



## **GRUPPO PININFARINA**

### **Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2018**

Pininfarina S.p.A. - Capitale sociale Euro 54.287.128 interamente versato - Sede sociale in Torino Via Bruno Buozzi 6  
Codice fiscale e numero iscrizione Registro Imprese - Ufficio di Torino - 00489110015

La Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2018 è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 2 agosto 2018.

## **Consiglio di amministrazione**

Presidente *	Paolo	Pininfarina (4)
Amministratore Delegato	Silvio Pietro	Angori (4)
Amministratori	Manoj	Bhat
	Romina	Guglielmetti (2) (3)
	Chander Prakash	Gurnani
	Jay	Itzkowitz (1) (2) (3)
	Licia	Mattioli (1) (2)
	Sara	Miglioli (3)
	Antony	Sheriff (1)

(1) Componente del Comitato Nomine e Remunerazioni

(2) Componente del Comitato Controllo e Rischi

(3) Componente del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

(4) Amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi

## **Collegio sindacale**

Presidente	Massimo	Miani
Sindaci effettivi	Antonia	Di Bella
	Alain	Devalle
	Luciana	Dolci
Sindaci supplenti	Fausto	Piccinini

## **Segretario del consiglio e Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari**

Gianfranco	Albertini
------------	-----------

## **Società di revisione**

KPMG S.p.A.

### **\*Poteri**

Il Presidente ha per statuto (art.22) la legale rappresentanza della Società di fronte ai terzi ed in giudizio.



## INDICE

<b>Relazione intermedia sulla gestione del gruppo Pininfarina</b>	<b>pag.</b>	<b>7</b>
Andamento della gestione economica e finanziaria	pag.	7
Le Società del Gruppo	pag.	10
Conto economico consolidato riclassificato	pag.	11
Prospetto di raccordo tra il risultato e il patrimonio netto della Capogruppo con i dati consolidati	pag.	12
Situazione Patrimoniale-Finanziaria Consolidata Riclassificata	pag.	13
Posizione Finanziaria Netta Consolidata	pag.	13
Indebitamento Finanziario Netto Consolidato	pag.	14
<b>Gruppo Pininfarina – Bilancio semestrale abbreviato consolidato al 30 giugno 2018</b>	<b>pag.</b>	<b>15</b>
Situazione Patrimoniale-Finanziaria Consolidata	pag.	16
Conto Economico Consolidato	pag.	18
Conto Economico Complessivo Consolidato	pag.	19
Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto Consolidato	pag.	20
Rendiconto Finanziario Consolidato	pag.	21
Conto Economico Consolidato – secondo trimestre	pag.	22
Conto Economico Complessivo Consolidato-secondo trimestre	pag.	23
Note illustrative	pag.	24
Altre informazioni	pag.	51
<b>Pininfarina S.p.A. – Prospetti economico-finanziari al 30 giugno 2018</b>	<b>pag.</b>	<b>55</b>
Situazione Patrimoniale-Finanziaria	pag.	56
Conto Economico	pag.	58
Conto Economico Complessivo	pag.	59
Conto Economico Riclassificato	pag.	60
Situazione Patrimoniale-Finanziaria Riclassificata	pag.	61
Posizione Finanziaria Netta	pag.	61
Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto	pag.	62
Rendiconto Finanziario	pag.	63
Altre informazioni	pag.	64
Attestazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato ai sensi dell' art. 154 del D.Lgs. 58/98	pag.	68
Relazione della società di revisione sulla revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato	pag.	69



## **Il Gruppo Pininfarina**

### **Relazione intermedia sulla gestione**

#### **Andamento della gestione economica e finanziaria**

Gli aspetti più significativi che emergono dall'analisi dei dati consolidati del primo semestre 2018, confrontati con quelli del primo semestre 2017, riguardano l'incremento del valore della produzione e la forte crescita del margine operativo lordo, del risultato operativo e del risultato netto del periodo. La posizione finanziaria netta si mantiene positiva mentre il patrimonio netto aumenta in seguito ai risultati del semestre, in particolare:

- il valore della produzione aumenta del 39,6%, rispetto ai dati del 30 giugno 2017 per il maggior contributo di tutti i settori automotive;
- il margine operativo lordo è risultato aumentato di oltre tre volte quello del primo semestre 2017 principalmente per il contributo delle attività svolte in Italia e Cina. Anche il risultato operativo migliora sensibilmente tra i due semestri in confronto a seguito dell'andamento del margine operativo lordo;
- nell'ambito del Gruppo e rispetto al primo semestre 2017 le attività italiane automotive aumentano il valore della produzione e la redditività mentre le controllate tedesche evidenziano una riduzione del giro di affari e conseguente marginalità negativa. Le attività in Cina continuano a crescere così come l'industrial design;
- gli oneri finanziari netti, composti per la maggior parte da oneri figurativi, si incrementano del 30%;
- Il risultato di periodo evidenzia un utile netto di 3,1 milioni di euro che si confronta con la perdita netta di 0,6 milioni di euro del 30 giugno 2017;
- la struttura patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 30 giugno 2018, comparata ai dati del 31 dicembre 2017, mostra un rafforzamento del patrimonio netto che recepisce l'utile di periodo e una posizione finanziaria netta che, seppur in calo rispetto al dato del 31 dicembre 2017, si mantiene positiva.

In dettaglio il valore della produzione al 30 giugno 2018 è risultato pari a 55,3 milioni di euro rispetto ai 39,6 milioni di euro del corrispondente periodo 2017 (+39,6%).

Il margine operativo lordo è positivo di 7,0 milioni di euro rispetto ai 2,2 milioni di euro del primo semestre 2017. Il risultato operativo è pari a 5,1 milioni di euro rispetto agli 0,7 milioni di euro del semestre in confronto.

La gestione finanziaria evidenzia al 30 giugno 2018 oneri finanziari netti per 1,3 milioni di euro aumentati rispetto a 1,0 milione di euro del primo semestre 2017. L'incremento deriva principalmente dagli interessi passivi relativi alla valutazione al costo ammortizzato della passività derivante da un contratto di consulenza (relativo ad una commessa pluriennale di ingegneria) che non era presente nel semestre in confronto.

L'utile lordo risulta pari a 3,8 milioni di euro (perdita lorda di 0,3 milioni di euro al 30 giugno 2017) mentre il risultato netto di periodo (dopo imposte per 0,7 milioni di euro) ammonta a 3,1 milioni di euro (perdita netta di 0,6 milioni di euro nel primo semestre 2017).

La posizione finanziaria netta è positiva di 3,8 milioni di euro in calo rispetto ai 12 milioni di euro del 31 dicembre 2017 (valore positivo di 8,3 milioni di euro al 30 giugno 2017). La riduzione di 8,2 milioni di euro è dovuta principalmente alla dinamica del capitale circolante che ha visto realizzarsi alcuni importanti incassi pochi giorni dopo la chiusura del semestre.

Il patrimonio netto di Gruppo sale dai 58,8 milioni di euro del 31 dicembre 2017 ai 62,3 milioni di euro del semestre in esame (56,5 milioni di euro al 30 giugno 2017) principalmente a seguito del risultato netto di periodo.

Il personale al 30 giugno 2018 è composto da 626 unità, 34 in più rispetto ad un anno prima (592 unità).

In data 14 maggio 2018 è stata costituita una nuova società denominata "Pininfarina Engineering S.r.l.", controllata al 100% dalla Pininfarina S.p.A. e soggetta alla sua direzione e coordinamento.

In data 25 giugno 2018 è stato sottoscritto tra le due società un atto di conferimento di ramo di azienda mediante il quale la Pininfarina Engineering S.r.l. (conferitaria) ha ricevuto in conferimento dall'unico socio Pininfarina S.p.A. (conferente) il ramo di azienda "Engineering" avente ad oggetto l'attività di ingegneria svolta dalla conferente in parte direttamente e in parte tramite la controllata Pininfarina Deutschland Holding GmbH, oggetto anch'essa di conferimento.

Gli effetti e la decorrenza del conferimento sono decorsi dal 1° luglio 2018.

L'operazione sopra illustrata si inserisce nell'ambito del riordino delle partecipazioni di Pininfarina S.p.A. volto a concentrare, in singole entità legali, le diverse attività in cui il gruppo opera. La creazione di un'apposita società in cui sono confluite le attività di ingegneria italiane e indirettamente quelle tedesche (attraverso il conferimento della partecipazione in Pininfarina Deutschland Holding) permetterà una maggiore efficienza gestionale dovuta anche alla migliore integrazione tra le risorse tecniche e umane già presenti e operanti in Italia e Germania e quelle in India appartenenti al gruppo Mahindra.

### **Andamento settoriale**

La riorganizzazione societaria sopra citata non ha avuto effetto nella definizione dei settori al 30 giugno 2018 in quanto gli effetti sono decorsi dal 1° luglio 2018, i dati sotto riportati sono pertanto da intendersi in continuità con i periodi precedenti.

### **Settore Operations**

Il settore accoglie principalmente, oltre alle attività di vendita di ricambi per vetture prodotte negli anni precedenti, i proventi derivanti dalla licenza del marchio nel settore automotive e dall'affitto di ramo di azienda, i costi degli enti di supporto e della gestione del patrimonio immobiliare della capogruppo Pininfarina S.p.A.. Il valore della produzione è risultato pari a 4,1 milioni di euro rispetto ai 5,8 milioni di euro nel primo semestre 2017 (-29%), la riduzione deriva principalmente dalla vendita nel 2017 di un prototipo di stile, fenomeno che non si è ripetuto nel 2018.

Il risultato operativo di settore è negativo di 2,3 milioni di euro in linea con la perdita operativa del 30 giugno 2017.

## **Settore Stile & Ingegneria**

Il settore, che raggruppa le attività di stile e di ingegneria, mostra un valore della produzione pari a 51,2 milioni di euro, in aumento del 51,5% rispetto al dato del 30 giugno 2017 (33,8 milioni di euro). Il maggior contributo al sensibile incremento del volume di attività è stato fornito dalla capogruppo Pininfarina S.p.A.. L'incremento è principalmente guidato dall'aumento delle prestazioni di servizi verso paesi extra UE e legati agli avanzamenti delle significative commesse acquisite nel corso dell'esercizio precedente, nonché a prestazioni di servizi Italia legati a primari clienti dell'automotive.

Il risultato operativo di settore si incrementa a 7,4 milioni di euro rispetto ai 3 milioni di euro del primo semestre 2017.

### **Informazioni richieste dalla Consob ai sensi dell'art. 114, comma 5 del D. Lgs. N.58/98**

- 1) La posizione finanziaria netta del gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A., con l'evidenziazione delle componenti a breve separatamente da quelle a medio-lungo termine sono esposte rispettivamente a pag. 13 ed a pag. 61 del presente documento;
- 2) non risultano posizioni debitorie scadute del gruppo Pininfarina (di natura commerciale, finanziaria, tributaria e previdenziale). Non risultano eventuali iniziative di reazioni dei creditori del Gruppo;
- 3) i rapporti verso parti correlate del gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A. sono esposti alle pagine 51-52 e alle pagine 64-65 del presente documento;
- 4) l'Accordo di riscadenziamento in essere prevede un unico covenant finanziario costituito da un livello minimo di patrimonio netto consolidato (30.000.000 di euro) da verificarsi annualmente a partire dal 31 marzo 2018. Alla prima data di verifica il parametro è stato rispettato;
- 5) il piano di ristrutturazione del debito finanziario della Pininfarina S.p.A. procede secondo gli accordi in essere;
- 6) l'implementazione del piano industriale – approvato dal Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A. in data 27 novembre 2015 - procede secondo quanto previsto.

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

Si prevede che i dati consolidati per l'intero esercizio 2018 – inerenti il valore della produzione, i margini operativi e la posizione finanziaria netta – siano in miglioramento rispetto ai corrispondenti valori consuntivati nel 2017.

2 agosto 2018

Il Presidente  
del Consiglio di Amministrazione  
(Ing. Paolo Pininfarina)



## Le società del Gruppo

### Pininfarina S.p.A.

€/Milioni	30.06.2018	30.06.2017	Variazioni	31.12.2017
Valore della Produzione	37,6	22,5	15,1	
Risultato Operativo	3,8	0,0	3,8	
Risultato Netto	3,2	(0,3)	3,5	
Posizione Finanziaria netta	(0,6)	5,7	(6,3)	7,5
Patrimonio netto	63,4	58,5	4,9	59,8
Dipendenti (n.ro) al 30/06	321	287	34	303

### Gruppo Pininfarina Extra

€/Milioni	30.06.2018	30.06.2017	Variazioni	31.12.2017
Valore della Produzione	4,7	4,3	0,4	
Risultato Operativo	1,3	0,9	0,4	
Risultato Netto	1,0	0,6	0,4	
Posizione Finanziaria netta	4,4	3,3	1,1	3,8
Patrimonio netto	7,5	6,3	1,2	7,2
Dipendenti (n.ro) al 30/06	45	38	7	40

### Gruppo Pininfarina Deutschland

€/Milioni	30.06.2018	30.06.2017	Variazioni	31.12.2017
Valore della Produzione	10,1	11,3	(1,2)	
Risultato Operativo	(0,8)	(0,4)	(0,4)	
Risultato Netto	(0,8)	(0,3)	(0,5)	
Posizione Finanziaria netta	(1,0)	(1,1)	0,1	(0,1)
Patrimonio netto	17,3	18,3	(1,0)	18,1
Dipendenti (n.ro) al 30/06	224	240	(16)	233

### Pininfarina Shanghai Co Ltd

€/Milioni	30.06.2018	30.06.2017	Variazioni	31.12.2017
Valore della Produzione	3,4	1,9	1,5	
Risultato Operativo	0,8	0,1	0,7	
Risultato Netto	0,5	0,1	0,4	
Posizione Finanziaria netta	1,0	0,5	0,5	0,8
Patrimonio netto	1,5	0,7	0,8	1,0
Dipendenti (n.ro) al 30/06	36	27	9	34

La **Pininfarina Engineering S.r.l.** è stata costituita il 14 maggio 2018, al 30 giugno 2018 non era ancora operativa e registrava valori di patrimonio netto e di cassa entrambi pari ad euro 50 mila.

## Conto economico consolidato riclassificato

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al					Dati al
	1° Semestre 2018	%	1° Semestre 2017	%	Variazioni	2017
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	48.457	87,67	34.546	87,18	13.911	79.642
Variazione delle rimanenze e dei lavori in corso su ordinazione	2.934	5,31	1.423	3,60	1.511	50
Altri ricavi e proventi	3.878	7,02	3.658	9,23	220	7.410
<b>Valore della produzione</b>	<b>55.269</b>	<b>100,00</b>	<b>39.627</b>	<b>100,00</b>	<b>15.642</b>	<b>87.102</b>
<b>Plus./(minus.) nette su cessioni immob.</b>	<b>184</b>	<b>0,33</b>	<b>1</b>	<b>0,00</b>	<b>183</b>	<b>137</b>
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(23.426)	(42,38)	(15.439)	(38,96)	(7.987)	(35.245)
Variazione rimanenze materie prime	83	0,15	76	0,19	7	85
<b>Valore aggiunto</b>	<b>32.110</b>	<b>58,09</b>	<b>24.265</b>	<b>61,23</b>	<b>7.845</b>	<b>52.079</b>
Costo del lavoro (**)	(25.128)	(45,46)	(22.082)	(55,72)	(3.046)	(44.596)
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>6.982</b>	<b>12,63</b>	<b>2.183</b>	<b>5,51</b>	<b>4.799</b>	<b>7.483</b>
Ammortamenti	(1.894)	(3,43)	(1.514)	(3,82)	(380)	(3.023)
(Accantonamenti), riduzioni fondi e (svalutazioni)	(2)	(0,00)	(12)	(0,03)	10	(232)
<b>Risultato operativo</b>	<b>5.086</b>	<b>9,20</b>	<b>657</b>	<b>1,66</b>	<b>4.429</b>	<b>4.228</b>
Proventi / (oneri) finanziari netti	(1.272)	(2,30)	(986)	(2,50)	(286)	(2.107)
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	(34)	(0,06)	7	0,02	(41)	12
<b>Risultato lordo</b>	<b>3.780</b>	<b>6,84</b>	<b>(322)</b>	<b>(0,82)</b>	<b>4.102</b>	<b>2.133</b>
Imposte sul reddito	(676)	(1,23)	(282)	(0,71)	(394)	(821)
<b>Utile / (perdita) del periodo</b>	<b>3.104</b>	<b>5,61</b>	<b>(604)</b>	<b>(1,53)</b>	<b>3.708</b>	<b>1.312</b>

(\*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 1,3 euro/migliaia nel 2017 e per 2,9 euro/migliaia nel 2018.

(\*\*) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 4,6 euro/migliaia nel 2017 e per 39,3 euro/migliaia nel 2018.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce Acquisti di materiali e servizi esterni è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
- La voce Ammortamenti è composta dalle voci Ammortamenti materiali e Ammortamenti immateriali.
- La voce (Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni) comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino.
- La voce Proventi (Oneri) finanziari netti è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.

### Raccordo tra risultato e patrimonio netto della Capogruppo con i dati consolidati

Si riporta il prospetto di raccordo tra il risultato del periodo ed il patrimonio netto al 30 giugno 2018 della Pininfarina S.p.A. con gli analoghi valori del gruppo Pininfarina.

	Risultato del periodo		Patrimonio netto	
	1° Semestre 2018	1° Semestre 2017	30.06.2018	30.06.2017
<b>Bilancio del periodo Pininfarina SpA</b>	<b>3.151.609</b>	<b>(277.388)</b>	<b>63.316.497</b>	<b>58.520.225</b>
- Contribuzione società controllate	722.514	384.476	4.722.532	3.726.675
- Avviamento Pininfarina Extra Srl	-	-	1.043.497	1.043.497
- Storno licenza d'uso marchio in Germania	-	-	(6.749.053)	(6.749.053)
- Dividendi infragruppo	(776.000)	(717.800)	-	-
- Valutazione partecipazioni al patrimonio netto	6.047	7.150	6.047	7.150
<b>Bilancio del periodo consolidato</b>	<b>3.104.170</b>	<b>(603.562)</b>	<b>62.339.520</b>	<b>56.548.494</b>

## Situazione Patrimoniale – Finanziaria Consolidata Riclassificata

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni	30.06.2017
<b>Immobilizzazioni nette (A)</b>				
Immobilizzazioni immateriali nette	7.158	1.672	5.486	1.684
Immobilizzazioni materiali nette	49.520	49.557	(37)	49.679
Partecipazioni	844	349	495	344
<b>Totale A</b>	<b>57.522</b>	<b>51.578</b>	<b>5.944</b>	<b>51.707</b>
<b>Capitale di esercizio (B)</b>				
Rimanenze di magazzino	4.892	1.876	3.016	3.233
Crediti commerciali netti e altri crediti	38.427	31.439	6.988	20.781
Attività destinate alla vendita	-	252	(252)	-
Imposte anticipate	874	881	(7)	885
Debiti verso fornitori	(27.948)	(26.784)	(1.164)	(14.563)
Fondi per rischi ed oneri	(549)	(596)	47	(414)
Altre passività (*)	(9.905)	(7.010)	(2.895)	(8.506)
<b>Totale B</b>	<b>5.791</b>	<b>58</b>	<b>5.733</b>	<b>1.416</b>
<b>Capitale investito netto (C=A+B)</b>	<b>63.313</b>	<b>51.636</b>	<b>11.677</b>	<b>53.123</b>
<b>Fondo trattamento di fine rapporto (D)</b>	<b>4.737</b>	<b>4.789</b>	<b>(52)</b>	<b>4.846</b>
<b>Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)</b>	<b>58.576</b>	<b>46.847</b>	<b>11.729</b>	<b>48.277</b>
<b>Patrimonio netto (F)</b>	<b>62.340</b>	<b>58.803</b>	<b>3.537</b>	<b>56.548</b>
<b>Posizione finanziaria netta (G)</b>				
Debiti finanziari a m/l termine	24.525	24.275	250	26.846
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(28.289)	(36.231)	7.942	(35.117)
<b>Totale G</b>	<b>(3.764)</b>	<b>(11.956)</b>	<b>8.192</b>	<b>(8.271)</b>
<b>Totale come in E (H=F+G)</b>	<b>58.576</b>	<b>46.847</b>	<b>11.729</b>	<b>48.277</b>

(\*) La voce "Altre passività" si riferisce alle seguenti voci di stato patrimoniale: imposte differite, altri debiti, fondo imposte correnti e altre passività.

