

Milano, 3 maggio 2018

OGGETTO: ASSEMBLEA SPACE4 S.P.A. DEL 28 MAGGIO 2018 - PRESENTAZIONE DELLA LISTA PER L'ELEZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Ai sensi dell'art. 11 dello statuto sociale di Space4 S.p.A. (nel seguito, la "Società" o "Space4"), il Consiglio di Amministrazione uscente della Società,

visto

l'avviso di convocazione dell'assemblea della Società, in sede ordinaria e straordinaria, per il giorno 28 maggio 2018, in unica convocazione, per deliberare, tra l'altro, sui seguenti argomenti:

"6. In sede ordinaria, nomina del Consiglio di Amministrazione (previa determinazione del numero dei componenti), determinazione della durata in carica e degli emolumenti dei componenti del Consiglio di Amministrazione, il tutto con decorrenza dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Guala Closures S.p.A. in Space4 S.p.A.. Deliberazioni inerenti e conseguenti."

presenta

la seguente lista di candidati per la nomina a consiglieri di amministrazione della Società, redatta ai sensi di quanto previsto dalla normativa applicabile nonché dallo statuto sociale e sulla base delle previsioni di cui al patto parasociale stipulato in data 16 aprile 2018 e modificato in data odierna tra la Società, GCL Holdings S.C.A., Space Holding S.r.l., Peninsula Capital II S.à r.l. e i sig.ri Marco Giovannini, Anibal Diaz Diaz, Francesco Bove e Paolo Ferrari (il "Patto"):

1. **Marco Giovannini**, nato a Roma il 16 aprile 1956, C.F. GVMNRC56D16H501K, genere maschile;
2. **Anibal Diaz Diaz**, nato a El Ferrol, La Coruna (E) il 7 maggio 1953, C.F. DZDNBL53E07Z131D, genere maschile;
3. **Francesco Bove**, nato a Nocera Inferiore (SA), il 10 settembre 1958, C.F. BVOFNC58P10F912N, genere maschile;
4. **Filippo Giovannini**, nato a Roma il 17 novembre 1985, C.F. GVNFP85S17H501X, genere maschile;
5. **Edoardo Subert**, nato a Milano il 2 novembre 1960, C.F. SBRDDC60S02F205K, genere maschile;
6. **Francesco Caio**, nato a Napoli il 23 agosto 1957, C.F. CAIFNC57M23F839Q, genere maschile, candidato che dichiara di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3, d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e di quelli previsti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina emanato dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.;
7. **Luisa Maria Virginia Collina**, nata a Milano il 26 ottobre 1968, C.F. CLLLMR68R66F205L, genere femminile, candidata che dichiara di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3, d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e di quelli previsti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina emanato dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.;
8. **Lucrezia Reichlin**, nata a Roma il 14 agosto 1954, C.F. RCHLRZ54M54H501K, genere femminile, candidata che dichiara di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti

dall'art. 148, comma 3, d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e di quelli previsti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina emanato dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.;

9. **Nicola Colavito**, nato a Bari il 24 gennaio 1978, C.F. CLVNCL78A24A662O, genere maschile.

Si allega:

- una dichiarazione con la quale i singoli candidati accettano la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società con efficacia a decorrere dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Guala Closures S.p.A. in Space4 e dichiarano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità o decadenza in base alla normativa primaria e secondaria applicabile, il possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo statuto per ricoprire la carica, nonché l'eventuale possesso dei requisiti di indipendenza richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e di quelli ulteriori previsti dal Codice di Autodisciplina emanato dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.;
- i *curriculum vitae* di ciascun candidato contenenti un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali, corredati dell'elenco degli eventuali incarichi ricoperti in altre società.

Con la presente, il Consiglio di Amministrazione uscente di Space4 formula le seguenti raccomandazioni agli azionisti in vista della sopra citata Assemblea:

- di determinare in 3 esercizi la durata in carica del Consiglio di Amministrazione;
- di determinare in 9 il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione;
- di sottoporre all'assemblea, in adempimento del Patto, la proposta, ai sensi dell'art. 2389, comma primo, del codice civile, di stabilire in Euro 500.000 il compenso annuo complessivo spettante al Consiglio di Amministrazione (ivi inclusa la remunerazione spettante ai Presidenti dei Comitati interni al Consiglio di Amministrazione e al Presidente del Consiglio di Amministrazione) da ripartire tra i suoi componenti in conformità alle delibere che verranno assunte dal Consiglio di Amministrazione, salvo gli eventuali ulteriori compensi spettanti agli amministratori investiti di particolari cariche che dovessero essere stabiliti dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2389, comma terzo, del codice civile.

Cordiali saluti.



Roberto Italia

Presidente del Consiglio di Amministrazione
di Space4 S.p.A.

Spettabile
Space4 S.p.A.
Viale Mauro Macchi, 27
20124, Milano

Milano, 27 aprile 2018

Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space4 S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti per assumere tale carica

Io sottoscritto MARCO GIOVANNINI, nato a ROMA, il 16/04/1956, codice fiscale GVMNRC56D16F1501K, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space4 S.p.A. (di seguito "Space4" o la "Società") che il Consiglio di Amministrazione uscente di Space4 intende presentare all'Assemblea di Space4 convocata, in sede ordinaria e straordinaria, per il 28 maggio 2018 in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione con efficacia a decorrere dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Guala Closures S.p.A. in Space4, con la presente:

ACCETTO

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto/a, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space4 per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci di Space4, il tutto con efficacia a decorrere dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Guala Closures S.p.A. in Space4, e

DICHIARO e ATTESTO sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- (a) l'insussistenza, per quanto concerne la mia persona, delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società previste dalla normativa applicabile, nonché di essere in possesso dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente per assumere la carica di amministratore della Società;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D. Lgs 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;
- (c) di essere di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs 58/98, come richiamato dall'art. 147-*ter*, comma quarto, del D. Lgs 58/98;
- (d) di essere di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A..
- (e) di non essere socio illimitatamente responsabile in alcuna società concorrente con la Società, di non esercitare per conto proprio o di terzi attività concorrenti con quelle esercitate dalla Società e di non ricoprire la carica di Amministratore o Direttore Generale in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2390 c.c..

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Space4 ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto prende atto di aver ricevuto l'informativa sul trattamento dei dati personali.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'M. Giovannini', is written above a horizontal line.

(Giovannini Marco)

Allegati: *curriculum vitae* ed elenco delle cariche ricoperte in altre società aggiornato alla data della presente dichiarazione.



Giovannini Marco

Presidente, Guala Closures Spa.

Luogo di nascita: Roma, Italia

Data di nascita: 16-04-1956

Coniugato, con 3 figli

Istruzione: Laurea in Ingegneria Nucleare e Meccanica, Università La Sapienza, Roma.

Esperienza professionale: lavora nel settore dell'imballaggio da oltre 35 anni. E' entrato del Gruppo Guala Closures nel 1998.

Tra le altre, durante la sua carriera professionale ha lavorato per Carnaud Metalbox (Crown Cork & Seal Group), Bormioli Rocco , Alluminio Italia, Fiat T.T.G S.p.A.

Membro del CDA del Consorzio Proplast, che sostiene attivamente il Dipartimento di Ricerca e Sviluppo del Politecnico di Alessandria . Membro del CDA di Goglio Spa, SIG (Solar Investment Group), Mperience.

Cavaliere del Lavoro dal 2012.

Dal 2011 al 2015 è stato Presidente di Confindustria Alessandria.

Dall'Aprile 2013 al Luglio 2015 ha fatto parte del Consiglio di Amministrazione della Cassa Depositi e Prestiti.

Dal Settembre 2014 è membro del Consiglio di Indirizzo della Fondazione C.R.T.

Da Agosto 2017 è Consigliere Indipendente di LVenture Group.

Da Aprile 2018 è Amministratore di Banca Sistema.

Oltre all'attività lavorativa, Marco Giovannini è sempre stato uno sportivo molto attivo (ha giocato a Rugby a livello professionistico) .

27/04/2018

I, MARCO GIOVANNINI, declare to be member of the following companies at the date of 27.4.2018:

- A. GUALA CLOSURES BULGARIA AD – Bulgaria (President and Director)
- B. GCL HOLDINGS SCA - Luxembourg (Managing Director)
- C. GUALA CLOSURES SPA – Italy (President and Director)
- D. GUALA CLOSURES INTERNATIONAL B.V. – The Netherlands (Director)
- E. GUALA CLOSURES IBERICA SA – Spain (Director)
- F. BEIJING GUALA CLOSURES CO. Ltd – R.P. of China (Director)
- G. GUALA CLOSURES DE MEXICO S.A. de C.V. – Mexico (President and Director)
- H. GUALA CLOSURES DO BRASIL Ltda – Brasil (Director)
- I. GUALA CLOSURES UK Ltd – Scotland (Director)
- J. GUALA CLOSURES ARGENTINA SA (Director)
- K. GUALA CLOSURES NEW ZEALAND Ltd – New Zealand (Director)
- L. GUALA CLOSURES NORTH AMERICA Ltd – USA (Chairman and Director)
- M. GUALA CLOSURES AUSTRALIA HOLDINGS Pty Ltd – Australia (Director)
- N. GUALA CLOSURES AUSTRALIA Pty Ltd – Australia (Director)
- O. GUALA CLOSURES UKRAINE Llc – Ukraine (President and Director)
- P. GUALA CLOSURES SOUTH AFRICA Pty Ltd – South Africa (Director)
- Q. GUALA CLOSURES FRANCE SaS – France (President and Director)
- R. GUALA CLOSURES CHILE SPA – Chile (President and Director)
- S. AXIOM PROPACK PVY Ltd – India (Director)
- T. Mperience Srl – Italy (Director)
- U. SWAN SpA – Italy (Director)
- V. GOGLIO SPA- Italy (Director)
- W. BANCA SISTEMA – Italy (Director)

I, Marco Giovannini, declare to be owner of participation in another company of more than 25% of the capital (SWAN Srl – 52%).

Regards.



Marco Giovannini

Spettabile
Space4 S.p.A.
Viale Mauro Macchi, 27
20124, Milano

Milano, 30 aprile 2018

Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space4 S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti per assumere tale carica

Io sottoscritto ANIBAL DIAZ, nato a EL FERROL, LA CORUNA (E) , il 07/05/1953 , codice fiscale DZDNBL53E07Z131D, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space4 S.p.A. (di seguito "Space4" o la "Società") che il Consiglio di Amministrazione uscente di Space4 intende presentare all'Assemblea di Space4 convocata, in sede ordinaria e straordinaria, per il 28 maggio 2018 in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione con efficacia a decorrere dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Guala Closures S.p.A. in Space4, con la presente:

ACCETTO

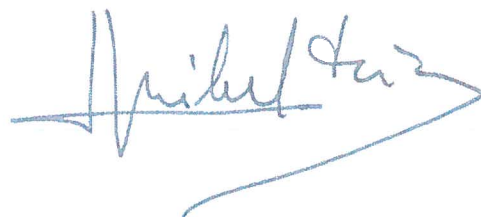
la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto/a, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space4 per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci di Space4, il tutto con efficacia a decorrere dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Guala Closures S.p.A. in Space4, e

DICHIARO e ATTESTO sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- (a) l'insussistenza, per quanto concerne la mia persona, delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società previste dalla normativa applicabile, nonché di essere in possesso dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente per assumere la carica di amministratore della Società;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D. Lgs 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;
- (c) di essere di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs 58/98, come richiamato dall'art. 147-*ter*, comma quarto, del D. Lgs 58/98;
- (d) di essere di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A..
- (e) di non essere socio illimitatamente responsabile in alcuna società concorrente con la Società, di non esercitare per conto proprio o di terzi attività concorrenti con quelle esercitate dalla Società e di non ricoprire la carica di Amministratore o Direttore Generale in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2390 c.c..

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Space4 ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto prende atto di aver ricevuto l'informativa sul trattamento dei dati personali.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Anibal Diaz', with a long horizontal stroke extending to the right.

(Anibal Diaz)

Allegati: *curriculum vitae* ed elenco delle cariche ricoperte in altre società aggiornato alla data della presente dichiarazione.



Anibal Diaz

Chief Financial Officer - Guala Closures Group
Place of Birth: El Ferrol (La Coruña) , España
Date of Birth: 07-05-1953
Married, with 2 children
Education: Degree in Economics

Professional experience: has been working in the packaging field since 1985, joined Guala Closures Group in 2000.
Previously has been working for Carnaud, then Carnaud Metalbox as Controller first and Financial Manager lately.
Since 1993 has been France/Spain Division Manager for Carnaud, from 1995 till 2000 has been General Manager of the Carnaud Aerosols European Division

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Anibal Diaz', written in a cursive style.

