

vrn Repertorio n. 7.646

Raccolta n. 3.695

Verbale della trattazione del secondo punto all'ordine del giorno della riunione del consiglio di amministrazione della società quotata "PININFARINA S.p.A." tenutasi l'8 ottobre 2018.

Repubblica Italiana

Il giorno otto ottobre duemiladiciotto,

in Cambiano (TO), in una sala dello stabile sito in via Nazionale n. 30, alle ore 11,10 circa.

Io, Remo Maria MORONE,

Notaio iscritto al Collegio Notarile dei Distretti Riuniti di Torino e Pinerolo, con residenza in Torino, ho assistito, su richiesta della società infranominata, in questo giorno, ora e luogo, elevandone verbale, alla trattazione del secondo punto all'ordine del giorno della riunione del consiglio di amministrazione della

"PININFARINA S.p.A.",

qui riunito per discutere e deliberare, tra l'altro, sul seguente punto

2. Fusione per incorporazione della PININFARINA EXTRA S.r.l. nella PININFARINA S.p.A.

Quivi avanti me notaio è personalmente comparso il signor

Paolo PININFARINA, nato a Torino il 28 agosto

1958, domiciliato a Cambiano (TO), via Nazionale
n. 30,

della cui identità personale sono certo,
nella sua qualità di presidente del consiglio di
amministrazione della

"PININFARINA S.p.A.", con sede in Torino, via Bru-
no Buozzi n. 6, col capitale sociale di euro
54.287.128, iscritta nel registro delle imprese -
ufficio di Torino al n. 00489110015.

Esso signor comparente, dopo aver dichiarato di a-
vere già assunto, su designazione unanime degli in-
tervenuti, la presidenza della riunione nel corso
della trattazione del primo punto all'ordine del
giorno, testé conclusasi, invita me notaio a redi-
gere il verbale della trattazione del secondo pun-
to.

Quindi comunica, agli effetti della redazione del
presente verbale, quanto segue:

- che la riunione è stata regolarmente convocata;
- che attualmente, oltre ad esso comparente, sono
presenti i sindaci effettivi:

Massimo MIANI - presidente

Alain DEVALLE

Antonia DI BELLA;

- che partecipano, mediante collegamento con mezzi

di telecomunicazione, come consentito dall'articolo 20 dello statuto sociale, i consiglieri di amministrazione:

Silvio Pietro ANGORI - amministratore delegato e direttore generale

Romina GUGLIELMETTI

Jay ITZKOWITZ

Sara MIGLIOLI

Antony Michael SHERIFF;

- che hanno giustificato l'assenza i consiglieri di amministrazione:

Manoj BHAT

Chander Prakash GURNANI

Licia MATTIOLI;

- che la riunione è regolarmente costituita anche per la trattazione del secondo punto all'ordine del giorno.

Sullo stesso,

il presidente ricorda che il consiglio di amministrazione, nella sua riunione del 2 agosto 2018, aveva redatto il progetto di fusione per incorporazione nella "PININFARINA S.p.A." della "PININFARINA EXTRA S.r.l." della quale la PININFARINA S.p.A. detiene la totalità del capitale sociale.

Il presidente dà poi atto che:

. sono state predisposte le relazioni dell'organo amministrativo delle società medesime,

. per la PININFARINA S.p.A. viene utilizzata la relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2018 mentre per la PININFARINA EXTRA S.r.l. è stata redatta, ai sensi dell'articolo 2501 quater del codice civile, la situazione patrimoniale al 30 giugno 2018.

Quindi il presidente segnala, ai sensi del disposto dell'articolo 2501 quinquies, comma 3 del codice civile, che non sono intervenute modifiche rilevanti degli elementi dell'attivo e del passivo tra la data in cui il progetto di fusione è stato depositato presso la sede della società e la data odierna.

Al termine dell'esposizione il presidente fa presente che viene sottoposta all'esame del consiglio di amministrazione la proposta di approvare, ai sensi dell'articolo 2505, comma 2 del codice civile nonché dell'articolo 21 dello statuto sociale, il predetto progetto di fusione e di conferire i relativi poteri esecutivi.

Quindi invita me notaio a dare lettura della proposta di delibera che qui di seguito si trascrive:

Proposta di delibera

Il consiglio di amministrazione della

"PININFARINA S.p.A.",

considerato che

a) in data 3 settembre 2018 sono stati messi a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet della società e nel meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket Storage il progetto di fusione, le relazioni dell'organo amministrativo, la relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2018 della PININFARINA S.p.A. e la situazione patrimoniale al 30 giugno 2018 della PININFARINA EXTRA S.r.l.,

b) in data 3 settembre 2018 sono stati altresì depositati presso la sede sociale e pubblicati nel sito internet della società i bilanci, con le relative relazioni, degli esercizi 2015, 2016 e 2017 delle due società,

c) i documenti di cui sopra sono rimasti depositati fino alla data odierna,

d) nell'avviso pubblicato sul quotidiano Italia Oggi in data 4 settembre 2018 è stato precisato che il progetto di fusione sarebbe stato sottoposto all'approvazione del consiglio di amministrazione della PININFARINA S.p.A.,

e) non si è verificata la situazione di cui all'ar-

articolo 2505, comma 3 del codice civile,

f) il progetto di fusione è stato iscritto nel registro delle imprese in data 5 settembre 2018,

g) non sono intervenuti elementi che possono determinare pregiudizio ai creditori,

h) non sono in corso da parte della società incorporante prestiti obbligazionari convertibili,

i) la società incorporante non si trova nelle condizioni di cui all'articolo 2501 bis del codice civile,

d e l i b e r a

1) di approvare, ai sensi dell'articolo 2505, comma 2 del codice civile e dell'articolo 21 dello statuto sociale, il progetto di fusione per incorporazione nella PININFARINA S.p.A. della controllata totalitaria PININFARINA EXTRA S.r.l., entrambe con sede in Torino, via Bruno Buozzi n. 6, senza aumento del capitale sociale della società incorporante;

2) di conferire al presidente del consiglio di amministrazione e all'amministratore delegato in carica, disgiuntamente tra loro, ciascuno con facoltà di sostituire a sé speciali mandatari, tutti gli occorrenti poteri per eseguire - sotto l'osservanza delle condizioni di legge - la fusione ed in

particolare, nel rispetto delle disposizioni di legge e di quanto contenuto nel progetto di cui sopra, per stabilire l'effetto dell'operazione, che potrà anche essere successivo alla data dell'ultima delle iscrizioni dell'atto relativo; stipulare e sottoscrivere l'atto stesso ed in genere qualsiasi atto, anche rettificativo, precisativo od integrativo, compiendo tutto quanto necessario od anche solo opportuno per il buon fine dell'operazione.

* * *

Al termine della lettura il presidente, nessuno intervenendo, mette in votazione la proposta di delibera la quale risulta approvata con il voto favorevole dei sei consiglieri di amministrazione partecipanti alla riunione.

Null'altro essendovi al secondo punto all'ordine del giorno da deliberare, il presidente dichiara esaurita la trattazione dello stesso alle ore 11,25 circa.

Si allegano al presente verbale per farne parte integrante e sostanziale, previa dispensa di darne lettura:

- sotto la lettera "A" il progetto di fusione,
- sotto la lettera "B" la relazione del consiglio

di amministrazione della PININFARINA S.p.A.,

- sotto la lettera "C" la relazione del consiglio di amministrazione della PININFARINA EXTRA S.r.l.,

- sotto la lettera "D" la relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2018 della PININFARINA S.p.A.,

- sotto la lettera "E" la situazione patrimoniale al 30 giugno 2018 della PININFARINA EXTRA S.r.l..

Del che tutto richiesto ho io notaio fatto constare a mezzo del presente verbale quale leggo al presidente della riunione che lo dichiara conforme al vero ed a sua volontà e meco in conferma si sottoscrive essendo le ore 11,25 circa.

Scritto da persone di mia fiducia, il presente occupa due fogli scritti per sette facciate intere e fino a qui della ottava.

All'originale firmato:

Paolo PININFARINA

Remo Maria MORONE

Allegato "A" al repertorio n. 7.646/3.695

PININFARINA S.p.A.

Capitale sociale: Euro 54.287.128 interamente versato

Sede Legale: Torino (TO) – Via Bruno Buozzi 6

Iscritta al Registro delle Imprese di Torino – Codice Fiscale e Partita IVA n. 00489110015

Iscritta al Repertorio Economico Amministrativo di Torino n. 107739

PININFARINA EXTRA S.r.l. – con socio unico

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento del socio unico Pininfarina S.p.A. (ex art. 2497 C.C.)

Capitale sociale: Euro 388.000 interamente versato

Sede Legale: Torino (TO) – Via Bruno Buozzi 6

Iscritta al Registro delle Imprese di Torino – Codice Fiscale e Partita IVA n. 04951620014

Iscritta al Repertorio Economico Amministrativo di Torino n. 676563

OOOOO

PROGETTO DI FUSIONE PER INCORPORAZIONE FRA "PININFARINA S.p.A." INCORPORANTE E "PININFARINA EXTRA S.r.l." INCORPORANDA

Gli organi amministrativi delle società partecipanti alla fusione hanno predisposto, congiuntamente, il seguente progetto di fusione, evidenziando tutti i dati e gli elementi ritenuti necessari per l'informazione ai soci sulla base di quanto previsto dall'art. 2501 ter del Codice Civile.

La fusione avviene mediante incorporazione della società Pininfarina Extra S.r.l. a socio unico nella società Pininfarina S.p.A..

Trattandosi di fusione per incorporazione di società interamente posseduta, ai sensi dell'art. 2505 c.c. non si applicano le disposizioni di cui ai nn. 3),4),5) del 1° comma dell'art. 2501 ter c.c. (progetto di fusione) e degli art. 2501 sexies (relazione degli esperti).

Di seguito sono indicate le informazioni richieste dall'art. 2501 ter c.c.:

1. Società partecipanti alla fusione

a) Società incorporante: **PININFARINA S.p.A.**

Capitale sociale: Euro 54.287.128 interamente versato

Sede Legale: Torino (TO) – Via Bruno Buozzi 6

Iscritta al Registro delle Imprese di Torino – Codice Fiscale e Partita IVA n. 00489110015

Iscritta al Repertorio Economico Amministrativo di Torino n. 107739

b) Società incorporanda: **PININFARINA EXTRA S.r.l. a socio unico**

Capitale sociale: Euro 388.000 interamente versato

Sede Legale: Torino (TO) – Via Bruno Buozzi 6

Iscritta al Registro delle Imprese di Torino – Codice Fiscale e Partita IVA n. 04951620014

Iscritta al Repertorio Economico Amministrativo di Torino n. 676563

2. Statuto

A seguito dell'operazione di cui sopra, la società incorporante Pininfarina S.p.A. continuerà ad esistere incorporando diritti e obblighi sorti in capo alla società incorporanda. Viene allegato sotto la lettera "A" lo statuto della società incorporante attualmente in vigore. Tale statuto, per effetto della fusione, non subisce nessuna modifica.

3. Rapporto di cambio delle azioni o quote ed eventuale conguaglio in denaro

4. Modalità di assegnazione delle azioni della società incorporante

5. Data dalla quale tali azioni parteciperanno agli utili

I punti 3,4 e 5 vengono richiamati esclusivamente per completezza di esposizione, trattandosi nello specifico di fusione per incorporazione di società che risulta interamente posseduta dall'incorporante. L'operazione è pertanto disciplinata dall'art 2505 del Codice Civile. L'operazione di fusione in oggetto non comporterà aumento di capitale sociale della società incorporante per cambio di quote sociali, né l'attribuzione di conguagli in denaro ai soci della società incorporanda, in quanto la società incorporante detiene in portafoglio le quote rappresentanti l'intero capitale sociale della società incorporanda, quote destinate ad essere annullate per effetto della fusione.

6. Data a decorrere dalla quale le operazioni della società incorporanda sono imputate sul piano contabile e fiscale alla società incorporante

Gli effetti della fusione nei confronti dei terzi - ai sensi dell'art. 2504 bis 2° comma del Codice Civile – decorreranno dall'ultima iscrizione dell'atto di fusione, ovvero dalla data successiva che sarà indicata nell'atto medesimo e comunque in data non anteriore al 1° gennaio 2019.

Gli effetti contabili e fiscali della fusione avranno efficacia e decorreranno a far tempo dal giorno 1 gennaio 2019. Le operazioni della società incorporanda verranno imputate, a tali fini, alla società incorporante dalla medesima data, con notevoli semplificazioni contabili ed amministrative delle società interessate.

7. Trattamento riservato a particolari categorie di azioni ed ai possessori di titoli diversi dalle azioni

Non sussistono categorie di soci con trattamento particolare o privilegiato.

8. Vantaggi particolari eventualmente proposti a favore degli amministratori delle società partecipanti alla fusione

La fusione non produce vantaggi di alcun tipo per gli amministratori delle società partecipanti alla fusione per incorporazione

Allegato A)

Statuto della società incorporante attualmente in vigore

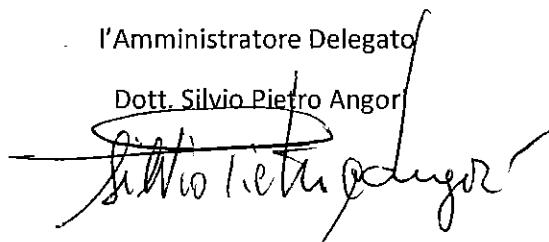
Cambiano 2 agosto 2018

Pininfarina S.p.A.

Per il Consiglio di Amministrazione

l'Amministratore Delegato

Dott. Silvio Pietro Angor

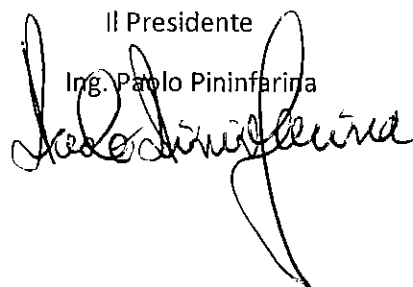


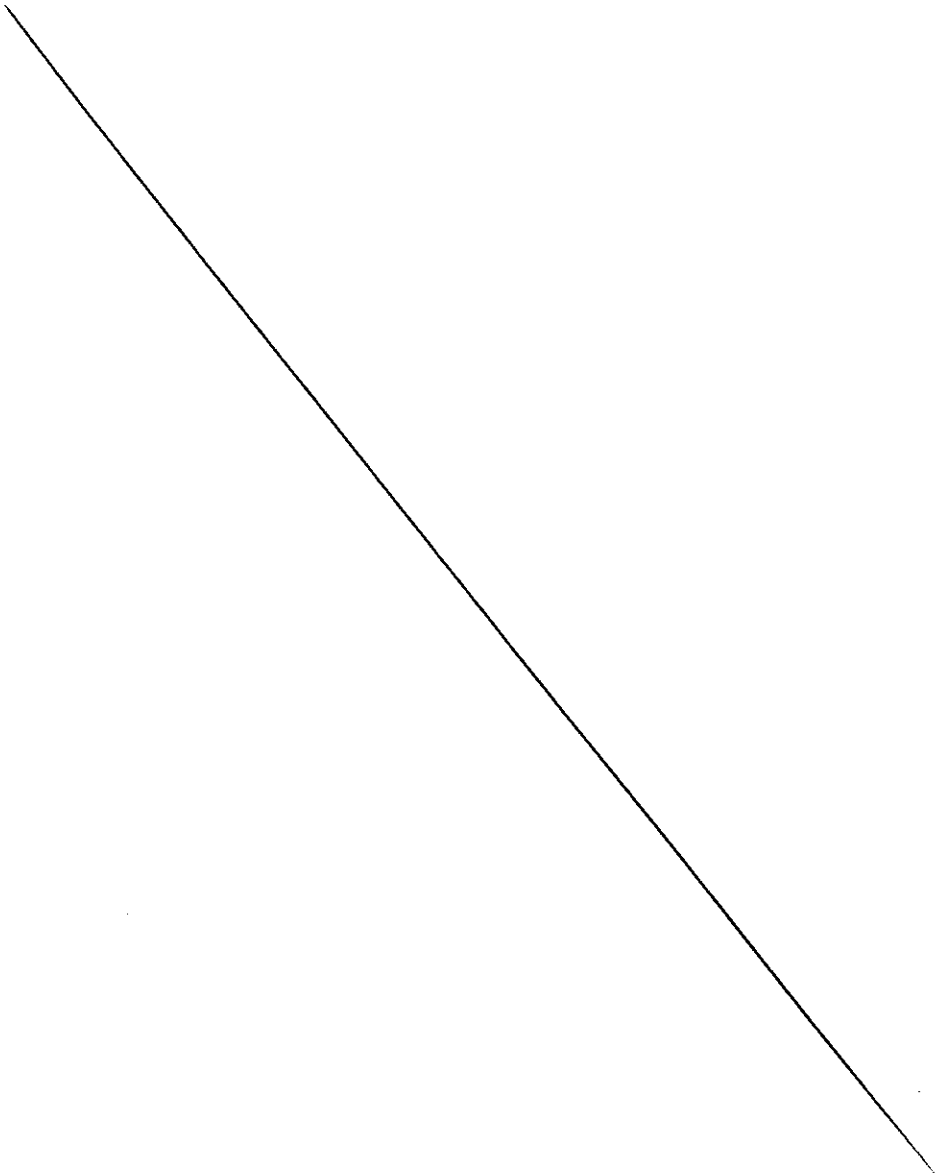
Pininfarina Extra S.r.l.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

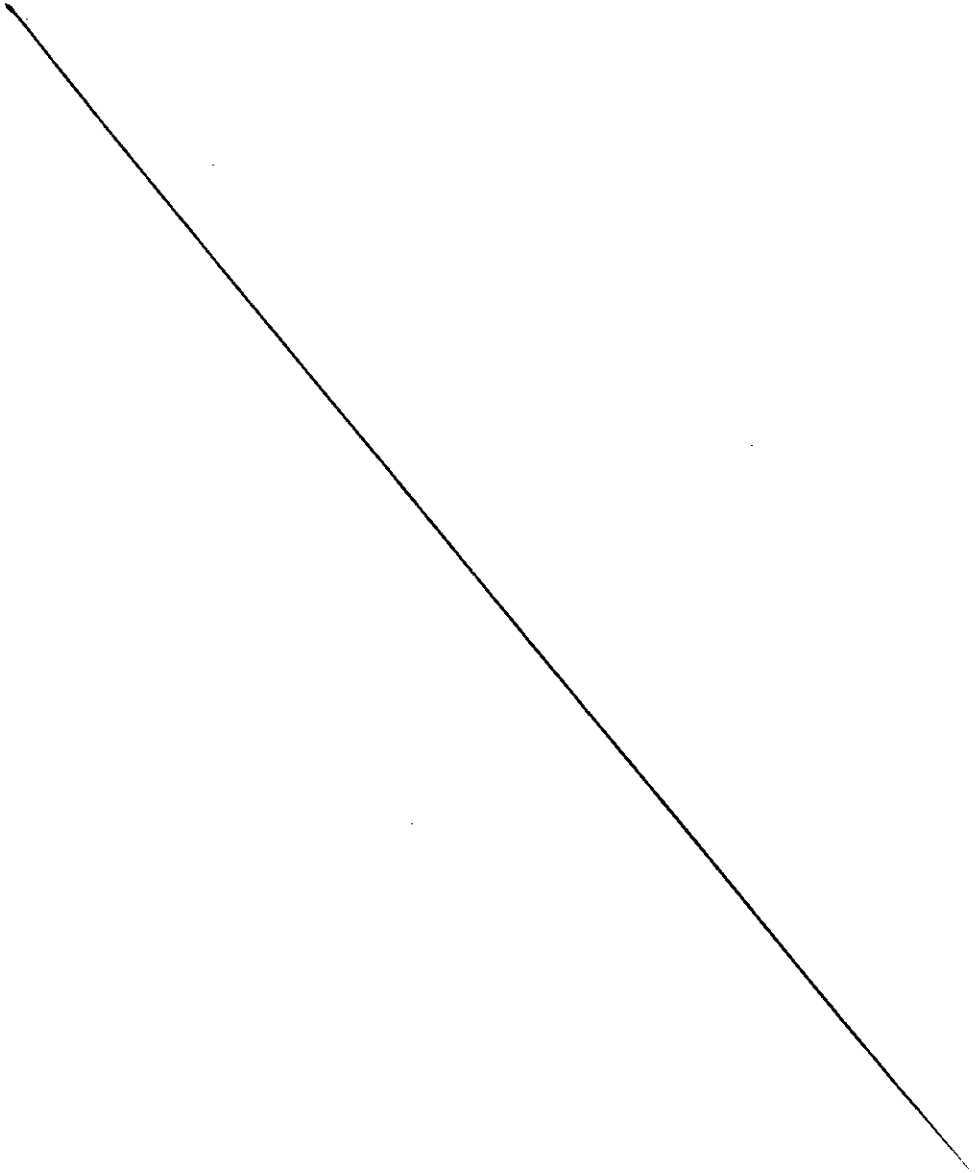
Ing. Paolo Pininfarina





Allegato "A"

STATUTO SOCIALE PININFARINA S.P.A.



STATUTO

CAPO I - DENOMINAZIONE - OGGETTO - SEDE - DURATA

Art. 1 - E' costituita una società per azioni sotto la denominazione "PININFARINA S.p.A."

Art. 2 - La società ha per oggetto:

. la costruzione, la produzione e il commercio di autoveicoli e carrozzerie e le lavorazioni affini;
. la promozione e lo svolgimento di attività di progettazione, disegno, studio, ricerca, sviluppo, stile, dimostrazione e sperimentazione; l'utilizzazione e lo sfruttamento dei relativi risultati; la prestazione di servizi di informazione tecnica; l'acquisizione e la messa a disposizione di tecnologie e "know-how"; la gestione di progetti tecnologici; il tutto prevalentemente nel settore dell'industria e in particolare meccanica;

. l'acquisto, la gestione e la vendita di partecipazioni e titoli pubblici e privati in genere e la concessione di finanziamenti sotto qualsiasi forma, ivi compreso il rilascio di garanzie, anche ipotecarie, il tutto esclusivamente nell'ambito delle attività consentite ai soggetti non operanti nei confronti del pubblico, nonché il coordinamento tecnico, amministrativo e finanziario delle società partecipate.

Ai fini di cui sopra, la società può compiere operazioni industriali, commerciali, immobiliari, mobiliari e finanziarie, queste ultime non nei confronti del pubblico, compresa l'emissione di obbligazioni, se ritenute dall'organo amministrativo utili o necessarie per il conseguimento dello scopo sociale.

Il tutto nel rispetto delle disposizioni di legge ed in particolare della normativa in tema di attività riservate agli iscritti a collegi, ordini o albi professionali.

Art. 3 - La società ha sede in Torino.

Il Consiglio di Amministrazione ha facoltà di istituire, modificare e sopprimere sia in Italia che all'estero, filiali, succursali, agenzie e rappresentanze.

Art. 4 - La durata della società è fissata sino al 31 dicembre 2040.

CAPO II - CAPITALE

Art.5- Il capitale sociale è di Euro 54.287.128

(cinquantaquattromilioniduecentottantasettemilacentoventotto) suddiviso in n. 54.287.128 (cinquantaquattromilioniduecentottantasettemilacentoventotto) azioni da Euro 1 (uno) cadauna.

Il Consiglio di Amministrazione ha la facoltà, per il periodo di cinque anni dalla deliberazione del 21 novembre 2016, di aumentare il capitale sociale, a pagamento e in via scindibile, anche in più tranches, per un importo di massimi Euro 2.225.925 (duemilioniduecentoventicinquemilanovecentoventicinque), con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 8, del Codice Civile, mediante emissione di massime n. 2.225.925 (duemilioniduecentoventicinquemilanovecentoventicinque) azioni ordinarie, del valore nominale di Euro 1 (uno) cadauna, aventi le medesime caratteristiche di quelle in circolazione alla data di emissione e godimento regolare, da riservare in sottoscrizione ai beneficiari del piano di stock option 2016 – 2023, in conformità alle previsioni in esso contenute, al prezzo unitario di Euro 1,10 (uno virgola dieci).

Art. 6 - Le azioni sono nominative e sono emesse in regime di dematerializzazione.

Art. 7 - La Società può emettere obbligazioni nei modi e termini di legge.

CAPO III - ASSEMBLEE

Art. 8 - Le assemblee regolarmente costituite rappresentano l'universalità degli azionisti e le loro deliberazioni, prese in conformità della legge e del presente statuto, vincolano tutti gli azionisti, ancorché non intervenuti o dissenzienti.

Art. 9 - L'assemblea è ordinaria o straordinaria ai sensi di legge.

Essa può essere convocata anche fuori dal Comune dove ha sede la società, purché in Italia.

L'assemblea ordinaria per l'approvazione del bilancio deve essere convocata almeno una volta l'anno, entro centottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale essendo la società tenuta alla

redazione del bilancio consolidato.

Art. 10 - L'assemblea è convocata mediante avviso pubblicato, nei termini di legge, sul sito internet della società nonché con le altre modalità previste dalla normativa applicabile contenente quanto dalla medesima richiesto.

Nell'avviso possono essere previste la prima, la seconda e, limitatamente all'assemblea straordinaria, la terza convocazione oppure può essere indicata un'unica convocazione alla quale si applicano per l'assemblea ordinaria le maggioranze indicate dall'art. 2368, 1° comma, secondo periodo e dall'art. 2369, 3° comma del codice civile e per l'assemblea straordinaria le maggioranze previste dall'art. 2369, 7° comma del codice civile.

Art. 11 - Le deliberazioni dell'assemblea sono valide se prese nei modi e nelle forme di legge, fermo restando quanto previsto agli articoli 15 e 24.

Art. 12 - Possono intervenire all'assemblea coloro ai quali spetta il diritto di voto.

La legittimazione all'intervento in assemblea e all'esercizio del diritto di voto è attestata da una comunicazione effettuata da un intermediario abilitato pervenuta alla società nei modi e nei termini previsti dalla normativa applicabile.

Art. 13 - Coloro che abbiano diritto di voto nell'assemblea possono farsi rappresentare ai sensi e nei modi di legge.

Il consiglio di amministrazione può attivare modalità per consentire l'espressione del voto in via elettronica.

Le deleghe per la rappresentanza e l'esercizio del diritto di voto in assemblea possono essere conferite in via elettronica in conformità alla normativa applicabile.

La notifica elettronica della delega può essere effettuata, secondo le procedure indicate nell'avviso di convocazione, mediante utilizzo di apposita sezione del sito internet della società ovvero mediante messaggio indirizzato alla casella di posta elettronica certificata riportata nell'avviso

stesso.

La società può designare per ciascuna assemblea uno o più soggetti ai quali i titolari di diritto di voto possono conferire delega, con istruzioni di voto, per tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno. I soggetti designati, le modalità e i termini per il conferimento delle deleghe sono riportati nell'avviso di convocazione dell'assemblea.

La società può richiedere agli intermediari, tramite la società di gestione accentrata delle proprie azioni, i dati identificativi degli azionisti che non abbiano espressamente vietato la comunicazione degli stessi, unitamente al numero di azioni registrate sui conti ad essi intestati; la società è tenuta ad effettuare la medesima richiesta su istanza di tanti soci che rappresentino la metà della quota minima di partecipazione stabilita per la presentazione delle liste di cui all'articolo 15.

Art. 14 - L'assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione e, in sua assenza o impedimento, dal più anziano tra i Vice Presidenti presenti e, in caso di loro assenza o impedimento, l'assemblea è presieduta dal Consigliere più anziano in età.

Il Presidente dell'assemblea è assistito da un Segretario anche non socio, e, se del caso, da due scrutatori scelti tra gli azionisti od i sindaci.

Le deliberazioni dell'assemblea sono constatate da verbale firmato dal Presidente, dal Segretario ed eventualmente dagli scrutatori.

Nei casi di legge ed inoltre quando il Presidente dell'assemblea lo ritenga opportuno, il verbale viene redatto da Notaio.

CAPO IV - AMMINISTRAZIONE DELLA SOCIETA'

Art. 15 - L'amministrazione della società è affidata ad un Consiglio composto da sette a undici amministratori secondo quanto deliberato dall'assemblea ordinaria.

Gli amministratori sono nominati dall'assemblea che, all'atto della nomina, ne determinerà la durata in carica.

La nomina del Consiglio di Amministrazione avviene sulla base di liste di candidati depositate presso la sede della società entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'assemblea.

In presenza di più liste uno dei membri del Consiglio di Amministrazione è espresso dalla seconda lista che abbia ottenuto il maggior numero di voti.

Hanno diritto a presentare le liste soltanto gli azionisti che, da soli o insieme ad altri, siano complessivamente titolari di azioni con diritto di voto rappresentanti la percentuale prevista per la società dalla disciplina in vigore. Tale quota di partecipazione deve risultare da apposite comunicazioni che devono pervenire alla società almeno ventuno giorni prima della data dell'assemblea. Di tutto ciò è fatta menzione nell'avviso di convocazione.

Un azionista non può presentare né votare più di una lista, anche se per interposta persona o per il tramite di società fiduciarie. Gli azionisti appartenenti al medesimo gruppo e gli azionisti che aderiscano ad un patto parasociale avente ad oggetto azioni della società non possono presentare o votare più di una lista, anche se per interposta persona o per il tramite di società fiduciarie. Un candidato può essere presente in una sola lista, a pena di ineleggibilità.

I candidati inseriti nelle liste devono essere elencati in numero progressivo e possedere i requisiti di onorabilità previsti dalla legge.

Il candidato indicato al numero uno dell'ordine progressivo deve essere in possesso anche dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge nonché di quelli previsti dal codice di comportamento in materia di governo societario al quale la società ha dichiarato di aderire.

Le liste che presentano un numero di candidati pari o superiore a tre devono inoltre includere candidati di genere diverso tra loro in modo da consentire una composizione del Consiglio di Amministrazione conforme alla normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi.

Unitamente a ciascuna lista sono inoltre depositate un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali dei candidati, nonché le dichiarazioni con le quali i singoli candidati

accettano la candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, il possesso dei requisiti prescritti.

I candidati per i quali non sono osservate le regole di cui sopra non sono eleggibili.

Determinato da parte dell'assemblea il numero degli amministratori da eleggere, si procede come segue:

1. dalla lista che abbia ottenuto il maggior numero di voti sono eletti, in base all'ordine progressivo con il quale i candidati sono elencati nella lista, tutti gli amministratori da eleggere tranne uno;
2. dalla seconda lista che abbia ottenuto il maggior numero di voti è eletto, in conformità alle disposizioni di legge, un amministratore in base all'ordine progressivo con il quale i candidati sono elencati nella lista.

Non si tiene conto delle liste che abbiano conseguito in assemblea una percentuale di voti inferiore alla metà di quella richiesta al quinto comma del presente articolo.

Qualora, a seguito di quanto precede, la composizione del Consiglio di Amministrazione non dovesse risultare conforme alla normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi, gli ultimi eletti del genere più rappresentato della lista che ha ottenuto il maggior numero di voti, tenuto conto del loro numero progressivo, vengono, nel numero necessario ad assicurare il rispetto della predetta normativa, sostituiti dai primi candidati non eletti della medesima lista del genere meno rappresentato. In mancanza di candidati di genere diverso l'assemblea assume le conseguenti necessarie deliberazioni.

Le precedenti regole in materia di nomina del Consiglio di Amministrazione non si applicano qualora non siano presentate o votate almeno due liste né nelle assemblee che devono provvedere alla sostituzione di amministratori in corso di mandato. In tali casi l'assemblea delibera a maggioranza relativa assicurando il rispetto dei requisiti di legge in materia di composizione del Consiglio di Amministrazione.

La sostituzione di amministratori venuti a mancare nel corso del mandato deve avvenire nel rispetto della normativa vigente in materia di composizione del Consiglio di Amministrazione.

Sino a contraria deliberazione dell'assemblea gli amministratori non sono vincolati dal divieto di cui all'art. 2390 del Codice Civile.

Art. 16 - Agli amministratori spetta il rimborso per le spese effettivamente sostenute per ragioni del loro ufficio. L'assemblea stabilisce per il Consiglio di Amministrazione e per l'eventuale Comitato Esecutivo, un compenso annuale che resta uguale sino a diversa determinazione assembleare.

Il Consiglio di Amministrazione stabilisce la remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche, sentito il parere del Collegio Sindacale.

CAPO V - CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Art. 17 - Il Consiglio elegge tra i suoi membri un Presidente e può eleggere anche uno o più Vice Presidenti nonché un Segretario anche estraneo al Consiglio.

Qualora, per dimissioni od altre cause, cessi la maggioranza degli amministratori di nomina assembleare, l'intero Consiglio si intenderà cessato e l'assemblea per la nomina del nuovo Consiglio dovrà essere convocata d'urgenza dagli amministratori rimasti in carica.

Se vengono a cessare tutti gli amministratori, l'assemblea per la nomina dell'intero Consiglio dovrà essere convocata d'urgenza dal Collegio Sindacale, il quale potrà compiere nel frattempo gli atti di ordinaria amministrazione.

Art. 18 - Il Consiglio si raduna, sia nella sede della Società, sia altrove, purchè in Paesi UE, di regola almeno trimestralmente, su convocazione del Presidente o di chi è legittimato ai sensi di legge, tutte le volte da questi giudicato necessario nonché quando ne sia fatta domanda scritta da almeno quattro consiglieri o dagli organi delegati.

L'informativa prevista dall'art. 150 del D. Lgs. 58/98 e dall'art. 2381 del codice civile viene fornita dagli amministratori al Collegio Sindacale e dagli organi delegati al Consiglio di Amministrazione ed

allo stesso Collegio Sindacale nel corso delle riunioni del Consiglio di Amministrazione, da tenersi almeno trimestralmente come previsto nel comma precedente.

Art. 19 - Il Consiglio viene convocato con lettera, telex, telefax o posta elettronica da spedirsi almeno tre giorni prima dell'adunanza a ciascun amministratore e sindaco effettivo e, nei casi di urgenza, con telegramma, telefax o posta elettronica da spedirsi almeno un giorno prima.

Art. 20 - Per la validità delle deliberazioni del Consiglio, si richiede la presenza effettiva della maggioranza dei suoi membri in carica.

E' ammessa la possibilità che le adunanze del Consiglio di Amministrazione si tengano mediante mezzi di telecomunicazione.

In tale evenienza tutti i partecipanti devono poter essere identificati e deve essere loro consentito di seguire la discussione, di intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti affrontati e di ricevere, trasmettere o visionare documenti.

Le deliberazioni sono prese a maggioranza assoluta di voti dei partecipanti.

Delle deliberazioni del Consiglio si fa constatare con verbale firmato dal Presidente e dal Segretario della seduta.

Art. 21 - Il Consiglio è investito dei più ampi poteri per la gestione ordinaria e straordinaria della Società, senza eccezione di sorta, ed ha facoltà di compiere tutti gli atti che ritenga opportuni per l'attuazione ed il raggiungimento degli scopi sociali, esclusi soltanto quelli che la legge in modo tassativo riserva all'assemblea.

Il Consiglio è inoltre competente, oltre che ad emettere obbligazioni non convertibili, ad assumere le deliberazioni concernenti:

- . l'incorporazione e la scissione di società, nei casi previsti dalla legge,
- . l'istituzione o la soppressione di sedi secondarie,
- . l'indicazione di quali tra gli amministratori hanno la rappresentanza della società,

- . la riduzione del capitale in caso di recesso del socio,
- . gli adeguamenti dello statuto a disposizioni normative,
- . il trasferimento della sede sociale nel territorio nazionale.

Al Consiglio di Amministrazione può dall'Assemblea essere attribuita, ai sensi dell'art. 2443 del Codice Civile, la facoltà di aumentare il capitale sociale a pagamento.

CAPO VI - RAPPRESENTANZA SOCIALE

Art. 22 - La rappresentanza della società di fronte ai terzi ed in giudizio spetta al Presidente del Consiglio di Amministrazione nonché, nei limiti dei poteri loro conferiti, a ciascuno dei Vice Presidenti e degli Amministratori Delegati, se nominati.

Art. 23 - Il Consiglio può nominare tra i suoi membri uno o più amministratori delegati ed un Comitato Esecutivo e conferire speciali incarichi a singoli amministratori anche con facoltà di delega, fissandone le attribuzioni a norma di legge nonché le retribuzioni.

Il Consiglio di Amministrazione, previo parere del Collegio Sindacale, nomina il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari; può essere nominato chi abbia maturato una pluriennale esperienza in materia amministrativa e finanziaria in società di rilevanti dimensioni.

Il Consiglio può pure nominare direttori generali, condirettori generali, vice direttori generali nonché institori determinandone i poteri. Può inoltre nominare procuratori ad negotia e mandatari in genere, per determinati atti o categorie di atti, anche con facoltà di delega.

CAPO VII - COLLEGIO SINDACALE E REVISIONE LEGALE DEI CONTI

Art. 24 - Il Collegio Sindacale è costituito da 3 sindaci effettivi e 2 sindaci supplenti. Alla minoranza è riservata l'elezione di un sindaco effettivo e di un supplente.

Almeno uno dei sindaci effettivi e almeno uno dei sindaci supplenti devono essere scelti tra gli iscritti nel registro dei revisori legali che abbiano esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni.

I sindaci che non sono in possesso del requisito previsto nel comma precedente sono scelti tra coloro che hanno maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di:

- a) attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro, ovvero
- b) attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche comunque funzionali all'attività della società, ovvero
- c) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo.

La nomina del Collegio Sindacale avviene sulla base di liste depositate presso la sede della società entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'assemblea nelle quali i candidati sono elencati mediante un numero progressivo. La lista si compone di due sezioni: una per i candidati alla carica di sindaco effettivo, l'altra per i candidati alla carica di sindaco supplente, in numero non superiore ai sindaci da eleggere.

Hanno diritto a presentare le liste soltanto gli azionisti che, da soli o insieme ad altri, siano complessivamente titolari di azioni con diritto di voto rappresentanti la percentuale prevista al quinto comma dell'articolo 15. Tale quota di partecipazione deve risultare da apposite comunicazioni che devono pervenire alla società almeno ventuno giorni prima della data dell'assemblea. Di tutto ciò è fatta menzione nell'avviso di convocazione.

