



# Relazione Finanziaria Semestrale 2017



future. perfect. simple.

## Indice

|  |    |
|--|----|
| Organi sociali   | 3  |
| Relazione sulla gestione al 30 giugno 2017   | 4  |
| I dati significativi del Gruppo e indicatori di risultato                          | 5  |
| Sintesi della gestione del primo semestre 2017                                     | 7  |
| Exprivia. <i>Future. Perfect. Simple.</i>  | 8  |
| L'andamento dei risultati del Gruppo Exprivia                                      | 20 |
| Rischi e incertezze  | 26 |
| Eventi significativi del primo semestre 2017                                       | 29 |
| Eventi successivi al 30 giugno 2017  | 29 |
| Evoluzione prevedibile della gestione  | 31 |
| Investimenti   | 32 |
| Formazione e Sviluppo Manageriale  | 33 |
| Organico e Turnover  | 36 |
| Sistema di gestione integrato  | 38 |
| Certificazioni di qualità e sicurezza del Gruppo                                   | 38 |
| Rapporti tra le società del Gruppo   | 39 |
| Rapporti con le parti correlate  | 39 |
| Informativa sull'attività di direzione e coordinamento                             | 40 |
| Rapporti del Gruppo con la Controllante  | 41 |
| Bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Exprivia al 30 giugno 2017   | 42 |
| Prospetti contabili consolidati al 30 giugno 2017                                  | 43 |
| Note esplicative   | 53 |
| Attestazione del bilancio consolidato ai sensi dell'art. 154 bis del d. lgs. 58/98 | 93 |
| Relazione della società di revisione   | 94 |

## Organi sociali

### Consiglio di Amministrazione

#### Presidente e Amministratore Delegato

Domenico Favuzzi

#### Consiglieri

Dante Altomare (Vicepresidente)

Angela Stefania Bergantino (2)

Eugenio Di Sciascio (2)

Filippo Giannelli

Marina Lalli (2)

Alessandro Laterza (3)

Valeria Savelli (1)

Gianfranco Viesti (2)

### Collegio Sindacale

#### Presidente

Ignazio Pellecchia

#### Sindaci effettivi

Anna Lucia Muserra

Gaetano Samarelli

#### Società di Revisione

PricewaterhouseCoopers S.p.A.

(1) Amministratori non investiti di deleghe operative

(2) Amministratori indipendenti ai sensi del Codice di Autodisciplina  
elaborato dal Comitato per la Corporate Governance

(3) Lead Independent Director

**Relazione sulla gestione  
al 30 giugno 2017**

## I dati significativi del Gruppo e indicatori di risultato

Nella tabella seguente sono riportati sinteticamente i principali dati economici, patrimoniali e finanziari consolidati del Gruppo:

|   | 30.06.2017   | 30.06.2016   | 31.12.2016   |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Totale ricavi   | 75.628.274   | 67.631.446   | 141.782.617  |
| di cui ricavi netti e variazione delle rimanenze                        | 73.755.197   | 65.667.502   | 137.250.144  |
| di cui costi per progetti interni capitalizzati                         | 1.289.169    | 745.358      | 1.927.238    |
| di cui altri ricavi e contributi  | 583.908      | 1.218.586    | 2.605.235    |
| Margine Operativo Lordo (EBITDA)  | 4.917.292    | 4.048.320    | 12.797.488   |
| % su ricavi   | 6,5%         | 6,0%         | 9,0%         |
| Margine Operativo Netto (EBIT)  | 2.552.402    | 1.927.853    | 7.793.050    |
| % su ricavi   | 3,4%         | 2,9%         | 5,5%         |
| Risultato netto   | (134.782)    | 559.558      | 2.838.069    |
| Patrimonio netto del Gruppo   | 74.637.859   | 72.487.670   | 74.744.188   |
| Totale attivo   | 209.096.292  | 189.405.809  | 206.228.144  |
| Capitale sociale  | 25.154.899   | 25.325.029   | 25.154.899   |
| Capitale circolante netto (1)   | 25.240.277   | 29.413.449   | 29.442.972   |
| Cash flow (2)   | 1.278.849    | 2.365.021    | 9.284.104    |
| Capitale fisso (3)  | 102.174.741  | 91.761.888   | 102.810.040  |
| Investimenti  | 1.880.488    | 1.355.001    | 13.641.013   |
| Disponibilità liquide /titoli/altre attività finanziarie (a)            | 20.352.949   | 18.842.463   | 20.399.886   |
| Debiti finanziari/altre passività finanziarie a breve termine (b)       | (27.575.963) | (23.574.173) | (29.003.855) |
| Debiti finanziari/altre passività finanziarie a medio/lungo termine (c) | (26.606.604) | (26.635.598) | (27.184.505) |
| Posizione finanziaria netta (4)   | (33.829.618) | (31.367.308) | (35.788.474) |

- (1) Il "**capitale circolante netto**" è calcolato come somma del totale attività correnti, meno disponibilità liquide, meno totale passività correnti più debiti verso banche correnti
- (2) Il **Cash flow** è calcolato come somma del risultato netto rettificato degli ammortamenti, variazioni TFR, svalutazioni e accantonamenti
- (3) Il "**capitale fisso**" è uguale al totale attività non correnti
- (4) **Posizione finanziaria netta** = a +(b + c)

Di seguito si riporta una tabella con i principali indicatori economici del Gruppo relativi al 30 giugno 2017 confrontati con lo stesso periodo dell'esercizio precedente.

Per il calcolo del ROE e del ROI, si è ritenuto opportuno utilizzare una logica "rolling" annuale prendendo come riferimento del risultato netto e del reddito operativo il periodo 1 luglio 2016-30 giugno 2017, per i dati al 30 giugno 2017, e 1 luglio 2015-30 giugno 2016, per i dati al 30 giugno 2016.

| Gruppo Exprivia  | 30/06/2017 | 30/06/2016 |
|--|------------|------------|
| Indice ROE (Utile di periodo /Patrimonio netto di Gruppo)  | 2,87%      | 5,29%      |
| Indice ROI (Margine operativo netto/Cap. inv. Netto) (5)   | 7,52%      | 7,38%      |
| Indice ROS (Margine operativo netto/Ricavi delle vendite e prestazioni al netto delle variazioni delle rimanenze di materie prime e prodotti finiti) | 3,46%      | 2,94%      |
| Oneri finanziari (6) /Utile di periodo   | -13,179    | 2,346      |

(5) **Capitale inv. Netto:** è uguale al capitale circolante netto più le attività non correnti al netto delle passività non correnti (esclusi debiti bancari e prestiti obbligazionari)

(6) **Oneri finanziari:** calcolati al netto dell'interest cost IAS 19

Di seguito si riporta una tabella con i principali indicatori finanziari e patrimoniali del Gruppo relativi al 30 giugno 2017 e al 31 dicembre 2016.

| Gruppo Exprivia                                     | 30/06/2017 | 31/12/2016 |
|---|------------|------------|
| Posizione finanziaria netta/Patrimonio Netto Gruppo | 0,45       | 0,48       |
| Rapp. Ind. (Totale passivo/Patrimonio Netto Gruppo) | 2,80       | 2,76       |

## Sintesi della gestione del primo semestre 2017

Di seguito sono riportati sinteticamente i principali dati economici consolidati del Gruppo come emergono dalla situazione al 30 giugno 2017 confrontati con lo stesso periodo dell'esercizio precedente. Si segnala inoltre che nel primo semestre 2017, come maggiormente dettagliato nelle "Note esplicative – note nn. 28,37 e 40", è stata riflessa una partita non corrente di natura fiscale attribuibile alla società Exprivia Enterprise Consulting Srl i cui effetti sono stati neutralizzati nella colonna "adjusted".

| Gruppo Exprivia (valori in K €) | 30.06.2017 | 30.06.2017<br>adjusted | 30.06.2016 | Variazioni % | Variazioni %<br>adjusted |
|---------------------------------|------------|------------------------|------------|--------------|--------------------------|
| Ricavi                          | 75.628     | 75.628                 | 67.631     | 12%          | 12%                      |
| Ricavi netti                    | 73.755     | 73.755                 | 65.668     | 12%          | 12%                      |
| EBITDA                          | 4.917      | 6.270                  | 4.048      | 21%          | 55%                      |
| EBIT                            | 2.552      | 3.905                  | 1.928      | 32%          | 103%                     |
| Risultato Ante Imposte          | 808        | 2.685                  | 534        | 51%          | 403%                     |

Il semestre è stato caratterizzato da una crescita a due cifre dei ricavi ed un buon incremento di marginalità. I ricavi consolidati ammontano a 75,6 milioni di Euro, in crescita del 12% rispetto al 2016, l'EBITDA adjusted a 6,3 milioni. Da segnalare l'apporto ai ricavi della società ACS, operante nel settore delle tecnologie per lo spazio, consolidata a partire dal secondo semestre del 2016, nonché dei ricavi delle commesse Business Process Outsourcing, avviate nel corrente anno.



## Exprivia

**Future. Perfect. Simple.**

### **Una realtà internazionale per abilitare i processi di trasformazione digitale**

Exprivia è una realtà internazionale, oggi composta da circa 1.800 professionisti, in grado di abilitare i processi di trasformazione digitale attraverso soluzioni che coinvolgono l'intera catena del valore.

Exprivia si contraddistingue per l'affidabilità nel gestire progetti complessi mediante la connessione e l'integrazione di competenze verticali e orizzontali e per la capacità di creare soluzioni semplici da utilizzare e da aggiornare, poiché basate su un'attività continua di ricerca e innovazione.

Quotata in Borsa Italiana dal 2000, al segmento STAR MTA (XPR), Exprivia affianca i propri clienti che appartengono ai mercati: Banking&Finance, Telco&Media, Energy&Utilities, Aerospace&Defence, Manufacturing&Distribution, Healthcare e Public Sector.



## I concetti fondanti della nostra visione

### Future

Il futuro è il punto verso cui ci orientiamo nel definire scenari, percorsi e traguardi per noi e per i nostri clienti.

### Perfect

Perfetto è il livello che ci impegniamo a raggiungere nella progettazione di soluzioni IT innovative ed efficienti in ogni specifico settore.

### Simple

Semplice è il requisito fondamentale di tutti i nostri sistemi, studiati per migliorare la vita delle persone attraverso la disponibilità e l'usabilità delle informazioni.

### Connessione

È quello che ci rende innovatori. È la capacità di trovare soluzioni inattese creando collegamenti tra le nostre competenze.

È l'abilità di immaginare il futuro mettendo in rapporto diretto quel che conosciamo nel presente: la tecnologia con i bisogni del cliente, il mondo della ricerca con quello dell'impresa, la città con le persone che la abitano.

### Affidabilità

È per noi un esercizio costante che ci porta a cercare la perfezione in tutto quel che facciamo, a garantire sempre e comunque il rispetto degli impegni assunti, a considerare efficacia ed efficienza come requisiti imprescindibili di tutta la nostra offerta di prodotti e servizi.

### Semplicità

Significa per noi dispiegare la complessità della tecnologia in un'ottica di esperienza dell'utente rendendo accessibili l'innovazione e la trasformazione digitale per le imprese e per i cittadini, attraverso un processo di sintesi che mira all'essenzialità delle soluzioni.



## Industries

### Un'offerta vincente su ogni mercato

Se oggi siamo tra i principali player della trasformazione digitale delle imprese, lo si deve alla pluralità di competenze e al bagaglio di esperienze maturate in oltre un trentennio di attività sui diversi mercati di riferimento.



## Banking & Finance

### Progresso digitale e tecnica finanziaria: il binomio del futuro

Il mercato finanziario sta vivendo una radicale trasformazione del proprio modello di business. L'esigenza di offrire sempre nuovi servizi, fruibili in qualunque momento da qualsiasi dispositivo, rende necessario lo sviluppo di soluzioni e servizi IT sempre più innovativi ed efficienti.

Grazie alle competenze maturate in oltre 25 anni di partnership con i principali istituti di credito e assicurativi in Italia e all'estero, disponiamo delle specializzazioni e dell'esperienza per rispondere completamente alle necessità del cliente, attraverso soluzioni digitali su misura e omnicanale: dalla valutazione del merito di credito al monitoraggio, dal capital market alla gestione del factoring, dal valore dei dati alla customer experience.



## Telco & Media

### Competenze e tecnologie per la virtualizzazione delle reti

Nel mercato Telco & Media l'innovazione tecnologica procede di pari passo con l'esigenza di ampliare la propria offerta con servizi ad alto valore aggiunto, pur restando competitivi nei confronti della concorrenza. Offriamo agli operatori e ai costruttori del settore telecomunicazioni competenze tecnologiche di altissimo livello per consentire loro di gestire la trasformazione digitale, contenendo i costi operativi con soluzioni innovative.

Un partner ottimale per i Service Provider che trovano nella virtualizzazione di reti e applicazioni la soluzione per essere agili, efficienti e customer centered. La virtualizzazione, infatti, risponde a ogni necessità dei clienti con servizi dedicati, commisurati alle reali esigenze d'impresa, ma soprattutto sostenuti da competenze tecnologiche innovative aggiornate ai più recenti standard.

La qualità dei nostri servizi erogati consente al cliente di trasferire ai propri utenti una migliore customer experience, permettendogli di soddisfare le singole esigenze, anche attraverso politiche di fidelizzazione.



## Energy & Utilities

### La tecnologia che ottimizza l'energia

Il settore dell'energia e delle utilities è in rapidissima evoluzione per adeguarsi ai processi di ammodernamento tecnologico delle infrastrutture, allo sviluppo di nuovi servizi, all'entrata in vigore di nuove direttive in materia di sicurezza, di efficienza energetica, di tutela dell'ambiente e dei consumatori, che stanno avendo un notevole impatto sia sul lato della domanda sia dell'offerta.

In quest'ambito proponiamo ai nostri clienti soluzioni specifiche per lo sviluppo e la gestione dei processi trasversali e caratteristici che mirano ad assicurare alle aziende dei settori energetico, idrico, ambientale e di pubblica utilità, una maggiore efficienza operativa, alte performance e un'elevata qualità dei servizi al cliente. Sistemi basati su tecnologie quali cloud e XaaS, CRM, big data analytics e business intelligence, IoT, digital channel, social, e-mobility, enterprise application governance che mettono l'utente al centro dei processi consentendogli di acquisire sempre maggiore autonomia e consapevolezza.



## Aerospace & Defence

### Difesa militare, sicurezza civile e tecnologia digitale

I recenti eventi geopolitici impongono al settore aeronautico, navale e terrestre, civile e militare, una risposta immediata nell'adozione di sistemi di sicurezza nei quali la componente tecnologica svolge un ruolo sempre più determinante per garantire la sicurezza di persone, luoghi, macchinari e sistemi informatici.

Ancora più urgente è il supporto informatico alle decisioni strategiche in situazioni critiche per l'attuazione di azioni di prevenzione mediante il monitoraggio e controllo degli scenari.

Offriamo un reale vantaggio al settore, rendendo possibile l'analisi della complessità di informazioni eterogenee (immagini, video, dati, testi, simboli, voci, suoni) provenienti da una moltitudine di sensori, indossati, fissi e mobili, in volo, in navigazione, in orbita, su mezzi e su droni.

In particolare sviluppiamo sistemi di comando e controllo, sorveglianza, presentazione cartografica, trattamento di mappe geografiche e rapid prototyping di console terrestri, navali ed aeree che, anche grazie alle tecniche della realtà aumentata, alla ricchezza delle informazioni georeferenziate ed alla social collaboration, offrono la massima interazione con scenari sempre più fedeli alla realtà.



## Manufacturing & Distribution

### Verso la nuova rivoluzione industriale

Il futuro dei processi industriali segue un filo digitale. Un filo conduttore formato dalle diverse tecnologie abilitanti che stanno cambiando il modo di progettare, realizzare e distribuire un prodotto, organizzando e gestendo in automatico e in tempo reale un'enorme quantità di informazioni.

La quarta rivoluzione industriale è in atto e vedrà in brevissimo tempo produzioni completamente controllate, interconnesse e automatizzate attraverso l'evoluzione della tecnologia.

L'Industria 4.0 definisce questo cambiamento attraverso un panorama tuttora in evoluzione, ma già dotato di precise direttrici di sviluppo che coincidono con le conoscenze e le competenze che noi possediamo: utilizzo dei dati e connettività, analytics e machine learning, interazione uomo/macchina, interazione tra digitale e reale.

Abbiamo colto questa straordinaria opportunità dedicandoci a innervare l'intero processo industriale con le nostre soluzioni digitali e ad automatizzare completamente la gestione di enormi quantità di informazioni in maniera semplice, razionale ed efficiente.



## Healthcare

### Soluzioni innovative per la salute del cittadino e per l'efficienza dell'amministrazione

Costruire una sanità che unisca risparmio ed efficienza, che si prenda cura delle persone ancora prima di curarle, che elimini gli sprechi e riduca le attese. Con questi obiettivi primari ci proponiamo quale partner ideale per un sistema sanitario teso a un futuro di eccellenza.

Le nostre soluzioni tecnologiche applicate al sistema sanitario consentono di collegare l'intera Sanità Regionale capillarmente, dai centri amministrativi e dirigenziali alle strutture ospedaliere pubbliche e convenzionate all'interno di tutta la filiera, fino ai singoli professionisti e ai servizi online per l'utente, per la massima ottimizzazione di ogni risorsa.

Un team di 350 specialisti, 30 anni di presenza nel settore IT, soluzioni e servizi in 500 aziende sanitarie per 20 milioni di assistiti confermano l'efficacia delle nostre risposte alle esigenze del settore sanitario, fondamentali per l'economia e lo sviluppo di ogni regione.



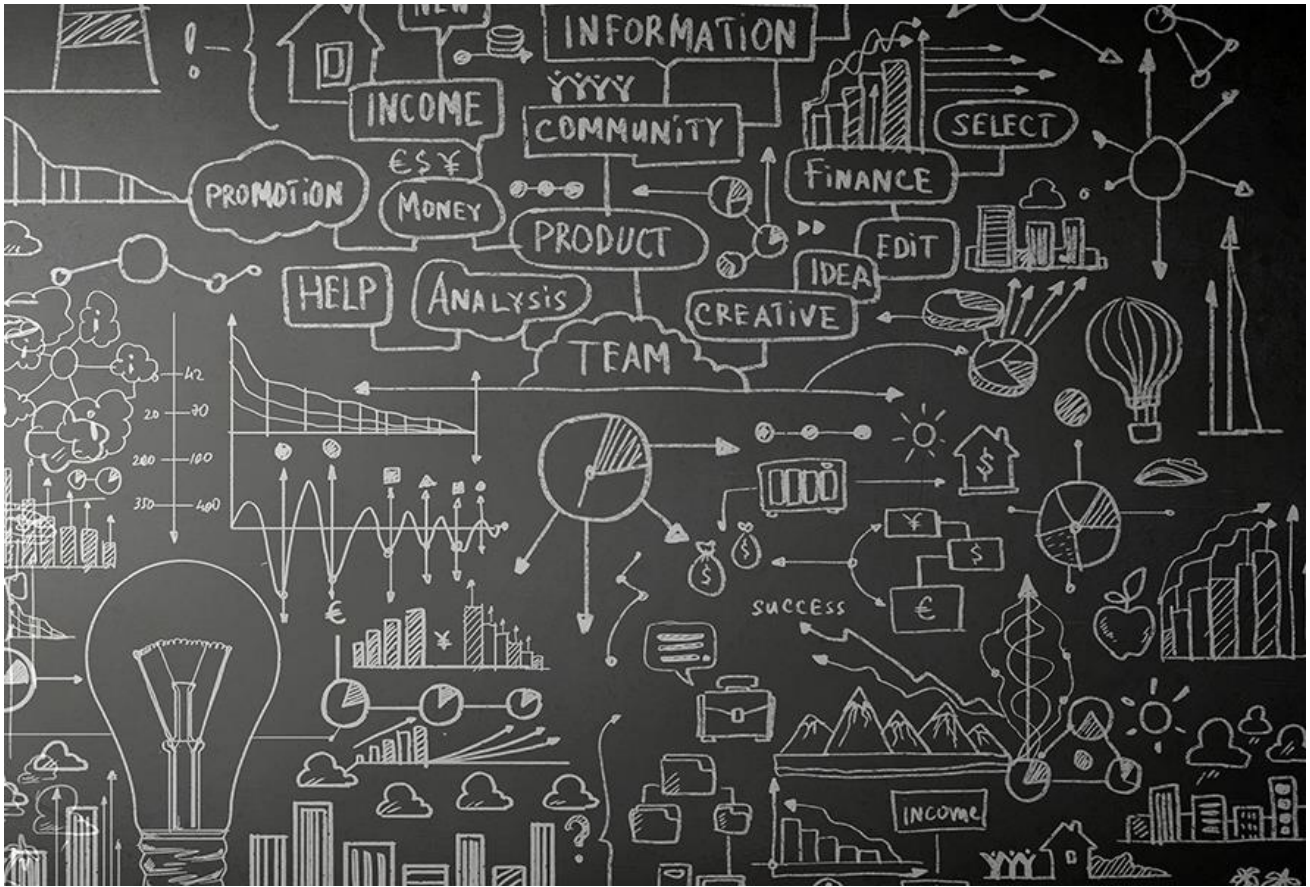
## Public Sector

### Digitalizzazione della PA: il primo passo per lo Stato che si rinnova

La Pubblica Amministrazione ha già da tempo avviato un processo di modernizzazione basato su principi quali innovazione, semplicità e affidabilità a tutela delle imprese, dei cittadini, dei dipendenti pubblici e dello stesso Stato. Lo snellimento della burocrazia attraverso la gestione digitalizzata della PA - unitamente ad azioni di rinnovo organizzativo - oggi consente di conciliare l'ottimizzazione della spesa con la qualità dei servizi, poiché fornisce all'utenza una molteplicità di canali di comunicazione rapidi ed efficaci che riavvicinano il cittadino all'ente pubblico e forniscono a quest'ultimo una serie di strumenti per risolvere le procedure amministrative senza affanni e in completa sicurezza.

In questa prospettiva abbiamo trasferito molte esperienze maturate nell'ottimizzazione dei processi di grandi aziende private, ripensandole in base alle necessità di Enti centrali e locali con declinazioni per ogni area tematica tra cui:

- prodotti e servizi per l'area gestionale;
- soluzioni di eGovernment ed eProcurement ;
- archiviazione e condivisione dei documenti in forma elettronica;
- pianificazione e controllo mediante piattaforme di business intelligence e business analytics;
- misurazione di performance nei processi della PA;
- soluzioni a supporto dei processi amministrativi (paradigma SOA);
- accesso unico per lo scambio informativo tra ente, cittadino e impresa;
- system integration per la continuità operativa 24/7 e la riparazione automatica.

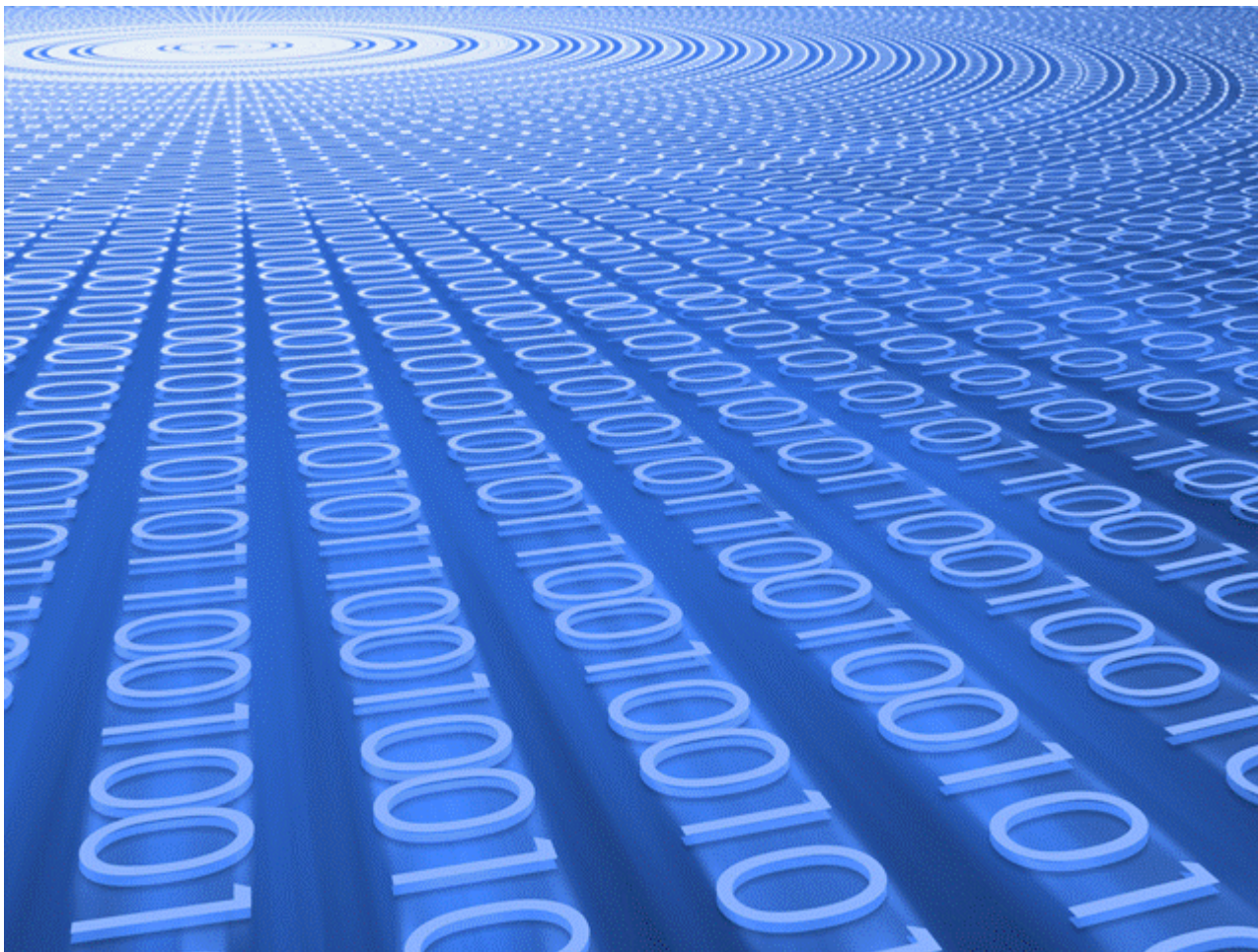


## Innovation Lab

### L'innovazione per esplorare e costruire nuove opportunità di business

L'Innovation Lab è l'asse portante delle attività di ricerca, sviluppo e integrazione di tecnologie di Exprivia. Una fucina aperta allo scambio di esperienze e di conoscenze con il mondo accademico e della ricerca, che ha portato all'attivazione di diversi progetti con le principali Università della Puglia (Politecnico e Università di Bari, Università del Salento), di Milano (Politecnico di Milano) e Roma (La Sapienza), con il CNR e con il Cefriel, con il quale specificatamente ha avviato un programma di partnership commerciale per promuovere progetti di "frontiera tecnologica".

Innovation Lab identifica e adatta le opportunità di innovazione al modello di business aziendale, coordina i progetti che fruiscono di contributo pubblico, realizza tecnologie e soluzioni innovative da trasferire presso le aree di produzione aziendali, arricchisce il patrimonio di conoscenza dell'azienda, contribuendo a creare nuove competenze distintive.



## Expertise

### **Per costruire il futuro, bisogna averlo ben presente**

Lavorare per il mondo che verrà richiede non solo una fervida immaginazione, ma anche e soprattutto una solida preparazione che ci consenta di essere sempre aggiornati su tendenze e trasformazioni in atto per anticipare le richieste del mercato.

Ecco alcune tra le nostre competenze più significative.



## Big Data & Analytics

### Gestire il dato per dominare sui mercati

Prima c'erano i prodotti e i servizi. Oggi sempre più imprese acquisiscono, trasformano e forniscono dati. Ed è proprio attorno ad essi che la trasformazione digitale crea nuove opportunità di business, lungo le direttrici che riguardano la conoscenza del cliente e la customer experience, la produzione di statistiche e analisi, la realizzazione di architetture e soluzioni agili e flessibili, la disponibilità 24/7 di servizi di security e customer care.

Offriamo tutti i più avanzati strumenti al fine di supportare sia i processi decisionali sia le attività ordinarie basate sul possesso di informazioni. La nostra area Big Data & Analytics è votata allo sviluppo di progetti, servizi e soluzioni, finalizzati all'utilizzo strategico dell'informazione massiva per l'incremento del business.

Di particolare rilievo nel percorso Big Data è l'assimilazione e il trattamento dei dati non strutturati, che riorganizzati in quest'ottica diventano una preziosa fonte d'informazioni da cui creare nuovo valore per le imprese.



## Cloud

### La rivoluzione tra le nuvole

L'avvento del cloud computing ha totalmente modificato le modalità di acquisizione, implementazione ed esecuzione dei servizi IT.

Attraverso il web l'utente può accedere alle risorse di rete, memoria, processo, servizi e applicazioni, i quali possono essere rapidamente richiesti, forniti e rilasciati con minimo sforzo gestionale e interazione sicura con il fornitore.

I nostri servizi in cloud si rifanno a quattro modelli fondamentali:

### Public Cloud

Il Public Cloud è caratterizzato da potenza di calcolo, memoria e servizi applicativi secondo i singoli bisogni con soluzioni scalabili e adeguabili a piccole, medie e grandi imprese.

### Private Cloud

Creare un Private Cloud significa rendere disponibile su un'unica piattaforma la gamma di servizi, soluzioni e capacità computazionale funzionale ad un'organizzazione ampia, distribuita sul territorio, in continua evoluzione organizzativa.

### Hybrid Cloud

La terza via è unire Public e Private Cloud per aggiungere una maggiore dinamicità all'organizzazione, superandone i limiti attraverso le potenzialità del cloud aperto e limitando al massimo la perdita della garanzia di sicurezza totale che solo il cloud fisicamente isolato offre.

### Community Cloud

Con il Community Cloud l'impresa condivide le piattaforme IT con altre organizzazioni vicine per rafforzare lo scopo e il modello comune di fornitura dei servizi o per sviluppare nuove classi di servizi.





## IoT

### Il futuro prossimo degli oggetti

Il web ha oggi un complemento oggetto: si chiama IoT l'Internet delle cose. La sfida che si pone è dotare gli oggetti di uso comune della capacità di interagire con l'ambiente e di modificare in automatico il loro funzionamento, attraverso l'invio e la ricezione di dati via rete. I dispositivi connessi a Internet saranno 20 miliardi entro il 2020 e i campi d'interazione coinvolgeranno in maniera sempre più capillare i processi produttivi industriali, la logistica, l'infomobilità, l'efficienza energetica, l'assistenza remota, la tutela ambientale. L'IoT è dunque in grado di incidere positivamente sull'idea stessa di impresa, di lavoro, di studio, di salute, di vita.

Siamo da tempo impegnati a sviluppare soluzioni IoT in grado di cambiare radicalmente il modo di vivere, di lavorare, di apprendere e di divertirsi delle persone. I progetti attivati riguardano trasversalmente i settori della domotica, robotica, avionica, biomedicale, monitoraggio in ambito industriale, telemetria, reti wireless di sensori, sorveglianza, rilevazione eventi avversi ed altro ancora.



## IT Security

### Sicurezza totale di dati e sistemi

La sicurezza è un fattore sempre più determinante per la credibilità degli istituti e delle imprese, costantemente alla ricerca di nuovi strumenti e soluzioni tecnologiche di security che possano metterli al riparo dai rischi operativi, dai tentativi di frode, dai furti di dati, dalle fughe di informazioni e così via.

