

# YOOX NET-A-PORTER GROUP

Spettabile  
YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A.  
Via Morimondo n. 17  
20143 - Milano

## LISTA DI CANDIDATI PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Signori Azionisti,

ai sensi dell'articolo 14, comma 2, dello Statuto sociale di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. ("YNAP" o anche la "Società"), il Consiglio di Amministrazione uscente di YNAP, con riferimento al terzo punto all'ordine del giorno "Nomina del Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei componenti e del periodo di durata della carica. Determinazione dei compensi. Delibere inerenti e conseguenti" dell'Assemblea ordinaria della Società, convocata per il giorno 20 aprile 2018, alle ore 10.00, in unica convocazione, in Milano, Via Filodrammatici n. 3 (l'"Assemblea")

presenta

la seguente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di YNAP, composta da n. 9 (nove) candidati, da sottoporre all'Assemblea

N.	CANDIDATO	CARICA	LUOGO E DATA DI NASCITA
1.	Federico Marchetti	Amministratore	Ravenna, 21 febbraio 1969
2.	Stefano Valerio	Amministratore	Maglie (LE), 29 marzo 1970
3.	Robert Kunze-Concewitz	Amministratore indipendente	Istanbul (Turchia), 7 aprile 1967
4.	Eva Chen	Amministratore indipendente	New Jersey (USA), 24 settembre 1979
5.	Laura Zoni	Amministratore indipendente	Piacenza, 31 marzo 1965
6.	Catherine Marie Yvonne Gérardin	Amministratore indipendente	Versailles (Francia), 18 novembre 1959
7.	Richard Lepeu	Amministratore	Parigi, 1° aprile 1952
8.	Cedric Bossert	Amministratore	Losanna, 31 luglio 1959
9.	Raffaello Napoleone	Amministratore	Roma, 30 ottobre 1954

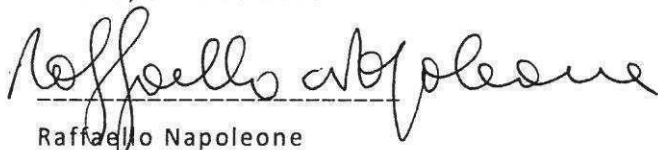
YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A.  
MILANO 20143 VIA MORIMONDO 17 T. +39 02 83112811 F +39 02 83112821  
BOLOGNA 40069 ZOLA PREDOSA VIA NANNETTI 1 T +39 051 6184211 F +39 051 6184215  
P.I./C.F. E NR. REGISTRO IMPRESE MILANO: 02050461207 - NR. R.E.A.: MI-1656860 - CAPITALE SOCIALE EURO 1.347.794,33

# YOOX NET-A-PORTER GROUP

Si allega la seguente documentazione per ciascuno dei candidati sopra indicati:

1. dichiarazione con la quale il candidato accetta la propria candidatura e attesta, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di YNAP per l'assunzione della carica, ivi inclusi, per i candidati qualificati come indipendenti, i requisiti di indipendenza ai sensi degli artt. 147-ter e 148, comma 3, del D.Lgs. n. 58/1998 e dell'articolo 3 del Codice di Autodisciplina promosso dal Comitato per la *Corporate Governance*;
2. *curriculum vitae* contenente le caratteristiche personali e professionali del singolo candidato ed elenco degli incarichi di amministrazione di controllo eventualmente ricoperti presso altre società;
3. copia del documento di identità.

Milano, 9 marzo 2018



Raffaello Napoleone

(Presidente)

Spettabile

**YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A.**

Via Morimondo n. 17

20143 - Milano

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA AD AMMINISTRATORE DI YOOX NET-A-PORTER GROUP S.P.A. E ATTESTAZIONI DEI REQUISITI PER LA CARICA DI AMMINISTRATORE DI YOOX NET-A-PORTER GROUP S.P.A.**

Il/la sottoscritto Federico Marchetti, nato a Ravenna (RA), il 21 febbraio 1969, C.F. MRCFRC69B21H1990, ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'articolo 14 dello Statuto sociale della società YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. (la "Società" o "YNAP"), in funzione dell'Assemblea ordinaria della Società, convocata presso Mediobanca in Milano, Via Filodrammatici n. 3, per il giorno 20 Aprile 2018, alle ore 10.00, in unica convocazione,

**dichiara**

di accettare la propria candidatura alla carica di Amministratore della Società, come da lista presentata del Consiglio di Amministrazione di YNAP e di accettar sin d'ora la carica, ove nominato dalla predetta Assemblea; e

**dichiara e attesta**

ex artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445, alla data di sottoscrizione della presente, sotto la propria responsabilità e consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del citato D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia:

To

**YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A.**

Via Morimondo no. 17

20143 - Milan

**ACCEPTANCE OF APPOINTMENT AS DIRECTOR OF YOOX NET-A-PORTER GROUP S.P.A. AND CERTIFICATION OF THE REQUIREMENTS FOR THE APPOINTMENT AS DIRECTOR OF YOOX NET-A-PORTER GROUP S.P.A.**

The undersigned, Federico Marchetti, born in Ravenna, on 21 February 1969, with Italian Fiscal Code no. MRCFRC69B21H1990, pursuant to the provisions of article 14 of the Bylaws of the YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. (the "Company" or "YNAP"), in relation to the Company's ordinary shareholders' meeting to be held at Mediobanca in Milan, Via Filodrammatici n. 3, on 20 April 2018 at 10.00 a.m., in single session,

**declares**

that he accepts the proposal of appointment as Director of the Company, as per the slate presented by the Company's Board of Directors; and the appointment as Director itself in case such appointment shall occur in the context of the before mentioned shareholders' meeting; and

**declares and certifies**

pursuant to articles 46 and 47 of the Presidential Decree no. 445 of 28 December 2000, as at the date hereof, at his own responsibility and acknowledging that, according to article 76 of the same Presidential Decree no. 445 of 28 December 2000, mendacious declarations, misrepresentations in documents and the use of false documents or of documents containing incorrect information are

- di possedere i requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di YNAP per ricoprire la carica di Amministratore della Società;
- che non sussistono, a proprio carico, cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalle applicabili disposizioni normative, anche regolamentari, e dallo Statuto sociale di YNAP;
- di possedere i requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del D.M 30 marzo 2000, n. 162, come richiamato dagli artt. 147-*quinquies*, comma 1, e 148, comma 4, del D.Lgs 24 febbraio 1998, n. 58;
- di non trovarsi in alcuna delle circostanze o condizioni previste dall'art. 2382 del codice civile;
- di autorizzare la Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Il sottoscritto allega alla presente copia di un documento d'identità, il proprio *curriculum vitae* e l'elenco delle cariche ricoperte in altre società alla data della presente.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei fatti dichiarati.

In fede,



Federico Marchetti

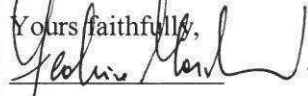
offences pursuant to the Italian Criminal Code and special laws on the subject:

- that he meets the requirements provided for applicable law and by YNAP's Bylaws in order to hold the office of Director of the Company;
- that there are no grounds for his ineligibility or incompatibility according to the applicable provisions of law and regulations and the Company's Bylaws;
- that he meets the integrity requirements provided for under article 2 of ministerial Decree no. 162 of 30 March 2000, as referred to pursuant to articles 147-*quinquies*, paragraph 1, and 148, paragraph 4, of Legislative Decree no. 58 of 24 February 1998;
- that he does not find him in any of the circumstances or conditions provided for under article 2382 of Italian Civil Code; and
- that he authorizes the Company, within the meaning and for the purposes of article 71, paragraph 4, of the Presidential Decree no. 445 of 28 December 2000, to verify with the competent authorities the authenticity of the declarations given herein.

The undersigned attaches hereto a copy of his I-D card, his *curriculum vitae* and the list of offices held by him in other companies as at the date hereof.

The undersigned undertakes to notify promptly the Company of any subsequent act or fact that would require the declarations given herein to be modified and to provide, on Company's request, the documents supporting the accuracy of the declared data.

Yours faithfully,



Federico Marchetti

9, 08, 2018

*Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. 196/2003 per ogni fine connesso alle attività correlate alla presentazione della candidatura e alla accettazione della medesima.*

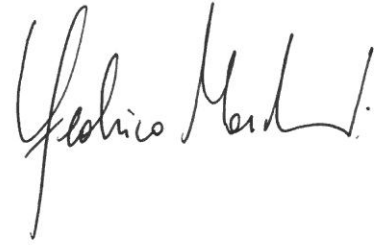
9, 08, 2018

*I authorize the processing of my personal data in accordance with Legislative Decree no. 196/2003 for any purpose connected with the activities relating to the proposal of this appointment and in acceptance.*



**Federico Marchetti**

Curriculum Vitae

A handwritten signature in black ink, reading "Federico Marchetti". The signature is written in a cursive style with a large initial 'F' and a distinct 'M'.

# YOOX NET-A-PORTER GROUP

## Federico Marchetti

### Amministratore Delegato di YOOX NET-A-PORTER GROUP

Federico Marchetti è un imprenditore che ha scelto di lavorare in quella speciale intersezione che esiste tra moda e tecnologia.

Nel 1999 ha inventato YOOX, cogliendo l'opportunità che il potere della rete offriva all'industria del lusso. Questo con largo anticipo rispetto agli altri protagonisti del mondo della moda.

Nel 2009 Marchetti ha quotato YOOX alla Borsa di Milano. Un'operazione di grande successo che è stata anche la prima IPO tecnologica europea dopo la grande crisi finanziaria.

Nel 2015 ha guidato la rivoluzionaria fusione fra YOOX GROUP e NET-A-PORTER GROUP, due aziende dall'alta complementarietà che coprono tutti i mercati chiave del lusso e si rivolgono a diversi segmenti di clientela.

Oggi Federico Marchetti è l'Amministratore Delegato del Gruppo nato dalla fusione, YOOX NET-A-PORTER GROUP (YNAP), che serve oltre tre milioni di clienti di fascia alta in 180 Paesi. Le vendite tramite mobile rappresentano oltre la metà dei ricavi di YNAP, che impiega più di 4.700 persone.

Marchetti si è laureato in Economia all'Università Bocconi di Milano e ha completato un MBA alla Columbia Business School di New York.

Oggi divide il suo tempo fra Milano e Londra.

### Premi e riconoscimenti

- 2017 – Nominato "Cavaliere del Lavoro" dal Presidente della Repubblica Italiana
- 2016 – EY lo premia "Imprenditore dell'Anno"
- 2016 - Institutional Investors lo inserisce tra i migliori Amministratori Delegati del settore del lusso
- 2016 – L'Harvard Business Review lo include tra i 10 migliori Amministratori Delegati in Italia
- 2015 - Wired UK lo menziona tra le 100 persone più influenti in ambito Tech in Europa
- 2015 - Vanity Fair lo include tra "The Disruptors" all'interno della "New Establishment List"
- 2014 – L'Università Bocconi lo premia come "Alunno dell'Anno"
- 2012 – Il Presidente della Repubblica Italiana gli conferisce il Premio Leonardo per l'Innovazione

# YOOX NET-A-PORTER GROUP

## Federico Marchetti

### Chief Executive Officer of YOOX NET-A-PORTER GROUP

Federico Marchetti is an entrepreneur at the intersection of fashion and technology.

Marchetti is Chief Executive Officer of YOOX NET-A-PORTER GROUP, the world's leading online luxury fashion retailer.

In 1999, Marchetti invented YOOX to seize the opportunity to bring the vast power of the web to the luxury industry - long before fashion insiders saw the need.

In 2009, Marchetti successfully listed YOOX on the Milan stock exchange, becoming the first European tech IPO following the financial crisis.

In 2015, Federico Marchetti drove the game-changing merger of YOOX GROUP and The NET-A-PORTER GROUP. The merger brought together two highly complementary businesses covering all key geographical luxury markets and customer segments. Marchetti is CEO of the combined YOOX NET-A-PORTER GROUP (YNAP).

Today, YNAP serves an unrivaled client base of more than three million high-spending customers from 180 countries. Mobile sales account for over half of the Group's total revenues. YNAP employs more than 4,700 people.

Marchetti holds a degree in Economics from Bocconi University in Milan and an MBA from Columbia Business School in New York City.

Federico Marchetti divides his time between Milan and London.