## Posizione finanziaria netta consolidata

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni	30.06.2017
Cassa e disponibilità liquide	19.335	39.785	(20.450)	38.545
Attività correnti possedute per negoziazione	12.508	-	12.508	-
Passività leasing finanziario a breve	-	-	-	-
Debiti finanz. v.so parti correlate e joint ventures	-	-	-	-
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(3.554)	(3.554)	-	(3.428)
<b>Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)</b>	<b>28.289</b>	<b>36.231</b>	<b>(7.942)</b>	<b>35.117</b>
Finanziamenti e crediti a medio lungo v.so terzi	-	-	-	-
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate	652	100	552	132
Attività non correnti possedute fino a scadenza	-	-	-	-
Passività leasing finanziario a medio lungo	-	-	-	-
Debiti a medio-lungo verso banche	(25.177)	(24.375)	(802)	(26.978)
<b>Debiti finanziari a m/l termine</b>	<b>(24.525)</b>	<b>(24.275)</b>	<b>(250)</b>	<b>(26.846)</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>3.764</b>	<b>11.956</b>	<b>(8.192)</b>	<b>8.271</b>

**Indebitamento Finanziario Netto Consolidato**  
**(raccomandazioni CESR/05-04b – Reg. Europeo 809/2004)**

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni	30.06.2017
Cassa	(19.335)	(39.785)	20.450	(38.545)
Altre disponibilità liquide	-	-	-	-
Titoli detenuti per la negoziazione	(12.508)	-	(12.508)	-
<b>Totale liquidità (A.)+(B.)+(C.)</b>	<b>(31.843)</b>	<b>(39.785)</b>	<b>7.942</b>	<b>(38.545)</b>
<b>Crediti finanziari correnti</b>	-	-	-	-
<b>Debiti bancari correnti</b>	-	-	-	-
<i>Finanziamenti bancari garantiti-quota corrente</i>	60	60	-	-
<i>Finanziamenti bancari non garantiti-quota corrente</i>	3.494	3.494	-	3.428
<b>Parte corrente dell'indebitamento non corrente</b>	<b>3.554</b>	<b>3.554</b>	-	<b>3.428</b>
Altri debiti finanziari correnti	-	-	-	-
<b>Indebitamento finanziario corrente (F.)+(G.)+(H.)</b>	<b>3.554</b>	<b>3.554</b>	-	<b>3.428</b>
<b>Indebitamento / (Posizione) Finanziaria netta corrente</b>	<b>(28.289)</b>	<b>(36.231)</b>	<b>7.942</b>	<b>(35.117)</b>
<i>Finanziamenti bancari garantiti-quota non corrente</i>	120	150	(30)	285
<i>Finanziamenti bancari non garantiti-quota non corrente</i>	25.057	24.225	832	26.693
<b>Debiti bancari non correnti</b>	<b>25.177</b>	<b>24.375</b>	<b>802</b>	<b>26.978</b>
Obbligazioni emesse	-	-	-	-
Altri debiti finanziari non correnti	-	-	-	-
<b>Indebitamento finanziario netto non corrente (K.)+(L.)+(M.)</b>	<b>25.177</b>	<b>24.375</b>	<b>802</b>	<b>26.978</b>
<b>Indebitamento finanziario netto (J+N)</b>	<b>(3.112)</b>	<b>(11.856)</b>	<b>8.744</b>	<b>(8.139)</b>

Il prospetto dell' "Indebitamento Finanziario Netto" è sopra presentato nel formato suggerito dalla comunicazione CONSOB DEM n. 6064293 del 28 luglio 2006 in recepimento della raccomandazione CESR (ora ESMA) /05-04b. Tale prospetto, avendo come oggetto l' "Indebitamento Finanziario Netto", evidenzia le attività con segno negativo e le passività con segno positivo. Nel prospetto sulla "Posizione Finanziaria Netta", alla pagina precedente, le attività sono invece presentate con segno positivo e le passività con segno negativo.

La differenza tra il valore della "Posizione Finanziaria Netta" e dell' "Indebitamento Netto" è imputabile al fatto che l' "Indebitamento Finanziario Netto" non include i finanziamenti attivi e i crediti finanziari a medio-lungo termine. Tali differenze, alle rispettive date di riferimento, ammontano complessivamente a:

- Al 30 giugno 2018: euro 652 migliaia
- Al 31 dicembre 2017: euro 100 migliaia
- Al 30 giugno 2017: euro 132 migliaia

**Gruppo Pininfarina**

**Bilancio semestrale abbreviato consolidato  
al 30 giugno 2018**

## Situazione Patrimoniale – Finanziaria Consolidata

	Note	30.06.2018	31.12.2017
Terreni e fabbricati	1	34.080.169	34.629.271
Terreni		7.655.314	7.655.314
Fabbricati		26.424.855	26.973.957
Immobili in leasing		-	-
Impianti e macchinari	1	4.999.704	4.806.912
Macchinari		1.707.704	1.425.392
Impianti		3.292.000	3.381.520
Macchinari e attrezzature in leasing		-	-
Arredi, attrezzature varie, altre immobilizzazioni	1	2.274.647	2.120.014
Arredi e attrezzature		854.518	886.083
Hardware e software		820.662	700.913
Altre immobilizzazioni, inclusi veicoli		599.467	533.018
Immobilizzazioni in corso		595.637	248.803
<b>Immobilizzazioni materiali</b>		<b>41.950.157</b>	<b>41.805.000</b>
<b>Investimenti immobiliari</b>	<b>2</b>	<b>7.569.734</b>	<b>7.751.920</b>
Aviamento	3	1.043.495	1.043.495
Licenze e marchi	3	601.299	554.097
Altre	3	5.513.258	74.653
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		<b>7.158.052</b>	<b>1.672.245</b>
Imprese collegate	4	591.951	96.694
Joint ventures		-	-
Altre imprese	5	252.017	252.017
<b>Partecipazioni</b>		<b>843.968</b>	<b>348.711</b>
<b>Imposte anticipate</b>	<b>17</b>	<b>873.781</b>	<b>880.553</b>
Attività possedute sino alla scadenza		-	-
Finanziamenti e crediti	6	651.576	100.470
Verso terzi		-	-
Verso parti correlate		651.576	100.470
Attività non correnti possedute per la vendita		-	-
<b>Attività finanziarie non correnti</b>		<b>651.576</b>	<b>100.470</b>
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>		<b>59.047.268</b>	<b>52.558.899</b>
Materie prime		284.239	200.895
Prodotti in corso di lavorazione		-	-
Prodotti finiti		177.536	191.854
<b>Magazzino</b>	<b>7</b>	<b>461.775</b>	<b>392.749</b>
<b>Lavori in corso su ordinazione</b>	<b>8</b>	<b>4.429.868</b>	<b>1.483.347</b>
Attività correnti destinate alla negoziazione	9	12.507.673	-
Finanziamenti e crediti		-	-
Verso terzi		-	-
Verso parti correlate		-	-
Attività correnti possedute per la vendita		-	-
<b>Attività finanziarie correnti</b>		<b>12.507.673</b>	<b>-</b>
<b>Strumenti finanziari derivati</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
Crediti verso clienti	10	27.362.320	17.988.325
Verso terzi		22.414.855	17.366.866
Verso parti correlate		4.947.465	621.459
Altri crediti	11	11.064.574	13.450.528
<b>Crediti commerciali e altri crediti</b>		<b>38.426.894</b>	<b>31.438.853</b>
Denaro e valori in cassa		67.787	17.254
Depositi bancari a breve termine		19.267.000	39.767.360
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>12</b>	<b>19.334.787</b>	<b>39.784.614</b>
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>		<b>75.160.997</b>	<b>73.099.563</b>
<b>Attività destinate alla vendita</b>		<b>-</b>	<b>252.426</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>134.208.265</b>	<b>125.910.888</b>

## Situazione Patrimoniale – Finanziaria Consolidata

	Note	30.06.2018	31.12.2017
Capitale sociale	13	54.271.170	54.271.170
Riserva sovrapprezzo azioni	13	2.053.660	2.053.660
Riserva azioni proprie	13	175.697	175.697
Riserva legale	13	6.063.759	6.033.331
Riserva per stock option	13	1.538.600	1.172.170
Riserva di conversione	13	(1.688)	(50.950)
Altre riserve	13	2.646.208	2.646.208
Utili / (perdite) portate a nuovo	13	(7.512.056)	(8.810.453)
Utile / (perdita) del periodo	13	3.104.170	1.311.709
<b>PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO</b>		<b>62.339.520</b>	<b>58.802.542</b>
Patrimonio netto di terzi		-	-
<b>PATRIMONIO NETTO</b>		<b>62.339.520</b>	<b>58.802.542</b>
Passività per leasing finanziari		-	-
Altri debiti finanziari		25.176.518	24.374.769
Verso terzi		25.176.518	24.374.769
Verso parti correlate		-	-
<b>Debiti finanziari non correnti</b>	<b>14</b>	<b>25.176.518</b>	<b>24.374.769</b>
<b>Imposte differite</b>	<b>17</b>	<b>174</b>	<b>2.915</b>
Trattamento di fine rapporto - TFR		4.737.344	4.789.063
Altri fondi di quiescenza		-	-
<b>Trattamento di fine rapporto</b>		<b>4.737.344</b>	<b>4.789.063</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>		<b>29.914.036</b>	<b>29.166.747</b>
Debiti per scoperti bancari		-	-
Passività per leasing finanziari		-	-
Altri debiti finanziari		3.553.899	3.553.899
Verso terzi		3.553.899	3.553.899
Verso parti correlate		-	-
<b>Debiti finanziari correnti</b>	<b>14</b>	<b>3.553.899</b>	<b>3.553.899</b>
Salari e stipendi, verso il personale		3.640.300	2.554.857
Verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		815.741	1.225.841
Debiti verso altri		1.087.413	1.248.660
<b>Altri debiti</b>	<b>15</b>	<b>5.543.454</b>	<b>5.029.358</b>
Terzi		17.719.269	15.115.347
Parti correlate		522.039	491.180
Anticipi ricevuti per lavori in corso su ordinazione		9.706.802	11.177.804
<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>15</b>	<b>27.948.110</b>	<b>26.784.331</b>
Imposte dirette		-	-
Altre imposte		990.997	1.029.416
<b>Fondo imposte correnti</b>	<b>17</b>	<b>990.997</b>	<b>1.029.416</b>
<b>Strumenti finanziari derivati</b>		-	-
Fondo garanzia		53.236	53.243
Fondo ristrutturazione		189.654	228.900
Altri fondi		306.493	313.838
<b>Fondi per rischi e oneri</b>	<b>16</b>	<b>549.383</b>	<b>595.981</b>
Terzi		968.866	948.614
Parti Correlate		2.400.000	-
<b>Altre passività</b>	<b>15</b>	<b>3.368.866</b>	<b>948.614</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>		<b>41.954.709</b>	<b>37.941.599</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>		<b>71.868.745</b>	<b>67.108.346</b>
Passività correlate alle attività destinate alla vendita		-	-
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>134.208.265</b>	<b>125.910.888</b>

Ai sensi della Delibera Consob n.15519 del 27 luglio 2006 non è stato predisposto uno schema di Stato Patrimoniale ad hoc in quanto le operazioni con le parti correlate sono già evidenziate nello schema di Bilancio. Per i rapporti con altre parti correlate quali Amministratori e Sindaci, nella voce " Debiti verso fornitori terzi" relativamente agli accertamenti dei debiti per gli emolumenti di competenza dell'esercizio sono compresi Euro 48.501 della Pininfarina SpA ed Euro 17.250 della Pininfarina Extra Srl.

## Conto Economico Consolidato

	Note	1° Semestre 2018	di cui parti correlate	1° Semestre 2017	di cui parti correlate
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	18	48.456.631	2.191.124	34.546.257	2.989.220
Incrementi d'immobilizzazioni per lavori interni		-		-	
Variazione delle rimanenze e dei lavori in corso su ordinazione		2.933.797		1.422.783	
Variazione dei lavori in corso su ordinazione		2.948.115		1.190.771	
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti e in corso di lavorazione		(14.318)		232.012	
Altri ricavi e proventi	19	3.877.872	2.405.333	3.657.942	2.516.000
<b>Valore della produzione</b>		<b>55.268.300</b>	<b>4.596.457</b>	<b>39.626.982</b>	<b>5.505.220</b>
<b>Plusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni / partecipazioni</b>		<b>184.074</b>	<b>-</b>	<b>500</b>	<b>-</b>
<i>Di cui plusvalenza su dismissione di partecipazioni</i>		-		-	
Materie prime e componenti	20	(4.508.452)		(3.619.141)	
Variazione delle rimanenze di materie prime		83.344		76.058	
Accantonamento per obsolescenza / lenta movimentazione di magazzino		-		-	
<b>Costi per materie prime e di consumo</b>		<b>(4.425.108)</b>	<b>-</b>	<b>(3.543.083)</b>	<b>-</b>
Materiali di consumo		(864.272)		(951.269)	
Costi di manutenzione esterna		(606.381)		(570.585)	
<b>Altri costi variabili di produzione</b>		<b>(1.470.653)</b>	<b>-</b>	<b>(1.521.854)</b>	<b>-</b>
<b>Servizi di engineering variabili esterni</b>	21	<b>(11.124.428)</b>	<b>(947.895)</b>	<b>(3.707.327)</b>	<b>(240.325)</b>
Operai, impiegati e dirigenti		(24.490.455)		(21.526.229)	
Collaboratori esterni e lavoro interinale		-		-	
Costi previdenziali e altri benefici post impiego		(637.694)		(555.870)	
<b>Retribuzioni e contributi</b>	22	<b>(25.128.149)</b>	<b>-</b>	<b>(22.082.099)</b>	<b>-</b>
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali		(1.362.915)		(1.301.549)	
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali		(530.632)		(212.221)	
Minusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni / partecipazioni (Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni)	23	(1.842)		(12.260)	
<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>		<b>(1.895.389)</b>	<b>-</b>	<b>(1.526.030)</b>	<b>-</b>
<b>Plusvalenze / (minusvalenze) su cambi</b>		<b>(28.466)</b>		<b>(46.500)</b>	
<b>Spese diverse</b>	24	<b>(6.294.486)</b>	<b>-</b>	<b>(6.543.994)</b>	<b>-</b>
<b>Utile / (perdita) di gestione</b>		<b>5.085.695</b>	<b>3.648.562</b>	<b>656.595</b>	<b>5.264.895</b>
<b>Proventi / (oneri) finanziari netti</b>	25	<b>(1.271.551)</b>	<b>1.106</b>	<b>(985.910)</b>	<b>(17.907)</b>
Dividendi		-		-	
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto		(34.023)		7.150	
<b>Utile / (perdita) ante imposte</b>		<b>3.780.121</b>	<b>3.649.668</b>	<b>(322.165)</b>	<b>5.246.988</b>
<b>Imposte sul reddito</b>	17	<b>(675.951)</b>		<b>(281.397)</b>	
<b>Utile / (perdita) del periodo</b>		<b>3.104.170</b>	<b>3.649.668</b>	<b>(603.562)</b>	<b>5.246.988</b>
<b>Di cui:</b>					
- Utile / (perdita) del periodo di competenza del Gruppo		3.104.170		(603.562)	
- Utile / (perdita) del periodo di competenza di terzi		-		-	
<b>Utile base / diluito per azione:</b>					
- Utile / (perdita) del periodo del periodo del Gruppo		3.104.170		(603.562)	
- N. d'azioni ordinarie nette		54.271.170		30.150.694	
- Utile / (perdita) base / diluito per azione		0,06		(0,02)	

## Conto Economico Complessivo Consolidato

	1° Semestre 2018	1° Semestre 2017
<b>Utile / (perdita) del periodo</b>	<b>3.104.170</b>	<b>(603.562)</b>
<b>Altre componenti del risultato complessivo:</b>		
<b>Componenti che non saranno in seguito riclassificate nell'Utile/ (perdita) del periodo:</b>		
- Utili / (perdite) attuariali piani per dipendenti a benefici definiti - IAS 19	21.565	45.318
- Imposte sul reddito riferite alle altre componenti del risultato complessivo	(4.449)	(3.254)
- Altro	-	-
<b>Totale altri Utili / (perdite) complessivi che non saranno in seguito riclassificate nell'Utile/(perdita) del periodo, al netto dell'effetto fiscale:</b>	<b>17.116</b>	<b>42.064</b>
Componenti che saranno o potrebbero essere in seguito riclassificate nell'Utile/ (perdita) del periodo:		
- Utili / (perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci delle partecipate - IAS 21	49.262	(113.864)
- Altro	-	-
<b>Totale altri Utili / (perdite) complessivi che saranno in seguito riclassificate nell'Utile/(perdita) del periodo, al netto dell'effetto fiscale:</b>	<b>49.262</b>	<b>(113.864)</b>
<b>Totale altre componenti del risultato complessivo al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>66.378</b>	<b>(71.800)</b>
<b>Utile / (perdita) del periodo complessiva</b>	<b>3.170.548</b>	<b>(675.362)</b>
<b>Di cui:</b>		
- Utile / (perdita) del periodo di competenza del Gruppo	3.170.548	(675.362)
- Utile / (perdita) del periodo di competenza di terzi	-	-
<b>Di cui:</b>		
- Utile / (perdita) del periodo delle continuing operation	3.170.548	(675.362)
- Utile / (perdita) del periodo delle discontinued operation	-	-

Ai sensi della delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 gli effetti dei rapporti con parti correlate sul conto economico del gruppo Pininfarina sono stati evidenziati nel prospetto sopra esposto e alle note "Altre informazioni".

## Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto Consolidato

	31.12.2016	Utile / (perdita) del periodo complessiva	Riserva stock option	Destinazione risultato dell'esercizio precedente	Versamento soci per aumento di capitale	Spese per aumento di capitale	30.06.2017
Capitale sociale	30.150.694	-	-	-	-	-	30.150.694
Riserva sovrapprezzo azioni	-	-	-	-	-	-	-
Riserva azioni proprie	175.697	-	-	-	-	-	175.697
Riserva legale	6.033.331	-	-	-	-	-	6.033.331
Riserva per stock option	157.793	-	641.874	-	-	-	799.667
Riserva di conversione	124.112	(113.864)	-	-	-	-	10.248
Altre riserve	2.646.208	-	-	-	26.445.333	(327.517)	28.764.024
Utili / (perdite) portate a nuovo	(29.354.877)	42.064	-	20.531.208	-	-	(8.781.605)
Utile / (perdita) del periodo	20.531.208	(603.562)	-	(20.531.208)	-	-	(603.562)
<b>PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO</b>	<b>30.464.166</b>	<b>(675.362)</b>	<b>641.874</b>	<b>-</b>	<b>26.445.333</b>	<b>(327.517)</b>	<b>56.548.494</b>
Patrimonio netto di terzi	-	-	-	-	-	-	-
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>30.464.166</b>	<b>(675.362)</b>	<b>641.874</b>	<b>-</b>	<b>26.445.333</b>	<b>(327.517)</b>	<b>56.548.494</b>

	31.12.2017	Utile / (perdita) del periodo complessiva	Riserva stock option	Destinazione risultato dell'esercizio precedente	Aumento di capitale	Spese per aumento di capitale	30.06.2018
Capitale sociale	54.271.170	-	-	-	-	-	54.271.170
Riserva sovrapprezzo azioni	2.053.660	-	-	-	-	-	2.053.660
Riserva azioni proprie	175.697	-	-	-	-	-	175.697
Riserva legale	6.033.331	-	-	30.428	-	-	6.063.759
Riserva per stock option	1.172.170	-	366.430	-	-	-	1.538.600
Riserva di conversione	(50.950)	49.262	-	-	-	-	(1.688)
Altre riserve	2.646.208	-	-	-	-	-	2.646.208
Utili / (perdite) portate a nuovo	(8.810.453)	17.116	-	1.281.281	-	-	(7.512.056)
Utile / (perdita) del periodo	1.311.709	3.104.170	-	(1.311.709)	-	-	3.104.170
<b>PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO</b>	<b>58.802.542</b>	<b>3.170.548</b>	<b>366.430</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>62.339.520</b>
Patrimonio netto di terzi	-	-	-	-	-	-	-
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>58.802.542</b>	<b>3.170.548</b>	<b>366.430</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>62.339.520</b>

