

# **Relazione Finanziaria Semestrale**

## **30 giugno 2017**

**IFRS**

---

## ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

*In carica fino all'assemblea di approvazione del bilancio al 31.12.2017*

<b>Presidente Esecutivo</b>	Leonardo Del Vecchio
<b>Vice Presidente</b>	Luigi Francavilla
<b>Vice Presidente</b>	Francesco Milleri
<b>Amministratore Delegato Prodotto e Operations</b>	Massimo Vian
<b>Consiglieri</b>	Marina Brogi* (Lead Independent Director) Luigi Feola* Elisabetta Magistretti* Mario Notari Karl Heinz Salzburger* Maria Pierdicchi* Luciano Santel* Cristina Scocchia* Sandro Veronesi* Andrea Zappia *

*\* Amministratori indipendenti*

### COMITATO RISORSE UMANE

Andrea Zappia (Presidente)  
Marina Brogi  
Mario Notari

### COMITATO CONTROLLO E RISCHI

Elisabetta Magistretti (Presidente)  
Luciano Santel  
Cristina Scocchia

### COLLEGIO SINDACALE

*In carica fino all'assemblea di approvazione del bilancio al 31.12.2017*

#### Sindaci Effettivi

Francesco Vella (Presidente)  
Alberto Giussani  
Barbara Tadolini

#### Sindaci Supplenti

Maria Venturini  
Roberto Miccù

## ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

**DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI  
DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI**

Stefano Grassi

**SOCIETÀ DI REVISIONE**

PricewaterhouseCoopers SpA

*Fino all'assemblea di approvazione del bilancio al 31.12.2020*

# Indice

**1. RELAZIONE INTERMEDIA SULLA GESTIONE AL 30 GIUGNO 2017**

**Prospetti contabili consolidati e note esplicative**

**2. BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO AL 30 GIUGNO 2017**

**3. NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO AL 30 GIUGNO 2017**

**4. ALLEGATI**

**5. ATTESTAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO AL 30 GIUGNO 2017**

**6. RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE**

**RELAZIONE INTERMEDIA SULLA GESTIONE  
AL 30 GIUGNO 2017**

# Luxottica Group S.p.A.

Sede in Piazzale Luigi Cadorna, 3 – 20123 Milano  
Capitale Sociale € 29.096.245,26  
Interamente versato

## RELAZIONE INTERMEDIA SULLA GESTIONE AL 30 GIUGNO 2017

La seguente relazione deve essere letta insieme all'informativa fornita nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2016, che include un approfondimento sui rischi e le incertezze che possono influire sui nostri risultati operativi o sulla situazione finanziaria. Nel corso dei primi sei mesi del 2017 non sono intercorse variazioni rispetto a quanto riportato al 31 dicembre 2016.

La valuta utilizzata dal Gruppo per la presentazione del bilancio consolidato è l'Euro. Ove non indicato diversamente, le cifre nei prospetti e nella presente relazione sulla gestione sono espresse in migliaia di Euro.

### 1. ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Il trend di crescita del Gruppo è proseguito anche nel primo semestre del 2017. In un contesto macroeconomico globale complessivamente più sfidante le vendite nette sono aumentate del 4,2% (1,8% a parità di cambi<sup>1</sup>) a Euro 4.917,3 milioni rispetto a Euro 4.719,4 milioni dello stesso periodo del 2016.

Anche i principali indicatori di performance operativa, di seguito riepilogati, presentano un sostanziale miglioramento rispetto al primo semestre del 2016.

L'EBITDA<sup>2</sup> è aumentato del 10,4% a Euro 1.145,0 milioni da Euro 1.037,1 milioni nei primi sei mesi del 2016. L'EBITDA *adjusted*<sup>2</sup>, è aumentato di Euro 70,2 milioni, pari a 6,3%, passando da Euro 1.105,6 a Euro 1.175,7 nei primi sei mesi del 2017.

Il risultato operativo è aumentato del 10,1% a Euro 867,9 milioni rispetto a Euro 788,1 milioni nei primi sei mesi del 2016 mentre il margine operativo dei primi sei mesi del 2017 è pari al 17,6% in aumento rispetto al 16,7% dello stesso periodo dell'anno precedente.

Il risultato operativo *adjusted*<sup>3</sup> è aumentato del 4,9% a Euro 898,6 milioni rispetto a Euro 856,6 milioni nei primi sei mesi del 2016 mentre il margine operativo *adjusted*<sup>4</sup> dei primi sei mesi del 2017 è pari al 18,3% in aumento rispetto al 18,2% dello stesso periodo dell'anno precedente.

<sup>1</sup> Calcoliamo le parità di cambio applicando al periodo corrente i cambi medi tra l'Euro e le valute relative ai vari mercati in cui operiamo esistenti nello stesso periodo dell'anno precedente. Si veda l'Allegato 1 per maggiori dettagli sui cambi utilizzati.

<sup>2</sup> Per maggiori dettagli sulla trattazione dell'EBITDA e l'EBITDA *adjusted* si rinvia al paragrafo "Non-IFRS measures" dell'Appendice.

<sup>3</sup> Per maggiori dettagli sul risultato operativo *adjusted*, si rinvia al paragrafo "Non-IFRS measures" dell'Appendice.

L'utile netto attribuibile al Gruppo è aumentato del 18,1% a Euro 561,6 milioni rispetto a Euro 475,7 milioni dei primi sei mesi del 2016. L'utile netto *adjusted*<sup>6</sup> attribuibile al Gruppo è aumentato del 6,7% passando da Euro 531,5 milioni a Euro 567,0 milioni.

L'utile per azione (EPS) è stato pari a Euro 1,18 mentre l'EPS in dollari si è attestato a USD 1,27. L'EPS *adjusted*<sup>6</sup> è stato pari a Euro 1,19 mentre l'EPS *adjusted*<sup>6</sup> in dollari è stato pari a USD 1,29 (cambio medio USD/EUR pari a 1,0830).

Anche nei primi sei mesi del 2017, il rigoroso controllo del capitale circolante ha consentito a Luxottica di conseguire una forte generazione di cassa<sup>7</sup>, pari a Euro 535,0 milioni. L'indebitamento netto al 30 giugno 2017 è pari a Euro 1.113,1 milioni (Euro 1.177,0 milioni al 31 dicembre 2016), con un rapporto indebitamento netto/EBITDA<sup>8</sup> pari a 0.6x (0.6x al 31 dicembre 2016).

## 2. EVENTI SIGNIFICATIVI DEL 2017

### Gennaio

In data 16 gennaio 2017 è stata annunciata da Essilor International S.A. ("Essilor") e Delfin S.à r.l. ("Delfin") un'integrazione strategica delle attività di Essilor e di Luxottica (l'"Integrazione") attraverso: (i) il conferimento in Essilor, da parte di Delfin, della partecipazione detenuta da quest'ultima in Luxottica, pari al 62,45% dell'attuale capitale sociale di Luxottica (la "Partecipazione"), a fronte dell'assegnazione di azioni Essilor di nuova emissione (il "Conferimento", a partire dall'esecuzione del quale Essilor assumerà la denominazione di "EssilorLuxottica"); e (ii) una successiva offerta pubblica di scambio obbligatoria promossa da EssilorLuxottica, ai sensi della legge italiana, sulla totalità delle rimanenti azioni Luxottica in circolazione, al medesimo rapporto di cambio.

A seguito del Conferimento, Delfin deterrebbe una partecipazione compresa tra il 31% e il 38% del capitale sociale di EssilorLuxottica, in funzione del livello di adesione all'offerta, e sarebbe l'azionista di riferimento.

Il Consiglio di Amministrazione di Luxottica ha riconosciuto all'unanimità che l'operazione è nel miglior interesse di Luxottica e ha condiviso le ragioni strategiche della combinazione con Essilor.

L'assemblea dei soci di Essilor riunitasi in data 11 maggio 2017 ha, tra l'altro, approvato il Conferimento, l'aumento di capitale con l'emissione di nuove azioni funzionali all'offerta di scambio, nonché alcune modifiche allo statuto della società includendo, tra gli altri: (i) una limitazione ai diritti di voto di tutti i soci al 31%, e (ii) l'eliminazione dei diritti di voto doppio in precedenza previsti dallo statuto di Essilor. A oggi la finalizzazione dell'operazione è subordinata alle autorizzazioni delle competenti autorità antitrust.

Per quanto concerne i profili di governance di EssilorLuxottica, è previsto che, per un periodo di circa tre anni a partire dal Conferimento, il Presidente Esecutivo di Luxottica Leonardo Del Vecchio assuma la carica di Presidente Esecutivo e Amministratore Delegato di EssilorLuxottica, e che il Presidente e Amministratore Delegato di Essilor Hubert Sagnières assuma la carica di Vice Presidente Esecutivo e Vice Amministratore Delegato di EssilorLuxottica con i medesimi poteri del Presidente Esecutivo e Amministratore Delegato.

Per quanto concerne Luxottica, Leonardo Del Vecchio avrebbe il ruolo di Amministratore con deleghe fintantoché manterrà la carica di Presidente Esecutivo del Consiglio di Amministrazione di EssilorLuxottica (o potrebbe designare un'altra persona per ricoprire la carica di amministratore delegato di Luxottica). Il Consiglio di Amministrazione di EssilorLuxottica, al perfezionamento del Conferimento, sarebbe composto

<sup>4</sup> Per maggiori dettagli sul margine operativo *adjusted*, si rinvia al paragrafo "Non-IFRS measures" dell'Appendice.

<sup>5</sup> Per maggiori dettagli sull'utile netto *adjusted* si rinvia al paragrafo "Non-IFRS measures" dell'Appendice.

<sup>6</sup> Per maggiori dettagli sull'EPS *adjusted* si rinvia al paragrafo "Non-IFRS measures" dell'Appendice.

<sup>7</sup> Per maggiori dettagli sulla generazione di cassa si rinvia al paragrafo "Non-IFRS measures" dell'Appendice.

<sup>8</sup> Per maggiori dettagli sul rapporto indebitamento netto/EBITDA si rinvia al paragrafo "Non-IFRS measures" dell'Appendice.

da sedici membri e segnatamente, secondo quanto deliberato dalla citata assemblea di Essilor dell'11 maggio 2017:

- Leonardo Del Vecchio, Presidente Esecutivo e Amministratore Delegato di EssilorLuxottica;
- Hubert Sagnières, Vice Presidente Esecutivo e Vice Amministratore Delegato di EssilorLuxottica;
- tre amministratori rappresentanti di Delfin: Romolo Bardin, Giovanni Giallombardo e Francesco Milleri;
- quattro amministratori indipendenti designati da Delfin: Rafaella Mazzoli, Gianni Mion, Lucia Morselli e Cristina Scocchia;
- due amministratori rappresentanti dei lavoratori di Essilor che saranno nominati dal Comitato dei Lavoratori entro la fine di ottobre 2017;
- Juliette Favre, rappresentante dei lavoratori azionisti di Essilor e Presidente di Valoptec, l'associazione dei lavoratori azionisti di Essilor;
- quattro amministratori dell'attuale Consiglio di Amministrazione di Essilor: Henrietta Fore, Bernard Hours, Annette Messemer e Olivier Pécoux.

Il closing della transazione è previsto intorno alla fine dell'anno, subordinatamente alle autorizzazioni delle competenti autorità antitrust.

In data 29 gennaio 2017 il private placement serie D contratto dalla società Luxottica US holding in data 29 gennaio 2010 è stato rimborsato a scadenza. Per approfondimenti si rinvia alla nota 22 - Debiti per finanziamenti a lungo termine.

In data 30 gennaio 2017 il Consiglio di Amministrazione di Luxottica Group ha autorizzato il rimborso anticipato del private placement serie I contratto dalla società Luxottica US holding in data 15 dicembre 2011. Tale rimborso è avvenuto in data 10 aprile 2017. Per approfondimenti si rinvia al paragrafo 22 – Debiti per finanziamenti a lungo termine.

In data 30 gennaio 2017 Luxottica Group ha siglato un accordo con i soci di Óticas Carol per acquisire il 100% di una delle più importanti catene di ottica in franchising in Brasile con circa 950 negozi. Fondata nel 1997, Óticas Carol propone un'ampia gamma di occhiali da vista e da sole. In data 6 luglio 2017 la controllata Luxottica Brasil Produtos Oticos e Esportivos Ltda ha acquisito il 100% del capitale della società brasiliana Orange County Participações S.A. cui fa capo la catena retail Óticas Carol. La società brasiliana di nuova acquisizione controlla a sua volta sei società aventi sede legale in Brasile. Luxottica Group S.p.A. ha dunque comunicato a Consob il proprio piano di adeguamento ai sensi degli artt. 36-39 del Regolamento Mercati e per le società che non beneficeranno dell'esenzione di cui all'articolo 36, comma 2, del Regolamento, darà evidenza dello stato dell'adeguamento nei documenti di informazione contabile pubblicati ai sensi del regolamento Consob n. 11971/1999. Per approfondimenti si rinvia alla nota 36 delle note di commento al bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2017.

## **Febbraio**

In data 9 febbraio 2017 i finanziamenti e le credit revolving facility derivanti dall'acquisizione di Salmoiraghi & Viganò sono stati rispettivamente rimborsati e cancellati anticipatamente così come anche il pegno sui marchi. Per approfondimenti si rinvia alla nota 22 - Debiti per finanziamenti a lungo termine.

In data 23 febbraio 2017 Luxottica Group ha rafforzato la collaborazione con Ferrari S.p.A. annunciando la firma di un contratto di licenza pluriennale per lo sviluppo, la produzione e la commercializzazione di una gamma di prodotti eyewear con i marchi Ferrari e Ray-Ban.

In data 24 febbraio 2017 è stata notificata alla Società la decisione dell' Autorità Antitrust francese sul procedimento di cui al paragrafo 29, cui si rinvia per approfondimenti.

**Marzo**

In data 10 marzo 2017 Luxottica Group ha sottoscritto due term facility agreement del valore di Euro 250 milioni ciascuno e garantiti dalla società controllata Luxottica U.S. Holding Corp. I contratti sono stati sottoscritti con Banca IMI S.p.A./Intesa San Paolo, rispettivamente nei ruoli di mandated lead arranger e original lender (“IMI/Intesa facility”) e con Natixis S.A. – Milan Branch nel ruolo sia di mandated lead arranger che di original lender. La scadenza prevista per i due contratti è il 10 marzo 2022. In esecuzione dei contratti in data 10 marzo 2017 sono stati finanziati Euro 500 milioni ad un tasso di interesse pari all’EURIBOR maggiorato di uno spread medio dello 0,70% e dello 0,62% rispettivamente per IMI/ Intensa facility e per Natixis Facility. Nel corso del mese di marzo 2017 sono stati sottoscritti due contratti derivati di copertura dal rischio di tasso di interesse del valore nozionale aggregato di Euro 500 milioni rispettivamente con Intesa San Paolo S.p.A. e Natixis S.A. – Milan Branch. Tali contratti si configurano come contratti di copertura cash flow hedge che rendono fisso il tasso EURIBOR ad un valore medio dello 0,1185% annuo.

**Aprile**

All’Assemblea del 28 aprile 2017 i Soci hanno approvato il bilancio di Luxottica Group S.p.A. al 31 dicembre 2016, come proposto dal consiglio d’amministrazione, e la distribuzione di un dividendo pari ad Euro 0,92 per azione. L’ammontare complessivo dei dividendi pari ad Euro 439,7 milioni è stato pagato durante il mese di maggio 2017.

**Maggio**

In data 16 maggio 2017 il Consiglio di Amministrazione di Luxottica Group S.p.A. ha deliberato l’avvio della procedura di delisting dal New York Stock Exchange delle American Depositary Shares (ADS) rappresentati dagli American Depositary Receipts (ADR).

In data 16 maggio 2017 Il Consiglio di Amministrazione di Luxottica Group S.p.A., in relazione al progetto di integrazione con Essilor e in considerazione del mutato contesto che ne deriverebbe, ha inoltre approvato alcune modifiche ai piani di Stock Option e di Performance Share. Le modifiche al piano di Stock Option consistono nell’accelerazione del termine entro il quale le opzioni possono essere esercitate, in considerazione dell’offerta di scambio. In merito al Performance Shares Plan, in conformità al Regolamento approvato dall’Assemblea degli Azionisti, il Consiglio ha deliberato di ricalibrarne gli obiettivi di performance e di accelerarne l’assegnazione, prima della scadenza del termine del periodo di riferimento 2015-2017. Alcune modifiche ai piani sono subordinate al lancio dell’offerta di scambio da parte di Essilor.

**3. SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DEL GRUPPO**

Il Gruppo è un leader globale nel design, produzione e distribuzione di montature di fascia alta, lusso e sport, con vendite nette di oltre Euro 9,1 miliardi nel 2016, circa 80 mila dipendenti e una forte presenza mondiale. Il Gruppo opera in due segmenti di mercato, da cui deriva il fatturato: (i) produzione e distribuzione all’ingrosso (di seguito anche “Manufacturing & Wholesale” o “Wholesale”) e (ii) distribuzione al dettaglio (di seguito anche “Retail”). Si rimanda al paragrafo 5 delle note di commento al bilancio consolidato intermedio abbreviato al 30 giugno 2017 per maggiori dettagli sulle divisioni operative.

Attraverso l’attività wholesale il Gruppo è un leader mondiale nella progettazione, produzione e distribuzione e marketing di montature da vista e di occhiali da sole nella fascia di mercato medio-alta e alta, sia con marchi propri sia con marchi in licenza. Il Gruppo opera nella divisione retail tramite catene di proprietà, quali LensCrafters, Sunglass Hut, OPSM, Pearle Vision, Laubman and Pank, Oakley “O” Stores and Vaults, David Clulow, GMO, Salmoiraghi & Viganò e nel segmento licensed brand (Sears Optical e Target Optical).

Come risultato di numerose acquisizioni e successive espansioni dell'attività del Gruppo negli Stati Uniti, i risultati, che sono riportati in Euro, sono soggetti a fluttuazioni nei cambi tra l'Euro e il Dollaro americano. Il cambio medio Euro/USD è variato a USD 1,0830 nei primi sei mesi del 2017 da USD 1,1159 nello stesso periodo del 2016. I risultati del Gruppo sono influenzati anche dalla variazione del rapporto di cambio tra l'Euro e il dollaro Australiano, dovuta alla significativa presenza nella divisione retail in Australia. Inoltre, una parte dei costi di produzione sono sostenuti in Yuan: una variazione di tale valuta rispetto alle altre valute in cui il Gruppo realizza ricavi potrebbe impattare sulla domanda di prodotti del Gruppo o sulla profittabilità a livello consolidato. Il Gruppo non pone in essere strumenti di copertura a lungo termine per coprirsi da eventuali rischi di traslazione. Tali risultati devono essere letti congiuntamente con il paragrafo 8 della Relazione sulla Gestione della Relazione finanziaria Annuale al 31 dicembre 2016.

**ANDAMENTO ECONOMICO PER I SEI MESI CHIUSI AL 30 GIUGNO 2017 E 2016**

Andamento economico (Euro/000)	Per i sei mesi chiusi al 30 giugno				Variazione %
	2017	% vendite nette	2016	% vendite nette	
<b>Vendite nette</b>	<b>4.917.340</b>	<b>100,0%</b>	<b>4.719.426</b>	<b>100,0%</b>	<b>4,2%</b>
Costo del venduto	1.716.191	34,9%	1.620.578	34,3%	5,9%
<b>Utile lordo industriale</b>	<b>3.201.149</b>	<b>65,1%</b>	<b>3.098.848</b>	<b>65,7%</b>	<b>3,3%</b>
Spese di vendita	1.549.506	31,5%	1.428.173	30,3%	8,5%
Royalties	89.126	1,8%	88.585	1,9%	0,6%
Spese di pubblicità	252.099	5,1%	282.850	6,0%	(10,9%)
Spese generali e amministrative	442.523	9,0%	511.165	10,8%	(13,4%)
<b>Totale spese operative</b>	<b>2.333.255</b>	<b>47,4%</b>	<b>2.310.773</b>	<b>49,0%</b>	<b>1,0%</b>
<b>Utile operativo</b>	<b>867.894</b>	<b>17,6%</b>	<b>788.076</b>	<b>16,7%</b>	<b>10,1%</b>
Proventi finanziari	8.458	0,2%	6.207	0,1%	36,3%
Oneri finanziari	(70.746)	(1,4%)	(39.163)	(0,8%)	80,6%
Altri proventi/(oneri) netti	45.524	0,9%	2.526	0,1%	100%
<b>Totale altri proventi/(oneri)</b>	<b>(16.763)</b>	<b>(0,3%)</b>	<b>(30.430)</b>	<b>(0,6%)</b>	<b>(44,9%)</b>
<b>Utile ante imposte</b>	<b>851.131</b>	<b>17,3%</b>	<b>757.646</b>	<b>16,1%</b>	<b>12,3%</b>
Imposte sul reddito	(288.060)	(5,9%)	(280.621)	(5,9%)	2,7%
<b>Utile netto</b>	<b>563.071</b>	<b>11,5%</b>	<b>477.024</b>	<b>10,1%</b>	<b>18,0%</b>
<b>Di cui attribuibile</b>					
- al Gruppo	561.612	11,4%	475.683	10,1%	18,1%
- agli Azionisti di minoranza	1.459	0,0%	1.341	0,0%	8,8%

Si evidenzia che, al fine di meglio rappresentare nella presente relazione intermedia sulla gestione le performance operative del Gruppo, alcune informazioni riportate nel bilancio consolidato intermedio abbreviato al 30 giugno 2017 sono state rettifiche di alcune misure (“Adjustments”) per tener conto degli elementi sotto riportati.

Nel primo semestre del 2017 il Gruppo ha contabilizzato:

- costi relativi ad operazioni di ristrutturazione e riorganizzazione aziendale per Euro 22,9 milioni, Euro 15,8 milioni al netto dell’effetto fiscale;
- oneri non-ricorrenti per Euro 38,6 milioni, Euro 24,5 milioni al netto dell’effetto fiscale relativi: (i) al rimborso anticipato di finanziamenti pari ad Euro 30,8 milioni (Euro 19,0 milioni al netto dell’effetto fiscale) e (ii) ai costi relativi al progetto di integrazione con Essilor per Euro 7,9 milioni (Euro 5,5 milioni al netto dell’effetto fiscale);
- proventi non-ricorrenti per Euro 48,7 milioni, Euro 34,9 milioni al netto dell’effetto fiscale, relativi alla plusvalenza realizzata sulla vendita di un immobile posseduto dal Gruppo.

Nel primo semestre del 2016 il Gruppo ha contabilizzato:

- costi relativi ad operazioni di ristrutturazione e riorganizzazione aziendale per Euro 24,7 milioni, Euro 16,4 milioni al netto dell’effetto fiscale;
- oneri non-ricorrenti per Euro 43,9 milioni, Euro 39,4 al netto dell’effetto fiscale, relativi alla cessazione di Adil Mehboob-Khan come Amministratore Delegato Mercati, all’integrazione di Oakley ed all’accantonamento per verifiche dell’autorità antitrust francese.

Il costo del venduto, le spese operative, l'utile operativo, l'EBITDA, gli altri proventi/(oneri) e l'utile netto attribuibile al Gruppo e l'EPS al netto degli *Adjustments* sopra indicati, sarebbero stati i seguenti:

(Euro mn)	Per i sei mesi chiusi al 30 giugno				Variazione %
	2017	% vendite nette	2016	% vendite nette	
Vendite nette	4.917,3	100%	4.719,4	100%	4,2%
Costo del venduto <i>adjusted</i>	1.706,6	34,7%	1.611,8	34,2%	5,9%
Utile lordo industriale <i>adjusted</i>	3.210,8	65,3%	3.107,6	65,8%	3,3%
Spese operative <i>adjusted</i>	2.312,1	47,0%	2.251,0	47,7%	2,7%
EBITDA <i>adjusted</i>	1.175,7	23,9%	1.105,6	23,4%	6,3%
Utile operativo <i>adjusted</i>	898,6	18,3%	856,6	18,2%	4,9%
Altri proventi/(oneri) <i>adjusted</i>	(34,7)	0,7%	(30,4)	0,6%	13,9%
Utile netto attribuibile al Gruppo <i>adjusted</i>	567,0	11,5%	531,5	11,3%	6,7%
EPS <i>adjusted</i>	1,19		1,11		7,3%

**Vendite nette.** Nei primi sei mesi del 2017 le vendite nette sono aumentate di Euro 197,9 milioni o del 4,2% rispetto allo stesso periodo del 2016, passando da Euro 4.719,4 milioni a Euro 4.917,3 milioni. La variazione è attribuibile alla divisione retail per Euro 187,8 milioni ed alla divisione wholesale per Euro 10,2 milioni.

Il fatturato della divisione retail è aumentato di Euro 187,7 milioni, pari al 6,8%, ed è stato pari a Euro 2.936,8 milioni nei primi sei mesi del 2017 rispetto a Euro 2.749,0 milioni dello stesso periodo del 2016. Gli effetti delle fluttuazioni dei cambi tra l'Euro, che è la valuta funzionale, e le altre valute in cui viene svolto il business, in particolare per il rafforzamento del Dollaro Americano nei confronti dell'Euro, ha generato un incremento delle vendite della divisione retail per Euro 76,8 milioni.

Le vendite della divisione wholesale nei primi sei mesi del 2017 sono aumentate di Euro 10,2 milioni, pari allo 0,5%, e sono state pari a Euro 1.980,6 milioni rispetto a Euro 1.970,4 milioni dello stesso periodo del 2016. Gli effetti delle fluttuazioni dei cambi tra l'Euro, che è la valuta funzionale, e le altre valute in cui viene svolto il business, in particolare per il rafforzamento del Dollaro Americano nei confronti dell'Euro, ha generato un incremento delle vendite della divisione wholesale per Euro 34,2 milioni.

Nei primi sei mesi del 2017 il peso percentuale delle vendite dell'attività retail ammonta a circa il 59,7% del totale fatturato in aumento rispetto allo stesso periodo del 2016, la cui percentuale ammontava a circa il 58,2%.

Nei primi sei mesi del 2017 il fatturato della divisione retail negli Stati Uniti e in Canada rappresenta approssimativamente il 75,5% del totale fatturato della divisione rispetto al 79,5% dello stesso periodo del 2016. In Dollari Americani, le vendite retail negli Stati Uniti e in Canada sono diminuite del 1,9% a USD 2.402,5 milioni da USD 2.448,3 milioni nello stesso periodo del 2016. Durante i primi sei mesi del 2017, le vendite retail nel resto del mondo (esclusi Stati Uniti e Canada) sono state pari al 24,5% delle vendite della divisione, registrando un incremento del 27,3% a Euro 718,8 milioni nei primi sei mesi del 2017 rispetto a Euro 564,6 milioni o 20,5% delle vendite della divisione nello stesso periodo del 2016.

Nei primi sei mesi del 2017 il fatturato in Europa è pari a Euro 1.145,2 milioni, in aumento dei Euro 131,4 milioni pari al 13,0%, rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

**Costo del venduto.** Il costo del venduto è aumentato di Euro 95,6 milioni, o del 5,9%, ed è stato pari ad Euro 1.716,2 milioni nei primi sei mesi del 2017 rispetto a Euro 1.620,6 milioni nello stesso periodo del 2016. In termini percentuali sul fatturato, il costo del venduto è aumentato al 34,9% nei primi sei mesi del 2017 rispetto al 34,3% nello stesso periodo del 2016. Tale incremento è dovuto principalmente alla differente rappresentazione di alcuni costi di ricerca e sviluppo direttamente correlati al prodotto. Tali costi, di importo non significativo per il Gruppo ed inclusi nelle spese operative nel 2016, sono stati riclassificati per meglio rappresentare la loro ripartizione nelle diverse voci di conto economico ed uniformare la ripartizione stessa tra le diverse società facenti parte il perimetro di consolidamento. Nei primi sei mesi del 2017 il Gruppo ha

prodotto nei suoi stabilimenti una media giornaliera di circa 356.000 montature in linea con lo stesso periodo del 2016.

Il costo del venduto *adjusted*<sup>9</sup>, è aumentato di Euro 94,7 milioni passando da Euro 1.611,8 milioni (34,2% sulle vendite nette) ad Euro 1.706,6 milioni (34,7% sulle vendite nette). La riconciliazione tra costo del venduto e costo del venduto *adjusted*<sup>9</sup> è riportata nella seguente tabella:

(Euro mn)	Per i sei mesi chiusi al 30 giugno	
	2017	2016
<b>Costo del venduto</b>	<b>1.716,2</b>	<b>1.620,6</b>
- Oneri di ristrutturazione e riorganizzazione aziendale	(9,6)	(8,7)
- Oneri non ricorrenti	-	(0,1)
<b>Costo del venduto adjusted</b>	<b>1.706,6</b>	<b>1.611,8</b>

**Utile lordo industriale.** Conseguentemente a quanto sopra indicato, l'utile lordo industriale è aumentato di Euro 102,3 milioni o del 3,3% a Euro 3.201,1 milioni nei primi sei mesi del 2017, rispetto a Euro 3.098,8 milioni dello stesso periodo del 2016. In percentuale sul fatturato, l'utile lordo industriale è diminuito al 65,1% nei primi sei mesi del 2017 rispetto al 65,7% dello stesso periodo del 2016.