#### Awards & Recognitions

- 2017 – Marchetti knighted “Cavaliere del Lavoro” by President of Republic of Italy
- 2016 – EY names Marchetti Italy's “Entrepreneur of the Year”
- 2016 – Institutional Investor ranks Marchetti among top CEOs in luxury goods sector
- 2016 – Harvard Business Review ranks Marchetti among top 10 best-performing CEOs in Italy
- 2015 – Wired names Marchetti to Wired UK 100 as one of the most influential figures in European tech
- 2015 – Vanity Fair includes Marchetti among “The Disruptors” in their New Establishment List
- 2014 – Bocconi University names Marchetti Alumnus of the Year
- 2012 – President of Republic of Italy awards Marchetti the Leonardo Award for Innovation



**Federico Marchetti**

Altre cariche di cariche ricoperte

Il candidato non ha in essere cariche in altre società quotate in mercati regolamentati (anche estere), società finanziarie, bancarie o assicurative ovvero in società di rilevanti dimensioni.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Federico Marchetti', written in a cursive style.

Spettabile  
**YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A.**  
Via Morimondo n. 17  
20143 – Milano

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA AD AMMINISTRATORE DI YOOX NET-A-PORTER GROUP S.P.A. E ATTESTAZIONE DEI REQUISITI PER LA CARICA DI AMMINISTRATORE DI YOOX NET-A-PORTER GROUP S.P.A.**

Il sottoscritto Stefano Valerio, nato a Maglie (LE), il 29 marzo 1970, C.F. VLRSFN70C29E815Z, ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'articolo 14 dello Statuto sociale della società YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. ("la "Società" o "YNAP"), in funzione dell'Assemblea ordinaria della Società, convocata presso Mediobanca S.p.A. in Milano, Via Filodrammatici 3, per il giorno 20 Aprile 2018, alle ore 10:00, in unica convocazione,

**dichiara**

di accettare la propria candidatura alla carica di Amministratore della Società, come da lista presentata dal Consiglio di Amministrazione di YNAP e di accettare sin d'ora la carica, ove nominato dalla predetta Assemblea; e

**dichiara e attesta**

ex artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, alla data di sottoscrizione della presente, sotto la propria responsabilità e consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del citato D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia:

- di possedere i requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di YNAP per ricoprire la carica di Amministratore di detta Società;
- che non sussistono, a proprio carico, cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalle applicabili disposizioni normative, anche regolamentari, e dallo Statuto sociale di

To  
**YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A.**  
Via Morimondo no. 17  
20143 – Milan

**ACCEPTANCE OF APPOINTMENT AS DIRECTOR OF YOOX NET-A-PORTER GROUP S.P.A. AND CERTIFICATION OF THE REQUIREMENTS FOR THE APPOINTMENT AS DIRECTOR OF YOOX NET-A-PORTER GROUP S.P.A.**

The undersigned Stefano Valerio, born in Maglie (LE), on 29 March 1970, with Fiscal Code no. VLRSFN70C29E815Z, pursuant to the provisions of article 14 of the Bylaws of the YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. (the "Company" or "YNAP"), in relation to the Company's ordinary shareholders' meeting to be held at Mediobanca S.p.A. in Milan, Via Filodrammatici 3, on 20 April 2018 at 10:00 a.m., in single session,

**declares**

that he accepts the proposal of appointment as Director of the Company, as per slate submitted by the Company's Board of Directors; and the appointment as Director itself in case such appointment shall occur in the context of the before mentioned shareholders' meeting; and

**declares and certifies**

pursuant to articles 46 and 47 of the Presidential Decree no. 445 of 28 December 2000, as at the date hereof, at his own responsibility and acknowledging that, according to article 76 of the same Presidential Decree no. 445 of 28 December 2000, mendacious declarations, misrepresentations in documents and the use of false documents or of documents containing incorrect information are offences pursuant to the Italian Criminal Code and special laws on the subject:

- that he meets the requirements provided for by applicable law and by YNAP's Bylaws in order to hold the office of Director of the Company;
- that there are no grounds for his ineligibility or incompatibility according to the applicable provisions of law and regulations and the Company's Bylaws;

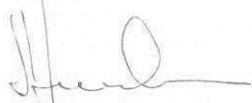
YNAP;

- di possedere i requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del D.M 30 marzo 2000, n. 162, come richiamato dagli artt. 147-*quinquies*, comma 1, e 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58;
- di non trovarsi in alcuna delle circostanze o condizioni previste dall'art. 2382 del codice civile;
- di autorizzare la Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Il sottoscritto allega alla presente copia di un documento di identità, il proprio *curriculum vitae* e l'elenco delle cariche ricoperte in altre società alla data della presente.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

In fede,



(Stefano Valerio)

9 marzo 2018

*Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. n. 196/2003 per ogni fine connesso alle attività correlate alla presentazione della candidatura e alla accettazione della medesima.*

- that he meets the integrity requirements provided for under article 2 of Ministerial Decree no. 162 of 30 March 2000, as referred to pursuant to articles 147-*quinquies*, paragraph 1, and 148, paragraph 4, of Legislative Decree no. 58 of 24 February 1998;
- that he does not find him in any of the circumstances or conditions provided for under article 2382 of Italian Civil Code; and
- that he authorizes the Company, within the meaning and for the purposes of article 71, paragraph 4, of the Presidential Decree no. 445 of 28 December 2000, to verify with the competent authorities the authenticity of the declarations given herein.

The undersigned attaches hereto a copy of his I-D card, his *curriculum vitae* and the list of offices held by him in other companies as at the date hereof.

The undersigned undertakes to notify promptly the Company of any subsequent act or fact that would require the declarations given herein to be modified and to provide, on Company's request, the documents supporting the accuracy of the declared data.

Yours faithfully,



(Stefano Valerio)

9 March 2018

*I authorize the processing of my personal data in accordance with Legislative Decree no. 196/2003 for any purpose connected with the activities relating to the proposal of this appointment and its acceptance.*

## AVV. STEFANO VALERIO

Nato a Maglie (LE), 29.03.1970

Stefano Valerio si è laureato con lode nel 1992 presso l'Università degli Studi di Milano ed è abilitato all'esercizio della professione dal 1995.

Socio dello Studio Legale Gatti Pavesi e Bianchi, Stefano Valerio si interessa principalmente di fusioni e acquisizioni, occupandosi in particolare della redazione di contratti di acquisizione, patti parasociali e operazioni di scissione e di *private equity*. Vanta una specifica esperienza nel settore delle SPAC e delle *pre-booking companies*.

Presta, tra l'altro, attività di consulenza in materia di diritto dei mercati finanziari ed in questioni di diritto societario.

Si è occupato delle operazioni di ristrutturazione di gruppi industriali in crisi seguendo anche gli aspetti di diritto pre-fallimentare. È stato consigliere di amministrazione di diverse società quotate e di società finanziarie.

È autore di alcuni articoli pubblicati su riviste giuridiche, di vari contributi redazionali ed è co-autore del libro "*Tecniche di Private Equity*".

Stefano Valerio ricopre la carica di amministratore indipendente di ALP.I S.p.A., società ammessa alle negoziazioni sul sistema multilaterale di negoziazione "AIM Italia/Mercato Alternativo del Capitale" gestito e organizzato da Borsa Italiana S.p.A.

## AVV. STEFANO VALERIO

Born in Maglie (LE), 29.03.1970

Stefano Valerio graduated with honours in 1992 from the Università degli Studi di Milano and was admitted to the Milan Bar in 1995.

Stefano Valerio is a partner of the law firm Gatti Pavesi Bianchi. His particular area of expertise lies in the drafting of share purchase agreements, shareholders' agreements as well as demergers and private equity transactions. He has a particular expertise in the market of the SPAC and pre-booking companies.

He also advises on financial markets and various corporate law matters.

He also specializes in companies which are in financial distress as well as elements of pre-bankruptcy and insolvency law. He was member of board of directors of several listed companies and financial entities.

He has also written several articles and editorial contributions which have been published in leading legal journals and was the co-author of the book "*Tecniche di Private Equity*".

Stefano Valerio is independent director of ALP.I S.p.A., a company listed on the multilateral trading facility "AIM Italia/Mercato Alternativo del Capitale" organized and managed by Borsa Italiana S.p.A.

Spettabile  
**YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A.**  
Via Morimondo n. 17  
20143 – Milano

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA AD AMMINISTRATORE DI YOOX NET-A-PORTER GROUP S.P.A. E ATTESTAZIONE DEI REQUISITI PER LA CARICA DI AMMINISTRATORE DI YOOX NET-A-PORTER GROUP S.P.A.**

Il sottoscritto Robert Kunze-Concewitz, nato a Istanbul (Turchia), il 7 aprile 1967, C.F. KNZRRT67D07Z243N, ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'articolo 14 dello Statuto sociale della società YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. ("la "Società" o "YNAP"), in funzione dell'Assemblea ordinaria della Società, convocata presso Mediobanca in Milano, Via Filodrammatici 3, per il giorno 20 Aprile 2018, alle ore 10:00, in unica convocazione,

**dichiara**

di accettare la propria candidatura alla carica di Amministratore della Società, come da lista presentata dal Consiglio di Amministrazione di YNAP e di accettare sin d'ora la carica, ove nominato dalla predetta Assemblea; e

**dichiara e attesta**

ex artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, alla data di sottoscrizione della presente, sotto la propria responsabilità e consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del citato D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia:

- di possedere i requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di YNAP per ricoprire la carica di Amministratore di detta Società;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina promosso dal

To  
**YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A.**  
Via Morimondo no. 17  
20143 – Milan

**ACCEPTANCE OF APPOINTMENT AS DIRECTOR OF YOOX NET-A-PORTER GROUP S.P.A. AND CERTIFICATION OF THE REQUIREMENTS FOR THE APPOINTMENT AS DIRECTOR OF YOOX NET-A-PORTER GROUP S.P.A.**

The undersigned, Robert Kunze-Concewitz, born in Istanbul (Turkey), on 7 April 1967, with Fiscal Code no. KNZRRT67D07Z243N, pursuant to the provisions of article 14 of the Bylaws of the YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. (the "Company" or "YNAP"), in relation to the Company's ordinary shareholders' meeting to be held at Mediobanca in Milan, Via Filodrammatici 3, on 20 April 2018 at 10:00 a.m., in single session,

**declares**

that he/she accepts the proposal of appointment as Director of the Company, as per slate submitted by the Company's Board of Directors; and the appointment as Director itself in case such appointment shall occur in the context of the before mentioned shareholders' meeting; and

**declares and certifies**

pursuant to articles 46 and 47 of the Presidential Decree no. 445 of 28 December 2000, as at the date hereof, at his/her own responsibility and acknowledging that, according to article 76 of the same Presidential Decree no. 445 of 28 December 2000, mendacious declarations, misrepresentations in documents and the use of false documents or of documents containing incorrect information are offences pursuant to the Italian Criminal Code and special laws on the subject:

- that he/she meets the requirements provided for by applicable law and by YNAP's Bylaws in order to hold the office of Director of the Company;
- that he/she meets the independence requirements provided for by article 148, paragraph 3, of Legislative Decree no. 58 of 24 February 1998 and article 3 of the

RUC

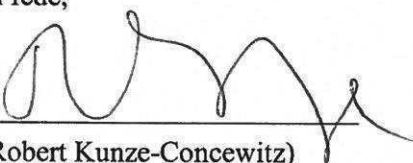
Comitato per la Corporate Governance;

- che non sussistono comunque circostanze e/o situazioni attuali idonee a compromettere la propria indipendenza e, tenuto conto di quanto previsto nel commento all'art. 5 del Codice di Autodisciplina, si impegna a mantenere il possesso dei requisiti qui enunciati durante la durata del mandato, e comunque ad informare tempestivamente il Consiglio di Amministrazione in merito ad eventuali circostanze e/o situazioni che possano compromettere la propria indipendenza;
- che non sussistono, a proprio carico, cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalle applicabili disposizioni normative, anche regolamentari, e dallo Statuto sociale di YNAP;
- di possedere i requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del D.M 30 marzo 2000, n. 162, come richiamato dagli artt. 147-*quinquies*, comma 1, e 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58;
- di non trovarsi in alcuna delle circostanze o condizioni previste dall'art. 2382 del codice civile;
- di autorizzare la Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Il sottoscritto allega alla presente copia di un documento di identità, il proprio *curriculum vitae* e l'elenco delle cariche ricoperte in altre società alla data della presente.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

In fede,



(Robert Kunze-Concewitz)

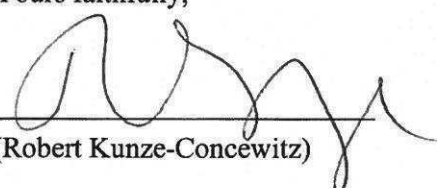
Corporate Governance Code set up by the Corporate Governance Committee;

- that there are no circumstances and/or current conditions which may jeopardize his/her independence and, taking into account the provisions set forth under the comment to article 5 of the Corporate Governance Code, he/she undertakes to maintain the independent requirements during his/her office, and, in any case, to notify promptly the Board of Directors of any circumstance and/or condition which may jeopardize his/her independence;
- that there are no grounds for his/her ineligibility or incompatibility according to the applicable provisions of law and regulations and the Company's Bylaws;
- that he/she meets the integrity requirements provided for under article 2 of Ministerial Decree no. 162 of 30 March 2000, as referred to pursuant to articles 147-*quinquies*, paragraph 1, and 148, paragraph 4, of Legislative Decree no. 58 of 24 February 1998;
- that he/she does not find him/herself in any of the circumstances or conditions provided for under article 2382 of Italian Civil Code; and
- that he/she authorizes the Company, within the meaning and for the purposes of article 71, paragraph 4, of the Presidential Decree no. 445 of 28 December 2000, to verify with the competent authorities the authenticity of the declarations given herein.

