



*Ministero
dell'Economia e delle Finanze*

DIPARTIMENTO DEL TESORO

DIREZIONE VII - FINANZA E PRIVATIZZAZIONI

Spettabile
Leonardo S.p.A.
Piazza Monte Grappa, 4
Roma

Oggetto: Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Leonardo S.p.A. convocata per i giorni 10 maggio e 15 maggio 2018, rispettivamente in prima e seconda convocazione. Deposito della lista per la nomina del Collegio Sindacale.

Ai sensi di quanto previsto dall'art. 28 dello statuto di Leonardo S.p.A. (di seguito "Leonardo" o la "Società") e con riferimento all'ordine del giorno dell'Assemblea di cui all'oggetto, con la presente si provvede da parte del socio Ministero dell'Economia e delle Finanze (di seguito "MEF") - in possesso del 30,20% circa del capitale sociale di Leonardo - al deposito di una lista per la nomina del Collegio Sindacale della Società composta dai seguenti candidati:

Sindaci effettivi:

1. Francesco Perrini
2. Daniela Savi
3. Leonardo Quagliata

Sindaco supplente:

1. Marina Monassi

Si provvede inoltre a depositare la seguente allegata documentazione, di cui si autorizza la pubblicazione da parte di Leonardo unitamente alla presente, nei termini e secondo le modalità di legge:

1. le dichiarazioni con cui i candidati sopra indicati accettano la propria candidatura ed attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente, dal Codice di autodisciplina delle società quotate e dallo Statuto della Società per ricoprire la carica di Sindaco di Leonardo;
2. i curricula dei candidati e gli elenchi degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società;
3. la certificazione comprovante la titolarità in capo al MEF, alla data di deposito della lista in oggetto, della partecipazione azionaria necessaria alla presentazione della lista.

IL DIRIGENTE

DICHIARAZIONE DEL CANDIDATO SINDACO EFFETTIVO

Il sottoscritto Francesco Perrini, nato a Bari il 10/12/1965, codice fiscale PRRFNC65T10A662N con riferimento alla candidatura alla carica di Sindaco Effettivo di Leonardo S.p.A., presentata dal Ministero dell'economia e delle finanze, da sottoporre all'Assemblea degli azionisti di Leonardo S.p.A. convocata in sede ordinaria il 10 e 15 maggio 2018, rispettivamente in prima e seconda convocazione, sotto la propria ed esclusiva responsabilità,

DICHIARA

- di accettare la suddetta candidatura e, ove nominato, la carica di Sindaco Effettivo di Leonardo S.p.A., alle condizioni che verranno determinate dalla suddetta Assemblea, ritenendo di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario;
- di non essere candidato in nessuna altra lista in relazione alla citata Assemblea;
- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Sindaco prevista dalla legge, dalla regolamentazione e dallo statuto sociale vigenti;
- in particolare, di possedere i requisiti di onorabilità e professionalità prescritti dalla normativa applicabile e, in particolare, i requisiti stabiliti per i membri degli organi di controllo con regolamento emanato ai sensi dell'art. 148, comma 4, del decreto legislativo n. 58/1998, come integrato dallo statuto sociale¹;

⁽¹⁾ **Requisiti di onorabilità ai sensi dell'art. 148, comma 4 del decreto legislativo n. 58/1998 (art. 2, DM n. 162/2000):**

***1. La carica di sindaco delle società indicate dall'articolo 1, comma 1 (Le società italiane con azioni quotate nei mercati regolamentati italiani o di altri Paesi dell'Unione europea), non può essere ricoperta da coloro che:**

a) sono stati sottoposti a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423, o della legge 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;

b) sono stati condannati con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:

1) a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;

2) alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto 16 marzo 1942, n. 287;

3) alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;

4) alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non colposo.

2. La carica di sindaco nelle società di cui all'articolo 1, comma 1, non può essere ricoperta da coloro ai quali sia stata applicata su richiesta delle parti una delle pene previste dal comma 1, lettera b), salvo il caso dell'estinzione del reato.

Requisiti di professionalità ai sensi dell'art. 148, comma 4, del decreto legislativo n. 58/1998 (art. 1 DM n. 162/2000):

***1. Le società italiane con azioni quotate nei mercati regolamentati italiani o di altri Paesi dell'Unione europea scelgono tra gli iscritti nel registro dei revisori contabili che abbiano esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni, almeno uno dei sindaci effettivi, se questi sono in numero di tre, almeno due dei sindaci effettivi, se questi sono in numero superiore a tre e, in entrambi i casi, almeno uno dei sindaci supplenti.**

2. I sindaci che non sono in possesso del requisito previsto dal comma 1 sono scelti tra coloro che abbiano maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di:

a) attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro, ovvero

b) attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività dell'impresa, ovvero

- in particolare, di rispettare le disposizioni relative ai limiti al cumulo degli incarichi previsti dalla normativa vigente. Ai fini dell'art. 2400, comma 4, del codice civile, dichiara di ricoprire gli incarichi di amministrazione e controllo in altre società come indicati nell'**Allegato A** alla presente dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre la documentazione eventualmente richiesta per comprovare le predette dichiarazioni;

nonché, preso atto di quanto stabilito

1) dall'art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998²

DICHIARA

di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dall'art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998,

2) dal combinato disposto degli artt. 8 e 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate cui Leonardo S.p.A. ha aderito³

-
- c) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività dell'impresa.*
3. Ai fini di quanto previsto dal comma 2, lettere b), e c), gli statuti specificano le materie e i settori di attività strettamente attinenti a quello dell'impresa. Gli statuti possono prevedere ulteriori condizioni aggluntive per la sussistenza dei requisiti di professionalità previsti dai commi precedenti.
4. Non possono ricoprire la carica di sindaco coloro che, per almeno diciotto mesi, nel periodo ricompreso fra i due esercizi precedenti l'adozione dei relativi provvedimenti e quello in corso hanno svolto funzioni di amministrazione, direzione o controllo in imprese:
- a) sottoposte a fallimento, a liquidazione coatta amministrativa o a procedure equiparate;
 - b) operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare e assicurativo sottoposte a procedure di amministrazione straordinaria.
5. Non possono inoltre ricoprire la carica di sindaco i soggetti nei cui confronti sia stato adottato il provvedimento di cancellazione dal ruolo unico nazionale degli agenti di cambio previsto dall'articolo 201, comma 15, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, e gli agenti di cambio che si trovano in stato di esclusione dalle negoziazioni in un mercato regolamentato.
6. Il divieto di cui ai commi 4 e 5 ha la durata di tre anni dall'adozione dei relativi provvedimenti. Il periodo è ridotto ad un anno nelle ipotesi in cui il provvedimento è stato adottato su istanza dell'imprenditore, degli organi amministrativi dell'impresa o dell'agente di cambio".

⁽²⁾ Ai sensi dell'art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998: "non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio:

- a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile [ndr. l'interdetto, l'inabilitato, il fallito, o chi è stato condannato ad una pena che importa l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità ad esercitare uffici direttivi];
- b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società [ndr. di Leonardo S.p.A.], gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa [ndr. Leonardo S.p.A.] controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;
- c) coloro che sono legati alla società [ndr. a Leonardo S.p.A.] od alle società da questa controllate od alle società che la controllano o a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori delle società e ai soggetti di cui alla precedente lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza".

⁽³⁾ Ai sensi dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate, un amministratore non appare, di norma, indipendente nelle seguenti ipotesi:

- "a) se direttamente o indirettamente, anche attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona, controlla l'emittente o è in grado di esercitare su di essa un'influenza notevole, o partecipa a un patto parasociale attraverso il quale uno o più soggetti possono esercitare il controllo o un'influenza notevole sull'emittente;
- b) se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un esponente di rilievo dell'emittente, di una sua controllata avente rilevanza strategica o di una società sottoposta a comune controllo con l'emittente, ovvero di una società o di un ente che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla l'emittente o è in grado di esercitare sullo stesso un'influenza notevole;
- c) se direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia esponente di rilievo, ovvero in qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nell'esercizio precedente, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:
 - con l'emittente, una sua controllata, o con alcuno dei relativi esponenti di rilievo;

DICHIARA

- di possedere i requisiti di indipendenza come definiti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina citato.

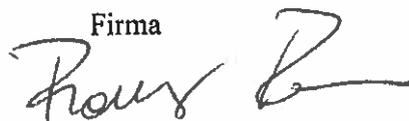
Il sottoscritto dichiara, inoltre, sotto la propria responsabilità, il mancato svolgimento da parte propria ovvero dello studio professionale di appartenenza di attività di consulenza o di altri servizi a favore di Leonardo S.p.A. o di altra società appartenente al Gruppo Leonardo.

Si allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, un proprio *curriculum vitae* personale e professionale aggiornato (**Allegato B**).

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale di Leonardo S.p.A. eventuali variazioni del contenuto della presente dichiarazione e a rendere, nel caso, una nuova dichiarazione sostitutiva. Autorizza, altresì, il trattamento dei dati personali raccolti, anche sensibili, ai sensi del decreto legislativo n. 196/2003 esclusivamente per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Milano, 16 aprile 2018

Firma



ALLEGATO A

(Elenco Incarichi)

ALLEGATO B

(Curriculum personale e professionale)

- con un soggetto che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla l'emittente, ovvero – trattandosi di società o ente – con i relativi esponenti di rilievo;

ovvero è, o è stato nei precedenti tre esercizi, lavoratore dipendente di uno dei predetti soggetti;

d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, dall'emittente o da una società controllata o controllante una significativa remunerazione aggiuntiva (rispetto all'emolumento "fisso" di amministratore non esecutivo dell'emittente e al compenso per la partecipazione ai comitati raccomandati dal [...] Codice) anche sotto forma di partecipazione a piani di incentivazione legati alla performance aziendale, anche a base azionaria. e) se è stato amministratore dell'emittente per più di nove anni negli ultimi dodici anni;

f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo dell'emittente abbia un incarico di amministratore;

g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale dell'emittente;

h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti".

Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo

Il sottoscritto Francesco Perrini, nato a Bari il 10/12/1965,

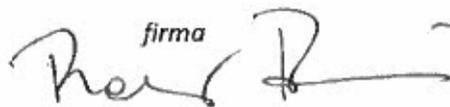
dichiara

di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo:

<i>Incarico ricoperto</i>	<i>Denominazione Società/Ente</i>	<i>Sede Legale</i>	<i>Codice fiscale/P.IVA</i>	<i>Decorrenza incarico</i>
Consigliere*	Banca Profilo S.p.A.	Milano (MI), Via Cerva 28, 20122	09108700155	Dal 24/04/2015
Consigliere*	Salini Costruttori S.p.A.	Milano (MI), Via del Lauro 3, 20121	00436420582	Dal 5/5/2015
Consigliere*	OXFAM Italia onlus	Arezzo (AR), Via Concino Concini 19, 52100	92006700519	Dal 9/10/2015
Presidente del Consiglio di Amministrazione	Brera Advisory S.p.A.	Milano (MI), Via Agnello 8, 20121	09716630968	Dal 13/1/2017
Amministratore unico	FP S.rl.	Milano (MI), Piazza Santo Stefano 6, 20122	05956930969	Dal 10/12/2007
Presidente del collegio sindacale	ePrice S.p.A.	Milano (MI), Via San Marco 29, 20121	03495470969	Dal 14/4/2016
Sindaco effettivo*	Leonardo S.p.A.	Roma (RM), Piazza Monte Grappa 4, 00195	00401990585	Dal 11/5/2015
Sindaco effettivo	Prima TV S.p.A.	Milano (MI), Via Senato 15, 20121	09782060157	Dal 28/6/2016
Sindaco effettivo*	RA.MO S.p.A.	Milano (MI), Via Borgonuovo 5, 20121	06353030965	Dal 25/5/2015
Sindaco effettivo	Raccorderie Metalliche S.p.A.	Marcara (MN), Strada Sabbionetana 59, 46010 Frazione: Campitello	02066990173	Dal 18/5/2017
Sindaco effettivo	GBSapri S.p.A.	Roma (RM), Via Nomentana 183, 00161	12079170150	Dal 22/12/2016

* Incarichi in scadenza

Milano, 16 aprile 2018

firma


CURRICULUM VITAE

Dati personali

Nato a Bari, il 10 Dicembre 1965

Incarichi accademici Università Bocconi

- Professore Ordinario* di "Economia e Gestione delle Imprese" nell'Università Bocconi
- SDA Professor* di "Finanza Aziendale e Immobiliare" SDA Bocconi School of Management

- Delegato dal Rettore alla presidenza del *COMITATO SOSTENIBILITÀ*, dal 2013
- Direttore del *Sustainability Lab* – CDR-Claudio Demattè Research Division, SDA Bocconi
- Responsabile del corso di "Economia Aziendale e Gestione delle Imprese" e degli insegnamenti dell'area "Management, Crisi e Sostenibilità" nel Dipartimento di Management e Tecnologia

È stato:

SIF Chair of "*Social Entrepreneurship & Philanthropy Management*" (2007-2016)
Direttore del CRReSV – *Centro Ricerche SOSTENIBILITÀ e Valore*, "Osservatorio Crisi e Risanamento" e "M&A" (2010-2015)
Direttore del MaGER – *Master in SUSTAINABILITY, Green Management, Energy and CSR* (2011-2013), *World Rank #1*
Direttore del CLTEAM – Corso di Laurea in "Economia Aziendale e Management" (2006-2013)
Direttore della CSR Unit – "*Business Ethics & Social Issues in Management*" (2008-2013)
Delegato del Rettore per lo sviluppo della CSR nell'Università Bocconi (2002-2004)

Studi compiuti

New York University (NYU) - Leonard N. Stern School of Business, ITP
Università Commerciale Luigi Bocconi, Corso di Perfezionamento su *La prevenzione degli atti illeciti finanziari*
Università Commerciale Luigi Bocconi, Corso di Perfezionamento su *Borse Valori e altri mercati regolamentati*
ESADE Business School - Barcellona, *PIM – Program in International Management*
Università Commerciale Luigi Bocconi, *Laurea in Economia Aziendale*

Attività professionale

- Abilitato alla professione di *Dottore Commercialista* nel 1990, iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano al n° 3870, *Revisore dei Conti* iscritto al n° 67513 del Registro dei Revisori Legali dal 1995, e consulente di imprese, quotate e non, operanti nei settori alimentare, autostradale, energetico, gas, internet, petrolio, servizi idrici, rifiuti urbani, trasporti, grande distribuzione, immobiliare, telecomunicazioni, elettronica, *entertainment*, finanziario e assicurativo. Aree sviluppate:
 - valutazioni d'azienda, partecipazioni, strumenti finanziari quotati e non, perizie di conferimento, *fairness opinion*
 - valutazioni aziendali ai fini della *purchase price allocation*, di *impairment test*, di marchi e *intangibile*
 - pareri aventi a oggetto il bilancio e l'applicazione dei principi contabili IAS/IFRS
 - consulenza acquisizione/fusione/scissione, *IPO, venture capital/private equity, real estate, project financing*
 - pareri sulla sostenibilità del debito ex art. 2501 bis C.C.; attestazioni di piani di risanamento dell'esposizione debitoria imprese in crisi ex art. 67, 3° c., l. D), art. 182 bis, ter, e concordato preventivo art. 160 ss., L.F.
 - consulenza economico-finanziaria anche nell'ambito di processi di M&A e ristrutturazione aziendale
 - consulenze tecniche d'Ufficio (CTU), per il Tribunale, di Parte (CTP), in procedimenti sia civili che penali
 - procedimenti arbitrali aventi a oggetto problematiche di natura estimativa, arbitrati internazionali (*London Court of International Arbitration*)

Principali incarichi professionali correnti

- *Consigliere d'Amministrazione* di Banca Profilo, Salini Costruttori, OXFAM Italia, FP e Brera Advisory (Presidente)
- *Sindaco effettivo* di e-Price (Presidente), Leonardo, Prima TV, Raccorderie Metalliche, GBSapri e RA.MO.
- *Liquidatore giudiziario* della Fondazione San Raffaele Monte Tabor in Liquidazione e Concordato Preventivo
- *Commissario straordinario* di Infocontact Srl in Amministrazione Straordinaria (ex DLgs 270/1999-*Prodi bis*)

Incarichi istituzionali

2017-... Presidente Advisory Board Commissione "Crisi, ristrutturazione e risanamento d'impresa", ODCEC di Milano
2016-... Advisory Board di "*Impact Hub Milano*", incubatore certificate di startup per innovatori sociali
2012-... Comitato Scientifico di "*Top Utility*", *Think Tank* indipendente italiano sulle *utility*.
2011-2015 Comitato Scientifico del progetto "Servizi Pubblici Locali – SSPPL" (acqua, gas, rifiuti e trasporti locali), realizzato da Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa per il Dipartimento per gli Affari Regionali (DAR) della Presidenza del Consiglio.
2011-2015 *Comitato dei Garanti per il Microcredito*, Ente Nazionale per il Microcredito sotto l'Alto Patronato Permanente del Presidente della Repubblica.
2008-2013 *Comitato Esperti Efficienza Energetica*, Ministero dello Sviluppo Economico.
2008-2012 *Collegio dei Revisori dei Rendiconti dei Partiti*, XVI Legislatura, nominato dal Presidente del Senato e dal Presidente della Camera dei Deputati.

Principali esperienze professionali precedenti

- È attivo dal 1990 nel mondo della *finanza*, dove ha ricoperto cariche in *società finanziarie*, tra cui si ricordano:
 - Fondatore nel 2000 e Vice Presidente di "E. Capital Partners SpA" (poi "Mittel Corporate Finance SpA", di Mittel quotata alla Borsa Italiana), di cui è stato presidente il Prof. Claudio Demattè, società indipendente attiva nell'Advisory di Corporate Finance, Private Equity, e Real Estate tramite "Castello Immobiliare SGR SpA" nella gestione di fondi immobiliari, nonché Consigliere di Amministrazione di "ECPI Srl", società di *Ethical Investment Advisory (Ethical Indexes, SRI, ESG, Ethical Rating)* sino alla cessione nel 2008. Consulente presso la banca d'affari *Medinvest SpA* dal 1994 al 1999, confluita in Centrobanca - Gruppo UBI Banca; prima ha esordito in *Sviluppo Finanziaria SpA - Gruppo Finarte*, poi acquisita da ING Bank;
 - Consigliere di *Rete Ventures Scl*, società per il trasferimento tecnologico e lo sviluppo industriale del *CNR*, sino al maggio 2009; consigliere di *Principia SGR*, - *Venture Capital for Innovation*, sino all'aprile 2013.
 - Sindaco di *Mangart Capital Partners SGR SpA*, SGR dedicata a Hedge Fund, partecipata da *Generali Assicurazioni*, fino al 2009, di *LeaseMu Financial Services SpA*, Gruppo Ucima sino al 2010; di *Europa Investment SpA* sino al 2014; e del Fondo Pensione Cometa sino al 2014.
- Mentre nel *real estate financing* si ricordano:
 - Componente del Comitato Consultivo del fondo di investimento immobiliare chiuso riservato a investitori qualificati "Haydn" di *Generali Immobiliare Italia SGR SpA* e "Dolomit", di *Castello SGR SpA*, sino al 2014.
 - È stato *advisor* per l'Italia di *Grove International Realty Ltd Private Equity Real Estate*, managing general partner, Londra e del fondo di diritto olandese *Soros Real Estate Investors C.V.*, Amsterdam.

Inoltre, ha ricoperto cariche in società quali:

- Presidente del Consiglio di Amministrazione di *Everel Group SpA.*, società industriale quotata alla Borsa Italiana, fino all'aprile 2009; di *Progetto Magnolia Srl*, società immobiliare del Gruppo Pirelli, sino a dicembre 2009; di *Enebra Srl*, società energetica attiva nel trading dei certificati verdi, sino a febbraio 2011.
- Consigliere di Amministrazione di *Induxia SpA.*, società immobiliare del Gruppo Aedes, sino a maggio 2010 e di *Analogie SpA - Moleskine®*, sino al 30 giugno 2011.
- Presidente del Collegio Sindacale di *S.A.Bro.M. SpA - "Società Autostrada Broni - Mortara"* del Gruppo *Autostrade Torino Milano*, quotato alla Borsa Italiana, fino all'aprile 2009; di *Gimef Srl*, società industriale licenziataria di vari marchi tra cui *Alviero Martini*, fino all'aprile 2010; e di *Nat-Co SpA - Gruppo Natuzzi* quotato al New York Stock Exchange, sino al 2012.
- Sindaco di *Holland Coordinator & Service Company Italia SpA* sino al giugno 2009, di *Europa TV SpA*, sino al 2010, di *Angelo Intini Srl* sino a ottobre 2012, di *Italgo Srl*, sino al 2013; *Italia Navigando SpA* e *Società Idroelettrica Meridionale S.p.A.*

