



**RELAZIONE FINANZIARIA  
SEMESTRALE CONSOLIDATA  
GRUPPO DADA AL 30 GIUGNO  
2017**

(REDATTO SECONDO I PRINCIPI CONTABILI INTERNAZIONALI IAS/IFRS)

Sede legale: Viale della Giovine Italia, 17 - Firenze  
Capitale sociale Euro 2.835.611,73 int. versato  
Registro Imprese di Firenze nr.FI017- 68727 - REA 467460  
Codice fiscale/P.IVA 04628270482



## INDICE

<b>ORGANI SOCIALI</b>	<b>4</b>
<b>DADA IN BORSA</b>	<b>5</b>
<b>PRINCIPALI DATI ECONOMICO FINANZIARI</b>	<b>7</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE:</b>	
<i>Premessa</i>	<b>10</b>
<i>Profilo del Gruppo</i>	<b>10</b>
<i>Informazioni sulla gestione</i>	<b>11</b>
<i>Fatti di rilievo avvenuti nel semestre</i>	<b>28</b>
<i>Prevedibile evoluzione dell'attività per l'esercizio in corso</i>	<b>29</b>
<b>BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO GRUPPO DADA:</b>	
<i>Prospetto Utile Perdita al 30 giugno 2017</i>	<b>32</b>
<i>Prospetto Situazione Patrimoniale e Finanziaria al 30 giugno 2017</i>	<b>34</b>
<i>Prospetto Flussi finanziari al 30 giugno 2017</i>	<b>36</b>
<i>Prospetto variazione del Patrimonio Netto al 30 giugno 2017</i>	<b>38</b>
<i>Note illustrative</i>	<b>42</b>
<i>Allegati</i>	<b>72</b>
Attestazione del bilancio semestrale abbreviato art. 154 bis DD. Lgs 58/98	<b>76</b>
Relazione della Società di revisione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato	<b>77</b>

---

## ORGANI SOCIALI

Gli organi sociali di DADA S.p.A. attualmente in carica sono stati nominati dall'Assemblea dei Soci del 28 aprile 2015 per il triennio 2015-2017. Alla data di approvazione del presente documento il Consiglio di Amministrazione della Società ha la seguente composizione:

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Karim Beshara <sup>1 12</sup>	Presidente
Claudio Corbetta <sup>2</sup>	Amministratore Delegato
Lorenzo Lepri <sup>3</sup>	Direttore Generale
Sophie Sursock <sup>12</sup>	Consigliere
Ragy Gamaleldin Mahmoud Soliman Elfaham <sup>12</sup>	Consigliere
Philip Tohme <sup>12</sup>	Consigliere
Maurizio Mongardi <sup>6</sup>	Consigliere
Sofia Maroudia <sup>4, 5, 6, 7</sup>	Consigliere
Barbara Adami Lami <sup>4, 5, 6, 7, 10</sup>	Consigliere
Carolina Gianardi <sup>4, 5, 7, 8, 9</sup>	Consigliere
Cristiano Esclapon <sup>7</sup>	Consigliere
Youssef Bassem <sup>11 12</sup>	Consigliere
Fadi Antaki <sup>11 12</sup>	Consigliere

<sup>1</sup> Nominato Consigliere della Società dall'Assemblea dei Soci del 28 aprile 2015 ed, in pari data, alla carica di Presidente dal Consiglio di Amministrazione.

<sup>2</sup> Il Consiglio di Amministrazione del 13 maggio 2015 ha nominato Claudio Corbetta Amministratore Delegato e Direttore Generale della Società.

<sup>3</sup> Il Consiglio di Amministrazione del 13 maggio 2015 ha nominato Lorenzo Lepri Direttore Generale e CFO della Società.

<sup>4</sup> Nominato membro del Comitato Controllo e Rischi dal Consiglio di Amministrazione del 13 maggio 2015.

<sup>5</sup> Nominato membro del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate dal Consiglio di Amministrazione del 13 maggio 2015.

<sup>6</sup> Nominato membro del Comitato per le Remunerazioni e Nomine dal Consiglio di Amministrazione del 13 maggio 2015.

<sup>7</sup> Consigliere Indipendente ai sensi dell'art. 148 comma 3 del Decreto Legislativo n. 58/1998.

<sup>8</sup> Consigliere Presidente dell'Organismo di Vigilanza ex Dlgs 231/2001.

<sup>9</sup> Nominato Presidente del Comitato Controllo e Rischi e del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate dal Consiglio di Amministrazione del 13 maggio 2015.

<sup>10</sup> Nominato Presidente del Comitato Remunerazioni e Nomine dal Consiglio di Amministrazione del 13 maggio 2015.

<sup>11</sup> Consiglieri cooptati dal Consiglio di Amministrazione dell'11 novembre 2015 a seguito delle dimissioni rassegnate dai consiglieri Bishara Khaled e Antonio Converti in data 8 settembre 2015 e confermati dall'Assemblea del 28 aprile 2016.

<sup>12</sup> Consiglieri dimissionari alla data di approvazione del presente documento

### COLLEGIO SINDACALE

Massimo Scarpelli <sup>12</sup>	Presidente Collegio Sindacale
Maria Stefania Sala <sup>12</sup>	Sindaco Effettivo
Massimo Foschi <sup>12</sup>	Sindaco Effettivo
Elisabetta Claudia De Lorenzi <sup>13</sup>	Sindaco Supplente
Manfredi Bufalini <sup>13</sup>	Sindaco Supplente

<sup>12</sup> Sindaco Effettivo nominato dall'Assemblea dei Soci del 28 aprile 2015.

<sup>13</sup> Sindaco Supplente nominato dall'Assemblea dei Soci del 28 aprile 2015.

### SOCIETA' DI REVISIONE

KPMG S.p.A.

## DADA IN BORSA

Nel corso del primo semestre del 2017 il titolo DADA, quotato sul segmento STAR del mercato MTA gestito da Borsa Italiana, ha registrato una **rialzo** complessivo pari al **+9%**, passando da quota 3,07 Euro (prezzo ufficiale dell'azione al 30 dicembre 2016) a quota 3,34 Euro (prezzo ufficiale al 30 giugno 2017), con **volumi totali** scambiati nel periodo pari a **n. 11,4 milioni** di azioni ed un **controvalore medio giornaliero** pari a **Euro 360 migliaia**. Nel medesimo periodo del 2016 i volumi complessivi scambiati erano stati pari a n. 2,7 milioni di titoli con volumi medi giornalieri pari a Euro 21.370.

Si segnala che in data 9 marzo 2017 Libero Acquisition S.à r.l., (Gruppo Orascom) socio di controllo della Società, ha comunicato che sta considerando la possibile cessione della propria partecipazione in DADA, pari al momento a circa il 69,432% del capitale sociale. Si ha pertanto motivo di ritenere che l'andamento borsistico del titolo DADA nel periodo di riferimento possa aver risentito anche degli effetti di tale comunicazione.

TITOLO DADA	PRIMO SEMESTRE 2017
Prezzo di riferimento al 30 giugno 2017	€ 3,34
Prezzo Medio <sup>1</sup>	€ 3,89
Prezzo Massimo	€ 5,10 (29 marzo 2017)
Prezzo Minimo	€ 2,43 (14 febbraio 2017)
<hr/>	
Volume medio giornaliero (n. azioni scambiate)	n. 92.599
Volume medio giornaliero in Euro <sup>2</sup>	€ 360.195
Volumi totali I semestre 2017 (n. azioni scambiate)	n. 11,4 milioni
<hr/>	
Numero di Azioni Ordinarie emesse al 30 giugno 2017	n. 16.680.069
Capitalizzazione di Mercato al 30 giugno 2017	€ 55,7 milioni
Enterprise Value al 30 giugno 2017 <sup>3</sup>	€ 81,8 milioni

Fonte: Sito istituzionale Dada e Borsa Italiana S.p.A.

### ANDAMENTO DEL TITOLO DADA NEL PRIMO SEMESTRE 2017

Riportiamo nelle seguenti tabelle l'andamento del titolo DADA ed i volumi trattati nel primo semestre del 2017 ed in raffronto dell'andamento del titolo rispetto agli indici FTSE All Share e FTSE Star:

<sup>1</sup> Prezzo medio calcolato sulla media aritmetica delle chiusure ufficiali dei giorni di Borsa aperta nel primo trimestre 2017

<sup>2</sup> Media Aritmetica dei volumi giornalieri in Euro, calcolati sulla base delle chiusure ufficiali dei giorni di Borsa aperta nel primo trimestre 2017

<sup>3</sup> Equity Value + Posizione Finanziaria Netta, sulla base di una PFN al 30 giugno 2017 di Euro 26,1 Milioni



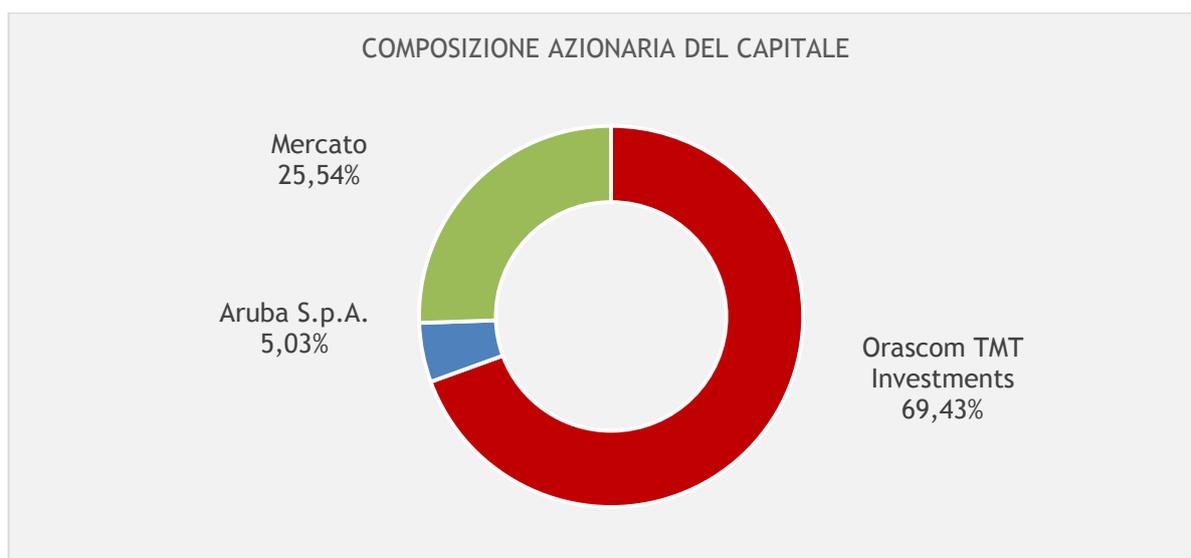
## FINANCIAL RESEARCH COVERAGE

Il titolo DADA è attualmente coperto da **Banca IMI**, che svolge anche il ruolo di Specialista, con rating Hold e Target Price pari a Euro 4,4 per azione alla data del 29 marzo 2017.

## AZIONARIATO

Al 30 giugno 2017 il capitale sociale emesso e sottoscritto risulta pari a Euro 2.835.611,73, corrispondente a n.16.680.069 azioni ordinarie emesse e sottoscritte del valore nominale unitario pari a Euro 0,17.

Alla stessa data, per quanto a conoscenza della Società sulla base delle comunicazioni ricevute ai sensi dell'art 120 TUF, la composizione azionaria evidenzia le seguenti partecipazioni rilevanti superiori alla soglia del 5% del capitale.



## PRINCIPALI AGGREGATI ECONOMICI E PATRIMONIALI CONSOLIDATI DEL GRUPPO DADA

### Risultati Economici Consolidati (6 mesi)

(milioni di euro)	30/06/2017	30/06/2016	Differenza tot.	Differenza perc.
Ricavi di competenza	35,0	32,8	2,2	7%
Margine Operativo Lordo*	6,6	5,9	0,7	11%
Ammortamenti	-2,9	-3,2	0,3	-8%
Oneri non ricorrenti ed altre svalutazioni	-0,4	-0,2	-0,2	105%
Risultato Operativo	3,3	2,6	0,7	29%
Risultato netto del Gruppo	1,3	0,4	0,9	198%

\* Al lordo di svalutazioni ed altri componenti straordinari

### Risultati Economici Consolidati (3 mesi)

(milioni di euro)	2* trimestre 2017	2* trimestre 2016	Differenza tot.	Differenza perc.
Ricavi di competenza	17,0	16,0	1,1	7%
Margine Operativo Lordo*	3,4	3,0	0,5	16%
Ammortamenti	-1,5	-1,6	0,1	-7%
Oneri non ricorrenti ed altre svalutazioni	-0,3	-0,2	-0,1	70%
Risultato Operativo	1,7	1,2	0,5	40%
Risultato netto del Gruppo	0,6	0,3	0,3	108%

\* Al lordo di svalutazioni ed altri componenti straordinari

## Dati Patrimoniali e Finanziari Consolidati al 30 giugno 2017

(milioni di euro)	30/06/2017	31/12/2016	Differenza tot.	Differenza perc.
Attivo Immobilizzato	93,8	95,6	-1,9	-2%
Capitale Circolante Netto	-13,2	-12,2	-1,0	8%
Capitale Investito Netto	79,5	82,4	-3,0	-4%
Patrimonio Netto	53,4	52,9	0,5	1%
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	0,1	-1,0	1,1	-113%
Posizione Finanziaria netta complessiva	-26,1	-29,5	3,4	-12%
Flusso di cassa dall'attività operativa delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti *	5,9	4,9	1,0	19%
Flusso di cassa complessivo delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti*	1,1	-0,1	1,3	-876%
Numero dipendenti	443	445	-2	0,5%

\* comprensivo delle imposte e degli oneri finanziari versati. I flussi sono confrontati con i 6 mesi del precedente esercizio

## RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO

### PREMESSA

La presente relazione finanziaria semestrale consolidata al 30 giugno 2017 è stata predisposta nella forma e nel contenuto secondo l'informativa prevista dall'International Accounting Standard n. 34 "Bilanci Intermedi" (IAS 34), non comprende pertanto tutte le informazioni richieste dal bilancio annuale e deve essere letta unitamente al bilancio annuale predisposto per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016. Questa relazione finanziaria è inoltre conforme al dettato del Regolamento degli Emittenti n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni.

Si evidenzia che in data 6 luglio del 2016 DADA S.p.A., tramite la controllata Register.it S.p.A., ha acquisito il 100% del capitale della società Sfera Networks S.r.l., società operante nel business di servizi di virtual hosting e network & private cloud. La partecipazione in Sfera viene consolidata integralmente a decorrere dal primo luglio 2016 e pertanto il primo semestre dell'esercizio 2016 non ha beneficiato degli apporti economici di questa società. Gli effetti economici sono riportati nel corpo della relazione sulla gestione.

Segnaliamo quindi come tutti i commenti ed analisi dei dati economici e flussi finanziari descritti nel prosieguo del presente bilancio consolidato sono stati fatti alla luce della nuova struttura del Gruppo sopradescritta.

### PROFILO DEL GRUPPO DADA

DADA S.p.A. - società quotata sul segmento STAR del mercato MTA gestito da Borsa Italiana - è a capo di un Gruppo leader in Europa nel mercato Domini e Hosting (D&H) ed in particolare dei servizi digitali per la presenza, la visibilità e lo sviluppo del business in Rete delle PMI.

Il Gruppo DADA è attivo sul mercato europeo con un insieme di prodotti che copre l'intera catena del valore del segmento D&H: registrazione e gestione dei nomi a dominio, email, shared hosting, servizi per la realizzazione e gestione dei siti web ed e-commerce, web marketing e digital advertising, protezione dei brand in rete, soluzioni server virtuali e dedicati, network & private cloud e servizi IT Managed.

Il Gruppo DADA è attualmente presente in Italia, Regno Unito, Irlanda, Spagna, Francia, Portogallo e Olanda rispettivamente attraverso i suoi principali brand Register.it e Etinet, Namesco.co.uk e Simply Hosting & Server, Register365, Nominalia e Amen.

### Indicatori alternativi di performance:

Nella presente relazione finanziaria, in aggiunta agli indicatori convenzionali generalmente utilizzati, sono presentati alcuni indicatori alternativi di performance utilizzati dal management del Gruppo DADA per monitorare e valutare l'andamento operativo dello stesso e che non essendo identificati come misura contabile nell'ambito degli IFRS, non devono essere considerati come misure alternative per la valutazione

dell'andamento del risultato del Gruppo. Poiché la composizione del Margine Operativo Lordo e degli altri indicatori alternativi di performance non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dal Gruppo DADA potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri soggetti e pertanto potrebbe non essere comparabile.

Margine Operativo Lordo: di seguito riportiamo una sintesi di come viene costruito questo aggregato:

**Risultato prima delle imposte e del risultato derivante da attività destinate alla dismissione**

- + Oneri finanziari
- Proventi finanziari
- +/- Proventi/Oneri da partecipazioni in società collegate

**Risultato Operativo**

- + Costi di ristrutturazione
- + Ammortamenti e svalutazioni immobilizzazioni
- +/- Oneri/proventi non ricorrenti
- + Svalutazione Crediti verso clienti

**Margine Operativo Lordo - Risultato Operativo ante ammortamenti, svalutazioni, oneri/proventi non ricorrenti e svalutazione crediti.**

*Capitale Circolante Netto:* costruito come differenza tra attività e passività a breve termine, identificando come breve termine l'esercizio successivo a quello di chiusura. In questa voce le imposte differite attive vengono suddivise tra quota a breve e quota a lungo termine in funzione della quota che si ritiene recuperabile con il risultato fiscale del prossimo esercizio;

*Capitale investito netto:* attività immobilizzate più capitale circolante netto e diminuito delle passività consolidate non finanziarie (trattamento di fine rapporto e fondo per rischi ed oneri);

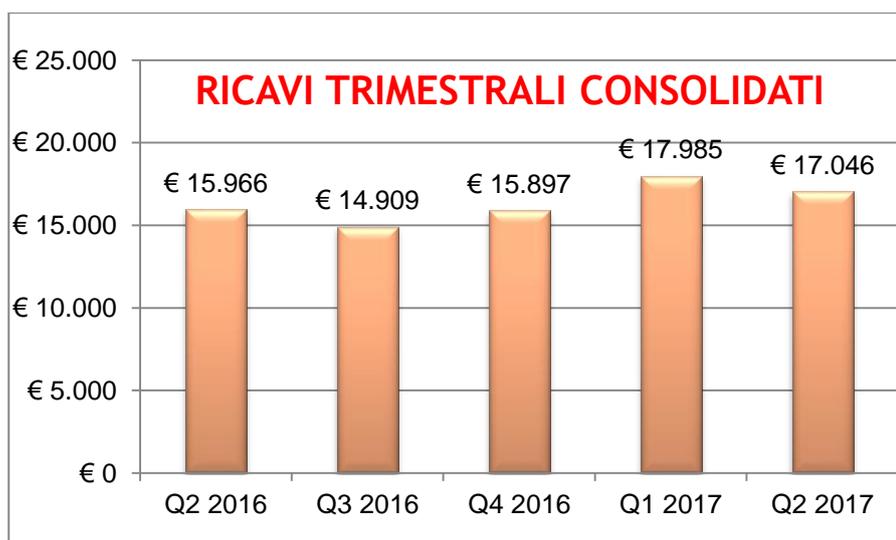
*Posizione finanziaria netta a breve termine:* comprende le disponibilità finanziarie, le attività finanziarie smobilizzabili a breve termine e le passività finanziarie rimborsabili a breve termine;

*Posizione finanziaria netta complessiva:* comprende la posizione finanziaria netta a breve termine e tutti i crediti e debiti finanziari esigibili oltre l'esercizio successivo.

## **INFORMAZIONI SULLA GESTIONE**

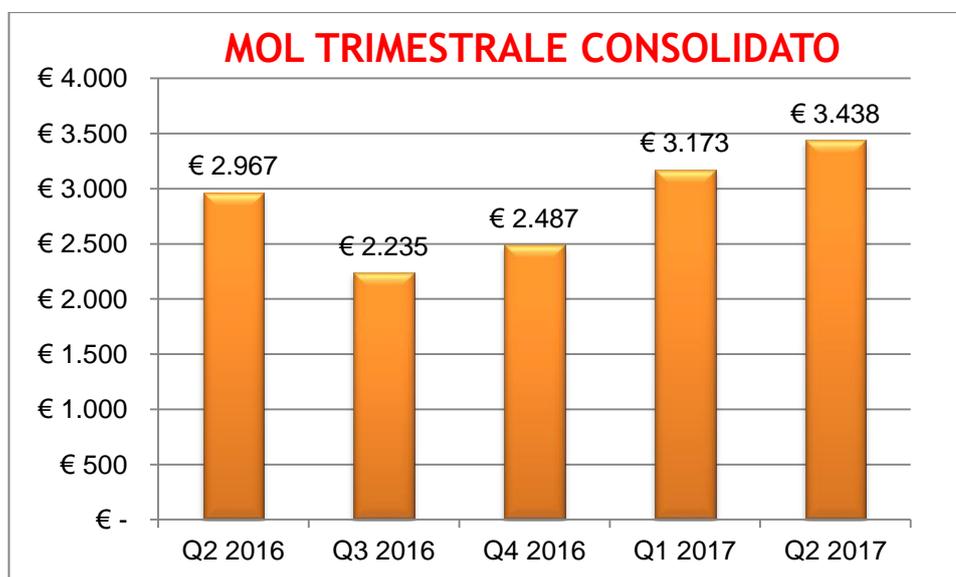
Nel primo semestre del 2017 il Gruppo DADA ha conseguito **Ricavi consolidati pari a 35 milioni di Euro** contro i 32,8 milioni di Euro conseguiti nel primo semestre del precedente esercizio, registrando quindi nel periodo una **crescita del volume di affari pari al 7%**.

La seguente tabella riporta l'evoluzione dei Ricavi negli ultimi 5 trimestri:



Il **Margine Operativo Lordo** consolidato (esposto al lordo delle svalutazioni e degli altri oneri non ricorrenti) del primo semestre del 2017 è stato positivo per **6,6 milioni di Euro**, in crescita dell'**11%** rispetto al dato del pari periodo dell'esercizio precedente quando era pari a Euro 5,9 milioni e presenta una **marginalità sui Ricavi pari al 19%** (marginalità del 18% nel primo semestre 2016).

