

# MARCO POLO HOLDING SRL

Spettabile  
SAVE S.p.A.  
Viale G. Galilei 30/1  
30173 Tessera (VE)

A mani (anticipato via pec)

Conegliano, 28 settembre 2017

**Oggetto: presentazione lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione di SAVE S.p.A.**

La scrivente società Marco Polo Holding S.r.l., con sede legale in Conegliano (TV), via V. Alfieri n. 1, iscritta al Registro delle Imprese di Treviso – Belluno al n. 02189560275, titolare complessivamente di n. 28.352.620 azioni ordinarie di SAVE S.p.A., con sede legale in Venezia, Tessera, Viale G. Galilei 30/1, iscritta al Registro delle Imprese di Venezia al n. 02193960271 (di seguito “SAVE” o la “Società”), rappresentative del 51,234% del capitale sociale di SAVE;

VISTO l’avviso di convocazione dell’Assemblea ordinaria di SAVE convocata per il 23 ottobre 2017 in prima convocazione e, occorrendo, per il 24 ottobre 2017 in seconda convocazione, per deliberare sulla nomina del Consiglio di Amministrazione di SAVE,

PRESENTA

la seguente lista di candidati alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società, redatta ai sensi dell’art. 16 dello Statuto Sociale di SAVE:

Candidati alla carica di amministratore:

1. Enrico Marchi, nato a Sernaglia della Battaglia (TV) il 06 aprile 1956, codice fiscale MRC NRC 56D06 I635N;
2. Monica Scarpa, nata a Venezia il 26 aprile 1963, codice fiscale SCR MNC 63D66 L736S;
3. Walter Manara, nato a Torino il 04 dicembre 1980, codice fiscale MNR WTR 80T04 L219Q;
4. Fabio Battaglia, nato a Roma il 31 gennaio 1959, codice fiscale BTT FBA 59A31 H501G;
5. Vincent Georges Levita, nato a Montpellier (Francia) il 17 dicembre 1966, codice fiscale LVT VCN 66T17 Z110C;
6. Athanasios Zoulovits, nato a Cholargos (Grecia), il 14 agosto 1980, codice fiscale ZLV TNS 80M14 Z115F;

./.

Marco Polo Holding S.r.l.  
Sede Legale: Via Vittorio Alfieri n. 1 - 31015 Conegliano (Tv)  
Capitale Sociale Euro 5.115.000,00 i.v.

N. di iscrizione presso il Registro Imprese di Treviso – Belluno e Codice fiscale 02189560275  
Partita I.V.A. 03650380268

Società sottoposta a direzione e coordinamento da parte di Finanziaria Internazionale Holding S.p.A.  
con sede legale in Conegliano (TV), via V. Alfieri n. 1,  
n. di iscrizione presso il Registro Imprese di Treviso – Belluno e codice fiscale 01130140260

# MARCO POLO HOLDING SRL

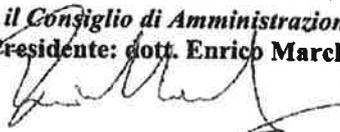
7. Paola Annunziata Lucia Tagliavini, nata a Milano il 23 ottobre 1968, codice fiscale TGL PNN 68R63 F205J, candidata in possesso dei requisiti di indipendenza di cui agli artt. 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, del D. Lgs. 58/98 e di cui al Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A.;
8. Luisa Todini, nata a Perugia il 22 ottobre 1966, codice fiscale TDN LSU 66R62 G478F, candidata in possesso dei requisiti di indipendenza di cui agli artt. 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, del D. Lgs. 58/98 e di cui al Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A.;
9. Fabrizio Pagani, nato a Pisa il 4 gennaio 1967, codice fiscale PGN FRZ 67°04 G702X, candidato in possesso dei requisiti di indipendenza di cui agli artt. 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, del D. Lgs. 58/98 e di cui al Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A.;
10. Aparna Narain, nata a New Delhi (India) il 9 luglio 1985, codice fiscale italiano in corso di ottenimento;
11. Francesco Lorenzoni, nato a Udine il 29 settembre 1966, codice fiscale LRN FNC 66P29 L483U.

Si allegano:

- la certificazione emessa dall'intermediario autorizzato comprovante la titolarità da parte della scrivente società di n. 28.352.620 azioni ordinarie SAVE rappresentanti il 51,233% del capitale sociale;
- i *curricula vitae* dei candidati contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, con indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società;
- le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la candidatura ed attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di incompatibilità, di ineleggibilità o di decadenza nonché il possesso dei requisiti prescritti dalla normativa applicabile e, con particolare riferimento ai candidati indicati con i numeri progressivi 7, 8, e 9., circa il possesso da parte degli stessi dei requisiti di indipendenza previsti dagli artt. 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, del D. Lgs. n. 58/98 e di cui al Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A..

Distinti saluti.

**MARCO POLO HOLDING S.r.l.**  
*per il Consiglio di Amministrazione*  
**Il Presidente: dott. Enrico Marchi**



Marco Polo Holding S.r.l.  
Sede Legale: Via Vittorio Alfieri n. 1 - 31015 Conegliano (Tv)  
Capitale Sociale Euro 5.115.000,00 i.v.  
N. di iscrizione presso il Registro Imprese di Treviso - Belluno e Codice fiscale 02189560275  
Partita I.V.A. 03650380268

Società sottoposta a direzione e coordinamento da parte di Finanziaria Internazionale Holding S.p.A.  
con sede legale in Conegliano (TV), via V. Alfieri n. 1,  
n. di iscrizione presso il Registro Imprese di Treviso - Belluno e codice fiscale 01130140260

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA  
DI GESTIONE ACCENTRATA MONTE TITOLI  
(ex art. 23/24 del provvedimento Banca d'Italia/Consob 22/2/2008 modificato il 24/12/2010)

Intermediario che rilascia la certificazione

ABI  CAB   
denominazione **Societe Generale Securities Service S.p.A.**

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI   
denominazione

data della richiesta

ggmmssaa

data di invio della comunicazione

ggmmssaa

n° progressivo annuo

n° progressivo certificazione  
a rettifica/revoca

causale della rettifica/revoca

Su richiesta di:

UNICREDIT S.P.A.

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione **MARCO POLO HOLDING S.R.L.**  
nome \_\_\_\_\_  
codice fiscale / partita iva **02189560275**  
comune di nascita \_\_\_\_\_ provincia di nascita \_\_\_\_\_  
data di nascita \_\_\_\_\_ nazionalità \_\_\_\_\_  
ggmmssaa \_\_\_\_\_  
indirizzo **VIA VITTORIO ALFIERI 1**  
città **31015 CONEGLIANO (TV)** **ITALIA**

Strumenti finanziari oggetto di certificazione:

ISIN   
denominazione

Quantità degli strumenti finanziari oggetto di certificazione:

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di certificazione

data di:  costituzione  modifica  estinzione   
ggmmssaa

Natura vincolo **10**

Beneficiario vincolo (denominazione, codice fiscale, comune e data di nascita, indirizzo e città di residenza o della sede)

**POOL DI BANCHE**

data di riferimento

ggmmssaa

termine di efficacia/revoca

ggmmssaa

diritto esercitabile

Note

**CERTIFICAZIONE DI POSSESSO PER PRESENTAZIONE LISTE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Firma Intermediario

**SOCIETE GENERALE**  
**Securities Service S.p.A.**

*Roberto Dragetti*

SGSS S.p.A.

Sede legale  
Via Benigno Crespi, 19/A  
20159 Milano  
Italy

Tel. +39 02 9178.1  
Fax. +39 02 9178.9999  
www.securities-  
services.societegenerale.com

Capitale Sociale € 111.309.007,08  
interamente versato  
Banca iscritta all'Albo delle Banche  
cod. 5622  
Assoggettata all'attività di direzione e  
coordinamento di Société Générale S.A.

Iscrizione al Registro delle Imprese di  
Milano, Codice Fiscale e P. IVA  
03126570013 Aderente al Fondo  
Interbancario di Tutela dei Depositi

Spettabile  
SAVE S.p.A.  
Viale G. Galilei 30/1  
30173 Tesserà (VE)

A mani

Venezia, 27 settembre 2017

**Oggetto: accettazione della candidatura e della carica di membro del Consiglio di Amministrazione di SAVE S.p.A.**

Io sottoscritto Enrico Marchi, nato a Sernaglia della Battaglia (TV), il 6 aprile 1956, residente in Conegliano (TV), via M. Montalban n. 12, C.F. MRC NRC 56D06 I635N, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di SAVE S.p.A. (di seguito "SAVE" o la "Società"), che il socio Marco Polo Holding S.r.l., società con sede legale in Conegliano (TV), via Vittorio Alfieri n. 1, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Treviso – Belluno 02189560275, intende presentare all'Assemblea ordinaria di SAVE convocata per il 23 ottobre 2017 in prima convocazione e, occorrendo, per il 24 ottobre 2017 in seconda convocazione, con la presente:

ACCETTO

sin d'ora la suddetta candidatura e, ove nominato, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di SAVE per il periodo che verrà determinato direttamente dall'Assemblea dei soci di SAVE S.p.A.; e

DICHIARO ED ATTESTO sotto la mia responsabilità

- (a) l'inesistenza, per quanto concerne la mia persona, delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità alla carica di amministratore della Società, previste dalla normativa applicabile;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147 *quinquies* del D.Lgs 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del Regolamento del Ministro di Grazie e Giustizia n. 162 del 30 marzo 2000;

- (c)  di essere  di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D.Lgs 58/98;

- (d)  di essere  di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui SAVE aderisce.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di SAVE ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione ed autorizza la pubblicazione del proprio *curriculum vitae* da parte di SAVE, come da disposizioni applicabili.