Le liste che, considerando entrambe le sezioni, presentano un numero di candidati pari o superiore a tre devono includere:

- a) ai primi due posti della sezione relativa ai sindaci effettivi, candidati di genere diverso tra loro in modo da consentire una composizione del Collegio Sindacale conforme alla normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi; qualora la sezione relativa ai sindaci supplenti di dette liste indichi due candidati, questi devono, per lo stesso fine, essere di genere diverso tra loro;

b) al primo posto della sezione relativa ai sindaci effettivi e della sezione relativa ai sindaci supplenti candidati in possesso del requisito di cui al secondo comma del presente articolo.

Le liste devono essere inoltre corredate:

a) delle informazioni relative all'identità degli azionisti che hanno presentato le liste, con l'indicazione della percentuale di partecipazione complessivamente detenuta;

b) di una dichiarazione degli azionisti diversi da quelli che detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa, attestante l'assenza di rapporti di collegamento previsti con questi ultimi dalla disciplina vigente;

c) di un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali dei candidati, nonché di una dichiarazione dei medesimi candidati attestante il possesso dei requisiti previsti dalla legge e dal presente statuto e della loro accettazione della candidatura;

d) dell'elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti dai candidati presso altre società con l'impegno ad aggiornare tale elenco alla data dell'assemblea.

I candidati per i quali non sono osservate le regole di cui sopra non sono eleggibili.

Nel caso in cui alla data di scadenza del termine di cui sopra sia stata depositata una sola lista, ovvero soltanto liste presentate da azionisti che, in base a quanto sopra stabilito, risultino collegati tra loro ai sensi della disciplina vigente, possono essere presentate liste sino al terzo giorno successivo a tale data. In tal caso la soglia predetta è ridotta alla metà.

Le liste possono essere depositate tramite almeno un mezzo di comunicazione a distanza secondo modalità, rese note nell'avviso di convocazione dell'assemblea, che consentano l'identificazione dei soggetti che procedono al deposito.

Un azionista non può presentare né votare più di una lista, anche se per interposta persona o per il tramite di società fiduciarie. Gli azionisti appartenenti al medesimo gruppo e gli azionisti che aderiscano ad un patto parasociale avente ad oggetto azioni della società non possono presentare

o votare più di una lista, anche se per interposta persona o per il tramite di società fiduciarie. Un candidato può essere presente in una sola lista, a pena di ineleggibilità.

Possono essere inseriti nelle liste unicamente candidati per i quali siano rispettati i limiti degli incarichi fissati dalla normativa applicabile e che siano in possesso dei requisiti stabiliti dalla normativa stessa e dal presente statuto. I sindaci uscenti sono rieleggibili.

All'elezione dei sindaci si procede come segue:

1. dalla lista che ha ottenuto in assemblea il maggior numero di voti sono eletti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, due membri effettivi ed uno supplente;
2. dalla seconda lista che ha ottenuto in assemblea il maggior numero di voti e che non sia collegata agli azionisti di riferimento ai sensi delle disposizioni normative sono eletti il restante membro effettivo e l'altro membro supplente in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista; in caso di parità tra più liste sono eletti i candidati della lista che sia stata presentata da azionisti in possesso della maggiore partecipazione ovvero, in subordine, dal maggior numero di azionisti.

La presidenza del Collegio Sindacale spetta al primo candidato della lista di cui al punto 2 che precede.

Qualora non sia possibile procedere alla nomina con il sistema di cui sopra, l'assemblea delibera a maggioranza relativa nel rispetto dei requisiti di legge e di statuto in materia di composizione del Collegio Sindacale.

Nel caso vengano meno i requisiti normativamente e statutariamente richiesti, il sindaco decade dalla carica.

In caso di sostituzione di un sindaco subentra, anche se del caso nella carica di presidente, il supplente appartenente alla medesima lista di quello cessato che consenta il rispetto della normativa in materia di equilibrio fra i generi.

Se la sostituzione non consente il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi o in materia dei requisiti di cui al secondo comma del presente articolo, deve essere convocata al più presto l'assemblea per l'integrazione del Collegio nel rispetto di tale normativa.

Le precedenti statuizioni in materia di elezione dei sindaci non si applicano nelle assemblee che devono provvedere ai sensi di legge alle nomine dei sindaci effettivi e/o supplenti e del presidente necessarie per l'integrazione del Collegio Sindacale a seguito di sostituzione o decadenza.

In tali casi l'Assemblea delibera a maggioranza relativa, nel rispetto del principio di necessaria rappresentanza delle minoranze e dei requisiti di legge e di statuto in materia di composizione del Collegio Sindacale.

Art. 25 - La revisione legale dei conti è esercitata da una società di revisione legale iscritta nell'apposito registro nominata e funzionante ai sensi di legge.

CAPO VIII - BILANCIO ED UTILI

Art. 26 - Gli esercizi sociali chiudono al 31 dicembre di ogni anno.

Alla fine di ogni esercizio il Consiglio provvederà alla formazione del bilancio.

Art. 27 - Gli utili netti risultanti dal bilancio regolarmente approvato di cui l'assemblea deliberi la distribuzione, dedotta la quota di riserva legale fino a che questa abbia raggiunto il quinto del capitale sociale, sono ripartiti tra le azioni.

Art. 28 - I dividendi non riscossi entro il quinquennio dal giorno in cui sono divenuti esigibili, si prescrivono a favore della Società.

Art. 29 - Il Consiglio di Amministrazione può deliberare la distribuzione di acconti sui dividendi nei modi e nelle forme di legge.

CAPO IX - RECESSO E DISPOSIZIONI FINALI

Art. 30 - Il diritto di recesso è esercitabile solo nei limiti e secondo le disposizioni dettate da norme inderogabili di legge ed è in ogni caso escluso nell'ipotesi di proroga del termine di durata della

società e di introduzione o rimozione di vincoli alla circolazione dei titoli azionari.

Art. 31 - Il domicilio dei soci, per quel che concerne i rapporti con la Società, è quello risultante dal libro dei soci.

Art. 32 - Addivenendosi per qualsiasi causa ed in qualsiasi tempo allo scioglimento anticipato della Società, l'assemblea determinerà, a norma di legge, le modalità della liquidazione e nominerà uno o più liquidatori determinandone poteri e compensi.

Art. 33 - Le disposizioni contenute negli articoli 15 e 24 finalizzate a garantire il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi trovano applicazione a decorrere dal primo rinnovo del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale successivo al 12 agosto 2012 e per tre mandati consecutivi.

Art. 34 - Per tutto quanto non previsto nel presente statuto si fa rinvio alla legge.



pininfarina

PININFARINA S.p.A.

Capitale sociale: Euro 54.287.128 interamente versato

Sede Legale: Torino (TO) – Via Bruno Buozzi 6

Iscritta al Registro delle Imprese di Torino – Codice Fiscale e Partita IVA n. 00489110015

Iscritta al Repertorio Economico Amministrativo di Torino n. 107739

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI PININFARINA S.p.A. SUL PROGETTO DI FUSIONE PER INCORPORAZIONE DI PININFARINA EXTRA S.r.l. a socio unico IN PININFARINA S.p.A. REDATTA AI SENSI DEGLI ARTICOLI 2501 QUINQUIES E 2505 C.C., NONCHE' DELL'ART. 70 DEL REGOLAMENTO APPROVATO CON DELIBERA CONSOB N. 11971 DEL 14/5/1999, IN ATTUAZIONE DEL DECRETO LEGISLATIVO 24/2/1998 N.58

La presente relazione, redatta ai sensi degli articoli 2501-quinquies e 2505 c.c. e dell'art. 70 del Regolamento adottato dalla Consob con delibera 11971 del 14 maggio 1999 in attuazione del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n.58 concernente la disciplina degli emittenti quotati, descrive l'operazione di fusione per incorporazione (di seguito anche "Fusione") di Pininfarina Extra S.r.l. (di seguito "Pininfarina Extra" o "società incorporanda") in Pininfarina S.p.A. (di seguito "società incorporante". Le motivazioni di convenienza e le modalità realizzative dell'operazione sono, di seguito, più diffusamente illustrate.

1. Società partecipanti alla fusione

Pininfarina S.p.A. e il relativo gruppo

Pininfarina S.p.A. è la capogruppo di una serie di società, italiane ed estere, impegnate principalmente nei settori della fornitura di servizi di Design – sia automotive che non automotive - ingegneria automotive, costruzione di vetture one-off o in piccola serie di altissima fascia e prototipia industriale nel settore auto. La Pininfarina S.p.A. guida quindi un gruppo che ha il proprio "core-business":

- nella collaborazione articolata con i costruttori nel settore automobilistico ponendosi nei loro confronti come partner globale, offrendo un apporto completo per lo sviluppo dei nuovi prodotti, attraverso le fasi di design, progettazione, sviluppo, industrializzazione e produzione, fornendo queste diverse attività anche separatamente, con grande flessibilità;
- nella fornitura di servizi di design, nelle sue diverse declinazioni, a clienti al di fuori del mondo dell'automobile.

Il gruppo Pininfarina, oltre che in Italia, è principalmente attivo sul mercato cinese, tedesco, indiano e statunitense, il totale dei dipendenti è di oltre 620 unità.

Pininfarina Extra S.r.l.

Pininfarina Extra S.r.l., e la sua subsidiary Pininfarina of America Corp. (operante sul continente americano) sono le società del gruppo Pininfarina attive nell'Industrial e Product design, Transportation, Corporate Identity Study, Architecture and Interior Design. La società Pininfarina Extra fu costituita nel 1985 allo scopo di estendere i servizi, la qualità e le competenze del Gruppo Pininfarina anche ad aziende operanti al di fuori del contesto automobilistico. Il personale impiegato in Pininfarina Extra è pari a 35 unità (a cui si aggiungono 10 persone negli USA).

Pininfarina S.p.A.

Sede Legale

Torino Via Bruno Buozzi 6

Cap. Soc. € 54.287.128

Cod. Fisc. e Numero iscrizione Registro Imprese

Ufficio Torino 00489110015

Stabilimenti italiani

Cambiano (TO) Via Nazionale 30

Tel. +39 011 9438111

Fax +39 011 9438117

Fax Stile +39 011 9441400

Fax Ingegneria +39 011 9438116

www.pininfarina.com

S. Giorgio Can.se (TO) Str. per Caluso

Tel. +39 0124 494211

Fax +39 0124 494386

Italia - Germania - Cina - USA

Bairo (TO) Via Castellamonte 6

Tel. +39 0124 583401

Fax +39 0124 583350



pininfarina

2. Illustrazione dell'operazione, parti correlate con cui la fusione è posta in essere e motivazioni della stessa

Pininfarina S.p.A. detiene direttamente il 100% delle quote della società Incorporanda. Gli interessi delle società partecipanti all'operazione sono convergenti, dal momento che essa è finalizzata all'ottimizzazione della struttura societaria del Gruppo facente capo alla Pininfarina S.p.A. per i seguenti motivi:

- completamento della riorganizzazione della struttura societaria del Gruppo con concentrazione delle attività di Design e di Ingegneria in "Legal Entities" specifiche e distinte, allo scopo di rendere più veloce e flessibile la risposta del gruppo Pininfarina alle sollecitazioni dei diversi mercati in cui opera;
- centralizzazione delle strategie commerciali e sinergie nelle funzioni esecutive (delivery);
- accorciamento della catena di controllo con benefici finanziari ed economici derivanti dall'ottimizzazione della struttura e dei costi relativi.

La fusione permetterà inoltre la concentrazione in capo all'incorporante di tutti i rapporti giuridici e patrimoniali attualmente esistenti in capo alla società incorporanda.

3. Rapporto di cambio delle azioni e assegnazione delle azioni della società incorporante

Pininfarina S.p.A. detiene l'intero capitale della Pininfarina Extra S.r.l., pertanto non si procederà alla determinazione del rapporto di cambio e Pininfarina S.p.A. non procederà all'emissione e/o assegnazione di nuove azioni.

4. Modifiche dello statuto della società incorporante

Non sono previste, in connessione con la fusione, modifiche dello statuto della Società Incorporante che, nel testo attualmente in vigore, risulta allegato al progetto di fusione sotto la lettera A).

5. Data a decorrere dalla quale le operazioni della società incorporanda sono imputate sul piano contabile e fiscale alla società incorporante

Gli effetti della fusione nei confronti dei terzi, ai sensi dell'art. 2504 bis, comma 2 del codice civile, decorreranno dall'ultima delle iscrizioni dell'atto di fusione, ovvero dalla data successiva che sarà indicata nell'atto medesimo e comunque in data non anteriore al 1° gennaio 2019. Gli effetti fiscali della fusione avranno efficacia e decorreranno a far tempo dal giorno 1° gennaio 2019. Le operazioni della società incorporanda verranno imputate, a tali fini, alla società incorporante dalla medesima data, con notevoli semplificazioni contabili ed amministrative delle società interessate.

6. Riflessi tributari dell'operazione sulle società partecipanti alla fusione

Ai sensi dell'art. 172 del TUIR, la fusione non costituisce realizzo né distribuzione di plusvalenze o minusvalenze dei beni della società incorporata. Nella determinazione del reddito della società incorporante non si tiene conto dell'eventuale avanzo o disavanzo derivante dall'annullamento delle quote della società incorporata.

Gli eventuali maggiori valori iscritti dalla società incorporante per effetto dell'imputazione dell'eventuale disavanzo da annullamento con riferimento ad elementi patrimoniali della società incorporata non sono imponibili. Tuttavia, i beni pervenuti sono valutati fiscalmente in base all'ultimo valore riconosciuto ai fini

Pininfarina S.p.A.

Sede Legale

Torino Via Bruno Buozzi 6
Cap. Soc. € 54.287.128
Cod. Fisc. e Numero iscrizione Registro Imprese
Ufficio Torino 0048910015

Stabilimenti italiani

Cambiano (TO) Via Nazionale 38
Tel. +39 011 943811
Fax +39 011 9438117
Fax Stile +39 011 9441400
Fax Ingegneria +39 011 9438116

www.pininfarina.com

S. Giorgio Can.se (TO) Str. per Caluso
Tel. +39 0124 494211
Fax +39 0124 494386

Bairo (TO) Via Castellamonte 6
Tel. +39 0124 583401
Fax +39 0124 583350

Italia - Germania - Cina - USA



pininfarina

delle imposte sui redditi, facendo risultare da apposito prospetto di riconciliazione della dichiarazione dei redditi i dati esposti in bilancio ed i valori fiscalmente riconosciuti. E' applicabile l'imposta sostitutiva di cui all'art. 176, comma 2 ter, del TUIR e all'art. 15, commi 10 e 11, del D.L. 29 novembre 2008, n. 185 (convertito con modificazioni dalla L. 28 gennaio 2009 n.2), al fine di ottenere il riconoscimento fiscale dei maggiori valori attribuiti alle immobilizzazioni materiali e immateriali dalla società incorporante a seguito dell'attribuzione di tutto o di parte dell'eventuale disavanzo da annullamento.

La società incorporata ha esercitato congiuntamente con la controllante/incorporante Pininfarina S.p.A. l'opzione per la tassazione di gruppo ai sensi degli artt. 117 e ss. del TUIR.

La fusione costituisce operazione esclusa dall'ambito applicativo dell'I.V.A., ai sensi dell'art. 2, comma 3, lett. f) del D.P.R. n. 633/1972, ed è soggetta ad imposta di registro in misura fissa.

7. Profili giuridici

Poiché Pininfarina S.p.A. detiene l'intero capitale della società incorporanda, l'operazione sarà realizzata secondo quanto previsto dall'art. 2505 c.c. e in conformità con le modalità previste nel progetto di fusione. In ragione di ciò, in esecuzione di quanto disposto dall'art. 2504 ter c.c., la fusione non darà luogo ad emissione di azioni di Pininfarina S.p.A. e non comporterà quindi alcuna modifica della compagine societaria della società incorporante.

Non è previsto un particolare trattamento per categorie di soci né nella società incorporante né nella società incorporata.

Non sono previsti vantaggi particolari a favore degli amministratori delle società partecipanti alla fusione per incorporazione.

La fusione sarà sottoposta per la competente decisione al Consiglio di Amministrazione di Pininfarina S.p.A. conformemente a quanto previsto dall'art. 21 dello Statuto della società. Ciò a meno che i soci della Pininfarina S.p.A., che rappresentino almeno il 5% del capitale sociale, non richiedano – ai sensi dell'art. 2505 comma 3 del codice civile – entro otto giorni da quando il progetto di fusione sarà depositato presso il Registro delle Imprese che la deliberazione di approvazione della fusione venga adottata dall'assemblea straordinaria.

Sono in essere patti parasociali - aventi ad oggetto la società incorporante - tra Mahindra & Mahindra Ltd e Tech Mahindra Ltd (azioniste rispettivamente al 40% e al 60% di PF Holdings B.V., società che possiede il 76,15% delle azioni di Pininfarina S.p.A.). L'operazione di fusione non ha effetti sui patti parasociali precedentemente menzionati.

Non vi sono in corso prestiti obbligazionari convertibili emessi da Pininfarina S.p.A..

Cambiano, 2 agosto 2018

Pininfarina S.p.A.

Per il Consiglio di Amministrazione
l'Amministratore Delegato
Dott. Silvio Pietro Angori

Pininfarina S.p.A.

Sede Legale

Torino Via Bruno Buozzi 6
Cap. Soc. € 54.287.128
Cod. Fisc. e Numero iscrizione Registro Imprese
Ufficio Torino 0048910015

Stabilimenti italiani

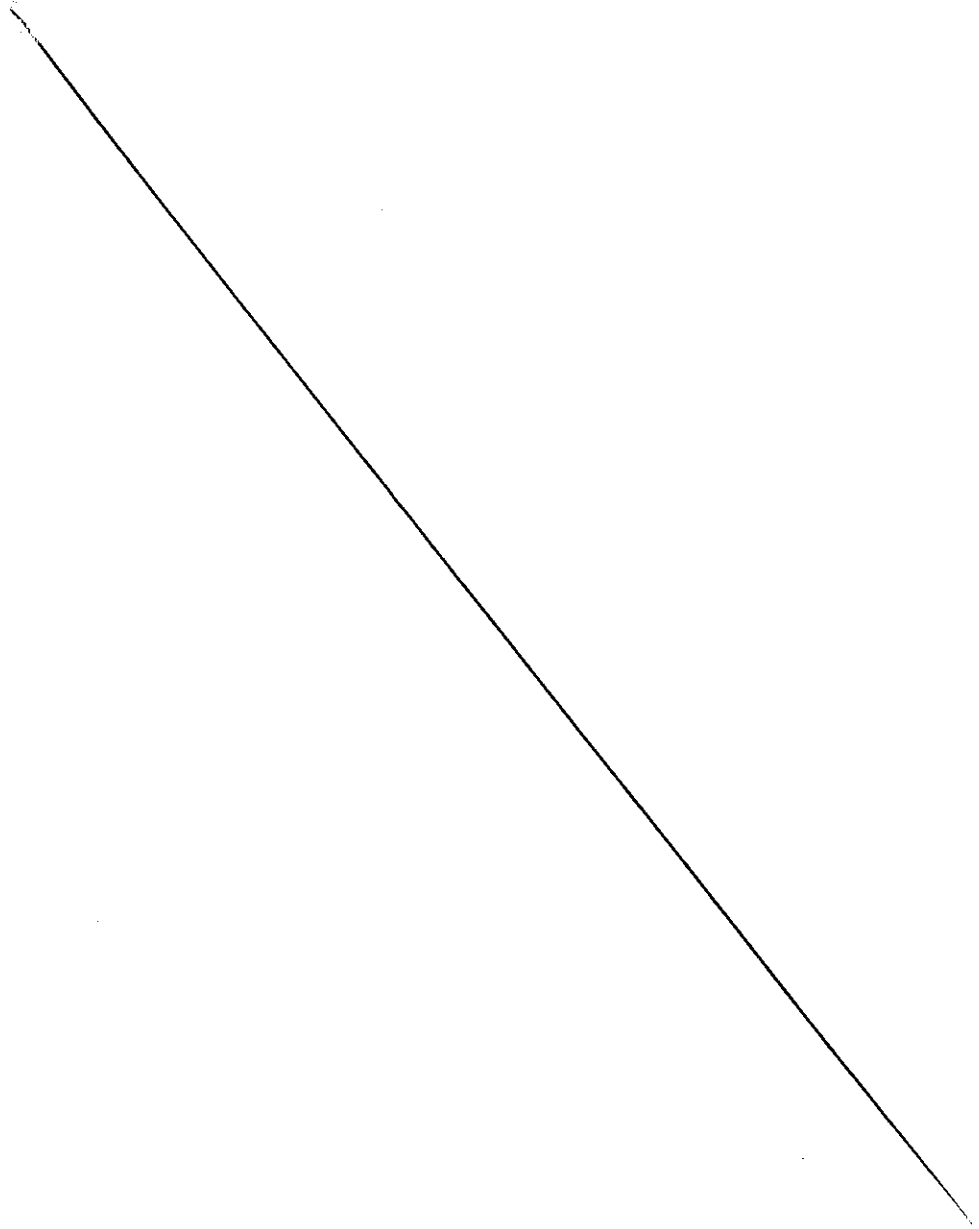
Cambiano (TO) Via Nazionale 38
Tel. +39 011 943811
Fax +39 011 943817
Fax Site +39 011 9441400
Fax Ingegneria +39 011 9438116

www.pininfarina.com

S. Giorgio Can.se (TO) Str. per Caluso
Tel. +39 0124 494211
Fax +39 0124 494386

Bairo (TO) Via Castellamonte 6
Tel. +39 0124 583401
Fax +39 0124 583350

Italia - Germania - Cina - USA





pininfarina

PININFARINA EXTRA S.r.l. – con socio unico

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento del socio unico Pininfarina S.p.A. (ex art. 2497 C.C.)

Capitale sociale: Euro 388.000 interamente versato

Sede Legale: Torino (TO) – Via Bruno Buozzi 6

Iscritta al Registro delle Imprese di Torino – Codice Fiscale e Partita IVA n. 04951620014

Iscritta al Repertorio Economico Amministrativo di Torino n. 676563

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI PININFARINA EXTRA S.r.l. SUL PROGETTO DI FUSIONE PER INCORPORAZIONE DI PININFARINA EXTRA S.r.l. a socio unico IN PININFARINA S.p.A. REDATTA AI SENSI DEGLI ARTICOLI 2501 QUINQUIES E 2505 C.C.

La presente relazione, redatta ai sensi degli articoli 2501-quinquies e 2505 c.c., descrive l'operazione di fusione per incorporazione (di seguito anche "Fusione") di Pininfarina Extra S.r.l. (di seguito "Pininfarina Extra" o "società incorporanda") in Pininfarina S.p.A. (di seguito "società incorporante"). Le motivazioni di convenienza e le modalità realizzative dell'operazione sono, di seguito, più diffusamente illustrate.

1. Società partecipanti alla fusione

Pininfarina S.p.A. e il relativo gruppo

Pininfarina S.p.A. è la capogruppo di una serie di società, italiane ed estere, impegnate principalmente nei settori della fornitura di servizi di Design – sia automotive che non automotive - ingegneria automotive, costruzione di vetture one off o in piccola serie di altissima fascia e prototipia industriale nel settore auto. La Pininfarina S.p.A. guida quindi un gruppo che ha il proprio "core-business":

- nella collaborazione articolata con i costruttori nel settore automobilistico ponendosi nei loro confronti come partner globale, offrendo un apporto completo per lo sviluppo dei nuovi prodotti, attraverso le fasi di design, progettazione, sviluppo, industrializzazione e produzione, fornendo queste diverse attività anche separatamente, con grande flessibilità;
- nella fornitura di servizi di design, nelle sue diverse declinazioni, a clienti al di fuori del mondo dell'automobile.

Il gruppo Pininfarina, oltre che in Italia, è principalmente attivo sul mercato cinese, tedesco, indiano e statunitense, il totale dei dipendenti è di oltre 620 unità.

Pininfarina Extra S.r.l.

Pininfarina Extra S.r.l., insieme alla sua subsidiary **Pininfarina of America Corp.** (operante sul continente americano) sono le società del gruppo Pininfarina attive nell'Industrial e Product design, Transportation, Corporate Identity Study, Architecture and Interior Design. La società Pininfarina Extra fu costituita nel 1985 allo scopo di estendere i servizi, la qualità e le competenze del Gruppo Pininfarina anche ad aziende operanti al di fuori del contesto automobilistico. Il personale impiegato in Pininfarina Extra è pari a 35 unità (a cui si aggiungono 10 persone negli USA).

Pininfarina Extra s.r.l. Società soggetta alla direzione e coordinamento del Socio Unico "Pininfarina S.p.A."

Italia - Usa

Sede Legale
Torino – 10121 - Via Bruno Buozzi 6
Cap. Soc. € 388.000
Cod. Fisc. e Numero iscrizione Registro Imprese
Ufficio Torino 04951620014

Sede Operativa
Cambiano (TO) - 10020 - Via Nazionale 30 1
Telefono +39 011.94.57.030
Fax +39 011.94.57.090
www.pininfarina.com – e-mail: info@pininfarinaextra.it

ADMEMBER





pininfarina

2. Illustrazione dell'operazione, parti correlate con cui la fusione è posta in essere e motivazioni della stessa

Pininfarina S.p.A. detiene direttamente il 100% delle quote della società Incorporanda. Gli interessi delle società partecipanti all'operazione sono convergenti, dal momento che essa è finalizzata all'ottimizzazione della struttura societaria del Gruppo facente capo alla Pininfarina S.p.A. per i seguenti motivi:

- accorciamento della catena di controllo con benefici finanziari ed economici derivanti dall'ottimizzazione della struttura e dei costi relativi;
- centralizzazione delle strategie commerciali e sinergie nelle funzioni esecutive (delivery);
- completamento della riorganizzazione della struttura societaria del Gruppo con concentrazione delle attività di Design e di Ingegneria in "Legal Entities" specifiche e distinte, allo scopo di rendere più veloce e flessibile la risposta del gruppo Pininfarina alle sollecitazioni dei diversi mercati in cui opera.

La fusione permetterà inoltre la concentrazione in capo all'incorporante di tutti i rapporti giuridici e patrimoniali attualmente esistenti in capo alla società incorporanda.

3. Rapporto di cambio delle azioni e assegnazione delle azioni della società incorporante

Pininfarina S.p.A. detiene l'intero capitale della Pininfarina Extra S.r.l., pertanto non si procederà alla determinazione del rapporto di cambio e Pininfarina S.p.A. non procederà all'emissione e/o assegnazione di nuove azioni.

4. Modifiche dello statuto della società incorporante

Non sono previste, in connessione con la fusione, modifiche dello statuto della Società Incorporante che, nel testo attualmente in vigore, risulta allegato al progetto di fusione sotto la lettera A).

5. Data a decorrere dalla quale le operazioni della società incorporanda sono imputate sul piano contabile e fiscale alla società incorporante

Gli effetti della fusione nei confronti dei terzi, ai sensi dell'art. 2504 bis, comma 2 del codice civile, decorreranno dall'ultima delle iscrizioni dell'atto di fusione, ovvero dalla data successiva che sarà indicata nell'atto medesimo e comunque in data non anteriore al 1° gennaio 2019. Gli effetti fiscali della fusione avranno efficacia e decorreranno a far tempo dal giorno 1° gennaio 2019. Le operazioni della società incorporanda verranno imputate, a tali fini, alla società incorporante dalla medesima data, con notevoli semplificazioni contabili ed amministrative delle società interessate.

6. Riflessi tributari dell'operazione sulle società partecipanti alla fusione

Ai sensi dell'art. 172 del TUIR, la fusione non costituisce realizzo né distribuzione di plusvalenze o minusvalenze dei beni della società incorporata. Nella determinazione del reddito della società incorporante non si tiene conto dell'eventuale avanzo o disavanzo derivante dall'annullamento delle quote della società incorporata.



pininfarina

Gli eventuali maggiori valori iscritti dalla società incorporante per effetto dell'imputazione dell'eventuale disavanzo da annullamento con riferimento ad elementi patrimoniali della società incorporata non sono imponibili. Tuttavia, i beni pervenuti sono valutati fiscalmente in base all'ultimo valore riconosciuto ai fini delle imposte sui redditi, facendo risultare da apposito prospetto di riconciliazione della dichiarazione dei redditi i dati esposti in bilancio ed i valori fiscalmente riconosciuti. E' applicabile l'imposta sostitutiva di cui all'art. 176, comma 2 ter, del TUIR e all'art. 15, commi 10 e 11, del D.L. 29 novembre 2008, n. 185 (convertito con modificazioni dalla L. 28 gennaio 2009 n.2), al fine di ottenere il riconoscimento fiscale dei maggiori valori attribuiti alle immobilizzazioni materiali e immateriali dalla società incorporante a seguito dell'attribuzione di tutto o di parte dell'eventuale disavanzo da annullamento.

La società incorporata ha esercitato congiuntamente con la controllante/incorporante Pininfarina S.p.A. l'opzione per la tassazione di gruppo ai sensi degli artt. 117 e ss. del TUIR.

La fusione costituisce operazione esclusa dall'ambito applicativo dell'I.V.A., ai sensi dell'art. 2, comma 3, lett. f) del D.P.R. n. 633/1972, ed è soggetta ad imposta di registro in misura fissa.

7. Profili giuridici

Poiché Pininfarina S.p.A. detiene l'intero capitale della società incorporanda, l'operazione sarà realizzata secondo quanto previsto dall'art. 2505 c.c. e in conformità con le modalità previste nel progetto di fusione. In ragione di ciò, in esecuzione di quanto disposto dall'art. 2504 ter c.c., la fusione non darà luogo ad emissione di azioni di Pininfarina S.p.A. e non comporterà quindi alcuna modifica della compagine societaria della società incorporante.

Non è previsto un particolare trattamento per categorie di soci né nella società incorporante né nella società incorporata.

Non sono previsti vantaggi particolari a favore degli amministratori delle società partecipanti alla fusione per incorporazione.

Sono in essere patti parasociali - aventi ad oggetto la società incorporante - tra Mahindra & Mahindra Ltd e Tech Mahindra Ltd (azioniste rispettivamente al 40% e al 60% di PF Holdings B.V., società che possiede il 76,15% delle azioni di Pininfarina S.p.A.). L'operazione di fusione non ha effetti sui patti parasociali precedentemente menzionati.

Non vi sono in corso prestiti obbligazionari convertibili emessi da Pininfarina S.p.A..

Cambiano, 2 agosto 2018


Pininfarina Extra S.r.l.

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente

Ing. Paolo PININFARINA

Pininfarina Extra s.r.l. Società soggetta alla direzione e coordinamento del Socio Unico "Pininfarina S.p.A."

Italia - Usa

Sede Legale

Torino - 10121 - Via Bruno Buozzi 6
Cap. Soc. € 388.000
Cod. Fisc. e Numero iscrizione Registro Imprese
Ufficio Torino 04951620014

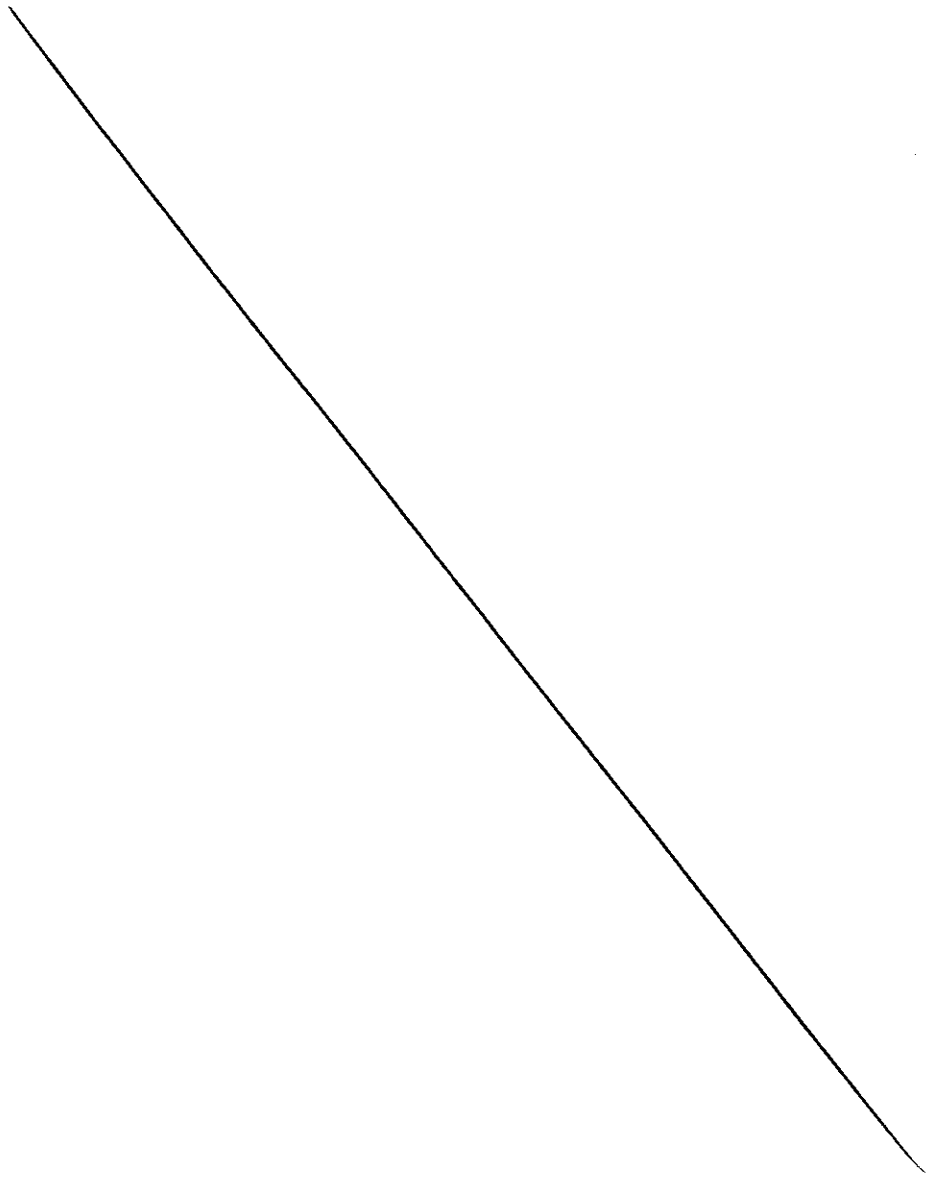
Sede Operativa

Cambiano (TO) - 10020 - Via Nazionale 30
Telefono +39 011.94.57.030
Fax +39 011.94.57.090
www.pininfarina.com - e-mail: info@pininfarinaextra.it

3

ADIMEMBER





Allegato "D" al repertorio n. 7.646/3.695

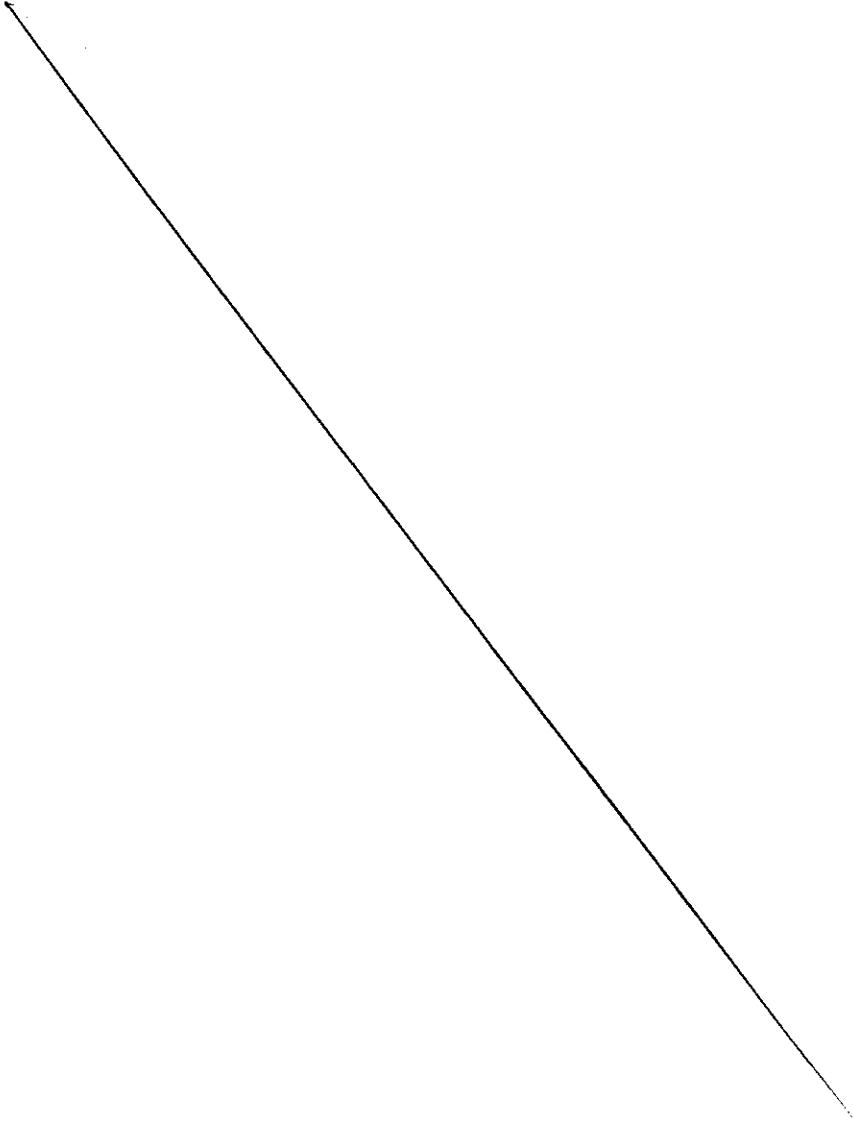


pininfarina

GRUPPO PININFARINA

Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2018

Pininfarina S.p.A. - Capitale sociale Euro 54.287.128 interamente versato - Sede sociale in Torino Via Bruno Buozzi 6
Codice fiscale e numero iscrizione Registro Imprese - Ufficio di Torino - 00489110015



La Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2018 è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 2 agosto 2018.