Principali attività accademiche precedenti

- Progetto *TIM, Corporate Shared Value e Report di Sostenibilità*: Misurare il valore sociale. La rilevanza economica dei parametri di sostenibilità per le imprese e gli investitori
- Coordinatore scientifico del progetto di ricerca Bocconi "Finanza Etica e Borsa" per Borsa Italiana.
- Responsabile del progetto per il *Ministero del Welfare: "Corporate Social Responsibility - Social Commitment" (CSR-SC)*, 2002-2005.
- *I-CSR* - Fondazione italiana per la diffusione della responsabilità sociale, Comitato Direttivo dal 2005 al 2010.
- Fondatore e Membro del Comitato Direttivo di *FINETICA - "Osservatorio su etica, ed economia"*, partnership Pontificia Università Lateranense e la SDA Bocconi, dal 2001 al 2007.
- Membro del Comitato Direttivo della Divisione Ricerche - *Claudio Demattè Research (CDR)* della SDA Bocconi.
- *GSVC - Global Social Venture Competition*, UC Berkeley, Altis, Comitato giudicante
- *oikos Global Case Writing Competition*, Judging Committee Member - Entrepreneurship Track
- *Techgarage clean & green*, start-up competition, Comitato giudicante
- *VCIC® - Venture Capital Investment Competition*, Committee Member
- *Operandi* - Fondazione *British American Tobacco Italia*, Comitato Strategico.
- *Research Associate*, Wharton Global Finance Alliance (WGFA), Wharton School of Business, University of Pennsylvania, Philadelphia, 2005-2007.
- Chair del Admission Committee dell'Academy of Management (AoM) - SIM division dal 2004 al 2008.
- Membro del gruppo di ricerca "Net Impact Study: l'impatto della rete internet sul sistema produttivo italiano, nell'ambito della ricerca condotta da University of California Berkeley e Brookings Institution in USA, diretta da H. Varian e R. Litan, sul sistema produttivo USA, Gran Bretagna, Germania, Francia, Italia, 2001-2003.
- Coordinatore scientifico dei servizi di incontro tra domanda e offerta di capitali di rischio della piattaforma europea *VentureRoute-eNec: "Venture Route - The European Investment and Knowledge Network for the New Economy"* European Commission DG enterprise, 2003.
- Responsabile dal 1998 al 2003 del progetto per il Consorzio Camerale Coordinamento dei Mercati Locali e dei Servizi Innovativi alle Imprese, *Pmifinance.it*, portale del capitale di rischio e della finanza innovativa per lo sviluppo delle Pmi e dei distretti di interesse comunitario; servizi per presentarsi a finanziatori; *Business plan*.
- Responsabile scientifico e del corso sul *Business Plan e Project Financing* per il progetto "Universitas - Università e Impresa per Valorizzare Esperienze e Risultati Scientifici per Innovare e Trasferire Attività e Saperi" con UNIMITT - Università degli Studi di Milano, TTO - Politecnico di Milano, ENTER e CESPRI - Università Bocconi e LIO - Università della Calabria, finanziato dal MIUR, 2006-2008.
- Responsabile scientifico "University-related incubators as an answer to innovation market failures: the importance of the participation of networked institutions in the incubation process to boost performance".
- Membro del comitato di *IRTOP "L'eccellenza dell'informazione finanziaria"* e *Finanza Marketing Produzione*.
- Docente presso l'*Accademia della Guardia di Finanza di Bergamo*, 1994-1996.

Visiting all'estero

- A.A. 2013/14 Surrey Business School, University of Surrey e London Business School, London, UK
A.A. 2012/13 University of California, Los Angeles (UCLA), Campus Abroad Professor, Los Angeles, USA
A.A. 2007/08 Babson College, Campus Abroad Professor, Boston, USA

È stato inoltre: Wharton School of Business, University of Pennsylvania, Philadelphia (USA), *Faculty member* (2004-2006, T.Dunfee e I.MacMillan); Harvard University, Kennedy School of Government, CSRI, *Research Fellow* (2004/05, J. Nelson); University of California, Berkeley (UCB), School of Information Management and System (SIMS) - *Academic Visitor, Exchange Faculty* (2002-2003, H. R. Varian); Vice-Chair Management Board ABIS - *The Academy of Business In Society, Bruxelles, New York, Shanghai* (2011-2014 e 2002-2008); e membro del Comitato Scientifico di VEM[®] - *Venture Capital Monitor, AIFI* - *Luucc Castellanza* (2008- 2016).

Principali pubblicazioni

È autore di numerose pubblicazioni (libri, articoli, capitoli di libro, working paper ecc.) internazionali (*Corporate Governance, Financial Times, European Management Journal, California Management Review, Academy of Management Perspective, Journal of Business Ethics, International Journal of Arts Management,...*) e nazionali in materia di finanza e strategia tra cui si ricordano i seguenti libri:

- *SOSTENIBILITÀ*, Milano, Pixel EGEA, 2018
- *Management. Economia e Gestione delle Imprese*, Milano EGEA 2016
- *Strategia e finanza dell'energia sostenibile*, Milano EGEA 2012
- *Sustainable Value Creation*, con Teti, Milano EGEA 2012
- *Investimenti e contratti in Cina*, con Piccinalli, Prefazione di Cesare Romiti, Egea, 2011
- *Social Venture Capital & Venture Philanthropy*, con Vurro, Egea, 2010
- *I-Valuation. Intangibili e valutazioni d'impresa*, Chiacchierini e Perrone, Prefazione di Luigi Guatri, Egea 2009
- *Finanza Aziendale*, Block e Hirt, McGraw-Hill, 2008
- *CSR*, con A. Tencati, Egea, 2007
- *Social Entrepreneurship*, Egea, 2006
- *E-Valuation. Valutare le imprese Internet*, McGraw-Hill Italia, 2000
- *La gestione della quotazione per valorizzare le Pmi*, Egea, 2000
- *Le nuove quotazioni alla Borsa Italiana. Evidenze empiriche*, Egea, 1999
- *Capitale di rischio e mercati per Pmi. Metodologie e canali di accesso al capitale per lo sviluppo*, Egea, 1998.
- *I fondi d'investimento mobiliari chiusi*, con Gervasoni A., Egea, Milano, 1994

Honors & Awards

- "Docente Profilo Research", Università Bocconi - Biennio accademico 2009/2010-2010/2011 (#1 Classificato U-Gov) e Biennio accademico 2011/2012-2012/2013.
- "Indennità di Eccellenza per la Didattica", Università Bocconi - Anno accademico 2011/2012 (#8 Classificato).
- "Indennità di Eccellenza per la Ricerca", Università Bocconi - Anno 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011 e 2012.
- Premio 2017 CDR-Claudio Demattè Research Division, SDA Bocconi per le caratteristiche di impatto aziendale, innovazione, internazionalità del progetto di ricerca "Strategie di sostenibilità: One Ocean", con S. Pogutz.
- Best paper Euram 2014, "Succession and post-succession performance in social enterprises", con F. Giordano e C. Vurro, Valencia - Spagna.
- Best paper for managerial implications, Network for Business Sustainability 2010, "Going beyond a long-lasting debate: What is behind the relationship between corporate social and financial performance?", F. Perrini, A. Russo, A. Tencati e C. Vurro.
- Best Research Paper Award, Network Ethics Conference 2009, "Learning dynamics of corporate sustainability integration: A process based view", con C. Vurro e P. Brusoni, Catholic University of Portugal.
- EFMD, Best Management Case Award, 2009, "Illycaffè: Value Creation through Responsible Supplier Relationships", Supply Chain Management Category, Bruxelles.
- Finalista, Emerald Best International Symposium Award 2009, Titolo del simposio: "Innovation, Markets and Sustainable Energy. The Challenge of Hydrogen and Fuel Cells", Academy of Management, (Chicago, Illinois).
- Fondi per il miglioramento della didattica 2009, Università Bocconi. Progetto di miglioramento per il Corso Master di "Management dei Progetti Energetici e dell'Energia" (cod. G1238).
- Fondi per il miglioramento della didattica 2009, Università Bocconi. Progetto di miglioramento per il Corso graduate di "Social Entrepreneurship" (cod. 8411).
- Best Management Case Award, Divisione Ricerche, SDA Bocconi School of Management, "Illycaffè: Value Creation through Responsible Supplier Relationships", 2009.
- European Academy of Business In Society (EABIS): Research grant per Case development, London Business School - "Illycaffè: Value Creation through Responsible Supplier Relationships", 2006.
- ILO-ONU Research Scholarship, 2004-2005, per la ricerca *Italian Smaller Multinational Responsible Enterprises*.
- Best Management Case 2003, Divisione Ricerche, SDA Bocconi. *Caso Flavia. IPO Simulation*TM.
- Best Case 1997, Area Finanza, SDA Bocconi. *Costa Crociere (B) - Listing*.
- Best Case 1996, Area Finanza, SDA Bocconi. *Costa Mediaset - Listing*.
- Research Scholarship Fondazione Edison, 2000, per il saggio "Il finanziamento delle Pmi".
- Scholarship AIFI (Associazione Italiana del Private Equity e Venture Capital), 1993, per *Individual Studies Program* presso la University of California, Los Angeles (UCLA).
- Outstanding performance: "SME's Management" Class, 1988. Erasmus Scholarship, Escuela Superior de Administración y Dirección de Empresa (ESADE) - Barcellona.

Milano, 16/4/18

DICHIARAZIONE DEL CANDIDATO SINDACO EFFETTIVO

La sottoscritta DANIELA SAVI, nata a PIACENZA il 13 GENNAIO 1970, codice fiscale SVA DNL 70A53 G535D, con riferimento alla candidatura alla carica di Sindaco Effettivo di Leonardo S.p.A., presentata dal Ministero dell'economia e delle finanze, da sottoporre all'Assemblea degli azionisti di Leonardo S.p.A. convocata in sede ordinaria il 10 e 15 maggio 2018, rispettivamente in prima e seconda convocazione, sotto la propria ed esclusiva responsabilità,

DICHIARA

- di accettare la suddetta candidatura e, ove nominata, la carica di Sindaco Effettivo di Leonardo S.p.A., alle condizioni che verranno determinate dalla suddetta Assemblea, ritenendo di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario;
- di non essere candidata in nessuna altra lista in relazione alla citata Assemblea;
- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Sindaco prevista dalla legge, dalla regolamentazione e dallo statuto sociale vigenti;
- in particolare, di possedere i requisiti di onorabilità e professionalità prescritti dalla normativa applicabile e, in particolare, i requisiti stabiliti per i membri degli organi di controllo con regolamento emanato ai sensi dell'art. 148, comma 4, del decreto legislativo n. 58/1998, come integrato dallo statuto sociale;
- in particolare, di rispettare le disposizioni relative ai limiti al cumulo degli incarichi previsti dalla normativa vigente. Ai fini dell'art. 2400, comma 4, del codice civile, dichiara di ricoprire gli incarichi di amministrazione e controllo in altre società come indicati nell'Allegato A alla presente dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre la documentazione eventualmente richiesta per comprovare le predette dichiarazioni;

nonché, preso atto di quanto stabilito

1) dall'art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998

DICHIARA

di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dall'art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998,

2) dal combinato disposto degli artt. 8 e 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate cui Leonardo S.p.A. ha aderito

DICHIARA

(barrare la casella di interesse, provvedendo all'eventuale completamento)



di possedere i requisiti di indipendenza come definiti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina citato.

di non possedere i requisiti di indipendenza come definiti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina citato, sussistendo la situazione prevista dallo stesso art. 3, lettera (v. nota 3).