L'utile lordo industriale *adjusted*<sup>10</sup>, è aumentato di Euro 103,2 milioni passando da Euro 3.107,6 milioni (65,8% sulle vendite nette) ad Euro 3.210,8 milioni (65,3% sulle vendite nette). La riconciliazione tra utile lordo industriale e utile lordo industriale *adjusted*<sup>10</sup> è riportata nella seguente tabella:

(Euro mn)	Per i sei mesi chiusi al 30 giugno	
	2017	2016
<b>Utile lordo industriale</b>	<b>3.201,1</b>	<b>3.098,8</b>
- Oneri di ristrutturazione e riorganizzazione aziendale	9,6	8,7
- Oneri non ricorrenti	-	0,1
<b>Utile lordo industriale adjusted</b>	<b>3.210,8</b>	<b>3.107,6</b>

**Spese operative.** Le spese operative totali sono aumentate di Euro 22,5 milioni, pari all'1,0% a Euro 2.333,3 milioni nei primi sei mesi del 2017, rispetto a Euro 2.310,8 milioni dello stesso periodo del 2016. In percentuale sul fatturato, le spese operative sono diminuite al 47,4% nei primi sei mesi del 2017, rispetto al 49,0% dello stesso periodo del 2016. Il decremento è dovuto principalmente alle spese generali ed amministrative che si sono ridotte di Euro 68,6 milioni e delle spese di pubblicità, che si sono ridotte di Euro 30,7 milioni a seguito delle iniziative volte a migliorare l'efficienza del Gruppo poste in essere nel primo semestre del 2017.

Le spese operative *adjusted*<sup>11</sup>, sono aumentate di Euro 61,1 milioni passando da Euro 2.251,0 milioni (47,7% sulle vendite nette) ad Euro 2.312,1 milioni (47,0% sulle vendite nette). La riconciliazione tra spese operative e spese operative *adjusted*<sup>11</sup> è riportata nella seguente tabella:

<sup>9</sup> Per maggiori dettagli sul costo del venduto *adjusted* si rinvia al paragrafo "Non-IFRS measures" dell'Appendice.

<sup>10</sup> Per maggiori dettagli sull'utile lordo industriale *adjusted* si rinvia al paragrafo "Non-IFRS measures" dell'Appendice.

<sup>11</sup> Per maggiori dettagli sulle spese operative *adjusted* si rinvia al paragrafo "Non-IFRS measures" dell'Appendice.

(Euro mn)	Per i sei mesi chiusi al 30 giugno	
	2017	2016
<b>Spese operative</b>	<b>2.333,3</b>	<b>2.310,8</b>
- Oneri di ristrutturazione e riorganizzazione aziendale	(13,2)	(16,0)
- Oneri non ricorrenti	(7,9)	(43,8)
<b>Spese operative adjusted</b>	<b>2.312,1</b>	<b>2.251,0</b>

**Spese di vendita e pubblicità** - Le spese di vendita e pubblicità, incluse le spese per royalties, sono aumentate di Euro 91,1 milioni, pari al 5,1%, a Euro 1.890,7 milioni nei primi sei mesi del 2017, rispetto a Euro 1.799,6 milioni dello stesso periodo del 2016 per l'effetto combinato dei seguenti fattori: (i) incremento delle spese di vendita sono aumentate di Euro 121,3 milioni; (ii) decremento delle spese di pubblicità di Euro 30,8 milioni e; (iii) incremento delle spese per royalties di Euro 0,5 milioni. In percentuale sul fatturato, le spese di vendita e pubblicità del Gruppo sono in linea rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, al 38,5% nei primi sei mesi 2017 dal 38,1% dello stesso periodo del 2016.

Nei primi sei mesi 2017 le spese di vendita e pubblicità *adjusted*<sup>12</sup>, inclusive delle spese per royalties, sono aumentate di Euro 89,4 milioni passando da Euro 1.795,7 milioni (38,0% sulle vendite nette) ad Euro 1.885,1 milioni (38,3% sulle vendite nette). La riconciliazione spese di vendita e pubblicità *adjusted*<sup>12</sup> è riportata nella seguente tabella:

(Euro mn)	Per i sei mesi chiusi al 30 giugno	
	2017	2016
<b>Spese di vendita e pubblicità</b>	<b>1.890,7</b>	<b>1.799,6</b>
- Oneri di ristrutturazione e riorganizzazione aziendale	(5,6)	(3,6)
- Oneri non ricorrenti	-	(0,3)
<b>Spese di vendita e pubblicità adjusted</b>	<b>1.885,1</b>	<b>1.795,7</b>

**Spese generali e amministrative** - Le spese generali ed amministrative, inclusive dell'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali, sono diminuite di Euro 68,6 milioni pari al 13,4% a Euro 442,5 milioni nei primi sei mesi del 2017 da Euro 511,2 milioni dello stesso periodo del 2016. In percentuale sul fatturato le spese generali e amministrative sono state pari al 9,0% nei primi sei mesi del 2017, rispetto al 10,8% nello stesso periodo del 2016. Tale decremento è dovuto principalmente alle iniziative volte a migliorare l'efficienza del Gruppo.

Le spese generali e amministrative *adjusted*<sup>13</sup>, sono diminuite di Euro 28,3 milioni passando da Euro 455,3 milioni (9,6% sulle vendite nette) ad Euro 427,1 milioni (8,7% sulle vendite nette). La riconciliazione tra spese generali ed amministrative e spese generali ed amministrative *adjusted*<sup>13</sup> è riportata nella seguente tabella:

(Euro mn)	Per i sei mesi chiusi al 30 giugno	
	2017	2016
<b>Spese generali e amministrative</b>	<b>442,5</b>	<b>511,2</b>
- Oneri di ristrutturazione e riorganizzazione aziendale	(7,6)	(12,3)
- Oneri non ricorrenti	(7,9)	(43,5)
<b>Spese generali e amministrative adjusted</b>	<b>427,1</b>	<b>455,3</b>

**Utile operativo.** Per quanto sopra descritto, l'utile operativo è aumentato nei primi sei mesi del 2017 di Euro 79,8 milioni pari al 10,1%, attestandosi a Euro 867,9 milioni, rispetto a Euro 788,1 milioni dello stesso

<sup>12</sup> Per maggiori dettagli sulle spese di vendita e pubblicità *adjusted* si rinvia al paragrafo "Non-IFRS measures" dell'Appendice.

<sup>13</sup> Per maggiori dettagli sulle spese generali e amministrative *adjusted* si rinvia al paragrafo "Non-IFRS measures" dell'Appendice.

periodo del 2016. In percentuale sul fatturato, l'utile operativo è salito al 17,6% nel 2017, dal 16,7% del 2016.

L'utile operativo *adjusted*<sup>6</sup> è aumentato di Euro 42,1 milioni passando da Euro 856,6 milioni (18,2% delle vendite nette) ad Euro 898,6 milioni (18,3% delle vendite nette). La riconciliazione tra utile operativo ed utile operativo *adjusted*<sup>3</sup> è riportata nella seguente tabella:

(Euro mn)	Per i sei mesi chiusi al 30 giugno	
	2017	2016
<b>Utile operativo</b>	<b>867,9</b>	<b>788,1</b>
- Oneri di ristrutturazione e riorganizzazione aziendale	22,9	24,7
- Oneri non ricorrenti	7,9	43,9
<b>Utile operativo <i>adjusted</i></b>	<b>898,6</b>	<b>856,6</b>

**Altri proventi/(oneri).** Gli altri proventi/(oneri) sono stati nei primi sei mesi del 2017 pari a Euro (16,8) milioni, rispetto a Euro (30,4) milioni dello stesso periodo del 2016. Gli interessi passivi netti sono stati pari a Euro 62,3 milioni nei primi sei mesi del 2017, rispetto a Euro 33,0 milioni dello stesso periodo del 2016. L'incremento è dovuto principalmente agli oneri non ricorrenti relativi ai rimborsi anticipati del private placement di Serie I sottoscritto da Luxottica US Holding in data 15 dicembre 2011 e dei finanziamenti bancari sottoscritti da Salmoiraghi & Viganò in data 23 dicembre 2015.

Gli Altri proventi/(oneri) netti sono aumentati di Euro 43,0 milioni principalmente per effetto del provento non ricorrente realizzato a seguito della vendita di un immobile posseduto dal Gruppo.

Gli altri proventi/(oneri) *adjusted*<sup>14</sup>, sono aumentati di Euro 4,2 milioni passando da Euro (30,4) milioni (0,6% sulle vendite nette) ad Euro (34,7) milioni (0,7% sulle vendite nette). La riconciliazione tra altri proventi/(oneri) e altri proventi/(oneri) *adjusted*<sup>14</sup> è riportata nella seguente tabella:

(Euro mn)	Per i sei mesi chiusi al 30 giugno	
	2017	2016
<b>Altri proventi/(oneri)</b>	<b>(16,8)</b>	<b>(30,4)</b>
- Oneri non ricorrenti	30,8	-
- Proventi non ricorrenti	(48,7)	-
<b>Altri proventi/(oneri) <i>adjusted</i></b>	<b>(34,7)</b>	<b>(30,4)</b>

**Utile prima delle imposte.** L'utile prima delle imposte sul reddito, pari a Euro 851,1 milioni, è aumentato nei primi sei mesi del 2017 di Euro 93,5 milioni o del 12,3% rispetto a Euro 757,6 milioni nello stesso periodo del 2016. In percentuale sul fatturato, l'utile prima delle imposte è aumentato al 17,3% nel 2017 dal 16,1% del 2016.

L'utile prima delle imposte *adjusted*<sup>15</sup>, è aumentato di Euro 37,8 milioni passando da Euro 826,2 milioni (17,5% sulle vendite nette) ad Euro 864,0 milioni (17,6% sulle vendite nette). La riconciliazione tra utile prima delle imposte e utile prima delle imposte *adjusted*<sup>15</sup> è riportata nella seguente tabella:

<sup>14</sup> Per maggiori dettagli sugli altri proventi/(oneri) *adjusted* si rinvia al paragrafo "Non-IFRS measures" dell'Appendice.

<sup>15</sup> Per maggiori dettagli sull'utile prima delle imposte *adjusted* si rinvia al paragrafo "Non-IFRS measures" dell'Appendice.

	Per i sei mesi chiusi al 30 giugno	
(Euro mn)	2017	2016
<b>Utile prima delle imposte</b>	<b>851,1</b>	<b>757,6</b>
- Oneri di ristrutturazione e riorganizzazione aziendale	22,9	24,7
- Oneri non ricorrenti	38,6	43,9
- Proventi non ricorrenti	(48,7)	-
<b>Utile prima delle imposte adjusted</b>	<b>864,0</b>	<b>826,2</b>

**Aliquota Fiscale** - L'aliquota fiscale effettiva è pari al 33,8% al 30 giugno 2017, rispetto al 37,0% al 30 giugno 2016. L'aliquota fiscale *adjusted* è pari al 34,2% nei primi sei mesi 2017 ed era stata pari al 35,5% nello stesso periodo del 2016. La riconciliazione tra tax rate e tax rate adjusted è riportata nella seguente tabella:

Per i sei mesi chiusi al 30 giugno 2017					
(Euro mn)	Utile Ante imposte	Imposte	Utile Netto	Tax Rate	Riconciliazione tax rate adjusted*
<b>Dati Reported</b>	<b>851,1</b>	<b>(288,1)</b>	<b>563,1</b>	<b>33,8%</b>	<b>33,3%</b>
Oneri di ristrutturazione e riorganizzazione aziendale	22,9	(7,1)	15,8	30,9%	0,8%
Oneri non ricorrenti	38,7	(14,1)	24,6	36,5%	1,6%
Proventi non ricorrenti	(48,7)	13,8	(34,9)	28,2%	-1,6%
<b>Dati Adjusted</b>	<b>864,0</b>	<b>(295,5)</b>	<b>568,5</b>	<b>34,2%</b>	<b>34,2%</b>

\*Rappresenta il peso percentuale delle imposte reported e delle imposte relative agli adjustment sulle imposte adjusted

Per i sei mesi chiusi al 30 giugno 2016					
(Euro mn)	Utile Ante imposte	Imposte	Utile Netto	Tax Rate	Riconciliazione tax rate adjusted*
<b>Dati Reported</b>	<b>757,6</b>	<b>(280,6)</b>	<b>477,0</b>	<b>37,0%</b>	<b>34,0%</b>
Oneri di ristrutturazione e riorganizzazione aziendale	24,7	(8,2)	16,4	33,4%	1,0%
Oneri non ricorrenti	43,9	(4,4)	39,4	10,1%	0,5%
Proventi non ricorrenti	-	-	-	0,0%	0,0%
<b>Dati Adjusted</b>	<b>826,1</b>	<b>(293,3)</b>	<b>532,8</b>	<b>35,5%</b>	<b>35,5%</b>

\*Rappresenta il peso percentuale delle imposte reported e delle imposte relative agli adjustment sulle imposte adjusted

**Utile netto** - L'utile netto attribuibile al Gruppo, pari a Euro 561,6 milioni, è aumentato di Euro 85,9 milioni nei primi sei mesi del 2017, pari al 18,1%, rispetto a Euro 475,7 milioni dello stesso periodo del 2016. In percentuale sul fatturato, l'utile netto attribuibile al Gruppo è aumentato all' 11,4% nei primi sei mesi del 2017 rispetto al 10,1% del 2016.

L'utile netto di Gruppo *adjusted*<sup>16</sup> è aumentato di Euro 35,5 milioni passando da Euro 531,5 milioni (11,3% sulle vendite nette) ad Euro 567,0 milioni (11,5% sulle vendite nette). La riconciliazione tra l'utile netto di Gruppo e l'utile netto di Gruppo *adjusted*<sup>16</sup> è riportata nella seguente tabella:

<sup>16</sup> Per maggiori dettagli sull'utile netto di Gruppo *adjusted* si rinvia al paragrafo "Non-IFRS measures" dell'Appendice.

(Euro mn)	Per i sei mesi chiusi al 30 giugno	
	2017	2016
<b>Utile netto</b>	<b>561,6</b>	<b>475,7</b>
- Oneri di ristrutturazione e riorganizzazione aziendale	22,9	24,7
<i>di cui effetto fiscale</i>	(7,1)	(8,3)
- Oneri non ricorrenti	38,6	43,9
<i>di cui effetto fiscale</i>	(14,1)	(4,5)
- Proventi non ricorrenti	(48,7)	-
<i>di cui effetto fiscale</i>	13,8	-
<b>Utile netto adjusted</b>	<b>567,0</b>	<b>531,5</b>

L'utile base per azione è stato pari a Euro 1,18 nei primi sei mesi del 2017. Nello stesso periodo del 2016 l'utile base per azione è stato pari a Euro 0,99. L'utile base *adjusted*<sup>6</sup> è stato pari a Euro 1,19, ed Euro 1,11 nei primi sei mesi del 2017 e del 2016 rispettivamente.

L'utile di competenza di terzi nei primi sei mesi del 2017 è stato pari ad Euro 1,5 milioni, rispetto a Euro 1,3 milioni nei primi sei mesi del 2016.

## RENDICONTO FINANZIARIO

Il rendiconto finanziario consolidato è riportato successivamente in forma completa nei prospetti contabili consolidati; di seguito viene fornito il commento unitamente ad una versione sintetica dello stesso:

Rendiconto finanziario (Euro/000)	30 giugno 2017	30 giugno 2016
<b>A) Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio del periodo riportati in bilancio</b>	<b>866.864</b>	<b>864.852</b>
B) Disponibilità generate/(assorbite) dall'attività operativa	696.353	689.780
C) Disponibilità generate/(assorbite) dalle attività d'investimento	(217.218)	(311.577)
D) Disponibilità generate/(assorbite) dalle attività di finanziamento	(448.353)	(481.378)
E) Differenza cambi di conversione	(36.721)	(7.467)
<b>F) Variazione netta delle disponibilità e mezzi equivalenti</b>	<b>(5.939)</b>	<b>(110.643)</b>
<b>G) Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo riportati in bilancio</b>	<b>860.925</b>	<b>754.209</b>

**Attività operativa.** Il flusso di cassa generato dalla gestione operativa è stato pari a Euro 696,4 milioni nei primi sei mesi del 2017, rispetto ad Euro 689,8 milioni nello stesso periodo del 2016.

Gli ammortamenti sono stati pari ad Euro 277,1 milioni nei primi sei mesi del 2017 rispetto ad Euro 249,0 milioni dello stesso periodo del 2016. L'incremento è dovuto principalmente all'effetto delle nuove capitalizzazioni effettuate nel corso del 2016 e nei primi mesi del 2017.

L'assorbimento di cassa derivante dai crediti verso clienti è stato pari ad Euro (246,7) milioni nei primi sei mesi del 2017 rispetto ad Euro (239,6) milioni dello stesso periodo del 2016. L'assorbimento di cassa derivante dai crediti verso clienti è in linea con stagionalità che caratterizza il business del Gruppo. Il maggior assorbimento del primo semestre del 2017 rispetto allo stesso periodo del 2016 è in linea con l'aumento delle vendite. L'assorbimento di cassa derivante dalle rimanenze di magazzino è stato pari ad Euro (4,1) milioni nei primi sei mesi del 2017 rispetto ad Euro (14,1) milioni dei primi sei mesi del 2016. Il livello delle scorte è in linea con il periodo di confronto. La generazione di cassa derivante dai debiti verso fornitori è stato pari ad Euro 23,0 milioni nei primi sei mesi del 2017 rispetto ad Euro 32,4 milioni dello stesso periodo del 2016. La minor generazione di cassa è dovuta principalmente alla dinamica dei pagamenti. Le imposte pagate sono state pari ad Euro (164,0) milioni e Euro (88,9) milioni, rispettivamente nei primi sei

---

mesi del 2017 e 2016. La variazione del primo semestre 2017 rispetto allo stesso periodo del 2016 dipende dalle modalità di pagamento delle imposte nelle diverse giurisdizioni in cui opera il Gruppo. Gli interessi pagati sono stati pari ad Euro (86,1) milioni ed Euro (52,2) milioni nei primi sei mesi del 2017 e 2016, rispettivamente.

**Attività d'investimento.** La cassa assorbita dall'attività d'investimento è stata pari ad Euro (217,2) milioni nei primi sei mesi del 2017 ed a Euro (311,6) milioni nello stesso periodo del 2016. Gli investimenti nei primi sei mesi del 2017 si riferiscono principalmente (i) all'acquisto di immobilizzazioni materiali per Euro (259,5) milioni e (ii) all'acquisto di immobilizzazioni immateriali per Euro (31,6) milioni. Nel corso del primo semestre del 2017 è stata finalizzata la vendita di un immobile posseduto da Luxottica Group, che ha determinato una generazione di cassa per Euro 100,0 milioni, classificato tra le attività destinate alla vendita al 31 dicembre 2016. Gli investimenti nei primi sei mesi del 2016 si riferiscono principalmente: (i) all'acquisto di immobilizzazioni materiali per Euro (275,8) milioni. Tale importo include l'acquisto di un fabbricato sito in New York per un controvalore in Euro di 65,8 milioni di cui Euro 6,5 milioni pagati nel corso dell'esercizio 2015 e (ii) all'acquisto di immobilizzazioni immateriali per Euro (57,3) milioni.

**Attività di finanziamento.** Il flusso di cassa assorbito dalle operazioni di finanziamento nei primi sei mesi del 2017 e del 2016 è stato, rispettivamente, di Euro (448,3) milioni e Euro (481,4) milioni. I flussi di cassa delle attività di finanziamento nei primi sei mesi del 2017 consistono principalmente: (i) nel pagamento di dividendi agli azionisti della Società per Euro (439,7) milioni; (ii) nell'accensione di nuovi finanziamenti pari a Euro 500,0 milioni; e (iii) nel rimborso di finanziamento per Euro (420,4) milioni. I flussi di cassa delle attività di finanziamento nei primi sei mesi del 2016 consistono principalmente nel pagamento di dividendi agli azionisti della Società per Euro (427,7) milioni, nell'acquisto di azioni proprie per Euro (95,7) milioni. Tali effetti sono stati compensati dall'aumento degli scoperti di conto corrente per Euro 36,5 milioni, dall'incasso del credito dalla controllante Delfin S.a.rl. relativo all'assegnazione di azioni proprie ai dipendenti Italiani in onore dell'ottantesimo compleanno del presidente per Euro 7,2 milioni e dall'esercizio di stock options per Euro 4,3 milioni.

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

<b>ATTIVITA'</b> (Euro/000)	<b>30 giugno</b> <b>2017</b>	<b>31 dicembre</b> <b>2016</b>	<b>Variazione</b> <b>%</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI:</b>			
Disponibilità liquide	860.925	866.864	-1%
Crediti verso clienti	1.132.032	932.340	21%
Rimanenze di magazzino	872.817	893.472	-2%
Altre attività correnti*	238.476	287.759	-17%
Attività destinate alla vendita	-	51.284	-100%
<b>Totale attività correnti</b>	<b>3.104.250</b>	<b>3.031.719</b>	<b>2%</b>
<b>ATTIVITÀ NON CORRENTI:</b>			
Immobilizzazioni materiali	1.643.443	1.672.554	-2%
Avviamento*	3.660.190	3.864.955	-5%
Immobilizzazioni immateriali	1.311.272	1.477.316	-11%
Partecipazioni	17.294	20.186	-14%
Altre attività non correnti	84.645	97.300	-13%
Imposte differite attive	145.597	133.369	9%
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>6.862.440</b>	<b>7.265.681</b>	<b>-6%</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>9.966.690</b>	<b>10.297.400</b>	<b>-3%</b>
<b>PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO</b> (Euro/000)			
<b>PASSIVITÀ CORRENTI:</b>			
Debiti verso banche a breve termine	103.798	208.813	-50%
Quota corrente dei debiti a m. l. termine	79.337	154.094	-49%
Debiti verso fornitori	870.712	944.402	-8%
Debiti per imposte correnti	113.475	17.238	100%
Fondi rischi a breve termine	154.836	145.701	6%
Altre passività correnti	711.231	745.921	-5%
<b>Totale passività correnti</b>	<b>2.033.389</b>	<b>2.216.168</b>	<b>-8%</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI:</b>			
Debiti per finanziamenti a lungo termine	1.790.922	1.680.951	7%
Benefici ai dipendenti	147.837	159.364	-7%
Imposte differite passive	228.774	257.036	-11%
Fondi rischi a lungo termine	116.861	122.107	-4%
Altre passività	70.309	79.783	-12%
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>2.354.703</b>	<b>2.299.241</b>	<b>2%</b>
<b>PATRIMONIO NETTO:</b>			
Patrimonio Netto di Gruppo*	5.573.211	5.776.036	-4%
Patrimonio Netto di terzi	5.387	5.954	-10%
<b>Totale Patrimonio Netto*</b>	<b>5.578.598</b>	<b>5.781.990</b>	<b>-4%</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>9.966.690</b>	<b>10.297.400</b>	<b>-3%</b>

\*I saldi di avviamento, patrimonio netto e altri crediti al 31 dicembre 2016 sono stati modificati restrospectivamente di Euro 6,5 milioni, Euro 2,4 milioni e Euro 4,1 milioni rispettivamente per riflettere gli effetti di quanto descritto nella nota 4 – aggregazioni aziendali delle note di commento, cui si rinvia per approfondimenti.

Al 30 giugno 2017 il totale attivo è pari a Euro 9.966,7 milioni registrando un decremento pari ad Euro 330,7 milioni rispetto ad Euro 10.297,4 milioni al 31 dicembre 2016.

Nei primi sei mesi del 2017 le attività non correnti sono diminuite di Euro 403,2 milioni. Il decremento è dovuto principalmente alle immobilizzazioni immateriali nette inclusive del goodwill (Euro 370,8 milioni), alle

immobilizzazioni materiali (Euro 29,1 milioni) e alle altre attività non correnti (Euro 12,6 milioni), ed è stato parzialmente compensato dall'aumento delle imposte differite attive (Euro 12,2 milioni).

Il decremento delle immobilizzazioni immateriali, comprensive dell'avviamento, è attribuibile all'effetto della variazione dei cambi di conversione (Euro 292,1 milioni), ammortamenti di periodo (Euro 117,0 milioni) ed è stato parzialmente compensato dagli incrementi del periodo per Euro 39,5 milioni.

L'incremento delle immobilizzazioni materiali nette è in gran parte attribuibile agli incrementi del periodo per Euro 225,2 milioni ed è stato parzialmente compensato dagli ammortamenti di periodo pari ad Euro 160,0 milioni ed all'effetto negativo della variazione dei cambi di conversione al 30 giugno 2017 pari ad Euro 86,7 milioni.

Al 30 giugno 2017 rispetto al 31 dicembre 2016:

i crediti commerciali sono aumentati di Euro 199,7 milioni principalmente per effetto della stagionalità che caratterizza il business del Gruppo, che registra generalmente maggiori vendite nella prima parte dell'anno ed incassa nella seconda metà. Le rimanenze di magazzino sono diminuite di Euro 20,7 milioni. Il livello delle giacenze di magazzino al 30 giugno 2017 è in linea con quello al 31 dicembre 2016. Le altre attività a breve diminuiscono di Euro 100,6 milioni principalmente per effetto della vendita di un'immobile posseduto dal Gruppo, che risultava iscritto, per un valore di Euro 51,3 milioni, tra le attività disponibili per la vendita al 31 dicembre 2016.

I debiti verso fornitori diminuiscono di Euro 73,7 milioni principalmente a causa della dinamica dei pagamenti. I debiti per imposte correnti sono aumentati di Euro 96,2 milioni principalmente per effetto delle modalità di pagamento delle imposte nelle diverse giurisdizioni in cui opera il Gruppo. Le altre passività correnti diminuiscono di Euro 34,7 milioni principalmente per il fatto che, al 31 dicembre 2016, la passività include i bonus annuali da corrispondere ai dipendenti. I benefici ai dipendenti diminuiscono di Euro 11,6 milioni a causa principalmente alla riduzione dei tassi utilizzati per il l'attualizzazione della passività.

La posizione finanziaria netta al 30 giugno 2017 e al 31 dicembre 2016 è riepilogata nella tabella seguente:

<b>Posizione finanziaria netta (Euro/000)</b>	<b>30 giugno 2017</b>	<b>31 dicembre 2016</b>
Casse e banche	860.925	866.864
Debiti bancari correnti	(103.798)	(208.813)
Quota corrente debiti a m/l termine	(79.337)	(154.094)
Debiti per finanziamenti a lungo termine	(1.790.922)	(1.680.951)
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(1.113.132)</b>	<b>(1.176.993)</b>

La voce debiti bancari correnti si compone principalmente degli utilizzi di linee di credito a breve termine in capo alle società del Gruppo, il cui tasso applicato è legato alla valuta del finanziamento ed è di norma variabile.

Al 30 giugno 2017 Luxottica Group e le sue controllate italiane hanno linee di credito a breve termine non garantite con primarie banche per un ammontare complessivo pari ad Euro 590,1 milioni mentre la controllata Luxottica US Holding per Euro 110,0 milioni al cambio del 30 giugno 2017 (pari a USD 125,5 milioni). Queste linee non risultano utilizzate.

Sono, inoltre, in circolazione lettere di credito stand by per complessivi Euro 46,6 milioni.

L'interesse medio sulle suddette linee di credito viene negoziato con le controparti bancarie al momento dell'utilizzo.

#### **4. TRANSAZIONI CON PARTI CORRELATE**

Le transazioni con parti correlate non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nel normale corso di attività delle società del Gruppo. Dette operazioni sono regolate a condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati.

Per una spiegazione dettagliata delle transazioni con parti correlate avvenute nel corso dei primi sei mesi del 2017 si rimanda a quanto riportato al paragrafo 30 delle note di commento al bilancio consolidato intermedio abbreviato al 30 giugno 2017.

In data 29 gennaio 2013, la Società ha deciso di avvalersi delle facoltà previste dall'art. 70, comma 8 e dall'art. 71, comma 1-bis del Regolamento Emittenti CONSOB e, quindi, di derogare all'obbligo di mettere a disposizione del pubblico un documento informativo in occasione di operazioni significative di fusione, scissione, aumento di capitale mediante conferimento di beni in natura, acquisizione e cessione.

#### **5. EVENTI SUCCESSIVI**

Per una descrizione degli eventi accaduti successivamente al 30 giugno 2017 si rimanda al paragrafo 36 delle note di commento al bilancio consolidato intermedio abbreviato al 30 giugno 2017.