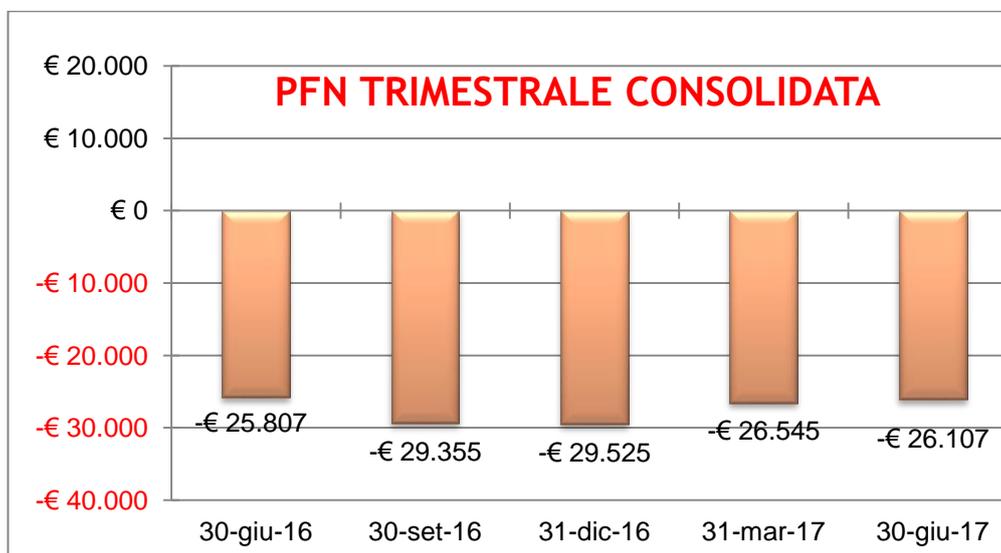
Riportiamo nel seguente grafico l'andamento del **Margine Operativo Lordo** negli ultimi **5 trimestri**:



La **Posizione Finanziaria Netta** consolidata complessiva, che comprende le disponibilità liquide e tutte le fonti di finanziamento rimborsabili entro ed oltre l'esercizio successivo, al **30 giugno 2017 è negativa per 26,1 milioni di Euro**, in miglioramento rispetto alla chiusura dell'esercizio precedente (-29,5 milioni di Euro) riportando pertanto nel semestre un **flusso di cassa complessivo positivo per 3,4 milioni di Euro**. Tale evoluzione riflette principalmente i positivi flussi di cassa generati dall'attività operativa del Gruppo nel periodo di riferimento.

Per maggiori informazioni e dettagli si veda quanto riportato nel rendiconto finanziario consolidato.

Si riporta nel seguente grafico l'andamento della **Posizione Finanziaria Netta** negli ultimi cinque trimestri, ricordando che nel mese di luglio 2016 è stata acquisita la partecipazione totalitaria in Sfera Networks per un esborso di 3,3 milioni di Euro:



### Andamento dell'attività economica

In riferimento ai principali risultati economici conseguiti dal **Gruppo DADA** nel primo semestre del 2017 raffrontati con i dati dell'analogo periodo dell'esercizio precedente si vedano le tabelle del Conto Economico riclassificato (semestrale e trimestrale) riportati negli allegati 1 e 2 alla presente relazione finanziaria.

**I Ricavi consolidati** conseguiti dal Gruppo DADA nei primi sei mesi del 2017 sono stati pari a **35,0 milioni di Euro**, in crescita del **7%** rispetto ai 32,8 milioni di Euro del primo semestre del 2016. Si segnala come l'andamento dei Ricavi nel periodo riflette, oltre al contributo dell'attività operativa, da un lato la dinamica sfavorevole dell'apprezzamento dell'Euro nei confronti della Sterlina, che ha inciso per circa 1,2 milioni di Euro rispetto al pari periodo del precedente esercizio, e dall'altro il consolidamento dei risultati di Sfera Networks a partire dal 1 luglio 2016, che contribuisce per 1,4 milioni di Euro ai Ricavi del primo semestre 2017.

Al netto di questi effetti, la crescita dei Ricavi consolidati rispetto al pari periodo del precedente esercizio sarebbe stata pari al 6%.

Nel corso del primo semestre del 2017 il Gruppo DADA ha continuato a consolidare il proprio posizionamento sul mercato europeo dei servizi per la **presenza, visibilità e sviluppo del business digitale delle PMI**, con una chiara espansione della base clienti ed arricchendo la suite di prodotti offerti con **nuovi servizi tailor-made**, come ad esempio la realizzazione dei **siti web** e le **soluzioni IT managed**.

DADA è oggi attiva in 7 paesi europei, con brand fortemente riconosciuti quali **Register.it (Italia), Nominalia (Spagna), Amen (Francia, Portogallo ed Olanda), Namesco.co.uk, Simply Hosting & Server e Register365 (Regno Unito ed Irlanda)**, che detengono importanti posizionamenti nei rispettivi mercati, compresi l'Italia e il Regno Unito dove il Gruppo è rispettivamente il secondo ed il terzo player.

- Le strategie di crescita realizzate per il tramite di importanti iniziative commerciali e di marketing, ivi incluse le campagne di initial offering e promozionali volte ad acquisire ulteriori segmenti di clientela, avviate a partire della fine del 2015, hanno supportato anche nel corso del primo semestre del 2017 **l'espansione della base clienti, il consolidamento delle quote di mercato nelle principali geografie ed il rafforzamento della redditività operativa**, nell'ambito di uno scenario competitivo sempre molto sfidante e caratterizzato da una crescente concentrazione dei grandi player a livello internazionale. In questo contesto DADA ha registrato un deciso aumento della **base di clientela** arrivata a 650.000 al 30 giugno 2017, **in crescita dell'8% su base annua**, con una crescita che ha interessato soprattutto la prima parte dell'anno dove si sono concentrate maggiormente le iniziative commerciali più incisive. I **nuovi clienti** acquisiti sono inoltre cresciuti del **7% circa** rispetto al primo semestre del 2016 che a sua volta aveva già riportato una forte espansione rispetto al 2015 (+49%)

- Sul fronte dei **domini**, lo stock in gestione nel primo semestre 2017 è pari a circa **1,9 milioni al 30 giugno 2017**, sostanzialmente in linea con lo stesso periodo dell'anno precedente, permettendo ai **brand del Gruppo di consolidare il proprio posizionamento nelle principali geografie** in cui è attivo. I **nuovi domini** registrati hanno riportato una flessione (-17%) rispetto al pari periodo del 2016, che tuttavia a sua volta risultava in crescita di oltre il +37% nei confronti del 2015; si evidenzia che rispetto al primo semestre del 2015 i nuovi domini registrati nel primo semestre 2017 sono comunque aumentati del **20% circa**. L'evoluzione dello stock di domini e delle nuove registrazioni incorpora altresì una strategia di maggiore selezione nelle politiche di vendita mirata all'acquisizione di clienti che riducano gli impatti negativi sui margini di vendite meno redditizie o non strategiche.

- Nel corso dei primi sei mesi del 2017, nonostante lo sviluppo e la diversificazione della clientela servita, il **tasso di retention si è mantenuto elevato** con una churn mensile (tasso di abbandono) dei clienti esistenti inferiore nella maggior parte dei casi al 1,5% ed in linea con i principali player internazionali. Nel periodo di riferimento è inoltre proseguito e si è rafforzato un **incremento del fatturato da rinnovi** di tutte le linee di prodotto, con effetti positivi sulla crescita dei margini di prodotto, principalmente riconducibili alle dinamiche dei rinnovi a valori crescenti della clientela acquisita tramite campagne di initial offering.

- Nel corso del primo semestre del 2017, DADA ha inoltre continuato ad **investire** nelle attività di **sviluppo e di supporto alla clientela** ottimizzando ulteriormente i desk di customer support a livello internazionale. Ad oggi il Gruppo si avvale di **quattro customer desk locali** (in Italia, Spagna, Portogallo e UK) totalmente **internalizzati**, dedicati non solo ad assistere i clienti nell'utilizzo dei prodotti tradizionali, ma anche a supportare i canali commerciali off-line ed a offrire servizi di consulenza su prodotti a maggiore valore

aggiunto, con indici di **soddisfazione della clientela** (NPS<sup>[1]</sup> e Satisfaction Score) in **continuo miglioramento**. La costante ottimizzazione degli investimenti in marketing d'altra parte ha permesso nel periodo di riferimento un'ulteriore **riduzione dei COA unitari** (costo medio di acquisizione del singolo cliente).

- Nel primo semestre dell'esercizio DADA ha continuato a investire sulle proprie attività di **web site building, e-commerce, web marketing e digital advertising** con iniziative, quali ad esempio "il Sito è Servito", mirate ad offrire una gamma di soluzioni a qualità sempre crescente per la creazione, gestione e visibilità dei siti web e mobile. Nel periodo di riferimento è stata inoltre rafforzata la presenza nei servizi personalizzati per la **protezione del brand in rete (OBP)**.

- In decisa espansione sono inoltre risultate le vendite delle **soluzioni Cloud e Dedicated Server**, che si appoggiano principalmente sul data center proprietario, in forte crescita sia nel mercato italiano che nel resto delle geografie di riferimento, in particolare per quel che riguarda i **prodotti SSL** cresciuti di oltre il 70% rispetto al pari periodo del 2016.

- Con riferimento allo sviluppo delle **soluzioni Server**, ed in considerazione delle potenzialità di crescita di tale segmento in Europa, si ricorda che DADA, nel mese di luglio del precedente esercizio, ha acquisito **Sfera Networks**, una primaria realtà italiana specializzata nella fornitura di servizi digitali alle PMI ed in particolare di virtual hosting, di network & private cloud. Tale acquisizione è finalizzata a **consolidare il posizionamento** del Gruppo nell'offerta dei **servizi IT Managed**, permettendo di soddisfare ancora meglio la sempre crescente domanda di soluzioni digitali tailor-made, arricchendo il portafoglio di servizi digitali alle PMI con prodotti fortemente sinergici.

- Sul fronte dell'**innovazione dei prodotti** sono proseguite nel semestre tutte le attività di sviluppo del portafoglio di offerta con l'obiettivo di offrire crescenti livelli di performance, sicurezza ed affidabilità. Particolare sviluppo hanno riportato le **soluzioni 'tailor made'** volte a fornire un'esperienza **one-stop shop** al cliente PMI, che viene affiancato nella realizzazione di progetti digitali personalizzati per la presenza e il business online e mobile.

- Per quanto concerne l'**integrazione delle piattaforme tecnologiche**, il progetto finalizzato alla piena integrazione delle piattaforme tra tutte le realtà del Gruppo in ottica 'One Platform', avviato 3 anni fa, che fa anche leva sugli investimenti effettuati per il data center, è in fase di completamento. L'obiettivo di tale progetto è di dotarsi di un unico layer tecnologico per gestire delivery e provisioning di tutti i prodotti e delle varie soluzioni a livello paneuropeo, garantendo così il più elevato standard di **solidità ed efficienza** all'insieme delle infrastrutture tecnologiche, di marketing e di prodotto del Gruppo.

Tra i più significativi rilasci nel corso del primo semestre 2017 di nuove soluzioni e progetti di sviluppo in corso si segnalano:

- In ambito **Server & Cloud** il lancio di nuove **soluzioni managed e custom** che comprendono: i) servizi di gestione e monitoraggio di infrastrutture IT, mirate a consentire

---

[1] NPS : Net Promote Score

alle PMI l'outsourcing della gestione, mantenimento e aggiornamento delle proprie architetture, ii) servizi di consulenza personalizzati sulla base delle specifiche esigenze del cliente finale in termini di architettura di rete, performance, caratteristiche tecniche e di sicurezza; inoltre, sempre nell'ambito dei servizi Server e Cloud, è stata ampliata l'offerta relativa ai **certificati SSL**;

- Lancio in promozione, inizialmente sul mercato italiano, dell'iniziativa "**Il Sito è Servito**" soluzioni per la realizzazione di **siti personalizzati** erogate in modalità *we Do It For You* (DIFY) che permettono alle PMI di avere un sito che risponde alle proprie specifiche esigenze di business in modo estremamente rapido ed efficiente;

- Sono proseguiti gli sviluppi relativi ai servizi di **Hosting & Website** che vedono l'avvio del servizio "**Build me a website**" in UK oltre che un nuovo website builder con editor di creazione di siti web compatibili con il mobile;

- DADA è entrata, nei primi mesi del 2017, a far parte del **CISPE (Cloud Infrastructure Service Providers Europe)** il Gruppo di leader europei nei Servizi di Infrastruttura di Cloud Computing che dichiarano l'aderenza dei propri servizi al Codice di comportamento **per la protezione dei dati**. La finalità del Codice CISPE è di garantire ai clienti di servizi cloud che il fornitore di infrastruttura adotti **standard di protezione** adeguati ed in rispondenza alla direttiva europea vigente nonché con il regolamento sulla protezione dei dati generali (GDPR) che entrerà in vigore nel maggio 2018.

- Alla fine di giugno 2017, Register.it è stato ufficialmente **accreditato** dall'Agenzia per l'Identità Digitale (AGID) come **Identity Provider dello SPID (Sistema Pubblico d'Identità Digitale)** in Italia. A tal proposito nel mese di settembre 2016 Register.it aveva ottenuto la certificazione ISO27001 e nel mese di febbraio 2017 la certificazione EIDAS, rilasciata a fronte della conformità dei requisiti con i regolamenti europei vigenti.

Passando all'esame della suddivisione dei **Ricavi del Gruppo DADA per area geografica** si evidenzia come nel primo semestre 2017 **il comparto estero contribuisca per il 52% al fatturato consolidato** in leggero calo rispetto a quanto rilevato nel pari periodo dello scorso esercizio, quando incideva del 55%, (perlopiù a causa del deprezzamento della Sterlina e del contributo di Sfera ai ricavi domestici), confermando comunque il peso significativo del contributo internazionale allo sviluppo complessivo del Gruppo.

Il **Margine Operativo Lordo** del Gruppo DADA conseguito nei primi sei mesi del 2017, al lordo di svalutazioni crediti e oneri non ricorrenti, è stato **positivo per 6,6 milioni di Euro** riportando una **marginalità sui Ricavi del 19%**. L'aggregato registra una **crescita dell'11%** rispetto al pari periodo anno precedente, quando era stato pari a 5,9 milioni di Euro e riportava una marginalità del 18%.

L'andamento del Margine Operativo Lordo riflette, così come già evidenziato per i Ricavi, da un lato la dinamica sfavorevole dell'apprezzamento dell'Euro nei confronti della Sterlina che incide per circa 0,2 milioni di Euro rispetto al primo semestre del precedente esercizio, e dall'altro il consolidamento dei risultati di Sfera a partire dal 1 luglio 2016 che contribuiscono per 0,4 milioni di Euro ai risultati del primo semestre 2017.

Analizzando poi gli impatti delle principali voci di costo operativo per linea di Conto Economico si segnala che:

- le Spese per Servizi nei primi sei mesi del 2017 ammontano a 19,2 milioni di Euro, in crescita del 5% rispetto all'analogo periodo del precedente esercizio, quando erano state pari a 18,2 milioni, con un'incidenza sui Ricavi del 55% sostanzialmente in linea con il dato del pari periodo 2016. Nel dettaglio, va registrato un incremento del costo del venduto dovuto in parte al consolidamento di Sfera Networks ed in parte alle promozioni commerciali volte a compensare la riduzione dei costi marketing (2,9 milioni di Euro, in calo del 9% rispetto al primo semestre del 2016);

- Il Costo del Personale nel primo semestre 2017 è pari a 10,3 milioni di Euro in crescita del 5% rispetto ai 9,8 milioni dell'analogo periodo del precedente esercizio, con un'incidenza sul Fatturato che resta stabile al 30%. L'andamento di tale aggregato è ascrivibile ad un aumento del numero di risorse in organico (443 persone al 30 giugno 2017 a fronte delle 432 alla fine del primo semestre 2016), principalmente dovuto al consolidamento di Sfera;

- La voce "Variazione rimanenze e capitalizzazione per lavori interni", costituita dalla quota parte di costo del lavoro dedicato allo sviluppo di soluzioni piattaforme proprietarie necessarie per il lancio e la gestione dei servizi erogati dal Gruppo DADA, ammonta nel primo semestre 2017 a 1,1 milioni di Euro con un'incidenza sui Ricavi del 3%, e risulta in calo rispetto al dato del 2016 sia in valore assoluto (1,2 milioni di Euro), sia quanto ad incidenza sui Ricavi (4%).

**Il Risultato Operativo Consolidato conseguito dal Gruppo DADA nel primo semestre del 2017 è risultato positivo per 3,3 milioni di Euro, con una marginalità sui Ricavi del 10%. Il Risultato Operativo risulta in crescita del 29% rispetto al dato conseguito nel primo semestre del 2016, quando era stato positivo per 2,6 milioni di Euro e riportava una marginalità dell'8%.**

Il miglioramento del Risultato Operativo, oltre a quanto già riportato in riferimento alla crescita a livello di MOL, è in particolare ascrivibile ai seguenti elementi:

- **gli Ammortamenti consolidati delle immobilizzazioni sono stati pari a complessivi 2,9 milioni di Euro** (con un'incidenza dell'8% sul Fatturato), dei quali 1,7 milioni di Euro sono riferibili alle immobilizzazioni materiali, mentre 1,2 milioni di Euro sono riferiti alle immobilizzazioni immateriali. Nel pari periodo del precedente esercizio gli ammortamenti erano stati complessivamente pari a 3,2 milioni di Euro (incidenza del 10%) e riguardano per 1,8 milioni di Euro le immobilizzazioni materiali e per 1,4 milioni di Euro le immateriali. Pertanto per tale aggregato si è registrato **un decremento in valori assoluti per complessivi 0,3 milioni di Euro, pari circa all'8%** (di cui il 7% riferibile alle attività materiali e 10% per le attività immateriali).

La contrazione degli ammortamenti nel periodo è perlopiù imputabile alla progressiva riduzione degli investimenti effettuati nel corso degli ultimi due esercizi ed alla conseguente entrata a regime degli ammortamenti afferenti ai significativi investimenti effettuati fino a tutto il 2014 e parte del 2015. Si ricorda come il piano di investimento attuato dal Gruppo nei precedenti esercizi prevedeva, tra l'altro, la costruzione del Data Center proprietario dettagliatamente illustrata nelle passate relazioni finanziarie

nonché lo sviluppo interno delle piattaforme proprietarie per l'erogazione dei propri servizi che giunge a progressiva definizione.

Per ulteriori dettagli sulle attività di investimento operate dal Gruppo DADA nel periodo e sulla composizione per natura degli ammortamenti si veda quanto riportato nel paragrafo relativo all'andamento dell'attività patrimoniale ed alle note esplicative al bilancio consolidato.

- Le voci **Svalutazioni, Accantonamenti ed altri proventi/oneri non ricorrenti** hanno inciso sul Risultato Operativo del primo semestre 2017 per complessivi 0,4 milioni di Euro mentre nei primi 6 mesi del precedente esercizio avevano pesato per 0,2 milioni di Euro, riportando quindi una crescita di circa 0,2 milioni di Euro. In particolare tali accertamenti si sono resi necessari per:
  - gli accantonamenti e svalutazioni hanno inciso nel periodo per 0,3 milioni di Euro, e risultano riferibili sia ad oneri per severance relative alla riorganizzazione di taluni staff (per 0,2 milioni di Euro), sia alle svalutazioni di crediti commerciali e perdite su crediti (per 0,1 milioni di Euro) sostanzialmente in linea con il dato del precedente esercizio;
  - gli oneri di carattere non ricorrente sostenuti nel primo semestre dell'anno hanno inciso per complessivi 60 migliaia di Euro e sono perlopiù riferibili ai costi per operazioni straordinarie (per la quale si rimanda a quanto riportato nella descrizione dei fatti di rilievo chiusi nel semestre).

Passando all'esame dei singoli aggregati economici ricompresi tra il Risultato Operativo ed il Risultato Netto si evidenzia come:

**l'Attività Finanziaria** netta del Gruppo DADA, rappresentata dal saldo tra proventi ed oneri finanziari inclusi gli effetti economici delle variazioni dei tassi di cambio, nel primo semestre del 2017 è stata negativa per 1,3 milioni di Euro (di cui -1,2 milioni di Euro per oneri finanziari netti e -0,1 milioni di Euro per l'impatto negativo delle differenze di cambio) contro gli -1,6 milioni di Euro del primo semestre dell'esercizio passato (di cui -1,4 milioni di Euro per oneri finanziari netti e -0,2 milioni di Euro per l'effetto negativo delle differenze di cambio).

La dinamica degli spread e tassi applicati nel primo semestre del 2017 sui finanziamenti in essere per il Gruppo sono risultati in consistente miglioramento sia rispetto al pari periodo del precedente esercizio, sia rispetto alla seconda parte del 2016, e ciò prevalentemente grazie al buon esito di talune rinegoziazioni dei finanziamenti a medio-lungo termine concretizzatesi nel mese di dicembre 2016 e che pertanto hanno esplicitato i propri benefici prevalentemente a partire del presente esercizio. Anche per i finanziamenti ed altre operazioni finanziarie di breve termine si è registrata una generalizzata contrazione degli spread e delle condizioni applicate dal sistema creditizio al Gruppo DADA. Tali dinamiche, oltre alla contrazione dell'indebitamento complessivo, spiegano il calo degli oneri finanziari netti.

Tale aggregato è stato inoltre influenzato nel semestre (prevalentemente nel secondo trimestre dell'anno) dagli effetti connessi all'andamento delle variazioni delle valute estere soprattutto in riferimento all'evoluzione del cambio tra Euro e Sterlina inglese a

seguito della Brexit, benché con un impatto notevolmente inferiore a quanto registrato il precedente esercizio.

Nel periodo di riferimento il cambio puntuale al 30 giugno 2017 della Sterlina Inglese è risultato in peggioramento rispetto a quello del 31 dicembre 2016 di circa il 2% mentre è risultato in peggioramento del 9% rispetto al dato del 30 giugno 2016; tale rivalutazione dell'Euro rispetto alla Sterlina si è prevalentemente concentrata nel mese di giugno producendo quindi un effetto marginali sui cambi medi del semestre.

