

UniCredit comunica che, in relazione all'argomento al punto 1 all'ordine del giorno (*"Integrazione del Collegio Sindacale"*) dell'Assemblea ordinaria convocata per il 4 dicembre 2017, ha ricevuto in data 30 ottobre 2017 dal socio Allianz Finance II Luxembourg S.a.r.l.:

- la proposta di candidatura del **Sig. Guido Paolucci** quale **Sindaco effettivo**;
- la proposta di candidatura della **Sig.ra Raffaella Pagani** quale **Sindaco supplente**.

Per le predette candidature è stata prodotta la documentazione di seguito riportata:

- dichiarazione relativa alla candidatura e attestazione del possesso dei requisiti normativi e statutari per l'assunzione della carica;
- curriculum vitae dettagliato;
- elenco degli incarichi ricoperti presso altre società.

Milano, 31 ottobre 2017

ALLEGATO 1 - DICHIARAZIONE DI CANDIDATURA E ATTESTAZIONE DELL'INESISTENZA DI CAUSE DI INELEGGIBILITÀ, DECADENZA E INCOMPATIBILITÀ, NONCHÉ DI POSSESSO DEI REQUISITI PRESCRITTI DALLE DISPOSIZIONI VIGENTI, ANCHE REGOLAMENTARI

Il sottoscritto **Guido Paolucci** (codice fiscale **PLCGDU69A06H294S**) nato a **Rimini** il **06/01/1969** e residente in **Roma**, cittadinanza **italiana**, in relazione all'integrazione del Collegio Sindacale di UniCredit S.p.A. all'ordine del giorno dell'assemblea convocata per il 4 dicembre 2017, sotto la propria responsabilità:

DICHIARA

di candidarsi / accettare irrevocabilmente la candidatura a membro effettivo / supplente del Collegio Sindacale di UniCredit S.p.A. e di accettare l'eventuale nomina a Sindaco.

Viste, tra l'altro, le disposizioni di cui all'art. 26 del D.Lgs. 1° settembre 1993, n. 385, all'art. 148 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 ("TUF"), al Decreto del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 18 marzo 1998 n. 161, al Decreto del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000 n. 162 ("DM 162"), alle Disposizioni di Vigilanza in materia di governo societario per le banche (Circolare Banca d'Italia n.285/2013, Parte I, Titolo IV, Capitolo 1, Sezione III, paragrafo 3.2) e all'art. 30 dello Statuto sociale di UniCredit S.p.A.

ATTESTA

l'insussistenza a suo carico di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché di possedere i requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di UniCredit S.p.A. per ricoprire la carica di Sindaco

DICHIARA

di essere iscritto nel Registro dei Revisori Legali **E** di avere esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni /

[iscrizione nel Registro: n. **43115**; periodo di esercizio dell'attività: da **04/1995** (mese/anno) a **11/2017** (mese/anno)]

di **NON** essere iscritto nel Registro dei Revisori Legali **O** di **NON** avere esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni, ma di possedere i requisiti di professionalità di cui all'art. 30 dello Statuto sociale e all'art. 1 del DM 162, in particolare avendo maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di una o più delle seguenti attività:

- a) attività professionale di dottore commercialista o di avvocato prestata prevalentemente nei settori bancari, assicurativo e finanziario:

[indicare lo Studio professionale e il periodo di svolgimento]

- b) attività di insegnamento universitario di ruolo in materie aventi ad oggetto - in campo giuridico - diritto bancario, commerciale, tributario nonché dei mercati finanziari e - in campo economico/finanziario - tecnica bancaria, economia aziendale, ragioneria, economia del mercato mobiliare, economia dei mercati finanziari e internazionali, finanza aziendale:

[indicare la materia di insegnamento, l'Università di riferimento e il periodo di svolgimento]



- c) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti, oltre che nel settore creditizio, finanziario od assicurativo, in quello della prestazione di servizi di investimento o della gestione collettiva del risparmio, come definite entrambe dal TUF:

[indicare la funzione svolta, l'ente di riferimento e il periodo di svolgimento]

Con riferimento all'art. 148, comma 3, del TUF e agli artt. 3 e 8 del Codice di Autodisciplina approvato dal Comitato per la Corporate Governance (il "Codice di Autodisciplina delle società quotate")

DICHIARA

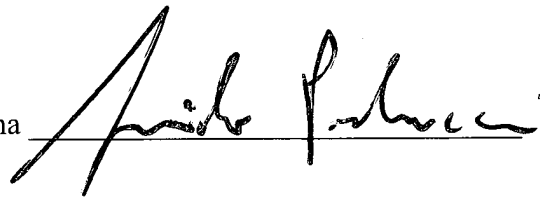
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3, del TUF e
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate /
- di **NON** essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate

Il sottoscritto, altresì:

- **SI IMPEGNA** a comunicare tempestivamente ad UniCredit S.p.A. ogni modifica a quanto sopra dichiarato e a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- presa visione dell'informativa di cui all'art. 13 del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 riportata in calce, **AUTORIZZA** la pubblicazione dei dati sopra indicati e delle informazioni sulle caratteristiche personali e professionali contenute nel curriculum vitae e nell'elenco degli incarichi ricoperti presso altre società allegati alla presente dichiarazione.