(Enrico Marchi)

## CURRICULUM VITAE

*Enrico Marchi*

Nato a Sernaglia della Battaglia (TV) il 6 aprile 1956 e residente a Conegliano (TV), coniugato, quattro figli.

Laureato in Economia Aziendale all'Università Bocconi di Milano.

Ha iniziato l'attività professionale nel 1980 nel campo della consulenza e del merchant banking, fondando la Finanziaria Internazionale Holding SpA, di cui è Presidente.

Finanziaria Internazionale Holding, è oggi una delle più innovative istituzioni finanziarie italiane, ed è attiva nelle seguenti aree:

- Corporate Finance
- Securitisation e Finanza Strutturata
- Private Equity
- Outsourcing di servizi amministrativi e servizi finanziari

Finint opera con alcune tra le più importanti banche e istituzioni finanziarie, in Italia e all'estero. Insieme alla banca francese BNP Paribas è leader nel mercato italiano della securitisation avendo organizzato più di 100 operazioni pubbliche per oltre 60 miliardi di Euro. Ha sede a Conegliano (Treviso) e impiega nelle attività del Gruppo oltre 700 persone. Annovera tra i propri clienti alcuni tra i più importanti Gruppi industriali e finanziari italiani.

Nel dicembre 2014 Finint ha prima acquisito una banca e quindi ha raggruppato tutte le attività di *investment banking* sotto la nuova banca che ha assunto il nome di Banca Finint.

Dal 1 giugno 2000 è Presidente di SAVE, società che da semplice gestore dell'aeroporto Marco Polo di Venezia si è trasformata in un moderno gruppo di servizi ai passeggeri nelle infrastrutture di mobilità facendo diventare il Marco Polo uno dei tre aeroporti intercontinentali italiani.

Sotto la sua Presidenza SAVE si è inoltre aggiudicata la gara per la privatizzazione del 40% della Società Centostazioni, società che fa capo alle Ferrovie dello Stato, e gestisce 103 stazioni ferroviarie italiane rientrano nella linea del Gruppo SAVE che tende a sviluppare i propri business anche attraverso un processo di crescita per acquisizioni.

Nel dicembre 2009 SAVE ha perfezionato l'atto di acquisizione del 27,65% di BSCA, società di gestione dell'aeroporto Brussels South Charleroi Airport, attraverso un consorzio formato da SAVE al 65% e Holding Communal al 35%.

SAVE gestisce il terzo sistema aeroportuale italiano (Venezia e Treviso) con oltre 12, 2 milioni di passeggeri nel 2016.

Nel 2014 ha inoltre acquisito una partecipazione del 40% nella società che gestisce gli aeroporti di Verona e Brescia, creando un vero e proprio sistema aeroportuale del Nord-Est italiano.

SAVE è anche attiva nel campo del sociale essendo tra i soci della Fondazione Teatro la Fenice e sponsorizzando varie attività sul territorio tra cui i campionati femminili di tennis di Venezia e altro.

E' membro della giunta di Assonime, l'associazione fra le Società per Azioni, oltre che Consigliere di Amministrazione di varie società; è stato inoltre Vice Presidente della Banca Antonveneta e Vice Presidente di Assaeroporti. Ha anche ricoperto cariche all'interno di Pubbliche Amministrazioni.

Settembre 2017



ELENCO CARICHE DOTT. ENRICO MARCHI

Prog.	Codice fiscale	Società	Comune	Via	N. Civico	Carica	Attività
1	01538540137	ABBACUS - COMMERCIALE FINANZIARIA - SPA	Conegliano (TV)	Via Vittorio Alfieri	1	Presidente del CDA	Attività di gestione partecipazioni
2	03411340262	AGORA' INVESTIMENTI S.P.A.	Conegliano (TV)	Via Vittorio Alfieri	1	Presidente del CDA	Attività di gestione partecipazioni
3	04454370265	APRILE S.P.A. (già APRILE S.R.L.)	Conegliano (TV)	Via Vittorio Alfieri	1	Amministratore Unico	Attività di gestione partecipazioni
4	01904110267	ARCHIMEDE 3 S.R.L.	Venezia	Viale G. Galilei	30/1	Amministratore Unico	Attività di gestione partecipazioni
5	04040580963	BANCA FINANZIARIA INTERNAZIONALE S.P.A.	Conegliano (TV)	Via Vittorio Alfieri	1	Presidente del CDA	Attività bancaria
6	BE 0820332661	BELGIAN AIRPORTS S.A.	Gosselies	Rue des frères Wright	8	Presidente del CDA	Attività di gestione partecipazioni
7	04669630263	DEMAR S.R.L.	Conegliano (TV)	Via Vittorio Alfieri	1	Consigliere Delegato	Attività di gestione partecipazioni
8	01130140260	FINANZIARIA INTERNAZIONALE HOLDING S.P.A.	Conegliano (TV)	Via Vittorio Alfieri	1	Presidente del CDA	Attività di gestione partecipazioni
9	00469210264	MARCHI GIOVANNI & C. S.R.L.	Conegliano (TV)	Via Vittorio Alfieri	1	Amministratore Unico	Attività di gestione partecipazioni
10	02189560275	MARCO POLO HOLDING S.R.L.	Conegliano (TV)	Via Vittorio Alfieri	1	Presidente del CDA	Attività di gestione partecipazioni
11	04878110263	MILIONE S.P.A.	Conegliano (TV)	Via Vittorio Alfieri	1	Presidente del CDA	Attività di gestione partecipazioni
12	00643200272	PINETA MARE LIGNANO S.P.A.	Treviso	Via Collalto	4	Presidente del CDA	Costruzione di edifici residenziali e non residenziali
13	02193060271	SAVE S.P.A.	Venezia	Viale G. Galilei	30/1	Presidente del CDA	Attività dei servizi connessi al trasporto aereo
14	BE 817650909	SAVE INTERNATIONAL HOLDING S.A.	Bruxelles	Avenue Louise	65 11	Presidente del CDA	Attività di gestione partecipazioni



Spettabile  
SAVE S.p.A.  
Viale G. Galilei 30/1  
30173 Tessera (VE)

A mani

Venezia,

**Oggetto: Accettazione della candidatura e della carica di membro del Consiglio di Amministrazione di SAVE S.p.A.**

Io sottoscritta Monica Scarpa, nata a Venezia il 26/04/1963, residente in Venezia Dorsoduro n. 1520, C.F. SCRMNC63D66L736S, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di SAVE S.p.A. (di seguito "SAVE" o la "Società") che il socio Marco Polo Holding S.r.l., società con sede legale in Conegliano (TV), via Vittorio Alfieri n. 1, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Treviso 02189560275, intende presentare all'Assemblea ordinaria di SAVE convocata per il 23 ottobre 2017 in prima convocazione e, occorrendo, per il 24 ottobre 2017 in seconda convocazione, con la presente:

ACCETTO

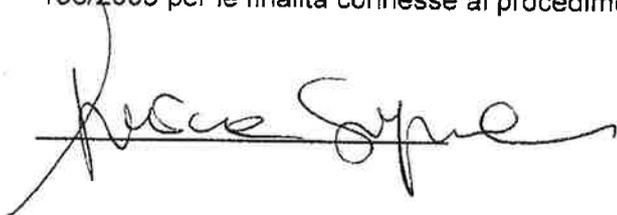
sin d'ora la suddetta candidatura e, ove nominata, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di SAVE per il periodo che verrà determinato direttamente dall'assemblea dei soci di SAVE S.p.A.; e

DICHIARO ED ATTESTO sotto la mia responsabilità

- (a) l'inesistenza, per quanto concerne la mia persona, delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità alla carica di amministratore della Società, previste dalla normativa applicabile;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147 *quinquies* del D.Lgs 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del Regolamento del Ministro di Grazie e Giustizia n. 162 del 30 marzo 2000;
- (c)  di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D.Lgs 58/98;
- (d)  di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui SAVE aderisce.

La sottoscritta si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di SAVE ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione ed autorizza la pubblicazione del proprio *curriculum vitae* da parte di SAVE, come da disposizioni applicabili.

La sottoscritta autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D.lgs 196/2003 per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.



M

**Monica Scarpa**, veneziana, Laureata in Economia Aziendale presso l'Università Cà Foscari di Venezia nel 1986, dottore commercialista e revisore contabile.