Possediamo l'esperienza e la competenza tecnologica necessarie per proporci come partner "globale" per la sicurezza in grado di affiancare il cliente con delivery flessibili che spaziano tra consulenza, integrazione e gestione di servizi dedicati, attraverso centri operativi per rispondere alle esigenze di security a livello strategico, tecnologico e operativo. L'organizzazione della sicurezza aziendale copre le tre fondamentali aree, ossia, procedure di governo, infrastrutture, operatività e i quattro livelli di sicurezza operativa, quali, Prevenzione, Monitoring, Response, Governance Risk & Management.



## Mobile

### Il domani a portata di mano

Il rapido passaggio dai cellulari di prima generazione ai nuovi terminali mobili, sempre più efficienti e polifunzionali, ha letteralmente stravolto in pochi decenni il mondo della comunicazione mobile e con esso le abitudini dei consumatori, aprendo possibili scenari di interazione finora impensabili.

Le imprese si sono inserite in questo trend per cercare nuovi canali di promozione, comunicazione e vendita e ampliare i confini dello smart working, al fine di rendere più efficiente e sereno il rapporto con le proprie risorse attraverso un'attenta strategia multicanale che, all'insegna del BYOD (Bring Your Own Device), sovrapponga sapientemente i tempi, i luoghi e gli strumenti condivisi tra il lavoro e la vita personale.

Offriamo ad aziende ed enti la possibilità di trarre il massimo beneficio dalle tecnologie mobile di ultima generazione inserendole in una più ampia strategia multicanale che comprende il Mobile Device Management per i dispositivi aziendali, il Mobile Payment nei diversi settori del commercio e dei servizi, il Mobile Health e il Mobile Application Development negli ambiti salute, finanza e sicurezza.



## SAP

### **Più efficienza digitale. Più efficacia aziendale. Più presenza sul mercato**

Con una partnership strategica che dura da oltre 20 anni, siamo oggi uno dei principali player di riferimento del mondo SAP in Italia e all'estero. Con un team di oltre 400 professionisti specializzati nelle soluzioni ERP e Extended ERP, di cui oltre 300 risorse certificate distribuite nel territorio nazionale e all'estero, ricerchiamo l'eccellenza nella realizzazione delle soluzioni più innovative per i processi di business aziendali dei nostri clienti, intervenendo sull'intera catena del valore: dall'analisi alla consulenza, dall'implementazione ai servizi di Application e System Management, anche utilizzando soluzioni verticali proprietarie.

Le principali aree d'intervento sono: Amministrazione, Finanza e Controllo, Operation & Logistics, Business Analytics, Human Capital Management.



## Business Process Outsourcing

### **Quando esternalizzare significa ottimizzare**

L'esternalizzazione di interi processi è una tendenza in continua crescita da parte delle aziende, attratte da un lato dalla possibilità di concentrarsi sul proprio core business e dall'altro dalla sensibile riduzione dei costi di gestione. Per proporre servizi di BPO occorrono competenze specifiche, strategie, professionisti adeguati a comprendere le esigenze dell'azienda cliente e pronti a esserne partner nel cambiamento.

Con le conoscenze maturate al fianco di numerose primarie imprese, affianchiamo e sosteniamo l'evoluzione aziendale facendoci carico delle delicate procedure di acquisizione, gestione e fidelizzazione dell'utente finale. L'offerta spazia dai servizi di back office outsourcing, relativi a funzioni tipicamente interne come le risorse umane, la contabilità e information technology, a quelli di front office outsourcing tra cui customer care e customer service.

Tutti i servizi BPO erogati al cliente vengono regolati da indicatori di performance e di qualità del servizio (Service Level Agreements e Key Performance Indicators).



## Corporate Social Responsibility

Crediamo che la sostenibilità sia un valore imprescindibile per l'azienda, per i suoi stakeholder e per le generazioni future che si concretizza nel rispetto delle persone, dell'ambiente e della società nel suo complesso.

**L'andamento  
dei risultati del  
gruppo Exprivia**

## L'andamento dei risultati del Gruppo Exprivia

Alla fine del primo semestre 2017 i ricavi del Gruppo Exprivia si attestano sui 75,6 milioni di Euro mostrando un incremento dell'11,8%; in aumento anche l'EBITDA che evidenzia un risultato di 4,9 milioni contro i 4 milioni del precedente esercizio con un aumento del 21,5%.

Il primo semestre 2017 è caratterizzato dal contributo della società ACS, consolidata nel perimetro del Gruppo a far data dal 1 luglio 2016 che apporta 4,7 milioni di ricavi e 0,7 milioni di EBITDA, oltre che delle commesse relative al BPO, andate a regime in termini di fatturato apportando maggiori ricavi per Euro 3,8 milioni (sebbene debbano ancora recuperare marginalità). I dati del semestre sono negativamente impattati da una partita straordinaria in capo alla società Exprivia Enterprise Consulting, con un effetto negativo di 1,35 milioni di Euro sull'EBITDA. Le società estere riducono i volumi pur incrementando la marginalità.

## Banking & Finance

Il mercato **Banche, Finanza e Assicurazioni** vede un primo semestre in lieve aumento, +1%, rispetto al 2016.

Il secondo trimestre ha mostrato rispetto al primo un incremento anche per via delle dinamiche di rivisitazione del comparto nazionale che sono state accompagnate da movimentazioni internazionali condizionate dal referendum sulla BRExit e dal suo inaspettato esito. Per contro, nel primo semestre si è assistito ad una ripresa significativa della richiesta di spesa IT spinta dalla sempre più determinante componente normativo-regolamentare.

Con questi presupposti Exprivia è riuscita a consolidare e ampliare la propria base clienti, attraverso un'evoluzione costante del proprio portafoglio di offerta complessivo a supporto dell'azione di Business Development. In dettaglio:

- i risultati in ambito Finanza restano sostanzialmente in linea con lo scorso anno, in virtù soprattutto di un presidio proattivo della base clienti e di un ampliamento dell'offerta sulla componente funzionale e normativa, oltre che su un numero più ampio di piattaforme di capital market;
- in ambito Credit Solutions, la strategia di presidio sul cliente, incominciata sul finire dello scorso anno e che aveva permesso anche di acquisire nuovi clienti, vede una lieve contrazione dei volumi a causa del ritardo di alcuni progetti internazionali;
- anche il comparto Factoring ha confermato la bontà dell'approccio "Full outsourcing" proposto alla nostra clientela che ha mantenuto sostanzialmente costanti i volumi nonostante un turnover all'interno del parco clienti ;
- i risultati in ambito trasformazione digitale (Big Data Analytics, Cloud & Security Infrastructure, Smart Process, Customer Experience) mostrano un leggero decremento rispetto al 2016, sebbene siano stati realizzati su una base clienti più ampia e con una offerta più specializzata e differenziante.

In conclusione, l'evoluzione dell'offerta unitamente alla stima di incremento delle spese IT in questo settore nel 2017, fanno ragionevolmente ipotizzare uno sviluppo positivo dell'operatività nei prossimi trimestri.

## Energy & Utilities

Nel corso dell'ultimo biennio gli investimenti complessivi nel settore dell'Energy si sono ridotti di circa il 15% per effetto della discesa della quotazione del greggio che ha toccato i 25 dollari/barile ed ha spinto fuori mercato interi progetti di esplorazione ed estrazione, soprattutto nell'offshore.

Gli investimenti per la ricerca e lo sfruttamento dei nuovi giacimenti sono passati da 95 miliardi di Euro nel 2014 a 40 miliardi di Euro nel 2016, con una contrazione del 58%; mentre quelli dell'upstream sono passati da 724 miliardi di dollari nel 2014 a 444 miliardi di dollari nel 2016, con una contrazione del 39%.

Exprivia registra su questo mercato un primo semestre 2017 in forte crescita. Tale risultato è da ascrivere alla definitiva entrata a regime dei contratti acquisiti nel terzo trimestre 2016 e si relaziona alle importanti iniziative di trasformazione digitale di alcuni operatori sul mercato dell'energia in Italia che vedono Exprivia coinvolta. In particolare cresce la quota di ricavi da progetti per l'ottimizzazione della filiera logistica delle aziende operanti nel settore Energy.

Un forte impulso alla crescita proviene inoltre dai progetti Corporate in area Amministrazione Finanza e Controllo e da quelli per il miglioramento dei processi in area Procurement ed HCM. Crescono anche i ricavi in area Portali e Web Application legati ad alcune rilevanti iniziative per migliorare la Digital Customer Experience e di sviluppo di nuove strategie di comunicazione digitale in ambito retail. Nel corso del 2017 il Gruppo ha consolidato la propria offerta trasversale in area Business Process Management & Integration ed Analytics, acquisendo importanti progetti e consolidando ulteriormente il proprio posizionamento competitivo. I primi 6 mesi del 2017 si caratterizzano infine per l'avvio di alcuni progetti dallo spiccato contenuto innovativo, soprattutto nell'area della sicurezza sul lavoro.

Il mercato delle **Utilities** sta mostrando una forte attenzione soprattutto ai temi di maggiore innovazione come i Big Data, gli Analytics e l'AI/cognitive; proprio su queste tematiche Exprivia sta investendo per poter proporre ai propri clienti un'offerta in grado di apportare valore direttamente nei loro core business.

Le gare vinte nel corso del precedente esercizio hanno consentito un significativo aumento dei ricavi.

Exprivia è costantemente attiva nel perseguire le istanze di efficienza operativa e di trasformazione digitale dei propri clienti con la partecipazione a progetti innovativi e di respiro internazionale. Le attività di gestione ed evoluzione dei sistemi gestionali aziendali e di business intelligence si confermano l'asset principale in questo mercato; sono stati avviati progetti nell'ambito dell'IoT, della customer experience e del Grid Management che entrano a far parte dei principali asset del Gruppo.

L'attività **BPO (Business Process Outsourcing)** è specializzata nei servizi di Customer Care di Front Office e Back Office. Nel primo semestre 2017 i ricavi risultano in forte aumento anche grazie alle nuove commesse avviate ed ai relativi investimenti realizzati.

## Retail & Manufacturing

Già a partire dal 2016 il mercato del Retail & Manufacturing ha visto una forte ripresa della domanda; su questo mercato Exprivia si propone con un'offerta basata sulla piattaforma SAP e sulla Business Intelligence.

Il settore industria interpreta con fiducia i segnali di ripresa economica, stanziando budget per investimenti in progetti di trasformazione digitale, ed avviando importanti iniziative di innovazione tecnologica. Ai clienti sono stati erogati servizi progettuali e di application management per applicazioni on premise o in cloud, in ambiti di offerta più tradizionali come quelli afferenti ai processi ERP, HCM, che su temi ad alto contenuto innovativo, come soluzioni di CRM per processi di after sales.

Buoni risultati si sono ottenuti nell'ambito di roll out internazionali per clienti con casa madre in Italia, sia in paesi europei che nel far-East.

Di estremo interesse, per le prospettive di crescita, sono le esperienze maturate in ambito mobility e Analytics, su piattaforma SAP Hana che, grazie agli investimenti realizzati, ci hanno consentito di raggiungere un posizionamento tra i leader del mercato italiano.

## Telco & Media

Il mercato Telco & Media, in particolare in Italia, continua a manifestare delle importanti difficoltà che si riflettono, prevalentemente, su una progressiva riduzione dei ricavi per linea voce/dati che accomuna gran parte degli operatori.

In questo mercato il Gruppo Exprivia ha comunque saputo cogliere gli aspetti più innovativi e più rilevanti per il business dei propri clienti principalmente attraverso la sua offerta di servizi di "Network Optimization & Transformation", "Next generation OSS Solutions & Services", "Voice & Media Application" e "Carrier grade solution development" da una parte e sui prodotti per la telefonia basata su internet e criptata "Extravox" e "Cryptovox" dall'altra.

Il Gruppo ha consolidato le relazioni di business con i principali player delle telecomunicazioni in Italia e ha acquisito importanti commesse legate all'attivazione delle nuove reti di accesso a larga banda, alla automazione ed efficientamento dei processi di business dei propri clienti, a soluzioni di data analytics verticali per il monitoraggio di KPI di qualità e per la manutenzione predittiva dei servizi di rete fissa e mobile, alla realizzazione di soluzioni innovative per la sicurezza e privacy delle telecomunicazioni.

## Healthcare

Anche nel primo semestre del 2017 si conferma il trend di concentrazione della domanda a livello regionale e centrale, piuttosto che in capo ai singoli enti, confermato dalla pubblicazione di bandi per forniture e servizi con destinatari intere amministrazioni regionali o aree vaste delle medesime regioni. Inoltre, si attendono gli impatti su questa dinamica delle convenzioni attivate o in corso di attivazione da parte di CONSIP a supporto dell'Agenda Digitale per quanto riguarda i servizi specialistici e la migrazione a tecnologie cloud.

In tale scenario, che porta ad un calo in termini assoluti del numero di bandi pubblicati e degli importi a base d'asta, generalmente si osservano da parte dei titolari dell'offerta due diverse azioni: nell'immediato, una organizzazione mediante raggruppamento di forze, prevalentemente per contenere le posizioni già acquisite, piuttosto che per aggredire nuove aree di mercato; nel medio e lungo termine, una maggiore polarizzazione attraverso il consolidamento per aggregazione di nuovi soggetti sul mercato con i requisiti adatti alla competizione più ampia indotta dall'attuale scenario.

A correzione di questo trend negativo ed in attesa di avviare o consolidare le lavorazioni per le commesse a portafoglio, si sono concentrati gli sforzi per lo sviluppo del parco clienti, soprattutto privato, e per l'estensione di importanti contratti già acquisiti.

Si registrano nel periodo, a conferma delle iniziative elencate, significativi affidamenti, sia nell'ambito pubblico, per l'estensione di un importante contratto in regione Calabria, sia in quello privato nazionale, con l'attivazione di un sistema per la gestione dell'attività ambulatoriale interamente via cloud, che in quello privato estero, con l'acquisizione di un importante progetto per la gestione di diagnostica per immagini per un primario gruppo albanese del settore.

Infine, si sono consolidate le prime promettenti attività per soluzioni di telemedicina, che, anche attraverso lo sviluppo della partnership con primari operatori del settore, potranno dare importanti ritorni nel prossimo futuro.

## Public Sector

Il mercato della **Pubblica Amministrazione** vede sul primo semestre del 2017 una ripresa attribuibile principalmente alle dinamiche della Pubblica Amministrazione Centrale, dove stanno entrando a regime alcuni contratti sottoscritti all'inizio del 2017, che vedono coinvolta Exprivia in importanti progetti di trasformazione digitale.

Nella Pubblica Amministrazione Locale si evidenzia una sostanziale continuità delle attività sui contratti in portafoglio.

Il panorama complessivo presenta ancora ombre, pur in presenza di una leggera ripresa del mercato di riferimento. La pubblicazione, da parte di AGID, del Piano Triennale per l'informatica della PA dovrebbe rappresentare la cornice all'interno di cui sviluppare nuovi progetti di trasformazione digitale, che dovrebbero rappresentare una vera inversione di marcia di tutto il mercato.

La **Pubblica Amministrazione Locale** vive invece una fase di completo cambiamento sia per le sempre maggiori spinte verso la centralizzazione delle competenze IT che per le continue politiche di Spending Review. Ancora non si vedono gli attesi investimenti legati ai temi delle Smart City che possono rappresentare un momento di rilancio di questo mercato.

Il panorama complessivo presenta ancora molte ombre, nonostante nel recente Rapporto Assinform sulla PA abbia evidenziato finalmente una timida inversione di tendenza, sulla spesa IT della PA, rispetto al segno negativo degli ultimi 5-6 anni. La pubblicazione del nuovo Codice degli Appalti non ha ad ora favorito l'accelerazione degli investimenti, anzi in questa prima fase ha comportato un crollo verticale delle gare pubblicate.



## Aerospace & Defence

Il mercato Aerospace & Defence ha visto un importante incremento di fatturato in gran parte ascrivibile al contributo proveniente dall'acquisizione della nuova partecipazione di ACS Srl (consolidata a partire dal 1 luglio 2016).

Tale andamento si conferma in linea con la situazione di un mercato ancora rallentato dalle riorganizzazioni e dalla forte attenzione alla riduzione della spesa dei principali enti e industrie del settore con cui Exprivia nel primo semestre ha comunque consolidato la propria posizione di fornitore preferenziale.

A partire dal terzo trimestre 2016 è entrata a far parte del Gruppo, nel mercato Aerospace & Defence, ACS Srl, società innovativa, presente sul mercato da oltre vent'anni, che sviluppa stazioni terrestri per la ricezione ed elaborazione dei dati satellitari ("Ground Station"), settore in cui ha raggiunto una posizione di primato mondiale. Nel corso degli anni, ACS ha ampliato la propria offerta cogliendo le occasioni fornite dalla grande disponibilità di dati di Earth Observation e dallo sviluppo di nuove tecnologie per lo studio della Terra.

## International business

L'attività di Exprivia sui mercati al di fuori di quello italiano ha mostrato nel corso del 2017 una contrazione dei ricavi. Tale diminuzione è pressoché concentrata in Spagna ed in Messico mentre risultano stabili o in crescita gli altri paesi.

In **Spagna** dove Exprivia era presente con due società controllate, Profesionales de Sistemas Aplicaciones y Productos SL (ProSap) ed Exprivia SL., è stata perfezionata, nel corso del 2016, la loro fusione integrando le strutture commerciali e tecniche per rafforzare l'offerta di applicazioni ERP e servizi SAP per l'industria e la distribuzione, di soluzioni di Business Intelligence per il settore Sanità.

Nel primo semestre di quest'anno si sono consolidate le linee di business e la struttura dei costi è stata razionalizzata e adattata ai ricavi.

In **Centroamerica**, dove Exprivia opera direttamente con Prosap Mexico e Prosap Centroamerica (Guatemala), sono proseguite le azioni commerciali e di delivery nei confronti di importanti società private e pubbliche operanti nel settore delle costruzioni di infrastrutture nei paesi dell'America Latina. Anche la società Messicana è stata oggetto di una attività di riassetto economico-patrimoniale che ha avuto effetti riscontrabili a partire dal quarto trimestre dell'anno 2016.

In **Brasile**, i ricavi della società Exprivia do Brasil Serviços de Informática Ltda risultano in linea con quelli del precedente esercizio anche per effetto della situazione macro-economica che il paese sta vivendo. La relazione con i principali clienti in area IT Security rimane tuttavia molto buona e foriera di nuovi sviluppi nel corso del secondo semestre.

In **Cina**, con Exprivia IT Solutions (Shanghai) Co. Ltd, il cui socio unico è la Exprivia Asia Ltda in Hong Kong, Exprivia ha sviluppato il proprio business nell'erogazione di servizi professionali nell'area delle infrastrutture IT e in ambiente SAP. Il primo semestre ha visto una contrazione dei ricavi e il parco clienti è ancora, al momento, costituito in prevalenza dalle aziende e istituzioni Italiane operanti in Cina e dalle industrie manifatturiere europee.

## Rischi e incertezze

### Rischi interni

#### Rischi relativi alla dipendenza da personale chiave

Exprivia è consapevole che il successo del Gruppo dipende principalmente dalle competenze ed abilità delle sue persone. In affiancamento al gruppo di amministratori esecutivi del Gruppo e delle società controllate, Exprivia è inoltre dotata di un gruppo dirigente in possesso di una pluriennale esperienza nel settore, avente un ruolo determinante nella gestione delle attività.

Proprio per questi motivi, svariati anni fa sono stati istituiti processi per la mappatura e lo sviluppo delle competenze certificate, riducendo così il rischio dell'obsolescenza delle competenze in carico alle figure chiave, confermando la capacità del Gruppo di attrarre figure di primo piano nell'ambito dell'innovazione.

Continua il programma per fidelizzare e trattenere le risorse umane più capaci e meritevoli, attraverso il processo di Performance Management che prevede sistemi di rewarding riservati alle persone chiave dell'organizzazione.

#### Rischi connessi alla dipendenza da clienti

Il Gruppo Exprivia offre servizi ad aziende operanti in mercati differenti Banking & Finance, Oil&Gas, Telco&Media, Utilities, Industry, Aerospace & Defence, Healthcare e Public Sector.

I ricavi del Gruppo sono ben distribuiti su di una ampia base clienti; ciò nonostante, l'uscita dal portafoglio di alcuni rilevanti clienti potrebbe avere impatti sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo Exprivia.

#### Rischi connessi agli impegni contrattuali

Il Gruppo Exprivia sviluppa soluzioni ad alto contenuto tecnologico e di elevato valore ed i relativi contratti sottostanti possono prevedere l'applicazione di penali per il rispetto dei tempi e degli standard qualitativi concordati. L'applicazione di tali penali potrebbe avere effetti negativi sui risultati economici e finanziari del Gruppo Exprivia.

Il Gruppo Exprivia ha perciò stipulato polizze assicurative con primario ente assicurativo, ritenute adeguate, per cautelarsi rispetto ai rischi derivanti da responsabilità professionale (cosiddetta polizza a copertura di "tutti i rischi dell'informatica"). Qualora tali coperture assicurative non risultassero adeguate e il Gruppo Exprivia fosse tenuto a risarcire danni per un ammontare superiore ai massimali previsti, la situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo Exprivia potrebbe subire significativi effetti negativi, in linea, peraltro, con i parametri di rischiosità dell'intero settore.

#### Rischi connessi alla internazionalizzazione

Il Gruppo, nell'ambito della propria strategia di internazionalizzazione, potrebbe essere esposto ai rischi tipici derivanti dallo svolgimento dell'attività su base internazionale, tra cui rientrano quelli relativi ai mutamenti del quadro politico, macroeconomico, fiscale e/o normativo, oltre che alle variazioni del corso delle valute. Va tuttavia rilevato che il Gruppo è presente in modo significativo in mercati esteri dove il rischio paese è sotto controllo e di entità contenuta.

## Rischi esterni

### Rischi derivanti dalle condizioni generali dell'economia

Il mercato della Information Technology è legato naturalmente all'andamento dell'economia.

Una fase economica sfavorevole, soprattutto a livello domestico, potrebbe rallentare la domanda con conseguenti impatti patrimoniali, economici e finanziari. Il Gruppo ha mostrato di saper reagire, crescendo e mantenendo la redditività necessaria, anche nei momenti di contrazione dell'economia globale. I rischi in questo senso sono relativi alla durata complessiva del ciclo depressivo e alla numerosità di variabili connesse al sistema politico-economico nazionale e internazionale.

### Rischi connessi ai servizi dell'IT

Il settore dei servizi di consulenza IT in cui opera il Gruppo Exprivia è caratterizzato da veloci e profondi cambiamenti tecnologici e da una costante evoluzione della composizione delle professionalità e delle competenze da aggregare nella realizzazione dei servizi stessi, con la necessità di un continuo sviluppo e aggiornamento di nuovi prodotti e servizi.

Il Gruppo Exprivia da sempre ha saputo anticipare tali mutamenti facendosi trovare pronto alle esigenze del mercato anche in virtù di cospicui investimenti in attività di ricerca e sviluppo.

### Rischi connessi alla concorrenza

Il Gruppo Exprivia compete in mercati composti da società normalmente di grandi dimensioni il cui elemento di confronto è la capacità di economie di scala e politiche adeguate di prezzo. Il Gruppo Exprivia contiene questo rischio attraverso una continua attività di ricerca e sviluppo, incoraggiata dal centro di near shoring di Molfetta dove è possibile attingere a risorse umane sempre in linea con le tendenze del settore in considerazione della vicinanza con le Università e gli altri centri di competenza e delle numerose attività in essere con gli stessi.

### Rischi connessi all'evoluzione del quadro normativo

L'attività svolta dal Gruppo Exprivia non è soggetta ad alcuna particolare normativa di settore.

## Rischi finanziari

### Rischio di tasso d'interesse

Il Gruppo Exprivia ha stipulato nel corso del 2016 un importante finanziamento con un pool di banche a medio-lungo termine a tasso variabile; a questo si uniscono altri finanziamenti di cui alcuni a tasso variabile e altri a tasso fisso agevolato, questi ultimi legati a progetti di ricerca e sviluppo finanziati. In relazione ai contratti a tasso variabile, il Gruppo, ha in essere contratti derivati di copertura di tipo interest rate swap o di tipo cap, con l'obiettivo di ridurre il rischio di variazione imprevista dei tassi.

### Rischio di credito

Il Gruppo Exprivia non ha concentrazioni significative di rischi di crediti se non per quelle attività svolte nel Public Sector per le quali si registrano ritardi legati principalmente alla politica di pagamento adottata dagli enti pubblici, che spesso non rispettano le condizioni previste dai contratti ma che tuttavia non comportano inesigibilità dei crediti.

Il Gruppo Exprivia gestisce questo rischio anche attraverso la selezione di controparti considerate solvibili dal mercato e con elevato standing creditizio.

Periodicamente tutti i crediti vengono sottoposti ad una valutazione analitica per singolo cliente procedendo alla svalutazione nei casi in cui si prospetti un'eventuale perdita di valore.

### Rischio di liquidità

Una gestione prudente del rischio di liquidità viene perseguita pianificando i flussi di cassa e le necessità di finanziamento e monitorando la liquidità del Gruppo Exprivia con l'obiettivo di garantire una adeguata disponibilità delle risorse finanziarie attraverso una opportuna gestione delle eventuali eccedenze di liquidità e la sottoscrizione di idonee linee di credito, anche a breve termine. Ad aprile 2016 il Gruppo ha finalizzato con un pool di Banche un finanziamento a medio termine, riducendo notevolmente il rischio di liquidità.

### Rischio di cambio

L'attività preponderante condotta dal Gruppo Exprivia nella "Area Euro" ne limita l'esposizione a rischi di cambio derivante da operazioni a valute diverse da quella funzionale (Euro). L'apertura a mercati a forte oscillazione (ad esempio il Brasile e Messico) potrebbe costituire rischio da monitorare, in funzione però dei volumi che al momento non sono significativi.

## Eventi significativi del primo semestre 2017

In data **16 marzo 2017**, il Consiglio di amministrazione della Società, previo parere favorevole del Collegio Sindacale, ha nominato il dott. Valerio Stea, nuovo direttore amministrativo della capogruppo Exprivia SpA, in qualità di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari del Gruppo Exprivia.

In data **27 aprile 2017**, si è tenuta in prima convocazione l'Assemblea Ordinaria degli azionisti di Exprivia SpA che ha approvato il bilancio al 31/12/2016. Nella stessa seduta assembleare, sono state approvate la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari, e la Relazione sulla remunerazione per gli Amministratori e per i Dirigenti con responsabilità strategiche del Gruppo Exprivia; ambedue le relazioni sono pubblicate sul sito della Società nella sezione "Investor Relations – Corporate Governance – Informativa Societaria".

L'Assemblea ordinaria ha inoltre approvato il rilascio di una nuova autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del Codice Civile e provveduto a nominare i nuovi organi sociali che erano venuti a scadenza con l'approvazione del bilancio 2016.

### Acquisizioni / Cessioni nell'ambito del Gruppo Exprivia

In data **30 marzo 2017** Exprivia SpA ha rilevato dal socio Christian Maggioni le quote da lui possedute in Exprivia do Brasil Serviços de Informática Ltda (0,08%) portando così la propria partecipazione al 52,30 %.

In data **23 giugno 2017** i Consigli di Amministrazione di Exprivia SpA e delle società controllate Exprivia Digital Financial Solution Srl, Exprivia Healthcare IT Srl e Exprivia Telco & Media Srl hanno approvato il progetto di fusione per incorporazione delle tre controllate nella capogruppo. Il Progetto di Fusione è pubblicato sul sito della Società nella sezione "Investor Relation – Azionisti e operazioni sul capitale".

## Eventi successivi al 30 giugno 2017

### Acquisizioni / Cessioni nell'ambito del Gruppo Exprivia

In data **1 luglio 2017** Exprivia Digital Financial Solution Srl, ha acquisito il ramo d'azienda di ESJET VAS S.r.l. operante nel mercato dei servizi e consulenza IT per i clienti del settore bancario e finanziario.

In data **27 luglio 2017** Exprivia spA ha sottoscritto gli accordi giuridicamente vincolanti tra tutte le parti coinvolte per l'acquisizione del controllo di Italtel S.p.A. con una quota dell'81% del capitale sociale; l'operazione dovrebbe perfezionarsi entro dicembre 2017.

In data **31 luglio 2017** le Assemblee Straordinarie di Exprivia SpA e delle società controllate Exprivia Digital Financial Solution Srl, Exprivia Healthcare IT Srl e Exprivia Telco & Media Srl hanno approvato la fusione per incorporazione delle 3 controllate nella capogruppo. Il Progetto di Fusione è pubblicato sul sito della Società nella sezione "Investor Relation – Azionisti e Operazioni sul Capitale".

## Exprivia in Borsa

Le azioni Exprivia sono quotate al Mercato Telematico Azionario di Borsa Italiana (MTA – segmento STAR) dal mese di agosto 2000 e dal 28 settembre 2007 Exprivia è stata ammessa al segmento STAR.

Le azioni che costituiscono il Capitale Sociale al 30 giugno 2017 sono 51.883.958 con un valore nominale unitario di 0,52 Euro.

**Codice Borsa ISIN:** IT0001477402  
**Sigla:** XPR  
**Specialista:** Banca Akros

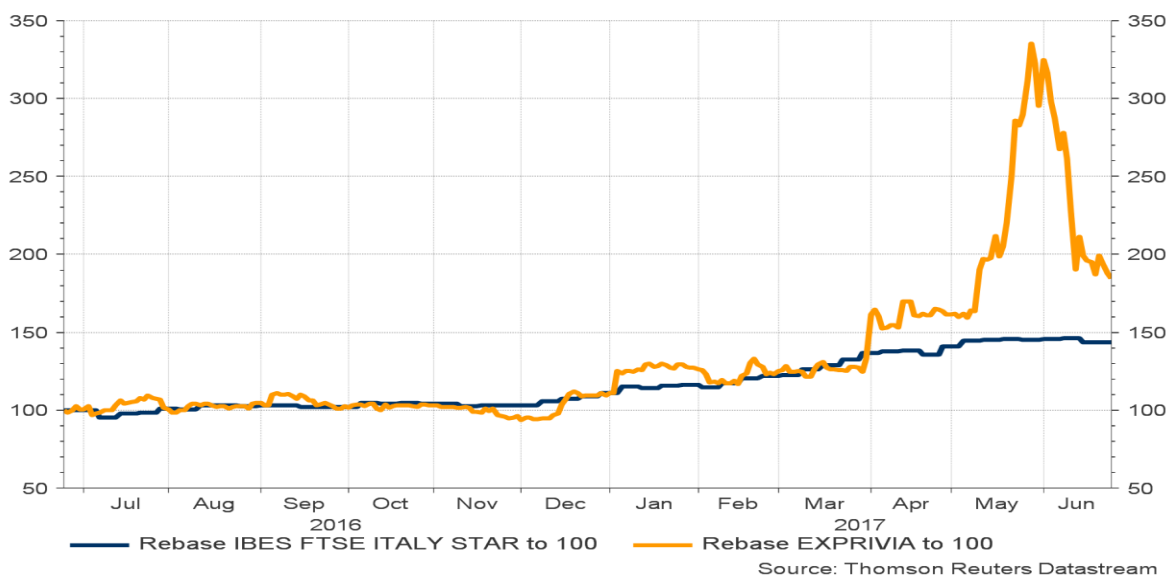
## Composizione dell'azionariato

Sulla base delle risultanze del libro soci come integrate dalle comunicazioni pervenute ai sensi dell'art. 120 del TUF e dalle informazioni a disposizione, al 30 giugno 2017 la composizione dell'azionariato di Exprivia risulta essere:

| Azionisti                | Azioni            | Quote       |
|--------------------------|-------------------|-------------|
| Abaco Innovazione SpA:   | 24.145.117        | 46,54%      |
| Azioni Proprie Detenute: | 3.509.153         | 6,76%       |
| Altri azionisti:         | 24.229.688        | 46,70%      |
| <b>Totale azioni</b>     | <b>51.883.958</b> | <b>100%</b> |

## Andamento della quotazione

Il grafico seguente compara l'andamento della quotazione del titolo Exprivia con l'indice FTSE Italia Star a giugno 2017 e con riferimento ai dodici mesi precedenti a tale data.



