



## **Relazione degli amministratori sull'andamento della gestione relativa al primo semestre 2018**

Pininfarina Extra S.r.l. a Socio Unico

Società soggetta alla direzione e coordinamento della "Pininfarina S.p.A."

Capitale Sociale Euro 388.000 interamente versato

Sede sociale in Torino Via B. Buozzi 6

Iscritta al Registro Imprese ufficio di Torino al n. 04951620014



**Consiglio di Amministrazione**

Presidente e Amministratore delegato

Paolo Pininfarina

Consiglieri

Gianfranco Albertini

Lorenza Pininfarina

**Sindaco effettivo unico**

Nicola Treves

**Segretario del Consiglio**

Gianfranco Albertini

**Società di revisione**

KPMG S.p.A.



## INDICE

Relazione del Consiglio di amministrazione sulla gestione .....	pag. 7
Bilancio al 30 giugno 2018 .....	pag. 17
Nota integrativa.....	pag. 22
Elenco delle partecipazioni.....	pag. 41



## RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SULLA GESTIONE

Il primo semestre 2018 si conclude con un valore della produzione pari a 3,6 milioni di euro in crescita del 9% rispetto al 1° semestre 2017.

I ricavi per royalties salgono da 1,1 a 1,2 milioni di euro (33% del valore della produzione) così come i ricavi per servizi salgono da 1,9 a 2,2 milioni di euro (61% del valore della produzione) mentre le vendite scendono da 191 mila a 114 mila euro (3% del valore della produzione).

Gli acquisti di materiali e servizi scendono, tra i due periodi in confronto, da 1,7 a 1,4 milioni di euro mentre il costo del lavoro sale da 1,0 milioni di euro a 1,3 milioni di Euro in conseguenza dell'aumento dei dipendenti - cresciuti da 28 a 35 unità - e dell'erogazione di bonus precedentemente definiti con dirigenti e funzionari in funzione del raggiungimento degli obiettivi concordati.

Il margine operativo lordo è pari a 0,9 milioni di Euro (25% del valore della produzione) il 50% in più degli 0,6 milioni di Euro del 30 giugno 2017. Il risultato operativo vale 0,8 milioni di Euro contro 0,5 milioni di Euro di un anno prima (23% del valore della produzione, il 60% in più rispetto al primo semestre 2017) mostrando una redditività allineata a quella dei migliori esercizi della Società.

Dopo imposte (invariate tra i due semestri in confronto) per circa 100 mila Euro il risultato netto sale da 0,4 milioni di Euro a 0,7 milioni di Euro.

La posizione finanziaria netta risulta positiva per 3,7 milioni di Euro in aumento rispetto ai 3,5 milioni di Euro di un anno prima.

Il patrimonio netto è pari a 6 milioni di euro sostanzialmente allineato a quello del 31 dicembre 2017.

I dati consolidati del Gruppo Pininfarina Extra mostrano un valore della produzione in crescita da 4,3 a 4,7 milioni di Euro con importanti riflessi sulla redditività: il margine operativo lordo cresce infatti del 40% passando da 1,0 a 1,4 milioni di Euro (29% del valore della produzione consolidata).

I dipendenti del Gruppo Pininfarina Extra al 30 giugno 2018 erano 45 di cui 35 in Italia e 10 negli Stati Uniti (nel 2017 i dipendenti complessivi era 38, la crescita è avvenuta interamente in Italia).

Nel Consiglio di Amministrazione di Pininfarina SPA del 22 marzo 2018 e precedentemente in quello della Pininfarina Extra, fu illustrata l'ipotesi di procedere con la fusione per incorporazione della Pininfarina Extra S.r.l. (controllata al 100% dalla Capogruppo) in Pininfarina S.p.A. con effetti a decorrere dal 1° gennaio 2019.

Le ragioni dell'operazione sono molteplici: l'aumento dell'efficienza operativa e la riduzione di alcuni costi fissi, la maggiore possibilità di adottare una strategia commerciale unica in Europa, USA e Cina e maggiori potenzialità di condividere e usufruire delle nuove iniziative nel settore digitale e dell'internet delle cose in itinere presso Pininfarina S.p.A..

## **Fatti salienti del primo semestre 2018.**

Anche quest'anno come nel 2017 sono in tutto ben 14:

1. il 26 gennaio alla fiera Paperworld di Francoforte viene presentata la collezione "Segno" primo sviluppo della joint venture Signature srl tra Pininfarina e Napkin Forever, nuovo progetto nel promettente settore stationery;
2. il 7 febbraio all'Auto Expo di Nuova Delhi viene presentato il concept "Dealership of the future" sviluppato per il nostro partner Mahindra;
3. il 12 marzo al Mipim di Cannes, la più prestigiosa fiera del real estate in Europa, vengono presentati 4 progetti: nel settore delle infrastrutture il progetto di un quarto ponte sul Canale di Panama, nel residenziale il progetto "Cyrela by Pininfarina" a S. Paolo del Brasile entrambi sviluppati da Pininfarina of America, nel retail il progetto Mahindra di cui sopra e nel settore architettura un progetto di casa vinicola innovativa per l'azienda Pratum Coller di Brescia di proprietà di Andrea Pirlo;
4. il 15 marzo a Shanghai con la presenza del Presidente la presentazione della linea di arredi "Pininfarina Home Design" con la creazione di una prima showroom Pininfarina in Cina;
5. il 28 marzo l'assegnazione del premio IF Design Award alle due macchine distributrici "Firma Inovy" disegnate per Lavazza;
6. il 10 aprile l'assegnazione del premio Red Dot Design alla linea di cookware "Stile" sviluppata per Mepra;
7. l'11 aprile a S. Paolo con la presenza del Presidente l'inaugurazione ufficiale della Torre residenziale "Cyrela by Pininfarina";
8. il 18 aprile a Milano alla Fiera Eurocucina la presentazione del nuovo modello di cucina "Vision" per Snaidero;
9. il 19 aprile nell'ambito di un evento Fuori Salone organizzato da Exclusive Brands Torino presso la Torre Unicredit l'esposizione della bici elettrica "evoluzione", della linea di mobili outdoor "Onda by Pininfarina" disegnata per Higold oltre ad una composizione living realizzata con Reflex e foderata con i tessuti L'Opificio;
10. il 9 maggio presso la Altec di Torino la presentazione dello strumento di scrittura "Pininfarina Space" testato per 4 mesi nello spazio dall'equipaggio della Stazione Spaziale ISS, nonché ulteriore declinazione della linea Forever;
11. il 22 maggio l'assegnazione dell'International Yacht and Aviation Design Award nella categoria Cabin design alla linea di sedute per business class "Cambiano" sviluppata per Iacobucci Aerospace;
12. il 20 giugno l'assegnazione della Menzione d'Onore alla XXV Edizione del Compasso d'Oro ADI al superyacht a vela Tango, quarta unità della serie Wallycento di cui Pininfarina ha realizzato l'interior design;
13. il 22 giugno l'annuncio dello sports yacht R35 prima imbarcazione nella classe R Performance realizzata per il cantiere britannico Princess Yachts;

14. il 26 giugno l'annuncio della prima Sport Utility Bike al mondo, nuovo progetto di bike innovativa sviluppato con De Rosa e denominato "Morphosis".

**Pininfarina of America (Società partecipata al 100%)**

Il valore della produzione al 30 giugno 2018 ammonta a 1,6 milioni di US\$ rispetto a 1,4 milioni di US\$ del periodo precedente (+ 0,2 milioni di US\$, + 14% circa).

Il risultato operativo migliora di 100 mila US\$, totalizzando 0,5 milioni di US\$ rispetto a 0,4 milioni di US\$ del primo semestre 2017 (+ 25% circa).

Crescono i clienti che sono 15 contro i 13 di un anno fa.

I dipendenti al 30 giugno 2018 sono 10 più un dirigente distaccato dalla Pininfarina Extra, invariati rispetto ad un anno prima.

**Goodmind srl (Società partecipata al 20 %)**

La Società, attiva nel settore dei servizi di comunicazione ad aziende ed enti, chiude il semestre con un valore della produzione pari a 742 mila euro rispetto ai 756 mila euro del 30 giugno 2017.

