

Spettabile
Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.
Direzione *Group General Counsel*
Area Legale e Societario
Piazza Salimbeni, 3
53100 Siena (SI)

A mezzo PEC all'indirizzo: bancamps.settoreaffarisocietari@postacert.gruppo.mps.it

**LISTA DI CANDIDATI
PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI BANCA
MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.P.A.**

La scrivente Generali Investments Europe S.p.A. - Società di gestione del risparmio, con sede legale in Trieste Via machiavelli 5, C.F. 05641591002 , P. IVA n. 01004480321, in forza di procura speciale rilasciata in data 17 novembre 2017, da **Genertellife S.p.A.** (con sede legale in Mogliano Veneto (TV), Via Erminio Ferretto n. 1, C.F. 00979820321, P.IVA n. 06515871009), **Alleanza Assicurazioni S.p.A.** (con sede legale in Milano (MI), Piazza Fidia n. 1, C.F e P.IVA 10908160012) e **Generali Italia S.p.A.** (con sede legale in Mogliano Veneto (TV), Via Marocchesa n. 14, C.F. 00409920584, P.IVA n. 00885351007) in qualità di azionisti (congiuntamente, gli "Azionisti") titolari di una partecipazione complessiva pari a n. 47.572.249 azioni ordinarie di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. ("BMPS"), pari al 4,17% del capitale sociale della stessa, come segue:

| AZIONISTA | N. AZIONI |
|---|------------------|
| GENERTELLIFE S.p.A./ RIALTO PREVIDENZA | 57.803 |
| GENERTELLIFE S.p.A. / PREVIDENZA CONCRETA | 23.121 |
| GENERTELLIFE S.p.A. / RIALTO BG | 4.161.849 |
| Totale | 4.242.773 |

| AZIONISTA | N. AZIONI |
|----------------------------|-------------------|
| ALLEANZA ASSICURAZIONI SPA | 8.092.485 |
| ALLEANZA ASSICURAZIONI SPA | 11.560.694 |
| ALLEANZA ASSICURAZIONI SPA | 115.607 |
| Totale | 19.768.786 |

| AZIONISTA | N. AZIONI |
|--|-------------------|
| GENERALI ITALIA S.p.A. / PREVIR | 404.624 |
| GENERALI ITALIA S.p.A. / GESAV | 19.317.919 |
| GENERALI ITALIA S.p.A./ RENDIGEN | 115.606 |
| GENERALI ITALIA S.p.A. / GENERALI ITALIA DANNI | 462.427 |
| GENERALI ITALIA S.p.A./ GESAV GLOBAL | 485.549 |
| GENERALI ITALIA S.p.A./ RISPAV | 2.196.531 |
| GENERALI ITALIA S.p.A./ AURIS | 578.034 |
| Totale | 23.560.690 |

come risulta dalle comunicazioni previste dall'art. 23 del Regolamento recante la disciplina dei servizi di gestione accentrata, di liquidazione, dei sistemi di garanzia e delle relative società di gestione adottato dalla Banca d'Italia e dalla Consob il 22 febbraio 2008 e successive modifiche, inviate alla Società nei termini di legge da parte degli intermediari abilitati alla tenuta dei conti,

- visto l'articolo 15 dello Statuto sociale di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. nella proposta nuova formulazione;
- con riferimento al terzo punto all'ordine del giorno "Nomina dei membri del Consiglio di Amministrazione per gli esercizi 2017-2018-2019" dell'Assemblea ordinaria della Banca, convocata in Siena – Viale Mazzini n. 23 – il giorno 18 dicembre 2017, ore 9.30, in unica convocazione,

presenta

in nome e per conto degli Azionisti, la seguente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A., composta da n. 3 (tre) candidati, tutti in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

| N° | CARICA | CANDIDATO | LUOGO E DATA DI NASCITA |
|----|----------------|-------------------------|-------------------------|
| 1 | Amministratore | MARCO GIORGINO | Bari, 11.12.1969 |
| 2 | Amministratore | STEFANIA PETRUCCIOLI | Torino, 5.7.1967 |
| 3 | Amministratore | GIORGIO VALERIO | Milano, 13.7.1966 |

dichiara

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26 febbraio 2009, con i soci che detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa, tenuto conto delle disposizioni di cui agli artt. 147-ter, comma 3, D.Lgs. 58/1998 e 144-quinquies del Regolamento Consob n. 11971/1999 e, più in generale, dello Statuto sociale di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

* * *

Si allega la seguente documentazione:

1. procura rilasciata dagli Azionisti ai fini della presentazione della lista;
e per ciascuno dei candidati sopra indicati:
2. dichiarazione con la quale il candidato accetta la propria candidatura e attesta, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. per l'assunzione della carica, ivi inclusi i requisiti di indipendenza ai sensi degli artt. 147-ter e 148, comma 3, del D.Lgs. n. 58/1998 e dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina per le Società Quotate;
3. copia del documento di identità, *curriculum vitae* (sia in lingua italiana sia in lingua inglese) contenente le caratteristiche personali e professionali del singolo candidato ed elenco degli incarichi di amministrazione di controllo ricoperti presso altre società;
4. Documento denominato "*Privacy Statement – Purpose and legal basis for the processing of personal data in the context of the fit and proper procedure*".

Con la presente si richiede a Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. di provvedere ad ogni adempimento, anche pubblicitario, relativo e/o connesso al deposito della lista, nei termini e con le modalità prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente.



Il Legale Rappresentante

Santo Borsellino

Milano, 22 novembre 2017

Generali Investments Europe S.p.A. - Società di gestione del risparmio

Spettabile

Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

Direzione *Group General Counsel*

Area Legale e Societario

Piazza Salimbeni, 3

53100 Siena (SI)

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE ALLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI
AMMINISTRATORE DI BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.P.A. E RELATIVE
ATTESTAZIONI**

Il sottoscritto Marco GIORGINO, C.F GRG MRC 69T11 A662E, nato a Bari, il 11.12.1969, residente in Milano, Via Bronzino, n. 5, CAP 20133, ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'art. 15 dello Statuto sociale della società Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. ("**BMPS**" o anche la "**Società**"), in funzione dell'Assemblea Straordinaria e Ordinaria della Società, convocata per il giorno 18 dicembre 2017, ore 9.30, in Siena – Viale Mazzini 23, in unica convocazione (l'"**Assemblea**"),

dichiara

- di accettare la propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di BMPS, come da lista presentata da Generali Investments Europe S.p.A. - Società di gestione del risparmio in nome e per conto di Genertellife S.p.A., Alleanza Assicurazioni S.p.A. e Generali Italia S.p.A.;
- di non essere candidato in altra lista per la nomina di Consigliere di Amministrazione di BMPS;
- di accettare sin d'ora la carica, ove nominato dalla predetta Assemblea; pertanto, sotto la propria responsabilità, a tutti gli effetti di legge

visti

- il Decreto del Ministero del Tesoro, del bilancio e della programmazione economica 18 marzo 1998, n. 161;
- il disposto dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (il "**TUF**") come richiamato dall'art. 147-ter, comma 4, del TUF e dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina promosso da Borsa Italiana S.p.A. (il "**Codice di Autodisciplina**");
- nonché, in generale, le disposizioni previste dalla legge, dai regolamenti o dallo Statuto vigenti;

dichiara e attesta

ex art. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, sotto la propria responsabilità e consapevole che, ai sensi dell'articolo 76 del citato D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia, alla data di sottoscrizione della presente, di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BMPS per ricoprire la carica di Consigliere Indipendente della Società, come di seguito precisato:

(A) REQUISITI DI INDIPENDENZA

- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del TUF nonché dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina e, più in generale, dall'art. 15 dello Statuto nella proposta nuova formulazione e dalla disciplina vigente;
- che non sussistono comunque circostanze e/o situazioni attuali idonee a compromettere la propria indipendenza e, tenuto conto di quanto previsto nel commento all'art. 5 del Codice di Autodisciplina, si impegna a mantenere il possesso dei requisiti qui enunciati durante la durata del mandato, e comunque ad informare tempestivamente il Consiglio di Amministrazione in merito ad eventuali circostanze e/o situazioni che possano compromettere la propria indipendenza;

(B) REQUISITI DI PROFESSIONALITÀ E CORRETTEZZA

- con riguardo alle raccomandazioni espresse in proposito dal Consiglio di Amministrazione in carica nel documento *"Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena agli Azionisti sulla dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione"* del 7 novembre 2017, pubblicato sul sito internet della Società
 - di essere in possesso di competenze maturate nelle seguenti aree (barrare una o più):
 - bancaria, economico-finanziaria;
 - amministrativa;
 - giuridica;
 - della regolamentazione finanziaria;
 - della *corporate governance*;
 - del *risk management*;
 - dell'innovazione tecnologica-digitale;
 - di poter dedicare adeguato tempo allo svolgimento dell'incarico di Consigliere di BMPS;
- di essere in possesso dei requisiti di correttezza e competenza professionale previsti dalla disciplina normativa e regolamentare vigente;

(C) REQUISITI DI ONORABILITÀ E ALTRE CAUSE IMPEDITIVE ALL'ASSUNZIONE DELLA CARICA

- di non trovarsi in una delle condizioni di ineleggibilità o decadenza previste dall'art. 2382, c.c.;
- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 5 del D.M. n. 161/1998;
- di non ricadere in alcuna delle situazioni impeditive di cui all'art. 4 del D.M. n. 161/1998;
- di non trovarsi in nessuna delle condizioni ostative di cui alla vigente normativa, avuto riguardo altresì al regime di incompatibilità di cui all'art. 17 del D.Lgs. 27 gennaio 2010 n. 39 e alle relative disposizioni di attuazione relativamente alla società di revisione Ernst & Young S.p.A. per l'incarico di revisione legale dei conti conferito dall'assemblea ordinaria della Società;

(D) CAUSE DI SOSPENSIONE

- di non ricadere in alcuna delle cause di sospensione di cui all'art. 6 del D.M. n. 161/1998;