## Evoluzione prevedibile della gestione

Il primo semestre del 2017 si è chiuso con un importante aumento dei volumi e delle marginalità in linea con le previsioni fatte sul finir dello scorso anno.

E' ben chiaro al management che il mercato dell'IT sempre più premia la capacità delle aziende di effettuare investimenti in innovazione che le permettano di offrire soluzioni e supporto su una sempre più ampia parte della catena del valore dei propri clienti. Proprio in questa direzione si sta muovendo il Gruppo Exprivia il quale ha firmato l'accordo per l'acquisizione della quota di maggioranza di Italtel, storico gruppo industriale operante a livello internazionale nello sviluppo di prodotti e soluzioni per reti telefoniche e servizi di nuova generazione. Questa mossa strategica permetterà quindi al Gruppo Exprivia di avviare una serie di sinergie industriali che le consentiranno di giocare un ruolo di primaria importanza nel mercato diventando un player in grado di portare ai propri clienti un'offerta unica sul mercato.

Questa operazione permetterà altresì di aumentare la nostra presenza sui mercati esteri e quindi di aumentare su questi il cross-selling del portafoglio nostro e di Italtel.

Sempre su questo solco si colloca l'acquisizione di un ramo di azienda intervenuto all'inizio del secondo semestre che arricchisce la nostra offerta nel mercato Finance permettendoci quindi di rafforzare la nostra presenza sui clienti già esistenti garantendo un servizio end to end.

Exprivia oltre alle succitate iniziative attraverso il suo management ha deciso di far partire altri due importantissimi progetti: il progetto "One Company" che vedrà la fusione per incorporazione delle principali società italiane del Gruppo nella Exprivia Spa. Questo progetto avrà lo scopo di ridisegnare la nostra organizzazione interna al fine di aumentare l'efficacia e l'efficienza dei nostri processi core e di rendere sempre più efficace la nostra azione sul mercato.

Il progetto "Digital One" che si propone di ampliare e rafforzare i principali sistemi informativi di Gruppo.

Sulla base di quanto sopra, pur non dimenticando la permanente volatilità di mercato, riteniamo che il secondo semestre potrà confermare e rafforzare i risultati sin qui ottenuti.

## Investimenti

### Proprietà Immobiliari

Exprivia ha una proprietà immobiliare in Viale PIO XI n. 40 a Molfetta (BA) che è composta da due locali pari a circa 120 mq.

L'attuale sede legale e operativa della Società, situata a Molfetta (BA), Via Adriano Olivetti 11, si estende su una superficie di circa 15.000 mq su cui sorge un complesso di fabbricati (composto da cinque blocchi di cui quattro multipiano) tutti destinati a uffici e magazzini per un totale di circa 7.500 mq netti di uffici.

Con l'acquisizione della partecipazione ACS Srl sono incrementate le proprietà immobiliari del Gruppo Exprivia; in particolare ACS è proprietaria della sede di Roma, in via della Bufalotta 378. La sede è composta di due lotti: il primo, di circa 1250 mq, è di proprietà della società, il secondo, di circa 1050 mq, è in uso attraverso un leasing immobiliare, con possibilità di riscatto, alla scadenza del 2019.

### Ricerca & Sviluppo

In coerenza con il passato Piano Strategico Industriale, in collaborazione con le Business Unit aziendali, i programmi di ricerca attivi nel 2016 sono stati completati e raggiunti i relativi obiettivi. I filoni prioritari sono stati: Sanità 2.0 e Intelligent Transportation System (ITS).

Molti dei Progetti di Ricerca & Sviluppo sono sostenuti da cofinanziamenti acquisiti attraverso la partecipazione a Bandi nazionali per la ricerca promossi dai Ministeri competenti e dalle Amministrazioni Regionali.

Sanità 2.0.

In ambito Sanità, Exprivia ha portato a sostanziale conclusione il progetto DSE tramite la partecipazione al Laboratorio Pubblico-Privato SILAB. Il laboratorio pubblico-privato ha assicurato i seguenti obiettivi:

- la produzione di un prototipo di piattaforma DSE-IT che supporti la gestione di un Ecosistema di Servizi Digitali;
- la realizzazione di servizi e soluzioni in ambito Sanità.

Exprivia ha contribuito in misura importante alla realizzazione della piattaforma e ha sviluppato, e intende portare in sperimentazione, una soluzione di Compliance Terapeutica.

E' inoltre concluso il progetto ActiveAgeing@Home, finanziato nell'ambito del Cluster "Tecnologie per gli Ambienti di vita", a cui Exprivia ha aderito attraverso il bando MIUR dedicato alla definizione di Cluster Tecnologici Nazionali (D. D. 257/Ric del 30 maggio 2012).

Il progetto ha affrontato i temi del monitoraggio della salute e dell'assistenza remota a soggetti fragili, con speciale attenzione ai portatori di patologie neurologiche invalidanti. Exprivia ha fornito le proprie competenze specialistiche di settore e ha realizzato soluzioni a supporto degli assistiti e dei loro "caregiver".

### Intelligent Transportation System

E' in corso il progetto **ITS (Intelligent Transportation System) Italy 2020**, acquisito all'interno del Bando per i Cluster Tecnologici Nazionali, grazie alla partecipazione al Cluster Tecnologico Nazionale "Mezzi e sistemi per la mobilità di superficie terrestre e marina". Oggetto dell'innovazione è la definizione di standard tecnologici e di protocolli di comunicazione di riferimento per lo sviluppo dell'intermodalità logistica nazionale.



Infine, si segnala la partecipazione di Exprivia ai Bandi **MISE Horizon 2020** e Grandi progetti in collaborazione con diversi partner con i quali Exprivia ha presentato due proposte progettuali:

- **BIG IMAGING:** “BIG DATA” ed Imaging Genomico per lo sviluppo di biomarcatori e farmaci nano vettoriali innovativi per la diagnosi e terapia dei processi infiammatori in corso di degenza;
- **FINDUSTRY 4.0:** con l’obiettivo ultimo di definire, realizzare e mettere a disposizione una piattaforma in grado di offrire tecnologie, sistemi ICT e competenze, oltre che un supporto metodologico che abiliti la diffusione e l’adozione delle tecnologie abilitanti l’innovazione digitale nel settore manifatturiero italiano.

ACS è da sempre tesa verso l’innovazione tecnologica che costituisce il tratto distintivo della sua offerta in ambito Aerospazio. In quest’ottica ACS è impegnata in diversi progetti di Ricerca, alcuni dei quali finanziati da programmi nazionali ed europei.

Il **progetto GAPS**, co-finanziato dal Ministero per lo Sviluppo Economico, ha l’obiettivo di sperimentare nuove tecniche di elaborazione di dati satellitari SAR basate sull’uso di schede GPGPU. Il progetto, che terminerà a metà 2017, ha prodotto risultati molto interessanti che stanno già trovando applicazione nei sistemi proposti da ACS.

Il **progetto EVER-EST**, finanziato dalla CE nell’ambito del programma Horizon 2020, mira a realizzare un ambiente virtuale di collaborazione. I destinatari di questo sistema sono ricercatori delle Scienze della Terra, che rappresentano i principali utenti dei dati telerilevati da satellite. Il progetto, coordinato dall’Agenzia Spaziale Europea (ESA), rappresenta un’importante occasione per ampliare l’offerta verso gli utilizzatori finali del telerilevamento.

Il **progetto europeo MELODIES**, co-finanziato in ambito FP7 e conclusosi recentemente, ha consentito di approfondire le tematiche dei Linked Open Data, con particolare accento sui dati oceanografici. L’esperienza maturata in questo progetto può essere facilmente sfruttata nell’offerta in ambito Spazio e in ambito PA.

**SpaceNav** è un progetto europeo co-finanziato dal 7° Programma Quadro per la Ricerca. SpaceNav ha l’obiettivo di sviluppare tecniche innovative per ottimizzare le rotte delle navi commerciali. Il sistema sviluppato da SpaceNav utilizza i dati telerilevati da satellite per creare piani di navigazione che riducono i consumi, le emissioni ed i costi collegati alla manutenzione e alle ispezioni.

## Formazione e Sviluppo Manageriale

Il Gruppo Exprivia investe, con particolare attenzione, sullo sviluppo delle abilità e competenze in un contesto fortemente orientato all’innovazione. L’elaborazione delle politiche di formazione è collegata ad un processo annuale di mappatura e bilancio delle competenze individuata come Skill Inventory.

La Funzione Sviluppo Organizzativo fornisce supporto alle Società del Gruppo attraverso:

- gestione delle performance e piani di compensation (Area Performance Management);
- sviluppo delle professionalità (Area Formazione);
- inserimento e riqualificazione del personale (Area Selezione e Orientamento);
- politiche di Total Rewarding.

Per tutte le Società del Gruppo la premialità è correlata ai risultati raggiunti dal singolo, ed è progettata in modo sostenibile rispetto ai risultati aziendali, preservando l’approccio meritocratico.

Nel corso del 2017, nell’ambito del primo semestre 2017, è continuato il programma già avviato nel 2016 in materia di benessere individuale e organizzativo, dando continuità ai programmi aziendali di Total Rewarding:

**Welfare aziendale – Exprivia People Care:** il piano di welfare aziendale arricchisce il sistema di total reward, rispondendo ad una più ampia gamma di aspettative dei lavoratori e a esigenze non solo economiche. Il progetto nasce dalla sensibilità dell’azienda verso politiche e strumenti che possano conciliare vita privata e vita lavorativa. Exprivia People Care mette in atto interventi per il supporto ai

dipendenti anche con lo scopo di instaurare un clima aziendale collaborativo, con nuove opportunità a disposizione tramite il portale Easy Welfare. La piattaforma tecnologica, ad uso esclusivo dei dipendenti dell'azienda, contiene un paniere di servizi fruibili direttamente tramite il portale e componibili in modo flessibile in base alle necessità di ciascuno.

Nel 2017 Exprivia ha revisionato l'offerta welfare adeguandola alle novità introdotte dal CCNL Metalmeccanico in vigore.

**Smart Working** – è in corso la fase sperimentale che ha coinvolto la popolazione aziendale nella misura massima del 10%. L'iniziativa ha riguardato, da agosto 2016 a giugno 2017, circa 143 persone per un monte ore pari a 10.795,75. Allo scopo di valutare il gradimento da parte dei fruitori dell'iniziativa è stato raccolto un questionario di gradimento rivolto sia agli smart workers che ai loro responsabili allo scopo di valutare i riscontri in produttività e benessere delle persone. I risultati del questionario permetteranno di migliorare ed estendere il piano a tutta la popolazione aziendale. A giugno 2017 alla società Exprivia è stato assegnato il 'Welfare awards 2017' per il migliore piano welfare per il sud Italia, le motivazioni per le quali il premio è stato riconosciuto sono riconducibili alla qualità e completezza dell'offerta, la capacità di soddisfare le esigenze dei collaboratori anche attraverso soluzioni digitali.

In tema di Formazione, sono state pianificate circa 27.262 ore di formazione e 1.975 partecipazioni contro le circa 20.000 pianificate nel 2016. Al primo semestre del 2017 il monte ore erogato è pari a 9.353 con 922 partecipazioni.

La programmazione della formazione è, come di consueto, effettuata ad inizio anno e rivalutata per trimestre, allo scopo di rendere le politiche di formazione coerenti con gli obiettivi delle Business Unit e sostenibili rispetto agli obiettivi di budget. I programmi formativi, al netto delle tematiche collegate alla normativa di riferimento (es. sicurezza nei luoghi di lavoro) programmate in linea con le esigenze normative, sono stati progettati in stretta connessione con le esigenze del mercato e di investimento in innovazione. In particolare, programmi di formazione hanno riguardato lo sviluppo di:

- **competenze tecnico specialistiche:** azioni per l'accrescimento di conoscenze e competenze tecniche a sostegno dei programmi di innovazione e sviluppo tecnologico, attraverso percorsi formativi specialistici anche finalizzati al conseguimento della certificazione. Tali interventi specialistici hanno avuto piena diffusione presso i ruoli ICT, nella convinzione che lavorare sulle competenze significa accresce il valore delle persone e quindi il vantaggio competitivo dell'organizzazione. Si segnalano di particolare interesse e innovazione: i percorsi formativi finalizzati al conseguimento della certificazione Oracle Certified Master JAVA EE 6 Java Architect, il Certified Business Analysis Professional (CBAP) e il Master Innovazione e trasformazione digitale;
- **competenze gestionali:** azioni per lo sviluppo delle capacità manageriali del middle management del Gruppo Exprivia, ovvero orientate al miglioramento dei comportamenti organizzativi.

Si segnalano, inoltre, i seguenti percorsi di sviluppo:

- percorso di Preparazione alla certificazione PMP-Project Management Professional: il nuovo percorso formativo in modalità blended, parte in e-learning (supporto asincrono) e parte in aula (docenza frontale), ha generato nuove 12 risorse certificate PMP;
- percorso Leading the Exprivia Way: rivolto alla Business Unit SAP con lo scopo di sviluppare tutti quei comportamenti che contribuiscono a delineare un preciso stile di comportamento e leadership da utilizzare nella gestione dei team di lavoro, al fine di migliorare l'efficacia gestionale.

Per quanto riguarda la Business Unit Business Process Outsourcing (Contact Center) sono state erogate:

- circa 649 ore dedicate alla formazione continua di aggiornamento finalizzate a migliorare le performance dei nostri collaboratori sulle attività in carico, tali ore sono state fruite da circa 1.711 partecipazioni;
- circa 965 ore sono state dedicate alla formazione specialistica per consentire alle nostre persone di affrontare nuove attività, tali azioni sono state fruite da circa 322 partecipazioni;
- circa 2.457 ore sono state dedicate alla formazione delle new entry. Tali azioni sono state fruite da circa 27 partecipazioni.

Per quanto attiene l'Area Recruiting e Selezione, nel corso del primo semestre del 2017, sono state inserite 130 nuove risorse tra neolaureati e personale qualificato in discipline tecnico-informatiche, esperti di processo ed esperti di IT Management. Nell'ambito delle attività di Contact Center (Business Unit Business Process Outsourcing) state inserite circa nuove 44 nuove risorse.

Exprivia in continuità con il passato anche nel 2017 nel primo semestre 2017 ha investito nel continuo legame con Scuole, Università, Politecnici e Centri di Ricerca, nella piena consapevolezza del proprio ruolo rispetto all'innovazione e alle opportunità che può generare per i giovani studenti diplomandi, laureandi e neolaureati. La collaborazione si manifesta in termini di:

- progetti di alternanza scuola lavoro: segnaliamo che al 30 giugno 2017 abbiamo proseguito nella gestione dei progetti di Alternanza Scuola Lavoro avviati nel 2016. L'alternanza scuola-lavoro consiste nella realizzazione di percorsi progettati, implementati e valutati, sotto la responsabilità dell'istituzione scolastica, sulla base di apposite convenzioni. I percorsi di alternanza scuola lavoro sono organicamente inseriti nel piano triennale dell'offerta formativa dell'istituzione scolastica come parte integrante dei percorsi di istruzione (dal 3° al 5° anno scolastico), pertanto sono stati avviati nel 2016 e si protrarranno fino al 2018. Il programma di alternanza nel primo semestre 2017 ha coinvolto 106 studenti provenienti da 7 istituti superiori della Regione Puglia e Lombardia, per un monte ore totale al primo semestre pari a 6.885;
- tirocini per tesi rivolti ai laureandi per la realizzazione di progetti innovativi nei mercati di riferimento;
- stage post lauream per offrire l'opportunità di cimentarsi in tematiche direttamente collegate al business aziendale, ovvero per progetti di ricerca nell'ambito del Laboratorio di Ricerca e Sviluppo;
- finanziamento di dottorati di ricerca o apprendistato di alta formazione allo scopo di coniugare la ricerca nell'ambito dell'offerta rivolta ai mercati di riferimento.

## Organico e Turnover

Di seguito sono rappresentate le tabelle che riportano l'organico delle società alla data del 30 giugno 2017, comparato con quello al 30 giugno 2016. In particolare, la prima tabella (Tabella 1) riporta le numerosità delle risorse, per le quali la componente part-time incide per circa il 25,44%, si tratta di tempo parziale in varie configurazioni di orario contrattuale. La seconda tabella riporta l'organico espresso in full time equivalent (unità lavorative annue) (Tabella 2):

**Tabella 1**

| Azienda  | Dipendenti  |             |             | Media dipendenti |             |             | Collaboratori |           |           | Media collaboratori |           |           |
|--|-------------|-------------|-------------|------------------|-------------|-------------|---------------|-----------|-----------|---------------------|-----------|-----------|
|  | 30/06/16    | 31/12/16    | 30/06/17    | 30/06/16         | 31/12/16    | 30/06/17    | 30/06/16      | 31/12/16  | 30/06/17  | 30/06/16            | 31/12/16  | 30/06/17  |
| Exprivia SpA   | 678         | 659         | 684         | 677              | 673         | 668         | 2             | 2         | 1         | 2                   | 2         | 2         |
| Exprivia Healthcare IT Srl                                   | 330         | 325         | 326         | 332              | 330         | 326         | -             | 0         | -         | 0                   | 0         |           |
| Exprivia Enterprise Consulting Srl                           | 141         | 123         | 114         | 144              | 138         | 116         | 1             | 1         | 0         | 1                   | 1         | 1         |
| Exprivia Digital Financial Solutions Srl                     | 195         | 198         | 202         | 196              | 196         | 201         | -             | -         | -         | 0                   |           |           |
| Exprivia Projects Srl  | 226         | 242         | 252         | 222              | 236         | 251         | -             | -         | -         | 0                   |           |           |
| Exprivia Process Outsourcing Srl                             |             | 236         | 257         |                  | 236         | 254         |               |           |           | 0                   |           |           |
| Exprivia Telco & Media Srl                                   | 366         | 365         | 372         | 363              | 365         | 365         | 0             | 0         | 1         | 0                   | 0         | 0         |
| Advanced Computer Systems Srl                                |             | 64          | 62          |                  | 64          | 63          |               |           |           |                     |           |           |
| Exprivia It Solutions Shanghai                               | 20          | 14          | 12          | 19               | 18          | 12          | 1             | 1         | 1         | 1                   | 1         | 1         |
| Exprivia SLU (Spagna)/Prosap SA de CV/Prosap Centramerica SA | 93          | 91          | 85          | 91               | 106         | 83          | 4             |           | 2         | 6                   | 3         | 1         |
| Exprivia do Brasil Servicos de Informatica Ltda              | 25          | 22          | 20          | 23               | 23          | 21          | 7             | 8         | 5         | 7                   | 7         | 6         |
| Spegea Scarl   | 7           | 7           | 7           | 8                | 7           | 7           | 1             | 1         | 0         | 1                   | 1         | 1         |
| <b>Totale</b>  | <b>2081</b> | <b>2346</b> | <b>2393</b> | <b>2075</b>      | <b>2392</b> | <b>2367</b> | <b>16</b>     | <b>13</b> | <b>10</b> | <b>18</b>           | <b>15</b> | <b>12</b> |
| <i>di cui Dirigenti</i>                                      | <i>39</i>   | <i>47</i>   | <i>46</i>   | <i>43</i>        | <i>49</i>   | <i>46</i>   |               |           |           |                     |           |           |
| <i>di cui Quadri</i>   | <i>177</i>  | <i>193</i>  | <i>193</i>  | <i>189</i>       | <i>199</i>  | <i>194</i>  |               |           |           |                     |           |           |

**Tabella 2.**

| Azienda   | Dipendenti  |             |             | Collaboratori |            |            |
|---|-------------|-------------|-------------|---------------|------------|------------|
|   | 30/06/2016  | 31/12/2016  | 30/06/2017  | 30/06/2016    | 31/12/2016 | 30/06/2017 |
| Exprivia SpA  | 661         | 632         | 664         | 2             | 2          | 1          |
| Exprivia Healthcare IT Srl                                    | 316         | 306         | 307         | -             | -          | -          |
| Exprivia Enterprise Consulting Srl                            | 131         | 112         | 105         | 1             | 1          | 0          |
| Exprivia Digital Financial Solutions Srl                      | 188         | 187         | 199         | -             | -          | -          |
| Exprivia Projects Srl   | 145         | 138         | 149         | -             | -          | -          |
| Exprivia Process Outsourcing Srl                              |             | 144         | 164         |               | -          | -          |
| Exprivia Telco & Media Srl                                    | 346         | 364         | 369         | 0             | -          | 1          |
| Exprivia It Solutions Shanghai                                | 19          | 13          | 11          | 1             | 1          | 1          |
| Advanced Computer Systems Srl                                 |             | 61          | 59          |               |            |            |
| Exprivia SLU (Spagna)/ProSap SA de CV/ProSap Centroamerica SA | 93          | 91          | 85          | 4             | -          | 2          |
| Exprivia do Brasil Servicos de Informatica Ltda               | 25          | 22          | 20          | 7             | 8          | 5          |
| Spegea Scarl  | 6           | 6           | 6           | 1             | 1          | 0          |
| <b>Totale</b>   | <b>1930</b> | <b>2076</b> | <b>2136</b> | <b>16</b>     | <b>13</b>  | <b>10</b>  |
| <i>di cui Dirigenti</i>                                       | <i>39</i>   | <i>47</i>   | <i>46</i>   |               |            |            |
| <i>di cui Quadri</i>  | <i>177</i>  | <i>192</i>  | <i>188</i>  |               |            |            |

Per quanto riguarda la tabella degli FTE (Tabella 2) si precisa che sono escluse risorse in CIGO/CIGD/assenze per malattie prolungate nel tempo.

## Sistema di gestione integrato

La Società ha sviluppato un Sistema di Gestione Integrato conforme ai requisiti delle norme internazionali ISO 9001, ISO 13485, ISO/IEC 20000-1, ISO/IEC 27001, ISO 22301. Tale sistema è integrato con standard specifici per l'ingegneria del software e dei sistemi con l'obiettivo di sviluppare metodologie di lavoro e processi capaci di coniugare standardizzazione con flessibilità e capacità di auto-miglioramento attraverso il supporto di persone competenti, consapevoli e motivate.

Nel 2014 la Società ha ottenuto il livello 2 di maturità rispetto al modello CMMI-DEV avendo messo a punto un processo per lo sviluppo dei progetti software che consente di migliorare la qualità dei prodotti/servizi, attraverso la riduzione dei disservizi e delle non conformità, oltre che migliorare la soddisfazione del cliente e le prestazioni dei processi.

Si sono svolte regolarmente e con esito positivo le verifiche periodiche di mantenimento delle certificazioni ISO da parte dell'Ente esterno.

## Certificazioni di qualità e sicurezza del Gruppo

A far data dal 31 marzo 2008 Exprivia ha adottato un proprio Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.lgs 231/2001 e ha istituito un Organismo di Vigilanza, i cui membri non ricoprono alcun incarico di amministratore nelle società del Gruppo.

Tale modello è integrato con i principi e le disposizioni del Codice Etico di Exprivia. In tal modo è confermata l'unicità del sistema di governo dei processi e delle policies di Exprivia incentrato anche allo sviluppo di una cultura dell'Etica aziendale, in piena sintonia con i principi di comportamento di tutta Exprivia.

L'Organismo di Vigilanza si riunisce periodicamente e svolge la propria attività, nel rispetto dei compiti assegnatigli dal Modello e dal Regolamento/Statuto di cui si è autonomamente dotato, con l'obiettivo di vigilare sul funzionamento del modello e di provvedere al suo aggiornamento.

Il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo, è pubblicato sul sito della Società nella sezione "Corporate", "Investor Relation– Corporate Governance –Informativa Societaria".

## Rapporti tra le società del Gruppo

La struttura organizzativa del Gruppo Exprivia integra funzionalmente tutti i servizi di staff delle Società controllate del Gruppo, facenti parte del perimetro di consolidamento, ottimizzando le strutture operative delle singole società per assicurare efficacia ed efficienza a supporto del business del Gruppo.

La Direzione Amministrazione e Controllo gestisce centralmente tutte le società del Gruppo.

La Direzione Finanza unifica le attività finanziarie a livello di Gruppo.

La Direzione Risorse Umane riporta direttamente al Presidente del Gruppo Exprivia, che ne è responsabile ad interim.

Al Presidente riportano inoltre le funzioni di Internal Audit, Merger & Acquisition, Affari Societari e International Business.

Tra le società del Gruppo sono costantemente realizzate importanti collaborazioni in ambito commerciale, tecnologico ed applicativo. In particolare si segnalano:

- diffuso utilizzo all'interno del Gruppo delle specifiche competenze marketing e comunicazione del Corporate con la realizzazione di materiale promozionale cartaceo, digitale e Web;
- gestione centralizzata per la fornitura di risorse tecniche specialistiche tra le società del Gruppo per gestire criticità di turn over e rendere fruibili le competenze tecniche altamente specialistiche a tutte le unità operative;
- partecipazione coordinata da parte di Exprivia a bandi di gara pubblici con il contributo di tutte le società a seconda delle specifiche competenze.

La maggior parte delle società Italiane del Gruppo aderiscono al consolidato fiscale sulla base di uno specifico regolamento e tra loro è in vigore un rapporto di cash pooling.

## Rapporti con le parti correlate

In conformità alle applicabili disposizioni legislative e regolamentari, ed in particolare a: (i) il "Regolamento operazioni con parti correlate – delibera Consob n. 17221 del 12 Marzo 2010" così come modificata con delibera n. 17389 del 23 Giugno 2010; (ii) gli esiti della successiva "consultazione" pubblicati da Consob il 24 settembre 2010; (iii) la comunicazione di Consob sugli orientamenti per l'applicazione del regolamento pubblicata lo stesso 24 settembre 2010; (iv) la comunicazione Consob n. 10094530 del 15 novembre 2010 di ulteriore chiarimento; il Consiglio di Amministrazione della Società ha adottato, in data 27 novembre 2010, la "Procedura per Operazioni con Parti Correlate", recante disposizioni in materia di operazioni con parti correlate, al fine di assicurare la trasparenza e la correttezza, sostanziale e procedurale, delle operazioni con parti correlate realizzate direttamente ovvero per il tramite di società dalla stessa direttamente e/o indirettamente controllate (il "Gruppo Exprivia").

Tale procedura ha sostituito quella precedentemente in vigore, che era stata introdotta il 26 marzo 2007, ed è pubblicata nel sito web della Società nella sezione "Corporate > Corporate Governance > Informativa Societaria".

Le operazioni con parti correlate poste in essere dalla Società nel corso del primo semestre 2017 rientrano nella normale gestione di impresa e sono regolate a condizioni normali di mercato. Non sono state effettuate transazioni atipiche o inusuali con tali parti.

## Informativa sull'attività di direzione e coordinamento

Ai sensi degli art. 2497 e seguenti del Codice Civile, disciplinante la trasparenza nell'esercizio di attività di direzione e coordinamento di società, si dà atto che tale attività viene svolta dalla società controllante Abaco Innovazione SpA con sede in Molfetta (BA) Viale Adriano Olivetti 11, Codice Fiscale e P. I.V.A. 05434040720.

Nell'esercizio dell'attività di direzione e coordinamento:

- la società Abaco Innovazione SpA non ha in alcun modo arrecato pregiudizio agli interessi ed al patrimonio del Gruppo Exprivia;
- è stata assicurata una completa trasparenza dei rapporti infragruppo, tale da consentire a tutti coloro che ne abbiano interesse, di verificare l'osservanza del principio precedente;
- le operazioni effettuate con la società Abaco Innovazione SpA sono state effettuate a condizioni di mercato, cioè a condizioni che si sarebbero applicate fra parti indipendenti.

I rapporti di natura economica, patrimoniale e finanziaria intercorsi con la società Abaco Innovazione SpA sono evidenziati nel paragrafo seguente della presente Relazione sulla Gestione "Rapporti del Gruppo con la Controllante".

Ai sensi dell'articolo 2.6.2 comma 10 del Regolamento dei Mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana SpA, gli Amministratori attestano che al 30 giugno 2017 non sussistono in capo alla Società le condizioni previste dall'articolo 37 comma 1 del regolamento Consob n. 16191/2007.



## Rapporti del Gruppo con la Controllante

Di seguito si evidenziano i rapporti economici e patrimoniali intercorsi tra il Gruppo Exprivia e la controllante Abaco Innovazione SpA al 30 giugno 2017 confrontati con il 30 giugno 2016 e il 31 dicembre 2016.

### Crediti

| Descrizione   | 30/06/2017       | 31/12/2016       | Variazione       |
|---------------|------------------|------------------|------------------|
| Exprivia SpA  | 2.616.661        | 3.066.588        | (449.927)        |
| <b>TOTALI</b> | <b>2.616.661</b> | <b>3.066.588</b> | <b>(449.927)</b> |

Il saldo al 30 giugno 2017 accoglie per Euro 2.596.910 il credito relativo ad un finanziamento chirografario senza garanzie sottoscritto nel 2016 con la controllante Abaco Innovazione SpA ed erogato per Euro 1.680.000 per cassa e per Euro 1.305.338 quale riqualificazione dei debiti in essere al 31 dicembre 2015. Sono inoltre inclusi per Euro 19.751 gli interessi attivi maturati sullo stesso finanziamento.

### Costi

| Descrizione   | 30/06/2017     | 30/06/2016    | Variazione     |
|---------------|----------------|---------------|----------------|
| Exprivia SpA  | 192.043        | 84.753        | 107.290        |
| <b>TOTALI</b> | <b>192.043</b> | <b>84.753</b> | <b>107.290</b> |

Il saldo al 30 giugno 2017 si riferisce, per Euro 192.043, ai costi per la garanzia prestata dalla controllante per l'ottenimento del prestito erogato dal pool di banche ad Exprivia SpA in aprile 2016 per Euro 25 milioni.

### Ricavi e proventi

| Descrizione   | 30/06/2017    | 30/06/2016    | Variazione     |
|---------------|---------------|---------------|----------------|
| Exprivia SpA  | 26.793        | 29.455        | (2.662)        |
| <b>TOTALI</b> | <b>26.793</b> | <b>29.455</b> | <b>(2.662)</b> |

Il saldo al 30 giugno 2017, per Euro 24.313, è relativo agli interessi su finanziamento concesso alla controllante; vi sono inoltre Euro 2.480 per riaddebiti per servizi amministrativi.

