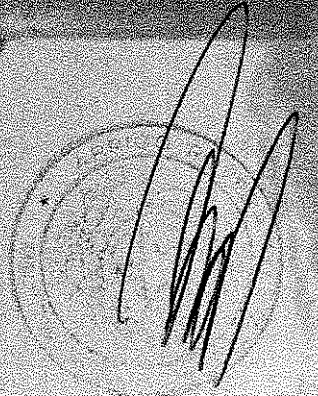
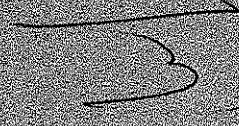
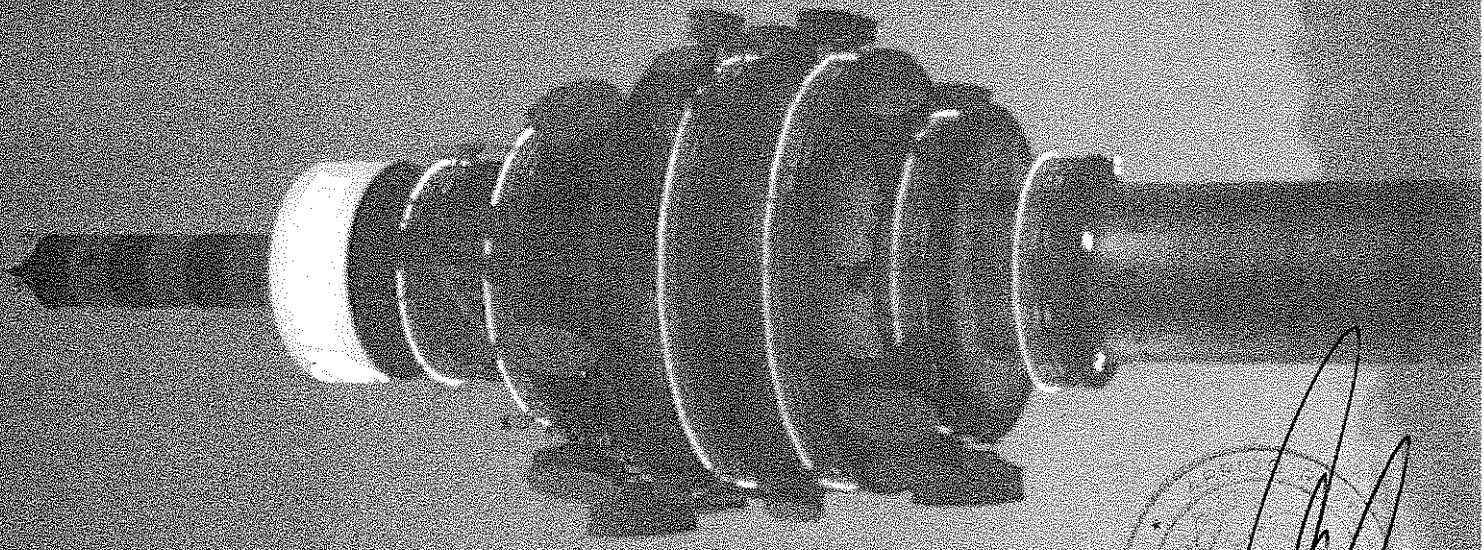
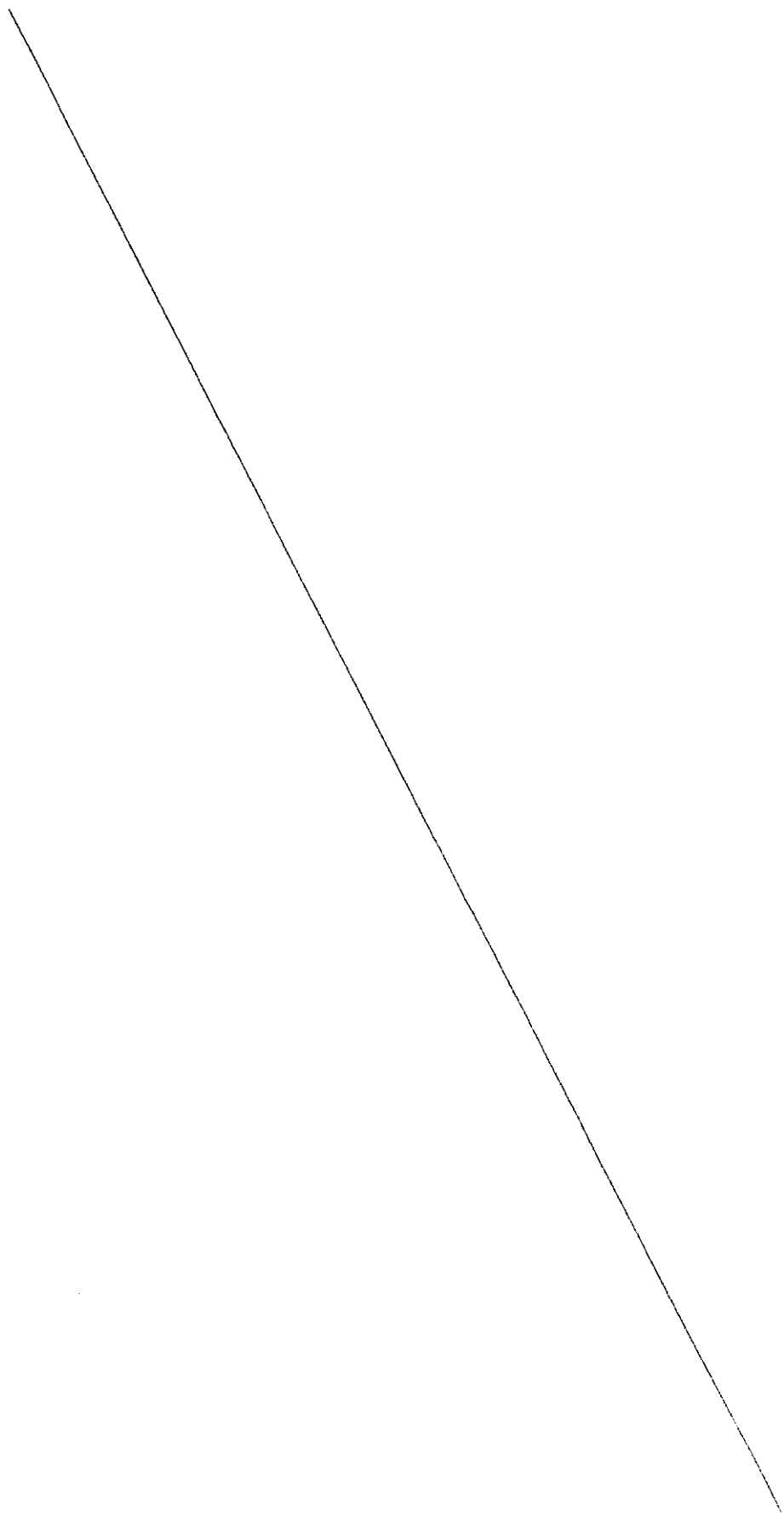




# 1 - Il Gruppo Mediaset





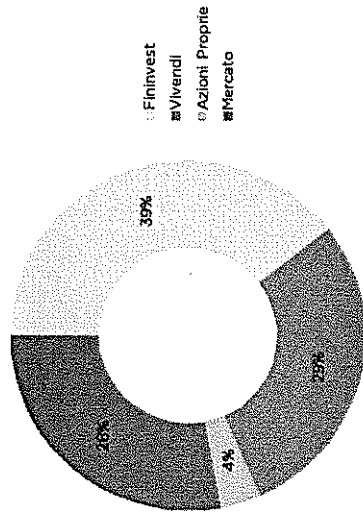
## 1.1 PROFILO E ATTIVITÀ

### L'ASSETTO AZIONARIO

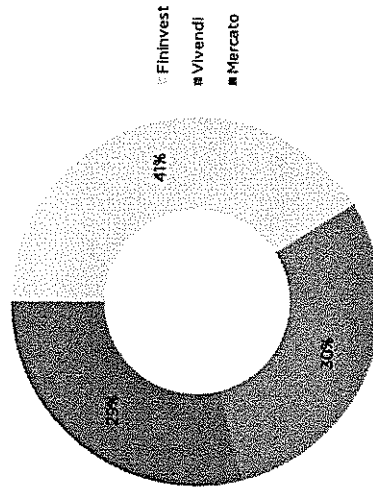
Mediaset S.p.A.<sup>2</sup>, holding del Gruppo Mediaset, è quotata alla Borsa di Milano dal 1996 ed opera principalmente nel settore televisivo in Italia e in Spagna.

Al 31 dicembre 2107<sup>3</sup> l'azionariato del Gruppo è così composto:

#### Azionisti Mediaset



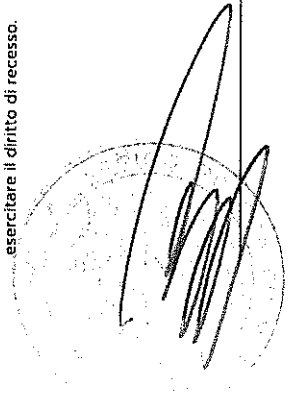
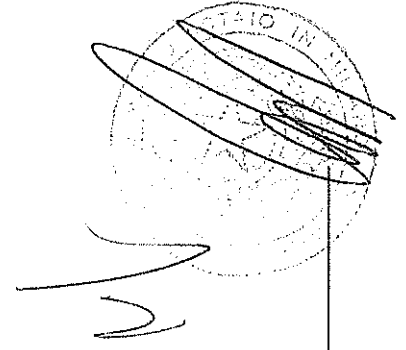
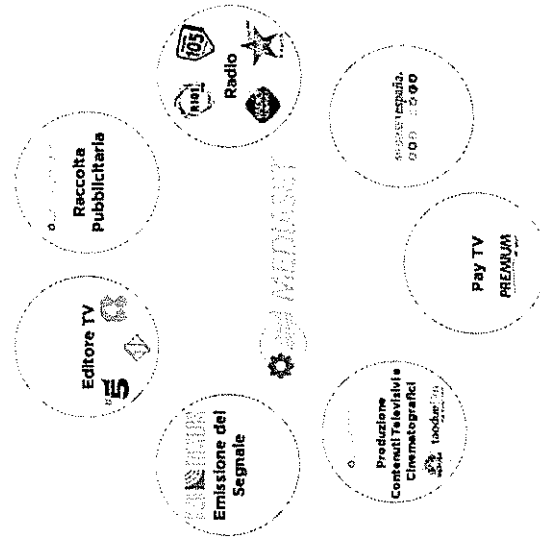
#### Diritti di voto



<sup>2</sup> La sede principale è sita in Viale Europa n. 44/46/48, Cologno Monzese. La sede legale è sita in via Paleocapa 3, Milano

<sup>3</sup> Vivendi S.A. (comunicazione del 12 aprile 2018 ai sensi dell'art.120 del TUF), in esecuzione delle misure di ottemperanza alla Delibera dell'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni n. 178/17/CONS, ha sottoscritto un contratto di consulenza con Simon Fiduciaria S.p.A. ed il suo socio unico Ersel Sim S.p.A., relativo all'esercizio dei diritti di voto delle azioni intestate alla fiduciaria in base alle istruzioni impartitegli da Ersel Sim, per il tramite del suo Presidente. Vivendi S.A. ha mantenuto il diritto di fornire alla fiduciaria istruzioni sull'esercizio dei diritti di voto nell'assemblea di Mediaset S.p.A. sulle materie in relazione alle quali i soci che non hanno concorso all'assunzione della delibera sono legittimati ad esercitare il diritto di recesso.

### LE ATTIVITÀ DEL GRUPPO MEDIASET



In Italia il Gruppo Mediaset è attivo su due principali aree di attività:

- **Attività televisive integrate** che comprendono il broadcasting di TV commerciale con tre delle maggiori reti generaliste italiane ed un esteso portafoglio di canali tematici gratuiti ed a pagamento, sia in modalità lineare, che non lineare e OTTV, con un'ampia gamma di contenuti anche esclusivi dedicati a calcio, cinema, serie TV, documentari e canali bambini. Nel corso degli ultimi due esercizi Mediaset ha costituito anche un comparto di attività radiofoniche riunendo tre delle maggiori emittenti nazionali.

Il Gruppo si avvale delle competenze sviluppate dalle controllate Medusa e Taodue, nella distribuzione cinematografica e nella produzione di film e fiction televisive, integrando anche l'attività di acquisizione, da terzi, di contenuti sportivi, cinematografici e seriali.

Inoltre, al fine di presidiare in ottica cross-mediale i mercati di riferimento, sono state implementate le attività web, orientate al video free online a vocazione

telesiviva con capacità di alimentazione e lancio di prodotti originali ed all'offerta di video-streaming a pagamento in modalità on demand.

Da un punto di vista commerciale il Gruppo Mediaset, inoltre, opera in Italia attraverso due concessionarie di pubblicità controllate al 100%: Publitalia'80, concessionaria esclusiva delle reti Mediaset in chiaro e Digitalia'08, concessionaria specializzata nella raccolta pubblicitaria sulla piattaforma distributiva Pay.

Le concessioni pubblicitarie estere sono inoltre gestite attraverso la controllata Publieurope.

Il Gruppo, infine, partecipa con Mondadori alla joint-venture Mediamond, concessionaria dedicata alla raccolta pubblicitaria sui mezzi Internet e radio del Gruppo Mediaset e sui siti delle testate del Gruppo Mondadori nonché di editori terzi.

- **Gestione e servizi di infrastrutture rete** attraverso la partecipazione del 40,0% in **El Towers** (corrispondente ad un'interessanza al netto delle azioni

proprie pari al 42,03%) Gruppo, operatore indipendente leader in Italia nella gestione di infrastrutture di rete e servizi di comunicazione elettronica finalizzati al broadcasting televisivo, radiofonico e mobile.  
El Towers è quotata alla borsa di Milano nel segmento Star.

In Spagna Mediaset è il principale azionista di Mediaset España con una quota al 31 dicembre 2017 del 50,2% (corrispondente ad un'interessanza al netto delle azioni proprie pari al 51,63%). Mediaset España è l'operatore leader nella televisione commerciale spagnola con due dei principali canali generalisti (Telecinco e Cuatro) e un'offerta di canali tematici gratuiti.

Mediaset España è quotata alla borsa di Madrid, Barcellona, Bilbao e Valencia al Mercato Telematico spagnolo – Ibex 35.



## 1.2 LA STORIA

**Prima del 1996.** La storia del Gruppo Mediaset inizia alla fine degli anni '70, quando l'imprenditore Silvio Berlusconi fonda una Tv locale via cavo di nome Telemilano all'interno di un nuovo insediamento edilizio.

Due anni dopo, nel 1980, si trasforma in Canale 5 e, grazie a un ammodernamento normativo, inizia le trasmissioni su tutto il territorio nazionale, cosa fino a quel momento vietata dalla legge italiana.

Si tratta di una grande novità per i telespettatori italiani perché l'unica televisione nazionale era la Rai, ente pubblico che esercitava il monopolio televisivo con tre canali.

Per potersi confrontare ad armi pari con la tv di servizio pubblico, anche il nuovo editore televisivo privato costruisce un polo a tre reti: a Canale 5 si affiancano Italia 1 (acquisita dall'editore Rusconi nel 1982) e Retequattro (acquisita dall'Arnoldo Mondadori Editore nel 1984).

Il nuovo polo televisivo viene denominato Rti (Reti televisive italiane) e viene affiancato da una concessionaria pubblicitaria esclusiva denominata Publitalia '80 e da due ulteriori società: Videotime, che esercita tutta l'attività tecnologica e di produzione Tv, ed Elettronica Industriale che garantisce la diffusione del segnale televisivo attraverso la gestione della rete di trasmissione.

Il controllo azionario di Rti, Publitalia, Videotime ed Elettronica Industriale viene affidato a una nuova società, Mediaset: nasce il Gruppo Mediaset.

**1996** Mediaset viene quotata alla Borsa di Milano, aprendo l'azionariato a importanti investitori istituzionali e a piccoli azionisti (circa 300.000).

**1997** Inizia l'espansione all'estero con l'acquisizione di una partecipazione del 25% dell'emittente privata spagnola Telecinco.

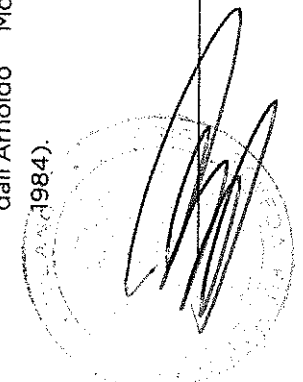
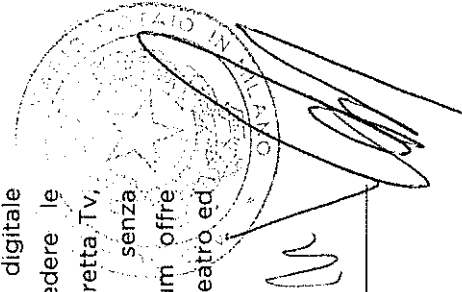
**1999** Il Gruppo allarga la sua attività al mondo web con Mediaset.it (portale televisivo dedicato a Canale 5, Italia 1 e

Retequattro) e Mediaset Online (nel 2001 diventerà TgCom), quotidiano d'informazione on line, fruibile da diversi mezzi di comunicazione (internet, televisione, radio, teletext Mediavideo e telefonia mobile).

**2003** Mediaset aumenta la propria partecipazione in Telecinco e ne diventa azionista di riferimento con il 50,1% di azioni. L'anno successivo la Tv spagnola viene quotata alla Borsa di Madrid.

**2004** Debutta in Italia il digitale terrestre, che permette di trasmettere molti più canali rispetto al sistema analogico. Mediaset esordisce lanciando Boing, una rete interamente destinata ai bambini, e Mediashopping, un canale di teleshopping.

**2005** Il Gruppo lancia Mediaset Premium: servizio a pagamento sul digitale terrestre che permette di vedere le partite di calcio di Serie A in diretta Tv, con carta prepagata, senza abbonamento. Mediaset Premium offre anche cinema in prima visione, teatro ed eventi live in pay-per-view.



**2006** Il film "Il labirinto del fauno" prodotto dal Gruppo Telecinco vince 3 Oscar.

**2007** Mediaset in consorzio con Cyrté Found e Goldhman Sachs, rileva da Telefonica il controllo di Endemol, società olandese di produzione di format tv leader nel mondo.

- Acquisisce anche Medusa, la principale società di produzione e distribuzione cinematografica italiana,

- Lancia un nuovo canale gratuito in digitale terrestre: Iris, rete del grande cinema d'autore, della musica, della letteratura e del teatro.

**2008** Viene stipulato l'accordo per l'acquisizione di Taodue, azienda leader in Italia nella fiction di qualità

- lancia Premium Gallery, la nuova offerta di contenuti pregiati acquistabili con carta prepagata sul digitale terrestre. Su Gallery è visibile in esclusiva per l'Italia il meglio delle serie e del cinema americano di Time Warner e NBC-Universal.

- Partono anche Disney Channel e Premium Calcio 24.

**2009** Publitalia '80 e Mondadori Pubblicità definiscono un accordo la raccolta di pubblicità online e viene costituita una nuova società partecipata pariteticamente, Mediiamond.

- Nasce TivùSat, la prima piattaforma digitale satellitare gratuita italiana, realizzata da Tivù s.r.l. (la società partecipata da Rai al 48,25%, Mediaset al 48,25% e da Telecom Italia Media al 3,5%). TivùSat è una piattaforma complementare a quella del digitale terrestre, in grado di raggiungere le aree del territorio non coperte dalle reti terrestri.

- In Spagna, Mediaset S.p.A., Gestevisión Telecinco S.A. e Promotora de Informaciones S.A. (Gruppo Prisa) annunciano l'acquisizione da parte di Telecinco di una società di nuova costituzione, che include il ramo d'azienda di Cuatro (rete televisiva spagnola in chiaro di Sogecable S.A.) e della la quota di partecipazione del 22% in Digital Plus. Il Gruppo Mediaset

raggiunge così le dimensioni di primo operatore televisivo in Spagna.

- Taodue produce il film di Checco Zalone "Cado dalle nubi" (distribuito da Medusa Film) campione di incassi della stagione 2009/2010.

**2010** Debutta online video.mediaset.it, servizio di catch up tv che permette di rivedere on demand programmi televisivi Mediaset trasmessi nei giorni precedenti.

- Nasce la nuova testata NewsMediaset: una vera agenzia interna che fornisce immagini, notizie e servizi a tutte le strutture informative Mediaset.

- Il 12 maggio Mediaset lancia La5, nuova rete gratuita del digitale terrestre in onda 24 ore su 24 con contenuti dedicati principalmente al pubblico femminile.

- Il 26 novembre nasce Mediaset Extra, nuovo canale tematico gratuito dedicato alla ritrasmissione del meglio dei programmi di intrattenimento di ieri e di oggi delle reti Mediaset.

**2011** Nasce Premium Net Tv, un nuovo sistema di tv non-lineare che garantisce

6.000 contenuti da vedere in qualsiasi momento con un clic.

- In luglio Mediaset lancia due nuovi canali che arricchiscono ulteriormente l'offerta pay del digitale terrestre Mediaset Premium: Premium Crime dedicato a tutti gli appassionati del giallo e del poliziesco e Premium Cinema Comedy a chi ama la commedia brillante italiana ed americana.
- Inizia le trasmissioni Mediaset Italia 2, nuova rete gratuita del Digitale Terrestre: telefilm, film, documentari, cartoon, sport, intrattenimento selezionati per un pubblico giovane, principalmente maschile.
- Viene lanciato Cartoonito, rete digitale terrestre gratuita per bambini in età prescolare (fino ai 6 anni). Cartoonito, frutto come Boing di una joint - venture Mediaset - Turner Broadcasting System Europe Limited, allarga l'offerta gratuita di Mediaset per la fascia bambini e ragazzi.

- Approvato il progetto di fusione per incorporazione di El Towers in DMT.

- Nel corso del 2012, al termine del processo di ristrutturazione finanziaria

del Gruppo Endemol, il Gruppo Mediaset riduce e successivamente cede la sua quota di partecipazione.

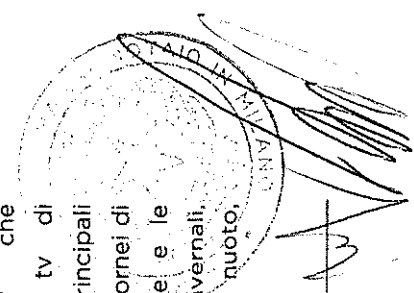
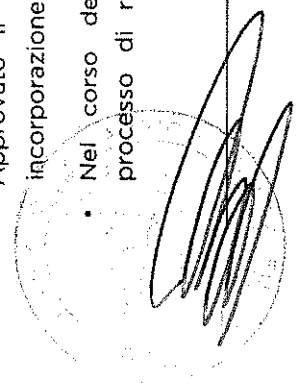
- Nasce Premium Play, il nuovo servizio che potenzia e sostituisce Premium Net Tv: per livello tecnologico, facilità d'uso, qualità e freschezza di contenuti rappresenta un'innovazione senza precedenti.
- TgCom24 diventa anche un canale all news in chiaro in diretta sul canale 51 del digitale terrestre, sul satellite al canale 24 e continua a operare online sul sito TgCom24.it, su smartphone e tablet grazie alle applicazioni scaricabili gratuitamente.
- Taodue replica il successo di Checco Zalone producendo il film "Che bella giornata" (distribuito da Medusa Film) che supera le performance della precedente pellicola in termini di presenze ed incassi al box office.

**2013** I film di Paolo Sorrentino "La grande bellezza" (prodotto da Medusa Film) vince il premio Oscar come migliore film straniero ed il Golden Globe come miglior film. Il film di Checco Zalone

prodotto da Taodue "Sole a catinelle" con un box office record di 51,8 milioni di euro è campione d'incasso dell'anno oltre che il film italiano più visto da quando esistono le rilevazioni Cinetel.

- Mediaset Espana si assicura i diritti di trasmissione "free" relativi a 25 partite del Campionato Mondiale di calcio - tra cui anche quelli relativi alla nazionale spagnola - che si svolge in Brasile dal 12 giugno al 13 luglio 2014.
- Mediaset e Fox International Channels Italy concludono un accordo per la distribuzione nel bouquet Mediaset Premium del nuovo canale "Fox Sports", che trasmette in esclusiva la diretta delle partite dei principali campionati di calcio d'Europa.

- Mediaset si accorda anche con il Gruppo Eurosport per la distribuzione nel bouquet Mediaset Premium dei canali "Eurosport" ed "Eurosport2" che allargano l'offerta della pay tv di Mediaset ai grandi eventi dei principali sport diversi dal calcio: i migliori tornei di tennis, le grandi corse a tappe e le classiche di ciclismo, gli sport invernali, gli sport motoristici, l'atletica, il nuoto,



senza dimenticare basket, pallamano, hockey e numerosi altri sport emergenti.

- Il Gruppo Mediaset lancia Infinity, il primo servizio OTT italiano che offre agli abbonati la possibilità di accedere in streaming a un catalogo di più di 6.000 titoli tra film, serie tv, fiction e show televisivi.

**2014** Mediaset conquista i diritti esclusivi per l'Italia su tutte le piattaforme di tutti i match in diretta e gli highlights di Champions League per il triennio 2015-2018.

**2015** Viene siglato il contratto con l'operatore spagnolo Telefonica per l'acquisizione dell'11,1% delle azioni di Mediaset Premium per un corrispettivo di 100 milioni di euro.

- Mediaset stipula un accordo con Warner e Universal che assicura al Gruppo la disponibilità esclusiva per l'Italia dei film e delle serie tv distribuite dalle due major statunitensi rispettivamente per il periodo 2016-2020 e 2016-2018.

- Mediaset chiede a Sky il pagamento di un "retransmission fee" per lo sfruttamento

non autorizzato delle reti televisive free del Gruppo sulla piattaforma satellitare.

Sky non riconosce il valore richiesto e Mediaset decide di criptare i propri canali sulla piattaforma sat a pagamento a partire dalle ore 24.00 del 7 settembre 2015.

**2016** Mediaset e il gruppo francese Vivendi

sottoscrivono un contratto vincolante per un'alleanza strategica con cui Mediaset diventa titolare del 3,5% del capitale sociale di Vivendi mentre quest'ultima acquisisce il 100% di Mediaset Premium e il 3,5% del capitale sociale di Mediaset. Alla vigilia del closing (il 25 luglio 2016) Vivendi comunica l'intenzione di non voler dare esecuzione agli impegni assunti. Il 19 agosto Mediaset deposita al Tribunale di Milano un atto di citazione per ottenere l'esecuzione coattiva del contratto. Per tutta risposta Vivendi lancia una scalata ostile e il 22 dicembre comunica al mercato di detenere il 28,8% del capitale ordinario di Mediaset, equivalente al 29,94% dei diritti di voto. L'operazione finisce sotto i riflettori di Consob, AgCom e della procura della Repubblica di

Milano, che apre un'inchiesta penale per agiotaggio.

- Sempre nel 2016, Mediaset costituisce il polo radiofonico leader in Italia per ascolti e raccolta pubblicitaria. La nuova società ha nome "RadioMediaset" e riunisce le emittenti R101, Radio 105, Virgin Radio oltre a una partnership con Radio MonteCarlo.

- Nelle sale cinematografiche italiane esce "Quo Vado?", quarto film di Checco Zalone (prodotto da Taodue e distribuito da Medusa) che con 65,4 milioni di euro di incassi al botteghino batte ogni record.

**2017** Mediaset acquisisce una partecipazione del 5,5% in Studio 71, il principale Multichannel Network in Europa - e tra i primi cinque al mondo - controllato dal gruppo tedesco ProSiebenSat.1Media. Viene costituita anche la joint venture "Studio 71 Italia" di cui Mediaset è azionista al 49% e attraverso la quale è gestito l'intero business italiano di Studio 71.

- Il Consiglio di Amministrazione di Mediaset approva il Piano Mediaset



2020, ovvero le linee guida di sviluppo e i target economico-finanziari 2017-2020. Il piano prevede al 2020 una crescita dal 37,4% al 39,0% della quota di mercato pubblicitario totale di Mediaset ed un miglioramento dell'Ebit delle attività media italiane per 468 milioni.

- L'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni accerta la non conformità delle partecipazioni di Vivendi in Mediaset e Telecom Italia e ordinato alla società francese di rimuovere la posizione vietata.

- Mediaset acquisisce il 100% del canale tv gratuito Reteapri associato a LCN 20, Reteapri +1 (LCN 120), Reteapri HD (LCN 121).

- Mediaset decide di non presentare alcuna offerta all'asta per l'assegnazione di diritti pay tv Serie A per il triennio 2018-2021 ritenendo inaccettabile la formulazione del bando pubblicato dalla Lega Calcio. L'asta viene annullata e rinviata.

- Mediaset acquisisce da Telefonica l'11,1% di Mediaset Premium rientrando in possesso del 100% del capitale.

- Publitalia 80 e Publiespana costituiscono con TF1 (Francia) e ProsiebenSat1 (Germania) AdTech Ventures che partecipa al 33% la joint venture European Broadcaster Exchange (EBX) attiva nelle campagne video programmatic di pubblicità digitale. In data 14 novembre Channel 4 ha annunciato l'ingresso in EBX.

- RadioMediaset acquista le società RadioSubasio e Radio Aut, leader per copertura e ascolti nel centro Italia.

- La quota di Mediaset in El Towers sale al 41,74%, per effetto di acquisti di azioni proprie da parte di El Towers

- Cresce al 51,63% la partecipazione di Mediaset in Mediaset España per effetto di acquisti di azioni proprie.

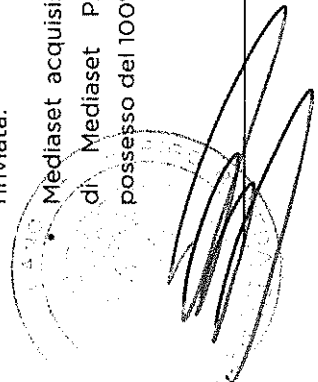
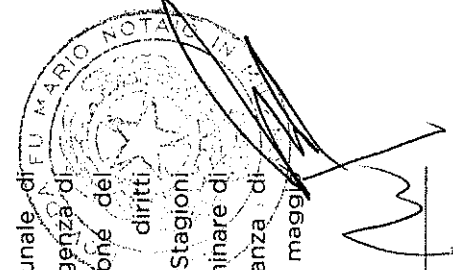
- Mediaset sigla con la FIA un accordo triennale in esclusiva per l'Italia sui diritti televisivi della Formula E, il primo campionato mondiale delle monoposto elettriche.

- Mediaset si aggiudica in esclusiva i diritti dei mondiali di calcio Russia 2018. Per la prima volta il Gruppo Mediaset offre tutti

i match in chiaro sia in Italia sia in Spagna.

**2018** In data 30 marzo è stato raggiunto un accordo tra Mediaset e Sky Italia che include una serie di accordi commerciali pluriennali finalizzati all'allargamento della copertura multiplatforma dei canali Premium ed all'avvio di una collaborazione tra le due società che estende a Sky Italia l'utilizzo della piattaforma pay Premium attiva sul digitale terrestre. L'intesa consente a Mediaset di diventare editore su tutte le piattaforme, satellite pay compreso, e di creare nuovo valore grazie all'utilizzo da parte di terzi della propria piattaforma pay, nel quadro del processo di digital transformation di Premium previsto nel Piano Mediaset 2020.

- In data 16 Aprile 2018 Il Tribunale di Milano ha accolto il ricorso d'urgenza di Sky che chiedeva la sospensione del bando Mediapro relativo ai diritti televisivi pay della Serie A per le Stagioni 2018-2021 per una verifica preliminare di legalità, disponendo un'ordinanza di sospensione del bando fino al 4 maggio 2018.



## 1.3 I VALORI DEL GRUPPO MEDIASET

I principi fondanti del Gruppo Mediaset trovano rappresentazione nel Codice Etico<sup>4</sup>, che definisce l'insieme dei valori che il Gruppo riconosce, accetta e condivide, a tutti i livelli, nello svolgimento dell'attività d'impresa.

L'attuale Codice Etico del Gruppo è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione di Mediaset S.p.A. e dalle altre società italiane facenti parte del medesimo Gruppo il 18 dicembre 2012 (adottato, nella sua prima stesura, nel 2002 e successivamente modificato nel 2008 e nel 2012). Tale documento nasce nel convincimento che l'etica nella conduzione degli affari sia necessaria per il successo dell'impresa e

che, pertanto, il Codice Etico rappresenti una componente fondante del Modello Organizzativo e del sistema di controllo interno del Gruppo che include inoltre, anche il complesso di tutte le Linee Guida Organizzative (LGO) emanate a presidio di ogni singolo processo aziendale.

Ogni variazione e integrazione del Codice Etico viene approvata dai Consigli di Amministrazione delle singole Società e tempestivamente diffusa ai destinatari del Gruppo Mediaset.

Nell'ambito del proprio settore di attività il Gruppo si impegna pertanto a rispettare le Leggi ed i Regolamenti vigenti nell'insieme dei paesi in cui opera e ciò conformemente ai principi di libertà, dignità individuale e nel rispetto di ogni forma di diversità, rifiutando qualsiasi forma di discriminazione basata su sesso, razza, credo religioso, convinzioni politiche o condizioni economiche e sociali.

Vista la propria importanza nel panorama economico sociale italiano ed internazionale, il Gruppo Mediaset fonda la propria crescita su una forte immagine di trasparenza e rigore nell'espletamento delle proprie attività.

In questo contesto il Gruppo si impegna a promuovere al proprio interno un ambiente di lavoro basato sul rispetto delle persone e su valori di lealtà, fiducia, trasparenza ed integrazione nonché promuovendo continuamente priorità quali la tutela della salute, della sicurezza e della privacy dei lavoratori.

Nei confronti delle varie categorie di stakeholder il Gruppo Mediaset si è sempre adoperato al fine di contrastare la corruzione agendo con trasparenza nei confronti di clienti, fornitori ed istituzioni; rispettando sempre inderogabilmente il principio della libera concorrenza.

Il Gruppo ha sempre individuato nella valorizzazione della ricchezza della diversità, nella ricerca ed innovazione, nell'attenzione ai giovani ed all'ambiente e nel permettere ad ognuno di realizzarsi nel proprio lavoro, i principi base del proprio modo di operare nonché gli elementi artefici del proprio successo.

<sup>4</sup> Il Codice Etico di Gruppo è adottato da tutte le società del Gruppo ad esclusione del Gruppo El Towers e del Gruppo Mediaset in Spagna, che hanno redatto un proprio Codice Etico ispirato a quella della Capogruppo.

## 1.4 IL GRUPPO MEDIASET, IL CONTESTO DI RIFERIMENTO E LA SOSTENIBILITÀ

In un contesto nazionale e internazionale che rapidamente evolve, con piattaforme diverse che nascono e si integrano, con nuovi operatori che fanno il loro ingresso portando grandi cambiamenti nell'offerta ma anche nelle modalità di fruizione, il Gruppo Mediaset, principale operatore televisivo privato italiano, nel perseguire i propri obiettivi di business opera tenendo conto dei principali ambiti di sostenibilità, esogeni e interni, in grado di influenzare significativamente l'evoluzione del proprio modello di business. In particolare si evidenziano:

- Trend socio-demografici (innalzamento età media nell'ascolto del mezzo televisivo tradizionale) e nuove modalità di consumo dei contenuti da parte delle fasce più giovani (consumo non lineare su nuovi device);
- Nuovi competitor (telco, player internet globali, ecc.) in grado di presidiare in prospettiva l'intera filiera (controllo contenuti, presidio delle piattaforme

distributive, database clienti e mercato pubblicitario) "disintermediando" gli operatori tradizionali;

- Evoluzione della regolamentazione di settore a livello nazionale e internazionale (tutela diritto d'autore, affollamento pubblicitario, ecc.) e presidio dei processi di assegnazione/riassetto nel medio periodo delle infrastrutture di distribuzione (DTT, Banda Larga).

Tale scenario pone il Gruppo all'interno di un contesto caratterizzato da una significativa maturità dei mercati caratteristici di riferimento (offerta editoriale TVfree e pay) in presenza di costi crescenti dei contenuti pregiati che ne caratterizzano l'offerta editoriale.

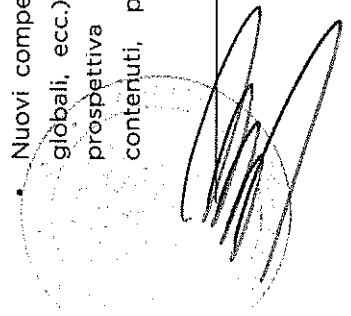
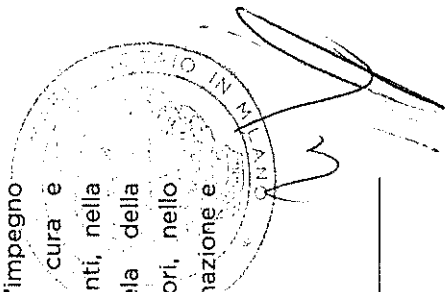
In risposta a tale contesto la strategia del Gruppo si focalizza sull'evoluzione della strategia di prodotto e distribuzione video in forma multi-device (tipologia di contenuto, accordi/partnership, competenze), nonché sulla valutazione di eventuali accordi e alleanze mirate alla creazione di valore per Mediaset e alla definizione di un Modello organizzativo che

definisca flussi di comunicazione, competenze e tecnologie adeguate ai nuovi scenari competitivi.

Nello svolgimento delle proprie attività il Gruppo si relaziona con una molteplicità di stakeholder garantendone il soddisfacimento e la tutela degli interessi e prefiggendosi nel medesimo tempo l'obiettivo di generare un impatto sociale positivo sul territorio.

Per tali ragioni, il Gruppo Mediaset è attento al massimo rispetto delle leggi e dei regolamenti vigenti negli ordinamenti giuridici di tutti i paesi in cui opera, si impegna ad agire in ottemperanza dei principi di lealtà, correttezza, responsabilità, libertà della persona umana e rispetto della diversità e ripudia ogni tipo di discriminazione.

Dato il settore di appartenenza, l'impegno del Gruppo si è tradotto nella cura e valorizzazione dei propri dipendenti, nella particolare attenzione alla tutela della proprietà intellettuale e dei minori, nello sviluppo di iniziative volte alla formazione e alla valorizzazione della cultura.



Anche attraverso la Onlus Mediafriends, il Gruppo Mediaset promuove e sostiene iniziative con pure finalità sociali, contribuendo, in modo significativo ad innumerevoli iniziative benefiche, essendo così un punto di riferimento nel contesto nazionale.

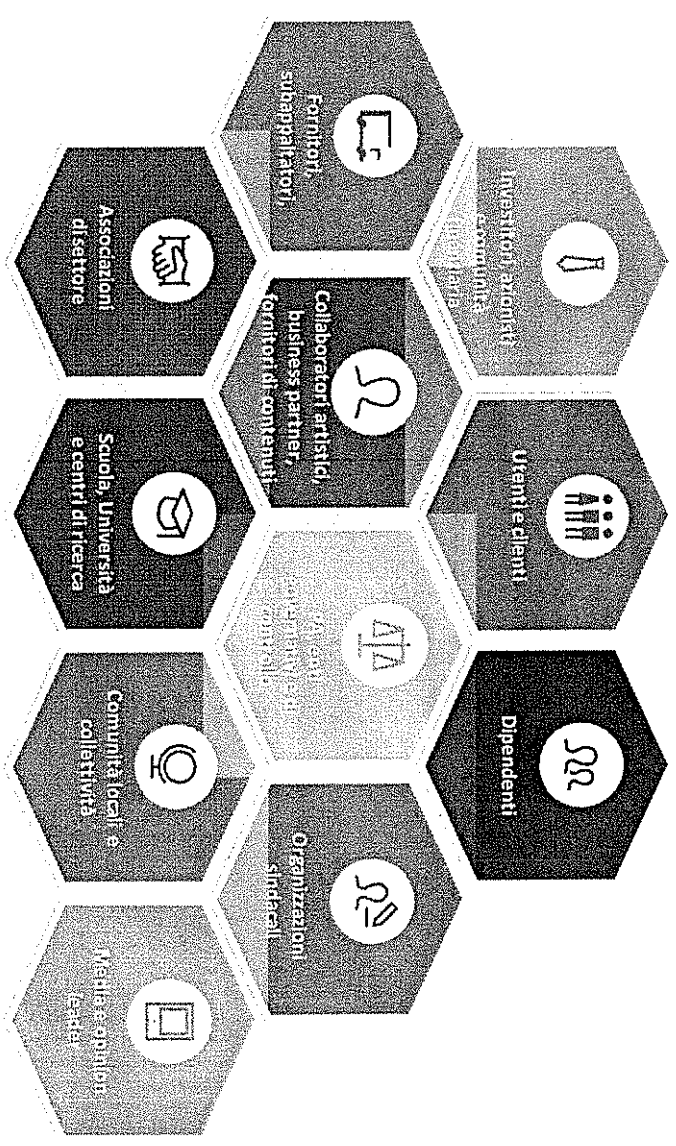
### MAPPATURA DEGLI STAKEHOLDER

#### ANALISI DI MATERIALITÀ

Ai fini della redazione del suo primo Bilancio di Sostenibilità, il Gruppo ha svolto, attraverso il coinvolgimento delle principali funzioni aziendali, per la prima volta nel 2017, un'analisi strutturata per identificare i principali portatori d'interesse e le tematiche più rilevanti oggetto di rendicontazione del Bilancio stesso.

La mappatura degli Stakeholder è stata effettuata tenendo in considerazione i principi internazionali definiti dalle Linee Guida GRI.

L'analisi condotta ha portato all'identificazione delle seguenti categorie di stakeholder:





Dopo aver individuato gli stakeholder rilevanti, il Gruppo ha identificato le tematiche di sostenibilità materiali per Mediaset e i suoi stakeholder. In particolare, tali tematiche, individuate anche sulla base di un'analisi di benchmark dei principali competitor del settore media, a livello italiano ed internazionale e identificate alla luce del contesto e delle attività di business del Gruppo, sono state successivamente valutate durante un workshop che ha coinvolto il Management del Gruppo.

Tali analisi costituiscono la base di un percorso nell'ambito del quale verranno successivamente valutati gli strumenti e le modalità di coinvolgimento dei principali stakeholder.

I risultati dell'analisi sono stati elaborati e presentati nella seguente matrice di materialità che rappresenta la combinazione del grado di rilevanza delle tematiche per il Gruppo e per i suoi stakeholder. Il processo di analisi di materialità e la matrice di materialità stessa sono stati sottoposti al Comitato Controllo e Rischi di Mediaset S.p.A. che ne ha preso atto.

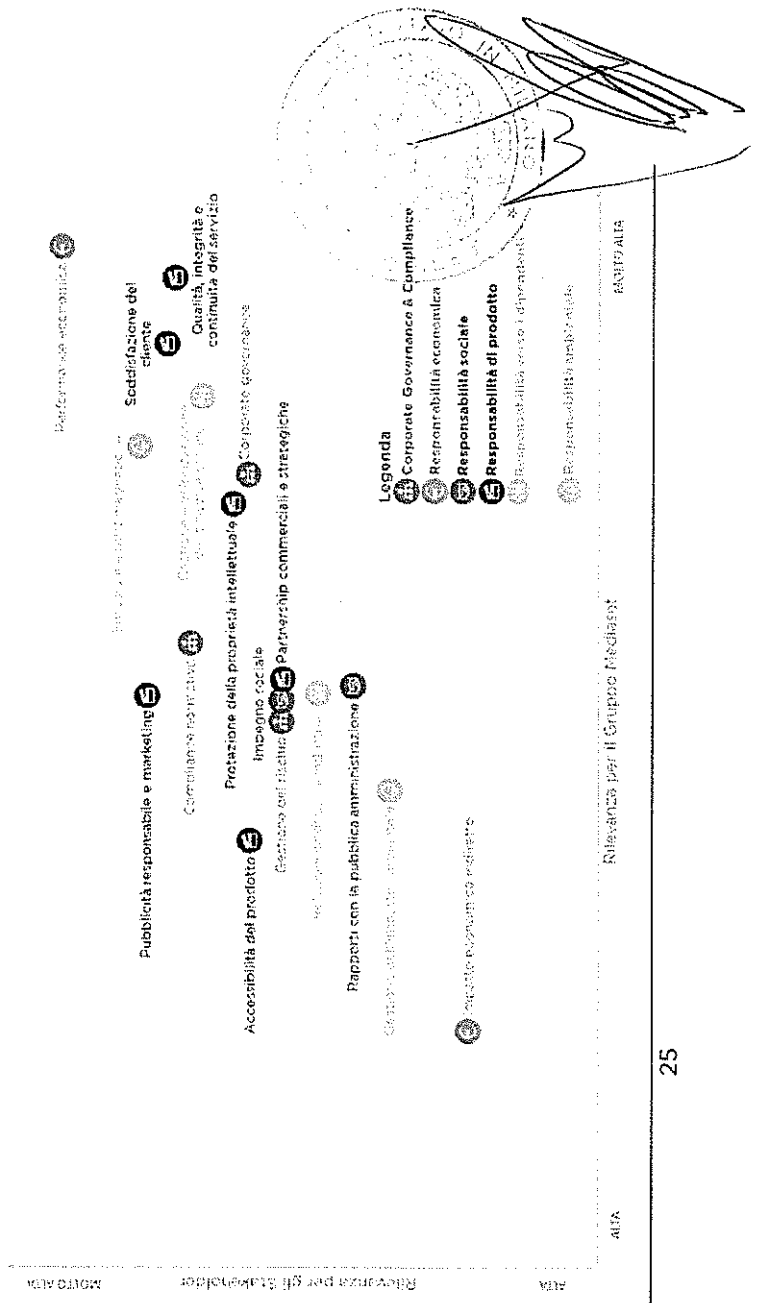
La matrice di materialità mostra come le aree tematiche più rilevanti siano riconducibili a: "Responsabilità economica, Responsabilità di prodotto, Responsabilità verso i dipendenti, Responsabilità ambientale, Corporate Governance e compliance, Responsabilità verso i fornitori e Responsabilità sociale".

Analoghe attività sono state condotte nelle Società controllate quotate coerentemente con i propri obiettivi di rendicontazione in

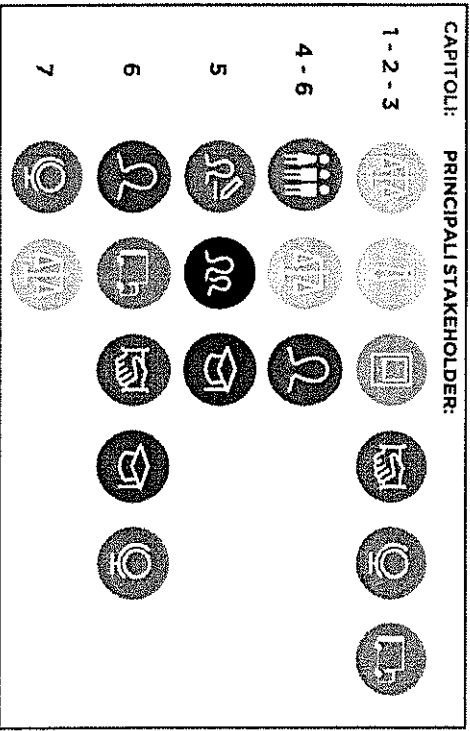
tema di sostenibilità.

Si evidenzia che le tematiche rilevanti emerse dall'analisi effettuata coincidono con quelle sistematicamente monitorate nell'ambito del processo di valutazione dei rischi aziendali.

Le strategie, le politiche e gli strumenti legati alle singole tematiche materiali sono rendicontate in modo approfondito nel presente documento.



Il documento è stato pertanto strutturato rendicontando le tematiche presenti in matrice aggregate secondo la legenda riportata nel grafico. Per agevolare la lettura di seguito viene inoltre riportato uno schema esemplificativo che consente di correlare le tematiche trattate nei diversi capitoli con le principali categorie di stakeholder.



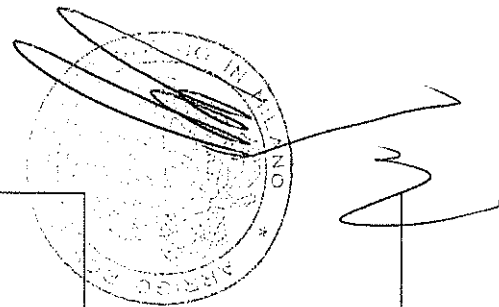
### PERIMETRO DI IMPATTO DELLE TEMATICHE RILEVANTI

Tabella dei confini delle tematiche materiali, raggruppate per aree tematiche, e riconciliazione con i topic GRI.

TEMATICHE MATERIALI PER MEDIASET	TOPIC GRI STANDARDS CORRELATI	PERIMETRO DELLE TEMATICHE MATERIALI Dove avviene l'impatto	Tipologia di impatto
<b>Compliance normativa</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Anti-corrruzione</li> <li>- Comportamento anti-competitivo</li> <li>- Compliance ambientale</li> <li>- Compliance socio-economica</li> </ul>	Gruppo Mediaset	Generato dal Gruppo
<b>Gestione del rischio</b> <b>Corporate governance</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>[ ] n/a</li> <li>[ ] n/a</li> </ul>	Gruppo Mediaset Gruppo Mediaset	Generato dal Gruppo Generato dal Gruppo
<b>Performance economica</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>[ ] - Performance economica</li> </ul>	Gruppo Mediaset	Generato dal Gruppo
<b>Impatto economico Indiretto</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>[ ] - Impatti economici indiretti</li> </ul>	Gruppo Mediaset	Generato dal Gruppo

**TEMATICHE MATERIALI PER MEDIASET**      **TOPIC GRI STANDARDS CORRELATI**      **PERIMETRO DELLE TEMATICHE MATERIALI**      **Dove avviene l'impatto**      **Tipologia di impatto**

<b>Pubblicità responsabile e marketing</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Marketing ed etichettatura</li> </ul>	Gruppo Mediaset	Generato dal Gruppo
<b>Qualità, integrità e continuità del servizio</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Creazione dei contenuti</li> <li>- Diffusione dei contenuti</li> </ul>	Gruppo Mediaset Business partner, fornitori di	Generato dal Gruppo e connesso alle attività del Gruppo
<b>Soddisfazione del cliente</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Privacy del cliente</li> <li>- Interazione con l'audience</li> </ul>	Gruppo Mediaset	Generato dal Gruppo
<b>Protezione della proprietà intellettuale</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Proprietà intellettuale</li> </ul>	Gruppo Mediaset	Generato dal Gruppo
<b>Accessibilità del prodotto</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diffusione dei contenuti</li> </ul>	Gruppo Mediaset	Generato dal Gruppo
<b>Partnership commerciali e strategiche</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Creazione dei contenuti</li> <li>- Diffusione dei contenuti</li> </ul>	Gruppo Mediaset Business partner, fornitori di contenuti	Generato dal Gruppo e connesso alle attività del Gruppo
<b>Gestione e valorizzazione delle risorse umane</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Occupazione</li> <li>- Salute e sicurezza sul lavoro</li> <li>- Valutazione sulla tutela dei diritti umani</li> <li>- Formazione e istruzione</li> <li>- Diversità e pari opportunità</li> <li>- Non discriminazione</li> </ul>	Dipendenti[*]	Generato dal Gruppo
<b>Relazioni sindacali e industriali</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapporti di lavoro e gestione</li> <li>- Libertà di associazione e contrattazione collettiva</li> </ul>	Dipendenti; Organizzazioni sindacali	Generato dal Gruppo



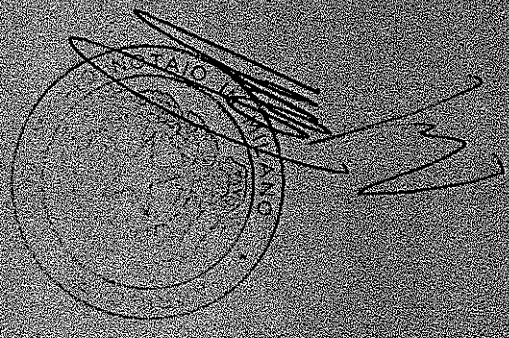
TEMATICHE MATERIALI PER MEDIASET	TOPIC GRI STANDARDS CORRELATI	PERIMETRO DELLE TEMATICHE MATERIALI Dove avviene l'impatto	Tipologia di impatto	
<b>Gestione responsabile e sostenibile dei fornitori</b>	- Pratiche di approvvigionamento	Gruppo Mediaset		
	- Libertà di espressione	Risorse artistiche, business partner, fornitori di contenuti	Generato dal Gruppo e connesso alle attività del Gruppo	
	- Diffusione dei contenuti	Fornitori, subappaltatori		
	- Creazione dei contenuti	Risorse artistiche, business partner, fornitori di contenuti		
<b>Rapporti con la Pubblica Amministrazione</b>				
	<b>Impegno sociale</b>	- Performance economica - Impatti economici indiretti	Gruppo Mediaset P.A, enti governativi e di controllo Gruppo Mediaset Comunità locali e collettività	Generato dal Gruppo Generato dal Gruppo
<b>Gestione dell'impatto ambientale</b>				
	<b>Emissioni elettromagnetiche</b>	- Energia - Emissioni - Scarichi e rifiuti	Gruppo Mediaset	Generato e connesso alle attività del Gruppo
		n/a	Gruppo Mediaset	Generato e connesso alle attività del Gruppo

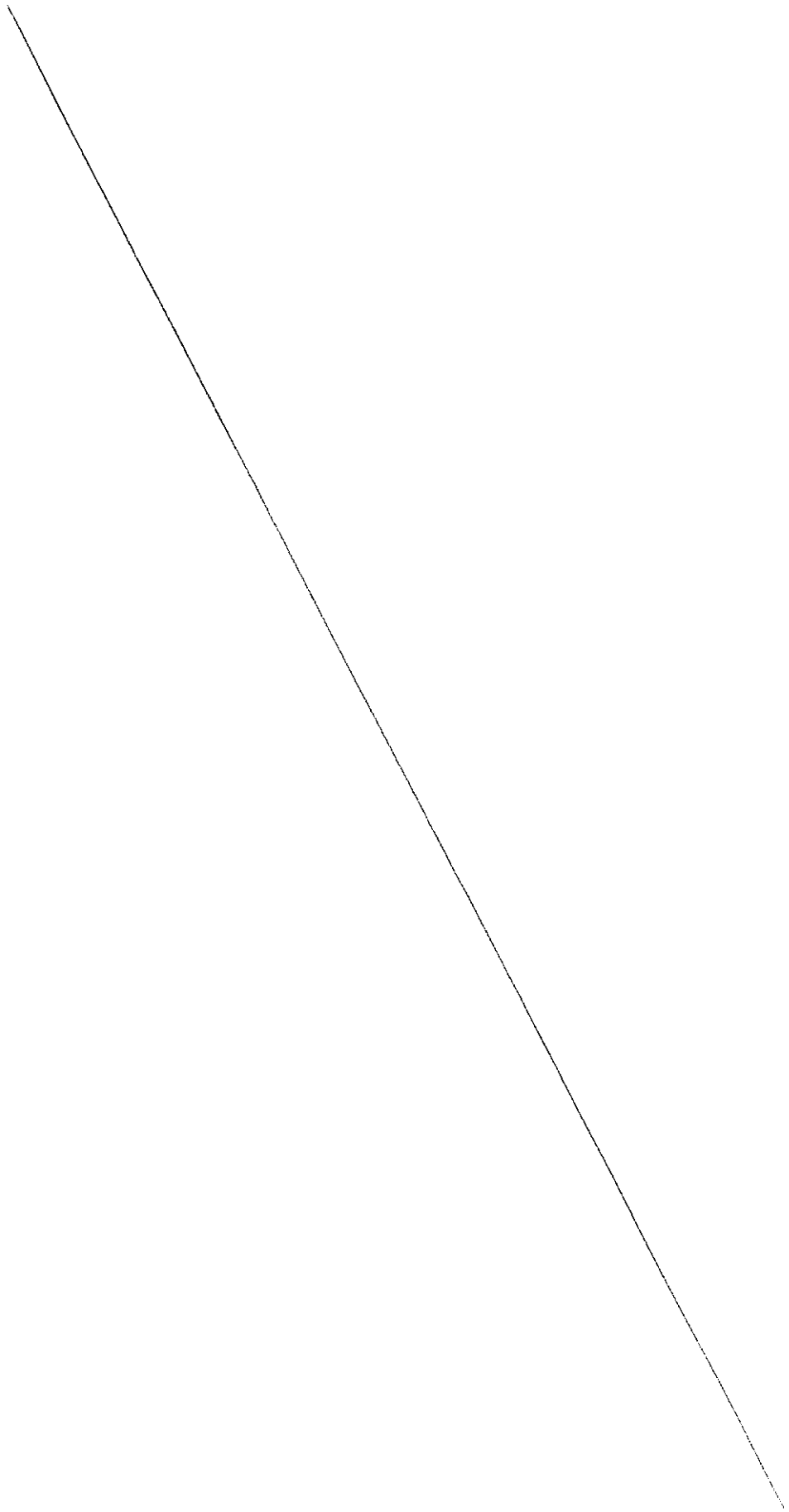
[\*] Il perimetro delle informazioni relative alla salute e sicurezza e dei relativi indicatori infortunistici include solo i dipendenti delle Società del Gruppo: l'organizzazione valuta la possibilità di raccogliere, a partire dall'anno di rendicontazione 2018, i dati relativi agli infortuni e alle malattie professionali dei collaboratori esterni (che rappresentano il 6,7% sul totale).





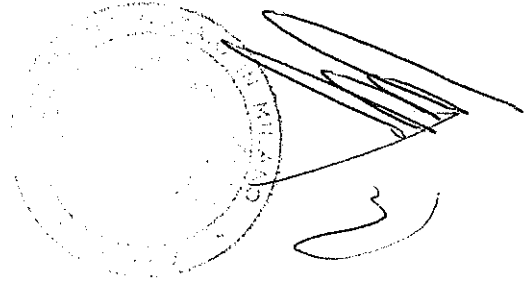
## 2 - Performance economica e rapporti con gli investitori





## 2.1 DATI ECONOMICO PATRIMONIALI DI SINTESI

	2017		2016	
	milioni €		%	
<b>Ricavi Consolidati Netti</b>	<b>3.631</b>		<b>3.667,0</b>	
Italia	2.636,2	73%	2.675,9	73%
Spagna	996,3	27%	992,0	27%
<b>Risultato Operativo</b>	<b>316,5</b>		<b>-189,3</b>	
Italia	70,9		-413,7	
Spagna	245,3		224,4	
<b>Risultato Netto</b>	<b>90,5</b>		<b>-294,5</b>	
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>3.774,6</b>		<b>3.698,3</b>	
<b>Patrimonio Netto di Gruppo e di Terzi</b>	<b>2.382,5</b>		<b>2.535,9</b>	
Patrimonio Netto di Gruppo	1916,6		1.947,7	
Patrimonio Netto di Terzi	465,9		588,2	
<b>Posizione Finanziaria Netta</b>	<b>-1.392,2</b>		<b>-1.162,4</b>	
Italia	-1527,5		-1.339,8	
Spagna	135,3		177,4	



## 2.2 LA DISTRIBUZIONE DEL

### VALORE ECONOMICO GENERATO

Il seguente prospetto rappresenta la distribuzione del valore economico del Gruppo Mediaset verso le principali categorie di stakeholder: fornitori, risorse umane, finanziatori, azionisti, Pubblica Amministrazione e comunità.

Tali dati sono ottenuti riclassificando il prospetto di Conto Economico Consolidato.

Il **Valore economico generato** corrisponde al dato aggregato composto da:

- Ricavi delle vendite e delle prestazioni
- Altri ricavi e proventi
- Proventi finanziari

Tale valore è stato distribuito come di seguito evidenziato:

- Valore distribuito ai **fornitori terzi** inclusivo di Costi per acquisti, prestazioni di servizi, costi diversi e dagli ammortamenti di beni materiali ed immateriali;

- Remunerazione del **personale** coincidente con il costo del personale;
- Remunerazione dei **finanziatori** rappresentata dagli oneri finanziari;
- Remunerazione della **Pubblica Amministrazione** inclusiva di costi e tributi diversi ed imposte correnti;
- Remunerazione della **Comunità** inclusiva afferenti a donazioni e liberalità a scopo sociale e filantropico;
- Remunerazione degli **azionisti** rappresentata dall'eventuale distribuzione degli utili dell'esercizio.

Di seguito la rappresentazione tabellare dei valori sopra citati con nota esplicativa inerente la riconciliazione tra Valore economico trattenuto dal Gruppo ed il risultato contabile netto finale.

DETERMINAZIONE DEL VALORE AGGIUNTO	2017		2016	
	Dal Bilancio consolidato (milioni di euro)	% distribuito	Dal Bilancio consolidato (milioni di euro)	% distribuito
<b>Valore economico generato dal Gruppo (A)</b>	<b>3.697</b>		<b>3.696</b>	
<b>Valore economico distribuito dal Gruppo (B)</b>	<b>3.622</b>	<b>100%</b>	<b>3.814</b>	<b>100%</b>
Remunerazione dei fornitori	2.909	80%	3.050	80%
Remunerazione del sistema finanziario	85	2%	125	3%
Remunerazione del personale	532	15%	540	14%
Remunerazione della comunità	0,5	0,01%	0,5	0,01%
Remunerazione della Pubblica Amministrazione	96	3%	98	3%
<b>Differenza tra generato e distribuito (A)-(B)</b>	<b>64</b>		<b>-117</b>	
<i>Altre componenti economiche [1]</i>	150		-109	
<b>Valore aggiunto trattenuto dall'impresa</b>	<b>214</b>		<b>-226</b>	
<i>Risultato di competenza di terzi</i>	123		68	
<b>Risultato di competenza del Gruppo</b>	<b>91</b>		<b>-294</b>	

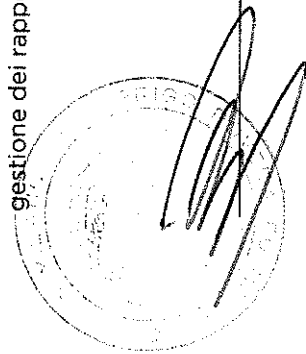
[1] Nella voce sono comprese le svalutazioni, gli accantonamenti a fondi, le variazioni delle rimanenze e tutte le componenti non monetarie.



## 2.3 I RAPPORTI CON GLI INVESTITORI

Nel sito di Mediaset si possono reperire sia informazioni di carattere economico finanziario (bilanci, relazioni semestrali e informazioni finanziarie periodiche aggiuntive, presentazioni alla comunità finanziaria e andamento delle contrattazioni di Borsa concernenti gli strumenti finanziari emessi dalla Società) sia dati e documenti di interesse per la generalità degli azionisti (comunicati stampa, composizione degli organi sociali e comitati della Società, statuto sociale, regolamento assembleare, verbali assembleari nonché documenti e informazioni in tema di corporate governance e modello organizzativo ex D. Lgs. N. 231/2001).

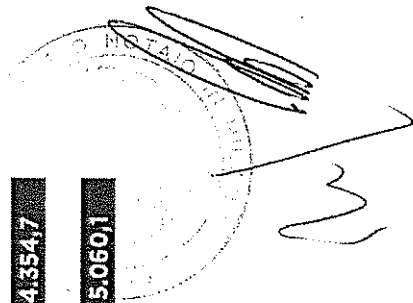
Al fine di instaurare una relazione continuativa con gli azionisti fondata sulla comprensione dei reciproci ruoli, il Consiglio ha individuato nel Chief Financial Officer del Gruppo il Responsabile incaricato della gestione dei rapporti con gli azionisti.



### IL TITOLO MEDIASET IN BORSA

	2017	2016	2015
Prezzo massimo (euro)	4,4 11-gen	4,6 21-dic	4,9 16-lug
Prezzo minimo (euro)	2,9 10-nov	2,2 28-nov	3,2 06-gen
Prezzo apertura 1/1 (euro)	4,2	3,7	3,4
Prezzo chiusura 31/12 (euro)	3,2	4,1	3,8
Volumi medi (ml.)	5,2	9,5	10,2
Volumi max (ml.)	29,0 10-ott	140,0 13-dic	46,9 11-nov
Volumi min (ml.)	1,4 25-ago	1,3 30-mag	2,7 16-dic
Numero azioni ordinarie (ml.)	1.136,4	1.136,4	1.136,4
<b>Capitalizzazione al 31/12 (ml/euro)*</b>	<b>3.670,6</b>	<b>4.670,6</b>	<b>4.354,7</b>
<b>Capitalizzazione media 1/1 - 31/12 (ml/euro)*</b>	<b>4.116,1</b>	<b>3.784,9</b>	<b>5.060,1</b>

\*sono escluse dal calcolo le azioni proprie. Fonte: Bloomberg



A tale scopo il Chief Financial Officer si avvale del contributo di due funzioni a suo diretto riporto:

- Direzione Affari Societari, che presidia i rapporti con gli Investitori Retail e gli Enti Istituzionali (Consob, Borsa Italiana);
- Direzione Rapporti con gli Investitori, che presidia i rapporti con la Comunità Finanziaria (Analisti Finanziari, Investitori Istituzionali, Società di Rating).

Entro il mese di gennaio viene diffuso al mercato e pubblicato sul sito internet il calendario finanziario con il dettaglio dei principali eventi finanziari.

La Società garantisce che il mercato riceva informazioni adeguate, utili ai fini di una corretta valutazione delle prospettive reddituali e finanziarie del Gruppo, nel rispetto della normativa vigente ed in applicazione dei principi di chiarezza, correttezza e parità di accesso alle informazioni.

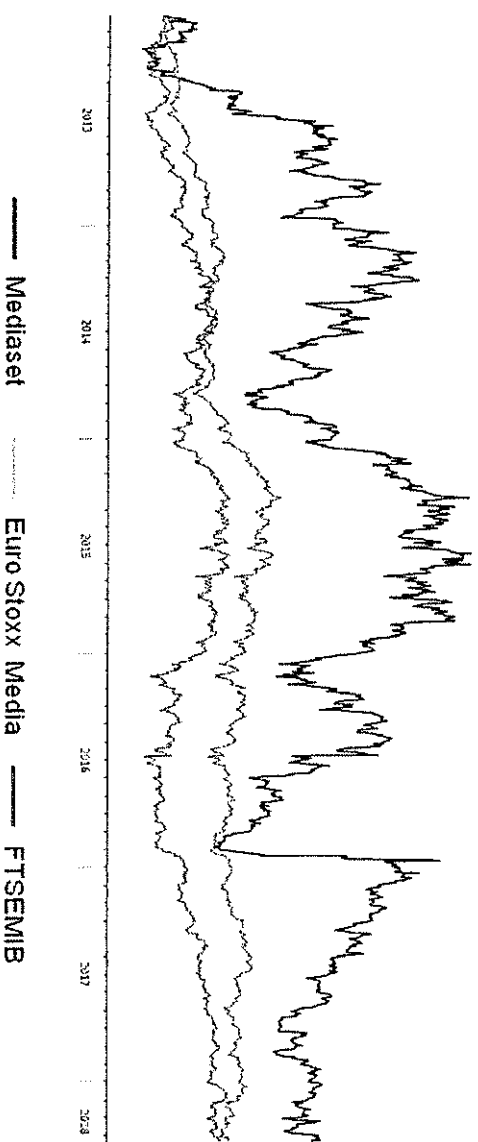
In particolare, nel corso del 2017, la Società ha partecipato alle principali Conferenze di Settore (principalmente a Milano e a Londra) ed incontrato numerosi investitori

istituzionali, sia in occasione di un roadshow che ha toccato alcune tra le principali piazze finanziarie (Londra, Parigi, New York e Boston), sia ospitando presso la propria sede diversi meeting individuali e reverse roadshow durante tutto il corso dell'anno.

Queste attività hanno integrato il lavoro quotidiano di interazione con i 28 broker che coprono il titolo Mediaset e con i numerosi investitori che tramite il Team di Investor Relations entrano in contatto la Società.

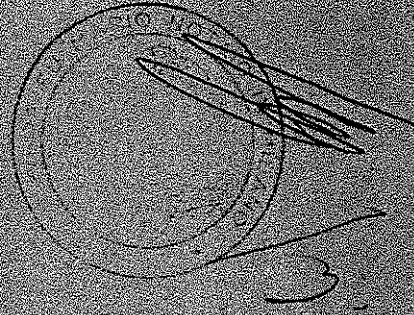
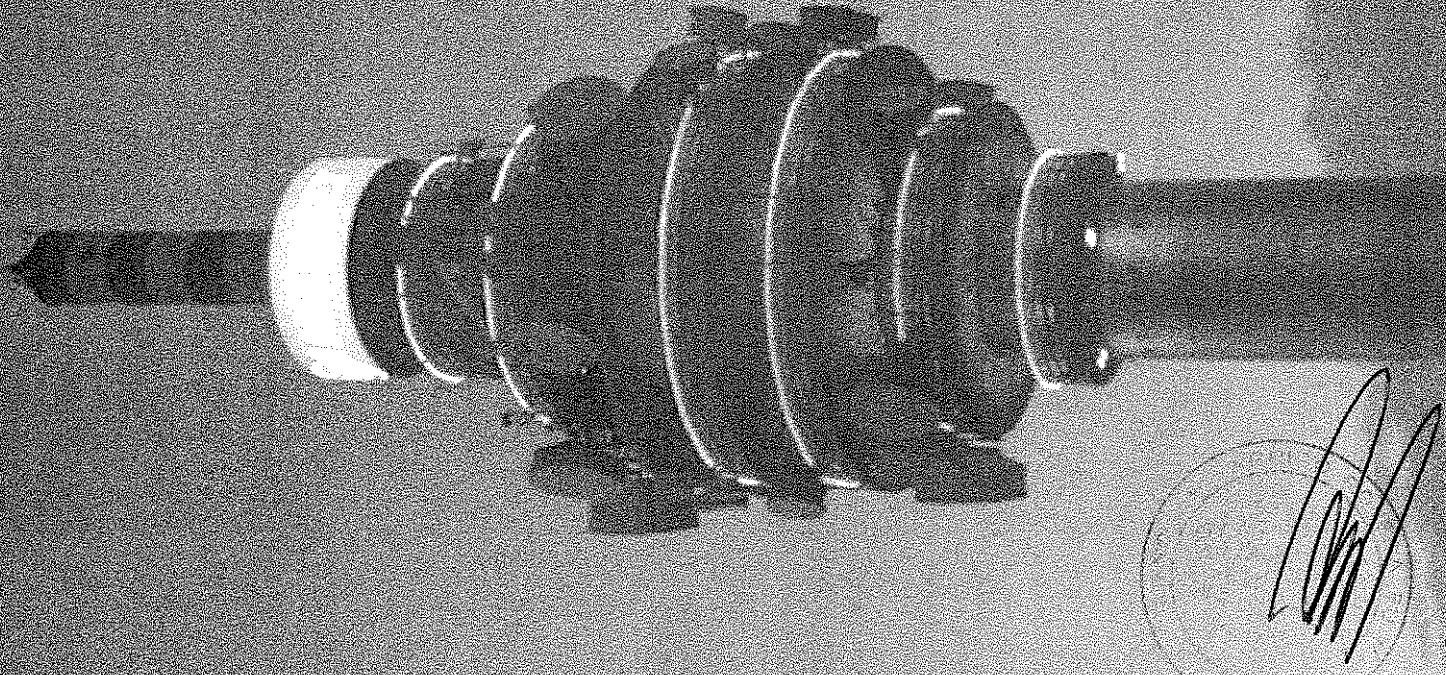
I riferimenti e i recapiti telefonici relativi alla Direzione Affari Societari e alla Direzione Rapporti con gli Investitori sono sul sito internet della Società.

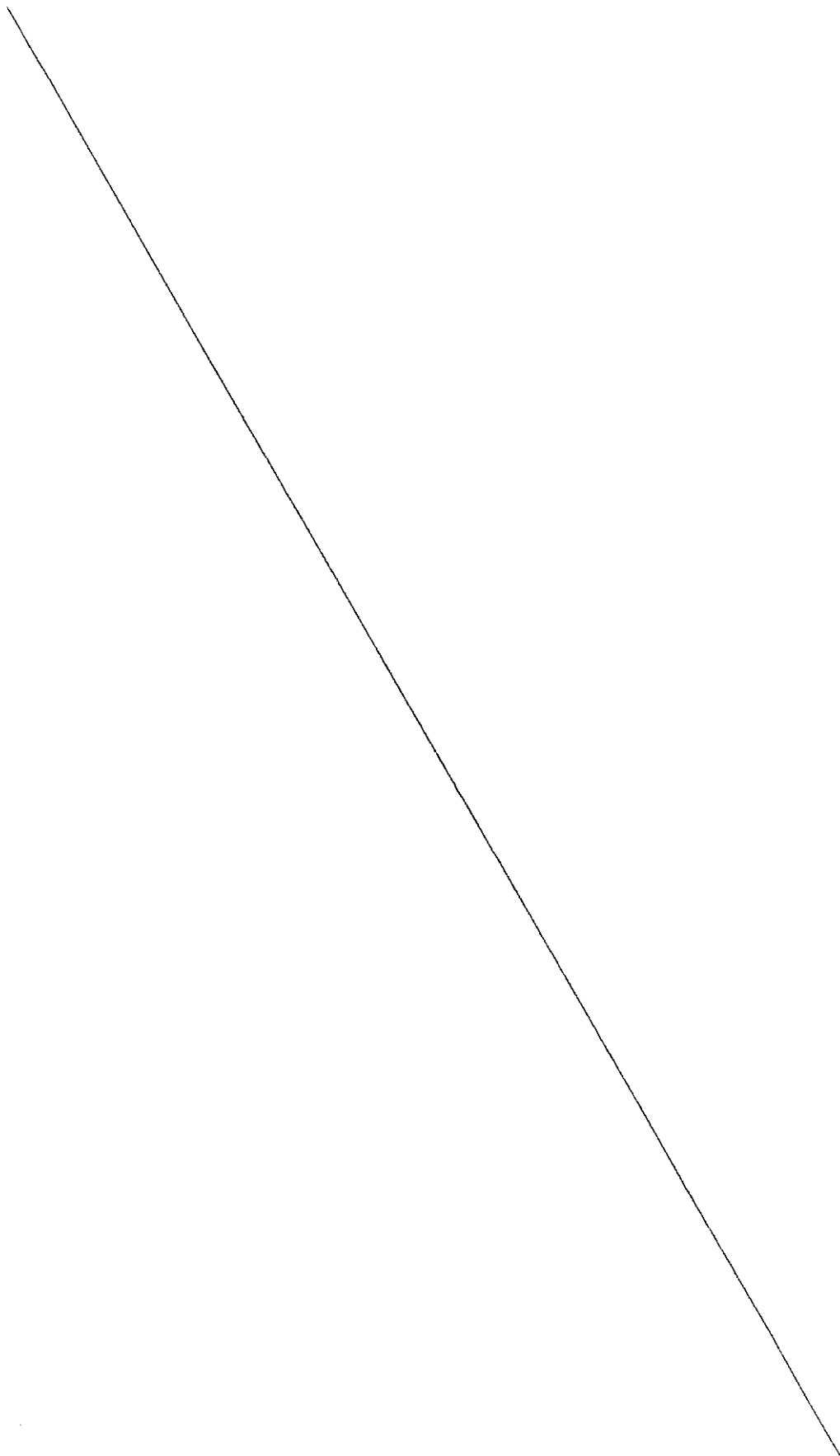
## L'ANDAMENTO DEL TITOLO MEDIASET RISPETTO AI PRINCIPALI INDICI





### 3 - Etica, integrità e trasparenza nell'attività di business







### 3.1 LA CORPORATE GOVERNANCE

Mediaset S.p.A., holding del Gruppo Mediaset, è quotata sul Mercato Telematico Azionario della Borsa Italiana (MTA) nell'indice borsistico FTSE MIB e aderisce alla più recente edizione del Codice di Autodisciplina delle società quotate (luglio 2015), recependone i principi e adeguando il proprio sistema di Corporate Governance alle best practices nazionali e internazionali in materia.

La società controllata El Towers S.p.A., quotata nel Mercato Telematico Azionario (MTA) Segmento Star della Borsa Italiana S.p.A., aderisce anch'essa al Codice di Borsa. La società controllata Mediaset España Comunicación S.A., quotata alla Borsa valori di Madrid, Barcellona, Bilbao e Valencia al Mercato Telematico spagnolo - Ibex 35 - e sue controllate è soggetta alla legge spagnola e al regime di corporate governance spagnolo.

Mediaset ha adottato il sistema di amministrazione e controllo tradizionale che si compone dei seguenti organi sociali:

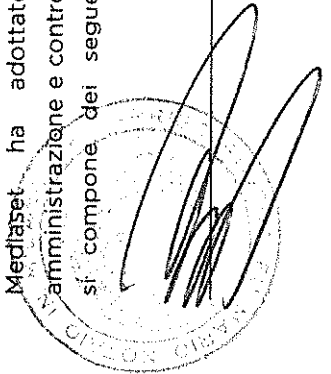
l'Assemblea, il Consiglio di Amministrazione, il Comitato Esecutivo e il Collegio Sindacale.

Le attribuzioni e le modalità di funzionamento degli organi sociali e dei comitati sono disciplinate dalla legge, dallo Statuto, dalle deliberazioni assunte dagli organi competenti oltre che dai principi e dai criteri enunciati nel Codice di Borsa.

L'Assemblea degli azionisti rappresenta tutti gli azionisti ed è competente a deliberare in sede ordinaria e straordinaria sulle materie alla stessa riservate dalla legge o dallo Statuto. L'assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione e le sue deliberazioni, prese in conformità alla legge e allo Statuto Sociale, vincolano tutti i soci. Lo svolgimento delle Assemblee di Mediaset è disciplinato da un Regolamento finalizzato a garantirne l'ordinato e funzionale svolgimento, nel rispetto del diritto fondamentale di ciascun avente diritto di intervenire alle adunanze assembleari, di richiedere chiarimenti sui diversi argomenti in discussione, di esprimere la propria opinione e di formulare proposte. Per la composizione dell'azionariato si rinvia alla sezione "Profilo e Attività" del presente Bilancio.

Il Consiglio di Amministrazione è l'organo collegiale di Mediaset S.p.A. preposto all'amministrazione della stessa. Riveste un ruolo centrale nell'ambito dell'organizzazione aziendale e ad esso fanno capo le funzioni e la responsabilità degli indirizzi strategici ed organizzativi, nonché la verifica dell'esistenza dei controlli necessari per monitorare l'andamento della Società e del Gruppo. Il sistema delle deleghe di poteri è tale da mantenere, nell'ambito dell'organizzazione aziendale e societaria, il ruolo centrale del Consiglio. Spettano al Consiglio i poteri previsti dalla legge e dall'art. 23 dello Statuto. Il Consiglio, inoltre, svolge le attività allo stesso attribuite dal Codice di Borsa.

Nel corso del 2017, il Consiglio si è riunito quindici volte. La durata media di ciascuna riunione è di circa 1 ora. La percentuale di partecipazione degli amministratori nel 2017



è complessivamente pari a circa l'93% e gli amministratori indipendenti hanno assicurato una presenza media complessiva di circa il 96%. Al 31 dicembre 2017 il Cda è composto da 17 membri<sup>5</sup>:

Fedele Confalonieri, Pier Silvio Berlusconi, Giuliano Adreani, Mauro Crippa, Marco Giordani, Gina Nieri, Niccolò Querci, Stefano Sala, Marina Berlusconi, Bruno Ermoili, Carlo Secchi, Michele Perini (tratti dalla lista n. 1 di maggioranza); Franco Bruni, Alessandra Piccinino, Fernando Napolitano e Wanda Ternau (tratti dalla lista n. 2 di minoranza), Pasquale Cannatelli.

Si segnala inoltre che il Consiglio di Amministrazione è composto per il 76% da uomini e per il 24% da donne, mentre 16

amministratori hanno più di 50 anni e uno ha tra i 30 e 50 anni.

Il Consiglio di Amministrazione ha istituito al proprio interno tre comitati con funzioni propositive e consultive: il Comitato per la Remunerazione, il Comitato Controllo e Rischi e il Comitato per la Governance e per le Nomine.

Dal 2017 al Cda compete la responsabilità di garantire che il Bilancio di Sostenibilità sia redatto e pubblicato in conformità a quanto previsto dal D.lgs. 254/2016. Il Consiglio di Amministrazione in data 20 dicembre 2016, su proposta del Comitato per la Governance e per le Nomine, ha attribuito al Comitato Controllo e Rischi le competenze relative "alla supervisione delle questioni di sostenibilità connesse all'esercizio dell'impresa e alle sue dinamiche di interazione con gli azionisti".

Al Collegio Sindacale spettano i poteri previsti dalla legge e dallo Statuto, anche quale Comitato per il controllo interno e la revisione contabile. In particolare, il Collegio vigila sul processo di informativa finanziaria, sull'efficacia del Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi, sulla revisione

legale dei conti annuali e consolidati e sull'indipendenza del revisore legale. Con l'entrata in vigore del D.lgs. 254/2016, il Collegio vigila altresì sull'osservanza delle disposizioni del Decreto in merito alla rendicontazione del Bilancio di Sostenibilità e ne riferisce nella relazione annuale all'Assemblea degli Azionisti. Al 31 dicembre 2017 i componenti il Collegio sono:

Mauro Lonardo, Francesca Meneghel, Ezio Maria Simonelli, Sindaci effettivi; Stefano Sarubbi, Flavia Daunia Minutillo e Riccardo Perrotta, Sindaci supplenti, e scadrà con l'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019. La Presidenza del Collegio è spettata a Mauro Lonardo, elencato al primo posto della lista di minoranza.

Nel corso del 2017 si sono tenute complessivamente 18 riunioni del Collegio Sindacale con una partecipazione complessiva dei Sindaci pari al 87,2%.

Nel corso dell'esercizio, in linea con una consolidata prassi in ambito aziendale, al fine di accrescere la conoscenza da parte di tutti gli amministratori e dei sindaci della realtà e delle dinamiche aziendali e favorire

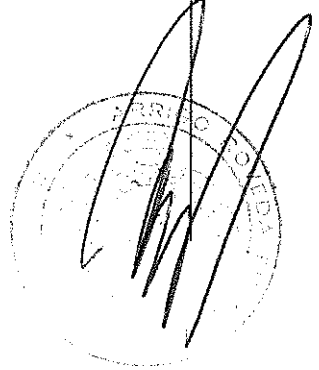
<sup>5</sup> Il Consigliere Pasquale Cannatelli ha rassegnato le proprie dimissioni in data 25 gennaio 2018



una maggiore conoscenza del settore in cui opera la società, del quadro normativo e autoregolamentare, sono proseguiti diversi incontri volti ad un approfondimento di specifiche tematiche di business e di corporate governance, attraverso uno strutturato programma di Induction anche con l'ausilio di consulenti esterni e il coinvolgimento del management della Società e delle società controllate.

A tutti questi incontri sono stati invitati a partecipare i sindaci della società.

Per un approfondimento circa la struttura societaria, tra cui la composizione degli organi societari delle società del Gruppo Mediaset, la diversity negli organi di controllo e le politiche di remunerazione dei membri di tali organi, oltre alle informazioni riportate nel presente documento si rimanda a quanto riportato all'interno della Relazione sulla Gestione, della Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari e della Relazione sulla Remunerazione, disponibili sul sito internet [www.mediaset.it](http://www.mediaset.it) nella sezione Governance.



### 3.2 L'ETICA E L'INTEGRITÀ DI BUSINESS

#### CODICE ETICO

Il Codice Etico del Gruppo Mediaset, come indicato precedentemente nel paragrafo 1.3 definisce l'insieme dei valori che il Gruppo riconosce, accetta e condivide, a tutti i livelli, nello svolgimento dell'attività d'impresa.

I principi e le disposizioni del Codice Etico sono vincolanti per gli amministratori, per i sindaci, per tutti i soggetti legati da rapporti di lavoro subordinato con le società del Gruppo Mediaset e per tutti coloro che operano per/con le società del Gruppo, indipendentemente dal tipo di rapporto - anche temporaneo - che li lega alle stesse (ad es. collaboratori, fornitori, clienti ecc.).

L'osservanza dei principi e dei valori contenuti nel Codice Etico risultano essere di fondamentale importanza per il regolare funzionamento e l'affidabilità della gestione e dell'immagine del Gruppo Mediaset.

Tutte le attività del Gruppo sono, quindi, svolte in un quadro di concorrenza leale, nel pieno rispetto delle leggi e dei regolamenti

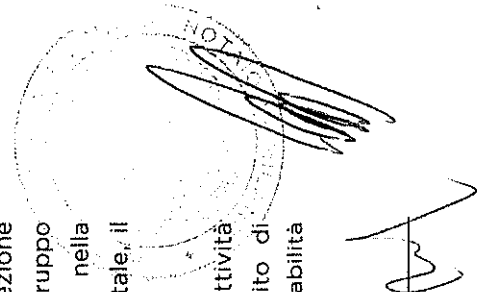
vigenti negli ordinamenti giuridici di tutti i paesi in cui opera, nonché dei principi etici comunemente riconosciuti nella conduzione degli affari, quali onestà, lealtà, correttezza, trasparenza e buona fede.

Il Gruppo Mediaset provvede alla diffusione dei principi e valori espressi nel Codice Etico mediante adeguate attività di informazione, in particolare verso i propri organi sociali e verso i dipendenti e collaboratori, affinché ne promuovano l'applicazione e la stretta osservanza.

Il Codice Etico è consegnato a tutti i lavoratori dipendenti delle società del Gruppo unitamente al cedolino paga e ai nuovi assunti all'atto dell'assunzione.

Il Codice Etico del Gruppo Mediaset è inoltre pubblicato, sia in lingua italiana sia in lingua inglese, con adeguato rilievo nella sezione "Sostenibilità" del sito internet del Gruppo Mediaset ([www.mediaset.it](http://www.mediaset.it)) nonché nella intranet aziendale in un apposito portale, il "Portale 231".

Il Gruppo Mediaset prevede anche attività formative sul Codice Etico, nell'ambito di quelle previste in materia di responsabilità



amministrativa degli enti (D. Lgs. 231/01) e con riferimento ai Modelli Organizzativi 251 adottati dalle società del Gruppo<sup>6</sup>. I piani formativi si concretizzano, a seconda dei casi e delle esigenze, in corsi da tenersi in aula ovvero nella distribuzione di appositi corsi in modalità e-learning.

A seguito della sua adozione e delle successive modifiche, il Codice Etico è stato adeguatamente diffuso ai differenti destinatari tra i quali anche i titolari di contratti di collaborazione, di fornitura e, più in generale, a tutte le relazioni d'affari di terzi con le società del Gruppo Mediaset. Tali fattispecie sono state riviste in modo da contenere un esplicito riferimento formale al Codice Etico (nonché al Modello

Organizzativo 251 di Mediaset S.p.A.) tale da prevedere che l'osservanza delle norme in esse previste possa costituire inadempimento delle obbligazioni contrattuali assunte.

In linea con l'Italia, il **Gruppo Mediaset in Spagna** ha adottato un proprio Codice Etico, sia per la Controlante che per le Società controllate, il cui ultimo aggiornamento è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione a dicembre 2016, ed un proprio Modello organizzativo affine a quello italiano. È inoltre attivo uno strumento di whistleblowing per poter denunciare eventuali violazioni al codice stesso, garantendo l'anonimato.

Il Gruppo Mediaset al fine di rispettare ed evitare ogni caso di non conformità alla normativa vigente, è attento e scrupoloso nello svolgimento dell'attività di programmazione radiotelevisiva in materia di pubblicità, par condicio e tutela dei minori. Su tali temi è previsto quanto segue:

- la formazione del personale addetto alla composizione del palinsesto, alle produzioni ed all'emissione;
- il controllo generale sull'attività di programmazione, svolto attraverso un sistema di deleghe al fine di conferire i necessari poteri ai soggetti responsabili dei contenuti editoriali;

### COMPLIANCE NORMATIVA

Il Gruppo, in qualità di fornitore di servizi di media audiovisivi nonché in qualità di editore di programmi radiofonici, si attiene scrupolosamente, nello svolgimento della propria attività, al rispetto della normativa nazionale anche con riferimento alle norme di natura regolamentare e autodisciplinare.

Inoltre, periodicamente viene redatto, a cura della Direzione e Regolamentazione Adempimenti Istituzionali, un "manuale"

<sup>6</sup> Le società che hanno adottato un proprio Modello Organizzativo ex D.Lgs. 231/01 sono: Mediaset S.p.A., Medusa Film S.p.A., Publitalia 80 S.p.A., Tardue S.r.l., Digitalia '08 S.r.l., Videotime S.p.A., R.T.I. S.p.A., Elettronica Industriale S.p.A., Mediaset Premium S.p.A., Monradio S.r.l., Radio Mediaset S.p.A., Radio Engineering Co. S.r.l., Radio Studio 105 S.p.A., Virgin Radio Italy S.p.A., El Towers S.p.A., TowerTel S.p.A.

operativo, che sintetizza le norme che disciplinano l'attività di programmazione televisiva e radiofonica delle emittenti nazionali private.

Il **"manuale"** costituisce un supporto di uso quotidiano, utile anche allo scopo di consentire agli interessati di individuare in via preventiva eventuali criticità.

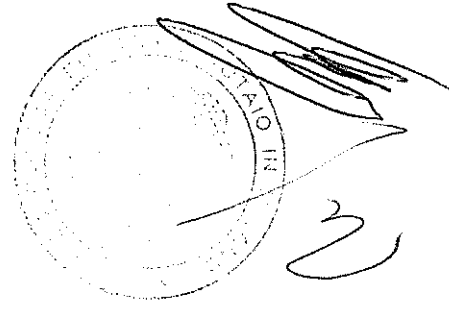
A tali fini, viene svolta un'attività di formazione che si articola in periodici incontri sulle corrette modalità di realizzazione dei programmi, anche con specifico riferimento al rispetto della normativa in materia di programmazione.

Il Gruppo Mediaset opera inoltre in un settore fortemente regolamentato nel quale i rapporti con gli Enti regolatori e le associazioni di categoria ricoprono un ruolo di primaria importanza. Il Gruppo garantisce la rappresentanza dei propri interessi legittimi dinanzi alle pubbliche amministrazioni locali ed internazionali.

In tale contesto Mediaset è presente in diverse associazioni di settore per promuovere gli interessi comuni delle

televisioni commerciali in campo nazionale, comunitario ed internazionale:

- Anica Ass. Naz. Industrie cinematografiche
- Association of Commercial Television in Europe (ACT)
- Associazioni Produttori Televisivi
- BNE Broadcast Network Europe
- DVB Digital Video Broadcasting
- Confindustria Radio Televisioni
- FAPAV Fed. Per la tutela dei contenuti televisivi
- Fedoweb
- HBBTV Association
- IAB Italia Interactive Advertising Bureau
- Osservatorio Branded Entertainment (OBE)
- Unión de Televisiónes Comerciales Asociadas (UTECA)



## IL CONFLITTO DI INTERESSI

All'interno del Codice Etico del Gruppo, è presente una specifica disposizione che si occupa del conflitto di interessi.<sup>7</sup> Tutti i destinatari del Codice Etico devono osservare in maniera rigorosa le leggi e i regolamenti in materia, in particolar modo nello svolgimento della propria attività lavorativa e del proprio incarico o funzione. Infatti, nel perseguire gli obiettivi e gli interessi generali del Gruppo, questi si devono astenere da comportamenti e atti incompatibili con gli obblighi connessi al rapporto intrattenuto con Mediasset.

Conseguentemente, laddove vi siano situazioni o attività nelle quali i destinatari del Codice Etico potrebbero avere, direttamente o per conto terzi, interessi (anche solo potenzialmente) in conflitto con

quelli del Gruppo Mediasset, essi devono informare senza alcun ritardo, tenuto conto delle circostanze, il superiore gerarchico o il soggetto cui siano tenuti a riferire, ovvero agli Organi di Vigilanza e Controllo, laddove istituiti, e rispettare le decisioni assunte in proposito dal Gruppo Mediasset.

Sempre in materia, si evidenzia l'adozione della "Procedura parti correlate"<sup>8</sup> in vigore per tener conto dei dettami del "regolamento" recante disposizioni in materia di operazioni correlate adottato dalla Consob oltre che delle disposizioni del Codice Civile e di quanto raccomandato dal Codice di Autodisciplina.

Il Gruppo Mediasset, pertanto, si impegna a porre in essere tutte le misure necessarie per scongiurare episodi in cui possano

presentarsi situazioni di conflitto di interessi.<sup>9</sup>

Il **Gruppo Mediasset in Spagna**, attraverso il Dipartimento di Conformità alle normative, vigila per rilevare e controllare potenziali conflitti di interesse tra la società ed i suoi amministratori. Tale fattispecie è regolamentata sia dal Codice Etico che dal Codice di condotta interno del Gruppo, i quali stabiliscono entrambi diversi meccanismi di gestione per individuare e risolvere potenziali conflitti di interesse, al fine di evitare comportamenti che potrebbero causare danni alla Società od ai suoi azionisti.

<sup>7</sup> Art. 6 del Codice Etico di Gruppo

<sup>8</sup> Il Gruppo Ei Towers ha adottato una sua "Procedura parti correlate".

<sup>9</sup> A tal fine il Gruppo si impegna a garantire in tutte le circostanze possibili l'osservanza della Legge del 20 luglio 2004 n. 215 "Norme in materia di risoluzione dei conflitti di interessi", così come della Delibera Agcom n. 417/04/CONS "Regolamento per la risoluzione dei conflitti di interesse" (modificato dalle Delibere n. 392/05/CONS e 682/11/CONS).

Secondo quanto statuito dal Regolamento del Consiglio di Amministrazione, le operazioni con parti correlate tra Mediaset España e i suoi amministratori devono essere autorizzate dal Consiglio di Amministrazione stesso.

Al fine di evitare potenziali conflitti di interesse nella creazione e divulgazione di contenuti, tutti gli incarichi di creazione sono rivisti, analizzati ed infine approvati dal Comitato Acquisti del Gruppo.

### 3.3 IL SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO E GESTIONE DEI RISCHI

Quale parte integrante del proprio Sistema di Controllo Interno e Gestione dei Rischi, il Gruppo Mediaset ha implementato, sia in Italia che in Spagna, un modello di Risk Management per meglio rispondere ai rischi ai quali è strutturalmente esposto. Per tali ragioni, il Gruppo ha adottato la metodologia ERM (Enterprise Risk Management Framework), già individuata come metodologia di riferimento dalle Linee di Indirizzo sul Sistema di Controllo Interno e Gestione dei Rischi emanate ed aggiornate

di volta in volta dal CdA a partire dal 2008 e il cui ultimo aggiornamento è stato il 20 dicembre 2016.

Il modello ERM identifica le seguenti tipologie di fattori di rischio che possono assumere rilievo nell'ottica di sostenibilità del medio-lungo periodo:

1. rischi esterni e di settore, connessi all'evoluzione del ciclo economico, all'evoluzione dei mercati intermedi e finali di riferimento (costituiti dalla domanda di consumo di contenuti audiovisivi e d'intrattenimento e dalla domanda di spazi pubblicitari), all'evoluzione del contesto competitivo e regolatorio di riferimento;

2. rischi connessi all'implementazione delle linee e degli indirizzi strategici ed alla gestione dei principali processi "operativi", legati alla gestione anche in chiave evolutiva, attraverso ad esempio partnership e alleanze, dei modelli editoriali, commerciali, tecnici e infrastrutturali con i quali sono coordinati e gestiti i fattori produttivi e gli asset strategici (risorse manageriali, contenuti e rete distributiva), impiegati nelle

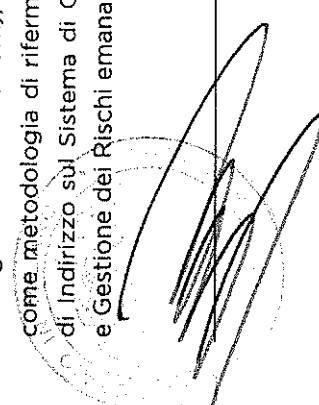
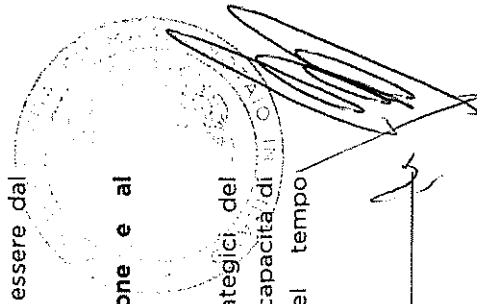
attività tipiche di produzione e messa in onda dell'offerta televisiva, anche in relazione ai profili di rischio afferenti la sfera reputazionale e di responsabilità sociale;

3. rischi finanziari connessi alla gestione dei fabbisogni ed alle oscillazioni di tassi e valute;
4. rischi connessi alla gestione di contenziosi legali;
5. rischi connessi alla politica ambientale;
6. rischi connessi alla Governance.

Di seguito vengono riportati le principali fonti di rischio e incertezza, afferenti alle sfere ESG - Environmental, Social and Governance e annoverati tra le tematiche rilevanti per il Gruppo, la descrizione della loro natura e delle principali attività di gestione e mitigazione poste in essere dal management.

#### Rischi connessi alla reputazione e al rapporto con gli stakeholder

Uno dei principali obiettivi strategici del Gruppo Mediaset è relativo alla capacità di mantenere ed aumentare nel tempo



l'innovazione dei contenuti ed il valore percepito del proprio brand coerentemente con l'evoluzione del modello di business. Rispetto a tale obiettivo esiste il rischio di definire strategie ed iniziative editoriali e di comunicazione verso il mercato finanziario e la pubblica opinione che abbiano un impatto negativo sulla percezione del marchio Mediaset. Tale rischio è presidiato prioritariamente attraverso la costante attenzione volta a garantire il costante presidio di alcuni processi, in particolare:

- la programmazione, presidiata attraverso l'analisi quotidiana dei comportamenti del pubblico televisivo, sia in termini di audience che di gradimento dei programmi proposti, e quindi della percezione che il pubblico ha della linea editoriale delle Reti, nonché attraverso la costante azione volta a garantire la tutela e il rispetto dei minori e l'attenzione a tematiche relative alla responsabilità sociale;
- i processi di comunicazione verso il mercato finanziario e la pubblica opinione;

- i processi produttivi e la relativa capacità di produrre prodotti di qualità e innovativi.

#### **Rischi connessi alla gestione delle risorse umane**

Per quanto concerne l'insieme dei rischi connessi alle gestione delle risorse umane, il Gruppo riconosce la centralità delle risorse umane e l'importanza di mantenere chiare relazioni basate sulla reciproca lealtà e sulla fiducia, nonché sull'applicazione dei comportamenti dettati dal Codice Etico.

La gestione e la collaborazione nei rapporti di lavoro si ispira al rispetto dei diritti dei lavoratori e alla piena valorizzazione del loro apporto nell'ottica di favorirne lo sviluppo e la crescita professionale.

In particolare, nell'attuale scenario competitivo caratterizzato da una profonda trasformazione favorita dai processi di digital transformation, innescati dall'evoluzione tecnologica, che impattano significativamente sugli ambiti caratteristici dei settori di riferimento per il business del Gruppo (creazione e distribuzione dei contenuti video, commercializzazione degli

spazi pubblicitari), sempre maggiore è la focalizzazione del Gruppo sugli aspetti di recruiting, formazione e valorizzazione delle risorse umane, con particolare riguardo all'individuazione dei talenti, nonché alla necessità di creare percorsi di sviluppo che rafforzino le competenze chiave per il Gruppo, in particolare quelle tecnologiche e di ideazione e realizzazione del prodotto editoriale, all'erogazione di formazione specifica, alla definizione e sviluppo di percorsi di carriera ed alla definizione dei piani di incentivazione.

A tal proposito, il Gruppo applica sistemi di valutazione delle prestazioni annuali basati su una chiara definizione di obiettivi condivisi, misurabili in termini numerici, economici e finanziari oltreché individuali e qualitativi.

Inoltre, al fine di favorire il clima e la cultura aziendale il Gruppo si impegna costantemente nel miglioramento dei flussi di comunicazione interna anche attraverso l'attivazione di strumenti di collaborazione più evoluti ed in linea con il mercato (progetto nuova intranet aziendale, Office 365 e strumenti di messaggistica istantanea per tutti i dipendenti dell'azienda)

### Rischi connessi alla politica di partnership e alleanze

Il Gruppo ha storicamente perseguito nell'ambito della propria strategia di crescita esterna una politica di partnership e alleanze estremamente mirate, con l'obiettivo di rendere compatibili le opportunità di integrazione industriale e di internazionalizzazione individuate rispetto agli obiettivi di ritorno finanziario dell'investimento iniziale. Tali tipologie di operazioni espongono per definizione il Gruppo a rischi autorizzativi, di implementazione dei modelli di business e dei progetti industriali sottostanti oltre che al rischio di cambiamenti dei contesti politici e normativi di settori o contesti geografici diversi da quelli abituali e di deterioramento del know-how in possesso del soggetto oggetto di partnership e alleanze con conseguente possibile rischio di perdita di valore degli investimenti effettuati.

### Rischi connessi alla politica ambientale

In Italia, l'esposizione a campi elettrici, magnetici ed elettromagnetici è regolata dalla Legge Quadro n.36 del 2001 e dal Decreto del Presidente del Consiglio del

Ministri dell'8/7/2003 che fissa i limiti di esposizione della popolazione ai campi elettrici, magnetici ed elettromagnetici con frequenza compresa tra 100 kHz e 300 GHz. Il limite di esposizione è il valore di campo elettrico, magnetico ed elettromagnetico, considerato come valore di immissione, definito ai fini della tutela della salute da effetti acuti, che non deve essere superato in alcuna condizione di esposizione della popolazione e dei lavoratori.

Il valore di attenzione è il valore di campo elettrico, magnetico ed elettromagnetico, considerato come valore d'immissione, che non deve essere superato negli ambienti abitativi, scolastici e nei luoghi adibiti a permanenze prolungate.

Gli obiettivi di qualità sono:

- i criteri localizzativi, gli standard urbanistici, le prescrizioni e le incentivazioni per l'utilizzo delle migliori tecnologie disponibili, indicati dalle leggi regionali;
- i valori di campo elettrico, magnetico ed elettromagnetico, definiti dallo Stato ai fini della progressiva minimizzazione dell'esposizione ai campi medesimi.

Esiste in buona parte della popolazione una diffusa preoccupazione legata agli effetti dei campi elettromagnetici, con cui ci si deve confrontare, nonostante l'Organizzazione Mondiale della Sanità e tutte le più recenti revisioni della letteratura scientifica, abbiano concluso che le evidenze attuali non provano alcuna conseguenza sulla salute derivante dall'esposizione a bassi livelli di campi elettromagnetici. Il rispetto dei limiti

	Intensità di campo elettrico E (V/m)	Intensità di campo magnetico H (A/m)	Densità di potenza D (W/m <sup>2</sup> )
Limite di esposizione	20	0,050	1,0
Valore di attenzione	6	0,016	0,1
Obiettivo di qualità	6	0,016	0,1





di esposizione raccomandati dalle linee guida nazionali e internazionali consente quindi di controllare i rischi di pericoli per la salute dovuti ad esposizione a campi elettromagnetici.

La normativa italiana inoltre, prescrive limiti fino a 100 volte inferiori rispetto a quelli definiti dall'ICNIRP (International Commission on Non Ionizing Radiation Protection) e applicati nel resto d'Europa.

Elementi critici per la realizzazione degli impianti di trasmissione, quanto al rispetto dei valori normativi, possono essere:

- la necessità di irradiare potenze elevate;
- la difficoltà di realizzare torri alte, su cui posizionare le antenne trasmettenti;
- la presenza di abitazioni vicine alle stazioni trasmettenti o il rilascio da parte dei Comuni di concessioni edilizie per costruire abitazioni in prossimità degli impianti;
- la presenza nello stesso sito di altre emittenti (in particolare quelle radiofoniche) che può determinare, per

somma di contributi, il superamento del limite.

Gli impianti Mediaset sono progettati, realizzati e gestiti nel rispetto della normativa italiana. La prassi operativa aziendale prevede che, in fase di progettazione di nuovi siti o di modifica di quelli esistenti, siano garantite tutte le misure necessarie a limitare i livelli di campo elettromagnetico entro i parametri previsti dalle normative vigenti. In particolare:

- realizzando torri alte, in modo da allontanare il più possibile le antenne dalle aree accessibili alla popolazione;
- aumentando la direttività delle antenne trasmettenti, per concentrare il segnale nell'area da servire in modo da poter impiegare potenze più basse e minimizzare il livello di campo elettromagnetico rilevabile al suolo (area accessibile alla popolazione);
- individuando, ove possibile, siti di installazione lontani dall'abitato;
- infine, sottoponendo il progetto alla preventiva valutazione e autorizzazione delle amministrazioni locali e delle

Agenzie Regionali per la Protezione dell'Ambiente, come previsto dal Codice delle comunicazioni elettroniche (D.lgs. 259/03).

Inoltre specifiche funzioni aziendali sono preposte alla mappatura degli impianti a rischio dal punto di vista del superamento dei limiti di campo elettromagnetico ed alla definizione di piani di monitoraggio e se necessario, di intervento attraverso l'impiego di risorse interne od esterne (consulenti esterni accreditati).

#### **Rischi connessi alla Governance**

I tipici rischi di Governance, come il rischio di mancata conformità alle regolamentazioni, di non adeguato conferimento di poteri e deleghe o di non appropriate politiche di remunerazione, sono mitigati dall'implementazione di un consolidato sistema di Corporate Governance. Infatti, Mediaset ha adottato, fin dal 2000, le disposizioni del Codice di Autodisciplina delle società quotate ed ha continuato, nel tempo, ad adeguare il proprio sistema di Corporate Governance alle best practices nazionali ed internazionali, alle raccomandazioni del

Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana e alle disposizioni normative in materia.

Il Gruppo Mediaset in Spagna, attraverso lo stesso modello di risk management, implementa un processo di assessment per l'identificazione dei rischi considerando il proprio contesto di riferimento. Annualmente il Consiglio di Amministrazione di Mediaset Espana valuta i rischi a cui è esposto il Gruppo Mediaset in Spagna e valuta i sistemi di controllo interno implementati, identificando le possibili linee di miglioramento. In particolare, le funzioni Internal Audit e Compliance sono deputate ad effettuare una valutazione sui rischi specifici a cui è esposto il Gruppo Mediaset in Spagna, considerando sia la probabilità di accadimento che la magnitudine dell'impatto e coinvolgendo, direttamente nel processo valutativo, le diverse funzioni aziendali di business. Infine, il Comitato Rischi, costituito dai Direttori Generali del Gruppo Mediaset in Spagna, è l'organismo attraverso il quale vengono gestite le funzioni esecutive di risk management nell'operatività quotidiana delle attività di business.

### 3.4 LA PROTEZIONE E TUTELA DEI DATI

Una delle principali preoccupazioni del Gruppo Mediaset riguarda la tutela e la protezione della privacy, dei dati e delle informazioni personali dei propri clienti e utenti.

Il Gruppo ha predisposto un'apposita Linea Guida Organizzativa sulla Information Security Policy, sulla gestione dei dati personali ed in particolare sulla tutela del patrimonio informativo. Tali attività sono svolte in ottemperanza ai seguenti principi:

- rispetto delle prescrizioni normative nazionali e internazionali, con particolare riferimento al D. Lgs. 231/2001, alla L.262/2005 per la tutela del risparmio e la disciplina dei mercati finanziari ed al Regolamento europeo (UE) 2016/679 concernente il trattamento dei dati personali.
- garanzia di adeguate misure per la protezione delle informazioni dalle minacce, incluse quelle di Cyber Security; l'individuazione di tali misure è effettuata in considerazione del livello di rischio

associato alla perdita di riservatezza, integrità e disponibilità delle informazioni. Tale protezione viene garantita anche in presenza di rapporti con terze parti.

- protezione delle informazioni da accessi non autorizzati, assicurandone tuttavia l'accesso in relazione alle attività operative svolte, per le quali deve essere mantenuta un'adeguata tracciabilità.

E' stato inoltre implementato un processo di *Cyber Risk Assessment* (valutazione dei rischi informatici), il cui recente risultato ha identificato le principali aree di rischio informativo per il Gruppo Mediaset nonché le misure da adottare per prevenire le minacce e mitigare il rischio residuo.

Tra le iniziative più rilevanti intraprese rientra la futura adozione di un *Security Operation Center (SOC)*. Tra i compiti del SOC vi sarà l'attività di *Early Warning*, che consiste nell'analisi delle correlazioni degli accessi ai sistemi informatici con i relativi allarmi, in modo da gestirne preventivamente la sicurezza, identificare eventuali difetti di una o più componenti della rete e tracciarne le attività anomale e



pericolose (esplorazioni della rete non consentite, accessi ai sistemi, diffusione di virus, attacchi generici).

A decorrere dal 25 maggio 2018 diventerà applicabile il Regolamento europeo 679/2016 (cd. GDPR), relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali nonché alla libera circolazione di tali dati. Il Gruppo Mediaset sta definendo un "modello organizzativo e di gestione privacy" al fine di recepire l'insieme delle regole stabilite dall'Unione Europea.

Il Gruppo Mediaset in Spagna è attento e scrupoloso nel garantire la completa integrazione della protezione dei dati personali e dei contenuti nella gestione aziendale. Il primo strumento utile in tale ambito è il suo Codice Etico che si occupa degli aspetti relativi alla protezione informatica ed alla protezione dei dati, nonché della riservatezza delle informazioni. Sulla base di tale documento, l'Unità per la protezione dei dati, insieme alla Direzione Internal Audit ed alla Divisione Tecnologia, si occupano di sviluppare ulteriori strumenti che dettano le risposte dell'azienda in questo settore.

Il Gruppo ha inoltre adottato una politica di sicurezza aziendale, che prevede procedure e regolamenti inerenti il trattamento dei dati personali e della riservatezza del personale all'interno dell'organizzazione. Tali procedure regolano l'accesso e il trattamento dei dati personali di tutti i dipartimenti, le aree e le unità di gestione delle società del Gruppo e, allo stesso tempo, definiscono le misure di sicurezza che devono essere applicate durante l'elaborazione dei dati personali al fine di garantirne la riservatezza.

Il Gruppo ha inoltre provveduto ad implementare una serie di procedure operative per gestire le iniziative che implicano l'utilizzo di dati personali: identificazione ed autenticazione degli utenti, accesso remoto, accesso alle applicazioni ed uso di file di dati personali. Le procedure in oggetto sono regolarmente aggiornate al fine di garantirne la conformità con la legislazione vigente.

In questo contesto, nel 2016, è stata effettuata un'analisi di conformità del Gruppo in merito al nuovo Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati, relativo alla protezione delle persone fisiche ed al

trattamento dei dati personali ed alla libera circolazione di tali informazioni, che entrerà in vigore il 25 maggio 2018.

Tale analisi ha evidenziato la necessità di ulteriori interventi volti all'adeguamento dell'attuale modello di gestione nonché l'introduzione di specifiche misure tecniche, organizzative e legali.

In tal senso rientra anche lo sviluppo nel corso del 2016 della Procedura per la gestione dei servizi di appalto relativo allo sviluppo ed utilizzo del Cloud che prevede la creazione di una specifica unità organizzativa dedicata a tale ambito (Dipartimento per lo sviluppo dei dati).

Per quanto riguarda il rapporto tra azienda e cittadini in termini di protezione dei dati, il Gruppo Mediaset in Spagna ha definito e implementato un protocollo di azione per garantire che i diritti ARCO (accesso, rettifica, cancellazione e opposizione) possano essere esercitati.

Questo protocollo descrive in dettaglio le aree interessate da tali diritti, i canali attraverso i quali gli utenti del Gruppo possono esercitarli, la procedura per

rispondere alle richieste, i casi particolari in cui il diritto può essere esercitato e la successiva notifica all'utente dell'esito positivo della richiesta.

Nel **Gruppo Mediaset in Spagna** è la Divisione Tecnologie che coordina e gestisce gli elementi tecnici di sicurezza dei sistemi informatici, seguendo la Politica di sicurezza aziendale e le procedure interne di azione, che si applicano a tutti i dipendenti e dirigenti.

Nell'ambito di tale politica e come metodo per garantire il controllo degli accessi alle applicazioni e ai servizi aziendali, sono presenti "linee guida" specifiche come la "Procedura di controllo dell'accesso alle applicazioni" e la "Procedura di gestione del supporto". Quest'ultima definisce in quali casi è richiesta la crittografia delle informazioni aziendali.

Inoltre, è stata sviluppata una procedura per stabilire i meccanismi di gestione e invio di informazioni aziendali sensibili, e come supporto tecnologico alla procedura, è stato realizzato un progetto per implementare uno strumento di gestione degli accessi e diritti di informazione. Questa soluzione

consente di applicare le regole e le politiche di sicurezza e di monitorare la distribuzione delle informazioni aziendali.

Lo scopo della gestione della sicurezza dei sistemi informatici è garantire la disponibilità, l'integrità, la riservatezza e il controllo degli accessi alle informazioni aziendali, nonché assicurare che sia adeguatamente protetto e conforme a tutte le leggi, norme e regolamenti in materia di protezione dei dati.

Mediaset España monitora costantemente i propri sistemi di informazione considerati critici attraverso revisioni periodiche e audit. Le attività di controllo, per i sistemi considerati più vulnerabili, vengono svolte anche sulle attività degli utenti.

### 3.5 I RAPPORTI CON LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

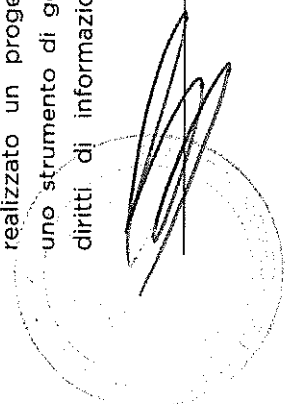
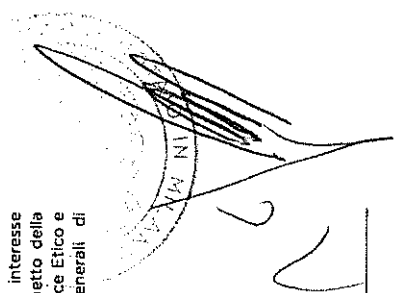
Il Gruppo Mediaset in Italia, nello svolgimento della propria attività di business, radicata su tutto il territorio italiano, si rapporta con una molteplicità di soggetti privati e pubblici.

Proprio nella relazione con questi ultimi, il Gruppo ha provveduto a dedicare uno specifico articolo del suo Codice Etico (vedi anche paragrafi 1.3 e 3.2), al fine di regolarne le attività.<sup>10</sup>

Il Codice Etico, oltre a vietare eventuali comportamenti illeciti che possono coinvolgere il Gruppo nel rapporto con gli enti pubblici, si preoccupa anche di quelle attività che invece vedono coinvolto il Gruppo in un rapporto di collaborazione con le istituzioni pubbliche.

In tal caso è previsto che il Gruppo possa sostenere programmi di istituzioni o enti

<sup>10</sup> L'art. 21 "Rapporti con le istituzioni", stabilisce infatti che il Gruppo Mediaset mantiene un rapporto collaborativo e trasparente con le istituzioni pubbliche nazionali, comunitarie ed internazionali, al fine di facilitare il dialogo su temi di interesse specifico. Tali rapporti devono svolgersi nel pieno rispetto della normativa vigente, dei principi stabiliti nello stesso Codice Etico e delle procedure aziendali, sulla base dei criteri generali di correttezza, trasparenza e lealtà.



pubblici intesi a realizzare utilità e benefici per la collettività nonché progetti di fondazioni e associazioni. Tali attività devono essere svolte nel pieno rispetto della normativa applicabile, dei principi definiti nel Codice Etico e delle procedure aziendali.

In questo ambito il Gruppo Mediaset è attivo concretamente, attraverso la società RTI, partecipando a progetti europei finanziati dalla Commissione Europea che prevedono collaborazioni con società partner internazionali.

Nel mese di luglio 2016, nella categoria Media, RTI ha partecipato al Bando del Parlamento Europeo per la realizzazione di progetti editoriali tesi a promuovere la diffusione dei principi identitari dell'UE, ottenendo l'ammissione al programma di sovvenzioni 2016/2019 ed il relativo partenariato.

Sempre nel corso del 2016 RTI ha partecipato al Progetto MPAT ed a partire da dicembre 2016 anche al "Progetto Producer". Il progetto MPAT prevede lo sviluppo di una piattaforma modulare per la creazione di applicazioni multi-schermo in grado di interagire con programmi tv, video

on demand e contenuti web in ambito di TV interattiva (cd. Hbbtv). Il ruolo di RTI nel progetto MPAT consiste nel disegnare degli scenari applicativi, definire il modello di business nonché le attività di pilotaggio, diffusione ed ampliamento (Piloting, Dissemination ed Exploitation).

Il 22 dicembre 2017 il Gruppo Mediaset ha adottato una apposita Linea Guida Organizzativa che disciplina l'ottenimento e la gestione dei finanziamenti erogati da istituzioni europee, a favore dello sviluppo di progetti di ricerca e innovazione (ad es. in tema di tecnologie emergenti o future, difesa dell'ambiente ecc.).

Il Gruppo Mediaset opera inoltre, tramite la società **Medusa**, nel settore cinematografico percependo finanziamenti da enti pubblici, principalmente nazionali ed in maniera residuale da organismi europei.

La prima e più rilevante fonte di finanziamento è quella ottenuta da Medusa in qualità di produttore. Grazie a tale qualifica, la società ha potuto fare istanza per ottenere contributi percentuali sugli incassi generati da film Nazionali ammessi ai "benefici di legge". Fino al 31.12.2016 tali

contributi sono stati calcolati automaticamente in misura percentuale sugli incassi rilevati dalla SIAE nei primi 18 mesi dalla prima proiezione in pubblico.

La seconda fonte di finanziamento è connessa con l'attività stessa di Medusa ovvero la distribuzione dei film nelle sale cinematografiche e l'attività di promozione pubblicitaria degli stessi. A fronte di ciò il Ministero dei beni culturali e del turismo riconosce la possibilità di ottenere un credito di imposta applicando percentuali variabili sui costi sostenuti, nei limiti di un plafond annuo complessivo pari a 2 milioni.

Una quota residuale di finanziamenti arriva dagli organismi europei con la partecipazione al "Programma Media Supporto Automatico alla distribuzione", nato per agevolare gli investimenti nella distribuzione di film europei in un territorio differente da quello del distributore. La focalizzazione di Medusa quasi esclusivamente sul cinema italiano, rende tale possibilità poco significativa.

**Finanziamenti ricevuti dalla Pubblica Amministrazione [\*]**

Ente Pubblico		milioni €	
	2017	2016	
Ministero dei beni e delle attività culturali e del turismo - Direzione Generale Cinema	5,8	6,0	
Instituto de la cinematografía y de las artes audiovisuales[**]	0,6	0,3	
MIBACT	0,7	5,0	
Sgravi fiscali (Risposta 1 <sup>a</sup> istanza tax credit alla distribuzione)	0,01	0,02	
Aiuti ricevuti da Enti non governativi[***]			
<b>Totale</b>	<b>7,1</b>	<b>11,3</b>	

[\*] I dati riportano i valori incassati nel corso del periodo di rendicontazione

[\*\*] Sovvenzioni ricevute da Telecinco Cinema, negli aiuti per l'ammortamento delle produzioni cinematografiche e lungometraggi.

[\*\*\*] Sovvenzioni ricevute dalla Fondazione Biodiversidad per la promozione delle informazioni ambientali.

La Società **Publitalia'80** pur non avendo beneficiato di alcun contributo pubblico, si è voluta comunque dotare di determinate linee guida organizzative al fine di prevenire i reati presupposti dal D.Lgs. 231/2001 e successive modifiche o integrazioni.

Tra le attività di collaborazione "straordinarie" con la Pubblica Amministrazione si evidenzia l'accordo di "naming e brandizzazione", sottoscritto da **Mediaset Premium** con Metro 5 Spa, concessionaria del Comune di Milano, con riferimento alla fermata della metropolitana M5 "San Siro stadio Mediaset Premium".

L'accordo è stato avviato nel 2015 ed è tuttora in corso.

Nell'ambito delle relazioni ordinarie con la Pubblica Amministrazione, si evidenzia il costante lavoro di contrasto alla pirateria e la difesa dei contenuti trasmessi da Mediaset Premium grazie alla collaborazione della Direzione Security Management e delle strutture legali di Mediaset con AGCOM e forze dell'ordine (Polizia Postale e Guardia di Finanza).

Il **Gruppo Mediaset in Spagna**, attraverso le sue relazioni istituzionali, promuove e garantisce la rappresentanza dei suoi legittimi interessi dinanzi alle autorità pubbliche in generale e, in particolare, di fronte ai parlamenti ed ai governi a livello nazionale ed europeo.

Queste attività sono disciplinate dalle disposizioni del Codice Etico di Mediaset España e mirano a garantire che gli interessi legittimi di Mediaset España siano rappresentati dinanzi all'Autorità Spagnola per la Concorrenza e i Mercati (CNMC), la Direzione generale per il regolamento del gioco d'azzardo, l'Ufficio del Presidente ed i Ministeri (Ministero della Cultura, Ministero

dell'Industria e Ministero dell'Economia e della Competitività), l'Istituto di Cinema e le Arti audiovisive, il Parlamento e il Senato spagnolo nonché la Commissione europea.

L'adesione alle principali associazioni del settore media come l'Unione delle televisioni commerciali associate (UTECA) e l'Associazione della televisione commerciale in Europa (ACT) consente alla società di difendere e rappresentare gli interessi comuni delle organizzazioni televisive commerciali a livello nazionale, europeo ed internazionale.

Grazie alla partecipazione attiva con l'Associazione Audit e Controllo dei Sistemi Informativi (ISACA), Mediaset España viene coinvolta direttamente a livello internazionale nello sviluppo di standard, metodologie e certificazione per l'auditing ed il controllo nei sistemi informativi.

Nel corso dell'anno il Gruppo Mediaset in Spagna ha supportato i seguenti progetti a livello nazionale ed internazionale, interagendo con Enti ed Istituzioni pubbliche:

- Applicazione della Legge Generale sulla Comunicazione Audiovisiva ed il suo sviluppo normativo con particolare rilievo al rafforzamento della protezione dei minori ed alla corretta attuazione delle disposizioni applicabili alla pubblicità televisiva;

- Nell'ambito dell'autoregolamentazione, applicazione di un nuovo "sistema di classificazione per fascia d'età relativamente alla fruizione di prodotti audiovisivi" (sottoscritto dagli operatori free to air TV nel 2015 sotto la supervisione di CNMC)<sup>11</sup>.

- Questo sistema di rating è stato lanciato con l'intenzione di stabilire un quadro più obiettivo e sistematico per la classificazione dei contenuti, mirando ad essere uno strumento che fornisca

informazioni ai tutori, ai bambini stessi ed alla società nel suo insieme, su contenuti potenzialmente dannosi che un particolare programma audio-visivo potrebbe presentare;

- Applicazione delle regole sul gioco d'azzardo ed implementazione responsabile dei servizi dei nuovi giochi d'azzardo online. Mediaset España è presente nel Cda del *Responsible Gambling Advisory*, formato dalla Direzione Generale per il Regolamento del gioco d'azzardo e dal Comitato di monitoraggio del Codice di Condotta sulla comunicazione commerciale del gioco d'azzardo.

- Difesa di un sistema di televisione pubblico trasparente e razionale, con un vero approccio al servizio pubblico nella definizione dei suoi contenuti, sottoposto a meccanismi di controllo reale e rigorosamente in conformità alle normative vigenti con particolare attenzione alla pubblicità.

- Difesa di un sistema trasparente ed equo per la gestione della proprietà intellettuale, attraverso l'applicazione di onorari equi e proporzionati basati

<sup>11</sup> Comisión Nacional de los Mercados y la competencia

sull'uso efficace del repertorio che rappresentano.

- Partecipazione al processo di revisione della Direttiva europea sui Servizi di Comunicazione Audiovisiva, attualmente in corso (Direttiva 2010/13 / UE).
- Attraverso l'UTECA ha collaborato alle consultazioni pubbliche promosse dalla Pubblica Amministrazione, in particolare quelle relative al 5G e all'agenda digitale.
- Partecipazione attraverso l'UTECA, in collaborazione con Television Abierta, che nel 2017 ha realizzato un report esaustivo sull'importanza della DTT nei suoi diversi aspetti sociali ed economici.