Data, 26/10/2017

Firma



Allegati:

- Curriculum vitae contenente le caratteristiche personali e professionali del candidato
- Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società

INFORMATIVA (ex art. 13 D.Lgs. n. 196/2003)

UniCredit S.p.A., con Sede Sociale a Roma in Via Alessandro Specchi n. 16 e Direzione Generale a Milano in Piazza Gae Aulenti 3 (Tower A), La informa, in qualità di Titolare, che i dati da Lei forniti saranno trattati in conformità alle disposizioni del Decreto Legislativo n. 196/2003 per l'accertamento dei requisiti necessari per l'assunzione della carica di Sindaco di UniCredit S.p.A., sia mediante procedure informatiche che eventualmente presso le competenti amministrazioni al fine di verificare la veridicità degli stessi. Tale trattamento non richiede il Suo consenso. Inoltre, con il Suo consenso, UniCredit S.p.A. pubblicherà i Suoi dati sul sito www.unicreditgroup.eu nonché le informazioni sulle Sue caratteristiche personali e professionali contenute nel Suo curriculum vitae e nell'elenco degli incarichi ricoperti presso altre società, allegati alla presente dichiarazione.

UniCredit S.p.A. comunica, altresì, che a Lei competono diritti quali quello di ottenere la cancellazione, l'aggiornamento, la rettifica e l'integrazione dei Suoi dati nonché quello di opporsi, per motivi legittimi, al trattamento degli stessi. L'indirizzo e-mail al quale potrà rivolgersi per qualsiasi occorrenza è il seguente: corporate.law@pec.unicredit.eu

PROF. DOTT. GUIDO PAOLUCCI

*Professore Universitario Ordinario in Economia Aziendale
Consulente Aziendale e Analista Finanziario d'Impresa*

00186 Roma – Via della Colonna Antonina, 52

Tel. 066797814 r.a. – Fax 066792932

E-mail: paolucci@studio-paolucci.it

Pec: guido.paolucci@pec.it

GUIDO PAOLUCCI

Nato a Rimini il 06/01/1969

ISTRUZIONE, FORMAZIONE E ABILITAZIONI

- Professore Universitario Ordinario in Economia Aziendale (Titolare dei seguenti corsi: 1. Analisi Finanziaria e Piani Aziendali e 2. Valutazione d'Azienda nell'Università Politecnica delle Marche) dal 2008.
- Professore Universitario Straordinario in Economia Aziendale dal 2004 al 2008.
- Professore Universitario Associato in Economia Aziendale dal 1998 al 2004.
- Membro ordinario dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) e Socio ordinario della Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale (SIDREA).
- Dottore di Ricerca in Economia Aziendale nel 1998.
- Dottore commercialista iscritto all'Albo dal 1993 – Ordine di Roma – Numero Iscrizione AA_004228.
- Revisore legale (D.M. 12/4/95, pubb. G.U. n. 31bis del 21/04/1995 – Numero Iscrizione 43115).
- Iscritto all'Albo C.T.U. (Consulente Tecnico del Tribunale Civile di Roma) dal 1996.
- Laurea con lode conseguita presso l'Università degli Studi "La Sapienza" di Roma nel 1992.

ATTIVITÀ PROFESSIONALE

- Attività svolta in particolare nelle aree della consulenza aziendale e della finanza d'impresa per primari Gruppi e Società italiani ed esteri, della valutazione d'azienda, della revisione contabile e della due diligence contabile.
- Si occupa da oltre venti anni di redazione di perizie di stima di complessi aziendali e fairness opinion (con nomina da parte della Società interessata o dell'Autorità Giudiziaria), anche nell'ambito di gruppi bancari e società finanziarie.