#### **6. PROSPETTIVE PER IL SECONDO SEMESTRE 2017**

I risultati del primo semestre sono stati in linea con le aspettative, di conseguenza il Gruppo conferma le attese di crescita per l'esercizio 2017 così come precedentemente comunicate.

---

## APPENDICE

### NON- IFRS MEASURES e MISURE ADJUSTED

Utilizziamo all'interno della presente Relazione intermedia sulla gestione alcuni indicatori di performance che non sono previsti dai principi contabili International Financial Reporting Standards ("IFRS") come emessi dal International Accounting Standards Board, ed omologati dalla Unione Europea. Tali indicatori non devono essere considerati isolatamente o sostitutivi di altre voci contenute nel bilancio preparato secondo i principi IFRS. Piuttosto, tali indicatori devono essere utilizzati a integrazione dei risultati calcolati secondo gli IFRS, per consentire al lettore una migliore comprensione della performance operativa del Gruppo.

Sottolineiamo che il calcolo di tali indicatori non è definito dai principi contabili IFRS e pertanto la loro definizione deve essere attentamente valutata e studiata da parte dell'investitore. Gli indicatori in esame sono di seguito spiegati in dettaglio e riconciliati agli indicatori previsti dai principi contabili IFRS.

Al fine di fornire un'informazione comparativa supplementare relativamente ai risultati del periodo in esame nei confronti dei periodi precedenti, alcune misure sono state rettificate ("*misure adjusted*"). In particolare, nei primi sei mesi del 2017 sono state effettuate rettifiche alle seguenti misure: costo del venduto, spese operative, utile operativo, EBITDA, altri proventi/(oneri), utile prima delle imposte, imposte sul reddito, utile netto e utile per azione.

Le misure *adjusted* escludono: (i) costi relativi ad operazioni di riorganizzazione e ristrutturazione aziendale per Euro 22,9 milioni (Euro 15,8 milioni al netto delle relative imposte), (ii) oneri non-ricorrenti per Euro 38,6 milioni, Euro 24,5 milioni al netto dell'effetto fiscale relativi al rimborso anticipato di finanziamenti pari ad Euro 30,8 milioni (Euro 19,0 milioni al netto dell'effetto fiscale) e ai costi relativi al progetto di integrazione con Essilor per Euro 7,9 milioni (Euro 5,5 milioni al netto dell'effetto fiscale); (iii) proventi non ricorrenti per Euro 48,7 milioni (Euro 34,9 milioni al netto delle relative imposte) relativi alla plusvalenza realizzata sulla vendita di un immobile posseduto dal Gruppo.

Nei primi sei mesi del 2016 sono state effettuate rettifiche alle seguenti misure: costo del venduto, spese operative, EBITDA, risultato operativo, imposte sul reddito, utile netto e utile per azione. Le misure *adjusted* escludono: (i) costi relativi ad operazioni di riorganizzazione e ristrutturazione aziendale per Euro 24,7 milioni (Euro 16,4 milioni al netto delle relative imposte); (ii) costi non ricorrenti per Euro 43,9 milioni (Euro 39,4 milioni al netto delle relative imposte) relativi alla cessazione di Adil Mehboob-Khan come Amministratore Delegato Mercati, all'integrazione di Oakley ed all'accantonamento per le verifiche dell'autorità antitrust francese.

Le misure *adjusted* a cui si è fatto riferimento in precedenza non sono misure di performance calcolate secondo i principi contabili IFRS. Il Gruppo ritiene che tali misure *adjusted*: (i) siano utili a management ed investitori per valutare la performance operativa del Gruppo e compararla a quella delle società che operano nel medesimo settore e (ii) siano finalizzate a fornire una visione supplementare dei risultati che escluda l'effetto di elementi inusuali, non frequenti o non correlati alla normale operatività.

Gli indicatori di performance Non-IFRS quali l'EBITDA e il margine EBITDA, la generazione di cassa ed il rapporto tra indebitamento netto ed EBITDA sono inclusi all'interno di tale relazione intermedia sulla gestione al fine di:

- migliorare il livello di trasparenza per la comunità finanziaria;
- assistere gli investitori nella valutazione della performance operativa del Gruppo e della sua capacità di rifinanziare il proprio debito entro la scadenza e di ottenere ulteriori finanziamenti per investire in nuove opportunità di business;
- assistere l'investitore nella valutazione del costo del debito del Gruppo;

- assicurare che tali misure siano pienamente comprese alla luce di come il Gruppo valuta i propri risultati operativi e leva finanziaria;
- definire precisamente le metriche utilizzate e confermare il loro metodo di calcolo; e
- condividere tali misurazioni con tutta la comunità finanziaria contemporaneamente.

Si vedano le tabelle di seguito riportate per una riconciliazione delle misure *adjusted* sopra indicate con le misure IFRS più direttamente confrontabili. Per una riconciliazione dell'EBITDA ai suoi indicatori IFRS più direttamente comparabili, si rimanda alle pagine successive alle tabelle seguenti:

Per i sei mesi chiusi al 30 giugno 2017							
Misure Adjusted (Euro/000)	Costo del venduto	Spese Operative	EBITDA	Utile operativo	Altri Proventi/ (Oneri)	Utile netto	EPS
<b>Reported</b>	<b>1.716,2</b>	<b>2.333,3</b>	<b>1.145,0</b>	<b>867,9</b>	<b>(16,8)</b>	<b>561,6</b>	<b>1,18</b>
- Oneri di ristrutturazione e riorganizzazione aziendale	(9,6)	(13,2)	22,9	22,9	-	15,8	0,03
- Oneri non ricorrenti	-	(7,9)	7,9	7,9	30,8	24,5	0,05
- Proventi non ricorrenti	-	-	-	-	(48,7)	(34,9)	(0,07)
<b>Adjusted</b>	<b>1.706,6</b>	<b>2.312,1</b>	<b>1.175,7</b>	<b>898,6</b>	<b>(34,7)</b>	<b>567,0</b>	<b>1,19</b>

Per i sei mesi chiusi al 30 giugno 2016							
Misure Adjusted (Euro mn)	Costo del venduto	Spese Operative	EBITDA	Utile operativo	Altri Proventi/ (Oneri)	Utile netto	EPS
<b>Reported</b>	<b>1.620,6</b>	<b>2.310,8</b>	<b>1.037,1</b>	<b>788,1</b>	<b>(30,4)</b>	<b>475,7</b>	<b>0,99</b>
- Oneri di ristrutturazione e riorganizzazione aziendale	(8,7)	(16,0)	24,7	24,7	-	16,4	0,03
- Oneri non ricorrenti	(0,1)	(43,8)	43,9	43,9	-	39,4	0,08
<b>Adjusted</b>	<b>1.611,8</b>	<b>2.251,0</b>	<b>1.105,6</b>	<b>856,6</b>	<b>(30,4)</b>	<b>531,5</b>	<b>1,11</b>

## EBITDA e margine EBITDA

L'EBITDA rappresenta l'utile netto attribuibile al Gruppo, prima dell'utile netto attribuibile agli azionisti di minoranza, delle imposte sul reddito, degli altri proventi e oneri non operativi, degli ammortamenti. Il margine EBITDA è l'EBITDA rapportato alle vendite nette. Il Gruppo ritiene che la determinazione dell'EBITDA sia utile sia al management sia all'investitore per la valutazione della performance operativa del Gruppo nei confronti di quella di altre imprese operanti nel settore. Il calcolo dell'EBITDA effettuato dal Gruppo permette di comparare i propri risultati operativi con quelli di altre imprese, escludendo eventuali effetti derivanti da componenti finanziarie, fiscali e dagli ammortamenti, i quali possono variare da società a società per ragioni non correlate alla generale performance operativa.

L'EBITDA e il margine EBITDA non devono essere considerati isolatamente o in sostituzione delle voci presenti nel bilancio consolidato del Gruppo preparato in base agli IFRS. Piuttosto, tali indicatori devono essere utilizzati a integrazione dei risultati calcolati secondo gli IFRS, per consentire al lettore una migliore comprensione della performance operativa del Gruppo. Per ulteriori informazioni sulle misure Non-IFRS del Gruppo utilizzate nella presente relazione si faccia riferimento "misure d'aggiustamento" sopra riportato.

Gli investitori devono essere consapevoli che il metodo di calcolo dell'EBITDA utilizzato dal Gruppo potrebbe essere differente da quello utilizzato da altre società. Il Gruppo riconosce che l'utilità dell'EBITDA ha alcune limitazioni, quali:

- l'EBITDA non include gli oneri finanziari. Poiché il Gruppo ha ottenuto finanziamenti per lo sviluppo del proprio business, gli interessi finanziari sono un elemento necessario per definire i costi e la capacità di generare profitti e flussi di cassa. Pertanto, ogni indicatore che escluda gli oneri finanziari può presentare limitazioni significative;

- l'EBITDA non include gli ammortamenti. Poiché il Gruppo dispone di attività immobilizzate, gli ammortamenti sono un elemento necessario per definire i propri costi e la capacità di generare profitti. Pertanto, ogni indicatore che escluda gli ammortamenti può presentare limitazioni significative;
- l'EBITDA non include le imposte sul reddito. Poiché le imposte sul reddito sono un elemento necessario dei costi del Gruppo, ogni indicatore che escluda le imposte sui redditi può presentare limitazioni significative;
- l'EBITDA non tiene conto degli esborsi di cassa o del fabbisogno di capitale per futuri investimenti in conto capitale o impegni contrattuali;
- l'EBITDA non tiene conto delle variazioni delle esigenze di capitale di esercizio o del relativo fabbisogno di capitale;
- l'EBITDA non consente al Gruppo di analizzare l'effetto di alcuni elementi ricorrenti e non ricorrenti che influiscono in modo sostanziale sull'utile netto o sulla perdita del Gruppo.

Per ovviare alle limitazioni descritte, il Gruppo utilizza l'EBITDA come strumento comparativo associato a indicatori calcolati secondo i principi contabili IAS/IFRS, per facilitare la valutazione della performance operativa e della leva finanziaria del Gruppo.

La tabella seguente fornisce una riconciliazione tra l'EBITDA e l'utile attribuibile al Gruppo che è l'indicatore IFRS più comparabile, così come il calcolo del margine EBITDA rapportato alle vendite nette:

<b>EBITDA e Margine EBITDA</b> (Euro mn)	<b>6M 2016</b>	<b>6M 2017</b>	<b>FY 2016</b>	<b>LTM</b> <b>30.06.17</b>
Utile netto attribuibile al Gruppo (+)	475,7	561,6	850,5	936,5
Utile netto attribuibile agli azionisti di minoranza (+)	1,3	1,5	1,8	1,9
Imposte sul reddito (+)	280,6	288,1	466,4	473,8
Altri (proventi)/oneri (+)	30,4	16,8	26,6	12,9
Ammortamenti (+)	249,0	277,1	512,8	541,0
<b>EBITDA (=)</b>	<b>1.037,1</b>	<b>1.145,0</b>	<b>1.858,1</b>	<b>1.966,1</b>
Vendite nette (l)	4.719,4	4.917,3	9.085,7	9.283,6
<b>Margine EBITDA (=)</b>	<b>22,0%</b>	<b>23,3%</b>	<b>20,5%</b>	<b>21,2%</b>

<b>EBITDA Adjusted e Margine EBITDA Adjusted</b> (Euro mn)	<b>6M 2016<sup>(1,2)</sup></b>	<b>6M 2017<sup>(3,4)</sup></b>	<b>FY 2016<sup>(5,6)</sup></b>	<b>LTM</b> <b>30.06.17</b> <small>(1,2,3, 4)</small>
Utile netto attribuibile al Gruppo (+)	531,5	567,0	881,7	917,3
Utile netto attribuibile agli azionisti di minoranza (+)	1,3	1,5	1,8	1,9
Imposte sul reddito (+)	293,3	295,5	486,3	488,5
Altri (proventi)/oneri (+)	30,4	34,7	62,3	66,5
Ammortamenti (+)	249,0	277,1	512,8	541,0
<b>EBITDA adjusted (=)</b>	<b>1.105,6</b>	<b>1.175,7</b>	<b>1.945,0</b>	<b>2.015,2</b>
Vendite nette (l)	4.719,4	4.917,3	9.085,7	9.283,6
<b>Margine EBITDA adjusted (=)</b>	<b>23,4%</b>	<b>23,9%</b>	<b>21,4%</b>	<b>21,7%</b>

I dati *adjusted*:

- 1) Escludono gli oneri di ristrutturazione e riorganizzazione aziendale per Euro 24,7 milioni;
- 2) Escludono oneri non ricorrenti per Euro 43,9 milioni relativi alla cessazione di Adil Mehboob-Khan come Amministratore Delegato Mercati, all'integrazione di Oakley ed all'accantonamento per verifiche dell'autorità antitrust francese;
- 3) Escludono gli oneri di ristrutturazione e riorganizzazione aziendale per Euro 22,9 milioni;
- 4) Escludono oneri non ricorrenti per Euro 7,9 milioni relativi al progetto di Integrazione con Essilor;
- 5) Escludono gli oneri di ristrutturazione e riorganizzazione aziendale per Euro 69,5 milioni;
- 6) Escludono oneri non ricorrenti per Euro 17,4 milioni relativi alla cessazione di Adil Mehboob-Khan come Amministratore Delegato Mercati e all'integrazione di Oakley.

## Generazione di cassa

La generazione di cassa rappresenta l'utile attribuibile al Gruppo, prima dell'utile attribuibile agli azionisti di minoranza, delle imposte sul reddito, degli altri proventi e oneri non operativi, degli ammortamenti (ossia l'EBITDA) più o meno la riduzione/(incremento) del capitale circolante nel periodo, meno le spese in conto capitale, più o meno i proventi e (oneri) finanziari e gli elementi straordinari, meno le imposte versate. Il Gruppo ritiene che la generazione di cassa sia un indicatore utile sia al management sia agli investitori per valutare la performance operativa del Gruppo comparandola a quella di altre società del settore. In particolare, il calcolo della generazione di cassa effettuato da parte del Gruppo offre un'immagine più chiara della capacità della stessa di generare liquidità nette dalle attività operative, da utilizzare per il rimborso del debito obbligatorio e per finanziare investimenti discrezionali, distribuire dividendi o perseguire altre opportunità strategiche. Per ulteriori informazioni sulle misure Non-IFRS del Gruppo utilizzate nella presente relazione si faccia riferimento "misure d'aggiustamento" sopra riportato.

La generazione di cassa non va considerata isolatamente o sostitutiva di voci di bilancio preparate secondo i principi IFRS. Piuttosto, tale misura non IFRS dovrebbe essere utilizzata come supplemento dei risultati secondo gli IFRS per assistere il lettore e permettergli una migliore comprensione della performance operativa del Gruppo.

Il Gruppo sottolinea che tale misura non è prevista dai principi IFRS e la sua definizione dovrebbe essere attentamente rivista e compresa dagli investitori.

Gli investitori devono essere consapevoli che il metodo di calcolo della generazione di cassa utilizzato dal Gruppo può essere differente da quello utilizzato da altre società. Il Gruppo riconosce che l'utilità dell'indicatore di generazione di cassa ha alcune limitazioni, quali:

- la modalità di calcolo della generazione di cassa utilizzata dal Gruppo può essere diversa da quella adottata da altre organizzazioni e questo ne limita l'utilità a fini comparativi;
- la generazione di cassa non rappresenta l'incremento o la riduzione totale del saldo del debito netto di un periodo in quanto esclude, tra l'altro, la liquidità utilizzata per finanziare investimenti discrezionali e per perseguire opportunità strategiche nel periodo e l'impatto di variazioni dei tassi di cambio; e
- la generazione di cassa può essere soggetta a rettifiche, a discrezione del Gruppo, qualora il Gruppo intraprenda misure o adotti politiche che aumentano o diminuiscono le passività correnti e/o variazioni del capitale di esercizio.

Per ovviare alle limitazioni descritte, il Gruppo utilizza la generazione di cassa insieme ad altri strumenti comparativi calcolati secondo i principi IFRS, per facilitare la valutazione della performance operativa e della leva finanziaria del Gruppo.

La tabella che segue riporta una riconciliazione tra la generazione di cassa e l'EBITDA *adjusted*; la tabella precedente riporta la riconciliazione tra l'EBITDA e l'utile netto attribuibile al Gruppo, che rappresenta il dato finanziario conforme ai principi IFRS più direttamente comparabile.

<b>Generazione di cassa</b> (Euro mn)	<b>6M 2017</b>
<b>Adjusted EBITDA<sup>(1)</sup></b>	<b>1.175,7</b>
Δ capitale circolante	(227,4)
Spese in conto capitale	(231,6)
<b>Generazione di cassa derivante da attività operativa</b>	<b>716,8</b>
Oneri finanziari <sup>(2)</sup>	(62,3)
Imposte sul reddito	(164,0)
Altri proventi/(oneri) – netti <sup>(3)</sup>	44,6
<b>Generazione di cassa</b>	<b>535,0</b>

- 1) *Adjusted* EBITDA non è una misura IFRS: si rimanda alle tabelle precedenti per una riconciliazione dell'EBITDA e EBITDA *adjusted* e dell'EBITDA con l'utile netto.
- 2) Proventi finanziari meno oneri finanziari
- 3) Proventi straordinari meno oneri straordinari.

### Rapporto tra indebitamento netto ed EBITDA

L'indebitamento netto è la somma degli scoperti bancari, la quota corrente del debito a lungo termine e il debito a lungo termine, meno le disponibilità liquide. Il rapporto tra l'indebitamento netto e l'EBITDA è un indicatore utilizzato dal management per valutare il livello di leva finanziaria del Gruppo che influisce sulla sua capacità di rifinanziare il proprio debito entro la scadenza e di ottenere ulteriori finanziamenti per investire in nuove opportunità di business.

Questo coefficiente consente inoltre al management di valutare il costo del debito esistente in quanto influisce sui tassi d'interesse applicati dai finanziatori del Gruppo.

L'EBITDA, come precedentemente definito, ed il rapporto tra indebitamento netto ed EBITDA non vanno considerati isolatamente o in sostituzione di voci di bilancio preparate secondo i principi IFRS. Piuttosto, tali misure non IFRS dovrebbero essere utilizzate come supplemento dei risultati secondo gli IFRS per assistere il lettore e permettergli una migliore comprensione della performance operativa del Gruppo. Per ulteriori informazioni sulle misure Non-IFRS del Gruppo utilizzate nella presente relazione si faccia riferimento "misure d'aggiustamento" sopra riportato.

Si rammenta agli investitori che il metodo di calcolo dell'EBITDA e del rapporto tra indebitamento netto ed EBITDA utilizzato dal Gruppo potrebbe differire dai metodi adottati da altre società.

Il Gruppo riconosce che l'utilità del rapporto tra indebitamento netto ed EBITDA quali strumenti di valutazione presenta delle limitazioni. Oltre alle limitazioni relative all'EBITDA già evidenziate in precedenza, il rapporto tra indebitamento netto ed EBITDA non include la liquidità e i mezzi di pagamento, i depositi vincolati e gli investimenti a breve termine e, pertanto, riduce il livello di debito del Gruppo.

Poiché la Società potrebbe non essere in grado di utilizzare la liquidità disponibile per ridurre il debito societario, questo indicatore può avere dei limiti sostanziali.

Per ovviare alle limitazioni descritte, la Società utilizza l'EBITDA e il rapporto tra indebitamento netto ed EBITDA come strumenti comparativi, associati a indicatori calcolati secondo gli IFRS, per facilitare la valutazione della performance operativa e della leva finanziaria della Società.

La tabella seguente riporta una riconciliazione tra il debito netto e il debito a lungo termine, che rappresenta il dato finanziario conforme agli IFRS più direttamente comparabile, oltre al calcolo del rapporto tra indebitamento netto ed EBITDA. Per una riconciliazione dell'EBITDA e dell'EBITDA *adjusted* agli indicatori IFRS più direttamente comparabili, si rimanda alla tabella sotto riportate:

<b>Rapporto tra indebitamento netto ed EBITDA</b> (Euro mn)	<b>30 giugno</b> <b>2017</b>	<b>31 dicembre</b> <b>2016</b>
Debiti per finanziamenti a lungo termine (+)	1.790,9	1.681,0
Quota corrente dei debiti a medio-lungo termine (+)	79,3	154,1
Debiti verso banche (+)	103,8	208,8
Disponibilità liquide (-)	(860,9)	(866,9)
Debito netto (=)	1.113,1	1.177,0
EBITDA LTM	1.966,1	1.858,1
<b>Debito netto/EBITDA</b>	<b>0,6x</b>	<b>0,6x</b>
Debito netto a tassi di cambio medi <sup>(1)</sup>	1.108,1	1.172,2
<b>Debito netto a tassi di cambio medi <sup>(1)</sup>/EBITDA</b>	<b>0,6x</b>	<b>0,6x</b>

1) Il debito netto è calcolato utilizzando gli stessi tassi di cambio utilizzati per calcolare l'EBITDA.

<b>Rapporto tra indebitamento netto ed EBITDA Adjusted</b> (Euro mn)	<b>30 giugno</b> <b>2017<sup>(1,2)</sup></b>	<b>31 dicembre</b> <b>2016<sup>(1,3)</sup></b>
Debiti per finanziamenti a lungo termine (+)	1.790,9	1.681,0
Quota corrente dei debiti a medio-lungo termine (+)	79,3	154,1
Debiti verso banche (+)	103,8	208,8
Disponibilità liquide (-)	(860,9)	(866,9)
Debito netto (=)	1.113,1	1.177,0
EBITDA LTM adjusted	2.015,2	1.945,0
<b>Debito netto/EBITDA adjusted</b>	<b>0,6x</b>	<b>0,6x</b>
Debito netto a tassi di cambio medi <sup>(1)</sup>	1.108,1	1.172,2
<b>Debito netto a tassi di cambio medi<sup>(1)</sup>/EBITDA adjusted</b>	<b>0,6x</b>	<b>0,6x</b>

1) Il debito netto è calcolato utilizzando gli stessi tassi di cambio utilizzati per calcolare l'EBITDA.

2) I dati *adjusted* escludono:

- oneri di ristrutturazione e riorganizzazione aziendale per Euro 22,9 milioni;
- oneri non ricorrenti per Euro 7,9 milioni relativi ai costi relativi al progetto di integrazione con Essilor;

3) I dati *adjusted* escludono:

- oneri di ristrutturazione e riorganizzazione aziendale per Euro 69,5 milioni;
- oneri non ricorrenti per Euro 17,4 milioni relativi alla cessazione di Adil Mehboob-Khan come Amministratore Delegato Mercati e all'integrazione di Oakley;

## INFLUENZA DELLE STIME E DATI PREVISIONALI

La presente relazione finanziaria semestrale contiene dichiarazioni su eventi futuri, ivi inclusi forward-looking statement come definiti dal Private Securities Litigation Reform Act statunitense del 1995. Queste dichiarazioni su eventi futuri comprendono, ma non sono limitate a, dichiarazioni relative alla proposta combinazione tra Essilor e Luxottica (ivi inclusi i benefici, risultati, effetti e tempistica dell'operazione), dichiarazioni relative all'aspettativa della futura posizione finanziaria, risultati operativi, flussi di cassa, dividendi, piani finanziari, strategie di business, budget, investimenti, posizionamento competitivo, opportunità di crescita, piani e obiettivi di gestione, di Essilor (e di Essilor e Luxottica su base combinata), nonché affermazioni contenenti termini quali "prevedono", "approssimativamente", "ritengono", "pianificano", "stimano", "si aspettano", "progettano", "potrebbero", "dovrebbero", "saranno", "intendono", "possono", "potenzialmente", "vantaggi" e altre espressioni simili. Dichiarazioni in questa relazione finanziaria semestrale relative alle aspettative sull'andamento della gestione o risultati economici futuri, aspettative di profitti, ricavi, spese, dividendi o altri elementi finanziari e la crescita di linee di prodotto o servizi di Luxottica (e dei business combinati di Essilor e Luxottica), unitamente ad altre dichiarazioni che non riguardino fatti già avvenuti, sono da considerare dichiarazioni su eventi futuri (forward-looking statement) che costituiscono stime effettuate secondo la migliore valutazione di Luxottica sulla base delle informazioni attualmente disponibili.

Queste dichiarazioni su eventi futuri sono, per loro natura, incerte, e gli azionisti e gli altri potenziali investitori devono riconoscere che i risultati effettivi potranno differire significativamente dalle aspettative di

Luxottica in ragione di numerosi fattori. Tali dichiarazioni su eventi futuri sono basate sulle attuali aspettative del management e sono soggette a significativi rischi, incertezze ed eventualità relativi all'andamento del business, dell'economia e del contesto competitivo, molti dei quali ignoti o che comunque Luxottica non è in grado di prevedere o controllare. Per effetto di tali fattori, gli effettivi risultati, performance e piani operativi di Luxottica nonché relativi al gruppo risultante dalla combinazione di Essilor e Luxottica potrebbero differire significativamente dai risultati, performance e piani operativi espressi o desumibili dalle suddette dichiarazioni su eventi futuri. Questi rischi e incertezze possono comprendere, tra gli altri, i fattori di rischio discussi o identificati nei documenti pubblici che sono stati o saranno di volta in volta depositati o trasmessi da Essilor o Luxottica. Luxottica raccomanda ai propri investitori di considerare che qualsiasi dichiarazione su eventi futuri fatta da Luxottica non è garanzia di performance future. Luxottica non assume alcun obbligo di aggiornare alcuno di tali fattori o annunciare pubblicamente i risultati di ogni eventuale revisione o modifica dei forward-looking statement finalizzata a riflettere eventi o sviluppi futuri.

\*\*\*\*\*

Milano, 24 luglio 2017  
Luxottica Group S.p.A.  
Per il Consiglio d'Amministrazione



**Leonardo Del Vecchio**  
(Presidente Esecutivo)



**Massimo Vian**  
(Amministratore Delegato Prodotto e Operations)



**BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE  
ABBREVIATO AL 30 GIUGNO 2017**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA CONSOLIDATA

In accordo con la delibera CONSOB n. 15519 del 27 luglio 2006

ATTIVITA' (Euro/000)	Nota	30 giugno 2017	Di cui parti correlate (nota 30)	31 dicembre 2016*	Di cui parti correlate (nota 30)
<b>ATTIVITÀ CORRENTI:</b>					
Disponibilità liquide	6	860.925	-	866.864	-
Crediti verso clienti	7	1.132.032	1.570	932.340	1.687
Rimanenze di magazzino	8	872.817	-	893.472	-
Altre attività correnti*	9	238.476	2.476	287.759	5.301
Attività destinate alla vendita	10	-	-	51.284	-
<b>Totale attività correnti</b>		<b>3.104.250</b>	<b>4.046</b>	<b>3.031.718</b>	<b>6.988</b>
<b>ATTIVITÀ NON CORRENTI:</b>					
Immobilizzazioni materiali	11	1.643.443	-	1.672.554	-
Avviamento*	12	3.660.190	-	3.864.955	-
Immobilizzazioni immateriali	12	1.311.272	17.326	1.477.316	10.296
Partecipazioni	13	17.294	5.390	20.186	7.720
Altre attività non correnti	14	84.645	-	97.300	-
Imposte differite attive	15	145.597	-	133.369	-
<b>Totale attività non correnti</b>		<b>6.862.440</b>	<b>22.717</b>	<b>7.265.681</b>	<b>18.016</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>9.966.690</b>	<b>26.762</b>	<b>10.297.400</b>	<b>25.005</b>

PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO (Euro/000)	Nota	30 giugno 2017	Di cui parti correlate (nota 30)	31 dicembre 2016*	Di cui parti correlate (nota 30)
<b>PASSIVITÀ CORRENTI:</b>					
Debiti verso banche a breve termine	16	103.798	-	208.813	-
Quota corrente dei debiti a lungo termine	17	79.337	-	154.094	-
Debiti verso fornitori	18	870.712	13.346	944.402	21.159
Debiti per imposte correnti	19	113.475	-	17.238	-
Fondi rischi a breve termine	20	154.836	-	145.701	-
Altre passività correnti	21	711.231	6	745.921	-
<b>Totale passività correnti</b>		<b>2.033.389</b>	<b>13.352</b>	<b>2.216.168</b>	<b>21.159</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI:</b>					
Debiti per finanziamenti a lungo termine	22	1.790.922	-	1.680.951	-
Benefici ai dipendenti	23	147.837	-	159.364	-
Imposte differite passive	15	228.774	-	257.036	-
Fondi rischi a lungo termine	24	116.861	-	122.107	-
Altre passività	25	70.309	-	79.783	-
<b>Totale passività non correnti</b>		<b>2.354.703</b>	<b>-</b>	<b>2.299.241</b>	<b>-</b>
<b>PATRIMONIO NETTO:</b>					
Capitale sociale	26	29.096	-	29.051	-
Riserva legale	26	5.811	-	5.805	-
Altre riserve*	26	5.233.370	-	5.160.411	-
Azioni proprie	26	(256.678)	-	(269.755)	-
Risultato dell'esercizio attribuibile al Gruppo	26	561.612	-	850.524	-
<b>Patrimonio Netto di Gruppo</b>	<b>27</b>	<b>5.573.211</b>	<b>-</b>	<b>5.776.036</b>	<b>-</b>
Patrimonio Netto di terzi	27	5.387	-	5.954	-
<b>Totale Patrimonio Netto</b>		<b>5.578.598</b>	<b>-</b>	<b>5.781.990</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>9.966.690</b>	<b>13.352</b>	<b>10.297.400</b>	<b>21.159</b>

\*I saldi di avviamento, patrimonio netto e altri crediti al 31 dicembre 2016 sono stati modificati restrospectivamente di Euro 6,5 milioni, Euro 2,4 milioni e Euro 4,1 milioni rispettivamente per riflettere gli effetti di quanto descritto nella nota 4 – aggregazioni aziendali, cui si rinvia per approfondimenti.

## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

In accordo con la delibera CONSOB n. 15519 del 27 luglio 2006.

Conto economico consolidato (Euro/000)*	Nota	Per i sei mesi chiusi al 30 giugno			
		2017	Di cui parti correlate (nota 30)	2016	Di cui parti correlate (nota 30)
<b>Vendite nette</b>	28	<b>4.917.340</b>	<b>843</b>	<b>4.719.426</b>	<b>17.703</b>
Costo del venduto	28	1.716.191	24.947	1.620.578	24.631
<i>di cui costi non ricorrenti</i>	33	-	-	90	-
<b>Utile lordo industriale</b>		<b>3.201.149</b>	<b>(24.104)</b>	<b>3.098.848</b>	<b>(6.928)</b>
Spese di vendita	28	1.549.506	-	1.428.173	190
<i>di cui costi non ricorrenti</i>	33	-	-	282	-
Royalties	28	89.126	233	88.585	222
Spese di pubblicità	28	252.099	32	282.850	60
Spese generali e amministrative	28	442.523	3.468	511.165	3.764
<i>di cui costi non ricorrenti</i>	33	7.873	-	43.482	-
<b>Totale spese operative</b>		<b>2.333.255</b>	<b>3.733</b>	<b>2.310.773</b>	<b>4.236</b>
<b>Utile operativo</b>		<b>867.894</b>	<b>(27.837)</b>	<b>788.076</b>	<b>(11.163)</b>
Proventi finanziari	28	8.458	-	6.207	1.288
Oneri finanziari	28	(70.746)	-	(39.163)	-
<i>di cui costi non ricorrenti</i>	33	(30.779)	-	-	-
Altri proventi/(oneri) netti	28	45.524	(9)	2.526	(6)
<i>di cui proventi non ricorrenti</i>	33	48.675	-	-	-
<b>Totale altri proventi/(oneri)</b>		<b>(16.763)</b>	<b>(9)</b>	<b>(30.430)</b>	<b>1.282</b>
<b>Utile ante imposte</b>		<b>851.131</b>	<b>(27.846)</b>	<b>757.646</b>	<b>(9.881)</b>
Imposte sul reddito	28	(288.060)	-	(280.621)	-
<i>di cui costi non ricorrenti</i>	33	339	-	4.435	-
<b>Utile netto</b>		<b>563.071</b>	<b>(27.846)</b>	<b>477.024</b>	<b>(9.881)</b>
<b>Di cui attribuibile</b>					
- al Gruppo		561.612		475.683	
- agli Azionisti di minoranza		1.459		1.341	
<b>Numero medio d'azioni</b>					
Base	31	477.671.101		480.424.539	
Diluito	31	478.130.884		481.377.070	
<b>EPS</b>					
Base	31	1,18		0,99	
Diluito	31	1,17		0,99	

(\*) Eccetto i dati per azione, che sono in Euro

## PROSPETTO DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

Conto Economico Complessivo (Euro/000)	Per i sei mesi chiusi al 30 giugno		
	Nota	2017	2016
<b>Utile Netto del periodo</b>		<b>563.071</b>	<b>477.024</b>
<i>Componenti che potrebbero essere riversate nel conto economico in periodi successivi</i>			
Fair Value contratti derivati di copertura IRS		(948)	-
Effetto fiscale su fair Value contratti derivati di copertura IRS		280	-
Differenza di conversione	26	(356.378)	(41.208)
<b>Totale componenti che potrebbero essere riversati nel conto economico in periodi successivi</b>		<b>(357.046)</b>	<b>(41.208)</b>
<i>Componenti che non saranno riversate nel conto economico in periodi successivi</i>			
Utili/(perdite) attuariali su fondi pensione	23	17.061	(77.167)
Effetto fiscale su utili/(perdite) attuariali su fondi pensione		(1.879)	30.874
<b>Totale componenti che non saranno riversati nel conto economico in periodi successivi</b>		<b>15.182</b>	<b>(46.294)</b>
<b>Totale altri componenti di conto economico complessivo, al netto dell'effetto fiscale</b>		<b>(341.863)</b>	<b>(87.502)</b>
<b>Utile complessivo del periodo</b>		<b>221.207</b>	<b>389.523</b>
<b>Di cui attribuibile</b>			
- al Gruppo		219.739	387.798
- agli Azionisti di minoranza		1.468	1.725

**PROSPETTO DEI MOVIMENTI NEI CONTI DI PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO**

Patrimonio netto consolidato (Euro/000)*	Capitale Sociale		Riserva Legale	Riserva Sovrapp. Azioni	Utili Non Distribuiti	Riserva Stock-Option	Riserva di conversione e altro	Azioni proprie	Patrimonio Netto di Gruppo	Patrimonio Netto di Terzi
	Azioni	Importo								
<b>Saldo al 1 gennaio 2016</b>	<b>483.653.333</b>	<b>29.019</b>	<b>5.784</b>	<b>549.950</b>	<b>4.334.745</b>	<b>350.351</b>	<b>211.311</b>	<b>(68.636)</b>	<b>5.412.524</b>	<b>5.196</b>
<b>Conto Economico Complessivo al 30 giugno 2016</b>	-	-	-	-	<b>429.390</b>	-	<b>(41.592)</b>	-	<b>387.797</b>	<b>1.725</b>
Esercizio di stock option	231.250	14	-	4.294	-	-	-	-	4.308	-
Costo figurativo stock option	-	-	-	-	-	7.554	-	-	7.554	-
Beneficio fiscale sulle stock option	-	-	-	(11.712)	-	-	-	-	(11.712)	-
Incremento azioni proprie	-	-	-	-	-	-	-	(95.815)	(95.815)	-
Attribuzione azioni proprie ai dipendenti	-	-	-	-	(16.703)	-	-	16.703	-	-
Dividendi (Euro 0,89 per azione ordinaria)	-	-	-	-	(427.722)	-	-	-	(427.722)	(1.785)
Destinazione degli utili a riserva legale	-	-	20	-	(20)	-	-	-	-	-
<b>Saldo al 30 giugno 2016</b>	<b>483.884.583</b>	<b>29.033</b>	<b>5.804</b>	<b>542.532</b>	<b>4.319.825</b>	<b>357.905</b>	<b>169.719</b>	<b>(147.748)</b>	<b>5.276.936</b>	<b>5.136</b>
<b>Saldo al 1 gennaio 2017**</b>	<b>484.176.083</b>	<b>29.051</b>	<b>5.805</b>	<b>563.011</b>	<b>4.723.283</b>	<b>359.928</b>	<b>364.714</b>	<b>(269.755)</b>	<b>5.776.037</b>	<b>5.954</b>
<b>Conto Economico Complessivo al 30 giugno 2017</b>	-	-	-	-	<b>576.127</b>	-	<b>(356.388)</b>	-	<b>219.739</b>	<b>1.468</b>
Esercizio di stock option	761.338	46	-	15.587	-	-	-	-	15.632	-
Costo figurativo stock option	-	-	-	-	-	3.301	-	-	3.301	-
Beneficio fiscale sulle stock option	-	-	-	(1.803)	-	-	-	-	(1.803)	-
Incremento azioni proprie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Attribuzione azioni proprie ai dipendenti	-	-	-	-	(13.077)	-	-	13.077	-	-
Dividendi (Euro 0,92 per azione ordinaria)	-	-	-	-	(439.695)	-	-	-	(439.695)	(2.035)
Destinazione degli utili a riserva legale	-	-	6	-	(6)	-	-	-	-	-
<b>Saldo al 30 giugno 2017</b>	<b>484.937.421</b>	<b>29.096</b>	<b>5.811</b>	<b>576.795</b>	<b>4.846.631</b>	<b>363.229</b>	<b>8.326</b>	<b>(256.678)</b>	<b>5.573.211</b>	<b>5.387</b>

\* Eccetto il numero delle azioni

\*\*Il saldo degli utili non distribuiti al 1 gennaio 2017 è stato modificato retrospettivamente di Euro 2,4 milioni per riflettere gli effetti di quanto descritto nella nota 4 – aggregazioni aziendali, cui si rinvia per approfondimenti.

## RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

Rendiconto finanziario consolidato (Euro/000)	Nota	30 giugno 2017	30 giugno 2016
<b>Utile ante imposte</b>		<b>851.131</b>	<b>757.646</b>
Costo figurativo stock option		3.301	7.554
Ammortamenti	11/12	277.110	248.979
Svalutazioni di immobilizzazioni materiali ed immateriali	11/12	9.066	4.490
Oneri finanziari		70.746	39.163
Altre poste non monetarie		(957)	(3.297)
Plusvalenze da alienazione di immobilizzazioni		(48.675)	-
Variazione dei crediti verso clienti		(246.727)	(239.554)
Variazione delle rimanenze di magazzino		(4.134)	(14.098)
Variazione dei debiti verso fornitori		22.982	32.352
Variazione delle altre attività/passività/fondi rischi/benefici ai dipendenti		12.604	(2.384)
<b>Totale Rettifiche</b>		<b>95.316</b>	<b>73.206</b>
<b>Flussi di cassa generati dall'attività operativa</b>		<b>946.447</b>	<b>830.852</b>
Interessi pagati		(86.097)	(52.154)
Imposte pagate		(163.998)	(88.919)
<b>Flussi di cassa netti generati dall'attività operativa</b>		<b>696.353</b>	<b>689.779</b>
Acquisti di immobilizzazioni materiali	11	(259.549)	(275.764)
Alienazioni di immobilizzazioni materiali	11	100.000	19.258
Acquisizioni d'azienda al netto della cassa acquisita*		(29.279)	-
Variazione delle partecipazioni	13	3.229	2.282
Acquisti di immobilizzazioni immateriali	12	(31.619)	(57.353)
<b>Flussi di cassa (assorbiti) dall'attività di investimento</b>		<b>(217.218)</b>	<b>(311.577)</b>
<i>Debiti a lungo termine</i>			
- Assunzioni	22	500.000	1.452
- Rimborsi	22	(420.400)	(5.581)
<i>Debiti a breve termine</i>			
- Assunzioni		-	36.461
- Rimborsi		(101.885)	-
Stock option esercitate	26	15.663	4.307
Rimborso concesso da Delfin S.a.r.l.		-	7.171
(Acquisto)/Vendita di azioni proprie		-	(95.681)
Dividendi pagati		(441.731)	(429.506)
<b>Flussi di cassa generati/(assorbiti) dall'attività finanziarie</b>		<b>(448.353)</b>	<b>(481.377)</b>
<b>Variazione dei conti disponibilità liquide</b>		<b>30.781</b>	<b>(103.176)</b>
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio		866.864	864.852
Effetto della differenza di conversione sui conti di disponibilità liquide		(36.721)	(7.467)
<b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio</b>		<b>860.925</b>	<b>754.209</b>

\* Nel 2017 le acquisizioni di azienda al netto della cassa acquisita prevalentemente relative all'acquisto di Exciton per USD 13,0 milioni all'aggiustamento del prezzo pagato per l'acquisto del 63,2% di Salmoiraghi & Viganò (Euro 4,1 milioni). Per approfondimenti si rinvia al paragrafo 4 – aggregazioni aziendali.

\*\*\*\*\*

Milano, 24 luglio 2017

Luxottica Group S.p.A.

Per il Consiglio d'Amministrazione

  
**Leonardo Del Vecchio**  
(Presidente Esecutivo)

  
**Massimo Vian**  
(Amministratore Delegato Prodotto e Operations)

**NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO  
CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO  
AL 30 GIUGNO 2017**

# Luxottica Group S.p.A.

Sede in Piazzale Luigi Cadorna, 3 – 20123 Milano  
Capitale Sociale € 29.096.245,26  
Interamente versato

## NOTE DI COMMENTO AL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO AL 30 GIUGNO 2017

### 1. INFORMAZIONI GENERALI

Luxottica Group S.p.A. (di seguito anche “Società” o, insieme alle sue controllate, “Gruppo”) è una società per azioni quotata alla Borsa Italiana, con sede legale in Milano (Italia), in Piazzale Luigi Cadorna 3, organizzata secondo l’ordinamento giuridico della Repubblica Italiana.

Il Gruppo opera in due segmenti di mercato, da cui deriva il fatturato: (i) produzione e distribuzione all’ingrosso (di seguito anche “Manufacturing & Wholesale” o “Wholesale”) e (ii) distribuzione al dettaglio (di seguito anche “Retail”). Attraverso l’attività di produzione e distribuzione all’ingrosso, il Gruppo è un leader nel design, produzione e distribuzione di occhiali di fascia alta, di lusso e sportivi, con un portafoglio marchi forte e ben bilanciato sia di proprietà sia in licenza.

La Capogruppo Luxottica Group S.p.A. è controllata da Delfin S.à r.l., società di diritto lussemburghese. Il presidente del Consiglio di Amministrazione, Leonardo Del Vecchio, controlla Delfin S.à r.l..

Il presente bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2017 è stato autorizzato alla pubblicazione dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 24 luglio 2017 ed è sottoposto a revisione contabile limitata.

### 2. BASE DI PREPARAZIONE

Il presente bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2017 è stato predisposto ai sensi dell’articolo 154-ter del Decreto Legislativo 58/1998 e successive modifiche e del regolamento emittenti emanato dalla Consob nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali (“IFRS”) emessi dall’International Accounting Standard Board (“IASB”) e omologati dall’Unione Europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 Luglio 2002; è stato, inoltre, redatto secondo l’International Accounting Standard (“IAS”) 34 – Bilanci intermedi, nonché in base ai provvedimenti emanati in attuazione dell’Art.9 del decreto legislativo n. 38 del 2005.

Per IFRS si intendono anche tutti i principi contabili internazionali ("IAS/IFRS") e tutte le interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee ("IFRIC"), precedentemente denominate "Standing Interpretations Committee" (SIC).

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2017 deve essere letto congiuntamente al bilancio consolidato al 31 dicembre 2016, che è stato preparato in accordo con gli IFRS, omologati dall'Unione Europea.

Nel quadro delle opzioni previste dallo IAS 34, il Gruppo ha scelto di pubblicare un'informativa sintetica nel bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2017.

In particolare, nella predisposizione del presente bilancio sono stati applicati gli stessi principi contabili adottati nella redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2016, ad eccezione delle imposte sul reddito che sono riconosciute sulla base della miglior stima dell'aliquota effettiva attesa per l'intero esercizio.

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2017 è stato redatto sul presupposto della continuità aziendale, poiché gli Amministratori hanno verificato l'insussistenza di indicatori che possano far sorgere dubbi in merito alla capacità del Gruppo di far fronte alle proprie obbligazioni nel prevedibile futuro ed, in particolare, nei prossimi 12 mesi.

Il presente bilancio è costituito dalla situazione patrimoniale - finanziaria consolidata, dal conto economico consolidato, dal conto economico complessivo, dal rendiconto finanziario consolidato, dal prospetto dei movimenti nei conti di patrimonio netto di Gruppo e dalle relative note di commento.

La valuta utilizzata dal Gruppo per la presentazione del bilancio consolidato è l'Euro. Ove non indicato diversamente, le cifre nei prospetti e nelle presenti note di commento sono espresse in migliaia di Euro.

La struttura di bilancio scelta dal Gruppo prevede il conto economico consolidato classificato per destinazione e la situazione patrimoniale - finanziaria basata sulla divisione tra attività e passività correnti e non correnti. Questa classificazione, infatti, riflette al meglio gli elementi che hanno determinato il risultato economico del Gruppo oltre che la sua struttura finanziaria e patrimoniale. Il rendiconto finanziario è elaborato sulla base del metodo indiretto.

Il bilancio è stato predisposto sulla base del criterio convenzionale del costo storico, salvo che per la valutazione delle attività e passività finanziarie, nei casi in cui è obbligatoria l'applicazione del criterio del *fair value*.

Si precisa, inoltre, che il Gruppo ha applicato quanto stabilito dalla Delibera CONSOB n. 15519 del 27 luglio 2006 e dalla Comunicazione CONSOB n. 6064293 del 28 luglio 2006, che definisce anche le transazioni non ricorrenti come eventi che non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento dell'attività.

La redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2017 ha richiesto da parte della Direzione l'utilizzo di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori dei ricavi, dei costi, delle attività e delle passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di riferimento della stessa. I risultati pubblicati sulla base delle suddette stime e assunzioni potrebbero divergere dai risultati effettivi che si potranno ottenere in futuro.

Taluni processi valutativi, in particolare quelli più complessi, quali la determinazione di eventuali perdite di valore di attività non correnti, o le valutazioni attuariali necessarie per la determinazione dei fondi per benefici ai dipendenti sono generalmente effettuati in modo completo solo in sede di redazione del bilancio consolidato annuale, salvo i casi in cui vi siano indicatori che richiedano un'immediata stima di eventuali aggiornamenti.

### 3. NUOVI PRINCIPI CONTABILI

I principi nuovi ed emendati se non adottati in via anticipata devono essere adottati nel primo bilancio successivo alla loro data di prima applicazione.

#### **Nuovi principi, modifiche a principi esistenti ed interpretazioni efficaci per periodi che iniziano a partire dal 1° gennaio 2017**

Non vi sono nuovi principi, modifiche a principi esistenti o interpretazioni efficaci per periodi che iniziano a partire dal 1° gennaio 2017 per i quali si siano resi necessari cambiamenti nelle politiche contabili o aggiustamenti di natura retrospettica a seguito di prima applicazione.

#### **Nuovi principi, modifiche a principi esistenti ed interpretazioni efficaci per periodi successivi al 1° gennaio 2017 e non ancora adottati dal Gruppo**

*IFRS 16 – “Leases”*. Lo standard sostituisce lo IAS 17 – “Leases,” e introduce come principale novità l’obbligo, da parte delle società, di segnalare nello stato patrimoniale tutti i contratti di locazione come attività e passività tenendo conto della sostanza dell’operazione o del contratto. L’IFRS 16 sarà efficace dal 1 gennaio 2019 salvo eventuali successivi differimenti a seguito dell’omologazione del principio da parte dell’Unione Europea, non ancora avvenuta alla data del presente bilancio consolidato semestrale abbreviato. È permessa l’applicazione anticipata solo in caso in cui si applichi anche l’IFRS 15.

Sono in corso le analisi delle tipologie di contratti di leasing stipulati dal Gruppo, con particolare riferimento a quelli di affitto dei negozi nella divisione retail, area oggetto di analisi di dettaglio finalizzata alla quantificazione degli effetti dell’applicazione del principio che, benchè non ancora determinati, ci si attende potranno essere significativi.

*IFRS 15 – “Revenue from contracts with customers”*. Lo standard sostituisce lo IAS 18 – “Revenues,” lo IAS 11 “Construction Contracts”, l’IFRIC 13 “Customers Loyalty Programmes”, l’IFRIC 15 – “Agreements for the Construction of Real Estate”, l’IFRIC 18 – “Transfers of Assets from Customers” ed il SIC 31 – “Revenue—Barter Transactions Involving Advertising Services”. I ricavi sono riconosciuti quando il cliente acquisisce il controllo sui beni e servizi e, quindi, quando lo stesso ha la capacità di dirigerne l’uso e ottenerne i benefici. Quando una società concorda di fornire beni o servizi ad un prezzo che varia in base al verificarsi o no di alcuni eventi futuri, una stima della parte variabile è inclusa nel prezzo solo se il suo verificarsi risulta altamente probabile. In caso di transazioni che prevedono la vendita contestuale di più beni e/o servizi, il prezzo di vendita deve essere allocato in base al prezzo che la società applicherebbe ai clienti qualora gli stessi beni e servizi inclusi nel contratto fossero venduti singolarmente. Le società talvolta sostengono costi, come commissioni di vendita, per ottenere o dare esecuzione ad un contratto. Tali costi, qualora determinati criteri siano soddisfatti, sono capitalizzati e riconosciuti nel conto economico lungo la durata del contratto. Lo standard specifica, inoltre, che il prezzo di vendita deve essere aggiustato nel caso in cui contenga una componente finanziaria significativa. L’IFRS 15 sarà efficace dal primo trimestre degli esercizi che iniziano a partire dall’1 gennaio 2018.

Gli amministratori hanno effettuato un’analisi preliminare dei contratti di vendita stipulati dal Gruppo. La quantificazione degli impatti derivanti dall’applicazione del nuovo standard è in corso di completamento.

*IFRS 9 – “Strumenti finanziari”*. La versione finale dello standard, pubblicata il 24 luglio 2014, comprende le tre fasi (“classificazione e misurazione”, “impairment” e “hedge accounting”) del progetto dello IASB volto alla sostituzione dello IAS 39 – *Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione*. L’IFRS 9 introduce nuovi requisiti per la classificazione e la misurazione delle attività finanziarie. Il nuovo standard riduce a tre il numero delle categorie di attività finanziarie previste dallo IAS 39 e richiede che tutte le attività finanziarie siano (i) classificate sulla base del modello di cui l’impresa si è dotata per gestire le proprie attività finanziarie e dei

flussi di cassa caratteristici dell'attività finanziaria, (ii) inizialmente misurate al *fair value* più, nel caso di attività finanziarie non al *fair value* con contropartita a conto economico, alcuni costi accessori ("*transaction costs*"), e (iii) successivamente misurate al *fair value* o al costo ammortizzato. L'IFRS 9 prevede, inoltre, che i derivati impliciti che ricadono nell'ambito d'applicazione dell'IFRS in esame non debbano più essere scorporati dal contratto principale che li contiene e che l'impresa possa decidere di contabilizzare direttamente nel conto economico complessivo i cambiamenti di *fair value* delle partecipazioni che ricadono nell'ambito d'applicazione dell'IFRS in esame. Il nuovo modello d'impairment introdotto dall'IFRS 9 non richiede più che occorra un evento particolare ("*trigger event*") prima che si possa contabilizzare una perdita di valore, al contrario, prevede che le perdite di valore attese siano registrate in ogni momento e che il loro ammontare sia rivisto ed adeguato ad ogni data di bilancio in modo da riflettere le variazioni del rischio di credito degli strumenti finanziari. L'IFRS 9 introduce un modello a tre fasi per contabilizzare le perdite di valore. Le modalità di determinazione delle perdite di valore variano a seconda che le attività finanziarie si trovino in una delle tre fasi. L'IFRS 9 allinea maggiormente la contabilizzazione degli strumenti di copertura con le attività di gestione dei rischi che le società pongono in essere al fine di ridurre e/o eliminare l'esposizione a rischi finanziari e non. Il nuovo modello introdotto dall'IFRS 9 permette l'utilizzo di documentazione prodotta internamente come base per implementare l'hedge accounting. L'IFRS 9 sarà efficace dall'1 gennaio 2018.

La quantificazione degli impatti derivanti dall'applicazione del nuovo standard è in corso di completamento. Sulla base delle informazioni a oggi disponibili, non si prevedono effetti significativi.

In aggiunta a quanto di cui sopra il Gruppo sta valutando gli impatti che l'applicazione dei seguenti nuovi principi contabili e le modifiche apportate ai principi contabili già in vigore di seguito riportati avrà sul proprio bilancio consolidato. Sulla base delle informazioni a oggi disponibili, non si prevedono effetti significativi.

*Amendment to IAS 12 – "Recognition of Deferred Tax Assets on Unrealised Losses"*. Le modifiche apportate forniscono chiarimenti nell'ambito della contabilizzazione delle attività per imposte differite relative a strumenti di debito valorizzati al *fair value*. Le nuove disposizioni si applicheranno a seguito dell'omologazione delle modifiche allo standard da parte dell'Unione Europea, non ancora avvenuta alla data del presente bilancio consolidato semestrale abbreviato.

*Amendment to IAS 7 – "Disclosure initiative"*. Le modifiche apportate riguardano l'informativa che le società dovranno fornire per consentire agli investitori di valutare i cambiamenti nelle passività derivanti da attività di finanziamento. Le nuove disposizioni si applicheranno a seguito dell'omologazione delle modifiche allo standard da parte dell'Unione Europea, non ancora avvenuta alla data del presente bilancio consolidato semestrale abbreviato.

*Clarifications to IFRS 15*. L'obiettivo del documento è chiarire le linee guida relative all'IFRS 15 con riferimento alle criticità emerse dalle discussioni del "Transition Resource Group of revenue recognition" (TRG). Le nuove disposizioni si applicheranno a partire dagli esercizi che hanno inizio il, o dopo il, 1 gennaio 2018, salvo eventuali successivi differimenti a seguito dell'omologazione delle modifiche agli standard da parte dell'Unione Europea, non ancora avvenuta alla data del presente bilancio consolidato semestrale abbreviato.

*Amendments to IFRS 2 - "Clarification and Measurement of Share-based Payment Transaction"*. Le modifiche introdotte hanno l'obiettivo di meglio definire il trattamento contabile in relazione ai pagamenti basati su azioni. Le nuove disposizioni si applicheranno a partire dagli esercizi che hanno inizio il, o dopo il, 1 gennaio 2018, salvo eventuali successivi differimenti a seguito dell'omologazione delle modifiche agli standard da parte dell'Unione Europea, non ancora avvenuta alla data del presente bilancio consolidato semestrale abbreviato.

*Amendments to IFRS 4 - "Applying IFRS 9 Financial instruments with IFRS 4 Insurance contracts"*. Le modifiche introdotte hanno l'obiettivo di meglio definire il trattamento contabile in relazione ai contratti assicurativi alla luce delle nuove disposizioni che saranno introdotte dall'IFRS 9. Le nuove disposizioni si applicheranno a partire dagli esercizi che hanno inizio il, o dopo il, 1 gennaio 2018, salvo eventuali

successivi differimenti a seguito dell'omologazione delle modifiche agli standard da parte dell'Unione Europea, non ancora avvenuta alla data del presente bilancio consolidato semestrale abbreviato.

*Annual Improvements to IFRSs 2014–2016 Cycle* – Le disposizioni apporteranno modifiche: (i) all'IFRS 1 eliminando le esenzioni di breve periodo per i *first-time adopters*; (ii) allo IAS 28 in merito alla contabilizzazione di società collegate e joint venture; (iii) all'IFRS 12 chiarendo l'estensione dello standard. Le nuove disposizioni si applicheranno a partire dagli esercizi che hanno inizio il, o dopo il, 1 gennaio 2018, salvo eventuali successivi differimenti a seguito dell'omologazione delle modifiche agli standard da parte dell'Unione Europea, non ancora avvenuta alla data del presente bilancio consolidato semestrale abbreviato.

*IFRIC Interpretation 22 - "Foreign currency transactions and advance considerations"*. Le modifiche introdotte hanno l'obiettivo di meglio definire il trattamento contabile in relazione alle transazioni in valuta. Le nuove disposizioni si applicheranno a partire dagli esercizi che hanno inizio il, o dopo il, 1 gennaio 2018, salvo eventuali successivi differimenti a seguito dell'omologazione delle modifiche agli standard da parte dell'Unione Europea, non ancora avvenuta alla data del presente bilancio consolidato semestrale abbreviato.

*IFRIC 23 – "Uncertainty over Income Tax Treatments"*. Nuovo principio contabile internazionale fornirà indicazioni su come riflettere nella contabilizzazione delle imposte sui redditi le incertezze sul trattamento fiscale di un determinato fenomeno. L'IFRIC 23 sarà efficace dal 1 gennaio 2019 salvo eventuali successivi differimenti a seguito dell'omologazione del principio da parte dell'Unione Europea, non ancora avvenuta alla data del presente bilancio consolidato semestrale abbreviato.

*IFRS 17 – "Insurance contracts"*. Nuovo principio contabile internazionale per la contabilizzazione dei contratti assicurativi, sostituirà l'IFRS 4. L'IFRS 17 sarà efficace dal 1 gennaio 2021 salvo eventuali successivi differimenti a seguito dell'omologazione del principio da parte dell'Unione Europea, non ancora avvenuta alla data del presente bilancio consolidato semestrale abbreviato.