## ANTI-CORRUZIONE E CONCORRENZA

### SLEALE

La tematica della corruzione attiva e passiva è *in primis* presidiata nell'ambito del Codice Etico del Gruppo Mediasset, attraverso specifiche disposizioni che definiscono principi generali in materia.<sup>12</sup>

Inoltre, considerato il costante rafforzamento dell'impegno nella lotta alla corruzione, pubblica e privata, sia a livello internazionale che a livello nazionale, nonché la particolare attenzione riservata a livello normativo al contrasto delle pratiche corruttive, anche il Gruppo Mediasset ha deciso di allinearsi alle *best practices* di settore per fronteggiare i fenomeni corruttivi, adottando una policy di Gruppo in

Italia, denominata "Indirizzi Generali in materia di anticorruzione", che costituisce altresì un allegato ai Modelli Organizzativi 231 delle società che ne sono dotate.

Tale policy propone un quadro sistematico di riferimento in materia di divieto di pratiche corruttive per le società del Gruppo Mediasset, fornendo una sintesi delle norme etico-comportamentali cui ci si deve strettamente attenere, al fine di evitare che vengano posti in essere comportamenti illegittimi o scorretti e di rispettare le disposizioni previste dalla normativa vigente in materia di anticorruzione nonché i principi e i valori contenuti nel Codice Etico, nei Modelli Organizzativi 231 e nelle procedure aziendali attualmente vigenti.

In tale policy le società del Gruppo Mediasset dichiarano di deplorare e condannare ogni comportamento o attività posta in essere a fini corruttivi, quali, a titolo meramente esemplificativo, favoritismi illegittimi, comportamenti collusivi, sollecitazioni - dirette o attraverso terzi - di vantaggi personali di qualsiasi tipo per sé e per altri.

Inoltre è richiesto che qualunque soggetto agisca in nome o per conto delle Società del

<sup>12</sup> Codice Etico di Gruppo, Capo III (Comportamento negli affari), art. 17 (Relazioni d'affari), art. 19 (Rapporti con i fornitori), art. 20 (Rapporti con i clienti) e art. 21 (Rapporti con le istituzioni)



Gruppo Mediaset nei rapporti di affari con soggetti pubblici o privati debba tenere un comportamento etico improntato alla legalità ed agire nel più assoluto rispetto dei principi sopra menzionati.

Sulla base delle risultanze delle attività di identificazione dei rischi effettuata nell'ambito delle Società del Gruppo Mediaset, tale policy individua le principali aree di attività identificate come "a rischio-reato" astrattamente rilevanti, con specifico riferimento alla potenziale commissione di reati di corruzione pubblica e privata. Trattasi, delle principali aree (ad es. la gestione dei rapporti con Enti Pubblici ed istituzioni, l'acquisto di beni e servizi, la gestione di omaggi, spese di rappresentanza, sponsorizzazioni e liberalità, la selezione e l'assunzione del personale, ecc.) nell'ambito delle quali è opportuno prestare particolare attenzione alle tematiche relative alla compliance aziendale, con specifico riguardo alla prevenzione e al contrasto di pratiche corruttive. Rispetto a tali aree di attività a rischio-reato ciascuna società del Gruppo Mediaset ha definito appositi presidi di controllo (generali e specifici), adottando - ove necessario - Linee Guida Organizzative

aziendali ("LGO") che normano, quindi, i processi in cui è ipotizzabile che vengano realizzate pratiche corruttive (sia nei rapporti con la Pubblica Amministrazione sia tra privati).

Come sopra già evidenziato, la Direzione Internal Auditing effettua periodicamente un'attività di valutazione del rischio per individuare le aree di attività a rischio-reato, anche con riferimento ai fenomeni corruttivi pubblici e privati, suggerendo specifici presidi di controllo interno. Sulla base delle indicazioni ricevute, si procede alla stesura o all'aggiornamento dei Modelli Organizzativi 231 e alla stesura ex novo o all'aggiornamento di Linee Guida Organizzative specifiche.

Nel periodo oggetto di rendicontazione è stata effettuata un'attività di analisi dei rischi, con riferimento sia alle fattispecie di

reato riguardanti i rapporti con la Pubblica Amministrazione sia alla corruzione tra privati.

Inoltre, con riferimento al tema della concorrenza, all'interno del Codice Etico di Gruppo (Vedi anche par 1,3) è inserita una specifica disposizione in materia nella quale si dichiara che il Gruppo Mediaset riconosce come una concorrenza corretta, libera e leale, possa costituire un fattore decisivo di crescita del mercato e di costante miglioramento dell'impresa.

Per tali motivi il Gruppo si astiene da comportamenti atti a favorire la conclusione di affari a proprio vantaggio in violazione della normativa vigente.

Infine, anche la società estera **Publieurope** ha adottato una "politica anti-corrruzione" al fine di prevenire eventuali pratiche

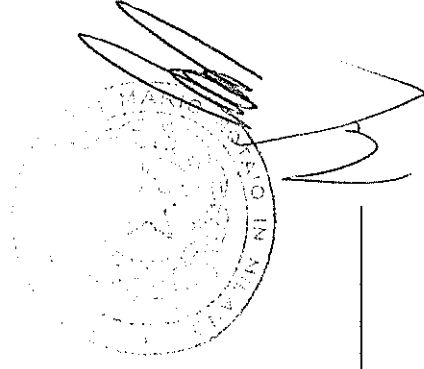
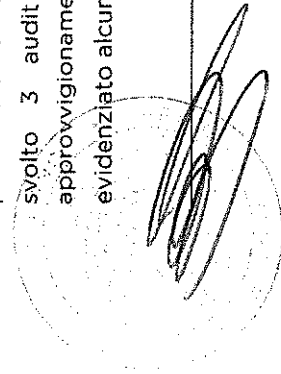
<sup>13</sup> Art. 18 del Codice Etico di Gruppo.

corruptive. Il documento è pubblicato sul sito internet di Publieurope. I principali contratti prevedono l'esplicito riferimento al rispetto sia del Codice Etico di Gruppo che del "Bribery Act" (che definisce la politica sulla corruzione). È stata inoltre istituita la figura del Compliance Officer come responsabile del sistema di prevenzione della corruzione. La società Publieurope è stata oggetto di risk assessment da parte della direzione internal auditing di Gruppo.

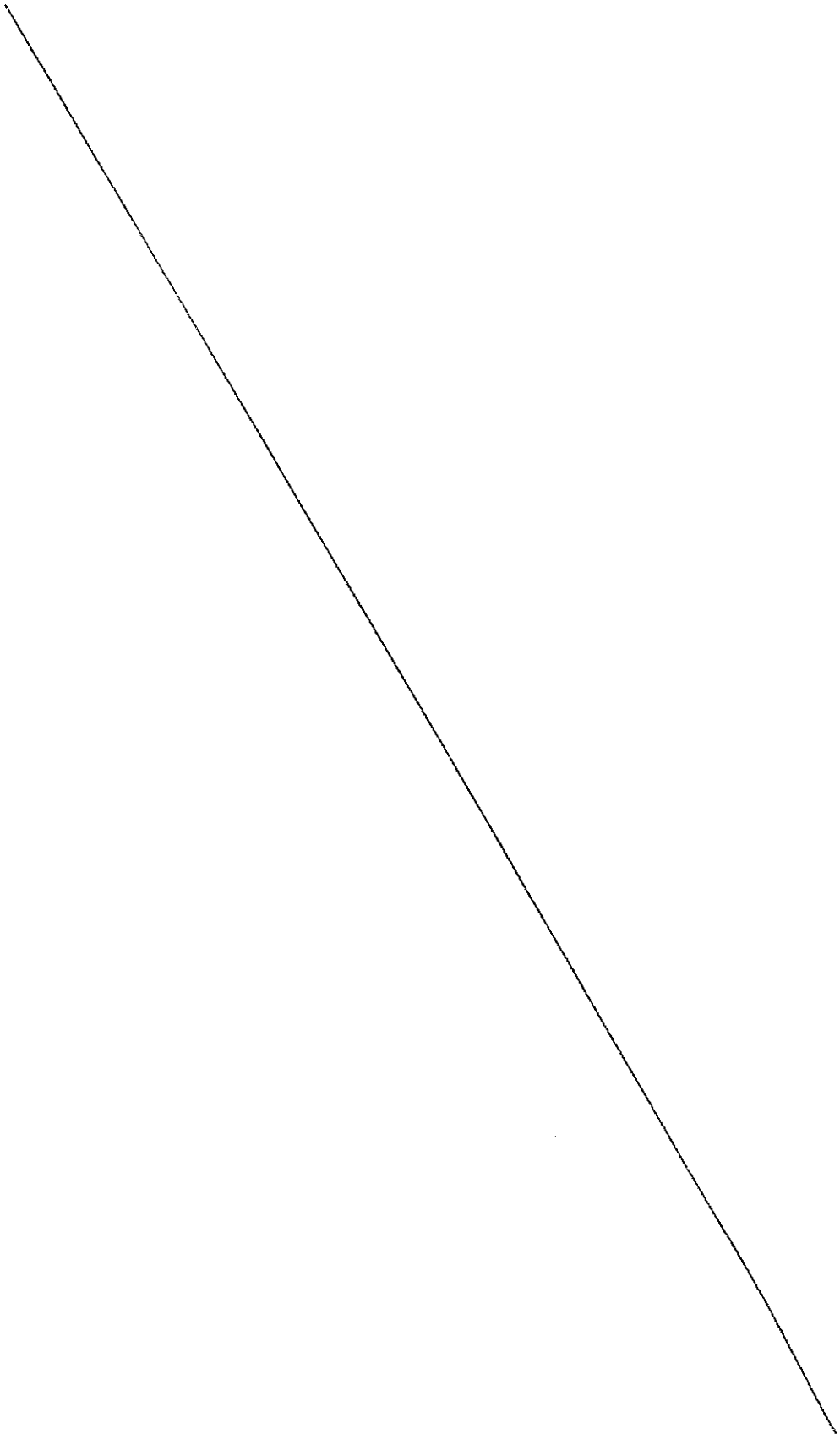
Il Codice Etico adottato dalle società spagnole del **Gruppo Mediaset in Spagna** stabilisce procedure che normano le fattispecie riguardanti il ricevimento di regalie in natura o in denaro da parte dei clienti, al fine di eliminare ogni possibile tentativo di corruzione.

Annualmente la funzione audit effettua l'analisi dei rischi connessi alla corruzione all'interno delle linee di attività più significative per il Gruppo. A questo proposito, nel 2017 sono state esaminate tutte le strutture aziendali del Gruppo. In particolare la funzione Internal Audit ha svolto 3 audit relativi al processo di approvvigionamento i cui esiti non hanno evidenziato alcuna criticità

Nel 2017, in linea con il 2016, non ci sono stati episodi di corruzione che abbiano coinvolto il Gruppo e, pertanto, non è stato necessario intraprendere alcuna azione in merito. Inoltre non sono stati presentati procedimenti legali per cause relative a pratiche monopolistiche o contrarie alla libera concorrenza.

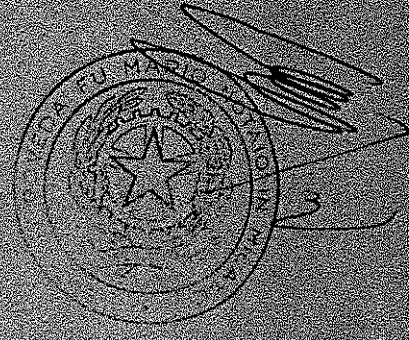


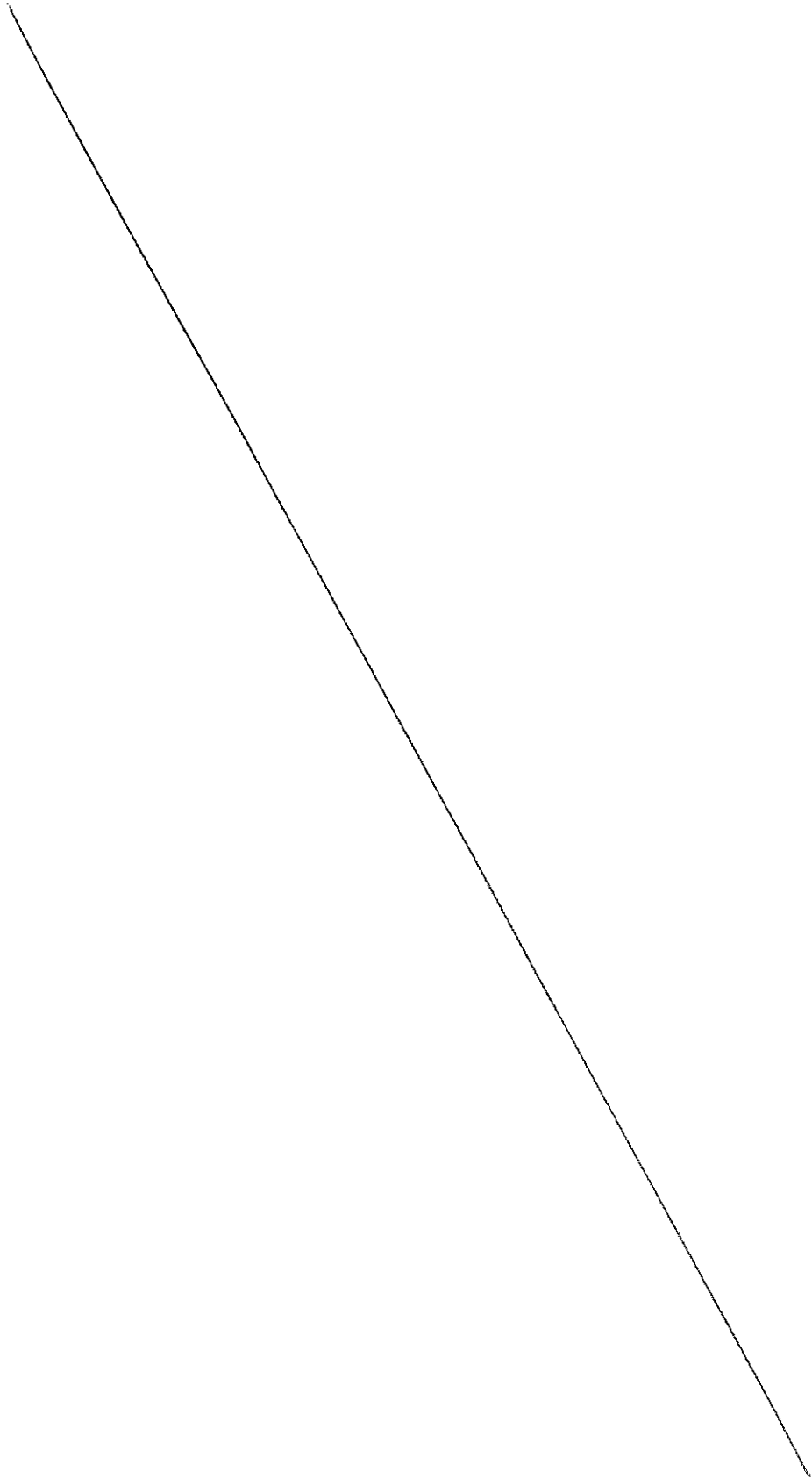
100





## 4 - Efficacia e sostenibilità dell'offerta editoriale e commerciale







## 4.1 LA QUALITÀ DEL PRODOTTO E DEL SERVIZIO

### L'OFFERTA DELLA TV FREE

#### *Intrattenimento*

L'offerta gratuita del Gruppo Mediaset in Italia è composta da 13 canali in grado di coprire tutti i target principali per gli investitori pubblicitari, comprendendo le tre reti generaliste storiche Canale 5, Italia 1 e Retequattro ed i canali tematici e semi-generalisti Boing, Cartoonito, Iris, La5, Mediaset Extra, Mediaset Italia 2, Top Crime, Canale 20, Tgcom24 e R101TV.

Le 3 reti principali del Gruppo sono da sempre:

- **Canale 5**, la rete generalista principale destinata al pubblico centrale delle famiglie moderne. È il canale dedicato ai telespettatori compresi tra i 15 e 64 anni, che si distingue per una programmazione con tutti i principali generi televisivi: dall'intrattenimento alla fiction, alle news.
- **Italia 1**, la rete italiana leader tra i telespettatori più giovani con un'attenzione particolare alla musica, allo sport, ai fenomeni emergenti e alle mode. È la rete della sperimentazione, dove trovano spazio i programmi più

innovativi.

- **Retequattro**, con un palinsesto che mira ad un pubblico adulto per età e classe di reddito.

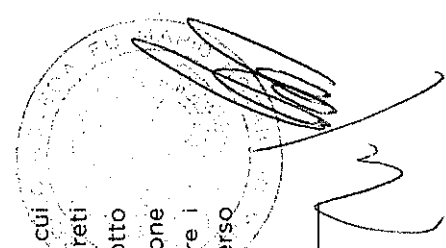
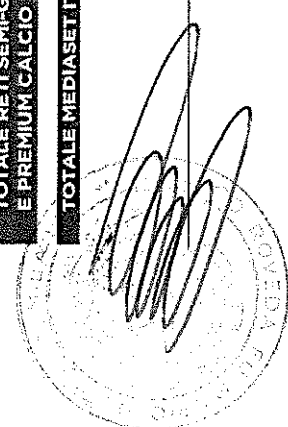
Il Gruppo Mediaset in Italia è riuscito a coinvolgere il pubblico di ogni fascia di età ed estrazione sociale, grazie alla pianificazione dei propri palinsesti ed alla selezione di programmi in grado di rispondere a tutte le richieste dei telespettatori.

Le strategie editoriali che hanno portato al successo delle reti Mediaset in Italia, attraverso la diffusione di prodotti e contenuti di gradimento degli utenti, sono di competenza della Direzione Generale Palinsesto e Distribuzione in collaborazione con la Direzione Generale Contenuti.

Queste due funzioni insieme al Comitato Tv approvano i progetti editoriali.

Una volta decise le linee editoriali sui cui costruire l'intrattenimento delle reti Mediaset in Italia, l'Area Prodotto interessata, in questo caso la Direzione Intrattenimento, si occupa di selezionare i progetti editoriali di interesse, attraverso

	INDIVIDUI		TARGET COMMERCIALE	
	24 ore	Prime Time	24 ore	Prime Time
Canale 5	15,7%	15,3%	15,9%	16,5%
Italia 1	5,0%	5,3%	6,9%	6,9%
Retequattro	4,0%	4,2%	3,1%	3,2%
<b>TOTALE RETI GENERALISTE</b>	<b>24,7%</b>	<b>24,8%</b>	<b>25,9%</b>	<b>26,6%</b>
<b>TOTALE RETI SEMI-GENERALISTE E PREMIUM CALCIO</b>	<b>6,8%</b>	<b>7,0%</b>	<b>7,4%</b>	<b>7,3%</b>
<b>TOTALE MEDIASET ITALIA</b>	<b>31,5%</b>	<b>31,8%</b>	<b>33,3%</b>	<b>33,8%</b>





un'analisi del mercato di riferimento e monitorando che questi rispondano alle linee editoriali dettate ed alla regolamentazione codificata all'interno del "Manuale dei servizi media audiovisivi e radiofonici".

Tale manuale, guida la diffusione dei contenuti nel rispetto delle regole per la programmazione, la tutela dei minori, la comunicazione commerciale, la par condicio, la privacy e la regolamentazione radiofonica.

Parallelamente vengono definiti sia gli indirizzi e gli obiettivi qualitativi del prodotto televisivo (caratteristiche editoriali come ad es.: tipo programma, collocazione nel palinsesto, target di ascolto e cast artistico) che quelli quantitativi (ad es. durata, ore di prodotto, costo orario/complessivo, ecc.).

La Direzione Intrattenimento garantisce che il prodotto sia sempre in linea con i valori che il Gruppo vuole trasmettere e contenuti all'interno del proprio Codice Etico.

Infine, la condivisione costante del progetto editoriale e la selezione condivisa della

programmazione, fanno sì che i contenuti trasmessi rispondano alle aspettative di qualità dei telespettatori.

Ad ulteriore dimostrazione della qualità del prodotto di intrattenimento, si possono portare ad esempio programmi come "Striscia la Notizia", "Le Iene" e "Forum" che, pur sempre con l'obiettivo di divertire il proprio pubblico, affrontano allo stesso tempo temi sociali e di attualità.

### **Fiction e cinema**

Il Gruppo Mediaset seleziona e trasmette sui propri canali serie televisive e fiction di interesse per tutto il pubblico. Nella scelta delle fiction il Gruppo si attiene alla linea editoriale definita e condivisa con i vertici aziendali, oltre a individuare quei prodotti che abbiano la possibilità di raggiungere l'obiettivo di audience stabilito.

Nella selezione dei prodotti la struttura fiction valuta i prodotti unitamente alla Direzione contenuti ed ai vertici aziendali e lavora a stretto contatto con il marketing di prodotto, nel tentativo di trovare storie che possano continuare ad appassionare il pubblico storico di Mediaset e

contemporaneamente provare ad allargare il proprio bacino di utenti.

Nello specifico, la struttura fiction sceglie e sviluppa storie che risaltino i principi ed i valori positivi della società odierna e che di conseguenza rispecchino anche quelli del Gruppo, non confliggendo mai con essi e garantendo quindi un prodotto fruibile a tutto il pubblico.

Le considerazioni sulla scelta del prodotto tengono conto anche della possibilità di avere contenuti non adatti ad un pubblico di minori, in questo caso si opta per una scelta condivisa con il canale che dovrà trasmettere il prodotto.

La struttura fiction del Gruppo Mediaset in Italia lavora costantemente per migliorare la qualità dei contenuti ampliando la scelta dei propri fornitori e rivolgendosi ad un sempre maggior numero di case di produzioni esterne nonché a vari sceneggiatori di fiction.

Tale apertura verso il mercato ha portato il Gruppo a ricevere e valutare annualmente circa 400 progetti originali, numero che è

ancora ritenuto insufficiente a soddisfare interamente le esigenze di Mediaset.

Il Gruppo Mediaset possiede, inoltre, il know-how e l'organizzazione per selezionare progetti e sviluppare la produzione di serie di intrattenimento popolare. Tali prodotti vengono commissionati a partner nazionali di primaria importanza e, in alcuni casi, vengono commercializzati all'estero o sfruttati attraverso il canale web, contribuendo così alla copertura dei costi di produzione.

Attraverso le società controllate **Medusa** e **Taodue**, il Gruppo si assicura, nel campo dell'intrattenimento, la produzione e la distribuzione di film e fiction televisive.

Per quanto riguarda la linea creativa di Taodue, questa è ideata dall'Amministratore Delegato che, attraverso un continuo confronto con i responsabili della linea editoriale del Gruppo Mediaset, garantisce l'allineamento delle attività di creazione di contenuti con i valori e le politiche definite dall'organizzazione stessa.

Allo stesso modo l'allineamento ai principi etici del Gruppo Mediaset e la qualità dei contenuti vengono garantiti attraverso il continuo monitoraggio, da parte dell'Amministratore Delegato di Taodue e dei responsabili della linea editoriale del Gruppo Mediaset, della produzione e realizzazione del contenuto artistico. Tale processo non è formalizzato ma viene adottato sia per prodotti creati internamente che esternamente.

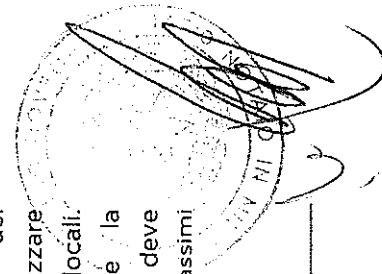
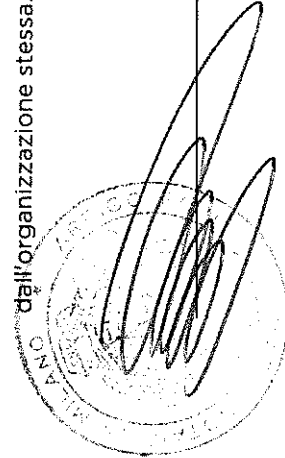
**Medusa Film** si occupa della distribuzione di opere cinematografiche principalmente italiane. La società produce e acquista film sfruttandone tutto il ciclo di vita del prodotto: dalla programmazione nelle sale cinematografiche fino ad arrivare alla cessione del diritto televisivo in ogni sua forma.

La linea editoriale di Medusa, concordata costantemente con il Gruppo Mediaset al fine di soddisfarne le esigenze di programmazione, si focalizza sul prodotto italiano di genere "commedia". La presenza nel listino di autori ed attori quali Paolo Genovese e Checco Zalone, che negli ultimi anni hanno contribuito a ridefinire il concetto attuale della commedia italiana,

dimostra l'estrema attenzione dedicata ad una tipologia di film che da sempre ha fatto la storia del nostro cinema.

Ciò non toglie che si stia sviluppando anche una particolare attenzione a generi che, pur rimanendo nel solco dell'intrattenimento, siano portatori anche di messaggi di maggiore spessore (è il caso dell'ultimo film di Ficarra e Picone, "L'ora legale") o sconfinino nella definizione di film "di genere" ("La ragazza nella nebbia" di Donato Carrisi), quando non addirittura in opere a sfondo drammatico ("The place", di Paolo Genovese). Le risposte del mercato sono state estremamente positive, segno che il prodotto di qualità non è necessariamente indice di scarso successo commerciale.

Medusa ha intrapreso, nei confronti del cinema italiano, una vera e propria missione che significa al tempo stesso garanzia nella selezione, produzione e diffusione del miglior prodotto, nel tentativo di valorizzare le eccellenze artistiche e professionali locali. Tale impegno, per poter reggere la concorrenza dei prodotti stranieri, deve sempre essere assicurato ai massimi standard del settore.



A conferma della validità delle scelte operate, è importante sottolineare che, in un anno pur difficile per il cinema nazionale, in un mercato dove soltanto 9 film italiani hanno superato l'incasso di Eur 2,5 milioni, ben 5 sono targati Medusa, fra cui il miglior incasso della categoria, il già citato "L'ora legale" di Ficarra e Picone (Eur 10,4 milioni)

Il ruolo ed i risultati di Medusa sono quindi di assoluto rilievo: questa considerazione ribadisce ancora una volta la correttezza del posizionamento strategico della società, da sempre punto di riferimento del cinema nazionale.

### **News**

Il Gruppo Mediaset è dotato di un'importante struttura di informazione che si sviluppa su più assi.

Il primo di questi è rappresentato dai 3 telegiornali nazionali: Tg5, Tg4 e Studio Aperto; ognuno dei quali ha caratteristiche specifiche e si rivolge ad un determinato tipo di pubblico.

- il Tg5 si caratterizza per l'autorevolezza, la completezza e l'imparzialità del suo

modo di fare informazione a tutto campo;

- Studio Aperto, un telegiornale per giovani agile e sintetico che privilegia cronaca e attualità;

- il Tg4, che intercetta il pubblico caratteristico di Rete 4 (pubblico maturo). A cura del Tg4 è anche l'introduzione al programma di accesso di Rete 4 *Dalla Vostra parte*.

Le tre testate giornalistiche fanno tutte riferimento all'agenzia News Mediaset, per la fornitura di contenuti. L'agenzia, nata nel marzo 2010, garantisce l'uniformità e la completezza delle informazioni.

Altro elemento portante della struttura dell'informazione delle reti Mediaset sono le produzioni di Infotainment e approfondimento giornalistico, a cura della testata Videonews. Anche in questo caso i contenuti sono forniti dall'agenzia News Mediaset.

Infine, l'informazione sportiva sui canali generalisti e tematici free: nel corso dell'anno sono state erogate circa 500 ore di notiziari e rubriche, a corollario della

programmazione delle partite di Champions League.

Il Gruppo assicura la qualità dell'informazione diffusa attraverso le proprie reti generaliste, e non, in quanto autoproduce circa il 90% del prodotto news diffuso e trasmesso in diretta.

La genuinità e la qualità dei contenuti è garantita dall'immediatezza e attualità delle notizie stesse, grazie alla diffusione live dei contenuti per le All-News (programmazioni esclusivamente dedicate alla trasmissione di news) e i TG, ma anche per il mondo dell'Infotainment. Tali prodotti, inoltre, rientrano nella testata giornalistica Videonews.

Tale struttura dell'Area Informazione permette che vi sia una continua e necessaria cura nella ricerca e nello sviluppo di una notizia. Ciò viene garantito attraverso la verifica di fonti attendibili e veritiere, attraverso una costante attenzione all'attualità, tutto ciò al fine di garantire al pubblico un servizio utile e aggiornato.

La realizzazione dei servizi rispetta tutti i regolamenti in materia di salute e sicurezza

sul lavoro. Ciò è previsto in primis per garantire l'incolumità di tutti i dipendenti e collaboratori del Gruppo Mediaset e, nel caso specifico dell'area news, per assicurare un'informazione attuale, veritiera e completa.

In particolare, agli inviati in zone di guerra o ad alto rischio, viene garantita una copertura integrativa modulata a seconda delle caratteristiche specifiche della missione. Tali esigenze vengono monitorate attraverso il costante dialogo con le istituzioni preposte nei vari Paesi (o enti a essi associati) che possano veicolare e fornire le informazioni utili per garantire appieno la sicurezza degli inviati.

Tramite la ricerca di un dibattito oggettivo ed efficace sugli argomenti trattati nei vari programmi televisivi, vi è il tentativo di sviluppare un contraddittorio che possa essere rappresentativo della libertà di espressione (garantita in ogni caso dalla professionalità dei Direttori di testata, che hanno un rapporto fiduciario con l'Editore), della pluralità di voci e della completezza della notizia. Per perseguire questi obiettivi e migliorare le prestazioni qualitative dei prodotti, è risultata fondamentale

l'implementazione di una convergenza tra la televisione ed i diversi mezzi di comunicazione online.

In quest'ottica di ottimizzazione del prodotto news del Gruppo, nel corso del 2016 è stato portato a termine il progetto, iniziato nel 2015, di digitalizzazione della redazione del TG5 e delle rubriche ad esso collegate. È stata infatti introdotta la tecnologia basata sulla piattaforma DALET GALAXY, per la condivisione, la gestione e la messa in onda di tutti i contenuti prodotti dalla redazione, in formato file, eliminando le cassette a nastri. La newsroom digitale permette pertanto, una migliore, veloce e più economica possibilità di utilizzo di tutti i materiali che vengono direttamente realizzati o trovati in rete.

Ai fini della fruizione dei propri servizi, il Gruppo Mediaset monitora e si adopera per assicurare che la totalità dei propri ascoltatori sia messa nella condizione migliore per poter ricevere le news ed essere reso partecipe di ciò che accade nel mondo. In particolare, il TG5, nella sua principale edizione delle ore 20.00, fornisce un servizio di sottotitolazione per i non

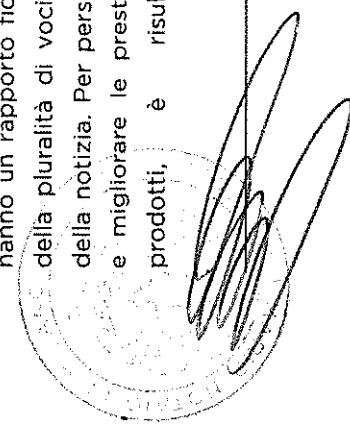
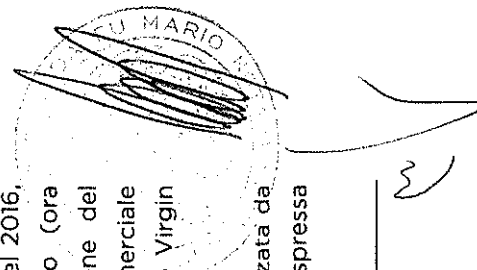
udenti, in modo da poter agevolare l'accessibilità dei contenuti.

Inoltre, alcuni programmi come Quarto Grado, Mattino 5 o Pomeriggio 5 svolgono una continua attività di sostegno a campagne sociali e di sensibilizzazione (ad es. contro la violenza sulle donne oppure contro le truffe alle categorie deboli della società come anziani o disabili). In particolare, la trasmissione Quarto Grado ha la capacità di veicolare messaggi importanti e propedeutici per lo sviluppo di indagini giudiziarie. Tutte queste attività hanno portato ad una partecipazione attiva del pubblico, dimostrando nel contempo un largo consenso ed una sensibilizzazione crescente verso queste tematiche.

### **Radio**

Il Gruppo Mediaset ha completato, attraverso l'acquisizione, nel corso del 2016, delle emittenti del Gruppo Finelco (ora RadioMediaset S.p.A.), la costituzione del proprio comparto radiofonico commerciale di cui fanno parte R101, Radio 105 e Virgin Radio Italy.

Ciascuna di queste radio è caratterizzata da una propria linea editoriale espressa



attraverso programmi/ format radiofonici (ad es. radio di "programmi" target giovanile -Radio105-; radio di "flusso" -R101-, radio "verticale" -Virgin Radio).

Nell'ambito di tale linea editoriale viene garantita la massima indipendenza e pluralità di espressione nel rispetto delle normative di settore (Testo Unico della Radiotelevisione) e delle linee guida aziendali vigenti che prevedono il monitoraggio quotidiano dell'attività svolta dalle risorse artistiche (speakers radiofonici ed ospiti), degli argomenti trattati e delle relative fonti nonché dei contenuti pubblicitari mandati in onda.

Il Gruppo Mediaset si impegna a massimizzare la fruizione del prodotto radiofonico attraverso una diffusione capillare sia in termini geografici che di target di audience, anche attraverso una sistematica attività di manutenzione e potenziamento della rete di trasmissione radio, tutelando in particolar modo i minorenni, attraverso la cura del linguaggio adottato in onda e nel rispetto del Testo Unico Radiotelevisivo e del Codice Etico di Gruppo.

Sempre per garantire la massima fruibilità ed accesso agli ascoltatori attuali e con l'obiettivo di acquisirne di nuovi, nonché per massimizzare i benefici derivanti dagli sfruttamenti pubblicitari, il polo radiofonico si impegna in maniera costante e crescente nello sviluppo delle attività multimediali, realizzando servizi e contenuti utilizzabili attraverso le principali piattaforme e mezzi digitali, quali smartphone, tablet e Smart tv, effettuando a tal fine specifiche attività di controllo.

I contenuti da pubblicare sui siti, compresi quelli forniti direttamente dagli ascoltatori vengono supervisionati al fine di verificarne l'idoneità di emissione; relativamente ai contenuti autoprodotti dagli utenti si procede alla compilazione di una libreria che, in caso di minori, dovrà essere firmata da chi ne esercita la potestà.

### **PAY TV**

Il Gruppo Mediaset attraverso la società Mediaset Premium S.p.A. fornisce il servizio di TV a pagamento trasmesso sul Digitale Terrestre che completa l'offerta *free-to-air* (trasmissione non criptata dei contenuti) del Gruppo.

Mediaset Premium S.p.A. si compone di due principali offerte: "Cinema & Serie TV" e "Calcio & Sport".

La qualità del prodotto diffuso da Mediaset Premium è garantita dal costante rapporto tra l'Editore ed i responsabili del corpo redazionale che si riuniscono periodicamente per pianificare e monitorare i contenuti trasmessi.

L'area Marketing Contenuti di Mediaset inoltre, svolgendo delle ricerche qualitative attraverso l'analisi dell'audience e la rilevazione del gradimento del pubblico, è garante dell'assoluta qualità del prodotto.

Mediaset Premium si assicura che anche la pubblicità trasmessa sia coerente con i valori espressi dal Gruppo Mediaset. Sulla pubblicità viene infatti effettuato un duplice controllo, svolto sia dalla parte editoriale che dalle Concessionarie Pubblicitaria e Digitalia attraverso un monitoraggio incrociato sui contenuti trasmessi.

Una parte consistente del prodotto di Mediaset Premium è rappresentata dai contenuti Premium Sport. La qualità dell'offerta sportiva è assicurata sia

dall'ampia scelta di contenuti a disposizione del cliente, sia dalla serietà dei professionisti che gestiscono l'informazione sportiva.

Ai giornalisti, infatti, viene assicurata la piena indipendenza editoriale e la massima libertà di espressione per garantire la quale l'area Premium Sport si attiene al Codice Etico ed alle linee organizzative di Gruppo. Ulteriore elemento a garanzia di tale diritto è l'organismo sindacale che rappresenta i giornalisti, ovvero il CDR (Comitato di Redazione) composto da 4 membri (tre giornalisti ed un fiduciario per la redazione romana), grazie al quale è sempre possibile avere momenti di confronto con la Direzione.

Ad un'elevata qualità dei contenuti di Mediaset Premium si accompagna la capacità di raggiungere la quasi totalità della popolazione italiana attraverso l'utilizzo del Digitale Terrestre. Tale piattaforma distributiva infatti, ha la più alta penetrazione sul territorio italiano. Mediaset Premium distribuisce, inoltre, i propri prodotti tramite piattaforma broadband garantendo la visione dei contenuti sia in modalità lineare che on demand, su tutti i principali dispositivi connessi.

Per quanto riguarda l'accessibilità e fruibilità del prodotto, per accedere all'offerta Digitale Terrestre è necessario avere un decoder o una CAM abilitati ed una SMART CARD attivabile sia in modalità abbonamento che prepagata.

Premium, nell'ambito della distribuzione broadband via IP, rende disponibili i propri servizi OTT (servizi relativi ai contenuti offerti via internet) su tutti i seguenti principali dispositivi connessi: Smart TV (Samsung, LG, Sony, Panasonic), CAM Wi-Fi, Decoder, Chromecast, Xbox, Lettori Blu-Ray, PC/Mac, Tablet iOS, Android e Windows e Smartphone iOS, Android e Windows.

I canali lineari del Digitale Terrestre sono distribuiti previo criptaggio attraverso i DRM (*Digital Rights Management*, gestione digitale dei diritti) Nagra, leader mondiale in ambito sicurezza.

Premium gestisce altresì la distribuzione IP attraverso l'utilizzo di DRM (sistemi di protezione del contenuto dei file dalla diffusione illegale) di mercato (i.e. Marlin, MS Playready, Google Widevine, Nagra PRM) al fine di aumentare il livello di

sicurezza nell'accesso ai contenuti multimediali.

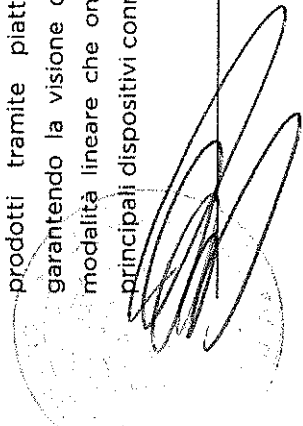
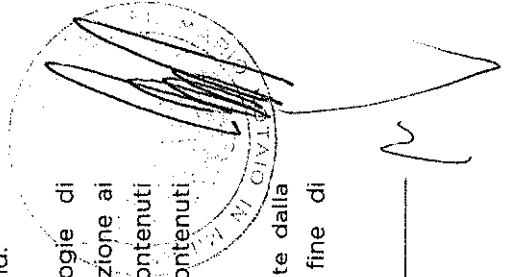
### **L'innovazione nella definizione e diffusione dei contenuti**

Nel contesto consolidato di offerta video multimediale, il Gruppo Mediaset, sta operando, attraverso una struttura organizzativa dedicata, al fine di rendere accessibili i propri prodotti editoriali, quali news ed intrattenimento, su tutte le piattaforme digitali, favorendone conseguentemente la valorizzazione pubblicitaria.

A tal fine, è in fase di implementazione una nuova piattaforma con l'obiettivo di espandere le possibilità di vedere i propri contenuti sul web, tablet e smartphone ma anche su soluzioni OTT TV (Over the Top Television) di offerta video on demand.

Per la fruizione di alcune tipologie di contenuti viene richiesta la registrazione ai sistemi di voto e di trasmissione di contenuti live e streaming; per la visione di contenuti sensibili è richiesta la maggiore età.

Le principali linee strategiche seguite dalla nuova struttura organizzativa al fine di





raggiungere gli obiettivi preposti sono di seguito elencate:

- Definizione di un'offerta video basata non solo sul contenuto Tv ma anche su contenuti disponibili online;
- Progettazione di una nuova esperienza di fruizione dell'utente che sia all'avanguardia, adottando una nuova piattaforma tecnologica allineata ai migliori standard di mercato e basata su un'architettura flessibile e scalabile;
- Utilizzo di tecnologie di fruizione avanzate in modo da garantire il miglior sfruttamento pubblicitario del concetto "Total Video, Total Audience".

### L'offerta del Gruppo in Spagna

Il Gruppo Mediaset in Spagna, cura con attenzione e meticolosità la produzione e la distribuzione dei propri contenuti, al fine di poter offrire un prodotto qualitativamente valido ed in grado di rappresentare un'eccellenza sul mercato.

Viene infatti assicurato il costante rispetto di principi quali la pluralità e la diversità delle fonti di informazione, la libertà di

espressione ed indipendenza giornalistica, l'imparzialità, la non discriminazione ed il rigore informativo, la creazione di contenuti in linea con i valori dell'azienda nonché l'applicazione di norme etiche che pervadono tutte le attività aziendali. In tal modo viene garantita l'indipendenza editoriale, anche attraverso meccanismi di azione interni così da non incorrere in qualsiasi interferenza governativa nella generazione di contenuti.

Inoltre grazie alla pluralità e alla diversità delle fonti di informazione, nonché al coinvolgimento di persone provenienti da vari settori della società, Mediaset España integra nei suoi programmi di informazione e di intrattenimento, le diverse tendenze e opinioni al fine di offrire servizi audiovisivi di qualità, in cui sono rappresentati tutti i

telespettatori.

In ogni caso la qualità nella realizzazione dei contenuti è garantita dal Comitato Editoriale che definisce la strategia editoriale insieme alla Direzione del Dipartimento dei contenuti. La strategia editoriale viene poi trasmessa ai produttori esecutivi che sono responsabili del monitoraggio e dell'attuazione di questa.

Su base settimanale, il Comitato Contenuti cura e monitora i contenuti dei programmi distribuiti sui diversi canali del Gruppo. Per quanto riguarda la programmazione dal vivo invece, viene valutata e monitorata quotidianamente in riunioni a cui partecipano i direttori dello specifico canale e i produttori dei programmi. Successivamente, una volta che i programmi

	24 ore		INDIVIDUI			TARGET COMMERCIALE		
	Prime Time	Day Time	24 ore	Prime Time	Day Time	24 ore	Prime Time	Day Time
Telecinco	13,3%	13,5%	12,5%	12,2%	12,6%	12,5%	12,2%	12,6%
Cuatro	6,2%	6,4%	7,2%	8,1%	6,8%	7,2%	8,1%	6,8%
<b>TOTALE RETI GENERALISTE</b>	<b>19,5%</b>	<b>19,9%</b>	<b>19,7%</b>	<b>20,3%</b>	<b>19,4%</b>	<b>19,7%</b>	<b>20,3%</b>	<b>19,4%</b>
<b>TOTALE RETI SEMI GENERALISTE E TEMATICHE</b>	<b>9,3%</b>	<b>8,5%</b>	<b>9,6%</b>	<b>10,7%</b>	<b>11,5%</b>	<b>9,3%</b>	<b>9,2%</b>	<b>11,5%</b>
<b>TOTALE MEDIASET SPANA</b>	<b>28,8%</b>	<b>28,4%</b>	<b>28,3%</b>	<b>30,4%</b>	<b>30,9%</b>	<b>28,3%</b>	<b>29,5%</b>	<b>30,9%</b>

sono stati creati e presentati dai produttori, questi vengono valutati sulla base del rispetto delle linee guida, del Codice etico, del rispetto dei diritti umani, dei diritti dei minori e del diritto alla privacy. Una volta effettuata questa valutazione, i risultati vengono inviati alle società di produzione affinché adeguino i contenuti. Nel caso di programmi con bambini, oltre ai controlli di cui sopra il programma viene inviato alla Child Protection Authority per l'approvazione prima della sua trasmissione.

L'innovazione nella creazione di contenuti è un ulteriore elemento fondamentale per mantenere la leadership nel settore audiovisivo. Per questa ragione, la New Projects Area è in contatto permanente con i produttori e distributori per intercettare tempestivamente le novità nazionali ed internazionali.

Per la valutazione di nuovi progetti vengono, solitamente, effettuate delle riunioni in cui è presente il team di produzione dei contenuti nonché il Direttore dell'area di Produzione e il Direttore Contenuto Generale di Mediasset in Spagna. Nel corso degli incontri vengono prese in considerazione le diverse tendenze di

mercato, al fine di individuare prodotti e servizi di qualità in cui tutti i soggetti rappresentativi dell'audience siano rappresentati.

Una volta approvato il progetto, la Divisione Antena si attiva al fine di sviluppare strategie di programmazione quali: individuare le migliori date in anteprima, stabilire la strategia di marketing dei contenuti, definire le campagne di lancio, predisporre l'attività di comunicazione in onda e più in generale definire tutte le attività legate al posizionamento del programma al fine di ottenere le migliori performance.

Affinché la creazione di contenuti sia in linea con i valori dell'azienda e con il Codice etico, Mediasset in Spagna ha definito e implementato un sistema di controllo piramidale, in cui i contenuti generati vengono valutati e monitorati costantemente.

Per migliorare la diffusione dei contenuti, il Gruppo Mediasset in Spagna ha rinnovato le proprie piattaforme, riuscendo così a diffondere i propri prodotti anche sulle Smart TV, supportando tutti i formati

avanzati, e ottimizzando le prestazioni per i dispositivi mobili, garantendo la fruizione in alta definizione e consentendo un uso multi-dispositivo.

Più in generale il Gruppo Mediasset in Spagna è in grado di diffondere e trasmettere il proprio segnale con una copertura del 96% della popolazione spagnola attraverso 1.050 centri di trasmissione o diffusione.

Inoltre, la programmazione è resa disponibile al pubblico attraverso la piattaforma web, strumento che favorisce l'accessibilità ai contenuti audiovisivi e consente l'interazione e il monitoraggio del gradimento dei programmi e delle serie proposte, attraverso l'analisi dei commenti.

Inoltre, data l'immediatezza delle informazioni diffuse sempre più attraverso i social network, la redazione di Mediasset España controlla scrupolosamente le proprie fonti. A tal fine sono poste in essere tali attività:

- Comitato editoriale settimanale, con i top manager dell'azienda per controllare le notizie.



- Riunioni editoriali giornalieri per rivedere i contenuti da trasmettere, nonché i contenuti trasmessi, analizzando quelli che non erano stati precedentemente adattati all'approccio editoriale definito.
- Contatti permanenti tra giornalisti e manager di area per aggiornare le informazioni.
- Controllo quotidiano della trasmissione di contenuti soggetti a proprietà intellettuale.
- Citazione delle fonti quando sono pubbliche ed è consentito citarle.
- Riservatezza delle fonti quando è richiesto.

Per quel che riguarda l'accessibilità al contenuto Mediaset España mantiene anno dopo anno il suo impegno a rendere la sua programmazione accessibile alle persone con disabilità visive o uditive, come strumento di integrazione sociale e culturale di questi gruppi.

## 4.2 LA PUBBLICITÀ RESPONSABILE E MARKETING

Il Gruppo Mediaset opera in Italia attraverso due concessionarie di pubblicità controllate al 100%: Publitalia '80, concessionaria esclusiva delle reti Mediaset in chiaro e Digitalia '08, concessionaria specializzata nella raccolta pubblicitaria sulla piattaforma distributiva Pay.

Il Gruppo, inoltre, partecipa in joint-venture con Mondadori, al 50% di Mediamond, concessionaria dedicata alla raccolta pubblicitaria sui mezzi Internet e radio del Gruppo Mediaset e sui siti delle testate del Gruppo Mondadori nonché di editori terzi.

L'attività pubblicitaria del Gruppo è impostata secondo quelle che sono le strategie e le politiche commerciali nei vari periodi dell'anno, che definiscono le modalità di vendita agli investitori di tutti gli spazi pubblicitari dei canali televisivi Mediaset (generalisti e tematici).

La vendita di pubblicità avviene attraverso differenti format:

- Pubblicità tabellare: spot nei break pubblicitari all'interno o in adiacenza ai programmi;
- Sponsorizzazioni di programmi (come ad esempio il meteo);
- Long video: formati di durata 60 - 90 secondi realizzati per il cliente con l'obiettivo di spiegare il prodotto più approfonditamente dello spot classico;
- Format brevi che si caratterizzano per la posizione di pregio e la cornice grafica (Top, Best last position, Brand video);
- Sovrainpressioni animate nei programmi (inlogo).

In particolare, le principali modalità di vendita della pubblicità tabellare sono organizzate per programma e per insiemi di spot (moduli a target), mentre per quanto riguarda le posizioni speciali all'interno del break pubblicitario (primissima, prima, seconda e ultima posizione) viene costruito un listino dedicato.

Ulteriore modalità di pubblicità e vendita di prodotti, attraverso lo strumento televisivo, è il product placement. La vendita di questa

forma di pubblicità si caratterizza attraverso la definizione e costruzione di progetti in collaborazione col cliente. Si propongono due forme: l'inserimento di prodotti nei programmi e la costruzione di programmi interamente finanziati dal cliente.

Da un punto di vista di controllo interno il Gruppo si preoccupa di selezionare accuratamente le campagne pubblicitarie che dovranno essere mandate in onda. Il criterio principale utilizzato, a tal fine, è la conformità alla normativa vigente in materia pubblicitaria.

Tale verifica di conformità, che viene applicata nel pieno rispetto dell'autonomia delle scelte creative e di comunicazione che spettano all'operatore pubblicitario, è finalizzata alla tutela della concessionaria (nonché dello stesso inserzionista) rispetto alla tenuta giuridica della comunicazione da diffondere e si esprime nella valutazione preventiva di quali potrebbero essere gli eventuali elementi "critici" del messaggio (nonché nell'individuazione, se possibile, degli interventi necessari a garantire la conformità della pubblicità alle norme).

Tali procedure di controllo sono finalizzate ad evitare censure che determinino l'interruzione anticipata della campagna, nonché multe e sanzioni civili/penali a carico (anche) dell'emittente.

La decisione di negare la messa in onda del messaggio pubblicitario è assunta solo nell'ipotesi in cui non si riescano a evitare palesi criticità di natura giuridica della comunicazione.

Altro criterio di valutazione che incide sull'accettazione o meno della diffusione di una campagna pubblicitaria sulle reti Mediaset consiste nella conformità del messaggio alla linea editoriale delle Reti stesse.

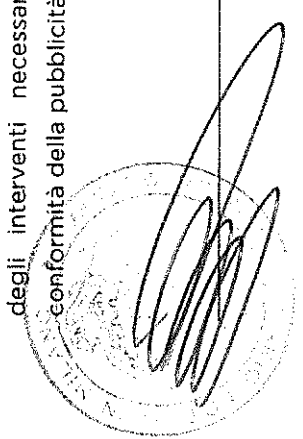
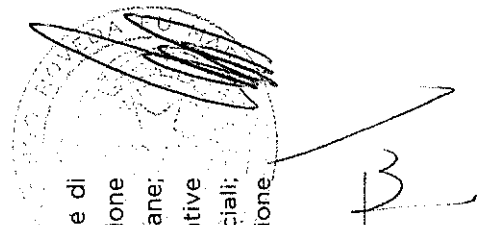
Il Gruppo Mediaset infatti, nel rispetto del proprio pubblico di riferimento, applica una selezione sulla pubblicità che ha ad oggetto o l'appartenenza a determinati settori merceologici che - sebbene legittimi e legittimamente pubblicizzabili - sono considerati di per sé non conformi alla linea editoriale (ad es.: il Gruppo ha deciso di non veicolare pubblicità di armi, pompe funebri, siti di incontri), o gli stessi contenuti del messaggio (ad es. volgarità, violenza, ecc.)

Tale giudizio editoriale si declina con una variabilità, a seconda delle caratteristiche del mezzo - e quindi del pubblico di riferimento - cui la pubblicità è destinata.

Nel corso del 2017, con specifico riferimento alle comunicazioni di marketing e pubblicitarie della società, non vi è stato alcun caso di non conformità alla normativa, né è stato avviato alcun procedimento da parte delle Autorità di settore competenti.

Inoltre, il Gruppo si impegna a diffondere anche dei messaggi che non hanno solamente un fine commerciale. In tal senso, il Gruppo Mediaset, sempre attraverso la società Publitalia 80 è, insieme ai maggiori attori della comunicazione in Italia, socio fondatore della Fondazione Pubblicità Progresso, che ha lo scopo di contribuire alla soluzione di problemi civili, educativi e morali della comunità, ponendo la comunicazione al servizio della società.

Pubblicità Progresso promuove iniziative di formazione sulla comunicazione sociale nelle principali università italiane; sponsorizza eventi mostre e iniziative dedicate ad importanti temi sociali; patrocina campagne di comunicazione



socialie realizzate da soggetti no profit e realizzata il Festival della Comunicazione sociale a scopo formativo e divulgativo. I soci promotori oltre a corrispondere una quota associativa mettono a disposizione la propria opera gratuitamente per la realizzazione delle attività della Fondazione.

Ogni anno Pubblicità Progresso richiama l'attenzione delle autorità e dell'opinione pubblica per creare maggiore consapevolezza su un tema specifico realizzando delle campagne di comunicazione con il contributo dei soci promotori; a titolo esemplificativo ma non esaustivo si evidenzia la campagna contro il fumo, per la donazione degli organi, a favore della parità di genere, contro il razzismo, sulla sostenibilità ed a difesa del volontariato.

In tema di innovazione di prodotto, Publitalia '80 ha creato al suo interno una nuova struttura dedicata alle attività di ricerca e sviluppo che sfrutta l'innovazione delle Tv connesse per offrire al mercato nuovi prodotti pubblicitari. I più significativi sviluppi si basano sull'analisi e l'utilizzo dei cosiddetti Big Data; questa attività consente

di offrire prodotti pubblicitari sempre più mirati e efficaci.

Un esempio sono i nuovi formati ADD+PLUS e ADD+OVER che consentono la segmentazione dell'audience territorialmente e l'approfondimento di contenuti, relativi al prodotto pubblicitario, tramite mini-siti web accessibili dall'interazione con la TV connessa; tali fattispecie rendono possibile la realizzazione di una reportistica che rivela nel dettaglio i risultati delle campagne.

Il **Gruppo Mediaset in Spagna** ritiene che l'emissione e la gestione responsabile della pubblicità siano elementi fondamentali del business e, pertanto, ha implementato specifici meccanismi di gestione e controllo.

La Società Publiespaña S.A.U. gestisce l'attività pubblicitaria del Gruppo nella stretta osservanza della legislazione vigente e delle linee guida di azione definite dall'Associazione per l'autoregolamentazione della comunicazione commerciale, di cui la società fa parte dal 1995.

Nel corso del 2016, la società ha intrapreso un processo di riorganizzazione interna di Publiespaña S.A.U. al fine di creare una struttura il più possibile omogenea alla Direzione generale dei Contenuti; figura centrale di tale riassetto è il Direttore Generale, responsabile della gestione e della vendita della pubblicità, il quale opera in costante stretto rapporto con l'Amministratore Delegato.

Si segnala inoltre la creazione della Direzione commerciale Media digital e del dipartimento di Marketing commerciale.

Ai fini del sistema di controllo interno è stata implementata una politica commerciale su base trimestrale che permette di meglio monitorare i contenuti pubblicitari predisposti. Questi ultimi vengono esaminati e monitorati settimanalmente da tre Direzioni generali che controllano la corretta messa in onda di tali contenuti (Direzione Commerciale, Direzione Digital Media e Direzione Agenzie, Direzione Marketing Commerciale e Direzione Operazioni e Servizio di Vendita).

Il processo di controllo interno dei contenuti pubblicitari prevede, inoltre, verifiche

ulteriori anche dopo la messa in onda (in caso di controversie o richieste di risarcimento).

Ulteriori controlli operati dal Gruppo Mediaset in Spagna si rivolgono alla regolamentazione del contenuto televisivo per bambini; tale attività di controllo e monitoraggio include tematiche relative alla pubblicità di determinati prodotti alimentari (ai fini della prevenzione contro l'obesità), a messaggi in materia ambientale, alla pubblicità di giocattoli, alla promozione di prodotti medicinali nonché alle bevande alcoliche.

### 4.3 LA TUTELA DEI MINORI

Il Gruppo Mediaset è da sempre sensibile ed attento alla tutela dei minori. A tal fine l'azienda valuta costantemente le trasmissioni e presta attenzione all'impatto che queste possono generare sui soggetti in età evolutiva.

Tra gli impegni che il Gruppo Mediaset si è assunto per tutelare i minori si evidenzia di seguito:

- il rispetto di tutta la normativa vigente in materia tra cui il Codice di autoregolamentazione Tv e Minori sottoscritto nel novembre 2002 che impegna Mediaset S.p.A. ad un controllo sulla programmazione offerta, affinché sia rispettosa dei vincoli previsti a tutela del pubblico dei più piccoli. In particolare, in applicazione dell'art. 34 del Testo Unico dei servizi di media audiovisivi e radiofonici, il Gruppo Mediaset ha messo in atto una serie di processi organizzativi volti a valutare, individuare e segnalare adeguatamente i programmi "che possono nuocere allo sviluppo fisico, mentale o morale per i minori" ed indicarli agli utenti con un dettaglio corredo informativo;
- la disponibilità a dedicare, attraverso 2 canali free, Boing (dal 2004) e Cartoonito (dal 2011), una programmazione completamente rivolta, 24 ore su 24, a questa fascia di telespettatori;
- la segnalazione in tutti i canali del Gruppo Mediaset gratuiti ed a pagamento del digitale terrestre, attraverso bollini colorati che compaiono

all'inizio di ogni programma di finzione (film, fiction, tv movie, ecc.) e dopo ogni interruzione pubblicitaria, del carattere e dei contenuti della trasmissione (bollino verde: adatta a tutti; bollino giallo: consigliata a bambini accompagnati da un adulto; bollino rosso intermittente: consigliata a un pubblico adulto; bollino rosso fisso: nociva per i minori o vietato ai minori di anni 14). Tale segnaletica è estesa anche ai servizi disponibili via web e mobile (quali Mediaset.it, Mediaset Premium e Infinity).

Inoltre, Mediaset, a complemento dei bollini, fornisce le indicazioni volte a dare notizie sui contenuti delle trasmissioni. Anche sulle piattaforme multimediali (EPG del digitale terrestre, web, mobile) sono diffuse indicazioni utili all'orientamento degli utenti nella scelta, evidenziando l'adeguatezza o meno del prodotto a un pubblico di minori.

Il Gruppo Mediaset si impegna anche a promuovere un consumo responsabile della tv da parte degli utenti, con campagne informative periodiche, volte a sensibilizzare i telespettatori ad una fruizione consapevole dei contenuti. In particolare, nell'ultimo

periodo, segnaliamo la sensibilizzazione all'utilizzo del parental control (la più recente campagna – in cui è ricordata al telespettatore la possibilità di attivare il dispositivo di blocco attraverso le impostazioni del decoder per impedire la visione di contenuti V.M.14 e potenzialmente nocivi per i minori – è stata trasmessa tra dicembre 2016 e giugno 2017).

Un link che rimanda alle funzionalità del parental control – così come alle pagine web del Comitato di applicazione del Codice Media e Minori – è sempre disponibile all'utenza sui siti del Gruppo Mediaset: [www.mediaset.it](http://www.mediaset.it) e [www.mediasetpremium.it](http://www.mediasetpremium.it).

Apposite strutture aziendali (Direzione Documentazione e Analisi Istituzionale e Direzione Regolamentazione e Adempimenti Istituzionali) – sono responsabili, all'interno del Gruppo Mediaset, della diffusione e del rispetto della normativa a tutela dei minori.

Il Gruppo Mediaset, dalla data di sottoscrizione del Codice di autoregolamentazione Tv e Minori, ha sempre partecipato con un proprio rappresentante (nel ruolo di vicepresidente)

ai lavori del Comitato di applicazione del Codice stesso, Comitato che, dopo una sospensione dei lavori dal luglio 2016, a dicembre 2017 è stato ricostituito.

In Italia, Mediaset ha, inoltre, fatto parte del gruppo tecnico di lavoro che ha steso la bozza del nuovo Codice di autoregolamentazione Media e Minori, con l'obiettivo di rimodulare le istanze della tutela dei minori nella complessa realtà dell'attuale scenario massmediale. Tale bozza è ora in attesa di definitiva approvazione, una volta concluso l'iter approvativo previsto per legge.

Inoltre, Mediaset e le società controllate italiane all'interno del Codice Etico di Gruppo (vedi anche paragrafo 1.3), hanno adottato – oltre ai principi generali – una

disposizione che tratta espressamente la tutela dei minori.<sup>14</sup>

Vi è poi una specifica procedura, applicabile alla società RTI, la L.G.O. "Verifiche preliminari all'emissione e alla pubblicazione di contenuti", volta ad impedire la diffusione di immagini non idonee per i minori.

Da un punto di vista del rispetto della normativa posta a tutela dei minori (in particolare art. 34 del Testo Unico dei Servizi Media Audiovisivi), si segnala che nel corso del 2017 Agcom, Autorità preposta alla verifica del rispetto della normativa sopra richiamata, ha adottato nei confronti di RTI due provvedimenti sanzionatori per la violazione delle norme poste a tutela dei minori in relazione:

---

<sup>14</sup> Codice Etico, art.11 "Integrità e tutela della persona".



- ad alcune puntate della serie tv Shameless (Italia 2 - 6,7,8 e 10 febbraio 2017) a causa di un malfunzionamento tecnico al sistema di parental control, tale mal funzionamento ha reso accessibili contenuti potenzialmente idonei a nuocere allo sviluppo dei minori (sanzione € 37.500)
- alla puntata di Pomeriggio 5 dell'11 gennaio 2017, per aver diffuso un'intervista ritenuta inadatta per un pubblico di minori (€ 50.000).

Infine, nonostante si sia conclusa l'esperienza all'interno della "Coalition to make Internet a better place for kids", (una cooperazione internazionale tra aziende leader nel settore della comunicazione promossa dalla Commissione europea), il Gruppo ha comunque confermato il proprio impegno per rendere il web un luogo più sicuro per i minori: il pilot "You Rate It", strumento di classificazione dei contenuti prodotti dagli utenti realizzato dal 2013 al 2015 in collaborazione con la britannica BBFC e l'olandese Nicam (due dei principali enti che operano in campo europeo nella valutazione dei contenuti audiovisivi), è ancora presentato con successo nelle

principali sedi comunitarie. La stessa Mediaset rende ancora disponibile tale strumento di valutazione (un questionario da compilare da parte degli utenti) sul sito aziendale 16mm.it, su cui era stato inizialmente rilasciato. Il Gruppo ha, inoltre, mantenuto il proprio ruolo all'interno dell'Advisory Board del progetto Safer Internet Centre per l'Italia-Generazioni Connesse, coordinato dal Miur-Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca.

Con riferimento alla comunicazione commerciale la concessionaria pubblicitaria Publitalia '80 vigila, altresì, sull'osservanza delle disposizioni contenute nel Codice di Autodisciplina della Comunicazione Commerciale.

Per quanto riguarda il Product Placement, con riferimento specifico al settore del Betting, i contenuti prevedono una condivisione interna con l'ufficio legale di Mediaset S.p.A. prima di ogni messa in onda TV.

Da ultimo Premium informa i suoi clienti attraverso notizie sui contenuti delle trasmissioni sulle diverse piattaforme multimediali (ad es. EPG, sito web, app).

Il **Gruppo Mediaset in Spagna**, per quanto riguarda la partecipazione dei minori ai contenuti prodotti, ha redatto un manuale in cui sono raccolte tutte le informazioni necessarie relative ai diritti dei minori, per garantire il corretto svolgimento delle attività dei bambini in televisione ed assicurare che il loro diritto all'educazione ed al godimento del loro tempo libero non venga violato. Questo manuale è disponibile sull'intranet e viene fornito a tutte le società di produzione che assumono minori affinché attuino le misure esposte.

Inoltre, il Codice Etico adottato da Mediaset España afferma come principio base che "nessuno deve comportarsi in modo tale da indurre, promuovere, favorire, permettere o consentire atti o atteggiamenti che potrebbero essere caratterizzati come prostituzione o corruzione di minori".

Per quanto riguarda gli impatti dei contenuti trasmessi ai minori, il regolamento spagnolo richiede la classificazione del contenuto audiovisivo da trasmettere, definito nel quadro dell'autoregolamentazione dei contenuti, sottoscritto dagli operatori della televisione gratuita nel 2015 e sotto la supervisione del Mercato Nazionale

Spagnolo e della Commissione della concorrenza. In questo quadro di autoregolamentazione, tutti i contenuti televisivi devono essere qualificati, ad eccezione dei notiziari e delle trasmissioni di eventi (sportivi, musicali, culturali, politici, corride e corse di tori).

La qualifica di età stabilita determinerà la fascia oraria in cui ogni programma può essere trasmesso.

Inoltre, prima della trasmissione di programmi che prevedano il coinvolgimento di bambini, oltre ai controlli di cui sopra, viene richiesta un'approvazione preliminare da parte dell'Autorità Protezione Minori.

Infine, grazie al sistema di Parental Control, il Gruppo assicura un ambiente di navigazione sicuro, per gli utenti registrati, sulla piattaforma Mitele e su tutti i device impiegati. Sui siti web che presentano contenuti specifici per bambini e giovani, la pubblicità emessa viene segmentata per evitare il rischio di promuovere prodotti o servizi inadatti e non conformi alle regole sopra descritte.

#### **4.4 LA TUTELA DELLA PROPRIETÀ INTELLETTUALE**

Il Gruppo Mediaset ritiene di importanza strategica il rispetto e la tutela della proprietà intellettuale e, per quanto attiene alla tutela dei propri diritti, persegue le emissioni pirata dei propri contenuti illecitamente diffusi, con qualsiasi mezzo.

Partendo da un accurato monitoraggio tramite società specializzate, ed individuati i contenuti piratati, si procede, se necessario anche con l'ausilio di studi legali esterni, a diffidare gli autori dell'illecito per poi, in caso di reiterazione, intraprendere azioni di carattere amministrativo innanzi all'AGCOM, in sede civile ed anche penale.

Medesima attenzione per il rispetto della proprietà intellettuale viene raccomandata anche alle strutture produttive interne, cui la Direzione Gestione Enti Collettivi, Protezione Diritto d'Autore e Contenzioso fornisce, su richiesta, preventiva consulenza.

Il Gruppo è altresì presente in tutte le sedi istituzionali nazionali e comunitarie che trattano la legislazione in materia di diritto di autore.

A riprova dell'importanza e dell'attenzione che Mediaset dedica alla tutela della proprietà intellettuale, il Codice Etico di Gruppo prevede uno specifico articolo in materia dove si annuncia che tutti coloro che trattano i dati, le informazioni o i documenti riguardanti i diritti di proprietà intellettuale e/o industriale delle società del Gruppo Mediaset hanno il dovere di custodirli con la massima diligenza, accuratezza e riservatezza.

Per la società RTI, vige inoltre una specifica L.G.O.: "Appalto di produzioni televisive e acquisto di format e licenze "che regolamenta questa fattispecie.

Dal 2014, in applicazione della delibera Agcom 680/13/CONS "Regolamento in tema di tutela del diritto d'autore nelle reti di comunicazione elettronica" il Gruppo Mediaset si è attivato per avviare le attività di segnalazione per l'oscuramento di siti pirata che hanno trasmesso sia partite di campionato di calcio Serie A sia contenuti cinema e fiction, di cui Mediaset S.p.A. detiene i diritti di sfruttamento.

*Istanze Calcio*

Nel 2016 sono stati segnalati n. 31 portali, tutti chiusi con disabilitazione del sito.

I portali recidivi che sono stati destinatari di almeno 3 provvedimenti di disabilitazione da parte di Agcom, sono stati oggetto di procedimento giudiziale d'urgenza ex art. 700 C.P.C.

L'attività di segnalazione è proseguita nel 2017, sono state infatti segnalati, n. 31 portali streaming calcio, tutti chiusi con disabilitazione del sito; inoltre, n. 18 portali calcio piattaforme IPTV, sono stati chiusi con disabilitazione del sito.

#### *Istanze Cinema*

Nel 2016 sono stati segnalati n. 8 portali, di cui n. 7 procedimenti sono terminati con disabilitazione del sito; n. 1 procedimento è terminato con archiviazione per adeguamento spontaneo del portale.

Nel 2017 sono stati segnalati n. 5 portali, 4 chiusi con disabilitazione del sito, 1 con adeguamento spontaneo del portale

Il Gruppo Mediaset si impegna a mantenere un elevato livello di vigilanza sugli sfruttamenti non autorizzati in Rete dei

propri contenuti, e incrementare l'utilizzo degli strumenti di tutela garantiti dall'Autorità, nell'auspicio di un loro rafforzamento.

Il **Gruppo Mediaset in Spagna** ha definito le procedure per controllare il flusso di contenuti verso le diverse piattaforme al fine di garantire l'esercizio dei propri diritti di proprietà intellettuale, effettuando audit tecnici per rivederne la corretta applicazione. Inoltre, Mediaset España si è dotata di un servizio esterno di monitoraggio dei contenuti su Youtube, che tiene traccia e rimuove tutti i contenuti di proprietà di Mediaset España da questo canale.

I diritti di proprietà intellettuale dei programmi trasmessi in diretta e on-demand sulle piattaforme online sono garantiti da appositi sistemi di controllo interno che l'azienda applica prima della trasmissione dei programmi in onda. Con il supporto dall'Ufficio Legale, il Gruppo esamina e definisce le diverse clausole contrattuali di tutti i contenuti prodotti e trasmessi sui diversi canali.

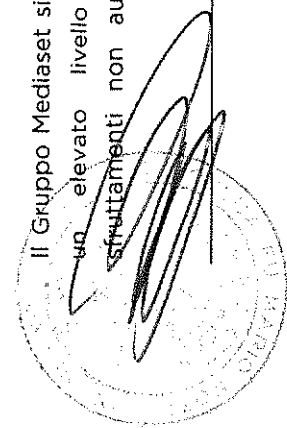
Inoltre, la Direzione del Dipartimento Multipiattaforma garantisce che tutti i contenuti offerti attraverso i vari siti Web abbiano i diritti di trasmissione previsti nel contratto con il produttore corrispondente.

Nel caso dei film, Mediaset España ha adottato un sistema di monitoraggio contrattuale mediante il quale si combatte l'accesso illegittimo ai contenuti prodotti durante il periodo in cui il film viene trasmesso nelle sale cinematografiche.

## **4.5 AUDIENCE INTERACTION E CUSTOMER SATISFACTION**

### **TV FREE E RADIO**

Il Gruppo monitora costantemente la soddisfazione dei propri clienti, al fine di poter migliorare i propri servizi e permettere ai propri spettatori di poter godere di prodotti eccellenti. Per tale motivo, grazie al panel Auditel, il Gruppo Mediaset è a conoscenza del comportamento del pubblico televisivo in modo continuativa durante la giornata; è inoltre in grado di rilevare il numero di persone che guardano la televisione in ogni fascia oraria, quale canale/programma viene visualizzato e



dove è collocato geograficamente lo spettatore (variabili sociodemografiche).

È noto di conseguenza il gradimento sia quantitativo che qualitativo di ogni singola trasmissione attraverso il monitoraggio nel tempo. Tale analisi consente anche di ottimizzare il trattamento dei contenuti proposti e di valutare, nel contempo, i diversi scostamenti dagli obiettivi editoriali.

Inoltre, per mantenere un rapporto con i propri utenti, il Gruppo è attivo sui social, attraverso le pagine Facebook, Twitter e Instagram e nei siti delle reti e dei programmi radio e televisivi, instaurando così un dialogo diretto con il pubblico per raccogliere commenti o segnalazioni anche in caso di repentine variazioni di palinsesto o improvvise cancellazioni.

Per quanto riguarda il mondo delle **News**, ogni produzione ha un'attività social che viene gestita dalla struttura aziendale dedicata, la quale si interfaccia costantemente con le linee dei programmi per la condivisione dei contenuti da pubblicare. Ogni singolo programma di Videonews è fornito di una casella mail alla

quale possono fare riferimento gli spettatori per eventuali segnalazioni.

In particolare per il TgCom24 è in costante potenziamento dell'attività social della redazione. Oltre ai 2 profili Facebook ed ad 1 account Twitter, dal 2017 TgCom24 è presente anche su Instagram. TgCom24 ha una casella attiva (TgCom24@mediaset.it) a disposizione di telespettatori e lettori per segnalazioni e richieste di chiarimenti.

L'interazione con i lettori/telespettatori di TgCOM24 avviene su 3 livelli:

- Sito internet: i lettori possono commentare le notizie pubblicate previa registrazione sulla Community Mediaset. I commenti sono moderati ed inseriti in calce agli articoli; i più interessanti vengono inseriti nella home page del sito. Evidenziamo come TgCom24 sia l'unico sito news che porta i contributi dei lettori in prima pagina.
- Social Networks: i lettori possono commentare i post legati alle notizie, ai video e alle photogallery di TgCom24; i commenti sono moderati dalla redazione. Dal 1 gennaio al 31 dicembre 2017 è stato

registrato un notevole incremento dei contatti sulle piattaforme social del TgCom24. In particolare la pagina ufficiale Facebook conta oltre 2 milioni di fan (in crescita del 18% rispetto al 2016. Fonte dati Insight Facebook) ed il profilo ufficiale Twitter registra 945mila follower (con un incremento del 10% rispetto al 2016- Fonte dati Insight Twitter).

- Canale all News – Lo spazio editoriale "Inbox", costituisce un appuntamento quotidiano di circa 30 minuti durante l'approfondimento pomeridiano del Canale, in cui, con il contributo della grafica, i commenti più interessanti sugli argomenti trattati in studio, provenienti dal sito e dai social, vengono trasmessi on air e diventano oggetto di approfondimento live. I suddetti commenti vengono preventivamente selezionati e moderati dalla redazione.

La stessa reportistica è utilizzata anche a livello B2B, in quanto strumento valido per gli investitori pubblicitari; questi ultimi possono così comprendere le reali potenzialità di un prodotto e la sua capacità

di parlare al pubblico che rappresenta il target degli inserzionisti.

Per quanto riguarda le radio del Gruppo, esse raccolgono feedback e commenti degli ascoltatori tramite messaggistica (sms e WhatsApp, segreteria telefonica, contatto diretto attraverso il n. radio dedicato) ed in alcuni casi l'utente viene ricontattato permettendogli di andare addirittura in onda ad esprimere le proprie opinioni. I feedback raccolti possono riguardare tematiche discusse in onda, la scelta di brani musicali, gli interventi di ospiti durante le trasmissioni. Per garantire la privacy degli utenti, i sistemi di messaggistica oscurano i numeri di cellulare degli ascoltatori che possono essere contattati solo da figure preposte in azienda.

Sempre per il settore radiofonico vengono inoltre svolte delle indagini sul gradimento del pubblico, in collaborazione con GfK, Ipsos e Doxa, tenendo conto dei valori di ascolto sul giorno medio, sette giorni e quarto d'ora medio.

### CONCESSIONARIA PUBBLICITARIA

Sono molteplici le tipologie di indagini che Publitalia '80 realizza per monitorare la soddisfazione dei propri "clienti".

Tra le principali, è presente il monitoraggio degli ascolti che avviene tramite:

- L'invio quotidiano, a tutta la forza vendita, di una mail con i dati più significativi della giornata televisiva ed un riassunto degli ascolti settimanali;
- L'invio settimanale, a più di 10 mila clienti, con il Top of the week delle reti Mediaset, che raccoglie i migliori risultati di audience dei programmi trasmessi sulle emittenti del Gruppo.

L'analisi dell'efficacia delle campagne pubblicitarie viene svolta attraverso:

Analisi marketing con:

- Analisi degli investimenti
- Trend degli ascolti
- Post valutazione delle campagne

Analisi cross mediali con:

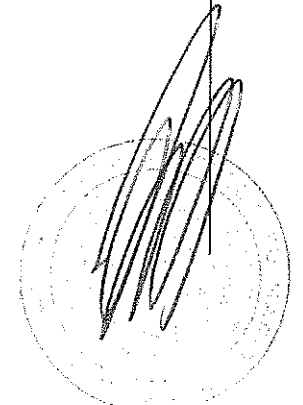
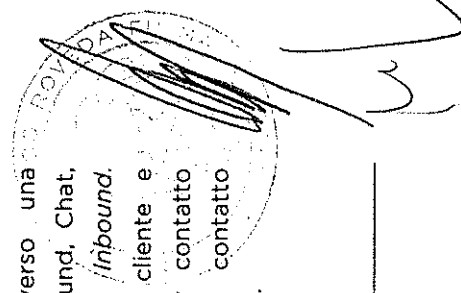
- Analisi del target
- Sviluppo dei piani cross mediali
- Misurazioni di Performance

Ricerche ad hoc, con:

- Efficienza ed efficacia dei mezzi
- Monitoraggio awareness (vengono fatte delle indagini tramite chiamata, per capire qual è il ricordo del pubblico o la consapevolezza delle società. Tali indagini vengono fatte pre-campagna e post-campagna)
- Valutazione qualitativa dell'audience

### PAY TV: MEDIASET PREMIUM

Mediaset Premium per rispondere alle necessità di assistenza dei propri clienti entra in contatto con essi raccogliendo le segnalazioni di servizio attraverso una molteplicità di canali: voce Inbound, Chat, Servizio Scrivici, documentale /inbound. L'incontro tra le esigenze del cliente e Premium può avvenire sia per contatto originato dal cliente, sia per contatto originato da Premium (Outbound).



Le segnalazioni possono essere gestite direttamente in linea con l'operatore o, qualora non sia possibile fornire una soluzione immediata, tramite successiva attività di back office.

I reclami ricevuti, nel corso del 2017, sono stati 37.000, dei quali 29.000 in ambito amministrativo, 600 in ambito credito e 100 in ambito tecnico.

Inoltre, per offrire un servizio sempre più vicino al cliente, nel 2016 è stato istituito il servizio di social caring (la cura degli utenti attraverso i social media), che permette ai clienti di entrare in contatto con i soggetti preposti in modo semplice e diretto. A tale scopo su Facebook e Twitter sono disponibili per le interazioni otto pagine/profilili (eg. Premium Sport HD, Premium Play, Premium Cinema, etc) e due pagine con Instagram. Le tempistiche per la risposta sono in media di 30 minuti e prevedono sia la gestione pubblica con risposta fornita direttamente su pagina social che personalizzata tramite attivazione di Messenger (messaggistica privata di Facebook) o re-indirizzamento verso Live Chat di APP My Premium per gestione ad hoc.

Di seguito alcuni dati relativi alla presente fattispecie:

Numero feedback Social Caring:

- Contenuti ritenuti pertinenti in quanto relativi a info su compatibilità tecniche, palinsesto/contenuti o gestione contratto/info commerciali e gestiti direttamente dal fornitore o inoltrati a MP per le tematiche più complesse: media 50/60 a settimana

- Contenuti che necessitano moderazione (ovvero che vengono nascosti/eliminati in modo da non essere più visibili in quanto offensivi o non pertinenti): media di 300/400 a settimana

Premium, infine, utilizza diversi strumenti per monitorare la soddisfazione dei propri clienti, il gradimento dei contenuti e la propensione all'acquisto.

Nel corso del 2017 sono state condotte le seguenti principali ricerche:

- Customer Satisfaction clienti Premium e monitoraggio del mercato potenziale (Ipsos: Maggio 2017)

- Mappatura dei bisogni sui target Pay e OTT (GFK: Aprile-Luglio 2017)

- Tracking Multibrand - monitoraggio della Brand Awareness e Brand Image sui marchi del Gruppo Mediaset (SWG: Aprile-Dicembre 2017)

- Diritti Serie A 2018-2021: analisi impatti sulla CB Premium e sul mercato prospect (SWG: Settembre-Dicembre 2017)

Viene inoltre rilevato costantemente il livello di soddisfazione del cliente per il servizio di assistenza erogato. Le misurazioni (3 waves/anno) sono curate da una società esterna (GnResearch).

#### **L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA PER**

##### **L'INTERAZIONE CON I PROPRI UTENTI**

Il Gruppo Mediaset è da sempre in linea con le più recenti evoluzioni tecnologiche; si è infatti dotato di uno tra i principali e più innovativi strumenti di interazione B2C, ovvero lo User Voice. Questo sistema è integrato attivamente sulle seguenti App.: Tgcom24, Tg5, Mediaset on demand, Mediaset fan e Meteo.

Attraverso questo strumento si instaura un rapporto con gli utenti e viene dato loro un canale per segnalare disservizi, nonché proporre miglioramenti. A testimonianza dell'efficienza di tale strumento, si segnala che nel 2017 sono arrivate circa 17.500 segnalazioni.

L'interazione con i clienti è dunque uno strumento importante ed efficace, in quanto le segnalazioni degli utenti in diversi casi hanno permesso di risolvere disservizi importanti in tempi stretti. L'utilizzo di UserVoice ha quindi consentito di trasformare un utente insoddisfatto in un utente felice di aver ricevuto un riscontro.

Un altro dei principali strumenti di interazione con gli utenti che è stato introdotto è il Chat Bot. I Chat Bot sono dei programmi che simulano una conversazione tra un robot e un essere umano, integrando intelligenza artificiale e "Machine Learning". Tale strumento permette di interagire direttamente rispondendo alle domande degli utenti; tramite tale strumento è inoltre possibile compiere azioni pre-definite come ad esempio votare un personaggio di un programma.

Ulteriore strumento è Facebook Messenger, che viene utilizzato attualmente da più di 900 milioni di persone in tutto il mondo. Da pochi mesi Facebook ha dato la possibilità di creare delle Chat Bot all'interno di Messenger per comunicare in modo nuovo con i propri utenti.

Meteo.it è il primo Chat Bot italiano dedicato alle previsioni meteo.

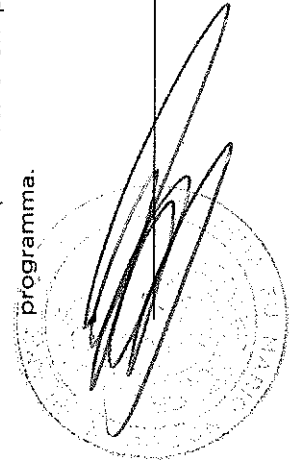
Per il Grande Fratello VIP è stato sviluppato un Chat Bot per entrare in contatto con il programma e permettere agli utenti di votare gratuitamente i partecipanti del programma.

La direzione Business Digital effettua un monitoraggio costante dei comportamenti di consumo degli utenti digitali per misurarne le performance dei singoli contenuti e dei brand di riferimento. Questo monitoraggio avviene attraverso strumenti di raccolta dati, quali: Webtrekk e ShinyStat.

Ai fini di approfondire la percezione del gradimento dei differenti contenuti vengono realizzate costanti ricerche di monitoraggio riguardante l'apprezzamento e l'umore degli utenti verso i diversi brand. L'adozione

di nuove tecnologie avvierà un processo teso ad incrementare le possibilità di conoscenza ed interpretazione dei consumi e degli interessi degli utenti, nonché di proporre, anche attraverso l'utilizzo di algoritmi, contenuti sempre più coerenti con gli interessi degli utenti (Content Wise).

In linea con le società italiane del Gruppo Mediasset, Mediasset España è in costante contatto con i propri utenti attraverso differenti applicazioni. In tal modo gli utenti possono partecipare ai programmi trasmessi e far sentire la loro voce, avendo la possibilità di influire e prendere decisioni importanti in programmi in prima serata come La Voz, Gran Hermano o Supervivientes. Inoltre, con l'utilizzo di spazi dedicati nella piattaforma web sono stati attivati concorsi o iniziative per raccogliere possibili proposte di contenuti da parte del pubblico come foto o video. Tutti i contenuti vengono comunque visionati prima della loro pubblicazione. Allo stesso modo, gli utenti possono inviare le loro opinioni, reclami, suggerimenti o domande attraverso i diversi indirizzi di posta di Mediasset España S.A. o attraverso la nuova piattaforma PlayBuzz in cui gli utenti possono interagire

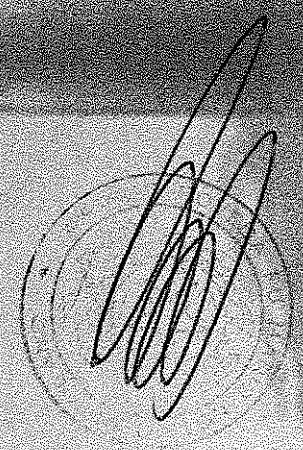
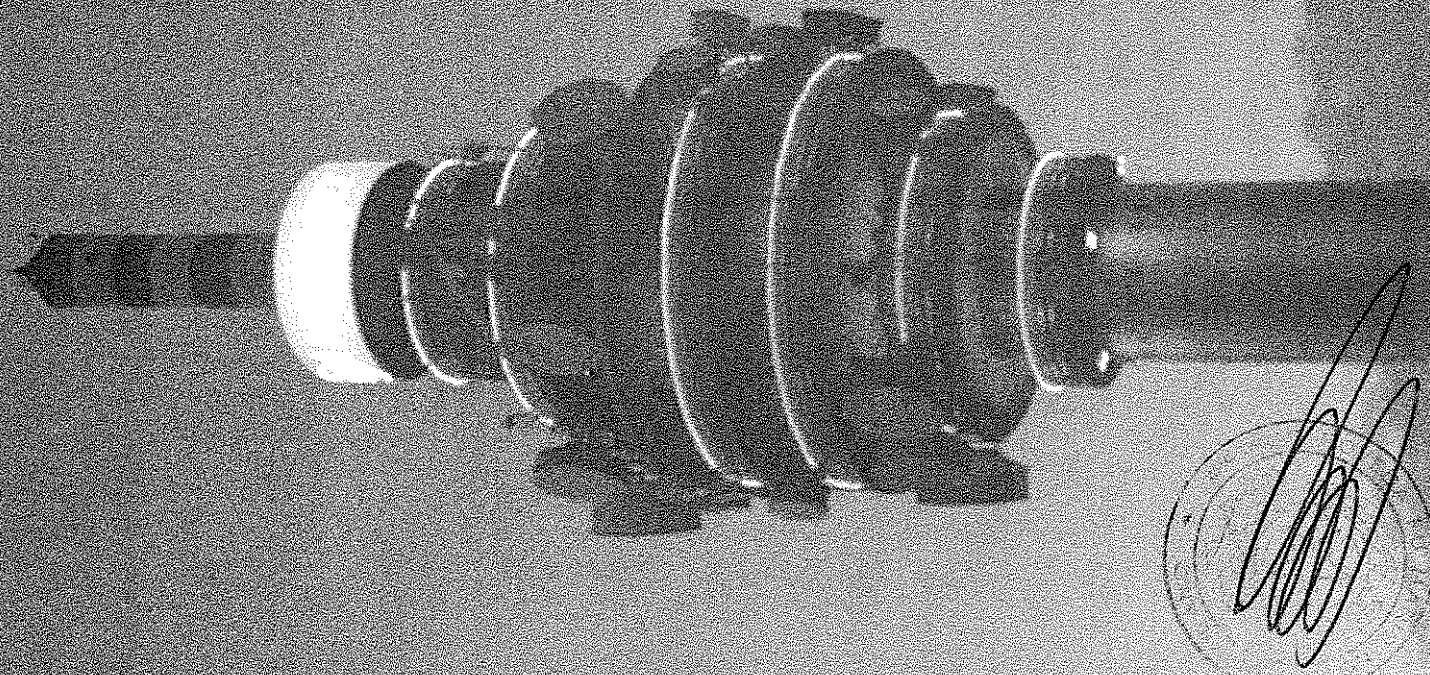


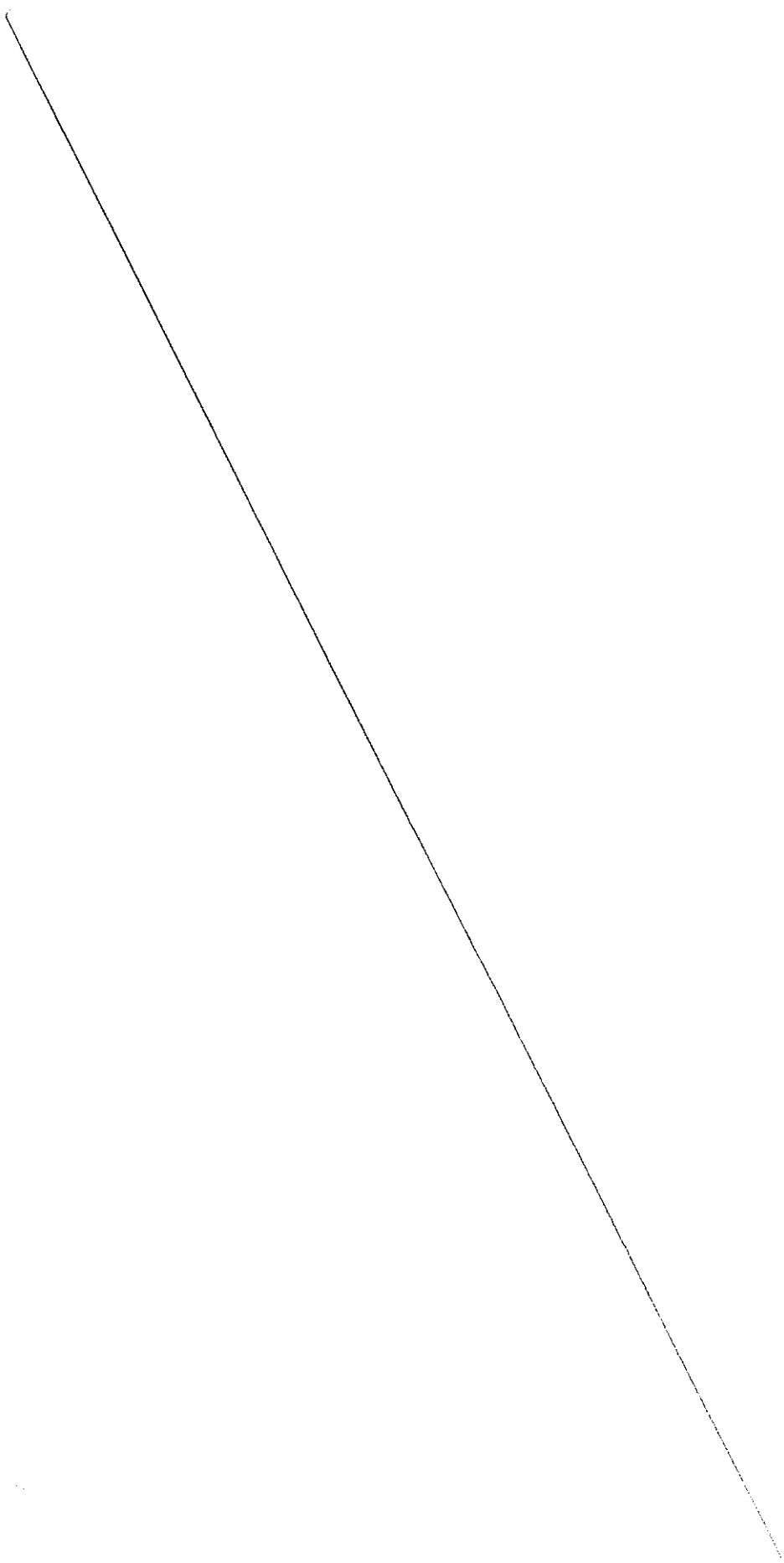


in modo anonimo. Un team di persone, a seconda della Direzione dell'area multiplatforma, valuta tutti i commenti ricevuti, le risposte ai sondaggi e le valutazioni espresse nei diversi canali. A seconda del tipo di commento, il team valuta le risposte ricevute in coordinamento con i produttori di ciascun contenuto.



# 5 - Le persone







**5.470** dipendenti  
del Gruppo Mediaset



**97%** contratti a tempo indeterminato



**37.821** ore di formazione  
erogate nell'anno



**46%** dei dipendenti composto da  
donne

## 5.1 LE PERSONE DEL GRUPPO MEDIASET

Il Gruppo Mediaset, considera i propri dipendenti una risorsa preziosa ed indispensabile per lo sviluppo futuro dell'azienda. Per tale motivo continua a prevedere importanti politiche di investimento nei confronti dei propri dipendenti per migliorare il loro benessere e valorizzazione all'interno del Gruppo.

Mediaset si è dotata di diverse politiche e strumenti al fine di non incorrere nel rischio del mancato rispetto della personalità dell'individuo. Attraverso il Codice Etico di Gruppo promuove l'uguaglianza, la non discriminazione e le pari opportunità. Il Gruppo Mediaset rifiuta ed esclude ogni forma di sfruttamento dei lavoratori e di discriminazione in base a sesso, età, razza,

### NUMERO DIPENDENTI SUDDIVISI PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE (INDETERMINATO E DETERMINATO), GENERE E AREA GEOGRAFICA AL 31 DICEMBRE

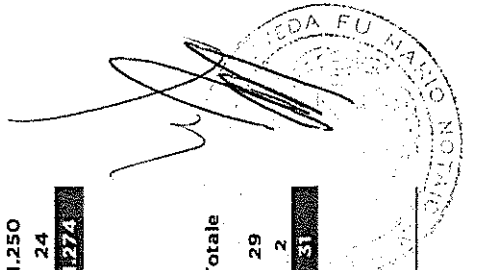
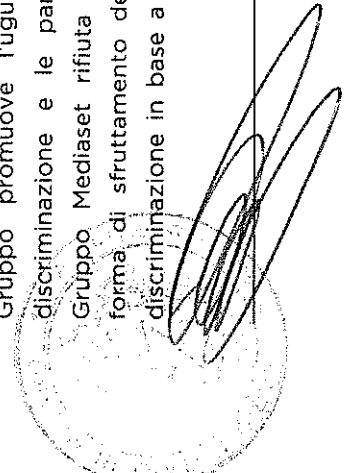
	2017		2016	
	Uomini	Donne	Uomini	Donne
Tempo Indeterminato	2.257	1.796	2.321	1.803
Tempo Determinato	67	50	51	39
<b>Totale</b>	<b>2.324</b>	<b>1.846</b>	<b>2.372</b>	<b>1.842</b>
			<b>Totale</b>	<b>4.214</b>

### SPAGNA

	2017		2016	
	Uomini	Donne	Uomini	Donne
Tempo Indeterminato	628	623	626	624
Tempo Determinato	9	13	8	16
<b>Totale</b>	<b>637</b>	<b>636</b>	<b>634</b>	<b>640</b>
			<b>Totale</b>	<b>1.274</b>

### ALTRI PAESI

	2017		2016	
	Uomini	Donne	Uomini	Donne
Tempo Indeterminato	14	13	15	14
Tempo Determinato	-	-	-	2
<b>Totale</b>	<b>14</b>	<b>13</b>	<b>15</b>	<b>16</b>
			<b>Totale</b>	<b>31</b>



## NUMERO DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA PROFESSIONALE E GENERE AL 31 DICEMBRE

	2017			2016		
	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale
Dirigenti	273	108	381	294	110	404
Giornalisti	233	248	481	232	244	476
Quadri	509	419	928	513	426	939
Impiegati	1.928	1.715	3.643	1.961	1.716	3.677
Operai	32	5	37	21	2	23
<b>Totale</b>	<b>2.975</b>	<b>2.495</b>	<b>5.470</b>	<b>3.021</b>	<b>2.498</b>	<b>5.519</b>

lingua, nazionalità, religione promuovendo pari opportunità anche in termini di formazione, sviluppo e crescita professionale. Il Gruppo infine garantisce equità di trattamento e promuove un dialogo costante con le parti sociali.

Al 31 dicembre 2017, il Gruppo Mediaset risulta composto da 5.470 persone. I principali ruoli organizzativi sono ricoperti da personale dipendente: il ricorso, infatti, a collaboratori esterni<sup>15</sup> avviene soltanto per lo svolgimento di specifiche attività di carattere professionale oppure per sopperire ad esigenze temporanee. Al 31 dicembre 2017 si annoverano 186 collaboratori in Italia, 210 in Spagna e 1 nella società Publieurope, circa il 6% in più rispetto al 2016.

I dipendenti del Gruppo si concentrano principalmente in Italia e in Spagna: oltre il 70% in Italia mentre circa il 20% sul territorio spagnolo. Una quota inferiore, pari a circa il 10%, è dipendente presso uffici localizzati in Francia, Regno Unito, Lussemburgo e

Germania, di seguito raggruppati sotto la categoria "Altri Paesi".<sup>16</sup>

Al 31 dicembre 2017, in linea con l'anno precedente, il 97% dei dipendenti risulta a tempo indeterminato: l'elevata percentuale in tutte le sedi del Gruppo, è dovuta alla

<sup>15</sup> Il Gruppo si avvale di collaboratori esterni quali: collaboratori Co.Co.Co., con partita IVA, Somministrato a tempo determinato e indeterminato, stagisti. Tali collaboratori sono per la maggior parte impiegati nelle attività di produzione.

<sup>16</sup> Sono considerati all'interno dell'area geografica "Spagna" anche i dipendenti operanti nelle filiali estere di Nelsonic (circa l'1,5% del personale del Gruppo Mediaset in Spagna).



capacità del Gruppo di trattenerne e garantire un'elevata stabilità di impiego, per rispondere alle esigenze delle diverse attività di business.

## 5.2 DIVERSITÀ E PARI OPPORTUNITÀ

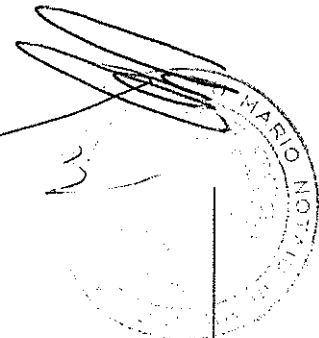
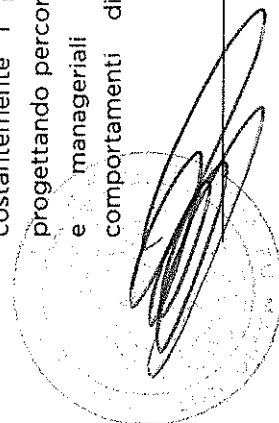
Nell'applicazione dei principi del Gruppo è pertanto contrastato ogni comportamento o atteggiamento discriminatorio o lesivo della persona nonché delle sue convinzioni o preferenze. È favorita la promozione delle pari opportunità con riferimento alle condizioni e alle possibilità di lavoro, alla formazione, allo sviluppo e alla crescita professionale, nel pieno rispetto della normativa vigente e dei valori che ispirano il Gruppo. Tramite le strutture aziendali preposte, si garantisce e si promuove l'osservanza di tali principi all'interno di tutte le aree organizzative, implementando politiche gestionali finalizzate a garantire una corretta valutazione delle persone già a partire dalla fase di selezione, monitorando costantemente i percorsi di crescita e progettando percorsi formativi professionali e manageriali volti a sviluppare comportamenti distintivi. Tali iniziative

### NUMERO DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA PROFESSIONALE E FASCE D'ETÀ AL 31 DICEMBRE

	2017			2016			Totale
	<30	30-50	>50	<30	30-50	>50	
Dirigenti	-	163	218	-	179	225	404
Giornalisti	9	282	190	7	295	174	476
Quadri	2	454	472	1	478	460	939
Impiegati	131	1.939	1.573	114	2.087	1.476	3.677
Operai	-	25	12	-	17	6	23
<b>Totale</b>	<b>142</b>	<b>2.863</b>	<b>2.465</b>	<b>122</b>	<b>3.056</b>	<b>2.541</b>	<b>5.519</b>

### NUMERO DIPENDENTI APPARTENENTI ALLE CATEGORIE PROTETTE SUDDIVISI PER CATEGORIA PROFESSIONALE E GENERE AL 31 DICEMBRE

N. persone	2017		2016		Totale
	Uomini	Donne	Uomini	Donne	
Dirigenti	1	-	1	-	1
Giornalisti	1	-	1	-	1
Quadri	9	7	8	10	18
Impiegati	131	104	137	104	241
<b>Totale</b>	<b>142</b>	<b>111</b>	<b>147</b>	<b>114</b>	<b>261</b>



valorizzano e riconoscono la ricchezza derivante dalla diversità, favoriscono i processi di integrazione e costituiscono parte integrante della cultura del Gruppo.

I dati presentati offrono una suddivisione classica dei dipendenti nelle varie categorie professionali inclusa quella dei "Giornalisti", tipica del particolare business. Oltre il 60% dei dipendenti del Gruppo, appartiene alla categoria impiegati con una distribuzione tra i generi equilibrata.

Come si evince dalle tabelle sottostanti, circa il 52% dei dipendenti impiegati dal Gruppo ha un'età compresa tra i 30 e 50 anni, circa il 45% ha un'età superiore a 50 anni, mentre circa il 3% ha un'età inferiore ai 30 anni.

All'interno del Gruppo 253 persone appartenenti a categorie protette sono impiegate in diverse ruoli aziendali. Questi rappresentano circa il 4,6% dei dipendenti.

### 5.3 GESTIONE, ATTRAZIONE E SVILUPPO DELLE PERSONE

L'impegno e la motivazione dei dipendenti sono elementi fondamentali per il successo del Gruppo. A tal fine vengono continuamente offerte opportunità di crescita professionale, valorizzando le diversità di provenienza, esperienza e competenza.

I processi aziendali interni sono finalizzati a garantire una corretta valutazione dei dipendenti a partire sia dalla fase di selezione che in quella successiva di sviluppo professionale e manageriale, attraverso un monitoraggio costante dei percorsi di crescita ed una progettazione di percorsi formativi coerenti.

#### *Politiche di recruiting<sup>17</sup>*

Il Gruppo gode da sempre di grande visibilità sul mercato del lavoro e capacità di attrazione, testimoniate dagli oltre 28.000 curricula pervenuti spontaneamente attraverso la sezione "Lavora con noi" del sito Corporate, rinnovata nel 2016 e collegata ai siti delle società del Gruppo.

In parallelo il presidio dei moderni strumenti di recruiting digitali e la relazione con le principali società di head-hunting consentono di poter ricercare ed individuare attivamente i migliori profili sul mercato in relazione alle specifiche esigenze.

<sup>17</sup> Le assunzioni effettuate dalle diverse società del Gruppo, in Italia e all'estero, sono regolamentate da appositi protocolli redatti in linea con le politiche del Gruppo, nell'osservanza e rispetto delle previsioni di legge ex Dlgs. 231/03. Tali procedure inoltre tengono conto delle normative locali, cui le Società del Gruppo sono assoggettate, ivi incluse le disposizioni inerenti la cessazione del rapporto di lavoro e le previsioni e la disciplina del trattamento retributivo specifico per "espatriati" in caso di distacco all'estero di personale.



La costante e continua collaborazione del Gruppo con le principali Università italiane e spagnole consente infine di contribuire all'offerta formativa di numerosi corsi di laurea e master, attraverso numerose docenze e testimonianze aziendali in aula da parte dei propri manager e di offrire tirocini formativi in azienda a giovani laureandi e laureati.

Il processo di selezione è in ogni caso sempre preceduto da una attenta analisi di coerenza quali-quantitativa circa il dimensionamento degli organici, rispetto alle esigenze organizzative delle aziende e valutando, ove possibile, anche lo sviluppo professionale di risorse interne.

In Italia, nel corso del 2017 sono state intervistate circa 670 persone<sup>18</sup>, sia per la ricerca di profili con esperienza

professionale che per l'offerta di stage formativi.

L'iter di selezione è finalizzato ad individuare le candidature più idonee, sia dal punto di vista delle competenze tecnico professionali, che dal punto di vista delle soft skill, con l'obiettivo di ricercare quelle capacità chiave che l'azienda considera un fattore critico di successo per il raggiungimento degli obiettivi aziendali.

In particolare, il Gruppo ha consolidato negli anni un set di competenze distintive chiave, attinenti all'area cognitiva e a quella relazionale-emotiva, da ricercare nei processi di selezione di figure dal mercato esterno e da individuare e valutare nella pianificazione di percorsi di sviluppo delle risorse interne.

Tali *soft skills* rappresentano, di fatto, un fattore critico di successo comune a tutte le aree ma differenziate in funzione del ruolo e del grado di seniority, per il raggiungimento degli obiettivi aziendali sia a livello di gruppo che di crescita individuale e si affiancano alle competenze professionali necessarie per ricoprire i vari ruoli organizzativi.

L'osservazione e l'analisi di alcuni comportamenti e atteggiamenti che le persone tendono ad assumere in fase di selezione o di assessment, consentono di stimare le seguenti capacità e competenze significative da proiettare in ambito lavorativo:

- Leadership – attivazione nei rapporti interpersonali di uno stile appropriato al fine di influenzare e coinvolgere gli altri verso il raggiungimento degli obiettivi del gruppo di appartenenza ponendosi come modello d'esempio;
- Comunicazione – predisposizione a trasmettere e condividere in modo chiaro e sintetico idee ed informazioni; propensione all'ascolto ed a confronti efficaci;
- Team working – disponibilità a lavorare e collaborare con gli altri, avendo il desiderio di costruire relazioni positive tese al raggiungimento del compito assegnato;
- Intelligenza sociale – capacità di muoversi in un contesto complesso tenendo conto dei propri ed altrui atteggiamenti attivando riflessioni

<sup>18</sup> Da tale attività non viene considerato il Gruppo Eit Towers

- |  |  |  |
|--|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• consapevoli e obiettivi sui propri ed altrui comportamenti;</li> <li>• Intelligenza emotiva - capacità di provare emozioni, riconoscerle e viverle in modo consapevole riuscendo così ad essere pienamente assertivi ed espressivi nelle relazioni interpersonali;</li> <li>• Affidabilità - capacità di svolgere i propri compiti con scrupolosità e attenzione al contenuto;</li> <li>• Flessibilità - capacità di sapersi adattare a contesti lavorativi mutevoli, apertura alle novità e disponibilità a collaborare con persone con punti di vista anche diversi dal proprio. Adattamento a situazioni differenti e a cambiamenti di contesto, mostrando interesse per il confronto con idee diverse dalla propria e disponibilità riorganizzare il proprio pensiero sulla base di nuove informazioni;</li> <li>• Resistenza allo stress / Stabilità emotiva             <ul style="list-style-type: none"> <li>- capacità di reagire positivamente alla pressione lavorativa mantenendo il controllo, rimanendo focalizzati sulle priorità e di non trasferire su altri le proprie eventuali tensioni. Capacità di</li> </ul> </li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>superare sconfitte ed insuccessi; attenzione al modo in cui vengono gestite le proprie emozioni e controllati gli impulsi in situazioni difficili;</li> <li>• Fiducia in sé stessi - consapevolezza del proprio valore, delle proprie capacità e delle proprie idee al di là delle opinioni degli altri;</li> <li>• Problem solving - capacità di fornire possibili alternative di soluzione ad un problema, stimandone l'implicazione sui risultati attesi. È la tendenza a fornire soluzioni concrete che ottimizzano le attività in risposta ai vincoli presenti;</li> <li>• Apprendimento continuo - riconoscimento delle proprie lacune ed aree di miglioramento, attivandosi per acquisire e migliorare sempre più le proprie conoscenze e competenze.</li> </ul> | <p>in cui si è ritenuto necessario favorire l'inserimento di nuove competenze specifiche.</p> <p>Al fine di garantire al neo assunto un'efficace avvio dell'attività lavorativa, le funzioni interessate, presidiano tutte le fasi del processo di inserimento della risorsa, dall'attivazione del piano di accoglienza e inserimento fino al tutoring e coaching.</p> <p>Date le elevate competenze professionali richieste per i diversi business delle società del Gruppo, circa il 59% delle persone che sono entrate nel corso dell'anno hanno un'età compresa tra i 30 e i 50 anni. Nel corso del 2017, si registra un tasso di entrata pari a circa 3,6% in Italia e di circa 2,4% in Spagna.</p> |
|--|--|--|

Nel Gruppo Mediaset in Italia, nel corso del 2017, sono state assunte 151 persone in netto aumento rispetto al 2016 (più 72%), ed è stata offerta l'opportunità a 279 giovani di effettuare un'esperienza formativa in stage della durata media di circa 4 mesi. Gli inserimenti sono avvenuti in particolare in ambito Digital e nelle Concessionarie, aree

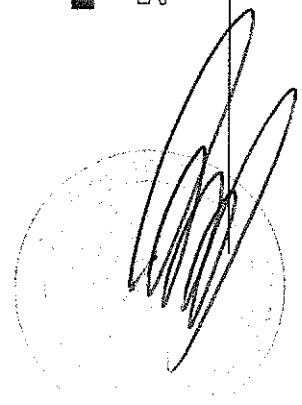
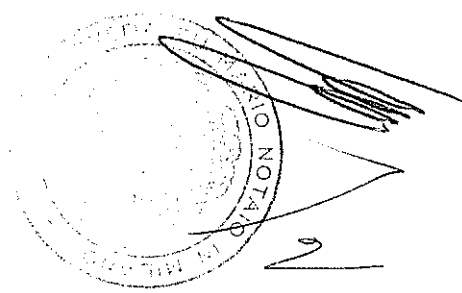
**NUMERO E TASSI DI NUOVE ASSUNZIONI E DI TURNOVER PER ETÀ, GENERE E AREA GEOGRAFICA [1]**

	2017			2016		
	<30	30-50	>50	<30	30-50	>50
<b>ITALIA</b>						
<b>ENTRATE</b>						
Uomini	19	55	3	2	38	15
Donne	39	34	1	4	26	3
Totale	58	89	4	6	64	18
<b>Tasso di entrata %</b>	<b>53,7%</b>	<b>4,6%</b>	<b>0,2%</b>	<b>7,4%</b>	<b>3,0%</b>	<b>0,9%</b>
<b>USCITE</b>						
Uomini	6	40	88	0	23	72
Donne	10	34	43	0	23	38
Totale	16	74	131	0	46	110
<b>Tasso di turnover %</b>	<b>15%</b>	<b>3,8%</b>	<b>6,2%</b>	<b>0,0%</b>	<b>2,2%</b>	<b>5,4%</b>
<b>Totale</b>	<b>77</b>	<b>3,3%</b>	<b>5,5%</b>	<b>134</b>	<b>5,8%</b>	<b>95</b>
<b>Totale</b>	<b>74</b>	<b>4%</b>	<b>3,3%</b>	<b>87</b>	<b>4,7%</b>	<b>61</b>
<b>Totale</b>	<b>151</b>	<b>3,6%</b>	<b>2,1%</b>	<b>221</b>	<b>5,3%</b>	<b>156</b>
<b>Tasso di turnover %</b>	<b>7,4%</b>	<b>3,0%</b>	<b>0,9%</b>	<b>0,0%</b>	<b>2,2%</b>	<b>5,4%</b>

	2017			2016		
	<30	30-50	>50	<30	30-50	>50
<b>SPAGNA</b>						
<b>ENTRATE</b>						
Uomini	5	10	2	7	23	1
Donne	5	8	1	19	22	0
Totale	10	18	3	26	45	1
<b>Tasso di entrata %</b>	<b>33%</b>	<b>2%</b>	<b>1%</b>	<b>72%</b>	<b>5%</b>	<b>0%</b>
<b>USCITE</b>						
Uomini	1	4	3	4	16	3
Donne	0	4	3	4	4	-
Totale	1	8	6	8	20	3
<b>Tasso di turnover %</b>	<b>3%</b>	<b>1%</b>	<b>2%</b>	<b>22%</b>	<b>2%</b>	<b>1%</b>
<b>Totale</b>	<b>8</b>	<b>1,3%</b>	<b>3,6%</b>	<b>17</b>	<b>2,7%</b>	<b>31</b>
<b>Totale</b>	<b>7</b>	<b>1,1%</b>	<b>1,3%</b>	<b>14</b>	<b>2%</b>	<b>41</b>
<b>Totale</b>	<b>15</b>	<b>1,2%</b>	<b>5,7%</b>	<b>31</b>	<b>2,4%</b>	<b>72</b>
<b>Tasso di turnover %</b>	<b>1,2%</b>	<b>1,2%</b>	<b>2,4%</b>	<b>72%</b>	<b>5%</b>	<b>0%</b>

	2017			2016		
	<30	30-50	>50	<30	30-50	>50
<b>ALTRI PAESI</b>						
<b>ENTRATE</b>						
Uomini	0	1	1	2	1	0
Donne	1	0	0	1	0	0
Totale	1	1	1	3	1	0
<b>Tasso di entrata %</b>	<b>25%</b>	<b>5,9%</b>	<b>0%</b>	<b>60%</b>	<b>5%</b>	<b>0%</b>
<b>USCITE</b>						
Uomini	0	0	0	0	0	1
Donne	1	3	0	0	0	0
Totale	1	3	0	0	0	1
<b>Tasso di turnover %</b>	<b>25%</b>	<b>17,6%</b>	<b>0%</b>	<b>14,8%</b>	<b>0%</b>	<b>17%</b>
<b>Totale</b>	<b>1</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>1</b>
<b>Totale</b>	<b>4</b>	<b>30,8%</b>	<b>6,7%</b>	<b>4</b>	<b>30,8%</b>	<b>0</b>
<b>Totale</b>	<b>4</b>	<b>14,8%</b>	<b>3,2%</b>	<b>4</b>	<b>14,8%</b>	<b>1</b>
<b>Tasso di turnover %</b>	<b>14,8%</b>	<b>17,6%</b>	<b>0%</b>	<b>14,8%</b>	<b>0%</b>	<b>3,2%</b>

[1] I tassi di entrata e di turnover sono calcolati rapportando i totali degli entrati e degli usciti dell'anno per fasce d'età e genere sul totale del numero dei dipendenti per le medesime fasce d'età e genere al 31 dicembre



## Politiche retributive

All'interno di Mediaset i livelli retributivi dei dipendenti sono determinati attraverso una valutazione effettuata dalla Direzione Risorse Umane e dai Responsabili di Business che, con l'obiettivo di garantire la competitività dei livelli retributivi interni rispetto a benchmark di mercato, tiene conto dell'ambito di responsabilità, della mansione svolta e dei principi di equità interna, oltre che della necessità di mantenere un livello di attrattività e retention per le risorse chiave. A tal fine, in funzione del ruolo, possono essere adottati tutti i moderni strumenti retributivi ad integrazione della retribuzione fissa, quali ad esempio, patti di non concorrenza, incentivi variabili di breve e lungo termine, oltre al sistema di welfare e benefit di cui

beneficiano i dipendenti del Gruppo<sup>19</sup>. Per supportare la valutazione sull'equità e sulla competitività dei pacchetti retributivi, Mediaset fa ricorso a strumenti di indagine e benchmark retributivi forniti da primarie società di consulenza specializzate.

### Formazione

Il Gruppo si impegna costantemente a progettare efficaci attività di formazione manageriale e professionale, oltre a quelle legate agli adempimenti di legge, al fine di sviluppare ed accrescere le competenze dei propri dipendenti, ritenute un fattore critico di successo per sostenere lo sviluppo dei propri business.

La progettazione dell'attività formativa viene curata in coerenza con le esigenze di adeguamento delle competenze legate ai processi di evoluzione tecnologica intrapresi dal Gruppo e alla necessità di sviluppare le capacità personali in linea con il nuovo contesto di business ed i nuovi modelli organizzativi.

Viene infatti di prassi attivato un monitoraggio delle esigenze di formazione attraverso il coinvolgimento della funzione nei processi di sviluppo organizzativo, in costante coordinamento con le funzioni richiedenti e responsabili delle varie aree di business. In parallelo, il monitoraggio dell'evoluzione della normativa consente di presidiare efficacemente l'erogazione degli interventi formativi previsti dal quadro di legge.

L'offerta formativa è erogata attraverso vari strumenti, quali conferenze, moduli esperienziali, attività laboratoriali, corsi online, scelti in funzione degli specifici obiettivi dell'iniziativa e delle specificità dei destinatari.

Nel corso dell'anno, coerentemente con l'ampiamiento del perimetro di business,

<sup>19</sup>In particolare, la politica di remunerazione applicata ai dirigenti apicali del Gruppo è dettagliata nell'ambito della Relazione per la Remunerazione 2017.

sono state avviate iniziative formative trasversali che hanno visto l'inclusione delle aree radiofoniche fra i destinatari dell'offerta didattica, in una logica di sviluppo di competenze verticali e di integrazione orizzontale all'interno del Gruppo.

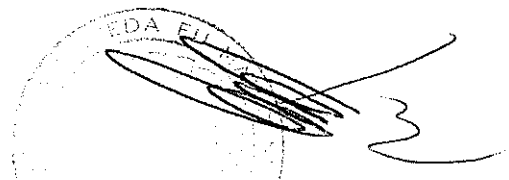
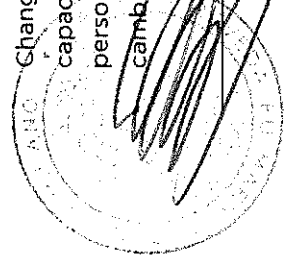
Di seguito una breve descrizione delle iniziative più significative realizzate nel corso del 2017:

- In ambito manageriale è proseguito, con la completa estensione all'area commerciale del Gruppo, il progetto di sviluppo avviato negli scorsi anni, focalizzato sulle competenze manageriali ritenute chiave per il Gruppo, attraverso sessioni di aula ed incontri individuali. A valle dell'iniziativa è stato riprogettato, tenendo conto di nuovi indicatori emersi e con l'intento di coinvolgere l'intera popolazione, il ciclo di seminari dedicati ai Quadri aziendali sui temi della gestione del cambiamento, dell'innovazione e dell'ingaggio personale. Sono stati introdotti seminari sul tema del Mindset Change con l'obiettivo di sviluppare le capacità di attivare le migliori risorse personali nei momenti di gestione del cambiamento. Sono stati organizzati

interventi dedicati a specifici gruppi sul tema dell'empowerment e della comunicazione efficace;

- In relazione alle attività di tipo professionale sono state implementate iniziative volte allo sviluppo delle competenze tecnologiche, realizzando progetti con l'obiettivo di mettere le persone in grado di comprendere e utilizzare i nuovi strumenti di lavoro che il Gruppo sta adottando. È proseguita la formazione sull'aggiornamento delle competenze digitali in ambito produttivo e quella sugli applicativi specifici di singole aree aziendali, anche nell'ottica della riqualificazione professionale. In parallelo sono stati tenuti corsi finalizzati all'adeguamento delle conoscenze specifiche del personale di staff su tematiche specialistiche delle singole aree. È proseguita ed è stata ulteriormente sviluppata la formazione sulle competenze linguistiche con corsi dedicati ed è stato avviato un progetto di formazione blended che prevede l'utilizzo di un portale online dedicato con materiali didattici digitali, esercitazioni e lezioni telefoniche.

- In riferimento agli adempimenti di legge sono state realizzate le iniziative previste in ottemperanza alle normative, ponendo attenzione alle specificità aziendali. In particolare, in materia di Sicurezza e Salute, oltre alla formazione per i nuovi inserimenti e per le figure con ruoli previsti dal relativo Sistema di gestione, è stato avviato il programma di Aggiornamento Quinquennale Lavoratori, denominato "Benessere al Lavoro", che prevede una durata di sei ore, erogato parzialmente in aula e parzialmente online. Oltre alle tematiche più strettamente legate alla normativa ed alla sua evoluzione sono stati affrontati temi legati ad ergonomia, benessere posturale, contrasto alle dipendenze, technostress, rigenerazione energetica e brain agility. È stata infine realizzata un'iniziativa specifica per le figure di preposti ai Direttori di funzioni aziendali con l'obiettivo di consolidare le conoscenze sul Dlgs 81/08, in materia di sicurezza e salute sui luoghi di lavoro. A seguito dell'aggiornamento dei Modelli di Organizzazione Gestione e Controllo delle Aziende del Gruppo e dell'evoluzione della normativa, è stato



progettato e rilasciato a tutta la popolazione aziendale un nuovo corso online sul D.lgs 231/01 che riprende i concetti fondamentali del Decreto, i reati previsti e quelli di interesse precipuo del Gruppo. In riferimento al tema della Privacy - DLgs 196/03, sono state realizzate alcune iniziative ad hoc per il personale con particolari responsabilità, come ad esempio amministratori di sistemi, sul trattamento dati personali.

In tema di relazioni sindacali, nell'ambito di una logica di confronto con le rappresentanze dei lavoratori, da anni è stata istituita una Commissione Bilaterale per la formazione (composta da membri dell'azienda e rappresentanze sindacali) con il compito di:

- contribuire a monitorare i fabbisogni formativi connessi all'esigenza di mantenere livelli di professionalità adeguata all'evoluzione produttiva dell'azienda;
- formulare indicazioni in materia di progetti e mezzi di aggiornamento professionale delle risorse umane, con particolare riferimento a iniziative in

materia di formazione continua, in relazione alle sempre più rapide evoluzioni tecnologiche e ai temi riguardanti la salute e la sicurezza sui luoghi di lavoro;

- promuovere, analizzare e sottoscrivere progetti/piani formativi sia annuali che periodici da sottoporre ai fondi

interprofessionali nell'ambito del ricorso alla formazione finanziata;

- effettuare periodiche analisi qualitative quantitative dell'attività di formazione effettuata.

Anche nel 2017 sono state infatti utilizzate in modo strutturale le risorse provenienti dai Fondi Paritetici Interprofessionali

#### NUMERO ORE DI FORMAZIONE PRO-CAPITE MEDIE ANNUE PER CATEGORIA PROFESSIONALE E GENERE

	Uomini		Donne		Totale 2017		Totale 2016	
	N. di ore medie	Ore	N. di ore medie	Ore	Ore totali	Ore medie	Ore totali	Ore medie
Dirigenti	1.711	6	1.066	10	2.777	7	1.879	5
Giornalisti	449	2	309	1	758	2	3.878	8
Quadri	4.888	10	4.431	11	9.319	10	5.644	6
Impiegati	12.206	6	11.976	7	24.182	7	21.477	6
Operai	697	22	88	18	785	21	284	12
<b>Totale</b>	<b>19.951</b>	<b>7</b>	<b>17.870</b>	<b>7</b>	<b>37.821</b>	<b>7</b>	<b>33.162</b>	<b>6</b>

#### NUMERO ORE DI FORMAZIONE SULL'ANTI-CORRUZIONE PRO-CAPITE MEDIE ANNUE PER CATEGORIA PROFESSIONALE E GENERE

	2017	2016
Dirigenti	54	7
Giornalisti	52	-
Quadri	220	9
Impiegati	796	25
Operai	-	-
<b>Totale</b>	<b>1.122</b>	<b>41</b>

(Fondimpresa e Forte per la formazione di quadri ed impiegati e Fondirigenti per i dirigenti) per finanziare una parte consistente delle attività formative erogate.

Nel corso dell'anno si sono erogate circa 37.821 ore di formazione, circa 4.659 ore in più rispetto al 2016.

Nel 2017 la formazione sulle tematiche afferenti ai **diritti umani** ha coinvolto, in tutto il Gruppo Mediaset, 144 persone (219 nel 2016), ovvero il 2,6% del totale dei dipendenti, e sono state erogate 807 ore di formazione, il 46% in più rispetto all'anno precedente.

Inoltre, nel 2017 è stata erogata la formazione ad hoc sulle pratiche anti-corruzione alle strutture aziendali considerate sensibili per un rischio più elevato. Nel corso dell'anno sono state coinvolte in Italia 1.122 persone, ovvero il 27% del personale italiano, in netto aumento rispetto alle 41 dell'anno precedente.

Il Gruppo Mediaset in Spagna nel 2017 ha invece erogato la formazione sulle pratiche anti-corruzione, a 71 persone, di cui 9

dirigenti, 20 quadri, 42 impiegati, pari a circa il 6% del personale spagnolo.

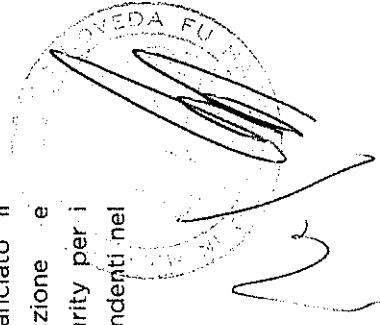
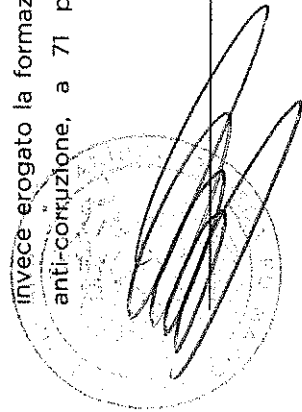
Sempre nel 2017 anche le società estere Publieurope e Mediaset Investment hanno erogato la formazione anti-corruzione ad un totale di 26 persone, di cui 4 dirigenti, 7 quadri e 15 impiegati, equivalenti a quasi la totalità del personale degli altri paesi.