INCARICHI GIÀ RICOPERTI E INCARICHI ATTUALI

Principali incarichi già ricoperti (dal 1998)

- Membro di Consigli di amministrazione e di Collegi sindacali di Holding di partecipazioni, di Società finanziarie iscritte all'Albo Banca d'Italia ex art. 106 e ex art. 107 TULB, di SGR (FONDI IMMOBILIARI ITALIANI – FIMIT S.p.A.), di Banche (UNICREDIT BANCA DI ROMA S.p.A.), di SIM (COFIRI SIM S.p.A.), di Società quotate in Borsa (2003-2004 – SS LAZIO S.p.A. con nomina da parte di CAPITALIA S.p.A.), di controllate di Società quotate (VIVACITY S.p.A., COFIRI S.p.A. – UNICREDIT GROUP – ENI CORPORATE UNIVERSITY S.p.A., ENIPOWER TRASMISSIONE S.p.A., NAPOLETANAGAS CLIENTI S.p.A., SEAPAD S.p.A., ENI RETE OIL&NONOIL S.P.A., PETROLIG s.r.l. – GRUPPO ENI – TELECOM ITALIA MEDIA BROADCASTING S.P.A., OLIVETTI MULTISERVICES S.P.A., TIM VENTURES s.r.l. – GRUPPO TELECOM ITALIA) e di Società a controllo pubblico (Società per lo Sviluppo del Mercato dei Fondi Pensione per Azioni - MEFOP S.p.A.). Ha ricoperto incarichi di liquidatore di società e di membro o Presidente di OdV ex D.Lgs. n. 231/2001.



Incarichi attualmente ricoperti (a Ottobre 2017)

Denominazione / Ragione sociale	Incarico
Unicredit S.p.A.	Sindaco Effettivo
Ecofuel S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale
Raffineria di Gela S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale
Telecom Italia San Marino S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale
Telecontact Center S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale
Telefonia Mobile Sammarinese S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale
ACC – Advanced Caring Center S.r.l.	Sindaco Effettivo
Italtel Group S.p.A.	Sindaco Effettivo
Officinae Verdi S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale
Nuova Compagnia di Partecipazioni S.p.A.	Sindaco Effettivo
Società Gestione Servizi BP S.C.p.A.	Sindaco Effettivo
Società Italiana di Monitoraggio S.p.A.	Sindaco Effettivo
Edile Leonina S.p.A.	Sindaco Effettivo
Officine NPL S.p.A.	Sindaco Effettivo
Mercatoria S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale
Publisperi S.r.l.	Sindaco Unico
Immobiliare Veronica 84 S.r.l. in liquidazione	Sindaco Unico
Saving & Consulting S.p.A.	Membro del Comitato di Controllo sulla Gestione
Fondazione Santi Francesco e Caterina	Presidente del Collegio dei Revisori
Fondazione Giovanni Paolo II	Membro del Collegio dei Revisori
Consorzio Sapienza Innovazione	Sindaco Effettivo
Fondazione Casa Sollievo della Sofferenza	Consigliere di Amministrazione

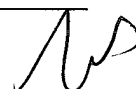
Attività in qualità di Organismo di Vigilanza (OdV) D.Lgs. n. 231/2001

- Presidente dell'OdV di CONSORZIO TEMA.MOBILITY (Gruppo TELECOM ITALIA e Gruppo FIAT) dal 2008 al 2011 e di TELECOM ITALIA SAN MARINO S.p.A. dal 2011 al 2014. Attualmente è Presidente o Membro del Collegio Sindacale, con funzioni di OdV, in società appartenenti al Gruppo TELECOM ITALIA (TELECOM ITALIA SAN MARINO S.p.A., TELECONTACT CENTER S.p.A., ADVANCED CARING CENTER S.r.l. e TELEFONIA MOBILE SAMMARINESE S.p.A.) e in società appartenenti al Gruppo UNICREDIT (NUOVA COMPAGNIA DI PARTECIPAZIONI S.p.A.).

PRINCIPALI PUBBLICAZIONI IN MATERIA ECONOMICO-AZIENDALE

Principali monografie o trattati scientifici

- Il bilancio di esercizio degli enti finanziari. Fondamenti concettuali e modalità applicative, Giappichelli, Torino, 1995.
- Il Collegio sindacale. Analisi e peculiarità del nuovo controllo legale dei conti nel contesto economico-aziendale, Cedam, Padova, 1996 (Coautori: Mauro Paoloni – Francesca M. Cesaroni).
- Il sistema informativo contabile della piccola impresa nel Regno Unito, Giappichelli, Torino, 1996.
- I contributi in conto capitale nell'economia dell'impresa. Peculiarità contabili, prassi internazionale ed indagini empiriche, Giappichelli, Torino, 2001.
- La valutazione delle Società finanziarie, Giappichelli, Torino, 2003.
- Bilancio delle Banche e Principi IAS/IFRS. Riflessioni e prospettive, Giappichelli, Torino, 2008 (Coautore: Elisa Menicucci).