Ha iniziato la propria carriera in Arthur Andersen e prima di entrare in Save ha maturato significative esperienze in aziende multinazionali nel settore amministrativo e finanziario sia in Italia che all'Estero (USA). Entra in SAVE nel 2001 come responsabile Strategia e Sviluppo Business. In questo ruolo ha coordinato e gestito la partecipazione alla gara per l'acquisto della partecipazione in Centostazioni S.p.A. Da giugno 2003 ha assunto anche il ruolo di Chief Financial Officer del Gruppo coordinando, oltre all'Amministrazione Finanza e Controllo, i Sistemi Informativi (ICT) e il Servizio Legale. Ha coordinato e gestito l'operazione di quotazione in borsa di SAVE nel 2005. Da aprile 2007 ha assunto il ruolo di Co-Amministratore Delegato del Gruppo SAVE oltre a ricoprire il ruolo di Amministratore Delegato della controllata Airst operante nel settore del Food&Beverage e Retail ceduta nel 2014 al gruppo francese Lagardere. Da marzo 2016 ha assunto il ruolo di Amministratore Delegato del Gruppo Save assumendo la responsabilità complessiva anche sul piano degli investimenti.

Settembre 2017

CARICHE SOCIETARIE DOTT.SSA MONICA SCARPA

SOCIETA'	CARICA	C.F./P.IVA/VAT
SAVE S.P.A.	Amministratore Delegato	02193960271
VENEZIA TERMINAL PASSEGGERI S.P.A.	Consigliere	02983680279
BRUSSELS SOUTH CHARLEROI AIRPORT S.A.	Consigliere	BE 0444556344
BELGIAN AIRPORTS S.A.	Consigliere	BE 0820332661
SAVE INTERNATIONAL HOLDING S.A.	Consigliere	BE 0817650909

Spettabile  
SAVE S.p.A.  
Viale G. Galilei 30/1  
30173 Tessera (VE)

A mezzo corriere, anticipata via email

Londra, 27 settembre 2017

**Oggetto: Accettazione della candidatura e della carica di membro del Consiglio di Amministrazione di SAVE S.p.A.**

Io sottoscritto Walter Manara, nato a Torino (Italia), il 4 dicembre 1980, residente in Flat 3, Oxford Gardens, W10 6NG, Londra (Gran Bretagna), codice fiscale MNRWTR80TO4L219Q, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di SAVE S.p.A. (di seguito "SAVE" o la "Società"), che il socio Marco Polo Holding S.r.l., società con sede legale in Conegliano (TV), via Vittorio Alfieri n. 1, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Treviso 02189560275, intende presentare all'Assemblea ordinaria di SAVE convocata per il 23 ottobre 2017 in prima convocazione e, occorrendo, per il 24 ottobre 2017 in seconda convocazione, con la presente:

**ACCETTO**

sin d'ora la suddetta candidatura e, ove nominato, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di SAVE per il periodo che verrà determinato direttamente dall'assemblea dei soci di SAVE S.p.A.; e

**DICHIARO ED ATTESTO sotto la mia responsabilità**

(a)  l'inesistenza, per quanto concerne la mia persona, delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità alla carica di amministratore della Società, previste dalla normativa applicabile;

(b)  di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147 *quinquies* del D.Lgs 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del Regolamento del Ministro di Grazie e Giustizia n. 162 del 30 marzo 2000;

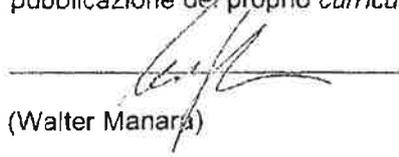
(c)  di essere  di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D.Lgs 58/98.

(d)  di essere  di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui SAVE aderisce.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di SAVE ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione ed autorizza la pubblicazione del proprio *curriculum vitae* da parte di SAVE, come da disposizioni applicabili.

  
(Walter Manara)

**Walter Manara, Manager, Deutsche Asset Management, Europa**

Nato a Torino (Italia) il 4 dicembre 1980, il dott. Manara ricopre la posizione di Director all'interno della divisione dedicata all'*infrastructure business* di Deutsche Asset Management. Deutsche Asset Management si occupa della gestione patrimoniale di Deutsche Bank AG ed è uno dei principali *asset manager* a livello mondiale. Il dott. Manara è responsabile dello sviluppo e della concretizzazione di opportunità di investimento relative alle infrastrutture, così come dell'ordinaria gestione delle attività nel loro complesso. Precedentemente, il dott. Manara ha coordinato a livello europeo la realizzazione e la gestione di investimenti di primaria importanza nel settore delle infrastrutture, e ricopre attualmente la carica di amministratore all'interno del Consiglio di Amministrazione di Akiem (società operante in Francia nel settore ferroviario), di TCR (società operante in Belgio nel settore c.d. "*ground support equipment*") e di Plateau Green Energy (società operante in Spagna nel settore dell'energia eolica). Il dott. Manara ha altresì ricoperto la carica di amministratore all'interno del Consiglio di Amministrazione di Tank & Rast (società operante in Germania nel settore dei servizi autostradali), di Autovía del Camino (società operante in Spagna nel settore autostradale) e di Bahía de Bizkaia Gas (società operante in Spagna come terminale LNG).

Il dott. Manara è entrato a fare parte della divisione *Infrastructure* di Deutsche Asset Management a luglio 2007, e ha precedentemente lavorato presso Société Générale Corporate & Investment Banking, all'interno della divisione *Acquisition Finance*.

Il dott. Manara è madrelingua italiano e parla Inglese, Francese e Spagnolo. Il dott. Manara ha conseguito un Diplôme de Grande Ecole presso la *business school* ESCP-EAP di Parigi, con specializzazione in finanza:

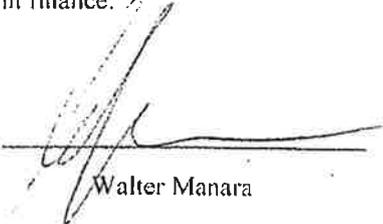
**Walter Manara, Director, Deutsche Asset Management, Europe**

Born in Torino (Italia) on December 4, 1980, Mr. Manara is a Director of Deutsche Asset Management's infrastructure business. Deutsche Asset Management is the asset management division of Deutsche Bank AG and is one of the largest asset managers in the world. Mr Manara is responsible for originating infrastructure investment opportunities, leading the implementation of the transactions and the ongoing management of those businesses.

Previously, Mr. Manara led the execution and the asset management of a number of landmark investments in the European infrastructure sector and he is currently a member of the board of directors of Akiem (Rail rolling stock – France), TCR (Ground support equipment - Belgium) and Plateau Green Energy (Wind energy – Spain). Whilst at Deutsche Asset Management Mr Manara also held board positions at Tank & Rast (Motorway service stations – Germany), Autovía del Camino (Motorway – Spain) and Bahía de Bizkaia Gas (LNG terminal – Spain).

Mr. Manara joined Deutsche AM Infrastructure in June 2007, having previously worked within the Acquisition Finance Group of Société Générale Corporate & Investment Banking. Mr. Manara is an Italian national and speaks Italian, English, French and Spanish. Mr. Manara holds a Diplôme de Grande Ecole from ESCP-EAP business school (Paris) majoring in finance.

Londra, 26 settembre 2017



Walter Manara

Confidential  
For internal use only

Mr Walter Manara is a member of the Board of Directors of the following companies:

- Akiem Holding SA
- Envol Midco Limited
- Envol Investment Limited
- Envol Holdings Limited
- Bajoz Eolica SL
- Esquilvent SL
- Hornija Eolica SL

London, 28 September 2017

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'W. Manara', is written over a horizontal line.

Walter Manara

Spettabile  
SAVE S.p.A.  
Viale G. Galilei 30/1  
30173 Tessera (VE)

A mezzo corriere, anticipata via email

Roma, 27 settembre 2017

**Oggetto: Accettazione della candidatura e della carica di membro del Consiglio di Amministrazione di SAVE S.p.A.**

Io sottoscritto Fabio Battaglia, nato a Roma, il 31 gennaio 1959, residente in Roma, Largo dell'Ogliata n. 15 Isola 16A, codice fiscale BTTFBA59A31H501G, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di SAVE S.p.A. (di seguito "SAVE" o la "Società"), che il socio Marco Polo Holding S.r.l., società con sede legale in Conegliano (TV), via Vittorio Alfieri n. 1, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Treviso 02189560275, intende presentare all'Assemblea ordinaria di SAVE convocata per il 23 ottobre 2017 in prima convocazione e, occorrendo, per il 24 ottobre 2017 in seconda convocazione, con la presente:

ACCETTO

sin d'ora la suddetta candidatura e, ove nominato, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di SAVE per il periodo che verrà determinato direttamente dall'assemblea dei soci di SAVE S.p.A.; e

DICHIARO ED ATTESTO sotto la mia responsabilità

(a)  l'inesistenza, per quanto concerne la mia persona, delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità alla carica di amministratore della Società, previste dalla normativa applicabile;

(b)  di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147 *quinquies* del D.Lgs 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del Regolamento del Ministro di Grazie e Giustizia n. 162 del 30 marzo 2000;

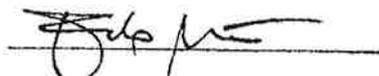
(c)  di essere  di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D.Lgs 58/98.

(d)  di essere  di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui SAVE aderisce.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di SAVE ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione ed autorizza la pubblicazione del proprio *curriculum vitae* da parte di SAVE, come da disposizioni applicabili.

