

# One Bank One UniCredit



## Allegato 1 alla Politica Retributiva di Gruppo 2018

Tabelle informative ai sensi dell'articolo 84-quarter "Relazione Annuale - Sezione II" del Regolamento della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (Consob) n° 11971

Esercizio 2018

La banca  
per le cose che contano.



*Nelle pagine seguenti una serie di tabelle presenta le informazioni quantitative che la Società è tenuta a fornire ai sensi dell'articolo 84-quater del Regolamento Emittenti Consob nr. 11971.*

*Al riguardo si segnala che le informazioni richieste dalla Sezione I e dalla Prima Parte della Sezione II della Relazione sulla Remunerazione, redatta in conformità con l'Allegato 3A, Schema 7-bis del suddetto Regolamento, sono contenute nella Relazione sulla Remunerazione pubblicata nell'ambito della Politica Retributiva di Gruppo, di cui il presente documento costituisce un allegato.*

*Le tabelle che seguono forniscono in particolare le informazioni previste dalla Seconda Parte della suddetta Sezione II.*

*Per una più approfondita comprensione dei criteri metodologici sottostanti i dati riportati nelle varie tavole, si fa riferimento alle indicazioni contenute nell'Allegato 3A del sopra richiamato Regolamento Consob.*

*Si forniscono qui di seguito alcune brevi indicazioni sui contenuti delle varie tabelle:*

### **TABELLA 1: Compensi corrisposti ai componenti degli Organi di amministrazione e di controllo, ai Direttori Generali e agli altri Dirigenti con responsabilità strategiche**

Fornisce, a livello individuale e per competenza, i dettagli dei compensi corrisposti ai membri del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e ai Direttori Generali. Viene altresì fornito a livello individuale il compenso del responsabile Strategy Business Development e M&A, essendo lo stesso risultato superiore a quello più elevato corrisposto ad uno dei predetti soggetti.

Per gli altri Dirigenti con responsabilità strategiche, le informazioni sono fornite su base aggregata. Si segnala che il relativo perimetro - definito con delibera del Consiglio di Amministrazione - è mutato in corso d'anno. Sino al 31 marzo 2017 essi erano infatti rappresentati da Amministratore Delegato e Direttore Generale di gruppo, dal Group Chief Risk Officer, dal Responsabile Group Human Capital, dal Group Compliance Officer, dal Responsabile Group Legal, dal co- Chief Operating Officer, dal Responsabile dell'Internal Audit e dal Responsabile Strategy, Business Development e M&A. Dal 1° aprile 2017 il responsabile Strategy, Business Development e M&A è uscito dal perimetro, mentre in data 1° ottobre ha avuto luogo un avvicendamento del Group Chief Risk Officer ed è stato incluso il nuovo ruolo di Chief Lending Officer. I relativi dati sono indicati pro quota e, a fini di confrontabilità, corrispondono a 7,25 Full Time Equivalent (FTE).

Il trattamento economico complessivo riconosciuto da UniCredit S.p.A. per l'esercizio 2017 al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale ammonta rispettivamente a € 4.851.185 e a € 711.850.

Il "Fair Value dei compensi azionari" (colonna 7) non rappresenta un valore effettivamente pagato/ottenuto dai beneficiari di piani azionari, essendo invece il costo che la Società contabilizza - secondo un criterio di competenza e durante il periodo di maturazione - in considerazione dell'offerta di incentivi basati su strumenti finanziari. Maggiori dettagli su tali piani sono forniti nelle seguenti Tabella 2 e Tabella 3A.

### **TABELLA 2: Stock Option assegnate ai componenti dell'Organo di amministrazione, ai Direttori Generali e agli altri Dirigenti con responsabilità strategiche**

Né i membri non esecutivi del Consiglio di Amministrazione, né i membri del Collegio Sindacale beneficiano di qualsiasi piano di incentivazione, sia esso basato su strumenti finanziari o monetari.

Soltanto alcuni Dirigenti con responsabilità strategiche beneficiano di piani di stock option/performance stock option

lanciati dalla Società negli esercizi precedenti.