27/04/2018

I, Anibal Diaz Diaz, declare to be member of the following companies at the date of 27/04/2018:

A – Guala Closures Bulgaria AD - Bulgaria (Director)

B – GCL HOLDINGS GP S.à.r.l. Luxembourg (Director)

C – GCL HOLDINGS SCA – Luxembourg (Director)

D – GUALA CLOSURES INTERNATIONAL BV – Netherlands (Director)

E – GUALA CLOSURES IBERICA SA – Spain (Director)

F – BEIJING GUALA CLOSURES CO.Ltd – R.P. of China (Director)

G – GUALA CLOSURES DE MEXICO S.A. de C.V. – Mexico (Director)

H – GUALA CLOSURES DO BRASIL Ltda – Brasil (Director and member of Diretoria)

I – GUALA CLOSURES DE COLOMBIA S.A. – Colombia (Director)

L – GUALA CLOSURES ARGENTINA S.A. – Argentina (Director)

M – GUALA CLOSURES UK Ltd – Scotland (Director)

N –GUALA CLOSURES NEW ZEALAND Ltd – New Zealand (Director)

O – GUALA CLOSURES AUSTRALIA HOLDINGS Pty Ltd – Australia (Director)

P – GUALA CLOSURES AUSTRALIA Pty Ltd – Australia (Director)

Q – GUALA CLOSURES UKRAINE Llc – Ukraine (Director)

R – GUALA CLOSURES D.G.S. POLAND S.A. – Poland (Member of the Supervisory Board)

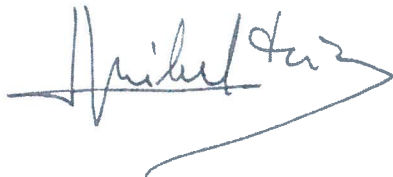
S – GUALA CLOSURES SOUTH AFRICA Pty Ltd – South Africa (Director)

T – GUALA CLOSURES FRANCE SaS – France (Director)

U - GUALA CLOSURES CHILE SPA – Chile (Director)

I, Anibal Diaz Diaz declare not to be owner of participation in other company having more than 25% of the capital.

Regards.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Anibal Diaz', with a long horizontal stroke extending to the right.

Anibal Diaz Diaz

Spettabile
Space4 S.p.A.
Viale Mauro Macchi, 27
20124, Milano

Milano, 27 aprile 2018

Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space4 S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'inesistenza dei requisiti per assumere tale carica

Io sottoscritto FRANCESCO BOVE, nato a NOCERA INFERIORE (SA) , il 10/09/1958 , codice fiscale BVOFNC58P10F912N, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space4 S.p.A. (di seguito "Space4" o la "Società") che il Consiglio di Amministrazione uscente di Space4 intende presentare all'Assemblea di Space4 convocata, in sede ordinaria e straordinaria, per il 28 maggio 2018 in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione con efficacia a decorrere dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Guala Closures S.p.A. in Space4, con la presente:

ACCETTO

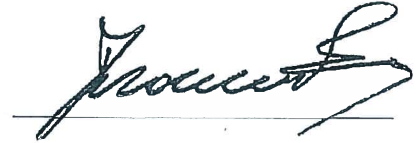
la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto/a, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space4 per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci di Space4, il tutto con efficacia a decorrere dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Guala Closures S.p.A. in Space4, e

DICHIARO e ATTESTO sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- (a) l'insussistenza, per quanto concerne la mia persona, delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società previste dalla normativa applicabile, nonché di essere in possesso dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente per assumere la carica di amministratore della Società;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D. Lgs 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;
- (c) di essere di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs 58/98, come richiamato dall'art. 147-*ter*, comma quarto, del D. Lgs 58/98;
- (d) di essere di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A..
- (e) di non essere socio illimitatamente responsabile in alcuna società concorrente con la Società, di non esercitare per conto proprio o di terzi attività concorrenti con quelle esercitate dalla Società e di non ricoprire la carica di Amministratore o Direttore Generale in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2390 c.c..

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Space4 ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto prende atto di aver ricevuto l'informativa sul trattamento dei dati personali.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Francesco Bove', written over a horizontal line.

(Francesco Bove)

Allegati: *curriculum vitae* ed elenco delle cariche ricoperte in altre società aggiornato alla data della presente dichiarazione.

Francesco Bove



Place of Birth: Nocera Inferiore (SA) Italy

Date of Birth: 10-09-1958

Married, with 4 children

Education: Degree in Economics and MBA, all achieved in the USA.

Professional experience

March 1999 to present – Guala Closures Group

- Chief Operating Officer
- Board Member and Shareholder

1995/1998 - Pechiney/American National Can
• Vice President Operations Beverage Cans Europe

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Francesco Bove'. The signature is stylized and cursive.

07/04/2018

I, FRANCESCO BOVE, declare to be member of the following companies at the date of 27.04.2018:

- A. GUALA CLOSURES BULGARIA AD – Bulgaria (vice-President and Director)
- B. GCL HOLDINGS SCA - Luxembourg (Director)
- C. GUALA CLOSURES SPA – Italy (Director)
- D. GUALA CLOSURES IBERICA SA – Spain (Director)
- E. BEIJING GUALA CLOSURES CO.Ltd – R.P. of China (Director)
- F. GUALA CLOSURES DE MEXICO S.A. de C.V. – Mexico(Director)
- G. GUALA CLOSURES DO BRASIL Ltda – Brasil (Director and member of Diretoria)
- H. GUALA CLOSURES DE COLOMBIA S.A. – Colombia (Director)
- I. GUALA CLOSURES UK Ltd – Scotland (Director)
- J. GUALA CLOSURES NEW ZEALAND Ltd – New Zealand (Director)
- K. GUALA CLOSURES NORTH AMERICA Ltd – USA (President and Director)
- L. GUALA CLOSURES AUSTRALIA HOLDINGS Pty Ltd – Australia (Director)
- M. GUALA CLOSURES AUSTRALIA Pty Ltd – Australia (Director)
- N. GUALA CLOSURES UKRAINE Llc – Ukraine (Director)
- O. PHARMA TRADE S.r.l. – Italy (President and Director)
- P. GUALA CLOSURES D.G.S. POLAND S.A. – Poland (President and Member of the Supervisory Board)
- Q. GUALA CLOSURES SOUTH AFRICA Pty Ltd – South Africa (Director)
- R. GUALA CLOSURES JAPAN KK – Japan (Director)
- S. GUALA CLOSURES FRANCE SaS– France (Director)
- T. GUALA CLOSURES CHILE SPA – Chile (Director)
- U. EASYTECH CLOSURES SPA – Italy
- V. EUROFLEX SPA – Italy (Director)

I, Francesco Bove, declare not to be owner of participation in other company having more than 25% of the capital.

Regards.



Francesco Bove

Spettabile
Space4 S.p.A.
Viale Mauro Macchi, 27
20124, Milano

Milano, 30 aprile 2018

Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space4 S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti per assumere tale carica

Io sottoscritto FILIPPO GIOVANNINI, nato a ROMA , il 17/11/1985 , codice fiscale GVNFP85S17H501X, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space4 S.p.A. (di seguito "Space4" o la "Società") che il Consiglio di Amministrazione uscente di Space4 intende presentare all'Assemblea di Space4 convocata, in sede ordinaria e straordinaria, per il 28 maggio 2018 in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione con efficacia a decorrere dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Guala Closures S.p.A. in Space4, con la presente:

ACCETTO

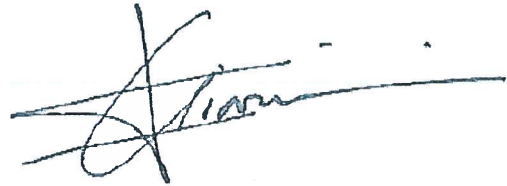
la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto/a, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space4 per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci di Space4, il tutto con efficacia a decorrere dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Guala Closures S.p.A. in Space4, e

DICHIARO e ATTESTO sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- (a) l'inesistenza, per quanto concerne la mia persona, delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società previste dalla normativa applicabile, nonché di essere in possesso dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente per assumere la carica di amministratore della Società;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D. Lgs 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;
- (c) di essere di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs 58/98, come richiamato dall'art. 147-*ter*, comma quarto, del D. Lgs 58/98;
- (d) di essere di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A..
- (e) di non essere socio illimitatamente responsabile in alcuna società concorrente con la Società, di non esercitare per conto proprio o di terzi attività concorrenti con quelle esercitate dalla Società e di non ricoprire la carica di Amministratore o Direttore Generale in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2390 c.c..

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Space4 ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto prende atto di aver ricevuto l'informativa sul trattamento dei dati personali.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Filippo Giovannini', written over a horizontal line.

(Filippo Giovannini)

Allegati: *curriculum vitae* ed elenco delle cariche ricoperte in altre società aggiornato alla data della presente dichiarazione.



Filippo Giovannini

Fin dalla nascita di TAN Holdings, Filippo è stato il motore del successo della società. Dal 2009 in prima linea nel mercato italiano delle energie rinnovabili e del fotovoltaico, ha iniziato lavorando per Solar Investment Group e Real Asset Energy Fund, portando a termine oltre €200M d'impianti e relative acquisizioni. Con TAN sta sviluppando una divisione industriale con un focus sulle energie alternative e seguendo il lancio del settore alimentare oltre alle attività di M&A nel settore delle infrastrutture. Ha conseguito un Master in Management presso la "Community of European Management Schools". Come Amministratore Delegato di TAN Holdings è responsabile dell'attività di raccolta fondi per le attività del gruppo e le società controllate, così come la gestione del team operativo di TAN nelle sedi di Milano e Lussemburgo.

Professional Experience

January 2018 - YTD

SoulKitchen

Production of ready and semi-finished dishes for the catering industry
Position: Advisor

September 2017 - YTD

LuissEnLabs

Startup accelerator promoted by LVenture Group and LUISS for the development of Lifestyle companies
Position: Mentor

June 2017 - YTD

StartBootcamp Foodtech

Startup accelerator with global presence, the Rome office specializes exclusively in Startup in the Foodtech and Agritech purview
Position: Mentor

December 2016 - YTD

Tan Food

Sub-holding of the TAN group, which focuses exclusively on the Food and Agritech sectors, through investments in a company portfolio with a high potential for growth, as well as in the development of its own retail concepts
Position: Sole Administrator

July 2016 - March 2018

Towering Re1

Infrastructure company that aggregates assets in the Italian Towering market
Position: Sole Administrator

June 2015 - YTD

Tan Pellet Lucania International Lucania

Construction & Management of a Pellet producing facility
Position: Sole Director

April 2013 - YTD

Sparkling 18

Developer behind an innovative PCI certified payment software called 1APP8. Its mobile application combines an innovative gateway engine with a payment platform, providing Banks, Merchants and Consumers with a unique tool.
Position: Director

January 2013 - YTD

Jenna Energy

Energy Market, Operations & Structured Finance Consulting
Position: CEO

July 2011 - YTD

TAN Holdings

Financing, development, operation and sales of Renewable Energy Assets; Private Equity; Consulting
Position: CEO

May 2008 - YTD

TWIM Energy

2008 - Consulting in IT PV Market
2009-2010 - Authorization + Erection & Connection of first Italian Retro-Fitted Building-Integrated PV Plant: very high FIT + energy saving & improvement of host company's working conditions.
Located in Salerno-Campania, one the world's most difficult business environments.
2010-Present - Financing with Banca Intesa, Operation
Position: Director

March 2013 - July 2014 **Hightel SpA**
 Network Infrastructure Development Partner & Service Provider of the 4 major IT TLC Operators.
 Position: Board of Directors - CFO

December 2012 - July 2014 **Società Agricola Marina**
 Operating a 1.6 Mw Bi-Axial Tracker PV Plant.
 Successfully financed in Dec 2012.
 Divested in July 2014.
 Position: Sole Director

November 2009 - July 2014 **Solar Investment Group**
 2010/2011 - Built and Financed 20 plants / 10 MWp / 45 M€ of PV Power in Basilicata (Italy)

2012 - Acquired and Financed 11 Plants / 17 MWp / 50 M€ of PV Power in Lazio (Italy)
 Position: Associate

October 2008 - April 2012 **Bright Industrial Minerals**
 Sales of Brazilian Iron Ore, Kaolin, Ilminite, Potassium Feldspar, Quartz
 Position: Sales Consultant

May 2007 - July 2007 **Lancome**
 Delivered a project especially commissioned by the head of L'Oreal ARG Luxury Products aimed at analyzing/developing the market for Men's Luxury Cosmetics, anticipating the launch of the relevant Lancome line in the ARG market.

