



# SPAFID CONNECT

Informazione Regolamentata n. 1136-87-2018	Data/Ora Ricezione 20 Aprile 2018 18:11:28	MTA
--	---	-----

Societa' : YOOX NET-A-PORTER GROUP  
Identificativo : 102536  
Informazione  
Regolamentata  
Nome utilizzatore : YOOXN04 - Valerio  
Tipologia : REGEM  
Data/Ora Ricezione : 20 Aprile 2018 18:11:28  
Data/Ora Inizio : 20 Aprile 2018 18:11:29  
Diffusione presunta  
Oggetto : Assemblea di YNAP S.p.A.

*Testo del comunicato*

Vedi allegato.

# YOOX NET-A-PORTER GROUP

COMUNICATO STAMPA  
20 APRILE 2018

## YOOX NET-A-PORTER GROUP L'Assemblea degli Azionisti

- **APPROVA IL BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2017**
- **APPROVA LA PRIMA SEZIONE DELLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE**
- **NOMINA IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E IL COLLEGIO SINDACALE**
- **CONFERISCE L'INCARICO DI REVISIONE LEGALE DEI CONTI PER IL PERIODO 2018 - 2026 ALLA SOCIETA' PRICEWATERHOUSECOOPERS S.P.A.**

L'Assemblea degli Azionisti di YOOX NET-A-PORTER GROUP S.p.A. (MTA: YNAP), il leader globale nel luxury fashion e-commerce, si è riunita in data odierna in sede ordinaria, in unica convocazione.

### BILANCIO DI ESERCIZIO 2017

L'Assemblea ha approvato il Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 nei termini proposti dal Consiglio di Amministrazione, già resi pubblici lo scorso 6 marzo 2018, e i cui dati sono riportati in allegato al presente comunicato. Nel corso della seduta è stato altresì presentato il Bilancio consolidato del Gruppo al 31 dicembre 2017, come da tabelle allegate.

L'Assemblea ha inoltre approvato la proposta di incrementare la riserva legale sino a Euro 267.952,59, pari al 20% del capitale sociale sottoscritto e versato alla data del 31 dicembre 2017, a valere sulla "Riserva da sovrapprezzo delle azioni", nonché di coprire il risultato di esercizio mediante utilizzo della "Riserva da sovrapprezzo delle azioni" per Euro 69.704.582,47.

### RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE

L'Assemblea ha approvato, con voto non vincolante, la prima sezione della Relazione sulla Remunerazione redatta ai sensi degli artt. 123-ter del TUF e 84-quater del Regolamento Emittenti, nonché in conformità all'Allegato 3A Schemi 7-bis e 7-ter del regolamento medesimo.

### NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COLLEGIO SINDACALE

L'Assemblea ha nominato il Consiglio di Amministrazione, composto da 9 membri, per il triennio 2018 - 2020. Sulla base delle 2 liste presentate sono stati nominati Amministratori i Signori: Federico Marchetti, Stefano Valerio, Eva Chen (consigliere indipendente), Catherine Gérardin Vautrin (consigliere indipendente), Laura Zoni (consigliere indipendente), Cedric Charles Marcel Bossert, Robert Kunze-Concewitz (consigliere indipendente) e Richard Lepeu tratti dalla lista n. 1, presentata dal Consiglio di Amministrazione e il Signor Alessandro Foti (consigliere indipendente), tratto dalla lista n. 2, presentata da un gruppo di investitori istituzionali. Federico Marchetti e il Consiglio di Amministrazione ringraziano Raffaello Napoleone per il lavoro svolto e l'importante contributo che ha apportato al gruppo nel corso di questi anni.

L'Assemblea ha altresì nominato il Collegio Sindacale per il triennio 2018 - 2020, che risulta così composto: Giuseppe Cerati (Presidente) tratto dalla lista n. 2 presentata da un gruppo di investitori istituzionali, risultata seconda per numero di voti; Giovanni Naccarato e Patrizia Arienti tratti dalla lista n. 1 presentata dai Soci Federico Marchetti e Mavis S.r.l., che ha riportato la maggioranza dei voti, quali Sindaci effettivi; Salvatore Tarsia, tratto dalla lista n. 1, e Myriam Amato, tratta dalla lista n. 2, quali Sindaci supplenti.