Consiglio di amministrazione

Presidente *	Paolo	Pininfarina (4)
Amministratore Delegato	Silvio Pietro	Angori (4)
Amministratori	Manoj	Bhat
	Romina	Guglielmetti (2) (3)
	Chander Prakash	Gurnani
	Jay	Itzkowitz (1) (2) (3)
	Licia	Mattioli (1) (2)
	Sara	Miglioli (3)
	Antony	Sheriff (1)

(1) Componente del Comitato Nomine e Remunerazioni

(2) Componente del Comitato Controllo e Rischi

(3) Componente del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

(4) Amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi

Collegio sindacale

Presidente	Massimo	Miani
Sindaci effettivi	Antonia	Di Bella
	Alain	Devalle
Sindaci supplenti	Luciana	Dolci
	Fausto	Piccinini

Segretario del consiglio e Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari

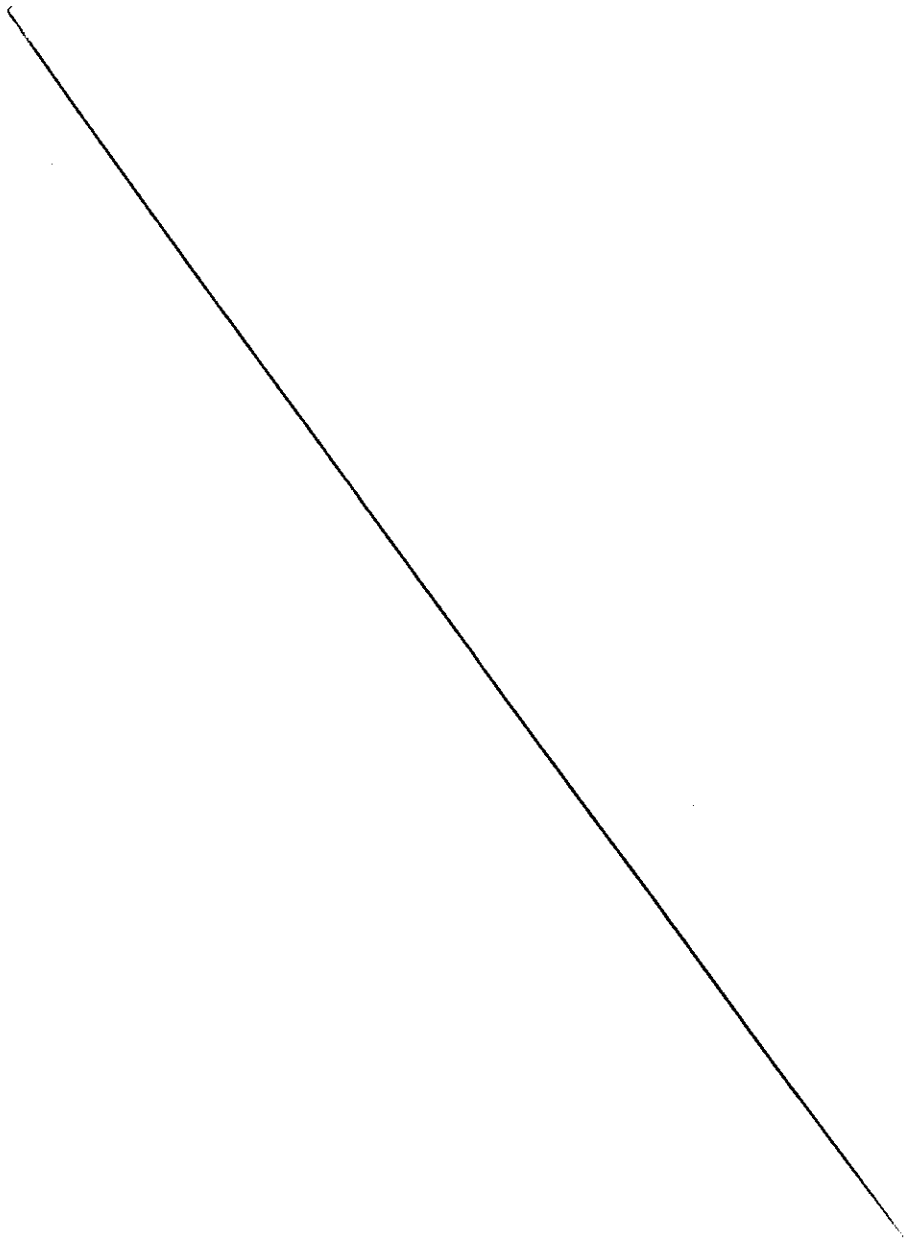
Gianfranco Albertini

Società di revisione

KPMG S.p.A.

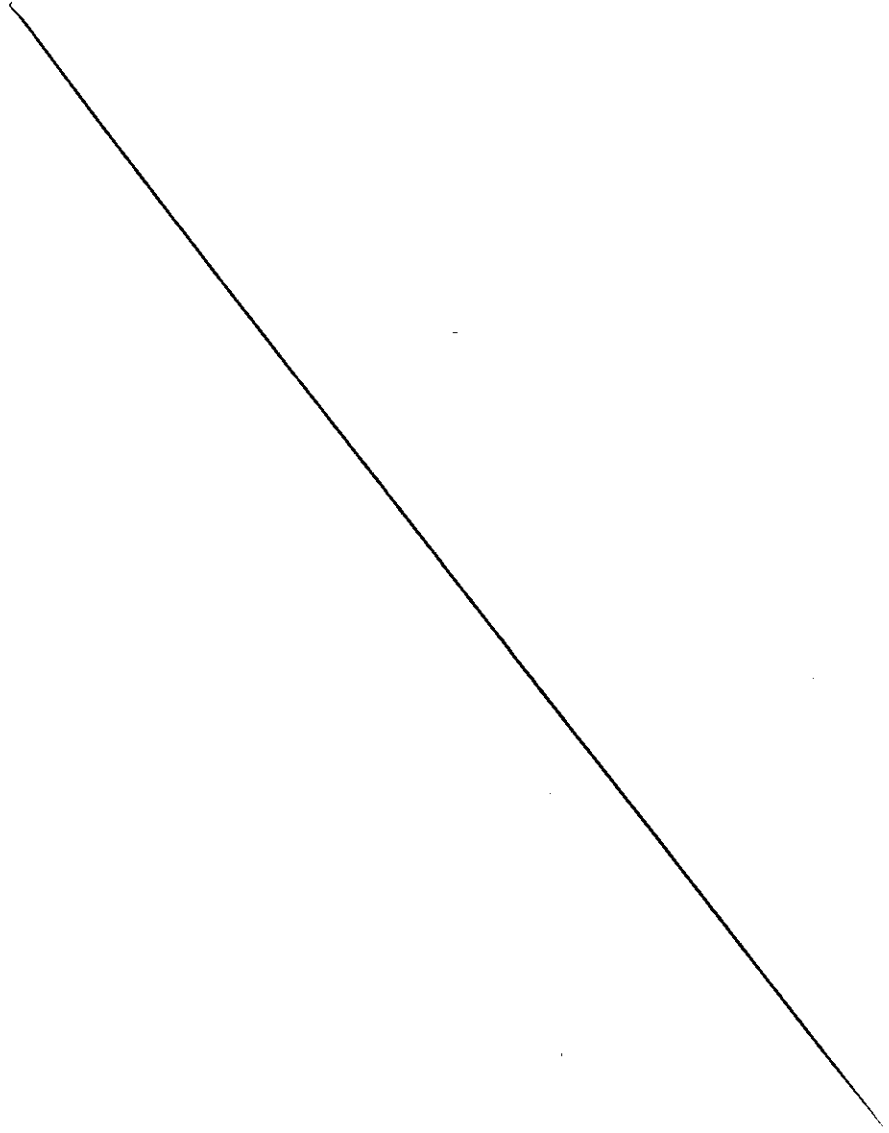
***Poteri**

Il Presidente ha per statuto (art.22) la legale rappresentanza della Società di fronte ai terzi ed in giudizio.



INDICE

Relazione intermedia sulla gestione del gruppo Pininfarina	pag.	7
Andamento della gestione economica e finanziaria	pag.	7
Le Società del Gruppo	pag.	10
Conto economico consolidato riclassificato	pag.	11
Prospetto di raccordo tra il risultato e il patrimonio netto della Capogruppo con i dati consolidati	pag.	12
Situazione Patrimoniale-Finanziaria Consolidata Riclassificata	pag.	13
Posizione Finanziaria Netta Consolidata	pag.	13
Indebitamento Finanziario Netto Consolidato	pag.	14
Gruppo Pininfarina – Bilancio semestrale abbreviato consolidato al 30 giugno 2018	pag.	15
Situazione Patrimoniale-Finanziaria Consolidata	pag.	16
Conto Economico Consolidato	pag.	18
Conto Economico Complessivo Consolidato	pag.	19
Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto Consolidato	pag.	20
Rendiconto Finanziario Consolidato	pag.	21
Conto Economico Consolidato – secondo trimestre	pag.	22
Conto Economico Complessivo Consolidato-secondo trimestre	pag.	23
Note illustrative	pag.	24
Altre informazioni	pag.	51
Pininfarina S.p.A. – Prospetti economico-finanziari al 30 giugno 2018	pag.	55
Situazione Patrimoniale-Finanziaria	pag.	56
Conto Economico	pag.	58
Conto Economico Complessivo	pag.	59
Conto Economico Riclassificato	pag.	60
Situazione Patrimoniale-Finanziaria Riclassificata	pag.	61
Posizione Finanziaria Netta	pag.	61
Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto	pag.	62
Rendiconto Finanziario	pag.	63
Altre informazioni	pag.	64
Attestazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato ai sensi dell' art. 154 del D.Lgs. 58/98	pag.	68
Relazione della società di revisione sulla revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato	pag.	69



Il Gruppo Pininfarina

Relazione intermedia sulla gestione

Andamento della gestione economica e finanziaria

Gli aspetti più significativi che emergono dall'analisi dei dati consolidati del primo semestre 2018, confrontati con quelli del primo semestre 2017, riguardano l'incremento del valore della produzione e la forte crescita del margine operativo lordo, del risultato operativo e del risultato netto del periodo. La posizione finanziaria netta si mantiene positiva mentre il patrimonio netto aumenta in seguito ai risultati del semestre, in particolare:

- il valore della produzione aumenta del 39,6%, rispetto ai dati del 30 giugno 2017 per il maggior contributo di tutti i settori automotive;
- il margine operativo lordo è risultato aumentato di oltre tre volte quello del primo semestre 2017 principalmente per il contributo delle attività svolte in Italia e Cina. Anche il risultato operativo migliora sensibilmente tra i due semestri in confronto a seguito dell'andamento del margine operativo lordo;
- nell'ambito del Gruppo e rispetto al primo semestre 2017 le attività italiane automotive aumentano il valore della produzione e la redditività mentre le controllate tedesche evidenziano una riduzione del giro di affari e conseguente marginalità negativa. Le attività in Cina continuano a crescere così come l'industrial design;
- gli oneri finanziari netti, composti per la maggior parte da oneri figurativi, si incrementano del 30%;
- Il risultato di periodo evidenzia un utile netto di 3,1 milioni di euro che si confronta con la perdita netta di 0,6 milioni di euro del 30 giugno 2017;
- la struttura patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 30 giugno 2018, comparata ai dati del 31 dicembre 2017, mostra un rafforzamento del patrimonio netto che recepisce l'utile di periodo e una posizione finanziaria netta che, seppur in calo rispetto al dato del 31 dicembre 2017, si mantiene positiva.

In dettaglio il valore della produzione al 30 giugno 2018 è risultato pari a 55,3 milioni di euro rispetto ai 39,6 milioni di euro del corrispondente periodo 2017 (+39,6%).

Il margine operativo lordo è positivo di 7,0 milioni di euro rispetto ai 2,2 milioni di euro del primo semestre 2017. Il risultato operativo è pari a 5,1 milioni di euro rispetto agli 0,7 milioni di euro del semestre in confronto.

La gestione finanziaria evidenzia al 30 giugno 2018 oneri finanziari netti per 1,3 milioni di euro aumentati rispetto a 1,0 milione di euro del primo semestre 2017. L'incremento deriva principalmente dagli interessi passivi relativi alla valutazione al costo ammortizzato della passività derivante da un contratto di consulenza (relativo ad una commessa pluriennale di ingegneria) che non era presente nel semestre in confronto.

L'utile lordo risulta pari a 3,8 milioni di euro (perdita lorda di 0,3 milioni di euro al 30 giugno 2017) mentre il risultato netto di periodo (dopo imposte per 0,7 milioni di euro) ammonta a 3,1 milioni di euro (perdita netta di 0,6 milioni di euro nel primo semestre 2017).

La posizione finanziaria netta è positiva di 3,8 milioni di euro in calo rispetto ai 12 milioni di euro del 31 dicembre 2017 (valore positivo di 8,3 milioni di euro al 30 giugno 2017). La riduzione di 8,2 milioni di euro è dovuta principalmente alla dinamica del capitale circolante che ha visto realizzarsi alcuni importanti incassi pochi giorni dopo la chiusura del semestre.

Il patrimonio netto di Gruppo sale dai 58,8 milioni di euro del 31 dicembre 2017 ai 62,3 milioni di euro del semestre in esame (56,5 milioni di euro al 30 giugno 2017) principalmente a seguito del risultato netto di periodo.

Il personale al 30 giugno 2018 è composto da 626 unità, 34 in più rispetto ad un anno prima (592 unità).

In data 14 maggio 2018 è stata costituita una nuova società denominata "Pininfarina Engineering S.r.l.", controllata al 100% dalla Pininfarina S.p.A. e soggetta alla sua direzione e coordinamento.

In data 25 giugno 2018 è stato sottoscritto tra le due società un atto di conferimento di ramo di azienda mediante il quale la Pininfarina Engineering S.r.l. (conferitaria) ha ricevuto in conferimento dall'unico socio Pininfarina S.p.A. (conferente) il ramo di azienda "Engineering" avente ad oggetto l'attività di ingegneria svolta dalla conferente in parte direttamente e in parte tramite la controllata Pininfarina Deutschland Holding GmbH, oggetto anch'essa di conferimento.

Gli effetti e la decorrenza del conferimento sono decorsi dal 1° luglio 2018.

L'operazione sopra illustrata si inserisce nell'ambito del riordino delle partecipazioni di Pininfarina S.p.A. volto a concentrare, in singole entità legali, le diverse attività in cui il gruppo opera. La creazione di un'apposita società in cui sono confluite le attività di ingegneria italiane e indirettamente quelle tedesche (attraverso il conferimento della partecipazione in Pininfarina Deutschland Holding) permetterà una maggiore efficienza gestionale dovuta anche alla migliore integrazione tra le risorse tecniche e umane già presenti e operanti in Italia e Germania e quelle in India appartenenti al gruppo Mahindra.

Andamento settoriale

La riorganizzazione societaria sopra citata non ha avuto effetto nella definizione dei settori al 30 giugno 2018 in quanto gli effetti sono decorsi dal 1° luglio 2018, i dati sotto riportati sono pertanto da intendersi in continuità con i periodi precedenti.

Settore Operations

Il settore accoglie principalmente, oltre alle attività di vendita di ricambi per vetture prodotte negli anni precedenti, i proventi derivanti dalla licenza del marchio nel settore automotive e dall'affitto di ramo di azienda, i costi degli enti di supporto e della gestione del patrimonio immobiliare della capogruppo Pininfarina S.p.A.. Il valore della produzione è risultato pari a 4,1 milioni di euro rispetto ai 5,8 milioni di euro nel primo semestre 2017 (-29%), la riduzione deriva principalmente dalla vendita nel 2017 di un prototipo di stile, fenomeno che non si è ripetuto nel 2018.

Il risultato operativo di settore è negativo di 2,3 milioni di euro in linea con la perdita operativa del 30 giugno 2017.

Settore Stile & Ingegneria

Il settore, che raggruppa le attività di stile e di ingegneria, mostra un valore della produzione pari a 51,2 milioni di euro, in aumento del 51,5% rispetto al dato del 30 giugno 2017 (33,8 milioni di euro). Il maggior contributo al sensibile incremento del volume di attività è stato fornito dalla capogruppo Pininfarina S.p.A.. L'incremento è principalmente guidato dall'aumento delle prestazioni di servizi verso paesi extra UE e legati agli avanzamenti delle significative commesse acquisite nel corso dell'esercizio precedente, nonché a prestazioni di servizi Italia legati a primari clienti dell'automotive.

Il risultato operativo di settore si incrementa a 7,4 milioni di euro rispetto ai 3 milioni di euro del primo semestre 2017.


Informazioni richieste dalla Consob ai sensi dell'art. 114, comma 5 del D. Lgs. N.58/98

- 1) La posizione finanziaria netta del gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A., con l'evidenziazione delle componenti a breve separatamente da quelle a medio-lungo termine sono esposte rispettivamente a pag. 13 ed a pag. 61 del presente documento;
- 2) non risultano posizioni debitorie scadute del gruppo Pininfarina (di natura commerciale, finanziaria, tributaria e previdenziale). Non risultano eventuali iniziative di reazioni dei creditori del Gruppo;
- 3) i rapporti verso parti correlate del gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A. sono esposti alle pagine 51-52 e alle pagine 64-65 del presente documento;
- 4) l'Accordo di riscadenziamento in essere prevede un unico covenant finanziario costituito da un livello minimo di patrimonio netto consolidato (30.000.000 di euro) da verificarsi annualmente a partire dal 31 marzo 2018. Alla prima data di verifica il parametro è stato rispettato;
- 5) il piano di ristrutturazione del debito finanziario della Pininfarina S.p.A. procede secondo gli accordi in essere;
- 6) l'implementazione del piano industriale – approvato dal Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A. in data 27 novembre 2015 - procede secondo quanto previsto.

Evoluzione prevedibile della gestione

Si prevede che i dati consolidati per l'intero esercizio 2018 – inerenti il valore della produzione, i margini operativi e la posizione finanziaria netta – siano in miglioramento rispetto ai corrispondenti valori consuntivati nel 2017.

2 agosto 2018


Il Presidente
del Consiglio di Amministrazione
(Ing. Paolo Pininfarina)

Le società del Gruppo

Pininfarina S.p.A.

€/Milioni	30.06.2018	30.06.2017	Variazioni	31.12.2017
Valore della Produzione	37,6	22,5	15,1	
Risultato Operativo	3,8	0,0	3,8	
Risultato Netto	3,2	(0,3)	3,5	
Posizione Finanziaria netta	(0,6)	5,7	(6,3)	7,5
Patrimonio netto	63,4	58,5	4,9	59,8
Dipendenti (n.ro) al 30/06	321	287	34	303

Gruppo Pininfarina Extra

€/Milioni	30.06.2018	30.06.2017	Variazioni	31.12.2017
Valore della Produzione	4,7	4,3	0,4	
Risultato Operativo	1,3	0,9	0,4	
Risultato Netto	1,0	0,6	0,4	
Posizione Finanziaria netta	4,4	3,3	1,1	3,8
Patrimonio netto	7,5	6,3	1,2	7,2
Dipendenti (n.ro) al 30/06	45	38	7	40

Gruppo Pininfarina Deutschland

€/Milioni	30.06.2018	30.06.2017	Variazioni	31.12.2017
Valore della Produzione	10,1	11,3	(1,2)	
Risultato Operativo	(0,8)	(0,4)	(0,4)	
Risultato Netto	(0,8)	(0,3)	(0,5)	
Posizione Finanziaria netta	(1,0)	(1,1)	0,1	(0,1)
Patrimonio netto	17,3	18,3	(1,0)	18,1
Dipendenti (n.ro) al 30/06	224	240	(16)	233

Pininfarina Shanghai Co Ltd

€/Milioni	30.06.2018	30.06.2017	Variazioni	31.12.2017
Valore della Produzione	3,4	1,9	1,5	
Risultato Operativo	0,8	0,1	0,7	
Risultato Netto	0,5	0,1	0,4	
Posizione Finanziaria netta	1,0	0,5	0,5	0,8
Patrimonio netto	1,5	0,7	0,8	1,0
Dipendenti (n.ro) al 30/06	36	27	9	34

La **Pininfarina Engineering S.r.l.** è stata costituita il 14 maggio 2018, al 30 giugno 2018 non era ancora operativa e registrava valori di patrimonio netto e di cassa entrambi pari ad euro 50 mila.

Conto economico consolidato riclassificato
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al				Variazioni	Dati al 2017
	1° Semestre 2018	%	1° Semestre 2017	%		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	48.457	87,67	34.546	87,18	13.911	79.642
Variazione delle rimanenze e dei lavori in corso su ordinazione	2.934	5,31	1.423	3,60	1.511	50
Altri ricavi e proventi	3.878	7,02	3.658	9,23	220	7.410
Valore della produzione	55.269	100,00	39.627	100,00	15.642	87.102
Plus./ (minus.) nette su cessioni immob.	184	0,33	1	0,00	183	137
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(23.426)	(42,38)	(15.439)	(38,96)	(7.987)	(35.245)
Variazione rimanenze materie prime	83	0,15	76	0,19	7	85
Valore aggiunto	32.110	58,09	24.265	61,23	7.845	52.079
Costo del lavoro (**)	(25.128)	(45,46)	(22.082)	(55,72)	(3.046)	(44.596)
Margine operativo lordo	6.982	12,63	2.183	5,51	4.799	7.483
Ammortamenti	(1.894)	(3,43)	(1.514)	(3,82)	(380)	(3.023)
(Accantonamenti), riduzioni fondi e (svalutazioni)	(2)	(0,00)	(12)	(0,03)	10	(232)
Risultato operativo	5.086	9,20	657	1,66	4.429	4.228
Proventi / (oneri) finanziari netti	(1.272)	(2,30)	(986)	(2,50)	(286)	(2.107)
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	(34)	(0,06)	7	0,02	(41)	12
Risultato lordo	3.780	6,84	(322)	(0,82)	4.102	2.133
Imposte sul reddito	(676)	(1,23)	(282)	(0,71)	(394)	(821)
Utile / (perdita) del periodo	3.104	5,61	(604)	(1,53)	3.708	1.312

(*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 1,3 euro/migliaia nel 2017 e per 2,9 euro/migliaia nel 2018.

(**) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 4,6 euro/migliaia nel 2017 e per 39,3 euro/migliaia nel 2018.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è composta dalle voci **Materie prime e componenti**, **Altri costi variabili di produzione**, **Servizi di engineering variabili esterni**, **Plusvalenze e minusvalenze su cambi** e **Spese diverse**.
- La voce **Ammortamenti** è composta dalle voci **Ammortamenti materiali** e **Ammortamenti immateriali**.
- La voce **(Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni)** comprende le voci **(Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni)** e **Accantonamento per rischio su magazzino**.
- La voce **Proventi (Oneri) finanziari netti** è composta dalle voci **Proventi (oneri) finanziari netti** e **Dividendi**.

Raccordo tra risultato e patrimonio netto della Capogruppo con i dati consolidati

Si riporta il prospetto di raccordo tra il risultato del periodo ed il patrimonio netto al 30 giugno 2018 della Pininfarina S.p.A. con gli analoghi valori del gruppo Pininfarina.

	Risultato del periodo		Patrimonio netto	
	1° Semestre 2018	1° Semestre 2017	30.06.2018	30.06.2017
Bilancio del periodo Pininfarina SpA	3.151.609	(277.388)	63.316.497	58.520.225
- Contribuzione società controllate	722.514	384.476	4.722.532	3.726.675
- Avviamento Pininfarina Extra Srl	-	-	1.043.497	1.043.497
- Stomo licenza d'uso marchio in Germania	-	-	(6.749.053)	(6.749.053)
- Dividendi infragruppo	(776.000)	(717.800)	-	-
- Valutazione partecipazioni al patrimonio netto	6.047	7.150	6.047	7.150
Bilancio del periodo consolidato	3.104.170	(603.562)	62.339.520	56.548.494

Situazione Patrimoniale – Finanziaria Consolidata Riclassificata

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni	30.06.2017
Immobilizzazioni nette (A)				
Immobilizzazioni immateriali nette	7.158	1.672	5.486	1.684
Immobilizzazioni materiali nette	49.520	49.557	(37)	49.679
Partecipazioni	844	349	495	344
Totale A	57.522	51.578	5.944	51.707
Capitale di esercizio (B)				
Rimanenze di magazzino	4.892	1.876	3.016	3.233
Crediti commerciali netti e altri crediti	38.427	31.439	6.988	20.781
Attività destinate alla vendita	-	252	(252)	-
Imposte anticipate	874	881	(7)	885
Debiti verso fornitori	(27.948)	(26.784)	(1.164)	(14.563)
Fondi per rischi ed oneri	(549)	(596)	47	(414)
Altre passività (*)	(9.905)	(7.010)	(2.895)	(8.506)
Totale B	5.791	58	5.733	1.416
Capitale investito netto (C=A+B)	63.313	51.636	11.677	53.123
Fondo trattamento di fine rapporto (D)	4.737	4.789	(52)	4.846
Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)	58.576	46.847	11.729	48.277
Patrimonio netto (F)	62.340	58.803	3.537	56.548
Posizione finanziaria netta (G)				
Debiti finanziari a m/l termine	24.525	24.275	250	26.846
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(28.289)	(36.231)	7.942	(35.117)
Totale G	(3.764)	(11.956)	8.192	(8.271)
Totale come in E (H=F+G)	58.576	46.847	11.729	48.277

(*) La voce "Altre passività" si riferisce alle seguenti voci di stato patrimoniale: imposte differite, altri debiti, fondo imposte correnti e altre passività.

Posizione finanziaria netta consolidata

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni	30.06.2017
Cassa e disponibilità liquide	19.335	39.785	(20.450)	38.545
Attività correnti possedute per negoziazione	12.508	-	12.508	-
Passività leasing finanziario a breve	-	-	-	-
Debiti finanz. v.so parti correlate e joint ventures	-	-	-	-
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(3.554)	(3.554)	-	(3.428)
Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)	28.289	36.231	(7.942)	35.117
Finanziamenti e crediti a medio lungo v.so terzi	-	-	-	-
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate	652	100	552	132
Attività non correnti possedute fino a scadenza	-	-	-	-
Passività leasing finanziario a medio lungo	-	-	-	-
Debiti a medio-lungo verso banche	(25.177)	(24.375)	(802)	(26.978)
Debiti finanziari a m/l termine	(24.525)	(24.275)	(250)	(26.846)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	3.764	11.956	(8.192)	8.271

Indebitamento Finanziario Netto Consolidato
(raccomandazioni CESR/05-04b – Reg. Europeo 809/2004)
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni	30.06.2017
Cassa	(19.335)	(39.785)	20.450	(38.545)
Altre disponibilità liquide	-	-	-	-
Titoli detenuti per la negoziazione	(12.508)	-	(12.508)	-
Totale liquidità (A.)+(B.)+(C.)	(31.843)	(39.785)	7.942	(38.545)
Crediti finanziari correnti	-	-	-	-
Debiti bancari correnti	-	-	-	-
<i>Finanziamenti bancari garantiti-quota corrente</i>	60	60	-	-
<i>Finanziamenti bancari non garantiti-quota corrente</i>	3.494	3.494	-	3.428
Parte corrente dell'indebitamento non corrente	3.554	3.554	-	3.428
Altri debiti finanziari correnti	-	-	-	-
Indebitamento finanziario corrente (F.)+(G.)+(H.)	3.554	3.554	-	3.428
Indebitamento / (Posizione) Finanziaria netta corrente	(28.289)	(36.231)	7.942	(35.117)
<i>Finanziamenti bancari garantiti-quota non corrente</i>	120	150	(30)	285
<i>Finanziamenti bancari non garantiti-quota non corrente</i>	25.057	24.225	832	26.693
Debiti bancari non correnti	25.177	24.375	802	26.978
Obbligazioni emesse	-	-	-	-
Altri debiti finanziari non correnti	-	-	-	-
Indebitamento finanziario netto non corrente (K.)+(L.)+(M.)	25.177	24.375	802	26.978
Indebitamento finanziario netto (J+N)	(3.112)	(11.856)	8.744	(8.139)

Il prospetto dell' "Indebitamento Finanziario Netto" è sopra presentato nel formato suggerito dalla comunicazione CONSOB DEM n. 6064293 del 28 luglio 2006 in recepimento della raccomandazione CESR (ora ESMA) /05-04b. Tale prospetto, avendo come oggetto l' "Indebitamento Finanziario Netto", evidenzia le attività con segno negativo e le passività con segno positivo. Nel prospetto sulla "Posizione Finanziaria Netta", alla pagina precedente, le attività sono invece presentate con segno positivo e le passività con segno negativo.

La differenza tra il valore della "Posizione Finanziaria Netta" e dell' "Indebitamento Netto" è imputabile al fatto che l' "Indebitamento Finanziario Netto" non include i finanziamenti attivi e i crediti finanziari a medio-lungo termine. Tali differenze, alle rispettive date di riferimento, ammontano complessivamente a:

- Al 30 giugno 2018: euro 652 migliaia
- Al 31 dicembre 2017: euro 100 migliaia
- Al 30 giugno 2017: euro 132 migliaia

Gruppo Pininfarina

**Bilancio semestrale abbreviato consolidato
al 30 giugno 2018**

Situazione Patrimoniale – Finanziaria Consolidata

	Note	30.06.2018	31.12.2017
Terreni e fabbricati	1	34.080.169	34.629.271
Terreni		7.655.314	7.655.314
Fabbricati		26.424.855	26.973.957
Immobili in leasing		-	-
Impianti e macchinari	1	4.999.704	4.806.912
Macchinari		1.707.704	1.425.392
Impianti		3.292.000	3.381.520
Macchinari e attrezzature in leasing		-	-
Arredi, attrezzature varie, altre immobilizzazioni	1	2.274.647	2.120.014
Arredi e attrezzature		854.518	886.083
Hardware e software		820.662	700.913
Altre immobilizzazioni, inclusi veicoli		599.467	533.018
Immobilizzazioni in corso		595.637	248.803
Immobilizzazioni materiali		41.950.157	41.805.000
Investimenti immobiliari	2	7.569.734	7.751.920
Aviamento	3	1.043.495	1.043.495
Licenze e marchi	3	601.299	554.097
Altre	3	5.513.258	74.653
Immobilizzazioni immateriali		7.158.052	1.672.245
Imprese collegate	4	591.951	96.694
Joint ventures		-	-
Altre imprese	5	252.017	252.017
Partecipazioni		843.968	348.711
Imposte anticipate	17	873.781	880.553
Attività possedute sino alla scadenza		-	-
Finanziamenti e crediti	6	651.576	100.470
Verso terzi		-	-
Verso parti correlate		651.576	100.470
Attività non correnti possedute per la vendita		-	-
Attività finanziarie non correnti		651.576	100.470
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI		59.047.268	52.558.899
Materie prime		284.239	200.895
Prodotti in corso di lavorazione		-	-
Prodotti finiti		177.536	191.854
Magazzino	7	461.775	392.749
Lavori in corso su ordinazione	8	4.429.868	1.483.347
Attività correnti destinate alla negoziazione	9	12.507.673	-
Finanziamenti e crediti		-	-
Verso terzi		-	-
Verso parti correlate		-	-
Attività correnti possedute per la vendita		-	-
Attività finanziarie correnti		12.507.673	-
Strumenti finanziari derivati		-	-
Crediti verso clienti	10	27.362.320	17.988.325
Verso terzi		22.414.855	17.366.866
Verso parti correlate		4.947.465	621.459
Altri crediti	11	11.064.574	13.450.528
Crediti commerciali e altri crediti		38.426.894	31.438.853
Denaro e valori in cassa		67.787	17.254
Depositi bancari a breve termine		19.267.000	39.767.360
Disponibilità liquide	12	19.334.787	39.784.614
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI		75.160.997	73.099.563
Attività destinate alla vendita		-	252.426
TOTALE ATTIVITA'		134.208.265	125.910.888

Situazione Patrimoniale – Finanziaria Consolidata

	Note	30.06.2018	31.12.2017
Capitale sociale	13	54.271.170	54.271.170
Riserva sovrapprezzo azioni	13	2.053.660	2.053.660
Riserva azioni proprie	13	175.697	175.697
Riserva legale	13	6.063.759	6.033.331
Riserva per stock option	13	1.538.600	1.172.170
Riserva di conversione	13	(1.688)	(50.950)
Altre riserve	13	2.646.208	2.646.208
Utili / (perdite) portate a nuovo	13	(7.512.056)	(8.810.453)
Utile / (perdita) del periodo	13	3.104.170	1.311.709
PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO		62.339.520	58.802.542
Patrimonio netto di terzi		-	-
PATRIMONIO NETTO		62.339.520	58.802.542
Passività per leasing finanziari		-	-
Altri debiti finanziari		25.176.518	24.374.769
Verso terzi		25.176.518	24.374.769
Verso parti correlate		-	-
Debiti finanziari non correnti	14	25.176.518	24.374.769
Imposte differite	17	174	2.915
Trattamento di fine rapporto - TFR		4.737.344	4.789.063
Altri fondi di quiescenza		-	-
Trattamento di fine rapporto		4.737.344	4.789.063
TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI		29.914.036	29.166.747
Debiti per scoperti bancari		-	-
Passività per leasing finanziari		-	-
Altri debiti finanziari		3.553.899	3.553.899
Verso terzi		3.553.899	3.553.899
Verso parti correlate		-	-
Debiti finanziari correnti	14	3.553.899	3.553.899
Salari e stipendi, verso il personale		3.640.300	2.554.857
Verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		815.741	1.225.841
Debiti verso altri		1.087.413	1.248.660
Altri debiti	15	5.543.454	5.029.358
Terzi		17.719.269	15.115.347
Parti correlate		522.039	491.180
Anticipi ricevuti per lavori in corso su ordinazione		9.706.802	11.177.804
Debiti verso fornitori	15	27.948.110	26.784.331
Imposte dirette		-	-
Altre imposte		990.997	1.029.416
Fondo imposte correnti	17	990.997	1.029.416
Strumenti finanziari derivati		-	-
Fondo garanzia		53.236	53.243
Fondo ristrutturazione		189.654	228.900
Altri fondi		306.493	313.838
Fondi per rischi e oneri	16	549.383	595.981
Terzi		968.866	948.614
Parti Correlate		2.400.000	-
Altre passività	15	3.368.866	948.614
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI		41.954.709	37.941.599
TOTALE PASSIVITA'		71.868.745	67.108.346
Passività correlate alle attività destinate alla vendita		-	-
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO		134.208.265	125.910.888

Ai sensi della Delibera Consob n.15519 del 27 luglio 2006 non è stato predisposto uno schema di Stato Patrimoniale ad hoc in quanto le operazioni con le parti correlate sono già evidenziate nello schema di Bilancio. Per i rapporti con altre parti correlate quali Amministratori e Sindaci, nella voce "Debiti verso fornitori terzi" relativamente agli accertamenti dei debiti per gli emolumenti di competenza dell'esercizio sono compresi Euro 48.501 della Pininfarina SpA ed Euro 17.250 della Pininfarina Extra Srl.

Conto Economico Consolidato

	Note	1° Semestre 2018	di cui parti correlate	1° Semestre 2017	di cui parti correlate
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	18	48.456.631	2.191.124	34.546.257	2.989.220
Incrementi d'immobilizzazioni per lavori interni		-		-	
Variazione delle rimanenze e dei lavori in corso su ordinazione		2.933.797		1.422.783	
Variazione dei lavori in corso su ordinazione		2.948.115		1.190.771	
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti e in corso di lavorazione		(14.318)		232.012	
Altri ricavi e proventi	19	3.877.872	2.405.333	3.657.942	2.516.000
Valore della produzione		55.268.300	4.596.457	39.626.982	5.505.220
Plusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni / partecipazioni		184.074	-	500	-
<i>Di cui plusvalenza su dismissione di partecipazioni</i>		-		-	
Materie prime e componenti	20	(4.508.452)		(3.619.141)	
Variazione delle rimanenze di materie prime		83.344		76.058	
Accantonamento per obsolescenza / lenta movimentazione di magazzino		-		-	
Costi per materie prime e di consumo		(4.425.108)	-	(3.543.083)	-
Materiali di consumo		(864.272)		(951.269)	
Costi di manutenzione esterna		(606.381)		(570.585)	
Altri costi variabili di produzione		(1.470.653)	-	(1.521.854)	-
Servizi di engineering variabili esterni	21	(11.124.428)	(947.895)	(3.707.327)	(240.325)
Operai, impiegati e dirigenti		(24.490.455)		(21.526.229)	
Collaboratori esterni e lavoro interinale		-		-	
Costi previdenziali e altri benefici post impiego		(637.694)		(555.870)	
Retribuzioni e contributi	22	(25.128.149)	-	(22.082.099)	-
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali		(1.362.915)		(1.301.549)	
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali		(530.632)		(212.221)	
Minusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni / partecipazioni (Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni)	23	(1.842)		(12.260)	
Ammortamenti e svalutazioni		(1.895.389)	-	(1.526.030)	-
Plusvalenze / (minusvalenze) su cambi		(28.466)		(46.500)	
Spese diverse	24	(6.294.486)	-	(6.543.994)	-
Utile / (perdita) di gestione		5.085.695	3.648.562	656.595	5.264.895
Proventi / (oneri) finanziari netti	25	(1.271.551)	1.106	(985.910)	(17.907)
Dividendi		-		-	
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto		(34.023)		7.150	
Utile / (perdita) ante imposte		3.780.121	3.649.668	(322.165)	5.246.988
Imposte sul reddito	17	(675.951)		(281.397)	
Utile / (perdita) del periodo		3.104.170	3.649.668	(603.562)	5.246.988
Di cui:					
- Utile / (perdita) del periodo di competenza del Gruppo		3.104.170		(603.562)	
- Utile / (perdita) del periodo di competenza di terzi		-		-	
Utile base / diluito per azione:					
- Utile / (perdita) del periodo del periodo del Gruppo		3.104.170		(603.562)	
- N. d'azioni ordinarie nette		54.271.170		30.150.694	
- Utile / (perdita) base / diluito per azione		0,06		(0,02)	

Conto Economico Complessivo Consolidato

	1° Semestre 2018	1° Semestre 2017
Utile / (perdita) del periodo	3.104.170	(603.562)
Altre componenti del risultato complessivo:		
Componenti che non saranno in seguito riclassificate nell'Utile/ (perdita) del periodo:		
- Utili / (perdite) attuariali piani per dipendenti a benefici definiti - IAS 19	21.565	45.318
- Imposte sul reddito riferite alle altre componenti del risultato complessivo	(4.449)	(3.254)
- Altro	-	-
Totale altri Utili / (perdite) complessivi che non saranno in seguito riclassificate nell'Utile/(perdita) del periodo, al netto dell'effetto fiscale:	17.116	42.064
Componenti che saranno o potrebbero essere in seguito riclassificate nell'Utile/ (perdita) del periodo:		
- Utili / (perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci delle partecipate - IAS 21	49.262	(113.864)
- Altro	-	-
Totale altri Utili / (perdite) complessivi che saranno in seguito riclassificate nell'Utile/(perdita) del periodo, al netto dell'effetto fiscale:	49.262	(113.864)
Totale altre componenti del risultato complessivo al netto dell'effetto fiscale	66.378	(71.800)
Utile / (perdita) del periodo complessiva	3.170.548	(675.362)
Di cui:		
- Utile / (perdita) del periodo di competenza del Gruppo	3.170.548	(675.362)
- Utile / (perdita) del periodo di competenza di terzi	-	-
Di cui:		
- Utile / (perdita) del periodo delle continuing operation	3.170.548	(675.362)
- Utile / (perdita) del periodo delle discontinued operation	-	-

Ai sensi della delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 gli effetti dei rapporti con parti correlate sul conto economico del gruppo Pininfarina sono stati evidenziati nel prospetto sopra esposto e alle note "Altre informazioni".

Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto Consolidato

	31.12.2016	Utile / (perdita) del periodo complessiva	Riserva stock option	Destinazione risultato dell'esercizio precedente	Versamento soci per aumento di capitale	Spese per aumento di capitale	30.06.2017
Capitale sociale	30.150.694	-	-	-	-	-	30.150.694
Riserva sovrapprezzo azioni	-	-	-	-	-	-	-
Riserva azioni proprie	175.697	-	-	-	-	-	175.697
Riserva legale	6.033.331	-	-	-	-	-	6.033.331
Riserva per stock option	157.793	-	641.874	-	-	-	799.667
Riserva di conversione	124.112	(113.864)	-	-	-	-	10.248
Altre riserve	2.646.208	-	-	-	26.445.333	(327.517)	28.764.024
Utili / (perdite) portate a nuovo	(29.354.877)	42.064	-	20.531.208	-	-	(8.781.605)
Utile / (perdita) del periodo	20.531.208	(603.562)	-	(20.531.208)	-	-	(603.562)
PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO	30.464.166	(675.362)	641.874	-	26.445.333	(327.517)	56.548.494
Patrimonio netto di terzi	-	-	-	-	-	-	-
PATRIMONIO NETTO	30.464.166	(675.362)	641.874	-	26.445.333	(327.517)	56.548.494

	31.12.2017	Utile / (perdita) del periodo complessiva	Riserva stock option	Destinazione risultato dell'esercizio precedente	Aumento di capitale	Spese per aumento di capitale	30.06.2018
Capitale sociale	54.271.170	-	-	-	-	-	54.271.170
Riserva sovrapprezzo azioni	2.053.660	-	-	-	-	-	2.053.660
Riserva azioni proprie	175.697	-	-	-	-	-	175.697
Riserva legale	6.033.331	-	-	30.428	-	-	6.063.759
Riserva per stock option	1.172.170	-	366.430	-	-	-	1.538.600
Riserva di conversione	(50.950)	49.282	-	-	-	-	(1.668)
Altre riserve	2.646.208	-	-	-	-	-	2.646.208
Utili / (perdite) portate a nuovo	(8.810.453)	17.116	-	1.281.281	-	-	(7.512.056)
Utile / (perdita) del periodo	1.311.709	3.104.170	-	(1.311.709)	-	-	3.104.170
PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO	58.802.542	3.170.548	366.430	-	-	-	62.339.520
Patrimonio netto di terzi	-	-	-	-	-	-	-
PATRIMONIO NETTO	58.802.542	3.170.548	366.430	-	-	-	62.339.520

Rendiconto Finanziario Consolidato

	1° Semestre 2018	1° Semestre 2017
Utile / (perdita) del periodo	3.104.170	(603.562)
<i>Rettifiche:</i>		
- Imposte sul reddito	675.951	281.397
- Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.362.915	1.301.549
- Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	530.632	212.221
- Svalutazioni / accantonamenti / (utilizzi) / (revisione di stime)	(97.925)	(762.836)
- (Plusvalenze) / minusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni	(184.074)	(500)
- Oneri finanziari	1.272.672	1.004.361
- Proventi finanziari	(1.121)	(18.453)
- (Dividendi)	-	-
- Adeguamento delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	34.023	(7.150)
- Altre rettifiche	304.114	570.074
Totale rettifiche	3.897.187	2.580.663
<i>Variazioni nel capitale d'esercizio:</i>		
- (Incrementi) / decrementi magazzino	(69.026)	(306.878)
- (Incrementi) / decrementi lavori in corso su ordinazione	(2.946.521)	(1.175.662)
- (Incrementi) / decrementi crediti commerciali e altri crediti	(8.447.873)	383.636
- (Incrementi) / decrementi crediti verso parti correlate e joint ventures	(4.326.006)	(2.115.273)
- Incrementi / (decrementi) debiti verso fornitori, altri debiti e altre passività	5.731.140	2.283.023
- Incrementi / (decrementi) debiti verso parti correlate e joint ventures	30.859	172.287
- Incrementi / (decrementi) anticipi per lavori in corso e risconti passivi	(1.471.002)	566.000
- Altre variazioni	(907.639)	-
Totale variazioni nel capitale d'esercizio	(12.406.068)	(192.867)
Flusso di cassa lordo derivante dall'attività operativa	(5.404.711)	1.784.234
- (Interessi passivi)	(150.262)	(107.158)
- (Imposte)	-	(55.359)
FLUSSO DI CASSA NETTO DERIVANTE DALL'ATTIVITA' OPERATIVA	(5.554.973)	1.621.717
- (Acquisto d'immobilizzazioni / partecipazioni)	(2.089.320)	(1.087.454)
- Vendita d'immobilizzazioni / partecipazioni	436.500	500
- Cessione di attività operative cessate, al netto della liquidità ceduta	-	-
- Sottoscrizione di finanziamenti e crediti verso terzi	-	-
- Sottoscrizione di finanziamenti e crediti verso parti correlate e joint ventures	(550.000)	-
- Rimborso di finanziamenti e crediti verso terzi	-	-
- Rimborso di finanziamenti e crediti verso parti correlate e joint ventures	-	3.997
- (Acquisto) / Vendita di attività correnti destinate alla negoziazione	(12.669.640)	-
- Proventi finanziari	15	16.471
- Dividendi incassati	-	-
- Altre variazioni	7.591	(165.178)
FLUSSO DI CASSA DERIVANTE DALL'ATTIVITA' D'INVESTIMENTO	(14.864.854)	(1.231.664)
- Aumento di capitale	-	10.401.444
- Sottoscrizione di leasing finanziari e altri debiti finanziari verso terzi	-	-
- Sottoscrizione di altri debiti finanziari verso parti correlate e joint ventures	-	-
- (Rimborso di leasing finanziari e altri debiti finanziari verso terzi)	(30.000)	(30.000)
- (Rimborso di altri debiti finanziari verso parti correlate e joint ventures)	-	-
- (Dividendi pagati)	-	-
- Altre variazioni / Altre variazioni non monetarie	-	-
FLUSSO DI CASSA DERIVANTE DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	(30.000)	10.371.444
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO	(20.449.827)	10.761.497
Disponibilità liquide nette iniziali	39.784.614	27.783.369
Disponibilità liquide nette uscenti dal perimetro di consolidamento	-	-
Disponibilità liquide nette finali	19.334.787	38.544.866
<i>Di cui:</i>		
- Disponibilità liquide	19.334.787	38.544.866
- Debiti per scoperti bancari	-	-

i sensi della Delibera Consob n.15519 del 27 luglio 2006 gli effetti derivanti dalle operazioni con parti correlate del gruppo Pininfarina si riferiscono a rapporti con la controllante PF Holdings B.V., con le società del gruppo Mahindra e con le collegate Goodmind S.r.l. e Signature S.r.l. e sono esposti nella nota illustrativa ai paragrafi 6,10,e 15.

Conto Economico Consolidato – secondo trimestre

	2° Trimestre 2018	2° Trimestre 2017
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	23.237.659	19.693.346
Incrementi d'immobilizzazioni per lavori interni	-	-
Variazione delle rimanenze e dei lavori in corso su ordinazione	1.747.186	(464.268)
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	1.751.738	(691.215)
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti e in corso di lavorazione	(4.552)	226.947
Altri ricavi e proventi	1.860.279	1.845.120
Valore della produzione	26.845.124	21.074.198
Plusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni / partecipazioni	101.229	500
<i>Di cui plusvalenza su dismissione di partecipazioni</i>	-	-
Materie prime e componenti	(1.918.425)	(2.427.818)
Variazione delle rimanenze di materie prime	65.329	50.628
Accantonamento per obsolescenza / lenta movimentazione di magazzino	-	-
Costi per materie prime e di consumo	(1.853.096)	(2.377.190)
Materiali di consumo	(441.116)	(608.268)
Costi di manutenzione esterna	(294.621)	(296.239)
Altri costi variabili di produzione	(735.737)	(904.507)
Servizi di engineering variabili esterni	(4.864.179)	(2.087.555)
Operai, impiegati e dirigenti	(12.876.036)	(10.812.176)
Collaboratori esterni e lavoro interinale	-	-
Costi previdenziali e altri benefici post impiego	(330.366)	(266.944)
Retribuzioni e contributi	(13.206.402)	(11.079.120)
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(686.869)	(664.066)
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(266.317)	(105.971)
Minusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni / partecipazioni (Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni)	6.843	(17.585)
Ammortamenti e svalutazioni	(946.343)	(787.622)
Plusvalenze / (minusvalenze) su cambi	(6.125)	(55.541)
Spese diverse	(3.379.122)	(3.300.385)
Utile / (perdita) di gestione	1.955.349	482.778
Proventi / (oneri) finanziari netti	(716.598)	(512.092)
Dividendi	-	-
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	(36.819)	3.194
Utile / (perdita) ante imposte	1.201.932	(26.119)
Imposte sul reddito	(194.584)	(222.783)
Utile / (perdita) del periodo	1.007.348	(248.902)

Conto Economico Complessivo Consolidato – secondo trimestre

	2° Trimestre 2018	2° Trimestre 2017
Utile / (perdita) del periodo	1.007.348	(248.902)
Altre componenti del risultato complessivo:		
Componenti che non saranno in seguito riclassificate nell'Utile/ (perdita) del periodo:		
- Utili / (perdite) attuariali piani per dipendenti a benefici definiti - IAS 19	(53.879)	31.367
- Imposte sul reddito riferite alle altre componenti del risultato complessivo	(161)	(3.254)
- Altro	-	-
Totale altri Utili / (perdite) complessivi che non saranno in seguito riclassificate nell'Utile/(perdita) del periodo, al netto dell'effetto fiscale:	(54.040)	28.113
Componenti che saranno o potrebbero essere in seguito riclassificate nell'Utile/ (perdita) del periodo:		
- Utili / (perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci delle partecipate - IAS 21	71.107	(98.883)
- Altro	-	-
Totale altri Utili / (perdite) complessivi che saranno in seguito riclassificate nell'Utile/(perdita) del periodo, al netto dell'effetto fiscale:	71.107	(98.883)
Totale altre componenti del risultato complessivo al netto dell'effetto fiscale	17.067	(70.770)
Utile / (perdita) del periodo complessiva	1.024.415	(319.672)
Di cui:		
- Utile / (perdita) del periodo di competenza del Gruppo	1.024.415	(319.672)
- Utile / (perdita) del periodo di competenza di terzi	-	-
Di cui:		
- Utile / (perdita) del periodo delle continuing operation	1.024.415	(319.672)
- Utile / (perdita) del periodo delle discontinued operation	-	-

Note illustrative

INFORMAZIONI GENERALI

Premessa

Il Gruppo Pininfarina (di seguito il "Gruppo") ha il proprio "core-business" nella collaborazione articolata con i costruttori nel settore automobilistico. Esso si pone nei loro confronti come partner globale, offrendo un apporto completo per lo sviluppo dei nuovi prodotti, attraverso le fasi di design, progettazione, sviluppo, industrializzazione e produzione, fornendo queste diverse attività anche separatamente, con grande flessibilità.

La capogruppo Pininfarina S.p.A., quotata alla Borsa Italiana, ha la propria sede sociale a Torino in Via Bruno Buozzi 6. Il 23,82% del suo capitale sociale è detenuto dal "mercato", il restante 76,18% è di proprietà dei seguenti soggetti:

- PF Holdings BV 76,15%
- Azioni proprie in portafoglio alla Pininfarina S.p.A. 0,03%.

Gli elenchi delle società appartenenti al Gruppo, comprensivi della ragione sociale e dell'indirizzo, sono riportati nelle pagine successive.

Il bilancio semestrale abbreviato consolidato del Gruppo è presentato in Euro, valuta funzionale e di rappresentazione della Capogruppo, presso la quale è concentrata la maggior parte delle attività e del fatturato consolidati, e delle principali società controllate.

I valori sono presentati in unità di euro ove non diversamente specificato.

Il presente bilancio semestrale abbreviato consolidato è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A. del 2 agosto 2018. La pubblicazione è stata autorizzata secondo i termini di legge.

Schemi di bilancio

Il bilancio semestrale abbreviato consolidato adotta gli stessi prospetti di bilancio della capogruppo Pininfarina S.p.A., in accordo allo IAS 1 - Presentazione del bilancio, costituiti da:

- "Situazione patrimoniale - finanziaria consolidata", predisposta classificando le attività e le passività secondo il criterio corrente/non corrente.
- "Conto economico consolidato" e dal "Conto economico complessivo consolidato", predisposti in due prospetti separati classificando i costi in base alla loro natura.
- "Rendiconto finanziario consolidato", determinato attraverso il metodo indiretto previsto dallo IAS 7 - Rendiconto finanziario.
- "Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato".

I suddetti prospetti presentano ai fini comparativi gli importi riferiti all'esercizio precedente (o al corrispondente periodo).

Le note illustrative, in accordo con lo IAS 34 – Bilanci intermedi, sono riportate in forma sintetica e non includono tutte le informazioni richieste in sede di bilancio annuale, essendo riferite esclusivamente a quelle componenti che, per importo, composizione o variazioni, risultano essenziali ai fini della comprensione della situazione economica, finanziaria e patrimoniale del Gruppo. Pertanto il presente bilancio semestrale abbreviato consolidato deve essere letto unitamente al bilancio consolidato dell'esercizio 2017.

Inoltre, in ottemperanza a quanto richiesto dalla delibera Consob n. 15519 del 28 luglio 2006, il Gruppo rappresenta in prospetti contabili separati:

- L'ammontare della posizione finanziaria netta, dettagliata nelle sue principali componenti con indicazione delle posizioni di debito e di credito verso parti correlate, contenuta nella Relazione intermedia sulla gestione a pagina 13.
- Gli effetti degli eventi o delle operazioni il cui accadimento risulta non ricorrente ovvero di quelle operazioni o di quei fatti che non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento dell'attività (pagine 53-54).

I rapporti con parti correlate non sono stati inclusi in prospetti separati poiché sono evidenziati in apposite voci della situazione patrimoniale – finanziaria consolidata contenuta alle pagine 16-17.

Principi contabili

Il bilancio semestrale abbreviato consolidato è redatto nel presupposto della continuità aziendale, ritenuto appropriato dagli amministratori.

Il bilancio semestrale abbreviato consolidato al 30 giugno 2018 è redatto in conformità ai Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'International Accounting Standards Board ("IASB") e omologati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs n. 38/2005.

Per IFRS s'intendono gli International Financial Reporting Standards, gli International Accounting Standards ("IAS"), tutte le interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee ("IFRIC"), precedentemente denominate Standing Interpretation Committee ("SIC"), omologati dalla Commissione Europea alla data del Consiglio di Amministrazione che approva il bilancio semestrale abbreviato consolidato e contenuti nei relativi Regolamenti dell'Unione Europea pubblicati a tale data.

Il bilancio semestrale abbreviato consolidato è predisposto secondo il principio generale del costo storico, con l'eccezione delle voci di bilancio che secondo gli IFRS devono essere rilevate al fair value, indicate nel paragrafo "criteri di valutazione".

I principi contabili adottati per la redazione del bilancio semestrale abbreviato consolidato al 30 giugno 2018 sono gli stessi adottati nella redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2017 ad eccezione di quanto indicato nel paragrafo successivo.

La redazione del bilancio semestrale abbreviato consolidato ha comportato l'effettuazione di stime e di assunzioni da parte della direzione sulla base degli elementi conosciuti alla data del presente documento, stime e assunzioni che hanno effetto sul valore dei ricavi, dei costi, delle attività e delle passività. Qualora le circostanze effettive dovessero differire da quella considerate nelle stime e nelle assunzioni, gli effetti contabili derivanti dalla loro revisione saranno contabilizzati nel periodo in cui le circostanze effettive si manifestano. Inoltre i processi di valutazione di perdite di valore di attività non ricorrenti, sono generalmente effettuati in modo completo solamente in sede di redazione del Bilancio annuale, salvo in casi in cui vi siano indicatori di impairment.

La valutazione attuariale per la determinazione del Trattamento di Fine Rapporto viene elaborata in occasione della relazione semestrale e del bilancio annuale.

Principi contabili, modifiche ed interpretazioni efficaci dal 1° gennaio 2018

Di seguito sono indicati i nuovi principi o modifiche ai principi, applicabili per gli esercizi che hanno inizio dopo il 1° gennaio 2018:

IFRS 15 Ricavi provenienti da contratti con i clienti

L'IFRS 15 introduce un unico modello generale per stabilire se, quando e in quale misura rilevare i ricavi. Il principio sostituisce i criteri di rilevazione dei ricavi dello IAS 18 *Ricavi*, dello IAS 11 *Lavori su ordinazione* e dell'IFRIC 13 *Programmi di fidelizzazione della clientela*.

L'IFRS 15 si applica a partire dagli esercizi che hanno inizio da o dopo il 1° gennaio 2018. Il Gruppo ha applicato tale principio a partire dal 1° gennaio 2018.

Non si rilevano impatti significativi sul bilancio semestrale abbreviato consolidato.

IFRS 9 Strumenti finanziari

L'International Accounting Standards Board ha pubblicato nel luglio 2014 la versione definitiva dell'IFRS 9 Strumenti finanziari.

L'IFRS 9 si applica a partire dagli esercizi che hanno inizio il 1° gennaio 2018 o in data successiva.

Il Gruppo ha applicato tale principio a partire dal 1° gennaio 2018.

Non si rilevano impatti significativi sul bilancio semestrale abbreviato consolidato.

Nuovi principi pubblicati ma non ancora adottati

IFRS 16 Leases

L'IFRS 16 introduce un unico modello di contabilizzazione dei leasing nel bilancio dei locatari secondo cui il locatario rileva un'attività che rappresenta il diritto d'uso del bene sottostante e una passività che riflette l'obbligazione per il pagamento dei canoni di locazione. Sono previste esenzioni facoltative per i leasing a breve termine e per quelli di modico valore. Le modalità di contabilizzazione per il locatore restano simili a quelle previste dal principio attualmente in vigore, ossia il locatore continua a classificare i leasing come operativi o finanziari.

L'IFRS 16 sostituisce le previsioni attuali in materia di leasing, compresi lo IAS 17 *Leasing*, l'IFRIC 4 *Determinare se un accordo contiene un leasing*, il SIC-15 *Leasing operativo-Incentivi* e il SIC-27 *La valutazione della sostanza delle operazioni nella forma legale del leasing*.

L'IFRS 16 si applica a partire dagli esercizi che hanno inizio il 1° gennaio 2019 o in data successiva.

L'adozione anticipata è consentita per le entità che applicano l'IFRS 15 alla data di prima applicazione dell'IFRS 16 o che già lo applicavano. Il Gruppo applicherà tale principio a partire dal 1° gennaio 2019.

Il Gruppo Pininfarina ha avviato un'attività di valutazione degli impatti derivanti dall'applicazione del nuovo principio che è attualmente in corso.

CRITERI DI VALUTAZIONE

Bilancio semestrale abbreviato consolidato

Il bilancio semestrale abbreviato consolidato comprende tutte i bilanci di tutte le imprese controllate, dalla data in cui il Gruppo ne assume il controllo e fino al momento in cui tale controllo cessa d'esistere. Le joint ventures (qualora presenti) e le imprese collegate sono contabilizzate con il metodo del patrimonio netto.

I costi, i ricavi, i crediti, i debiti, i guadagni e le perdite realizzati tra le società appartenenti al Gruppo sono eliminati nel processo di consolidamento.

Ove necessario, i principi contabili delle società controllate, collegate e joint ventures sono modificati per renderli omogenei a quelli della capogruppo.

(a) Società controllate, aggregazioni aziendali

Segue l'elenco delle imprese consolidate con il metodo integrale:

Ragione sociale	Sede sociale	% possesto Gruppo	Detenuta tramite	Valuta	Capitale sociale
Pininfarina Extra Srl	Via Bruno Buozzi 6, Torino, Italia	100%	Pininfarina SpA	Euro	388.000
Pininfarina Engineering Srl	Via Bruno Buozzi 6, Torino, Italia	100%	Pininfarina SpA	Euro	50.000
Pininfarina of America Corp.	501 Brickell Key Drive, Suite 200, Miami FL 33131 USA	100%	Pininfarina Extra Srl	USD	10.000
Pininfarina Deutschland Holding GmbH	Riedwiesenstr. 1, Leonberg, Germania	100%	Pininfarina SpA	Euro	3.100.000
Pininfarina Deutschland GmbH	Frankfurter Ring 81, Monaco, Germania	100%	Pininfarina Deutschland Holding GmbH	Euro	25.000
Pininfarina Shanghai Co. Ltd	Unit 1, Building 3, Lane 56, Antuo Road, Anting, 201805, Jiading district, Shanghai, Cina	100%	Pininfarina SpA	CNY	3.702.824

In data 14 maggio 2018 è stata costituita una nuova società denominata "Pininfarina Engineering S.r.l.", controllata al 100% dalla Pininfarina S.p.A. e soggetta alla sua direzione e coordinamento.

In data 25 giugno 2018 è stato sottoscritto tra le due società un atto di conferimento di ramo di azienda, avente efficacia dal 1° luglio, mediante il quale la Pininfarina Engineering S.r.l. ha ricevuto in conferimento dalla Pininfarina S.p.A. il ramo di azienda "Engineering" avente ad oggetto l'attività di ingegneria svolta dalla conferente in parte direttamente e in parte tramite la controllata Pininfarina Deutschland Holding GmbH, oggetto anch'essa di conferimento.

La data di chiusura dell'esercizio delle società controllate coincide con la data di chiusura della capogruppo Pininfarina S.p.A..

(b) Acquisizione/cessione di quote di partecipazione successive all'acquisizione del controllo

Le acquisizioni e le cessioni d'ulteriori quote di partecipazione, successive all'acquisizione del controllo e tali da non determinare una perdita del controllo stesso, sono contabilizzate alla stregua di una transazione con i soci.

In caso d'acquisto, la differenza tra il prezzo pagato e il pro-quota del valore contabile delle attività nette acquisite, è contabilizzata nel patrimonio netto. In caso di vendita la plusvalenza o la minusvalenza è anch'essa contabilizzata direttamente nel patrimonio netto.

Quando il Gruppo cessa di detenere il controllo o l'influenza significativa, le interessenze minoritarie sono ri-misurate al loro fair value, iscrivendo a conto economico la differenza positiva o negativa rispetto al loro valore contabile.

(c) Società collegate

Segue l'elenco delle società collegate:

Ragione sociale	Sede sociale	% possesso Gruppo	Detenuta tramite	Valuta	Capitale sociale
Goodmind Srl	Via Nazionale 30, Cambiano, Italia	20%	Pininfarina Extra Srl	Euro	20.000
Signature Srl	Via Paolo Frisi 6, Ravenna, Italia	24%	Pininfarina SpA	Euro	10.000

(d) Altre imprese

Le partecipazioni in altre imprese costituenti attività finanziarie disponibili per la vendita sono valutate al fair value, se determinabile; gli utili e le perdite derivanti da variazioni nel fair value sono imputati direttamente al patrimonio netto fino alla cessione della partecipazione, momento in cui gli utili o le perdite complessivi rilevati in precedenza nel patrimonio netto, sono imputati al conto economico dell'esercizio.

Se le partecipazioni non sono quotate in un mercato regolamentato e il loro fair value non può essere attendibilmente determinato, le stesse sono valutate al costo rettificato per perdite di valore, non ripristinabili.

Conversione delle poste in valuta

(a) Valuta di presentazione, conversione dei bilanci redatti in moneta diversa dall'Euro

La valuta di presentazione adottata dal Gruppo è l'Euro.

Nella tabella seguente sono indicati i cambi utilizzati per la conversione dei bilanci espressi in una valuta funzionale diversa da quella di presentazione:

Euro contro valuta	30.06.2018	2018	30.06.2017	2017
Dollaro USA - USD	1,17	1,21	1,14	1,08
Renminbi (yuan) Cina - CNY	7,72	7,71	7,74	7,45

(b) Attività, passività e transazioni in valuta diversa dall'Euro

Le transazioni in valuta diversa dall'Euro sono rilevate, inizialmente, al tasso di cambio in essere alla data dell'operazione.

Alla data di chiusura del bilancio le attività e le passività monetarie in valuta sono convertite in euro usando il tasso di cambio in vigore a tale data. Tutte le differenze cambio sono rilevate nel conto economico, ad eccezione delle differenze derivanti da finanziamenti in valuta estera aventi finalità di copertura di una partecipazione in una società estera, ove presenti, rilevate direttamente a patrimonio netto, al netto del relativo effetto fiscale; solamente al momento della dismissione della partecipazione tali differenze cambio cumulate sono imputate a conto economico.

Le poste non monetarie, contabilizzate al costo storico, sono convertite in euro utilizzando il tasso di cambio in vigore alla data di rilevazione iniziale della transazione. Le poste non monetarie iscritte al fair value sono convertite utilizzando il tasso di cambio in vigore alla data di determinazione di tale valore.

Nessuna società appartenente al Gruppo esercita la propria attività in economie caratterizzate da elevata inflazione.

TIPOLOGIE DI STRUMENTI FINANZIARI E GERARCHIA DEL FAIR VALUE

Gli strumenti finanziari detenuti dal Gruppo comprendono:

- Le disponibilità liquide.
- Le attività finanziarie detenute per la negoziazione.
- I finanziamenti a medio e lungo termine
- I crediti e i debiti commerciali, i crediti verso parti correlate

In accordo con quanto richiesto dall'IFRS 7, si riportano in tabella le tipologie di strumenti finanziari presenti nel bilancio consolidato, con l'indicazione dei criteri di valutazione adottati:

	Strumenti finanziari al fair value con variazioni di fair value iscritte a:		Gerarchia del fair value	Strumenti finanziari al costo ammortizzato	Partecipazioni valutate al costo	Valore di bilancio al 30.06.2018	Valore di bilancio al 31.12.2017
	conto economico	patrimonio netto					
Attività:							
Partecipazioni in altre imprese	-	-		-	252.017	252.017	252.017
Finanziamenti e crediti	-	-		651.576	-	651.576	100.470
Attività correnti destinate alla negoziazione	12.507.673	-	Livello 1	-	-	12.507.673	-
Crediti commerciali e altri crediti	-	-		38.426.894	-	38.426.894	32.103.294
Passività:							
Altri debiti finanziari	-	-		28.730.417	-	28.730.417	27.928.668
Debiti verso fornitori e altre passività	-	-		28.509.547	-	28.509.547	28.595.298

Inoltre le disponibilità liquide nette sono valutate al fair value che normalmente coincide con il valore nominale.

L'IFRS 7 - Strumenti finanziari: informazioni integrative, richiede che la classificazione degli strumenti finanziari al fair value sia determinata in base alla qualità delle fonti usate nella loro valutazione. La loro classificazione in accordo all'IFRS 7 comporta la seguente gerarchia nell'ambito del fair value:

- Livello 1: determinazione del fair value in base a prezzi quotati in mercati attivi per identiche attività e passività.
- Livello 2: determinazione del fair value in base a input diversi dai prezzi quotati inclusi nel Livello 1, che sono però osservabili direttamente o indirettamente. Non sono al momento presenti in bilancio strumenti finanziari così valutati.
- Livello 3: determinazione del fair value in base a modelli di valutazione i cui input non sono basati su dati di mercato osservabili. Non sono al momento presenti in bilancio strumenti finanziari così valutati.

GESTIONE DEI RISCHI FINANZIARI

I fattori di rischio finanziario, identificati dall'IFRS 7 - Strumenti finanziari: informazioni integrative, sono descritti di seguito. Rischio di:

- Mercato: rappresenta il rischio che il fair value o i flussi finanziari futuri di uno strumento finanziario fluttuino in seguito a variazioni dei prezzi di mercato. Il rischio di mercato incorpora le seguenti altre tipologie di rischio: rischio di valuta, rischio di tasso d'interesse e rischio di prezzo.
- Valuta: il rischio che il fair value o i flussi finanziari futuri di uno strumento finanziario fluttuino in seguito a variazioni dei tassi di cambio.
- Tasso d'interesse: rappresenta il rischio che il fair value o i flussi finanziari futuri di uno strumento finanziario fluttuino in seguito a variazioni dei tassi d'interesse sul mercato.

- Prezzo: è il rischio che il fair value o i flussi finanziari futuri di uno strumento finanziario fluttuino in seguito a variazioni dei prezzi di mercato (diverse dalle variazioni determinate dal rischio di tasso d'interesse o dal rischio di valuta), sia nel caso in cui le variazioni siano determinate da fattori specifici legati allo strumento finanziario o al suo emittente, sia nel caso in cui esse siano dovute a fattori che influenzano tutti gli strumenti finanziari simili negoziati sul mercato.
- Credito: è il rischio che una delle parti origini una perdita finanziaria all'altra parte non adempiendo un'obbligazione.
- Liquidità: rappresenta il rischio che un'entità abbia difficoltà ad adempiere alle obbligazioni associate alle passività finanziarie.

(a) Rischio di valuta

Il Gruppo ha sottoscritto la maggior parte dei propri strumenti finanziari in Euro, moneta che corrisponde alla sua valuta funzionale e di presentazione. Pur operando in un ambiente internazionale, esso è limitatamente esposto alle fluttuazioni dei tassi di cambio delle seguenti valute contro l'Euro: il Dollaro statunitense (USD) e lo Yuan Cinese (CNY).

(b) Rischio di tasso d'interesse

L'Accordo di Ristrutturazione sottoscritto dalla Pininfarina S.p.A. con gli Istituti Finanziatori, efficace dal 30 maggio 2016 al 31 dicembre 2025, ha definito un tasso contrattuale pari a 0,25% per anno, base 360 gg.

Qualora l'Euribor 6M nel relativo periodo di interessi sia superiore al 4%, il tasso contrattuale sarà maggiorato della differenza tra l'Euribor 6M e il 4%.

Il Gruppo è esposto al rischio di tasso di interesse esclusivamente per il finanziamento erogato dalla Volksbank Region Leonberg alla Pininfarina Deutschland GmbH sul quale maturano interessi pari all'Euribor 3 mesi + spread 0,55%.

Gli interessi sulle linee di credito operative a breve termine sono conteggiati a tassi fissi pari al 4,74% ed al 6,40%, con maturazione regolare e pagamento alla scadenza di ciascun periodo di utilizzo.

Segue la scomposizione dell'indebitamento tra tasso fisso e tasso variabile:

	30.06.2018	%	31.12.2017	%
- A tasso fisso	28.550.417	99,4%	27.718.668	99,2%
- A tasso variabile	180.000	0,6%	210.000	0,8%
Indebitamento finanziario lordo verso terzi	28.730.417	100,0%	27.928.668	100,0%

Stante la nuova struttura dei tassi di interesse dei prestiti a medio/lungo termine, quelli a tasso variabile sono pari all'0,6% del totale dell'indebitamento verso terzi, pertanto non è stata eseguita la "sensitivity analysis".

(c) Rischio di prezzo

Il Gruppo opera prevalentemente nell'area Euro pertanto non è al momento esposto al rischio di prezzo delle commodities in maniera significativa.

(d) Rischio di credito

I contratti di stile e ingegneria, costituenti la fonte primaria dei ricavi del Gruppo, sono sottoscritti con clienti di primario standing, localizzati in UE e nei Paesi extra UE. Per questi ultimi, ai fini di ridurre il rischio di credito, il Gruppo cerca di allineare la fatturazione in acconto, e quindi il relativo incasso, con lo stato d'avanzamento del lavoro.

Il Gruppo non ha effettuato operazioni di derecognition d'attività finanziarie, quali cessioni pro-soluto di crediti commerciali a società di factoring.

(e) Rischio di liquidità

L'Accordo di Riscadenziamento entrato in vigore il 30 maggio 2016 in sintesi ha comportato:

- il pagamento a saldo e stralcio del 56,74% del valore nominale dell'esposizione relativa agli Istituti Finanziatori aderenti a tale opzione oltre agli interessi maturati sino alla data di entrata in vigore
- il riscadenziamento dal 2016 al 2025 del valore nominale dell'esposizione relativa agli Istituti Finanziatori aderenti a tale opzione per complessivi 41,5 milioni di euro
- l'applicazione di un tasso d'interesse fisso pari allo 0,25% per anno, base 360 gg, maggiorato della differenza tra quest'ultimo e l'Euribor 6M nel caso in cui l'Euribor 6M sia superiore al 4%

I flussi finanziari del suddetto Accordo sono stati determinati con riferimento alle evidenze del Piano Industriale e Finanziario 2016 – 2025 in grado di garantire alla Società ed al Gruppo la stabilità economica e finanziaria.

Ne consegue che il rischio di liquidità è direttamente correlato nel medio/lungo periodo alla realizzazione degli obiettivi di tale nuovo Piano Industriale e Finanziario.

La tabella sottostante evidenzia il valore contrattuale dei debiti finanziari.

	Valore contabile 30.06.2018	Flussi finanziari contrattuali	Di cui: entro 1 anno	Di cui: tra 1 e 5 anni	Di cui: oltre 5 anno
Finanziamenti a termine	28.730.417	37.989.173	3.553.899	18.010.445	16.424.829

Il gruppo detiene disponibilità liquide nette e attività in portafoglio destinate alla negoziazione pari a 31,8 milioni di euro, pertanto non si ravvisa un rischio di liquidità nel prevedibile futuro.

(f) Rischio di default e "covenant" sul debito

Il rischio in esame attiene alla possibilità che il nuovo Accordo di Riscadenziamento tra la Pininfarina S.p.A. e gli Istituti Finanziatori efficace dal 30 maggio 2016, contenga delle disposizioni che legittimino le controparti a chiedere al debitore, al verificarsi di determinati eventi, l'immediato rimborso delle somme prestate, generando conseguentemente un rischio di liquidità.

Nell'Accordo di Riscadenziamento sottoscritto è previsto che, a partire dalla data di verifica che cade il 31 marzo di ogni anno, il parametro finanziario dovrà essere almeno pari al Patrimonio Netto Minimo Consolidato equivalente a 30 milioni di euro. Tale verifica dovrà essere effettuata sino al termine del finanziamento previsto nel 2025.

Il gruppo Mahindra ha emesso fidejussione a prima richiesta a favore degli Istituti Finanziatori nel caso in cui la Pininfarina S.p.A. non fosse in grado di adempiere alle proprie obbligazioni.

INFORMATIVA DI SETTORE

I settori operativi sono determinati in coerenza con i paragrafi dal n. 5 al n. 10 dell'IFRS 8 - Settori operativi. Nell'ambito delle "operations" i settori operativi coincidono con un'aggregazione di attività inerenti principalmente la fornitura di ricambi per le vetture prodotte dalla Pininfarina S.p.A., l'affitto del ramo di azienda per la produzione delle auto elettriche destinate al servizio di car sharing, le funzioni di supporto.

Gli oneri e i proventi finanziari, così come le imposte, non sono allocati ai settori oggetto d'informativa poiché le decisioni in merito sono prese dalla direzione su base settoriale aggregata. Le transazioni infra-settoriali sono effettuate alle normali condizioni di mercato. In accordo al paragrafo n. 4 dell'IFRS 8, il Gruppo presenta l'informativa di settore con riferimento alla sola situazione consolidata.

I settori di business in cui opera il Gruppo non sono condizionati da fenomeni di stagionalità.

Segue l'informativa di settore al 30 giugno 2018, confrontata con il periodo precedente. I valori sono espressi in migliaia di euro.

	1° Semestre 2018			1° Semestre 2017		
	Operations A	Stile & ingegneria B		Operations A	Stile & ingegneria B	
		Totale A + B			Totale A + B	
Valore della produzione (Valore della produzione infrasettoriale)	4.251 (162)	51.508 (328)	55.759 (490)	5.954 (157)	34.132 (302)	40.086 (459)
Valore della produzione verso terzi	4.089	51.180	55.269	5.797	33.830	39.627
Utile / (perdita) di gestione	(2.341)	7.427	5.086	(2.353)	3.010	657
Proventi / (oneri) finanziari netti			(1.272)			(986)
Provento da cancellazione passività finanziaria			-			-
Dividendi			-			-
Valutazione delle partecipazioni al patrimonio netto	-	(34)	(34)	-	7	7
Utile / (perdita) ante imposte	-	-	3.780	-	-	(322)
Imposte	-	-	(676)	-	-	(282)
Utile / (perdita) del periodo	-	-	3.104	-	-	(604)
<i>Altre informazioni richieste da IFRS 8:</i>						
- Ammortamenti	(817)	(1.077)	(1.894)	(821)	(692)	(1.514)
- Svalutazioni	-	(6)	(6)	-	(13)	(13)
- Accantonamenti / revisione di stime	-	4	4	-	1	1
- Plus./ (minus.) nette su cessioni immobilizzazioni	181	3	184	-	1	1

Si rimanda ai commenti contenuti nella relazione intermedia sulla gestione per l'analisi dei settori operativi.

