



SPAFID CONNECT

Informazione Regolamentata n. 0431-32-2017	Data/Ora Ricezione 15 Novembre 2017 17:25:24	MTA - Star
--	--	------------

Societa' : DADA

Identificativo : 96087

Informazione
Regolamentata

Nome utilizzatore : DADAN03 - Chiriatti

Tipologia : REGEM

Data/Ora Ricezione : 15 Novembre 2017 17:25:24

Data/Ora Inizio : 15 Novembre 2017 17:25:25

Diffusione presunta

Oggetto : Approvazione dei risultati consolidati del
terzo trimestre 2017 e ulteriori delibere

Testo del comunicato

Vedi allegato.



Comunicato Stampa ai sensi del Regolamento CONSOB 11971/1999 e successive modifiche

APPROVATI I RISULTATI CONSOLIDATI DEL TERZO TRIMESTRE DEL 2017:

**RICAVI PARI A €50,9 MLN, IN CRESCITA DEL 7%¹ SU BASE ANNUA
(€47,7 MLN NEI PRIMI 9 MESI DEL 2016)**

**MOL² A €9,8 MLN, IN AUMENTO DEL 19% SU BASE ANNUA E CON UNA
MARGINALITA' SUI RICAVI PARI AL 19%
(€8,2 MLN E 17% NEI 9M DEL 2016)**

**RISULTATO OPERATIVO A €5,0 MLN,
CON UN'INCIDENZA SUI RICAVI DEL 10%
(€3,2 MLN E 7% NEI 9M DEL 2016)**

**UTILE NETTO DI €2,1 MLN
(€ 0,2 MLN NEI 9M DEL 2016)**

**POSIZIONE FINANZIARIA NETTA AL 30 SETTEMBRE 2017 PARI A -€24,5 MLN
(-€29,5 MLN AL 31/12/2016)**

**DELIBERE RELATIVE AL PERFEZIONAMENTO DELLA VENDITA DELLA
PARTECIPAZIONE DI CONTROLLO DELLA SOCIETA' DETENUTA DA LIBERO
ACQUISITION S.à R.L. A DALI ITALY BIDCO S.p.A.
DIMISSIONI DEL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DI
ALTRI CINQUE CONSIGLIERI
DELIBERE RELATIVE AI PIANI DI STOCK OPTION 2014-2016 E 2017-2019
COOPTAZIONE DI SEI CONSIGLIERI E NOMINA DEL PRESIDENTE DEL
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Firenze, 15 novembre 2017 - Il Consiglio di Amministrazione di DADA S.p.A., società quotata al segmento STAR di Borsa Italiana, a capo di un gruppo leader europeo nell'offerta di servizi per la digitalizzazione, la presenza e la visibilità in rete delle PMI, ha approvato in data odierna la relazione trimestrale consolidata al 30 settembre 2017.

¹ In data 06 luglio 2016 DADA S.p.A., tramite la controllata Register.it S.p.A., ha acquisito Sfera Networks S.r.l.. La partecipazione viene consolidata integralmente dal 1° luglio 2016. Nel primo semestre 2017 Sfera ha contribuito ai Ricavi consolidati per €1,4 milioni ed all'Ebitda consolidato per €0,4 milioni. La crescita dei Ricavi e dell'Ebitda del primo semestre 2017 a parità di perimetro e cambi costanti, sono rispettivamente pari a +6% e +5%.

² Ebitda = MOL: Margine Operativo Lordo al lordo di svalutazioni crediti e di oneri non ricorrenti.

Nota: per chiarezza informativa si segnala che le variazioni percentuali ed in valore assoluto indicate nel presente Comunicato sono state calcolate sui valori puntuali.



EVOLUZIONE DEL PERIMETRO DEL GRUPPO

Ai fini di un più esaustivo confronto dei dati di periodo tra un anno e l'altro si evidenzia che in data 6 luglio 2016 DADA S.p.A., tramite la controllata Register.it S.p.A., ha acquisito il 100% di Sfera Networks S.r.l., società operante nel business di servizi di virtual hosting e network & private cloud. La partecipazione in Sfera viene consolidata integralmente a decorrere dal 1° luglio 2016 e pertanto il primo semestre dell'esercizio 2016 non ha beneficiato degli apporti economici di questa società.

Segnaliamo pertanto che tutti i commenti e le analisi dei dati economici e flussi finanziari descritti nel prosieguo del presente comunicato sono riferibili al nuovo perimetro di Gruppo sopra descritto.

RISULTATI ECONOMICI DEL GRUPPO NEI PRIMI NOVE MESI DEL 2017

Il Gruppo DADA ha chiuso i primi 9 mesi del 2017 con **Ricavi consolidati** pari a **50,9 milioni di Euro**, in crescita del **7%** rispetto ai 47,7 milioni di Euro conseguiti nei primi nove mesi del 2016.

L'andamento dei Ricavi nel periodo riflette, oltre all'evoluzione organica del business, da un lato la dinamica dell'apprezzamento dell'Euro nei confronti della Sterlina che incide negativamente nei nove mesi per circa 2,0 milioni di Euro rispetto al pari periodo del precedente esercizio, e dall'altro il consolidamento dei risultati di Sfera a partire dal 1 luglio 2016 che contribuisce per 1,4 milioni di Euro ai Ricavi dei primi nove mesi del 2017.

Al netto di questi effetti, la crescita dei Ricavi consolidati rispetto al pari periodo del precedente esercizio sarebbe risultata pari all'8%.

L'apporto del **comparto estero al fatturato consolidato** si è attestato al **52%**, in leggero calo rispetto a quanto rilevato nel pari periodo dell'esercizio precedente quando era stato pari al 55% (perlopiù a causa del deprezzamento della Sterlina e del contributo di Sfera ai ricavi domestici), confermando pertanto il **peso preponderante delle attività internazionali** allo sviluppo complessivo del Gruppo.

Il **Margine Operativo Lordo** consolidato conseguito nei primi nove mesi del 2017 è stato positivo per **9,8 milioni di Euro** riportando una **marginalità del 19% sul fatturato consolidato**. L'aggregato registra una **crescita del 19%** rispetto al pari periodo anno precedente, quando era stato pari a 8,2 milioni di Euro (marginalità del 17%).

L'andamento del Margine Operativo Lordo riflette, così come già evidenziato per i Ricavi, da un lato la dinamica sfavorevole dell'apprezzamento dell'Euro nei confronti della Sterlina, che incide negativamente per circa 0,4 milioni di Euro rispetto al pari periodo del 2016 e dall'altro il consolidamento dei risultati di Sfera Networks S.r.l. a partire dal 1 luglio 2016, che hanno contribuito positivamente per 0,4 milioni di Euro.

Analizzando gli impatti dei principali aggregati per linea di conto economico si segnala che:

- le **Spese per Servizi** nei primi nove mesi del 2017 ammontano a **27,5 milioni di Euro**, in crescita del 3% rispetto all'analogo periodo del precedente esercizio, quando erano state pari a 26,6 milioni, con un'**incidenza sul fatturato** che si è **ridotta dal 56%** (dal 54%).

Nel dettaglio, va registrato un incremento del costo del venduto dovuto in parte al consolidamento di Sfera Networks S.r.l. ed in parte alle promozioni commerciali volte a compensare la riduzione dei costi marketing;

- Il **Costo del Personale** è risultato pari a **15,2 milioni di Euro** in crescita del 4% rispetto ai 14,6 milioni dell'analogo periodo del precedente esercizio, con un'incidenza sul fatturato che si è ridotta dal 31% al 30%. L'evoluzione è perlopiù ascrivibile ad un aumento delle risorse in organico nella prima parte dell'anno, nonché al consolidamento di Sfera Networks S.r.l.;
- La voce **Variazione rimanenze e capitalizzazione per lavori interni**, costituita dalle spese sostenute per lo sviluppo di piattaforme proprietarie necessarie per il lancio e la gestione dei servizi erogati, ammonta nei primi nove mesi 2017 a **1,5 milioni di Euro** in calo rispetto di circa il 13% rispetto al pari periodo del precedente esercizio (pari a 1,7 milioni di Euro).

Il Risultato Operativo consolidato al 30 settembre 2017 è positivo per **5,0 milioni di Euro**, con una **marginalità pari al 10% dei Ricavi**, riportando così una **crescita del 57%** rispetto al dato del pari periodo 2016 (3,2 milioni di Euro, marginalità del7%).

L'andamento del Risultato Operativo, oltre che l'evoluzione del MOL, riflette i seguenti elementi:

- gli **Ammortamenti** sono stati pari a **4,4 milioni di Euro**, con un'incidenza del 9% sul fatturato di periodo ed in flessione del 7% rispetto al dato dei primi nove mesi del 2016 (4,7 milioni di Euro e 10% del fatturato).
La diminuzione del peso degli ammortamenti nel periodo è perlopiù imputabile alla messa a regime degli investimenti effettuati per la costruzione del Data Center nonché per lo sviluppo delle piattaforme proprietarie.
- le **Svalutazioni**, gli **accantonamenti** ed altri **proventi/oneri non ricorrenti** hanno inciso nel periodo di riferimento per **0,3 milioni di Euro**, dato in linea con quanto rilevato nel pari periodo del precedente esercizio, ed accolgono prevalentemente gli oneri legati all'efficientamento della struttura organizzativa.

L'Attività Finanziaria netta dei primi nove mesi del 2017 (costituita dal saldo netto dei proventi e degli oneri finanziari compresi gli effetti connessi alle variazioni dei tassi di cambio) è risultata negativa per **1,9 milioni di Euro** contro -2,3 milioni di Euro riportati del pari periodo dell'esercizio 2016. Gli **oneri finanziari** complessivi, con esclusione delle perdite sui cambi, sono risultati nei primi 9 mesi del 2017 in miglioramento nei confronti del pari periodo 2016 (-1,8 milioni di Euro al 30 settembre 2017 vs -2,0 milioni di Euro al 30 settembre 2016), in virtù sia dell'andamento decrescente degli spread e tassi applicati che hanno beneficiato delle rinegoziazioni dei finanziamenti effettuate negli ultimi mesi del precedente esercizio, sia della riduzione della Posizione Finanziaria Netta complessiva.

L'evoluzione di questo aggregato nel periodo è stata influenzata anche dagli effetti connessi all'andamento delle variazioni delle valute estere ed in particolare del cambio tra Euro e Sterlina inglese per un importo di 0,2 milioni di Euro, che d'altra parte avevano inciso negativamente per 0,3 milioni di Euro nel pari periodo del precedente esercizio.



Il **Carico Fiscale** consolidato relativo ai primi 9 mesi del 2017 è pari a **-1,1 milioni di Euro** (-0,7 milioni di Euro nel pari periodo del 2016), e comprende: (i) imposte correnti per -0,7 milioni di Euro (-0,6 milioni di Euro del pari periodo 2016) grazie ad un maggior imponibile conseguito in paesi in cui il Gruppo gode di perdite fiscali, (ii) imposte differite attive per -0,4 milioni di Euro (-0,1 milioni di Euro nel pari periodo del 2016).

Il **Risultato Netto** consolidato al 30 settembre 2017 è **positivo per 2,1 milioni di Euro**, in crescita rispetto ai primi 9 mesi del 2016 quando era stato positivo per Euro 0,2 milioni.

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA DEL GRUPPO AL 30 SETTEMBRE 2017

La **Posizione Finanziaria Netta** consolidata al 30 settembre 2017 è negativa per **24,5 milioni di Euro**, in **miglioramento di 5,0 milioni di Euro** rispetto ai -29,5 milioni di Euro al 31 dicembre 2016. Tale andamento riflette in primis l'evoluzione positiva dei **flussi di cassa** generati nel corso dei nove mesi dall'**attività operativa** del Gruppo pari a **10,4 milioni di Euro** (Euro 8,4 milioni nel pari periodo 2016).