## Rendiconto Finanziario Consolidato

	1° Semestre 2018	1° Semestre 2017
Utile / (perdita) del periodo	3.104.170	(603.562)
<i>Rettifiche:</i>		
- Imposte sul reddito	675.951	281.397
- Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.362.915	1.301.549
- Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	530.632	212.221
- Svalutazioni / accantonamenti / (utilizzi) / (revisione di stime)	(97.925)	(762.836)
- (Plusvalenze) / minusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni	(184.074)	(500)
- Oneri finanziari	1.272.672	1.004.361
- Proventi finanziari	(1.121)	(18.453)
- (Dividendi)	-	-
- Adeguamento delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	34.023	(7.150)
- Altre rettifiche	304.114	570.074
<b>Totale rettifiche</b>	<b>3.897.187</b>	<b>2.580.663</b>
<i>Variazioni nel capitale d'esercizio:</i>		
- (Incrementi) / decrementi magazzino	(69.026)	(306.878)
- (Incrementi) / decrementi lavori in corso su ordinazione	(2.946.521)	(1.175.662)
- (Incrementi) / decrementi crediti commerciali e altri crediti	(8.447.873)	383.636
- (Incrementi) / decrementi crediti verso parti correlate e joint ventures	(4.326.006)	(2.115.273)
- Incrementi / (decrementi) debiti verso fornitori, altri debiti e altre passività	5.731.140	2.283.023
- Incrementi / (decrementi) debiti verso parti correlate e joint ventures	30.859	172.287
- Incrementi / (decrementi) anticipi per lavori in corso e risconti passivi	(1.471.002)	566.000
- Altre variazioni	(907.639)	-
<b>Totale variazioni nel capitale d'esercizio</b>	<b>(12.406.068)</b>	<b>(192.867)</b>
<b>Flusso di cassa lordo derivante dall'attività operativa</b>	<b>(5.404.711)</b>	<b>1.784.234</b>
- (Interessi passivi)	(150.262)	(107.158)
- (Imposte)	-	(55.359)
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DERIVANTE DALL'ATTIVITA' OPERATIVA</b>	<b>(5.554.973)</b>	<b>1.621.717</b>
- (Acquisto d'immobilizzazioni / partecipazioni)	(2.089.320)	(1.087.454)
- Vendita d'immobilizzazioni / partecipazioni	436.500	500
- Cessione di attività operative cessate, al netto della liquidità ceduta	-	-
- Sottoscrizione di finanziamenti e crediti verso terzi	-	-
- Sottoscrizione di finanziamenti e crediti verso parti correlate e joint ventures	(550.000)	-
- Rimborso di finanziamenti e crediti verso terzi	-	-
- Rimborso di finanziamenti e crediti verso parti correlate e joint ventures	-	3.997
- (Acquisto) / Vendita di attività correnti destinate alla negoziazione	(12.669.640)	-
- Proventi finanziari	15	16.471
- Dividendi incassati	-	-
- Altre variazioni	7.591	(165.178)
<b>FLUSSO DI CASSA DERIVANTE DALL'ATTIVITA' D'INVESTIMENTO</b>	<b>(14.864.854)</b>	<b>(1.231.664)</b>
- Aumento di capitale	-	10.401.444
- Sottoscrizione di leasing finanziari e altri debiti finanziari verso terzi	-	-
- Sottoscrizione di altri debiti finanziari verso parti correlate e joint ventures	-	-
- (Rimborso di leasing finanziari e altri debiti finanziari verso terzi)	(30.000)	(30.000)
- (Rimborso di altri debiti finanziari verso parti correlate e joint ventures)	-	-
- (Dividendi pagati)	-	-
- Altre variazioni / Altre variazioni non monetarie	-	-
<b>FLUSSO DI CASSA DERIVANTE DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>(30.000)</b>	<b>10.371.444</b>
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO</b>	<b>(20.449.827)</b>	<b>10.761.497</b>
Disponibilità liquide nette iniziali	39.784.614	27.783.369
Disponibilità liquide nette uscenti dal perimetro di consolidamento	-	-
<b>Disponibilità liquide nette finali</b>	<b>19.334.787</b>	<b>38.544.866</b>
<i>Di cui:</i>		
- Disponibilità liquide	19.334.787	38.544.866
- Debiti per scoperti bancari	-	-

i sensi della Delibera Consob n.15519 del 27 luglio 2006 gli effetti derivanti dalle operazioni con parti correlate del gruppo Pininfarina si riferiscono a rapporti con la controllante PF Holdings B.V., con le società del gruppo Mahindra e con le collegate Goodmind S.r.l. e Signature S.r.l. e sono esposti nella nota illustrativa ai paragrafi 6,10,e 15.

## Conto Economico Consolidato – secondo trimestre

	2° Trimestre 2018	2° Trimestre 2017
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	23.237.659	19.693.346
Incrementi d'immobilizzazioni per lavori interni	-	-
Variazione delle rimanenze e dei lavori in corso su ordinazione	1.747.186	(464.268)
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	1.751.738	(691.215)
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti e in corso di lavorazione	(4.552)	226.947
Altri ricavi e proventi	1.860.279	1.845.120
<b>Valore della produzione</b>	<b>26.845.124</b>	<b>21.074.198</b>
<b>Plusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni / partecipazioni</b>	<b>101.229</b>	<b>500</b>
<i>Di cui plusvalenza su dismissione di partecipazioni</i>	-	-
Materie prime e componenti	(1.918.425)	(2.427.818)
Variazione delle rimanenze di materie prime	65.329	50.628
Accantonamento per obsolescenza / lenta movimentazione di magazzino	-	-
<b>Costi per materie prime e di consumo</b>	<b>(1.853.096)</b>	<b>(2.377.190)</b>
Materiali di consumo	(441.116)	(608.268)
Costi di manutenzione esterna	(294.621)	(296.239)
<b>Altri costi variabili di produzione</b>	<b>(735.737)</b>	<b>(904.507)</b>
<b>Servizi di engineering variabili esterni</b>	<b>(4.864.179)</b>	<b>(2.087.555)</b>
Operai, impiegati e dirigenti	(12.876.036)	(10.812.176)
Collaboratori esterni e lavoro interinale	-	-
Costi previdenziali e altri benefici post impiego	(330.366)	(266.944)
<b>Retribuzioni e contributi</b>	<b>(13.206.402)</b>	<b>(11.079.120)</b>
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(686.869)	(664.066)
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(266.317)	(105.971)
Minusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni / partecipazioni (Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni)	6.843	(17.585)
<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>(946.343)</b>	<b>(787.622)</b>
<b>Plusvalenze / (minusvalenze) su cambi</b>	<b>(6.125)</b>	<b>(55.541)</b>
<b>Spese diverse</b>	<b>(3.379.122)</b>	<b>(3.300.385)</b>
<b>Utile / (perdita) di gestione</b>	<b>1.955.349</b>	<b>482.778</b>
<b>Proventi / (oneri) finanziari netti</b>	<b>(716.598)</b>	<b>(512.092)</b>
<b>Dividendi</b>	-	-
<b>Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto</b>	<b>(36.819)</b>	<b>3.194</b>
<b>Utile / (perdita) ante imposte</b>	<b>1.201.932</b>	<b>(26.119)</b>
<b>Imposte sul reddito</b>	<b>(194.584)</b>	<b>(222.783)</b>
<b>Utile / (perdita) del periodo</b>	<b>1.007.348</b>	<b>(248.902)</b>

## Conto Economico Complessivo Consolidato – secondo trimestre

	2° Trimestre 2018	2° Trimestre 2017
<b>Utile / (perdita) del periodo</b>	<b>1.007.348</b>	<b>(248.902)</b>
<b>Altre componenti del risultato complessivo:</b>		
<b>Componenti che non saranno in seguito riclassificate nell'Utile/ (perdita) del periodo:</b>		
- Utili / (perdite) attuariali piani per dipendenti a benefici definiti - IAS 19	(53.879)	31.367
- Imposte sul reddito riferite alle altre componenti del risultato complessivo	(161)	(3.254)
- Altro	-	-
<b>Totale altri Utili / (perdite) complessivi che non saranno in seguito riclassificate nell'Utile/(perdita) del periodo, al netto dell'effetto fiscale:</b>	<b>(54.040)</b>	<b>28.113</b>
<b>Componenti che saranno o potrebbero essere in seguito riclassificate nell'Utile/ (perdita) del periodo:</b>		
- Utili / (perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci delle partecipate - IAS 21	71.107	(98.883)
- Altro	-	-
<b>Totale altri Utili / (perdite) complessivi che saranno in seguito riclassificate nell'Utile/(perdita) del periodo, al netto dell'effetto fiscale:</b>	<b>71.107</b>	<b>(98.883)</b>
<b>Totale altre componenti del risultato complessivo al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>17.067</b>	<b>(70.770)</b>
<b>Utile / (perdita) del periodo complessiva</b>	<b>1.024.415</b>	<b>(319.672)</b>
<b>Di cui:</b>		
- Utile / (perdita) del periodo di competenza del Gruppo	1.024.415	(319.672)
- Utile / (perdita) del periodo di competenza di terzi	-	-
<b>Di cui:</b>		
- Utile / (perdita) del periodo delle continuing operation	1.024.415	(319.672)
- Utile / (perdita) del periodo delle discontinued operation	-	-

# Note illustrative

## INFORMAZIONI GENERALI

### Premessa

Il Gruppo Pininfarina (di seguito il “Gruppo”) ha il proprio “core-business” nella collaborazione articolata con i costruttori nel settore automobilistico. Esso si pone nei loro confronti come partner globale, offrendo un apporto completo per lo sviluppo dei nuovi prodotti, attraverso le fasi di design, progettazione, sviluppo, industrializzazione e produzione, fornendo queste diverse attività anche separatamente, con grande flessibilità.

La capogruppo Pininfarina S.p.A., quotata alla Borsa Italiana, ha la propria sede sociale a Torino in Via Bruno Buozzi 6. Il 23,82% del suo capitale sociale è detenuto dal “mercato”, il restante 76,18% è di proprietà dei seguenti soggetti:

- PF Holdings BV 76,15%
- Azioni proprie in portafoglio alla Pininfarina S.p.A. 0,03%.

Gli elenchi delle società appartenenti al Gruppo, comprensivi della ragione sociale e dell’indirizzo, sono riportati nelle pagine successive.

Il bilancio semestrale abbreviato consolidato del Gruppo è presentato in Euro, valuta funzionale e di rappresentazione della Capogruppo, presso la quale è concentrata la maggior parte delle attività e del fatturato consolidati, e delle principali società controllate.

I valori sono presentati in unità di euro ove non diversamente specificato.

Il presente bilancio semestrale abbreviato consolidato è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A. del 2 agosto 2018. La pubblicazione è stata autorizzata secondo i termini di legge.

### Schemi di bilancio

Il bilancio semestrale abbreviato consolidato adotta gli stessi prospetti di bilancio della capogruppo Pininfarina S.p.A., in accordo allo IAS 1 - Presentazione del bilancio, costituiti da:

- “Situazione patrimoniale - finanziaria consolidata”, predisposta classificando le attività e le passività secondo il criterio corrente/non corrente.
- “Conto economico consolidato” e dal “Conto economico complessivo consolidato”, predisposti in due prospetti separati classificando i costi in base alla loro natura.
- “Rendiconto finanziario consolidato”, determinato attraverso il metodo indiretto previsto dallo IAS 7 - Rendiconto finanziario.
- “Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato”.

I suddetti prospetti presentano ai fini comparativi gli importi riferiti all’esercizio precedente (o al corrispondente periodo).

Le note illustrative, in accordo con lo IAS 34 – Bilanci intermedi, sono riportate in forma sintetica e non includono tutte le informazioni richieste in sede di bilancio annuale, essendo riferite esclusivamente a quelle componenti che, per importo, composizione o variazioni, risultano essenziali ai fini della comprensione della situazione economica, finanziaria e patrimoniale del Gruppo. Pertanto il presente bilancio semestrale abbreviato consolidato deve essere letto unitamente al bilancio consolidato dell’esercizio 2017.

Inoltre, in ottemperanza a quanto richiesto dalla delibera Consob n. 15519 del 28 luglio 2006, il Gruppo rappresenta in prospetti contabili separati:

- L'ammontare della posizione finanziaria netta, dettagliata nelle sue principali componenti con indicazione delle posizioni di debito e di credito verso parti correlate, contenuta nella Relazione intermedia sulla gestione a pagina 13.
- Gli effetti degli eventi o delle operazioni il cui accadimento risulta non ricorrente ovvero di quelle operazioni o di quei fatti che non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento dell'attività (pagine 53-54).

I rapporti con parti correlate non sono stati inclusi in prospetti separati poiché sono evidenziati in apposite voci della situazione patrimoniale – finanziaria consolidata contenuta alle pagine 16-17.

### **Principi contabili**

Il bilancio semestrale abbreviato consolidato è redatto nel presupposto della continuità aziendale, ritenuto appropriato dagli amministratori.

Il bilancio semestrale abbreviato consolidato al 30 giugno 2018 è redatto in conformità ai Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'International Accounting Standards Board ("IASB") e omologati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs n. 38/2005.

Per IFRS s'intendono gli International Financial Reporting Standards, gli International Accounting Standards ("IAS"), tutte le interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee ("IFRIC"), precedentemente denominate Standing Interpretation Committee ("SIC"), omologati dalla Commissione Europea alla data del Consiglio di Amministrazione che approva il bilancio semestrale abbreviato consolidato e contenuti nei relativi Regolamenti dell'Unione Europea pubblicati a tale data.

Il bilancio semestrale abbreviato consolidato è predisposto secondo il principio generale del costo storico, con l'eccezione delle voci di bilancio che secondo gli IFRS devono essere rilevate al fair value, indicate nel paragrafo "criteri di valutazione".

I principi contabili adottati per la redazione del bilancio semestrale abbreviato consolidato al 30 giugno 2018 sono gli stessi adottati nella redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2017 ad eccezione di quanto indicato nel paragrafo successivo.

La redazione del bilancio semestrale abbreviato consolidato ha comportato l'effettuazione di stime e di assunzioni da parte della direzione sulla base degli elementi conosciuti alla data del presente documento, stime e assunzioni che hanno effetto sul valore dei ricavi, dei costi, delle attività e delle passività. Qualora le circostanze effettive dovessero differire da quella considerate nelle stime e nelle assunzioni, gli effetti contabili derivanti dalla loro revisione saranno contabilizzati nel periodo in cui le circostanze effettive si manifestano. Inoltre i processi di valutazione di perdite di valore di attività non ricorrenti, sono generalmente effettuati in modo completo solamente in sede di redazione del Bilancio annuale, salvo in casi in cui vi siano indicatori di impairment.

La valutazione attuariale per la determinazione del Trattamento di Fine Rapporto viene elaborata in occasione della relazione semestrale e del bilancio annuale.

### **Principi contabili, modifiche ed interpretazioni efficaci dal 1° gennaio 2018**

Di seguito sono indicati i nuovi principi o modifiche ai principi, applicabili per gli esercizi che hanno inizio dopo il 1° gennaio 2018:

#### **IFRS 15 Ricavi provenienti da contratti con i clienti**

L'IFRS 15 introduce un unico modello generale per stabilire se, quando e in quale misura rilevare i ricavi. Il principio sostituisce i criteri di rilevazione dei ricavi dello IAS 18 *Ricavi*, dello IAS 11 *Lavori su ordinazione* e dell'IFRIC 13 *Programmi di fidelizzazione della clientela*.

L'IFRS 15 si applica a partire dagli esercizi che hanno inizio da o dopo il 1° gennaio 2018. Il Gruppo ha applicato tale principio a partire dal 1° gennaio 2018.

Non si rilevano impatti significativi sul bilancio semestrale abbreviato consolidato.

## **IFRS 9 Strumenti finanziari**

L'International Accounting Standards Board ha pubblicato nel luglio 2014 la versione definitiva dell'IFRS 9 Strumenti finanziari.

L'IFRS 9 si applica a partire dagli esercizi che hanno inizio il 1° gennaio 2018 o in data successiva.

Il Gruppo ha applicato tale principio a partire dal 1° gennaio 2018.

Non si rilevano impatti significativi sul bilancio semestrale abbreviato consolidato.

## **Nuovi principi pubblicati ma non ancora adottati**

### **IFRS 16 Leases**

L'IFRS 16 introduce un unico modello di contabilizzazione dei leasing nel bilancio dei locatari secondo cui il locatario rileva un'attività che rappresenta il diritto d'uso del bene sottostante e una passività che riflette l'obbligazione per il pagamento dei canoni di locazione. Sono previste esenzioni facoltative per i leasing a breve termine e per quelli di modico valore. Le modalità di contabilizzazione per il locatore restano simili a quelle previste dal principio attualmente in vigore, ossia il locatore continua a classificare i leasing come operativi o finanziari.

L'IFRS 16 sostituisce le previsioni attuali in materia di leasing, compresi lo IAS 17 *Leasing*, l'IFRIC 4 *Determinare se un accordo contiene un leasing*, il SIC-15 *Leasing operativo-Incentivi* e il SIC-27 *La valutazione della sostanza delle operazioni nella forma legale del leasing*.

L'IFRS 16 si applica a partire dagli esercizi che hanno inizio il 1° gennaio 2019 o in data successiva. L'adozione anticipata è consentita per le entità che applicano l'IFRS 15 alla data di prima applicazione dell'IFRS 16 o che già lo applicavano. Il Gruppo applicherà tale principio a partire dal 1° gennaio 2019.

Il Gruppo Pininfarina ha avviato un'attività di valutazione degli impatti derivanti dall'applicazione del nuovo principio che è attualmente in corso.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

### **Bilancio semestrale abbreviato consolidato**

Il bilancio semestrale abbreviato consolidato comprende tutte i bilanci di tutte le imprese controllate, dalla data in cui il Gruppo ne assume il controllo e fino al momento in cui tale controllo cessa d'esistere. Le joint ventures (qualora presenti) e le imprese collegate sono contabilizzate con il metodo del patrimonio netto.

I costi, i ricavi, i crediti, i debiti, i guadagni e le perdite realizzati tra le società appartenenti al Gruppo sono eliminati nel processo di consolidamento.

Ove necessario, i principi contabili delle società controllate, collegate e joint ventures sono modificati per renderli omogenei a quelli della capogruppo.

### (a) Società controllate, aggregazioni aziendali

Segue l'elenco delle imprese consolidate con il metodo integrale:

Ragione sociale	Sede sociale	% possesso Gruppo	Detenuta tramite	Valuta	Capitale sociale
Pininfarina Extra Srl	Via Bruno Buozzi 6, Torino, Italia	100%	Pininfarina SpA	Euro	388.000
Pininfarina Engineering Srl	Via Bruno Buozzi 6, Torino, Italia	100%	Pininfarina SpA	Euro	50.000
Pininfarina of America Corp.	501 Brickell Key Drive, Suite 200, Miami FL 33131 USA	100%	Pininfarina Extra Srl	USD	10.000
Pininfarina Deutschland Holding GmbH	Riedwiesenstr. 1, Leonberg, Germania	100%	Pininfarina SpA	Euro	3.100.000
Pininfarina Deutschland GmbH	Frankfurter Ring 81, Monaco, Germania	100%	Pininfarina Deutschland Holding GmbH	Euro	25.000
Pininfarina Shanghai Co. Ltd	Unit 1, Building 3, Lane 56, Antuo Road, Anting, 201805, Jiading district, Shanghai, Cina	100%	Pininfarina SpA	CNY	3.702.824

In data 14 maggio 2018 è stata costituita una nuova società denominata "Pininfarina Engineering S.r.l.", controllata al 100% dalla Pininfarina S.p.A. e soggetta alla sua direzione e coordinamento.

In data 25 giugno 2018 è stato sottoscritto tra le due società un atto di conferimento di ramo di azienda, avente efficacia dal 1° luglio, mediante il quale la Pininfarina Engineering S.r.l. ha ricevuto in conferimento dalla Pininfarina S.p.A. il ramo di azienda "Engineering" avente ad oggetto l'attività di ingegneria svolta dalla conferente in parte direttamente e in parte tramite la controllata Pininfarina Deutschland Holding GmbH, oggetto anch'essa di conferimento.

La data di chiusura dell'esercizio delle società controllate coincide con la data di chiusura della capogruppo Pininfarina S.p.A..

### (b) Acquisizione/cessione di quote di partecipazione successive all'acquisizione del controllo

Le acquisizioni e le cessioni d'ulteriori quote di partecipazione, successive all'acquisizione del controllo e tali da non determinare una perdita del controllo stesso, sono contabilizzate alla stregua di una transazione con i soci.

In caso d'acquisto, la differenza tra il prezzo pagato e il pro-quota del valore contabile delle attività nette acquisite, è contabilizzata nel patrimonio netto. In caso di vendita la plusvalenza o la minusvalenza è anch'essa contabilizzata direttamente nel patrimonio netto.

Quando il Gruppo cessa di detenere il controllo o l'influenza significativa, le interessenze minoritarie sono ri-misurate al loro fair value, iscrivendo a conto economico la differenza positiva o negativa rispetto al loro valore contabile.

### (c) Società collegate

Segue l'elenco delle società collegate:

Ragione sociale	Sede sociale	% possesso Gruppo	Detenuta tramite	Valuta	Capitale sociale
Goodmind Srl	Via Nazionale 30, Cambiano, Italia	20%	Pininfarina Extra Srl	Euro	20.000
Signature Srl	Via Paolo Frisi 6, Ravenna, Italia	24%	Pininfarina SpA	Euro	10.000

### (d) Altre imprese

Le partecipazioni in altre imprese costituenti attività finanziarie disponibili per la vendita sono valutate al fair value, se determinabile; gli utili e le perdite derivanti da variazioni nel fair value sono imputati direttamente al patrimonio netto fino alla cessione della partecipazione, momento in cui gli utili o le perdite complessivi rilevati in precedenza nel patrimonio netto, sono imputati al conto economico dell'esercizio.