Le Stock Option 2007 sono scadute, essendosi concluso il loro periodo di esercitabilità.

I diritti assegnati nell'ambito di piani antecedenti al 2007 a manager cessati nel corso dell'esercizio, sono scaduti sulla base dei relativi Regolamenti.

Ai prezzi correnti, tutte le opzioni in essere sono ampiamente fuori prezzo ("underwater").

### **TABELLA 3A: Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle stock option, a favore dei componenti dell'Organo di amministrazione, dei Direttori Generali e degli altri Dirigenti con responsabilità strategiche**

La tavola riporta il numero di azioni promesse e/o assegnate in relazione ai sistemi di incentivazione di breve e lungo termine.

Con riferimento al Sistema di Incentivazione di Gruppo, si tratta delle azioni assegnate/promesse in relazione ai differimenti in strumenti finanziari e soggette a clausole di malus/clawback. Per le caratteristiche del piano si rimanda alla sua descrizione riportata nella Relazione sulla Remunerazione.

Si segnala che per l'Amministratore Delegato ed il Direttore Generale, il piano LTI 2017 - 2019, legato al piano strategico Transform 2019, rappresenta l'unico strumento di incentivazione sull'orizzonte del Piano, mentre per altri 2 Dirigenti con responsabilità strategiche, esso rappresenta il 50% dell'opportunità di bonus annuale, che viene quindi corrispondentemente ridotta.

### **TABELLA 3B: Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'organo di amministrazione, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche**

Fornisce i dettagli di tutti gli incentivi in denaro maturati e/o pagati durante l'anno a favore dell' Amministratore Delegato, Direttore Generale e altri Dirigenti con responsabilità strategiche. Né i membri non esecutivi del Consiglio di Amministrazione, né i Sindaci ricevono alcun compenso variabile.

Come già sottolineato né l'Amministratore Delegato, né il Direttore Generale hanno beneficiato del piano di incentivazione annuale 2017.

La positiva performance registrata nel corso dell'esercizio ha consentito l'integrale pagamento degli importi differiti, la cui corresponsione era subordinata alla verifica delle condizioni di accesso al 31.12.2017.

### **Informazioni sulle partecipazioni detenute dai membri degli organi di amministrazione e controllo, dai direttori generali e da altri dirigenti con responsabilità strategiche**

Le Tabelle 1 e 2, redatte in conformità con lo Schema 7-ter, forniscono i possessi azionari in UniCredit o in società controllate/collegate detenute, rispettivamente, dai componenti degli Organi amministrativi e di controllo e Direttori Generali e dagli altri Dirigenti con responsabilità strategiche.

I possessi ad inizio periodo sono stati rettificati per tenere conto dell'operazione di raggruppamento nella misura di 10 a 1 messa in atto il 23 gennaio 2017.

TABELLA 1: Compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ai direttori generali e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche.

Redatta ai sensi della Delibera Consob 18049 del 23 dicembre 2011

Importi in Euro

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(C) Periodo per cui è stata ricoperta la carica		(D) Scadenza della carica	(1) Compensi fissi					(2) Compensi per la partecipazione a comitati	(3) Compensi variabili non equity		(4) Benefici non monetari	(5) Altri compensi	(6) Totale	(7) Fair Value dei compensi equity	(8) Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro	
					Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfettari	Compensi ex art. 2389	Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente		Totale	Bonus e altri incentivi						Partecipazione agli utili
Giuseppe Vita	Presidente del Consiglio	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	125.000	7.200		676.600		808.800			4.732	3.957	817.489			
	Membro del Comitato Corp. Gover., Nomination & Sustainability	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	40.000	5.200				45.200					45.200			
	Membro del Comitato Remunerazione	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	40.000	3.200				43.200					43.200			
	Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	40.000	4.800				44.800					44.800			
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					1.600				1.600					1.600			
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					245.000	22.000		676.600		943.600			4.732	3.957	952.289		
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																	
<b>(III) Totale</b>					245.000	22.000		676.600		943.600			4.732	3.957	952.289			
Vincenzo Calandra Buonauro	Vice Presidente Vicario del Consiglio	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	90.000	7.200		93.000		190.200			7.250		197.450			
	Membro del Comitato Corp. Gover., Nomination & Sustainability	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	40.000	4.800				44.800					44.800			
	Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	40.000	4.400				44.400					44.400			
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					1.600				1.600					1.600			
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					170.000	18.000		93.000		281.000			7.250		288.250		
<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																		
<b>(III) Totale</b>					170.000	18.000		93.000		281.000			7.250		288.250			
Luca Cordero di Montezemolo	Vice Presidente del Consiglio	01/01/2017	19/04/2017					27.773		27.773					27.773			
	Membro del Consiglio	20/04/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	90.000	7.200				97.200					97.200			
	Presidente del Comitato Corp. Gover., Nomination & Sustainability	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	50.000	5.200				55.200					55.200			
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					400				400					400			
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					140.000	12.800		27.773		180.573					180.573		
<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>					300.000					300.000					300.000			
<b>(III) Totale</b>					440.000	12.800		27.773		480.573					480.573			