- L'impatto di Basilea 2 sulle PMI: nuovi approcci all'analisi di bilancio, Clua, Ancona, 2008.
- La valutazione d'azienda. Fondamenti concettuali e prassi applicativa, FrancoAngeli, Milano, 2011.
- Analisi di bilancio. Logica, finalità e modalità applicative, FrancoAngeli, Milano, 2013.
- Analisi di bilancio. Logica, finalità e modalità applicative, FrancoAngeli, Milano, 2014, Seconda edizione.
- Analisi di bilancio. Logica, finalità e modalità applicative, FrancoAngeli, Milano, 2015, Terza edizione.
- Analisi di bilancio. Logica, finalità e modalità applicative, FrancoAngeli, Milano, 2016, Quarta edizione, aggiornata con le novità sul bilancio 2016.
- The Financial Statements in the Italian Banking System, in: A. Carretta - M. Sargiacomo, "Doing Banking in Italy: Governance, Risk, Accounting and Auditing issues", McGraw-Hill Education, London, 2016, pp.197-228.

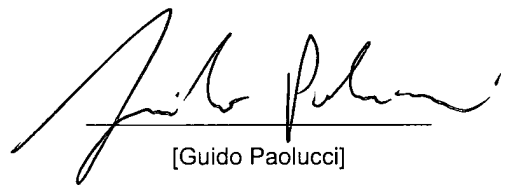
Principali articoli in riviste internazionali

- Critical Insights Back Into the Role of Fair Value Accounting within the Financial Crisis, in International Journal of Business and Social Science, Vol. 5, pp. 80-97, 2014 (Coautore: Elisa Menicucci).
- Fair value accounting and the financial crisis: a literature-based analysis, in Journal of Financial Reporting and Accounting, Vol. 14, pp. 49-71, 2016.
- The determinants of bank profitability: empirical evidence from European banking sector, in Journal of Financial Reporting and Accounting, Vol. 14, pp. 86-115, 2016 (Coautore: Elisa Menicucci).
- Factors affecting bank profitability in Europe: An empirical investigation, in African Journal of Business Management, Vol. 10 (17), pp. 410-420, 2016.
- Fair Value Accounting within a Financial Crisis: An Examination of Implications and Perspectives, in International Journal of Business and Social Science, Vol. 8, pp. 41-56, 2017 (Coautore: Elisa Menicucci).
- Integrated Reporting and Italian Companies: An Empirical Investigation, in International Journal of Business and Management, Vol. 12, pp. 221-230, 2017 (Coautore: Eva Cerioni).

LINGUE STRANIERE

- Inglese (livello: ottimo) e Francese (livello: molto buono)

26/10/2017


[Guido Paolucci]

PROF. DOTT. GUIDO PAOLUCCI

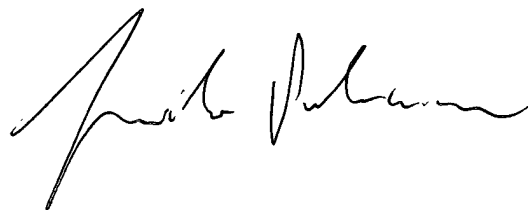
Professore Universitario Ordinario in Economia Aziendale
Consulente Aziendale e Analista Finanziario d'Impresa

00186 Roma – Via della Colonna Antonina, 52
Tel. 066797814 r.a. – Fax 066792932
E-mail: paolucci@studio-paolucci.it
Pec: guido.paolucci@pec.it

**Incarichi ricoperti dal Prof. Guido Paolucci presso Società
ai sensi dell'art. 2400, ultimo comma, del Codice Civile (Ottobre 2017)
SONO ESCLUSE FONDAZIONI, CONSORZI ED ALTRI ENTI SENZA SCOPO DI LUCRO**

Denominazione / Ragione sociale	Incarico
Unicredit S.p.A.	Sindaco Effettivo
Nuova Compagnia di Partecipazioni S.p.A.	Sindaco Effettivo
Officinae Verdi S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale
Società Italiana di Monitoraggio S.p.A.	Sindaco Effettivo
Telecom Italia San Marino S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale
Telefonia Mobile Sammarinese S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale
Telecontact Center S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale
ACC – Advanced Caring Center S.r.l.	Sindaco Effettivo
Italtel Group S.p.A.	Sindaco Effettivo
Ecofuel S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale
Raffineria di Gela S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale
Società Gestione Servizi BP S.C.p.A.	Sindaco Effettivo
Immobiliare Veronica 84 S.r.l. in liquidazione	Sindaco Unico
Publispei S.r.l.	Sindaco Unico
Saving & Consulting S.p.A.	Membro del Comitato per il Controllo sulla Gestione
Officine NPL S.p.A.	Sindaco effettivo
Edile Leonina S.p.A.	Sindaco effettivo
Mercatoria S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale

26/10/2017



ALLEGATO I - DICHIARAZIONE DI CANDIDATURA E ATTESTAZIONE DELL'INESISTENZA DI CAUSE DI INELEGGIBILITÀ, DECADENZA E INCOMPATIBILITÀ, NONCHÉ DI POSSESSO DEI REQUISITI PRESCRITTI DALLE DISPOSIZIONI VIGENTI, ANCHE REGOLAMENTARI

Il sottoscritto RAFFAELLA PAGANI (codice fiscale PGNRFL71H61F205E) nato a MILANO il 21/06/1971 e residente in MILANO, cittadinanza ITALIANA, in relazione all'integrazione del Collegio Sindacale di UniCredit S.p.A. all'ordine del giorno dell'assemblea convocata per il 4 dicembre 2017, sotto la propria responsabilità:

DICHIARA

di candidarsi / accettare irrevocabilmente la candidatura a membro effettivo / supplente del Collegio Sindacale di UniCredit S.p.A. e di accettare l'eventuale nomina a Sindaco.

Viste, tra l'altro, le disposizioni di cui all'art. 26 del D.Lgs. 1° settembre 1993, n. 385, all'art. 148 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 ("TUF"), al Decreto del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 18 marzo 1998 n. 161, al Decreto del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000 n. 162 ("DM 162"), alle Disposizioni di Vigilanza in materia di governo societario per le banche (Circolare Banca d'Italia n.285/2013, Parte I, Titolo IV, Capitolo I, Sezione III, paragrafo 3.2) e all'art. 30 dello Statuto sociale di UniCredit S.p.A.

ATTESTA

l'insussistenza a suo carico di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché di possedere i requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di UniCredit S.p.A. per ricoprire la carica di Sindaco

DICHIARA

di essere iscritto nel Registro dei Revisori Legali E di avere esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni /

[iscrizione nel Registro : n. 93047; periodo di esercizio dell'attività: da APRILE 2000
(mese/anno) a OGGI (mese/anno)

di NON essere iscritto nel Registro dei Revisori Legali O di NON avere esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni, ma di possedere i requisiti di professionalità di cui all'art. 30 dello Statuto sociale e all'art. 1 del DM 162, in particolare avendo maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di una o più delle seguenti attività:

- a) attività professionale di dottore commercialista o di avvocato prestata prevalentemente nei settori bancari, assicurativo e finanziario;

[indicare lo Studio professionale e il periodo di svolgimento]

- b) attività di insegnamento universitario di ruolo in materie aventi ad oggetto - in campo giuridico - diritto bancario, commerciale, tributario nonché dei mercati finanziari e - in campo economico/finanziario - tecnica bancaria, economia aziendale, ragioneria, economia del mercato mobiliare, economia dei mercati finanziari e internazionali, finanza aziendale;

[indicare la materia di insegnamento, l'Università di riferimento e il periodo di svolgimento]

RP

- c) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti, oltre che nel settore creditizio, finanziario od assicurativo, in quello della prestazione di servizi di investimento o della gestione collettiva del risparmio, come definite entrambe dal TUF:

[indicare la funzione svolta, l'ente di riferimento e il periodo di svolgimento]

Con riferimento all'art. 148, comma 3, del TUF e agli artt. 3 e 8 del Codice di Autodisciplina approvato dal Comitato per la Corporate Governance (il "Codice di Autodisciplina delle società quotate")

DICHIARA

- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3, del TUF e
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate /
- di **NON** essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate

Il sottoscritto, altresì:

- SI IMPEGNA a comunicare tempestivamente ad UniCredit S.p.A. ogni modifica a quanto sopra dichiarato e a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- presa visione dell'informativa di cui all'art. 13 del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 riportata in calce, AUTORIZZA la pubblicazione dei dati sopra indicati e delle informazioni sulle caratteristiche personali e professionali contenute nel curriculum vitae e nell'elenco degli incarichi ricoperti presso altre società allegati alla presente dichiarazione.