Se le partecipazioni non sono quotate in un mercato regolamentato e il loro fair value non può essere attendibilmente determinato, le stesse sono valutate al costo rettificato per perdite di valore, non ripristinabili.

### Conversione delle poste in valuta

#### (a) Valuta di presentazione, conversione dei bilanci redatti in moneta diversa dall'Euro

La valuta di presentazione adottata dal Gruppo è l'Euro.

Nella tabella seguente sono indicati i cambi utilizzati per la conversione dei bilanci espressi in una valuta funzionale diversa da quella di presentazione:

Euro contro valuta	30.06.2018	2018	30.06.2017	2017
Dollaro USA - USD	1,17	1,21	1,14	1,08
Renminbi (yuan) Cina - CNY	7,72	7,71	7,74	7,45

#### (b) Attività, passività e transazioni in valuta diversa dall'Euro

Le transazioni in valuta diversa dall'Euro sono rilevate, inizialmente, al tasso di cambio in essere alla data dell'operazione.

Alla data di chiusura del bilancio le attività e le passività monetarie in valuta sono convertite in euro usando il tasso di cambio in vigore a tale data. Tutte le differenze cambio sono rilevate nel conto economico, ad eccezione delle differenze derivanti da finanziamenti in valuta estera aventi finalità di copertura di una partecipazione in una società estera, ove presenti, rilevate direttamente a patrimonio netto, al netto del relativo effetto fiscale; solamente al momento della dismissione della partecipazione tali differenze cambio cumulate sono imputate a conto economico.

Le poste non monetarie, contabilizzate al costo storico, sono convertite in euro utilizzando il tasso di cambio in vigore alla data di rilevazione iniziale della transazione. Le poste non monetarie iscritte al fair value sono convertite utilizzando il tasso di cambio in vigore alla data di determinazione di tale valore.

Nessuna società appartenente al Gruppo esercita la propria attività in economie caratterizzate da elevata inflazione.

## TIPOLOGIE DI STRUMENTI FINANZIARI E GERARCHIA DEL FAIR VALUE

Gli strumenti finanziari detenuti dal Gruppo comprendono:

- Le disponibilità liquide.
- Le attività finanziarie detenute per la negoziazione.
- I finanziamenti a medio e lungo termine
- I crediti e i debiti commerciali, i crediti verso parti correlate

In accordo con quanto richiesto dall'IFRS 7, si riportano in tabella le tipologie di strumenti finanziari presenti nel bilancio consolidato, con l'indicazione dei criteri di valutazione adottati:

	Strumenti finanziari al fair value con variazioni di fair value iscritte a:		Gerarchia del fair value	Strumenti finanziari al costo ammortizzato	Partecipazioni valutate al costo	Valore di bilancio al 30.06.2018	Valore di bilancio al 31.12.2017
	conto economico	patrimonio netto					
<b>Attività:</b>							
Partecipazioni in altre imprese	-	-		-	252.017	252.017	252.017
Finanziamenti e crediti	-	-		651.576	-	651.576	100.470
Attività correnti destinate alla negoziazione	12.507.673	-	Livello 1	-	-	12.507.673	-
Crediti commerciali e altri crediti	-	-		38.426.894	-	38.426.894	32.103.294
<b>Passività:</b>							
Altri debiti finanziari	-	-		28.730.417	-	28.730.417	27.928.668
Debiti verso fornitori e altre passività	-	-		28.509.547	-	28.509.547	28.595.298

Inoltre le disponibilità liquide nette sono valutate al fair value che normalmente coincide con il valore nominale.

L'IFRS 7 - Strumenti finanziari: informazioni integrative, richiede che la classificazione degli strumenti finanziari al fair value sia determinata in base alla qualità delle fonti usate nella loro valutazione. La loro classificazione in accordo all'IFRS 7 comporta la seguente gerarchia nell'ambito del fair value:

- Livello 1: determinazione del fair value in base a prezzi quotati in mercati attivi per identiche attività e passività.
- Livello 2: determinazione del fair value in base a input diversi dai prezzi quotati inclusi nel Livello 1, che sono però osservabili direttamente o indirettamente. Non sono al momento presenti in bilancio strumenti finanziari così valutati.
- Livello 3: determinazione del fair value in base a modelli di valutazione i cui input non sono basati su dati di mercato osservabili. Non sono al momento presenti in bilancio strumenti finanziari così valutati.

## GESTIONE DEI RISCHI FINANZIARI

I fattori di rischio finanziario, identificati dall'IFRS 7 - Strumenti finanziari: informazioni integrative, sono descritti di seguito. Rischio di:

- Mercato: rappresenta il rischio che il fair value o i flussi finanziari futuri di uno strumento finanziario fluttuino in seguito a variazioni dei prezzi di mercato. Il rischio di mercato incorpora le seguenti altre tipologie di rischio: rischio di valuta, rischio di tasso d'interesse e rischio di prezzo.
- Valuta: il rischio che il fair value o i flussi finanziari futuri di uno strumento finanziario fluttuino in seguito a variazioni dei tassi di cambio.
- Tasso d'interesse: rappresenta il rischio che il fair value o i flussi finanziari futuri di uno strumento finanziario fluttuino in seguito a variazioni dei tassi d'interesse sul mercato.

- Prezzo: è il rischio che il fair value o i flussi finanziari futuri di uno strumento finanziario fluttuino in seguito a variazioni dei prezzi di mercato (diverse dalle variazioni determinate dal rischio di tasso d'interesse o dal rischio di valuta), sia nel caso in cui le variazioni siano determinate da fattori specifici legati allo strumento finanziario o al suo emittente, sia nel caso in cui esse siano dovute a fattori che influenzano tutti gli strumenti finanziari simili negoziati sul mercato.
- Credito: è il rischio che una delle parti origini una perdita finanziaria all'altra parte non adempiendo un'obbligazione.
- Liquidità: rappresenta il rischio che un'entità abbia difficoltà ad adempiere alle obbligazioni associate alle passività finanziarie.

#### **(a) Rischio di valuta**

Il Gruppo ha sottoscritto la maggior parte dei propri strumenti finanziari in Euro, moneta che corrisponde alla sua valuta funzionale e di presentazione. Pur operando in un ambiente internazionale, esso è limitatamente esposto alle fluttuazioni dei tassi di cambio delle seguenti valute contro l'Euro: il Dollaro statunitense (USD) e lo Yuan Cinese (CNY).

#### **(b) Rischio di tasso d'interesse**

L'Accordo di Ristrutturazione sottoscritto dalla Pininfarina S.p.A. con gli Istituti Finanziatori, efficace dal 30 maggio 2016 al 31 dicembre 2025, ha definito un tasso contrattuale pari a 0,25% per anno, base 360 gg.

Qualora l'Euribor 6M nel relativo periodo di interessi sia superiore al 4%, il tasso contrattuale sarà maggiorato della differenza tra l'Euribor 6M e il 4%.

Il Gruppo è esposto al rischio di tasso di interesse esclusivamente per il finanziamento erogato dalla Volksbank Region Leonberg alla Pininfarina Deutschland GmbH sul quale maturano interessi pari all'Euribor 3 mesi + spread 0,55%.

Gli interessi sulle linee di credito operative a breve termine sono conteggiati a tassi fissi pari al 4,74% ed al 6,40%, con maturazione regolare e pagamento alla scadenza di ciascun periodo di utilizzo.

Segue la scomposizione dell'indebitamento tra tasso fisso e tasso variabile:

	<b>30.06.2018</b>	<b>%</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>%</b>
- A tasso fisso	28.550.417	99,4%	27.718.668	99,2%
- A tasso variabile	180.000	0,6%	210.000	0,8%
<b>Indebitamento finanziario lordo verso terzi</b>	<b>28.730.417</b>	<b>100,0%</b>	<b>27.928.668</b>	<b>100,0%</b>

Stante la nuova struttura dei tassi di interesse dei prestiti a medio/lungo termine, quelli a tasso variabile sono pari all'0,6% del totale dell'indebitamento verso terzi, pertanto non è stata eseguita la "sensitivity analysis".

#### **(c) Rischio di prezzo**

Il Gruppo opera prevalentemente nell'area Euro pertanto non è al momento esposto al rischio di prezzo delle commodities in maniera significativa.

#### **(d) Rischio di credito**

I contratti di stile e ingegneria, costituenti la fonte primaria dei ricavi del Gruppo, sono sottoscritti con clienti di primario standing, localizzati in UE e nei Paesi extra UE. Per questi ultimi, ai fini di ridurre il rischio di credito, il Gruppo cerca di allineare la fatturazione in acconto, e quindi il relativo incasso, con lo stato d'avanzamento del lavoro.

Il Gruppo non ha effettuato operazioni di derecognition d'attività finanziarie, quali cessioni pro-soluto di crediti commerciali a società di factoring.

#### **(e) Rischio di liquidità**

L'Accordo di Riscadenziamento entrato in vigore il 30 maggio 2016 in sintesi ha comportato:

- il pagamento a saldo e stralcio del 56,74% del valore nominale dell'esposizione relativa agli Istituti Finanziatori aderenti a tale opzione oltre agli interessi maturati sino alla data di entrata in vigore
- il riscadenziamento dal 2016 al 2025 del valore nominale dell'esposizione relativa agli Istituti Finanziatori aderenti a tale opzione per complessivi 41,5 milioni di euro
- l'applicazione di un tasso d'interesse fisso pari allo 0,25% per anno, base 360 gg, maggiorato della differenza tra quest'ultimo e l'Euribor 6M nel caso in cui l'Euribor 6M sia superiore al 4%

I flussi finanziari del suddetto Accordo sono stati determinati con riferimento alle evidenze del Piano Industriale e Finanziario 2016 – 2025 in grado di garantire alla Società ed al Gruppo la stabilità economica e finanziaria.

Ne consegue che il rischio di liquidità è direttamente correlato nel medio/lungo periodo alla realizzazione degli obiettivi di tale nuovo Piano Industriale e Finanziario.

La tabella sottostante evidenzia il valore contrattuale dei debiti finanziari.

	<b>Valore contabile 30.06.2018</b>	<b>Flussi finanziari contrattuali</b>	<b>Di cui: entro 1 anno</b>	<b>Di cui: tra 1 e 5 anni</b>	<b>Di cui: oltre 5 anno</b>
Finanziamenti a termine	28.730.417	37.989.173	3.553.899	18.010.445	16.424.829

Il gruppo detiene disponibilità liquide nette e attività in portafoglio destinate alla negoziazione pari a 31,8 milioni di euro, pertanto non si ravvisa un rischio di liquidità nel prevedibile futuro.

#### **(f) Rischio di default e “covenant” sul debito**

Il rischio in esame attiene alla possibilità che il nuovo Accordo di Riscadenziamento tra la Pininfarina S.p.A. e gli Istituti Finanziatori efficace dal 30 maggio 2016, contenga delle disposizioni che legittimino le controparti a chiedere al debitore, al verificarsi di determinati eventi, l'immediato rimborso delle somme prestate, generando conseguentemente un rischio di liquidità.

Nell'Accordo di Riscadenziamento sottoscritto è previsto che, a partire dalla data di verifica che cade il 31 marzo di ogni anno, il parametro finanziario dovrà essere almeno pari al Patrimonio Netto Minimo Consolidato equivalente a 30 milioni di euro. Tale verifica dovrà essere effettuata sino al termine del finanziamento previsto nel 2025.

Il gruppo Mahindra ha emesso fidejussione a prima richiesta a favore degli Istituti Finanziatori nel caso in cui la Pininfarina S.p.A. non fosse in grado di adempiere alle proprie obbligazioni.

## INFORMATIVA DI SETTORE

I settori operativi sono determinati in coerenza con i paragrafi dal n. 5 al n. 10 dell'IFRS 8 - Settori operativi. Nell'ambito delle "operations" i settori operativi coincidono con un'aggregazione di attività inerenti principalmente la fornitura di ricambi per le vetture prodotte dalla Pininfarina S.p.A., l'affitto del ramo di azienda per la produzione delle auto elettriche destinate al servizio di car sharing, le funzioni di supporto.

Gli oneri e i proventi finanziari, così come le imposte, non sono allocati ai settori oggetto d'informativa poiché le decisioni in merito sono prese dalla direzione su base settoriale aggregata. Le transazioni infra-settoriali sono effettuate alle normali condizioni di mercato. In accordo al paragrafo n. 4 dell'IFRS 8, il Gruppo presenta l'informativa di settore con riferimento alla sola situazione consolidata.

I settori di business in cui opera il Gruppo non sono condizionati da fenomeni di stagionalità.

Segue l'informativa di settore al 30 giugno 2018, confrontata con il periodo precedente. I valori sono espressi in migliaia di euro.

	1° Semestre 2018			1° Semestre 2017		
	Stile & ingegneria		Totale	Stile & ingegneria		Totale
	Operations	A		B	A + B	
Valore della produzione (Valore della produzione infrasettoriale)	4.251 (162)	51.508 (328)	55.759 (490)	5.954 (157)	34.132 (302)	40.086 (459)
<b>Valore della produzione verso terzi</b>	<b>4.089</b>	<b>51.180</b>	<b>55.269</b>	<b>5.797</b>	<b>33.830</b>	<b>39.627</b>
<b>Utile / (perdita) di gestione</b>	<b>(2.341)</b>	<b>7.427</b>	<b>5.086</b>	<b>(2.353)</b>	<b>3.010</b>	<b>657</b>
Proventi / (oneri) finanziari netti			(1.272)			(986)
Provento da cancellazione passività finanziaria			-			-
Dividendi			-			-
Valutazione delle partecipazioni al patrimonio netto	-	(34)	(34)	-	7	7
<b>Utile / (perdita) ante imposte</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.780</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(322)</b>
Imposte	-	-	(676)	-	-	(282)
<b>Utile / (perdita) del periodo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.104</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(604)</b>
<i>Altre informazioni richieste da IFRS 8:</i>						
- Ammortamenti	(817)	(1.077)	(1.894)	(821)	(692)	(1.514)
- Svalutazioni	-	(6)	(6)	-	(13)	(13)
- Accantonamenti / revisione di stime	-	4	4	-	1	1
- Plus./(minus.) nette su cessioni immobilizzazioni	181	3	184	-	1	1

Si rimanda ai commenti contenuti nella relazione intermedia sulla gestione per l'analisi dei settori operativi.

Segue l'analisi delle attività e passività per settore:

	1° Semestre 2018				1° Semestre 2017			
	Stile & ingegneria			Totale	Stile & ingegneria			Totale
	Operations	Non allocati	A + B + C		Operations	Non allocati	A + B + C	
	A	B	C	A + B + C	A	B	C	A + B + C
Attività	23.096	66.353	44.759	134.208	23.699	48.500	43.085	115.283
Passività	3.385	24.688	43.796	71.869	2.696	18.893	37.146	58.735
<i>Di cui altre informazioni richieste da IFRS 8:</i>								
- Partecipazioni valutate al patrimonio netto	-	592	-	592	-	92	-	92
- Immobilizzazioni immateriali	-	6.677	481	7.158	-	1.206	479	1.684
- Immobilizzazioni materiali	22.209	26.629	682	49.520	22.868	25.854	958	49.679
- Attività destinate alla vendita	-	-	-	-	-	-	-	-
- Dipendenti	94	482	50	626	78	467	47	592

Il settore non allocato contiene le poste specificatamente attribuibili alle funzioni centralizzate.

La tabella sottostante evidenzia la distribuzione delle vendite per area geografica:

	<b>1° Semestre 2018</b>	<b>1° Semestre 2017</b>
Italia	9.819	5.204
UE	10.822	14.217
Extra UE	27.816	15.125
<b>Ricavi delle vendite e prestazioni</b>	<b>48.457</b>	<b>34.546</b>

## NOTE AL BILANCIO

### 1. Immobilizzazioni materiali

Il valore netto delle immobilizzazioni materiali al 30 giugno 2018 ammonta a 41,4 milioni di euro, in calo rispetto al valore dell'esercizio precedente, pari a 41,8 milioni di euro.

Seguono le tabelle di movimentazione in euro e i commenti alle voci che compongono le immobilizzazioni materiali.

	<u>Terreni</u>	<u>Fabbricati</u>	<u>Totale</u>
Costo storico	12.291.743	63.969.570	76.261.313
Fondo ammortamento e impairment	(4.636.429)	(36.995.613)	(41.632.042)
<b>Valore netto al 31 Dicembre 2017</b>	<b>7.655.314</b>	<b>26.973.957</b>	<b>34.629.271</b>
Riclassifica Costo Storico	-	-	-
Riclassifica Fondo amm.to e impairment	-	-	-
Investimenti	-	16.451	16.451
Disinvestimenti Costo storico	-	-	-
Disinvestimenti F.do amm.to e impairment	-	-	-
Ammortamento	-	(565.595)	(565.595)
Impairment	-	-	-
Riclassifiche	-	1.347	1.347
Altri movimenti	-	(1.305)	(1.305)
<b>Valore netto al 30 giugno 2018</b>	<b>7.655.314</b>	<b>26.424.855</b>	<b>34.080.169</b>
<i>Di cui:</i>			
Costo storico	12.291.743	63.986.021	76.277.764
Fondo ammortamento e impairment	(4.636.429)	(37.561.166)	(42.197.595)

La categoria "Terreni e fabbricati" accoglie il valore contabile dei complessi immobiliari costituiti dagli stabilimenti di produzione localizzati a Bairo Canavese in via Castellamonte n. 6 (TO), a San Giorgio Canavese, strada provinciale per Caluso (TO), dal centro stile e ingegneria di Cambiano, via Nazionale n. 30 (TO) e da due proprietà localizzate a Torino e Beinasco (TO).

Si è completata la vendita delle sei unità immobiliari situate nel comune di Torino avviata nell'esercizio 2017 dalla Capogruppo, la plusvalenza relativa ammonta a euro 181.074.

Per quanto riguarda il valore di iscrizione del sito di Bairo Canavese, si specifica che il valore d'uso dello stesso, determinato facendo riferimento alle condizioni contrattuali in essere con l'attuale affittuario entro l'orizzonte di terminazione del periodo di ammortamento ed attualizzandone i flussi previsti, risulta maggiore rispetto al valore contabile di bilancio.

Per quanto riguarda il valore di iscrizione del sito di San Giorgio Canavese, il valore di iscrizione è sostanzialmente in linea con l'aggiornamento a marzo 2018 della valutazione tecnico estimativa a disposizione della società.

Alla luce di quanto sopra si ritiene che non sussistano indicatori di impairment con riferimento ai siti industriali precedentemente indicati.

I terreni e i fabbricati localizzati in Italia sono tutti di proprietà della capogruppo Pininfarina S.p.A.

	<b>Macchinari</b>	<b>Impianti</b>	<b>Totale</b>
Costo storico	6.470.797	83.977.820	90.448.617
Fondo ammortamento e impairment	(5.045.405)	(80.596.300)	(85.641.705)
<b>Valore netto al 31 dicembre 2017</b>	<b>1.425.392</b>	<b>3.381.520</b>	<b>4.806.912</b>
Riclassifica Costo Storico	-	-	-
Riclassifica Fondo amm.to e impairment	-	-	-
Investimenti	363.620	180.288	543.908
Disinvestimenti Costo storico	-	-	-
Disinvestimenti F.do amm.to e impairment	-	-	-
Ammortamento	(81.308)	(269.808)	(351.116)
Impairment	-	-	-
Riclassifiche	-	-	-
Altri movimenti	-	-	-
<b>Valore netto al 30 giugno 2018</b>	<b>1.707.704</b>	<b>3.292.000</b>	<b>4.999.704</b>

*Di cui:*

Costo storico	6.834.417	84.158.108	90.992.525
Fondo ammortamento e impairment	(5.126.713)	(80.866.108)	(85.992.821)

La categoria degli "Impianti e dei macchinari" al 30 giugno 2018 accoglie gli impianti e i macchinari generici di produzione legati prevalentemente agli stabilimenti di Bairo e al sito di Cambiano. Gli investimenti del periodo sono imputabili prevalentemente a macchinari e impianti installati presso il sito di Cambiano.