(A)	(B)	(C)		(D)	(1)						(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
					Compensi fissi							Compensi variabili non equity	Benefici non monetari					
Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica		Scadenza della carica	Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfettari	Compensi ex art. 2389	Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente	Totale	Compensi per la partecipazione a comitati	Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili	Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
Fabrizio Palenzona	Vice Presidente del Consiglio	01/01/2017	28/02/2017					15.033		15.033						15.033		
	Membro del Consiglio	01/03/2017	08/11/2017		76.932	6.800				83.732						83.732		
	Membro del Comitato Corp. Gover., Nomination & Sustainability	01/01/2017	08/11/2017		34.192	4.400				38.592						38.592		
	Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	01/01/2017	08/11/2017		34.192	3.600				37.792						37.792		
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					400				400						400		
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					145.315	15.200		15.033		175.548					175.548		
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																	
<b>(III) Totale</b>					145.315	15.200		15.033		175.548						175.548		
Jean Pierre Mustier	Amministratore Delegato	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	90.000	7.200		402.000	708.000	1.207.200				12.032	1.325	1.220.558	1.039.054	
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					1.600				1.600						1.600		
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					90.000	8.800		402.000	708.000	1.208.800			12.032	1.325	1.222.158	1.039.054	
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																	
	<b>(III) Totale</b>					90.000	8.800		402.000	708.000	1.208.800			12.032	1.325	1.222.158	1.039.054	
Mohamed Hamad Al Mehairi	Membro del Consiglio	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	90.000	6.400				96.400						96.400		
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					90.000	6.400				96.400					96.400		
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																	
<b>(III) Totale</b>					90.000	6.400				96.400						96.400		
Sergio Balbinot	Membro del Consiglio	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	90.000	6.000				96.000						96.000		
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					400				400						400		
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					90.000	6.400				96.400					96.400		
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																	
	<b>(III) Totale</b>					90.000	6.400				96.400						96.400	

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(C) Periodo per cui è stata ricoperta la carica		(D) Scadenza della carica	(1) Compensi fissi					(2) Compensi per la partecipazione a comitati	(3) Compensi variabili non equity		(4) Benefici non monetari	(5) Altri compensi	(6) Totale	(7) Fair Value dei compensi equity	(8) Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
					Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfettari	Compensi ex art. 2389	Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente		Totale	Bonus e altri incentivi					
Cesare Bioni	Membro del Consiglio	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	90.000	6.800				96.800					96.800		
	Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	40.000	4.800				44.800					44.800		
	Presidente del Comitato Parti Correlate ed Investimenti in Equity	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	50.000	5.600				55.600					55.600		
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					1.600				1.600					1.600		
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					180.000	18.800				198.800				198.800		
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																
<b>(III) Totale</b>					180.000	18.800				198.800					198.800		
Henryka Bochniarz	Membro del Consiglio	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	90.000	6.400				96.400					96.400		
	Membro del Comitato Remunerazione	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	40.000	3.200				43.200					43.200		
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					1.200				1.200					1.200		
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					130.000	10.800				140.800				140.800		
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																
<b>(III) Totale</b>					130.000	10.800				140.800					140.800		
Martha Boeckenfeld	Membro del Consiglio	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	90.000	6.400				96.400					96.400		
	Partecipazione Off Site Meeting					800				800					800		
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					90.000	7.200				97.200				97.200		
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																
<b>(III) Totale</b>					90.000	7.200				97.200					97.200		
Alessandro Caltagirone	Membro del Consiglio	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	90.000	6.000				96.000					96.000		
	Membro del Comitato Corp. Gover., Nomination & Sustainability	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	40.000	4.800				44.800					44.800		
	Presidente del Comitato Remunerazione	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	50.000	2.800				52.800					52.800		
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					180.000	13.600				193.600				193.600		
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																
<b>(III) Totale</b>					180.000	13.600				193.600					193.600		