(E) ALTRE CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ

- con riferimento all'art. 15 dello Statuto sociale di BMPS nella proposta nuova formulazione di non ricoprire la carica di membro del consiglio di amministrazione, del consiglio di gestione o del consiglio di sorveglianza di banche concorrenti, non facenti parte del gruppo BMPS, che dispongano di licenza bancaria rilasciata dall'autorità di vigilanza e siano attive nei mercati della raccolta bancaria o dell'esercizio del credito ordinario in Italia;
- con riferimento alle situazioni di incompatibilità di cui all'art. 2390 c.c. e ai divieti di cui all'art. 36 del D.L. n. 201/2011, convertito dalla Legge n. 214/2011 (c.d. "divieto di *interlocking*") di non ricoprire alcuna carica negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo né funzioni di vertice di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;
- con riferimento ai limiti al numero degli incarichi di cui all'art. 91 della Direttiva 2013/36/UE del Parlamento Europeo e del Consiglio del 26 giugno 2013, di rispettare detto limite anche impegnandosi sin d'ora, ove occorrendo, a rassegnare le proprie dimissioni dalle eventuali cariche ricoperte;

(F) TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

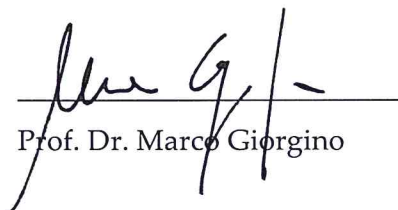
- di autorizzare, ai sensi e per gli effetti dell'art. 13 del D.Lgs. n.196/2003, la pubblicazione dei dati e delle informazioni contenuti nel curriculum vitae e la raccolta e il trattamento, anche con strumenti informatici, dei suoi dati personali nell'ambito e per le finalità del procedimento di nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione di BMPS.

Il/La sottoscritto/a si impegna altresì a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

Allega altresì alla presente copia di un documento di identità, il proprio *curriculum vitae* e l'elenco delle cariche ricoperte in altre società.

Si impegna a comunicare tempestivamente alla Società ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione.

In fede,



Prof. Dr. Marco Giorgino

Milano, 20 novembre 2017.

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. n. 196/2003 per ogni fine connesso alle attività correlate alla presentazione della candidatura e alla accettazione della medesima.

Curriculum Vitae

Prof. Marco Giorgino

Informazioni Generali

Nato a Bari il 11.12.1969, coniugato, quattro figli, residente a Milano dal 1987.

Maturità classica nell'A.S. 1986/87, Laurea in Economia Aziendale presso l'Università Bocconi nell'A.A. 1990/91 (110/110). Revisore Legale dal 1999.

* * * * *

Profilo Accademico

Marco Giorgino è Professore di Ruolo Ordinario del Politecnico di Milano dal 2004, dove ha la Cattedra di **Financial Markets and Institutions** e **Financial Risk Management**, nel Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale.

É Direttore Scientifico dell'Osservatorio **Fintech & Digital Finance** e Condirettore Scientifico dell'Osservatorio **Supply Chain Finance** del Politecnico di Milano.

Ha coordinato, durante la sua carriera, numerosi progetti di ricerca che lo hanno portato a 115 pubblicazioni, nazionali e internazionali, su temi bancari e finanziari e, più recentemente, su temi di «**governance**» e «**risk management**» e su temi di «**digital innovation**» nei servizi bancari e finanziari (*vd. Allegato 1*).

É Coordinatore dell'Orientamento "Finance" del Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano, Senior Professor presso MIP Graduate School of Business (*Ranking Financial Times*, tra le Top 50 Graduate Business Schools Europee), dove è anche Responsabile Scientifico dell'area didattica Banking e Finance e titolare di corsi di Finanza per svariati MBA ed Executive MBA, per allievi italiani e internazionali, sia con riferimento alla finanza aziendale e alla finanza dei mercati finanziari sia con riferimento al *financial risk management*. Nella Business School è Direttore Scientifico del **Master Universitario in Financial Risk Management**, in collaborazione con Prometeia.

Fin dal 1992 è stato, nei vari anni, prima assistente e poi titolare dei corsi di "Analisi dei Sistemi Finanziari"; "Global Risk Management", "Finanza Aziendale", "Corporate & Investment Banking" nel Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano, dove ha sviluppato la sua carriera accademica prima come Ricercatore di Ruolo (dal 1995 al 2001), poi come Professore Associato (dal 2001 al 2004) e infine, dal 2004 fino ad oggi, come Professore Ordinario.

É stato direttore di numerosi Programmi Master tra i quali l'MBA Program, il Master in Private Equity in partnership con Borsa Italiana, il Master in Corporate and Investment Banking in collaborazione con Università Bocconi per il Gruppo Unicredit, il Master Universitario in Gestione delle Società Bancarie

per il Gruppo UBI. È stato Membro del Collegio dei Docenti del Dottorato di Ricerca in Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano fino al 2015.

Negli anni ha fatto parte di molti organismi scientifici in seno ad Istituzioni pubbliche e private, tra i quali: Coordinatore dell'Osservatorio sulle Finanziarie Regionali della Fondazione Rosselli, Membro del Comitato Scientifico dell'Osservatorio sul Project Financing di Finlombarda, Membro dell'Istituto di Finanza Pubblica presso la Fondazione Rosselli, Direttore Scientifico del progetto di ricerca Innovation in Public Finance presso il Politecnico di Milano, co-finanziato dalla Fondazione Cariplo, Membro dell'Unità Tecnica di Programmazione Finanziaria presso la Presidenza della Giunta Regionale della Regione Lombardia, Coordinatore Scientifico del Programma Nazionale di Ricerca del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca "Social Impact Finance".

* * * * *

Attività Professionali

1. Governance Societaria

Ha ricoperto e ricopre posizioni in Consigli di Amministrazione o Collegi Sindacali di società finanziarie e industriali e in Organismi di Vigilanza (ai sensi del D. Lgs. 231/2001), quali a mero titolo di esempio Banca Popolare di Vicenza (*dal 7 luglio 2016, con l'ingresso del Fondo Atlante, al 25 giugno 2017*), Mediolanum SGR (*dal 2001 al 2012*), GE Capital Interbanca (*dal 2012 al 2016*), Banca Esperia (*dal 2007 al 2016*), Opera SGR (*dal 2013 al 2017*).

In particolare, ha svolto prevalentemente il ruolo di Amministratore Indipendente con ruoli formali anche nell'ambito del **Sistema dei Controlli Interni e del Risk Management**, quali:

- GE Capital Interbanca come Presidente del Comitato Controllo e Rischi (*anche presiedendo riunioni in lingua inglese*);
- Banca Popolare di Vicenza come Sindaco Effettivo (*anche con interazioni dirette con i Joint Supervisory Team (JST) della Banca Centrale Europea*);
- Opera SGR, come Presidente del Consiglio di Amministrazione e Referente per le Funzioni di Controllo [*Per l'elenco degli incarichi si veda Allegato 2*].

2. Attività Consulenziali

Svolge attività di formazione seminariale per il *management* di gruppi bancari italiani e internazionali, di investitori istituzionali e di gruppi industriali.

Svolge attività di consulenza nel campo della:

- Valutazione dei sistemi di governance e di risk management
- Valutazione finanziaria d'azienda
- Advisory per operazioni di finanza straordinaria.

È Membro del Comitato Scientifico della Scuola di Alta Formazione "Luigi Martino" dell'Ordine dei Commercialisti di Milano.

È Membro del Senior Advisory Board di Ernst & Young Financial Advisors - Financial Services Organization (FSO).

3. Attività Divulgative

È ospite ed editorialista di testate televisive (RAI, SKY, CLASS CNBC, ...), di carta stampata -anche estere- (Il Sole 24 Ore, Il Giornale, France Press,...) e internet.

È stato relatore a oltre cento convegni e seminari su temi di finanza aziendale, di finanza dei mercati, di corporate governance, di **risk management**, di **innovazione digitale nei servizi bancari e finanziari**.

* * * * *

Altre Attività

Nell'ambito di attività *no-profit*, è Consigliere di Amministrazione dell'Associazione FAES (Famiglia e Scuola) dal 2011 e Consigliere di Amministrazione della Fondazione RUI (Residenze Universitarie Internazionali) dal 2017.

Allegato 1: Pubblicazioni

LIBRI E MONOGRAFIE

1. Giorgino, M., Renga, F., (2017) Digital Rethinking nel Banking e Finance. Osservatori Digital Innovation, Politecnico di Milano.
2. Giorgino M. (2015) Risk Management. Egea, Milano.
3. Arnaboldi M., Azzone G., Giorgino M. (2014). Performance Measurement and Management for Engineers. Elsevier.
4. Giorgino M., Monda B. (2013). Dal Risk Management all'Enterprise Risk Management. PF Publishing, London, UK.
5. Giorgino M., Travaglini F. (2008). Il Risk Management nelle imprese italiane. Il Sole 24 Ore, Milano.
6. Giorgino M. (2006). Private equity e sviluppo imprenditoriale. Biblioteca di Private equity, Milano.
7. Giorgino M., Giudici G., Paleari S. (2001). Nuove Quotazioni e IPOs: l'Esame alle Matricole - Performance aziendali e di mercato delle neo-quotate in Borsa. Bancaria Editrice, Roma.
8. Giorgino M., Nicolai M. (2005). Finanza e innovazione. Quarto quaderno sui casi di finanza innovativa per la creazione di techno start-up. Finlombarda, Milano.
9. Giorgino M., Magnani E. (1999). Elementi ed esercizi svolti di Economia ed Organizzazione Aziendale. Il Bilancio. Cusl, Milano.
10. Giorgino M., Magnani E. (1999). Elementi ed esercizi svolti di Economia ed Organizzazione Aziendale. La Contabilità Direzionale. Cusl, Milano.
11. G Giorgino M., Magnani E. (1998). Elementi ed esercizi svolti di Economia ed Organizzazione Aziendale. Cusl, Milano.
12. Giorgino M., Magnani E. (1996). Elementi ed esercizi svolti di Economia ed Organizzazione Aziendale. Cusl, Milano.
13. Baronio F., Giorgino M., Preda S., Ruozi R. (1993). Le privatizzazioni in Italia. Aspetti strategici, economici e finanziari. Edibank, Milano.