**Bilancio Consolidato  
semestrale abbreviato  
del Gruppo Exprivia  
al 30 giugno 2017**

## Prospetti contabili consolidati al 30 giugno 2017

### Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata

| Importi in Euro                                |      |                    |                    |
|--|------|--------------------|--------------------|
|  | Note | 30.06.2017         | 31.12.2016         |
| Terreni e Fabbricati                           |      | 13.516.240         | 13.869.992         |
| Immobilizzazioni in corso e acconti            |      | 154.804            |                    |
| Altri beni                                     |      | 2.063.151          | 2.171.240          |
| Immobili, Impianti e macchinari                | 1    | 15.734.195         | 16.041.232         |
| Aviamento                                      |      | 67.354.020         | 67.428.110         |
| Aviamento e altre attività a vita non definita | 2    | 67.354.020         | 67.428.110         |
| Attività Immateriali                           |      | 3.936.939          | 4.112.591          |
| Costi per progetti interni capitalizzati       |      | 3.879.074          | 4.188.397          |
| Immobilizzazioni in corso e acconti            |      | 3.916.402          | 3.314.652          |
| Altre Attività Immateriali                     | 3    | 11.732.415         | 11.615.640         |
| Partecipazioni in altre imprese                |      | 167.661            | 167.561            |
| Partecipazioni                                 | 4    | 167.661            | 167.561            |
| Crediti verso imprese controllanti             |      | 2.196.440          | 2.596.910          |
| Crediti verso altri                            |      | 222.747            | 209.659            |
| Strumenti finanziari derivati                  |      | 34.568             | 34.568             |
| Altre Attività Finanziarie non correnti        | 5    | 2.453.755          | 2.841.137          |
| Crediti tributari non correnti                 |      | 1.767.528          | 1.772.942          |
| Crediti tributari non correnti                 | 6    | 1.767.528          | 1.772.942          |
| Imposte Anticipate                             |      | 2.965.167          | 2.943.418          |
| Imposte Anticipate                             | 7    | 2.965.167          | 2.943.418          |
| <b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>                  |      | <b>102.174.741</b> | <b>102.810.040</b> |

## Importi in Euro

|   | Note | 30.06.2017         | 31.12.2016         |
|---|------|--------------------|--------------------|
| Crediti verso Clienti                                 |      | 60.394.074         | 59.422.457         |
| Crediti v/altri                                       |      | 8.848.121          | 9.527.989          |
| Crediti tributari                                     |      | 2.531.987          | 2.796.038          |
| Crediti Commerciali e altri                           | 8    | 71.774.182         | 71.746.484         |
| Rimanenze   |      | 937.828            | 1.019.248          |
| Rimanenze   | 9    | 937.828            | 1.019.248          |
| Lavori in corso su ordinazione                        |      | 18.876.216         | 15.652.180         |
| Lavori in corso su ordinazione                        | 10   | 18.876.216         | 15.652.180         |
| Crediti verso altri                                   |      | 566.215            | 1.572.833          |
| Crediti verso controllanti                            |      | 420.221            | 469.678            |
| Altre Attività Finanziarie correnti                   | 11   | 986.436            | 2.042.511          |
| Banche Attive   |      | 13.849.036         | 12.455.496         |
| Assegni e Valori in cassa                             |      | 32.097             | 39.437             |
| Disponibilita' Liquide                                | 12   | 13.881.133         | 12.494.933         |
| Altre Attività Finanziarie                            |      | 465.756            | 462.748            |
| Altre Attività Finanziarie disponibili per la vendita | 13   | 465.756            | 462.748            |
| <b>ATTIVITA' CORRENTI</b>                             |      | <b>106.921.551</b> | <b>103.418.104</b> |
| <b>TOTALE ATTIVITA'</b>                               |      | <b>209.096.292</b> | <b>206.228.144</b> |

## Importi in Euro

|                                     | Note | 30.06.2017        | 31.12.2016        |
|-------------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| Capitale Sociale                    |      | 25.154.899        | 25.154.899        |
| Capitale Sociale                    | 14   | 25.154.899        | 25.154.899        |
| Sovraprezzo azioni                  |      | 18.081.738        | 18.081.738        |
| Riserva da Sovraprezzo              | 14   | 18.081.738        | 18.081.738        |
| Riserva da rivalutazione            |      | 2.907.138         | 2.907.138         |
| Riserva da Rivalutazione            | 14   | 2.907.138         | 2.907.138         |
| Riserva Legale                      |      | 3.931.382         | 3.931.382         |
| Riserva Legale                      | 14   | 3.931.382         | 3.931.382         |
| Altre Riserve                       |      | 18.673.753        | 20.579.266        |
| Altre Riserve                       | 14   | 18.673.753        | 20.579.266        |
| Utili / (Perdite) a nuovo           |      | 6.938.506         | 2.246.057         |
| Utili/(Perdite) esercizi precedenti | 14   | 6.938.506         | 2.246.057         |
| Utile/(Perdita) del periodo         |      | (134.782)         | 2.838.069         |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>             |      | <b>75.552.634</b> | <b>75.738.549</b> |
| Interessenze di minoranza           |      | 914.775           | 994.361           |
| <b>PATRIMONIO NETTO GRUPPO</b>      |      | <b>74.637.859</b> | <b>74.744.188</b> |

| importi in Euro                                  |    | 30.06.2017        | 31.12.2016        |
|--|----|-------------------|-------------------|
| <b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>                   |    |                   |                   |
| Prestito obbligazionario                         |    | 922.087           | 1.839.297         |
| Prestiti obbligazionari                          | 15 | 922.087           | 1.839.297         |
| Debiti v/banche non correnti                     |    | 24.936.450        | 24.624.683        |
| Debiti v/banche non correnti                     | 16 | 24.936.450        | 24.624.683        |
| Debiti verso fornitori non correnti              |    | 725.563           | 698.021           |
| Debiti verso altri finanziatori                  |    | 10.000            | 10.000            |
| Strumenti finanziari derivati                    |    | 12.503            | 12.503            |
| Altre Passività finanziarie non correnti         | 17 | 748.066           | 720.524           |
| Debiti tributari non correnti                    |    | 2.431.304         | 2.881.594         |
| Debiti tributari non correnti                    | 18 | 2.431.304         | 2.881.594         |
| Debiti v/istituti previdenza e sicurezza sociale |    | 382.350           | 436.004           |
| Debiti verso altri                               |    | 668.216           |                   |
| Altre Passività non correnti                     | 19 | 1.050.566         | 436.004           |
| Fondi per Rischi e Oneri                         |    | 301.143           | 1.068.718         |
| Fondi per Rischi e Oneri                         | 20 | 301.143           | 1.068.718         |
| Trattamento di fine rapporto subordinato         |    | 9.783.682         | 10.403.774        |
| Fondi Relativi al Personale                      | 21 | 9.783.682         | 10.403.774        |
| Fondi per imposte differite                      |    | 1.233.376         | 1.189.221         |
| Imposte Differite Passive                        | 22 | 1.233.376         | 1.189.221         |
| <b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>            |    | <b>41.406.674</b> | <b>43.163.815</b> |

**Importi in Euro**

|  | Note | 30.06.2017         | 31.12.2016         |
|--|------|--------------------|--------------------|
| Prestito obbligazionario corrente                |      | 1.682.627          | 1.508.246          |
| Prestiti obbligazionari correnti                 | 23   | 1.682.627          | 1.508.246          |
| Debiti v/banche correnti                         |      | 24.336.843         | 25.845.581         |
| Debiti v/banche correnti                         | 24   | 24.336.843         | 25.845.581         |
| Debiti verso fornitori                           |      | 20.053.943         | 18.816.906         |
| Debiti v/Fornitori                               | 25   | 20.053.943         | 18.816.906         |
| Acconti  |      | 3.376.341          | 3.394.884          |
| Anticipi su lavori in corso su ordinazione       | 26   | 3.376.341          | 3.394.884          |
| Debiti per acquisto partecipazioni               |      | 360.000            | 359.999            |
| Debiti verso altri                               |      | 954.590            | 925.172            |
| Altre Passività Finanziarie                      | 27   | 1.314.590          | 1.285.171          |
| Debiti tributari                                 |      | 13.009.593         | 12.360.112         |
| Debiti Tributari                                 | 28   | 13.009.593         | 12.360.112         |
| Debiti v/istituti previdenza e sicurezza sociale |      | 5.562.670          | 6.866.252          |
| Altri debiti                                     |      | 22.800.378         | 17.248.628         |
| Altre Passività Correnti                         | 29   | 28.363.048         | 24.114.880         |
| <b>PASSIVITA' CORRENTI</b>                       |      | <b>92.136.984</b>  | <b>87.325.780</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVITA'</b>                         |      | <b>209.096.292</b> | <b>206.228.144</b> |

## Conto Economico Consolidato

Importi in Euro

|   | Note | 30.06.2017        | 30.06.2016        |
|---|------|-------------------|-------------------|
| Ricavi delle vendite e delle prestazioni                      |      | 73.866.678        | 65.750.774        |
| Ricavi  | 30   | 73.866.678        | 65.750.774        |
| Altri ricavi e proventi                                       |      | 289.414           | 305.751           |
| Contributi in conto esercizio                                 |      | 294.494           | 912.835           |
| Costi per progetti interni capitalizzati                      |      | 1.289.169         | 745.358           |
| Altri proventi  | 31   | 1.873.077         | 1.963.944         |
| Variaz. rimanenze di materie prime e prodotti finiti          |      | (111.481)         | (83.272)          |
| Variazione delle rimanenze di materie prime e prodotti finiti | 32   | (111.481)         | (83.272)          |
| <b>TOTALE RICAVI</b>  |      | <b>75.628.274</b> | <b>67.631.446</b> |
| Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci      | 33   | 6.058.347         | 5.364.801         |
| Costi per il personale  | 34   | 50.398.685        | 45.999.161        |
| Costi per servizi   | 35   | 10.570.617        | 9.713.010         |
| Costi per godimento beni di terzi                             | 36   | 2.087.322         | 2.079.437         |
| Oneri diversi di gestione                                     | 37   | 2.175.444         | 301.632           |
| Accantonamenti  | 38   | (579.433)         | 125.085           |
| <b>TOTALE COSTI</b>   |      | <b>70.710.982</b> | <b>63.583.126</b> |
| <b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>                                |      | <b>4.917.292</b>  | <b>4.048.320</b>  |



## Importi in Euro

|   | Note      | 30.06.2017       | 30.06.2016       |
|---|-----------|------------------|------------------|
| Ammortamento ordinario delle immobilizzazioni immateriali |           | 1.447.718        | 1.062.391        |
| Ammortamento ordinario delle immobilizzazioni materiali   |           | 697.022          | 967.215          |
| Svalutazioni  |           | 220.150          | 90.861           |
| Ammortamenti e svalutazioni                               | 39        | 2.364.890        | 2.120.467        |
| <b>MARGINE OPERATIVO NETTO</b>                            |           | <b>2.552.402</b> | <b>1.927.853</b> |
| Proventi e (oneri) finanziari e da altre partecipazioni   | 40        | (1.744.598)      | (1.393.934)      |
| <b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>                             |           | <b>807.803</b>   | <b>533.919</b>   |
| Imposte   | 41        | 942.586          | (25.639)         |
| <b>UTILE (PERDITA) DEL PERIODO</b>                        | <b>42</b> | <b>(134.782)</b> | <b>559.558</b>   |
| Attribuibile a:   |           |                  |                  |
| Azionisti della capogruppo                                |           | (160.811)        | 556.285          |
| Azionisti di minoranza                                    |           | 26.029           | 3.273            |
| <b>Utile base/ diluito</b>                                | <b>43</b> |                  |                  |
| Utile (perdita) per azione base                           |           | (0,0033)         | 0,0113           |
| Utile (perdita) per azione diluito                        |           | (0,0033)         | 0,0113           |

## Conto Economico Consolidato Complessivo

| Importi in Euro   |           |                  |                |
|---|-----------|------------------|----------------|
| Descrizione   | Note      | 30/06/2017       | 30/06/2016     |
| <b>Utile (perdita) del periodo</b>  |           | <b>(134.782)</b> | <b>559.558</b> |
| <i>Altri utili (perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile (perdita) del periodo</i>        |           |                  |                |
| Utile (perdita) attuariale per effetto dell'applicazione IAS 19   |           | 326.667          |                |
| Effetto fiscale delle variazioni  |           | (78.401)         |                |
| <b>Totale altri utili (perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile (perdita) del periodo</b> | <b>14</b> | <b>248.266</b>   | <b>0</b>       |
| <i>Altri utili (perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile (perdita) del periodo</i>            |           |                  |                |
| Variazione della riserva di conversione   |           | (245.315)        | 263.164        |
| Utile (perdita) su strumenti derivati di cash flow hedge  |           |                  | (41.618)       |
| <b>Totale altri utili (perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile (perdita) del periodo</b>     | <b>14</b> | <b>(245.315)</b> | <b>221.546</b> |
| <b>RISULTATO COMPLESSIVO RILEVATO NEL PERIODO</b>   |           | <b>(131.831)</b> | <b>781.104</b> |
| <i>attribuibile a:</i>  |           |                  |                |
| Gruppo  |           | (79.484)         | 635.200        |
| Azionisti di minoranza  |           | (52.347)         | 145.904        |

## Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato

| Importi in Euro  | Capitale Sociale  | Azioni proprie     | Riserva da sovrap. azioni | Riserva da rivalutaz. | Riserva Legale   | Altre riserve     | Utili (Perdite) portati a nuovo | Utile (perdita) del periodo | Totale Patrimonio Netto | Interessi di minoranza | Totale Patrimonio Netto di Gruppo |
|--|-------------------|--------------------|---------------------------|-----------------------|------------------|-------------------|---------------------------------|-----------------------------|-------------------------|------------------------|-----------------------------------|
| <b>Saldo al 01/01/2014</b>                                   | <b>26.979.658</b> | <b>(636.787)</b>   | <b>18.081.738</b>         | <b>2.907.138</b>      | <b>3.312.804</b> | <b>11.718.309</b> | <b>5.975.474</b>                | <b>2.855.879</b>            | <b>71.194.213</b>       | <b>1.906.914</b>       | <b>69.287.299</b>                 |
| Destinazione risultato esercizio precedente                  |                   |                    |                           |                       | 248.866          | 4.728.440         | (2.121.427)                     | (2.855.879)                 | 0                       |                        | 0                                 |
| Altri movimenti (acquisto azioni proprie)                    |                   | (477.128)          |                           |                       |                  | (196.798)         |                                 |                             | (673.926)               |                        | (673.926)                         |
| Altri movimenti (vendita/utilizzo azioni proprie)            |                   | 544.526            |                           |                       |                  | 432.264           |                                 |                             | 976.790                 |                        | 976.790                           |
| Variazione area di consolidamento, acquisizioni di minoranze |                   |                    |                           |                       |                  | 301.651           | (1.033.224)                     |                             | (731.573)               | (340.570)              | (391.003)                         |
| <b>Componenti del risultato complessivo</b>                  |                   |                    |                           |                       |                  |                   |                                 |                             |                         |                        |                                   |
| Utile (perdita) del periodo                                  |                   |                    |                           |                       |                  |                   |                                 | 3.037.163                   | 3.037.163               | (464.197)              | 3.501.360                         |
| Effetti derivanti dall'applicazione IAS 19                   |                   |                    |                           |                       |                  |                   | (805.832)                       |                             | (805.832)               | (9.875)                | (795.957)                         |
| Riserva di conversione                                       |                   |                    |                           |                       |                  | (270.895)         |                                 |                             | (270.895)               | (132.436)              | (138.459)                         |
| <b>Totale Utile (Perdita) Complessivo del periodo</b>        |                   |                    |                           |                       |                  |                   |                                 |                             | <b>1.960.436</b>        | <b>(606.508)</b>       | <b>2.566.944</b>                  |
| <b>Saldo al 01/01/2015</b>                                   | <b>26.979.658</b> | <b>(569.389)</b>   | <b>18.081.738</b>         | <b>2.907.138</b>      | <b>3.561.670</b> | <b>16.712.971</b> | <b>2.014.991</b>                | <b>3.037.163</b>            | <b>72.725.940</b>       | <b>959.836</b>         | <b>71.766.104</b>                 |
| Destinazione risultato esercizio precedente                  |                   |                    |                           |                       | 147.826          | 1.355.940         | 1.533.397                       | (3.037.163)                 | -                       |                        | -                                 |
| Distribuzione dividendo                                      |                   |                    |                           |                       |                  |                   |                                 | (1.452.751)                 | (1.452.751)             |                        | (1.452.751)                       |
| Acquisizione patrimonio netto pertinenza terzi Gruppo ProSap |                   |                    |                           |                       |                  |                   |                                 | (149.999)                   | (149.999)               | (36.442)               | (113.557)                         |
| Altri movimenti (acquisto azioni proprie)                    |                   | (656.253)          |                           |                       |                  | (349.879)         |                                 |                             | (1.006.132)             |                        | (1.006.132)                       |
| <b>Componenti del risultato complessivo</b>                  |                   |                    |                           |                       |                  |                   |                                 |                             |                         |                        |                                   |
| Utile (perdita) del periodo                                  |                   |                    |                           |                       |                  |                   |                                 | 4.597.608                   | 4.597.608               | 82.217                 | 4.515.391                         |
| Effetti derivanti dall'applicazione IAS 19                   |                   |                    |                           |                       |                  | 131.331           |                                 |                             | 131.331                 | 2.926                  | 128.405                           |
| Riserva di conversione                                       |                   |                    |                           |                       |                  | (648.744)         |                                 |                             | (648.744)               | (213.500)              | (435.244)                         |
| <b>Totale Utile (Perdita) Complessivo del periodo</b>        |                   |                    |                           |                       |                  |                   |                                 |                             | <b>4.080.195</b>        | <b>(128.356)</b>       | <b>4.208.550</b>                  |
| <b>Saldo al 31/12/2015</b>                                   | <b>26.979.658</b> | <b>(1.225.642)</b> | <b>18.081.738</b>         | <b>2.907.138</b>      | <b>3.709.496</b> | <b>17.201.619</b> | <b>1.945.640</b>                | <b>4.597.608</b>            | <b>74.197.255</b>       | <b>795.038</b>         | <b>73.402.218</b>                 |
| Destinazione risultato esercizio precedente                  |                   |                    |                           |                       | 221.886          | 3.110.712         | 215.075                         | (3.547.673)                 | -                       |                        | -                                 |
| Distribuzione dividendo                                      |                   |                    |                           |                       |                  |                   |                                 | (1.049.935)                 | (1.049.935)             |                        | (1.049.935)                       |
| Variazione area di consolidamento                            |                   |                    |                           |                       |                  |                   | 85.342                          |                             | 85.342                  |                        | 85.342                            |
| Altri movimenti (acquisto azioni proprie)                    |                   | (599.117)          |                           |                       |                  | (195.691)         |                                 |                             | (794.808)               |                        | (794.808)                         |
| <b>Componenti del risultato complessivo</b>                  |                   |                    |                           |                       |                  |                   |                                 |                             |                         |                        |                                   |
| Utile (perdita) del periodo                                  |                   |                    |                           |                       |                  |                   |                                 | 2.838.069                   | 2.838.069               | 16.701                 | 2.821.368                         |
| Effetti derivanti dall'applicazione IAS 19                   |                   |                    |                           |                       |                  | (473.676)         |                                 |                             | (473.676)               | (211)                  | (473.465)                         |
| Riserva di conversione                                       |                   |                    |                           |                       |                  | 993.107           |                                 |                             | 993.107                 | 182.833                | 810.274                           |
| Utile (perdita) su strumenti derivati di cash flow hedge     |                   |                    |                           |                       |                  | (12.286)          |                                 |                             | (12.286)                |                        | (12.286)                          |
| Utile (perdita) su attività finanziarie classificate AFS     |                   |                    |                           |                       |                  | (44.520)          |                                 |                             | (44.520)                |                        | (44.520)                          |
| <b>Totale Utile (Perdita) Complessivo del periodo</b>        |                   |                    |                           |                       |                  |                   |                                 |                             | <b>3.300.694</b>        | <b>199.323</b>         | <b>3.101.371</b>                  |
| <b>Saldo al 31/12/2016</b>                                   | <b>26.979.658</b> | <b>(1.824.759)</b> | <b>18.081.738</b>         | <b>2.907.138</b>      | <b>3.931.382</b> | <b>20.579.266</b> | <b>2.246.057</b>                | <b>2.838.069</b>            | <b>75.738.549</b>       | <b>994.361</b>         | <b>74.744.188</b>                 |
| Destinazione risultato esercizio precedente                  |                   |                    |                           |                       |                  | (1.908.465)       | 4.746.534                       | (2.838.069)                 | 0                       |                        | -                                 |
| Acquisizione minority Exprivia Do Brasil                     |                   |                    |                           |                       |                  |                   |                                 | 842                         | 842                     | (1.565)                | 2.407                             |
| Distribuzione dividendo Exprivia Do Brasil                   |                   |                    |                           |                       |                  |                   |                                 | (54.927)                    | (54.927)                | (25.674)               | (29.253)                          |
| <b>Componenti del risultato complessivo</b>                  |                   |                    |                           |                       |                  |                   |                                 |                             |                         |                        |                                   |
| Utile (perdita) del periodo                                  |                   |                    |                           |                       |                  |                   |                                 | (134.782)                   | (134.782)               | 26.029                 | (160.811)                         |
| Effetti derivanti dall'applicazione IAS 19                   |                   |                    |                           |                       |                  | 248.266           |                                 |                             | 248.266                 | 2.229                  | 246.037                           |
| Riserva di conversione                                       |                   |                    |                           |                       |                  | (245.315)         |                                 |                             | (245.315)               | (80.606)               | (164.709)                         |
| <b>Totale Utile (Perdita) Complessivo del periodo</b>        |                   |                    |                           |                       |                  |                   |                                 |                             | <b>(131.831)</b>        | <b>(52.347)</b>        | <b>(79.484)</b>                   |
| <b>Saldo al 30/06/2017</b>                                   | <b>26.979.658</b> | <b>(1.824.759)</b> | <b>18.081.738</b>         | <b>2.907.138</b>      | <b>3.931.382</b> | <b>18.673.753</b> | <b>6.938.506</b>                | <b>(134.782)</b>            | <b>75.552.634</b>       | <b>914.775</b>         | <b>74.637.859</b>                 |

## Rendiconto Finanziario Consolidato

### Importi in Euro

|  | NOTE | 30.06.2017         | 30.06.2016         |
|--|------|--------------------|--------------------|
| Rendiconto Finanziario   | 44   |                    |                    |
| Operazioni di gestione reddituale:   |      | (1)                | (1)                |
| Utile (perdita) del periodo  | 42   | (134.782)          | 559.558            |
| Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti                                    |      | 1.785.457          | 2.029.606          |
| Accantonamento T.F.R.  |      | 2.122.138          | 1.931.196          |
| Anticipi/Pagamenti T.F.R.  |      | (2.493.964)        | (2.155.339)        |
| <b>Flusso di cassa derivante dalla gestione reddituale</b>                     |      | <b>1.278.849</b>   | <b>2.365.021</b>   |
| <b>Incrementi/Decrementi dell'attivo e passivo circolante:</b>                 |      |                    |                    |
| Variazione delle rimanenze e acconti   |      | (3.161.159)        | (2.246.266)        |
| Variazione crediti verso clienti   |      | (1.134.837)        | 3.398.678          |
| Variazione crediti verso altri e crediti tributari                             |      | 943.308            | (2.318.642)        |
| Variazione debiti verso fornitori  |      | 1.304.164          | 1.128.407          |
| Variazione debiti verso società controllanti/collegate                         |      |                    | 465.930            |
| Variazione debiti tributari e previdenziali                                    |      | (654.101)          | (2.563.978)        |
| Variazione debiti verso altri  |      | 5.607.576          | 6.388.140          |
| <b>Flusso di cassa derivante (utilizzato) dall'attivo e passivo circolante</b> |      | <b>2.904.951</b>   | <b>4.252.269</b>   |
| <b>Flusso di cassa derivante (utilizzato) dall'attività operativa</b>          |      | <b>4.183.800</b>   | <b>6.617.290</b>   |
| <b>Attività di investimento:</b>   |      |                    |                    |
| Variazione immobilizzazioni materiali  |      | (389.985)          | (309.853)          |
| Variazione immobilizzazioni immateriali  |      | (1.547.332)        | (688.709)          |
| Variazione delle attività finanziarie non correnti                             |      | (8.513)            | (150.446)          |
| Acquisto quote di minoranza  |      | (1.481)            |                    |
| <b>Flusso di cassa derivante (utilizzato) dall'attività di investimento</b>    |      | <b>(1.947.311)</b> | <b>(1.149.008)</b> |
| <b>Attività e passività finanziarie:</b>                                       |      |                    |                    |
| Variazioni di passività finanziarie e utilizzo fondi rischi                    |      | 20.285             | 263.351            |
| Variazioni di fair value dei prodotti derivati                                 |      |                    | (41.618)           |
| (Acquisto)/Vendita azioni proprie  |      |                    | (585.154)          |
| Dividendi pagati   |      | (54.927)           | (1.044.775)        |
| Variazione patrimonio netto  |      | (242.991)          | 301.723            |
| <b>Flusso di cassa derivante (utilizzato) dalle attività di finanziamento</b>  |      | <b>(277.633)</b>   | <b>(1.106.473)</b> |
| <b>Incrementi (decrementi) di cassa</b>  |      | <b>1.958.856</b>   | <b>4.361.810</b>   |
| Banche/casse/titoli e altre attività finanziarie all'inizio dell'anno          |      | 17.852.802         | 8.565.365          |
| Banche/cassa e altre passività finanziarie all'inizio dell'anno                |      | (56.188.359)       | (46.631.913)       |
| Banche/casse/titoli e altre attività finanziarie alla fine del periodo         |      | 17.805.864         | 19.101.942         |
| Banche/cassa e altre passività finanziarie alla fine del periodo               |      | (54.182.565)       | (52.806.681)       |
| <b>Incrementi (decrementi) di liquidità</b>                                    |      | <b>1.958.856</b>   | <b>4.361.810</b>   |
| (1) di cui per imposte ed interessi pagati nel periodo                         |      | 1.391.120          | 1.115.433          |

## Note esplicative

### Premessa

La presente Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2017 è redatta in osservanza dell'art. 154 – ter del Decreto Legislativo 58/1998 e successive modifiche, nonché del Regolamento emittenti emanato dalla Consob. La presente relazione è stata predisposta nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali (IFRS) emessi dall'International Accounting Standards Board (IASB) e omologati dall'Unione Europea ed è stata redatta secondo lo IAS 34 - Bilanci Intermedi.

## Principi contabili e criteri di valutazione

### Informazioni generali

Il Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2017 è stato redatto ai sensi dell'articolo 154-ter del D.Lgs 58/98, nonché delle disposizioni Consob in materia e secondo quanto previsto dallo IAS 34-Bilanci intermedi. In particolare al 30 giugno 2017 è stato redatto in forma sintetica e non riporta tutte le informazioni e le note richieste per il bilancio consolidato annuale e deve essere pertanto letto unitamente al bilancio consolidato annuale al 31 dicembre 2016 disponibile sul sito [www.expriva.it](http://www.expriva.it), sezione "Investor Relation", "Informativa societaria".

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato comprende la situazione patrimoniale-finanziaria, il conto economico, il conto economico complessivo, il prospetto delle variazioni di patrimonio netto, il rendiconto finanziario e le presenti note esplicative, in accordo con i requisiti previsti dagli IFRS.

In data 4 agosto 2017, il Consiglio di Amministrazione ha approvato il bilancio consolidato semestrale abbreviato e ha disposto che lo stesso sia messo a disposizione del pubblico e di Consob, con le modalità e nei termini previsti dalle disposizioni normative e dai regolamenti vigenti.

### Criteri di redazione e presentazione

I principi di consolidamento, i principi contabili e i criteri di valutazione adottati sono conformi a quelli utilizzati nella predisposizione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2016, a cui si fa esplicito rimando, ad eccezione di quanto esposto nel paragrafo successivo.

I criteri di valutazione e misurazione si basano sui principi IFRS in vigore al 30 giugno 2017 ed omologati dall'Unione Europea.

La seguente tabella indica gli IFRS/Interpretazioni approvate dallo IASB ed omologate per l'adozione in Europa la cui data di efficacia obbligatoria è successiva alla data del 4 agosto 2017.

| Descrizione   | Data di omologa | Pubblicazione in G.U.C.E | Data di efficacia prevista dal principio           | Data di efficacia per Gruppo Expriva |
|---|-----------------|--------------------------|--|--------------------------------------|
| IFRS 9 "Strumenti finanziari"   | 22 nov. '16     | 22 nov. '16              | Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen '18 | 1 gen '18                            |
| IFRS 15 Ricavi da contratti con i clienti che include l'Amendments all'IFRS 15 (Effective Date) | 22 nov. '16     | 29 ott. '16              | Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen '18 | 1 gen '18                            |

**IFRS 9** - Il progetto di revisione del principio contabile in materia di strumenti finanziari è stato completato con l'emissione della versione completa dell'IFRS 9 "Financial instruments". Le nuove disposizioni del principio:

- modificano il modello di classificazione e valutazione delle attività finanziarie;
- introducono il concetto di aspettativa delle perdite attese (c.d. expected credit losses) tra le variabili da considerare nella valutazione e svalutazione delle attività finanziarie
- modificano le disposizioni a riguardo dell'hedge accounting.

Il nuovo principio deve essere applicato a partire dal 1 gennaio 2018.

Il Gruppo sta valutando i possibili effetti dell'introduzione del nuovo principio di cui non è ancora possibile fornire una stima ragionevole finché non sarà completata l'analisi di dettaglio.

**IFRS 15** - Il principio IFRS 15 "Revenue from contracts with customer", è destinato a sostituire i principi IAS 18 "Revenue" e IAS 11 "Construction Contracts". Il principio stabilisce un nuovo modello di riconoscimento dei ricavi che si applicherà a tutti i contratti stipulati con i clienti ad eccezione di quelli che rientrano nell'ambito di applicazione di altri principi IAS/IFRS (leasing, contratti di assicurazione e strumenti finanziari). I passaggi fondamentali per la contabilizzazione dei ricavi secondo il nuovo modello sono:

- l'identificazione del contratto con il cliente
- l'identificazione delle performance obligations del contratto
- la determinazione del prezzo
- l'allocazione del prezzo alle performance obligations
- i criteri di iscrizione del ricavo al soddisfacimento di ciascuna performance obligation.

Il nuovo principio deve essere applicato a partire dal 1 gennaio 2018.

Il Gruppo Exprivia ha avviato un progetto per identificare gli impatti dell'adozione del nuovo principio sia in termini di impatti contabili che di processo. Le analisi finora condotte, sebbene il progetto sia in una fase che ancora non consente di evidenziare effetti numerici, hanno evidenziato quali principali aree impattate:

- requisiti per l'identificazione delle performance obligation presenti nei contratti
- identificazione di cluster contrattuali
- ricavi relativi alle licenze, diritto d'uso e diritto di accesso
- identificazione di effetti finanziari impliciti nel caso di contratti a lungo termine con significative componenti finanziarie
- rilevazione e riconoscimento dei ricavi per i servizi post vendita e garanzia
- capitalizzazione dei contrat cost principal verso agent.