*Amendments to IFRS 10 and IAS 28 - "Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture"*. Le modifiche introdotte hanno l'obiettivo di meglio definire il trattamento contabile in relazione a utili o perdite derivanti da transazioni con *joint venture* o società collegate valutate con il metodo del patrimonio netto. Alla data del presente bilancio consolidato non è ancora stata definita la data a partire dalla quale si applicheranno le nuove disposizioni.

#### 4. AGGREGAZIONI AZIENDALI

##### Salmoiraghi & Viganò

In esecuzione dell'accordo sottoscritto nel 2012 con Fenix S.r.l. ("Contratto"), già Salmoiraghi & Viganò Holding, Luxottica Group S.p.A., in data 25 novembre 2016, ha esercitato l'opzione di acquisto del 63,2% di Salmoiraghi & Viganò S.p.A. (nel seguito anche "Salmoiraghi & Viganò" o "S&V"). A partire da tale data Luxottica Group S.p.A. ha ottenuto il controllo sulla società pertanto, con decorrenza 25 novembre 2016, la partecipazione di Luxottica Group in Salmoiraghi & Viganò, classificata sino al 24 novembre 2016 come società collegata e valutata con il metodo del patrimonio netto, è stata consolidata integralmente ai sensi di quanto previsto dal principio contabile IFRS 10 - Bilancio consolidato.

L'acquisizione del controllo di Salmoiraghi & Viganò ha rappresentato un'operazione di *business combination achieved in stages*, rilevata in conformità all'IFRS 3 - Aggregazioni aziendali ("IFRS 3").

Ai fini del bilancio consolidato al 31 dicembre 2016, in conformità a quanto previsto dall'IFRS 3 i *fair value* delle attività e delle passività acquisite, nonché il corrispettivo pattuito per l'acquisizione, sono stati determinati su base provvisoria, in quanto alla data del bilancio non erano ancora stati finalizzati alcuni processi valutativi. Tale valutazione aveva portato alla determinazione provvisoria di un avviamento pari a Euro 190 milioni.

Al 30 giugno 2017, i processi valutativi relativi all'acquisizione di Salmoiraghi & Viganò S.p.A. sono stati completati e, conseguentemente, i valori comparativi relativi alle informazioni finanziarie al 31 dicembre 2016 sono stati rivisitati sulla base dei dati definitivi. Si riporta di seguito una riconciliazione tra i valori stimati su base provvisoria e quelli determinati in via definitiva.

(Euro/000)	31 dicembre 2016	Aggiustamento Prezzo	30 giugno 2017
Valore di acquisizione 100% (A)	237.830	(6.487)	231.343
Fair value attività nette acquisite (B)	47.850		47.850
<b>Avviamento (C=A-B)</b>	<b>189.980</b>	<b>(6.487)</b>	<b>183.493</b>
Corrispettivo per l'acquisizione (D)	150.308	(4.100)	146.208
Cassa presente nella società acquisita (E)	(22.792)		(22.792)
<b>Flusso di cassa assorbito dall'acquisizione (F=E-D)</b>	<b>127.516</b>	<b>(4.100)</b>	<b>123.416</b>

La rideterminazione dell'operazione sulla base delle informazioni di cui sopra ha comportato: (i) una riduzione, pari ad Euro 4,1 milioni, del valore della partecipazione di Luxottica Group S.p.A. in Salmoiraghi e Viganò S.p.A.; (ii) una riduzione, pari ad Euro 2,4 milioni, del valore dell'adeguamento tra il valore della quota di partecipazione (pari al 36,8%) posseduta precedentemente all'esercizio dell'operazione di cui sopra ed il relativo fair value; e (iii) una riduzione, pari ad Euro 6,5 milioni, dell'avviamento generato dall'acquisizione.

Di conseguenza, in accordo con quanto previsto dall'IFRS 3, le informazioni comparative al 31 dicembre 2016, sono state modificate retrospettivamente per riflettere i cambiamenti di cui sopra. In particolare il valore del patrimonio netto è stato ridotto di un importo pari a Euro 2,4 milioni, il valore dell'avviamento è stato ridotto di un importo pari ad Euro 6,5 milioni ed il valore delle altre passività correnti è stato incrementato di un importo pari ad Euro 4,1 milioni.

##### Exciton

In data 27 Gennaio 2017, il Gruppo ha acquisito delle attività della società Exciton per un controvalore pari a USD 13,0 milioni (circa Euro 12,2 milioni). Tale acquisizione rappresenta un'operazione di *business*

*combination* in accordo con quanto previsto dall'IFRS 3. La differenza tra il prezzo d'acquisto ed il fair value delle attività acquisite alla data è stata contabilizzata come avviamento per Euro 9,0 milioni. L'avviamento deriva principalmente dalle sinergie che il Gruppo prevede di ottenere a seguito dell'acquisizione.

Il completamento dell'operazione sopra descritta non ha comportato il sostenimento di costi di acquisizione verso terze parti.

Di seguito viene dettagliata l'allocazione del prezzo pagato:

(Euro/000)	Exciton
<b>Corrispettivo per l'acquisizione (A)</b>	<b>12.171</b>
<b>Attività acquisite</b>	
Rimanenze di magazzino	927
Immobilizzazioni materiali	47
Immobilizzazioni immateriali	1.571
<b>Totale attività acquisite (B)</b>	<b>2.545</b>
<b>Avviamento (C=A-B)</b>	<b>9.626</b>

Il valore dell'avviamento è deducibile fiscalmente.

## 5. INFORMAZIONI PER SETTORI DI ATTIVITA'

In applicazione dell'IFRS 8 – *Operating Segments*, di seguito sono riportati gli schemi relativi ai seguenti due segmenti operativi identificati

- *Wholesale*: produzione e distribuzione all'ingrosso;
- *Retail*: distribuzione al dettaglio.

I criteri applicati per identificare i settori operativi oggetto di informativa sono coerenti con le modalità attraverso le quali il management gestisce il Gruppo. In particolare, l'articolazione dell'informativa corrisponde alla struttura della reportistica regolarmente rivista dal Presidente Esecutivo Leonardo Del Vecchio, nella sua funzione di Chief Operating Decision Maker ("CODM"), per prendere decisioni in merito all'allocazione delle risorse ai segmenti e per valutarne le performance.

I settori di attività oggetto di informativa sono coerenti con il modello organizzativo adottato dal Gruppo nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016. Dal 1 gennaio del 2017 il Gruppo ha avviato un ulteriore processo di cambiamento organizzativo all'interno del segmento Retail, ancora in corso di completamento e affinamento.

Il valore del totale delle attività e delle passività per ciascun settore non sono oggetto di informativa, in quanto tali valori non sono periodicamente rivisti dal CODM.

Informazioni per settori di attività (Euro/000)	Wholesale	Retail	Operazioni tra segmenti e altre rettifiche <sup>(c)</sup>	Consolidato
<b>30 giugno 2017</b>				
Vendite nette <sup>(a)</sup>	1.980.578	2.936.762	-	4.917.340
Utile operativo <sup>(b)</sup>	563.521	417.278	(112.905)	867.894
Proventi Finanziari	-	-	-	8.458
Oneri Finanziari	-	-	-	(70.746)
Altri proventi/(oneri) netti	-	-	-	45.524
Utile ante imposte	-	-	-	851.131
Imposte sul reddito	-	-	-	(288.060)
Utile netto	-	-	-	563.990
<i>Di cui attribuibile:</i>				
Al Gruppo	-	-	-	561.612
Agli azionisti di minoranza	-	-	-	1.459
Investimenti	(131.873)	(99.720)	-	(231.594)
Ammortamenti e svalutazioni	(90.852)	(140.910)	(45.347)	(277.110)
<b>30 giugno 2016</b>				
Vendite nette <sup>(a)</sup>	1.970.406	2.749.020	-	4.719.426
Utile operativo <sup>(b)</sup>	524.856	365.018	(101.798)	788.076
Proventi Finanziari	-	-	-	6.207
Oneri Finanziari	-	-	-	(39.163)
Altri proventi/(oneri) netti	-	-	-	2.526
Utile ante imposte	-	-	-	757.646
Imposte sul reddito	-	-	-	(280.621)
Utile netto	-	-	-	477.024
<i>Di cui attribuibile:</i>				
- Al Gruppo	-	-	-	475.683
- Agli azionisti di minoranza	-	-	-	1.341
Investimenti	(147.246)	(137.461)	-	(284.707)
Ammortamenti e svalutazioni	(80.239)	(125.900)	(42.840)	(248.979)

(a) Le vendite nette del segmento Wholesale, così come le vendite del segmento Retail, includono solamente le vendite a clienti terzi.

(b) L'utile operativo del segmento Wholesale è correlato alle vendite nette dei soli clienti terzi e l'utile di produzione che si genera nelle vendite infragruppo al Retail non è incluso nell'utile di segmento. L'utile operativo del segmento Retail è correlato alle vendite ai consumatori finali, valorizzando il costo di acquisto dal segmento Wholesale a costo di produzione e, pertanto, includendo l'utile di produzione correlato a tali vendite.

(c) Le operazioni tra segmenti e altre rettifiche includono i costi centrali (corporate costs) non allocabili ad uno specifico segmento e l'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali acquisite e non allocati ai segmenti.

## INFORMAZIONI SULLA SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA CONSOLIDATA

### ATTIVITA' CORRENTI

#### 6. DISPONIBILITA' LIQUIDE

La composizione della voce in oggetto è di seguito dettagliata.

Disponibilità liquide (Euro/000)	30 giugno 2017	31 dicembre 2016
Depositi bancari e postali	852.845	856.948
Assegni	5.259	7.355
Denaro e valori in cassa	2.821	2.561
<b>Totale</b>	<b>860.925</b>	<b>866.864</b>

Per i dettagli in merito alla movimentazione delle disponibilità liquide si rinvia al Rendiconto Finanziario Consolidato ed alla nota 22.

Si precisa che non vi sono restrizioni all'utilizzo della liquidità che è disponibile a richiesta.

#### 7. CREDITI VERSO CLIENTI

I crediti verso clienti, di natura esclusivamente commerciale, sono esposti al netto delle rettifiche necessarie per adeguare gli stessi al presunto valore di realizzazione e risultano tutti interamente esigibili entro i 12 mesi.

Crediti verso clienti (Euro/000)	30 giugno 2017	31 dicembre 2016
Crediti verso clienti	1.186.299	983.348
Fondo svalutazione crediti	(54.267)	(51.008)
<b>Totale crediti commerciali netti</b>	<b>1.132.032</b>	<b>932.340</b>

L'aumento dei crediti verso clienti è dovuto prevalentemente alla stagionalità che caratterizza il business del Gruppo. Questo infatti prevede generalmente una registrazione di maggiori vendite nella prima parte dell'anno e di incassi nella seconda metà.

## 8. RIMANENZE DI MAGAZZINO

Le rimanenze sono così composte:

Rimanenze di magazzino (Euro/000)	30 giugno 2017	31 dicembre 2016
Materie prime e imballaggi	179.113	198.038
Prodotti in corso di lavorazione	38.956	38.054
Prodotti finiti	804.646	798.413
<b>Totale giacenze</b>	<b>1.022.715</b>	<b>1.034.505</b>
Fondo obsolescenza magazzino	(149.898)	(141.032)
<b>Totale rimanenze di magazzino</b>	<b>872.817</b>	<b>893.472</b>

Il livello delle giacenze di magazzino al 30 giugno 2017 è in linea con quello al 31 dicembre 2016. La crescita subita dal fondo svalutazione magazzino (Euro 8,9 milioni) è dovuta principalmente all'adeguamento dello stesso a fronte dei differenti livelli di *ageing* delle rimanenze e del diverso mix delle giacenze.

## 9. ALTRE ATTIVITA' CORRENTI

Il dettaglio della voce in esame è di seguito riportato:

Altre attività correnti (Euro/000)	30 giugno 2017	31 dicembre 2016
Crediti per imposte commerciali	56.951	59.514
Ratei attivi	871	461
Altre attività finanziarie correnti	48.451	61.681
<b>Totale attività finanziarie</b>	<b>106.273</b>	<b>121.656</b>
Crediti per imposte sui redditi	27.599	79.591
Anticipi a fornitori	17.272	14.194
Risconti attivi	80.051	65.654
Altre attività non finanziarie	7.282	6.664
<b>Totale altre attività</b>	<b>132.204</b>	<b>166.103</b>
<b>Totale altre attività correnti</b>	<b>238.476</b>	<b>287.759</b>

Il decremento subito dalle attività finanziarie correnti, pari ad Euro 15,4 milioni, è prevalentemente determinato dal: (i) decremento netto dei crediti per imposte commerciali per Euro 2,6 milioni; (ii) decremento delle altre attività finanziarie correnti per Euro 13,2 milioni verificatosi principalmente nelle divisioni Americana ed Australiana. Il saldo di apertura delle altre attività finanziarie correnti è stato oggetto di *restatement* per un importo pari ad Euro 4,1 milioni al fine di recepire gli effetti di quanto descritto nella nota 4 – aggregazioni aziendali.

La voce "Altre attività finanziarie correnti", al 30 giugno 2017, è costituita principalmente da: (i) crediti derivanti da attività di copertura del rischio di cambio per Euro 8,1 milioni (Euro 6,4 milioni al 31 dicembre 2016); (ii) altre attività finanziarie della divisione Retail Nord America per Euro 13,0 milioni (Euro 17,0 milioni al 31 dicembre 2016).

Il decremento subito dalle 'Altre attività' è principalmente riconducibile al decremento dei crediti per imposte sui redditi per Euro 52,0 milioni dovuto al calo degli stessi in Nord America ed Italia. Tale decremento è

parzialmente compensato dall'incremento dei risconti attivi per Euro 14,3 milioni prevalentemente dovuto al pagamento anticipato delle locazioni in Nord America, royalties e spese di pubblicità

La voce 'Altre attività non finanziarie', al 30 giugno 2017, include la quota a breve termine degli anticipi corrisposti per minimi garantiti in relazione ad alcune licenze del Gruppo pari ad Euro 7,3 milioni (Euro 6,6 milioni al 31 dicembre 2016).

Il valore contabile delle attività finanziarie approssima il *fair value* delle stesse e tale valore corrisponde altresì all'esposizione massima al rischio di credito. Il Gruppo non detiene garanzie o altri strumenti per attenuare il rischio di credito.

## **10. ATTIVITA' DESTINATE ALLA VENDITA**

La voce attività destinate alla vendita al 31 dicembre 2016 presentava un saldo di Euro 51,3 milioni ed accoglieva il valore di un immobile posseduto dal Gruppo venduto nel corso del mese di marzo 2017. Attraverso tale cessione il Gruppo ha realizzato un provento non ricorrente di Euro 48,7 milioni.

Per maggiori dettagli si rinvia alla nota 33.

## ATTIVITA' NON CORRENTI

### 11. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

La movimentazione delle immobilizzazioni materiali nel corso del primo semestre 2017 è di seguito riportata:

Immobilizzazioni Materiali (Euro/000)	Terreni e fabbricati, incluse migliorie su beni di terzi	Impianti. macchinari e attrezz. Industriali	Velivoli	Altri beni	Totale
<b>Al 31 dicembre 2016</b>					
Costo storico	1.270.763	1.677.540	11.361	1.014.331	3.973.995
Fondo amm.to	(682.588)	(1.101.384)	(1.433)	(516.038)	(2.031.443)
<b>Totale al 31 dicembre 2016</b>	<b>588.175</b>	<b>576.156</b>	<b>9.928</b>	<b>498.293</b>	<b>1.672.552</b>
<b>Al 30 giugno 2017</b>					
Totale al 1 gennaio 2017	588.175	576.156	9.928	498.293	1.672.552
Incrementi	53.214	28.114	-	121.920	203.248
Decrementi	(1.427)	(1.175)	-	(4.924)	(7.526)
Aggregazioni aziendali	-	-	-	22.000	22.000
Diff. di convers. e altri movim.	(18.630)	42.182	-	(110.272)	(86.720)
Ammortamenti	(43.763)	(72.812)	(281)	(43.254)	(160.110)
<b>Totale al 30 giugno 2017</b>	<b>577.569</b>	<b>572.465</b>	<b>9.647</b>	<b>483.763</b>	<b>1.643.443</b>
<i>Di cui</i>					
Costo storico	1.244.465	1.691.774	11.362	997.946	3.945.547
Fondo amm.to	(666.896)	(1.119.309)	(1.715)	(514.183)	(2.302.103)
<b>Totale al 30 giugno 2017</b>	<b>577.569</b>	<b>572.465</b>	<b>9.647</b>	<b>483.763</b>	<b>1.643.443</b>

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali, pari ad Euro 160,1 milioni nel primo semestre del 2017 (Euro 139,8 milioni nello stesso periodo del 2016), sono inclusi nel costo del venduto per Euro 54,7 milioni (Euro 47,9 milioni nello stesso periodo del 2016), nelle spese di vendita per Euro 77,5 milioni (Euro 68,2 milioni nello stesso periodo del 2016), nelle spese di pubblicità per Euro 7,5 milioni (Euro 6,9 milioni nello stesso periodo del 2016) e nelle spese generali ed amministrative per Euro 20,4 milioni (Euro 16,8 milioni nello stesso periodo del 2016).

Gli investimenti nel primo semestre del 2017 si riferiscono principalmente al normale rinnovamento tecnologico della struttura produttiva, all'apertura di nuovi negozi e all'ammodernamento di quelli più vecchi. Nel corso del primo semestre 2017 il Gruppo ha acquisito terreni e fabbricati per un controvalore pari ad Euro 38,6 milioni, principalmente riferiti all'acquisto dell'area che ospita il sito produttivo brasiliano.

Le altre immobilizzazioni materiali includono Euro 235,4 milioni di immobilizzazioni in corso al 30 giugno 2017 (Euro 233,3 milioni al 31 dicembre 2016). Il valore delle migliorie su beni di terzi risulta pari a Euro 215,4 milioni e Euro 252,5 milioni, rispettivamente al 30 giugno 2017 e al 31 dicembre 2016.

Il valore incluso nelle aggregazioni aziendali rappresenta il valore di un immobile, in fase di ristrutturazione, acquisito dal Gruppo nei primi sei mesi del 2017 per il tramite di un veicolo societario. L'acquisto del 100% di tale veicolo ha consentito a Luxottica Group di ottenere il controllo sulla società che, di conseguenza, è entrata a far parte del perimetro di consolidamento.

Considerata la sostanza dell'operazione, che si è concretizzata di fatto con l'acquisizione di un immobile, la stessa è stata contabilizzata, in accordo con l'IFRS 3 – *Business Combinations*, come l'acquisizione di un'attività e non come l'acquisizione di un business. Tale modello di contabilizzazione comporta l'allocazione del prezzo corrisposto ai fini dell'acquisizione, comprensivo dei costi accessori sostenuti ai fini del completamento dell'operazione, sulle attività acquisite. Di conseguenza il prezzo pagato per l'acquisizione è stato interamente allocato all'immobile acquisito.

La direzione ha valutato che non fosse necessario effettuare aggiustamenti al valore delle immobilizzazioni materiali dal momento che non sono stati rilevati impairment indicators nel primo semestre 2017.

## 12. AVVIAMENTO E IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

La movimentazione dell'avviamento e delle immobilizzazioni immateriali nel corso del primo semestre 2017 è di seguito riportata:

Immobilizzazioni Immateriali (Euro/000)	Avviamento	Concessioni, Licenze e Marchi	Liste e Contratti clienti	Contratti di Franchisee	Altre	Totale
<b>Al 31 dicembre 2016</b>						
Costo storico	3.871.442	1.883.690	302.957	27.227	1.164.267	7.249.583
Fondo amm.to	-	(1.078.612)	(163.549)	(16.001)	(642.662)	(1.900.824)
<b>Totale al 31 dicembre 2016</b>	<b>3.871.442</b>	<b>805.078</b>	<b>139.408</b>	<b>11.226</b>	<b>521.605</b>	<b>5.348.759</b>
PPA S&V	(6.487)	-	-	-	-	(6.487)
<b>Totale al 31 dicembre 2016</b>	<b>3.864.955</b>	<b>805.078</b>	<b>139.408</b>	<b>11.226</b>	<b>521.605</b>	<b>5.342.272</b>
<b>Al 30 giugno 2017</b>						
Totale al 1 gennaio 2017	3.864.955	805.078	139.408	11.226	521.605	5.342.272
Incrementi	-	-	-	-	28.345	28.345
Decrementi	-	-	-	-	(1.222)	(1.222)
Aggregazioni aziendali	9.626	-	194	-	1.377	11.197
Diff. di convers. e altri movim.	(214.390)	(42.140)	(8.793)	(824)	(25.984)	(292.130)
Ammortamenti	-	(37.121)	(7.172)	(662)	(72.044)	(117.000)
<b>Totale al 30 giugno 2017</b>	<b>3.660.190</b>	<b>725.817</b>	<b>123.637</b>	<b>9.740</b>	<b>452.077</b>	<b>4.971.462</b>
<i>Di cui</i>						
Costo storico	3.660.190	1.787.552	281.480	25.149	1.129.023	6.883.394
Fondo amm.to	-	(1.061.735)	(157.843)	(15.409)	(676.946)	(1.911.933)
<b>Totale al 30 giugno 2017</b>	<b>3.660.190</b>	<b>725.817</b>	<b>123.637</b>	<b>9.740</b>	<b>452.077</b>	<b>4.971.462</b>

L'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali pari ad Euro 117,0 milioni (Euro 109,2 milioni al 30 giugno 2016) è incluso nelle spese generali ed amministrative per Euro 94,2 milioni (Euro 90,3 milioni al 30 giugno 2016), nelle spese di vendita per Euro 14,6 milioni (Euro 12,2 milioni al 30 giugno 2016) e nel costo del venduto per Euro 8,2 milioni (Euro 6,7 milioni al 30 giugno 2016).

L'incremento delle altre immobilizzazioni immateriali è legato principalmente al miglioramento della infrastruttura IT del Gruppo.

La direzione ha valutato che non fosse necessario svolgere un impairment test infrannuale dal momento che non sono stati rilevati indicatori di perdite di valore nel corso del primo semestre 2017 relativamente alle

aggregazioni di cash generating unit utilizzate ai fini del monitoraggio dell'avviamento. Inoltre i test di impairment sulle immobilizzazioni immateriali a vita utile definita non hanno reso necessari aggiustamenti al valore delle stesse.

### 13. PARTECIPAZIONI

Il saldo della voce in esame è pari ad Euro 17,3 milioni (Euro 20,2 milioni al 31 dicembre 2016) e si riferisce principalmente alla partecipazione nella società collegata Eyebiz Laboratories Pty Limited (una joint venture formata nel 2010 tra Luxottica ed Essilor International, che soddisfa la maggior parte delle necessità di laboratorio del Gruppo in Australia) per Euro 5,4 milioni (Euro 6,7 milioni al 31 dicembre 2016).

### 14. ALTRE ATTIVITA' NON CORRENTI

Altre attività non correnti (Euro/000)	30 giugno 2017	31 dicembre 2016
Altre attività finanziarie non correnti	72.214	84.689
Altre attività non finanziarie	12.430	12.611
<b>Totale altre attività a lungo termine</b>	<b>84.645</b>	<b>97.300</b>

Le 'Altre attività finanziarie non correnti' comprendono principalmente depositi cauzionali per Euro 35,8 milioni (Euro 39,0 milioni al 31 dicembre 2016).

Le 'Altre attività non finanziarie non correnti' includono i pagamenti anticipati effettuati dal Gruppo nei confronti di alcuni licenzianti per futuri minimi contrattuali sulle royalties per un totale di Euro 12,4 milioni (Euro 12,6 milioni al 31 dicembre 2016).

### 15. IMPOSTE DIFFERITE ATTIVE ED IMPOSTE DIFFERITE PASSIVE

Il saldo delle imposte differite attive e passive al 30 giugno 2017 e al 31 dicembre 2016 è di seguito riportato:

Imposte differite (Euro/000)	30 giugno 2017	31 dicembre 2016
Imposte differite attive	145.597	133.369
Imposte differite passive	228.774	257.036
<b>Imposte differite passive nette</b>	<b>83.177</b>	<b>123.667</b>

Le imposte differite attive si riferiscono principalmente alle differenze temporanee tra il valore fiscale ed il valore contabile relativo alle rimanenze di magazzino, alle immobilizzazioni materiali ed immateriali, ai fondi pensione, alle perdite fiscali riportabili a nuovo e ai fondi rischi. Le imposte differite passive si riferiscono principalmente a differenze temporanee tra il valore fiscale e quello contabile delle immobilizzazioni immateriali e materiali.

**PASSIVITA' CORRENTI****16. DEBITI VERSO BANCHE**

Il valore dei debiti verso banche al 30 giugno 2017 ed al 31 dicembre 2016 è costituito da linee di credito *uncommitted* e da scoperti di conto corrente aperti presso vari istituti bancari. I tassi di interesse su queste linee di credito sono variabili e le linee di credito possono essere utilizzate per ottenere, se necessario, lettere di credito.

Al 30 giugno 2017 ed al 31 dicembre 2016 Luxottica Group aveva linee di credito a breve non utilizzate rispettivamente per Euro 999,8 milioni ed Euro 651,0 milioni.

La Società e le sue controllate italiane Luxottica S.r.l. e Luxottica Italia S.r.l. hanno linee di credito non garantite con primarie banche per un ammontare complessivo pari ad Euro 590,1 milioni. Queste linee di credito sono rinnovabili annualmente, possono essere revocate con breve preavviso, e non maturano costi se inutilizzate. Al 30 giugno 2017, tali linee di credito non risultavano utilizzate.

La controllata US Holdings ha linee di credito non garantite con due diverse banche per un totale di Euro 110,0 milioni (USD 125,5 milioni). Queste linee di credito sono rinnovabili annualmente, possono essere revocate con breve preavviso, e non maturano costi se inutilizzate. Al 30 giugno 2017 tali linee di credito non risultano utilizzate ed erano in circolazione lettere di credito *stand-by* per complessivi Euro 46,6 milioni.

L'interesse medio sulle suddette linee di credito viene negoziato con le controparti bancarie al momento dell'utilizzo.

Il valore di iscrizione dei debiti verso banche può ritenersi rappresentativo del relativo *fair value*.

**17. QUOTA CORRENTE DEI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE**

Costituiscono la quota corrente dei finanziamenti accesi dal Gruppo e descritti al successivo paragrafo sui "Debiti per finanziamenti a lungo termine". Per maggiori approfondimenti si rinvia alla nota 22 – Debiti per finanziamenti a lungo termine.

**18. DEBITI VERSO FORNITORI**

I Debiti verso fornitori sono pari ad Euro 870,7 milioni (Euro 944,4 milioni al 31 dicembre 2016). Il decremento rispetto all'esercizio precedente è riferibile prevalentemente alla dinamica dei pagamenti compensata dall'indebolimento nei confronti dell'Euro delle principali valute in cui il Gruppo opera.

Il valore di iscrizione dei debiti verso fornitori può ritenersi rappresentativo del relativo *fair value*.

## 19. DEBITI PER IMPOSTE CORRENTI

Di seguito il dettaglio della voce in esame:

Imposte correnti (Euro/000)	30 giugno 2017	31 dicembre 2016
Debiti per imposte sul reddito	160.731	45.584
Acconti d'imposta	(47.257)	(28.346)
<b>Totale</b>	<b>113.475</b>	<b>17.238</b>

L'aliquota *adjusted* attesa per l'intero esercizio è del 34,2%. L'incremento dei debiti tributari dipende dalla tempistica di liquidazione delle imposte nelle varie giurisdizioni in cui il Gruppo opera.