Il risultato operativo è pari 69 mila euro (75 mila euro un anno prima) mentre il risultato netto salda a 30 mila euro (35 mila euro al 30.06.2017). La posizione finanziaria netta è positiva di 302 mila euro, positiva di 213 mila euro alla fine del semestre precedente. Le risorse impiegate al 30 giugno 2018 sono 8, invariate rispetto al 30 giugno 2017.

**Midi Ltd. Malta (Società partecipata allo 0,63%)**

Anche nell'esercizio in corso la Società immobiliare maltese ha distribuito nel mese di luglio a Pininfarina Extra S.r.l. un dividendo di 10 mila euro (13 mila euro nel periodo precedente).

## **Rischi e incertezze a cui la Società è esposta**

La società mostra al 30 giugno 2018 una solida posizione finanziaria netta, non ha debiti finanziari e non utilizza strumenti derivati. Conseguentemente non si ritiene che possano sussistere rischi di liquidità. L'analisi della struttura organizzativa, l'efficienza dei processi e la non dipendenza da risorse umane chiave non fanno prevedere rischi di natura operativa, di compliance o di reputazione.

Per la Società è presente un rischio di mercato nella misura in cui la domanda di servizi continui a manifestare significative contrazioni rispetto al recente passato. Al momento comunque i risultati del 2018 e le previsioni per il fine anno non inducono a considerare impatti economici o finanziari in grado di mutare sensibilmente la struttura patrimoniale della Società. Al momento non emergono particolari incertezze sia per quanto riguarda le poste di bilancio o a causa di contenziosi in essere.

Data la dimensione e le caratteristiche della Società e della sua controllata si ritiene che la Relazione semestrale contenga informazioni sufficienti a garantire la comprensione degli aspetti economici, patrimoniali e finanziari del primo semestre 2018. Non sono quindi stati utilizzati altri indicatori di risultato finanziari o non finanziari oltre a quelli normalmente utilizzati.

## **Previsioni per il 2018**

Pininfarina Extra prevede per l'esercizio in corso un valore della produzione di circa 7,4 milioni di euro, in crescita sensibile rispetto ai 6,2 milioni del 2017, con una redditività (M.o.l.) intorno al 25% (circa il 22% nel 2017).

A livello di Pininfarina of America si prevede un valore della produzione di circa 3,6 milioni di dollari, anch'esso in crescita rispetto ai 2,9 milioni di dollari del 2017 con una redditività (M.o.l.) intorno al 33% (circa il 31% nel 2017)

## Pininfarina Extra S.r.l.

### Analisi dei risultati reddituali e delle situazioni patrimoniale e finanziaria

#### Il risultato reddituale

Il **valore della produzione** del primo semestre 2018 ammonta a 3,6 milioni di euro, aumentando di 0,3 milioni di euro rispetto ad un anno prima (3,3 milioni di euro, +9,1%)

Nel dettaglio: i **ricavi netti** ammontano a 3,5 milioni di euro (3,2 milioni di euro un anno prima, + 9,4%). La **variazione delle rimanenze di prodotti finiti** è negativa di 6 mila euro (variazione positiva di 29 mila euro nel 2017). Gli **altri ricavi e proventi**, che comprendono la rifatturazione del costo del personale distaccato, saldano a 123 mila euro (113 mila euro al 30.06.17).

Gli **acquisti di materiali e servizi esterni** diminuiscono di 0,4 milioni di euro saldando a 1,4 milioni di euro (1,7 milioni di euro un anno prima, - 17,6%). L'incidenza sul valore della produzione è del 38,9% (51,5% un anno prima).

Il **valore aggiunto** aumenta di conseguenza (+0,6 milioni di euro) totalizzando 2,2 milioni di euro; la sua incidenza sul valore della produzione è del 61,1% (rispettivamente 1,6 milioni di euro e 48,3% un anno prima).

Il **costo del lavoro** pari a 1,3 milioni di euro, aumenta di 0,3 milioni di euro rispetto al 30/06/2017 (1 milione di euro). L'incidenza sul valore della produzione è del 36,1% contro il 30,0% di un anno prima. L'organico è composto da 35 unità (28 persone un anno prima; + 7 unità). L'organico medio è di 32 unità, 27 persone un anno prima. Una risorsa è distaccata presso la Pininfarina of America, dato invariato rispetto al periodo precedente.

Il **marginale operativo lordo** migliora di 0,3 milioni di euro passando da 618 mila euro a 896 mila euro (+278 mila euro). La sua incidenza sul valore della produzione è del 24,9% (18,6% un anno prima).

Gli **ammortamenti** ammontano 77 mila euro (73 mila euro un anno prima); sono stati stanziati **accantonamenti** pari a 7 mila euro relativi al rischio di perdite su crediti (invariati rispetto ad un anno prima).

Il **risultato operativo** si attesta a 812 mila euro con un miglioramento di 274 mila euro (22,6% sul valore della produzione) rispetto a 538 mila euro del periodo precedente (16,2% sul valore della produzione).

I **proventi e oneri finanziari netti** presentano un saldo negativo di 6 mila euro (saldo negativo di 12 mila euro un anno prima, + 6 mila euro).

Il miglioramento è da attribuirsi alle minori spese bancarie (circa mille euro) ed alle minori differenze passive su cambi (circa 7 mila euro), compensato dai minori interessi attivi di circa mille euro.

Come nell'esercizio precedente la partecipata Midi Ltd ha distribuito il dividendo nel mese di luglio per un importo di € 10.108 (€ 13.309 nel 2017)

Le differenze su cambi hanno inciso negativamente per 4 mila euro (negative per 11 mila euro nel periodo in raffronto). Nel periodo gli interessi attivi maturati sul finanziamento erogato alla collegata Goodmind Srl sono stati di circa mille euro contro i 2 mila euro dell'esercizio precedente.

Non ci sono **oneri diversi netti**.

Il **risultato lordo di periodo** salda a 806 mila euro contro 526 mila euro di un anno prima (+280 mila euro). La sua incidenza sul valore della produzione è del 22,4% (15,9% nel periodo in raffronto).

Le **imposte stimate del periodo** risultano pari a 109 mila euro (126 mila euro un anno prima; la loro incidenza sul risultato lordo è del 13,5% (24% circa al 30/06/2017).

L'**utile netto di periodo** salda a 697 mila euro rispetto a 400 mila del periodo precedente; la sua incidenza sul valore della produzione è del 19,4% (12,0% nel periodo in confronto).

## Conto economico riclassificato

(in migliaia di euro)

31.12.2017	Dati al				Variazioni
	30.06.2018	%	30.06.2017	%	
6.022 Ricavi netti	3.484	96,75	3.171	95,71	313
11 Var.rim.prodotti finiti e in corso di lav.	(6)	(0,17)	29	0,88	(35)
224 Altri ricavi e proventi	123	3,42	113	3,41	10
<b>6.257 Valore della produzione di periodo</b>	<b>3.601</b>	<b>100,00</b>	<b>3.313</b>	<b>100,00</b>	<b>288</b>
(2.894) Acquisti di materiali e servizi esterni	(1.372)	(38,10)	(1.712)	(51,68)	340
0 Variazione rimanenze materie prime	0	0,00	0	0,00	0
<b>3.363 Valore aggiunto</b>	<b>2.229</b>	<b>61,90</b>	<b>1.601</b>	<b>48,32</b>	<b>628</b>
(1.957) Costo del lavoro	(1.333)	(37,02)	(983)	(29,67)	(350)
<b>1.406 Margine operativo lordo</b>	<b>896</b>	<b>24,88</b>	<b>618</b>	<b>18,66</b>	<b>278</b>
(158) Ammortamenti	(77)	(2,14)	(73)	(2,20)	(4)
(14) Accantonamenti / Svalutazioni	(7)	(0,19)	(7)	(0,21)	0
<b>1.234 Risultato operativo</b>	<b>812</b>	<b>22,55</b>	<b>538</b>	<b>16,24</b>	<b>274</b>
(19) Proventi (oneri) finanziari netti	(6)	(0,18)	(12)	(0,36)	6
0 Rettifiche di valore di att.finanz.	0	0,00	0	0,00	0
0 Proventi (oneri) diversi netti	0	0,00	0	0,00	0
<b>1.215 Risultato lordo</b>	<b>806</b>	<b>22,38</b>	<b>526</b>	<b>15,88</b>	<b>280</b>
(130) Imposte del periodo	(109)	(3,03)	(126)	(3,80)	17
<b>1.085 Utile (perdita) di periodo</b>	<b>697</b>	<b>19,36</b>	<b>400</b>	<b>12,07</b>	<b>297</b>