## Principi IFRS/interpretazioni approvati dallo IASB e non omologati in Europa

Di seguito sono indicati i principi contabili internazionali, le interpretazioni, le modifiche a esistenti principi contabili e interpretazioni, ovvero specifiche previsioni contenute nei principi e nelle interpretazioni approvati dallo IASB che non sono ancora state omologate per l'adozione in Europa alla data del 4 agosto 2017.

| Descrizione   | Data di efficacia prevista dal principio                     |
|---|--|
| IFRS 17 Insurance Contracts (issued 18 May 2017)  | Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gennaio 2021      |
| IFRS 14 regulatory deferral accounts (issued on 30 January 2014)  | Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gennaio 2016      |
| IFRS 16 Leases (issued on 13 January 2016)  | Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gennaio 2019      |
| IFRIC 23 Uncertainty over Income Tax Treatments (issued on 7 June 2017)   | Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gennaio 2019      |
| Amendments to IFRS 10 and IAS 28: sale or contribution of assets between an Investor and its associate or joint venture (issued on 11 September 2014) | Differita, in attesa di definizione                          |
| Amendments to IAS 12: Recognition of Deferred Tax Assets for Unrealised Losses (issued on 19 January 2016)  | Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gennaio 2017      |
| Amendments to IAS 7: Disclosure Initiative (issued on 29 January 2016)  | Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gennaio 2017      |
| Clarifications to IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers (issued on 12 April 2016)   | Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gennaio 2018      |
| Amendments to IFRS 2: Classification and Measurement of Share-based Payment Transactions (issued on 20 June 2016)                                     | Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gennaio 2018      |
| Amendments to IFRS 4: Applying IFRS 9 Financial Instruments with IFRS 4 Insurance Contracts (issued on 12 September 2016)                             | Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gennaio 2018      |
| Annual Improvements to IFRS Standards 2014-2016 Cycle (issued on 8 December 2016)   | Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gennaio 2017/2018 |
| IFRIC Interpretation 22 Foreign Currency Transactions and Advance Consideration (issued on 8 December 2016)   | Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gennaio 2018      |
| Amendments to IAS 40: Transfers of Investment Property (issued on 8 December 2016)  | Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gennaio 2018      |

Con la pubblicazione del nuovo principio contabile IFRS 16 "Leases", lo IASB sostituisce le regole contabili previste dallo IAS 17 prevedendo che tutti i contratti di leasing debbano essere rilevati nello Stato Patrimoniale come attività e passività siano essi "finanziari", siano essi "operativi".

In riferimento all'IFRS 16, il Gruppo Exprivia sta proseguendo l'analisi finalizzata alla determinazione degli impatti sul proprio bilancio consolidato e all'individuazione di soluzioni idonee sui sistemi informativi. Per una prima stima dell'ordine di grandezza degli impatti attesi dall'adozione del principio IFRS 16 si rimanda alla nota 12 "Impegni, rischi, incertezze e passività potenziali" ove sono esposti gli impegni futuri per canoni di leasing operativi.

Con riferimento agli altri principi e interpretazioni, non si prevede che l'adozione comporti impatti materiali nella valutazione delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi del Gruppo.

## Stime contabili utilizzate nella redazione del Bilancio

La redazione del bilancio in conformità ai principi contabili applicabili ha richiesto l'utilizzo di stime e di assunzioni basate sull'esperienza storica e su altri fattori che si ritiene essere ragionevoli in relazione alle circostanze presenti e alle conoscenze disponibili alla data di riferimento del bilancio. I risultati effettivi possono differire da tali stime. Le stime e le relative assunzioni sono riviste su basi continuative. Gli effetti delle revisioni di stime sono riconosciuti a conto economico nel periodo in cui tali stime sono riviste. Le stime riguardano principalmente: gli accantonamenti ai fondi svalutazione, effettuati sulla base del presunto valore di realizzo dell'attività a cui essi si riferiscono; gli accantonamenti ai fondi rischi, effettuati in base alla ragionevole previsione dell'ammontare della passività potenziale, anche con riferimento alle eventuali richieste della controparte; gli accantonamenti per benefici ai dipendenti, riconosciuti sulla base delle valutazioni attuariali effettuate; gli ammortamenti dei beni materiali e immateriali, riconosciuti sulla base della stima della vita utile residua e del loro valore recuperabile; le imposte sul reddito, determinate sulla base della miglior stima dell'aliquota attesa per l'intero esercizio; i costi di sviluppo, la cui capitalizzazione iniziale è basata sulla fattibilità tecnica ed economica del progetto, con riferimento alla quale vengono elaborate le previsioni dei flussi di cassa futuri attesi dal progetto.

Si segnala, inoltre, che taluni processi valutativi, in particolare quelli più complessi quali la determinazione di eventuali perdite di valore di attività non correnti, sono generalmente effettuati in modo completo solo in sede di redazione del bilancio annuale, allorquando sono disponibili tutte le informazioni necessarie, salvo i casi in cui vi siano indicatori di *impairment* che richiedano un'immediata valutazione di eventuali perdite di valore.

## Gestione dei rischi finanziari

Il Gruppo Exprivia è esposto ai seguenti rischi finanziari:

### Rischio di tasso d'interesse

Il Gruppo Exprivia ha contratto nel corso degli anni diversi finanziamenti, alcuni a medio-lungo termine a tasso variabile e altri a tasso fisso agevolato, questi ultimi legati a progetti di ricerca e sviluppo finanziati. In relazione ai contratti a tasso variabile, il Gruppo, qualora opportuno, stipula contratti derivati di copertura di tipo *interest rate swap* o di tipo *cap*, con l'obiettivo di ridurre il rischio di variazione imprevista dei tassi.

La variazione dei tassi di interesse verificatasi nel periodo non ha comportato effetti significativi sul bilancio.

### Rischio di credito

Il Gruppo Exprivia non ha concentrazioni significative di rischi di crediti se non per quelle attività svolte nel settore della Pubblica Amministrazione per le quali si registrano ritardi legati principalmente alla politica di pagamento adottata dagli enti pubblici, che spesso non rispettano le condizioni previste dai contratti ma che tuttavia non comportano inesigibilità dei crediti.

Il Gruppo Exprivia gestisce questo rischio anche attraverso la selezione di controparti considerate solvibili dal mercato e con elevato standing creditizio.

Periodicamente tutti i crediti vengono sottoposti ad una valutazione analitica per singolo cliente procedendo alla svalutazione nei casi in cui si prospetti un'eventuale perdita di valore. Il rischio per il Gruppo è principalmente legato ai crediti commerciali.



## Rischio di liquidità

Una gestione prudente del rischio di liquidità viene perseguita pianificando i flussi di cassa e le necessità di finanziamento e monitorando la liquidità del Gruppo Exprivia con l'obiettivo di garantire una adeguata disponibilità delle risorse finanziarie attraverso una opportuna gestione delle eventuali eccedenze di liquidità e la sottoscrizione di idonee linee di credito, anche a breve termine.

Tale gestione, tenendo conto della liquidità dei finanziamenti e linee di credito già in essere nonché dei flussi di cassa che il Gruppo è in grado di generare, consente di ritenere non significativo il rischio di liquidità almeno nel breve periodo.

## Rischio di cambio

L'attività preponderante condotta dal Gruppo Exprivia nella "Area Euro" ne limita l'esposizione a rischi di cambio derivante da operazioni a valute diverse da quella funzionale (Euro). L'apertura a mercati a forte oscillazione (ad esempio il Brasile) potrebbe costituire rischio da monitorare, in funzione però dei volumi che al momento non sono significativi.

L'oscillazione dei cambi nel corso del periodo non ha avuto un effetto significativo sul Gruppo.

A completamento dell'informativa sui rischi finanziari, si riporta una riconciliazione tra le attività e passività finanziarie incluse nel prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria del Gruppo e le classi di attività e passività finanziarie previste dall'IFRS 7 (importi in migliaia di Euro):

| ATTIVITA' FINANZIARIE<br>AL 30 GIUGNO 2017 | Finanziamenti e<br>crediti "costo<br>ammortizzato" | Partecipazioni<br>valutate al costo | Strumenti finanziari<br>derivati "attività<br>finanziarie valutate al<br>FV a conto<br>economico" | Strumenti finanziari<br>derivati "passività<br>finanziarie valutate<br>al FV a patrimonio<br>netto" | Strumenti<br>finanziari<br>disponibili per<br>la vendita "fair<br>value livello 2" | Totale        |
|--|--|-------------------------------------|---|---|--|---------------|
| In migliaia di Euro                        |  |                                     |   |   |  |               |
| <b>Attività non correnti</b>               |  |                                     |   |   |  |               |
| Attività finanziarie                       | 2.419  |                                     |   |   |  | 2.419         |
| Strumenti finanziari derivati              |  |                                     | 35  |   |  | 35            |
| Partecipazioni in altre imprese            |  | 168                                 |   |   |  | 168           |
| Altre attività non correnti                | 1.768  |                                     |   |   |  | 1.768         |
| <b>Totale attività non correnti</b>        | <b>4.187</b>                                       | <b>168</b>                          | <b>35</b>   | -   | -  | <b>4.390</b>  |
| <b>Attività correnti</b>                   |  |                                     |   |   |  |               |
| Crediti commerciali a terzi                | 71.774   |                                     |   |   |  | 71.774        |
| Altre attività finanziarie                 | 986  |                                     |   |   | 466  | 1.452         |
| Disponibilità liquide                      | 13.881   |                                     |   |   |  | 13.881        |
| <b>Totale attività correnti</b>            | <b>86.642</b>                                      | -                                   |   |   | <b>466</b>   | <b>87.108</b> |
| <b>TOTALE</b>                              | <b>90.828</b>                                      | <b>168</b>                          | <b>35</b>   | -   | <b>466</b>   | <b>91.497</b> |

| PASSIVITA' FINANZIARIE<br>AL 30 GIUGNO 2017   | Finanziamenti e<br>debiti "costo<br>ammortizzato" | Investimenti<br>posseduti sino a<br>scadenza "costo<br>ammortizzato" | Strumenti finanziari<br>derivati "passività<br>finanziarie valutate al<br>FV a conto<br>economico" | Strumenti finanziari<br>derivati "passività<br>finanziarie valutate<br>al FV a patrimonio<br>netto" | Strumenti<br>finanziari<br>disponibili per<br>la vendita "fair<br>value livello 2" | Totale         |
|---|---|--|--|---|--|----------------|
| In migliaia di Euro                           |   |  |  |   |  |                |
| <b>Passività non correnti</b>                 |   |  |  |   |  |                |
| Prestito obbligazionario                      | 922   |  |  |   |  | 922            |
| Debiti verso banche                           | 24.936  |  |  |   |  | 24.936         |
| Altre passività finanziarie                   | 736   |  |  |   |  | 736            |
| Strumenti finanziari derivati di<br>copertura |   |  |  | 13  |  | 13             |
| Altre passività non correnti                  | 3.482   |  |  |   |  | 3.482          |
| <b>Totale passività non correnti</b>          | <b>30.076</b>                                     | -  | -  | 13  | -  | <b>30.089</b>  |
| <b>Passività correnti</b>                     |   |  |  |   |  |                |
| Debiti verso fornitori e acconti              | 23.430  |  |  |   |  | 23.430         |
| Altre passività finanziarie                   | 1.315   |  |  |   |  | 1.314,59       |
| Debiti verso banche                           | 24.337  |  |  |   |  | 24.337         |
| Prestito obbligazionario                      | 1.683   |  |  |   |  | 1.682,63       |
| Altre passività correnti                      | 41.373  |  |  |   |  | 41.373         |
| <b>Totale passività correnti</b>              | <b>92.137</b>                                     | -  | -  | -   | -  | <b>92.137</b>  |
| <b>TOTALE</b>                                 | <b>122.214</b>                                    | -  | -  | 13  | -  | <b>122.227</b> |

Si segnala che gli strumenti finanziari sopra esposti, con riferimento a finanziamenti, crediti, debiti e partecipazioni, sono stati valutati al valore contabile in quanto si ritiene che lo stesso approssimi il fair value.

Gli strumenti finanziari derivati e quelli disponibili per la vendita sono valutati al fair value di Livello 2.

## Livelli gerarchici di valutazione del fair value

In relazione agli strumenti finanziari rilevati nella situazione patrimoniale-finanziaria al fair value, l'IFRS 7 richiede che tali valori siano classificati sulla base di una gerarchia di livelli che rifletta la significatività degli input utilizzati nella determinazione del *fair value*. Si distinguono i seguenti livelli:

**Livello 1** – quotazioni rilevate su un mercato attivo per attività o passività oggetto di valutazione;

**Livello 2** – input diversi dai prezzi quotati di cui al punto precedente, che sono osservabili direttamente (prezzi) o indirettamente (derivati dai prezzi) sul mercato;

**Livello 3** - input che non sono basati su dati di mercato osservabili.

## Area di Consolidamento

Il bilancio consolidato al 30 giugno 2017 comprende le situazioni patrimoniali, economiche e finanziarie della capogruppo Exprivia SpA e delle società controllate e non varia rispetto al 31 dicembre 2016.

Nella tabella seguente vengono riportate le società oggetto di consolidamento; si segnala che le sotto indicate partecipazioni sono tutte controllate direttamente dalla Capogruppo Exprivia fatta eccezione per le società ProSap SA de CV, ProSap Centroamerica SA, ProSap Perù Sac, e Sucursal Ecuador de Exprivia SLU e Advanced Computer Systems D-GmbH, controllate indirettamente:

| Company   | Mercato di riferimento       |
|---|------------------------------|
| Advanced Computer Systems Srl                   | Defence & Aerospace          |
| Advanced Computer Systems D - GmbH              | Defence & Aerospace          |
| Consorzio Exprivia S.c.ar.l.                    | Other                        |
| Exprivia Asia Ltd                               | International Business       |
| Exprivia IT Solutions (Shanghai) Co Ltd         | International Business       |
| Exprivia Projects Srl                           | Utilities                    |
| Exprivia do Brasil Serviços de Informatica Ltda | International Business       |
| Exprivia SLU                                    | International Business       |
| Exprivia Process Outsourcing Srl                | Utilities                    |
| Exprivia Healthcare IT Srl                      | Healthcare/Public Sector     |
| Exprivia Telco & Media Srl                      | Telco & Media                |
| ProSap SA de CV (Messico)                       | International Business       |
| ProSAP Perù SAC                                 | International Business       |
| ProSAP Centroamerica S.A (Guatemala)            | International Business       |
| Sucursal Ecuador de Exprivia SLU                | International Business       |
| Exprivia Enterprise Consulting Srl              | Oil & Gas/Industry/Utilities |
| Exprivia Digital Financial Solutions Srl        | Banking & Finance            |
| Spegea Scarl                                    | Other                        |

Con riferimento ad Exprivia Do Brasil Servicios de Informatica Ltda si segnala che in data 30 marzo 2017 Exprivia SpA ha rilevato da un socio di minoranza la quota rappresentativa dell'0,08% del capitale della società controllata, portando la sua partecipazione al 52,30%, pagando un prezzo di circa Euro 1,5 migliaia. Il valore del patrimonio netto acquisito è pari a circa Euro 1,6 migliaia.

I principali dati al 30 giugno 2017 delle suddette controllate, consolidate col metodo integrale, sono di seguito riepilogati

| Società                                 | Sede Legale                     | Capitale Sociale | Risultato di periodo | Patrimonio Netto | Totale ricavi | Totale Attivo | % di possesso |
|---|---------------------------------|------------------|----------------------|------------------|---------------|---------------|---------------|
| Advanced Computer Systems Srl           | Roma                            | 2.801.307        | (127.859)            | 2.696.978        | 4.525.039     | 20.678.474    | 100,00%       |
| Advanced Computer Systems D-GmbH        | Offenbach (Germania)            | 25.000           | 12.245               | 66.433           | 259.103       | 162.050       | 100,00%       |
| Consorzio Exprivia S.c.a.r.l            | Milano                          | 20.000           | (2.164)              | 18.482           | 0             | 20.535        | 100,00%       |
| Exprivia ASIA Ltd                       | Hong Kong                       | 329.843          | (39.776)             | 15.583           | 0             | 432.683       | 100,00%       |
| Exprivia It Solutions (Shanghai ) Ltd   | Shanghai (Cina)                 | 223.558          | (36.438)             | (99.864)         | 497.077       | 717.140       | 100,00%       |
| Exprivia Enterprise Consulting Srl      | Milano                          | 1.500.000        | (1.976.902)          | 17.075           | 3.109.879     | 5.844.207     | 100,00%       |
| Exprivia Healthcare IT Srl              | Trento                          | 1.982.190        | 45.237               | 10.877.679       | 10.506.986    | 25.094.366    | 100,00%       |
| Exprivia Process Outsourcing Srl        | Palermo                         | 100.000          | (215.447)            | 100.000          | 2.840.282     | 1.507.144     | 100,00%       |
| Exprivia Do Brasil Servicos Ltda        | Rio de Janeiro (Brasile)        | 1.566.666        | 91.465               | 1.761.789        | 702.383       | 2.129.677     | 52,30%        |
| Exprivia Projects Srl                   | Roma                            | 242.000          | 178.812              | 469.041          | 3.130.746     | 2.185.831     | 100,00%       |
| Exprivia Telco & Media Srl              | Milano                          | 1.200.000        | (273.157)            | 941.567          | 10.642.782    | 14.291.832    | 100,00%       |
| Succursal Ecuador de Exprivia SLU       | Quito (Ecuador)                 | 8.763            | (2.507)              | (3.369)          | -             | 2.502         | 100,00%       |
| Exprivia SLU                            | Madrid (Spagna)                 | 197.904          | (139.643)            | 766.881          | 1.074.170     | 8.961.192     | 100,00%       |
| ProSap Centroamerica SA                 | Città del Guatemala (Guatemala) | 573              | (10.211)             | 231.016          | 332.249       | 1.271.069     | 100,00%       |
| ProSap Sa de CV                         | Città del Messico (Messico)     | 2.429            | (131.213)            | (975.125)        | 1.324.384     | 4.898.599     | 100,00%       |
| ProSap Perà SAC                         | Lima (Perù)                     | 203.081          | (289)                | 17.713           | -             | 35.093        | 100,00%       |
| Exprivia Digital Financial Solution Srl | Milano                          | 1.586.919        | 1.470.427            | 11.782.609       | 12.834.974    | 23.694.698    | 100,00%       |
| Spegea Sc a rl                          | Bari                            | 125.000          | (43.999)             | 186.004          | 517.730       | 1.379.737     | 60,00%        |

I principali tassi di cambio utilizzati per la conversione in Euro dei bilanci del 30 giugno 2017 delle società estere sono stati i seguenti:

| VALUTE                       | EUR/GTQ | EURO/MXN | EURO/PEN | EURO/USD | EURO/BRL | EURO/HKD | EURO/CNY |
|------------------------------|---------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| <b>30/06/2017</b>            | 8,3716  | 20,5839  | 3,7098   | 1,1412   | 3,7600   | 8,9068   | 7,7385   |
| <b>Media semestrale 2017</b> | 7,9954  | 21,0280  | 3,5456   | 1,0825   | 3,4393   | 8,4159   | 7,4417   |

Le operazioni in valuta diversa da quella funzionale sono inizialmente convertite nella valuta funzionale utilizzando il tasso di cambio alla data della transazione. Alla data di chiusura del periodo di riferimento, le attività e le passività monetarie denominate in valuta non funzionale sono convertite nella valuta funzionale al tasso di cambio in vigore alla data di chiusura. Le differenze cambio che ne derivano sono registrate a Conto economico. Le attività e le passività non monetarie denominate in valuta non funzionale, valutate al costo, sono convertite al tasso di cambio in vigore alla data della transazione, mentre quelle valutate a fair value sono convertite al tasso di cambio della data in cui tale valore è determinato.

## INFORMATIVA DI SETTORE

Il Gruppo ha modificato la struttura della sua organizzazione interna in considerazione dell'incremento delle sinergie fra i diversi settori e del maggior orientamento alla pianificazione e al monitoraggio dei risultati di business, appunto, nell'ottica di gruppo. Ciò ha comportato l'aggregazione di tutti i settori oggetto di informativa precedentemente identificati in un unico settore oggetto di informativa.

Come richiesto dall'IFRS 8 (paragrafi 32-34) nel seguito vengono riportate le informazioni relative ai ricavi per tipologia di prodotto e servizio nonché i ricavi per tipologia di cliente, pubblico o privato, e per area geografica.

| Gruppo Exprivia (valori in k Euro) | 30/06/2017    | 30/06/2016    | Variazioni   | Variazioni%   |
|------------------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| Progetti e Servizi                 | 63.725        | 56.917        | 6.808        | 12,0%         |
| Manutenzioni                       | 6.789         | 6.522         | 267          | 4,1%          |
| HW/ SW terze parti                 | 2.091         | 1.354         | 737          | 54,4%         |
| Licenze proprietarie               | 732           | 557           | 175          | 31,4%         |
| Altro                              | 418           | 318           | 100          | 31,4%         |
| <b>TOTALI</b>                      | <b>73.755</b> | <b>65.668</b> | <b>8.087</b> | <b>12,31%</b> |

| Gruppo Exprivia (valori in k Euro) | 30/06/2017    | Incidenza% | 30/06/2016    | Incidenza % | Variazioni%   |
|------------------------------------|---------------|------------|---------------|-------------|---------------|
| Privati                            | 62.444        | 84,7%      | 51.293        | 78,1%       | 21,7%         |
| Pubblico                           | 11.311        | 15,3%      | 14.375        | 21,9%       | -21,3%        |
| <b>TOTALI</b>                      | <b>73.755</b> |            | <b>65.668</b> |             | <b>12,31%</b> |

| Gruppo Exprivia (valori in k Euro) | 30/06/2017    | Incidenza % | 30/06/2016    | Incidenza % | Variazioni%   |
|------------------------------------|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------|
| Italia                             | 65.905        | 89,4%       | 60.282        | 91,8%       | 9,3%          |
| Estero                             | 7.850         | 10,6%       | 5.386         | 8,2%        | 45,7%         |
| <b>TOTALI</b>                      | <b>73.755</b> |             | <b>65.668</b> |             | <b>12,31%</b> |

# Note esplicative sulla situazione patrimoniale-finanziaria consolidata

Tutte le cifre riportate di seguito nelle tabelle sono espresse in unità di Euro, tranne dove espressamente indicato.

## ATTIVITA' NON CORRENTI

### 1 – Immobili, impianti e macchinari

La consistenza netta relativa alla voce “**immobili, impianti e macchinari**” al 30 giugno 2017 ammonta a Euro 15.734.195 rispetto a Euro 16.041.232 del 31 dicembre 2016.

| Categorie                | Costo storico 01/01/17 | Incres.        | Decres.          | Costo storico al 30/06/2017 | F.do amm.to al 01/01/17 | Amm.to del periodo | Decres.        | Amm.to cumulato al 30/06/17 | Valore netto al 30/06/17 |
|--------------------------|------------------------|----------------|------------------|-----------------------------|-------------------------|--------------------|----------------|-----------------------------|--------------------------|
| Terreni                  | 1.336.394              | -              | -                | 1.336.394                   | -                       | -                  | -              | -                           | 1.336.394                |
| Fabbricati               | 17.122.680             | -              | (123.216)        | 16.999.464                  | (4.589.082)             | 263.629            | 33.093         | (4.819.618)                 | 12.179.846               |
| Altri beni               | 19.049.008             | 355.041        | (279.513)        | 19.124.536                  | (16.877.768)            | 433.394            | 249.776        | (17.061.386)                | 2.063.151                |
| Immobilitazioni in corso | -                      | 154.804        | -                | 154.804                     | -                       | -                  | -              | -                           | 154.804                  |
| <b>TOTALI</b>            | <b>37.508.082</b>      | <b>509.845</b> | <b>(402.729)</b> | <b>37.615.198</b>           | <b>(21.466.850)</b>     | <b>(697.022)</b>   | <b>282.869</b> | <b>(21.881.003)</b>         | <b>15.734.195</b>        |

L'incremento nella voce “**altri beni**”, pari a Euro 355.041, si riferisce quasi esclusivamente ad acquisti di macchine ufficio elettroniche (di cui Euro 89.688 per acquisti in leasing).

Si evidenzia che la voce “immobilizzazioni in corso” è relativa a lavori di impiantistica sostenuti per l'immobile in locazione degli uffici di Palermo della controllata Exprivia Process Outsourcing Srl.

I decrementi sono principalmente ascrivibili alla cessione dei beni ad importanti clienti nel mercato Healthcare in relazione alla conclusione delle commesse a seguito delle quali era contrattualmente prevista l'acquisizione dei beni suddetti da parte degli stessi clienti.

Si segnala che sul complesso immobiliare sito a Molfetta (BA) in Via Olivetti 11 grava una ipoteca di primo grado per un ammontare massimo pari a 50 milioni di Euro a garanzia del puntuale adempimento degli obblighi derivanti dal finanziamento di 25 milioni di Euro sottoscritto in data 1 aprile 2016 con un pool di banche (per maggiore dettagli si rinvia alla nota 16).

Si evidenzia che, relativamente ai beni in leasing finanziario, il valore netto contabile ammonta a Euro 1.325.377 ed è ascrivibile a macchine d'ufficio elettroniche per Euro 126.616, a mobili e arredi per Euro 334.351 a terreni e fabbricati per Euro 864.410. Si segnala, inoltre, che i pagamenti minimi futuri entro un anno, sono pari a Euro 116.988, mentre da uno a cinque anni, sono pari a Euro 725.563.

### 2 – Avviamento e altre attività a vita non definita

La voce “**avviamento e altre attività a vita non definita**” riporta un saldo al 30 giugno 2017 pari a Euro 67.354.020 rispetto a Euro 67.428.110 del 31 dicembre 2016.

Gli avviamenti si sono generati nell'ambito delle aggregazioni aziendali effettuate negli esercizi precedenti, in conseguenza della crescita dimensionale del Gruppo avvenuta attraverso acquisizioni di società appartenenti allo stesso mercato.

In considerazione dell'incremento delle sinergie fra delle diverse CGU precedentemente identificate e del maggior orientamento del Gruppo alla pianificazione e al monitoraggio dei risultati di business in un'ottica più unitaria di cui l'evidenza è il progetto di fusione per incorporazione delle principali società controllate italiane, si è passati ad un modello semplificato di CGU più rappresentativo dell'attuale realtà aziendale ottenuto aggregando le precedenti CGU in un'unica CGU corrispondente al Gruppo.

Pertanto l'avviamento è integralmente attribuito alla CGU Gruppo Exprivia.

### 3 – Altre attività immateriali

Alla voce **Altre attività immateriali** figura un saldo, al netto degli ammortamenti operati, pari a Euro 11.732.415 al 30 giugno 2017 rispetto a Euro 11.615.640 del 31 dicembre 2016.

Il riepilogo della voce è riportato nella tabella esposta di seguito.

| Categorie                                | Costo storico 01/01/17 | Incrementi al 30/06/17 | Decrementi al 30/06/17 | Totale costo storico al 30/06/17 | F.do ammortam. al 01/01/17 | Quota ammortam. del periodo | Decrementi   | Amm.to cumulato 30/06/17 | Valore netto al 30/06/17 |
|--|------------------------|------------------------|------------------------|----------------------------------|----------------------------|-----------------------------|--------------|--------------------------|--------------------------|
| Altre attività immateriali               | 10.390.713             | 261.114                | (18.196)               | 10.633.632                       | (6.278.122)                | (427.850)                   | 9.279        | (6.696.693)              | 3.936.939                |
| Costi per progetti interni capitalizzati | 20.739.377             | 692.622                | 0                      | 21.431.998                       | (16.550.981)               | (1.001.944)                 | 0            | (17.552.924)             | 3.879.074                |
| Immobilizzazioni in corso e Acconti      | 3.314.652              | 601.750                | 0                      | 3.916.402                        | 0                          | 0                           | 0            | 0                        | 3.916.402                |
| <b>TOTALI</b>                            | <b>34.444.742</b>      | <b>1.555.486</b>       | <b>(18.196)</b>        | <b>35.982.032</b>                | <b>(22.829.102)</b>        | <b>(1.429.794)</b>          | <b>9.279</b> | <b>(24.249.617)</b>      | <b>11.732.415</b>        |

L'incremento della voce "**costi per progetti interni capitalizzati**" è attribuibile principalmente alla realizzazione di applicazioni software nell'ambito dei mercati Banking & Finance, Healthcare e Defence & Aerospace.

Si evidenzia che la voce "**immobilizzazioni in corso**" è relativa a "costi per progetti interni capitalizzati" inerenti progetti che non sono ancora entrati in produzione.

### 4 - Partecipazioni

Il saldo della voce "**partecipazioni**" al 30 giugno 2017 ammonta a Euro 167.661 rispetto a Euro 167.561 del 31 dicembre 2016.

La composizione delle partecipazioni è descritta di seguito.

#### Partecipazioni in altre imprese

Il saldo della voce "**partecipazioni in altre imprese**" al 30 giugno 2017 è pari a Euro 167.661 rispetto a Euro 167.561 del 31 dicembre 2016.

Di seguito si riporta la tabella con il dettaglio delle voci:

| Descrizione  | 30/06/2017     | 31/12/2016     | Variazioni |
|--|----------------|----------------|------------|
| Ultimo Miglio Sanitario                                  | 2.500          | 2.500          | 0          |
| Certia   | 516            | 516            | 0          |
| Conai  | 9              | 9              | 0          |
| Software Engineering Research & Practices                | 12.000         | 12.000         | 0          |
| Consorzio Biogene  | 3.000          | 3.000          | 0          |
| Consorzio DARE   | 1.000          | 1.000          | 0          |
| Consorzio DHITECH  | 17.000         | 17.000         | 0          |
| H.BIO Puglia   | 12.000         | 12.000         | 0          |
| Consorzio Italy Care                                     | 10.000         | 10.000         | 0          |
| Consorzio DITNE  | 5.583          | 5.583          | 0          |
| SELP   | 0              | 0              | 0          |
| Partecipazione Consorzio Daisy-Net                       | 13.939         | 13.939         | 0          |
| Cattolica Popolare Soc. Cooperativa                      | 23.491         | 23.491         | 0          |
| Banca di Credito Cooperativo                             | 0              | 0              | 0          |
| Innoval Scarl  | 2.500          | 2.500          | 0          |
| Partecipazione Consorzio SILAB-Daisy                     | 7.347          | 7.347          | 0          |
| Partecip. ENFAPI CONFIND                                 | 1.033          | 1.033          | 0          |
| Part. Moda Mediter                                       | 0              | 0              | 0          |
| Partecipazione Consorzio GLOCAL ENABLER                  | 2.000          | 2.000          | 0          |
| Consorzio Campus Virtuale                                | 0              | 0              | 0          |
| Consorzio CLIO COM                                       | 0              | 0              | 0          |
| Centro di Competenza ICT                                 | 0              | 0              | 0          |
| Consorzio Heath Innovation HUB/Consorzio Semantic Valley | 3.000          | 2.900          | 100        |
| Cefriel Scarl  | 33.000         | 33.000         | 0          |
| Consorzio Semantic Valley                                | 0              | 0              | 0          |
| Consorzio Azimut   | 2.000          | 2.000          | 0          |
| Banca di Credito Cooperativo di Roma                     | 8.773          | 8.773          | 0          |
| Consorzio Createc  | 6.971          | 6.971          | 0          |
| <b>TOTALE</b>  | <b>167.661</b> | <b>167.561</b> | <b>100</b> |



## 5 – Altre attività finanziarie non correnti

### Crediti verso controllanti

Il saldo della voce “**crediti verso imprese controllanti**”, al 30 giugno 2017, è pari a Euro 2.196.440 rispetto a Euro 2.596.910 del 31 dicembre 2016 e si riferisce al credito che la Capogruppo Exprivia vanta nei confronti della sua controllante Abaco Innovazione SpA a seguito del contratto di finanziamento stipulato tra le parti nel 2016. Il finanziamento pari complessivamente a Euro 2.985.338 è stato erogato per Euro 1.680.000 per cassa e per Euro 1.305.338 mediante riqualficazione di debiti in essere al 31 dicembre 2015. La durata del finanziamento è fissata in 7 rate annuali costanti posticipate. La variazione di Euro 400.470 è attribuibile all'importo riclassificato dalla voce “crediti verso controllanti” alle “altre attività finanziarie” ed è relativo alla rata scadente il 4 aprile 2018 (nota 11).