## 20. FONDI RISCHI A BREVE TERMINE

Il saldo della voce al 30 giugno 2017 ed al 31 dicembre 2016 è così composto:

Fondi rischi a breve termine (Euro/000)	30 giugno 2017	31 dicembre 2016
Dispute legali	1.602	3.243
Auto assicurazioni	7.402	8.540
Rischi fiscali	44.059	42.421
Resi	54.001	55.761
Rischi vari	47.772	35.735
<b>Totale</b>	<b>154.836</b>	<b>145.701</b>

Nel seguito la movimentazione dei fondi rischi a breve termine tra il 31 dicembre 2016 ed il 30 giugno 2017

Fondi rischi a breve termine (Euro/000)	Dispute legali	Auto Assicurazioni	Rischi fiscali	Resi	Rischi Vari	Totale
<b>Saldo al 1 gennaio 2017</b>	<b>3.243</b>	<b>8.540</b>	<b>42.421</b>	<b>55.761</b>	<b>35.735</b>	<b>145.701</b>
Incrementi	364	3.889	151	14.922	34.854	54.179
utilizzi	(2.516)	(4.098)	(107)	(14.057)	(21.480)	(42.258)
Differenze cambio riclassifiche ed altri movimenti	511	(928)	1.594	(2.625)	(1.337)	(2.786)
<b>Saldo al 30 giugno 2017</b>	<b>1.602</b>	<b>7.402</b>	<b>44.059</b>	<b>54.001</b>	<b>47.772</b>	<b>154.836</b>

La voce Auto assicurazioni comprende gli stanziamenti effettuati in quanto la Società si auto-assicura contro alcuni rischi. In particolare, provvede ad auto-assicurare le eventuali perdite collegate alla remunerazione dei dipendenti, alla responsabilità civile, a propri rischi e prestazioni mediche cui abbiano fatto ricorso i dipendenti, già sostenute ma non ancora denunciate. Tale passività è determinata sulla base di una stima, che prende in considerazione sia i sinistri storicamente verificatisi, sia la media di settore. Tuttavia, il reale costo complessivo delle richieste di rimborso dei danni può non essere definitivamente stabilito anche trascorsi cinque anni dalla denuncia.

## 21. ALTRE PASSIVITA' CORRENTI

<b>Altre passività correnti</b> <i>(Euro/000)</i>	<b>30 giugno</b> <b>2017</b>	<b>31 dicembre</b> <b>2016</b>
Debiti verso dipendenti per salari e stipendi	302.997	340.754
Debiti verso istituti previdenziali	41.125	49.493
Debiti per imposte commerciali	84.548	70.180
Affitti e leasing	27.594	26.398
Assicurazioni	14.585	12.164
Debiti verso agenti	7.204	7.064
Premi e sconti	3.133	4.322
Debiti per royalties	2.426	3.034
Strumenti finanziari derivati	3.021	2.856
Altre passività finanziarie	170.541	159.406
<b>Totale passività finanziarie</b>	<b>657.173</b>	<b>675.670</b>
Risconti passivi	53.954	69.596
Altre passività	104	655
<b>Totale passività</b>	<b>54.058</b>	<b>70.251</b>
<b>Totale altre passività correnti</b>	<b>711.231</b>	<b>745.921</b>

**PASSIVITA' NON CORRENTI****22. DEBITI PER FINANZIAMENTI A LUNGO TERMINE**

Al 30 giugno 2017 i debiti per finanziamenti a lungo termine ammontano ad Euro 1.870,3 milioni, di cui Euro 79,3 milioni a breve termine (Euro 1.835,0 milioni, di cui Euro 154,1 milioni a breve termine, al 31 dicembre 2016).

Di seguito si riporta la movimentazione dei debiti per finanziamenti a lungo termine tra il 31 dicembre 2016 ed il 30 giugno 2017.

Debiti per finanziamenti a lungo termine (Euro/000)	Prestiti obbligazionari non assistiti da garanzie reali	Altri finanziamenti da banche e da terzi	Totale
<b>Saldo al 1 gennaio 2017</b>	<b>1.747.832</b>	<b>87.210</b>	<b>1.835.045</b>
Accensioni	500.000	4.723	504.723
Rimborsi	(368.616)	(51.784)	(420.400)
Finanziamenti assunti a seguito di acquisizioni aziendali	-	-	-
Ammortamento oneri bancari ed interessi	(17.139)	-	(17.139)
Riserva di conversione	(29.991)	(1.979)	(31.970)
<b>Saldo al 30 giugno 2017</b>	<b>1.832.086</b>	<b>38.173</b>	<b>1.870.259</b>

Il Gruppo si è indebitato allo scopo di fornire risorse finanziarie destinate alle attività di medio-lungo termine, per finanziare le acquisizioni. Il Gruppo effettua operazioni di riscadenziamento del debito, quali il collocamento di prestiti obbligazionari non assistiti da garanzie reali ad investitori qualificati, al fine di cogliere le favorevoli condizioni di mercato. I finanziamenti indicati nella tabella sotto riportata, prevedono *covenant* finanziari e operativi, rispettati dalla Società al 30 giugno 2017 e calcolati come descritto al paragrafo 3) *Rischio di default: negative pledge e covenants sul debito* della Relazione Finanziaria Annuale 2016.

Nel corso del primo semestre del 2017 il Gruppo ha posto in essere le seguenti operazioni:

- In data 10 marzo 2017 Luxottica Group ha sottoscritto due term facility agreement del valore di Euro 250 milioni ciascuno e garantiti dalla società controllata Luxottica U.S. Holding Corp. I contratti sono stati sottoscritti con Banca IMI S.p.A./Intesa San Paolo, rispettivamente nei ruoli di mandated lead arranger e original lender ("IMI/Intesa facility") e con Natixis S.A. – Milan Branch nel ruolo sia di mandated lead arranger che di original lender. La scadenza prevista per i due contratti è il 10 marzo 2022. In esecuzione dei contratti, in data 10 marzo 2017 sono stati finanziati Euro 500 milioni ad un tasso di interesse pari all'EURIBOR maggiorato di uno spread medio dello 0,70% e dello 0,62% rispettivamente per IMI/Intesa facility e per Natixis Facility. Nel corso del mese di marzo 2017 sono stati sottoscritti due contratti derivati di copertura dal rischio di tasso di interesse del valore nominale aggregato di Euro 500 milioni rispettivamente con Intesa San Paolo S.p.A. e Natixis S.A. – Milan Branch. Tali contratti si configurano come contratti di copertura cash flow hedge che rendono fisso il tasso EURIBOR ad un valore medio dello 0,1185% annuo.
- In data 29 gennaio 2017 Luxottica US holding ha rimborsato a scadenza il private placement serie D sottoscritto in data 29 gennaio 2010 per un importo pari a USD 50 milioni (Euro 46,8 milioni).
- In data 9 febbraio 2017 Salmoiraghi & Viganò ha rimborsato anticipatamente sia la Linea A sia la Linea B del finanziamento bancario sottoscritto in data 23 dicembre 2015 per un importo pari a Euro

45,5 milioni.

- In data 10 aprile 2017 Luxottica US holding ha rimborsato anticipatamente il private placement serie I sottoscritto in data 15 dicembre 2011 per un importo pari a USD 350 milioni (Euro 330,9 milioni).

La seguente tabella riporta le informazioni principali relative ai debiti per finanziamenti a lungo termine stipulati dal Gruppo e ancora in essere alla data del 30 giugno 2017.

Descrizione	Serie	Emittente	Data Emiss.	Val	Ammontare iniziale del Debito	Ammontare del Debito da ripagare al 30.06.17	Coupon /Pricing	Tasso interesse 30.06.17	Scad.
Private Placement	G	Luxottica Group Spa	30.09.10	EUR	50.000.000	50.000.000	3,750%	3,750%	15.09.17
Private Placement	C	Luxottica US Holdings	01.07.08	USD	128.000.000	128.000.000	6,770%	6,770%	01.07.18
Private Placement	F	Luxottica US Holdings	29.01.10	USD	75.000.000	75.000.000	5,390%	5,390%	29.01.19
Bond (Listed on Luxembourg Stock Exchange/no covenants)		Luxottica Group Spa	19.03.12	EUR	500.000.000	500.000.000	3,625%	3,625%	19.03.19
Private Placement	E	Luxottica US Holdings	29.01.10	USD	50.000.000	50.000.000	5,750%	5,750%	29.01.20
Private Placement	H	Luxottica Group Spa	30.09.10	EUR	50.000.000	50.000.000	4,250%	4,250%	15.09.20
Bond (Listed on Luxembourg Stock Exchange/no covenants)		Luxottica Group Spa	10.02.14	EUR	500.000.000	500.000.000	2,625%	2,625%	10.02.24
Facility agreement Natixis.		Luxottica Group Spa	10.03.17	EUR	250.000.000	250.000.000	0,62% + Euribor	0,289%	10.03.22
Facility agreement Intesa		Luxottica Group Spa	10.03.17	EUR	250.000.000	250.000.000	0,70% + Euribor	0,369%	10.03.22

Con riferimento ai debiti per finanziamenti a lungo termine più significativi e non commentati precedentemente, si fa presente quanto segue:

- In data 19 marzo 2012 Luxottica Group S.p.A. ha effettuato il collocamento di un prestito obbligazionario non assistito da garanzie reali destinato ai soli investitori qualificati (Eurobond 19/03/2019) per un totale di Euro 500 milioni. Le obbligazioni hanno scadenza in data 19 marzo 2019 e gli interessi sono calcolati al tasso annuale del 3,625%. Le obbligazioni sono garantite da US Holdings Corp. e Luxottica S.r.l.. Il titolo è quotato alla borsa di Lussemburgo (codice ISIN XS0758640279).
- In data 29 aprile 2013 Luxottica Group S.p.A. ha adottato un Programma di Emissioni Obbligazionarie (*Euro Medium Term Note Programme* – di seguito “Programma”) per un importo pari ad Euro 2 miliardi. Il Programma consente l’offerta di obbligazioni ad investitori istituzionali, con l’esclusione di quelli residenti negli Stati Uniti, Canada, Giappone e Australia. Le obbligazioni emesse tramite il Programma sono quotate alla borsa di Lussemburgo. In attuazione del Programma, il 10 febbraio 2014 la Società ha effettuato il collocamento di un prestito obbligazionario non assistito da garanzie reali destinato ai soli investitori qualificati (Eurobond 10/02/2024) per un totale di Euro 500 milioni. Le Obbligazioni hanno scadenza in data 10 febbraio 2024 e gli interessi sono calcolati al tasso annuale del 2,625%. Il titolo è quotato alla borsa di Lussemburgo (codice ISIN XS1030851791).

Si segnala che il *fair value* dei debiti a lungo termine al 30 giugno 2017 è pari ad Euro 1.967,1 milioni (Euro 1.982,2 milioni al 31 dicembre 2016). Il *fair value* dei debiti è pari al valore attuale dei flussi di cassa futuri, calcolato utilizzando il tasso di mercato attualmente disponibile per debiti simili, modificato per tenere conto del merito di credito della Società. Tale *fair value* non include i debiti per leasing (Euro 37,8 milioni).

I debiti a lungo termine sono rimborsabili così come di seguito evidenziato:

Periodo/Anno	Importo
1 luglio 2017 – 30 giugno 2018	79.337
1 luglio 2018 – 30 giugno 2019	688.309
1 luglio 2019 – 30 giugno 2020	50.126
1 luglio 2020 – 30 giugno 2021	54.895
anni successivi	1.004.668
Effetto derivante dall'applicazione del metodo del costo ammortizzato	(7.075)
<b>Totale</b>	<b>1.870.259</b>

La Posizione finanziaria netta richiesta dalla comunicazione CONSOB del 28 luglio 2006 n. DEM/6064293 e dalla raccomandazione del CESR del 10 febbraio 2005 "Raccomandazioni per l'attuazione uniforme del regolamento della Commissione Europea sui prospetti informativi" è la seguente:

Posizione finanziaria netta (Euro/000)	Nota	30 giugno 2017	31 dicembre 2016
A Cassa	6	860.925	866.864
B Altre disponibilità liquide		-	-
C Strumenti di copertura su tassi di cambio	9	8.092	6.428
<b>D Liquidità (A) + (B) + (C)</b>		<b>869.017</b>	<b>873.292</b>
<b>E Crediti finanziari correnti</b>		-	-
F Debiti bancari correnti	16	103.798	208.813
G Parte corrente dell'indebitamento a lungo	17	79.337	154.094
H Strumenti di copertura su tassi di cambio	21	3.021	2.856
I Strumenti di copertura su tassi d'Interesse		-	-
<b>J Indebitamento finanziario corrente (F) + (G) + (H) + (I)</b>		<b>186.156</b>	<b>365.762</b>
<b>K Liquidità netta (J) - (E) - (D)</b>		<b>(682.861)</b>	<b>(507.530)</b>
L Debiti bancari non correnti	22	500.000	36.135
M Obbligazioni emesse	22	1.264.621	1.614.519
N Strumenti di copertura su tassi d'Interesse		948	-
O Altri debiti non correnti	22	26.301	30.297
<b>P Indebitamento finanziario non corrente (L) + (M) + (N) + (O)</b>		<b>1.791.870</b>	<b>1.680.951</b>
<b>Q Indebitamento finanziario netto (K) + (P)</b>		<b>1.109.009</b>	<b>1.173.421</b>

La posizione finanziaria netta indicata nella tabella sopra riportata si riconcilia con l'indebitamento netto del Gruppo presentato nella relazione sulla gestione nel seguente modo:

<b>Posizione finanziaria netta</b> (Euro/000)	<b>30 giugno</b> <b>2017</b>	<b>31 dicembre</b> <b>2016</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>1.109.009</b>	<b>1.173.421</b>
Strumenti di copertura su tassi di cambio	8.092	6.428
Strumenti di copertura su tassi di cambio	(3.021)	(2.856)
Strumenti di copertura su tassi di interesse	(948)	-
<b>Posizione finanziaria netta del Gruppo presentata in relazione sulla gestione</b>	<b>1.113.132</b>	<b>1.176.993</b>

La posizione finanziaria netta con parti correlate è da considerarsi non significativa.

Per la determinazione del *fair value* degli strumenti finanziari, il Gruppo si avvale di tecniche valutative basate su parametri di mercato osservabili (*Mark to Model*); tali tecniche rientrano pertanto nel Livello 2 della gerarchia del *fair value* identificata dall'IFRS 13.

L'IFRS 13 individua una gerarchia di tecniche valutative che si basano su tre livelli:

- **Livello 1:** i dati utilizzati nelle valutazioni sono rappresentati da prezzi quotati su mercati in cui sono scambiati attività e passività identiche a quelle oggetto di valutazione;
- **Livello 2:** i dati utilizzati nelle valutazioni, diversi dai prezzi quotati di cui Livello 1, sono osservabili per l'attività o la passività finanziaria, sia direttamente (prezzi) che indirettamente (derivati dai prezzi);
- **Livello 3:** dati non osservabili; nel caso in cui i dati osservabili non siano disponibili e, quindi, ci sia un'attività di mercato modesta o inesistente per le attività e passività oggetto di valutazione

A tale riguardo si ricorda che, nella scelta delle tecniche valutative da impiegare, il Gruppo si attiene alla seguente gerarchia:

- Utilizzo di prezzi rilevati in mercati (seppur non attivi) di strumenti identici (Recent Transactions) o simili (Comparable Approach);
- Utilizzo di tecniche valutative basate prevalentemente su parametri osservabili di mercato;
- Utilizzo di tecniche valutative basate prevalentemente su parametri non osservabili di mercato.

Al 30 giugno 2017 per la determinazione dei *fair value* la Società non ha utilizzato ai fini della valutazione dati di input che determinano l'inclusione dei relativi strumenti finanziari nella categoria di cui al livello 3.

La Società ha determinato il *fair value* dei derivati in essere al 30 giugno 2017, utilizzando tecniche valutative comunemente utilizzate per strumenti della tipologia di quelli stipulati dal Gruppo. I modelli applicati per la valutazione degli strumenti prevedono il calcolo attraverso l'info provider Bloomberg. I dati di input utilizzati per l'alimentazione dei modelli sono rappresentati prevalentemente da parametri di mercato osservabili (curva dei tassi di interesse Euro e Dollaro e tassi ufficiali di cambio, alla data di valutazione).

La Società ha posto in essere delle procedure al fine di valutare il *fair value* delle attività e delle passività utilizzando i migliori dati disponibili.

La tabella seguente presenta le attività e le passività finanziarie del Gruppo che sono misurate al *fair value* e la valutazione a *fair value* delle attività disponibili per la vendita, registrate al costo di acquisto all'interno dello stato patrimoniale:

Descrizione (Euro/000)	Classificazione	30 giugno 2017	Fair Value alla data di bilancio utilizzando:		
			Livello 1	Livello 2	Livello 3
Contratti forward su tassi di cambio	Altre attività a breve termine	8.092	-	8.092	-
Contratti forward su tassi di cambio	Altre passività a breve termine	3.021	-	3.021	-
Derivati su tassi di interesse	Altre passività a lungo termine	948	-	948	-

Descrizione	Classificazione	31 dicembre 2016	Fair Value alla data di bilancio utilizzando:		
			Livello 1	Livello 2	Livello 3
Contratti forward su tassi di cambio	Altre attività a breve termine	6.428	-	6.428	-
Attività disponibili per la vendita	Altre attività a breve termine	100.000	-	-	100.000 <sup>(*)</sup>
Contratti forward su tassi di cambio	Altre passività a breve termine	2.856	-	2.856	-

*(\*) La voce "attività disponibili per la vendita" si riferisce ad un immobile posseduto dal Gruppo e venduto nel mese di marzo 2017. Il fair value dell'immobile è stato determinato sulla base del prezzo di vendita concordato tra le parti.*

### 23. BENEFICI AI DIPENDENTI

Il saldo della voce è pari ad Euro 147,8 milioni (Euro 159,4 milioni al 31 dicembre 2016) e comprende principalmente: (i) la passività per trattamento di fine rapporto pari ad Euro 53,7 milioni (Euro 56,3 milioni al 31 dicembre 2016); (ii) quella per benefici ai dipendenti delle società controllate americane per Euro 76,3 milioni (Euro 98,5 milioni al 31 dicembre 2016) e (iii) quella relativa al piano di incentivazione a lungo termine (Long-term incentive – LTI) approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società nel corso del 2016 per Euro 17,7 milioni (Euro 4,6 milioni al 31 dicembre 2016). L'incremento al 30 giugno 2017 rispetto al 31 dicembre 2016 è dovuto principalmente alla diminuzione del tasso di sconto utilizzato per il calcolo attuariale della passività.

### 24. FONDO RISCHI A LUNGO TERMINE

Il saldo della voce al 30 giugno 2017 ed al 31 dicembre 2016 è così composto:

Fondi rischi a lungo termine (Euro/000)	30 giugno 2017	31 dicembre 2016
Dispute legali	12.855	13.069
Auto Assicurazioni	22.809	25.735
Rischi fiscali	38.476	40.945
Garanzie	6.448	7.059
Rischi Vari	36.273	35.299
<b>Totale</b>	<b>116.861</b>	<b>122.107</b>

Nel seguito la movimentazione dei fondi rischi a lungo termine tra il 31 dicembre 2016 ed il 30 giugno 2017:

Fondi rischi a lungo termine (Euro/000)	Dispute legali	Auto Assicurazioni	Rischi fiscali	Garanzie	Rischi Vari	Totale
<b>Saldo al 31 dicembre 2016</b>	<b>13.069</b>	<b>25.735</b>	<b>40.945</b>	<b>7.059</b>	<b>35.299</b>	<b>122.107</b>
Accantonamenti	1.732	3.755	1.591	(108)	3.809	10.779
Utilizzi	(2.165)	(4.768)	(92)	(332)	(1.609)	(8.966)
Differenze cambio riclassifiche ed altri movimenti	219	(1.912)	(3.968)	(171)	(1.226)	(7.059)
						-
<b>Saldo al 30 giugno 2017</b>	<b>12.855</b>	<b>22.809</b>	<b>38.476</b>	<b>6.448</b>	<b>36.273</b>	<b>116.861</b>

La voce "rischi vari" comprende principalmente (i) accantonamenti per rischi legati a controversie con agenti di alcune società italiane per Euro 5,9 milioni (Euro 6,0 milioni al 31 dicembre 2016) e (ii) accantonamenti alla passività di ripristino dei negozi di alcune società della divisione retail per Euro 0,6 milioni (Euro 0,7 milioni al 31 dicembre 2016).

Si faccia riferimento alla nota 20 per maggiori informazioni sui fondi per autoassicurazioni.

## 25. ALTRE PASSIVITA' NON CORRENTI

Il saldo delle altre passività è pari ad Euro 70,3 milioni (Euro 79,8 milioni al 31 dicembre 2016).

Le altre passività includono passività a lungo termine della divisione *retail* nord America per Euro 40,3 milioni (Euro 43,4 milioni al 31 dicembre 2016).

## 26. PATRIMONIO NETTO

### Capitale sociale

Il capitale sociale al 30 giugno 2017 di Luxottica Group S.p.A. è di Euro 29.096.245,26 ed è composto da 484.937.421 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,06 ciascuna.

Al 1 gennaio 2017 il capitale sociale era pari ad Euro 29.050.564,98 suddiviso in n. 484.176.083 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,06 ciascuna.

Per effetto dell'esercizio di n. 761.338 diritti di opzione per l'acquisto di azioni ordinarie assegnate ai dipendenti in base ai piani di *Stock Options* in essere, nel corso del primo semestre 2017 il capitale sociale è aumentato di 45.680 Euro.

Dei 761.338 diritti di opzione esercitati, n. 39.700 sono relativi al Piano 2008, n. 239.000 sono relativi al Piano Straordinario 2009 (riassegnazione del Piano Performance 2006), n. 38.000 sono relativi al Piano ordinario 2009 (riassegnazione dei Piani ordinari 2006 e 2007), n. 13.000 sono relativi al piano ordinario 2009, n. 77.000 sono relativi al Piano 2010, n. 105.500 sono relativi al Piano ordinario 2011 e n. 249.138 sono relativi al Piano 2012.

### Riserva legale

Rappresenta la parte di utili della Capogruppo Luxottica Group S.p.A. non distribuibile a titolo di dividendo, come disposto dall'articolo 2430 del Codice Civile italiano.

**Riserva Sovrapprezzo azioni**

E' alimentata a seguito dell'esercizio dei diritti di opzione.

**Utili non distribuiti**

Includono i risultati delle controllate non distribuiti come dividendi e l'eccedenza dei patrimoni netti delle società consolidate rispetto ai corrispondenti valori di carico delle relative partecipazioni. Risultano, altresì, contabilizzati i valori derivanti dalle rettifiche di consolidamento.

**Riserva di conversione**

Le differenze di conversione sono generate dalla conversione in Euro dei bilanci espressi in valuta estera.

**Riserva azioni proprie**

La riserva azioni proprie è pari ad Euro 256,7 milioni (Euro 269,8 milioni al 31 dicembre 2016). Il decremento di Euro 13,1 milioni è dovuto all'assegnazione ai dipendenti di 680.449 azioni proprie per un controvalore di Euro 13,1 milioni a seguito del raggiungimento degli obiettivi finanziari previsti dal piano Performance Share Plan 2014.

**27. PATRIMONIO NETTO DI TERZI**

Il patrimonio netto di terzi risulta pari a Euro 5,4 milioni e Euro 5,9 milioni rispettivamente al 30 giugno 2017 ed 31 dicembre 2016. Il decremento è prevalentemente riconducibile ai dividendi pagati ai terzi azionisti pari ad Euro 2,0 milioni al netto dell'utile complessivo di periodo pari ad Euro 1,5 milioni.

**28. INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO**

In aggiunta all'informativa sotto riportata si rinvia alla Nota 3 - Situazione economico – finanziaria del Gruppo nella Relazione intermedia sulla gestione al 30 giugno 2017.

**Ricavi per categoria**

La composizione dei ricavi per categoria è la seguente:

Ricavi per categoria (Euro/000)	Esercizi chiusi al 30 giugno	
	2017	2016
Vendite di merci	4.448.688	4.315.402
Cura della vista	386.162	328.468
Esami della vista e servizi collegati	59.151	54.647
Ricavi da Franchisee	23.338	20.908
<b>Totale vendite nette</b>	<b>4.917.340</b>	<b>4.719.426</b>

## Costi per natura

La riconciliazione dei costi per funzione e dei costi per natura è la seguente:

Costi per natura (Euro/000)	Esercizi chiusi al 30 giugno	
	2017	2016
Costo del venduto	1.716.191	1.620.578
Spese di vendita, royalties, spese di pubblicità	1.890.732	1.799.608
Spese generali e amministrative	442.523	511.165
<b>Totale costi per funzione</b>	<b>4.049.446</b>	<b>3.931.350</b>
Costi del personale	1.372.143	1.321.226
Costi per materie prime sussidiarie e di consumo	754.729	771.754
Canoni di Leasing	386.256	350.086
Costi di produzione	383.367	322.080
Ammortamenti e svalutazioni	277.110	248.979
Costi di pubblicità	147.973	160.065
Costi di logistica	107.704	94.497
Trade marketing	77.740	96.543
Royalties	89.126	88.585
Pagamenti basati su azioni	3.431	7.554
Altro	449.868	469.981
<b>Totale costi per natura</b>	<b>4.049.446</b>	<b>3.931.350</b>

Si specifica che, a partire dal 1 gennaio 2017, alcuni costi di ricerca e sviluppo, direttamente correlati al prodotto e pari ad Euro 11,4 milioni (Euro 12,2 milioni al 30 giugno 2016), sono stati riclassificati dalle spese operative al costo del venduto per meglio rappresentare la loro ripartizione nelle diverse voci di conto economico.

## Altri proventi ed oneri

La composizione degli altri proventi ed oneri è la seguente.

Altri proventi ed Oneri (Euro/000)	Esercizi chiusi al 30 giugno	
	2017	2016
Interessi passivi su scoperti di conto corrente	(509)	(668)
Interessi passivi su finanziamenti	(32.531)	(33.768)
Oneri finanziari su derivati	(5.312)	(3.291)
Altri oneri finanziari	(32.394)	(1.436)
<b>Totale Oneri finanziari</b>	<b>(70.746)</b>	<b>(39.163)</b>
Interessi attivi su conti correnti bancari	5.655	3.944
Proventi finanziari su derivati	1.853	1.206
Altri proventi finanziari	950	1.058
<b>Totale Proventi finanziari</b>	<b>8.458</b>	<b>6.207</b>
Proventi (oneri) netti su strumenti finanziari derivati e differenze cambio	(1.457)	1.920
Altri proventi/(oneri)	46.982	606
<b>Totale Altri proventi/(oneri) netti</b>	<b>45.524</b>	<b>2.526</b>

La voce Altri oneri finanziari include oneri non ricorrenti per Euro 30,8 milioni relativi al rimborso anticipato del *private placement* di Serie I sottoscritto da Luxottica U.S. Holding in data 15 dicembre 2011 ed al rimborso anticipato dei finanziamenti bancari sottoscritti da Salmoiraghi & Viganò in data 23 dicembre 2015.

La voce Altri proventi/(oneri) include proventi non ricorrenti per Euro 48,7 milioni relativi alla plusvalenza realizzata sulla vendita di un immobile posseduto dal Gruppo e venduto nel corso del mese di marzo 2017.

## **29. IMPEGNI E RISCHI**

Il gruppo ha impegni derivanti da alcuni accordi contrattuali in essere. Si tratta in particolare di impegni relativi a:

- Contratti di royalties, sottoscritti con alcuni designer in base ai quali il Gruppo Luxottica è obbligato a pagare royalties e compensi pubblicitari calcolati come percentuale del fatturato, garantendo, in alcuni casi, un ammontare minimo annuo; al 30 giugno 2017 e al 31 dicembre 2016 i futuri pagamenti minimi sono pari a Euro 914,1 milioni e a Euro 1.023,7 milioni rispettivamente;
- Contratti di affitto e di leasing operativo relativi a vari negozi, impianti, magazzini ed uffici, insieme ad una parte del sistema informatico e ad autoveicoli. Tali contratti prevedono opzioni di rinnovo a varie condizioni. I contratti di affitto e di licenza relativi ai punti vendita del Gruppo negli Stati Uniti spesso prevedono clausole incrementative e condizioni che richiedono il pagamento di canoni crescenti, in aggiunta a un minimo stabilito, in relazione al raggiungimento dei livelli di vendita previsti nel contratto. Al 30 giugno 2017 e al 31 dicembre 2016 gli impegni per futuri pagamenti minimi ammontano a Euro 1.921,2 milioni e a Euro 1.543,5 milioni rispettivamente;
- Altri impegni relativi a pagamenti futuri di sponsorizzazioni, acquisti di forniture e altri impegni a lungo termine, prevalentemente riguardanti contratti di leasing di macchinari ed autovetture, pari a Euro 409,6 milioni al 30 giugno 2017 contro Euro 267,2 milioni al 31 dicembre 2016.

### **Garanzie**

Una controllata americana, controllata in forma totalitaria dal Gruppo, ha garantito futuri pagamenti minimi per contratti di locazione relativi ad alcuni negozi, stipulati direttamente dagli affiliati ("franchisee") nell'ambito dei contratti di franchising. L'ammontare totale di tali minimi garantiti è pari a Euro 2,2 milioni (USD 2,5 milioni) al 30 giugno 2017 ed Euro 3,8 milioni al 31 dicembre 2016. Gli impegni previsti dalla garanzia scattano qualora il franchisee non sia in grado di onorare i propri impegni finanziari relativi ai suddetti contratti di locazione. Una passività è stata accantonata sulla base del valore attuale della stima del *fair value* degli impegni relativi alle garanzie stipulate. Tale passività non è significativa nel bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2017. Gli impegni previsti dalla garanzia scadono in date diverse entro il 31 gennaio 2020.