  
(Fabio Battaglia)

## EXECUTIVE SUMMARY - CURRICULUM VITAE

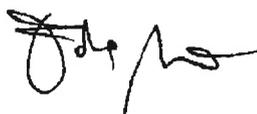
**Dott. Fabio BATTAGLIA Senior Advisor Deutsche Asset Management Europe**

- Da ottobre 2014 è Senior Advisor del fondo **Pan European Infrastructure Fund** specializzato in Infrastrutture di **Deutsche Asset Management**, membro del Comitato Investimenti e dell'Advisory Committee, con incarico di identificare opportunità di investimento in Europa nel settore trasporti dove ha contribuito ai successi delle acquisizioni di **AKIEM** a Parigi in JV con la SNCF, della **TCR** a Bruxelles in JV con il fondo 3i e recentemente della **SAVE Spa** in partnership con Finint e fondo Infravia.
- Da febbraio 2008 al gennaio 2014 ha assunto la carica di Amministratore Delegato di **Grandi Stazioni Spa** per la ristrutturazione e il rilancio del business delle stazioni ferroviarie in Italia e all'estero per la società a capitale misto del Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane partecipata da Eurostazioni (soci Edizione Srl, Pirelli, Vianini Lavori del Gruppo Caltagirone e SNCF).
- A novembre 2000 viene assunto in **Edizione Spa** (holding della famiglia Benetton) per sviluppare il business aeroportuale della finanziaria veneta. A seguito della privatizzazione di **SAGAT**, la società di gestione dell'aeroporto di Torino, con l'acquisizione da parte di Edizione Holding del 24,39% della stessa, viene nominato Amministratore Delegato della società nel gennaio 2001 fino a giugno 2007. Nel 2003 guida l'acquisizione del 29% di **ADF**, la società di gestione dell'aeroporto di Firenze, a gennaio 2004 di cui viene nominato Amministratore Delegato fino ad aprile 2010. Infine, prosegue lo sviluppo del network aeroportuale con l'acquisizione del 7,2% della società concessionaria dell'aeroporto G. Marconi di Bologna e viene designato consigliere di amministrazione dell'aeroporto di Bologna.
- Dal 1997 ha ricoperto il ruolo di Direttore Sviluppo Business degli **Aeroporti di Roma** con responsabilità di sviluppo, ristrutturazione e pianificazione strategica della società, indirizzate all'obiettivo della privatizzazione di ADR completato nel 2000. A seguito del successo della gara per la privatizzazione degli aeroporti Sudafricani, nel 1998 viene nominato Amministratore Delegato della società ADR International Airports South Africa e consigliere di amministrazione di **ACSA** (Airport Company of South Africa) e di membro dei principali comitati del consiglio.
- Negli anni 1996-97 alla **IBM** a Londra come Direttore Marketing e Sviluppo della Divisione responsabile a livello globale dei clienti nel settore dei trasporti;
- Assunto dirigente in **Alitalia** nel 1989 svolge numerosi incarichi fino al 1995 in qualità di Direttore della Distribuzione e dei Servizi Vendita Passeggeri. In quegli anni, Alitalia lo designa nei consigli di amministrazione di diverse joint venture nazionali ed internazionali della compagnia (fra le quali **Sigma TS**, **Galileo Ltd** e **Covia Partnership USA**, un sistema di prenotazione informatizzata per le compagnie aeree, delle quali ha negoziato la fusione in **Galileo International USA** e la quotazione al NYSE).
- All'inizio della carriera dal 1984 al 1988 è stato Account Director in **Saatchi & Saatchi Advertising** per clienti leader nel largo consumo (**P&G**, e **BSN Danone**) ed è stato J. Product Manager in **J&J**.

Nato a Roma il 31 gennaio 1959 si è laureato cum laude in Economia e Commercio nel 1983 presso l'**Università La Sapienza** di Roma e ha conseguito un diploma di specializzazione nel 1996 in "Advanced Transportation Management" alla **Northwestern University (J.L. Kellogg Graduate School of Management)**.

Madre lingua italiana, ottima padronanza dell'inglese professionale e buona conoscenza dello spagnolo. Fabio Battaglia è sposato con 3 figli. Pratica regolarmente attività sportive, in particolare gli sport acquatici ed invernali.

26 Settembre 2017



LISTA DELLE PRINCIPALI CARICHE RICOPERTE NEI CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE DELLE SEGUENTI SOCIETA':

- GRANDI STAZIONI S.p.A. – Amministratore Delegato
- GRANDI STAZIONI Ceska Republika - Presidente
- ADF – AEROPORTO DI FIRENZE S.p.A. – Amministratore Delegato
- PARCHEGGI PERETOLA S.r.l. – Presidente
- AEROPORTO G. MARCONI S.p.A. di Bologna – Consigliere di Amministrazione
- SAGAT S.p.A. – Amministratore Delegato
- AEROPORTI HOLDING S.r.l. – Amministratore Delegato
- SISTEMA S.r.l. – Amministratore Unico
- SAGAT ENGINEERING S.r.l. – Presidente
- AIR CARGO S.r.l. – Presidente
- SAGAT HANDLING S.p.A. – Amministratore Delegato
- ADR International Airports South Africa Ltd.– Amministratore Delegato
- ACSA Ltd. (Aeroporti del Sud Africa) – Consigliere di Amministrazione
- GALILEO INTERNATIONAL Ltd.(U.K.) – Consigliere di Amministrazione
- COVIA Partnership Ltd. (U.S.A.) – Consigliere di Amministrazione
- SIGMA TRAVEL SYSTEM S.p.A. – Consigliere di Amministrazione

Preso atto delle modalità e delle finalità del trattamento di cui all'informativa fornitami e consapevole dei diritti attribuiti dagli articoli 7 e seguenti del D. Lgs. n. 196/2003, autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel presente documento.



Spettabile  
SAVE S.p.A.  
Viale G. Galilei 30/1  
30173 Tesserà (VE)

A mani

Venezia, 27 settembre 2017

**Oggetto: Accettazione della candidatura e della carica di membro del Consiglio di Amministrazione di SAVE S.p.A.**

Io sottoscritto Vincent Georges Levita, nato a Montpellier (Francia), il 17 dicembre 1966, residente in Francia, C.F. LVTVCN66T17Z110C, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di SAVE S.p.A. (di seguito "SAVE" o la "Società"), che il socio Marco Polo Holding S.r.l., società con sede legale in Conegliano (TV), via Vittorio Alfieri n. 1, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Treviso 02189560275, intende presentare all'Assemblea ordinaria di SAVE convocata per il 23 ottobre 2017 in prima convocazione e, occorrendo, per il 24 ottobre 2017 in seconda convocazione, con la presente:

**ACCETTO**

sin d'ora la suddetta candidatura e, ove nominato, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di SAVE per il periodo che verrà determinato direttamente dall'assemblea dei soci di SAVE S.p.A.; e

**DICHIARO ED ATTESTO sotto la mia responsabilità**

- (a) l'inesistenza, per quanto concerne la mia persona, delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità alla carica di amministratore della Società, previste dalla normativa applicabile;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147 *quinquies* del D.Lgs 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del Regolamento del Ministro di Grazie e Giustizia n. 162 del 30 marzo 2000;
- (c)  di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D.Lgs 58/98.
- (d)  di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui SAVE aderisce.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di SAVE ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione ed autorizza la pubblicazione del proprio *curriculum vitae* da parte di SAVE, come da disposizioni applicabili.

\_\_\_\_\_  
Vincent Georges Levita



**Vincent Levita is Founder and Chief Executive Officer of InfraVia Capital Partners**

Vincent founded InfraVia Capital Partners in 2008.

Vincent has more than 25 years of experience in infrastructure investment, strategic planning, and business management. Vincent began his career in 1991 at CVA (Corporate Value Associates), a management consulting firm specialized in value analysis, where he became Partner in 1999. During his tenure at CVA, Vincent has been involved in several mandates (including strategic opportunities, corporate reorganization and efficiency improvement) with blue chip clients such as Rio-Tinto, Arcelor-Mittal and Vivendi.

In 2004, Vincent joined AXA Investment Management as Director of Innovation and Strategy and member of the Executive Committee, where he identified and developed several initiatives including the expansion of the platform in China and India as well as executed strategic acquisitions in the UK. From 2005 to 2007, Vincent focused on the establishment, development and management of AXA's infrastructure investment practice.

Since he founded InfraVia in 2008, Vincent has been involved in more than 25 transactions across Europe in the transportation, energy, telecom and social infrastructure sectors. He seats in numerous boards to represent InfraVia, such as Albea (motorway in France), Ocea (smart meters in France), Regaz (gaz distribution in France) or Sinport (ports in Italy).

Vincent is an engineer graduated from École Polytechnique (X86) and the ENSAE.

27 September 2017

Vincent Georges Levita

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'V. Levita', enclosed within a large, loopy, handwritten flourish.