Gli **Investimenti** nel periodo di riferimento sono stati circa pari a **3,2 milioni di Euro** (Euro 5,4 milioni al 30 settembre 2016), ed hanno principalmente riguardato: i) **investimenti materiali in tecnologia** per **1,7 milioni di Euro** (2,7 milioni nel pari periodo 2016); ii) **attività immateriali** per **1,5 milioni di Euro** (1,8 milioni di Euro nel pari periodo 2016) rappresentate principalmente dai costi per lo sviluppo dei processi e delle piattaforme proprietarie. Nel precedente esercizio vi era stato un effetto negativo netto di 1 milione di Euro dovuto da un lato dall'acquisto di Sfera (-2 milioni di Euro) e dall'altro all'incasso dell'earn out Moqu (+1 milione di Euro).

Il **Capitale Circolante Netto** del Gruppo DADA al 30 settembre 2017 è pari a **- 13,2 milioni di Euro** rispetto a -12,2 milioni di Euro del 31 dicembre 2016 e a -13,2 milioni di Euro al 30 settembre 2016. Si ricorda che l'evoluzione di questo aggregato nel corso dei quattro trimestri dell'anno è legata all'andamento dell'operatività aziendale, che tipicamente riporta nel primo trimestre maggiori incassi a fronte dei ricavi per servizi, rispetto ai successivi trimestri; una parte di tali ricavi vengono poi competenziati sull'intero esercizio come risconti passivi in base al criterio pro-rata temporis. I risconti passivi sopradescritti (pari a 13,9 milioni di Euro sia al 30 settembre 2017 vs 14,1 milioni al 31 dicembre 2016) seppur inclusi tra i debiti diversi, non genereranno pertanto nel futuro esborsi finanziari ma l'imputazione di ricavi a conto economico.

Il **Patrimonio Netto** del Gruppo DADA al 30 settembre 2017 è pari a **54,1 milioni di Euro** contro i 52,9 milioni di Euro del 31 dicembre 2016; la variazione è principalmente riconducibile alla contribuzione positiva del risultato netto di periodo per 2,1 milioni di Euro e per la parte residuale dall'effetto negativo della riserva di conversione.

Effetti connessi alla variazione dei principi contabili

Si segnala come a partire dal 1° gennaio 2018 sarà applicabile il nuovo principio contabile IFRS 15 relativo alla "Revenue from contracts with customers" che introdurrà un unico modello per stabilire se, quando e in quale misura rilevare i ricavi. In questo contesto il Gruppo DADA ha



avviato un'analisi preliminare al fine di individuare gli impatti sul Bilancio Consolidato connessi a tale prima applicazione. Da tale attività è emerso come l'applicazione del nuovo principio contabile possa produrre effetti negativi a livello di patrimonio netto consolidato allo stato quantificabile in misura non superiore al 5% con contropartita la voce dei risconti passivi.

EVOLUZIONE DEL BUSINESS NEL CORSO DEI PRIMI NOVE MESI DEL 2017

Nel corso dei primi 9 mesi del 2017 il Gruppo DADA ha continuato a consolidare il proprio posizionamento sul mercato Europeo dei servizi per la **presenza, visibilità e sviluppo del business in rete delle PMI**, con una chiara **espansione della base clienti ed arricchendo la suite di prodotti** offerti con **nuovi servizi tailor-made**, come ad esempio la realizzazione dei **siti web e le soluzioni IT managed**.

- Nel periodo di riferimento si è confermato l'effetto delle **strategie di crescita focalizzate** perlopiù su campagne di initial offering volte ad acquisire ulteriori segmenti di clientela, e che si sono tradotte in una netta **espansione della base clienti**, nel **consolidamento delle quote di mercato** nelle principali geografie e nel **rafforzamento della redditività operativa prospettica**;
- Nell'ambito di uno scenario competitivo sempre molto **sfidante**, DADA ha proseguito nella **crescita della base clienti**, ce si è attestata a **quota di 650.000**, e registrando un **aumento del 6% su base annua**. Nei primi 9 mesi del 2017 si è confermata anche la crescita dei **nuovi clienti acquisiti del 7% circa** rispetto allo stesso periodo del 2016;
- Sul fronte dei **domini**, lo stock in gestione è pari a circa **1,85 milioni di domini in gestione al 30 settembre 2017**, sostanzialmente in linea con lo stesso periodo dell'anno precedente, permettendo ai **brand del Gruppo di consolidare il proprio posizionamento nelle principali geografie** in cui è attivo. I **nuovi domini** registrati hanno riportato una flessione (-15%) rispetto al pari periodo del 2016, anche per la strategia mirata ad acquisire clienti che riducano gli impatti negativi sui margini per vendite meno redditizie o non strategiche.
- Nel corso dei primi nove mesi del 2017, nonostante lo sviluppo e la diversificazione della clientela servita, il **tasso di retention** si è mantenuto **elevato** con una churn mensile (tasso di abbandono) dei clienti esistenti inferiore nella maggior parte dei casi al 1,5%. Nel periodo di riferimento si è registrato un **incremento del fatturato da rinnovi delle principali linee di prodotto**, con effetti positivi sulla crescita dei margini di profittabilità del gross margin, principalmente riconducibili alle dinamiche dei rinnovi a valori crescenti della clientela acquisita tramite campagne di initial offering;
- DADA ha inoltre continuato ad **investire** nelle attività di **sviluppo e di supporto alla clientela** ottimizzando ulteriormente i **quattro customer desk locali** in Italia, Spagna, Portogallo e UK totalmente **internalizzati**, dedicati non solo ad **assistere i clienti** nell'utilizzo dei prodotti tradizionali, ma anche a **supportare i canali commerciali off-line** ed a offrire **servizi di consulenza su prodotti a maggiore valore aggiunto**, con positivi indici di **soddisfazione della clientela** (NPS³ e Satisfaction Score);

³ NPS : Net Promote Score



- Nei primi 9 mesi dell'esercizio, DADA ha ampliato le proprie attività di **web site building**, con iniziative, quali ad esempio "il Sito è Servito", mirate ad offrire una gamma di soluzioni a **qualità sempre crescente** per la **creazione, gestione e visibilità** dei siti internet, **mobile** e di **e-commerce**. Nel periodo di riferimento è stata inoltre rafforzata la presenza nei **servizi personalizzati per la protezione del brand in rete (OBP)**;
- Da segnalare nel periodo di riferimento, la crescita del segmento delle **soluzioni Cloud e Dedicated Server**, che si appoggiano principalmente sul Data Center proprietario, sia nel **mercato italiano** che nel resto delle geografie di riferimento, in particolare in riferimento ai prodotti SSL cresciuti significativamente rispetto al pari periodo del 2016 e all'apporto di Sfera Networks, società acquisita nel luglio 2016 con lo scopo di **consolidare il posizionamento** del Gruppo nell'offerta dei **servizi IT Managed** e tailor-made;

Tra i più significativi rilasci dall'inizio del 2017 di nuove soluzioni e progetti di sviluppo in corso si segnalano:

- In ambito **Server & Cloud** il lancio di nuove **Soluzioni Managed** e **Custom** che comprendono:
 - i) servizi di **gestione e monitoraggio** di **infrastrutture IT**, mirate a consentire alle **PMI** l'**outsourcing** della **gestione, mantenimento e aggiornamento** delle proprie architetture,
 - ii) nonché servizi di **consulenza personalizzati** sulla base delle specifiche **esigenze del cliente** finale in termini di architettura di rete, performance, caratteristiche tecniche e di sicurezza; inoltre sempre nell'ambito dei servizi Server e Cloud è stata ampliata l'offerta relativa ai certificati SSL;
- Sono proseguiti gli sviluppi relativi ai servizi di **Hosting & Website** che vedono l'avvio del servizio "**Build me a website**" in UK oltre che un nuovo website builder con editor di creazione di **siti web** compatibili con il **mobile**;
- DADA è entrata, nei primi mesi del 2017, a far parte del **CISPE** (Cloud Infrastructure Service Providers Europe) il **Gruppo di leader europei nei Servizi di Infrastruttura di Cloud Computing** che dichiarano l'aderenza dei propri servizi Cloud al Codice di comportamento **per la protezione dei dati** che entrerà in vigore nel maggio 2018.
- Il lancio a fine luglio 2017, di SpidItalia, il servizio di identità digitale offerto da Register.it, autorizzata da AGID a fornire le credenziali **SPID** (Sistema Pubblico di Identità Digitale) a cittadini e imprese per consentire un accesso semplice e unitario ai servizi in rete, grazie ad un accreditamento ufficiale come Identity Provider in Italia e alle certificazioni ISO27001 e EIDAS, rilasciate a fronte della conformità dei requisiti con i regolamenti europei vigenti.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NEL CORSO DEI PRIMI NOVE MESI DEL 2017

Di seguito si riportano i principali eventi rilevanti per il Gruppo DADA verificatesi nel corso dei primi nove mesi del 2017.

In data **24 gennaio 2017** il Consiglio di Amministrazione di DADA S.p.A. ha dato esecuzione alla deliberazione dell'Assemblea dei soci del **18 gennaio 2017** relativa al piano di incentivazione



azionaria per il periodo 2017-2019 per massime n.950.000 azioni destinato a dirigenti e quadri di DADA S.p.A. e/o delle sue società controllate.

In data **15 marzo 2017** il Consiglio di Amministrazione di DADA S.p.A. ha deliberato positivamente in merito alla comunicazione ricevuta da Libero Acquisition S.à r.l. (“Libero Acquisition”), socio di maggioranza, già comunicata al mercato dalla Società in data 09 marzo 2017, di prestare cooperazione nell’ambito della possibile procedura di cessione della partecipazione di Libero Acquisition nella Società, pari attualmente al 69,432% del capitale sociale, anche attraverso la messa a disposizione di informazioni relative alla Società ed al suo Gruppo a favore di potenziali acquirenti.

In data **20 aprile 2017** si è tenuta l’**Assemblea dei soci di DADA S.p.A.** che ha deliberato:

- (i) l’approvazione del Bilancio Civilistico separato di DADA S.p.A. relativo all’esercizio chiuso al 31 dicembre 2016, così come proposto dal Consiglio di Amministrazione nella sua riunione del 15 marzo 2017. L’Assemblea ha inoltre deliberato di riportare a nuovo la perdita di esercizio pari a 855.912,04 Euro;
- (ii) di approvare la Relazione in materia di Remunerazioni ai sensi dell’art. 123 ter D. Lgs. 58/98;
- (iii) il rinnovo, previa revoca della precedente delibera del 28 aprile 2016, dell’autorizzazione all’acquisto di azioni per un numero massimo di azioni il cui valore nominale non ecceda la decima parte del capitale sociale ed alla disposizione di azioni proprie, entro 18 mesi dalla data dell’autorizzazione. Tale autorizzazione risponde al fine di dotare la Società di uno strumento di flessibilità strategica ed operativa che le permetta, tra l’altro, di poter disporre delle azioni proprie acquisite e di porre in essere eventuali operazioni quali compravendita, permuta, conferimento. Secondo la proposta del Consiglio il prezzo di acquisto delle azioni proprie non potrà essere inferiore al 20% e non superiore del 10% rispetto al prezzo di riferimento registrato nel giorno di borsa precedente ogni singolo acquisto e le operazioni di acquisto di azioni proprie saranno effettuate nel rispetto della legge sui mercati regolamentati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A., secondo modalità operative stabilite da quest’ultima che non consentano l’abbinamento diretto delle proposte di negoziazione in acquisto con predeterminate proposte di negoziazione in vendita. La disposizione delle azioni dovrà invece avvenire ad un prezzo, ovvero ad una valorizzazione, non inferiore al 95% della media dei prezzi di riferimento delle contrattazioni registrate nei novanta giorni di borsa aperta antecedenti gli atti dispositivi, o, se precedenti, gli atti impegno vincolanti al riguardo, il tutto nel pieno rispetto della normativa vigente e verranno contabilizzati secondo le norme di legge ed i principi contabili applicabili. La Società non ha al momento azioni proprie in portafoglio, così come le società da essa controllate.

