

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI  
REQUISITI DI LEGGE

La sottoscritta Paola Durante, nata a Montebelluna (TV), il 4/12/1969, codice fiscale DRNPLA69T44F443J, residente in Milano, via Patroclo, n. 19 int.23/4

premessso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti – ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Banca Mediolanum S.p.A. che si terrà, in unica convocazione, in Basiglio - Milano 3, Palazzo Meucci, il giorno 10 aprile 2018, alle ore 10.00 – nella lista per la carica di amministratore di Banca Mediolanum S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale (art. 17) prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Banca Mediolanum S.p.A.,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

A. REQUISITI DI PROFESSIONALITÀ E CORRETTEZZA

- con riguardo alle raccomandazioni espresse in proposito dal Consiglio di Amministrazione in carica, con l'ausilio del Comitato Nomine, nel documento denominato "*Identificazione e comunicazione ai soci della composizione qualiquantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione di Banca Mediolanum S.p.A.*", allegato alla Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione all'Assemblea relativa al quarto punto all'ordine del giorno pubblicata sul sito *internet* della Società
  - di essere in possesso di competenze maturate nelle seguenti aree (barrare uno o più):
    - conoscenza del settore bancario, dei mercati finanziari e delle metodologie di gestione e controllo dei rischi connessi all'esercizio dell'attività bancaria, acquisita tramite una esperienza pluriennale di amministrazione, direzione e controllo nel settore finanziario;
    - conoscenza delle dinamiche del sistema economico-finanziario, acquisita tramite un'esperienza pluriennale di amministrazione e controllo in imprese nel settore finanziario o di esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario;
    - esperienza di gestione imprenditoriale e di organizzazione aziendale, acquisita tramite un'attività pluriennale di

amministrazione, direzione o controllo in imprese o gruppi di rilevanti dimensioni economiche;

- capacità di lettura e di interpretazione dei dati di bilancio di una istituzione finanziaria, acquisita tramite una esperienza pluriennale di amministrazione e controllo in imprese nel settore finanziario o di esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario;
- competenza di tipo corporate (audit, legale, societario, ecc.), acquisita tramite esperienze pluriennali di audit o di controllo di gestione svolte all'interno di imprese di rilevanti dimensioni o di esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario;
- conoscenza della regolamentazione delle attività finanziarie, acquisita attraverso specifiche esperienze pluriennali all'interno di imprese nel settore del risparmio gestito o di esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario;
- esperienza internazionale e conoscenza dei mercati esteri, acquisite attraverso lo svolgimento di attività imprenditoriali o professionali pluriennali svolte presso istituzioni estere o enti, imprese o gruppi a vocazione internazionale;
- conoscenza delle realtà socio politiche e dei meccanismi di mercato di paesi nei quali il Gruppo Bancario ha una presenza strategica, acquisita attraverso attività pluriennali svolte presso imprese o istituzioni pubbliche o private o attraverso studi o indagini svolte presso enti di ricerca;
- conoscenza delle tematiche inerenti l'organizzazione ed i sistemi informativi, acquisita attraverso lo svolgimento di attività imprenditoriali o professionali pluriennali svolte presso istituzioni, enti, imprese o gruppi di rilevante dimensione o di advisory in ambito di organizzazione, Information & Communication Technology, politiche di esternalizzazione, business continuity;
- conoscenza in tema di programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione, acquisita tramite un'attività pluriennale di amministrazione, direzione o controllo in imprese o gruppi di rilevanti dimensioni economiche;
- conoscenza dell'efficacia dei meccanismi di governance dell'ente creditizio, finalizzata ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo, acquisita tramite un'attività pluriennale di amministrazione, direzione o controllo in imprese o gruppi di rilevanti dimensioni economiche, o di esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario;
- esperienza in tema di contabilità e revisione, acquisita tramite un'attività pluriennale di amministrazione, direzione o controllo in

imprese o gruppi di rilevanti dimensioni economiche, o di esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario;

esperienza nell'ambito della formazione, gestione e coordinamento di reti di Consulenti Finanziari,

altro: ESPERIENZA NELL'AMBITO DELLA COMUNICAZIONE FINANZIARIA E CONOSCENZA DEI MERCATI FINANZIARI.

- di poter dedicare adeguato tempo allo svolgimento dell'incarico di Consigliere di BMED;
  - di essere in possesso dei requisiti di correttezza e competenza professionale previsti dalla disciplina normativa e regolamentare vigente;

**B. REQUISITI DI ONORABILITÀ E ALTRE CAUSE IMPEDITIVE ALL'ASSUNZIONE DELLA CARICA**

- di non trovarsi in una delle condizioni di ineleggibilità o decadenza previste dall'art. 2382 c.c.;
- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti [dall'art. 5 del D.M. n. 161/1998];
- di non ricadere in alcuna delle situazioni impeditive di cui all'art. [4 del D.M. n. 161/1998];
- di non trovarsi in nessuna delle condizioni ostative di cui alla vigente normativa, avuto riguardo altresì al regime di incompatibilità di cui all'art. 17 del D.Lgs. 27 gennaio 2010 n. 39 e alle relative disposizioni di attuazione relativamente alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. per l'incarico di revisione legale dei conti conferito dall'assemblea ordinaria della Società;

**C. CAUSE DI SOSPENSIONE**

- di non ricadere in alcuna delle cause di sospensione di cui all'art. [6 del D.M. n. 161/1998];

**D. ALTRE CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ**

- con riferimento alle situazioni di incompatibilità di cui all'art. 2390 c.c. e ai divieti di cui all'art. 36 del D.L. n. 201/2011, convertito dalla Legge n. 214/2011 (c.d. "divieto di interlocking"); (barrare la casella di riferimento)
- di non ricoprire alcuna carica negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo né funzioni di vertice di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;
- di impegnarsi sin da ora a rassegnare le proprie dimissioni dalle eventuali cariche e/o funzioni che siano incompatibili con la carica

di Consigliere di BMED, ove nominato/a dalla predetta Assemblea della Società;

- con riferimento ai limiti al numero degli incarichi di cui alla deliberazione del Consiglio di Amministrazione di Banca Mediolanum del 27 febbraio 2018 così come riportata nella Relazione all'Assemblea degli Azionisti: (barrare la casella di riferimento)

di rispettare i predetti limiti al numero degli incarichi;

di impegnarsi sin da ora a rassegnare le proprie dimissioni dalle eventuali cariche che siano incompatibili con la carica di Consigliere di BMED, ove nominato/a dalla predetta Assemblea della Società;

#### E. REQUISITI DI INDIPENDENZA

(barrare la casella di riferimento)

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del TUF, nonché dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina, nonché di impegnarsi a mantenere il possesso dei requisiti qui enunciati durante la durata del mandato, e comunque ad informare tempestivamente il Consiglio di Amministrazione in merito ad eventuali circostanze e/o situazioni che possano compromettere la propria indipendenza;

di non essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del TUF, nonché dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina;

#### F. TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

- di autorizzare, ai sensi e per gli effetti dell'art. 13 del D.Lgs. n.196/2003, la pubblicazione dei dati e delle informazioni contenuti nel curriculum vitae e la raccolta e il trattamento, anche con strumenti informatici, dei propri dati personali nell'ambito e per le finalità del procedimento di nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione di BMED.

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata ai fini dell'Assemblea.

In fede



Data

12/03/2018

## DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

La sottoscritta Paola Durante, nata a Montebelluna (TV), il 4/12/1969, codice fiscale DRNPLA69T44F443J, residente in Milano, via Patroclo, n. 19 int 23/4

premessi che

- A) è stato designato da alcuni azionisti – ai fini dell’elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell’assemblea ordinaria degli azionisti di Banca Mediolanum S.p.A. che si terrà, in unica convocazione, in Basiglio - Milano 3, Palazzo Meucci, il giorno 10 aprile 2018, alle ore 10.00 – nella lista per la carica di amministratore di Banca Mediolanum S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale (art. 17) prescrivono per l’assunzione della carica di amministratore di Banca Mediolanum S.p.A.,

tutto ciò premesso,

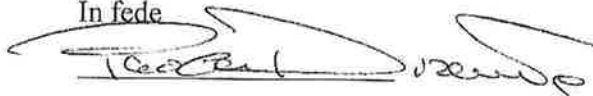
il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all’art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal codice di autodisciplina delle società quotate nonché dal combinato disposto dell’art. 147-ter, comma 4, e dell’art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 nonché dell’art. 37, comma 1, lettera d), del Regolamento adottato dalla Consob con delibera n. 16191 del 29.10.2007 e succ. mod. ed int. art. 16 del Regolamento adottato dalla Consob con delibera n. 20249 del 28.12.2017 e, più in generale, ai sensi dello statuto di Banca Mediolanum S.p.A. (art. 17) e della disciplina vigente;
- l’inesistenza di esposizioni creditizie verso il Gruppo Bancario Banca Mediolanum tali da compromettere il requisito di indipendenza, in conformità alle previsioni della Circolare della Banca d’Italia n. 285 del 17 dicembre 2013 “Disposizioni di Vigilanza per le Banche”;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;

- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate) e del codice di autodisciplina delle società quotate.

In fede

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'G. Rossi', written over a horizontal line.

Data

12/03/2018

## **Paola Durante**

Married with three children, Paola Durante graduated from the *Liceo Classico Manara Valgimigli* in Montebelluna (TV), and subsequently gained her degree in Economics and Business Studies at the Università Cattolica del Sacro Cuore in Milan, with a specialisation on Applied Economics. Paola also followed post-degree courses in finance at the London School of Economics.