Segue l'analisi delle attività e passività per settore:

	1° Semestre 2018				1° Semestre 2017			
	Operations A	Stile & ingegneria B		Non allocati C	Operations A	Stile & ingegneria B		Non allocati C
		Totale A + B + C				Totale A + B + C		
Attività	23.096	66.353	44.759	134.208	23.699	48.500	43.085	115.283
Passività	3.385	24.688	43.796	71.869	2.696	18.893	37.146	58.735
<i>Di cui altre informazioni richieste da IFRS 8:</i>								
- Partecipazioni valutate al patrimonio netto	-	592	-	592	-	92	-	92
- Immobilizzazioni immateriali	-	6.677	481	7.158	-	1.206	479	1.684
- Immobilizzazioni materiali	22.209	26.629	682	49.520	22.868	25.854	958	49.679
- Attività destinate alla vendita	-	-	-	-	-	-	-	-
- Dipendenti	94	482	50	626	78	467	47	592

Il settore non allocato contiene le poste specificatamente attribuibili alle funzioni centralizzate.

La tabella sottostante evidenzia la distribuzione delle vendite per area geografica:

	1° Semestre 2018	1° Semestre 2017
Italia	9.819	5.204
UE	10.822	14.217
Extra UE	27.816	15.125
Ricavi delle vendite e prestazioni	48.457	34.546

NOTE AL BILANCIO

1. Immobilizzazioni materiali

Il valore netto delle immobilizzazioni materiali al 30 giugno 2018 ammonta a 41,4 milioni di euro, in calo rispetto al valore dell'esercizio precedente, pari a 41,8 milioni di euro.

Seguono le tabelle di movimentazione in euro e i commenti alle voci che compongono le immobilizzazioni materiali.

	Terreni	Fabbricati	Totale
Costo storico	12.291.743	63.969.570	76.261.313
Fondo ammortamento e impairment	(4.636.429)	(36.995.613)	(41.632.042)
Valore netto al 31 Dicembre 2017	7.655.314	26.973.957	34.629.271
Riclassifica Costo Storico	-	-	-
Riclassifica Fondo amm.to e impairment	-	-	-
Investimenti	-	16.451	16.451
Disinvestimenti Costo storico	-	-	-
Disinvestimenti F.do amm.to e impairment	-	-	-
Ammortamento	-	(565.595)	(565.595)
Impairment	-	-	-
Riclassifiche	-	1.347	1.347
Altri movimenti	-	(1.305)	(1.305)
Valore netto al 30 giugno 2018	7.655.314	26.424.855	34.080.169
<i>Di cui:</i>			
Costo storico	12.291.743	63.986.021	76.277.764
Fondo ammortamento e impairment	(4.636.429)	(37.561.166)	(42.197.595)

La categoria "Terreni e fabbricati" accoglie il valore contabile dei complessi immobiliari costituiti dagli stabilimenti di produzione localizzati a Bairo Canavese in via Castellamonte n. 6 (TO), a San Giorgio Canavese, strada provinciale per Caluso (TO), dal centro stile e ingegneria di Cambiano, via Nazionale n. 30 (TO) e da due proprietà localizzate a Torino e Beinasco (TO).

Si è completata la vendita delle sei unità immobiliari situate nel comune di Torino avviata nell'esercizio 2017 dalla Capogruppo, la plusvalenza relativa ammonta a euro 181.074.

Per quanto riguarda il valore di iscrizione del sito di Bairo Canavese, si specifica che il valore d'uso dello stesso, determinato facendo riferimento alle condizioni contrattuali in essere con l'attuale affittuario entro l'orizzonte di terminazione del periodo di ammortamento ed attualizzandone i flussi previsti, risulta maggiore rispetto al valore contabile di bilancio.

Per quanto riguarda il valore di iscrizione del sito di San Giorgio Canavese, il valore di iscrizione è sostanzialmente in linea con l'aggiornamento a marzo 2018 della valutazione tecnico estimativa a disposizione della società.

Alla luce di quanto sopra si ritiene che non sussistano indicatori di impairment con riferimento ai siti industriali precedentemente indicati.

I terreni e i fabbricati localizzati in Italia sono tutti di proprietà della capogruppo Pininfarina S.p.A.

	Macchinari	Impianti	Totale
Costo storico	6.470.797	83.977.820	90.448.617
Fondo ammortamento e impairment	(5.045.405)	(80.596.300)	(85.641.705)
Valore netto al 31 dicembre 2017	1.425.392	3.381.520	4.806.912
Riclassifica Costo Storico	-	-	-
Riclassifica Fondo amm.to e impairment	-	-	-
Investimenti	363.620	180.288	543.908
Disinvestimenti Costo storico	-	-	-
Disinvestimenti F.do amm.to e impairment	-	-	-
Ammortamento	(81.308)	(269.808)	(351.116)
Impairment	-	-	-
Riclassifiche	-	-	-
Altri movimenti	-	-	-
Valore netto al 30 giugno 2018	1.707.704	3.292.000	4.999.704

Di cui:

Costo storico	6.834.417	84.158.108	90.992.525
Fondo ammortamento e impairment	(5.126.713)	(80.866.108)	(85.992.821)

La categoria degli "Impianti e dei macchinari" al 30 giugno 2018 accoglie gli impianti e i macchinari generici di produzione legati prevalentemente agli stabilimenti di Bairo e al sito di Cambiano. Gli investimenti del periodo sono imputabili prevalentemente a macchinari e impianti installati presso il sito di Cambiano.

	Arredi e attrezzature	Hardware e software	Altre immobilizz.	Totale
Costo storico	3.612.115	5.681.110	934.627	10.227.851
Fondo ammortamento e impairment	(2.726.032)	(4.980.197)	(401.609)	(8.107.837)
Valore netto al 31 dicembre 2017	886.083	700.913	533.018	2.120.014
Riclassifica Costo Storico	-	-	-	-
Riclassifica Fondo amm.to e impairment	-	-	-	-
Investimenti	48.649	292.985	101.786	443.421
Disinvestimenti Costo storico	-	-	(28.134)	(28.134)
Disinvestimenti F.do amm.to e impairment	-	-	28.134	28.134
Ammortamento	(81.436)	(143.773)	(38.809)	(264.018)
Impairment	-	-	-	-
Riclassifiche	(337)	(132.339)	(37.727)	(170.403)
Altri movimenti	1.560	102.876	41.198	145.634
Valore netto al 30 giugno 2018	854.518	820.662	599.467	2.274.647

Di cui:

Costo storico	3.660.427	5.841.756	970.552	10.472.735
Fondo ammortamento e impairment	(2.805.908)	(5.021.094)	(371.085)	(8.198.088)

Gli investimenti effettuati nell'esercizio alla categoria Hardware e software si riferiscono all'acquisto di apparecchi informatici per rinnovamento tecnologico mentre quelli alla categoria Altre immobilizzazioni si riferiscono all'acquisto di autovettura aziendale da parte della Capogruppo. Si segnala inoltre un valore di immobilizzazioni in corso e acconti pari a Euro 595.637, in incremento rispetto all'esercizio precedente per effetto degli acconti su investimenti effettuati dal Gruppo nel primo semestre dell'esercizio corrente.

2. Investimenti immobiliari

Gli investimenti immobiliari sono relativi agli immobili di proprietà della Pininfarina Deutschland Holding GmbH siti a Renningen, in Germania nei pressi di Stoccarda, concessi in locazione a terzi. Sugli immobili di proprietà della Pininfarina Deutschland Holding GmbH insiste un'ipoteca a garanzia di un finanziamento ricevuto dalla controllata tedesca pari a 180.000 euro. Il valore di mercato degli immobili derivante dalla valutazione tecnico-estimativa a disposizione della Società è superiore al valore netto contabile.

	Terreni	Fabbricati	Totale
Costo storico	5.807.378	12.226.555	18.033.933
Fondo ammortamento e impairment	-	(10.282.013)	(10.282.013)
Valore netto al 31 dicembre 2017	5.807.378	1.944.542	7.751.920
Riclassifica Costo Storico	-	-	-
Riclassifica Fondo amm.to e impairment	-	-	-
Investimenti	-	-	-
Disinvestimenti Costo storico	-	-	-
Disinvestimenti F.do amm.to e impairment	-	-	-
Ammortamento	-	(182.186)	(182.186)
Impairment	-	-	-
Riclassifiche	-	-	-
Altri movimenti	-	-	-
Valore netto al 30 giugno 2018	5.807.378	1.762.356	7.569.734
<i>Di cui:</i>			
Costo storico	5.807.378	12.226.555	18.033.933
Fondo ammortamento e impairment	-	(10.464.199)	(10.464.199)

3. Immobilizzazioni immateriali

Il valore netto delle immobilizzazioni immateriali al 30 giugno 2018 ammonta a 7,2 milioni di euro, in aumento rispetto al valore dell'esercizio precedente pari a 1,7 milioni di euro.

	Avviamento	Licenze	Altre immobilizz.	Totale
Costo storico	1.043.495	6.101.968	2.182.947	9.328.410
Fondo ammortamento e impairment	-	(5.547.871)	(2.108.293)	(7.656.164)
Valore netto al 31 dicembre 2017	1.043.495	554.097	74.653	1.672.245
Riclassifica Costo Storico	-	-	-	-
Riclassifica Fondo amm.to e impairment	-	-	-	-
Investimenti	-	209.428	-	209.428
Disinvestimenti Costo Storico	-	-	-	-
Disinvestimenti Fondo amm.to e impairment	-	-	-	-
Ammortamento	-	(162.226)	(368.406)	(530.632)
Impairment	-	-	-	-
Riclassifiche	-	-	5.807.010	5.807.010
Altri movimenti	-	-	-	-
Valore netto al 30 giugno 2018	1.043.495	601.299	5.513.258	7.158.052
<i>Di cui:</i>				
Costo storico	1.043.495	6.311.396	7.989.957	15.344.848
Fondo ammortamento e impairment	-	(5.710.097)	(2.476.699)	(8.186.796)

L'avviamento, pari a 1.043.495 euro, rappresenta l'unica attività immateriale a vita utile indefinita e si origina dal consolidamento della Pininfarina Extra S.r.l.. Nell'ambito del Gruppo Pininfarina, il sottogruppo Pininfarina Extra, formato dalla Pininfarina Extra S.r.l. e dalla Pininfarina of America Corp. e la collegata Goodmind S.r.l., svolge le attività di stile non legate al settore auto e pertanto s'identifica con una cash generating unit a se stante. Nel corso del primo semestre 2018 non sono stati individuati indicatori di impairment sul valore dell'avviamento iscritto in bilancio.

L'incremento alla categoria altre immobilizzazioni deriva dalla riclassifica, effettuata in applicazione del principio IFRS 15, del risconto attivo contabilizzato nel precedente esercizio relativo ad un contratto di consulenza sottoscritto nell'ambito di una commessa di ingegneria di durata pluriennale di competenza della Capogruppo.

L'immobilizzazione immateriale è stata rilevata in misura pari al debito registrato nei confronti del fornitore (vedasi nota n° 15), rilevato come il valore attualizzato del piano di pagamenti contrattualmente previsto con il fornitore stesso. L'ammortamento è stato effettuato sulla base dell'avanzamento della commessa di ingegneria cui l'attività si riferisce. Lo stesso impatto economico sarebbe stato sostenuto anche ante applicazione IFRS 15 ma con imputazione nel conto economico tra i costi per servizi in luogo di ammortamenti.

4. Partecipazioni in collegate

Le partecipazioni detenute in imprese collegate sono le seguenti:

	30.06.2018	31.12.2017
Goodmind Srl	102.741	96.694
Signature Srl	489.210	-
Partecipazioni in imprese collegate	591.951	96.694

La società Goodmind S.r.l., costituita nel luglio 2012 è attiva nel settore dei servizi di comunicazione ad aziende ed enti. Al 30 giugno 2018 la quota di risultato del periodo di competenza del Gruppo evidenzia un utile di euro 6.047, la Società ha 8 dipendenti.

La società Signature S.r.l., costituita nel febbraio 2018 e di cui Pininfarina S.p.A. ha acquisito il 24% delle quote, opera prevalentemente nel settore degli strumenti di scrittura ("stationery").

Il valore della partecipazione si riferisce al costo di acquisto per euro 329.280, al versamento in conto futuro aumento di capitale per euro 200.000 e alla quota di risultato del periodo di competenza del Gruppo che espone una perdita di euro 40.070.

5. Partecipazioni in altre imprese

Le partecipazioni in altre imprese, invariate rispetto al precedente esercizio, sono le seguenti:

	30.06.2018
Midi Plc	251.072
Idroenergia Soc. Cons. a.r.l.	516
Volksbank Region Leonberg	300
Unionfidi S.c.r.l.p.A. Torino	129
Partecipazioni in altre imprese	252.017

6. Finanziamenti e crediti

Nella tabella seguente è riportata la movimentazione della voce finanziamenti e crediti.

	31.12.2017	Incrementi	Interessi attivi	Incassi	30.06.2018
Goodmind Srl	100.470	-	1.106	-	101.576
Signature Srl *	-	550.000	-	-	550.000
Finanziamenti e crediti - Parti correlate	100.470	550.000	1.106	-	651.576

* infruttifero

Il credito verso la collegata Goodmind S.r.l. è relativo al finanziamento erogato dalla Pininfarina Extra S.r.l. per supportarne le attività.

Il credito verso la collegata Signature S.r.l. è relativo al finanziamento erogato dalla Pininfarina S.p.A. per finanziarne la fase di start up.

7. Magazzino

Il magazzino Materie Prime contiene prevalentemente i materiali vari utilizzati nelle produzioni di vetture e prototipi realizzati presso il sito di Cambiano; il magazzino Prodotti Finiti è riferito prevalentemente ai ricambi di vetture di produzione della società che vengono venduti alle case automobilistiche.

Di seguito la tabella di dettaglio dei magazzini e dei relativi fondi svalutazione:

	30.06.2018	31.12.2017
Materie prime	644.427	561.083
Fondo svalutazione	(360.188)	(360.188)
Prodotti finiti	177.536	191.854
Fondo svalutazione	-	-
Magazzino	461.775	392.749

Il fondo svalutazione magazzino materie prime, invariato rispetto al precedente esercizio, è stato contabilizzato a fronte del rischio d'obsolescenza e lenta movimentazione dei materiali.

8. Lavori in corso su ordinazione

Il saldo tra il valore lordo dei lavori in corso su ordinazione e gli acconti ricevuti, è iscritto nell'attivo corrente alla voce lavori in corso su ordinazione.

La variazione del periodo è imputabile all'avanzamento di alcune commesse di ingegneria e stile relative a clienti UE ed Extra UE.

9. Attività correnti destinate alla negoziazione

Le attività correnti destinate alla negoziazione pari a 12,5 milioni di euro al 30 giugno 2018 sono valutate al fair value. Essendo composte prevalentemente da obbligazioni e titoli di Stato (investment grade) quotate nei mercati regolamentati e a basso profilo di rischio, si ritiene limitato il rischio di prezzo su tale attività.

Si allega il dettaglio per natura di tali attività:

	30.06.2018	%
Titoli di Stato nazionali o garantiti dallo stato	415.770	3,32
Titoli di Stato esteri o garantiti dallo stato	209.235	1,67
Titoli obbligazionari bancari e assicurativi	6.981.080	55,82
Altri titoli obbligazionari	4.901.588	39,19
Attività destinate alla negoziazione	12.507.673	100,00

Il differenziale tra il valore di carico e il fair value alla data di chiusura del bilancio è stato classificato a conto economico tra gli oneri finanziari (vedasi nota n. 25).

10. Crediti verso clienti, parti correlate

Al 30 giugno 2018 il saldo dei crediti verso clienti, confrontato con il saldo del precedente esercizio, è il seguente:

	30.06.2018	31.12.2017
Crediti Italia	2.808.056	3.578.663
Crediti UE	4.250.782	4.770.573
Crediti extra UE (Fondo svalutazione)	15.791.653 (435.636)	9.474.440 (456.809)
Crediti verso clienti terzi	22.414.855	17.366.866
Signature S.r.l.	38.552	-
Gruppo Mahindra&Mahindra	4.838.793	464.031
Gruppo Tech Mahindra	49.936	157.428
Ssangyong Motor Company	4.000	-
Automobili Pininfarina GmbH	16.184	-
Crediti verso parti correlate	4.947.465	621.459
Crediti verso clienti	27.362.320	17.988.325

Le principali controparti del Gruppo sono primarie case automobilistiche con standing creditizio elevato. Non esistendo contratti d'assicurazione dei crediti, la massima esposizione al rischio di credito per il Gruppo è rappresentata dal loro valore contabile al netto del fondo svalutazione. Si precisa che il Gruppo non ha effettuato alcuna cessione di credito e che il saldo dei crediti verso clienti è composto prevalentemente da saldi in euro.

L'incremento dei crediti verso clienti terzi riflette l'aumento di circa il 40% del valore della produzione nei due periodi in confronto. L'aumento dei crediti verso parti correlate è sostanzialmente dovuto al credito inerente il contratto di Brand Licence Agreement il cui incasso è avvenuto nel mese di luglio.

Segue la movimentazione del fondo svalutazione:

	30.06.2018	31.12.2017
Valore al 1° gennaio	456.809	1.119.529
Accantonamento	6.197	13.760
Utilizzo	(27.370)	(676.480)
Altri movimenti	-	-
Saldo al 30 giugno	435.636	456.809

11. Altri crediti

Al 30 giugno 2018 il saldo degli "Altri crediti", confrontato con il saldo del precedente esercizio, è così composto:

	30.06.2018	31.12.2017
Credito IVA	6.989.157	3.716.864
Credito per ritenute d'acconto	2.886.181	2.948.090
Ratei / risconti attivi	673.904	6.477.454
Anticipi a fornitori	96.119	41.800
Crediti verso Inail e Inps	35.999	4.475
Crediti verso dipendenti	1.800	40.147
Altri crediti	381.414	221.698
Altri crediti	11.064.574	13.450.528

La variazione della voce Ratei e risconti attivi è relativa alla riclassifica alla categoria Immobilizzazioni immateriali, per maggiori dettagli si rimanda a quanto illustrato alla Nota 3.

Il Credito IVA è prevalentemente di competenza della Capogruppo che nel corso del mese di luglio ha ricevuto il rimborso parziale del credito generatosi nell'esercizio 2017 pari a euro 3.600.000.

12. Disponibilità liquide

Segue il confronto con il precedente esercizio e la composizione della liquidità del rendiconto finanziario:

	30.06.2018	31.12.2017
Denaro e valori in cassa	67.787	17.254
Depositi bancari a breve termine	19.267.000	39.767.360
Disponibilità liquide	19.334.787	39.784.614
(Debiti per scoperti bancari)	-	-
Disponibilità liquide nette	19.334.787	39.784.614

La riduzione delle disponibilità liquide è dovuta principalmente agli investimenti di liquidità in attività correnti destinate alla negoziazione per 12,5 milioni di euro ed alla dinamica del capitale circolante che ha visto realizzarsi alcuni importanti incassi pochi giorni dopo la chiusura del semestre. Si rinvia al rendiconto finanziario consolidato a pagina 21 per l'illustrazione dettagliata dei flussi di cassa del periodo.

13. Patrimonio netto

(a) Capitale sociale

	30.06.2018		31.12.2017	
	Valore	Nr.	Valore	Nr.
Azioni ordinarie emesse (Azioni proprie)	54.287.128 (15.958)	54.287.128 (15.958)	54.287.128 (15.958)	54.287.128 (15.958)
Capitale sociale	54.271.170	54.271.170	54.271.170	54.271.170

Il capitale sociale della capogruppo Pininfarina S.p.A. al 30.06.2018 è composto da n. 54.287.128 azioni ordinarie del valore nominale di 1 euro. Non sono presenti altre categorie di azioni. Le azioni proprie sono detenute nel rispetto dei limiti imposti dall'art. 2357 del Codice Civile. Il dettaglio degli azionisti è riportato nelle informazioni generali delle note illustrative.

(b) Riserva sovrapprezzo azioni

La riserva è invariata rispetto all'esercizio precedente.

(c) Riserva azioni proprie

Invariata, rispetto all'esercizio precedente, ammonta a 175.697 euro ed è iscritta in ossequio all'art. 2357 del Codice Civile.

(d) Riserva legale

La riserva legale, pari a euro 6.063.759, si è incrementata di euro 30.428 rispetto all'esercizio precedente come disposto dalla delibera di destinazione del risultato dell'esercizio precedente e secondo quanto previsto dall'art. 2430 del Codice Civile, è disponibile per eventuali coperture perdite.

(e) Riserva per stock option

In data 21 novembre 2016 l'Assemblea ha approvato, ai sensi dell'art. 114-bis del TUF, un Piano di incentivazione (Piano di Stock Option) che prevede l'attribuzione gratuita di diritti di opzione per la sottoscrizione di azioni ordinarie a dipendenti della Società nel rapporto di un'azione per ogni diritto di opzione, al fine di incentivare il conseguimento degli obiettivi aziendali e di aumentare la fidelizzazione nei confronti della Società. La proposta del Piano prevede che il numero complessivo massimo di Azioni da assegnare ai Beneficiari per l'esecuzione del Piano sia pari a 2.225.925 e che l'esercizio delle Opzioni sarà soggetto al pagamento del prezzo di esercizio delle Azioni, pari ad euro 1,10 ciascuna. La durata del piano è prevista in 7 anni (2016-2023).

La riserva si incrementa dell'ammontare del costo di competenza del periodo rilevato a conto economico per il Piano di Stock Option deliberato.

Ai fini della valutazione delle opzioni è stato utilizzato il Black-Sholes valuation approach, il modello fa riferimento alle seguenti ipotesi:

1. Volatilità: 80% (media 3 anni)
2. Tasso Free risk: -0,41% (valore medio delle tre tranches considerate)
3. Dividendi: non sono stati previsti dividendi per la durata del piano
4. Prezzo medio azioni: 1,10
5. Condizioni di maturazione: esistenza del contratto di lavoro
6. Metodo di regolamento: strumenti rappresentativi di capitale
7. Costo dell'esercizio: Euro 366.430
8. Valore contabile a fine periodo: Euro 1.538.600

(f) Riserva di conversione

La riserva di conversione accoglie l'effetto cumulato delle differenze di cambio derivanti dalla conversione dei bilanci delle imprese la cui valuta funzionale è differente dall'euro, valuta di presentazione del Gruppo. Tali imprese sono Pininfarina Automotive Engineering (Shanghai) Co Ltd e Pininfarina of America Corp.

(g) Altre riserve

La voce altre riserve è invariata rispetto all'esercizio precedente.

(h) Utili (perdite) portate a nuovo

Al 30 giugno 2018 le perdite portate a nuovo ammontano a euro 7.512.056, con una variazione in diminuzione di complessivi euro 1.298.397 rispetto al 31 dicembre 2017 dovuta all'utile consolidato dell'esercizio 2017 per euro 1.311.709 e all'effetto del periodo relativo all'applicazione del principio IAS 19 revised per euro 13.312.

Si rimanda alla Relazione intermedia sulla gestione per il prospetto di raccordo del risultato del periodo e del patrimonio netto di Pininfarina S.p.A. con i valori del bilancio consolidato.

14. Debiti finanziari

Accordo di Riscadenziamento

(a) Accordo di Riscadenziamento

Il 30 maggio 2016 è divenuto efficace il nuovo Accordo di Riscadenziamento ("Accordo") tra la Pininfarina S.p.A. e i propri Istituti Finanziatori che in sintesi ha comportato quanto segue:

- il pagamento a saldo e stralcio del 56,74% del valore nominale dell'esposizione relativa agli Istituti Finanziatori aderenti a tale opzione oltre agli interessi maturati sino alla data di entrata in vigore
- il riscadenziamento al 2025 del valore nominale dell'esposizione relativa agli Istituti Finanziatori aderenti a tale opzione per complessivi 41,5 milioni di euro
- l'applicazione di un tasso d'interesse fisso pari allo 0,25% per anno, base 360 gg, maggiorato della differenza tra quest'ultimo e l'Euribor 6M nel caso in cui l'Euribor 6M sia superiore al 4%

(b) Il fair value dei debiti ristrutturati

Il fair value dei debiti ristrutturati è stato determinato attualizzando i flussi finanziari quali risultanti dall'Accordo di Riscadenziamento a un tasso del 6,5%, determinato con l'ausilio di un advisor finanziario estraneo all'Accordo di Riscadenziamento, come somma 1) della remunerazione degli investimenti privi di rischio e 2) di un "credit spread" attribuito alla Pininfarina S.p.A..

La seguente tabella sintetizza la movimentazione del periodo dei debiti finanziari:

	31.12.2017	Oneri figurativi	Rimborsi	Riclassifica corrente / non corrente	30.06.2018
Passività per leasing finanziari	-	-	-	-	-
Altri debiti finanziari	24.374.769	831.749	-	(30.000)	25.176.518
Parte non corrente	24.374.769	831.749	-	(30.000)	25.176.518
Debiti per scoperti bancari	-	-	-	-	-
Passività per leasing finanziari	-	-	-	-	-
Altri debiti finanziari	3.553.899	-	(30.000)	30.000	3.553.899
Parte corrente	3.553.899	-	(30.000)	30.000	3.553.899
Parte corrente e non corrente	27.928.668	831.749	(30.000)	-	28.730.417

La voce Altri debiti finanziari accoglie i debiti verso gli Istituti Finanziatori di Pininfarina S.p.A., sottoscrittori dell'Accordo, a fronte dei contratti di mutuo e finanziamento sottoscritti.

L'analisi per scadenza dei flussi finanziari contrattuali è riportata nel paragrafo Gestione dei rischi finanziari al punto (e). Si allega la movimentazione per singolo istituto:

	31.12.2017	Oneri figurativi	Rimborsi	30.06.2018
Intesa Sanpaolo Spa	17.943.386	538.424	-	18.481.810
Banca Nazionale del Lavoro Spa	1.056.206	31.693	-	1.087.899
Ubi Banca SpA (ex Banca Regionale Europea Spa)	4.217.769	126.562	-	4.344.331
Selmabipiemme Leasing Spa	4.501.307	135.070	-	4.636.377
Volksbank Region Leonberg (GER)	210.000	-	(30.000)	180.000
Altri debiti finanziari	27.928.668	831.749	(30.000)	28.730.417

Altre informazioni

Il debito verso Volksbank Region Leonberg (GER) pari a 180.000 euro è in capo a Pininfarina Deutschland Holding GmbH, unica delle società controllate ad avere dei debiti finanziari a medio e lungo termine.

Il Gruppo non ha pertanto debiti finanziari soggetti a rischio di valuta.

15. Debiti commerciali, altri debiti e altre passività

(a) Debiti commerciali

	30.06.2018	31.12.2017
Terzi	17.193.293	15.115.347
Parti correlate	522.039	491.180
Anticipi ricevuti per lavori in corso su ordinazione	9.706.802	11.177.804
Debiti verso fornitori	27.422.134	26.784.331

La voce debiti commerciali verso terzi comprende il debito di circa 5,8 milioni di euro derivante da un contratto di consulenza relativo ad una commessa pluriennale di competenza della Capogruppo.

Tale debito relativo al sopracitato contratto di consulenza è stato rilevato in misura pari al valore attualizzato del piano di pagamenti contrattualmente previsto con il fornitore.

Il saldo al 30 giugno 2018 si riferisce a debiti che saranno pagati entro 12 mesi dalla data di chiusura dell'esercizio ad esclusione del debito sopra citato la cui estinzione, secondo normale ciclo operativo della relativa commessa, avverrà entro i 12 mesi per un ammontare di circa 3 milioni di euro.

(b) Altri debiti

	30.06.2018	31.12.2017
Salari e stipendi, verso il personale	3.640.300	2.554.857
Verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	815.741	1.225.841
Debiti verso altri	1.087.413	1.248.660
Altri debiti	5.543.454	5.029.358

(c) Altre passività

La voce accoglie il risconto di pertinenza della Capogruppo relativo al corrispettivo previsto dal Brand Licence Agreement sottoscritto con Mahindra & Mahindra Ltd ed al canone di locazione derivante dal contratto di affitto di ramo d'azienda e ratei passivi delle società controllate.

16. Fondi per rischi e oneri, passività potenziali, contenzioso

(a) Fondi per rischi e oneri

Si allega di seguito la movimentazione dei fondi per rischi e oneri, seguita dai commenti alle principali variazioni:

	31.12.2017	Acc.ti	Utilizzi	Altri movimenti	30.06.2018
Fondo garanzia	53.243	-	(7)	-	53.236
Fondo ristrutturazione	228.900	-	(39.246)	-	189.654
Altri fondi	313.838	16.182	(23.527)	-	306.493
Fondi per rischi e oneri	595.981	16.182	(62.780)	-	549.383

Il Fondo ristrutturazione di rappresenta la miglior stima della passività per ristrutturazione alla data di chiusura del periodo.

Il saldo della voce Altri fondi riflette la stima delle passività derivanti dalle perdite a finire su commesse di Stile e Ingegneria, da potenziali contenziosi con ex dipendenti e da eventuali rischi di natura ambientale. La colonna accantonamenti accoglie gli effetti derivanti dalla valutazione delle perdite a finire su commesse pluriennali a cui si riferisce anche la colonna utilizzi.

(b) Passività potenziali e contenzioso

IVA

La Società capogruppo è coinvolta in una controversia di natura fiscale relativa a due avvisi di accertamento notificati dall'Agenzia delle Entrate nel 2007 per gli anni di imposta 2002 e 2003 inerente all'asserita non conformità delle modalità di fatturazione seguite da parte di Industrie

Pininfarina S.p.A. (fusa per incorporazione nella Società capogruppo nel 2004) nei confronti di Gefco Italia S.p.A., quale rappresentante fiscale in Italia del cliente Peugeot Citroen Automobiles. Per il 2002 l'Ufficio dell'Agenzia delle Entrate ha formulato un'unica contestazione ai fini IVA, ripetuta per l'anno 2003, relativa all'omessa applicazione dell'IVA su determinate vendite di beni assoggettate dalla Società capogruppo al regime di non imponibilità, unitamente ad altri rilievi di valore minore.

Per l'anno 2003, inoltre, l'Ufficio ha formulato alcune contestazioni in materia di IRPEG e IRAP.

Le maggiori imposte accertate irrogate con i suddetti atti ammontavano a Euro 17,7 milioni per il 2002 ed Euro 12 milioni per il 2003. Il petitum complessivo, comprensivo di imposte e sanzioni, riferito ai suddetti accertamenti risultava pari ad Euro 69,5 milioni.

Avverso i riferiti avvisi la Società capogruppo ha proposto due distinti ricorsi davanti alla Commissione Tributaria Provinciale di Torino contestando la legittimità e la fondatezza di tutti i rilievi in essi contenuti. Con sentenza emessa in data 17 febbraio 2009 la Commissione Tributaria Provinciale di Torino ha confermato la legittimità del principale rilievo in materia di IVA annullando le sanzioni ad esso connesse per entrambe le annualità e annullando alcuni degli altri rilievi minori per l'anno 2003, "stante la complessità della fattispecie, nonché la difficoltà interpretativa della norma applicata".

L'importo dovuto dalla Società capogruppo è stato ridotto da circa Euro 69,5 milioni a circa Euro 29,4 milioni.

La Società capogruppo ha impugnato la sentenza davanti alla Commissione Tributaria Regionale di Torino chiedendo la riforma parziale della sentenza di primo grado con specifico riguardo all'annullamento del principale rilievo in materia di IVA oltre all'annullamento degli altri rilievi minori in materia di IRES e IRAP non annullati dal giudice di primo grado.

L'Agenzia delle Entrate si è costituita nel relativo giudizio resistendo all'appello della Società capogruppo e proponendo appello incidentale con riferimento alle sanzioni relative al principale rilievo IVA, nonché con riferimento ai rilievi minori annullati dal giudice di primo grado.

In data 17 febbraio 2010 la Commissione Tributaria Regionale di Torino ha depositato la sentenza con la quale: (i) in relazione al rilievo IVA ha accolto l'appello della Società capogruppo, che di conseguenza non sarebbe più tenuta al pagamento di alcun importo al riguardo; e (ii) parzialmente confermato la legittimità di alcuni rilievi IRES e IRAP formulati nei confronti della stessa, per un importo pari a circa Euro 230.000, relativi all'avviso di accertamento per l'anno 2003.

Nel 2011 l'Agenzia delle Entrate ha proposto ricorso per Cassazione avverso la sentenza della Commissione Tributaria Regionale di Torino e la Società capogruppo ha resistito in giudizio mediante controricorso e eccependo l'inammissibilità e l'infondatezza del ricorso per cassazione dell'Agenzia delle Entrate.

Il petitum complessivo è di circa Euro 29,4 milioni, oltre agli interessi di legge che sarebbero applicati nella denegata ipotesi di soccombenza e fermo restando, in tal caso, il diritto concesso per legge al contribuente di rivalersi dell'IVA pagata all'Erario nei confronti del cessionario dei beni. Il 10 maggio 2018 presso la Corte di Cassazione è stata trattata la causa relativa alla sentenza della Commissione Tributaria Regionale di Torino del 17 febbraio 2010 che, accogliendo il ricorso in appello della Pininfarina S.p.A., aveva annullato gli avvisi di accertamento in materia IVA emessi dall'Agenzia delle Entrate per gli anni 2002, 2003. In attesa di conoscere il risultato della sentenza resta invariata la valutazione di Pininfarina sull'esito positivo del contenzioso, essendo confidenti sulla fondatezza delle ragioni della Società.

Gli amministratori della Società capogruppo, supportati da pareri autorevoli di esperti in materia, i quali avevano ritenuto infondate le pretese dell'Agenzia delle Entrate ed improbabile un esborso di risorse finanziarie, nonché sulla base dell'andamento dei primi due gradi di giudizio, hanno ritenuto che il rischio connesso al suddetto contenzioso fiscale sia solo potenziale e che non comporti un

probabile esborso di risorse finanziarie. Di conseguenza, ai fini della predisposizione del bilancio semestrale abbreviato consolidato al 30 giugno 2018, in coerenza con quanto stabilito dal Principio contabile internazionale (IAS) n. 37, non sono stati fatti al riguardo accantonamenti.

17. Tassazione corrente e differita

(a) Tassazione differita

Segue il dettaglio delle attività per imposte anticipate e delle passività per imposte differite stanziate in bilancio:

	30.06.2018	31.12.2017
Imposte anticipate	873.781	880.553
(Imposte differite)	(174)	(2.915)
Saldo netto	873.607	877.638

Il saldo delle imposte anticipate nel bilancio consolidato si origina, prevalentemente, in capo alle società tedesche del Gruppo sulla quota ritenuta recuperabile di perdite fiscali riportabili determinata con riferimento alle previsioni di imponibili positivi e dell'accordo di consolidato fiscale nazionale sottoscritto in Germania da tali società ed in capo alla controllata Pininfarina Extra S.r.l.

La variazione delle imposte anticipate si riferisce al venir meno delle differenze temporanee in capo alla controllata Pininfarina Extra S.r.l.

Alla data del 30 giugno 2018, con riferimento alle perdite fiscalmente riportabili, gli amministratori hanno ritenuto opportuno, prudentemente, non stanziare nel bilancio semestrale abbreviato consolidato il beneficio fiscale per le imposte anticipate ad esse relative, avendo rappresentato il 2017 il primo anno di imponibili fiscali positivi dopo diversi esercizi in perdita e nella volontà di osservare prima un consolidamento dell'inversione di tendenza intrapreso.

(b) Imposte correnti

Segue il dettaglio della voce del conto economico imposte sul reddito:

	1° Semestre 2018	1° Semestre 2017
Imposte sul reddito	(388.274)	(152.617)
IRAP	(288.076)	(13.007)
Riduzione/(incremento) accant. esercizio	-	(2.962)
Imposte correnti	(676.350)	(168.586)
Variazione delle imposte anticipate	399	(112.811)
Variazione delle imposte differite	-	-
Imposte anticipate / differite	399	(112.811)
Imposte sul reddito	(675.951)	(281.397)

18. Ricavi delle vendite e delle prestazioni

	1° Semestre 2018	1° Semestre 2017
Vendite Italia	178.856	341.030
Vendite UE	386.071	887.284
Vendite extra UE	2.164.993	2.831.042
Prestazioni di servizi Italia	9.640.182	4.863.549
Prestazioni di servizi UE	10.436.010	13.329.533
Prestazioni di servizi extra UE	25.650.519	12.293.817
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	48.456.631	34.546.257

La voce vendite accoglie prevalentemente i ricavi derivanti dalla vendita di ricambi, attrezzature e prototipi mentre la voce prestazioni di servizi è relativa alle fatturazioni dei servizi di stile e di ingegneria.

L'informativa di settore è riportata a pagina 32.

19. Altri ricavi e proventi

	1° semestre 2018	1° semestre 2017
Royalties	2.764.000	2.570.000
Canoni di locazione	882.444	889.637
Rifatturazioni	63.691	55.932
Sopravvenienze attive	44.979	74.192
Indennizzi assicurativi	43.501	1.950
Altri diversi	79.257	46.755
Contributi per ricerca e formazione	-	19.476
Altri ricavi e proventi	3.877.872	3.657.942

La voce royalties si riferisce in prevalenza al Brand Licence Agreement sottoscritto con la Mahindra & Mahindra Ltd. ed ai corrispettivi rivenienti dalla concessione del marchio Pininfarina al Gruppo Bolloré S.A. relativamente alle vetture elettriche prodotte presso lo stabilimento di Bairo Canavese.

La voce canoni di locazione accoglie principalmente i corrispettivi derivanti dal contratto di affitto di ramo d'azienda sottoscritto dalla Pininfarina S.p.A. con una società terza e l'affitto dei due immobili siti in Renningen, in Germania nei pressi di Stoccarda, di proprietà della controllata Pininfarina Deutschland Holding GmbH.

Le sopravvenienze attive accolgono le sopravvenienze e le insussistenze relative a valori stimati, che non derivino da errori, causate dal normale aggiornamento di stime compiute in esercizi precedenti.