(A)	(B)	(C)		(D)	(1)						(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
					Compensi fissi							Compensi variabili non equity	Benefici non monetari					
Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica		Scadenza della carica	Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfettari	Compensi ex art. 2389	Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente	Totale	Compensi per la partecipazione a comitati	Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili	Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
Lucrezia Reichlin	Membro del Consiglio	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	90.000	6.800				96.800						96.800		
	Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	40.000	3.600				43.600						43.600		
	Membro del Comitato Parti Correlate ed Investimenti in Equity	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	40.000	4.400				44.400						44.400		
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					800				800						800		
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					<b>170.000</b>	<b>15.600</b>				<b>185.600</b>					<b>185.600</b>		
<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																		
<b>(III) Totale</b>					<b>170.000</b>	<b>15.600</b>				<b>185.600</b>						<b>185.600</b>		
Fabrizio Saccomanni	Membro del Consiglio	08/11/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	13.315					13.315						13.315		
	Membro del Comitato Corp. Gover., Nomination & Sustainability	11/12/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	2.301					2.301						2.301		
	Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	11/12/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	2.301					2.301						2.301		
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					<b>17.918</b>					<b>17.918</b>					<b>17.918</b>		
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																	
<b>(III) Totale</b>					<b>17.918</b>					<b>17.918</b>						<b>17.918</b>		
Clara Streit	Membro del Consiglio	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	90.000	6.000				96.000						96.000		
	Membro del Comitato Corp. Gover., Nomination & Sustainability	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	40.000	5.200				45.200						45.200		
	Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	40.000	4.000				44.000						44.000		
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					1.200				1.200						1.200		
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					<b>170.000</b>	<b>16.400</b>				<b>186.400</b>					<b>186.400</b>		
<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																		
<b>(III) Totale</b>					<b>170.000</b>	<b>16.400</b>				<b>186.400</b>						<b>186.400</b>		

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(C) Periodo per cui è stata ricoperta la carica		(D) Scadenza della carica	(1) Compensi fissi					(2) Compensi per la partecipazione a comitati	(3) Compensi variabili non equity		(4) Benefici non monetari	(5) Altri compensi	(6) Totale	(7) Fair Value dei compensi equity	(8) Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
					Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfettari	Compensi ex art. 2389	Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente		Totale	Bonus e altri incentivi					
Paola Vezzani	Membro del Consiglio	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	90.000	7.200				97.200					97.200		
	Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	40.000	4.800				44.800					44.800		
	Membro del Comitato Parti Correlate ed Investimenti in Equity	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	40.000	5.600				45.600					45.600		
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					1.600				1.600					1.600		
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					170.000	19.200				189.200				189.200		
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																
<b>(III) Totale</b>					170.000	19.200				189.200					189.200		
Alexander Wolfgring	Membro del Consiglio	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	90.000	7.200				97.200			7.250		104.450		
	Membro del Comitato Remunerazione	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	40.000	3.200				43.200					43.200		
	Presidente del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	150.000	4.800				154.800					154.800		
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					1.200				1.200					1.200		
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					280.000	16.400				296.400			7.250	303.650		
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																
<b>(III) Totale</b>					280.000	16.400				296.400			7.250	303.650			
Anthony Wyand	Membro del Consiglio	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	90.000	6.800				96.800					96.800		
	Membro del Comitato Remunerazione	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	40.000	3.200				43.200					43.200		
	Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	40.000	4.400				44.400					44.400		
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					1.600				1.600					1.600		
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					170.000	16.000				186.000				186.000		
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																
<b>(III) Totale</b>					170.000	16.000				186.000					186.000		