In 1995 she joined the financial analysts team at S&P Market Scope, with responsibility for the Italian market. Following her return to Italy, from 1997 to 1999 she pursued her career in the luxury goods sector as an Equity Research Analyst at CAI-Cheuvreux, then joining the luxury goods sector's team of analysts at Merrill Lynch (now Bank of America Merrill Lynch), where she has been appointed Vice President responsible for Southern Europe. In 2005 she move to the Investment Banking division of Bank of America Merrill Lynch, till becoming Managing Director.

Firstly as an analyst and latterly as an investment banker, Paola has worked on the most important luxury goods IPOs in Italy. Since July 2013 she has been Head of Investor Relations and Strategic Planning at Moncler.

## **Paola Durante**

Sposata con tre figli, Paola Durante si diploma presso il Liceo Classico Manara Valgimigli di Montebelluna (TV), conseguendo successivamente la laurea in Economia e Commercio presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano con un indirizzo in Economia Applicata. In seguito, segue alcuni corsi di specializzazione in finanza alla London School of Economics.

Nel 1995 entra nel team di analisti finanziari di *S&P Market Scope*, a Londra, con responsabilità sul mercato italiano. Rientrata in Italia, dal 1997 al 1999 segue il settore dei beni di lusso in qualità di Equity Research Analyst presso CAI-Cheuvreux, per poi approdare nel team di analisti del settore dei beni di lusso di Merrill Lynch (ora Bank of America Merrill Lynch) in qualità di Vice President responsabile per il Sud Europa. Nel 2005 passa nel team di Investment Banking di Bank of America Merrill Lynch fino a diventarne Managing Director.

Come analista prima, ed investment banker poi, Paola ha seguito le maggiori operazioni di IPO del settore dei beni di lusso in Italia. Da luglio 2013 ricopre il ruolo di Head of Investor Relations and Strategic Planning in Moncler.



Paola Durante

Married with three children, Paola Durante graduated from the *Liceo Classico Manara Valgimigli* in Montebelluna (TV), and subsequently gained her degree in Economics and Business Studies at the Università Cattolica del Sacro Cuore in Milan, with a specialisation on Applied Economics. Paola also followed post-degree courses in finance at the London School of Economics.

In 1995 she joined the financial analysts team at S&P Market Scope, with responsibility for the Italian market. Following her return to Italy, from 1997 to 1999 she pursued her career in the luxury goods sector as an Equity Research Analyst at CAI-Cheuvreux, then joining the luxury goods sector's team of analysts at Merrill Lynch (now Bank of America Merrill Lynch), where she has been appointed Vice President responsible for Southern Europe. In 2005 she move to the Investment Banking division of Bank of America Merrill Lynch, till becoming Managing Director.

Firstly as an analyst and latterly as an investment banker, Paola has worked on the most important luxury goods IPOs in Italy. Since July 2013 she has been Head of Investor Relations and Strategic Planning at Moncler.

Paola Durante

Sposata con tre figli, Paola Durante si diploma presso il Liceo Classico Manara Valgimigli di Montebelluna (TV), conseguendo **successivamente la laurea in Economia e Commercio presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano** con un indirizzo in Economia Applicata. In seguito, segue alcuni corsi di specializzazione in finanza alla London School of Economics.

Nel 1995 entra nel team di analisti finanziari di *S&P Market Scope*, a Londra, con responsabilità sul mercato italiano. Rientrata in Italia, dal 1997 al 1999 segue il settore dei beni di lusso in qualità di Equity Research Analyst presso CAI-Cheuvreux, per poi approdare nel team di analisti del settore dei beni di lusso di Merrill Lynch (ora Bank of America Merrill Lynch) in qualità di Vice President responsabile per il Sud Europa. Nel 2005 passa nel team di Investment Banking di Bank of America Merrill Lynch fino a diventarne Managing Director.

Come analista prima, ed investment banker poi, Paola ha seguito le maggiori operazioni di IPO del settore dei beni di lusso in Italia. Da luglio 2013 ricopre il ruolo di Head of Investor Relations and Strategic Planning in Moncler.

**PAOLA DURANTE**  
**ELENCO INCARICHI RICOPERTI**

29 Aprile 2016 - Consigliere Indipendente Tesmec S.p.A.  
(<http://www.tesmec.com> Via Zanica, 17/O 24050 Grassobbio, BG)

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI  
REQUISITI DI LEGGE

Il sottoscritto Alessandro Gavazza, nato a Torino il 23 Agosto 1974, codice fiscale GVZ LSN 74M 23L 219Z, residente in Londra (Regno Unito), 607 Clive Court, W9 1SG

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti – ai fini dell’elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell’assemblea ordinaria degli azionisti di Banca Mediolanum S.p.A. che si terrà, in unica convocazione, in Basiglio - Milano 3, Palazzo Meucci, il giorno 10 aprile 2018, alle ore 10.00 – nella lista per la carica di amministratore di Banca Mediolanum S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale (art. 17) prescrivono per l’assunzione della carica di amministratore di Banca Mediolanum S.p.A.,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all’art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

A. REQUISITI DI PROFESSIONALITÀ E CORRETTEZZA

- con riguardo alle raccomandazioni espresse in proposito dal Consiglio di Amministrazione in carica, con l’ausilio del Comitato Nomine, nel documento denominato “*Identificazione e comunicazione ai soci della composizione qualiquantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione di Banca Mediolanum S.p.A.*”, allegato alla Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione all’Assemblea relativa al quarto punto all’ordine del giorno pubblicata sul sito *internet* della Società
  - di essere in possesso di competenze maturate nelle seguenti aree (barrare uno o più):
    - conoscenza del settore bancario, dei mercati finanziari e delle metodologie di gestione e controllo dei rischi connessi all’esercizio dell’attività bancaria, acquisita tramite una esperienza pluriennale di amministrazione, direzione e controllo nel settore finanziario;
    - conoscenza delle dinamiche del sistema economico-finanziario, acquisita tramite un’esperienza pluriennale di amministrazione e controllo in imprese nel settore finanziario o di esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario;

- esperienza di gestione imprenditoriale e di organizzazione aziendale, acquisita tramite un'attività pluriennale di amministrazione, direzione o controllo in imprese o gruppi di rilevanti dimensioni economiche;
- capacità di lettura e di interpretazione dei dati di bilancio di una istituzione finanziaria, acquisita tramite una esperienza pluriennale di amministrazione e controllo in imprese nel settore finanziario o di esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario;
- competenza di tipo corporate (audit, legale, societario, ecc.), acquisita tramite esperienze pluriennali di audit o di controllo di gestione svolte all'interno di imprese di rilevanti dimensioni o di esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario;
- conoscenza della regolamentazione delle attività finanziarie, acquisita attraverso specifiche esperienze pluriennali all'interno di imprese nel settore del risparmio gestito o di esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario;
- esperienza internazionale e conoscenza dei mercati esteri, acquisite attraverso lo svolgimento di attività imprenditoriali o professionali pluriennali svolte presso istituzioni estere o enti, imprese o gruppi a vocazione internazionale;
- conoscenza delle realtà socio politiche e dei meccanismi di mercato di paesi nei quali il Gruppo Bancario ha una presenza strategica, acquisita attraverso attività pluriennali svolte presso imprese o istituzioni pubbliche o private o attraverso studi o indagini svolte presso enti di ricerca;
- conoscenza delle tematiche inerenti l'organizzazione ed i sistemi informativi, acquisita attraverso lo svolgimento di attività imprenditoriali o professionali pluriennali svolte presso istituzioni, enti, imprese o gruppi di rilevante dimensione o di advisory in ambito di organizzazione, Information & Communication Technology, politiche di esternalizzazione, business continuity;
- conoscenza in tema di programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione, acquisita tramite un'attività pluriennale di amministrazione, direzione o controllo in imprese o gruppi di rilevanti dimensioni economiche;
- conoscenza dell'efficacia dei meccanismi di governance dell'ente creditizio, finalizzata ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo, acquisita tramite un'attività pluriennale di amministrazione, direzione o controllo in imprese o gruppi di rilevanti dimensioni economiche, o di esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario;

- esperienza in tema di contabilità e revisione, acquisita tramite un'attività pluriennale di amministrazione, direzione o controllo in imprese o gruppi di rilevanti dimensioni economiche, o di esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario;
- esperienza nell'ambito della formazione, gestione e coordinamento di reti di Consulenti Finanziari,
- altro: \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_

- di poter dedicare adeguato tempo allo svolgimento dell'incarico di Consigliere di BMED;
  - di essere in possesso dei requisiti di correttezza e competenza professionale previsti dalla disciplina normativa e regolamentare vigente;

**B. REQUISITI DI ONORABILITÀ E ALTRE CAUSE IMPEDITIVE ALL'ASSUNZIONE DELLA CARICA**

- di non trovarsi in una delle condizioni di ineleggibilità o decadenza previste dall'art. 2382 c.c.;
- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti [dall'art. 5 del D.M. n. 161/1998];
- di non ricadere in alcuna delle situazioni impeditive di cui all'art. [4 del D.M. n. 161/1998];
- di non trovarsi in nessuna delle condizioni ostative di cui alla vigente normativa, avuto riguardo altresì al regime di incompatibilità di cui all'art. 17 del D.Lgs. 27 gennaio 2010 n. 39 e alle relative disposizioni di attuazione relativamente alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. per l'incarico di revisione legale dei conti conferito dall'assemblea ordinaria della Società;

**C. CAUSE DI SOSPENSIONE**

- di non ricadere in alcuna delle cause di sospensione di cui all'art. [6 del D.M. n. 161/1998];