20. Materie prime e componenti

La voce "Materie prime e componenti" comprende prevalentemente gli acquisti di attrezzature e materiali impiegati nelle commesse di stile e ingegneria e gli acquisti dei ricambi commercializzati dalla Capogruppo.

21. Servizi di engineering variabili esterni

Il valore dei Servizi di engineering variabili esterni si riferisce principalmente ai servizi di progettazione e prestazioni tecniche.

22. Retribuzioni e contributi

	1° Semestre 2018	1° Semestre 2017
Salari e stipendi	(19.863.493)	(17.433.202)
Oneri sociali	(4.666.208)	(4.097.675)
Collaboratori esterni	-	-
Utilizzo fondo ristrutturazione	39.246	4.648
Operai, impiegati e dirigenti	(24.490.455)	(21.526.229)
TFR - Piano a contribuzione definita	(637.694)	(555.870)
Retribuzioni e contributi	(25.128.149)	(22.082.099)

Il saldo della voce TFR – Piano a contribuzione definita accoglie il costo del fondo trattamento di fine rapporto, sia per la parte di piano a benefici definiti che per la parte di piano a contribuzione definita.

Segue il dettaglio della forza puntuale al 30 giugno 2018 e il numero medio dei dipendenti ex art. 2427 del Codice Civile, calcolato come semisomma dei dipendenti all'inizio e alla fine dell'esercizio:

	1 Semestre 2018		1 Semestre 2017	
	puntuale	medio	puntuale	medio
Dirigenti	26	26	23	23
Impiegati	577	570	544	530
Operai	23	27	25	24
Totale	626	623	592	577

Si ricorda l'effetto del contratto di affitto di ramo d'azienda attualmente in vigore nell'ambito del quale sono stati trasferiti i contratti di lavoro relativi a 48 dipendenti impiegati nel ramo.

23. Accantonamenti, riduzioni di fondi, svalutazioni

	1° Semestre 2018	1° Semestre 2017
Acc.to al fondo svalutazione, perdite su crediti	(6.197)	(13.063)
Fondo svalutazione crediti revisione di stima	-	-
Accantonamento ai fondi per rischi e oneri	(16.182)	(36.898)
Fondo per rischi e oneri, utilizzo e revisione di stima	20.537	37.701
Acc.ti, riduzioni di fondi, svalutazioni	(1.842)	(12.260)

La voce Fondo per rischi e oneri, utilizzo e revisione di stima contiene l'utilizzo e la revisione di stima del Fondo perdite a finire su commesse.

Per gli accantonamenti al fondo rischi ed oneri si rimanda alla nota n.16.

24. Spese diverse

	1° Semestre 2018	1° Semestre 2017
Spese viaggio	(714.489)	(784.386)
Noleggi	(1.151.733)	(1.241.469)
Compensi amministratori e sindaci	(561.597)	(369.367)
Servizi e consulenze	(1.344.853)	(1.619.228)
Altri per il personale	(588.422)	(490.376)
Spese postelegrafoniche	(172.901)	(197.066)
Pulizie e smaltimento rifiuti	(140.084)	(161.120)
Spese di pubblicità e comunicazione	(398.191)	(593.548)
Imposte indirette e tasse	(377.684)	(361.933)
Assicurazioni	(207.094)	(256.926)
Contributi associativi	(54.656)	(59.741)
Sopraavvenienze passive	(21.327)	(9.236)
Servizi generali e altre spese	(561.455)	(399.598)
Spese diverse	(6.294.486)	(6.543.994)

La voce servizi e consulenze include prevalentemente gli oneri per consulenze informatiche, amministrative e commerciali.

La voce servizi generali e altre spese include i costi per i servizi generali, i costi per garanzie e per le spese per conciliazioni giudiziali.

Si precisa che la voce noleggi accoglie prevalentemente il costo dei leasing operativi su macchine EDP, carrelli elevatori ed autovetture date in uso ai dipendenti. La forma contrattuale del noleggio, categorizzabile in un leasing operativo ai sensi dello IAS 17 - Leasing, non vincola le società del Gruppo a particolari impegni.

25. Proventi (oneri) finanziari netti

	1° Semestre 2018	1° Semestre 2017
Interessi passivi e commissioni - Linee di credito	(101.782)	(54.113)
Interessi passivi - Finanziamenti	(880.229)	(930.361)
Interessi passivi - Finanziamenti da società controllante	-	(19.889)
Oneri attività destinate alla negoziazione	(126.194)	-
Interessi passivi - Debiti verso fornitori	(164.467)	-
Oneri finanziari	(1.272.672)	(1.004.363)
Interessi attivi - Bancari	15	16.471
Interessi attivi - Finanziamenti e crediti vs parti correlate	1.106	1.982
Proventi finanziari	1.121	18.453
Proventi / (oneri) finanziari netti	(1.271.551)	(985.910)

Gli interessi passivi e commissioni si riferiscono a interessi sulle linee di credito e a spese bancarie.

Gli interessi passivi sui finanziamenti a medio e lungo termine, pari a 880.229 euro sono composti: per 831.749 euro dalla valutazione della passività con il costo ammortizzato, per 47.493 dagli interessi contabilizzati secondo le condizioni previste dall'Accordo in vigore, il residuo è imputabile alle società estere.

Gli interessi passivi relativi ai debiti verso fornitori pari a euro 164.467 sono relativi alla valutazione al costo ammortizzato della passività derivante da un contratto di consulenza relativo ad una commessa pluriennale di ingegneria.

Gli interessi attivi bancari sono maturati sui saldi attivi di conto corrente.

Gli interessi attivi su finanziamenti verso parti correlate sono riferiti agli interessi attivi maturati a fronte dei finanziamenti erogati alla collegata Goodmind S.r.l. da parte della Pininfarina Extra S.r.l.

ALTRE INFORMAZIONI

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del semestre

In data 2 agosto 2018 i Consigli di Amministrazione della Pininfarina S.p.A. e della Pininfarina Extra S.r.l. (società interamente posseduta dalla Capogruppo) si sono riuniti approvando, tra l'altro, il Progetto di fusione per incorporazione della Pininfarina Extra S.r.l. in Pininfarina S.p.A.. E' iniziata così la procedura che porterà alla completa integrazione tra le due aziende verosimilmente con validità 1° gennaio 2019.

L'operazione è finalizzata alla razionalizzazione della struttura societaria del Gruppo facente capo alla Pininfarina S.p.A. per i seguenti motivi:

- accorciamento della catena di controllo con benefici finanziari ed economici derivanti dall'ottimizzazione della struttura e dei costi relativi;
- centralizzazione delle strategie commerciali e sinergie nelle funzioni esecutive;
- completamento della riorganizzazione della struttura societaria del Gruppo con concentrazione delle attività di Design e di Ingegneria in "Entità Legali" specifiche e distinte, allo scopo di rendere più veloce e flessibile la risposta del gruppo Pininfarina alle sollecitazioni dei diversi mercati in cui opera.

Non si registrano altri fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del semestre.

Rapporti con parti correlate

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Goodmind S.r.l.	-	-	101.576	-	5.333	-	1.106	-
Signature S.r.l.	38.552	24.198	550.000	-	46.600	36.867	-	-
Tech Mahindra Ltd	24.327	326.937	-	-	49.568	548.343	-	-
Tech Mahindra GmbH	25.609	-	-	-	42.466	-	-	-
Mahindra&Mahindra Ltd	4.838.792	-	-	-	4.031.095	-	-	-
Mahindra Graphic Research Design S.r.l.	-	170.904	-	-	-	362.685	-	-
Ssangyong Motor Company	4.000	-	-	-	407.794	-	-	-
Automobili Pininfarina GmbH	16.184	-	-	-	13.600	-	-	-
Totale	4.947.465	522.039	651.576	-	4.596.457	947.895	1.106	-

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Goodmind S.r.l.: contratto di finanziamento con la Pininfarina Extra S.r.l) e contratto di affitto aree uffici attrezzate con la Pininfarina S.p.A., concluso nel mese di febbraio 2018.
- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento con la Pininfarina S.p.A., acquisto e vendita di beni con la Pininfarina Extra S.r.l.
- Tech Mahindra Ltd: contratto di prestazioni di servizio a favore della Pininfarina Deutschland GmbH, della Pininfarina SpA e dalla Pininfarina of America Corp; vendita di beni da parte della Pininfarina Extra S.r.l., e riaddebito costi sostenuti per conto della società da parte della Pininfarina S.p.A.

- Tech Mahindra GmbH contratto di affitto aree uffici attrezzate di competenza della Pininfarina Deutschland GmbH
- Mahindra & Mahindra Ltd: contratto di brand licence agreement e contratti di prestazioni di ingegneria di competenza della Pininfarina S.p.A., vendita di beni e servizi di competenza della Pininfarina Extra S.r.l.
- Mahindra Graphic Research Design S.r.l.: contratti di prestazioni di ingegneria a favore della Pininfarina S.p.A
- Ssangyong Motor Company: contratto di prestazioni di design di competenza della Pininfarina S.p.A.
- Automobili Pininfarina GmbH contratto di affitto aree uffici attrezzate di competenza della Pininfarina Deutschland GmbH

In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala l'attività di assistenza legale svolta nei confronti della Pininfarina S.p.A. dallo Studio Starcllex – Studio Legale Associato Guglielmetti, riconducibile all'amministratore Avv. Romina Guglielmetti per un importo maturato pari a 18.000 euro ed il costo totale per rapporto di lavoro dipendente sostenuto dalla Pininfarina Extra S.r.l. per il contratto con la D.ssa Greta Pininfarina pari a complessivi 13.000 euro circa.

Compensi Amministratori e Sindaci

(migliaia di Euro)	<u>1° Semestre 2018</u>	<u>1° Semestre 2017</u>
Amministratori	505	313
Sindaci	56	57
Totale	561	370

Operazioni significative non ricorrenti

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, gli effetti derivanti da eventi o operazioni il cui accadimento risulta non essere ricorrente, ovvero di quelle operazioni o fatti che non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento dell'attività aziendale sono evidenziate nelle seguenti tabelle:

	30.06.2018	30.06.2018 al netto delle operazioni significative non ricorrenti
Immobilizzazioni materiali	41.950.157	42.202.583
Investimenti immobiliari	7.569.734	7.569.734
Immobilizzazioni immateriali	7.158.052	7.158.052
Partecipazioni	843.968	264.688
Imposte anticipate	873.781	873.781
Attività finanziarie non correnti	651.576	101.576
ATTIVITA' NON CORRENTI	59.047.268	58.170.414
Magazzino	461.775	461.775
Lavori in corso su ordinazione	4.429.868	4.429.868
Attività finanziarie correnti	12.507.673	12.507.673
Strumenti finanziari derivati	-	-
Crediti commerciali e altri crediti	38.426.894	38.426.894
Cassa e disponibilità liquide	19.334.787	20.030.567
ATTIVITA' CORRENTI	75.160.997	75.856.777
TOTALE ATTIVITA'	134.208.265	134.027.191
Capitale sociale e riserve	59.235.350	59.235.350
Utile / (perdita) del periodo da attività in continuità	3.104.170	2.923.096
PATRIMONIO NETTO	62.339.520	62.158.446
Debiti finanziari non correnti	25.176.518	25.176.518
Imposte differite	174	174
Trattamento di fine rapporto e altri fondi	4.737.344	4.737.344
PASSIVITA' NON CORRENTI	29.914.036	29.914.036
Debiti finanziari correnti	3.553.899	3.553.899
Altri debiti	5.543.454	5.543.454
Debiti verso fornitori	27.948.110	27.948.110
Fondo imposte correnti	990.997	990.997
Fondi per rischi ed oneri	549.383	549.383
Altre passività	3.368.866	3.368.866
PASSIVITA' CORRENTI	41.954.709	41.954.709
TOTALE PASSIVITA'	71.868.745	71.868.745
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	134.208.265	134.027.191

	30.06.2018	30.06.2018 al netto delle operazioni significative non ricorrenti
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	48.456.631	48.456.631
Incrementi d'immobilizzazioni per lavori interni	-	-
Var.rim.prodotti finiti e in corso di lavoraz.	2.933.797	2.933.797
Altri ricavi e proventi	3.877.872	3.877.872
VALORE DELLA PRODUZIONE	55.268.300	55.268.300
Plusvalenze/(minusvalenze) su cessioni immob./ partecipazioni	184.074	3.000
Costi per materie prime e di consumo	(4.425.108)	(4.425.108)
Altri costi variabili di produzione	(1.470.653)	(1.470.653)
Servizi di engineering variabili esterni	(11.124.428)	(11.124.428)
Retribuzioni e contributi	(25.128.149)	(25.128.149)
Ammortamenti, svalutazioni, accantonamenti	(1.895.389)	(1.895.389)
Plusvalenze/(minusvalenze) su cambi	(28.466)	(28.466)
Spese diverse	(6.294.486)	(6.294.486)
UTILE / (PERDITA) DI GESTIONE	5.085.695	4.904.621
Proventi / (oneri) finanziari netti	(1.271.551)	(1.271.551)
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	(34.023)	(34.023)
UTILE / (PERDITA) ANTE IMPOSTE	3.780.121	3.599.047
Imposte sul reddito	(675.951)	(675.951)
UTILE / (PERDITA) DEL PERIODO	3.104.170	2.923.096

Le operazioni identificate come significative e non ricorrenti sono le seguenti:

- a) Dismissione per vendita di quattro unità immobiliari situate nel Comune di Torino.
L'impatto di tale operazione sulla posizione finanziaria netta e sui flussi di cassa ammonta a euro 433.500.
- b) Acquisto partecipazione nella Signature S.r.l., versamento in conto futuro aumento di capitale e contratto di finanziamento da parte della Pininfarina S.p.A..
L'impatto di tale operazione sulla posizione finanziaria netta e sui flussi di cassa ammonta a euro 1.079.280.
- c) Costituzione Pininfarina Engineering S.r.l. con versamento del capitale sociale iniziale pari a euro 50.000.

Operazioni atipiche e inusuali

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, si precisa che nel corso dell'esercizio il Gruppo Pininfarina non ha effettuato operazioni atipiche o inusuali, così come definito dalla Comunicazione stessa, secondo la quale le operazioni atipiche e/o inusuali sono quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza delle informazioni in bilancio, al conflitto di interessi, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza.

Pininfarina S.p.A.

Prospetti economico-finanziari al 30 giugno 2018

Situazione Patrimoniale – Finanziaria

	30.06.2018	31.12.2017
Terreni e fabbricati	34.076.419	34.618.826
Terreni	7.655.314	7.655.314
Fabbricati	26.421.105	26.963.512
Immobili in leasing	-	-
Impianti e macchinari	4.932.633	4.731.532
Macchinari	1.707.704	1.425.392
Impianti	3.224.929	3.306.140
Macchinari e attrezzature in leasing	-	-
Arredi, attrezzature varie, altre immobilizzazioni	1.003.105	807.183
Arredi e attrezzature	26.023	19.329
Hardware e software	512.383	371.284
Altre immobilizzazioni, inclusi veicoli	464.699	416.570
Immobilizzazioni in corso	69.661	248.803
Immobilizzazioni materiali	40.081.818	40.406.344
Investimenti immobiliari	-	-
Aviamento	-	-
Licenze e marchi	480.629	450.680
Altre	5.449.674	-
Immobilizzazioni immateriali	5.930.303	450.680
Imprese controllate	21.627.447	21.577.447
Imprese collegate	489.210	-
Joint ventures	-	-
Altre imprese	645	645
Partecipazioni	22.117.302	21.578.092
Imposte anticipate	-	-
Attività possedute sino alla scadenza	-	-
Finanziamenti e crediti	2.133.806	1.500.000
Verso terzi	-	-
Verso parti correlate	2.133.806	1.500.000
Attività non correnti possedute per la vendita	-	-
Attività finanziarie non correnti	2.133.806	1.500.000
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI	70.263.229	63.935.116
Materie prime	284.239	200.895
Prodotti in corso di lavorazione	-	-
Prodotti finiti	30.292	38.133
Magazzino	314.531	239.028
Lavori in corso su ordinazione	2.609.953	1.168.154
Attività correnti destinate alla negoziazione	12.507.673	-
Finanziamenti e crediti	-	-
Verso terzi	-	-
Verso parti correlate	-	-
Attività correnti possedute per la vendita	-	-
Attività finanziarie correnti	12.507.673	-
Strumenti finanziari derivati	-	-
Crediti verso clienti	19.906.532	9.756.817
Verso terzi	15.014.614	8.948.194
Verso parti correlate	4.891.918	808.623
Altri crediti	10.005.698	12.435.776
Crediti commerciali e altri crediti	29.912.230	22.192.593
Denaro e valori in cassa	11.362	9.371
Depositi bancari a breve termine	13.585.611	34.054.431
Disponibilità liquide	13.596.973	34.063.802
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI	58.941.360	57.663.577
Attività destinate alla vendita	-	252.426
TOTALE ATTIVITA'	129.204.589	121.851.119

Situazione Patrimoniale – Finanziaria

	30.06.2018	31.12.2017
Capitale sociale	54.271.170	54.271.170
Riserva sovrapprezzo azioni	2.053.660	2.053.660
Riserva azioni proprie	175.697	175.697
Riserva legale	6.063.759	6.033.331
Riserva per stock option	1.538.600	1.172.170
Altre riserve	2.646.208	2.646.208
Utili / (perdite) portate a nuovo	(6.584.206)	(7.165.362)
Utile / (perdita) del periodo	3.151.609	608.558
PATRIMONIO NETTO	63.316.497	59.795.432
Passività per leasing finanziari	-	-
Altri debiti finanziari	25.056.518	24.224.769
Verso terzi	25.056.518	24.224.769
Verso parti correlate	-	-
Debiti finanziari non correnti	25.056.518	24.224.769
Imposte differite	-	-
Trattamento di fine rapporto - TFR	3.972.453	4.046.976
Altri fondi di quiescenza	-	-
Trattamento di fine rapporto	3.972.453	4.046.976
TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI	29.028.971	28.271.745
Debiti per scoperti bancari	-	-
Passività per leasing finanziari	-	-
Altri debiti finanziari	3.828.475	3.828.475
Verso terzi	3.493.899	3.493.899
Verso parti correlate	334.576	334.576
Debiti finanziari correnti	3.828.475	3.828.475
Salari e stipendi, verso il personale	2.497.817	1.888.292
Verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	683.723	1.014.776
Debiti verso altri	814.160	1.012.770
Altri debiti	3.995.700	3.915.838
Terzi	15.464.343	13.571.580
Parti correlate	591.540	507.407
Anticipi ricevuti per lavori in corso su ordinazione	8.940.195	10.537.040
Debiti verso fornitori	24.996.078	24.616.027
Imposte dirette	-	-
Altre imposte	496.199	234.335
Fondo imposte correnti	496.199	234.335
Strumenti finanziari derivati	-	-
Fondo garanzia	53.236	53.243
Fondo ristrutturazione	189.654	228.900
Altri fondi	299.779	307.124
Fondi per rischi e oneri	542.669	589.267
Terzi	600.000	600.000
Parti correlate	2.400.000	-
Altre passività	3.000.000	600.000
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI	36.859.121	33.783.942
TOTALE PASSIVITA'	65.888.092	62.055.687
Passività correlate alle attività destinate alla vendita	-	-
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	129.204.589	121.851.119

Ai sensi della Delibera Consob n.15519 del 27 luglio 2006 non è stato predisposto uno schema di Stato Patrimoniale ad hoc in quanto le operazioni con le parti correlate sono già evidenziate nello schema di Bilancio. Per i rapporti con altre parti correlate quali Amministratori e Sindaci, nella voce "Debiti verso fornitori terzi" sono compresi Euro 48.501 relativi agli accertamenti dei debiti per gli emolumenti di competenza del periodo.

Conto Economico

	1° Semestre 2018	Di cui parti correlate	1° Semestre 2017	Di cui parti correlate
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	32.725.605	2.232.325	19.404.345	3.174.084
Incrementi d'immobilizzazioni per lavori interni	-		-	
Variazione delle rimanenze e dei lavori in corso su ordinazione	1.433.958		(111.266)	
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	1.441.799		(314.058)	
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti e in corso di lavorazione	(7.841)		202.792	
Altri ricavi e proventi	3.415.439	2.405.333	3.207.705	2.516.000
Valore della produzione	37.575.002	4.637.658	22.500.784	5.690.084
Plusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni / partecipazioni	184.074	-	500	-
<i>Di cui plusvalenza su dismissione di partecipazioni</i>	-		-	
Materie prime e componenti	(4.428.583)		(3.468.363)	
Variazione delle rimanenze di materie prime	83.344		76.058	
Accantonamento per obsolescenza / lenta movimentazione di magazzino	-		-	
Costi per materie prime e di consumo	(4.345.239)	-	(3.392.305)	-
Materiali di consumo	(724.481)		(799.728)	
Costi di manutenzione esterna	(425.020)		(427.153)	
Altri costi variabili di produzione	(1.149.501)	-	(1.226.881)	-
Servizi di engineering variabili esterni	(9.423.216)	(1.087.382)	(1.423.455)	(47.873)
Operai, impiegati e dirigenti	(13.054.140)		(10.939.851)	
Collaboratori esterni e lavoro interinale	-		-	
Costi previdenziali e altri benefici post impiego	(569.467)		(505.307)	
Retribuzioni e contributi	(13.623.607)	-	(11.445.158)	-
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(1.008.007)		(953.522)	
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(490.073)		(174.194)	
Minusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni / partecipazioni (Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni)	4.355		803	
Ammortamenti e svalutazioni	(1.493.725)	-	(1.126.913)	-
Plusvalenze / (minusvalenze) su cambi	(1.931)		861	
Spese diverse	(3.890.255)		(3.910.037)	
Utile / (perdita) di gestione	3.831.602	3.550.276	(22.604)	5.642.211
Proventi / (oneri) finanziari netti	(1.237.016)	5.354	(969.622)	(13.722)
Dividendi	776.000	776.000	717.800	717.800
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	(40.070)			
Utile / (perdita) ante imposte	3.330.516	4.331.630	(274.426)	6.346.289
Imposte sul reddito	(178.907)		(2.962)	
Utile / (perdita) del periodo	3.151.609	4.331.630	(277.388)	6.346.289

Conto Economico Complessivo

	1° Semestre 2018	1° Semestre 2017
Utile / (perdita) del periodo	3.151.609	(277.388)
Altre componenti del risultato complessivo:		
Componenti che non saranno in seguito riclassificate nell'Utile/ (perdita) del periodo:		
- Utili / (perdite) attuariali piani per dipendenti a benefici definiti - IAS 19	3.026	31.759
- Imposte sul reddito riferite alle altre componenti del risultato complessivo	-	-
- Altro	-	-
Totale altri Utili / (perdite) complessivi che non saranno in seguito riclassificate nell'Utile/(perdita) del periodo, al netto dell'effetto fiscale:	3.026	31.759
Componenti che saranno o potrebbero essere in seguito riclassificate nell'Utile/ (perdita) del periodo:		
- Utili / (perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci delle partecipate - IAS 21	-	-
- Altro	-	-
Totale altri Utili / (perdite) complessivi che saranno in seguito riclassificate nell'Utile/(perdita) del periodo, al netto dell'effetto fiscale:	-	-
Totale altre componenti del risultato complessivo al netto dell'effetto fiscale	3.026	31.759
Utile / (perdita) del periodo complessivo	3.154.635	(245.629)

Ai sensi della delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 gli effetti dei rapporti con parti correlate sul conto economico della Pininfarina S.p.A. sono stati evidenziati nel prospetto sopra esposto e alle note "Altre informazioni".

Conto Economico riclassificato
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al					Dati al
	1° Semestre 2018	%	1° Semestre 2017	%	Variazioni	2017
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	32.726	87,09	19.404	86,23	13.322	46.592
Variazione delle rimanenze e dei lavori in corso su ordinazione	1.434	3,82	(111)	(0,49)	1.545	312
Altri ricavi e proventi	3.415	9,09	3.208	14,26	207	6.568
Valore della produzione	37.575	100,00	22.501	100,00	15.074	53.472
Plus./.(minus.) nette su cessioni immob.	184	0,49	1	-	183	137
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(18.892)	(50,28)	(10.029)	(44,57)	(8.863)	(25.316)
Variazione rimanenze materie prime	83	0,22	76	0,34	7	85
Valore aggiunto	18.950	50,43	12.549	55,77	6.401	28.378
Costo del lavoro (**)	(13.624)	(36,26)	(11.445)	(50,86)	(2.179)	(23.747)
Margine operativo lordo	5.326	14,17	1.104	4,91	4.222	4.631
Ammortamenti	(1.498)	(3,98)	(1.128)	(5,01)	(370)	(2.233)
(Accantonamenti), riduzioni fondi e (svalutazioni)	4	0,01	1	-	3	(186)
Risultato operativo	3.832	10,20	(23)	(0,10)	3.855	2.212
Proventi / (oneri) finanziari netti	(461)	(1,23)	(251)	(1,12)	(210)	(1.361)
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio	(40)	(0,11)	0	-	(40)	
Risultato lordo	3.331	8,86	(274)	(1,22)	3.605	851
Imposte sul reddito	(179)	(0,47)	(3)	(0,01)	(176)	(242)
Utile / (perdita) del periodo	3.152	8,39	(277)	(1,23)	3.429	609

(*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 1,3 euro/migliaia nel 2017 e per 2,9 euro/migliaia nel 2018.

(**) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 4,6 euro/migliaia nel 2017 e per 39,3 euro/migliaia nel 2018.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è composta dalle voci **Materie prime e componenti**, **Altri costi variabili di produzione**, **Servizi di engineering variabili esterni**, **Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse**.
- La voce **Ammortamenti** è composta dalle voci **Ammortamenti materiali** e **Ammortamenti immateriali**.
- La voce **(Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni)** comprende le voci **(Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni)** e **Accantonamento per rischio su magazzino**.
- La voce **Proventi (Oneri) finanziari netti** è composta dalle voci **Proventi (oneri) finanziari netti** e **Dividendi**.

Situazione Patrimoniale – Finanziaria Riclassificata
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			30.06.2017
	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni	
Immobilizzazioni nette (A)				
Immobilizzazioni immateriali nette	5.930	451	5.479	479
Immobilizzazioni materiali nette	40.082	40.406	(324)	40.305
Partecipazioni	22.117	21.578	539	21.578
Totale A	68.129	62.435	5.694	62.362
Capitale di esercizio (B)				
Rimanenze di magazzino	2.924	1.407	1.517	975
Crediti commerciali netti e altri crediti	29.912	22.193	7.719	11.920
Attività destinate alla vendita	-	252	(252)	-
Debiti verso fornitori	(24.996)	(24.616)	(380)	(11.512)
Fondi per rischi ed oneri	(543)	(589)	46	(407)
Altre passività	(7.491)	(4.750)	(2.741)	(6.361)
Totale B	(194)	(6.103)	5.909	(5.385)
Capitale investito netto (C=A+B)	67.935	56.332	11.603	56.977
Fondo trattamento di fine rapporto (D)	3.972	4.047	(75)	4.123
Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)	63.963	52.285	11.678	52.854
Patrimonio netto (F)	63.316	59.795	3.521	58.520
Posizione finanziaria netta (G)				
Debiti finanziari a m/l termine	22.923	22.725	198	25.281
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(22.276)	(30.235)	7.959	(30.947)
Totale G	647	(7.510)	8.157	(5.666)
Totale come in E (H=F+G)	63.963	52.285	11.678	52.854

Posizione finanziaria netta
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			30.06.2017
	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni	
Cassa e disponibilità liquide	13.597	34.064	(20.467)	34.573
Attività correnti possedute per negoziazione	12.508	-	12.508	-
Passività leasing finanziario a breve	-	-	-	-
Debiti finanz. v.so parti correlate	(335)	(335)	-	(258)
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(3.494)	(3.494)	-	(3.368)
Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)	22.276	30.235	(7.959)	30.947
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate	2.134	1.500	634	1.517
Passività leasing finanziario a medio lungo	-	-	-	-
Debiti a medio-lungo verso banche	(25.057)	(24.225)	(832)	(26.798)
Debiti finanziari a m/l termine	(22.923)	(22.725)	(198)	(25.281)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	(647)	7.510	(8.157)	5.666

Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto

	31.12.2016	Utile / (perdita) dell'esercizio complessiva	Riserva stock option	Destinazione risultato dell'esercizio precedente	Versamento Soci per aumento di capitale	Spese per aumento di capitale	30.06.2017
Capitale sociale	30.150.694	-	-	-	-	-	30.150.694
Riserva sovrapprezzo azioni	-	-	-	-	-	-	-
Riserva azioni proprie	175.697	-	-	-	-	-	175.697
Riserva legale	6.033.331	-	-	-	-	-	6.033.331
Riserva per stock option	157.793	-	641.874	-	-	-	799.667
Altre riserve	2.646.208	-	-	-	26.445.333	(327.517)	28.764.024
Utile / (perdite) portate a nuovo	(30.424.802)	31.759	-	23.267.243	-	-	(7.125.800)
Utile / (perdita) del periodo	23.267.243	(277.388)	-	(23.267.243)	-	-	(277.388)
PATRIMONIO NETTO	32.006.164	(245.629)	641.874	-	26.445.333	(327.517)	58.520.225

	31.12.2017	Utile / (perdita) dell'esercizio complessiva	Riserva stock option	Destinazione risultato dell'esercizio precedente	Aumento di capitale	Spese per aumento di capitale	30.06.2018
Capitale sociale	54.271.170	-	-	-	-	-	54.271.170
Riserva sovrapprezzo azioni	2.053.660	-	-	-	-	-	2.053.660
Riserva azioni proprie	175.697	-	-	-	-	-	175.697
Riserva legale	6.033.331	-	-	30.428	-	-	6.063.759
Riserva per stock option	1.172.170	-	366.430	-	-	-	1.538.600
Altre riserve	2.646.208	-	-	-	-	-	2.646.208
Utile / (perdite) portate a nuovo	(7.165.362)	3.026	-	578.130	-	-	(6.584.206)
Utile / (perdita) del periodo	608.558	3.151.609	-	(608.558)	-	-	3.151.609
PATRIMONIO NETTO	59.795.432	3.154.635	366.430	-	-	-	63.316.497

Rendiconto Finanziario

	1° Semestre 2018	1° Semestre 2017
Utile / (perdita) del periodo	3.151.609	(277.388)
<i>Rettifiche:</i>		
- Imposte sul reddito	178.907	2.962
- Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.008.007	953.522
- Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	490.073	174.194
- Svalutazioni / accantonamenti / (utilizzi) / (revisione di stime)	(132.464)	(77.993)
- (Plusvalenze) / minusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni	(184.074)	(500)
- Oneri finanziari	1.242.375	992.532
- Proventi finanziari	(5.359)	(22.910)
- (Dividendi)	(776.000)	(717.800)
- Altre rettifiche	277.806	641.874
Totale rettifiche	2.099.271	1.945.881
<i>Variazioni nel capitale d'esercizio:</i>		
- (Incrementi) / decrementi magazzino	(75.503)	(277.657)
- (Incrementi) / decrementi lavori in corso su ordinazione	(1.441.799)	314.058
- (Incrementi) / decrementi crediti commerciali e altri crediti	(9.428.984)	(99.686)
- (Incrementi) / decrementi crediti verso parti correlate	(4.083.295)	(1.641.283)
- Incrementi / (decrementi) debiti verso fornitori, altri debiti e altre passività	4.565.495	2.344.613
- Incrementi / (decrementi) debiti verso parti correlate	84.133	(47.462)
- Incrementi / (decrementi) anticipi per lavori in corso e risconti passivi	(1.596.845)	916.208
- Altre variazioni	(192.870)	-
Totale variazioni nel capitale d'esercizio	(12.169.668)	1.508.791
Flusso di cassa lordo derivante dall'attività operativa	(6.918.788)	3.177.284
- (Oneri finanziari)	(119.965)	(95.330)
- (Imposte sul reddito)	-	-
FLUSSO DI CASSA NETTO DERIVANTE DALL'ATTIVITA' OPERATIVA	(7.038.753)	3.081.954
- (Acquisto d'immobilizzazioni / partecipazioni)	(1.425.446)	(966.443)
- Vendita d'immobilizzazioni / partecipazioni	436.500	500
- Sottoscrizione di finanziamenti e crediti verso terzi	-	-
- Sottoscrizione di finanziamenti e crediti verso parti correlate	(550.000)	-
- Rimborso di finanziamenti e crediti verso terzi	-	-
- Rimborso di finanziamenti e crediti verso parti correlate	4.505	172.142
- (Acquisto) / Vendita di attività correnti destinate alla negoziazione	(12.669.640)	-
- Proventi finanziari	5	16.743
- Dividendi incassati	776.000	717.800
- Altre variazioni	-	-
FLUSSO DI CASSA DERIVANTE DALL'ATTIVITA' D'INVESTIMENTO	(13.428.076)	(59.258)
- Aumento di capitale	-	10.401.444
- Sottoscrizione di leasing finanziari e altri debiti finanziari verso terzi	-	-
- Sottoscrizione di altri debiti finanziari verso parti correlate	-	-
- (Rimborso di leasing finanziari e altri debiti finanziari verso terzi)	-	-
- (Rimborso di altri debiti finanziari verso parti correlate)	-	-
- (Dividendi pagati)	-	-
- Altre variazioni	-	-
FLUSSO DI CASSA DERIVANTE DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-	10.401.444
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO	(20.466.829)	13.424.140
Disponibilità liquide nette iniziali	34.063.802	21.149.281
Disponibilità liquide nette finali	13.596.973	34.573.421
<i>Di cui:</i>		
- Disponibilità liquide	13.596.973	34.573.421
- Debiti per scoperti bancari	-	-

Ai sensi della Delibera Consob n.15519 del 27 luglio 2006 gli effetti derivanti dalle operazioni con parti correlate e sono esposti nel paragrafo Altre informazioni.

ALTRE INFORMAZIONI

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del semestre

In data 2 agosto 2018 i Consigli di Amministrazione della Pininfarina S.p.A. e della Pininfarina Extra S.r.l. (società interamente posseduta dalla Capogruppo) si sono riuniti approvando, tra l'altro, il Progetto di fusione per incorporazione della Pininfarina Extra S.r.l. in Pininfarina S.p.A.. E' iniziata così la procedura che porterà alla completa integrazione tra le due aziende verosimilmente con validità 1° gennaio 2019.

L'operazione è finalizzata alla razionalizzazione della struttura societaria del Gruppo facente capo alla Pininfarina S.p.A. per i seguenti motivi:

- accorciamento della catena di controllo con benefici finanziari ed economici derivanti dall'ottimizzazione della struttura e dei costi relativi;
- centralizzazione delle strategie commerciali e sinergie nelle funzioni esecutive;
- completamento della riorganizzazione della struttura societaria del Gruppo con concentrazione delle attività di Design e di Ingegneria in "Entità Legali" specifiche e distinte, allo scopo di rendere più veloce e flessibile la risposta del gruppo Pininfarina alle sollecitazioni dei diversi mercati in cui opera.

Non si registrano altri fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del semestre.

Rapporti con parti correlate

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Goodmind S.r.l.	-	-	-	-	5.333	-	-	-
Signature S.r.l.	-	-	550.000	-	-	-	-	-
Pininfarina Extra S.r.l.	62.358	93.699	82.957	334.576	161.909	161.354	776.000	-
Pininfarina Deutschland GmbH	-	-	1.500.849	-	-	-	5.354	-
Pininfarina Shanghai Co. Ltd	-	-	-	-	-	15.000	-	-
Tech Mahindra Ltd	8.560	326.937	-	-	26.560	548.343	-	-
Mahindra&Mahindra Limited	4.817.000	-	-	-	4.032.062	-	-	-
Mahindra Graphic Research Design S.r.l.	-	170.904	-	-	-	362.685	-	-
Ssangyong Motor Company	4.000	-	-	-	411.794	-	-	-
Totale	4.891.918	591.540	2.133.806	334.576	4.637.658	1.087.382	781.354	-

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Goodmind S.r.l.: contratto di affitto aree uffici attrezzate concluso nel mese di febbraio 2018
- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento
- Pininfarina Extra S.r.l.: contratto di affitto aree uffici attrezzate e contratti di prestazioni di servizio. Si precisa che il saldo relativo al Debito finanziario verso la Pininfarina Extra S.r.l. è derivante dal Contratto di consolidato nazionale
- Pininfarina Deutschland GmbH: contratto di finanziamento

- Pininfarina Shanghai Co Ltd: contratto di prestazioni di servizio
- Tech Mahindra Ltd: contratto di prestazioni di servizio
- Mahindra & Mahindra Ltd: contratto di brand licence agreement e contratti di prestazioni di ingegneria
- Mahindra Graphic Research Design S.r.l.: contratti di prestazioni di ingegneria
- Ssangyong Motor Company: contratto di prestazioni di design

In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala l'attività di assistenza legale svolta nei confronti della Pininfarina S.p.A. dallo Studio Starclex – Studio Legale Associato Guglielmetti, riconducibile all'amministratore Avv. Romina Guglielmetti per un importo maturato pari a 18.000 euro.

Compensi Amministratori e Sindaci

(migliaia di Euro)	<u>1° Semestre 2018</u>	<u>1° Semestre 2017</u>
Amministratori	375	183
Sindaci	52	52
Totale	427	235

Il valore complessivo del costo sostenuto al 30 giugno 2018 per i compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche della Pininfarina S.p.A. è pari a circa 0,8 milioni di euro.