In data **20 luglio 2017** DADA S.p.A. ha ricevuto da Karim Beshara, cofondatore di Accelerero Capital, una lettera in cui comunicava le sue dimissioni dal ruolo di Presidente e membro del Consiglio di Amministrazione di DADA (“Consiglio”) essendosi concluso il management buyout di Accelerero Capital da Orascom TMT Investments (“OTMTI”).



Con le stesse motivazioni, Fadi Antaki, Youssef Bassem, Ragy Soliman, Sophie Sursock e Philip Tohme (con il Sig. Beshara i “Consiglieri dimissionari di Accelero”) hanno comunicato le loro dimissioni dal ruolo di Consiglieri di DADA, effettive dalla prossima riunione del Consiglio.

I Consiglieri dimissionari di Accelero non erano Consiglieri esecutivi né qualificati come indipendenti e, per quanto a conoscenza della Società, nessuno di loro deteneva azioni di DADA.

DADA ha reso altresì noto di aver ricevuto in pari data una lettera da Libero Acquisition, il proprio socio di maggioranza, contenente la proposta al Comitato Remunerazioni e Nomine ed al Consiglio dei seguenti soggetti quali nuovi Consiglieri della Società: Wafaa Mobarak, Fabio Ceccarelli, Andrea Goretti, Ayman Soliman, Tarek Morshed, Onsi Sawiris.

Fabio Ceccarelli è stato inoltre proposto da Libero Acquisition quale nuovo futuro Presidente della Società.

Per ulteriori dettagli si rimanda ai comunicati stampa emessi riguardo i suddetti eventi.

EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DEL TERZO TRIMESTRE 2017, LINEE GUIDA STRATEGICHE E PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELL’ATTIVITA’

EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DEL PERIODO

In data **23 Ottobre 2017** a seguito delle comunicazioni diffuse per conto di Libero Acquisition S.à R.L., principale azionista di DADA S.p.A., e Dali Holdings Limited (“Dali Holdings”), una società a responsabilità limitata incorporata ai sensi del diritto inglese, interamente controllata da HgCapital Mercury 2 Nominees Limited (“HgCapital”), concernenti l’avvenuta sottoscrizione di un contratto avente ad oggetto la compravendita dell’intera partecipazione detenuta da parte di Libero Acquisition S.à r.l. nella Società, DADA ha comunicato di aver preso atto di quanto contenuto in tali comunicazioni in riferimento ai termini concordati dell’operazione, riservandosi ulteriori comunicazioni in rispetto alla normativa applicabile.

In data odierna è stata diffusa per conto di Libero Acquisition, principale azionista di DADA S.p.A., la notizia dell’avvenuta cessione dell’intera partecipazione detenuta da parte di Libero Acquisition nella Società a favore di Dali Italy Bidco S.p.A. (“Dali Italy Bidco”), società indicata da Dali Holdings come effettivo acquirente ai sensi del relativo contratto di compravendita sopra menzionato.

A tal riguardo, si precisa che la Società, anche in qualità di capogruppo del Gruppo DADA, ha ottenuto la rinuncia da parte degli istituti di credito a esercitare la loro facoltà di rimborso anticipato relativamente ai finanziamenti concessi che contenessero c.d. clausole di “cambio di controllo” come meglio descritti nella relazione finanziaria annuale del gruppo DADA al 31 dicembre 2016.

Sempre in data odierna ed in considerazione della sottoscrizione del contratto di compravendita e dell’intervenuto perfezionamento della cessione dell’intera partecipazione detenuta da parte di Libero Acquisition ai sensi del medesimo, sono giunte le dimissioni, con effetto immediato, dei consiglieri Andrea Goretti, Wafaa Sayed Latif Mobarak, Tarek Medhat



Ahmed Morshed, Onsi Naguib Sawiris, Ayman Mohamed Eltayeb Soliman e del Presidente del Consiglio di Amministrazione Fabio Ceccarelli, a suo tempo designati da Libero Acquisition.

I Consiglieri dimissionari non erano Consiglieri esecutivi né qualificati come indipendenti e, per quanto a conoscenza della Società, nessuno di loro deteneva azioni di DADA.

In data odierna, il Consiglio ha inoltre ricevuto la proposta da Libero Acquisition per la cooptazione, su designazione di Dali Holdings e Dali Italy Bidco, di sei nuovi Consiglieri, e precisamente di Nadia Dziwinski, Nicholas David Lloyd Jordan, David Sun Dong, Moynul Ali, Darrel James Condron quali nuovi Amministratori della Società, mentre Enrico Grasso è stato proposto anche quale Presidente della Società.

Per ulteriori dettagli si rimanda ai comunicati stampa emessi riguardo ai suddetti eventi.

LINEE GUIDA STRATEGICHE E PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELL'ATTIVITA'

I risultati di DADA dei primi nove mesi risultano pienamente in linea con la guidance annunciata per l'esercizio in corso, che prevede per l'intero 2017 una crescita media annua dei ricavi almeno mid-single digit (a parità di perimetro e tassi di cambio) ed un aumento più che proporzionale dei margini operativi grazie sia all'incremento del ricavo medio unitario (ARPU) dei clienti recentemente acquisiti, sia ai progressivi benefici provenienti dalle economie di scala, uniti ad un sempre attento presidio dei costi di struttura.

Le **linee di sviluppo strategico** futuro di DADA continuano ad essere rivolte a **rafforzare il posizionamento** come operatore **leader** a livello europeo nei servizi per la presenza, la visibilità e lo sviluppo del business digitale delle PMI. In particolare, le priorità strategiche sono mirate a **consolidare** ulteriormente la **quota di mercato** nelle **geografie** in cui il Gruppo è presente, mantenendo uno **standard di eccellenza** nel **livello di servizio** e di **affidabilità dei prodotti** e sviluppando ulteriormente i servizi in modalità *"we do it for you"*.

DADA inoltre mira a **rafforzare** ulteriormente la riconoscibilità dei propri **brand** a livello internazionale come provider di **servizi Cloud, Server Virtuali e Dedicati** oltre che di **servizi IT Managed**, sviluppando la quota di mercato nel **segmento IaaS**.

Lo **sviluppo del fatturato** verrà conseguito sia tramite una selettiva acquisizione di **nuovi clienti**, con la relativa prosecuzione delle iniziative commerciali e di marketing in corso, sia presidiando l'**elevata retention** della base **clienti esistenti**. Nel corso dell'ultima parte del 2017, si attende inoltre un contributo alla crescita proveniente sia dalle **strategie di upselling** sui clienti esistenti sia, come già in parte avvenuto nel primo semestre 2017, dai rinnovi in particolare dei **nuovi clienti acquisiti** nel corso del trimestre scorsi. Sul fronte della **redditività**, le linee strategiche prevedono un ulteriore miglioramento dell'**efficienza operativa**, da realizzarsi anche tramite la prosecuzione dell'**integrazione delle piattaforme tecnologiche, di prodotto e di marketing in ottica One Platform**, a livello europeo e la piena valorizzazione del **data center** ormai a regime.

Con riferimento ad eventuali strategie di crescita per vie esterne, il Gruppo DADA rimane attento a valutare **eventuali opportunità di acquisizione**, soprattutto nelle geografie di



riferimento, legate a realtà di piccole/medie dimensioni che possano contribuire allo sviluppo del business, aumentare quote di mercato, ovvero rafforzare il portafoglio prodotti e le competenze tecnologiche.

DELIBERE RELATIVE AL PERFEZIONAMENTO DELLA VENDITA DELLA PARTECIPAZIONE DI CONTROLLO DELLA SOCIETA' DETENUTA DA LIBERO ACQUISITION A DALI ITALY BIDCO

In data odierna, come già noto al mercato, si è perfezionata la vendita dell'intera partecipazione detenuta da parte di Libero Acquisition nella Società a favore della società Dali Italy Bidco.

Il Consiglio, dopo aver preso atto della circostanza che, a seguito del perfezionamento della compravendita di cui sopra, ricorrono i presupposti per il lancio dell'Offerta Pubblica di Acquisto obbligatoria sulle azioni ordinarie DADA da parte di Dali Italy Bidco, ha quindi chiesto agli Amministratori Indipendenti di procedere nelle loro attività al fine di rilasciare il parere di cui all'art. 39-bis del Regolamento Emittenti Consob. Gli Amministratori Indipendenti, ed il Consiglio di Amministrazione della Società, si serviranno del consulente finanziario Leonardo & Co. al fine di effettuare le rispettive valutazioni in relazione all'Offerta Pubblica di Acquisto obbligatoria ai sensi, rispettivamente, degli articoli 39-bis e 39 del Regolamento Emittenti Consob.

Lo studio legale Shearman & Sterling sarà il consulente legale che assisterà la Società nei propri adempimenti relativi all'OPA.

DELIBERE RELATIVE AI PIANI DI STOCK OPTION 2014/2016 E 2017/2019

Il Consiglio di Amministrazione odierno, in considerazione degli odierni eventi, ha altresì assunto talune deliberazioni riguardanti i Piani di stock option 2014-2016 e 2017-2019, in esecuzione delle disposizioni dei rispettivi regolamenti come di seguito descritte.

Piano Stock Option 2014/2016

Si ricorda che in data 28 aprile 2014 l'Assemblea di DADA ha deliberato: (i) in sede ordinaria - secondo quanto indicato dall'art. 114-bis, comma 1 del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 - l'approvazione di un piano di stock option relativo al periodo 2014-2016 destinato a dipendenti del Gruppo DADA, (ii) in sede straordinaria la delega al Consiglio di amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 del codice civile, della facoltà di aumentare il capitale sociale a servizio di tale piano di incentivazione azionaria per un importo massimo di nominali € 127.500,00 da realizzarsi mediante l'emissione di massime n. 750.000 azioni ordinarie di DADA S.p.A. del valore nominale di € 0,17 cadauna da riservare in opzione a dipendenti del Gruppo DADA, ed in particolare a dirigenti e/o a quadri della Società e/o delle società da questa controllate ai sensi dell'art. 2359 cod. civ., e ciò con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, 8° comma del codice civile.

In data 4 agosto 2014 il Consiglio di Amministrazione di DADA ha quindi esercitato tale delega approvando il regolamento relativo al piano di stock option e le assegnazioni di Opzioni, individuando i relativi Beneficiari, e ha quindi esercitato la delega ad aumentare il capitale



sociale al servizio delle Opzioni assegnate per un importo massimo di euro 119.850 con emissione di massime numero 705.000 nuove azioni ordinarie. A seguito di eventi successivi alla data di assegnazione, ai sensi del regolamento del piano residuano oggi solo 615.000 opzioni ancora assegnate ai beneficiari che, ricorrendone le altre condizioni previste dal regolamento, daranno diritto alla emissione di massime numero 615.000 nuove azioni ordinarie.