Sulle tematiche legate agli adempimenti normativi, ed in particolare in tema di formazione ed informazione circa il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo istituito ai sensi del D. Lgs 231, della privacy e della sicurezza, viene erogata all'atto dell'assunzione del personale specifica attività formativa, di norma attraverso una modalità formativa online. I nuovi assunti vengono inoltre informati sulle modalità di consultazione del Codice Etico di Gruppo e del modello organizzativo. Infine all'interno della intranet aziendale, in qualsiasi momento, tutti i dipendenti possono accedere a tale documentazione.

La formazione delle persone e la gestione dei talenti sono elementi critici per la strategia aziendale del **Gruppo Mediaset in Spagna** poiché consentono un rapido

adattamento alle esigenze dinamiche dell'ambiente in cui opera.

Il Piano di formazione 2017 si è concentrato sullo sviluppo delle competenze di staff, che ha rappresentato il 30% della formazione totale, dedicando oltre 3.000 ore. Tra le iniziative principali si evidenziano corsi di formazione su programmi di sviluppo di leadership, coaching per dirigenti e master per la creazione e gestione dei contenuti audiovisivi. Dato il ruolo strategico ricoperto dall'innovazione, il piano formativo dedica oltre il 20% delle ore di formazione per corsi di informatica e utilizzo dei nuovi software. In continuità con gli anni precedenti, il Gruppo Mediaset in Spagna offre corsi linguistici e di prevenzione dei rischi sul lavoro. Infine, nel corso dell'anno si è svolta la quinta edizione del corso sull'antiriciclaggio ed è stato lanciato il nuovo piano di sensibilizzazione e formazione in tema di cybersecurity per i dirigenti che verrà esteso ai dipendenti nel corso del 2018.





## 5.4 WELFARE E WELL-BEING

Tutte le società del **Gruppo Mediaset** hanno definito diversi sistemi di welfare aziendale coerentemente con le politiche sulle risorse umane che collocano da sempre la persona al centro del sistema aziendale.

### **Servizi e convenzioni**

Da oltre dieci anni è attivo presso le sedi di Milano e Roma il Mediacycenter, frutto di un importante progetto finalizzato alla creazione di condizioni di contesto ottimali per favorire il miglior equilibrio tra vita professionale e vita personale. In particolare si tratta di uno spazio all'interno delle sedi aziendali che raccoglie una serie di servizi utili e concreti per il miglioramento della qualità della vita di chi opera per il Gruppo.

Grazie ai suoi 3.000 metri Quadri complessivi, Mediacycenter è ritenuto uno dei welfare store più utili e accoglienti d'Italia. I servizi offerti, affidati in gestione ad operatori esterni selezionati per la loro esperienza specifica nei settori di riferimento, riguardano la cura della persona e le attività necessarie al menage familiare:

- centro medico, che eroga gratuitamente ai dipendenti prestazioni mediche di specialisti dell'Ospedale San Raffaele;
- centro fitness;
- mini market;
- servizi di lavanderia/riparazioni sartoriali;
- banca;
- sportello postale;
- libreria;
- agenzia viaggi;
- parafarmacia;
- area shopping;
- ristorazione (bar, paninoteca e ristorante).

Allo spazio fisico si affianca anche un sito intranet, in cui vengono raccolte ed aggiornate una serie di convenzioni siglate con istituti bancari, assicurazioni ed oltre un centinaio di operatori commerciali attivi online o nei pressi delle principali sedi del Gruppo.

Il Gruppo inoltre è da anni impegnato, insieme agli enti pubblici locali, ad offrire ai propri dipendenti servizi di trasporto e mobilità attraverso navette aziendali che collegano le Sedi del Gruppo durante tutto l'arco della giornata (giorni festivi inclusi per quanto riguarda i poli produttivi) alle principali stazioni della metropolitana e/o ferroviarie limitrofe. Il servizio è frutto di una articolata analisi dei tragitti casa - lavoro di tutto il personale del Gruppo delle sedi di Milano e Roma, realizzata in collaborazione con il Dipartimento di Architettura e Pianificazione (DIAP) del Politecnico di Milano, finalizzata ad ottimizzare percorsi ed orari dei servizi di trasporto e limitare il disagio delle persone legato al raggiungimento del luogo di lavoro, sia in termini di ottimizzazione dei tempi che di accumulo di stress. Il Gruppo ha attivato con soggetti pubblici e privati accordi di utilizzo di spazi destinati ai parcheggi nelle ore lavorative e ha stipulato accordi quadro con il trasporto pubblico locale per abbonamenti a tariffe agevolate per i dipendenti pagabili con addebito sul cedolino.

Nel 2012 è stato inoltre costituito presso la Sede di Cologno un Campus aziendale con caratteristiche architettoniche specifiche

volte a collegare tutti i palazzi e i siti produttivi dell'headquarter del Gruppo in una logica maggiormente funzionale rispetto all'utilizzo degli spazi di lavoro e all'integrazione delle aree aziendali. In quest'ottica è stato stipulato un accordo con il Comune di Cologno Monzese che ha ceduto al Gruppo la via Cinelandia in cambio della riqualificazione di viale Europa, su cui si affaccia la sede di Mediaset.

Il Gruppo tutela la maternità e le fasi di rientro all'attività lavorativa dopo la nascita dei figli grazie ad una importante iniziativa aziendale, l'Asilo nido che, dal 2004, può ospitare i figli dei dipendenti fino ai 3 anni di età; tale soluzione consente ai genitori di affidare, presso il luogo di lavoro, i propri bambini ad educatori specializzati durante tutto l'orario in cui si presta l'attività professionale, evitando al genitore di sacrificare tempo e denaro per la cura e l'affidamento dei propri bambini nelle ore giornaliere.

### Benefit

I benefit previsti per i lavoratori del Gruppo Mediaset in Italia sono di natura prevalentemente previdenziale ed

## NUMERO DIPENDENTI SUDDIVISI PER FULL-TIME/PART-TIME E GENERE AL 31 DICEMBRE

GRUPPO	2017		2016	
	Uomini	Donne	Uomini	Donne
Full-time	2.935	2.188	2.984	2.192
Part-time	40	307	37	306
<b>Totale</b>	<b>2.975</b>	<b>2.495</b>	<b>3.021</b>	<b>2.498</b>
			<b>Totale</b>	<b>Totale</b>
			<b>5.123</b>	<b>5.176</b>
			<b>347</b>	<b>343</b>
			<b>5.470</b>	<b>5.519</b>

assistenziale. Per tutti i dipendenti sono previsti un piano di assistenza sanitaria integrativo, la polizza assicurazione infortuni h24 ed il fondo di previdenza integrativa. L'azienda inoltre garantisce l'integrazione al trattamento di legge previsto per la maternità a tutti i suoi dipendenti. A tali benefit si aggiungono, per i dirigenti, la polizza vita e l'invalidità permanente da malattia, nonché l'auto aziendale in funzione del ruolo ricoperto.

Il **Gruppo Mediaset in Spagna** si cura dei propri dipendenti garantendo una vasta gamma di benefit volti a favorire un più ottimale bilanciamento tra vita lavorativa e vita privata. Tali benefit si estendono dalla possibilità di usufruire di una navetta aziendale o dal parcheggio gratuito sul luogo di lavoro, alla mensa aziendale, di cui

ne beneficiano tutti i lavoratori, fino alle assicurazioni sanitarie per coniugi e figli (fino ai 25 anni).

Esistono poi gratificazioni economiche tantum legate ai risultati conseguiti dalla Società. Ad esempio nel corso del 2016, i lavoratori di Mediaset España, Telecinco Cinema, Premiere e Conecta 5 (996 in totale) hanno beneficiato di una gratificazione volontaria eccezionale per un controvalore superiore al milione di Euro.

### Orario di lavoro

Il Gruppo da anni ha individuato ed applicato strumenti concreti che favoriscono la conciliazione dei tempi dedicati alla vita privata e a quella professionale, favorendo l'incontro tra domanda ed offerta di flessibilità sul luogo di lavoro,

coerentemente con le necessità ed opportunità caratteristiche del business televisivo.

In tal senso con le organizzazioni sindacali è stata definita contrattualmente una varietà di orari di lavoro piuttosto articolata che risponde sia alle esigenze aziendali che a quelle dei lavoratori, e comunque, salvo diverse e peculiari necessità operative delle varie strutture organizzative, con la facoltà di prendere servizio ogni giorno in maniera flessibile fra le ore 9.00 e le ore 10.30.

Gestionalmente sono poi concesse trasversalmente su tutte le aree aziendali riduzioni di orario al personale che ne fa richiesta, ove ne sussistano le condizioni tecnico organizzative e dove la mansione lo consenta; ad oggi 348 persone dell'intero Gruppo Mediaset sono usufruiscono del contratto part-time di cui l'89% costituito da donne. Di fatto gli strumenti di riduzione dell'orario di lavoro sono infatti utilizzati in gran parte da lavoratrici che, in particolare dopo il rientro dalla maternità, chiedono di riorganizzare la propria vita lavorativa beneficiando di qualche ora in più giornaliera da dedicare alla propria sfera privata.

## 5.5 RELAZIONI SINDACALI

Il Gruppo Mediaset da anni ha instaurato e costruito un sistema di relazioni sindacali ed industriali consolidato ed efficace, a tutti i livelli di rappresentanza.

Le tematiche tipicamente oggetto di confronto e informativa sono rappresentate dall'organizzazione del lavoro in termini di mansioni, inquadramenti e processi, dall'andamento economico dell'impresa, dalla evoluzione dell'organico e dalle tematiche formative, oltre che dalla evoluzione del business.

Il Gruppo Mediaset nelle diverse società applica a circa il 97% dei suoi dipendenti i Contratti Collettivi Nazionali di riferimento o gli Accordi integrativi Aziendali (AIA) che normano tutte le fattispecie tipiche del rapporto di lavoro. In particolare, per le società italiane si applicano, per i dirigenti il CCNL Dirigenti Commercio e il CCNL Dirigenti Industria, per Quadri e Impiegati il CCNL Radiotelevisioni Private, il CCNL Terziario Commercio e il CCNL Metalmeccanico, e per i Giornalisti il CNLG Giornalisti FNSI. Sono inoltre storicamente in vigore per l'area televisiva del Gruppo un

Accordo Integrativo Aziendale applicato a Quadri e Impiegati ed un Accordo Integrativo Aziendale applicato al personale Giornalistico che disciplinano in termini migliorativi le condizioni previste dagli accordi nazionali.

Previsioni specifiche che disciplinino ulteriormente e nel dettaglio condizioni di lavoro, orari, modelli tecnico-produttivi ad hoc per singole realtà aziendali sono abitualmente gestite tramite la sottoscrizione di accordi con le rappresentanze sindacali dei lavoratori interessate.

Il Gruppo gestisce eventuali modifiche strutturali dell'assetto organizzativo, produttivo, logistico che abbiano impatto sulla sostanza del rapporto di lavoro dei dipendenti seguendo le procedure di confronto sindacale disciplinate dalla normativa vigente, dagli accordi collettivi nazionali e da quelli aziendali. Tali attività mirano a garantire una proficua fase di negoziazione che limiti gli impatti per i lavoratori e, ove possibile, migliori le eventuali previsioni contrattuali.

Nel corso del 2017 il Gruppo ha partecipato insieme alla delegazione di Confindustria RadioTV alla trattativa per il rinnovo del Contratto Nazionale di Lavoro Radiotelevisioni Private, siglato nel dicembre e votato e ratificato dalle assemblee dei lavoratori nel gennaio 2018. Dal punto di vista aziendale, non si sono invece verificati eventi tali da rendere necessari confronti sindacali di carattere significativo.

Nel corso del 2018 si prevede la ripresa delle trattative per il rinnovo dell'AIA applicato al personale dell'area televisiva.

Si riportano di seguito i contratti collettivi previsti per il **Gruppo Mediaset in Spagna**:

- Accordo Collettivo Mediaset España
- Contratto Collettivo del settore Pubblicitario per i dipendenti di Publiespaña e Netsonic
- Contratto collettivo regionale di Madrid per gli impiegati di Telecinco Cinema
- Contratto collettivo regionale di Madrid per gli impiegati di Conecta 5.

## NUMERO DI INFORTUNI E INDICATORI SULLA SALUTE E SICUREZZA DEI LAVORATORI PER AREA GEOGRAFICA E PER GENERE

ITALIA	2017		2016		
	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Totale
Infortunati (nr)	37	32	38	32	70
Di cui mortali	-	-	-	-	-
Di cui sul luogo di lavoro (nr)	18	14	14	7	21
Di cui in itinere (nr)	19	18	24	25	49
Casi di malattia professionale (nr)	-	-	-	-	-
<b>Indice di gravità [**]</b>	<b>47,42</b>	<b>53,46</b>	<b>N/D</b>	<b>N/D</b>	<b>N/D</b>
<b>Indice di frequenza [***]</b>	<b>0,98</b>	<b>1,02</b>	<b>N/D</b>	<b>N/D</b>	<b>N/D</b>
Indice di frequenza per gli infortuni in itinere	1,03	1,31	N/D	N/D	N/D
<b>Tasso di malattia professionale [****]</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>N/D</b>	<b>N/D</b>	<b>N/D</b>
<b>Tasso di assenteismo (%) [****]</b>	<b>3,6%</b>	<b>4,3%</b>	<b>N/D</b>	<b>N/D</b>	<b>N/D</b>

Nella presente tabella non vengono riportati gli indicatori sulla Salute e Sicurezza relativi all'esercizio 2016 in quanto non comparabili con quelli dell'esercizio 2017 a fronte di cambiamenti nel sistema di rilevazione presenze avvenuti nel corso del 2016.

Non sono comprese le informazioni relative alle malattie professionali e agli infortuni dei collaboratori esterni, l'organizzazione valuta la possibilità di raccogliere tali dati a partire dall'anno di rendicontazione 2018

[\*\*] L'indice di gravità è stato calcolato secondo la seguente formula: (giorni persi per infortuni/ ore lavorabili) \* 200.000

[\*\*\*] L'indice di frequenza è stato calcolato secondo la seguente formula: (infortuni sul luogo di lavoro/ ore lavorate) \* 200.000.

[\*\*\*\*] Il Tasso di malattia professionale rappresenta il rapporto tra il numero di casi di malattia professionale e le ore lavorate nello stesso periodo, moltiplicato per 200.000.

[\*\*\*\*] Il tasso di assenteismo è stato calcolato secondo la seguente formula: (giorni di assenza /giornate lavorabili) \* 100).

## 5.6 SALUTE E SICUREZZA DEI LAVORATORI

Il Gruppo Mediaset in Italia ed in Spagna ha adottato, implementato ed attuato efficacemente un Sistema di Gestione per la Salute e Sicurezza dei Lavoratori nei luoghi di lavoro, conforme allo standard OHSAS 18001:2007. Di tale certificazione sono dotate 7 società del Gruppo tra cui: Mediaset S.p.A., R.T.I. S.p.A., Medusa Film S.p.A.; Publitalia '80 S.r.l., Digitalia '08 S.r.l., Elettronica Industriale S.p.A.<sup>20</sup> e Taodue S.r.l..

Il Sistema prevede l'elaborazione e l'adozione di specifiche tipologie di documenti tra cui: Politiche, Procedure Generali, Procedure Operative, Istruzioni Operative e Soluzioni Pratiche. Tra questi ve

## NUMERO DI INFORTUNI E INDICATORI SULLA SALUTE E SICUREZZA DEI LAVORATORI PER AREA GEOGRAFICA E PER GENERE [1]

	2017			2016		
	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale
<b>SPAGNA</b>						
Infurtuni (nr)	7	12	19	5	7	12
Di cui mortali	-	-	-	-	-	-
Di cui sul luogo di lavoro (nr)	4	2	6	3	4	7
Di cui in itinere (nr)	3	10	13	2	3	5
Casi di malattia professionale (nr)	-	-	-	-	-	-
<b>Indice di gravità [1]</b>	0,05	0,05	0,04	0,09	0,05	0,07

<b>Indice di frequenza [1]</b>	5,73	1,92	2,97	2,76	5,73	3,42
Indice di frequenza per gli infortuni in itinere	2,8	9,59	6,45	1,84	2,79	2,44
<b>Tasso di malattia professionale [1]</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Tasso di assenteismo [1] (%)</b>	3,1%	5,5%	4,3%	1,7%	3,8%	3%

Non sono comprese le informazioni relative alle malattie professionali e agli infortuni dei collaboratori esterni, l'organizzazione valuta la possibilità di raccogliere tali dati a partire dall'anno di rendicontazione 2018

[1] La suddivisione dei dati relativi alle ore lavorate e lavorabili per genere 2016 e 2017 è stata in parte il risultato di stime effettuate secondo le migliori metodologie disponibili.

[\*\*] L'indice di gravità è stato calcolato secondo la seguente formula: (giorni persi per infortuni sul luogo di lavoro/ ore lavorate) \* 1.000

[\*\*\*] L'indice di frequenza è stato calcolato secondo la seguente formula: (infortuni sul luogo di lavoro/ ore lavorate) \* 1.000.000.

[\*\*\*\*] Il Tasso di malattia professionale rappresenta il rapporto tra il numero di casi di malattia professionale e le ore lavorate nello stesso periodo, moltiplicato per 200.000.

[\*\*\*\*\*] Il tasso di assenteismo è stato calcolato secondo la seguente formula: (giorni di assenza /giornate lavorabili) \* 100).

<sup>20</sup> La società si è dotata della certificazione OHSAS nel mese di dicembre 2017

ne sono naturalmente, alcuni specifici volti all'identificazione e prevenzione dei rischi ed ai programmi di formazione sulle tematiche di salute e sicurezza (che sono definiti in funzione della valutazione dei rischi a cui i lavoratori sono esposti, in relazione all'attività svolta).

Inoltre, ai fini dei sistemi e regole nella registrazione e nella rendicontazione delle statistiche, il Gruppo Mediaset si avvale, di specifici strumenti informatici a supporto, quali la piattaforma Simpledo.Net.

Con periodicità almeno annuale viene indetta, nel rispetto delle disposizioni

dell'art. 35 del D.Lgs.81/08, per ciascuna società del Gruppo Mediaset una "Riunione" che costituisce il "Riesame della Direzione" di cui al p.to 4.6 del OHSAS 18001:2007.

I Rappresentanti dei Lavoratori per la Sicurezza (RLS) rappresentano la totalità dei lavoratori.

In caso di eventi critici che possono coinvolgere personale dipendente durante le trasferte all'estero è istituito il "Comitato Sicurezza Personale all'Estero" composto da:

- Direttore Centrale Personale e

Organizzazione

- Direttore Sicurezza
- Direttore Personale
- Referente aziendale dell'area in cui il dipendente interessato appartiene.

Il Gruppo Mediaset al fine di garantire condizioni di lavoro sicure si è dotato nel maggio 2013 di un "Linea Guida Operativa" allo scopo di garantire la sicurezza del proprio personale in trasferta in Paesi o in aree considerati "a rischio".

Da ultimo è garantita dalla Direzione Risk Management l'adeguata copertura assicurativa per le trasferte all'estero. Si segnala che nessun lavoratore del Gruppo Mediaset è coinvolto in attività ad elevato rischio infortunistico o sanitario.

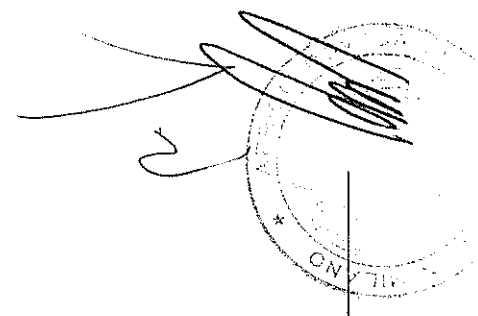
### NUMERO DI INFORTUNI E INDICATORI SULLA SALUTE E SICUREZZA DEI LAVORATORI PER AREA GEOGRAFICA E GENERE[\*]

ALTRI PAESI	2017		2016	
	Uomini	Donne	Totale	Totale
Tasso di assenteismo (%) [****]	0,07%	0,09%	0,08%	0,32%
				0,19%

Non sono comprese le informazioni relative alle malattie professionali e agli infortuni dei collaboratori esterni, l'organizzazione valuta la possibilità di raccogliere tali dati a partire dall'anno di rendicontazione 2018

[\*]La suddivisione dei dati relativi alle ore lavorabili per genere 2016 e 2017 è stata in parte il risultato di stime effettuate secondo le migliori metodologie disponibili.

[\*\*\*\*] Il tasso di assenteismo è stato calcolato secondo la seguente formula: (giorni di assenza / giornate lavorabili) \* 100.



Vi sono poi specifiche clausole che coprono i temi di salute e sicurezza all'interno dei contratti<sup>21</sup> nelle quali le parti convengono che la tutela della salute e l'integrità fisica dei lavoratori costituisce obiettivo primario e costante da parte delle aziende; così come, per quel che riguarda la sicurezza e salute dei lavoratori nei luoghi di lavoro, si fa espresso riferimento a quanto previsto nel D.lgs. 81/2008 e s.m.i.<sup>22</sup>

Per tutte le società del Gruppo, in Italia e all'estero, non sono state rilevate malattie professionali, né infortuni mortali.

In Italia, nel corso del 2017 si sono registrati 69 infortuni di cui il 46% sul luogo di lavoro e il 54% in itinere.

Per il 2017, a conferma dell'attenzione rivolta dal Gruppo in Italia alla salute e sicurezza dei propri dipendenti sul luogo di lavoro, registra un tasso di infortunio pari a 2,15 e un indice di gravità del 50,07.

La salute e la sicurezza sul lavoro in **Spagna** sono regolamentate e garantite attraverso il piano di prevenzione dei rischi sul lavoro e le disposizioni dettate dai singoli contratti collettivi nazionali. Il piano viene definito in modo congiunto dal comitato Salute e sicurezza del Gruppo e dal Servizio di prevenzione ("Servicio de Prevención Mancomunado" o SPM), viene poi approvato dalle risorse umane e Gestione dei servizi ed infine presentato al Risk Officer.

Il piano di prevenzione dei rischi sul lavoro garantisce la conformità dell'azienda con le disposizioni legislative sulla prevenzione dei rischi sul lavoro e i requisiti previsti dalla OHSAS 18:001 per la prevenzione dei rischi professionali standard.

Sulla base degli obiettivi stabiliti nel piano di prevenzione, ogni anno il SPM definisce il programma delle attività. Il Risk Officer ha il compito di approvare e monitorare trimestralmente il piano insieme al comitato

salute e sicurezza. Il comitato non svolge quindi attività preventive bensì rappresenta la totalità dei dipendenti: il comitato è composto da una decina di persone appartenenti alle diverse categorie professionali. Inoltre, la SPM può svolgere attività straordinarie per soddisfare o adeguarsi a nuove esigenze normative o cambiamenti delle attività del business.

Nel corso del 2017 si sono registrati 19 casi di infortuni (di cui 7 uomini e 12 donne).

Nel 2017, così come nel 2016, non si sono registrati casi di infortuni né casi di malattia professionale nelle Società estere del Gruppo Mediaset.

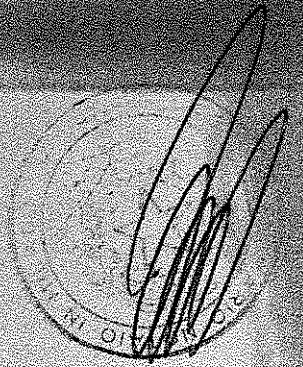
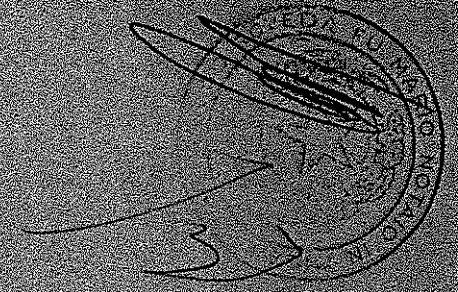
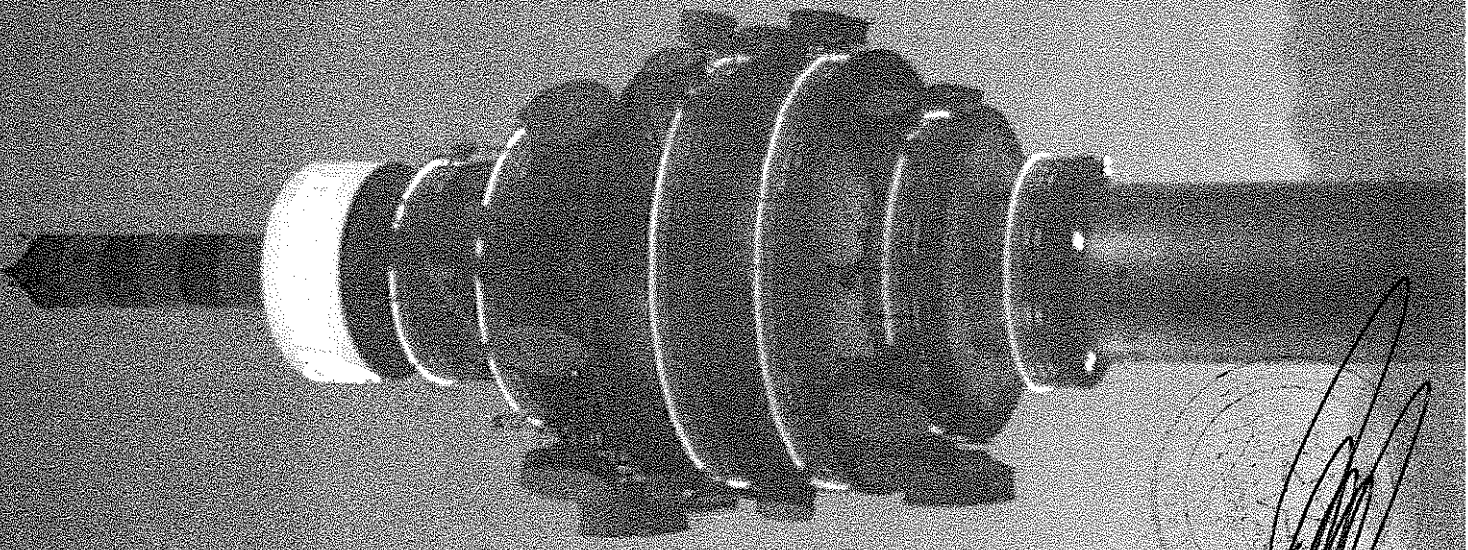
<sup>21</sup> Si menziona l'art. 20 - Tutela della salute e dell'integrità fisica dei lavoratori del CCNL Dipendenti di Imprese Radio Televisive Private.

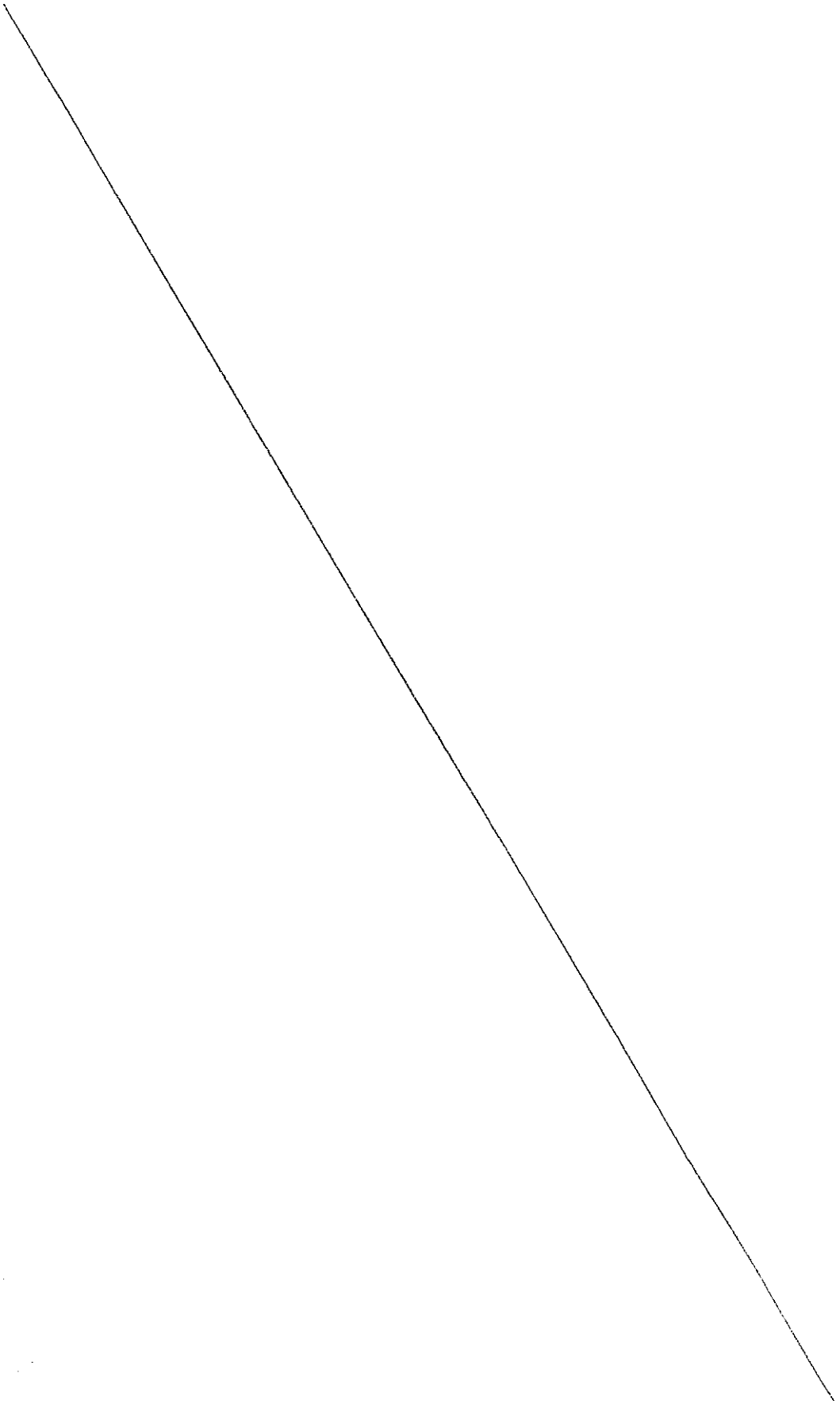
<sup>22</sup> l'art. 7 - Ambiente e salute dell'Accordo Integrativo per le Società del Gruppo Mediaset





## 6 - Comunità e territorio







**LA CORRETTEZZA NEL RAPPORTO CON I****FORNITORI**

I contratti di collaborazione, di fornitura e, più in generale, aventi ad oggetto le relazioni d'affari di terzi con le società del Gruppo Mediaset contengono un esplicito riferimento (vedi anche paragrafi 1.3 e 3.2) al Codice Etico (nonché ai Modelli Organizzativi 231 delle Società) e prevedono che l'osservanza delle norme in esso previste possa costituire inadempimento delle obbligazioni contrattuali assunte, con conseguente facoltà di risoluzione esercitabile dalle società del Gruppo.

Inoltre, Mediaset S.p.A. ha sottoscritto l'iniziativa (estesa alle principali società italiane del Gruppo) di Assolombarda, partita il 27 maggio 2014, partecipando al Codice Italiano Pagamenti Responsabili, il primo Codice in Italia dedicato specificatamente al tema delle regolarità dei pagamenti. Con l'adesione al Codice, Mediaset si impegna a rispettare i tempi di pagamento pattuiti con i propri fornitori e più in generale vuole contribuire a diffondere una cultura in materia di pagamenti puntuali e trasparenti.

Mediaset ha fatto parte del primo gruppo di imprese italiane e multinazionali fondanti del Codice e in rispetto ai punti contenuti dichiara che i tempi medi di pagamento dei propri fornitori previsti contrattualmente per l'anno 2017 è di 60-90 giorni e che alle relative scadenze i pagamenti sono puntualmente eseguiti.

Si precisa che la selezione<sup>24</sup> dei fornitori e dei beni o servizi da acquisire, si basa sulla valutazione di diversi parametri quali la qualità, il prezzo del bene o servizio, le garanzie di assistenza nonché la tempestività ed efficienza. Ai fini della scelta dei fornitori viene posta una particolare attenzione alla verifica della loro affidabilità e serietà sotto il profilo del rispetto della normativa vigente e delle specifiche norme che disciplinano l'attività da loro svolta. I processi di acquisto sono disciplinati da

apposite procedure aziendali (LGO), che assicurano la puntuale identificazione dei fornitori e la tracciabilità dei canali di approvvigionamento, anche al fine di garantire la qualità e la legittimità dei beni e servizi acquistati.

Inoltre, tutti i processi di acquisto sono improntati alla ricerca del massimo vantaggio competitivo per il Gruppo Mediaset nonché all'imparzialità e alla concessione delle pari opportunità per ogni fornitore in possesso dei requisiti richiesti.

La predisposizione dei testi contrattuali standard o con specifiche problematiche giuridiche viene assicurata dalla funzione legale di Gruppo eventualmente supportata da legali esterni.

Il Gruppo Mediaset in Italia, al fine di rendere il processo di approvvigionamento più efficiente e standardizzato verso i soggetti terzi, opera attraverso poli di acquisto specializzati i cui processi sono descritti nei paragrafi seguenti.

Inoltre, il Gruppo persegue l'obiettivo di gestire con un unico presidio organizzativo l'attività di certificazione delle diverse

<sup>24</sup> Art.19 del Codice Etico di Gruppo.



categorie di fornitori, così da rendere più semplice l'individuazione dei fattori che influenzano la selezione e la gestione del portafoglio.

Dato il particolare business delle società del Gruppo, le principali attività di acquisto delle diverse società ricadono su tre macro aree:

- Acquisto di diritti (film, serie ed eventi sportivi);
- Acquisti di contenuti (intrattenimento, news, fiction) per le diverse piattaforme distributive;
- Acquisti di beni e servizi a supporto delle attività di produzione televisive, trasversali e di quelle afferenti la Tower Company.

Per ciascuna di tali aree di seguito sono descritti i relativi processi di approvvigionamento con evidenza dei rispettivi principali Poli di acquisto.

#### Acquisto di diritti

Il Gruppo Mediaset, attraverso RTI S.p.A, sulla base dei fabbisogni di programmazione dell'offerta editoriale in chiaro ed a

pagamento, acquista contenuti seriali (serie TV), cinematografici (anche tramite la controllata **Medusa**), documentaristici, sportivi (anche attraverso la controllata **Mediaset Premium**), canali di editori terzi destinati all'offerta televisiva pay .

Tali acquisti vengono negoziati direttamente con i titolari dei contenuti o dei diritti di sfruttamento degli stessi.

Per la selezione di tali categorie di fornitori, in ottemperanza alle linee guida organizzative aziendali, è predisposta e aggiorna l'apposita Vendor list, sottoposta semestralmente al Comitato Controllo e Rischi e annualmente al Comitato Esecutivo e al Consiglio di Amministrazione di Mediaset Spa.

Ai fini della valutazione viene inclusa la verifica di eventuali procedimenti in corso quali liquidazione, fallimento e fusioni nonché la trasparenza della catena societaria.

Inoltre ai fini di tale selezione non vengono considerati fornitori residenti in Paesi a fiscalità privilegiata inseriti nella Black List.

La selezione dei fornitori di diritti avviene attraverso la copertura capillare del mercato nazionale ed internazionale della distribuzione dei contenuti - anche con la partecipazione ai principali eventi di settore - privilegiando, per gli acquisti più rilevanti, il presidio di società di esperienza e competenza consolidate: "major" e "minimajor" nordamericane, studios europei, principali distributori indipendenti italiani e internazionali.

In particolare il Gruppo fa riferimento alle major americane per l'acquisto e la diffusione di diritti cinema sulla TV free e Pay, ed a major europee per gli altri contenuti televisivi e per i canali tematici.

Gli investimenti in prodotto cinematografico nazionale alimentano principalmente l'offerta lineare in chiaro mentre il prodotto cinematografico internazionale e seriale è destinato principalmente all'offerta a pagamento lineare e non lineare, coerentemente con l'evoluzione della modalità di fruizione delle differenti piattaforme.

L'attenzione riservata alle opere di nazionalità italiana è rivolta sia a quelle di

realizzazione recente (cd. current) quanto a quelle di catalogo storico (cd. library); sia attraverso l'acquisto da società del Gruppo di opere cinematografiche realizzate da produttori indipendenti, sia attraverso accordi commerciali con società esterne al Gruppo specificamente vocate alla produzione nazionale.

La Direzione Acquisti Diritti intrattiene relazioni commerciali con tutti i principali distributori cinematografici italiani, sia nella modalità di accordi pluriennali di volume che in quella di acquisti puntuali.

Per quanto riguarda gli accordi pluriennali, la Direzione acquisti prevede l'acquisto non di singoli contenuti, ma stipula accordi "di volume" che comprendono diverse categorie di prodotto, sulla base della produzione annuale del fornitore. Per tale motivo, la selezione e l'acquisto dei singoli contenuti sono condizionati dai termini contrattuali dello stesso accordo pluriennale che definisce i volumi minimi per tipologia di prodotto e le modalità di selezione dello stesso.

Per quanto riguarda gli acquisti ad hoc, la scelta viene effettuata in base al gradimento

del prodotto da parte del mercato, ovvero sulla base dell'interesse suscitato dal determinato contenuto nei paesi che sono stabilmente monitorati, attraverso le informazioni che gli stessi fornitori inviano all'Ufficio Acquisti e valutando direttamente il prodotto attraverso il monitoraggio delle performance di gradimento nelle sale cinematografiche, sui canali a pagamento e sulle reti di streaming.

Una volta stabilito l'interesse per quel determinato prodotto, l'eventuale acquisto avviene solitamente "all rights", in modo tale da garantire che questo sia disponibile su differenti piattaforme (ad es. Infinity, TV a pagamento e TV gratuita). Date le differenti esigenze delle piattaforme, una percentuale di prodotto viene comunque destinata ad acquisti esclusivi per ciascuna di esse.

Nel corso del 2016 sono stati rinnovati due grandi output deal con Warner Bros25. e NBC Universal che restano di fatto i due principali fornitori di diritti Cinema e Serie per tutte le televisioni e servizi non lineari.

Il Gruppo ha inoltre attualmente in essere contratti pluriennali con editori terzi esteri aventi ad oggetto i canali Eurosport (1 e 2) e Investigation Discovery (editi da Discovery) e Cartoon Network (edito da Turner) distribuiti nei bouquet di Mediaset Premium.

Una parte degli investimenti in opere cinematografiche sono effettuati dalla società controllata Medusa Film attraverso acquisti da produttori (sia cinematografici, sia televisivi) che forniscono alla Società il "prodotto/film" con tutta la relativa catena dello sfruttamento dei diritti, a partire da

<sup>25</sup> Si segnala che Warner Brothers a partire dal 1 gennaio 2016 ha trasferito la titolarità di tutti i diritti relativi a film e serie della Warner Bros International Television Distribution Inc. (Società USA) alla Warner Bros Entertainment Italia (Società Italiana).

quello inerente alla sala cinematografica ed Home Video.

Quest'ultimo costituisce il punto di partenza per lo sfruttamento del ciclo di vita del prodotto, nonché elemento base per la creazione del valore dello stesso attraverso gli sfruttamenti successivi che potranno essere gestiti dal Gruppo in "non esclusiva" (ad esempio da prassi di mercato lo sono la TV on demand, Pay Per View) o "in esclusiva" (SVOD, Free).

Anche per tali contenuti cinematografici, viene effettuato un monitoraggio costante del mercato per poter individuare i principali trend (a livello internazionale e locale) dei fornitori ed i prodotti di interesse e, più in generale, per raccogliere informazioni utili ad orientare l'offerta editoriale.

I diritti cinematografici acquisiti nel 2016 provengono da produttori di nazionalità italiana, in quanto la linea editoriale stabilita dal Gruppo prevede, per Medusa, la focalizzazione sul cinema italiano, possibilmente di genere commedia. Data la mission editoriale affidata a Medusa, solo in via del tutto eccezionale nell'anno 2016 saranno stati acquisiti e distribuiti 3 film

stranieri (USA), in virtù di un accordo stipulato con la società italiana Leone Film Group.

Nel 2017 si conferma, dato l'obiettivo strategico aziendale di Medusa, che i fornitori "core" sono prevalentemente nazionali. Questi stessi, in qualità di produttori esecutivi o produttori originari, hanno una catena di fornitori pressoché interamente nazionale. Le riprese cinematografiche, nonché tutti i successivi processi di post produzione, si svolgono infatti in Italia.

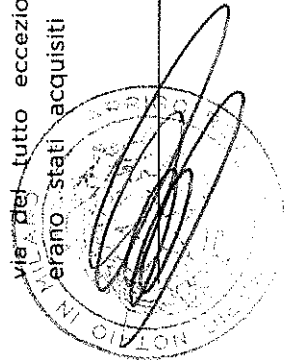
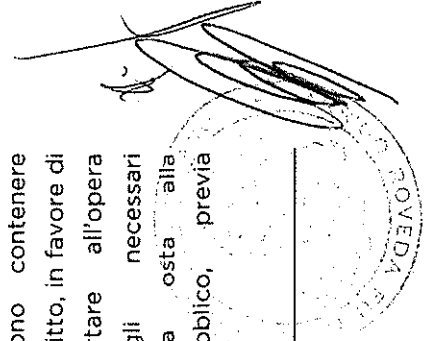
Le uniche eccezioni nel 2017, sono rappresentate dalla presenza di artisti stranieri, evento piuttosto raro in Italia, per un progetto di respiro internazionale quale "La ragazza nella nebbia", con J. Reno e G. Scacchi. Si evidenzia poi che, sempre nel 2017, Medusa Film ha acquisito per la distribuzione nelle sale cinematografiche un solo film straniero (di nazionalità francese).

La correlazione diretta fra Medusa Film ed il cinema italiano, è garanzia per la selezione, produzione e diffusione del miglior prodotto, dato il costante impegno da parte di Medusa e dei suoi fornitori nella

valorizzazione delle eccellenze artistiche e professionali locali. Impegno che, anche per poter reggere alla concorrenza dei prodotti stranieri, deve sempre essere assicurato ai massimi standard del settore.

Da ultimo si rileva che la Linea Guida Organizzativa, avente oggetto la Pianificazione, acquisizione e gestione dei diritti cinematografici, prevede che, per l'acquisto di diritti cinematografici da controparti italiane, i contratti di fornitura, devono contenere clausole che prevedano l'obbligo, a carico del fornitore, di ottenere il nulla osta alla programmazione del pubblico. In caso di non adempienza è facoltà di Medusa Film di risolvere il contratto in essere con eventuale richiesta di risarcimento danni ovvero, in alternativa, di applicare ulteriori specifiche clausole (ad esempio la riduzione del corrispettivo).

Nel caso invece di acquisto di diritti cinematografici da controparti estere, i contratti predisposti devono contenere clausole che prevedano il diritto, in favore di Medusa Film, di apportare all'opera cinematografica i tagli necessari all'ottenimento del nulla osta alla programmazione in pubblico, previa





approvazione del direttore di produzione e della società fornitrice.

Il Gruppo inoltre, sulla base di accordi pluriennali fino al termine dell'attuale stagione, ha acquisito dalla Lega Calcio i diritti per la trasmissione a pagamento di match del campionato di serie A e dall'UEFA i diritti esclusivi per tutte le piattaforme della Uefa Champions League.

A giugno 2017 Mediaset Premium, coerentemente con la strategia del Gruppo, non ha rinnovato l'esclusiva dei diritti TV della "Uefa Champions League" per il triennio 2018 - 2021 mentre non è ancora ultimata l'assegnazione dei diritti TV di Serie A per il medesimo triennio.

#### **Acquisto di contenuti**

**Intrattenimento** - L'attività di realizzazione dei programmi d'intrattenimento richiede l'acquisizione di format, la stipula di contratti d'appalto esecutivi e la contrattualizzazione di risorse artistiche e collaboratori.

Circa la metà dei fornitori dell'Area Intrattenimento è costituita da agenzie presenti su tutto il territorio nazionale, in

particolare nelle aree di Roma e Milano, che consentono di assicurarsi la prestazione di attori, commentatori, conduttori o ospiti. L'Area intrattenimento insieme all'Area collaborazioni artistiche provvedono alla ricerca e alla stipulazione di contratti con le diverse risorse artistiche impiegate nelle diverse società del Gruppo. Nel corso del 2017 sono state coinvolte circa 1.200 risorse artistiche nel corso del 2017, stipulando oltre 9 mila contratti<sup>26</sup>.

**News** - L'area relativa all'informazione giornalistica e dell'infotainment del Gruppo Mediaset, sia nel 2016 che nel 2017, fa riferimento alla testata giornalistica Videonews, la cui catena di fornitura si sostanzia principalmente (circa il 90%) in collaborazioni riferite principalmente alle seguenti professionalità:

- Giornalisti
- Documentalisti
- Registi e autori
- Organizzatore casting
- Costumisti, secondi costumisti, truccatori, parrucchieri
- Grafici
- Speaker, grafici e animatori di studio
- Fornitura di pubblico, figuranti, hostess e steward
- Contratti a società per varie forniture come supporto grafico, servizio di traduttori e sondaggi

Oltre a tali collaborazioni, l'area News acquista licenze per materiali tecnici di diverso genere, così come sono presenti fornitori di materiali a livello regionale ed infine una parte degli acquisti è indirizzata verso le agenzie stampa e video.

Inoltre Videonews ha sviluppato una partnership con Mercati che Fare, società specializzata nella fornitura di contenuti di settore in onda nel palinsesto del TgCom24.

<sup>26</sup> Il numero di contratti stipulati nell'anno non corrisponde al numero puntuale delle persone.

I fornitori di beni e servizi dell'area news, sia per il 2016 che per il 2017, sono per la quasi totalità di nazionalità italiana con alcune eccezioni riguardanti agenzie stampa e video internazionali.

La scelta dei fornitori, sia per i contenuti che per le collaborazioni, è determinata in base alle esigenze editoriali del programma nonché valutando le caratteristiche professionali e l'esperienza del collaboratore.

**Fiction** - Il prodotto fiction presente nell'offerta editoriale del Gruppo Mediaset è realizzato sia attraverso l'attività della controllata **Taodue** che attraverso il ricorso a produzioni di terzi indipendenti; complessivamente tale attività genera circa 100 ore annue di prodotto finito, destinate essenzialmente alla programmazione di prima serata di Canale 5.

La quasi totalità dei fornitori relativa a quest'attività risulta essere di nazionalità italiana.

La scelta dei produttori indipendenti si basa fondamentalmente sui progetti selezionati dall'editore. Quest'ultimo fa le sue scelte in

base alle potenzialità editoriali del prodotto individuato, ovvero alla congruenza tra il progetto esaminato e la linea editoriale del Gruppo.

Storicamente le produzioni di fiction sono esclusivamente di provenienza nazionale, e solo recentemente il Gruppo ha formalizzato accordi di scrittura per progetti di coproduzione internazionale.

È in opera, dall'autunno 2016, una revisione dell'intera offerta fiction, che sta portando all'avvio di nuovi progetti ed alla selezione e ricerca di nuovi fornitori. Inoltre, sempre all'interno dei cambiamenti della catena di fornitura, si sottolinea come i modelli contrattuali fino ad ora utilizzati, ovvero il modello d'appalto, per effetto della nuova normativa in materia di tax credit alla produzione audiovisiva, dovranno essere sostituiti da modelli di coproduzione e preacquisto.

La quasi totalità dei fornitori di Taodue è italiana mentre una parte residuale proviene da Usa, Francia e Regno Unito.

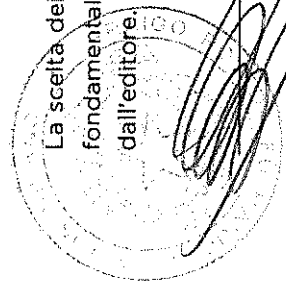
In generale tra le principali categorie di fornitori impiegati da Taodue per la

realizzazione delle proprie fiction si annoverano: attori, sceneggiatori, registi e diritti d'autore, selezionati grazie ad un'attività continua di scouting nel mercato di riferimento che si avvale dell'esperienza del fondatore di Taodue, nonché personale tecnico di produzione e società fornitrici di beni e servizi.

Nei casi in cui nelle produzioni sia previsto l'utilizzo di minori, la società, tenuta ad ottemperare a specifiche disposizioni di Legge che ne regolamentano l'assunzione, ha predisposto adeguate procedure organizzative e modelli contrattuali condivisi con il supporto legale del Gruppo.

**Digital** - Gli acquisti e gli investimenti erogati dall'area Digital del Gruppo si focalizzano sulle seguenti macro aree:

- acquisti riguardanti lo sviluppo dei prodotti tecnologici;
- investimenti riguardanti la produzione di contenuti;
- investimenti per favorire la distribuzione dei contenuti prodotti internamente dalle redazioni e dalle produzioni di Mediaset.



Nel corso dell'anno, il numero totale dei fornitori coinvolti per le diverse attività è di circa 50, principalmente residenti sul territorio italiano, mentre una parte minore proviene dagli Stati Uniti.

La scelta dei fornitori, data la velocità dei cambiamenti che interessano in modo particolare il settore digitale, ricade sempre su quelle aziende partner che dimostrano una spiccata predisposizione all'innovazione tecnologica e di prodotto.

**Radio** - L'attività core del **poło radiofonico** del Gruppo Mediaset consiste nella produzione ed emissione di contenuti di intrattenimento e flussi musicali rivolti ai radioascoltatori nazionali.

Per lo svolgimento del proprio business si avvale principalmente del servizio prestato da speaker, conduttori e autori impiegati nella creazione e conduzione dei programmi in palinsesto sulle emittenti 105, Virgin Radio e R101. Tra questi ci sono liberi professionisti italiani, la maggior parte dei quali noti nel panorama radio televisivo. La maggior parte dei fornitori è dunque nazionale, ma marginalmente vengono effettuati degli acquisti anche da fornitori americani.

Il contenuto principale delle attività radiofoniche è la musica, italiana e straniera, che viene indirettamente acquisita mediante il pagamento dei relativi diritti di sfruttamento alle società "collecting" appositamente delegate a tale scopo (Siae, SCF, ..).

Il palinsesto prodotto e distribuito dagli editori viene poi "commercializzato" dalla concessionaria pubblicitaria Mediamond Spa, incaricata, in virtù di specifici accordi di concessione pubblicitaria, in ambito nazionale, attraverso la cessione degli spazi (spot, citazioni, ecc.) ad investitori terzi.

L'affidabilità dei fornitori è certificata attraverso un processo continuo di accreditamento. La selezione vera e propria dei fornitori avviene, in primis, attraverso il monitoraggio costante del mercato ed all'attenta valutazione dei fabbisogni aziendali.

In base alle necessità emerse si valutano le offerte, si selezionano i fornitori e si contrattualizzano i servizi di cui le radio hanno bisogno.

In ambito artistico (prevalentemente speaker, conduttori, ospiti remunerati...), dove ogni emittente vede impiegate risorse differenti a seconda della specificità del business radiofonico, del target di ascolto e riscontro di pubblico, i fattori principali per la selezione sono le caratteristiche individuali di ciascun artista. Più in generale l'orientamento seguito è quello di effettuare le scelte, oltre che utilizzando i criteri legati alle dinamiche degli scenari competitivi in cui si muovono gli editori, anche attraverso parametri di adeguatezza e coerenza di retribuzione/contribuzione con i prezzi di mercato di quella particolare categoria professionale.

#### **Acquisti di beni e servizi**

I processi di approvvigionamento di prodotti e servizi a supporto delle attività operative trasversali fanno riferimento alle seguenti categorie di fornitura:

- Sistemi e tecnologie
- Servizi generali - facility/trasversali
- Produzioni TV

- Servizi a supporto del business televisivo e radiofonico

Il Gruppo opera esclusivamente con fornitori terzi accreditati e censiti nella c.d. Vendor list, verificandone preliminarmente informazioni di carattere anagrafico (ragione sociale, paese di residenza, indirizzo sede, ecc.), la totale trasparenza societaria (individuazione del final beneficial owner) ed il livello di concentrazione dei ricavi (verificando il superamento della soglia del 50% verso un unico cliente).

Al fine di presidiare al meglio i propri fornitori, il Gruppo nel corso degli ultimi esercizi ha operato un intervento di revisione e razionalizzazione delle anagrafiche fornitori al fine di individuare soggetti con cui il Gruppo non intratteneva più rapporti da oltre 1 anno.

È stata inoltre condotta un'ulteriore attività di razionalizzazione della catena di fornitura sulla base di criticità legate al livello di spesa, di complessità normativa del settore merceologico oggetto del rapporto commerciale (ad es. fornitori che prevedono adempimenti di legge aggiuntivi), del tipo di contratto (ad es. appalto) ed in funzione

dell'impiego di personale (dipendenti o collaboratori diretti del fornitore o personale di terzi cui viene subappaltata la prestazione).

In particolare per i contratti avente ad oggetto prestazioni d'opera (appalti), è stata prevista la necessità di ottenere mensilmente dal fornitore un'autocertificazione a firma del legale rappresentante, nella quale viene dichiarato che il personale impiegato nel rendere i servizi è regolarmente assunto, remunerato ed assicurato nonché esplicitato il rispetto ed il corretto adempimento ad ogni obbligo di legge in tema di tutela del lavoratore.

La gestione di tali processi persegue infine l'obiettivo di attuare un graduale turnover dei fornitori al fine di diversificare la spesa totale su più soggetti riducendone la concentrazione.

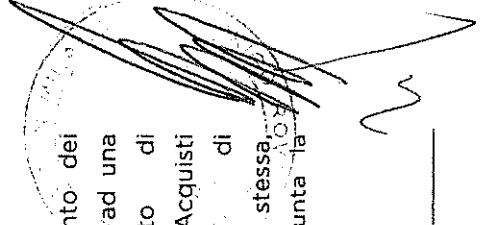
Mediaset ha inoltre stabilito che tutti i fornitori, per potersi qualificare nel portale a loro dedicato, devono concludere tutte le fasi di registrazione che contemplano l'approvazione e l'accettazione dei termini e delle condizioni contrattuali, delle norme

sulla privacy, del Codice Etico di Gruppo e del modello organizzativo.

Per le attività di acquisizione e gestione dei clienti di Mediaset Premium, il Gruppo si avvale di una struttura vendite (tele-vendita, web, Retail) e di un sistema multicanale di gestione dei rapporti con l'utente finale (call center, sito web, app, sistemi di risposta vocale interattiva e altri).

**EI Towers** è una società del Gruppo Mediaset che si occupa della costruzione e gestione di infrastrutture di rete e servizi integrati per le comunicazioni elettroniche, a beneficio degli operatori del settore televisivo, radiofonico e del settore delle telecomunicazioni mobili (operatori GSM/UMTS/LTE), wireless (operatori Wi-Fi/Wi-Max) e dedicate a pubblica utilità o alle Istituzioni.

EI Towers, per l'approvvigionamento dei propri beni e servizi fa riferimento ad una L.G.O. che definisce l'ambito di responsabilità della Direzione Acquisti elencando le tipologie di approvvigionamento a carico della stessa, alle quali nel 2016 è stata aggiunta la



categoria "manutenzioni ordinarie e di primo intervento".

Per tutte le tipologie di approvvigionamento, il Gruppo El Towers si avvale di una Vendor List che annovera oltre 3.000 fornitori. I principali fornitori utilizzati vengono qualificati per valutarne l'affidabilità secondo specifici parametri.

In generale, l'approvvigionamento avviene quasi esclusivamente con fornitori italiani, e anche nel caso di specifiche apparecchiature prodotte all'estero vengono utilizzati i distributori ufficiali italiani, mentre fanno eccezione alcuni limitati servizi richiesti direttamente all'estero. El Towers, laddove possibile, si avvale anche di fornitori locali operanti nelle immediate vicinanze delle località in cui sono richiesti i servizi. Inoltre, per alcune tipologie di acquisti, El Towers valuta e utilizza fornitori già selezionati dal Gruppo Mediaset, mentre per altri acquisti caratteristici la selezione e la negoziazione è gestita ed effettuata direttamente dalle funzioni Direzione Acquisti e Business Development di El Towers.

Tutti i fornitori utilizzati dalla Direzione Acquisti vengono preventivamente verificati sia in relazione alla propria situazione economico finanziaria, sia riguardo all'assenza di pregiudizievoli in capo alla società, ai soci e agli esponenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale. Oltre all'accettazione del Codice Etico del Gruppo El Towers (che include principi come la tutela della persona e dell'ambiente), tutti i fornitori utilizzati devono fornire specifiche documentazioni come il DURC e il Documento Unico per la Valutazione Rischi da Interferenze (DUVRI).

La selezione per la specifica fornitura avviene sia tra i fornitori già codificati e certificati sulla Vendor List di El Towers (tramite una piattaforma cloud per l'approvvigionamento) o già utilizzati dal Gruppo Mediaset, sia ricorrendo a fonti esterne, previa certificazione

Il **Gruppo Mediaset in Spagna**, nella gestione della propria catena di fornitura, promuove pratiche responsabili all'interno della propria area di influenza trasmettendo standard ambientali, sociali ed etici alla propria catena di approvvigionamento. Dal 2010, i contratti con i fornitori di Mediaset

Spagna contengono una clausola che sancisce il loro impegno a dedicarsi in attività sostenibili, ovvero: rispettare i diritti dei lavoratori e l'appartenenza sindacale, astenersi dall'utilizzare lavoro minorile, rifiutare ogni tipo di lavoro forzato, vietare qualsiasi tipo di discriminazione, rispettare la legislazione sulla prevenzione dei rischi sul lavoro, assicurare la sicurezza dei dipendenti durante l'orario di lavoro e vietare qualsiasi condotta che implichi corruzione, ricatto od estorsione.

I contraenti dichiarano inoltre che rispetteranno le normative ambientali e promuoveranno l'uso efficiente di risorse limitate come l'energia, l'acqua e le materie prime nel corso delle loro attività. In tal modo, i fornitori dichiarano il loro impegno per una gestione etica e responsabile.

La distribuzione degli appalti di prodotti e servizi, gestita dalla Direzione Acquisti e servizi generali, presenta, come negli anni precedenti, una maggiore concentrazione relativa alla contrattazione di servizi tecnologici, professionali e produttivi, che insieme rappresentano il 71% dei prodotti e dei servizi contrattuali.

I servizi tecnologici contratti sono legati all'acquisto di materiali tecnici (essenzialmente hardware, software, telecamere, mixer, matrici, apparecchiature audio e video).

I servizi professionali consistono principalmente in manutenzione e sviluppo di applicazioni informatiche e servizi di consulenza e audit.

I servizi di produzione si riferiscono principalmente ai servizi relativi alla scenografia, all'illuminazione e ai sottotitoli.

I contratti con i fornitori nazionali rappresentano la grande maggioranza del volume degli acquisti di beni e servizi, laddove i fornitori internazionali rispondono alla contrattazione di servizi tecnologici.

## 6.2 L'IMPATTO SOCIALE DEL GRUPPO

### INIZIATIVE DI ALTA FORMAZIONE

Il Gruppo Mediaset continua, anche nel 2017, a proporre le proprie iniziative di formazione rivolte a persone non dipendenti dall'azienda, finalizzate a sviluppare

competenze collegate con il mondo della televisione commerciale. È stato infatti rinnovato l'accordo tra l'Università IULM e il Gruppo Mediaset che ha ad oggetto lo sviluppo e la migliore organizzazione del Master in Giornalismo, mentre è arrivato al suo trentennale il Master di Pubblicità '80 in Marketing, Digital Communication e Sales Management.

Per quanto riguarda il Master in Giornalismo, si tratta della scuola di formazione alla carriera di giornalista professionista in cui IULM e Mediaset uniscono le rispettive competenze sulla comunicazione e l'informazione.

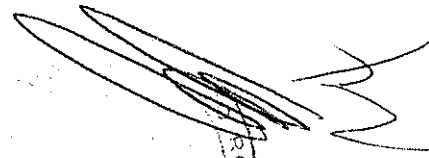
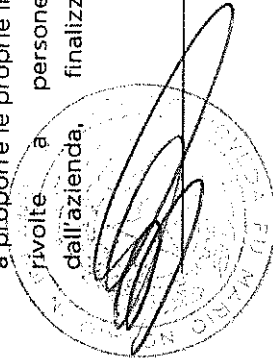
È un corso di studi professionalizzante, che è stato riconosciuto dal Consiglio Nazionale Ordine dei Giornalisti come sede sostitutiva del praticantato. Il Master ha infatti l'obiettivo di dotare i giovani giornalisti di un capitale professionale di competenze culturali e multimediali, che permetta loro di accedere a tutte le specializzazioni del giornalismo e di produrre contenuti multimediali per le diverse piattaforme comunicative.

Vi è inoltre, quale componente qualificante e unica nel panorama delle scuole di formazione in giornalismo italiane, il laboratorio tecnologico organizzato e gestito dal Consorzio, che si avvale delle professionalità messe a disposizione da Mediaset.

Il Gruppo Mediaset mette a disposizione la propria esperienza e professionalità, anche attraverso il Master in Marketing, Digital Communication e Sales Management, istituito nel 1988 da Publitalia'80.

Il Master in Marketing, Digital Communication e Sales Management è un corso post-laurea della durata di tredici mesi a tempo pieno e a numero chiuso che si rivolge a laureati che abbiano deciso di avviare il loro futuro professionale verso il marketing, i trade marketing, il sales e la comunicazione digitale.

Le aziende che collaborano a questa iniziativa contribuiscono con docenze ed esercitazioni, offrendo un costante momento di confronto con il mercato del lavoro e fornendo elementi utili al continuo aggiornamento del programma didattico. In tal modo, il Master è sempre un "ponte" fra il



mondo delle Università e quello delle Imprese.

Il corso gode dell'accreditamento ASFOR, Associazione Italiana per la Formazione Manageriale, con la specifica di Master Specialistico.

Inoltre il Gruppo Mediaset, ormai da alcuni anni, collabora con le principali università italiane offrendo agli studenti delle principali facoltà opportunità di stage curricolari a integrazione e completamento del loro percorso di studi. Durante l'esperienza di stage i giovani laureandi hanno l'occasione di confrontarsi con il mondo del lavoro sperimentando relazioni professionali, interfacciandosi con le dinamiche organizzative dell'impresa e impiegando le conoscenze acquisite nel percorso di studi, in modo da sviluppare competenze ed esperienze che facilitino il loro ingresso sul mercato del lavoro.

## INIZIATIVE RIVOLTE ALLA COMUNITA'

Mediaset, riceve quotidianamente, presso le proprie testate giornalistiche, da Enti no-profit e associazioni di beneficenza,

informazioni su attività, eventi ed iniziative di carattere filantropico e legate al mondo della beneficenza, per tutelare e supportare minoranze etniche, gruppi di volontariato, istituti di ricerca medica.

Vengono pertanto sponsorizzate raccolte fondi per enti pubblici e privati (riconosciuti dallo Stato). Il tutto viene certificato da associazioni governative (Protezione Civile per l'Italia e AGIRE per il mondo). Molte di queste attività si concretizzano attraverso il supporto di Mediafriends, onlus fondata nel 2003 come espressione concreta del concetto di responsabilità sociale di Impresa.

È in tale scenario che il Gruppo, attraverso le proprie testate giornalistiche, scende in campo al fianco di Mediafriends, mettendo a disposizione i propri spazi offrendoli come contenitori in daytime sulle reti generaliste o su TGCOM24. Infatti, proprio l'area web di TGCOM24, ad esempio, ha dato il supporto e la visibilità per alcune puntate della webserie "I viaggi di Stojan", in cui sono stati raccolti materiali fotografici e video di progetti benefici realizzati in Est Europa.

Publitalia'80 contribuisce alle attività sociali del Gruppo Mediaset, attraverso Mediafriends, mettendo a disposizione spazi pubblicitari che vengono utilizzati per promuovere prevalentemente raccolte fondi volte a sostenere le iniziative solidali individuate. Oltre a questo, Publitalia'80 riserva alcuni spazi pubblicitari per dare voce ad iniziative che supportano la ricerca scientifica, la formazione e attività culturali.

Nel corso dell'anno sono stati trasmessi circa 6.000 spot pubblicitari.

L'impegno di **Mediaset in Spagna** nel sociale, è riassumibile nelle iniziative del progetto di 12 Meses cui fanno riferimento una serie di attività sociali tra cui:

- **"Se Buscan Valientes"**
- **"Eres Perfecto para Otros"**
- **"Minimalmama & Minimalpapa"**, un'iniziativa che si occupa della prevenzione del cancro femminile e del cancro alla prostata.
- **"La Niña Bonita"** un documentario sul dramma dei rifugiati attraverso la storia di due vite parallele



- la partecipazione al programma "Juntos Salvamos Mas Vidas" in collaborazione con alcune ONG internazionali che affronta alcune tra le principali urgenze umanitarie
- "Madwomenfest" un'iniziativa che riunisce gli artisti contro la violenza di genere
- Sostegno alla Fondazione Querer per la lotta contro le malattie rare.

Con oltre 18 anni di esperienza in campagne di responsabilità sociale, 12 Mese ha lanciato altre campagne di sensibilizzazione, anche attraverso spot trasmessi dalle reti di Mediaset España, che si sono concentrate su alcuni temi sociali di estrema rilevanza,

12 Mese è stato anche media partner nel 2016 per l'evento educativo "Gestionando hijos", evento di carattere didattico che coinvolge famiglie, imprese, istituzioni e media sull'importanza di un progetto educativo per la società e per le famiglie, trasmesso in diretta via streaming sul canale Mitele.es. Sono stati inoltre sponsorizzati eventi gastronomici di beneficenza come il Bilbao Sanfilippo Cooking Night, manifestazione benefica il cui ricavato è

stato destinato alla cura della sindrome di Sanfilippo, malattia degenerativa che colpisce i bambini in età infantile.

Da ultimo, nel 2017 Mediaset España ha effettuato una donazione di 106,545 € a favore di organizzazioni non governative e garantisce lo spazio pubblicitario gratuito per le ONG per un valore stimabile di 13,341,000 di €.

### 6.3 INIZIATIVE DI UTILITÀ SOCIALE

#### MEDIAFRIENDS

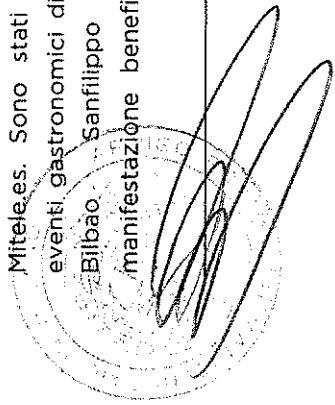
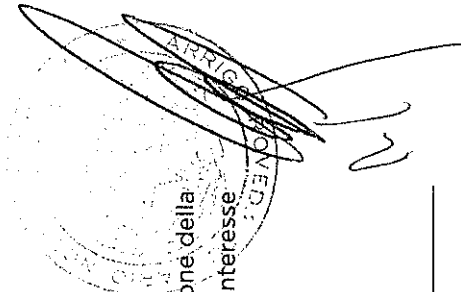
Mediafriends Onlus, Organizzazione non lucrativa di utilità sociale (ONLUS), è un'associazione costituita in data 18 giugno 2003 dalle società Reti Televisive Italiane S.p.A., Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. e Medusa Film S.p.A..

Mediafriends rappresenta l'espressione concreta di come Mediaset intenda la Responsabilità Sociale di Impresa. L'associazione infatti persegue esclusivamente finalità di solidarietà sociale e non distribuisce, anche in modo indiretto, utili e avanzi di gestione nonché fondi,

riserve o capitale durante la sua esistenza, a meno che la destinazione o la distribuzione non siano imposte per legge o siano effettuate a favore di altre organizzazioni non lucrative di utilità sociale che, per legge statuto o regolamento, fanno parte della medesima ed unitaria struttura; impiega utili o gli avanzi di gestione per la realizzazione delle attività istituzionali e di quelle ad esse direttamente connesse.

In particolare Mediafriends Onlus svolge l'attività di ideazione, progettazione, realizzazione e promozione di eventi, in special modo televisivi, finalizzati alla raccolta di risorse destinate alla beneficenza ed al finanziamento di progetti mirati nei seguenti settori:

- Assistenza sociale, sanitaria e socio-sanitaria;
- Beneficenza;
- Istruzione e formazione;
- Tutela, promozione e valorizzazione della cultura, dell'arte e delle cose di interesse artistico e storico;



- Tutela e valorizzazione della natura dell'ambiente;
- Cooperazione internazionale

A Mediafriends spetta dunque il compito di individuare e promuovere occasioni di incontro tra il mondo delle imprese e il terzo settore, al fine di favorire la reciproca crescita e il benessere collettivo. Tutto ciò cercando di coordinare al meglio la capacità di comunicazione ed i rapporti profondi e continui con il mondo dello spettacolo e della cultura espressi dai tre associati originari al fine di sensibilizzare l'opinione pubblica e sollecitare donazioni da destinare al finanziamento di progetti mirati di Onlus terze.

Nel corso degli anni Mediafriends ha promosso numerosi eventi, televisivi e non, finalizzati alla raccolta di fondi per finanziare i progetti di associazioni non profit. Il più noto tra questi è la Fabbrica del sorriso. In 13 anni di attività sono stati raccolti e distribuiti oltre 70 milioni di euro che hanno consentito a 150 associazioni di realizzare 264 progetti di solidarietà in Italia e nel mondo.

Per fare ciò Mediafriends si è avvalsa della stretta collaborazione con Mediaset. Innanzitutto Mediafriends si avvale dell'attività lavorativa continuativa di 4 persone, dipendenti Mediaset, grazie alle quali è possibile la ideazione degli eventi, il coordinamento con le realtà esterne (Terzo Settore, Istituzioni, ecc.) e le strutture interne dell'azienda.

Le iniziative e le attività di raccolta fondi si susseguono nel corso dell'intero anno: momenti di raccolta fondi attraverso lo strumento dell'SMS solidale, iniziative sul territorio in collaborazione con le associazioni beneficiarie e eventi editoriali quali: la mostra di Fori dedicata a Piero della Francesca, il torneo di calcio giovanile internazionale disputato a Lodi, Mimma on Ice a Cervia e la Babbo Running, una camminata cittadina in cinque località italiane.

Questi eventi sono stati promossi in televisione e sul web, con la collaborazione delle diverse strutture del Gruppo Mediaset: presentazione dei progetti nei programmi con servizi realizzati da giornalisti della Direzione News, spazi di raccolta fondi con spot realizzati dalla Direzione Creativa, presenza nei programmi con la

collaborazione delle strutture produttive delle Direzioni Intrattenimento, News, Sport e Publitatia'80.

Insieme a Publitatia'80, Mediafriends gestisce un bacino di spazi di "comunicazione sociale", con la concessione a titolo gratuito di spazi per la trasmissione di spot sociali e la realizzazione di momenti dedicati a temi sociali all'interno dei palinsesti.

Da ultimo, il sito di Mediafriends, la rubrica di Mediafriends inserita all'interno del sito TGCOM24 e la pagina Facebook di Fabbrica del Sorriso, ospitano le campagne delle associazioni e numerosi video, realizzati sui più importanti temi sociali.

Più specificatamente, nel corso del 2017 sono stati avviati e promossi due progetti di raccolta fondi:

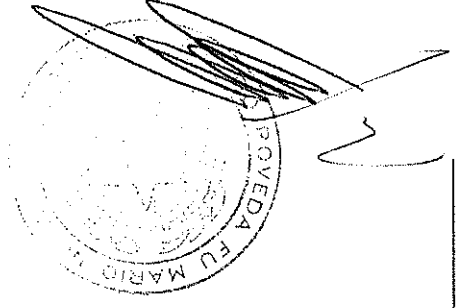
Fabbrica del Sorriso 2017 dedicata ai bambini affetti da patologie oncologiche che ha permesso di raccogliere circa 1.200.000€ e destinarli a quattro associazioni. Le 4 associazioni beneficiarie della raccolta sono: AIRC, AIL, Fondazione Meyer e Make a wish.

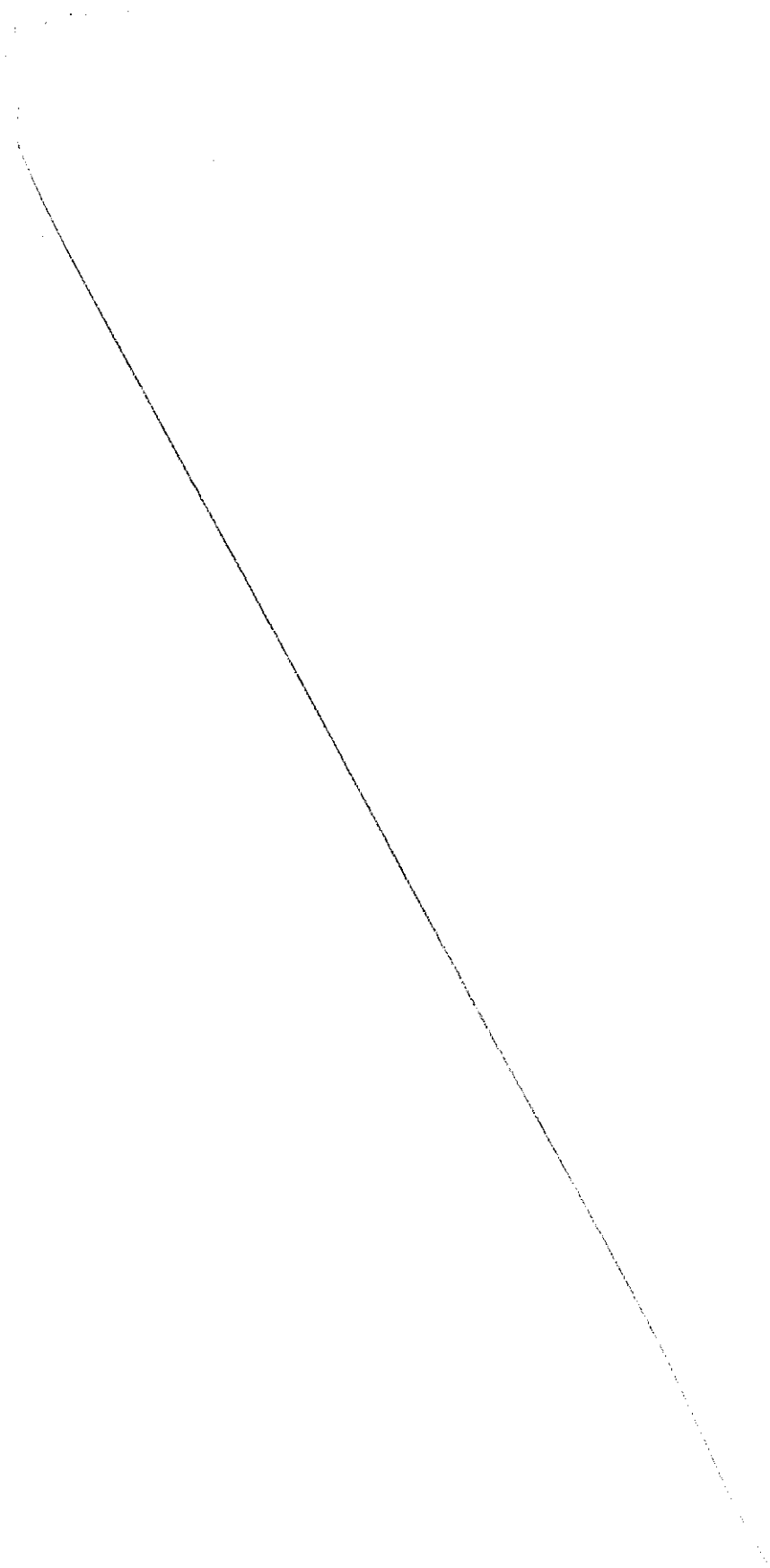
I progetti finanziati afferiscono alla ricerca, alla cura di qualità effettuata non solo in ospedale ma direttamente nell'abitazione del bambino ammalato, e all'attenzione per la qualità della vita dei bambini colpiti da tumore.

I bambini al centro della ricostruzione, è il nome della raccolta fondi dedicata ai bambini colpiti dal terremoto del settembre, ottobre 2016 e sfollati sulla costiera marchigiana. Grazie al lancio della campagna nello speciale di Capodanno di Canale 5 è stato possibile raccogliere e donare, nel marzo 2017, circa 380.000€. Il programma, in diretta da Civitanova Marche ha dedicato diversi momenti al progetto ed è stato concepito con l'apporto fondamentale della Direzione Canale 5, la Direzione Risorse Artistiche, la Direzione Creativa e il contributo di Publitalia'80. Inoltre è stata fatta una forte campagna di comunicazione sociale nel gennaio 2017 ed un ulteriore richiamo nello speciale di Capodanno 2017. Grazie a tutti questi eventi Mediaset ha raccolto e donato circa 396.470€ per la realizzazione di progetti di aiuto psicologico e di sostegno ai bambini

delle comunità più colpite dal sisma. Si segnala che il progetto è ancora in corso.

Mediafriends è attiva con diversi progetti, tra cui il Progetto "A Regola d'Arte" (ARdA). Un progetto innovativo, rivolto ai ragazzi italiani e stranieri che vivono situazioni di disagio nei quartieri periferici delle città italiane e che mira a favorire l'integrazione e la crescita sociale attraverso la musica e il rugby. Il rugby fornisce modelli di comportamento positivi (unione, lealtà, rispetto, gestione dell'aggressività) e la musica di insieme, oltre a costituire un grande patrimonio italiano, consente la crescita culturale anche a chi, per ragioni indipendenti dai propri meriti, non avrebbe la possibilità di accedervi. Dopo che nel 2016 tale iniziativa si era consolidata e ampliata, nel 2017 il progetto è continuato. Allo stato attuale esso prevede il finanziamento e la supervisione da parte di Mediafriends di 6 nuclei di ARdA: tre scuole (due in zona Baggio e una in Via dolci), un oratorio (in zona giambellino) e due centri di aggregazione giovanile (Barrios, quartiere Barona) e La Strada (quartiere Trecca, via Salomone), per un totale di circa 200 bambini accolti.

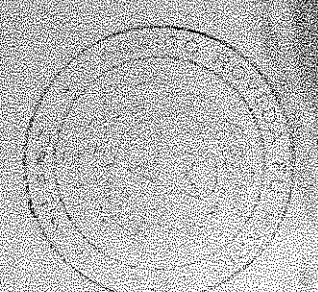
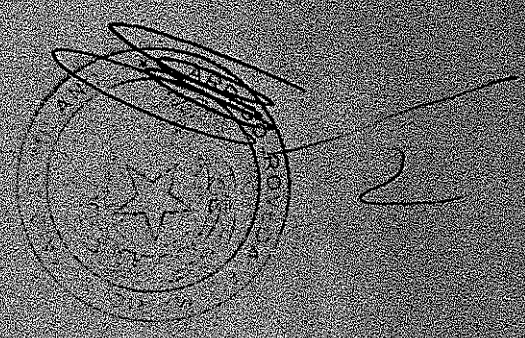
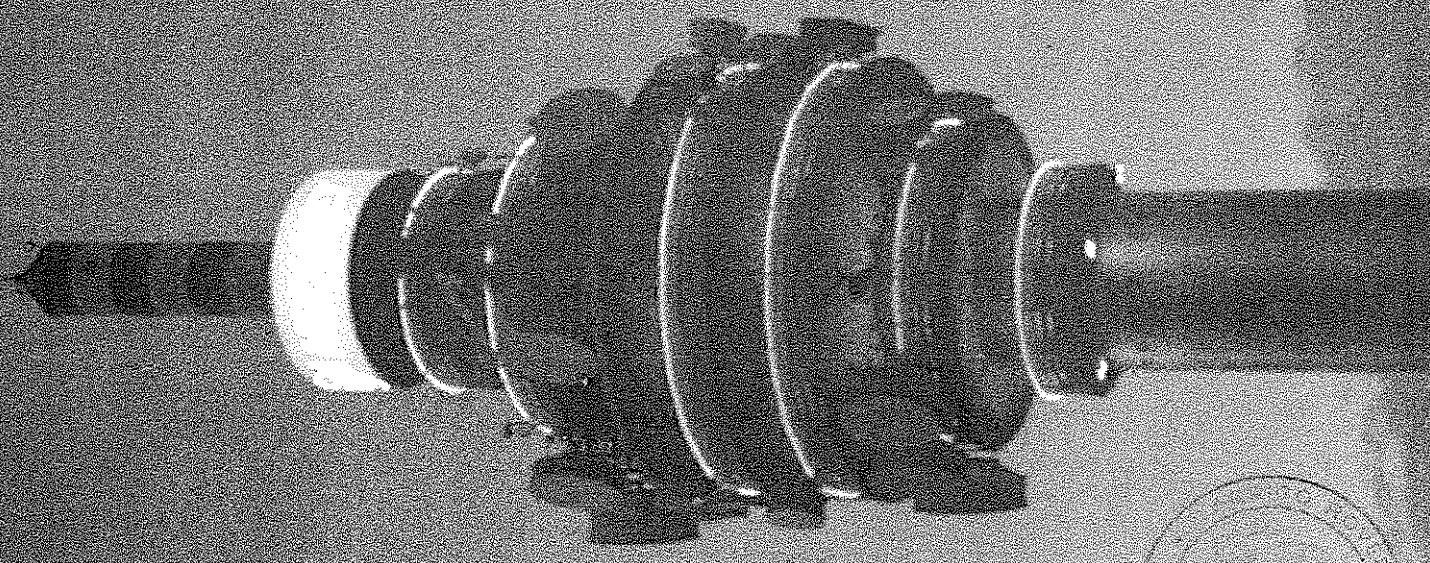


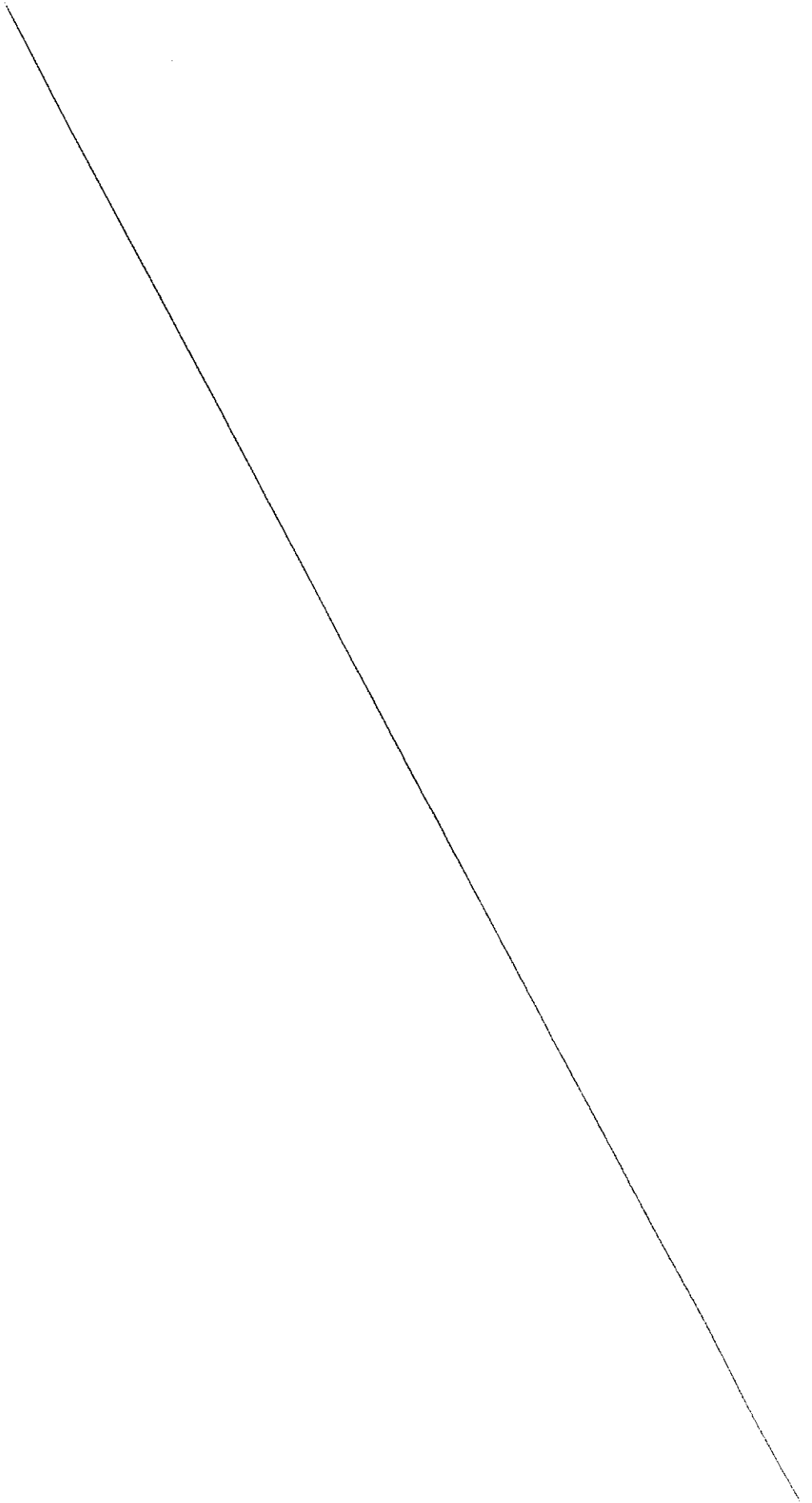






## 7 - L'ambiente





## 7.1 L'IMPEGNO PER LA TUTELA DELL'AMBIENTE

L'impegno del Gruppo verso l'ambiente è richiamato anche all'interno del Codice Etico di Gruppo, con uno specifico riferimento ai comportamenti ed alle disposizioni in materia di tutela ambientale, che evidenziano la centralità della tutela ambientale quale fattore chiave dell'attività d'impresa.

Il Gruppo Mediaset si ispira ai principi di rispetto e salvaguardia dell'ambiente e del territorio anche in relazione alla loro incidenza sulla salute dell'uomo e delle altre specie viventi. Per raggiungere questo obiettivo, l'attività d'impresa di Mediaset, in qualsiasi settore sia espletata, risulta conforme ai più elevati standard di compatibilità e sicurezza ambientale.

A prova di tale impegno, il Gruppo si è dotato di una specifica Linea Guida Organizzativa aziendale (L.G.O. "Adempimenti per la tutela dell'ambiente") che descrive, ad esempio, le attività dedicate alla raccolta ed allo smaltimento dei rifiuti prodotti, i quali - ove possibile - vengono trattati in base ai principi di

differenziazione e riciclo, secondo quanto previsto dalla normativa vigente e dalle migliori prassi operative.

## 7.2 GESTIONE DELLE EMISSIONI ELETTROMAGNETICHE

Per quanto riguarda il tema dei campi elettromagnetici, il Gruppo Mediaset in Italia è da sempre impegnato a rispettare la normativa di settore.

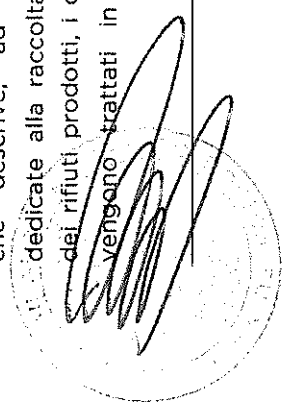
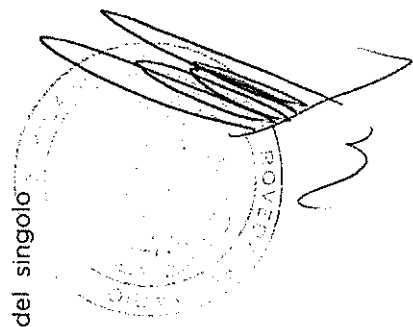
Elettronica industriale S.p.A., società controllata dal Gruppo Mediaset, al fine di ottenere l'autorizzazione all'installazione di nuovi impianti o alla modifica di impianti esistenti, è tenuta a presentare alle amministrazioni locali la documentazione che attesta il rispetto dei limiti di campo

degli impianti per cui viene chiesta l'autorizzazione. A questo proposito, si segnala che nell'anno 2017 gli impianti valutati, in quanto oggetto di richieste di autorizzazione, sono stati 63.

Attraverso queste attività, il Gruppo è in grado di monitorare l'impatto prodotto da ogni modifica effettuata sugli impianti distribuiti sul territorio ed assicurare l'inesistenza di effetti negativi dovuti all'attività di emissione del segnale radio-televisivo. Le istanze, infatti, devono obbligatoriamente contenere tutte le valutazioni di impatto elettromagnetico degli impianti oggetto di richiesta autorizzativa.

Le Analisi di Impatto Elettromagnetico (AIE) relative ad impianti di grande potenza sono estremamente approfondite e comprendono, oltre all'impatto del singolo

<sup>37</sup> Il tema dell'elettromagnetismo viene preso in considerazione solamente in Italia in quanto il Gruppo Mediaset in Spagna non gestisce direttamente la rete di diffusione del segnale.



impianto, anche i livelli del "fondo elettromagnetico preesistente". Gli standard di riferimento per le Analisi di Impatto Elettromagnetico sono quelli riportati nella Legge 36/2001 e riguardano i livelli massimi consentiti a cui la popolazione può essere sottoposta<sup>28</sup>.

Inoltre, Elettronica Industriale S.p.A., sempre nel rispetto dei limiti normativi, valuta costantemente eventuali specifiche disposizioni previste dai singoli comuni nonché indicazioni dei piani di localizzazione provinciali, statali e internazionali per i siti di trasmissione.

Per quel che riguarda la valutazione di impatto complessiva dei siti di trasmissione (all'interno del quale operano anche gli impianti di Elettronica Industriale S.p.A.)

occorre considerare anche il ruolo delle agenzie dipartimentali dell'ARPA (Agenzia regionale per la Protezione dell'Ambiente) alle quali, nell'ambito della loro attività istituzionale, spetta un compito di vigilanza attraverso analisi periodiche e a campione degli impianti, con particolare attenzione alle realtà più sensibili.

Elettronica Industriale S.p.A., nell'ambito della gestione dei rapporti con gli Enti pubblici, fornisce sempre completa disponibilità per i sopralluoghi e collabora con l'ARPA, anche in maniera preventiva, tramite attività di confronto durante gli incontri con gli stessi Enti.

Durante l'anno di riferimento (2017) non sono state comminate sanzioni rilevanti né pecuniarie né di altro genere relative alla tematica dell'impatto elettromagnetico (ad esempio riduzioni a conformità, ordinanze di disattivazioni, ripercussioni sul diritto d'uso, ecc.)

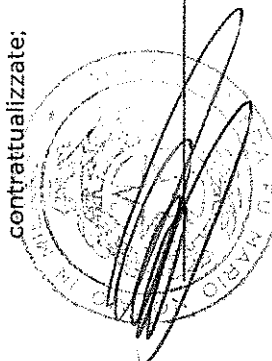
La procedura adottata dal Gruppo per il polo radiofonico, al fine di monitorare l'inquinamento elettromagnetico e salvaguardare la comunità, si articola nelle seguenti attività:

- Effettuazione di un'Analisi di Impatto Elettromagnetico (AIE) per ogni impianto che si intenda installare ex novo o di cui si vogliano modificare le caratteristiche di emissione, a cura di società terze specializzate e di personale in possesso dei titoli previsti dalla normativa vigente, al fine di garantire il rispetto dei limiti di esposizione, dei valori di attenzione e degli obiettivi di qualità relativi alle emissioni elettromagnetiche previsti dalla normativa vigente;
- Selezione e contrattualizzazione delle suddette controparti in linea con quanto previsto dalle Linee Guida vigenti;
- Sottoposizione della richiesta di installazione ed esercizio di impianti radiofonici (inclusiva della suddetta AIE) allo Sportello Unico delle Attività Produttive (SUAP) del Comune competente per territorio, a cura di un procuratore aziendale o da parte della società/professionista che ha svolto la suddetta analisi, su delega di un procuratore aziendale;

<sup>28</sup> I limiti massimi di esposizione consentiti dalla normativa vigente sono 6 V/m nelle abitazioni e relative pertinenze e 20 V/m nei luoghi di pubblico accesso. (vedi anche paragrafo 3.3).



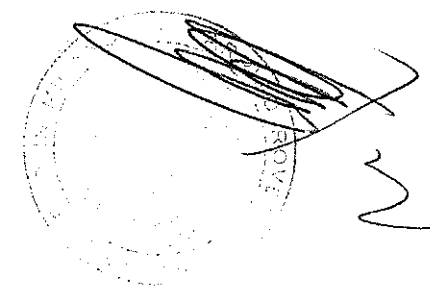
- Valutazione dell'AIE da parte dell'Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente (ARPA) competente per territorio. Rilascio dell'autorizzazione all'installazione ed esercizio di impianti radiofonici da parte del Comune competente, previo ottenimento di parere favorevole da parte dell'ARPA di riferimento;
- Monitoraggio continuo del funzionamento degli impianti radiofonici del Gruppo da parte della funzione dedicata, attraverso la verifica dei dati acquisiti dagli impianti stessi attraverso telemetria. Laddove vengano rilevate anomalie che possono comportare il funzionamento degli impianti a livelli di energia più alti rispetto a quelli previsti, la funzione provvede ad attivare in modo tempestivo le società di manutenzione competenti, al fine di risolvere le anomalie riscontrate;
- Verifica periodica del funzionamento degli impianti da parte di società di manutenzione appositamente contrattualizzate;



- Svolgimento, nel corso degli esercizi 2016 e 2017, di una mappatura completa di tutti gli impianti radiofonici gestiti dal Gruppo Mediaset in Italia, a cura di una società terza specializzata, finalizzata a valutare i rischi afferenti i singoli impianti ed a predisporre i relativi DVR (Documento di Valutazione dei Rischi). In questo ambito sono state effettuate misurazioni sul livello complessivo di emissioni elettromagnetiche delle postazioni dove sono installati impianti radiofonici gestiti dal Gruppo in Italia (c.d. misurazioni in "banda larga", in considerazione del fatto che presso una singola postazione vi possono essere più impianti facenti capo a diverse società radiofoniche) e, laddove necessario, misurazioni sul livello di emissione degli impianti del Gruppo (c.d. "misurazioni in banda stretta"), al fine di garantire il rispetto dei limiti di emissione elettromagnetica previsti dalla normativa vigente. Laddove siano state rilevate anomalie, sono stati prontamente attivati gli installatori/manutentori al fine di risolvere le stesse.

Per quanto riguarda gli eventuali rischi in cui potrebbero incorrere i lavoratori, si rileva l'assenza di tali fattispecie, in quanto i livelli elettromagnetici riscontrati rientrano totalmente nei limiti prescritti dalla normativa.

In ogni caso, al fine di ridurre ulteriormente tale rischio, durante le attività di lavoro in quota sul traliccio/palo, viene ridotta la potenza degli impianti trasmettenti portando quindi al minimo l'esposizione ai campi elettromagnetici dei lavoratori.



### 7.3 GESTIONE DEI RIFIUTI

Il Gruppo Mediaset, al fine di minimizzare il proprio impatto sul territorio, monitora costantemente i propri consumi di materie prime ed i rifiuti prodotti dalle proprie attività.

Nelle attività del Gruppo vengono prodotti rifiuti che prevalentemente appartengono all'attività specifica del Gruppo, come imballaggi in materiali misti, toner, apparecchiature elettriche ed elettroniche e rifiuti ingombranti (ad es. scenografie), e rifiuti pericolosi che sono composti da materiali che derivano dalle attività di manutenzione ordinaria (ad es. neon e batterie). Si segnala infine la possibile produzione di rifiuti pericolosi a causa del servizio di infermeria.

Tutti i rifiuti prodotti vengono gestiti in ottemperanza alle vigenti normative in campo ambientale, ed il processo di raccolta viene gestito per mezzo di appositi contenitori omologati per i rifiuti pericolosi.

Il Gruppo Mediaset adotta attività di controllo anche rispetto alla gestione amministrativa dei rifiuti, attraverso la

supervisione del processo di trasporto, coordinandosi con le società fornitrici in ottemperanza a quelli che sono i termini previsti dalla legge.

La verifica delle autorizzazioni e della gestione amministrativa dei rifiuti, per le sedi che fanno capo alla sede di Cologno Monzese, avviene tramite un software specifico (ECOSWEB).

Si segnala inoltre che, all'interno dell'azienda, è da sempre presente la raccolta differenziata dei rifiuti urbani.

Nel corso del 2017 il Gruppo ha prodotto circa 28 tonnellate di rifiuti pericolosi (in linea con le tonnellate prodotte nel 2016). In particolare, i rifiuti pericolosi costituiscono

circa il 2% del totale dei rifiuti prodotti, mentre quelli non pericolosi costituiscono circa il 98%.

Il Gruppo El Towers, data la specifica attività di business, produce diverse tipologie di rifiuti come imballaggi in materiali misti, imballaggi in legno, materiali filtranti, plastica, carta e cartone, legno, ferro, toner stampanti, batterie, cavi, apparecchiature fuori uso (come computer e monitor), oli esausti per motori, per ingranaggi e per lubrificazione. Nel 2017 si è registrato un netto calo dei rifiuti prodotti, che ammonta a circa 87 tonnellate (di cui circa 16 tonnellate costituiti da rifiuti pericolosi e circa 71 tonnellate da rifiuti non pericolosi), smaltiti tutti in apposite discariche. Tale

#### RIFIUTI SUDDIVISI PER TIPOLOGIA E METODO DI SMALTIMENTO (TONNELLATE) DEL GRUPPO

	2017		2016	
	Pericolosi	Non pericolosi	Pericolosi	Non pericolosi
Recupero[*]	11	1.371	8	1.384
Discarica[**]	16	71	19	241
Altro	1	77	0	135
<b>Totale</b>	<b>28</b>	<b>1.519</b>	<b>28</b>	<b>1.759</b>
				<b>1.787</b>

[\*] Incluso il recupero attraverso produzione di energia) R-13 - R-5.  
 [\*\*] Deposito preliminare prima di una delle operazioni di cui ai punti da D1 a D14 (escluso il deposito temporaneo, prima della raccolta, nel luogo in cui sono prodotti)

diminuzione è dovuta principalmente ad un consistente svuotamento dei magazzini regionali in termini di apparati obsoleti e/o fuori uso, dismessi in tempi successivi dalla rete (postazioni) ed avviati, nell'anno 2016, alla rottamazione.

I rifiuti pericolosi rappresentano nel 2017 il 18% del totale e sono composti da batterie, oli per motori, per ingranaggi e per lubrificazione. Tutti i rifiuti pericolosi vengono trasportati al di fuori del Gruppo per il corretto smaltimento in discarica, nelle modalità previste dal sistema di gestione. Per il trasporto su strada di merci pericolose, El Towers rispetta le regole dettate dall'accordo Europeo per il trasporto di merci pericolose su strada (ADR), garantendo gli adempimenti previsti come l' idonea identificazione dell'imballaggio, la segregazione rispetto ad altri rifiuti, il controllo del trasportatore in merito alle autorizzazioni previste (sia per il mezzo di trasporto che per l'addetto alla guida, nonché per le dotazioni di sicurezza che devono essere disponibili sul mezzo stesso).

Il **Gruppo Mediaset in Spagna** monitora il consumo di carta, cd e toner di tutte le

proprie sedi. Tale monitoraggio riguarda in particolare le sedi di Fuencarral e Villaviciosa di Madrid, dove sono concentrate tutte le attività relative alla produzione audiovisiva nonché il 96.23% della forza lavoro.

Nel 2016 tutti i rifiuti generati dal Gruppo Mediaset in Spagna, sono stati gestiti in modo adeguato, privilegiando l'attività di riciclaggio secondo i dettami della normativa nazionale.

Sempre in conformità alla normativa che regola i rifiuti pericolosi e non pericolosi, il Gruppo si è affidato, per la gestione degli stessi, ad una società terza specializzata.

I rifiuti delle apparecchiature elettriche ed elettroniche vengono gestiti dagli addetti del magazzino tecnico, mentre i rifiuti organici che vengono prodotti dalla mensa, sono raccolti e separati, in base alla tipologia di materiale, dal personale della stessa.

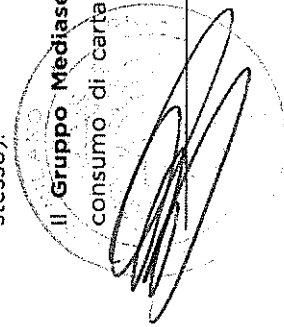
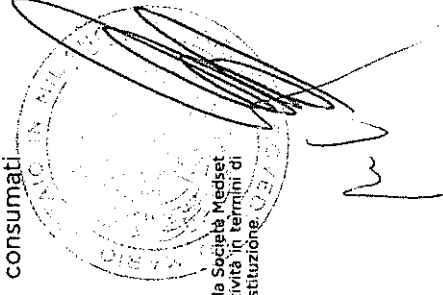
Tra i rifiuti pericolosi si annoverano batterie, tubi fluorescenti e materiale per stampanti.

## 7.4 GESTIONE DEI CONSUMI ENERGETICI ED EMISSIONI<sup>29</sup>

Le principali fonti energetiche utilizzate dal Gruppo Mediaset, sia in Italia che in Spagna, per lo svolgimento delle proprie attività si suddividono in quattro tipologie: energia elettrica, gas naturale, gasolio e benzina.

La quota percentuale più consistente dei consumi energetici è dovuta all'energia elettrica, utilizzata in tutte le sedi per l'illuminazione, sia interna che esterna, oltre che per l'alimentazione delle apparecchiature d'ufficio. In alcune sedi l'elettricità viene utilizzata anche per alimentare gli split di riscaldamento e raffreddamento dei locali e per l'alimentazione dei data center. Nel corso del 2017 sono stati consumati

<sup>29</sup> I consumi energetici del Gruppo non includono la Società Medset Film SAS in quanto assume una minore significatività in termini di consumi energetici e Radio Subasio di recente costituzione.



complessivamente circa 604 TJ di energia elettrica, circa l'8% in più rispetto al 2016. Tale incremento è dovuto alle nuove società del Gruppo acquisite nel corso dell'anno<sup>30</sup>.

In particolare, si segnala che la totalità dell'energia elettrica acquistata dal **Gruppo Mediaset in Spagna** (pari a circa 18 GWh nel 2017) è certificata e proveniente da fonti rinnovabili tramite Garanzie di Origine. Tali consumi sono dovuti principalmente all'equipaggiamento tecnico degli studi, comprese le apparecchiature di registrazione, trasmissione e post produzione, nonché le apparecchiature informatiche e l'aria condizionata delle sale computer.

Il gas naturale, che costituisce una quota minore del consumo energetico totale (in

## CONSUMI ENERGETICI INTERNI AL GRUPPO PER FONTE (TJ) [\*\*]

	2017	2016	Variazione %
Energia Elettrica acquistata	604	558	8,2%
Gas Naturale	43	46	-6,5%
Gasolio	59	57	3,5%
Benzina	1	0,9	11,1%
<b>Totale</b>	<b>707</b>	<b>662</b>	<b>6,8%</b>

[\*\*] Potere Calorifico Inferiore del gas naturale pari a 0,035 GJ/m<sup>3</sup>, densità media del gasolio pari a 0,837 kg/litro, Potere Calorifico Inferiore del gasolio pari a 42,877 GJ/ton, densità media della benzina pari a 0,730 kg/litro, Potere Calorifico Inferiore della benzina pari a 42,817 GJ/ton (Fonti: Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare, Tabella Parametri Standard Nazionali, 2017; Department for Environment, Food & Rural Affairs, Conversion factors 2017).

## EMISSIONI DI GAS A EFFETTO SERRA (TON DI CO2) DEL GRUPPO [\*\*]

	2017	2016	Variazione %
Scope 1 [***]	6.844	6.836	0,1%
Scope 2 [****]	61.662	56.770	8,6%
Approccio Location-based	61.662	56.770	8,6%
Approccio Market-based	69.784	63.836	9,3%

[\*\*] Per il calcolo delle emissioni dello Scope 1 e Scope 2 sono state considerate solo le emissioni CO<sub>2</sub>.

[\*\*\*] Coefficiente di emissione del gas naturale pari a 0,001964 tCO<sub>2</sub>/Sm<sup>3</sup>, coefficiente di emissione del gasolio pari a 3,155 tCO<sub>2</sub>/ton, coefficiente di emissione della benzina pari a 3,14 tCO<sub>2</sub>/ton (Fonte: Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare, Tabella Parametri Standard Nazionali, 2017).

<sup>30</sup> Il consumo di energia elettrica 2017 ricomprende le nuove società Radio del Gruppo: Studio 105, Virgin, RadioMediaset, Radio Engineering (ad eccezione di Radio Subasio).

diminuzione di circa il 6% rispetto ai consumi del 2016), viene impiegato per il solo riscaldamento degli uffici, laboratori e magazzini.

Invece, i consumi di gasolio e benzina, dovuti principalmente alla flotta auto aziendale e al funzionamento di alcuni gruppi elettrogeni, nel corso del 2017 sono stati pari a circa 60 TJ, in aumento di circa il 4% rispetto al 2016.

La flotta aziendale del Gruppo Mediasset è composta da autovetture in leasing e un parco auto di proprietà specifico solo per il Gruppo El Towers e per il Gruppo Mediasset in Spagna. In particolare, le vetture di proprietà del Gruppo El Towers includono 37 furgoni attrezzati di proprietà, utilizzati per il controllo della qualità del segnale televisivo sul territorio e 7 vetture di proprietà utilizzate per fini commerciali dallo staff presso i clienti. Una quota maggiore di consumi è dovuta invece alle 201 vetture in noleggio a lungo termine, utilizzate sia dai dirigenti sia dai dipendenti per gli spostamenti tra i siti di trasmissione per svolgere le manutenzioni, i ripristini, le attivazioni e le installazioni.

Durante il 2017, le attività del Gruppo hanno generato emissioni di gas a effetto serra dovute ai consumi energetici diretti (gas naturale, gasolio e benzina) e indiretti (energia elettrica) del Gruppo stesso. In particolare, una quota maggiore di emissioni di gas a effetto serra è rappresentata dalle Emissioni di Scope 2, per le quali Mediasset è indirettamente responsabile, poiché derivanti dalla fornitura elettrica acquistata dall'esterno. Si segnala tuttavia l'apporto nullo del Gruppo Mediasset in Spagna a questa tipologia di emissioni (secondo l'approccio Market-based), in quanto tutta la fornitura elettrica dello stesso Gruppo è coperta da certificati di Garanzia d'Origine.

Lo standard di rendicontazione utilizzato (GRI Sustainability Reporting Standards 2016) prevede due diversi approcci di calcolo delle emissioni di Scope 2: "Location-based" e "Market-based". L'approccio "Location-based" prevede l'utilizzo di un fattore di emissione medio nazionale relativo allo specifico mix energetico nazionale per la produzione di energia elettrica (coefficiente di emissione utilizzato per l'Italia pari a 375 gCO<sub>2</sub>/kWh, coefficiente di emissione utilizzato per la Spagna pari a 301 gCO<sub>2</sub>/kWh, Fonte: Terna,

Confronti Internazionali 2015). L'approccio "Market-based" prevede l'utilizzo di un fattore di emissione definito su base contrattuale con il fornitore di energia elettrica. Vista l'assenza di specifici accordi contrattuali tra le società del Gruppo Mediasset in Italia ed il fornitore di energia elettrica (ad es. acquisto di Garanzie di Origine), per questo approccio è stato utilizzato il fattore di emissione relativo al "residual mix" nazionale (coefficiente di emissione utilizzato per l'Italia pari a 465 gCO<sub>2</sub>/kWh, Fonte: Association of Issuing Bodies, European Residual Mixes 2016, 2016). Si segnala inoltre che per l'approccio "Market-based" le società del Gruppo Mediasset in Spagna non comportano emissioni di Scope 2 in quanto acquistano energia elettrica da fonti rinnovabili certificata con Garanzie di Origine.

Invece, le Emissioni dirette di Scope 1, generate direttamente all'interno del Gruppo a causa dell'utilizzo di combustibili per il riscaldamento dei locali, i gruppi elettrogeni e la flotta auto, rappresentano una quota minore, anche a dimostrazione dell'impegno profuso e delle iniziative a

salvaguardia dell'ambiente promosse nel corso dell'anno.

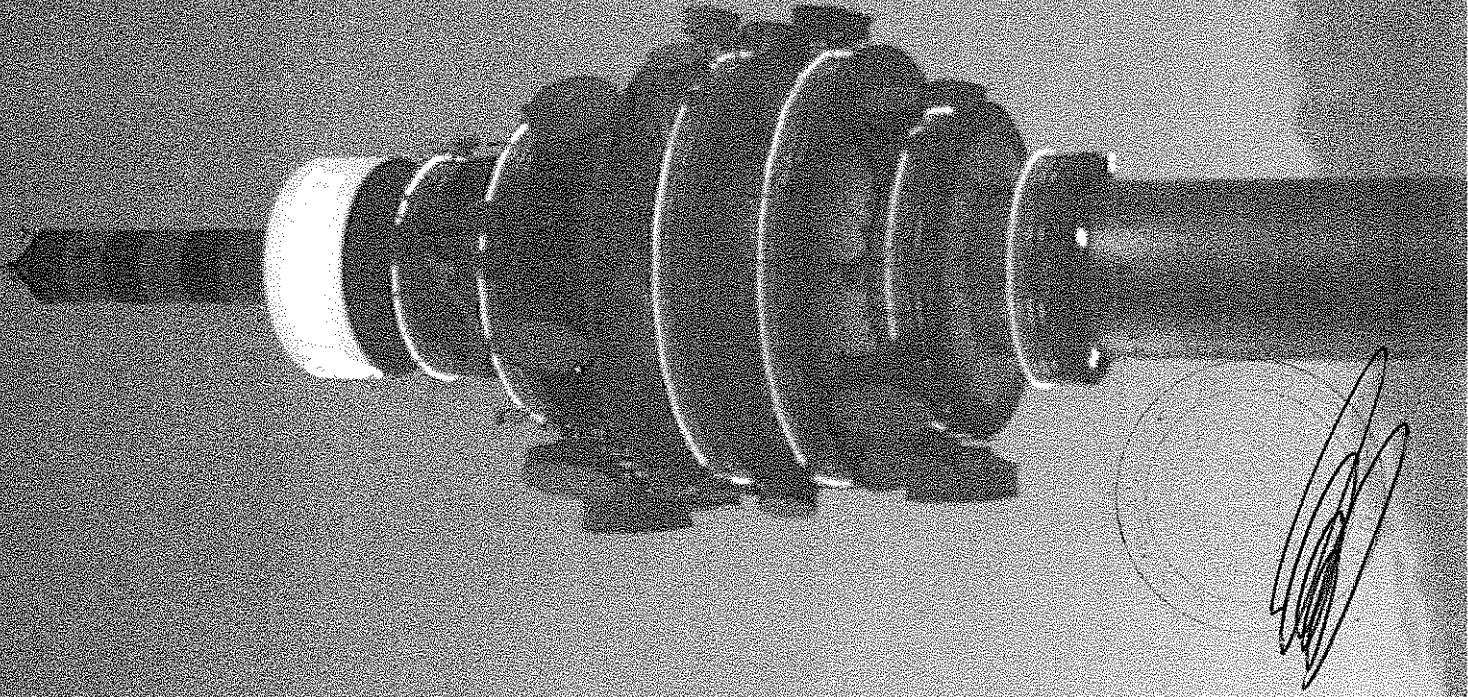
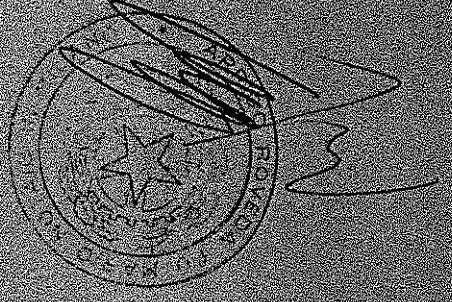
Nell'ambito della gestione sostenibile delle emissioni di gas a effetto serra, si segnala che il **Gruppo Mediaset in Spagna** identifica, misura e gestisce le proprie emissioni e stabilisce misure idonee per la loro riduzione. Oltre a quantificare le emissioni generate, l'azienda rende pubbliche tali informazioni, dimostrando il suo grado di consapevolezza e trasparenza in questo settore. Riflette questo impegno alla trasparenza la partecipazione del Gruppo Mediaset in Spagna, dal 2009, all'iniziativa Carbon Disclosure Project (CDP), tramite la quale il Gruppo si impegna a rendere pubblici i propri obiettivi nonché le metodologie implementate al fine di ridurre le emissioni di gas serra.

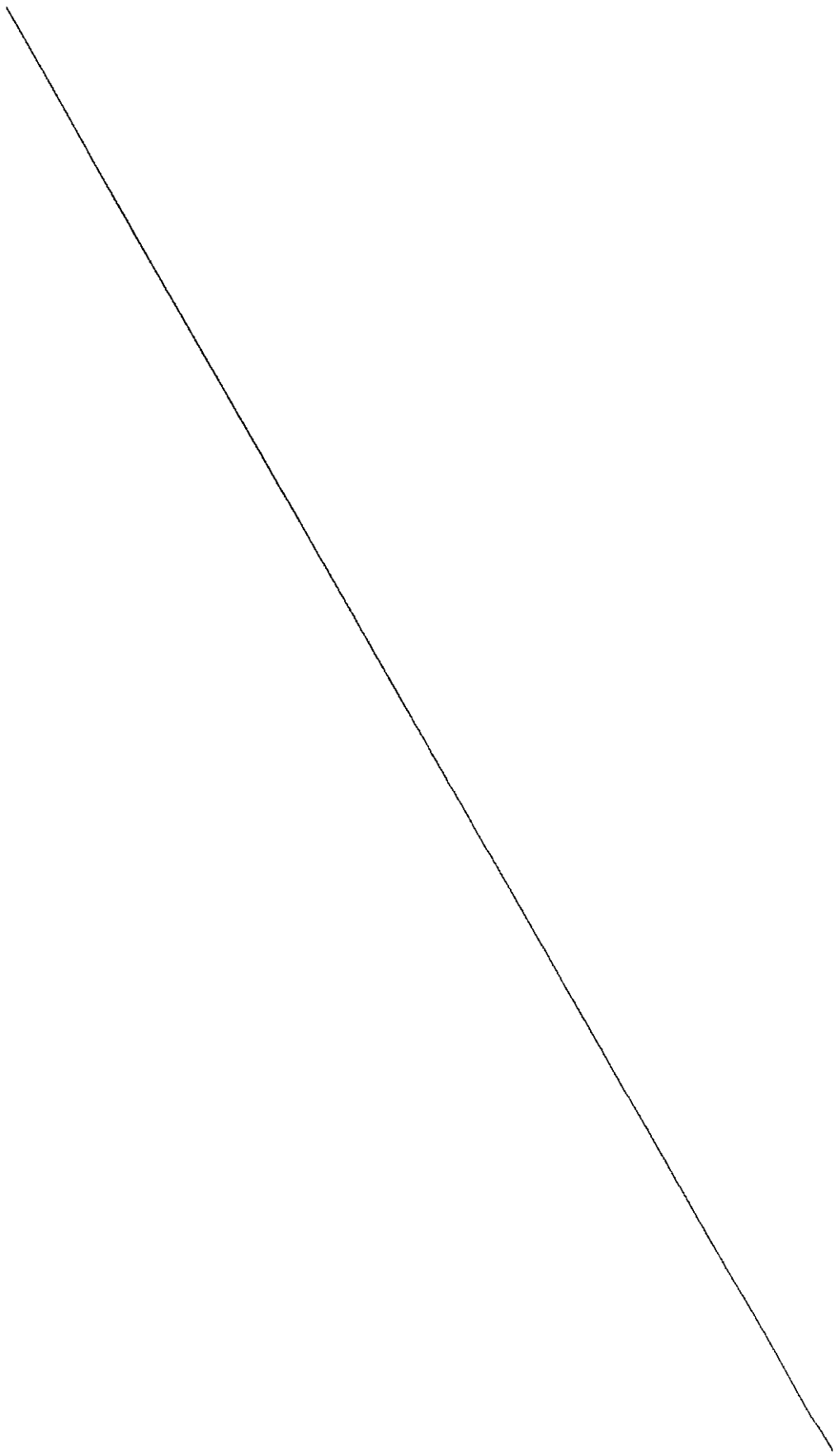
Inoltre, si segnala che al fine di ridurre al massimo le emissioni di gas a effetto serra e sensibilizzare i propri dipendenti, il Gruppo Mediaset in Italia offre al proprio personale un servizio navetta che collega le strutture dell'azienda con stazioni della metropolitana, in un ampio intervallo di ore, al fine di incoraggiare un maggiore uso dei mezzi di trasporto collettivi.





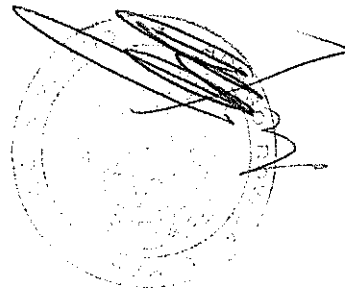
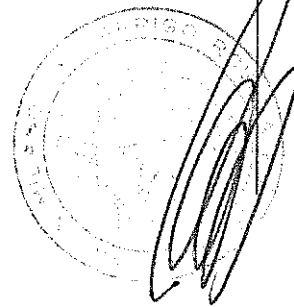
# GRI Content Index







GRI-STANDARDS	PAGINA	NOTE
<b>GRI 102 GENERAL STANDARD DISCLOSURE</b>		
<b>PROFLO DELL'ORGANIZZAZIONE</b>		
102-1	Nome dell'Organizzazione	11, 15
102-2	Attività, marchi, prodotti e servizi	15-16
102-3	Sede principale dell'Organizzazione	15
102-4	Ubicazione delle attività	15
102-5	Proprietà e forma legale	15
102-6	Mercati serviti	9-10, 15-16
102-7	Dimensione del Gruppo	15, 31, 83
102-8	Informazioni sui dipendenti e altri lavoratori	83-100
102-9	Catena di fornitura	103-113
102-10	Cambiamenti significativi nell'Organizzazione e nella sua catena di fornitura	17-21, 10, 103-113
102-11	Principio o approccio precauzionale	43-47
102-12	Iniziative esterne	23-25, 113-117
102-13	Partecipazioni ad associazioni	41
<b>STRATEGIA</b>		
102-14	Dichiarazione del più alto organo decisionale	3-5



102-15	Principali impatti, rischi e opportunità	43-47
<b>ETICA E INTEGRITÀ</b>		
102-16 + M <sup>31</sup>	Vision, mission e valori	22, 39-40, 59-65, 68-75
<b>GOVERNANCE</b>		
102-18	Struttura di governo	37-39
<b>STAKEHOLDER ENGAGEMENT</b>		
102-40	Elenco degli stakeholder	24, 26
102-41	Accordi di contrattazione collettiva	97-98
102-42	Identificazione e selezione degli stakeholder	24-26
102-43	Attività di coinvolgimento degli stakeholder	24-26, 33-34, 75-80
102-44	Aspetti chiave e criticità emerse	10-11, 23-28
<b>PROCESSO DI RENDICONTAZIONE</b>		
102-45	Perimetro di consolidamento della rendicontazione	9-10
102-46	Identificazione dei contenuti del Bilancio e perimetro dei temi rilevanti	9-11, 23-28
102-47	Elenco degli temi materiali	25-28
102-48	Retifiche di informazioni	9-11
102-49	Variazioni rispetto alla rendicontazione precedente	9
102-50	Periodo di rendicontazione	9
102-51	Data dell'ultimo report	9
102-52	Periodicità di rendicontazione	11
102-53	Contatti per informazioni sul documento	11

<sup>31</sup> Gli indicatori contrassegnati da “+M” presentano delle specificità dettate dal “Media Sector Disclosures” (2014), pubblicato dal Global Reporting Initiative (GRI).

102-54	Dichiarazione di conformità della rendicontazione agli standard GRI	9
102-55	Indice dei contenuti GRI	131-142
102-56	Revisione esterna	144-147

**SPECIFICAZIONI SECONDARIE DISCLOSURE CATEGORIA ECONOMICA**
**PERFORMANCE ECONOMICA**

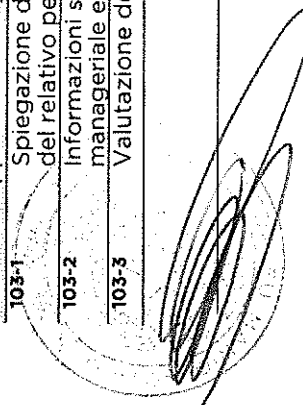
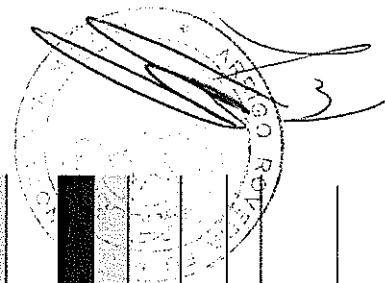
<b>GRI 103: Approccio manageriale</b>		
<b>103-1</b>	Spiegazione dell'aspetto materiale e del relativo perimetro	25-28
<b>103-2</b>	Informazioni sull'approccio manageriale e le sue caratteristiche	31-34, 49-53
<b>103-3</b>	Valutazione dell'approccio manageriale	31-34, 49-53
<b>GRI 201: Performance economica</b>		
<b>201-1</b>	Valore economico diretto generato e distribuito	31-34
<b>201-4 + M</b>	Supporto finanziario ricevuto dalla Pubblica Amministrazione	49-53

**IMPATTI ECONOMICI INDIRETTI**

<b>GRI 103: Approccio manageriale</b>		
<b>103-1</b>	Spiegazione dell'aspetto materiale e del relativo perimetro	25-28
<b>103-2</b>	Informazioni sull'approccio manageriale e le sue caratteristiche	113-117
<b>103-3</b>	Valutazione dell'approccio manageriale	113-117
<b>GRI 203: Impatti economici indiretti</b>		
<b>203-2</b>	Impatti economici indiretti significativi	103, 113-117

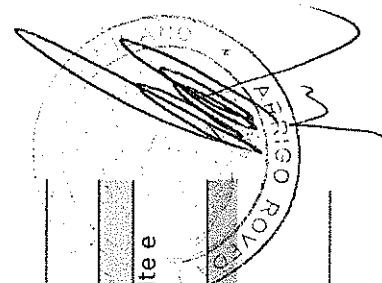
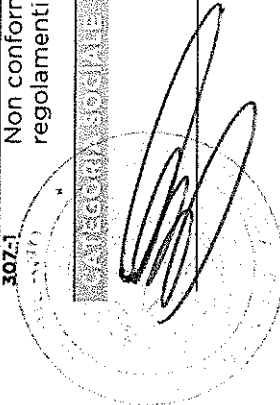
**PRATICHE DI APPROVVIGIONAMENTO**

<b>GRI 103: Approccio manageriale</b>		
<b>103-1</b>	Spiegazione dell'aspetto materiale e del relativo perimetro	25-28
<b>103-2</b>	Informazioni sull'approccio manageriale e le sue caratteristiche	103-113
<b>103-3</b>	Valutazione dell'approccio	103-113



	manageriale		
<b>GRI 204: Pratiche di approvvigionamento</b>			
<b>204-1</b>	Spesa concentrata sui fornitori locali	<b>103</b>	
<b>ANTI - CORRUZIONE</b>			
<b>GRI 103: Approccio manageriale</b>			
<b>103-1 + M</b>	Spiegazione dell'aspetto materiale e del relativo perimetro	<b>25-28</b>	
<b>103-2 + M</b>	Informazioni sull'approccio manageriale e le sue caratteristiche	<b>39-40, 53-55, 92-93</b>	
<b>103-3 + M</b>	Valutazione dell'approccio manageriale	<b>39-40, 53-55, 92-93</b>	
<b>GRI 205: Anti-corruzione</b>			
<b>205-3</b>	Incidenti confermati di corruzione e azioni intraprese		<b>Nel 2017 non si registra nessun caso di azioni legali subite o incidenti confermati di corruzione</b>
<b>COMPORTAMENTO ANTI - COMPETITIVO</b>			
<b>GRI 103: Approccio manageriale</b>			
<b>103-1</b>	Spiegazione dell'aspetto materiale e del relativo perimetro	<b>25-28</b>	
<b>103-2</b>	Informazioni sull'approccio manageriale e le sue caratteristiche	<b>22, 54-55</b>	
<b>103-3</b>	Valutazione dell'approccio manageriale	<b>22, 54-55</b>	
<b>GRI 206: Comportamento anti-competitivo</b>			
<b>206-1</b>	Azioni legali per comportamenti anti-competitivi, anti-trusti, e pratiche monopolistiche		<b>Nel 2017 non si registra nessun caso di azioni legali subite in tali ambiti.</b>
<b>ENERGIA</b>			
<b>GRI 103: Approccio manageriale</b>			
<b>103-1</b>	Spiegazione dell'aspetto materiale e del relativo perimetro	<b>25-28</b>	
<b>103-2</b>	Informazioni sull'approccio manageriale e le sue caratteristiche	<b>125-128</b>	
<b>103-3</b>	Valutazione dell'approccio manageriale	<b>125-128</b>	

<b>GRI 302: Energia</b>		
<b>302-1</b>	Energia consumata all'interno dell'Organizzazione	125-128
<b>EMISSIONI</b>		
<b>GRI 103: Approccio manageriale</b>		
<b>103-1</b>	Spiegazione dell'aspetto materiale e del relativo perimetro	25-28
<b>103-2</b>	Informazioni sull'approccio manageriale e le sue caratteristiche	125-128
<b>103-3</b>	Valutazione dell'approccio manageriale	125-128
<b>GRI 305: Emissioni</b>		
<b>305-1</b>	Emissioni GHG dirette (Scope 1)	126-128
<b>305-2</b>	Emissioni GHG indirette (Scope 2)	126-128
<b>SCARICHI E RIFIUTI</b>		
<b>GRI 103: Approccio manageriale</b>		
<b>103-1</b>	Spiegazione dell'aspetto materiale e del relativo perimetro	25-28
<b>103-2</b>	Informazioni sull'approccio manageriale e le sue caratteristiche	124-125
<b>103-3</b>	Valutazione dell'approccio manageriale	124-125
<b>GRI 306: Scarichi e rifiuti</b>		
<b>306-2</b>	Rifiuti per tipologia e metodi di smaltimento	124-125
<b>COMPLIANCE AMBIENTALE</b>		
<b>GRI 103: Approccio manageriale</b>		
<b>103-1</b>	Spiegazione dell'aspetto materiale e del relativo perimetro	25-28
<b>103-2</b>	Informazioni sull'approccio manageriale e le sue caratteristiche	121
<b>103-3</b>	Valutazione dell'approccio manageriale	121
<b>GRI 307: Compliance ambientale</b>		
<b>307-1</b>	Non conformità a leggi e regolamenti in materia ambientale	Nel corso del 2017 non sono state comminate multe e sanzioni per il non rispetto di leggi e regolamenti ambientali.