## La situazione patrimoniale

Il **fabbisogno netto di capitale** è diminuito rispetto al periodo precedente di 211 mila euro per le seguenti variazioni:

le **immobilizzazioni nette** sono diminuite di 17 mila euro per i seguenti movimenti: investimenti in immobilizzazioni materiali ed immateriali per 60 mila euro, ammortamenti per 77 mila euro; non sono stati effettuati investimenti in immobilizzazioni finanziarie.

il **capitale di esercizio** è diminuito di 143 mila euro per l'aumento più che proporzionale dei debiti e delle passività a breve rispetto ai crediti ed alle attività a breve.

il **fondo trattamento di fine rapporto** è aumentato di 51 mila euro come differenza tra l'utilizzo e l'accantonamento del periodo;

il **patrimonio netto** diminuisce di 79 mila euro quale saldo tra l'accantonamento a riserva degli utili relativi all'esercizio 2017 deliberato dall'Assemblea dei Soci del 5 aprile 2018 e la diminuzione degli utili netti conseguiti nei due periodi in confronto. Gli utili distribuiti alla Capogruppo ammontano a 776.000 euro.

la **posizione finanziaria netta**, positiva, aumenta di 132 mila euro; in dettaglio (in migliaia di euro):

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Denaro e valori in cassa	4	6	(2)
Depositi bancari	3.301	3.086	215
Crediti finanziari verso controllante	335	335	0
Debiti finanziari verso controllante per consolidato fiscale	(83)	0	(83)
<b>Disponibilità nette a breve</b>	<b>3.557</b>	<b>3.427</b>	<b>130</b>
Crediti finanziari verso collegate	102	100	2
<b>Crediti finanziari a m/l termine</b>	<b>102</b>	<b>100</b>	<b>2</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>3.659</b>	<b>3.527</b>	<b>132</b>

I crediti/debiti finanziari verso la capogruppo Pininfarina S.p.A. si riferiscono al meccanismo proprio del consolidato fiscale nazionale in essere tra le due società.

**Tavola di analisi della situazione patrimoniale**  
(in migliaia di euro)

	<b>Dati al</b>		<b>Variazioni</b>
	<b>30.06.2018</b>	<b>31.12.2017</b>	
<b>A. Immobilizzazioni nette</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	150	136	14
Immobilizzazioni materiali nette	250	281	(31)
Partecipazioni	313	313	0
<b>Totale A</b>	<b>713</b>	<b>730</b>	<b>(17)</b>
<b>B. Capitale di esercizio</b>			
Rimanenze di magazzino	147	154	(7)
Crediti commerciali netti	2.880	2.687	193
Altre attività	613	561	52
Debiti verso fornitori	(477)	(348)	(129)
Fondo per altre passività e oneri	(7)	(7)	0
Altre passività	(856)	(604)	(252)
<b>Totale B</b>	<b>2.300</b>	<b>2.443</b>	<b>(143)</b>
<b>C. Capitale investito netto (C=A+B)</b>	<b>3.013</b>	<b>3.173</b>	<b>(160)</b>
<b>D. Fondo trattamento di fine rapporto</b>	<b>(664)</b>	<b>(613)</b>	<b>(51)</b>
<b>E. Fabbisogno netto di capitale (E=C+D)</b>	<b>2.349</b>	<b>2.560</b>	<b>(211)</b>
<b>Coperto da:</b>			
<b>F. Capitale proprio</b>			
Capitale sociale versato	388	388	0
Riserve da utili e utili a nuovo	4.923	4.614	309
Utile (perdita) dell'esercizio	697	1.085	(388)
<b>Totale F</b>	<b>6.008</b>	<b>6.087</b>	<b>(79)</b>
<b>G. Posizione finanziaria netta (G)</b>			
(Crediti finanziari a M/L termine)	(102)	(100)	(2)
(Disponibilità monetarie nette)	(3.557)	(3.427)	(130)
<b>Totale G</b>	<b>(3.659)</b>	<b>(3.527)</b>	<b>(132)</b>
<b>H. Totale come in E (H=F+G)</b>	<b>2.349</b>	<b>2.560</b>	<b>(211)</b>





**BILANCIO AL 30 GIUGNO 2018**

**ATTIVO**  
(euro)

		30.06.2018	31.12.2017
<b>A)</b>	<b>Crediti V/ soci per versam. ancora dovuti</b>		
<b>B)</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI:</b>		
	I) Immobilizzazioni immateriali:		
	3) diritti di utilizzaz.delle opere dell'ingegno	120.670	103.414
	6) immobilizzazioni in corso ed acconti		
	7) altre	29.401	32.783
	<b>Totale</b>	<b>150.071</b>	<b>136.197</b>
	II) Immobilizzazioni materiali:		
	1) terreni e fabbricati	0	0
	2) impianti e macchinario	67.071	75.379
	3) attrezzature industriali e commerciali	0	0
	4) altri beni	182.698	205.747
	5) immobilizzazioni in corso ed acconti	0	0
	<b>Totale</b>	<b>249.769</b>	<b>281.126</b>
	III) Immobilizzazioni finanziarie:		
	1) Partecipazioni in:		
	a) imprese controllate	8.365	8.365
	b) imprese collegate	54.000	54.000
	c) imprese controllanti	0	0
	d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
	d-bis) altre imprese	251.072	251.072
	2) Crediti:		
	a) verso imprese controllate	0	0
	b) verso imprese collegate		
	- esigibili oltre l'esercizio successivo	101.576	100.470
	c) verso controllanti	0	0
	d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
	d-bis) verso altri	0	0
	3) Altri titoli	0	0
	4) Strumenti finanziari derivati attivi	0	0
	<b>Totale</b>	<b>415.013</b>	<b>413.907</b>
	<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>814.853</b>	<b>831.230</b>
<b>C)</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE:</b>		
	I) Rimanenze:		
	3) Prodotti finiti e merci	147.244	153.721
	<b>Totale</b>	<b>147.244</b>	<b>153.721</b>
	II) Crediti:		
	1) verso clienti		
	esigibili entro l'esercizio successivo	2.504.330	2.442.173
	2) verso imprese controllate		
	esigibili entro l'esercizio successivo	85.010	226.864
	3) verso imprese collegate		
	esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
	4) verso controllanti		
	esigibili entro l'esercizio successivo	428.277	350.805
	5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	197.500	1.149
	5bis) crediti tributari	175.648	205.421
	5ter) imposte anticipate	23.720	23.720
	5 quater) verso altri	0	0
	esigibili entro l'esercizio successivo	41.534	38.194
	esigibili oltre l'esercizio successivo	10.870	7.570
	<b>Totale</b>	<b>3.466.889</b>	<b>3.295.896</b>
	III) Attività finanziarie che non costituiscono imm.		
	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	IV) Disponibilità liquide:		
	1) depositi bancari e postali	3.300.509	3.086.204
	2) assegni	0	0
	3) denaro e valori in cassa	3.504	5.541
	<b>Totale</b>	<b>3.304.013</b>	<b>3.091.745</b>
	<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>6.918.146</b>	<b>6.541.362</b>
<b>D)</b>	<b>RATEI E RISCONTI:</b>		
	b) altri ratei e risconti	361.576	286.002
	<b>Totale ratei e risconti (D)</b>	<b>361.576</b>	<b>286.002</b>
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>8.094.575</b>	<b>7.658.594</b>