Spettabile  
SAVE S.p.A.  
Viale G. Galilei 30/1  
30173 Tesserà (VE)

A mani

Venezia, 27 settembre 2017

**Oggetto: Accettazione della candidatura e della carica di membro del Consiglio di Amministrazione di SAVE S.p.A.**

Io sottoscritto Athanasios Zoulovits, nato a Cholargos (Grecia), il 14 agosto 1980, residente in Francia, C.F. ZLVTNS80M14Z115F, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di SAVE S.p.A. (di seguito "SAVE" o la "Società"), che il socio Marco Polo Holding S.r.l., società con sede legale in Conegliano (TV), via Vittorio Alfieri n. 1, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Treviso 02189560275, intende presentare all'Assemblea ordinaria di SAVE convocata per il 23 ottobre 2017 in prima convocazione e, occorrendo, per il 24 ottobre 2017 in seconda convocazione, con la presente:

ACCETTO

sin d'ora la suddetta candidatura e, ove nominato, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di SAVE per il periodo che verrà determinato direttamente dall'assemblea dei soci di SAVE S.p.A.; e

DICHIARO ED ATTESTO sotto la mia responsabilità

- (a) l'inesistenza, per quanto concerne la mia persona, delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità alla carica di amministratore della Società, previste dalla normativa applicabile;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147 *quinquies* del D.Lgs 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del Regolamento del Ministro di Grazie e Giustizia n. 162 del 30 marzo 2000;

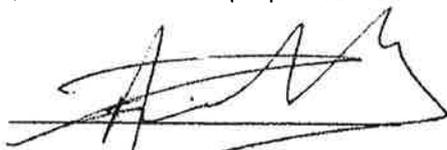
- (c)  di essere  di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D.Lgs 58/98.

- (d)  di essere  di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui SAVE aderisce.

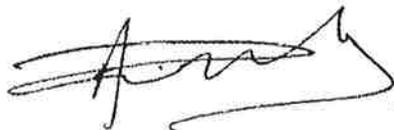
Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di SAVE ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione ed autorizza la pubblicazione del proprio *curriculum vitae* da parte di SAVE, come da disposizioni applicabili.



Athanasios Zoulovits

**Athanasios Zoulovits – Investment Director**

Athanasios Zoulovits is an Investment Director at InfraVia Capital Partners, responsible for the origination, structuring and execution of proprietary transactions in the European infrastructure space. Prior to joining InfraVia in 2013, Athanasios worked at Société Générale CIB and Access Capital Partners where he accumulated significant experience in real asset principal investing and investment banking across the EMEA region. He is also a director of Next Generation Data (UK) and Alkion Terminals (NL). Athanasios graduated from ΑΣΟΕΕ (Athens, GR) and holds an MSc (Dist.) from Cass Business School (London, UK).



27.09.2017.

Spettabile  
SAVE S.p.A.  
Viale G. Galilei 30/1  
30173 Tessera (VE)

A mani

Venezia,

**Oggetto: Accettazione della candidatura e della carica di membro del Consiglio di Amministrazione di SAVE S.p.A.**

Io sottoscritta Paola Tagliavini, nata a Milano, il 23/10/1968, residente in Milano, C.F. TGLPNN68R63F205J, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di SAVE S.p.A. (di seguito "SAVE" o la "Società") che il socio Marco Polo Holding S.r.l., società con sede legale in Conegliano (TV), via Vittorio Alfieri n. 1, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Treviso 02189560275, intende presentare all'Assemblea ordinaria di SAVE convocata per il 23 ottobre 2017 in prima convocazione e, occorrendo, per il 24 ottobre 2017 in seconda convocazione, con la presente:

ACCETTO

sin d'ora la suddetta candidatura e, ove nominata, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di SAVE per il periodo che verrà determinato direttamente dall'assemblea dei soci di SAVE S.p.A.; e

DICHIARO ED ATTESTO sotto la mia responsabilità

- (a) l'inesistenza, per quanto concerne la mia persona, delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità alla carica di amministratore della Società, previste dalla normativa applicabile;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147 *quinquies* del D.Lgs 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del Regolamento del Ministro di Grazie e Giustizia n. 162 del 30 marzo 2000;

- (c)  di essere  di non essere

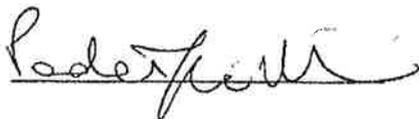
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D.Lgs 58/98;

- (d)  di essere  di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui SAVE aderisce.

La sottoscritta si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di SAVE ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione ed autorizza la pubblicazione del proprio *curriculum vitae* da parte di SAVE, come da disposizioni applicabili.

La sottoscritta autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D.lgs 196/2003 per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.



**Paola Tagliavini**  
**Curriculum vitae**

**DATI PERSONALI**

- Nata a Milano il 23/10/1968
- Residente a Milano
- E-mail: [paola.tagliavini@unibocconi.it](mailto:paola.tagliavini@unibocconi.it); [paolatagliavini@dgpagroup.net](mailto:paolatagliavini@dgpagroup.net)

**FORMAZIONE**

- 1992 Laurea in Economia Aziendale (110/110 con lode) presso l'Università Bocconi di Milano, specializzazione Finanza
- 1994-1995 "Corso di Perfezionamento su Borse Valori e Altri Mercati Regolamentati", Istituto Lorenzetti - Università Commerciale "L. Bocconi"
- 1996 "Preventing and Detecting Fraud: tools and techniques", Association of Certified Fraud Examiners - San Diego, California
- 1994; 1999 Corso "Apprendere come insegnare", CESDIA, Università Bocconi

Titoli professionali: Revisore legale dei conti dal 1999 (iscrizione n. 102608)

**CARICHE SOCIALI**

- Aprile 2017/oggi Consigliere di Amministrazione Indipendente di RAI WAY Spa, Presidente del Comitato Controllo e Rischi e per le Operazioni con Parti Correlate
- Aprile 2017/oggi Sindaco Supplente di RCS MediaGroup Spa
- Aprile 2017/oggi Consigliere di Amministrazione Indipendente di BE, THINK, SOLVE, EXECUTE Spa, Presidente del Comitato Controllo e Rischi e del Comitato per le operazioni con Parti Correlate
- Marzo 2016/oggi Consigliere di Amministrazione Indipendente di EURIZON Capital SGR, membro del Comitato di Controllo Interno e del Comitato dei Consiglieri Indipendenti
- Aprile 2015/oggi Consigliere di Amministrazione Indipendente di SAVE Spa, membro del Comitato Controllo e Rischi e del Comitato per le operazioni con Parti Correlate. *Lead Independent Director e Presidente del Comitato Controllo Rischi a partire dal 01/08/2017 nell'ambito del processo di OPA obbligatoria su azioni SAVE ex art. 102 TUF.*
- Aprile 2014/oggi Consigliere di Amministrazione Indipendente di INTERPUMP Group Spa, Presidente del Comitato Controllo e Rischi e del Comitato per le operazioni con Parti Correlate
- Giugno 2013 oggi Sindaco effettivo di DOLLMAR Spa. Presidente dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs 231/01 (da febbraio 2017)



- 2015/2016 Consigliere di Amministrazione Indipendente di DELCLIMA Spa, Presidente del Comitato Controllo e Rischi e del Comitato per le operazioni con Parti Correlate nonché membro del Comitato Remunerazione e Nomine - azienda *delisted* dal 24/02/2016. Poi, fino al 29 marzo 2016, Consigliere di Amministrazione non esecutivo di Melco Hydraulics & IT Cooling Spa
- 2009/2011 Consigliere di Amministrazione di AON Risk & Consulting Srl
- 2006/2007 Membro dell'Organismo di Vigilanza 231 di MARSH Italia Spa

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

### ATTIVITA ACCADEMICA

- 2013/oggi Professore a contratto presso l'Università Bocconi per gli insegnamenti di:
- "Enterprise Risk Management" nel Master in Accounting, Auditing & Control (dal 2013);
  - "Internal Audit, Risk e Compliance aziendale" nel Master in Accounting, Auditing & Control (dal 2013);
  - "Financial and Enterprise Risk Management" nel Master in Corporate Finance (dal 2015);
  - "Revisione Aziendale (Corso Progredito)" nei corsi di laurea specialistica (dal 2015)
- 2012/oggi Docente di Risk Management presso l'area Amministrazione, Controllo, Finanza Aziendale e Immobiliare della SDA Bocconi.
- Faculty member dell'Executive Master in Finance per il corso di "Internal Auditing and Control" (da settembre 2017)
- 2012/oggi Condirettore del *Laboratorio ERM (LabERM)* della SDA Bocconi
- 2011/2015 Docente e Membro del Comitato Scientifico della Scuola di Alta Formazione Internazionale Etica e Sicurezza de L'Aquila
- 2011/2012 Docente a contratto presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, corso "Risk Management for Non Financial Firms", A.A. 2011-2012, Corso di Laurea in Banking and Finance, Facoltà di Scienze Bancarie, Finanziarie e Assicurative
- 1993-2003 UNIVERSITA' BOCCONI
- Professore a Contratto (1998-2003) per i corsi di "Economia e Gestione delle Imprese", "La Protezione delle Risorse Aziendali e dell'Ambiente", Economia e Gestione delle imprese (Direzione e Analisi del processo decisionale).
  - Borsista e Ricercatrice (1993 - 2003) presso il centro SPACE - Centro Europeo per gli Studi sulla Protezione Aziendale - dell'Università Bocconi



- Membro delle commissioni di esame di: Economia e Gestione delle Imprese; Economia e Gestione delle Imprese (CLEA-CLEP, DES); Economia e Gestione delle Imprese (Protezione delle risorse aziendali e crisis management); Economia e Gestione delle Imprese (Health, Safety and Environment); Economia e Gestione delle Imprese Industriali (Direzione e analisi del processo decisionale). (1995-2003)
- 1997 Visiting Researcher presso il Dipartimento di "Insurance & Risk Management" della Wharton School - University of Pennsylvania
- 1995/1997 Docente di Economia e Gestione delle Imprese presso l'Accademia della Guardia di Finanza