**OCCUPAZIONE**

<b>GRI 103: Approccio manageriale</b>	
103-1	Spiegazione dell'aspetto materiale e del relativo perimetro 25-28
103-2	Informazioni sull'approccio manageriale e le sue caratteristiche 86-89, 94-96
103-3	Valutazione dell'approccio manageriale 86-89, 94-96
<b>GRI 401: Occupazione</b>	
401-1	Nuovi dipendenti assunti e turnover 88-89
401-2	Benefit previsti per lavoratori a tempo indeterminato, ma non per i lavoratori part-time o a tempo determinato 94-96

**RAPPORTI DI LAVORO/GESTIONE**

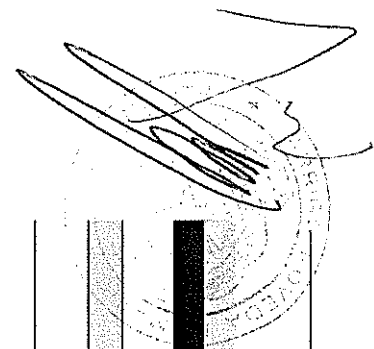
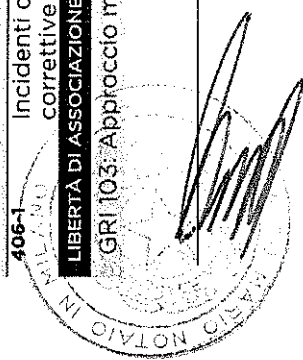
<b>GRI 103: Approccio manageriale</b>	
103-1	Spiegazione dell'aspetto materiale e del relativo perimetro 25-28
103-2	Informazioni sull'approccio manageriale e le sue caratteristiche 96-97
103-3	Valutazione dell'approccio manageriale 96-97
<b>GRI 402: Rapporti di lavoro/gestione</b>	
402-1	Periodo minimo di preavviso per i cambiamenti operativi

Gli aspetti normativi e retributivi fanno riferimento ai diversi Contratti Collettivi e Nazionali di Lavoro e alle leggi che si applicano all'interno del Gruppo.

**SALUTE E SICUREZZA SUL LAVORO**

<b>GRI 103: Approccio manageriale</b>	
103-1	Spiegazione dell'aspetto materiale e del relativo perimetro 25-28
103-2	Informazioni sull'approccio manageriale e le sue caratteristiche 98-100
103-3	Valutazione dell'approccio manageriale 98-100
<b>GRI 403: Salute e sicurezza sul lavoro</b>	
403-1	Rappresentante dei dipendenti in comitati per la Salute e la Sicurezza 99
403-2	Tipologia e tasso di infortuni, malattie professionali, giornate di lavoro perse, tasso di assenteismo e 97-100

decessi sul lavoro		
<b>403-3</b>	Dipendenti considerati ad elevato rischio di infortunio e malattie sul lavoro	99
<b>FORMAZIONE E ISTRUZIONE</b>		
<b>GRI 103: Approccio manageriale</b>		
<b>103-1</b>	Spiegazione dell'aspetto materiale e del relativo perimetro	25-28
<b>103-2</b>	Informazioni sull'approccio manageriale e le sue caratteristiche	90-93
<b>103-3</b>	Valutazione dell'approccio manageriale	90-93
<b>GRI 404: Formazione e istruzione</b>		
<b>404-1</b>	Ore medie di formazione annue per dipendente	92
<b>DIVERSITÀ E PARI OPPORTUNITÀ</b>		
<b>GRI 103: Approccio manageriale</b>		
<b>103-1</b>	Spiegazione dell'aspetto materiale e del relativo perimetro	25-28
<b>103-2</b>	Informazioni sull'approccio manageriale e le sue caratteristiche	84-86
<b>103-3</b>	Valutazione dell'approccio manageriale	84-86
<b>GRI 405: Diversità e pari opportunità</b>		
<b>405-1</b>	Diversità nel corpo di governo e nella composizione dell'organico	40, 84-86
<b>NON DISCRIMINAZIONE</b>		
<b>GRI 103: Approccio manageriale</b>		
<b>103-1</b>	Spiegazione dell'aspetto materiale e del relativo perimetro	25-28
<b>103-2</b>	Informazioni sull'approccio manageriale e le sue caratteristiche	39-40
<b>103-3</b>	Valutazione dell'approccio manageriale	39-40
<b>GRI 406: Non discriminazione</b>		
<b>406-1</b>	Incidenti di discriminazione e azioni correttive intraprese	Il Gruppo non ha registrato alcun caso di discriminazione nel corso del 2017
<b>LIBERTÀ DI ASSOCIAZIONE E CONTRATTAZIONE COLLETTIVA</b>		
<b>GRI 103: Approccio manageriale</b>		

103-1	Spiegazione dell'aspetto materiale e del relativo perimetro	25-28	
103-2	Informazioni sull'approccio manageriale e le sue caratteristiche	96-97	
103-3	Valutazione dell'approccio manageriale	96-97	
<b>GRI 407-1 Libertà di associazione e contrattazione collettiva</b>			
407-1	Operations e fornitori in cui il diritto di esercitare la libertà di associazione e contrattazione collettiva può essere considerato a rischio e misure adottate		Durante l'anno 2017 non sono state identificate attività e fornitori per i quali si è registrata una limitazione del diritto di esercitare la libertà di associazione e contrattazione collettiva.
<b>VALUTAZIONE SULLA TUTELA DEI DIRITTI UMANI</b>			
<b>GRI 103: Approccio manageriale</b>			
103-1	Spiegazione dell'aspetto materiale e del relativo perimetro	25-28	
103-2	Informazioni sull'approccio manageriale e le sue caratteristiche	92-93	
103-3	Valutazione dell'approccio manageriale	92-93	
412-2	Training e formazione ai dipendenti sulle politiche e procedure di tutela dei diritti umani	92-93	
<b>LIBERTÀ DI ESPRESSIONE</b>			
<b>GRI 103: Approccio manageriale</b>			
103-1 + M	Spiegazione dell'aspetto materiale e del relativo perimetro	25-28	
103-2 + M	Informazioni sull'approccio manageriale e le sue caratteristiche	59-68	
103-3 + M	Valutazione dell'approccio manageriale	59-68	
<b>PROPRIETÀ INTELLETTUALE</b>			
<b>GRI 103: Approccio manageriale</b>			
103-1 + M	Spiegazione dell'aspetto materiale e del relativo perimetro	25-28	
103-2 + M	Informazioni sull'approccio manageriale e le sue caratteristiche	74-75	
103-3 + M	Valutazione dell'approccio	74-75	



manageriale

**MARKETING ED ETICHETTATURA**

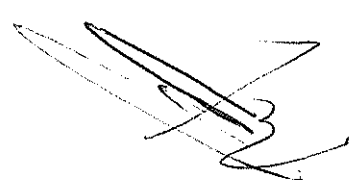
GRI 103: Approccio manageriale	
103-1 + M	Spiegazione dell'aspetto materiale e del relativo perimetro 25-28
103-2 + M	Informazioni sull'approccio manageriale e le sue caratteristiche 68-71
103-3 + M	Valutazione dell'approccio manageriale 68-71
GRI 417: Marketing ed etichettatura	
417-3	Casi di non conformità riguardanti la comunicazione marketing Nel 2017 Mediaset España ha subito una sanzione di 669.689,40.

**PRIVACY DEL CLIENTE**

GRI 103: Approccio manageriale	
103-1 + M	Spiegazione dell'aspetto materiale e del relativo perimetro 25-28
103-2 + M	Informazioni sull'approccio manageriale e le sue caratteristiche 47-49
103-3 + M	Valutazione dell'approccio manageriale 47-49
GRI 418: Privacy del cliente	
418-1	Reclami documentati relativi a violazioni della privacy e perdite di dati del cliente Nel 2017 non si sono registrati casi di reclami relativi a violazioni della privacy e di perdite di dati del cliente

**COMPLIANCE SOCIO - ECONOMICA**

GRI 103: Approccio manageriale	
103-1	Spiegazione dell'aspetto materiale e del relativo perimetro 25-28
103-2	Informazioni sull'approccio manageriale e le sue caratteristiche 39-43
103-3	Valutazione dell'approccio manageriale 39-43
GRI 419: Compliance socio-economica	



419-1 Multe e sanzioni significative per la violazione di leggi e regolamenti in ambito economico e sociale 39-43, 71-75

**CREAZIONE DEI CONTENUTI**
**GRI 103: Approccio manageriale**

<b>103-1 + M</b>	Spiegazione dell'aspetto materiale e del relativo perimetro	25-28
<b>103-2 + M</b>	Informazioni sull'approccio manageriale e le sue caratteristiche	59-68
<b>103-3 + M</b>	Valutazione dell'approccio manageriale	59-68

**Indicatori Media - Creazione dei contenuti**

<b>M2</b>	Metodologia per valutare e monitorare l'aderenza ai valori di creazione del contenuto	59-68
<b>M3</b>	Azioni intraprese per migliorare l'aderenza ai valori di creazione del contenuto e ai risultati ottenuti	59-68

**DIFFUSIONE DEI CONTENUTI**
**GRI 103: Approccio manageriale**

<b>103-1 + M</b>	Spiegazione dell'aspetto materiale e del relativo perimetro	25-28
<b>103-2 + M</b>	Informazioni sull'approccio manageriale e le sue caratteristiche	65-68
<b>103-3 + M</b>	Valutazione dell'approccio manageriale	65-68

**Indicatori Media - Diffusione dei contenuti**

<b>M4</b>	Azioni intraprese per migliorare le prestazioni in relazione alle questioni di divulgazione dei contenuti (accessibilità e protezione dei pubblici vulnerabili e processo decisionale informato) e risultati ottenuti	65-68
-----------	---	-------

<b>M5</b>	Numero e natura delle risposte (feedback / reclami) relative alla divulgazione dei contenuti,	65-68
-----------	---	-------

compresa la protezione dei segmenti di pubblico vulnerabili e la creazione e l'accessibilità di processi per affrontare tali risposte

**INTERAZIONE CON L'AUDIENCE**

<b>GRI 103: Approccio manageriale</b>		
103-1 + M	Spiegazione dell'aspetto materiale e del relativo perimetro	25-28
103-2 + M	Informazioni sull'approccio manageriale e le sue caratteristiche	75-80
103-3 + M	Valutazione dell'approccio manageriale	75-80
<b>Indicatori Media - Interazione con l'audience</b>		
M6	Metodi e risultati di interazione con l'audience	75-80

**EMISSIONI ELETTROMAGNETICHE**

<b>GRI 103: Approccio manageriale</b>		
103-1	Spiegazione dell'aspetto materiale e del relativo perimetro	25-28
103-2	Informazioni sull'approccio manageriale e le sue caratteristiche	121-123
103-3	Valutazione dell'approccio manageriale	121-123

**GESTIONE DEL RISCHIO**

<b>GRI 103: Approccio manageriale</b>		
103-1	Spiegazione dell'aspetto materiale e del relativo perimetro	25-28
103-2	Informazioni sull'approccio manageriale e le sue caratteristiche	43-47
103-3	Valutazione dell'approccio manageriale	43-47

**CORPORATE GOVERNANCE**

<b>GRI 103: Approccio manageriale</b>		
103-1	Spiegazione dell'aspetto materiale e del relativo perimetro	25-28

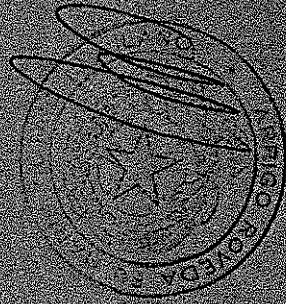


103-2	Informazioni sull'approccio manageriale e le sue caratteristiche	37-39
103-3	Valutazione dell'approccio manageriale	37-39



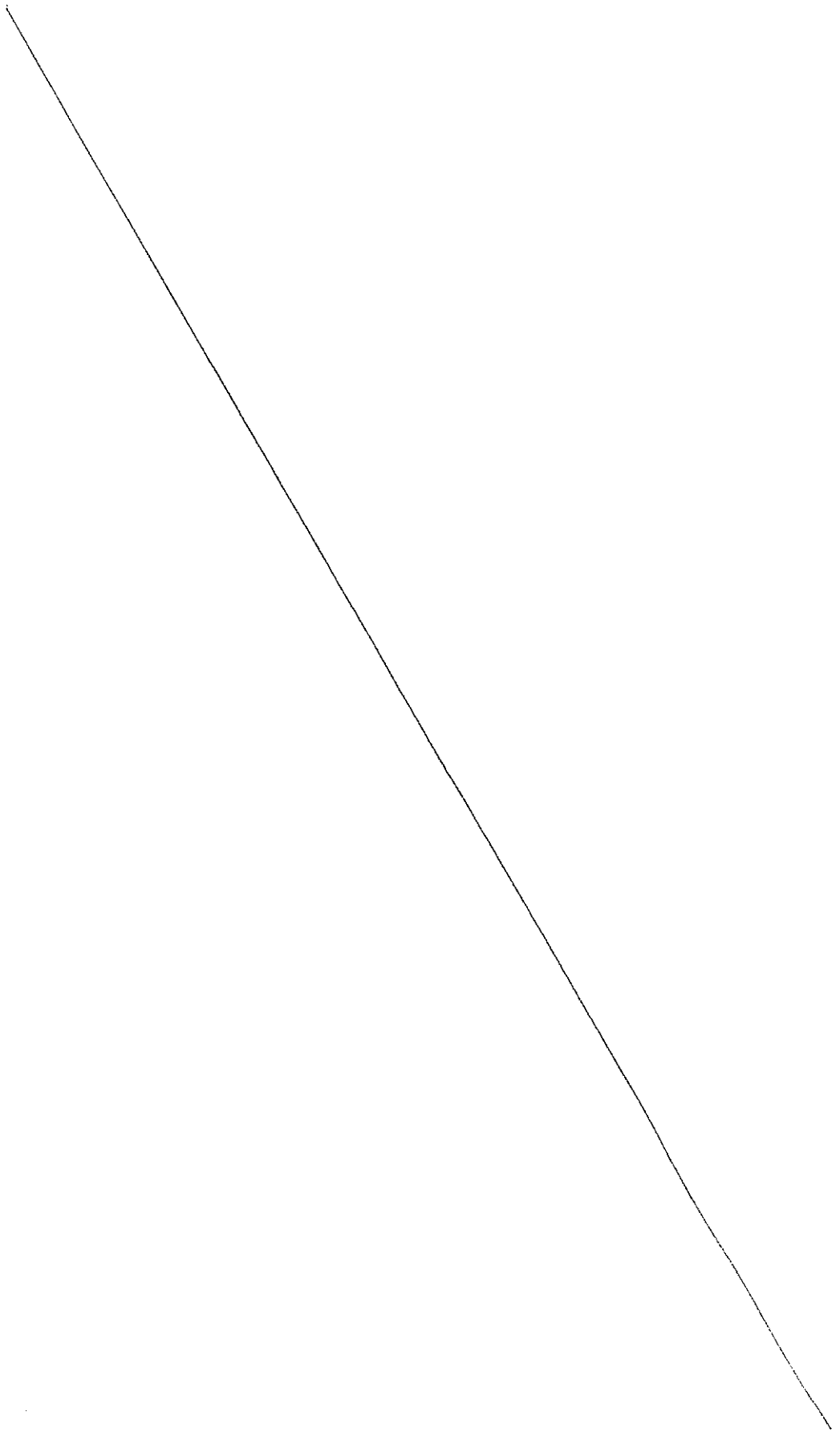


# Relazione della società di Revisione



A handwritten signature in black ink, appearing to be 'M'.





## Responsabilità della società di revisione

È nostra la responsabilità di esprimere, sulla base delle procedure svolte, una conclusione circa la conformità della DNF rispetto a quanto richiesto dal Decreto e ai GRI Standards. Il nostro lavoro è stato svolto secondo quanto previsto dal principio "International Standard on Assurance Engagements ISAE 3000 (Revised) - Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information" (di seguito "ISAE 3000 Revised"), emanato dall'International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB) per gli incarichi di limited assurance. Tale principio richiede la pianificazione e lo svolgimento di procedure al fine di acquisire un livello di sicurezza limitato che la DNF non contenga errori significativi. Pertanto, il nostro esame ha comportato un'estensione di lavoro inferiore a quella necessaria per lo svolgimento di un esame completo secondo l'ISAE 3000 Revised ("reasonable assurance engagement") e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti e le circostanze significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di tale esame.

Le procedure svolte sulla DNF si sono basate sul nostro giudizio professionale e hanno compreso colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile per la predisposizione delle informazioni presentate nella DNF, nonché analisi di documenti, ricorsi ed altre procedure volte all'acquisizione di evidenze ritenute utili.

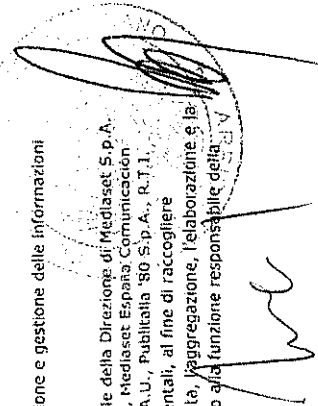
In particolare, abbiamo svolto le seguenti procedure:

1. Analisi dei temi rilevanti in relazione alle attività ed alle caratteristiche dell'impresa rendicontati nella DNF, al fine di valutare la ragionevolezza del processo di selezione seguito alla luce di quanto previsto dall'art. 3 del Decreto e tenendo presente lo standard di rendicontazione utilizzato.
2. Analisi e valutazione dei criteri di identificazione del perimetro di consolidamento, al fine di riscontrarne la conformità a quanto previsto dal Decreto.
3. Comparazione tra i dati e le informazioni di carattere economico-finanziario incluse nella DNF ed i dati e le informazioni inclusi nel Bilancio Consolidato del Gruppo.
4. Comprensione dei seguenti aspetti:
  - Modello aziendale di gestione e organizzazione dell'attività del Gruppo, con riferimento alla gestione dei temi indicati nell'art. 3 del Decreto;
  - Politiche praticate dall'impresa connesse ai temi indicati nell'art. 3 del Decreto, risultati conseguiti e relativi indicatori fondamentali di prestazione;
  - Principali rischi, generati o subiti connessi ai temi indicati nell'art. 3 del Decreto.

Relativamente a tali aspetti sono stati effettuati inoltre i riscontri con le informazioni contenute nella DNF e effettuate le verifiche descritte nel successivo punto 5, lett. a).

5. Comprensione dei processi che sottendono alla generazione, rilevazione e gestione delle informazioni qualitative e quantitative significative incluse nella DNF.

In particolare, abbiamo svolto interviste e discussioni con il personale della Direzione di Mediaset S.p.A. e con il personale di El Towers S.p.A., Electronics Industriale S.p.A., Mediaset España Comunicación S.A., Mediaset Premium S.p.A., Medusa Film S.p.A., Publispan S.A.U., Publitalia '80 S.p.A., R.T.I. S.p.A., Videotime S.p.A. e abbiamo svolto limitate verifiche documentali, al fine di raccogliere informazioni circa i processi e le procedure che supportano la raccolta, l'aggregazione, l'elaborazione e la trasmissione dei dati e delle informazioni di carattere non finanziario alla funzione responsabile della predisposizione della DNF.



## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE SULLA DICHIARAZIONE CONSOLIDATA DI CARATTERE NON FINANZIARIO AI SENSI DELL'ART. 3, C. 10 DEL D.LGS. 254/2016 E DELL'ART. 5 DEL REGOLAMENTO CONSOB N. 20267

Al Consiglio di Amministrazione di  
Mediaset S.p.A.

Ai sensi dell'articolo 3, comma 10, del Decreto Legislativo 30 dicembre 2016, n. 254 (di seguito "Decreto") e dell'articolo 5 del Regolamento CONSOB n. 20267, siamo stati incaricati di effettuare l'esame limitato ("limited assurance engagement") della dichiarazione consolidata di carattere non finanziario del Gruppo Mediaset (di seguito anche il "Gruppo") relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 predisposta ex art. 4 Decreto, e approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 24 aprile 2018 (di seguito "DNF").

### Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per la DNF

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione della DNF in conformità a quanto richiesto dagli articoli 3 e 4 del Decreto e al "Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards", inclusi i "Media Sector Disclosures" (di seguito "GRI Standards"), definiti rispettivamente nel 2016 e nel 2014 dal GRI - Global Reporting Initiative, da essi individuati come standard di rendicontazione.

Gli Amministratori sono altresì responsabili, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno da essi ritenuta necessaria al fine di consentire la redazione di una DNF che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili inoltre per l'individuazione del contenuto della DNF, nell'ambito dei temi menzionati nell'articolo 3, comma 1, del Decreto, tenuto conto delle attività e delle caratteristiche del Gruppo e nella misura necessaria ad assicurare la comprensione dell'attività del Gruppo, del suo andamento, dei suoi risultati e dell'impatto dallo stesso prodotti.

Gli Amministratori sono infine responsabili per la definizione del modello aziendale di gestione e organizzazione dell'attività del Gruppo, nonché, con riferimento ai temi individuati e riportati nella DNF, per le politiche praticate dal Gruppo e per l'individuazione e la gestione dei rischi generati o subiti dallo stesso.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sull'osservanza delle disposizioni stabilite nel Decreto.

### Indipendenza della società di revisione e controllo della qualità

Siamo indipendenti in conformità ai principi in materia di etica e di indipendenza del Code of Ethics for Professional Accountants emesso dall'International Ethics Standards Board for Accountants, basato su principi fondamentali di integrità, obiettività, competenza e diligenza professionale, riservatezza e comportamento professionale. La nostra società di revisione applica l'International Standard on Quality Control 1 (ISQC Italia 1) e, di conseguenza, mantiene un sistema di controllo qualità che include direttive e procedure documentate sulla conformità ai principi etici, ai principi professionali e alle disposizioni di legge e dei regolamenti applicabili.



Il presente documento è riservato ai destinatari per i quali è stato preparato. Non deve essere distribuito pubblicamente. Per informazioni, contattare il proprio consulente Deloitte.



Inoltre, per le informazioni significative, tenuto conto delle attività e delle caratteristiche del Gruppo:

- A livello di capogruppo e società controllate:

- a) Con riferimento alle informazioni quantitative contenute nella DNF, e in particolare a modello aziendale, politiche praticate e principali rischi, abbiamo effettuato interviste e acquisto documentazione di supporto per verificare la coerenza con le evidenze disponibili;
- b) Con riferimento alle informazioni quantitative, abbiamo svolto sia procedure analitiche che limitate verifiche per accertare su base campionaria la corretta aggregazione dei dati.

- Per le seguenti società, Mediaset S.p.A., Mediaset España Comunicación S.A., El Trece S.p.A., Publitalia 80 S.p.A., R.T.I. S.p.A., che abbiamo selezionato sulla base delle loro attività, del loro contributo agli indicatori di prestazione a livello consolidato e della loro ubicazione, abbiamo effettuato visite in loco nel corso delle quali ci siamo confrontati con i responsabili e abbiamo acquisito documenti circa la corretta applicazione delle procedure e dei metodi di calcolo utilizzati per gli indicatori.

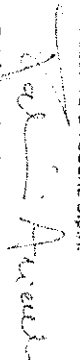
#### **Conclusioni**

Sulla base del lavoro svolto, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che la DNF del Gruppo Mediaset relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 non sia stata redatta, in tutti gli aspetti significativi, in conformità a quanto richiesto dagli articoli 3 e 4 del Decreto e ai GRI Standards.

#### **Altri aspetti**

I dati comparativi presentati nella DNF in relazione all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016, non sono stati sottoposti a verifica.

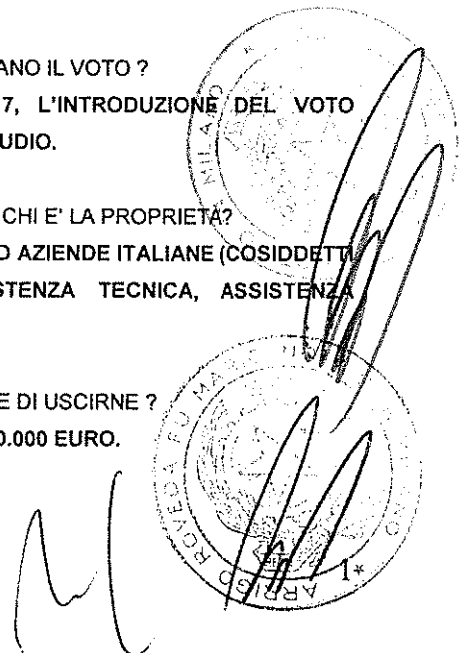
DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

  
Patrizia Arienti  
Socio

Milano, 26 aprile 2018

DOMANDE E RISPOSTE AZIONISTA BAVA  
ASSEMBLEA 27 GIUGNO 2018

- 1) A QUANTO AMMONTANO LE ASSUNZIONI IN MEDIASET SU RACCOMANDAZIONE DI SILVIO BERLUSCONI ?
- 2) A CHI BISOGNA RIVOLGERSI PER PROPORRE L'ACQUISTO DI CIOCCOLATINI PROMOZIONALI ?
- 3) AVETE INTENZIONE DI REALIZZARE INIZIATIVE IN FAVORE DEGLI AZIONISTI COME I CENTRI MEDICI REALIZZATI DALLA BANCA D'ALBA ? AD ESEMPIO UN ABBONAMENTO TV ?  
NON SONO ALLO STUDIO INIZIATIVE DI QUESTO TIPO
- 4) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO E TIP = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO ?  
TUTTI GLI INDICI SONO INDICATI IN BILANCIO. IL TIP TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO nel 2017 : 2,72%
- 5) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ED ISO 37001 ?  
AD OGGI LA SOCIETA' NON HA PREVISTO DI CONSEGUIRE TALE CERTIFICAZIONE
- 6) AVETE INTENZIONE DI FARE LE ASSEMBLEE ANCHE VIA INTERNET ?  
IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE NON HA PRESO IN ESAME L'ARGOMENTO.
- 7) A QUANTO SONO AMMONTATI I FONDI EUROPEI PER LA FORMAZIONE E PER COSA LI AVETE USATI ?  
NON SONO STATI RICHIESTI FONDI EUROPEI PER LA FORMAZIONE
- 8) AVETE IN PROGETTO NUOVE ACQUISIZIONI E/O CESSIONI ?
- 10) AVETE INTENZIONE DI TRASFERIRE LA SEDE LEGALE IN OLANDA E QUELLA FISCALE IN GB ? SE LO AVETE FATTO COME PENSATE DI COMPORTARVI CON L'USCITA DELLA GB DALL'EU ?  
MEDIASET PERSEGUE I PROPRI OBIETTIVI DI CRESCITA, NEI SETTORI CONSIDERATI STRATEGICI, SIA ATTRAVERSO LO SVILUPPO ORGANICO, CHE TRAMITE OPERAZIONI STRAORDINARIE. PER TALI RAGIONI IL GRUPPO ANALIZZA REGOLARMENTE POTENZIALI OPPORTUNITÀ DI MERCATO E POTENZIALI INIZIATIVE DI RIORGANIZZAZIONE E DI INTEGRAZIONE CHE POSSANO CREARE VALORE A LUNGO TERMINE PER GLI AZIONISTI. NON SI ESCLUDONO PER IL FUTURO NUOVE POTENZIALI ACQUISIZIONI. ALLO STESSO MODO POTREBBERO ESSERE VALUTATE CESSIONI IN ATTIVITÀ NON CORE O NON PIÙ CONSIDERATE CORE PER IL GRUPPO. QUALUNQUE EVENTUALE IPOTESI DI SVILUPPO E DI RIORGANIZZAZIONE DOVESSE VENIRE ANALIZZATA DOVRÀ ESSERE IN OGNI CASO SOTTOPOSTA ALL'ESAME DEGLI ORGANI SOCIETARI COMPETENTI PER L'ASSUNZIONE DELLE NECESSARIE DELIBERE.
- 9) IL GRUPPO HA CC IN PAESI AD ALTO RISCHIO EXTRA EURO ?
- 11) AVETE INTENZIONE DI PROPORRE LE MODIFICHE STATUTARIE CHE RADDOPPIANO IL VOTO ?  
COME GIÀ RIFERITO NEL CORSO DELL'ASSEMBLEA DI DICEMBRE 2017, L'INTRODUZIONE DEL VOTO MAGGIORATO AI SENSI DELL'ART. 127-QUINQUES DEL D.LGS. 58/98 È ALLO STUDIO.
- 12) AVETE CALL CENTER ALL'ESTERO ? SE SI DOVE, CON QUANTI LAVORATORI, DI CHI E' LA PROPRIETÀ ?  
I SERVIZI DI GESTIONE DEI CLIENTI DI MEDIASET PREMIUM, SONO AFFIDATI AD AZIENDE ITALIANE (COSIDDETTI CALL CENTER), SU CUI SONO DISTRIBUITE LE ATTIVITÀ DI ASSISTENZA TECNICA, ASSISTENZA AMMINISTRATIVA E DI GESTIONE DEI RAPPORTI CON IL CLIENTE.
- 13) SIETE ISCRITTI A CONFINDUSTRIA ? SE SI QUANTO COSTA ? AVETE INTENZIONE DI USCIRNE ?  
SI, IL CONTRIBUTO PAGATO NEL 2017 A CONFINDUSTRIA TV E' STATO PARI 250.000 EURO.
- 14) COME E' VARIATO L'INDEBITAMENTO E PER COSA ?



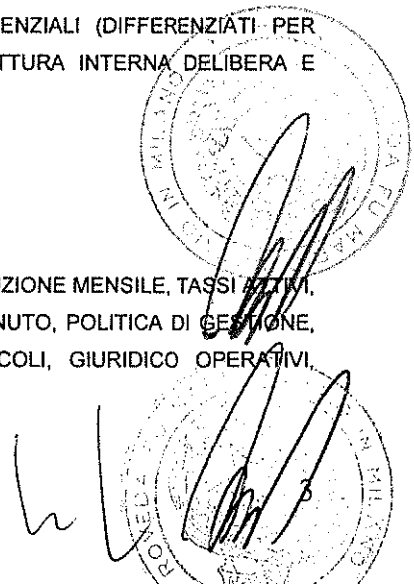
LA VARIAZIONE DELLA POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO È RIPORTATA NELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE (PAGG. 66/67) E LA COMPOSIZIONE DELLA POSIZIONE FINANZIARIA NETTA È RIPORTATA NELLA NOTA ESPLICATIVA 11.7 DEL BILANCIO CONSOLIDATO (PAG. 177). L'INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO CONSOLIDATO È PASSATO DA 1.162,4 DEL 31.12.2016 A 1.392,2 MILIONI DI EURO DEL 31.12.2017 PRINCIPALMENTE PER:

- INVESTIMENTI PER 149,5 ML. RELATIVI ALL'INCREMENTO DELLE QUOTE IN MEDIASET ESPANA (100,5 ML.) E EI TOWERS (49 ML.) MEDIANTE I PIANI DI RIACQUISTO AZIONI PROPRIE DELLE DUE PARTECIPATE;
- VARIAZIONI PERIMETRO CONSOLIDAMENTO (64,9 ML.) DI CUI 22,9 ML. PER ACQUISIZIONE COMPARTO RADIOFONICO (RADIO SUBASIO), 42 ML. ATTIVITÀ SMALL M&A EI TOWERS;
- INVESTIMENTI IN ALTRE PARTECIPAZIONI PER 29 ML.
- DISTRIBUZIONE DIVIDENDI DELLE CONTROLLATE: EI TOWERS (88,1 ML) E MEDIASET ESPANA (87,5 ML.)
- ESCLUDENDO LE PRECEDENTI COMPONENTI LA GESTIONE DI CASSA CARATTERISTICA CONSOLIDATA È STATA POSITIVA PER 181,8 ML.

- 15) A QUANTO AMMONTANO GLI INCENTIVI INCASSATI COME GRUPPO SUDDIVISI PER TIPOLOGIA ED ENTITÀ ?  
NEL 2017 MEDIASET HA INCASSATO FINANZIAMENTI PER CONTRIBUTI EUROPEI PER 6,6 MILIONI DI EURO E UTILIZZATO TAX CREDIT RICONOSCIUTO DAL MINISTERO (TAO DUE/MEDUSA FILM) PER 2,3 MILIONI DI EURO.
- 16) DA CHI E' COMPOSTO L'ODV CON NOME COGNOME E QUANTO CI COSTA ?  
COME INDICATO NELLA RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E ASSETTI PROPRIETARI, L'ODV È COMPOSTO DA TRE MEMBRI: SERGIO BERETTA, PRESIDENTE, ALDO TANI E DAVIDE ATTILIO ROSSETTI. IL CORRISPETTIVO ANNUO LORDO PER IL 2017 E' STATO DI COMPLESSIVI EURO 70.000.
- 17) QUANTO COSTA LA SPONSORIZZAZIONE IL MEETING DI RIMINI DI CL ED EXPO 2015 O ALTRE? PER COSA E PER QUANTO ?  
NEL 2017 LE SPESE PER SPONSORIZZAZIONI SONO STATE PARI A 1,2 MILIONI DI EURO.
- 18) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI E DEI CREDITI AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?  
QUANTO ALLE FONDAZIONI, NEL 2017 SONO STATI CORRISPOSTI ALLA FONDAZIONE BETTINO CRAXI 30.000 EURO, QUANTO AI MOVIMENTI POLITICI NON CI SONO RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, FONDAZIONI O PARTITI O MOVIMENTI POLITICI, POLITICI, INDUSTRIA DEGLI ARMAMENTI, FONDAZIONI O ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI, NÉ A LIVELLO NAZIONALE, NÉ A LIVELLO INTERNAZIONALE.  
PIÙ IN GENERALE, CON RIFERIMENTO ALLE QUESTIONI SOLLEVATE IN TALI DOMANDE, LA SOCIETÀ RIBADISCE CHE NELLO SVOLGIMENTO DELLE SUE ATTIVITÀ E NEI RAPPORTI CON TUTTI I SUOI INTERLOCUTORI, A QUALUNQUE TITOLO, LA SOCIETÀ E LE CONTROLLATE OPERANO NEL RISPETTO DELLE NORME VIGENTI, DEI CODICI ETICI E DEI MODELLI ORGANIZZATIVI DI VOLTA IN VOLTA IN VIGORE.  
A TALI REGOLE IL GRUPPO SI ATTIENE ANCHE PER GLI INVESTIMENTI ALL'ESTERO.  
IN OGNI CASO QUESTE, COME ALTRE DOMANDE (1, 2, 9, 32, 35, 38, 50, 51, 52, 53 E 54) A NOSTRO AVVISO MANIFESTAMENTE STRUMENTALI E NON PERTINENTI CON L'ORDINE DEL GIORNO, NON NECESSITANO ULTERIORI RISPOSTE.
- 19) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?  
LO SMALTIMENTO DEI RIFIUTI DA PARTE DELLE SOCIETÀ DEL GRUPPO AVVIENE NEL RISPETTO DELLA NORMATIVA VIGENTE
- 20) QUAL'E' STATO L' INVESTIMENTO NEI TITOLI DI STATO, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?  
NESSUN INVESTIMENTO NELLE TRE CATEGORIE DI TITOLI IN QUESTIONE.
- 21) QUANTO E' COSTATO LO SCORSO ESERCIZIO IL SERVIZIO TITOLI ? E CHI LO FA ?  
NEL 2017 IL SERVIZIO TITOLI E' STATO SVOLTO DA COMPUTERSHARE SPA ED E' COSTATO EURO 120.000 CIRCA.
- 22) SONO PREVISTE RIDUZIONI DI PERSONALE, RISTRUTTURAZIONI ? DELOCALIZZAZIONI ?

NON SONO PREVISTE RIDUZIONI DI PERSONALE, RISTRUTTURAZIONI NÉ DELOCALIZZAZIONI

- 23) C'E' UN IMPEGNO DI RIACQUISTO DI PRODOTTI DA CLIENTI DOPO UN CERTO TEMPO ? COME VIENE CONTABILIZZATO ?  
IN BASE A QUANTO CONSENTITO DAL D. LGS. 21 DEL 21 FEBBRAIO 2014 I CLIENTI HANNO LA FACOLTÀ DI RECEDERE DAL CONTRATTO DI ACQUISTO DI BENI E SERVIZI ENTRO 14 GIORNI. NEL CASO VENGA ESERCITATO TALE DIRITTO LA SOCIETÀ EMETTE NOTA DI CREDITO E IL RIMBORSO DI EVENTUALI IMPORTI INCASSATI. IN R.T.I., DIVISIONE MEDIA4COMMERCE, TRATTANDOSI DI VENDITA DI PRODOTTI, ALLA FINE DELL'ANNO VIENE STANZIATO UN FONDO RISCHI PER FUTURI RESI DA CLIENTI SUCCESSIVI AL 31 DICEMBRE; MENTRE IN MEDIASET PREMIUM, TRATTANDOSI DI ABBONAMENTI, VIENE STANZIATA UNA NOTA DI CREDITO DA EMETTERE.
- 24) GLI AMMINISTRATORI ATTUALI E DEL PASSATO SONO INDAGATI PER REATI AMBIENTALI, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI CHE RIGUARDANO LA SOCIETÀ ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETÀ ?  
A QUANTO CI RISULTA, NESSUNO DEGLI AMMINISTRATORI ATTUALI O PASSATI E' STATO INDAGATO PER REATI AMBIENTALI, RICICLAGGIO O AUTO RICICLAGGIO IN RELAZIONE ALLE SOCIETÀ DEL GRUPPO.
- 25) RAGIONI E MODALITÀ DI CALCOLO DELL'INDENNITÀ DI FINE MANDATO DEGLI AMMINISTRATORI.  
SI RINVIA ALL'APPOSITA SEZIONE DELLA RELAZIONE ANNUALE SULLA REMUNERAZIONE
- 26) CHI FA LA VALUTAZIONE DEGLI IMMOBILI? QUANTI ANNI DURA L'INCARICO ?  
NON CI SONO SOCIETÀ INCARICATE PER LA VALUTAZIONE DEGLI IMMOBILI. LE VALUTAZIONI DI NORMA VENGONO EFFETTUATE SOLO SU SPECIFICA ESIGENZA O RICHIESTA.
- 27) ESISTE UNA ASSICURAZIONE D&O (GARANZIE OFFERTE IMPORTI E SINISTRI COPERTI, SOGGETTI ATTUALMENTE COPERTI, QUANDO È STATA DELIBERATA E DA CHE ORGANO,  
COMPONENTE DI FRINGE-BENEFIT ASSOCIATO, CON QUALE BROKER È STATA STIPULATA E QUALI COMPAGNIE LA SOTTOSCRIVONO, SCADENZA ED EFFETTO SCISSIONE SU POLIZZA) E QUANTO CI COSTA ?  
LA POLIZZA D&O COPRE LA SOCIETÀ DA QUALSIASI PERDITA PECUNIARIA CHE QUESTA SIA OBBLIGATA A PAGARE A TERZI, QUALE CIVILMENTE RESPONSABILE, A SEGUITO DI UNA RICHIESTA DI RISARCIMENTO PRESENTATA NEI CONFRONTI DI UNA PERSONA ASSICURATA PER QUALSIASI ATTO ILLECITO.  
BROKER: AON S.P.A. INSURANCE & REINSURANCE BROKERS  
COMPAGNIA: AIG EUROPE LIMITED
- 28) SONO STATE STIPULATE POLIZZE A GARANZIA DEI PROSPETTI INFORMATIVI (RELATIVAMENTE AI PRESTITI OBBLIGAZIONARI)?  
NO. NON SONO STATE STIPULATE POLIZZE A GARANZIA DEI PROGETTI INFORMATIVI DEI BONDS.
- 29) QUALI SONO GLI IMPORTI PER ASSICURAZIONI NON FINANZIARIE E PREVIDENZIALI (DIFFERENZIATI PER MACROAREA, DIFFERENZIATI PER STABILIMENTO INDUSTRIALE, QUALE STRUTTURA INTERNA DELIBERA E GESTISCE LE POLIZZE, BROKER UTILIZZATO E COMPAGNIE)?  
ALL RISKS, RESPONSABILITÀ CIVILE TERZI E EMPLOYEE BENEFITS  
BROKER: AON S.P.A. INSURANCE & REINSURANCE BROKERS  
COMPAGNIA DELEGATARIA: GENERALI ITALIA
- 30) VORREI SAPERE QUALE È L'UTILIZZO DELLA LIQUIDITÀ (COMPOSIZIONE ED EVOLUZIONE MENSILE, TASSI AZIONI, TIPOLOGIA STRUMENTI, RISCHI DI CONTROPARTE, REDDITO FINANZIARIO OTTENUTO, POLITICA DI GESTIONE, RAGIONI DELL'INCOMPRIMIBILITÀ, QUOTA DESTINATA AL TFR E QUALI VINCOLI, GIURIDICO OPERATIVI, ESISTONO SULLA LIQUIDITÀ)



LA POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DEL GRUPPO MEDIASET ITALIA NEL CORSO DEL 2017 È STATA MEDIAMENTE DEBITORIA PER 1.460 MILIONI DI EURO, PERTANTO NON È SIGNIFICATIVO PARLARE DI GESTIONE DELLA LIQUIDITÀ.

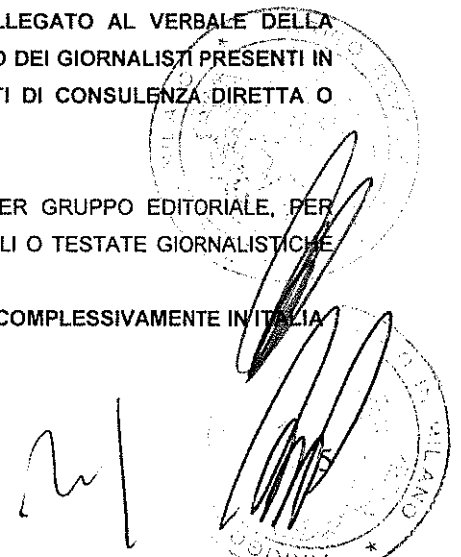
IN OGNI CASO IL GRUPPO MEDIASET SI È DOTATO DI UNA POLICY SULLA GESTIONE DI LIQUIDITÀ CHE RISPECCHIA LE BEST PRACTICES DI MERCATO.

NELLA CONTROLLATA MEDIASET INVESTMENT SARL, ORA IN LIQUIDAZIONE, ESISTEVA UNA ATTIVITÀ IN TITOLI CHE AMMONTAVA A CIRCA 12 MILIONI DI EURO , LIQUIDATA TOTALMENTE A OTTOBRE CON UN RENDIMENTO MEDIO DEL 7, %.

- 31) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.  
NON SONO PREVISTI INVESTIMENTI PER ENERGIE RINNOVABILI
- 32) VI E' STATA RETROCESSIONE IN ITALIA/ESTERO DI INVESTIMENTI PUBBLICITARI/SPONSORIZZAZIONI ?
- 33) COME VIENE RISPETTATA LA NORMATIVA SUL LAVORO DEI MINORI ?  
LA LEGGE N. 977/67, COME NOVELLATA DAL D. LGS. N.345/99 DISPONE ALL'ART. 4 COMMA 2 CHE E' LECITO L'IMPIEGO DEI MINORI, ANCHE SE DI ETÀ INFERIORE DEGLI ANNI 15, "IN ATTIVITÀ LAVORATIVE DI CARATTERE CULTURALE, ARTISTICO, SPORTIVO O PUBBLICITARIO E NEL SETTORE DELLO SPETTACOLO, PURCHÉ NON SIANO PREGIUDICATI LA SICUREZZA, L'INTEGRITÀ PSICOFISICA E LO SVILUPPO DEL MINORE, LA FREQUENZA SCOLASTICA O LA PARTECIPAZIONE A PROGRAMMI DI ORIENTAMENTO O DI FORMAZIONE PROFESSIONALE". IN TAL CASO LA PRESTAZIONE DEL MINORE, PREVIO ASSENSO DEI TITOLARI DELLA POTESTÀ SUL MINORE, È SUBORDINATA AL RILASCIO DI ESPRESSA AUTORIZZAZIONE DA PARTE DELLA DIREZIONE PROVINCIALE DEL LAVORO COMPETENTE PER TERRITORIO." INOLTRE IL GRUPPO MEDIASET OPERA NEL RISPETTO DELLE NORMATIVE POSTE A TUTELA DEI MINORI NELLA PROGRAMMAZIONE TELEVISIVA NONCHÉ NEL RISPETTO DEL "CODICE DI AUTOREGOLAMENTAZIONE MEDIA E MINORI" CHE DISCIPLINA, TRA LE ALTRE, LE NORME DI COMPORTAMENTO CHE LE IMPRESE TELEVISIVE DEVONO ADOTTARE IN CASO DI PARTECIPAZIONE DI MINORI IN TELEVISIONE AFFINCHÉ TALE PARTECIPAZIONE AVVENGA NEL RISPETTO DELLA LORO PERSONA, SENZA STRUMENTALIZZARE LA LORO ETÀ E LA LORO INGENUITÀ, SENZA AFFRONTARE ARGOMENTI SCABROSI E SENZA RIVOLGERE DOMANDE ALLUSIVE ALLA LORO INTIMITÀ E A QUELLA DEI LORO FAMILIARI. TUTTE LE PRODUZIONI TELEVISIVE AZIENDALI CHE PREVEDONO LA PARTECIPAZIONE DI MINORI SI ATTENDONO ALLA CIRCOLARE OPERATIVA VIGENTE NEL GRUPPO.
- 34) E' FATTA O E' PREVISTA LA CERTIFICAZIONE ETICA SA8000 ENAS ?  
AD OGGI LA SOCIETÀ' NON PREVEDE QUESTO TIPO DI CERTIFICAZIONE.
- 35) FINANZIAMO L'INDUSTRIA DEGLI ARMAMENTI ?
- 36) VORREI CONOSCERE POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.  
DATI AGGIORNATI VERRANNO FORNITI NELLA PROSSIMA INFORMATIVA SEMESTRALE. LA POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA RIPORTATA NELL'INFORMATIVA PERIODICA FINANZIARIA AGGIUNTIVA AL 31 MARZO 2018 ERA PARI A 1.377,1 ML. DI EURO IN DIMINUZIONE RISPETTO A QUELLA DEL 31 DICEMBRE 2017 PARI A 1.392,2 ML.
- 37) A QUANTO SONO AMMONTATE LE MULTE CONSOB, BORSA ECC DI QUALE AMMONTARE E PER COSA ?  
NESSUNA SANZIONE È STATA COMMUNATA DA CONSOB O BORSA ITALIANA
- 38) VI SONO STATE IMPOSTE NON PAGATE ? SE SI A QUANTO AMMONTANO? GLI INTERESSI ? LE SANZIONI ?
- 39) VORREI CONOSCERE : VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.

COME RIPORTATO NELL'INFORMATIVA PERIODICA FINANZIARIA AGGIUNTIVA AL 31 MARZO 2018 NON SI SONO REGISTRATE ACQUISIZIONI DI PARTECIPAZIONI SUCCESSIVAMENTE AL 31 DICEMBRE 2017.

- 40) VORREI CONOSCERE AD OGGI MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE  
NON È STATA FATTA ALCUNA OPERAZIONE.
- 41) VORREI CONOSCERE DA INIZIO ANNO AD OGGI L'ANDAMENTO DEL FATTURATO PER SETTORE.  
DATI RIPORTATI (PROSPETTI PAG. 12 E 13) NELL'INFORMATIVA PERIODICA FINANZIARIA AGGIUNTIVA AL 31 MARZO 2018. NEL PRIMO TRIMESTRE I RICAVI PUBBLICITARI IN ITALIA SONO DIMINUITI DELL'1,3% RISPETTO AL 2017, MENTRE IN SPAGNA DEL 4,6%. I RICAVI PAY SONO STATI PARI A 137,6 (151,4). ALTRI RICAVI ITALIA 38,7 ML. (40 ML. NEL 2017).
- 42) VORREI CONOSCERE AD OGGI TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.
- 43) VORREI CONOSCERE PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA  
ALLA DATA ODIERNA LE AZIONI PROPRIE NEL PORTAFOGLIO DI MEDIASET AMMONTANO A N.°44.731.913.  
NEL CORSO DEL 2017 NESSUNA ATTIVITÀ DI TRADING SULLE AZIONI PROPRIE È STATA EFFETTUATA.  
GLI UNICI TRASFERIMENTI INTERVENUTI DERIVANO DALLE OPERAZIONI DI CONCAMBIO PREVISTE DAL PROGETTO DI FUSIONE DI VIDEOTIME IN MEDIASET.  
IL PREZZO DI CARICO DELLE AZIONI PROPRIE MEDIASET È PARI AD € 9,295 CIASCUNA.  
LE AZIONI PROPRIE MEDIASET SONO STATE ACQUISTATE NEL CORSO DELL'ANNO 2005 CON LE STRINGENTI REGOLE DELIBERATE DALLA ASSEMBLEA DEI SOCI, CHE FANNO RIFERIMENTO ALLE MODALITÀ DI ACQUISTO PREVISTE DAGLI ARTICOLI 2357 C.C., ARTICOLO 132 DL. 58/98 E ARTICOLO 144 BIS REGOLAMENTO CONSOB DI ATTUAZIONE DL. 24/2/98 N. 58.
- 44) VORREI CONOSCERE NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.
- 45) VORREI CONOSCERE IN PARTICOLARE QUALI SONO I FONDI PENSIONE AZIONISTI E PER QUALE QUOTA ?
- 46) VORREI CONOSCERE IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE E SE COMUNQUE HANNO RICEVUTO DENARO O BENEFIT DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE DA SOCIETÀ CONTROLLATE , COLLEGATE, CONTROLLANTI. QUALORA SI RISPONDA CON "NON E' PERTINENTE" , DENUNCIO IL FATTO AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.  
IN RELAZIONE AI NOMINATIVI DEI PRIMI VENTI AZIONISTI PRESENTI IN SALA E DEI FONDI PENSIONE AZIONISTI, L'ELENCO SARÀ DISPONIBILE AL TERMINE DELL'ASSEMBLEA E VERRÀ ALLEGATO AL VERBALE DELLA STESSA, COME PRESCRITTO DALLA LEGGE. È ALTRESÌ DISPONIBILE L'ELENCO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O COLLEGATI. NESSUNO DEI GIORNALISTI ACCREDITATI HA RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA O INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO.
- 47) VORREI CONOSCERE COME SONO SUDDIVISE LE SPESE PUBBLICITARIE PER GRUPPO EDITORIALE, PER VALUTARE L'INDICE D'INDIPENDENZA ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?  
GLI ACQUISTI DI SPAZI PUBBLICITARI SU CARTA STAMPATA SONO AMMONTATI COMPLESSIVAMENTE IN ITALIA PER TUTTE LE SOCIETÀ DEL GRUPPO A 1,4 MILIONI DI EURO.



The image shows a handwritten signature in black ink over a circular stamp. The stamp contains the text "SOCIETA' ITALIANA" at the top and "COMITATO" at the bottom, with a star on either side. The signature is written in a cursive style.

- 48) VORREI CONOSCERE IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO  
ALLA DATA DELLA RECORD DATE 18 GIUGNO 2018, IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI È 89.810, PER UN TOTALE ITALIA PARI A N. 88.412 PER COMPLESSIVE N.762.350.903 AZIONI E TOTALE ESTERO PARI A N. 1.398 PER COMPLESSIVE N. 516.080.487 AZIONI (UNIONE EUROPEA N. 484 PER COMPLESSIVE N. 178.782.849 AZIONI E EXTRA-UE N. 914 PER COMPLESSIVE N. 337.297.638 AZIONI)
- 49) VORREI CONOSCERE SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?  
NEL 2017 SONO STATI CORRISPOSTI 989 MIGLIAIA DI EURO ALLA SOCIETA' DI REVISIONE PER CONSULENZE VARIE.
- 50) VORREI CONOSCERE SE VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (COME AD ESEMPIO ITALIANI NEL MONDO) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?
- 51) VORREI CONOSCERE SE VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?
- 52) VORREI CONOSCERE SE SI SONO PAGATE TANGENTI PER ENTRARE NEI PAESI EMERGENTI IN PARTICOLARE CINA, RUSSIA E INDIA ?
- 53) VORREI CONOSCERE SE SI E' INCASSATO IN NERO ?
- 54) VORREI CONOSCERE SE SI E' FATTO INSIDER TRADING ?
- 55) VORREI CONOSCERE SE VI SONO DEI DIRIGENTI E/O AMMINISTRATORI CHE HANNO INTERESSENZE IN SOCIETA' FORNITRICI ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?  
L'ELENCO DEI RAPPORTI CON PARTI CORRELATE SI TROVA NEL FASCICOLO DI BILANCIO. LE OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE SONO EFFETTUATE SECONDO LA PROCEDURA PARTI CORRELATE ADOTTATA DALLA SOCIETA' E PUBBLICATA SUL SITO INTERNET DELLA STESSA
- 56) QUANTO HANNO GUADAGNATO GLI AMMINISTRATORI PERSONALMENTE NELLE OPERAZIONI STRAORDINARIE ?  
NON SONO STATI EROGATI COMPENSI AGLI AMMINISTRATORI PER OPERAZIONI STRAORDINARIE E NON SONO STATI EROGATI I BONUS UNA TANTUM COME ESPLICITATO NELLA RELAZIONE PER LA REMUNERAZIONE
- 57) VORREI CONOSCERE SE TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?  
NEL CORSO DEL 2017 SONO STATE EROGATE LIBERALITÀ PER UN TOTALE DI CIRCA 0,5 MILIONI DI EURO PRINCIPALMENTE A FAVORE DI PERSONE GIURIDICHE CHE PERSEGUONO ESCLUSIVAMENTE FINALITÀ DI EDUCAZIONE, ISTRUZIONE, RICREAZIONE, ASSISTENZA SOCIALE, ASSISTENZA SANITARIA, CULTO E RICERCA SCIENTIFICA. IL TUTTO ENTRO I LIMITI PREVISTI DALLE PROCEDURE AZIENDALI E NELL'AMBITO DELLE DISPOSIZIONI DEL TESTO UNICO DELLA FINANZA SULLE IMPOSTE SUI REDDITI IN TEMA DI DEDUCIBILITÀ
- 58) VORREI CONOSCERE SE CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO QUALI SONO STATI I MAGISTRATI CHE HANNO COMPOSTO COLLEGI ARBITRARLI E QUAL'E' STATO IL LORO COMPENSO E COME SI CHIAMANO ?



A PARTE QUALCHE CASO SPORADICO IN PASSATO DI ARBITRI NELLA TRASMISSIONE "FORUM" (IN PARTICOLARE IL DOTT. FRANCESCO RICCIO ED IL DOTT. ITALO ORMANNI), LE SOCIETÀ DEL GRUPPO NON ANNOVERANO MAGISTRATI TRA I PROPRI CONSULENTI

59) VORREI CONOSCERE SE VI SONO CAUSE IN CORSO CON VARIE ANTITRUST ?

A PARTE LE PROCEDURE ANTITRUST CHE RIENTRANO NELL'ORDINARIA ATTIVITÀ DEL GRUPPO, IL PROCEDIMENTO PIÙ SIGNIFICATIVO INSTAURATO DALL'AUTORITÀ GARANTE DELLA CONCORRENZA E DEL MERCATO È QUELLO INTRODOTTO DAL PROVVEDIMENTO N. 25462 DEL 13 MAGGIO 2015, CON IL QUALE TALE AUTORITÀ HA DELIBERATO L'AVVIO DEL PROCEDIMENTO NEI CONFRONTI DI LEGA NAZIONE PROFESSIONISTI SERIE A, INFRONT ITALY S.R.L., SKY ITALIA S.R.L., RTI - RETI TELEVISIONE ITALIANE S.P.A. E MEDIASET PREMIUM S.P.A. PER VIOLAZIONE DELL'ART. 101, PARAGRAFO 1, DEL TRATTATO SUL FUNZIONAMENTO DELL'UNIONE EUROPEA (TFUE), IN RELAZIONE ALLA GARA, SVOLTASI NEL 2014, PER L'ASSEGNAZIONE DEI DIRITTI TELEVISIVI DEL CAMPIONATO DI CALCIO DELLA SERIE A PER IL TRIENNIO 2015-2018.

IN DATA 20 APRILE 2016 L'AUTORITÀ HA CONCLUSO IL PROCEDIMENTO IRROGANDO NEI CONFRONTI DI RTI E DI MEDIASET PREMIUM UNA SANZIONE PECUNIARIA PARI AD EURO 51.419.247,25.

LE ALTRE PARTI DEL PROCEDIMENTO HANNO RICEVUTO SANZIONI RISPETTIVAMENTE: SKY: EURO 4 MLN; INFRONT: EURO 9 MLN E LEGA NAZIONALE PROFESSIONISTI: EURO 1,9 MLN.

LA SOCIETÀ HA IMPUGNATO IL PROVVEDIMENTO DINANZI AL TAR LAZIO CHE CON SENTENZA DEL 23 DICEMBRE 2016 HA ACCOLTO IL RICORSO DELLE SOCIETÀ ED HA ANNULLATO LA SANZIONE. L'AGCM HA IMPUGNATO LA SENTENZA INNANZI AL CONSIGLIO DI STATO.

60) VORREI CONOSCERE SE VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO CON INDAGINI SUI MEMBRI ATTUALI E DEL PASSATO DEL CDA E O COLLEGIO SINDACALE PER FATTI CHE RIGUARDANO LA SOCIETÀ.

NON CI SONO PROCEDIMENTI PENALI O INDAGINI CHE COINVOLGONO COMPONENTI ATTUALI O PASSATI DEL CDA.

61) VORREI CONOSCERE SE A QUANTO AMMONTANO I BOND EMESSI E CON QUALE BANCA (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-) IL GRUPPO MEDIASET HA IN ESSERE 1 BOND:

1. MEDIASET	5-½	2019	CODICE ISIN XS0985395655
NOMINALE			375 MILIONI DI EURO
SCADENZA			24/01/2019
TASSO FISSO			5,125%
PREZZO DI EMISSIONE			99,463
BANCHE COLLOCATRICI:			BANCA IMI BNP PARIBAS UNICREDIT MEDIOBANCA

IL BOND E.I. TOWERS 3-½ 2018 NOMINALE 230 MILIONI DI EURO SCADENZA 26/04/18 È STATO ESTINTO ANTICIPATAMENTE IL 20.12.2017

62) VORREI CONOSCERE DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO PER CIASCUN SETTORE .

L'INFORMATIVA SETTORIALE È RIPORTATA SIA NELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE (DA PAG. 59 A PAG. 64) CHE NELL'APPOSITA NOTA ESPLICATIVA 6 (PAG. 158) DEL BILANCIO CONSOLIDATO "INFORMATIVA DI SETTORE".

63) VORREI CONOSCERE

A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

- ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .
- RISANAMENTO AMBIENTALE
- QUALI E PER COSA SONO STATI FATTI INVESTIMENTI PER LA TUTELA AMBIENTALE ?

NEL CORSO DEL 2017 SONO STATE ACQUISTATE E VENDUTE PARTECIPAZIONI PER UN ESBORSO NETTO DI 29 MILIONI DI EURO

64) VORREI CONOSCERE

- I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?  
SI RIMANDA ALLE NOTE ESPLICATIVE 12.3 (PAG. 181) E 15 DEL BILANCIO CONSOLIDATO (PAG. 206-208). I CRITERI DI CONTABILIZZAZIONE SONO RIPORTATI NELLE NOTE ESPLICATIVE N. 3 A PAG. 121 DEL BILANCIO CONSOLIDATO.
- QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS E DEGLI A.D ILLUMINATI , RISPETTO A QUELLO DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?  
DIRIGENTI: + 2%  
QUADRI: +0,48 %  
IMPIEGATI: +0%
- VORREI CONOSCERE RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.  
IL RAPPORTO È PARI A 4,7 VOLTE.
- VORREI CONOSCERE NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO E CON QUALI ESITI ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE  
IL DETTAGLIO NUMERICO DEI DIPENDENTI PER CATEGORIA È PRESENTE NELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO A PAG. 82. NON ABBIAMO IN CORSO E NON ABBIAMO SUBITO IN PASSATO CAUSE PER MOBBING O ISTIGAZIONE AL SUICIDIO. NEL CORSO DEL 2017 IL NUMERO DI INCIDENTI SUL LAVORO E' STATO PARI A 60 INFORTUNI.
- QUANTI SONO STATI I DIPENDENTI INVIATI IN MOBILITÀ PRE PENSIONAMENTO E CON QUALE ETÀ MEDIA NON SONO STATE APERTE PROCEDURE DI MOBILITA' O DI PREPENSIONAMENTO.

65) VORREI CONOSCERE SE SI SONO COMPERATE OPERE D'ARTE ? DA CHI E PER QUALE AMMONTARE ?

NO

66) VORREI CONOSCERE IN QUALI SETTORI SI SONO RIDOTTI MAGGIORMENTE I COSTI, ESCLUSI I VS STIPENDI CHE SONO IN COSTANTE RAPIDO AUMENTO.

L'ANDAMENTO DEI COSTI PER SETTORI DI ATTIVITÀ È RIPORTATA COME GIÀ INDICATO NELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE (PAG. 58 E SEGUENTI) DEL BILANCIO CONSOLIDATO. NEL 2017 IN ITALIA CON RIFERIMENTO ALLE ATTIVITÀ TV INTEGRATE, ESCLUDENDO L'IMPATTO SUI COSTI DERIVANTE NEI DUE PERIODI DALLE SVALUTAZIONI DEL 2016, DA ALTRI ONERI UNA TANTUM (LAY OFF) E I COSTI GENERATI DAL DIFFERENTE PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO (SOCIETÀ COMPARTO RADIO), I COSTI COMPLESSIVI SU BASI OMOGENEE SI SONO RIDOTTI DI 72,1 ML: (-2,6%).

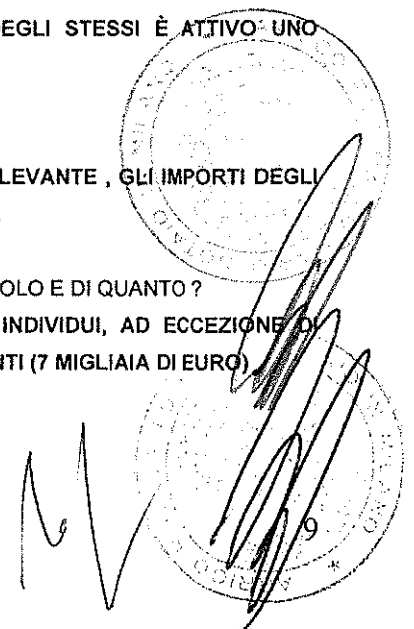
67) VORREI CONOSCERE. VI SONO SOCIETÀ DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

TUTTE LE SOCIETÀ CONTROLLATE SONO INCLUSE NEL PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO.

68) VORREI CONOSCERE. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

PER LA FORNITURA DEL GAS, UTILIZZATO UNICAMENTE PER LA CLIMATIZZAZIONE INVERNALE (RISCALDAMENTO) DI ALCUNI EDIFICI E PER LA PRODUZIONE DI ACQUA CALDA SANITARIA, IL GRUPPO MEDIASET OGNI ANNO INDICE UNA GARA TRA I PRINCIPALI OPERATORI ENERGETICI DEL MERCATO SELEZIONANDO QUELLO PIU' COMPETITIVO. PER IL 2017 IL FORNITORE E' STATO ONE POWER GAS – PREZZO SOLA COMPONENTE GAS: 0,2115€/SMC; PREZZO MEDIO TOTALE GAS 0,53 €/SMC

- 69) VORREI CONOSCERE SE SONO CONSULENTI ED A QUANTO AMMONTANO LE CONSULENZE PAGATE A SOCIETÀ FACENTI CAPO AL DR. BRAGIOTTI, EREDE E BERGER ?  
NESSUNA CONSULENZA CON BRAGGIOTTI E BERGER. LO STUDIO BONELLI EREDE HA RICEVUTO UN MANDATO IN RELAZIONE ALLA CONTROVERSA CON VIVENDI. I RELATIVI CORRISPETTIVI SONO IN LINEA CON GLI STANDARD DI MERCATO PER QUESTO TIPO DI SERVIZI PROFESSIONALI.
- 70) VORREI CONOSCERE. A QUANTO AMMONTA LA % DI QUOTA ITALIANA DEGLI INVESTIMENTI IN RICERCA E SVILUPPO ?  
NELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO A PAG. 87 E SEGUENTI È RIPORTATA UN'AMPIA INFORMATIVA SULL'ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO.
- 71) VORREI CONOSCERE I COSTI PER LE ASSEMBLEE E PER COSA ?  
ANCHE IN UN'OTTICA DI CONTENIMENTO DEI COSTI, L'ASSEMBLEA DI MEDIASET SI TIENE DA DIVERSI ANNI PRESSO I NOSTRI STUDI TELEVISIVI. I COSTI VIVI SONO AFFERENTI ALL'ALLESTIMENTO DELLA STESSA E AMMONTANO A CIRCA 70.000 EURO, A CUI VANNO AGGIUNTE LE SPESE NOTARILI E QUELLE DELLA SOCIETÀ INCARICATA DELLA GESTIONE DELLE ATTIVITÀ ASSEMBLEARI.
- 72) VORREI CONOSCERE I COSTI PER VALORI BOLLATI  
184 MIGLIAIA EURO
- 73) VORREI CONOSCERE LA TRACCIABILITÀ DEI RIFIUTI TOSSICI.  
LO SMALTIMENTO DEI RIFIUTI DA PARTE DELLE SOCIETÀ DEL GRUPPO AVVIENE NEL RISPETTO DELLA NORMATIVA VIGENTE. LA TRACCIABILITÀ È GARANTITA DALL'UTILIZZO DEL SISTRI (SISTEMA DI CONTROLLO DELLA TRACCIABILITÀ DEI RIFIUTI) DEL MINISTERO DELL'AMBIENTE
- 74) QUALI AUTO HANNO IL PRESIDENTE E L'AD E QUANTO CI COSTANO COME DETTAGLIO DEI BENEFITS RIPORTATI NELLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE ?  
IL PRESIDENTE HA UN'AUTO AFFIDATA, IL CUI VALORE BENEFIT CORRISPONDENTE ALLA TABELLA ACI È INCLUSO NELLA RETRIBUZIONE IMPONIBILE ED È PARI A 4.290,82 € ANNUI. L'AMMINISTRATORE DELEGATO HA UN'AUTO AFFIDATA, IL CUI VALORE BENEFIT CORRISPONDENTE ALLA TABELLA ACI È INCLUSO NELLA RETRIBUZIONE IMPONIBILE ED È PARI A 6.773,98€ ANNUI.
- 75) DETTAGLIO PER UTILIZZATORE DEI COSTI PER USO O NOLEGGIO DI ELICOTTERI ED AEREI QUANTI SONO GLI ELICOTTERI UTILIZZATI DI CHE MARCA E CON QUALE COSTO ORARIO ED UTILIZZATI DA CHI ?  
SE LE RISPOSTE SONO " LE ALTRE DOMANDE NON SONO PERTINENTI RISPETTO AI PUNTI ALL'ORDINE DEL GIORNO " DENUNCIO TALE RETICENZA AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.  
IL GRUPPO MEDIASET NON DISPONE DI UNA PROPRIA FLOTTA DI AEREI ED ELICOTTERI NE' IN PROPRIETÀ NE' IN NOLEGGIO ESCLUSIVO. SALTUARIAMENTE I VERTICI AZIENDALI SI POSSONO AVVALERE DI SERVIZI DI AEROTAXI SVOLTI DA SOCIETÀ SPECIFICHE DI SETTORE. PER L'UTILIZZO DEGLI STESSI È ATTIVO UNO SPECIFICO CONTRATTO QUADRO CON TARIFFE DI MERCATO.
- 76) A QUANTO AMMONTANO I CREDITI IN SOFFERENZA ?  
IL BILANCIO RIPORTA A PAG. 204 IL DETTAGLIO DEI CREDITI PER CATEGORIA RILEVANTE , GLI IMPORTI DEGLI SCADUTI E DEI FONDI STANZIATI IN RELAZIONE ALLA RISCHIOSITÀ DEGLI STESSI.
- 77) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?  
NESSUN CONTRIBUTO EROGATO AD ASSOCIAZIONI SINDACALI E/O SINGOLI INDIVIDUI, AD ECCEZIONE DI QUOTE VERSATE A CATEGORIE SINDACALI PER CONCILIAZIONI VERSO DIPENDENTI (7 MIGLIAIA DI EURO)
- 78) C'E' E QUANTO COSTA L'ANTICIPAZIONE SU CESSIONE CREDITI % ?

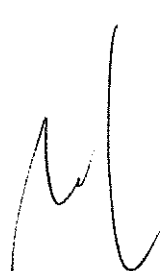
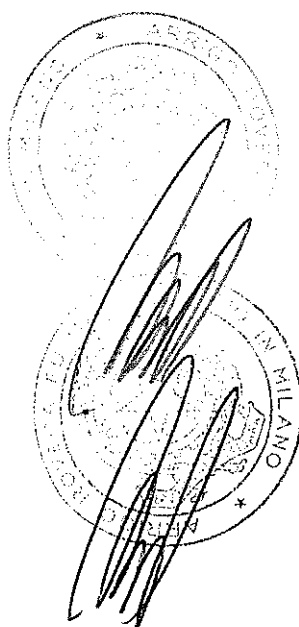


The image shows a handwritten signature in black ink over a circular stamp. The stamp contains the text "COLLEGIO SINDACALE" and "SOCIETÀ MEDIASET" around the perimeter, with a central emblem. The signature is written in a cursive style, starting with a large 'M'.

IL GRUPPO MEDIASET OPERA CON REGOLARITÀ CON SOCIETÀ DI FACTOR AL FINE DI GARANTIRSI, ATTRAVERSO LA CESSIONE CREDITI PRO-SOLUTO, IL PUNTUALE INCASSO DAI PROPRI CLIENTI. LE ANTICIPAZIONI SU CESSIONI DI CREDITO HANNO UN COSTO CORRELATO AL RATING DEL CLIENTE CEDUTO.

- 79) C'E' IL PREPOSTO PER IL VOTO PER DELEGA E QUANTO COSTA? SE LA RISPOSTA E' :  
"IL RELATIVO COSTO NON È SPECIFICAMENTE ENUCLEABILE IN QUANTO RIENTRA IN UN PIÙ AMPIO INSIEME DI ATTIVITÀ CORRELATE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI." OLTRE AD INDICARE GRAVI MANCANZE NEL SISTEMA DI CONTROLLO , LA DENUNCIO AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.  
SI', E' STATO DESIGNATO COMPUTERSHARE S.P.A..  
IL COMPENSO FISSO È STABILITO IN EURO 2.000,00, OLTRE AD EURO 1.000,00 PER ASSISTENZA ALLA COMPILAZIONE DEL MODULO DI DELEGA.
- 80) A QUANTO AMMONTANO GLI INVESTIMENTI IN TITOLI PUBBLICI ?  
NON ABBIAMO INVESTIMENTI IN TITOLI PUBBLICI.
- 81) QUANTO E' L'INDEBITAMENTO INPS E CON L'AGENZIA DELLE ENTRATE?  
I DEBITI CONSOLIDATI NEI CONFRONTI DI ENTI PREVIDENZIALI E VERSO L'ERARIO SONO RIPORTATI NELLA NOTA ESPLICATIVA 10.7 DEL BILANCIO CONSOLIDATO
- 82) SE SI FA IL CONSOLIDATO FISCALE E A QUANTO AMMONTA E PER QUALI ALIQUOTE ?  
DI SEGUITO L'ELENCO DELLE SOCIETÀ CHE ADERISCONO AL CONSOLIDATO FISCALE:  
VIDEOTIME S.p.A.  
VIDEOTIME PRODUZIONI S.p.A.  
R.T.I. S.p.A.  
ELETTRONICA INDUSTRIALE S.p.A.  
PUBLITALIA '80 S.p.A.  
MEDUSA FILM S.p.A.  
DIGITALIA '08 S.r.l.  
MONRADIO S.r.l.  
MEDIASET PREMIUM S.p.A.  
BOING S.p.A.  
TAO DUE S.r.l.
- 83) QUANTO E' IL MARGINE DI CONTRIBUZIONE DELLO SCORSO ESERCIZIO ?  
LE GRANDEZZE INTERMEDIE CHE IL GRUPPO UTILIZZA PER GESTIRE E COMUNICARE I RISULTATI ECONOMICI DI SETTORE SONO EBITDA E EBIT, RIPORTATI NELLE TABELLE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE A PAG. 54 E SEGUENTI DEL BILANCIO CONSOLIDATO.
- INFINE PER ULTERIORI DATI E UNA PIÙ COMPLETA INFORMATIVA SI RINVIA A QUANTO CONTENUTO NEL BILANCIO.

	<b>ASSEMBLEA AZIONISTI</b>	
	27 giugno 2018	
	<b>GIORNALISTI ACCREDITATI</b>	
	<b>NOMINATIVO</b>	<b>TESTATA</b>
1	LEPIDO DANIELE	BLOOMBERG
2	FONTANA ANDREA	IL SOLE 24 ORE -RADIOCOR
3	NAVACH GIANCARLO	REUTERS
4	SEGRETI GIULIA	REUTERS
5	RADICE ARIANNA	ASKANEWS
6	DIMITA DANILO	AGI
7	NERI ALFONSO	ANSA
8	BONADIES LAURA	MF DOW JONES
9	ALLEGRI LORENZO	LAPRESSE
10	LAZZARI ANNAMARIA	ITALPRESS
11	BARBONI MARCO	ADNKRONOS
12	ZORZOLI MATTEO	ANSA
13	ORMA LUCA	BRAND NEWS
14	CAMERA MADDALENA	IL GIORNALE
15	FILIPPETTI SIMONE	IL SOLE 24 ORE
16	SILVIA ANTONINI	DAILY MEDIA
17	ALAN PATARGA	MEDIASET

DOTT. FEDELE CONFALONIERI  
ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI 27 GIUGNO 2018

SIGNORE E SIGNORI , BUONGIORNO.

SI PARTE QUEST'ANNO, NEL NOSTRO ANNUALE INCONTRO ASSEMBLEARE, DA UNA VERITA' INCONTESTABILE: LA TELEVISIONE GENERALISTA, CHE CI VEDE PROTAGONISTI IN ITALIA E SPAGNA, E' STRAORDINARIAMENTE VITALE, ED E' QUALCOSA DI IRRINUNCIABILE PER CENTINAIA DI MILIONI DI PERSONE IN EUROPA E NEL MONDO.

LO DICO PER RIMETTERE NELLA GIUSTA LUCE I PRONOSTICI SUL FUTURO DEI MASS MEDIA. IL WEB HA CERTAMENTE RIVOLUZIONATO LE NOSTRE VITE. MA IL CONTENUTO TELEVISIVO, AL DI LA' DELLA PIATTAFORMA DISTRIBUTIVA, E' CIO' CHE VERAMENTE CONTA.

IL SISTEMA CHE CONSENTE DI RIUNIRE IN UN'UNICA ARENA MOLTITUDINI DI SPETTATORI, SECONDO IL PRINCIPIO DELLA CONTEMPORANEITA' , E' QUELLO DEL BROADCASTING: DA UNO A MOLTI.

LA DIFFERENZA, RISPETTO AL PASSATO, E' CHE OGGI, NELL'ERA DIGITALE, QUEI MOLTI NON SONO UNA PLATEA INDISTINTA.

QUEI MOLTI SONO L'INSIEME DI CIASCUNO DI NOI. PERSONE CHE OGGI - CON TECNICHE LEGALI E TRASPARENTI - POSSIAMO CONOSCERE, PROFILARE SI DICE IN SENSO TECNICO, CON GRANDI VANTAGGI PER L'EFFICACIA DELLA COMUNICAZIONE PUBBLICITARIA.

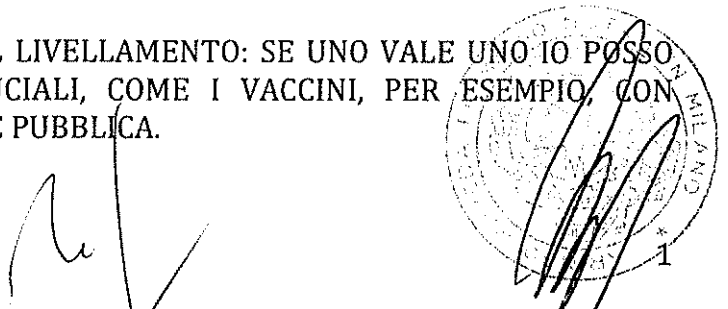
AD OGNUNO IL SUO MESSAGGIO, IL SUO PRODOTTO, IL SUO POSSIBILE ACQUISTO. MA QUESTA COSTRUZIONE CROLLA SE NON SI DISPONE DI CONTENUTI DI STANDARD PROFESSIONALE E DI CAPACITA' EDITORIALE.

IL CRITERIO UGUALITARISTICO DEL WEB, L'UNO VALE UNO, IL FATTO CHE CON UNA TASTIERA DAVANTI OGNUNO DI NOI POSSA ESSERE EDITORE DI SE STESSO, E' CERTAMENTE QUALCOSA DI ASSOLUTAMENTE NUOVO. E' UNA OPPORTUNITA' DI CONOSCENZA E DI DEMOCRAZIA. E' UN MONDO ESPRESSIVO DOVE NON ESISTONO NE' DIVIETI, NE' VINCOLI.

TUTTI SONO SCRITTORI, OPINIONISTI, REGISTI, ATTORI E SCENEGGIATORI...

NELLA QUASI TOTALITA' DEI CASI QUESTO GENERA PRODOTTI DI QUALITA' INFIMA, UN INFINITO CAOS COMUNICATIVO DOVE SI VA DAL BANALE AL PORNO, PASSANDO PER OGNI FORMA DI DELIRIO CREATIVO. IN QUESTO AMBIENTE SI TROVA DI TUTTO, E SPESSO GRANDI MARCHI E MESSAGGI DI ALTO LIVELLO FINISCONO PER COABITARE, AGLI OCCHI DELL'UTENTE, CON LA SPAZZATURA DEL WEB.

VI E' POI UNA PERICOLOSA TENDENZA AL LIVELLAMENTO: SE UNO VALE UNO IO POSSO DIRE LA MIA ANCHE SU MATERIE CRUCIALI, COME I VACCINI, PER ESEMPIO, CON CONSEGUENZE DISASTROSE SULLA SALUTE PUBBLICA.



The image shows a handwritten signature in black ink at the bottom center. To the right of the signature is a circular official stamp. The stamp contains the text 'SOCIETA' PER AZIONI' at the top and 'C.N.F. 1' at the bottom. The center of the stamp is filled with a dense, overlapping scribble of black ink, which appears to be a signature or a set of initials.

IL RISULTATO DI QUESTA RIVOLUZIONE E' DUNQUE MOLTO AMBIGUO. IL WEB E' COME UNA METROPOLI SENZA SEGNALI STRADALI, SENZA CODICI, SENZA LEGGI E SENZA POLIZIA.

MA LA LIBERTA' SENZA REGOLE NON PUO' ESISTERE. L'ASSENZA DI VINCOLI E' FUNZIONALE ALLO SVILUPPO DELLA RETE, MA NON DIMENTICHIAMO CHE I PADRONI DELLA RETE ESISTONO, SONO GRANDI CORPORATION E COMPETONO PER CONQUISTARE SEMPRE PIU' SPAZIO NELLA MENTE, NEI CONSUMI E NELL'IMMAGINARIO DI MILIARDI DI INDIVIDUI.

GLI OVER THE TOP COMPETONO ANCHE CON NOI EDITORI TRADIZIONALI, CERCANDO IN TUTTI I MODI DI SOTTRARCI CONTENUTI DI PROPRIETA' E SVILUPPATI A CARO PREZZO: I NOSTRI PRODOTTI AUDIOVISIVI DIVENTANO IL SUPPORTO DELLA LORO RACCOLTA PUBBLICITARIA.

DI FATTO OGGI, IN UN MARE DI HATE SPEECH E FAKE NEWS, I GIGANTI DEL WEB SONO I PADRONI DEL NOSTRO TEMPO, DEI NOSTRI DATI, DELLE NOSTRE OPINIONI, DELLE NOSTRE SCELTE.

SI NASCONDONO DIETRO LA NEUTRALITA' TECNICA DI UN ALGORITMO. CHE NEUTRALE NON E', E GIURANO DI NON INTERVENIRE SULLE SCELTE DI SELEZIONE DELLE NOTIZIE. MA COSI' NON E': IN REALTA' ORIENTANO E SELEZIONANO, INFLUISCONO IN MODO OPACO SU ELEZIONI E SCELTE POLITICHE.

LO SCONTRO TRA LE ISTITUZIONI DEMOCRATICHE DI EUROPA E STATI UNITI E I GIGANTI DEL WEB E' SOLO AGLI INIZI: I MILIARDI DI UTENTI CHE USANO I SOCIAL NON SONO UNA PLATEA PRIVATA DI ZUCKERBERG E SOCI.

POSSIAMO CONSIDERARE NORMALE CHE CHI PUO' PARLARE A DUE MILIARDI DI ADEPTI SIA LASCIATO UNICO GIUDICE DI COSA E' GIUSTO E COSA E' SBAGLIATO?

COME SI E' POTUTO PENSARE CHE FOSSE ACCETTABILE LA GIUSTIFICAZIONE "HO SBAGLIATO MA RIMEDIERO'?"

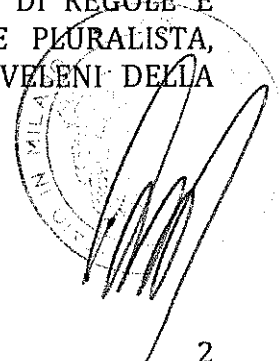
SI DICE CHE NON SONO UOMINI A DECIDERE, MA ALGORITMI. MA APPENA SI PARLA DI RENDERE TRASPARENTI GLI ALGORITMI, SI ALZANO BARRIERE LEGALI INSORMONTABILI.

LE ISTITUZIONI DEVONO RECUPERARE SPAZIO E RUOLO.

E DEVONO SAPERE CHE NOI EDITORI TRADIZIONALI, OLTRE AD ESSERE QUELLI CHE PAGANO TUTTE LE TASSE, GARANTISCONO ALTI LIVELLI DI OCCUPAZIONE.

OLTRE AD ESSERE SOTTOPOSTI AD UN SISTEMA SUPER PENETRANTE DI REGOLE E CONTROLLI, SIAMO UNA RISORSA PER LA DIFESA DI UN AMBIENTE PLURALISTA, DEMOCRATICO E PER QUANTO POSSIBILE IN GRADO DI ESPELLERE I VELENI DELLA DISINFORMAZIONE.

UN EDITORE E' QUALCUNO DI IDENTIFICABILE.





NEL GIORNALISMO C'E' PROPRIO IL DIRETTORE RESPONSABILE, UNO CHE RISPONDE DI PERSONA. NOI DI MEDIASET SIAMO QUI. CHIUNQUE PUO' PARLARE CON NOI, AL MASSIMO CAMBIARE CANALE.

PROVATE A CHIAMARE ZUCKERBERG SE QUALCOSA NON VI PIACE...

ALL'INIZIO DICEVO DELLA CENTRALITA' DELLA NOSTRA TELEVISIONE. ABBIAMO UN ESEMPIO FORTE SOTTO GLI OCCHI: I MONDIALI DI CALCIO.

LA MEDIA DI ASCOLTO DELLE PRIME 36 PARTITE E' STATA DEL 26 PER CENTO DI SHARE CON 4 MILIONI DI SPETTATORI. UN ASCOLTO MEDIO ADDIRITTURA SUPERIORE AL 2014, QUANDO GLI INCONTRI DEI MONDIALI, TRASMESSI SIA SU RAI SIA SU SKY, OTTENEVANO MEDIAMENTE 3,5 MILIONI DI SPETTATORI. E NEL 2014 L'ITALIA PARTECIPAVA AL TORNEO.

MA IL CONFRONTO POSSIAMO ESTENDERLO ANCHE AD EDIZIONI ANCORA PRECEDENTI.

E RISULTA CHE IL NOSTRO MONDIALE E' QUELLO CON IL PIU' ALTO ASCOLTO DEGLI ULTIMI VENT'ANNI.

UN DATO IMPORTANTE: IL PUBBLICO MASCHILE GIOVANE LA FA DA PADRONE E SUGLI UOMINI DAI 15 AI 34 ANNI LE PARTITE RAGGIUNGONO MEDIAMENTE QUASI IL CINQUANTA PER CENTO DI SHARE.

MA NON MENO FORTI SONO GLI ALTRI TARGET, COMPRESI QUELLI PIU' PREGIATI: LE PARTITE SUPERANO IL TRENTA PER CENTO DI SHARE SU DIPLOMATI, LAUREATI E ALTO-SPENDENTI.

A CORONAMENTO DI QUESTI DATI IL RISULTATO PUBBLICITARIO: RICAVI BEN SUPERIORI ALLE ATTESE, OPERAZIONE BRILLANTE SOTTO TUTTI I PROFILI.

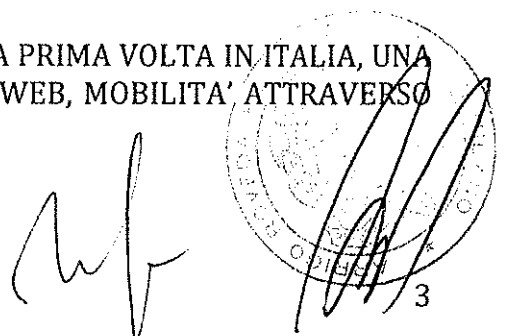
INFATTI ABBIAMO STABILITO UN PRIMATO NEL PRIMATO. I MONDIALI DI MEDIASET SONO IL PRIMO EVENTO LA CUI RACCOLTA PUBBLICITARIA SUPERA IL COSTO NETTO DI ACQUISIZIONE DEI DIRITTI.

MAI NELLA STORIA TELEVISIVA UN EVENTO SPORTIVO HA FATTO SEGNARE UNA MARGINALITA' POSITIVA. LA COSA E' ANCOR PIU' SIGNIFICATIVA IN UN MERCATO PUBBLICITARIO NON CERTO BRILLANTE.

SONO RISULTATI CHE RIPAGANO UN INVESTIMENTO EDITORIALE E PRODUTTIVO DAVVERO INGENTE: 1000 ORE COMPLESSIVE DI PRODUZIONE TRA MATCH, PROGRAMMI, RUBRICHE DI APPROFONDIMENTO, TRA CUI 500 ORE IN DIRETTA.

UNA GRANDE PROVA PER I NOSTRI GIORNALISTI E TECNICI CHE LAVORANO NELLO SPORT.

64 PARTITE SENZA CANONE, SENZA ABBONAMENTO PER LA PRIMA VOLTA IN ITALIA, UNA PROGRAMMAZIONE DISPONIBILE SU TELEVISIONE, RADIO, WEB, MOBILITA' ATTRAVERSO APP E SITI DEDICATI.



The image shows a handwritten signature in black ink on the left. To its right is a circular stamp with the text "GRUPPO MEDIASET" around the perimeter. Overlaid on the stamp is another handwritten signature in black ink. Below the stamp, the number "3" is written.

INFORMAZIONE SPORTIVA RIGOROSA, INTRATTENIMENTO E SPETTACOLO, TECNOLOGIE AVANZATE, COME LA TV AUMENTATA, APPLICAZIONI SOCIAL DI ULTIMA GENERAZIONE, LA PROGRAMMAZIONE DELLE NOSTRE RETI TOTALMENTE AL SERVIZIO DELLE GARE MONDIALI, TUTTO IN UNA LOGICA INTEGRALMENTE MULTIPIATTAFORMA CHE PERMETTE ALL'UTENTE UN'IMMERSIONE TOTALE NEL CAMPIONATO E CHE DIMOSTRA NELLA PRATICA CHE COSA SIGNIFICA DARE CENTRALITA' AL CONTENUTO.

QUANDO ABBIAMO OTTENUTO I DIRITTI DEI MONDIALI CI SIAMO DATI UN OBIETTIVO ALTO: REALIZZARE UN TRATTAMENTO TELEVISIVO SENZA PRECEDENTI DELL'EVENTO SPORTIVO PIU' IMPORTANTE DEL MONDO.

AVEVAMO GIA' CREATO PRECEDENTI CHE SONO ENTRATI NELLA STORIA DELLA TELEVISIONE. IL MOTOCICLISMO, IL CICLISMO E LA CHAMPIONS DI MEDIASET SONO BENCHMARK PER I CONCORRENTI.

ORA SARA' DIFFICILE, CREDO, FARE UN MONDIALE BELLO COME IL NOSTRO...

MA VI E' UN SENSO PIU' PROFONDO DIETRO AL SUCCESSO DELLE GARE MONDIALI. STIAMO DANDO VISIBILITA' AD UNA STORIA CHE UNIFICA I POPOLI E LE ABITUDINI. IL MONDO E' UNO STADIO, LA TELEVISIONE GENERALISTA LO RENDE UN POSTO DI TUTTI, ALLO STESSO MODO E ALLO STESSO MOMENTO.

E PER QUANTO RIGUARDA NOI ITALIANI, LA NOSTRA VOGLIA DI VEDERE BEL CALCIO, GARE TRA I MIGLIORI ATLETI DEL PIANETA, STORIE DI TALENTI E AGONISMO E' TALMENTE FORTE DA COMPENSARE L'ASSENZA DELLA NOSTRA NAZIONALE.

E' UN MONDIALE, PER NOI ITALIANI, DI CALCIO PURO, DI SPETTACOLO ASSOLUTO.

E PER LA GRANDE PLATEA TELEVISIVA QUESTO MONDIALE E' LA CONFERMA DI UNA MEDIASET CHE C'E', CHE ESISTE ED E' FORTE E DI QUALITA', CHE E' PARTE DELLA NOSTRA MIGLIORE STORIA NAZIONALE.

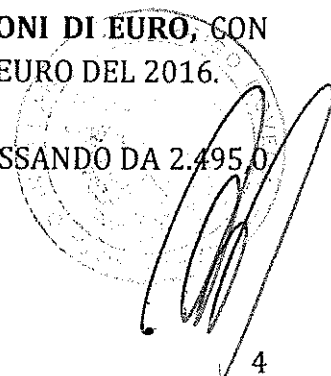
VEDIAMO ORA IN MODO SINTETICO I NOSTRI PRINCIPALI DATI DI BILANCIO.

**IL RISULTATO NETTO CONSOLIDATO È TORNATO POSITIVO PER 90,5 MILIONI DI EURO A FRONTE DELLA PERDITA DI 294,5 MILIONI DI EURO SEGNATA NEL 2016 (ESERCIZIO ALTERATO COME NOTO DAGLI EFFETTI NEGATIVI DELLA VICENDA VIVENDI).**

**I RICAVI NETTI CONSOLIDATI AMMONTANO A 3.631,0 MILIONI DI EURO RISPETTO AI 3667,0 MILIONI DI EURO DEL 2016.**

**IL RISULTATO OPERATIVO DI GRUPPO È POSITIVO PER 316,5 MILIONI DI EURO, CON UNA NETTA INVERSIONE DI TENDENZA RISPETTO AI -189,3 MILIONI DI EURO DEL 2016.**

**I COSTI OPERATIVI COMPLESSIVI DI GRUPPO CALANO DELL'11,1% PASSANDO DA 2.495,0 MILIONI DI EURO A 2.218,4 MILIONI DI EURO.**



**L'INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO DEL GRUPPO È PASSATO A 1.392,2 MILIONI DI EURO RISPETTO AI 1.162,4 MILIONI DEL 31 DICEMBRE 2016. LA VARIAZIONE È STATA DETERMINATA DA INVESTIMENTI A FRONTE DI AGGREGAZIONI D'IMPRESA, PARTECIPAZIONI E ALTRI ASSET STRATEGICI PER COMPLESSIVI 96,3 MILIONI DI EURO, AI QUALI SI AGGIUNGONO ESBORSI DI CASSA DELLE CONTROLLATE MEDIASET ESPAÑA E EI TOWERS RELATIVI A PIANI DI RIACQUISTO AZIONI PROPRIE (149,5 MILIONI DI EURO) E ALLA DISTRIBUZIONE DI DIVIDENDI A TERZI (175,6 MILIONI DI EURO).**

**LA GENERAZIONE DI CASSA CARATTERISTICA DI GRUPPO AMMONTA A 181,8 MILIONI DI EURO ED È IN DECISO MIGLIORAMENTO RISPETTO AI 58,8 MILIONI DI EURO DEL 2016.**

**VEDIAMO ORA IN DETTAGLIO LE PERFORMANCE DELL' ITALIA.**

**IL RISULTATO NETTO DELLE ATTIVITA' ITALIANE PASSA DA -380,1 MILIONI DI EURO REGISTRATI NEL 2016 A -9,9 MILIONI DI EURO DEL 2017.**

**I RICAVI NETTI SI SONO ASSESTATI A 2.636,2 MILIONI DI EURO RISPETTO AI 2.675,9 MILIONI DI EURO DELL'ANNO PRECEDENTE. NONOSTANTE UN MERCATO PUBBLICITARIO NAZIONALE CHE NEL 2017 HA CHIUSO IN NEGATIVO (-1,9%), I RICAVI PUBBLICITARI TELEVISIVI LORDI SONO CRESCIUTI IN CONTROTENDENZA DA 2.086,9 MILIONI DI EURO DEL 2016 A 2.095,4 MILIONI DI EURO. LA QUOTA DI MERCATO MEDIASET DEL 2017 IN ITALIA È STATA PARI AL 38,3%, IN CRESCITA RISPETTO AL 37,5% DEL 2016.**

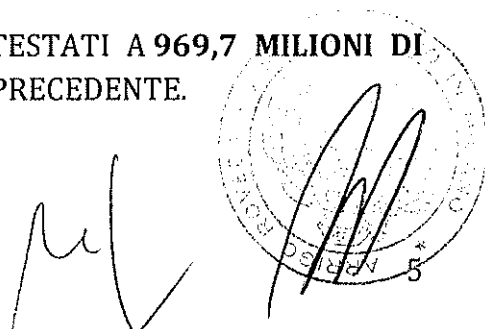
**IN ITALIA, EBIT IN CRESCITA A 70,9 MILIONI DI EURO RISPETTO AI -413,7 MILIONI DI EURO DEL PRECEDENTE ESERCIZIO.**

**DA SEGNALARE LA FORTE RIDUZIONE DEI COSTI IN ITALIA DELLE ATTIVITÀ TELEVISIVE INTEGRATE: DA 3.093,0 MILIONI DI EURO A 2.574,4 MILIONI DI EURO. CONSIDERANDO IL DATO A PERIMETRO OMOGENEO RISPETTO AL 2016 E AL NETTO DELL'IMPATTO DELLE SVALUTAZIONI E ALTRI ONERI UNA TANTUM, LA DIMINUZIONE EFFETTIVA DEI COSTI RAGGIUNGE I 72,1 MILIONI DI EURO (-2,6%).**

**PER QUANTO RIGUARDA LA PERFORMANCE DEGLI ASCOLTI TELEVISIVI DELLA NOSTRA TELEVISIONE, LE RETI MEDIASET IN ITALIA CONFERMANO UNA NETTA LEADERSHIP SUL TARGET COMMERCIALE CON IL 33.8% DI SHARE IN PRIMA SERATA E IL 33.3% NELLE 24 ORE. CANALE 5 È CRESCIUTA DI 0.4 PUNTI IN PRIME TIME ED È STATA LA RETE ITALIANA PIÙ VISTA NEL TARGET COMMERCIALE SIA IN PRIMA SERATA (16.5%) SIA NELLE 24 ORE (15.9%).**

**VENIAMO ORA ALLA PERFORMANCE DELLA NOSTRA CONTROLLATA SPAGNOLA.**

**IN SPAGNA I RICAVI PUBBLICITARI LORDI SI SONO ATTESTATI A 969,7 MILIONI DI EURO RISPETTO AI 962,9 MILIONI DI EURO DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE.**

A handwritten signature in black ink is positioned to the left of a circular stamp. The stamp is a red ink seal with a double border. The text inside the stamp is arranged in a circle and includes the company name 'RADIO TELEVISIONE ITALIANA' at the top, 'SOCIETÀ PER AZIONI' at the bottom, and 'SEDE SOCIALE' on the left side. A small number '5' is visible at the bottom right of the stamp.

**I RICAVI NETTI TOTALI SONO STATI PARI A 996,3 MILIONI DI EURO RISPETTO AI 992,0 MILIONI DEL 2016.**

**IL RISULTATO OPERATIVO È POSITIVO ANCHE IN SPAGNA CON 245,3 MILIONI DI EURO IN ULTERIORE AUMENTO RISPETTO AI 224,4 MILIONI DI EURO DEL 2016.**

**ANCHE LE RETI TELEVISIVE DI MEDIASET ESPAÑA MANTENGONO LA LEADERSHIP ASSOLUTA NELLE 24 ORE CON IL 28,8% DI SHARE. TELECINCO SI CONFERMA RETE SPAGNOLA PIÙ VISTA NEL TOTALE GIORNATA (13,3%) E IN PRIMA SERATA (13,5%).**

FIN QUI I DATI.

**E' A QUESTO PUNTO IMPORTANTE RIASSUMERVI GLI ELEMENTI STRATEGICI CHE HANNO GUIDATO IL NOSTRO OPERATO IN QUEST'ULTIMO ANNO.**

**TENENDO BEN PRESENTE LA CENTRALITA' DEL CONTENUTO - CHE ABBIAMO VISTO COSI' BEN DECLINATA IN OCCASIONE DELL'EVENTO-MONDIALI, E AVENDO CHIARO CHE IL NOSTRO BUSINESS PRINCIPALE E' LA TELEVISIONE FREE TO AIR, ABBIAMO FATTO OPERAZIONI CHE RIDISEGNANO IL NOSTRO SETTORE IN ITALIA.**

**ACCORDO SKY. QUESTA E' UNA STORIA DI GRANDE REATTIVITA' DA PARTE NOSTRA.**

**COME SAPETE, LE NOSTRE ATTIVITA' PAY AVREBBERO DOVUTO TROVARE UNA CORNICE DI SVILUPPO ALL'INTERNO DI UN GRANDE ACCORDO CON VIVENDI.**

**PIU' DI UN ACCORDO: A SENTIRE I FRANCESI, DOVEVA ESSERE UN'ALLEANZA PER LA COSTRUZIONE DI UNA GRANDE MAJOR EUROPEA DEI CONTENUTI.**

**CON I FRANCESI E' FINITA NELLE AULE DEI TRIBUNALI E DAVANTI ALLE AUTORITA' DI GARANZIA, CHE PERALTRO CI HA DATO RAGIONE, RICONOSCENDO LA PALESE VIOLAZIONE DELLE LEGGI DA PARTE DI VIVENDI.**

**ABBIAMO PERO' SAPUTO REAGIRE CON PRONTEZZA E OGGI, CON SKY, MEDIASET PUO' ALLARGARE LA COPERTURA MULTIPIATTAFORMA DEI PROPRI CANALI PAY, DIVENTARE EDITORE SU TUTTE LE PIATTAFORME - CON IL SATELLITE PAY - ESTENDERE L'UTILIZZO DELLA PROPRIA PIATTAFORMA AD ALTRI OPERATORI.**

**IN PRATICA: I CANALI CINEMA E SERIE TV DI PREMIUM SONO VISIBILI SU SKY, E QUESTO GENERA UN BENEFICO EFFETTO DI AUDIENCE.**

**ABBIAMO INOLTRE IL DIRITTO DI OPZIONE DI VENDITA A SKY ITALIA DELLA SOCIETA' R2 A CUI IL RAMO DI AZIENDA COSTITUITO DALLA PIATTAFORMA TECNOLOGICA DI PREMIUM E' STATO CONFERITO.**

**IL SECONDO IMPORTANTE PASSO E' L'ACCORDO SIGLATO NEL MAGGIO SCORSO CON TELECOM ITALIA, PER IL QUALE A PARTIRE DAL PROSSIMO MESE DI GENNAIO TUTTE LE RETI MEDIASET GRATUITE SARANNO VISIBILI NEL BOUQUET TIMVISION DI TELECOM ITALIA.**

A handwritten signature in black ink is written over a circular stamp. The stamp contains some illegible text and a central emblem. The signature is written in a cursive style.

QUI ABBIAMO UNA POTENTE VALORIZZAZIONE DEI NOSTRI CONTENUTI FREE, CHE APRE LA STRADA A POSSIBILI ACCORDI DI RI-TRASMISSIONE CON TUTTI GLI ALTRI OPERATORI.

E' IMPORTANTE IL PRINCIPIO SOTTESO A QUESTO ACCORDO: SE UN OPERATORE E' INTERESSATO A DISTRIBUIRE UN CONTENUTO TV, DEVE PAGARE.

MI PARE CHE ABBIAMO DATO UN FORTE SEGNALE DI DINAMISMO IMPRENDITORIALE: SKY E TELECOM SONO I DUE COLOSSI ITALIANI DELLA COMUNICAZIONE ED E' NOTEVOLE IL FATTO CHE SIANO STATI I NOSTRI CONTENUTI, COSI' FORTI, COSI' ATTRAENTI PER MILIONI DI SPETTATORI, CHE HANNO RESO POSSIBILE LA NUOVA CONFIGURAZIONE DELLE NOSTRE ALLEANZE.

QUESTE COLLABORAZIONI, A POCO PIU' DI UN ANNO DALLA PRESENTAZIONE DEL PIANO MEDIASET 2020, AVRANNO UN IMPATTO INCREMENTALE SUI NOSTRI CONTI, E COME SA IL MERCATO, SIAMO IN UNA LINEA DI COERENZA CON IL PIANO STRATEGICO CHE CI PORTERA' AL 2020.

UN ALTRO PILASTRO DELLA NOSTRA AZIONE E' IL MERCATO DELLA PUBBLICITA'.

ABBIAMO RAFFORZATO LA NOSTRA LEADERSHIP CROSS-MEDIALE ANCHE GRAZIE ALLO SVILUPPO DELL'AREA DIGITALE E ALL'INTEGRAZIONE DEL BUSINESS RADIO, IN QUESTO MODO INCREMENTANDO LA NOSTRA QUOTA DI MERCATO.

I NOSTRI CANALI GENERALISTI CONTINUANO AD AVERE UNA FORTE PROGRAMMAZIONE. E I CANALI TEMATICI INCREMENTANO L'AUDIENZE TOTALE, GRAZIE ANCHE AI DUE NUOVI MARCHI FOCUS E VENTI.

RADIOMEDIASET E' LEADER NEL SETTORE RADIOFONICO E HA FATTO REGISTRARE LO SCORSO ANNO UNA CRESCITA DELL'8,5 PER CENTO.

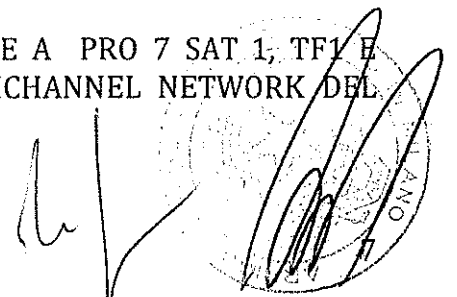
SIAMO ENTRATI ORMAI NELLA DIMENSIONE DELLA TOTAL AUDIENCE, MISURIAMO ASCOLTI TV, WEB, PAY, RADIO, DIGITALE. DIREI CHE SIAMO IN ITALIA DI GRAN LUNGA I PIU' AVANTI SU QUESTI ORIZZONTI.

E A PROPOSITO DI TECNOLOGIE CHE SI DIFFONDONO VELOCEMENTE, I NUOVI TELEVISORI CONNESSI OFFRONO A NOI DI MEDIASET GRANDI OPPORTUNITA' DI MONETIZZAZIONE DEI NOSTRI CONTENUTI.

STIAMO LAVORANDO PER COMPLETARE LA NOSTRA OFFERTA NON LINEARE DI VIDEO SU PIATTAFORME DIGITALI.

CON I MONDIALI ABBIAMO LANCIATO LA NUOVA PIATTAFORMA ADVERTISING VIDEO ON DEMAND DI MEDIASET PLAY, BASATA SULLA DISTRIBUZIONE DI VIDEO DIGITALI FINANZIATI DALLA PUBBLICITA'.

SIAMO POI MOLTO SODDISFATTI DI AVER INVESTITO INSIEME A PRO 7 SAT 1, TF1 E CHANNEL 4 IN STUDIO 71, UNO TRA I PIU' GRANDI MULTICHANNEL NETWORK DEL MONDO.

A handwritten signature in black ink is written over a circular stamp. The stamp contains the text "GRUPPO MEDIASET" around the perimeter. The signature is stylized and appears to be "G. Neri".

IN PRATICA SI TRATTA DI UN NETWORK DIGITALE CHE OSPITA CANALI WEB E PRODUZIONI VIDEO DEI GIOVANI TALENTI DELLA RETE.

UN GIGANTE DA SETTE MILIARDI DI VIEWS MENSILI.

VORREI RESTARE SULL'ESTERO PER FARE ALCUNE CONSIDERAZIONI, SIA SUL PIANO DEL BUSINESS, SIA SU QUELLO DELLA REGOLAMENTAZIONE.

PARTIAMO DAL BUSINESS. IN UN MONDO IN CUI LA STESSA SKY E' PREDA DI DISNEY IN UNA GUERRA DI RILANCI MILIARDARI CON COMCAST, E' EVIDENTE CHE NOI - CHE SIAMO UN GRUPPO FORTEMENTE ANCORATO AI MERCATI ITALIANO E SPAGNOLO - DOBBIAMO GUARDARE CON INTERESSE AD UNA PROSPETTIVA DI CRESCITA INTERNAZIONALE NEL NOSTRO ALVEO NATURALE CHE E' L'EUROPA.

PERCHE' INTERNAZIONALI?

PER CREARE UNA SCALA DI BUSINESS PIU' AMPIA CHE PERMETTA DI PERSEGUIRE OPPORTUNITA' CHE OGGI NON SONO ALLA NOSTRA PORTATA.

PER RAFFORZARE LA LEADERSHIP NEI CONTENUTI SIA IN TERMINI DI PRODUZIONI LOCALI CHE DI ACQUISIZIONE DEI DIRITTI INTERNAZIONALI.

PER EFFETTUARE INVESTIMENTI DIMENSIONALMENTE ADEGUATI IN AMBITI CHIAVE PER LO SVILUPPO QUALI CONTENUTI, TECNOLOGIA, DATI, SERVIZI OVER THE TOP...

PER DEFINIRE STANDARD TECNOLOGICI E REGOLAMENTARI A LIVELLO SOVRANAZIONALE.

QUELLO CHE FINO A POCO TEMPO FA ERA CONSIDERATO QUALCOSA DI NON REALISTICO - LA CREAZIONE DI UN BROADCASTER PAN-EUROPEO - OGGI E' UN DOSSIER PRESENTE IN TUTTI I PIANI STRATEGICI DEI PRINCIPALI GRUPPI DEL CONTINENTE.

ANCHE NOI SIAMO PRONTI AD ENTRARE IN QUESTO SCENARIO, L'UNICO POSSIBILE SE PENSIAMO ALLE NOSTRE DIMENSIONI IN ITALIA, ALLA NOSTRA CAPACITA' DI FARE EDITORIA OLTRE CONFINE - LA SPAGNA - ALLA NOSTRA BRAVURA NEL CONFEZIONARE CONTENUTI TV.

ABBIAMO ACCENNATO PRIMA ALL'ASPETTO REGOLAMENTARE IN EUROPA.

EPPUR SI MUOVE, SI DIREBBE. OVVERO: SI E' CAPITO CHE NON POTEVA ANDARE AVANTI LA TOTALE ASIMMETRIA DI TRATTAMENTO TRA AZIENDE EUROPEE E GIGANTI DI INTERNET.

DA UN LATO, IL NOSTRO, PRODUZIONE DI CONTENUTI ORIGINALI E IDENTITARI, RISPETTO DELLA PROPRIETA' INTELLETTUALE, INFORMAZIONE PLURALE E RESPONSABILE, UTILIZZO TRASPARENTE DEI DATI PERSONALI, PROGRAMMAZIONE SAFE PER TELESPETTATORI E INVESTITORI PUBBLICITARI, OCCUPAZIONE.

DALL'ALTRO LATO, QUELLO DEI GIGANTI AMERICANI DEL WEB, TUTTO IL CONTRARIO. NON MI DILUNGO, BASTERA' CHE OGNUNO DI VOI FACCIA ESPERIENZA DI USO DEL WEB O DEI SOCIAL.

IL COMMISSARIO MARGRETHE VESTAGER, RESPONSABILE EUROPEO ALLA CONCORRENZA, E' INTERPRETE DI UNA LINEA DI RIGORE: MULTE SEVERE, CORREZIONI DI ROTTA E INTERVENTI INCISIVI OGNI VOLTA CHE GLI AMERICANI ABUSANO DELLA LORO POSIZIONE DOMINANTE.

PER LEI "SOCIAL MEDIA COULD DEACTIVATE DEMOCRACY" INDUCENDO LE PERSONE A RITIRARSI IN UNA PROPRIA BOLLA. GIUDIZIO PREOCCUPATO, MA CHE BEN RIFLETTE UNA SENSIBILITA' TUTTA EUROPEA CHE ANCORA CREDE NEL DIBATTITO PUBBLICO, NELLE FORME ISTITUZIONALI DI DEMOCRAZIA, NEI DIRITTI DELLA PERSONA, CON LA PRIVACY AI PRIMISSIMI POSTI.

L'ENTRATA IN VIGORE DEL COSIDDETTO GDPR, GENERAL DATA PROTECTION REGULATION, SEGNA UNO SPARTIACQUE: OBBLIGA TUTTI COLORO CHE IN EUROPA HANNO A CHE FARE CON I NOSTRI DATI AD ASSICURARNE UNA GESTIONE TRASPARENTE.

SONO ALLO STUDIO DUE DIRETTIVE SULLA WEB TAX CON L'OBIETTIVO DI RIMUOVERE LA DISCRIMINAZIONE FISCALE TRA AZIENDE EUROPEE ED ENTITA' GLOBALI EXTRAEUROPEE.

SULLE FAKE NEWS LA COMMISSIONE EUROPEA HA APPROVATO UNA POSIZIONE DI CONTRASTO AL FENOMENO DELLA DISINFORMAZIONE ON LINE E PREVISTO UN INTERVENTO REGOLATORIO NEL CASO IN CUI L'AUTOREGOLAMENTAZIONE ALLO STUDIO NON DESSE I RISULTATI ATTESI.

E PROPRIO IN QUESTI GIORNI SI STA VOTANDO LA DIRETTIVA SUL COPYRIGHT CHE A GIUDICARE DAL MURO DI SBARRAMENTO CHE HANNO OPPOSTO I GRUPPI GLOBALI PROMETTE DI ESSERE PARTICOLARMENTE EFFICACE.

COME SI VEDE, UN'AGENDA MOLTO INTENSA. DOVE LA FORZA DERIVA DALL'ESSERE INSIEME E DALL'ESSERE UNITI DAGLI STESSI INTERESSI.

IL TEMA SOSTANZIALE E' LA MANCANZA DI ALTERNATIVE CONCORRENZIALI. O MEGLIO, L'ALTERNATIVA NON PUO' CHE VENIRE DA AGGREGAZIONI E COMBINAZIONI DI IMPRESE EUROPEE.

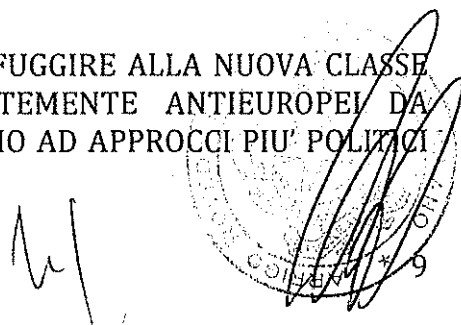
COME SI VEDE, IL FUTURO E' PER NOI MOLTO COLLEGATO ALL'EUROPA.

TUTTO PORTA FUORI DEI NOSTRI CONFINI.

E QUI SI VEDE BENE QUANTO SIA DIFFERENTE L'APPROCCIO DELLE IMPRESE E QUELLO DELLA. POLITICA ITALIANA, SOPRATTUTTO DOPO LE ULTIME ELEZIONI.

A LIVELLO LOCALE ORMAI SI CONTA POCO. LE IMPRESE HANNO BISOGNO DI UNA RAPPRESENTANZA CONTINENTALE DEI LORO INTERESSI. LO VEDIAMO PER ESEMPIO CON I DAZI INTRODOTTI DAGLI STATI UNITI.

MA HO L'IMPRESSIONE CHE TUTTO QUESTO NON POSSA SFUGGIRE ALLA NUOVA CLASSE POLITICA ITALIANA, E INFATTI CERTI ACCENTI FORTEMENTE ANTIEUROPEI DA CAMPAGNA ELETTORALE GRADUALMENTE LASCIANO SPAZIO AD APPROCCI PIU' POLITICI E RAGIONATI.

A handwritten signature in black ink is written over a circular official stamp. The stamp contains the text "COMMISSION EUROPEE" and "COMMISSION" at the bottom. The signature is a stylized, cursive script.

UNA SCOSSA SALUTARE EUROLANDIA E LA SUA BUROCRAZIA LA MERITANO. MA NON VI E' ALTRA STRADA CHE MIGLIORARE L'EUROPA, NON CERTO ABBATTERLA.

IN QUESTE ULTIME ELEZIONI MEDIASET HA DATO UNA PROVA ESEMPLARE DI COSA SIGNIFICHI ESSERE UN GRANDE EDITORE DI INFORMAZIONE. HA SAPUTO ESSERE UN POLO DI DIBATTITO E DI CONFRONTO DEMOCRATICO.

DA NOI SONO VENUTI TUTTI E NEANCHE UNA VOLTA SIAMO STATI SOTTOPOSTI A SANZIONI DALL'AUTORITA' DI CONTROLLO.

MILIONI DI ITALIANI, ANCHE GRAZIE A NOI, SI SONO FORMATI UNA OPINIONE. TUTTO IN VISTA, TUTTO CHIARO E TRASPARENTE, TUTTO GESTITO DA PROFESSIONISTI DELLA COMUNICAZIONE. NO FAKE, NO MANIPOLAZIONI DI BANCHE DATI...

LE NOSTRE DIMENSIONI E LA NOSTRA CONSOLIDATA CAPACITA' DI PARLARE AGLI ITALIANI CI METTONO SPESSO AL CENTRO DEL DIBATTITO POLITICO.

SIAMO TIRATI IN BALLO, IMPROPRIAMENTE, COME UN ELEMENTO DELLA LOTTA POLITICA: DA CHE PARTE STA MEDIASET? DI CHI FA IL GIOCO?

SI PARLA A VANVERA DI CONFLITTO DI INTERESSI... MA SFIDO CHIUNQUE A VALUTARE I NOSTRI PROGRAMMI COME QUALCOSA DI ORGANICO A QUALCUNO, MENTRE E' VERO CHE TUTTI I GIOVANI PROTAGONISTI DELLA NUOVA POLITICA ITALIANA SI SONO FATTI LE OSSA E SI SONO FATTI CONOSCERE NEI NOSTRI STUDI TELEVISIVI.

DI ESAMI NE ABBIAMO SUPERATI TANTI, MA CERTO OGNI VOLTA LA SFIDA E' NUOVA. E POSSO DIRE CHE ABBIAMO LE CARTE IN REGOLA PER ESSERE TRATTATI PER QUELLO CHE SIAMO: UN GRANDE GRUPPO DI COMUNICAZIONE, UN CAMPIONE NAZIONALE IN ITALIA E SPAGNA DOTATO DEI NUMERI NECESSARI PER GUARDARE AD UNA CRESCITA PAN-EUROPEA.

DOPO TRE ANNI DI MANDATO ASSEMBLEARE VI CONSEGNAMO UN GRUPPO SANO E FORTE, CON UN MANAGEMENT MOLTO ESPERTO E MOTIVATO.

ABBIAMO TENUTO FEDE AGLI IMPEGNI, DIFESO L'AZIENDA E IL SUO VALORE DA UNA CONCORRENZA MOLTO DURA, DA OPERAZIONI OSTILI, IN UN CONTESTO GENERALE DI CONTRAZIONE DELLE RISORSE.

GRAZIE.





ASSEMBLEA ORDINARIA AZIONISTI DI MEDIASET DEL 27/6/2018 = ORE 10

Buon giorno sig. Presidente, sigg. Consiglieri e sigg. azionisti tutti, sono Franco Borlenghi, un piccolo socio, ma fedele a questa importante azienda di servizi e, come vedete, partecipo sempre con interesse ai nostri lavori assembleari.

Signori, senza più zavorra rappresentata da costi straordinari della causa avviata nei confronti di Vivendi per il mancato rispetto sull'accordo relativo alla vendita di Premium, Mediaset torna a produrre profitti e a registrare margini rilevanti.

Il 2017 del gruppo guidato dal dr. Pier Silvio Berlusconi ha chiuso con un giro d'affari di 3,63 miliardi in linea con l'anno precedente. Il Biscione quindi riesce ad archiviare il 2017 con un utile di 90,5 milioni, rispetto alla perdita di 214 milioni dell'anno precedente, anche se le attività italiane continuano a essere in perdita di 9,9 milioni.

L'andamento come evidenzia il gruppo ha generato dati decisamente superiore al budget previsionale ma ha fatto adottare una politica prudentiale al management di Mediaset visto che i profitti saranno destinati alla riserva straordinaria, anche perché nel frattempo l'indebitamento è balzato da 1,16 a 1,39 miliardi, sia per le acquisizioni in ambito telefonico per le attività di E1 Towers, sia per i piani di riacquisto di azioni proprie Mediaset Espania.

Le attese per il 2018 iniziate non benissimo sul fronte pubblicità per l'incertezze sull'esito delle elezioni politiche dello scorso 4 marzo, indicano un miglioramento della raccolta potendo contare su un evento di richiamo quali i mondiali di calcio in Russia trasmessi in esclusiva.

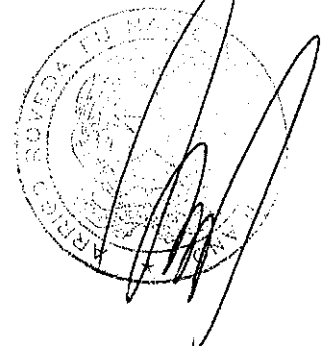
Termino qui il mio intervento, lo affido al notaio per la relativa verbalizzazione pregando poi la gentile Dr.ssa Emanuela Bianchi, come sempre, di inviarmi copia cartacea del verbale stesso. Formulo tanti sinceri di buon e proficuo lavoro al nostro qualificato CDA.

Grazie per la vostra cortese attenzione.

1) noi comunque Presidente siamo  
speranzosi e fiduciosi che nel corso  
dell'anno le cose andranno meglio  
per noi e potremo finalmente  
incassare un buon dividendo.

(Franco Borlenghi)

Franco Borlenghi



Allegato a ..... **F** .....  
alla Raccolta n. .... **191662** .....

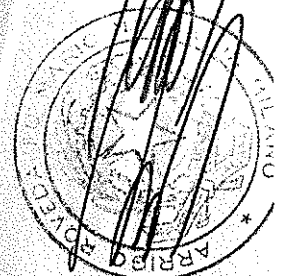
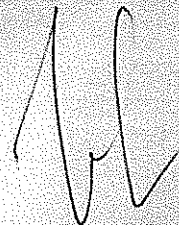
Assemblea ordinaria  
27 giugno 2018

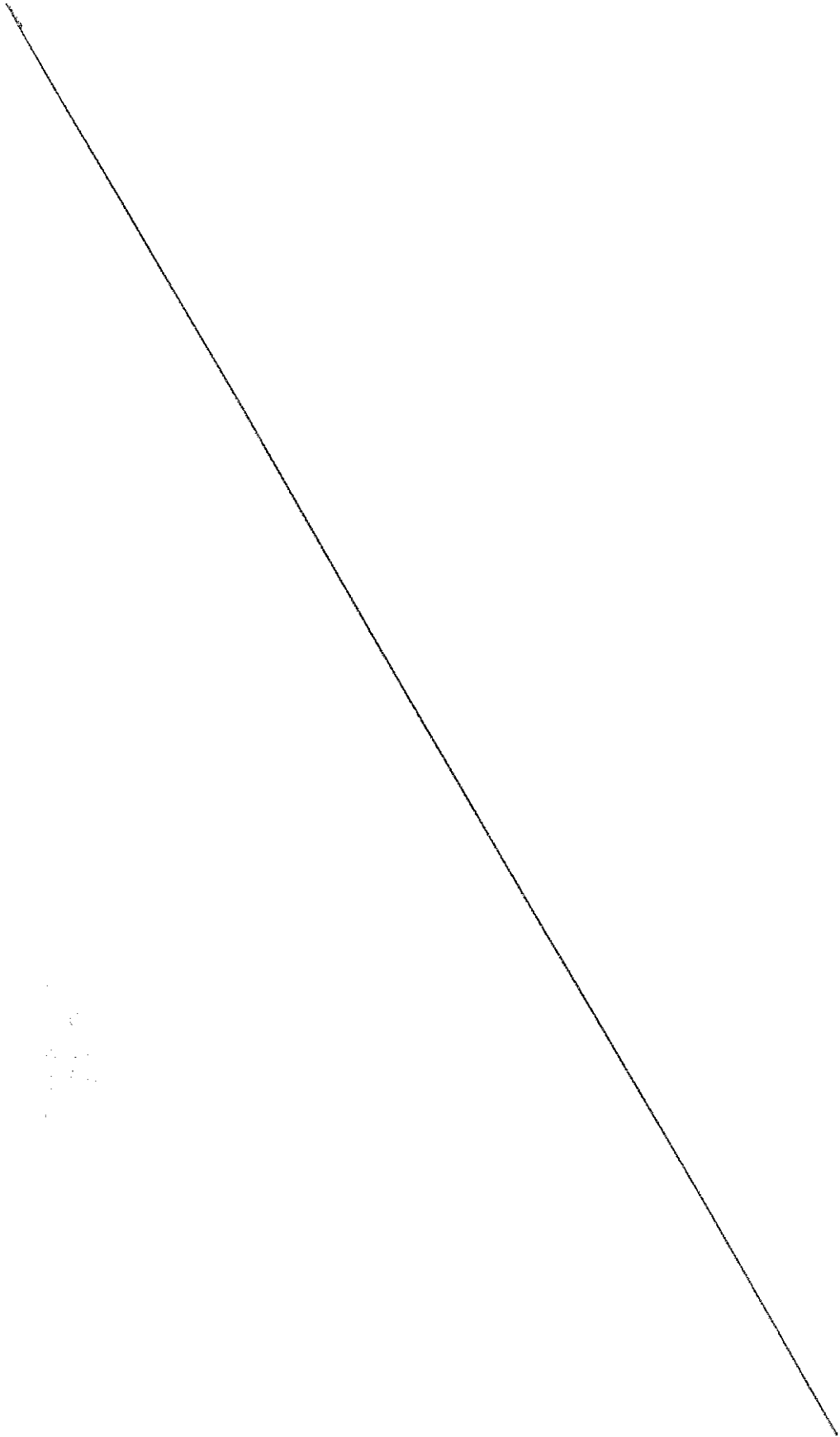
 **MEDIASET**  
DIREZIONE  
AFFARI SOCIETARI

## **LISTE DI CANDIDATI ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DI MEDIASET S.P.A.:**

✓ **Lista n. 1: Presentata da un gruppo di società di gestione del risparmio e di investitori istituzionali azionisti della società**

✓ **Lista n. 2: Presentata da Fininvest S.p.A.**





## TREVISAN &amp; ASSOCIATI

STUDIO LEGALE

Viale Majno 45 – 20122 Milano

Tel. +39.02.80.51.133 - Fax +39.02.86.90.111

mail@trevisanlaw.it

www.trevisanlaw.it

Spettabile

Mediaset S.p.A.