Conducted interviews of POS staff and customers, analyzed competitors POS and advertising strategy/product mix. elaborated a comprehensive report.
 Position: Intern - CeMS Requirement

Education

2007 **Master's degree, International Management Studies (CEMS)**
 Copenhagen Business School

2006 - 2007 **Master's Degree, International Marketing Management - International Management Studies (CEMS)**
 ESADE Business School

2003 - 2006 **B.Sc. Economics and Management**
 Royal Holloway, U. of London
 Attività e associazioni: RHUL - Football Team - ULU Cup Champions Afro-Caribbean Society Member

Languages

Italian - Mother Tongue
 English - Mother Tongue
 French - Mother Tongue
 Spanish - Proficient

Computer Skills

Advanced knowledge of Microsoft Office (Word, Power Point, Excel, Outlook) and World Wide Web navigation

Others

Date of birth: 17 November 1985
 Full European driving licence



27/04/2018

FILIPPO GIOVANNINI

Elenco cariche ricoperte – Aprile 2018

Società: **TAN Holdings Srl**
Carica: Amministratore Delegato

Società: **TAN Advisory Srl**
Carica: Presidente Consiglio di Amministrazione

Società: **TAN Pellet International Lucania Srl**
Carica: Amministratore Unico

Società: **TAN FOOD Srl**
Carica: Amministratore Unico

Società: **Soulkitchen Srl**
Carica: Membro del Consiglio di Amministrazione

Società: **TWIM Energy Srl**
Carica: Amministratore Unico

Società: **TAN ICGP Srl**
Carica: Membro del Consiglio di Amministrazione

Società: **TAN International Srl**
Carica: Amministratore Unico

Società: **SWAN Srl**
Carica: Amministratore Unico

Milano, 30 Aprile 2018

FILIPPO GIOVANNINI



Spettabile
Space4 S.p.A.
Viale Mauro Macchi, 27
20124, Milano

Milano, 26 aprile 2018

Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space4 S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti per assumere tale carica

Io sottoscritto Edoardo Subert, nato a Milano, il 2 novembre 1960, codice fiscale SBRDDC60S02F205K, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space4 S.p.A. (di seguito "Space4" o la "Società") che il Consiglio di Amministrazione uscente di Space4 intende presentare all'Assemblea di Space4 convocata, in sede ordinaria e straordinaria, per il 28 maggio 2018 in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione con efficacia a decorrere dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Guala Closures S.p.A. in Space4, con la presente:

ACCETTO

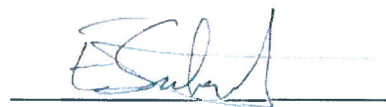
la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto/a, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space4 per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci di Space4, il tutto con efficacia a decorrere dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Guala Closures S.p.A. in Space4, e

DICHIARO e ATTESTO sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- (a) l'insussistenza, per quanto concerne la mia persona, delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società previste dalla normativa applicabile, nonché di essere in possesso dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente per assumere la carica di amministratore della Società;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D. Lgs 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;
- (c) di essere di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs 58/98, come richiamato dall'art. 147-*ter*, comma quarto, del D. Lgs 58/98;
- (d) di essere di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A..
- (e) di non essere socio illimitatamente responsabile in alcuna società concorrente con la Società, di non esercitare per conto proprio o di terzi attività concorrenti con quelle esercitate dalla Società e di non ricoprire la carica di Amministratore o Direttore Generale in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2390 c.c..

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Space4 ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto prende atto di aver ricevuto l'informativa sul trattamento dei dati personali.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'E. Subert', is written over a horizontal line.

(Edoardo Subert)

Allegati: *curriculum vitae* ed elenco delle cariche ricoperte in altre società aggiornato alla data della presente dichiarazione.

Edoardo Subert

Edoardo Subert si è laureato nel 1985 a pieni voti in Economia Aziendale presso l'Università Luigi Bocconi di Milano. Ha iniziato la propria carriera in Cast, una società di consulenza *manageriale* fondata da alcuni dei più importanti professori della Bocconi. Nel 1987 è entrato in Citibank, dove ha svolto diversi ruoli nel dipartimento di *Investment Banking*, fino a diventare *Director* nel *team* di M&A. Nel 1990 si è spostato in Rothschild, prima a Londra come responsabile dell'*Italian Desk* e poi dal 1993 a Milano, dove è diventato consigliere di amministrazione e *managing director* con responsabilità in diversi settori fra cui FIG e *Utilities*, oltre che Partner a livello internazionale del Gruppo Rothschild. E' stato, inoltre, *Senior Advisor* di Rothschild. Nei suoi 30 anni di attività nell'*Investment Banking* ha gestito con successo oltre 100 operazioni di M&A.

Edoardo Subert, socio di Space Holding dal 2013, è stato amministratore di Space S.p.A. dalla costituzione fino all'operazione di *business combination* con F.I.L.A. S.p.A., di Space2 dalla costituzione fino all'operazione di *business combination* con Avio S.p.A., di Space3 fino alla Business Combination con Aquafil ed è attualmente co-amministratore delegato di Space4 SpA.

Edoardo Subert è membro del Consiglio di Amministrazione della società Test Holding

EDOARDO SUBERT - Elenco Cariche Professionali

Test Holding S.r.l.	Amministratore	In carica
Space4 S.p.A.	Co-Amministratore Delegato	In carica
Space Holding S.r.l.	Amministratore	In carica

Spettabile
Space4 S.p.A.
Viale Mauro Macchi, 27
20124, Milano

Milano, 26 aprile 2018

Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space4 S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti per assumere tale carica

Io sottoscritto Francesco Caio, nato A Napoli, il 23 agosto ~~2018~~¹⁹⁵⁷, codice fiscale CAIFNC57M23F839Q, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space4 S.p.A. (di seguito "Space4" o la "Società") che il Consiglio di Amministrazione uscente di Space4 intende presentare all'Assemblea di Space4 convocata, in sede ordinaria e straordinaria, per il 28 maggio 2018 in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione con efficacia a decorrere dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Guala Closures S.p.A. in Space4, con la presente:

ACCETTO

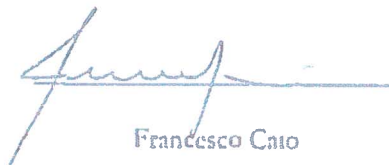
la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space4 per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci di Space4, il tutto con efficacia a decorrere dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Guala Closures S.p.A. in Space4, e

DICHIARO e ATTESTO sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- (a) l'insussistenza, per quanto concerne la mia persona, delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società previste dalla normativa applicabile, nonché di essere in possesso dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente per assumere la carica di amministratore della Società;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D. Lgs 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;
- (c) di essere di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs 58/98, come richiamato dall'art. 147-*ter*, comma quarto, del D. Lgs 58/98;
- (d) di essere di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A..
- (e) di non essere socio illimitatamente responsabile in alcuna società concorrente con la Società, di non esercitare per conto proprio o di terzi attività concorrenti con quelle esercitate dalla Società e di non ricoprire la carica di Amministratore o Direttore Generale in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2390 c.c..

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Space4 ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto prende atto di aver ricevuto l'informativa sul trattamento dei dati personali.



Francesco Cao

Allegati: *curriculum vitae* ed elenco delle cariche ricoperte in altre società aggiornato alla data della presente dichiarazione.

Francesco CAIO

Nato a Napoli il 23 agosto 1957

Educazione

1980 Laurea in Ingegneria Elettronica con lode – Politecnico di Milano
1985 Master in Business Administration (MBA) presso l'INSEAD Fontainebleau Francia

Lingue madrelingua italiano, fluente in inglese e francese

Profilo professionale

Consolidata esperienza in Italia e all'estero come Amministratore Delegato di aziende multinazionali, pubbliche e private, operanti nei settori dell'industria, dell'alta tecnologia, della finanza e dei servizi di telecomunicazioni. Ha fatto parte del consiglio di amministrazione di aziende multinazionali negli Stati Uniti in Inghilterra, Francia e Italia.

Ruoli Esecutivi

2014 - 2017 **Poste Italiane** – Amministratore Delegato e Direttore Generale – Ha guidato la quotazione in Borsa nel 2015
L'IPO di Poste è stata la più grande d'Europa nel 2015, e la più grande in Italia negli ultimi 10 anni

2011 - 2013 **AVIO SpA** – Torino (Gruppo di tecnologia aero spaziale)
Amministratore Delegato del Gruppo

2006 - 2011 **Lehman Brothers** – Londra – Vice Chairman Investment Banking Europa
Presidente dell'Advisory Board europeo
Nomura – Londra – Vice Chairman Investment Banking Europa
(dopo l'acquisizione delle attività europee di Lehman nel 2008)

2003 - 2006 **Cable & Wireless plc** - Londra
Group Chief Executive

2000 - 2003 **Netscalibur** – Milano, Londra
Fondatore e Amministratore Delegato

1997 - 2000 **Merloni Eldo Spa** (Rinominato nel 2005 Indesit) - Fabriano (AN)
Amministratore Delegato del Gruppo

1993 - 1996 **Omnitel** (ora Vodafone Italia)- Milano
Amministratore Delegato

Olivetti - Ivrea
Amministratore Delegato

1991 – 1992 **Olivetti** – Ivrea
Assistente Esecutivo al Presidente e Amministratore Delegato



1986 – 1991 **McKinsey & Co - Londra**
Consulente sulle strategie di aziende operanti nei settori delle telecom, dei Media e High Tech nel Regno Unito, in Europa continentale e Stati Uniti d’America

1984 **Sarin – Roma (parte del gruppo Telecom - STET)**
Business Planner per servizi di directory online

1982 – 1983 **Olivetti SpA – Milano**
Product Manager per le reti di dati e sistemi di telecomunicazione

Ruoli non esecutivi

2018 **Politecnico di Milano – Docente in Managing Technology Disruption**

Consigli di amministrazione e Advisory Board

Dal 2012 **Politecnico di Milano - membro dell’ Advisory Board**

Dal 2016 **Confindustria – membro dell’Advisory Board**

2014 – 2016 **Alcatel Lucent - Parigi – direttore non esecutivo (membro del Comitato di tecnologia)**

2009 – 2013 **Invensys plc Londra – Membro del Comitato di Revisione e del Comitato di Remunerazione**

2009 – 2011 **Gruppo Sole 24 Ore Milano – Membro del Comitato di Remunerazione e del comitato di Audit**

2006 – 2008 **Università Bocconi - Milano**
Membro dell’Advisory Board Internazionale

2000 – 2003 **Motorola - Chicago, Illinois USA**

1997 – 2000 **Equant - Amsterdam Parigi – Società di gestione**

Consigliere di iniziative dei Governi nelle tecnologie digitali e della banda larga

Dal 2017 **Consigliere economico del Presidente del Consiglio per le politiche industriali**

2013 – 2014 **Agenda Digitale Italia – Commissario del Governo per la definizione di una struttura di Governance adeguata per l’agenda digitale italiana**

2008 – 2009 **Membro del Consiglio Direttivo di Digital Britain – (istituita dal Ministro delle Comunicazioni inglese per la definizione di una visione a medio termine per l’economia del Regno Unito nell’era digitale)**

2008 **Next Generation Broadband UK - Presidente del gruppo di lavoro nominato dal Governo Inglese per il piano Banda Larga**

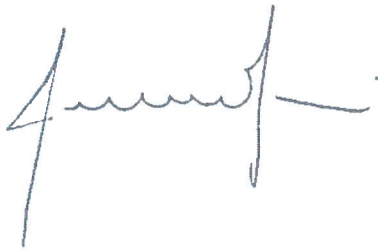
2008 **Consulente del Governo Italiano per la definizione di un piano nazionale sulla Banda Larga**

Francesco Caio – Attuali cariche – al 26 / 4 / 2018

Politecnico di Milano – membro dell'Advisory Board

[Banca Nazionale del Lavoro (gruppo BNP) – Membro del Consiglio di Amministrazione dal 27 / 4 / 2018]

Presidente SAIPEM SpA dal 03/05/18

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Caio', with a horizontal line extending to the right.

Spettabile
Space4 S.p.A.
Viale Mauro Macchi, 27
20124, Milano

Milano, 27 aprile 2018

Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space4 S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti per assumere tale carica

Io sottoscritta Luisa Maria Virginia Collina, nata a Milano, il 26/10/1968, codice fiscale CLLLMR68R66F205L, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space4 S.p.A. (di seguito "Space4" o la "Società") che il Consiglio di Amministrazione uscente di Space4 intende presentare all'Assemblea di Space4 convocata, in sede ordinaria e straordinaria, per il 28 maggio 2018 in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione con efficacia a decorrere dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Guala Closures S.p.A. in Space4, con la presente:

ACCETTO

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletta, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space4 per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci di Space4, il tutto con efficacia a decorrere dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Guala Closures S.p.A. in Space4, e

DICHIARO e ATTESTO sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

(a) l'insussistenza, per quanto concerne la mia persona, delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società previste dalla normativa applicabile, nonché di essere in possesso dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente per assumere la carica di amministratore della Società;

(b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D. Lgs 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;

(c) di essere di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs 58/98, come richiamato dall'art. 147-*ter*, comma quarto, del D. Lgs 58/98;

(d) di essere di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A..