Il Regolamento del piano di Stock Option approvato in data 4 agosto 2014 prevede, come riportato anche al paragrafo 3.2 del documento informativo redatto il 1 ottobre 2014 ai sensi dell'articolo 84-bis del regolamento 11971 del 14 maggio 1999, una clausola di accelerazione per l'esercizio delle Opzioni contenuta nell'art. 5.3 del Regolamento tale che: i) in caso di avvio di una qualsiasi procedura che possa comportare il cd. delisting delle azioni della Società, ad esclusione della promozione di un'offerta pubblica di acquisto o scambio sul capitale della DADA S.p.A. da parte di uno o più soggetti: a) diversi dal controllante la Società o da una società da esso controllata in via diretta o indiretta (di seguito, singolarmente o unitamente considerati, il "Soggetto Controllante") e b) che non siano partecipanti con il Soggetto Controllante ad un patto parasociale rilevante ai sensi dell'art. 122 del D. Lgs. n.58/1998 in relazione alla Società (di seguito, singolarmente o unitamente considerati, il "Soggetto Offerente"), e sempre che il Soggetto Controllante non aderisca in alcun modo a detta offerta pubblica di acquisto o scambio e/o non abbia concluso alcun accordo concernente detta offerta pubblica di acquisto o scambio con il Soggetto Offerente, ovvero ii) in caso comunque a) di perdita, e/o di accordo che preveda la perdita, del controllo della Società da parte del Soggetto Controllante in relazione ad una offerta pubblica di acquisto o scambio sul capitale della Società promossa da un diverso soggetto, o b) che una tale perdita di controllo intervenga con qualunque altra modalità, i Beneficiari abbiano la facoltà di esercitare le Opzioni in via anticipata rispetto al periodo di esercizio ordinario ed entro il termine che sarà specificato dal Consiglio, ma di almeno 20 giorni lavorativi, restando inteso che, a seguito della predetta accelerazione della facoltà di esercitare le Opzioni, le Opzioni potranno essere esercitate anche se non ancora maturate e/o esercitabili e senza applicazione della preventiva verifica del raggiungimento delle condizioni di performance allorché l'evento rilevante avvenga prima della data di approvazione del bilancio di esercizio 2016.

Piano Stock Option 2017/2019

Si ricorda inoltre che in data 18 gennaio 2017 l'Assemblea di DADA ha deliberato: (i) in sede ordinaria - secondo quanto indicato dall'art. 114-bis, comma 1 del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 - l'approvazione di un piano di stock option relativo al periodo 2017-2019 destinato a dipendenti del Gruppo Dada, (ii) in sede straordinaria la delega al Consiglio di amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 del codice civile, della facoltà di aumentare il capitale sociale a servizio di tale piano di incentivazione azionaria per un importo massimo di nominali € 161.500,00 da realizzarsi mediante l'emissione di massime n. 950.000 azioni ordinarie di DADA S.p.A. del valore nominale di € 0,17 cadauna da riservare in opzione a dipendenti del Gruppo DADA, ed in particolare a dirigenti e/o a quadri della Società e/o delle società da questa controllate ai sensi dell'art. 2359 cod. civ., e ciò con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, 8° comma del codice civile.



In data 24 gennaio 2017 il Consiglio di Amministrazione di DADA ha quindi esercitato tale delega approvando il regolamento relativo al piano di stock option e le assegnazioni di Opzioni, individuando i relativi Beneficiari, e ha quindi esercitato la delega ad aumentare il capitale sociale al servizio delle Opzioni assegnate per un importo massimo di euro 161.500 con emissione di massime numero 950.000 nuove azioni ordinarie. Alla data odierna residuano tutte le 950.000 opzioni assegnate ai beneficiari che, ricorrendone le altre condizioni previste dal regolamento, daranno diritto alla emissione di massime numero 950.000 nuove azioni ordinarie.

Il Regolamento del piano di Stock Option approvato in data 24 gennaio 2017 prevede, come riportato anche al paragrafo 3.2 del documento informativo redatto il 24 gennaio 2014 ai sensi dell'articolo 84-bis del regolamento 11971 del 14 maggio 1999, una clausola di accelerazione per l'esercizio delle Opzioni contenuta nell'art. 5.3 del regolamento tale che : i) in caso di avvio di una qualsiasi procedura che possa comportare il cd. delisting delle azioni della Società, ad esclusione della promozione di un'offerta pubblica di acquisto o scambio sul capitale della DADA S.p.A. da parte di uno o più soggetti: a) diversi dal controllante la Società o da una società da esso controllata in via diretta o indiretta (di seguito, singolarmente o unitamente considerati, il "Soggetto Controllante") e b) che non siano partecipanti con il Soggetto Controllante ad un patto parasociale rilevante ai sensi dell'art. 122 del D. Lgs. n.58/1998 in relazione alla Società (di seguito, singolarmente o unitamente considerati, il "Soggetto Offerente"), e sempre che il Soggetto Controllante non aderisca in alcun modo a detta offerta pubblica di acquisto o scambio e/o non abbia concluso alcun accordo concernente detta offerta pubblica di acquisto o scambio con il Soggetto Offerente, ovvero ii) in caso comunque a) di perdita, e/o di accordo che preveda la perdita, del controllo della Società da parte del Soggetto Controllante in relazione ad una offerta pubblica di acquisto o scambio sul capitale della Società promossa da un diverso soggetto, o b) che una tale perdita di controllo intervenga con qualunque altra modalità, i Beneficiari abbiano la facoltà di esercitare le Opzioni in via anticipata rispetto al periodo di esercizio ordinario ed entro il termine che sarà specificato dal Consiglio, ma di almeno 20 giorni lavorativi, restando inteso che, a seguito della predetta accelerazione della facoltà di esercitare le Opzioni, le Opzioni potranno essere esercitate anche se non ancora maturate e/o esercitabili e senza applicazione della preventiva verifica del raggiungimento delle condizioni di performance allorché l'evento rilevante avvenga prima della data di approvazione del bilancio di esercizio 2019.

Ai sensi dell'art. 5.3 del regolamento del solo piano di stock option 2017-2019, al verificarsi dei casi previsti dallo stesso articolo è previsto che il Consiglio di Amministrazione, su richiesta del beneficiario, svincoli anticipatamente le azioni del beneficiario soggette al vincolo di indisponibilità riportato anche al paragrafo 4.6 del documento informativo redatto il 24 gennaio 2014 ai sensi dell'articolo 84-bis del regolamento 11971 del 14 maggio 1999, ed autorizzi inoltre l'esercizio delle opzioni ed eventuali successive operazioni dei beneficiari sulle azioni, non verificandosi i presupposti per l'applicabilità dei periodi di black out descritti al paragrafo 4.18 del documento informativo redatto il 24 gennaio 2014 ai sensi dell'articolo 84-bis del regolamento 11971 del 14 maggio 1999.

Delibere del Consiglio odierno in merito ai Piani di stock option 2014-2016 e 2017-2019



Il Consiglio di Amministrazione, vista anche la proposta in tal senso del Comitato delle Remunerazioni e Nomine e il parere positivo, per quanto di competenza, del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate e del Collegio Sindacale, ha confermato che il perfezionamento del contratto di compravendita tra Libero Acquisition e Dali Italy Bidco costituisce l'evento determinante per l'effettiva applicazione della clausola di accelerazione prevista dai regolamenti del Piano di Stock Option 2014/2016 e del Piano di Stock Option 2017/2019, che vede come beneficiari alcuni dirigenti e quadri della Società, tra cui i due Dirigenti con Responsabilità Strategiche Claudio Corbetta e Lorenzo Lepri, con la conseguente accelerazione del periodo di esercizio delle relative opzioni. In ottemperanza al dettato dei rispettivi regolamenti, per il piano 2014/2016 ha preliminarmente confermato la verifica, con esito positivo e già svolta in data 15 marzo 2017, dell'effettivo raggiungimento della condizione di Performance prevista dal piano stesso, mentre per il piano di stock option 2017/2019 la suddetta accelerazione si produce, ai sensi del regolamento del piano, senza verifica della condizione di Performance prevista dal piano di Stock Option stesso.

Il Consiglio di Amministrazione ha conseguentemente deliberato, sempre su proposta del Comitato delle Remunerazioni e nomine della Società e visto il parere positivo, per quanto di competenza, del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate e del Collegio Sindacale, che la finestra temporale per la sottoscrizione delle Stock Option di cui all'art. 5.3 del Piano di Stock Option 2014/2016 e del Piano di Stock Option 2017/2019 si svolga in coerenza con il periodo di adesione all'Offerta Pubblica di Acquisto, ed abbia quindi il suo inizio in coincidenza con la data di inizio del periodo di adesione dell'Offerta Pubblica di Acquisto, estendendosi per tutta la durata di tale periodo, come eventualmente prorogato o riaperto a norma di legge o regolamento, ferma restando la durata di almeno 20 giorni lavorativi prevista dal regolamento di entrambi i piani di Stock Option.

A detta finestra temporale di sottoscrizione ai sensi dell'art. 5.3 del regolamento del piano si aggiungerà, con riguardo al solo piano di stock option 2014-2016 per cui era già stata raggiunta la condizione di performance, la possibilità per i beneficiari di sottoscrivere le opzioni durante le finestre di sottoscrizione ordinarie di cui all'art. 3.2 del relativo regolamento, una delle quali si apre in data odierna.

Il Consiglio inoltre, in relazione al solo piano di stock option 2017-2019, pervenuta richiesta in tal senso da parte dei beneficiari, ha altresì deliberato di svincolare anticipatamente le azioni dei due già menzionati Amministratori con Responsabilità Strategiche soggette al vincolo di indisponibilità già descritto, ed ha autorizzato l'esercizio delle opzioni ed eventuali successive operazioni dei beneficiari sulle azioni anche senza il rispetto dei periodi di black-out già menzionati.

DIMISSIONI DI CONSIGLIERI DELLA SOCIETA', FRA CUI IL PRESIDENTE E NOMINA DI CONSIGLIERI DELLA SOCIETA', FRA CUI IL PRESIDENTE

Il Consiglio di Amministrazione ha preso atto delle dimissioni, con effetto immediato, dei consiglieri Andrea Goretti, Wafaa Sayed Latif Mobarak, Tarek Medhat Ahmed Morshed, Onsi Naguib Sawiris, Ayman Mohamed Eltayeb Soliman e del Presidente del Consiglio di Amministrazione Fabio Ceccarelli.



Come già sopra indicato, i Consiglieri dimissionari non erano Consiglieri esecutivi né qualificati come indipendenti e, per quanto a conoscenza della Società, nessuno di loro deteneva azioni di DADA.

Il Consiglio, vista la proposta ricevuta in tal senso da Libero Acquisition e con il parere positivo del Comitato per le Remunerazioni e Nomine della Società e del Collegio Sindacale, ha quindi deliberato di procedere alla nomina per cooptazione di sei nuovi Consiglieri, e precisamente di Nadia Dziwinski, Nicholas David Lloyd Jordan, David Sun Dong, Moynul Ali, Darrel James Condron quali nuovi Amministratori della Società, mentre Enrico Grasso è stato anche nominato quale Presidente della Società.

I nuovi Consiglieri rimarranno in carica fino alla prossima Assemblea della Società. I curricula dei nuovi Amministratori sono disponibili presso la sede sociale nonché sul sito internet della Società, www.dada.eu (sezione Governance / CDA). I nuovi Consiglieri non presentano i requisiti per essere qualificati come indipendenti e, per quanto a conoscenza della Società, nessuno di loro detiene azioni di DADA.

Il Consiglio ha espresso i propri ringraziamenti nei confronti dei Consiglieri uscenti per il servizio reso in favore della Società e formula il proprio benvenuto ai nuovi Consiglieri.