**PASSIVO**  
(euro)

		<b>30.06.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
<b>A)</b>	<b>PATRIMONIO NETTO:</b>		
	I Capitale	388.000	388.000
	III Riserve da rivalutazione	0	0
	IV Riserva legale	77.600	77.600
	V Riserve statutarie	0	0
	VI Altre riserve	0	0
	1) riserva straordinaria	0	4.060
	VII Riserva per operazioni di copertura di flussi finanz.	0	0
	VIII Utili portati a nuovo	4.845.086	4.532.357
	IX Utile dell'esercizio	696.823	1.084.669
	<b>Totale patrimonio netto (A)</b>	<b>6.007.509</b>	<b>6.086.686</b>
<b>B)</b>	<b>FONDI PER RISCHI E ONERI:</b>		
	2) Fondi per imposte, anche differite	0	0
	4) Altri	6.714	6.714
	<b>Totale fondi per rischi e oneri (B)</b>	<b>6.714</b>	<b>6.714</b>
<b>C)</b>	<b>TRAT.DI FINE RAPP.DI LAVORO SUBORD.</b>	<b>663.691</b>	<b>612.674</b>
<b>D)</b>	<b>DEBITI:</b>		
	4) Debiti verso banche	0	0
	5) Debiti verso altri finanziatori	0	0
	6) Acconti	0	0
	7) Debiti verso fornitori		
	esigibili entro l'esercizio successivo	402.135	240.343
	8) Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
	9) Debiti verso imprese controllate		
	esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
	10) Debiti verso imprese collegate		
	esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
	11) Debiti verso controllante		
	esigibili entro l'esercizio successivo	145.315	74.892
	11 bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	13.000	32.500
	12) Debiti tributari		
	esigibili entro l'esercizio successivo	38.009	53.959
	13) Debiti vs istit.prev.e di secur. sociale		
	esigibili entro l'esercizio successivo	52.845	82.865
	14) Altri debiti		
	esigibili entro l'esercizio successivo	446.548	237.908
	<b>Totale debiti (D)</b>	<b>1.097.852</b>	<b>722.467</b>
<b>E)</b>	<b>RATEI E RISCONTI:</b>		
	Altri ratei e risconti	318.809	230.053
	<b>Totale ratei e risconti (E)</b>	<b>318.809</b>	<b>230.053</b>
	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>8.094.575</b>	<b>7.658.594</b>

## CONTO ECONOMICO

(euro)

		30.06.2018	30.06.2017
<b>A)</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE:</b>		
1)	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.484.263	3.171.567
2)	Variazione delle rimanenze di prodotti finiti e in corso di lavorazione, semilav. e finiti	(6.477)	29.220
5)	Altri ricavi e proventi <i>di cui contributi in conto esercizio</i>	122.918 0	112.817 0
	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>3.600.704</b>	<b>3.313.604</b>
<b>B)</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE:</b>		
6)	Per materie prime, sussid., di consumo e di merci	141.892	154.762
7)	Per servizi	1.069.326	1.402.983
8)	Per il godimento di beni di terzi	146.134	145.029
9)	Per il personale:		
	a) salari e stipendi	960.521	719.347
	b) oneri sociali	301.738	218.361
	c) trattamento di fine rapporto	70.919	45.459
	d) trattamento di quiescenza e simili	0	0
	e) altri costi	0	0
10)	Ammortamento e svalutazioni:		
	a) ammortamento delle immobilizz.immateriali	32.871	27.613
	b) ammortamento delle immobilizz. materiali	44.574	45.382
	d) svalutazione crediti compresi nell'attivo circol.	6.197	6.700
11)	Variazione delle rimanenze di materie prime	0	0
12)	Accantonamento per rischi e oneri	0	0
13)	Altri accantonamenti	0	0
14)	Oneri diversi di gestione	14.369	9.627
	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>2.788.541</b>	<b>2.775.263</b>
	<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>812.163</b>	<b>538.341</b>
<b>C)</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI:</b>		
15)	Proventi da partecipazioni	0	0
	a) da controllate e collegate	0	0
	b) altri	0	0
16)	Altri proventi finanziari:	0	0
	a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
	d) Proventi diversi dai precedenti:		
	1) da controllate, collegate e consociate	1.106	1.982
	2) da controllante	0	0
	3) da altri	0	1.200
17)	Interessi e altri oneri finanziari:		
	- verso controllante e consociate	0	0
	- verso altri	(3.166)	(4.364)
17 bis)	Utile e perdita su cambi	(4.111)	(10.582)
	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>(6.171)</b>	<b>(11.764)</b>
<b>D)</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZ.</b>		
18)	Rivalutazioni	0	0
19)	Svalutazioni	0	0
	<b>Totale rettifiche di attività finanziarie (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>RISULT.PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D)</b>	<b>805.992</b>	<b>526.577</b>
20)	Imposte sul reddito del periodo		
	Imposte correnti	(109.169)	(12.466)
	Imposte differite	0	(113.907)
	Importe anticipate	0	0
21)	<b>UTILE DEL PERIODO</b>	<b>696.823</b>	<b>400.204</b>

## RENDICONTO FINANZIARIO

	30/06/2018	31/12/2017
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	696.823	1.084.669
Imposte sul reddito	109.169	130.509
Interessi passivi/(interessi attivi) (Dividendi)	2.060 -	3.898 (13.309)
(Plus valenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	0
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>808.052</b>	<b>1.205.767</b>
Accantonamenti ai fondi	-	-
Ammortamenti delle immobilizzazioni	77.445	158.096
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	-
Altre rettifiche per elementi non monetari	77.116	118.990
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>154.561</i>	<i>277.086</i>
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN</b>	<b>962.613</b>	<b>1.482.853</b>
Decremento/(incremento) delle rimanenze	6.477	(11.147)
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti (anche infragruppo)	(200.323)	246.830
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori (anche infragruppo)	129.758	(199.791)
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(75.574)	(28.678)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	88.756	102.421
Altre variazioni del capitale circolante netto	139.689	(200.511)
<i>Flussi Finanziari da variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>88.783</i>	<i>352.098</i>
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN</b>	<b>1.051.396</b>	<b>1.834.951</b>
Interessi incassati/(pagati)	(2.060)	(3.898)
(Imposte sul reddito pagate)	-	(234.242)
Dividendi incassati	-	13.309
(Utilizzo dei fondi)	-	-
<i>Flussi Finanziari da Altre rettifiche</i>	<i>(2.060)</i>	<i>(667.805)</i>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>1.049.336</b>	<b>1.167.146</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
(Investimenti)	(13.217)	(111.243)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
<i>Immobilizzazioni materiali</i>	<i>(13.217)</i>	<i>(111.243)</i>
(Investimenti)	(46.745)	(80.161)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	<i>(46.745)</i>	<i>(80.161)</i>
(Investimenti)	(1.106)	33.527
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	<i>(1.106)</i>	<i>33.527</i>
(Investimenti)	-	-
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>Acquisizione o cessione di società controllate o rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>- 61.068</b>	<b>- 157.877</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	-	-
Accensione finanziamenti	-	-
Rimborso finanziamenti	-	-
<i>Flussi finanziari da Mezzi di Terzi</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Variazione a pagamento di Capitale e Riserve	-	-
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-	-
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	(776.000)	(717.800)
<i>Flussi da finanziari da Mezzi Propri</i>	<i>(776.000)</i>	<i>(717.800)</i>
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>(776.000)</b>	<b>(717.800)</b>
<b>Flusso di cassa complessivo (A ± B ± C)</b>	<b>212.268</b>	<b>291.469</b>
Disponibilità liquide nette iniziali	3.091.745	2.800.276
<b>Disponibilità liquide nette finali</b>	<b>3.304.013</b>	<b>3.091.745</b>

## NOTA INTEGRATIVA

### CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO AL 30 GIUGNO 2018

Il bilancio relativo al periodo 1.1.2018 - 30.06.2018, è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa.

La presente situazione è stata predisposta tenendo conto delle modifiche normative introdotte dal D.Lgs. 139/2015 applicabili a partire dall'esercizio 2016 e del conseguente aggiornamento dei principi contabili OIC. L'applicazione dei nuovi principi di redazione non ha comportato effetti rilevanti sulle voci di stato patrimoniale, di conto economico e del rendiconto finanziario dell'esercizio in corso e di quello precedente.