#### ATTIVITA' PROFESSIONALE

- 2011/oggi DGPA&co - *Managing Director per DGPA Risk*  
Principali aree di attività: consulenza di Enterprise Risk Management per aziende industriali e di servizi, attività di Risk Assessment e valutazione dei sistemi di controllo interno, risk committee advisory. Consulenza per tematiche valutative di impresa e attività peritali.
- 2009/ 2011 AON Spa - *Direttore di AON Global Risk Consulting per Italia e Turchia*  
Principali aree di attività: Enterprise Risk Management, Risk Analysis (rischi operativi e strategici), Analisi attuariale (Risk Modelling/ Risk Tolerance, TCOR), Risk Financing (Insurance evaluation, Captive, Alternative Risk Financing), Strutturazione di prodotti alternativi -- cat bond, finite risk
- 2007/2009 OLIVER WYMAN - *Senior Manager Corporate Risk e Insurance presso ufficio di Londra e Milano*  
Principali aree di attività: risk governance e risk assessment, alternative risk financing design, insurance M&A, claims management, risk committee advisory
- 1999/2007 MARSH ITALIA Spa - *Direttore dell'Unità di Business Risk Advisory di Marsh Italia Spa. Membro dell'Advisory Board di Marsh Risk Consulting a livello europeo*  
Principali aree di attività:
  - Attività diagnostica per tematiche di rischio industriale. L'attività era estesa anche ai rischi legati alla normativa 231
  - Modelling quali-quantitativo. Attività per rischi industriali e operational risks bancari
  - Sviluppo soluzioni di risk financing: ristrutturazione programmi assicurativi, costituzione captive assicurative, dimensionamenti fondi rischi, soluzioni alternative.
  - Consulenza organizzativa per modelli operativi di risk management
- 1998/1999 ERM - BRS Srl - *Partner* -- tra i soci fondatori della società, partecipata in maggioranza da ERM (*Environmental Risk Management*) .  
Attività principale: management ambientale e business risk management

1997/1998 Nikols - Sedgwick - Senior Consultant  
Attività principale: consulenza di risk management

## PUBBLICAZIONI

### LIBRI

- P. Tagliavini, *La Captive Insurance Company come strumento di Risk Management*, EGEA, Milano, 1994.
- P. Tagliavini - N. Misani, *Rapporto Risk Management - Indagine generale sul Risk Management in Italia*, EGEA, Milano, 1994.

### CAPITOLI DI LIBRI

- P. Tagliavini - M. Vinzia, "Gestione dei Rischi Finanziari" Cap. 4 in, a cura di M. Dallochio - A. Salvi, "Finanza Aziendale 2 - Finanza Straordinaria", EGEA 2011
- Ha contribuito alla stesura del testo "Economia e gestione delle imprese", a cura di S. Pivato e A. Gilardoni, EGEA, 1999.
- P. Tagliavini, "Il controllo finanziario dei rischi", Cap. 3 in (a cura di A. Gilardoni) "Health, Safety & Environment - Indirizzi strategici e problematiche operative", EGEA, Milano, 1998.

### ARTICOLI

- P. Tagliavini - M. Livatino, "Luci e ombre dell'Enterprise Risk Management in Italia" - Economia e Management, Ottobre 2016
- P. Tagliavini - M. Livatino, "L'evoluzione da Risk Manager a Chief Risk Officer", in Risk Management News - ANRA, Dicembre 2013.
- P. Tagliavini, "Insurance Securitization e Insurance Derivatives: verso l'integrazione tra mercato dei capitali e mercato assicurativo", in Rivista Milanese di Economia, Luglio - Dicembre 1998.
- P. Tagliavini, "Risk Management: the State of the Art in Italy", The Geneva Papers on Risk and Insurance, n.76, July 1995, Geneve.
- P. Tagliavini - A. Gilardoni, "Il management della sicurezza del lavoro alla luce della nuova normativa", Lecco Economia, n.2, giugno, 1995.
- P. Tagliavini, "La Captive Insurance Company come strumento di Risk Management", supplemento di "Finanza, Marketing e Produzione" in Italia Oggi, 29 luglio 1994.
- P. Tagliavini - N. Misani, "Risk Management: lo stato dell'arte in Italia", Sinergie - rivista di studi e ricerche, Anno XII, n. 35, Settembre-Dicembre 1994.

### WORKING PAPER E ATTI DI CONVEGNI SIGNIFICATIVI

- "Enterprise Risk Management: A che punto sono le società italiane" - Risultati della Survey LAB ERM - SDA Bocconi, a cura di M. Livatino e P. Tagliavini, presentati nel Convegno "La gestione dei rischi in contesti dinamici - Lo stato dell'arte in Italia a confronto con le imprese internazionali", Aula Magna Università Bocconi, dicembre 2016
- *To better assess risk at airports underwriters have been employing specialist organisations as part of the process of placing insurance. These "insurance surveys" pose major threats to*

- premiums, what are the key factors being examined?*, presentato a Budapest, The The 2nd ACI Global Airport Operations Summit, 2005
- *Insurance Securitization e Insurance Derivatives: verso l'integrazione tra mercato dei capitali e mercato assicurativo*, Rapporto SPACE-Università Bocconi, giugno 1999.
  - *Benchmarking delle politiche di sicurezza nelle oil companies*, Rapporto riservato, SPACE-Università Bocconi, giugno 1999
  - *"Le TLC e la telematica per la gestione efficace delle informazioni nel settore finanziario"*, Rapporto Istituto Lorenzetti-Università Bocconi, 1996.
  - *"Il Fraud Audit: l'approccio statunitense nell'analisi dell'illecito in azienda"*, in *Illeciti contro l'impresa: tipologie emergenti e modalità di tutela*, Working Paper - Ricerca di base Università Bocconi "L'analisi delle imprese e dei mercati illegali tra economia aziendale ed economia politica", ottobre 1996.
  - *Risk Management e Pre-Acquisition Due Diligence*, Rapporto SPACE-Università Bocconi, maggio 1996.
  - *"Obstacles Facing the Implementation of a Modern Concept of Risk Management: the Empirical Results of Research"*, presentato al Forum AEAI/RIMS di Montecarlo, 1995
  - *"Risk Management: the state of the art in Italy"*, presentato alla "Fourth Euroconference on Risk Management" presso l'Università di Liegi, organizzata da EURO (the European Federation of Operation Research Societies) e AEAI (Association européenne des assurés de l'industrie), 1994.

## DOCENZE

### Attività formativa di rilievo

- Progettazione e docenza per programmi di *formazione "su misura" in tema di gestione dei rischi e controlli* per diverse aziende, fra cui Gruppo Atlantia, ENI, Gruppo Ferrovie dello Stato, Gruppo Poste Italiane, Banca d'Italia (2012-oggi)
- Docente per Assonime/Assogestioni nel programma di formazione per i componenti degli organi di amministrazione e controllo di società quotate *"Induction session: le società quotate e la gestione dei rischi"* (febbraio/maggio/luglio/novembre 2015 e 2016)
- Docente per la Board Academy Deloitte/Fondazione Belisario nel programma di formazione *"Ruolo degli Amministratori nei sistemi di controllo interno e di gestione dei rischi"* (Roma, Camera dei Deputati, dicembre 2012/ Napoli, giugno 2014)
- Docente per il Corso SDA-Certiquality *"La gestione strategica del rischio: Metodi, strumenti e la nuova norma ISO 9001"* (giugno 2015)
- Docente di *"Risk Management"*, Progetto Scena per Confindustria Marche e Federmanager Marche (ottobre 2012)

### Seminari e convegni di rilievo

- Relatrice al *CFO Summit 2017* – Business International. Chairman delle tavole rotonde *"The future of Corporate Reporting: non-financial indicator, integrated reporting, real time reporting"*, *"Cash Optimization, Working Capital, Supply Chain Finance"*. Membro del