Data, 27/10/2017

Firma 

Allegati:

- Curriculum vitae contenente le caratteristiche personali e professionali del candidato
- Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società

INFORMATIVA (ex art. 13 D.Lgs. n. 196/2003)

UniCredit S.p.A., con Sede Sociale a Roma in Via Alessandro Specchi n. 16 e Direzione Generale a Milano in Piazza Gae Aulenti 3 (Tower A), La informa, in qualità di Titolare, che i dati da Lei forniti saranno trattati in conformità alle disposizioni del Decreto Legislativo n. 196/2003 per l'accertamento dei requisiti necessari per l'assunzione della carica di Sindaco di UniCredit S.p.A., sia mediante procedure informatiche che eventualmente presso le competenti amministrazioni al fine di verificare la veridicità degli stessi. Tale trattamento non richiede il Suo consenso. Inoltre, con il Suo consenso, UniCredit S.p.A. pubblicherà i Suoi dati sul sito www.unicreditgroup.eu nonché le informazioni sulle Sue caratteristiche personali e professionali contenute nel Suo curriculum vitae e nell'elenco degli incarichi ricoperti presso altre società, allegati alla presente dichiarazione.

UniCredit S.p.A. comunica, altresì, che a Lei competono diritti quali quello di ottenere la cancellazione, l'aggiornamento, la rettifica e l'integrazione dei Suoi dati nonché quello di opporsi, per motivi legittimi, al trattamento degli stessi. L'indirizzo e-mail al quale potrà rivolgersi per qualsiasi occorrenza è il seguente: corporate.law@pec.unicredit.eu

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	RAFFAELLA PAGANI
Indirizzo	Domicilio: Via G. Frua, 24 – 20146 Milano
Telefono	02/460722
Fax	02/4981537
E-mail	<u>raffaellapagani@studiopagani.net</u>
Web	<u>www.studiopagani.net</u>
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	Milano, 21/06/1971

ESPERIENZA LAVORATIVA

Esperienze professionali

DOTTORE COMMERCIALISTA – REVISORE LEGALE DEI CONTI

Partner dello Studio Associato Pagani – Dottori commercialisti www.studiopagani.net

E' specializzata in materia internazionale. Ha maturato una importante esperienza nel campo del Bilancio, Bilancio Consolidato, contrattualistica internazionale. E' altresì esperta nel contenzioso tributario. E' membro di numerosi collegi sindacali, revisore di Enti locali e membro di Organismi di vigilanza (D.Lgs. 231/01)

- ✓ Consulente amministrativo, tributario, societario a società commerciali, industriali e del terziario.
- ✓ Consulente tecnico di parte in giudizi civili e penali principalmente nel settore di distribuzione/produzione di prodotti petroliferi – gas ed altri settori energetici; nel settore cinematografico/televisivo/audiovisivo; nel settore dell'industria metalmeccanica.
- ✓ Assistente tecnico nel contenzioso tributario.
- ✓ Assistente amministrativo, contabile e fiscale ad Aziende Speciali Comunali.
- ✓ Consulente amministrativo e tributario di enti commerciali e non commerciali a partecipazione pubblica.
- ✓ Dall'aprile 2001 all'aprile 2002 responsabile amministrativo in qualità di consulente presso una società italiana di medio/grandi dimensioni che opera nel settore cinematografico/televisivo.

RAFFAELLA PAGANI

DOTTORE COMMERCIALISTA – REVISORE CONTABILE

Studio: Via Frua, 24, – 20146 Milano – Tel.: 02 460722 / Fax.: 02 4981537

Email: raffaellapagani@studiopagani.net

Cod. Fisc.: PGNRFL71H61F205E

Incarichi attualmente ricoperti

- BREMBO S.p.A. – **Presidente Collegio sindacale** dall'aprile 2014 (quotata);
- AMPLIFON S.P.A. – **Presidente Collegio sindacale** dall'aprile 2015 (quotata)
- AZIMUT HOLDING SPA – **Amministratore indipendente** da aprile 2016 (quotata)
- SANOFI S.p.A. – **Presidente Collegio sindacale** dall'aprile 2014;
- NORD-COM S.p.A. – **Presidente Collegio Sindacale** dal luglio 2014;
- EURO AIRPORTS S.p.A. – **Presidente Collegio sindacale** dal maggio 2012;
- e- DISTRIBUZIONE S.p.A. – Sindaco effettivo dall'aprile 2012;
- ENEL ITALIA S.R.L. – Sindaco effettivo dall'aprile 2013;
- VANGUARD LOGISTICS SERVICES S.p.A. – Sindaco effettivo dal 2001;
- TATA CONSULTANCY SERVICES Italia s.r.l. – Sindaco effettivo dal 2009; **Presidente Collegio sindacale** dal giugno 2017;
- LUMIT S.p.A. – Sindaco effettivo dal 2009;
- Dufry Shop Finance Limited Srl – **Presidente Collegio sindacale** dal giugno 2015;
- CAL Spa Concessioni Autostradali Lombarde – Sindaco effettivo dall'8 giugno 2016;
- Luigi Salvadori S.p.A. – Sindaco effettivo dal 2015.