### Crediti verso altri

Il saldo della voce “**crediti verso altri**”, al 30 giugno 2017, è pari a Euro 222.747 rispetto a Euro 209.659 del 31 dicembre 2016. La variazione intervenuta è riportata nella tabella seguente.

| Descrizione                         | 30/06/2017     | 31/12/2016     | Variazioni    |
|-------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| Depositi cauzionali a lungo termine | 222.747        | 201.736        | 21.011        |
| Crediti finanziari                  | 0              | 7.923          | (7.923)       |
| <b>TOTALI</b>                       | <b>222.747</b> | <b>209.659</b> | <b>13.088</b> |

### Strumenti finanziari derivati

Il saldo della voce “**strumenti finanziari derivati**”, al 30 giugno 2017, è pari a Euro 34.568 ed è invariato rispetto al valore del 31 dicembre 2016. È relativo ai seguenti strumenti derivati.

| Contratto                      | Data operazione | Data iniziale | Data scadenza | Divisa | Importo di riferimento | Fair value    |
|--------------------------------|-----------------|---------------|---------------|--------|------------------------|---------------|
| Interest Rate Cape - BNL       | 06/05/2016      | 30/06/2016    | 31/12/2022    | EUR    | 4.900.000              | 13.635        |
| Interest Rate Cape - BPM       | 11/05/2016      | 30/06/2016    | 30/12/2022    | EUR    | 2.750.000              | 7.617         |
| Interest Rate Cape - UNICREDIT | 09/05/2016      | 30/06/2017    | 30/12/2022    | EUR    | 4.900.000              | 13.316        |
| <b>TOTALI</b>                  |                 |               |               |        | <b>12.550.000</b>      | <b>34.568</b> |

Si evidenzia che la Società ha sottoscritto gli strumenti finanziari sopra descritti al fine di neutralizzare il rischio di tasso di interesse indotto da un sottostante contratto di finanziamento a tasso di interesse variabile (Euribor).

Si tratta di strumenti di copertura (cash flow hedge), valutati al fair value di livello 2.

## 6 – Crediti tributari non correnti

Il saldo della voce “**crediti tributari non correnti**” al 30 giugno 2017 è pari a Euro 1.767.528 rispetto a Euro 1.772.942 del 31 dicembre 2016 e include gli importi richiesti per l'istanza di rimborso relativa alla deducibilità dell'Irap calcolata sul costo del personale che ha generato un recupero di Ires. Nella voce, al pari dei precedenti esercizi, sono riportati i rimborsi per le annualità che vanno dal 2009 al 2011, mentre quelli relativi al 2007 e 2008 sono stati inseriti nella voce “**crediti tributari correnti**”.

## 7 - Imposte anticipate

Il saldo della voce “**imposte anticipate**”, al 30 giugno 2017, pari a Euro 2.965.167 (Euro 2.943.418 al 31 dicembre 2016), si riferisce ad imposte su variazioni temporanee deducibili o a benefici fiscali futuri. Le imposte anticipate sono iscritte in bilancio qualora vi sia una ragionevole certezza del loro recupero, valutata sulla base della capacità di generare redditi imponibili nei futuri esercizi.

| Descrizione                         | 30/06/2017                    |                  | 31/12/2016                    |                  |
|-------------------------------------|-------------------------------|------------------|-------------------------------|------------------|
|                                     | Importo differenze temporanee | Effetto fiscale  | Importo differenze temporanee | Effetto fiscale  |
| Ammortamenti                        | 153.592                       | 36.862           | 97.549                        | 23.412           |
| Aviamenti                           | 42.015                        | 11.878           | 42.015                        | 11.878           |
| Fondo svalutazione crediti          | 2.691.790                     | 646.810          | 2.691.790                     | 646.810          |
| Fondo rischi                        | 722.447                       | 220.533          | 706.361                       | 215.450          |
| Lavori in corso                     | 65.529                        | 15.727           | 65.529                        | 15.727           |
| Perdite fiscali                     | 6.530.982                     | 1.715.722        | 6.738.143                     | 1.702.558        |
| Rettifiche per adeguamento IFRS/TFR | 535.558                       | 131.574          | 678.249                       | 165.819          |
| Diversi                             | 703.967                       | 186.061          | 616.253                       | 161.764          |
| <b>TOTALI</b>                       | <b>11.445.880</b>             | <b>2.965.167</b> | <b>11.635.889</b>             | <b>2.943.418</b> |

## ATTIVITA' CORRENTI

### 8 – Crediti commerciali e altri

#### Crediti verso clienti

Il saldo dei “**crediti verso clienti**”, al 30 giugno 2017, al netto del fondo svalutazione crediti, ammonta a Euro 60.394.074 rispetto a Euro 59.422.457 del 31 dicembre 2016.

La tabella seguente mostra il dettaglio della posta di bilancio esponendo anche il confronto con il 31 dicembre 2016.

| Descrizione                            | 30/06/2017        | 31/12/2016        | Variazioni     |
|--|-------------------|-------------------|----------------|
| Verso Clienti Italia                   | 44.527.712        | 42.454.697        | 2.073.015      |
| Verso Clienti Estero                   | 12.685.679        | 12.908.505        | (222.826)      |
| Verso Clienti Enti Pubblici            | 6.983.151         | 7.957.434         | (974.283)      |
| <b>Subtotale crediti verso clienti</b> | <b>64.196.542</b> | <b>63.320.636</b> | <b>875.906</b> |
| Meno: fondo svalutazione crediti       | (3.802.468)       | (3.898.179)       | 95.711         |
| <b>Totale crediti verso clienti</b>    | <b>60.394.074</b> | <b>59.422.457</b> | <b>971.617</b> |

I crediti verso clienti, al lordo del fondo svalutazione, sono composti come specificato di seguito.

| Dettaglio                                    | 30/06/2017        | 31/12/2016        | Variazioni     |
|--|-------------------|-------------------|----------------|
| Crediti per fatture emesse                   | 48.630.137        | 51.725.262        | (3.095.125)    |
| Crediti per fatture/note credito da emettere | 15.566.405        | 11.595.374        | 3.971.031      |
| <b>TOTALI</b>                                | <b>64.196.542</b> | <b>63.320.636</b> | <b>875.906</b> |

Si segnala che il valore delle fatture da emettere riflette il particolare tipo di business in cui operano le società del Gruppo, per cui, sebbene molti contratti possono essere fatturati con scadenza mensile, altri per poter essere fatturati devono seguire un iter autorizzativo che non necessariamente termina entro il mese di riferimento. Quanto riportato in bilancio è relativo al maturato fino al mese di chiusura del periodo e che sarà fatturato nei mesi successivi.

Di seguito si riporta la tabella con il dettaglio dei crediti per data di scadenza al netto delle fatture/note credito da emettere e al lordo dei crediti iscritti al fondo svalutazioni.

| Importo Crediti | di cui     |            | scaduto da giorni |           |           |         |           |           |         |            | Fondo svalutazione crediti | Crediti al netto del fondo |
|-----------------|------------|------------|-------------------|-----------|-----------|---------|-----------|-----------|---------|------------|----------------------------|----------------------------|
|                 | a scadere  | scaduto    | 1 - 30            | 31- 60    | 61 - 90   | 91-120  | 121-180   | 181-270   | 271-365 | oltre      |                            |                            |
| 48.630.137      | 24.256.522 | 24.373.615 | 3.866.382         | 1.229.873 | 2.255.030 | 574.519 | 2.279.080 | 1.345.438 | 489.280 | 12.334.012 | 3.802.468                  | 44.827.669                 |
| 100,0%          | 50%        | 50%        | 8%                | 3%        | 5%        | 1%      | 5%        | 3%        | 1%      | 25%        | 0,0%                       |                            |

## Crediti verso altri

Il saldo dei “**crediti verso altri**” al 30 giugno 2017 ammonta a Euro 8.848.121 rispetto a Euro 9.527.989 del 31 dicembre 2016.

Di seguito si riporta la tabella con la composizione di dettaglio.

| Descrizione                                | 30/06/2017       | 31/12/2016       | Variazioni       |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Crediti per contributi                     | 4.462.687        | 5.476.330        | (1.013.643)      |
| Crediti verso altri                        | 0                | 19.109           | (19.109)         |
| Anticipo fornitori per servizi             | 241.700          | 185.476          | 56.224           |
| Crediti diversi                            | 751.089          | 501.773          | 249.316          |
| Crediti verso factoring                    | 4.356            | 96.506           | (92.150)         |
| Crediti verso istituti previdenziali/INAIL | 214.760          | 232.074          | (17.314)         |
| Crediti verso dipendenti                   | 76.667           | 81.453           | (4.786)          |
| Depositi cauzionali                        | 18.785           | 20.373           | (1.588)          |
| Costi competenza futuri esercizi           | 3.078.077        | 2.914.895        | 163.182          |
| <b>TOTALI</b>                              | <b>8.848.121</b> | <b>9.527.989</b> | <b>(679.868)</b> |

I crediti relativi ai “**contributi**” si riferiscono a contributi maturati e/o rendicontati alla data in relazione ai costi sostenuti. Dette poste saranno azzerate con l’incasso a saldo dei contributi a seguito delle verifiche di

collaudo finale da parte dei rispettivi Ministeri ed Enti Locali preposti. I crediti sono iscritti al netto del fondo rischi per eventuali minori contributi che potrebbero essere non riconosciuti.

La voce “**costi competenza futuri esercizi**”, per Euro 3.078.077, si riferisce prevalentemente a costi di manutenzione di competenza di futuri periodi.

### Crediti tributari

I “**crediti tributari**” ammontano al 30 giugno 2017 a Euro 2.531.987 rispetto a Euro 2.796.038 del 31 dicembre 2016 e sono composti come dettagliato nella tabella seguente.

| Descrizione                               | 30/06/2017       | 31/12/2016       | Variazioni       |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Credito per acconto imposte- IRES         | 479.236          | 185.706          | 293.530          |
| Credito per acconto imposte- IRAP         | 275.296          | 360.376          | (85.080)         |
| Erario conto ritenute interessi attivi    | 8.097            | 1.320            | 6.777            |
| Erario conto ritenute su pagamenti esteri | 229.511          | 217.427          | 12.084           |
| Crediti v/erario per IVA                  | 682.693          | 689.243          | (6.550)          |
| Crediti verso Erario                      | 837.606          | 1.321.621        | (484.015)        |
| Credito imposte anticipate                | 19.548           | 20.344           | (796)            |
| <b>TOTALI</b>                             | <b>2.531.987</b> | <b>2.796.038</b> | <b>(264.051)</b> |

Si segnala che nei “**crediti verso erario**” sono inclusi gli importi richiesti per l’istanza di rimborso relativa alla deducibilità dell'Irap calcolata sul costo del personale che ha generato un recupero di Ires. Nella voce sono riportati i rimborsi per le annualità del 2007 e del 2008.

## 9 - Rimanenze

Le “**rimanenze**” ammontano al 30 giugno 2017 a Euro 937.828 rispetto a Euro 1.019.248 del 31 dicembre 2016 e si riferiscono a prodotti software e hardware acquistati e destinati alla rivendita in periodi successivi.

## 10 – Lavori in corso su ordinazione

I “**lavori in corso su ordinazione**” ammontano al 30 giugno 2017 a Euro 18.876.216 rispetto a Euro 15.652.180 del 31 dicembre 2016 e si riferiscono allo stato avanzamento lavori per commesse in corso di lavorazione.

## 11 – Altre attività finanziarie correnti

### Crediti verso altri

La voce “**crediti verso altri**” ammonta al 30 giugno 2017 ad Euro 566.215 rispetto a Euro 1.572.833 del 31 dicembre 2016 e si riferisce a crediti verso primarie società di factoring e relativi a contratti pro soluto.

### Crediti verso controllanti

Il saldo dei “**crediti verso controllanti**” al 30 giugno 2017 ammonta a Euro 420.221 rispetto a Euro 469.678 del 31 dicembre 2016 ed è relativo alla quota corrente del credito finanziario della Capogruppo nei confronti della controllante Abaco Innovazione SpA (Euro 400.470) e ai crediti per interessi maturati sullo stesso credito finanziario (Euro 19.751).

## 12 – Disponibilità liquide

La voce “**disponibilità liquide**” ammonta al 30 giugno 2017 ad Euro 13.881.133 rispetto a Euro 12.494.933 del 31 dicembre 2016 ed è relativa per Euro 13.849.036 a banche attive e per Euro 32.097 ad assegni e valori in cassa.

Si segnala inoltre che nel saldo delle banche sono compresi depositi vincolati per impegni di garanzia di 450 mila Euro assunti nei confronti di due istituti bancari e di 275 mila Euro in relazione al prestito obbligazionario emesso da Exprivia Healthcare IT Srl.

## 13 – Altre attività finanziarie disponibili per la vendita

La voce “**altre attività finanziarie**” ammonta al 30 giugno 2017 ad Euro 465.756 rispetto a Euro 462.748 del 31 dicembre 2016 ed è relativa principalmente a strumenti finanziari emessi dalla Banca Popolare di Bari, nel dettaglio:

- 33.427 azioni di nuova emissione dello stesso istituto bancario per l'importo di Euro 7,5 cadauna, complessivamente Euro 250.702,50
- 33.427 obbligazioni “Banca Popolare di Bari 6,50% 2014/2021 subordinato Tier II” del valore nominale di Euro 6,00 cadauna, complessivamente Euro 206.338,19.

Tali strumenti finanziari sono iscritti al fair value (livello 2).

## 14 - PATRIMONIO NETTO

### 14 - Capitale sociale

Il “**Capitale Sociale**”, interamente versato, ammonta ad Euro 25.154.899 e non subisce variazioni rispetto al dato del 31 dicembre 2016 ed è rappresentato da n. 51.883.958 azioni ordinarie di Euro 0,52 di valore nominale per un totale di Euro 26.979.658, esposto al netto delle azioni proprie detenute al 30 giugno 2017 pari a n. 3.509.153 del valore di Euro 1.824.760 e non subisce variazioni rispetto al 31 dicembre 2016.

### 14 – Riserva da sovrapprezzo azioni

La “**riserva da sovrapprezzo azioni**”, al 30 giugno 2017, ammonta a Euro 18.081.738 e non subisce variazioni rispetto al 31 dicembre 2016.

### 14 – Riserva da rivalutazione

La “**riserva da rivalutazione**”, al 30 giugno 2017, ammonta a Euro 2.907.138 e non subisce variazioni rispetto al 31 dicembre 2016.

### 14 - Riserva legale

La **riserva legale** ammonta a Euro 3.931.382 e non subisce variazioni rispetto al 31 dicembre 2016.

### 14 - Altre riserve

Il saldo delle voce “**altre riserve**” ammonta, al 30 giugno 2017, a Euro 18.673.753 rispetto a Euro 20.579.266 del 31 dicembre 2016 ed è così composta:

- Euro 19.301.316 per “**riserva straordinaria** rispetto a Euro 17.363.657 al 31 dicembre 2016. Le movimentazioni intervenute sono attribuibili alla destinazione della perdita dell'esercizio 2016 (Euro

1.908.465) come deliberato dall'Assemblea degli Azionisti di Exprivia SpA in data 27 aprile 2017 e all'effetto del definitivo svincolo della "Riserva Progetto Puglia Digitale" (pari a Euro 3.846.124);

- Euro -627.563 "**altre riserve**" rispetto a Euro -630.515. I movimenti del primo semestre 2017 sono relativi:
  - all'effetto positivo sul patrimonio netto degli utili e perdite attuariali derivanti dall'applicazione dello IAS 19 per Euro 248.266;
  - all'effetto negativo della variazione della riserva di conversione per Euro 245.315.
  -

## 14 - Utile/perdite esercizi precedenti

La riserva **utile/perdite a esercizi precedenti** al 30 giugno 2017 è pari a Euro 6.938.506 rispetto a Euro 2.246.057 del 31 dicembre 2016 e si movimenta rispetto al precedente esercizio:

- per Euro 4.746.534 per effetto della destinazione del risultato dell'esercizio precedente;
- per Euro -54.927 per effetto della distribuzione dei dividendi ad un ex socio di Exprivia Do Brasil Servicos de Informatica Ltda;
- per Euro 842 per effetto dell'acquisizione, da parte di Exprivia SpA, della quota dell'0,08% di Exprivia Do Brasil Servicos de Infomatica Ltda.
- 

## PASSIVITA' NON CORRENTI

### 15 – Prestiti obbligazionari

Il saldo al 30 giugno 2017 è pari a Euro 922.087 rispetto a Euro 1.839.297 del 31 dicembre 2016 ed è relativo alla quota non corrente del prestito obbligazionario (cd. *minibond*) denominato "EHIT SRL tasso fisso 5,20% 2014-2018", emesso da Exprivia Healthcare It Srl per complessivi 5 milioni di Euro, sottoscritto dal fondo Anthilia Bond Impresa Territorio (Anthilia BIT) per il 90% e dalla Banca Popolare di Bari per il restante 10%, e ammesso alla quotazione nel sistema multilaterale di negoziazione gestito da Borsa Italiana, segmento ExtraMOT-Pro, riservato agli investitori professionali. Il minibond ha una durata di 4 anni, con un rendimento fisso del 5,2% ed un rimborso amortizing.

Maggiori informazioni sono reperibili nel documento di Ammissione, pubblicato sul sito web della Società ([www.exprivia.it](http://www.exprivia.it)) nella sezione "Corporate – Investor Relation".

### 16 - Debiti verso banche non correnti

Il saldo della voce "debiti verso banche non correnti" al 30 giugno 2017 ammonta a Euro 24.936.450 rispetto a Euro 24.624.683 del 31 dicembre 2016, ed è relativo a finanziamenti a medio termine accesi presso primari Istituti di Credito e finanziamenti a tasso agevolato a fronte di specifici programmi di investimento.

Di seguito si riporta la tabella con il dettaglio delle voci, con evidenza della quota non corrente (Euro 24.936.450) e corrente (Euro 18.636.012) del debito.

| Istituto finanziario                 | Tipologia               | Importo contrattuale | Importo erogato al 30.06.2017 | Data contratto | Data scadenza | Rata di rimborso | Tasso applicato   | Residuo capitale al 30.06.2017 | Da rimborsare entro 12 mesi | Da rimborsare oltre 12 mesi |
|--------------------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------------|----------------|---------------|------------------|-------------------|--------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Ministero dello Sviluppo Economico   | Finanziamento           | 2.019.162            | 2.019.162                     | 27/12/2009     | 27/02/2019    | annuale          | 0,87%             | 695.936                        | 231.974                     | 463.962                     |
| Monte dei Paschi di Siena            | Finanziamento           | 2.000.000            | 2.000.000                     | 13/04/2017     | 30/09/2018    | mensile          | Euribor + 1,75%   | 1.987.034                      | 1.558.462                   | 428.571                     |
| Intesa San Paolo                     | Finanziamento           | 2.000.000            | 2.000.000                     | 06/12/2016     | 06/12/2017    | mensile          | Euribor + 2,3%    | 1.004.019                      | 1.004.019                   |                             |
| Banca Nazionale del Lavoro           | Finanziamento           | 25.000.000           | 25.000.000                    | 01/04/2016     | 31/12/2022    | semestrale       | Euribor + 2,65%   | 20.770.262                     | 3.684.281                   | 17.085.981                  |
| ICCREA Banca Impresa                 | Mutuo                   | 3.000.000            | 3.000.000                     | 26/05/2017     | 31/10/2018    | mensile          | Euribor + 2,9%    | 2.810.849                      | 2.093.889                   | 716.960                     |
| ICCREA Banca Impresa                 | Finanziamento           | 1.020.000            | 1.020.000                     | 18/07/2013     | 30/09/2018    | trimestrale      | Euribor+ 3,80%    | 274.577                        | 218.550                     | 56.027                      |
| Simest                               | Finanziamento           | 1.955.000            | 1.198.063                     | 19/04/2013     | 19/04/2020    | semestrale       | 0,50%             | 724.573                        | 245.347                     | 479.226                     |
| Banca del Mezzogiorno                | Finanziamento           | 3.500.000            | 3.500.000                     | 23/06/2017     | 23/06/2027    | trimestrale      | Euribor + 2,75%   | 3.471.423                      | 321.423                     | 3.150.000                   |
| Ubi Banca                            | Finanziamento           | 1.500.000            | 1.500.000                     | 25/05/2017     | 25/11/2018    | mensile          | Euribor + 1,8%    | 1.411.488                      | 990.743                     | 420.745                     |
| Banca Popolare di Milano             | Finanziamento           | 1.000.000            | 1.000.000                     | 06/06/2017     | 31/12/2017    | mensile          | Euribor + 1,75%   | 998.624                        | 998.624                     | 0                           |
| Deutsche Bank                        | Finanziamento revolving | 500.000              | 500.000                       | 10/11/2016     | 10/08/2017    | unica rata       | Euribor+ 1,0%     | 502.030                        | 502.030                     | 0                           |
| Deutsche Bank                        | Finanziamento           | 1.500.000            | 1.500.000                     | 15/02/2016     | 16/08/2017    | mensile          | Euribor + 0,80%   | 166.341                        | 166.341                     | 0                           |
| Banca Popolare Puglia e Basilicata   | Finanziamento revolving | 2.000.000            | 1.995.000                     | 24/03/2017     | a revoca      | unica rata       | Euribor + 2,4%    | 2.005.156                      | 2.005.156                   | 0                           |
| Credito Emiliano                     | Finanziamento           | 1.700.000            | 1.700.000                     | 13/06/2016     | 31/08/2017    | annuale          | Euribor+ 1,38%    | 1.700.000                      | 1.700.000                   | 0                           |
| Banca Popolare di Bari               | Finanziamento           | 500.000              | 500.000                       | 04/12/2014     | 31/12/2019    | trimestrale      | Euribor + 2,20% * | 257.724                        | 101.167                     | 156.557                     |
| Credito Emiliano                     | Finanziamento           | 700.000              | 700.000                       | 13/06/2016     | 31/08/2017    | annuale          | Euribor+ 1,38%    | <b>702.683</b>                 | <b>702.683</b>              | 0                           |
| Deutsche Bank                        | Finanziamento revolving | 500.000              | 500.000                       | 10/11/2016     | 10/08/2017    | unica rata       | Euribor+ 1,0%     | 498.716                        | 498.716                     | 0                           |
| Ministero dello Sviluppo Economico   | Finanziamento           | 863.478              | 863.478                       | 14/09/2016     | 17/11/2025    | annuale          | 0,31%             | 793.337                        | (4.884)                     | 798.221                     |
| Credito Emiliano                     | Finanziamento           | 600.000              | 600.000                       | 13/06/2016     | 31/08/2017    | annuale          | Euribor+ 1,38%    | 600.000                        | 600.000                     |                             |
| Banca di Credito Cooperativo di Roma | Mutuo                   | 287.848              | 287.848                       | 20/06/2013     | 30/09/2018    | trimestrale      | 0,50%             | 72.637                         | 58.073                      | 14.564                      |
| Banca di Credito Cooperativo di Roma | Mutuo                   | 287.848              | 287.848                       | 20/06/2013     | 30/09/2018    | trimestrale      | Euribor+ 5,25%    | 79.447                         | 63.123                      | 16.324                      |
| Banca di Credito Cooperativo di Roma | Mutuo                   | 87.152               | 87.152                        | 30/08/2013     | 30/09/2018    | trimestrale      | 0,50%             | 21.993                         | 17.583                      | 4.410                       |
| Banca di Credito Cooperativo di Roma | Mutuo                   | 87.152               | 87.152                        | 30/08/2013     | 30/09/2018    | trimestrale      | Euribor+ 5,75%    | 24.268                         | 19.270                      | 4.999                       |
| Banca di Credito Cooperativo di Roma | Mutuo                   | 1.130.000            | 1.130.000                     | 11/08/2014     | 31/10/2019    | mensile          | Euribor+ 4,25%    | 557.724                        | 232.330                     | 325.394                     |
| Ministero dello Sviluppo Economico   | Finanziamento           | 929.129              | 232.282                       | 16/02/2017     | 30/06/2026    | semestrale       | 0,80%             | 242.117                        | 1.858                       | 240.259                     |
| Banco de Santander                   | Finanziamento           | 120.000              | 120.000                       | 08/07/2014     | 20/07/2017    | mensile          | 3,29%             | 3.333                          | 3.333                       | 0                           |
| Banco de Santander                   | Finanziamento           | 571.000              | 571.000                       | 28/07/2016     | 28/08/2018    | mensile          | 5,00%             | 319.760                        | 274.080                     | 45.680                      |
| Banco de Santander                   | Finanziamento           | 150.000              | 150.000                       | 17/04/2017     | 17/07/2017    | mensile          | 4,95%             | 33.830                         | 33.830                      | 0                           |
| Banco Popular                        | Finanziamento           | 100.000              | 100.000                       | 20/10/2014     | 20/11/2017    | mensile          | 4,22%             | 14.655                         | 14.655                      | 0                           |
| Banco Popular                        | Finanziamento           | 100.000              | 100.000                       | 26/10/2015     | 26/10/2018    | mensile          | 4,50%             | 46.111                         | 34.324                      | 11.788                      |
| Banco Popular                        | Finanziamento           | 300.000              | 300.000                       | 25/02/2015     | 25/02/2020    | mensile          | Euribor + 1,2%    | 155.848                        | 55.224                      | 100.624                     |
| Banco Popular                        | Finanziamento           | 100.000              | 100.000                       | 25/04/2012     | 10/05/2019    | mensile          | Euribor + 1,7%    | 31.138                         | 14.933                      | 16.205                      |
| Banco Popular                        | Finanziamento           | 60.000               | 60.000                        | 09/09/2014     | 20/10/2017    | mensile          | Euribor + 1,5%    | 7.119                          | 7.119                       | 0                           |
| Banco Popular                        | Finanziamento           | 610.000              | 610.000                       | 29/07/2016     | 29/07/2021    | mensile          | 6,75%             | 512.969                        | 113.015                     | 399.954                     |
| Deutsche Bank                        | Finanziamento           | 290.000              | 290.000                       | 06/10/2015     | 06/10/2017    | mensile          | Euribor + 2%      | 74.742                         | 74.742                      | 0                           |
| <b>Totale</b>                        |                         |                      |                               |                |               |                  |                   | <b>43.572.462</b>              | <b>18.636.012</b>           | <b>24.936.450</b>           |

## Contratto di Finanziamento Medium Term

In data 1 aprile 2016, Exprivia SpA ha sottoscritto con un pool di banche costituito da BNL e Unicredit, anche in qualità di capofila e lead arranger, e da Banca Popolare di Bari e Banca Popolare di Milano, un

Finanziamento Medium Term per un importo complessivo di Euro 25.000.000, costituito da un'unica linea di credito per cassa da rimborsare amortizing entro il 31 dicembre 2022, ad un tasso annuo pari all'Euribor maggiorato di uno spread pari allo 2,65%, a cui si sono aggiunte alla stipula commissioni una tantum pari all'1,40%.

Il Finanziamento è assistito da garanzie ordinarie, tipiche per operazioni della stessa tipologia, fra le quali si segnala la garanzia rilasciata da SACE SpA di ammontare pari a 6 milioni di Euro, oltre alle garanzie rilasciate dalla capogruppo Abaco Innovazione SpA, meglio descritte nel Documento Informativo redatto ai sensi dell'art. 5, primo comma, del regolamento Consob e pubblicato in data 8 aprile 2016 sul sito della Società nella sezione "Corporate - Corporate Governance – Informativa Societaria".

Il Finanziamento prevede le usuali condizioni di mercato per finanziamenti di pari importo e durata, quali: dichiarazioni e garanzie, covenant d'impegno (pari passu, negative pledge, etc.), limitazioni alle operazioni straordinarie significative (ad eccezione di quelle infragruppo, che sono consentite esclusivamente sul perimetro societario che risulta alla data del 1 aprile 2016, e di quelle di minori dimensioni), obbligo di mantenere adeguate coperture assicurative, clausole di rimborso anticipato obbligatorio e facoltativo, cross default, etc.

Il Finanziamento prevede infine la limitazione alla distribuzione di dividendi, che non potranno eccedere il 25% dell'utile netto, in linea con quanto previsto nel Piano Industriale approvato dalla Società.

Il Finanziamento prevede inoltre alcuni covenants finanziari (IFN/Ebitda, IFN/Mezzi Propri, Ebitda/Oneri Finanziari Netti), che saranno misurati con periodicità semestrale, nonché limitazioni agli investimenti complessivi e all'acquisto di azioni proprie, come meglio descritti nella tabella seguente:

| Data di riferimento | Indebitamento Finanziario Netto /EBITDA | Indebitamento Finanziario Netto / Mezzi propri | Ebitda / Oneri Finanziari Netti | Investimenti |
|---------------------|---|--|---------------------------------|--------------|
| 31.12.2016          | ≤ 3,7                                   | ≤ 0,8  | ≥ 4,0                           | ≤ 15,9 ml    |
| 31.12.2017          | ≤ 5,5                                   | ≤ 1,2  | ≥ 3,0                           | ≤ 38 ml      |
| 30.06.2018          | ≤ 5,5                                   | ≤ 1,2  | ≥ 3,0                           | ≤ 38 ml      |
| 31.12.2018          | ≤ 5,5                                   | ≤ 1,1  | ≥ 3,0                           | ≤ 6,0 ml     |
| 30.06.2019          | ≤ 5,5                                   | ≤ 1,1  | ≥ 3,0                           | ≤ 6,0 ml     |
| 31.12.2019          | ≤ 5,0                                   | ≤ 1,0  | ≥ 3,5                           | ≤ 6,0 ml     |
| 30.06.2020          | ≤ 5,0                                   | ≤ 1,0  | ≥ 3,5                           | ≤ 6,0 ml     |
| 31.12.2020          | ≤ 4,5                                   | ≤ 1,0  | ≥ 4,0                           | ≤ 6,0 ml     |
| 30.06.2021          | ≤ 4,5                                   | ≤ 1,0  | ≥ 4,0                           | ≤ 6,0 ml     |
| 31.12.2021          | ≤ 4,0                                   | ≤ 1,0  | ≥ 4,0                           | ≤ 6,0 ml     |
| 30.06.2022          | ≤ 4,0                                   | ≤ 1,0  | ≥ 4,0                           | ≤ 6,0 ml     |

Tali parametri finanziari calcolati su base consolidata, ad eccezioni di Italtel e di tutte le società da essa controllate, dovranno essere comunicati entro il 30 aprile e il 30 settembre di ciascun anno e faranno riferimento ai 12 mesi precedenti rispettivamente il 30 giugno e il 31 dicembre di ciascun anno, utilizzando usuali criteri di calcolo concordati dalle parti.



Il Parametro Finanziario "Investimenti" non tiene conto degli investimenti per le acquisizioni delle partecipazioni esenti da autorizzazione ovvero di quelle oggetto di specifica autorizzazione scritta rilasciata dagli istituti bancari.

Il debito residuo al 30 giugno 2017 ammonta complessivamente ad Euro 20.770.262, di cui Euro 3.684.281 da rimborsare entro i prossimi dodici mesi (e pertanto iscritti nelle passività a breve) ed i residui Euro 17.085.981 da rimborsare negli anni 2018-2022 (ed iscritti nelle passività a lungo).

