

Spettabile
Industria e Innovazione S.p.A.
Via Lanzone n. 31
20123 Milano

Milano, 1 Giugno 2018

Via pec a: industriaeinnovazione@legalmail.it

Oggetto: Presentazione di lista per la nomina del Collegio Sindacale di Industria e Innovazione S.p.A.

La sottoscritta, PLC Group S.p.A., società per azioni regolata dalla legge italiana, con sede legale in Milano, via Lanzone n.31, e capitale sociale paria Euro714.250,00, C.F.09509710969, iscritta al registro imprese di Milano, n. 09509710969 ("PLC"), quale titolare di n. 514.303.329 azioni rappresentanti il 85,70% del capitale sociale di Industria e Innovazione S.p.A. ("**Industria e Innovazione**");

VISTO

l'avviso di convocazione dell'assemblea ordinaria e straordinaria di INDI convocata in un'unica seduta per il 27 giugno 2018 alle ore 11:30 per deliberare, fra l'altro, in ordine alla nomina dei componenti il Collegio Sindacale e del suo Presidente di INDI, ai sensi dell'art. 18 dello statuto sociale

PRESENTA

La seguente lista di candidati:

Candidati alla carica di Sindaco Effettivo di Industria e Innovazione:

1. Massimo Invernizzi, nato a Milano, il 11.5.1960, CF: NVRMSM60E11F205D, in qualità di Presidente;

2. Claudio Sottoriva, nato ad Ala (TN), il 3.10.1973, CF: STTCLD73R03A116B;
3. Maria Francesca Talamonti, nata a Roma, il 5.1.1978, CF: TLMMFR78A45H501S,

Candidati alla carica di Sindaco Supplente di Industria e Innovazione:

4. Giovanni Pinna, nato a Cagliari, il 27.1.1966, CF: PNNGNN66A27B354I ;
5. Francesca Michela Maurelli, nata a Roma, il 24.7.1971, CF: MRLFNC71L64H501T

Si segnala per trasparenza che, con in relazione alla remunerazione, verrà proposto all'Assemblea di determinare in Euro 55'000 annui il compenso del Collegio Sindacale, da ripartirsi tra i sindaci effettivi come segue: Euro 25'000 annui al Presidente ed Euro 15'000 annui a ciascuno ai due Sindaci Effettivi.

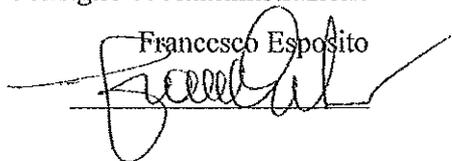
Si allegano:

- Certificazione emessa da intermediario autorizzato comprovante la titolarità da parte della scrivente di n. 514.303.329 azioni di INDI;
- Dichiarazioni rilasciate da ciascun candidato in relazione all'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità e al possesso dei requisiti richiesti dalla legge e dallo statuto, e accettazione della relativa candidatura;
- *Curriculum vitae* relativo a ciascun candidato contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali;
- Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti da ciascun candidato in altre società.

PLC Group S.p.A.

Presidente del Consiglio di Amministrazione

Francesco Esposito





BANCA POPOLARE DI MILANO

Milano, 30 maggio 2018

Spett.le

PLC Group Spa
Via Lanzone, 31
20123 Milano

Oggetto: AZIONI DETENUTE DA PLC GROUP SPA

Con la presente si certifica che la Società PLC Group Spa è titolare presso la filiale 445 Bpm deposito n. 50002036 dei seguenti titoli:

- INDUSTRIA E INNOVAZIONE SPA (ISIN IT0004179088) n. azioni 514.303.329

Distinti saluti.


BANCA POPOLARE DI MILANO S.p.A.
4155 - CENTRO CORPORATE MILANO

111

112

Spettabile
Industria e Innovazione S.p.A.
Via Lanzone n. 31
20123 Milano

Milano, 29 maggio 2018

Oggetto: accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di Presidente del Collegio Sindacale di Industria e Innovazione S.p.A. ed attestazione di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità nonché dell'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo statuto sociale per assumere tale carica

Con riferimento all'assemblea straordinaria ed ordinaria dei soci di Industria e Innovazione S.p.A. convocata in unica convocazione per il giorno 27 giugno 2018 alle ore 11.30 presso Palazzo delle Stelline in Milano, Corso Magenta 61, ed avuto riguardo alla mia candidatura alla carica di Presidente del Collegio Sindacale di detta Società

Io sottoscritto Massimo Invernizzi, nato a Milano, il 11.5.1960, e residente in Milano, Via Giovanni da Procida n. 4, codice fiscale NVRMSM60E11F205D edotto che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, le falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia,

ACCETTO

la suddetta candidatura e, sin d'ora, ove eletto la carica di Presidente del Collegio Sindacale per il triennio 2018-2020

DICHIARO

(a) che non sussistono le cause e non mi trovo in alcuna delle situazioni di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prescritte dall'art. 148, comma 3 del D.lgs. 58/98 ("TUF"), dallo statuto sociale di Industria e Innovazione S.p.A., nonché dalle altre disposizioni normative e regolamentari applicabili;

(b) di possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, del TUF;

(c) di possedere, ai sensi dell'art. 148, comma 4, del TUF, i requisiti di professionalità di cui all'art. 1 del D.M. 30 marzo 2000 n. 162, in quanto;

sono iscritto nel registro dei revisori contabili e ho esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo di tempo non inferiore a tre anni;

ho maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro;

ho maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività indicata all'art. 2 dello statuto sociale di Industria e Innovazione S.p.A.;

ho maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello dell'attività indicata all'art. 2 dello statuto sociale di Industria e Innovazione S.p.A.;

(d) di non ricadere in alcuna delle situazioni impeditive di cui all'art. 1, commi 4, 5 e 6, del D.M. 30 marzo 2000 n. 162;

(e) di non trovarmi in alcuna delle condizioni di cui all'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000 n. 162 e, dunque, di essere in possesso dei requisiti di onorabilità;

(f) di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabiliti dalla normativa anche regolamentare vigente (si veda quanto disposto dagli artt. 148-bis del TUF e 144-terdecies del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999);

(g) di ricoprire gli incarichi di amministrazione e controllo in altre società indicati in allegato;

(h) di essere

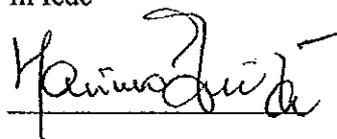
di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui Industria e Innovazione S.p.A. aderisce.

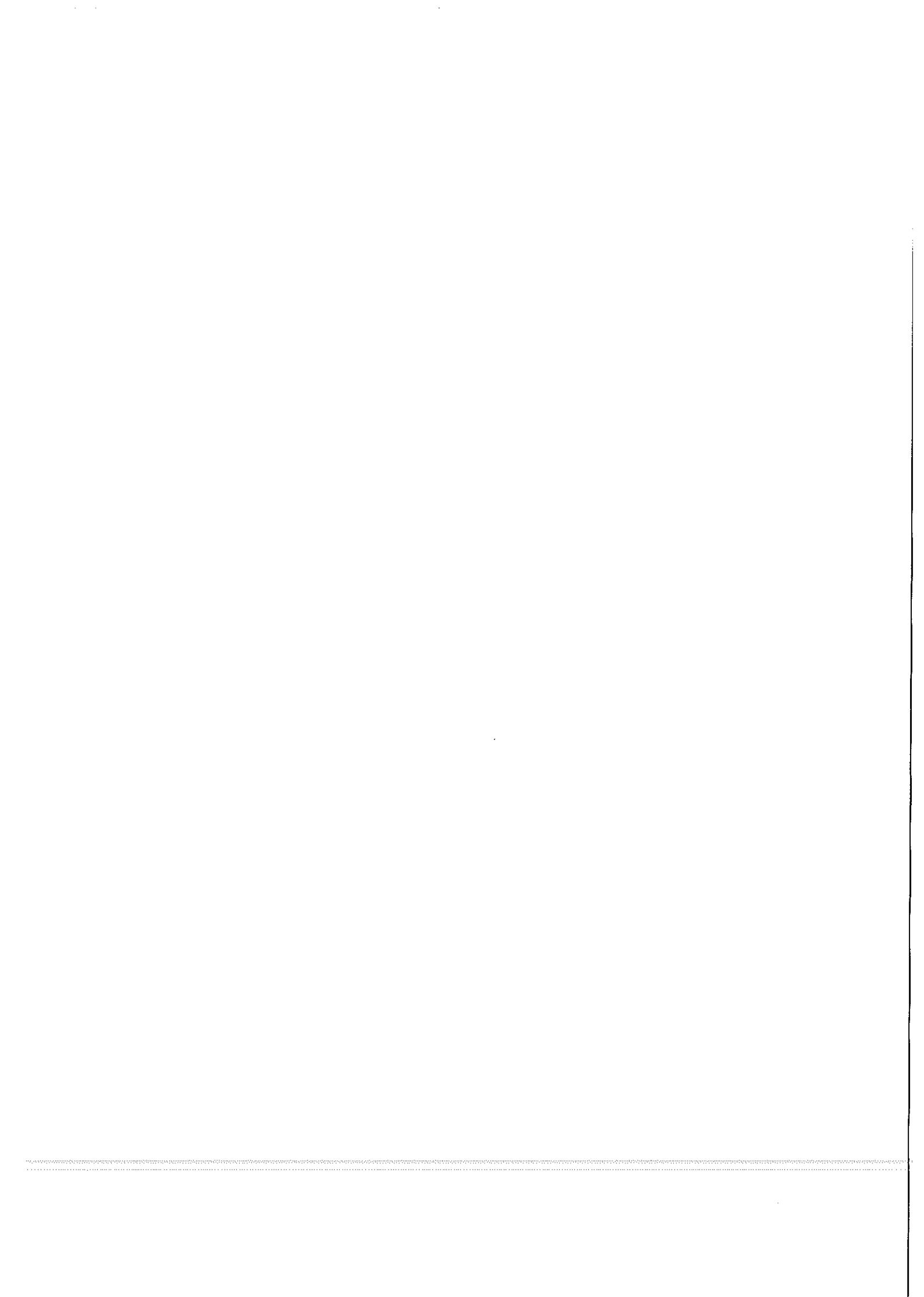
Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente a Industria e Innovazione S.p.A. ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione ed autorizza la pubblicazione del proprio curriculum vitae da parte di Industria e Innovazione S.p.A., come da disposizioni applicabili.

Il sottoscritto autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D. Lgs. 196/2003 per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.

In fede

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Antonio Zucchi", written over a horizontal line.