Per ogni voce dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario sono indicati i corrispondenti valori al 31 dicembre 2017 e al 30 giugno 2017. Qualora le voci non siano comparabili, quelle relative all'esercizio precedente sono state adattate fornendo nella Nota Integrativa, per le circostanze rilevanti, i relativi commenti.

Il Rendiconto Finanziario presenta le variazioni, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute nell'esercizio ed è stato redatto con il metodo indiretto utilizzando lo schema previsto dal principio contabile OIC 10.

Nella stesura dello stato patrimoniale e del conto economico ci si è attenuti agli schemi conformi a quelli previsti dagli aggiornati artt. 2424 e 2425 del codice civile

Il bilancio al 30 giugno 2018 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Società e il risultato economico dell'esercizio; le valutazioni e le stime sono state effettuate in ossequio ai principi contabili generalmente accettati e in conformità a quelli adottati negli anni precedenti e nella prospettiva della continuità aziendale.

Le singole voci sono state valutate secondo criteri di prudenza, di competenza economica, nonché ai sensi dell'art. 2423 bis del codice civile.

Le cifre esposte nel bilancio di esercizio sono in euro. Le cifre riportate nella presente nota integrativa sono in euro, salvo diverse indicazioni.

Ai sensi dell'art. 2423, c. 5 del codice civile, il bilancio è stato redatto in unità di euro adottando il metodo dell'arrotondamento come consigliato dalla circolare dell'Agenzia delle entrate n. 106/E del 21 dicembre 2001.

Il bilancio è presentato in forma comparativa con l'esercizio precedente. Per quanto riguarda le informazioni sulla natura dell'attività dell'impresa, sui rapporti con imprese controllanti, controllate, collegate, società sotto il comune controllo e le altre parti correlate si rimanda al contenuto della Nota integrativa.

A partire dal bilancio al 31/12/2016, i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio sono esposti in appositi paragrafi della presente Nota Integrativa. Inoltre, per effetto delle modifiche apportate ai prospetti di bilancio con l'abolizione dei conti d'ordine nello stato patrimoniale, l'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale è commentato in un apposito paragrafo della presente Nota Integrativa.

La Società, che detiene una partecipazione di controllo nella Pininfarina of America Corp., non è tenuta a redigere il bilancio consolidato in quanto a sua volta controllata dalla Pininfarina S.p.A., la quale redige il bilancio consolidato, in ossequio all'art. 27, c. 3 del D.Lgs. 127/91.

### **Rapporti con la Società controllante, le società controllata, collegata e consociate**

Tutte le transazioni con la Società controllante, le società controllata, collegata e consociate sono regolate a condizioni che non si discostano da quelle normali di mercato.

La Pininfarina Extra S.r.l. è una società del Gruppo Pininfarina la cui situazione patrimoniale, economica e finanziaria è esposta nel bilancio consolidato con il metodo dell'integrazione globale.

## ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

### ATTIVO

#### IMMOBILIZZAZIONI

##### Immobilizzazioni immateriali

#### Prospetto di movimentazione delle immobilizzazioni immateriali e dei relativi ammortamenti accumulati

(euro)

	Costo storico			Saldo al 30.06.2018 (d=a+b+c)	Immobilizzazioni immateriali nette al 30.06.2018
	Saldo al 31.12.2017 (a)	Incrementi del periodo (b)	Decrementi del periodo (c)		
Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	648.481	46.745	0	695.226	120.670
Altre	630.487		0	630.487	29.400
Immob.immat.in corso				0	-
<b>Totale</b>	<b>1.278.968</b>	<b>46.745</b>	<b>0</b>	<b>1.325.713</b>	<b>150.070</b>

	Ammortamenti accumulati			Saldo al 30.06.2018 (h=e+f+g)	Ammortam. sul totale immobilizz.
	Saldo al 31.12.2017 (e)	Incrementi del periodo (f)	Decrementi del periodo (g)		
Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	545.066	29.490	0	574.556	82,64%
Altre	597.706	3.381	0	601.087	95,34%
<b>Totale</b>	<b>1.142.772</b>	<b>32.871</b>	<b>0</b>	<b>1.175.642</b>	<b>88,68%</b>

Gli investimenti del periodo si riferiscono principalmente all'acquisto di software applicativo.

## Immobilizzazioni materiali

### Prospetto di movimentazione delle immobilizzazioni materiali e dei relativi ammortamenti accumulati

(euro)

	Costo storico			Saldo al 30.06.2018 (d=a+b+c)	Immobiliz. materiali nette al 30.06.2018 (e=d-i)
	Saldo al 31.12.2017 (a)	Acquisti del periodo (b)	Alienaz. del periodo (c)		
Impianti specifici	293.818	0	0	293.818	67.071
Mobilio e arredi	322.368	555	0	322.923	45.664
Macchine per ufficio elettroniche	559.690	12.660		572.350	137.033
Automezzi	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>1.175.876</b>	<b>13.215</b>	<b>0</b>	<b>1.189.091</b>	<b>249.768</b>

	Ammortamenti accumulati			Saldo al 30.06.2018 (i=f+g+h)	% ammortam. sul totale immobilizz.
	Saldo al 31.12.2017 (f)	Incrementi del periodo (g)	Riduzioni del periodo (h)		
Impianti specifici	218.438	8.309	0	226.747	77,17%
Mobilio e arredi	272.837	4.422	0	277.259	85,86%
Macchine per ufficio elettroniche	403.474	31.843	0	435.317	76,06%
<b>Totale</b>	<b>894.749</b>	<b>44.574</b>	<b>0</b>	<b>939.323</b>	<b>79,00%</b>

Il totale degli ammortamenti imputati nel periodo ammonta a euro 77.445 e sono stati calcolati su tutti i cespiti ammortizzabili al 30 giugno 2018, applicando le aliquote ritenute rappresentative della vita economico-tecnica, specificate nel commento alla voce 'ammortamenti' del conto economico.

Con riferimento ai beni tuttora in patrimonio, si precisa che non si è mai derogato ai criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice civile.

Gli investimenti del periodo sono relativi apparecchiature elettroniche e software.

## Immobilizzazioni finanziarie

### Partecipazioni in imprese controllate

	Saldo al 31.12.2017	Acquisti e sottoscriz. dell'esercizio	Altre variazioni	Alienazioni dell' esercizio	Saldo al 30.06.2018
Pininfarina of America Corp. - USA	8.365	0	0	0	8.365
<b>Totale</b>	<b>8.365</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.365</b>

### Partecipazioni in imprese collegate

	Saldo al 31.12.2017	Acquisti e sottoscriz. dell'esercizio	Altre variazioni	Alienazioni dell' esercizio	Saldo al 30.06.2018
Goodmind S.r.l. Cambiano - TO	54.000	0	0	0	54.000
<b>Totale</b>	<b>54.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>54.000</b>

### Partecipazioni in altre imprese

	Saldo al 31.12.2017	Acquisti e sottoscriz. dell'esercizio	Altre variazioni	Alienazioni dell' esercizio	Saldo al 30.06.2018
Midi Plc - Malta	251.072	0	0	0	251.072
<b>Totale</b>	<b>251.072</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>251.072</b>

La Midi Plc è quotata alla Borsa di Malta dal 21 dicembre 2010.

Al 30 giugno 2018 la società possiede n. 1.352.098 azioni del valore nominale di euro 0,20. La percentuale di possesso è pari allo 0,63% (il capitale sociale di Midi Ltd è suddiviso in n. 214.159.922 azioni). Il valore della partecipazione è esposto al costo.

Per il terzo anno la società ha distribuito il dividendo. Nel 2016 ammontava a € 14.561, nel 2017 è stato di € 13.309 e nel 2018 ammonta a € 10.108. Verrà contabilizzato nel mese di luglio in quanto l'incasso è avvenuto nei primi giorni del mese corrente.

Ai sensi dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983 n. 72 e dell'art. 2427 del Codice civile si attesta che sulle partecipazioni esistenti nel patrimonio della Società al 31 dicembre 2017 non è stata mai operata alcuna rivalutazione economica o monetaria.