**D. ALTRE CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ**

- con riferimento alle situazioni di incompatibilità di cui all'art. 2390 c.c. e ai divieti di cui all'art. 36 del D.L. n. 201/2011, convertito dalla Legge n. 214/2011 (c.d. "divieto di interlocking"): (barrare la casella di riferimento)
- di non ricoprire alcuna carica negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo né funzioni di vertice di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;

- di impegnarsi sin da ora a rassegnare le proprie dimissioni dalle eventuali cariche e/o funzioni che siano incompatibili con la carica di Consigliere di BMED, ove nominato/a dalla predetta Assemblea della Società;
- con riferimento ai limiti al numero degli incarichi di cui alla deliberazione del Consiglio di Amministrazione di Banca Mediolanum del 27 febbraio 2018 così come riportata nella Relazione all'Assemblea degli Azionisti: (barrare la casella di riferimento)
- di rispettare i predetti limiti al numero degli incarichi;
- di impegnarsi sin da ora a rassegnare le proprie dimissioni dalle eventuali cariche che siano incompatibili con la carica di Consigliere di BMED, ove nominato/a dalla predetta Assemblea della Società;

#### E. REQUISITI DI INDIPENDENZA

(barrare la casella di riferimento)

- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del TUF, nonché dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina, nonché di impegnarsi a mantenere il possesso dei requisiti qui enunciati durante la durata del mandato, e comunque ad informare tempestivamente il Consiglio di Amministrazione in merito ad eventuali circostanze e/o situazioni che possano compromettere la propria indipendenza;
- di non essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del TUF, nonché dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina;

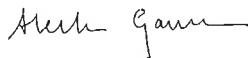
#### F. TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

- di autorizzare, ai sensi e per gli effetti dell'art. 13 del D.Lgs. n.196/2003, la pubblicazione dei dati e delle informazioni contenuti nel curriculum vitae e la raccolta e il trattamento, anche con strumenti informatici, dei propri dati personali nell'ambito e per le finalità del procedimento di nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione di BMED.

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata ai fini dell'Assemblea.

In fede



Data

6 Marzo 2018

## DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

Il sottoscritto Alessandro Gavazza, nato a Torino il 23 Agosto 1974, codice fiscale GVZ LSN 74M 23L 219Z, residente in Londra (Regno Unito), 607 Clive Court, W9 1SG

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti – ai fini dell’elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell’assemblea ordinaria degli azionisti di Banca Mediolanum S.p.A. che si terrà, in unica convocazione, in Basiglio - Milano 3, Palazzo Meucci, il giorno 10 aprile 2018, alle ore 10.00 – nella lista per la carica di amministratore di Banca Mediolanum S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale (art. 17) prescrivono per l’assunzione della carica di amministratore di Banca Mediolanum S.p.A.,

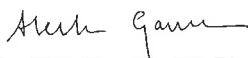
tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all’art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal codice di autodisciplina delle società quotate nonché dal combinato disposto dell’art. 147-ter, comma 4, e dell’art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 nonché dell’art. 37, comma 1, lettera d), del Regolamento adottato dalla Consob con delibera n. 16191 del 29.10.2007 e succ. mod. ed int. art. 16 del Regolamento adottato dalla Consob con delibera n. 20249 del 28.12.2017 e, più in generale, ai sensi dello statuto di Banca Mediolanum S.p.A. (art. 17) e della disciplina vigente;
- l’inesistenza di esposizioni creditizie verso il Gruppo Bancario Banca Mediolanum tali da compromettere il requisito di indipendenza, in conformità alle previsioni della Circolare della Banca d’Italia n. 285 del 17 dicembre 2013 “Disposizioni di Vigilanza per le Banche”;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l’eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate) e del codice di autodisciplina delle società quotate.

In fede



Data

6 Marzo 2018



## ALESSANDRO GAVAZZA

---

London School of Economics  
Department of Economics  
Houghton Street  
London WC2A 2AE  
United Kingdom  
Email: [a.gavazza@lse.ac.uk](mailto:a.gavazza@lse.ac.uk)  
Homepage: <https://sites.google.com/site/alessandrogavazza>

### FORMAZIONE:

New York University, Ph.D. Economics, Settembre 2005  
London School of Economics, M.Sc. Econometrics and Math. Econ., *with Distinction*, Luglio 2000  
Università degli Studi di Torino, Laurea in Economia Politica, Marzo 1998

### RUOLI ACCADEMICI:

London School of Economics  
Professore di Economia, dal 6/2013

### ALTRI INCARICHI:

Centre for Economic Policy Research  
Research Fellow, from 1/2015.  
Centre for Economic Performance, London School of Economics  
Associate, from 4/2016.  
CESifo Research Network  
Economics of Digitization, Member, from 6/2017.

### ESPERIENZE PROFESSIONALI:

New York University, Leonard N. Stern School of Business  
Professore Associato di Economia, con *tenure*, 9/2013–8/2015 (in aspettativa)  
Professore Associato di Economia, senza *tenure*, 9/2012–8/2013  
Ricercatore di Economia, 7/2008–8/2012  
Yale University, School of Management  
Ricercatore di Economia, 8/2005–6/2008  
Yale University, Cowles Foundation for Research in Economics  
Research Staff, 2/2006–6/2008

### RESPONSABILITA' EDITORIALI:

Editor, *Journal of Industrial Economics*, dal 5/2013.  
Membro del Board of Editors, *American Economic Journal: Applied Economics*, dal 6/2013.  
Membro del Editorial Board, *Review of Economic Studies*, dal 1/2014.

## INTERESSI DI RICERCA:

Economia Industriale, Economia Finanziaria, Microeconomia Applicata.

## PUBBLICAZIONI:

- 1) "Internet and Politics: Evidence from UK Local Elections and Local Government Policies," with Mattia Nardotto and Tommaso Valletti, *Review of Economic Studies*, Accepted.
- 2) "Aggregate Recruitment Intensity," with Simon Mongey and Gianluca Violante, *American Economic Review*, Accepted.
- 3) "The Role of Prepayment Penalties in Mortgage Loans," with Andrea Beltratti and Matteo Benetton, *Journal of Banking and Finance*, Vol. 82 (September, 2017), pp. 165-179.
- 4) "A Structural Model of the Retail Market for Illicit Drugs," with Manolis Galenianos, *American Economic Review*, Vol. 107, No. 3 (March, 2017), pp. 858-96.
- 5) "An Empirical Equilibrium Model of a Decentralized Asset Market," *Econometrica*, Vol. 84, No. 5 (September, 2016), pp. 1755-1798.
- 6) "Brokers' Contractual Arrangements in Manhattan Rental Markets," with Heski Bar-Isaac, *Journal of Urban Economics*, Vol. 86 (March, 2015), pp. 73-82.
- 7) "A Quantitative Analysis of the Used-Car Market," with Alessandro Lizzeri and Nikita Roketskiy, *American Economic Review*, Vol. 104, Issue 11 (November, 2014), pp. 3668-3700.
- 8) "Dynamic Inefficiencies in an Employment-Based Health-Insurance System: Theory and Evidence," with Hanming Fang, *American Economic Review*, Vol. 101, No. 7 (December, 2011), pp. 3047-3077.
- 9) "Demand Spillovers and Market Outcomes in the Mutual Fund Industry," *RAND Journal of Economics*, Vol. 42, No. 4 (Winter, 2011), pp. 776-804.
- 10) "The Role of Trading Frictions in Real Asset Markets," *American Economic Review*, Vol. 101, No. 4 (June, 2011), pp. 1106-1143.
- 11) "Transparency and Manipulation of Public Accounts," with Alessandro Lizzeri, *Journal of Public Economic Theory*, Vol. 13, Issue 3 (June, 2011), pp. 327-349.
- 12) "Leasing and Secondary Markets: Theory and Evidence from Commercial Aircraft," *Journal of Political Economy*, Vol. 119, No. 2 (April, 2011), pp. 325-377.
- 13) "Asset Liquidity and Financial Contracts: Evidence from Aircraft Leases," *Journal of Financial Economics*, Vol. 95, Issue 1 (Jan., 2010), pp. 62-84.
- 14) "Transparency and Economic Policy," with Alessandro Lizzeri, *Review of Economic Studies*, Vol. 76, No. 3 (July, 2009), pp. 1023-1048.
- 15) "The Perils of Transparency in Bureaucracies," with Alessandro Lizzeri, *American Economic Review, Papers and Proceedings*, Vol. 97, No. 2 (May, 2007), pp. 300-305.

#### **ASSEGNI DI RICERCA E PREMI:**

ERC Consolidator Grant, 2018-2023.

British Academy, Mid-Career Fellowship, 2017-2018.

Fondation Banque de France, Research Grant, 2016.

New York University, Center for Global Economy and Business, Research Grant, Fall 2012.

New York University, Center for Global Economy and Business, Research Grant, Spring 2012.

National Science Foundation, Grant SES-0818015, 2008-2011.

Young Economist Award, EARIE, 2005.

Fulbright Scholarship, 2000-2005.

Henry M. MacCracken Fellowship, New York University, 2000-2004.

Borsa di Studio, Consiglio Nazionale delle Ricerche, 2000-2001.

Ely Devons Prize, London School of Economics, 2000.

Borsa di Studio, Fondazione Luigi Einaudi, 1999.

Premio *Optime*, Università di Torino, 1998.

#### **PRESENTAZIONI SU INVITO:**

*Inviti 2017-2018*: University of East Anglia; Nottingham University Business School; Pontificia Universidad Católica de Chile; Cornell University; K.U. Leuven; University of Vienna; LUISS Rome.