La sottoscritta dichiara, inoltre, sotto la propria responsabilità, il mancato svolgimento da parte propria ovvero dello studio professionale di appartenenza di attività di consulenza o di altri servizi a favore di Leonardo S.p.A. o di altra società appartenente al Gruppo Leonardo.

Si allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, un proprio *curriculum vitae* personale e professionale aggiornato (**Allegato B**).

La sottoscritta si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale di Leonardo S.p.A. eventuali variazioni del contenuto della presente dichiarazione e a rendere, nel caso, una nuova dichiarazione sostitutiva. Autorizza, altresì, il trattamento dei dati personali raccolti, anche sensibili, ai sensi del decreto legislativo n. 196/2003 esclusivamente per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Piacenza, 16 aprile 2018

Firma

A handwritten signature in black ink is written over a circular official stamp. The signature appears to be 'D. Della Sca'. The stamp is a circular seal with text around the perimeter, though it is difficult to read clearly.

ALLEGATO A

(Elenco incarichi)

ALLEGATO B

(Curriculum personale e professionale)

Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo

La sottoscritta DANIELA SAVI Codice Fiscale SVA DNL 70A53 G535D, nata a PIACENZA, il 13 GENNAIO 1970,

dichiara

di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo:

Incarico ricoperto	Denominazione Società/Ente	Sede Legale	Codice fiscale/P.IVA	Decorrenza incarico
SINDACO EFFETTIVO	LEONARDO S.P.A.	ROMA, Piazza Monte Grappa, 4	00401990585	11/5/2015
SINDACO EFFETTIVO	AGUSTAWESTLAND S.P.A.	ROMA, Via Sardegna, 38	02512010121	27/4/2017
SINDACO EFFETTIVO	RAI COM S.P.A.	ROMA, Via Umberto Novaro, 18	12865250158	15/4/2015
SINDACO EFFETTIVO	BLUENERGY GROUP SPA	UDINE, Viale Venezia, 430	02259960306	5/10/2016
SINDACO EFFETTIVO	C.G.I. S.R.L.	MILANO, via Fontana, 16	04427690963	27/6/2016
SINDACO EFFETTIVO	DOPPEL FARMACEUTICI S.R.L.	CORTEMAGGIORE (PC), via Martiri delle Foibe, 1	07188610153	7/10/2015
SINDACO EFFETTIVO	PHARMA CONTRACT EUROPE S.P.A.	MILANO, Via Filippo Turati, 3	09219110963	1/10/2015
PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE	BRERA ADVISORY S.P.A.	MILANO, Via Agnello, 8	09716630968	19/12/2016

Piacenza, 16 aprile 2018

firma


Dott.ssa DANIELA SAVI

Dottore Commercialista
Revisore Contabile
Consulente tecnico del Tribunale



CURRICULUM VITAE

▶ DATI ANAGRAFICI

Data e luogo di nascita: 13 gennaio 1970 - Piacenza (PC)

▶ ISTRUZIONE

- Laurea in Economia Aziendale Università commerciale "Luigi Bocconi" - Milano, specializzazione "Economia delle Aziende Industriali"
- Scuola di specializzazione biennale per Dottori Commercialisti presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore - Piacenza

▶ FORMAZIONE SPECIFICA

- Corso Alta Formazione Aziende "Diritto ed Economia della Crisi d'Impresa" - Univ. Cattolica - 2014
- Corsi di aggiornamento periodici in tema di Pianificazione Economica e gestionale, Revisione, Fallimento, Diritto societario e Penale
- Corso di specializzazione - "Conciliatori in materia Civile e Commerciale"
- Corso di diritto penale in procedure fallimentari
- Corso Alta Formazione "Procedure Concorsuali e risanamento d'impresa - Univ. Cattolica 2017/18"



QUALIFICA PROFESSIONALE

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Nominata revisore contabile con Decr. Minist. del 21.6.2000 (G.U. n.56 - 18.7.2000)

- Sindaco Effettivo in società quotata Leonardo S.p.A.
- Sindaco Effettivo in RAI COM S.p.A. e Agustawestland S.p.A.
- Sindaco effettivo in altre società non quotate
- Incarichi di membro di O.D.V. ai sensi del D.Lgs 231/01 sulla prevenzione dei reati.
- Consulente Tecnico del Giudice in materia civile
- Consulente Tecnico del Giudice in tema di reati fallimentari
- Consulente in strategie di risanamento aziendale
- Advisor di piani di ristrutturazione (182 bis L.F. e 182 septies L.F.) e concordati preventivi (160 L.F.) con transazioni fiscali e previdenziali (182 ter L.F.)
- Attestatore piani di fattibilità e di attuabilità
- Attività di Curatore Fallimentare e Consulente del Giudice presso il Tribunale di Piacenza (dal 2000)
- Commissario Giudiziale di Concordati Preventivi
- Attività di relatore in convegni su territorio nazionale sul tema della gestione delle aziende in crisi, Transazione Fiscale e Previdenziale (art. 182 ter) e per la ristrutturazione del debito
- Docente in corsi per praticanti - Università Cattolica di Milano
- Partecipazione ai comitati e consigli di amministrazione di società quotata, in qualità di sindaco effettivo Comitato Controllo e rischi, Comitato Remunerazione, Comitato nomine e sostenibilità, Consigli di Amministrazione, AUDIT
- Liquidatore di società cooperative - su provvedimento Ministero Sviluppo Economico

Iscritta all'ordine dei commercialisti di Piacenza dall'8.7.99 (N. 276 Sez. A)

PUBBLICAZIONI E RELATORE CONVEGNI

PUBBLICAZIONI

- Daniela Savi - LA TRANSAZIONE FISCALE E PREVIDENZIALE: UN EFFICACE STRUMENTO DI NEGOZIAZIONE CON FISCO E ENTI PREVIDENZIALI. LA TRATTATIVA PER I DEBITI ERARIALI (PRIMA PARTE) - CESI MULTIMEDIA - n. 383 - 11 ottobre 2012
- Daniela Savi - LA TRANSAZIONE FISCALE E PREVIDENZIALE: UN EFFICACE STRUMENTO DI NEGOZIAZIONE CON FISCO E ENTI PREVIDENZIALI. LA TRATTATIVA PER I DEBITI ERARIALI (SECONDA PARTE) CESI MULTIMEDIA - n. 407 - 11 dicembre 2012
- Daniela Savi - RISTRUTTURARE PER NON FALLIRE" - Corriere Economia - 6 febbraio 2012
- Daniela Savi - UNA RIVOLUZIONE PER LA TRANSAZIONE FISCALE - Italia Oggi - 17 giugno 2010
- Autori vari - SERVIZI PROFESSIONALI INTEGRATI PER PICCOLE E MEDIA AZIENDE - Il Giornale
- Daniela Savi - "La Transazione Fiscale dopo la Riforma" - Edizioni Maggioli - in corso di pubblicazione

► **RELATORE CONVEGNI**

- "Quando parlano i numeri – Come gestire una crisi d'impresa" – Relatore Savi Daniela -Ciclo di seminari promosso dal Gruppo Giovani Imprenditori in collaborazione con la Vice Presidenza con delega a Credito, Finanza e Politiche Fiscali e con l'Unione Giovani Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili - 2010
- "LA TRANSAZIONE FISCALE EX ART. 182 TER L.F. E IL CONCORDATO FALLIMENTARE: NUOVE OPPORTUNITA'" – Relatore Savi Daniela – Ordine Dottori Commercialisti di Pescara – 2010
- "LA CRISI D'IMPRESA, PRIMA E DOPO IL FALLIMENTO" – Relatore Savi Daniela - Villa Cepriani Frosinone – 2010
- FESTIVAL DEL DIRITTO 2013 - "GENDER DONNA: LAVORO, DIGNITA', DIRITTI - GLI EFFETTI DELLA CRISI", Relatore Savi Daniela – Piacenza
- "LA RISTRUTTURAZIONE DEL DEBITO D'IMPRESA" – Docente Savi Daniela - ciclo di incontri CENTRO DI FORMAZIONE MANAGERIALE DEL TERZIARIO (CFMT) – edizioni 2013, 2014, 2015, 2016 – ROMA, MILANO, UDINE, BARI
- CORSO TECNICO CFMT – "LE PERDITE SU CREDITE IN PERIODO DI CRISI" – Relatore Savi Daniela – N. 2 MODULI – Edizioni 2016, 2017, 2018
- "BENTORNATA" – Confapindustria – Relatore Savi Daniela – 2015
- MASTER FALLIMENTARE – Relatori Savi Daniela – Bartolomeo Quatraro – "L'ACCORDO DI RISTRUTTURAZIONE ORDINARIO - L'ACCORDO DI RISTRUTTURAZIONE E LA CONVENZIONE DI MORATORIA CON GLI INTERMEDIARI BANCARI E FINANZIARI E TUTTI GLI ALTRI SOGGETTI CREDITORI" – PESARO – 2 dicembre 2016
- MASTER FALLIMENTARE – Relatori Savi Daniela – Alessandro Farolfi - "ACCORDI DI RISTRUTTURAZIONE E TRANSAZIONE FISCALE" – PESARO – 1 dicembre 2017
- "LA FATTURAZIONE ELETTRONICA: OBBLIGHI, ADEMPIMENTI E OPPORTUNITA'" – Confapi – 04/2018

CONOSCENZE LINGUISTICHE

► **COMPETENZE LINGUISTICHE**

- Lingua Inglese: buono
- Lingua francese: ottima

Autorizzo il trattamento dei dati ai sensi del D.Lgs. 196/2003.