La svalutazione della Sterlina ha comportato, tra l'altro, un effetto negativo sulla conversione di talune partite debitorie, anche intercompany, definite in valuta estera. Nel passato esercizio tali effetti negativi erano stati più elevati e si erano concentrati prevalentemente nel primo trimestre dell'esercizio.

Si ricorda poi come gli effetti economici connessi all'andamento dei tassi di cambio vengono in parte mitigati da operazioni di copertura del rischio cambio di tipo non speculativo, operate ove possibile anche nel periodo di riferimento.

Gli oneri finanziari netti complessivi, con esclusione quindi degli utili/perdite su cambi, sono risultati in miglioramento ed incidono nel primo semestre dell'anno in corso per complessivi 1,2 milioni di Euro rispetto a 1,35 milioni di Euro riportati nel primo semestre del 2016 registrando dunque una contrazione dell'11% e sono così ripartibili:

- interessi passivi maturati sui finanziamenti a m/l per 0,4 milioni di Euro (contro 0,5 milioni di Euro del primo semestre del 2016);
- interessi passivi su scoperti di conto corrente bancari e altri oneri bancari per complessivi 0,76 milioni di Euro di cui 0,57 milioni di Euro sono riferibili agli oneri connessi agli incassi realizzati con carte di credito, (contro 0,79 milioni di Euro del primo semestre del 2016, di cui 0,57 erano riferiti agli oneri per incassi con carte di credito);
- i differenziali negativi sui derivati IRS a copertura dei rischi sugli interessi passivi associati ai finanziamenti a medio lungo termine ammontano nel primo semestre 2017 pari a 52 Euro migliaia mentre nel pari periodo del 2016 erano pari a 44 Euro migliaia.

Non vi sono stati nel primo semestre del 2017 proventi finanziari (oltre agli utili su cambi già ricordati) degni di segnalazione, come del resto non se ne erano realizzati nel primo semestre 2016.

Segnaliamo infine come la valutazione secondo il criterio del patrimonio netto della partecipazione nella collegata 4W Marketplace S.r.l. non abbia comportato effetti tangibili nel primo semestre del 2017, così come non ve erano stati nel pari periodo del precedente esercizio.

La **Situazione Fiscale consolidata** a nei primi sei mesi dell'esercizio in corso evidenzia un carico fiscale consolidato pari a 0,7 milioni di Euro dato che risulta in crescita rispetto a quanto consuntivato nel primo semestre del precedente esercizio quando era stato pari a 0,56 milioni di Euro mentre risulta sostanzialmente invariata la loro incidenza sul fatturato consolidato di periodo.

Le imposte correnti hanno inciso negativamente sui primi sei mesi del 2017 per 0,5 milioni di Euro, analogamente a quanto riportato nel primo semestre del 2016. Le imposte differite attive, per contro, hanno inciso negativamente nei primi sei mesi del 2017 per 0,2 milioni di Euro mentre nel primo semestre del 2016 erano state pari a 0,1 milioni di Euro.

Più in particolare le imposte correnti di periodo sono principalmente composte per 0,3 milioni di Euro dalle imposte sul reddito di alcune società controllate estere che riportano un imponibile fiscale positivo (erano state 0,4 milioni di Euro nel pari periodo del precedente esercizio), mentre l'Irap e l'Ires a carico delle società italiane è stata nei sei mesi del 2017 pari a 0,2 milioni di Euro, mentre nei primi sei mesi del 2016 avevano inciso per 0,1 milioni di Euro. Tale ultima crescita è riferibile ai migliori risultati conseguiti dalle società italiane del Gruppo.

L'andamento complessivamente decrescente dei crediti per imposte differite attive iscritti nello stato patrimoniale nel periodo di riferimento (che scendono da 5,5 milioni di Euro a 5,2 milioni di Euro) è dovuto in parte al riversamento degli accertamenti per imposte anticipate effettuati nei precedenti esercizi conteggiati sulle differenze di natura temporanea tra normativa civilistica e fiscale, ed in parte all'utilizzo di tali crediti della Capogruppo DADA S.p.A. per coprire gli imponibili fiscali Ires dell'esercizio in corso per talune società italiane che contribuiscono al consolidato fiscale. Nel semestre in esame non sono stati operati ulteriori accertamenti di imposte differite attive sulle perdite fiscali in essere sul Gruppo DADA.

La verifica in merito alla recuperabilità delle perdite fiscali è stata effettuata, con risultato positivo, in sede di redazione del bilancio consolidato annuale 2016, tenendo anche conto degli andamenti economici consuntivati dal Gruppo in raffronto con il budget predisposto per l'esercizio 2017. Tale analisi si è anche basata sul fatto che nel semestre in esame (peraltro come nell'esercizio precedente) le società italiane abbiano presentato un imponibile fiscale complessivamente positivo da contribuire al consolidato fiscale per l'utilizzo delle perdite fiscali pregresse.

Si segnala, anche a tale riguardo, come il **Gruppo DADA abbia maturato alla data del 30 giugno 2017 perdite fiscali per complessivi 38,4 milioni di Euro** e che queste risultino quasi integralmente riferibili alle società italiane e siano riportabili, in base all'attuale normativa, senza limiti di tempo per un importo pari all'80% dell'imponibile di ciascun esercizio.

Le perdite fiscali sulle quali sono state calcolate imposte differite attive iscritte nella situazione patrimoniale sono pari a 16,4 milioni di Euro (pari a circa il 42% delle perdite fiscali totali). A tal proposito, si ricorda inoltre che a partire dal bilancio dell'esercizio precedente erano state ricalcolate le imposte differite attive in seguito alla modifica dell'aliquota fiscale Ires che passa dal 27,5% al 24% a partire dall'anno 2017, prevista nella Legge di Stabilità 2016.

**Il Risultato Netto consolidato realizzato dal Gruppo Dada nel primo semestre del 2017 è stato positivo per 1,3 milioni di Euro**, realizzando quindi una significativa crescita (+198%) rispetto al primo semestre del precedente esercizio quando era stato pari a 0,4 milioni di Euro.

Nel conto economico al 30 giugno 2017 e nel patrimonio netto alla stessa data così come nell'esercizio precedente, non vi sono quote di risultato netto da attribuire ai terzi.

## ANDAMENTO ECONOMICO PER BUSINESS

Ai fini gestionali il Gruppo DADA a partire dal primo trimestre del 2015, è organizzato in un unico settore di attività che si articola sui servizi di Domain & Hosting (D&H).

Tale effetto è conseguenza della già citata riorganizzazione connessa alla cessione del Gruppo Moqu descritta in premessa per effetto della quale le attuali linee di prodotto legate al core business dei domini e hosting e le attività corporate risultano integrate tra di loro in misura tale che non vengono soddisfatte le condizioni minime richieste dall'IFRS 8 per enucleare ed esporre nuovi e diversi settori di attività. Per maggiori informazioni si rinvia anche alla nota n. 4 della presente relazione finanziaria semestrale.

## Andamento dell'attività finanziaria e patrimoniale

La seguente tabella riporta la composizione della posizione finanziaria netta complessiva del Gruppo DADA al 30 giugno 2017 raffrontata con il dato 31 dicembre 2016:

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA					
Importi in Euro/Migliaia		30-giu-17	31-dic-16	DIFFERENZA	
				Assoluta	%
A	Cassa	15	18	-4	-20%
B	Depositi bancari e postali	7.100	4.799	2.301	48%
C	<i>Liquidità (A+B)</i>	<i>7.114</i>	<i>4.817</i>	<i>2.297</i>	<i>48%</i>
D	Depositi vincolati e altri crediti parte non corr.	150	150	0	0%
E	Depositi vincolati e altri crediti parte corr.	150	150	0	0%
F	Derivati parte corrente	2	1	2	
G	<i>Crediti finanziari (D + E + F)</i>	<i>302</i>	<i>301</i>	<i>2</i>	<i>1%</i>
H	<b>Totale Attività Finanziarie (C+G)</b>	<b>7.417</b>	<b>5.118</b>	<b>2.299</b>	<b>45%</b>
I	Banche linee credito e c/c passivi a BT	-366	0	-366	
L	Debiti verso banche finanziamenti a BT	-6.617	-5.800	-817	14%
M	Altri debiti finanziari correnti	-150	-150	0	0%
N	Derivati a breve termine	-106	-69	-38	55%
O	<i>Indebitamento finanziario corrente (I+L+M+N)</i>	<i>-7.239</i>	<i>-6.019</i>	<i>-1.220</i>	<i>20%</i>
P	Debiti verso banche finanziamenti a LT	-25.006	-27.312	2.306	-8%
Q	Altri debiti finanziari non correnti	-1.150	-1.150	-	-
R	Derivati parte non corrente	-128	-162	33	100%
S	<i>Indebitamento finanziario non corrente (P+Q+R)</i>	<i>-26.284</i>	<i>-28.623</i>	<i>2.340</i>	<i>-8%</i>
T	<b>Totale Passività Finanziarie (O+S)</b>	<b>-33.523</b>	<b>-34.642</b>	<b>1.120</b>	<b>-3%</b>
U	<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti (C+I+L)</b>	<b>132</b>	<b>-983</b>	<b>1.115</b>	<b>-113%</b>
V	<b>Posizione finanziaria complessiva netta (H+T)</b>	<b>-26.106</b>	<b>-29.525</b>	<b>3.419</b>	<b>-12%</b>

I Gruppo DADA chiude i primi sei mesi dell'esercizio 2017 con una **Posizione Finanziaria Netta complessiva consolidata**, che comprende quindi tutte le fonti di finanziamento e gli impieghi sia a breve che a medio lungo termine, **negativa per 26,1 milioni di Euro**, mentre alla chiusura del 31 dicembre del precedente esercizio la PFN era negativa per 29,5 milioni di Euro.

La voce **"Disponibilità liquide e mezzi equivalenti"**, che secondo la definizione IAS tiene conto delle posizioni finanziarie costituite dalle sole partite a breve termine, **al 30 giugno 2017 è invece positiva per 0,1 milioni di Euro**, contro un dato negativo di 1 milione di Euro al 31 dicembre del 2016.

L'andamento di tale aggregato nel corso del primo semestre dell'esercizio è perlopiù ascrivibile ai flussi di cassa generati dal Gruppo DADA nel periodo che hanno comportato un incremento delle disponibilità liquide. Riportiamo di seguito una sintesi circa l'evoluzione dei flussi di cassa del periodo:

- I flussi di cassa generati dall'attività operativa (ante esborsi per imposte ed interessi) del semestre sono stati pari a 7,2 milioni di Euro contro i 6,5 milioni di Euro realizzati nel pari periodo del precedente esercizio. Tale miglioramento è la conseguenza del già descritto incremento a livello di ricavi e marginalità operativa e riflette una componente di stagionalità in cui il primo trimestre dell'anno concentra maggiori incassi rispetto ai trimestri seguenti;
- Gli esborsi relativi alle attività di investimento operate nel periodo sono stati pari a 2,4 milioni di Euro (di cui 1,3 milioni di Euro per materiali e 1,1 milioni di Euro per le immateriali) contro gli -1,9 milioni di Euro del 30 giugno 2016 (di cui 1,5 milioni di Euro materiali, -1,3 milioni di Euro per le immateriali e dall'apporto positivo di 0,9 milioni di Euro dell'earn out di Moqu);
- I flussi relativi alla dinamica dei finanziamenti in essere per un importo nel semestre pari a -2,3 milioni di Euro (era stato 3,2 milioni di Euro nel primo trimestre 2016) composto da: a) il rimborso delle rate dei finanziamenti scadenti nel semestre per 1,3 milioni di Euro; b) la riclassifica a breve termine (entro 12 mesi) della seconda rata del finanziamento in pool per 1 milione di Euro. L'accensione di nuovi finanziamenti per 140 Euro migliaia ha contribuito positivamente ai flussi di cassa del semestre.

In merito alle principali caratteristiche e condizioni relative al nuovo finanziamento in pool coordinato da Banca IMI e stipulato con Unicredit, Banca Intesa e MPS si veda quanto descritto di seguito, integrato da quanto riportato più dettagliatamente riportato nel bilancio al 31 dicembre 2016:

Nel mese di dicembre dello scorso esercizio il Gruppo DADA tramite la controllata Register.it S.p.A, ha siglato un contratto di finanziamento in pool per cassa a medio-lungo termine con alcuni Istituti bancari coordinati da Banca IMI: Banca Intesa Sanpaolo S.p.A., UniCredit S.p.A. e Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. ("Banche aderenti al Pool") per un importo complessivo di Euro 22,0 milioni. In particolare, le Banche aderenti al pool hanno contribuito al Finanziamento nella seguente misura: Banca Intesa Sanpaolo Euro 13,0 milioni, Unicredit Euro 5,0 milioni e Banca Monte dei Paschi di Siena Euro 4,0 milioni.

Tale rinegoziazione ha consentito al Gruppo di conseguire i seguenti principali obiettivi/risultati:

- rimborsare anticipatamente i finanziamenti a medio lungo periodo di cui Banca Intesa Sanpaolo per Euro 14,2 milioni e UniCredit per Euro 4,4 milioni;
- ridurre l'esposizione bancaria corrente in favore di linee committed a medio-lungo termine, estendendo altresì la duration della posizione finanziaria netta complessiva;
- finanziare i progetti di sviluppo del Gruppo DADA;
- migliorare il pricing dei finanziamenti in termini di spread applicati;
- allineare maggiormente i positivi flussi di cassa del Gruppo con il rimborso delle rate in conto capitale;

La voce "derivati a breve termine" è relativa al debito connesso alla valutazione al mark to market delle coperture IRS sui mutui in essere al 30 giugno 2017. In particolare nel corso del precedente esercizio erano stati firmati nuovi contratti IRS collegati al nuovo finanziamento in pool; tali contratti prevedono una copertura complessiva di almeno il 50% del rischio di oscillazioni sul tasso base.

Per un'analisi più dettagliata delle voci che hanno caratterizzato i flussi di cassa collegati alle voci di disponibilità liquide e mezzi equivalenti si rimanda al Rendiconto Finanziario riportato nei prospetti della presente relazione finanziaria semestrale ed alle relative note.

Si riporta nella tabella seguente la sintesi dei flussi di cassa che hanno caratterizzato il primo semestre dell'esercizio 2017 che sono riferiti alle voci di bilancio "casse e banche e mezzi equivalenti", raffrontati con il medesimo periodo del precedente esercizio. Per un'analisi più dettagliata delle voci che hanno caratterizzato tali flussi di cassa si rimanda al Rendiconto Finanziario:

Importi in Euro/Migliaia	30/06/2017	30/06/2016
Flusso di cassa da attività operativa	7.148	6.466
Flusso di cassa da interessi ed imposte	-1.247	-1.518
Flusso di cassa da attività investimento	-2.503	-1.911
Flusso di cassa da attività finanziaria	-2.284	-3.180
<b>Flusso di cassa netto di periodo cash and cash equivalent</b>	<b>1.114</b>	<b>-144</b>

Relativamente alla riconciliazione tra la variazione della posizione finanziaria netta consolidata complessiva, che è stata pari a +3,4 milioni di Euro nel primo semestre 2017 (contro + 2,1 milioni di Euro del 2016), e la variazione delle "casse, banche e mezzi equivalenti", che è stata positiva nel 2017 per +1,1 milioni di Euro (contro i-0,1 milioni di Euro del precedente esercizio) si veda anche la tabella di dettaglio e le spiegazioni riportate nella nota 19 al presente rendiconto finanziario.

Di seguito si riporta una analisi dell'evoluzione degli aggregati che hanno inciso sui flussi di cassa di periodo ed in particolare quelli relativi all'attività finanziaria, all'attività di investimento ed al capitale circolante netto, mentre in riferimento al cash flow da

attività operativa si riporta a quanto descritto in precedenza circa l'evoluzione nel semestre del Margine Operativo Lordo.

### **Attività di investimento**

Nel corso del primo semestre del 2017 il Gruppo DADA ha riportato un utilizzo di cassa complessivo dovuto all'attività di investimento per -2,4 milioni di Euro a fronte di un flusso di cassa complessivo del pari periodo del precedente esercizio per -1,9 milioni di Euro. A tal riguardo si segnala come il primo semestre dello scorso esercizio era stato in particolare caratterizzato da incassi relativi ad operazioni straordinarie per complessivi 0,9 milioni di Euro (principalmente attribuibili all'incasso per la cessione del capitale di Moqu).

Relativamente all'attività di investimento (in termini di incrementi di immobilizzazioni e non di cash flow) si segnala quanto segue:

- gli investimenti in attività immateriali delle attività operative nei primi sei mesi del 2017 sono stati pari a complessivi 1,1 milioni di Euro, in contrazione di 0,2 milioni di Euro rispetto a quello del primo semestre del precedente esercizio e sono rappresentati per circa 1,1 milioni di Euro (in diminuzione di 0,1 milione di Euro rispetto al dato nel medesimo periodo dello scorso esercizio) dai costi per lo sviluppo dei processi e delle piattaforme proprietarie necessari all'erogazione dei servizi di Domain & Hosting, per 6 migliaia di Euro all'acquisto di software (87 migliaia di Euro nel primo semestre del 2016) e per la parte residuale, pari a 9 migliaia di Euro per l'acquisto di marchi e licenze (9 migliaia di Euro al 30 giugno 2016).

- gli investimenti in attività materiali riferibili alle attività operative nel primo semestre 2017 sono stati pari a complessivi 1,2 milioni di Euro, mentre nel primo semestre del precedente esercizio erano stati pari a 1,5 milioni di Euro e comprendevano l'ultima tranche dell'investimento per il progetto tech refresh volto ad migliorare la sicurezza e l'affidabilità delle nostre piattaforme di hosting ed email. Gli investimenti in attività materiali dei primi sei mesi del 2017, così come anche nel pari perimetro dello scorso esercizio, sono riferibili quasi interamente agli acquisti di server di rete e di nuovi impianti e altre macchine elettroniche necessarie per l'erogazione dei servizi di Domain & Hosting. Gli investimenti in mobili e arredi ed altre immobilizzazioni materiali hanno complessivamente pesato per 39 migliaia di Euro.

### **Attività finanziaria**

Il rendiconto finanziario consolidato evidenzia, per i primi 6 mesi del 2017, una variazione negativa della voce "disponibilità liquide nette derivanti da attività finanziaria" per 2,3 milioni di Euro (contro una variazione negativa di 3,2 milioni di Euro del pari periodo 2017) la cui composizione è precedentemente descritta. I nuovi finanziamenti a medio-lungo termine perfezionati nel primo semestre dell'anno hanno quasi esclusivamente riguardato la stipula di un nuovo contratto di leasing in UK.

Ha inoltre inciso in misura marginale il differenziale dell'IRS precedentemente descritto.

Tali effetti sopra ricordati assumono rilevanza esclusivamente a livello dell'aggregato "cashe, banche a breve termine e mezzi equivalenti" ma risultano ovviamente neutrali a livello di "posizione finanziaria netta complessiva".

## Il Capitale Circolante Netto

Di seguito riportiamo la composizione del capitale circolante netto e del capitale investito netto del Gruppo DADA al 30 giugno 2017 raffrontato con i dati al 31 dicembre 2016:

Importi in Euro/Migliaia	30-giu-17	31-dic-16	DIFFERENZA	
			Assol.	%
Immobilizzazioni immateriali	83.403	84.625	-1.222	-1%
Immobilizzazioni materiali	7.965	8.615	-651	-8%
Immobilizzazioni finanziarie	2.383	2.382	0	0%
<b>Attivo immobilizzato</b>	<b>93.750</b>	<b>95.623</b>	<b>-1.873</b>	<b>-2%</b>
Rimanenze	2	29	-27	-93%
Crediti commerciali	5.124	4.187	936	22%
Crediti tributari e diversi	11.673	10.752	920	9%
<b>Attività d'esercizio a breve</b>	<b>16.798</b>	<b>14.969</b>	<b>1.830</b>	<b>12%</b>
Debiti commerciali	-6.833	-6.788	-45	1%
Debiti diversi	-20.000	-18.182	-1.817	10%
Debiti tributari	-3.117	-2.169	-948	44%
<b>Passività d'esercizio a breve</b>	<b>-29.950</b>	<b>-27.139</b>	<b>-2.810</b>	<b>10%</b>
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>-13.151</b>	<b>-12.170</b>	<b>-981</b>	<b>8%</b>
Trattamento di fine rapporto	-747	-789	42	-5%
Fondo per rischi ed oneri	-383	-229	-153	67%
<b>Altre passività consolidate</b>	<b>-1.130</b>	<b>-1.018</b>	<b>-112</b>	<b>11%</b>
<b>Capitale investito netto</b>	<b>79.469</b>	<b>82.435</b>	<b>-2.965</b>	<b>-4%</b>

Il Capitale circolante netto del Gruppo DADA al 30 giugno 2017 è risultato pari a -13,2 milioni di Euro mentre al 31 dicembre del 2016 era stato pari a -12,2 milioni di Euro e al 30 giugno del precedente esercizio era pari a -12,1 milioni di Euro.

Segnaliamo innanzitutto come la modifica dell'area di consolidamento conseguente all'acquisto di Sfera Networks abbia impattato su questo aggregato per +0,2 milioni di Euro.

Si evidenzia inoltre che la dinamica del capitale circolante nel corso dei quattro trimestri di un esercizio risulta legata all'operatività del Gruppo, che generalmente riporta nel primo trimestre dell'anno un maggior numero di incassi a fronte di ricavi per servizi rispetto ai successivi trimestri; una parte significativa di tali ricavi vengono competenziati sull'intero esercizio come risconti passivi in base del criterio pro-rata temporis. Tale fenomeno si riflette nel CCN a livello dei risconti passivi inclusi tra i debiti diversi.

Venendo ad esaminare i singoli aggregati patrimoniali che compongono il CCN, i crediti commerciali al 30 giugno del 2017 sono pari a 5,1 milioni di Euro dato in aumento rispetto al 31 dicembre 2016 quando erano pari a 4,2 milioni di Euro, e in crescita anche rispetto al pari periodo del precedente esercizio (quando erano 4,1 milioni di Euro) anche alla luce dell'incremento dei volumi di affari complessivo e di taluni servizi di Domains & Hosting che hanno condizioni di incasso dilazionate.

I debiti commerciali evidenziano un andamento sostanzialmente costante sia al 30 giugno 2017 che al 31 dicembre 2016 che al 30 giugno del precedente esercizio e sono pari a circa 6,8 milioni.