Milano, 27/09/2017

- Comitato tecnico-scientifico per il Finance Award 2017 – Premio alla best practice in Amministrazione Finanza e Controllo. (Giugno 2017)
- Relatrice al Convegno “*Il D.L. vo 231/01 – L' idoneità operativa e il ruolo dell' OdV. Confronto fra giuristi e aziendalisti*”, Università Bocconi (Giugno 2017)
  - Relatrice al Convegno “*Compliance nei sistemi di controllo: tra strategia e gestione*”, convegno e presentazione del network conti&controlli nelle amministrazioni pubbliche, NETCAP, SDA Bocconi (Aprile 2017)
  - Relatrice al seminario “*Women in Compliance*”, DLA Piper, Milano (marzo 2017)
  - Relatrice al Convegno “*La gestione dei rischi in contesti dinamici - Lo stato dell' arte in Italia a confronto con le imprese internazionali*”. Aula Magna Università Bocconi, con un intervento dal titolo “*Il Risk Management in Italia - Risultati Survey LAB ERM*” (dicembre 2016)
  - Relatrice nell' ambito dell' evento accreditato CFP “*La funzione compliance nel settore manifatturiero*”, Scuola di Alta Formazione dell' Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano (ottobre 2016)
  - Relatrice al seminario “*ERM: sistemi per la governance dei rischi di impresa*”, AFCNET Sda Bocconi (maggio 2013); “*ERM : lo stato dell' arte in Italia - risultati della Survey SDA Bocconi /KPMG*” AFCNET Sda Bocconi ( giugno 2016)
  - Relatrice nell' ambito dell' evento accreditato CFP “*Impatti sulla Governance dei Modelli di Responsabilità Sociale di Impresa (CSR) e Gestione Integrata dei Rischi (ERM)*”, Scuola di Alta Formazione dell' Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano, con un intervento dal titolo “*Enterprise Risk Management*” (novembre 2015)
  - Relatrice nell' ambito dell' evento accreditato ECM “*Talents in Vascular Disease – 2nd edition*”, MORE Comunicazione a Roma presso l' Auditorium Servier, con un intervento dal titolo “*Risk Management in Sanità*” (marzo 2015)
  - Relatrice al Global Risk Forum 2013, Business International, Milano, (aprile 2013); a “*Enterprise Risk Management Meeting*”, Roma, Palazzo Rospigliosi (ottobre 2014): “*Enterprise Risk Management Trends*”
  - Relatrice al convegno “*L' evoluzione della Corporate Governance nel contesto nazionale ed internazionale*”, Centro Congressi Unione Industriale di Torino (novembre 2013)
  - Relatrice al XIV Convegno annuale ANRA - Associazione Nazionale dei Risk Manager e Responsabili Assicurazioni Aziendali, “*Conoscere i rischi per trasformarli in opportunità*”, Centro Congressi Fondazione Cariplo, Milano (novembre 2013)
  - Relatrice al ciclo di seminari “*Internal Auditor e Risk Manager: esperienze a confronto*”, Università Bocconi (maggio 2013, 2014, 2015)
  - Relatrice al convegno “*L' analisi del rischio organizzativo e produttivo in caso di calamità o eventi imprevisti: strumenti e metodologie a supporto*” Unione Parmense degli Industriali (ottobre 2012)

Autorizzo al trattamento dei dati personali ex D. Lgs. 196/2003



Milano, 27 09 2017

**Paola Tagliavini**  
**Elenco cariche**

**Cariche attualmente ricoperte**

SOCIETA'	CARICA RICOPERTA	DATA DI NOMINA
RAI WAY Spa	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Consigliere di Amministrazione Indipendente</li><li>▪ Presidente CCR</li></ul>	Aprile 2017
BE, Think, Solve, Execute Spa	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Consigliere di Amministrazione Indipendente</li><li>▪ Presidente CCR</li></ul>	Aprile 2017
EURIZON Capital SGR	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Consigliere di Amministrazione Indipendente</li><li>▪ Membro Comitato di Controllo Interno</li><li>▪ Membro Comitato dei Consiglieri Indipendenti</li></ul>	Marzo 2016
SAVE Spa	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Consigliere di Amministrazione Indipendente</li><li>▪ Membro/Presidente CCR</li><li>▪ Lead Independent Director</li></ul>	Aprile 2015 Aprile 2015/Agosto 2017 Agosto 2017
INTERPUMP Group Spa	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Consigliere di Amministrazione Indipendente</li><li>▪ Presidente CCR</li></ul>	Aprile 2014/Aprile 2017
DOLLMAR Spa	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Sindaco effettivo</li><li>▪ Presidente OdV Legge 231/01</li></ul>	Giugno 2013 Febbraio 2017

Autorizzo al trattamento dei dati personali ex D. Lgs. 196/2003



Spettabile  
SAVE S.p.A.  
Viale G. Galilei 30/1  
30173 Tesserà (VE)

A mani

Venezia, 27 settembre 2017

**Oggetto: Accettazione della candidatura e della carica di membro del Consiglio di Amministrazione di SAVE S.p.A.**

Io sottoscritto Luisa Todini, nata a Perugia (Italia), il 22 ottobre 1966, residente in Italia, C.F. TDNLSU66R62G478F, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di SAVE S.p.A. (di seguito "SAVE" o la "Società"), che il socio Marco Polo Holding S.r.l., società con sede legale in Conegliano (TV), via Vittorio Alfieri n. 1, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Treviso 02189560275, intende presentare all'Assemblea ordinaria di SAVE convocata per il 23 ottobre 2017 in prima convocazione e, occorrendo, per il 24 ottobre 2017 in seconda convocazione, con la presente:

ACCETTO

sin d'ora la suddetta candidatura e, ove nominato, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di SAVE per il periodo che verrà determinato direttamente dall'assemblea dei soci di SAVE S.p.A.; e

DICHIARO ED ATTESTO sotto la mia responsabilità

- (a) l'inesistenza, per quanto concerne la mia persona, delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità alla carica di amministratore della Società, previste dalla normativa applicabile;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147 *quinquies* del D.Lgs 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del Regolamento del Ministro di Grazie e Giustizia n. 162 del 30 marzo 2000;

- (c)  di essere  di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D.Lgs 58/98.

- (d)  di essere  di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui SAVE aderisce.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di SAVE ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione ed autorizza la pubblicazione del proprio *curriculum vitae* da parte di SAVE, come da disposizioni applicabili.



Luisa Todini

**Luisa Todini** is a former Chairman of Poste Italiane Group (2014-17) and has been Chairman of Todini Costruzioni Generali since 2010 as well as Board member of Salini Costruttori (the parent Company of Salini Impregilo listed Italian Group). She has more than 30 years of experience in the infrastructure sector, also serving as President of FIEC (the European Construction Industry Federation) from 2010 to 2012. She has extensive either public or private boardroom experience acting in the past, among others, as MEP in Brussels (1994-1999), Board member of RAI (the Italian public broadcasting television) and currently sitting on the Board of LUISS University (Rome) and of Rothschild & Co. (Paris). Moreover she is owner and Chairman of Todini Finanziaria, which holds stakes in the renewables, agriculture, accommodation and real estate businesses.

**Luisa Todini** è stata presidente del gruppo Poste Italiane(2014-17) ed è presidente di Todini Costruzioni Generali nonché membro del CdA di Salini Costruttori (holding del gruppo italiano quotato Salini Impregilo) dal 2010. Ha un'esperienza ultra-trentennale nel settore infrastrutture, ricoprendo anche il ruolo di presidente FIEC (associazione dei costruttori europei) dal 2010 al 2012. Ha una vasta esperienza direttiva maturata in ruoli sia pubblici sia privati quali, tra gli altri, quello di Europarlamentare a Brussels (1994-99), membro CdA RAI (la tv pubblica italiana) e attualmente membro CdA Università LUISS (Roma) e di Rothschild & Co. (Parigi). E' anche imprenditrice attraverso la holding Todini Finanziaria, operante nei settori delle rinnovabili, agricolo, ricettivo e immobiliare.



27 / 09 / 2017

Spettabile  
SAVE S.p.A.  
Viale G. Galilei 30/1  
30173 Tessera (VE)

A mani

Roma, 27 settembre 2017

**Oggetto: accettazione della candidatura e della carica di membro del Consiglio di Amministrazione di SAVE S.p.A.**

Io sottoscritto Fabrizio Pagani, nato a Pisa, il 4 gennaio 1967, residente in 12, rue de Tournon - 75006 Paris, code 3527B, C.F. PGN FRZ 67A04 G702X, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di SAVE S.p.A. (di seguito "SAVE" o la "Società"), che il socio Marco Polo Holding S.r.l., società con sede legale in Conegliano (TV), via Vittorio Alfieri n. 1, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Treviso - Belluno 02189560275, intende presentare all'Assemblea ordinaria di SAVE convocata per il 23 ottobre 2017 in prima convocazione e, occorrendo, per il 24 ottobre 2017 in seconda convocazione, con la presente:

ACCETTO

sin d'ora la suddetta candidatura e, ove nominato, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di SAVE per il periodo che verrà determinato direttamente dall'Assemblea dei soci di SAVE S.p.A.; e

DICHIARO ED ATTESTO sotto la mia responsabilità

- (a) l'inesistenza, per quanto concerne la mia persona, delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità alla carica di amministratore della Società, previste dalla normativa applicabile;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147 *quinquies* del D.Lgs 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del Regolamento del Ministro di Grazie e Giustizia n. 162 del 30 marzo 2000;
- (c)  di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D.Lgs 58/98.
- (d)  di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui SAVE aderisce.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di SAVE ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione ed autorizza la pubblicazione del proprio *curriculum vitae* da parte di SAVE, come da disposizioni applicabili.



(Fabrizio Pagani)



## Fabrizio Pagani

Fabrizio Pagani is Head of the Office of Italy's Minister of Finance. In this capacity, he supports the Minister on key domestic and international economic and financial issues and heads a team, which serves as policy unit for the Minister.

In particular, he is leading / spearheading / coordinating the work of the Italian government on public and private investment, finance for growth, privatization, banks and other financial institutions.

Since 2014, he is non-executive Director of ENI and Chairman of ENI's Advisory Board.

He co-ordinates the Committee on Milan European Financial Hub.

In the previous Italian government, he has served as senior counsellor and G20 Sherpa of the Prime Minister. In this capacity, he led the task force "Destinazione Italia" on attracting foreign direct investment.