*2016-2017*: Einaudi Institute for Economics and Finance; London Business School; Libera Università di Bolzano; Hitotsubashi University; University of Tokyo; Singapore Management University; University of Mannheim; Paris School of Economics; HEC Paris, Department of Finance; CREST-Ecole Polytechnique.

*2015-2016*: HEC Montréal; Columbia University; Royal Holloway, University of London; University of Toronto; Université Libre de Bruxelles, ECARES; Università di Bologna; Duke University; Stanford University; DIW Berlin.

*2014-2015*: Massachusetts Institute of Technology; International College of Economics and Finance, Moscow; Sciences Po; Toulouse School of Economics; Università degli Studi di Padova; Università Cattolica del Sacro Cuore; University of Oxford.

*2013-2014*: Università Bocconi; The Hebrew University of Jerusalem; Tel Aviv University, Recanati Business School; The Interdisciplinary Center, Herzliya; Università degli Studi di Napoli, CSEF; Universitat Autònoma de Barcelona; University of East Anglia, Centre for Competition Policy.

*2012-2013*: University of Maryland; University of Cambridge; University of Mannheim; Pennsylvania State University; Cornell University; London School of Economics; University of California-Los Angeles; Einaudi Institute for Economics and Finance.

*2011-2012*: Georgetown University; Federal Reserve Bank of Philadelphia; K.U. Leuven; Université Libre de Bruxelles, ECARES; University of Chicago, Booth School of Business; University of Pennsylvania, Wharton School; University of California-Los Angeles; California Institute of Technology; Princeton University; Northwestern University, Kellogg School of Management; University College London.

*2010-2011*: University of Illinois at Urbana-Champaign, Department of Finance; Washington University in St. Louis, Olin Business School; University of California-Berkeley, Haas School of Business; University of Zurich; Helsinki Center of Economic Research; University of Amsterdam, Department of Finance; Harvard University; University of Wisconsin-Madison; London School of Economics.

*2005-2010*: University of California-Berkeley, Department of Economics and Haas School of Business; Boston University; University of British Columbia; Charles River Associates; University of Copenhagen; Cornell University, Johnson Graduate School of Management; Duke University; University of Essex; Federal Reserve Board; London School of Economics; Pennsylvania State University; Rice University; Stanford University, Graduate School of Business; SUNY-Stony Brook; University of Southern California, Marshall School of Business; University of Texas-Austin; University of Toronto; Yale University, School of Management and School of Public Health.

#### **PRESENTAZIONI A CONVEGNI SCIENTIFICI:**

Keynote Speaker, 6th WIPE Workshop, Universitat Rovira i Virgili, Febbraio 27-28, 2018

Workshop on Empirical IO, Tinbergen Institute, Gennaio 26, 2018

10th Workshop on Industrial Organization (TOI 10), Marbella Resort, Dicembre 15-16, 2017

Network of Industrial Economists, Loughborough University, Giugno 23, 2017

3rd IO Theory and Empirics Research Conference, London, Marzo 11, 2017

EJPE-IGIER Bocconi-CEPR Conference on Political Economy, Milan, Settembre 7-8, 2016

MaCCI Summer Institute in Competition Policy, Schloss Burgellern, Giugno 20-24, 2016

Applied Industrial Organization, Barcelona GSE Summer Forum, Giugno 16-17, 2016

Invited Session on Empirical Search, EARIE, Munich, Agosto 28-30, 2015

Keynote Speaker, Workshop on Applied Microeconomics & Microeconometrics, Universidad de Alicante, Giugno 30, 2015

Third European Meeting on Networks, University of Cambridge, Giugno 18-19, 2015

Keynote Speaker, iCare, Higher School of Economics, Perm, Settembre 21-24, 2014

Invited Session on Empirical Industrial Organization, XXIX Jornadas de Economía Industrial, Barcelona, Settembre 4-5, 2014

EARIE, Milan, Agosto 29-31, 2014

Invited Session on Organized Crime, European Economic Association, Toulouse, Agosto 25-29, 2014

Political Economy Workshop, Ecole Polytechnique, Paris, Giugno 20, 2014

The Economic Analysis of Electoral Politics, Barcelona GSE Summer Forum, Giugno 16, 2014

Pricing Workshop, Collegio Carlo Alberto, Turin, Maggio 9-10, 2014

3rd EIEF-UniBo-IGIER Workshop on Industrial Organization, Milan, Dicembre 16-17, 2013

Québec Political Economy Conference, Mont Tremblant, Marzo 15-17, 2013

2nd EIEF-UniBo Workshop on Industrial Organization, Rome, Dicembre 17-18, 2012

EARIE, Rome, Settembre 2-4, 2012

Econometric Society European Summer Meetings, Málaga, Agosto 27-31, 2012

Society for Economic Dynamics, Limassol, Luglio 22-24, 2012

New Directions in Applied Microeconomics, Villa La Pietra, Florence, Luglio 3-5, 2011  
NBER Winter IO meetings, Stanford, February 25-26, 2011  
Society for Economic Dynamics, Montréal, Luglio 8-10, 2010  
ME@Velia, Ascea Marina, Giugno 7-12, 2010  
5th Financial Intermediation Research Society, Florence, Giugno 6-8, 2010  
8th International Industrial Organization Conference, Vancouver, Maggio 14-16, 2010  
4th Professional Asset Management Conference, Erasmus University, Rotterdam, Marzo 19, 2010  
NBER Universities Research Conference, Cambridge, Maggio 15, 2009  
Econometric Society European Summer Meetings, Milan, Agosto 27-31, 2008  
European Economic Association, Milan, Agosto 27-31, 2008  
Western Finance Association, Waikoloa, Hawaii, Giugno 22-25, 2008  
Econometric Society North American Summer Meetings, Carnegie Mellon University, Giugno 19-22, 2008  
6th International Industrial Organization Conference, Arlington, Virginia, Maggio 16-18, 2008  
Health Economics and the Pharmaceutical Industry, Toulouse, Gennaio 25-26, 2008  
Trading Frictions in Asset Markets, UC-Santa Barbara, Dicembre 6-8, 2007  
NBER Health Care meetings, Cambridge, Novembre 8, 2007  
NYU IO day, New York, Settembre 14, 2007  
7th Annual ERIU Summer Research Conference, Ann Arbor, Giugno 28-29, 2007  
Econometric Society North American Summer Meetings, Duke University, Giugno 21-24, 2007  
ECGI-JFI Conference on Financial Contracting, Mannheim, Aprile 20-21, 2007  
European Winter Finance Conference, Andermatt, February 5-7, 2007  
NBER Winter IO meetings, Stanford, February 2-3, 2007  
4th International Industrial Organization Conference, Boston, Aprile 8-9, 2006  
Dartmouth Tuck Winter IO Conference, Gennaio 13-14, 2006  
EARIE, Oporto, Settembre 1-4, 2005  
European Economic Association, Amsterdam, Agosto 24-27, 2005  
Econometric Society World Congress, London, Agosto 18-24, 2005  
Society for Economic Dynamics, Florence, Luglio 1-3, 2004  
4th International Public Economic Theory Conference, Duke University, Giugno 12-15, 2003

## DISCUSSIONI A CONVEGNI SCIENTIFICI:

A. DeFusco, C. Nathanson and E. Zwick, "Speculative Dynamics of Prices and Volume," Bank of England Housing Conference, Giugno 2017.

J. Li, "Gateway Products in the DSLR Camera Market: Dynamic Demand, Consumer Learning and Switching," EARIE, Agosto 2015.

J. Allen, R. Clark and J.-F. Houde, "Intermediaries and Competition in Markets with Search Frictions," ASSA Meetings, Gennaio 2015.

Session on Digital Markets, EARIE, Agosto 2014.

Session on Health Markets, EARIE, Settembre 2012.

H. Halaburda and Y. Yehezkel, "Platform Competition under Asymmetric Information," NET Institute Conference on Network Economics, Aprile 2012.

J. Hastings, A. Hortaçsu and C. Syverson, "Competition and Regulation of Advertising: Evidence from Privatized Social Security in Mexico," NYU IO day, Settembre 2010.

A. Manconi, M. Massa and A. Yasuda, "The Behavior of Intoxicated Investors: The Role of Institutional Investors in Propagating the Financial Crisis of 2007-2008," Financial Intermediation Research Society, Giugno 2010.

A. Hortaçsu, G. Matvos, C. Syverson and S. Venkataraman, "Are Consumers Affected by Durable Good Makers' Financial Distress? The Case of Auto Manufacturers," NBER Corporate Finance Meetings, Aprile 2010.

S. Behringer and L. Filistrucchi, "Price Wars in Two-Sided Markets: The case of the UK Quality Newspapers," NET Institute Conference on Network Economics, Aprile 2010.

G. Heutel and E. Muehlegger, "Learning, Externalities, and Hybrid Vehicle Adoption," Northeastern Conference in Environmental and Resource Economics, Dicembre 2009.

R. Goettler and B. Gordon, "Competition and Innovation in the Microprocessor Industry: Does AMD spur Intel to innovate more?" International Industrial Organization Conference, Maggio 2008.