Come richiesto dall'art. 2427 del Codice civile i dati relativi alle partecipazioni sono riportati di seguito alla nota integrativa.

## Crediti

### Verso impresa collegata (esigibili oltre l'esercizio successivo)

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Crediti finanz. v/Goodmind S.r.l.	101.576	100.470	1.106
<b>Totale</b>	<b>101.576</b>	<b>100.470</b>	<b>1.106</b>

## ATTIVO CIRCOLANTE

### Prodotti finiti e merci

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Prodotti ShowWindow	149.715	156.192	( 6.477)
Fondo svalutazione magazzino	(2.471)	(2.471)	-
<b>Totale</b>	<b>147.244</b>	<b>153.721</b>	<b>( 6.477)</b>

I prodotti giacenti presso il punto vendita ammontano ad euro 147.244, rispetto al periodo precedente la variazione è negativa di euro 6.477.

## Crediti

### Verso clienti (esigibili entro l'esercizio successivo)

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Clienti Italia	771.069	315.655	455.414
Clienti UE	564.672	285.257	279.415
Clienti Extra UE	703.163	1.570.637	( 867.474)
Clienti per fatt.da emett.Italia	371.836	296.373	75.463
Clienti per fatt.da emett.UE	660	3.075	( 2.415)
Clienti per fatt.da emett.Extra UE	170.672	42.721	127.951
Svalutaz.crediti per rischi inesig.	( 77.742)	( 71.545)	( 6.197)
<b>Totale</b>	<b>2.504.330</b>	<b>2.442.173</b>	<b>62.157</b>

La movimentazione delle rettifiche di valore per rischi di inesigibilità è la seguente:

	Accantonamenti
Saldo al 31 dicembre 2017	71.545
Utilizzo per perdite su crediti	0
Accantonamenti del periodo	6.197
<b>Saldo al 30 giugno 2018</b>	<b>77.742</b>

**Verso impresa controllata (esigibili entro l'esercizio successivo)**

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Pininfarina of America Corp.	85.010	226.864	( 141.854)
<b>Totale</b>	<b>85.010</b>	<b>226.864</b>	<b>( 141.854)</b>

**Verso impresa controllante (esigibili entro l'esercizio successivo)**

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Crediti comm.li v/ Pininfarina SpA	91.396	13.924	77.472
Crediti finanz. v/ Pininfarina SpA	336.881	336.881	-
<b>Totale</b>	<b>428.277</b>	<b>350.805</b>	<b>77.472</b>

**Verso impresa sottoposte al controllo delle controllanti (esigibili entro l'esercizio successivo)**

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Pininfarina Shanghai Co. Ltd	197.500	1.149	196.351
<b>Totale</b>	<b>197.500</b>	<b>1.149</b>	<b>196.351</b>

**Crediti tributari**

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
IVA a credito	140.356	180.722	( 40.366)
Acconto IRAP	300	24.699	( 24.399)
Credito per imposte estere es. corr.	34.992	-	34.992
Credito per RA est. e RA int. banc.	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>175.648</b>	<b>205.421</b>	<b>( 29.773)</b>

**Crediti per imposte anticipate**

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Imposte anticipate	23.720	23.720	-
<b>Totale</b>	<b>23.720</b>	<b>23.720</b>	<b>-</b>

**Verso altri (esigibili entro l'esercizio successivo)**

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Anticipi a fornitori	14.996	15.538	( 542)
Altri crediti diversi	26.538	22.656	3.882
<b>Totale</b>	<b>41.534</b>	<b>38.194</b>	<b>3.340</b>

### Verso altri (esigibili oltre l'esercizio successivo)

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Depositi cauzionali	10.870	7.570	3.300
<b>Totale</b>	<b>10.870</b>	<b>7.570</b>	<b>3.300</b>

Al meglio delle nostre attuali conoscenze, non vi sono altri crediti con l'esigibilità prevista oltre i 5 anni.

### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

#### Disponibilità liquide

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Depositi bancari e postali	3.300.509	3.086.204	214.305
Denaro e valori in cassa	3.504	5.541	(2.037)
<b>Totale</b>	<b>3.304.013</b>	<b>3.091.745</b>	<b>212.268</b>

### RATEI E RISCONTI

#### Altri ratei e risconti

#### Ratei e risconti

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Ratei attivi	152	152	-
Risconti attivi	361.424	285.850	75.574
<b>Totale</b>	<b>361.576</b>	<b>286.002</b>	<b>75.574</b>

## PASSIVO

### PATRIMONIO NETTO

#### Prospetto dei movimenti nei conti del patrimonio netto

Saldi al						
31 dicembre 2016	388.000	77.600	4.244.895	12.008	997.314	5.719.817
ripartizione utile '16:						
- utili portati a nuovo	0	0	287.462		(275.454)	12.008
- utili distribuiti					(717.800)	(717.800)
- riserva su cambi	0	0	0	(7.948)	(4.060)	(12.008)
- altre variazioni						0
Utile del periodo 2017	0	0	0	0	400.204	400.204
Saldi al						
30 giugno 2017	388.000	77.600	4.532.357	4.060	400.204	5.402.221
Saldi al						
31 dicembre 2017	388.000	77.600	4.532.357	4.060	1.084.669	6.086.686
ripartizione utile '17:						
- utili portati a nuovo	0	0	312.729	(4.060)	(308.669)	0
- utili distribuiti					(776.000)	(776.000)
- riserva su cambi	0	0	0			0
- altre variazioni						0
Utile del periodo 2018	0	0	0	0	696.823	696.823
Saldi al						
30 giugno 2018	388.000	77.600	4.845.086	0	696.823	6.007.509

#### Capitale sociale

Il capitale sociale è interamente versato ed ammonta al 30 giugno 2018 a euro 388.000 suddiviso in quote ai sensi di legge.

#### Riserva legale

La riserva legale rimane invariata a euro 77.600 avendo raggiunto il quinto del capitale sociale.

#### Riserva su cambi ex art. 2426 cc comma 8-bis

La riserva indisponibile ex art. 2426, 8-bis C.C., iscritta a fronte degli utili su cambi 2016 non ancora realizzati per € 4.060 è stata trasferita al conto Utili portati a nuovo a seguito della delibera dell'Assemblea del 5 aprile 2018.

## Utili portati a nuovo

Nel periodo la voce è passata da euro 4.532.357 a euro 4.845.086, a seguito della destinazione dell'utile netto dell'esercizio 2017, così come deliberato dall'assemblea del 5 aprile 2018, per euro 308.669.

Gli utili distribuiti ammontano a euro 776.000 tutti a favore della Pininfarina S.p.A.

## FONDI PER RISCHI E ONERI

### Altri Fondi

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
<b>Fondo all'inizio del periodo</b>	6.714	6.714	-
Utilizzi	0	-	-
Accantonamenti	0	-	-
<b>Fondo alla fine del periodo</b>	<b>6.714</b>	<b>6.714</b>	-

## TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Fondo all'inizio dell'esercizio	612.674	546.508	66.166
Trasferimenti	-	-	-
Utilizzo per risoluzione rapporto	-	( 4.274)	4.274
Utilizzo per anticipazioni	-	-	-
Utilizzo per fondo prev. integrativa	( 16.437)	( 32.847)	16.410
Utilizzo per imposte su ric.TFR	( 3.465)	( 1.943)	( 1.522)
Accantonamento del periodo	70.919	105.230	( 34.311)
<b>Saldo alla fine del periodo</b>	<b>663.691</b>	<b>612.674</b>	<b>51.017</b>

L'ammontare finale è capiente in relazione agli obblighi contrattuali e di legge vigenti in materia.

## DEBITI

### Debiti verso fornitori (esigibili entro l'esercizio successivo)

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Fornitori Italia	291.596	164.305	127.291
Fornitori UE	3.993	6.391	(2.398)
Fornitori Extra UE	0	8.144	(8.144)
Fornitori per fatt. da ric. Italia	91.646	45.766	45.880
Fornitori per fatt. da ric. UE	14.400	14.634	(234)
Fornitori per fatt. da ric. Extra UE	500	1.103	(603)
<b>Saldo alla fine del periodo</b>	<b>402.135</b>	<b>240.343</b>	<b>161.792</b>

I debiti sono originati esclusivamente da rapporti di natura commerciale.