(e) di non essere socio illimitatamente responsabile in alcuna società concorrente con la Società, di non esercitare per conto proprio o di terzi attività concorrenti con quelle esercitate dalla Società e di non ricoprire la carica di Amministratore o Direttore Generale in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2390 c.c..

La sottoscritta si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Space4 ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

La sottoscritta prende atto di aver ricevuto l'informativa sul trattamento dei dati personali.

Luisa M.V. Collina

(Luisa M.V. Collina)

Allegati: *curriculum vitae* ed elenco delle cariche ricoperte in altre società aggiornato alla data della presente dichiarazione.

Curriculum dell'attività scientifica e didattica

24_4_2018

Luisa Maria V. Collina

Nata a Milano il 26 ottobre 1968
Nazionalità italiana
C.F. CLL LMR 68R66 F205 L
Residente in via E. Ferrario, 6 - 20144 Milano
Mail luisa.collina@polimi.it
Skype lcollina

Titoli di studio:

1974-1987	Scuola Germanica, Istituto Giulia, Milano	
giu. 1987	Maturità tedesca equiparata alla maturità scientifica italiana.	
giu.1987	Vincitrice della borsa di studio post-laurea (durata 1 anno) del DAAD (Deutscher Akademischer Austauschdienst)	
1987-1993	Politecnico di Milano, Facoltà di Architettura	
apr. 1993	Laurea in Architettura, indirizzo di Progettazione Architettonica. Votazione: 100/100 e lode	Relatori: Prof. Emilio Battisti Prof. Tomás Maldonado
apr. 1993	Esame di stato per l'abilitazione alla professione	
nov.1994-ott.1997	Dottorato di ricerca in "Innovazione tecnica e progetto nell'architettura", IX° ciclo	Politecnico di Milano
mag. 1998	Superamento dell'esame finale di Dottorato di ricerca	Università La Sapienza Roma
mag. 1999	Superamento del concorso per ricercatore (settore disciplinare H09B: Tecnologia dell'Architettura)	Politecnico di Milano
sett. 1999	Presenza di servizio come ricercatore (settore disciplinare H09B: Tecnologia dell'Architettura)	Facoltà di Architettura - Politecnico di Milano
novembre 2001	Idonea al concorso per professore associato (settore disciplinare ICAR 13: Disegno Industriale)	Università degli Studi di Palermo

dicembre 2002	Chiamata in ruolo quale professore associato	Dipartimento INDACO Facoltà del Design Politecnico di Milano
marzo 2006	Idonea al concorso per professore ordinario (settore disciplinare ICAR 13: Disegno Industriale)	Dipartimento INDACO Politecnico di Milano
maggio 2006	Chiamata in ruolo quale professore straordinario	Dipartimento INDACO Facoltà del Design Politecnico di Milano
2009	Conferma in ruolo professore ordinario	Dipartimento INDACO Facoltà del Design Politecnico di Milano

Incarichi ricoperti al Politecnico di Milano:

dal luglio 2000 al gennaio 2016	Responsabile per le Relazioni esterne e i progetti internazionali (Relé)	Politecnico di Milano Facoltà del Design (oggi Scuola del Design) Dipartimento INDACO (oggi Dipartimento di Design)
dal settembre 2004 al dicembre 2008	Membro eletto del Consiglio di Amministrazione del Politecnico di Milano	Politecnico di Milano
dall'ottobre 2004 al 2012	Membro del gruppo di lavoro per l'internazionalizzazione dell'ateneo	Politecnico di Milano
dal settembre 2008 al 2012	Delegata del Rettore per l'internazionalizzazione per Stati Uniti e Canada	Politecnico di Milano
dal gennaio 2005 al 2011	Membro designato dal Rettore del Politecnico di Milano nel Consiglio di Amministrazione e nel Comitato Direttivo dell'Associazione Laureati del Politecnico di Milano	Associazione Laureati - Politecnico di Milano
dal dicembre 2005 al dicembre 2015	Coordinatrice e in seguito Presidente eletto del Corso di Studi in Product Service System Design (Design del Sistema Prodotto), corso di laurea magistrale in inglese rivolto a 40 (inizialmente), oggi 80 studenti internazionali	Scuola del Design Politecnico di Milano
dal gennaio 2009 al dicembre 2010	Membro designato dal Rettore del Politecnico di Milano nel Nucleo di Valutazione	Politecnico di Milano
dal dicembre 2010 ad oggi	Delegata del Rettore per Expo e Grandi eventi di Ateneo. Tra i grandi eventi figura il coordinamento delle iniziative relative ai 150 anni del Politecnico di Milano, anniversario celebrato dal novembre 2012 –	Politecnico di Milano in collaborazione con Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia, Piccolo

	<p>con l'apertura del 150esimo anno accademico- al 29 novembre 2013 -150esimo compleanno dell'ateneo. Nel quadro dell'iniziativa sono state attivate iniziative in partnership con alcune principali istituzioni milanesi, quali il Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia, il Piccolo Teatro di Milano e la Triennale di Milano.</p> <p>Relativamente a Expo ho coordinato i progetti di Ateneo inerenti l'Esposizione Universale. Tra questi sono stata:</p> <p>_rappresentante dell'ateneo nel Comitato scientifico delle Università per Expo del Comune di Milano;</p> <p>_responsabile scientifica del progetto dei nove padiglioni cluster e della progettazione degli interni e dei servizi del villaggio Expo;</p> <p>_curatrice di quattro mostre (a Venezia, Milano, Shanghai e a Chicago) e di una pubblicazione inerenti l'architettura dei padiglioni di expo Milano 2015.</p>	<p>Teatro di Milano e La Triennale di Milano</p> <p>Expo Milano 2015 spa</p>
dal settembre 2011 ad oggi	Membro del Comitato misto di Gestione previsto dalla Convenzione tra il Politecnico di Milano e FederlegnoArredo – Federazione italiana delle industrie del legno, del sughero, del mobile e dell'arredamento.	Politecnico di Milano e Federlegno Arredo
dal gennaio 2013 al dicembre 2015	Membro eletto del CdA del Politecnico di Milano	Politecnico di Milano
dal 2012 ad oggi	Membro designato dal Rettore nel CdA di Milan Polytech Educational Consulting (Beijing) Co., Ltd. (POLImilano)	Consorzio MIP Consorzio POLIdesign
dal gennaio 2010 ad oggi	Rappresentante dell'Ateneo nell'Assemblea dei Soci	Consorzio Polidesign
dal settembre al dicembre 2016	Delegata del Rettore per le Politiche di Internazionalizzazione	Politecnico di Milano
dal gennaio 2016 ad oggi	Preside della Scuola del Design: una Scuola con circa 4000 studenti, più di 100 professori e ricercatori e più di 300 professori a contratto. 1 nei ranking in Italia, 2 in Europa e 5 nel mondo (fonte: "Art and Design", QS World University Rankings by Subject 2018)	Politecnico di Milano
Dal gennaio 2017 ad oggi	Delegata del Rettore per le Relazioni Esterne e per le Relazioni Internazionali (nel campo dell'architettura e del design)	Politecnico di Milano
Incarichi ricoperti al servizio del Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica e della Società Scientifica del Design:		
2016 – oggi	Membro della CUID - Conferenza Universitaria Italiana del Design	

2016 – oggi Membro della Commissione di Abilitazione Scientifica Nazionale per il settore concorsuale Macrosettore concorsuale 8C – Design e Tecnologia dell'Architettura istituita dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca Scientifica italiano

Incarichi ricoperti al servizio di aziende italiane:

dall'aprile 2016 ad oggi	Consigliere indipendente di De Longhi spa, società quotata, proprietaria dei marchi De Longhi, Braun, Kenwood e Ariete	De Longhi spa
--------------------------	--	---------------

Incarichi ricoperti al servizio di altre istituzioni, università e associazioni internazionali:

Cumulus International Association (www.cumulusassociation.org)

dal giugno 2008 al 2013	Membro eletto dell'Executive Board dell'Associazione Internazionale Cumulus (Associazione di circa 200 scuole e università di design provenienti da 50 diversi paesi del mondo)	Cumulus International Association
-------------------------	---	-----------------------------------

dal marzo 2011 al giugno 2013	Vice-Presidente dell'Associazione Internazionale Cumulus	Cumulus International Association
-------------------------------	--	-----------------------------------

dal giugno 2013 ad oggi	Presidente eletto dell'Associazione Internazionale Cumulus	Cumulus International Association
-------------------------	--	-----------------------------------

Aalto University – Helsinki

dal maggio 2011 al giugno 2014	Membro dell'Advisory Board della Aalto University di Helsinki	Aalto University Schools
--------------------------------	---	--------------------------

Dal 2013 ad oggi	Membro della Giuria di PEEK, un programma di ricerca basata sull'arte	FWF, the Austrian Science Fund
------------------	---	--------------------------------

2014 – 2015	Membro della Commissione di valutazione del Consiglio Portoghese per la ricerca	FCT, Fundação para a Ciência e a Tecnologia
-------------	---	---

2015	Membro della Giuria del Premio "Medaglia d'Oro per l'architettura Italiana"	La Triennale di Milano
------	---	------------------------

2015-2016	Membro, insieme a Andrea Branzi, Stefano Micelli, Pierluigi Nicolin e Cino Zucchi, della commissione scientifica della XXI Triennale Internazionale di Milano del 2016	La Triennale di Milano
-----------	--	------------------------

2017- oggi	Responsabile scientifica del progetto S4C_Science for Citizens, metaprogetto per il nuovo Campus dell'Università Statale di Milano nel sito di Expo Milano 2015 (convezione tra Politecnico di Milano e Università degli Studi di Milano)	Università degli Studi di Milano
------------	---	----------------------------------

Incarichi ricoperti in altre società (quotate e non)

24_4_2018

dall'aprile 2016 ad oggi	Consigliere indipendente di De Longhi spa, società quotata, proprietaria dei marchi De Longhi, Braun, Kenwood e Ariete	De Longhi spa
dai 2012 ad oggi	Membro designato dal Rettore nel CdA di Milan Polytech Educational Consulting (Beijing) Co. Ltd. (POLImilano)	Consorzio MIP Consorzio POLIdesign

Spettabile
Space4 S.p.A.
Viale Mauro Macchi, 27
20124, Milano

London, 30 aprile 2018

Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space4 S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti per assumere tale carica

Io sottoscritto/a **Lucrezia Reichlin**, nato/a a **Roma**, il **14 Agosto 1954**, codice fiscale **RCHLRZ54M54H501K**, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space4 S.p.A. (di seguito "**Space4**" o la "**Società**") che il Consiglio di Amministrazione uscente di Space4 intende presentare all'Assemblea di Space4 convocata, in sede ordinaria e straordinaria, per il 28 maggio 2018 in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione con efficacia a decorrere dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Guala Closures S.p.A. in Space4, con la presente:

ACCETTO

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto/a, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space4 per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci di Space4, il tutto con efficacia a decorrere dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Guala Closures S.p.A. in Space4, e

DICHIARO e ATTESTO sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- (a) l'insussistenza, per quanto concerne la mia persona, delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società previste dalla normativa applicabile, nonché di essere in possesso dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente per assumere la carica di amministratore della Società;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D. Lgs 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;
- (c) **V di essere** di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs 58/98, come richiamato dall'art. 147-*ter*, comma quarto, del D. Lgs 58/98;
- (d) **V di essere** di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A..
- (e) di non essere socio illimitatamente responsabile in alcuna società concorrente con la Società, di non esercitare per conto proprio o di terzi attività concorrenti con quelle esercitate dalla Società e di non ricoprire la carica di Amministratore o Direttore Generale in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2390 c.c..

Il/la sottoscritto/a si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Space4 ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il/la sottoscritto/a prende atto di aver ricevuto l'informativa sul trattamento dei dati personali.



Lucrezia Reichlin

Allegati: *curriculum vitae* ed elenco delle cariche ricoperte in altre società aggiornato alla data della presente dichiarazione.