## ALTRE ATTIVITA' PROFESSIONALI:

Referee per le seguenti riviste:

*American Economic Journal: Applied Economics, American Economic Journal: Economic Policy, American Economic Journal: Microeconomics, American Economic Review, B.E. Journal of Economic Analysis & Policy, Econometrica, Economic Inquiry, Economic Journal, European Economic Review, International Economic Review, International Journal of Industrial Organization, Journal of Economic Theory, Journal of the European Economic Association, Journal of Finance, Journal of Financial Economics, Journal of Industrial Economics, Journal of Law and Economics, Journal of Political Economy, Journal of Public Economics, Quarterly Journal of Economics, RAND Journal of Economics, Regional Science and Urban Economics, Review of Economic Dynamics, Review of Economic Studies, Review of Economics and Statistics, Review of Financial Studies, Swiss Political Science Review.*

**INSEGNAMENTI IMPARTITI:**

- Alla London School of Economics:  
Economics of Industry (Ph.D.);  
Econometric Methods (MSc Economics and Management);  
Microeconomic Principles II (Undergraduate).
- A NYU Stern:  
Competitive Analysis (Undergraduate);  
Firms and Markets (MBA).
- A Yale SoM:  
Topics of Competitive Strategy (MBA);  
Quantitative Modeling for Competitive Strategy (MBA);  
Decision Analysis (MBA).

**LINGUE:**

Italiano lingua madre. Ottima conoscenza di Inglese, Francese e Spagnolo.

## ALESSANDRO GAVAZZA

---

London School of Economics  
Department of Economics  
Houghton Street  
London WC2A 2AE  
United Kingdom  
Email: [a.gavazza@lse.ac.uk](mailto:a.gavazza@lse.ac.uk)  
Homepage: <https://sites.google.com/site/alessandrogavazza>

### EDUCATION:

New York University, Ph.D. Economics, September 2005  
London School of Economics, M.Sc. Econometrics and Math. Econ., *with Distinction*, July 2000  
Università degli Studi di Torino, B.A. Economics, *Magna Cum Laude*, March 1998

### CURRENT ACADEMIC POSITION:

London School of Economics  
Professor of Economics, from 6/2013

### PROFESSIONAL AFFILIATIONS:

Centre for Economic Policy Research  
Research Fellow, from 1/2015.  
Centre for Economic Performance, London School of Economics  
Associate, from 4/2016.  
CESifo Research Network  
Economics of Digitization, Member, from 6/2017.

### PAST POSITIONS:

New York University, Leonard N. Stern School of Business  
Associate Professor of Economics, with tenure, 9/2013–8/2015 (on leave)  
Associate Professor of Economics, without tenure, 9/2012–8/2013  
Assistant Professor of Economics, 7/2008–8/2012  
Yale University, School of Management  
Assistant Professor of Economics, 8/2005–6/2008  
Yale University, Cowles Foundation for Research in Economics  
Research Staff, 2/2006–6/2008

### EDITORIAL ACTIVITIES:

Editor, *Journal of Industrial Economics*, from 5/2013.  
Member of the Board of Editors, *American Economic Journal: Applied Economics*, from 6/2013.  
Member of the Editorial Board, *Review of Economic Studies*, from 1/2014.



## RESEARCH FIELDS:

Industrial Organization, Financial Economics, Applied Microeconomics.

## PUBLISHED AND ACCEPTED PAPERS:

- 1) "Internet and Politics: Evidence from UK Local Elections and Local Government Policies," with Mattia Nardotto and Tommaso Valletti, *Review of Economic Studies*, Accepted.
- 2) "Aggregate Recruitment Intensity," with Simon Mongey and Gianluca Violante, *American Economic Review*, Accepted.
- 3) "The Role of Prepayment Penalties in Mortgage Loans," with Andrea Beltratti and Matteo Benetton, *Journal of Banking and Finance*, Vol. 82 (September, 2017), pp. 165-179.
- 4) "A Structural Model of the Retail Market for Illicit Drugs," with Manolis Galenianos, *American Economic Review*, Vol. 107, No. 3 (March, 2017), pp. 858-96.
- 5) "An Empirical Equilibrium Model of a Decentralized Asset Market," *Econometrica*, Vol. 84, No. 5 (September, 2016), pp. 1755-1798.
- 6) "Brokers' Contractual Arrangements in Manhattan Rental Markets," with Heski Bar-Isaac, *Journal of Urban Economics*, Vol. 86 (March, 2015), pp. 73-82.
- 7) "A Quantitative Analysis of the Used-Car Market," with Alessandro Lizzeri and Nikita Roketskiy, *American Economic Review*, Vol. 104, Issue 11 (November, 2014), pp. 3668-3700.
- 8) "Dynamic Inefficiencies in an Employment-Based Health-Insurance System: Theory and Evidence," with Hanming Fang, *American Economic Review*, Vol. 101, No. 7 (December, 2011), pp. 3047-3077.
- 9) "Demand Spillovers and Market Outcomes in the Mutual Fund Industry," *RAND Journal of Economics*, Vol. 42, No. 4 (Winter, 2011), pp. 776-804.
- 10) "The Role of Trading Frictions in Real Asset Markets," *American Economic Review*, Vol. 101, No. 4 (June, 2011), pp. 1106-1143.
- 11) "Transparency and Manipulation of Public Accounts," with Alessandro Lizzeri, *Journal of Public Economic Theory*, Vol. 13, Issue 3 (June, 2011), pp. 327-349.
- 12) "Leasing and Secondary Markets: Theory and Evidence from Commercial Aircraft," *Journal of Political Economy*, Vol. 119, No. 2 (April, 2011), pp. 325-377.
- 13) "Asset Liquidity and Financial Contracts: Evidence from Aircraft Leases," *Journal of Financial Economics*, Vol. 95, Issue 1 (Jan., 2010), pp. 62-84.
- 14) "Transparency and Economic Policy," with Alessandro Lizzeri, *Review of Economic Studies*, Vol. 76, No. 3 (July, 2009), pp. 1023-1048.
- 15) "The Perils of Transparency in Bureaucracies," with Alessandro Lizzeri, *American Economic Review, Papers and Proceedings*, Vol. 97, No. 2 (May, 2007), pp. 300-305.

## RESEARCH GRANTS, HONORS AND AWARDS:

ERC Consolidator Grant, 2018-2023.

British Academy, Mid-Career Fellowship, 2017-2018.

Fondation Banque de France, Research Grant, 2016.

New York University, Center for Global Economy and Business, Research Grant, Fall 2012.

New York University, Center for Global Economy and Business, Research Grant, Spring 2012.

National Science Foundation, Grant SES-0818015, 2008-2011.

Young Economist Award, EARIE, 2005.

Fulbright Scholarship, 2000-2005.

Henry M. MacCracken Fellowship, New York University, 2000-2004.

Fellowship, Consiglio Nazionale delle Ricerche (Italy's National Research Council), 2000-2001.

Ely Devons Prize, London School of Economics, 2000.

Fellowship, Fondazione Luigi Einaudi, 1999.

*Optime* Prize awarded to outstanding graduates of Università di Torino, 1998.

## SEMINAR PRESENTATIONS:

*Invited 2017-2018:* University of East Anglia; Nottingham University Business School; Pontificia Universidad Católica de Chile; Cornell University; K.U. Leuven; University of Vienna; LUISS Rome.

*2016-2017:* Einaudi Institute for Economics and Finance; London Business School; Libera Università di Bolzano; Hitotsubashi University; University of Tokyo; Singapore Management University; University of Mannheim; Paris School of Economics; HEC Paris, Department of Finance; CREST-Ecole Polytechnique.

*2015-2016:* HEC Montréal; Columbia University; Royal Holloway, University of London; University of Toronto; Université Libre de Bruxelles, ECARES; Università di Bologna; Duke University; Stanford University; DIW Berlin.

*2014-2015:* Massachusetts Institute of Technology; International College of Economics and Finance, Moscow; Sciences Po; Toulouse School of Economics; Università degli Studi di Padova; Università Cattolica del Sacro Cuore; University of Oxford.

*2013-2014:* Università Bocconi; The Hebrew University of Jerusalem; Tel Aviv University, Recanati Business School; The Interdisciplinary Center, Herzliya; Università degli Studi di Napoli, CSEF; Universitat Autònoma de Barcelona; University of East Anglia, Centre for Competition Policy.

*2012-2013:* University of Maryland; University of Cambridge; University of Mannheim; Pennsylvania State University; Cornell University; London School of Economics; University of California-Los Angeles; Einaudi Institute for Economics and Finance.

*2011-2012:* Georgetown University; Federal Reserve Bank of Philadelphia; K.U. Leuven; Université Libre de Bruxelles, ECARES; University of Chicago, Booth School of Business; University of Pennsylvania, Wharton School; University of California-Los Angeles; California Institute of Technology; Princeton University; Northwestern University, Kellogg School of Management; University College London.

*2010-2011*: University of Illinois at Urbana-Champaign, Department of Finance; Washington University in St. Louis, Olin Business School; University of California-Berkeley, Haas School of Business; University of Zurich; Helsinki Center of Economic Research; University of Amsterdam, Department of Finance; Harvard University; University of Wisconsin-Madison; London School of Economics.

*2005-2010*: University of California-Berkeley, Department of Economics and Haas School of Business; Boston University; University of British Columbia; Charles River Associates; University of Copenhagen; Cornell University, Johnson Graduate School of Management; Duke University; University of Essex; Federal Reserve Board; London School of Economics; Pennsylvania State University; Rice University; Stanford University, Graduate School of Business; SUNY-Stony Brook; University of Southern California, Marshall School of Business; University of Texas-Austin; University of Toronto; Yale University, School of Management and School of Public Health.