ARTICOLI SU RIVISTE

14. Grassi, L., Giorgino, M., Raimondo, S., Romani, G. (2016), The Induction of Board Directors: A Case Study Perspective. *Corporate Ownership & Control*.
15. Santandrea, M., Sironi, Grassi, L., Giorgino, M. (2017), Concentration Risk and Internal Rate of Return: Evidence from the Infrastructure Equity Market, *International Journal of Project Management*.
16. Giorgino, M., Grassi, L., Noci, G., Palummeri, V. (2015), Innovative corporate services digitally enabled for internationalization. *The Journal of Financial Perspectives*, Vol. 3,
17. Santandrea, M., Bailey, S.J. and Giorgino, M. (2015), Infrastructure funding and financing: Safeguarding value for money in public-private partnerships. In A. Picot, M. Florio, N. Grove and J. Kranz (Eds.), *The Economics of infrastructure provisioning* (pp. 121-144). Cambridge, Massachusetts: The MIT Press.
18. Santandrea, M., Bailey, S.J. and Giorgino, M., (2015), Value for money in UK healthcare public-private partnerships: A fragility perspective. *Public Policy and Administration*, *forthcoming* (doi: 10.1177/0952076715618003).
19. Monda B., Giorgino M. (2014), The need for research in innovation in public finance. *Managerial Finance*, Vol. 40(11), Editorial (ISSN: 0307-4358).
20. D'Alessandro L., Bailey S.J., Giorgino M. (2014), PPPs as strategic alliances: from technocratic to multidimensional risk governance. *Managerial Finance*, Vol. 40(11), pp.1095-1111.
21. Monda B., Giorgino M. (2013), An Enterprise Risk Management maturity model. *Society of Actuaries (SOA) Monograph M-AS13-1*.

22. Monda B., Giorgino M. (2013), Corporate Governance and shareholder value in listed firms: an empirical analysis in five countries (France, Japan, Italy, UK, USA). *Corporate Ownership & Control*, vol. 10(3), pp. 36-50. (ISSN: 1727-9232).
23. Bubbico R., Giorgino M., Monda B. (2012), The impact of Corporate Governance on the market value of financial institutions: empirical evidences from Italy. *Banks and Bank Systems*, vol 7(2), pp.11-18 (ISSN 1816-7403).
24. Giorgino M., Minola T. (2011). External Capital for NTBFs: the Role of Bank and Venture Capital. *International Journal of Entrepreneurship and Innovation Management* (pp 222-247, vol. 14, 2/3).
25. Colarossi F., Giorgino M., Steri R., Viviani D. (2008). A corporate governance study on Italian family firms. *Corporate Ownership & Control* (pp. 93-103, vol. 5).
26. Giorgino M., Steri R., Viviani D. (2008). La composizione del CdA nei family business quotati. *Sistemi & Impresa* (pp. 22-30, vol. 2).
27. Giorgino M., Steri R., Viviani D. (2008). Quotazione e underpricing: un confronto tra family e non-family business. *Sistemi & Impresa* (pp. 52-58, vol. 7).
28. Minola T., T. Minshall, Giorgino M. (2008). Access to external capital for techno start-ups: evidences from the UK. *Investment Management & Financial Innovations* (pp. 186-199, vol. 4).
29. Minola T., Giorgino M. (2008). Access to capital for techno start ups: designing a model for the analysis of determinants with a fuzzy approach. *R&D Management* (pp. 335-351, vol. 28).
30. Steri R., Giorgino M., Viviani D. (2008). The Italian hedge funds industry: An empirical analysis of performance and persistence. *Journal of Multinational Financial Management* (pp. 75-91; vol. 19).
31. Viviani D., Giorgino M., Steri R. (2008). Private Equity-Backed IPOs and Long-Run Market Performance - Analysis of Italian Firms. *The Journal of Private Equity* (pp 50-60, vol. 11).
32. Giorgino M.; Steri R.; Viviani D. (2007). La quotazione dei family business e gli effetti sulle performance aziendali. *Sistemi & Impresa* (pp. 24-32, vol. 4).
33. Giorgino M. (2006). Public models to support venture capital market. *International Journal of Entrepreneurship and Innovation Management* (pp. 444-461; vol. 6).
34. Giorgino M., M. Nicolai (2006). Venture Capital: come ti finanzia lo start-up. *Bancaforte*, vol. 1.
35. Giorgino M.; F. Travaglini; Viviani D. (2005). Balanced scorecard, strategia e controllo per la banca multicanale. *Bancaria* (pp. 60-65, vol. 7-8).
36. Giorgino M.; F. Travaglini; Viviani D. (2005). Misurazione delle performance della rete distributiva multicanale e iniziative di migrazione della clientela. *Bancaria* (pp. 97-104, vol. 2).
37. U. Bertelè; S. Chiesa; Giorgino M. (2005). Eni: come cambia una grande conglomerata. *L'Impresa*.
38. Giorgino M. (2001). Banche e Internet: possibili modelli di sviluppo. *Lettera Marketing* (pp. 3-8, vol. 2).
39. Giorgino M., Magnani E. (1999). How does privatization work? Evidence from the Italian banking system. *Advances in Financial Economics* vol. 4, pp. 173-179, J Press inc.
40. Giorgino M., Magnani E. (1998). L'articolazione del processo decisionale nelle privatizzazioni: il caso delle Fondazioni bancarie. *Bancaria* n. 2, Bancaria, Roma
41. Giorgino M., Magnani E. (1998). Fondazioni bancarie e privatizzazioni: obiettivi, strategie e strumenti. *Bancaria* vol. 54:2, Bancaria, Roma
42. Giorgino M., Porzio C. (1997). Le concentrazioni bancarie in Italia: alcuni fattori interpretativi. *Bancaria* n. 12, Bancaria, Roma
43. Giorgino M. (1997). Fattori interpretativi della presenza di FBE in Italia. *Banche e Banchieri*, vol. 6, Iceb Srl, Milano
44. Giorgino M. (1996). Diversificazione dell'attività bancaria: alcuni elementi di riflessione. *Bancaria* n. 7, Bancaria, Roma
45. Giorgino M., Preda S. (1995). Finalità e modalità delle privatizzazioni: analisi dell'esperienza nel settore bancario. *Economia e politica industriale*, vol. 85, Angeli, Milano
46. Giorgino M., Preda S. (1995). La definizione dei prezzi nelle privatizzazioni bancarie in Italia. *Bancaria* n. 9, Bancaria, Roma

47. Giorgino M. (1994). Le caratteristiche dei processi decisionali e le implicazioni strutturali delle prime privatizzazioni. Il caso Sme. Il Risparmio, vol. XLII: 1, Giuffrè, Milano

CONTRIBUTI A LIBRI

48. Giorgino, M. (2015). Crisi e regolamentazione del sistema bancario, in: Ingegneria e Management, Scritti in onore di Umberto Bertelè, Francsco Brioschi Editore.
49. Giorgino, M. (2014). Gli Economics delle Società Finanziarie. In: Riva M. (Ed), Quarto Osservatorio: Le Finanziarie Regionali, Maggioli Editore (pp. 101-244).
50. Giorgino, M. (2013). Modelli di operatività, di governance, organizzativi. In: Riva M. (Ed), Terzo Osservatorio: Le Finanziarie Regionali, Maggioli Editore (pp. 85-129).
51. Giorgino M. (2012). Il Private Equity e gli effetti sulle imprese. In: Carlotti M. (Ed.), Tecniche di private equity, Egea (pp. 423-435).
52. Giorgino M. (2011). La gestione finanziaria e le modalità di finanziamento delle imprese. In: G. Azzone, U. Bertelè - L'impresa. Sistemi di governo, valutazione e controllo, Rizzoli Etas, Milano (pp. 631-648, vol. 5).
53. Giorgino M. (2010). Modelli di operatività, di governance, organizzativi. In: Le Finanziarie Regionali, ETAS libri (pp. 65-87).
54. Giorgino M. (2010). Benchmarking Internazionale. In: Le Finanziarie Regionali, ETAS libri (pp. 89-113).
55. Giorgino M. (2010). Introduzione. In: Le Finanziarie Regionali, ETAS libri (pp. XVII-XX).
56. Giorgino M., Viviani D. (2007). Dalla banca dati alla borsa delle transazioni immobiliari. In: Osmi Borsa Immobiliare, Marcello De Carli - Strumenti per il governo del territorio. Perequazione urbanistica e Borsa dei diritti edificatori, Franco Angeli editore, Roma (pp. 106-113).
57. Giorgino M. (2006). La gestione finanziaria e le modalità di finanziamento delle imprese. In: G. Azzone, U. Bertelè - L'impresa. Sistemi di governo, valutazione e controllo, EtasLab, Milano (pp. 563-580, vol. 3).
58. Giorgino M. (2006). Il private equity e gli effetti sulle imprese. In: Carlotti, M. - Tecniche di private equity, Egea, Milano (pp. 357-368).
59. Giorgino M., Nicolai M. (2005). Fondi di fondi e finanziamento di techno start-up: quali evidenze dalle esperienze internazionali? In: G. Bracchi, D. Masciandaro (a cura di) - Le banche italiane e la finanza per lo sviluppo. Decimo rapporto sul sistema finanziario Italiano, EDIBANK-Fondazione Rosselli, Roma (pp. 375-397, vol. X).
60. Colarossi F., Giorgino M. (2004). Risk management e governance delle imprese bancarie ed industriali: l'Italia in una prospettiva comparata. In: G. Bracchi, D. Masciandaro - Fondazione Rosselli - Nono rapporto sul sistema finanziario italiano, EDIBANK, Milano (pp. 61-86).
61. Colarossi F., Giorgino M. (2003). La corporate governance nelle banche popolari. In: G. Bracchi, D. Masciandaro - Ottavo Rapporto sul sistema finanziario italiano "oltre la crisi. le banche tra imprese e famiglie", EDIBANK, Torino.
62. Giorgino M. (2003). La gestione finanziaria e le modalità di finanziamento dell'impresa. In: G. Azzone, U. Bertelè - L'impresa, ETAS libri (pp. 446-460).
63. Giorgino M. (2002). Sistemi di misurazione delle performance nell'offerta di servizi bancari e finanziari on line. In: Fondazione Rosselli - Settimo rapporto sul sistema finanziario italiano, EDIBANK, Milano (pp. 87-102, vol. 1).
64. Giorgino M. (2002). Banche e Internet: alcune determinanti evolutive. In: G. Bracchi, C. Francalanci, A. Bognetti - La banca multicanale in Europa: qualità dei servizi, tecnologia, e redditività, EDIBANK, Milano.
65. Giorgino M. (2001). Internet Business Model Bancari: alcune linee evolutive. In: G. Bracchi, D. Masciandaro "Dalla banca alla eurob@nk: l'innovazione tecnologica e finanziaria" (pp. 245-262).
66. Campodall'orto S., Giorgino M. (2000). Banche: oltre l'e-trade fino all'e-business. In: AA.VV., "E-Banking e E-Commerce: Economia e Tecnologia". Bancaria, Roma.