### **Contenzioso**

#### **Indagine della Autorità Antitrust francese**

Le controllate francesi di Luxottica, Luxottica France S.A.S.U., Alain Mikli International S.A.S.U. e Mikli Diffusion France S.A.S.U. (le "Controllate Francesi"), insieme ad altri tra i maggiori concorrenti nel settore dell'occhialeria in Francia, sono state sottoposte ad un'indagine dell'Autorità Antitrust Francese ("FCA" o l'"Autorità") relativa alla fissazione dei prezzi e alle pratiche di vendita in tale settore di mercato. Nel corso del mese di maggio 2015, la Società e le Controllate Francesi hanno ricevuto dalla FCA la comunicazione dei capi di imputazione ("Statement of Objections"). Tale Statement of Objections conteneva la posizione preliminare dell'Autorità sulle presunte pratiche anticoncorrenziali e non anticipava alcun contenuto della decisione finale.

Durante il mese di agosto 2015, la Società e le Controllate Francesi hanno depositato le risposte allo Statement of Objections. Nel corso del 2016 la FCA ha richiesto ulteriori informazioni, come accade tipicamente per questo tipo di procedimenti. Nel mese di luglio 2016, l'Autorità ha notificato una nota

tecnica (“Raport”) in risposta alle osservazioni depositate dalle società coinvolte nell’indagine. Durante il mese di ottobre 2016, Luxottica ha depositato le memorie difensive in risposta al Raport dell’Autorità. In seguito a tale deposito è stata fissata l’udienza finale per il giorno 15 dicembre 2016. In data 24 febbraio 2017 è stata notificata a Luxottica la decisione dell’Autorità sul procedimento in esame. La FCA ha ritenuto che non vi fossero elementi sufficienti per confermare le presunte pratiche anticoncorrenziali evidenziate nel Raport e ha rimandato il fascicolo al dipartimento investigativo dell’Autorità per un’ulteriore revisione ed, eventualmente, per una notifica di nuovi capi di imputazione supplementari. Nessuna multa o sanzione è stata finora comminata a fronte della decisione dell’Autorità dello scorso 24 febbraio.

In considerazione dello stato attuale del procedimento, la Società, con il supporto dei suoi consulenti legali esterni, ha quantificato il rischio di una potenziale passività che potrebbe essere ascritta a Luxottica come non probabile, ed ha altresì concluso che non è possibile quantificare l’importo associato alla passività correlata a tale procedimento. L’esito di tale tipo di procedimenti è, infatti, per sua natura incerto e non è dunque possibile avere certezza che il procedimento stesso, qualora si concludesse con una decisione sfavorevole in capo a Luxottica, non possa non avere delle ripercussioni sostanziali sui risultati economico-finanziari.

### **Altri procedimenti**

Il Gruppo è parte convenuta in vari altri procedimenti legali e fiscali che traggono origine dall’attività ordinaria. Il management ritiene di avere delle buone strategie di difesa in relazione a detti contenziosi, che verranno perseguite con fermezza. Il management ritiene, altresì, che la definizione dei contenziosi pendenti, sia individualmente sia globalmente considerati, non avrà un impatto significativamente negativo sulla posizione finanziaria consolidata o sui risultati operativi del Gruppo.

## **30. RAPPORTI CON PARTI CORRELATE**

### **Contratti di licenza**

Il Gruppo ha stipulato un contratto di licenza a livello mondiale in esclusiva per la produzione e la distribuzione di prodotti oftalmici a marchio Brooks Brothers, marchio della società Brooks Brothers Group, Inc., posseduta e controllata da Claudio Del Vecchio. L’accordo di licenza è scaduto il 31 dicembre 2015 ed è stato rinnovato per altri cinque anni sino al 31 dicembre 2019. Il Gruppo ha corrisposto a Brooks Brothers Group, Inc. Euro milioni 0,3 nei primi sei mesi del 2017 ed Euro 0,5 milioni nel 2016. La direzione ritiene che i termini e le condizioni del contratto di licenza siano equi.

### **Contratti di fornitura di servizi IT**

Il Gruppo ha in essere contratti con alcune società possedute e controllate da Francesco Milleri, Vice Presidente di Luxottica Group S.p.A. dal 29 aprile 2016. Tali contratti si riferiscono principalmente all’implementazione della piattaforma IT del Gruppo. Gli importi relativi a queste transazioni sono pari a Euro 10,2 milioni nei primi sei mesi del 2017 ed Euro 7,1 nel 2016. La direzione ritiene che i termini e le condizioni dei contratti di fornitura siano equi.

### **Affitto degli uffici**

In data 29 aprile 2014 il Consiglio di Amministrazione della Società ha autorizzato la stipula di un contratto di locazione avente per oggetto il complesso immobiliare situato in Milano, Piazzale Luigi Cadorna n.3 (nel seguito “Complesso Immobiliare”), della durata di sette anni e cinque mesi, rinnovabile per ulteriori sei. Tale immobile è di proprietà di Beni Stabili SIIQ S.p.A. (nel seguito “Beni Stabili”), società che tramite Delfin S.à

r.l. fa capo all'azionista di riferimento Leonardo Del Vecchio. Pertanto la locazione in questione si configura come un'operazione con parte correlata e la stessa, in ragione del suo valore, si qualifica come operazione di "minore rilevanza" ai sensi della Procedura per le Operazioni con Parti Correlate adottata dalla Società (la "Procedura") e del Regolamento Consob n. 17221/2010 (il "Regolamento Consob"). In data 31 marzo 2014 il Comitato Controllo e Rischi, composto esclusivamente da amministratori indipendenti, in conformità alle previsioni del Regolamento Consob e della Procedura ha rilasciato all'unanimità il parere favorevole non vincolante sull'interesse della Società al compimento dell'operazione nonché sulla convenienza e correttezza sostanziale delle relative condizioni. Il costo sostenuto dalla Società nei primi sei mesi 2017 è stato pari ad Euro 2,7 milioni (Euro 2,4 milioni nello stesso periodo del 2016).

Si segnala che, in data 3 luglio 2017, Luxottica Group S.p.A. ha acquistato da Beni Stabili il Complesso Immobiliare, a fronte di un corrispettivo pari ad Euro 114,6 milioni. Anche tale operazione si configura come operazione con parte correlata e la stessa, in ragione del suo valore, si qualifica come operazione di "minore rilevanza" ai sensi della Procedura e del Regolamento. In data 24 febbraio 2017 il Comitato Controllo e Rischi in conformità alle previsioni del Regolamento Consob e della Procedura ha rilasciato all'unanimità il parere favorevole non vincolante sull'interesse della Società al compimento dell'operazione nonché sulla convenienza e correttezza sostanziale delle relative condizioni.

Di seguito sono evidenziati gli importi dei rapporti di natura commerciale e di natura finanziaria posti in essere con parti correlate. La tabella sotto riportata evidenzia le transazioni commerciali intervenute fino alla data d'acquisizione del controllo.

Al 30 giugno 2017	Impatto a conto economico consolidato		Impatto sulla situazione patrimoniale finanziaria consolidata		
	Parte correlata (Euro/000)	Ricavi	Costi	Attività	Passività
Brooks Brothers Group, Inc.	-	260	2	246	
Eyebiz Laboratories Pty Limited	739	24.967	7.210	8.614	
Società afferenti a Francesco Milleri	-	933	17.326	4.336	
Altri	104	2.530	2.224	155	
<b>Totale</b>		<b>843</b>	<b>28.689</b>	<b>26.762</b>	<b>13.352</b>

Al 30 giugno 2016	Impatto a conto economico consolidato		Impatto sulla situazione patrimoniale finanziaria consolidata		
	Parte correlata (Euro/000)	Ricavi	Costi	Attività	Passività
Brooks Brothers Group, Inc.	121	247	62	225	
Eyebiz Laboratories Pty Limited	3.719	24.372	8.279	13.622	
Salmoiraghi & Viganò	12.605	-	63.146	-	
Società afferenti a Francesco Milleri	-	231	6.829	2.518	
Altri	2.547	4.022	2.442	1.022	
<b>Totale</b>		<b>18.993</b>	<b>28.872</b>	<b>80.758</b>	<b>17.387</b>

I compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche sono stati pari ad Euro 11,7 milioni e 13,5 milioni rispettivamente al 30 giugno 2017 ed al 30 giugno 2016.

Si segnala che le transazioni con parti correlate hanno comportato un assorbimento di cassa nei primi sei mesi del 2017 e del 2016 per Euro 38,8 milioni ed Euro 13,6 milioni, rispettivamente.

### 31. RISULTATO PER AZIONE

L'utile base per azione e l'utile diluito sono stati determinati rapportando l'utile netto attribuibile al Gruppo al 30 giugno 2017 e 2016, pari, rispettivamente, ad Euro 561,6 milioni ed Euro 475,7 milioni al numero delle azioni della Società.

L'utile per azione è stato pari a Euro 1,18 al 30 giugno 2017 ed Euro 0,99 al 30 giugno 2016. L'utile diluito del primo semestre 2017 e 2016 è stato pari a Euro 1,17 e 0,99 rispettivamente.

La tabella di seguito riportata evidenzia la riconciliazione tra il numero medio ponderato di azioni utilizzato per il calcolo dell'utile per azione base e diluito:

	30 giugno 2017	30 giugno 2016
<b>Numero medio ponderato di azioni in circolazione – base</b>	<b>477.671.101</b>	<b>480.424.539</b>
<i>Stock option non esercitate</i>	459.783	952.531
<b>Numero medio ponderato di azioni in circolazione diluite</b>	<b>478.130.884</b>	<b>481.377.070</b>
Opzioni non considerate nella determinazione delle azioni diluite a causa di un valore medio di esercizio più elevato rispetto al prezzo medio del periodo di riferimento e delle condizioni di performance non raggiunte	558.832	1.898.194

### 32. OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI

Nel corso del periodo di riferimento non sono state poste in essere operazioni atipiche e/o inusuali, come definite dalla comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006.

### 33. TRANSAZIONI NON RICORRENTI

Nei primi sei mesi del 2017 il Gruppo ha registrato:

- oneri non ricorrenti, con un impatto sull'utile ante imposte di Euro 38,6 milioni e sull'utile netto di Euro 24,5 milioni, relativi: (i) al rimborso anticipato di finanziamenti pari ad Euro 30,8 milioni (Euro 19,0 milioni al netto dell'effetto fiscale) e (ii) ai costi relativi al progetto di integrazione con Essilor per Euro 7,9 milioni (Euro 5,5 milioni al netto dell'effetto fiscale)
- proventi non ricorrenti, con un impatto sull'utile ante imposte di Euro 48,7 milioni e sull'utile netto di Euro 34,9 milioni, relativi a alla plusvalenza realizzata sulla vendita di un'immobile posseduto dal Gruppo e venduto nel corso del mese di marzo 2017.

Nei primi sei mesi del 2016 il Gruppo aveva registrato costi non ricorrenti con un impatto sull'utile operativo pari ad Euro 43,9 milioni e sull'utile netto di Euro 39,4 milioni relativi (i) all'accordo di cessazione del rapporto di lavoro subordinato di Adil Mehboob-Khan che ha lasciato l'incarico di Amministratore Delegato Mercati, (ii) all'accantonamento relativo all'indagine dell'Autorità Antitrust francese (iii) e all'integrazione di Oakley.

### 34. PIANI D'INCENTIVAZIONE

Nel corso del primo semestre del 2017 non sono stati emessi nuovi piani d'incentivazione.

### **35. STAGIONALITA' E CICLICITA' DELLE OPERAZIONI**

Il Gruppo è storicamente esposto a fluttuazioni nei volumi delle vendite dovute alla stagionalità che caratterizza le vendite di occhiali da sole durante tutto l'anno e che rappresentano 47,1% del fatturato del Gruppo nei primi sei mesi del 2017 (48,7% nei primi sei mesi del 2016)

### **36. EVENTI SUCCESSIVI**

In data 6 luglio 2017, Luxottica Group ha perfezionato l'acquisizione del 100% di Óticas Carol, una delle più importanti catene di ottica in franchising in Brasile con circa 990 negozi. Grazie a questa acquisizione Luxottica entra nel segmento retail ottico in Brasile, paese ove il Gruppo è attualmente presente con una rete di negozi con i marchi Sunglass Hut e Oakley, un ampio network wholesale e uno stabilimento produttivo a Campinas. In particolare la controllata Luxottica Brasil Produtos Otricos e Esportivos Ltda ha acquisito il 100% del capitale della società brasiliana Orange County Participações S.A. cui fa capo la catena retail Óticas Carol. La società brasiliana di nuova acquisizione controlla a sua volta sei società aventi sede legale in Brasile. Luxottica Group S.p.A. ha dunque comunicato a Consob il proprio piano di adeguamento ai sensi degli artt. 36-39 del Regolamento Mercati e per le società che non beneficeranno dell'esenzione di cui all'articolo 36, comma 2, del Regolamento, darà evidenza dello stato dell'adeguamento nei documenti di informazione contabile pubblicati ai sensi del regolamento Consob n. 11971/1999. Il prezzo pagato per l'acquisizione è stato pari a Euro 110,0 milioni ed è stato determinato attraverso l'applicazione di riconosciuti metodi di valutazione aziendale previa effettuazione di opportuna due diligence.

In data 3 luglio 2017, Luxottica Group S.p.A. ha acquistato il complesso immobiliare situato in Milano, Piazzale Luigi Cadorna n.3 da Beni Stabili SIIQ S.p.A., a fronte di un corrispettivo pari ad Euro 114,6 milioni. Per approfondimenti si rinvia alla nota 30 – rapporti con parti correlate.

Non vi sono ulteriori eventi significativi successivi alla data in cui il presente consolidato al 30 giugno 2017 è stato autorizzato alla pubblicazione.

\*\*\*\*\*

Milano, 24 luglio 2017

Luxottica Group S.p.A.

Per il Consiglio d'Amministrazione



**Leonardo Del Vecchio**  
(Presidente Esecutivo)



**Massimo Vian**  
(Amministratore Delegato Prodotto e Operations)

**ALLEGATI**

## TASSI DI CAMBIO

	Cambio Medio al 30 giugno 2017	Cambio Finale al 30 giugno 2017	Cambio Medio al 30 giugno 2016	Cambio Finale al 31 Dicembre 2016
Dollaro Americano	1,0830	1,1412	1,1159	1,0541
Dollaro Australiano	1,4364	1,4851	1,5220	1,4596
Renminbi Cinese	7,4448	7,7385	7,2965	7,3202
Peso Argentino	17,0173	18,8851	15,9980	16,7488
Real Brasiliano	3,4431	3,7600	4,1295	3,4305
Dollaro Canadese	1,4453	1,4785	1,4844	1,4188
Peso Cileno	714,8895	758,2140	769,1290	704,9450
Peso Colombiano	3165,9287	3478,6500	3482,9829	3169,4900
Kuna Croata	7,4486	7,4103	7,5603	7,5597
Corona Danese	7,4368	7,4366	7,4497	7,4344
Dirham Emirati Arabi Uniti	3,9758	4,1894	4,0966	3,8696
Yen Giapponese	121,7804	127,7500	124,4136	123,4000
Dollaro di Hong Kong	8,4199	8,9068	8,6684	8,1751
Rupia Indiana	71,1760	73,7445	75,0019	71,5935
Sterlina Inglese	0,8606	0,8793	0,7788	0,8562
Shekel Israeliano	3,9637	3,9888	4,3073	4,0477
Ringgit Malaysiano	4,7511	4,8986	4,5737	4,7287
Peso Messicano	21,0441	20,5839	20,1731	21,7719
Dollaro Namibiano	14,3063	14,9200	17,1983	14,4570
Dollaro Neo Zelandese	1,5297	1,5554	1,6480	1,5158
Corona Norvegese	9,1785	9,5713	9,4197	9,0863
Nuovo Sol Peruviano	3,5483	3,7098	3,7747	3,5402
Zloty Polacco	4,2690	4,2259	4,3688	4,4103
Rublo Russo	62,8057	67,5449	78,2968	64,3000
Riyal Saudita	4,0618	4,2797	4,1855	3,9545
Dollaro di Singapore	1,5208	1,5710	1,5400	1,5234
Rand Sud Africano	14,3063	14,9200	17,1983	14,4570
Won Sud Coreano	1236,3302	1304,5600	1318,9161	1269,3600
Corona Svedese	9,5968	9,6398	9,3019	9,5525
Franco Svizzero	1,0766	1,0930	1,0960	1,0739
Dollaro di Taiwan	33,2144	34,7118	36,5468	33,9995
Bath Tailandese	37,5902	38,7440	39,5590	37,7260
Lira Turca	3,9391	4,0134	3,2593	3,7072
Fiorino Ungerese	309,4213	308,9700	312,7135	309,8300

## LISTA PARTECIPAZIONI

Ai sensi della Comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006, di seguito viene fornito l'elenco delle imprese del Gruppo al 30 giugno 2017 con l'indicazione della denominazione, della sede, del capitale, delle quote possedute direttamente o indirettamente, dalla controllante e da ciascuna delle controllate e delle modalità di consolidamento. In particolare tutte le società sono consolidate con il metodo integrale, ad eccezione delle società indicate con (\*\*\*) , che sono consolidate con il metodo del patrimonio netto:

Azienda Partecipata	Azienda Partecipante	Città	Nazione	Divisa	Capitale Sociale	Valore Nominale Unitario	N° totale Azioni	N°Azioni Partecipante	% Diretta	% Gruppo
<b>AIR SUN</b>	SUNGLASS HUT TRADING LLC	MASON-OHIO	U.S.A.	USD	1,00	0,01	100,00	70,00	70,00	70,00
<b>ALAIN MIKLI INTERNATIONAL SASU</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	PARIS	FRANCIA	EUR	4.459.786,64	139,49	31.972,00	31.972,00	100,00	100,00
<b>ARNETTE OPTIC ILLUSIONS INC</b>	LUXOTTICA US HOLDINGS CORP	LOS ANGELES-CALIFORNIA	U.S.A.	USD	1,00	0,01	100,00	100,00	100,00	100,00
<b>AUTANT POUR VOIR QUE POUR ETRE' VUES SARL</b>	ALAIN MIKLI INTERNATIONAL SASU	PARIS	FRANCIA	EUR	15.245,00	15,25	1.000,00	1.000,00	100,00	100,00
<b>BEIJING SI MING DE TRADING CO LTD</b>	SPV ZETA Optical Trading (Beijing) Co Ltd	BEIJING	CINA	CNY	30.000,00	1,00	30.000,00	30.000,00	100,00	100,00
<b>CENTRE PROFESSIONNEL DE VISION USSC INC</b>	THE UNITED STATES SHOE CORPORATION	MISSISSAUGA-ONTARIO	CANADA	CAD	1,00	0,01	99,00	99,00	100,00	100,00
<b>DAVID CLULOW LOUGHTON LIMITED</b>	LUXOTTICA RETAIL UK LTD	LONDON	GRAN BRETAGNA	GBP	2,00	1,00	2,00	1,00	50,00	50,00
<b>DAVID CLULOW MARLOW LIMITED</b>	LUXOTTICA RETAIL UK LTD	LONDON	GRAN BRETAGNA	GBP	2,00	1,00	2,00	2,00	100,00	100,00
<b>DAVID CLULOW NEWBURY LIMITED</b>	LUXOTTICA RETAIL UK LTD	LONDON	GRAN BRETAGNA	GBP	2,00	1,00	2,00	1,00	50,00	50,00
<b>EYE SAFETY SYSTEMS INC</b>	OAKLEY INC	DOVER-DELAWARE	U.S.A.	USD	1,00	0,01	100,00	100,00	100,00	100,00

Azienda Partecipata	Azienda Partecipante	Città	Nazione	Divisa	Capitale Sociale	Valore Nominale Unitario	N° totale Azioni	N°Azioni Partecipante	% Diretta	% Gruppo
<b>EYEBIZ LABORATORIES PTY LIMITED***</b>	LUXOTTICA RETAIL AUSTRALIA PTY LTD	MACQUARIE PARK-NSW	AUSTRALIA	AUD	10.000.005,00	0,50	20.000.010,00	6.000.003,00	30,00	30,00
<b>EYEMED INSURANCE COMPANY</b>	LUXOTTICA US HOLDINGS CORP	PHOENIX-ARIZONA	U.S.A.	USD	250.000,00	1,00	250.000,00	250.000,00	100,00	100,00
<b>EYEMED VISION CARE HMO OF TEXAS INC</b>	THE UNITED STATES SHOE CORPORATION	DALLAS-TEXAS	U.S.A.	USD	1.000,00	1,00	1.000,00	1.000,00	100,00	100,00
<b>EYEMED VISION CARE IPA LLC</b>	EYEMED VISION CARE LLC	NEW YORK-NEW YORK	U.S.A.	USD	1,00	1,00	1,00	1,00	100,00	100,00
<b>EYEMED VISION CARE LLC</b>	LUXOTTICA RETAIL NORTH AMERICA INC	DOVER-DELAWARE	U.S.A.	USD	1,00	1,00	1,00	1,00	100,00	100,00
<b>EYEXAM OF CALIFORNIA INC</b>	THE UNITED STATES SHOE CORPORATION	LOS ANGELES-CALIFORNIA	U.S.A.	USD	10,00	0,01	1.000,00	1.000,00	100,00	100,00
<b>FIRST AMERICAN ADMINISTRATORS INC</b>	EYEMED VISION CARE LLC	PHOENIX-ARIZONA	U.S.A.	USD	1.000,00	1,00	1.000,00	1.000,00	100,00	100,00
<b>GLASSES.COM INC</b>	LUXOTTICA US HOLDINGS CORP	CLEVELAND OHIO	U.S.A.	USD	100,00	0,20	500,00	500,00	100,00	100,00
<b>GUANGZHOU MING LONG OPTICAL TECHNOLOGY CO LTD</b>	LUXOTTICA (CHINA) INVESTMENT CO LTD	GUANGZHOU CITY	CINA	CNY	645.500.000,00	1,00	645.500.000,00	645.500.000,00	100,00	100,00
<b>LUNETTES GROUP LIMITED</b>	LUXOTTICA HONG KONG WHOLESALE LIMITED	TAIPA	MACAO	MOP	1.000.000,00	1,00	1.000.000,00	10.000,00	1,00	100,00
	LUXOTTICA RETAIL HONG KONG LIMITED	TAIPA	MACAO	MOP	1.000.000,00	1,00	1.000.000,00	990.000,00	99,00	100,00
<b>LUXOTTICA (CHINA) INVESTMENT CO LTD</b>	SUNGLASS HUT IRELAND LIMITED	SHANGHAI	CINA	CNY	1.434.458.960,05	1,00	1.434.458.960,05	1.434.458.960,05	100,00	100,00
<b>LUXOTTICA (SHANGHAI) TRADING CO LTD</b>	LUXOTTICA HOLLAND BV	SHANGHAI	CINA	CNY	109.999.700,00	1,00	109.999.700,00	109.999.700,00	100,00	100,00
<b>LUXOTTICA (SWITZERLAND) AG</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	ZURIGO	SVIZZERA	CHF	100.000,00	1.000,00	100,00	100,00	100,00	100,00

Azienda Partecipata	Azienda Partecipante	Città	Nazione	Divisa	Capitale Sociale	Valore Nominale Unitario	N° totale Azioni	N°Azioni Partecipante	% Diretta	% Gruppo
<b>LUXOTTICA ARGENTINA SRL</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	BUENOS AIRES	ARGENTINA	ARS	41.837.001,00	1,00	41.837.001,00	39.326.338,00	94,00	100,00
	LUXOTTICA SRL	BUENOS AIRES	ARGENTINA	ARS	41.837.001,00	1,00	41.837.001,00	2.510.663,00	6,00	100,00
<b>LUXOTTICA AUSTRALIA PTY LTD</b>	OPSM GROUP PTY LIMITED	MACQUARIE PARK-NSW	AUSTRALIA	AUD	1.715.000,00	1,00	1.715.000,00	1.715.000,00	100,00	100,00
<b>LUXOTTICA BELGIUM NV</b>	LUXOTTICA SRL	BERCHEM	BELGIO	EUR	62.000,00	620,00	100,00	1,00	1,00	100,00
	LUXOTTICA GROUP SPA	BERCHEM	BELGIO	EUR	62.000,00	620,00	100,00	99,00	99,00	100,00
<b>LUXOTTICA BRASIL PRODUTOS OTICOS E ESPORTIVOS LTDA</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	SAN PAOLO	BRASILE	BRL	1.043.457.587,00	1,00	1.043.457.587,00	605.070.168,00	57,99	100,00
	OAKLEY CANADA INC	SAN PAOLO	BRASILE	BRL	1.043.457.587,00	1,00	1.043.457.587,00	438.383.816,00	42,01	100,00
	LUXOTTICA SRL	SAN PAOLO	BRASILE	BRL	1.043.457.587,00	1,00	1.043.457.587,00	3.603,00	0,00	100,00
<b>LUXOTTICA CANADA INC</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	NEW BRUNSWICK	CANADA	CAD	200,00	1,00	200,00	200,00	100,00	100,00
<b>LUXOTTICA CENTRAL EUROPE KFT</b>	LUXOTTICA HOLLAND BV	BUDAPEST	UNGHERIA	HUF	3.000.000,00	1,00	3.000.000,00	3.000.000,00	100,00	100,00
<b>LUXOTTICA CHILE SPA</b>	SUNGLASS HUT IBERIA SLU	SANTIAGO	CILE	CLP	455.000.000,00	1.000,00	455.000,00	455.000,00	100,00	100,00
<b>LUXOTTICA COLOMBIA SAS</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	BOGOTA'	COLOMBIA	COP	3.500.000.000,00	100.000,00	35.000,00	35.000,00	100,00	100,00
<b>LUXOTTICA COMMERCIAL SERVICE (DONGGUAN) CO LTD</b>	SUNGLASS HUT IRELAND LIMITED	DONGGUAN CITY, GUANGDONG	CINA	CNY	3.000.000,00	1,00	3.000.000,00	3.000.000,00	100,00	100,00
<b>LUXOTTICA FASHION BRILLEN VERTRIEBS GMBH</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	GRASBRUNN	GERMANIA	EUR	230.081,35	1,00	230.081,00	230.081,00	100,00	100,00
<b>LUXOTTICA FRAMES SERVICE SA DE CV</b>	LUXOTTICA MEXICO SA DE CV	CITTA' DEL MESSICO	MESSICO	MXN	2.350.000,00	500,00	4.700,00	4.699,00	99,98	100,00
	LUXOTTICA GROUP SPA	CITTA' DEL MESSICO	MESSICO	MXN	2.350.000,00	500,00	4.700,00	1,00	0,02	100,00

Azienda Partecipata	Azienda Partecipante	Città	Nazione	Divisa	Capitale Sociale	Valore Nominale Unitario	N° totale Azioni	N°Azioni Partecipante	% Diretta	% Gruppo
<b>LUXOTTICA FRANCE SASU</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	VALBONNE	FRANCIA	EUR	534.000,00	1.068,00	500,00	500,00	100,00	100,00
<b>LUXOTTICA FRANCHISING AUSTRALIA PTY LIMITED</b>	LUXOTTICA RETAIL AUSTRALIA PTY LTD	MACQUARIE PARK-NSW	AUSTRALIA	AUD	2,00	1,00	2,00	2,00	100,00	100,00
<b>LUXOTTICA GOZLUK ENDUSTRI VE TICARET ANONIM SIRKETI</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	CIGLI-IZMIR	TURCHIA	TRY	10.390.459,89	0,01	1.039.045.989,00	673.717.419,00	64,84	100,00
	SUNGLASS HUT NETHERLANDS BV	CIGLI-IZMIR	TURCHIA	TRY	10.390.459,89	0,01	1.039.045.989,00	365.328.570,00	35,16	100,00
<b>LUXOTTICA HELLAS AE</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	PALLINI	GRECIA	EUR	1.752.900,00	30,00	58.430,00	40.901,00	70,00	70,00
<b>LUXOTTICA HOLLAND BV</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	HEEMSTEDE	OLANDA	EUR	45.000,00	450,00	100,00	100,00	100,00	100,00
<b>LUXOTTICA HONG KONG SERVICES LIMITED</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	HONG-KONG	HONG KONG	HKD	548.536.634,67	63,05	8.700.001,00	8.700.001,00	100,00	100,00
<b>LUXOTTICA HONG KONG WHOLESALE LIMITED</b>	LUXOTTICA HONG KONG SERVICES LIMITED	KOWLOON	HONG KONG	HKD	10.000.000,00	1,00	10.000.000,00	10.000.000,00	100,00	100,00
<b>LUXOTTICA IBERICA SAU</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	BARCELONA	SPAGNA	EUR	1.382.928,85	1.382.928,85	1,00	1,00	100,00	100,00
<b>LUXOTTICA INDIA EYEWEAR PRIVATE LIMITED</b>	LUXOTTICA HOLLAND BV	GURGAON-HARYANA	INDIA	INR	1.330.400,00	10,00	133.040,00	133.036,00	100,00	100,00
	LUXOTTICA INTERNATIONAL DISTRIBUTION SRL	GURGAON-HARYANA	INDIA	INR	1.330.400,00	10,00	133.040,00	4,00	0,00	100,00
<b>LUXOTTICA INTERNATIONAL DISTRIBUTION SRL</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	AGORDO	ITALIA	EUR	50.000,00	1,00	50.000,00	50.000,00	100,00	100,00
<b>LUXOTTICA ITALIA SRL</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	AGORDO	ITALIA	EUR	5.000.000,00	1,00	5.000.000,00	5.000.000,00	100,00	100,00
<b>LUXOTTICA KOREA LTD</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	SEOUL	COREA DEL SUD	KRW	120.000.000,00	10.000,00	12.000,00	12.000,00	100,00	100,00