CONFERENCE CALL

Come già preannunciato la Società **illustrerà** alla comunità finanziaria i **risultati conseguiti al 30 settembre 2017** nella **conference call** che si terrà in **data 16 novembre alle ore 15:00** (ora italiana). La presentazione sarà resa disponibile prima dell'inizio della conference call sul meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket STORAGE www.emarketstorage.com, gestito da Spafid Connect S.p.A., nonché sul sito internet della Società www.dada.eu (nella sezione Investitori/Presentazioni).



Dichiarazione del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di DADA S.p.A. Dott. Federico Bronzi, ai sensi dell'art.154 bis, comma 2, del Testo Unico della Finanza, dichiara che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili della Società.

Il presente comunicato stampa è disponibile anche sul sito della Società www.dada.eu nella sezione Investitori/comunicati.

*DADA S.p.A. - quotata al segmento STAR di Borsa Italiana - è leader internazionale nei servizi per la presenza e la visibilità in Rete (domini, hosting, server, protezione del brand in Rete), dedicati alle PMI europee. Con oltre 650 mila aziende clienti e 1,9 milioni di domini in gestione, 2,0 milioni di email accounts e 650.000 piani hosting attivi, DADA si colloca tra le prime realtà in Europa nel settore **Domain & Hosting** con un posizionamento di rilievo nei mercati in cui opera: oltre all'Italia attraverso il brand storico Register.it ed i brand recentemente acquisiti Etinet e Sfera, DADA è presente in Regno Unito e Irlanda, Spagna, Francia, Portogallo e Olanda rispettivamente attraverso i marchi Namesco, Simply Hosting & Servers, Register365, Nominalia e Amen.*

Per ulteriori informazioni

www.dada.eu

Investor Relations DADA
investor.relator@dada.eu

Cinzia Trezzi
Ufficio Stampa
Burson-Marsteller
Tel. (+39) 02 72143813
cinzia.trezzi@bm.com



ALLEGATI

PROSPETTO DELL'UTILE/PERDITA CONSOLIDATO RICLASSIFICATO GRUPPO DADA AL 30 SETTEMBRE 2017

PROSPETTO DELL'UTILE/PERDITA CONSOLIDATO RICLASSIFICATO AL 30 SETTEMBRE 2017

Importi in Euro/Migliaia	30-set-17		30-set-16		DIFFERENZA	
	9 mesi		9 mesi		Assol.	%
	Importo	inc. %	Importo	inc. %		
Ricavi Netti	50.929	100%	47.716	100%	3.213	7%
Variaz. Riman. e increm. per lavori interni	1.490	3%	1.660	3%	-170	-10%
Costi per servizi e altri costi operativi	-27.463	-54%	-26.575	-56%	-888	3%
Costi del personale	-15.197	-30%	-14.624	-31%	-573	4%
Margine Operativo Lordo	9.759	19%	8.177	17%	1.583	19%
Ammortamenti	-4.370	-9%	-4.679	-10%	309	-7%
Svalutazioni crediti ed altri accantonamenti	-286	-1%	-149	-	-136	91%
Prov/(oneri) attività non caratteristica	-64	-	-134	-	71	-53%
Risultato Operativo	5.040	10%	3.215	7%	1.826	57%
Proventi finanziari	93	-	220	-	-127	-58%
Oneri finanziari	-2.007	-4%	-2.523	-5%	516	-20%
Altri prov/oneri da att. e pass. finanziarie	-	-	-1	-	-	-99%
Risultato complessivo ante imposte	3.126	6%	911	2%	2.215	243%
Imposte del periodo	-1.059	-2%	-720	-2%	-339	47%
Risultato netto del Gruppo	2.067	4%	191	-	1.876	982%



CAPITALE CIRCOLANTE NETTO E POSIZIONE FINANZIARIA NETTA GRUPPO DADA AL 30 SETTEMBRE 2017

CAPITALE CIRCOLANTE NETTO E POSIZIONE FINANZIARIA NETTA GRUPPO DADA AL 30 SETTEMBRE 2017

Importi in Euro/Migliaia	30-set-17	31-dic-16	DIFFERENZA	
			Assol.	percent.
Attivo immobilizzato	92.797	95.623	-2.826	-3%
Attività d'esercizio a breve	16.056	14.969	1.087	7%
Passività d'esercizio a breve	-29.337	-27.139	-2.198	8%
Capitale circolante netto	-13.281	-12.170	-1.111	8%
Trattamento di fine rapporto	-728	-789	61	-8%
Fondo per rischi ed oneri	-219	-229	11	-5%
Altre passività oltre l'esercizio successivo	-	-	-	
Capitale investito netto	78.569	82.435	-3.866	-5%
Crediti finanziari a medio/lungo termine	-	150	-150	-100%
Debiti finanziari e derivati a medio lungo termine	-23.432	-28.623	5.191	-18%
Patrimonio netto	-54.083	-52.910	-1.173	2%
Indebitamento v/banche a breve termine	-7.408	-5.801	-1.608	28%
Crediti finanziari a breve e derivati	152	151	1	1%
Debiti finanziari a breve e derivati	-251	-219	-32	15%
Disponibilità liquide	6.453	4.817	1.636	34%
Posizione finanziaria netta a breve	-1.055	-1.052	-3	0%
Posizione finanziaria netta complessiva	-24.487	-29.525	5.039	-17%



**SUDDIVISIONE DEI RICAVI CONSOLIDATI PER AREA GEOGRAFICA
GRUPPO DADA AL 30 SETTEMBRE 2017**

Descrizione	30/09/2017 (9 Mesi)		30/09/2016 (9 Mesi)	
	Importo	incidenza %	Importo	incidenza %
Ricavi Italia	24.379	48%	21.350	45%
Ricavi Estero	26.550	52%	26.366	55%
Totale	50.929		47.716	



PROSPETTO DEI FLUSSI FINANZIARI DEL GRUPPO DADA AL 30 SETTEMBRE 2017

PROSPETTO DEI FLUSSI FINANZIARI CONSOLIDATO GRUPPO DADA AL 30 SETTEMBRE 2017

Importi in Euro/Migliaia	30 SETTEMBRE 2017	30 SETTEMBRE 2016
Flussi di cassa attività operativa prima delle variaz. di ccn	9.639	8.018
(incremento)/decremento nelle rimanenze	27	-4
(incremento)/decremento nei crediti	-1.517	-530
incremento/(decremento) nei debiti	2.198	869
Disponibilità liquide generate dall'attività operativa	10.348	8.354
Imposte sul reddito corrisposte	-546	-529
Interessi (corrisposti)/percepiti	-1.556	-1.674
Disponibilità liquide nette derivanti dall'attività operativa	8.246	6.151
Attività di Investimento		
Acquisto di imprese controllate ed earn out cessione Moqu	-	-1.090
Effetto finanziario attività acquisite	-	123
Acquisizione di immobilizzazioni materiali	-1.708	-2.663
Acquisti immobilizzazioni immateriali	-	-97
Costi di sviluppo prodotti	-1.499	-1.657
Disponib. liquide nette impiegate nell'attività di investimento	-3.207	-5.384
Attività Finanziaria		
Variazione di prestiti	-4.986	97
Altre variazioni (incluso Earn out Sfera)	-24	-295
Disponibilità liquide nette derivanti/(impiegate) dall'att. Fin.	-5.010	-198
Increm./(Decrem.) netto delle disponib. liquide e mezzi equiv.	28	570
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti inizio periodo	-983	-8.831
Totale disponib. liquide e mezzi equivalenti a fine del periodo	-955	-8.261



Press release pursuant to CONSOB Regulation 11971/1999, as subsequently amended

3Q17 CONSOLIDATED RESULTS APPROVED:

**REVENUE INCREASES TO €50.9 MN BY 7%⁴ YoY
(€47.7 MN IN 9M16)**

**EBITDA⁵ INCREASES TO €9.8 MN BY 19% YoY WITH MARGIN ON REVENUE
REACHING 19%
(€8.2 MN AND 17% IN 9M16)**

**EBIT INCREASES TO €5.0 MN,
ACCOUNTING FOR 10% OF REVENUE
(€3.2 MN AND 7% IN 9M16)**

**NET PROFIT REACHES €2.1 MN
(€0.2 MN IN 9M16)**

**NET FINANCIAL POSITION -€24.5 MN AT 30 SEPTEMBER 2017
(-€29.5 MN AT 31/12/2016)**

**RESOLUTIONS ON THE FINALIZATION OF THE DISPOSAL OF THE
CONTROLLING INTEREST IN THE COMPANY HELD BY LIBERO ACQUISITION
S.à R.L. TO DALI ITALY BIDCO S.p.A.
RESIGNATION OF THE CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS AND OF
FIVE OTHER DIRECTORS
RESOLUTIONS ON THE 2014-2016 AND 2017-2019 STOCK OPTION PLANS
CO-OPTATION OF SIX DIRECTORS AND APPOINTMENT OF THE CHAIRMAN
OF THE BOARD OF DIRECTORS**

Florence, 15 November 2017 - Today, the Board of Directors of DADA S.p.A., listed in the STAR segment of the Milan Stock Exchange, at the head of a group that is a European leader in digitization and online presence and business services tailored to SMEs, approved the consolidated quarterly report at 30 September 2017.

⁴ On 06 July 2016, DADA S.p.A., through its subsidiary Register S.p.A., acquired Sfera Networks S.r.l.. The investment is fully consolidated as from 1 July 2016. In 1H17, Sfera contributed €1.4 million to consolidated revenue and €0.4 million to consolidated EBITDA. Revenue and EBITDA in 1H17, on a like-for-like basis and at constant exchange rates, grew by +6% and +5% respectively.

⁵ EBITDA is gross of impairment losses and non-recurring items

NB: for the sake of clarity, changes in percentage and absolute terms appearing in this Press Release have been calculated using exact amounts.



CHANGES IN THE SCOPE OF CONSOLIDATION

To offer a clearer picture of period figures between the two years, mention should be made that on 6 July 2016, through its subsidiary Register.it S.p.A., DADA S.p.A. acquired 100% of Sfera Networks S.r.l., specialized in virtual hosting and network & private cloud services. The investment in Sfera is fully consolidated as from 1 July 2016; as a result, 1H16 had no financial benefit from this company.

All the following comments and analysis on income statement and cash flow figures in this press release stem from the abovementioned new Group scope.

GROUP RESULTS IN 9M17

The DADA Group ended 9M17 with **consolidated revenue of €50.9 million, up by 7% versus €47.7 million in 9M16.**

The revenue performance in the period reflects, in addition to the organic growth of business, on the one hand, the appreciation trend of the Euro against the British Pound, which produced a negative impact in 9M17 of approximately €2.0 million versus 9M16 and, on the other, the consolidation of the results of Sfera as from 1 July 2016, which contributes €1.4 million to revenue in 9M17.

Net of these effects, consolidated revenue would have grown by 8% versus 9M16.

Foreign-based operations contributed **52% to consolidated revenue**, dropping slightly versus 55% reported in 9M16 (due mainly to the depreciation of the British Pound and to Sfera's contribution to domestic revenue), thus confirming the **dominant role played by international business** in the overall development of the Group.

In 9M17, consolidated **EBITDA** came to a positive **€9.8 million**, with a **19% margin on consolidated revenue**. The item **grew by 19%** versus €8.2 million in 9M16 (17% margin).

The EBITDA performance, as for revenue, reflects the adverse trend of the appreciation of the Euro against the British Pound, which produced a negative impact of approximately €0.4 million versus 9M16, as well as the consolidation of the results of Sfera Networks S.r.l. as from 1 July 2016, which contributed €0.4 million.