Lucrezia Reichlin

London Business School, Regent's Park, Londra NW1 4SA
+44 7966 908435; lreichlin@london.edu
www.lucreziareichlin.eu

CARICA PROFESSIONALE PRINCIPALE

London Business School (Londra) 2008 - presente
Professore ordinario, Economia

RUOLI NON ESECUTIVI

Now-Casting Economics Ltd (Londra) 2011 - presente
Co-fondatrice e Presidente

IFRS [International Financial Reporting Standards] Foundation (Londra) 2018 - presente
Fiduciario

Ortigia piattaforma di formazione aziendale (Sicilia) 2015 - presente
Presidente e fondatrice

UniCredit Banking Group (Milano) 2009 - 2018 Apr
Consigliere non esecutivo

Ageas Insurance Group (Bruxelles) 2014 - presente
Consigliere non esecutivo

Eurobank Ergasias SA (Atene) 2016 - presente
Consigliere non esecutivo

Messengerie Italiane Group (Milano) 2012 - presente
Consigliere non esecutivo

CARICHE PROFESSIONALI PASSATE

European Central Bank (Francoforte) 2005 - 2008
Direttore Generale alla Ricerca

Université Libre de Bruxelles (Bruxelles) 1994 - 2005
Professore Ordinario, Economia
In congedo 2005 - 2008

Graduate School of Business, Columbia University (New York) 1993 - 1994
Visiting Associate Professor

Observatoire Français des Conjonctures Economiques (OFCE) 1988 - 1993
Fondation Nationale des Sciences Politiques (Parigi)
Vice Direttore, Dipartimento Ricerca

European University Institute (Firenze) 1986 - 1988
Fellow

Barnard College, Columbia University (New York) 1985 - 1986
Adjunct Professor

TITOLI ACCADEMICI

New York University, Department of Economics 1986
PhD Economia

University of Modena 1980
Laurea, Economia - 110 e lode

RUOLI CONSULTIVI

Commission Economique de la Nation (Paris) (comitato consultivo ai ministry delle finanze e dell'economia della Francia) <i>Membro</i>	2014 - 2016
Comitato di valutazione della ricerca, Banca di Francia (Parigi) <i>Membro</i>	2015
Consiglio sulla Crisi dell'Euro, Institute for New Economic Thinking (New York) <i>Membro</i>	2012
Centro de Estudios Monetarios y Financieros (CEMFI), Bank of Spain (Madrid) <i>Membro del consiglio</i>	2010 - 2016
Research Fellowship Initiative, DG ECFIN, European Commission (Bruxelles) <i>Fellow</i>	2014 - 2015
Comitato di valutazione della ricerca, Banca di Spagna (Madrid) <i>Presidente</i>	2013
Comitato consultivo, Banca Centrale Norvegia (Oslo) <i>Membro</i>	2011 - 2014
Comitato di valutazione della ricerca, Banca Centrale Svezia (Stoccolma) <i>Membro</i>	2009
Banca d' Italia (Roma) <i>Consulente</i>	2000 - 2005
Board of Governors of the Federal Reserve (Washington DC) <i>Consulente</i>	2003, 2004
Comitato consultivo, EERC (Mosca) <i>Membro</i>	1997 - 1999

ATTIVITA' EDITORIALI, FELLOWSHIPS E GIURIE

BBVA Foundation Frontiers of Knowledge Award (Madrid) <i>Membro della Giuria per l'Economia</i>	2017 - presente
International Journal of Central Banking <i>Editore</i>	2016 - presente
Corriere della Sera <i>Editorialista</i>	2011 - presente
Project Syndacate <i>Editorialista</i>	2014 - presente
Journal of Applied Econometrics <i>Co-editore</i>	2009 - 2012
International Symposium in International Macroeconomics, NBER <i>Co-editore</i>	2010 - 2016
Banca Di Inghilterra <i>Houblon-Normal Senior Fellow</i>	Autunno 2004

RUOLI IN ORGANIZZAZIONI DI RICERCA E POLITICA ECONOMICA

Centre for European Policy Research (Londra) <i>Fiduciario</i>	2015 - presente
Italian Institute of Technology (IIT) (Genova) <i>Membro del Consiglio</i>	2013 - presente
Institute of Global Affairs, Global Policy Lab, London School of Economics (Londra) <i>Consulente Accademico</i>	2016 - presente
International Center for Monetary & Banking Studies (ICMB) (Ginevra) <i>Membro del consiglio</i>	2012 - presente
Center for Economic Research & Graduate Education, Economics Institute (CERGE-EI) (Praga) <i>Membro del Consiglio</i>	(inattivo)
Spaengler-IQAM Research Center (Vienna) <i>Membro, Comitato Consultivo</i>	2014 - presente
Centre de Recerca en Economia Internacional (CREI) (Barcelona) <i>Membro, Comitato Scientifico</i>	(inattivo)
Breughel (Bruxelles) <i>Presidente, Comitato Scientifico</i>	2013 - 2016
Economics Department, London Business School (London) <i>Presidente</i>	2011 - 2014
Centre for Economic Policy Research (London) <i>Direttore scientifico</i>	2011 - 2013
<i>Co-direttore Programma Macroeconomia Internazionale</i>	1999 - 2004
European Center for Advanced Research in Economics & Statistics (ECARES) (Bruxelles) <i>Presidente, Scuola di Dottorato</i>	1999 - 2004
Euro Area Business Cycle Network <i>Co-fondatore e Direttore Scientifico</i>	2003 - 2005
CEPR Euro Area Business Cycle Dating Committee <i>Co-fondatore e Presidente</i>	2003 - 2005
European Economic Association <i>Membro del Consiglio</i>	passato
Royal Economic Society <i>Membro del Consiglio</i>	passato
European University Institute (Firenze) <i>Member of the Research Council</i>	passato
Center for Applied Financial Economics, University of Southern California (Los Angeles) <i>Membro del Comitato Consultivo</i>	(inattivo)
National Centre for Econometric Research (Brisbane) <i>Membro del Consiglio</i>	(inattivo)

AFFILIAZIONI, PEMI, ONORIFICENZE

Econometric Society - Fellow (eletto)	
Society Applied Econometrics – Fellow fondatore	
British Academy - Fellow (eletto)	
Academia Europaea - Fellow (eletto)	
European Economic Association - Fellow (eletto)	
Center for European Policy Research - Fellow (eletto)	
"100 Eccellenze italiane" – nominato	2017
University of Messina - Doctor Honoris Causa	2016
Isaac Kerstenetzky - Scholarly Achievement Award	2016
European Economic Association - Birgit Grodal Award	2016
Institute of International Economics, Chamber of Commerce of Genoa - International Economics Award	2015
Repubblica Italiana - "Grande Ufficiale" della "Stella d'Italia"	2015
"Premiolino" premio di giornalismo (per gli editoriali del Corriere della Sera)	2013

PUBBLICAZIONI

Modelli Econometrici e Previsioni

Riviste con Sistema di referaggio internazionale

1. Exploiting the Monthly Data Flow in Structural Forecasting (con D. Giannone e F. Monti), **Journal of Monetary Economics**, Dicembre 2016.
2. A maximum likelihood approach to dynamic factor analysis in large panels (con Catherine Doz e Domenico Giannone) **Review of Economics and Statistics**, 2012.
3. A two-step estimator for large approximate dynamic factor models based on Kalman filtering (con Catherine Doz e Domenico Giannone), **Journal of Econometrics** 2011.
4. Short term forecasts of euro area GDP growth, 2010 (con E. Angelini, G.Camba-Mendez, D. Giannone, G. Ruensler), **Econometric Journal**, 2011.
5. Large Bayesian VARS (con M. Banbura and D. Giannone), **Journal of Applied Econometrics**, 2010.
6. Opening the black box: the econometrics of structural factor models (con Mario Forni, Domenico Giannone e Marco Lippi), **Econometric Theory**, 2009.
7. Nowcasting Euro Area Economic Activity in Real-Time: The Role of Confidence Indicator (con D. Giannone e S. Simonelli) **National Institute Economic Review**, vol. 210, 2009.
8. Nowcasting GDP and inflation: the real time informational content of macroeconomic data releases (con Domenico Giannone e David Small), **Journal of Monetary Economics**, May 2008.
9. Forecasting with a large number of predictors: is Bayesian shrinkage a valid alternative to principal components? (con C. De Mol e D. Giannone), **Journal of Econometrics**, 2008.
10. Does information help recovering structural shocks from past observations? (con Domenico Giannone), **Journal of the European Economic Association**, Special Proceedings, Volume 4, No. 2-3, Aprile-Maggio 2006, pp. 455-465.

11. VARs, common factors and the empirical validation of equilibrium business cycle models (con Domenico Giannone e Luca Sala), **Journal of Econometrics**, Volume 132, Issue 1 , May 2006, pp. 257—279.
12. The generalised dynamic factor model: one sided estimation and forecasting (con Mario Forni, Marc Hallin e Marco Lippi), **Journal of the American Statistical Association**, Vol. 100, No. 471, Settembre 2005 pp.830-840 (11).
13. A core inflation indicator for the Euro area (con Riccardo Cristadoro, Mario Forni e Giovanni Veronese), **Journal of Money, Credit and Banking**, Vol.37, No. 3, Giugno 2005, pp. 539-560.
14. The generalised dynamic factor model consistency and rates (con Mario Forni, Marc Hallin e Marco Lippi), **Journal of Econometrics**, Vol. 119, Issue 2, Aprile 2004, pp. 231-255.
15. Do financial variables help forecasting inflation and real activity in the euro area? (con Mario Forni, Marc Hallin e Marco Lippi), **Journal of Monetary Economics**, Volume 50, Issue 6, Settembre 2003, pp. 1243-1255.
16. A measure of co-movement for economic variables, theory and empirics (con Christophe Croux e Mario Forni), **The Review of Economics and Statistics**, Volume 83, No. 2, 1 Maggio 2001, pp. 232-241(10).
17. Coincident and leading indicators for the EURO area (con Mario Forni, Marc Hallin e Marco Lippi), **The Economic Journal**, Volume 111, No. 471, Maggio 2001, pp. 62-85 (24).
18. Federal policies and local economies: Europe and the U.S. (con Mario Forni), **European Economic Review**, Volume 45, Issue 1, Gennaio 2001, pp. 109-134
19. The generalised dynamic factor model: identification and estimation (con Mario Forni, Marc Hallin e Marco Lippi), **The Review of Economics and Statistics**, Volume 82, No. 4, 1 Novembre 2000, pp. 540-554(15).
20. Risk and potential insurance in Europe (with Mario Forni), **European Economic Review**, Volume 43, Issue 7, June 1999, pp. 1237-1256.
21. Let's get real: a factor analytical approach to disaggregated business cycle dynamics (con Mario Forni), **Review of Economic Studies**, Volume 65, No.3, Luglio 1998, pp. 453-73.
22. Dynamic common factors in large cross-sections (with Mario Forni), **Empirical Economics**, special issue entitled Studies in Long-Run Economics Growth, Volume 21, Issue 1, 1996.
23. VAR Analysis, non-fundamental representations, Blaschke matrices (con Marco Lippi), **Journal of Econometrics**, Volume 63, Issue 1, Luglio 1994, pp. 307-325.
24. Common and uncommon trends and cycles (with Marco Lippi), **European Economic Review**, Volume 38, Issues 3-4, Aprile 1994, pp. 624-635.
25. Information, forecasts and the measurement of the business cycle (con George Evans), **Journal of Monetary Economics**, Volume 33, Issue 2, Aprile 1994, pp. 233-254.
26. Diffusion of technical change and the decomposition of output into trend and cycle (with Marco Lippi), **Review of Economic Studies**, Volume 61, No. 1, Gennaio 1994, pp. 19-30.
27. On persistence of shocks to economic variables: a common misconception (con Marco Lippi), **Journal of Monetary Economics**, Volume 29, Issue 1, Febbraio 1992, pp. 87-93.
28. Trend-cycle decompositions and measures of persistence: does time aggregation matter? (con Marco Lippi), **The Economic Journal**, Volume 101, Issue 405, Marzo 1991, pp. 314-23.
29. Structural change and unit roots econometrics, **Economic Letters**, Volume 31, No. 3, Dicembre 1989, pp. 231-33.

30. Segmented trends and non-stationary time series (con Peter Rappoport), **The Economic Journal**, Vol. 99 (395), Supplemento 1989, pp. 168-77.
31. Testing for structural change: discussion, **Econometrics Review**, 1989.

Capitoli di libri e discussioni

1. Big Data in Economics: Evolution or Revolution? With C. De Mol, E. Gautier, D. Giannone, S. Mullainathan, van Dijk and Wooldridge in **Economics without borders** (Blundell, R. et al eds) Cambridge University Press, 2017
2. Forecasting with high-dimensional time series (with Giannone and De Mol) in **Oberwolfach Reports**, No. 38/2015, European Mathematical Society 2015.
3. Now-casting and the real time data flow (with M. Banbura, D. Giannone and M. Modugno), **Handbook of Econometrics of Forecasting**, volume 2 edited by Graham Elliott and Allan Timmermann in the Handbooks in Economics Series edited by Kenneth J. Arrow and Michael D. Intriligator, Elsevier 2013.
4. Now-casting, (with M. Banbura and D. Giannone), in Michael P. Clements and David F. Hendry, editors, **Oxford Handbook on Economic Forecasting**, 2011
5. Incorporating Conjunctural Analysis in Structural Models (with D. Giannone and F. Monti) , in **The Science and Practice of Monetary Policy Today**, Wieland, Volker (Ed.) , November 2009, Springer.
6. Forecasting economic and financial variables using global VAR (discussion) (with D. Giannone), **International Journal of Forecasting**, October- December, 2009.
7. Discussion: Taking DSGE Models to the Policy Environment by Alvarez-Lois, Harrison, Piscitelli and Scott, **Journal of Economic Dynamics and Control**, 2008.
8. Factor models in large cross sections of time series, in Dewatripont, M.Hansen, P.L. and Turnowsky, S. (eds.) **Advances in economics and econometrics: theory and applications** Vol. 111, 8th world congress of the econometric society, Cambridge University Press, 2003.