# YOOX NET-A-PORTER GROUP

I curriculum vitae dei membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale sono a disposizione presso la sede sociale in Milano, Via Morimondo n. 17, nonché sul sito internet della Società [www.ynap.com](http://www.ynap.com) (Sezione Governance / Assemblea dei Soci).

Per quanto a conoscenza della Società, l'Amministratore Federico Marchetti possiede direttamente e indirettamente complessive n. 5.164.667 azioni ordinarie YNAP, l'Amministratore Stefano Valerio possiede n. 114.200 azioni ordinarie YNAP, l'Amministratore Robert Kunze-Concewitz possiede n. 7.000 azioni ordinarie YNAP.

## INCARICO DI REVISIONE LEGALE DEI CONTI PER IL NOVENNIO 2018 - 2026

L'Assemblea ha inoltre conferito alla società PricewaterhouseCoopers S.p.A. l'incarico di revisione legale dei conti per il novennio 2018 - 2026, sulla base della proposta motivata formulata dal Collegio Sindacale, a disposizione del pubblico presso la sede sociale in Milano, Via Morimondo n. 17, nonché sul sito internet della Società [www.ynap.com](http://www.ynap.com) (Sezione Governance / Assemblea dei Soci), alla quale si rinvia per ogni dettaglio.

\*\*\*

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari Enrico Cavatorta dichiara, ai sensi del comma 2 art. 154-*bis* del TUF, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

## YOOX NET-A-PORTER GROUP

### Analyst/Investor contacts

Silvia Scagnelli  
Corporate Development & Investor Relations Director  
T +39 02 83112811  
[investor.relations@ynap.com](mailto:investor.relations@ynap.com)

### Media contacts

Image Building  
Giuliana Paoletti, Simona Raffaelli  
T +39 02 89011300  
[ynap@imagebuilding.it](mailto:ynap@imagebuilding.it)

Finsbury  
Edward Simpkins, James  
Thompson  
T: +44 (0) 207 251 3801  
[ynap@finsbury.com](mailto:ynap@finsbury.com)

# YOOX NET-A-PORTER GROUP

## YOOX NET-A-PORTER GROUP

YOOX NET-A-PORTER GROUP è il leader globale nel luxury fashion e-commerce. Il Gruppo è un'azienda globale con radici anglo-italiane ed è il risultato della rivoluzionaria fusione, avvenuta nell'ottobre 2015, tra YOOX GROUP e THE NET-A-PORTER GROUP, due pionieri che hanno trasformato il settore della moda e del lusso sin dalla loro nascita nel 2000.

YOOX NET-A-PORTER GROUP vanta un modello di business unico nel suo genere, con i suoi online store multimarca in-season, [NET-A-PORTER](#) e [MR PORTER](#) e gli online store multimarca off-season, [YOOX](#) e [THE OUTNET](#), ma anche attraverso numerosi ONLINE FLAGSHIP STORES "Powered by YNAP". Dal 2012 il Gruppo è, inoltre, partner di Kering in una joint venture dedicata alla gestione degli [ONLINE FLAGSHIP STORES](#) di diversi marchi del lusso del gruppo francese.

Nel 2016, YOOX NET-A-PORTER GROUP ha unito le forze con Symphony, un'entità controllata dalla famiglia di Mohamed Alabbar, per stabilire una joint venture rivoluzionaria per dare vita al leader indiscusso nel luxury e-commerce in Medio Oriente.

YOOX NET-A-PORTER GROUP ha un posizionamento unico nel settore ad alta crescita del lusso online e può contare su oltre 3 milioni di clienti attivi, più di 840 milioni di visite in tutto il mondo e ricavi netti consolidati pari a 2,1 miliardi di Euro nel 2017. Il Gruppo ha centri tecno-logistici e uffici in Stati Uniti, Europa, Medio Oriente, Giappone, Cina e Hong Kong e distribuisce in più di 180 Paesi nel mondo. YOOX NET-A-PORTER GROUP è quotata alla Borsa di Milano come YNAP.