67. Campodall'orto S., Giorgino M. (2000). Banche: oltre l'e-trade fino all'e-business. In: AA.VV., "Internet Banking: Quinto Rapporto sul Sistema Finanziario Italiano". Bancaria, Roma.
68. Giorgino M., R. Tasca (1999). The Italian Experience: the Privatisation of Imi and Credito italiano. In: R. Ruozi, L. Anderloni, "Banking Privatisations. The Process and the Consequences on Strategies and Organisational Structures in European Experiences". Springer, Berlino.
69. Giorgino M., R. Tasca (1999). The strategic and organisational effects of bank privatisation. In R. Ruozi, L. Anderloni, "Banking Privatisations. The Process and the Consequences on Strategies and Organisational Structures in European Experiences". Springer, Berlino.
70. Giorgino M. (1996). Linee di riforma nell'approccio di regolamentazione del mercato mobiliare. In: "Direttiva Eurosim: la borsa e le banche. L'impatto sul sistema bancario e finanziario in Italia e l'esperienza in Francia, Germania e Gran Bretagna" a cura di S. Preda. Bancaria, Roma.
71. Giorgino M. et al. (1996). Linee di riforma nell'approccio di regolamentazione del mercato mobiliare. In: "Direttiva Eurosim, la Borsa e le banche" a cura di S. Preda, pp. 35-64. Bancaria Editrice, Roma.

ATTI DI CONGRESSI

72. Monda B., Giorgino M. (2013). An ERM maturity model through a Delphi Procedure. 13th FRAP, Cambridge (UK), 18-20 November 2013.
73. Santandrea M., Bailey S. J., Giorgino M. (2013). Public Private Partnerships and Fragility: Risks and Governance. 2013 IPF Conference, Milano (Italy), 17-19 June 2013.
74. Monda B., Giorgino M. (2013). An Enterprise Risk Management maturity model. ERM Symposium, Chicago (USA), 22-24 April 2013, SOA Monograph M-AS13-1.
75. Monda B., Giorgino M. (2013). Corporate Governance and shareholder value in listed firms: an empirical analysis in five countries (France, Japan, Italy, UK, USA). "Governance & Control in Finance & Banking: A New Paradigm for Risk & Performance" conference, Paris (France), 18-19 April 2013.
76. d'Alessandro L., Bailey S. J., Giorgino M. (2013). Incomplete contracts theory and bearing versus management of risk. PPP Conference 2013, Preston (UK), 18-20 March 2013.
77. Monda B., Giorgino M. (2013). Corporate Governance and shareholder value in listed firms: an empirical analysis in five countries (France, Japan, Italy, UK, USA). "Governance & Control in Finance & Banking: A New Paradigm for Risk & Performance" conference, Paris (France), 18-19 April 2013.
78. d'Alessandro L., Giorgino M., Monda B. (2012). How public financial instruments impact on the economy of a territory, 15th Uddevalla Symposium 2012, Faro (Portugal).
79. Bubbico R., Giorgino M., Monda B. (2012). The impact of Corporate Governance on the market value of financial institutions: empirical evidences from Italy. Ukrainian Akademy of Banking of the National Bank of Ukraine, VII Annual International Conference "International Competition in Banking: Theory and Practice"; Sumy (Ukraine)
80. D'Alessandro L., Giorgino M., Monda B., Santandrea M. (2012). The growth of family firms: an Innovative Model based on Public-Private Partnership International Conference on Entrepreneurship, Family Firms and Economic Development; Cracovia (Polonia)
81. Aboav M., Colarossi F., Giorgino M., Viviani D. (2010). Corporate governance and financial distress during the subprime crisis: empirical evidence from Italy. Corporate Governance & the Global Financial Crisis Conference; The Wharton School, Philadelphia (USA)
82. Minola T., Giorgino M. (2008). Funding NTBFs: Beyond Venture Capital, the role of debt. Convegno RENT 2008; Covilha (Portogallo)
83. Viviani D., Giorgino M., Minola T., M. Dellarossa; 2008. Capital structure and innovation of SMEs in European countries. ICSB 2008 World Conference; Halifax, Nova Scotia (Canada)
84. Giorgino M., Minola T., Minshall T. (2007). Debt and Equity Financing fostering high tech entrepreneurship. Technology Transfer Society Conference; UC Riverside at Palm Desert, California (USA)
85. Giorgino M., Minola T., Minshall T. (2007). External capital for NTBFs: profiling quantitative approaches and a research agenda. Convegno RENT XXI; Cardiff (UK)

86. Giorgino M., Minola T., Minshall T. (2007). Determinants of debt and equity financing for HTSFs. HTSF Annual Conference; Manchester (UK)
87. Giorgino M., Minola T., Minshall T. (2007) Access To External Capital For Techno Start-ups. Convegno ISBE; Glasgow (UK)
88. Colarossi F., Giorgino M. (2006). Corporate governance e valore di mercato: un'analisi sulle blue chips italiane. Convegno AiIG, Università degli Studi di Roma "La Sapienza", Roma
89. Giorgino M., Viviani D. (2006). Hedge funds e fondi comuni non armonizzati: come migliorare l'efficienza dei portafogli. Convegno AiIG, Università degli Studi di Roma "La Sapienza", Roma
90. Giorgino M., Minola T.; 2006. Access to capital for techno start ups: designing a model for the analysis of determinants with a fuzzy approach. The R&D Management Conference Taiwan 2006; Taiwan
91. Chiesa V., De Massis A., Giorgino M., Viviani D. (2006). A Model of Entrepreneurial Learning: some empirical evidence from Italian high-tech start-ups. EFMB 36th Entrepreneurship, Innovation and Small Business Conference. Southampton (UK)
92. Chiesa V., De Massis A., Giorgino M., Viviani D. (2006). Entrepreneurial learning in high-tech start-ups: a conceptual framework and an empirical study. RENT XX – Research in Entrepreneurship and Small Business; Brussels (Belgio)
93. Chiesa V., De Massis A., Giorgino M., Viviani D. (2006). Exploring the Entrepreneurial Learning process: a multiple case-study in the Italian landscape. Second BEPART Conference – Towards Entrepreneurial Regions: Universities and Innovation Networks Challenged by the Knowledge Society; Tartu (Estonia)
94. Colarossi F., Giorgino M., Viviani D. (2003). La corporate governance nelle società quotate italiane dopo il codice di autodisciplina 2003: stato dell'arte e modelli per la valutazione delle performance. XIV Riunione Scientifica Annuale AiIG; Bergamo
95. Colarossi F., Giorgino M., Viviani D. (2003). La creazione di valore determinata dall'adozione di strategie multi-channel nelle banche. XIV Riunione Scientifica Annuale AiIG; Bergamo
96. Colarossi F., Giorgino M., Viviani D. (2002). Misure di performance dell'offerta di servizi finanziari on line: un modello di scoring XIII Riunione scientifica Associazione italiana Ingegneria Gestionale; Lecce.
97. Giorgino M. (2003). The Venture Capital and Private Equity Industry and its importance in the economic development of the European Community: The Italian Experience. I International Forum on Private Equity and Venture Capital; Sao Paulo (Brasile)
98. Colarossi F., Giorgino M., Viviani D. (2002). Strategie multicanale delle aziende bancarie: approcci e soluzioni operative. XIII Riunione scientifica Associazione italiana Ingegneria Gestionale; Lecce
99. Cremonino, Giorgino M. (2001). A Var model as a risk control tool in comparison with Basle Capital Standards. Midwest Finance Association Meetings; Cleveland (USA)
100. Francalanci, Giorgino M. 2000. Internet Banking: soluzioni e aspetti economici. Internet banking, Soluzioni, costi e ritorni. Fondazione CARIPLO; Milano
101. Francalanci, Giorgino M. (1999). L'offerta di servizi finanziari innovativi via Internet. Commercio Elettronico: dalla ricerca universitaria ai servizi per le imprese. Politecnico di Milano; Milano
102. Giorgino M., Magnani E. (1999). Bank Privatisation in Italy and France: A comparative Study of Performance. European Accounting Association Annual Meeting, EAA; Bordeaux (Francia)
103. Giorgino M., Magnani E. (1999). In Search for a Link between Performance and Ownership Structure: the Case of Bank Privatisation In Italy and France. Proceedings of the 5th Global Finance Conference, MFA; Istanbul (Turchia)
104. Giorgino M., Magnani E. (1999). Stock Exchange Markets for High-Growth SMEs: Theoretical Issues and Empirical Evidence in Europe. Proceedings of the International Council for Small Business 44th World Conference, SBE; Napoli
105. Cremonino A., Giorgino M. (1998). A Model to manage trading Risk consistent to EVA Maximisation. Performance Measurement - Theory and Practice. Cambridge University; Cambridge (UK)