#### **CONFERENCE PRESENTATIONS:**

Keynote Speaker, 6th WIPE Workshop, Universitat Rovira i Virgili, February 27-28, 2018

Workshop on Empirical IO, Tinbergen Institute, January 26, 2018

10th Workshop on Industrial Organization (TOI 10), Marbella Resort, December 15-16, 2017

Network of Industrial Economists, Loughborough University, June 23, 2017

3rd IO Theory and Empirics Research Conference, London, March 11, 2017

EJPE-IGIER Bocconi-CEPR Conference on Political Economy, Milan, September 7-8, 2016

MaCCI Summer Institute in Competition Policy, Schloss Burgellern, June 20-24, 2016

Applied Industrial Organization, Barcelona GSE Summer Forum, June 16-17, 2016

Invited Session on Empirical Search, EARIE, Munich, August 28-30, 2015

Keynote Speaker, Workshop on Applied Microeconomics & Microeconometrics, Universidad de Alicante, June 30, 2015

Third European Meeting on Networks, University of Cambridge, June 18-19, 2015

Keynote Speaker, iCare, Higher School of Economics, Perm, September 21-24, 2014

Invited Session on Empirical Industrial Organization, XXIX Jornadas de Economía Industrial, Barcelona, September 4-5, 2014

EARIE, Milan, August 29-31, 2014

Invited Session on Organized Crime, European Economic Association, Toulouse, August 25-29, 2014

Political Economy Workshop, Ecole Polytechnique, Paris, June 20, 2014

The Economic Analysis of Electoral Politics, Barcelona GSE Summer Forum, June 16, 2014

Pricing Workshop, Collegio Carlo Alberto, Turin, May 9-10, 2014

3rd EIEF-UniBo-IGIER Workshop on Industrial Organization, Milan, December 16-17, 2013

Québec Political Economy Conference, Mont Tremblant, March 15-17, 2013

2nd EIEF-UniBo Workshop on Industrial Organization, Rome, December 17-18, 2012

EARIE, Rome, September 2-4, 2012

Econometric Society European Summer Meetings, Málaga, August 27-31, 2012

Society for Economic Dynamics, Limassol, July 22-24, 2012

New Directions in Applied Microeconomics, Villa La Pietra, Florence, July 3-5, 2011  
NBER Winter IO meetings, Stanford, February 25-26, 2011  
Society for Economic Dynamics, Montréal, July 8-10, 2010  
ME@Velia, Ascea Marina, June 7-12, 2010  
5th Financial Intermediation Research Society, Florence, June 6-8, 2010  
8th International Industrial Organization Conference, Vancouver, May 14-16, 2010  
4th Professional Asset Management Conference, Erasmus University, Rotterdam, March 19, 2010  
NBER Universities Research Conference, Cambridge, May 15, 2009  
Econometric Society European Summer Meetings, Milan, August 27-31, 2008  
European Economic Association, Milan, August 27-31, 2008  
Western Finance Association, Waikoloa, Hawaii, June 22-25, 2008  
Econometric Society North American Summer Meetings, Carnegie Mellon University, June 19-22, 2008  
6th International Industrial Organization Conference, Arlington, Virginia, May 16-18, 2008  
Health Economics and the Pharmaceutical Industry, Toulouse, January 25-26, 2008  
Trading Frictions in Asset Markets, UC-Santa Barbara, December 6-8, 2007  
NBER Health Care meetings, Cambridge, November 8, 2007  
NYU IO day, New York, September 14, 2007  
7th Annual ERIU Summer Research Conference, Ann Arbor, June 28-29, 2007  
Econometric Society North American Summer Meetings, Duke University, June 21-24, 2007  
ECGI-JFI Conference on Financial Contracting, Mannheim, April 20-21, 2007  
European Winter Finance Conference, Andermatt, February 5-7, 2007  
NBER Winter IO meetings, Stanford, February 2-3, 2007  
4th International Industrial Organization Conference, Boston, April 8-9, 2006  
Dartmouth Tuck Winter IO Conference, January 13-14, 2006  
EARIE, Oporto, September 1-4, 2005  
European Economic Association, Amsterdam, August 24-27, 2005  
Econometric Society World Congress, London, August 18-24, 2005  
Society for Economic Dynamics, Florence, July 1-3, 2004  
4th International Public Economic Theory Conference, Duke University, June 12-15, 2003

## CONFERENCE DISCUSSIONS:

A. DeFusco, C. Nathanson and E. Zwick, "Speculative Dynamics of Prices and Volume," Bank of England Housing Conference, June 2017.

J. Li, "Gateway Products in the DSLR Camera Market: Dynamic Demand, Consumer Learning and Switching," EARIE, August 2015.

J. Allen, R. Clark and J.-F. Houde, "Intermediaries and Competition in Markets with Search Frictions," ASSA Meetings, January 2015.

Session on Digital Markets, EARIE, August 2014.

Session on Health Markets, EARIE, September 2012.

H. Halaburda and Y. Yehezkel, "Platform Competition under Asymmetric Information," NET Institute Conference on Network Economics, April 2012.

J. Hastings, A. Hortaçsu and C. Syverson, "Competition and Regulation of Advertising: Evidence from Privatized Social Security in Mexico," NYU IO day, September 2010.

A. Manconi, M. Massa and A. Yasuda, "The Behavior of Intoxicated Investors: The Role of Institutional Investors in Propagating the Financial Crisis of 2007-2008," Financial Intermediation Research Society, June 2010.

A. Hortaçsu, G. Matvos, C. Syverson and S. Venkataraman, "Are Consumers Affected by Durable Good Makers' Financial Distress? The Case of Auto Manufacturers," NBER Corporate Finance Meetings, April 2010.

S. Behringer and L. Filistrucchi, "Price Wars in Two-Sided Markets: The case of the UK Quality Newspapers," NET Institute Conference on Network Economics, April 2010.

G. Heutel and E. Muehlegger, "Learning, Externalities, and Hybrid Vehicle Adoption," Northeastern Conference in Environmental and Resource Economics, December 2009.

R. Goettler and B. Gordon, "Competition and Innovation in the Microprocessor Industry: Does AMD spur Intel to innovate more?" International Industrial Organization Conference, May 2008.

## OTHER PROFESSIONAL ACTIVITIES:

Refereeing for Journals:

*American Economic Journal: Applied Economics, American Economic Journal: Economic Policy, American Economic Journal: Microeconomics, American Economic Review, B.E. Journal of Economic Analysis & Policy, Econometrica, Economic Inquiry, Economic Journal, European Economic Review, International Economic Review, International Journal of Industrial Organization, Journal of Economic Theory, Journal of the European Economic Association, Journal of Finance, Journal of Financial Economics, Journal of Industrial Economics, Journal of Law and Economics, Journal of Political Economy, Journal of Public Economics, Quarterly Journal of Economics, RAND Journal of Economics, Regional Science and Urban Economics, Review of Economic Dynamics, Review of Economic Studies, Review of Economics and Statistics, Review of Financial Studies, Swiss Political Science Review.*

**TEACHING EXPERIENCE:**

- At the London School of Economics:  
Economics of Industry (Ph.D. Fall 2013-Fall 2017);  
Econometric Methods (MSc Economics and Management. Spring 2014-Spring 2018);  
Microeconomic Principles II (BSc Economics. Spring 2016-Spring 2017).
- At NYU Stern:  
Competitive Analysis (Undergraduate. Spring 2013, Spring 2012, Fall 2010, Spring 2010);  
Firms and Markets (MBA. Spring 2013, Spring 2012, Fall 2010, Summer 2009).
- At Yale SoM:  
Topics of Competitive Strategy (MBA. Fall 2007);  
Quantitative Modeling for Competitive Strategy (MBA. Fall 2007, Fall 2006, Spring 2006);  
Decision Analysis (MBA. Spring 2006).

**LANGUAGES:**

Italian mother tongue. Fluent in English, French and Spanish.

DICHIARAZIONE RELATIVA A INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E  
CONTROLLO IN ALTRE SOCIETÀ

Il sottoscritto Alessandro Gavazza, nato a Torino il 23 Agosto 1974, codice fiscale GVZ LSN 74M 23L 219Z, residente in Londra (Regno Unito), 607 Clive Court, W9 1SG

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti – ai fini dell’elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell’assemblea ordinaria degli azionisti di Banca Mediolanum S.p.A. che si terrà, in unica convocazione, in Basiglio - Milano 3, Palazzo Meucci, il giorno 10 aprile 2018, alle ore 10.00 – nella lista per la carica di amministratore di Banca Mediolanum S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale (art. 17) prescrivono per l’assunzione della carica di amministratore di Banca Mediolanum S.p.A.,


tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all’art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di non ricoprire attualmente e non di avere mai ricoperto incarichi di amministrazione e controllo in altre società.