Milano, 29 maggio 2018



Dott. MASSIMO INVERNIZZI

Residenza: 20149 Milano, via Giovanni da Procida, 4

Studio professionale: 20121 Milano, via Borgonuovo, 4

tel. 02.29002064 – fax 02.29004801

mail: massimo.invernizzi@studiopivato.it

pec: massimo.invernizzi@odcecmilano.it

nato a Milano, il 11.05.1960

CURRICULUM

OCCUPAZIONE ATTUALE

- Dal gennaio 1998 Dottore Commercialista, e Revisore Contabile, nello Studio del Prof. Sergio Pivato, in Milano, via Borgonuovo 4, affiancando lo stesso nei vari incarichi professionali affidati allo studio e assumendone in proprio
- Iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti di Milano e al Registro dei Revisori Contabili
- Consulente Tecnico del Giudice

Cariche attuali

- Consigliere di Amministrazione (indipendente) Itaca Comunicazione S.p.a.
- Presidente Collegio Sindacale Cinemeccanica S.p.A.
- Sindaco Effettivo Saipem S.p.A. (società emittente), Rosetti Marino S.p.A. (società emittente), E. Siani S.p.A., Lombarda Vita S.p.A., Montezemolo & Partners SGR S.p.A.
- Sindaco Supplente Amafin S.p.A., FF & Marula Immobiliare S.p.A., Finanziaria 2000 S.p.A., Gladstone S.p.A., Industria e Innovazione S.p.A. (società emittente), Innovamedica S.p.A., Multifin S.p.A., Oui S.p.A., Nuova Baim S.r.l., Pamfood S.r.l.
- Liquidatore Immobiliare Pietra S.r.l. in liquidazione e Recreo S.r.l. in liquidazione
- Socio Istituto Javotte Bocconi Manca di Villahermosa - Associazione "Amici della Bocconi"

Cariche pregresse

- Presidente dei Consiglio di Amministrazione di Assocaaf S.p.A., Amministratore Delegato di Borgonuovo Consulenza e Finanza d'Impresa S.p.A. e Assoservizi S.r.l., Consigliere di Amministrazione Consorzio Rete Industria, Inaz Paghe S.r.l., Immobiliare Astra S.r.l., Tuke S.r.l.
- Presidente del Collegio Sindacale di Alta Gamma S.p.A., Coffee Venture S.r.l., Recreo Vending S.r.l., Cofifast S.r.l., Sindaco Effettivo Sodalitas Associazione per lo Sviluppo dell'Imprenditoria nel Sociale, Assotravel, Ecotask S.p.A.
- Liquidatore Giudiziario Ali Leader S.r.l.
- Direttore Generale delle società del gruppo Poggi Longostrevi, di cui il Prof. Pivato è stato nominato Amministratore Giudiziario dal Tribunale di Milano, nell'ambito dell'inchiesta della Procura della Repubblica e della Guardia di Finanza sullo "scandalo sanità"
- CFO gruppo Policarbo

Aree di intervento

- Valutazione delle aziende e di rami di attività per operazioni di M&A, conferimenti, trasformazioni, cessioni di rami aziendali, stima di concambi azionari, valutazione di patrimoni materiali e immateriali

- Consulenza in materia di economia e gestione delle imprese (direzione, gestione e controllo), finanza aziendale e mercati mobiliari.
- Consulenza nella predisposizione di piani di risanamento, ristrutturazione finanziaria e procedure di ristrutturazione del debito.
- Consulenze tecniche di ufficio e di parte nel corso di arbitrati e di procedimenti giudiziari sia in ambito civile che penale, finalizzati a valutazione di aziende, di beni immateriali, di danni economici (emergenti e cessanti), di patrimoni, di inadempienze contrattuali, ricostruzioni contabili, ecc..
- Liquidatore giudiziario per il Tribunale di Milano ed altri incarichi nella sfera giudiziaria

ESPERIENZE PRECEDENTI

- Dal maggio 1996 Direttore Generale della Assoservizi S.p.A., società di servizi di Assolombarda, nata dalla contemporanea fusione delle società operative del gruppo Assolombarda con la Immobiliare M.E.C.I. S.p.A., proprietaria dei beni patrimoniali.
- Dal marzo 1994 Presidente della Assocaaf S.p.A., la società costituita per la elaborazione e la gestione dei modelli 730 per le dichiarazioni dei redditi meccanografiche dei lavoratori dipendenti
- Dal dicembre 1993 Amministratore Delegato della Assoservizi S.r.l.
- Dal giugno 1991 Direttore Finanza, Amministrazione, Controllo e Sistemi Informativi della Telea S.p.A.
- Dal maggio 1990 responsabile del progetto di fusione della Marelli Avio S.p.A. nella Borletti FB (divisione della FIAT Componenti e impianti per l'energia e l'industria S.p.A.) quale Direttore Amministrativo della Società
- Dal giugno 1989 responsabile Finanza, Amministrazione e Controllo dell'amministrazione centrale della Telea Marelli S.p.A. e della Marelli Avio S.p.A. (gruppo Gilardini - FIAT), alle quali, nell'aprile 1990, si è aggiunta la Electronic & Noise Technologies S.p.A.
- Dal giugno 1997 responsabile Budget & Reporting della R.C.S. Rizzoli Periodici S.p.A.
- Dal settembre 1986 assistant controller alla R.C.S. Rizzoli Periodici S.p.A.
- Durante il periodo universitario presso lo Studio Professionale Prof. Luigi Guatri, partecipando alla periodica gestione contabile e fiscale dell'ufficio, e collaborando ad alcune procedure concorsuali quali Amministrazione Straordinaria (gruppo Redaelli, gruppo Helene Curtis) e Amministrazione Controllata (gruppo Rizzoli)

STUDI

- Laurea in Economia Aziendale all'Università Bocconi nel 1986 con specializzazione in Amministrazione e Controllo e tesi su "L'Amministrazione Straordinaria dei grandi gruppi industriali in crisi" con il Prof. Luigi Guatri

MASSIMO INVERNIZZI
DOTTORE COMMERCIALISTA
REVISORE CONTABILE

Il sottoscritto Dott. Massimo Invernizzi, nato a Milano il 11 maggio 1960 ed ivi residente in via Giovanni da Procida n. 4, C.F.: NVR MSM 60E11 F205D

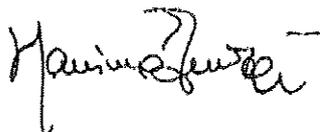
DICHIARA

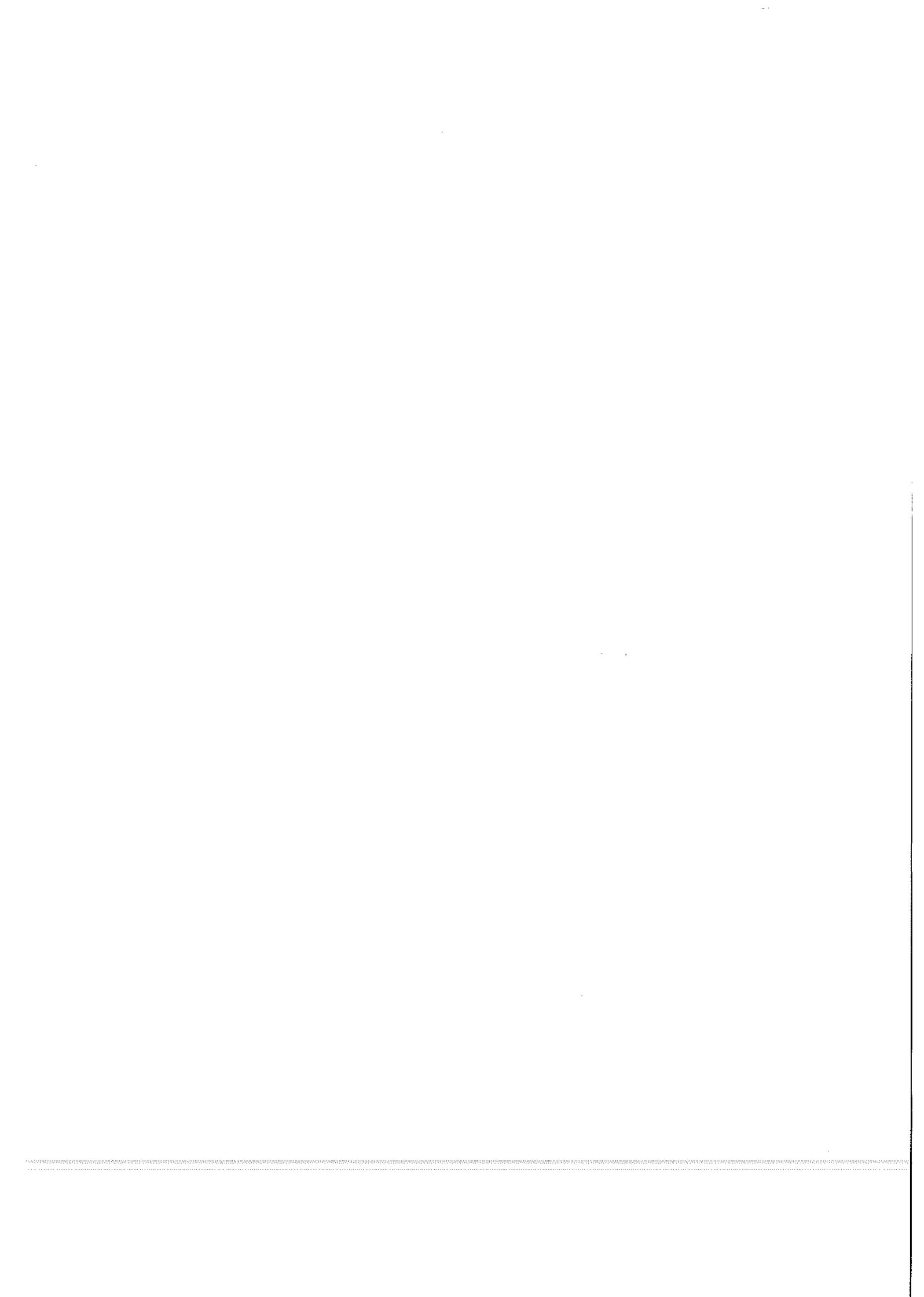
ex art. 2400 ultimo comma c.c., di ricoprire attualmente le seguenti cariche societarie:

Società	Carica
Industria e Innovazione S.p.A. (Società Emittente)	PRESIDENTE COLLEGIO SINDACALE
Cinemeccanica S.p.A.	PRESIDENTE COLLEGIO SINDACALE
Servizi Energia Italia S.p.A.	PRESIDENTE COLLEGIO SINDACALE
Snam 4 Mobility S.p.A.	PRESIDENTE COLLEGIO SINDACALE
Fondazione per l' Educazione Finanziaria e al Risparmio - Feduf	PRESIDENTE COLLEGIO SINDACALE
Charme Capital Partners SGR S.p.A.	SINDACO EFFETTIVO
Rosetti Marino S.p.A. (mercato AIM)	SINDACO EFFETTIVO
Istituto Javotte Bocconi Manca di Villahermosa -Associazione "Amici della Bocconi"	SINDACO EFFETTIVO
Itaca Comunicazione S.r.l.	CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE
Sipro Sicurezza Professionale S.r.l. in Amministrazione Straordinaria	COMMISSARIO STRAORDINARIO
Immobiliare Pietra S.r.l. in liquidazione	LIQUIDATORE
Pomposi S.r.l. in liquidazione in concordato preventivo	LIQUIDATORE