Per ulteriori informazioni: [www.ynap.com](http://www.ynap.com)

Linkedin: [YOOX NET-A-PORTER GROUP](#) | Twitter: [@YNAP](#) | Instagram: [@YNAP](#)

# YOOX NET-A-PORTER GROUP

## ALLEGATO 1 – SCHEMA RICLASSIFICATO DI CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO ADJUSTED DI YOOX NET-A-PORTER GROUP

Milioni di Euro	2017	2016	VARIAZ.%	2H 2017	2H 2016	VARIAZ.%
Ricavi netti consolidati di vendita	2.091,0	1.870,7	11,8%	1.056,9	973,6	8,6%
Costo del venduto	(1.285,0)	(1.138,2)	12,9%	(665,4)	(596,1)	11,6%
<b>Gross Profit<sup>1</sup></b>	<b>806,0</b>	<b>732,4</b>	<b>10,0%</b>	<b>391,5</b>	<b>377,5</b>	<b>3,7%</b>
<i>% dei ricavi netti consolidati di vendita</i>	38,5%	39,2%		37,0%	38,8%	
Costo preparazione merci Escl. IPC	(204,7)	(181,4)	12,9%	(104,8)	(92,9)	12,9%
Spese commerciali Escl. IPC	(256,0)	(229,3)	11,6%	(131,6)	(123,3)	6,7%
Spese generali Escl. IPC	(172,5)	(159,9)	7,9%	(84,9)	(78,9)	7,7%
Altri proventi e altri oneri	(3,6)	(6,1)	(41,7)%	1,1	(3,3)	>100%
<b>EBITDA Adjusted<sup>2</sup></b>	<b>169,2</b>	<b>155,7</b>	<b>8,7%</b>	<b>71,3</b>	<b>79,2</b>	<b>(10,0)%</b>
<i>% dei ricavi netti consolidati di vendita</i>	8,1%	8,3%		6,7%	8,1%	
Ammortamenti ordinari	(79,9)	(58,4)	36,9%	(43,4)	(34,0)	27,6%
Oneri non ricorrenti	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato operativo adjusted<sup>3</sup></b>	<b>89,4</b>	<b>97,4</b>	<b>(8,2)%</b>	<b>27,9</b>	<b>45,2</b>	<b>(38,3)%</b>
<i>% dei ricavi netti consolidati di vendita</i>	4,3%	5,2%		2,6%	4,6%	
Risultato da Partecipazioni	0,3	0,4	(29,4)%	0,2	0,1	69,2%
Proventi Finanziari	14,9	12,5	19,3%	6,9	(0,4)	>100%
Oneri Finanziari	(36,4)	(16,5)	>100%	(18,5)	(2,6)	>100%
<b>Risultato prima delle imposte adjusted<sup>4</sup></b>	<b>68,1</b>	<b>93,7</b>	<b>(27,3)%</b>	<b>16,5</b>	<b>42,3</b>	<b>(60,9)%</b>
<i>% dei ricavi netti consolidati di vendita</i>	3,3%	5,0%		1,6%	4,3%	
Imposte	(16,9)	(24,4)	(30,8)%	(3,4)	(10,0)	(66,6)%
<b>Risultato netto adjusted<sup>5</sup></b>	<b>51,2</b>	<b>69,3</b>	<b>(26,1)%</b>	<b>13,2</b>	<b>32,2</b>	<b>(59,1)%</b>
<i>% dei ricavi netti consolidati di vendita</i>	2,4%	3,7%		1,2%	3,3%	

<sup>1</sup> Il gross profit è definito come risultato netto al lordo del costo preparazione merci escluso gli oneri figurativi relativi ai Piani di Incentivazione in essere ("IPC"), delle spese commerciali escluso IPC, delle spese generali escluso IPC, gli oneri figurativi relativi ai Piani di Incentivazione in essere (IPC), degli altri proventi e altri oneri, degli ammortamenti ordinari delle attività immateriali e materiali, degli oneri non ricorrenti, del risultato da partecipazioni, degli oneri e proventi finanziari e delle imposte sul reddito. Poiché il Gross Profit non è identificato come misura contabile nell'ambito degli IFRS adottati dall'Unione Europea, la determinazione quantitativa dello stesso potrebbe non essere univoca. Il criterio di determinazione applicato dal Gruppo per il calcolo del gross profit potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri gruppi. Pertanto, il suo valore potrebbe non essere comparabile con quello determinato da questi ultimi.