The undersigned attaches hereto a copy of his/her I-D card, his/her *curriculum vitae* and the list of offices held by him/her in other companies as at the date hereof.

The undersigned undertakes to notify promptly the Company of any subsequent act or fact that would require the declarations given herein to be modified and to provide, on Company's request, the documents supporting the accuracy of the declared data.

Yours faithfully,



(Robert Kunze-Concewitz)

[data]

9/03/18

*Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. n. 196/2003 per ogni fine connesso alle attività correlate alla presentazione della candidatura e alla accettazione della medesima.*

[date]

9/03/18

*I authorize the processing of my personal data in accordance with Legislative Decree no. 196/2003 for any purpose connected with the activities relating to the proposal of this appointment and its acceptance.*





Robert Kunze-Concewitz

Chief Executive Officer



Bob Kunze-Concewitz, an Austrian citizen, was born in Istanbul (Turkey) in 1967. After graduating from Hamilton College (USA) and obtaining an MBA from Manchester Business School, Bob joined Procter & Gamble as FP&A analyst, position that he covered for two years. He then continued his career in the marketing department, where he occupied various positions of increasing responsibility within an international realm. Following numerous assignments in strategic planning and business ownership he became Corporate Marketing Director in the Global Prestige Products division. He joined Gruppo Campari as Group Marketing Director in October 2005 where he developed and implemented many new marketing strategies for the Group's international brands. In May 2007 he was appointed Group Chief Executive Officer.

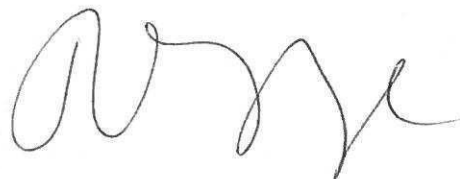
He sits on the Board of Luigi Lavazza S.p.A. (coffee producer)

A handwritten signature in black ink, appearing to be "R. Kunze-Concewitz".

**Robert Kunze-Concewitz**

Altre cariche ricoperte

- Chief Executive Officer di Davide Campari – Milano S.p.A.
- Membro del Consiglio di Amministrazione di Luigi Lavazza S.p.A

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'R. Kunze-Concewitz', is positioned in the lower right quadrant of the page.

Spettabile  
YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A.  
Via Morimondo n. 17  
20143 – Milano

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA AD AMMINISTRATORE DI YOOX NET-A-PORTER GROUP S.P.A. E ATTESTAZIONE DEI REQUISITI PER LA CARICA DI AMMINISTRATORE DI YOOX NET-A-PORTER GROUP S.P.A.**

La sottoscritta Eva Chen Bannister, nata a New Jersey (USA), il 24 settembre 1979, C.F. CHNVEA79P64Z404T, ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'articolo 14 dello Statuto sociale della società YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. ("la "Società" o "YNAP"), in funzione dell'Assemblea ordinaria della Società, convocata presso Mediobanca in Milano, Via Filodrammatici 3, per il giorno 20 Aprile 2018, alle ore 10:00, in unica convocazione,

**dichiara**

di accettare la propria candidatura alla carica di Amministratore della Società, come da lista presentata dal Consiglio di Amministrazione di YNAP e di accettare sin d'ora la carica, ove nominato dalla predetta Assemblea; e

**dichiara e attesta**

ex artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, alla data di sottoscrizione della presente, sotto la propria responsabilità e consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del citato D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia:

- di possedere i requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di YNAP per ricoprire la carica di Amministratore di detta Società;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina promosso dal

To  
YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A.  
Via Morimondo no. 17  
20143 – Milan

**ACCEPTANCE OF APPOINTMENT AS DIRECTOR OF YOOX NET-A-PORTER GROUP S.P.A. AND CERTIFICATION OF THE REQUIREMENTS FOR THE APPOINTMENT AS DIRECTOR OF YOOX NET-A-PORTER GROUP S.P.A.**

The undersigned, Eva Chen Bannister, born in New Jersey (USA), on 24 September 1979, with Fiscal Code no. CHNVEA79P64Z404T, pursuant to the provisions of article 14 of the Bylaws of the YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. (the "Company" or "YNAP"), in relation to the Company's ordinary shareholders' meeting to be held at Mediobanca in Milan, Via Filodrammatici 3, on 20 April 2018 at 10:00 a.m., in single session,

**declares**

that he/she accepts the proposal of appointment as Director of the Company, as per slate submitted by the Company's Board of Directors; and the appointment as Director itself in case such appointment shall occur in the context of the before mentioned shareholders' meeting; and

**declares and certifies**

pursuant to articles 46 and 47 of the Presidential Decree no. 445 of 28 December 2000, as at the date hereof, at his/her own responsibility and acknowledging that, according to article 76 of the same Presidential Decree no. 445 of 28 December 2000, mendacious declarations, misrepresentations in documents and the use of false documents or of documents containing incorrect information are offences pursuant to the Italian Criminal Code and special laws on the subject:

- that he/she meets the requirements provided for by applicable law and by YNAP's Bylaws in order to hold the office of Director of the Company;
- that he/she meets the independence requirements provided for by article 148, paragraph 3, of Legislative Decree no. 58 of 24 February 1998 and article 3 of the

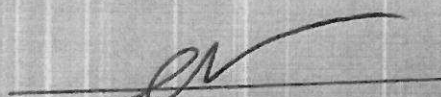
Comitato per la Corporate Governance;

- che non sussistono comunque circostanze e/o situazioni attuali idonee a compromettere la propria indipendenza e, tenuto conto di quanto previsto nel commento all'art. 5 del Codice di Autodisciplina, si impegna a mantenere il possesso dei requisiti qui enunciati durante la durata del mandato, e comunque ad informare tempestivamente il Consiglio di Amministrazione in merito ad eventuali circostanze e/o situazioni che possano compromettere la propria indipendenza;
- che non sussistono, a proprio carico, cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalle applicabili disposizioni normative, anche regolamentari, e dallo Statuto sociale di YNAP;
- di possedere i requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del D.M 30 marzo 2000, n. 162, come richiamato dagli artt. 147-*quinquies*, comma 1, e 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58;
- di non trovarsi in alcuna delle circostanze o condizioni previste dall'art. 2382 del codice civile;
- di autorizzare la Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Il sottoscritto allega alla presente copia di un documento di identità, il proprio *curriculum vitae* e l'elenco delle cariche ricoperte in altre società alla data della presente.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

In fede,

  
(Eva Chen Bannister)

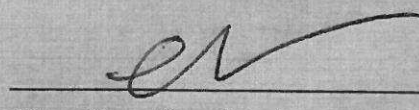
Corporate Governance Code set up by the Corporate Governance Committee;

- that there are no circumstances and/or current conditions which may jeopardize his/her independence and, taking into account the provisions set forth under the comment to article 5 of the Corporate Governance Code, he/she undertakes to maintain the independent requirements during his/her office, and, in any case, to notify promptly the Board of Directors of any circumstance and/or condition which may jeopardize his/her independence;
- that there are no grounds for his/her ineligibility or incompatibility according to the applicable provisions of law and regulations and the Company's Bylaws;
- that he/she meets the integrity requirements provided for under article 2 of Ministerial Decree no. 162 of 30 March 2000, as referred to pursuant to articles 147-*quinquies*, paragraph 1, and 148, paragraph 4, of Legislative Decree no. 58 of 24 February 1998;
- that he/she does not find him/herself in any of the circumstances or conditions provided for under article 2382 of Italian Civil Code; and
- that he/she authorizes the Company, within the meaning and for the purposes of article 71, paragraph 4, of the Presidential Decree no. 445 of 28 December 2000, to verify with the competent authorities the authenticity of the declarations given herein.

The undersigned attaches hereto a copy of his/her I-D card, his/her *curriculum vitae* and the list of offices held by him/her in other companies as at the date hereof.

The undersigned undertakes to notify promptly the Company of any subsequent act or fact that would require the declarations given herein to be modified and to provide, on Company's request, the documents supporting the accuracy of the declared data.

Yours faithfully,

  
(Eva Chen Bannister)

9 marzo 2018

*Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. n. 196/2003 per ogni fine connesso alle attività correlate alla presentazione della candidatura e alla accettazione della medesima.*

9 March 2018

*I authorize the processing of my personal data in accordance with Legislative Decree no. 196/2003 for any purpose connected with the activities relating to the proposal of this appointment and its acceptance.*





## EVA CHEN

12 West 18<sup>th</sup> Street #4E  
New York, NY 10011

917-847-2023  
evachen212@gmail.com

### EXPERIENCE

#### **Instagram, New York, NY**

*Global Head of Fashion Partnerships*, July 2015 – Present

- Ideate and execute fashion programs with fashion industry
- Work with product team to push meaningful improvements to platform
- Elevate partners' digital strategy utilizing Instagram as a tool to reach new consumers

#### **Lucky, New York, NY**

*Chief Creative Officer*, September 2014 – April 2015

*Editor in Chief*, July 2013 – April 2015

- Worked with product and tech teams to concept and launch [LuckyShops.com](http://LuckyShops.com) in span of four months
- Oversaw merchandising and onboarded 200+ fashion and beauty brands
- Created and executed editorial calendar for print and commerce, oversee print and merch team of seventy
- Oversaw digital team of twenty

#### **Freelance consulting and writing**, October 2012 – July 2013, New York, NY/Los Angeles, CA

- Content creation for *Vogue*, *Vogue China*, *ELLE*, *Wall Street Journal*, *InStyle*, *Departures*, *Dujour*
- Consulting for brands such as Warby Parker, Lyst, Marc Jacobs and Calvin Klein Beauty, Nars

#### **Teen Vogue, New York, NY**

*Special Projects Director*, November 2010 – October 2012

- Oversaw all retail brand extensions including fashion and home license
- Oversaw television show development with producer RJ Cutler, Fox, CW
- Oversaw production of special issues, onserts, and inserts
- Pursued social gaming initiatives
- Co-wrote and top-edited *New York Times* best-selling book *Teen Vogue Handbook*

#### **Beauty, Features, and Health Director**, March 2005 – October 2012

- Wrote, reported, assigned, and edited FOB and COB stories for beauty, health, and features
- Established relationships with top beauty talent such as Pat McGrath and Guido Palau
- Developed visual concepts for features

#### **Elle, New York, NY**

*Beauty Writer/Contributing Fashion Stylist*, May 2002 – March 2005

#### **Lucky, New York, NY**

*Fashion Assistant*, May 2002

#### **Harper's Bazaar, New York, NY**

*Editorial Intern/Assistant*, May 2000 – August 2000

### EDUCATION

**Columbia University Graduate School of Journalism**, New York, NY

**Johns Hopkins University**, Baltimore, MD

**St. Catherine's College**, Oxford University, England

**The Brearley School**, New York, NY

Eva Chen

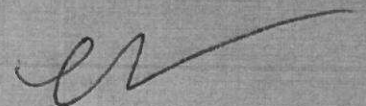
Altre cariche di cariche ricoperte

Il candidato non ha in essere cariche in altre società quotate in mercati regolamentati (anche estere), società finanziarie, bancarie o assicurative ovvero in società di rilevanti dimensioni.