Milano, 29 maggio 2018

In fede
Massimo Invernizzi





CLAUDIO SOTTORIVA
PROFESSORE AGGREGATO DI
METODOLOGIE E DETERMINAZIONI QUANTITATIVE D'AZIENDA
NELL'UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE DI MILANO
DOTTORE COMMERCIALISTA E REVISORE CONTABILE
CONSULENTE TECNICO E PERITO PENALE DEL TRIBUNALE DI MILANO

Spettabile
Industria e Innovazione S.p.A.
Via Lanzone n. 31
20123 Milano

Milano, 29 maggio 2018

Oggetto: accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di Sindaco Effettivo del Collegio Sindacale di Industria e Innovazione S.p.A. ed attestazione di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità nonché dell'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo statuto sociale per assumere tale carica

Con riferimento all'assemblea straordinaria ed ordinaria dei soci di Industria e Innovazione S.p.A. convocata in unica convocazione per il giorno 27 giugno 2018 alle ore 11.30 presso Palazzo delle Stelline in Milano, Corso Magenta 61, ed avuto riguardo alla mia candidatura alla carica di Sindaco Effettivo del Collegio Sindacale di detta Società

Claudio Sottoriva, nato a Ala (TN), il 3.10.1973, e residente in Milano (MI), Piazzale Antonio Cantore, 3, codice fiscale STTCLD73R03A116B edotto che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, le falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia,

ACCETTO

la suddetta candidatura e, sin d'ora, ove eletto la carica di Sindaco Effettivo del Collegio Sindacale per il triennio 2018-2020

DICHIARO

- a) che non sussistono le cause e non mi trovo in alcuna delle situazioni di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prescritte dall'art. 148, comma 3 del D.Lgs. 58/98 ("TUF"), dallo statuto sociale di Industria e Innovazione S.p.A., nonché dalle altre disposizioni normative e regolamentari applicabili;
- b) di possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, del TUF;
- c) di possedere, ai sensi dell'art. 148, comma 4, del TUF, i requisiti di professionalità di cui all'art. 1 del D.M. 30 marzo 2000 n. 162, in quanto;
- sono iscritto/a nel registro dei revisori contabili e ho esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo di tempo non inferiore a tre anni;
 - ho maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro;
 - ho maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività indicata all'art. 2 dello statuto sociale di Industria e Innovazione S.p.A.;
 - ho maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello dell'attività indicata all'art. 2 dello statuto sociale di Industria e Innovazione S.p.A.;
- d) di non ricadere in alcuna delle situazioni impeditive di cui all'art. 1, commi 4, 5 e 6, del D.M. 30 marzo 2000 n. 162;
- e) di non trovarmi in alcuna delle condizioni di cui all'art 2 del D.M. 30 marzo 2000 n. 162 e, dunque, di essere in possesso dei requisiti di onorabilità;
- f) di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabiliti dalla normativa anche regolamentare vigente (si veda quanto disposto dagli artt. 148-*bis* del TUF e 144-*terdieces* del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999);

g) di ricoprire gli incarichi di amministrazione e controllo in altre società indicati in allegato;

h) di essere di non essere

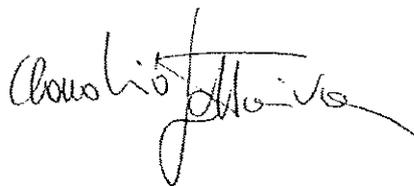
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui Industria e Innovazione S.p.A. aderisce.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente a Industria e Innovazione S.p.A. ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione ed autorizza la pubblicazione del proprio curriculum vitae da parte di Industria e Innovazione S.p.A., come da disposizioni applicabili.

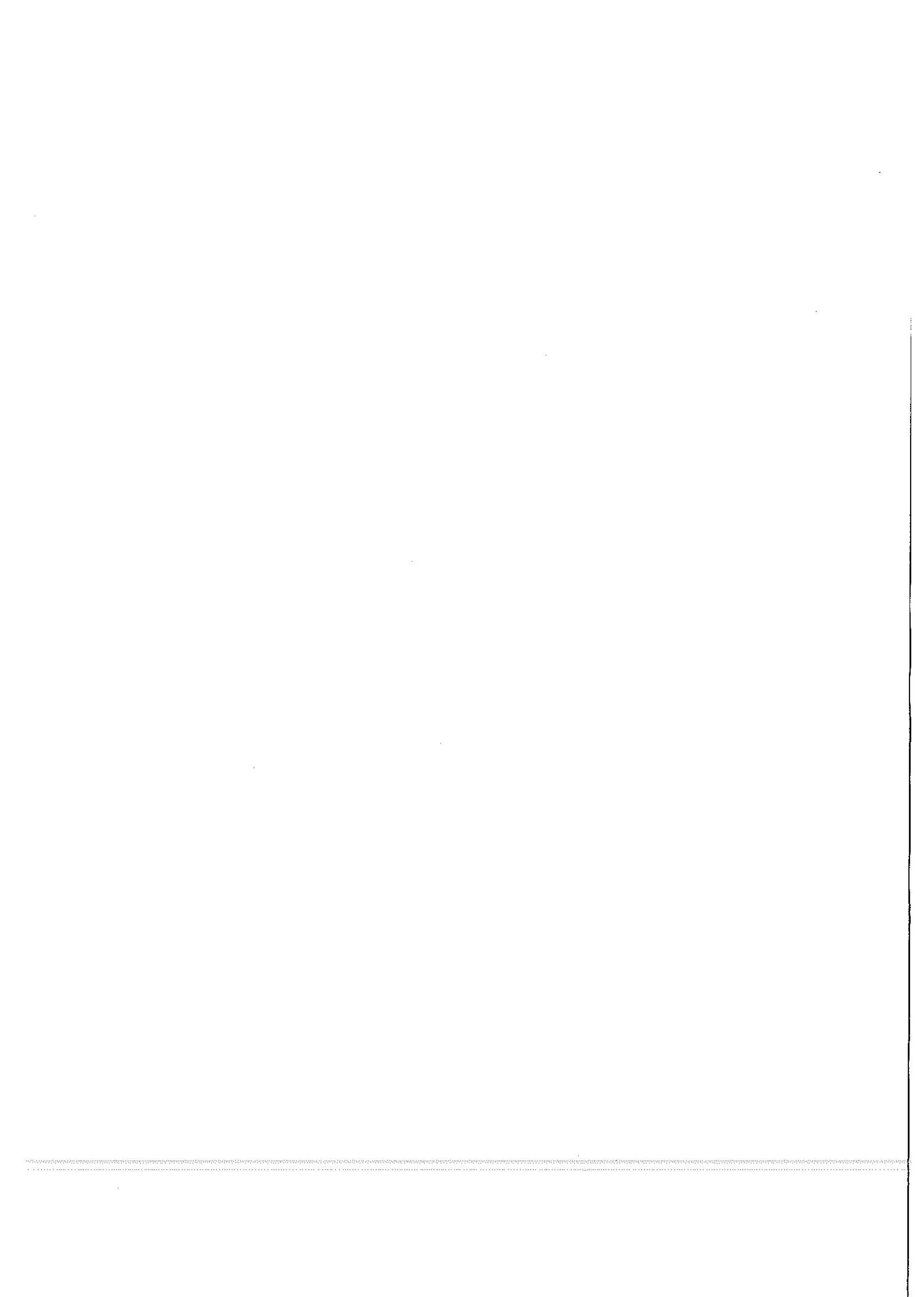
Il sottoscritto autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D.Lgs. 196/2003 per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.

Milano, 29 maggio 2018

In fede

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Claudio Sottoriva', with a stylized flourish at the end.

(Prof. Claudio Sottoriva)



CURRICULUM VITAE

CLAUDIO SOTTORIVA

Attilio Sottoriva[†] - Giuseppina Fumanelli Sottoriva

DATI PERSONALI

- Luogo e data di nascita: ALA (TN), 03.10.1973
- Residenza: Piazzale Antonio Cantore, 3 – 20123 MILANO
- Studio: Via Santa Sofia, 27
- E-mail: claudio.sottoriva@fastwebnet.it
- PEC: claudio.sottoriva@odcecmilano.it

PRINCIPALI ATTIVITA' ACCADEMICHE

- Professore aggregato di *Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda* presso la Facoltà di Economia dell'Università Cattolica del S. Cuore di Milano.
- Dall'A.A. 2008-2009 ad oggi titolare dell'insegnamento di *Metodologie e Determinazioni Quantitative d'azienda* presso la Facoltà di Economia dell'Università Cattolica del S. Cuore di Milano.
- Dall'A.A. 1998-1999 ad oggi: cultore della materia e alla cattedra di *Economia Aziendale* presso la Facoltà di Economia dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.

MEMBERSHIP

- Dal luglio 2002 socio dell'*European Accounting Association (EAA)*.
- Dal settembre 2010 socio dell'*European Corporate Governance Institute (EGCI)*.
- Dal gennaio 2011 socio della Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale (SIDREA).

ALTRE ATTIVITA'

- Dottore commercialista iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano.
- Revisore contabile iscritto al Registro dei Revisori Contabili istituito presso il Ministero della Giustizia.
- Iscritto all'Albo dei Consulenti Tecnici del Tribunale di Milano.
- Iscritto all'Albo dei Periti Penali del Tribunale di Milano.
- Iscritto all'Elenco dei Commissari Liquidatori, Commissari Governativi e Liquidatori di Enti Cooperativi del Ministero dello Sviluppo Economico.
- Dal maggio 1999 Segretario di Redazione della rivista "Il controllo nelle società e negli enti", Giuffrè Editore, Milano (www.ilcontrollonellesocietaeneglienti.it).
- Dal maggio 2002 componente della commissione consultiva "Controllo legale dei conti" dell'Ordine dei Dottori Commercialisti

- di Milano.
- Dal settembre 2007 *referee* per la rivista on-line *Economia Aziendale web*.
 - Coordinatore *Corso di Alta Formazione Finance per non Finance Manager Settore Calcio Professionistico* – Milano – Università Cattolica del S. Cuore.
 - Coordinatore e Responsabile Scientifico *Scuola di Specializzazione per Sindaci di Società* – Fondazione Dottori Commercialisti di Milano.

PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

- C. SOTTORIVA, *Introduzione al sistema dei rischi d'impresa: inquadramento economico-aziendale, classificazioni e politiche d'impresa*, in "Rivista dei dottori commercialisti", Anno L, n. 4, luglio-agosto 1999.
- C. SOTTORIVA, *Dimensione medio-piccola ed economia dell'impresa: considerazioni introduttive*, in "Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale", Anno C, luglio e agosto 2000, n. 7/8.
- C. SOTTORIVA, *I sentieri di sviluppo dell'impresa familiare di piccole e medie dimensioni: dalla creazione di reti al passaggio generazionale*, in "Problemi di gestione dell'impresa. Raccolta di studi e ricerche", Vita e Pensiero, Milano, n. 31/2002.
- C. SOTTORIVA, *L'introduzione del "fair value" nella IV e VII Direttiva CEE e confronto con lo IAS 39 (Financial Instruments: Recognition and Measurement)*, in AA.VV., a cura di G. CAPODAGLIO, M.G. BALDARELLI, *L'armonizzazione dei Principi Contabili in Europa. Allargamento dell'U.E. e confronto Internazionale*, RIREA, Roma, 2003.
- C. SOTTORIVA, *La rappresentazione nel bilancio di esercizio e nel "bilancio finanziario" del contratto di leasing di tipo finanziario*, Quaderno Monografico Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, Roma, 2003.
- C. SOTTORIVA, *L'evoluzione del ruolo del bilancio di esercizio nella direttiva CE n. 51/2003 di modifica della IV e VII Direttiva europea ed il ruolo dei principi contabili internazionali*, in "Il controllo nelle società negli enti", Giuffrè Editore, Milano, Fasc. I/2004.
- C. SOTTORIVA, *Finalità e principi di redazione del bilancio d'esercizio: un confronto tra principi contabili nazionali e internazionali. Quale "modello" di bilancio?*, in AA.VV., a cura di E. VAGNONI, *Azienda, Economia, Impresa e Università. Scritti in memoria del Prof. Antonio D'Atri*, Ferrara, 2004.
- C. SOTTORIVA, *Standardizzazione dei modelli di corporate governance ed impatto sui sistemi informativi di reporting contabile*, in AA.VV., *I processi di standardizzazione in azienda. Aspetti istituzionali, organizzativi, manageriali, finanziari e contabili*, Franco Angeli, Milano, 2006.
- C. SOTTORIVA, *Il patrimonio netto nei principi contabili internazionali*, in AA.VV., GRUPPO DI STUDIO E DI ATTENZIONE DELL'ACCADEMIA ITALIANA DI ECONOMIA AZIENDALE, *L'analisi degli effetti sul bilancio dell'introduzione dei principi contabili internazionali IAS/IFRS*, 2° Volume, Capitolo IX, RIREA, Roma, 2007.
- C. SOTTORIVA, *L'informativa "ambientale" nei conti e nei bilanci*

d'impresa nella prospettiva europea, in AA.VV., a cura di P. MELLA e D. VELO, *Creazione di valore, corporate governance e informativa societaria, Scritti in Onore del prof. Ferdinando Superti Furga*, Milano, Giuffrè Editore, 2007.

- C. SOTTORIVA, *Le funzioni del revisore in materia di inventario e di conto del patrimonio con riferimento alle immobilizzazioni materiali*, in AA.VV., a cura di M. MULLAZZANI e S. POZZOLI, *Revisione e controlli negli enti locali. Temi, problemi, applicazioni*, Milano, Franco Angeli, 2007.
- C. SOTTORIVA, *La finalità della redazione del bilancio di esercizio nella logica dei principi contabili internazionali e la sua struttura*, in AA.VV., a cura di A. Palma, *Il bilancio di esercizio. Aspetti istituzionali e profili evolutivi nell'attuale assetto normativo italiano*, Giuffrè Editore, Milano, 2008.
- C. SOTTORIVA – A. CERRI, *I piani di compensi basati su strumenti finanziari: profili giuridici, informativa esterna, problematiche di rappresentazione in bilancio e attività di vigilanza e di revisione legale dei conti*, in "Il controllo nelle società e negli enti", Giuffrè Editore, Milano, Fasc. III, 2010.
- C. SOTTORIVA, *La riforma del controllo contabile delle società in Italia: "schede di lettura" del decreto legislativo 39/2010 in tema di svolgimento della revisione legale dei conti*, in "Rivista dei Dottori Commercialisti", Giuffrè Editore, Milano, Fasc. 3, 2010.
- C. SOTTORIVA, *Il comitato per il controllo interno e per la revisione contabile introdotto dall'art. 19 del D.Lgs. 39/2010: riflessioni in sede di prima istituzione alla luce delle indicazioni dell'unione europea*, in "Rivista dei Dottori Commercialisti", Giuffrè Editore, Milano, Fasc. 1, 2011.
- C. SOTTORIVA, *I principi contabili internazionali per le piccole e medie imprese*, in *Giurisprudenza Commerciale*, Giuffrè Editore, 38.2, Marzo-Aprile 2011.
- C. SOTTORIVA, *Crisi e declino dell'impresa. Interventi di turnaround e modelli previsionali*, Giuffrè Editore, Milano, 2012.
- C. SOTTORIVA, *Problematiche di redazione del bilancio di esercizio, di vigilanza e di revisione legale dei conti delle fondazioni per la gestione e la valorizzazione dei beni culturali e per la promozione delle attività culturali ex D.M. 491/2001* in "Il controllo nelle società e negli enti", Giuffrè Editore, Milano, Fasc. I, 2013.
- C. SOTTORIVA, *L'applicazione del financial fair play alle società di calcio professionistiche. Indicazioni operative e considerazioni critiche*, Roma, 2013.
- C. SOTTORIVA, *La riforma della redazione del bilancio di esercizio e del bilancio consolidato. Una prima lettura della Direttiva 2013/34/UE del 26 giugno 2013 che abroga le Direttive 78/660/CEE e 83/349/CEE (IV Direttiva CEE e VII Direttiva CEE)*, Giuffrè Editore, Milano, 2014.
- C. SOTTORIVA, *L'evoluzione delle funzioni del comitato per il controllo interno e la revisione contabile secondo le previsioni della Direttiva 2014/56/UE del 16 aprile 2014*, in "Il controllo nelle società e negli enti", Giuffrè Editore, Milano, Fasc. IV-V, 2014.
- C. SOTTORIVA, *Preliminary Consideration About the Transposition of Directive 2013/34/UE Into Italian Accounting System*, in "Journal of Modern Accounting and Auditing", June 2015, Vol. 11, No. 6.

- C. SOTTORIVA *Le problematiche di rilevazione contabile degli sponsoring agreements nell'attuale contesto evolutivo del calcio professionistico*, in "Rivista di diritto ed economia dello sport", 2015.
- C. SOTTORIVA, *Il recepimento della Direttiva 2013/34/UE in Italia: annotazioni a margine del Decreto Legislativo n. 139 del 18 agosto 2015*, in "Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale", Roma, Fasc. 8-9, 2015.
- C. SOTTORIVA, *La nota integrativa*, in AA.VV., a cura di A. Palma, *Il bilancio di esercizio*, V Edizione, Giuffrè Editore, Milano, 2016.
- C. SOTTORIVA, *La valutazione degli strumenti finanziari derivati*, in F. Superti Furga, *Il bilancio di esercizio italiano secondo la normativa europea*, V Edizione, Giuffrè Editore, Milano, 2017.
- C. SOTTORIVA, *La funzione e l'ambito applicativo dei principi contabili nazionali nella redazione del bilancio di esercizio*, in AA.VV., a cura di L. F. Franceschi, *Bilancio di esercizio e principi contabili nazionali*, Vita e Pensiero, Milano, 2017.

Principali commenti a sentenze

- C. SOTTORIVA, *Alcune osservazioni su valutazione dei crediti e copertura dei rischi*, commento a Tribunale Napoli, 24 febbraio 2000, in *Le Società*, 12/2000, 1474.
- C. SOTTORIVA, *Ripianamento delle perdite e contestuale emissione di prestito obbligazionario*, commento a Tribunale Padova, 9 marzo 2001, in *Le Società*, 7/2001, 819.
- C. SOTTORIVA, *Copertura di perdite mediante utilizzo di crediti postergati*, commento a Tribunale Monza, 6 luglio 2001, in *Le Società*, 5/2001, 600.
- C. SOTTORIVA, *Iscrizione in bilancio di un fondo di rivalutazione immobiliare*, commento a Tribunale Napoli, 14 ottobre 1999, in *Le Società*, 4/2000, 451.
- C. SOTTORIVA, *Rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica nel bilancio*, commento a Appello Roma, 15 luglio 2002, in *Le Società*, 2/2003, 1999.
- C. SOTTORIVA, *Immodificabilità del bilancio di esercizio e contabilizzazione dei contributi pubblici*, commento a Cassazione Civile, 29 settembre 2005, in *Le Società*, 6/2006, 698.
- C. SOTTORIVA, *Costi per l'aumento del capitale sociale e poteri dell'amministrazione finanziaria*, commento a Cassazione Civile, 11 gennaio 2006, in *Le Società*, 10/2006, 1221.
- C. SOTTORIVA *Chiarezza e precisione del bilancio ed effetti della declaratoria di nullità di delibera assembleare di approvazione*, in *Le Società*, 2/2008, 143.

ISTRUZIONE

- Laurea in Economia e Commercio (110 e lode) presso la Facoltà di Economia dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, conseguita il 4 luglio 1997; tesi in *Ragioneria Generale ed Applicata* dal titolo "I limiti del bilancio di esercizio nell'ambito delle imprese di engineering".
- Per l'A.A. 1998-1999 vincitore borsa di studio di perfezionamento.

mento erogata per il tramite dell'Istituto Toniolo di Studi Superiori, ente fondatore dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano – Frequenza per un trimestre dell'Università di Exeter (UK).

- Partecipazione al dottorato di ricerca (XV ciclo) in *Economia Aziendale* presso l'Università degli Studi di Pavia.
- Dottore di ricerca in Economia Aziendale presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Pavia; tesi di dottorato di ricerca dal titolo *"L'informativa esterna d'impresa con riferimento alle passività improprie e ai conti d'ordine"*.
- Partecipazione all'*induction session* (2015) ASSONIME-ASSOGESIONI per amministratori e sindaci di società quotate e al relativo *follow-up* 2016.

AREE DI SPECIALIZZAZIONE

- Bilancio di esercizio: analisi economico-finanziarie, riclassificazioni, problematiche di valutazione, verifica corretta rappresentazione delle operazioni di gestione e di contratti particolari.
- Verifica corretta applicazione dei principi contabili di riferimento nella redazione del bilancio di esercizio e in quello consolidato di gruppo e nell'ambito delle operazioni straordinarie in azienda (fusioni, scissioni, conferimenti, trasformazioni).
- Valutazioni di aziende e rami aziendali.
- Ricostruzioni contabili anche all'interno di procedure concorsuali e revisioni contabili.
- Operazioni straordinarie in aziende: fusioni (LMBO), scissioni, conferimenti, trasformazioni.
- *International accounting*: confronto tra principi contabili nazionali e principi contabili internazionali.