<sup>2</sup> L'EBITDA adjusted è definito come risultato netto al lordo degli ammortamenti ordinari delle attività immateriali e materiali, degli oneri non ricorrenti, del risultato da partecipazioni, degli oneri e proventi finanziari e delle imposte sul reddito ed esclude gli oneri figurativi relativi ai Piani di Incentivazione in essere (IPC). Poiché l'EBITDA adjusted non è identificato come misura contabile nell'ambito degli IFRS adottati dall'Unione Europea, la determinazione quantitativa dello stesso potrebbe non essere univoca. L'EBITDA adjusted è una misura utilizzata dal management del Gruppo per monitorare e valutare l'andamento operativo dello stesso. Il management ritiene che l'EBITDA sia un importante parametro per la misurazione della performance operativa del Gruppo in quanto non è influenzato dagli effetti dei diversi criteri di determinazione degli imponibili fiscali, dall'ammontare e caratteristiche del capitale impiegato nonché delle relative politiche di ammortamento. Il criterio di determinazione applicato dal Gruppo per il calcolo dell'EBITDA adjusted potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri gruppi. Pertanto, il suo valore potrebbe non essere comparabile con quello determinato da questi ultimi.

<sup>3</sup> Il risultato operativo adjusted è definito come risultato netto al lordo del risultato da partecipazioni, degli oneri e proventi finanziari e delle imposte sul reddito ed esclude gli oneri figurativi relativi ai Piani di Incentivazione in essere (IPC) e gli ammortamenti figurativi relativi al processo di Purchase Price Allocation derivante dalla fusione ("PPA"). Poiché il risultato operativo adjusted non è identificato come misura contabile nell'ambito degli IFRS adottati dall'Unione Europea, la determinazione quantitativa dello stesso potrebbe non essere univoca. Il criterio di determinazione applicato dal Gruppo per il calcolo del risultato operativo adjusted potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri gruppi. Pertanto, il suo valore potrebbe non essere comparabile con quello determinato da questi ultimi.

<sup>4</sup> Il risultato prima delle imposte adjusted è definito come risultato netto al lordo delle imposte sul reddito ed esclude gli oneri figurativi relativi ai Piani di Incentivazione in essere (IPC) e gli ammortamenti figurativi relativi al processo di Purchase Price Allocation derivante dalla fusione ("PPA"). Poiché il risultato prima delle imposte adjusted non è identificato come misura contabile nell'ambito degli IFRS adottati dall'Unione Europea, la determinazione quantitativa dello stesso potrebbe non essere univoca. Il criterio di determinazione applicato dal Gruppo per il calcolo del risultato prima delle imposte adjusted potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri gruppi. Pertanto, il suo valore potrebbe non essere comparabile con quello determinato da questi ultimi.

<sup>5</sup> Il risultato netto adjusted è definito come risultato netto del periodo al lordo degli oneri figurativi relativi ai Piani di Incentivazione in essere (IPC), al netto dei relativi effetti fiscali, e degli ammortamenti figurativi relativi al processo di Purchase Price Allocation derivante dalla fusione ("PPA") al netto del relativo effetto fiscale.

# YOOX NET-A-PORTER GROUP

## ALLEGATO 2 - SCHEMA RICLASSIFICATO DI CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO REPORTED DI YOOX NET-A-PORTER GROUP