106. Giorgino M., Magnani E. (1998). How is the Italian Banking System getting ready for incoming International Competition? Proceedings of the 5th annual South Dakota Business Conference. EFA; Rapid City, Dakota (USA)
107. Giorgino M., Magnani E. (1998). Impact of Consolidation Process upon operating Performances: an empirical Analysis within Italian Banking System. European Accounting Association Annual Meeting, EAA; Antwerp (Belgio)
108. Giorgino M., Magnani E. (1998). Privatisation Features and Performances of newly privatised Firms: Evidence from the Italian Banking System. Proceedings of the Accounting for the New Public Management Conference. EIASM; Venezia
109. Giorgino M., Magnani E. (1998). The Impact of Bank Mergers and Acquisitions upon Italian Banking System: Empirical Evidences. Proceeding of the Eastern Finance Association Annual Meeting. EFA; Williamsbourgh, Virginia (USA)
110. Giorgino M., Magnani E. (1997). Foundations' Decision-Making Process: a starting point Model for Grants Allocation. EIASM; Brussels (Belgio)
111. Giorgino M., Paleari S. (1997). L'offerta di risorse finanziarie nell'evoluzione del mercato creditizio e mobiliare. VIII Convegno Annuale AiIG, Reggio Emilia.
112. Giorgino M. (1995). Innovazione e diversificazione nell'attività bancaria. VI Convegno Annuale AiIG, Como
113. Giorgino M. (1995). Integrazione dei mercati e concorrenza bancaria: il caso italiano. Workshop AiIG; Torino

CURATELA

114. Giorgino M. (2010). Le Finanziarie Regionali. ETAS libri
115. Bracchi G., Francalanci C., Giorgino M. (2000). Internet Banking: Tecnologia, Organizzazione e Valutazioni Economiche. Egea, Milano

Allegato 2: Cariche Societarie

- Consigli di Amministrazione:
 - 2015 - 2016: GE Capital Interbanca - Amministratore Indipendente e Presidente del Comitato Controllo e Rischi (banking), componente del Comitato per le Remunerazioni
 - 2013 - 2017: Opera Sgr - Presidente e Amministratore Indipendente (private equity), referente per le funzioni di controllo
 - 2012 - oggi: Vedogreen - Presidente (green economy & advisory)
 - 2001 - 2012: Mediolanum Gestione Fondi SGR - Amministratore Indipendente (asset management)
 - 2014 - 2015: Greenitaly1 (SPAC Quotata) - Amministratore non esecutivo (green economy)
 - 2013 - 2014: Prisma SGR - Amministratore Indipendente (real estate)
 - 2012 - 2014: SSBT - Amministratore Indipendente (media & technology)
 - 2011 - 2014: Enoi Spa - Amministratore Indipendente e Presidente del Comitato per il Controllo Interno (gas)
 - 2011 - 2012: Fondamenta SGR - Amministratore Indipendente (Private equity, Venture Capital & Real Estate)
 - 2009 - 2012: Finlombarda SGR - Amministratore (private equity & venture capital)
 - 2009 - 2011: Duemme SGR - Amministratore Indipendente (asset management), referente per le funzioni di controllo
 - 2006 - 2013: Duemme Servizi Fiduciari - Amministratore (trustee services)
 - 2006 - 2009: Duemme Hedge - Amministratore Indipendente (hedge fund).

- Collegi Sindacali:
 - 7/2016 - 6/2017: Banca Popolare di Vicenza (banking)
 - 2012 - 2015: GE Capital Interbanca (banking)
 - 2012 - 2015: GE Capital Finance (factoring)
 - 2012 - 2015: GE Capital Servizi Finanziari (leasing)

- Presidente di Organismi di Vigilanza ai sensi del D. Lgs. 231/2001:
 - 2007 - 2016: Banca Esperia (private banking)
 - 2008 - 2016: Duemme SGR (asset management)
 - 2009 - 2016: Esperia Fiduciaria (trustee services)
 - 2012 - 2014: Fondamenta SGR (asset management)
 - 2013 - 2014: Prisma Sgr (asset management)

Curriculum Vitae

Prof. Marco Giorgino

General Information

Born on December 1969, married with four children, he lives in Milan.

Graduated in Business Administration at Bocconi University in the Academic Year 1990/1991 (110/110).

Academic Profile

Marco Giorgino is Full Professor at Politecnico di Milano (QS Ranked, among the Top 200 Universities in the World) where he holds the Chair of Financial Markets & Institutions and Financial Risk Management (since 2004).

Since 1992 he was Lecturer and then Professor of the courses of "Financial Markets & Institutions", "Global Risk Management", "Corporate Finance", "Corporate & Investment Banking" in the MSc in Management Engineering at Politecnico di Milano, where he started his academic career as Assistant Professor (1995 - 2001), Associate Professor (2001-2004) and since 2004 as Full Professor.

Coordinator of the Finance stream in the MSc in Management Engineering at Politecnico di Milano, Senior Professor at MIP Graduate School of Business (FT Ranked, among the Top 50 European Graduate Business Schools), where he is also Scientific Director of the teaching area of Banking and Finance and Chair of Finance in several MBA and Executive MBA, for Italian and international students, referring both to corporations and to institutions. In such business school, he was Director of several Master Programmes such as MBA, Master in Private Equity in partnership with Borsa Italiana (currently London Stock Exchange Group), Master in Corporate and Investment Banking in collaboration with Bocconi University for Unicredit Group, Master in Banking for UBI Group, Master in Financial Risk Management in collaboration with Prometeia. He has been Member of the Scientific Board of the PhD Program in Management Engineering (DRIG) at Politecnico di Milano up to 2015.

During his career, he has coordinated several research projects ending up with about 120 publications at national and international level, on banking and finance topics and, more recently, on «corporate governance», «risk management» and «digital innovation» in banking and financial services (see *Exhibit 1* for more details, page 3).

Over years he took part in several scientific committees in public and private Institutions such as: Coordinator of the "Osservatorio sulle Finanziarie Regionali" of Fondazione Rosselli, Member of the Scientific Committee of the "Osservatorio sul Project Financing" of Finlombarda, Member of the "Istituto di Finanza Pubblica" at Fondazione Rosselli, Scientific Director of the research project "Innovation in Public Finance" at Politecnico di Milano, funded by Fondazione Cariplo, Member of

the “Unità Tecnica di Programmazione Finanziaria” at the Presidenza della Giunta Regionale della Regione Lombardia.

Nowadays, he is Scientific Director of the Fintech & Digital Finance Observatory and of the Corporate Governance Observatory at Politecnico di Milano, School of Management.

He is Member of the Senior Advisory Board EY FSO.

Professional Activities

He is Certified Statutory Auditor (since 1999).

He has been serving and still serves as Independent Director or Chairman, or as Statutory Auditor, or as Chairman of the Surveillance Body (*according 231/2001 law*) in listed and not listed banking or industrial companies, as Banca Popolare di Vicenza (*from 2016, July the 7th till 2017, June 25th*), Mediolanum SGR (*from 2001 to 2012*), GE Capital Interbanca (*from 2012 to 2016, English Official Language of the Board*), Banca Esperia (*from 2007 to 2016*) [*See Exhibit 2 for more details, page 9*].

He carries out educational activity and seminars for the top management of Italian and international banking groups, institutional investors and industrial groups.

He runs consultancy activities in the fields of:

- Financial valuation of companies and projects
- Advisory for extraordinary finance deals
- Valuation of governance and risk management systems.

He is Member of many Awards juries in the field of the Corporate Governance and of the Digital Innovation.

He is also Member of the Scientific Committee of the “Scuola di Alta Formazione - Luigi Martino” at the Association of Certified Public Accountants, Auditors and Advisors, in Milan.

Other Activities

He is guest speaker and columnist for television channels (RAI, SKY, CLASS CNBC, ...), press – even international– (Il Sole 24 Ore, Il Giornale, France Press,...) and internet media.

He has been speaker and keynote speaker in more than one hundred conferences and seminars (*not included in Exhibit 1*) on corporate and financial markets finance, corporate governance, risk management, digital innovation in banking and financial services.

Finally, considering *no-profit* activities, he is Member of the Board of Associazione FAES (Famiglia e Scuola) since 2011 and Member of the Board of Fondazione RUI (Residenze Universitarie Internazionali) since 2017.

Exhibit 1

BOOKS

1. Giorgino, M., Renga, F., (2017) Digital Rethinking nel Banking e Finance. Osservatori Digital Innovation, Politecnico di Milano.
2. Giorgino M. (2015) Risk Management. Egea, Milano.
3. Arnaboldi M., Azzone G., Giorgino M. (2014). Performance Measurement and Management for Engineers. Elsevier.
4. Giorgino M., Monda B. (2013). Dal Risk Management all'Enterprise Risk Management. PF Publishing, London, UK.
5. Giorgino M., Travaglini F. (2008). Il Risk Management nelle imprese italiane. Il Sole 24 Ore, Milano.
6. Giorgino M. (2006). Private equity e sviluppo imprenditoriale. Biblioteca di Private equity, Milano.
7. Giorgino M., Giudici G., Paleari S. (2001). Nuove Quotazioni e IPOs: l'Esame alle Matricole - Performance aziendali e di mercato delle neo-quotate in Borsa. Bancaria Editrice, Roma.
8. Giorgino M., Nicolai M. (2005). Finanza e innovazione. Quarto quaderno sui casi di finanza innovativa per la creazione di techno start-up. Finlombarda, Milano.
9. Giorgino M., Magnani E. (1999). Elementi ed esercizi svolti di Economia ed Organizzazione Aziendale. Il Bilancio. Cusl, Milano.
10. Giorgino M., Magnani E. (1999). Elementi ed esercizi svolti di Economia ed Organizzazione Aziendale. La Contabilità Direzionale. Cusl, Milano.
11. G Giorgino M., Magnani E. (1998). Elementi ed esercizi svolti di Economia ed Organizzazione Aziendale. Cusl, Milano.
12. Giorgino M., Magnani E. (1996). Elementi ed esercizi svolti di Economia ed Organizzazione Aziendale. Cusl, Milano.
13. Baronio F., Giorgino M., Preda S., Ruozi R. (1993). Le privatizzazioni in Italia. Aspetti strategici, economici e finanziari. Edibank, Milano.