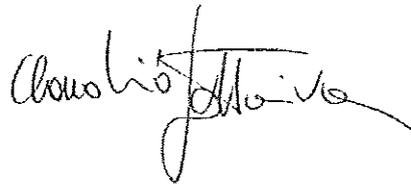
PRINCIPALI INCARICHI ATTUALMENTE RICOPERTI

- Presidente Collegio sindacale Consel S.p.A. (gruppo bancario, soggetto all'attività di vigilanza della Banca d'Italia).
- Presidente Collegio sindacale Biella Leasing S.p.A. (gruppo bancario, soggetto all'attività di vigilanza della Banca d'Italia).
- Presidente Collegio dei Revisori Fondazione Luigi Clerici.
- Presidente Collegio dei Revisori Fondazione Museo Storico del Trentino.
- Componente effettivo Collegio sindacale Banca Sella S.p.A. (gruppo bancario, soggetto all'attività di vigilanza della Banca d'Italia).
- Componente effettivo Collegio sindacale Industria e Innovazione S.p.A. (società quotata presso la Borsa Valori di Milano).
- Componente effettivo Collegio sindacale Michelin Italia S.p.A. (società soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di *Compagnie Générale des Etablissements Michelin* società quotata presso la Borsa Valori di Parigi).

- ❑ Componente effettivo Collegio sindacale IPG Photonics (Italia) s.r.l. (società del Gruppo IPG Photonics Corporation quotato presso il Nasdaq).
- ❑ Componente effettivo Collegio sindacale Famiglia Cooperativa Vallagarina soc. coop. (Avio-TN).
- ❑ Componente effettivo Collegio sindacale Alkeemia S.p.A. (società appartenente a Fluorsid Group).
- ❑ Componente effettivo Collegio dei Revisori Fondazione Teatro Carlo Felice di Genova su designazione del Ministero dei Beni e delle Attività Culturali e del Turismo.
- ❑ Componente effettivo Collegio dei Revisori Fondazione Don Carlo Gnocchi – ONLUS nominato con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri.
- ❑ Consigliere di Amministrazione C.P.S. Consulenti s.r.l. - Milano.

Milano, 29 maggio 2018

In fede,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Claudio Sottoriva'. The signature is fluid and cursive, with a long horizontal stroke at the end.

(Claudio Sottoriva)

Spettabile
Industria e Innovazione S.p.A.
Via Lanzone n. 31
20123 Milano

Milano, 29 maggio 2018

Oggetto: accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di Sindaco Effettivo Collegio Sindacale di Industria e Innovazione S.p.A. ed attestazione di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità nonché dell'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo statuto sociale per assumere tale carica

Con riferimento all'assemblea straordinaria ed ordinaria dei soci di Industria e Innovazione S.p.A. convocata in unica convocazione per il giorno 27 giugno 2018 alle ore 11.30 presso Palazzo delle Stelline in Milano, Corso Magenta 61, ed avuto riguardo alla mia candidatura alla carica di Sindaco Effettivo del Collegio Sindacale di detta Società

Maria Francesca Talamonti, nata a Roma, il 5.1.1978, e residente in Roma, Via Latina, 17, codice fiscale TLMMFR78A45H501S edotta che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, le falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia,

ACCETTO

la suddetta candidatura e, sin d'ora, ove eletto la carica di Sindaco Effettivo del Collegio Sindacale per il triennio 2018-2020

DICHIARO

(a) che non sussistono le cause e non mi trovo in alcuna delle situazioni di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prescritte dall'art. 148, comma 3 del D.lgs. 58/98 ("TUF"), dallo statuto sociale di Industria e Innovazione S.p.A., nonché dalle altre disposizioni normative e regolamentari applicabili;

(b) di possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, del TUF;

(c) di possedere, ai sensi dell'art. 148, comma 4, del TUF, i requisiti di professionalità di cui all'art. 1 del D.M. 30 marzo 2000 n. 162, in quanto;

sono iscritto/a nel registro dei revisori contabili e ho esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo di tempo non inferiore a tre anni;

ho maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro;

ho maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività indicata all'art. 2 dello statuto sociale di Industria e Innovazione S.p.A.;

ho maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello dell'attività indicata all'art. 2 dello statuto sociale di Industria e Innovazione S.p.A.;

(d) di non ricadere in alcuna delle situazioni impeditive di cui all'art. 1, commi 4, 5 e 6, del D.M. 30 marzo 2000 n. 162;

(e) di non trovarmi in alcuna delle condizioni di cui all'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000 n. 162 e, dunque, di essere in possesso dei requisiti di onorabilità;

(f) di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabiliti dalla normativa anche regolamentare vigente (si veda quanto disposto dagli artt. 148-bis del TUF e 144-terdecies del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999);

(g) di ricoprire gli incarichi di amministrazione e controllo in altre società indicati in allegato;

(h) di essere

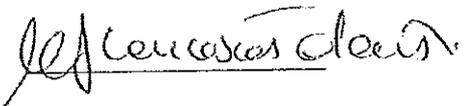
di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui Industria e Innovazione S.p.A. aderisce.

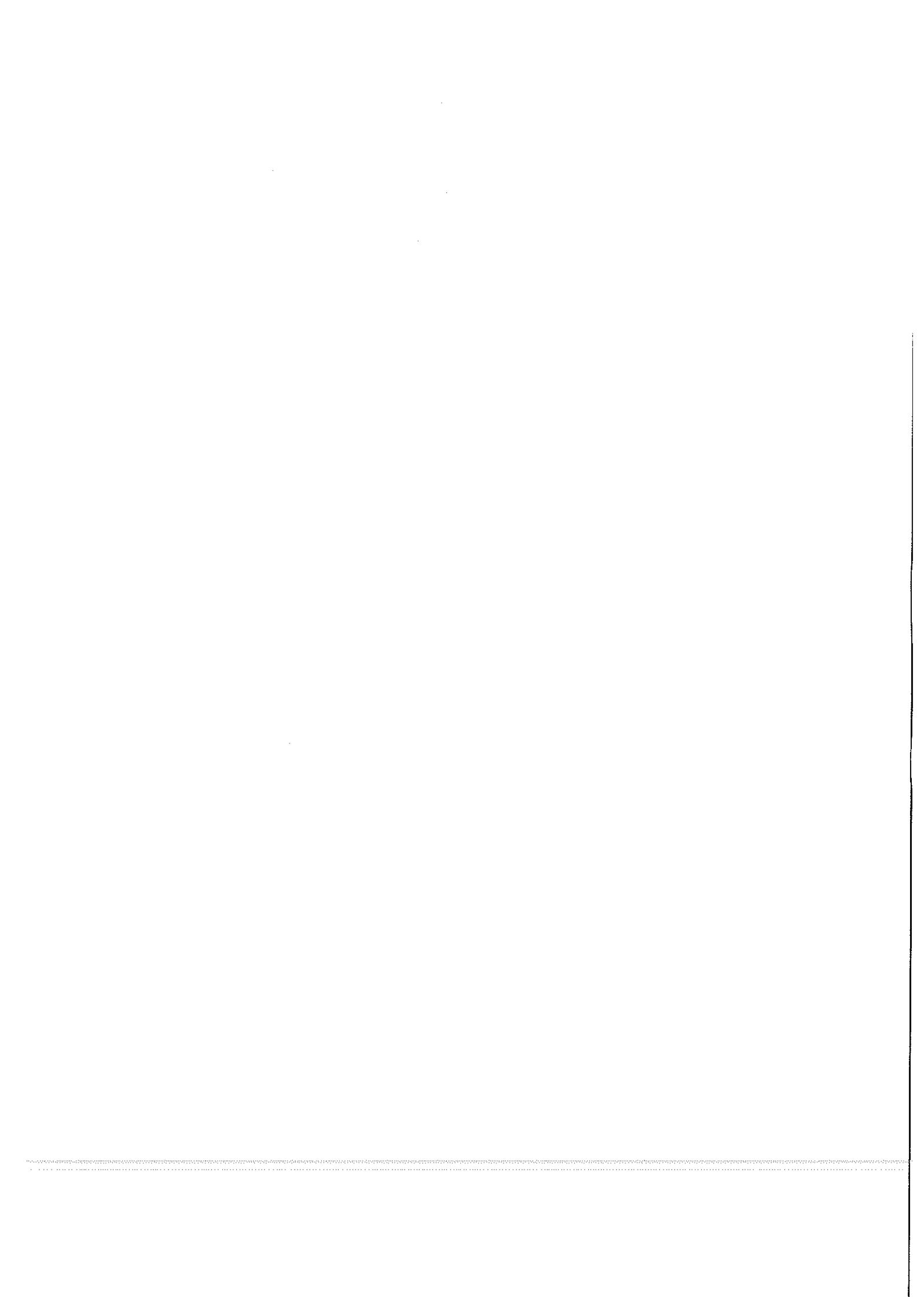
Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente a Industria e Innovazione S.p.A. ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione ed autorizza la pubblicazione del proprio curriculum vitae da parte di Industria e Innovazione S.p.A., come da disposizioni applicabili.

Il sottoscritto autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D. Lgs. 196/2003 per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.

In fede

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'G. Mancuso' or similar, written over a horizontal line.

29 maggio 2018



MARIA FRANCESCA TALAMONTI

INFORMAZIONI PERSONALI

- Data di nascita: 5 gennaio 1978
- Luogo di nascita: Roma
- Residenza: via Latina, 17 – 00179 Roma
- Codice Fiscale: TLM MFR 78A45 H501 S

TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI

- **Maggio 2014:** conseguimento del titolo di Dottore di ricerca in Economia Aziendale (XXVI ciclo) presso la facoltà di Economia dell'Università degli Studi Roma Tre. Titolo della tesi: "*L'IFRS 13 e il fair value accounting: principali criticità operative*".
- **Agosto 2007:** iscrizione al registro dei Revisori legali, al n. 146250, con decreto del 3-7-2007, pubblicato sulla G.U. n. 63/2007, IV serie speciale, del 10-8-2007.
- **Dicembre 2006:** iscrizione all'ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma con il n. AA_008855.
- **Aprile 2002:** laurea in Economia Aziendale conseguita presso l'Università di Roma L.U.I.S.S., votazione 110/110 e lode, con tesi in Economia Industriale dal titolo "*Analisi strategica dell'industria dei componenti per apparecchi domestici: una ricerca empirica*".
- **Luglio 1996:** maturità classica conseguita presso l'istituto Marco Terenzio Varrone di Rieti, votazione 60/60.