Operazioni significative non ricorrenti

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, gli effetti derivanti da eventi o operazioni il cui accadimento risulta non essere ricorrente, ovvero di quelle operazioni o fatti che non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento dell'attività aziendale sono evidenziate nelle seguenti tabelle:

	30.06.2018	30.06.2018 al netto delle operazioni significative non ricorrenti
Immobilizzazioni materiali	40.081.818	40.334.244
Immobilizzazioni immateriali	5.930.303	5.930.303
Partecipazioni	22.117.302	21.538.022
Attività finanziarie non correnti	2.133.806	1.583.806
ATTIVITA' NON CORRENTI	70.263.229	69.386.375
Magazzino	314.531	314.531
Lavori in corso su ordinazione	2.609.953	2.609.953
Attività finanziarie correnti	12.507.673	12.507.673
Crediti commerciali e altri crediti	29.912.230	29.912.230
Disponibilità liquide	13.596.973	14.292.753
ATTIVITA' CORRENTI	58.941.360	59.637.140
TOTALE ATTIVITA'	129.204.589	129.023.515
Capitale sociale e riserve	60.164.888	60.164.888
Utile / (perdita) del periodo	3.151.609	2.970.535
PATRIMONIO NETTO	63.316.497	63.135.423
Debiti finanziari non correnti	25.056.518	25.056.518
Trattamento di fine rapporto e altri fondi	3.972.453	3.972.453
PASSIVITA' NON CORRENTI	29.028.971	29.028.971
Debiti finanziari correnti	3.828.475	3.828.475
Altri debiti	3.995.700	3.995.700
Debiti verso fornitori	24.996.078	24.996.078
Fondo imposte correnti	496.199	496.199
Fondi per rischi e oneri	542.669	542.669
Altre passività	3.000.000	3.000.000
PASSIVITA' CORRENTI	36.859.121	36.859.121
TOTALE PASSIVITA'	65.888.092	65.888.092
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	129.204.589	129.023.515

	1° Semestre 2018	1° Semestre 2018 al netto delle operazioni significative non ricorrenti
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	32.725.605	32.725.605
Variazione delle rimanenze e dei lavori in corso su ordinazione	1.433.958	1.433.958
Altri ricavi e proventi	3.415.439	3.415.439
Valore della produzione	37.575.002	37.575.002
Plusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni / partecipazioni	184.074	3.000
Costi per materie prime e di consumo	(4.345.239)	(4.345.239)
Altri costi variabili di produzione	(1.149.501)	(1.149.501)
Servizi di engineering variabili esterni	(9.423.216)	(9.423.216)
Retribuzioni e contributi	(13.623.607)	(13.623.607)
Ammortamenti e svalutazioni	(1.493.725)	(1.493.725)
Plusvalenze / (minusvalenze) su cambi	(1.931)	(1.931)
Spese diverse	(3.890.255)	(3.890.255)
Utile / (perdita) di gestione	3.831.602	3.650.528
Proventi / (oneri) finanziari netti	(1.237.016)	(1.237.016)
Dividendi	776.000	776.000
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	(40.070)	(40.070)
Utile / (perdita) ante imposte	3.330.516	3.149.442
Imposte sul reddito	(178.907)	(178.907)
Utile / (perdita) del periodo	3.151.609	2.970.535

Le operazioni identificate come significative e non ricorrenti sono le seguenti:

- a) Dismissione per vendita di quattro unità immobiliari situate nel Comune di Torino.
L'impatto di tale operazione sulla posizione finanziaria netta e sui flussi di cassa ammonta a euro 433.500.
- b) Acquisto partecipazione nella Signature S.r.l., versamento in conto futuro aumento di capitale e contratto di finanziamento da parte della Pininfarina S.p.A..
L'impatto di tale operazione sulla posizione finanziaria netta e sui flussi di cassa ammonta a euro 1.079.280.
- c) Costituzione Pininfarina Engineering S.r.l. con versamento del capitale sociale iniziale pari a euro 50.000.

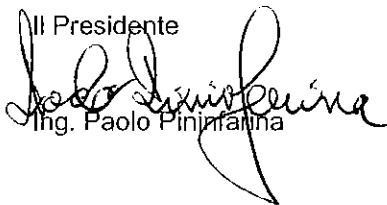
Operazioni atipiche e inusuali

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, si precisa che nel corso dell'esercizio il Gruppo Pininfarina non ha effettuato operazioni atipiche o inusuali, così come definito dalla Comunicazione stessa, secondo la quale le operazioni atipiche e/o inusuali sono quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza delle informazioni in bilancio, al conflitto di interessi, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza.

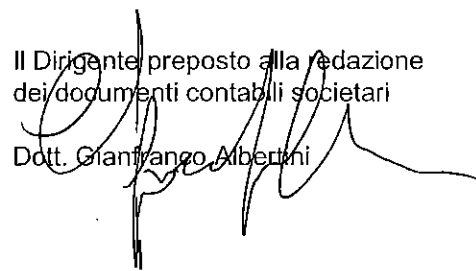
**Attestazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato
ai sensi dell'art. 154 bis del D.Lgs. 58/98**

- ◊ I sottoscritti Paolo Pininfarina, in qualità di Presidente, e Gianfranco Albertini in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari della Pininfarina S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
 - l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2018
- ◊ Si attesta, inoltre, che
- Il bilancio consolidato semestrale abbreviato:
 - è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002, e in particolare dello IAS 34 – Bilanci intermedi, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs n. 38/2005;
 - corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
 - è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento;
 - la relazione intermedia sulla gestione contiene riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio consolidato semestrale abbreviato, unitamente a una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio nonché le informazioni sulle operazioni rilevanti con parti correlate.

02 agosto 2018

Il Presidente

Ing. Paolo Pininfarina

Il Dirigente preposto alla redazione
dei documenti contabili societari
Dott. Gianfranco Albertini





KPMG S.p.A.
Revisione e organizzazione contabile
Corso Vittorio Emanuele II, 48
10123 TORINO TO
Telefono +39 011 8395144
Email it-frauditaly@kpmg.it
PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

Relazione di revisione contabile limitata sul bilancio consolidato semestrale abbreviato

Agli Azionisti della
Pininfarina S.p.A.

Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata dell'allegato bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dai prospetti della situazione patrimoniale-finanziaria, del conto economico, del conto economico complessivo e delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note illustrative, del Gruppo Pininfarina al 30 giugno 2018. Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea. E' nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Pininfarina al 30 giugno 2018 non sia stato redatto, in tutti gli

KPMG S.p.A. è una società per azioni di diritto italiano e fa parte del network KPMG di entità indipendenti affiliate a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), entità di diritto svizzero.

Ancora Acate Bari Bergamo
Bologna Bolzano Brescia
Cagliari Catania Cosenza Firenze Genova
Lecce Milano Napoli Novara
Padova Palermo Parma Perugia
Pescara Roma Torino Treviso
Vercelli Verona Vicenza

Società per azioni
Capitale sociale
Euro 10.000.000,00 I.v.
Registro Imposte Milano n.
Codice Fiscale N. 0709560150
R.E.A. Milano N. 51267
Partita IVA 2070260150
VAT number IT0709560150
Sede legale: Via Vittor Pisani, 26
10123 TORINO (TO) ITALIA



Gruppo Pininfarina

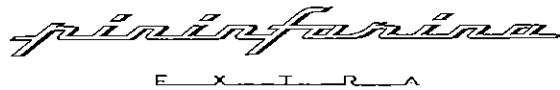
*Relazione di revisione contabile limitata sul bilancio consolidato semestrale abbreviato
30 giugno 2018*

aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per
l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

Torino, 3 agosto 2018

KPMG S.p.A.

Piercarlo Miaja
Socio



**Relazione degli amministratori sull'andamento della gestione
relativa al primo semestre 2018**

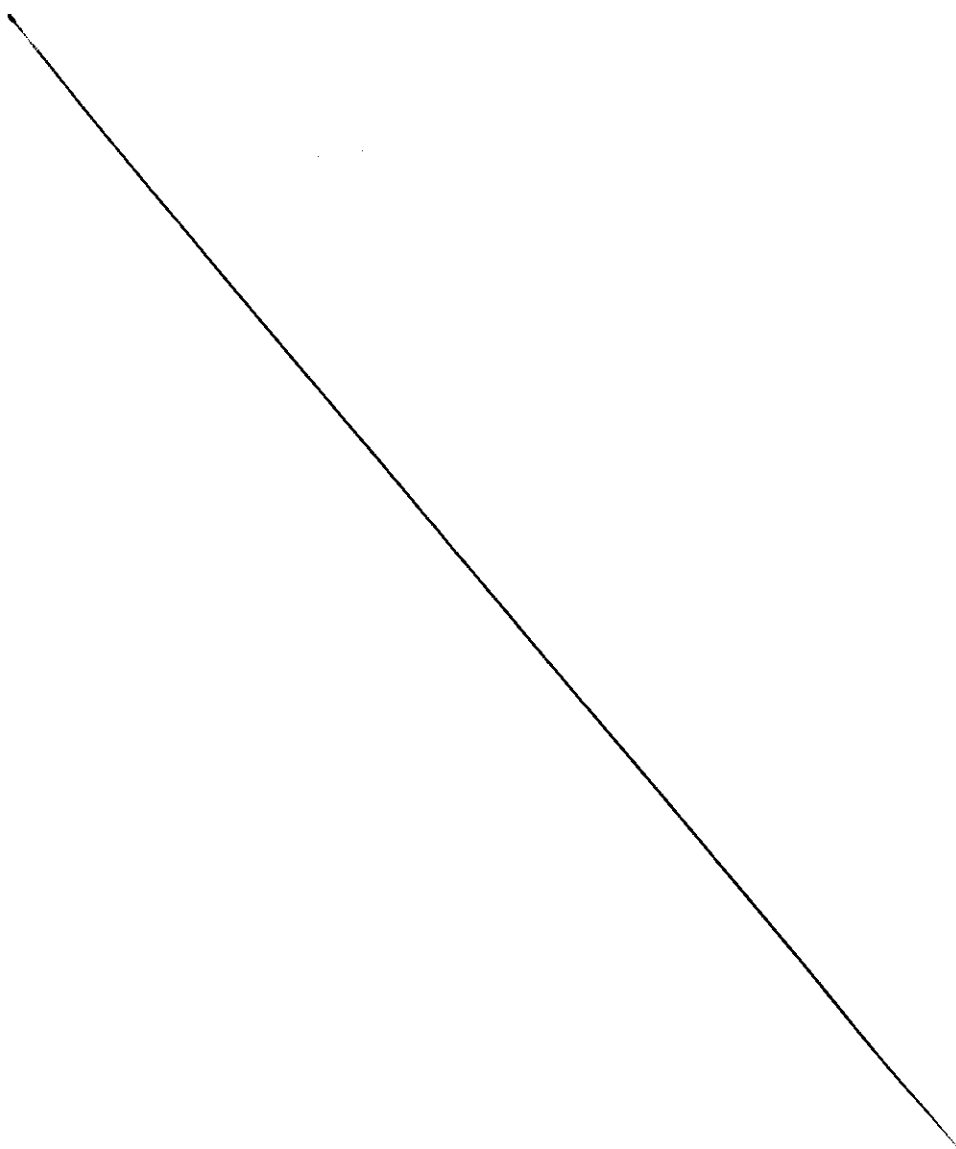
Pininfarina Extra S.r.l. a Socio Unico

Società soggetta alla direzione e coordinamento della "Pininfarina S.p.A."

Capitale Sociale Euro 388.000 interamente versato

Sede sociale in Torino Via B. Buozzi 6

Iscritta al Registro Imprese ufficio di Torino al n. 04951620014



Consiglio di Amministrazione

Presidente e Amministratore delegato

Paolo Pininfarina

Consiglieri

Gianfranco Albertini

Lorenza Pininfarina

Sindaco effettivo unico

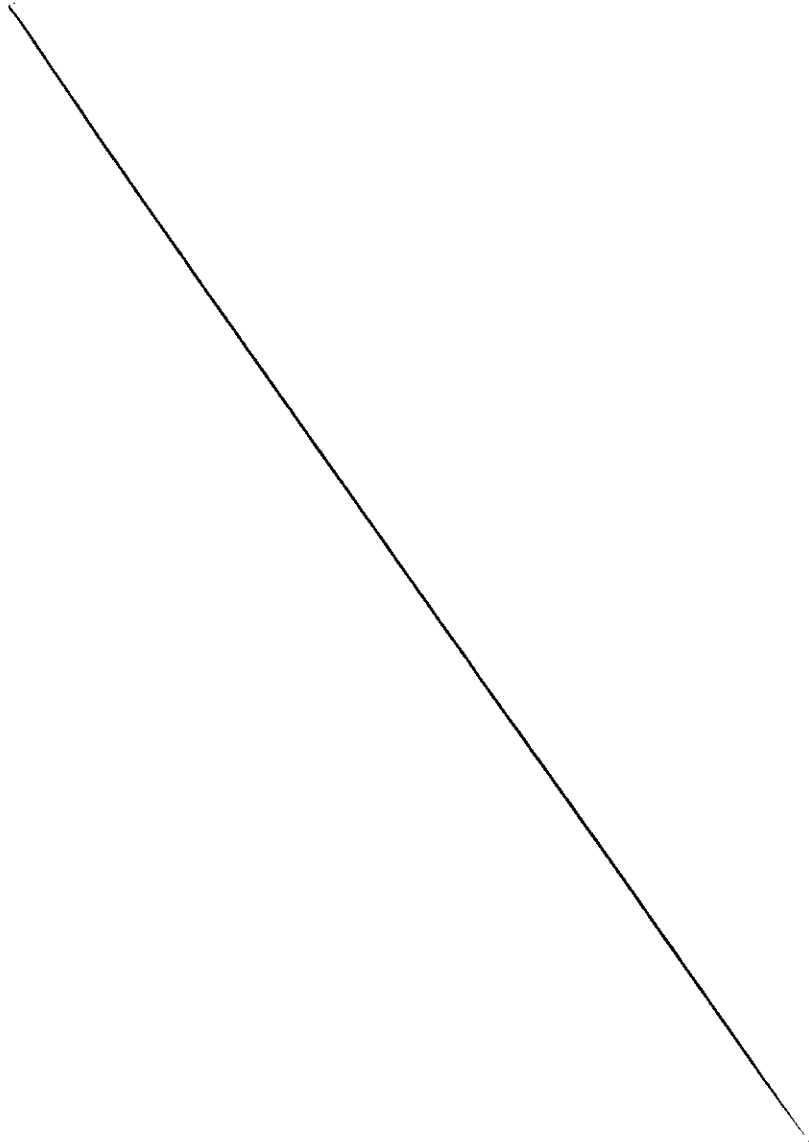
Nicola Treves

Segretario del Consiglio

Gianfranco Albertini

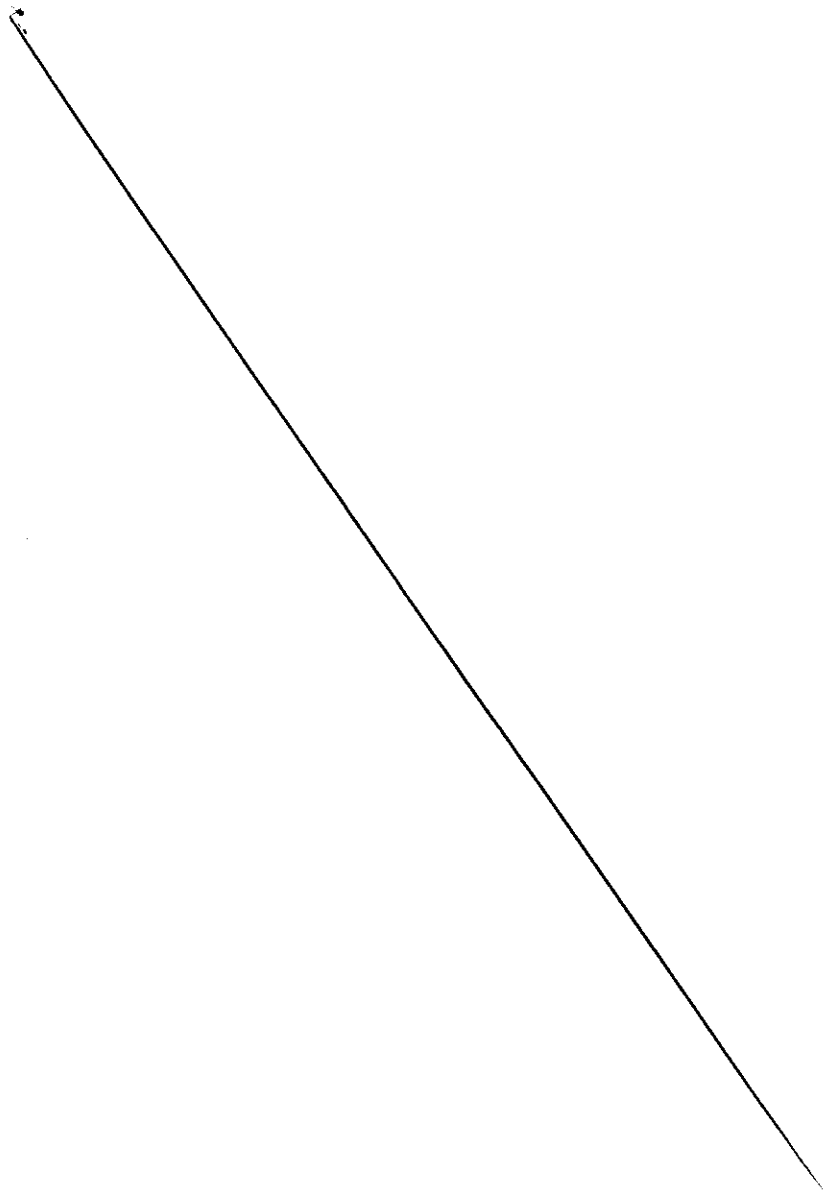
Società di revisione

KPMG S.p.A.



INDICE

Relazione del Consiglio di amministrazione sulla gestione	pag. 7
Bilancio al 30 giugno 2018	pag. 17
Nota integrativa.....	pag. 22
Elenco delle partecipazioni.....	pag. 41



RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SULLA GESTIONE

Il primo semestre 2018 si conclude con un valore della produzione pari a 3,6 milioni di euro in crescita del 9% rispetto al 1° semestre 2017.

I ricavi per royalties salgono da 1,1 a 1,2 milioni di euro (33% del valore della produzione) così come i ricavi per servizi salgono da 1,9 a 2,2 milioni di euro (61% del valore della produzione) mentre le vendite scendono da 191 mila a 114 mila euro (3% del valore della produzione).

Gli acquisti di materiali e servizi scendono, tra i due periodi in confronto, da 1,7 a 1,4 milioni di euro mentre il costo del lavoro sale da 1,0 milioni di euro a 1,3 milioni di Euro in conseguenza dell'aumento dei dipendenti – cresciuti da 28 a 35 unità – e dell'erogazione di bonus precedentemente definiti con dirigenti e funzionari in funzione del raggiungimento degli obiettivi concordati.

Il margine operativo lordo è pari a 0,9 milioni di Euro (25% del valore della produzione) il 50% in più degli 0,6 milioni di Euro del 30 giugno 2017. Il risultato operativo vale 0,8 milioni di Euro contro 0,5 milioni di Euro di un anno prima (23% del valore della produzione, il 60% in più rispetto al primo semestre 2017) mostrando una redditività allineata a quella dei migliori esercizi della Società.

Dopo imposte (invariate tra i due semestri in confronto) per circa 100 mila Euro il risultato netto sale da 0,4 milioni di Euro a 0,7 milioni di Euro.

La posizione finanziaria netta risulta positiva per 3,7 milioni di Euro in aumento rispetto ai 3,5 milioni di Euro di un anno prima.

Il patrimonio netto è pari a 6 milioni di euro sostanzialmente allineato a quello del 31 dicembre 2017.

I dati consolidati del Gruppo Pininfarina Extra mostrano un valore della produzione in crescita da 4,3 a 4,7 milioni di Euro con importanti riflessi sulla redditività: il margine operativo lordo cresce infatti del 40% passando da 1,0 a 1,4 milioni di Euro (29% del valore della produzione consolidata).

I dipendenti del Gruppo Pininfarina Extra al 30 giugno 2018 erano 45 di cui 35 in Italia e 10 negli Stati Uniti (nel 2017 i dipendenti complessivi era 38, la crescita è avvenuta interamente in Italia).

Nel Consiglio di Amministrazione di Pininfarina SPA del 22 marzo 2018 e precedentemente in quello della Pininfarina Extra, fu illustrata l'ipotesi di procedere con la fusione per incorporazione della Pininfarina Extra S.r.l. (controllata al 100% dalla Capogruppo) in Pininfarina S.p.A. con effetti a decorrere dal 1° gennaio 2019.

Le ragioni dell'operazione sono molteplici: l'aumento dell'efficienza operativa e la riduzione di alcuni costi fissi, la maggiore possibilità di adottare una strategia commerciale unica in Europa, USA e Cina e maggiori potenzialità di condividere e usufruire delle nuove iniziative nel settore digitale e dell'internet delle cose in itinere presso Pininfarina S.p.A..

Fatti salienti del primo semestre 2018.

Anche quest'anno come nel 2017 sono in tutto ben 14:

1. il 26 gennaio alla fiera Paperworld di Francoforte viene presentata la collezione "Segno" primo sviluppo della joint venture Signature srl tra Pininfarina e Napkin Forever, nuovo progetto nel promettente settore stationery;
2. il 7 febbraio all'Auto Expo di Nuova Delhi viene presentato il concept "Dealership of the future" sviluppato per il nostro partner Mahindra;
3. il 12 marzo al Mipim di Cannes, la più prestigiosa fiera del real estate in Europa, vengono presentati 4 progetti: nel settore delle infrastrutture il progetto di un quarto ponte sul Canale di Panama, nel residenziale il progetto "Cyrela by Pininfarina" a S. Paolo del Brasile entrambi sviluppati da Pininfarina of America, nel retail il progetto Mahindra di cui sopra e nel settore architettura un progetto di casa vinicola innovativa per l'azienda Pratum Coller di Brescia di proprietà di Andrea Pirlo;
4. il 15 marzo a Shanghai con la presenza del Presidente la presentazione della linea di arredi "Pininfarina Home Design" con la creazione di una prima showroom Pininfarina in Cina;
5. il 28 marzo l'assegnazione del premio IF Design Award alle due macchine distributrici "Firma Inovy" disegnate per Lavazza;
6. il 10 aprile l'assegnazione del premio Red Dot Design alla linea di cookware "Stile" sviluppata per Mepura;
7. l'11 aprile a S. Paolo con la presenza del Presidente l'inaugurazione ufficiale della Torre residenziale "Cyrela by Pininfarina";
8. il 18 aprile a Milano alla Fiera Eurocucina la presentazione del nuovo modello di cucina "Vision" per Snaidero;
9. il 19 aprile nell'ambito di un evento Fuori Salone organizzato da Exclusive Brands Torino presso la Torre Unicredit l'esposizione della bici elettrica "evoluzione", della linea di mobili outdoor "Onda by Pininfarina" disegnata per Higold oltre ad una composizione living realizzata con Reflex e foderata con i tessuti L'Opificio;
10. il 9 maggio presso la Altec di Torino la presentazione dello strumento di scrittura "Pininfarina Space" testato per 4 mesi nello spazio dall'equipaggio della Stazione Spaziale ISS, nonché ulteriore declinazione della linea Forever;
11. il 22 maggio l'assegnazione dell'International Yacht and Aviation Design Award nella categoria Cabin design alla linea di sedute per business class "Cambiano" sviluppata per Iacobucci Aerospace;
12. il 20 giugno l'assegnazione della Menzione d'Onore alla XXV Edizione del Compasso d'Oro ADI al superyacht a vela Tango, quarta unità della serie Wallycento di cui Pininfarina ha realizzato l'interior design;
13. il 22 giugno l'annuncio dello sports yacht R35 prima imbarcazione nella classe R Performance realizzata per il cantiere britannico Princess Yachts;

14. il 26 giugno l'annuncio della prima Sport Utility Bike al mondo, nuovo progetto di bike innovativa sviluppato con De Rosa e denominato "Morphosis".

Pininfarina of America (Società partecipata al 100%)

Il valore della produzione al 30 giugno 2018 ammonta a 1,6 milioni di US\$ rispetto a 1,4 milioni di US\$ del periodo precedente (+ 0,2 milioni di US\$, + 14% circa).

Il risultato operativo migliora di 100 mila US\$, totalizzando 0,5 milioni di US\$ rispetto a 0,4 milioni di US\$ del primo semestre 2017 (+ 25% circa).

Crescono i clienti che sono 15 contro i 13 di un anno fa.

I dipendenti al 30 giugno 2018 sono 10 più un dirigente distaccato dalla Pininfarina Extra, invariati rispetto ad un anno prima.

Goodmind srl (Società partecipata al 20 %)

La Società, attiva nel settore dei servizi di comunicazione ad aziende ed enti, chiude il semestre con un valore della produzione pari a 742 mila euro rispetto ai 756 mila euro del 30 giugno 2017.

Il risultato operativo è pari 69 mila euro (75 mila euro un anno prima) mentre il risultato netto salda a 30 mila euro (35 mila euro al 30.06.2017). La posizione finanziaria netta è positiva di 302 mila euro, positiva di 213 mila euro alla fine del semestre precedente. Le risorse impiegate al 30 giugno 2018 sono 8, invariate rispetto al 30 giugno 2017.

Midi Ltd. Malta (Società partecipata allo 0,63%)

Anche nell'esercizio in corso la Società immobiliare maltese ha distribuito nel mese di luglio a Pininfarina Extra S.r.l. un dividendo di 10 mila euro (13 mila euro nel periodo precedente).

Rischi e incertezze a cui la Società è esposta

La società mostra al 30 giugno 2018 una solida posizione finanziaria netta, non ha debiti finanziari e non utilizza strumenti derivati. Conseguentemente non si ritiene che possano sussistere rischi di liquidità. L'analisi della struttura organizzativa, l'efficienza dei processi e la non dipendenza da risorse umane chiave non fanno prevedere rischi di natura operativa, di compliance o di reputazione.

Per la Società è presente un rischio di mercato nella misura in cui la domanda di servizi continui a manifestare significative contrazioni rispetto al recente passato. Al momento comunque i risultati del 2018 e le previsioni per il fine anno non inducono a considerare impatti economici o finanziari in grado di mutare sensibilmente la struttura patrimoniale della Società. Al momento non emergono particolari incertezze sia per quanto riguarda le poste di bilancio o a causa di contenziosi in essere.

Data la dimensione e le caratteristiche della Società e della sua controllata si ritiene che la Relazione semestrale contenga informazioni sufficienti a garantire la comprensione degli aspetti economici, patrimoniali e finanziari del primo semestre 2018. Non sono quindi stati utilizzati altri indicatori di risultato finanziari o non finanziari oltre a quelli normalmente utilizzati.

Previsioni per il 2018

Pininfarina Extra prevede per l'esercizio in corso un valore della produzione di circa 7,4 milioni di euro, in crescita sensibile rispetto ai 6,2 milioni del 2017, con una redditività (M.o.I.) intorno al 25% (circa il 22% nel 2017).

A livello di Pininfarina of America si prevede un valore della produzione di circa 3,6 milioni di dollari, anch'esso in crescita rispetto ai 2,9 milioni di dollari del 2017 con una redditività (M.o.I.) intorno al 33% (circa il 31% nel 2017)

Pininfarina Extra S.r.l.

Analisi dei risultati reddituali e delle situazioni patrimoniale e finanziaria

Il risultato reddituale

Il valore della produzione del primo semestre 2018 ammonta a 3,6 milioni di euro, aumentando di 0,3 milioni di euro rispetto ad un anno prima (3,3 milioni di euro, +9,1%)

Nel dettaglio: i ricavi netti ammontano a 3,5 milioni di euro (3,2 milioni di euro un anno prima, + 9,4%). La variazione delle rimanenze di prodotti finiti è negativa di 6 mila euro (variazione positiva di 29 mila euro nel 2017). Gli altri ricavi e proventi, che comprendono la rifatturazione del costo del personale distaccato, saldano a 123 mila euro (113 mila euro al 30.06.17).

Gli acquisti di materiali e servizi esterni diminuiscono di 0,4 milioni di euro saldando a 1,4 milioni di euro (1,7 milioni di euro un anno prima, - 17,6%). L'incidenza sul valore della produzione è del 38,9% (51,5% un anno prima).

Il valore aggiunto aumenta di conseguenza (+0,6 milioni di euro) totalizzando 2,2 milioni di euro; la sua incidenza sul valore della produzione è del 61,1% (rispettivamente 1,6 milioni di euro e 48,3% un anno prima).

Il costo del lavoro pari a 1,3 milioni di euro, aumenta di 0,3 milioni di euro rispetto al 30/06/2017 (1 milione di euro). L'incidenza sul valore della produzione è del 36,1% contro il 30,0% di un anno prima. L'organico è composto da 35 unità (28 persone un anno prima; + 7 unità). L'organico medio è di 32 unità, 27 persone un anno prima. Una risorsa è distaccata presso la Pininfarina of America, dato invariato rispetto al periodo precedente.

Il margine operativo lordo migliora di 0,3 milioni di euro passando da 618 mila euro a 896 mila euro (+278 mila euro). La sua incidenza sul valore della produzione è del 24,9% (18,6% un anno prima).

Gli ammortamenti ammontano 77 mila euro (73 mila euro un anno prima); sono stati stanziati accantonamenti pari a 7 mila euro relativi al rischio di perdite su crediti (invariati rispetto ad un anno prima).

Il risultato operativo si attesta a 812 mila euro con un miglioramento di 274 mila euro (22,6% sul valore della produzione) rispetto a 538 mila euro del periodo precedente (16,2% sul valore della produzione).

I **proventi e oneri finanziari netti** presentano un saldo negativo di 6 mila euro (saldo negativo di 12 mila euro un anno prima, + 6 mila euro).

Il miglioramento è da attribuirsi alle minori spese bancarie (circa mille euro) ed alle minori differenze passive su cambi (circa 7 mila euro), compensato dai minori interessi attivi di circa mille euro.

Come nell'esercizio precedente la partecipata Midi Ltd ha distribuito il dividendo nel mese di luglio per un importo di € 10.108 (€ 13.309 nel 2017)

Le differenze su cambi hanno inciso negativamente per 4 mila euro (negative per 11 mila euro nel periodo in raffronto). Nel periodo gli interessi attivi maturati sul finanziamento erogato alla collegata Goodmind Srl sono stati di circa mille euro contro i 2 mila euro dell'esercizio precedente.

Non ci sono **oneri diversi netti**.

Il **risultato lordo di periodo** salda a 806 mila euro contro 526 mila euro di un anno prima (+280 mila euro). La sua incidenza sul valore della produzione è del 22,4% (15,9% nel periodo in raffronto).

Le **imposte stimate del periodo** risultano pari a 109 mila euro (126 mila euro un anno prima; la loro incidenza sul risultato lordo è del 13,5% (24% circa al 30/06/2017).

L'**utile netto di periodo** salda a 697 mila euro rispetto a 400 mila del periodo precedente; la sua incidenza sul valore della produzione è del 19,4% (12,0% nel periodo in confronto).

Conto economico riclassificato

(in migliaia di euro)

31.12.2017	Dati al				Variazioni
	30.06.2018	%	30.06.2017	%	
6.022 Ricavi netti	3.484	96,75	3.171	95,71	313
11 Var.rim.prodotti finiti e in corso di lav.	(6)	(0,17)	29	0,88	(35)
224 Altri ricavi e proventi	123	3,42	113	3,41	10
6.257 Valore della produzione di periodo	3.601	100,00	3.313	100,00	288
(2.894) Acquisti di materiali e servizi esterni	(1.372)	(38,10)	(1.712)	(51,68)	340
0 Variazione rimanenze materie prime	0	0,00	0	0,00	0
3.363 Valore aggiunto	2.229	61,90	1.601	48,32	628
(1.957) Costo del lavoro	(1.333)	(37,02)	(983)	(29,67)	(350)
1.406 Margine operativo lordo	896	24,88	618	18,66	278
(158) Ammortamenti	(77)	(2,14)	(73)	(2,20)	(4)
(14) Accantonamenti / Svalutazioni	(7)	(0,19)	(7)	(0,21)	0
1.234 Risultato operativo	812	22,55	538	16,24	274
(19) Proventi (oneri) finanziari netti	(6)	(0,18)	(12)	(0,36)	6
0 Rettifiche di valore di att.finanz.	0	0,00	0	0,00	0
0 Proventi (oneri) diversi netti	0	0,00	0	0,00	0
1.215 Risultato lordo	806	22,38	526	15,88	280
(130) Imposte del periodo	(109)	(3,03)	(126)	(3,80)	17
1.085 Utile (perdita) di periodo	697	19,36	400	12,07	297

La situazione patrimoniale

Il **fabbisogno netto di capitale** è diminuito rispetto al periodo precedente di 211 mila euro per le seguenti variazioni:

le **immobilizzazioni nette** sono diminuite di 17 mila euro per i seguenti movimenti: investimenti in immobilizzazioni materiali ed immateriali per 60 mila euro, ammortamenti per 77 mila euro; non sono stati effettuati investimenti in immobilizzazioni finanziarie.

il **capitale di esercizio** è diminuito di 143 mila euro per l'aumento più che proporzionale dei debiti e delle passività a breve rispetto ai crediti ed alle attività a breve.

il **fondo trattamento di fine rapporto** è aumentato di 51 mila euro come differenza tra l'utilizzo e l'accantonamento del periodo;

il **patrimonio netto** diminuisce di 79 mila euro quale saldo tra l'accantonamento a riserva degli utili relativi all'esercizio 2017 deliberato dall'Assemblea dei Soci del 5 aprile 2018 e la diminuzione degli utili netti conseguiti nei due periodi in confronto. Gli utili distribuiti alla Capogruppo ammontano a 776.000 euro.

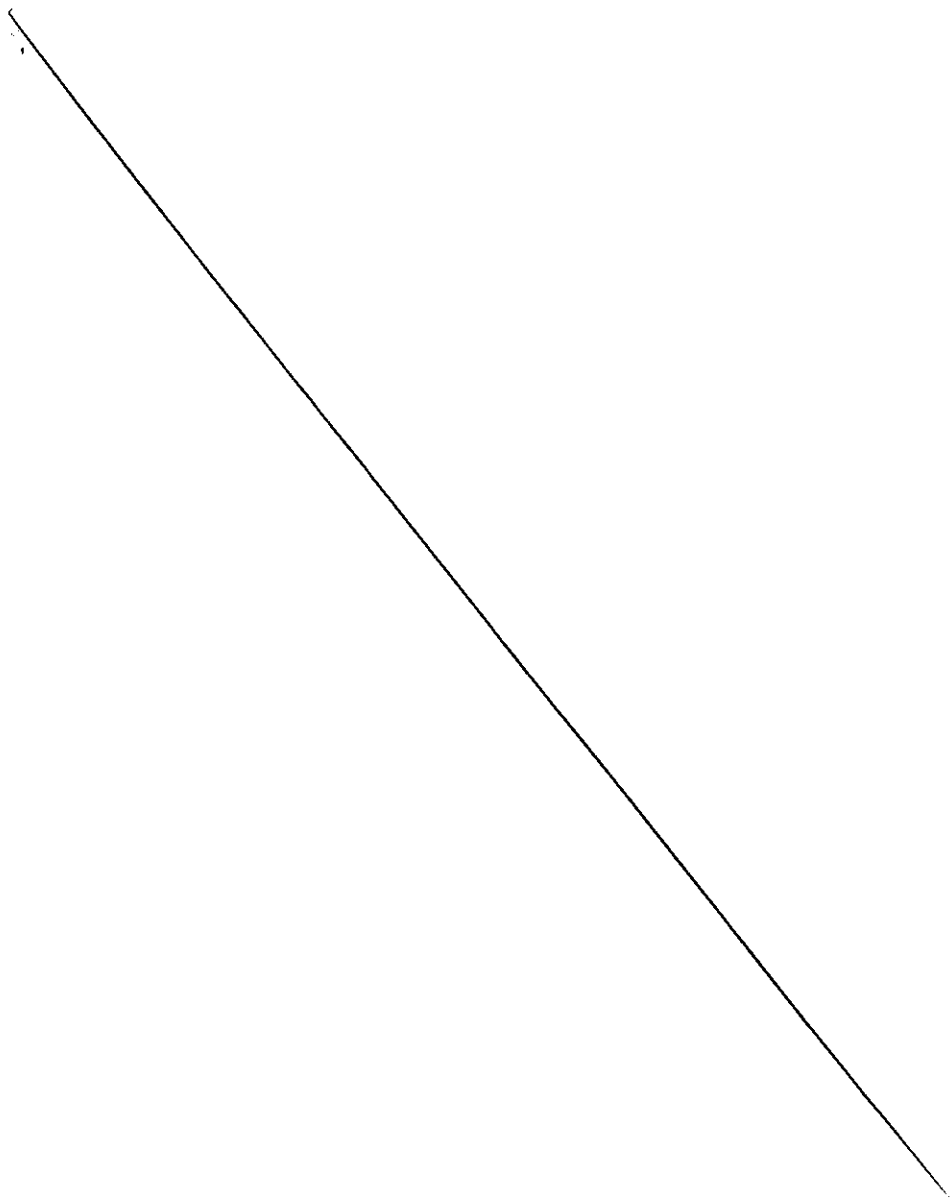
la **posizione finanziaria netta**, positiva, aumenta di 132 mila euro; in dettaglio (in migliaia di euro):

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Denaro e valori in cassa	4	6	(2)
Depositi bancari	3.301	3.086	215
Crediti finanziari verso controllante	335	335	0
Debiti finanziari verso controllante per consolidato fiscale	(83)	0	(83)
Disponibilità nette a breve	3.557	3.427	130
Crediti finanziari verso collegate	102	100	2
Crediti finanziari a m/l termine	102	100	2
Posizione finanziaria netta	3.659	3.527	132

I crediti/debiti finanziari verso la capogruppo Pininfarina S.p.A. si riferiscono al meccanismo proprio del consolidato fiscale nazionale in essere tra le due società.