	<b>Arredi e attrezzature</b>	<b>Hardware e software</b>	<b>Altre immobilizz.</b>	<b>Totale</b>
Costo storico	3.612.115	5.681.110	934.627	10.227.851
Fondo ammortamento e impairment	(2.726.032)	(4.980.197)	(401.609)	(8.107.837)
<b>Valore netto al 31 dicembre 2017</b>	<b>886.083</b>	<b>700.913</b>	<b>533.018</b>	<b>2.120.014</b>
Riclassifica Costo Storico	-	-	-	-
Riclassifica Fondo amm.to e impairment	-	-	-	-
Investimenti	48.649	292.985	101.786	443.421
Disinvestimenti Costo storico	-	-	(28.134)	(28.134)
Disinvestimenti F.do amm.to e impairment	-	-	28.134	28.134
Ammortamento	(81.436)	(143.773)	(38.809)	(264.018)
Impairment	-	-	-	-
Riclassifiche	(337)	(132.339)	(37.727)	(170.403)
Altri movimenti	1.560	102.876	41.198	145.634
<b>Valore netto al 30 giugno 2018</b>	<b>854.518</b>	<b>820.662</b>	<b>599.467</b>	<b>2.274.647</b>

*Di cui:*

Costo storico	3.660.427	5.841.756	970.552	10.472.735
Fondo ammortamento e impairment	(2.805.908)	(5.021.094)	(371.085)	(8.198.088)

Gli investimenti effettuati nell'esercizio alla categoria Hardware e software si riferiscono all'acquisto di apparecchi informatici per rinnovamento tecnologico mentre quelli alla categoria Altre immobilizzazioni si riferiscono all'acquisto di autovettura aziendale da parte della Capogruppo. Si segnala inoltre un valore di immobilizzazioni in corso e acconti pari a Euro 595.637, in incremento rispetto all'esercizio precedente per effetto degli acconti su investimenti effettuati dal Gruppo nel primo semestre dell'esercizio corrente.

## 2. Investimenti immobiliari

Gli investimenti immobiliari sono relativi agli immobili di proprietà della Pininfarina Deutschland Holding GmbH siti a Renningen, in Germania nei pressi di Stoccarda, concessi in locazione a terzi. Sugli immobili di proprietà della Pininfarina Deutschland Holding GmbH insiste un'ipoteca a garanzia di un finanziamento ricevuto dalla controllata tedesca pari a 180.000 euro. Il valore di mercato degli immobili derivante dalla valutazione tecnico-estimativa a disposizione della Società è superiore al valore netto contabile.

	<b>Terreni</b>	<b>Fabbricati</b>	<b>Totale</b>
Costo storico	5.807.378	12.226.555	18.033.933
Fondo ammortamento e impairment	-	(10.282.013)	(10.282.013)
<b>Valore netto al 31 dicembre 2017</b>	<b>5.807.378</b>	<b>1.944.542</b>	<b>7.751.920</b>
Riclassifica Costo Storico	-	-	-
Riclassifica Fondo amm.to e impairment	-	-	-
Investimenti	-	-	-
Disinvestimenti Costo storico	-	-	-
Disinvestimenti F.do amm.to e impairment	-	-	-
Ammortamento	-	(182.186)	(182.186)
Impairment	-	-	-
Riclassifiche	-	-	-
Altri movimenti	-	-	-
<b>Valore netto al 30 giugno 2018</b>	<b>5.807.378</b>	<b>1.762.356</b>	<b>7.569.734</b>

*Di cui:*

Costo storico	5.807.378	12.226.555	18.033.933
Fondo ammortamento e impairment	-	(10.464.199)	(10.464.199)

## 3. Immobilizzazioni immateriali

Il valore netto delle immobilizzazioni immateriali al 30 giugno 2018 ammonta a 7,2 milioni di euro, in aumento rispetto al valore dell'esercizio precedente pari a 1,7 milioni di euro.

	<b>Avviamento</b>	<b>Licenze</b>	<b>Altre immobilizz.</b>	<b>Totale</b>
Costo storico	1.043.495	6.101.968	2.182.947	9.328.410
Fondo ammortamento e impairment	-	(5.547.871)	(2.108.293)	(7.656.164)
<b>Valore netto al 31 dicembre 2017</b>	<b>1.043.495</b>	<b>554.097</b>	<b>74.653</b>	<b>1.672.245</b>
Riclassifica Costo Storico	-	-	-	-
Riclassifica Fondo amm.to e impairment	-	-	-	-
Investimenti	-	209.428	-	209.428
Disinvestimenti Costo Storico	-	-	-	-
Disinvestimenti Fondo amm.to e impairment	-	-	-	-
Ammortamento	-	(162.226)	(368.406)	(530.632)
Impairment	-	-	-	-
Riclassifiche	-	-	5.807.010	5.807.010
Altri movimenti	-	-	-	-
<b>Valore netto al 30 giugno 2018</b>	<b>1.043.495</b>	<b>601.299</b>	<b>5.513.258</b>	<b>7.158.052</b>

*Di cui:*

Costo storico	1.043.495	6.311.396	7.989.957	15.344.848
Fondo ammortamento e impairment	-	(5.710.097)	(2.476.699)	(8.186.796)

L'avviamento, pari a 1.043.495 euro, rappresenta l'unica attività immateriale a vita utile indefinita e si origina dal consolidamento della Pininfarina Extra S.r.l.. Nell'ambito del Gruppo Pininfarina, il sottogruppo Pininfarina Extra, formato dalla Pininfarina Extra S.r.l. e dalla Pininfarina of America Corp. e la collegata Goodmind S.r.l., svolge le attività di stile non legate al settore auto e pertanto s'identifica con una cash generating unit a se stante. Nel corso del primo semestre 2018 non sono stati individuati indicatori di impairment sul valore dell'avviamento iscritto in bilancio.

L'incremento alla categoria altre immobilizzazioni deriva dalla riclassifica, effettuata in applicazione del principio IFRS 15, del risconto attivo contabilizzato nel precedente esercizio relativo ad un contratto di consulenza sottoscritto nell'ambito di una commessa di ingegneria di durata pluriennale di competenza della Capogruppo.

L'immobilizzazione immateriale è stata rilevata in misura pari al debito registrato nei confronti del fornitore (vedasi nota n° 15), rilevato come il valore attualizzato del piano di pagamenti contrattualmente previsto con il fornitore stesso. L'ammortamento è stato effettuato sulla base dell'avanzamento della commessa di ingegneria cui l'attività si riferisce. Lo stesso impatto economico sarebbe stato sostenuto anche ante applicazione IFRS 15 ma con imputazione nel conto economico tra i costi per servizi in luogo di ammortamenti.

#### 4. Partecipazioni in collegate

Le partecipazioni detenute in imprese collegate sono le seguenti:

	<u>30.06.2018</u>	<u>31.12.2017</u>
Goodmind Srl	102.741	96.694
Signature Srl	489.210	-
<b>Partecipazioni in imprese collegate</b>	<b>591.951</b>	<b>96.694</b>

La società Goodmind S.r.l., costituita nel luglio 2012 è attiva nel settore dei servizi di comunicazione ad aziende ed enti. Al 30 giugno 2018 la quota di risultato del periodo di competenza del Gruppo evidenzia un utile di euro 6.047, la Società ha 8 dipendenti.

La società Signature S.r.l., costituita nel febbraio 2018 e di cui Pininfarina S.p.A. ha acquisito il 24% delle quote, opera prevalentemente nel settore degli strumenti di scrittura ("stationery").

Il valore della partecipazione si riferisce al costo di acquisto per euro 329.280, al versamento in conto futuro aumento di capitale per euro 200.000 e alla quota di risultato del periodo di competenza del Gruppo che espone una perdita di euro 40.070.

#### 5. Partecipazioni in altre imprese

Le partecipazioni in altre imprese, invariate rispetto al precedente esercizio, sono le seguenti:

	<u>30.06.2018</u>
Midi Plc	251.072
Idroenergia Soc. Cons. a.r.l.	516
Volksbank Region Leonberg	300
Unionfidi S.c.r.l.p.A. Torino	129
<b>Partecipazioni in altre imprese</b>	<b>252.017</b>

## 6. Finanziamenti e crediti

Nella tabella seguente è riportata la movimentazione della voce finanziamenti e crediti.

	31.12.2017	Incrementi	Interessi attivi	Incassi	30.06.2018
Goodmind Srl	100.470	-	1.106	-	101.576
Signature Srl *	-	550.000	-	-	550.000
<b>Finanziamenti e crediti - Parti correlate</b>	<b>100.470</b>	<b>550.000</b>	<b>1.106</b>	<b>-</b>	<b>651.576</b>

\* infruttifero

Il credito verso la collegata Goodmind S.r.l. è relativo al finanziamento erogato dalla Pininfarina Extra S.r.l. per supportarne le attività.

Il credito verso la collegata Signature S.r.l. è relativo al finanziamento erogato dalla Pininfarina S.p.A. per finanziarne la fase di start up.

## 7. Magazzino

Il magazzino Materie Prime contiene prevalentemente i materiali vari utilizzati nelle produzioni di vetture e prototipi realizzati presso il sito di Cambiano; il magazzino Prodotti Finiti è riferito prevalentemente ai ricambi di vetture di produzione della società che vengono venduti alle case automobilistiche.

Di seguito la tabella di dettaglio dei magazzini e dei relativi fondi svalutazione:

	30.06.2018	31.12.2017
Materie prime	644.427	561.083
Fondo svalutazione	(360.188)	(360.188)
Prodotti finiti	177.536	191.854
Fondo svalutazione	-	-
<b>Magazzino</b>	<b>461.775</b>	<b>392.749</b>

Il fondo svalutazione magazzino materie prime, invariato rispetto al precedente esercizio, è stato contabilizzato a fronte del rischio d'obsolescenza e lenta movimentazione dei materiali.

## 8. Lavori in corso su ordinazione

Il saldo tra il valore lordo dei lavori in corso su ordinazione e gli acconti ricevuti, è iscritto nell'attivo corrente alla voce lavori in corso su ordinazione.

La variazione del periodo è imputabile all'avanzamento di alcune commesse di ingegneria e stile relative a clienti UE ed Extra UE.

## 9. Attività correnti destinate alla negoziazione

Le attività correnti destinate alla negoziazione pari a 12,5 milioni di euro al 30 giugno 2018 sono valutate al fair value. Essendo composte prevalentemente da obbligazioni e titoli di Stato (investment grade) quotate nei mercati regolamentati e a basso profilo di rischio, si ritiene limitato il rischio di prezzo su tale attività.

Si allega il dettaglio per natura di tali attività:

	<b>30.06.2018</b>	<b>%</b>
Titoli di Stato nazionali o garantiti dallo stato	415.770	<b>3,32</b>
Titoli di Stato esteri o garantiti dallo stato	209.235	<b>1,67</b>
Titoli obbligazionari bancari e assicurativi	6.981.080	<b>55,82</b>
Altri titoli obbligazionari	4.901.588	<b>39,19</b>
<b>Attività destinate alla negoziazione</b>	<b>12.507.673</b>	<b>100,00</b>

Il differenziale tra il valore di carico e il fair value alla data di chiusura del bilancio è stato classificato a conto economico tra gli oneri finanziari (vedasi nota n. 25).

#### 10. Crediti verso clienti, parti correlate

Al 30 giugno 2018 il saldo dei crediti verso clienti, confrontato con il saldo del precedente esercizio, è il seguente:

	<b>30.06.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
Crediti Italia	2.808.056	3.578.663
Crediti UE	4.250.782	4.770.573
Crediti extra UE	15.791.653	9.474.440
(Fondo svalutazione)	(435.636)	(456.809)
<b>Crediti verso clienti terzi</b>	<b>22.414.855</b>	<b>17.366.866</b>
Signature S.r.l.	38.552	-
Gruppo Mahindra&Mahindra	4.838.793	464.031
Gruppo Tech Mahindra	49.936	157.428
Ssangyong Motor Company	4.000	-
Automobili Pininfarina GmbH	16.184	-
<b>Crediti verso parti correlate</b>	<b>4.947.465</b>	<b>621.459</b>
<b>Crediti verso clienti</b>	<b>27.362.320</b>	<b>17.988.325</b>

Le principali controparti del Gruppo sono primarie case automobilistiche con standing creditizio elevato. Non esistendo contratti d'assicurazione dei crediti, la massima esposizione al rischio di credito per il Gruppo è rappresentata dal loro valore contabile al netto del fondo svalutazione. Si precisa che il Gruppo non ha effettuato alcuna cessione di credito e che il saldo dei crediti verso clienti è composto prevalentemente da saldi in euro.

L'incremento dei crediti verso clienti terzi riflette l'aumento di circa il 40% del valore della produzione nei due periodi in confronto. L'aumento dei crediti verso parti correlate è sostanzialmente dovuto al credito inerente il contratto di Brand Licence Agreement il cui incasso è avvenuto nel mese di luglio.

Segue la movimentazione del fondo svalutazione:

	<b>30.06.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
<b>Valore al 1° gennaio</b>	<b>456.809</b>	<b>1.119.529</b>
Accantonamento	6.197	13.760
Utilizzo	(27.370)	(676.480)
Altri movimenti	-	-
<b>Saldo al 30 giugno</b>	<b>435.636</b>	<b>456.809</b>

## 11. Altri crediti

Al 30 giugno 2018 il saldo degli "Altri crediti", confrontato con il saldo del precedente esercizio, è così composto:

	<b>30.06.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
Credito IVA	6.989.157	3.716.864
Credito per ritenute d'acconto	2.886.181	2.948.090
Ratei / risconti attivi	673.904	6.477.454
Anticipi a fornitori	96.119	41.800
Crediti verso Inail e Inps	35.999	4.475
Crediti verso dipendenti	1.800	40.147
Altri crediti	381.414	221.698
<b>Altri crediti</b>	<b>11.064.574</b>	<b>13.450.528</b>

La variazione della voce Ratei e risconti attivi è relativa alla riclassifica alla categoria Immobilizzazioni immateriali, per maggiori dettagli si rimanda a quanto illustrato alla Nota 3.

Il Credito IVA è prevalentemente di competenza della Capogruppo che nel corso del mese di luglio ha ricevuto il rimborso parziale del credito generatosi nell'esercizio 2017 pari a euro 3.600.000.

## 12. Disponibilità liquide

Segue il confronto con il precedente esercizio e la composizione della liquidità del rendiconto finanziario:

	<b>30.06.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
Denaro e valori in cassa	67.787	17.254
Depositi bancari a breve termine	19.267.000	39.767.360
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>19.334.787</b>	<b>39.784.614</b>
(Debiti per scoperti bancari)	-	-
<b>Disponibilità liquide nette</b>	<b>19.334.787</b>	<b>39.784.614</b>

La riduzione delle disponibilità liquide è dovuta principalmente agli investimenti di liquidità in attività correnti destinate alla negoziazione per 12,5 milioni di euro ed alla dinamica del capitale circolante che ha visto realizzarsi alcuni importanti incassi pochi giorni dopo la chiusura del semestre. Si rinvia al rendiconto finanziario consolidato a pagina 21 per l'illustrazione dettagliata dei flussi di cassa del periodo.

### 13. Patrimonio netto

#### (a) Capitale sociale

	30.06.2018		31.12.2017	
	Valore	Nr.	Valore	Nr.
Azioni ordinarie emesse (Azioni proprie)	54.287.128 (15.958)	54.287.128 (15.958)	54.287.128 (15.958)	54.287.128 (15.958)
<b>Capitale sociale</b>	<b>54.271.170</b>	<b>54.271.170</b>	<b>54.271.170</b>	<b>54.271.170</b>

Il capitale sociale della capogruppo Pininfarina S.p.A. al 30.06.2018 è composto da n. 54.287.128 azioni ordinarie del valore nominale di 1 euro. Non sono presenti altre categorie di azioni. Le azioni proprie sono detenute nel rispetto dei limiti imposti dall'art. 2357 del Codice Civile. Il dettaglio degli azionisti è riportato nelle informazioni generali delle note illustrative.

#### (b) Riserva sovrapprezzo azioni

La riserva è invariata rispetto all'esercizio precedente.

#### (c) Riserva azioni proprie

Invariata, rispetto all'esercizio precedente, ammonta a 175.697 euro ed è iscritta in ossequio all'art. 2357 del Codice Civile.

#### (d) Riserva legale

La riserva legale, pari a euro 6.063.759, si è incrementata di euro 30.428 rispetto all'esercizio precedente come disposto dalla delibera di destinazione del risultato dell'esercizio precedente e secondo quanto previsto dall'art. 2430 del Codice Civile, è disponibile per eventuali coperture perdite.

#### (e) Riserva per stock option

In data 21 novembre 2016 l'Assemblea ha approvato, ai sensi dell'art. 114-bis del TUF, un Piano di incentivazione (Piano di Stock Option) che prevede l'attribuzione gratuita di diritti di opzione per la sottoscrizione di azioni ordinarie a dipendenti della Società nel rapporto di un'azione per ogni diritto di opzione, al fine di incentivare il conseguimento degli obiettivi aziendali e di aumentare la fidelizzazione nei confronti della Società. La proposta del Piano prevede che il numero complessivo massimo di Azioni da assegnare ai Beneficiari per l'esecuzione del Piano sia pari a 2.225.925 e che l'esercizio delle Opzioni sarà soggetto al pagamento del prezzo di esercizio delle Azioni, pari ad euro 1,10 ciascuna. La durata del piano è prevista in 7 anni (2016-2023).

La riserva si incrementa dell'ammontare del costo di competenza del periodo rilevato a conto economico per il Piano di Stock Option deliberato.

Ai fini della valutazione delle opzioni è stato utilizzato il Black-Sholes valuation approach, il modello fa riferimento alle seguenti ipotesi:

1. Volatilità: 80% (media 3 anni)
2. Tasso Free risk: -0,41% (valore medio delle tre tranche considerate)
3. Dividendi: non sono stati previsti dividendi per la durata del piano
4. Prezzo medio azioni: 1,10
5. Condizioni di maturazione: esistenza del contratto di lavoro
6. Metodo di regolamento: strumenti rappresentativi di capitale
7. Costo dell'esercizio: Euro 366.430
8. Valore contabile a fine periodo: Euro 1.538.600

#### **(f) Riserva di conversione**

La riserva di conversione accoglie l'effetto cumulato delle differenze di cambio derivanti dalla conversione dei bilanci delle imprese la cui valuta funzionale è differente dall'euro, valuta di presentazione del Gruppo. Tali imprese sono Pininfarina Automotive Engineering (Shanghai) Co Ltd e Pininfarina of America Corp.

#### **(g) Altre riserve**

La voce altre riserve è invariata rispetto all'esercizio precedente.

#### **(h) Utili (perdite) portate a nuovo**

Al 30 giugno 2018 le perdite portate a nuovo ammontano a euro 7.512.056, con una variazione in diminuzione di complessivi euro 1.298.397 rispetto al 31 dicembre 2017 dovuta all'utile consolidato dell'esercizio 2017 per euro 1.311.709 e all'effetto del periodo relativo all'applicazione del principio IAS 19 revised per euro 13.312.

Si rimanda alla Relazione intermedia sulla gestione per il prospetto di raccordo del risultato del periodo e del patrimonio netto di Pininfarina S.p.A. con i valori del bilancio consolidato.

### **14. Debiti finanziari**

#### **Accordo di Riscadenziamento**

##### **(a) Accordo di Riscadenziamento**

Il 30 maggio 2016 è divenuto efficace il nuovo Accordo di Riscadenziamento ("Accordo") tra la Pininfarina S.p.A. e i propri Istituti Finanziatori che in sintesi ha comportato quanto segue:

- il pagamento a saldo e stralcio del 56,74% del valore nominale dell'esposizione relativa agli Istituti Finanziatori aderenti a tale opzione oltre agli interessi maturati sino alla data di entrata in vigore
- il riscadenziamento al 2025 del valore nominale dell'esposizione relativa agli Istituti Finanziatori aderenti a tale opzione per complessivi 41,5 milioni di euro
- l'applicazione di un tasso d'interesse fisso pari allo 0,25% per anno, base 360 gg, maggiorato della differenza tra quest'ultimo e l'Euribor 6M nel caso in cui l'Euribor 6M sia superiore al 4%

##### **(b) Il fair value dei debiti ristrutturati**

Il fair value dei debiti ristrutturati è stato determinato attualizzando i flussi finanziari quali risultanti dall'Accordo di Riscadenziamento a un tasso del 6,5%, determinato con l'ausilio di un advisor finanziario estraneo all'Accordo di Riscadenziamento, come somma 1) della remunerazione degli investimenti privi di rischio e 2) di un "credit spread" attribuito alla Pininfarina S.p.A..

La seguente tabella sintetizza la movimentazione del periodo dei debiti finanziari:

	31.12.2017	Oneri figurativi	Rimborsi	Riclassifica corrente / non corrente	30.06.2018
Passività per leasing finanziari	-	-	-	-	-
Altri debiti finanziari	24.374.769	831.749	-	(30.000)	25.176.518
<b>Parte non corrente</b>	<b>24.374.769</b>	<b>831.749</b>	<b>-</b>	<b>(30.000)</b>	<b>25.176.518</b>
Debiti per scoperti bancari	-	-	-	-	-
Passività per leasing finanziari	-	-	-	-	-
Altri debiti finanziari	3.553.899	-	(30.000)	30.000	3.553.899
<b>Parte corrente</b>	<b>3.553.899</b>	<b>-</b>	<b>(30.000)</b>	<b>30.000</b>	<b>3.553.899</b>
<b>Parte corrente e non corrente</b>	<b>27.928.668</b>	<b>831.749</b>	<b>(30.000)</b>	<b>-</b>	<b>28.730.417</b>

La voce Altri debiti finanziari accoglie i debiti verso gli Istituti Finanziatori di Pininfarina S.p.A., sottoscrittori dell'Accordo, a fronte dei contratti di mutuo e finanziamento sottoscritti.