Via Paleocapa n. 3

20121– Milano

a mezzo posta certificata: direzione.affarisocietari@mediaset.postecert.it

Milano, 30 maggio 2018

**Oggetto: Deposito lista Consiglio di Amministrazione di Mediaset S.p.A. ai sensi dell'art. 17 dello Statuto Sociale**

Spettabile Mediaset S.p.A.

Con la presente, per conto degli azionisti: Anima SGR S.p.A. gestore dei fondi: Anima Geo Italia, Anima Iniziativa Italia, Anima Crescita Italia e Anima Star Italia Alto Potenziale; Arca Fondi S.G.R. S.p.A. gestore del fondo Arca Azioni Italia; Eurizon Capital SGR S.p.A. gestore dei fondi: Eurizon Progetto Italia 40, Eurizon Azioni Italia, Eurizon Progetto Italia 70 e Eurizon PIR Azioni Italia; Eurizon Investment SICAV - PB Equity EUR; Eurizon Capital SA - Eurizon Fund - Equity Italy; Fideuram Asset Management (Ireland) - Fonditalia Equity Italy e Fideuram Fund Equity Italy; Fideuram Investimenti SGR S.p.A. gestore dei fondi: Fideuram Italia e Piano Azioni Italia; Interfund Sicav - Interfund Equity Italy; Kairos Partners SGR S.p.A. in qualità di management company di Kairos International Sicav comparti: Target Italy Alpha, Risorgimento e Italia; Legal & General Assurance (Pension Management) Limited; Mediolanum Gestione Fondi SGR S.p.A. gestore dei fondi: Mediolanum Flessibile Futuro Italia, Mediolanum Flessibile Globale e Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia; Mediolanum International Funds - Challenge Funds - Challenge Italian Equity e Planetarium Fund Anthilia Silver ("Soci Presentatori"), provvediamo al deposito della lista unitaria per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Vostra Società da questa proposta che avverrà nel corso della Vostra assemblea ordinaria dei soci che si terrà, in Cologno Monzese (MI), Viale Europa n. 46, il giorno mercoledì 27 giugno 2018, alle ore 10.00, in unica convocazione, precisando che i suddetti azionisti detengono complessivamente una percentuale pari allo 0,956% (azioni n. 11.293.712) del capitale sociale.

La presente lista è unitariamente presentata anche da Amber Capital UK LLP, in qualità di gestore del fondo Amber Active Investors Ltd ("Socio

The image shows a handwritten signature in black ink over a circular stamp. The stamp contains the text 'MEDIASET S.p.A.' and 'STUDIO LEGALE' around the perimeter, with a central emblem. The signature is written in a cursive style across the stamp.

Amber”) il quale detiene lo 0,237% (pari a n. 2.798.521 azioni) del capitale sociale della Vostra Società.

Ne consegue come la percentuale complessivamente e unitariamente detenuta dai Soci Presentatori e dal Socio Amber ai fini della presentazione della lista sia dell'1,193% (per n. azioni 14.092.233) del capitale sociale.

Cordiali Saluti,

  
Avv. Giulio Tonelli

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI  
MEDIASET S.p.A.

Il sottoscritto Cesare Sacchi, munito degli occorrenti poteri quale Responsabile della Funzione Supporto Servizi di Investimento di ANIMA SGR SpA, gestore di OICR intestatari di azioni ordinarie di **Mediaset S.p.A.** (la "Società"), come di seguito dettagliate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ANIMA SGR S.p.A. – ANIMA GEO ITALIA	700.000	0.059 %
ANIMA SGR S.p.A. – ANIMA INIZIATIVA ITALIA	1.000.000	0.085 %
ANIMA SGR S.p.A. – ANIMA CRESCITA ITALIA	300.000	0.025 %
ANIMA SGR S.p.A. – ANIMA STAR ITALIA ALTO POTENZIALE	500.000	0.042 %
<b>Totale</b>	<b>2.500.000</b>	<b>0.212 %</b>

premessò che

è stata convocata l'assemblea degli azionisti della Società, in Cologno Monzese (MI), Viale Europa n. 46, per il giorno mercoledì 27 giugno 2018, alle ore 10.00, in unica convocazione ("Assemblea"), ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo statuto della Società (art. 17) e dal codice di autodisciplina della Società, per la presentazione della lista di candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

(i) dell'orientamento del C.d.A. di Mediaset "... sulla dimensione e composizione dell'organo amministrativo da indicare agli Azionisti della Società in vista del rinnovo dell'organo sottoposto all'Assemblea convocata per il 27 giugno 2018..." espresso in ossequio al Codice di Autodisciplina, considerato: le valutazioni formulate all'esito dell'annuale autovalutazione (board review) riferita all'esercizio 2017 e la "Politica sulla diversità del Consiglio di Amministrazione" adottata, con parere positivo del Comitato per la Governance e per le Nomine e del Comitato Controllo e Rischi, dal Consiglio di Amministrazione del 24 aprile 2018 e riportata in allegato alla Relazione (come di seguito definita) nonché, più in generale, (ii) delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione ex art. 125ter TUF ("Relazione") pubblicata sul sito della Società,

presenta

la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

**LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

N.	Nome	Cognome
1.	Giulio	Gallazzi
2.	Costanza	Esclapon
3.	Raffaele	Cappiello

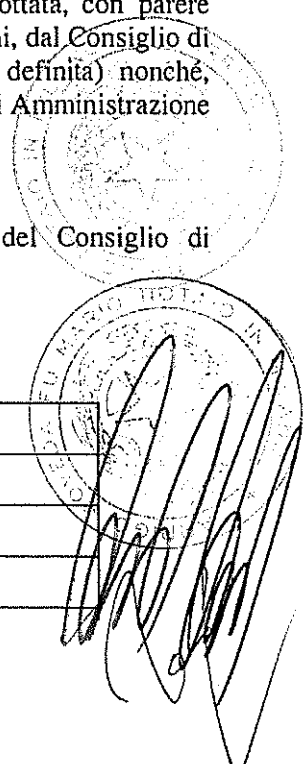
ANIMA Sgr S.p.A.

Società di gestione del risparmio soggetta all'attività di direzione e coordinamento del socio unico Anima Holding S.p.A.

Corso Garibaldi 99 - 20121 Milano - Tel +39 02 806381 - Fax +39 02 80638222 - www.animasgr.it

Cod. Fisc./P.IVA e Reg. Imprese di Milano n. 07507200157 - Capitale Sociale euro 23.793.000 int. vers.

R.E.A. di Milano n. 1162082 - Albo tenuto dalla Banca d'Italia n. B Sezione dei Gestori di OICR Me n. B Sezione dei Gestori di RA - Adesione al Fondo Nazionale di Garanzia



candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale e dalla normativa vigente.

dichiara inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet di Mediaset S.p.A., e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 e, più in generale, dallo statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Mediaset S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delega

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q) e Alessia Giacomazzi (C.F. GCMLSS85P45C111T) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Mediaset S.p.A. unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, nel contempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità ed incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., dallo statuto sociale (art. 17) e, del caso, dal codice di autodisciplina della società per ricoprire la carica di amministratore della Società;
- 2) dichiarazione dei candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dallo statuto sociale nonché, più in generale, dalla normativa vigente e/o dal codice di autodisciplina delle società quotate;
- 3) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;

La comunicazione/certificazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno in cui la lista è presentata verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove Mediaset S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare lo Studio Legale Trevisan & Associati in 20123 Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it.

Milano,

29 MAG 2018

  
ANIMA SGR SpA  
Responsabile Supporto Servizi di Investimento  
(Cesare Sacchi)



**BNP PARIBAS**  
SECURITIES SERVICES

Succursale di Milano

**Comunicazione ex artt. 23 del Provvedimento Post Trading**

**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas Securities Services

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

**data della richiesta**  
24/05/2018

**data di invio della comunicazione**  
24/05/2018

**n.ro progressivo annuo**  
0000000688/18

**n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare**

**causale della rettifica/revoca**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione ANIMA SGR SPA - ANIMA GEO ITALIA

nome

codice fiscale 07507200157

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo CORSO GARIBALDI 99

città MILANO

stato

ITALY

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0001063210

denominazione MEDIASET ORD.

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 700.000

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

**data di riferimento** **termine di efficacia**

24/05/2018 02/06/2018

**diritto esercitabile**

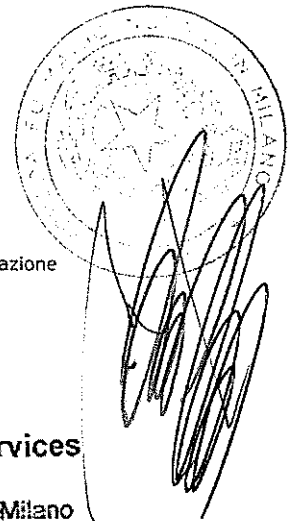
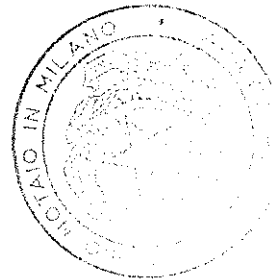
DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

**Note**

Firma Intermediario

**BNP Paribas Securities Services**  
Succursale di Milano  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milano

*Raffaele Grippone*







**BNP PARIBAS**  
SECURITIES SERVICES

Succursale di Milano

**Comunicazione ex artt. 23 del Provvedimento Post Trading**

**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas Securities Services

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

**data della richiesta**

24/05/2018

**data di invio della comunicazione**

24/05/2018

**n.ro progressivo  
annuo**

0000000689/18

**n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare**

**causale della  
rettifica/revoca**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione ANIMA SGR SPA - ANIMA INIZIATIVA ITALIA

nome

codice fiscale 07507200157

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo CORSO GARIBALDI 99

città MILANO

stato

ITALY

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0001063210

denominazione MEDIASET ORD.

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 1.000.000

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

**data di riferimento**

24/05/2018

**termine di efficacia**

02/06/2018

**diritto esercitabile**

DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione  
(art. 147-ter TUF)

**Note**

**Firma Intermediario**

**BNP Paribas Securities Services**  
Succursale di Milano  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milano

Succursale di Milano

**Comunicazione ex artt. 23 del Provvedimento Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas Securities Services**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT)  
denominazione**data della richiesta**

24/05/2018

**data di invio della comunicazione**

24/05/2018

**n.ro progressivo  
annuo**  
0000000690/18**n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare****causale della  
rettifica/revoca****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione ANIMA SGR SPA - ANIMA CRESCITA ITALIA

nome

codice fiscale 07507200157

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo CORSO GARIBALDI 99

città MILANO

stato

ITALY

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0001063210

denominazione MEDIASET ORD.

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 300.000

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

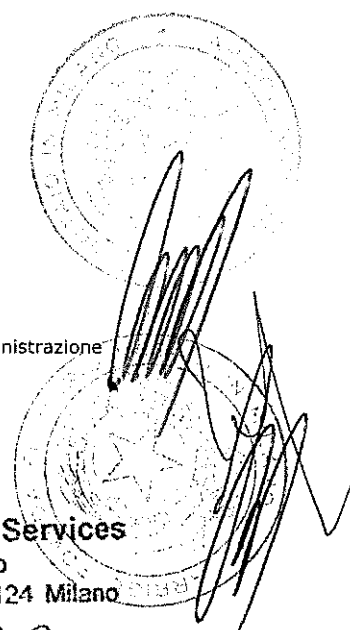
**data di riferimento termine di efficacia diritto esercitabile**

24/05/2018

02/06/2018

DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione  
(art. 147-ter TUF)**Note**

Firma Intermediario

**BNP Paribas Securities Services**  
Succursale di Milano  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milano



**BNP PARIBAS**  
SECURITIES SERVICES

Succursale di Milano

**Comunicazione ex artt. 23 del Provvedimento Post Trading**

**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas Securities Services

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

**data della richiesta**

24/05/2018

**data di invio della comunicazione**

24/05/2018

**n.ro progressivo  
annuo**

0000000691/18

**n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare**

**causale della  
rettifica/revoca**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione ANIMA SGR SPA - ANIMA STAR ITALIA ALTO POTENZIALE  
nome  
codice fiscale 07507200157  
comune di nascita provincia di nascita  
data di nascita nazionalità  
indirizzo CORSO GARIBALDI 99  
città MILANO stato ITALY

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0001063210  
denominazione MEDIASET ORD.

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 500.000

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo  
Beneficiario vincolo

**data di riferimento** **termine di efficacia** **diritto esercitabile**  
24/05/2018 02/06/2018 DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione  
(art. 147-ter TUF)

**Note**

**Firma Intermediario**

**BNP Paribas Securities Services**  
Succursale di Milano  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milano

Milano, 25 maggio 2018  
Prot. AD/898 UL/dp

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE DI MEDIASET S.p.A.**

I sottoscritti azionisti di Mediaset S.p.A. ("Società"), titolari delle azioni ordinarie rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ARCA FONDI SGR – Fondo ARCA Azioni Italia	400.000	0,03%
<b>Totale</b>	<b>400.000</b>	<b>0,03%</b>

premessi che

- è stata convocata l'assemblea degli azionisti della Società, in Cologno Monzese (MI), Viale Europa n. 46, per il giorno mercoledì 27 giugno 2018, alle ore 10.00, in unica convocazione ("Assemblea"), ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

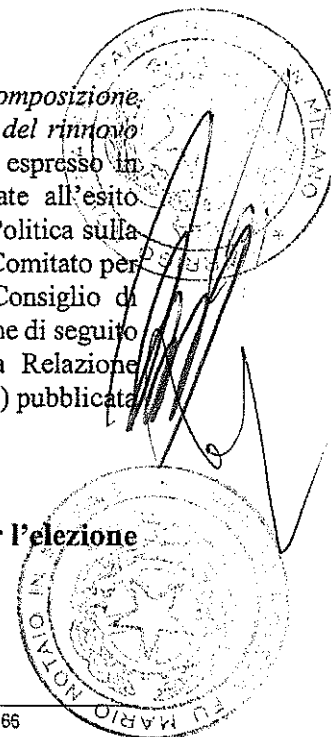
- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo statuto della Società (art. 17) e dal codice di autodisciplina della Società, per la presentazione della lista di candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- (i) dell'orientamento del C.d.A. di Mediaset "... sulla dimensione e composizione dell'organo amministrativo da indicare agli Azionisti della Società in vista del rinnovo dell'organo sottoposto all'Assemblea convocata per il 27 giugno 2018..." espresso in ossequio al Codice di Autodisciplina, considerato: le valutazioni formulate all'esito dell'annuale autovalutazione (board review) riferita all'esercizio 2017 e la "Politica sulla diversità del Consiglio di Amministrazione" adottata, con parere positivo del Comitato per la Governance e per le Nomine e del Comitato Controllo e Rischi, dal Consiglio di Amministrazione del 24 aprile 2018 e riportata in allegato alla Relazione (come di seguito definita) nonché, più in generale, (ii) delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione ex art. 125ter TUF ("Relazione") pubblicata sul sito della Società,

presentano

- **la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:**



## LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Giulio	Gallazzi
2.	Costanza	Esclapon
3.	Raffaele	Cappiello

candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

Dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet di Mediaset S.p.A., e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 e, più in generale, dallo statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Mediaset S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q) e Alessia Giacomazzi (C.F. GCMLSS85P45C111T) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Mediaset S.p.A. unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, nel contempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità ed incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., dallo statuto sociale (art. 17) e, del caso, dal codice di autodisciplina della società per ricoprire la carica di amministratore della Società;
- 2) dichiarazione dei candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dallo statuto sociale nonché, più in generale, dalla normativa vigente e/o dal codice di autodisciplina delle società quotate;

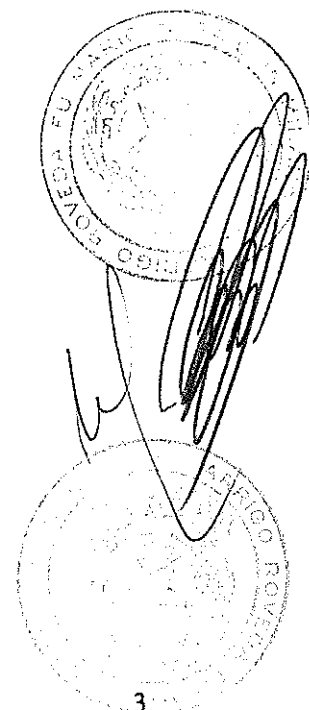
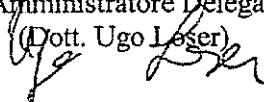
- 3) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;

La comunicazione/certificazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno in cui la lista è presentata verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove Mediaset S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare lo Studio Legale Trevisan & Associati in 20123 Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it.

ARCA Fondi SGR S.p.A.  
L'Amministratore Delegato  
(Dott. Ugo Leser)



CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA MONTE TITOLI  
(DLGS 24/2/98 N. 58 – DLGS 24/6/98 N. 213)

AZIENDA DI CREDITO - FILIALE DI   
**Nexi S.p.A.**

N.D'ORDINE   
247

DATA RILASCIO  1 24/05/2018

N.PR.ANNUO   
247

CODICE CLIENTE

Spettabile  
ARCA FONDI SGR S.p.A.  
Fondo Arca Azioni Italia  
Via Disciplini, 3  
20123 Milano (MI)  
C.F. 07155680155  
6 LUOGO E DATA DI NASCITA

A RICHIESTA DI \_\_\_\_\_

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE, CON EFFICACIA FINO AL 02/06/2018 ATTESTA LA PARTECIPAZIONE AL SISTEMA MONTE TITOLI DEL NOMINATIVO SOPRAINDICATO CON I SEGUENTI STRUMENTI FINANZIARI:

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTO FINANZIARIO	QUANTITA'
IT0001063210	MEDIASET ORD	400.000 AZIONI

SU DETTI STRUMENTI FINANZIARI RISULTANO LE SEGUENTI ANNOTAZIONI:

\_\_\_\_\_

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE VIENE RILASCIATA PER L'ESERCIZIO DEL SEGUENTE DIRITTO:

PER LA PRESENTAZIONE DELLA CANDIDATURA PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI MEDIASET SPA  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

IL DEPOSITARIO

**Nexi S.p.A.**

DELEGA PER L'INTERVENTO IN ASSEMBLEA DEL \_\_\_\_\_

AZIENDA DI CREDITO FILIALE DI \_\_\_\_\_

N.ORDINE

\_\_\_\_\_

N.PROGRESSIVO ANNUO

\_\_\_\_\_

SPETT. \_\_\_\_\_ CHE \_\_\_\_\_  
IL SIGNOR \_\_\_\_\_ E' DELEGATO A RAPPRESENTAR \_\_\_\_\_  
PER L'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI VOTO.

DATA \_\_\_\_\_

FIRMA

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE DI MEDIASET S.p.A.

I sottoscritti azionisti di Mediaset S.p.A. ("Società"), titolari delle azioni ordinarie rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Eurizon Investment SICAV - PB Equity EUR	394,300	0.0334
Eurizon Fund - Equity Italy	49,200	0.0042
<b>Totale</b>	<b>443,500</b>	<b>0.0376</b>

premesso che

- è stata convocata l'assemblea degli azionisti della Società, in Cologno Monzese (MI), Viale Europa n. 46, per il giorno mercoledì 27 giugno 2018, alle ore 10.00, in unica convocazione ("Assemblea"), ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo statuto della Società (art. 17) e dal codice di autodisciplina della Società, per la presentazione della lista di candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- (i) dell'orientamento del C.d.A. di Mediaset "... *sulla dimensione e composizione dell'organo amministrativo da indicare agli Azionisti della Società in vista del rinnovo dell'organo sottoposto all'Assemblea convocata per il 27 giugno 2018...*" espresso in ossequio al Codice di Autodisciplina, considerato: le valutazioni formulate all'esito dell'annuale autovalutazione (board review) riferita all'esercizio 2017 e la "Politica sulla diversità del Consiglio di Amministrazione" adottata, con parere positivo del Comitato per la Governance e per le Nomine e del Comitato Controllo e Rischi, dal Consiglio di Amministrazione del 24 aprile 2018 e riportata in allegato alla Relazione (come di seguito definita) nonché, più in generale, (ii) delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione ex art. 125ter TUF ("Relazione") pubblicata sul sito della Società,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:





LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Giulio	Gallazzi
2.	Costanza	Esclapon
3.	Raffaele	Cappiello

candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

Dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet di Mediaset S.p.A., e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 e, più in generale, dallo statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Mediaset S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q) e Alessia Giacomazzi (C.F. GCMLSS85P45C111T) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Mediaset S.p.A. unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, nel contempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

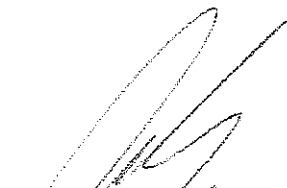
- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità ed incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., dallo statuto sociale (art. 17) e, del caso, dal codice di autodisciplina della società per ricoprire la carica di amministratore della Società;
- 2) dichiarazione dei candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dallo statuto sociale nonché, più in generale, dalla normativa vigente e/o dal codice di autodisciplina delle società quotate;
- 3) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;

La comunicazione/certificazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno in cui la lista è presentata verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*


Ove Mediaset S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare lo Studio Legale Trevisan & Associati in 20123 Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it).

giovedì 24 maggio 2018



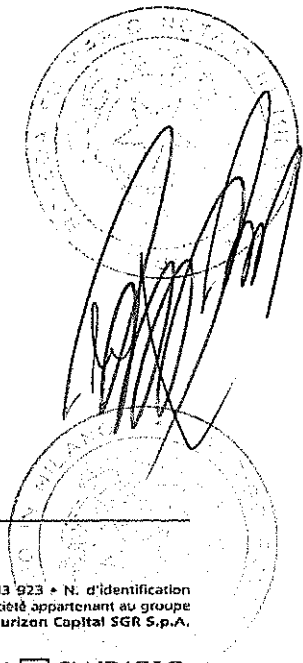
---

Marco Bus  
Co-General Manager



---

Bruno Alfieri  
Chief Executive Officer



## Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d'Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03069 CAB 012706  
 denominazione Intesa Sanpaolo S.P.A.

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)

denominazione

data della richiesta

24/05/2018

data di invio della comunicazione

24/05/2018

n.ro progressivo annuo

1154

n.ro progressivo della comunicazione che si  
intende rettificare / revocare

causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione Eurizon Fund - Equity Italy

nome

codice fiscale 0000019884400255

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo

8, avenue de la Liberte L-1930

città

Luxembourg

stato

Luxembourg

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN IT0001063210

denominazione MEDIASET

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

49200

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura data di  costituzione  modifica  estinzione

Beneficiario vincolo

data di riferimento

30/05/2018

termine di efficacia

02/06/2018

codice diritto esercitabile

DEP

diritto

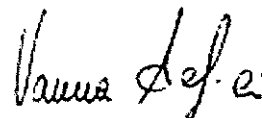
esercitabile

Note for the submission of the slate for the appointment of the member of Mediaset S.p.A. Board of Directors

MASSIMILIANO SACCANI



VANNA ALFIERI



## Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d' Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03069 CAB 012706  
 denominazione Intesa Sanpaolo S.P.A.

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)

denominazione

data della richiesta

24/05/2018

data di invio della comunicazione

24/05/2018

n.ro progressivo annuo

1155

n.ro progressivo della comunicazione che si  
intende rettificare / revocare

causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione Eurizon Investment SICAV - PB Equity EUR

nome

codice fiscale 0000019974500143

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo 49, avenue J.F. Kenney L-1855

città

Luxembourg

stato

Luxembourg

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN IT0001063210denominazione MEDIASET

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

394300

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura \_\_\_\_\_ data di  costituzione  modifica  estinzione

Beneficiario vincolo

data di riferimento

30/05/2018

termine di efficacia

02/06/2018

codice diritto esercitabile

DEP

diritto

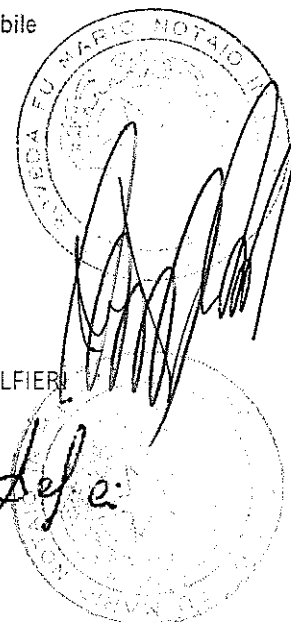
esercitabile

Note for the submission of the slate for the appointment of the member of Mediaset S.p.A. Board of Directors

MASSIMILIANO SACCANI

*M. Saccani*

VANNA ALFIERI

*Vanna Alfieri*



LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Giulio	Gallazzi
2.	Costanza	Esclapon
3.	Raffaele	Cappiello

candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

Dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet di Mediaset S.p.A., e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 e, più in generale, dallo statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Mediaset S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

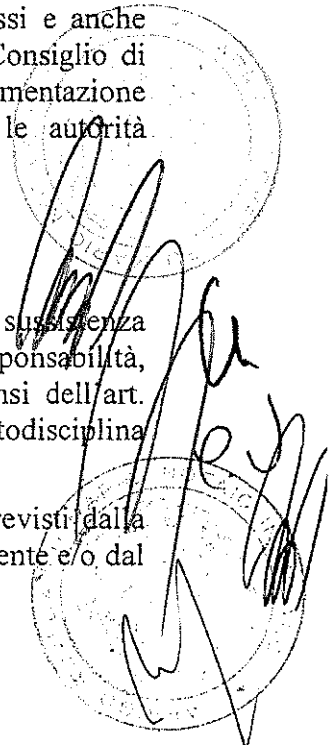
delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q) e Alessia Giacomazzi (C.F. GCMLSS85P45C111T) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Mediaset S.p.A. unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, nel contempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità ed incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., dallo statuto sociale (art. 17) e, del caso, dal codice di autodisciplina della società per ricoprire la carica di amministratore della Società;
- 2) dichiarazione dei candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dallo statuto sociale nonché, più in generale, dalla normativa vigente e/o dal codice di autodisciplina delle società quotate;

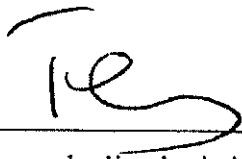


- 3) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;

La comunicazione/certificazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno in cui la lista è presentata verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove Mediaset S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare lo Studio Legale Trevisan & Associati in 20123 Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it).

  
\_\_\_\_\_  
Firma degli azionisti



Data 24/05/2018

## Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d' Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI  CAB denominazione 

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)

denominazione

data della richiesta

24/05/2018

data di invio della comunicazione

24/05/2018

n.ro progressivo annuo

1148

n.ro progressivo della comunicazione che si  
intende rettificare / revocare

causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione 

nome

codice fiscale

0000004550250015

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo

città

20121

milano

stato

Italia

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN

denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

72090

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura

data di

costituzione

modifica

estinzione

Beneficiario vincolo

data di riferimento

30/05/2018

termine di efficacia

02/06/2018

codice diritto esercitabile

DEP

diritto

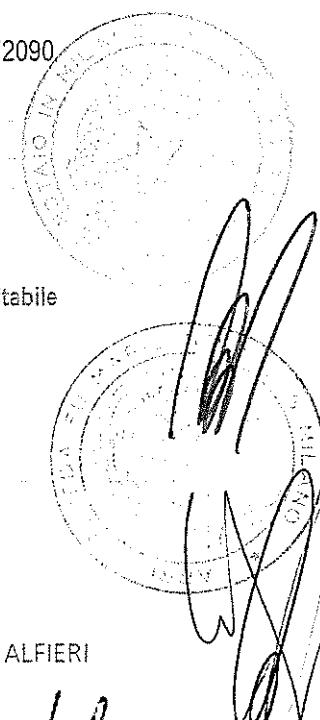
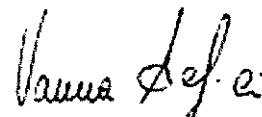
esercitabile

Note per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Mediaset S.p.A

MASSIMILIANO SACCANI



VANNA ALFIERI





## Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d' Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

## Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03069 CAB 012706  
 denominazione Intesa Sanpaolo S.P.A.

## Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)

denominazione

data della richiesta

24/05/2018

data di invio della comunicazione

24/05/2018

n.ro progressivo annuo

1149

n.ro progressivo della comunicazione che si  
intende rettificare / revocare

causale della rettifica

## Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

## Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA

nome

codice fiscale 0000004550250015

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo piazzetta giordano dell'amore 3

città 20121 milano stato Italia

## Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN IT0001063210

denominazione MEDIASET

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

135905

## Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura data di  costituzione  modifica  estinzione

## Beneficiario vincolo

data di riferimento

30/05/2018

termine di efficacia

02/06/2018

codice diritto esercitabile

DEP

diritto

esercitabile

Note per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Mediaset S.p.A

MASSIMILIANO SACCANI

*M. Saccani*

VANNA ALFIERI

*Vanna Alfieri*

## Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d' Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

## Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03069 CAB 012706  
 denominazione Intesa Sanpaolo S.P.A.

## Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)

denominazione

data della richiesta

24/05/2018

data di invio della comunicazione

24/05/2018

n.ro progressivo annuo

1150

n.ro progressivo della comunicazione che si  
intende rettificare / revocare

causale della rettifica

## Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

## Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI

nome

codice fiscale

0000004550250015

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo

piazzetta giordano dell'amore 3

città

20121 milano

stato

Italia

## Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN

IT0001063210

denominazione

MEDIASET

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

7914

## Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura data di  costituzione  modifica  estinzione

## Beneficiario vincolo

data di riferimento

30/05/2018

termine di efficacia

02/06/2018

codice diritto esercitabile

DEP

diritto

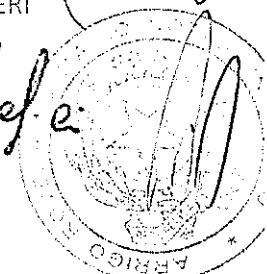
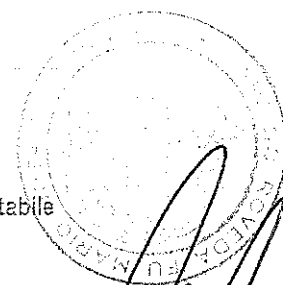
esercitabile

Note per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Mediaset S.p.A

MASSIMILIANO SACCANI

*M. Saccani*

VANNA ALFIERI

*Vanna Alfieri*

## Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d' Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

## Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03069 CAB 012706  
 denominazione Intesa Sanpaolo S.P.A.

## Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)

denominazione

data della richiesta

24/05/2018

data di invio della comunicazione

24/05/2018

n.ro progressivo annuo

1151

n.ro progressivo della comunicazione che si  
intende rettificare / revocare

causale della rettifica

## Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

## Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40

nome

codice fiscale 0000004550250015

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo piazzetta giordano dell'amore 3città 20121 milanostato Italia

## Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN IT0001063210denominazione MEDIASET

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

80749

## Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura data di  costituzione  modifica  estinzione

Beneficiario vincolo

data di riferimento

30/05/2018

termine di efficacia

02/06/2018

codice diritto esercitabile

DEP

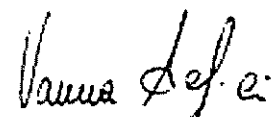
diritto  
esercitabile

Note per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Mediaset S.p.A

MASSIMILIANO SACCANI



VANNA ALFIERI





**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE DI MEDIASET S.p.A.**

I sottoscritti azionisti di Mediaset S.p.A. (“Società”), titolari delle azioni ordinarie rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (Ireland) – (FONDITALIA EQUITY ITALY E FIDEURAM FUND EQUITY ITALY)	1.712.000=	0,151%
<b>Totale</b>	<b>1.712.000=</b>	<b>0,151%</b>

premessi che

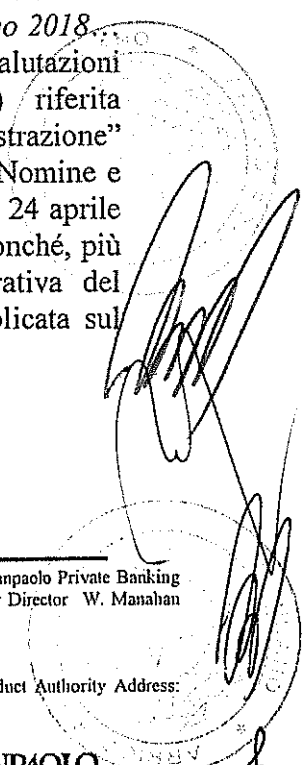
- è stata convocata l’assemblea degli azionisti della Società, in Cologno Monzese (MI), Viale Europa n. 46, per il giorno mercoledì 27 giugno 2018, alle ore 10.00, in unica convocazione (“Assemblea”), ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo statuto della Società (art. 17) e dal codice di autodisciplina della Società, per la presentazione della lista di candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- (i) dell’orientamento del C.d.A. di Mediaset “... *sulla dimensione e composizione dell’organo amministrativo da indicare agli Azionisti della Società in vista del rinnovo dell’organo sottoposto all’Assemblea convocata per il 27 giugno 2018*...” espresso in ossequio al Codice di Autodisciplina, considerato: le valutazioni formulate all’esito dell’annuale autovalutazione (board review) riferita all’esercizio 2017 e la “Politica sulla diversità del Consiglio di Amministrazione” adottata, con parere positivo del Comitato per la Governance e per le Nomine e del Comitato Controllo e Rischi, dal Consiglio di Amministrazione del 24 aprile 2018 e riportata in allegato alla Relazione (come di seguito definita) nonché, più in generale, (ii) delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione ex art. 125ter TUF (“Relazione”) pubblicata sul sito della Società,





presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Giulio	Gallazzi
2.	Costanza	Esclapon
3.	Raffaele	Cappiello

candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

Dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet di Mediaset S.p.A., e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 e, più in generale, dallo statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Mediaset S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q) e Alessia Giacomazzi (C.F. GCMLSS85P45C111T) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro,

la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Mediaset S.p.A. unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, nel contempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato.



\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità ed incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., dallo statuto sociale (art. 17) e, del caso, dal codice di autodisciplina della società per ricoprire la carica di amministratore della Società;
- 2) dichiarazione dei candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dallo statuto sociale nonché, più in generale, dalla normativa vigente e/o dal codice di autodisciplina delle società quotate;
- 3) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;

La comunicazione/certificazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno in cui la lista è presentata verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

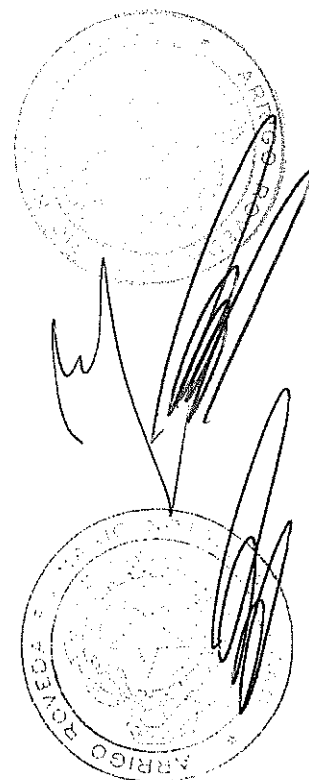
\* \* \* \* \*

Ove Mediaset S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare lo Studio Legale Trevisan & Associati in 20123 Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it.

Fideuram Asset Management (Ireland)

Roberto Mei

29 maggio 2018



**Comunicazione ex artt. 23/24  
del Provvedimento Banca d'Italia/Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010**

**1. Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI  CAB   
denominazione FIDEURAM INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING S.p.A.

**2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)   
denominazione \_\_\_\_\_

**3. data della richiesta**

**4. data di invio della comunicazione**

**5. n.ro progressivo annuo**

**6. n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare (\*)**

**7. causale della rettifica (\*)**

**8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

\_\_\_\_\_

**9. titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA EQUITY ITALY

nome \_\_\_\_\_

codice fiscale

comune di nascita \_\_\_\_\_ provincia di nascita

data di nascita  nazionalità IRLANDA

indirizzo 2ND FLOOR-INTERNATIONAL HOUSE-3 HARBOURMASTER PLACE-IFSC

città DUBLIN D01 Stato K8F1 IRELAND

**10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN

denominazione MEDIASET

**11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

**12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

natura  data di:  costituzione  modifica  estinzione

Beneficiario vincolo

**13. data di riferimento**

**14. termine di efficacia**

**15. diritto esercitabile**

**16. note**

COMUNICAZIONE PER LA PRESENTAZIONE DELLA LISTA PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI MEDIASET S.p.A.

**Intesa Sanpaolo Group Services Scpa**  
per procura di FIDEURAM ISPB S.p.A.  
Ufficio Anagrafe ed Amministrazione Strumenti Finanziari

*Marie Rosa Ghani*

**Comunicazione ex artt. 23/24  
del Provvedimento Banca d'Italia/Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010**

**1. Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI  CAB   
denominazione FIDEURAM INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING S.p.A.

**2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)   
denominazione \_\_\_\_\_

**3. data della richiesta**

**4. data di invio della comunicazione**

**5. n.ro progressivo annuo**

**6. n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare (\*)**

**7. causale della rettifica (\*)**

**8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

\_\_\_\_\_

**9. titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FIDEURAM FUND EQUITY ITALY  
nome \_\_\_\_\_  
codice fiscale   
comune di nascita \_\_\_\_\_ provincia di nascita   
data di nascita  nazionalità IRLANDA  
indirizzo 2<sup>ND</sup> FLOOR-INTERNATIONAL HOUSE-3 HARBOURMASTER PLACE-IFSC  
città DUBLIN D01 Stato K8F1 IRELAND

**10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN   
denominazione MEDIASET

**11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

**12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

natura  data di:  costituzione  modifica  estinzione

Beneficiario vincolo

**13. data di riferimento**

**14. termine di efficacia**

**15. diritto esercitabile**

**16. note**

**Intesa Sanpaolo Group Services Scpa**  
per procura di FIDEURAM ISPB S.p.A.  
Ufficio Anagrafe ed Amministrazione Strumenti Finanziari

*[Handwritten signatures and official stamps]*



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE DI MEDIASET S.p.A.

I sottoscritti azionisti di Mediaset S.p.A. (“Società”), titolari delle azioni ordinarie rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
FIDEURAM INVESTIMENTI SGR S.p.A. (FIDEURAM ITALIA-PIANO AZIONI ITALIA)	360.000=	0,032%
<b>Totale</b>	<b>360.000=</b>	<b>0,032%</b>

premessò che

- è stata convocata l’assemblea degli azionisti della Società, in Cologno Monzese (MI), Viale Europa n. 46, per il giorno mercoledì 27 giugno 2018, alle ore 10.00, in unica convocazione (“Assemblea”), ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo statuto della Società (art. 17) e dal codice di autodisciplina della Società, per la presentazione della lista di candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- (i) dell’orientamento del C.d.A. di Mediaset “... *sulla dimensione e composizione dell’organo amministrativo da indicare agli Azionisti della Società in vista del rinnovo dell’organo sottoposto all’Assemblea convocata per il 27 giugno 2018...*” espresso in ossequio al Codice di Autodisciplina, considerato: le valutazioni formulate all’esito dell’annuale autovalutazione (board review) riferita all’esercizio 2017 e la “Politica sulla diversità del Consiglio di Amministrazione” adottata, con parere positivo del Comitato per la Governance e per le Nomine e del Comitato Controllo e Rischi, dal Consiglio di Amministrazione del 24 aprile 2018 e riportata in allegato alla Relazione (come di seguito definita) nonché, più in generale, (ii) delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione ex art. 125ter TUF (“Relazione”) pubblicata sul sito della Società,



presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Giulio	Gallazzi
2.	Costanza	Esclapon
3.	Raffaele	Cappiello

candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

Dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet di Mediaset S.p.A., e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 e, più in generale, dallo statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Mediaset S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q) e Alessia Giacomazzi (C.F. GCMLSS85P45C111T) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche



disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Mediaset S.p.A. unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, nel contempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato.

\* \* \* \* \*

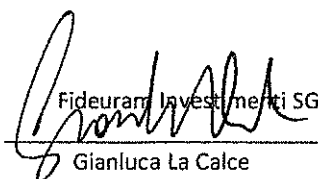
La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità ed incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., dallo statuto sociale (art. 17) e, del caso, dal codice di autodisciplina della società per ricoprire la carica di amministratore della Società;
- 2) dichiarazione dei candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dallo statuto sociale nonché, più in generale, dalla normativa vigente e/o dal codice di autodisciplina delle società quotate;
- 3) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;

La comunicazione/certificazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno in cui la lista è presentata verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove Mediaset S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare lo Studio Legale Trevisan & Associati in 20123 Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it).

  
Fideuram Investimenti SGR S.p.A.  
Gianluca La Calce

29 maggio 2018

## Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d'Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03069 CAB 012706  
 denominazione Intesa Sanpaolo S.P.A.

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)

denominazione

data della richiesta

24/05/2018

data di invio della comunicazione

24/05/2018

n.ro progressivo annuo

1153

n.ro progressivo della comunicazione che si  
intende rettificare / revocare

causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione FIDEURAM INVESTIMENTI SGR - PIANO AZIONI ITALIA

nome

codice fiscale

0000007648370588

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo

Piazza Ercolea 9

città

20122 milano

stato

Italia

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN

IT0001063210

denominazione

MEDIASET

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

330000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura

data di

costituzione

modifica

estinzione

Beneficiario vincolo

data di riferimento

30/05/2018

termine di efficacia

02/06/2018

codice diritto esercitabile

DEP

diritto

esercitabile

Note per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Mediaset S.p.A

MASSIMILIANO SACCANI

*M. Saccani*

VANNA ALFIERI

*Vanna Alfieri*

## Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d' Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

## Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03069 CAB 012706  
 denominazione Intesa Sanpaolo S.P.A.

## Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)

denominazione

data della richiesta

24/05/2018

data di invio della comunicazione

24/05/2018

n.ro progressivo annuo

1152

n.ro progressivo della comunicazione che si  
intende rettificare / revocare

causale della rettifica

## Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

## Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione FIDEURAM INVESTIMENTI SGR - FIDEURAM ITALIA

nome

codice fiscale

0000007648370588

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo

Piazza Erculea 9

città

20122 milano

stato

Italia

## Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN

IT0001063210

denominazione

MEDIASET

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

30000

## Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura

data di

costituzione

modifica

estinzione

## Beneficiario vincolo

data di riferimento

30/05/2018

termine di efficacia

02/06/2018

codice diritto esercitabile

DEP

diritto

esercitabile

Note per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Mediaset S.p.A

MASSIMILIANO SACCANI

*M. Saccani*

VANNA ALFIERI

*Vanna Alfieri*

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE DI MEDIASET S.p.A.**

I sottoscritti azionisti di Mediaset S.p.A. ("Società"), titolari delle azioni ordinarie rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
INTERFUND SICAV (INTERFUND EQUITY ITALY)	220.000=	0,019%
Totale	220.000=	0,019%

premessi che

- è stata convocata l'assemblea degli azionisti della Società, in Cologno Monzese (MI), Viale Europa n. 46, per il giorno mercoledì 27 giugno 2018, alle ore 10.00, in unica convocazione ("Assemblea"), ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

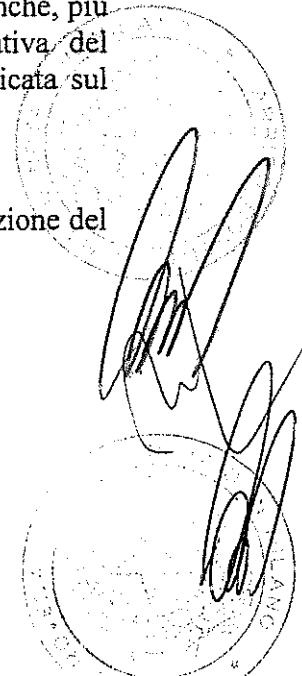
- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo statuto della Società (art. 17) e dal codice di autodisciplina della Società, per la presentazione della lista di candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- (i) dell'orientamento del C.d.A. di Mediaset "... *sulla dimensione e composizione dell'organo amministrativo da indicare agli Azionisti della Società in vista del rinnovo dell'organo sottoposto all'Assemblea convocata per il 27 giugno 2018...*" espresso in ossequio al Codice di Autodisciplina, considerato: le valutazioni formulate all'esito dell'annuale autovalutazione (board review) riferita all'esercizio 2017 e la "Politica sulla diversità del Consiglio di Amministrazione" adottata, con parere positivo del Comitato per la Governance e per le Nomine e del Comitato Controllo e Rischi, dal Consiglio di Amministrazione del 24 aprile 2018 e riportata in allegato alla Relazione (come di seguito definita) nonché, più in generale, (ii) delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione ex art. 125ter TUF ("Relazione") pubblicata sul sito della Società,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:



LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Giulio	Gallazzi
2.	Costanza	Esclapon
3.	Raffaele	Cappiello

candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

Dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet di Mediaset S.p.A., e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 e, più in generale, dallo statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Mediaset S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q) e Alessia Giacomazzi (C.F. GCMLSS85P45C111T) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Mediaset S.p.A. unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, nel contempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità ed incompatibilità anche ai sensi dell'art.

**INTERFUND SICAV**

SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENT

SIÈGE SOCIAL: 9-11, rue Goethe  
B.P. 1642 - L-1016 LUXEMBOURG

2382 cod. civ., dallo statuto sociale (art. 17) e, del caso, dal codice di autodisciplina della società per ricoprire la carica di amministratore della Società;

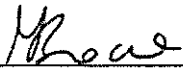
- 2) dichiarazione dei candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dallo statuto sociale nonché, più in generale, dalla normativa vigente e/o dal codice di autodisciplina delle società quotate;
- 3) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;

La comunicazione/certificazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno in cui la lista è presentata verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

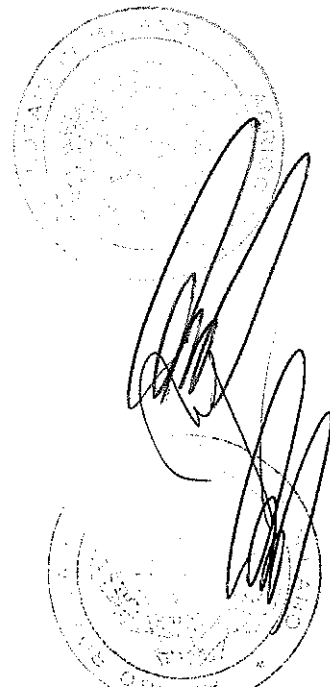
\* \* \* \* \*

Ove Mediaset S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare lo Studio Legale Trevisan & Associati in 20123 Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it).

Interfund SICAV

  
\_\_\_\_\_  
Massimo Brocca

29 maggio 2018





**Comunicazione ex artt. 23/24  
del Provvedimento Banca d'Italia/Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010**

**1. Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI  CAB   
denominazione FIDEURAM INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING S.p.A.

**2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)   
denominazione \_\_\_\_\_

**3. data della richiesta**

**4. data di invio della comunicazione**

**5. n.ro progressivo annuo**

**6. n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare (\*)**

**7. causale della rettifica (\*)**

**8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

\_\_\_\_\_

**9. titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY  
nome \_\_\_\_\_  
codice fiscale   
comune di nascita \_\_\_\_\_ provincia di nascita   
data di nascita  nazionalità LUSSEMBURGO  
indirizzo 9-11 RUE GOETHE  
città L-1637 LUXEMBOURG Stato LUSSEMBURGO

**10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN

denominazione MEDIASET

**11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

**12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

natura  data di:  costituzione  modifica  estinzione

Beneficiario vincolo

**13. data di riferimento**

**14. termine di efficacia**

**15. diritto esercitabile**

**16. note**

COMUNICAZIONE PER LA PRESENTAZIONE DELLA LISTA PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI MEDIASET S.p.A.

**Intesa Sanpaolo Group Services Scpa**  
per procura di FIDEURAM ISPB S.p.A.  
Ufficio Anagrafe ed Amministrazione Strumenti Finanziari

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE DI MEDIASET S.p.A.

I sottoscritti azionisti di Mediaset S.p.A. ("Società"), titolari delle azioni ordinarie rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
KAIROS PARTNERS SGR S.p.A. (in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – comparto Italia)	75,704	0.0064%
KAIROS PARTNERS SGR S.p.A. (in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – comparto Risorgimento)	407,996	0.0345%
KAIROS PARTNERS SGR S.p.A. (in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – comparto Target Italy Alpha)	72,942	0.0062%
Totale	556,642	0.0471%

premessò che

- è stata convocata l'assemblea degli azionisti della Società, in Cologno Monzese (MI), Viale Europa n. 46, per il giorno mercoledì 27 giugno 2018, alle ore 10.00, in unica convocazione ("Assemblea"), ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

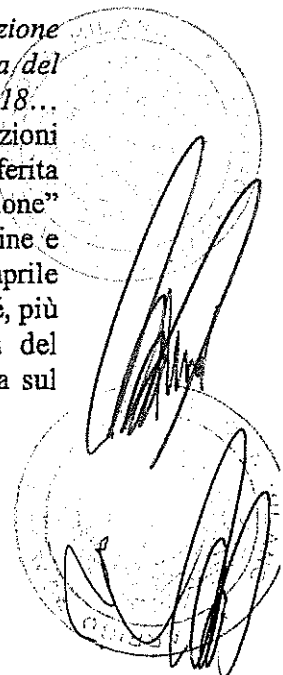
avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo statuto della Società (art. 17) e dal codice di autodisciplina della Società, per la presentazione della lista di candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- (i) dell'orientamento del C.d.A. di Mediaset "... *sulla dimensione e composizione dell'organo amministrativo da indicare agli Azionisti della Società in vista del rinnovo dell'organo sottoposto all'Assemblea convocata per il 27 giugno 2018...*" espresso in ossequio al Codice di Autodisciplina, considerato: le valutazioni formulate all'esito dell'annuale autovalutazione (board review) riferita all'esercizio 2017 e la "Politica sulla diversità del Consiglio di Amministrazione" adottata, con parere positivo del Comitato per la Governance e per le Nomine e del Comitato Controllo e Rischi, dal Consiglio di Amministrazione del 24 aprile 2018 e riportata in allegato alla Relazione (come di seguito definita) nonché, più in generale, (ii) delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione ex art. 125ter TUF ("Relazione") pubblicata sul sito della Società,

M



presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Giulio	Gallazzi
2.	Costanza	Esclapon
3.	Raffaele	Cappiello

candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

Dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet di Mediaset S.p.A., e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 e, più in generale, dallo statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Mediaset S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q) e Alessia Giacomazzi (C.F. GCMLSS85P45C111T) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Mediaset S.p.A. unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, nel contempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità ed incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., dallo statuto sociale (art. 17) e, del caso, dal codice di autodisciplina della società per ricoprire la carica di amministratore della Società;

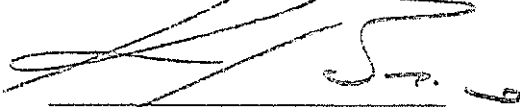


- 2) dichiarazione dei candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dallo statuto sociale nonché, più in generale, dalla normativa vigente e/o dal codice di autodisciplina delle società quotate;
- 3) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;

La comunicazione/certificazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno in cui la lista è presentata verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

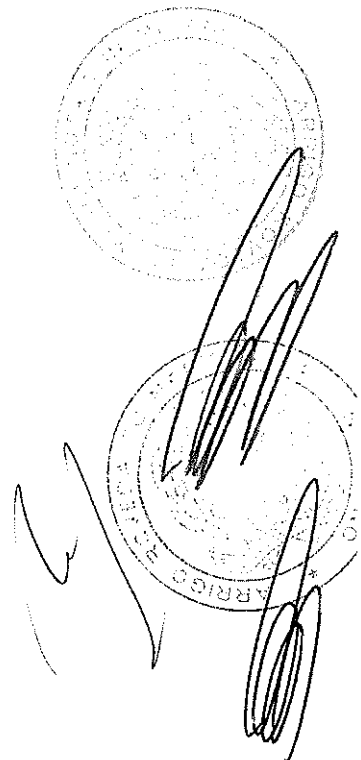
\* \* \* \* \*

Ove Mediaset S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare lo Studio Legale Trevisan & Associati in 20123 Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Data 28/5/2018



Two circular notary seals are visible in the bottom right corner. The top seal is partially obscured by a handwritten signature. The bottom seal is also partially obscured by a handwritten signature. The seals contain text, including 'ARRETRATI' and 'NOTAIO'.



**BNP PARIBAS**  
SECURITIES SERVICES

Succursale di Milano

**Comunicazione ex artt. 23 del Provvedimento Post Trading**

**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas Securities Services

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

**data della richiesta**

28/05/2018

**data di invio della comunicazione**

28/05/2018

**n.ro progressivo  
annuo**

0000000692/18

**n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare**

**causale della  
rettifica/revoca**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione KAIROS INTERNATIONAL SICAV - RISORGIMENTO  
nome  
codice fiscale 20064501098  
comune di nascita provincia di nascita  
data di nascita nazionalità  
indirizzo 60, Avenue J.F. Kennedy  
città Luxembourg stato LUXEMBOURG

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0001063210  
denominazione MEDIASET ORD.

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 407.996

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

<b>data di riferimento</b>	<b>termine di efficacia</b>	<b>diritto esercitabile</b>
28/05/2018	02/06/2018	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

**Note**

**Firma Intermediario**

**BNP Paribas Securities Services**  
Succursale di Milano  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milano



Succursale di Milano

**Comunicazione ex artt. 23 del Provvedimento Post Trading**

**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas Securities Services

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

**data della richiesta**

28/05/2018

**data di invio della comunicazione**

28/05/2018

**n.ro progressivo  
annuo**  
0000000693/18

**n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare**

**causale della  
rettifica/revoca**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione KAIROS INTERNATIONAL SICAV - ITALIA

nome

codice fiscale 20064501098

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo 60, Avenue J.F. Kennedy

città Luxembourg

stato

LUXEMBOURG

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0001063210

denominazione MEDIASET ORD.

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 75.704

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

**data di riferimento**

28/05/2018

**termine di efficacia**

02/06/2018

**diritto esercitabile**

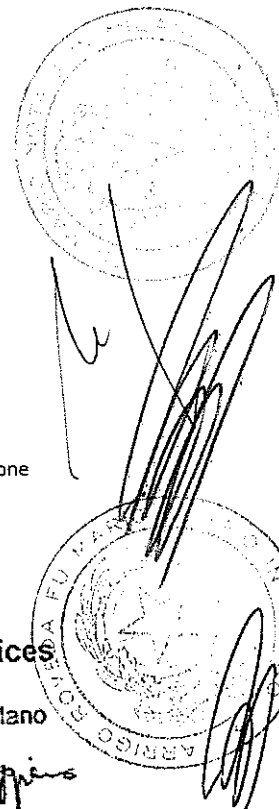
DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

**Note**

**Firma Intermediario**

**BNP Paribas Securities Services**  
Succursale di Milano  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milano

*Raffaele Grippone*





**BNP PARIBAS**  
SECURITIES SERVICES

Succursale di Milano

**Comunicazione ex artt. 23 del Provvedimento Post Trading**

**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas Securities Services

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

**data della richiesta**

28/05/2018

**data di invio della comunicazione**

28/05/2018

**n.ro progressivo  
annuo**  
0000000694/18

**n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare**

**causale della  
rettifica/revoca**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione KAIROS INTERNATIONAL SICAV - TARGET ITALY ALPHA  
nome  
codice fiscale 20064501098  
comune di nascita provincia di nascita  
data di nascita nazionalità  
indirizzo 60 AVENUE J/F/ KENNEDY  
città LUXEMBOURG stato LUXEMBOURG

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0001063210  
denominazione MEDIASET ORD.

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 72.942

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo  
Beneficiario vincolo

**data di riferimento** 28/05/2018  
**termine di efficacia** 02/06/2018  
**diritto esercitabile** DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

**Note**

Firma Intermediario

**BNP Paribas Securities Services**  
Succursale di Milano  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milano

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE DI MEDIASET S.p.A.

I sottoscritti azionisti di Mediaset S.p.A. ("Società"), titolari delle azioni ordinarie rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Legal & General Assurance (Pensions Management) Limited	1,174,912	0.09
Totale	1,174,912	0.09

premessi che

- è stata convocata l'assemblea degli azionisti della Società, in Cologno Monzese (MI), Viale Europa n. 46, per il giorno mercoledì 27 giugno 2018, alle ore 10.00, in unica convocazione ("Assemblea"), ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo statuto della Società (art. 17) e dal codice di autodisciplina della Società, per la presentazione della lista di candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- (i) dell'orientamento del C.d.A. di Mediaset "... *sulla dimensione e composizione dell'organo amministrativo da indicare agli Azionisti della Società in vista del rinnovo dell'organo sottoposto all'Assemblea convocata per il 27 giugno 2018...* " espresso in ossequio al Codice di Autodisciplina, considerato: le valutazioni formulate all'esito dell'annuale autovalutazione (board review) riferita all'esercizio 2017 e la "Politica sulla diversità del Consiglio di Amministrazione" adottata, con parere positivo del Comitato per la Governance e per le Nomine e del Comitato Controllo e Rischi, dal Consiglio di Amministrazione del 24 aprile 2018 e riportata in allegato alla Relazione (come di seguito definita) nonché, più in generale, (ii) delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione ex art. 125ter TUF ("Relazione") pubblicata sul sito della Società,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:



LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Giulio	Gallazzi
2.	Costanza	Esclapon
3.	Raffaele	Cappiello

candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

Dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet di Mediaset S.p.A., e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 e, più in generale, dallo statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Mediaset S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q) e Alessia Giacomazzi (C.F. GCMLSS85P45C111T) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Mediaset S.p.A. unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, nel contempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:


- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità ed incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., dallo statuto sociale (art. 17) e, del caso, dal codice di autodisciplina della società per ricoprire la carica di amministratore della Società;
- 2) dichiarazione dei candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dallo statuto sociale nonché, più in generale, dalla normativa vigente e/o dal codice di autodisciplina delle società quotate;

- 3) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;

La comunicazione/certificazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno in cui la lista è presentata verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

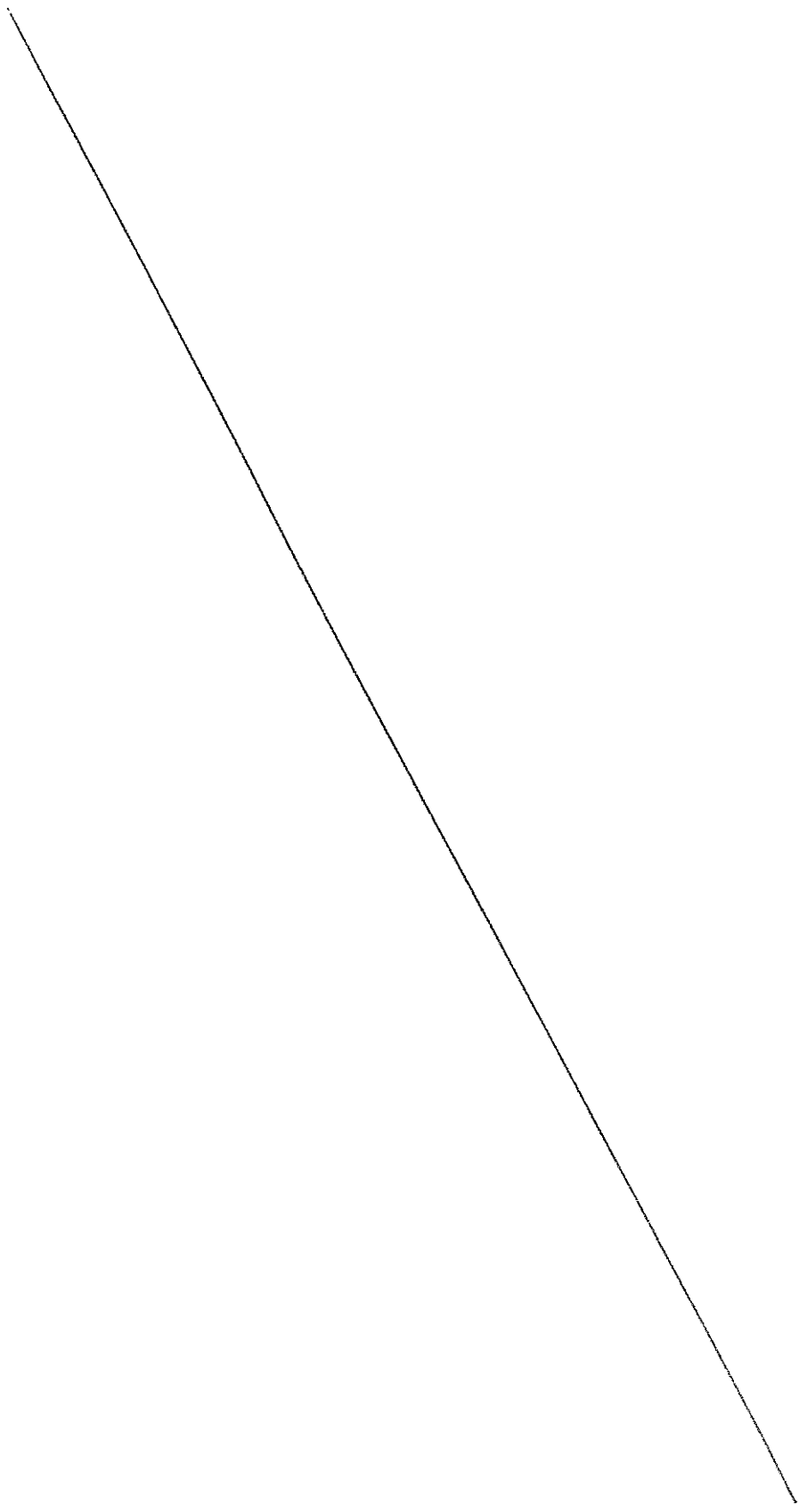
\* \* \* \* \*

Ove Mediaset S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare lo Studio Legale Trevisan & Associati in 20123 Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Data 25/5/18



**COMUNICAZIONE EX ARTT 23/24  
DEL PROVVEDIMENTO BANCA D'ITALIA / CONSOB DEL 22 FEBBRAIO 2008 MODIFICATO IL 24 DICEMBRE 2010**

**1. Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI  CAB   
denominazione

**2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI ( n. conto MT )   
denominazione

**3. Data della richiesta**

ggmmssaa

**4. Data di invio della comunicazione**

ggmmssaa

**5. N.ro progressivo annuo****6. N.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare(2)****7. Causale della rettifica/revoca(2)****8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****9. Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o denominazione   
Nome   
Codice Fiscale   
Comune di Nascita  Provincia di nascita   
Data di nascita ( ggmmaa )  Nazionalità'   
Indirizzo   
Citta'

**10. Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN   
denominazione

11. Quantita' strumenti finanziari oggetto di comunicazione

**12. Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione :**

Natura   
Beneficiario Vincolo

**13. Data di riferimento**

ggmmssaa

**14. Termine di Efficacia**

ggmmssaa

**15. Diritto esercitabile****16. Note**

SI RILASCIA LA PRESENTE CERTIFICAZIONE AI FINI DELLA PRESENTAZIONE DI UNA LISTA PER LA  
NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

L' INTERMEDIARIO  
Citibank, N/A. Milano

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI  
MEDIASET S.p.A.

I sottoscritti azionisti di Mediaset S.p.A. (“Società”), titolari delle azioni ordinarie rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Mediolanum Gestione Fondi gestore del Fondo Mediolanum Flessibile Futuro Italia	2.000.000	0,17%
Mediolanum Gestione Fondi gestore del Fondo Mediolanum Flessibile Globale	500.000	0,04%
Mediolanum Gestione Fondi gestore del Fondo Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia	500.000	0,04%
<b>Totale</b>	<b>3.000.000</b>	<b>0,25%</b>

premessi che

- è stata convocata l'assemblea degli azionisti della Società, in Cologno Monzese (MI), Viale Europa n. 46, per il giorno mercoledì 27 giugno 2018, alle ore 10.00, in unica convocazione (“Assemblea”), ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo statuto della Società (art. 17) e dal codice di autodisciplina della Società, per la presentazione della lista di candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- (i) dell'orientamento del C.d.A. di Mediaset “... *sulla dimensione e composizione dell'organo amministrativo da indicare agli Azionisti della Società in vista del rinnovo dell'organo sottoposto all'Assemblea convocata per il 27 giugno 2018...*” espresso in ossequio al Codice di Autodisciplina, considerato: le valutazioni formulate all'esito dell'annuale autovalutazione (board review) riferita all'esercizio 2017 e la “Politica sulla diversità del Consiglio di Amministrazione” adottata, con parere positivo del Comitato per la Governance e per le Nomine e del Comitato Controllo e Rischi, dal Consiglio di Amministrazione del 24 aprile 2018 e riportata in allegato alla Relazione (come di seguito definita) nonché, più in generale, (ii) delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione ex art. 125ter TUF (“Relazione”) pubblicata sul sito della Società,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Giulio	Gallazzi
2.	Costanza	Esclapon
3.	Raffaele	Cappiello

candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

Dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet di Mediaset S.p.A., e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 e, più in generale, dallo statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Mediaset S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

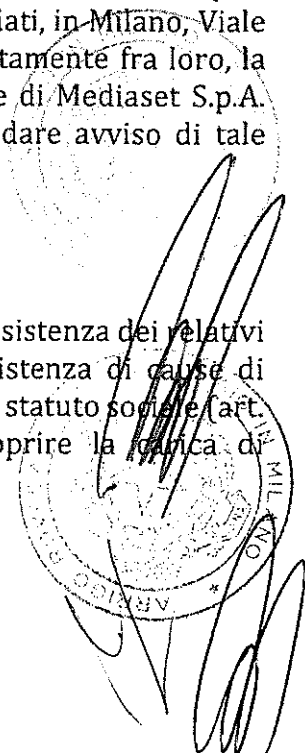
delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q) e Alessia Giacomazzi (C.F. GCMLSS85P45C111T) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Mediaset S.p.A. unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, nel contempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità ed incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., dallo statuto sociale (art. 17) e, del caso, dal codice di autodisciplina della società per ricoprire la carica di amministratore della Società;

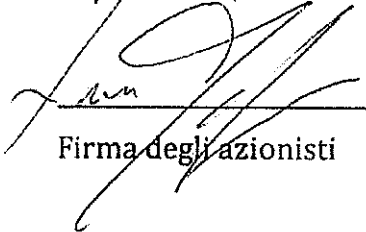


- 2) dichiarazione dei candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dallo statuto sociale nonché, più in generale, dalla normativa vigente e/o dal codice di autodisciplina delle società quotate;
- 3) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;

La comunicazione/certificazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno in cui la lista è presentata verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove Mediaset S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare lo Studio Legale Trevisan & Associati in 20123 Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it).



Firma degli azionisti

Milano Tre, 24 maggio 2018

## Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d' Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03069 CAB 012706  
 denominazione Intesa Sanpaolo S.P.A.

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)

denominazione

data della richiesta

24/05/2018

data di invio della comunicazione

24/05/2018

n.ro progressivo annuo

1156

n.ro progressivo della comunicazione che si  
intende rettificare / revocare

causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - Flessibile Futuro Italia

nome

codice fiscale

0000006611990158

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo

via Sforza, 15

città

20080

basiglio (mi)

stato

Italia

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN

IT0001063210

denominazione

MEDIASET

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

2000000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura

data di

costituzione

modifica

estinzione

Beneficiario vincolo

data di riferimento

02/06/2018

termine di efficacia

02/06/2018

codice diritto esercitabile

DEP

diritto

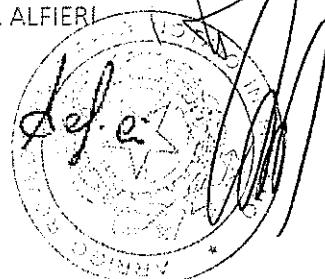
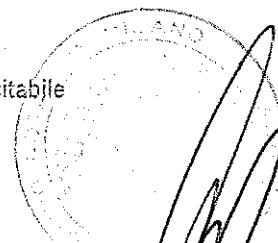
esercitabile

Note per la presentazione della lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione di MEDIASET S.p.A.

MASSIMILIANO SACCANI

*M. Saccani*

VANNA ALFIERI

*Vanna Alfieri*



## Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d' Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

## Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03069 CAB 012706  
 denominazione Intesa Sanpaolo S.P.A.

## Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)

denominazione

data della richiesta

24/05/2018

data di invio della comunicazione

24/05/2018

n.ro progressivo annuo

1158

n.ro progressivo della comunicazione che si  
intende rettificare / revocare

causale della rettifica

## Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

## Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - Flessibile Globale

nome

codice fiscale

000006611990158

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo

via Sforza, 15

città

20080

Basiglio (mi)

stato

Italia

## Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN

IT0001063210

denominazione

MEDIASET

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

500000

## Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura

data di

costituzione

modifica

estinzione

Beneficiario vincolo

data di riferimento

02/06/2018

termine di efficacia

02/06/2018

codice diritto esercitabile

DEP

diritto

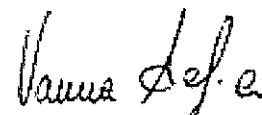
esercitabile

Note per la presentazione della lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione di MEDIASET S.p.A.

MASSIMILIANO SACCANI



VANNA ALFIERI



## Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d'Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

## Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03069 CAB 012706  
 denominazione Intesa Sanpaolo S.P.A.

## Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)

denominazione

data della richiesta

24/05/2018

data di invio della comunicazione

24/05/2018

n.ro progressivo annuo

1160

n.ro progressivo della comunicazione che si  
intende rettificare / revocare

causale della rettifica

## Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

## Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - Flessibile Sviluppo Italia

nome

codice fiscale

0000006611990158

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo

via Sforza, 15

città

20080

Basiglio

stato

italia

## Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN

IT0001063210

denominazione

MEDIASET

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

500000

## Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura

data di

costituzione

modifica

estinzione

## Beneficiario vincolo

data di riferimento

02/06/2018

termine di efficacia

02/06/2018

codice diritto esercitabile

DEP

diritto

esercitabile

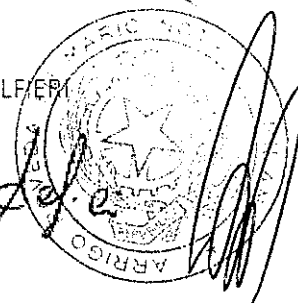
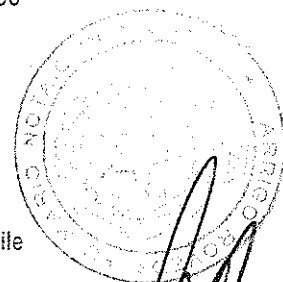
Note

per la presentazione della lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione di MEDIASET S.p.A.

MASSIMILIANO SACCANI

*M. Saccani*

VANNA ALFERI

*Vanna Alferi*



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI MEDIASET S.p.A.

I sottoscritti azionisti di Mediaset S.p.A. ("Società"), titolari delle azioni ordinarie rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Mediolanum International Funds Limited – Challenge Funds – Challenge Italian Equity	530,000	0.0449%
Totale	530,000	0.0449%

premesso che

- è stata convocata l'assemblea degli azionisti della Società, in Cologno Monzese (MI), Viale Europa n. 46, per il giorno mercoledì 27 giugno 2018, alle ore 10.00, in unica convocazione ("Assemblea"), ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo statuto della Società (art. 17) e dal codice di autodisciplina della Società, per la presentazione della lista di candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- (i) dell'orientamento del C.d.A. di Mediaset "... sulla dimensione e composizione dell'organo amministrativo da indicare agli Azionisti della Società in vista del rinnovo dell'organo sottoposto all'Assemblea convocata per il 27 giugno 2018..." espresso in ossequio al Codice di Autodisciplina, considerato: le valutazioni formulate all'esito dell'annuale autovalutazione (board review) riferita all'esercizio 2017 e la "Politica sulla diversità del Consiglio di Amministrazione" adottata, con parere positivo del Comitato per la Governance e per le Nomine e del Comitato Controllo e Rischi, dal Consiglio di Amministrazione del 24 aprile 2018 e riportata in allegato alla Relazione (come di seguito definita) nonché, più in generale, (ii) delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione ex art. 125ter TUF ("Relazione") pubblicata sul sito della Società,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

Mediolanum International Funds Ltd  
2 Shelbourne Buildings  
Shelbourne Road  
Ballsbridge  
Dublin 4  
Ireland

Registered in Dublin No: 264023  
Directors: A. Bates, C. Bocca (Italian), D. Quigley  
F. Pietribiasi (Managing) (Italian), B. Wright, P. O'Faherty

Tel: +353 1 2310800  
Fax: +353 1 2310805

Mediolanum International Funds Ltd is regulated by the Central Bank of Ireland

u  
BR

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Giulio	Gallazzi
2.	Costanza	Esclapon
3.	Raffaele	Cappiello

candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

Dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet di Mediaset S.p.A., e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 e, più in generale, dallo statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Mediaset S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q) e Alessia Giacomazzi (C.F. GCMLSS85P45C111T) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Mediaset S.p.A. unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, nel contempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato.

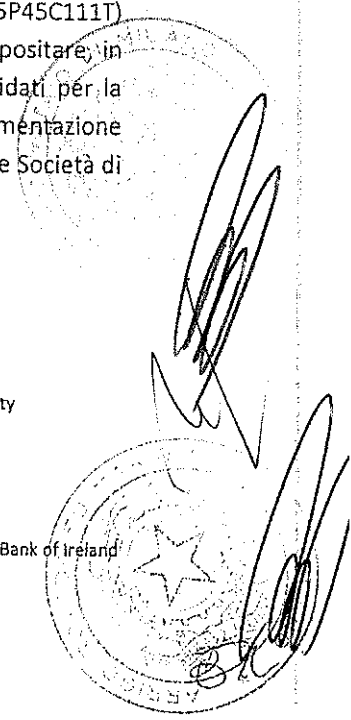
\* \* \* \* \*

Mediolanum International Funds Ltd  
2 Shelbourne Buildings  
Shelbourne Road  
Ballsbridge  
Dublin 4  
Ireland

Registered In Dublin No: 264023  
Directors: A. Bates, C. Bocca (Italian), D. Quigley  
F. Pietribiasi (Managing) (Italian), B. Wright, P. O'Faherty

Tel: +353 1 2310800  
Fax: +353 1 2310805

Mediolanum International Funds Ltd is regulated by the Central Bank of Ireland



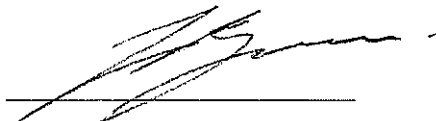
La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità ed incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., dallo statuto sociale (art. 17) e, del caso, dal codice di autodisciplina della società per ricoprire la carica di amministratore della Società;
- 2) dichiarazione dei candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dallo statuto sociale nonché, più in generale, dalla normativa vigente e/o dal codice di autodisciplina delle società quotate;
- 3) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;

La comunicazione/certificazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno in cui la lista è presentata verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove Mediaset S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare lo Studio Legale Trevisan & Associati in 20123 Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

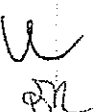
Data 25/5/2018

Mediolanum International Funds Ltd  
2 Shelbourne Buildings  
Shelbourne Road  
Ballsbridge  
Dublin 4  
Ireland

Tel: +353 1 2310800  
Fax: +353 1 2310805

Registered in Dublin No: 264023  
Directors: A. Bates, C. Bocca (Italian), D. Quigley  
F. Pietribiasi (Managing) (Italian), B. Wright, P. O'Faherty

Mediolanum International Funds Ltd is regulated by the Central Bank of Ireland





**BNP PARIBAS**  
SECURITIES SERVICES

Succursale di Milano

**Comunicazione ex artt. 23 del Provvedimento Post Trading**

**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas Securities Services

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

**data della richiesta**  
29/05/2018

**data di invio della comunicazione**  
30/05/2018

**n.ro progressivo annuo**  
0000000696/18

**n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare**

**causale della rettifica/revoca**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY

nome

codice fiscale

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo 2, SHELBOURNE BUILDING,SHELBOURNE ROAD BALLSBRIDGE

città DUBLIN

stato IRELAND

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0001063210

denominazione MEDIASET ORD.

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 530.000

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

**data di riferimento termine di efficacia diritto esercitabile**

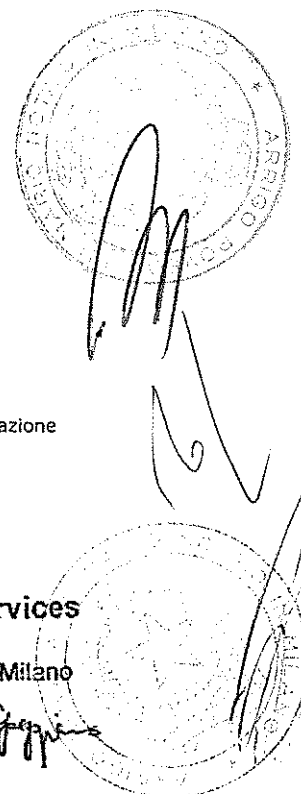
29/05/2018 04/06/2018 DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

**Note**

**Firma Intermediario**

**BNP Paribas Securities Services**  
Succursale di Milano  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milano

*Handwritten signature: Raffaele Grippone*



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE DI MEDIASET S.p.A.

I sottoscritti azionisti di Mediaset S.p.A. (“Società”), titolari delle azioni ordinarie rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Planetarium Fund Anthilia Silver	100.000	0,02
Totale	100.000	0,02

premessi che

- è stata convocata l’assemblea degli azionisti della Società, in Cologno Monzese (MI), Viale Europa n. 46, per il giorno mercoledì 27 giugno 2018, alle ore 10.00, in unica convocazione (“Assemblea”), ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo statuto della Società (art. 17) e dal codice di autodisciplina della Società, per la presentazione della lista di candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- (i) dell’orientamento del C.d.A. di Mediaset “... *sulla dimensione e composizione dell’organo amministrativo da indicare agli Azionisti della Società in vista del rinnovo dell’organo sottoposto all’Assemblea convocata per il 27 giugno 2018...*” espresso in ossequio al Codice di Autodisciplina, considerato: le valutazioni formulate all’esito dell’annuale autovalutazione (board review) riferita all’esercizio 2017 e la “Politica sulla diversità del Consiglio di Amministrazione” adottata, con parere positivo del Comitato per la Governance e per le Nomine e del Comitato Controllo e Rischi, dal Consiglio di Amministrazione del 24 aprile 2018 e riportata in allegato alla Relazione (come di seguito definita) nonché, più in generale, (ii) delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione ex art. 125ter TUF (“Relazione”) pubblicata sul sito della Società,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Giulio	Gallazzi
2.	Costanza	Esclapon
3.	Raffaele	Cappiello

candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

Dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet di Mediaset S.p.A., e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 e, più in generale, dallo statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Mediaset S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

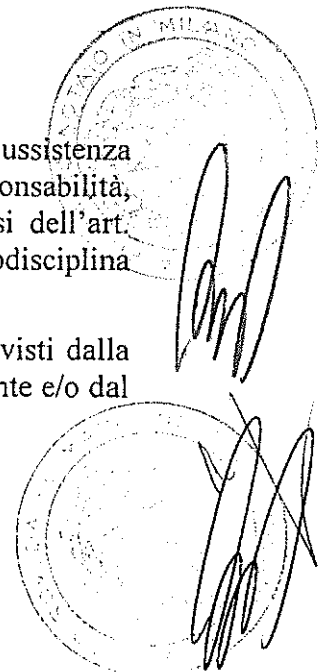
delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q) e Alessia Giacomazzi (C.F. GCMLSS85P45C111T) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Mediaset S.p.A. unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, nel contempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità ed incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., dallo statuto sociale (art. 17) e, del caso, dal codice di autodisciplina della società per ricoprire la carica di amministratore della Società;
- 2) dichiarazione dei candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dallo statuto sociale nonché, più in generale, dalla normativa vigente e/o dal codice di autodisciplina delle società quotate;



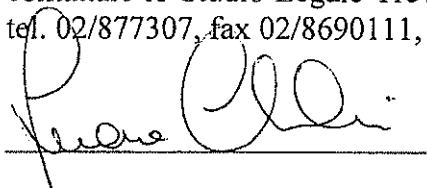


- 3) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;

La comunicazione/certificazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno in cui la lista è presentata verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove Mediaset S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare lo Studio Legale Trevisan & Associati in 20123 Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it).



Firma degli azionisti

Simone Chelini

Gestore Delegato

Planetarium Fund Anthilia Silver

Data 26.01.2018



**BNP PARIBAS**  
SECURITIES SERVICES

Succursale di Milano

**Comunicazione ex artt. 23 del Provvedimento Post Trading**

**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas Securities Services

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

**data della richiesta**

28/05/2018

**data di invio della comunicazione**

29/05/2018

**n.ro progressivo  
annuo**  
0000000695/18

**n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare**

**causale della  
rettifica/revoca**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione PLANETARIUM FUND ANTHILIA SILVER

nome

codice fiscale 19974500445

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo 106 ROUTE D'ARLON

città MAMER

stato

LUXEMBOURG

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0001063210

denominazione MEDIASET ORD.

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 100.000

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

**data di riferimento**

28/05/2018

**termine di efficacia**

02/06/2018

**diritto esercitabile**

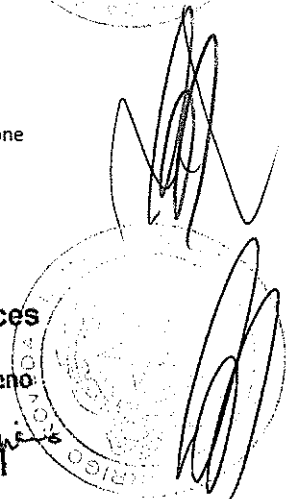
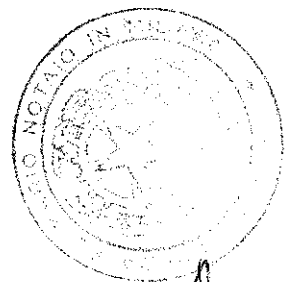
DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione  
(art. 147-ter TUF)

Note

Firma Intermediario

**BNP Paribas Securities Services**  
Succursale di Milano  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milano

*Roberto Ruffalo Grippio*



DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI  
REQUISITI DI LEGGE

Il sottoscritto Giulio Gallazzi, nato a Bologna, l'8 gennaio 1964, codice fiscale GLLGLI64A08A944R, residente in Milano, via Montebello, n. 25,

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A. che si terrà in Cologno Monzese (MI), Viale Europa n. 46, il giorno mercoledì 27 giugno 2018, alle ore 10.00, in unica convocazione ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo Statuto sociale (art. 17) e comunque il codice di autodisciplina della Società prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Mediaset S.p.A. nonché (i) dell'orientamento del C.d.A. di Mediaset "... *sulla dimensione e composizione dell'organo amministrativo da indicare agli Azionisti della Società in vista del rinnovo dell'organo sottoposto all'Assemblea convocata per il 27 giugno 2018 ...* " espresso in ossequio al Codice di Autodisciplina, considerato: le valutazioni formulate all'esito dell'annuale autovalutazione (board review) riferita all'esercizio 2017 e la "Politica sulla diversità del Consiglio di Amministrazione" adottata, con parere positivo del Comitato per la Governance e per le Nomine e del Comitato Controllo e Rischi, dal Consiglio di Amministrazione del 24 aprile 2018 e riportata in allegato alla Relazione (come di seguito definita) nonché, più in generale, (ii) delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione ex art. 125ter TUF ("Relazione") pubblicata sul sito della Società,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

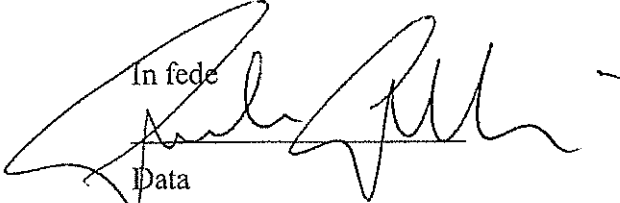
- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.), nonché il possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo statuto sociale ivi inclusi di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162) ed indipendenza, come normativamente e statutariamente richiesti (artt. 2/3 codice di autodisciplina della Società) per la nomina alla suddetta carica e comunque a quanto previsto e riportato nella Relazione;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti Mediaset S.p.A.;

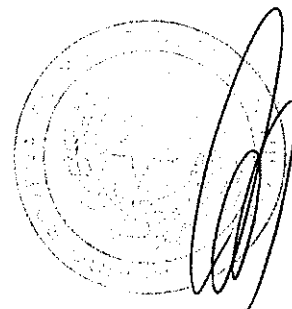


- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge e di statuto;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti della normativa vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata ai fini dell'Assemblea.

In fede  
  
Data  
Milano, 25 maggio 2018



## DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

Il sottoscritto Giulio Gallazzi, nato a Bologna, l'8 gennaio 1964, codice fiscale GLLGLI64A08A944R, residente in Milano, via Montebello, n. 25,

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A. che si terrà in Cologno Monzese (MI), Viale Europa n. 46, il giorno mercoledì 27 giugno 2018, alle ore 10.00, in unica convocazione ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo Statuto sociale (art. 17) e comunque il codice di autodisciplina della Società prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Mediaset S.p.A. nonché (i) dell'orientamento del C.d.A. di Mediaset "... sulla dimensione e composizione dell'organo amministrativo da indicare agli Azionisti della Società in vista del rinnovo dell'organo sottoposto all'Assemblea convocata per il 27 giugno 2018 ..." espresso in ossequio al Codice di Autodisciplina, considerato: le valutazioni formulate all'esito dell'annuale autovalutazione (board review) riferita all'esercizio 2017 e la "Politica sulla diversità del Consiglio di Amministrazione" adottata, con parere positivo del Comitato per la Governance e per le Nomine e del Comitato Controllo e Rischi, dal Consiglio di Amministrazione del 24 aprile 2018 e riportata in allegato alla Relazione (come di seguito definita) nonché, più in generale, (ii) delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione ex art. 125ter TUF ("Relazione") pubblicata sul sito della Società,

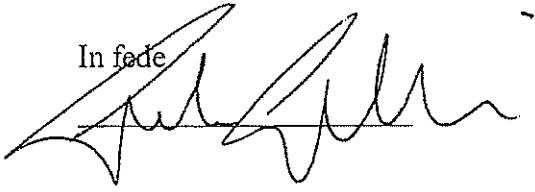
il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza come richiesti dall'art. 17 dello Statuto Sociale e, in particolare, stabiliti dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, TUF, e, più in generale, ai sensi del codice di autodisciplina della Società (art. 2/3) e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate).


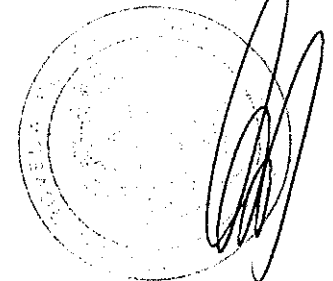


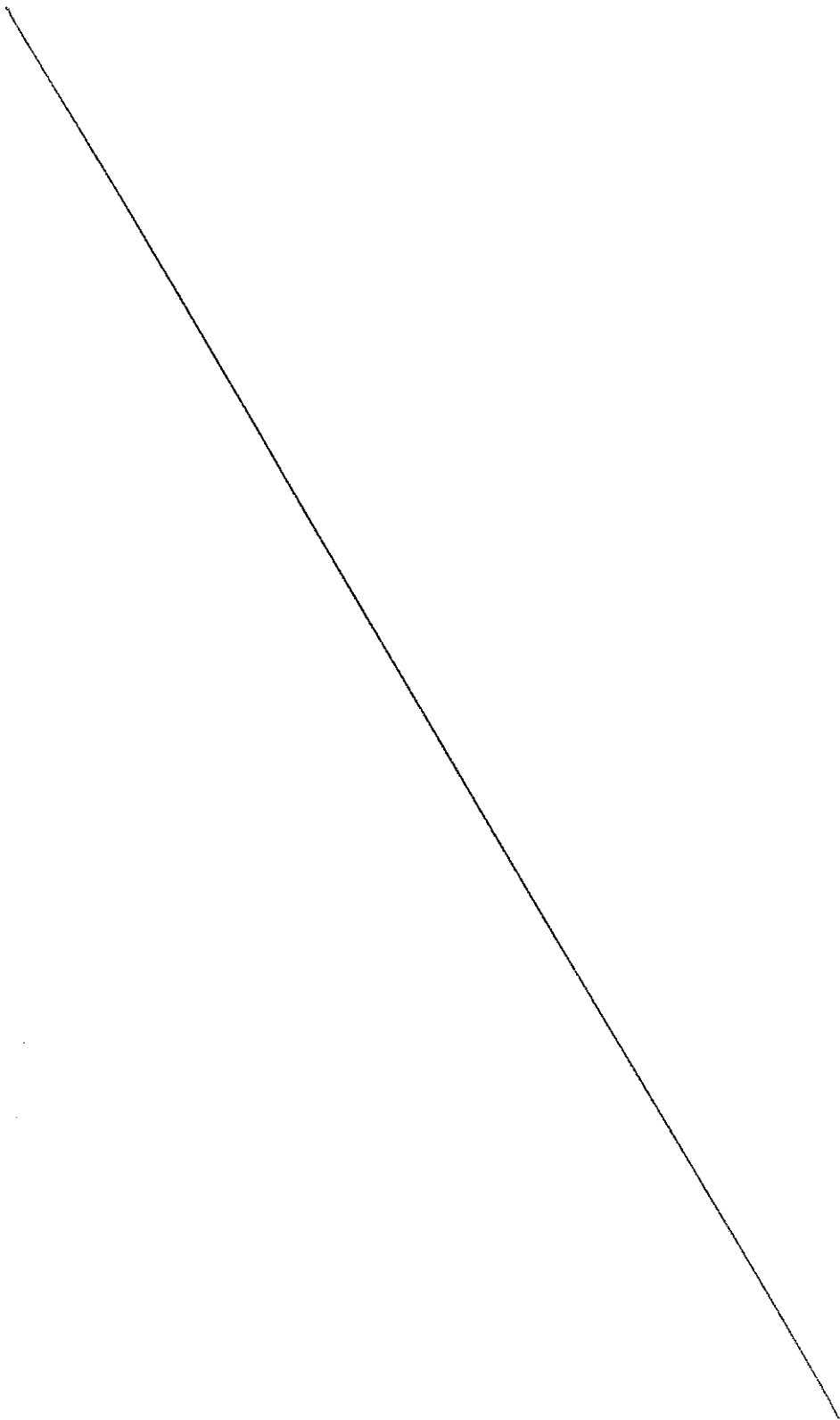
In fede

A handwritten signature in black ink, consisting of several fluid, connected strokes.

Data

Milano, 25 maggio 2018

A handwritten signature in black ink, overlapping the top stamp.A second handwritten signature in black ink, overlapping the bottom stamp.



## Giulio Gallazzi

*Presidente e Amministratore Delegato di SRI Group Global*



Giulio Gallazzi si è laureato nel 1987 in Economia Aziendale con il massimo dei voti, ha conseguito nel 1990 un M.B.A. presso la SDA Bocconi di Milano con Riconoscimento di Alto Merito ed è stato successivamente Visiting Scholar presso l'Harvard Business School di Boston (USA).

Già Senior Consultant di un importante gruppo statunitense di Management Consulting, nel 1994 Giulio Gallazzi è entrato in Valdani & Vicari Associati, una delle maggiori società di consulenza di direzione italiane, divenendo Partner, azionista e Consigliere di Amministrazione.

Nel 2001 ha fondato *SRI spa*, Società che offre servizi per lo sviluppo di strategie di Business Development e di Finanza 'socialmente responsabili'.

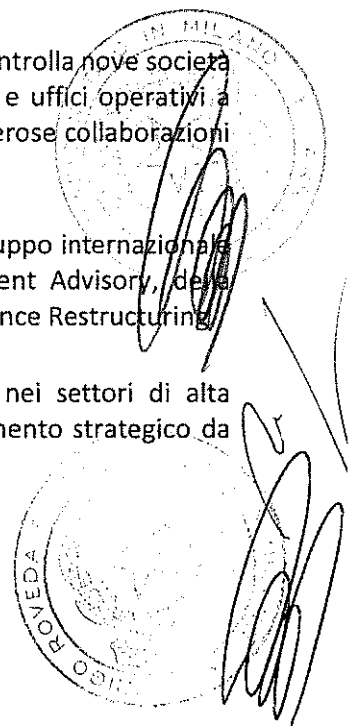
Tra il 2002 e il 2007 SRI ha dato vita a un costante percorso di crescita, generando inoltre diverse *startup* e realizzando varie acquisizioni strategiche, trasformandosi così in *SRI Group* nel 2009.

Nel 2009 nasce a Londra *SRI Capital Advisers*, una SIM, autorizzata e regolata dalla Financial Conduct Authority, che offre analisi, consulenza e soluzioni di investimenti finanziari sostenibili e innovativi dedicati agli investitori istituzionali e professionali.

SRI Group Global, che nel 2010 ha preso forma, è oggi una holding internazionale che controlla nove società legate da forti interdipendenze strategiche di business, con sede principale a Londra e uffici operativi a Milano, Roma, Shanghai, Pechino e Hong Kong (P.R.C.), Città del Messico (Mex) e numerose collaborazioni (Joint Ventures) stabilite in 15 paesi a livello globale.

Il Gruppo è oggi un riferimento importante per le aziende europee che pongono lo sviluppo internazionale al centro delle proprie strategie. SRI Group opera sui temi del Business Development Advisory, della Corporate Finance, del Business Management Internazionale, della Corporate e Governance Restructuring.

In questi anni ha maturato rilevanti esperienze nelle operazioni di Private Equity nei settori di alta Tecnologia ed Entertainment, nella Finanza internazionale, nella gestione del cambiamento strategico da Economia Tradizionale alla Digital Economy.





Giulio Gallazzi svolge anche attività di docenza presso autorevoli business school europee sui temi della Strategia dello Sviluppo Internazionale del Business, dell'Organizzazione dei Gruppi Complessi, della Finanza Sostenibile.

È, inoltre, advisor di alcuni importanti enti, fondazioni e organizzazioni non-profit per la valutazione degli investimenti di sviluppo territoriale e di valenza sociale.

Già Consigliere di Amministrazione di Ansaldo STS dal 2014 al 2016, azienda italiana leader a livello mondiale nelle tecnologie del segnalamento per il trasporto ferroviario e metropolitano, quotata alla borsa di Milano, dove ha svolto anche il ruolo di Presidente del Comitato Nomine e Remunerazione.

È attualmente Consigliere di Amministrazione di Banca Carige, istituto a capo dell'omonimo Gruppo bancario, uno dei principali gruppi bancari in Italia che conta oltre 1 milione di clienti sul territorio. Giulio Gallazzi è Presidente del Comitato Remunerazione e del Comitato Rischi della Banca stessa.

Ha pubblicato numerosi lavori e articoli approfondendo i temi dello sviluppo aziendale e della finanza sostenibile.

Nel 2010 ha ricevuto il prestigioso *Internationalisation Business Award*, premio assegnato dal Governo Britannico alle imprese e alle personalità italiane che hanno svolto un importante ruolo nell'internazionalizzazione scegliendo il Regno Unito quale mercato di riferimento.

Nel 2013 ha ricevuto il premio "Panda d'Oro" a Shanghai, consegnato in occasione del Gran Galà Italiano, dalla Camera di Commercio Italiana in Cina (CCIC) con il patrocinio dei Ministeri Italiani degli Affari Esteri e Sviluppo Economico e del Governo Cinese.

Il significato del Premio è riconoscere meriti e risultati delle imprese, italiane e cinesi, che attuando strategie vincenti contribuiscano al rafforzamento e allo sviluppo delle relazioni economiche bilaterali tra l'Italia e la Cina.

In gioventù Giulio Gallazzi ha avuto un'importante carriera sportiva: è stato campione europeo di football americano con la nazionale italiana nel 1987, di cui ha anche ricoperto il ruolo di capitano, ed è stato campione italiano nel 1986 con i Warriors di Bologna.

Giulio Gallazzi oggi ha 54 anni, è sposato con due figli.

*Per maggiori informazioni su SRI Group Global*

[www.srigroupglobal.com](http://www.srigroupglobal.com)



## Giulio Gallazzi

*Chairman & Chief Executive Officer SRI Group*



Giulio Gallazzi has an MBA (Cum Magna Laude) from SDA Bocconi Business School, Milan. As part of his MBA program he joined Harvard Business School where he completed his MBA thesis as a visiting scholar.

He began his working life in the United States, working as a senior consultant for a major American management consultancy. In 1994 he returned to Italy becoming Partner and Managing Director of VV&A, a leading Italian management consultancy.

In 2001 in Milan, Giulio Gallazzi founded SRI SpA, his own advisory company in Italy, offering business development strategies, corporate financial advisory and investor relations services with a special emphasis on social and environment responsibility. Today this venture has become the SRI Group, a UK-based holding company with operational offices in London, Milan, Rome, Shanghai, Beijing, Hong Kong and Mexico City and several collaborations in 15 other countries worldwide.

The nine subsidiary companies of the SRI Group offer advice on business development, market entry strategies, corporate finance, mergers and acquisitions, corporate restructuring and corporate governance. Among them is SRI Capital Advisers, an FCA authorised and regulated business which provides innovative investment advisory solutions for corporate and institutional investors. NPV, another subsidiary, focuses on business management advice in the corporate sphere with special competences and skills in the energy and infrastructures sectors.

In 2010, Giulio Gallazzi and the SRI Group received the prestigious Business Internationalisation Award from UKTI (British Government). In 2013 he received the "Panda d'Oro Award" in Shanghai. The award was presented during the Italian Grand Gala event by the China-Italy Chamber of Commerce (CICC) with the patronage of the Italian Ministry of Foreign Affairs and International Cooperation, and the Chinese Government.

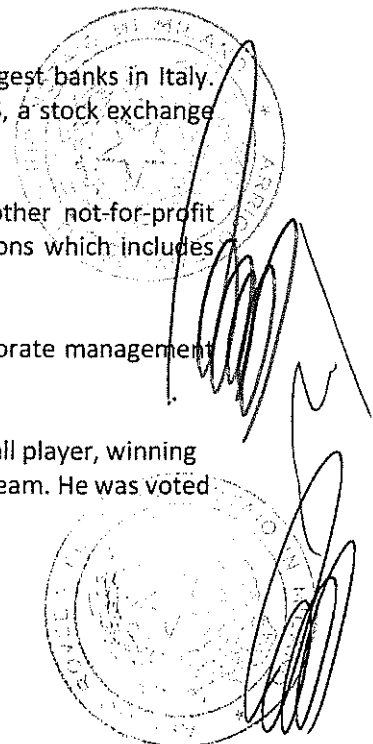
He is currently a member of the Management Board of Banca Carige, one of the largest banks in Italy. From 2014 to 2016, he was also a member of the Management Board of Ansaldo STS, a stock exchange listed company in Milan.

Giulio works closely with a wide range of academic institutions, foundations and other not-for-profit organizations. This has helped SRI Group develop its distinctive network of connections which includes government institutions, major universities and environmental organizations.

During the course of his career, Giulio has published widely on issues related to corporate management and financial restructuring issues.

Giulio, 54 years old is married with two children. He used to be a keen American Football player, winning both the Italian (1986) and European (1987) championships and captaining the Italian team. He was voted European MVP in 1988.

More information on SRI Group is available on [www.srigroupglobal.com](http://www.srigroupglobal.com)



**DOTT. GIULIO GALLAZZI**

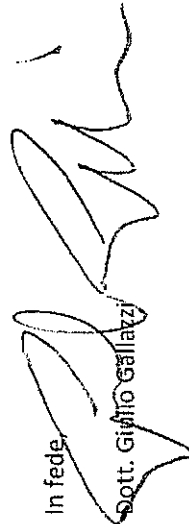
**Elenco dei principali incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società**

Denominazione	Natura giuridica	Indirizzo	Carica
BANCA CARIGE	Società per azioni	Via Cassa di Risparmio, 15 - Genova (Italia)	Consigliere
SRI GLOBAL HOLDING	Limited company	78/79 New Bond Street - London (England)	Presidente
SRI CAPITAL ADVISERS	Limited company	78/79 New Bond Street - London (England)	Presidente
H.E.P.T. CO	Limited company	175 Yan'an Road, Wangjiao Plaza - Shanghai (P.R. China)	Consigliere
SRI CAPITAL ADVISERS CHINA	Limited company	283 Middle Huahai Road, Huangpu District - Shanghai (P.R. China)	Presidente
NPV EUROPE	Limited company	78/79 New Bond Street - London (England)	Presidente
SRI GROUP - NPV EUROPE	Società a responsabilità limitata	Via Andrea Appinani, 12 - Milano (Italia)	Amm. Delegato
TERNIENERGIA	Società per azioni	Via dello Stabilimento, 1 Nera Montoro - Narni (Italia)	Vice Presidente

Inoltre, il Dott. Giulio Gallazzi, svolge anche attività di liquidatore sociale per alcune società immobiliari riconducibili al proprio gruppo familiare.

Milano, 28 maggio 2018

In fede,




Dott. Giulio Gallazzi



**REPUBBLICA ITALIANA**  
**MINISTERO DELL'INTERNO**  
**CARTA DI IDENTITÀ / IDENTITY CARD**  
 COMUNE DI / MUNICIPALITY  
 MILANO

COGNOME / SURNAME  
 GALLAZZI  
 NOME / NAME  
 GIULIO  
 LUOGO / DATA DI NASCITA  
 PLACE AND DATE OF BIRTH  
 BOLOGNA (BO) 04.01.1984  
 SESSO / SEX  
 M / HEIGHT  
 188  
 EMISSIONE / ISSUANCE  
 04.10.2017  
 FIRMA DEL TITOLARE  
 HOLDER'S SIGNATURE


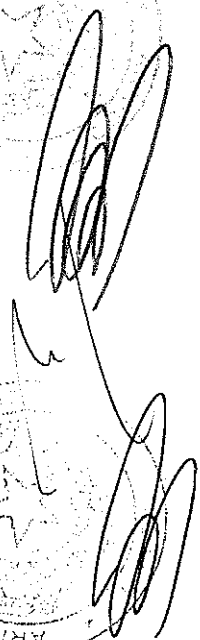
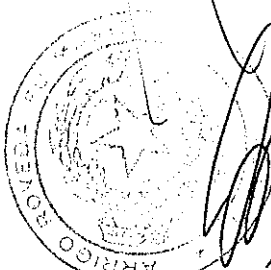
CA04631AR  
 OTTANIANZA  
 NATIONALITY  
 ITA  
 SCADENZA / EXPIRY  
 08.01.2028  
 397295

CODICE E NOME DEL CENTRO ELETTORALE  
 ZIP CODE AND NAME OF POLLING STATION  
 CODICE FISCALE  
 TAX CODE  
 61163400148  
 EMISSIONE DATA DI NASCITA  
 ISSUANCE DATE OF BIRTH  
 04.10.17  
 COMUNE DI RESIDENZA / RESIDENCE  
 VIA MONTE BELLO, 23 MILANO (MI)

CCITACAB4631AR0  
 6401089N2801083ITA  
 GALLAZZI < GIULIO >

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI  
REQUISITI DI LEGGE

Il sottoscritto Costanza Esclapon, nato a Firenze, il 28/09/1965, codice fiscale SCLCTN65P68D612P, residente in Roma, via Eleonora Duse, n. 22

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A. che si terrà in Cologno Monzese (MI), Viale Europa n. 46, il giorno mercoledì 27 giugno 2018, alle ore 10.00, in unica convocazione ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo Statuto sociale (art. 17) e comunque il codice di autodisciplina della Società prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Mediaset S.p.A. nonché (i) dell'orientamento del C.d.A. di Mediaset "... sulla dimensione e composizione dell'organo amministrativo da indicare agli Azionisti della Società in vista del rinnovo dell'organo sottoposto all'Assemblea convocata per il 27 giugno 2018 ..." espresso in ossequio al Codice di Autodisciplina, considerato: le valutazioni formulate all'esito dell'annuale autovalutazione (board review) riferita all'esercizio 2017 e la "Politica sulla diversità del Consiglio di Amministrazione" adottata, con parere positivo del Comitato per la Governance e per le Nomine e del Comitato Controllo e Rischi, dal Consiglio di Amministrazione del 24 aprile 2018 e riportata in allegato alla Relazione (come di seguito definita) nonché, più in generale, (ii) delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione ex art. 125ter TUF ("Relazione") pubblicata sul sito della Società,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.), nonché il possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo statuto sociale ivi inclusi di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162) ed indipendenza, come normativamente e statutariamente richiesti (artt. 2/3 codice di autodisciplina della Società) per la nomina alla suddetta carica e comunque a quanto previsto e riportato nella Relazione;

- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti Mediaset S.p.A.;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge e di statuto;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti della normativa vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

dichiara infine

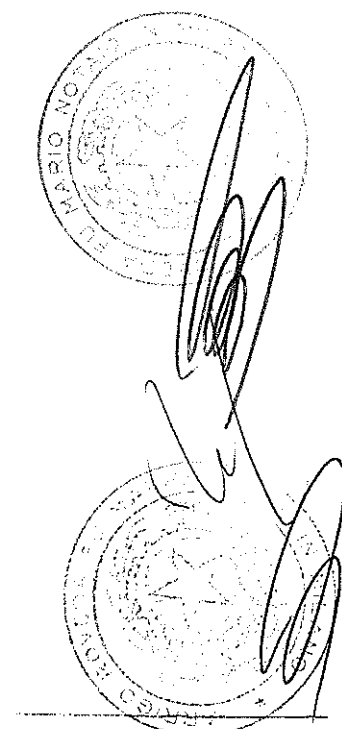
- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata ai fini dell'Assemblea.

In fede

Costanza Eselopen

Data

24/5/18



## DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

Il sottoscritto Costanza Esclapon, nato a Firenze, il 28 settembre 1965, codice fiscale SCLCTN65P68D612P, residente in Roma, via Eleonora Diuse n. 22

premessi che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A. che si terrà in Cologno Monzese (MI), Viale Europa n. 46, il giorno mercoledì 27 giugno 2018, alle ore 10.00, in unica convocazione ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo Statuto sociale (art. 17) e comunque il codice di autodisciplina della Società prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Mediaset S.p.A. nonché (i) dell'orientamento del C.d.A. di Mediaset "... sulla dimensione e composizione dell'organo amministrativo da indicare agli Azionisti della Società in vista del rinnovo dell'organo sottoposto all'Assemblea convocata per il 27 giugno 2018 ..." espresso in ossequio al Codice di Autodisciplina, considerato: le valutazioni formulate all'esito dell'annuale autovalutazione (board review) riferita all'esercizio 2017 e la "Politica sulla diversità del Consiglio di Amministrazione" adottata, con parere positivo del Comitato per la Governance e per le Nomine e del Comitato Controllo e Rischi, dal Consiglio di Amministrazione del 24 aprile 2018 e riportata in allegato alla Relazione (come di seguito definita) nonché, più in generale, (ii) delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione ex art. 125ter TUF ("Relazione") pubblicata sul sito della Società,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza come richiesti dall'art. 17 dello Statuto Sociale e, in particolare, stabiliti dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, TUF, e, più in generale, ai sensi del codice di autodisciplina della Società (art. 2/3) e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate).

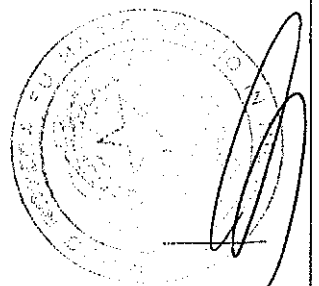
In fede

*Costanza Esclapon*  
24/5/18

Costanzo Escobon

**Data**

24/5/18





**COSTANZA ESCLAPON**  
Via Eleonora Duse 22, 00197, Roma  
[costanza@inwind.it](mailto:costanza@inwind.it) | (+39) 3357666529  
Nata a Firenze il 28/09/1965. Coniugata, due figlie

## **ESPERIENZE PROFESSIONALI**

---

- CscVision** 11/2016 – Presente  
*Presidente*
- Società di consulenza nel settore comunicazione e marketing con focus su comunicazione corporate, istituzionale, digital e finanziaria. La società è attiva anche nel posizionamento strategico, brand Identity e crisis communication
- RAI** 03/2016 – 07/2017  
*Direttore Comunicazione e Relazioni Esterne*
- Alla direzione rispondevano: Ufficio Stampa, redazione del RadiocorriereTV, Pubblicità, Promozione Web, Corporate e Brand Identity, Cerimoniale, Eventi, Sponsorizzazioni, Centro Media, Festival Nazionali e Internazionali, Relazioni con il Pubblico, Sostenibilità, Segretariato Sociale, Bilancio Sociale, Concorsi e Premi, Rapporti con le Associazioni dei Consumatori e Progetti Speciali
- Alltalla** 05/2012 – 09/2012  
*Direttore Corporate Communication*
- Alla direzione rispondevano: Ufficio Stampa, Comunicazione Interna, Relazioni Istituzionali e con il Territorio, Sostenibilità, Eventi e Sponsorizzazioni Istituzionali, Pubblicità Istituzionale, Editoria, Archivio Storico
- Wind Telecomunicazioni** 01/2008 – 05/2012  
*Direttore Relazioni Esterne*
- Alla direzione rispondevano: Ufficio Stampa, Sponsorizzazioni, Eventi, Corporate Social Responsibility, Corporate Identity, Pubblicità Istituzionale
- Intesa Sanpaolo** 07/2002 – 01/2008  
*Responsabile Rapporti con i Media*
- L'incarico prevedeva la responsabilità della gestione della comunicazione stampa per l'Italia e per l'estero della Banca, di tutte le società del Gruppo e del coordinamento della comunicazione delle sedi delle Banche Estere
- Enel** 01/2000 – 07/2002  
*Responsabile Relazioni con i Media*
- Responsabile comunicazione stampa per tutto il Gruppo, relazioni con media italiani ed esteri. Responsabile del coordinamento delle 14 strutture regionali
- Wind Telecomunicazioni** 06/1999 – 01/2000  
*Capo Ufficio Stampa*
- Su mandato di Enel, di cui Wind era controllata. L'incarico prevedeva la gestione, nella fase di start up, delle relazioni con media italiani ed esteri
- Enel** 03/1997 – 06/1999  
*Ufficio Stampa*
- Funzioni di responsabilità nella gestione dell'Ufficio Stampa Centrale e di coordinamento e supervisione dell'Ufficio Stampa Estero e delle 14 strutture regionali

**Menarini Industrie Farmaceutiche Riunite**  
*Responsabile Relazioni Esterne*

1994 – 1997

**Fondlaria Spa**  
*Ufficio Stampa. Responsabile dell'Ufficio Stampa Estero dal 1992*

1990 – 1994

## **INCARICHI RICOPERTI**

---

**FAI (Fondo Ambiente Italiano)**  
*Consigliere di Amministrazione*

Presente

**Saïd Business School – University of Oxford**  
*Membro del Corporate Affairs Academy*

**Università La Sapienza – Rome**  
*Docente del corso "Comunicazione d'impresa" rivolto agli studenti al terzo anno del corso di laurea triennale in Organizzazione e Marketing per la comunicazione d'impresa*

**Università Cattolica del Sacro Cuore**  
*Membro Consiglio Direttivo del Master Media Relation*

**RaiCom**  
*Presidente del Consiglio Direttivo*

**RaiCinema**  
*Consigliere di Amministrazione*

**IAP (Istituto dell'Autodisciplina Pubblicitaria)**  
*Membro del Consiglio Direttivo*

**Pubblicità Progresso**  
*Consigliere di Amministrazione*

**FERPI (Federazione Relazioni Pubbliche Italiana)**  
*Membro del Consiglio Direttivo*

## **STUDI EFFETTUATI**

---

**Università di Firenze**  
*Laurea in Scienze Politiche presso la facoltà "Cesare Alfieri"*

1989

## **LINGUE PARLATE**

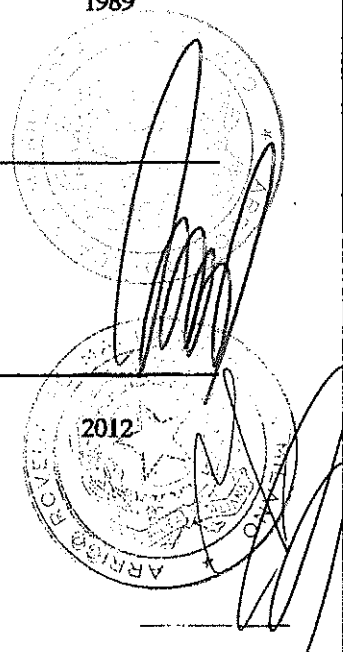
---

**Inglese, ottimo**  
**Francese, buono**

## **RICONOSCIMENTI**

---

**Premio Bellisario**



## **COSTANZA ESCLAPON**

Via Eleonora Duse 22, 00197, Rome

[costanza@inwind.it](mailto:costanza@inwind.it) | (+39) 3357666529

Born in Florence, 28/09/1965. Married, two daughters

### **PROFESSIONAL EXPERIENCE**

---

#### **CscVizion**

11/2016 – Current

##### *Founder*

- Communication and marketing consulting firm focusing on corporate, institutional, digital and financial communications. The company is also active in strategic positioning, brand identity and crisis communication.

#### **RAI**

03/2016 – 07/2017

##### *Head of Communication and Public Relations*

- Overseeing the following: Media Relations, Radiocorriere TV editorial staff, Web Promotion, Corporate and Brand Identity, Protocol, Events, Sponsoring, Media Centre, National and International Festivals, Public Relations, Sustainability and Sustainability Report, Social Secretary, Prize competitions, Consumer Relations, Call Centers and Special Projects.

#### **Alitalia**

05/2012 – 09/2012

##### *Head of Corporate Communications*

- Overseeing the following: Media Relations, Internal Communication, Institutional and Territory Relations, Sustainability and Sustainability Report, Events and Institutional Sponsoring, Institutional Advertising, Editing, Historical Archive

#### **Wind Telecommunications**

01/2008 – 05/2012

##### *Head of External Relations*

- Overseeing the following: Media Relations, Sponsoring, Events, Corporate Social Responsibility and Sustainability Report, Corporate Identity, Institutional Advertising

#### **Intesa Sanpaolo**

07/2002 – 01/2008

##### *Head of Media Relations*

- Responsible for the management of press communications, for all companies within the group's perimeter in Italy and abroad

#### **Enel**

01/2000 – 07/2002

##### *Head of Media Relations*

- Press and media relations manager for the entire group. Coordination of the 14 territorial communication offices

#### **Wind Telecommunications**

06/1999 – 01/2000

##### *Head of Media Relations*

- Under a temporary mandate from Enel, of which Wind was then a subsidiary, the job involved managing the start-up phase of global media relations

#### **Enel**

03/1997 – 06/1999

##### *Deputy head of Media Relations*

- For 14 regional offices, including coordination and supervision of the international Media Relations

#### **Menarini Industrie Farmaceutiche Riunite**

1994 – 1997

##### *Head of External Relations*

**Fondiarla Spa**

*Press Office. Head of the International Media Relations from 1992*

1990 – 1994

## **INSTITUTIONAL ROLES**

---

**FAI (Fondo Ambiente Italiano)**

*Current*

*Member of the Board of Directors*

**Saïd Business School – University of Oxford**

*Member of the Corporate Affairs Academy.*

**Università La Sapienza – Rome**

*Visiting professor, Department of Communication and Social Research. "Business Communication" course*

**Università Cattolica del Sacro Cuore**

*Media Relation Master, member of the Governing Council*

**RaiCom**

*Chairman of the Board*

**RaiCinema**

*Member of the Board of Directors*

**IAP (Istituto dell'Autodisciplina Pubblicitaria)**

*Member of the Board of Directors*

**Pubblicità Progresso**

*Member of the Governing Council*

**FERPI (Federazione Relazioni Pubbliche Italiana)**

*Member of the Governing Council*

## **EDUCATION**

---

**University of Florence**

*Degree in Political Science*

1989

## **LANGUAGES**

---

**Italian, native**

**English, fluent**

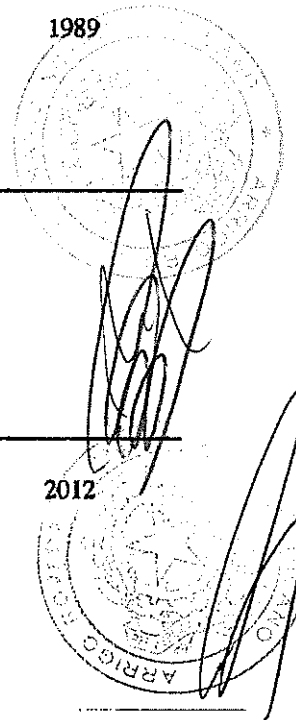
**French, good**

## **ACHIEVEMENTS**

---

**Bellisario Prize**

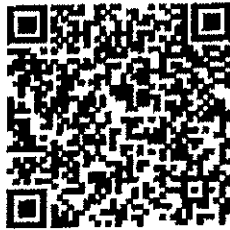
2012



# Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle Camere di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura

## SCHEDA PERSONA CON CARICHE ATTUALI

### ESCLAPON COSTANZA



**MDN8JN**

*Il QR Code consente di verificare la corrispondenza tra questo documento e quello archiviato al momento dell'estrazione. Per la verifica utilizzare l'App RI QR Code o visitare il sito ufficiale del Registro Imprese.*

### DATI ANAGRAFICI

Nata a FIRENZE(FI) il 28/09/1965  
Codice fiscale SCLCTN65P68D612P  
Domicilio FIUMICINO (RM) PIAZZA A.  
DA SCHIO, PAL. BRAVO SNC  
cap 00054

### SOGGETTO IN CIFRE

Cariche attuali	4
Imprese in cui è presente	3
- come Rappresentante dell'Impresa	1

Informazioni anagrafiche risultanti dall'ultima dichiarazione presentata al Registro Imprese, relativa all'impresa  
**ALITALIA CITYLINER SOCIETA' PER AZIONI**  
Numero REA: RM - 1138194

**Indice**

**1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche ..... 2**

**1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche**

Denominazione	Carica
ALITALIA CITYLINER SOCIETA' PER AZIONI C.F. 01951990694	procuratore
ALITALIA - SOCIETA' AEREA ITALIANA S.P.A. C.F. 13029381004	procuratore
CSC VISION S.R.L. C.F. 14044031004	presidente consiglio amministrazione consigliere

**ALITALIA CITYLINER SOCIETA'  
PER AZIONI**

SOCIETA' PER AZIONI CON SOCIO UNICO  
Sede legale: FIUMICINO (RM) PIAZZA A. DA SCHIO, PAL. BRAVO S.N.C. CAP 00054  
Posta elettronica certificata:  
CL.AMMINISTRAZIONESTRAORDINARIA.PEC@GRUPPO.ALITALIA.IT  
Codice Fiscale: 01951990694  
Numero REA: RM- 1138194

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 06/06/2006  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 51.10.1 - Trasporto aereo di linea di passeggeri

**Cariche**

**procuratore**  
Nominato con atto del 22/12/2017  
Durata in carica: fino alla revoca

**ALITALIA - SOCIETA' AEREA  
ITALIANA S.P.A.**

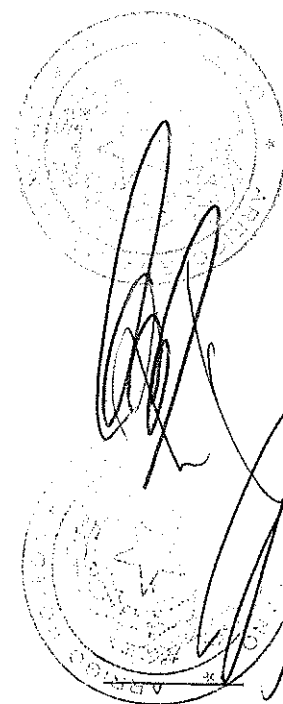
SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: FIUMICINO (RM) VIA A. NASSETTI, PAL. ALFA S.N.C. CAP 00054  
Posta elettronica certificata:  
AMMINISTRAZIONESTRAORDINARIA.PEC@GRUPPO.ALITALIA.IT  
Codice Fiscale: 13029381004  
Numero REA: RM- 1418603

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/01/2015  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 51.10.1 - Trasporto aereo di linea di passeggeri

**Cariche**

**procuratore**  
Nominato con atto del 22/12/2017  
Durata in carica: fino alla revoca



**CSC VISION S.R.L.**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: ROMA (RM) VIA DI RIPETTA 22 CAP 00186  
Posta elettronica certificata: CSCVISIONSRL@PEC.IT  
Codice Fiscale: 14044031004  
Numero REA: RM- 1491945

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 15/11/2016  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 70.21 - Pubbliche relazioni e comunicazione

*Cariche*

**presidente consiglio amministrazione**  
Nominato con atto del 06/12/2016  
Durata in carica: fino alla revoca  
**consigliere**  
Nominato con atto del 06/12/2016  
Durata in carica: fino alla revoca





Pagina riservata all'autorità / Page reserved for issuing authorities / Page réservée aux autorités  
compétentes pour délivrer le passeport

5

Página reservada a las autoridades competentes para expedir el pasaporte / Page réservée aux autorités  
compétentes pour délivrer le passeport / Τάξις / SI il passaporto lo presenterà l'edevjelisti / Postupis, shitas  
pasaj / Közvetlen átadás / A hatóságok számára fenntartott oldal / Pagina riservata għall-awtoritajiet /  
Opmerkingen van bezeepte instanties / Sitrona prezenciarone dia vltadz / Página reservada às entidades  
competentes para emitir o passaporte / Pagina rezervata autoritatii / Úradné záznamy / Sitran rezervirana za  
pristojni organ / Viranomaisia varten / Hymnögöels noteringar

**QUESTURA DI ROMA**

- Il presente passaporto è valido per tutti i Paesi i cui Governi sono riconosciuti dal Governo Italiano.  
- This passport is valid for all Countries whose Governments are recognized by the Italian Government.  
- Ce passeport est valable pour tous les Pays dont les Gouvernements sont reconnus par le  
Gouvernement Italien.