Milioni di Euro	2017	2016	VARIAZ.%	2H 2017	2H 2016	VARIAZ.%
Ricavi netti consolidati di vendita	2.091,0	1.870,7	11,8%	1.056,9	973,6	8,6%
Costo del venduto	(1.285,0)	(1.138,2)	12,9%	(665,4)	(596,1)	11,6%
<b>Gross Profit<sup>6</sup></b>	<b>806,0</b>	<b>732,4</b>	<b>10,0%</b>	<b>391,5</b>	<b>377,5</b>	<b>3,7%</b>
<i>% dei ricavi netti consolidati di vendita</i>	38,5%	39,2%		37,0%	38,8%	
Costo preparazione merci Escl. IPC	(204,7)	(181,4)	12,9%	(104,8)	(92,9)	12,9%
Spese commerciali Escl. IPC	(256,0)	(229,3)	11,6%	(131,6)	(123,3)	6,7%
Spese generali Escl. IPC	(172,5)	(159,9)	7,9%	(84,9)	(78,9)	7,7%
Oneri relativi ai Piani di Incentivazione ("IPC") <sup>7</sup>	(12,8)	(12,4)	3,3%	(6,2)	(6,4)	(3,6)%
Altri proventi e altri oneri	(3,6)	(6,1)	(41,7)%	1,1	(3,3)	>100%
<b>EBITDA Reported<sup>8</sup></b>	<b>156,5</b>	<b>143,4</b>	<b>9,2%</b>	<b>65,0</b>	<b>72,7</b>	<b>(10,6)%</b>
<i>% dei ricavi netti consolidati di vendita</i>	7,5%	7,7%		6,2%	7,5%	
Ammortamenti ordinari	(79,9)	(58,4)	36,9%	(43,4)	(34,0)	27,6%
Ammortamento relativo alla PPA <sup>9</sup>	(30,6)	(32,8)	(6,8)%	(15,0)	(15,6)	(3,9)%
Oneri non ricorrenti	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato operativo reported</b>	<b>46,0</b>	<b>52,2</b>	<b>(11,8)%</b>	<b>6,7</b>	<b>23,2</b>	<b>(71,1)%</b>
<i>% dei ricavi netti consolidati di vendita</i>	2,2%	2,8%		0,6%	2,4%	
Risultato da Partecipazioni	0,3	0,4	(29,4)%	0,2	0,1	69,2%
Proventi Finanziari	14,9	12,5	19,3%	6,9	(0,4)	>100%
Oneri Finanziari	(36,4)	(16,5)	>100%	(18,5)	(2,6)	>100%
<b>Risultato prima delle imposte reported</b>	<b>24,8</b>	<b>48,5</b>	<b>(48,9)%</b>	<b>(4,6)</b>	<b>20,3</b>	<b>&gt;100%</b>
<i>% dei ricavi netti consolidati di vendita</i>	1,2%	2,6%		(0,4)%	2,1%	
Imposte	(7,5)	(14,6)	(48,5)%	1,3	(5,2)	>100%
<b>Risultato netto reported</b>	<b>17,3</b>	<b>33,9</b>	<b>(49,1)%</b>	<b>(3,3)</b>	<b>15,1</b>	<b>&gt;100%</b>
<i>% dei ricavi netti consolidati di vendita</i>	0,8%	1,8%		(0,3)%	1,6%	

<sup>6</sup> Far riferimento alla nota 1.

<sup>7</sup> Si riferiscono agli oneri figurativi relativi ai Piani di Incentivazione in essere (IPC).

<sup>8</sup> L'EBITDA reported è definito come risultato netto al lordo degli ammortamenti ordinari delle attività immateriali e materiali, degli oneri non ricorrenti, del risultato da partecipazioni, degli oneri e proventi finanziari e delle imposte sul reddito. Poiché l'EBITDA reported non è identificato come misura contabile nell'ambito degli IFRS adottati dall'Unione Europea, la determinazione quantitativa dello stesso potrebbe non essere univoca. L'EBITDA reported è una misura utilizzata dal management del Gruppo per monitorare e valutare l'andamento operativo dello stesso. Il management ritiene che l'EBITDA reported sia un importante parametro per la misurazione della performance operativa del Gruppo in quanto non è influenzato dagli effetti dei diversi criteri di determinazione degli imponibili fiscali, dall'ammontare e caratteristiche del capitale impiegato nonché delle relative politiche di ammortamento. Il criterio di determinazione applicato dal Gruppo per il calcolo dell'EBITDA reported potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri gruppi. Pertanto, il suo valore potrebbe non essere comparabile con quello determinato da questi ultimi.

<sup>9</sup> Il processo di Purchase Price Allocation si riferisce all'allocazione della parte identificabile dell'avviamento derivante dalla fusione di YOOX GROUP e NET-A-PORTER GROUP a immobilizzazioni immateriali.

# YOOX NET-A-PORTER GROUP

## ALLEGATO 3 – SCHEMA RICLASSIFICATO DI STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO DI YOOX NET-A-PORTER GROUP

Milioni di Euro	31 DIC 2017	31 DIC 2016	VARIAZ. %
Capitale circolante netto <sup>10</sup>	20,9	36,6	(42,7%)
Attività non correnti	1.891,8	1.880,4	0,6%
Passività non correnti (escluso passività finanziarie)	(74,0)	(85,7)	(13,6)%
<b>%Capitale investito netto<sup>11</sup></b>	<b>1.838,8</b>	<b>1.831,3</b>	<b>0,4%</b>
Patrimonio netto	1.922,5	1.936,0	(0,7)%
Indebitamento / (posizione finanziaria netta) <sup>12</sup>	(83,7)	(104,7)	(20,1)%
<b>Totale fonti di finanziamento</b>	<b>1.838,8</b>	<b>1.831,3</b>	<b>0,4%</b>