(A) Nome e cognome	(B) Carica	(C) Periodo per cui è stata ricoperta la carica		(D) Scadenza della carica	(1) Compensi fissi					(2) Compensi per la partecipazione a comitati	(3) Compensi variabili non equity		(4) Benefici non monetari	(5) Altri compensi	(6) Totale	(7) Fair Value dei compensi equity	(8) Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
					Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfettari	Compensi ex art. 2389	Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente		Totale	Bonus e altri incentivi					
Elena Zambon	Membro del Consiglio	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	90.000	5.200				95.200					95.200		
	Membro del Comitato Corp. Gover., Nomination & Sustainability	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2017	40.000	4.000				44.000					44.000		
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					1.200				1.200					1.200		
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					130.000	10.400				140.400				140.400		
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																
<b>(III) Totale</b>					130.000	10.400				140.400					140.400		
TOTALE BOARD	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>				2.658.233	234.000		1.214.405	708.000	4.814.638			31.264	5.282	4.851.185	1.039.054	
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>				300.000					300.000					300.000		
	<b>(III) Totale</b>				2.958.233	234.000		1.214.405	708.000	5.114.638			31.264	5.282	5.151.185	1.039.054	

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(C) Periodo per cui è stata ricoperta la carica		(D) Scadenza della carica	(1) Compensi fissi					(2) Compensi per la partecipazione a comitati	(3) Compensi variabili non equity		(4) Benefici non monetari	(5) Altri compensi	(6) Totale	(7) Fair Value dei compensi equity	(8) Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
					Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfettari	Compensi ex art. 2389	Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente		Totale	Bonus e altri incentivi					
Pierpaolo Singer	Presidente del Collegio Sindacale	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2018	140.000	27.600							7.250		174.850		
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio				140.000	27.600							7.250		174.850		
	(II) Compensi da controllate e collegate																
	(III) Totale				140.000	27.600							7.250		174.850		
Antonella Bientinesi	Sindaco Effettivo	26/10/2017	31/12/2017	approv. bil. 2018	18.356	4.800				23.156					23.156		
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio				18.356	4.800				23.156					23.156		
	(II) Compensi da controllate e collegate																
	(III) Totale				18.356	4.800				23.156					23.156		
Angelo Rocco Bonisconi	Sindaco Effettivo	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2018	100.000	27.200				127.200			7.250		134.450		
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio				100.000	27.200				127.200			7.250		134.450		
	(II) Compensi da controllate e collegate																
	(III) Totale				100.000	27.200				127.200			7.250		134.450		
Enrico Laghi	Sindaco Effettivo	01/01/2017	02/05/2017		33.424	5.200				38.624			7.250		45.874		
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio				33.424	5.200				38.624			7.250		45.874		
	(II) Compensi da controllate e collegate				25.000					25.000					25.000		
	(III) Totale				58.424	5.200				63.624			7.250		70.874		
Benedetta Navarra	Sindaco Effettivo	01/01/2017	31/12/2017	approv. bil. 2018	100.000	27.200				127.200			7.250		134.450		
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio				100.000	27.200				127.200			7.250		134.450		
	(II) Compensi da controllate e collegate				26.389	300				26.689	6.568				33.257		
	(III) Totale				126.389	27.500				153.889	6.568		7.250		167.707		
Guido Paolucci	Sindaco Effettivo	03/05/2017	31/12/2017	approv. bil. 2018	66.576	18.000				84.576					84.576		
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio				66.576	18.000				84.576					84.576		
	(II) Compensi da controllate e collegate				22.708		71			22.779			797		23.576		
	(III) Totale				89.284	18.000	71			107.355			797		108.152		