Looking at the impact of the main items on each line of the income statement:

- **service costs** in 9M17 amounted to **€27.5 million**, up by 3% versus €26.6 million in 9M16, **representing 54% of revenue (from 56%)**. Specifically, the cost of goods sold increased, due to the consolidation of Sfera Networks S.r.l. and to the promotional campaigns launched to offset the reduction in marketing costs;
- **Payroll costs** amounted to **€15.2 million**, up by 4% versus €14.6 million in 9M16, accounting for 30% of revenue versus 31%. The trend is mainly attributable to the increase in staff in the first part of the year, and to the consolidation of Sfera Networks S.r.l.;
- **“Change in inventories and increase in own work capitalized”**, amounting in 9M17 to **€1.5 million**, down by approximately 13% versus 9M16 (€1.7 million), consists of



expenses incurred for the development of the proprietary platforms needed to launch and manage the services provided by the DADA Group.

Consolidated **EBIT** at 30 September 2017 amounted to **€5.0 million**, with a **10% margin on revenue**, up by **57%** versus 9M16 (€3.2 million, 7% margin).

In addition to the EBITDA trend, EBIT's performance reflects the following elements:

- **depreciation and amortization** amounted to **€4.4 million**, accounting for **9%** of revenue, down by **7%** versus 9M16 (€4.7 million and 10% of revenue).
The lower impact of depreciation and amortization over the period is attributable mainly to the implementation of the investments made in the construction of the Datacenter and in the development of the proprietary platforms.
- **impairment losses, provisions and other non-recurring income/charges** in the reporting period amounted to **€0.3 million**, in line with 9M16, and mainly included charges related to the efficiency of the organizational structure.

Financial Activities (the net difference between financial income and charges, including the effects of forex movements) came to **-€1.9 million** in 9M17 versus **-€2.3 million** in 9M16. Total **financial charges**, net of exchange losses, improved in 9M17 versus 9M16 (**-€1.8 million** at 30 September 2017 versus **-€2.0 million** at 30 September 2016), due to both the downward trend in spreads and rates charged, which benefited from the renegotiation of the loans made in late 2016, and to the reduction in the total Net Financial Position.

The trend of this item in the period was also affected by the impact of forex fluctuations, especially those regarding the Euro/British Pound exchange rate for the amount of **€0.2 million**, which had produced a negative impact of **€0.3 million** in 9M16.

The consolidated **tax burden** in 9M17 amounted to **-€1.1 million** (**-€0.7 million** in 9M16) and reflects: (i) current taxes of **-€0.7 million** (**-€0.6 million** in 9M16), thanks to the higher taxable income in countries where the Group makes use of tax losses, (ii) deferred tax assets of **-€0.4 million** (**-€0.1 million** in 9M16).

The consolidated **Net Profit** at 30 September 2017 came to a **positive €2.1 million**, up versus the positive **€0.2 million** in 9M16.

GROUP BALANCE SHEET AND FINANCIAL POSITION AT 30 SEPTEMBER 2017

The consolidated **Net Financial Position** at 30 September 2017 came to **-€24.5 million**, improving by **€5.0 million** versus **-€29.5 million** at 31 December 2016. The figure mainly reflects the positive trend of **cash flows from operating activities** of **€10.4 million** generated by the Group in 9M17 (€8.4 million in 9M16).

Investments in the reporting period amounted to approximately **€3.2 million** (€5.4 million at 30 September 2016), **€1.7 million** of which for **tangible investments in technology** (€2.7 million in 9M16), and **€1.5 million** of which for **intangible assets** (€1.8 million in 9M16), consisting mainly of costs for the development of the processes and proprietary platforms. The



prior year had reported a net negative effect of €1 million, attributable to the acquisition of Sfera (-€2 million) and to the cash-in of the earn-out of Moqu (+€1 million).

The DADA Group's **Net Working Capital** came to **-€13.2 million** at 30 September 2017 versus -€12.2 million at 31 December 2016 and -€13.2 million at 30 September 2016. It should be noted that the trend of this item over the four quarters of the year is tied to business operations, which typically report higher cash-ins in the first quarter for service revenue than in subsequent quarters; part of this revenue is subsequently recognized over the full year as deferred income on a pro-rata basis. The abovementioned deferred income (€13.9 million at 30 September 2017 versus €14.1 million at 31 December 2016) is included in other payables, but will not entail future financial outlays, rather the recognition of revenue in the income statement.

The DADA Group's **Equity** amounted to **€54.1 million** at 30 September 2017 versus €52.9 million at 31 December 2016; the change is explained mainly by the positive contribution of net profit for the period of €2.1 million, and the rest by the negative effects of the translation reserve.

Effects related to the change in accounting standards

Mention should be made of the effectiveness, beginning from 1 January 2018, of the new accounting standard IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers. The standard will establish a single model to determine if, when and to what extent revenue is recognized. In this context, the DADA Group launched a preliminary analysis to identify the impacts on the Consolidated Financial Statements from the first-time adoption. The analysis shows that the adoption of the new standard may have, to date, negative effects on consolidated equity of up to 5%, offset against deferred income.

BUSINESS PERFORMANCE IN 9M17

In 9M17, the DADA Group continued to strengthen its position in the European market of services for the **online presence, visibility and business development of SMEs**, with a net expansion of its customer base, adding new tailor-made services to its suite of products, such as **website building and IT managed solutions**.

- The reporting period witnessed the continued effects of the **growth strategies** focused mainly on initial offering campaigns aimed at acquiring further customer segments, which contributed to the strong **expansion of the customer base**, to the **consolidation of the market shares** in the major geographies, and to the **strengthening of future operating profit**;
- Against an increasingly **challenging** backdrop, **DADA** continued to **expand its customer base**, reaching the **650,000** mark and reporting a **6% increase YoY**. In 9M17, the number of new clients continued to grow, increasing by approximately **7%** versus 9M16;
- On the **domains** front, the stock of domains under management was approximately **1.85 million** at **30 September 2017**, basically in line with the same period last year, allowing the



Group brands to consolidate their position in the main geographies of operation. New registered domains dropped by 15% versus 9M16, due also to the customer acquisition strategy implemented to counter the negative impact on margins from less profitable or non-strategic sales;

- In 9M17, despite the development and diversification of customers served, the **retention rate** remained **high**, with a monthly churn (defection rate) of existing customers below 1.5% in most of the cases. Additionally, the reporting period saw an **increase in revenue from renewals of the main product lines**, with positive effects on the growth of profit margins, thanks mainly to the rising trend of renewals of customers acquired through initial offering campaigns;
- DADA also continued to invest in **customer development and support activities**, by further optimizing the **four fully internalized local customer desks** (in Italy, Spain, Portugal and UK), dedicated not only to **assisting customers** in using its traditional products, but also to **supporting offline sales channels** and offering **consultancy services for higher added value products**, with **positive customer satisfaction indices** (NPS⁶ and Satisfaction Score);
- In 9M17, DADA expanded its **website building** business, with products such as “Il Sito è Servito”, designed to offer a range of **ever-increasing quality** solutions for the **development, management and visibility of web, mobile and e-commerce sites**. In the reporting period, the presence was also **strengthened in custom services for online brand protection (OBP)**;
- A further point worth mentioning was the growth of **Cloud and Dedicated Server solutions**, which rely mainly on the proprietary Datacenter both on the **Italian market** and in the rest of the target geographies, with particular regard to SSL products, which increased significantly versus 9M16, and to the contribution of Sfera Networks, acquired in July 2016 with the aim of **consolidating the Group's position** in providing **IT Managed** and tailor-made services.

From the start of 2017, the main releases of new solutions and development projects underway include:

- Regarding **Server & Cloud services**, the launch of new **Managed and Custom Solutions**, including: i) **IT Infrastructure management and monitoring services** for the **outsourcing of the management, maintenance and upgrading** of the architectures of SMEs, and ii) **custom consulting services based on specific end customer needs** in terms of network architecture, performance, technical and security features; additionally, the Server and Cloud services area also expanded SSL certificate solutions;
- Developments continued on **Website & Hosting** services, which witness the launch of the “**Build me a website**” service in the UK, as well as a new **website builder** with an editor to build **mobile-friendly websites**;
- In early 2017, DADA joined **CISPE** (Cloud Infrastructure Services Providers in Europe), the **Group of European leaders in Cloud Computing Infrastructure Services**, whose Cloud

⁶ NPS: Net Promote Score



services comply with the **Data Protection Code of Conduct**, which will come into force in May 2018;

- The launch at end July 2017 of SpidItalia, the digital identity service provided by Register.it, authorized by AGID to provide **SPID** (Public System for Digital Identity) credentials to citizens and businesses and allow a simple, single access to online services, thanks to its official accreditation as Identity Provider in Italy and to the ISO27001 and EIDAS certifications issued for compliance with the requirements set out by the European regulations in force.

SIGNIFICANT EVENTS IN 9M17

The events which had the most significant impact on the DADA Group in 9M17 are described below.

On 24 January 2017, DADA S.p.A.'s Board of Directors executed the Shareholders' resolution of 18 January 2017, relating to the 2017-2019 share-based incentive plan, for a maximum of 950,000 shares intended for the executives and managers of DADA S.p.A. and/or its Subsidiaries.

On 15 March 2017, the Board of Directors of DADA S.p.A. approved the letter received from the controlling shareholder Libero Acquisition S.à r.l. ("Libero Acquisition"), previously disclosed to the market by the Company on 09 March 2017, to cooperate in a possible procedure to sell the equity investment held by Libero Acquisition in the Company (currently 69.432% of the share capital), by also providing information on the Company and its Group to potential buyers.

On 20 April 2017, the **Annual General Meeting of DADA S.p.A.** met and resolved on:

- (iv) the approval of the Separate Financial Statements of DADA S.p.A. for the year ended 31 December 2016, as proposed by the Board of Directors at the meeting held on 15 March 2017. The Meeting also resolved to carry forward the loss for the year of €855,912.04;
- (v) the approval of the Remuneration Report in accordance with art. 123-ter of Legislative Decree 58/98;
- (vi) the renewal of the authorization, after revoking the previous granted on 28 April 2016, to purchase treasury shares for up to a maximum number of shares not exceeding one tenth of the share capital and to sell shares for a period of up to 18 months from authorization. The purpose of the authorization is to give the Company a means of strategic and operational flexibility. It will be allowed, among other things, to dispose of any treasury shares acquired and to carry out transactions such as purchases/sales, swaps and assignments. Based on the Board's proposal, treasury shares may be purchased at a price which is not less than 20% or more than 10% of the official stock price registered on the trading day prior to each purchase. The shares are to be purchased according to the laws for markets organized and operated by Borsa Italiana S.p.A., as per the procedures established by the latter, which prohibit the direct matching of bid prices with



predetermined ask prices. Instead, treasury shares may be sold at a price or valuation which is not less than 95% of the average stock price registered for a period of ninety trading days prior to the disposal or any previous binding offers made in this regard, in accordance with the law and the applicable accounting standards. To date, neither the Company nor its subsidiaries hold any treasury shares.

On 20 July 2017, DADA S.p.A. received a letter from Karim Beshara, co-founder of Accelero Capital, announcing his resignation as Chairman and Member of the Board of Directors of DADA ("the Board"), having Accelero Capital completed the management buyout of Orascom TMT Investments ("OTMTI").

For the same reasons, Fadi Antaki, Youssef Bassem, Ragy Soliman, Sophie Surssock and Philip Tohme (together with Mr. Beshara, the "Outgoing Accelero Board Members") announced their resignation as Directors of the Company, effective from the next Board meeting.