## ALLEGATO 4 - SCHEMA RICLASSIFICATO DI RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO DI YOOX NET-A-PORTER GROUP

Milioni di Euro	2017	2016
EBITDA adjusted	169,2	155,7
Proventi / (Oneri) Finanziari Netti & Risultato da Partecipazioni	(13,2)	(8,8)
Taxes Pagate	(29,7)	(24,9)
Variazione del Capitale Circolante Ordinario	53,3	(23,4)
Esborsi per Investimenti in Conto Capitale	(169,3)	(136,9)
Altro <sup>13</sup>	(60,8)	(19,2)
<b>Free Cash Flow</b>	<b>(50,4)</b>	<b>(57,6)</b>
Differenze di Cambio da Conversione <sup>14</sup>	5,5	-
<b>Free Cash Flow (a tassi costanti)</b>	<b>(44,9)</b>	<b>(57,6)</b>
Variazione relativa all'Operazione di Fusione	-	-
Proventi dall'Esercizio di Piani di Incentivazione e conferimenti di capitale <sup>15</sup>	29,4	100,2
Differenze di Cambio da Conversione <sup>14</sup>	(5,5)	-
<b>Variazione della Posizione Finanziaria Netta a tassi correnti</b>	<b>(21,0)</b>	<b>42,6</b>

<sup>10</sup> Il capitale circolante netto è definito come attività correnti al netto delle passività correnti ad esclusione delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, banche passive ed altri debiti finanziari scadenti entro un anno e delle attività e passività finanziarie comprese nelle altre attività e passività correnti. Il capitale circolante netto non è identificato come misura contabile né nell'ambito dei Principi Contabili Italiani né in quello degli IFRS adottati dall'Unione Europea. Il criterio di determinazione applicato dalla Società potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri gruppi e, pertanto, il saldo ottenuto dalla Società potrebbe non essere comparabile con quello determinato da questi ultimi.

<sup>11</sup> Il capitale investito netto è definito come la somma del capitale circolante netto, delle attività non correnti, delle passività non correnti al netto dei debiti finanziari. Il capitale investito netto non è identificato come misura contabile né nell'ambito dei Principi Contabili Italiani né in quello degli IFRS adottati dall'Unione Europea. Il criterio di determinazione applicato dalla Società potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri gruppi e, pertanto, il saldo ottenuto dalla Società potrebbe non essere comparabile con quello determinato da questi ultimi.

<sup>12</sup> L'indebitamento finanziario netto (o posizione finanziaria netta) è definito come somma delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle altre attività finanziarie correnti, al netto delle banche passive ed altri debiti finanziari scadenti entro un anno, delle altre passività finanziarie correnti e dei debiti finanziari. L'indebitamento finanziario netto (o posizione finanziaria netta) non è identificato come misura contabile né nell'ambito dei Principi Contabili Italiani né in quello degli IFRS adottati dall'Unione Europea. Il criterio di determinazione applicato dalla Società potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri gruppi e, pertanto, il saldo ottenuto dalla Società potrebbe non essere comparabile con quello determinato da questi ultimi. Le altre attività finanziarie correnti non sono nel dettaglio disciplinate nella definizione di indebitamento finanziario netto (o posizione finanziaria netta) del CESR: il Gruppo ritiene pertanto di integrare tale definizione includendo nelle "altre attività finanziarie correnti" i crediti detenuti verso acquirer ed operatori logistici ai quali è demandato l'incasso per i pagamenti alla consegna.

<sup>13</sup> Altro si riferisce principalmente a imposte differite attive e passive, all'effetto cambio derivante dal consolidamento delle società controllate estere e altre riserve

<sup>14</sup> Le differenze di cambio da conversione si riferiscono al delta derivante dalla conversione in Euro del capitale circolante ordinario, degli investimenti e della voce 'Altro' ai tassi di cambio al 31 Dicembre 2017 e a quelli al 31 Dicembre 2016.

<sup>15</sup> Il valore del 2017 si riferisce al conferimento di capitale da parte di Symphony, società controllata dalla famiglia di Mohamed Alabbar, nella Joint Venture in Medio Oriente. Il valore del 2016 si riferisce all'aumento di capitale interamente sottoscritto da Alabbar Enterprises nel mese di aprile 2016.