ATTIVITÀ PROFESSIONALE

- **Maggio 2006-oggi:**
Attività, in qualità di libera professionista, di consulenza in materia aziendale, contabile, societaria, finanziaria. In particolare:
 - valutazione di aziende, di partecipazioni e di rami aziendali;
 - redazione di piani di risanamento e attestazioni ex art. 67, comma 3, lett. d), art. 182-bis e art. 161 Legge Fallimentare;
 - redazione di *business plan*;
 - consulenza e assistenza nella cessione di marchi a livello internazionale (predisposizione di *offering memorandum*, gestione delle procedure competitive di vendita);
 - redazione di pareri e consulenze tecniche in materia contabile e societaria.
- **Maggio 2003 – Maggio 2006:** tirocinio professionale per l'abilitazione all'esercizio della professione di dottore commercialista e revisore contabile.
- **Ottobre 2002 – Febbraio 2003:** *stage* presso la Griffith Laboratories S.r.l. Obiettivo del tirocinio: analisi del mercato alimentare italiano con particolare riferimento a *snacks*, piatti pronti e prodotti innovativi.
- **Febbraio 2001 - Settembre 2002:** partecipazione in qualità di ricercatrice alla realizzazione di uno studio di settore sulla componentistica per elettrodomestici, svolto per conto dell'ANIE (Federazione nazionale imprese elettrotecniche ed elettroniche) e finalizzato alla realizzazione del primo Libro Bianco sul settore.

INCARICHI ATTUALI

Organi di controllo:

- BasicNet SpA (?): Presidente del Collegio Sindacale.
- Servizi Aerei SpA (gruppo ENI): Presidente del Collegio Sindacale.
- Costiero Gas Livorno SpA (gruppo ENI): sindaco effettivo.
- DigiTouch SpA: sindaco effettivo.
- PS Parchi SpA: sindaco effettivo.
- Raffineria di Milazzo SpA (gruppo ENI/Q8): sindaco effettivo.
- Zetema Progetto Cultura Srl: sindaco effettivo.
- FIN-Federazione Italiana Nuoto: membro del Collegio dei Revisori.

Organi amministrativi:

- Elettra Investimenti SpA (?): amministratore indipendente.
- Bramito SPV Srl: amministratore unico.
- Vette SPV Srl: amministratore unico.
- Convento SPV Srl: amministratore unico.

Commissioni:

- Membro della Commissione “*Management e regolatorio degli enti creditizi e finanziari*” istituita presso l’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma.

(?) Società quotata presso Borsa Italiana.

(?) Società quotata presso Borsa Italiana – mercato AIM.

Sindaco supplente: Unicredit S.p.A., Saipem S.p.A., Alitalia Loyalty S.r.l., Agenzia Giornalistica Italia S.p.A., Eni Rete Oil&Non Oil S.p.A., Eni Servizi S.p.A., Sigemi S.r.l., Sirti S.p.A., Driver Italia S.p.A., MBDA Italia S.p.A., ANAS International Enterprise S.p.A., PS Reti S.p.A., Eni Fuel S.p.A.

ATTIVITÀ ACCADEMICHE

- Aree tematiche di ricerca: studio del *corpus* dei principi contabili internazionali (IAS-IFRS), con particolare riguardo alla valutazione delle partecipazioni e alle tematiche inerenti il concetto di *fair value* (IFRS 13).
- Attività didattica: didattica frontale avente a oggetto lezioni teoriche ed esercitazioni pratiche, tutoraggio finalizzato all’assistenza supplementare agli studenti, tutoraggio per la stesura degli elaborati finali, assistenza nel corso degli esami di profitto.
 - **2016-oggi:** titolare di un contratto di supplenza per l’insegnamento di Programmazione e Controllo nell’ambito del corso di Laurea Magistrale “Economia, *management* e innovazione” dell’Università Unitelma Sapienza;
 - **2013-oggi:** titolare di (i) un contratto integrativo nell’ambito dell’insegnamento di Contabilità e Bilancio e (ii) un contratto integrativo nell’ambito dell’insegnamento di Principi Contabili Internazionali, presso il Dipartimento di Impresa e *Management* dell’Università L.U.I.S.S. Guido Carli di Roma;
 - **2015-oggi:** cultrice della materia presso le cattedre di Economia Aziendale I, Economia Aziendale II, Economia Aziendale, Revisione Aziendale e Contabilità Pubblica dell’Università Unitelma Sapienza.
 - **2005-oggi:** cultrice della materia presso la cattedra di Operazioni di Finanza Straordinaria, Contabilità e Bilancio (Ragioneria Generale e Applicata), Principi Contabili Internazionali, *International Accounting Standard*, Analisi di Bilancio e Contabilità dei costi presso la facoltà di Economia dell’Università L.U.I.S.S. Guido Carli di Roma.
 - **2014-2015:** titolare di un assegno di ricerca presso il Dipartimento di Studi Aziendali dell’Università degli Studi di Roma Tre, con un programma di ricerca dal titolo “*Business Plan* e monitoraggio”;

MARIA FRANCESCA TALAMONTI

VIA LATINA, 17 - 00179 ROMA

TELEFONO: 338 9677186 • E-MAIL: MF.TALAMONTI@GMAIL.COM

-
- **2013-2015:** titolare di un contratto integrativo nell'ambito dell'insegnamento di Contabilità e Bilancio, presso il Dipartimento di Impresa e *Management* dell'Università L.U.I.S.S. Guido Carli di Roma;
 - **2012-2016:** titolare di un contratto di didattica integrativa nell'ambito dell'insegnamento di Economia Aziendale, presso la facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma Tre;
 - **2012-2013:** titolare di un contratto di testimonianza nell'ambito dell'insegnamento di Analisi di bilancio e Contabilità dei costi, presso il dipartimento di Impresa e *Management* dell'Università L.U.I.S.S. Guido Carli di Roma;
 - **2011-2014:** titolare di un assegno per attività di tutorato e didattico-integrative presso la facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma Tre;
 - **2011-2014:** collaboratrice presso la cattedra di Programmazione e Controllo, facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma Tre.
 - **2006-2011:** titolare di un contributo per attività di ricerca e studio nell'ambito dell'insegnamento di Contabilità e Bilancio (Ragioneria Generale ed Applicata), facoltà di Economia dell'Università L.U.I.S.S. Guido Carli di Roma.

PUBBLICAZIONI E CONVEGNI

- **Giugno 2013:** partecipazione al IV Financial Reporting Workshop, tenutosi a Roma e organizzato dal Dipartimento di Diritto ed Economia della Sapienza Università di Roma, dal Dipartimento di Management dell'Università LUISS Guido Carli di Roma e dalla rivista Financial Reporting. Presentazione di un *paper* intitolato "*Considerations on the accounting of Business Combinations Under Common Control*".
- **Aprile 2013:** Articolo in conferenza internazionale – "*IFRS 10: the new "control" definition: theoretical analysis and example of practical applications*", in *Proceedings of the 15th LAMB Conference Lisbon, Portugal*. ISSN 1949-9094.
- **Ottobre 2009:** Articolo su rivista nazionale - "*La contabilizzazione delle partecipazioni nelle imprese collegate e nelle joint ventures: LAS 28 e LAS 31*", in *Impresa Ambiente e Management*, n. 3 del 2008. ISSN 1972-2036.

Collaborazioni:

- **Luglio 2008:** collaborazione alla stesura del testo del Prof. Eugenio Pinto "*Le operazioni in conto capitale (con particolare riferimento agli IFRS)*", Luiss University Press, 2008.
- **Aprile 2004:** collaborazione alla stesura del testo del Prof. Eugenio Pinto "*Principi di economia delle Aziende Pubbliche e di Contabilità Finanziaria*", Luiss University Press, 2006.

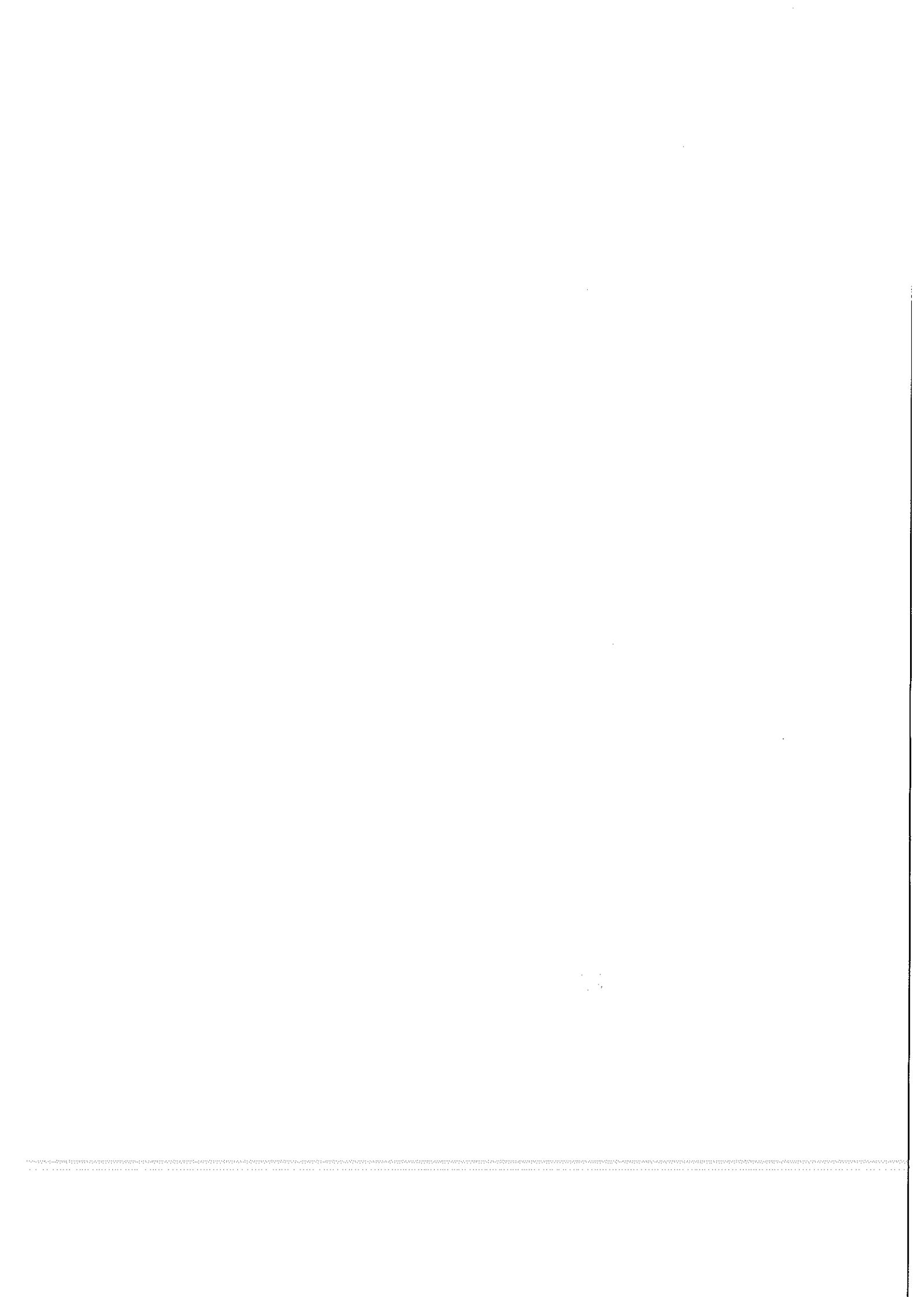
LINGUE STRANIERE

- Fluente conoscenza della lingua inglese parlata e scritta;
- Buona conoscenza della lingua spagnola parlata e scritta.