Tavola di analisi della situazione patrimoniale
(in migliaia di euro)

	Dati al		Variazioni
	30.06.2018	31.12.2017	
A. Immobilizzazioni nette			
Immobilizzazioni immateriali nette	150	136	14
Immobilizzazioni materiali nette	250	281	(31)
Partecipazioni	313	313	0
Totale A	713	730	(17)
B. Capitale di esercizio			
Rimanenze di magazzino	147	154	(7)
Crediti commerciali netti	2.880	2.687	193
Altre attività	613	561	52
Debiti verso fornitori	(477)	(348)	(129)
Fondo per altre passività e oneri	(7)	(7)	0
Altre passività	(856)	(604)	(252)
Totale B	2.300	2.443	(143)
C. Capitale investito netto (C=A+B)	3.013	3.173	(160)
D. Fondo trattamento di fine rapporto	(664)	(613)	(51)
E. Fabbisogno netto di capitale (E=C+D)	2.349	2.560	(211)
Coperto da:			
F. Capitale proprio			
Capitale sociale versato	388	388	0
Riserve da utili e utili a nuovo	4.923	4.614	309
Utile (perdita) dell'esercizio	697	1.085	(388)
Totale F	6.008	6.087	(79)
G. Posizione finanziaria netta (G)			
(Crediti finanziari a M/L termine)	(102)	(100)	(2)
(Disponibilità monetarie nette)	(3.557)	(3.427)	(130)
Totale G	(3.659)	(3.527)	(132)
H. Totale come in E (H=F+G)	2.349	2.560	(211)





BILANCIO AL 30 GIUGNO 2018

ATTIVO
(euro)

		30.06.2018	31.12.2017
A)	Crediti V/ soci per versam. ancora dovuti		
B)	IMMOBILIZZAZIONI:		
	I) Immobilizzazioni immateriali:		
3)	diritti di utilizzaz. delle opere dell'ingegno	120.670	103.414
6)	immobilizzazioni in corso ed acconti		
7)	altre	29.401	32.783
	Totale	150.071	136.197
	II) Immobilizzazioni materiali:		
1)	terreni e fabbricati	0	0
2)	impianti e macchinario	67.071	75.379
3)	attrezzature industriali e commerciali	0	0
4)	altri beni	182.698	205.747
5)	immobilizzazioni in corso ed acconti	0	0
	Totale	249.769	281.126
	III) Immobilizzazioni finanziarie:		
1)	Partecipazioni in:		
a)	imprese controllate	8.365	8.365
b)	imprese collegate	54.000	54.000
c)	imprese controllanti	0	0
d)	imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
d-bis)	altre imprese	251.072	251.072
2)	Crediti:		
a)	verso imprese controllate	0	0
b)	verso imprese collegate		
	- esigibili oltre l'esercizio successivo	101.576	100.470
c)	verso controllanti	0	0
d)	verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
d-bis)	verso altri	0	0
3)	Altri titoli	0	0
4)	Strumenti finanziari derivati attivi	0	0
	Totale	415.013	413.907
	Totale immobilizzazioni (B)	814.853	831.230
C)	ATTIVO CIRCOLANTE:		
I)	Rimanenze:		
3)	Prodotti finiti e merci	147.244	153.721
	Totale	147.244	153.721
	II) Crediti:		
1)	verso clienti		
	esigibili entro l'esercizio successivo	2.504.330	2.442.173
2)	verso imprese controllate		
	esigibili entro l'esercizio successivo	85.010	226.864
3)	verso imprese collegate		
	esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
4)	verso controllanti		
	esigibili entro l'esercizio successivo	428.277	350.805
5)	verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	197.500	1.149
5bis)	crediti tributari	175.648	205.421
5ter)	imposte anticipate	23.720	23.720
5 quater)	verso altri	0	0
	esigibili entro l'esercizio successivo	41.534	38.194
	esigibili oltre l'esercizio successivo	10.870	7.570
	Totale	3.466.889	3.295.896
	III) Attività finanziarie che non costituiscono imm.		
	Totale	0	0
	IV) Disponibilità liquide:		
1)	depositi bancari e postali	3.300.509	3.086.204
2)	assegni	0	0
3)	denaro e valori in cassa	3.504	5.541
	Totale	3.304.013	3.091.745
	Totale attivo circolante (C)	6.918.146	6.541.362
D)	RATEI E RISCONTI:		
b)	altri ratei e risconti	361.576	286.002
	Totale ratei e risconti (D)	361.576	286.002
	TOTALE ATTIVO	8.094.575	7.658.594

PASSIVO
(euro)

	30.06.2018	31.12.2017
A) PATRIMONIO NETTO:		
I Capitale	388.000	388.000
III Riserve da rivalutazione	0	0
IV Riserva legale	77.600	77.600
V Riserve statutarie	0	0
VI Altre riserve	0	0
1) riserva straordinaria	0	4.060
VII Riserva per operazioni di copertura di flussi finanz.	0	0
VIII Utili portati a nuovo	4.845.086	4.532.357
IX Utile dell'esercizio	696.823	1.084.669
Totale patrimonio netto (A)	6.007.509	6.086.686
B) FONDI PER RISCHI E ONERI:		
2) Fondi per imposte, anche differite	0	0
4) Altri	6.714	6.714
Totale fondi per rischi e oneri (B)	6.714	6.714
C) TRAT.DI FINE RAPP.DI LAVORO SUBORD.	663.691	612.674
D) DEBITI:		
4) Debiti verso banche	0	0
5) Debiti verso altri finanziatori	0	0
6) Acconti	0	0
7) Debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	402.135	240.343
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
9) Debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
10) Debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
11) Debiti verso controllante		
esigibili entro l'esercizio successivo	145.315	74.892
11 bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	13.000	32.500
12) Debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	38.009	53.959
13) Debiti vs istit.prev.e di segur. sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	52.845	82.865
14) Altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	446.548	237.908
Totale debiti (D)	1.097.852	722.467
E) RATEI E RISCONTI:		
Altri ratei e risconti	318.809	230.053
Totale ratei e risconti (E)	318.809	230.053
TOTALE PASSIVO	8.094.575	7.658.594

CONTO ECONOMICO

(euro)

	30.06.2018	30.06.2017
A) VALORE DELLA PRODUZIONE:		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.484.263	3.171.567
2) Variazione delle rimanenze di prodotti finiti e in corso di lavorazione, semilav. e finiti	(6.477)	29.220
5) Altri ricavi e proventi <i>di cui contributi in conto esercizio</i>	122.918 0	112.817 0
Totale valore e della produzione (A)	3.600.704	3.313.604
B) COSTI DELLA PRODUZIONE:		
6) Per materie prime, sussid., di consumo e di merci	141.892	154.762
7) Per servizi	1.069.326	1.402.983
8) Per il godimento di beni di terzi	146.134	145.029
9) Per il personale:		
a) salari e stipendi	960.521	719.347
b) oneri sociali	301.738	218.361
c) trattamento di fine rapporto	70.919	45.459
d) trattamento di quiescenza e simili	0	0
e) altri costi	0	0
10) Ammortamento e svalutazioni:		
a) ammortamento delle immobilizz. immateriali	32.871	27.613
b) ammortamento delle immobilizz. materiali	44.574	45.382
d) svalutazione crediti compresi nell'attivo circol.	6.197	6.700
11) Variazione delle rimanenze di materie prime	0	0
12) Accantonamento per rischi e oneri	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0
14) Oneri diversi di gestione	14.369	9.627
Totale costi della produzione (B)	2.788.541	2.775.263
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	812.163	538.341
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:		
15) Proventi da partecipazioni	0	0
a) da controllate e collegate	0	0
b) altri	0	0
16) Altri proventi finanziari:		
a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
d) Proventi diversi dai precedenti:		
1) da controllate, collegate e consociate	1.106	1.982
2) da controllante	0	0
3) da altri	0	1.200
17) Interessi e altri oneri finanziari:		
- verso controllante e consociate	0	0
- verso altri	(3.166)	(4.364)
17 bis) Utile e perdita su cambi	(4.111)	(10.582)
Totale proventi e oneri finanziari (C)	(6.171)	(11.764)
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZ.		
18) Rivalutazioni	0	0
19) Svalutazioni	0	0
Totale rettifiche di attività finanziarie (D)	0	0
RISULT. PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D)	805.992	526.577
20) Imposte sul reddito del periodo		
Imposte correnti	(109.169)	(12.466)
Imposte differite	0	(113.907)
Importe anticipate	0	0
21) UTILE DEL PERIODO	696.823	400.204

RENDICONTO FINANZIARIO

	30/06/2018	31/12/2017
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale		
Utile (perdita) dell'esercizio	696.823	1.084.669
Imposte sul reddito	109.169	130.509
Interessi passivi/(interessi attivi) (Dividendi)	2.060	3.898
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	(13.309)
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	808.052	1.205.767
Accantonamenti ai fondi	-	-
Ammortamenti delle immobilizzazioni	77.445	158.096
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	-
Altre rettifiche per elementi non monetari	77.116	118.990
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>154.561</i>	<i>277.086</i>
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	962.613	1.482.853
Decremento/(incremento) delle rimanenze	6.477	(11.147)
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti (anche infragruppo)	(200.323)	246.830
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori (anche infragruppo)	129.758	(199.791)
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(75.574)	(28.678)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	88.756	102.421
Altre variazioni del capitale circolante netto	139.689	(200.511)
<i>Flussi Finanziari da variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>88.783</i>	<i>352.098</i>
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	1.051.396	1.834.951
Interessi incassati/(pagati)	(2.060)	(3.898)
(Imposte sul reddito pagate)	-	(234.242)
Dividendi incassati	-	13.309
(Utilizzo dei fondi)	-	-
<i>Flussi Finanziari da Altre rettifiche</i>	<i>(2.060)</i>	<i>(667.805)</i>
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	1.049.336	1.167.146
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
(Investimenti)	(13.217)	(111.243)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
<i>Immobilizzazioni materiali</i>	<i>(13.217)</i>	<i>(111.243)</i>
(Investimenti)	(46.745)	(80.161)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	<i>(46.745)</i>	<i>(80.161)</i>
(Investimenti)	(1.106)	33.527
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	<i>(1.106)</i>	<i>33.527</i>
(Investimenti)	-	-
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>Acquisizione o cessione di società controllate o rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	- 61.068	- 157.877
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	-	-
Accensione finanziamenti	-	-
Rimborso finanziamenti	-	-
<i>Flussi finanziari da Mezzi di Terzi</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Variazione a pagamento di Capitale e Riserve	-	-
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-	-
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	(776.000)	(717.800)
<i>Flussi da finanziari da Mezzi Propri</i>	<i>(776.000)</i>	<i>(717.800)</i>
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(776.000)	(717.800)
Flusso di cassa complessivo (A ± B ± C)	212.268	291.469
Disponibilità liquide nette iniziali	3.091.745	2.800.276
Disponibilità liquide nette finali	3.304.013	3.091.745

NOTA INTEGRATIVA

CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO AL 30 GIUGNO 2018

Il bilancio relativo al periodo 1.1.2018 - 30.06.2018, è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa.

La presente situazione è stata predisposta tenendo conto delle modifiche normative introdotte dal D.Lgs. 139/2015 applicabili a partire dall'esercizio 2016 e del conseguente aggiornamento dei principi contabili OIC. L'applicazione dei nuovi principi di redazione non ha comportato effetti rilevanti sulle voci di stato patrimoniale, di conto economico e del rendiconto finanziario dell'esercizio in corso e di quello precedente.

Per ogni voce dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario sono indicati i corrispondenti valori al 31 dicembre 2017 e al 30 giugno 2017. Qualora le voci non siano comparabili, quelle relative all'esercizio precedente sono state adattate fornendo nella Nota Integrativa, per le circostanze rilevanti, i relativi commenti.

Il Rendiconto Finanziario presenta le variazioni, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute nell'esercizio ed è stato redatto con il metodo indiretto utilizzando lo schema previsto dal principio contabile OIC 10.

Nella stesura dello stato patrimoniale e del conto economico ci si è attenuti agli schemi conformi a quelli previsti dagli aggiornati artt. 2424 e 2425 del codice civile

Il bilancio al 30 giugno 2018 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Società e il risultato economico dell'esercizio; le valutazioni e le stime sono state effettuate in ossequio ai principi contabili generalmente accettati e in conformità a quelli adottati negli anni precedenti e nella prospettiva della continuità aziendale.

Le singole voci sono state valutate secondo criteri di prudenza, di competenza economica, nonché ai sensi dell'art. 2423 bis del codice civile.

Le cifre esposte nel bilancio di esercizio sono in euro. Le cifre riportate nella presente nota integrativa sono in euro, salvo diverse indicazioni.

Ai sensi dell'art. 2423, c. 5 del codice civile, il bilancio è stato redatto in unità di euro adottando il metodo dell'arrotondamento come consigliato dalla circolare dell'Agenzia delle entrate n. 106/E del 21 dicembre 2001.

Il bilancio è presentato in forma comparativa con l'esercizio precedente. Per quanto riguarda le informazioni sulla natura dell'attività dell'impresa, sui rapporti con imprese controllanti, controllate, collegate, società sotto il comune controllo e le altre parti correlate si rimanda al contenuto della Nota integrativa.

A partire dal bilancio al 31/12/2016, i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio sono esposti in appositi paragrafi della presente Nota Integrativa. Inoltre, per effetto delle modifiche apportate ai prospetti di bilancio con l'abolizione dei conti d'ordine nello stato patrimoniale, l'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale è commentato in un apposito paragrafo della presente Nota Integrativa.

La Società, che detiene una partecipazione di controllo nella Pininfarina of America Corp., non è tenuta a redigere il bilancio consolidato in quanto a sua volta controllata dalla Pininfarina S.p.A., la quale redige il bilancio consolidato, in ossequio all'art. 27, c. 3 del D.Lgs. 127/91.

Rapporti con la Società controllante, le società controllata, collegata e consociate

Tutte le transazioni con la Società controllante, le società controllata, collegata e consociate sono regolate a condizioni che non si discostano da quelle normali di mercato.

La Pininfarina Extra S.r.l. è una società del Gruppo Pininfarina la cui situazione patrimoniale, economica e finanziaria è esposta nel bilancio consolidato con il metodo dell'integrazione globale.

ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Prospetto di movimentazione delle immobilizzazioni immateriali e dei relativi ammortamenti accumulati

(euro)

	Costo storico			Saldo al 30.06.2018 (d=a+b+c)	Immobilizzazioni immateriali nette al 30.06.2018
	Saldo al 31.12.2017 (a)	Incrementi del periodo (b)	Decrementi del periodo (c)		
Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	648.481	46.745	0	695.226	120.670
Altre	630.487		0	630.487	29.400
Immob.immat.in corso				0	-
Totale	1.278.968	46.745	0	1.325.713	150.070

	Ammortamenti accumulati			Saldo al 30.06.2018 (h=e+f+g)	Ammortam. sul totale immobilizz.
	Saldo al 31.12.2017 (e)	Incrementi del periodo (f)	Decrementi del periodo (g)		
Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	545.066	29.490	0	574.556	82,64%
Altre	597.706	3.381	0	601.087	95,34%
Totale	1.142.772	32.871	0	1.175.642	88,68%

Gli investimenti del periodo si riferiscono principalmente all'acquisto di software applicativo.

Immobilizzazioni materiali

Prospetto di movimentazione delle immobilizzazioni materiali e dei relativi ammortamenti accumulati

(euro)

	Saldo al 31.12.2017 (a)	Costo storico		Saldo al 30.06.2018 (d=a+b+c)	Immobiliz. materiali nette al 30.06.2018 (e=d-i)
		Acquisti del periodo (b)	Alienaz. del periodo (c)		
Impianti specifici	293.818	0	0	293.818	67.071
Mobilio e arredi	322.368	555	0	322.923	45.664
Macchine per ufficio elettroniche	559.690	12.660		572.350	137.033
Automezzi	0	0	0	0	0
Totale	1.175.876	13.215	0	1.189.091	249.768

	Saldo al 31.12.2017 (f)	Ammortamenti accumulati		Saldo al 30.06.2018 (i=f+g+h)	% ammortam. sul totale immobilizz.
		Incrementi del periodo (g)	Riduzioni del periodo (h)		
Impianti specifici	218.438	8.309	0	226.747	77,17%
Mobilio e arredi	272.837	4.422	0	277.259	85,86%
Macchine per ufficio elettroniche	403.474	31.843	0	435.317	76,06%
Totale	894.749	44.574	0	939.323	79,00%

Il totale degli ammortamenti imputati nel periodo ammonta a euro 77.445 e sono stati calcolati su tutti i cespiti ammortizzabili al 30 giugno 2018, applicando le aliquote ritenute rappresentative della vita economico-tecnica, specificate nel commento alla voce 'ammortamenti' del conto economico.

Con riferimento ai beni tuttora in patrimonio, si precisa che non si è mai derogato ai criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice civile.

Gli investimenti del periodo sono relativi apparecchiature elettroniche e software.

Immobilizzazioni finanziarie

Partecipazioni in imprese controllate

	Saldo al 31.12.2017	Acquisti e sottoscriz. dell'esercizio	Altre variazioni	Alienazioni dell' esercizio	Saldo al 30.06.2018
Pininfarina of America Corp. - USA	8.365	0	0	0	8.365
Totale	8.365	0	0	0	8.365

Partecipazioni in imprese collegate

	Saldo al 31.12.2017	Acquisti e sottoscriz. dell'esercizio	Altre variazioni	Alienazioni dell' esercizio	Saldo al 30.06.2018
Goodmind S.r.l. Cambiano - TO	54.000	0	0	0	54.000
Totale	54.000	0	0	0	54.000

Partecipazioni in altre imprese

	Saldo al 31.12.2017	Acquisti e sottoscriz. dell'esercizio	Altre variazioni	Alienazioni dell' esercizio	Saldo al 30.06.2018
Midi Plc - Malta	251.072	0	0	0	251.072
Totale	251.072	0	0	0	251.072

La Midi Plc è quotata alla Borsa di Malta dal 21 dicembre 2010.

Al 30 giugno 2018 la società possiede n. 1.352.098 azioni del valore nominale di euro 0,20. La percentuale di possesso è pari allo 0,63% (il capitale sociale di Midi Ltd è suddiviso in n. 214.159.922 azioni). Il valore della partecipazione è esposto al costo.

Per il terzo anno la società ha distribuito il dividendo. Nel 2016 ammontava a € 14.561, nel 2017 è stato di € 13.309 e nel 2018 ammonta a € 10.108. Verrà contabilizzato nel mese di luglio in quanto l'incasso è avvenuto nei primi giorni del mese corrente.

Ai sensi dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983 n. 72 e dell'art. 2427 del Codice civile si attesta che sulle partecipazioni esistenti nel patrimonio della Società al 31 dicembre 2017 non è stata mai operata alcuna rivalutazione economica o monetaria.

Come richiesto dall'art. 2427 del Codice civile i dati relativi alle partecipazioni sono riportati di seguito alla nota integrativa.

Crediti

Verso impresa collegata (esigibili oltre l'esercizio successivo)

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Crediti finanz. v/Goodmind S.r.l.	101.576	100.470	1.106
Totale	101.576	100.470	1.106

ATTIVO CIRCOLANTE

Prodotti finiti e merci

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Prodotti ShowWindow	149.715	156.192	(6.477)
Fondo svalutazione magazzino	(2.471)	(2.471)	-
Totale	147.244	153.721	(6.477)

I prodotti giacenti presso il punto vendita ammontano ad euro 147.244, rispetto al periodo precedente la variazione è negativa di euro 6.477.

Crediti

Verso clienti (esigibili entro l'esercizio successivo)

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Clienti Italia	771.069	315.655	455.414
Clienti UE	564.672	285.257	279.415
Clienti Extra UE	703.163	1.570.637	(867.474)
Clienti per fatt.da emett.Italia	371.836	296.373	75.463
Clienti per fatt.da emett.UE	660	3.075	(2.415)
Clienti per fatt.da emett.Extra UE	170.672	42.721	127.951
Svalutaz.crediti per rischi inesig.	(77.742)	(71.545)	(6.197)
Totale	2.504.330	2.442.173	62.157

La movimentazione delle rettifiche di valore per rischi di inesigibilità è la seguente:

	Accantonamenti
Saldo al 31 dicembre 2017	71.545
Utilizzo per perdite su crediti	0
Accantonamenti del periodo	6.197
Saldo al 30 giugno 2018	77.742

Verso impresa controllata (esigibili entro l'esercizio successivo)

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Pininfarina of America Corp.	85.010	226.864	(141.854)
Totale	85.010	226.864	(141.854)

Verso impresa controllante (esigibili entro l'esercizio successivo)

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Crediti comm.li v/ Pininfarina SpA	91.396	13.924	77.472
Crediti finanz. v/ Pininfarina SpA	336.881	336.881	-
Totale	428.277	350.805	77.472

Verso impresa sottoposte al controllo delle controllanti (esigibili entro l'esercizio successivo)

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Pininfarina Shanghai Co. Ltd	197.500	1.149	196.351
Totale	197.500	1.149	196.351

Crediti tributari

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
IVA a credito	140.356	180.722	(40.366)
Acconto IRAP	300	24.699	(24.399)
Credito per imposte estere es. corr.	34.992	-	34.992
Credito per RA est. e RA int. banc.	-	-	-
Totale	175.648	205.421	(29.773)

Crediti per imposte anticipate

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Imposte anticipate	23.720	23.720	-
Totale	23.720	23.720	-

Verso altri (esigibili entro l'esercizio successivo)

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Anticipi a fornitori	14.996	15.538	(542)
Altri crediti diversi	26.538	22.656	3.882
Totale	41.534	38.194	3.340

Verso altri (esigibili oltre l'esercizio successivo)

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Depositi cauzionali	10.870	7.570	3.300
Totale	10.870	7.570	3.300

Al meglio delle nostre attuali conoscenze, non vi sono altri crediti con l'esigibilità prevista oltre i 5 anni.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Disponibilità liquide

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Depositi bancari e postali	3.300.509	3.086.204	214.305
Denaro e valori in cassa	3.504	5.541	(2.037)
Totale	3.304.013	3.091.745	212.268

RATEI E RISCONTI

Altri ratei e risconti

Ratei e risconti

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Ratei attivi	152	152	-
Risconti attivi	361.424	285.850	75.574
Totale	361.576	286.002	75.574

PASSIVO

PATRIMONIO NETTO

Prospetto dei movimenti nei conti del patrimonio netto

Saldi al						
31 dicembre 2016	388.000	77.600	4.244.895	12.008	997.314	5.719.817
ripartizione utile '16:						
- utili portati a nuovo	0	0	287.462		(275.454)	12.008
- utili distribuiti					(717.800)	(717.800)
- riserva su cambi	0	0	0	(7.948)	(4.060)	(12.008)
- altre variazioni						0
Utile del periodo 2017	0	0	0	0	400.204	400.204
Saldi al						
30 giugno 2017	388.000	77.600	4.532.357	4.060	400.204	5.402.221
Saldi al						
31 dicembre 2017	388.000	77.600	4.532.357	4.060	1.084.669	6.086.686
ripartizione utile '17:						
- utili portati a nuovo	0	0	312.729	(4.060)	(308.669)	0
- utili distribuiti					(776.000)	(776.000)
- riserva su cambi	0	0	0			0
- altre variazioni						0
Utile del periodo 2018	0	0	0	0	696.823	696.823
Saldi al						
30 giugno 2018	388.000	77.600	4.845.086	0	696.823	6.007.509

Capitale sociale

Il capitale sociale è interamente versato ed ammonta al 30 giugno 2018 a euro 388.000 suddiviso in quote ai sensi di legge.

Riserva legale

La riserva legale rimane invariata a euro 77.600 avendo raggiunto il quinto del capitale sociale.

Riserva su cambi ex art. 2426 cc comma 8-bis

La riserva indisponibile ex art. 2426, 8-bis C.C., iscritta a fronte degli utili su cambi 2016 non ancora realizzati per € 4.060 è stata trasferita al conto Utili portati a nuovo a seguito della delibera dell'Assemblea del 5 aprile 2018.

Utili portati a nuovo

Nel periodo la voce è passata da euro 4.532.357 a euro 4.845.086, a seguito della destinazione dell'utile netto dell'esercizio 2017, così come deliberato dall'assemblea del 5 aprile 2018, per euro 308.669.

Gli utili distribuiti ammontano a euro 776.000 tutti a favore della Pininfarina S.p.A.

FONDI PER RISCHI E ONERI

Altri Fondi

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Fondo all'inizio del periodo	6.714	6.714	-
Utilizzi	0	-	-
Accantonamenti	0	-	-
Fondo alla fine del periodo	6.714	6.714	-

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Fondo all'inizio dell'esercizio	612.674	546.508	66.166
Trasferimenti	-	-	-
Utilizzo per risoluzione rapporto	-	(4.274)	4.274
Utilizzo per anticipazioni	-	-	-
Utilizzo per fondo prev. integrativa	(16.437)	(32.847)	16.410
Utilizzo per imposte su ric. TFR	(3.465)	(1.943)	(1.522)
Accantonamento del periodo	70.919	105.230	(34.311)
Saldo alla fine del periodo	663.691	612.674	51.017

L'ammontare finale è capiente in relazione agli obblighi contrattuali e di legge vigenti in materia.

DEBITI

Debiti verso fornitori (esigibili entro l'esercizio successivo)

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Fornitori Italia	291.596	164.305	127.291
Fornitori UE	3.993	6.391	(2.398)
Fornitori Extra UE	0	8.144	(8.144)
Fornitori per fatt. da ric. Italia	91.646	45.766	45.880
Fornitori per fatt. da ric. UE	14.400	14.634	(234)
Fornitori per fatt. da ric. Extra UE	500	1.103	(603)
Saldo alla fine del periodo	402.135	240.343	161.792

I debiti sono originati esclusivamente da rapporti di natura commerciale.

Debiti verso impresa controllante (esigibili entro l'esercizio successivo)

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Pininfarina Spa per servizi	62.358	74.892	(12.534)
Pininfarina Spa per debiti tributari	82.957	-	82.957
Pininfarina Spa per fatture da ricevere	-	-	0
Totale	145.315	74.892	70.423

Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti (esigibili entro l'esercizio successivo)

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Pininfarina Shanghai Co. Ltd	13.000	32.500	(19.500)
Totale	13.000	32.500	(19.500)

Debiti tributari (esigibili entro l'esercizio successivo)

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Debiti per imposte correnti	1.813	0	1.813
Debiti per IRPEF lavoratori dip.	32.635	53.481	(20.846)
Debiti per IRPEF a terzi	96	0	96
Debiti per imp.rival.TFR	3.465	478	2.987
Totale	38.009	53.959	(15.950)

Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale (esigibili entro l'esercizio successivo)

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Debiti verso INPS	49.666	82.838	(33.172)
Debiti verso INAIL	2.964	27	2.937
Altri debiti	215	-	215
Totale	52.845	82.865	(30.020)

Altri debiti (esigibili entro l'esercizio successivo)

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Fondi integrativi (Cometa/Metasalute)	7.536	9.505	(1.969)
Previs.di spesa per lavoro subordinato	395.212	158.684	236.528
Compensi da liquidare al Sindaco Unico	2.250	6.750	(4.500)
Compensi da liquidare al Cons.amministr.	15.000	45.000	(30.000)
Altri debiti	26.550	17.969	8.581
Totale	446.548	237.908	208.640

Si precisa che non vi sono debiti con esigibilità prevista oltre i cinque anni. La voce Altri debiti accoglie gli anticipi versati dai clienti.

RATEI E RISCONTI

Altri ratei e risconti

	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni
Ratei passivi	35.014	42.310	(7.296)
Risconti passivi	283.795	187.743	96.052
Totale	318.809	230.053	88.756

I ratei sono a fronte di previsioni di spese di trasferta, assicurazioni, spese bancarie e varie; i risconti si riferiscono a royalties non di competenza del 1° semestre 2018.

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Prima di procedere all'analisi delle singole voci, si rammenta che i commenti sull'andamento generale dei costi e dei ricavi sono esposti, a norma del comma 1 dell'art. 2428 del Codice civile, nell'ambito della relazione sulla gestione.

Inoltre, l'analitica esposizione dei componenti positivi e negativi di reddito nel conto economico ed i precedenti commenti alle voci dello stato patrimoniale consentono di limitare alle sole voci principali i commenti esposti nel seguito.

VALORE DELLA PRODUZIONE

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

	1°sem. 2018	1°sem. 2017	Variazioni
Ricavi per prestazioni di servizi			
Italia	457.653	353.999	103.654
UE	1.044.904	421.700	623.204
Extra UE	700.227	1.132.293	(432.066)
Totale	2.202.784	1.907.992	294.792
Ricavi per vendite			
Italia	31.199	52.703	(21.504)
UE	8.574	35.211	(26.637)
Extra UE	74.310	103.462	(29.152)
Totale	114.083	191.376	(77.293)
Ricavi per royalties			
Italia	641.652	485.228	156.424
UE	76.425	98.625	(22.200)
Extra UE	449.319	488.346	(39.027)
Totale	1.167.396	1.072.199	95.197
Ricavi totali			
Italia	1.130.504	891.930	238.574
UE	1.129.903	555.536	574.367
Extra UE	1.223.856	1.724.101	(500.245)
Totale	3.484.263	3.171.567	312.696

Nel periodo sono state effettuate le seguenti transazioni con la Società controllante Pininfarina SpA:

	1° sem. 2018	1° sem. 2017	Variazioni
Ricavi per prestazioni di servizi	144.845	2.652	142.193
Ricavi per vendite	4.011	3.083	928
Ricavi per rifatturazioni	12.498	12.498	-
Totale	161.354	18.233	143.121

con la società controllata Pininfarina of America Corp.:

	1° sem 2018	1° sem 2017	Variazioni
Ricavi per prestazioni di servizi	90.700	-	90.700
Ricavi per vendite	1.099	3.121	(2.022)
Ricavi per royalties	29.600	78.000	(48.400)
Ricavi per rifatturazioni	100.514	69.145	31.369
Totale	221.913	150.266	71.647

e con le società consociate Pininfarina Automotive Engineering Shanghai e società del gruppo Tech Mahindra e Mahindra:

	1° sem. 2018	1° sem. 2017	Variazioni
Ricavi per vendite			
Pininfarina Autom. Eng. Shanghai	2.909	-	2.909
Tech Mahindra - Gruppo	44.608	17.195	27.413
Mahindra Gruppo	15.739	6.738	9.001
Signature Srl	-	-	-
Totale	63.256	23.933	39.323
Ricavi per prestazioni di servizi			
Pininfarina Autom. Eng. Shanghai	110.000	-	110.000
Tech Mahindra - Gruppo	-	-	-
Mahindra Gruppo	40.000	-	40.000
Signature Srl	46.600	-	46.600
Totale	196.600	-	196.600
Ricavi totali			
Pininfarina Autom. Eng. Shanghai	112.909	-	112.909
Tech Mahindra - Gruppo	44.608	17.195	27.413
Mahindra Gruppo	55.739	6.738	49.001
Signature Srl	46.600	-	46.600
Totale	259.856	23.933	235.923

Variazione delle rimanenze di prodotti finiti e in corso di lavorazione, semilavorati e finiti

	1° sem. 2018	1° sem. 2017	Variazioni
Prodotti showwindos	(6.477)	29.220	(35.697)
Totale	(6.477)	29.220	(35.697)

L'importo dei prodotti show window è relativo alla variazione dei prodotti giacenti presso il punto vendita.

Altri ricavi e proventi

	1° sem. 2018	1° sem. 2017	Variazioni
Sopravvenienze attive	7.933	31.164	(23.231)
Rifatt. a Pininfarina of America	100.514	69.145	31.369
Rifatt. a Pininfarina SpA	12.498	12.498	-
Plusvalenze patrimoniali	-	10	(10)
Proventi diversi	1.973	-	1.973
Totale	122.918	112.817	10.101

La voce sopravvenienze attive è composta prevalentemente da ricavi per royalties di competenza dell'esercizio precedente.

Le rifatturazioni alla controllata Pininfarina of America sono relative al costo del personale distaccato.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

	1° sem. 2018	1° sem. 2017	Variazioni
Materiali diversi	91.923	41.046	50.877
Merci	47.872	110.495	(62.623)
Cancelleria e stampati	2.097	3.221	(1.124)
Totale	141.892	154.762	(12.870)

Per servizi	1° sem. 2018	1° sem. 2017	Variazioni
Tecnici	207.077	537.372	(330.295)
Commerciali	108.380	93.612	14.768
Legali e amministrativi	58.155	57.619	536
Prestazioni Società di Revisione	14.678	13.046	1.632
Contributi associativi	5.659	5.400	259
Assicurazioni	2.542	12.276	(9.734)
Ricerca e qualifica personale	40.668	17.925	22.743
Spese di rappresentanza	18.854	20.661	(1.807)
Pubblicità	86.300	91.251	(4.951)
Compensi a sindaci	4.860	4.860	-
Compensi ad amministratori	130.000	130.000	-
Spese di pulizia	14.250	14.250	-
Prestazioni di manutenzione	86.484	66.806	19.678
Ristorante aziendale	19.654	14.546	5.108
Postelegrafoniche, bolli e canone provider	17.864	23.983	(6.119)
Libri, giornali, pubblicazioni	648	2.483	(1.835)
Viaggi e soggiorni	108.572	128.347	(19.775)
Erogazioni diverse	4.726	6.425	(1.699)
Royalties passive	-	2.403	(2.403)
Altri costi e servizi	139.955	159.718	(19.763)
Totale	1.069.326	1.402.983	(333.657)

Per il godimento di beni di terzi

	1° sem. 2018	1° sem. 2017	Variazioni
Noleggio macchine elettroniche	366	1.536	(1.170)
Noleggio fotoriproduttori	9.673	10.015	(342)
Noleggio vetture	26.811	30.381	(3.570)
Affitti	109.284	103.097	6.187
Totale	146.134	145.029	1.105

Per il personale

	1° sem 2018	1° sem 2017	Variazioni
Stipendi e salari	960.521	719.347	241.174
Oneri sociali	301.738	218.361	83.377
Trattamento di fine rapporto	70.919	45.459	25.460
Totale	1.333.178	983.167	350.011

Il personale in organico alla Società al 30 giugno 2018 è così costituito:

Forza puntuale	1° sem 2018	1° sem 2017	Variazioni
Dirigenti	3	2	1
Impiegati	31	25	6
Operai	1	1	-
Totale	35	28	7

Il numero medio di dipendenti nel 2018 è stato pari a 32 unità, al 30 giugno 2017 era di 27 unità.

Ammortamento e svalutazioni

Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali

	Aliquota percentuale	Quota accantonata		Variazioni
		1° sem 2018	1° sem. 2017	
Diritti utilizz. Opere ingegno	(*)	29.490	22.109	7.381
Spese pluriennali	(*)	3.381	5.504	(2.123)
Totale		32.871	27.613	5.258

(*) Le percentuali applicate sono in funzione del presumibile periodo d'utilizzo (da 3 a 20 anni).

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

	Aliquota percentuale	Quota accantonata		Variazioni
		1° sem.2018	1° sem. 2017	
Impianti specifici	15-20%	8.309	9.677	(1.368)
Macchine d'ufficio elettron.	20%	31.843	33.512	(1.669)
Mobili e arredi	12-15%	4.422	2.193	2.229
Totale		44.574	45.382	(808)

Accantonamenti al fondo svalutazione crediti e magazzino

Accantonamenti al fondo svalutazione dei crediti

	1° sem. 2018	1° sem. 2017	Variazioni
Accantonamento al fondo sval. Crediti	6.197	6.700	(503)
Perdite da crediti	0	(442.000)	442.000
Utilizzo fondo sval. Crediti	0	442.000	(442.000)
Totale	6.197	6.700	(503)

Oneri diversi di gestione

	1° sem. 2018	1° sem. 2017	Variazioni
Imposte e tasse non deducibili	1	-	1
Imposte e tasse deducibili	6.536	969	5.567
Imposte esercizio precedente	-	541	(541)
Sopravvenienze passive	7.832	8.117	(285)
Totale	14.369	9.627	4.742

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Proventi diversi dai precedenti

Da controllate e collegate

	1° sem 2018	1° sem 2017	Variazioni
Goodmind S.r.l.	1.106	1.982	(876)
Totale	1.106	1.982	(876)

Interessi ed altri oneri finanziari

Verso altri

	1° sem. 2018	1° sem. 2017	Variazioni
Oneri finanziari da banche	3.166	4.364	(1.198)
Totale	3.166	4.364	(1.198)

Utile e perdite su cambi

	1° sem. 2018	1° sem. 2017	Variazioni
Differenze passive su cambi	(6.213)	(11.501)	5.288
Differenze attive su cambi	2.102	919	1.183
Totale	(4.111)	(10.582)	6.471

Imposte del periodo

Sono così composte:

	1° sem. 2018	1° sem. 2017	Variazioni
IRES	82.957	-	82.957
IRAP	26.212	12.466	13.746
Imposte differite/ (anticipate)	-	113.907	(113.907)
Totale	109.169	126.373	(17.204)

Rapporti con amministratori e sindaci

I compensi spettanti agli amministratori ed al sindaco unico per lo svolgimento delle loro funzioni sono i seguenti:

	1° sem. 2018	1° sem. 2017	Variazioni
Amministratori	130.000	130.000	-
Sindaco Unico	4.860	4.860	-
Totale	134.860	134.860	-

Si precisa che la Società non ha erogato agli amministratori e al sindaco unico anticipazioni o concesso crediti.

Impegni, garanzie e passività potenziali

Nel mese di giugno 2017 è stata rilasciata dalla Banca Intermobiliare una fidejussione del valore di € 4.499,95 a favore del Politecnico di Torino per lo sviluppo di un progetto relativo all'aerospazio del valore di € 150.000, con scadenza a giugno 2021.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

Non si registrano fatti rilevanti accaduti dal 30 giugno 2018 ad oggi.

**ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI
IN SOCIETA' CONTROLLATE**

PININFARINA OF AMERICA Corp.		
Capitale sociale	US\$	10.000
suddiviso in n. 10 azioni da US\$ 1.000 caduna		
Partecipazione posseduta		100%
Valore nominale	US\$	10.000
Valore attribuito in bilancio	Euro	8.365

IN SOCIETA' COLLEGATE

Goodmind S.r.l. - Cambiano - TO		
Capitale sociale	Euro	20.000
Partecipazione posseduta		20%
Valore nominale	Euro	4.000
Valore attribuito in bilancio	Euro	54.000

IN ALTRE SOCIETA'

Midi Plc. - Malta		
Capitale sociale	Euro	42.831.984
suddiviso in n. 214.159.922 azioni da Euro 0,20 caduna		
Partecipazione posseduta		0,63%
Valore nominale	Euro	270.420
Valore attribuito in bilancio	Euro	251.072

Il Presidente
del Consiglio di Amministrazione
(Ing. Paolo Pininfarina)