Tra le altre passività entro l'esercizio successivo sono compresi circa 15,5 milioni di Euro di risconti passivi che, come detto, si originano dalla diversa competenza economica di taluni servizi rispetto alla data di incasso; si tratta pertanto di debiti che non genereranno esborsi finanziari futuri ma l'imputazione di ricavi a conto economico. Tali risconti passivi ammontavano al 31 dicembre 2016 a 14 milioni di Euro, mentre al 30 giugno del precedente esercizio erano stati pari a 13,8 milioni di Euro. La crescita di questo aggregato è quella che incide maggiormente sulla variazione del capitale circolante netto sia nel confronto col il 31 dicembre che con il 30 giugno 2016, e riflette soprattutto la crescita dei volumi di attività del Gruppo.

Nei crediti e debiti diversi sono perlopiù compresi rapporti di natura tributaria (inclusa la fiscalità differita), Inps e rapporti con le authority. Al riguardo si veda anche quanto riportato nelle note esplicative.

Per le altre voci incluse nel **Capitale Investito netto** si segnalano le altre passività consolidate oltre l'esercizio che sono perlopiù costituite dal Trattamento Fine Rapporto e dai Fondi per rischi ed oneri i cui valori sono rispettivamente 0,7 milioni di Euro (in diminuzione con il 31 dicembre 2016 per uscite di taluni dipendenti) e 0,3 milioni di Euro (contro 0,2 del 31 dicembre 2016).

**Il Patrimonio Netto del Gruppo DADA al 30 giugno 2017 è pari a 53,4 milioni di Euro** contro i 52,9 milioni di Euro del 31 dicembre 2016. L'incremento è in via principale riconducibile alla positiva contribuzione del Risultato Netto di periodo per 1,3 milioni di Euro e per la parte residuale dall'effetto negativo della riserva di conversione. Infatti nei primi sei mesi dell'esercizio l'effetto della conversione dei bilanci delle società consolidate denominati in GBP ha impattato per circa 1 milione di Euro.

## Organico di Gruppo

### Organico puntuale e ripartizione per area geografica

L'organico puntuale al 30 giugno 2017 del Gruppo DADA è di 443 dipendenti e risulta così suddiviso su base geografica:

	Italia		Estero		Totale		Variazione	
	31.12.16	30.06.17	31.12.16	30.06.17	31.12.16	30.06.17	Totale	%
Dipendenti	250	240	195	203	445	443	-2	0,5%

L'organico puntuale al 30 giugno 2017 del Gruppo Dada è di 443 dipendenti sostanzialmente in linea con il 31 dicembre 2016 quando erano 445.

## RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Per l'analisi delle operazioni concluse con parti correlate si rimanda a quanto descritto alla nota n. 26 delle note illustrative specifiche.

## FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NEL CORSO DEL PRIMO SEMESTRE

Di seguito si riportano i principali eventi rilevanti per il Gruppo DADA verificatesi nel corso del primo semestre del 2017.

In data **24 gennaio 2017** il Consiglio di Amministrazione di DADA S.p.A. ha dato esecuzione alla deliberazione dell'Assemblea dei soci del 18 gennaio 2017, relativa al piano di incentivazione azionaria per il periodo 2017-2019 e per massime n.950.000 azioni destinato a dirigenti e quadri di DADA S.p.A. e/o delle sue società controllate. Per maggiori dettagli si rimanda ai comunicati stampa emessi riguardo al suddetto piano di stock option.

In data **15 marzo 2017** il Consiglio di Amministrazione di DADA S.p.A. ha deliberato positivamente in merito alla comunicazione ricevuta da Libero Acquisition S.à r.l. ("Libero Acquisition"), socio di maggioranza, già comunicata al mercato dalla Società in data 09 marzo 2017, di prestare cooperazione nell'ambito della possibile procedura di cessione della partecipazione di Libero Acquisition nella Società, pari attualmente al 69,432% del capitale sociale, anche attraverso la messa a disposizione di informazioni relative alla Società ed al suo Gruppo a favore di potenziali acquirenti.

In data **20 aprile 2017** si è tenuta l'Assemblea dei soci di DADA S.p.A. che ha deliberato:

- (i) l'approvazione del **Bilancio Civilistico separato** di DADA S.p.A. relativo all'esercizio chiuso al **31 dicembre 2016**, così come proposto dal Consiglio di Amministrazione nella sua riunione del 15 marzo 2017. L'Assemblea ha deliberato di riportare a nuovo la perdita di esercizio pari a 855.912,04 Euro.;
- (ii) di approvare la **Relazione in materia di Remunerazioni** ai sensi dell'art. 123 ter D. Lgs. 58/98;
- (iii) il **rinnovo**, previa revoca della precedente delibera del 28 aprile 2016, **dell'autorizzazione all'acquisto di azioni** per un numero massimo di azioni il cui valore nominale non ecceda la decima parte del capitale sociale ed alla disposizione di azioni proprie, entro 18 mesi dalla data dell'autorizzazione. Tale

autorizzazione risponde al fine di dotare la Società di uno strumento di flessibilità strategica ed operativa che le permetta, tra l'altro, di poter disporre delle azioni proprie acquisite e di porre in essere eventuali operazioni quali compravendita, permuta, conferimento. Secondo la proposta del Consiglio il prezzo di acquisto delle azioni proprie non potrà essere inferiore al 20% e non superiore del 10% rispetto al prezzo di riferimento registrato nel giorno di borsa precedente ogni singolo acquisto e le operazioni di acquisto di azioni proprie saranno effettuate nel rispetto della legge sui mercati regolamentati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A., secondo modalità operative stabilite da quest'ultima che non consentano l'abbinamento diretto delle proposte di negoziazione in acquisto con predeterminate proposte di negoziazione in vendita. La disposizione delle azioni dovrà invece avvenire ad un prezzo, ovvero ad una valorizzazione, non inferiore al 95% della media dei prezzi di riferimento delle contrattazioni registrate nei novanta giorni di borsa aperta antecedenti gli atti dispositivi, o, se precedenti, gli atti impegno vincolanti al riguardo, il tutto nel pieno rispetto della normativa vigente e verranno contabilizzati secondo le norme di legge ed i principi contabili applicabili. La Società non ha al momento azioni proprie in portafoglio, così come le società da essa controllate.

Per ulteriori dettagli si rimanda ai comunicati stampa emessi riguardo le suddette operazioni.

## **FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DEL SEMESTRE**

Si riportano di seguito i principali eventi avventi successivamente alla chiusura del 30 giugno 2017:

In data **20 Luglio 2017** DADA S.p.A. rende noto che ha ricevuto da Karim Beshara, cofondatore di Accelero Capital, una lettera in cui comunica le sue dimissioni dal ruolo di Presidente e membro del Consiglio di Amministrazione di DADA ("Consiglio") essendosi concluso il management buyout di Accelero Capital da Orascom TMT Investments ("OTMTI").

Con le stesse motivazioni, Fadi Antaki, Youssef Bassem, Ragy Soliman, Sophie Sursock e Philip Tohme (con il Sig. Beshara i "Consiglieri dimissionari di Accelero") hanno comunicato le loro dimissioni dal ruolo di Consiglieri di DADA, che saranno effettive dalla prossima riunione del Consiglio.

I Consiglieri dimissionari di Accelero non erano Consiglieri esecutivi né qualificati come indipendenti e, per quanto a conoscenza della Società, nessuno di loro detiene azioni di DADA.

DADA rende altresì noto di aver ricevuto in data odierna una lettera da Libero Acquisition S.à r.l. ("Libero Acquisition"), il proprio socio di maggioranza, contenente la proposta al Comitato Remunerazioni e Nomine ed al Consiglio dei seguenti soggetti quali nuovi Consiglieri della Società: Wafaa Mobarak, Fabio Ceccarelli, Andrea Goretti, Ayman Soliman, arek Morshed, Onsi Sawiris.

Fabio Ceccarelli è stato inoltre proposto da Libero Acquisition quale nuovo futuro Presidente della Società.

## PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

I **risultati del primo semestre** risultano pienamente **in linea** con la guidance annunciata per l'intero esercizio in corso, che prevede per il 2017 una **crescita media annua dei ricavi almeno mid-single digit** (a parità di perimetro e tassi di cambio) ed un **aumento più che proporzionale dei margini operativi** grazie sia all'incremento del **ricavo medio unitario (ARPU)** dei clienti recentemente acquisiti, sia ai progressivi benefici provenienti dalle **economie di scala**, uniti ad un sempre **attento presidio dei costi di struttura**.

Le **linee di sviluppo strategico** futuro del Gruppo sono rivolte a **rafforzare il posizionamento** come operatore **leader** a livello europeo nei servizi per la presenza, la visibilità e lo sviluppo del business digitale delle PMI. In particolare, le priorità strategiche sono mirate a **consolidare** ulteriormente la **quota di mercato** nelle **geografie** in cui DADA è presente, mantenendo uno **standard di eccellenza** nel **livello di servizio** e di **affidabilità dei prodotti** e sviluppando ulteriormente i servizi in modalità **"we do it for you"**.

DADA inoltre mira a **rafforzare** la riconoscibilità dei propri **brand** a livello internazionale come provider di **servizi Cloud, Server Virtuali e Dedicati** oltre che di **servizi IT Managed**, sviluppando la quota di mercato nel **segmento IaaS**.

Si prevede che lo **sviluppo del fatturato** venga conseguito in tutte le geografie sia tramite l'acquisizione di **nuovi clienti**, con la relativa prosecuzione delle iniziative commerciali e di marketing in corso, sia presidiando l'**elevata retention** dei **clienti esistenti**. Nel corso del 2017, si attende inoltre un contributo alla crescita proveniente sia dalle **strategie di upselling** sui clienti esistenti sia, come già in parte avvenuto nel quarto trimestre 2016 e nel primo trimestre 2017, dai **rinnovi** in particolare dei **nuovi clienti acquisiti** nel 2016, in grado di **influire positivamente** anche sui **margini operativi** prospettici. Sul fronte della **redditività**, le linee strategiche prevedono un ulteriore miglioramento dell'**efficienza operativa**, da realizzarsi anche tramite la prosecuzione dell'**integrazione delle piattaforme tecnologiche, di prodotto e di marketing in ottica 'One Platform'**, a livello europeo e la piena valorizzazione del **data center** ormai a regime.

Con riferimento ad eventuali strategie di crescita per vie esterne, il Gruppo DADA rimane attento a valutare **eventuali opportunità di acquisizione**, soprattutto nelle geografie di riferimento, legate a realtà di piccole/medie dimensioni che possano contribuire allo sviluppo del business, aumentare quote di mercato, ovvero rafforzare il portafoglio prodotti e le competenze tecnologiche.

**GRUPPO DADA**  
**BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO**

**PROSPETTI CONTABILI DI CONSOLIDATO**

**PROSPETTO DELL'UTILE/PERDITA GRUPPO DADA AL 30 GIUGNO 2017**

Importi in Euro migliaia	Rif.	30 giugno 2017	30 giugno 2016
<b>Ricavi Netti</b>		<b>35.031</b>	<b>32.807</b>
Variaz. riman. e increm. per lavori interni		1.088	1.191
Costi per servizi e altri costi operativi		-19.120	-18.163
Costi del personale		-10.348	-9.850
Altri ricavi e proventi operativi		16	9
Oneri diversi di gestione		-354	-95
Accantonamenti e svalutazioni attivo circolante		-58	-130
Ammortamenti		-2.921	-3.182
<b>Risultato Operativo</b>		<b>3.335</b>	<b>2.586</b>
Proventi da attività di investimento		83	206
Oneri finanziari		-1.377	-1.783
Altri proventi ed oneri da attività e passività finanziarie		0	-1
Quota risultato società valutate con il metodo del P.N.		0	0
<b>Risultato complessivo ante imposte</b>		<b>2.041</b>	<b>1.009</b>
Imposte del periodo		-706	-561
<b>Risultato complessivo da attività destinate a continuare</b>		<b>1.335</b>	<b>448</b>
Interessi delle minoranze			
<b>Risultato netto di periodo del Gruppo</b>		<b>1.335</b>	<b>448</b>
Utile per azione di base		0,080	0,027
Utile per azione diluito		0,073	0,026

**PROSPETTO DELLE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO GRUPPO DADA AL 30 GIUGNO 2017**

Importi in Euro/Migliaia	30 giugno 2017	30 giugno 2016
<b>Utile/(Perdita) di periodo (A)</b>	<b>1.335</b>	<b>140</b>
<b>Altri Utili/(Perdite) complessivi che saranno riclassificati nell'Utile/Perdite d'esercizio (B):</b>	<b>-1.058</b>	<b>-5.267</b>
Utili/(Perdite) su derivati rischio di cambio (cash flow hedge)	6	-43
Effetto fiscale relativo agli altri utili(perdite)	-1	12
	5	-31
Utili/(Perdite) per la conversione dei bilanci di imprese estere	-1.063	-5.236
<b>Altri utili/Perdite complessivi che non saranno riclassificati nell'Utile/(Perdite) d'esercizio</b>	<b>0</b>	<b>-39</b>
Utili/(Perdite) su attualizzazione TFR	0	-51
Effetto fiscale relativo agli altri utili(perdite)	0	12
	0	-39
<b>Totale Utile/(perdita) complessiva (A)+(B)</b>	<b>277</b>	<b>-4.859</b>
<i>Totale Utile/(Perdita) complessiva attribuibile a:</i>		
Soci della controllante	277	-4.859
Interessi di pertinenza di terzi		0

<b>PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA GRUPPO DADA AL 30 GIUGNO 2017</b>			
Importi in Euro/Migliaia			
<b>ATTIVITA'</b>	<b>Rif</b>	<b>30 giugno 2017</b>	<b>31 dicembre 2016</b>
<b>Attività non correnti</b>			
Avviamento		78.340	79.411
Attività immateriali		5.063	5.214
Altri beni materiali		7.965	8.615
Partecipazioni in società controllate non consolidate, collegate e altre imprese		2.198	2.198
Attività finanziarie e altri crediti non correnti		335	335
Attività fiscali differite		5.254	5.467
<b>Totale attività non correnti</b>		<b>99.155</b>	<b>101.241</b>
<b>Attività correnti</b>			
Rimanenze		2	29
Crediti commerciali		5.124	4.187
Crediti tributari e diversi		6.418	5.285
Crediti finanziari correnti		149	150
Attività finanziarie per strumenti derivati		2	1
Cassa e banche		7.114	4.817
<b>Totale attività correnti</b>		<b>18.809</b>	<b>14.469</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>117.964</b>	<b>115.709</b>

<b>PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA GRUPPO DADA AL 30 GIUGNO 2017</b>			
Importi in Euro/Migliaia			
<b>PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>	<b>Rif</b>	<b>30 giugno 2017</b>	<b>31 dicembre 2016</b>
<b>PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>			
<i><b>Capitale e riserve</b></i>			
Capitale sociale		2.836	2.836
Altri strumenti finanz. rappres. patrimonio		628	461
Riserva sovrapprezzo azioni		33.098	33.098
Riserva legale		950	950
Altre riserve		9.309	10.358
Utili/Perdite portati a nuovo		5.207	5.030
Risultato del periodo		1.335	178
<b>Totale Patrimonio Netto del Gruppo</b>		<b>53.363</b>	<b>52.910</b>
Interessenze di minoranza		-	-
<b>Totale Patrimonio Netto</b>		<b>53.363</b>	<b>52.910</b>
<i><b>Passività a medio-lungo termine</b></i>			
Debiti finanziari (scadenti oltre un anno)		26.156	28.462
Fondo per rischi ed oneri		383	229
Benefici ai dipendenti		747	789
Passività finanziarie per strumenti derivati a lungo termine		128	162
Altre passività scadenti oltre l'esercizio successivo		0	0
<b>Totale passività a medio-lungo termine</b>		<b>27.414</b>	<b>29.641</b>
<i><b>Passività correnti</b></i>			
Debiti commerciali		6.833	6.788
Debiti diversi		20.000	18.182
Debiti tributari		3.117	2.169
Passività finanziarie per strumenti derivati		106	69
Scoperti bancari, finanz. altri debiti finanz. (entro 12 mesi)		7.132	5.951
<b>Totale passività correnti</b>		<b>37.188</b>	<b>33.158</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>		<b>117.964</b>	<b>115.709</b>

**PROSPETTO DEI FLUSSI FINANZIARI GRUPPO DADA AL 30 GIUGNO 2017**

Importi in Euro/Migliaia	30 GIUGNO 2017	30 GIUGNO 2016
<b>Attività Operativa</b>		
<b>Risultato netto di periodo</b>	<b>1.335</b>	<b>448</b>
<i>Rettifiche per:</i>		
Proventi da attività di negoziazione	-83	-206
Oneri finanziari	1.377	1.783
Imposte sul reddito	706	561
Plusvalenze/minusvalenze	-7	-3
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	1.670	1.793
Ammortamento di altre attività immateriali	1.251	1.389
Assegnazione stock option	167	95
Altri accantonamenti e svalutazioni	345	150
Incrementi/(decrementi) negli accantonamenti	-55	-112
<b>Flussi di cassa attività operativa ante variaz. CCN</b>	<b>6.705</b>	<b>5.898</b>
(incremento)/decremento nelle rimanenze	27	7
(incremento)/decremento nei crediti	-2.146	-2.003
incremento/(decremento) nei debiti	2.562	2.564
<b>Disponibilità liquide generate dall'attività operativa</b>	<b>7.148</b>	<b>6.466</b>
Imposte sul reddito corrisposte	-162	-278
Interessi (corrisposti)/percepiti	-1.085	-1.240
<b>Disponibilità liquide nette derivanti dall'attività operativa</b>	<b>5.901</b>	<b>4.948</b>

**PROSPETTO DEI FLUSSI FINANZIARI GRUPPO DADA AL 30 GIUGNO 2017**

Importi in Euro/Migliaia	30 GIUGNO 2017	30 GIUGNO 2016
<b>Attività di Investimento</b>		
Earn out su cessione Moqu e acquisizione Etinet avvenute nello scorso esercizio	0	910
Acquisizione di immobilizzazioni materiali	-1.370	-1.529
Cessione attivo immobilizzato	3	0
Altre variazioni attivo immobilizzato	0	2
Acquisti immobilizzazioni immateriali	-39	-96
Costi di sviluppo prodotti	-1.097	-1.198
Attività di investimento da attività destinate alla dismissione		
<b>Disponib. liquide nette impiegate nell'attività di investimento</b>	<b>-2.503</b>	<b>-1.911</b>
<b>Attività Finanziaria</b>		
Incrementi finanziamenti a Medio Lungo Termine	55	0
Rimborsi finanziamenti a Medio Lungo Termine	-2.345	-3.166
Altre variazioni finanziamenti a Medio Lungo Termine		-15
Altre variazioni	6	1
<b>Disponibilità liquide nette impiegate nell'attività finanziaria</b>	<b>-2.284</b>	<b>-3.180</b>
<b>Increment./(Decrem.) delle disponib. liquide e mezzi equivalenti</b>	<b>1.114</b>	<b>-144</b>
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti inizio periodo</b>	<b>-984</b>	<b>-8.831</b>
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo</b>	<b>131</b>	<b>-8.975</b>

**PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO AL 30 GIUGNO 2017**

Descrizione	Attribuzione agli azionisti della capogruppo										
	Capitale sociale	Ris. sovrapp. azioni	Ris. Leg.	Altre riserve	Altri strum. rapp. del PN	Ris. cash flow hedge	Ris. Attual. TFR	Ris. per diff. cambio	Utili a nuovo	Utile d'es.	Totale PN
Saldo al 1 gennaio 2017	2.836	33.098	950	19.215	461	-174	-92	-8.592	5.030	178	52.910
Destinazione Risultato 2016									178	-178	0
Utile di periodo										1.335	1.335
Altri utili (perdite) comples.						14	0	-1.063			-1.049
<b>Totale utile/perdita complessivo</b>				0	0	14	0	-1.063	0	1.335	286
Altri strumenti rappresentativi del PN					167						167
<b>Saldo al 30 GIUGNO 2017</b>	<b>2.836</b>	<b>33.098</b>	<b>950</b>	<b>19.215</b>	<b>628</b>	<b>-160</b>	<b>-92</b>	<b>-9.655</b>	<b>5.207</b>	<b>1.335</b>	<b>53.363</b>

**PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO AL 30 GIUGNO 2016**

Descrizione	Attribuzione agli azionisti della capogruppo										
	Capitale sociale	Ris. sovrapp. azioni	Ris. Leg.	Altre riserve	Altri strum. rapp. del PN	Ris. cash flow hedge	Ris. Attual. TFR	Ris. per diff. cambio	Utili a nuovo	Utile d'es.	Totale PN
Saldo al 1 gennaio 2016	2.836	33.098	950	19.215	269	-99	-70	-1.894	3.696	1.333	59.335
Destinazione Risultato									1.333	-1.333	0
Utile di periodo										448	448
Altri utili (perdite) comples.						-31	-39	-5.236			-5.307
<b>Totale utile/perdita complessivo</b>				0	0	-31	-39	-5.236	0	448	-4.859
Altri strumenti rappresentativi del PN					95						95
<b>Saldo al 30 giugno 2016</b>	<b>2.836</b>	<b>33.098</b>	<b>950</b>	<b>19.215</b>	<b>364</b>	<b>-130</b>	<b>-110</b>	<b>-7.130</b>	<b>5.030</b>	<b>448</b>	<b>54.571</b>

**PROSPETTO DELL'UTILE/PERDITA GRUPPO DADA AL 30 GIUGNO 2017 AI SENSI DELLA DELIBERA  
CONSOB N. 15519 DEL 27 LUGLIO 2006**