COMPETENZE INFORMATICHE

Ottima conoscenza ambiente Windows, pacchetto Office e uso *web*.

Autorizzo al trattamento dei miei dati personali ai sensi della l. 675/96.



Spettabile
Industria e Innovazione S.p.A.
Via Lanzone n. 31
20123 Milano

Milano, 29 maggio 2018

Oggetto: accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di Sindaco Supplente del Collegio Sindacale di Industria e Innovazione S.p.A. ed attestazione di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità nonché dell'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo statuto sociale per assumere tale carica

Con riferimento all'assemblea straordinaria ed ordinaria dei soci di Industria e Innovazione S.p.A. convocata in unica convocazione per il giorno 27 giugno 2018 alle ore 11.30 presso Palazzo delle Stelline in Milano, Corso Magenta 61, ed avuto riguardo alla mia candidatura alla carica di Sindaco Supplente del Collegio Sindacale di detta Società

Giovanni Pinna, nato a Cagliari, il 27.1.1966, e residente in Cagliari, via Dei Falconi 23, codice fiscale PNNNGNN66A27B354I edotto che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, le falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia,

ACCETTO

la suddetta candidatura e, sin d'ora, ove eletto la carica di Sindaco Supplente del Collegio Sindacale per il triennio 2018-2020

DICHIARO

(a) che non sussistono le cause e non mi trovo in alcuna delle situazioni di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prescritte dall'art. 148, comma 3 del D.lgs. 58/98 ("TUF"), dallo statuto sociale di Industria e Innovazione S.p.A., nonché dalle altre disposizioni normative e regolamentari applicabili;



(b) di possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, del TUF;

(c) di possedere, ai sensi dell'art. 148, comma 4, del TUF, i requisiti di professionalità di cui all'art. 1 del D.M. 30 marzo 2000 n. 162, in quanto;

sono iscritto/a nel registro dei revisori contabili e ho esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo di tempo non inferiore a tre anni;

ho maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro;

ho maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività indicata all'art. 2 dello statuto sociale di Industria e Innovazione S.p.A.;

ho maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello dell'attività indicata all'art. 2 dello statuto sociale di Industria e Innovazione S.p.A.;

(d) di non ricadere in alcuna delle situazioni impeditive di cui all'art. 1, commi 4, 5 e 6, del D.M. 30 marzo 2000 n. 162;

(e) di non trovarmi in alcuna delle condizioni di cui all'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000 n. 162 e, dunque, di essere in possesso dei requisiti di onorabilità;

(f) di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabiliti dalla normativa anche regolamentare vigente (si veda quanto disposto dagli artt. 148-bis del TUF e 144-terdecies del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999);

(g) di ricoprire gli incarichi di amministrazione e controllo in altre società indicati in allegato;

(h) di essere

di non essere

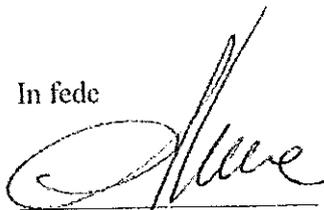
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui Industria e Innovazione S.p.A. aderisce.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente a Industria e Innovazione S.p.A. ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione ed autorizza la pubblicazione del proprio curriculum vitae da parte di Industria e Innovazione S.p.A., come da disposizioni applicabili.

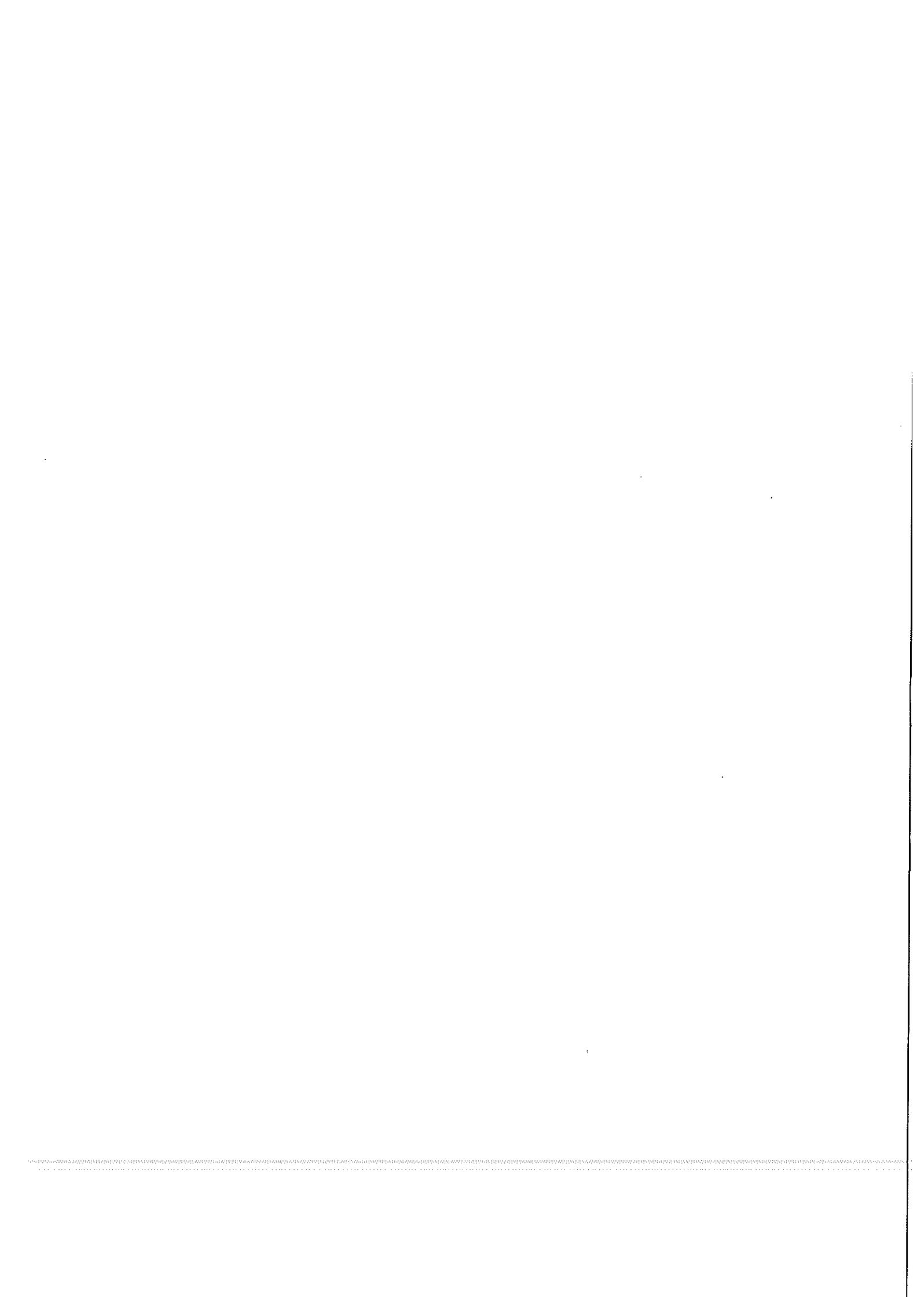


Il sottoscritto autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D. Lgs. 196/2003 per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.

In fede

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'M. M.', written over a horizontal line.

Milano 29 maggio 2018



**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	Giovanni Pinna
Indirizzo	Corso Magenta 74 – 20123 Milano Via D. Millelire 1 – 09127 Cagliari
Telefono	+39 0248028613 - +39 070 651112
Fax	+39 0248510850 - +39 0706402146
E-mail	giovannipinna@studipopinna.com pec: giovannipinna@pec.studipopinna.com
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	27 Gennaio 1966

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Dal 1994 ad oggi

L'attività è rivolta soprattutto alle piccole e medie imprese operanti nei mercati nazionali ed internazionali. Le importanti collaborazioni maturate anche con primari studi hanno consentito di perfezionare particolare esperienza nelle seguenti aree:

- Adempimenti societari, bilanci ordinari e straordinari;
- Adempimenti fiscali ordinari, straordinari, agevolazione e pianificazione tributaria;
- Consulenza aziendale e strategia di sviluppo dell'impresa: business plan, programmi di diversificazione, due diligence contabili-fiscali-societarie;
- Problematiche economico-finanziarie: progetto per la definizione del corretto assetto finanziario a breve e medio termine progettazione ed organizzazione della funzione finanza, analisi della struttura e della dinamica finanziaria, elaborazione di piani finanziari, analisi delle scelte di investimento e finanziamento
- Analisi e valutazione di aziende, partecipazioni e patrimoni tramite i più avanzati sistemi applicabili e riconosciuti dalla legislazione italiana.
- Operazioni straordinarie quali fusioni, scissioni, conferimenti, cessioni di aziende, ristrutturazione di assetti societari, ristrutturazioni del debito ex art. 182 bis e ter L.F. relativi a Gruppi privati.
- Gestione di aziende private operanti nel settore trasporti, sanità, immobiliare, edilizio, cooperativo, caseario, agro-industria, tessile, nautico, sportivo, telefonia e di servizi.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Laurea in Economia e Commercio conseguita nel 1991 presso Università degli Studi Di Cagliari.

Master Gestione D'Impresa anno 2000.

Attività di Tutor dal 1999 al 2003 per conto della Deloitte & Touche per i finanziamenti concessi dallo Stato ad imprenditori operanti in Sardegna.

Pianificatore aziendale dal gennaio 2001 al febbraio 2002 per conto della Regione Sardegna.

Professionista esterno dal 2001 al 2005 per una primaria società di consulenza aziendale con sede a Milano.

Dal 2005 ad oggi significative e fattive collaborazioni nel campo tributario e societario con primari studi Italiani ed internazionali.

Masters aggiornamento societario e fiscale Eutekne – Sole 24 ore 2009-2010-2011-2012-2013-2014-2015-2016-2017

ABILITAZIONI E COMPETENZE PROFESSIONALI

Iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti di Cagliari al numero 41562.

Consulente Tecnico del Tribunale di Cagliari dal 1996.

Iscritto nel Registro dei Revisori Legali al n. 80679 G.U. supplemento n.50 – IV Serie Speciale del 25/06/1999.