Previously, he has been Head of the Sherpa Office of the Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD) and Special Political Counselor to the OECD Secretary-General.

From 2006 to 2008, he was Chief of Staff for the Undersecretary of State at the Office of the Italian Prime Minister.

He also served as member of the board of SACE, Italy's export credit agency.

Formerly, Mr. Pagani held different positions within the Italian government, where he served as senior staff for the Minister of European Policies and for the Minister of Industry, Energy and Foreign Trade.

He has been researcher and assistant professor at the University of Pisa and lecturer in several universities (University of York, SciencesPo, etc.). He has been a visiting scholar at the School of International and Public Affairs at Columbia University, NY and at the University of Maryland

He holds a degree on international affairs from the Scuola S. Anna in Pisa and a Master in International and European Law (LL.M) from the European University Institute.

In 1997, he was awarded the NATO Research Fellowship.

He has published books and articles on current affairs. He is married with two young sons.

Rome 27/03/2017

Spettabile  
SAVE S.p.A.  
Viale G. Galilei 30/1  
30173 Tesserà (VE)

A mezzo corriere, anticipata via email

Londra, 27 settembre 2017

**Oggetto: Accettazione della candidatura e della carica di membro del Consiglio di Amministrazione di SAVE S.p.A.**

Io sottoscritta Aparna Narain, nata a New Delhi (India), il 9 luglio 1985, residente in Apt. 65, 47 – 49, Westbourne Grove, Londra, Regno Unito, codice fiscale in corso di ottenimento, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di SAVE S.p.A. (di seguito "SAVE" o la "Società"), che il socio Marco Polo Holding S.r.l., società con sede legale in Conegliano (TV), via Vittorio Alfieri n. 1, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Treviso 02189560275, intende presentare all'Assemblea ordinaria di SAVE convocata per il 23 ottobre 2017 in prima convocazione e, occorrendo, per il 24 ottobre 2017 in seconda convocazione, con la presente:

**ACCETTO**

sin d'ora la suddetta candidatura e, ove nominato, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di SAVE per il periodo che verrà determinato direttamente dall'assemblea dei soci di SAVE S.p.A.; e

**DICHIARO ED ATTESTO sotto la mia responsabilità**

(a) l'inesistenza, per quanto concerne la mia persona, delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità alla carica di amministratore della Società, previste dalla normativa applicabile;

(b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147 *quinquies* del D.Lgs 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del Regolamento del Ministro di Grazie e Giustizia n. 162 del 30 marzo 2000;

(c)  di essere  di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D.Lgs 58/98.

(d)  di essere  di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui SAVE aderisce.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di SAVE ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione ed autorizza la pubblicazione del proprio *curriculum vitae* da parte di SAVE, come da disposizioni applicabili.

Aparna Narain

(Aparna Narain)

**Aparna Narain, Manager, Deutsche Asset Management, Europa**

Nata a Nuova Delhi (India) il 9 luglio 1985, Aparna Narain ricopre la posizione di Director all'interno della divisione dedicata all'*infrastructure business* di Deutsche Asset Management. Deutsche Asset Management si occupa della gestione patrimoniale di Deutsche Bank AG ed è uno dei principali *asset manager* a livello mondiale. La sig.ra Narain è responsabile dello sviluppo e della concretizzazione di opportunità di investimento relative alle infrastrutture, così come l'ordinaria gestione delle attività nel loro complesso. La sig.ra Narain ricopre attualmente la carica di amministratore all'interno del Consiglio di Amministrazione di TCR (società operante in Belgio nel settore del c.d. "*ground support equipment*"). Presso Deutsche Asset Management, invece, la sig.ra Narain ha altresì ricoperto la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Kelda Holdings (società operante nel Regno Unito nel settore c.d. "*water utility*") e del Comitato Esecutivo di Tank & Rast (società operante in Germania nel settore dei servizi autostradali).

La sig.ra Narain è entrata a fare parte della divisione *Infrastructure* di Deutsche Asset Management a luglio 2010, e ha precedentemente lavorato presso la divisione *Debt Capital Markets* di Citigroup.

La sig.ra Narain ha conseguito un MBA presso la Wharton School, con specializzazione in finanza e *management*.

**Aparna Narain, Director, Deutsche Asset Management, Europe**

Born in New Delhi (India) on July 9, 1985, Ms. Narain is a Director in Deutsche Asset Management's infrastructure business. Deutsche Asset Management is the asset management division of Deutsche Bank AG and is one of the largest asset managers in the world. Ms. Narain is responsible for originating infrastructure investment opportunities, leading the implementation of the transactions and the ongoing management of those businesses. Ms. Narain is currently a member of the board of directors of TCR (Ground support equipment - Belgium). Whilst at Deutsche Asset Management, Ms Narain has also been a board member at Kelda Holdings (Water utility – United Kingdom) and an Executive Committee member of Tank & Rast (Motorway service stations – Germany).

Ms. Narain joined Deutsche AM Infrastructure in July 2010, having previously worked in the Debt Capital Markets division of Citigroup. Ms Narain holds an MBA from The Wharton School, majoring in finance and management.

Londra, 26 settembre 2017



Aparna Narain

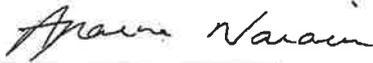
Aparna Narain is a member of the Board of Directors of the following companies:

Envol Midco Limited

Envol Investment Limited

Envol Holdings Limited

London, 28 September 2017

---

Aparna Narain

Spettabile  
SAVE S.p.A.  
Viale G. Galilei 30/1  
30173 Tesserà (VE)

A mani

Venezia, 27 Settembre 2017

**Oggetto: Accettazione della candidatura e della carica di membro del Consiglio di Amministrazione di SAVE S.p.A.**

Io sottoscritto LORENZONI FRANCESCO, nato a UDINE, il 29/09/1966, residente in VALDAORA – OLANG (BZ), C.F. LRNFNC66P29L483U, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di SAVE S.p.A. (di seguito "SAVE" o la "Società"), che il socio Marco Polo Holding S.r.l., società con sede legale in Conegliano (TV), via Vittorio Alfieri n. 1, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Treviso 02189560275, intende presentare all'Assemblea ordinaria di SAVE convocata per il 23 ottobre 2017 in prima convocazione e, occorrendo, per il 24 ottobre 2017 in seconda convocazione, con la presente:

ACCETTO

sin d'ora la suddetta candidatura e, ove nominato, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di SAVE per il periodo che verrà determinato direttamente dall'assemblea dei soci di SAVE S.p.A.; e

DICHIARO ED ATTESTO sotto la mia responsabilità

- (a) l'inesistenza, per quanto concerne la mia persona, delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità alla carica di amministratore della Società, previste dalla normativa applicabile;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147 *quinquies* del D.Lgs 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del Regolamento del Ministro di Grazie e Giustizia n. 162 del 30 marzo 2000;

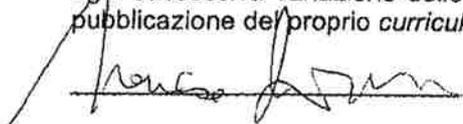
- (c)  di essere  di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D.Lgs 58/98.

- (d)  di essere  di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui SAVE aderisce.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di SAVE ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione ed autorizza la pubblicazione del proprio *curriculum vitae* da parte di SAVE, come da disposizioni applicabili.

  
Francesco Lorenzoni

## FRANCESCO LORENZONI

Nato a Udine il 29/09/1966

Dal 2003 è direttore nella divisione di Corporate Finance di **Finanziaria Internazionale** di Conegliano ed è stato membro del Comitato di Direzione del gruppo. In Finint si occupa di operazioni di finanza straordinaria ed ha lavorato a decine di operazioni di M&A sia per clienti che per il gruppo Finint.

Dal 2017 è amministratore di **Milione SpA**, società che ha acquistato il 60,4% di Save SpA ed ha promosso tramite Agorà Investimenti l'OPA obbligatoria.

Dal 2014 è amministratore di **Save SpA**.

Dal 2008 è amministratore di **Agorà Investimenti SpA**, la società che detiene il controllo di Save SpA.

Dal 1993 al 2002 ha lavorato per la banca d'affari francese **SG, Société Générale**, sia a Milano che Parigi nella divisione di Corporate Finance ed ha condotto con successo l'assistenza a circa 50 operazioni di Fusione e Acquisizione.

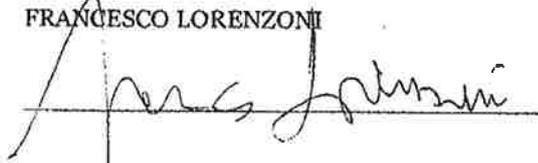
Nel 1992 ha fatto una breve esperienza di stage nel private equity presso **Suez Finance Conseil** a Parigi.

Nel 1990 e 1991 è stato ufficiale della **Guardia di Finanza** a Como come sottotenente di complemento nel Corpo Speciale ATPI.

Laurea all'**Università Bocconi** di Milano in Economia Aziendale nel 1990 e master CEMS all'**HEC** di Parigi durante un periodo di scambio semestrale con l'Università Italiana nel 1992.

In fede

FRANCESCO LORENZONI

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Francesco Lorenzoni', is written over a horizontal line. The signature is fluid and cursive.