Azienda Partecipata	Azienda Partecipante	Città	Nazione	Divisa	Capitale Sociale	Valore Nominale Unitario	N° totale Azioni	N°Azioni Partecipante	% Diretta	% Gruppo
<b>LUXOTTICA MEXICO SA DE CV</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	CITTA' DEL MESSICO	MESSICO	MXN	342.000.000,00	1.000,00	342.000,00	328.320,00	96,00	100,00
	LUXOTTICA SRL	CITTA' DEL MESSICO	MESSICO	MXN	342.000.000,00	1.000,00	342.000,00	13.680,00	4,00	100,00
<b>LUXOTTICA MIDDLE EAST FZE</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	DUBAI	EMIRATI ARABI UNITI	AED	1.000.000,00	1.000.000,00	1,00	1,00	100,00	100,00
<b>LUXOTTICA NEDERLAND BV</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	HEEMSTEDE	OLANDA	EUR	453.780,22	45,38	10.000,00	10.000,00	100,00	100,00
<b>LUXOTTICA NORDIC AB</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	STOCKHOLM	SVEZIA	SEK	250.000,00	100,00	2.500,00	2.500,00	100,00	100,00
<b>LUXOTTICA NORGE AS</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	DRAMMEN	NORVEGIA	NOK	100.000,00	1.000,00	100,00	100,00	100,00	100,00
<b>LUXOTTICA NORTH AMERICA DISTRIBUTION LLC</b>	LUXOTTICA USA LLC	DOVER-DELAWARE	U.S.A.	USD	1,00	1,00	1,00	1,00	100,00	100,00
<b>LUXOTTICA NORTH EUROPE LTD</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	S. ALBANS-HERTFORDSHIRE	GRAN BRETAGNA	GBP	90.000,00	1,00	90.000,00	90.000,00	100,00	100,00
<b>LUXOTTICA OPTICS LTD</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	TEL AVIV	ISRAELE	ILS	43,50	0,0001	435.000,00	435.000,00	100,00	100,00
<b>LUXOTTICA POLAND SP ZOO</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	CRACOVIA	POLONIA	PLN	390.000,00	500,00	780,00	195,00	25,00	100,00
	LUXOTTICA HOLLAND BV	CRACOVIA	POLONIA	PLN	390.000,00	500,00	780,00	585,00	75,00	100,00
<b>LUXOTTICA PORTUGAL-COMERCIO DE OPTICA SA</b>	LUXOTTICA SRL	LISBONA	PORTOGALLO	EUR	700.000,00	5,00	140.000,00	300,00	0,21	100,00
	LUXOTTICA GROUP SPA	LISBONA	PORTOGALLO	EUR	700.000,00	5,00	140.000,00	139.700,00	99,79	100,00
<b>LUXOTTICA RETAIL AUSTRALIA PTY LTD</b>	OPSM GROUP PTY LIMITED	MACQUARIE PARK-NSW	AUSTRALIA	AUD	307.796,00	1,00	307.796,00	307.796,00	100,00	100,00
<b>LUXOTTICA RETAIL CANADA INC</b>	LUXOTTICA RETAIL NORTH AMERICA INC	NEW BRUNSWICK	CANADA	CAD	12.671,00	1,00	12.671,00	7.118,00	56,18	100,00
	THE UNITED STATES SHOE CORPORATION	NEW BRUNSWICK	CANADA	CAD	12.671,00	1,00	12.671,00	5.553,00	43,82	100,00

Azienda Partecipata	Azienda Partecipante	Città	Nazione	Divisa	Capitale Sociale	Valore Nominale Unitario	N° totale Azioni	N°Azioni Partecipante	% Diretta	% Gruppo
<b>LUXOTTICA RETAIL HONG KONG LIMITED</b>	PROTECTOR SAFETY INDUSTRIES PTY LTD	HONG KONG-HONG KONG	CINA	HKD	149.127.000,00	100,00	1.491.270,00	1.491.270,00	100,00	100,00
<b>LUXOTTICA RETAIL NEW ZEALAND LIMITED</b>	PROTECTOR SAFETY INDUSTRIES PTY LTD	AUCKLAND	NUOVA ZELANDA	NZD	67.700.100,00	1,00	67.700.100,00	67.700.100,00	100,00	100,00
<b>LUXOTTICA RETAIL NORTH AMERICA INC</b>	THE UNITED STATES SHOE CORPORATION	CLEVELAND-OHIO	U.S.A.	USD	1,00	0,05	20,00	20,00	100,00	100,00
<b>LUXOTTICA RETAIL UK LTD</b>	LUXOTTICA US HOLDINGS CORP	ST ALBANS-HERTFORDSHIRE	GRAN BRETAGNA	GBP	24.410.765,00	1,00	24.410.765,00	7.601.811,00	31,14	100,00
	SUNGLASS HUT TRADING LLC	ST ALBANS-HERTFORDSHIRE	GRAN BRETAGNA	GBP	24.410.765,00	1,00	24.410.765,00	209.634,00	0,86	100,00
	LUXOTTICA GROUP SPA	ST ALBANS-HERTFORDSHIRE	GRAN BRETAGNA	GBP	24.410.765,00	1,00	24.410.765,00	16.599.320,00	68,00	100,00
<b>LUXOTTICA RUS LLC</b>	LUXOTTICA HOLLAND BV	MOSCOW	RUSSIAN FEDERATION	RUB	393.000.000,00	1,00	393.000.000,00	1.230.000,00	0,31	100,00
	SUNGLASS HUT NETHERLANDS BV	MOSCOW	RUSSIAN FEDERATION	RUB	393.000.000,00	1,00	393.000.000,00	391.770.000,00	99,69	100,00
<b>LUXOTTICA SOUTH AFRICA PTY LTD</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	CAPE TOWN - OBSERVATORY	SUDAFRICA	ZAR	2.200,02	0,01	220.002,00	220.002,00	100,00	100,00
<b>LUXOTTICA SOUTH EAST ASIA PTE LTD</b>	LUXOTTICA HOLLAND BV	SINGAPORE	SINGAPORE	SGD	1.360.000,00	1,00	1.360.000,00	1.360.000,00	100,00	100,00
<b>LUXOTTICA SOUTH EASTERN EUROPE LTD</b>	LUXOTTICA HOLLAND BV	NOVIGRAD	CROAZIA	HRK	1.000.000,00	1,00	1.000.000,00	1.000.000,00	100,00	100,00
<b>LUXOTTICA SOUTH PACIFIC HOLDINGS PTY LIMITED</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	MACQUARIE PARK-NSW	AUSTRALIA	AUD	322.797.001,00	1,00	322.797.001,00	322.797.001,00	100,00	100,00
<b>LUXOTTICA SRL</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	AGORDO	ITALIA	EUR	10.100.000,00	1,00	10.100.000,00	10.100.000,00	100,00	100,00
<b>LUXOTTICA SUN CORP</b>	LUXOTTICA US HOLDINGS CORP	DOVER-DELAWARE	U.S.A.	USD	1,00	0,01	100,00	100,00	100,00	100,00
<b>LUXOTTICA TRISTAR (DONGGUAN) OPTICAL CO LTD</b>	LUXOTTICA HOLLAND BV	DON GUAN CITY	CINA	USD	128.719.301,00	1,00	128.719.301,00	128.719.301,00	100,00	100,00

Azienda Partecipata	Azienda Partecipante	Città	Nazione	Divisa	Capitale Sociale	Valore Nominale Unitario	N° totale Azioni	N°Azioni Partecipante	% Diretta	% Gruppo
<b>LUXOTTICA US HOLDINGS CORP</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	DOVER-DELAWARE	U.S.A.	USD	100,00	0,01	10.000,00	10.000,00	100,00	100,00
<b>LUXOTTICA USA LLC</b>	ARNETTE OPTIC ILLUSIONS INC	NEW YORK-NY	U.S.A.	USD	1,00	1,00	1,00	1,00	100,00	100,00
<b>LUXOTTICA VERTRIEBSGESELLSCHAFT MBH</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	VIENNA	AUSTRIA	EUR	508.710,00	10,00	50.871,00	50.871,00	100,00	100,00
<b>LUXOTTICA WHOLESALE (THAILAND) LTD</b>	LUXOTTICA HOLLAND BV	BANGKOK	TAILANDIA	THB	100.000.000,00	10,00	10.000.000,00	1,00	0,00	100,00
	LUXOTTICA GROUP SPA	BANGKOK	TAILANDIA	THB	100.000.000,00	10,00	10.000.000,00	9.999.998,00	100,00	100,00
	LUXOTTICA SRL	BANGKOK	TAILANDIA	THB	100.000.000,00	10,00	10.000.000,00	1,00	0,00	100,00
<b>LUXOTTICA WHOLESALE MALAYSIA SDN BHD</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	KUALA LUMPUR	MALAYSIA	MYR	4.500.000,00	1,00	4.500.000,00	4.500.000,00	100,00	100,00
<b>MIKLI ASIA LIMITED</b>	ALAIN MIKLI INTERNATIONAL SASU	KOWLOON, HONG KONG	HONG KONG	HKD	100,00	1,00	100,00	100,00	100,00	100,00
<b>MIKLI CHINA LTD</b>	MIKLI ASIA LIMITED	SHANGHAI	CINA	CNY	1.000.000,00	1,00	1.000.000,00	1.000.000,00	100,00	100,00
<b>MIKLI DIFFUSION FRANCE SASU</b>	ALAIN MIKLI INTERNATIONAL SASU	PARIS	FRANCIA	EUR	1.541.471,20	6,99	220.500,00	220.500,00	100,00	100,00
<b>MIKLI JAPON KK</b>	ALAIN MIKLI INTERNATIONAL	TOKYO	GIAPPONE	JPY	85.800.000,00	50.000,00	1.716,00	1.716,00	100,00	100,00
<b>MIRARI JAPAN CO LTD</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	TOKYO	GIAPPONE	JPY	473.700.000,00	50.000,00	9.474,00	1.500,00	15,83	100,00
	LUXOTTICA HOLLAND BV	TOKYO	GIAPPONE	JPY	473.700.000,00	50.000,00	9.474,00	7.974,00	84,17	100,00
<b>NEXTORE INC</b>	NEXTORE SRL	DELAWARE	U.S.A.	USD	1,00	0,01	100,00	100,00	100,00	100,00
<b>NEXTORE SRL</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	MILANO	ITALIA	EUR	1.000.000,00	1,00	1.000.000,00	600.000,00	60,00	60,00
<b>OAKLEY (SCHWEIZ) GMBH</b>	OAKLEY INC	ZURIGO	SVIZZERA	CHF	20.000,00	1,00	20.000,00	20.000,00	100,00	100,00

Azienda Partecipata	Azienda Partecipante	Città	Nazione	Divisa	Capitale Sociale	Valore Nominale Unitario	N° totale Azioni	N°Azioni Partecipante	% Diretta	% Gruppo
OAKLEY AIR JV	OAKLEY SALES CORP	CHICAGO-ILLINOIS	U.S.A.	USD	1,00	0,01	100,00	70,00	70,00	70,00
OAKLEY CANADA INC	OAKLEY INC	SAINT LAUREN-QUEBEC	CANADA	CAD	80.107.907,00	1,00	80.107.907,00	80.107.907,00	100,00	100,00
OAKLEY DESIGN SRL	LUXOTTICA SRL	AGORDO	ITALIA	EUR	10.000,00	1,00	10.000,00	10.000,00	100,00	100,00
OAKLEY EDC INC	OAKLEY INC	OLYMPIA-WASHINGTON	U.S.A.	USD	1.000,00	1,00	1.000,00	1.000,00	100,00	100,00
OAKLEY GMBH	OAKLEY INC	MONACO	GERMANIA	EUR	25.000,00	1,00	25.000,00	25.000,00	100,00	100,00
OAKLEY INC	LUXOTTICA US HOLDINGS CORP	OLYMPIA-WASHINGTON	U.S.A.	USD	10,00	0,01	1.000,00	1.000,00	100,00	100,00
OAKLEY SALES CORP	OAKLEY INC	OLYMPIA-WASHINGTON	U.S.A.	USD	1.000,00	1,00	1.000,00	1.000,00	100,00	100,00
OAKLEY SOUTH PACIFIC PTY LTD	OPSM GROUP PTY LIMITED	VICTORIA-MELBOURNE	AUSTRALIA	AUD	12,00	1,00	12,00	12,00	100,00	100,00
OAKLEY SPORT INTERNATIONAL SRL	LUXOTTICA GROUP SPA	AGORDO	ITALIA	EUR	50.000,00	1,00	50.000,00	50.000,00	100,00	100,00
OAKLEY UK LTD	OAKLEY INC	ST ALBANS-HERTFORDSHIRE	GRAN BRETAGNA	GBP	1.000,00	1,00	1.000,00	1.000,00	100,00	100,00
OPSM GROUP PTY LIMITED	LUXOTTICA SOUTH PACIFIC HOLDINGS PTY LIMITED	MACQUARIE PARK-NSW	AUSTRALIA	AUD	67.613.043,50	0,50	135.226.087,00	135.226.087,00	100,00	100,00
OPTICAL PROCUREMENT SERVICES LLC	LUXOTTICA RETAIL NORTH AMERICA INC	DOVER	U.S.A.	USD	100,00	1,00	100,00	100,00	100,00	100,00
OPTICAS GMO CHILE SA	SUNGLASS HUT IBERIA SLU	COMUNA DE HUECHURABA	CILE	CLP	7.263.089,00	1,00	7.263.089,00	7.263.087,00	100,00	100,00
	LUXOTTICA GROUP SPA	COMUNA DE HUECHURABA	CILE	CLP	7.263.089,00	1,00	7.263.089,00	2,00	0,00	100,00
OPTICAS GMO COLOMBIA SAS	SUNGLASS HUT IBERIA SLU	BOGOTA'	COLOMBIA	COP	17.963.033.000,00	1,00	17.963.033.000,00	17.963.033.000,00	100,00	100,00
OPTOMEYES HOLDINGS PTY LTD	LUXOTTICA RETAIL AUSTRALIA PTY LTD	HOBART/TASMANIA	AUSTRALIA	AUD	2.823,00	1,00	2.823,00	819,00	29,01	29,01

Azienda Partecipata	Azienda Partecipante	Città	Nazione	Divisa	Capitale Sociale	Valore Nominale Unitario	N° totale Azioni	N°Azioni Partecipante	% Diretta	% Gruppo
<b>OPTICAS GMO ECUADOR SA</b>	OPTICAS GMO PERU SAC	GUAYAQUIL	ECUADOR	USD	19.200.000,00	1,00	19.200.000,00	1,00	0,00	100,00
	SUNGLASS HUT IBERIA SLU	GUAYAQUIL	ECUADOR	USD	19.200.000,00	1,00	19.200.000,00	19.199.999,00	100,00	100,00
<b>OPTICAS GMO PERU SAC</b>	SUNGLASS HUT IBERIA SLU	LIMA	PERU'	PEN	34.631.139,00	1,00	34.631.139,00	34.631.138,00	100,00	100,00
	OPTICAS GMO ECUADOR SA	LIMA	PERU'	PEN	34.631.139,00	1,00	34.631.139,00	1,00	0,00	100,00
<b>OY LUXOTTICA FINLAND AB</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	ESPOO	FINLANDIA	EUR	170.000,00	170,00	1.000,00	1.000,00	100,00	100,00
<b>PROTECTOR SAFETY INDUSTRIES PTY LTD</b>	OPSM GROUP PTY LIMITED	MACQUARIE PARK-NSW	AUSTRALIA	AUD	2.486.250,00	0,50	4.972.500,00	4.972.500,00	100,00	100,00
<b>RAY BAN SUN OPTICS INDIA PRIVATE LIMITED</b>	LUXOTTICA US HOLDINGS CORP	BHIWADI	INDIA	INR	228.372.710,00	10,00	22.837.271,00	22.837.270,00	100,00	100,00
	LUXOTTICA HOLLAND BV	BHIWADI	INDIA	INR	228.372.710,00	10,00	22.837.271,00	1,00	0,00	100,00
<b>RAYBAN AIR</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	AGORDO	ITALIA	EUR	13.317.242,62	1,00	13.317.242,62	9.006.275,81	67,63	100,00
	LUXOTTICA SRL	AGORDO	ITALIA	EUR	13.317.242,62	1,00	13.317.242,62	4.310.966,81	32,37	100,00
<b>RAYS HOUSTON</b>	SUNGLASS HUT TRADING LLC	MASON-OHIO	U.S.A.	USD	1,00	0,01	100,00	51,00	51,00	51,00
<b>SALMOIRAGHI &amp; VIGANO' OPTIKA DOO****</b>	SALMOIRAGHI & VIGANO' SPA	RIJEKA	CROAZIA	HRK	3.540.000,00	1,00	3.540.000,00	1.218.800,00	34,43	34,43
<b>SALMOIRAGHI &amp; VIGANO' SPA</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	MILANO	ITALIA	EUR	11.919.861,00	1,00	11.919.861,00	11.919.861,00	100,00	100,00
<b>SGH BRASIL COMERCIO DE OCULOS LTDA</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	SAN PAOLO	BRASILE	BRL	136.720.000,00	1,00	136.720.000,00	136.706.328,00	99,99	100,00
	LUXOTTICA INTERNATIONAL DISTRIBUTION SRL	SAN PAOLO	BRASILE	BRL	136.720.000,00	1,00	136.720.000,00	13.672,00	0,01	100,00
<b>SGH OPTICS MALAYSIA SDN BHD</b>	LUXOTTICA RETAIL AUSTRALIA PTY LTD	KUALA LAMPUR	MALAYSIA	MYR	3.000.002,00	1,00	3.000.002,00	3.000.002,00	100,00	100,00

Azienda Partecipata	Azienda Partecipante	Città	Nazione	Divisa	Capitale Sociale	Valore Nominale Unitario	N° totale Azioni	N°Azioni Partecipante	% Diretta	% Gruppo
<b>SPV ZETA OPTICAL COMMERCIAL AND TRADING (SHANGHAI) CO LTD</b>	LUXOTTICA (CHINA) INVESTMENT CO LTD	SHANGHAI	CINA	CNY	209.734.713,00	1,00	209.734.713,00	209.734.713,00	100,00	100,00
<b>SPV ZETA Optical Trading (Beijing) Co Ltd</b>	LUXOTTICA (CHINA) INVESTMENT CO LTD	BEIJING	CINA	CNY	682.231.000,00	1,00	682.231.000,00	682.231.000,00	100,00	100,00
<b>SUNGLASS DIRECT GERMANY GMBH</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	GRASBRUNN	GERMANIA	EUR	200.000,00	1,00	200.000,00	200.000,00	100,00	100,00
<b>SUNGLASS DIRECT ITALY SRL</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	MILANO	ITALIA	EUR	200.000,00	1,00	200.000,00	200.000,00	100,00	100,00
<b>SUNGLASS FRAMES SERVICE SA DE CV</b>	SUNGLASS HUT DE MEXICO SAPI DE CV	CITTA' DEL MESSICO	MESSICO	MXN	2.350.000,00	500,00	4.700,00	4.699,00	99,98	100,00
	LUXOTTICA GROUP SPA	CITTA' DEL MESSICO	MESSICO	MXN	2.350.000,00	500,00	4.700,00	1,00	0,02	100,00
<b>SUNGLASS HUT (South East Asia) PTE LTD</b>	LUXOTTICA HOLLAND BV	SINGAPORE	SINGAPORE	SGD	10.100.000,00	1,00	10.100.000,00	10.100.000,00	100,00	100,00
<b>SUNGLASS HUT (THAILAND) CO LTD</b>	LUXOTTICA SRL	KHET PATUMWAN, BANGKOK	TAILANDIA	THB	85.000.000,00	1.000,00	85.000,00	2.550,00	3,00	49,00
	LUXOTTICA GROUP SPA	KHET PATUMWAN, BANGKOK	TAILANDIA	THB	85.000.000,00	1.000,00	85.000,00	39.100,00	46,00	49,00
<b>SUNGLASS HUT AIRPORTS SOUTH AFRICA (PTY) LTD*</b>	SUNGLASS HUT RETAIL SOUTH AFRICA (PTY) LTD	CAPE TOWN - OBSERVATORY	SUDAFRICA	ZAR	1.000,00	1,00	1.000,00	450,00	45,00	45,00
<b>SUNGLASS HUT AUSTRALIA PTY LIMITED</b>	OPSM GROUP PTY LIMITED	MACQUARIE PARK-NSW	AUSTRALIA	AUD	46.251.012,00	1,00	46.251.012,00	46.251.012,00	100,00	100,00
<b>SUNGLASS HUT DE MEXICO SAPI DE CV</b>	LUXOTTICA INTERNATIONAL DISTRIBUTION SRL	CITTA DEL MESSICO	MESSICO	MXN	315.970,00	1,00	315.970,00	1,00	0,00	100,00
	LUXOTTICA GROUP SPA	CITTA DEL MESSICO	MESSICO	MXN	315.970,00	1,00	315.970,00	315.969,00	100,00	100,00
<b>SUNGLASS HUT FRANCE SASU</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	PARIGI	FRANCIA	EUR	3.600.000,00	1,00	3.600.000,00	3.600.000,00	100,00	100,00

Azienda Partecipata	Azienda Partecipante	Città	Nazione	Divisa	Capitale Sociale	Valore Nominale Unitario	N° totale Azioni	N°Azioni Partecipante	% Diretta	% Gruppo
<b>SUNGLASS HUT HONG KONG LIMITED</b>	OPSM GROUP PTY LIMITED	HONG KONG-HONG KONG	CINA	HKD	115.000.002,00	1,00	115.000.002,00	1,00	0,00	100,00
	PROTECTOR SAFETY INDUSTRIES PTY LTD	HONG KONG-HONG KONG	CINA	HKD	115.000.002,00	1,00	115.000.002,00	115.000.001,00	100,00	100,00
<b>SUNGLASS HUT IBERIA SLU</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	BARCELONA	SPAGNA	EUR	8.147.795,20	0,80	10.184.744,00	10.184.744,00	100,00	100,00
<b>SUNGLASS HUT IRELAND LIMITED</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	DUBLINO	IRLANDA	EUR	252,50	1,25	202,00	202,00	100,00	100,00
<b>SUNGLASS HUT MIDDLE EAST GENERAL TRADING LLC **</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	DUBAI	EMIRATI ARABI UNITI	AED	1.200.000,00	1.000,00	1.200,00	588,00	49,00	49,00
<b>SUNGLASS HUT NETHERLANDS BV</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	HEEMSTEDE	OLANDA	EUR	18.151,20	453,78	40,00	40,00	100,00	100,00
<b>SUNGLASS HUT PORTUGAL SA</b>	SUNGLASS HUT IBERIA SLU	LISBONA	PORTOGALLO	EUR	3.043.129,00	0,04	76.078.225,00	39.621.540,00	52,08	100,00
	LUXOTTICA GROUP SPA	LISBONA	PORTOGALLO	EUR	3.043.129,00	0,04	76.078.225,00	36.456.685,00	47,92	100,00
<b>SUNGLASS HUT RETAIL NAMIBIA (PTY) LTD</b>	SUNGLASS HUT RETAIL SOUTH AFRICA (PTY) LTD	WINDHOEK	NAMIBIA	NAD	100,00	1,00	100,00	100,00	100,00	100,00
<b>SUNGLASS HUT RETAIL SOUTH AFRICA (PTY) LTD</b>	LUXOTTICA SOUTH AFRICA PTY LTD	CAPE TOWN - OBSERVATORY	SUDAFRICA	ZAR	900,00	1,00	900,00	900,00	100,00	100,00
<b>SUNGLASS HUT TRADING LLC</b>	LUXOTTICA US HOLDINGS CORP	CLEVELAND-OHIO	U.S.A.	USD	1,00	1,00	1,00	1,00	100,00	100,00
<b>SUNGLASS HUT TURKEY GOZLUK TICARET ANONIM SIRKETI</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	CIGLI-IZMIR	TURCHIA	TRY	41.000.000,00	10,00	4.100.000,00	4.100.000,00	100,00	100,00
<b>THE UNITED STATES SHOE CORPORATION</b>	LUXOTTICA USA LLC	DOVER-DELAWARE	U.S.A.	USD	1,00	0,01	100,00	100,00	100,00	100,00
<b>TORTONA 35 SRL</b>	LUXOTTICA GROUP SPA	MILANO	ITALIA	EUR	50.000,00	1,00	50.000,00	50.000,00	100,00	100,00

(\*) Controllo tramite patto di sindacato

(\*\*) Controllo tramite una partecipazione che consente di esercitare un'influenza dominante nell'assemblea ordinaria

(\*\*\*) Consolidata con il metodo del patrimonio netto

(\*\*\*\*) Nonostante la partecipazione al capitale sia pari al 34,429% i diritti di voto assicurati in assemblea corrispondono ad una partecipazione effettiva pari al 13%

**ATTESTAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO  
SEMESTRALE ABBREVIATO AL 30 GIUGNO  
2017**

**Attestazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato ai sensi dell'art. 154 bis del D. Lgs 58/98.**

1. I sottoscritti Leonardo Del Vecchio, in qualità di Presidente Esecutivo, Massimo Vian, in qualità d'Amministratore Delegato Prodotto e Operations, e Stefano Grassi, in qualità di dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari della Luxottica Group S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato seme al 30 giugno 2017.

2. La valutazione dell'adeguatezza delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2017 si è basata su un processo definito da Luxottica Group S.p.A. in coerenza con il modello Internal Control – Integrated Framework emesso dal Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission che rappresenta un framework di riferimento generalmente accettato a livello internazionale.

3. Si attesta, inoltre, che:

3.1 il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2017:

a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili nella Comunità Europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002, ed in particolare dello IAS 34 – bilanci intermedi, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs n. 38/2005;

b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;

c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

3.2 la relazione sulla gestione al bilancio consolidato semestrale abbreviato comprende un'analisi attendibile degli eventi che si sono verificati nell'esercizio e della loro incidenza sul bilancio consolidato, unitamente alla descrizione dei principali rischi ed incertezze a cui il Gruppo è esposto. La relazione sulla gestione contiene, altresì, informazioni sulle operazioni rilevanti con parti correlate.

\*\*\*\*\*

Milano, 24 luglio 2017  
Luxottica Group S.p.A.  
Per il Consiglio d'Amministrazione



**Leonardo Del Vecchio**  
(Presidente Esecutivo)



**Massimo Vian**  
(Amministratore Delegato Prodotto  
e Operations)



**Stefano Grassi**  
(Dirigente preposto alla  
redazione dei documenti  
contabili societari)

**RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE**



**LUXOTTICA GROUP SPA**

**RELAZIONE DI REVISIONE CONTABILE LIMITATA  
SUL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO  
AL 30 GIUGNO 2017**



## RELAZIONE DI REVISIONE CONTABILE LIMITATA SUL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO

Agli azionisti di  
Luxottica Group SpA

### Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata dell'allegato bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria, dal conto economico, dal prospetto di conto economico complessivo, dal prospetto dei movimenti nei conti di patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note illustrative di Luxottica Group SpA e sue controllate ("Gruppo Luxottica") al 30 giugno 2017. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea. E' nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

### Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio e altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

### Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Luxottica al 30 giugno 2017, non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

Milano, 2 agosto 2017

PricewaterhouseCoopers SpA

Christian Sartori  
(Revisore legale)

### PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale e amministrativa: Milano 20149 Via Monte Rosa 91 Tel. 0277851 Fax 027785240 Cap. Soc. Euro 6.890.000,00 i.v., C.F. e P.IVA e Reg. Imp. Milano 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 0712132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 0805640211 - **Bologna** 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 0516186211 - **Brescia** 25123 Via Borgo Pietro Wuhler 23 Tel. 0303697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 0957532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 0552482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 01029041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 08136181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 0854545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 0403480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 043225789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 0458263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444393311