Revisore Unico:

- Revisore dei conti unico della ALPA S.p.A. dal 2005

Revisore dei conti dei Comuni di:

- Calusco D'adda (BG) dal 01/01/2015 – Revisore unico
- Cremona dal 01/05/2015 – Presidente del collegio dei revisori
- Curtatone dal marzo 2016 – Revisore unico

Incarichi terminati

- ABERTIS ITALIA SRL – **Presidente Collegio Sindacale** da settembre 2016 a dicembre 2016
- RECONSULT INFRASTRUTTURE SRL – **Presidente Collegio Sindacale** da settembre 2016 a dicembre 2016
- CESTEC S.p.A. Centro per lo Sviluppo Tecnologico, l'Energia e la Competitività – **Presidente Collegio sindacale** dal 2000 al 2010;
- S.E.A. HANDLING S.p.A. – **Presidente Collegio sindacale** dal 2004 all'aprile 2014;
- SEA Aeroporti milanesi S.P.A. - Sindaco effettivo dal 2003 al 2013;
- DISMA S.p.A. – Sindaco effettivo dal giugno 2012 ad aprile 2015;
- Cargo Clay Logistics S.r.l. – **Sindaco Unico** da Aprile 2012 a Aprile 2014;
- Cargo Clay S.r.l. – Sindaco effettivo dall'aprile 2009 al marzo 2012;
- SEA Energia S. P.A.- Sindaco effettivo dal 2004 – dal maggio 2012 a maggio 2015
Presidente del Collegio sindacale;
- ENOI S.p.A. – **Presidente Collegio sindacale** dal luglio 2011 a luglio 2014;
- AXOGAS S.p.A. – **Presidente Collegio sindacale** dal gennaio 2012 a luglio 2013;
- HYDRO DOLOMITI ENEL SRL – Sindaco effettivo da marzo 2014 al 29 febbraio 2016

RAFFAELLA PAGANI

DOTTORE COMMERCIALISTA – REVISORE CONTABILE

Studio: Via Frua, 24, – 20146 Milano – Tel.: 02 460722 / Fax.: 02 4981537

Email: raffaellapagani@studiopagani.net

Cod. Fisc.: PGNRFL71H61F205E

(dimissioni);

- MALPENSA LOGISTICA EUROPA S.p.A. – **Presidente Collegio sindacale** dal dicembre 2010 all'aprile 2014;
- CBS S.r.l. – Sindaco effettivo dal nov. 2011 al giugno 2016;
- AVID Technology s.r.l. – Sindaco effettivo dal 2007 al giugno 2016;
- BINARI SONORI s.r.l. – Sindaco effettivo dal 2009 al 30/12/2011;
- REITEK S.p.A. – Sindaco effettivo dal 2005 al marzo 2016;
- MIOTTO ESTE S.p.A. – Sindaco effettivo dal 2004 all'aprile 2011;
- CID Italia S.p.A. – Sindaco effettivo dal 2003 al 31/12/2011;
- Dufrital S.p.A. – Sindaco effettivo dal 2004 al giugno 2016;
- B&B HOTELS Italia S.p.A. – **Presidente Collegio sindacale** dall'aprile 2013 al aprile 2016;
- AREXPO SpA – Sindaco effettivo dal giugno 2015 al 03 marzo 2016;

Revisore dei conti dei Comuni di:

- Zelo Buon Persico (LO) 2002-2004
- Sovico 2003-2005 2006-2008 in qualità di Presidente
- Buccinasco 2003-2005
- Pantigliate 2003-2005 2006-2008 in qualità di Presidente
- Tremezzina (CO) dal marzo 2014 (terminato per dimissioni) – Revisore unico
- Calusco D'adda (BG) dal 01.01.2015 – Revisore unico
- Cremona dal 01/05/2015 – Presidente del collegio dei revisori
- Curtatone dal marzo 2016 – Revisore unico

Negli anni è stata acquisita una sempre maggiore esperienza nella revisione degli enti locali anche in considerazione dei nuovi e numerosi adempimenti dei revisori nei confronti della Corte dei Conti.