The outgoing directors of Accelero were not executive Directors, nor were they qualified as independent and, to the best knowledge of the Company, none of them held DADA shares.

DADA also informed that it had received a letter on the same date from Libero Acquisition S.à r.l. ("Libero Acquisition"), its controlling shareholder, with the proposal to the Compensation and Nominations Committee and to the Board of the following persons as new Directors of the Company: Wafaa Mobarak, Fabio Ceccarelli, Andrea Goretti, Ayman Soliman, Tarek Morshed, and Onsi Sawiris.

Additionally, Fabio Ceccarelli was proposed by Libero Acquisition as the new Chairman of the Company.

For further details, see the press releases issued on the foregoing events.

EVENTS AFTER 3Q17, STRATEGIC GUIDELINES AND BUSINESS OUTLOOK FOR THE YEAR

EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD

On 23 October 2017, following the disclosures made on behalf of Libero Acquisition S.à r.l., main shareholder of DADA S.p.A., and Dali Holdings Limited ("Dali Holdings"), a limited liability company incorporated under English law, wholly owned by HgCapital Mercury 2 Nominees Limited ("HgCapital"), regarding the agreement concluded on the disposal by Libero Acquisition of the entire equity interest held in the Company, DADA announced the acknowledgement of the contents of such disclosures in respect of the agreed terms of the transaction, reserving the right to additional disclosures, in accordance with applicable law.

Today, an announcement was made on behalf of Libero Acquisition S.à r.l., main shareholder of DADA S.p.A., on the disposal of the entire equity interest held in the Company by Libero Acquisition S.à r.l. to Dali Italy Bidco S.p.A. ("Dali Italy Bidco"), chosen by Dali Holdings as the actual purchaser under the above disposal agreement.



In this regard, it should be noted that the Company, as parent of the DADA Group, has been granted a waiver by the banks from their option to call anticipated reimbursements in their respective loans in accordance with the "change of control" clauses set out in the loan agreements, as explained in the DADA Group's Annual Financial Report at 31 December 2016.

Concurrently, and in light of the conclusion of the disposal agreement and finalized disposal of the entire equity interest held by Libero Acquisition S.à. r.l. pursuant to the above agreement, Directors Andrea Goretti, Wafaa Sayed Latif Mobarak, Tarek Medhat Ahmed Morshed, Onsi Naguib Sawiris, Ayman Mohamed Eltayeb Soliman, and the Chairman of the Board of Directors Fabio Ceccarelli, tendered their resignation, with immediate effect, appointed at the time by Libero Acquisition S.à. r.l..

The outgoing directors were not executive Directors, nor were they qualified as independent and, to the best knowledge of the Company, none of them held DADA shares.

Today, the Board additionally received the proposal from Libero Acquisition S.à. r.l. on the co-optation of six new Directors, in the persons of Nadia Dziwinski, Nicholas David Lloyd Jordan, David Sun Dong, Moynul Ali, Darrel James Condron as new Directors at the Company, while Enrico Grasso was also proposed as new Chairman of the Company, as designated by Dali Holdings and Dali Italy Bidco pursuant to the disposal agreement.

For further details, see the press releases issued on the foregoing events.

STRATEGIC GUIDELINES AND OUTLOOK FOR THE YEAR

DADA's results in the first nine months are fully in line with the guidance announced for the current year, which points, as a minimum, to an **average annual "mid single-digit" revenue growth** (on a like-for-like basis and at constant exchange rates) for the whole 2017, as well as an **increase in operating profit**, leveraging on the **more than proportional increase in average revenue per unit (ARPU)** of recently acquired customers, and on the gradual benefits coming from **economies of scale**, along with a **constant, watchful eye on overhead costs**.

DADA's future **strategic growth lines** continue to focus on **strengthening its position** as a **leading European player** in services for the digital presence, visibility and business development of SMEs. Specifically, the strategic priorities seek to **increase the market share** in the **Group's various geographies of operation**, maintaining a **standard of excellence in service levels and product reliability**, and broadening the range of services in "we do it for you" mode.

DADA also aims to further **increase** the international recognition of its **brands** as providers of **Cloud, Virtual & Dedicated Servers** and **IT Managed services**, developing the market share in the **IaaS segment**.

Revenue growth will be achieved thanks not only to a selective acquisition of **new customers**, continuing the current sales and marketing initiatives, but also by maintaining a **high retention** of the **existing customer base**. In the final part of 2017, growth is also expected to be sustained by the **upselling strategies** on existing customers and, as partly witnessed in 1H17, by **renewals**, specifically those of **new customers acquired** over the past quarters. On the



profitability front, the strategic guidelines envisage a further improvement in **operating efficiency** through the continued **integration of the technology, product and marketing platforms** in a **'One Platform' perspective** on a European level, and maximum exploitation of the **Datacenter**, now fully operational.

As for growth-through-acquisition strategies, the DADA Group remains vigilant in considering **any opportunities to acquire** small and medium-sized businesses, especially in its geographies, that can help develop business, increase market shares, or strengthen the product portfolio and technological expertise.

RESOLUTIONS ON THE FINALIZATION OF THE DISPOSAL OF THE CONTROLLING INTEREST IN THE COMPANY HELD BY LIBERO ACQUISITION TO DALI ITALY BIDCO

Today, as previously disclosed to the market, Libero Acquisition finalized the disposal of the entire equity interest held in the Company to Dali Italy Bidco .

After taking note that the finalization of the above disposal fulfils the conditions for the launch of the Mandatory Public Purchase Offer on DADA Ordinary Shares by Dali Italy Bidco, the Board has therefore requested the Independent Directors to proceed accordingly in order to issue the opinion under art. 39-bis of Consob's Issuer Regulations. The Independent Directors and the Board of Directors of the Company will be assisted by the financial advisor Leonardo & Co. in performing their respective assessments on the mandatory Public Purchase Offer pursuant, respectively, to art. 39-bis and art. 39 of the Issuer Regulations.

The law firm Shearman & Sterling will act as legal advisor, assisting the Company within the Public Purchase Offer process.

RESOLUTIONS ON THE 2014-2016 AND 2017-2019 STOCK OPTION PLANS

Today, the Board of Directors, in light of today's events, additionally adopted a number of resolutions regarding the 2014-2016 and 2017-2019 Stock Option Plans, in accordance with the provisions of their respective regulations, as explained below.

2014-2016 Stock Option Plan

Mention should be made that on 28 April 2014, the AGM of DADA resolved: (i) in ordinary session - in accordance with art. 114-bis, par. 1, of Legislative Decree no. 58 of 24 February 1998 - on the approval of a 2014-2016 Stock Option Plan intended for DADA Group employees, (ii) in extraordinary session, on the authorization granted to the Board of Directors, pursuant to art. 2443 of the Italian Civil Code, to increase the share capital to service the above share-based incentive plan for a maximum par amount of €127,500.00 through issue of a maximum of 750,000 DADA S.p.A. ordinary shares for a par value of €0.17 each, reserved for the exercise of options to DADA Group employees and, specifically, to executives and/or to managers of the Company and/or its subsidiaries, pursuant to art. 2359 of the Italian Civil Code, excluding option rights, pursuant to art. 2441, par. 8, of the Italian Civil Code.

On 4 August 2014, the DADA Board of Directors therefore exercised the authorization by approving the Stock Option Plan Regulations and the assignment of Options, identifying their



Beneficiaries, and then exercised the authorization to increase the share capital to service the Options granted for a maximum of €119,850, with the issue of a maximum of 705,000 new ordinary shares. Following events subsequent to the assignment date, in accordance with the Plan Regulations, only 615,000 options remain to date that are still assigned to the Beneficiaries; subject to the other requirements set out in the Regulations, these will entitle to the issue of a maximum of 615,000 new ordinary shares.

The Stock Option Plan Regulations, approved on 4 August 2014, as also outlined in par. 3.2 of the Information Document prepared on 1 October 2014, pursuant to art. 84-bis of Regulations no. 11971 of 14 May 1999, provide for an acceleration clause in the exercise of the Options according to art. 5.3 of the Regulations such that: (i) in the event of the initiation of any procedure that may lead to the delisting of Company shares, except for the launch of a public purchase or exchange offer on the share capital of DADA S.p.A. by one or more parties: a) other than the Parent or by a company directly or indirectly controlled by the Parent (hereinafter, individually or jointly considered the "Controlling Entity") and b) by entities who are not party with the Controlling Entity to a significant shareholder' agreement, pursuant to art. 122 of Legislative Decree n.58/1998 in relation to the Company (hereinafter, individually or jointly considered the "Offeror"), and provided the Controlling Entity is not party in any way to such public purchase or exchange offer and/or has not concluded any agreement with the Offeror on such public purchase or exchange offer, or (ii) in the event in any case a) of loss and/or agreement providing for the loss of control of the Company by the Controlling Entity in relation to a public purchase or exchange offer on the share capital of the Company launched by a different party, or b) that such loss of control occurs in any other form, the Beneficiaries be entitled to the early exercise of the Options before the regular exercise period and within the time limit to be set by the Board, in any case within a period of at least 20 business days, it remaining understood that following the early exercise of the Options, such Options may be exercised even if not vested yet and/or be exercisable without the prior assessment of the achievement of the Performance Condition were the trigger event to take place before the date of approval of 2016 Financial Statements.

2017-2019 Stock Option Plan

Mention should additionally be made that on 18 January 2017, the AGM of DADA resolved: (i) in ordinary session - in accordance with art. 114-bis, par. 1, of Legislative Decree no. 58 of 24 February 1998 - on the approval of a 2017-2019 Stock Option Plan intended for DADA Group employees, (ii) in extraordinary session, on the authorization granted to the Board of Directors, pursuant to art. 2443 of the Italian Civil Code, to increase the share capital to service the above share-based incentive plan for a maximum par amount of €161,500.00 through issue of a maximum of 950,000 DADA S.p.A. ordinary shares for a par value of €0.17 each, reserved for the exercise of options to DADA Group employees and, specifically, to executives and/or to managers of the Company and/or its subsidiaries, pursuant to art. 2359 of the Italian Civil Code, excluding option rights, pursuant to art. 2441, par. 8, of the Italian Civil Code.

On 24 January 2017, the DADA Board of Directors therefore exercised the authorization by approving the Stock Option Plan Regulations and the assignment of Options, identifying their Beneficiaries, and then exercised the authorization to increase the share capital to service the



Options granted for a maximum of €161,500, with the issue of a maximum of 950,000 new ordinary shares. All the 950,000 options assigned to the Beneficiaries remain to date; subject to the other requirements set out in the Regulations, these will entitle to the issue of a maximum of 950,000 new ordinary shares.

The Stock Option Plan Regulations, approved on 24 January 2017, as also outlined in par. 3.2 of the Information Document prepared on 24 January 2014, pursuant to art. 84-bis of Regulations no. 11971 of 14 May 1999, provide for an acceleration clause in the exercise of the Options according to art. 5.3 of the Regulations such that: (i) in the event of the initiation of any procedure that may lead to the delisting of Company shares, except for the launch of a public purchase or exchange offer on the share capital of DADA S.p.A. by one or more parties: a) other than the Parent or by a company directly or indirectly controlled by the Parent (hereinafter, individually or jointly considered the "Controlling Entity") and b) by entities who are not party with the Controlling Entity to a significant shareholders' agreement, pursuant to art. 122 of Legislative Decree n.58/1998 in relation to the Company (hereinafter, individually or jointly considered the "Offeror"), and provided the Controlling Entity is not party in any way to such public purchase or exchange offer and/or has not concluded any agreement with the Offeror on such public purchase or exchange offer, or (ii) in the event in any case a) of loss and/or agreement providing for the loss of control of the Company by the Controlling Entity in relation to a public purchase or exchange offer on the share capital of the Company launched by a different party, or b) that such loss of control occurs in any other form, the Beneficiaries be entitled to the early exercise of the Options before the regular exercise period and within the time limit to be set by the Board, in any case within a period of at least 20 business days, it remaining understood that following the early exercise of the Options, such Options may be exercised even if not vested yet and/or exercisable without the prior assessment of the achievement of the Performance Condition were the trigger event to take place before the date of approval of 2019 Financial Statements.