Politica Monetaria, Studi Bancari e Finanza

Riviste con sistema di referaggio internazionale

1. The National Segmentation of Euro Area Bank Balance Sheets During The Financial Crisis, (with A. Colangelo, D.Giannone and M. Lenza), **Empirical Economics**, pp 1-19, 2017.
2. Monetary policy and banks in the euro area: the tale of two crises, **Journal of Macroeconomics**, 2014.
3. The ECB and the interbank market (with D. Giannone, M, Lenza and H. Pill), **Economic Journal**, 2012.
4. Monetary policy in exceptional times, (with M. Lenza and H. Pill) **Economic Policy** 62, 2010, pp. 295-339.
5. Monetary analysis and monetary policy in the euro area 1999–2006, (with B.Fischer, M. Lenza, H. Pill), **Journal of International Money and Finance**, vol 28, issue 7, November 2009.
6. Risk and potential insurance in Europe (with Mario Forni), **European Economic Review**, Volume 43, Issue 7, June 1999, pp. 1237-1256.

Capitoli di libri e discussioni

1. Non-standard monetary policy and financial stability: developing an appropriate macro-financial policy mix (with Huw Pill) in **Preparing for the Next Financial Crisis: Policies, Tools and Models**, eds. Esa Jokivuolle and Radu S. Tunaru, Cambridge University Press, 2017
2. The European Central Bank, in **Europa, un'utopia in costruzione, Enciclopedia Treccani**, forthcoming 2017 (italian and english version).
3. The ECB, the banks and the sovereigns, in **The Challenge of Economic Rebalancing in Europe: Perspectives for CESEE**, edited by Ewald Nowotny, Doris Ritzberger-Grünwald, Helene Schubert, Edward Elgar publishing, 2015.
4. Exceptional Policies For Exceptional Time: The ECB's Response To The Rolling Crises Of The Euro Area (with Huw Pill), **Handbook of the Economics of European Integration**, edited by Harald Badlinger and Volker Nitsch, Routledge, 2015.
5. Discussion of **Inflation during and after the Zero Lower Bound**, by B. Arouba and F. Schorfheide, Jackson Hole Symposium, Jackson Hole, September 18th, 2016.
6. Non-standard monetary policy measures and monetary developments (with D. Giannone, M. Lenza and H. Pill), in **Lessons for Monetary Policy from the Financial Crisis**, eds. J. Chadha and S. Holly, Cambridge University Press, 2011.
7. Comment, Let's Twist Again: a high frequency event study analysis of operation twist and its implications for QE by Eric Swanson, **Brooking Papers of Economic Activity**, Spring 2011.
8. Discussion, Monetary Policy Lessons from the Crisis, by A. Orphanides, in **The Great Financial Crisis: Lessons for Financial Stability and Monetary Policy**, conference in honor of Lucas Papademos, Proceedings ECB 2010.
9. Discussion, Global forces and monetary policy effectiveness by J. Boivin and M. P. Giannoni, in NBER Conference Volume, **International Dimensions of Monetary Policy** (J. Galí and M. Gertler eds.), University of Chicago Press, 2010.
10. Macroprudential policy and monetary policy: some lessons from the euro area (with D. Giannone, M. Lenza, and H. Pill). Proceedings of the 13th Annual International Banking Conference: **Macroprudential Regulatory Policies**, Federal Reserve of Chicago and International Monetary Fund, Chicago 23rd and 24th September 2010".
11. Discussion, The ECB and the bond market by F. Giavazzi and C. Favero (with D. Giannone and M. Lenza) in **The Euro at Ten** (Buti, Deroose, Gaspar eds.), Cambridge University Press, 2009.
12. Money and monetary policy: the ECB experience 1999-2006 (with B. Fischer, M. Lenza and H. Pill), in Conference Volume of the 4th ECB Central Bank Conference on **The role of money: money and monetary policy in the twenty-first century**, 2007.
13. Introduction to the Conference Volume of the 4th ECB Central Bank Conference on **The role of money: money and monetary policy in the twenty-first century**, 2007.
14. Monetary Policy in Real Time (with Domenico Giannone and Luca Sala), in M. Gertler and K. Rogoff (eds.) **NBER Macroeconomic Annual 2004**, Vol.19, MIT Press.

Macroeconomia generale

Riviste con sistema di referaggio internazionale

1. Market Freedom and the Global Recession (with D. Giannone and M. Lenza), **IMF Economic Review**, 2011.

2. Federal policies and local economies: Europe and the U.S. (with Mario Forni), **European Economic Review**, Volume 45, Issue 1, January 2001, pp. 109-134.

Capitoli di libri e discussioni

1. Discussion of On the Disappointing Recovery of Output, by Fernald, Stock and Watson, **Brooking Papers of Economic Activity**, Spring 2017.
2. Discussion, Globalization, the business cycle and macroeconomic monitoring by Arouba, Diebold, Kose and Terrones in Clarida. R. and F. Giavazzi (eds) **NBER International Seminar on Macroeconomics 2010**, Chicago Press, 2010
3. Explaining the great moderation: it is not the shocks (with D. Giannone and M. Lenza), **Journal of the European Economic Association**, Special Proceedings, 2008.
4. Euro Area Business Cycles (with D. Giannone and M. Lenza), NBER Volume, **Europe and the Euro** (A. Alesina and F. Giavazzi eds.), National Bureau of Economic Research, University of Chicago Press, 2009.
5. Discussion, Macroeconomic Dynamic in the Euro Area by J. Boivin, Marc P. Giannoni and B. Mojon in **NBER Macroeconomic Annual 2008**, vol. 23 (D. Acemoglu, K. Rogoff and M. Woodford eds.), University of Chicago Press, 2009.
6. Fiscal Divergence and Business Cycle Synchronization: irresponsibility is Idiosyncratic (discussion) in Frankel and Pissarides (eds) **NBER International Seminar on Macroeconomics 2005**, MIT Press, May 2007.
7. Euro Area and U.S. Recessions: 1970-2003 (with Domenico Giannone) in L. Reichlin (ed) **The Euro Area Business Cycle: Stylised Facts and Measurement Issues**, CEPR, London, 2004.
8. The Marshall Plan reconsidered, in B. Eichengreen ed., **Europe's Postwar Growth Revisited**, Cambridge University Press, 1996.
9. The dynamic effects of aggregate demand and supply disturbances: comment (with Marco Lippi), **American Economic Review**, Volume 83, No. 3, June 1993, pp. 644-52.

Rapporti e proposte di politica economica (selezione)

1. Reinforcing the Eurozone and Protecting an Open Society (with Corsetti, G., Feld, L., Koijen, R., Reichlin, L., Reis, R., Rey, H., Weder di Mauro, B.) **Monitoring the Eurozone 2**, CEPR Press, May 2016.
2. A new CEPR Report: A New Start for the Eurozone: Dealing with Debt (with Giancarlo Corsetti, Lars P Feld, Philip R. Lane, Lucrezia Reichlin, Hélène Rey, Dimitri Vayanos, Beatrice Weder di Mauro), **CEPR Press**, April 2015.
3. **A Safe Asset for Eurozone QE: A proposal**, Vox [www.voxeu.org], (with L. Garicano) November 2014.
4. Deleveraging? What Deleveraging?, (with Luigi Buttiglione, Philip R. Lane and Vincent Reinhart), **The 16th Geneva Reports on the World Economy**, CEPR Press, September 2014.
5. **Is Inflation Targeting Dead? Central Banks After the Crisis**, edited volume (with R. Baldwin), Vox, April 2013.
6. Challenges to inflation targeting after the crisis, in **Is Inflation Targeting Dead? Central Banks After the Crisis**, Baldwin and Reichlin (eds), Vox, April 2013.
7. The New Normal (discussion), in **Exit Strategy, 15 Geneva Report on the World Economy**, Blinder et al, ICMB and CEPR, September 2013.

8. **Helicopter Money as a Policy Option** (with A. Turner and M. Woodford), Vox, May 2013.
9. **Growth in Mature Economies**, (co-edited with F. Giugliano), Center for European Policy Research Press, November 2013.
10. The ECB liquidity provision in stressful times: has it been insufficient, adequate or excessive? In IMFS Interdisciplinary Studies in Monetary and Financial Stability 2013/1 **The ECB and Its Watchers 2012**, H. Siekmann and V. Wieland (eds).
11. Monetary policy in a “world” low interest rate environment, **Monetary and Economic Studies**, Bank of Japan, May 2006.

Documenti di lavoro recenti

1. Money, credit, monetary policy and the business cycle in the euro area: what has changed since the crisis? (with Domenico Giannone and Michele Lenza), accepted with revisions, **Journal of Applied Econometrics**, 2018.
2. A Model of the Fed's View of Inflation (with Thomas Hasenzagl, Filippo Pellegrino and Giovanni Ricco), **CEPR Discussion Paper Series DP12564**, 4 January 2018, submitted Review of Economic Studies.
3. The Legacy Debt and the Joint Path of Public Deficit and Debt in the Euro Area (with Alberto Caruso and Giovanni Ricco), **Fellowship Initiative 2014-2015, Discussion Paper 010**, September 2015
4. Inflation forecasting in the short and long run (with Thomas Hasenzagl, Filippo Pellegrino and Giovanni Ricco), mimeo 2018.
5. Whatever it took, whatever it takes: the ECB and the euro area crisis, book in preparation for Princeton University Press (contratto firmato).

Aprile 2018

Lucrezia Reichlin

London Business School, Regent's Park, London NW1 4SA
+44 7966 908435; lreichlin@london.edu
www.lucreziareichlin.eu

PRINCIPAL APPOINTMENT

London Business School (London) 2008 - present
Full Professor, Economics

NON-EXECUTIVE APPOINTMENTS

Now-Casting Economics Ltd (London) 2011 - present
Chairman & co-founder

IFRS [International Financial Reporting Standards] Foundation (London) 2018 - present
Trustee

Ortigia business education platform (Sicily) 2015 - present
Chairman and founder

UniCredit Banking Group (Milan) 2009 - 2018 Apr
Non-executive Director

Ageas Insurance Group (Bruxelles) 2014 - present
Non-executive Director

Eurobank Ergasias SA (Athens) 2016 - present
Non-executive Director

Messagerie Italiane Group (Milan) 2012 - present
Non-executive Director

PAST PRINCIPAL APPOINTMENTS

European Central Bank (Frankfurt) 2005 - 2008
Director-General Research

Université Libre de Bruxelles (Bruxelles) 1994 - 2005
Full Professor, Economics
On leave 2005 - 2008

Graduate School of Business, Columbia University (New York) 1993 - 1994
Visiting Associate Professor

Observatoire Français des Conjonctures Economiques (OFCE) 1988 - 1993
Fondation Nationale des Sciences Politiques (Paris)
Deputy Director, Research Department

European University Institute (Florence) 1986 - 1988
Fellow

Barnard College, Columbia University (New York) 1985 - 1986
Adjunct Professor

EDUCATION

New York University, Department of Economics 1986
PhD Economics

University of Modena 1980
Laurea, Economics - with distinction

ADVISORY ROLES

Commission Economique de la Nation (Paris) (advisory board to the French finance and economics ministers) <i>Member</i>	2014 - 2016
Evaluation Committee, Research Function, Banque de France (Paris) <i>Member</i>	2015
Council on the Euro Crisis, Institute for New Economic Thinking (New York) <i>Member</i>	2012
Centro de Estudios Monetarios y Financieros (CEMFI), Bank of Spain (Madrid) <i>Member of the Board</i>	2010 - 2016
Research Fellowship Initiative, DG ECFIN, European Commission (Bruxelles) <i>Fellow</i>	2014 - 2015
Evaluation Committee, Research Function, Bank of Spain (Madrid) <i>Chair</i>	2013
Research Advisory Committee, Central Bank of Norway (Oslo) <i>Member</i>	2011 - 2014
Evaluation Committee, Research Function, Central Bank of Sweden (Stockholm) <i>Member</i>	2009
Bank of Italy (Rome) <i>Advisor</i>	2000 - 2005
Board of Governors of the Federal Reserve (Washington DC) <i>Advisor</i>	2003, 2004
Advisory Committee, EERC (Moscow) <i>Member</i>	1997 - 1999