ARTICLES ON JOURNALS

14. Santandrea, M., Sironi, Grassi, L., Giorgino, M. (2017), Concentration Risk and Internal Rate of Return: Evidence from the Infrastructure Equity Market, International Journal of Project Management.
15. Grassi, L., Giorgino, M., Raimondo, S., Romani, G. (2016), The Induction of Board Directors: A Case Study Perspective. Corporate Ownership & Control.
16. Giorgino, M., Grassi, L., Noci, G., Palummeri, V. (2015), Innovative corporate services digitally enabled for internationalization. The Journal of Financial Perspectives, Vol. 3.
17. Santandrea, M., Bailey, S.J. and Giorgino, M. (2015), Infrastructure funding and financing: Safeguarding value for money in public-private partnerships. In A. Picot, M. Florio, N. Grove

- and J. Kranz (Eds.), *The Economics of infrastructure provisioning* (pp. 121-144). Cambridge, Massachusetts: The MIT Press.
18. Santandrea, M., Bailey, S.J. and Giorgino, M., (2015), Value for money in UK healthcare public-private partnerships: A fragility perspective. *Public Policy and Administration*, *forthcoming* (doi: 10.1177/0952076715618003).
 19. Monda B., Giorgino M. (2014), The need for research in innovation in public finance. *Managerial Finance*, Vol. 40(11), Editorial (ISSN: 0307-4358).
 20. D'Alessandro L., Bailey S.J., Giorgino M. (2014), PPPs as strategic alliances: from technocratic to multidimensional risk governance. *Managerial Finance*, Vol. 40(11), pp.1095–1111.
 21. Monda B., Giorgino M. (2013), An Enterprise Risk Management maturity model. *Society of Actuaries (SOA) Monograph M-AS13-1*.
 22. Monda B., Giorgino M. (2013), Corporate Governance and shareholder value in listed firms: an empirical analysis in five countries (France, Japan, Italy, UK, USA). *Corporate Ownership & Control*, vol. 10(3), pp. 36-50. (ISSN: 1727-9232).
 23. Bubbico R., Giorgino M., Monda B. (2012), The impact of Corporate Governance on the market value of financial institutions: empirical evidences from Italy. *Banks and Bank Systems*, vol 7(2), pp.11-18 (ISSN 1816-7403).
 24. Giorgino M., Minola T. (2011). External Capital for NTBFs: the Role of Bank and Venture Capital. *International Journal of Entrepreneurship and Innovation Management* (pp 222-247, vol. 14, 2/3).
 25. Colarossi F., Giorgino M., Steri R., Viviani D. (2008). A corporate governance study on Italian family firms. *Corporate Ownership & Control* (pp. 93-103, vol. 5).
 26. Giorgino M., Steri R., Viviani D. (2008). La composizione del CdA nei family business quotati. *Sistemi & Impresa* (pp. 22-30, vol. 2).
 27. Giorgino M., Steri R., Viviani D. (2008). Quotazione e underpricing: un confronto tra family e non-family business. *Sistemi & Impresa* (pp. 52-58, vol. 7).
 28. Minola T., T. Minshall, Giorgino M. (2008). Access to external capital for techno start-ups: evidences from the UK. *Investment Management & Financial Innovations* (pp. 186-199, vol. 4).
 29. Minola T., Giorgino M. (2008). Access to capital for techno start ups: designing a model for the analysis of determinants with a fuzzy approach. *R&D Management* (pp. 335-351, vol. 28).
 30. Steri R., Giorgino M., Viviani D. (2008). The Italian hedge funds industry: An empirical analysis of performance and persistence. *Journal of Multinational Financial Management* (pp. 75-91; vol. 19).
 31. Viviani D., Giorgino M., Steri R. (2008). Private Equity-Backed IPOs and Long-Run Market Performance - Analysis of Italian Firms. *The Journal of Private Equity* (pp 50-60, vol. 11).
 32. Giorgino M.; Steri R.; Viviani D. (2007). La quotazione dei family business e gli effetti sulle performance aziendali. *Sistemi & Impresa* (pp. 24-32, vol. 4).
 33. Giorgino M. (2006). Public models to support venture capital market. *International Journal of Entrepreneurship and Innovation Management* (pp. 444-461; vol. 6).

34. Giorgino M., M. Nicolai (2006). *Venture Capital: come ti finanzia lo start-up*. Bancaforte, vol. 1.
35. Giorgino M.; F. Travaglini; Viviani D. (2005). *Balanced scorecard, strategia e controllo per la banca multicanale*. Bancaria (pp. 60-65, vol. 7-8).
36. Giorgino M.; F. Travaglini; Viviani D. (2005). *Misurazione delle performance della rete distributiva multicanale e iniziative di migrazione della clientela*. Bancaria (pp. 97-104, vol. 2).
37. U. Bertelè; S. Chiesa; Giorgino M. (2005). *Eni: come cambia una grande conglomerata*. L'Impresa.
38. Giorgino M. (2001). *Banche e Internet: possibili modelli di sviluppo*. Lettera Marketing (pp. 3-8, vol. 2).
39. Giorgino M., Magnani E. (1999). *How does privatization work? Evidence from the Italian banking system*. *Advances in Financial Economics* vol. 4, pp. 173-179, J Press inc.
40. Giorgino M., Magnani E. (1998). *L'articolazione del processo decisionale nelle privatizzazioni: il caso delle Fondazioni bancarie*. Bancaria n. 2, Bancaria, Roma.
41. Giorgino M., Magnani E. (1998). *Fondazioni bancarie e privatizzazioni: obiettivi, strategie e strumenti*. Bancaria vol. 54:2, Bancaria, Roma.
42. Giorgino M., Porzio C. (1997). *Le concentrazioni bancarie in Italia: alcuni fattori interpretativi*. Bancaria n. 12, Bancaria, Roma.
43. Giorgino M. (1997). *Fattori interpretativi della presenza di FBE in Italia*. *Banche e Banchieri*, vol. 6, Iceb Srl, Milano.
44. Giorgino M. (1996). *Diversificazione dell'attività bancaria: alcuni elementi di riflessione*. Bancaria n. 7, Bancaria, Roma.
45. Giorgino M., Preda S. (1995). *Finalità e modalità delle privatizzazioni: analisi dell'esperienza nel settore bancario*. *Economia e politica industriale*, vol. 85, Angeli, Milano.
46. Giorgino M., Preda S. (1995). *La definizione dei prezzi nelle privatizzazioni bancarie in Italia*. Bancaria n. 9, Bancaria, Roma.
47. Giorgino M. (1994). *Le caratteristiche dei processi decisionali e le implicazioni strutturali delle prime privatizzazioni. Il caso Sme*. *Il Risparmio*, vol. XLII: 1, Giuffrè, Milano.

BOOKS CHAPTERS

48. Giorgino, M., Pozza, L., (*forthcoming*), *Compliance e Rischi*, in Rossi, G., (*a cura di*), *La corporate compliance*, Giuffrè.
49. Giorgino, M. (2015). *Crisi e regolamentazione del sistema bancario*, in: *Ingegneria e Management*, Scritti in onore di Umberto Bertelè, Francesco Brioschi Editore.
50. Giorgino, M. (2014). *Gli Economics delle Società Finanziarie*. In: Riva M. (Ed), *Quarto Osservatorio: Le Finanziarie Regionali*, Maggioli Editore (pp. 101-244).
51. Giorgino, M. (2013). *Modelli di operatività, di governance, organizzativi*. In: Riva M. (Ed), *Terzo Osservatorio: Le Finanziarie Regionali*, Maggioli Editore (pp. 85-129).

52. Giorgino M. (2012). Il Private Equity e gli effetti sulle imprese. In: Carlotti M. (Ed.), *Tecniche di private equity*, Egea (pp. 423-435).
53. Giorgino M. (2011). La gestione finanziaria e le modalità di finanziamento delle imprese. In: G. Azzone, U. Bertelè - *L'impresa. Sistemi di governo, valutazione e controllo*, Rizzoli Etas, Milano (pp. 631-648, vol. 5).
54. Giorgino M. (2010). Modelli di operatività, di governance, organizzativi. In: *Le Finanziarie Regionali*, ETAS libri (pp. 65-87).
55. Giorgino M. (2010). Benchmarking Internazionale. In: *Le Finanziarie Regionali*, ETAS libri (pp. 89-113).
56. Giorgino M. (2010). Introduzione. In: *Le Finanziarie Regionali*, ETAS libri (pp. XVII-XX).
57. Giorgino M., Viviani D. (2007). Dalla banca dati alla borsa delle transazioni immobiliari. In: *Osmi Borsa Immobiliare*, Marcello De Carli - *Strumenti per il governo del territorio. Perequazione urbanistica e Borsa dei diritti edificatori*, Franco Angeli editore, Roma (pp. 106-113).
58. Giorgino M. (2006). La gestione finanziaria e le modalità di finanziamento delle imprese. In: G. Azzone, U. Bertelè - *L'impresa. Sistemi di governo, valutazione e controllo*, EtasLab, Milano (pp. 563-580, vol. 3).
59. Giorgino M. (2006). Il private equity e gli effetti sulle imprese. In: Carlotti, M. - *Tecniche di private equity*, Egea, Milano (pp. 357-368).
60. Giorgino M., Nicolai M. (2005). Fondi di fondi e finanziamento di techno start-up: quali evidenze dalle esperienze internazionali? In: G. Bracchi, D. Masciandaro (a cura di) - *Le banche italiane e la finanza per lo sviluppo. Decimo rapporto sul sistema finanziario Italiano*, EDIBANK-Fondazione Rosselli, Roma (pp. 375-397, vol. X).
61. Colarossi F., Giorgino M. (2004). Risk management e governance delle imprese bancarie ed industriali: l'Italia in una prospettiva comparata. In: G. Bracchi, D. Masciandaro - *Fondazione Rosselli - Nono rapporto sul sistema finanziario italiano*, EDIBANK, Milano (pp. 61-86).
62. Colarossi F., Giorgino M. (2003). La corporate governance nelle banche popolari. In: G. Bracchi, D. Masciandaro - *Ottavo Rapporto sul sistema finanziario italiano "oltre la crisi. le banche tra imprese e famiglie"*, EDIBANK, Torino.
63. Giorgino M. (2003). La gestione finanziaria e le modalità di finanziamento dell'impresa. In: G. Azzone, U. Bertelè - *L'impresa*, ETAS libri (pp. 446-460).
64. Giorgino M. (2002). Sistemi di misurazione delle performance nell'offerta di servizi bancari e finanziari on line. In: *Fondazione Rosselli - Settimo rapporto sul sistema finanziario italiano*, EDIBANK, Milano (pp. 87-102, vol. 1).
65. Giorgino M. (2002). Banche e Internet: alcune determinanti evolutive. In: G. Bracchi, C. Francalanci, A. Bognetti - *La banca multicanale in Europa: qualità dei servizi, tecnologia, e redditività*, EDIBANK, Milano.
66. Giorgino M. (2001). Internet Business Model Bancari: alcune linee evolutive. In: G. Bracchi, D. Masciandaro "Dalla banca alla eurobank: l'innovazione tecnologica e finanziaria" (pp. 245-262).