	30 giugno 2017	30 giugno 2016
<b>Ricavi Netti</b>	<b>35.031</b>	<b>32.807</b>
- di cui verso parti correlate	694	1.315
Variaz. Riman. e increm. per lavori interni	1.088	1.191
Costi per servizi e altri costi operativi	-19.120	-18.163
- di cui verso parti correlate	-550	-540
Costi del personale	-10.348	-9.850
- di cui verso parti correlate	-	-
Altri ricavi e proventi operativi	16	9
- di cui oneri non ricorrente	-	-
- di cui verso parti correlate	-	-
Oneri diversi di gestione	-354	-95
- di cui oneri non ricorrente	-	-24
- di cui verso parti correlate	-	-
Accantonamenti e svalutazioni	-58	-130
- di cui oneri non ricorrente	-	-
Ammortamenti	-2.921	-3.182
Svalutazioni delle immobilizzazioni		
<b>Risultato Operativo</b>	<b>3.335</b>	<b>2.586</b>
Proventi da attività di investimento	83	206
- di cui verso parti correlate	-	-
Oneri finanziari	-1.377	-1.783
- di cui verso parti correlate	-	-
Quota di pertinenza del risultato di società collegate	0	0
Altri proventi ed oneri da attività e passività finanziarie	0	-1
- di cui proventi non ricorrenti	-	-1
<b>Risultato complessivo ante imposte</b>	<b>2.041</b>	<b>1.009</b>
Imposte del periodo	-706	-561
<b>Risultato complessivo da attività in funzionamento</b>	<b>1.335</b>	<b>448</b>
Interessi delle minoranze		
<b>Risultato netto di periodo del Gruppo</b>	<b>1.335</b>	<b>448</b>
Utile per azione di base	0,080	0,027
Utile per azione diluito	0,073	0,026

**PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA GRUPPO DADA AL 30 GIUGNO 2017 AI SENSI DELLA DELIBERA CONSOB N. 15519 DEL 27 LUGLIO 2006**

ATTIVITA'		30 giugno 2017	31 dicembre 2016
<b>Attività non correnti</b>			
Avviamento		78.340	79.411
Attività immateriali		5.063	5.214
Altri beni materiali		7.965	8.615
Partecipazioni in società controllate non consolidate, collegate e altre imprese		2.198	2.198
Attività finanziarie e altri crediti non correnti		335	335
Attività fiscali differite		5.254	5.467
<b>Totale attività non correnti</b>		<b>99.155</b>	<b>101.241</b>
<b>Attività correnti</b>			
Rimanenze		2	29
Crediti commerciali		5.124	4.187
- di cui verso parti correlate	499		455
Crediti tributari e diversi		6.418	5.285
Crediti finanziari correnti		149	150
- di cui verso parti correlate			
Attività finanziarie per strumenti derivati		2	1
Cassa e banche		7.114	4.817
<b>Totale attività correnti</b>		<b>18.809</b>	<b>14.469</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>117.964</b>	<b>115.709</b>

**PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA GRUPPO DADA AL 30 GIUGNO 2017 AI SENSI DELLA DELIBERA CONSOB N. 15519 DEL 27 LUGLIO 2006**

<b>PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>		<b>30 giugno 2017</b>	<b>31 dicembre 2016</b>
<b>PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>			
<i>Capitale e riserve</i>			
Capitale sociale		2.836	2.836
Altri strumenti finanz. Rappres, patrimonio		628	461
- di cui verso parti correlate			292
Riserva sovrapprezzo azioni		33.098	33.098
Riserva legale		950	950
Altre riserve		9.309	10.358
Utili/Perdite portati a nuovo		5.207	5.030
Risultato del periodo		1.335	178
<b>Totale Patrimonio Netto del Gruppo</b>		<b>53.363</b>	<b>52.910</b>
<b>Interessenze di minoranza</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale Patrimonio Netto</b>		<b>53.363</b>	<b>52.910</b>
<i>Passività a medio-lungo termine</i>			
Finanziamenti bancari (scadenti oltre un anno)		26.156	28.462
Fondo per rischi ed oneri		383	229
Benefici ai dipendenti		747	789
Passività finanziarie per strumenti derivati a lungo termine		128	162
<b>Totale passività a medio-lungo termine</b>		<b>27.414</b>	<b>29.641</b>
<i>Passività correnti</i>			
Debiti commerciali		6.833	6.788
- di cui verso parti correlate	3		90
Debiti diversi		20.000	18.182
- di cui verso parti correlate			314
Debiti tributari		3.117	2.169
Passività finanziarie per strumenti derivati		106	69
Scoperti bancari e finanziamenti (entro un anno)		7.132	5.951
- di cui verso parti correlate			
<b>Totale passività correnti</b>		<b>37.188</b>	<b>33.158</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>		<b>117.964</b>	<b>115.709</b>

## NOTE ILLUSTRATIVE

### 1. Informazioni societarie

DADA S.p.A. è una società per azioni costituita in Italia e iscritta presso l'Ufficio del Registro delle imprese di Firenze, emittente di azioni quotate al segmento STAR della Borsa Italiana. L'indirizzo della sede legale è indicato nella prima pagina della presente relazione finanziaria semestrale consolidata.

Il Gruppo DADA ([www.dada.eu](http://www.dada.eu)) è leader internazionale nei servizi di domini, hosting. Per maggiori informazioni si veda quanto descritto nella relazione sulla gestione.

### 2. Criteri di redazione

La presente relazione finanziaria semestrale consolidata viene espressa in Euro (€), in quanto questa è la valuta nella quale sono condotte la maggior parte delle operazioni del Gruppo; le informazioni sono presentate in Euro migliaia salvo dove diversamente indicato. Per effetto degli arrotondamenti degli importi all'unità di Euro, Euro migliaia ed Euro milioni, può accadere che in taluni prospetti, la somma dei dati dei dettagli differisca dall'importo esposto nelle righe dei totali, così come nelle percentuali delle variazioni rispetto al precedente esercizio.

La relazione finanziaria semestrale consolidata è costituita dallo stato patrimoniale, conto economico, conto economico complessivo, prospetto delle variazioni del patrimonio netto, rendiconto finanziario e dalle presenti note illustrative.

La presente relazione finanziaria semestrale consolidata, inoltre, è stata redatta sul presupposto della continuità aziendale. Il Gruppo DADA, infatti, ha valutato che, pur in presenza di un difficile contesto economico e finanziario, non sussistono significative incertezze sulla continuità aziendale anche in virtù delle azioni intraprese e della flessibilità del Gruppo stesso.

Si ricorda come, in seguito alla cessione del segmento Performance Advertising, si era resa necessaria, nel primo semestre del precedente esercizio, l'applicazione dell'IFRS 5 relativo "alle attività non correnti possedute per la vendita e attività operative cessate". L'effetto principale di tale applicazione era stato l'esposizione di tutte le poste di conto economico riferibili alle società dismesse in un'unica voce dell'utile/perdita da attività dismesse.

La presente relazione finanziaria semestrale consolidata è stata autorizzata alla pubblicazione dal consiglio di amministrazione in data 27 luglio 2017.

### Espressione di conformità agli IFRS

La presente relazione finanziaria semestrale consolidata del Gruppo DADA al 30 giugno 2017 è stata predisposta in conformità ai Principi Contabili Internazionali (IFRS) emessi dall'International Accounting Standards Board ("IASB") e adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/2005. Per IFRS si intendono tutti i principi Contabili Internazionali rivisti ("IAS") e tutte le interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee ("IFRIC"), precedentemente denominate Standing Interpretations Committee ("SIC").

In particolare la presente relazione finanziaria semestrale consolidata è stata redatta in forma sintetica, in conformità allo IAS 34 e all'art 154 ter Testo Unico della Finanza (d. Lgs n. 58/1998), non comprende pertanto tutte le informazioni richieste nella predisposizione del bilancio annuale e deve essere letta unitamente al bilancio consolidato annuale predisposto per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016.

## Principi Contabili, emendamenti ed interpretazioni recepiti dalla UE ed in vigore negli esercizi successivi

Alla data attuale il Legislatore Comunitario ha recepito alcuni principi e interpretazioni, non ancora obbligatori, che verranno applicati dalla Società nei successivi esercizi.

Per un dettaglio circa le principali modifiche ed i relativi potenziali effetti si veda quanto riportato nella relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016.

Vi sono inoltre alcuni principi o modifiche di principi esistenti emessi dallo IASB o nuove interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) per i quali il progetto di revisione e approvazione è tuttora in corso. Fra questi si segnala in particolar modo il principio IFRS 16 "Leasing" che modifica in maniera significativa le modalità di contabilizzazione dei leasing nei bilanci dei locatari.

IFRS 9 Financial Instruments - Pubblicato nel luglio 2014, l'IFRS 9 sostituisce lo IAS 39 Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione. L'IFRS 9 introduce nuove disposizioni per la classificazione e la valutazione degli strumenti finanziari, un nuovo modello per le perdite attese ai fini del calcolo delle perdite per riduzione di valore sulle attività finanziarie e nuove disposizioni generali per le operazioni di contabilizzazione di copertura. Inoltre, include le disposizioni per la rilevazione ed eliminazione contabile degli strumenti finanziari in linea con l'attuale IAS 39. L'IFRS 9 si applica a partire dagli esercizi che hanno inizio da o dopo il 1° gennaio 2018. L'adozione anticipata è consentita.

Segnaliamo poi come l'IFRS 15 "Revenue from contracts with customers" introduce un unico modello per stabilire se, quando e in quale misura rilevare i ricavi e che tale principio sostituisce i criteri rilevazione dei ricavi dello IAS 18, dello IAS 11 Lavori in corso su ordinazione e dell'IFRIC 13 Programmi di fidelizzazione della clientela.

Nel corso del primo semestre del 2017, il Gruppo DADA ha avviato una analisi preliminare al fine di individuare gli impatti sul Bilancio Consolidato connessi a tale prima applicazione ed individuando le seguenti aree di possibile influenza:

a) servizi erogati dal Gruppo, principalmente bundle promozionali e altri servizi, per i quali sussistono diverse "performance obligation" che prevedono un differente trattamento contabile in termini di riconoscimento del ricavo (point in time piuttosto che over the time) rispetto al trattamento contabile attuale;

b) casistiche in cui l'entità agisce come Agent e non come Principal.

Si segnala come i risultati di tale analisi preliminare (che verrà conclusa e definita in maniera puntuale nel corso del presente esercizio) evidenziano che l'applicazione del nuovo principio contabile possa produrre effetti negativi a livello di patrimonio netto in misura

massima allo stato quantificabile non superiore al 10% con contropartita la voce dei risconti passivi.

La Società applicherà tale principio dal 1 gennaio 2018.

## Principi di consolidamento

Il presente bilancio semestrale abbreviato include i dati della Capogruppo Dada S.p.A. e delle imprese da essa controllate redatti al 30 giugno 2017. In base ai principi contabili di riferimento si ha il controllo su un'impresa quando la società ha il potere di determinare le politiche finanziarie e operative di un'impresa in modo tale da ottenere benefici dalla sua attività.

I risultati economici delle imprese controllate acquisite o cedute nel corso dell'esercizio sono inclusi nel conto economico consolidato dall'effettiva data di acquisizione fino all'effettiva data di cessione.

Tutte le operazioni significative intercorse fra le imprese del Gruppo e i relativi saldi sono eliminati nel consolidamento. L'acquisizione di imprese controllate è riflessa nel consolidato secondo il metodo dell'acquisizione, come di seguito dettagliato.

La quota di interessenza degli azionisti di minoranza nelle attività nette delle controllate consolidate è identificata separatamente rispetto al patrimonio netto di Gruppo: tale interessenza viene determinata in base alla percentuale da essi detenuta nei fair value delle attività e delle passività iscritte alla data di acquisizione originaria e nelle variazioni di patrimonio netto dopo tale data.

Successivamente gli utili e le perdite sono attribuiti agli azionisti di minoranza in base alla percentuale di partecipazione da essi detenuta e le perdite sono attribuite alle minoranze anche se questo implica che le quote di minoranza abbiano un saldo negativo.

Le variazioni nell'interessenza partecipativa della controllante in una controllata che non comportano la perdita del controllo sono contabilizzate come operazioni sul capitale.

Se la controllante perde il controllo di una controllata, essa:

- Elimina le attività (incluso qualsiasi avviamento) e le passività della controllata
- Elimina i valori contabili di qualsiasi quota di minoranza nella ex controllata
- Elimina le differenze cambio cumulate rilevate nel patrimonio netto
- Rileva il fair value (valore equo) del corrispettivo ricevuto
- Rileva il fair value (valore equo) di qualsiasi quota di partecipazione mantenuta nella ex controllata
- Rileva ogni utile o perdita nel conto economico
- Riclassifica la quota di competenza della controllante delle componenti in precedenza rilevate nel conto economico complessivo a conto economico o ad utili a nuovo, come appropriato.

I bilanci separati di ciascuna società appartenente al Gruppo vengono preparati nella valuta dell'ambiente economico primario in cui essa opera (valuta funzionale). Ai fini del bilancio consolidato, il bilancio di ciascuna entità estera è espresso in Euro, che è la valuta funzionale del Gruppo e la valuta di presentazione del bilancio consolidato.

Tutte le attività e le passività di imprese estere in moneta diversa dall'Euro che rientrano nell'area di consolidamento sono convertite utilizzando i tassi di cambio in essere alla data di riferimento del bilancio (metodo dei cambi correnti). Proventi e costi sono

convertiti al cambio medio di esercizio. Le differenze cambio di conversione risultanti dall'applicazione di questo metodo, nonché quelle risultanti dal raffronto tra il patrimonio netto iniziale convertito ai cambi correnti e il medesimo convertito ai cambi storici e la differenza tra il risultato economico espresso a cambi medi e quello espresso ai cambi correnti, sono classificate come voce di patrimonio netto ("Altre riserve") fino alla cessione della partecipazione.

Al momento della dismissione di una società estera le differenze cambio cumulate rilevate a patrimonio netto, riferite a quella particolare società estera, vengono rilevate a conto economico.

I tassi di cambio utilizzati per la conversione in Euro delle situazioni economico-patrimoniali delle società incluse nell'area di consolidamento sono riportati di seguito:

Valuta	Cambio puntuale 30.06.2017	Cambio medio 1H2017
Dollaro U.S.A.	1,1412	1,08302
Sterlina Inglese	0,8793	0,86059

Valuta	Cambio puntuale 30.06.2016	Cambio medio 1H2016
Dollaro U.S.A.	1,1102	1,1159
Sterlina Inglese	0,8265	0,7788

## Area di Consolidamento

L'area di consolidamento si era modificata nel precedente esercizio per il consolidamento integrale della società Sfera Networks, a decorrere dal primo luglio del 2016, di cui il Gruppo detiene il 100%. Per maggiori informazioni sulla struttura di questa operazione si veda quanto riportato nella relazione sulla gestione della relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016. La composizione dell'area di consolidamento al 30 giugno 2017 è riportata nell'allegato 4.

## PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE

### Rischi relativi all'andamento del mercato

In merito ai rischi legati alla congiuntura macroeconomica e di settore, il business del Gruppo DADA è influenzato tra l'altro dalle condizioni generali dell'economia, che possono essere diverse nei vari mercati in cui operiamo; una fase di crisi economica e il conseguente rallentamento dei consumi può avere un effetto negativo sull'andamento delle vendite di taluni servizi erogati dal Gruppo.

Si ritiene opportuno segnalare che il mercato dei servizi in cui opera il Gruppo Dada è fortemente competitivo, sia per la continua e rapida innovazione, anche tecnologica dei prodotti, sia per il potenziale ingresso nel mercato di nuovi concorrenti che può incidere

sui prezzi applicati alla clientela e sui costi per promuovere i servizi, con ciò potenzialmente incidendo anche significativamente sulla sostenibilità economica di taluni business; tale contesto di riferimento impone un impegno costante all'innovazione dei servizi proposti alla clientela e all'adeguamento dell'offerta al mercato, al fine di mantenere il proprio posizionamento competitivo.

Il settore in cui opera il Gruppo DADA, sia in Italia che all'estero, è altresì soggetto a normative concernenti, tra l'altro, la protezione dei dati personali, la tutela dei consumatori, la disciplina delle comunicazioni commerciali, e più in generale le norme che disciplinano il settore TMT (Technology, Media, Telecommunication), che sempre più, soprattutto tramite normazione di livello europeo, stanno disciplinando con sempre maggior dettaglio i vari mercati in cui operiamo. L'evoluzione delle normative sopra descritte che disciplinano l'attività aziendale potrà pertanto avere effetti, incidendo sulla regolamentazione del mercato di riferimento, anche sulla redditività del business.

Si segnala che talune società del Gruppo potrebbero essere coinvolte in procedure di contenzioso legale o in provvedimenti di autorità di controllo o regolatorie inerenti la prestazione dei propri servizi, anche se alla data odierna non si ritiene sussistano passività potenziali probabili materiali per questa tipologia di rischio.

## **Gestione dei rischi finanziari**

### Rischi finanziari

La crescita dell'attività del Gruppo DADA sui mercati internazionali, anche attraverso acquisizione nei precedenti esercizi di importanti società operative, ha determinato l'aumento del profilo di rischio finanziario complessivo del Gruppo. In particolare sono diventati rilevanti il rischio cambi, anche a fronte di un maggior fatturato in valuta estera e l'esistenza di contratti di fornitura espressi in valuta diversa dall'Euro, il rischio tassi di interesse, in particolare a fronte dell'accensione di debiti a medio termine per finanziare le ricordate acquisizioni della società inglese Namesco Ltd, delle società del Gruppo Amen e di Poundhost, e in generale il rischio liquidità a fronte delle possibili variazioni del fabbisogno finanziario.

Si segnala inoltre come taluni contratti di finanziamento contengano obblighi di rispetto di parametri finanziari e societari attribuendo agli enti finanziatori alcuni diritti in caso di mancato rispetto di detti parametri, inclusa la facoltà di richiedere il rimborso anticipato del finanziamento concesso. Con la rinegoziazione dei finanziamenti del mese di dicembre 2016 e che sono descritti nella nota 19, sono stati ridefiniti i precedenti covenant che decorrono a partire dall'esercizio 2016 sulla base di dati semestrali consolidati. Al 31 dicembre 2016 ed al 30 giugno 2017 (ove previsti) i parametri risultano rispettati.

Per un dettaglio delle operazioni di copertura sui rischi di tasso (IRS) di veda anche quanto riportato nel bilancio al 31 dicembre 2016.

### Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è gestito dal Gruppo DADA a livello centralizzato. Al fine di ottimizzare l'utilizzo della liquidità nell'ambito del Gruppo, la Capogruppo DADA S.p.A. ha attivato linee di cash pooling con le controllate Register.it S.p.A, Fueps S.p.A. e Clarence S.r.l.. Inoltre Register.it S.p.A. ha a sua volta attivato il cash pooling con le sue controllate dirette. Al 30 Giugno 2017 il Gruppo DADA ha affidamenti con il sistema bancario, tra breve

termine e medio lungo termine, (leasing inclusi ma con l'esclusione dei crediti di firma e dei derivati di copertura valute e tassi) per complessivi 40,2 milioni di Euro di cui utilizzati per circa 32,0 milioni di Euro (30 Giugno del precedente esercizio tali valori erano rispettivamente 36,1 milioni di Euro e 29,6 milioni di Euro), a fronte di una liquidità di cassa pari a 7,1 milioni di Euro contro i 4,0 milioni di Euro del 30 Giugno 2016.

#### Rischio di cambio

Lo sviluppo internazionale e l'attuale operatività del Gruppo fa sì che i risultati siano esposti alle variazioni dei tassi di cambio prevalentemente tra Euro/Sterlina ed Euro/Dollaro. Tale esposizione al rischio di cambio è generata da vendite o acquisti in valute diverse da quella funzionale, nonché dalle attività in valuta posseduti dalla società. Circa il 30% delle vendite del Gruppo è denominato in valuta diversa (prevalentemente in GBP) da quella funzionale utilizzata dall'unità operativa, mentre circa il 34% dei costi per servizi è denominato in valuta estera (prevalentemente GBP e USD). Nel corso dei primi mesi del 2016 il Gruppo ha posto in essere operazioni in strumenti derivati (principalmente contratti a termine in valuta) per far fronte all'esposizione al rischio di cambio analogamente a quanto già fatto nei precedenti esercizi.

Si ricorda poi come in Gran Bretagna sia stata approvata l'uscita del Regno Unito dall'Unione Europea (cd. Brexit) che aveva comportato un ulteriore e consistente svalutazione della sterlina inglese rispetto all'EUR. Tale dinamica è risultata più contenuta nel primo semestre del 2017 ed anche gli effetti economici connessi sono stati inferiori.

Inoltre non si può escludere che tale avvenimento possa produrre anche ulteriori impatti negativi sui flussi transazionali denominati in valuta GBP che si realizzeranno nei prossimi trimestri; per maggiori dettagli si veda la nota 4 relativa agli avviamenti e perdite di valore.

#### Rischio di credito

L'esposizione al rischio di credito del Gruppo è perlopiù riferibile a crediti commerciali e crediti finanziari. Successivamente alla cessione del Gruppo Moqu, il business del Gruppo DADA è sostanzialmente focalizzato sulle attività legate ai servizi professionali di registrazioni di domini e hosting e servizi connessi, attività per le quali il rischio su credito è più limitato, in quanto l'incasso è generalmente anticipato rispetto all'erogazione del servizio e le singole posizioni creditorie sono generalmente di importo ridotto. Per quanto attiene ai crediti finanziari le operazioni di investimento della liquidità vengono effettuate in misura prevalente con controparti bancarie di elevato standing.

#### Rischio di prezzo

Il Gruppo non risulta esposto a rischi significativi in termini di oscillazione dei prezzi al di fuori di quanto riportato al capitolo precedente relativo all'andamento del mercato.

Per ulteriori dettagli ed informazioni si veda quanto riportato nell'allegato relativo all'informativa prevista ai sensi dell'IFRS 7 riportata nelle note al bilancio consolidato annuale al 31 dicembre 2016.

## **Rischi connessi alle condizioni concordate nei contratti connessi al deconsolidamento della BU DADA.net (di seguito il "Contratto")**

Nel maggio del 2011 DADA S.p.A. firmò il Contratto con la società Buongiorno S.p.A. per la vendita di DADA.net (si veda per maggiori dettagli e le definizioni il bilancio 2011 del Gruppo DADA).

### *Dichiarazioni, garanzie e relativi indennizzi*

L'Emittente ha prestato in favore del Cessionario alcune dichiarazioni e garanzie (tipiche in questo tipo di operazioni) in ordine alla Società Ceduta, alle Società Interamente Partecipate, a Giglio e Youlike. Per quanto concerne l'obbligo di indennizzo a carico dell'Emittente in ipotesi di sopravvenienze passive, costi od oneri che si dovessero verificare a carico del Cessionario, della Società Ceduta, delle Società Interamente Partecipate, di Giglio e/o Youlike in conseguenza della violazione di dichiarazioni e garanzie rilasciate dall'Emittente al Cessionario, si segnala che l'Emittente è tenuto ad indennizzare e tenere manlevato il Cessionario dall'ammontare di tali passività - sempre che la totalità delle singole perdite eccedenti un determinato importo di minimis superiori nel complesso una determinata franchigia - per un importo complessivo massimo di Euro 7.125.000 (il "Massimale"). La durata delle garanzie dipende dall'oggetto delle stesse e in taluni casi coincide con il termine di prescrizione della relativa azione.