EDITORIAL ROLES, FELLOWSHIPS AND JURIES

BBVA Foundation Frontiers of Knowledge Award (Madrid) <i>Member of the Jury for economics</i>	2017 - present
International Journal of Central Banking <i>Co-editor</i>	2016 -present
Journal of Applied Econometrics <i>Co-editor</i>	2009-2012
International Symposium in International Macroeconomics, NBER <i>Co-editor</i>	2010-2016
Bank of England <i>Houblon-Normal Senior Fellow</i>	Fall 2004

POSITIONS IN POLICY & RESEARCH ORGANISATIONS

Centre for European Policy Research (London) <i>Trustee</i>	2015-present
Italian Institute of Technology (IIT) (Genova) <i>Board member</i>	2013 -present
Institute of Global Affairs, Global Policy Lab, London School of Economics (London) <i>Academic advisor</i>	2016 - present
International Center for Monetary & Banking Studies (ICMB) (Geneva) <i>Board member</i>	2012 - present

Center for Economic Research & Graduate Education, Economics Institute (CERGE-EI) (Prague) <i>Member, Executive & Supervisory Committee</i>	(inactive)
Spaengler-IQAM Research Center (Vienna) <i>Member, Advisory Board</i>	2014 - present
Centre de Recerca en Economia Internacional (CREI) (Barcelona) <i>Member, Scientific Advisory Board</i>	(inactive)
Breughel (Bruxelles) <i>Chair, Scientific Council</i>	2013 - 2016
Economics Department, London Business School (London) <i>Chair</i>	2011 - 2014
Centre for Economic Policy Research (London) <i>Scientific Director</i>	2011 - 2013
<i>Programme co-director, International Macroeconomics</i>	1999 - 2004
European Center for Advanced Research in Economics & Statistics (ECARES) (Bruxelles) <i>President, Doctoral School</i>	1999 - 2004
Euro Area Business Cycle Network <i>Co-founder and scientist in charge</i>	2003 - 2005
CEPR Euro Area Business Cycle Dating Committee <i>Co-founder and Chair</i>	2003 - 2005
European Economic Association <i>Member of the Council</i>	past
Royal Economic Society <i>Member of the Council</i>	past
European Institute (Florence) <i>Member of the Research Council</i>	past
Center for Applied Financial Economics, University of Southern California (Los Angeles) <i>Member, Advisory Board</i>	(inactive)
National Centre for Econometric Research (Brisbane) <i>Member of the Council</i>	(inactive)

WRITING & SPEAKING PUBLIC AT LARGE

Corriere della Sera <i>Columnist</i>	2011 - present
Project Syndicate <i>Regular contributor</i>	2016 - present
Frequent speaker at public and private sector events	

AFFILIATIONS, PRIZES, HONOURS

Econometric Society - <i>Fellow (elected)</i>	
Society Applied Econometrics – <i>Founding fellow</i>	
British Academy - <i>Fellow (elected)</i>	
Academia Europaea - <i>Fellow (elected)</i>	
European Economic Association - <i>Fellow (elected)</i>	
Center for European Policy Research - <i>Fellow (elected)</i>	
"100 Eccellenze italiane" – <i>nominee</i>	2017
University of Messina - <i>Doctor Honoris Causa</i>	2016
Isaac Kerstenetzky - <i>Scholarly Achievement Award</i>	2016
European Economic Association - <i>Birgit Grodal Award</i>	2016
Institute of International Economics, Chamber of Commerce of Genoa - <i>International Economics Award</i>	2015
Republic of Italy - <i>"Grande Ufficiale" of "Stella d'Italia"</i>	2015
"Premiolino" prize for contribution to journalism (for columns in Corriere della Sera)	2013

PUBLICATIONS

Econometric modelling and forecasting

Referee journals

1. Exploiting the Monthly Data Flow in Structural Forecasting (with Giannone and Monti), **Journal of Monetary Economics**, December 2016.
2. A maximum likelihood approach to dynamic factor analysis in large panels (with Catherine Doz and Domenico Giannone) **Review of Economics and Statistics**, 2012.
3. A two-step estimator for large approximate dynamic factor models based on Kalman filtering (with Catherine Doz and Domenico Giannone), **Journal of Econometrics** 2011.
4. Short term forecasts of euro area GDP growth, 2010 (with E. Angelini, G.Camba-Mendez, D. Giannone, G. Ruensler), **Econometric Journal**, 2011.
5. Large Bayesian VARS (with M. Banbura and D. Giannone), **Journal of Applied Econometrics**, 2010.
6. Opening the black box: the econometrics of structural factor models (with Mario Forni, Domenico Giannone and Marco Lippi), **Econometric Theory**, 2009.
7. Nowcasting Euro Area Economic Activity in Real-Time: The Role of Confidence Indicator (with D. Giannone and S. Simonelli) **National Institute Economic Review**, vol. 210, 2009.
8. Nowcasting GDP and inflation: the real time informational content of macroeconomic data releases (with Domenico Giannone and David Small), **Journal of Monetary Economics**, May 2008.
9. Forecasting with a large number of predictors: is Bayesian shrinkage a valid alternative to principal components? (with C. De Mol and D. Giannone), **Journal of Econometrics**, 2008.
10. Does information help recovering structural shocks from past observations? (with Domenico Giannone), **Journal of the European Economic Association**, Special Proceedings, Volume 4, No. 2-3, April-May 2006, pp. 455-465.
11. VARs, common factors and the empirical validation of equilibrium business cycle models (with Domenico Giannone and Luca Sala), **Journal of Econometrics**, Volume 132, Issue 1, May 2006, pp. 257—279.
12. The generalised dynamic factor model: one sided estimation and forecasting (with Mario Forni, Marc Hallin and Marco Lippi), **Journal of the American Statistical Association**, Vol. 100, No. 471, September 2005 pp.830-840 (11).
13. A core inflation indicator for the Euro area (with Riccardo Cristadoro, Mario Forni and Giovanni Veronese), **Journal of Money, Credit and Banking**, Vol.37, No. 3, June 2005, pp. 539-560.
14. The generalised dynamic factor model consistency and rates (with Mario Forni, Marc Hallin and Marco Lippi), **Journal of Econometrics**, Vol. 119, Issue 2, April 2004, pp. 231-255.
15. Do financial variables help forecasting inflation and real activity in the euro area? (with Mario Forni, Marc Hallin and Marco Lippi), **Journal of Monetary Economics**, Volume 50, Issue 6, September 2003, pp. 1243-1255.
16. A measure of co-movement for economic variables, theory and empirics (with Christophe Croux and Mario Forni), **The Review of Economics and Statistics**, Volume 83, No. 2, 1 May 2001, pp. 232-241(10).
17. Coincident and leading indicators for the EURO area (with Mario Forni, MarcHallin and Marco Lippi), **The Economic Journal**, Volume 111, No. 471, May 2001, pp. 62-85 (24).

18. Federal policies and local economies: Europe and the U.S. (with Mario Forni), **European Economic Review**, Volume 45, Issue 1, January 2001, pp. 109-134
19. The generalised dynamic factor model: identification and estimation (with Mario Forni, Marc Hallin and Marco Lippi), **The Review of Economics and Statistics**, Volume 82, No. 4, 1 November 2000, pp. 540-554(15).
20. Risk and potential insurance in Europe (with Mario Forni), **European Economic Review**, Volume 43, Issue 7, June 1999, pp. 1237-1256.
21. Let's get real: a factor analytical approach to disaggregated business cycle dynamics (with Mario Forni), **Review of Economic Studies**, Volume 65, No.3, July 1998, pp. 453-73.
22. Dynamic common factors in large cross-sections (with Mario Forni), **Empirical Economics**, special issue entitled Studies in Long-Run Economics Growth, Volume 21, Issue 1, 1996.
23. VAR Analysis, non-fundamental representations, Blaschke matrices (with Marco Lippi), **Journal of Econometrics**, Volume 63, Issue 1, July 1994, pp. 307-325.
24. Common and uncommon trends and cycles (with Marco Lippi), **European Economic Review**, Volume 38, Issues 3-4, April 1994, pp. 624-635.
25. Information, forecasts and the measurement of the business cycle (with George Evans), **Journal of Monetary Economics**, Volume 33, Issue 2, April 1994, pp. 233-254.
26. Diffusion of technical change and the decomposition of output into trend and cycle (with Marco Lippi), **Review of Economic Studies**, Volume 61, No. 1, January 1994, pp. 19-30.
27. On persistence of shocks to economic variables: a common misconception (with Marco Lippi), **Journal of Monetary Economics**, Volume 29, Issue 1, February 1992, pp. 87-93.
28. Trend-cycle decompositions and measures of persistence: does time aggregation matter? (with Marco Lippi), **The Economic Journal**, Volume 101, Issue 405, March 1991, pp. 314-23.
29. Structural change and unit roots econometrics, **Economic Letters**, Volume 31, No. 3, December 1989, pp. 231-33.
30. Segmented trends and non-stationary time series (with Peter Rappoport), **The Economic Journal**, Vol. 99 (395), Supplement 1989, pp. 168-77.
31. Testing for structural change: discussion, **Econometrics Review**, 1989.

Book chapters and discussions

1. Big Data in Economics: Evolution or Revolution? With C. De Mol, E. Gautier, D. Giannone, S. Mullainathan, van Dijk and Wooldridge in **Economics without borders** (Blundell, R. et al eds) Cambridge University Press, 2017
2. Forecasting with high-dimensional time series (with Giannone and De Mol) in **Oberwolfach Reports, No. 38/2015**, European Mathematical Society 2015.
3. Now-casting and the real time data flow (with M. Banbura, D. Giannone and M. Modugno), **Handbook of Econometrics of Forecasting**, volume 2 edited by Graham Elliott and Allan Timmermann in the Handbooks in Economics Series edited by Kenneth J. Arrow and Michael D. Intriligator, Elsevier 2013.
4. Now-casting, (with M. Banbura and D. Giannone), in Michael P. Clements and David F. Hendry, editors, **Oxford Handbook on Economic Forecasting**, 2011

5. Incorporating Conjunctural Analysis in Structural Models (with D. Giannone and F. Monti) , in **The Science and Practice of Monetary Policy Today**, Wieland, Volker (Ed.) , November 2009, Springer.
6. Forecasting economic and financial variables using global VAR (discussion) (with D. Giannone), **International Journal of Forecasting**, October- December, 2009.
7. Discussion: Taking DSGE Models to the Policy Environment by Alvarez- Lois, Harrison, Piscitelli and Scott, **Journal of Economic Dynamics and Control**, 2008.
8. Factor models in large cross sections of time series, in Dewatripont, M.Hansen, P.L. and Turnowsky, S. (eds.) **Advances in economics and econometrics: theory and applications** Vol. 111, 8th world congress of the econometric society, Cambridge University Press, 2003.

Monetary policy, banking and finance

Referee Journals

1. The National Segmentation of Euro Area Bank Balance Sheets During The Financial Crisis, (with A. Colangelo, D.Giannone and M. Lenza), **Empirical Economics**, pp 1-19, 2017.
2. Monetary policy and banks in the euro area: the tale of two crises, **Journal of Macroeconomics**, 2014.
3. The ECB and the interbank market (with D. Giannone, M, Lenza and H. Pill), **Economic Journal**, 2012.
4. Monetary policy in exceptional times, (with M. Lenza and H. Pill) **Economic Policy** 62, 2010, pp. 295-339.
5. Monetary analysis and monetary policy in the euro area 1999–2006, (with B.Fischer, M. Lenza, H. Pill), **Journal of International Money and Finance**, vol 28, issue 7, November 2009.
6. Risk and potential insurance in Europe (with Mario Forni), **European Economic Review**, Volume 43, Issue 7, June 1999, pp. 1237-1256.

Book chapters and discussions

1. Non-standard monetary policy and financial stability: developing an appropriate macro-financial policy mix (with Huw Pill) in **Preparing for the Next Financial Crisis: Policies, Tools and Models**, eds. Esa Jokivuolle and Radu S. Tunaru,Cambridge University Press, 2017
2. The European Central Bank, in **Europa, un'utopia in costruzione**, **Enciclopedia Treccani**, forthcoming 2017 (italian and english version).
3. The ECB, the banks and the sovereigns, in **The Challenge of Economic Rebalancing in Europe: Perspectives for CESEE**, edited by Ewald Nowotny, Doris Ritzberger-Grünwald, Helene Schubert, Edward Elgar publishing, 2015.
4. Exceptional Policies For Exceptional Time: The ECB's Response To The Rolling Crises Of The Euro Area (with Huw Pill), **Handbook of the Economics of European Integration**, edited by Harald Badlinger and Volker Nitsch, Routledge, 2015.
5. Discussion of **Inflation during and after the Zero Lower Bound**, by B. Arouba and F. Schorfheide, Jackson Hole Symposium, Jackson Hole, September 18th, 2016.
6. Non-standard monetary policy measures and monetary developments (with D.Giannone, M. Lenza and H. Pill), in **Lessons for Monetary Policy from the Financial Crisis**, eds. J. Chadha and S. Holly, Cambridge University Press, 2011.
7. Comment, Let's Twist Again: a high frequency event study analysis of operation twist and its implications for QE by Eric Swanson, **Brooking Papers of Economic Activity**, Spring 2011.