\*\*\*

Other directorships held

The candidate does not hold any directorship in other companies (including foreign) listed on regulated markets, nor in banks, financial or insurance companies or in companies of a significant size



Spettabile  
YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A.  
Via Morimondo n. 17  
20143 – Milano

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA AD AMMINISTRATORE DI YOOX NET-A-PORTER GROUP S.P.A. E ATTESTAZIONE DEI REQUISITI PER LA CARICA DI AMMINISTRATORE DI YOOX NET-A-PORTER GROUP S.P.A.**

La sottoscritta Laura Zoni, nata a Piacenza, il 31 marzo 1965, C.F. ZNOLRA65C71G535D, ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'articolo 14 dello Statuto sociale della società YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. ("la Società" o "YNAP"), in funzione dell'Assemblea ordinaria della Società, convocata presso Mediobanca in Milano, Via Filodrammatici 3, per il giorno 20 Aprile 2018, alle ore 10:00, in unica convocazione,

**dichiara**

di accettare la propria candidatura alla carica di Amministratore della Società, come da lista presentata dal Consiglio di Amministrazione di YNAP e di accettare sin d'ora la carica, ove nominato dalla predetta Assemblea; e

**dichiara e attesta**

ex artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, alla data di sottoscrizione della presente, sotto la propria responsabilità e consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del citato D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia:

- di possedere i requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di YNAP per ricoprire la carica di Amministratore di detta Società;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina promosso dal

To  
YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A.  
Via Morimondo no. 17  
20143 – Milan

**ACCEPTANCE OF APPOINTMENT AS DIRECTOR OF YOOX NET-A-PORTER GROUP S.P.A. AND CERTIFICATION OF THE REQUIREMENTS FOR THE APPOINTMENT AS DIRECTOR OF YOOX NET-A-PORTER GROUP S.P.A.**

The undersigned, Laura Zoni, born in Piacenza, on 31 March 1965, with Fiscal Code no. ZNOLRA65C71G535D, pursuant to the provisions of article 14 of the Bylaws of the YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. (the "Company" or "YNAP"), in relation to the Company's ordinary shareholders' meeting to be held at Mediobanca in Milan, Via Filodrammatici 3, on 20 April 2018 at 10:00 a.m., in single session,

**declares**

that he/she accepts the proposal of appointment as Director of the Company, as per slate submitted by the Company's Board of Directors; and the appointment as Director itself in case such appointment shall occur in the context of the before mentioned shareholders' meeting; and

**declares and certifies**

pursuant to articles 46 and 47 of the Presidential Decree no. 445 of 28 December 2000, as at the date hereof, at his/her own responsibility and acknowledging that, according to article 76 of the same Presidential Decree no. 445 of 28 December 2000, mendacious declarations, misrepresentations in documents and the use of false documents or of documents containing incorrect information are offences pursuant to the Italian Criminal Code and special laws on the subject:

- that he/she meets the requirements provided for by applicable law and by YNAP's Bylaws in order to hold the office of Director of the Company;
- that he/she meets the independence requirements provided for by article 148, paragraph 3, of Legislative Decree no. 58 of 24 February 1998 and article 3 of the



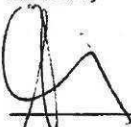
Comitato per la Corporate Governance;

- che non sussistono comunque circostanze e/o situazioni attuali idonee a compromettere la propria indipendenza e, tenuto conto di quanto previsto nel commento all'art. 5 del Codice di Autodisciplina, si impegna a mantenere il possesso dei requisiti qui enunciati durante la durata del mandato, e comunque ad informare tempestivamente il Consiglio di Amministrazione in merito ad eventuali circostanze e/o situazioni che possano compromettere la propria indipendenza;
- che non sussistono, a proprio carico, cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalle applicabili disposizioni normative, anche regolamentari, e dallo Statuto sociale di YNAP;
- di possedere i requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del D.M 30 marzo 2000, n. 162, come richiamato dagli artt. 147-*quinquies*, comma 1, e 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58;
- di non trovarsi in alcuna delle circostanze o condizioni previste dall'art. 2382 del codice civile;
- di autorizzare la Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

La sottoscritta allega alla presente copia di un documento di identità, il proprio *curriculum vitae* e l'elenco delle cariche ricoperte in altre società alla data della presente.

La sottoscritta si impegna a comunicare tempestivamente alla Società ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

In fede,

  
\_\_\_\_\_  
(Laura Zoni)


Corporate Governance Code set up by the Corporate Governance Committee;

- that there are no circumstances and/or current conditions which may jeopardize his/her independence and, taking into account the provisions set forth under the comment to article 5 of the Corporate Governance Code, he/she undertakes to maintain the independent requirements during his/her office, and, in any case, to notify promptly the Board of Directors of any circumstance and/or condition which may jeopardize his/her independence;
- that there are no grounds for his/her ineligibility or incompatibility according to the applicable provisions of law and regulations and the Company's Bylaws;
- that he/she meets the integrity requirements provided for under article 2 of Ministerial Decree no. 162 of 30 March 2000, as referred to pursuant to articles 147-*quinquies*, paragraph 1, and 148, paragraph 4, of Legislative Decree no. 58 of 24 February 1998;
- that he/she does not find him/herself in any of the circumstances or conditions provided for under article 2382 of Italian Civil Code; and
- that he/she authorizes the Company, within the meaning and for the purposes of article 71, paragraph 4, of the Presidential Decree no. 445 of 28 December 2000, to verify with the competent authorities the authenticity of the declarations given herein.

The undersigned attaches hereto a copy of his/her I-D card, his/her *curriculum vitae* and the list of offices held by him/her in other companies as at the date hereof.

The undersigned undertakes to notify promptly the Company of any subsequent act or fact that would require the declarations given herein to be modified and to provide, on Company's request, the documents supporting the accuracy of the declared data.

Yours faithfully,

  
\_\_\_\_\_  
(Laura Zoni)

9 Marzo, 2018

*Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. n. 196/2003 per ogni fine connesso alle attività correlate alla presentazione della candidatura e alla accettazione della medesima.*

March, 9<sup>th</sup>, 2018

*I authorize the processing of my personal data in accordance with Legislative Decree no. 196/2003 for any purpose connected with the activities relating to the proposal of this appointment and its acceptance.*





**Laura Zoni (Aggiornato: ottobre 2017)**

<b>DATI ANAGRAFICI</b>	
Nome e Cognome	Laura Zoni
Data e luogo di nascita	31/03/65 Piacenza (Italy)
Residenza	Via Dante 10 37029 San Pietro In Cariano (VR) Italy
Nazionalità	Italiana
Madre lingua	Italiana
Altre lingue conosciute	Inglese, Francese
<b>CURRICULUM STUDI</b>	
Laurea	1988 Università Commerciale L. Bocconi - Milano Laurea in Economia Aziendale 110/110 e lode Tesi: "Il calcolo dei costi nella fabbrica del futuro: un caso di studio" (Olivetti Crema)
Doctoral Degrees	1994 Università Commerciale L. Bocconi - Milano Dottorato in Economia Aziendale (VI ciclo) Tesi: "La misurazione economica nella gestione delle imprese delle economie di transizione: il caso della Russia"
<b>POSIZIONE ACCADEMICA</b>	
	Professore Ordinario Programmazione e Controllo Facoltà di Economia e Giurisprudenza, Università Cattolica del Sacro Cuore
<b>INTERESSI DI RICERCA</b>	
Aree di interesse e di ricerca	Valutazione delle performance e sistemi di incentivi Innovazione e sistemi di controllo Ruolo del controller Evoluzione della funzione amministrativa Evoluzione delle <i>web technologies</i> e sistemi di programmazione e controllo Rilevanza degli indicatori non economico finanziari nelle gestione di impresa
<b>ATTIVITA' INTERNAZIONALI</b>	
Visiting Professorship	2008-2012 Adjunct Associate Professor Stern Graduate School of Business Administration - New York University, New York, USA 1999-2000 Visiting Professor of Accounting – INSEAD, Fontainebleau France 1995-1998 Visiting Associate Professor of Accounting - Stern Graduate School of Business Administration - New York University, New York, USA 1997 Visiting Scholar – Marshall School of Business – University of Southern California 1996 Visiting Scholar – Amos Tuck School of Business - Dartmouth College
Attività internazionale svolta (progetti, docenza)	2013 ad oggi Direttore Double-Degree in International Management – una collaborazione fra l'Università Cattolica del Sacro Cuore Facoltà di Economia e Giurisprudenza e università partner europee ed americane del network IPBS ( <a href="http://www.ipbsedu.com">www.ipbsedu.com</a> ) 2010-2013 Chair of Master in International Management (International Partnership of Business Schools <a href="http://www.ipbsedu.com">www.ipbsedu.com</a> ) 2008-2013 Master in International Management MIM (IPBS) – Direttore per Università Cattolica del Sacro Cuore III^ Facoltà di Economia 2000 Docenza nel "Management Development Programme" PHARE, Sofia, Bulgaria.

	<p>1996 Ricerca "Management Training Opportunities in Egypt" - Ricerca interna SDA</p> <p>1995-1996 Docenza nel programma "Strengthening of the Mongolian Management Institutes" TACIS - Ulanbaatar, Mongolia</p> <p>1994 Docenza "Sofiatrain Programme for Restructuring and Privatisation in Bulgaria" PHARE, Sofia, Bulgaria</p> <p>1991-1994 Docenza ICPE (International Centre for Public Enterprises), Ljubljana - Slovenia-</p>
Attività Prof.li/Lavorative internazionali di durata > 1 anno	<p>1999-2000 Short-Term expert nel progetto DELPHI, TACIS "Development of Educational Links and Professional and Higher Education Initiatives in Russia"</p> <p>1991-1996 Consulente "East-West Joint Ventures Financial Statement Restatement"</p> <p>1994 Consulente per la Albanian Telecommunication Company for the design and Implementation of the Accounting and Finance System, un progetto finanziato da European Bank for Reconstruction and Development (EBRD)</p> <p>1994 Coordinatore locale per SDA-Bocconi nel progetto EUROCIS di formazione formatori delle repubbliche della CIS, finanziato dal TACIS con coordinamento tecnico della European Foundation for Management Development (EFMD)</p> <p>1993 Sometimes consultant to United Nations Development Programme (UNDP) for Eastern Europe</p>
<b>PUBBLICAZIONI</b>	
Libri e monografie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zoni L., <i>Amministrazione Finanza e Controllo: costo o valore? La trasformazione della Funzione AFC nelle imprese italiane</i>, Milano, Egea 2013, pp. 1-150</li> <li>• Morelli M., Zoni L., <i>Innovare i sistemi di controllo. Affrontare la crisi e sostenere la crescita</i>, Milano, Egea 2013, pp. 1-207</li> <li>• Merchant K., Van der Steede W. Zoni L., <i>I sistemi di controllo di gestione. Misure di performance, valutazione e incentivi</i>, Milano, Pearson 2013, pp.1 305</li> <li>• Zoni L., <i>Cambiamenti strategici e sistemi di controllo: determinanti e processi di cambiamento</i>, Giuffrè, Milano, Luglio 2003, pp. 1-369</li> <li>• Zoni L., <i>I metodi di rilevazione analitica delle informazioni quantitative monetarie: una raccolta di casi</i>, 2a edizione, Cusl, 1993, pp. 1-208</li> <li>• Toscano G, Zoni L. (a cura di), <i>Contabilità Industriale - I Costi e le Decisioni: Una Raccolta di Casi</i>, 3a edizione, CUSL, 1993, pp. 1-568</li> <li>• Toscano G., Zoni L. (a cura di), <i>Contabilità Industriale - I Costi e le Decisioni: Una Raccolta di Letture</i>, 3a edizione, CUSL, 1993, pp. 1-304</li> </ul>
Articoli e contributi in libri	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zoni L., Management accountants in Italy: economic, institutional and educational environment, and evidence from the job market , in Goretzki L. and Strauss E.(eds) <i>The Role of the Management Accounting: Local Variations and Global Influences</i>, Routledge Studies in Accounting, 2017, pp. 117-135</li> <li>• Zoni L., Pippo F. "CFO and finance function: what matters in value creation", <i>Journal of Accounting and Organizational Change</i>, Vol.13 (2), 2017, pp.216-238</li> <li>• Dossi A., Zoni L., <i>Quality of Performance Measurement Systems of Intangibles and Goodwill Impairment Losses</i>, Quaderno Dipartimento di Science Economiche e Sociali, 111/2015, Vita e Pensiero</li> <li>• Zoni L., "Metodologie di rilevazione analitica" stà in: Arcari A., <i>Programmazione e Controllo</i>, Capitolo 6, McGraw-Hill, 2e, 2014, pp. 169:205</li> <li>• Zoni L., "La pianificazione strategica e il budget: aspetti</li> </ul>