L'analisi per scadenza dei flussi finanziari contrattuali è riportata nel paragrafo Gestione dei rischi finanziari al punto (e). Si allega la movimentazione per singolo istituto:

	31.12.2017	Oneri figurativi	Rimborsi	30.06.2018
Intesa Sanpaolo Spa	17.943.386	538.424	-	18.481.810
Banca Nazionale del Lavoro Spa	1.056.206	31.693	-	1.087.899
Ubi Banca SpA (ex Banca Regionale Europea Spa)	4.217.769	126.562	-	4.344.331
Selmabipiemme Leasing Spa	4.501.307	135.070	-	4.636.377
Volksbank Region Leonberg (GER)	210.000	-	(30.000)	180.000
<b>Altri debiti finanziari</b>	<b>27.928.668</b>	<b>831.749</b>	<b>(30.000)</b>	<b>28.730.417</b>

### Altre informazioni

Il debito verso Volksbank Region Leonberg (GER) pari a 180.000 euro è in capo a Pininfarina Deutschland Holding GmbH, unica delle società controllate ad avere dei debiti finanziari a medio e lungo termine.

Il Gruppo non ha pertanto debiti finanziari soggetti a rischio di valuta.

## 15. Debiti commerciali, altri debiti e altre passività

### (a) Debiti commerciali

	30.06.2018	31.12.2017
Terzi	17.193.293	15.115.347
Parti correlate	522.039	491.180
Anticipi ricevuti per lavori in corso su ordinazione	9.706.802	11.177.804
<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>27.422.134</b>	<b>26.784.331</b>

La voce debiti commerciali verso terzi comprende il debito di circa 5,8 milioni di euro derivante da un contratto di consulenza relativo ad una commessa pluriennale di competenza della Capogruppo.

Tale debito relativo al sopracitato contratto di consulenza è stato rilevato in misura pari al valore attualizzato del piano di pagamenti contrattualmente previsto con il fornitore.

Il saldo al 30 giugno 2018 si riferisce a debiti che saranno pagati entro 12 mesi dalla data di chiusura dell'esercizio ad esclusione del debito sopra citato la cui estinzione, secondo normale ciclo operativo della relativa commessa, avverrà entro i 12 mesi per un ammontare di circa 3 milioni di euro.

#### (b) Altri debiti

	<b>30.06.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
Salari e stipendi, verso il personale	3.640.300	2.554.857
Verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	815.741	1.225.841
Debiti verso altri	1.087.413	1.248.660
<b>Altri debiti</b>	<b>5.543.454</b>	<b>5.029.358</b>

#### (c) Altre passività

La voce accoglie il risconto di pertinenza della Capogruppo relativo al corrispettivo previsto dal Brand Licence Agreement sottoscritto con Mahindra & Mahindra Ltd ed al canone di locazione derivante dal contratto di affitto di ramo d'azienda e ratei passivi delle società controllate.

### 16. Fondi per rischi e oneri, passività potenziali, contenzioso

#### (a) Fondi per rischi e oneri

Si allega di seguito la movimentazione dei fondi per rischi e oneri, seguita dai commenti alle principali variazioni:

	<b>31.12.2017</b>	<b>Acc.ti</b>	<b>Utilizzi</b>	<b>Altri movimenti</b>	<b>30.06.2018</b>
Fondo garanzia	53.243	-	(7)	-	53.236
Fondo ristrutturazione	228.900	-	(39.246)	-	189.654
Altri fondi	313.838	16.182	(23.527)	-	306.493
<b>Fondi per rischi e oneri</b>	<b>595.981</b>	<b>16.182</b>	<b>(62.780)</b>	<b>-</b>	<b>549.383</b>

Il Fondo ristrutturazione di rappresenta la miglior stima della passività per ristrutturazione alla data di chiusura del periodo.

Il saldo della voce Altri fondi riflette la stima delle passività derivanti dalle perdite a finire su commesse di Stile e Ingegneria, da potenziali contenziosi con ex dipendenti e da eventuali rischi di natura ambientale. La colonna accantonamenti accoglie gli effetti derivanti dalla valutazione delle perdite a finire su commesse pluriennali a cui si riferisce anche la colonna utilizzi.

#### (b) Passività potenziali e contenzioso

##### IVA

La Società capogruppo è coinvolta in una controversia di natura fiscale relativa a due avvisi di accertamento notificati dall'Agenzia delle Entrate nel 2007 per gli anni di imposta 2002 e 2003 inerente all'asserita non conformità delle modalità di fatturazione seguite da parte di Industrie

Pininfarina S.p.A. (fusa per incorporazione nella Società capogruppo nel 2004) nei confronti di Gefco Italia S.p.A., quale rappresentante fiscale in Italia del cliente Peugeot Citroen Automobiles. Per il 2002 l'Ufficio dell'Agenzia delle Entrate ha formulato un'unica contestazione ai fini IVA, ripetuta per l'anno 2003, relativa all'omessa applicazione dell'IVA su determinate vendite di beni assoggettate dalla Società capogruppo al regime di non imponibilità, unitamente ad altri rilievi di valore minore.

Per l'anno 2003, inoltre, l'Ufficio ha formulato alcune contestazioni in materia di IRPEG e IRAP.

Le maggiori imposte accertate irrogate con i suddetti atti ammontavano a Euro 17,7 milioni per il 2002 ed Euro 12 milioni per il 2003. Il petitum complessivo, comprensivo di imposte e sanzioni, riferito ai suddetti accertamenti risultava pari ad Euro 69,5 milioni.

Avverso i riferiti avvisi la Società capogruppo ha proposto due distinti ricorsi davanti alla Commissione Tributaria Provinciale di Torino contestando la legittimità e la fondatezza di tutti i rilievi in essi contenuti. Con sentenza emessa in data 17 febbraio 2009 la Commissione Tributaria Provinciale di Torino ha confermato la legittimità del principale rilievo in materia di IVA annullando le sanzioni ad esso connesse per entrambe le annualità e annullando alcuni degli altri rilievi minori per l'anno 2003, "stante la complessità della fattispecie, nonché la difficoltà interpretativa della norma applicata".

L'importo dovuto dalla Società capogruppo è stato ridotto da circa Euro 69,5 milioni a circa Euro 29,4 milioni.

La Società capogruppo ha impugnato la sentenza davanti alla Commissione Tributaria Regionale di Torino chiedendo la riforma parziale della sentenza di primo grado con specifico riguardo all'annullamento del principale rilievo in materia di IVA oltre all'annullamento degli altri rilievi minori in materia di IRES e IRAP non annullati dal giudice di primo grado.

L'Agenzia delle Entrate si è costituita nel relativo giudizio resistendo all'appello della Società capogruppo e proponendo appello incidentale con riferimento alle sanzioni relative al principale rilievo IVA, nonché con riferimento ai rilievi minori annullati dal giudice di primo grado.

In data 17 febbraio 2010 la Commissione Tributaria Regionale di Torino ha depositato la sentenza con la quale: (i) in relazione al rilievo IVA ha accolto l'appello della Società capogruppo, che di conseguenza non sarebbe più tenuta al pagamento di alcun importo al riguardo; e (ii) parzialmente confermato la legittimità di alcuni rilievi IRES e IRAP formulati nei confronti della stessa, per un importo pari a circa Euro 230.000, relativi all'avviso di accertamento per l'anno 2003.

Nel 2011 l'Agenzia delle Entrate ha proposto ricorso per Cassazione avverso la sentenza della Commissione Tributaria Regionale di Torino e la Società capogruppo ha resistito in giudizio mediante controricorso e eccependo l'inammissibilità e l'infondatezza del ricorso per cassazione dell'Agenzia delle Entrate.

Il petitum complessivo è di circa Euro 29,4 milioni, oltre agli interessi di legge che sarebbero applicati nella denegata ipotesi di soccombenza e fermo restando, in tal caso, il diritto concesso per legge al contribuente di rivalersi dell'IVA pagata all'Erario nei confronti del cessionario dei beni. Il 10 maggio 2018 presso la Corte di Cassazione è stata trattata la causa relativa alla sentenza della Commissione Tributaria Regionale di Torino del 17 febbraio 2010 che, accogliendo il ricorso in appello della Pininfarina S.p.A., aveva annullato gli avvisi di accertamento in materia IVA emessi dall'Agenzia delle Entrate per gli anni 2002, 2003. In attesa di conoscere il risultato della sentenza resta invariata la valutazione di Pininfarina sull'esito positivo del contenzioso, essendo confidenti sulla fondatezza delle ragioni della Società.

Gli amministratori della Società capogruppo, supportati da pareri autorevoli di esperti in materia, i quali avevano ritenuto infondate le pretese dell'Agenzia delle Entrate ed improbabile un esborso di risorse finanziarie, nonché sulla base dell'andamento dei primi due gradi di giudizio, hanno ritenuto che il rischio connesso al suddetto contenzioso fiscale sia solo potenziale e che non comporti un

probabile esborso di risorse finanziarie. Di conseguenza, ai fini della predisposizione del bilancio semestrale abbreviato consolidato al 30 giugno 2018, in coerenza con quanto stabilito dal Principio contabile internazionale (IAS) n. 37, non sono stati fatti al riguardo accantonamenti.

## 17. Tassazione corrente e differita

### (a) Tassazione differita

Segue il dettaglio delle attività per imposte anticipate e delle passività per imposte differite stanziate in bilancio:

	<b>30.06.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
Imposte anticipate	873.781	880.553
(Imposte differite)	(174)	(2.915)
<b>Saldo netto</b>	<b>873.607</b>	<b>877.638</b>

Il saldo delle imposte anticipate nel bilancio consolidato si origina, prevalentemente, in capo alle società tedesche del Gruppo sulla quota ritenuta recuperabile di perdite fiscali riportabili determinata con riferimento alle previsioni di imponibili positivi e dell'accordo di consolidato fiscale nazionale sottoscritto in Germania da tali società ed in capo alla controllata Pininfarina Extra S.r.l..

La variazione delle imposte anticipate si riferisce al venir meno delle differenze temporanee in capo alla controllata Pininfarina Extra S.r.l..

Alla data del 30 giugno 2018, con riferimento alle perdite fiscalmente riportabili, gli amministratori hanno ritenuto opportuno, prudentemente, non stanziare nel bilancio semestrale abbreviato consolidato il beneficio fiscale per le imposte anticipate ad esse relative, avendo rappresentato il 2017 il primo anno di imponibili fiscali positivi dopo diversi esercizi in perdita e nella volontà di osservare prima un consolidamento dell'inversione di tendenza intrapreso.

### (b) Imposte correnti

Segue il dettaglio della voce del conto economico imposte sul reddito:

	<b>1° Semestre 2018</b>	<b>1° Semestre 2017</b>
Imposte sul reddito	(388.274)	(152.617)
IRAP	(288.076)	(13.007)
Riduzione/(incremento) accant. esercizio	-	(2.962)
<b>Imposte correnti</b>	<b>(676.350)</b>	<b>(168.586)</b>
Variazione delle imposte anticipate	399	(112.811)
Variazione delle imposte differite	-	-
<b>Imposte anticipate / differite</b>	<b>399</b>	<b>(112.811)</b>
<b>Imposte sul reddito</b>	<b>(675.951)</b>	<b>(281.397)</b>

## 18. Ricavi delle vendite e delle prestazioni

	1° Semestre 2018	1° Semestre 2017
Vendite Italia	178.856	341.030
Vendite UE	386.071	887.284
Vendite extra UE	2.164.993	2.831.042
Prestazioni di servizi Italia	9.640.182	4.863.549
Prestazioni di servizi UE	10.436.010	13.329.533
Prestazioni di servizi extra UE	25.650.519	12.293.817
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>48.456.631</b>	<b>34.546.257</b>

La voce vendite accoglie prevalentemente i ricavi derivanti dalla vendita di ricambi, attrezzature e prototipi mentre la voce prestazioni di servizi è relativa alle fatturazioni dei servizi di stile e di ingegneria.

L'informativa di settore è riportata a pagina 32.

## 19. Altri ricavi e proventi

	1° semestre 2018	1° semestre 2017
Royalties	2.764.000	2.570.000
Canoni di locazione	882.444	889.637
Rifatturazioni	63.691	55.932
Sopravvenienze attive	44.979	74.192
Indennizzi assicurativi	43.501	1.950
Altri diversi	79.257	46.755
Contributi per ricerca e formazione	-	19.476
<b>Altri ricavi e proventi</b>	<b>3.877.872</b>	<b>3.657.942</b>

La voce royalties si riferisce in prevalenza al Brand Licence Agreement sottoscritto con la Mahindra & Mahindra Ltd. ed ai corrispettivi rivenienti dalla concessione del marchio Pininfarina al Gruppo Bolloré S.A. relativamente alle vetture elettriche prodotte presso lo stabilimento di Bairo Canavese. La voce canoni di locazione accoglie principalmente i corrispettivi derivanti dal contratto di affitto di ramo d'azienda sottoscritto dalla Pininfarina S.p.A. con una società terza e l'affitto dei due immobili siti in Renningen, in Germania nei pressi di Stoccarda, di proprietà della controllata Pininfarina Deutschland Holding GmbH.

Le sopravvenienze attive accolgono le sopravvenienze e le insussistenze relative a valori stimati, che non derivino da errori, causate dal normale aggiornamento di stime compiute in esercizi precedenti.

## 20. Materie prime e componenti

La voce "Materie prime e componenti" comprende prevalentemente gli acquisti di attrezzature e materiali impiegati nelle commesse di stile e ingegneria e gli acquisti dei ricambi commercializzati dalla Capogruppo.

## 21. Servizi di engineering variabili esterni

Il valore dei Servizi di engineering variabili esterni si riferisce principalmente ai servizi di progettazione e prestazioni tecniche.

## 22. Retribuzioni e contributi

	1° Semestre 2018	1° Semestre 2017
Salari e stipendi	(19.863.493)	(17.433.202)
Oneri sociali	(4.666.208)	(4.097.675)
Collaboratori esterni	-	-
Utilizzo fondo ristrutturazione	39.246	4.648
<b>Operai, impiegati e dirigenti</b>	<b>(24.490.455)</b>	<b>(21.526.229)</b>
<b>TFR - Piano a contribuzione definita</b>	<b>(637.694)</b>	<b>(555.870)</b>
<b>Retribuzioni e contributi</b>	<b>(25.128.149)</b>	<b>(22.082.099)</b>

Il saldo della voce TFR – Piano a contribuzione definita accoglie il costo del fondo trattamento di fine rapporto, sia per la parte di piano a benefici definiti che per la parte di piano a contribuzione definita.

Segue il dettaglio della forza puntuale al 30 giugno 2018 e il numero medio dei dipendenti ex art. 2427 del Codice Civile, calcolato come semisomma dei dipendenti all'inizio e alla fine dell'esercizio:

	1 Semestre 2018		1 Semestre 2017	
	puntuale	medio	puntuale	medio
Dirigenti	26	26	23	23
Impiegati	577	570	544	530
Operai	23	27	25	24
<b>Totale</b>	<b>626</b>	<b>623</b>	<b>592</b>	<b>577</b>

Si ricorda l'effetto del contratto di affitto di ramo d'azienda attualmente in vigore nell'ambito del quale sono stati trasferiti i contratti di lavoro relativi a 48 dipendenti impiegati nel ramo.

## 23. Accantonamenti, riduzioni di fondi, svalutazioni

	1° Semestre 2018	1° Semestre 2017
Acc.to al fondo svalutazione, perdite su crediti	(6.197)	(13.063)
Fondo svalutazione crediti revisione di stima	-	-
Accantonamento ai fondi per rischi e oneri	(16.182)	(36.898)
Fondo per rischi e oneri, utilizzo e revisione di stima	20.537	37.701
<b>Acc.ti, riduzioni di fondi, svalutazioni</b>	<b>(1.842)</b>	<b>(12.260)</b>

La voce Fondo per rischi e oneri, utilizzo e revisione di stima contiene l'utilizzo e la revisione di stima del Fondo perdite a finire su commesse.

Per gli accantonamenti al fondo rischi ed oneri si rimanda alla nota n.16.

## 24. Spese diverse

	1° Semestre 2018	1° Semestre 2017
Spese viaggio	(714.489)	(784.386)
Noleggi	(1.151.733)	(1.241.469)
Compensi amministratori e sindaci	(561.597)	(369.367)
Servizi e consulenze	(1.344.853)	(1.619.228)
Altri per il personale	(588.422)	(490.376)
Spese postelegrafoniche	(172.901)	(197.066)
Pulizie e smaltimento rifiuti	(140.084)	(161.120)
Spese di pubblicità e comunicazione	(398.191)	(593.548)
Imposte indirette e tasse	(377.684)	(361.933)
Assicurazioni	(207.094)	(256.926)
Contributi associativi	(54.656)	(59.741)
Soprawenienze passive	(21.327)	(9.236)
Servizi generali e altre spese	(561.455)	(399.598)
<b>Spese diverse</b>	<b>(6.294.486)</b>	<b>(6.543.994)</b>

La voce servizi e consulenze include prevalentemente gli oneri per consulenze informatiche, amministrative e commerciali.

La voce servizi generali e altre spese include i costi per i servizi generali, i costi per garanzie e per le spese per conciliazioni giudiziali.

Si precisa che la voce noleggi accoglie prevalentemente il costo dei leasing operativi su macchine EDP, carrelli elevatori ed autovetture date in uso ai dipendenti. La forma contrattuale del noleggio, categorizzabile in un leasing operativo ai sensi dello IAS 17 - Leasing, non vincola le società del Gruppo a particolari impegni.

## 25. Proventi (oneri) finanziari netti

	1° Semestre 2018	1° Semestre 2017
Interessi passivi e commissioni - Linee di credito	(101.782)	(54.113)
Interessi passivi - Finanziamenti	(880.229)	(930.361)
Interessi passivi - Finanziamenti da società controllante	-	(19.889)
Oneri attività destinate alla negoziazione	(126.194)	-
Interessi passivi - Debiti verso fornitori	(164.467)	-
<b>Oneri finanziari</b>	<b>(1.272.672)</b>	<b>(1.004.363)</b>
Interessi attivi - Bancari	15	16.471
Interessi attivi - Finanziamenti e crediti vs parti correlate	1.106	1.982
<b>Proventi finanziari</b>	<b>1.121</b>	<b>18.453</b>
<b>Proventi / (oneri) finanziari netti</b>	<b>(1.271.551)</b>	<b>(985.910)</b>

Gli interessi passivi e commissioni si riferiscono a interessi sulle linee di credito e a spese bancarie.

Gli interessi passivi sui finanziamenti a medio e lungo termine, pari a 880.229 euro sono composti: per 831.749 euro dalla valutazione della passività con il costo ammortizzato, per 47.493 dagli interessi contabilizzati secondo le condizioni previste dall'Accordo in vigore, il residuo è imputabile alle società estere.

Gli interessi passivi relativi ai debiti verso fornitori pari a euro 164.467 sono relativi alla valutazione al costo ammortizzato della passività derivante da un contratto di consulenza relativo ad una commessa pluriennale di ingegneria.

Gli interessi attivi bancari sono maturati sui saldi attivi di conto corrente.

Gli interessi attivi su finanziamenti verso parti correlate sono riferiti agli interessi attivi maturati a fronte dei finanziamenti erogati alla collegata Goodmind S.r.l. da parte della Pininfarina Extra S.r.l.

## ALTRE INFORMAZIONI

### Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del semestre

In data 2 agosto 2018 i Consigli di Amministrazione della Pininfarina S.p.A. e della Pininfarina Extra S.r.l. (società interamente posseduta dalla Capogruppo) si sono riuniti approvando, tra l'altro, il Progetto di fusione per incorporazione della Pininfarina Extra S.r.l. in Pininfarina S.p.A.. E' iniziata così la procedura che porterà alla completa integrazione tra le due aziende verosimilmente con validità 1° gennaio 2019.

L'operazione è finalizzata alla razionalizzazione della struttura societaria del Gruppo facente capo alla Pininfarina S.p.A. per i seguenti motivi:

- accorciamento della catena di controllo con benefici finanziari ed economici derivanti dall'ottimizzazione della struttura e dei costi relativi;
- centralizzazione delle strategie commerciali e sinergie nelle funzioni esecutive;
- completamento della riorganizzazione della struttura societaria del Gruppo con concentrazione delle attività di Design e di Ingegneria in "Entità Legali" specifiche e distinte, allo scopo di rendere più veloce e flessibile la risposta del gruppo Pininfarina alle sollecitazioni dei diversi mercati in cui opera.

Non si registrano altri fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del semestre.