Piacenza, 10 aprile 2018

Daniela Savi



DICHIARAZIONE DEL CANDIDATO SINDACO EFFETTIVO

Il sottoscritto LEONARDO QUAGLIATA, nato a Roma il 21.10.1953, codice fiscale QGL LRD 53R21 H501G, con riferimento alla candidatura alla carica di Sindaco Effettivo di Leonardo S.p.A., presentata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, da sottoporre all'Assemblea degli azionisti di Leonardo S.p.A. convocata in sede ordinaria il 10 e 15 maggio 2018, rispettivamente in prima e seconda convocazione, sotto la propria ed esclusiva responsabilità,

DICHIARA

- di accettare la suddetta candidatura e, ove nominato, la carica di Sindaco Effettivo di Leonardo S.p.A., alle condizioni che verranno determinate dalla suddetta Assemblea, ritenendo di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario;
- di non essere candidato in nessuna altra lista in relazione alla citata Assemblea;
- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Sindaco prevista dalla legge, dalla regolamentazione e dallo statuto sociale vigenti;
- in particolare, di possedere i requisiti di onorabilità e professionalità prescritti dalla normativa applicabile e, in particolare, i requisiti stabiliti per i membri degli organi di controllo con regolamento emanato ai sensi dell'art. 148, comma 4, del decreto legislativo n. 58/1998, come integrato dallo statuto sociale¹;

⁽¹⁾ **Requisiti di onorabilità ai sensi dell'art. 148, comma 4 del decreto legislativo n. 58/1998 (art. 2, DM n. 162/2000):**

"1. La carica di sindaco delle società indicate dall'articolo 1, comma 1 (Le società italiane con azioni quotate nei mercati regolamentati italiani o di altri Paesi dell'Unione europea), non può essere ricoperta da coloro che:

a) sono stati sottoposti a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423, o della legge 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;

b) sono stati condannati con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:

1) a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;

2) alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto 16 marzo 1942, n. 267;

3) alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;

4) alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non colposo.

2. La carica di sindaco nelle società di cui all'articolo 1, comma 1, non può essere ricoperta da coloro ai quali sia stata applicata su richiesta delle parti una delle pene previste dal comma 1, lettera b), salvo il caso dell'estinzione del reato".

Requisiti di professionalità ai sensi dell'art. 148, comma 4, del decreto legislativo n. 58/1998 (art. 1 DM n. 162/2000):

"1. Le società italiane con azioni quotate nei mercati regolamentati italiani o di altri Paesi dell'Unione europea scelgono tra gli iscritti nel registro dei revisori contabili che abbiano esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni, almeno uno dei sindaci effettivi, se questi sono in numero di tre, almeno due dei sindaci effettivi, se questi sono in numero superiore a tre e, in entrambi i casi, almeno uno dei sindaci supplenti.

2. I sindaci che non sono in possesso del requisito previsto dal comma 1 sono scelti tra coloro che abbiano maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di:

a) attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro, ovvero

b) attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività dell'impresa, ovvero

- in particolare, di rispettare le disposizioni relative ai limiti al cumulo degli incarichi previsti dalla normativa vigente. Ai fini dell'art. 2400, comma 4, del codice civile, dichiara di ricoprire gli incarichi di amministrazione e controllo in altre società come indicati nell'**Allegato A** alla presente dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre la documentazione eventualmente richiesta per comprovare le predette dichiarazioni;

nonché, preso atto di quanto stabilito

1) dall'art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998²

DICHARA

di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dall'art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998,

2) dal combinato disposto degli artt. 8 e 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate cui Leonardo S.p.A. ha aderito³

-
- c) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività dell'impresa.*
3. *Ai fini di quanto previsto dal comma 2, lettere b), e c), gli statuti specificano le materie e i settori di attività strettamente attinenti a quello dell'impresa. Gli statuti possono prevedere ulteriori condizioni aggiuntive per la sussistenza dei requisiti di professionalità previsti dai commi precedenti.*
4. *Non possono ricoprire la carica di sindaco coloro che, per almeno diciotto mesi, nel periodo ricompreso fra i due esercizi precedenti l'adozione dei relativi provvedimenti e quello in corso hanno svolto funzioni di amministrazione, direzione o controllo in imprese:*
- a) sottoposte a fallimento, a liquidazione coatta amministrativa o a procedure equiparate;*
 - b) operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare e assicurativo sottoposte a procedure di amministrazione straordinaria.*
5. *Non possono inoltre ricoprire la carica di sindaco i soggetti nei cui confronti sia stato adottato il provvedimento di cancellazione dal ruolo unico nazionale degli agenti di cambio previsto dall'articolo 201, comma 15, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, e gli agenti di cambio che si trovano in stato di esclusione dalle negoziazioni in un mercato regolamentato.*
6. *Il divieto di cui ai commi 4 e 5 ha la durata di tre anni dall'adozione dei relativi provvedimenti. Il periodo è ridotto ad un anno nelle ipotesi in cui il provvedimento è stato adottato su istanza dell'imprenditore, degli organi amministrativi dell'impresa o dell'agente di cambio".*

(²) *Al sensi dell'art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998: "non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio:*

- a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile [ndr. l'interdetto, l'inabilitato, il fallito, o chi è stato condannato ad una pena che importa l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità ad esercitare uffici direttivi];*
- b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società [ndr. di Leonardo S.p.A.], gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa [ndr. Leonardo S.p.A.] controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;*
- c) coloro che sono legati alla società [ndr. a Leonardo S.p.A.] od alle società da questa controllate od alle società che la controllano o a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori delle società e ai soggetti di cui alla precedente lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza."*

(³) *Al sensi dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate, un amministratore non appare, di norma, indipendente nelle seguenti ipotesi:*

- "a) se direttamente o indirettamente, anche attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona, controlla l'emittente o è in grado di esercitare su di essa un'influenza notevole, o partecipa a un patto parasociale attraverso il quale uno o più soggetti possono esercitare il controllo o un'influenza notevole sull'emittente;*
- b) se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un esponente di rilievo dell'emittente, di una sua controllata avente rilevanza strategica o di una società sottoposta a comune controllo con l'emittente, ovvero di una società o di un ente che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla l'emittente o è in grado di esercitare sullo stesso un'influenza notevole;*
- c) se direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia esponente di rilievo, ovvero in qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nell'esercizio precedente, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:*
 - con l'emittente, una sua controllata, o con alcuno dei relativi esponenti di rilievo;*

DICHIARA

(barrare la casella di interesse, provvedendo all'eventuale completamento)

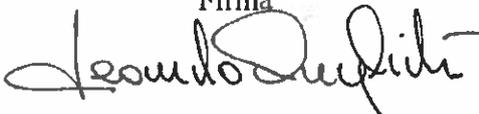
- di possedere i requisiti di indipendenza come definiti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina citato.
- di non possedere i requisiti di indipendenza come definiti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina citato, sussistendo la situazione prevista dallo stesso art. 3, lettera (v. nota 3).

Il sottoscritto dichiara, inoltre, sotto la propria responsabilità, il mancato svolgimento da parte propria ovvero dello studio professionale di appartenenza di attività di consulenza o di altri servizi a favore di Leonardo S.p.A. o di altra società appartenente al Gruppo Leonardo.

Si allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, un proprio *curriculum vitae* personale e professionale aggiornato (**Allegato B**).

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale di Leonardo S.p.A. eventuali variazioni del contenuto della presente dichiarazione e a rendere, nel caso, una nuova dichiarazione sostitutiva. Autorizza, altresì, il trattamento dei dati personali raccolti, anche sensibili, ai sensi del decreto legislativo n. 196/2003 esclusivamente per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Roma, 16 aprile 2018

Firma


ALLEGATO A

(Elenco Incarichi)

ALLEGATO B

(Curriculum personale e professionale)

ovvero è, o è stato nei precedenti tre esercizi, lavoratore dipendente di uno dei predetti soggetti;

d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, dall'emittente o da una società controllata o controllante una significativa remunerazione aggiuntiva (rispetto all'emolumento "fisso" di amministratore non esecutivo dell'emittente e al compenso per la partecipazione ai comitati raccomandati dal [...] Codice) anche sotto forma di partecipazione a piani di incentivazione legati alla performance aziendale, anche a base azionaria. e) se è stato amministratore dell'emittente per più di nove anni negli ultimi dodici anni;

f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo dell'emittente abbia un incarico di amministratore;

g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale dell'emittente;

h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti".

DICHIARAZIONE

Io sottoscritto Dott. Leonardo Quagliata, nato a Roma il 21 ottobre 1953,

DICHIARO

di ricoprire, alla data odierna, i seguenti incarichi di amministrazione e controllo presso altre società, in Italia ed all'estero:

SOCIETA'	SEDE LEGALE	CODICE FISCALE	CARICA RICOPERTA	DECORRENZA INCARICO
INFRATEL ITALIA S.p.A.	Via Calabria n. 46, Roma	07791571008	Presidente Collegio Sindacale	10.10.2016
ITALCERTIFER S.p.A.	Largo Fratelli Alinari n. 4, Firenze	05127870482	Presidente Collegio Sindacale	23.05.2017
NUOVA SORGENIA HOLDING S.p.A.	Via Vittor Pisani n. 27, Milano	10983721001	Presidente Collegio Sindacale	20.03.2015
TELESPAZIO S.p.A.	Via Tiburtina n. 965, Roma	01366520284	Presidente Collegio Sindacale	06.04.2017
TERNA PLUS S.r.l.	Viale Egido Galbani n. 70, Roma	11670331005	Sindaco Unico	15.03.2018
ACEA PRODUZIONE S.p.A.	Piazzale Ostiense n. 2, Roma	11381121000	Sindaco effettivo	18.04.2017
AUGUSTA DUE S.r.l.	Via Giovanni Lavaggi n. 209, Augusta (SR)	01074010891	Sindaco effettivo	30.04.2016
CAPITAL DEV S.p.A.	Via Savoia n. 78, Roma	12992341003	Sindaco effettivo	22.11.2016
CAVE NUOVE S.p.A.	Via Savoia n. 23/A, Roma	08498961005	Sindaco effettivo	03.05.2017
C.I.S. S.p.A.	Via Paolo Emilio Imbriani n. 30, Napoli	01316130630	Sindaco effettivo	28.03.2017
INTERPORTO CAMPANO S.p.A.	Via Paolo Emilio Imbriani n.30, Napoli	05463270636	Sindaco effettivo	27.03.2017
JANNA S.c.r.l.	Località "Sa Illetta" S.S. 195 Km. 2,300, Cagliari	02758950923	Sindaco effettivo	07.11.2017
MEDNAV S.p.A.	Viale G. Cesare n. 2, Roma	04765021003	Sindaco effettivo	30.04.2016
PISANA S.p.A.	Via Savoia n. 23/A, Roma	07868151007	Sindaco effettivo	03.05.2017

Roma, 16 aprile 2018



Dott. Leonardo Quagliata

CURRICULUM PROFESSIONALE

LEONARDO QUAGLIATA, nato a Roma il 21.10.1953

Dottore Commercialista e Revisore Legale dei Conti

Laureato in Economia e Commercio presso l'Università Statale "La Sapienza" di Roma nel 1977, con la votazione di 110/110 e lode.

Iscritto all'ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI di Roma dal 29.7.1980, al n. AA_001106.

Nominato REVISORE UFFICIALE DEI CONTI con Decreto Ministeriale del 10.4.1990, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 35 - IV Serie Speciale - del 4.5.1990.