- metodologici" stà in Arcari A., *Programmazione e Controllo*, Capitolo 10, McGraw-Hill, 2e, 2014, pp. 229:334
- Zoni L., "Il controllo economico e il ruolo del budget: aspetti organizzativi" stà in Arcari A., *Programmazione e Controllo*, Capitolo 11, , McGraw-Hill, 2e, 2014 , pp. 335:359
  - Zoni L., Morelli M., Dossi A., "Does the organizational life cycle affect the Management Accounting System (MAS) change pattern? A review of case studies", *Management Control Review*, Supplement to Volume 3, 2012, pp. 7-37
  - Zoni L., Dossi A., Morelli M., "Management Accounting System (MAS) change: Field Evidence", *Asian Pacific Journal of Accounting and Economics*, Vol. 19(1), 2012; pp. 122:141
  - Caglio A., Zoni L., "Internet technologies and interactivity o management control systems: some empirical evidence", *Problems and Perspectives in Management*, Vol. 8(4), 2010; pp. 58:71
  - Dossi A., Patelli L., Zoni L. "The Missing Link between Corporate Performance Measurement Systems (CPMS) and CEO Incentive Plans (CEOIP)" in Airoldi G, Brunetti G., Corbetta G., Invernizzi G. (editors) *Scritti in onore di Vittorio Coda*. 2010, EGEA, Milano, pp. 805:830
  - Dossi A., Patelli L., Zoni L., "The Missing Link between Corporate Performance Measurement Systems and Chief Executive Officer Incentive Plans", *Journal of Accounting Auditing and Finance*, Vol. 25(4), 2010; pp. 531:558
  - Zoni L. "La rilevazione analitica dei costi e dei ricavi: metodi e flussi" stà in: Arcari A., *Programmazione e Controllo*, Capitolo 6, McGraw Hill, Milano, 2010 pp.179-218
  - Zoni L., "Il controllo economico e il ruolo del budget: aspetti metodologici" stà in Arcari A., *Programmazione e Controllo*, Capitolo 10, McGraw Hill, Milano, 2010 pp. 325-364
  - Zoni L., "Il controllo economico e il ruolo del budget: aspetti organizzativi" stà in Arcari A., *Programmazione e Controllo*, Capitolo 11, McGraw Hill, Milano, 2010 pp. 365-396
  - Stamerra G, Zoni L., "Il ruolo del budget in tempi di crisi: perché non si può rinunciare alla formalizzazione dei piani di azione" (con G. Stamerra), *Economia & Management*, Vol. 4, 2009, pp. 57:76
  - Zoni L., "La programmazione delle azioni manageriali: il budget" stà in Arcari A. (a cura di) *Il controllo direzionale*, Capitolo 10, McGraw Hill, Milano, 2007
  - Zoni L., "La rilevazione analitica dei costi e dei ricavi: metodi e flussi" stà in: Arcari A. (a cura di) *Il controllo direzionale* , Capitolo 7, McGraw Hill, Milano, 2007
  - Zoni L., Merchant K., "Controller involvement in management: an empirical study in large Italian corporations" *Journal of Accounting & Organizational Change*, Vol 1, 2007, pp. 29:43
  - Cifalinò A., Zoni L., "Management Control Transformation: Perspectives from the Information Economy", *Quaderni del Dipartimento di Scienze Economiche e Sociali*, Università Cattolica del Sacro Cuore, III<sup>a</sup> Facoltà di Economia, Serie Azzurra: Economia Aziendale, N° 3, Marzo, 2003, pp. 1-31
  - Zoni L., "Il controller del 2000: manager o controllore?", *Problemi di Gestione*, Vol. 31, 2001, pp. 1-7
  - Pistoni A., Zoni L., "Comparative Management Accounting in Europe: An Undergraduate Education Perspective", *European Accounting Review*, Vol. 9(2), 2000, pp. 285-319
  - Zoni L., Shank J., "Un caso di contenimento dei costi in una struttura sanitaria: l'applicazione dell'analisi strategica dei costi", *Amministrazione e Finanza - Oro* - numero 4, 1998, pp. 1-24
  - Zoni L. "Alle "origini" della contabilità direzionale in Italia", *Amministrazione e Finanza - Oro* - numero 3, 1996, pp. 1-21
  - Zoni L., "L'Activity Based Costing" sta' in: S. Baraldi e C. Devecchi (a cura di), *I sistemi di pianificazione, programmazione e controllo*, Vol. 2, cap. 11, Giappichelli Editore, Torino, 1995, pp. 1-63.
  - Zoni L. "La trasformazione della Contabilità Socialista. Un testimonianza del processo di transizione verso l'economia di mercato in Russia." *Economia & Management*, numero 3, Maggio

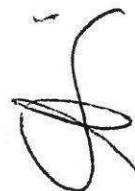
	<p>1994, pp. 1-16</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bubbio A, Zoni L. " Le vie della contabilità direzionale", <i>Amministrazione e Finanza - Oro</i>, numero 1, 1990, pp. 1-19</li> </ul>
Conference Papers	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2016 "CSR linked Incentive and CRS performance" (con Giovanni Derchi e Andrea Dossi) conference proceedings Management Accounting Section, American Accounting Association, 2016 Dallas, Texas, USA.</li> <li>• 2015 "CSR linked Incentive and CRS performance" (con Giovanni Derchi e Andrea Dossi) conference proceedings AIDEA 2015, Piacenza, Italy.</li> <li>• 2015 "The quality of performance measurement systems and goodwill impairment losses", Journal of Accounting, Auditing and Finance Conference, MISB Bocconi, Mumbai, India.</li> <li>• 2011 "Performance measurement systems change: some empirical evidence" (con A. Dossi, M. Morelli), Asian Pacific Journal of Accounting and Economics Conference, Univeristy of Honolulu, Hawaii, USA.</li> <li>• 2009 "CEO Incentive plans and corporate performance measurement systems" (con A. Dossi, L. Patelli), conference proceedings, Journal of Auditing Accounting and Finance, SDA Bocconi, Milano, Italy</li> <li>• 2006 "Beyond budgeting towards lean and proactive control systems? The results of an empirical research, (con G. Stamerra), <i>working paper</i> presentato alla European Accounting Association 2006, Dublino, Irlanda pp. 20</li> <li>• 2004 "Does strategic change lead management control transformation?" <i>working paper</i> presentato al Convegno European Accounting Association tenutosi a Praga, Repubblica Ceca, pp.20</li> <li>• 2003 "Internet Technologies and Interactivity of Management Control: Some Empirical Evidence" (con A. Caglio) <i>working paper</i> presentato al Convegno European Accounting Association tenutosi a Siviglia, Spagna, pp. 25</li> <li>• 2001 Management Control Transformation: Perspectives from the Information Economy" (con A. Cifalinò) presentato al presentato al Convegno EIASM tenutosi a Bruxelles, Belgio, pp.322001 "Local Performance of Global Companies: Relevance of Non-Financial Indicators" (con M. Agliati), presentato al Convegno annuale delle European Accounting Association tenutosi ad Atene, Grecia, e convegno EIASM , Pisa Italia pp.27</li> <li>• 1998 The Italian Application of the IV and VII European Directives", presentato al seminario- International Accounting- tenutosi alla Stern School of Business, New York University, pp.26</li> <li>• 1998 "Financial Controller's Involvement in Management: A Field Study", presentato al Convegno Annuale delle European Accounting Association tenutosi a Birmingham nel 1995, alla George Washington University, Washington, USA nel contesto degli Accounting Department Seminars, Giugno 1998, alla University of Southern California, Los Angeles, USA nel contesto degli Accounting Department Seminars, Luglio, 1998, pp. 39</li> <li>• 1997 "Management Accounting Education in Europe: A Comparative Survey in Europe." <i>working paper</i> presentato al Convegno European Accounting Association tenutosi a Graz, Austria, p.32</li> <li>• 1996 "Cost Analysis for Cost Containment: Applying the Strategic Cost Management (SCM) Perspective in A Health Care Field Study." con J.K. Shank <i>working paper</i> presentato al Convegno European Accounting Association a Bergen, Norvegia, pp. 18</li> <li>• 1995, "Financial Controller's Involvement in Management: the Results of a Survey." <i>working paper</i> presentato al Convegno European Accounting Association a Birmingham, Gran Bretagna, pp. 23</li> <li>• 1992 "The Soviet Accounting Reconstruction: Is It a Problem of Changing the Principles Only?" <i>working paper</i> presentato al Convegno European Accounting Association a Madrid, Spagna, pp. 25</li> <li>• 1990 "The History of Italian Management Accounting." <i>working paper</i> presentato al Convegno European Accounting Association a</li> </ul>

	Budapest, Ungheria, pp. 20
<b>ALTRE ATTIVITA' SCIENTIFICHE</b>	
Partecipazione a Comitati/Commissioni ad interesse scientifico/professionale	2013 ad oggi Collegio docenti dottorato "Management e Innovazione", Università Cattolica del Sacro Cuore
Attività professionali nazionali rilevanti	Consulente in materia di progettazione ed implementazione dei sistemi di controllo presso medie e grandi aziende italiane 2015 ad oggi Yoox Net-a-Poter Group – Membro del Consiglio di Amministrazione.

**Laura Zoni**

**Altre cariche di cariche ricoperte**

**Il candidato non ha in essere cariche in altre società quotate in mercati regolamentati (anche estere), società finanziarie, bancarie o assicurative ovvero in società di rilevanti dimensioni.**

A handwritten signature in black ink, located in the lower right quadrant of the page. The signature is stylized and appears to be the name 'Laura Zoni'.



Spettabile  
**YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A.**  
Via Morimondo n. 17  
20143 – Milano

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA AD AMMINISTRATORE DI YOOX NET-A-PORTER GROUP S.P.A. E ATTESTAZIONE DEI REQUISITI PER LA CARICA DI AMMINISTRATORE DI YOOX NET-A-PORTER GROUP S.P.A.**

La sottoscritta Catherine Marie Yvonne Gérardin, nata a Versailles (Francia), il 18 novembre 1959, CF. GRRCHR59S58Z110F, ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'articolo 14 dello Statuto sociale della società YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. ("la **"Società"** o **"YNAP"**"), in funzione dell'Assemblea ordinaria della Società, convocata presso Mediobanca in Milano, Via Filodrammatici 3, per il giorno 20 Aprile 2018, alle ore 10:00, in unica convocazione,

**dichiara**

di accettare la propria candidatura alla carica di Amministratore della Società, come da lista presentata dal Consiglio di Amministrazione di YNAP e di accettare sin d'ora la carica, ove nominata dalla predetta Assemblea; e

**dichiara e attesta**

ex artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, alla data di sottoscrizione della presente, sotto la propria responsabilità e consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del citato D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia:

- di possedere i requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di YNAP per ricoprire la carica di Amministratore di detta Società;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3

To  
**YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A.**  
Via Morimondo no. 17  
20143 – Milan

**ACCEPTANCE OF APPOINTMENT AS DIRECTOR OF YOOX NET-A-PORTER GROUP S.P.A. AND CERTIFICATION OF THE REQUIREMENTS FOR THE APPOINTMENT AS DIRECTOR OF YOOX NET-A-PORTER GROUP S.P.A.**

The undersigned, Catherine Marie Yvonne Gérardin, born in Versailles (France), on 18 November 1959, with Fiscal Code no. GRRCHR59S58Z110F, pursuant to the provisions of article 14 of the Bylaws of the YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. (the **"Company"** or **"YNAP"**"), in relation to the Company's ordinary shareholders' meeting to be held at Mediobanca in Milan, Via Filodrammatici 3, on 20 April 2018 at 10:00 a.m., in single session,

**declares**

that she accepts the proposal of appointment as Director of the Company, as per slate submitted by the Company's Board of Directors; and the appointment as Director itself in case such appointment shall occur in the context of the before mentioned shareholders' meeting; and