Le banche hanno autorizzato l'operazione straordinaria Italtel e la conseguente revisione dei Parametri Finanziari a partire dal 31 dicembre 2017; a causa del procrastinarsi delle trattative per l'Operazione, si è venuta a creare una scoperta tecnica riguardo i Parametri Finanziari al 30 giugno 2017; la Società e le Banche, sulla base delle interlocuzioni avvenute, ritengono in buona fede di poter estendere al 30 giugno 2017 i Parametri Finanziari già autorizzati per il 31 dicembre 2016, che risulterebbero pertanto rispettati.

Si segnala che i Parametri Finanziari già autorizzati al 31/12/2016, nonché la revisione autorizzata dal 31/12/2017 a vita intera del Finanziamento, sono meno stringenti rispetto a quelli previsti inizialmente nel Contratto di Finanziamento.

### **Finanziamento agevolato Ministero dello Sviluppo Economico – Istituto Finanziario Ubi Banca (ex Centrobanca) POR Puglia**

Finanziamento deliberato ed erogato per l'intera cifra di Euro 2.019.162 alla data del 30 giugno 2017 in favore della controllante Exprivia SpA; esso è finalizzato al supporto finanziario per la realizzazione di un progetto di ricerca e sviluppo ai sensi della legge 46/82 F.I.T. art. 14 Circolare 11 maggio 2001 n. 1034240 ha scadenza il 27 febbraio 2019 ed è gravato da interessi passivi al tasso fisso agevolato dello 0,87% annuale.

### **Finanziamento Iccrea Banca Impresa**

Finanziamento di Euro 1.020.000 sottoscritto da Exprivia SpA in data 18 luglio 2013; il rimborso è previsto in rate trimestrali con inizio 30.09.2013 e termine 30.09.2018. E' finalizzato a sostenere lo sviluppo internazionale in Brasile attraverso la sua controllata Exprivia do Brasil. Il tasso applicato è l'Euribor + spread 3,80%.

Il finanziamento in parola è assistito da garanzia SACE per l'importo di Euro 535.500.

Il finanziamento prevede per tutta la durata dello stesso il rispetto di alcuni parametri finanziari a valere sul bilancio consolidato annuale. I parametri finanziari, rilevati sulla base dei dati contabili al 31 dicembre 2016, risultano rispettati.

### **Finanziamento Simest**

Finanziamento deliberato in favore della Capogruppo Exprivia SpA per Euro 1.955.000, sottoscritto in data 19 aprile 2013 ed erogato per Euro 1.198.063 alla data del 30.06.2017; il rimborso è previsto in rate semestrali con inizio il 19.10.2015 e termine il 19.04.2020. E' finalizzato a sostenere lo sviluppo internazionale in Cina ed è gravato da interessi passivi al tasso fisso agevolato dello 0,50% annuale.

### **Finanziamento Banca del Mezzogiorno**

Finanziamento deliberato in favore della Capogruppo Exprivia SpA per Euro 3.500.000, sottoscritto in data 23 giugno 2017; il rimborso è previsto in rate trimestrali con inizio il 23.09.2017 e termine il 23.06.2027. E' finalizzato in parte all'estinzione integrale e anticipata del finanziamento acceso il 2014 con la Banca Finanziatrice, ed in parte per esigenze di capitale circolante.

Il tasso applicato è l'Euribor + spread 2,75%.

Il finanziamento in parola è assistito da ipoteca di primo grado sull'immobile sito in Molfetta, alla via Giovanni Agnelli n. 5 per un importo complessivo di 7 milioni di Euro.

Si segnala che, come previsto contrattualmente, alla data del 30 giugno 2017 risulta vincolato sul conto corrente dedicato l'importo complessivo delle prossime due rate in scadenza.

### **Finanziamento Banca Popolare di Bari**

Finanziamento di Euro 500.000 sottoscritto da Exprivia Healthcare IT Srl con rimborso in rate trimestrali a partire dal 31.03.2015 e fino al 31.12.2019.

Il tasso applicato è l'euribor + spread 2,20%.

Il finanziamento in parola non è assistito da garanzie reali.

### **Finanziamento agevolato CUP 2.0**

Finanziamento deliberato per complessivi Euro 863.478, in favore di Exprivia Healthcare IT Srl (già Svimservice Srl) ed erogato totalmente per l'importo deliberato alla data del 30 giugno 2017. Tale finanziamento è finalizzato al supporto finanziario per la realizzazione di un progetto di ricerca e sviluppo, ai sensi della legge di finanziamento 46/82 F.I.T - PON R & C 2007/2013 – DM 24-09-2009, Progetto A01/002043/01/X 17 avente per oggetto: Servizi innovativi per la prenotazione delle prestazioni sanitarie CUP 2.0 ". Il finanziamento scadrà il 17.11.2025 ed è gravato da interessi passivi al tasso fisso agevolato dello 0,3120%.

### **Finanziamento Agevolato Banca di Credito Cooperativo di Roma**

Finanziamento 121/446091 sottoscritto dalla controllata ACS Srl di Euro 1.130.000,00 sottoscritto in data 11.08.2014 con erogazione avvenuta in data 11.08.2014 e rimborso in rate mensili a partire dal 31.08.2014 e fino al 31.10.2019.

Il tasso applicato è Euribor + spread 4,25%.

### **Finanziamento Agevolato Banca di Credito Cooperativo di Roma**

Finanziamento 121/416528 di Euro 287.847,74 sottoscritto dalla controllata ACS Srl in data 20.06.2013 con rimborso in 22 rate trimestrali a partire dal 30.06.2013 e fino al 30.09.2018.

Il tasso applicato è 0,50%.

### **Finanziamento Ordinario Banca di Credito Cooperativo di Roma**

Finanziamento 121/416527 di Euro 287.847,74 sottoscritto dalla controllata ACS Srl in data 20.06.2013 con rimborso in 22 rate trimestrali a partire dal 30.06.2013 e fino al 30.09.2018.

Il tasso applicato è Euribor+5,25%.

### **Finanziamento Agevolato Banca di Credito Cooperativo di Roma**

Finanziamento 121/420830 di Euro 87.152,25 sottoscritto dalla controllata ACS Srl in data 30.08.2013 con rimborso in 21 rate trimestrali a partire dal 30.09.2013 e fino al 30.09.2018.

Il tasso applicato è 0,50%.

### **Finanziamento Ordinario Banca di Credito Cooperativo di Roma**

Finanziamento 121/420832 di Euro 87.152,25 sottoscritto dalla controllata ACS Srl in data 30.08.2013 con rimborso rate trimestrali a partire dal 30.09.2013 e fino al 30.09.2018.

Il tasso applicato è Euribor+5,75%.

### **Finanziamento agevolato Banca del Mezzogiorno**

Finanziamento agevolato di Euro 929.129 sottoscritto dalla controllata ACS Srl in data 16.02.2017 e con scadenza 30.06.2026 è gravato da interessi passivi al tasso fisso agevolato dello 0,80%.

Il finanziamento in parola non è assistito da garanzie reali.

## POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

Secondo quanto richiesto dalla comunicazione Consob del 28 luglio 2006 e in conformità con la Raccomandazione del CESR del 10 febbraio 2005 “Raccomandazioni per l’attuazione uniforme del regolamento della Commissione Europea sui prospetti informativi”, si riporta la posizione finanziaria netta del Gruppo Exprivia al 30 giugno 2017 e al 31 dicembre 2016.

|  | al 30.06.2017   | al 31.12.2016       |
|--|---|---------------------|
| A. Cassa   | 32.097  | 39.437              |
| B. Altre disponibilità liquide   | 13.849.036  | 12.455.496          |
| C 1. Titoli detenuti per la negoziazione   | 465.756   | 462.748             |
| C 2. Azioni proprie  | 2.547.084   | 2.547.084           |
| <b>D</b>   | <b>Liquidità (A)+(B)+(C)</b>                                    | <b>16.893.973</b>   |
| <b>E. Crediti finanziari correnti</b>  | <b>1.005.221</b>  | <b>2.061.907</b>    |
| F. Debiti bancari correnti   | (14.012.078)  | (20.160.209)        |
| G. Parte corrente dell’indebitamento non corrente  | (12.007.392)  | (7.193.618)         |
| H. Altri debiti finanziari correnti  | (1.556.493)   | (1.650.028)         |
| <b>I.</b>  | <b>Debiti finanziari correnti (F) + (G) + (H)</b>               | <b>(27.575.963)</b> |
| <b>J.</b>  | <b>Indebitamento finanziario corrente netto (I) + (E) + (D)</b> | <b>(9.676.769)</b>  |
| K. Debiti bancari non correnti   | (24.936.450)  | (24.624.683)        |
| L. Obbligazioni emesse   | (922.087)   | (1.839.297)         |
| M. Altri debiti finanziari non correnti al netto dei crediti finanziari non correnti e strumenti finanziari derivati | 1.705.688   | 2.112.689           |
| <b>N.</b>  | <b>Indebitamento finanziario non corrente (K) + (L) + (M)</b>   | <b>(24.152.849)</b> |
| <b>O.</b>  | <b>Indebitamento finanziario netto (J) + (N)</b>                | <b>(33.829.618)</b> |

Nel calcolo della posizione finanziaria netta sono incluse le azioni proprie detenute dalla Capogruppo (per Euro 2.547.084), non inserite nelle attività finanziarie di inizio e fine periodo del Rendiconto finanziario in quanto la variazione delle stesse è esposta in apposita voce.

### 17 - Altre passività finanziarie non correnti

Il saldo delle “altre passività finanziarie non correnti” al 30 giugno 2017 ammonta a Euro 748.066 rispetto a Euro 720.524 del 31 dicembre 2016.

| Descrizione                            | 30/06/2017     | 31/12/2016     | Variazioni    |
|--|----------------|----------------|---------------|
| Debiti verso fornitori oltre esercizio | 725.563        | 698.021        | 27.542        |
| Debiti verso altri finanziatori        | 10.000         | 10.000         | 0             |
| Strumenti finanziari derivati          | 12.503         | 12.503         | 0             |
| <b>TOTALI</b>                          | <b>748.066</b> | <b>720.524</b> | <b>27.542</b> |

### Debiti verso fornitori non correnti

Il saldo di “**debiti verso fornitori non correnti**” al 30 giugno 2017 ammonta a Euro 725.563 rispetto a Euro 698.021 del 31 dicembre 2016 e si riferisce al pagamento a medio- lungo termine relativo ai contratti di beni leasing.

### Debiti verso altri finanziatori

Il saldo dei “debiti verso altri finanziatori” al 30 giugno 2017 ammonta a Euro 10.000 è invariato rispetto al 31 dicembre 2016 e si riferisce alla società ACS Srl.

### Strumenti finanziari derivati

Il saldo degli “**strumenti finanziari derivati**” al 30 giugno 2017 ammonta a Euro 12.503

| Contratto     | Data operazione | Data iniziale | Data scadenza | Divisa | Importo di riferimento | Divisa MtM | Fair value      |
|---------------|-----------------|---------------|---------------|--------|------------------------|------------|-----------------|
| IRS Payer     | 06/06/2016      | 30/06/2016    | 28/03/2024    | EUR    | 2.493.948              | EUR        | (12.503)        |
| <b>TOTALI</b> |                 |               |               |        | <b>2.493.948</b>       |            | <b>(12.503)</b> |

Si segnala che il prodotto derivato è stato sottoscritto dalla Capogruppo Exprivia nei confronti di Unicredit e che lo strumento finanziario risulta collegato a un distinto finanziamento a tasso di interesse variabile (Euribor).

Si tratta di uno strumento di copertura (cash flow hedge), valutato al fair value di livello 2 a patrimonio netto.

## 18 – Debiti tributari non correnti

Il saldo dei “**debiti tributari non correnti**” al 30 giugno 2017 ammonta a Euro 2.431.304 rispetto a Euro 2.881.594 del 31 dicembre 2016 e si riferisce principalmente ,per Euro 2.359.434 alla rateizzazione a medio-lungo termine dei debiti tributari scaduti ascrivibili alla controllata ACS Srl e per Euro 71.870, alla rateizzazione a medio-lungo termine del debito di imposta relativo agli esercizi 2009-2012, sorto a seguito dell'accertamento con adesione tra la controllata Exprivia Healthcare IT Srl e l'Agenzia delle Entrate.

Relativamente al debito tributario ascrivibile alla società ACS Srl, lo stesso si riferisce principalmente alle rateizzazioni entrate in ammortamento nel corso del 2016 e gli importi relativi alle cartelle in rottamazione.

I debiti tributari oltre l'esercizio sono quelli che derivano esclusivamente dal piano di ammortamento di avvisi bonari e di cartelle in rateizzazione.

Con riferimento a tutti gli altri debiti tributari, per i quali si è in attesa di avviso bonario, il debito è stato considerato debito di breve periodo e classificato nei "debiti tributari correnti".

## 19 - Altre passività non correnti

### Debiti verso istituti previdenza e sicurezza sociale

Il saldo dei “debiti verso istituti previdenza e sicurezza sociale” al 30 giugno 2017 ammonta a Euro 382.350 rispetto a Euro 436.004 del 31 dicembre 2016 e si riferisce alla rateizzazione a medio-lungo termine dei debiti previdenziali scaduti ascrivibili ad ACS Srl a seguito di piani di ammortamenti ottenuti.

### Debiti verso altri

Il saldo dei “debiti verso altri” al 30 giugno 2017 ammonta a Euro 668.216 e si riferisce a debiti verso dipendenti.

## 20 - Fondo per rischi e oneri

Il “**fondo per rischi e oneri**” al 30 giugno 2017, è pari ad Euro 301.143 rispetto ad Euro 1.068.718 del 31 dicembre 2016; di seguito si illustra il dettaglio della composizione della voce:

| Descrizione                      | 30/06/2017     | 31/12/2016       | Variazioni       |
|----------------------------------|----------------|------------------|------------------|
| Fondo rischi contenzioso fiscale | 0              | 700.000          | (700.000)        |
| Fondi rischi personale           | 208.684        | 252.743          | (44.059)         |
| Fondo altri rischi               | 92.459         | 115.975          | (23.516)         |
| <b>TOTALI</b>                    | <b>301.143</b> | <b>1.068.718</b> | <b>(767.575)</b> |

Il “**fondo rischi contenzioso fiscale**” è stato completamente azzerato in quanto le cifre ivi presenti sono state riclassificate come debito verso erario.

L'accantonamento si riferiva alla società Exprivia Enterprise Consulting Srl relativamente al contenzioso che trae origine da una verifica fiscale effettuata nel 2007 dall'Agenzia delle Entrate, Direzione Provinciale di Piacenza (di seguito l'“Ufficio”) in capo alla società Exprivia Enterprise Consulting (in seguito “EEC”), già WellNetwork SpA.

Per maggiori dettagli si rimanda alla nota n.29 “debiti tributari”.

Il “**fondo rischi personale**”, pari a Euro 208.684 si decrementa di Euro 44.059 rispetto al 31 dicembre 2016 a seguito della chiusura di contenziosi in essere al 31 dicembre 2016.

Il “**fondo altri rischi**” pari a Euro 92.459 al 30 giugno 2017 subisce una variazione in diminuzione pari a Euro 23.516 rispetto al 31 dicembre 2016.

## 21 – Fondi relativi al personale

### Trattamento di fine rapporto subordinato

Le quote di TFR maturate dopo il 31 dicembre 2006 sono versate alla Tesoreria INPS e ai Fondi di Pensione di Categoria. Il TFR residuo ammonta, al 30 giugno 2017 a Euro 9.783.682 rispetto a Euro 10.403.774 del 31 dicembre 2016. Il fondo è al netto delle quote versate a fondi e tesoreria; è stata effettuata una valutazione attuariale della relativa passività in base a quanto previsto dal principio IAS 19.

| Descrizione                           | 30/06/2017     | 31/12/2016     |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| Tasso di attualizzazione              | 1,70%          | 1,30%          |
| Tasso di inflazione                   | 1,50%          | 1,50%          |
| Tasso annuo di crescita salariale     | 2,50%          | 2,50%          |
| Tasso di incremento TFR               | 2,62%          | 2,62%          |
| Mortalità                             | Tav ISTAT 2011 | Tav ISTAT 2011 |
| Inabilità                             | Tav. INAIL     | Tav. INAIL     |
| Turn-over                             | 5,50%          | 5,50%          |
| Probabilità anticipo                  | 2,50%          | 2,50%          |
| Ammontare anticipo in % del Fondo TFR | 70,00%         | 70,00%         |

Si segnalano alcuni criteri generali con i quali sono state effettuate le proiezioni. Di fronte alla esigenza di compiere accertamenti che siano basati su tutte le informazioni a disposizione, si è fatto ricorso ad una procedura tecnica conosciuta nella letteratura attuariale come “metodo degli anni di gestione su base individuale e per sorteggio” (MAGIS).

Tale metodo basato su una simulazione stocastica di tipo “Montecarlo” consente di effettuare le proiezioni delle retribuzioni degli oneri per ciascun dipendente, tenendo conto dei dati demografici e retributivi di ogni singola posizione, senza effettuare aggregazioni e senza introdurre valori medi.

Per rendere possibile la procedura in questione, per ciascun dipendente vengono effettuati opportuni sorteggi al fine di determinare anno per anno la eliminazione per morte, per invalidità ed inabilità, per dimissioni o licenziamento.

L’attendibilità è garantita da un opportuno numero di replicazioni della procedura oltre il quale i risultati divengono stabili.

Le elaborazioni sono state effettuate per il numero di anni necessari affinché tutti i lavoratori attualmente in forza non fossero più in servizio.

Le proiezioni sono state effettuate a gruppo chiuso ossia non si è prevista alcuna assunzione.

In conformità al principio contabile internazionale IAS 19 le valutazioni attuariali sono state eseguite in base al metodo dei benefici maturati utilizzando il criterio del credito unitario previsto (Projected Unit Credit Method). Tale metodo consente di calcolare il TFR maturato ad una certa data in senso attuariale, distribuendo l’onere per tutti gli anni di permanenza residua dei lavoratori in essere, non più come onere da liquidare nel caso in cui l’azienda cessi la propria attività alla data di bilancio, ma accantonando gradualmente tale onere in funzione della durata residua in servizio del personale in carico.

Il metodo consente di calcolare alcune grandezze in senso demografico - finanziario alla data di riferimento della valutazione, tra queste in particolare l’onere afferente il servizio già prestato dal lavoratore rappresentato dal DBO – Defined Benefit Obligation (anche detto Past Service Liability). Esso si ottiene calcolando il valore attuale delle prestazioni spettanti al lavoratore (liquidazioni di TFR) derivanti dall’anzianità già maturata alla data di valutazione.

Ai fini della rivalutazione, il TFR è incrementato, con esclusione della quota maturata alla chiusura del periodo, mediante l’applicazione di un tasso costituito dall’ 1,50% in misura fissa e dal 75% del tasso di inflazione rilevato dall’ISTAT rispetto al mese di dicembre dell’anno precedente; su tale rivalutazione sono dovute imposte nella misura dell’17%.

La normativa prevede, inoltre, la possibilità di richiedere una anticipazione parziale del TFR maturato quando il rapporto di lavoro è ancora in corso.

## 22 - Imposte differite passive

Il “fondo per imposte differite” ammonta a Euro 1.233.376 rispetto a Euro 1.189.221 del 31 dicembre 2016, e si riferisce all'accantonamento fatto sulle variazioni temporanee che si riverseranno nei prossimi esercizi.

| Descrizione                     | 30/06/2017                    |                  | 31/12/2016                    |                  |
|---------------------------------|-------------------------------|------------------|-------------------------------|------------------|
|                                 | Importo differenze temporanee | Effetto fiscale  | Importo differenze temporanee | Effetto fiscale  |
| TFR                             | 247.934                       | 63.123           | 68.820                        | 19.310           |
| Aviamenti                       | 1.630.664                     | 457.587          | 1.630.664                     | 457.587          |
| Fabbricati                      | 2.528.421                     | 704.036          | 2.528.421                     | 704.036          |
| Altre variazioni                | 25.658                        | 6.158            | 25.658                        | 6.158            |
| Fondo svalutazione crediti      | 4.164                         | 999              | 4.164                         | 999              |
| Rettifiche per adeguamento IFRS | 5.374                         | 1.473            | 3.949                         | 1.131            |
| <b>TOTALI</b>                   | <b>4.442.215</b>              | <b>1.233.376</b> | <b>4.261.676</b>              | <b>1.189.221</b> |

## PASSIVITA' CORRENTI

### 23 – Prestiti obbligazionari correnti

Il “prestito obbligazionario corrente” ammonta al 30 giugno 2017 a Euro 1.682.627 rispetto a Euro 1.508.246 del 31 dicembre 2016 ed è relativo alla quota corrente del prestito obbligazionario emesso dalla società Exprivia Healthcare It Srl. Per maggiori informazioni si rimanda a quanto già riportato nella voce “prestito obbligazionario” delle passività non correnti (nota 15).

### 24 – Debiti verso banche correnti

I “debiti verso banche correnti” ammontano, al 30 giugno 2017 a Euro 24.336.843 rispetto a Euro 25.845.581 del 31 dicembre 2016, e si riferiscono, per Euro 18.636.012 alla quota corrente dei debiti per finanziamenti e mutui (già descritti nella voce “debiti verso banche non correnti”, nota 16) e per Euro 5.700.829 per debiti di conto corrente verso primari istituti di credito.

### 25 - Debiti verso fornitori

I “debiti verso fornitori” ammontano a Euro 20.053.943 rispetto a Euro 18.816.906 del 31 dicembre 2016; di seguito la tabella con il dettaglio della voce:

| Descrizione              | 30/06/2017        | 31/12/2016        | Variazioni       |
|--------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Fatture ricevute Italia  | 11.754.764        | 11.699.626        | 55.138           |
| Fornitori beni leasing   | 116.988           | 184.114           | (67.126)         |
| Fatture ricevute estero  | 1.651.607         | 996.561           | 655.046          |
| Fatture verso consulenti | 1.102.613         | 1.293.339         | (190.726)        |
| Fatture da ricevere      | 5.427.971         | 4.643.266         | 784.705          |
| <b>TOTALI</b>            | <b>20.053.943</b> | <b>18.816.906</b> | <b>1.237.037</b> |

Di seguito si riporta la tabella con il dettaglio dei debiti scaduti e a scadere al netto delle fatture da ricevere e dei fornitori beni leasing.

| Importo fornitori | di cui    |           | scaduto da giorni |           |         |         |         |         |         |         |
|-------------------|-----------|-----------|-------------------|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                   | a scadere | scaduto   | 1 - 30            | 31- 60    | 61 - 90 | 91-120  | 121-180 | 181-270 | 271-365 | oltre   |
| 14.625.972        | 7.909.260 | 6.716.712 | 1.850.281         | 1.036.575 | 733.618 | 944.081 | 437.965 | 572.945 | 263.621 | 877.626 |
| 100%              | 54%       | 46%       | 13%               | 7%        | 5%      | 12%     | 3%      | 4%      | 3%      | 6%      |

## 26 - Anticipi su lavori in corso su ordinazione

### Acconti

La voce “**acconti**” al 30 giugno 2017 ammonta ad Euro 3.376.341 rispetto a Euro 3.394.884 del 31 dicembre 2016 e si riferisce ai lavori in corso su ordinazione per i quali gli acconti e gli anticipi sono risultati superiori all’avanzamento economico dei lavori in corso alla data di chiusura del periodo.

## 27 - Altre passività finanziarie

Le “**altre passività finanziarie**” al 30 giugno 2017 ammontano a Euro 1.314.590 rispetto a Euro 1.285.171 del 31 dicembre 2016; di seguito la tabella con il dettaglio della voce:

| Descrizione                        | 30/06/2017       | 31/12/2016       | Variazioni    |
|------------------------------------|------------------|------------------|---------------|
| Debiti per acquisto partecipazioni | 360.000          | 359.999          | 1             |
| Debiti verso altri                 | 954.590          | 925.172          | 29.418        |
| <b>TOTALI</b>                      | <b>1.314.590</b> | <b>1.285.171</b> | <b>29.419</b> |

### Debiti per acquisto partecipazioni

Il saldo dei “**debiti per acquisto partecipazioni**” al 30 giugno 2017 ammonta a Euro 360.000 e si riferisce al debito per l’acquisto della partecipazione ACS Srl, avvenuto nel 2016.



## Debiti verso altri

Il saldo della voce “debiti verso altri” ammonta a Euro 954.590 al 30 giugno 2017 rispetto a Euro 925.172 del 31 dicembre 2016 e si riferisce per Euro 832.325 a debiti verso factoring per anticipi ricevuti a fronte di crediti ceduti e per Euro 122.265 ad anticipi su progetti di ricerca.

## 28 - Debiti tributari

Il saldo della voce “**debiti tributari**” ammonta, al 30 giugno 2017 a Euro 13.009.593 rispetto a Euro 12.360.112 del 31 dicembre 2016; nella tabella seguente si riporta la composizione della voce comparata con i dati dell’esercizio precedente.

| Descrizione                                       | 30/06/2017        | 31/12/2016        | Variazioni     |
|---|-------------------|-------------------|----------------|
| Debiti verso Erario per IVA                       | 2.675.302         | 2.926.546         | (251.244)      |
| Debiti verso Erario per IRAP                      | 205.488           | 588.220           | (382.732)      |
| Debiti verso Erario per IRES                      | 1.115.993         | 757.886           | 358.107        |
| Debiti verso Erario per IRPEF dipendenti          | 3.932.777         | 6.176.298         | (2.243.521)    |
| Debiti verso Erario per IRPEF autonomi            | 32.027            | 220.018           | (187.991)      |
| Debiti verso Erario per IRPEF collaboratori       | 18.138            | 130.866           | (112.728)      |
| Debiti verso Erario                               | 4.398.704         | 864.274           | 3.534.430      |
| Debiti verso Erario per IRPEF TFR                 | 12.435            | 165.884           | (153.449)      |
| Debiti verso Erario per add. Regionale e Comunale | 94.889            | 284.063           | (189.174)      |
| Debiti tributari per interessi e sanzioni         | 523.840           | 246.058           | 277.782        |
| <b>TOTALI</b>                                     | <b>13.009.593</b> | <b>12.360.112</b> | <b>649.481</b> |

Nella voce “**debiti verso erario**” è stato riflesso il debito, pari a Euro 2.576.737, relativo al contenzioso con l’Agenzia delle Entrate inerente IVA per l’annualità 2006 e relativo alla società Exprivia Enterprise Consulting Srl. Di seguito si ripercorrono le fasi del contenzioso che trae origine da una verifica fiscale effettuata nel 2007 dall’Agenzia delle Entrate, Direzione Provinciale di Piacenza (di seguito l’“Ufficio”) in capo alla società Exprivia Enterprise Consulting (in seguito “EEC”), già Wel.Network SpA. Nel processo verbale di constatazione (di seguito il “PVC”) redatto ad esito di tale verifica e riguardante fatti occorsi in data antecedente all’acquisizione da parte di Exprivia, venivano contestate alla EEC presunte violazioni alla normativa IVA, plusvalenze non dichiarate, costi di rappresentanza non inerenti. Sulla scorta delle risultanze del PVC l’ufficio emetteva nei confronti della EEC gli avvisi di accertamento relativi ai periodi di imposta 2004 e 2005; in detti Avvisi l’Ufficio confermava la qualificazione delle operazioni di acquisto oggetto del PVC come oggettivamente inesistenti contestando di conseguenza in capo alla EEC la deducibilità dei relativi costi ai fini delle imposte dirette e la detraibilità dell’IVA ad esse connessa.

EEC impugnava gli Avvisi di accertamento 2004 e 2005 innanzi alla Commissione Tributaria di Piacenza la quale, con l’udienza del 8/11/2011, riuniva i due ricorsi e, con sentenza 55/01/12, depositata il 31/08/2012, annullava gli Avvisi medesimi escludendo nel merito che le operazioni contestate fossero qualificabili inesistenti sotto il profilo oggettivo.

Avverso la suddetta sentenza l’Ufficio notificava in data 18 febbraio 2013 l’appello innanzi alla CTR di Bologna, il cui relativo procedimento veniva fissato in data 12 maggio 2017; a seguito di richiesta di

sospensione di giudizio lo stesso veniva sospeso e risulta ad oggi non ancora definita la data per il dibattimento. Nella presentazione dell'appello l'Ufficio rinunciava alle pretese espresse in primo grado relativamente alle imposte dirette.

Sulla base del parere dei legali che assistono la società, in considerazione dell'esito favorevole conseguito in primo grado e dell'esistenza di fondati elementi difensivi, si è ritenuto di non stanziare alcun fondo rischi.

Il 27/10/2014 EEC ha ricevuto notifica dall'Agenzia delle Entrate di Piacenza di un nuovo avviso di accertamento in relazione al citato PVC relativo all'anno 2006. Con tale accertamento l'Ufficio, pur richiamando il contenuto del PVC, non contestava più l'inesistenza delle operazioni sotto il profilo oggettivo bensì sotto il profilo soggettivo, negando quindi in capo ad EEC la detraibilità dell'IVA connessa alle operazioni medesime per un importo pari a euro 2.052.896 oltre a sanzioni per un importo di euro 5.132.240. EEC, relativamente all'avviso di accertamento di competenza 2006, il 16/04/2015 ha presentato ricorso (RG 119/2015); la CTP di Piacenza all'udienza del 21/09/2015 disponeva la sospensione degli effetti esecutivi dell'avviso di accertamento e fissava in data 14/12/2015 l'udienza per la trattazione del merito. Il 15/02/2016 la CTP di Piacenza ha depositato la sentenza n. 28/02/2016 di soccombenza a carico della società. La EEC il 6/06/2016 depositava l'appello alla CTR di Bologna avverso la sentenza N. 28/02/2016. La CTR di Bologna con il decreto N. 759/2016 del 12/07/2016 ha accolto l'istanza di sospensione inaudita altera parte e ha fissato la camera di consiglio per la discussione dell'istanza stessa per il 27 settembre 2016, nella quale la CTR di Bologna ha definitivamente accolto l'istanza di sospensione della sentenza N. 28/02/2016 sull'avviso di accertamento. Veniva, infine, fissata l'udienza di discussione al 19 gennaio 2017.

All'esito dell'udienza di trattazione, la CTR il 7 marzo 2017 ha depositato la Sentenza n. 887/4/2017 con la quale ha respinto il ricorso proposto da EEC, con conseguente conferma dell'IVA accertata mentre, con riguardo ai profili sanzionatori, i giudici di appello hanno accolto parzialmente le eccezioni subordinate, rideterminando e diminuendo, le sanzioni applicabili a carico della società.

La Sentenza stabilisce quindi come indetraibile IVA per un importo di euro 2.052.896 oltre a sanzioni di euro 4.105.738 ed interessi.

All'esito del giudizio, la società ha quindi richiesto ai legali che ne hanno curato la difesa, una approfondita disamina sulla sentenza medesima e sul contratto di vendita in essere con il precedente azionista della società. I principali risultati della attività di approfondimento delle diverse tematiche di carattere legale e tributario effettuate sono di seguito riportati:

- esistono validi motivi di impugnazione della sentenza di appello in Cassazione, oltre a sussistere elementi di nullità della stessa;
- sussistono i presupposti giuridici per la concessione, da parte della CTR di Bologna, del provvedimento di sospensione dell'esecutività della sentenza di appello;
- non esistono profili di responsabilità solidale in capo alla Exprivia SpA;
- la società è in possesso di un legittimo titolo derivante dal contratto di acquisizione di WelNetwork (oggi Exprivia Enterprise Consulting) per azionare la richiesta di indennizzo totale verso il venditore.