Iscritto nel REGISTRO DEI REVISORI LEGALI DEI CONTI (già REVISORI CONTABILI) di cui al D.lgs. n. 88 del 27.1.1992, al n. 47989, con D.M. del 12.4.1995 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 31 bis - IV Serie Speciale - del 21.4.1995.

Fondatore e titolare dello "STUDIO COMMERCIALISTA QUAGLIATA" specializzato nella consulenza fiscale, amministrativa e societaria alle imprese e nel contenzioso tributario. Già *Senior Partner* dello "STUDIO COMMERCIALISTA CHIARION CASONI" fondato nel 1959, con uffici a Roma e Milano.

Esperto di diritto societario ha una specifica competenza in materia di "governance" e di "controlli" nelle società di capitali e negli enti non commerciali, anche riguardo alla normativa sulla responsabilità penale amministrativa degli Enti ex D.lgs. 231/2001.

Ha svolto quale docente corsi d'insegnamento ed ha partecipato come relatore a convegni e seminari riguardanti i compiti, le funzioni e le responsabilità del Collegio Sindacale.

Fa parte di diversi Collegi Sindacali di società di rilievo nazionale; tra le altre, ricopre attualmente la carica di Presidente del Collegio Sindacale, di INFRATEL ITALIA (società posseduta dal MEF attraverso Invitalia e *in house* al MISE, che gestisce la realizzazione di reti di telecomunicazioni in fibra ottica per l'accesso a internet tramite connessione a banda larga e ultra larga), di TELESPAZIO (Gruppo Leonardo/Finmeccanica), di NUOVA

SORGENIA HOLDING, di ITALCERTIFER (Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane), nonché di Sindaco Unico di TERNA PLUS e di Sindaco effettivo di ACEA PRODUZIONE.

È stato fino a dicembre 2017 il Presidente del Collegio Sindacale di ERGYCAPITAL *investment company* nei settori dell'energia rinnovabile, quotata alla Borsa di Milano; fino ad aprile 2017 Sindaco effettivo di RFI - RETE FERROVIARIA ITALIANA e Presidente del Collegio Sindacale di FERROVIE DELLO STATO SISTEMI URBANI (società che gestisce il patrimonio immobiliare del Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane), fino al 2016 Presidente del Collegio Sindacale di RAI CINEMA, fino al 2014 Presidente del Collegio Sindacale di AGUSTAWESTLAND, di FINMECCANICA GLOBAL SERVICES e Sindaco effettivo di ACEA ATO2 e fino al 2013 Sindaco effettivo della SACE.

Inoltre, tra le altre, ha fatto parte in passato dei Collegi Sindacali di società del Gruppo ENEL (Enel Gas, Enel Rete Gas, Enel Distribuzione Gas), del Gruppo FINMECCANICA (Selex Galileo, Ansaldo S.F., Finmeccanica Group Real Estate, MBDA Italia, Space Software Italia, Avis, Elicotteri Meridionali), del Gruppo ACEA (ACEA, ACEA Clienti/Voi Noi, Gloser), oltre a società facenti capo a IMPREGILO, IMI, ABETE, FORMEZ, WIND, ACQUEDOTTO PUGLIESE, REGIONE SARDEGNA, RETE ORO TV.

È stato per molti anni il Presidente del Collegio Sindacale del TEATRO IL SISTINA.

Per quanto riguarda gli Enti non commerciali, fa parte del Collegio dei Revisori dei Conti della FONDAZIONE MUSICA per ROMA (che gestisce l'Auditorium Parco della Musica) e della FPI - Federazione Pugilistica Italiana.

Ricopre inoltre la carica di Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti della FONDAZIONE VIRNA LISI, della ASSOCIAZIONE ITALIANA PER LO STUDIO DEL FEGATO, della FONDAZIONE ITALIANA PER LA RICERCA IN EPATOLOGIA.

Ha fatto parte fino al 2014 del Collegio dei Revisori dei Conti dell'AGENZIA NAZIONALE PER I GIOVANI (istituita dal Ministro della Gioventù sotto la vigilanza della Presidenza del Consiglio dei Ministri) ed è stato Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti dell'Azienda U.S.L. ROMA D e dell'Azienda Ospedaliera SAN CAMILLO - FORLANINI e componente del Collegio dei Revisori dei Conti dell'Azienda U.S.L. ROMA E e dell'Azienda Ospedaliera SANTOBONO - PAUSILIPON di Napoli.

Ha fatto parte dal 2010 al 2015 del Corpo degli Ispettori della Federazione Italiana Giuoco Calcio (F.I.G.C.).

È stato per molti anni membro del Collegio dei Revisori dei Conti di un'Associazione Sportiva Dilettantistica.

Particolarmente esperto della normativa di cui al D.lgs. 231/01 sulla responsabilità amministrativa delle società e degli enti in caso di commissione di reati, ha ricoperto la carica di Presidente dell'Organismo di Vigilanza di società di capitali di rilievo nazionale (RAI CINEMA, SELEX ES, FINMECCANICA GLOBAL SERVICES), oltre che della SICOT (società di consulenza professionale "in house" interamente posseduta dal Ministero dell'Economia); attualmente è componente dell'Organismo di Vigilanza di FERROVIE DELLO STATO SISTEMI URBANI.

Assiste quale *advisor*, insieme ai professionisti del suo Studio, aziende in crisi economica c/o finanziaria, supportandole nell'individuazione delle cause e delle possibili soluzioni per comporre la crisi, sia in via stragiudiziale (ex art. 67 L.F.) che attraverso il ricorso a procedure concorsuali (ex art. 182 bis L.F., concordato preventivo).

È il Presidente di un Comitato Consultivo e di un Comitato Investimenti istituiti da due Fondi Immobiliari (di cui uno quotato) gestiti da DeA CAPITAL REAL ESTATE SGR.

Prima di intraprendere la libera professione, ha lavorato per alcuni anni presso la società internazionale di revisione contabile e certificazione di bilanci "KPMG".

Ha una significativa esperienza nell'amministrazione e nella gestione di aziende, sia come Amministratore Indipendente che quale componente di Consigli di Amministrazione (ha, tra le altre, ricoperto per diversi anni la carica di Consigliere di Amministrazione delle "TERME di CHIANCIANO").

Ha ricevuto e riceve numerosi incarichi di responsabilità e fiducia dal Tribunale e dalla Corte di Appello di Roma, quale Consulente Tecnico d'Ufficio (CTU), Amministratore Giudiziario, Ispettore Giudiziario, Custode Giudiziario, Curatore Speciale, in diversi rilevanti processi ed ha svolto consulenze peritali in alcune importanti cause, sia in sede civile (azioni di responsabilità nei confronti degli amministratori), che penale (procedimenti aventi ad oggetto reati societari).

È altresì nominato dalla Sezione Fallimentare del Tribunale di Roma, coadiutore e consulente del Curatore, sia per l'assistenza alla Curatela nell'esecuzione degli adempimenti fiscali e contabili e sia per la consulenza e la rappresentanza della Procedura nel pre-contenzioso e nel contenzioso davanti alle Commissioni Tributarie, anche in relazione all'ottenimento del rimborso dei crediti tributari.

Ha svolto, in passato, per molti anni la funzione di Curatore Fallimentare.

Avendo una specifica competenza professionale in materia di valutazione di aziende e di quote di partecipazione societaria, è stato nominato dal Presidente del Tribunale Civile di Roma, in qualità di esperto valutatore (ex art. 2343 cod. civ.), per operazioni di conferimento aventi ad oggetto rami d'azienda di società quotate su mercati regolamentati (ENEL S.p.A., AEROPORTI DI ROMA S.p.A.).

Su nomina dell'ex "MINISTERO DELL'INDUSTRIA" è stato membro di diverse "Commissioni Tecniche di Collaudo" per il controllo – riguardo la parte amministrativa e contabile – degli interventi per i quali sono stati erogati contributi e finanziamenti ai sensi di specifiche leggi agevolative, tra cui: ITALGRANI S.p.A.; INDESIT S.p.A. (Gruppo Merloni); LIEVITO S.p.A. (Gruppo Amiderie Italiane); SARRIO' SA. (Cartiere Saffa).

È stato nominato in passato dal Consiglio Direttivo dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma membro della Commissione "Revisione e Certificazione", della Commissione "Imposte e Contenzioso" e della Commissione "Consulenze Tecniche e Perizie".

DOTT. LEONARDO QUAGLIATA

Ha pubblicato articoli su riviste specializzate in materia tributaria e societaria e viene chiamato, in qualità di relatore, a partecipare a convegni e seminari di carattere fiscale e societario.

Esperto delle problematiche fiscali e di "governance" degli enti "non profit" (Fondazioni ed Associazioni, Comitati), su richiesta dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma, ha svolto quale docente lezioni sugli "ENTI NON COMMERCIALI" nell'ambito dei corsi di preparazione allo svolgimento dell'esame di Stato per l'abilitazione alla professione.

Roma, aprile 2018.



Dott. Leonardo Quagliata

NOTA: Autorizzo il trattamento dei miei dati personali contenuti nel presente Curriculum, in conformità al Decreto Legislativo n. 196/2003.

**DICHIARAZIONE DEL CANDIDATO SINDACO
SUPPLENTE**

Il/La sottoscritto/a **MARINA MONASSI**....., nato/a a **TARANTO**..... il **05.09.1954**....., codice fiscale **MNSMRN54P45L049U**....., con riferimento alla candidatura alla carica di Sindaco **Supplente di Leonardo S.p.A.**, presentata dal Ministero dell'economia e delle finanze, da sottoporre all'Assemblea degli azionisti di Leonardo S.p.A. convocata in sede ordinaria il 10 e 15 maggio 2018, rispettivamente in prima e seconda convocazione, sotto la propria ed esclusiva responsabilità,

DICHIARA

- di accettare la suddetta candidatura e, ove nominato/a, la carica di Sindaco **Supplente di Leonardo S.p.A.**, alle condizioni che verranno determinate dalla suddetta Assemblea, ritenendo di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario;
- di non essere candidato/a in nessuna altra lista in relazione alla citata Assemblea;
- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Sindaco prevista dalla legge, dalla regolamentazione e dallo statuto sociale vigenti;
- in particolare, di possedere i requisiti di onorabilità e professionalità prescritti dalla normativa applicabile e, in particolare, i requisiti stabiliti per i membri degli

- organi di controllo con regolamento emanato ai sensi dell'art. 148, comma 4, del decreto legislativo n. 58/1998, come integrato dallo statuto sociale¹;
- in particolare, di rispettare le disposizioni relative ai limiti al cumulo degli incarichi previsti dalla normativa vigente. Ai fini dell'art. 2400, comma 4, del codice civile, dichiara di ricoprire gli incarichi di amministrazione e controllo in altre società come indicati nell'Allegato A alla presente dichiarazione;
 - di impegnarsi a produrre la documentazione eventualmente richiesta per comprovare le predette dichiarazioni;

nonché, preso atto di quanto stabilito

(¹) Requisiti di onorabilità ai sensi dell'art. 148, comma 4 del decreto legislativo n. 58/1998 (art. 2, DM n. 162/2000):

"1. La carica di sindaco delle società indicate dall'articolo 1, comma 1 (Le società italiane con azioni quotate nei mercati regolamentati italiani o di altri Paesi dell'Unione europea), non può essere ricoperta da coloro che:

a) sono stati sottoposti a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423, o della legge 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;

b) sono stati condannati con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:

1) a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;

2) alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto 16 marzo 1942, n. 267;

3) alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;

4) alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non colposo.