**declares and certifies**

pursuant to articles 46 and 47 of the Presidential Decree no. 445 of 28 December 2000, as at the date hereof, at her own responsibility and acknowledging that, according to article 76 of the same Presidential Decree no. 445 of 28 December 2000, mendacious declarations, misrepresentations in documents and the use of false documents or of documents containing incorrect information are offences pursuant to the Italian Criminal Code and special laws on the subject:

- that she meets the requirements provided for by applicable law and by YNAP's Bylaws in order to hold the office of Director of the Company;
- that she meets the independence requirements provided for by article 148, paragraph 3, of

del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina promosso dal Comitato per la Corporate Governance;

- che durante l'esercizio 2018 in corso verrà a compimento il periodo di 9 anni di carica (negli ultimi 12 anni) quale Amministratore di YNAP, precisando che tale circostanza non inficerà la propria indipendenza;
- che non sussistono comunque circostanze e/o situazioni attuali idonee a compromettere la propria indipendenza e, tenuto conto di quanto previsto nel commento all'art. 5 del Codice di Autodisciplina, si impegna a mantenere il possesso dei requisiti qui enunciati durante la durata del mandato, e comunque ad informare tempestivamente il Consiglio di Amministrazione in merito ad eventuali circostanze e/o situazioni che possano compromettere la propria indipendenza;
- che non sussistono, a proprio carico, cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalle applicabili disposizioni normative, anche regolamentari, e dallo Statuto sociale di YNAP;
- di possedere i requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del D.M 30 marzo 2000, n. 162, come richiamato dagli artt. 147-*quinquies*, comma 1, e 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58;
- di non trovarsi in alcuna delle circostanze o condizioni previste dall'art. 2382 del codice civile;
- di autorizzare la Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

La sottoscritta allega alla presente copia di un documento di identità, il proprio *curriculum vitae* e l'elenco delle cariche ricoperte in altre società alla data della presente.

La sottoscritta si impegna a comunicare tempestivamente alla Società ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

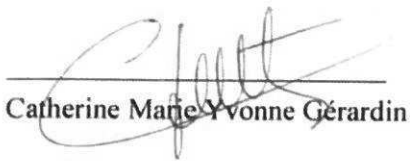
Legislative Decree no. 58 of 24 February 1998 and article 3 of the Corporate Governance Code set up by the Corporate Governance Committee;

- that during the current financial year 2018 the 9-year period (in the past 12 years) as Director of the Company will elapse, stating that this fact will not jeopardize her independence;
- that there are no circumstances and/or current conditions which may jeopardize her independence and, taking into account the provisions set forth under the comment to article 5 of the Corporate Governance Code, he/she undertakes to maintain the independent requirements during her office, and, in any case, to notify promptly the Board of Directors of any circumstance and/or condition which may jeopardize her independence;
- that there are no grounds for her ineligibility or incompatibility according to the applicable provisions of law and regulations and the Company's Bylaws;
- that she meets the integrity requirements provided for under article 2 of Ministerial Decree no. 162 of 30 March 2000, as referred to pursuant to articles 147-*quinquies*, paragraph 1, and 148, paragraph 4, of Legislative Decree no. 58 of 24 February 1998;
- that she does not find herself in any of the circumstances or conditions provided for under article 2382 of Italian Civil Code; and
- that she authorizes the Company, within the meaning and for the purposes of article 71, paragraph 4, of the Presidential Decree no. 445 of 28 December 2000, to verify with the competent authorities the authenticity of the declarations given herein.

The undersigned attaches hereto a copy of her I-D card, her *curriculum vitae* and the list of offices held by her in other companies as at the date hereof.

The undersigned undertakes to notify promptly the Company of any subsequent act or fact that would require the declarations given herein to be modified and to provide, on Company's request, the documents supporting the accuracy of the declared data.

In fede,



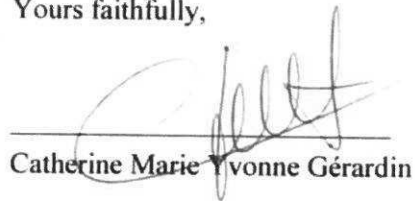
---

Catherine Marie Yvonne Gérardin

9 marzo 2018

*Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. n. 196/2003 per ogni fine connesso alle attività correlate alla presentazione della candidatura e alla accettazione della medesima.*

Yours faithfully,



---

Catherine Marie Yvonne Gérardin

9 March 2018

*I authorize the processing of my personal data in accordance with Legislative Decree no. 196/2003 for any purpose connected with the activities relating to the proposal of this appointment and its acceptance.*

Catherine Vautrin, who holds a master's degree in law and is a graduate of HEC business school, is a well-known manager in the fashion world.

From February 2017 to September 2018 she has been CEO of **Paule Ka**, a Parisian fashion house of women's ready to wear, leading a rejuvenation of the brand's heritage as well as strengthening and developing its international business base.

She was previously CEO of **Cerruti** where from 2011 to 2014 she implemented a significant repositioning of the brand, in particular in overhauling its image and design.

Prior to this she was CEO of **Emilio Pucci**, a long-established brand that had become a niche, where she was responsible for its relaunch and international expansion. Vautrin started her career at Louis Vuitton Malletier, where she was successively head of global store image and then Director of men's and women's ready-to-wear.

Since 2009, she has also been a member of the Board of Directors at **YNAP**, one of the leading international fashion e-commerce sites, which is listed in Milan.

Since June 2016 she is a member of the board of directors of **Campari group**, listed in Milan.

Since July 2017 she is a member of the board of Directors of **Autogrill S.p.A**, listed in Milan.

**Catherine Marie Yvonne Gérardin**

Altre cariche di cariche ricoperte

- Membro del Consiglio di Amministrazione di Davide Campari – Milano S.p.A.
- Membro del Consiglio di Amministrazione di Autogrill S.p.A

Milano, 9 marzo 2018



Spettabile  
YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A.  
Via Morimondo n. 17  
20143 - Milano

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA AD AMMINISTRATORE DI YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. E ATTESTAZIONE DEI REQUISITI PER LA CARICA DI AMMINISTRATORE DI YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A.**

Il sottoscritto Richard Lepeu, nato a Parigi (Francia), il 1 aprile 1952, C.F. LPERHR52D01Z110Y, ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'articolo 14 dello Statuto sociale della società YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. ("la "Società" o "YNAP"), in funzione dell'Assemblea ordinaria della Società, convocata presso Mediobanca in Milano, Via Filodrammatici 3, per il giorno 20 Aprile 2018, alle ore 10:00, in unica convocazione,

**dichiara**

di accettare la propria candidatura alla carica di Amministratore della Società, come da lista presentata dal Consiglio di Amministrazione di YNAP e di accettare sin d'ora la carica, ove nominato dalla predetta Assemblea; e

**dichiara e attesta**

ex artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, alla data di sottoscrizione della presente, sotto la propria responsabilità e consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del citato D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia:

- di possedere i requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di YNAP per ricoprire la carica di Amministratore di detta Società;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina promosso dal Comitato per la Corporate Governance;
- che non sussistono comunque circostanze e/o situazioni attuali idonee a compromettere la propria indipendenza e, tenuto conto di quanto previsto nel commento all'art. 5 del Codice di Autodisciplina, si impegna a mantenere il possesso dei requisiti qui enunciati durante la durata del mandato, e comunque ad informare

To  
YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A.  
Via Morimondo no. 17  
20143 - Milan

**ACCEPTANCE OF APPOINTMENT AS DIRECTOR OF YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. AND CERTIFICATION OF THE REQUIREMENTS FOR THE APPOINTMENT AS DIRECTOR OF YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A.**

The undersigned, Richard Lepeu, born in Paris (France), on 1 April 1952, with Fiscal Code no. LPERHR52D01Z110Y, pursuant to the provisions of article 14 of the Bylaws of the YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. (the "Company" or "YNAP"), in relation to the Company's ordinary shareholders' meeting to be held at Mediobanca in Milan, Via Filodrammatici 3, on 20 April 2018 at 10:00 a.m., in single session,

**declares**

that he/she accepts the proposal of appointment as Director of the Company, as per slate submitted by the Company's Board of Directors; and the appointment as Director itself in case such appointment shall occur in the context of the before mentioned shareholders' meeting; and

**declares and certifies**

pursuant to articles 46 and 47 of the Presidential Decree no. 445 of 28 December 2000, as at the date hereof, at his/her own responsibility and acknowledging that, according to article 76 of the same Presidential Decree no. 445 of 28 December 2000, mendacious declarations, misrepresentations in documents and the use of false documents or of documents containing incorrect information are offences pursuant to the Italian Criminal Code and special laws on the subject:

- that he/she meets the requirements provided for by applicable law and by YNAP's Bylaws in order to hold the office of Director of the Company;
- that he/she meets the independence requirements provided for by article 148, paragraph 3, of Legislative Decree no. 58 of 24 February 1998 and article 3 of the Corporate Governance Code set up by the Corporate Governance Committee;
- that there are no circumstances and/or current conditions which may jeopardize his/her independence and, taking into account the provisions set forth under the comment to article 5 of the Corporate Governance Code, he/she undertakes to maintain the independent requirements during his/her office, and, in any

*R*

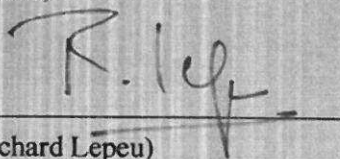
tempestivamente il Consiglio di Amministrazione in merito ad eventuali circostanze e/o situazioni che possano compromettere la propria indipendenza;

- che non sussistono, a proprio carico, cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalle applicabili disposizioni normative, anche regolamentari, e dallo Statuto sociale di YNAP;
- di possedere i requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del D.M 30 marzo 2000, n. 162, come richiamato dagli artt. 147-*quinquies*, comma 1, e 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58;
- di non trovarsi in alcuna delle circostanze o condizioni previste dall'art. 2382 del codice civile;
- di autorizzare la Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Il sottoscritto allega alla presente copia di un documento di identità, il proprio *curriculum vitae* e l'elenco delle cariche ricoperte in altre società alla data della presente.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

In fede,



(Richard Lepeu)

[data]

*Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. n. 196/2003 per ogni fine connesso alle attività correlate alla presentazione della candidatura e alla accettazione della medesima.*

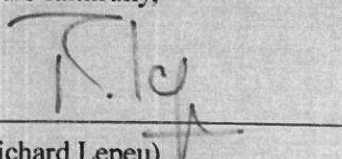
case, to notify promptly the Board of Directors of any circumstance and/or condition which may jeopardize his/her independence;

- that there are no grounds for his/her ineligibility or incompatibility according to the applicable provisions of law and regulations and the Company's Bylaws;
- that he/she meets the integrity requirements provided for under article 2 of Ministerial Decree no. 162 of 30 March 2000, as referred to pursuant to articles 147-*quinquies*, paragraph 1, and 148, paragraph 4, of Legislative Decree no. 58 of 24 February 1998;
- that he/she does not find him/herself in any of the circumstances or conditions provided for under article 2382 of Italian Civil Code; and
- that he/she authorizes the Company, within the meaning and for the purposes of article 71, paragraph 4, of the Presidential Decree no. 445 of 28 December 2000, to verify with the competent authorities the authenticity of the declarations given herein.

The undersigned attaches hereto a copy of his/her I-D card, his/her *curriculum vitae* and the list of offices held by him/her in other companies as at the date hereof.

The undersigned undertakes to notify promptly the Company of any subsequent act or fact that would require the declarations given herein to be modified and to provide, on Company's request, the documents supporting the accuracy of the declared data.

Yours faithfully,



(Richard Lepeu)

[date]

*I authorize the processing of my personal data in accordance with Legislative Decree no. 196/2003 for any purpose connected with the activities relating to the proposal of this appointment and its acceptance.*

## **Richard Lepeu**

Richard Lepeu was born in Paris and is a graduate of the Paris Institute of Political Studies and the University of Paris X where he studied Economics. He began his career in 1975 as an investment banker at Rothschild in Paris.

Mr Lepeu joined Cartier in 1979 as Assistant to the Secretary General and President and was subsequently promoted to the position of Secretary General in 1981. In 1993, he became Director of Finance, Administration and Industry and in 1995, Managing Director. He was nominated as Chief Executive Officer of Cartier in 1998, a position he held until 2001.

In March 2001, Richard Lepeu was appointed Chief Operating Officer of Richemont.