67. Campodall'orto S., Giorgino M. (2000). Banche: oltre l'e-trade fino all'e-business. In: AA.VV., "E-Banking e E-Commerce: Economia e Tecnologia". Bancaria, Roma.
68. Campodall'orto S., Giorgino M. (2000). Banche: oltre l'e-trade fino all'e-business. In: AA.VV., "Internet Banking: Quinto Rapporto sul Sistema Finanziario Italiano". Bancaria, Roma.
69. Giorgino M., R. Tasca (1999). The Italian Experience: the Privatisation of Imi and Credito italiano. In: R. Ruozi, L. Anderloni, "Banking Privatisations. The Process and the Consequences on Strategies and Organisational Structures in European Experiences". Springer, Berlino.
70. Giorgino M., R. Tasca (1999). The strategic and organisational effects of bank privatisation. In R. Ruozi, L. Anderloni, "Banking Privatisations. The Process and the Consequences on Strategies and Organisational Structures in European Experiences". Springer, Berlino.
71. Giorgino M. (1996). Linee di riforma nell'approccio di regolamentazione del mercato mobiliare. In: "Direttiva Eurosim: la borsa e le banche. L'impatto sul sistema bancario e finanziario in Italia e l'esperienza in Francia, Germania e Gran Bretagna" a cura di S. Preda. Bancaria, Roma.
72. Giorgino M. et al. (1996). Linee di riforma nell'approccio di regolamentazione del mercato mobiliare. In: "Direttiva Eurosim, la Borsa e le banche" a cura di S. Preda, pp. 35-64. Bancaria Editrice, Roma.

CONFERENCE PROCEEDINGS

73. Monda B., Giorgino M. (2013). An ERM maturity model through a Delphi Procedure. 13th FRAP, Cambridge (UK), 18-20 November 2013.
74. Santandrea M., Bailey S. J., Giorgino M. (2013). Public Private Partnerships and Fragility: Risks and Governance. 2013 IPF Conference, Milano (Italy), 17-19 June 2013.
75. Monda B., Giorgino M. (2013). An Enterprise Risk Management maturity model. ERM Symposium, Chicago (USA), 22-24 April 2013, SOA Monograph M-AS13-1.
76. Monda B., Giorgino M. (2013). Corporate Governance and shareholder value in listed firms: an empirical analysis in five countries (France, Japan, Italy, UK, USA). "Governance & Control in Finance & Banking: A New Paradigm for Risk & Performance" conference, Paris (France), 18-19 April 2013.
77. d'Alessandro L., Bailey S. J., Giorgino M. (2013). Incomplete contracts theory and bearing versus management of risk. PPP Conference 2013, Preston (UK), 18-20 March 2013.
78. Monda B., Giorgino M. (2013). Corporate Governance and shareholder value in listed firms: an empirical analysis in five countries (France, Japan, Italy, UK, USA). "Governance & Control in Finance & Banking: A New Paradigm for Risk & Performance" conference, Paris (France), 18-19 April 2013.
79. d'Alessandro L., Giorgino M., Monda B. (2012). How public financial instruments impact on the economy of a territory, 15th Uddevalla Symposium 2012, Faro (Portugal).
80. Bubbico R., Giorgino M., Monda B. (2012). The impact of Corporate Governance on the market value of financial institutions: empirical evidences from Italy. Ukrainian Akademy

- of Banking of the National Bank of Ukraine, VII Annual International Conference “International Competition in Banking: Theory and Practice”; Sumy (Ukraine).
81. D’Alessandro L., Giorgino M., Monda B., Santandrea M. (2012). The growth of family firms: an Innovative Model based on Public-Private Partnership International Conference on Entrepreneurship, Family Firms and Economic Development; Cracovia (Polonia).
 82. Aboav M., Colarossi F., Giorgino M., Viviani D. (2010). Corporate governance and financial distress during the subprime crisis: empirical evidence from Italy. Corporate Governance & the Global Financial Crisis Conference; The Wharton School, Philadelphia (USA).
 83. Minola T., Giorgino M. (2008). Funding NTBFs: Beyond Venture Capital, the role of debt. Convegno RENT 2008; Covilha (Portogallo).
 84. Viviani D., Giorgino M., Minola T., M. Dellarossa; 2008. Capital structure and innovation of SMEs in European countries. ICSB 2008 World Conference; Halifax, Nova Scotia (Canada).
 85. Giorgino M., Minola T., Minshall T. (2007). Debt and Equity Financing fostering high tech entrepreneurship. Technology Transfer Society Conference; UC Riverside at Palm Desert, California (USA).
 86. Giorgino M., Minola T., Minshall T. (2007). External capital for NTBFs: profiling quantitative approaches and a research agenda. Convegno RENT XXI; Cardiff (UK).
 87. Giorgino M., Minola T., Minshall T. (2007). Determinants of debt and equity financing for HTSFs. HTSF Annual Conference; Manchester (UK).
 88. Giorgino M., Minola T., Minshall T. (2007) Access To External Capital For Techno Start-ups. Convegno ISBE; Glasgow (UK).
 89. Colarossi F., Giorgino M. (2006). Corporate governance e valore di mercato: un’analisi sulle blue chips italiane. Convegno AiIG, Università degli Studi di Roma "La Sapienza", Roma.
 90. Giorgino M., Viviani D. (2006). Hedge funds e fondi comuni non armonizzati: come migliorare l’efficienza dei portafogli. Convegno AiIG, Università degli Studi di Roma "La Sapienza", Roma.
 91. Giorgino M., Minola T.; 2006. Access to capital for techno start ups: designing a model for the analysis of determinants with a fuzzy approach. The R&D Management Conference Taiwan 2006; Taiwan.
 92. Chiesa V., De Massis A., Giorgino M., Viviani D. (2006). A Model of Entrepreneurial Learning: some empirical evidence from Italian high-tech start-ups. EFMB 36th Entrepreneurship, Innovation and Small Business Conference. Southampton (UK).
 93. Chiesa V., De Massis A., Giorgino M., Viviani D. (2006). Entrepreneurial learning in high-tech start-ups: a conceptual framework and an empirical study. RENT XX – Research in Entrepreneurship and Small Business; Brussels (Belgio).
 94. Chiesa V., De Massis A., Giorgino M., Viviani D. (2006). Exploring the Entrepreneurial Learning process: a multiple case-study in the Italian landscape. Second BEPART Conference – Towards Entrepreneurial Regions: Universities and Innovation Networks Challenged by the Knowledge Society; Tartu (Estonia).

95. Colarossi F., Giorgino M., Viviani D. (2003). La corporate governance nelle società quotate italiane dopo il codice di autodisciplina 2003: stato dell'arte e modelli per la valutazione delle performance. XIV Riunione Scientifica Annuale AiIG; Bergamo.
96. Colarossi F., Giorgino M., Viviani D. (2003). La creazione di valore determinata dall'adozione di strategie multi-channel nelle banche. XIV Riunione Scientifica Annuale AiIG; Bergamo.
97. Colarossi F., Giorgino M., Viviani D. (2002). Misure di performance dell'offerta di servizi finanziari on line: un modello di scoring XIII Riunione scientifica Associazione italiana Ingegneria Gestionale; Lecce.
98. Giorgino M. (2003). The Venture Capital and Private Equity Industry and its importance in the economic development of the European Community: The Italian Experience. I International Forum on Private Equity and Venture Capital; Sao Paulo (Brasile).
99. Colarossi F., Giorgino M., Viviani D. (2002). Strategie multicanale delle aziende bancarie: approcci e soluzioni operative. XIII Riunione scientifica Associazione italiana Ingegneria Gestionale; Lecce.
100. Cremonino, Giorgino M. (2001). A Var model as a risk control tool in comparison with Basle Capital Standards. Midwest Finance Association Meetings; Cleveland (USA).
101. Francalanci, Giorgino M. 2000. Internet Banking: soluzioni e aspetti economici. Internet banking, Soluzioni, costi e ritorni. Fondazione CARIPLO; Milano.
102. Francalanci, Giorgino M. (1999). L'offerta di servizi finanziari innovativi via Internet. Commercio Elettronico: dalla ricerca universitaria ai servizi per le imprese. Politecnico di Milano; Milano.
103. Giorgino M., Magnani E. (1999). Bank Privatisation in Italy and France: A comparative Study of Performance. European Accounting Association Annual Meeting, EAA; Bordeaux (Francia)
104. Giorgino M., Magnani E. (1999). In Search for a Link between Performance and Ownership Structure: the Case of Bank Privatisation In Italy and France. Proceedings of the 5th Global Finance Conference, MFA; Istanbul (Turchia).
105. Giorgino M., Magnani E. (1999). Stock Exchange Markets for High-Growth SMEs: Theoretical Issues and Empirical Evidence in Europe. Proceedings of the International Council for Small Business 44th World Conference, SBE; Napoli.
106. Cremonino A., Giorgino M. (1998). A Model to manage trading Risk consistent to EVA Maximisation. Performance Measurement - Theory and Practice. Cambridge University; Cambridge (UK).
107. Giorgino M., Magnani E. (1998). How is the Italian Banking System getting ready for incoming International Competition? Proceedings of the 5th annual South Dakota Business Conference. EFA; Rapid City, Dakota (USA).
108. Giorgino M., Magnani E. (1998). Impact of Consolidation Process upon operating Performances: an empirical Analysis within Italian Banking System. European Accounting Association Annual Meeting, EAA; Antwerp (Belgio).