**Debiti verso impresa controllante (esigibili entro l'esercizio successivo)**

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Pininfarina Spa per servizi	62.358	74.892	(12.534)
Pininfarina Spa per debiti tributari	82.957	-	82.957
Pininfarina Spa per fatture da ricevere	-	-	0
<b>Totale</b>	<b>145.315</b>	<b>74.892</b>	<b>70.423</b>

**Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti (esigibili entro l'esercizio successivo)**

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Pininfarina Shanghai Co. Ltd	13.000	32.500	( 19.500)
<b>Totale</b>	<b>13.000</b>	<b>32.500</b>	<b>( 19.500)</b>

**Debiti tributari (esigibili entro l'esercizio successivo)**

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Debiti per imposte correnti	1.813	0	1.813
Debiti per IRPEF lavoratori dip.	32.635	53.481	(20.846)
Debiti per IRPEF a terzi	96	0	96
Debiti per imp.rival.TFR	3.465	478	2.987
<b>Totale</b>	<b>38.009</b>	<b>53.959</b>	<b>(15.950)</b>

**Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale (esigibili entro l'esercizio successivo)**

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Debiti verso INPS	49.666	82.838	( 33.172)
Debiti verso INAIL	2.964	27	2.937
Altri debiti	215	-	215
<b>Totale</b>	<b>52.845</b>	<b>82.865</b>	<b>( 30.020)</b>

**Altri debiti (esigibili entro l'esercizio successivo)**

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Fondi integrativi (Cometa/Metasalute)	7.536	9.505	( 1.969)
Previs.di spesa per lavoro subordinato	395.212	158.684	236.528
Compensi da liquidare al Sindaco Unico	2.250	6.750	( 4.500)
Compensi da liquidare al Cons.amministr.	15.000	45.000	( 30.000)
Altri debiti	26.550	17.969	8.581
<b>Totale</b>	<b>446.548</b>	<b>237.908</b>	<b>208.640</b>

Si precisa che non vi sono debiti con esigibilità prevista oltre i cinque anni. La voce Altri debiti accoglie gli anticipi versati dai clienti.

## **RATEI E RISCONTI**

### **Altri ratei e risconti**

	<b>30.06.2018</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>Variazioni</b>
Ratei passivi	35.014	42.310	( 7.296)
Risconti passivi	283.795	187.743	96.052
<b>Totale</b>	<b>318.809</b>	<b>230.053</b>	<b>88.756</b>

I ratei sono a fronte di previsioni di spese di trasferta, assicurazioni, spese bancarie e varie; i risconti si riferiscono a royalties non di competenza del 1° semestre 2018.

## ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Prima di procedere all'analisi delle singole voci, si rammenta che i commenti sull'andamento generale dei costi e dei ricavi sono esposti, a norma del comma 1 dell'art. 2428 del Codice civile, nell'ambito della relazione sulla gestione.

Inoltre, l'analitica esposizione dei componenti positivi e negativi di reddito nel conto economico ed i precedenti commenti alle voci dello stato patrimoniale consentono di limitare alle sole voci principali i commenti esposti nel seguito.

### VALORE DELLA PRODUZIONE

#### Ricavi delle vendite e delle prestazioni

	1°sem. 2018	1°sem. 2017	Variazioni
<b>Ricavi per prestazioni di servizi</b>			
Italia	457.653	353.999	103.654
UE	1.044.904	421.700	623.204
Extra UE	700.227	1.132.293	( 432.066)
<b>Totale</b>	<b>2.202.784</b>	<b>1.907.992</b>	<b>294.792</b>
<b>Ricavi per vendite</b>			
Italia	31.199	52.703	( 21.504)
UE	8.574	35.211	( 26.637)
Extra UE	74.310	103.462	( 29.152)
<b>Totale</b>	<b>114.083</b>	<b>191.376</b>	<b>( 77.293)</b>
<b>Ricavi per royalties</b>			
Italia	641.652	485.228	156.424
UE	76.425	98.625	( 22.200)
Extra UE	449.319	488.346	( 39.027)
<b>Totale</b>	<b>1.167.396</b>	<b>1.072.199</b>	<b>95.197</b>
<b>Ricavi totali</b>			
Italia	1.130.504	891.930	238.574
UE	1.129.903	555.536	574.367
Extra UE	1.223.856	1.724.101	( 500.245)
<b>Totale</b>	<b>3.484.263</b>	<b>3.171.567</b>	<b>312.696</b>

Nel periodo sono state effettuate le seguenti transazioni con la Società controllante Pininfarina SpA:

	1° sem. 2018	1° sem. 2017	Variazioni
Ricavi per prestazioni di servizi	144.845	2.652	142.193
Ricavi per vendite	4.011	3.083	928
Ricavi per rifatturazioni	12.498	12.498	-
<b>Totale</b>	<b>161.354</b>	<b>18.233</b>	<b>143.121</b>

con la società controllata Pininfarina of America Corp.:

	1° sem 2018	1° sem 2017	Variazioni
Ricavi per prestazioni di servizi	90.700	-	90.700
Ricavi per vendite	1.099	3.121	( 2.022)
Ricavi per royalties	29.600	78.000	( 48.400)
Ricavi per rifatturazioni	100.514	69.145	31.369
<b>Totale</b>	<b>221.913</b>	<b>150.266</b>	<b>71.647</b>

e con le società consociate Pininfarina Automotive Engineering Shanghai e società del gruppo Tech Mahindra e Mahindra:

	1° sem. 2018	1° sem. 2017	Variazioni
<b>Ricavi per vendite</b>			
Pininfarina Autom. Eng. Shanghai	2.909	-	2.909
Tech Mahindra - Gruppo	44.608	17.195	27.413
Mahindra Gruppo	15.739	6.738	9.001
Signature Srl	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>63.256</b>	<b>23.933</b>	<b>39.323</b>
<b>Ricavi per prestazioni di servizi</b>			
Pininfarina Autom. Eng. Shanghai	110.000	-	110.000
Tech Mahindra - Gruppo	-	-	-
Mahindra Gruppo	40.000	-	40.000
Signature Srl	46.600	-	46.600
<b>Totale</b>	<b>196.600</b>	<b>-</b>	<b>196.600</b>
<b>Ricavi totali</b>			
Pininfarina Autom. Eng. Shanghai	112.909	-	112.909
Tech Mahindra - Gruppo	44.608	17.195	27.413
Mahindra Gruppo	55.739	6.738	49.001
Signature Srl	46.600	-	46.600
<b>Totale</b>	<b>259.856</b>	<b>23.933</b>	<b>235.923</b>

### **Variazione delle rimanenze di prodotti finiti e in corso di lavorazione, semilavorati e finiti**

	<b>1° sem. 2018</b>	<b>1° sem. 2017</b>	<b>Variazioni</b>
Prodotti showwindos	(6.477)	29.220	(35.697)
<b>Totale</b>	<b>(6.477)</b>	<b>29.220</b>	<b>(35.697)</b>

L'importo dei prodotti show window è relativo alla variazione dei prodotti giacenti presso il punto vendita.

### **Altri ricavi e proventi**

	<b>1° sem. 2018</b>	<b>1° sem. 2017</b>	<b>Variazioni</b>
Sopravvenienze attive	7.933	31.164	( 23.231)
Rifatt. a Pininfarina of America	100.514	69.145	31.369
Rifatt. a Pininfarina SpA	12.498	12.498	-
Plusvalenze patrimoniali	-	10	( 10)
Proventi diversi	1.973	-	1.973
<b>Totale</b>	<b>122.918</b>	<b>112.817</b>	<b>10.101</b>

La voce sopravvenienze attive è composta prevalentemente da ricavi per royalties di competenza dell'esercizio precedente.

Le rifatturazioni alla controllata Pininfarina of America sono relative al costo del personale distaccato.