2. La carica di sindaco nelle società di cui all'articolo 1, comma 1, non può essere ricoperta da coloro ai quali sia stata applicata su richiesta delle parti una delle pene previste dal comma 1, lettera b), salvo il caso dell'estinzione del reato".

Requisiti di professionalità ai sensi dell'art. 148, comma 4, del decreto legislativo n. 58/1998 (art. 1 DM n. 162/2000):

"1. Le società italiane con azioni quotate nei mercati regolamentati italiani o di altri Paesi dell'Unione europea scelgono tra gli iscritti nel registro dei revisori contabili che abbiano esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni, almeno uno dei sindaci effettivi, se questi sono in numero di tre, almeno due dei sindaci effettivi, se questi sono in numero superiore a tre e, in entrambi i casi, almeno uno dei sindaci supplenti.

2. I sindaci che non sono in possesso del requisito previsto dal comma 1 sono scelti tra coloro che abbiano maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di:

a) attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro, ovvero

b) attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività dell'impresa, ovvero

c) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività dell'impresa.

3. Ai fini di quanto previsto dal comma 2, lettere b), e c), gli statuti specificano le materie e i settori di attività strettamente attinenti a quello dell'impresa. Gli statuti possono prevedere ulteriori condizioni aggiuntive per la sussistenza dei requisiti di professionalità previsti dai commi precedenti.

4. Non possono ricoprire la carica di sindaco coloro che, per almeno diciotto mesi, nel periodo ricompreso fra i due esercizi precedenti l'adozione dei relativi provvedimenti e quello in corso hanno svolto funzioni di amministrazione, direzione o controllo in imprese:

a) sottoposte a fallimento, a liquidazione coatta amministrativa o a procedure equiparate;

b) operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare e assicurativo sottoposte a procedure di amministrazione straordinaria.

5. Non possono inoltre ricoprire la carica di sindaco i soggetti nei cui confronti sia stato adottato il provvedimento di cancellazione dal ruolo unico nazionale degli agenti di cambio previsto dall'articolo 201, comma 15, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, e gli agenti di cambio che si trovano in stato di esclusione dalle negoziazioni in un mercato regolamentato.

6. Il divieto di cui ai commi 4 e 5 ha la durata di tre anni dall'adozione dei relativi provvedimenti. Il periodo è ridotto ad un anno nelle ipotesi in cui il provvedimento è stato adottato su istanza dell'imprenditore, degli organi amministrativi dell'impresa o dell'agente di cambio".

1) dall'art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998²

DICHIARA

di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dall'art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998,

2) dal combinato disposto degli artt. 8 e 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate cui Leonardo S.p.A. ha aderito³

DICHIARA

(barrare la casella di interesse, provvedendo all'eventuale completamento)

di possedere i requisiti di indipendenza come definiti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina citato.

di non possedere i requisiti di indipendenza come definiti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina citato, sussistendo la situazione prevista dallo stesso art. 3, lettera (v. nota 3).

Il/La sottoscritto/a dichiara, inoltre, sotto la propria responsabilità, il mancato svolgimento da parte propria ovvero dello studio professionale di appartenenza di

(²) Ai sensi dell'art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998: "non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio:

a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile [ndr. l'interdetto, l'inabilitato, il fallito, o chi è stato condannato ad una pena che importa l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità ad esercitare uffici direttivi];

b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società [ndr. di Leonardo S.p.A.], gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa [ndr. Leonardo S.p.A.] controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;

c) coloro che sono legati alla società [ndr. a Leonardo S.p.A.] od alle società da questa controllate od alle società che la controllano o a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori delle società e ai soggetti di cui alla precedente lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza."

(³) Ai sensi dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate, un amministratore non appare, di norma, indipendente nelle seguenti ipotesi:

"a) se direttamente o indirettamente, anche attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona, controlla l'emittente o è in grado di esercitare su di essa un'influenza notevole, o partecipa a un patto parasociale attraverso il quale uno o più soggetti possono esercitare il controllo o un'influenza notevole sull'emittente;

b) se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un esponente di rilievo dell'emittente, di una sua controllata avente rilevanza strategica o di una società sottoposta a comune controllo con l'emittente, ovvero di una società o di un ente che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla l'emittente o è in grado di esercitare sullo stesso un'influenza notevole;

c) se direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia esponente di rilievo, ovvero in qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nell'esercizio precedente, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:

- con l'emittente, una sua controllata, o con alcuno dei relativi esponenti di rilievo;

- con un soggetto che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla l'emittente, ovvero - trattandosi di società o ente - con i relativi esponenti di rilievo;

ovvero è, o è stato nei precedenti tre esercizi, lavoratore dipendente di uno dei predetti soggetti;

d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, dall'emittente o da una società controllata o controllante una significativa remunerazione aggiuntiva (rispetto all'emolumento "fisso" di amministratore non esecutivo dell'emittente e al compenso per la partecipazione ai comitati raccomandati dal [...] Codice) anche sotto forma di partecipazione a piani di incentivazione legati alla performance aziendale, anche a base azionaria. e) se è stato amministratore dell'emittente per più di nove anni negli ultimi dodici anni;

f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo dell'emittente abbia un incarico di amministratore;

g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale dell'emittente;

h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti".

attività di consulenza o di altri servizi a favore di Leonardo S.p.A. o di altra società appartenente al Gruppo Leonardo.

Si allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, un proprio *curriculum vitae* personale e professionale aggiornato (**Allegato B**).

Il/La sottoscritto/a si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale di Leonardo S.p.A. eventuali variazioni del contenuto della presente dichiarazione e a rendere, nel caso, una nuova dichiarazione sostitutiva. Autorizza, altresì, il trattamento dei dati personali raccolti, anche sensibili, ai sensi del decreto legislativo n. 196/2003 esclusivamente per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Trieste, data 16.04.2018

Firma


ALLEGATO A

(Elenco incarichi)

ALLEGATO B

(Curriculum personale e professionale)

Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo

Il/La sottoscritto/a MARINA MONASSI....., Codice Fiscale
MNSMRN54P45L049U....., nato/a a TARANTO....., il
05.09.1954

dichiara

di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in altre società

Trieste, 16 aprile 2018

firma

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e Cognome

MARINA MONASSI

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da 1968 a 1972)
- Date (da 1972 a 1976)
- Date (da 1979 a 1983)

Diploma di Maturità Classica conseguita presso il Liceo Classico "T. Mamiani" di Roma.
Laurea in Biologia conseguita presso l'Università La Sapienza di Roma con il punteggio 110/110.
Vincitrice pubblico concorso per titoli ed esami indetto dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri.
Vincitrice del 14° corso di reclutamento per funzionari direttivi dello Stato tenuto dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri – Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione.
Revisore contabile ex D.M. di Grazia e Giustizia 21.04.1995.
Iscritto Ordine dei Giornalisti Friuli Venezia Giulia - Elenco Speciale.

- Date 1995
- Date 2000

ESPERIENZA LAVORATIVA

Date (da 04/2017)

Presidente del Collegio unico dei Revisori dei Conti delle Aziende Territoriali per l'Edilizia Residenziale Friuli Venezia Giulia - ATER

Date (da 2011 a 2015)

Presidente dell'Autorità Portuale di Trieste - Via von Bruck 3 - 34143 TRIESTE
- Nel quadriennio 2011-2015 il Porto di Trieste ha segnato + 80% nel traffico contenitori ed è diventato con oltre 56 milioni di tonnellate (con le rinfuse liquide) il primo porto italiano ed il 10° in Europa (EUROSTAT).
- Tutti gli esercizi si sono conclusi con avanzamenti di amministrazione importanti.
- Realizzazione di opere tra cui la piattaforma logistica (1° stralcio – Euro 132 mln).
- Il Porto di Trieste ha dato lavoro direttamente a 3.400 persone e attraverso l'indotto ne occupa circa 10.000 nell'intera Regione Friuli-Venezia Giulia.

Date (da 2006 a 2011)

Direttore Generale di Acegas Aps S.p.A. di Trieste - Azienda Multiutility quotata in borsa
Di seguito, in sintesi, i poteri attribuiti al Direttore Generale come riportato nella Visura Camerale di AcegasAps depositata presso la Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Trieste:
-dare esecuzione alle deliberazioni assunte dal CdA, gestire la struttura aziendale nell'ambito dei poteri previsti dal Codice Civile;