(A)	(B)	(C)		(D)	(1)					(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
					Compensi fissi						Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity					
Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica		Scadenza della carica	Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfettari	Compensi ex art. 2389	Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente	Totale		Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili	Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity
Maria Enrica Spinardi	Sindaco Effettivo	01/01/2017	25/10/2017		84.044	23.200				107.244			7.250		114.494		
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio					84.044	23.200			107.244			7.250		114.494		
	(II) Compensi da controllate e collegate																
	(III) Totale					84.044	23.200			107.244			7.250		114.494		
TOTALE COLLEGIO SINDACALE	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio				542.400	133.200				675.600			36.250		711.850		
	(II) Compensi da controllate e collegate				74.097	300	71			74.468	6.568		797		81.833		
	(III) Totale				616.497	133.500	71			750.068	6.568		37.047		793.683		

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(C) Periodo per cui è stata ricoperta la carica		(D) Scadenza della carica	(1) Compensi fissi					(2) Compensi per la partecipazione a comitati	(3) Compensi variabili non equity		(4) Benefici non monetari	(5) Altri compensi	(6) Totale	(7) Fair Value dei compensi equity	(8) Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro		
					Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfettari	Compensi ex art. 2389	Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente		Totale	Bonus e altri incentivi						Partecipazione agli utili	
Gianni Franco Papa	Direttore Generale	01/01/2017	31/12/2017						1.200.000	1.200.000				340.312	108.199	1.648.511	1.553.415		
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio								1.200.000	1.200.000				340.312	108.199	1.648.511	1.553.415		
	(II) Compensi da controllate e collegate																		
	(III) Totale								1.200.000	1.200.000				340.312	108.199	1.648.511	1.553.415		
Marina Natale	Head of Strategy, Business Dev & M&A	01/01/2017	31/03/2017						250.633	250.633				62.704	403.797	717.133	132.004	3.271.422	
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio								250.633	250.633				62.704	403.797	717.133	132.004	3.271.422	
	(II) Compensi da controllate e collegate																		
	(III) Totale								250.633	250.633				62.704	403.797	717.133	132.004	3.271.422	
Altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche (totale 7,25 FTE)	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio								4.691.464	4.691.464		718.000		240.394	148.874	5.798.732	2.335.652	1.072.870	
	(II) Compensi da controllate e collegate																		
	(III) Totale								4.691.464	4.691.464		718.000		240.394	148.874	5.798.732	2.335.652	1.072.870	

(1)

(1)