## **COSTI DELLA PRODUZIONE**

### **Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci**

	<b>1° sem. 2018</b>	<b>1° sem. 2017</b>	<b>Variazioni</b>
Materiali diversi	91.923	41.046	50.877
Merci	47.872	110.495	( 62.623)
Cancelleria e stampati	2.097	3.221	( 1.124)
<b>Totale</b>	<b>141.892</b>	<b>154.762</b>	<b>( 12.870)</b>

**Per servizi**

	<b>1° sem. 2018</b>	<b>1° sem. 2017</b>	<b>Variazioni</b>
Tecnici	207.077	537.372	( 330.295)
Commerciali	108.380	93.612	14.768
Legali e amministrativi	58.155	57.619	536
Prestazioni Società di Revisione	14.678	13.046	1.632
Contributi associativi	5.659	5.400	259
Assicurazioni	2.542	12.276	( 9.734)
Ricerca e qualifica personale	40.668	17.925	22.743
Spese di rappresentanza	18.854	20.661	( 1.807)
Pubblicità	86.300	91.251	( 4.951)
Compensi a sindaci	4.860	4.860	-
Compensi ad amministratori	130.000	130.000	-
Spese di pulizia	14.250	14.250	-
Prestazioni di manutenzione	86.484	66.806	19.678
Ristorante aziendale	19.654	14.546	5.108
Postelegrafoniche, bolli e canone provider	17.864	23.983	( 6.119)
Libri, giornali, pubblicazioni	648	2.483	( 1.835)
Viaggi e soggiorni	108.572	128.347	( 19.775)
Erogazioni diverse	4.726	6.425	( 1.699)
Royalties passive	-	2.403	( 2.403)
Altri costi e servizi	139.955	159.718	( 19.763)
<b>Totale</b>	<b>1.069.326</b>	<b>1.402.983</b>	<b>( 333.657)</b>

**Per il godimento di beni di terzi**

	<b>1° sem. 2018</b>	<b>1° sem. 2017</b>	<b>Variazioni</b>
Noleggio macchine elettroniche	366	1.536	( 1.170)
Noleggio fotoriproduttori	9.673	10.015	( 342)
Noleggio vetture	26.811	30.381	( 3.570)
Affitti	109.284	103.097	6.187
<b>Totale</b>	<b>146.134</b>	<b>145.029</b>	<b>1.105</b>

## Per il personale

	1° sem 2018	1° sem 2017	Variazioni
Stipendi e salari	960.521	719.347	241.174
Oneri sociali	301.738	218.361	83.377
Trattamento di fine rapporto	70.919	45.459	25.460
<b>Totale</b>	<b>1.333.178</b>	<b>983.167</b>	<b>350.011</b>

Il personale in organico alla Società al 30 giugno 2018 è così costituito:

Forza puntuale	1° sem 2018	1° sem 2017	Variazioni
Dirigenti	3	2	1
Impiegati	31	25	6
Operai	1	1	-
<b>Totale</b>	<b>35</b>	<b>28</b>	<b>7</b>

Il numero medio di dipendenti nel 2018 è stato pari a 32 unità, al 30 giugno 2017 era di 27 unità.

## Ammortamento e svalutazioni

### Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali

	Aliquota percentuale	Quota accantonata		Variazioni
		1° sem 2018	1° sem. 2017	
Diritti utilizz. Opere ingegno	(*)	29.490	22.109	7.381
Spese pluriennali	(*)	3.381	5.504	(2.123)
<b>Totale</b>		<b>32.871</b>	<b>27.613</b>	<b>5.258</b>

(\*) Le percentuali applicate sono in funzione del presumibile periodo d'utilizzo (da 3 a 20 anni).

### Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

	Aliquota percentuale	Quota accantonata		Variazioni
		1° sem.2018	1° sem. 2017	
Impianti specifici	15-20%	8.309	9.677	(1.368)
Macchine d'ufficio elettron.	20%	31.843	33.512	(1.669)
Mobili e arredi	12-15%	4.422	2.193	2.229
<b>Totale</b>		<b>44.574</b>	<b>45.382</b>	<b>(808)</b>

## Accantonamenti al fondo svalutazione crediti e magazzino

### Accantonamenti al fondo svalutazione dei crediti

	1° sem. 2018	1° sem. 2017	Variazioni
Accantonamento al fondo sval. Crediti	6.197	6.700	( 503)
Perdite du crediti	0	(442.000)	442.000
Utilizzo fondo sval. Crediti	0	442.000	( 442.000)
<b>Totale</b>	<b>6.197</b>	<b>6.700</b>	<b>( 503)</b>

### Oneri diversi di gestione

	1° sem. 2018	1° sem. 2017	Variazioni
Imposte e tasse non deducibili	1	-	1
Imposte e tasse deducibili	6.536	969	5.567
Imposte esercizio precedente	-	541	( 541)
Sopravvenienze passive	7.832	8.117	( 285)
<b>Totale</b>	<b>14.369</b>	<b>9.627</b>	<b>4.742</b>

## PROVENTI E ONERI FINANZIARI

### Proventi diversi dai precedenti

#### Da controllate e collegate

	1° sem 2018	1° sem 2017	Variazioni
Goodmind S.r.l.	1.106	1.982	( 876)
<b>Totale</b>	<b>1.106</b>	<b>1.982</b>	<b>( 876)</b>

### Interessi ed altri oneri finanziari

#### Verso altri

	1° sem. 2018	1° sem. 2017	Variazioni
Oneri finanziari da banche	3.166	4.364	( 1.198)
<b>Totale</b>	<b>3.166</b>	<b>4.364</b>	<b>( 1.198)</b>

### Utile e perdite su cambi

	1° sem. 2018	1° sem. 2017	Variazioni
Differenze passive su cambi	( 6.213)	( 11.501)	5.288
Differenze attive su cambi	2.102	919	1.183
<b>Totale</b>	<b>( 4.111)</b>	<b>( 10.582)</b>	<b>6.471</b>

## **Imposte del periodo**

Sono così composte:

	<b>1° sem. 2018</b>	<b>1° sem. 2017</b>	<b>Variazioni</b>
IRES	82.957	-	82.957
IRAP	26.212	12.466	13.746
Imposte differite/ (anticipate)	-	113.907	( 113.907)
<b>Totale</b>	<b>109.169</b>	<b>126.373</b>	<b>( 17.204)</b>

## **Rapporti con amministratori e sindaci**

I compensi spettanti agli amministratori ed al sindaco unico per lo svolgimento delle loro funzioni sono i seguenti:

	<b>1° sem. 2018</b>	<b>1° sem. 2017</b>	<b>Variazioni</b>
Amministratori	130.000	130.000	-
Sindaco Unico	4.860	4.860	-
<b>Totale</b>	<b>134.860</b>	<b>134.860</b>	<b>-</b>

Si precisa che la Società non ha erogato agli amministratori e al sindaco unico anticipazioni o concesso crediti.

## **Impegni, garanzie e passività potenziali**

Nel mese di giugno 2017 è stata rilasciata dalla Banca Intermobiliare una fidejussione del valore di € 4.499,95 a favore del Politecnico di Torino per lo sviluppo di un progetto relativo all'aerospazio del valore di € 150.000, con scadenza a giugno 2021.

## **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.**

Non si registrano fatti rilevanti accaduti dal 30 giugno 2018 ad oggi.

**ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI  
IN SOCIETA' CONTROLLATE**

PININFARINA OF AMERICA Corp.		
Capitale sociale	US\$	10.000
suddiviso in n. 10 azioni da US\$ 1.000 caduna		
Partecipazione posseduta		100%
Valore nominale	US\$	10.000
Valore attribuito in bilancio	Euro	8.365

**IN SOCIETA' COLLEGATE**

Goodmind S.r.l. - Cambiano - TO		
Capitale sociale	Euro	20.000
Partecipazione posseduta		20%
Valore nominale	Euro	4.000
Valore attribuito in bilancio	Euro	54.000

**IN ALTRE SOCIETA'**

Midi Plc. - Malta		
Capitale sociale	Euro	42.831.984
suddiviso in n. 214.159.922 azioni da Euro 0,20 caduna		
Partecipazione posseduta		0,63%
Valore nominale	Euro	270.420
Valore attribuito in bilancio	Euro	251.072

Il Presidente  
del Consiglio di Amministrazione  
(Ing. Paolo Pininfarina)