### Rapporti con parti correlate

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Goodmind S.r.l.	-	-	101.576	-	5.333	-	1.106	-
Signature S.r.l.	38.552	24.198	550.000	-	46.600	36.867	-	-
Tech Mahindra Ltd	24.327	326.937	-	-	49.568	548.343	-	-
Tech Mahindra GmbH	25.609	-	-	-	42.466	-	-	-
Mahindra&Mahindra Ltd	4.838.792	-	-	-	4.031.095	-	-	-
Mahindra Graphic Research Design S.r.l.	-	170.904	-	-	-	362.685	-	-
Ssangyong Motor Company	4.000	-	-	-	407.794	-	-	-
Automobili Pininfarina GmbH	16.184	-	-	-	13.600	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>4.947.465</b>	<b>522.039</b>	<b>651.576</b>	<b>-</b>	<b>4.596.457</b>	<b>947.895</b>	<b>1.106</b>	<b>-</b>

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Goodmind S.r.l.: contratto di finanziamento con la Pininfarina Extra S.r.l e contratto di affitto aree uffici attrezzate con la Pininfarina S.p.A., concluso nel mese di febbraio 2018.
- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento con la Pininfarina S.p.A., acquisto e vendita di beni con la Pininfarina Extra S.r.l.
- Tech Mahindra Ltd: contratto di prestazioni di servizio a favore della Pininfarina Deutschland GmbH, della Pininfarina SpA e dalla Pininfarina of America Corp; vendita di beni da parte della Pininfarina Extra S.r.l., e riaddebito costi sostenuti per conto della società da parte della Pininfarina S.p.A.

- Tech Mahindra Gmbh contratto di affitto aree uffici attrezzate di competenza della Pininfarina Deutschland GmbH
- Mahindra & Mahindra Ltd: contratto di brand licence agreement e contratti di prestazioni di ingegneria di competenza della Pininfarina S.p.A., vendita di beni e servizi di competenza della Pininfarina Extra S.r.l.
- Mahindra Graphic Research Design S.r.l.: contratti di prestazioni di ingegneria a favore della Pininfarina S.p.A
- Ssangyong Motor Company: contratto di prestazioni di design di competenza della Pininfarina S.p.A.
- Automobili Pininfarina Gmbh contratto di affitto aree uffici attrezzate di competenza della Pininfarina Deutschland GmbH

In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala l'attività di assistenza legale svolta nei confronti della Pininfarina S.p.A. dallo Studio Starclx – Studio Legale Associato Guglielmetti, riconducibile all'amministratore Avv. Romina Guglielmetti per un importo maturato pari a 18.000 euro ed il costo totale per rapporto di lavoro dipendente sostenuto dalla Pininfarina Extra S.r.l. per il contratto con la D.ssa Greta Pininfarina pari a complessivi 13.000 euro circa.

#### **Compensi Amministratori e Sindaci**

(migliaia di Euro)	<u>1° Semestre 2018</u>	<u>1° Semestre 2017</u>
Amministratori	505	313
Sindaci	56	57
<b>Totale</b>	<b>561</b>	<b>370</b>

## Operazioni significative non ricorrenti

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, gli effetti derivanti da eventi o operazioni il cui accadimento risulta non essere ricorrente, ovvero di quelle operazioni o fatti che non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento dell'attività aziendale sono evidenziate nelle seguenti tabelle:

	30.06.2018	30.06.2018 al netto delle operazioni significative non ricorrenti
Immobilizzazioni materiali	41.950.157	42.202.583
Investimenti immobiliari	7.569.734	7.569.734
Immobilizzazioni immateriali	7.158.052	7.158.052
Partecipazioni	843.968	264.688
Imposte anticipate	873.781	873.781
Attività finanziarie non correnti	651.576	101.576
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>59.047.268</b>	<b>58.170.414</b>
Magazzino	461.775	461.775
Lavori in corso su ordinazione	4.429.868	4.429.868
Attività finanziarie correnti	12.507.673	12.507.673
Strumenti finanziari derivati	-	-
Crediti commerciali e altri crediti	38.426.894	38.426.894
Cassa e disponibilità liquide	19.334.787	20.030.567
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>75.160.997</b>	<b>75.856.777</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>134.208.265</b>	<b>134.027.191</b>
Capitale sociale e riserve	59.235.350	59.235.350
Utile / (perdita) del periodo da attività in continuità	3.104.170	2.923.096
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>62.339.520</b>	<b>62.158.446</b>
Debiti finanziari non correnti	25.176.518	25.176.518
Imposte differite	174	174
Trattamento di fine rapporto e altri fondi	4.737.344	4.737.344
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>29.914.036</b>	<b>29.914.036</b>
Debiti finanziari correnti	3.553.899	3.553.899
Altri debiti	5.543.454	5.543.454
Debiti verso fornitori	27.948.110	27.948.110
Fondo imposte correnti	990.997	990.997
Fondi per rischi ed oneri	549.383	549.383
Altre passività	3.368.866	3.368.866
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>41.954.709</b>	<b>41.954.709</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>71.868.745</b>	<b>71.868.745</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>134.208.265</b>	<b>134.027.191</b>

	<b>30.06.2018</b>	<b>30.06.2018 al netto delle operazioni significative non ricorrenti</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	48.456.631	48.456.631
Incrementi d'immobilizzazioni per lavori interni	-	-
Var.rim.prodotti finiti e in corso di lavoraz.	2.933.797	2.933.797
Altri ricavi e proventi	3.877.872	3.877.872
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>55.268.300</b>	<b>55.268.300</b>
Plusvalenze/(minusvalenze) su cessioni immob./ partecipazioni	184.074	3.000
Costi per materie prime e di consumo	(4.425.108)	(4.425.108)
Altri costi variabili di produzione	(1.470.653)	(1.470.653)
Servizi di engineering variabili esterni	(11.124.428)	(11.124.428)
Retribuzioni e contributi	(25.128.149)	(25.128.149)
Ammortamenti, svalutazioni, accantonamenti	(1.895.389)	(1.895.389)
Plusvalenze/(minusvalenze) su cambi	(28.466)	(28.466)
Spese diverse	(6.294.486)	(6.294.486)
<b>UTILE / (PERDITA) DI GESTIONE</b>	<b>5.085.695</b>	<b>4.904.621</b>
Proventi / (oneri) finanziari netti	(1.271.551)	(1.271.551)
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	(34.023)	(34.023)
<b>UTILE / (PERDITA) ANTE IMPOSTE</b>	<b>3.780.121</b>	<b>3.599.047</b>
Imposte sul reddito	(675.951)	(675.951)
<b>UTILE / (PERDITA) DEL PERIODO</b>	<b>3.104.170</b>	<b>2.923.096</b>

Le operazioni identificate come significative e non ricorrenti sono le seguenti:

- a) Dismissione per vendita di quattro unità immobiliari situate nel Comune di Torino.  
L'impatto di tale operazione sulla posizione finanziaria netta e sui flussi di cassa ammonta a euro 433.500.
- b) Acquisto partecipazione nella Signature S.r.l., versamento in conto futuro aumento di capitale e contratto di finanziamento da parte della Pininfarina S.p.A..  
L'impatto di tale operazione sulla posizione finanziaria netta e sui flussi di cassa ammonta a euro 1.079.280.
- c) Costituzione Pininfarina Engineering S.r.l. con versamento del capitale sociale iniziale pari a euro 50.000.

#### **Operazioni atipiche e inusuali**

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, si precisa che nel corso dell'esercizio il Gruppo Pininfarina non ha effettuato operazioni atipiche o inusuali, così come definito dalla Comunicazione stessa, secondo la quale le operazioni atipiche e/o inusuali sono quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza delle informazioni in bilancio, al conflitto di interessi, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza.

***Pininfarina S.p.A.***

**Prospetti economico-finanziari al 30 giugno 2018**

## Situazione Patrimoniale – Finanziaria

	<b>30.06.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
Terreni e fabbricati	34.076.419	34.618.826
Terreni	7.655.314	7.655.314
Fabbricati	26.421.105	26.963.512
Immobili in leasing	-	-
Impianti e macchinari	4.932.633	4.731.532
Macchinari	1.707.704	1.425.392
Impianti	3.224.929	3.306.140
Macchinari e attrezzature in leasing	-	-
Arredi, attrezzature varie, altre immobilizzazioni	1.003.105	807.183
Arredi e attrezzature	26.023	19.329
Hardware e software	512.383	371.284
Altre immobilizzazioni, inclusi veicoli	464.699	416.570
Immobilizzazioni in corso	69.661	248.803
<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>40.081.818</b>	<b>40.406.344</b>
<b>Investimenti immobiliari</b>	-	-
Aviamento	-	-
Licenze e marchi	480.629	450.680
Altre	5.449.674	-
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>5.930.303</b>	<b>450.680</b>
Imprese controllate	21.627.447	21.577.447
Imprese collegate	489.210	-
Joint ventures	-	-
Altre imprese	645	645
<b>Partecipazioni</b>	<b>22.117.302</b>	<b>21.578.092</b>
<b>Imposte anticipate</b>	-	-
Attività possedute sino alla scadenza	-	-
Finanziamenti e crediti	2.133.806	1.500.000
Verso terzi	-	-
Verso parti correlate	2.133.806	1.500.000
Attività non correnti possedute per la vendita	-	-
<b>Attività finanziarie non correnti</b>	<b>2.133.806</b>	<b>1.500.000</b>
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>70.263.229</b>	<b>63.935.116</b>
Materie prime	284.239	200.895
Prodotti in corso di lavorazione	-	-
Prodotti finiti	30.292	38.133
<b>Magazzino</b>	<b>314.531</b>	<b>239.028</b>
<b>Lavori in corso su ordinazione</b>	<b>2.609.953</b>	<b>1.168.154</b>
Attività correnti destinate alla negoziazione	12.507.673	-
Finanziamenti e crediti	-	-
Verso terzi	-	-
Verso parti correlate	-	-
Attività correnti possedute per la vendita	-	-
<b>Attività finanziarie correnti</b>	<b>12.507.673</b>	-
<b>Strumenti finanziari derivati</b>	-	-
Crediti verso clienti	19.906.532	9.756.817
Verso terzi	15.014.614	8.948.194
Verso parti correlate	4.891.918	808.623
Altri crediti	10.005.698	12.435.776
<b>Crediti commerciali e altri crediti</b>	<b>29.912.230</b>	<b>22.192.593</b>
Denaro e valori in cassa	11.362	9.371
Depositi bancari a breve termine	13.585.611	34.054.431
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>13.596.973</b>	<b>34.063.802</b>
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>58.941.360</b>	<b>57.663.577</b>
<b>Attività destinate alla vendita</b>	-	<b>252.426</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>129.204.589</b>	<b>121.851.119</b>

## Situazione Patrimoniale – Finanziaria

	30.06.2018	31.12.2017
Capitale sociale	54.271.170	54.271.170
Riserva sovrapprezzo azioni	2.053.660	2.053.660
Riserva azioni proprie	175.697	175.697
Riserva legale	6.063.759	6.033.331
Riserva per stock option	1.538.600	1.172.170
Altre riserve	2.646.208	2.646.208
Utili / (perdite) portate a nuovo	(6.584.206)	(7.165.362)
Utile / (perdita) del periodo	3.151.609	608.558
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>63.316.497</b>	<b>59.795.432</b>
Passività per leasing finanziari	-	-
Altri debiti finanziari	25.056.518	24.224.769
Verso terzi	25.056.518	24.224.769
Verso parti correlate	-	-
<b>Debiti finanziari non correnti</b>	<b>25.056.518</b>	<b>24.224.769</b>
<b>Imposte differite</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Trattamento di fine rapporto - TFR	3.972.453	4.046.976
Altri fondi di quiescenza	-	-
<b>Trattamento di fine rapporto</b>	<b>3.972.453</b>	<b>4.046.976</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>29.028.971</b>	<b>28.271.745</b>
Debiti per scoperti bancari	-	-
Passività per leasing finanziari	-	-
Altri debiti finanziari	3.828.475	3.828.475
Verso terzi	3.493.899	3.493.899
Verso parti correlate	334.576	334.576
<b>Debiti finanziari correnti</b>	<b>3.828.475</b>	<b>3.828.475</b>
Salari e stipendi, verso il personale	2.497.817	1.888.292
Verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	683.723	1.014.776
Debiti verso altri	814.160	1.012.770
<b>Altri debiti</b>	<b>3.995.700</b>	<b>3.915.838</b>
Terzi	15.464.343	13.571.580
Parti correlate	591.540	507.407
Anticipi ricevuti per lavori in corso su ordinazione	8.940.195	10.537.040
<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>24.996.078</b>	<b>24.616.027</b>
Imposte dirette	-	-
Altre imposte	496.199	234.335
<b>Fondo imposte correnti</b>	<b>496.199</b>	<b>234.335</b>
<b>Strumenti finanziari derivati</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Fondo garanzia	53.236	53.243
Fondo ristrutturazione	189.654	228.900
Altri fondi	299.779	307.124
<b>Fondi per rischi e oneri</b>	<b>542.669</b>	<b>589.267</b>
Terzi	600.000	600.000
Parti correlate	2.400.000	-
<b>Altre passività</b>	<b>3.000.000</b>	<b>600.000</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>36.859.121</b>	<b>33.783.942</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>65.888.092</b>	<b>62.055.687</b>
<b>Passività correlate alle attività destinate alla vendita</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>129.204.589</b>	<b>121.851.119</b>

Ai sensi della Delibera Consob n.15519 del 27 luglio 2006 non è stato predisposto uno schema di Stato Patrimoniale ad hoc in quanto le operazioni con le parti correlate sono già evidenziate nello schema di Bilancio. Per i rapporti con altre parti correlate quali Amministratori e Sindaci, nella voce "Debiti verso fornitori terzi" sono compresi Euro 48.501 relativi agli accertamenti dei debiti per gli emolumenti di competenza del periodo.

## Conto Economico

	1° Semestre 2018	Di cui parti correlate	1° Semestre 2017	Di cui parti correlate
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	32.725.605	2.232.325	19.404.345	3.174.084
Incrementi d'immobilizzazioni per lavori interni	-		-	
Variazione delle rimanenze e dei lavori in corso su ordinazione	1.433.958		(111.266)	
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	1.441.799		(314.058)	
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti e in corso di lavorazione	(7.841)		202.792	
Altri ricavi e proventi	3.415.439	2.405.333	3.207.705	2.516.000
<b>Valore della produzione</b>	<b>37.575.002</b>	<b>4.637.658</b>	<b>22.500.784</b>	<b>5.690.084</b>
<b>Plusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni / partecipazioni</b>	<b>184.074</b>	<b>-</b>	<b>500</b>	<b>-</b>
<i>Di cui plusvalenza su dismissione di partecipazioni</i>	-		-	
Materie prime e componenti	(4.428.583)		(3.468.363)	
Variazione delle rimanenze di materie prime	83.344		76.058	
Accantonamento per obsolescenza / lenta movimentazione di magazzino	-		-	
<b>Costi per materie prime e di consumo</b>	<b>(4.345.239)</b>	<b>-</b>	<b>(3.392.305)</b>	<b>-</b>
Materiali di consumo	(724.481)		(799.728)	
Costi di manutenzione esterna	(425.020)		(427.153)	
<b>Altri costi variabili di produzione</b>	<b>(1.149.501)</b>	<b>-</b>	<b>(1.226.881)</b>	<b>-</b>
<b>Servizi di engineering variabili esterni</b>	<b>(9.423.216)</b>	<b>(1.087.382)</b>	<b>(1.423.455)</b>	<b>(47.873)</b>
Operai, impiegati e dirigenti	(13.054.140)		(10.939.851)	
Collaboratori esterni e lavoro interinale	-		-	
Costi previdenziali e altri benefici post impiego	(569.467)		(505.307)	
<b>Retribuzioni e contributi</b>	<b>(13.623.607)</b>	<b>-</b>	<b>(11.445.158)</b>	<b>-</b>
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(1.008.007)		(953.522)	
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(490.073)		(174.194)	
Minusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni / partecipazioni (Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni)	4.355		803	
<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>(1.493.725)</b>	<b>-</b>	<b>(1.126.913)</b>	<b>-</b>
<b>Plusvalenze / (minusvalenze) su cambi</b>	<b>(1.931)</b>		<b>861</b>	
<b>Spese diverse</b>	<b>(3.890.255)</b>		<b>(3.910.037)</b>	
<b>Utile / (perdita) di gestione</b>	<b>3.831.602</b>	<b>3.550.276</b>	<b>(22.604)</b>	<b>5.642.211</b>
<b>Proventi / (oneri) finanziari netti</b>	<b>(1.237.016)</b>	<b>5.354</b>	<b>(969.622)</b>	<b>(13.722)</b>
<b>Dividendi</b>	<b>776.000</b>	<b>776.000</b>	<b>717.800</b>	<b>717.800</b>
<b>Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto</b>	<b>(40.070)</b>			
<b>Utile / (perdita) ante imposte</b>	<b>3.330.516</b>	<b>4.331.630</b>	<b>(274.426)</b>	<b>6.346.289</b>
<b>Imposte sul reddito</b>	<b>(178.907)</b>		<b>(2.962)</b>	
<b>Utile / (perdita) del periodo</b>	<b>3.151.609</b>	<b>4.331.630</b>	<b>(277.388)</b>	<b>6.346.289</b>

## Conto Economico Complessivo

	1° Semestre 2018	1° Semestre 2017
<b>Utile / (perdita) del periodo</b>	<b>3.151.609</b>	<b>(277.388)</b>
<b>Altre componenti del risultato complessivo:</b>		
<b>Componenti che non saranno in seguito riclassificate nell'Utile/ (perdita) del periodo:</b>		
- Utili / (perdite) attuariali piani per dipendenti a benefici definiti - IAS 19	3.026	31.759
- Imposte sul reddito riferite alle altre componenti del risultato complessivo	-	-
- Altro	-	-
<b>Totale altri Utili / (perdite) complessivi che non saranno in seguito riclassificate nell'Utile/(perdita) del periodo, al netto dell'effetto fiscale:</b>	<b>3.026</b>	<b>31.759</b>
Componenti che saranno o potrebbero essere in seguito riclassificate nell'Utile/ (perdita) del periodo:		
- Utili / (perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci delle partecipate - IAS 21	-	-
- Altro	-	-
<b>Totale altri Utili / (perdite) complessivi che saranno in seguito riclassificate nell'Utile/(perdita) del periodo, al netto dell'effetto fiscale:</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale altre componenti del risultato complessivo al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>3.026</b>	<b>31.759</b>
<b>Utile / (perdita) del periodo complessivo</b>	<b>3.154.635</b>	<b>(245.629)</b>

Ai sensi della delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 gli effetti dei rapporti con parti correlate sul conto economico della Pininfarina S.p.A. sono stati evidenziati nel prospetto sopra esposto e alle note "Altre informazioni".

**Conto Economico riclassificato**  
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al				Dati al	
	1° Semestre 2018	%	1° Semestre 2017	%	Variazioni	2017
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	32.726	87,09	19.404	86,23	13.322	46.592
Variazione delle rimanenze e dei lavori in corso su ordinazione	1.434	3,82	(111)	(0,49)	1.545	312
Altri ricavi e proventi	3.415	9,09	3.208	14,26	207	6.568
<b>Valore della produzione</b>	<b>37.575</b>	<b>100,00</b>	<b>22.501</b>	<b>100,00</b>	<b>15.074</b>	<b>53.472</b>
<b>Plus./(minus.) nette su cessioni immob.</b>	<b>184</b>	<b>0,49</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>183</b>	<b>137</b>
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(18.892)	(50,28)	(10.029)	(44,57)	(8.863)	(25.316)
Variazione rimanenze materie prime	83	0,22	76	0,34	7	85
<b>Valore aggiunto</b>	<b>18.950</b>	<b>50,43</b>	<b>12.549</b>	<b>55,77</b>	<b>6.401</b>	<b>28.378</b>
Costo del lavoro (**)	(13.624)	(36,26)	(11.445)	(50,86)	(2.179)	(23.747)
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>5.326</b>	<b>14,17</b>	<b>1.104</b>	<b>4,91</b>	<b>4.222</b>	<b>4.631</b>
Ammortamenti	(1.498)	(3,98)	(1.128)	(5,01)	(370)	(2.233)
(Accantonamenti), riduzioni fondi e (svalutazioni)	4	0,01	1	-	3	(186)
<b>Risultato operativo</b>	<b>3.832</b>	<b>10,20</b>	<b>(23)</b>	<b>(0,10)</b>	<b>3.855</b>	<b>2.212</b>
Proventi / (oneri) finanziari netti	(461)	(1,23)	(251)	(1,12)	(210)	(1.361)
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio	(40)	(0,11)	0	-	(40)	
<b>Risultato lordo</b>	<b>3.331</b>	<b>8,86</b>	<b>(274)</b>	<b>(1,22)</b>	<b>3.605</b>	<b>851</b>
Imposte sul reddito	(179)	(0,47)	(3)	(0,01)	(176)	(242)
<b>Utile / (perdita) del periodo</b>	<b>3.152</b>	<b>8,39</b>	<b>(277)</b>	<b>(1,23)</b>	<b>3.429</b>	<b>609</b>

(\*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 1,3 euro/migliaia nel 2017 e per 2,9 euro/migliaia nel 2018.