8. Discussion, Monetary Policy Lessons from the Crisis, by A. Orphanides, in **The Great Financial Crisis: Lessons for Financial Stability and Monetary Policy**, conference in honor of Lucas Papademos, Proceedings ECB 2010.
9. Discussion, Global forces and monetary policy effectiveness by J. Boivin and M. P. Giannoni, in NBER Conference Volume, **International Dimensions of Monetary Policy** (J. Galí and M. Gertler eds.), University of Chicago Press, 2010.
10. Macroprudential policy and monetary policy: some lessons from the euro area (with D. Giannone, M. Lenza, and H. Pill). Proceedings of the 13th Annual International Banking Conference: **Macroprudential Regulatory Policies**, Federal Reserve of Chicago and International Monetary Fund, Chicago 23rd and 24th September 2010” .
11. Discussion, The ECB and the bond market by F. Giavazzi and C. Favero (with D. Giannone and M. Lenza) in **The Euro at Ten** (Buti, Deroose, Gaspar eds.), Cambridge University Press, 2009.
12. Money and monetary policy: the ECB experience 1999-2006 (with B. Fischer, M. Lenza and H. Pill), in Conference Volume of the 4th ECB Central Bank Conference on **The role of money: money and monetary policy in the twenty-first century**, 2007.
13. Introduction to the Conference Volume of the 4th ECB Central Bank Conference on **The role of money: money and monetary policy in the twenty-first century**, 2007.
14. Monetary Policy in Real Time (with Domenico Giannone and Luca Sala), in M. Gertler and K. Rogoff (eds.) **NBER Macroeconomic Annual 2004**, Vol.19, MIT Press.

General macroeconomics

Referee journals

1. Market Freedom and the Global Recession (with D. Giannone and M. Lenza), **IMF Economic Review**, 2011.
2. Federal policies and local economies: Europe and the U.S. (with Mario Forni), **European Economic Review**, Volume 45, Issue 1, January 2001, pp. 109-134.

Book chapters and discussions

1. Discussion of On the Disappointing Recovery of Output, by Fernald, Stock and Watson, **Brooking Papers of Economic Activity**, Spring 2017.
2. Discussion, Globalization, the business cycle and macroeconomic monitoring by Arouba, Diebold, Kose and Terrones in Clarida. R. and F. Giavazzi (eds) **NBER International Seminar on Macroeconomics 2010**, Chicago Press, 2010
3. Explaining the great moderation: it is not the shocks (with D. Giannone and M. Lenza), **Journal of the European Economic Association**, Special Proceedings, 2008.
4. Euro Area Business Cycles (with D. Giannone and M. Lenza), NBER Volume, **Europe and the Euro** (A. Alesina and F. Giavazzi eds.), National Bureau of Economic Research, University of Chicago Press, 2009.
5. Discussion, Macroeconomic Dynamic in the Euro Area by J. Boivin, Marc P. Giannoni and B. Mojon in **NBER Macroeconomic Annual 2008**, vol. 23 (D. Acemoglu, K. Rogoff and M. Woodford eds.), University of Chicago Press, 2009.
6. Fiscal Divergence and Business Cycle Synchronization: irresponsibility is Idiosyncratic (discussion) in Frankel and Pissarides (eds) **NBER International Seminar on Macroeconomics 2005**, MIT Press, May 2007.

7. Euro Area and U.S. Recessions: 1970-2003 (with Domenico Giannone) in L.Reichlin (ed) **The Euro Area Business Cycle: Stylised Facts and Measurement Issues**, CEPR, London, 2004.
8. The Marshall Plan reconsidered, in B. Eichengreen ed., **Europe's Postwar Growth Revisited**, Cambridge University Press, 1996.
9. The dynamic effects of aggregate demand and supply disturbances: comment (with Marco Lippi), **American Economic Review**, Volume 83, No. 3, June 1993, pp. 644-52.

Policy reports and proposals (selected)

1. Reinforcing the Eurozone and Protecting an Open Society (with Corsetti, G., Feld, L., Koijen, R., Reichlin, L., Reis, R., Rey, H., Weder di Mauro, B.) **Monitoring the Eurozone 2**, CEPR Press, May 2016.
2. A new CEPR Report: A New Start for the Eurozone: Dealing with Debt (with Giancarlo Corsetti, Lars P Feld, Philip R. Lane, Lucrezia Reichlin, Hélène Rey, Dimitri Vayanos, Beatrice Weder di Mauro), CEPR Press, April 2015.
3. **A Safe Asset for Eurozone QE: A proposal**, Vox [www.voxeu.org], (with L. Garicano) November 2014.
4. Deleveraging? What Deleveraging?, (with Luigi Buttiglione, Philip R. Lane and Vincent Reinhart), **The 16th Geneva Reports on the World Economy**, CEPR Press, September 2014.
5. **Is Inflation Targeting Dead? Central Banks After the Crisis**, edited volume (with R. Baldwin), Vox, April 2013.
6. Challenges to inflation targeting after the crisis, in **Is Inflation Targeting Dead? Central Banks After the Crisis**, Baldwin and Reichlin (eds), Vox, April 2013.
7. The New Normal (discussion), in **Exit Strategy, 15 Geneva Report on the World Economy**, Blinder et al, ICMB and CEPR, September 2013.
8. **Helicopter Money as a Policy Option** (with A. Turner and M. Woodford), Vox, May 2013.
9. **Growth in Mature Economies**, (co-edited with F Giugliano), Center for European Policy Research Press, November 2013.
10. The ECB liquidity provision in stressful times: has it been insufficient, adequate or excessive? In IMFS Interdisciplinary Studies in Monetary and Financial Stability 2013/1 **The ECB and Its Watchers 2012**, H. Siekmann and V. Wieland (eds).
11. Monetary policy in a "world" low interest rate environment, **Monetary and Economic Studies**, Bank of Japan, May 2006.

Recent working papers and pipeline

1. Money, credit, monetary policy and the business cycle in the euro area: what has changed since the crisis? (with Domenico Giannone and Michele Lenza), accepted with revisions, **Journal of Applied Econometrics**, 2018.
2. A Model of the Fed's View of Inflation (with Thomas Hasenzagl, Filippo Pellegrino and Giovanni Ricco), **CEPR Discussion Paper Series DP12564**, 4 January 2018, submitted Review of Economic Studies.
3. The Legacy Debt and the Joint Path of Public Deficit and Debt in the Euro Area (with Alberto Caruso and Giovanni Ricco), **Fellowship Initiative 2014-2015, Discussion Paper 010**, September 2015

4. Inflation forecasting in the short and long run (with Thomas Hasenzagl, Filippo Pellegrino and Giovanni Ricco), mimeo 2018.
5. Whatever it took, whatever it takes: the ECB and the euro area crisis, book in preparation for Princeton University Press (contract signed).

April, 2018

Lucrezia Reichlin

London Business School, Regent's Park, London NW1 4SA
+44 7966 908435; lreichlin@london.edu
www.lucreziareichlin.eu

PRINCIPAL APPOINTMENT

London Business School (London) **2008 - present**
Full Professor, Economics

NON-EXECUTIVE APPOINTMENTS

Now-Casting Economics Ltd (London) **2011 - present**
Chairman & co-founder

IFRS [International Financial Reporting Standards] Foundation (London) **2018 - present**
Trustee

Ortigia business education platform (Sicily) **2015 - present**
Chairman and founder

Ageas Insurance Group (Bruxelles) **2014 - present**
Non-executive Director

Eurobank Ergasias SA (Athens) **2016 - present**
Non-executive Director

Messengerie Italiane Group (Milan) **2012 - present**
Non-executive Director

Centre for European Policy Research (London) **2015 - present**
Trustee

Italian Institute of Technology (IIT) (Genova)) **2013 - present**
Board Member

International Center for Monetary & Banking Studies (ICMB) (Geneva) **2012 - present**
Board Member

Spettabile
Space4 S.p.A.
Viale Mauro Macchi, 27
20124, Milano

Milano, 26 aprile 2018

Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space4 S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti per assumere tale carica

Io sottoscritto Nicola Colavito, nato a Bari, il 24 Gennaio 1978, codice fiscale CLVNCL78A24A662O, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space4 S.p.A. (di seguito "Space4" o la "Società") che il Consiglio di Amministrazione uscente di Space4 intende presentare all'Assemblea di Space4 convocata, in sede ordinaria e straordinaria, per il 28 maggio 2018 in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione con efficacia a decorrere dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Guala Closures S.p.A. in Space4, con la presente:

ACCETTO

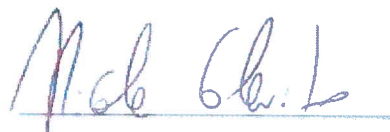
la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Space4 per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci di Space4, il tutto con efficacia a decorrere dalla data di efficacia della fusione per incorporazione di Guala Closures S.p.A. in Space4, e

DICHIARO e ATTESTO sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- (a) l'insussistenza, per quanto concerne la mia persona, delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di amministratore della Società previste dalla normativa applicabile, nonché di essere in possesso dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente per assumere la carica di amministratore della Società;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D. Lgs 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;
- (c) di essere di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs 58/98, come richiamato dall'art. 147-*ter*, comma quarto, del D. Lgs 58/98;
- (d) di essere di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A..
- (e) di non essere socio illimitatamente responsabile in alcuna società concorrente con la Società, di non esercitare per conto proprio o di terzi attività concorrenti con quelle esercitate dalla Società e di non ricoprire la carica di Amministratore o Direttore Generale in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2390 c.c..

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Space4 ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto prende atto di aver ricevuto l'informativa sul trattamento dei dati personali.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Nicola Colavito', is written over a horizontal blue line.

(Nicola Colavito)

Allegati: *curriculum vitae* ed elenco delle cariche ricoperte in altre società aggiornato alla data della presente dichiarazione.

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Current	PENINSULA CAPITAL ADVISORS LLP Partner and Member of the Investment Committee	London, UK
Jun 17-Feb 18	NUOVO TRASPORTO VIAGGIATORI - ITALO S.p.A. Member of the Board of Directors	Rome, Italy
2010-2014	BARCLAYS CAPITAL Managing Director – Head of Italy Markets, Securities Division Responsible for the coverage of Italian clients across asset classes (Financing Solutions, Balance Sheet Solutions, Rates, Credit, Retail Investment Products, FX and Commodities).	London, UK
2005-2010	GOLDMAN SACHS INTL Managing Director – Head of Italy and selected CEE, Financing Group, IBD Responsible for the origination and/or execution of financing transactions and strategic solutions in Italy and Eastern Europe.	London, UK
2000-2005	JPMORGAN Associate, Debt Capital Markets, Investment Banking Division Origination of Debt Capital Markets transactions in Italy, Greece and Cyprus. Analyst, Mergers & Acquisitions, Investment Banking Division M&A and underwriting in the Global Technology Team (New York) and in the European Retail/Luxury Goods and Consumer team (London and Milan). Assistant Teacher at the Global Training Program for the IBD Analyst Class of 2002 in NYC	London, UK Milan, London, NYC

ACADEMIC EXPERIENCE

2013-14	LIUC - UNIVERSITA' CATTANEO Professor of Economics of Financial Intermediaries	Milan, Italy
----------------	---	---------------------

EDUCATION

2000	BOCCONI UNIVERSITY Master program in corporate finance. Final grade: 110/110 <i>summa cum laude</i> .	Milan, Italy
1999	NYU "L. STERN" SCHOOL OF BUSINESS Master in Business Administration. Exchange Program. GPA: 4.0/4.0	New York, USA
1998	LONDON SCHOOL OF ECONOMICS Summer School of Corporate Finance. Final Grade: A	London, UK

ADDITIONAL INFORMATION

Languages	Italian: Mother tongue. English: Fluent. Spanish: good reading and understanding.
Sport	Judo (black belt). Diving (Divemaster). Running (finisher of 6 NYC marathons - PB: 3:45)

NICOLA COLAVITO

lista degli incarichi ricoperti in altre società: PARTNER PENINSULA CAPITAL ADVISORS LLP