4

TASSA PAGATA PER ANNI UNO



DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI  
REQUISITI DI LEGGE

Il sottoscritto Raffaele Cappiello, nato a Roma, il 17.09.1968, codice fiscale CPP  
RFL 68P17H 501Y, residente in Roma, via di Trasone n. 55

premessi che

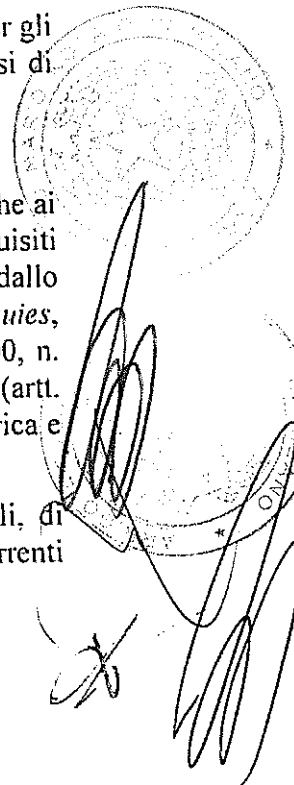
- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A. che si terrà in Cologno Monzese (MI), Viale Europa n. 46, il giorno mercoledì 27 giugno 2018, alle ore 10.00, in unica convocazione ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo Statuto sociale (art. 17) e comunque il codice di autodisciplina della Società prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Mediaset S.p.A. nonché (i) dell'orientamento del C.d.A. di Mediaset "... sulla dimensione e composizione dell'organo amministrativo da indicare agli Azionisti della Società in vista del rinnovo dell'organo sottoposto all'Assemblea convocata per il 27 giugno 2018 ..." espresso in ossequio al Codice di Autodisciplina, considerato: le valutazioni formulate all'esito dell'annuale autovalutazione (board review) riferita all'esercizio 2017 e la "Politica sulla diversità del Consiglio di Amministrazione" adottata, con parere positivo del Comitato per la Governance e per le Nomine e del Comitato Controllo e Rischi, dal Consiglio di Amministrazione del 24 aprile 2018 e riportata in allegato alla Relazione (come di seguito definita) nonché, più in generale, (ii) delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione ex art. 125ter TUF ("Relazione") pubblicata sul sito della Società,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.), nonché il possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo statuto sociale ivi inclusi di professionalità, onorabilità ex art. 147-quinquies, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162) ed indipendenza, come normativamente e statutariamente richiesti (artt. 2/3 codice di autodisciplina della Società) per la nomina alla suddetta carica e comunque a quanto previsto e riportato nella Relazione;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti Mediaset S.p.A.;



- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge e di statuto;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti della normativa vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata ai fini dell'Assemblea.

Roma, 24 maggio 2018

Avv. Raffaele Cappiello



## DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

Il sottoscritto Raffaele Cappiello, nato a Roma, il 17.09.1968, codice fiscale CPP RFL 68P17H 501Y, residente in Roma, via di Trasone n. 55

premessi che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A. che si terrà in Cologno Monzese (MI), Viale Europa n. 46, il giorno mercoledì 27 giugno 2018, alle ore 10.00, in unica convocazione ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo Statuto sociale (art. 17) e comunque il codice di autodisciplina della Società prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Mediaset S.p.A. nonché (i) dell'orientamento del C.d.A. di Mediaset "... sulla dimensione e composizione dell'organo amministrativo da indicare agli Azionisti della Società in vista del rinnovo dell'organo sottoposto all'Assemblea convocata per il 27 giugno 2018 ..." espresso in ossequio al Codice di Autodisciplina, considerato: le valutazioni formulate all'esito dell'annuale autovalutazione (board review) riferita all'esercizio 2017 e la "Politica sulla diversità del Consiglio di Amministrazione" adottata, con parere positivo del Comitato per la Governance e per le Nomine e del Comitato Controllo e Rischi, dal Consiglio di Amministrazione del 24 aprile 2018 e riportata in allegato alla Relazione (come di seguito definita) nonché, più in generale, (ii) delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione ex art. 125ter TUF ("Relazione") pubblicata sul sito della Società,

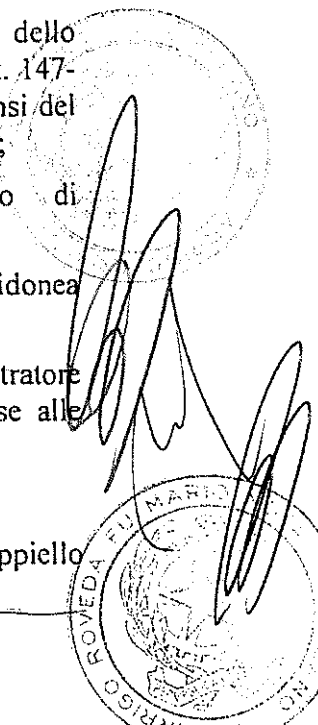
il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza come richiesti dall'art. 17 dello Statuto Sociale e, in particolare, stabiliti dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, TUF, e, più in generale, ai sensi del codice di autodisciplina della Società (art. 2/3) e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate).

Roma, 24 maggio 2018

Avv. Raffaele Cappiello



## CURRICULUM VITAE

Avv. RAFFAELE CAPPIELLO  
[rcappiello@rcstudio.eu](mailto:rcappiello@rcstudio.eu)

Nato a Roma il 17 settembre 1968

### Istruzione

- 1992 laurea in Giurisprudenza conseguita con la votazione di 110 e lode presso l'Università La Sapienza di Roma: tesi in Diritto Commerciale su "La fusione e la posizione dei creditori", relatore prof. Bernardino Libonati;
- 1992 - 2009 "cultore della materia" presso la cattedra di Diritto Commerciale dell'Università di Roma "La Sapienza" con il prof. Bernardino Libonati;
- 1997 docente di diritto commerciale del corso presso il "Comando Scuola di Polizia Tributaria della Guardia di Finanza";
- 2000 e 2003 docente del "Corso di Preparazione all'Esame di Stato per l'abilitazione alla Professione di Dottore Commercialista" presso l'Università degli Studi Di Viterbo;
- 2009 – 2012 "cultore della materia" presso la cattedra di Diritto Commerciale dell'Università di Roma "La Sapienza" con il prof. Paolo Ferro-Luzzi;
- 2011 Membro della VI Sottocommissione degli Esami di Avvocato - Sessione 2011 presso la Corte di Appello di Roma, nominato con decreto del Ministero della Giustizia in data 30.11.2011
- 2013 - ad oggi docente di Diritto Commerciale presso la Scuola di Specializzazione per le professioni legale dell'Università di Roma La Sapienza
- 2015 – 2016 - docente al Corso di Formazione per Esperti Attestatori presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Roma
- 2018

### Esperienze di lavoro

1992 – sett. 2010 attività di consulenza ed assistenza, anche in sede giudiziaria,



principalmente in materia societaria, bancaria, finanziaria, concorsuale e di appalti presso lo studio del prof. Libonati in Roma, anche quale associato della associazione professionale "Libonati-Jaeger". Ha curato operazioni societarie di acquisizione e fusione nonché di *outsourcing*. Ha prestato assistenza e consulenza a procedure nell'ambito di procedure concorsuali con particolare riferimento a quelle bancarie nonché svolto attività di Curatore, Commissario Giudiziale e Commissario Liquidatore di procedure concorsuali su incarico del Tribunale Fallimentare di Roma e del Ministero dello Sviluppo Economico. Ha partecipato, vuoi quale arbitro che difensore, a procedimenti arbitrati in tema di appalto e compravendita. Ha curato operazioni di acquisizione di complessi immobiliari;

**sett. 2010 – ad oggi** apre il proprio studio in Roma, Via S. Sebastianello dove svolge l'attività di consulenza ed assistenza giudiziaria già prestata presso lo studio del prof. Libonati con il quale peraltro ha conservato un rapporto di collaborazione fino alla sua scomparsa;

**1997** Componente, su designazione del Governatore della Banca d'Italia, del Comitato di Sorveglianza della Banca di Credito Cooperativo di Valle Raio in amministrazione straordinaria ai sensi dell'art. 70, d.lgs. 385/1993;

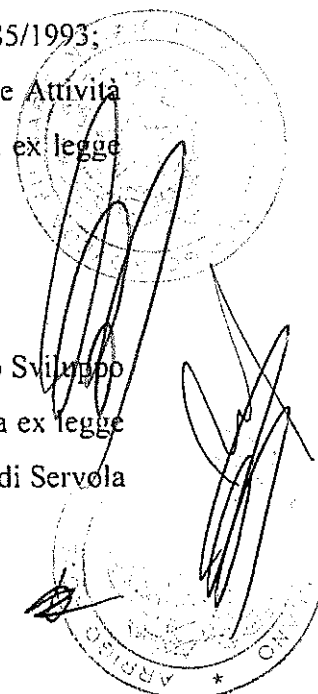
**1998** Componente, su designazione del Governatore della Banca d'Italia, del Comitato di Sorveglianza della Banca Aretina di Credito Cooperativo in amministrazione straordinaria ai sensi dell'art. 70, d.lgs. 385/1993;

**2003-2006** Commissario Liquidatore, su designazione del Ministro delle Attività Produttive, delle procedure di amministrazione straordinaria ex legge 95/1979 del Gruppo Cavorinvest e del Gruppo Cotorossi;

**2003 – 2011** Amministratore Indipendente della FIMIT sgr.

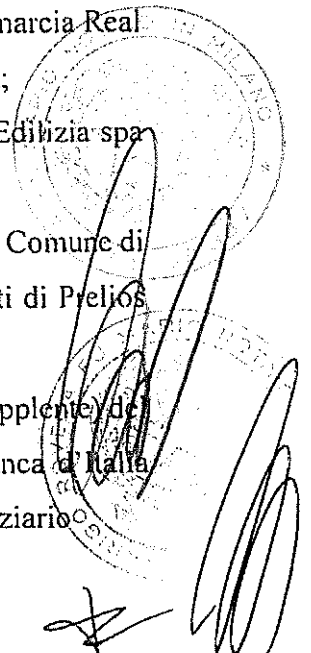
**2007 – al 2010** Amministratore di Finanziaria Tosinvest s.p.a

**2007 - 2011** Commissario Liquidatore, su designazione del Ministro dello Sviluppo Economico, delle procedure di amministrazione straordinaria ex legge 95/1979 del Gruppo Cogolo, del Gruppo Altiforni e Ferriere di Servola



- 2007 – 2011** Commissario Liquidatore, su designazione del Ministro dello Sviluppo Economico, delle procedure di amministrazione straordinaria ex legge 95/1979 del Gruppo Cotorossi (Cotonificio Rossi spa in a.s.; Rossisud spa in a.s.; P.M.V.M.A. G. Pozzani spa in a.s.; Manifattura di Travesio spa in a.s.)
- 2007 – 2015** Commissario Liquidatore, su designazione del Ministro dello Sviluppo Economico, delle procedure di amministrazione straordinaria ex legge 95/1979 del Gruppo Safau
- 2007 – ad oggi** Commissario Liquidatore, su designazione del Ministro dello Sviluppo Economico, delle procedure di amministrazione straordinaria ex legge 270/1990 del Gruppo Gama
- 2008 - 2013** Amministratore di Noverca s.r.l. e Noverca Italia s.r.l. (partecipate da Acotel Group s.p.a. e Intesa - San Paolo s.p.a.)
- 2009 - 2015** Amministratore Indipendente di Acotel Group s.p.a. quotata alla borsa di Milano
- 2009 ad oggi** Amministratore di Resloc – IT s.r.l. società finanziaria controllata da Fonspa Bank (Morgan Stanley Group Company)
- 2006 – ad oggi** su incarico del Tribunale Fallimentare di Roma Curatore/Commissario delle seguenti procedure concorsuali: Fall. Vetralcomi s.r.l. (2010/2013); Fall. Parco La Torre s.r.l. (2006/2014); Fall. Sidem s.r.l. (2011/2013); Fall. F.M. Appalti s.r.l. (2011); Fall. Ari s.r.l. (2011); Fall. Immobiliare Europea s.r.l. (2012); Fall. Logistica Holding s.r.l. (2012); Fall. Perseo s.r.l. (2012); Fall. Tecnograf s.r.l. (2012); Fall. D.P Edilizia s.r.l. (2009/2011); Fall. Porfidea s.r.l. (2009/2011); Fall. Alfa Edizioni s.r.l. (2011/2011); Fall. Sicurezza e Sistemi s.r.l. (2011/2011); Fall. Edilgreco s.r.l. (2013/2014); Fall. Rea Libera s.r.l. (2013); Fall. Mobygest s.r.l. (2013); Fall. Wheelrent Autonoleggio s.r.l. (2014); C.P. DA.MO s.r.l. (2010); C.P. FINCOS s.r.l. Commissario Liquidatore (2006/2011); C.P. Acquamarca Real Estate s.p.a. Commissario Giudiziale (2013); C.P. Euro Appalti s.r.l. Commissario Giudiziale (2014); C.P. Ietto s.r.l. Commissario Giudiziale (2014); C.P.

- Motorshow s.r.l. Commissario Liquidatore (2014); Fall. Nesea s.r.l. (2014); C.P. Edil Pro s.r.l. Commissario Giudiziale (2015); Fall. Alca lacta s.r.l. (2015); Fall. Apecos s.r.l. (2015); Fall. Revi s.r.l. (2016); Fall. Fly s.r.l. (2016); Fall. Lam Consulting s.r.l. (2016); Fall. J Events s.r.l. (2016); Fall. Asino Cotto Catering s.r.l. (2016); Fall. All In s.r.l. (2017); Fall. Costruzioni e Servizi s.r.l. (2017); Fall. ITP Benelli s.p.a. (2017); Fall. Ge.Po.Mar. s.r.l. (2018); Fall. Edil Logistic Services sas (2018); C.P. DICO S.p.A. Commissario Giudiziale (2018);
- 2011 – ad oggi** Amministratore del Fondo Pensioni S.I.A.E. nominato dal Commissario Straordinario di S.I.A.E.
- 2011** Presidente della Commissione di gara per l'aggiudicazione dell'appalto relativo all'Impianto di Illuminazione del Traforo Autostradale del Frejus bandito da SITAF s.p.a. su designazione del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti
- 2011 – 2015** Componente del Comitato Consultivo del Fondo Conero - Fondo Comune di Investimento Immobiliare di Tipo Chiuso di IDEA FIMIT SGR
- 2012 – ad oggi** Commissario Liquidatore della soc. coop. Il Manifesto in liq. coatta amministrativa – D.M. 3.02.12, N. 128/2012, su designazione del Ministro dello Sviluppo Economico e Liquidatore della Manifesto s.p.a. in liq. volontaria
- 2013 -ad oggi** Commissario Giudiziale del Concordato Preventivo Acquamarzia Real Estate s.p.a. su incarico del Tribunale Fallimentare di Roma;
- 2014 – ad oggi** Commissario Giudiziale del concordato Preventivo MBF Edilizia spa su incarico del Tribunale Fallimentare di Arezzo;
- 2015 – ad oggi** Presidente del Comitato Consultivo del Fondo Igea – Fondo Comune di Investimento Immobiliare riservato ad investitori qualificati di Prelios SGR spa
- 2015 - ad oggi** Componente dell'Arbitro Bancario Finanziario (membro supplente) del Collegio di Roma con delibera del Governatore della Banca d'Italia 482/2015, su designazione del Conciliatore Bancario Finanziario





- 2016 – ad oggi** Componente del Comitato di Gestione del Fondo di Garanzia Interconnector – D.M. 30.09.2016, su designazione del Ministro dello Sviluppo Economico
- 2018** Nomina di Amministratore indipendente della società B&C Speakers Spa, quotata alla Borsa di Milano

**Abilitazione alla professione legale**

- 1996** Iscritto all'albo degli avvocati di Roma;
- 2010** Iscritto Albo dei Cassazionisti

**Lingue straniere**

buona conoscenza della lingua inglese: TOEFL conseguito nel 1985 presso l'HARVARD UNIVERSITY (Cambridge-Massachusetts);

**Pubblicazioni**

- “Rassegna di diritto societario (1989-1992): azioni, quote e obbligazioni” in Rivista delle Società, 1995, Milano;
- “Rassegna di diritto societario (1983-1998): azioni, quote e obbligazioni” in Rivista delle Società, 2000, Milano;

Autorizzo, ai sensi del d.lgs. n. 196/2003 – Codice in materia di protezione dei dati personali - ad usare e trattare i miei dati personali.



## CURRICULUM VITAE

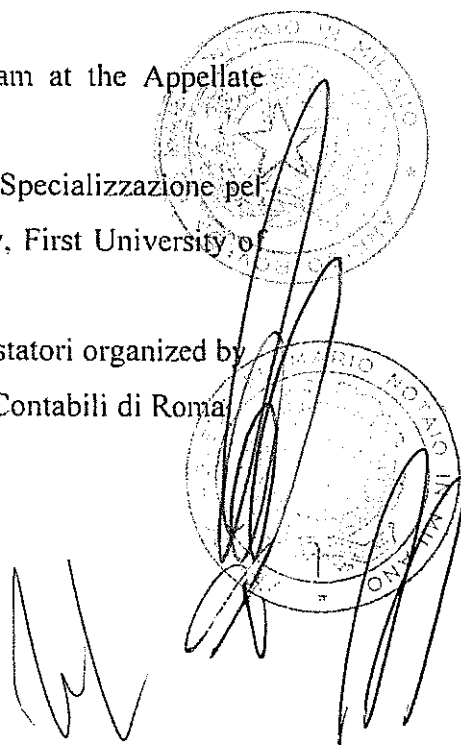
AVV. RAFFAELE CAPPIELLO  
[rcappiello@rcstudio.eu](mailto:rcappiello@rcstudio.eu)

Born in Rome, September 17<sup>th</sup> 1968

### Education

- 1992 “La Sapienza” University, First University of Rome, master degree in Law, dissertation in Corporate Law: “Mergers and creditors” under the supervision of prof. Berardino Libonati, 110/110 summa cum laude;
- 1992 - 2009 research assistant to prof. Berardino Libonati, Full professor in Corporate Law, at “La Sapienza” University, First University of Rome;
- 1997 professor of Corporate Law at “Comando Scuola di Polizia Tributaria della Guardia di Finanza”;
- 2000 e 2003 professor at “Corso di Preparazione all’Esame di Stato per l’abilitazione alla Professione di Dottore Commercialista” of Viterbo University;
- 2009 – 2012 research assistant to prof. Paolo Ferro-Luzzi, Full professor in Corporate Law, at “La Sapienza” University, First University of Rome;
- 2011 member of the VI Commission for the Bar exam at the Appellate Court of Rome, 2011;
- 2013 - 2016 professor of Corporate Law at SSPL - Scuola di Specializzazione per le professioni legali, of “La Sapienza” University, First University of Rome;
- 2015 – 2016 – professor at Corso di Formazione per Esperti Attestatori organized by the Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Roma;
- 2018

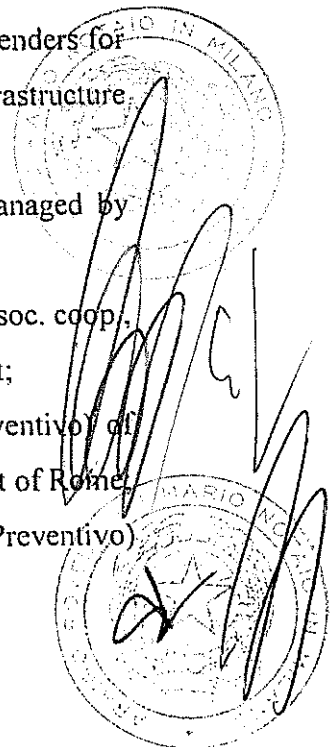
### Work experience



- 1992 – sept. 2010** lawyer at prof. Berardino Libonati Law Firm, in Rome; legal advisor and attorney in corporate law, banking law, financial markets law, bankruptcy law, procurement law, M&A, outsourcing.  
Legal advisor of bankruptcy proceedings (l.c.a.) of Italian banks.  
Trustee of bankruptcy and reorganization procedures.  
Extraordinary Commissioner of “Amministrazione Straordinaria” – Extraordinary Administration procedures.  
Arbitrator and lawyer in arbitration proceedings on public and private procurement Real estate acquisitions.
- sett. 2010 – today** starts his own law firm in Rome, Via San Sebastianello 6, working on the same subjects already experienced with prof. Libonati, which whom continues to cooperate until his death;  
lawyer at the Supreme Court of Cassazione;
- 1997** member, under designation of the Governor of the Bank of Italy, of Comitato di Sorveglianza of Banca di Credito Cooperativo di Valle Raio in Amministrazione Straordinaria under art. 70, d.lgs. 385/1993;
- 1998** member, under designation of the Governor of the Bank of Italy, of Banca Aretina di Credito Cooperativo in Amministrazione Straordinaria under art. 70, d.lgs. 385/1993;
- 2003-today** Trustee, under designation of Ministry of Productive Activities, of many Amministrazione straordinaria procedures under l. 95/1979;
- 2003 – 2011** Independent director of FIMIT sgr;
- 2007 – al 2010** Director di Finanziaria Tosinvest s.p.a;
- 2008 - 2013** Director of Noverca s.r.l. e Noverca Italia s.r.l. (participated by Acotel Group s.p.a. and Intesa - San Paolo s.p.a.);
- 2009 - 2015** Independent directors of Acotel Group s.p.a. listed at Borsa Italiana s.p.a.;
- 2009 - today** Director of Resloc – IT s.r.l. controlled by Fonspa Bank (Morgan Stanley Group Company);
- 2006 – today** Trustee of the following bankruptcy/reorganization procedures: Fall. Vetralcomi s.r.l. (2010/2013); Fall. Parco La Torre s.r.l. (2006/2014);

Fall. Sidem s.r.l. (2011/2013); Fall. F.M. Appalti s.r.l. (2011); Fall. Ari s.r.l. (2011); Fall. Immobiliare Europea s.r.l. (2012); Fall. Logistica Holding s.r.l. (2012); Fall. Perseo s.r.l. (2012); Fall. Tecnograf s.r.l. (2012); Fall. D.P Edilizia s.r.l. (2009/2011); Fall. Porfidea s.r.l. (2009/2011); Fall. Alfa Edizioni s.r.l. (2011/2011); Fall. Sicurezza e Sistemi s.r.l. (2011/2011); Fall. Edilgreco s.r.l. (2013/2014); Fall. Rea Libera s.r.l. (2013); Fall. Mobygest s.r.l. (2013); Fall. Wheelrent Autonoleggio s.r.l. (2014); C.P. DA.MO s.r.l. (2010); C.P. FINCOS s.r.l. Commissario Liquidatore (2006/2011); C.P. Acquamarca Real Estate s.p.a. Commissario Giudiziale (2013); C.P. MBF Edilizia s.p.a. – Trib. Arezzo (2014); C.P. Euro Appalti s.r.l. Commissario Giudiziale (2014); C.P. Ietto s.r.l. (2014); C.P. Edil Pro s.r.l. Commissario Giudiziale (2015); Fall. Alea Iacta s.r.l. (2015); Fall. A.Pe.Cos. s.r.l. (2015); C.P. Motorshow s.r.l. (2015); Fall. Fly s.r.l. (2016); Fall. Lam Consulting s.r.l. (2016); Fall. J Events s.r.l. (2016); Fall. Asino Cotto Catering s.r.l. (2016); Fall. All In s.r.l. (2017); Fall. Costruzioni e Servizi s.r.l. (2017); Fall. ITP Benelli s.p.a. (2017); Fall. Ge.Po.Mar. s.r.l. (2018); Fall. Edil Logistic Services sas; C.P. DICO S.p.A. Commissario Giudiziale (2018);

- 2011 – today** Director of S.I.A.E. Pension Fund under designation of S.I.A.E. Extraordinary Commissioner;
- 2011** President of the Commission for the adjudication of public tenders for the Frejus Tunnel under designation of the Ministry of infrastructure and transport;
- 2011 – today** member of the Consultive Committee of Conero Fund managed by IDEA Fimit s.g.r.;
- 2012 – today** Trustee of the bankruptcy procedure – l.c.a. of Il Manifesto soc. coop. under designation of the Ministry of Economic Development;
- 2013 -ad oggi** Trustee of the bankruptcy/reorganization (Concordato Preventivo) of Acquamarca Real Estate s.p.a. under designation of the Cort of Rome;
- 2014 – ad oggi** Trustee of the bankruptcy/reorganization (concordato Preventivo)



- 2015 MBF Edilizia spa under designation of the Court of Arezzo;  
President of Consultive Committee of Igea Fund, managed by Prelios s.g.r.;
- 2015 Member of the Banking and Financial Arbitrator, Rome Section, under designation of the Banking and Financial Conciliator;
- 2016 – ad oggi member, under designation of the Ministry (Sviluppo Economico), of Fondo di Garanzia Interconnector – D.M. 30.09.2016
- 2018 Independent director of B&C Speakers Spa listed on the Milan Stock Exchange

**Languages**

- Italian Mother tongue;  
English Good knowledge, TOEFL certificate.

**Publications**

- “Rassegna di diritto societario (1989-1992): azioni, quote e obbligazioni” in Rivista delle Società, 1995, Milano;  
“Rassegna di diritto societario (1983-1998): azioni, quote e obbligazioni” in Rivista delle Società, 2000, Milano;

I hereby authorize the treatment of my personal data according to the current italian directives (Law No. 196 of 30 June, 2003) Privacy policy



**SCHEDA PERSONA CON CARICHE ATTUALI****CAPPIELLO RAFFAELE****7EMTMF**

*Il QR Code consente di verificare la corrispondenza tra questo documento e quello archiviato al momento dell'estrazione. Per la verifica utilizzare l'App RI QR Code o visitare il sito ufficiale del Registro Imprese.*

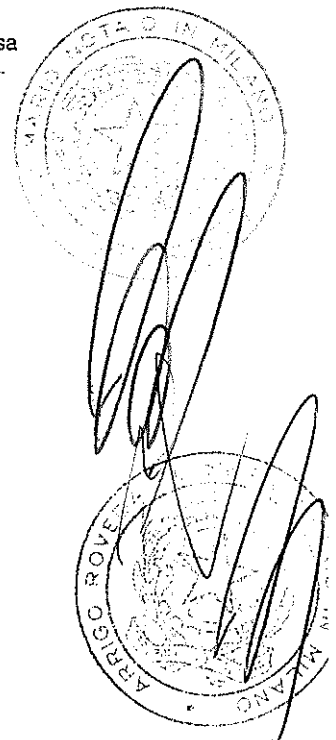
**DATI ANAGRAFICI**

Nato	a ROMA(RM) il 17/09/1968
Codice fiscale	CPPRFL68P17H501Y
Domicilio	ROMA (RM) VIA SAN SEBASTIANELLO 6 cap 00187

**SOGGETTO IN CIFRE**

Cariche attuali	28
Imprese in cui è presente	28
- come Rappresentante dell'Impresa	3

Informazioni anagrafiche risultanti dall'ultima dichiarazione presentata al Registro Imprese, relativa all'impresa  
GEOFISICA E POSIZIONAMENTI MARINI - S.R.L. - E NELLA FORMA ABBREVIATA GE.PO.MAR. - S.R.L.  
Numero REA: RM - 515062



**Indice**

1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche ..... 2

**1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche**

Denominazione	Carica
M.B.F. EDILIZIA S.P.A. C.F. 00343100517	commissario giudiziale
IL MANIFESTO COOPERATIVA EDITRICE IN LIQUIDAZIONE C.F. 01438540583	commissario liquidatore
REA LIBERA C.F. REALBR27B66Z110X	curatore fallimentare
GEOFISICA E POSIZIONAMENTI MARINI - S.R.L. -E NELLA FORMA ABBREVIATA GE.PO.MAR. - S.R.L. C.F. 06100530580	curatore fallimentare
IETTO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE C.F. 07814550583	commissario giudiziale
MANIFESTO S.P.A. IN LIQUIDAZIONE C.F. 04612171001	liquidatore
WHEELRENT AUTONOLEGGIO - SOCIETA' A RESPONSABILITA LIMITATA IN LIQUIDAZIONE C.F. 06021421000	curatore fallimentare
ITP BENELLI SOCIETA' PER AZIONI C.F. 06640441009	curatore fallimentare
PORZIA-S.R.L. - IN LIQUIDAZIONE C.F. 06888801005	curatore fallimentare
RESLOC IT S.R.L. C.F. 02491170540	consigliere
FLY S.R.L. C.F. 08907441003	curatore fallimentare
EURO APPALTI S.R.L. IN LIQUIDAZIONE C.F. 03563870967	commissario giudiziale
NESEA S.R.L. IN LIQUIDAZIONE C.F. 05356440965	curatore fallimentare
REVI S.R.L. C.F. 00989250675	curatore fallimentare
AP.E.COS. S.R.L. APPALTI E COSTRUZIONI C.F. 11166971009	curatore fallimentare
LAM CONSULTING - S.R.L. - IN LIQUIDAZIONE C.F. 11572661004	curatore fallimentare
ALL IN & C. SRL IN LIQUIDAZIONE	curatore fallimentare

Denominazione	Carica
C.F. 11691781006	
J EVENTS & COMMUNICATION S.R.L. C.F. 12786431002	curatore fallimentare
SOCIETA' PER AZIONI FERRIERE ACCIAIERIE DI UDINE-S.A.F.A.U. C.F. 00158920306	commissario liquidatore
CONCERIE COGOLO SOCIETA' PER AZIONI -ABBREVIATA- "CO.BOR.S.P.A." C.F. 00163500309	commissario liquidatore
DOCKS SIDERURGICI S.P.A. C.F. 01790170151	commissario liquidatore
PRO.TE.CO SPA C.F. 00451380307	commissario liquidatore
SIDERURGICA LANDINI-S.P.A. C.F. 00104670252	commissario liquidatore
COGOLO PESCARA S.P.A. C.F. 01110860689	commissario liquidatore
COGOLO TORINO S.P.A. C.F. 03770280018	commissario liquidatore
ALTI FORNI E FERRIERE DI SERVOLA S.P.A. C.F. 00761830322	commissario liquidatore
CAVIRIVEST S.P.A. - IN LIQUIDAZIONE C.F. 00968170282	commissario liquidatore
GAMA S.P.A. C.F. 02767630235	commissario straordinario

**M.B.F. EDILIZIA S.P.A.**

SOCIETA' PER AZIONI

Sede legale: AREZZO (AR) PIAZZA GUIDO MONACO 5 CAP 52100

Posta elettronica certificata: PERSONALE.MBF@PEC.IT

Codice Fiscale: 00343100517

Numero REA: AR- 73057

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 14/01/1980

Classificazione ATECORI 2007:

Attività: 41.2 - Costruzione di edifici residenziali e non residenziali

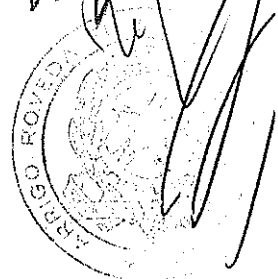
*PEC della persona*

Posta Elettronica Certificata: CP37.2013AREZZO@PECFALLIMENTI.IT

*Cariche*

**commissario giudiziale**

Nominato con atto del 26/03/2014





**IL MANIFESTO COOPERATIVA  
EDITRICE IN LIQUIDAZIONE**

SOCIETA' COOPERATIVA  
Sede legale: ROMA (RM) VIA SAN SEBASTIANELLO 6 CAP 00187  
Posta elettronica certificata: LIQUIDAZIONE@PEC.LCAMANIFESTO.IT  
Codice Fiscale: 01438540583  
Numero REA: RM- 345191

*Attività* Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 14/02/1971  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 58.13 - Edizione di quotidiani

*Cariche* **commissario liquidatore**  
Nominato con atto del 03/02/2012  
Durata in carica: fino alla revoca

**REA LIBERA**

IMPRESA INDIVIDUALE  
Sede legale: ROMA (RM) VIA TUSCOLANA, 885 CAP 00174  
Codice Fiscale: REALBR27B66Z110X  
Numero REA: RM- 362309

*Attività* Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 31/10/1969  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 47.77 - Commercio al dettaglio di orologi e articoli di gioielleria e argenteria

*Cariche* **curatore fallimentare**  
Nominato con atto del 29/05/2013

**GEOFISICA E  
POSIZIONAMENTI MARINI -  
S.R.L. -E NELLA FORMA  
ABBREVIATA GE.PO.MAR. -  
S.R.L.**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: ROMA (RM) VIA DEL FOSSO DELL'OSA S.N.C. CAP 00132  
Posta elettronica certificata: GEPOMARSRL@PEC.IT  
Codice Fiscale: 06100530580  
Numero REA: RM- 515062

*Attività* Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/01/1986  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 71.12.4 - Attività di cartografia e aerofotogrammetria  
*PEC della persona* Posta Elettronica Certificata: F943.2017ROMA@PECFALLIMENTI.IT

*Cariche* **curatore fallimentare**  
Nominato con atto del 14/12/2017

**IETTO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: ROMA (RM) VIA DI TORRENOVA 631 CAP 00133  
Posta elettronica certificata: IETTO@LEGALMAIL.IT  
Codice Fiscale: 07814550583  
Numero REA: RM- 631333

*Attività* Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 12/01/2011  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 41.2 - Costruzione di edifici residenziali e non residenziali  
*PEC della persona* Posta Elettronica Certificata: RAFFAELECAPPIELLO@ORDINEAVVOCATIROMA.ORG

*Cariche* **commissario giudiziale**  
Nominato con atto del 19/12/2014

**MANIFESTO S.P.A. IN  
LIQUIDAZIONE**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: ROMA (RM) VIA SAN SEBASTIANELLO N 6 CAP 00187 C/O STUDIO AVV.  
CAPPIELLO  
Posta elettronica certificata: MANIFESTOSPA@PECIMPRESE.IT  
Codice Fiscale: 04612171001  
Numero REA: RM- 786970

*Attività*

Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 58.13 - Edizione di quotidiani

*Cariche*

**liquidatore**  
Nominato con atto del 09/05/2013

**WHEELRENT AUTONOLEGGIO  
- SOCIETA' A  
RESPONSABILITA LIMITATA IN  
LIQUIDAZIONE**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: ROMA (RM) VIA SALCITO 5 CAP 00155  
Posta elettronica certificata: WHEELRENTAUTONOLEGGIO@PEC.WISPEN.IT  
Codice Fiscale: 06021421000  
Numero REA: RM- 947420

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 15/09/2000  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 45.11.01 - Commercio all'ingrosso e al dettaglio di autovetture e di autoveicoli  
leggeri

*PEC della persona*

Posta Elettronica Certificata: F1078.2014ROMA@PECFALLIMENTI.IT

*Cariche*

**curatore fallimentare**  
Nominato con atto del 19/12/2014

**ITP BENELLI SOCIETA' PER  
AZIONI**

SOCIETA' PER AZIONI CON SOCIO UNICO  
Sede legale: ROMA (RM) VIA FEDERICO ZUCCARI 4 CAP 00153  
Posta elettronica certificata: F225.2017ROMA@PECFALLIMENTI.IT  
Codice Fiscale: 06640441009  
Numero REA: RM- 979946

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 08/06/2001  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 28.2 - Fabbricazione di altre macchine di impiego generale

*PEC della persona*

Posta Elettronica Certificata: F225.2017ROMA@PECFALLIMENTI.IT

*Cariche*

**curatore fallimentare**  
Nominato con atto del 16/03/2017

**PORZIA-S.R.L. - IN  
LIQUIDAZIONE**

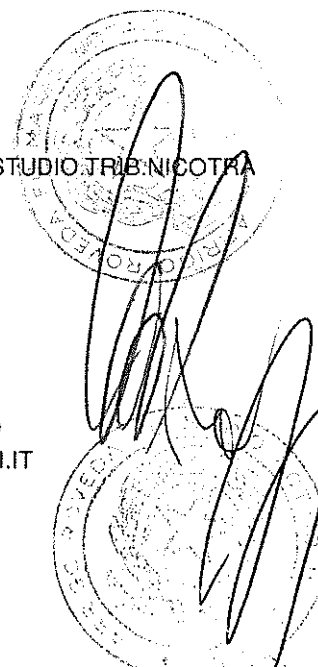
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: ROMA (RM) PIAZZA ADRIANA 10 CAP 00193 C/O STUDIO TRIB. NICOTRA  
FUMIAN  
Posta elettronica certificata: PORZIAMETALLI@PEC.IT  
Codice Fiscale: 06888801005  
Numero REA: RM- 997319

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 15/04/2003  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 25.1 - Fabbricazione di elementi da costruzione in metallo

*PEC della persona*

Posta Elettronica Certificata: F647.2017ROMA@PECFALLIMENTI.IT



*Cariche*

**curatore fallimentare**

Nominato con atto del 03/08/2017

**RESLOC IT S.R.L.**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA

Sede legale: ROMA (RM) VIA PIEMONTE 38 CAP 00187

Posta elettronica certificata: RESLOCIT@LEGALMAIL.IT

Codice Fiscale: 02491170540

Numero REA: RM- 1109880

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 13/03/2006

Classificazione ATECORI 2007:

Attività: 64.99.6 - Altre intermediazioni finanziarie nca

*Cariche*

**consigliere**

Nominato con atto del 29/04/2015

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2017

**FLY S.R.L.**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA CON UNICO SOCIO

Sede legale: ROMA (RM) VIA DELLE EBRIDI 20 CAP 00121

Posta elettronica certificata: ZARABLA@PEC.IT

Codice Fiscale: 08907441003

Numero REA: RM- 1127111

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/06/2006

Impresa INATTIVA

Classificazione ATECORI 2007:

Attività: 47.76.2 - Commercio al dettaglio di animali domestici (inclusi articoli ed alimenti)

*PEC della persona*

Posta Elettronica Certificata: F84.2016ROMA@PECFALLIMENTI.IT

*Cariche*

**curatore fallimentare**

Nominato con atto del 05/02/2016

**EURO APPALTI S.R.L. IN  
LIQUIDAZIONE**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA CON UNICO SOCIO

Sede legale: ROMA (RM) VIA LATINA 20 CAP 00179 BFC & ASSOCIATI

Posta elettronica certificata: EUROAPPALTINLIQ@ARUBAPEC.IT

Codice Fiscale: 03563870967

Numero REA: RM- 1197772

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 29/11/2011

Classificazione ATECORI 2007:

Attività: 41.2 - Costruzione di edifici residenziali e non residenziali

*PEC della persona*

Posta Elettronica Certificata: CP145.2014ROMA@PECFALLIMENTI.IT

*Cariche*

**commissario giudiziale**

Nominato con atto del 24/07/2015

Durata in carica: fino alla revoca

**NESEA S.R.L. IN  
LIQUIDAZIONE**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA CON UNICO SOCIO

Sede legale: ROMA (RM) VIA FILIPPO CORRIDONI 25 CAP 00195 DE FILIPPO  
GRATTERI SCANDURRA

Posta elettronica certificata: GRUPPOFIRE@PEC.IT

Codice Fiscale: 05356440965

Numero REA: RM- 1199614

*Attività*

Classificazione ATECORI 2007:

Attività: 68.1 - Compravendita di beni immobili effettuata su beni propri

*Cariche*

**curatore fallimentare**

Nominato con atto del 22/07/2014

**REVI S.R.L.**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA CON UNICO SOCIO  
Sede legale: ROMA (RM) LUNGOTEVERE DE' CENCI 10 CAP 00186  
Posta elettronica certificata: REVISRL@PEC.SEPACSR.IT  
Codice Fiscale: 00989250675  
Numero REA: RM- 1251499

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/09/1999  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 68.20.01 - Locazione immobiliare di beni propri o in leasing (affitto)  
Posta Elettronica Certificata: F734.2014ROMA@PECFALLIMENTI.IT

*PEC della persona*

*Cariche*

**curatore fallimentare**

Nominato con atto del 13/01/2016

**AP.E.COS. S.R.L. APPALTI E COSTRUZIONI**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: ROMA (RM) VIALE DELLA BELLA VILLA 84 CAP 00172  
Posta elettronica certificata: APECOSSRL@LEGALMAIL.IT  
Codice Fiscale: 11166971009  
Numero REA: RM- 1283697

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 03/01/2011  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 41.2 - Costruzione di edifici residenziali e non residenziali  
Posta Elettronica Certificata: F943.2015ROMA@PECFALLIMENTI.IT

*PEC della persona*

*Cariche*

**curatore fallimentare**

Nominato con atto del 29/10/2015

**LAM CONSULTING - S.R.L. - IN LIQUIDAZIONE**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: ROMA (RM) PIAZZALE LUIGI STURZO 15 CAP 00144  
Posta elettronica certificata: LAMCONSULTING@LEGALMAIL.IT  
Codice Fiscale: 11572661004  
Numero REA: RM- 1312825

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 02/01/2012  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 63.11.11 - Elaborazione elettronica di dati contabili (esclusi i Centri di assistenza fiscale - Caf)  
Posta Elettronica Certificata: F307.2016ROMA@PECFALLIMENTI.IT

*PEC della persona*

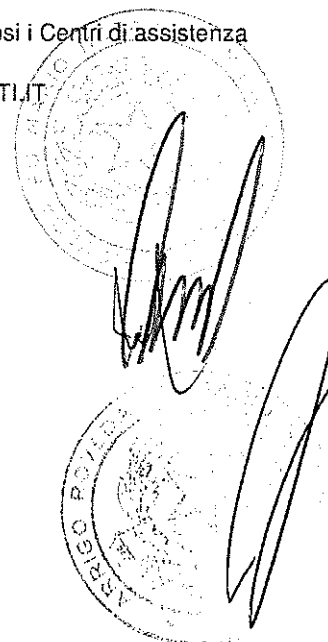
*Cariche*

**curatore fallimentare**

Nominato con atto del 13/04/2016

**ALL IN & C. SRL IN LIQUIDAZIONE**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: ROMA (RM) PIAZZA TRILUSSA 42 CAP 00153  
Posta elettronica certificata: LOPISALL@LEGALMAIL.IT  
Codice Fiscale: 11691781006  
Numero REA: RM- 1322060



*Attività* Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 12/06/2012  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 56.10.2 - Ristorazione senza somministrazione con preparazione di cibi da asporto

*PEC della persona* Posta Elettronica Certificata: F87.2017ROMA@PECFALLIMENTI.IT

*Cariche* **curatore fallimentare**  
Nominato con atto del 08/02/2017

**J EVENTS & COMMUNICATION  
S.R.L.**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: ROMA (RM) VIA EDOARDO JENNER 147 CAP 00151  
Posta elettronica certificata: JEC-SRL@LEGALMAIL.IT  
Codice Fiscale: 12786431002  
Numero REA: RM- 1400089

*Attività* Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 15/03/2014  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 82.3 - Organizzazione di convegni e fiere

*PEC della persona* Posta Elettronica Certificata: F570.2016ROMA@PECFALLIMENTI.IT

*Cariche* **curatore fallimentare**  
Nominato con atto del 28/06/2016

**SOCIETA' PER AZIONI  
FERRIERE ACCIAIERIE DI  
UDINE-S.A.F.A.U.**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: UDINE (UD) VIA CALATAFIMI 21 CAP 33100  
Posta elettronica certificata: MARINA.VIENNA@ODCECUD.LEGALMAIL.IT  
Codice Fiscale: 00158920306  
Numero REA: UD- 24061

*Attività* Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 19/11/1934  
Impresa con attività SOSPESA  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 24.1 - Siderurgia - Fabbricazione di ferro, acciaio e ferroleghie

*Cariche* **commissario liquidatore**  
Nominato con atto del 04/04/2007

**CONCERIE COGOLO SOCIETA'  
PER AZIONI -ABBREVIATA-  
"CO.BOR.S.P.A."**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: UDINE (UD) VIALE LEDRA 108 CAP 33100  
Posta elettronica certificata: MARINA.VIENNA@ODCECUD.LEGALMAIL.IT  
Codice Fiscale: 00163500309  
Numero REA: UD- 102956

*Attività* Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/01/1966  
Impresa INATTIVA  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 15 - FABBRICAZIONE DI ARTICOLI IN PELLE E SIMILI

*Cariche* **commissario liquidatore**  
Nominato con atto del 04/04/2007

**DOCKS SIDERURGICI S.P.A.**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: UDINE (UD) VIALE DEL LEDRA 108 CAP 33100  
Codice Fiscale: 01790170151  
Numero REA: UD- 130557

*Attività*

Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 46.72.2 - Commercio all'ingrosso di metalli non ferrosi e prodotti semilavorati

*Cariche*

**commissario liquidatore**  
Nominato con atto del 04/04/2007

**PRO.TE.CO SPA**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: UDINE (UD) VIALE LEDRA 108 CAP 33100  
Posta elettronica certificata: MARINA.VIENNA@ODCECUD.LEGALMAIL.IT  
Codice Fiscale: 00451380307  
Numero REA: UD- 135308

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 15/06/1976  
Impresa con attività SOSPESA  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 28 - FABBRICAZIONE DI MACCHINARI ED APPARECCHIATURE NCA

*Cariche*

**commissario liquidatore**  
Nominato con atto del 04/04/2007

**SIDERURGICA LANDINI-S.P.A.**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: UDINE (UD) VIA CALATAFIMI 21 CAP 33100  
Posta elettronica certificata: MARINA.VIENNA@ODCECUD.LEGALMAIL.IT  
Codice Fiscale: 00104670252  
Numero REA: UD- 137262

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 07/12/1967  
Impresa con attività SOSPESA  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 24 - METALLURGIA

*Cariche*

**commissario liquidatore**  
Nominato con atto del 04/04/2007

**COGOLO PESCARA S.P.A.**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: UDINE (UD) VIALE LEDRA 108 CAP 33100  
Codice Fiscale: 01110860689  
Numero REA: UD- 227519

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 08/11/1985  
Impresa INATTIVA  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 14 - CONFEZIONE DI ARTICOLI DI ABBIGLIAMENTO; CONFEZIONE DI  
ARTICOLI IN PELLE E PELLICCIA

*Cariche*

**commissario liquidatore**  
Nominato con atto del 04/04/2007



**COGOLO TORINO S.P.A.**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: UDINE (UD) VIALE DEL LEDRA 108 CAP 33100  
Codice Fiscale: 03770280018  
Numero REA: UD- 227520

*Attività*

Impresa INATTIVA

*Cariche*

**commissario liquidatore**  
Nominato con atto del 04/04/2007

**ALTI FORNI E FERRIERE DI  
SERVOLA S.P.A.**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: UDINE (UD) VIALE LEDRA 108 CAP 33100  
Posta elettronica certificata: MARINA.VIENNA@ODCECUD.LEGALMAIL.IT  
Codice Fiscale: 00761830322  
Numero REA: UD- 250746

*Attività*

Impresa INATTIVA

*Cariche*

**commissario liquidatore**  
Nominato con atto del 04/04/2007

**CAVIRIVEST S.P.A. - IN  
LIQUIDAZIONE**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: VICENZA (VI) VIALE DEL MERCATO NUOVO 44G CAP 36100  
Posta elettronica certificata: CAVIRIVEST@PEC.IT  
Codice Fiscale: 00968170282  
Numero REA: VI- 303380

*Attività*

Impresa INATTIVA

*Cariche*

**commissario liquidatore**  
Nominato con atto del 23/04/2007

**GAMA S.P.A.**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: VERONA (VR) VIA DEL PALLONE 18 CAP 37121  
Posta elettronica certificata: GAMASPAINAS@LEGALMAIL.IT  
Codice Fiscale: 02767630235  
Numero REA: VR- 280618

*Attività*

Impresa INATTIVA

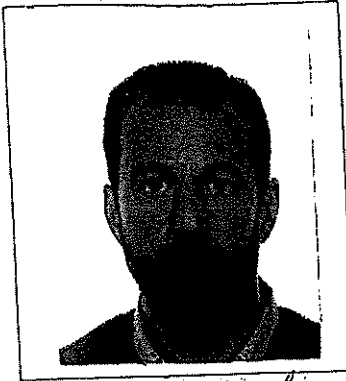
*Cariche*

**commissario straordinario**  
Nominato con atto del 04/04/2007

Cognome CAPPIELLO  
 Nome RAFFAELE  
 nato il 17/09/1968  
 (atto n. 03377 P. 1 S. A10)  
 a. ROMA  
 Cittadinanza ITALIANA  
 Residenza ROMA  
 Via VIA PIETROSONE MESSICURINO  
 Stato civile STATO LIBERO  
 Professione AVVOCATO

CONNOTATI E CONTRASSEGNI SALIENTI

Statura 1,89  
 Capelli Neri  
 Occhi Castani  
 Segni particolari

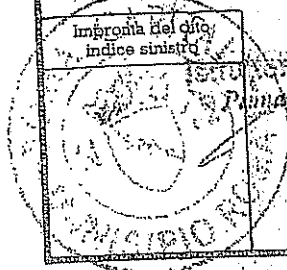


Firma del titolare *Raffaele Cappiello*

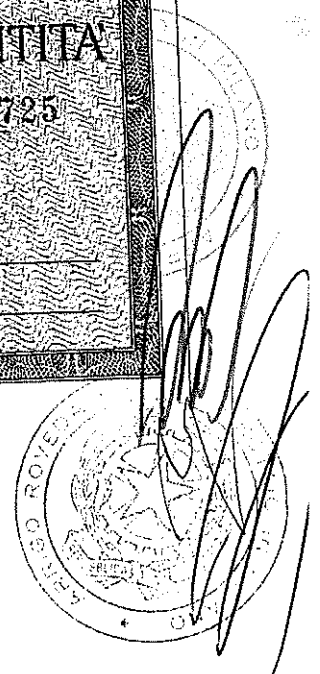
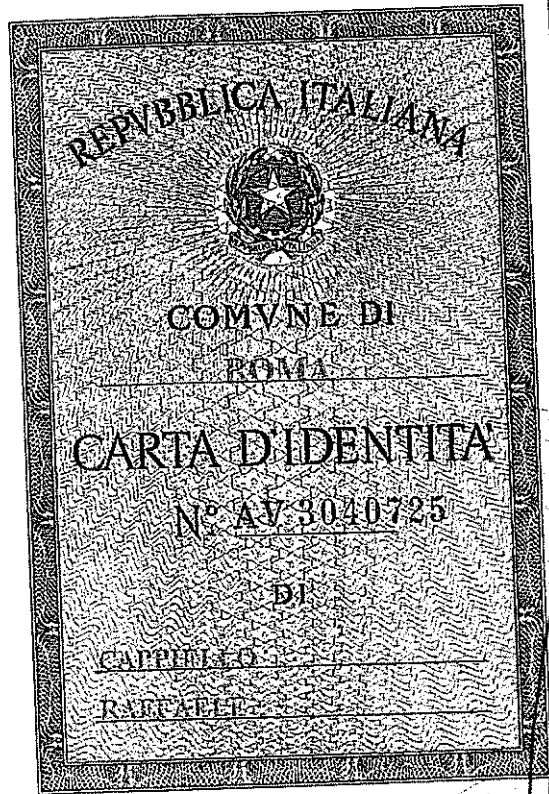
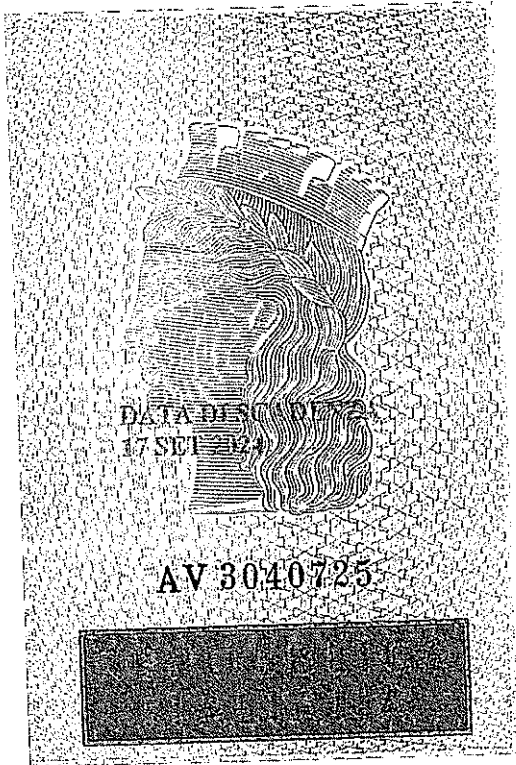
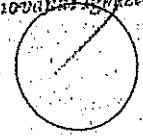
ROMA il 05 MAG 2014

IL SINDACO

Impronta del c.c.  
 indice sinistro



Ufficio Amministrativo  
 Pina Giovanna Loggia





Spettabile MEDIASET S.p.A.  
Via Paleocapa, 3 – 20121 Milano

## LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI MEDIASET S.p.a.

Ai sensi dell'articolo 17 dello statuto societario di MEDIASET S.p.A., e in base a quanto indicato nell'avviso di convocazione dell'assemblea degli azionisti della società, **la sottoscritta Amber Capital UK LLP**, in qualità di gestore del fondo Amber Active Investors Ltd, azionista di MEDIASET S.p.A, per 2.798.521 azioni, pari allo 0,237% del capitale sociale (come risulta dall'allegata certificazione di possesso azionario), nella persona del legale rappresentante **Joseph Oughourlian**, con riferimento al punto D) dell'ordine del giorno ("*Nomina del Consiglio di Amministrazione e determinazione del numero dei componenti, della durata in carica e della remunerazione: 5. Determinazione del numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione; 6. Determinazione della durata in carica; 7. Nomina del Consiglio di Amministrazione; 8. Determinazione della remunerazione degli amministratori*"), della prossima assemblea degli azionisti convocata a Cologno Monzese (MI), in viale Europa n. 46, per il 27 giugno 2018 alle ore 10 in unica convocazione,

### PRESENTA

congiuntamente ad altri azionisti, la seguente lista unitaria di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di MEDIASET S.p.A.:

#### LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Giulio	Gallazzi
2.	Costanza	Esclapon
3.	Raffaele	Cappiello

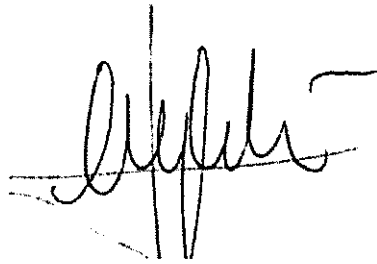
I suddetti candidati sono in possesso dei requisiti indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto e dalla normativa vigente.

Alla presente lettera sono allegati, per ciascun candidato, il *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali, corredato dall'elenco degli eventuali incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e

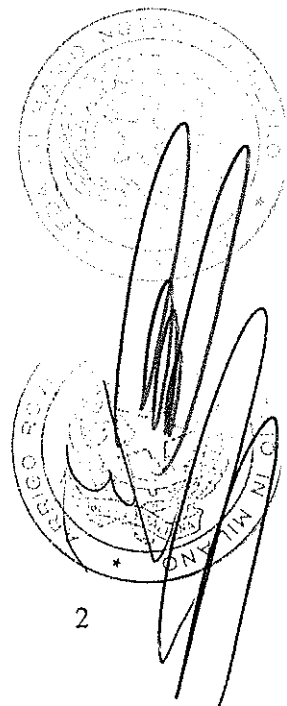
rilevanti ai sensi di legge; la dichiarazione con la quale il singolo candidato accetta la propria candidatura e attesta, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dallo statuto sociale nonché, più in generale, dalla normativa vigente e/o dal codice di autodisciplina delle società quotate.

Viene altresì depositata la dichiarazione che attesta l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26 febbraio 2009, con soci che detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147 ter, III comma, del TUF e 144-quinquies del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971/99 e, più in generale, dallo statuto e dalla disciplina vigente.

Londra, 30 maggio 2018



(Joseph Oughourlian)  
Amber Capital UK LLP



2

Spettabile MEDIASET S.p.A.  
Via Paleocapa, 3 – 20121 Milano

**Oggetto: Deposito lista per la nomina del Consiglio di amministrazione di MEDIASET S.p.a.**

Il sottoscritto Joseph Oughourlian, rappresentante di Amber Capital UK LLP, in qualità di gestore del fondo **Amber Active Investors Limited** (titolare di 2.798.521 azioni, pari allo 0,237% del capitale sociale di MEDIASET S.p.A., corrispondente al 4,565% delle azioni aventi diritto al voto nell'assemblea ordinaria), provvede a depositare la seguente lista unitaria di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di MEDIASET S.p.A., che avrà luogo all'assemblea degli azionisti, convocata per il 27 giugno 2018 in unica convocazione alle ore 10, in viale Europa n. 46 a Cologno Monzese (MI).

**LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

<b>N.</b>	<b>Nome</b>	<b>Cognome</b>
<b>1.</b>	Giulio	Gallazzi
<b>2.</b>	Costanza	Esclapon
<b>3.</b>	Raffaele	Cappiello

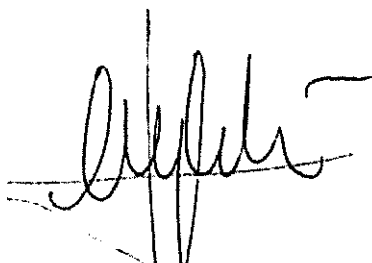
**La lista è presentata unitariamente anche da:**

Anima SGR S.p.A. gestore dei fondi: Anima Geo Italia, Anima Iniziativa Italia, Anima Crescita Italia e Anima Star Italia Alto Potenziale; Arca Fondi S.G.R. S.p.A. gestore del fondo Arca Azioni Italia; Eurizon Capital SGR S.p.A. gestore dei fondi: Eurizon Progetto Italia 40, Eurizon Azioni Italia, Eurizon Progetto Italia 70 e Eurizon PIR Azioni Italia; Eurizon Investment SICAV - PB Equity EUR; Eurizon Capital SA - Eurizon Fund - Equity Italy; Fideuram Asset Management (Ireland) - Fonditalia Equity Italy e Fideuram Fund Equity Italy; Fideuram Investimenti SGR S.p.A. gestore dei fondi: Fideuram Italia e Piano Azioni Italia; Interfund Sicav - Interfund Equity Italy; Kairos Partners SGR S.p.A. in qualità di management company di Kairos International Sicav comparti: Target Italy Alpha, Risorgimento e Italia; Legal & General Assurance (Pension Management) Limited; Mediolanum Gestione Fondi SGR S.p.A. gestore dei fondi: Mediolanum Flessibile Futuro Italia, Mediolanum Flessibile Globale e Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia; Mediolanum International Funds - Challenge Funds - Challenge Italian Equity e Planetarium Fund Anthilia Silver che detengono complessivamente un numero di

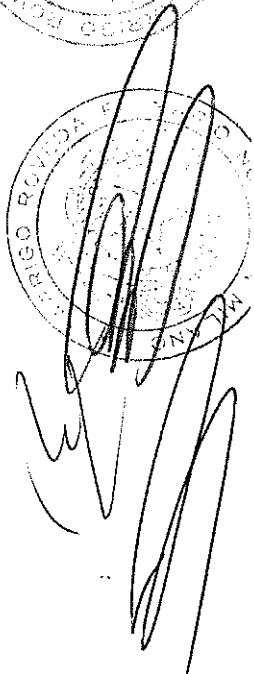
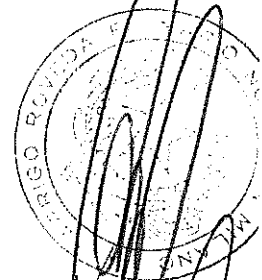
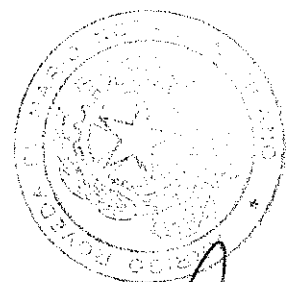
azioni pari a 11.293.712 che rappresentano una percentuale pari all'0,956% del capitale sociale.

**Complessivamente, quindi, la lista unitaria è presentata da azionisti di MEDIASET S.p.A. che detengono complessivamente n. 14.092.233 azioni, pari all'1,193% del capitale sociale**

Londra, 30 maggio 2018



(Joseph Oughourlian)  
Amber Capital UK LLP



## Dichiarazione attestante l'assenza di rapporti di collegamento

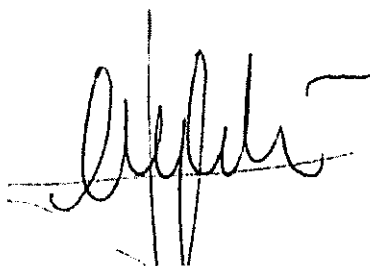
Spettabile MEDIASET S.p.A.  
Via Paleocapa, 3 – 20121 Milano

Ai sensi delle raccomandazioni contenute nella Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26 febbraio 2009 e dell'articolo 144-sexies, comma 4, lett.b) del Regolamento CONSOB n. 11971/1999, **la sottoscritta Amber Capital UK LLP**, in qualità di gestore del fondo Amber Active Investors Ltd, azionista di MEDIASET S.p.A, per 2.798.521 azioni, pari allo 0,237% del capitale sociale (come risulta dall'allegata certificazione di possesso azionario), nella persona del legale rappresentante **Joseph Oughourlian**, con riferimento al punto D) dell'ordine del giorno ("*Nomina del Consiglio di Amministrazione e determinazione del numero dei componenti, della durata in carica e della remunerazione: 5. Determinazione del numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione; 6. Determinazione della durata in carica; 7. Nomina del Consiglio di Amministrazione; 8. Determinazione della remunerazione degli amministratori*"), della prossima assemblea degli azionisti convocata a Cologno Monzese (MI), in viale Europa n. 46, per il 27 giugno 2018 alle ore 10 in unica convocazione,

### DICHIARA

l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26 febbraio 2009, con soci che detengono anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147-ter, terzo comma del TUF e 144-quinquies del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 e, più in generale, dallo statuto di MEDIASET S.p.A., dal codice di autodisciplina delle società quotate e dalla disciplina vigente.

Londra, 30 maggio 2018



(Joseph Oughourlian)  
Amber Capital UK LLP

Deutsche Bank



Deutsche Bank S.p.A. - Sede Sociale e Direzione Generale: Piazza del Calendario, 3 - 20126 Milano  
Capitale Sociale Euro 412.153.993,80 - Numero iscrizione al Registro delle Imprese di Milano. Codice Fiscale e Partita IVA: 01340740156  
Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi  
Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia ex art. 59 decreto legislativo n. 58/1998  
iscritta all'Albo delle Banche e Capogruppo del Gruppo Deutsche Bank iscritto all'Albo dei Gruppi Bancari.  
Soggetta all'attività di direzione e coordinamento della Deutsche Bank AG - Cod. Az. 31047

COMUNICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA DI GESTIONE ACCENTRATA  
(D.Lgs 24/02/1998, n 58 e D.Lgs 24/06/1998, n 213 e Provv. B.I./Consob 22/02/2008)

Milano, 29 maggio 2018

18000312  
n. prog. annuo

010080101391000  
codice cliente

AMBER ACTIVE INVESTORS LIMITED  
nominativo

- / -  
codice fiscale - partita IVA

2 FLOOR, BEAUX LANE HOUSE  
MERCER STREET LOWER  
DUBLIN (IRELAND)  
indirizzo

a richiesta di VV.SS.

- / -  
luogo e data di nascita

La presente comunicazione, con efficacia fino al **06/06/2018**, attesta la partecipazione al sistema di gestione accentrata del nominativo sopra indicato con i seguenti strumenti finanziari:

IT0001063210  
codice

MEDIASET SPA ORD  
descrizione strumenti finanziari

2.798.521  
quantità

Su detti strumenti risultano le seguenti annotazioni:

-/-

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

PRESENTAZIONE DI UNA LISTA DI CANDIDATI PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE DI MEDIASET S.P.A.

Deutsche Bank S.p.A.



DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI  
REQUISITI DI LEGGE

Il sottoscritto Giulio Gallazzi, nato a Bologna, l'8 gennaio 1964, codice fiscale GLLGLI64A08A944R, residente in Milano, via Montebello, n. 25,

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A. che si terrà in Cologno Monzese (MI), Viale Europa n. 46, il giorno mercoledì 27 giugno 2018, alle ore 10.00, in unica convocazione ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo Statuto sociale (art. 17) e comunque il codice di autodisciplina della Società prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Mediaset S.p.A. nonché (i) dell'orientamento del C.d.A. di Mediaset "... *sulla dimensione e composizione dell'organo amministrativo da indicare agli Azionisti della Società in vista del rinnovo dell'organo sottoposto all'Assemblea convocata per il 27 giugno 2018 ...* " espresso in ossequio al Codice di Autodisciplina, considerato: le valutazioni formulate all'esito dell'annuale autovalutazione (board review) riferita all'esercizio 2017 e la "Politica sulla diversità del Consiglio di Amministrazione" adottata, con parere positivo del Comitato per la Governance e per le Nomine e del Comitato Controllo e Rischi, dal Consiglio di Amministrazione del 24 aprile 2018 e riportata in allegato alla Relazione (come di seguito definita) nonché, più in generale, (ii) delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione ex art. 125ter TUF ("Relazione") pubblicata sul sito della Società,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

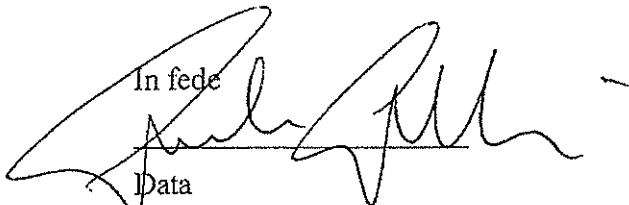
- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.), nonché il possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo statuto sociale ivi inclusi di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162) ed indipendenza, come normativamente e statutariamente richiesti (artt. 2/3 codice di autodisciplina della Società) per la nomina alla suddetta carica e comunque a quanto previsto e riportato nella Relazione;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti Mediaset S.p.A.;



- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge e di statuto;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti della normativa vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata ai fini dell'Assemblea.

In fede  
  
Data  
Milano, 25 maggio 2018





## DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

Il sottoscritto Giulio Gallazzi, nato a Bologna, l'8 gennaio 1964, codice fiscale GLLGLI64A08A944R, residente in Milano, via Montebello, n. 25,

premessi che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A. che si terrà in Cologno Monzese (MI), Viale Europa n. 46, il giorno mercoledì 27 giugno 2018, alle ore 10.00, in unica convocazione ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo Statuto sociale (art. 17) e comunque il codice di autodisciplina della Società prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Mediaset S.p.A. nonché (i) dell'orientamento del C.d.A. di Mediaset "... sulla dimensione e composizione dell'organo amministrativo da indicare agli Azionisti della Società in vista del rinnovo dell'organo sottoposto all'Assemblea convocata per il 27 giugno 2018 ..." espresso in ossequio al Codice di Autodisciplina, considerato: le valutazioni formulate all'esito dell'annuale autovalutazione (board review) riferita all'esercizio 2017 e la "Politica sulla diversità del Consiglio di Amministrazione" adottata, con parere positivo del Comitato per la Governance e per le Nomine e del Comitato Controllo e Rischi, dal Consiglio di Amministrazione del 24 aprile 2018 e riportata in allegato alla Relazione (come di seguito definita) nonché, più in generale, (ii) delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione ex art. 125ter TUF ("Relazione") pubblicata sul sito della Società,

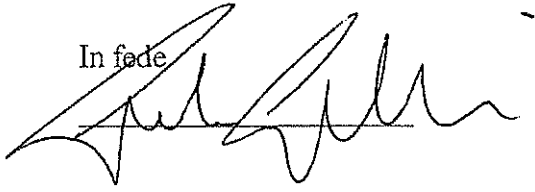
il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza come richiesti dall'art. 17 dello Statuto Sociale e, in particolare, stabiliti dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, TUF, e, più in generale, ai sensi del codice di autodisciplina della Società (art. 2/3) e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate).

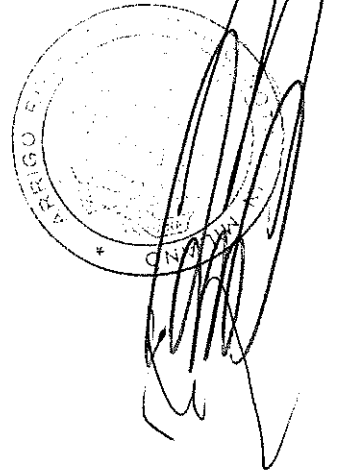


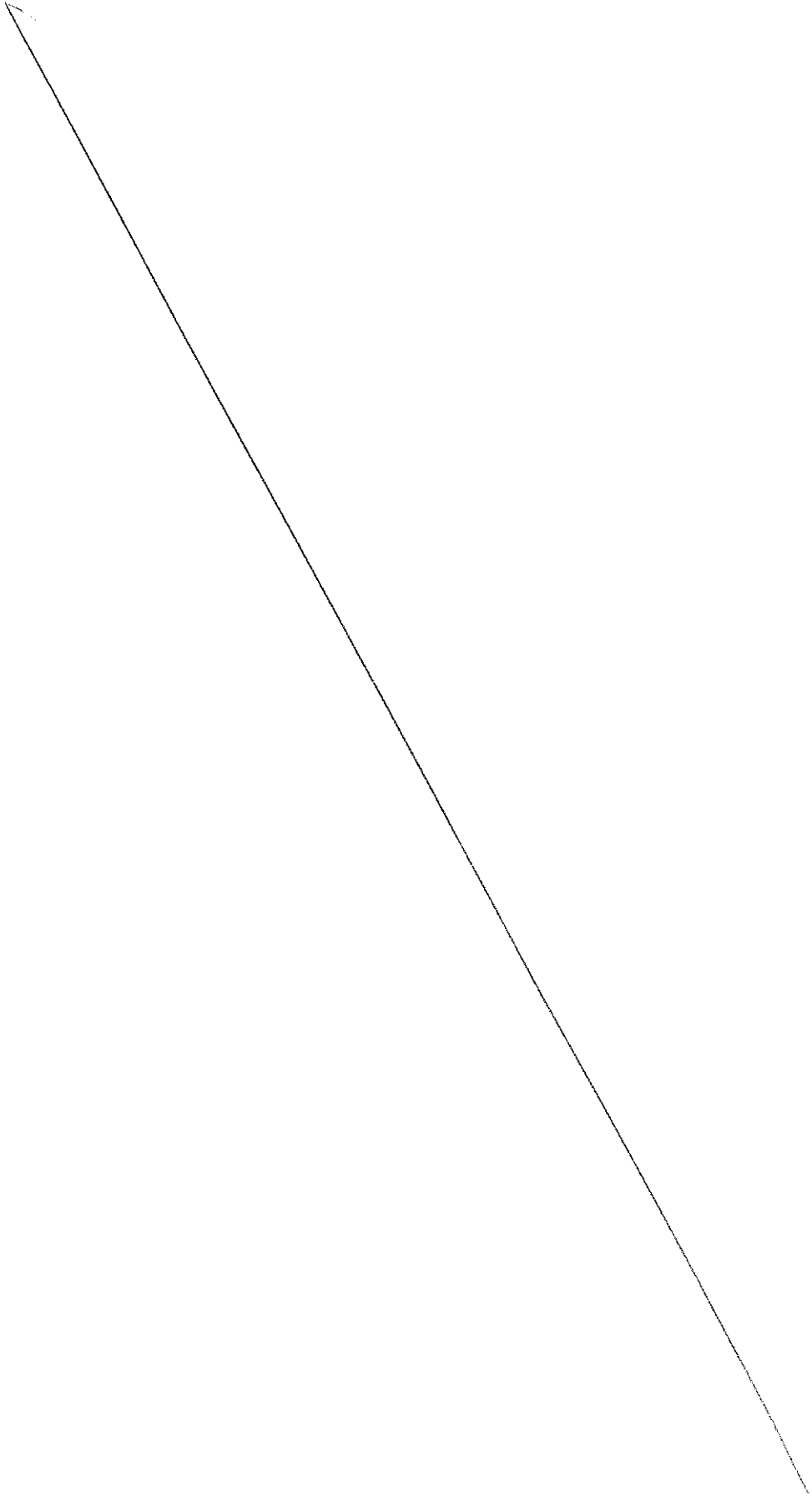
In fede

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke at the end.

Data

Milano, 25 maggio 2018





## Giulio Gallazzi

*Presidente e Amministratore Delegato di SRI Group Global*



Giulio Gallazzi si è laureato nel 1987 in Economia Aziendale con il massimo dei voti, ha conseguito nel 1990 un M.B.A. presso la SDA Bocconi di Milano con Riconoscimento di Alto Merito ed è stato successivamente Visiting Scholar presso l'Harvard Business School di Boston (USA).

Già Senior Consultant di un importante gruppo statunitense di Management Consulting, nel 1994 Giulio Gallazzi è entrato in Valdani & Vicari Associati, una delle maggiori società di consulenza di direzione italiane, divenendo Partner, azionista e Consigliere di Amministrazione.

Nel 2001 ha fondato *SRI spa*, Società che offre servizi per lo sviluppo di strategie di Business Development e di Finanza 'socialmente responsabili'.

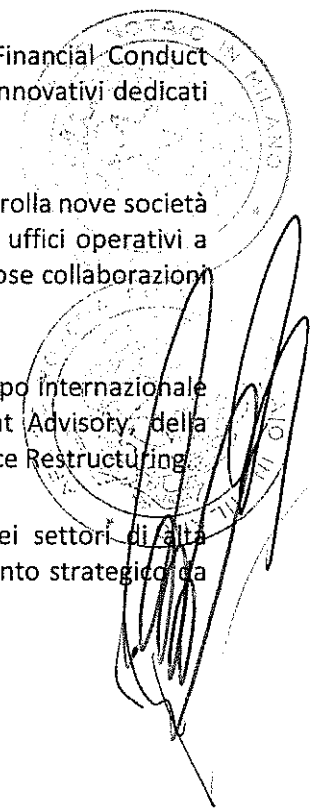
Tra il 2002 e il 2007 SRI ha dato vita a un costante percorso di crescita, generando inoltre diverse *startup* e realizzando varie acquisizioni strategiche, trasformandosi così in *SRI Group* nel 2009.

Nel 2009 nasce a Londra *SRI Capital Advisers*, una SIM, autorizzata e regolata dalla Financial Conduct Authority, che offre analisi, consulenza e soluzioni di investimenti finanziari sostenibili e innovativi dedicati agli investitori istituzionali e professionali.

SRI Group Global, che nel 2010 ha preso forma, è oggi una holding internazionale che controlla nove società legate da forti interdipendenze strategiche di business, con sede principale a Londra e uffici operativi a Milano, Roma, Shanghai, Pechino e Hong Kong (P.R.C.), Città del Messico (Mex) e numerose collaborazioni (Joint Ventures) stabilite in 15 paesi a livello globale.

Il Gruppo è oggi un riferimento importante per le aziende europee che pongono lo sviluppo internazionale al centro delle proprie strategie. SRI Group opera sui temi del Business Development Advisory, della Corporate Finance, del Business Management Internazionale, della Corporate e Governance Restructuring.

In questi anni ha maturato rilevanti esperienze nelle operazioni di Private Equity nei settori di alta Tecnologia ed Entertainment, nella Finanza internazionale, nella gestione del cambiamento strategico da Economia Tradizionale alla Digital Economy.



Giulio Gallazzi svolge anche attività di docenza presso autorevoli business school europee sui temi della Strategia dello Sviluppo Internazionale del Business, dell'Organizzazione dei Gruppi Complessi, della Finanza Sostenibile.

È, inoltre, advisor di alcuni importanti enti, fondazioni e organizzazioni non-profit per la valutazione degli investimenti di sviluppo territoriale e di valenza sociale.

Già Consigliere di Amministrazione di Ansaldo STS dal 2014 al 2016, azienda italiana leader a livello mondiale nelle tecnologie del segnalamento per il trasporto ferroviario e metropolitano, quotata alla borsa di Milano, dove ha svolto anche il ruolo di Presidente del Comitato Nomine e Remunerazione.

È attualmente Consigliere di Amministrazione di Banca Carige, istituto a capo dell'omonimo Gruppo bancario, uno dei principali gruppi bancari in Italia che conta oltre 1 milione di clienti sul territorio. Giulio Gallazzi è Presidente del Comitato Remunerazione e del Comitato Rischi della Banca stessa.

Ha pubblicato numerosi lavori e articoli approfondendo i temi dello sviluppo aziendale e della finanza sostenibile.

Nel 2010 ha ricevuto il prestigioso *Internationalisation Business Award*, premio assegnato dal Governo Britannico alle imprese e alle personalità italiane che hanno svolto un importante ruolo nell'internazionalizzazione scegliendo il Regno Unito quale mercato di riferimento.

Nel 2013 ha ricevuto il premio "Panda d'Oro" a Shanghai, consegnato in occasione del Gran Galà Italiano, dalla Camera di Commercio Italiana in Cina (CCIC) con il patrocinio dei Ministeri Italiani degli Affari Esteri e Sviluppo Economico e del Governo Cinese.

Il significato del Premio è riconoscere meriti e risultati delle imprese, italiane e cinesi, che attuando strategie vincenti contribuiscano al rafforzamento e allo sviluppo delle relazioni economiche bilaterali tra l'Italia e la Cina.

In gioventù Giulio Gallazzi ha avuto un'importante carriera sportiva: è stato campione europeo di football americano con la nazionale italiana nel 1987, di cui ha anche ricoperto il ruolo di capitano, ed è stato campione italiano nel 1986 con i Warriors di Bologna.

Giulio Gallazzi oggi ha 54 anni, è sposato con due figli.

*Per maggiori informazioni su SRI Group Global*

[www.srigroupglobal.com](http://www.srigroupglobal.com)



## Giulio Gallazzi

*Chairman & Chief Executive Officer SRI Group*



Giulio Gallazzi has an MBA (Cum Magna Laude) from SDA Bocconi Business School, Milan. As part of his MBA program he joined Harvard Business School where he completed his MBA thesis as a visiting scholar.

He began his working life in the United States, working as a senior consultant for a major American management consultancy. In 1994 he returned to Italy becoming Partner and Managing Director of VV&A, a leading Italian management consultancy.

In 2001 in Milan, Giulio Gallazzi founded SRI SpA, his own advisory company in Italy, offering business development strategies, corporate financial advisory and investor relations services with a special emphasis on social and environment responsibility. Today this venture has become the SRI Group, a UK-based holding company with operational offices in London, Milan, Rome, Shanghai, Beijing, Hong Kong and Mexico City and several collaborations in 15 other countries worldwide.

The nine subsidiary companies of the SRI Group offer advice on business development, market entry strategies, corporate finance, mergers and acquisitions, corporate restructuring and corporate governance. Among them is SRI Capital Advisers, an FCA authorised and regulated business which provides innovative investment advisory solutions for corporate and institutional investors. NPV, another subsidiary, focuses on business management advice in the corporate sphere with special competences and skills in the energy and infrastructures sectors.

In 2010, Giulio Gallazzi and the SRI Group received the prestigious Business Internationalisation Award from UKTI (British Government). In 2013 he received the "Panda d'Oro Award" in Shanghai. The award was presented during the Italian Grand Gala event by the China-Italy Chamber of Commerce (CICC) with the patronage of the Italian Ministry of Foreign Affairs and International Cooperation, and the Chinese Government.

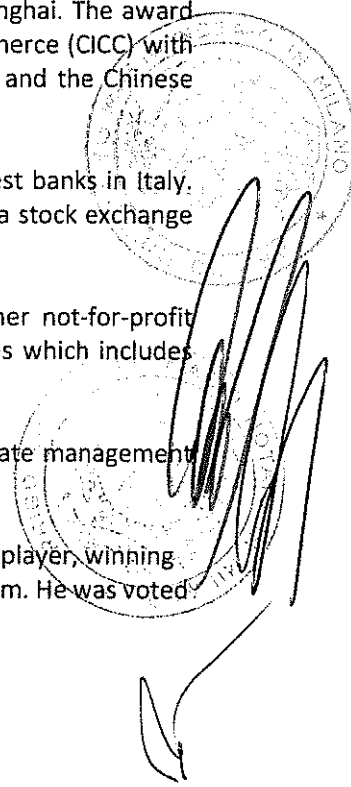
He is currently a member of the Management Board of Banca Carige, one of the largest banks in Italy. From 2014 to 2016, he was also a member of the Management Board of Ansaldo STS, a stock exchange listed company in Milan.

Giulio works closely with a wide range of academic institutions, foundations and other not-for-profit organizations. This has helped SRI Group develop its distinctive network of connections which includes government institutions, major universities and environmental organizations.

During the course of his career, Giulio has published widely on issues related to corporate management and financial restructuring issues.

Giulio, 54 years old is married with two children. He used to be a keen American Football player, winning both the Italian (1986) and European (1987) championships and captaining the Italian team. He was voted European MVP in 1988.

More information on SRI Group is available on [www.srigroupglobal.com](http://www.srigroupglobal.com)



**DOTT. GIULIO GALLAZZI**

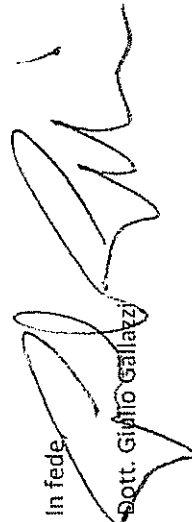
**Elenco dei principali incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società**

Denominazione	Natura giuridica	Indirizzo	Carica
BANCA CARIGE	Società per azioni	Via Cassa di Risparmio, 15 - Genova (Italia)	Consigliere
SRI GLOBAL HOLDING	Limited company	78/79 New Bond Street - London (England)	Presidente
SRI CAPITAL ADVISERS	Limited company	78/79 New Bond Street - London (England)	Presidente
H.E.P.T. CO	Limited company	175 Yan'an Road, Wangjiao Plaza - Shanghai (P.R. China)	Consigliere
SRI CAPITAL ADVISERS CHINA	Limited company	283 Middle Huahai Road, Huangpu District - Shanghai (P.R. China)	Presidente
NPV EUROPE	Limited company	78/79 New Bond Street - London (England)	Presidente
SRI GROUP - NPV EUROPE	Società a responsabilità limitata	Via Andrea Appinani, 12 - Milano (Italia)	Amm. Delegato
TERNIENERGIA	Società per azioni	Via dello Stabilimento, 1 Nera Montoro - Narni (Italia)	Vice Presidente

Inoltre, il Dott. Giulio Gallazzi, svolge anche attività di liquidatore sociale per alcune società immobiliari riconducibili al proprio gruppo familiare.

Milano, 28 maggio 2018

In fede,



Dott. Giulio Gallazzi





DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI  
REQUISITI DI LEGGE

Il sottoscritto Costanza Esclapon, nato a Firenze, il 28/09/1965, codice fiscale SCLCTN65P68D612P, residente in Roma, via Eleonora Duse, n. 22

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A. che si terrà in Cologno Monzese (MI), Viale Europa n. 46, il giorno mercoledì 27 giugno 2018, alle ore 10.00, in unica convocazione ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo Statuto sociale (art. 17) e comunque il codice di autodisciplina della Società prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Mediaset S.p.A. nonché (i) dell'orientamento del C.d.A. di Mediaset "... *sulla dimensione e composizione dell'organo amministrativo da indicare agli Azionisti della Società in vista del rinnovo dell'organo sottoposto all'Assemblea convocata per il 27 giugno 2018 ...* " espresso in ossequio al Codice di Autodisciplina, considerato: le valutazioni formulate all'esito dell'annuale autovalutazione (board review) riferita all'esercizio 2017 e la "Politica sulla diversità del Consiglio di Amministrazione" adottata, con parere positivo del Comitato per la Governance e per le Nomine e del Comitato Controllo e Rischi, dal Consiglio di Amministrazione del 24 aprile 2018 e riportata in allegato alla Relazione (come di seguito definita) nonché, più in generale, (ii) delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione ex art. 125ter TUF ("Relazione") pubblicata sul sito della Società,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.), nonché il possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo statuto sociale ivi inclusi di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162) ed indipendenza, come normativamente e statutariamente richiesti (artt. 2/3 codice di autodisciplina della Società) per la nomina alla suddetta carica e comunque a quanto previsto e riportato nella Relazione;

- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti Mediaset S.p.A.;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge e di statuto;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti della normativa vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

dichiara infine

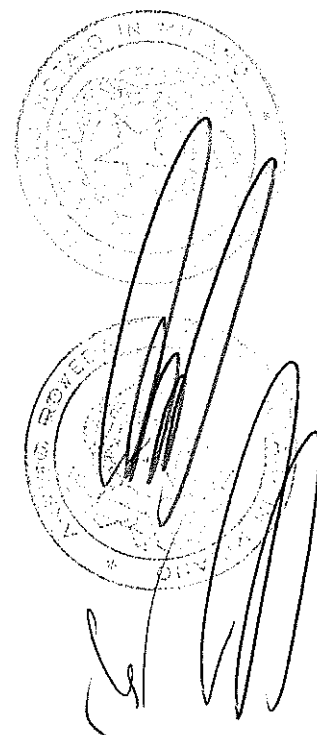
- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata ai fini dell'Assemblea.

In fede

Costante Esclopou

Data

24/5/18



## DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

Il sottoscritto Costanza Escalapan, nato a Firenze, il 28 settembre 1965, codice fiscale SCLCTN65P68D612P, residente in Roma, via Eleonora Duse n. 22

premessi che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A. che si terrà in Cologno Monzese (MI), Viale Europa n. 46, il giorno mercoledì 27 giugno 2018, alle ore 10.00, in unica convocazione ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo Statuto sociale (art. 17) e comunque il codice di autodisciplina della Società prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Mediaset S.p.A. nonché (i) dell'orientamento del C.d.A. di Mediaset "... sulla dimensione e composizione dell'organo amministrativo da indicare agli Azionisti della Società in vista del rinnovo dell'organo sottoposto all'Assemblea convocata per il 27 giugno 2018 ..." espresso in ossequio al Codice di Autodisciplina, considerato: le valutazioni formulate all'esito dell'annuale autovalutazione (board review) riferita all'esercizio 2017 e la "Politica sulla diversità del Consiglio di Amministrazione" adottata, con parere positivo del Comitato per la Governance e per le Nomine e del Comitato Controllo e Rischi, dal Consiglio di Amministrazione del 24 aprile 2018 e riportata in allegato alla Relazione (come di seguito definita) nonché, più in generale, (ii) delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione ex art. 125ter TUF ("Relazione") pubblicata sul sito della Società,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

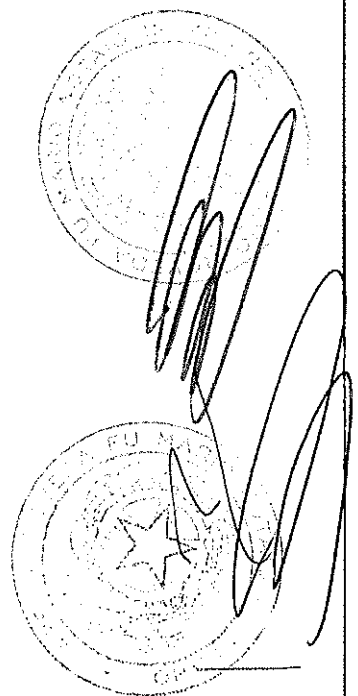
- di possedere i requisiti di indipendenza come richiesti dall'art. 17 dello Statuto Sociale e, in particolare, stabiliti dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, TUF, e, più in generale, ai sensi del codice di autodisciplina della Società (art. 2/3) e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate).

In fede

Costanza Escalapan  
24/5/18

Costanzo Escobon

Data  
24/5/18



**COSTANZA ESCLAPON**  
Via Eleonora Duse 22, 00197, Roma  
[costanza@inwind.it](mailto:costanza@inwind.it) | (+39) 3357666529  
Nata a Firenze il 28/09/1965. Coniugata, due figlie

## **ESPERIENZE PROFESSIONALI**

---

- CscVision** 11/2016 – Presente  
*Presidente*
- Società di consulenza nel settore comunicazione e marketing con focus su comunicazione corporate, istituzionale, digital e finanziaria. La società è attiva anche nel posizionamento strategico, brand identity e crisis communication
- RAI** 03/2016 – 07/2017  
*Direttore Comunicazione e Relazioni Esterne*
- Alla direzione rispondevano: Ufficio Stampa, redazione del RadiocorriereTV, Pubblicità, Promozione Web, Corporate e Brand Identity, Cerimoniale, Eventi, Sponsorizzazioni, Centro Media, Festival Nazionali e Internazionali, Relazioni con il Pubblico, Sostenibilità, Segretariato Sociale, Bilancio Sociale, Concorsi e Premi, Rapporti con le Associazioni dei Consumatori e Progetti Speciali
- Alltalla** 05/2012 – 09/2012  
*Direttore Corporate Communication*
- Alla direzione rispondevano: Ufficio Stampa, Comunicazione Interna, Relazioni Istituzionali e con il Territorio, Sostenibilità, Eventi e Sponsorizzazioni Istituzionali, Pubblicità Istituzionale, Editoria, Archivio Storico
- Wind Telecomunicazioni** 01/2008 – 05/2012  
*Direttore Relazioni Esterne*
- Alla direzione rispondevano: Ufficio Stampa, Sponsorizzazioni, Eventi, Corporate Social Responsibility, Corporate Identity, Pubblicità Istituzionale
- Intesa Sanpaolo** 07/2002 – 01/2008  
*Responsabile Rapporti con i Media*
- L'incarico prevedeva la responsabilità della gestione della comunicazione stampa per l'Italia e per l'estero della Banca, di tutte le società del Gruppo e del coordinamento della comunicazione delle sedi delle Banche Estere
- Enel** 01/2000 – 07/2002  
*Responsabile Relazioni con i Media*
- Responsabile comunicazione stampa per tutto il Gruppo, relazioni con media italiani ed esteri. Responsabile del coordinamento delle 14 strutture regionali
- Wind Telecomunicazioni** 06/1999 – 01/2000  
*Capo Ufficio Stampa*
- Su mandato di Enel, di cui Wind era controllata. L'incarico prevedeva la gestione, nella fase di start up, delle relazioni con media italiani ed esteri
- Enel** 03/1997 – 06/1999  
*Ufficio Stampa*
- Funzioni di responsabilità nella gestione dell'Ufficio Stampa Centrale e di coordinamento e supervisione dell'Ufficio Stampa Estero e delle 14 strutture regionali

**Menarini Industrie Farmaceutiche Riunite**  
*Responsabile Relazioni Esterne*

1994 – 1997

**Fondlaria Spa**  
*Ufficio Stampa. Responsabile dell'Ufficio Stampa Estero dal 1992*

1990 – 1994

## **INCARICHI RICOPERTI**

---

**FAI (Fondo Ambiente Italiano)**  
*Consigliere di Amministrazione*

Presente

**Saïd Business School – University of Oxford**  
*Membro del Corporate Affairs Academy*

**Università La Sapienza – Rome**  
*Docente del corso "Comunicazione d'impresa" rivolto agli studenti al terzo anno del corso di laurea triennale in Organizzazione e Marketing per la comunicazione d'impresa*

**Università Cattolica del Sacro Cuore**  
*Membro Consiglio Direttivo del Master Media Relation*

**RaiCom**  
*Presidente del Consiglio Direttivo*

**RaiCinema**  
*Consigliere di Amministrazione*

**IAP (Istituto dell'Autodisciplina Pubblicitaria)**  
*Membro del Consiglio Direttivo*

**Pubblicità Progresso**  
*Consigliere di Amministrazione*

**FERPI (Federazione Relazioni Pubbliche Italiana)**  
*Membro del Consiglio Direttivo*

## **STUDI EFFETTUATI**

---

**Università di Firenze**  
*Laurea in Scienze Politiche presso la facoltà "Cesare Alfieri"*

## **LINGUE PARLATE**

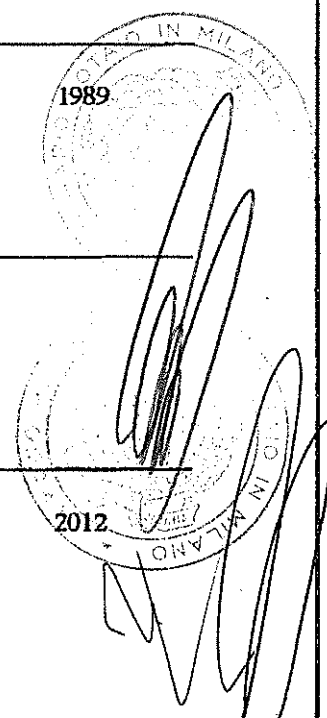
---

Inglese, ottimo  
Francese, buono

## **RICONOSCIMENTI**

---

Premio Bellisario



## **COSTANZA ESCLAPON**

Via Eleonora Duse 22, 00197, Rome

[costanza@inwind.it](mailto:costanza@inwind.it) | (+39) 3357666529

Born in Florence, 28/09/1965. Married, two daughters

### **PROFESSIONAL EXPERIENCE**

---

#### **CscViston**

11/2016 – Current

##### *Founder*

- Communication and marketing consulting firm focusing on corporate, institutional, digital and financial communications. The company is also active in strategic positioning, brand identity and crisis communication.

#### **RAI**

03/2016 – 07/2017

##### *Head of Communication and Public Relations*

- Overseeing the following: Media Relations, Radiocorriere TV editorial staff, Web Promotion, Corporate and Brand Identity, Protocol, Events, Sponsoring, Media Centre, National and International Festivals, Public Relations, Sustainability and Sustainability Report, Social Secretary, Prize competitions, Consumer Relations, Call Centers and Special Projects.

#### **Alitalia**

05/2012 – 09/2012

##### *Head of Corporate Communications*

- Overseeing the following: Media Relations, Internal Communication, Institutional and Territory Relations, Sustainability and Sustainability Report, Events and Institutional Sponsoring, Institutional Advertising, Editing, Historical Archive

#### **Wind Telecommunications**

01/2008 – 05/2012

##### *Head of External Relations*

- Overseeing the following: Media Relations, Sponsoring, Events, Corporate Social Responsibility and Sustainability Report, Corporate Identity, Institutional Advertising

#### **Intesa Sanpaolo**

07/2002 – 01/2008

##### *Head of Media Relations*

- Responsible for the management of press communications, for all companies within the group's perimeter in Italy and abroad

#### **Enel**

01/2000 – 07/2002

##### *Head of Media Relations*

- Press and media relations manager for the entire group. Coordination of the 14 territorial communication offices

#### **Wind Telecommunications**

06/1999 – 01/2000

##### *Head of Media Relations*

- Under a temporary mandate from Enel, of which Wind was then a subsidiary, the job involved managing the start-up phase of global media relations

#### **Enel**

03/1997 – 06/1999

##### *Deputy head of Media Relations*

- For 14 regional offices, including coordination and supervision of the international Media Relations

#### **Menarini Industrie Farmaceutiche Riunite**

1994 – 1997

##### *Head of External Relations*

---

**Fondiarla Spa**

*Press Office. Head of the International Media Relations from 1992*

1990 – 1994

## **INSTITUTIONAL ROLES**

---

**FAI (Fondo Ambiente Italiano)**

*Current*

*Member of the Board of Directors*

**Saïd Business School – University of Oxford**

*Member of the Corporate Affairs Academy.*

**Università La Sapienza – Rome**

*Visiting professor, Department of Communication and Social Research. "Business Communication" course*

**Università Cattolica del Sacro Cuore**

*Media Relation Master, member of the Governing Council*

**RaiCom**

*Chairman of the Board*

**RaiCinema**

*Member of the Board of Directors*

**IAP (Istituto dell'Autodisciplina Pubblicitaria)**

*Member of the Board of Directors*

**Pubblicità Progresso**

*Member of the Governing Council*

**FERPI (Federazione Relazioni Pubbliche Italiana)**

*Member of the Governing Council*

## **EDUCATION**

---

**University of Florence**

*Degree in Political Science*

1989

## **LANGUAGES**

---

**Italian, native**

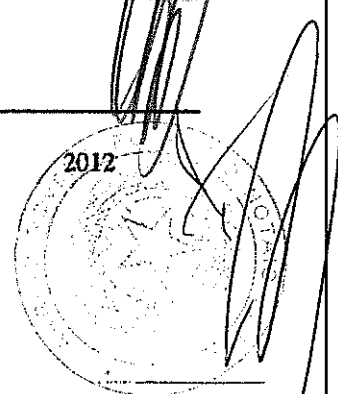
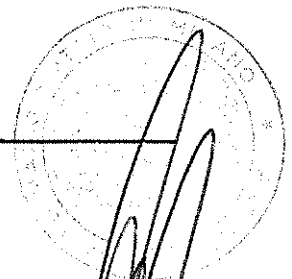
**English, fluent**

**French, good**

## **ACHIEVEMENTS**

---

**Bellisario Prize**





# Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle Camere di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura

## SCHEDA PERSONA CON CARICHE ATTUALI

### ESCLAPON COSTANZA



**MDN8JN**

*Il QR Code consente di verificare la corrispondenza tra questo documento e quello archiviato al momento dell'estrazione. Per la verifica utilizzare l'App RI QR Code o visitare il sito ufficiale del Registro Imprese.*

### DATI ANAGRAFICI

Nata	a FIRENZE(FI) il 28/09/1965
Codice-fiscale	SCLCTN65P68D612P
Domicilio	FIUMICINO (RM) PIAZZA A. DA SCHIO, PAL. BRAVO SNC cap 00054

### SOGGETTO IN CIFRE

Cariche attuali	4
Imprese in cui è presente	3
- come Rappresentante dell'Impresa	1

Informazioni anagrafiche risultanti dall'ultima dichiarazione presentata al Registro Imprese, relativa all'impresa  
**ALITALIA CITYLINER SOCIETA' PER AZIONI**  
Numero REA: RM - 1138194

**Indice**

**1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche ..... 2**

**1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche**

Denominazione	Carica
ALITALIA CITYLINER SOCIETA' PER AZIONI C.F. 01951990694	procuratore
ALITALIA - SOCIETA' AEREA ITALIANA S.P.A. C.F. 13029381004	procuratore
CSC VISION S.R.L. C.F. 14044031004	presidente consiglio amministrazione consigliere

**ALITALIA CITYLINER SOCIETA'  
PER AZIONI**

SOCIETA' PER AZIONI CON SOCIO UNICO  
Sede legale: FIUMICINO (RM) PIAZZA A. DA SCHIO, PAL. BRAVO S.N.C. CAP 00054  
Posta elettronica certificata:  
CL.AMMINISTRAZIONESTRAORDINARIA.PEC@GRUPPO.ALITALIA.IT  
Codice Fiscale: 01951990694  
Numero REA: RM- 1138194

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 06/06/2006  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 51.10.1 - Trasporto aereo di linea di passeggeri

**Cariche**

**procuratore**  
Nominato con atto del 22/12/2017  
Durata in carica: fino alla revoca

**ALITALIA - SOCIETA' AEREA  
ITALIANA S.P.A.**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: FIUMICINO (RM) VIA A. NASSETTI, PAL. ALFA S.N.C. CAP 00054  
Posta elettronica certificata:  
AMMINISTRAZIONESTRAORDINARIA.PEC@GRUPPO.ALITALIA.IT  
Codice Fiscale: 13029381004  
Numero REA: RM- 1418603

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/01/2015  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 51.10.1 - Trasporto aereo di linea di passeggeri

**Cariche**

**procuratore**  
Nominato con atto del 22/12/2017  
Durata in carica: fino alla revoca



**CSC VISION S.R.L.**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: ROMA (RM) VIA DI RIPETTA 22 CAP 00186  
Posta elettronica certificata: CSCVISIONSRL@PEC.IT  
Codice Fiscale: 14044031004  
Numero REA: RM- 1491945

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 15/11/2016  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 70.21 - Pubbliche relazioni e comunicazione

**Cariche**

**presidente consiglio amministrazione**  
Nominato con atto del 06/12/2016  
Durata in carica: fino alla revoca  
**consigliere**  
Nominato con atto del 06/12/2016  
Durata in carica: fino alla revoca





DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI  
REQUISITI DI LEGGE

Il sottoscritto Raffaele Capiello, nato a Roma, il 17.09.1968, codice fiscale CPP  
RFL 68P17H 501Y, residente in Roma, via di Trasone n. 55

premessi che

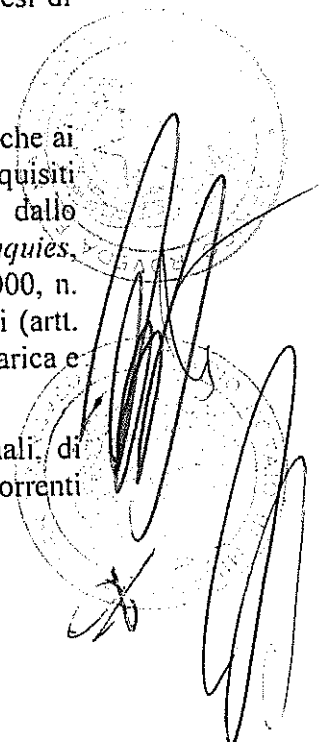
- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A. che si terrà in Cologno Monzese (MI), Viale Europa n. 46, il giorno mercoledì 27 giugno 2018, alle ore 10.00, in unica convocazione ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo Statuto sociale (art. 17) e comunque il codice di autodisciplina della Società prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Mediaset S.p.A. nonché (i) dell'orientamento del C.d.A. di Mediaset "... sulla dimensione e composizione dell'organo amministrativo da indicare agli Azionisti della Società in vista del rinnovo dell'organo sottoposto all'Assemblea convocata per il 27 giugno 2018 ..." espresso in ossequio al Codice di Autodisciplina, considerato: le valutazioni formulate all'esito dell'annuale autovalutazione (board review) riferita all'esercizio 2017 e la "Politica sulla diversità del Consiglio di Amministrazione" adottata, con parere positivo del Comitato per la Governance e per le Nomine e del Comitato Controllo e Rischi, dal Consiglio di Amministrazione del 24 aprile 2018 e riportata in allegato alla Relazione (come di seguito definita) nonché, più in generale, (ii) delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione ex art. 125ter TUF ("Relazione") pubblicata sul sito della Società,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.), nonché il possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo statuto sociale ivi inclusi di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162) ed indipendenza, come normativamente e statutariamente richiesti (art. 2/3 codice di autodisciplina della Società) per la nomina alla suddetta carica e comunque a quanto previsto e riportato nella Relazione;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti Mediaset S.p.A.;



- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge e di statuto;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti della normativa vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata ai fini dell'Assemblea.

Roma, 24 maggio 2018

Avv. Raffaele Cappiello



## DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

Il sottoscritto Raffaele Cappiello, nato a Roma, il 17.09.1968, codice fiscale CPP RFL 68P17H 501Y, residente in Roma, via di Trasone n. 55

premessi che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A. che si terrà in Cologno Monzese (MI), Viale Europa n. 46, il giorno mercoledì 27 giugno 2018, alle ore 10.00, in unica convocazione ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo Statuto sociale (art. 17) e comunque il codice di autodisciplina della Società prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Mediaset S.p.A. nonché (i) dell'orientamento del C.d.A. di Mediaset "... sulla dimensione e composizione dell'organo amministrativo da indicare agli Azionisti della Società in vista del rinnovo dell'organo sottoposto all'Assemblea convocata per il 27 giugno 2018 ..." espresso in ossequio al Codice di Autodisciplina, considerato: le valutazioni formulate all'esito dell'annuale autovalutazione (board review) riferita all'esercizio 2017 e la "Politica sulla diversità del Consiglio di Amministrazione" adottata, con parere positivo del Comitato per la Governance e per le Nomine e del Comitato Controllo e Rischi, dal Consiglio di Amministrazione del 24 aprile 2018 e riportata in allegato alla Relazione (come di seguito definita) nonché, più in generale, (ii) delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione ex art. 125ter TUF ("Relazione") pubblicata sul sito della Società,

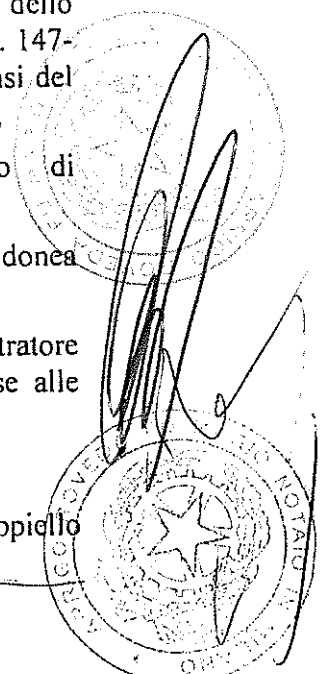
il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza come richiesti dall'art. 17 dello Statuto Sociale e, in particolare, stabiliti dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, TUF, e, più in generale, ai sensi del codice di autodisciplina della Società (art. 2/3) e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate).

Roma, 24 maggio 2018

Avv. Raffaele Cappiello





## CURRICULUM VITAE

Avv. RAFFAELE CAPPIELLO  
[rcappiello@rcstudio.eu](mailto:rcappiello@rcstudio.eu)

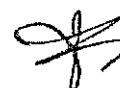
Nato a Roma il 17 settembre 1968

### Istruzione

- 1992 laurea in Giurisprudenza conseguita con la votazione di 110 e lode presso l'Università La Sapienza di Roma: tesi in Diritto Commerciale su "La fusione e la posizione dei creditori", relatore prof. Bernardino Libonati;
- 1992 - 2009 "cultore della materia" presso la cattedra di Diritto Commerciale dell'Università di Roma "La Sapienza" con il prof. Bernardino Libonati;
- 1997 docente di diritto commerciale del corso presso il "Comando Scuola di Polizia Tributaria della Guardia di Finanza";
- 2000 e 2003 docente del "Corso di Preparazione all'Esame di Stato per l'abilitazione alla Professione di Dottore Commercialista" presso l'Università degli Studi Di Viterbo;
- 2009 – 2012 "cultore della materia" presso la cattedra di Diritto Commerciale dell'Università di Roma "La Sapienza" con il prof. Paolo Ferro-Luzzi;
- 2011 Membro della VI Sottocommissione degli Esami di Avvocato - Sessione 2011 presso la Corte di Appello di Roma, nominato con decreto del Ministero della Giustizia in data 30.11.2011
- 2013 - ad oggi docente di Diritto Commerciale presso la Scuola di Specializzazione per le professioni legale dell'Università di Roma La Sapienza
- 2015 – 2016 - docente al Corso di Formazione per Esperti Attestatori presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Roma
- 2018

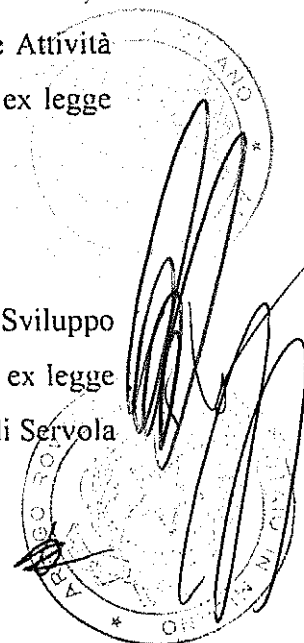
### Esperienze di lavoro

1992 – sett. 2010 attività di consulenza ed assistenza, anche in sede giudiziaria,



principalmente in materia societaria, bancaria, finanziaria, concorsuale e di appalti presso lo studio del prof. Libonati in Roma, anche quale associato della associazione professionale "Libonati-Jaeger". Ha curato operazioni societarie di acquisizione e fusione nonché di *outsourcing*. Ha prestato assistenza e consulenza a procedure nell'ambito di procedure concorsuali con particolare riferimento a quelle bancarie nonché svolto attività di Curatore, Commissario Giudiziale e Commissario Liquidatore di procedure concorsuali su incarico del Tribunale Fallimentare di Roma e del Ministero dello Sviluppo Economico. Ha partecipato, vuoi quale arbitro che difensore, a procedimenti arbitrari in tema di appalto e compravendita. Ha curato operazioni di acquisizione di complessi immobiliari;

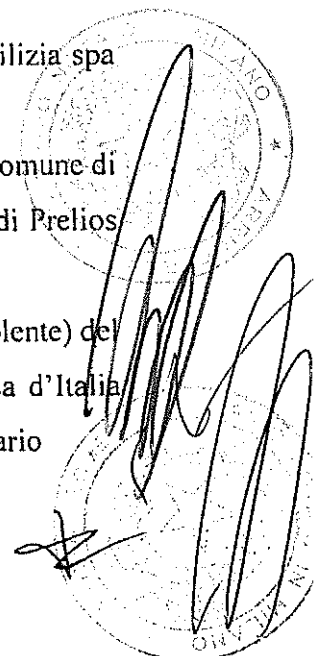
- sett. 2010 – ad oggi** apre il proprio studio in Roma, Via S. Sebastianello dove svolge l'attività di consulenza ed assistenza giudiziaria già prestata presso lo studio del prof. Libonati con il quale peraltro ha conservato un rapporto di collaborazione fino alla sua scomparsa;
- 1997** Componente, su designazione del Governatore della Banca d'Italia, del Comitato di Sorveglianza della Banca di Credito Cooperativo di Valle Raio in amministrazione straordinaria ai sensi dell'art. 70, d.lgs. 385/1993;
- 1998** Componente, su designazione del Governatore della Banca d'Italia, del Comitato di Sorveglianza della Banca Aretina di Credito Cooperativo in amministrazione straordinaria ai sensi dell'art. 70, d.lgs. 385/1993;
- 2003-2006** Commissario Liquidatore, su designazione del Ministro delle Attività Produttive, delle procedure di amministrazione straordinaria ex legge 95/1979 del Gruppo Cavorinvest e del Gruppo Cotorossi;
- 2003 – 2011** Amministratore Indipendente della FIMIT sgr.
- 2007 – al 2010** Amministratore di Finanziaria Tosinvest s.p.a
- 2007 - 2011** Commissario Liquidatore, su designazione del Ministro dello Sviluppo Economico, delle procedure di amministrazione straordinaria ex legge 95/1979 del Gruppo Cogolo, del Gruppo Altiforni e Ferriere di Servola



- 2007 – 2011** Commissario Liquidatore, su designazione del Ministro dello Sviluppo Economico, delle procedure di amministrazione straordinaria ex legge 95/1979 del Gruppo Cotorossi (Cotonificio Rossi spa in a.s.; Rossisud spa in a.s.; P.M.V.M.A. G. Pozzani spa in a.s.; Manifattura di Travesio spa in a.s.)
- 2007 – 2015** Commissario Liquidatore, su designazione del Ministro dello Sviluppo Economico, delle procedure di amministrazione straordinaria ex legge 95/1979 del Gruppo Safau
- 2007 – ad oggi** Commissario Liquidatore, su designazione del Ministro dello Sviluppo Economico, delle procedure di amministrazione straordinaria ex legge 270/1990 del Gruppo Gama
- 2008 - 2013** Amministratore di Noverca s.r.l. e Noverca Italia s.r.l. (partecipate da Acotel Group s.p.a. e Intesa - San Paolo s.p.a.)
- 2009 - 2015** Amministratore Indipendente di Acotel Group s.p.a. quotata alla borsa di Milano
- 2009 ad oggi** Amministratore di Resloc – IT s.r.l. società finanziaria controllata da Fonspa Bank (Morgan Stanley Group Company)
- 2006 – ad oggi** su incarico del Tribunale Fallimentare di Roma Curatore/Commissario delle seguenti procedure concorsuali: Fall. Vetralcomi s.r.l. (2010/2013); Fall. Parco La Torre s.r.l. (2006/2014); Fall. Sidem s.r.l. (2011/2013); Fall. F.M. Appalti s.r.l. (2011); Fall. Ari s.r.l. (2011); Fall. Immobiliare Europea s.r.l. (2012); Fall. Logistica Holding s.r.l. (2012); Fall. Perseo s.r.l. (2012); Fall. Tecnograf s.r.l. (2012); Fall. D.P Edilizia s.r.l. (2009/2011); Fall. Porfidea s.r.l. (2009/2011); Fall. Alfa Edizioni s.r.l. (2011/2011); Fall. Sicurezza e Sistemi s.r.l. (2011/2011); Fall. Edilgreco s.r.l. (2013/2014); Fall. Rea Libera s.r.l. (2013); Fall. Mobygest s.r.l. (2013); Fall. Wheelrent Autonoleggio s.r.l. (2014); C.P. DA.MO s.r.l. (2010); C.P. FINCOS s.r.l. Commissario Liquidatore (2006/2011); C.P. Acquamarzia Real Estate s.p.a. Commissario Giudiziale (2013); C.P. Euro Appalti s.r.l. Commissario Giudiziale (2014); C.P. Ietto s.r.l. Commissario Giudiziale (2014); C.P.



- Motorshow s.r.l. Commissario Liquidatore (2014); Fall. Nesea s.r.l. (2014); C.P. Edil Pro s.r.l. Commissario Giudiziale (2015); Fall. Alca lacta s.r.l. (2015); Fall. Apecos s.r.l. (2015); Fall. Revi s.r.l. (2016); Fall. Fly s.r.l. (2016); Fall. Lam Consulting s.r.l. (2016); Fall. J Events s.r.l. (2016); Fall. Asino Cotto Catering s.r.l. (2016); Fall. All In s.r.l. (2017); Fall. Costruzioni e Servizi s.r.l. (2017); Fall. ITP Benelli s.p.a. (2017); Fall. Ge.Po.Mar. s.r.l. (2018); Fall. Edil Logistic Services sas (2018); C.P. DICO S.p.A. Commissario Giudiziale (2018);
- 2011 – ad oggi** Amministratore del Fondo Pensioni S.I.A.E. nominato dal Commissario Straordinario di S.I.A.E.
- 2011** Presidente della Commissione di gara per l'aggiudicazione dell'appalto relativo all'Impianto di Illuminazione del Traforo Autostradale del Frejus bandito da SITAF s.p.a. su designazione del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti
- 2011 – 2015** Componente del Comitato Consultivo del Fondo Conero - Fondo Comune di Investimento Immobiliare di Tipo Chiuso di IDEA FIMIT SGR
- 2012 – ad oggi** Commissario Liquidatore della soc. coop. Il Manifesto in liq. coatta amministrativa – D.M. 3.02.12, N. 128/2012, su designazione del Ministro dello Sviluppo Economico e Liquidatore della Manifesto s.p.a. in liq. volontaria
- 2013 -ad oggi** Commissario Giudiziale del Concordato Preventivo Acquamarca Real Estate s.p.a. su incarico del Tribunale Fallimentare di Roma;
- 2014 – ad oggi** Commissario Giudiziale del concordato Preventivo MBF Edilizia spa su incarico del Tribunale Fallimentare di Arezzo;
- 2015 – ad oggi** Presidente del Comitato Consultivo del Fondo Igea – Fondo Comune di Investimento Immobiliare riservato ad investitori qualificati di Prelios SGR spa
- 2015 - ad oggi** Componente dell'Arbitro Bancario Finanziario (membro supplente) del Collegio di Roma con delibera del Governatore della Banca d'Italia 482/2015, su designazione del Conciliatore Bancario Finanziario



- 2016 – ad oggi** Componente del Comitato di Gestione del Fondo di Garanzia Interconnector – D.M. 30.09.2016, su designazione del Ministro dello Sviluppo Economico
- 2018** Nomina di Amministratore indipendente della società B&C Speakers Spa, quotata alla Borsa di Milano

**Abilitazione alla professione legale**

- 1996** Iscritto all'albo degli avvocati di Roma;
- 2010** Iscritto Albo dei Cassazionisti

**Lingue straniere**

buona conoscenza della lingua inglese: TOEFL conseguito nel 1985 presso l'HARVARD UNIVERSITY (Cambridge-Massachusetts);

**Pubblicazioni**

- “Rassegna di diritto societario (1989-1992): azioni, quote e obbligazioni” in Rivista delle Società, 1995, Milano;
- “Rassegna di diritto societario (1983-1998): azioni, quote e obbligazioni” in Rivista delle Società, 2000, Milano;

Autorizzo, ai sensi del d.lgs. n. 196/2003 – Codice in materia di protezione dei dati personali - ad usare e trattare i miei dati personali.



## CURRICULUM VITAE

Avv. RAFFAELE CAPPIELLO  
[rcappiello@rcstudio.eu](mailto:rcappiello@rcstudio.eu)

Born in Rome, September 17<sup>th</sup> 1968

### Education

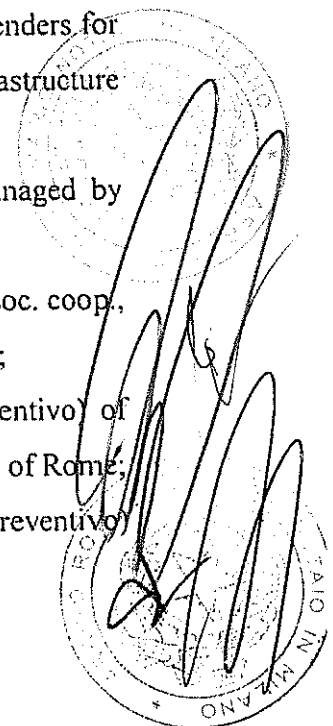
- 1992 “La Sapienza” University, First University of Rome, master degree in Law, dissertation in Corporate Law: “Mergers and creditors” under the supervision of prof. Berardino Libonati, 110/110 summa cum laude;
- 1992 - 2009 research assistant to prof. Berardino Libonati, Full professor in Corporate Law, at “La Sapienza” University, First University of Rome;
- 1997 professor of Corporate Law at “Comando Scuola di Polizia Tributaria della Guardia di Finanza”;
- 2000 e 2003 professor at “Corso di Preparazione all’Esame di Stato per l’abilitazione alla Professione di Dottore Commercialista” of Viterbo University;
- 2009 – 2012 research assistant to prof. Paolo Ferro-Luzzi, Full professor in Corporate Law, at “La Sapienza” University, First University of Rome;
- 2011 member of the VI Commission for the Bar exam at the Appellate Court of Rome, 2011;
- 2013 - 2016 professor of Corporate Law at SSPL - Scuola di Specializzazione per le professioni legali, of “La Sapienza” University, First University of Rome;
- 2015 – 2016 – 2018 professor at Corso di Formazione per Esperti Attestatori organized by the Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Roma

### Work experience

- 1992 – sept. 2010** lawyer at prof. Berardino Libonati Law Firm, in Rome; legal advisor and attorney in corporate law, banking law, financial markets law, bankruptcy law, procurement law, M&A, outsourcing.  
Legal advisor of bankruptcy proceedings (l.c.a.) of Italian banks.  
Trustee of bankruptcy and reorganization procedures.  
Extraordinary Commissioner of “Amministrazione Straordinaria” – Extraordinary Administration procedures.  
Arbitrator and lawyer in arbitration proceedings on public and private procurement Real estate acquisitions.
- sett. 2010 – today** starts his own law firm in Rome, Via San Sebastianello 6, working on the same subjects already experienced with prof. Libonati, which whom continues to cooperate until his death;  
lawyer at the Supreme Court of Cassazione;
- 1997** member, under designation of the Governor of the Bank of Italy, of Comitato di Sorveglianza of Banca di Credito Cooperativo di Valle Raio in Amministrazione Straordinaria under art. 70, d.lgs. 385/1993;
- 1998** member, under designation of the Governor of the Bank of Italy, of Banca Aretina di Credito Cooperativo in Amministrazione Straordinaria under art. 70, d.lgs. 385/1993;
- 2003-today** Trustee, under designation of Ministry of Productive Activities, of many Amministrazione straordinaria procedures under l. 95/1979;
- 2003 – 2011** Independent director of FIMIT sgr;
- 2007 – al 2010** Director di Finanziaria Tosinvest s.p.a;
- 2008 - 2013** Director of Noverca s.r.l. e Noverca Italia s.r.l. (participated by Acotel Group s.p.a. and Intesa - San Paolo s.p.a.);
- 2009 - 2015** Independent directors of Acotel Group s.p.a. listed at Borsa Italiana s.p.a.;
- 2009 - today** Director of Resloc – IT s.r.l. controlled by Fonspa Bank (Morgan Stanley Group Company);
- 2006 – today** Trustee of the following bankruptcy/reorganization procedures: Fall. Vetralcomi s.r.l. (2010/2013); Fall. Parco La Torre s.r.l. (2006/2014);

Fall. Sidem s.r.l. (2011/2013); Fall. F.M. Appalti s.r.l. (2011); Fall. Ari s.r.l. (2011); Fall. Immobiliare Europea s.r.l. (2012); Fall. Logistica Holding s.r.l. (2012); Fall. Perseo s.r.l. (2012); Fall. Tecnograf s.r.l. (2012); Fall. D.P Edilizia s.r.l. (2009/2011); Fall. Porfidea s.r.l. (2009/2011); Fall. Alfa Edizioni s.r.l. (2011/2011); Fall. Sicurezza e Sistemi s.r.l. (2011/2011); Fall. Edilgreco s.r.l. (2013/2014); Fall. Rea Libera s.r.l. (2013); Fall. Mobygest s.r.l. (2013); Fall. Wheelrent Autonoleggio s.r.l. (2014); C.P. DA.MO s.r.l. (2010); C.P. FINCOS s.r.l. Commissario Liquidatore (2006/2011); C.P. Acquamarca Real Estate s.p.a. Commissario Giudiziale (2013); C.P. MBF Edilizia s.p.a. – Trib. Arezzo (2014); C.P. Euro Appalti s.r.l. Commissario Giudiziale (2014); C.P. Ietto s.r.l. (2014); C.P. Edil Pro s.r.l. Commissario Giudiziale (2015); Fall. Alea Iacta s.r.l. (2015); Fall. A.Pe.Cos. s.r.l. (2015); C.P. Motorshow s.r.l. (2015); Fall. Fly s.r.l. (2016); Fall. Lam Consulting s.r.l. (2016); Fall. J Events s.r.l. (2016); Fall. Asino Cotto Catering s.r.l. (2016); Fall. All In s.r.l. (2017); Fall. Costruzioni e Servizi s.r.l. (2017); Fall. ITP Benelli s.p.a. (2017); Fall. Ge.Po.Mar. s.r.l. (2018); Fall. Edil Logistic Services sas; C.P. DICO S.p.A. Commissario Giudiziale (2018);

- 2011 – today** Director of S.I.A.E. Pension Fund under designation of S.I.A.E. Extraordinary Commissioner;
- 2011** President of the Commission for the adjudication of public tenders for the Frejus Tunnel under designation of the Ministry of infrastructure and transport;
- 2011 – today** member of the Consultive Committee of Conero Fund managed by IDEA Fimit s.g.r.;
- 2012 – today** Trustee of the bankruptcy procedure – l.c.a. of Il Manifesto soc. coop., under designation of the Ministry of Economic Development;
- 2013 -ad oggi** Trustee of the bankruptcy/reorganization (Concordato Preventivo) of Acquamarca Real Estate s.p.a. under designation of the Cort of Rome;
- 2014 – ad oggi** Trustee of the bankruptcy/reorganization (concordato Preventivo)





- 2015 MBF Edilizia spa under designation of the Court of Arezzo;  
President of Consultive Committee of Igea Fund, managed by Prelios  
s.g.r.;
- 2015 Member of the Banking and Financial Arbitrator, Rome Section, under  
designation of the Banking and Financial Conciliator;
- 2016 – ad oggi member, under designation of the Ministry (Sviluppo Economico), of  
Fondo di Garanzia Interconnector – D.M. 30.09.2016
- 2018 Independent director of B&C Speakers Spa listed on the Milan Stock  
Exchange

**Languages**

- Italian Mother tongue;  
English Good knowledge, TOEFL certificate.