(\*\*) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 4,6 euro/migliaia nel 2017 e per 39,3 euro/migliaia nel 2018.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce Acquisti di materiali e servizi esterni è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
- La voce Ammortamenti è composta dalle voci Ammortamenti materiali e Ammortamenti immateriali.
- La voce (Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni) comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino.
- La voce Proventi (Oneri) finanziari netti è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.

**Situazione Patrimoniale – Finanziaria Riclassificata**  
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			30.06.2017
	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni	
<b>Immobilizzazioni nette (A)</b>				
Immobilizzazioni immateriali nette	5.930	451	5.479	479
Immobilizzazioni materiali nette	40.082	40.406	(324)	40.305
Partecipazioni	22.117	21.578	539	21.578
<b>Totale A</b>	<b>68.129</b>	<b>62.435</b>	<b>5.694</b>	<b>62.362</b>
<b>Capitale di esercizio (B)</b>				
Rimanenze di magazzino	2.924	1.407	1.517	975
Crediti commerciali netti e altri crediti	29.912	22.193	7.719	11.920
Attività destinate alla vendita	-	252	(252)	-
Debiti verso fornitori	(24.996)	(24.616)	(380)	(11.512)
Fondi per rischi ed oneri	(543)	(589)	46	(407)
Altre passività	(7.491)	(4.750)	(2.741)	(6.361)
<b>Totale B</b>	<b>(194)</b>	<b>(6.103)</b>	<b>5.909</b>	<b>(5.385)</b>
<b>Capitale investito netto (C=A+B)</b>	<b>67.935</b>	<b>56.332</b>	<b>11.603</b>	<b>56.977</b>
<b>Fondo trattamento di fine rapporto (D)</b>	<b>3.972</b>	<b>4.047</b>	<b>(75)</b>	<b>4.123</b>
<b>Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)</b>	<b>63.963</b>	<b>52.285</b>	<b>11.678</b>	<b>52.854</b>
<b>Patrimonio netto (F)</b>	<b>63.316</b>	<b>59.795</b>	<b>3.521</b>	<b>58.520</b>
<b>Posizione finanziaria netta (G)</b>				
Debiti finanziari a m/l termine	22.923	22.725	198	25.281
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(22.276)	(30.235)	7.959	(30.947)
<b>Totale G</b>	<b>647</b>	<b>(7.510)</b>	<b>8.157</b>	<b>(5.666)</b>
<b>Totale come in E (H=F+G)</b>	<b>63.963</b>	<b>52.285</b>	<b>11.678</b>	<b>52.854</b>

**Posizione finanziaria netta**  
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			30.06.2017
	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni	
Cassa e disponibilità liquide	13.597	34.064	(20.467)	34.573
Attività correnti possedute per negoziazione	12.508	-	12.508	-
Passività leasing finanziario a breve	-	-	-	-
Debiti finanz. v.so parti correlate	(335)	(335)	-	(258)
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(3.494)	(3.494)	-	(3.368)
<b>Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)</b>	<b>22.276</b>	<b>30.235</b>	<b>(7.959)</b>	<b>30.947</b>
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate	2.134	1.500	634	1.517
Passività leasing finanziario a medio lungo	-	-	-	-
Debiti a medio-lungo verso banche	(25.057)	(24.225)	(832)	(26.798)
<b>Debiti finanziari a m/l termine</b>	<b>(22.923)</b>	<b>(22.725)</b>	<b>(198)</b>	<b>(25.281)</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>(647)</b>	<b>7.510</b>	<b>(8.157)</b>	<b>5.666</b>

## Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto

	31.12.2016	Utile / (perdita) dell'esercizio complessiva	Riserva stock option	Destinazione risultato dell'esercizio precedente	Versamento Soci per aumento di capitale	Spese per aumento di capitale	30.06.2017
Capitale sociale	30.150.694	-	-	-	-	-	30.150.694
Riserva sovrapprezzo azioni	-	-	-	-	-	-	-
Riserva azioni proprie	175.697	-	-	-	-	-	175.697
Riserva legale	6.033.331	-	-	-	-	-	6.033.331
Riserva per stock option	157.793	-	641.874	-	-	-	799.667
Altre riserve	2.646.208	-	-	-	26.445.333	(327.517)	28.764.024
Utili / (perdite) portate a nuovo	(30.424.802)	31.759	-	23.267.243	-	-	(7.125.800)
Utile / (perdita) del periodo	23.267.243	(277.388)	-	(23.267.243)	-	-	(277.388)
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>32.006.164</b>	<b>(245.629)</b>	<b>641.874</b>	<b>-</b>	<b>26.445.333</b>	<b>(327.517)</b>	<b>58.520.225</b>

	31.12.2017	Utile / (perdita) dell'esercizio complessiva	Riserva stock option	Destinazione risultato dell'esercizio precedente	Aumento di capitale	Spese per aumento di capitale	30.06.2018
Capitale sociale	54.271.170	-	-	-	-	-	54.271.170
Riserva sovrapprezzo azioni	2.053.660	-	-	-	-	-	2.053.660
Riserva azioni proprie	175.697	-	-	-	-	-	175.697
Riserva legale	6.033.331	-	-	30.428	-	-	6.063.759
Riserva per stock option	1.172.170	-	366.430	-	-	-	1.538.600
Altre riserve	2.646.208	-	-	-	-	-	2.646.208
Utili / (perdite) portate a nuovo	(7.165.362)	3.026	-	578.130	-	-	(6.584.206)
Utile / (perdita) del periodo	608.558	3.151.609	-	(608.558)	-	-	3.151.609
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>59.795.432</b>	<b>3.154.635</b>	<b>366.430</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>63.316.497</b>

## Rendiconto Finanziario

	1° Semestre 2018	1° Semestre 2017
<b>Utile / (perdita) del periodo</b>	<b>3.151.609</b>	<b>(277.388)</b>
<i>Rettifiche:</i>		
- Imposte sul reddito	178.907	2.962
- Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.008.007	953.522
- Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	490.073	174.194
- Svalutazioni / accantonamenti / (utilizzi) / (revisione di stime)	(132.464)	(77.993)
- (Plusvalenze) / minusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni	(184.074)	(500)
- Oneri finanziari	1.242.375	992.532
- Proventi finanziari	(5.359)	(22.910)
- (Dividendi)	(776.000)	(717.800)
- Altre rettifiche	277.806	641.874
<b>Totale rettifiche</b>	<b>2.099.271</b>	<b>1.945.881</b>
<i>Variazioni nel capitale d'esercizio:</i>		
- (Incrementi) / decrementi magazzino	(75.503)	(277.657)
- (Incrementi) / decrementi lavori in corso su ordinazione	(1.441.799)	314.058
- (Incrementi) / decrementi crediti commerciali e altri crediti	(9.428.984)	(99.686)
- (Incrementi) / decrementi crediti verso parti correlate	(4.083.295)	(1.641.283)
- Incrementi / (decrementi) debiti verso fornitori, altri debiti e altre passività	4.565.495	2.344.613
- Incrementi / (decrementi) debiti verso parti correlate	84.133	(47.462)
- Incrementi / (decrementi) anticipi per lavori in corso e risconti passivi	(1.596.845)	916.208
- Altre variazioni	(192.870)	-
<b>Totale variazioni nel capitale d'esercizio</b>	<b>(12.169.668)</b>	<b>1.508.791</b>
<b>Flusso di cassa lordo derivante dall'attività operativa</b>	<b>(6.918.788)</b>	<b>3.177.284</b>
- (Oneri finanziari)	(119.965)	(95.330)
- (Imposte sul reddito)	-	-
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DERIVANTE DALL'ATTIVITA' OPERATIVA</b>	<b>(7.038.753)</b>	<b>3.081.954</b>
- (Acquisto d'immobilizzazioni / partecipazioni)	(1.425.446)	(966.443)
- Vendita d'immobilizzazioni / partecipazioni	436.500	500
- Sottoscrizione di finanziamenti e crediti verso terzi	-	-
- Sottoscrizione di finanziamenti e crediti verso parti correlate	(550.000)	-
- Rimborso di finanziamenti e crediti verso terzi	-	-
- Rimborso di finanziamenti e crediti verso parti correlate	4.505	172.142
- (Acquisto) / Vendita di attività correnti destinate alla negoziazione	(12.669.640)	-
- Proventi finanziari	5	16.743
- Dividendi incassati	776.000	717.800
- Altre variazioni	-	-
<b>FLUSSO DI CASSA DERIVANTE DALL'ATTIVITA' D'INVESTIMENTO</b>	<b>(13.428.076)</b>	<b>(59.258)</b>
- Aumento di capitale	-	10.401.444
- Sottoscrizione di leasing finanziari e altri debiti finanziari verso terzi	-	-
- Sottoscrizione di altri debiti finanziari verso parti correlate	-	-
- (Rimborso di leasing finanziari e altri debiti finanziari verso terzi)	-	-
- (Rimborso di altri debiti finanziari verso parti correlate)	-	-
- (Dividendi pagati)	-	-
- Altre variazioni	-	-
<b>FLUSSO DI CASSA DERIVANTE DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>-</b>	<b>10.401.444</b>
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO</b>	<b>(20.466.829)</b>	<b>13.424.140</b>
Disponibilità liquide nette iniziali	34.063.802	21.149.281
<b>Disponibilità liquide nette finali</b>	<b>13.596.973</b>	<b>34.573.421</b>
<i>Di cui:</i>		
- Disponibilità liquide	13.596.973	34.573.421
- Debiti per scoperti bancari	-	-

Ai sensi della Delibera Consob n.15519 del 27 luglio 2006 gli effetti derivanti dalle operazioni con parti correlate e sono esposti nel paragrafo Altre informazioni.

## ALTRE INFORMAZIONI

### Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del semestre

In data 2 agosto 2018 i Consigli di Amministrazione della Pininfarina S.p.A. e della Pininfarina Extra S.r.l. (società interamente posseduta dalla Capogruppo) si sono riuniti approvando, tra l'altro, il Progetto di fusione per incorporazione della Pininfarina Extra S.r.l. in Pininfarina S.p.A.. E' iniziata così la procedura che porterà alla completa integrazione tra le due aziende verosimilmente con validità 1° gennaio 2019.

L'operazione è finalizzata alla razionalizzazione della struttura societaria del Gruppo facente capo alla Pininfarina S.p.A. per i seguenti motivi:

- accorciamento della catena di controllo con benefici finanziari ed economici derivanti dall'ottimizzazione della struttura e dei costi relativi;
- centralizzazione delle strategie commerciali e sinergie nelle funzioni esecutive;
- completamento della riorganizzazione della struttura societaria del Gruppo con concentrazione delle attività di Design e di Ingegneria in "Entità Legali" specifiche e distinte, allo scopo di rendere più veloce e flessibile la risposta del gruppo Pininfarina alle sollecitazioni dei diversi mercati in cui opera.

Non si registrano altri fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del semestre.

### Rapporti con parti correlate

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Goodmind S.r.l.	-	-	-	-	5.333	-	-	-
Signature S.r.l.	-	-	550.000	-	-	-	-	-
Pininfarina Extra S.r.l.	62.358	93.699	82.957	334.576	161.909	161.354	776.000	-
Pininfarina Deutschland GmbH	-	-	1.500.849	-	-	-	5.354	-
Pininfarina Shanghai Co. Ltd	-	-	-	-	-	15.000	-	-
Tech Mahindra Ltd	8.560	326.937	-	-	26.560	548.343	-	-
Mahindra&Mahindra Limited	4.817.000	-	-	-	4.032.062	-	-	-
Mahindra Graphic Research Design S.r.l.	-	170.904	-	-	-	362.685	-	-
Ssanyong Motor Company	4.000	-	-	-	411.794	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>4.891.918</b>	<b>591.540</b>	<b>2.133.806</b>	<b>334.576</b>	<b>4.637.658</b>	<b>1.087.382</b>	<b>781.354</b>	<b>-</b>

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Goodmind S.r.l.: contratto di affitto aree uffici attrezzate concluso nel mese di febbraio 2018
- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento
- Pininfarina Extra S.r.l.: contratto di affitto aree uffici attrezzate e contratti di prestazioni di servizio. Si precisa che il saldo relativo al Debito finanziario verso la Pininfarina Extra S.r.l. è derivante dal Contratto di consolidato nazionale
- Pininfarina Deutschland GmbH: contratto di finanziamento

- Pininfarina Shanghai Co Ltd: contratto di prestazioni di servizio
- Tech Mahindra Ltd: contratto di prestazioni di servizio
- Mahindra & Mahindra Ltd: contratto di brand licence agreement e contratti di prestazioni di ingegneria
- Mahindra Graphic Research Design S.r.l.: contratti di prestazioni di ingegneria
- Ssangyong Motor Company: contratto di prestazioni di design

In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala l'attività di assistenza legale svolta nei confronti della Pininfarina S.p.A. dallo Studio Starplex – Studio Legale Associato Guglielmetti, riconducibile all'amministratore Avv. Romina Guglielmetti per un importo maturato pari a 18.000 euro.

### **Compensi Amministratori e Sindaci**

(migliaia di Euro)	<u>1° Semestre 2018</u>	<u>1° Semestre 2017</u>
Amministratori	375	183
Sindaci	52	52
<b>Totale</b>	<b>427</b>	<b>235</b>

Il valore complessivo del costo sostenuto al 30 giugno 2018 per i compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche della Pininfarina S.p.A. è pari a circa 0,8 milioni di euro.

## Operazioni significative non ricorrenti

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, gli effetti derivanti da eventi o operazioni il cui accadimento risulta non essere ricorrente, ovvero di quelle operazioni o fatti che non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento dell'attività aziendale sono evidenziate nelle seguenti tabelle:

	30.06.2018	30.06.2018 al netto delle operazioni significative non ricorrenti
Immobilizzazioni materiali	40.081.818	40.334.244
Immobilizzazioni immateriali	5.930.303	5.930.303
Partecipazioni	22.117.302	21.538.022
Attività finanziarie non correnti	2.133.806	1.583.806
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>70.263.229</b>	<b>69.386.375</b>
Magazzino	314.531	314.531
Lavori in corso su ordinazione	2.609.953	2.609.953
Attività finanziarie correnti	12.507.673	12.507.673
Crediti commerciali e altri crediti	29.912.230	29.912.230
Disponibilità liquide	13.596.973	14.292.753
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>58.941.360</b>	<b>59.637.140</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>129.204.589</b>	<b>129.023.515</b>
Capitale sociale e riserve	60.164.888	60.164.888
Utile / (perdita) del periodo	3.151.609	2.970.535
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>63.316.497</b>	<b>63.135.423</b>
Debiti finanziari non correnti	25.056.518	25.056.518
Trattamento di fine rapporto e altri fondi	3.972.453	3.972.453
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>29.028.971</b>	<b>29.028.971</b>
Debiti finanziari correnti	3.828.475	3.828.475
Altri debiti	3.995.700	3.995.700
Debiti verso fornitori	24.996.078	24.996.078
Fondo imposte correnti	496.199	496.199
Fondi per rischi e oneri	542.669	542.669
Altre passività	3.000.000	3.000.000
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>36.859.121</b>	<b>36.859.121</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>65.888.092</b>	<b>65.888.092</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>129.204.589</b>	<b>129.023.515</b>

	1° Semestre 2018	1° Semestre 2018 al netto delle operazioni significative non ricorrenti
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	32.725.605	32.725.605
Variazione delle rimanenze e dei lavori in corso su ordinazione	1.433.958	1.433.958
Altri ricavi e proventi	3.415.439	3.415.439
<b>Valore della produzione</b>	<b>37.575.002</b>	<b>37.575.002</b>
Plusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni / partecipazioni	184.074	3.000
Costi per materie prime e di consumo	(4.345.239)	(4.345.239)
Altri costi variabili di produzione	(1.149.501)	(1.149.501)
Servizi di engineering variabili esterni	(9.423.216)	(9.423.216)
Retribuzioni e contributi	(13.623.607)	(13.623.607)
Ammortamenti e svalutazioni	(1.493.725)	(1.493.725)
Plusvalenze / (minusvalenze) su cambi	(1.931)	(1.931)
Spese diverse	(3.890.255)	(3.890.255)
<b>Utile / (perdita) di gestione</b>	<b>3.831.602</b>	<b>3.650.528</b>
Proventi / (oneri) finanziari netti	(1.237.016)	(1.237.016)
Dividendi	776.000	776.000
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	(40.070)	(40.070)
<b>Utile / (perdita) ante imposte</b>	<b>3.330.516</b>	<b>3.149.442</b>
Imposte sul reddito	(178.907)	(178.907)
<b>Utile / (perdita) del periodo</b>	<b>3.151.609</b>	<b>2.970.535</b>

Le operazioni identificate come significative e non ricorrenti sono le seguenti:

- a) Dismissione per vendita di quattro unità immobiliari situate nel Comune di Torino.  
L'impatto di tale operazione sulla posizione finanziaria netta e sui flussi di cassa ammonta a euro 433.500.
- b) Acquisto partecipazione nella Signature S.r.l., versamento in conto futuro aumento di capitale e contratto di finanziamento da parte della Pininfarina S.p.A..  
L'impatto di tale operazione sulla posizione finanziaria netta e sui flussi di cassa ammonta a euro 1.079.280.
- c) Costituzione Pininfarina Engineering S.r.l. con versamento del capitale sociale iniziale pari a euro 50.000.

#### **Operazioni atipiche e inusuali**

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, si precisa che nel corso dell'esercizio il Gruppo Pininfarina non ha effettuato operazioni atipiche o inusuali, così come definito dalla Comunicazione stessa, secondo la quale le operazioni atipiche e/o inusuali sono quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza delle informazioni in bilancio, al conflitto di interessi, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza.

**Attestazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato  
ai sensi dell'art. 154 bis del D.Lgs. 58/98**

- ◇ I sottoscritti Paolo Pininfarina, in qualità di Presidente, e Gianfranco Albertini in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari della Pininfarina S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
  - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
  - l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2018
  
- ◇ Si attesta, inoltre, che
  - Il bilancio consolidato semestrale abbreviato:
    - è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002, e in particolare dello IAS 34 – Bilanci intermedi, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs n. 38/2005;
    - corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
    - è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento;
    - la relazione intermedia sulla gestione contiene riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio consolidato semestrale abbreviato, unitamente a una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio nonché le informazioni sulle operazioni rilevanti con parti correlate.

02 agosto 2018

Il Presidente

Ing. Paolo Pininfarina



Il Dirigente preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari

Dott. Gianfranco Albertini





KPMG S.p.A.  
Revisione e organizzazione contabile  
Corso Vittorio Emanuele II, 48  
10123 TORINO TO  
Telefono +39 011 8395144  
Email [it-fmauditaly@kpmg.it](mailto:it-fmauditaly@kpmg.it)  
PEC [kpmgspa@pec.kpmg.it](mailto:kpmgspa@pec.kpmg.it)

## **Relazione di revisione contabile limitata sul bilancio consolidato semestrale abbreviato**

Agli Azionisti della  
Pininfarina S.p.A.

### **Introduzione**

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata dell'allegato bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dai prospetti della situazione patrimoniale-finanziaria, del conto economico, del conto economico complessivo e delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note illustrative, del Gruppo Pininfarina al 30 giugno 2018. Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea. E' nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

### **Portata della revisione contabile limitata**

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

### **Conclusioni**

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Pininfarina al 30 giugno 2018 non sia stato redatto, in tutti gli

KPMG S.p.A. è una società per azioni di diritto italiano e fa parte del network KPMG di entità indipendenti affiliate a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), entità di diritto svizzero.

Ancona Aosta Bari Bergamo  
Bologna Bolzano Brescia  
Catania Como Firenze Genova  
Lecco Milano Napoli Novara  
Padova Palermo Parma Perugia  
Pescara Roma Torino Treviso  
Trieste Varese Verona

Società per azioni  
Capitale sociale  
Euro 10.345.200,00 i.v.  
Registro Imprese Milano e  
Codice Fiscale N. 00709600159  
R.E.A. Milano N. 512867  
Partita IVA 00709600159  
VAT number IT00709600159  
Sede legale: Via Vittor Pisani, 25  
20124 Milano MI ITALIA



**Gruppo Pininfarina**

*Relazione di revisione contabile limitata sul bilancio consolidato semestrale abbreviato  
30 giugno 2018*

aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

Torino, 3 agosto 2018

KPMG S.p.A.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Piercarlo Miaja'. The signature is fluid and cursive, with a long horizontal stroke at the end.

Piercarlo Miaja  
Socio