Pursuant to art. 5.3 of the Regulations of the 2017-2019 Stock Option Plan alone, on occurrence of the cases referred to in the article, the Board of Directors, at the Beneficiary's request, may release the Beneficiary's shares in advance, subject to the lock-up period referred to also in par. 4.6 of the Information Document prepared on 24 January 2014 pursuant to art. 84-bis of Regulations 11971 of 14 May 1999, and additionally authorize the exercise of the options and any subsequent transaction by the Beneficiaries on the shares, as the requirements to apply the black-out periods referred to in article 4.18 of the Information Document prepared on 24 January 2014 pursuant to art. 84-bis of Regulations 11971 of 14 May 1999 are not met.

Resolutions by today's Board meeting on the 2014-2016 and 2017-2019 Stock Option Plans

The Board of Directors, having also regard in this connection to the proposal of the Compensation and Nominations Committee, and to the positive opinion, within their sphere of responsibility, of the Committee for Related Party Transactions and of the Board of Statutory Auditors, confirmed that the finalization of the disposal agreement concluded by Libero Acquisition and Dali Italy Bidco represents the trigger event to apply the acceleration clause set out in the Regulations of the 2014-2016 and 2017-2019 Stock Option Plans, the Beneficiaries



of which are a number of executives and managers of the Company, including the two key management personnel, Claudio Corbetta and Lorenzo Lepri, with the resulting acceleration of the exercise period of the relating options. Under the respective regulations, with regard to the 2014-2016 Plan, a preliminary confirmation was given on the positive assessment, previously made also on 15 March 2017, on the actual achievement of the Performance Condition set out in the Plan while, with regard to the 2017-2019 Plan, the above acceleration comes into effect without any need to assess the Performance Condition as set out in the Plan.

Accordingly, the Board of Directors resolved, again on the proposal of the Compensation and Nominations Committee of the Company and having regard to the positive opinion, within their sphere of responsibility, of the Committee for Related Party Transactions and of the Board of Statutory Auditors, that the time horizon for the subscription of the Stock Options under art. 5.3 of the 2014-2016 Stock Option Plan and of the 2017-2019 Stock Option Plan should coincide with the acceptance period of the Public Purchase Offer and thus commence on the starting date of the acceptance period of the Public Purchase Offer, extending throughout such period, and be further extended or reopened, if the case, as provided for by law or by regulations, subject to the duration of at least 20 business days provided for in the regulations of both Stock Option Plans.

In addition to the above subscription time horizon under art. 5.3 of the regulations of the Plan, with regard to the 2014-2016 Stock Option Plan alone, which had already achieved the Performance Condition, the Beneficiaries may also subscribe the options during the ordinary subscription time horizon as set out under art. 3.2 of the relating Regulations, one of which starts today.

Additionally, with regard to the 2017-2019 Stock Option Plan alone, following a request received in this regard from the Beneficiaries, the Board also resolved on the early release of the shares of the above two key management personnel subject to the above lock-up period, and authorized the exercise of the options and any subsequent transaction by the Beneficiaries on the shares, even without respecting the above black-out periods.

RESIGNATION OF SIX DIRECTORS OF THE COMPANY, INCLUDING THE CHAIRMAN AND APPOINTMENT OF SIX NEW DIRECTORS OF THE COMPANY AND ITS CHAIRMAN

The Board of Directors took note of the resignation, with immediate effect, of Directors Andrea Goretti, Wafaa Sayed Latif Mobarak, Tarek Medhat Ahmed Morshed, Onsi Naguib Sawiris, Ayman Mohamed Eltayeb Soliman, and the Chairman of the Board of Directors Fabio Ceccarelli. As mentioned above, the outgoing directors were not executive Directors, nor were they qualified as independent and, to the best knowledge of the Company, none of them held DADA shares.

The Board, having regard in this connection to the proposal received from Libero Acquisition, and with the positive opinion of the Compensation and Nominations Committee and of the Board of Statutory Auditors of the Company, resolved to appoint by co-optation six new Directors, in the persons of Nadia Dziwinski, Nicholas David Lloyd Jordan, David Sun Dong, Moynul Ali, Darrel James Condron as new Directors at the Company, while Enrico Grasso was also appointed as Chairman of the Company.



The new Directors will remain in office until the next AGM. Their curricula are available at the registered office and on the Company's website, www.dada.eu (Corporate Governance/Board of Directors). The new Directors do not have the requirements to be qualified as independent and, to the best knowledge of the Company, none of them holds DADA shares.

The Board wishes to thank the outgoing Directors for the services rendered to the Company and gives a warm welcome to the new Directors.

CONFERENCE CALL

As previously announced, the Company will **present the results at 30 September 2017** to the financial community at the **conference call** to be held on **16 November at 3 PM** (Italian time). The presentation will be made available before the start of the conference call on the authorized storage mechanism eMarket STORAGE www.emarketstorage.com, managed by Spafid Connect S.p.A., as well as on the Company's website www.dada.eu (in the Investors/Financial Presentations section).



Statement by the Financial Reporting Manager

Federico Bronzi, the Financial Reporting Manager of DADA S.p.A., states, pursuant to art. 154 bis (2) of the Uniform Finance Act (Testo Unico della Finanza or TUF), that the financial information contained in this press release corresponds to the Company's records, ledgers and accounting entries.

This press release is also available on the Company's website www.dada.eu in the Investors/Financial Press Releases section.

*DADA S.p.A. - listed in the STAR segment of the Milan Stock Exchange - is an international leader in online presence and visibility services (domains, hosting, servers, online brand protection) for European SMEs. With over 650 thousand business customers, 1.9 million domains under management, 2.0 million email accounts and 650 thousand active hosting plans, DADA is one of the leading names in the European **Domain & Hosting** segment and is a key player in its markets of operation: in Italy through its established brand Register.it and the recently acquired brands Etinet and Sfera, as well as in the UK, Ireland, Spain, France, Portugal and Holland under the Namesco, Simply Hosting & Servers, Register365, Nominalia and Amen brands, respectively.*

For further information

www.dada.eu

DADA Investor Relations
investor.relator@dada.eu

Cinzia Trezzi
Press Office
Burson-Marsteller
Tel. (+39) 02 72143813
cinzia.trezzi@bm.com



ANNEXES

DADA GROUP RECLASSIFIED CONSOLIDATED PROFIT/LOSS STATEMENT AT 30 SEPTEMBER 2017

RECLASSIFIED CONSOLIDATED PROFIT/LOSS STATEMENT AT 30 SEPTEMBER 2017

EUR/000	30-Sept.-17		30-Sept.-16		DIFFERENCE	
	9 months		9 months		Absolute	%
	Amount	% of	Amount	% of		
Net revenue	50,929	100%	47,716	100%	3,213	7%
Chg. in inventories & inc. in own wk. capitalized	1,490	3%	1,660	3%	-170	-10%
Service costs and other operating expenses	-27,463	-54%	-26,575	-56%	-888	3%
Payroll costs	-15,197	-30%	-14,624	-31%	-573	4%
EBITDA	9,759	19%	8,177	17%	1,583	19%
Depreciation and amortization	-4,370	-9%	-4,679	-10%	309	-7%
Impairment losses and other provisions	-286	-1%	-149	-	-136	91%
Non-recurring income/(charges)	-64	-	-134	-	71	-53%
EBIT	5,040	10%	3,215	7%	1,826	57%
Financial income	93	-	220	-	-127	-58%
Financial charges	-2,007	-4%	-2,523	-5%	516	-20%
Other income/(charges) from financial assets and liabilities	-	-	-1	-	-	-99%
Comprehensive profit/(loss) before taxes	3,126	6%	911	2%	2,215	243%
Income taxes	-1,059	-2%	-720	-2%	-339	47%
Group net profit/(loss)	2,067	4%	191	-	1,876	982%



DADA GROUP NET WORKING CAPITAL AND NET FINANCIAL POSITION AT 30 SEPTEMBER 2017

DADA GROUP NET WORKING CAPITAL AND NET FINANCIAL POSITION AT 30 SEPTEMBER 2017

EUR/000	30-Sept.- 17	31-Dec.- 16	DIFFERENCE	
			Absolute	%
Fixed assets	92,797	95,623	-2,826	-3%
Current operating assets	16,056	14,969	1,087	7%
Current operating liabilities	-29,337	-27,139	-2,198	8%
Net working capital	-13,281	-12,170	-1,111	8%
Provision for termination indemnities	-728	-789	61	-8%
Provision for risks and charges	-219	-229	11	-5%
Other liabilities due beyond one year	-	-	-	
Net capital employed	78,569	82,435	-3,866	-5%
Non-current financial receivables	-	150	-150	-100%
Non-current financial payables and derivatives	-23,432	-28,623	5,191	-18%
Equity	-54,083	-52,910	-1,173	2%
Current bank debt	-7,408	-5,801	-1,608	28%
Current financial receivables and derivatives	152	151	1	1%
Current financial payables and derivatives	-251	-219	-32	15%
Cash and cash equivalents	6,453	4,817	1,636	34%
Current net financial position	-1,055	-1,052	-3	0%
Total net financial position	-24,487	-29,525	5,039	-17%



GEOGRAPHICAL BREAKDOWN OF DADA GROUP CONSOLIDATED REVENUE AT 30 SEPTEMBER 2017

Description	30/09/2017 (9 months)		30/09/2016 (9 months)	
	Amount	% of total	Amount	% of total
Revenue - Italy	24,379	48%	21,350	45%
Revenue - abroad	26,550	52%	26,366	55%
Total	50,929		47,716	



DADA GROUP CASH FLOW STATEMENT AT 30 SEPTEMBER 2017

DADA GROUP CONSOLIDATED CASH FLOW STATEMENT AT 30 SEPTEMBER 2017		
---	--	--

EUR/000	30 SEPTEMBER 2017	30 SEPTEMBER 2016
Cash flow from operating activities before changes in NWC	9,639	8,018
(Increase)/decrease in inventories	27	-4
(Increase)/decrease in receivables	-1,517	-530
Increase/(decrease) in payables	2,198	869
Cash flow from operating activities	10,348	8,354
Income taxes paid	-546	-529
Interest (paid)/received	-1,556	-1,674
Net cash flow from operating activities	8,246	6,151
Investing activities		
Acquisition of subsidiaries and earn-out from disposal of Moqu	-	-1,090
Financial effect of acquired operations	-	123
Purchase of property, plant and equipment	-1,708	-2,663
Purchase of intangible assets	-	-97
Product development costs	-1,499	-1,657
Net cash flow used in investing activities	-3,207	-5,384
Financing activities		
Change in loans	-4,986	97
Other changes (including earn-out Sfera)	-24	-295
Net cash flow from/(used in) financing activities	-5,010	-198
Net increase/(decrease) in cash and cash equivalents	28	570
Cash and cash equivalents at beginning of period	-983	-8,831
Cash and cash equivalents at end of period	-955	-8,261

Fine Comunicato n.0431-32

Numero di Pagine: 39