In fede



Data

6 Marzo 2018

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI  
REQUISITI DI LEGGE

Il sottoscritto GIACINTO GAETANO SARUBBI, nato a MILANO, il 08/01/1963, codice fiscale SRBGNT63A08F205F, residente in MILANO, viale ANDREA DORIA, n. 17

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti – ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Banca Mediolanum S.p.A. che si terrà, in unica convocazione, in Basiglio - Milano 3, Palazzo Meucci, il giorno 10 aprile 2018, alle ore 10.00 – nella lista per la carica di amministratore di Banca Mediolanum S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale (art. 17) prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Banca Mediolanum S.p.A.,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

A. REQUISITI DI PROFESSIONALITÀ E CORRETTEZZA

- con riguardo alle raccomandazioni espresse in proposito dal Consiglio di Amministrazione in carica, con l'ausilio del Comitato Nomine, nel documento denominato "*Identificazione e comunicazione ai soci della composizione qualiquantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione di Banca Mediolanum S.p.A.*", allegato alla Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione all'Assemblea relativa al quarto punto all'ordine del giorno pubblicata sul sito *internet* della Società
  - di essere in possesso di competenze maturate nelle seguenti aree (barrare uno o più):
    - conoscenza del settore bancario, dei mercati finanziari e delle metodologie di gestione e controllo dei rischi connessi all'esercizio dell'attività bancaria, acquisita tramite una esperienza pluriennale di amministrazione, direzione e controllo nel settore finanziario;
    - conoscenza delle dinamiche del sistema economico-finanziario, acquisita tramite un'esperienza pluriennale di amministrazione e controllo in imprese nel settore finanziario o di esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario;





- esperienza di gestione imprenditoriale e di organizzazione aziendale, acquisita tramite un'attività pluriennale di amministrazione, direzione o controllo in imprese o gruppi di rilevanti dimensioni economiche;
- capacità di lettura e di interpretazione dei dati di bilancio di una istituzione finanziaria, acquisita tramite una esperienza pluriennale di amministrazione e controllo in imprese nel settore finanziario o di esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario;
- competenza di tipo corporate (audit, legale, societario, ecc.), acquisita tramite esperienze pluriennali di audit o di controllo di gestione svolte all'interno di imprese di rilevanti dimensioni o di esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario;
- conoscenza della regolamentazione delle attività finanziarie, acquisita attraverso specifiche esperienze pluriennali all'interno di imprese nel settore del risparmio gestito o di esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario;
- esperienza internazionale e conoscenza dei mercati esteri, acquisite attraverso lo svolgimento di attività imprenditoriali o professionali pluriennali svolte presso istituzioni estere o enti, imprese o gruppi a vocazione internazionale;
- conoscenza delle realtà socio politiche e dei meccanismi di mercato di paesi nei quali il Gruppo Bancario ha una presenza strategica, acquisita attraverso attività pluriennali svolte presso imprese o istituzioni pubbliche o private o attraverso studi o indagini svolte presso enti di ricerca;
- conoscenza delle tematiche inerenti l'organizzazione ed i sistemi informativi, acquisita attraverso lo svolgimento di attività imprenditoriali o professionali pluriennali svolte presso istituzioni, enti, imprese o gruppi di rilevante dimensione o di advisory in ambito di organizzazione, Information & Communication Technology, politiche di esternalizzazione, business continuity;
- conoscenza in tema di programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione, acquisita tramite un'attività pluriennale di amministrazione, direzione o controllo in imprese o gruppi di rilevanti dimensioni economiche;
- conoscenza dell'efficacia dei meccanismi di governance dell'ente creditizio, finalizzata ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo, acquisita tramite un'attività pluriennale di amministrazione, direzione o controllo in imprese o gruppi di rilevanti dimensioni economiche, o di esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario;



esperienza in tema di contabilità e revisione, acquisita tramite un'attività pluriennale di amministrazione, direzione o controllo in imprese o gruppi di rilevanti dimensioni economiche, o di esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario;

esperienza nell'ambito della formazione, gestione e coordinamento di reti di Consulenti Finanziari,

altro: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_.

- di poter dedicare adeguato tempo allo svolgimento dell'incarico di Consigliere di BMED;
  - di essere in possesso dei requisiti di correttezza e competenza professionale previsti dalla disciplina normativa e regolamentare vigente;

**B. REQUISITI DI ONORABILITÀ E ALTRE CAUSE IMPEDITIVE ALL'ASSUNZIONE DELLA CARICA**

- di non trovarsi in una delle condizioni di ineleggibilità o decadenza previste dall'art. 2382 c.c.;
- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti [dall'art. 5 del D.M. n. 161/1998];
- di non ricadere in alcuna delle situazioni impeditive di cui all'art. [4 del D.M. n. 161/1998];
- di non trovarsi in nessuna delle condizioni ostative di cui alla vigente normativa, avuto riguardo altresì al regime di incompatibilità di cui all'art. 17 del D.Lgs. 27 gennaio 2010 n. 39 e alle relative disposizioni di attuazione relativamente alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. per l'incarico di revisione legale dei conti conferito dall'assemblea ordinaria della Società;

**C. CAUSE DI SOSPENSIONE**

- di non ricadere in alcuna delle cause di sospensione di cui all'art. [6 del D.M. n. 161/1998];

**D. ALTRE CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ**

- con riferimento alle situazioni di incompatibilità di cui all'art. 2390 c.c. e ai divieti di cui all'art. 36 del D.L. n. 201/2011, convertito dalla Legge n. 214/2011 (c.d. "divieto di interlocking"): (barrare la casella di riferimento)
- di non ricoprire alcuna carica negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo né funzioni di vertice di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;



- di impegnarsi sin da ora a rassegnare le proprie dimissioni dalle eventuali cariche e/o funzioni che siano incompatibili con la carica di Consigliere di BMED, ove nominato/a dalla predetta Assemblea della Società;
- con riferimento ai limiti al numero degli incarichi di cui alla deliberazione del Consiglio di Amministrazione di Banca Mediolanum del 27 febbraio 2018 così come riportata nella Relazione all'Assemblea degli Azionisti: (barrare la casella di riferimento)
- di rispettare i predetti limiti al numero degli incarichi;
- di impegnarsi sin da ora a rassegnare le proprie dimissioni dalle eventuali cariche che siano incompatibili con la carica di Consigliere di BMED, ove nominato/a dalla predetta Assemblea della Società;

E. REQUISITI DI INDIPENDENZA

(barrare la casella di riferimento)

- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del TUF, nonché dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina, nonché di impegnarsi a mantenere il possesso dei requisiti qui enunciati durante la durata del mandato, e comunque ad informare tempestivamente il Consiglio di Amministrazione in merito ad eventuali circostanze e/o situazioni che possano compromettere la propria indipendenza;
- di non essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del TUF, nonché dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina;

F. TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

- di autorizzare, ai sensi e per gli effetti dell'art. 13 del D.Lgs. n.196/2003, la pubblicazione dei dati e delle informazioni contenuti nel curriculum vitae e la raccolta e il trattamento, anche con strumenti informatici, dei propri dati personali nell'ambito e per le finalità del procedimento di nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione di BMED.

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata ai fini dell'Assemblea.

In fede

\_\_\_\_\_

Data

7 Marzo 2018

## DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

Il sottoscritto GIACINTO GAETANO SARUBBI, nato a MILANO, il 08/01/1963, codice fiscale SRBGNT63A08F205F, residente in MILANO, viale ANDREA DORIA, n. 17

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti – ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Banca Mediolanum S.p.A. che si terrà, in unica convocazione, in Basiglio - Milano 3, Palazzo Meucci, il giorno 10 aprile 2018, alle ore 10.00 – nella lista per la carica di amministratore di Banca Mediolanum S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale (art. 17) prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Banca Mediolanum S.p.A.,

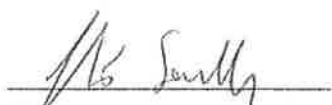
tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal codice di autodisciplina delle società quotate nonché dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 nonché dell'art. 37, comma 1, lettera d), del Regolamento adottato dalla Consob con delibera n. 16191 del 29.10.2007 e succ. mod. ed int. art. 16 del Regolamento adottato dalla Consob con delibera n. 20249 del 28.12.2017 e, più in generale, ai sensi dello statuto di Banca Mediolanum S.p.A. (art. 17) e della disciplina vigente;
- l'inesistenza di esposizioni creditizie verso il Gruppo Bancario Banca Mediolanum tali da compromettere il requisito di indipendenza, in conformità alle previsioni della Circolare della Banca d'Italia n. 285 del 17 dicembre 2013 "Disposizioni di Vigilanza per le Banche";
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate) e del codice di autodisciplina delle società quotate.

In fede



Data

7 Marzo 2018

## CURRICULUM VITAE

### **Giacinto Sarubbi**

Viale Andrea Doria 48/ A, 20124 Milano

Telefono: +39 02 67076981

Fax: +39 02 67132199

e-mail: [giacinto.sarubbi@sarubbipoggi.it](mailto:giacinto.sarubbi@sarubbipoggi.it)

nato a Milano l'8/1/1963

**Commercialista, Revisore Legale,  
Consulente Tecnico Tribunale Milano**

#### **Formazione:**

- Laureato in Economia e Commercio (indirizzo gestione ed amministrazione d'impresa).
- Lingue conosciute:  
- INGLESE.

#### **Esperienze professionali, abilitazioni e docenze:**

- Iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano dal 1987 al n. 2209.
- Titolare di studio professionale dal 1987 con sedi in Milano ed in Roma, ha svolto attività di consulenza fiscale e societaria, oltre che in materia di organizzazione aziendale e di contabilità industriale, per diverse società di capitali, la maggior parte delle quali operanti anche in ambito internazionale.
- Nel 1991 è stato socio fondatore della SAREVI S.a.s, società di revisione e certificazione volontaria di bilancio.