Con riguardo ai diritti e obblighi che sorgono dal contratto di cessione come sopra descritti si ricorda come nel mese di aprile 2013 DADA S.p.A. abbia ricevuto da parte del Cessionario una richiesta di indennizzo ai sensi del contratto di compravendita. Tale richiesta si origina da una contestazione effettuata dalla Receita Federal do Brasil in riferimento a talune presunte irregolarità riscontrate a seguito di una verifica fiscale, iniziata nel mese di marzo 2011, nei confronti di DADA Brasil Servicos de Tecnologia Ltda ("RFB") ed avente ad oggetto la dichiarazione per i redditi dell'anno 2008, per un ammontare totale massimo contestato pari a 13,4 milioni Reais Brasiliani (pari a circa €3,9 milioni). La Società, come previsto dal contratto di compravendita, ha intrapreso, congiuntamente con il Cessionario, la difesa contro la detta contestazione, e inoltre si è riservata di confutare la richiesta di indennizzo ricevuta dal Cessionario avendo peraltro dato evidenza dell'avvio del processo di RFB nell'ambito delle cd. disclosure schedules del contratto di cessione. Sulla base delle indicazioni tecnico-legali preliminari ricevute è peraltro verosimile attendersi che la durata dell'attuale processo contenzioso con le autorità fiscali brasiliane possa prolungarsi nel tempo.

La Società anche sulla base di quanto stabilito dallo IAS 37 relativamente alle passività potenziali e tenuto conto delle analisi sin qui svolte ha ritenuto allo stato non necessario appostare un fondo a fronte della suddetta situazione, se non un fondo limitato alle spese legali per la succitata difesa contro la detta contestazione.

Inoltre nel mese di maggio 2013 DADA S.p.A. ha ricevuto da parte del Cessionario altre tre richieste di indennizzo ai sensi del contratto di compravendita. Tali richieste si riferiscono ad indagini conoscitive, da parte del General Attorney dello Stato del Minnesota, riguardanti possibili violazioni, nell'erogazione dei servizi ai propri clienti, della normativa di quello stato da parte della società DADA Entertainment LLC, ceduta al Gruppo

Buongiorno, ad attività preliminari di tax audit avviate dalle autorità fiscali di NYC sulla società DADA Entertainment LLC e ad una richiesta di indennizzo in relazione ad una transazione sottoscritta su una vicenda asseritamente rientrante tra le garanzie contrattuali (quantificata in 100.000 USD).

La Società anche sulla base di quanto stabilito dallo IAS 37 relativamente alle passività potenziali, considerato lo stadio iniziale delle verifiche svolte dalle suddette autorità e tenuto conto delle analisi preliminari sin qui svolte ha ritenuto allo stato non necessario appostare alcun fondo a fronte della suddetta situazione. Si ricorda peraltro che il detto contratto di cessione del Gruppo DADA.net prevede una franchigia assoluta di 300.000 euro a favore del Cedente.

### **Rischi connessi alle condizioni concordate nel contratto per la cessione della società Moqu S.r.l.**

#### *Dichiarazioni, garanzie e relativi indennizzi*

Il cedente ha prestato in favore del cessionario alcune dichiarazioni e garanzie, tipiche in questo tipo di operazioni, in ordine alla società ceduta e alle società da questa interamente partecipate la cui durata varia in base alla tipologia delle caparre prestate.

Per quanto concerne l'obbligo di indennizzo a carico del cedente in ipotesi di sopravvenienze passive, costi od oneri che si dovessero verificare a carico del cessionario in conseguenza della violazione di dichiarazioni e garanzie rilasciate dal cedente al cessionario, si segnala che il cedente è tenuto ad indennizzare e tenere manlevato il cessionario dall'ammontare di tali passività - sempre che la totalità delle singole perdite eccedenti un determinato importo de minimis superi nel complesso una determinata franchigia - per un importo complessivo massimo di Euro 1.000.000.

### **Rischi connessi alle condizioni concordate nel contratto di conferimento nella società 4W Marketplace Srl del ramo di azienda ProAdv/Simply**

#### *Dichiarazioni, garanzie e relativi indennizzi*

Il conferente ha prestato alcune dichiarazioni e garanzie (tipiche in questo tipo di operazioni) in ordine al ramo d'azienda conferito.

Per quanto concerne l'obbligo di indennizzo a carico del conferente in ipotesi di sopravvenienze passive, costi od oneri che si dovessero verificare a carico del conferitario in conseguenza della violazione di dichiarazioni e garanzie rilasciate dal conferente al conferitario, si segnala che il conferente è tenuto ad indennizzare e tenere manlevato il conferitario dall'ammontare di tali passività - con limiti differenziati di durata dell'obbligo di indennizzo e sempre che la totalità delle singole perdite eccedenti un determinato importo de minimis superi nel complesso una determinata franchigia - per un importo complessivo massimo di Euro 2.184.498, pari al valore di perizia di conferimento del ramo d'azienda ProAdv.

## Rischi relativi alla Capogruppo DADA S.p.A.

La Capogruppo è esposta nella sostanza ai medesimi rischi ed incertezze descritti in riferimento all'intero Gruppo DADA.

## Stagionalità dell'attività

Per le principali attività svolte dal Gruppo DADA non sussistono fenomeni di stagionalità che possono influire sui dati nell'intero periodo di riferimento, salvo quanto già esposto nel paragrafo relativo al Capitale Circolante Netto.

## 3. Informativa di settore ai sensi dello IFRS 8

Ai fini gestionali il gruppo DADA è organizzato in un'unica Business Unit (**Domain & Hosting**).

I commenti relativi alle principali voci nelle seguenti tabelle sono riportati nella relazione sulla gestione relativamente all'andamento dell'attività economica.

L'attività di "Domini e Hosting" è dedicato all'erogazione di servizi professionali in self provisioning, i principali dei quali sono costituiti da:

- Registrazione di nomi a dominio - possibilità di creare la propria identità in rete
- Servizi di Hosting
- Creazione sito Web
- Servizi di E-commerce
- Servizi PEC e email
- Soluzioni avanzate di Advertising online

Alla Divisione Domini e Hosting fanno capo oltre alla stessa Register.it S.p.A., le società dalla stessa controllate (direttamente e indirettamente), ovvero Nominalia SA, Amen Netherland B.V., Amenworld-Servicos Internet LDA, Agence des Medias Numeriques SAS, Namesco Ltd, Namesco Inc., Namesco Ireland Ltd, Poundhost Internet Ltd, Simply Virtual Servers Limited, Simply Transit Limited, Etinet S.r.l. e Sfera Netowrks S.r.l.

## Conto economico per settori di attività al 30 giugno 2017

30 GIUGNO 2017 (6 mesi)			
Informativa di Settore	Totale Attività in funzionamento	Totale Attività cedute	Totale Consolidato
Ricavi terzi Italia	16.730		16.730
Ricavi terzi Estero	18.301		18.301
Ricavi intersettoriali			0
<b>Ricavi netti</b>	<b>35.031</b>	<b>-</b>	<b>35.031</b>
Incremento imm.ni per lavori interni	1.088		1.088
Costi per servizi	-19.161		-19.161
Costo del lavoro	-10.348		-10.348
<b>MOL di Settore</b>	<b>6.610</b>	<b>-</b>	<b>6.610</b>
Ammortamenti e svalutazione immobilizzazioni	-2.921		-2.921
Svalutazioni, accantonamenti e non caratteristica	-355		-355
<b>Risultato operativo</b>	<b>3.335</b>	<b>-</b>	<b>3.335</b>
Attività finanziaria	-1.294		-1.294
Altri prov/oneri da att. e pass. finanziarie	0		0
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>2.041</b>	<b>-</b>	<b>2.041</b>
Imposte dell'esercizio	-706		-706
<b>Risultato netto Del Gruppo e dei Terzi</b>	<b>1.335</b>	<b>-</b>	<b>1.335</b>
Interesse Delle Minoranze			0
<b>Risultato netto di periodo del gruppo</b>	<b>1.335</b>	<b>-</b>	<b>1.335</b>

## Conto economico per settori di attività al 30 giugno 2016

30 GIUGNO 2016 (6 mesi)			
Informativa di Settore	Totale Attività in funzionamento	Totale Attività cedute	Totale Consolidato
Ricavi terzi Italia	14.661		14.661
Ricavi terzi Estero	18.146		18.146
Ricavi intersettoriali			
<b>Ricavi netti</b>	<b>32.807</b>	-	<b>32.807</b>
Incremento imm.ni per lavori interni	1.191		1.191
Costi per servizi	-18.207		-18.207
Costo del lavoro	-9.850		-9.850
<b>MOL di Settore</b>	<b>5.942</b>	-	<b>5.942</b>
Ammortamenti e svalutazione immobilizzazioni	-3.182		-3.182
Svalutazioni, accantonamenti e non caratteristica	-173		-173
<b>Risultato operativo</b>	<b>2.586</b>	-	<b>2.586</b>
Attività finanziaria	-1.577		-1.577
Altri prov./oneri da att. e pass. finanziarie	-1		-1
Quota risultato società valutate al PN	-		-
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>1.009</b>	-	<b>1.009</b>
Imposte dell'esercizio	-561		-561
<b>Risultato netto Del Gruppo e dei Terzi</b>	<b>448</b>	-	<b>448</b>
Interesse Delle Minoranze			
Risultato delle attività dismesse			
<b>Risultato netto di periodo del gruppo</b>	<b>448</b>	-	<b>448</b>

## Ripartizione del fatturato del Gruppo DADA per Settore di attività ed Area Geografica

Descrizione	30/06/2017 (6 Mesi)		30/06/2016 (6 Mesi)	
	Importo	incidenza %	Importo	incidenza %
Ricavi Italia	16.730	48%	14.661	45%
Ricavi Estero	18.301	52%	18.146	55%
<b>Totale</b>	<b>35.031</b>		<b>32.807</b>	

## Informazioni patrimoniali per settori operativi per il periodo chiuso al 30 giugno 2017

30/06/2017 (6 Mesi)				
Informativa di Settore	Domini & Hosting	Attività cedute	Parte non allocate e rettifiche	Consolidato
Attività operative di settore	103.206		777	103.983
Attività non ripartite finanziarie			7.415	7.415
Attività non ripartite fiscali			6.566	6.566
Attività destinate alla dismissione				
<b>Totale attivo</b>	<b>103.206</b>	<b>-</b>	<b>14.759</b>	<b>117.964</b>
Passività del settore	-45.406	-	17.444	-27.962
Passività non ripartite finanziarie			-33.522	-33.522
Passività non ripartite fiscali			-3.117	-3.117
Passività associate ad attività destinate alla dismissione				
<b>Totale Passivo</b>	<b>-45.406</b>	<b>-</b>	<b>-19.195</b>	<b>-64.602</b>
<b>Le attività operative di settore includono:</b>				
Partecipazioni in società collegate e JV	0	0	0	0
Investimenti in attività non correnti diverse da strumenti finanziari e imposte differite attive	2.226		6	2.232

## Informazioni patrimoniali per settori operativi per il periodo chiuso al 30 giugno 2016

30/06/2016 (6 Mesi)				
Informativa di Settore	Attività in funzionam.	Attività cedute	Parte non allocate e rettifiche	Consolidato
Attività operative di settore	101.030		889	101.919
Attività non ripartite finanziarie			3.972	3.972
Attività non ripartite fiscali			7.211	7.211
<b>Totale attivo</b>	<b>101.030</b>	<b>-</b>	<b>12.072</b>	<b>113.103</b>
Passività del settore	-40.348		15.006	-25.343
Passività non ripartite finanziarie			-29.779	-29.779
Passività non ripartite fiscali			-3.410	-3.410
<b>Totale Passivo</b>	<b>-40.348</b>	<b>-</b>	<b>-18.183</b>	<b>-58.531</b>
<i>Le attività operative di settore includono:</i>				
Partecipazioni in società collegate e JV	-	-	-	-
Investimenti in attività non correnti diverse da strumenti finanziari e imposte differite attive	2.828		23	2.851

## 4. Avviamenti e perdite di valore (“impairment”)

La movimentazione degli avviamenti del primo semestre 2017 rispetto al 31 dicembre del 2016 viene riportata nella seguente tabella:

	31-dic-16	Increment.	Decrem.	Altro	Effetto Cambi	30-giu-17
Register.it SpA	7.119				-	7.119
Etinet S.r.l.	778				-	778
Nominalia SL	8.061				-	8.061
Namesco Ltd	33.053			-	(870)	32.183
Gruppo Amen	19.260			-	-	19.260
Gruppo Pound Host	7.630				(201)	7.429
Sfera Networks Srl	3.510	-				3.510
<b>Totali</b>	<b>79.411</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.071)</b>	<b>78.340</b>

### Effetto Cambi

Gli avviamenti in valuta vengono convertiti al cambio puntuale di fine periodo utilizzando i tassi riportati nei principi di consolidamento della presente nota.

La conversione di cambio Euro/Sterline per gli avviamenti di Namesco Ltd, Amen Ltd e società del gruppo Poundhost ha comportato una diminuzione degli avviamenti pari a 1,1 milioni di Euro. Tali effetti vengono contabilizzati con contropartita l'apposita riserva del patrimonio netto.

### Impairment test

Come previsto dal principio contabile internazionale IAS 36 l'impairment test, viene effettuato almeno una volta all'anno, in sede di redazione di bilancio d'esercizio, al fine di accertare la possibilità che si sia verificata una perdita di valore e in ogni caso quando emergono indicatori di impairment e quindi per un dettaglio delle ultime attività svolte si rimanda a quanto dettagliatamente riportato nel bilancio annuale del Gruppo Dada al 31 dicembre 2016.

Il medesimo principio contabile prevede inoltre che la Società monitori taluni indicatori qualitativi e quantitativi, esterni e interni, unitamente analizzati e valutati, al fine di accertare l'esistenza o meno dei presupposti per eseguire una verifica per la riduzione di valore degli avviamenti stessi con cadenza temporale più ravvicinata rispetto a quella annuale. Pertanto il Gruppo DADA ha operato una attività volta a verificare la sussistenza di trigger event.

Il valore recuperabile delle unità generatrici di cassa (“cash-generating unit”), cui i singoli avviamenti sono stati attribuiti, è verificato attraverso la determinazione del valore in uso. Le CGU del Gruppo DADA sono costituite da: CGU D&H EU e CGU D&H UK e la CGU Sfera. Si riportano nella seguente tabella gli avviamenti suddivisi per CGU al 30 giugno 2017 e al 31 dicembre 2016:

Avviamenti per CGU	30/06/17	31/12/16	Var. tot	Var %
CGU D&H EU	35.217	35.217	0	
CGU D&H UK	39.612	40.683	(1.071)	-3%
CGU SFERA	3.510	3.510	0	
<b>Totali</b>	<b>78.340</b>	<b>79.411</b>	<b>(1.071)</b>	<b>-1%</b>

In particolare si segnala come alla chiusura del 30 giugno 2017 siano stati esaminati:

- l'evoluzione del WACC, con particolare riguardo all'andamento sia del tasso base di riferimento del costo del capitale, sia degli spread medi applicati dagli istituti di credito ai debiti finanziari del Gruppo DADA nel corso del primo semestre 2017 rispetto ai dati della fine utilizzati per il bilancio 2016, analisi da cui si evidenzia una lieve riduzione di entrambi questi aggregati;
- l'andamento della quotazione del titolo DADA in borsa, per l'analisi del quale si rimanda a quanto riportato all'inizio della presente relazione finanziaria, rispetto al patrimonio netto consolidato. In particolare nei primi sei mesi del 2017 si evidenzia una capitalizzazione di borsa che è risultata superiore al patrimonio netto del Gruppo Dada (a differenza di quanto rilevato a fine 2016 e al 30 giugno del precedente esercizio) nonché un valore del titolo nel corso del primo semestre del 2017 in sostanziale crescita rispetto a quello dell'ultimo periodo del 2016. In particolare la differenza positiva tra la capitalizzazione di borsa e il patrimonio netto è risulta nel primo semestre 2017 pari a circa 2,4 milioni di Euro mentre al 31 dicembre 2016 era risultata negativa per circa 1,7 milioni di Euro.
- Esame delle analisi (elaborate internamente) circa il raffronto dei principali aggregati economici e patrimoniali (Fatturato, Margine Operativo Lordo, Investimenti ecc...), sia a livello consolidato che a livello di singola CGU, dei dati consuntivi conseguiti al 30 giugno 2017 rispetto al budget per il medesimo periodo che ha evidenziato un andamento sostanzialmente in crescita per tutte le CGU rispetto a quello previsto con riferimento alle principali metriche di business nelle geografie in cui opera il Gruppo.
- Con riguardo alla CGU D&H UK, nonostante il deprezzamento della Sterlina Inglese si è ritenuto non fosse opportuno, operare una analisi di sensitività (a differenza di quanto effettuato nella precedente semestrale) poiché i valori di budget per il 2017 recepivano già tale andamento della valuta;

Sulla base di quanto sopra descritto e a conclusione del lavoro svolto si ritiene che non sussistano trigger event e pertanto vengono confermati alla data della presente relazione

semestrale consolidata i valori contabili degli avviamenti iscritti e l'assenza di perdite di valore ad essi riferite.

## 5. Oneri/Proventi non ricorrenti

Gli oneri non ricorrenti al 30 giugno 2017 sono negativi per 0,3 milioni di Euro e sono riferibili alle spese sostenute per l'ottimizzazione della struttura organizzativa del Gruppo ad oneri connessi ad operazioni straordinarie ed altre spese legali per contenziosi definiti nel periodo.

Nel precedente esercizio gli oneri non ricorrenti erano pari a 24 Euro migliaia ed erano riferibili al combinato effetto del recupero finanziario per versamenti eccessivi fatti all'Inps nei precedenti esercizi ed alla restituzione della parte dell'Inps a carico dei dipendenti.

Non vi sono stati nel presente semestre (come nel primo semestre del 2016) proventi di natura non ricorrente.

## 6. Imposte sul reddito

Nella seguente tabella riportiamo la composizione delle imposte al 30 giugno 2017 raffrontato con l'analogo periodo del precedente esercizio:

Descrizione	30-giu-17	30-giu-16	Var. tot.	Var. %
IRAP	-147	-121	-26	21%
IRES e altre imposte sul reddito	-374	-274	-100	37%
Imposte correnti es. precedenti	41	-69	111	-160%
Altri costi/recuperi fiscali	-25	-30	5	
Imposte Differite attive	-192	-66	-126	190%
Imposte differite passive	-9		-9	
<b>Totale</b>	<b>-706</b>	<b>-561</b>	<b>-145</b>	<b>26%</b>

Le attività per imposte anticipate sono iscritte nella semestrale per 5,3 milioni di Euro, si riporta nelle seguenti tabelle la movimentazione di questa voce:

Descrizione	31-dic-16	Increment.	Decrem.	30-giu-17
Attività fiscali differite	5.467	35	-248	5.254
<b>Totale</b>	<b>5.467</b>	<b>35</b>	<b>-248</b>	<b>5.254</b>

Descrizione	30-giu-17	30-giu-16	Var. tot.	Var. %
Imposte Differite attive	5.254	5.467	-213	-4%
<b>Totale</b>	<b>5.254</b>	<b>5.467</b>	<b>-213</b>	<b>-4%</b>

Tali attività fiscali si originano da:

- differenze di natura temporanea ritenute recuperabili nei prossimi esercizi, per svalutazioni di crediti e per accantonamenti per rischi e oneri, e per tutte le altre rettifiche di natura fiscale che si recupereranno nei prossimi esercizi (cd. “differenze temporanee”) per un importo complessivo pari a 1,3 milioni di Euro, nonché dalle differenze temporanee tra il valore di bilancio e il valore fiscale.

- inoltre sono state rilevate imposte differite attive, per 4 milioni di Euro (in riduzione di 0,2 milioni di Euro rispetto al 31 dicembre 2016) sulle previsioni di recupero delle perdite fiscali riportabili maturate nei precedenti esercizi.

L’ultima stima è stata effettuata in sede di redazione del bilancio annuale 2016, rivista alla luce dei risultati del primo semestre confrontati con il Budget, tenendo conto delle reali potenzialità di produrre imponibili fiscali futuri positivi, così come emerge dai risultati previsionali economici e finanziari previsti nei piani approvati dai Consigli di Amministrazione e utilizzati anche, in sede di bilancio 2016, per le attività di impairment test. Tale determinazione teneva conto anche delle disposizioni di legge in materia con particolare riguardo alla possibilità di recupero integrale delle perdite fiscali maturate dalle società italiane.

Si ricorda inoltre come il Gruppo DADA abbia maturato nel corso degli anni perdite fiscali per complessivi 38,5 milioni di Euro e che tali perdite siano concentrate prevalentemente sulle società italiane. Si ricorda come in base alla normativa italiana vigente le perdite fiscali risultano essere integralmente riportabili senza limiti di tempo, ed utilizzabili nei limiti dell’80% in ciascun esercizio. Le imposte differite attive sono state conteggiate comunque, solo su una parte di tali perdite pari a 16,4 milioni di Euro (circa il 40% del totale delle perdite).

I decrementi dell’esercizio sono relativi sia al recupero delle differenze temporanee a fronte del carico fiscale di competenza del periodo nonché dall’utilizzo per la copertura massima dell’80% dell’imponibile fiscale prodotto dalle società italiane, facenti parte del Consolidato Fiscale, nel primo semestre 2017.

La voce “altri movimenti” comprende l’effetto fiscale della parte relativa al primo semestre 2017 della “Riserva per cash flow hedge” e della “Riserva di attualizzazione del TFR”.

Per ulteriori dettagli sulle imposte anticipate, si rimanda alla relazione sulla gestione.

## 7. Attività destinate alla dismissione

Non sussistono nella presente relazione semestrale attività destinate alla dismissione.