	<ul style="list-style-type: none"> - rappresentare la Società avanti a tutte le Autorità, Enti ed Uffici pubblici e privati; -rappresentare la Società presso i Ministeri, le Prefetture, le Regioni e le Province, ed i Comuni e le Questure anche ai fini di ottenere concessioni, licenze, autorizzazioni o altri permessi ; - tenere e firmare la corrispondenza della Società; - concludere stipulare eseguire modificare e risolvere ogni genere di contratti; - curare e porre in essere ogni attività ed incombenza richiesta dalla normativa applicabile; <p>Istruire e risolvere il rapporto di lavoro con gli impiegati, gli operai, Riscuotere le somme dovute alla Società ed eseguire i pagamenti.</p>
Tipo di Azienda o Settore	<p>Azienda Multiutility, quotata in borsa gruppo AcegasAps S.p.A.:</p> <p>Dipendenti: n. 1.731</p> <p>Ricavi complessivi: 476.965 € mln</p> <p>Margine operativo lordo 95,1 € mln</p> <p>Ricavi complessivi : 476.965 € mln</p> <p>Risultato operativo lordo: 44,9 € mln</p> <p>Utile netto: 10,7 € mln</p> <p><u>Società Consolidate del Gruppo:</u></p> <p>AcegasAps Service; CST; Ricicla; Estenergy, NestAmbiente; Nestenergia; Rilagas; Sil; Sinergie.</p>
Date (da 2006 a 2011)	<p>Vicepresidente di Unicredit Corporate Banking S.p.A. - Componente del Comitato Controllo Interno & Rischi di Unicredit Corporate Banking S.p.A. - Componente del Comitato Esecutivo di Unicredit Corporate Banking S.p.A.</p> <p>Componente Consiglio Direttivo Federambiente</p> <p>Componente del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Internazionale Trieste per il Progresso e la Libertà delle Scienze</p>
Date (da 2004 a 2006)	Presidente dell'Autorità Portuale di Trieste - Via von Bruck 3 - 34143 TRIESTE
Date (da 2002 a 2006)	Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione della Zagrebacka Banka di Zagabria – Banca di Zagabria (Gruppo Unicredit)
Date (da 2001 a 2006)	Presidente ed Amministratore Delegato di Adriafer S.r.l. Amministratore Unico di Porto Vecchio S.r.l.
Date (da 2001 a 2004)	Direttore Amministrativo e Finanziario dell'Autorità Portuale di Trieste
Date (da 1999 a 2002)	Presidente Collegio dei Revisori dei Conti "Cassa di Risparmio S.p.A." di Trieste
Date (da 1996 a 2003)	Componente Commissione Trasporti Marittimi "Sezione Italiana delle Camere di Commercio Internazionali"
Date (da 1996 a 1998)	Coordinatore Nazionale dei Segretari Generali delle Autorità Portuali
Date (da 1995 a 1998)	Sindaco effettivo "Società Autovie Venete S.p.A." di Trieste
Date (da 1995 a 1998)	Componente del Consiglio Direttivo "Ente Zona Industriale di Trieste"
Date (da 1994 a 1998)	Direttore Generale dell'Ente Autonomo del Porto di Trieste poi Segretario Generale dell'Autorità Portuale di Trieste
Date (da 1991 a 1994)	Direttore Centro Pilota per la Difesa del Mare di Fiumicino – Ispettorato centrale per la difesa del mare – Ministero della Marina Mercantile
Date (da 1986 a 1993)	Funzionario apicale del Ministero della Marina Mercantile
Date (da 1985 a 1993)	Componente Collegio Revisori dei Conti della "Compagnia Portuale di Olbia"
Date (da 1984 a 1989)	Componente Collegio dei Revisori dei Conti "Consorzio Autonomo del Porto di Civitavecchia"
Date (da 1984 a 1986)	Gabinetto del Ministero della Marina Mercantile – Capo della Segreteria Particolare del Ministro

PRINCIPALI INCARICHI

**PROFESSIONAL
DAL 1986 AL 1994:
PUBBLICAZIONI, CORSI, CONVEGNI
E RIUNIONI
NAZIONALI ED INTERNAZIONALI**

Date (da 1986 a 1991)

Durante il periodo di servizio reso presso la Direzione del Demanio Marittimo e dei Porti ha maturato notevole esperienza in materia di "concessioni demaniali marittime" e in materia di approdi turistici, curandone anche il relativo contenzioso;

1991 Membro della Commissione di Collaudo ANAS per la costruzione della 3a corsia da Milano a Binasco 1a fase;

1991 **Lavoro originale "Il sistema VTS: Aspetti realizzativi per una gestione integrata economico-ambientale delle attività connesse con l'uso del mare nel contesto Mediterraneo"**, presentato al convegno "Lavoro Automazione e sistemi di trasporto" (Trieste 23-25 giugno);

1992 **Lavoro originale "The Italian Policy for the Defence of Sea: VTS for Environmental Protection and the activity of the Centro Pilota Difesa Mare in Fiumicino"**, presentato al VII Simposio Internazionale in materia di VTS (Vancouver, Canada, 6-12 giugno 1992);

1992 Relatore su "Il ruolo della Marina Mercantile nel controllo del mare", in qualità di direttore del Centro Pilota per la Difesa del Mare, ai lavori di Januachem '92 (25-30 1992);

1993 Pubblicazione dal titolo: "Attività all'avanguardia a difesa dell'ecosistema" pubblicato sul periodico Guardia Costiera n.2/3 del 1993;

Membro della Commissione per la partecipazione italiana alle attività della Commissione oceanografica intergovernativa dell'UNESCO;

Membro del Comitato Tecnico Scientifico di Consultazione per il Centro Pilota Difesa del mare;

Membro del Comitato per l'attuazione delle convenzioni stipulate dal MURST con il CNR, l'ICRAM, l'ISS, l'ENEA per l'esecuzione delle attività di ricerca e sperimentazione per la salvaguardia del Mare Adriatico (L. 57/90 e L. 405/90);

Membro esperto nella Commissione per lo Studio della riserva e importanza del controllo degli interventi realizzati in aree di particolare interesse: "La valutazione di impatto ambientale" organizzato dalla Scuola Ambiente "Castalia", dal 4 al 10 ottobre 1993;

Pubblicazione sul n.ro 1, Anno 2 - Gennaio 1991 di Tribuna Biologica e Medica dal titolo: "Inquinamento marino: risultati e problemi emersi in tre anni di studio";

Presentazione di due pubblicazioni scientifiche originali al X Congresso Nazionale dell'Associazione italiana di oceanologia e Limnologia del 4/6 novembre ad Alassio da titolo: "Tyrrhenian Shelf Experiment (Crociera HOPI Agosto 1991): Analisi preliminare di oceanografia fisica";

"Tyrrhenian Shelf Experiment (Crociera HOPI Agosto 1991): Analisi preliminare sulla distribuzione di nutrienti, biomassa fitoplanica, sostanza organica particellata";

Pubblicazione: "Programma per un'azione di monitoraggio ambientale nella tenuta Presidenziale di Castelporziano". Consegnato in data 20.4.1993 (a cura della Presidenza della Repubblica);

Pubblicazione dal titolo: "Attività all'avanguardia a difesa dell'ecosistema" pubblicato sul periodico Guardia Costiera n.ro 2/3 del 1993.

Responsabile del controllo della convenzione vigente tra l'ispettorato Centrale per la Difesa del Mare e la Regione Friuli Venezia Giulia per il monitoraggio delle acque marine costiere (21.12.1989);

Responsabile del controllo della convenzione all'epoca vigente tra l'ispettorato Centrale per la Difesa del Mare e la Regione Veneto per il monitoraggio delle acque marine costiere (23.12.1989);

Responsabile del controllo della convenzione all'epoca vigente tra l'ispettorato Centrale per la Difesa del Mare e la Regione Puglia per il monitoraggio delle acque marine costiere (18.12.1989);

Responsabile del controllo della Convenzione all'epoca vigente tra l'ispettorato Centrale della Difesa del Mare e la Regione Sicilia per monitoraggio delle acque marine costiere (19.12.1990);

Membro della Segreteria Tecnico Amministrativa prevista nelle Convenzioni poste in essere dal Commissario "ad acta" per l'Adriatico, ai sensi della Legge n. 57/1990;

Responsabile per il controllo sulle prestazioni ed attività oggetto della convenzione 28.12.1990 Ministero della Marina Mercantile/Università di Pavia;

Membro della Commissione di Collaudo relativa al contratto stipulato in data 29.3.1991 con il R.T.I. T.S. Tecnospamec per il recupero del carico tossico della m/c Alessandro Primo affondata l'1.2.1991 al largo di Molfetta (D.M. del Ministro della Marina Mercantile in data 4.7.1991);

Membro della Commissione di Collaudo di un impianto di produzione di prefabbricati in cemento (concessione 38309/00/001 Progetto 47954/CI) dell'Agenzia per la promozione dello sviluppo del Mezzogiorno;

Segretaria Commissione esaminatrice al concorso per esami ad un posto di funzionario amministrativo in prova del ruolo amministrativo della ex carriera direttiva, livello VIII del Ministero della Marina Mercantile, indetto con D.M. 7.12.1991;

Segreteria al concorso pubblico per esami, per n. 13 posti di funzionario amministrativo in prova dell'VIII qualifica funzionale nel ruolo della Marina Mercantile indetto con D.M. 4.12.1992;

Membro della Commissione esaminatrice relativa alle prove selettive per il reclutamento di personale da inquadrare nel profilo professionale di dattilografo indetto con D.M. 7.12.1991;

Membro del Gruppo di lavoro per la predisposizione di proposta di ricerca della seconda fase del programma mare Adriatico per il Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica;

Membro del Comitato Scientifico della redazione della rivista "Tribuna Biologica e Medica" della Croce Rossa Italiana, Laboratorio Centrale;

Insignita del "Premio del Mare" per meriti acquisiti sul campo della ricerca marittima per la difesa del mare, da parte del CITAC (Centro Italiano Turismo e Cultura) di Fiumicino in data 28.10.1992;

Intervento al Convegno organizzato dall'ICRAM a Genova il 4.7.1992: "Mediterraneo e Caraibi: due mari in pericolo. Sversamenti accidentali di idrocarburi ed emergenza causata dalle alghe";

Partecipazione alla riunione della Commissione Italo - Croato - Slovena per la protezione del Mare Adriatico tenutasi alle Isole Brioni il 14 e 15 aprile 1993;

Partecipazione alla riunione sulle problematiche del Mare Adriatico tenutasi a Rovigno (Croazia) nei giorni 27, 28 e 29 aprile 1993;

Partecipazione alla tavola rotonda "Puglia 1993: emergenza mare?", tenutasi a Bari l'11.5.1993;

MADRELINGUA

ITALIANA

ALTRE LINGUE	INGLESE
• Capacità	FLUENTE
	FRANCESE
• Capacità	SUFFICIENTE
PATENTE O PATENTI	Di guida cat. B
SPORT PRATICATI	Vela; equitazione; tennis; sci.

La sottoscritta Marina Monassi, consapevole che – ai sensi dell’art. 76 del D.P.R. n. 445/2000 – le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l’uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara che le informazioni rispondono a verità. La sottoscritta in merito al trattamento dei dati personali esprime il proprio consenso al trattamento degli stessi nel rispetto delle finalità e modalità di cui al D. Lgs. n. 196/2003.



BANCA D'ITALIA
EUROSISTEMA

BANCA D'ITALIA
*Servizio Regolamento
Operazioni Finanziarie e
Pagamenti*

COMUNICAZIONE AI SENSI DELL'ART. 23 DEL
REGOLAMENTO BANCA D'ITALIA E CONSOB DEL
22 FEBBRAIO 2008

Numero progressivo annuo: 2

Si comunica che alla data del 16/04/2018 il MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE con sede in Via XX Settembre, 97 – 00187 Roma, C.F. 80415740580, partecipa al sistema di gestione accentrata della Monte Titoli S.p.A. con i seguenti strumenti finanziari:

Codice ISIN	Descrizione	Quantità
IT0003856405	LEONARDO ORD.	174.626.554

Su detti strumenti risultano le seguenti annotazioni:

NESSUNA

La presente comunicazione, avente efficacia fino al 16/04/2018, viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

Presentazione delle liste dei candidati per la nomina del Collegio Sindacale.

Roma, 13.04.2018

L'intermediario
BANCA D'ITALIA

PER DELEGA DEL DIRETTORE GENERALE

G. Cellai

G. Cellai