INCARICHI PROFESSIONALI ATTUALEMENTE RICOPERTI

Società	Incarico ricoperto
• Policlino Sassarese Spa	Consigliere
• Logistica Mediterranea Spa	Sindaco Effettivo
• Agricola Mediterranea Spa	Sindaco Effettivo
• Iconium Spa	Sindaco Effettivo
• Sardinia Green Island Spa	Consigliere
• Voisoft Srl	Amministratore Unico

- Berenix Srl Amministratore Unico
- JP Società di Consulenza Aziendale Srl Amministratore Unico
- Fondo Pensioni Teatro alla Scala di Milano Presidente dei Revisori
- Finma Srl Revisore Unico
- Ifras Spa Sindaco Effettivo
- Gest.Por.Tur Srl Consigliere
- Alis Cargo Srl Amministratore Unico
- Geoparco S.c.a.r.l. Sindaco Unico
- Pometon Power Spa Presidente Collegio Sind.
- Pometon Power Spa Membro ODV
- Micra Srl Amministratore Unico
- Logistiche del Nord srl Liquidatore
- Twt Spa Presidente Cda
- Ind. Innovazione Spa Sindaco Effettivo

CAPACITA' E ATTIVITA' PROFESSIONALI

L'attività è rivolta soprattutto alle piccole e medie imprese operanti nei mercati nazionali ed internazionali. Le importanti collaborazioni maturate anche con primari studi hanno consentito di perfezionare particolare esperienza nelle seguenti aree:

- Adempimenti societari, bilanci ordinari e straordinari;
- Adempimenti fiscali ordinari, straordinari, agevolazione e pianificazione tributaria;
- Consulenza aziendale e strategia di sviluppo dell'impresa: business plan, programmi di diversificazione, due diligence contabili - fiscali - societarie;
- Problematiche economico-finanziarie: progetto per la definizione del corretto assetto finanziario a breve e medio termine
progettazione ed organizzazione della funzione finanza, analisi

- della struttura e della dinamica finanziaria, elaborazione di piani finanziari, analisi delle scelte di investimento e finanziamento
- Analisi e valutazione di aziende, partecipazioni e patrimoni tramite i più avanzati sistemi applicabili e riconosciuti dalla legislazione italiana.
 - Operazioni straordinarie quali fusioni, scissioni, conferimenti, cessioni di aziende, ristrutturazione di assetti societari, ristrutturazioni del debito ex art. 182 bis e ter L.F. relativi a Gruppi privati.
 - Gestione di aziende private operanti nel settore trasporti, sanità, immobiliare, edilizio, cooperativo, caseario, agro-industria, tessile, nautico, sportivo, telefonia e di servizi.

Ai sensi della L.675/96 autorizzo al trattamento dei miei dati personali contenuti nel presente documento.

Spettabile
Industria e Innovazione S.p.A.
Via Lanzone n. 31
20123 Milano

Milano, 29 maggio 2018

Oggetto: accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di Sindaco Supplente del Collegio Sindacale di Industria e Innovazione S.p.A. ed attestazione di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità nonché dell'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo statuto sociale per assumere tale carica

Con riferimento all'assemblea straordinaria ed ordinaria dei soci di Industria e Innovazione S.p.A. convocata in unica convocazione per il giorno 27 giugno 2018 alle ore 11.30 presso Palazzo delle Stelline in Milano, Corso Magenta 61, ed avuto riguardo alla mia candidatura alla carica di Sindaco Supplente del Collegio Sindacale di detta Società

Francesca Michela Maurelli, nata a Roma, il 24.7.1971, e residente in Roma, via Taro, 35, codice fiscale MRLFNC71L64H501T edotta che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, le falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia,

ACCETTO

la suddetta candidatura e, sin d'ora, ove eletto la carica di Sindaco Supplente del Collegio Sindacale per il triennio 2018-2020

DICHIARO

(a) che non sussistono le cause e non mi trovo in alcuna delle situazioni di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prescritte dall'art. 148, comma 3 del D.lgs. 58/98 ("TUF"), dallo statuto sociale di Industria e Innovazione S.p.A., nonché dalle altre disposizioni normative e regolamentari applicabili;

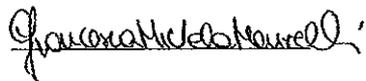
- (b) di possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, del TUF;
- (c) di possedere, ai sensi dell'art. 148, comma 4, del TUF, i requisiti di professionalità di cui all'art. 1 del D.M. 30 marzo 2000 n. 162, in quanto;
- sono iscritto/a nel registro dei revisori contabili e ho esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo di tempo non inferiore a tre anni;
- ho maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro;
- ho maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività indicata all'art. 2 dello statuto sociale di Industria e Innovazione S.p.A.;
- ho maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello dell'attività indicata all'art. 2 dello statuto sociale di Industria e Innovazione S.p.A.;
- (d) di non ricadere in alcuna delle situazioni impeditive di cui all'art. 1, commi 4, 5 e 6, del D.M. 30 marzo 2000 n. 162;
- (e) di non trovarmi in alcuna delle condizioni di cui all'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000 n. 162 e, dunque, di essere in possesso dei requisiti di onorabilità;
- (f) di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabiliti dalla normativa anche regolamentare vigente (si veda quanto disposto dagli artt. 148-bis del TUF e 144-terdecies del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999);
- (g) di ricoprire gli incarichi di amministrazione e controllo in altre società indicati in allegato;
- (h) di essere di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui Industria e Innovazione S.p.A. aderisce.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente a Industria e Innovazione S.p.A. ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione ed autorizza la pubblicazione del proprio curriculum vitae da parte di Industria e Innovazione S.p.A., come da disposizioni applicabili.

Il sottoscritto autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D. Lgs. 196/2003 per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.

In fede

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Giancarlo De Benedetti', written over a horizontal line.

29 maggio 2018

FRANCESCA MICHELA MAURELLI

INFORMAZIONI PERSONALI

- Data di nascita: 24 luglio 1971
- Luogo di nascita: Roma
- Residenza: via Taro, 35 – 00199 Roma
- Codice Fiscale: MRL FNC 71L64 H501 T
- Telefoni: +39 06 8551159 (ufficio); +39 335 5651054 (mobile)
- Email: francesca.maurelli@gatti.pro (ufficio);
francescamichela.maurellii@gmail.com (personale)

TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI

- **Gennaio 2015:** Componente della commissione di studio dell'ODCEC di Roma "Consulenze tecniche e perizie penali"
- **Marzo 2008:** iscrizione all'albo dei Periti presso il Tribunale Penale di Roma
- **Novembre 2004:** iscrizione all'albo dei Consulenti Tecnici d'Ufficio presso il Tribunale Civile di Roma
- **Dicembre 1999:** iscrizione al registro dei Revisori Contabili, al n. 105863, con decreto del 25.11.1999, pubblicato sulla G.U. n. 100/1999 del 17.12.1999
- **Maggio 1999:** iscrizione all'ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma con il n. AA_006936
- **Aprile 1996:** Master in Business Administration presso la L.U.I.S.S. con votazione finale A
- **Luglio 1994:** laurea in Economia e Commercio, indirizzo economico-aziendale, conseguita presso l'Università di Roma la Sapienza votazione 110/110, con tesi in Finanza Aziendale, relatore Prof. Colombi
- **Luglio 1989:** maturità classica conseguita presso l'istituto Goffredo Mameli di Roma, votazione 56/60.

ATTIVITÀ PROFESSIONALE

- **Marzo 2016 – oggi:** attività, in qualità di libera professionista, presso lo Studio del Prof. Corrado Gatti che opera nell'attività di consulenza su aspetti strategici, organizzativi e finanziari per aziende private e pubbliche, con particolare riguardo a:
 - piani industriali e piani di ristrutturazione (*advisory* e relazioni di attestazione);
 - operazioni di ristrutturazione del debito in ambito giudiziale e stragiudiziale (art. 67, art. 182-bis, art. 160, Legge Fallimentare);
 - supervisione nell'attività di valutazione degli immobili posti a garanzia dei crediti nelle operazioni di ristrutturazione;
 - aspetti societari e finanziari di operazioni ordinarie e straordinarie (i.e. trasformazioni, fusioni, scissioni, conferimenti, aumenti di capitale);
 - consulenze tecniche di parte e di ufficio per il Tribunale Civile e per il Tribunale Penale;
 - valutazioni d'azienda;
 - controllo di gestione e attività di budget.
- **Febbraio 2004 – Gennaio 2016:** attività di libera professionista presso lo studio Costantini & Partners dove ha svolto attività sia giudiziale che di consulenza

ed in particolare:

- predisposizione e/o analisi di piani di concordato preventivo e di accordi di ristrutturazione, in qualità di *advisor*, di consulente agli organi della procedura e di asseveratore;
 - consulenze tecniche di ufficio o di parte, pareri tecnici a supporto di procedimenti giudiziali o stragiudiziali che abbiano ad oggetto elementi suscettibili di quantificazione economico-finanziaria (diritti, marchi, partite debitorie/creditorie, titoli/bond, rapporti bancari, congruità dei prezzi di cessione di aziende, rami di aziende e specifici *asset* etc...) e di valutazione tecnico-contabile ;
 - assistenza nei processi di determinazione del valore economico di specifici *asset*, rami d'azienda e aziende e gestione dei processi negoziali in operazioni straordinarie;
 - analisi di realtà industriali e societarie, per finalità strategiche e a supporto di decisioni gestionali, (ristrutturazione di Gruppi aziendali, ottimizzazione degli aspetti societari e contabili infragruppo, valutazione dei percorsi di sviluppo, etc...).
- **Giugno 1996 - Gennaio 2004:** assunta presso KPMG Advisory SpA nell'ambito della Divisione Financial Services - Servizi Strategici e della Divisione Corporate Finance conseguendo la qualifica di Manager nel 2000 e di Senior Manager nel 2002 (principali clienti: Capitalia, BNL, Rai, Banca d'Italia, Sace).

INCARICHI GIUDIZIALI ATTUALI

Tribunale Civile di Roma – Sez. fallimentare:

- Amministratore Unico delle partecipate della Q5 Srl in Liquidazione (Fall.435/2013) su autorizzazione del G.D. dott. Umberto Gentili
- Perito esperto per la valutazione delle partecipate di Immobiliare '99 (Fall. 477/2017) su autorizzazione del G.D. dott.ssa Angela Coluccio
- Consulente tecnico di parte nell'ambito di CTU per banche (BNL Spa, Banco Desio Spa, Banca popolare Commercio e Industria – Gruppo UBI), società finanziarie (Non Performing Loans Spa, Sagittaria Finance Loans Spa, Chiara Finance Spa, Novus Italia 1 Spa)

Tribunale Penale di Roma

- Amministratore Giudiziario del 90% delle quote della CAM 741 Srl e dell'immobile sito in Lungotevere dei Mellini 44 a seguito del sequestro preventivo emesso il 27.4.2015 (N. 61033/12 R.G. P.M. e N. 10748/15 R.G. GIP)
- Amministratore Giudiziario delle quote della Migliori Restauri Srl, Abbruzzinborghi Srl a seguito del sequestro preventivo emesso il 13.02.2013 (N. 22671/12 R.G. noti)

INCARICHI SOCIETARI ATTUALI

- Sindaco supplente di Saipem S.p.A.
 - Sindaco supplente di Acena Energia S.p.A.
 - Sindaco supplente di Acquedotto del Fiora S.p.A.
 - Revisore dei Conti della Fitetrec Ante – Federazione Italiana Turismo Equestre
-
- Italiano madrelingua
 - Buona conoscenza della lingua inglese parlata e scritta

Autorizzo al trattamento dei miei dati personali ai sensi della l. 675/96.