**Publications**

- “Rassegna di diritto societario (1989-1992): azioni, quote e  
obbligazioni” in Rivista delle Società, 1995, Milano;  
“Rassegna di diritto societario (1983-1998): azioni, quote e  
obbligazioni” in Rivista delle Società, 2000, Milano;

I hereby authorize the treatment of my personal data according to the current italian  
directives (Law No. 196 of 30 June, 2003) Privacy policy



**SCHEDA PERSONA CON CARICHE ATTUALI****CAPPIELLO RAFFAELE****7EMTMF**

*Il QR Code consente di verificare la corrispondenza tra questo documento e quello archiviato al momento dell'estrazione. Per la verifica utilizzare l'App RI QR Code o visitare il sito ufficiale del Registro Imprese.*

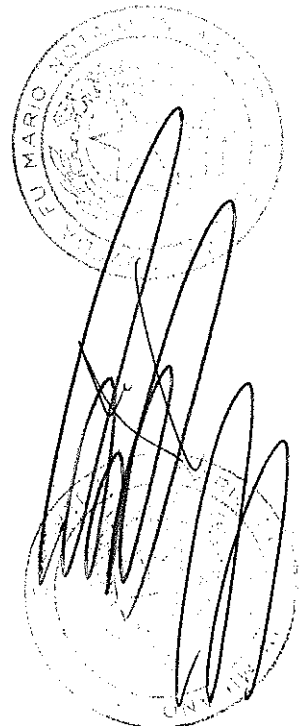
**DATI ANAGRAFICI**

Nato	a ROMA(RM) il 17/09/1968
Codice fiscale	CPPRFL68P17H501Y
Domicilio	ROMA (RM) VIA SAN SEBASTIANELLO 6 cap 00187

**SOGGETTO IN CIFRE**

Cariche attuali	28
Imprese in cui è presente	28
- come Rappresentante dell'Impresa	3

Informazioni anagrafiche risultanti dall'ultima dichiarazione presentata al Registro Imprese, relativa all'impresa  
GEOFISICA E POSIZIONAMENTI MARINI - S.R.L. - E NELLA FORMA ABBREVIATA GE.PO.MAR. - S.R.L.  
Numero REA: RM - 515062



**Indice**

1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche ..... 2

**1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche**

Denominazione	Carica
M.B.F. EDILIZIA S.P.A. C.F. 00343100517	commissario giudiziale
IL MANIFESTO COOPERATIVA EDITRICE IN LIQUIDAZIONE C.F. 01438540583	commissario liquidatore
REA LIBERA C.F. REALBR27B66Z110X	curatore fallimentare
GEOFISICA E POSIZIONAMENTI MARINI - S.R.L. -E NELLA FORMA ABBREVIATA GE.PO.MAR. - S.R.L. C.F. 06100530580	curatore fallimentare
IETTO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE C.F. 07814550583	commissario giudiziale
MANIFESTO S.P.A. IN LIQUIDAZIONE C.F. 04612171001	liquidatore
WHEELRENT AUTONOLEGGIO - SOCIETA' A RESPONSABILITA LIMITATA IN LIQUIDAZIONE C.F. 06021421000	curatore fallimentare
ITP BENELLI SOCIETA' PER AZIONI C.F. 06640441009	curatore fallimentare
PORZIA-S.R.L. - IN LIQUIDAZIONE C.F. 06888801005	curatore fallimentare
RESLOC IT S.R.L. C.F. 02491170540	consigliere
FLY S.R.L. C.F. 08907441003	curatore fallimentare
EURO APPALTI S.R.L. IN LIQUIDAZIONE C.F. 03563870967	commissario giudiziale
NESEA S.R.L. IN LIQUIDAZIONE C.F. 05356440965	curatore fallimentare
REVI S.R.L. C.F. 00989250675	curatore fallimentare
AP.E.COS. S.R.L. APPALTI E COSTRUZIONI C.F. 11166971009	curatore fallimentare
LAM CONSULTING - S.R.L. - IN LIQUIDAZIONE C.F. 11572661004	curatore fallimentare
ALL IN & C. SRL IN LIQUIDAZIONE	curatore fallimentare

Denominazione	Carica
C.F. 11691781006	
J EVENTS & COMMUNICATION S.R.L. C.F. 12786431002	curatore fallimentare
SOCIETA' PER AZIONI FERRIERE ACCIAIERIE DI UDINE-S.A.F.A.U. C.F. 00158920306	commissario liquidatore
CONCERIE COGOLO SOCIETA' PER AZIONI -ABBREVIATA- "CO.BOR.S.P.A." C.F. 00163500309	commissario liquidatore
DOCKS SIDERURGICI S.P.A. C.F. 01790170151	commissario liquidatore
PRO.TE.CO SPA C.F. 00451380307	commissario liquidatore
SIDERURGICA LANDINI-S.P.A. C.F. 00104670252	commissario liquidatore
COGOLO PESCARA S.P.A. C.F. 01110860689	commissario liquidatore
COGOLO TORINO S.P.A. C.F. 03770280018	commissario liquidatore
ALTI FORNI E FERRIERE DI SERVOLA S.P.A. C.F. 00761830322	commissario liquidatore
CAVIRIVEST S.P.A. - IN LIQUIDAZIONE C.F. 00968170282	commissario liquidatore
GAMA S.P.A. C.F. 02767630235	commissario straordinario

**M.B.F. EDILIZIA S.P.A.**

SOCIETA' PER AZIONI

Sede legale: AREZZO (AR) PIAZZA GUIDO MONACO 5 CAP 52100

Posta elettronica certificata: PERSONALE.MBF@PEC.IT

Codice Fiscale: 00343100517

Numero REA: AR- 73057

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 14/01/1980

Classificazione ATECORI 2007:

Attività: 41.2 - Costruzione di edifici residenziali e non residenziali

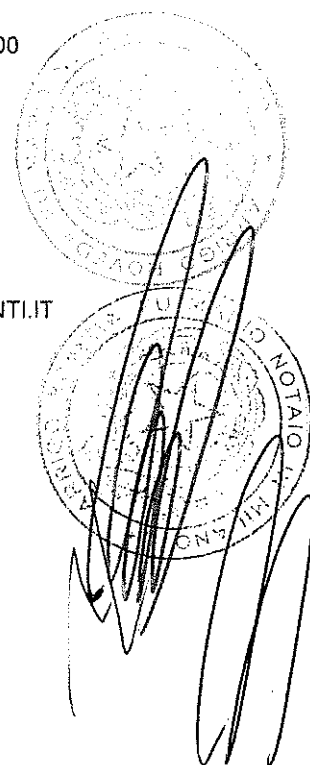
*PEC della persona*

Posta Elettronica Certificata: CP37.2013AREZZO@PECFALLIMENTI.IT

*Cariche*

**commissario giudiziale**

Nominato con atto del 26/03/2014



**IL MANIFESTO COOPERATIVA  
EDITRICE IN LIQUIDAZIONE**

SOCIETA' COOPERATIVA  
Sede legale: ROMA (RM) VIA SAN SEBASTIANELLO 6 CAP 00187  
Posta elettronica certificata: LIQUIDAZIONE@PEC.LCAMANIFESTO.IT  
Codice Fiscale: 01438540583  
Numero REA: RM- 345191

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 14/02/1971  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 58.13 - Edizione di quotidiani

*Cariche*

**commissario liquidatore**  
Nominato con atto del 03/02/2012  
Durata in carica: fino alla revoca

**REA LIBERA**

IMPRESA INDIVIDUALE  
Sede legale: ROMA (RM) VIA TUSCOLANA, 885 CAP 00174  
Codice Fiscale: REALBR27B66Z110X  
Numero REA: RM- 362309

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 31/10/1969  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 47.77 - Commercio al dettaglio di orologi e articoli di gioielleria e argenteria

*Cariche*

**curatore fallimentare**  
Nominato con atto del 29/05/2013

**GEOFISICA E  
POSIZIONAMENTI MARINI -  
S.R.L. -E NELLA FORMA  
ABBREVIATA GE.PO.MAR. -  
S.R.L.**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: ROMA (RM) VIA DEL FOSSO DELL'OSA S.N.C. CAP 00132  
Posta elettronica certificata: GEPOMARSRL@PEC.IT  
Codice Fiscale: 06100530580  
Numero REA: RM- 515062

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/01/1986  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 71.12.4 - Attività di cartografia e aerofotogrammetria

*PEC della persona*

Posta Elettronica Certificata: F943.2017ROMA@PECFALLIMENTI.IT

*Cariche*

**curatore fallimentare**  
Nominato con atto del 14/12/2017

**IETTO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: ROMA (RM) VIA DI TORRENOVA 631 CAP 00133  
Posta elettronica certificata: IETTO@LEGALMAIL.IT  
Codice Fiscale: 07814550583  
Numero REA: RM- 631333

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 12/01/2011  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 41.2 - Costruzione di edifici residenziali e non residenziali

*PEC della persona*

Posta Elettronica Certificata: RAFFAELECAPPIELLO@ORDINEAVVOCATIROMA.ORG

*Cariche*

**commissario giudiziale**  
Nominato con atto del 19/12/2014

**MANIFESTO S.P.A. IN  
LIQUIDAZIONE**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: ROMA (RM) VIA SAN SEBASTIANELLO N 6 CAP 00187 C/O STUDIO AVV.  
CAPPIELLO  
Posta elettronica certificata: MANIFESTOSPA@PECIMPRESA.IT  
Codice Fiscale: 04612171001  
Numero REA: RM- 786970

*Attività* Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 58.13 - Edizione di quotidiani

*Cariche* **liquidatore**  
Nominato con atto del 09/05/2013

**WHEELRENT AUTONOLEGGIO  
- SOCIETA' A  
RESPONSABILITA LIMITATA IN  
LIQUIDAZIONE**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: ROMA (RM) VIA SALCITO 5 CAP 00155  
Posta elettronica certificata: WHEELRENTAUTONOLEGGIO@PEC.WISPEN.IT  
Codice Fiscale: 06021421000  
Numero REA: RM- 947420

*Attività* Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 15/09/2000  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 45.11.01 - Commercio all'ingrosso e al dettaglio di autovetture e di autoveicoli  
leggeri

*PEC della persona* Posta Elettronica Certificata: F1078.2014ROMA@PECFALLIMENTI.IT

*Cariche* **curatore fallimentare**  
Nominato con atto del 19/12/2014

**ITP BENELLI SOCIETA' PER  
AZIONI**

SOCIETA' PER AZIONI CON SOCIO UNICO  
Sede legale: ROMA (RM) VIA FEDERICO ZUCCARI 4 CAP 00153  
Posta elettronica certificata: F225.2017ROMA@PECFALLIMENTI.IT  
Codice Fiscale: 06640441009  
Numero REA: RM- 979946

*Attività* Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 08/06/2001  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 28.2 - Fabbricazione di altre macchine di impiego generale

*PEC della persona* Posta Elettronica Certificata: F225.2017ROMA@PECFALLIMENTI.IT

*Cariche* **curatore fallimentare**  
Nominato con atto del 16/03/2017

**PORZIA-S.R.L. - IN  
LIQUIDAZIONE**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: ROMA (RM) PIAZZA ADRIANA 10 CAP 00193 C/O STUDIO TRIB.NICOTRA  
FUMIAN  
Posta elettronica certificata: PORZIAMETALLI@PEC.IT  
Codice Fiscale: 06888801005  
Numero REA: RM- 997319

*Attività* Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 15/04/2003  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 25.1 - Fabbricazione di elementi da costruzione in metallo

*PEC della persona* Posta Elettronica Certificata: F647.2017ROMA@PECFALLIMENTI.IT



*Cariche*

**curatore fallimentare**

Nominato con atto del 03/08/2017

**RESLOC IT S.R.L.**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA

Sede legale: ROMA (RM) VIA PIEMONTE 38 CAP 00187

Posta elettronica certificata: RESLOCIT@LEGALMAIL.IT

Codice Fiscale: 02491170540

Numero REA: RM- 1109880

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 13/03/2006

Classificazione ATECORI 2007:

Attività: 64.99.6 - Altre intermediazioni finanziarie nca

*Cariche*

**consigliere**

Nominato con atto del 29/04/2015

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2017

**FLY S.R.L.**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA CON UNICO SOCIO

Sede legale: ROMA (RM) VIA DELLE EBRIDI 20 CAP 00121

Posta elettronica certificata: ZARABLA@PEC.IT

Codice Fiscale: 08907441003

Numero REA: RM- 1127111

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/06/2006

Impresa INATTIVA

Classificazione ATECORI 2007:

Attività: 47.76.2 - Commercio al dettaglio di animali domestici (inclusi articoli ed alimenti)

*PEC della persona*

Posta Elettronica Certificata: F84.2016ROMA@PECFALLIMENTI.IT

*Cariche*

**curatore fallimentare**

Nominato con atto del 05/02/2016

**EURO APPALTI S.R.L. IN  
LIQUIDAZIONE**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA CON UNICO SOCIO

Sede legale: ROMA (RM) VIA LATINA 20 CAP 00179 BFC & ASSOCIATI

Posta elettronica certificata: EUROAPPALTINLIQ@ARUBAPEC.IT

Codice Fiscale: 03563870967

Numero REA: RM- 1197772

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 29/11/2011

Classificazione ATECORI 2007:

Attività: 41.2 - Costruzione di edifici residenziali e non residenziali

*PEC della persona*

Posta Elettronica Certificata: CP145.2014ROMA@PECFALLIMENTI.IT

*Cariche*

**commissario giudiziale**

Nominato con atto del 24/07/2015

Durata in carica: fino alla revoca

**NESEA S.R.L. IN  
LIQUIDAZIONE**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA CON UNICO SOCIO

Sede legale: ROMA (RM) VIA FILIPPO CORRIDONI 25 CAP 00195 DE FILIPPO  
GRATTERI SCANDURRA

Posta elettronica certificata: GRUPPOFIRE@PEC.IT

Codice Fiscale: 05356440965

Numero REA: RM- 1199614

*Attività*

Classificazione ATECORI 2007:

Attività: 68.1 - Compravendita di beni immobili effettuata su beni propri

*Cariche*

**curatore fallimentare**

Nominato con atto del 22/07/2014

**REVI S.R.L.**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA CON UNICO SOCIO  
Sede legale: ROMA (RM) LUNGOTEVERE DE' CENCI 10 CAP 00186  
Posta elettronica certificata: REVISRL@PEC.SEPACSR.IT  
Codice Fiscale: 00989250675  
Numero REA: RM- 1251499

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/09/1999  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 68.20.01 - Locazione immobiliare di beni propri o in leasing (affitto)

*PEC della persona*

Posta Elettronica Certificata: F734.2014ROMA@PECFALLIMENTI.IT

*Cariche*

**curatore fallimentare**

Nominato con atto del 13/01/2016

**AP.E.COS. S.R.L. APPALTI E  
COSTRUZIONI**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: ROMA (RM) VIALE DELLA BELLA VILLA 84 CAP 00172  
Posta elettronica certificata: APECOSSRL@LEGALMAIL.IT  
Codice Fiscale: 11166971009  
Numero REA: RM- 1283697

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 03/01/2011  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 41.2 - Costruzione di edifici residenziali e non residenziali

*PEC della persona*

Posta Elettronica Certificata: F943.2015ROMA@PECFALLIMENTI.IT

*Cariche*

**curatore fallimentare**

Nominato con atto del 29/10/2015

**LAM CONSULTING - S.R.L. - IN  
LIQUIDAZIONE**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: ROMA (RM) PIAZZALE LUIGI STURZO 15 CAP 00144  
Posta elettronica certificata: LAMCONSULTING@LEGALMAIL.IT  
Codice Fiscale: 11572661004  
Numero REA: RM- 1312825

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 02/01/2012  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 63.11.11 - Elaborazione elettronica di dati contabili (esclusi i Centri di assistenza fiscale - Caf)

*PEC della persona*

Posta Elettronica Certificata: F307.2016ROMA@PECFALLIMENTI.IT

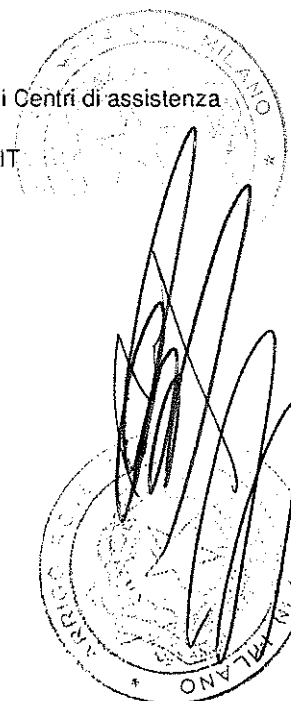
*Cariche*

**curatore fallimentare**

Nominato con atto del 13/04/2016

**ALL IN & C. SRL IN  
LIQUIDAZIONE**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: ROMA (RM) PIAZZA TRILUSSA 42 CAP 00153  
Posta elettronica certificata: LOPISALL@LEGALMAIL.IT  
Codice Fiscale: 11691781006  
Numero REA: RM- 1322060





*Attività* Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 12/06/2012  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 56.10.2 - Ristorazione senza somministrazione con preparazione di cibi da asporto

*PEC della persona* Posta Elettronica Certificata: F87.2017ROMA@PECFALLIMENTI.IT

*Cariche* **curatore fallimentare**  
Nominato con atto del 08/02/2017

**J EVENTS & COMMUNICATION  
S.R.L.**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: ROMA (RM) VIA EDOARDO JENNER 147 CAP 00151  
Posta elettronica certificata: JEC-SRL@LEGALMAIL.IT  
Codice Fiscale: 12786431002  
Numero REA: RM- 1400089

*Attività* Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 15/03/2014  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 82.3 - Organizzazione di convegni e fiere

*PEC della persona* Posta Elettronica Certificata: F570.2016ROMA@PECFALLIMENTI.IT

*Cariche* **curatore fallimentare**  
Nominato con atto del 28/06/2016

**SOCIETA' PER AZIONI  
FERRIERE ACCIAIERIE DI  
UDINE-S.A.F.A.U.**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: UDINE (UD) VIA CALATAFIMI 21 CAP 33100  
Posta elettronica certificata: MARINA.VIENNA@ODCECUD.LEGALMAIL.IT  
Codice Fiscale: 00158920306  
Numero REA: UD- 24061

*Attività* Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 19/11/1934  
Impresa con attività SOSPESA  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 24.1 - Siderurgia - Fabbricazione di ferro, acciaio e ferroleghie

*Cariche* **commissario liquidatore**  
Nominato con atto del 04/04/2007

**CONCERIE COGOLO SOCIETA'  
PER AZIONI -ABBREVIATA-  
"CO.BOR.S.P.A."**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: UDINE (UD) VIALE LEDRA 108 CAP 33100  
Posta elettronica certificata: MARINA.VIENNA@ODCECUD.LEGALMAIL.IT  
Codice Fiscale: 00163500309  
Numero REA: UD- 102956

*Attività* Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/01/1966  
Impresa INATTIVA  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 15 - FABBRICAZIONE DI ARTICOLI IN PELLE E SIMILI

*Cariche* **commissario liquidatore**  
Nominato con atto del 04/04/2007

**DOCKS SIDERURGICI S.P.A.**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: UDINE (UD) VIALE DEL LEDRA 108 CAP 33100  
Codice Fiscale: 01790170151  
Numero REA: UD- 130557

*Attività* Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 46.72.2 - Commercio all'ingrosso di metalli non ferrosi e prodotti semilavorati

*Cariche* **commissario liquidatore**  
Nominato con atto del 04/04/2007

**PRO.TE.CO SPA**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: UDINE (UD) VIALE LEDRA 108 CAP 33100  
Posta elettronica certificata: MARINA.VIENNA@ODCECUD.LEGALMAIL.IT  
Codice Fiscale: 00451380307  
Numero REA: UD- 135308

*Attività* Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 15/06/1976  
Impresa con attività SOSPESA  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 28 - FABBRICAZIONE DI MACCHINARI ED APPARECCHIATURE NCA

*Cariche* **commissario liquidatore**  
Nominato con atto del 04/04/2007

**SIDERURGICA LANDINI-S.P.A.**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: UDINE (UD) VIA CALATAFIMI 21 CAP 33100  
Posta elettronica certificata: MARINA.VIENNA@ODCECUD.LEGALMAIL.IT  
Codice Fiscale: 00104670252  
Numero REA: UD- 137262

*Attività* Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 07/12/1967  
Impresa con attività SOSPESA  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 24 - METALLURGIA

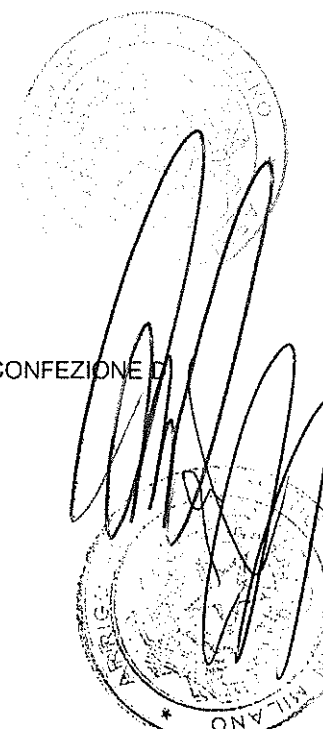
*Cariche* **commissario liquidatore**  
Nominato con atto del 04/04/2007

**COGOLO PESCARA S.P.A.**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: UDINE (UD) VIALE LEDRA 108 CAP 33100  
Codice Fiscale: 01110860689  
Numero REA: UD- 227519

*Attività* Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 08/11/1985  
Impresa INATTIVA  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 14 - CONFEZIONE DI ARTICOLI DI ABBIGLIAMENTO; CONFEZIONE DI  
ARTICOLI IN PELLE E PELLICCIA

*Cariche* **commissario liquidatore**  
Nominato con atto del 04/04/2007



**COGOLO TORINO S.P.A.**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: UDINE (UD) VIALE DEL LEDRA 108 CAP 33100  
Codice Fiscale: 03770280018  
Numero REA: UD- 227520

*Attività*

Impresa INATTIVA

*Cariche*

**commissario liquidatore**  
Nominato con atto del 04/04/2007

**ALTI FORNI E FERRIERE DI  
SERVOLA S.P.A.**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: UDINE (UD) VIALE LEDRA 108 CAP 33100  
Posta elettronica certificata: MARINA.VIENNA@ODCECUD.LEGALMAIL.IT  
Codice Fiscale: 00761830322  
Numero REA: UD- 250746

*Attività*

Impresa INATTIVA

*Cariche*

**commissario liquidatore**  
Nominato con atto del 04/04/2007

**CAVIRIVEST S.P.A. - IN  
LIQUIDAZIONE**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: VICENZA (VI) VIALE DEL MERCATO NUOVO 44G CAP 36100  
Posta elettronica certificata: CAVIRIVEST@PEC.IT  
Codice Fiscale: 00968170282  
Numero REA: VI- 303380

*Attività*

Impresa INATTIVA

*Cariche*

**commissario liquidatore**  
Nominato con atto del 23/04/2007

**GAMA S.P.A.**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: VERONA (VR) VIA DEL PALLONE 18 CAP 37121  
Posta elettronica certificata: GAMASPAINAS@LEGALMAIL.IT  
Codice Fiscale: 02767630235  
Numero REA: VR- 280618

*Attività*

Impresa INATTIVA

*Cariche*

**commissario straordinario**  
Nominato con atto del 04/04/2007

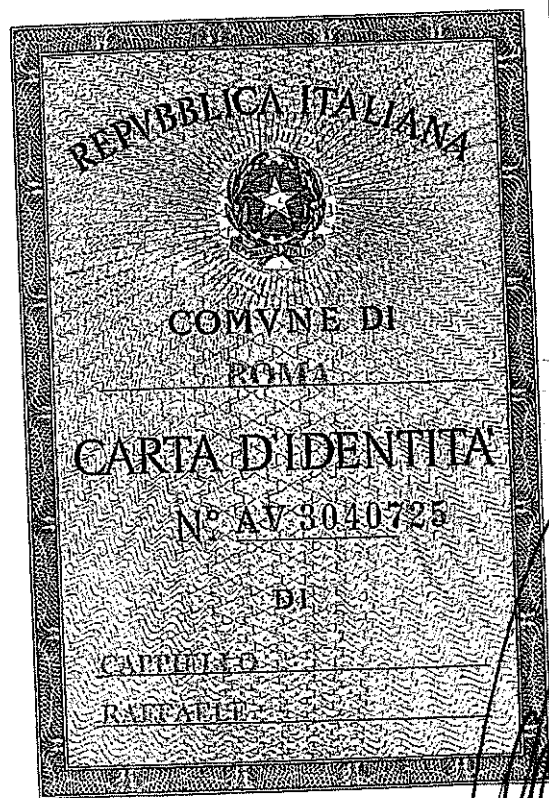
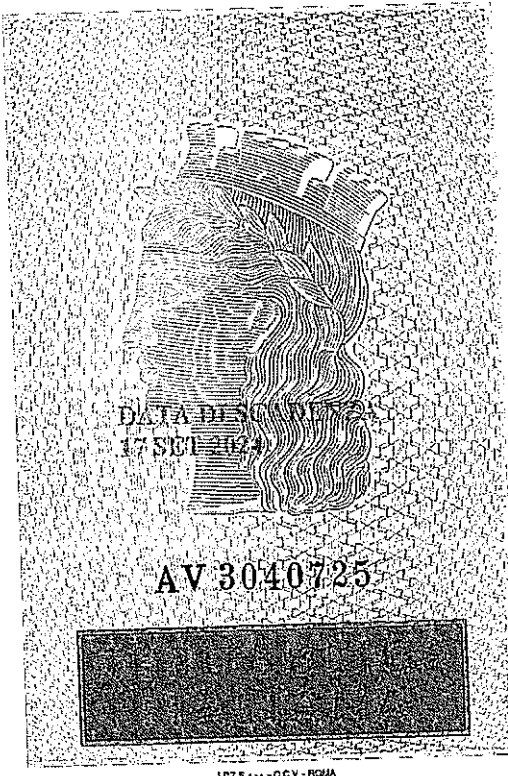
Cognome CAPPIELLO  
 Nome RAFFAELE  
 nato il 17/09/1968  
 (atto n. 03377 P. 1 S. A10)  
 a ROMA  
 Cittadinanza ITALIANA  
 Residenza ROMA  
 Via VIA DE TILASONENNES SCURILEG  
 Stato civile STATO LIBERO  
 Professione AVVOCATO

CONNOTATI E CONTRASSEGNI SALIENTI

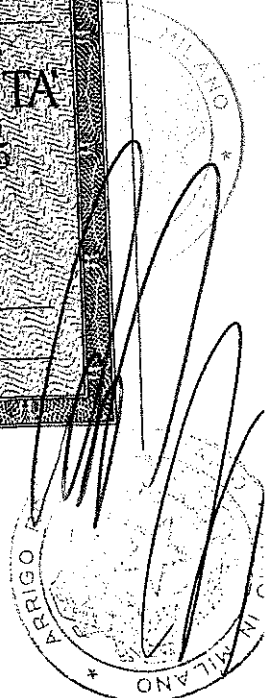
Statura 1,66  
 Capelli Neri  
 Occhi Castani  
 Segni particolari \_\_\_\_\_



Firma del titolare *Raffaele Cappiello*  
ROMA il 05 MAG 2014  
 IL SINDACO  
 Imbrocchi del dolo indice sinistro  
 Ufficio Anagrafe Amministrativa  
 Pina Giovanna Ignazio



*Handwritten signature*



**Assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A.,  
indetta in Cologno Monzese, viale Europa n. 46, alle ore 10:00,  
per il giorno 27 giugno 2018 in unica convocazione**

Deliberazioni di cui al punto D dell'ordine del giorno:

*"Nomina del Consiglio di Amministrazione e determinazione del numero dei componenti,  
della durata in carica e della remunerazione"*

**LISTA DI CANDIDATI ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DELLA SOCIETÀ  
MEDIASET S.P.A.  
PRESENTATA DALL'AZIONISTA FININVEST S.P.A.**

L'azionista FININVEST S.p.A. con la presente deposita la seguente lista di candidati alla carica di amministratore di Mediaset S.p.A., da sottoporre al voto dell'assemblea sopra indicata, secondo la procedura prevista dall'articolo 17 dello Statuto sociale:

- |  |                                |
|--|--------------------------------|
| 1. Fedele Confalonieri                   | 9. Carlo Secchi (*)            |
| 2. Pier Silvio Berlusconi                | 10. Marina Brogi (*)           |
| 3. Marco Angelo Ettore Ambrogio Giordani | 11. Francesca Mariotti (*)     |
| 4. Gina Nieri                            | 12. Andrea Giovanni Canepa (*) |
| 5. Niccolò Querci                        | 13. Teresa Naddeo (*)          |
| 6. Stefano Sala                          | 14. Maria Enrica Mascherpa     |
| 7. Marina Berlusconi                     | 15. Emanuela Bianchi           |
| 8. Danilo Pellegrino                     |                                |

*(\*) Candidati che dichiarano di poter assumere la qualifica di amministratore indipendente*

In osservanza a quanto richiesto dall'articolo 17 dello Statuto sociale di Mediaset S.p.A. e dalla normativa vigente in materia, si allegano alla presente:

1. scheda delle informazioni relative all'azionista FININVEST S.p.A., con indicazione della quota percentuale di partecipazione posseduta e certificazioni comprovanti la titolarità di azioni in misura superiore alla quota dell'1% del capitale sociale che legittima a presentare una lista di candidati alla carica di amministratori;
2. dichiarazione da parte dell'azionista FININVEST S.p.A. che attesta il possesso in Mediaset S.p.A. della partecipazione di maggioranza relativa, per effetto della quale non si è tenuti alla presentazione della dichiarazione di cui all'art. 17, co. 13, dello Statuto (attestante l'assenza di rapporti di collegamento quali previsti dall'articolo 144-quinquies, primo comma, Regolamento Consob n. 11971/1999);
3. esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali dei candidati, mediante allegazione del curriculum di ciascun candidato alla carica di amministratore;
4. dichiarazione con le quali ogni candidato: (i) accetta la propria candidatura; (ii) attesta il possesso dei requisiti previsti dalla legge, nonché l'eventuale possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3 del D. Lgs. n. 58/1998 e degli ulteriori requisiti previsti dal Codice di Autodisciplina promosso da Borsa Italiana S.p.A., al quale Mediaset S.p.A. ha aderito; (iii) dichiara di non avere accettato altra candidatura per la carica di amministratore di Mediaset S.p.A..

L'azionista Fininvest S.p.A. formula, inoltre, le seguenti ulteriori proposte di deliberazione relative al rinnovo del Consiglio di Amministrazione e ciò in linea con quanto raccomandato dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A. a cui Mediaset S.p.A. ha aderito:

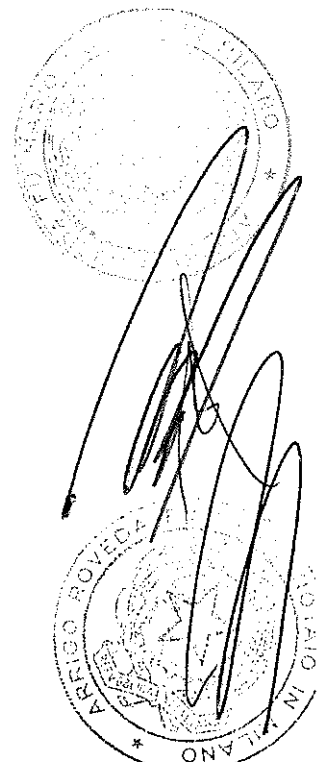
- di determinare in quindici il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Società;



- di determinare in tre esercizi la durata della carica, con scadenza alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2020;
- di determinare l'emolumento annuo lordo complessivo spettante al Consiglio di Amministrazione in euro 620.000,00 (seicentoventimila virgola zero zero), da suddividersi nel modo seguente:
  - al Presidente euro 60.000,00 (sessantamila virgola zero zero);
  - a ciascuno degli altri Consiglieri euro 40.000,00 (quarantamila virgola zero zero);  
con facoltà di prelievo in corso d'anno anche in più soluzioni;
  - di attribuire a favore degli amministratori componenti dei Comitati nominati dal Consiglio con funzioni consultive e propositive, ivi compreso il Comitato Indipendenti per le Operazioni con Parti Correlate, un gettone di presenza di euro 4.000,00 (quattromila virgola zero zero) lordi a favore del Presidente e di euro 3.000,00 (tremila virgola zero zero) lordi a favore degli altri membri per la partecipazione a ciascuna riunione dei Comitati stessi.

Milano, 1 giugno 2018

FININVEST S.p.A.  
L'Amministratore Delegato  
(~~Damiano~~ Pellegrino)



Assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A.,  
indetta in Cologno Monzese, viale Europa n. 46, alle ore 10:00,  
per il giorno 27 giugno 2018 in unica convocazione

Deliberazione di cui al punto D.7 dell'ordine del giorno:  
*"Nomina del Consiglio di Amministrazione."*

**LISTA DI CANDIDATI ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DELLA SOCIETÀ  
MEDIASET S.P.A.  
PRESENTATA DALL'AZIONISTA FININVEST S.P.A.**

Scheda delle informazioni relative all'azionista FININVEST S.p.A., con indicazione della quota percentuale di partecipazione posseduta e certificazioni rilasciate da intermediari abilitati, comprovanti la titolarità di azioni in misura superiore alla quota dell'1% del capitale sociale che legittima a presentare tale lista di candidati alla carica di amministratori

Denominazione sociale:

**Finanziaria d'Investimento Fininvest S.p.A.** o in forma abbreviata **FININVEST S.p.A.**

Sede legale:

**Roma - largo del Nazareno n. 8**

Numero di codice fiscale ed iscrizione nel Registro delle Imprese di Roma:

**03202170589**

Capitale sociale:

**euro 208.000.000**

Quota di partecipazione complessivamente posseduta
<b>40,28%</b> del capitale sociale di euro <b>614.238.333,28</b> interamente versato, costituito da n. <b>1.181.227.564</b> azioni del valore nominale di euro 0,52 ciascuna.

Certificazioni comprovanti la titolarità di azioni in misura superiore all'1% del capitale sociale
Allegate n. <b>4</b> certificazioni rilasciate dagli intermediari ai sensi dell'art. 83- <i>quinquies</i> D. Lgs n. 58/1998, recanti l'indicazione del numero delle azioni registrate nei rispettivi conti presso intermediari abilitati e del relativo diritto sociale esercitabile, per un totale di n. <b>475.803.991</b> azioni Mediaset S.p.A., pari al <b>40,28%</b> del capitale sociale

Milano, 1 giugno 2018

FININVEST S.p.A.  
L'Amministratore Delegato  
(*Daniilo Pellegrino*)



Comunicazione ex artt. 23/24 del Provvedimento Post Trading

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI	1030	CAB	20600	COD. FIL.	521
denominazione	Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A				

2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)	
denominazione	

3. Data della richiesta

22/05/2018 ggmmaaaa
------------------------

4. Data di invio della comunicazione

24/05/2018 ggmmaaaa
------------------------

5. N.ro progressivo annuo

2018/95
---------

6. N.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare

--

7. Causale della rettifica/revoca

--

8. Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

--

9. Titolare degli strumenti finanziari:

deposito titoli: **GA68**

cognome o denominazione	FININVEST SPA		
nome			
codice fiscale	03202170589		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita	ggmmaaaa	nazionalità	
indirizzo	Via Paleocapa, 3		
città	MILANO	Stato	ITALIA

10. Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN	IT0001063210
denominazione	MEDIASET SPA

11. Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

9.704.072
-----------

12. Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

natura	00 senza vincolo
--------	------------------

Beneficiario vincolo	
----------------------	--

13. Data di riferimento

28/05/2018 ggmmaaaa
------------------------

14. Termine di efficacia

02/06/2018 ggmmaaaa
------------------------

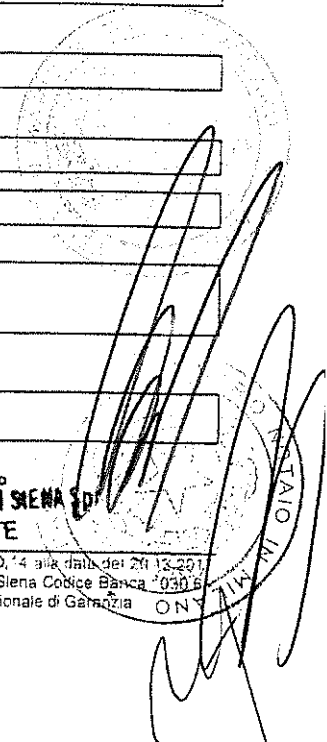
15. Diritto esercitabile

DEP
-----

16. Note

Presentazione della lista per il consiglio di amministrazione
---

Firma Intermediario  
BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA  
ETIENNE GI SEGRATE





**Comunicazione ex artt. 23/24  
del Provvedimento Banca d'Italia/Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010**

**1. Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI  CAB   
denominazione INTESA SANPAOLO S.p.A.

**2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)   
denominazione \_\_\_\_\_

**3. data della richiesta**

**4. data di invio della comunicazione**

**5. n.ro progressivo annuo**

**6. n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare (\*)**

**7. causale della rettifica (\*)**

**8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

\_\_\_\_\_

**9. titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST  
nome \_\_\_\_\_  
codice fiscale   
comune di nascita \_\_\_\_\_ provincia di nascita   
data di nascita  nazionalità ITALIANA  
indirizzo LARGO DEL NAZARENO,8  
città 00187 ROMA (RM) Stato ITALIA

**10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN   
denominazione MEDIASET SPA

**11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

**12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

natura  data di:  costituzione  modifica  estinzione

**13. data di riferimento**

**14. termine di efficacia**

**15. diritto esercitabile**

**16. note**

**COMUNICAZIONE PER LA PRESENTAZIONE DI CANDIDATURE ALLA CARICA DI AMMINISTRATORI DI MEDIASET S.p.A.**

**Intesa Sanpaolo Group Services Scpa**  
per procura di INTESA SANPAOLO S.p.A.  
Ufficio Anagrafe ed Amministrazione Strumenti Finanziari

**SOCIETE GENERALE**  
Securities Services

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA  
DI GESTIONE ACCENTRATA MONTE TITOLI  
(ex art. 23/24 del provvedimento Banca d'Italia/Consob 22/2/2008 modificato il 24/12/2010)

Intermediario che rilascia la certificazione

ABI  CAB   
denominazione Societe Generale Securities Service S.p.A

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI   
denominazione \_\_\_\_\_

data della richiesta

Ggmmssaa

data di invio della comunicazione

Ggmmssaa

n° progressivo annuo

n° progressivo certificazione  
a rettifica/revoca

causale della rettifica/revoca

Su richiesta di:

UNICREDIT S.P.A.

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione FINANZIARIA D'INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.

nome \_\_\_\_\_

codice fiscale / partita iva 03202170589

comune di nascita \_\_\_\_\_ provincia di nascita \_\_\_\_\_

data di nascita \_\_\_\_\_ nazionalità \_\_\_\_\_  
ggmmssaa

indirizzo LARGO DEL NAZARENO,8

città 00187 ROMA (RM) ITALIA

Strumenti finanziari oggetto di certificazione:

ISIN

denominazione

Quantità degli strumenti finanziari oggetto di certificazione:

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di certificazione

data di:  costituzione  modifica  estinzione   
ggmmssaa

Natura vincolo \_\_\_\_\_

Beneficiario vincolo (denominazione, codice fiscale, comune e data di nascita, indirizzo e città di residenza o della sede)

data di riferimento

ggmmssaa

termine di efficacia/revoca

ggmmssaa

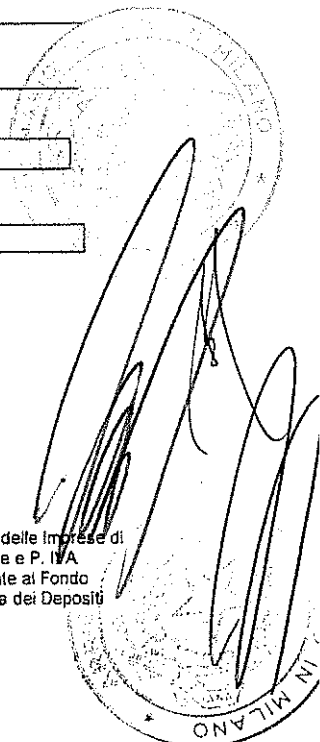
diritto esercitabile

Note

Firma Intermediario

**SOCIETE GENERALE**  
Securities Service S.p.A.

*Roberto Deghelli*



SGSS S.p.A.

Sede legale  
Via Benigno Crespi, 19/A  
20159 Milano  
Italy

Tel. +39 02 9178.1  
Fax. +39 02 9178.9999  
www.securities-  
services.societegenerale.com

Capitale Sociale € 111.309.007,08  
Interamente versato  
Banca iscritta all'Aibo delle Banche  
cod. 5622  
Assoggettata all'attività di direzione e  
coordinamento di Société Générale S.A.

Iscrizione al Registro delle Imprese di  
Milano, Codice Fiscale e P. IVA  
03126570013 Aderente al Fondo  
Interbancario di Tutela dei Depositi



**BNL**  
GRUPPO BNP PARIBAS

Banca Nazionale del Lavoro S.p.A: iscritta all'Albo delle banche e capogruppo del gruppo bancario BNL iscritto all'albo dei gruppi bancari presso la Banca d'Italia - Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento del socio unico BNP Paribas S.A. - Parigi - Capitale Euro 2.076.940.000 i.v. Codice Fiscale - Partita IVA e n. d'iscrizione del reg. Imprese di Roma 09339391006 - Aderente al fondo interbancario di tutela dei depositi - Sede Legale e Direzione Generale - Viale Altiero Spinelli 30 - 00157 Roma - Tel. +039 06 47021 - bnl.it

## CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA MONTE TITOLI

(D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 e D.Lgs. 24 giugno 1998 n.213)

N.D'ORDINE	DATA DI RILASCIO
	28/05/2018
N.PROG ANNUO	CODICE CLIENTE
	4312 /586791 / 0

FINANZIARIA D'INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.  
LARGO DEL NAZARENO 8  
00187 ROMA RM

LUOGO E DATA DI NASCITA

Cf 03202170589

A richiesta di FINANZIARIA D'INVESTIMENTO FININVEST SPA

La presente certificazione, con efficacia fino 02/06/2018 attesta la partecipazione al sistema Monte Titoli del nominativo sopraindicato con i seguenti titoli

CODICE	DESCRIZIONE TITOLO	QUANTITA'
IT0001063210	MEDIASET SPA	32.940.672

Su detti titoli risultano le seguenti annotazioni :

SI ATTESTA IL POSSESSO DEI TITOLI ALLA DATA DEL 28/05/2018

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto

Presentazione di candidature alla carica d'amministratori della società, da sottoporre al voto dell'assemblea di Mediaset Spa indetta il giorno 27/06/2018 - unica convocazione-, come da ex art 23, comma 1 del regolamento dei servizi di Gestione accentrata - Provvedimento Banca d'Italia/Consob del 22 febbraio 2008 - come aggiornato il 24 dic 2010.

BANCA NAZIONALE DEL LAVORO S.p.A.

**Assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A.,  
indetta in Cologno Monzese, viale Europa n. 46, alle ore 10:00,  
per il giorno 27 giugno 2018 in unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto D.7 dell'ordine del giorno:  
*"Nomina del Consiglio di Amministrazione."*

**LISTA DI CANDIDATI ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DELLA SOCIETÀ  
MEDIASET S.P.A.  
PRESENTATA DALL'AZIONISTA FININVEST S.P.A.**

Dichiarazione da parte dell'azionista FININVEST S.p.A. che attesta il possesso in Mediaset S.p.A.  
della partecipazione di maggioranza relativa

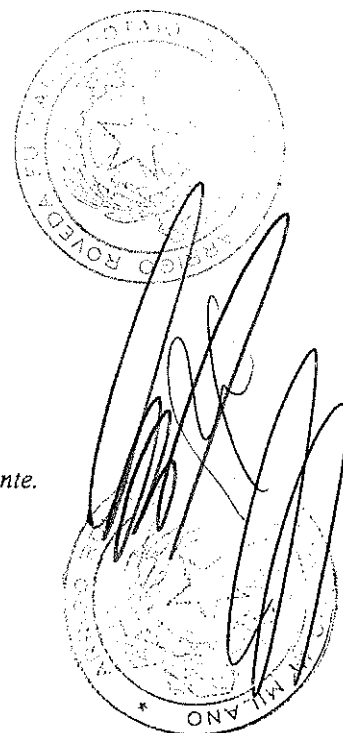
Visto il Regolamento Consob n. 11971/1999 e la procedura per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Mediaset S.p.A., da effettuarsi ai sensi di legge e di Statuto sulla base di liste presentate da soci, con la presente l'azionista FININVEST S.p.A., considerate le quote percentuali rese pubbliche in osservanza delle disposizioni normative e regolamentari vigenti,

a t t e s t a

di possedere in Mediaset S.p.A. la partecipazione di maggioranza relativa, di cui all'articolo 144-sexies, comma 4, lettera b) del succitato Regolamento Consob.

Milano, 1 giugno 2018

FININVEST S.p.A.  
L'Amministratore Delegato  
(*Dani~~lo~~ Pellegrino*)



*Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi della inerente normativa vigente.*

Assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A.,  
indetta in Cologno Monzese, viale Europa n. 46, alle ore 10:00,  
per il giorno 27 giugno 2018 in unica convocazione

Deliberazione di cui al punto D.7 dell'ordine del giorno:  
*"Nomina del Consiglio di Amministrazione."*

**LISTA DI CANDIDATI ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DELLA SOCIETÀ  
MEDIASET S.P.A.  
PRESENTATA DALL'AZIONISTA FININVEST S.P.A.**

Informativa sulle caratteristiche personali e professionali dei candidati, mediante allegazione del curriculum di ciascun candidato alla carica di amministratore:

**Allegato 3.1**

Curriculum Fedele Confalonieri

**Allegato 3.2**

Curriculum Pier Silvio Berlusconi

**Allegato 3.3**

Curriculum Marco Angelo Ettore Ambrogio Giordani

**Allegato 3.4**

Curriculum Gina Nieri

**Allegato 3.5**

Curriculum Niccolò Querci

**Allegato 3.6**

Curriculum Stefano Sala

**Allegato 3.7**

Curriculum Marina Berlusconi

**Allegato 3.8**

Curriculum Danilo Pellegrino

**Allegato 3.9**

Curriculum Carlo Secchi

**Allegato 3.10**

Curriculum Marina Brogi

**Allegato 3.11**

Curriculum Francesca Mariotti

**Allegato 3.12**

Curriculum Andrea Giovanni Canepa

**Allegato 3.13**

Curriculum Teresa Naddeo

**Allegato 3.14**

Curriculum Maria Enrica Mascherpa

**Allegato 3.15**

Curriculum Emanuela Bianchi

**Assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A.,  
indetta in Cologno Monzese, viale Europa n. 46, alle ore 10:00,  
per il giorno 27 giugno 2018 in unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto D.7 dell'ordine del giorno:  
*"Nomina del Consiglio di Amministrazione."*

**LISTA DI CANDIDATI ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DELLA SOCIETÀ  
MEDIASET S.P.A.  
PRESENTATA DALL'AZIONISTA FININVEST S.P.A.**

**FEDELE CONFALONIERI**

Nato a Milano il 6 agosto 1937.

Laureato in Giurisprudenza all'Università Statale di Milano.

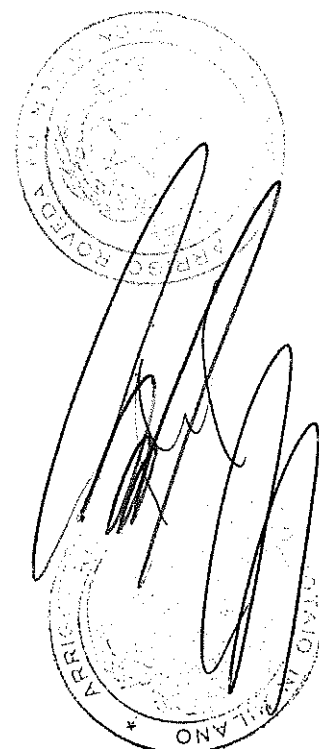
E' membro dell'Advisory Board di Confindustria e Assolombarda.

E' Consigliere di Amministrazione del quotidiano "Il Giornale", Presidente della Veneranda Fabbrica del Duomo di Milano e membro del Consiglio Generale di Confindustria Radio Televisioni.

E', altresì, Consigliere e Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione di Mediaset Espana Comunicacion S.A..

Milano, 31 maggio 2018

*Fedele Confalonieri*



**Assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A.,  
indetta in Cologno Monzese, viale Europa n. 46, alle ore 10:00,  
per il giorno 27 giugno 2018 in unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto D.7 dell'ordine del giorno:  
*"Nomina del Consiglio di Amministrazione."*

**LISTA DI CANDIDATI ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DELLA SOCIETÀ  
MEDIASET S.P.A.  
PRESENTATA DALL'AZIONISTA FININVEST S.P.A.**

**PIER SILVIO BERLUSCONI**

Nato a Milano il 28 aprile del 1969.

Inizia la sua esperienza professionale nel 1992 nell'area marketing di Publitalia, passa in seguito alla rete televisiva Italia 1.

Nel novembre 1996 diventa Responsabile del coordinamento dell'area palinsesti e programmi delle reti Mediaset.

Nel 1999 è nominato Vice Direttore Generale Contenuti di R.T.I..

Dall'aprile 2000 è Vice Presidente del Gruppo Mediaset, oltre che Presidente e Amministratore Delegato di R.T.I. S.p.A..

Nell'aprile del 2015 è nominato Amministratore Delegato di Mediaset S.p.A..

E', altresì, membro dei Consigli di Amministrazione delle seguenti società: Arnoldo Mondadori Editore S.p.A., Fininvest S.p.A. e Publitalia '80 S.p.A..

Milano, 30 maggio 2018



**Assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A.,  
indetta in Cologno Monzese, viale Europa n. 46, alle ore 10:00,  
per il giorno 27 giugno 2018 in unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto D.7 dell'ordine del giorno:  
*"Nomina del Consiglio di Amministrazione."*

**LISTA DI CANDIDATI ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DELLA SOCIETÀ  
MEDIASET S.P.A.  
PRESENTATA DALL'AZIONISTA FININVEST S.P.A.**

**MARCO ANGELO ETTORE AMBROGIO GIORDANI**

Nato a Milano il 30 novembre del 1961.

Laureato in Economia e Commercio presso l'Università "L. Bocconi" di Milano. È  
dal 2000 Chief Financial Officer del Gruppo Mediaset.

E' Presidente di Mediaset Premium S.p.A., Monradio S.r.l., RadioMediaset S.p.A. e  
Virgin Radio Italy S.p.A.

E' altresì Amministratore Delegato di R.T.I., Consigliere di Mediaset S.p.A.,  
Mediaset España Comunicación S.A., Publitalia '80 S.p.A. e Medusa Film S.p.A.

Dal 1998 al 2000 è in IFIL S.p.A., nella Direzione Controllo Partecipazioni,  
nominato Consigliere di Amministrazione e membro del Comitato Esecutivo de LA  
RINASCENTE S.p.A., nonché Consigliere della S.I.B. (Società Italiana Bricolage).

Nel 1991 è Responsabile Gestione Finanziaria del GRUPPO RINASCENTE presso  
il quale nel 1997 assumerà la carica di Chief Financial Officer.

Milano, 31 maggio 2018



The image shows a handwritten signature in black ink, which appears to be 'Marco Angelo Ettore Ambrogio Giordani'. To the right of the signature is a circular stamp. The stamp contains the text 'C.A.M. MILANO' at the top and 'ARBITRO' at the bottom, with a star in the center. The stamp is partially obscured by the signature.



**Assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A.,  
indetta in Cologno Monzese, viale Europa n. 46, alle ore 10:00,  
per il giorno 27 giugno 2018 in unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto D.7 dell'ordine del giorno:  
*"Nomina del Consiglio di Amministrazione."*

**LISTA DI CANDIDATI ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DELLA SOCIETÀ  
MEDIASET S.P.A.  
PRESENTATA DALL'AZIONISTA FININVEST S.P.A.**

**GINA NIERI**

Nata a Lucca il 2 dicembre 1953, ha due figlie.

Laureata in Scienze Politiche all'Università di Pisa, ha ottenuto la specializzazione in Giornalismo e Comunicazioni di Massa alla Luiss (Libera Università' di Studi Sociali) di Roma.

Dal 1977 lavora nel mondo della televisione commerciale, nel quale è entrata con la nomina di Segretario generale della FIEL, la prima associazione delle emittenti "libere".

E' passata poi alla FRT - Federazione Radio Televisioni - come Direttore fino al 1990, anno in cui è entrata nel GRUPPO FININVEST come Responsabile dei Rapporti con le Associazioni d'Impresa. Attualmente in Mediaset ricopre il ruolo di Direttore Divisione Affari Istituzionali, Legali e Analisi Strategiche.

Dal 2007 è Vice Presidente di RTI nel cui Consiglio di Amministrazione siede dal 1999.

Nell'aprile del 2015 è stata confermata Consigliere di Amministrazione di Mediaset S.p.A. in cui siede dal 1998 e componente del Comitato Esecutivo.

Nell'aprile 2017 è stata nominata Consigliere di Amministrazione di PUBLITALIA '80 S.p.A..

Il 15 Aprile 2018 è stata nominata Consigliere d'Amministrazione di Mediaset España Comunicación S.A.

Fa parte del Consiglio di Amministrazione di Class CNBC S.p.A.

Dal 2000 al 2005 ha fatto parte del Consiglio di Amministrazione di ALBACOM S.p.A in quota Mediaset.

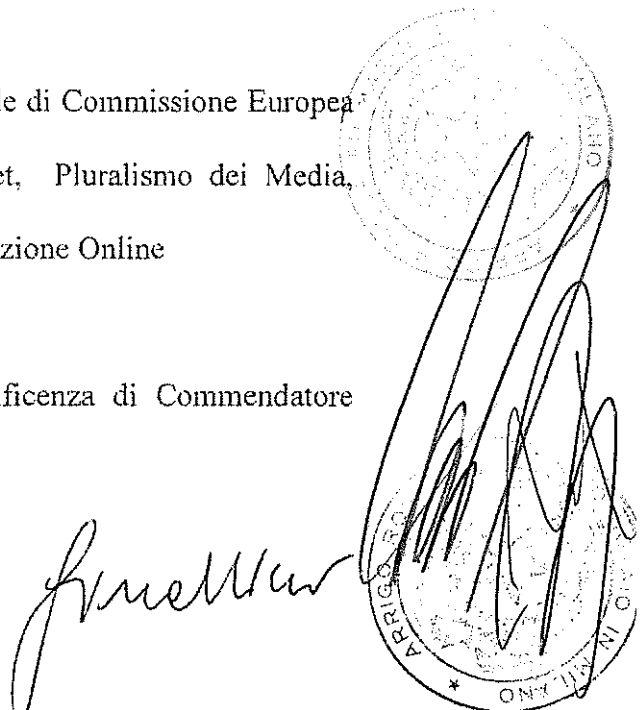
Fa parte del Consiglio Generale di CONFINDUSTRIA.

Fa parte del Comitato di Presidenza del Master in Marketing, Digital Communication e Sales Management di PUBLITALIA.

Ha partecipato e partecipa a gruppi di lavoro in sede di Commissione Europea in materia di Tutela dei Minori anche in Internet, Pluralismo dei Media, Gestione del Radiospettro, Fake News e Disinformazione Online

Il 27 dicembre 2012 le è stata conferita l'onorificenza di Commendatore dell'Ordine al Merito della Repubblica Italiana.

Milano, 30 maggio 2018

The image shows a handwritten signature in black ink, which appears to be 'G. Mellini'. To the right of the signature is a circular official seal. The seal contains the text 'REPUBBLICA ITALIANA' at the top and 'ORDINE AL MERITO DELLA REPUBBLICA ITALIANA' around the bottom edge. In the center of the seal, there is a five-pointed star and the text 'MILANO' and '1862'. The signature and seal are positioned over the bottom right portion of the document's text.

**Assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A.,  
indetta in Cologno Monzese, viale Europa n. 46, alle ore 10:00,  
per il giorno 27 giugno 2018 in unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto D.7 dell'ordine del giorno:  
*"Nomina del Consiglio di Amministrazione."*

***LISTA DI CANDIDATI ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DELLA SOCIETÀ  
MEDIASET S.P.A.  
PRESENTATA DALL'AZIONISTA FININVEST S.P.A.***

**NICCOLO' QUERCI**

Nato a Firenze il 10 maggio 1961.

Laureato nel 1986 in Giurisprudenza presso l'Università di Siena e nel 1988  
Master in Comunicazione d'Impresa.

Dal 2007 è Direttore Centrale Personale e Organizzazione del Gruppo Mediaset  
e Vice Presidente di Publitalia '80 S.p.A. e da fine 2014, Direttore Centrale  
Approvvigionamenti.

Dal 2006 al 2010 è Presidente della società Media Shopping S.p.A..

Dal 2003 è Consigliere Delegato R.T.I S.p.A. per le Risorse Umane, Servizi  
Generali e Sicurezza.

Dal 2001 è Vice Presidente R.T.I. S.p.A.

Dal 1999 al 2006 Direttore risorse artistiche, produzioni, intrattenimento e sport e, fino al 2008, Responsabile delle attività diversificate e di new business del Gruppo.

Dal 1992 al 1999 Assistente e Capo Segreteria di Silvio Berlusconi con vari incarichi organizzativi ricoperti negli anni.

Dal 1989 al 1992 in Publitalia '80 Account Grandi Clienti e assistente Presidente e Amministratore Delegato e dal 1987 al 1988 Account Executive P.T.Needham.

E' altresì Consigliere di Mediaset S.p.A. e di Mediaset España Comunicación S.A..

Milano 31 maggio 2018

*M. C.*



**Assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A.,  
indetta in Cologno Monzese, viale Europa n. 46, alle ore 10:00,  
per il giorno 27 giugno 2018 in unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto D.7 dell'ordine del giorno:  
*"Nomina del Consiglio di Amministrazione."*

***LISTA DI CANDIDATI ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DELLA SOCIETÀ  
MEDIASET S.P.A.  
PRESENTATA DALL'AZIONISTA FININVEST S.P.A.***

**STEFANO SALA**

Nato a Milano il 23 settembre 1962, coniugato, ha tre figli.

Laureato in Economia Aziendale presso l'Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano.

Consigliere di Amministrazione di Mediaset (da aprile 2015), Consigliere di Amministrazione di RTI (da aprile 2017), Amministratore Delegato di Publitalia '80 (da aprile 2014), Amministratore Delegato di Digitalia '08 (da dicembre 2012), Amministratore Delegato di Publieurope (da aprile 2017), Vice Presidente di Mediamond (da febbraio 2015), Consigliere di RadioMediaset (da giugno 2016).

Da dicembre 2012 a marzo 2014 è stato Amministratore Delegato Commerciale di Publitalia '80.



Da gennaio 2009 a novembre 2012 ha ricoperto la carica di Chairman e Chief Executive Officer di GroupM Italy.

Da marzo 2006 a dicembre 2008 è stato Chairman e Chief Executive Officer di Mediaedge:Cia Italy e Executive Vice President di Groupm Italy.

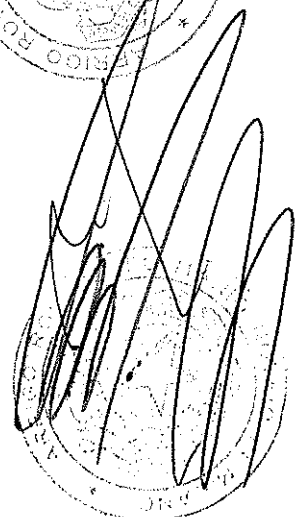
Da gennaio 2004 a febbraio 2006, ha ricoperto la carica Chairman e Chief Executive Officer di Mindshare Italy; precedentemente, da maggio 2001 a dicembre 2003, Managing Director di Mindshare Italy.

Da maggio 1999 a aprile 2001 è stato Managing Director di CIA Italy; in precedenza, da aprile 1998 a aprile 1999, è stato Direttore Commerciale di CIA Italy.

Da aprile 1996 a marzo 1998 ha ricoperto il ruolo di Direttore Commerciale di Cairo Pubblicità.

Da marzo 1991 a marzo 1996. ha lavorato in Telepiù Pubblicità come Sales Manager e precedentemente come Sales Executive.

Milano, 31 maggio 2018



**Assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A.,  
indetta in Cologno Monzese, viale Europa n. 46, alle ore 10:00,  
per il giorno 27 giugno 2018 in unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto D.7 dell'ordine del giorno:  
*"Nomina del Consiglio di Amministrazione."*

**LISTA DI CANDIDATI ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DELLA SOCIETÀ  
MEDIASET S.P.A.  
PRESENTATA DALL'AZIONISTA FININVEST S.P.A.**

**MARINA BERLUSCONI**

Nata a Milano il 10 agosto 1966.


Entrata in azienda giovanissima, si è sempre interessata di gestione aziendale e dello sviluppo delle strategie economico-finanziarie del Gruppo.

Nel luglio 1996 assume la carica di Vice Presidente di Fininvest S.p.A., ruolo che mantiene sino ad ottobre 2005, quando viene nominata Presidente della holding.

Dal febbraio 2003 è Presidente della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A..

E', inoltre, amministratore di Mediaset S.p.A. e di Mondadori France SAS.

Milano, 29 maggio 2018



**Assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A.,  
indetta in Cologno Monzese, viale Europa n. 46, alle ore 10:00,  
per il giorno 27 giugno 2018 in unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto D.7 dell'ordine del giorno:  
*"Nomina del Consiglio di Amministrazione."*

**LISTA DI CANDIDATI ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DELLA SOCIETÀ  
MEDIASET S.P.A.  
PRESENTATA DALL'AZIONISTA FININVEST S.P.A.**

**DANILO PELLEGRINO**

Nato il 18 settembre 1957 a Milano, Danilo Pellegrino è Amministratore Delegato di Fininvest S.p.A..

Durante gli studi in Economia e Commercio presso l'Università Cattolica di Milano, nel 1975 entra in Magneti Marelli S.p.A., società del Gruppo Fiat nella quale ha ricoperto varie posizioni nell'area Amministrazione e Controllo. Dal 1988 è in Fininvest S.p.A., con responsabilità nell'area Controllo, nel 1999 viene nominato Direttore Amministrazione, pianificazione e controllo e dal 2003 sino al 2016 Direttore Generale. È membro del Consiglio di Amministrazione di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. da febbraio 2013.

Danilo Pellegrino è inoltre Presidente de Il Teatro Manzoni di Milano, di Alba Servizi Aerotrasporti e di ISIM, società del Gruppo Fininvest.

Milano, 29 maggio 2018





**Assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A.,  
indetta in Cologno Monzese, viale Europa n. 46, alle ore 10:00,  
per il giorno 27 giugno 2018 in unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto D.7 dell'ordine del giorno:  
*"Nomina del Consiglio di Amministrazione."*

***LISTA DI CANDIDATI ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DELLA SOCIETÀ  
MEDIASET S.P.A.  
PRESENTATA DALL'AZIONISTA FININVEST S.P.A.***

**CARLO SECCHI**

Nato a Mandello del Lario (LC) il 4 febbraio 1944.

E' professore emerito di Politica Economica Europea all'Università Bocconi di Milano, di cui è stato Rettore nel periodo 2000-2004.

E' stato membro del Parlamento Europeo durante la IV legislatura (1994-1999), dove è stato Vice Presidente della Commissione Economica e Monetaria.

E' stato membro del Senato della Repubblica Italiana durante la XII legislatura (1994-96).

E' membro degli organi direttivi di Fondazioni e Istituti a carattere tecnico-scientifico. E' Vice-Presidente dell'ISPI (Istituto per gli Studi di Politica Internazionale di Milano).

E' stato membro del Consiglio di Amministrazione della Veneranda Fabbrica del Duomo (1996-2017).

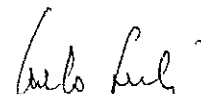
È membro del Consiglio di Amministrazione di Mediaset S.p.A..

Nel 2014 è stato nominato Presidente dell'Organismo di Vigilanza di Pirelli S.p.A.

Dal 2009 è Coordinatore europeo dei progetti prioritari TEN-T (Corridoio Atlantico).

E' autore di libri e numerosi articoli sul commercio e l'economia internazionale, sull'integrazione economica e sulle tematiche europee.

Milano, 30 maggio 2018



**MARINA BROGI**

Nata a Roma il 15 luglio 1967, coniugata, 2 figli

marina.brogi@uniroma1.it

**Posizione accademica e studi**

- 2007 – oggi **Professore Ordinario di Economia degli Intermediari Finanziari, Sapienza Università di Roma. Attuali incarichi didattici (in lingua inglese): International Banking and Capital Markets, Disclosure Governance and Capital Markets, Corporate governance of financial intermediaries (Dottorato di ricerca in Management, banking and commodity science), Intelligence e sicurezza delle informazioni in ambito economico-finanziario (in italiano, Master di II livello in Sicurezza delle informazioni e informazione strategica)**
- 2011 – 2017 **Vicepreside della Facoltà di Economia, Sapienza Università di Roma**
- 1998 – 2007 **Professore Associato di Economia dei Mercati Finanziari, Sapienza Università di Roma**
- 1993 – 1998 **Ricercatore di Economia delle Aziende di Credito, Università Commerciale Luigi Bocconi**
- 1988 **London Business School**
- 1988 **Laurea in Economia Politica, Università Commerciale Luigi Bocconi, tesi con Prof. Tancredi Bianchi, voto 110 e lode**
- 1977 – 1984 **Studi in Inghilterra. A level in Chimica, Fisica, Matematica, Roedean School Brighton, UK**

Premi e riconoscimenti: Borsa di studio IBM per un Corso Estivo in Informatica (1987), Borsa di studio Erasmus (1988), Borsa di studio Banca di Luino e Varese (1988), Premio Ugo La Malfa "Essere Cittadino Europeo", Sezione Studenti Universitari (1989). Ha maturato oltre vent'anni di esperienza nel campo della ricerca e della formazione su banca e finanza a livello sia universitario sia post-laurea presso numerose università e business school italiane ed estere (BI Norwegian School of Business, Ca' Foscari, London Business School, SDA Bocconi, Università Bocconi, Università Cattolica del Sacro Cuore, Zagreb Business School)

**Incarichi in organi di amministrazione e controllo in società quotate**

- **Banco di Desio e della Brianza** – amministratore indipendente, Presidente Comitato per le Operazioni con le Parti Correlate, membro Comitato per le Nomine
- **Salini Impregilo** – amministratore indipendente, Presidente Comitato Remunerazioni e Nomine, membro Comitato Controllo e Rischi

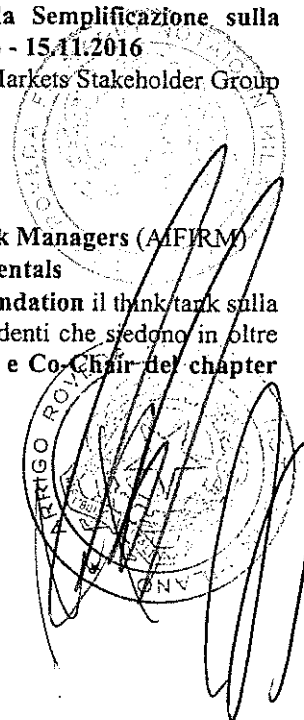
**Fra i precedenti incarichi (dal 2008) amministratore indipendente in Luxottica Group** (nominata dalla lista presentata da investitori istituzionali italiani e internazionali, Lead Independent Director, Membro Comitato Risorse Umane), **Prelios** (Componente Comitato Controllo e Rischi), **UBI Pramerica SGR** (JV tra UBI e Prudential Inc.) e **consigliere di sorveglianza di A2A** (Vicepresidente Comitato Remunerazioni) e **UBI Banca** (componente Comitato Remunerazioni e Comitato Rischi)

**Incarichi istituzionali**

- **Banca d'Italia** - Nominata dalla Banca d'Italia in organi di gestione e di controllo in procedure di gestione delle crisi delle banche e degli altri intermediari sottoposti a vigilanza
- Componente del **Gruppo di lavoro per il controllo e il monitoraggio sull'applicazione della legge 120/2012 nelle società partecipate pubbliche** presso la Presidenza del Consiglio
- **Parlamento e Ministeri** - È stata consulente del Ministero dell'Interno e interpellata come esperto in Audizione presso la XI Commissione del Lavoro del Senato e VI Commissione Finanze della Camera dei Deputati. **Ultime audizioni: Commissione Finanze della Camera - 13.07.2016; Commissione bicamerale per la Semplificazione sulla trasparenza nei rapporti con gli utenti nei comparti finanziario, bancario e assicurativo - 15.11.2016**
- **European Securities and Markets Authority (ESMA)** – Componente del Securities and Markets Stakeholder Group 2014-2016
- **Consob** - Ha partecipato in qualità di commissario a numerosi concorsi pubblici

**Altri incarichi**

- **Presidente del Comitato Tecnico Scientifico dell'Associazione Italiana dei Financial Risk Managers (AIFIRM)**
- Componente del **MSCI Thought Leadership Council su Corporate Governance Fundamentals**
- Unico membro europeo dell'**Advisory Board di Women Corporate Directors (WCD) Foundation** il think/tank sulla corporate governance che riunisce più di 3,500 presidenti e consiglieri esecutivi e indipendenti che siedono in oltre 8,500 consigli nei 6 continenti, **Co-Chair mondiale del WCD Family Business Council e Co-Chair del chapter italiano**
- Componente della giuria del **UK Government's Women in Finance 2018 – Italy award**
- Componente del **Comitato Scientifico Centro Studi Confindustria**
- Socio dell'**Istituto Javotte Bocconi**



### Collaborazioni con i media

- Interviene in qualità di **esperto economico per le principali testate giornalistiche italiane televisive** (TG1, TG1 economia, Speciale TG1, TG7, Class-CNBC, Sky) e **radiofoniche** (Radio 1 e Radio 24)
- È autrice di numerosi articoli sulla stampa economico finanziaria (Il Sole 24 Ore, L'Economia-Corriere della Sera, Milano Finanza, Bloomberg)

### Speaker su invito a convegni internazionali scientifici e della business community

- Ultimo impegno: **'Industrial Futures: Using Machines to Reach the Next Level of Productivity'** (in lingua inglese), WCD 2018 Global Institute, New York, 8-10 Maggio 2018
- Prossimo impegno: **'Fiduciary duty in challenging times'** (in lingua inglese), ICGN Annual Conference 2018, Milano, 25-28 Giugno 2018
- **Program Chair** della '2019 New Frontiers in Banking Conference: From Corporate Governance to Risk Management', promossa da Sapienza Università di Roma, Bocconi e Review of Financial Studies, **Keynote address Bengt Holmström, Nobel Economia 2016**
- **Program Chair** della '2018 New Frontiers in Banking conference: From Corporate Governance to Risk Management', promossa da Sapienza Università di Roma, Bocconi e Review of Financial Studies, **Keynote address Jean Tirole, Nobel Economia 2014**
- **Program Chair** della '2017 Bank Systemic Risk Measurement and Mitigation conference', promossa da Sapienza Università di Roma, Bocconi e Review of Financial Studies, **Keynote address Robert Engle, Nobel Economia 2003**

È autrice di numerose pubblicazioni scientifiche in materia di banche, corporate governance e mercato mobiliare. Fra le più recenti:

#### Principali pubblicazioni: Libri

1. **Corporate Governance**, Pixel, EGEA, Milano, 2016, p. 1 - 200;
2. **Getting women on to corporate boards: a snowball starting in Norway**, (Huse M., Hansen K, Machold S., Brogi M. editors), Edward Elgar Publishing, 2013, p. 1 - 256;
3. **Banca, mercati, risparmio**, Saggi in onore di Tancredi Bianchi, Volume III (curatela), Bancaria Editrice, Roma, 2009, p. 1 - 589;
4. **Banca, sistema, modelli**, Saggi in onore di Tancredi Bianchi, Volume I, (curatela con Comana M.), Bancaria Editrice, Roma, 2009, p. 1 - 720;

#### Articoli su riviste scientifiche

5. **The Courage to Choose! Primogeniture and Leadership Succession in Family Firms**, con Calabrò A., Minichilli A. e Amore M. D., Strategic Management Journal, 2018, p. 1 - 22;
6. **Is the market swayed by press releases on Corporate Governance? Event study on the Eurostoxx Banks**, con Lagasio V., Corporate Ownership and Control, 2018, p. 23 - 31;
7. **The Effect of Cyber Attacks on Stock Returns**, con Arcuri M.C. e Gandolfi G., Corporate Ownership and Control, 2018, p. 70 - 83;
8. **Weathering the storm: family ownership, governance and performance through the financial and economic crisis**, con Minichilli A. e Calabrò A., Corporate Governance: An International Review, (Impact Factor: 2.169), 2016, p. 552 - 568;
9. **What does really matter in the internationalization of small and medium-sized family businesses?**, con Calabrò A. e Torchia M., Journal of Small Business Management, (Impact Factor: 1.937), 2016, p. 679 - 696;
10. **Shadow banking, banking union and capital markets union**, Law and Economic Review, n. 2, 2014, p. 383 - 400;
11. **Le politiche di remunerazione nel sistema di corporate governance**, Analisi Giuridica dell'Economia, n. 2, 2014, p. 275 - 293;
12. **Le politiche di remunerazione tra regolamentazione e say on pay: un'analisi empirica delle banche e delle maggiori società quotate italiane**, (con Langone R.), Banche e Banchieri, n. 4, 2014, p. 467 - 488;
13. **Board, governance and firm performance: are financial intermediaries different?**, Corporate Ownership and Control, n. 8, aprile 2011, p. 60 - 68;

#### Articoli su libri

14. **Equity Markets**, (con Lagasio, V.), in (a cura di) Haliassos M., Allen F., Langenbucher K., and Faia F., European Capital Markets Union, (in corso di pubblicazione), The MIT Press, Cambridge, MA;

15. **Rischio cibernetico e sicurezza nazionale nel sistema finanziario**, in AA. VV., *Sicurezza è Libertà*, Gnosis, dicembre 2017, p. 145 - 151;
16. **Cyber Risk: A Big Challenge in Developed and Emerging Markets**, con Arcuri M.C. e Gandolfi G., *Identity Theft: Breakthroughs in Research and Practice*, IGI Global, 2017, p. 292 - 307;
17. **SME sources of funding: more capital or more debt to sustain growth? An empirical analysis**, con Lagasio V., in (a cura di) Rossi S., *Palgrave Macmillan Studies in Banking and Financial Institutions*, 2017, p. 173 - 199
18. **Sliced and diced: European banks' business models and profitability**, con Lagasio V., in (a cura di) Bracchi G., Filotto, U., Masciandaro, D., 2016 Report on the Italian Financial System, Fondazione Rosselli, Edibank, Milano, 2016, p. 55 - 82;
19. **La riforma delle banche popolari**, in (a cura di) Capriglione F., *Saggi e Monografie di Diritto dell'Economia*, CEDAM, 2015, p. 33 - 46;
20. **Monetary policy and capital adequacy: the impact on credit supply**, con Lagasio V. e Langone R., in (a cura di) Bracchi G., Masciandaro D., Filotto U., XX Rapporto sul sistema finanziario italiano - European Banking 3.0. Bank Industry and Supervision in the Behavioural Finance Revolution, Fondazione Rosselli, Edibank, Milano, 2015, p. 331 -358;
21. **Bank profitability and capital adequacy in the post-crisis context**, con Langone R., in (a cura di) Malavasi R., Rossi S., *Financial crisis, changing patterns in banks behaviour and credit crunch*, Springer, 2015, p. 95 - 110;
22. **Le regole generali: L'organo di gestione**, in (a cura di) Cutillo G. e Fontana F., *Executive compensation e corporate governance*, Franco Angeli, 2015, p. 183 - 204;
23. **Corporate governance**, in (a cura di) Amorosino S., *Manuale di diritto del mercato finanziario*, Giuffrè Editore, 2014, p. 375 - 405;
24. **Can interlocking directorates be good? Insight from problem loans in Italian listed banks**, con Stefanelli V., in (a cura di) Carretta A., Mattarocci G., *Financial systems in troubled waters Information, strategies and governance to enhance performances in risky times*, Routledge, 2013, p. 19 - 39;
25. **Attacchi alle infrastrutture finanziarie attraverso armi cibernetiche**, con Arcuri M. C., Baldoni G., Di Luna G., in (a cura di) Gori U., Lisi S., *Information Warfare 2012. Armi cibernetiche e processo decisionale*, Franco Angeli Editore, 2013, p. 109 - 126;
26. **Capital adequacy, corporate governance and organization in the support of the bank – firm relationship**, in (a cura di) Bracchi G., Masciandaro D., XVI Rapporto sul sistema finanziario italiano "L'Europa e oltre. Banche e imprese nella nuova regolamentazione", Fondazione Rosselli, Edibank, Milano, 2011, p. 179 - 210.

#### Ultimi interventi e conferenze (ultimi 5 anni)

1. **Industrial Futures: Using Machines to Reach the Next Level of Productivity** (in lingua inglese), *WCD 2018 Global Institute*, New York, 8-10 Maggio 2018  
  
Altri speakers: Undraa Agvaanluvsan, Member of Parliament of Mongolia, Chairman Strategy Academy; Ana Paula Machado Pessoa, Director Credit Suisse, NewsCorp e Vinci; Barbara Tanabe, Director Bank of Hawaii
2. **"New Frontiers in Banking: from Corporate Governance to Risk Management"** (in lingua inglese), *promossa da Sapienza Università di Roma, Università Commerciale Luigi Bocconi, Review of Financial Studies*, Roma, 16-18 marzo 2018  
  
Keynote address: Jean Tirole, Nobel Economia 2014  
  
Altri speakers: Mario Nava, Direttore Commissione Europea e Presidente designato Consob; Salvatore Rossi, Presidente IVASS e Direttore Generale della Banca d'Italia; Anneli Tuominen, Vice Presidente ESMA, Membro del Consiglio di Vigilanza del Meccanismo di Vigilanza Unico BCE, Membro del Consiglio delle Autorità di Vigilanza di EBA, ESMA, EIOPA; Moderatore: Martin Arnold, Banking Editor Financial Times
3. **Capital Market Union and Beyond**, (in lingua inglese), Brevan Howard Centre for Financial Analysis, Imperial College Business School, Londra 26-27 gennaio 2018

Altri speakers: Franklin Allen, Imperial College; Lorenzo Bini Smaghi, Presidente Société Generale; Claudio Borio, Capo del Dipartimento Economico e Monetario, BIS; Mario Nava, Direttore Commissione Europea; Marco Pagano, Presidente

del Comitato scientifico consultivo, European Systemic Risk Board

4. **Corporate governance: best practice e nuove sfide**, Fondazione Cesifin Alberto Predieri, Firenze, 19 gennaio 2018  
Altri speakers: Lucia Calvosa, Consigliere indipendente Telecom Italia; Tommaso Corcos, Amministratore Delegato e Direttore Generale di Eurizon Capital SGR, Presidente Assogestioni; Carmine Di Noia, Commissario Consob; Umberto Tombari, Presidente Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze, Consigliere indipendente Salvatore Ferragamo;
5. **Tecnologia e innovazione Made in Italy: L'esperienza di Leonardo, Facoltà di Economia Incontra, I protagonisti dell'economia in aula**, *Sapienza Università di Roma*, Roma, 4 dicembre 2017  
Keynote speaker: Alessandro Profumo, CEO Leonardo;
6. **Corporate governance: best practice e nuove sfide**, Napoli, 13 novembre 2017  
Altri speakers: Armando Brunini, Amministratore Delegato Gesac SpA (Soc. gestione Aeroporto di Napoli); Emilio Franco, Amministratore Delegato, Duemme Sgr Gruppo Mediobanca; Carlo Palmieri, Vice Presidente, Pianoforte Holding Spa; Achille Coppola, Consigliere Segretario Cndccc (Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili);
7. **Leadership principles for Boards: Rebuilding Trust in Business and Institutions**, WCD EMEA Institute, Madrid, 24-25 ottobre 2017  
Altri speakers: Miranda Curtis, Consigliere indipendente Marks&Spencer e Liberty Global, Amparo Moraleda, Consigliere indipendente Airbus, Solvay e Vodafone, Melanie Richards, Vice Presidente KPMG UK;
8. **Corporate Governance. Nuove sfide e best practice**, Roma 5 ottobre 2017  
Altri speakers: Eugenio Gaudio, Rettore Sapienza Università di Roma; Simone Chelini, Partner Anthilia SGR; Maria Bianca Farina, Presidente Poste Italiane; Enrico Laghi, Commissario Ilva e Alitalia; Victor Massiah CEO UBI Banca;
9. **La Banca nel Nuovo Ordinamento Europeo: Luci e Ombre**, *Convegni di studio "Adolfo Beria di Argentine" sui problemi attuali di diritto e procedura civile della Fondazione Centro nazionale di prevenzione e difesa sociale*, Courmayeur, 22-23 settembre 2017;
10. **Sistema bancario ombra e vincoli regolamentari: quali scenari per le banche tradizionali?**, CER, Roma, 10 luglio 2017;
11. **Corporate Governance. Nuove sfide e best practice**, Milano, 3 luglio 2017  
Altri speakers: Stefania Bariatti, Presidente SIAS; Massimo Ferrari, Chief Financial Officer Salini-Impregilo;
12. **Crisi Bancarie e Governance**, *Università degli Studi di Sassari*, Sassari, 16-17 giugno 2017;
13. **Workshop governance and risk appetite**, *Associazione Italiana Internal Auditors*, Milano, 16 giugno 2017  
Altri speakers: Roberto Fargion, Direttore Generale AIIA; Pierpaolo Singer, Presidente Collegio Sindacale Unicredit;
14. **Corporate Governance. Nuove prospettive**, *Corte di Cassazione*, Roma, 6 giugno 2017  
Altri speakers: Carmine di Noia, Commissario CONSOB (Commissione Nazionale per le Società e la Borsa); Gabriele Galateri di Genola, Presidente Assicurazioni Generali, Presidente del Comitato per la Corporate Governance, Borsa Italiana; Andrea Ghidoni, CEO UBI Pramerica, Presidente Comitato Corporate Governance Assogestioni;
15. **Corporate Governance. Nuove prospettive**, *Università Bocconi*, Milano, 30 maggio 2017  
Altri speakers: Umberto Ambrosoli, Presidente BPM, Marcella Caradonna, Presidente dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Milano; Anna Genovese, Commissario CONSOB (Commissione Nazionale per le Società e la Borsa); Giordano Lombardo, CEO Pioneer Investments, Vice Presidente Assogestioni; Valerio Novembre, Senior Policy Officer Corporate Finance ESMA;
16. **Corporate Governance** (in lingua inglese), *Friends of Bocconi University & BAA New York*, New York, 11 maggio 2017;
17. **The Visionary Board at Work: Developing a Culture of Leadership** (in lingua inglese), *WCD 2017 Global Institute*, New York, 9-11 maggio 2017  
Altri speakers: Joyce Roche, Consigliere indipendente AT& T, Dr Pepper Snapple Group, Macy's, Tupperware Brands, Jan Babiak, Director Walgreens Boots Alliance, Bank of Montreal, Ellen O.Tauscher, Director Sea World, Ehealth, Edison International, Ana Paula Machado Pessoa, Director NewsCorp and Vinci and Aliza Knox, Director Scentre Group, Singapore Post e Gfk
18. **Selezione, competenze, responsabilità e ... remunerazione degli esponenti aziendali**, *ASSONEBB*, EY, Rivista Bancaria, Milano, 21 aprile 2017

Altri speakers: Carmine di Noia, Commissario CONSOB (Commissione Nazionale per le Società e la Borsa); Andrea Sironi, Presidente Borsa Italiana; Stefano Micossi, Direttore Generale Assonime;

19. **Presentation of Connected World. From Automated Work to Virtual Wars. The Future, by Those Who are shaping it** (in lingua inglese), *Core Values*, Google, IES Abroad, La Tela Digitale, Roma, 11 aprile 2017;
20. **Fiscalità, economia d'impresa e sviluppo**, *Università Cattolica del Sacro Cuore*, Milano, 27 marzo 2017;
21. **"Banks, Systemic Risk, Measurement and Mitigation** (in lingua inglese), *promossa da Sapienza Università di Roma, Università Commerciale Luigi Bocconi, Review of Financial Studies*, Roma, 16-18 marzo 2017

Keynote address: Robert Engle, Nobel Economia 2003

Altri speakers: Ignazio Angeloni, Membro del Consiglio di Vigilanza BCE; Carmine di Noia, Commissario Consob; Alessandro Penati, Presidente Quaestio SGR; Valeria Sannucci, Membro del Direttorio e Vice Direttore Generale della Banca d'Italia, Membro del Direttorio integrato dell'Istituto per la Vigilanza sulle Assicurazioni (IVASS);

22. **Italian Banking System: New developments** (in lingua inglese), *Banca d'Inghilterra*, Londra, 28 febbraio 2017;
23. **Corporate Governance. Nuove Prospettive**, Milano, 23 gennaio 2017

Altri speakers: Umberto Ambrosoli, Presidente BPM, Marcella Caradonna, Presidente dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Milano; Carmine di Noia, Commissario CONSOB (Commissione Nazionale per le Società e la Borsa);

24. **The European banking sector - New rules, new supervisors, new challenges** (in lingua inglese), *Facoltà di Economia Incontra, I protagonisti dell'economia in aula*, Sapienza Università di Roma, Roma, 21 novembre 2016

Keynote speaker: Danièle Nouy, Presidente del Consiglio di vigilanza BCE;

25. **Banking Day**, *Milano Finanza, The Boston Consulting Group*, Milano, 11 novembre 2016;
26. **The Role of Cognitive Technologies in the Boardroom – How Will Its Use Become the Key Enabler for Visionary Boards** (in lingua inglese), *WCD 2016 European Institute*, Londra, 9-10 novembre 2016;
27. **SME sources of funding: more capital or more debt to sustain growth? An empirical analysis. Presentation of results and commentary**, *Annual Meeting of the WPSMEE Informal Steering Group on SME and Entrepreneurship Financing and Country Experts* (in lingua inglese), OECD Centre for Entrepreneurship, SMEs and Local Development, Parigi, 6-7 settembre 2016;
28. **Financing SMEs in Italy and the UK, challenges and opportunities** (in lingua inglese), *Ambasciata Britannica*, Roma, 20 maggio 2016;
29. **Cultura e regole nella gestione delle risorse umane**, *Forum HR 2016 - Banche e Risorse Umane*, ABI, Roma, 10 maggio 2016;
30. **How to Get Ready for the Next Crisis** (in lingua inglese), *WCD 2016 Global Institute*, New York, 3-5 maggio 2016;
31. **Portando l'Italia nel futuro: la riforma delle istituzioni**, *Facoltà di Economia Incontra, I protagonisti dell'economia in aula*, *Sapienza Università di Roma*, Roma, 21 marzo 2016

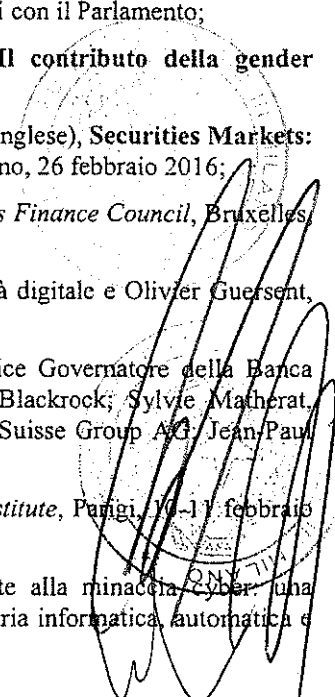
Keynote speaker: Maria Elena Boschi, Ministro per le Riforme Costituzionali e i Rapporti con il Parlamento;

32. **Quale governance nei CdA per promuovere gestione e sviluppo delle persone? Il contributo della gender diversity**, *Università Bocconi*, Milano, 8 marzo 2016;
33. **The Collateral Scarcity Premium in European Repo Markets (paper discussion in lingua inglese)**, *Securities Markets: Trends, risks and policies*, *Conference CONSOB-BOCCONI, Università Bocconi*, Milano, 26 febbraio 2016;
34. **Attracting International Investors: The Economic Perspective** (in lingua inglese), *Swiss Finance Council*, Bruxelles, 18 febbraio 2016

Keynote speakers: Günther Oettinger, Commissario Europeo per l'economia e la società digitale e Olivier Guersent, Direttore Generale DG FISMA, Commissione Europea

Altri speakers: Andrea Enria, Presidente Autorità Bancaria Europea; Jon Cunliffe, Vice Governatore della Banca d'Inghilterra per la Stabilità Finanziaria; Isabelle Mateos y Lagos, Senior Advisor Blackrock; Sylvie Matherat, Membro del Consiglio di gestione Deutsche Bank AG; Urs Rohner, Presidente Credit Suisse Group AG; Jean-Paul Servais, Presidente FSMA; Axel Weber, Presidente UBS AG;

35. **The Board of Directors and Cybersecurity** (in lingua inglese), *WCD 2016 EMEA Institute*, Parigi, 10-11 febbraio 2016;
36. **Sei sicuro? Quanto sei sicuro? L'infrastruttura critica, tradizionale e non, di fronte alla minaccia cyber: una prospettiva economica. Spunti per una mappatura complessiva**, *Dipartimento di Ingegneria informatica, automatica e gestionale, Sapienza Università di Roma*, Roma, 15 dicembre 2015;

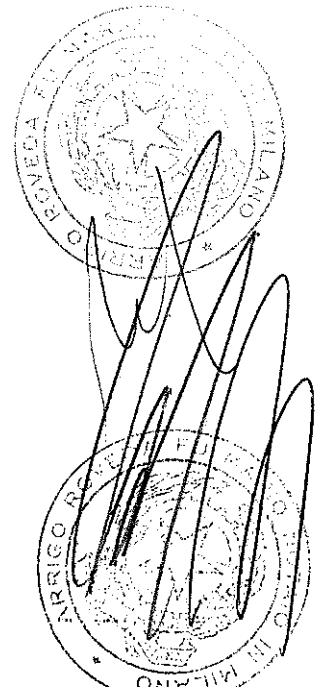


37. **Access to bank credit and SME financing** (in lingua inglese), *Fordham University*, British School, Roma 13 novembre 2015;
38. **Governance delle Banche: Normativa e Controlli**, Funzionamento dei Board: spunti evolutivi tra sfide di mercato e desiderata regolamentari, *Banca d'Italia*, Roma, 12 novembre 2015;
39. **E-banking e e-commerce: sistemi di pagamento digitali**, *Scuola di formazione del Sistema di informazione per la Sicurezza della Repubblica*, Roma, 5 novembre 2015;
40. **Capital Markets Union and SMEs sources of funds: more capital or more debt to sustain growth?** (in lingua inglese), Cagliari, 10 Ottobre 2015;
41. **European Banking 3.0, XVI Workshop sul Sistema Finanziario**, Roma, 1 e 2 ottobre 2015  
Keynote speaker: Salvatore Rossi, Presidente IVASS e Direttore Generale della Banca d'Italia;
42. **Economia aziendale: com'era e com'è**, *Università Bocconi*, Milano, 22 settembre 2015;
43. **Insights to Drive your Board to be Visionary in Transformational Times** (in lingua inglese), *WCD Spain Chapter Launch*, Madrid, 3 luglio 2015;
44. **Il cambiamento nello stance di Governance in occasione di operazioni straordinarie**, Italian Proxy Season 2015. Attivismo e partecipazione degli investitori, *Georgeson*, Roma, 1 luglio 2015;
45. **Diversity e parità di genere nelle banche**, Diversity e parità di genere nelle banche: dalla soft law all'attuazione della CRD IV, *Sapienza Università di Roma*, Roma, 17 aprile 2015;
46. **Il coraggio di un'azione, Facoltà di Economia Incontra, I protagonisti dell'economia in aula**, *Sapienza Università di Roma*, Roma, 8 aprile 2015  
Keynote speaker: Pietro Salini, CEO Salini Impregilo;
47. **Capitali per lo sviluppo: il ruolo di Cassa Depositi e Prestiti, Facoltà di Economia Incontra, I protagonisti dell'economia in aula**, *Sapienza Università di Roma*, Roma, 24 marzo 2015  
Keynote speaker: Giovanni Gorno Tempini, CEO Cassa Depositi e Prestiti;
48. **Shareholder activism in Italy and Europe** (in lingua inglese), Institutional investors active or activists: dialogue on stewardship, Annual Meeting with Independent Directors Appointed by Institutional Investors, *Assogestioni*, Milano, 11 marzo 2015;
49. **Effective Director Behaviour** (in English), *WCD 2015 European Institute*, European Companies in the New Global Economy, Londra 4-5 marzo 2015;
50. **Come misurare il valore generato dall'azienda: strumenti di indirizzo e misurazione della performance. La prospettiva delle banche**, Il contributo del CEO alla creazione del valore. Una crescita sostenibile per le aziende e per il Paese, Growth Summit Italia 2014, *AICEO*, Milano, 2 dicembre 2014  
Altri speakers: Federico Ghizzoni, CEO Unicredit; Alessandro Profumo, Presidente Banca Monte dei Paschi di Siena;
51. **Leadership at LVMH, Facoltà di Economia Incontra, I protagonisti dell'economia in aula**, *Sapienza Università di Roma*, Roma, 27 ottobre 2014  
Keynote speaker: Antonio Belloni, Direttore Generale LVMH;
52. **Bank profitability and capital adequacy in the post-crisis context** (in lingua inglese), Financial Crisis and Credit Crunch: Micro and Macroeconomic implications, *Università di Cagliari*, Cagliari, 4 luglio 2014;
53. **Corporate Governance, Board e Gestione dei Rischi**, *ABI Formazione*, Fossano, 29 novembre 2013;
54. **Financing SMEs: The Potential of Minibonds** (in lingua inglese), *Zenit*, Roma, 6 novembre 2013;
55. **Il framework europeo della Corporate Governance in banca: key priorities**, Forum sulla Governance dell'impresa bancaria, *ABI*, Roma, 3 luglio 2013;
56. **Trend di mercato, quadro normativo, best practice e risultati della stagione assembleare**, Osservatorio LUISS, Compensi Retribuzioni manageriali e governo societario, *LUISS Business School*, Roma, 24 giugno 2013;
57. **Corporate governance best practices and women on boards** (in lingua inglese), WIL Biannual Meeting: Innovation and Competitiveness 2.0, *European Network For Women in Leadership*, Ambasciata Francese, Roma, 14 giugno 2013;
58. **Beyond the Next Quarter: integrated reporting and other long-term views of corporations** (in lingua inglese), *WCD 2013 Global Institute*, Resiliency; Successful Directors and Corporations Looking Beyond the Next Quarter, New York, 1-2 maggio 2013;
59. **Is there a return on engagement?** (in lingua inglese), *2013 International Corporate Governance Network (ICGN) Conference*, Borsa Italiana, Milano, 4-5 marzo 2013

Altri speakers: Paolo Andrea Colombo, Presidente ENEL; Gabriele Galateri di Genola, Presidente Assicurazioni Generali e Presidente del Comitato Italiano sulla Corporate Governance; Michelle Edkins, Direttore Generale BlackRock

Milano, 29 maggio 2018

*Marius Brog*





FRANCESCA MARIOTTI  
CURRICULUM VITAE

DATI PERSONALI

*Luogo e data di nascita:* Frosinone, 16 marzo 1973

ISTRUZIONE

**2017 – 2018 - SDA Bocconi School of Management**  
Programma di sviluppo manageriale (65<sup>a</sup> edizione)

**1999 – 2000 - Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze "E. Vanoni" e Istituto di Studi Economici e Giuridici**  
Master in Diritto Tributario (*full time*)

**1997 - Università degli Studi di Roma "La Sapienza"**  
Laurea in Giurisprudenza conseguita con votazione 106/110. Tesi in Diritto Amministrativo dal titolo: "*Profili della tutela cautelare nel processo amministrativo*", relatore Prof. Alberto Romano

**A.S. 1991/92 - I.T.C. "A. Lolli Ghetti" (Ferentino – FR)**  
Maturità conseguita con votazione 60/60

ABILITAZIONI E CERTIFICAZIONI PROFESSIONALI

1999 - Abilitazione all'esercizio della professione forense

2005 - Registro dei Revisori Contabili, iscritta con il n. 138391

2011 - ISPM Base - Certificazione dell'Istituto Italiano di Project Management

CORSI POST LAUREA

2011 (3 mesi) - **LUISS Business School in collaborazione con Project Management Institute**  
Executive Program in Project Management (*basic*)

2006 (1 settimana *full time*) - **SDA Bocconi School of Management**  
Corso di perfezionamento: I Principi IAS – Il nuovo bilancio della banca

2003 (5 mesi) - **Scuola di formazione IPSOA**  
Master di specializzazione in reddito di impresa, diretto dal Prof. R. Lupi e dal Prof. G. Zizzo

2002 (4 mesi) - **Avvocatura Generale dello Stato**  
Corso Avanzato sul Contenzioso Tributario, diretto dal Prof. C. Glendi

1999 (6 mesi) - **ECIPA LAZIO e FSE Regione Lazio**  
Corso di Formazione "*Giuriste Comunitarie*"

1998 – 1999 - **Università di Roma "Tor Vergata"**  
Corso biennale di perfezionamento "*Educazione Civica*"

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

### Dal 2014 – *Confindustria, Direttore dell'Area Politiche Fiscali*

Sotto la mia responsabilità ricade la definizione tecnica delle politiche fiscali promosse dall'Associazione, l'analisi e l'impulso a decisioni di politica economica e contabile di interesse per le imprese associate. L'Area eroga servizi di informazione e assistenza alle associazioni confederate e alle imprese associate.

- Attività istituzionale: collaborazione con la Presidenza del Consiglio, Ministeri, Agenzie delle Entrate-Riscossione e delle Dogane, Invitalia, Dipartimento delle Politiche Comunitarie, Dipartimento della Funzione Pubblica, Organismi internazionali (Commissione delle Comunità Europee, Fondo Monetario Internazionale e OCSE), per la redazione di provvedimenti normativi e interpretativi, nonché per l'elaborazione di atti di indirizzo in materia fiscale o di politica economica con impatti fiscali, contabili, o in materia di aiuti di Stato. Elaborazione di *position paper* e di risposte a consultazioni pubbliche in materia fiscale, contabile e di aiuti di Stato. Predisposizione di *complaint* alla Commissione delle Comunità Europee per inadempimenti del diritto comunitario.
- Attività di lobby: preparazione e partecipazione agli incontri con rappresentanti di Governo e Parlamento, nonché delle Amministrazioni (internazionali, nazionali o territoriali) di riferimento. Preparazione e partecipazione alle audizioni parlamentari. Confronto costante con altre associazioni di categoria (nazionali e internazionali), ordini professionali, blogger, esponenti di *Think Thank*, stampa.
- Attività legislativa: coordinamento dell'attività legislativa in materia fiscale di Confindustria: monitoraggio e analisi di impatto degli interventi normativi in materia fiscale, contabile e verifica di compatibilità con la disciplina comunitaria in materia di aiuti di Stato. Elaborazione di proposte normative ed emendative, con relativa quantificazione economica.
- Attività di servizio: consulenza ordinaria alle imprese in materia fiscale e contabile. Organizzazione dei lavori dei Gruppi Fiscali costituiti in Confindustria e del Gruppo di Lavoro Interassociativo (ABI, ANIA, ASSONIME e Confindustria). Relatrice in convegni, tavole rotonde e seminari.

### 2007 – 2014 - *Confindustria, Area Fisco, Finanza e Welfare*

Dirigente dell'Area dal 2011

- Attività istituzionale e legislativa: monitoraggio e analisi di impatto degli interventi in materia fiscale; elaborazione di disposizioni normative, anche attraverso la partecipazione a Commissioni ministeriali, per regolare gli impatti fiscali derivanti dall'adozione dei principi contabili internazionali; teorizzazione dei profili fiscali delle reti di imprese. Partecipazione alla redazione di documenti Interassociativi e di *position paper* dell'Associazione. Partecipazione alla Commissione sulla revisione delle *Tax expenditures*.
- Attività di servizio: consulenza ordinaria alle imprese con particolare riguardo alle tematiche concernenti le imposte sui redditi, le agevolazioni fiscali, l'adozione dei principi contabili nazionali e internazionali. Predisposizione di istanze di consulenza giuridica all'Amministrazione Finanziaria. Redazione di circolari e news informative. Relatrice a seminari e convegni in materia di reddito di impresa, principi contabili internazionali, agevolazioni fiscali, fiscalità finanziaria, semplificazioni fiscali e norme legislative.

**2002 – 2007 - Federazione Italiana delle Banche di Credito Cooperativo e delle Casse Rurali e Artigiane – FEDERCASSE**

Quadro Direttivo della Funzione Consulenza, Settore Fiscale

- Attività istituzionale e legislativa: partecipazione ai lavori di attuazione della riforma delle società cooperative del 2003, mediante confronti con il Governo e la Banca d'Italia. Coordinamento nazionale del progetto di adozione dei principi contabili internazionali (IAS) nel bilancio di esercizio delle Banche di Credito Cooperativo. Monitoraggio e valutazione delle novità in materia societaria, fiscale e contabile. Redazione di circolari di approfondimento e di vademecum per la predisposizione dei modelli dichiarativi. Gestione dei rapporti con l'Agenzia delle Entrate, Direzione Centrale Normativa.

**2000 – 2001 - KPMG International Studio Associato (Roma)**

Ufficio Studi, diretto dal prof. M. Zepilli. Monitoraggio e analisi delle novità in materia fiscale, nazionale e internazionale. Redazione di pareri e circolari informative.

**1997 – 1999 - Studio Legale Felice Maria Spirito e Associati (Frosinone)**

Pratica forense con redazione di atti e pareri in materia di Diritto Amministrativo e Diritto Civile. Partecipazioni alle attività giudiziali e stragiudiziali.

## INCARICHI ISTITUZIONALI

**2015 – 2017 – Ministero dell'Economia e delle Finanze**

Componente del tavolo sulle semplificazioni fiscali

**2014 ad oggi – BusinessEurope**

Componente del Tax Policy Group e del VAT Group

**2013 ad oggi – Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Roma**

Componente della Commissione Fiscale “Operazioni straordinarie”

**2010 – 2011 – Ministero dell'Economia e delle Finanze**

Partecipante al gruppo di lavoro costituito dal Ministro dell'Economia e delle Finanze prof. G. Tremonti e presieduto dal prof. V. Ceriani sull'erosione fiscale (analisi delle *tax expenditures*)

**2008 ad oggi – OIC, Organismo Italiano di Contabilità**

Componente della Commissione Civilistica dell'Organismo Italiano di Contabilità

**2008 – 2011 – Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Roma**

Componente della Commissione Fiscale “Imposte sui Redditi”

**2007 – Ministero dell'Economia e delle Finanze**

Componente della Commissione ministeriale per l'adeguamento della disciplina del reddito di impresa ai principi contabili IAS/IFRS

**2007 – OIC, Organismo Italiano di Contabilità**

Componente della Commissione Consultiva per lo studio dei problemi di coordinamento della legislazione tributaria alla disciplina dei principi contabili internazionali presso l'OIC

2005 – 2007 – *Istituto nazionale della previdenza sociale*

Componente del Comitato amministratore del Fondo di solidarietà per il sostegno del reddito, dell'occupazione e della riconversione e riqualificazione professionale del personale dipendente delle imprese di credito cooperativo

#### INCARICHI SCIENTIFICI

2016 ad oggi – *Master in "Fiscalità Immobiliare" – Università La Sapienza*

Componente del comitato didattico scientifico

2014 ad oggi – *Master in diritto tributario contabilità e pianificazione fiscale – LUISS Business School*

Componente Advisory Board

2013 ad oggi – *Rivista "La gestione straordinaria delle imprese" - Eutekene Dottrina*

Componente del comitato scientifico

2013 – 2016 – *Executive Master Principi Contabili Internazionali - LUISS Business School*

Docente

2008 – 2010 – *Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze "E. Vanoni"*

Docente

#### INCARICHI SOCIETARI

2018 – *Istituto della Enciclopedia Italiana fondata da Giovanni Treccani*

Membro dell'Organismo di Vigilanza

2017 ad oggi – *GE Italia Holding Srl*



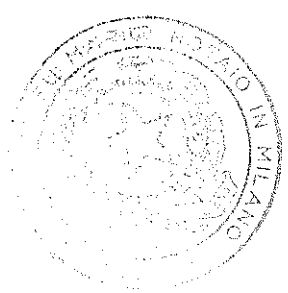
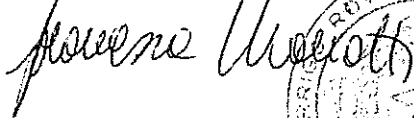
Membro effettivo del Collegio sindacale

2016 ad oggi – *Vivigas Spa*

Membro effettivo del Collegio sindacale

Milano, 29 maggio 2018

Francesca Mariotti



ANDREA GIOVANNI CANEPA

## CURRICULUM PROFESSIONALE

### DATI ANAGRAFICI

- Luogo e data di nascita: Milano, 21 novembre 1961.
- Residenza: Milano.
- Coniugato.

### FORMAZIONE

- Laurea in Giurisprudenza presso Università degli Studi di Milano.
- Specializzazione post laurea conseguita presso SDA Università Bocconi – corso per “Giuristi di Impresa” 1990/1991.

### CARATTERISTICHE PROFESSIONALI

Esperienze professionali maturate prevalentemente nel settore del diritto societario, con particolare riferimento a regolamentazione e corporate governance degli emittenti quotati e alla gestione di operazioni straordinarie.

### POSIZIONI RICOPERTE

1989/1996: presso “Direzione Affari Societari e Segreteria Societaria” - Montedison S.p.A.

1997/1999: “Responsabile Affari Legali e Societari” - Gruppo Manuli.

2000/2008: “Responsabile Affari Societari” - Gruppo Mondadori.

2008/2013: “General Counsel e Direttore Affari Legali e Societari” - Gruppo Mondadori.

### POSIZIONI ATTUALI

Da gennaio 2014: presso Studio Legale Spada in Milano.

Da luglio 2017: Consulente Area “Affari Societari e Corporate Governance” presso Reno de Medici S.p.A.

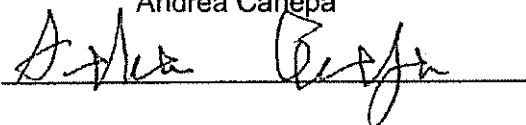
### LINGUE

- Inglese

Autorizzo, ai sensi e in conformità alle disposizioni del Regolamento UE 2016/679 il trattamento, compresa la comunicazione a terzi, dei dati personali di cui alla presente.

Milano, 30 maggio 2018.

Andrea Canepa





Teresa Naddeo  
Milano Via Tesio 31.  
[t.naddeo@studionaddeo.it](mailto:t.naddeo@studionaddeo.it)  
+39 335 6046896

Dottore commercialista - iscritta all'Albo dei Dottori Commercialisti di Milano dal 1992.  
Iscritta al Registro dei Revisori Contabili con D.M. 12/4/95

### **Studi e formazione accademica**

Laurea in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi di Torino conseguita nel luglio 1982

Esame di Stato per l'abilitazione alla libera professione conseguito presso l'Università degli Studi di Torino nel 1991

Collaborazione post laurea presso l'Istituto di Ragioneria dell'Università di Torino (1982 – 1985)

Scuola di Alta Formazione SDA Bocconi: corso per Consiglieri non esecutivi e indipendenti.

Ho partecipato a ricerche e lavori di studio presso la scuola di alta formazione SDA Bocconi in materia di corporate governance e in tema di finanziamento alle Piccole e Medie Imprese (approfondimento in tema di Minibond).

Relatore a convegni di formazione dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano

### **Attività professionale**

1982 – 1989      ARTHUR ANDERSEN & CO. Italia – Dirigente nell'area banche e intermediari finanziari.

Principali clienti seguiti per la certificazione dei bilanci civilistici e consolidati:

Gruppo San Paolo di Torino (responsabile del gruppo di lavoro sul bilancio civilistico e consolidato)

Gruppo Rai radiotelevisione italiana (dirigente responsabile bilancio civilistico e consolidato)

Gruppo Fininvest (settore televisivo)

Gruppo Fida (CR Torino- dirigente responsabile di tutte le società operanti nel settore asset management)

1990 - 1996      Gruppo Fida – (società del gruppo Cassa Risparmio Torino) – Direttore Centrale finanza e controllo.

Dal 1996      Svolgo attività professionale con specifiche competenze in ambito regolamentare, di vigilanza e di compliance del settore bancario.



finanziario, di intermediazione mobiliare e di gestione collettiva del risparmio.

Competenze in ambito corporate governance, fiscale, bilanci, rapporti con organi di vigilanza e attività di controllo nell'area rischi, conflitti di interesse.

### **Incarichi in organi di amministrazione e controllo**

#### *Incarichi attuali*

- Da maggio 2014 Salini - Impregilo Spa – Membro effettivo del collegio sindacale
- Da ottobre 2015 Ligestra Quattro (soc. gruppo Fintecna)- Presidente collegio sindacale
- Dal novembre 2015 Gardena Capital LTD – Director

#### *Incarichi cessati*

- Dal 1996 al 2012 Zenit SGR Spa – Consigliere d'amministrazione
- Dal 2004 al 2009 Zenit Alternative Investment Spa – Amministratore delegato.
- Dal 1998 al 2001 AMOS Spa – Amministratore delegato.
- Dal 2015 al 2016 M Three sat com . Presidente collegio sindacale
- Dal 2012- al 2018 TXT e\_Solution Spa - (società quotata) :  
Consigliere indipendente \_ Lead independent director  
Presidente del Comitato Controllo e Rischi;  
Membro del Comitato Remunerazione
- Dal 2014 al 2018 Poste Vita S.p.A. – Membro supplente del collegio sindacale

#### *Associazioni*

Membro : Women Corporate Directors – (global membership organization and community of women corporate directors) .


Membro della Fondazione Marisa Bellisario (selezionata tra i CV eccellenti)

Membro dell'Associazione "Ned Community" (Amministratori non esecutivi e indipendenti)

In possesso dei requisiti di professionalità richiesti per svolgere funzioni di amministrazione e direzione di banche, sim, sgr disciplinati dai DMT n. 161/98 e 468/98 emanati ai sensi del TUB e del TUF.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi della Direttiva GDPR 2016/679

Milano, 30 maggio 2018



**Assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A.,  
indetta in Cologno Monzese, viale Europa n. 46, alle ore 10:00,  
per il giorno 27 giugno 2018 in unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto D.7 dell'ordine del giorno:  
*"Nomina del Consiglio di Amministrazione."*

**LISTA DI CANDIDATI ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DELLA  
SOCIETÀ  
MEDIASET S.P.A.  
PRESENTATA DALL'AZIONISTA FININVEST S.P.A.**

**MARIA ENRICA MASCHERPA**

Nata a Pieve Albignola (PV) il 3 dicembre 1951.

Laureata in Giurisprudenza all'Università di Pavia; conseguito il titolo di  
Procuratore/Avvocato nel 1979.

Dal 1979 ha svolto attività di giurista d'impresa presso importanti società.

Nel 1987 entra nel Gruppo Fininvest, prima presso R.T.I. S.p.A. (fino a  
giugno 1996, occupandosi di contratti riguardanti le risorse artistiche e le  
produzioni televisive) e successivamente presso la Capogruppo Fininvest  
S.p.A., dove ricopre dal 1999 il ruolo di Direttore Affari Legali.

Milano, 30 maggio 2018



The image shows a handwritten signature in black ink, which appears to be 'M. Mascherpa'. To the right of the signature are two circular notary seals. The top seal is partially obscured by the signature and contains the text 'NOTAIO IN MILANO'. The bottom seal is more clearly visible and contains the text 'ARRIGO' and 'IN MILANO'.



**EMANUELA BIANCHI**

Nata a Milano il 10 febbraio del 1961.

Laureata in Giurisprudenza presso l'Università Cattolica di Milano.

E' responsabile della Direzione Affari Societari del Gruppo Mediaset e Segretario del Consiglio di amministrazione di Mediaset S.p.A..

Dal 1990 al 1996 è in Fininvest S.p.A. – Direzione Centrale Affari Societari.

Sino al 1990 Procuratore Legale presso studi legali e Giurista d'Impresa presso aziende del settore commercio.

Milano, 31 maggio 2018

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Emanuela Bianchi', written in a cursive style.

**Assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A.,  
indetta in Cologno Monzese, viale Europa n. 46, alle ore 10:00,  
per il giorno 27 giugno 2018 in unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto D.7 dell'ordine del giorno:  
*"Nomina del Consiglio di Amministrazione."*

**LISTA DI CANDIDATI ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DELLA SOCIETÀ  
MEDIASET S.P.A.  
PRESENTATA DALL'AZIONISTA FININVEST S.P.A.**

Dichiarazioni con le quali ogni candidato: (i) accetta la propria candidatura; (ii) attesta il possesso dei requisiti previsti dalla legge, nonché l'eventuale possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3 del D. Lgs. n. 58/1998 e degli ulteriori requisiti previsti dal Codice di Autodisciplina promosso da Borsa Italiana S.p.A., al quale Mediaset S.p.A. ha aderito; (iii) dichiara di non avere accettato altra candidatura per la carica di amministratore di Mediaset S.p.A..

**Allegato 4.1**

Dichiarazione Fedele Confalonieri

**Allegato 4.2**

Dichiarazione Pier Silvio Berlusconi

**Allegato 4.3**

Dichiarazione Marco Angelo Ettore Ambrogio Giordani

**Allegato 4.4**

Dichiarazione Gina Nieri

**Allegato 4.5**

Dichiarazione Niccolò Querci

**Allegato 4.6**

Dichiarazione Stefano Sala

**Allegato 4.7**

Dichiarazione Marina Berlusconi

**Allegato 4.8**

Dichiarazione Danilo Pellegrino

**Allegato 4.9**

Dichiarazione Carlo Secchi

**Allegato 4.10**

Dichiarazione Marina Brogi

**Allegato 4.11**

Dichiarazione Francesca Mariotti

**Allegato 4.12**

Dichiarazione Andrea Giovanni Canepa

**Allegato 4.13**

Dichiarazione Teresa Naddeo

**Allegato 4.14**

Dichiarazione Maria Enrica Mascherpa

**Allegato 4.15**

Dichiarazione Emanuela Bianchi



**Assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A.,  
indetta in Cologno Monzese, viale Europa n. 46, alle ore 10:00,  
per il giorno 27 giugno 2018 in unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto D.7 dell'ordine del giorno:  
*"Nomina del Consiglio di Amministrazione."*

Il sottoscritto FEDELE CONFALONIERI, nato a Milano il 6 agosto 1937, codice fiscale CNF FLG 37M06 F205M con riferimento alla lista dei nominativi delle persone candidate alla carica di amministratori della società Mediaset S.p.A., che sarà depositata dall'azionista FININVEST S.p.A., società con sede legale in Roma – Largo del Nazareno n. 8, codice fiscale e n. di iscrizione al Registro delle Imprese di Roma 03202170589, e che sarà sottoposta al voto dell'assemblea sopra precisata in osservanza al disposto dell'articolo 17 dello statuto, sotto la propria responsabilità a tutti gli effetti di legge, con la presente

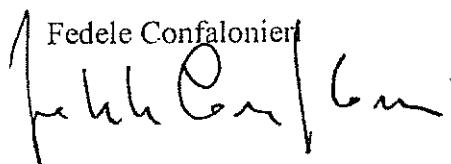
**dichiara e attesta:**

- a) di accettare la propria candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di amministratore di Mediaset S.p.A.;
- b) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza previste dalle leggi vigenti per l'assunzione della carica nonché che sussistono in capo allo scrivente i requisiti di onorabilità prescritti dal combinato disposto degli articoli 147-quinquies, comma 1 e 148, comma 4, del D. Lgs. n. 58/1998;
- c) di non aver accettato altra candidatura per la carica di amministratore di Mediaset S.p.A.;
- d) di aver ricevuto l'informativa sul trattamento dei dati personali ai sensi della normativa applicabile.

Il sottoscritto si impegna, qualora venisse richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati nonché a comunicare eventuali fatti che dovessero modificare la dichiarazione.

In fede.

Milano, 21 maggio 2018

Fedele Confalonieri  


**Assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A.,  
indetta in Cologno Monzese, viale Europa n. 46, alle ore 10:00,  
per il giorno 27 giugno 2018 in unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto D.7 dell'ordine del giorno:  
*"Nomina del Consiglio di Amministrazione."*

Il sottoscritto PIER SILVIO BERLUSCONI, nato a Milano il 28 aprile 1969, codice fiscale BRL PSL 69D28 F205E con riferimento alla lista dei nominativi delle persone candidate alla carica di amministratori della società Mediaset S.p.A., che sarà depositata dall'azionista FININVEST S.p.A., società con sede legale in Roma – Largo del Nazareno n. 8, codice fiscale e n. di iscrizione al Registro delle Imprese di Roma 03202170589, e che sarà sottoposta al voto dell'assemblea sopra precisata in osservanza al disposto dell'articolo 17 dello statuto, sotto la propria responsabilità a tutti gli effetti di legge, con la presente

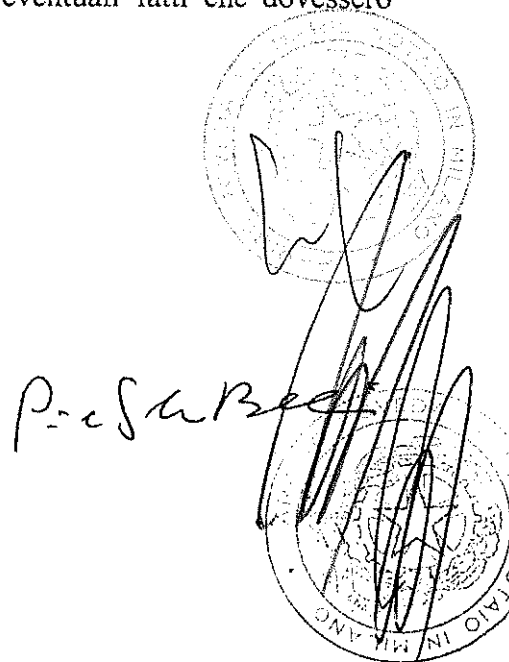
**dichiara e attesta:**

- a) di accettare la propria candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di amministratore di Mediaset S.p.A.;
- b) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza previste dalle leggi vigenti per l'assunzione della carica nonché che sussistono in capo allo scrivente i requisiti di onorabilità prescritti dal combinato disposto degli articoli 147-quinquies, comma 1 e 148, comma 4, del D. Lgs. n. 58/1998;
- c) di non aver accettato altra candidatura per la carica di amministratore di Mediaset S.p.A.;
- d) di aver ricevuto l'informativa sul trattamento dei dati personali ai sensi della normativa applicabile.

Il sottoscritto si impegna, qualora venisse richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati nonché a comunicare eventuali fatti che dovessero modificare la dichiarazione.

In fede.  
Milano, 30 maggio 2018

Pier Silvio Berlusconi



The image shows a handwritten signature in black ink, which appears to be 'Pier Silvio Berlusconi'. The signature is written over two circular official seals. The top seal is partially obscured by the signature and contains the text 'CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE' and 'MEDIASSET S.p.A.'. The bottom seal is also partially obscured and contains the text 'STATO IN MI ANO'.

**Assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A.,  
indetta in Cologno Monzese, viale Europa n. 46, alle ore 10:00,  
per il giorno 27 giugno 2018 in unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto D.7 dell'ordine del giorno:  
*"Nomina del Consiglio di Amministrazione."*

Il sottoscritto MARCO ANGELO ETTORE AMBROGIO GIORDANI, nato a Milano il 30 novembre 1961, codice fiscale GRD MCN 61S30 F205U con riferimento alla lista dei nominativi delle persone candidate alla carica di amministratori della società Mediaset S.p.A., che sarà depositata dall'azionista FININVEST S.p.A., società con sede legale in Roma – Largo del Nazareno n. 8, codice fiscale e n. di iscrizione al Registro delle Imprese di Roma 03202170589, e che sarà sottoposta al voto dell'assemblea sopra precisata in osservanza al disposto dell'articolo 17 dello statuto, sotto la propria responsabilità a tutti gli effetti di legge, con la presente

**dichiara e attesta:**

- a) di accettare la propria candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di amministratore di Mediaset S.p.A.;
- b) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza previste dalle leggi vigenti per l'assunzione della carica nonché che sussistono in capo allo scrivente i requisiti di onorabilità prescritti dal combinato disposto degli articoli 147-quinquies, comma 1 e 148, comma 4, del D. Lgs. n. 58/1998;
- c) di non aver accettato altra candidatura per la carica di amministratore di Mediaset S.p.A.;
- d) di aver ricevuto l'informativa sul trattamento dei dati personali ai sensi della normativa applicabile.

Il sottoscritto si impegna, qualora venisse richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati nonché a comunicare eventuali fatti che dovessero modificare la dichiarazione.

In fede.  
Milano, 31 maggio 2018

Marco Angelo Ettore Ambrogio Giordani



**Assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A.,  
indetta in Cologno Monzese, viale Europa n. 46, alle ore 10:00,  
per il giorno 27 giugno 2018 in unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto D.7 dell'ordine del giorno:  
*"Nomina del Consiglio di Amministrazione."*

La sottoscritta GINA NIERI, nata a Lucca il 2 dicembre 1953, codice fiscale NRI GNI 53T42 E715I con riferimento alla lista dei nominativi delle persone candidate alla carica di amministratori della società Mediaset S.p.A., che sarà depositata dall'azionista FININVEST S.p.A., società con sede legale in Roma – Largo del Nazareno n. 8, codice fiscale e n. di iscrizione al Registro delle Imprese di Roma 03202170589, e che sarà sottoposta al voto dell'assemblea sopra precisata in osservanza al disposto dell'articolo 17 dello statuto, sotto la propria responsabilità a tutti gli effetti di legge, con la presente

**dichiara e attesta:**

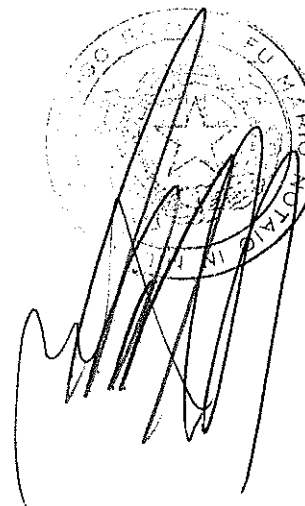
- a) di accettare la propria candidatura e sin d'ora, ove eletta, la carica di amministratore di Mediaset S.p.A.;
- b) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza previste dalle leggi vigenti per l'assunzione della carica nonché che sussistono in capo alla scrivente i requisiti di onorabilità prescritti dal combinato disposto degli articoli 147-quinquies, comma 1 e 148, comma 4, del D. Lgs. n. 58/1998;
- c) di non aver accettato altra candidatura per la carica di amministratore di Mediaset S.p.A.;
- d) di aver ricevuto l'informativa sul trattamento dei dati personali ai sensi della normativa applicabile.

La sottoscritta si impegna, qualora venisse richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati nonché a comunicare eventuali fatti che dovessero modificare la dichiarazione.

In fede.  
Milano, 30 maggio 2018

  
Gina Nieri





**Assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A.,  
indetta in Cologno Monzese, viale Europa n. 46, alle ore 10:00,  
per il giorno 27 giugno 2018 in unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto D.7 dell'ordine del giorno:  
*"Nomina del Consiglio di Amministrazione."*

Il sottoscritto NICCOLO' QUERCI, nato a Firenze il 10 maggio 1961, codice fiscale QRC NCL 61E10 D612E con riferimento alla lista dei nominativi delle persone candidate alla carica di amministratori della società Mediaset S.p.A., che sarà depositata dall'azionista FININVEST S.p.A., società con sede legale in Roma – Largo del Nazareno n. 8, codice fiscale e n. di iscrizione al Registro delle Imprese di Roma 03202170589, e che sarà sottoposta al voto dell'assemblea sopra precisata in osservanza al disposto dell'articolo 17 dello statuto, sotto la propria responsabilità a tutti gli effetti di legge, con la presente

**dichiara e attesta:**

- a) di accettare la propria candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di amministratore di Mediaset S.p.A.;
- b) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza previste dalle leggi vigenti per l'assunzione della carica nonché che sussistono in capo allo scrivente i requisiti di onorabilità prescritti dal combinato disposto degli articoli 147-quinquies, comma 1 e 148, comma 4, del D. Lgs. n. 58/1998;
- c) di non aver accettato altra candidatura per la carica di amministratore di Mediaset S.p.A.;
- d) di aver ricevuto l'informativa sul trattamento dei dati personali ai sensi della normativa applicabile.

Il sottoscritto si impegna, qualora venisse richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati nonché a comunicare eventuali fatti che dovessero modificare la dichiarazione.

In fede.