# YOOX NET-A-PORTER GROUP

## ALLEGATO 5 - SCHEMA RICLASSIFICATO DI CONTO ECONOMICO REPORTED DI YOOX NET-A-PORTER GROUP S.P.A.

Milioni di Euro	2017	2016	VARIAZ.%
Ricavi netti di vendita	639,5	578,9	10,5%
Costo del venduto	(503,1)	(445,2)	13,0%
<b>Gross profit<sup>16</sup></b>	<b>136,4</b>	<b>133,7</b>	<b>2,0%</b>
<i>% dei ricavi netti di vendita</i>	21,3%	23,1%	
Costo preparazione merci	(60,8)	(48,1)	26,5%
Spese commerciali	(41,6)	(40,9)	1,6%
Spese generali	(65,2)	(54,8)	18,9%
Altri proventi e altri oneri	0,2	(6,0)	>100%
<b>EBITDA Reported<sup>17</sup></b>	<b>(31,0)</b>	<b>(16,1)</b>	<b>92,1%</b>
<i>% dei ricavi netti di vendita</i>	(4,8)%	(2,8)%	
Ammortamenti	(47,7)	(35,7)	33,9%
Oneri non ricorrenti	-	-	-
<b>Risultato operativo</b>	<b>(78,8)</b>	<b>(51,8)</b>	<b>52,0%</b>
<i>% dei ricavi netti di vendita</i>	(12,3)%	(8,9)%	
Risultato da Partecipazioni	0,3	0,4	(29,4)%
Proventi Finanziari	6,5	9,2	(28,8)%
Oneri Finanziari	(14,4)	(12,7)	13,3%
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(86,3)</b>	<b>(54,9)</b>	<b>57,2%</b>
<i>% dei ricavi netti di vendita</i>	(13,5)%	(9,5)%	
Imposte	16,6	11,0	51,0%
<b>Risultato netto dell'esercizio</b>	<b>(69,7)</b>	<b>(43,9)</b>	<b>58,7%</b>
<i>% dei ricavi netti di vendita</i>	(10,9)%	(7,6)%	

<sup>16</sup> Fare riferimento alla nota 1.

<sup>17</sup> Fare riferimento alla nota 8.



# YOOX NET-A-PORTER GROUP

## ALLEGATO 6 - SCHEMA RICLASSIFICATO DI STATO PATRIMONIALE REPORTED DI YOOX NET-A-PORTER GROUP S.P.A.

Milioni di Euro	31 DIC 2017	31 DIC 2016	VARIAZ.%
Capitale circolante netto <sup>18</sup>	11,9	65,2	(81,7)%
Attività non correnti	2.151,0	2.033,4	5,8%
Passività non correnti (escluso passività finanziarie)	(0,5)	(0,3)	41,2%
<b>Capitale investito netto<sup>19</sup></b>	<b>2.162,4</b>	<b>2.098,3</b>	<b>3,1%</b>
Patrimonio netto	2.000,9	2.056,8	(2,7)%
Indebitamento / (Posizione finanziaria) netta <sup>20</sup>	161,5	41,5	>100%
<b>Totale fonti di finanziamento</b>	<b>2.161,4</b>	<b>2.098,3</b>	<b>3,1%</b>

## ALLEGATO 7 - SCHEMA RICLASSIFICATO DI RENDICONTO FINANZIARIO REPORTED DI YOOX NET-A-PORTER GROUP S.P.A.

Milioni di Euro	2017	2016	VARIAZ.%
Flusso di cassa generato (assorbito) dall'attività operativa	21,3	(14,3)	>100%
Flusso di cassa generato (assorbito) da attività di investimento	(146,4)	(92,0)	59,2%
<b>Sub-Totale</b>	<b>(125,1)</b>	<b>(106,2)</b>	<b>17,7%</b>
Flusso di cassa generato (assorbito) da attività finanziaria	103,8	80,0	29,7%
<b>Totale flusso di cassa generato (assorbito) nell'esercizio</b>	<b>(21,2)</b>	<b>(26,2)</b>	<b>(18,9)%</b>

<sup>18</sup> Fare riferimento alla nota 10.

<sup>19</sup> Fare riferimento alla nota 11.

<sup>20</sup> Fare riferimento alla nota 12.

Fine Comunicato n.1136-87

Numero di Pagine: 10