## 8. Altre componenti del conto economico complessivo

Si riporta nella seguente tabella la composizione delle altre componenti del conto economico al 30 giugno 2016 raffrontate con l'analogo periodo dell'esercizio precedente. In tali voce vengono classificate le voci rilevate direttamente nel patrimonio netto così come riportato nella tabella di movimentazione riportata a pagina 38:

Descrizione	30/06/2017			30/06/2016		
	Valore lordo	(Onere)/Beneficio fiscale	Valore netto	Valore lordo	(Onere)/Beneficio fiscale	Valore netto
Utili/(Perdite) su strumenti di cash flow hedge	6	-1	5	-43	12	-31
Utili/(Perdite) attualizzazione TFR	-	-	-	-52	12	-39
Utili/(Perdite) da conversione dei bilanci soc. estere	-1.063	-	-1.063	-5.236	-	-5.236
<b>Totale altri utili/(perdite)</b>	<b>-1.057</b>	<b>-1</b>	<b>-1.058</b>	<b>5.331</b>	<b>24</b>	<b>5.307</b>

## 9. Altre attività immateriali

Si riporta nella seguente tabella la movimentazione delle altre immobilizzazioni immateriali tra al 31 dicembre 2016 ed il 30 giugno 2017:

Descrizione	31/12/16	Incrementi	Decrementi	Altri movimenti	Cambi	Amm.to	30/06/17
Avviamento	79.411	-	-	-	-1.071	-	78.340
<b>Totale avviamento</b>	<b>79.411</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-1.071</b>	<b>-</b>	<b>78.340</b>
Sviluppi interni	4.887	1.097	-	-	-4	-1.164	4.816
Concessioni, licenze, marchi	15	1	-	-11	-	-1	4
Altre	312	6	-	11	-	-86	243
Diritti e brevetti	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale Attività Imm.li</b>	<b>5.214</b>	<b>1.104</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-4</b>	<b>-1.251</b>	<b>5.063</b>
<b>Totale</b>	<b>84.625</b>	<b>1.104</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-1.075</b>	<b>-1.251</b>	<b>83.520</b>

Gli incrementi del primo semestre del 2017 delle attività immateriali sono stati pari a circa 1,1 milioni di Euro, in diminuzione di circa il 14% rispetto agli investimenti effettuati dal Gruppo nel primo semestre dell'esercizio precedente quando erano stati pari a circa 1,4 milioni di Euro.

Gli investimenti in attività immateriali sono prevalentemente riferibili alle spese per sviluppo prodotti ed in particolare si riferiscono alla capitalizzazione dei costi interni sostenuti dal Gruppo per lo sviluppo di nuovi prodotti e servizi relativi alle erogazioni dei servizi di domain & hosting.

In particolare tali attività nel primo trimestre del 2016 si sono orientate:

- alla progressiva implementazione relativi ai servizi SPID, le implementazioni per i server & cloud store e le nuove offerte per il Linus Hosting.

Gli altri incrementi delle immateriali sono riferibili agli acquisti di Software realizzati nel periodo di riferimento.

L'ammortamento è effettuato prevalentemente in quote costanti per un periodo di cinque anni, periodo rappresentativo della vita utile attesa di tali progetti.

I cambi invece accolgono le variazioni delle attività immateriali apportate dalle società estere per effetto delle variazioni delle valute estere, l'impatto è più significativo in riferimento agli avviamenti di Namesco e Poundhost (complessivamente 1,1 milioni di Euro) per effetto della svalutazione della sterlina inglese rispetto all'Euro avvenuta prevalentemente nel secondo trimestre del 2017. Per l'analisi effettuata sulla voce avviamenti si rimanda a quanto precedentemente riportato nel paragrafo sei alla presente nota semestrale.

## 10. Impianti e macchinari

Nella seguente tabella riportiamo la movimentazione delle immobilizzazioni materiali tra il 31 dicembre 2016 ed il 30 giugno 2017:

Descrizione	31/12/16	Incrementi	Decrementi	Altri movimenti	Cambi	Amm.to	30/06/17
Impianti e macchine elettroniche d'ufficio	8.252	1.083	-3	-	-96	-1.619	7.617
mobili e arredi	105	28	-	-	-	-25	108
altre imm. materiali	258	11	-	-	-2	-28	239
<b>TOTALE</b>	<b>8.615</b>	<b>1.122</b>	<b>-3</b>	<b>-</b>	<b>-98</b>	<b>-1.672</b>	<b>7.965</b>

Gli incrementi delle immobilizzazioni materiali sono stati nei primi sei mesi del 2017 pari a 1,1 milioni di Euro contro i 1,6 milioni di Euro nel primo semestre 2016 riportando una contrazione di circa il 29%.

Gli investimenti in impianti e macchinari sono costituiti esclusivamente dall'acquisto di server per la rete e dall'installazione di nuovi impianti per l'ampliamento della server farm e per sistemi di networking e sistemi di storage riferibili prevalentemente alle controllate Register.it e alle società inglesi Namesco e Poundhost.

L'ammortamento dei suddetti investimenti viene effettuato applicando l'aliquota tra il 20% ed il 33%, ad esclusione della fee di setup del Data Center che viene ammortizzato in 10 anni.

Nella voce mobili ed arredi ed altre immobilizzazioni materiali, sono comprese le spese sostenute nei

precedenti esercizi per le nuove sedi delle società del Gruppo DADA sia italiane che estere e non hanno registrato incrementi o decrementi significativi nel corso del primo semestre dell'anno. L'ammortamento viene fatto applicando prevalentemente un'aliquota del 12%.

L'adeguamento cambi è relativo alla conversione di queste voci relativamente alle società controllate per effetto della variazione delle valute estere.

Ai fini del rendiconto finanziario si segnala che, le disponibilità liquide impiegate nell'attività di investimento in immobilizzazioni materiali sono state più elevate, pari a 1,4 milioni di Euro e si riferiscono agli investimenti effettuati nei primi sei mesi dell'esercizio in corso escludendo gli acquisti che non hanno comportato variazioni nei flussi di cassa ed incrementati dagli investimenti effettuati nell'esercizio precedente e pagati nel periodo in esame.

## 11. Immobilizzazioni finanziarie

Nella seguente tabella riportiamo la movimentazione delle immobilizzazioni finanziarie tra il 31 dicembre 2016 ed il 30 giugno 2017.

Descrizione	31-dic-16	Increment.	Decrem.	Altro	30-giu-17
Partecipazioni in società collegate	2.198	-	-	-	2.198
Altre attività finanziarie	335	-	-	-	335
<b>Totale</b>	<b>2.533</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.533</b>

La voce partecipazioni in società collegate comprende il valore della quota del 25% acquisita nel capitale di 4W Marketplace S.r.l. in data 30 giugno 2015 a seguito del conferimento nella stessa società del ramo di azienda ProAdv/Simply. L'importo contabilizzato corrisponde a quanto determinato da apposita perizia giurata di stima redatta in sede di conferimento. Tale società viene valutata secondo il metodo del patrimonio netto.

Come descritto nel bilancio al 31 dicembre 2016, cui si rimanda, gli amministratori avevano sottoposto il valore della partecipazione a test di impairment. Sulla base dei preliminari risultati economici comunicati dalla partecipata nei primi sei mesi 2017 gli amministratori non hanno ritenuto necessario l'aggiornamento della valutazione fatta in sede di bilancio annuale.

No vi sono state variazioni di valore in questa voce patrimoniale nel corso del primo semestre del 2017.

La voce altre attività finanziarie invece accoglie i depositi cauzionali rilasciati dal Gruppo a diversi fornitori di servizi ed in particolare al deposito vincolato (per 50% a breve termine e per 50% a lungo termine) riferito all'acquisizione della società Sfera Networks.

## 12. Crediti commerciali e diversi

Nella seguente tabella riportiamo la composizione dei crediti commerciali e dei crediti diversi al 30 giugno 2017 ed al 31 dicembre 2016:

Descrizione	30-giu-17	31-dic-16	Var. tot.	Var. %
Crediti commerciali	8.464	7.480	984	13%
Fondo svalutazione crediti	-3.340	-3.292	-48	1%
<b>Totale Crediti commerciali</b>	<b>5.124</b>	<b>4.187</b>	<b>936</b>	<b>22%</b>
Crediti tributari	1.311	830	482	58%
Altri crediti	2.768	2.165	603	28%
Risconti attivi	2.338	2.290	49	2%
<b>Totale altri crediti</b>	<b>6.418</b>	<b>5.285</b>	<b>1.133</b>	<b>21%</b>
<b>Totale</b>	<b>11.542</b>	<b>9.472</b>	<b>2.070</b>	<b>22%</b>

I crediti commerciali e diversi consolidati al 30 giugno 2017 ammontano, al netto del fondo svalutazione crediti, a 11,5 milioni di Euro e risultano in aumento del 22% rispetto a quelli iscritti nel bilancio del 31 dicembre 2016, quando ammontavano a 9,5 milioni di Euro. Il periodo medio di rotazione dei crediti commerciali (calcolato come rapporto tra i crediti in essere alla data di bilancio e il fatturato complessivo del Gruppo) è pari a 30 giorni e varia per i diversi prodotti erogati dal Gruppo DADA.

La società stima che il valore contabile netto dei crediti verso clienti e altri crediti approssimi il loro fair value.

Nel periodo di riferimento è stato incrementato il fondo per svalutazione crediti di circa 51 migliaia di Euro, tale incremento riflette la necessità di svalutare alcune posizioni che si sono incagliate nell'esercizio quale conseguenza delle difficoltà economico/finanziarie di taluni clienti riferibili prevalentemente alla Register.it S.p.A. ed in misura residuale alla società Inglese Poundhost.

La consistenza del fondo svalutazione crediti, che al 30 giugno 2017 è pari a 3,3 milioni di Euro, è ritenuta congrua a fronteggiare le potenziali perdite riferite all'entità dei crediti commerciali per il Gruppo DADA.

Nella voce "altri crediti" sono compresi, tra gli altri, i crediti per i depositi presso le varie authority concernenti l'attività di registrazione dei domini per un importo pari a circa 1,2 milioni di Euro (erano 1,3 milioni di Euro a fine 2016), e i crediti relativi ad anticipi contrattuali con fornitori diversi.

I crediti tributari sono rappresentati prevalentemente dagli acconti versati dalle varie società del Gruppo per le imposte dirette nonché dai crediti per ritenute subite e altri crediti d'imposta.

I risconti attivi sono costituiti dalla registrazione per competenza dei costi per servizi che hanno una durata che va oltre l'esercizio in chiusura.

### 13. Disponibilità liquide, mezzi equivalenti ed indebitamento netto

Il saldo dell'indebitamento finanziario netto consolidato del Gruppo DADA al 30 giugno 2017 è pari stato pari -26,1 mila Euro (contro i 29,5 milioni di Euro del 31 dicembre 2016) ed è costituito dalla sommatoria delle disponibilità liquide e di mezzi equivalenti pari a 7,4 milioni di Euro (contro i 5,1 milioni di Euro del 31 dicembre 2016), dai prestiti e finanziamenti bancari pari a -33,3 milioni di Euro (contro -34,4 milioni di Euro del 31 dicembre 2016) e dall'effetto negativo dei differenziali su derivati per circa 0,2 milioni di Euro (in linea con in dato del 31 dicembre 2016).

Le disponibilità liquide sono costituite dalle somme detenute presso primari istituti di crediti e dai valori in cassa e dei crediti finanziari correnti (esigibili entro i 12 mesi successivi). Circa l'andamento di questo aggregato si veda quanto riportato nella relazione sulla gestione e la sua composizione viene riportata nella seguente tabella:

Descrizione	Saldo al 30/06/17	Saldo al 31/12/16	Variazione	Variazione %
Depositi bancari e postali	7.100	4.799	2.301	48%
Denaro e valori in cassa	15	18	-4	-45%
<b>Totale Cassa e Banche</b>	<b>7.114</b>	<b>4.817</b>	<b>2.297</b>	<b>48%</b>
Altri crediti finanziari Parte non corrente	150	150		0%
Altri crediti finanziari Parte corrente	150	150		0%
<b>Totale Crediti Finanziari</b>	<b>300</b>	<b>300</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>
<b>Totale</b>	<b>7.414</b>	<b>5.117</b>	<b>2.297</b>	<b>45%</b>

Il rendimento dei depositi bancari italiani, che sono prevalentemente concentrati su due Istituti di Credito, è pari all'Euribor a tre mesi meno uno spread compreso tra 0,1% e 0,25%. I depositi vincolati, pari a 500 migliaia di Euro, sono una parte del finanziamento a medio lungo termine stipulato con Unicredit e che prevede che il 10% sia lasciato in deposito per il periodo di 12 mesi. La riduzione degli altri crediti finanziari è dovuto all'incasso avvenuto nel mese di maggio scorso della parte rateale della cessione di Moqu Adv. avvenuta nel 2015 (earn out). Tale incasso ha contestualmente aumentato i depositi bancari.

Riportiamo nella seguente tabella la composizione delle disponibilità liquide e la movimentazione dei prestiti e dei finanziamenti avvenuta tra il 31 dicembre 2016 ed il 30 giugno 2017:

Descrizione	Saldo al 31/12/16	Increment.	Decrem.	Altre Variazioni	Saldo al 30/06/17
<b>DEBITI</b>					
Banche finanziamenti parte M/L termine	27.312	140	- 2.436	- 10	25.006
Altri Debiti Finanziari a M/L termine	1.150				1.150
<b>Totale Debiti Finanziari Parte non Corrente</b>	<b>28.462</b>	<b>140</b>	<b>- 2.436</b>	<b>- 10</b>	<b>26.156</b>
c/c passivi	-	366	-	-	366
verso banche per finanziamenti parte bt	5.799	2.652	- 1.812	- 22	6.617
altri debiti	150	-	-	-	150
<b>Totale Debiti Finanziari Parte Corrente</b>	<b>5.949</b>	<b>3.018</b>	<b>- 1.812</b>	<b>- 22</b>	<b>7.133</b>
<b>Totale generale</b>	<b>34.411</b>	<b>3.158</b>	<b>- 4.248</b>	<b>- 32</b>	<b>33.288</b>

I finanziamenti a lungo termine in essere sono quelli originati dal Gruppo DADA per finanziare le varie operazioni di acquisizione realizzate nel corso di precedenti esercizi, nonché per finanziare l'investimento del nuovo Data Center di Namesco ltd e per la sottoscrizione di contratti di leasing finanziario in capo a Register.it e Poundhost.

Taluni di questi finanziamento sono stati rinegoziati nel mese di dicembre dell'anno precedente e al riguardo si veda quanto riportato nel bilancio al 31 dicembre 2016 al riguardo si veda anche quanto descritto nella relazione sulla gestione nel paragrafo relativo all'andamento Patrimoniale e Finanziario.

**Per una descrizione dettagliata dei finanziamenti del Gruppo DADA in essere al 30 giugno 2017 si veda quanto riportato nel bilancio d'esercizio 2016. Di seguito riportiamo la descrizione delle variazioni intervenute nel corso del primo semestre del 2017:**

**Incrementi del semestre:**

- Banche e società di leasing per finanziamenti a m/l termine:  
Nuovo leasing finanziario contratto con DELL Finance Lease per 0,1 milioni di Euro;
- Banche e società di leasing per finanziamenti parte a breve termine  
Riclassificazione parte corrente per 2.5 milioni di Euro dei finanziamenti a Medio/Lungo termine in essere di cui prevalentemente con Banca IMI per 1,0 milioni di Euro e con Cariparma per 0,6 milioni di Euro e con Iccrea per 0,3 milioni di Euro.

**Decrementi del semestre:**

- Banche e società di leasing per finanziamenti a m/l termine:  
Riclassificazione per 2.5 milioni di Euro della parte non corrente in parte corrente dei finanziamenti a Medio/Lungo termine in essere, prevalentemente referenti ai

finanziamenti con Banca IMI per 1,0 milioni di Euro e con CARIPARMA per 0,6 milioni di Euro e con Iccrea per 0,3 milioni di Euro.

- Banche e società di leasing per finanziamenti parte a breve termine

Rimborso di complessivi 1.8 milioni di Euro prevalentemente referenti ai due finanziamenti con Cariparma rispettivamente per 0,5 milioni di Euro e per 0,6 milioni di Euro e alle rate del finanziamento Banca Sella per 0,2 milioni di Euro.

Per ulteriori spiegazioni, inerenti gli andamenti della liquidità e dell'indebitamento del Gruppo DADA nel corso del primo semestre 2017, si rimanda all'analisi descritta nella Relazione sulla Gestione ed ai dettagli riportati nel Rendiconto Finanziario.

## 14. Debiti commerciali e diversi

Nella seguente tabella riportiamo la composizione dei debiti commerciali e dei debiti diversi al 30 giugno 2017 ed al 31 dicembre 2016:

Descrizione	30-giu-17	31-dic-16	Var. tot.	Var. %
Debiti commerciali	6.833	6.788	45	1%
	<b>6.833</b>	<b>6.788</b>	<b>45</b>	<b>1%</b>
Debiti tributari	3.117	2.169	948	44%
	<b>3.117</b>	<b>2.169</b>	<b>948</b>	<b>44%</b>
Debiti diversi	3.996	3.600	396	11%
Debiti verso istituti di previdenza	532	520	12	2%
Risconti passivi	15.472	14.062	1.409	10%
	<b>20.000</b>	<b>18.182</b>	<b>1.817</b>	<b>10%</b>
<b>Totale</b>	<b>29.950</b>	<b>27.139</b>	<b>2.810</b>	<b>10%</b>

La voce debiti verso fornitori comprende gli importi connessi ad acquisti di natura commerciale ed altre tipologie di costi per servizi strettamente collegati alle attività del Gruppo. I debiti commerciali ammontano al 30 giugno 2017 a 6,8 milioni di Euro, sostanzialmente in linea con quelli al 31 dicembre 2016.

La Società stima che il valore contabile dei debiti verso fornitori ed altri debiti approssimi il loro fair value.

I "debiti tributari" sono pari a 3,1 milioni di Euro (contro 2,2 milioni di Euro del 31 dicembre 2016 ed i 3,4 milioni di Euro del 30 giugno 2016) ed includono le ritenute di acconto su stipendi e 14e e consulenze relative al mese di giugno, nonché i debiti sulle imposte correnti di periodo, queste ultime sono rappresentate perlopiù dall'IRAP per le società italiane e dalle imposte locali per le società estere.

La voce "debiti diversi" è pari a 4 milioni di Euro (3,6 milioni di Euro alla fine del precedente esercizio), accoglie, prevalentemente:

- i debiti verso dipendenti per i ratei di tredicesima mensilità ed i debiti per ferie maturate e non godute, premi ed altri debiti per complessivi 1,9 milioni di Euro (2,3 milioni di Euro al 31 dicembre 2016). Il decremento è anche imputabile al rilascio a CE di parte degli accertamenti (per la quota non conseguita) del precedente esercizio in riferimento ai premi 2016 pagati a maggio 2017;

- i risconti passivi per un importo di 15,5 milioni di Euro (14 milioni di Euro al 31 dicembre 2016), che sono generati dall'imputazione per competenza dei ricavi dei contratti domini e hosting, di connettività e degli altri servizi di rivendita la cui competenza economica dei ricavi matura oltre la chiusura del presente bilancio intermedio.

## 15. Fondi relativi al personale e per rischi ed oneri

Si riporta nella seguente tabella la movimentazione del TFR dal 31 dicembre 2016 al 30 giugno 2017:

Descrizione	31-dic-16	Increment.	Decrem.	Reversal a CE	Altro	Delta Cambi	30-giu-17
Fondo TFR	789	134	-23	-15	-117	.	768
<b>Totale</b>	<b>789</b>	<b>134</b>	<b>-23</b>	<b>-15</b>	<b>-117</b>	<b>0</b>	<b>768</b>

Al 30 giugno 2017 il trattamento di fine rapporto ammonta a 0,8 milioni di Euro, e riflette l'indennità maturata a favore dei dipendenti in conformità alle vigenti disposizioni di legge e del contratto collettivo. Gli "altri movimenti" si riferiscono ai versamenti fatti alla tesoreria Inps, mentre la colonna "Attualizzazione TFR" accoglie la valutazione del fondo trattamento di fine rapporto secondo il principio contabile internazionale IAS19, infatti come previsto dallo IAS19 l'obbligazione è stata determinata attraverso il "metodo della proiezione dell'unità di credito" che considera ogni periodo di lavoro fonte di un'unità aggiuntiva di diritto ai benefici e misura distintamente ogni unità ai fini del calcolo dell'obbligazione finale per le passività maturate.

Si riporta nella seguente tabella la movimentazione del Fondo per rischi ed oneri dal 31 dicembre 2016 al 30 giugno 2017:

Descrizione	Saldo al 31/12/2016	Incremento dell'es.	Utilizzi dell'es.	Recupero a conto economico	Differenza Cambi	Saldo al 31/12/2017
Fondo per rischi ed oneri	229	199	-35	-10	-0.5	383
<b>Totale</b>	<b>229</b>	<b>199</b>	<b>-35</b>	<b>-10</b>	<b>-0.5</b>	<b>383</b>

Il fondo rischi ed oneri ammonta al 30 giugno 2017 a 0,4 milioni di Euro ed è stato costituito per far fronte a probabili passività da contenziosi contrattuali e legali in essere.

Gli incrementi registrati nel primo semestre 2017, sono relativi ad accertamenti per severance che si definiranno nei prossimi mesi dell'esercizio in corso.

Gli utilizzi del periodo sono relativi a severance per personale ed alla chiusura di alcuni contenziosi legali minori.

Non viene data informativa puntuale delle specifiche posizioni per cui è stato costituito il fondo per non pregiudicare l'esito dei procedimenti in essere.

## 16. Pagamenti basati su azioni

Si segnala che il Piano di Stock Option 2014-2016, con scadenza 19 dicembre 2019 e che alla data della presente relazione finanziaria conta n. 615.000 opzioni assegnate con strike price 3,596 Euro per azione, risulta attualmente vestito essendo risultata conseguita la relativa condizione di performance.

Il Piano di Stock Option 2017-2019, emesso nel mese di gennaio del 2017 per n. 950.000 opzioni assegnate e con strike price 2,24 Euro per azione, presenta anch'esso performance condition connesse al raggiungimento di predeterminati risultati economici affinché le opzioni possano considerarsi vestite, nonché clausole di accelerazione al verificarsi di talune vicende quali, tra l'altro, eventuali operazioni straordinarie (tra cui il cambio di controllo o l'avvio di una qualsiasi procedura che possa avere quale effetto il delisting della Società).