Milano, 31 maggio 2018

Niccolò Querci



**Assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A.,  
indetta in Cologno Monzese, viale Europa n. 46, alle ore 10:00,  
per il giorno 27 giugno 2018 in unica convocazione**

**Deliberazione di cui al punto D.7 dell'ordine del giorno:  
*"Nomina del Consiglio di Amministrazione."***

Il sottoscritto STEFANO SALA, nato a Milano il 23 settembre 1962, codice fiscale SLA SFN 62P23 F205Q con riferimento alla lista dei nominativi delle persone candidate alla carica di amministratori della società Mediaset S.p.A., che sarà depositata dall'azionista FININVEST S.p.A., società con sede legale in Roma – Largo del Nazareno n. 8, codice fiscale e n. di iscrizione al Registro delle Imprese di Roma 03202170589, e che sarà sottoposta al voto dell'assemblea sopra precisata in osservanza al disposto dell'articolo 17 dello statuto, sotto la propria responsabilità a tutti gli effetti di legge, con la presente


**dichiara e attesta:**

- a) di accettare la propria candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di amministratore di Mediaset S.p.A.;
- b) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza previste dalle leggi vigenti per l'assunzione della carica nonché che sussistono in capo allo scrivente i requisiti di onorabilità prescritti dal combinato disposto degli articoli 147-quinquies, comma 1 e 148, comma 4, del D. Lgs. n. 58/1998;
- c) di non aver accettato altra candidatura per la carica di amministratore di Mediaset S.p.A.;
- d) di aver ricevuto l'informativa sul trattamento dei dati personali ai sensi della normativa applicabile.

Il sottoscritto si impegna, qualora venisse richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati nonché a comunicare eventuali fatti che dovessero modificare la dichiarazione.

In fede.  
Milano, 31 maggio 2018

Stefano Sala





**Assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A.,  
indetta in Cologno Monzese, viale Europa n. 46, alle ore 10:00,  
per il giorno 27 giugno 2018 in unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto D.7 dell'ordine del giorno:  
*"Nomina del Consiglio di Amministrazione."*

La sottoscritta MARINA BERLUSCONI, nata a Milano il 10 agosto 1966, codice fiscale BRL MNL 66M50 F205C con riferimento alla lista dei nominativi delle persone candidate alla carica di amministratori della società Mediaset S.p.A., che sarà depositata dall'azionista FININVEST S.p.A., società con sede legale in Roma – Largo del Nazareno n. 8, codice fiscale e n. di iscrizione al Registro delle Imprese di Roma 03202170589, e che sarà sottoposta al voto dell'assemblea sopra precisata in osservanza al disposto dell'articolo 17 dello statuto, sotto la propria responsabilità a tutti gli effetti di legge, con la presente

**dichiara e attesta:**

- a) di accettare la propria candidatura e sin d'ora, ove eletta, la carica di amministratore di Mediaset S.p.A.;
- b) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza previste dalle leggi vigenti per l'assunzione della carica nonché che sussistono in capo alla scrivente i requisiti di onorabilità prescritti dal combinato disposto degli articoli 147-quinquies, comma 1 e 148, comma 4, del D. Lgs. n. 58/1998;
- c) di non aver accettato altra candidatura per la carica di amministratore di Mediaset S.p.A.;
- d) di aver ricevuto l'informativa sul trattamento dei dati personali ai sensi della normativa applicabile.

La sottoscritta si impegna, qualora venisse richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati nonché a comunicare eventuali fatti che dovessero modificare la dichiarazione.

In fede.

Milano, 29 maggio 2018

Marina Berlusconi



**Assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A.,  
indetta in Cologno Monzese, viale Europa n. 46, alle ore 10:00,  
per il giorno 27 giugno 2018 in unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto D.7 dell'ordine del giorno:  
*"Nomina del Consiglio di Amministrazione."*

Il sottoscritto **DANILO PELLEGRINO**, nato a Milano il 18 settembre 1957, codice fiscale PLL DNL 57P18 F205O con riferimento alla lista dei nominativi delle persone candidate alla carica di amministratori della società Mediaset S.p.A., che sarà depositata dall'azionista FININVEST S.p.A., società con sede legale in Roma – Largo del Nazareno n. 8, codice fiscale e n. di iscrizione al Registro delle Imprese di Roma 03202170589, e che sarà sottoposta al voto dell'assemblea sopra precisata in osservanza al disposto dell'articolo 17 dello statuto, sotto la propria responsabilità a tutti gli effetti di legge, con la presente

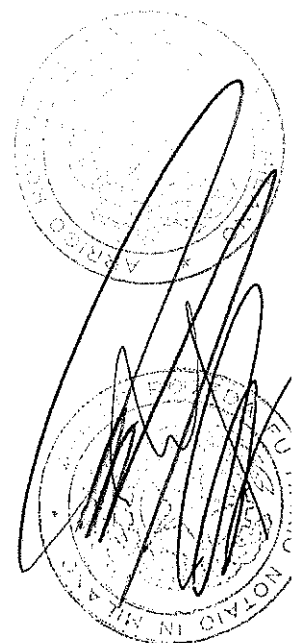
**dichiara e attesta:**

- a) di accettare la propria candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di amministratore di Mediaset S.p.A.;
- b) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza previste dalle leggi vigenti per l'assunzione della carica nonché che sussistono in capo allo scrivente i requisiti di onorabilità prescritti dal combinato disposto degli articoli 147-quinquies, comma 1 e 148, comma 4, del D. Lgs. n. 58/1998;
- c) di non aver accettato altra candidatura per la carica di amministratore di Mediaset S.p.A.;
- d) di aver ricevuto l'informativa sul trattamento dei dati personali ai sensi della normativa applicabile.

Il sottoscritto si impegna, qualora venisse richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati nonché a comunicare eventuali fatti che dovessero modificare la dichiarazione.

In fede.  
Milano, 29 maggio 2018

Danilo Pellegrino



**Assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A.,  
indetta in Cologno Monzese, viale Europa n. 46, alle ore 10:00,  
per il giorno 27 giugno 2018 in unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto D.7 dell'ordine del giorno:  
*"Nomina del Consiglio di Amministrazione."*

Il sottoscritto CARLO SECCHI, nato a Mandello del Lario (LC) il 4 febbraio 1944, codice fiscale SCC CRL 44B04 E879J con riferimento alla lista dei nominativi delle persone candidate alla carica di amministratori della società Mediaset S.p.A., che sarà depositata dall'azionista FININVEST S.p.A., società con sede legale in Roma - Largo del Nazareno n. 8, codice fiscale e n. di iscrizione al Registro delle Imprese di Roma 03202170589, e che sarà sottoposta al voto dell'assemblea sopra precisata in osservanza al disposto dell'articolo 17 dello statuto, sotto la propria responsabilità a tutti gli effetti di legge, con la presente

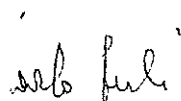
**dichiara e attesta:**

- a) di accettare la propria candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di amministratore di Mediaset S.p.A.;
- b) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza previste dalle leggi vigenti per l'assunzione della carica nonché che sussistono in capo allo scrivente i requisiti di onorabilità prescritti dal combinato disposto degli articoli 147-quinquies, comma 1 e 148, comma 4, del D. Lgs. n. 58/1998;
- c) di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli articoli 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, del D. Lgs. n. 58/1998;
- d) di non aver accettato altra candidatura per la carica di amministratore di Mediaset S.p.A.;
- e) di aver ricevuto l'informativa sul trattamento dei dati personali ai sensi della normativa applicabile.

Il sottoscritto si impegna, qualora venisse richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati nonché a comunicare eventuali fatti che dovessero modificare la dichiarazione.

In fede.

Milano, 30 maggio 2018



Carlo Secchi

**Assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A.,  
indetta in Cologno Monzese, viale Europa n. 46, alle ore 10:00,  
per il giorno 27 giugno 2018 in unica convocazione**

**Deliberazione di cui al punto D.7 dell'ordine del giorno:  
*"Nomina del Consiglio di Amministrazione."***

La sottoscritta MARINA BROGI, nata a Roma il 15 luglio 1967, codice fiscale BRG MRN 67L55 H501Z, con riferimento alla lista dei nominativi delle persone candidate alla carica di amministratori della società Mediaset S.p.A., che sarà depositata dall'azionista FININVEST S.p.A., società con sede legale in Roma - Largo del Nazareno n. 8, codice fiscale e n. di iscrizione al Registro delle Imprese di Roma 03202170589, e che sarà sottoposta al voto dell'assemblea sopra precisata in osservanza al disposto dell'articolo 17 dello statuto, sotto la propria responsabilità a tutti gli effetti di legge, con la presente

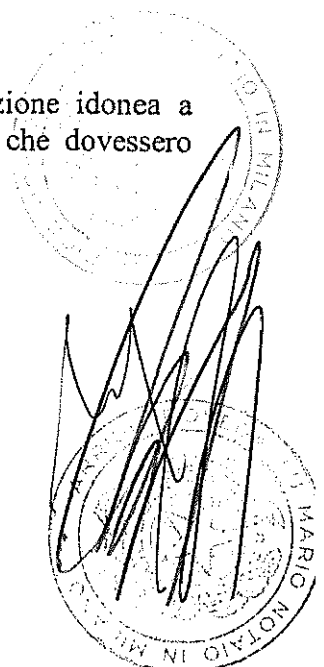
**dichiara e attesta:**

- a) di accettare la propria candidatura e sin d'ora, ove eletta, la carica di amministratore di Mediaset S.p.A.;
- b) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza previste dalle leggi vigenti per l'assunzione della carica nonché che sussistono in capo alla scrivente i requisiti di onorabilità prescritti dal combinato disposto degli articoli 147-quinquies, comma 1 e 148, comma 4, del D. Lgs. n. 58/1998;
- c) di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli articoli 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, del D. Lgs. n. 58/1998;
- d) di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina promosso da Borsa Italiana S.p.A. ed adottato dalla società Mediaset S.p.A.;
- e) di non aver accettato altra candidatura per la carica di amministratore di Mediaset S.p.A.;
- f) di aver ricevuto l'informativa sul trattamento dei dati personali ai sensi della normativa applicabile.

La sottoscritta si impegna, qualora venisse richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati nonché a comunicare eventuali fatti che dovessero modificare la dichiarazione.

In fede.  
Milano, 29 maggio 2018

  
Marina Brogi



**Assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A.,  
indetta in Cologno Monzese, viale Europa n. 46, alle ore 10:00,  
per il giorno 27 giugno 2018 in unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto D.7 dell'ordine del giorno:  
*"Nomina del Consiglio di Amministrazione."*

La sottoscritta FRANCESCA MARIOTTI, nata a Frosinone il 16 marzo 1973, codice fiscale MRT FNC 73C56 D810P, con riferimento alla lista dei nominativi delle persone candidate alla carica di amministratori della società Mediaset S.p.A., che sarà depositata dall'azionista FININVEST S.p.A., società con sede legale in Roma - Largo del Nazareno n. 8, codice fiscale e n. di iscrizione al Registro delle Imprese di Roma 03202170589, e che sarà sottoposta al voto dell'assemblea sopra precisata in osservanza al disposto dell'articolo 17 dello statuto, sotto la propria responsabilità a tutti gli effetti di legge, con la presente

**dichiara e attesta:**

- a) di accettare la propria candidatura e sin d'ora, ove eletta, la carica di amministratore di Mediaset S.p.A.;
- b) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza previste dalle leggi vigenti per l'assunzione della carica nonché che sussistono in capo alla scrivente i requisiti di onorabilità prescritti dal combinato disposto degli articoli 147-quinquies, comma 1 e 148, comma 4, del D. Lgs. n. 58/1998;
- c) di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli articoli 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, del D. Lgs. n. 58/1998;
- d) di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina promosso da Borsa Italiana S.p.A. ed adottato dalla società Mediaset S.p.A.;
- e) di non aver accettato altra candidatura per la carica di amministratore di Mediaset S.p.A.;
- f) di aver ricevuto l'informativa sul trattamento dei dati personali ai sensi della normativa applicabile.

La sottoscritta si impegna, qualora venisse richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati nonché a comunicare eventuali fatti che dovessero modificare la dichiarazione.

In fede.  
Milano, 29 maggio 2018

Francesca Mariotti



**Assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A.,  
indetta in Cologno Monzese, viale Europa n. 46, alle ore 10:00,  
per il giorno 27 giugno 2018 in unica convocazione**

**Deliberazione di cui al punto D.7 dell'ordine del giorno:  
*"Nomina del Consiglio di Amministrazione."***

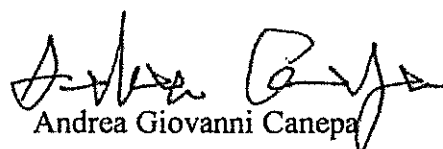
Il sottoscritto ANDREA GIOVANNI CANEPA, nato a Milano il 21 novembre 1961, codice fiscale CNP NRG 61S21 F205X, con riferimento alla lista dei nominativi delle persone candidate alla carica di amministratori della società Mediaset S.p.A., che sarà depositata dall'azionista FININVEST S.p.A., società con sede legale in Roma - Largo del Nazareno n. 8, codice fiscale e n. di iscrizione al Registro delle Imprese di Roma 03202170589, e che sarà sottoposta al voto dell'assemblea sopra precisata in osservanza al disposto dell'articolo 17 dello statuto, sotto la propria responsabilità a tutti gli effetti di legge, con la presente

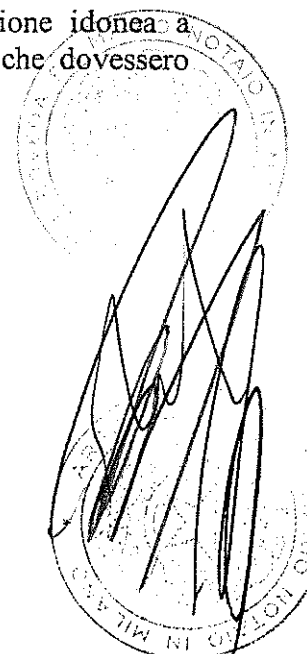
**dichiara e attesta:**

- a) di accettare la propria candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di amministratore di Mediaset S.p.A.;
- b) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza previste dalle leggi vigenti per l'assunzione della carica nonché che sussistono in capo allo scrivente i requisiti di onorabilità prescritti dal combinato disposto degli articoli 147-quinquies, comma 1 e 148, comma 4, del D. Lgs. n. 58/1998;
- c) di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli articoli 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, del D. Lgs. n. 58/1998;
- d) di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina promosso da Borsa Italiana S.p.A. ed adottato dalla società Mediaset S.p.A.;
- e) di non aver accettato altra candidatura per la carica di amministratore di Mediaset S.p.A.;
- f) di aver ricevuto l'informativa sul trattamento dei dati personali ai sensi della normativa applicabile.

Il sottoscritto si impegna, qualora venisse richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati nonché a comunicare eventuali fatti che dovessero modificare la dichiarazione.

In fede.  
Milano, 30 maggio 2018

  
Andrea Giovanni Canepa



**Assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A.,  
indetta in Cologno Monzese, viale Europa n. 46, alle ore 10:00,  
per il giorno 27 giugno 2018 in unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto D.7 dell'ordine del giorno:  
*"Nomina del Consiglio di Amministrazione."*

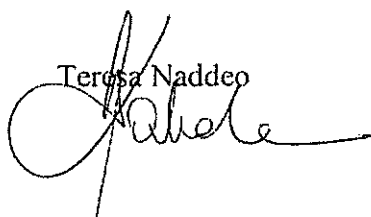
La sottoscritta TERESA NADDEO, nata a Torino il 22 maggio 1958, codice fiscale NDD TRS 58E62 L219Y, con riferimento alla lista dei nominativi delle persone candidate alla carica di amministratori della società Mediaset S.p.A., che sarà depositata dall'azionista FININVEST S.p.A., società con sede legale in Roma - Largo del Nazareno n. 8, codice fiscale e n. di iscrizione al Registro delle Imprese di Roma 03202170589, e che sarà sottoposta al voto dell'assemblea sopra precisata in osservanza al disposto dell'articolo 17 dello statuto, sotto la propria responsabilità a tutti gli effetti di legge, con la presente

**dichiara e attesta:**

- a) di accettare la propria candidatura e sin d'ora, ove eletta, la carica di amministratore di Mediaset S.p.A.;
- b) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza previste dalle leggi vigenti per l'assunzione della carica nonché che sussistono in capo alla scrivente i requisiti di onorabilità prescritti dal combinato disposto degli articoli 147-quinquies, comma 1 e 148, comma 4, del D. Lgs. n. 58/1998;
- c) di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli articoli 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, del D. Lgs. n. 58/1998;
- d) di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina promosso da Borsa Italiana S.p.A. ed adottato dalla società Mediaset S.p.A.;
- e) di non aver accettato altra candidatura per la carica di amministratore di Mediaset S.p.A.;
- f) di aver ricevuto l'informativa sul trattamento dei dati personali ai sensi della normativa applicabile.

La sottoscritta si impegna, qualora venisse richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati nonché a comunicare eventuali fatti che dovessero modificare la dichiarazione.

In fede.  
Milano, 30 maggio 2018

Teresa Naddeo  


**Assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A.,  
indetta in Cologno Monzese, viale Europa n. 46, alle ore 10:00,  
per il giorno 27 giugno 2018 in unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto D.7 dell'ordine del giorno:  
*"Nomina del Consiglio di Amministrazione."*

La sottoscritta ENRICA MARIA MASCHERPA, nata a Pieve Albignola il 3 dicembre 1951, codice fiscale MSC MNR 51T43 G635K con riferimento alla lista dei nominativi delle persone candidate alla carica di amministratori della società Mediaset S.p.A., che sarà depositata dall'azionista FININVEST S.p.A., società con sede legale in Roma – Largo del Nazareno n. 8, codice fiscale e n. di iscrizione al Registro delle Imprese di Roma 03202170589, e che sarà sottoposta al voto dell'assemblea sopra precisata in osservanza al disposto dell'articolo 17 dello statuto, sotto la propria responsabilità a tutti gli effetti di legge, con la presente

**dichiara e attesta:**

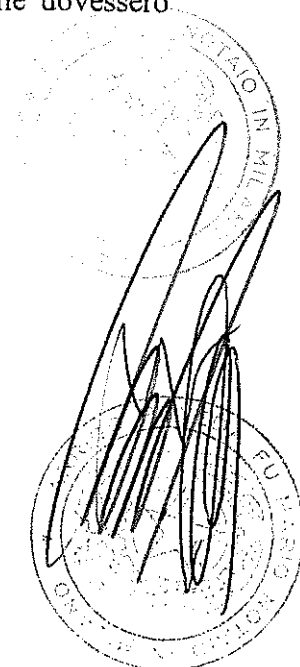

- a) di accettare la propria candidatura e sin d'ora, ove eletta, la carica di amministratore di Mediaset S.p.A.;
- b) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza previste dalle leggi vigenti per l'assunzione della carica nonché che sussistono in capo alla scrivente i requisiti di onorabilità prescritti dal combinato disposto degli articoli 147-quinquies, comma 1 e 148, comma 4, del D. Lgs. n. 58/1998;
- c) di non aver accettato altra candidatura per la carica di amministratore di Mediaset S.p.A.;
- d) di aver ricevuto l'informativa sul trattamento dei dati personali ai sensi della normativa applicabile.

La sottoscritta si impegna, qualora venisse richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati nonché a comunicare eventuali fatti che dovessero modificare la dichiarazione.

In fede.

Milano, 30 maggio 2018

Maria Enrica Mascherpa





**Assemblea ordinaria degli azionisti di Mediaset S.p.A.,  
indetta in Cologno Monzese, viale Europa n. 46, alle ore 10:00,  
per il giorno 27 giugno 2018 in unica convocazione**

**Deliberazione di cui al punto D.7 dell'ordine del giorno:  
*"Nomina del Consiglio di Amministrazione."***

La sottoscritta EMANUELA BIANCHI, nata a Milano il 10 febbraio 1961, codice fiscale BNC MNL 61B50 F205C con riferimento alla lista dei nominativi delle persone candidate alla carica di amministratori della società Mediaset S.p.A., che sarà depositata dall'azionista FININVEST S.p.A., società con sede legale in Roma – Largo del Nazareno n. 8, codice fiscale e n. di iscrizione al Registro delle Imprese di Roma 03202170589, e che sarà sottoposta al voto dell'assemblea sopra precisata in osservanza al disposto dell'articolo 17 dello statuto, sotto la propria responsabilità a tutti gli effetti di legge, con la presente

**dichiara e attesta:**

- a) di accettare la propria candidatura e sin d'ora, ove eletta, la carica di amministratore di Mediaset S.p.A.;
- b) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza previste dalle leggi vigenti per l'assunzione della carica nonché che sussistono in capo alla scrivente i requisiti di onorabilità prescritti dal combinato disposto degli articoli 147-quinquies, comma 1 e 148, comma 4, del D. Lgs. n. 58/1998;
- c) di non aver accettato altra candidatura per la carica di amministratore di Mediaset S.p.A.;
- d) di aver ricevuto l'informativa sul trattamento dei dati personali ai sensi della normativa applicabile.

La sottoscritta si impegna, qualora venisse richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati nonché a comunicare eventuali fatti che dovessero modificare la dichiarazione.

In fede.  
Milano, 31 maggio 2018

Emanuela Bianchi  


Assemblea Ordinaria del 27 giugno 2018

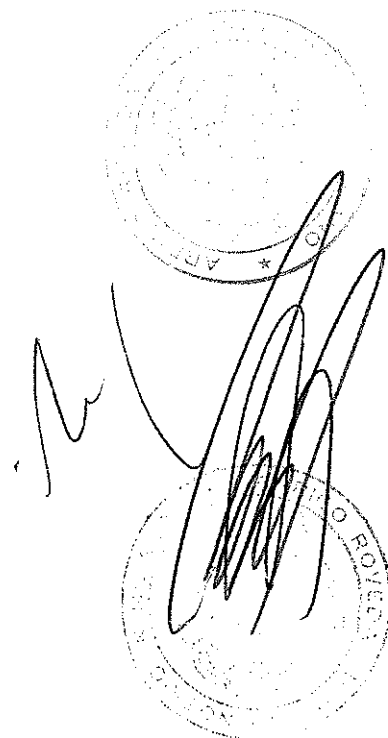
SITUAZIONE ALL'ATTO DELLA COSTITUZIONE

Allegato «.....F.....»  
alla Raccolta n. 13462.....

Sono ora presenti

- n° 346 azionisti, portatori di n° 564.057.391 azioni ordinarie, pari al 47,751797% del capitale sociale.

di cui n° 564.057.391 ammesse al voto.



## Elenco Interventuti (Ricevuti ordinati cronologicamente)

## Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
6162	BENDINELLI ENNIO			500 0,000042%
6673	COPPOLA LAURA			0
1	D		GENERALI ITALIA SPA	158.000
2	D		ALLEANZA ASSICURAZIONI S.P.A.	850.000
			<b>Totale azioni</b>	<b>1.008.000</b> 0,085335%
6696	BANFI BARBARA IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO PER COMPUTERSHARE SPA			0
1	D		MUSOLINO MASSIMO	7.000
2	D		SCABINI GIUSEPPINO	3.000
3	D		QUERCI NICCOLO'	15.000
4	D		GIORDANI MARCO ANGELO	38.500
5	D		CRIPPA MAURO	3.595
6	D		NIERI GINA	5.500
7	D		CANNATELLI PASQUALE	116.500
8	D		ERMOLLI BRUNO	19.000
9	D		CONFALONIERI FEDELE GAETANO	400.000
10	D		TOTARO MARIA ROSARIA	7.000
11	D		ADREANI GIULIANO	322.100
			<i>di cui 225.000 azioni in garanzia a CORDUSIO SIM SPA;</i>	
			<b>Totale azioni</b>	<b>937.195</b> 0,079341%
6911	DE DONNO CLAUDIO			5.000 0,000423%
6949	VITRO' ROLANDO			0
1	D		FINANZIARIA D'INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	475.803.991
			<b>Totale azioni</b>	<b>475.803.991</b> 40,280468%
7069	BRASCHI GIUSEPPE			30.000 0,002540%
7133	CARDARELLI ANGELO			0
1	D		ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	400.000
2	D		SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	44.720
3	D		UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH	86.000
4	D		PLANETARIUM FUND ANTHILIA SILVER	100.000
5	D		CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY	530.000
6	D		KAIROS INTERNATIONAL SICAV - ITALIA	75.704
7	D		KAIROS INTERNATIONAL SICAV - RISORGIMENTO	407.996
8	D		KAIROS INTERNATIONAL SICAV - TARGET ITALY ALPHA	72.942
9	D		MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING CORP	613.852
10	D		VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	280.985
11	D		VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.920.293
12	D		ING DIRECT	32.053
13	D		VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	104.006
14	D		VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND	263.246
15	D		VANGUARD FUNDS PLC	95.420
16	D		SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F	118.101
17	D		SCHRODER DIVERSIFIED GROWTH TRUST	13.267
18	D		VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	7.017
19	D		SCHRODER INTERNATIONAL MULTI-CAP EQ	53.613

## Elenco Interventuti (Ricevuti ordinati cronologicamente)

## Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
20	D		SEGALL BRYANT AND HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	373.105
21	D		BEST INVESTMENT CORPORATION	47.454
22	D		HSBC GROUP HONG KONG LOCAL STAFF RETIREMENT BENEFIT SCHEME	3.425
23	D		SCHRODER IN.P.F.ADV.GL.EQUITY.FU	74.715
24	D		IPAC SPEC INV STR INT SHARESTRATEGY NO 1	89.836
25	D		UNISUPER	230.460
26	D		FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	166.741
27	D		SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	274.275
28	D		SAS TRUSTEE CORPORATION	11.975
29	D		CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERAN	37.018
30	D		UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	125.652
31	D		WESTPAC WHOLESALE UNHEDGED INT SHARE FUN	178.854
32	D		MANAGEMENT BOARD PUBLIC SERVICE PENSION	7.739
33	D		ROCKEFELLER & CO., INC	47.699
34	D		CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED	1.255
35	D		VANGUARD GLOBAL QUANTITATIVE EQUITY FUND	6.048
36	D		SCHRODER PENSION MANAGEMENT LTD	214.713
37	D		ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP UNHEDGED) INDEXPOOL	30.009
38	D		BT WHOLESALE MULTI-MANAGER INTERNATIONAL SHARE FUND	100.750
39	D		UBS (US) GROUP TRUST	34.431
40	D		VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I	44.785
41	D		QANTAS SUPERANNUATION LIMITED AS TRUSTEE FOR THE QANTAS SUPERANNUATION PLAN	122.122
42	D		OPTIMIX WHOLESALE GLOBAL SMALLER COMPANIES SHARE TRUST	47.126
43	D		WSSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST	285.109
44	D		ISHARES ALLCOUNTRY EQUITY INDEX FUND	3.715
45	D		T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX	12.579
46	D		FIDELITY CENTRAL INVESTMENT PORTFOLIOS L	914.051
47	D		PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	2
48	D		SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	836.382
49	D		STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	1.207.318
50	D		VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEXFUND	1.164.150
51	D		ALLIANZGI-FONDS DSPT	139.891
52	D		SCHRODERS DYNAMIC MULTI ASSET FUND	48.899
53	D		SCHRODER DIVERSIFIED GROWTH FUND	339.642
54	D		STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	54.743
55	D		BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	25.274
56	D		BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR RETIREMENT FUND	4.511
57	D		BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	15.393
58	D		BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR RETIREMENT FUND	1.608
59	D		SCHRODER ADVANCED BETA GLOBAL EQUITY SMA	217.247
60	D		SCHRODER GLOBAL MULTI-FACTOR EQUITY FUND	411.233
61	D		BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	348.455
62	D		AXA BELGIUM S A	736
63	D		NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	34.633
64	D		SCHRODER DIVERSIFIED GROWTH PORTFOLIO, L	13.035

## Elenco Interventuti (Ricevuti ordinati cronologicamente)

## Assemblea Ordinaria

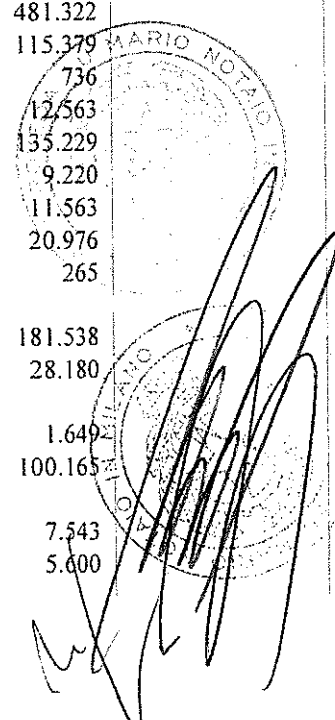
Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
65	D		HOBART FAMILY INVESTMENTS LLC	38.991
66	D		FTSE ALL WORLD INDEX FUND	18.472
67	D		REASSURE LIMITED	107.072
68	D		FLF GLOBAL EQUITY FUND	50.595
69	D		FRIENDS LIFE AND PENSIONS LIMITED	45.633
70	D		FRIENDS LIFE FUNDS LIMITED	55.418
71	D		HSBC EUROPEAN INDEX FUND	79.718
72	D		WEST YORKSHIRE PENSION FUND	1
73	D		FLF STRATEGIC GLOBAL EQUITY FUND	255.403
74	D		NINETEEN77 GLOBAL MULTI-STRATEGY ALPHA MASTER LIMITED	245.157
75	D		NINETEEN77 GLOBAL FUNDAMENTAL MARKET NEUTRAL LONG/SHORT MASTER LIMITED	4.843
76	D		FIDELITY SALEM STREET TRUST: SPARTAN TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	22.568
77	D		ANIMA SGR SPA	4.236.909
78	D		ANIMA SGR SPA ANIMA STAR ITALIA ALTO POT	1.615.000
79	D		ANIMA SGR SPA - ANIMA CRESCITA ITALIA	1.064.126
80	D		FQ ESSENTIAL BETA FUND LTD	15.400
81	D		SUPER FUNDS MANAG CORP SOUTH AUSTRALIA	139.588
82	D		AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	63.509
83	D		LINCOLNSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND	90.546
84	D		SUBSIDIZED SCHOOLS P FUND NORTHERN	17.224
85	D		56053 IP GLOBAL EQUITIES I	44.306
86	D		DEP QF SSGA NONUS EQUITY H1	4.765
87	D		DEP QF SSGA NONUS EQUITY B2	6.408
88	D		PB SSGA INTL EQ TAX	2.852
89	D		BOA OMNIBUS PERAMETRIC	17.914
90	D		C9W CITW FD PARAMETRIC	1.952
91	D		CEP DEP IP EURO EX UK ENH IND FD	2.142
92	D		THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	12.580
93	D		CF DV ACWI EX-U.S. IMI FUND	1.669
94	D		JOHN D SPEARS REVOCABLE TRUST	121.496
95	D		JOHN D SPEARS GRAT 1 DTD 2 20 2009 FBONANA SPEARS	33.701
96	D		JOHN SPEARS GRAT I DTD	67.403
97	D		CEP DEP IP GLOBAL EX UK ENHAN IND	22.899
98	D		PS FTSERAFI EUSM UCITS ETF BNYMTCIL	7.934
99	D		POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC	1.936
100	D		PS FR DEVEL MARK EX US SMALL PORT	50.819
101	D		LMIF LMGAMI EURO SMLL CP	132.280
102	D		FIERA CAPITAL DIVERSIFIED ALTERNATIVES FUND	17.904
103	D		IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EURO ETF	410
104	D		DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF	2.288
105	D		BLL AQUILA LIFE EUROPEAN EQUITY	16.823
106	D		BLL AQUILA LIFE OSEAS EQUITY FUND	5
107	D		POWERSHARES PUREBETA FTSE DEVELOPED EX NORTHAMERICA PORTFOLIO	55
108	D		ROWF GT ACWI EX US	405.369
109	D		ROWF GT ALPHAEXTC	233.750
110	D		SAEF SCE PANAGORA QUAL	35.200
111	D		INVESCO FUNDS	28.026
112	D		PGEF PG E QUALIFIED PANAGORA EAFE	17.900

Handwritten signature and stamp of Mediaset S.p.A. The stamp is circular and contains the text 'MEDIASSET S.P.A.' around the perimeter. The signature is written in black ink over the stamp.

## Elenco Interventuti (Ricevuti ordinati cronologicamente)

## Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
113	D		BNYMTD RAMAM WORLD RECOVERY FUND	454.488
114	D		DEUTSCHE XTRK MSCI STH EUR HDG ETF	166
115	D		USBK AHAI RHUMBLINE ADVISERS	3.052
116	D		3M ERIP RAFI EAFE	21.483
117	D		ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	4.310
118	D		ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	389
119	D		USBK SEI INST MGD TRST MS ALT FUND	21.701
120	D		BLL AQUIL LIFGLO3000 FMEN WHT INDFD	20.752
121	D		PHC NT SMALL CAP	25.359
122	D		BNYMTD RM GLOBAL HIGH ALPHA FUND	115.446
123	D		BNYMTD BLK CONT EUR EQ TRCK FD INV	12.865
124	D		PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	36
125	D		BELL ATLANTIC MASTER TRUST	2.938
126	D		INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	13.412
127	D		PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	1
128	D		PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIO 2 PRUDENTIAL QMA INTL DEVELOPED MRKTS INDEX FUND	839
129	D		FLORIDA BIRTH RELATED NEUROLOGICAL INJURY COMPENSATION ASSOCIATION	5.442
130	D		THE CARL VICTOR PAGE MEMORIAL FNDN	28.678
131	D		INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY	220.000
132	D		FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA EQUITY ITALY	1.700.000
133	D		FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FIDEURAM FUND EQUITY ITALY	12.000
134	D		ELEMENTS INTERNATIONAL SMALL C	171.419
135	D		UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCPII	149.571
136	D		CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II	26.616
137	D		NORGES BANK	925
138	D		GOVERNMENT OF NORWAY	3.372.649
139	D		AHL DIRECTIONAL EQUITIES MASTER LIMITED	378.035
140	D		AHL GENESIS 2 LIMITED C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	816.997
141	D		AHL GENESIS LIMITED	481.322
142	D		ATLAS ENHANCED MASTER FUND LTD	115.379
143	D		ATLAS FUNDAMENTAL LTD	736
144	D		ATLAS MASTER FUND, LTD	12.563
145	D		ATLAS QUANTITATIVE TRADING FUND LTD	135.229
146	D		AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	9.220
147	D		CBOSC-CBGS-WGSS07	11.563
148	D		CFSIL RE COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 10	20.976
149	D		CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	265
150	D		COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED.	181.538
151	D		INVESCO POOLED INVESTMENT FUND-GLOBAL STRATEGIC EQUITY FUND	28.180
152	D		IRISH LIFE ASSURANCE	1.649
153	D		LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	100.165
154	D		LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	7.543
155	D		NUMERIC SOCIALLY AWARE MULTI STRATEGY FUND LTD	5.600



## Elenco Interventuti (Ricevuti ordinati cronologicamente)

## Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
156	D		SEGALL BRYANT AND HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP FUND.	126.662
157	D		STICHTING PGGM DEPOSITARY	50.659
158	D		AMBER GLOBAL OPPORTUNITIES MASTER FUND LTD C/O AMBER CAPITAL UK LLP	271.053
159	D		FIDELITY ADV SER VIII FIDELITY ADV GLB CAPITAL APPRECIATION F	29.400
160	D		SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY ETF	340.796
161	D		INTERNATIONAL MONETARY FUND	6.892
162	D		INTERNATIONAL MONETARY FUND	11.196
163	D		GMAM GROUP PENSION TRUST III	230.721
164	D		IAM NATIONAL PENSION FUND	12
165	D		AMBER ACTIVE INVESTORS LIMITED	1.907.009
166	D		ANIMA FUNDS PLC	452.616
167	D		ARROWSTREET INTL EQ ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND	87.197
168	D		UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	72
169	D		CALVERT RESP INX SRS, INC.-CLVRT DVD MRKTS EX-U.S. RSP INX FD	3.710
170	D		THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	1.403
171	D		PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	17.964
172	D		FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	3.780
173	D		FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE ITALY ETF	2.626
174	D		FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE HEDGED ETF	1.260
175	D		SCHRODER INTERNATIONAL MULTI-CAP VALUE FUND (CANADA)	17.831
176	D		MM SELECT EQUITY ASSET FUND	78
177	D		KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	18.496
178	D		SPDR MSCI ACWI IMI ETF	1.462
179	D		MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	36.033
180	D		MGI FUNDS PLC	163.655
181	D		MERCER QIF CCF	77.600
182	D		GTAA PANTHER FUND L.P	3.519
183	D		NUVEEN INVESTMENTS, INC.	6.144
184	D		RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	15.562
185	D		CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	165.061
186	D		PIMCO FUNDS GLOBAL INVESTORS SERIES PLC	3.188
187	D		PIMCO RAE FUNDAMENTAL INTERNATIONAL FUND LLC	106.401
188	D		PIMCO EQUITY SERIES: PIMCO RAE FUNDAMENTAL INTERNATIONAL FUND	32.624
189	D		ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II	97.364
190	D		HARTFORD SCHRODERS INTERNATIONAL MULTI-CAP VALUE FUND	118.624
191	D		STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	1.987
192	D		SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	85.888
193	D		CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	73.996
194	D		CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	5.157
195	D		VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	7.047

## Elenco Interventuti (Ricevuti ordinati cronologicamente)

## Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare		Ordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	
196	D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	7.610
197	D	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	370
198	D	VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	4.593
199	D	VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND	9.211
200	D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	30.629
201	D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF	1.202
202	D	WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR	24.658
203	D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	69.970
204	D	WISDOMTREE EUROPE DOMESTIC ECONOMY FUND	8.694
205	D	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	6.777
206	D	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND	20.002
207	D	STATE STREET RAFI DEVELOP EX-US INDEX NON-LENDING COMMON TR FD	1.034
208	D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	553.822
209	D	MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND	10.202
210	D	UBS ETF	8.952
211	D	ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF	1.736.931
212	D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	503.219
213	D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	1.098.625
214	D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	1.547
215	D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	33.518
216	D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	12.309
217	D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	129.476
218	D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	1.284
219	D	RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B	2.660
220	D	BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B	77.355
221	D	BLACKROCK MSCI WORLD SMALL CAP EQ ESG SCREENED INDEX FUND B	20.114
222	D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	37.832
223	D	PROXY TEAM PARAMETRIC PORTFOLIO ASSOCIATES	21.615
224	D	IBM 401K PLUS PLAN	142.669
225	D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	28.520
226	D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	10.361
227	D	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF	10.277
228	D	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	64.627
229	D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	9.991
230	D	ISHARES VII PLC	275.435
231	D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	25.204
232	D	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	113.422
233	D	BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	3.983
234	D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	15.009
235	D	THE TRUSTEES OF CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN	9.897
236	D	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	10.113



## Elenco Interventi (Ricevuti ordinati cronologicamente)

## Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
237	D		FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INT FUND	5.982
238	D		NOTTINGHAMSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND	237.900
239	D		HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND	19.804
240	D		STICHTING TRUST F AND C UNHEDGE	228.791
241	D		STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	52.020
242	D		VANGUARD INV FDS ICVC-VANG FTSE DEV WOR LD EX - UK EQT IND FD	2.066
243	D		VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F	6.391
244	D		VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND	566
245	D		SPDR S+P WORLD EX AUSTRALIA FUND	3.493
246	D		SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	778
247	D		SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	871
248	D		VFM SMALL COMPANIES TRUST	251.074
249	D		CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	716.658
250	D		THE TRUSTEES OF BP PENSION FUND	1.865
251	D		ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND	318.227
252	D		ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND	211.323
253	D		ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION FUND VII	102.977
254	D		ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION (CAYMAN)	17.410
255	D		ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND III (CAYMAN) LIMITED	14.871
256	D		ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY LONG / SHORT FUND LIMITED	48.000
257	D		BATTELLE MEMORIAL INSTITUTE	52.919
258	D		CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND FOR PENSIONS	66.657
259	D		FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	25.231
260	D		JOSHUA GREEN CORPORATION	2.746
261	D		THE HEALTH FOUNDATION	102.635
262	D		NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	260.328
263	D		WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	22.031
264	D		BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION	965
265	D		CARNELIAN INVESTMENT MANAGEMENT LLC	4.841
266	D		STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND	5.145
267	D		DFI LP EQUITY (PASSIVE)	8.894
268	D		NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND	6.595
269	D		RDM LIQUID LLC	15.582
270	D		SENTINEL INTERNATIONAL TRUST	19.494
271	D		GLOBAL BOND FUND	41.614
272	D		NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	43.885
273	D		FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	9.603
274	D		NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	438
275	D		STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD	11.923

NOTARIO

## Elenco Intervenuti (Ricevuti ordinati cronologicamente)

## Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare		Ordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	
276	D	NATIONAL WESTMINSTER BANK PLC AS TRUSTEE OF KES STRAT INV F	7.616
277	D	MAGELLAN HIGH CONVICTION FUND	54.809
278	D	THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND	13.550
279	D	THE TRUSTEES OF TESCO PLC PENSION SCHEME	3.058
280	D	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	69.643
281	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	218.210
282	D	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	11.633
283	D	LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	1.542
284	D	NAT WEST BK AS TRUSTEE OF LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TR	206.585
285	D	NAT WEST BK PLC AS TRUSTEE OF THE LEGAL & GENERAL INT IND TR	20.897
286	D	LEGAL & GENERAL ICAV	218
287	D	SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST	11.450
288	D	LEGAL & GENERAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	291
289	D	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	248.150
290	D	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	52.047
291	D	LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	70.000
292	D	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	38.329
293	D	UNIVEST	11.827
294	D	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	2.000.000
295	D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR - FIDEURAM ITALIA	30.000
296	D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR - PIANO AZIONI ITALIA	330.000
297	D	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	102.986
298	D	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA	194.150
299	D	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI	11.305
300	D	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	115.355
301	D	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE GLOBALE	500.000
302	D	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	500.000
303	D	EIS - PB EQUITY EUR	1.577.202
304	D	EU F - EQUITY ITALY	61.500
305	D	PALATINE MEDITERRANEA SICAV	35.000
306	D	SICAV EPARGNE ETHIQUE ACTIONS	140.472
307	D	HAMELIN ACTIONS PMC I	157.900
308	D	UBP ACTIONS EURO RENDEMENT	90.704
309	D	MARANIC II LLC .	6.547
310	D	BMO GLOBAL COMMUNICATIONS INDEXETF	680
311	D	BMO GLOBAL CONSUMER STAPLES HEDGED TO CAD INDEX ETF 100	890
312	D	MACKENZIE MULTI-STRATEGY ABSOLUTE RETURN FUND	19.184
313	D	MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	143
314	D	ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS	575.000
315	D	ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	60.000
<b>Totale azioni</b>			<b>51.944.394</b> <b>4,397493%</b>
7155		ROSCIO EUGENIO	500
1	D	ROSCIO SIMONA CATERINA	900

## Elenco Intervenuti (Ricevuti ordinati cronologicamente)

## Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
			<b>Totale azioni</b>	<b>1.400</b> 0,000119%
7163	GIACON SERGIO			500 0,000042%
7263	IANNI UGO			300 0,000025%
7453	BAVA MARCO GEREMIA CARLO			1 0,000000%
7479	CALDAROLA PAOLO LODOVICO			0
1	D DE ANGELI MARISA			1.000
			<b>Totale azioni</b>	<b>1.000</b> 0,000085%
7491	EREDE SERGIO PIERO FRANCO			0
1	D HOLDING ITALIANA QUARTA SPA			320.000
			<b>Totale azioni</b>	<b>320.000</b> 0,027090%
7494	ZAMBELLINI SERGIO			100 0,000008%
7598	BORLENGHI FRANCO			4.000 0,000339%
7609	FAVALLI ARRIGO			10 0,000001%
7611	CABONI ROBERTO MASSIMO			1.000 0,000085%
7643	CARFAGNA MAURIZIO			0
1	R H-INVEST S.P.A.			18.210.000
2	R T-INVEST SRL			12.990.000
3	R FINPROG ITALIA SPA			2.800.000
			<b>Totale azioni</b>	<b>34.000.000</b> 2,878362%
<b>Totale azioni in proprio</b>				41.911
<b>Totale azioni in delega</b>				530.015.480
<b>Totale azioni in rappresentanza legale</b>				34.000.000
<b>TOTALE AZIONI</b>				<b>564.057.391</b> 47,751797%
<b>Totale azionisti in proprio</b>				11
<b>Totale azionisti in delega</b>				332
<b>Totale azionisti in rappresentanza legale</b>				3
<b>TOTALE AZIONISTI</b>				<b>346</b>
<b>TOTALE PERSONE INTERVENUTE</b>				<b>18</b>

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

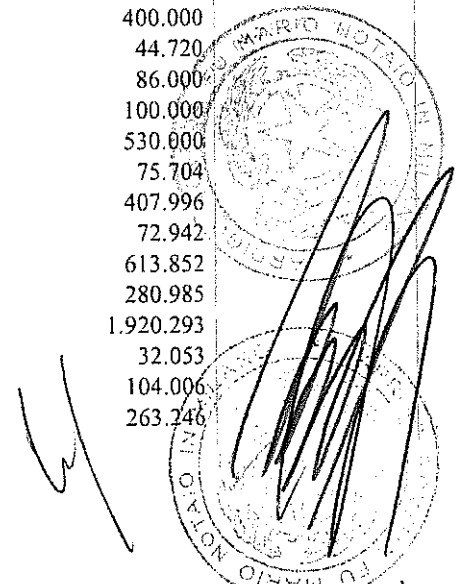
## Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

## Assemblea Ordinaria

Allegato «.....9.....»  
alla Raccolta n. ....19667.....Badge Titolare  
Tipo Rap. Deleganti / Rappresentati legalmente

Ordinaria

6162	BENDINELLI ENNIO		500	
			0,000042%	
6673	COPPOLA LAURA		0	
1	D	GENERALI ITALIA SPA	158.000	
2	D	ALLEANZA ASSICURAZIONI S.P.A.	850.000	
		<b>Totale azioni</b>	<b>1.008.000</b>	
			0,085335%	
6696	BANFI BARBARA IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO PER COMPUTERSHARE SPA		0	
1	D	MUSOLINO MASSIMO	7.000	
2	D	SCABINI GIUSEPPINO	3.000	
3	D	QUERCI NICCOLO'	15.000	
4	D	GIORDANI MARCO ANGELO	38.500	
5	D	CRIPPA MAURO	3.595	
6	D	NIERI GINA	5.500	
7	D	CANNATELLI PASQUALE	116.500	
8	D	ERMOLLI BRUNO	19.000	
9	D	CONFALONIERI FEDELE GAETANO	400.000	
10	D	TOTARO MARIA ROSARIA	7.000	
11	D	ADREANI GIULIANO	322.100	
		<i>di cui 225.000 azioni in garanzia a CORDUSIO SIM SPA;</i>		
		<b>Totale azioni</b>	<b>937.195</b>	
			0,079341%	
6900	CROCE MARIA CRISTINA		0	
1	R	WRITE SYSTEM SRL	50	
		<b>Totale azioni</b>	<b>50</b>	
			0,000004%	
6911	DE DONNO CLAUDIO		5.000	
			0,000423%	
6949	VITRO' ROLANDO		0	
1	D	FINANZIARIA D'INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	475.803.991	
		<b>Totale azioni</b>	<b>475.803.991</b>	
			40,280468%	
7069	BRASCHI GIUSEPPE		30.000	
			0,002540%	
7133	CARDARELLI ANGELO		0	
1	D	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	400.000	
2	D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	44.720	
3	D	UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH	86.000	
4	D	PLANETARIUM FUND ANTHILIA SILVER	100.000	
5	D	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY	530.000	
6	D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - ITALIA	75.704	
7	D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - RISORGIMENTO	407.996	
8	D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - TARGET ITALY ALPHA	72.942	
9	D	MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING CORP	613.852	
10	D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	280.985	
11	D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.920.293	
12	D	ING DIRECT	32.053	
13	D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	104.006	
14	D	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND	263.246	



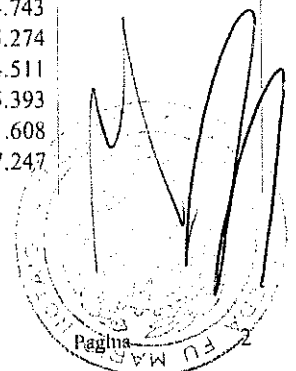
MARIO NOTARIO

Pagina 1

## Elenco Interventuti (Tutti ordinati cronologicamente)

## Assemblea Ordinaria

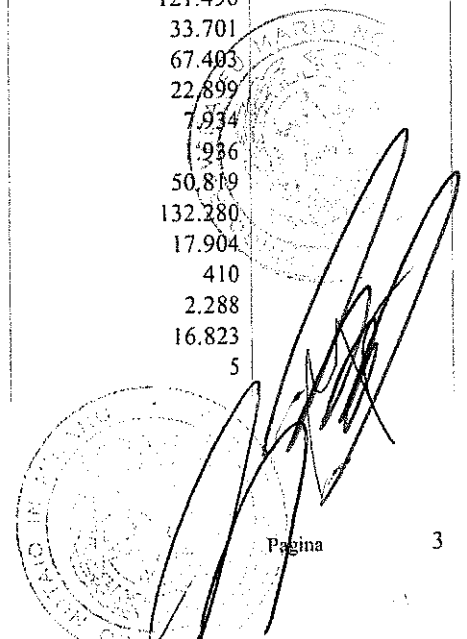
Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
15	D		VANGUARD FUNDS PLC	95.420
16	D		SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F	118.101
17	D		SCHRODER DIVERSIFIED GROWTH TRUST	13.267
18	D		VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	7.017
19	D		SCHRODER INTERNATIONAL MULTI-CAP EQ	53.613
20	D		SEGALL BRYANT AND HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	373.105
21	D		BEST INVESTMENT CORPORATION	47.454
22	D		HSBC GROUP HONG KONG LOCAL STAFF RETIREMENT BENEFIT SCHEME	3.425
23	D		SCHRODER IN.P.F.ADV.GL.EQUITY.FU	74.715
24	D		IPAC SPEC INV STR INT SHARESTRATEGY NO 1	89.836
25	D		UNISUPER	230.460
26	D		FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	166.741
27	D		SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	274.275
28	D		SAS TRUSTEE CORPORATION	11.975
29	D		CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERAN	37.018
30	D		UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	125.652
31	D		WESTPAC WHOLESALE UNHEDGED INT SHARE FUN	178.854
32	D		MANAGEMENT BOARD PUBLIC SERVICE PENSION	7.739
33	D		ROCKEFELLER & CO., INC	47.699
34	D		CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED	1.255
35	D		VANGUARD GLOBAL QUANTITATIVE EQUITY FUND	6.048
36	D		SCHRODER PENSION MANAGEMENT LTD	214.713
37	D		ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP UNHEDGED) INDEXPOOL	30.009
38	D		BT WHOLESALE MULTI-MANAGER INTERNATIONAL SHARE FUND	100.750
39	D		UBS (US) GROUP TRUST	34.431
40	D		VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I	44.785
41	D		QANTAS SUPERANNUATION LIMITED AS TRUSTEE FOR THE QANTAS SUPERANNUATION PLAN	122.122
42	D		OPTIMIX WHOLESALE GLOBAL SMALLER COMPANIES SHARE TRUST	47.126
43	D		WSSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST	285.109
44	D		ISHARES ALLCOUNTRY EQUITY INDEX FUND	3.715
45	D		T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX	12.579
46	D		FIDELITY CENTRAL INVESTMENT PORTFOLIOS L	914.051
47	D		PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	2
48	D		SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	836.382
49	D		STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	1.207.318
50	D		VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEXFUND	1.164.150
51	D		ALLIANZGI-FONDS DSPT	139.891
52	D		SCHRODERS DYNAMIC MULTI ASSET FUND	48.899
53	D		SCHRODER DIVERSIFIED GROWTH FUND	339.642
54	D		STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	54.743
55	D		BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	25.274
56	D		BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR RETIREMENT FUND	4.511
57	D		BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	15.393
58	D		BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR RETIREMENT FUND	1.608
59	D		SCHRODER ADVANCED BETA GLOBAL EQUITY SMA	217.247



## Elenco Interventuti (Tutti ordinati cronologicamente)

## Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare	Ordinaria
Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	
60	D SCHRODER GLOBAL MULTI-FACTOR EQUITY FUND	411.233
61	D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	348.455
62	D AXA BELGIUM S A	736
63	D NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	34.633
64	D SCHRODER DIVERSIFIED GROWTH PORTFOLIO, L	13.035
65	D HOBART FAMILY INVESTMENTS LLC	38.991
66	D FTSE ALL WORLD INDEX FUND	18.472
67	D REASSURE LIMITED	107.072
68	D FLF GLOBAL EQUITY FUND	50.595
69	D FRIENDS LIFE AND PENSIONS LIMITED	45.633
70	D FRIENDS LIFE FUNDS LIMITED	55.418
71	D HSBC EUROPEAN INDEX FUND	79.718
72	D WEST YORKSHIRE PENSION FUND	1
73	D FLF STRATEGIC GLOBAL EQUITY FUND	255.403
74	D NINETEEN77 GLOBAL MULTI-STRATEGY ALPHA MASTER LIMITED	245.157
75	D NINETEEN77 GLOBAL FUNDAMENTAL MARKET NEUTRAL LONG/SHORT MASTER LIMITED	4.843
76	D FIDELITY SALEM STREET TRUST: SPARTAN TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	22.568
77	D ANIMA SGR SPA	4.236.909
78	D ANIMA SGR SPA ANIMA STAR ITALIA ALTO POT	1.615.000
79	D ANIMA SGR SPA - ANIMA CRESCITA ITALIA	1.064.126
80	D FQ ESSENTIAL BETA FUND LTD	15.400
81	D SUPER FUNDS MANAG CORP SOUTH AUSTRALIA	139.588
82	D AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	63.509
83	D LINCOLNSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND	90.546
84	D SUBSIDIZED SCHOOLS P FUND NORTHERN	17.224
85	D 56053 IP GLOBAL EQUITIES I	44.306
86	D DEP QF SSGA NONUS EQUITY H1	4.765
87	D DEP QF SSGA NONUS EQUITY B2	6.408
88	D PB SSGA INTL EQ TAX	2.852
89	D BOA OMNIBUS PERAMETRIC	17.914
90	D C9W CITW FD PARAMETRIC	1.952
91	D CEP DEP IP EURO EX UK ENH IND FD	2.142
92	D THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	12.580
93	D CF DV ACWI EX-U.S. IMI FUND	1.669
94	D JOHN D SPEARS REVOCABLE TRUST	121.496
95	D JOHN D SPEARS GRAT 1 DTD 2 20 2009 FBONANA SPEARS	33.701
96	D JOHN SPEARS GRAT I DTD	67.403
97	D CEP DEP IP GLOBAL EX UK ENHAN IND	22.899
98	D PS FTSEAFI EUSM UCITS ETF BNYMTCIL	7.934
99	D POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC	936
100	D PS FR DEVEL MARK EX US SMALL PORT	50.819
101	D LMIF LMGAMI EURO SMLL CP	132.280
102	D FIERA CAPITAL DIVERSIFIED ALTERNATIVES FUND	17.904
103	D IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EURO ETF	410
104	D DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF	2.288
105	D BLL AQUILA LIFE EUROPEAN EQUITY	16.823
106	D BLL AQUILA LIFE OSEAS EQUITY FUND	5



## Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

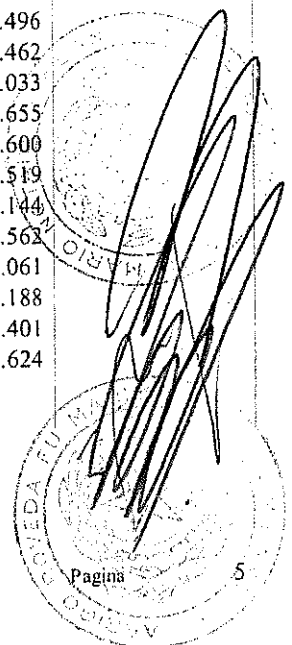
## Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
107	D		POWERSHARES PUREBETA FTSE DEVELOPED EX NORTHAMERICA PORTFOLIO	55
108	D		ROWF GT ACWI EX US	405.369
109	D		ROWF GT ALPHAEXTC	233.750
110	D		SAEF SCE PANAGORA QUAL	35.200
111	D		INVESCO FUNDS	28.026
112	D		PGEF PG E QUALIFIED PANAGORA EAFE	17.900
113	D		BNYMTD RAMAM WORLD RECOVERY FUND	454.488
114	D		DEUTSCHE XTRK MSCI STH EUR HDG ETF	166
115	D		USBK AHAI RHUMBLINE ADVISERS	3.052
116	D		3M ERIP RAFI EAFE	21.483
117	D		ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	4.310
118	D		ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	389
119	D		USBK SEI INST MGD TRST MS ALT FUND	21.701
120	D		BLL AQUIL LIFGLO3000 FMEN WHT INDFD	20.752
121	D		PHC NT SMALL CAP	25.359
122	D		BNYMTD RM GLOBAL HIGH ALPHA FUND	115.446
123	D		BNYMTD BLK CONT EUR EQ TRCK FD INV	12.865
124	D		PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	36
125	D		BELL ATLANTIC MASTER TRUST	2.938
126	D		INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	13.412
127	D		PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	1
128	D		PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIO 2 PRUDENTIAL QMA INTL DEVELOPED MRKTS INDEX FUND	839
129	D		FLORIDA BIRTH RELATED NEUROLOGICAL INJURY COMPENSATION ASSOCIATION	5.442
130	D		THE CARL VICTOR PAGE MEMORIAL FNDN	28.678
131	D		INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY	220.000
132	D		FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA EQUITY ITALY	1.700.000
133	D		FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FIDEURAM FUND EQUITY ITALY	12.000
134	D		ELEMENTS INTERNATIONAL SMALL C	171.419
135	D		UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCPII	149.571
136	D		CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II	26.616
137	D		NORGES BANK	925
138	D		GOVERNMENT OF NORWAY	3.372.649
139	D		AHL DIRECTIONAL EQUITIES MASTER LIMITED	378.035
140	D		AHL GENESIS 2 LIMITED C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	816.997
141	D		AHL GENESIS LIMITED	481.322
142	D		ATLAS ENHANCED MASTER FUND LTD	115.379
143	D		ATLAS FUNDAMENTAL LTD	736
144	D		ATLAS MASTER FUND, LTD	12.563
145	D		ATLAS QUANTITATIVE TRADING FUND LTD	135.229
146	D		AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	9.220
147	D		CBOSC-CBGS-WGSS07	11.563
148	D		CFSIL RE COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 10	20.976
149	D		CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	265

## Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

## Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare	Ordinaria
Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	
150	D COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED.	181.538
151	D INVESCO POOLED INVESTMENT FUND-GLOBAL STRATEGIC EQUITY FUND	28.180
152	D IRISH LIFE ASSURANCE	1.649
153	D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	100.165
154	D LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	7.543
155	D NUMERIC SOCIALLY AWARE MULTI STRATEGY FUND LTD	5.600
156	D SEGALL BRYANT AND HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP FUND.	126.662
157	D STICHTING PGGM DEPOSITARY	50.659
158	D AMBER GLOBAL OPPORTUNITIES MASTER FUND LTD C/O AMBER CAPITAL UK LLP	271.053
159	D FIDELITY ADV SER VIII FIDELITY ADV GLB CAPITAL APPRECIATION F	29.400
160	D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY ETF	340.796
161	D INTERNATIONAL MONETARY FUND	6.892
162	D INTERNATIONAL MONETARY FUND	11.196
163	D GMAM GROUP PENSION TRUST III	230.721
164	D IAM NATIONAL PENSION FUND	12
165	D AMBER ACTIVE INVESTORS LIMITED	1.907.009
166	D ANIMA FUNDS PLC	452.616
167	D ARROWSTREET INTL EQ ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND	87.197
168	D UAW.RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	72
169	D CALVERT RESP INX SRS, INC.-CLVRT DVD MRKTS EX-U.S. RSP INX FD	3.710
170	D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	1.403
171	D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	17.964
172	D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	3.780
173	D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE ITALY ETF	2.626
174	D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE HEDGED ETF	1.260
175	D SCHRODER INTERNATIONAL MULTI-CAP VALUE FUND (CANADA)	17.831
176	D MM SELECT EQUITY ASSET FUND	78
177	D KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	18.496
178	D SPDR MSCI ACWI IMI ETF	1.462
179	D MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	36.033
180	D MGI FUNDS PLC	163.655
181	D MERCER QIF CCF	77.600
182	D GTAA PANTHER FUND L.P	3.519
183	D NUVEEN INVESTMENTS, INC.	6.144
184	D RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	15.562
185	D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	165.061
186	D PIMCO FUNDS GLOBAL INVESTORS SERIES PLC	3.188
187	D PIMCO RAE FUNDAMENTAL INTERNATIONAL FUND LLC	106.401
188	D PIMCO EQUITY SERIES: PIMCO RAE FUNDAMENTAL INTERNATIONAL FUND	32.624

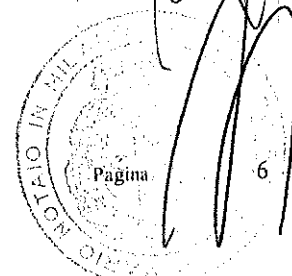




## Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

## Assemblea Ordinaria

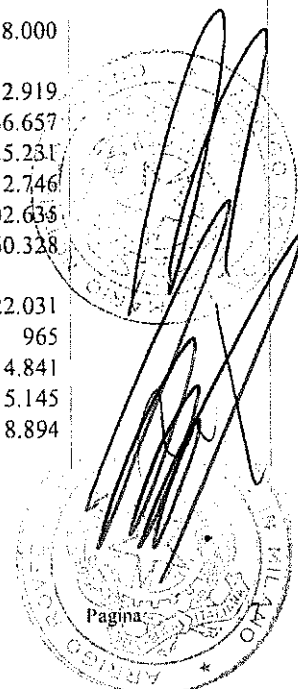
Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
189	D		ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II	97.364
190	D		HARTFORD SCHRODERS INTERNATIONAL MULTI-CAP VALUE FUND	118.624
191	D		STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	1.987
192	D		SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	85.888
193	D		CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	73.996
194	D		CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	5.157
195	D		VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	7.047
196	D		VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	7.610
197	D		VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	370
198	D		VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	4.593
199	D		VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND	9.211
200	D		VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	30.629
201	D		VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF	1.202
202	D		WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR	24.658
203	D		WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	69.970
204	D		WISDOMTREE EUROPE DOMESTIC ECONOMY FUND	8.694
205	D		PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	6.777
206	D		SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND	20.002
207	D		STATE STREET RAFI DEVELOP EX-US INDEX NON-LENDING COMMON TR FD	1.034
208	D		SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	553.822
209	D		MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND	10.202
210	D		UBS ETF	8.952
211	D		ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF	1.736.931
212	D		BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	503.219
213	D		ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	1.098.625
214	D		ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	1.547
215	D		ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	33.518
216	D		ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	12.309
217	D		ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	129.476
218	D		CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	1.284
219	D		RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B	2.660
220	D		BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B	77.355
221	D		BLACKROCK MSCI WORLD SMALL CAP EQ ESG SCREENED INDEX FUND B	20.114
222	D		MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	37.832
223	D		PROXY TEAM PARAMETRIC PORTFOLIO ASSOCIATES	21.615
224	D		IBM 401K PLUS PLAN	142.669
225	D		STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	28.520
226	D		COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	10.361
227	D		SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF	10.277



## Elenco Interventuti (Tutti ordinati cronologicamente)

## Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
228	D		MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	64.627
229	D		ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	9.991
230	D		ISHARES VII PLC	275.435
231	D		ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	25.204
232	D		THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	113.422
233	D		BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	3.983
234	D		MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	15.009
235	D		THE TRUSTEES OF CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN	9.897
236	D		FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	10.113
237	D		FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INT FUND	5.982
238	D		NOTTINGHAMSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND	237.900
239	D		HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND	19.804
240	D		STICHTING TRUST F AND C UNHEDGE	228.791
241	D		STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	52.020
242	D		VANGUARD INV FDS ICVC-VANG FTSE DEV WOR LD EX - UK EQT IND FD	2.066
243	D		VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F	6.391
244	D		VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND	566
245	D		SPDR S+P WORLD EX AUSTRALIA FUND	3.493
246	D		SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	778
247	D		SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	871
248	D		VFM SMALL COMPANIES TRUST	251.074
249	D		CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	716.658
250	D		THE TRUSTEES OF BP PENSION FUND	1.865
251	D		ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSIONE FUND	318.227
252	D		ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND	211.323
253	D		ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION FUND VII	102.977
254	D		ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION (CAYMAN)	17.410
255	D		ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND III (CAYMAN) LIMITED	14.871
256	D		ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY LONG / SHORT FUND LIMITED	48.000
257	D		BATTELLE MEMORIAL INSTITUTE	52.919
258	D		CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND FOR PENSIONS	66.657
259	D		FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	25.231
260	D		JOSHUA GREEN CORPORATION	2.746
261	D		THE HEALTH FOUNDATION	102.635
262	D		NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	260.328
263	D		WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	22.031
264	D		BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION	965
265	D		CARNELIAN INVESTMENT MANAGEMENT LLC	4.841
266	D		STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND	5.145
267	D		DFI LP EQUITY (PASSIVE)	8.894



## Elenco Interventuti (Tutti ordinati cronologicamente)

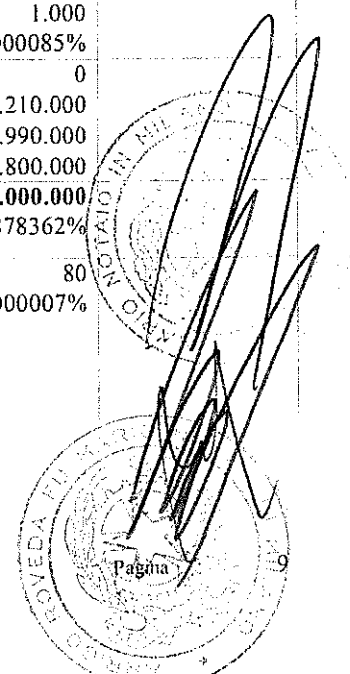
## Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare		Ordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	
268	D	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND	6.595
269	D	RDM LIQUID LLC	15.582
270	D	SENTINEL INTERNATIONAL TRUST	19.494
271	D	GLOBAL BOND FUND	41.614
272	D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	43.885
273	D	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	9.603
274	D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	438
275	D	STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD	11.923
276	D	NATIONAL WESTMINSTER BANK PLC AS TRUSTEE OF KES STRAT INV F	7.616
277	D	MAGELLAN HIGH CONVICTION FUND	54.809
278	D	THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND	13.550
279	D	THE TRUSTEES OF TESCO PLC PENSION SCHEME	3.058
280	D	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	69.643
281	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	218.210
282	D	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	11.633
283	D	LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	1.542
284	D	NAT WEST BK AS TRUSTEE OF LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TR	206.585
285	D	NAT WEST BK PLC AS TRUSTEE OF THE LEGAL & GENERAL INT IND TR	20.897
286	D	LEGAL & GENERAL ICAV	218
287	D	SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST	11.450
288	D	LEGAL & GENERAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	291
289	D	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	248.150
290	D	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	52.047
291	D	LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	70.000
292	D	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	38.329
293	D	UNIVEST	11.827
294	D	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	2.000.000
295	D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR - FIDEURAM ITALIA	30.000
296	D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR - PIANO AZIONI ITALIA	330.000
297	D	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	102.986
298	D	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA	194.150
299	D	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI	11.305
300	D	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	115.355
301	D	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE GLOBALE	500.000
302	D	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	500.000
303	D	EIS - PB EQUITY EUR	1.577.202
304	D	EUF - EQUITY ITALY	61.500
305	D	PALATINE MEDITERRANEA SICAV	35.000
306	D	SICAV EPARGNE ETHIQUE ACTIONS	140.472
307	D	HAMELIN ACTIONS PMC I	157.900
308	D	UBP ACTIONS EURO RENDEMENT	90.704
309	D	MARANIC II LLC	6.547

## Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

## Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
310	D		BMO GLOBAL COMMUNICATIONS INDEXETF	680
311	D		BMO GLOBAL CONSUMER STAPLES HEDGED TO CAD INDEX ETF 100	890
312	D		MACKENZIE MULTI-STRATEGY ABSOLUTE RETURN FUND	19.184
313	D		MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	143
314	D		ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS	575.000
315	D		ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	60.000
<b>Totale azioni</b>				<b>51.944.394</b> 4,397493%
7155			ROSCIO EUGENIO	500
1	D		ROSCIO SIMONA CATERINA	900
<b>Totale azioni</b>				<b>1.400</b> 0,000119%
7163			GIACON SERGIO	500
<b>Totale azioni</b>				0,000042%
7172			LONARDI PIERO SERGIO	3.000
<b>Totale azioni</b>				0,000254%
7263			IANNI UGO	300
<b>Totale azioni</b>				0,000025%
7343			CROCE MARIO	500
<b>Totale azioni</b>				0,000042%
7453			BAVA MARCO GEREMIA CARLO	1
<b>Totale azioni</b>				0,000000%
7479			CALDAROLA PAOLO LODOVICO	0
1	D		DE ANGELI MARISA	1.000
<b>Totale azioni</b>				<b>1.000</b> 0,000085%
7491			EREDE SERGIO PIERO FRANCO	0
1	D		HOLDING ITALIANA QUARTA SPA	320.000
<b>Totale azioni</b>				<b>320.000</b> 0,027090%
7494			ZAMBELLINI SERGIO	100
<b>Totale azioni</b>				0,000008%
7598			BORLENGHI FRANCO	4.000
<b>Totale azioni</b>				0,000339%
7609			FAVALLI ARRIGO	10
<b>Totale azioni</b>				0,000001%
7611			CABONI ROBERTO MASSIMO	1.000
<b>Totale azioni</b>				0,000085%
7643			CARFAGNA MAURIZIO	0
1	R		H-INVEST S.P.A.	18.210.000
2	R		T-INVEST SRL	12.990.000
3	R		FINPROG ITALIA SPA	2.800.000
<b>Totale azioni</b>				<b>34.000.000</b> 2,878362%
7897			MINAFRA VITO	80
<b>Totale azioni</b>				0,000007%



**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)**

**Assemblea Ordinaria**

Badge	Titolare	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
	Tipo Rap.		
		Totale azioni in proprio	45.491
		Totale azioni in delega	530.015.480
		Totale azioni in rappresentanza legale	34.000.050
		<b>TOTALE AZIONI</b>	<b>564.061.021</b>
			47,752105%
		Totale azionisti in proprio	14
		Totale azionisti in delega	332
		Totale azionisti in rappresentanza legale	4
		<b>TOTALE AZIONISTI</b>	<b>350</b>
		<b>TOTALE PERSONE INTERVENUTE</b>	<b>22</b>

Legenda:

**D: Delegante R: Rappresentato legalmente**

A large, stylized handwritten signature in black ink is written over a circular stamp. The stamp contains the text 'ASSEMBLEA ORDINARIA' and 'MEDIASET S.p.A.' around the perimeter. The signature is written in a cursive, flowing style.

Elenco soci titolari di azioni ordinarie, intervenuti all'assemblea tenutasi il 27/06/2018 in unica convocazione.  
Il rilascio delle deleghe è avvenuto nel rispetto della norma di cui all'articolo 2372 del codice civile.

PRESENTI IN/PER			AZIONI	
Proprio	Delega		In proprio	Per delega
0	0	Posizione Assembleare	0	0
TOTALE COMPLESSIVO:			0	
0	11	BANFI BARBARA IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO PER COMPUTERSHARE SPA	0	937.195
1	0	BAVA MARCO GEREMIA CARLO	1	0
1	0	BORLENGHI FRANCO	4.000	0
1	0	BRASCHI GIUSEPPE	30.000	0
1	0	CABONI ROBERTO MASSIMO	1.000	0
0	1	CALDAROLA PAOLO LODOVICO	0	1.000
0	315	CARDARELLI ANGELO	0	51.944.394
0	2	COPPOLA LAURA	0	1.008.000
1	0	DE DONNO CLAUDIO	5.000	0
0	1	EREDE SERGIO PIERO FRANCO	0	320.000
1	0	FINPROG ITALIA SPA	2.800.000	0
1	0	in persona di CARFAGNA MAURIZIO		
1	0	GIACON SERGIO	500	0
1	0	H-INVEST S.P.A.	18.210.000	0
1	0	in persona di CARFAGNA MAURIZIO		
1	0	IANNI UGO	300	0
1	1	ROSCIO EUGENIO	500	900
1	0	T-INVEST SRL	12.990.000	0
1	0	in persona di CARFAGNA MAURIZIO		
0	1	VITRO' ROLANDO	0	475.803.991
1	0	ZAMBELLINI SERGIO	100	0
12	332	Posizione Assembleare	34.041.401	530.015.480
TOTALE COMPLESSIVO:			564.056.881	
1	0	BENDINELLI ENNIO	500	0
1	0	FAVALLI ARRIGO	10	0
14	332	Posizione Assembleare	34.041.911	530.015.480
TOTALE COMPLESSIVO:			564.057.391	
14	332	Apertura Assemblea	34.041.911	530.015.480
TOTALE COMPLESSIVO:			564.057.391	
1	0	LONARDI PIERO SERGIO	3.000	0
15	332	Posizione Assembleare	34.044.911	530.015.480
TOTALE COMPLESSIVO:			564.060.391	
15	332	Posizione Assembleare	34.044.911	530.015.480
TOTALE COMPLESSIVO:			564.060.391	
		Intervenuti/allontanatisi successivamente:		
15	332	Approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2017 della società incorporata Videotime S.p.A.	34.044.911	530.015.480
TOTALE COMPLESSIVO:			564.060.391	
1	0	MINAFRA VITO	0	0

Legenda:

(i) Voto percepito tramite procedura Internet

Elenco soci titolari di azioni ordinarie, intervenuti all'assemblea tenutasi il 27/06/2018 in unica convocazione.  
Il rilascio delle deleghe è avvenuto nel rispetto della norma di cui all'articolo 2372 del codice civile.

PRESENTI IN/PER			AZIONI	
Proprio	Delega		In proprio	Per delega
16	332	Posizione Assembleare	34.044.991	530.015.480
TOTALE COMPLESSIVO:			564.060.471	
16	332	Posizione Assembleare	34.044.991	530.015.480
TOTALE COMPLESSIVO:			564.060.471	
		Intervenuti/allontanatisi successivamente:		
16	332	Approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2017 e della destinazione del risultato di esercizio	34.044.991	530.015.480
TOTALE COMPLESSIVO:			564.060.471	
16	332	Posizione Assembleare	34.044.991	530.015.480
TOTALE COMPLESSIVO:			564.060.471	
16	332	Posizione Assembleare	34.044.991	530.015.480
TOTALE COMPLESSIVO:			564.060.471	
		Intervenuti/allontanatisi successivamente:		
16	332	Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. n. 58/1998	34.044.991	530.015.480
TOTALE COMPLESSIVO:			564.060.471	
16	332	Posizione Assembleare	34.044.991	530.015.480
TOTALE COMPLESSIVO:			564.060.471	
1	0	WRITE SYSTEM SRL in persona di CROCE MARIA CRISTINA	50	0
17	332	Posizione Assembleare	34.045.041	530.015.480
TOTALE COMPLESSIVO:			564.060.521	
17	332	Posizione Assembleare	34.045.041	530.015.480
TOTALE COMPLESSIVO:			564.060.521	
		Intervenuti/allontanatisi successivamente:		
17	332	Proposta di istituzione di un piano di incentivazione e fidelizzazione a medio - lungo termine	34.045.041	530.015.480
TOTALE COMPLESSIVO:			564.060.521	
17	332	Posizione Assembleare	34.045.041	530.015.480
TOTALE COMPLESSIVO:			564.060.521	
1	0	CROCE MARIO	500	0
18	332	Posizione Assembleare	34.045.541	530.015.480
TOTALE COMPLESSIVO:			564.061.021	
18	332	Posizione Assembleare	34.045.541	530.015.480

Legenda:

(i) Voto percepito tramite procedura Internet

Elenco soci titolari di azioni ordinarie, intervenuti all'assemblea tenutasi il 27/06/2018 in unica convocazione.  
Il rilascio delle deleghe è avvenuto nel rispetto della norma di cui all'articolo 2372 del codice civile.

PRESENTI IN/PER			AZIONI	
Proprio	Delega		In proprio	Per delega
			<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>	
			564.061.021	
18	332	<b>Intervenuti/allontanatisi successivamente:</b> Determinazione del numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione	34.045.541	530.015.480
			<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>	
			564.061.021	
18	332	Posizione Assembleare	34.045.541	530.015.480
			<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>	
			564.061.021	
18	332	<b>Intervenuti/allontanatisi successivamente:</b> Determinazione della durata in carica	34.045.541	530.015.480
			<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>	
			564.061.021	
18	332	Posizione Assembleare	34.045.541	530.015.480
			<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>	
			564.061.021	
18	332	Posizione Assembleare	34.045.541	530.015.480
			<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>	
			564.061.021	
18	332	<b>Intervenuti/allontanatisi successivamente:</b> Nomina del Consiglio di Amministrazione	34.045.541	530.015.480
			<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>	
			564.061.021	
18	332	Posizione Assembleare	34.045.541	530.015.480
			<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>	
			564.061.021	
-1	0	<b>LONARDI PIERO SERGIO</b>	3.000	0
17	332	Posizione Assembleare	34.042.541	530.015.480
			<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>	
			564.058.021	
17	332	Posizione Assembleare	34.042.541	530.015.480
			<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>	
			564.058.021	
17	332	<b>Intervenuti/allontanatisi successivamente:</b> Determinazione della remunerazione degli amministratori	34.042.541	530.015.480
			<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>	
			564.058.021	
17	332	Posizione Assembleare	34.042.541	530.015.480
			<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>	
			564.058.021	

Legenda:

(i) Voto percepito tramite procedura Internet



Elenco soci titolari di azioni ordinarie, intervenuti all'assemblea tenutasi il 27/06/2018 in unica convocazione.  
Il rilascio delle deleghe è avvenuto nel rispetto della norma di cui all'articolo 2372 del codice civile.

PRESENTI IN/PER			AZIONI	
Proprio	Delega		In proprio	Per delega
17	332	Posizione Assembleare	34.042.541	530.015.480
<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>			<b>564.058.021</b>	
17	332	<b>Intervenuti/allontanatisi successivamente:</b> Deliberazioni inerenti l'adeguamento del compenso della Società di Revisione	34.042.541	530.015.480
<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>			<b>564.058.021</b>	
17	332	Posizione Assembleare	34.042.541	530.015.480
<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>			<b>564.058.021</b>	
-1	0	<b>WRITE SYSTEM SRL</b> in persona di <b>CROCE MARIA CRISTINA</b>	-50	0
16	332	Posizione Assembleare	34.042.491	530.015.480
<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>			<b>564.057.971</b>	
-1	-1	<b>ROSCIO EUGENIO</b>	-500	-900
15	331	Posizione Assembleare	34.041.991	530.014.580
<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>			<b>564.056.571</b>	
-1	0	<b>BORLENGHI FRANCO</b>	-4.000	0
14	331	Posizione Assembleare	34.037.991	530.014.580
<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>			<b>564.052.571</b>	
14	331	Posizione Assembleare	34.037.991	530.014.580
<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>			<b>564.052.571</b>	
1	1	<b>ROSCIO EUGENIO</b>	500	900
15	332	Posizione Assembleare	34.038.491	530.015.480
<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>			<b>564.053.971</b>	
15	332	Posizione Assembleare	34.038.491	530.015.480
<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>			<b>564.053.971</b>	
1	0	<b>BORLENGHI FRANCO</b>	4.000	0
16	332	Posizione Assembleare	34.042.491	530.015.480
<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>			<b>564.057.971</b>	
16	332	Posizione Assembleare	34.042.491	530.015.480
<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>			<b>564.057.971</b>	
16	332	<b>Intervenuti/allontanatisi successivamente:</b> Autorizzazione al Consiglio di Amministrazione all'acquisto e alienazione di azioni proprie	34.042.491	530.015.480

Legenda:

(i) Voto percepito tramite procedura Internet

Elenco soci titolari di azioni ordinarie, intervenuti all'assemblea tenutasi il 27/06/2018 in unica convocazione.  
Il rilascio delle deleghe è avvenuto nel rispetto della norma di cui all'articolo 2372 del codice civile.

PRESENTI IN/PER		AZIONI	
Proprio	Delega	In proprio	Per delega
		<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>	
		564.057.971	

A handwritten signature in black ink is written over a circular notary seal. The seal contains the text "TRIBUNALE DI MILANO" and "NOTAIO IN AMMINISTRAZIONE". The signature is written in a cursive style.

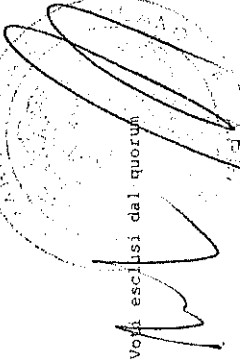
Legenda:

(i) Voto percepito tramite procedura Internet

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziali	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI									
			Ordinaria									
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
BANFI BARBARA IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO PER COMPUTERSHARE SPA - PER DELEGA DI	0		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MUSOLINO MASSIMO	7.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
TOTARO MARIA ROSARIA	7.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ADREANI GIULIANO	322.100		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
<i>di cui 225.000 azioni in garanzia a :CORDUSIO SIM SPA;</i>												
SCABINI GIUSEPPINO	3.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
QUERCI NICCOLO'	15.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
GIORDANI MARCO ANGELO	38.500		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CRIPPA MAURO	3.595		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
NIERI GINA	5.500		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CANNATELLI PASQUALE	116.500		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ERMOLLI BRUNO	19.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CONFALONIERI FEDELE GAETANO	400.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
BAVA MARCO GEREMIA CARLO	1	937.195	F	C	C	C	F	C	C	C	C	C
BENDINELLI ENNIO	500	1	A	F	A	A	A	A	A	A	A	A
BORLENGHI FRANCO	4.000	500	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
BRASCHI GIUSEPPE	30.000	4.000	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F
CABONI ROBERTO MASSIMO	1.000	30.000	F	F	A	F	F	F	F	F	F	F
CALDAROLA PAOLO LODOVICO - PER DELEGA DI	0	1.000	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
DE ANGELI MARISA	1.000	1.000	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CARDARELLI ANGELO - PER DELEGA DI	0	0	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	400.000		F	F	F	C	F	F	F	F	F	F
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND AGENTE: BROWN BROTHERS HARR	280.985		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

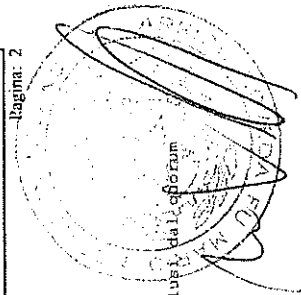
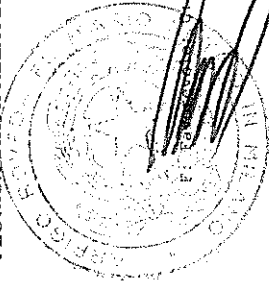
Pagina: 1



Legenda: F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; I: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R: Voti revocati; Q: Voti esclusi dal quorum

ELENCO PARTECIPANTI

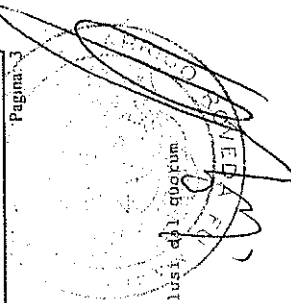
NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI												
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			
PS FR DEVEL MARK EX US SMALL PORT	50.819		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LMIF LMGAMI EURO SMLL CP	132.280		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FIERA CAPITAL DIVERSIFIED ALTERNATIVES FUND	17.904		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EURO ETF	410		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF	2.288		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
BLL AQUILA LIFE EUROPEAN EQUITY	16.823		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
BLL AQUILA LIFE OSEAS EQUITY FUND	5		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
POWERSHARES PUREBETA FTSE DEVELOPED EX NORTHAMERICA PORTFOLIO	55		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ROWF GT ACWI EX US	405.369		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ROWF GT ALPHAEXTC	233.750		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	1.920.293		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
SAEF SCE PANAGORA QUAL	35.200		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INVESCO FUNDS	28.026		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
PGEF PG E QUALIFIED PANAGORA EAFE	17.900		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
BNYMTD RAMAM WORLD RECOVERY FUND	454.488		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
DEUTSCHE XTRK MSCI STH EUR HDG ETF	166		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
USBK AHAI RHUMBLINE ADVISERS	3.052		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
3M ERIP RAFI EAFE	21.483		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	4.310		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	389		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
USBK SEI INST MGD TRST MS ALT FUND	21.701		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ING DIRECT AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU	32.053		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
BLL AQUIL LIFGLO3000 FMEN WHI INDFD	20.752		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
PHC NT SMALL CAP	25.359		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
BNYMTD RM GLOBAL HIGH ALPHA FUND	115.446		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
BNYMTD BLK CONT EUR EQ TRCK FD INV	12.865		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	36		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
BELL ATLANTIC MASTER TRUST	2.938		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	13.412		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	1		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIO 2 PRUDENTIAL QMA INTL DEVELOPED MRKTS INDEX FUND	839		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FLORIDA BIRTH RELATED NEUROLOGICAL INJURY COMPENSATION ASSOCIATION	5.442		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F



Contrastio; A: Astenuto; I: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R: Voti revocati; Q: Voti esclusi dalla tabella

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI									
			Ordinaria									
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND AGENTE: BROWN BROTHERS HARR	104.006		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
THE CARL VICTOR PAGE MEMORIAL FUND	28.678		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY	220.000		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA EQUITY ITALY	1.700.000		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FIDEURAM FUND EQUITY ITALY	12.000		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ELEMENTS INTERNATIONAL SMALL-C	171.419		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCPI1 RICHIEDENTE: UBS AG-ZURICH SA OMNIBUS NON RESIDENT	149.571		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II RICHIEDENTE: UBS	26.616		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AG-ZURICH SA OMNIBUS NON RESIDENT												
NORGES BANK RICHIEDENTE: CBNY SA NORGES BANK	925		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
GOVERNMENT OF NORWAY RICHIEDENTE: CBNY SA GOVERNMENT OF NORWAY	3.372.649		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AHL DIRECTIONAL EQUITIES MASTER LIMITED RICHIEDENTE: MORGAN STANLEY AND CO. LLC	378.035		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND AGENTE: BROWN BROTHERS HARR	263.246		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AHL GENESIS 2 LIMITED C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED RICHIEDENTE: MORGAN STANLEY AND CO. LLC	816.997		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AHL GENESIS LIMITED RICHIEDENTE: MORGAN STANLEY AND CO. LLC	481.322		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ATLAS ENHANCED MASTER FUND LTD RICHIEDENTE: CITIGROUP GLOBAL MARKETS SA PRIME FINANCE	115.379		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CLIENT SAFEKEEPING												
ATLAS FUNDAMENTAL LTD RICHIEDENTE: CITIGROUP GLOBAL MARKETS SA PRIME FINANCE CLIENT	736		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
SAFEKEEPING												
ATLAS MASTER FUND, LTD RICHIEDENTE: CITIGROUP GLOBAL MARKETS SA PRIME FINANCE CLIENT	12.563		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
SAFEKEEPING												
ATLAS QUANTITATIVE TRADING FUND LTD RICHIEDENTE: CITIGROUP GLOBAL MARKETS SA PRIME FINANCE	135.229		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CLIENT SAFEKEEPING												
AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND RICHIEDENTE: CBLDN S/A CIP-DEP AVIVA	9.220		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INVESTORS NORWICH UNION												
CBOSC-CBGS-WGSS07 RICHIEDENTE: CITIBANK NA HONG KONG SA CBOSC ATF OSF-WGSS07	11.563		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CFSIL RE COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 10 RICHIEDENTE: CBHK-CFSIL RE CFS INVEST FD 10	20.976		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	265		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
RICHIEDENTE: CBHK-CTL AS TST OF BPF-BWEIF-C												
VANGUARD FUNDS PLC AGENTE: BROWN BROTHERS HARR	95.420		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED, RICHIEDENTE: CBHK S/A CFSIL COMMONWEALTH GL SF 23	181.538		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INVESCO POOLED INVESTMENT FUND-GLOBAL STRATEGIC EQUITY FUND RICHIEDENTE: CBHK-BCTCL ATO	28.180		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
IPIF-GSE FUND												
IRISH LIFE ASSURANCE RICHIEDENTE: CBLDN S/A IRISH LIFE ASSURANCE CO	1.649		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

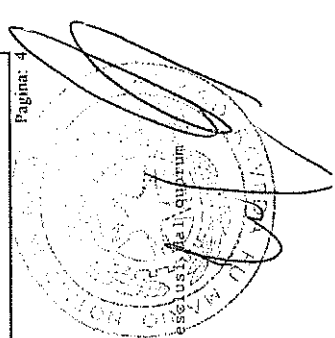


Pagina 3

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R: Voti revocati; O: Voti esclusi; Q: Voti esclusi; P: Voti esclusi; R: Voti revocati; O: Voti esclusi; P: Voti esclusi

ELENCO PARTECIPANTI

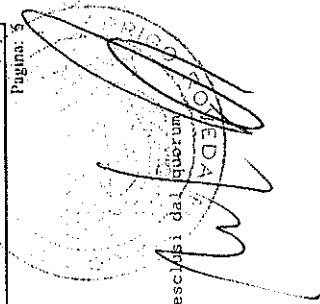
NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI									
		Ordinaria									
	Parziale	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL	100.165	F	F	F	C	F	F	1	F	F	F
LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST RICHIEDENTE:CBNY-LEGAL & GEN COLL INV TRST	7.543	F	F	C	F	F	1	F	F	F	F
NUMERIC SOCIALLY AWARE MULTI STRATEGY FUND LTD RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC	5.600	F	F	C	F	F	1	F	F	F	F
SEGALL BRYANT AND HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP FUND. RICHIEDENTE:CBNY-SBH INTL SMALL CAP FUND	126.662	F	F	C	F	F	1	F	F	F	F
STICHTING PGGM DEPOSITARY RICHIEDENTE:CBLDN-SPD PGGM (DMAEZTR)	50.659	F	F	C	F	F	1	F	F	F	C
AMBER GLOBAL OPPORTUNITIES MASTER FUND LTD C/O AMBER CAPITAL UK LLP RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED	271.053	F	F	C	F	F	1	F	F	F	F
FIDELITY ADV SER VIII FIDELITY ADV GLB CAPITAL APPRECIATION F AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	29.400	F	F	F	F	F	2	F	F	F	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	118.101	F	F	C	F	F	1	F	F	F	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	340.796	F	F	C	F	F	1	F	F	F	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	6.892	F	F	F	F	F	1	F	F	F	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	11.196	F	F	F	C	F	F	1	F	F	C
GMAM GROUP PENSION TRUST III AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	230.721	F	F	F	C	F	F	1	F	F	F
IAM NATIONAL PENSION FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	12	F	F	C	C	C	1	F	C	C	C
AMBER ACTIVE INVESTORS LIMITED AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.907.089	F	F	C	F	F	1	F	F	F	F
ANIMA FUNDS PLC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	452.616	F	F	C	F	F	1	F	F	F	F
ARROWSTREET INTL EQ ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	87.197	F	F	F	C	F	F	1	F	F	F
UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	72	F	F	F	C	F	F	1	F	F	F
CALVERT RESP INX SRS, INC.-CLVRT DVD MRKTS EX-U.S. RSP INX FD AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	3.710	F	F	F	C	F	F	1	F	C	F
SCHRODER DIVERSIFIED GROWTH TRUST AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	13.267	F	F	F	C	F	F	2	F	F	F
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.403	F	F	F	C	F	F	1	F	F	F
PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	17.964	F	F	F	C	F	F	1	F	F	F
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	3.780	F	F	F	C	F	F	1	F	F	F
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE ITALY ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.626	F	F	F	C	F	F	1	F	F	F
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE HEDGED ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.260	F	F	F	C	F	F	1	F	F	F
SCHRODER INTERNATIONAL MULTI-CAP VALUE FUND (CANADA) AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	17.831	F	F	F	C	F	F	2	F	F	F



Leggenda: A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R: Voti revocati; Q: Voti

ELENCO PARTECIPANTI

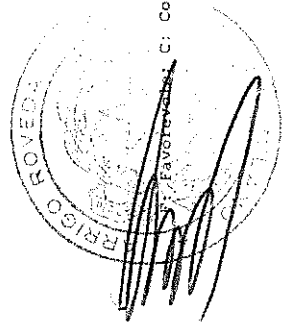
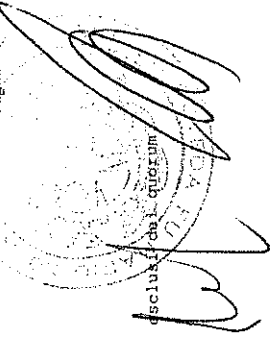
NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI									
			Ordinaria									
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
MM SELECT EQUITY ASSET FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	78		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
KP INTERNATIONAL EQUITY FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	18.496		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
SPDR MSCI ACWI IMI ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.462		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	36.033		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	7.017		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MGI FUNDS PLC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	163.655		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MERCER QIF CCF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	77.600		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
GTA A PANTHER FUND L.P AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	3.519		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
NUVEEN INVESTMENTS, INC. AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	6.144		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	15.562		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	165.061		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
PIMCO FUNDS GLOBAL INVESTORS SERIES PLC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	3.188		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
PIMCO RAE FUNDAMENTAL INTERNATIONAL FUND LLC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	106.401		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
PIMCO EQUITY SERIES: PIMCO RAE FUNDAMENTAL INTERNATIONAL FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	32.624		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	97.364		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
SCHRODER INTERNATIONAL MULTI-CAP EQ AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	53.613		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
HARTFORD SCHRODERS INTERNATIONAL MULTI-CAP VALUE FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	118.624		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STATE STREET IRELAND UNIT TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.987		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	85.888		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	73.996		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	5.157		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	7.047		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	7.610		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	370		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	4.593		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	9.211		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	44.720		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F



F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R: Voti revocati; Q: Voti esclusi dal quorum

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI									
			Ordinaria									
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
SEGALL BRYANT AND HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	373.105		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	30.629		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.202		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	24.658		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	69.970		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
WISDOMTREE EUROPE DOMESTIC ECONOMY FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	8.694		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	6.777		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	20.002		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STATE STREET RAFI DEVELOP EX-US INDEX NON-LENDING COMMON TR FD AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.034		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	553.822		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	10.202		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
BEST INVESTMENT CORPORATION AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK	47.454		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
UBS ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	8.952		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.736.931		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	503.219		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.098.625		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.547		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	33.518		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	12.309		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	129.476		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.284		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.660		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
HSBC GROUP HONG KONG LOCAL STAFF RETIREMENT BENEFIT SCHEME AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK	3.425		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	77.355		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
BLACKROCK MSCI WORLD SMALL CAP EQ ESG SCREENED INDEX FUND B AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	20.114		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND BZ AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	37.832		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

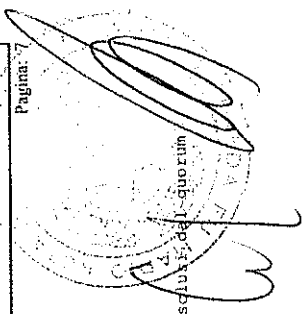


Contrario: A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R: Voti revocati; Q: Voti esclusi dal quorum



ELENCO PARTECIPANTI

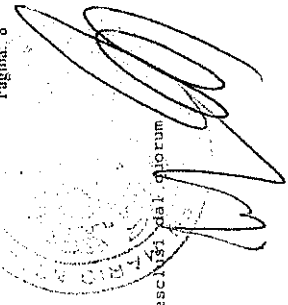
NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	RISULTATI ALLE VOTAZIONI										
	Ordinaria										
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Totale
PROXY TEAM PARAMETRIC PORTFOLIO ASSOCIATES AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	F	F	F	C	F	F	1	F	F	F	21.615
IBM 401K PLUS PLAN AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	F	F	F	F	F	F	1	F	F	F	142.669
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	F	F	F	F	F	F	1	F	F	F	28.520
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	F	F	F	C	F	F	1	F	F	F	10.361
SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	F	F	F	F	F	F	1	F	F	F	10.277
MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	F	F	F	C	F	F	1	F	F	F	64.627
ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	F	F	F	C	F	F	1	F	F	F	9.991
SCHRODER IN.P.F.ADV.GL.EQUITY.FU AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK	F	F	F	C	F	F	2	F	F	F	74.715
ISHARES VII PLC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	F	F	F	C	F	F	1	F	F	F	275.435
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	F	F	F	C	F	F	1	F	F	F	25.204
THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	F	F	F	C	F	F	1	F	F	F	113.422
BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	F	F	F	C	F	F	1	F	F	F	3.983
MANAGED PENSION FUNDS LIMITED AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	F	F	F	F	F	F	1	F	F	F	15.009
THE TRUSTEES OF CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	F	F	F	C	F	F	1	F	F	F	9.897
FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	F	F	F	F	F	F	1	F	F	F	10.113
FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INT FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	F	F	F	F	F	F	1	F	F	F	5.982
NOTTINGHAMSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	F	F	A	C	F	F	1	F	F	F	237.900
HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	F	F	F	F	F	F	1	F	F	F	19.804
IPAC SPEC INV STR INT SHARESTRATEGY NO 1 AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH	F	F	F	C	F	F	1	F	F	F	89.836
STICHTING TRUST F AND C UNHEDGE AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	F	F	C	C	F	F	1	F	F	F	228.791
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	F	F	F	C	F	F	1	F	F	C	52.020
VANGUARD INV FDS ICVC-VANG FTSE DEV WOR LD EX - UK EQT IND FD AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	F	F	F	F	F	F	1	F	F	F	2.066
VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	F	F	F	F	F	F	1	F	F	F	6.391
VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	F	F	F	F	F	F	1	F	F	F	566
SPDR S+P WORLD EX AUSTRALIA FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	F	F	F	F	F	F	1	F	F	F	3.493
SUNSUPER SUPERANNUATION FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	F	F	F	C	F	F	1	F	F	F	778
SUNSUPER SUPERANNUATION FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	F	F	F	F	F	F	1	F	F	F	871
VFM SMALL COMPANIES TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	F	F	F	C	F	F	1	F	F	F	251.074



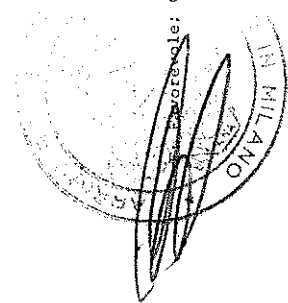
F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R: Voti revocati; Q: Voti esclusi dal quorum

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	716.658	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
UNISUPER AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH	230.460	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
THE TRUSTEES OF BP PENSION FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.865	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	318.227	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	211.323	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION FUND VII AGENTE:DB AG LONDON PRIME BROKERAGE	102.977	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION (CAYMAN) AGENTE:DB AG LONDON PRIME BROKERAGE	17.410	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND III (CAYMAN) LIMITED AGENTE:DB AG LONDON PRIME BROKERAGE	14.871	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY LONG / SHORT FUND LIMITED AGENTE:DB AG LONDON PRIME BROKERAGE	48.000	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
BATTELLE MEMORIAL INSTITUTE AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	52.919	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND FOR PENSIONS AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	66.657	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	25.231	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES AGENTE:BNP PARIBAS 25-PARIS	166.741	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
JOSHUA GREEN CORPORATION AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	2.746	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
THE HEALTH FOUNDATION AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	102.635	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	260.328	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
WHEELS COMMON INVESTMENT FUND AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	22.031	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	965	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
CARNELIAN INVESTMENT MANAGEMENT LLC AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	4.841	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	5.145	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
DFI LP EQUITY (PASSIVE) AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	8.894	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	6.595	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
RDM LIQUID LLC AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	15.582	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	274.275	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	19.494	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
SENTINEL INTERNATIONAL TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	41.614	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
GLOBAL BOND FUND AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	43.885	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

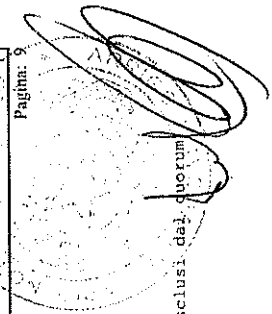


A: Astenuto; C: Contrario; N: Non computati; R: Voti revocati; Q: Voti esclusi; S: Voti dal maggior



ELENCO PARTECIPANTI

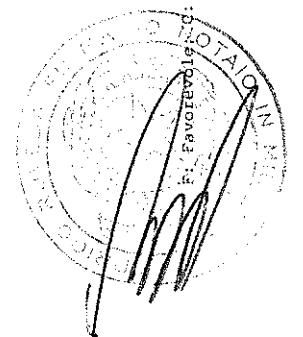
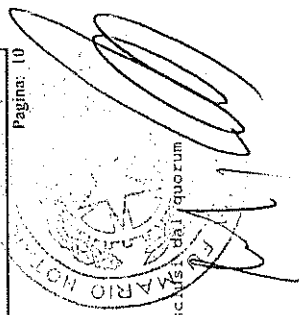
NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI									
			Ordinaria									
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	9.603		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	438		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	11.923		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
NATIONAL WESTMINSTER BANK PLC AS TRUSTEE OF KES STRAT INV F AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	7.616		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MAGELLAN HIGH CONVICTION FUND AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	54.809		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	13.550		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
THE TRUSTEES OF TESCO PLC PENSION SCHEME AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	3.058		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
SAS TRUSTEE CORPORATION AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	11.975		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	69.643		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	218.210		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	11.633		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	1.542		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
NAT WEST BK AS TRUSTEE OF LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TR AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	206.585		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
NAT WEST BK PLC AS TRUSTEE OF THE LEGAL & GENERAL INT IND TR AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	20.897		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LEGAL & GENERAL ICAV AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	218		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	11.450		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LEGAL & GENERAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	291		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	248.150		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERAN AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	37.018		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	52.047		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	70.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VERDIPAPIFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I AGENTE:NORTHERN TRUST GLOBAL SERVICES LTD	38.329		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
UNIVEST AGENTE:NORTHERN TRUST GLOBAL SERVICES LTD	11.827		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	2.000.000		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FIDEURAM INVESTIMENTI SGR - FIDEURAM ITALIA	30.000		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FIDEURAM INVESTIMENTI SGR - PIANO AZIONI ITALIA	330.000		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	102.986		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA	194.150		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI	11.305		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH	86.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F



F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R: Voti revocati; Q: Voti esclusi dal quorum

ELENCO PARTECIPANTI

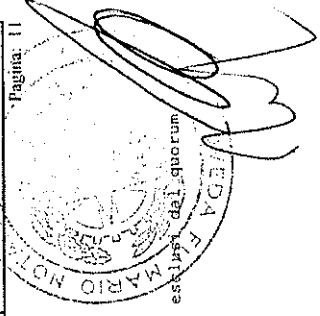
NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI									
			Ordinaria									
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	125.652		F	F	F	C	F	F	1	F	F	C
UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	115.355		F	F	F	F	F	F	1	F	F	F
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE GLOBALE	500.000		-	-	-	-	-	-	1	-	-	-
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	500.000		-	-	-	-	-	-	1	-	-	-
EIS - PB EQUITY EUR	1.577.202		F	F	-	-	F	-	1	-	-	-
EUF - EQUITY ITALY	61.500		F	F	-	-	F	-	1	-	-	-
PALATINE MEDITERRANEA SICAV	35.000		F	F	F	C	F	F	1	F	F	F
SICAV EPARGNE ETHIQUE ACTIONS	140.472		F	F	C	C	F	F	C	F	C	C
HAMELIN ACTIONS PMC I	157.900		F	F	F	C	F	F	1	F	F	F
UBP ACTIONS EURO RENDEMENT	90.704		F	F	F	C	F	F	1	F	F	F
MARANIC II LLC.	6.547		F	F	F	C	F	F	1	F	F	F
WESTPAC WHOLESALE UNHEDGED INT SHARE FUN AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	178.854		F	F	C	C	F	F	1	F	F	F
EMO GLOBAL COMMUNICATIONS INDEXETF	680		F	F	C	C	F	F	1	F	F	F
BMO GLOBAL CONSUMER STAPLES HEDGED TO CAD INDEX ETF 100	890		F	F	C	C	F	F	1	F	F	F
MACKENZIE MULTI-STRATEGY ABSOLUTE RETURN FUND	19.184		F	F	C	C	F	F	1	F	F	F
MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	143		F	F	C	C	F	F	1	F	F	F
ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS	575.000		F	F	C	C	F	F	1	F	F	C
ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	60.000		F	F	C	C	F	F	1	F	F	C
MANAGEMENT BOARD PUBLIC SERVICE PENSION AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	7.739		F	F	F	C	F	F	2	F	F	F
ROCKEFELLER & CO., INC AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	47.699		F	F	F	F	F	1	F	F	F	F
CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	1.255		F	F	F	C	F	F	2	F	F	F
VANGUARD GLOBAL QUANTITATIVE EQUITY FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	6.048		F	F	F	F	F	1	F	F	F	F
SCHRODER PENSION MANAGEMENT LTD AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	214.713		F	F	F	F	F	2	F	F	F	F
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP UNHEDGED) INDEXPOOL AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	30.009		F	F	F	F	F	1	F	F	F	F
BT WHOLESALE MULTI-MANAGER INTERNATIONAL SHARE FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	100.750		F	F	C	C	F	F	1	F	F	F
UBS (US) GROUP TRUST AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	34.431		F	F	C	C	F	F	1	F	F	C
PLANETARIUM FUND ANTHILIA SILVER	100.000		-	-	-	-	F	F	1	-	-	-
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	44.785		F	F	F	F	F	1	F	F	F	F
QANTAS SUPERANNUATION LIMITED AS TRUSTEE FOR THE QANTAS SUPERANNUATION PLAN AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	122.122		F	F	C	C	F	F	1	F	F	F
OPTIMIX WHOLESALE GLOBAL SMALLER COMPANIES SHARE TRUST AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	47.126		F	F	C	C	F	F	1	F	F	F
WSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	285.109		F	F	C	C	F	F	1	F	F	F



Pagina: 10  
 Contratto: A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R: Voti revocati; Q: Voti esclusi dal quorum

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI									
		Ordinaria									
	Parziale	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ISHARES ALLCOUNTRY EQUITY INDEX FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	3.715	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	12.579	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FIDELITY CENTRAL INVESTMENT PORTFOLIOS L AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	914.051	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	2	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	836.382	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STICHTING SHELL PENSIOENFONDS AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	1.207.318	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY	530.000	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEXFUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	1.164.150	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ALLIANZGI-FONDS DSPT AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	139.891	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
SCHRODERS DYNAMIC MULTI ASSET FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	48.899	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
SCHRODER DIVERSIFIED GROWTH FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	339.642	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	54.743	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	25.274	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR RETIREMENT FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	4.511	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	15.393	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	1.608	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR RETIREMENT FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	217.247	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
SCHRODER ADVANCED BETA GLOBAL EQUITY SMA AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	75.704	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
KAIROS INTERNATIONAL SICAV - ITALIA	411.233	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
SCHRODER GLOBAL MULTI-FACTOR EQUITY FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	348.455	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	736	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
AXA BELGIUM S A AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	34.633	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	13.035	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
SCHRODER DIVERSIFIED GROWTH PORTFOLIO, L AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	38.991	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
HOBART FAMILY INVESTMENTS LLC AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	18.472	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FTSE ALL WORLD INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC	107.072	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
REASSURE LIMITED AGENTE:HSBC BANK PLC	50.595	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FLF GLOBAL EQUITY FUND AGENTE:HSBC BANK PLC	45.633	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
FRIENDS LIFE AND PENSIONS LIMITED AGENTE:HSBC BANK PLC	407.996	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
KAIROS INTERNATIONAL SICAV - RISORGIMENTO	55.418	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
FRIENDS LIFE FUNDS LIMITED AGENTE:HSBC BANK PLC	79.718	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
HSBC EUROPEAN INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

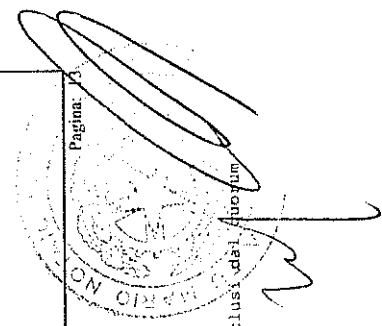


F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; I: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R: Voti revocati; Q: Voti esclusi dal quorum



ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI									
			Ordinaria									
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
CARFAGNA MAURIZIO - IN RAPPRESENTANZA DI H-INVEST S.P.A. T-INVEST SRL FINPROG ITALIA SPA	0 18.210.000 12.990.000 2.800.000 34.000.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
COPPOLA LAURA - PER DELEGA DI GENERALI ITALIA SPA ALLEANZA ASSICURAZIONI S.P.A.	0 158.000 850.000 1.008.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CROCE MARIA CRISTINA - IN RAPPRESENTANZA DI WRITE SYSTEM SRL	0 50 500 5.000		X	X	X	F	F	F	F	C	A	X
CROCE MARIO DE DONNO CLAUDIO	500 5.000		X	X	X	X	A	A	A	A	A	F
EREDE SERGIO PIERO FRANCO - PER DELEGA DI HOLDING ITALIANA QUARTA SPA	0 320.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FAVALLI ARRIGO	10		F	F	A	F	F	F	F	F	F	C
GIACON SERGIO	500		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
IANNI UGO	300		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LONARDI PIERO SERGIO	3.000		F	F	F	F	A	F	F	F	X	X
MINAFRA VITO	80		X	C	F	C	C	C	C	A	C	C
ROSCIO EUGENIO - PER DELEGA DI	500		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F



F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; l: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R: Voti revocati; Q: Voti esclusi dal quorum

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE  
DELEGANTI E RAPPRESENTATI  
ROSCIO SIMONA CATERINA

VITRO' ROLANDO  
- PER DELEGA DI

FINANZIARIA D'INVESTIMENTO FININVEST S.P.A. RICHIEDENTE:BERLUSCONI MARINA ELVIRA

ZAMBELLINI SERGIO

Totale

Parziale 900

1.400

0

475.803.991

475.803.991

100

100

RISULTATI ALLE VOTAZIONI											
Ordinaria											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		
F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

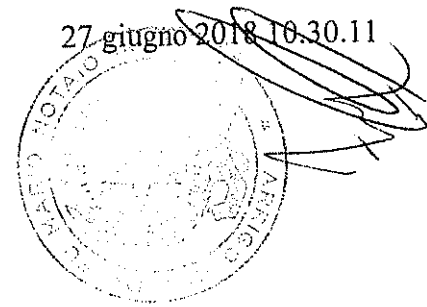
Legenda:  
O: Approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicem  
P: Proposta di istituzione di un piano di incentivazi  
A: Nomina del Consiglio di Amministrazione  
R: Autorizzazione al Consiglio di Amministrazione all

2 Approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicem  
5 Determinazione del numero dei componenti il Consig  
8 Determinazione della remunerazione degli amministr

3 Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'articolo  
6 Determinazione della durata in carica  
9 Deliberazioni inerenti l'adeguamento del compenso

1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R: Voti revocati; Q: Voti esclusi dall'aportum



ESITO VOTAZIONE

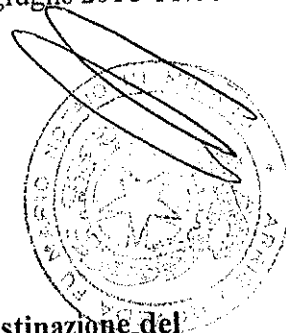
Oggetto : **Approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2017 della società incorporata Videotime S.p.A.**

**Hanno partecipato alla votazione:**

-n° 347 azionisti, portatori di n° 564.060.391 azioni ordinarie, di cui n° 564.060.391 ammesse al voto, pari al 47,752051% del capitale sociale.

**Hanno votato:**

		<b>%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)</b>	<b>%AZIONI AMMESSE AL VOTO</b>	<b>%CAP.SOC.</b>
<b>Favorevoli</b>	557.490.703	98,835286	98,835286	47,195877
<b>Contrari</b>	0	0,000000	0,000000	0,000000
<b>SubTotale</b>	557.490.703	98,835286	98,835286	47,195877
<b>Astenuti</b>	621.046	0,110103	0,110103	0,052576
<b>Non Votanti</b>	5.948.642	1,054611	1,054611	0,503598
<b>SubTotale</b>	6.569.688	1,164714	1,164714	0,556175
<b>Totale</b>	564.060.391	100,000000	100,000000	47,752051

Assemblea Ordinaria del 27 giugno 2018ESITO VOTAZIONE

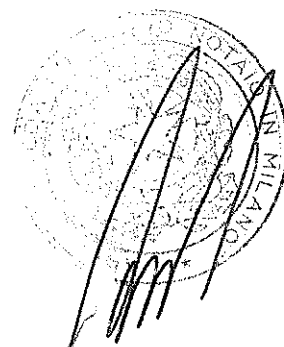
Oggetto : **Approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2017 e della destinazione del risultato di esercizio**

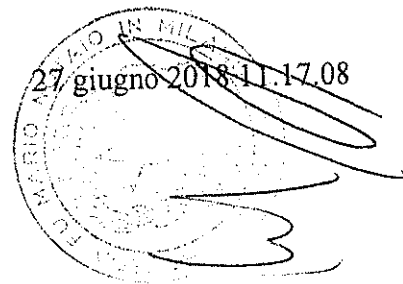
**Hanno partecipato alla votazione:**

-n° 348 azionisti, portatori di n° 564.060.471 azioni ordinarie, di cui n° 564.060.471 ammesse al voto, pari al 47,752058% del capitale sociale.

**Hanno votato:**

		<b>%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)</b>	<b>%AZIONI AMMESSE AL VOTO</b>	<b>%CAP.SOC.</b>
<b>Favorevoli</b>	557.491.202	98,835361	98,835361	47,195919
<b>Contrari</b>	90.627	0,016067	0,016067	0,007672
<b>SubTotale</b>	557.581.829	98,851428	98,851428	47,203591
<b>Astenuti</b>	530.000	0,093962	0,093962	0,044869
<b>Non Votanti</b>	5.948.642	1,054611	1,054611	0,503598
<b>SubTotale</b>	6.478.642	1,148572	1,148572	0,548467
<b>Totale</b>	564.060.471	100,000000	100,000000	47,752058



ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. n. 58/1998**

**Hanno partecipato alla votazione:**

-n° 348 azionisti, portatori di n° 564.060.471 azioni  
 ordinarie, di cui n° 564.060.471 ammesse al voto,  
 pari al 47,752058% del capitale sociale.

**Hanno votato:**

		<b>%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)</b>	<b>%AZIONI AMMESSE AL VOTO</b>	<b>%CAP.SOC.</b>
<b>Favorevoli</b>	548.901.045	97,312447	97,312447	46,468696
<b>Contrari</b>	6.625.609	1,174627	1,174627	0,560909
<b>SubTotale</b>	555.526.654	98,487074	98,487074	47,029605
<b>Astenuti</b>	839.401	0,148814	0,148814	0,071062
<b>Non Votanti</b>	7.694.416	1,364112	1,364112	0,651392
<b>SubTotale</b>	8.533.817	1,512926	1,512926	0,722453
<b>Totale</b>	564.060.471	100,000000	100,000000	47,752058

Assemblea Ordinaria del 27 giugno 2018ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **Proposta di istituzione di un piano di incentivazione e fidelizzazione a medio - lungo termine**

**Hanno partecipato alla votazione:**

-n° 349 azionisti, portatori di n° 564.060.521 azioni ordinarie, di cui n° 564.060.521 ammesse al voto, pari al 47,752062% del capitale sociale.

**Hanno votato:**

		<b>%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)</b>	<b>%AZIONI AMMESSE AL VOTO</b>	<b>%CAP.SOC.</b>
<b>Favorevoli</b>	521.934.802	92,531702	92,531702	44,185796
<b>Contrari</b>	34.007.865	6,029116	6,029116	2,879027
<b>SubTotale</b>	555.942.667	98,560819	98,560819	47,064823
<b>Astenuti</b>	530.510	0,094052	0,094052	0,044912
<b>Non Votanti</b>	7.587.344	1,345129	1,345129	0,642327
<b>SubTotale</b>	8.117.854	1,439181	1,439181	0,687239
<b>Totale</b>	564.060.521	100,000000	100,000000	47,752062



Assemblea Ordinaria del 27 giugno 2018ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **Determinazione del numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione**

**Hanno partecipato alla votazione:**

-n° 350 azionisti, portatori di n° 564.061.021 azioni  
ordinarie, di cui n° 564.061.021 ammesse al voto,  
pari al 47,752105% del capitale sociale.

**Hanno votato:**

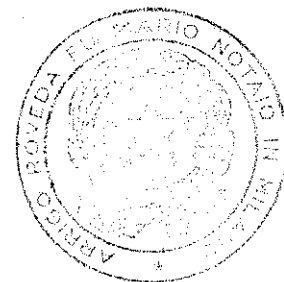
		<b>%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)</b>	<b>%AZIONI AMMESSE AL VOTO</b>	<b>%CAP.SOC.</b>
<b>Favorevoli</b>	558.234.928	98,967117	98,967117	47,258881
<b>Contrari</b>	93	0,000016	0,000016	0,000008
<b>SubTotale</b>	558.235.021	98,967133	98,967133	47,258889
<b>Astenuti</b>	534.000	0,094671	0,094671	0,045207
<b>Non Votanti</b>	5.292.000	0,938196	0,938196	0,448009
<b>SubTotale</b>	5.826.000	1,032867	1,032867	0,493216
<b>Totale</b>	564.061.021	100,000000	100,000000	47,752105

Assemblea Ordinaria del 27 giugno 2018ESITO VOTAZIONEOggetto : **Determinazione della durata in carica****Hanno partecipato alla votazione:**

-n° 350 azionisti, portatori di n° 564.061.021 azioni  
 ordinarie, di cui n° 564.061.021 ammesse al voto,  
 pari al 47,752105% del capitale sociale.

**Hanno votato:**

		<b>%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)</b>	<b>%AZIONI AMMESSE AL VOTO</b>	<b>%CAP.SOC.</b>
<b>Favorevoli</b>	556.479.382	98,655883	98,655883	47,110260
<b>Contrari</b>	12.865	0,002281	0,002281	0,001089
<b>SubTotale</b>	556.492.247	98,658164	98,658164	47,111350
<b>Astenuti</b>	531.000	0,094139	0,094139	0,044953
<b>Non Votanti</b>	7.037.774	1,247697	1,247697	0,595802
<b>SubTotale</b>	7.568.774	1,341836	1,341836	0,640755
<b>Totale</b>	564.061.021	100,000000	100,000000	47,752105



Assemblea Ordinaria del 27 giugno 2018ESITO VOTAZIONEOggetto : **Nomina del Consiglio di Amministrazione****Hanno partecipato alla votazione:**-n° **350** azionisti, portatori di n° **564.061.021** azioniordinarie, di cui n° **564.061.021** ammesse al voto,pari al **47,752105%** del capitale sociale.**Hanno votato:**

		<b>%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)</b>	<b>%AZIONI AMMESSE AL VOTO</b>	<b>%CAP.SOC.</b>
<b>LISTA SGR ED INVESTITORI ISTITUZIONALI</b>	49.738.123	8,817862	8,817862	4,210715
<b>LISTA FININVEST</b>	513.825.239	91,093910	91,093910	43,499259
<b>SubTotale</b>	563.563.362	99,911772	99,911772	47,709974
<b>Contrari</b>	241.256	0,042771	0,042771	0,020424
<b>Astenuti</b>	1.000	0,000177	0,000177	0,000085
<b>Non Votanti</b>	255.403	0,045279	0,045279	0,021622
<b>SubTotale</b>	497.659	0,088228	0,088228	0,042131
<b>Totale</b>	564.061.021	100,000000	100,000000	47,752105



Assemblea Ordinaria del 27 giugno 2018ESITO VOTAZIONEOggetto : **Determinazione della remunerazione degli amministratori****Hanno partecipato alla votazione:**

-n° 349 azionisti, portatori di n° 564.058.021 azioni  
 ordinarie, di cui n° 564.058.021 ammesse al voto,  
 pari al 47,751851% del capitale sociale.

**Hanno votato:**

		<b>%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)</b>	<b>%AZIONI AMMESSE AL VOTO</b>	<b>%CAP.SOC.</b>
<b>Favorevoli</b>	555.938.546	98,560525	98,560525	47,064475
<b>Contrari</b>	51	0,000009	0,000009	0,000004
<b>SubTotale</b>	555.938.597	98,560534	98,560534	47,064479
<b>Astenuti</b>	532.080	0,094331	0,094331	0,045045
<b>Non Votanti</b>	7.587.344	1,345135	1,345135	0,642327
<b>SubTotale</b>	8.119.424	1,439466	1,439466	0,687372
<b>Totale</b>	564.058.021	100,000000	100,000000	47,751851





Assemblea Ordinaria del 27 giugno 2018ESITO VOTAZIONE

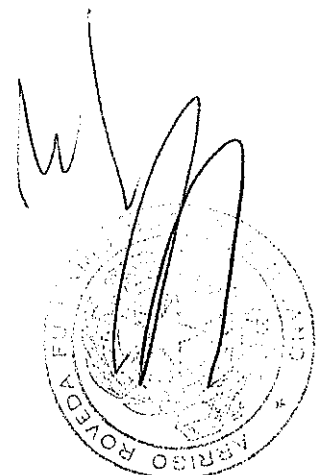
Oggetto : **Deliberazioni inerenti l'adeguamento del compenso della Società di Revisione**

**Hanno partecipato alla votazione:**

-n° 349 azionisti, portatori di n° 564.058.021 azioni ordinarie, di cui n° 564.058.021 ammesse al voto, pari al 47,751851% del capitale sociale.

**Hanno votato:**

		<b>%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)</b>	<b>%AZIONI AMMESSE AL VOTO</b>	<b>%CAP.SOC.</b>
<b>Favorevoli</b>	555.668.649	98,512676	98,512676	47,041626
<b>Contrari</b>	269.978	0,047864	0,047864	0,022856
<b>SubTotale</b>	555.938.627	98,560539	98,560539	47,064481
<b>Astenuti</b>	532.050	0,094325	0,094325	0,045042
<b>Non Votanti</b>	7.587.344	1,345135	1,345135	0,642327
<b>SubTotale</b>	8.119.394	1,439461	1,439461	0,687369
<b>Totale</b>	564.058.021	100,000000	100,000000	47,751851



Assemblea Ordinaria del 27 giugno 2018ESITO VOTAZIONE

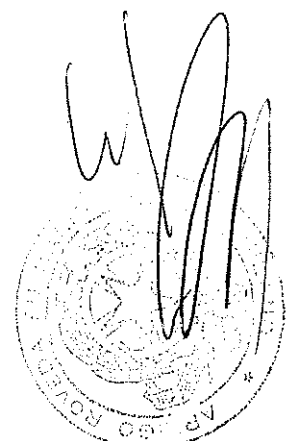
Oggetto : **Autorizzazione al Consiglio di Amministrazione all'acquisto e alienazione di azioni proprie**

**Hanno partecipato alla votazione:**

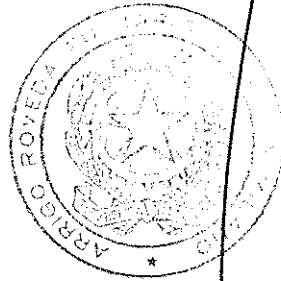
-n° 348 azionisti, portatori di n° 564.057.971 azioni ordinarie, di cui n° 564.057.971 ammesse al voto, pari al 47,751846% del capitale sociale.

**Hanno votato:**

		<b>%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)</b>	<b>%AZIONI AMMESSE AL VOTO</b>	<b>%CAP.SOC.</b>
<b>Favorevoli</b>	549.246.476	97,374118	97,374118	46,497939
<b>Contrari</b>	6.438.248	1,141416	1,141416	0,545047
<b>SubTotale</b>	555.684.724	98,515534	98,515534	47,042987
<b>Astenuti</b>	530.500	0,094051	0,094051	0,044911
<b>Non Votanti</b>	7.842.747	1,390415	1,390415	0,663949
<b>SubTotale</b>	8.373.247	1,484466	1,484466	0,708860
<b>Totale</b>	564.057.971	100,000000	100,000000	47,751846



La presente copia composta di n. 1062  
facciate e conforme all'originale  
regolarmente firmato e si rilascia oggi.  
Milano li, 9 luglio 2018



*[Handwritten signature]*