Esperienza acquistata in campo di D.
Lgs. 231/01

- Assistenza per lo sviluppo, la predisposizione e la gestione di modelli organizzativi, codici etici e relative procedure, con relativa assistenza agli Organismi di vigilanza.
- Presidente Organismo di vigilanza BREMBO S.p.a.
- Membro dell'Organismo di vigilanza di Azimut Holding Spa

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
• Date
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Abilitazione conseguita nel Marzo 1996
Abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista presso Università Bocconi di Milano.
- Laurea conseguita nell'anno accademico 1993/1994
Laurea in economia e commercio presso Università Bocconi di Milano – specializzazione in Libera Professione.
- voto 110/110mi

RAFFAELLA PAGANI

DOTTORE COMMERCIALISTA – REVISORE CONTABILE

Studio: Via Frua, 24, – 20146 Milano – Tel.: 02 460722 / Fax.: 02 4981537

Email: raffaellapagani@studiopagani.net

Cod. Fisc.: PGNRFL71H61F205E

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA

ALTRE LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

PATENTE O PATENTI

ULTERIORI INFORMAZIONI

Diploma conseguito nel 1990
Diploma di ragioneria presso Istituto tecnico Mercantile N. Moreschi – Milano.

voto 56/60mi

ITALIANA

INGLESE/ FRANCESE

OTTIMA

OTTIMA

OTTIMA

BUONA CONOSCENZA NELL'UTILIZZO DI PERSONAL COMPUTER IN AMBIENTE WINDOWS E PACCHETTO OFFICE, OUTLOOK

Patente B

- iscritta all'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano il 15.05.1996 al n. 4659;
- iscritta nel Registro dei Revisori Contabili – Decreto direttore generale degli affari civili e delle libere professioni 15.10.1999, G.U. n. 87 del 02.11.1999 - 4^a serie speciale n° 93047);
- Associata allo Studio Associato Pagani dal 1996 – www.studiopagani.net;
- Iscritta all'albo dei Curatori fallimentari del Tribunale Di Milano dal settembre 1996;
- Iscritta all'Albo dei CTU presso il Tribunale Di Milano dal gennaio 2003;
- Iscritta all'Organismo Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano quale Mediatore al n. 160.

Autorizzo al trattamento dei dati personali ai sensi della D.Lgs. 196/03.

Milano, 27/10/2017

In fede

RAFFAELLA PAGANI

DOTTORE COMMERCIALISTA – REVISORE CONTABILE

Studio: Via Frua, 24, – 20146 Milano – Tel.: 02 460722 / Fax.: 02 4981537

Email: raffaellapagani@studiopagani.net

Cod. Fisc.: PGNRFL71H61F205E

RAFFAELLA PAGANI

ELENCO INCARICHI IN COLLEGIO SINDACALE/CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE aggiornato al 27 ottobre 2017

IN ESSERE

SETTORE INFRASTRUTTURE - TRASPORTI

- EURO AIRPORTS S.p.A. – **Presidente Collegio sindacale** dal maggio 2012;
- CONCESSIONI AUTOSTRADALI LOMBARDE SPA – **Sindaco effettivo** da 8 giugno 2016;

SETTORE ENERGETICO - GAS

- e -DISTRIBUZIONE S.p.A. – **Sindaco effettivo** dall'aprile 2012;
- ENEL ITALIA S.R.L. – **Sindaco effettivo** dall'aprile 2013;

SETTORE LOGISTICA

- VANGUARD LOGISTICS SERVICES S.p.A. – **Sindaco effettivo** dal 2001;

SETTORE SOFTWARE

- TATA CONSULTANCY SERVICES Italia s.r.l. – **Sindaco effettivo** dal 2009; **Presidente del Collegio sindacale** dal giugno 2017;
- LUMIT S.p.A. – **Sindaco effettivo** dal 2009;
- NORDCOM S.p.A. – **Presidente del collegio sindacale** dal luglio 2014;

SETTORE COMMERCIALE - RETAIL

- Amplifon S.p.A. (quotata) – **Presidente del collegio sindacale** dall'Aprile 2015;
- DUFY SHOP FINANCE LIMITED SRL – **Presidente del collegio sindacale** dal giugno 2015;

SETTORE PRODUTTIVO

- Brembo S.p. A. (quotata)– **Presidente Collegio sindacale** dall'Aprile 2014;

SETTORE CHIMICO- FARMACEUTICO

- **Revisore dei conti unico** della ALPA S.p.A. dal 2005;
- Sanofi S.p.A. – **Presidente del Collegio sindacale** dall'aprile 2014;
- Luigi Salvadori S.p.A. – **Sindaco effettivo** dal 2015.

SETTORE FINANZA

- Azimut Holding S.p.A. (quotata) – **Amministratore Indipendente** da aprile 2016.

COMUNI Revisore

Cremona - Presidente collegio revisori dal 01.05.2015

Calusco D'adda (BG) - Revisore Unico dal 01.01.2015

Curtatone (MN) - Revisore Unico dal marzo 2016

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'P. P. P.', with a large, sweeping flourish extending to the right.

27 OTT. 2017