Il fair value delle opzioni del Piano 17-19, calcolato da un attuario indipendente esterno secondo quanto previsto dall'IFRS 2, ammonta a 0,9865 per azione con un effetto economico sulla presente semestrale pari a 120 Euro migliaia (mentre l'ultima coda del Piano 14-16 ha inciso per 47 Euro migliaia nel primo trimestre dell'anno).

Per ulteriori informazioni in merito ai Piani di Stock Option ed ai pagamenti basati su azioni si veda quanto riportato nel bilancio al 31 dicembre 2016 e quanto descritto nella relazione sulla gestione, nonché quanto illustrato nei comunicati stampa e documenti informativi diffusi in merito a detti piani di incentivazione.

## 17. Variazione delle riserve di patrimonio netto

Il capitale sociale di DADA S.p.A. al 30 giugno 2017 è formato da n. 16.680.069 azioni ordinarie, da nominali Euro 0,17, per un valore complessivo pari a 2.836 migliaia di Euro. Non vi sono stati incrementi nel corso dei primi sei mesi del 2017.

Le movimentazioni intervenute nelle voci di patrimonio netto nei primi sei mesi del 2017 sono riportate nei prospetti di pagina 38.

Di seguito si riportano le principali riserve del patrimonio netto con le relative variazioni:

Riserva da sovrapprezzo azioni: si tratta di una riserva di capitale costituita dagli apporti dei soci. Non esiste alcun limite specifico relativo al suo utilizzo, una volta che la riserva legale abbia raggiunto il quinto del capitale. Al 30 giugno 2017 è pari a 33,1 milioni di Euro. Non vi sono stati incrementi nei primi sei mesi del presente esercizio.

Riserva legale: si tratta di una riserva di utili e viene alimentata in sede di riparto dell'utile netto risultante dal bilancio d'esercizio approvato dalla Capogruppo Dada S.p.A.. Può essere utilizzata solo per la parte esuberante il quinto del capitale.

Al 30 giugno 2017 risulta pari a circa 1 milione di Euro. La sua consistenza non si è modificata rispetto al 31 dicembre del 2016.

Altre riserve ammontano al 30 giugno 2017 a 9,3 milioni di Euro e non ci sono state variazioni rispetto alla chiusura del precedente esercizio. Tale importo è costituito dalle seguenti riserve:

- Riserva FTA: è una riserva costituita in sede di transizione agli IFRS ed è pari a -6,2 milioni di Euro;
- Riserva Straordinaria pari a 19,1 milioni di Euro;
- Riserve diverse, ammontano a 6,3 milioni di Euro: e sono costituite: a) per 1,1 milioni di Euro dalle riserve che si erano originate dal deconsolidamento del Gruppo DADA.net; b) per 5,2 milioni di Euro si sono originate in riferimento alla cessione del Gruppo Moqu avvenuta lo scorso esercizio.
- Riserva per cash flow hedge, come riportato nei principi contabili di riferimento quando i derivati coprono i rischi di variazione dei flussi di cassa degli strumenti oggetto di copertura (cash flow hedge), le variazioni del fair value dei derivati sono inizialmente rilevate a patrimonio netto e successivamente imputate a conto economico. Tale voce ammonta, al netto dell'effetto fiscale, al 30 giugno 2017 a 14 Euro migliaia in linea con il precedente esercizio.
- Riserva per attualizzazione TFR, accoglie gli effetti sul trattamento di fine rapporto secondo quanto previsto dal principio contabile internazionale IAS19 e che al netto dell'effetto fiscale, ammonta al 30 giugno 2017 a 0,1 milioni di Euro in linea con il dato del 31 dicembre 2016.
- Riserva per differenze cambio, che si origina in seguito alle differenze derivanti dalla conversione al cambio di fine periodo dei bilanci individuali delle società controllate redatti in una moneta diversa da quella utilizzata per la redazione del bilancio consolidato, evidenzia un saldo al 30 giugno 2017 pari a -9,7 milioni di Euro (in crescita di circa 1 milione di Euro rispetto al dato del 31 dicembre 2016 soprattutto in conseguenza della svalutazione della Sterlina Inglese).

Altri strumenti rappresentativi del patrimonio netto: accoglie il costo del lavoro maturato in relazione ai piani di Stock Option emessi dal Gruppo ed al 30 giugno 2017 (così come previsto dall'IFRS 2) ed è pari a 0,6 milioni di Euro, mentre al 31 dicembre 2016 era pari a 0,5 milioni di Euro. Gli incrementi avvenuti nell'esercizio fanno riferimento all'iscrizione della quota di costo, attribuita a conto economico dei piani di stock option in essere.

Utile a nuovo, che ammontano al 30 giugno 2017 a 5,2 milioni di Euro, accolgono tutti gli utili dei precedenti esercizi maturati dal Gruppo DADA. Tale voce si è incrementata di 0,2 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio in funzione dell'attribuzione del risultato conseguito nell'esercizio precedente;

Utile d'esercizio accoglie il risultato economico conseguito dal Gruppo DADA nel primo semestre del 2017 che è stato positivo per 1,3 milioni di Euro.

## 18. Informativa su parti correlate

Le operazioni poste in essere con parti correlate rientrano nella normale gestione d'impresa, e sono regolate da normali condizioni di mercato. La Società intrattiene rapporti di natura commerciale consistenti nell'acquisto e nella vendita di servizi, sia nei confronti di società controllate, sia nei confronti di società facenti parte del gruppo Orascom, la cui società Libero Acquisition S.à r.l. detiene il 69,432% del capitale di DADA S.p.A., sia con la società collegata 4W MarketPlace S.r.l..

Nel prospetto che segue sono indicati i rapporti nei confronti della società del Gruppo ed i valori complessivi relativi ai rapporti patrimoniali ed economici intercorsi nel primo semestre del 2017 tra società del Gruppo DADA e "parti correlate", ad esclusione di quelli infragrupo eliminati nella redazione del bilancio intermedio consolidato.

I rapporti del Gruppo DADA con le società del Gruppo Orascom e con la collegata 4W MarketPlace, riferiti alle singole poste di stato patrimoniale e del conto economico, attengono prevalentemente a rapporti per contratti di prestazione di servizi ed attività legate al business, tutti intrattenuti a c.d arm's lenghts. Si segnala che il Gruppo DADA intrattiene con Italiaonline S.p.A., società anch'essa controllata da Libero Acquisition S.à r.l., e con alcune sue controllate, rapporti commerciali che risalgono anche a numerosi anni prima che tali società facessero parte del Gruppo Orascom (come, ad esempio, il contratto di fornitura di domini inizialmente stipulato con Seat PG, società che si è poi fusa con Italiaonline). Si ricorda inoltre, che DADA fornisce, sempre a condizioni di mercato, alla ex controllata Moqu Adv S.r.l. e alla collegata 4W MarketPlace taluni servizi di tipo IT, di sede e Corporate.

Società	Crediti commerciali	Debiti commerciali	Ricavi	Costi
Gruppo Orascom	465	2	641	548
4w MarketPlace S.r.l.	34	1	53	2
<b>TOTALE</b>	<b>499</b>	<b>3</b>	<b>694</b>	<b>550</b>

I rapporti con le società del Gruppo DADA riguardano principalmente la prestazione di servizi, la provvista e l'impiego di mezzi finanziari nonché i rapporti di natura fiscale e sono regolati a condizioni di mercato. In quest'ambito si segnala che la controllante DADA S.p.A. svolge funzione di tesoreria centralizzata per le principali società del Gruppo.

Si ricorda come il Gruppo DADA abbia aderito all'istituto del consolidato fiscale, e che sono state incluse in tale procedura, oltre la Capogruppo DADA S.p.A. (società consolidante), le società controllate Clarence S.r.l., Register.it S.p.A. e Fueps S.r.l. (società consolidate).

Infine la Capogruppo DADA S.p.A. gestisce l'Iva di Gruppo per le società Register.it S.p.A. e Clarence S.r.l..

In conformità a quanto richiesto dallo IAS 24, sono stati individuati negli amministratori del Gruppo le figure con responsabilità strategiche, per le quali sono di seguito fornite le informazioni relative alle retribuzioni relativamente al primo semestre 2017.

Descrizione	30/06/2017		
	Costi per servizi	Costi per il personale	Altri strumenti finanziari rappresentativi del patrimonio
Consiglio di Amministrazione - emolumenti	55	-	-
Collegio Sindacale - emolumenti	23	-	-
Amministratori Delegati e Direttori Generali - altri compensi	50	447	160
<b>Totale parti correlate</b>	<b>148</b>	<b>447</b>	<b>160</b>

## 19. Variazione netta dei debiti finanziari e di altre attività finanziarie espressa nel rendiconto finanziario

Si riporta nella seguente tabella la riconciliazione della variazione della posizione finanziaria netta consolidata con la variazione delle voci casse, banche e mezzi equivalenti:

Descrizione	30/06/17	30/06/16
Variazione PFN	3.419	2.083
Variazione finanziamenti a medio/lungo	-2.306	-3166
Variazione derivati non monetari	1	28
Earn out Moqu ed Etinet	-	910
<b>Variazione casse, banche e mezzi equivalenti da Rendiconto Finanziario</b>	<b>1.114</b>	<b>-144</b>

Si evidenzia che i debiti verso banche in conto corrente, così come previsto dai principi contabili di riferimento, concorrono alla variazione delle disponibilità liquide e dei mezzi equivalenti che includono anche le quote a breve dei finanziamenti a medio lungo termine.

Il precedente esercizio si era caratterizzato per le operazioni straordinarie concluse (anche finanziariamente) lo scorso esercizio e che avevano prodotto una rappresentazione diversa in PFN rispetto alla voce cash and cash equivalent.

Le altre variazioni accolgono gli effetti dei cambi sui finanziamenti definiti in GBP in entrambe i periodi.

## 20. Impegni

Riportiamo nella seguente tabella la movimentazione degli impegni tra il 31 dicembre 2016 ed il 30 giugno 2017:

Descrizione	Saldo al 31/12/2016	Incremento del periodo	Decrementi del periodo	Altre variazioni	Saldo al 30/06/2017
Fideiussioni	3.399	396	-352	-	3.443
<b>Totale</b>	<b>3.399</b>	<b>396</b>	<b>-352</b>	<b>-</b>	<b>3.443</b>

### **Incrementi:**

Gli incrementi più significativi sono stati relativi a:

Fideiussione rilasciata da Monte del Paschi di Siena a favore dei nuovi proprietari dell'immobile sede uffici di Firenze pari a 396 Euro migliaia;

### **Decrementi:**

Tra i decrementi, i più significativi sono relativi a:

La scadenza della precedente fideiussione rilasciata in favore dei proprietari dell'immobile sede degli uffici di Firenze pari a 352 Euro migliaia

### **Altre Variazioni:**

Gli altri movimenti infine accolgono gli effetti netti degli adeguamenti cambi delle garanzie emesse in valuta di conto diversa dall'Euro.

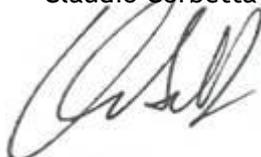
Non esistono potenziali impegni non risultanti dallo stato patrimoniale.

Firenze, 27 luglio 2017

Per il Consiglio di Amministrazione

L'Amministratore Delegato

Claudio Corbetta



## ALLEGATO 1

### PROSPETTO DELL'UTILE/PERDITA CONSOLIDATO RICLASSIFICATO AL 30 GIUGNO 2017

Importi in Euro/Migliaia	30-giu-17 6 mesi		30-giu-16 6 mesi		DIFFERENZA	
	Importo	inc. %	Importo	inc. %	Assol.	%
<b>Ricavi Netti</b>	<b>35.031</b>	<b>100%</b>	<b>32.807</b>	<b>100%</b>	<b>2.224</b>	<b>7%</b>
Variaz. Riman. e increm. per lavori interni	1.088	3%	1.191	4%	-103	-9%
Costi per servizi e altri costi operativi	-19.161	-55%	-18.207	-55%	-954	5%
Costi del personale	-10.348	-30%	-9.850	-30%	-498	5%
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>6.610</b>	<b>19%</b>	<b>5.942</b>	<b>18%</b>	<b>669</b>	<b>11%</b>
Ammortamenti	-2.921	-8%	-3.182	-10%	261	-8%
Svalutazioni crediti ed altri accantonamenti	-294	-1%	-24	0%	-270	1142%
Prov/(oneri) attività non caratteristica	-61	0%	-150	0%	89	-59%
<b>Risultato Operativo</b>	<b>3.335</b>	<b>10%</b>	<b>2.586</b>	<b>8%</b>	<b>748</b>	<b>29%</b>
Proventi finanziari	83	0%	206	1%	-123	-60%
Oneri finanziari	-1.377	-4%	-1.783	-5%	406	-23%
Altri prov/oneri da att. e pass. finanziarie	0	0%	-1	0%	1	-100%
<b>Risultato complessivo ante imposte</b>	<b>2.041</b>	<b>6%</b>	<b>1.009</b>	<b>3%</b>	<b>1.032</b>	<b>102%</b>
Imposte del periodo	-706	-2%	-561	-2%	-145	26%
<b>Risultato netto del Gruppo</b>	<b>1.335</b>	<b>4%</b>	<b>448</b>	<b>1%</b>	<b>887</b>	<b>198%</b>

**ALLEGATO 2****PROSPETTO DELL'UTILE/PERDITA CONSOLIDATO RICLASSIFICATO AL 30 GIUGNO 2017**

Importi in Euro/Migliaia	2* trimestre 2017		2* trimestre 2016		DIFFERENZA	
	Importo	incid. %	Importo	incid. %	Assol.	%
<b>Ricavi Netti</b>	<b>17.046</b>	<b>100%</b>	<b>15.966</b>	<b>100%</b>	<b>1.080</b>	<b>7%</b>
Variations. Riman. e increm. per lavori interni	537	3%	603	4%	-65	-11%
Costi per servizi e altri costi operativi	-9.229	-54%	-8.726	-55%	-502	6%
Costi del personale	-4.917	-29%	-4.875	-31%	-42	1%
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>3.438</b>	<b>20%</b>	<b>2.967</b>	<b>19%</b>	<b>470</b>	<b>16%</b>
Ammortamenti	-1.495	-9%	-1.613	-10%	118	-7%
Svalutazioni crediti ed altri accantonamenti	-217	-1%	-24	0%	-193	817%
Prov/(oneri) attività non caratteristica	-61	0%	-140	-1%	79	-57%
<b>Risultato Operativo</b>	<b>1.665</b>	<b>10%</b>	<b>1.191</b>	<b>7%</b>	<b>474</b>	<b>40%</b>
Proventi finanziari	48	0%	119	1%	-72	-60%
Oneri finanziari	-715	-4%	-818	-5%	103	-13%
Altri prov/oneri da att. e pass. finanziarie	0	0%	0	0%	0	
<b>Risultato complessivo ante imposte</b>	<b>997</b>	<b>6%</b>	<b>492</b>	<b>3%</b>	<b>505</b>	<b>103%</b>
Imposte del periodo	-357	-2%	-184	-1%	-173	94%
<b>Risultato netto del Gruppo</b>	<b>640</b>	<b>4%</b>	<b>308</b>	<b>2%</b>	<b>332</b>	<b>108%</b>

## ALLEGATO 3

### CAPITALE CIRCOLANTE NETTO E POSIZIONE FINANZIARIA NETTA GRUPPO DADA AL 30 GIUGNO 2017

Importi in Euro/Migliaia	30-giu-17	31-dic-16	DIFFERENZA	
			Assol.	percent.
<b>Attivo immobilizzato</b>	<b>93.750</b>	<b>95.623</b>	<b>-1.873</b>	<b>-2%</b>
Attività d'esercizio a breve	18.745	14.969	3.777	25%
Passività d'esercizio a breve	-31.897	-27.139	-4.757	18%
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>-13.151</b>	<b>-12.170</b>	<b>-981</b>	<b>7%</b>
Trattamento di fine rapporto	-747	-789	42	-5%
Fondo per rischi ed oneri	-383	-229	-153	67%
Altre passività oltre l'esercizio successivo	-	-	-	-
<b>Capitale investito netto</b>	<b>79.469</b>	<b>82.435</b>	<b>-2.965</b>	<b>-4%</b>
Crediti finanziari a medio/lungo termine	150	150	-	0%
Debiti finanziari e derivati a medio lungo termine	-26.284	-28.623	2.340	-8%
<b>Patrimonio netto</b>	<b>-53.363</b>	<b>-52.910</b>	<b>-453</b>	<b>1%</b>
Indebitamento v/banche a breve termine	-6.983	-5.801	-1.182	20%
Crediti finanziari a breve e derivati	152	151	1	1%
Debiti finanziari a breve e derivati	-256	-219	-37	17%
Disponibilità liquide	7.114	4.817	2.297	48%
<b>Posizione finanziaria netta a breve</b>	<b>27</b>	<b>-1.052</b>	<b>1.079</b>	<b>-103%</b>
<b>Posizione finanziaria netta complessiva</b>	<b>-26.107</b>	<b>-29.525</b>	<b>3.418</b>	<b>-12%</b>

## ALLEGATO 4

### Area di consolidamento Gruppo DADA al 30 giugno 2017

Ragione Sociale	Sede Legale	Valuta	Capitale Sociale	Società Partecipata	% di possesso	Periodo di consolid.
DADA S.p.A. (Capogruppo)	Firenze	Euro	2.835.612	Capogruppo		Gen.-Giu. 2017
Agence des Medias Numerique Sas	Parigi	Euro	37.000	Register.it S.p.A.	100	Gen.-Giu. 2017
Amen Nederland B.V.	Amsterdam	Euro	18.000	Register.it S.p.A.	100	Gen.-Giu. 2017
Amenworld Servicios internet	Lisbona	Euro	10.000	Register.it S.p.A.	100	Gen.-Giu. 2017
Clarence S.r.l.	Firenze	Euro	21.000	DADA S.p.A.	100	Gen.-Giu. 2017
Fueps S.p.A.	Firenze	Euro	10.000	DADA S.p.A.	100	Gen.-Giu. 2017
Namesco Inc.	New York	Usd	1.000	Namesco Ltd.	100	Gen.-Giu. 2017
Namesco Ltd.	Worcester	Gbp	100	Register.it S.p.A.	100	Gen.-Giu. 2017
Namesco Ireland Ltd	Dublino	Euro	1	Namesco Ltd.	100	Gen.-Giu. 2017
Nominalia Internet S.L.	Barcellona	Euro	3.000	Register.it S.p.A.	100	Gen.-Giu. 2017
Poundhost Internet Ltd	Worcester	Gbp	200	Namesco Ltd.	100	Gen.-Giu. 2017
Register.it S.p.A.	Firenze	Euro	8.401.460	DADA S.p.A.	100	Gen.-Giu. 2017
Simply Virtual Servers Limited	Worcester	Gbp	2	Namesco Ltd.	100	Gen.-Giu. 2017
Simply Transit Limited	Worcester	Gbp	2	Namesco Ltd.	100	Gen.-Giu. 2017
4w MarketPlace S.r.l.*	Fisciano (SA)	Euro	22.436	Register.it S.p.A.	25	Gen.-Giu. 2017
Etinet S.r.l.	Savigliano (CN)	Euro	22.000	Register.it S.p.A.	100	Gen.-Giu. 2017
Sfera Networks S.r.l.	Bergamo	Euro	50.000	Register.it S.p.A.	100	Gen.-Giu. 2017

\*Consolidata ad equity



**DADA S.p.A.**

Viale della Giovine Italia 17 - 50122 Firenze - Italy  
Tel. +39 055 200211 Fax +39 055 20021550

**Attestazione del Bilancio semestrale abbreviato al 30 giugno 2017 della Società Dada S.p.A. ai sensi dell'art. 154 bis del D.Lgs. 58/98**

- I sottoscritti, Claudio Corbetta in qualità di Amministratore Delegato di DADA S.p.A., Federico Bronzi in qualità di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di DADA S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art.154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
  - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
  - l'effettiva applicazione,delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio semestrale abbreviato, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 27 luglio 2017, nel corso del primo semestre 2017.
  
- Si attesta, inoltre, che:
  1. il Bilancio semestrale abbreviato al 30 giugno 2017 di DADA S.p.A.:
    - a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
    - b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
    - c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento;
  
  2. la relazione intermedia sulla gestione comprende un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio ed alla loro incidenza sul Bilancio semestrale abbreviato, unitamente ad una descrizione dei principali rischi ed incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio. La relazione intermedia sulla gestione comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle operazioni rilevanti con le parti correlate.

Firenze, 27 luglio 2017

Amministratore Delegato

Claudio Corbetta

Dirigente Preposto alla redazione dei  
documenti contabili societari

Federico Bronzi



# Gruppo DADA

**Bilancio consolidato semestrale abbreviato al  
30 giugno 2017**

(con relativa relazione della società di revisione)

KPMG S.p.A.

2 agosto 2017



KPMG S.p.A.  
Revisione e organizzazione contabile  
Viale Niccolò Machiavelli, 29  
50125 FIRENZE FI  
Telefono +39 055 213391  
Email [it-fmauditaly@kpmg.it](mailto:it-fmauditaly@kpmg.it)  
PEC [kpmgspa@pec.kpmg.it](mailto:kpmgspa@pec.kpmg.it)

## **Relazione di revisione contabile limitata sul bilancio consolidato semestrale abbreviato**

Agli Azionisti di  
DADA S.p.A.

### **Introduzione**

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata dell'allegato bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dai prospetti dell'utile/(perdita), della situazione patrimoniale-finanziaria, delle altre componenti di conto economico complessivo, delle variazioni di patrimonio netto, dei flussi finanziari e dalle relative note illustrative, del Gruppo DADA al 30 giugno 2017. Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea. E' nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

### **Portata della revisione contabile limitata**

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

### **Conclusioni**

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale



**Gruppo DADA**

*Relazione di revisione contabile limitata sul bilancio consolidato semestrale abbreviato  
30 giugno 2017*

abbreviato del Gruppo DADA al 30 giugno 2017 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

Firenze, 2 agosto 2017

KPMG S.p.A.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Alberto Mazzeschi'.

Alberto Mazzeschi  
Socio