109. Giorgino M., Magnani E. (1998). Privatisation Features and Performances of newly privatised Firms: Evidence from the Italian Banking System. Proceedings of the Accounting for the New Public Management Conference. EIASM; Venezia.
110. Giorgino M., Magnani E. (1998). The Impact of Bank Mergers and Acquisitions upon Italian Banking System: Empirical Evidences. Proceeding of the Eastern Finance Association Annual Meeting. EFA; Williamsburgh, Virginia (USA).
111. Giorgino M., Magnani E. (1997). Foundations' Decision-Making Process: a starting point Model for Grants Allocation. EIASM; Brussels (Belgio).
112. Giorgino M., Paleari S. (1997). L'offerta di risorse finanziarie nell'evoluzione del mercato creditizio e mobiliare. VIII Convegno Annuale AiIG , Reggio Emilia.
113. Giorgino M. (1995). Innovazione e diversificazione nell'attività bancaria. VI Convegno Annuale AiIG, Como.
114. Giorgino M. (1995). Integrazione dei mercati e concorrenza bancaria: il caso italiano. Workshop AiIG; Torino.

OTHERS

115. Giorgino M. (2010). Le Finanziarie Regionali, ETAS libri.
116. Bracchi G., Francalanci C., Giorgino M. (2000). Internet Banking: Tecnologia, Organizzazione e Valutazioni Economiche, Egea, Milano .

Exhibit 2

- Board of Directors:
 - 2015 – 2016: GE Capital Interbanca – Chairman of the Control and Risks Committee and Independent Director (banking)
 - 2013 – 2017: Opera Sgr – Chairman of the Board and Independent Director (private equity)
 - 2012 – today: Vedogreen – Chairman of the Board (green economy & advisory)
 - 2001 – 2012: Mediolanum Gestione Fondi SGR – Independent Director (asset management)
 - 2014 – 2015: Greenitaly1 (Listed SPAC) – Not executive Director (green economy)
 - 2013 – 2014: Prisma SGR – Independent Director (real estate)
 - 2012 – 2014: SSBT – Independent Director (media & technology)
 - 2011 – 2014: Enoi Spa – Independent Director and Chairman of the Control and Risks Committee (gas)
 - 2011 – 2012: Fondamenta SGR – Independent Director (Private equity, Venture Capital & Real Estate)
 - 2009 – 2012: Finlombarda SGR – Not executive Director (private equity & venture capital)
 - 2009 – 2011: Duemme SGR – Independent Director (asset management)
 - 2006 – 2013: Duemme Servizi Fiduciari – Not executive Director (trustee services)
 - 2006 – 2009: Duemme Hedge – Independent Director (hedge fund).

- Statutory Auditors:
 - 2016 (July, the 7th) – 2017 (June, the 25th): Banca Popolare di Vicenza (banking)
 - 2012 – 2015: GE Capital Interbanca (banking)
 - 2012 – 2015: GE Capital Finance (factoring)
 - 2012 – 2015: GE Capital Servizi Finanziari (leasing).

- Chairman of the Surveillance Body (*ex* 231/2001 *Law*):
 - 2007 – 2017: Banca Esperia (private banking)
 - 2008 – 2017: Duemme SGR (asset management)
 - 2009 – 2017: Esperia Fiduciaria (trustee services)
 - 2012 – 2014: Fondamenta SGR (asset management)
 - 2013 – 2014: Prisma Sgr (asset management).

Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo

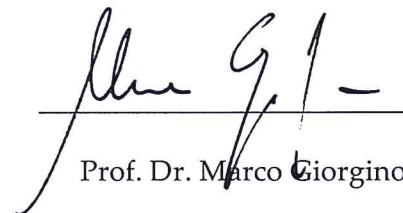
Il sottoscritto Marco GIORGINO, Codice Fiscale GRG MRC 69T11 A662E, nato a Bari, il 11.12.1969, residente in Milano, Via Bronzino, n. 5, CAP 20133, ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'art. 15 dello Statuto sociale della società Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. ("BMPS" o anche la "Società"), in funzione dell'Assemblea Straordinaria e Ordinaria della Società, convocata per il giorno 18 dicembre 2017, ore 9.30, in Siena – Viale Mazzini 23, in unica convocazione (l'"Assemblea"),

dichiara

di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo:

| Incarico ricoperto | Denominazione Società/Ente | Sede Legale | Codice Fiscale/P. IVA | Decorrenza incarico |
|--------------------|----------------------------|--------------------------|-----------------------|---------------------|
| Presidente | Vedogreen Srl | Via C. Cantù, 1 - Milano | 07883110962 | 2013 |

Milano, 20 novembre 2017.


Prof. Dr. Marco Giorgino

PRIVACY STATEMENT

FIT AND PROPER PROCEDURE

PURPOSE AND LEGAL BASIS FOR THE PROCESSING OF PERSONAL DATA IN THE CONTEXT OF THE FIT AND PROPER PROCEDURE

The safety and soundness of a credit institution depend on the availability of appropriate internal organisation structures and corporate governance arrangements. Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 (**SSM Regulation**)¹ confers specific tasks on the European Central Bank (ECB) concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions on the basis of Article 127(6) of the Treaty on the Functioning of the European Union (TFEU).

For prudential supervisory purposes, the ECB is entrusted with the tasks in relation to credit institutions established in the participating Member States referred to in Article 4, within the framework of Article 6, of the SSM Regulation.

According to Article 4(1)(e) of the SSM Regulation, the ECB is to ensure compliance with the acts of the relevant Union law which impose requirements on credit institutions to have in place robust governance arrangements, including the **fit and proper requirements for the persons responsible for the management of credit institutions**. For the purpose of carrying out its tasks, pursuant to Article 16(2)(m) of the SSM Regulation, the ECB has also the supervisory power to remove at any time members from the management body of credit institutions who do not fulfil the requirements set out in the acts of the relevant Union law. Article 91(1) of **CRD IV**² sets that members of the management body shall at all times be of sufficiently good repute and possess sufficient knowledge, skills and experience to perform their duties. Within the procedures for the supervision of significant supervised entities, Articles 93 and 94 of the **SSM Framework Regulation**³ lay down the rules on the assessment by the ECB regarding the compliance with the fit and proper requirements for persons responsible for managing credit institutions. In order to ensure that fit and proper requirements are met at all times, according to Article 94(2) of the SSM Framework Regulation the ECB may initiate a new assessment based on new facts if the ECB becomes aware of any new facts that may have an impact on the initial assessment of the concerned member of the management body.

DISCLOSURE OF PERSONAL DATA

All the required personal data is necessary to carry out the fit and proper assessment of members of management bodies' of existing significant supervised entities. If not provided, the ECB may not assess whether the concerned managers comply with the fit and proper requirements, in order to ensure that credit institutions have in place robust governance arrangements. Therefore, it shall reject the appointment or request the dismissal of the concerned managers on that basis.

¹ Council Regulation (EU) No 1024/2013 of 15 October 2013 conferring specific tasks on the European Central Bank concerning policies relating to the prudential supervision of credit institutions, OJ L 175, 14.6.2014.

² Directive 2013/36/EU of the European Parliament and of the Council of 26 June 2013 on access to the activity of credit institutions and the prudential supervision of credit institutions and investment firms, amending Directive 2002/87/EC and repealing Directives 2006/48/EC and 2006/49/EC, OJ L 176, 27.6.2013.

³ Regulation (EU) No 468/2014 of the European Central Bank of 16 April 2014 establishing the framework for cooperation within the Single Supervisory Mechanism between the European Central Bank and national competent authorities and with national designated authorities, OJ L 141, 14.5.2014.

RECIPIENTS OR CATEGORIES OF RECIPIENTS OF THE PERSONAL DATA

In the fit and proper procedure the personal data may be disclosed, on a need-to-know basis, to the NCAs' staff, the Joint Supervisory Teams' staff (ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision I or II), ECB Directorate General – Micro-Prudential Supervision IV staff (Authorisation Division), the Secretariat of the Supervisory Board and the members of the Supervisory Board and of the Governing Council of the ECB.

APPLICABLE RETENTION PERIOD

The ECB is to store personal data regarding fit and proper applications/notifications for a period of fifteen years; from the date of application or notification if withdrawn before a formal decision is reached; from the date of a negative decision or from the date the data subjects cease to be members of the management bodies of the supervised entity in the case of a positive ECB decision. In case of re-assessment based on new facts, the ECB is to store personal data for fifteen years from the date of the ECB decision. In case of initiated administrative or judicial proceedings, the retention period shall be extended and end one year after these proceedings are sanctioned by a decision having acquired the authority of a final decision.

APPLICABLE DATA PROTECTION FRAMEWORK AND DATA CONTROLLER

Regulation (EC) No 45/2001 of the European Parliament and of the Council of 18 December 2000 on the protection of individuals with regard to the processing of personal data by the Community institutions and bodies and on the free movement of such data⁴ is applicable to the processing of personal data by the ECB. For the purposes of Regulation (EC) No 45/2001, the ECB shall be the Data Controller.

DATA SUBJECT RIGHTS

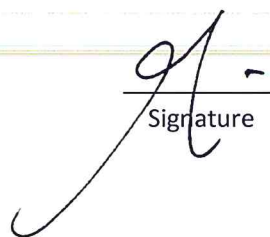
The data subjects of the processing of personal data by the ECB for the mentioned prudential supervisory purpose have access rights to and the right to rectify the data concerning him or herself according to Article 9 of the ECB Decision of 17 April 2007 adopting implementing rules concerning data protection at the ECB (ECB/2007/1)⁵.

POINT OF CONTACT

In case of queries or complaints regarding this processing operation, you can contact the Data Controller at Authorisation@ecb.europa.eu, and/or the National Competent Authority at Servizio.sb1.gruppi_bancari3@bancaditalia.it and liberato.intonti@bancaditalia.it.

Equally, you also have the right to have recourse at any time to the European Data Protection Supervisor. The data subjects also have the right to recourse at any time to the European Data Protection Supervisor: <https://secure.edps.europa.eu/EDPSWEB/edps/lang/en/EDPS>.

Date, 2017, 20TH NOVEMBER


Signature

⁴ OJ L 8, 12.1.2001.

⁵ OJ L116, 4.5.2007.