He was nominated as Group Finance Director of Richemont in January 2004 and was appointed to the Board of Directors of Compagnie Financière Richemont SA. In April 2010, he was appointed Deputy Chief Executive Officer of Richemont and in April 2013, he was nominated Co-Chief Executive Officer of Richemont. From April 2016 until March 2017, he served as Chief Executive Officer of Richemont. Since April 2017, he has been serving as Chairman of the Advisory Board of Richemont Luxury Group Real Estate GP.

### **Richemont**

April 2017	Chairman of the Advisory Board, RLG Real Estate
April 2016	Chief Executive Officer
April 2013	Co-Chief Executive Officer
April 2010	Deputy Chief Executive Officer
January 2004	Group Finance Director
March 2001	Chief Operating Officer

### **Cartier**

1998 – 2001	Chief Executive Officer
1995 – 1998	Managing Director
1993 – 1995	Director of Finance, Administration and Industry
1985 – 1993	Director of Finance and Administration
1981 – 1985	Secretary General
1979 – 1981	Assistant to the Secretary General and President

### **Rothschild**

1975 – 1979	Project Manager in the Investment Banking division.
-------------	---



**RICHARD LEPEU'S DIRECTORSHIPS**  
**March 2018**

<b>COMPANY</b>	<b>FUNCTION</b>	<b>COUNTRY</b>
<b>RLG Real Estate GP</b>	Chairman of the Supervisory Board	Luxembourg
<b>RLG GP Limited</b>	Director	Jersey
<b>YOOX NET-A-PORTER</b>	Director	Italy

Spettabile  
YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A.  
Via Morimondo n. 17  
20143 – Milano

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE  
DELLA CANDIDATURA AD  
AMMINISTRATORE DI YOOX NET-A-  
PORTER GROUP S.P.A. E  
ATTESTAZIONE DEI REQUISITI PER LA  
CARICA DI AMMINISTRATORE DI YOOX  
NET-A-PORTER GROUP S.P.A.**

Il sottoscritto Cedric Charles Marcel Bossert, nato a Losanna (Svizzera), il 31 luglio 1959, C.F. BSSCRC59L31Z133C, ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'articolo 14 dello Statuto sociale della società YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. ("la "Società" o "YNAP"), in funzione dell'Assemblea ordinaria della Società, convocata presso Mediobanca in Milano, Via Filodrammatici 3, per il giorno 20 Aprile 2018, alle ore 10:00, in unica convocazione,

**dichiara**

di accettare la propria candidatura alla carica di Amministratore della Società, come da lista presentata dal Consiglio di Amministrazione di YNAP e di accettare sin d'ora la carica, ove nominato dalla predetta Assemblea; e

**dichiara e attesta**

ex artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, alla data di sottoscrizione della presente, sotto la propria responsabilità e consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del citato D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia:

- di possedere i requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di YNAP per ricoprire la carica di Amministratore di detta Società;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina promosso dal

To  
YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A.  
Via Morimondo no. 17  
20143 – Milan

**ACCEPTANCE OF APPOINTMENT AS  
DIRECTOR OF YOOX NET-A-PORTER  
GROUP S.P.A. AND CERTIFICATION OF  
THE REQUIREMENTS FOR THE  
APPOINTMENT AS DIRECTOR OF YOOX  
NET-A-PORTER GROUP S.P.A.**

The undersigned, Cedric Charles Marcel Bossert, born in Lausanne (Switzerland), on 31 July 1959, with Fiscal Code no. BSSCRC59L31Z133C, pursuant to the provisions of article 14 of the Bylaws of the YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. (the "Company" or "YNAP"), in relation to the Company's ordinary shareholders' meeting to be held at Mediobanca in Milan, Via Filodrammatici 3, on 20 April 2018 at 10:00 a.m., in single session,

**declares**

that he/she accepts the proposal of appointment as Director of the Company, as per slate submitted by the Company's Board of Directors; and the appointment as Director itself in case such appointment shall occur in the context of the before mentioned shareholders' meeting; and

**declares and certifies**

pursuant to articles 46 and 47 of the Presidential Decree no. 445 of 28 December 2000, as at the date hereof, at his/her own responsibility and acknowledging that, according to article 76 of the same Presidential Decree no. 445 of 28 December 2000, mendacious declarations, misrepresentations in documents and the use of false documents or of documents containing incorrect information are offences pursuant to the Italian Criminal Code and special laws on the subject:

- that he/she meets the requirements provided for by applicable law and by YNAP's Bylaws in order to hold the office of Director of the Company;
- that he/she meets the independence requirements provided for by article 148, paragraph 3, of Legislative Decree no. 58 of 24 February 1998 and article 3 of the

Comitato per la Corporate Governance;

- che non sussistono comunque circostanze e/o situazioni attuali idonee a compromettere la propria indipendenza e, tenuto conto di quanto previsto nel commento all'art. 5 del Codice di Autodisciplina, si impegna a mantenere il possesso dei requisiti qui enunciati durante la durata del mandato, e comunque ad informare tempestivamente il Consiglio di Amministrazione in merito ad eventuali circostanze e/o situazioni che possano compromettere la propria indipendenza;
- che non sussistono, a proprio carico, cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalle applicabili disposizioni normative, anche regolamentari, e dallo Statuto sociale di YNAP;
- di possedere i requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del D.M 30 marzo 2000, n. 162, come richiamato dagli artt. 147-*quinquies*, comma 1, e 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58;
- di non trovarsi in alcuna delle circostanze o condizioni previste dall'art. 2382 del codice civile;
- di autorizzare la Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Il sottoscritto allega alla presente copia di un documento di identità, il proprio *curriculum vitae* e l'elenco delle cariche ricoperte in altre società alla data della presente.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

In fede,



(Cedric Charles Marcel Bossert)

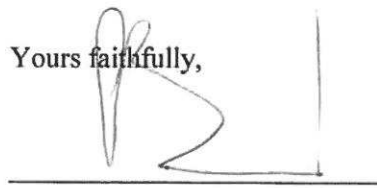
Corporate Governance Code set up by the Corporate Governance Committee;

- that there are no circumstances and/or current conditions which may jeopardize his/her independence and, taking into account the provisions set forth under the comment to article 5 of the Corporate Governance Code, he/she undertakes to maintain the independent requirements during his/her office, and, in any case, to notify promptly the Board of Directors of any circumstance and/or condition which may jeopardize his/her independence;
- that there are no grounds for his/her ineligibility or incompatibility according to the applicable provisions of law and regulations and the Company's Bylaws;
- that he/she meets the integrity requirements provided for under article 2 of Ministerial Decree no. 162 of 30 March 2000, as referred to pursuant to articles 147-*quinquies*, paragraph 1, and 148, paragraph 4, of Legislative Decree no. 58 of 24 February 1998;
- that he/she does not find him/herself in any of the circumstances or conditions provided for under article 2382 of Italian Civil Code; and
- that he/she authorizes the Company, within the meaning and for the purposes of article 71, paragraph 4, of the Presidential Decree no. 445 of 28 December 2000, to verify with the competent authorities the authenticity of the declarations given herein.

The undersigned attaches hereto a copy of his/her I-D card, his/her *curriculum vitae* and the list of offices held by him/her in other companies as at the date hereof.

The undersigned undertakes to notify promptly the Company of any subsequent act or fact that would require the declarations given herein to be modified and to provide, on Company's request, the documents supporting the accuracy of the declared data.

Yours faithfully,



(Cedric Charles Marcel Bossert)

9 Marzo 2018

*Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. n. 196/2003 per ogni fine connesso alle attività correlate alla presentazione della candidatura e alla accettazione della medesima.*

March 9, 2018

*I authorize the processing of my personal data in accordance with Legislative Decree no. 196/2003 for any purpose connected with the activities relating to the proposal of this appointment and its acceptance.*

## PERSONAL INFORMATION

Surname BOSSERT  
First name Cédric  
Birthday 31.7.1959

## ACADEMIC QUALIFICATIONS

Date 1.6.1981  
Qualification Licence en droit  
Institute **Université de Lausanne, Faculté de Droit**  
Country Switzerland

Date 8.7.1983  
Qualification Diplôme Etudes Approfondies (DEA)  
Institute **Université Paris II,  
Institut des Hautes Etudes Internationales**  
Country France

Date 30.9.1984  
Qualification Master of Comparative Law (MCL)  
Institute **George Washington University, Washington D.C, Law School**  
Country USA

## PROFESSIONAL QUALIFICATIONS

Date 15.1.1986  
Qualification **Admission to the Bar of New York, N.Y**  
Country USA

Date 21.12.1987  
Qualification **Admission to the Bar of Geneva**  
Country Switzerland

## PROFESSIONAL EXPERIENCE

Period 1.7.84 to 30.9.85  
Job Title Trainee/Attorney  
Company **Eisenberg & Solomon**  
Country New York, USA

Period 1.10.85 to 30.6.87  
Job Title Avocat-stagiaire  
Period 1.10.87 to 31.12.88  
Job Title Avocat  
Company **Etienne Blum Stehle & Manfrini**  
Country Geneva, Switzerland

Period 1.1.89 to 31.12.93  
Job Title **Avocat/Legal Counsel**  
Company **PBM International Holding S.A**  
Country Geneva, Switzerland  
Responsibility Piaget and Baume et Mercier legal matters

Period 1.1.94 to 31.3.11  
Job Title **Avocat/Senior Legal Counsel**  
Company **Cartier International SA/Richemont International SA**  
Country Geneva, Switzerland  
Responsibility Richemont and Maisons legal matters

Period 1.4.11 to 31.3.13  
Job Title **Deputy General Counsel**  
Company **Richemont International SA**  
Country Geneva, Switzerland  
Responsibility Richemont and Maisons legal matters

Period 1.4.13 to 31.3.16  
Job Title **General Counsel, Central Legal Department**  
Company **Richemont International SA**  
Country Geneva, Switzerland  
Responsibility Group Legal Department (not including IP matters)

Period 01.4.16 to date  
Job Title **Group General Counsel**  
Company **Richemont International SA**  
Country Geneva, Switzerland  
Responsibility Group Legal and IP

## LANGUAGES

French: mother tongue  
English: fluent  
German: fluent reading, basic oral

CEDRIC BOSSERT DIRECTORSHIP AS OF 28.02.2018

COMPANY	FUNCTION	COUNTRY
Richemont Australia Pty. Limited	Director	Australia
Sulka Trading Limited	Director	BVI
Cartier Creation Studio S.A. (Branch)	Manager abroad	France
Richemont Hellas S.A.	President	Greece
Richemont India Private Limited	Director	India
RLG Retail Private Limited	Director	India
Montblanc Italia S.r.l	President	Italy
Richemont Italia Holding SpA	President	Italy
Richemont Italia S.p.A.	President	Italy
Richemont Italia Servizi e Sviluppo Srl	President	Italy
Stefano Serapian Srl	President	Italy
Yoox Net à Porter	Director	Italy
Richemont Korea, Limited	Director	Korea
RLG Macau Limited	Director	Macau
Cartier Comercializadora, S.A. de C.V.	Member	Mexico
Les Must de Cartier S.A. de C.V.	Member	Mexico
Richemont de Mexico S.A. de C.V	Chairman	Mexico
	Chairman +Legal	
Alfred Dunhill (Shanghai) Trading Company Limited	Representative	People Republic of China
Chengdu Richemont Vendome Commercial and Trading Company Limited	Legal Representative	People Republic of China
Hangzhou Richemont Commercial and Trading Company Limited	Chairman	People Republic of China
Richemont (Beijing) Commercial and Trading Company Limited	Chairman	People Republic of China
Richemont Commercial Company Limited	Chairman	People Republic of China
Richemont Commercial Guangzhou Company Limited	Chairman	People Republic of China
Richemont Trading (Shanghai) Company Limited	Chairman +Legal Representative	People Republic of China
Shanghai Richemont Twin Villas Commercial and Trading Co. Ltd	Director	People Republic of China
Shenyang Richemont Vendome Commercial and Trading Company Limited	Chairman	People Republic of China
Donze Baume Portugal – Indústria de Relógios E Polimento, Unipessoal, Ltd.	Manager	Portugal
HGT Portugal – Indústria de Relógios E Polimento, Unipessoal, Ltd.	Manager	Portugal
Richemont Saii Arabia LLC	Member	Saudi Arabia
Piaget Singapore Pte. Ltd.	Director	Singapore
Richemont Luxury (Singapore) Pte	Director	Singapore
Montblanc Iberia, S.L.U	Chairman	Spain
AATC Trading AG	Member	Switzerland
Baume & mercier SA	Director	Switzerland
Cartier Charitable Foundation	Member	Switzerland
Cartier Creation Studio SA	Director	Switzerland
Cartier International AG (SA-LTD)	President	Switzerland
Cartier SA	Director	Switzerland
Fabrique d'Horlogerie Minerva SA	President	Switzerland
Fondation de Prévoyance Richemont	Vice-President	Switzerland
Giampiero Bodino AG	President	Switzerland
IWC International Watch Co AG	Director	Switzerland