- Dal 1995 al 2015 é stato iscritto all'**Albo Nazionale dei Giornalisti - elenco pubblicisti**, avendo collaborato con diverse riviste nella redazione di articoli in materia di diritto societario e fiscale.
- Dal 1995, avendo maturato i necessari requisiti, é iscritto nel **Registro Revisori Legali** della Ragioneria Generale dello Stato - Ministero dell'Economia e delle Finanze (già **Registro dei Revisori Contabili**) - (Decreto Ministeriale del 12 aprile 1995, pubblicato sulla Gazzetta ufficiale n. 31 bis del 21 aprile 1995, n. iscr. 53062).
- Dal marzo del 1995 é iscritto all'**Albo dei Consulenti Tecnici del Tribunale di Milano** (n. iscr. 8270), attualmente per le seguenti specializzazioni: Operazioni straordinarie e di aziende, Valutazioni, Amministrazione, Tecnica bancaria e di borsa, Contabilità e Bilancio.
- Dal 1999 al mese di giugno 2002 é stato **Partner di ARTHUR ANDERSEN**, società internazionale operante nel campo della revisione e della consulenza aziendale e membro del **Board di Andersen Italia** (anche **COO del Gruppo**).
- Dal mese di luglio 2002 fino al 31 marzo 2005 e' stato **Partner di ERNST & YOUNG**, società internazionale operante nel campo della revisione e della consulenza aziendale e membro del **Board di Ernst & Young Italia** (anche **COO del Gruppo**).
- Dal mese di settembre 2003 fino al 31 marzo 2005 è stato **Managing Partner** dello **Studio Legale e Tributario in association with Ernst & Young**.
- Docente incaricato di Contabilità e Bilancio **dell'Università Commerciale "L. Bocconi"** di Milano dall'anno accademico 2007/2008 all'anno accademico 2008/2009.

#### **Associazioni:**

- E' associato a **Nedcommunity**.



Milano, 7 Marzo 2018

*Giacinto Sarubbi*

**Elenco cariche pubbliche ed incarichi attualmente ricoperti presso società a partecipazione pubblica e presso società private iscritte nei pubblici registri al 7 marzo 2018**

- Presidente del Consiglio d'Amministrazione di Sigma Business Management S.r.l.
- Presidente del Collegio Sindacale di A2A S.p.A. (quotata)
- Presidente del Collegio Sindacale di Salini Impregilo S.p.A. (quotata)
- Presidente del Collegio Sindacale di QuattroR SGR S.p.A. (partecipata CDP)
- Sindaco effettivo di Società per Azioni Esercizi Aeroportuali SEA
- Sindaco effettivo di Lidl Italia S.r.l.
- Sindaco effettivo di Lidl Servizi Immobiliari S.r.l.
- Sindaco effettivo di Lega Calcio Service S.p.A.
- Revisore effettivo di Lega Nazionale Professionisti Serie A \*\*
- Sindaco Unico di Mattel Italy S.r.l.
- Sindaco Supplente di Leader Price Italia S.p.A.

\*\* Associazioni, Fondazioni ed Enti



Milano, 7 Marzo 2018

*Giacinto Sarubbi*

### **Elenco dei principali incarichi ricoperti in passato**

- Amministratore Delegato di ARTHUR ANDERSEN Shared Services S.p.A.
- Amministratore Delegato di ARTHUR ANDERSEN Process Solutions S.r.l.
- Amministratore Delegato di ARTHUR ANDERSEN Integrated Business Services S.r.l.
- Managing Partner dello STUDIO LEGALE E TRIBUTARIO in alliance with ERNST & YOUNG (socio anziano amministratore).
- Presidente del Collegio Sindacale di Ansaldo STS S.p.A. (**quotata**) - novennio 2008-2017
- Sindaco Effettivo di ASSET MANAGEMENT HOLDING S.p.A.
- Sindaco Effettivo di PRIMA SGR S.p.A.
- Sindaco Effettivo di ANIMA SGR S.p.A.
- Membro del Consiglio di Gestione di FINLOMBARDA S.p.A.



Milano, 7 Marzo 2018



## CURRICULUM VITAE

### **Giacinto Sarubbi**

Viale Andrea Doria 48/A, 20124 Milano  
Phone: +39 02 67076981  
Fax: +39 02 67132199  
e-mail : [giacinto.sarubbi@sarubbipoggi.it](mailto:giacinto.sarubbi@sarubbipoggi.it)

Born in Milan on January 8, 1963

**Certified Public Accountant,  
Technical Advisor for Milan Law-Court**

#### **Education:**

- Graduated in Business Administration;
- Languages:  
English.

#### **Professional Experience and teaching qualification:**

- Registered to the **certified Public Accountants of Milan since 1987**, No. 2209;
- Since 1987 promoting partner of professional firm operating in Milan and in Rome, he provided tax and accounting/financial consulting activities and company organization, for many national and international companies.
- In 1991 he was the promoting partner of SAREVI S.a.s., an audit company providing voluntary certification of financial statements.

- From 1995 to 2015 he was a member of the **National Journalist Register** as **publisher**, co-operating with some financial magazines and publishing some articles on corporate and tax matters.
- From 1995 he is **certified Public Accountant** (Ministerial Decree of April 12, 1995, gazetted on April 21, 1995, No. 31 bis, registration No. 53062) and **Technical Advisor for Milan Law-Court** (registration No. 8270).
- In 1999 he became a **partner in ARTHUR ANDERSEN** and he was a member of the **Board of the Italian organization** (also **Group COO**).
- From July 2002 to March 2005 he was **partner in ERNST & YOUNG** and member of the **Board of the Italian organization** (also **Group COO**) and, in the same time, from September 2003 to March 2005 he also was the **managing partner of ERNST & YOUNG Italian tax practice (Studio Legale e Tributario)**.
- From 2007 to 2009 he has been qualified lecturer at **BOCCONI UNIVERSITY** in Milan.

**Associations:**

He is associate of **Nedcommunity**.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'G. Lotti', written in a cursive style.

Milan, March 7<sup>th</sup>, 2018

*Giacinto Sarubbi*

**List of public appointments and appointments in public and in private companies registered in public registers as of March 7<sup>th</sup>, 2018**

- Chairman of the Board of Directors of Sigma Business Management S.r.l.
- Chairman of the Board of Auditors of A2A S.p.A. (listed at stocks' exchange)
- Chairman of the Board of Auditors of Salini Impregilo S.p.A. (listed at stocks' exchange)
- Chairman of the Board of Auditors of QuattroR SGR S.p.A. (CDP subsidiary)
- Member of the Board of Auditors of Società per Azioni Esercizi Aeroportuali SEA.
- Member of the Board of Auditors of Lidl Italia S.r.l.
- Member of the Board of Auditors of Lidl Servizi Immobiliari S.r.l.
- Member of the Board of Auditors of Lega Calcio Service S.p.A.
- Member of the Board of Auditors of Lega Nazionale Professionisti Serie A \*\*
- Sole Auditor of Mattel Italy S.r.l.
- Alternate Auditor of Leader Price Italia S.p.A.

\*\* Association, Corporation or Foundation



Milan, March 7<sup>th</sup>, 2018

*Giacinto Sarubbi*

**List of the main appointments held in the past in public and in private companies registered in public registers**

- Managing Director of ARTHUR ANDERSEN Shared Services S.p.A.
- Managing Director of ARTHUR ANDERSEN Process Solutions S.r.l.
- Managing Director of ARTHUR ANDERSEN Integrated Business Services S.r.l.
- Managing Partner of STUDIO LEGALE E TRIBUTARIO in alliance with ERNST & YOUNG.
- Chairman of the Board of Auditors of "Ansaldo STS S.p.A." (listed at stocks' exchange) -as from 2008 up to 2017
- Member of the Board of Auditors of ASSET MANAGEMENT HOLDING S.p.A.
- Member of the Board of Auditors of PRIMA SGR S.p.A.
- Member of the Board of Auditors of ANIMA SGR S.p.A.
- Member of the Management Board of FINLOMBARDA S.p.A.



Milan, March 7<sup>th</sup>, 2018

*Giacinto Sarubbi*

**Elenco cariche pubbliche ed incarichi attualmente ricoperti presso società a partecipazione pubblica e presso società private iscritte nei pubblici registri al 7 marzo 2018**

- Presidente del Consiglio d'Amministrazione di Sigma Business Management S.r.l.
- Presidente del Collegio Sindacale di A2A S.p.A. (quotata)
- Presidente del Collegio Sindacale di Salini Impregilo S.p.A. (quotata)
- Presidente del Collegio Sindacale di QuattroR SGR S.p.A. (partecipata CDP)
- Sindaco effettivo di Società per Azioni Esercizi Aeroportuali SEA.
- Sindaco effettivo di Lidl Italia S.r.l.
- Sindaco effettivo di Lidl Servizi Immobiliari S.r.l.
- Sindaco effettivo di Lega Calcio Service S.p.A.
- Revisore effettivo di Lega Nazionale Professionisti Serie A \*\*
- Sindaco Unico di Mattel Italy S.r.l.
- Sindaco Supplente di Leader Price Italia S.p.A.

\*\* Associazioni, Fondazioni ed Enti



Milano, 7 Marzo 2018

*Giacinto Sarubbi*

**List of public appointments and appointments in public and in private companies registered in public registers as of March 7<sup>th</sup>, 2018**

- Chairman of the Board of Directors of Sigma Business Management S.r.l.
- Chairman of the Board of Auditors of A2A S.p.A. (listed at stocks' exchange)
- Chairman of the Board of Auditors of Salini Impregilo S.p.A. (listed at stocks' exchange)
- Chairman of the Board of Auditors of QuattroR SGR S.p.A. (CDP subsidiary)
- Member of the Board of Auditors of Società per Azioni Esercizi Aeroportuali SEA.
- Member of the Board of Auditors of Lidl Italia S.r.l.
- Member of the Board of Auditors of Lidl Servizi Immobiliari S.r.l.
- Member of the Board of Auditors of Lega Calcio Service S.p.A.
- Member of the Board of Auditors of Lega Nazionale Professionisti Serie A \*\*
- Sole Auditor of Mattel Italy S.r.l.
- Alternate Auditor of Leader Price Italia S.p.A.

\*\* Association, Corporation or Foundation



Milan, March 7<sup>th</sup>, 2018