A	B	(1)	Opzioni detenute all'inizio dell'esercizio			Opzioni assegnate nel corso dell'esercizio					Opzioni esercitate nel corso dell'esercizio			(14)	(15)	(16)		
			(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)				(13)	
Nome e cognome	Carica	Piano	Numero opzioni	Prezzo di esercizio	Periodo possibile esercizio (daLa.al)	Numero opzioni	Prezzo di esercizio	Periodo possibile esercizio (dal.al)	Fair Vale alla data di assegnazione	Data di assegnazione	Prezzo di mercato delle azioni sottostanti all'assegnazione delle	Numero opzioni	Prezzo di esercizio	Prezzo di mercato delle azioni sottostanti alla data di esercizio	Opzioni scadute nell'esercizio (Numero opzioni)	Opzioni detenute alla fine dell'esercizio (Numero opzioni)	Opzioni di competenza dell'esercizio (Fair Value)	
Gianni Franco Papa	Direttore Generale																	
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		2004 Stock Options	375	112,35	03/09/2008 31/12/2017	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	375	-	
		2005 Stock Options	1.430	134,69	18/11/2009 31/12/2018	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.430	-
		2006 Stock Options	1.076	166,40	13/06/2010 31/12/2019	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.076	-
		2007 Stock Options	1.680	198,36	15/07/2011 15/07/2017	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.680	0	-	-
		2008 Stock Options	4.200	117,02	09/07/2012 09/07/2018	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.200	-
(II) Compensi da controllate e collegate		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(III) Totale			<b>8.761</b>	-	-	<b>0</b>	-	-	<b>0</b>	-	-	<b>0</b>	-	-	<b>1.680</b>	<b>7.081</b>	<b>0</b>	
Marina Natale	Head of Strategy, Business Dev & M&A																	
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		2004 Stock Options	1.716			-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.716	-	-	
		2005 Stock Options	2.861			-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.861	-	-	
		2006 Stock Options	2.689			-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.689	-	-	
		2007 Stock Options	5.041			-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.041	-	-	
		2008 Stock Options	28.190			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28.190	-	
(II) Compensi da controllate e collegate		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(III) Totale			<b>40.497</b>	-	-	<b>0</b>	-	-	<b>0</b>	-	-	<b>0</b>	-	-	<b>12.307</b>	<b>28.190</b>	<b>0</b>	
Altri Dirigenti con responsabilità strategiche																		
(I) Compensi nella società che redige il bilancio	n. 4 Dirigenti	2004 Stock Options	12.230	112,349	03/09/2008 31/12/2017	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12.230	-	
	n. 4 Dirigenti	2005 Stock Options	24.317	134,691	18/11/2009 31/12/2018	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24.317	-	
	n. 4 Dirigenti	2006 Stock Options	23.072	166,399	13/06/2010 31/12/2019	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23.072	-	
	n. 5 Dirigenti	2007 Stock Options	26.676	198,359	15/07/2011 15/07/2017	-	-	-	-	-	-	-	-	26.676	-	-	-	
	n. 6 Dirigenti	2008 Stock Options	94.076	117,019	09/07/2012 09/07/2018	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	94.076	-	
(II) Compensi da controllate e collegate		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(III) Totale			<b>180.371</b>	-	-	<b>0</b>	-	-	<b>0</b>	-	-	<b>0</b>	-	-	<b>26.676</b>	<b>153.695</b>	<b>0</b>	



<b>(III) Totale</b>			<b>36.130</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>132.004</b>
<b>Altri Dirigenti con responsabilità strategiche</b>													
	n. 4 Dirigenti	Group Incentive System 2012	0	-	-	-	-	-	-	-	22.521	320.406	-
	n. 6 Dirigenti	Group Incentive System 2013	9.898	100% - 31/12/2017	-	-	-	-	-	-	20.101	285.977	61.961
	n. 9 Dirigenti	Group Incentive System 2014	64.922	40% - 31/12/2017 30% - 31/12/2018 30% - 31/12/2019	-	-	-	-	-	-	-	-	415.950
	n. 9 Dirigenti	Group Incentive System 2015	136.293	40% - 31/12/2017 20% - 31/12/2018 20% - 31/12/2019 20% - 31/12/2020	-	-	-	-	-	-	-	-	295.386
	n. 3 Dirigenti	Group Incentive System 2016	48.131	40% - 31/12/2018 20% - 31/12/2019 20% - 31/12/2020 20% - 31/12/2021	-	-	-	-	-	-	-	-	88.679
	n. 2 Dirigenti	LTI 2017 _ 2019	-	-	225.824	13.816	40% - 31/12/2019 60% - 31/12/2022	10/01/2017	13.427	-	-	-	593.223
	n. 9 Dirigenti	Group Incentive System 2017	-	-	84.841	1.480.560	40% - 31/12/2019 20% - 31/12/2020 20% - 31/12/2021 20% - 31/12/2022	04/2018	17.451	-	-	-	880.452
<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(III) Totale</b>			<b>259.244</b>	-	<b>225.824</b>	-	-	-	-	-	<b>42.622</b>	<b>606.383</b>	<b>2.335.652</b>

Regolamento Emittenti Consob nr. 11971 - Allegato 3A / Schema 7-bis

TABELLA 3B: Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'organo di amministrazione, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche

A Cognome e Nome	B Carica	(1) Piano	(2)			(3)			(4) Altri Bonus
			Bonus dell'anno			Bonus di anni precedenti			
			(A) Erogabile / Erogato	(B) Differito	(C) Periodo di differimento	(A) Non più erogabili	(B) Erogabile / Erogati	(C) Ancora Differiti	
<b>Gianni Franco Papa</b>	<b>Direttore Generale</b>								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Group Incentive System 2015				-	-	200.000	-
(II) Compensi da controllate e collegate		nn	-	-	-	-	-	-	-
<b>(III) Totale</b>			-	-	-	-	-	<b>200.000</b>	-
<b>Marina Natale</b>	<b>Head of Strategy, Business Development &amp; M&amp;A (sino al 31.03.17)</b>								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Group Incentive System 2014	-	-	-	-	-	-	-
		Group Incentive System 2015	-	-	-	-	-	160.000	-
(II) Compensi da controllate e collegate		nn							
<b>(II) Totale</b>			-	-	-	-	-	<b>160.000</b>	-
<b>Altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche</b>									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Group Incentive System 2015	-	-	-	-	-	932.000	-
		Group Incentive System 2016					125.700	251.400	
		Group Incentive System 2017	592.300	888.450	-				
(II) Compensi da controllate e collegate		nn	-	-	-	-	-	-	-
<b>(III) Totale</b>			<b>592.300</b>	<b>888.450</b>	-	-	<b>125.700</b>	<b>1.183.400</b>	-

Importi in Euro



Regolamento Emittenti Consob nr. 11971 - Allegato 3A / Schema 7-ter

TABELLA 1: Partecipazioni dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo e dei direttori generali

Nome e cognome	Carica	Società Partecipata	Tipo azione	Numero azioni				
				possedute a fine 2016 (1) (2)	sottoscritte con aumento capitale	acquistate nell'esercizio	vendute nell'esercizio	possedute a fine 2017 (1)
<b>CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE</b>								
Giuseppe Vita	Presidente	UniCredit	ord.	53.483	139.048			192.531
	possesso indiretto (coniuge)	UniCredit	ord.	540	1.404			1.944
Vincenzo Calandra Buonauro	Vice Presidente Vicario	UniCredit	ord.	1.972	5.122			7.094
Luca Cordero di Montezemolo	Vice Presidente / Consigliere				39.000	35.720		74.720
Jean Pierre Mustier	Amministratore Delegato					140.548		140.548
Cesare Bioni	Consigliere					1.586		1.586
Clara Streit	Consigliere	UniCredit	ord.	104	273			377
Paola Vezzani	Consigliere					481		481
Anthony Wyand	Consigliere	UniCredit	ord.	612	1.586			2.198
<b>COLLEGIO SINDACALE</b>								
Guido Paolucci (a)	Sindaco supplente							319
<b>DIRETTORI GENERALI</b>								
Gianni Franco Papa	Direttore Generale	UniCredit	ord.	13.947	36.257	6.566 (3)		56.770

(1) Oppure data di inizio / fine carica se diverse dal periodo di riferimento indicato

(a) dal 03/05/2017

(2) Valori rettificati considerando il raggruppamento delle azioni UniCredit nella misura di 10:1 con decorrenza 23 gennaio 2017

(3) Derivanti dall'assegnazione nel corso dell'esercizio 2017 di azioni ordinarie gratuite nell'ambito del Sistema di Incentivazione di Gruppo, al netto delle azioni vendute nell'ambito del processo di Share Netting

Regolamento Emittenti Consob nr. 11971 - Allegato 3A / Schema 7-ter

TABELLA 2: Partecipazioni degli altri dirigenti con responsabilità strategiche

Numero dirigenti con responsabilità strategiche	Società Partecipata	Tipo azione	Numero azioni				
			possedute a fine 2016 (1) (2)	sottoscritte con aumento capitale	acquistate nell'esercizio	vendute nell'esercizio	possedute a fine 2017 (1)
10	UniCredit	ord.	191.292	59.124	6.797	0	257.213

(1) Oppure data di inizio / fine carica se diverse dal periodo di riferimento indicato

(2) Valori rettificati considerando il raggruppamento delle azioni UniCredit nella misura di 10:1 con decorrenza 23 gennaio 2017

La banca  
per le cose che contano.



[unicreditgroup.eu](http://unicreditgroup.eu)