Supportati dalle sopra menzionate motivazioni contenute nei pareri dei diversi Studi Legali, considerato che il rischio di soccombenza è possibile, gli Amministratori hanno deciso di stanziare al 31 dicembre 2016 un fondo di Euro 700.000 a copertura degli oneri per porre in essere tutte le azioni per la definizione dei suddetti contenziosi e per la tutela degli interessi della società.

In data 19 giugno 2017 veniva fissata la Camera di Consiglio per la trattazione dell'istanza di sospensione dell'esecutività della sentenza della CTR relativa all'anno 2006, impugnata per Cassazione, innanzi alla CTR di Bologna, Sez. n. 5. In data 21 giugno veniva depositata sentenza avversa.

Pur ritenendo tuttora valide le motivazioni che avevano indotto a presentare ricorso in Cassazione, di fronte ad un ingiustificato accanimento nei confronti della società che si è vista negare la sospensiva degli effetti della sentenza pur in presenza di tutti i requisiti di legge, l'Amministratore Unico della società stessa, al fine di chiudere definitivamente la pendenza tributaria ha valutato di accedere alla Definizione delle liti fiscali pendenti mediante rottamazione delle cartelle, ai sensi dell'art. 11, D.L. n. 50/2017, istituto di recente emanazione (aprile 2017).

Il calcolo per la definizione della lite in base al succitato strumento prevede il pagamento quanto alla sorte capitale di Euro 2.052.896 e di interessi per Euro 523.841. Si è quindi provveduto a stanziare la voce relativa alla sorte capitale negli oneri diversi di gestione andando a stornare il fondo rischi precedentemente appostato per Euro 700.000 ed a stanziare negli oneri finanziari per Euro 523.841.

## 29 - Altre passività correnti

### Debiti verso istituti previdenza e sicurezza sociale

Il saldo della voce “**debiti verso istituti previdenza e sicurezza sociale**” ammonta, al 30 giugno 2017 a Euro 5.562.670 rispetto a Euro 6.866.252 del 31 dicembre 2016; nella tabella seguente si riporta la composizione della voce comparata con i dati dell’esercizio precedente.

| Descrizione   | 30/06/2017       | 31/12/2016       | Variazione         |
|---|------------------|------------------|--------------------|
| INPS c/contributi   | 2.433.308        | 4.382.189        | (1.948.882)        |
| Debiti v/fondi pensioni e integrativi                       | 237.849          | 274.646          | (36.797)           |
| Altri Enti Previdenziali e assistenziali                    | 195.272          | 335.860          | (140.588)          |
| Contributi su ratei ferie e festività e competenze maturate | 2.729.074        | 1.880.815        | 848.259            |
| INAIL c/contributi  | (32.833)         | (7.258)          | (25.575)           |
| <b>TOTALI</b>   | <b>5.562.670</b> | <b>6.866.252</b> | <b>(1.303.582)</b> |

### Altri debiti

Il saldo della voce “**altri debiti**” ammonta a Euro 22.800.378 rispetto a Euro 17.248.628 del 31 dicembre 2016.

Di seguito si riporta la tabella con evidenza delle variazioni intervenute nel corso del periodo comparate con quelle al 31 dicembre 2016:

| Descrizione   | 30/06/2017        | 31/12/2016        | Variazione       |
|---|-------------------|-------------------|------------------|
| Amministratori compensi e spese da liquidare                | 24.770            | 83.674            | (58.904)         |
| Dipendenti/Collaboratori per competenze e spese maturate    | 5.851.489         | 6.403.549         | (552.060)        |
| Ferie/premi/ festività maturate/13a - 14a                   | 9.815.436         | 6.177.694         | 3.637.742        |
| Debiti verso Associazioni                                   | 177.574           |                   | 177.574          |
| Anticipi da factoring                                       | 0                 | 48.221            | (48.221)         |
| Debiti diversi  | 1.137.436         | 943.500           | 193.936          |
| Altri costi di competenza esercizio                         | 95.863            | 133.918           | (38.055)         |
| Manutenzione/Servizi/ Contributi competenza futuri esercizi | 5.697.810         | 3.458.072         | 2.239.738        |
| <b>TOTALI</b>   | <b>22.800.378</b> | <b>17.248.628</b> | <b>5.551.750</b> |

## Note esplicative al conto economico consolidato

### 30 – Ricavi

I **ricavi delle vendite e delle prestazioni** nel primo semestre 2017 sono pari a Euro 73.866.678 rispetto a Euro 65.750.774 dello stesso periodo del 2016.

Di seguito si riporta il dettaglio dei ricavi, inclusi della variazione delle rimanenze di materie prime e prodotti finiti (pari a Euro -111.481), per tipologia di servizio relativi al primo semestre 2017 e comparati con i dati dello dell'esercizio precedente (valori in migliaia di Euro).

| Gruppo Exprivia (valori in k Euro) | 30/06/2017    | 30/06/2016    | Variazioni   | Variazioni%   |
|------------------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| Progetti e Servizi                 | 63.725        | 56.917        | 6.808        | 12,0%         |
| Manutenzioni                       | 6.789         | 6.522         | 267          | 4,1%          |
| HW/ SW terze parti                 | 2.091         | 1.354         | 737          | 54,4%         |
| Licenze proprietarie               | 732           | 557           | 175          | 31,4%         |
| Altro                              | 418           | 318           | 100          | 31,4%         |
| <b>TOTALI</b>                      | <b>73.755</b> | <b>65.668</b> | <b>8.087</b> | <b>12,31%</b> |

### 31 – Altri proventi

#### Altri ricavi e proventi

Gli **“altri ricavi e proventi”**, nel primo semestre 2017 ammontano a Euro 289.414 rispetto a Euro 305.751 dello stesso periodo dell'esercizio precedente. Nella tabella seguente si riporta il dettaglio delle voci.

| Descrizione                              | 30/06/2017     | 30/06/2016     | Variazioni      |
|--|----------------|----------------|-----------------|
| Altri ricavi e proventi                  | 141.536        | 231.210        | (89.674)        |
| Proventi da assegnazione auto dipendenti | 74.688         | 74.526         | 162             |
| Plusvalenze patrimoniali                 | 73.190         | 15             | 73.175          |
| <b>TOTALI</b>                            | <b>289.414</b> | <b>305.751</b> | <b>(16.337)</b> |

La voce **“plusvalenze patrimoniali”** si riferisce principalmente (Euro 70.648) alla plusvalenza realizzata dalla vendita dell'immobile di proprietà di ProSap SA de CV (Messico).

#### Contributi in conto esercizio

I **“contributi in conto esercizio”**, nel primo semestre 2017, ammontano a Euro 294.494 rispetto a Euro 912.835 dello stesso periodo del 2016 e si riferiscono a contributi e crediti d'imposta di competenza del periodo o autorizzati nel periodo e sono relativi a progetti di sviluppo e ricerca finanziati. I contributi sono iscritti al netto della quota accantonata a fondo rischi per eventuali minori contributi che potrebbero essere non riconosciuti. La significativa riduzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente è da attribuire alla conclusione di diversi progetti alla fine dell'esercizio 2016.

#### Costi per progetti interni capitalizzati

I **“costi per progetti interni capitalizzati”**, nel primo semestre 2017, ammontano a Euro 1.289.169 rispetto a Euro 745.358 dello stesso periodo del 2016 e si riferiscono a costi sostenuti nel corso dell'esercizio per lo sviluppo di prodotti in ambito Banking & Finance, Healthcare e Aerospace & Defence. L'incremento è ascrivibile principalmente all'apporto della controllata ACS Srl.

### 32 – Variazione delle rimanenze di materie prime e prodotti finiti

Il saldo della voce “**variazione delle rimanenze di materie prime e prodotti finiti**”, nel primo semestre 2017, ammonta a Euro -111.481 rispetto a Euro -83.272 dello stesso periodo dell’esercizio precedente, e si riferisce alle variazioni di prodotti finiti.

### 33 – Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Il saldo della voce “**materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**” nel primo semestre 2017 ammonta a Euro 6.058.347 rispetto a Euro 5.364.801 dello stesso periodo dell’esercizio precedente. Nella tabella seguente si riporta il dettaglio delle voci.

| Descrizione                            | 30/06/2017       | 30/06/2016       | Variazioni     |
|--|------------------|------------------|----------------|
| Acquisto prodotti e manutenzione hw-sw | 5.871.075        | 5.149.658        | 721.417        |
| Cancelleria e materiale consumo vario  | 46.958           | 64.190           | (17.232)       |
| Carburanti e lubrificanti              | 74.757           | 73.408           | 1.349          |
| Altri costi                            | 61.849           | 54.132           | 7.717          |
| Servizi garanzia attività ns. clienti  | 3.708            | 23.414           | (19.706)       |
| <b>TOTALI</b>                          | <b>6.058.347</b> | <b>5.364.801</b> | <b>693.546</b> |

### 34 - Costi per il personale

Il saldo della voce “**costi per il personale**” ammonta complessivamente nel primo semestre 2017 a Euro 50.398.685 rispetto a Euro 45.999.161 dello stesso periodo del 2016, di seguito tabella con il dettaglio della voce:

| Descrizione                  | 30/06/2017        | 30/06/2016        | Variazioni       |
|------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Retribuzioni e compensi      | 37.236.083        | 34.067.924        | 3.168.159        |
| Oneri Sociali                | 9.824.279         | 8.746.632         | 1.077.647        |
| Trattamento di fine rapporto | 2.122.138         | 1.931.196         | 190.942          |
| Altri costi del personale    | 1.216.185         | 1.253.409         | (37.224)         |
| <b>TOTALI</b>                | <b>50.398.685</b> | <b>45.999.161</b> | <b>4.399.524</b> |

Il numero delle risorse al 30 giugno 2017 è pari a 2.403 (di cui 2.393 dipendenti e 10 collaboratori) mentre al 30 giugno 2016 era pari a 2.097 unità, di cui 2.081 dipendenti e 16 collaboratori. La media alla data del 30.06.2017 è stata di 2.379 unità (di cui 2.367 dipendenti e 12 collaboratori).

### 35 – Costi per servizi

Il saldo consolidato della voce “costi per servizi” nel primo semestre 2017 ammonta a Euro 10.570.617 rispetto a Euro 9.713.010 del primo semestre 2016. Di seguito si riporta la tabella con il dettaglio delle voci:

| Descrizione                                 | 30/06/2017        | 30/06/2016       | Variazioni     |
|---|-------------------|------------------|----------------|
| Consulenze tecniche e commerciali           | 5.542.020         | 4.872.525        | 669.495        |
| Consulenze amministrative/societarie/legali | 870.301           | 901.328          | (31.027)       |
| Servizio elaborazione dati                  | 275.116           | 214.555          | 60.561         |
| Emolumenti sindaci                          | 81.579            | 76.527           | 5.052          |
| Spese viaggi e trasferte                    | 1.305.431         | 1.119.091        | 186.340        |
| Altri servizi per il personale              | 1.535             | 87.849           | (86.314)       |
| Utenze                                      | 565.820           | 635.872          | (70.052)       |
| Spese pubblicità/Spese rappresentanza       | 266.755           | 234.790          | 31.965         |
| Commissioni bancarie                        | 240.561           | 216.976          | 23.585         |
| Manutenzione varia/ hw / sw                 | 151.617           | 171.436          | (19.819)       |
| Assicurazioni e fidejussioni                | 234.982           | 316.086          | (81.104)       |
| Costi personale interinale                  | 171.774           | 63.445           | 108.329        |
| Altri costi                                 | 747.390           | 615.619          | 131.771        |
| Servizi di posta                            | 115.736           | 186.909          | (71.173)       |
| <b>TOTALI</b>                               | <b>10.570.617</b> | <b>9.713.010</b> | <b>857.607</b> |

La variazione più rilevante è attribuibile all'aumento dei costi per consulenze tecniche e commerciali in stretta correlazione con la l'incremento dei ricavi.

### 36 – Costi per godimento beni di terzi

Il saldo consolidato della voce “costi per godimento beni di terzi” nel primo semestre 2017 ammonta a Euro 2.087.322 rispetto a Euro 2.079.437 dello stesso periodo dell'esercizio precedente. Di seguito si riporta la tabella con il dettaglio delle voci:

| Descrizione           | 30/06/2017       | 30/06/2016       | Variazioni   |
|-----------------------|------------------|------------------|--------------|
| Affitti passivi       | 929.136          | 866.627          | 62.509       |
| Noleggio/leasing auto | 484.443          | 496.137          | (11.694)     |
| Noleggio altri beni   | 559.320          | 665.684          | (106.364)    |
| Diritti di licenza    | 96.018           | 50.988           | 45.030       |
| Altri costi           | 18.405           |                  | 18.405       |
| <b>TOTALI</b>         | <b>2.087.322</b> | <b>2.079.437</b> | <b>7.885</b> |

### 37 – Oneri diversi di gestione

Il saldo consolidato della voce “**oneri diversi di gestione**” nel primo semestre 2017 ammonta a Euro 2.175.444 rispetto a Euro 301.632 del primo semestre 2016; nella tabella seguente si riporta il dettaglio delle voci.

| Descrizione                      | 30/06/2017       | 30/06/2016     | Variazioni       |
|----------------------------------|------------------|----------------|------------------|
| Quote associative                | 70.567           | 47.261         | 23.306           |
| Imposte e tasse                  | 141.123          | 97.352         | 43.771           |
| Bolli                            | 34.425           | 30.737         | 3.688            |
| Sanzioni e multe                 | (35.602)         | 2.039          | (37.641)         |
| Erogazioni liberali              | 4.089            | 4.135          | (46)             |
| Altri oneri di gestione          | (130.082)        | 119.727        | (249.809)        |
| Perdite su crediti               | 2.758            |                | 2.758            |
| Oneri per contenzioso tributario | 2.052.896        |                | 2.052.896        |
| Penali e danni                   | 19.600           |                | 19.600           |
| Minusvalenze da alienazioni      | 15.670           | 381            | 15.289           |
| <b>TOTALI</b>                    | <b>2.175.444</b> | <b>301.632</b> | <b>1.873.812</b> |

Nella voce “**oneri per contenzioso tributario**” è stata registrata la quota capitale (Euro 2.052.896) relativa al debito verso erario inerente il contenzioso in essere tra l’Agenzia delle Entrate e la controllante Exprivia Enterprise Consulting Srl. Per maggiori dettagli si rimanda alla nota n. 29 debiti tributari.

### 38 – Accantonamenti

Il saldo consolidato della voce “**accantonamenti**” nel primo semestre 2017 ammonta a -579.433 rispetto a Euro 125.085 del primo semestre 2016 .

Nella tabella seguente si riporta il dettaglio delle voci.

| Descrizione                                       | 30/06/2017       | 30/06/2016     | Variazioni       |
|---|------------------|----------------|------------------|
| Accantonamento rischi contenzioso fiscale         | (700.000)        | 0              | (700.000)        |
| Accantonamento rischi cause legali con dipendenti | 129.505          | 123.000        | 6.505            |
| Altri accantonamenti                              | (8.938)          | 2.085          | (11.023)         |
| <b>TOTALI</b>                                     | <b>(579.433)</b> | <b>125.085</b> | <b>(704.518)</b> |

Lo smobilizzo dell’accantonamento di Euro 700.000 è relativo alla definitiva esecuzione delle cartelle ricevute dalla controllata Exprivia Enterprise Consulting Srl come già illustrato nella nota 29 Debiti tributari.

## 39 – Ammortamenti e svalutazioni

Gli “**ammortamenti**”, nel primo semestre 2017, ammontano a Euro 2.144.740 rispetto a Euro 2.029.606 del primo semestre 2016 e si riferiscono per Euro 1.447.718 agli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e per Euro 697.022 agli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali. Il dettaglio delle suddette voci è riportato nelle note di commento 1 e 3.

### Svalutazioni

Le “**svalutazioni**”, nel primo semestre 2017, ammontano ad Euro 220.150 rispetto a Euro 90.861 del primo semestre 2016 e si riferiscono per Euro 163.984 a svalutazioni di crediti dell’attivo circolante e per Euro 56.166 a svalutazioni di asset.

## 40 – Proventi e (oneri finanziari) e da altre partecipazioni

Il saldo dei “**proventi e (oneri finanziari) e da altre partecipazioni**” rileva un saldo negativo di Euro 1.744.598 rispetto ad Euro 1.393.934 dello stesso periodo del 2016. Di seguito la tabella con il dettaglio delle voci.

| Descrizione                         | 30/06/2017         | 30/06/2016         | Variazioni       |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------|
| Proventi da imprese controllanti    | 24.313             | 29.455             | (5.142)          |
| Proventi da partecipazioni da altre | 6.518              | 6.567              | (49)             |
| Proventi diversi dai precedenti     | 104.699            | 81.528             | 23.171           |
| Interessi e altri oneri finanziari  | (1.843.448)        | (1.404.384)        | (439.064)        |
| Oneri da controllanti               | (192.042)          | (84.753)           | (107.289)        |
| Utile e perdita su cambi            | 155.360            | (22.347)           | 177.707          |
| <b>TOTALI</b>                       | <b>(1.744.598)</b> | <b>(1.393.934)</b> | <b>(350.664)</b> |

### Proventi da imprese controllanti

Il saldo della voce “**proventi da imprese controllanti**” nel primo semestre 2017 ammonta a Euro 24.313 rispetto a Euro 29.455 dello stesso periodo del 2016 e si riferisce agli interessi maturati verso Abaco Innovazione SpA su un finanziamento erogato da Exprivia SpA.

### Proventi da altre partecipazioni

Il saldo della voce “**proventi da altre partecipazioni**” nel primo semestre 2017 ammonta a Euro 6.518 rispetto a Euro 6.567 del primo semestre 2016 e si riferisce a dividendi percepiti da partecipazioni minoritarie.



### Proventi finanziari diversi

Il saldo della voce “**proventi finanziari diversi**” nel primo semestre 2017 ammonta a Euro 104.699 rispetto a Euro 81.528 dello stesso periodo del 2016. Di seguito si riporta la tabella con il dettaglio della voce.

| Descrizione                   | 30/06/2017     | 30/06/2016    | Variazioni    |
|-------------------------------|----------------|---------------|---------------|
| Interessi attivi bancari      | 11.717         | 2.457         | 9.260         |
| Sconti e abbuoni da fornitori | 843            |               | 843           |
| Altri interessi attivi        | 91.921         | 78.983        | 12.938        |
| Altri proventi                | 217            | 88            | 129           |
| <b>TOTALI</b>                 | <b>104.699</b> | <b>81.528</b> | <b>23.171</b> |

### Interessi e altri oneri finanziari

Il saldo della voce “**interessi e altri oneri finanziari**” nel primo semestre 2017 ammonta a Euro 1.843.448 rispetto a Euro 1.404.384 dello stesso periodo dell’esercizio precedente. Di seguito si riporta la tabella con il dettaglio delle voci.

| Descrizione                        | 30/06/2017       | 30/06/2016       | Variazioni     |
|------------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| Interessi passivi bancari          | 163.545          | 474.225          | (310.680)      |
| Interessi su mutui e finanziamenti | 691.641          | 494.113          | 197.528        |
| Altri interessi                    | 875.093          | 331.524          | 543.569        |
| Oneri prodotti finanziari e vari   | 19.471           | 12.856           | 6.615          |
| Altri oneri                        | 26.481           | 58               | 26.423         |
| Interest cost IAS 19               | 67.217           | 91.608           | (24.391)       |
| <b>TOTALI</b>                      | <b>1.843.448</b> | <b>1.404.384</b> | <b>439.064</b> |

Nella voce “**altri interessi**” sono stati registrati gli interessi di mora relativi al debito verso erario (pari a Euro 523.841) inerente il contenzioso in essere tra l’Agenzia delle Entrate e la controllante Exprivia Enterprise Consulting Srl. Per maggiori dettagli si rimanda alla nota n. 29 debiti tributari.

### Oneri da imprese controllanti

Il saldo della voce “**oneri da imprese controllanti**” nel primo semestre 2017 ammonta a Euro 192.042 e si riferisce alla quota di competenza degli oneri riconosciuti da Exprivia SpA verso la controllante Abaco Innovazione SpA a fronte delle garanzie rilasciate da quest’ultima nei confronti della sua controllata.

### Utili e perdite su cambi

Nel primo semestre 2017 si registrano “**utili su cambi**” pari a Euro 155.361 rispetto a perdite del primo semestre 2016 pari a Euro 22.347 e si riferiscono principalmente all’oscillazione dei cambi per effetto di transazioni commerciali effettuate nella valuta diversa da quella nazionale delle società estere del Gruppo Exprivia.

## 41 - Imposte

Nel primo semestre 2017 le “**imposte**” ammontano a Euro 942.594 rispetto a Euro -25.639 del primo semestre 2016; nella tabella di seguito si fornisce il dettaglio con le movimentazioni rispetto al periodo precedente:

| Descrizione             | 30/06/2017     | 30/06/2016      | Variazioni     |
|-------------------------|----------------|-----------------|----------------|
| IRES                    | 589.116        | 157.264         | 431.852        |
| IRAP                    | 372.305        | 190.960         | 181.345        |
| Imposte estere          | 57.527         | 78.292          | (20.765)       |
| Imposte anni precedenti | 5.093          | (475.709)       | 480.802        |
| Imposte differite       | 0              | (7.170)         | 7.170          |
| Imposte anticipate      | (81.455)       | 30.724          | (112.179)      |
| <b>TOTALI</b>           | <b>942.586</b> | <b>(25.639)</b> | <b>968.225</b> |

Si segnala che la Capogruppo Exprivia SpA funge da società consolidante e determina un unico risultato imponibile per le società aderenti al Consolidato Fiscale Nazionale, ai sensi dell’art. 117 del T.U.I.R.

Ciascuna società aderente al Consolidato Fiscale apporta ad Exprivia SpA il reddito imponibile o la perdita fiscale rilevando un debito/credito nei confronti della società consolidante, pari all’IRES di competenza.

Si evidenzia che il Gruppo ha beneficiato del regime di tassazione agevolata sui redditi derivanti dall’utilizzo delle opere dell’ingegno, introdotto con l’art. 1, co. da 37 a 45, della legge n. 190/2014 “legge di stabilità 2015” (cd Patent Box).

Il beneficio in termini di minori imposte ammonta complessivamente, nel primo semestre 2017 ad Euro 209.096 rispetto ad Euro 756.015 del primo semestre 2016.

## 42 - Utile (perdita) del periodo

Il Conto Economico chiude, nel primo semestre 2017, con una perdita consolidata, dopo le imposte, di Euro 134.782 (l’importo riflette la partita di natura fiscale attribuibile alla società Exprivia Enterprise Consulting Srl per Euro 1,8 milioni – vedi note 37,38,40) rispetto all’utile consolidato di Euro 559.558 dello stesso periodo del 2016.

## 43 - Utile (perdita) per azione

Come richiesto dallo IAS 33, si forniscono le informazioni sui dati utilizzati per il calcolo dell’utile per azione e dell’utile diluito.

L’utile (perdita) per azione è calcolato dividendo il risultato del periodo risultante dal bilancio consolidato, redatto secondo i principi contabili internazionali IAS/IFRS, attribuibile agli azionisti ordinari della Capogruppo, escludendo le azioni proprie, per il numero medio delle azioni ordinarie in circolazione durante il periodo.

Ai fini del calcolo dell’utile base per azione si precisa che al numeratore è stato utilizzato il risultato economico del periodo dedotto della quota attribuibile a terzi. Si precisa inoltre che non esistono dividendi privilegiati, conversione di azioni privilegiate ed altri effetti simili, che potrebbero rettificare il risultato economico attribuibile ai possessori di strumenti ordinari di capitale.

Si segnala che al 30 giugno 2017 la perdita base per azione e quello diluita sono pari a Euro -0,0033.

| <b>Utili (perdite) - Euro</b>   |  | <b>30/06/2017</b> |
|---|--|-------------------|
| Utili (perdite) per la determinazione dell'utile per azione di base (Utile Netto di spettanza degli azionisti della controllante) |  | (160.811)         |
| Utili (perdite) per la determinazione dell'utile per azione di base   |  | (160.811)         |

| <b>Numero di azioni</b>   |  | <b>30/06/2017</b> |
|---|--|-------------------|
| Numero azioni ordinarie al 1 gennaio 2017                                 |  | 51.883.958        |
| Azioni proprie al 30 giugno 2017  |  | (3.509.153)       |
| Numero medio ponderato di azioni ordinarie per il calcolo dell'utile base |  | 48.374.805        |

| <b>Utile (perdita) per azione - in Euro</b> |  | <b>30/06/2017</b> |
|---|--|-------------------|
| Utile (perdita) per azione di base          |  | -0,0033           |
| Utile (perdita) per azione diluito (*)      |  | -0,0033           |

#### 44 - Informazioni sul Rendiconto Finanziario

La **posizione finanziaria netta consolidata** riportata nel Rendiconto Finanziario al 30 giugno 2017 è negativa per 36,4 milioni di Euro (rispetto alla posizione finanziaria netta riportata alla nota 16 pari a Euro 33,8 milioni la differenza è dovuta alle azioni proprie del valore di 2,5 milioni di Euro) in peggioramento rispetto al 30 giugno 2016 quando era negativa per 33,7 milioni di Euro, ma in miglioramento rispetto al 31 dicembre 2016 quando ammontava a -38,3 milioni di Euro.

Nonostante abbia mantenuto un rimarchevole livello di investimenti, pari a 1,9 milioni di Euro, il Gruppo ha migliorato il proprio indebitamento finanziario nel primo semestre 2017, grazie ai flussi di cassa positivi derivanti dalla gestione reddituale per 1,3 milioni di Euro e dalla gestione del capitale circolante netto per 2,9 milioni di Euro, nonostante uscite di cassa per circa 300 mila Euro impiegate per attività di finanziamento.

## PARTI CORRELATE

All'interno del Gruppo Exprivia vi sono rapporti tra società, controllanti, controllate e collegate e con altre parti correlate.

### Rapporti con altre parti correlate

Le operazioni compiute dal Gruppo con altre parti correlate, riguardano essenzialmente le prestazioni di servizi e lo scambio di prodotti; esse fanno parte della ordinaria gestione e sono regolate a condizioni di mercato, cioè alle condizioni che si sarebbero applicate tra due parti indipendenti. Tutte le operazioni poste in essere sono state compiute nell'interesse delle imprese.

Si riportano di seguito le informazioni relative ai rapporti con altre parti correlate:

#### Partecipazioni in altre imprese

| Descrizione  | 30/06/2017    | 31/12/2016    | Variazioni |
|--|---------------|---------------|------------|
| Daisy-Net- Driving Advances of ICT in South Italya | 13.939        | 13.939        | -          |
| <b>TOTALI</b>                                      | <b>13.939</b> | <b>13.939</b> | <b>-</b>   |

#### Debiti verso fornitori

| Descrizione                  | 30/06/2017    | 31/12/2016    | Variazioni    |
|------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Kappa Emme Sas               | 27.750        | 25.000        | 2.750         |
| Innovision International Ltd | 13.760        |               | 13.760        |
| <b>TOTALI</b>                | <b>41.510</b> | <b>25.000</b> | <b>16.510</b> |

#### Costi

| Descrizione                  | 30/06/2017    | 30/06/2017     | Variazioni      |
|------------------------------|---------------|----------------|-----------------|
| Kappa Emme Sas               | 75.000        | 75.000         | -               |
| Innovision International Ltd | 13.760        | 25.647         | (11.887)        |
| <b>TOTALI</b>                | <b>88.760</b> | <b>100.647</b> | <b>(11.887)</b> |

Si riepilogano di seguito le informazioni relative ai compensi di amministratori, sindaci e dirigenti con responsabilità strategiche:

| Cariche              | 30/06/2017                         |                                    |                   |                                     | 30/06/2016                         |                                    |                   |                                     |
|----------------------|------------------------------------|------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|
|                      | Compenso fisso come membro del CdA | Compensi partecipazioni a comitati | Salari e stipendi | Altri incentivi/Altre remunerazioni | Compenso fisso come membro del CdA | Compensi partecipazioni a comitati | Salari e stipendi | Altri incentivi/Altre remunerazioni |
| Amministratori       | 326.231                            | 42.500                             | 630.142           | 73.800                              | 325.346                            | 40.000                             | 623.132           | 58.132                              |
| Collegio sindacale   | 76.055                             |                                    |                   |                                     | 70.710                             |                                    |                   |                                     |
| Dirigenti strategici |                                    |                                    | 82.086            | 15.411                              | -                                  |                                    | 41.538            | 14.038                              |
| <b>TOTALI</b>        | <b>402.286</b>                     | <b>42.500</b>                      | <b>712.228</b>    | <b>89.211</b>                       | <b>396.056</b>                     | <b>40.000</b>                      | <b>664.670</b>    | <b>72.170</b>                       |

## Attestazione del bilancio consolidato ai sensi dell'art. 154 bis del d. lgs. 58/98

I sottoscritti Domenico Favuzzi, Presidente e Amministratore Delegato e Valerio Stea Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari della società Exprivia S.p.A., attestano, tenuto conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche del Gruppo e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato semestrale nel corso del primo semestre chiuso al 30 giugno 2017.

Si attesta, inoltre, che la relazione finanziaria consolidata semestrale:

- a) è redatta in conformità ai principi contabili internazionali IFRS – International Financial Reporting Standards – adottati dalla Commissione Europea con regolamento 1725/2003 e successive modifiche e, a quanto consta, è idonea a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale-finanziaria, ed economica dell'impresa;
- b) la Relazione Intermedia sulla Gestione del Gruppo comprende una analisi attendibile e coerente con il Bilancio stesso, dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione della società e dell'insieme delle società controllate incluse nel consolidamento, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze e la situazione con i rapporti con parti correlate.

Molfetta, 4 agosto 2017

**Domenico Favuzzi**

Presidente e Amministratore Delegato

**Valerio Stea**

Dirigente Preposto

## Relazione della società di revisione



### RELAZIONE DI REVISIONE CONTABILE LIMITATA SUL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO

Agli azionisti della  
Exprivia SpA

#### *Introduzione*

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata dell'allegato bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note esplicative della Exprivia SpA e controllate (Gruppo Exprivia) al 30 giugno 2017. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea. E' nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

#### *Portata della revisione contabile limitata*

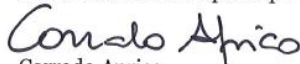
Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n° 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

#### *Conclusioni*

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Exprivia al 30 giugno 2017, non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

Bari, 4 agosto 2017

PricewaterhouseCoopers SpA

  
Corrado Aprico  
(Revisore legale)

#### *PricewaterhouseCoopers SpA*

Sede legale e amministrativa: Milano 20149 Via Monte Rosa 91 Tel. 0277851 Fax 027785240 Cap. Soc. Euro 6.890.000,00 i.v., C.F. e P.IVA e Reg. Inup. Milano 12979880155 Iserita al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 0712132311 - **Bari** 70122 Via Abate Ginna 72 Tel. 0805640211 - **Bologna** 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 0516186211 - **Brescia** 25123 Via Borgo Pietro Wulher 23 Tel. 0303697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 0957532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 0552482811 - **Genova** 16121 Piazza Picciopetra 9 Tel. 01029041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 08136181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 0854545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 0403480781 - **Udine** 33100 Via Posolle 43 Tel. 043225789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 032285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 0458263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444393311

[www.pwc.com/it](http://www.pwc.com/it)