CEDRIC BOSSERT DIRECTORSHIP AS OF 28.02.2018

Lancel International SA	Director	Switzerland
Manufacture Jaeger-Le Coultre SA	Director	Switzerland
Manufacture Roger-Dubuis	Director	Switzerland
Montblanc Montre SA	Director	Switzerland
Montblanc Suisse SA	Director	Switzerland
Officine Panerai - Firenze SA	Director	Switzerland
Officine Panerai AG (SA-Ltd)	President	Switzerland
Piaget SA	Director	Switzerland
Richemont DNS Inc (Richemont DNS AG)	President	Switzerland
Richemont Holdings AG	Member	Switzerland
Richemont International Holding SA, Luxembourg, Branch of Bellevue/Switzerland	Branch Manager	Switzerland
Richemont International SA (Villars-sur-Glâne)	Director	Switzerland
Richemont Securities SA	Director	Switzerland
Richemont Suisse SA	Director	Switzerland
RLG Europe BV, Amsterdam, Swiss Branch, Vilars-sur-Glâne		Switzerland
Vacheron & Constantin SA	Director	Switzerland
Van Cleef & Arpels SA	Director	Switzerland
Richemont (Luxury) Thailand Ltd.	Director	Thailand
Cartier Europe B.V.	Managing Director	The Netherlands
Montblanc Services B.V.	Managing Director	The Netherlands
Richemont Services B.V.	Managing Director	The Netherlands
RLG Europe B.V.	Managing Director	The Netherlands
Richemont Istanbul Luks Esya Dagitim A.S	Chairman	Turkey
Richemont (Dubai) FZE	Director	UAE
RLG Retail LLC	Director	UAE
VLG Americas SA	Vice-President	Uruguay
Richemont Latin America & Caribbean, LLC	Manager	USA
Richemont North America Holdings, Inc	Director	USA
Van Cleef & Arpels Americas	Director	USA



Spettabile  
**YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A.**  
Via Morimondo n. 17  
20143 – Milano

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA AD AMMINISTRATORE DI YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. E ATTESTAZIONE DEI REQUISITI PER LA CARICA DI AMMINISTRATORE DI YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A.**

Il sottoscritto Raffaello Napoleone, nato a Roma, il 30 ottobre 1954, C.F. NPLRFL54R30H501Z, ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'articolo 14 dello Statuto sociale della società YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. ("la **Società**" o **YNAP**"), in funzione dell'Assemblea ordinaria della Società, convocata presso Mediobanca in Milano, Via Filodrammatici 3, per il giorno 20 Aprile 2018, alle ore 10:00, in unica convocazione,

**dichiara**

di accettare la propria candidatura alla carica di Amministratore della Società, come da lista presentata dal Consiglio di Amministrazione di YNAP e di accettare sin d'ora la carica, ove nominato dalla predetta Assemblea; e

**dichiara e attesta**

ex artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, alla data di sottoscrizione della presente, sotto la propria responsabilità e consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del citato D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia:

- di possedere i requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di YNAP per ricoprire la carica di Amministratore di detta Società;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina promosso dal

To  
**YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A.**  
Via Morimondo no. 17  
20143 – Milan

**ACCEPTANCE OF APPOINTMENT AS DIRECTOR OF YOOX NET-A-PORTER GROUP S.P.A. AND CERTIFICATION OF THE REQUIREMENTS FOR THE APPOINTMENT AS DIRECTOR OF YOOX NET-A-PORTER GROUP S.P.A.**

The undersigned, Raffaello Napoleone, born in Rome, on 30 October 1954, with Fiscal Code no. NPLRFL54R30H501Z, pursuant to the provisions of article 14 of the Bylaws of the YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. (the **"Company"** or **"YNAP"**), in relation to the Company's ordinary shareholders' meeting to be held at Mediobanca in Milan, Via Filodrammatici 3, on 20 April 2018 at 10:00 a.m., in single session,

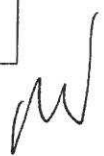
**declares**

that he/she accepts the proposal of appointment as Director of the Company, as per slate submitted by the Company's Board of Directors; and the appointment as Director itself in case such appointment shall occur in the context of the before mentioned shareholders' meeting; and

**declares and certifies**

pursuant to articles 46 and 47 of the Presidential Decree no. 445 of 28 December 2000, as at the date hereof, at his/her own responsibility and acknowledging that, according to article 76 of the same Presidential Decree no. 445 of 28 December 2000, mendacious declarations, misrepresentations in documents and the use of false documents or of documents containing incorrect information are offences pursuant to the Italian Criminal Code and special laws on the subject:

- that he/she meets the requirements provided for by applicable law and by YNAP's Bylaws in order to hold the office of Director of the Company;
- that he/she meets the independence requirements provided for by article 148, paragraph 3, of Legislative Decree no. 58 of 24 February 1998 and article 3 of the



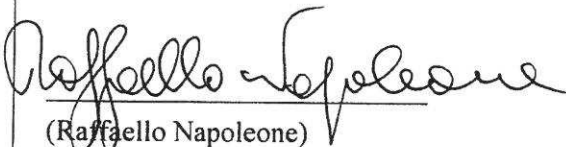
Comitato per la Corporate Governance;

- che non sussistono comunque circostanze e/o situazioni attuali idonee a compromettere la propria indipendenza e, tenuto conto di quanto previsto nel commento all'art. 5 del Codice di Autodisciplina, si impegna a mantenere il possesso dei requisiti qui enunciati durante la durata del mandato, e comunque ad informare tempestivamente il Consiglio di Amministrazione in merito ad eventuali circostanze e/o situazioni che possano compromettere la propria indipendenza;
- che non sussistono, a proprio carico, cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalle applicabili disposizioni normative, anche regolamentari, e dallo Statuto sociale di YNAP;
- di possedere i requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del D.M 30 marzo 2000, n. 162, come richiamato dagli artt. 147-*quinquies*, comma 1, e 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58;
- di non trovarsi in alcuna delle circostanze o condizioni previste dall'art. 2382 del codice civile;
- di autorizzare la Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Il sottoscritto allega alla presente copia di un documento di identità, il proprio *curriculum vitae* e l'elenco delle cariche ricoperte in altre società alla data della presente.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

In fede,

  
(Raffaello Napoleone)

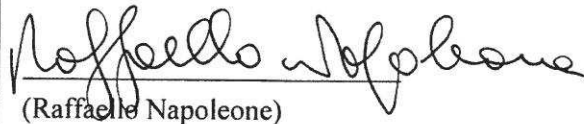
Corporate Governance Code set up by the Corporate Governance Committee;

- that there are no circumstances and/or current conditions which may jeopardize his/her independence and, taking into account the provisions set forth under the comment to article 5 of the Corporate Governance Code, he/she undertakes to maintain the independent requirements during his/her office, and, in any case, to notify promptly the Board of Directors of any circumstance and/or condition which may jeopardize his/her independence;
- that there are no grounds for his/her ineligibility or incompatibility according to the applicable provisions of law and regulations and the Company's Bylaws;
- that he/she meets the integrity requirements provided for under article 2 of Ministerial Decree no. 162 of 30 March 2000, as referred to pursuant to articles 147-*quinquies*, paragraph 1, and 148, paragraph 4, of Legislative Decree no. 58 of 24 February 1998;
- that he/she does not find him/herself in any of the circumstances or conditions provided for under article 2382 of Italian Civil Code; and
- that he/she authorizes the Company, within the meaning and for the purposes of article 71, paragraph 4, of the Presidential Decree no. 445 of 28 December 2000, to verify with the competent authorities the authenticity of the declarations given herein.

The undersigned attaches hereto a copy of his/her I-D card, his/her *curriculum vitae* and the list of offices held by him/her in other companies as at the date hereof.

The undersigned undertakes to notify promptly the Company of any subsequent act or fact that would require the declarations given herein to be modified and to provide, on Company's request, the documents supporting the accuracy of the declared data.

Yours faithfully,

  
(Raffaello Napoleone)

[09/03/2018]

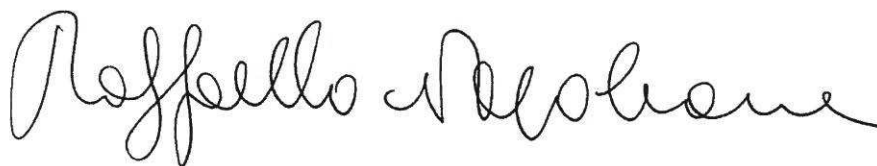
*Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. n. 196/2003 per ogni fine connesso alle attività correlate alla presentazione della candidatura e alla accettazione della medesima.*

[09/03/2018]

*I authorize the processing of my personal data in accordance with Legislative Decree no. 196/2003 for any purpose connected with the activities relating to the proposal of this appointment and its acceptance.*

## RAFFAELLO NAPOLEONE

- NOTE BIOGRAFICHE  
E FORMAZIONE** | Nato a Roma il 30/10/1954, coniugato, tre figlie.  
Residente a Firenze, Via de' Serragli n. 22  
Maturità classica  
Laureato in Legge  
Executive management e marketing courses Stanford University: 1986; 1988  
Ufficiale di complemento in cavalleria dal 1979 al 1980.
- ESPERIENZE  
LAVORATIVE** | Prime esperienze nel settore della nautica come broker e poi come imprenditore costruendo e distribuendo cabinati a vela.  
1984 - 1986 esperienza nel campo farmaceutico Les Laboratoires Servier, primo gruppo farmaceutico privato in Francia.  
1987 - 1989 responsabile del personale presso Salvatore Ferragamo S.p.A.
- PRINCIPALI  
COMPETENZE  
ACQUISITE  
DURANTE LE  
ESPERIENZE DI  
LAVORO** | Dal 1989 è direttore generale e dal 1995 amministratore delegato di Pitti Immagine s.r.l., società senza fini di lucro che organizza fiere commerciali a carattere internazionale nel settore della moda, con più di 4.600 espositori e 120.000 visitatori di cui il 45% esteri, con un fatturato nel 2017 di 38,2 milioni di euro. Le fiere, ad invito o aperte al pubblico, sono riservate agli operatori e riguardano l'abbigliamento e gli accessori donna/uomo/bambino, i filati e le fibre per la maglieria, gli accessori per la casa, il design, l'artigianato, le fragranze e l'eno-gastronomia.
- Pitti Immagine inoltre, anche attraverso la Fondazione Pitti Discovery, concepisce, cura e organizza importanti mostre sulla cultura e la comunicazione della moda aperte al pubblico e realizza pubblicazioni ed eventi sul costume e sull'arte contemporanea che spesso vengono portati all'estero con lo scopo di promuovere la moda italiana nel mondo.
- ALTRE  
INFORMAZIONI** | Incarichi attuali - Presidente del CDA di Fiera Digitale s.r.l., membro del CDA del Polimoda, membro del Consiglio di indirizzo della Fondazione Montedomini, membro del CDA di Alta Roma, Presidente (non operativo) del CDA di YNAP S.p.A.
- Incarichi passati - membro della giunta di Confindustria Firenze, membro del Supervisory Board di Escada AG, consigliere indipendente di Dada S.p.A., membro del CDA dell'Ente Cassa di Risparmio di Firenze, membro del CDA della fondazione Teatro della Pergola, membro del CDA di EMI - Ente Moda Italia S.r.l.



**Raffaello Napoleone**Altre cariche di cariche ricoperte

Il candidato non ha in essere cariche in altre società quotate in mercati regolamentati (anche estere), società finanziarie, bancarie o assicurative ovvero in società di rilevanti dimensioni.

\*\*\*

Other directorships held

The candidate does not hold any directorship in other companies (including foreign) listed on regulated markets, nor in banks, financial or insurance companies or in companies of a significant size

