

One Bank, One UniCredit.

Lista n. 1

Pubblicazione di documenti relativi alla lista

2019

Assemblea ordinaria e straordinaria

La banca
per le cose che contano.



Lista 1

La lista è presentata da:

Allianz Finance II Luxembourg S.à.r.l.

La percentuale del capitale sociale del socio, ai fini della presentazione della lista, ammonta a circa 0,997% corrispondente a n. 22.240.131 azioni ordinarie aventi diritto di voto nell'Assemblea ordinaria

Candidati alla carica di Sindaco effettivo di UniCredit S.p.A.
Numero / Cognome e Nome 1 BONISSONI Angelo Rocco 2 NAVARRA Benedetta 3 PAOLUCCI Guido
Candidati alla carica di Sindaco supplente di UniCredit S.p.A.
Numero / Cognome e Nome 1 PAGANI Raffaella 2 MANES Paola

LETTERE DI PRESENTAZIONE

Monaco di Baviera, 18 marzo 2019

Spettabile
UniCredit S.p.A.
Piazza Gae Aulenti, 3 (Tower A)
20154 MILANO

Via PEC: corporate.law@pec.unicredit.eu

Alla cortese attenzione di Group Corporate Affairs

DEPOSITO DELLA LISTA DEI CANDIDATI ALLA CARICA DI SINDACO DI UNICREDIT S.P.A.

Con riferimento all'Assemblea di UniCredit S.p.A. convocata per l'11 aprile 2019, in unica convocazione, per deliberare, tra l'altro, sul seguente argomento all'ordine del giorno:

3. Nomina del Collegio Sindacale e dei Sindaci supplenti

la sottoscritta Allianz SE, in nome e per conto del socio Allianz Finance II Luxembourg S.à.r.l., con sede legale in 14, Boulevard F.D. Roosevelt - L 2450 Luxembourg, registrata al *Registre de Commerce et des Sociétés* del Granducato del Lussemburgo al n. B128975, titolare di n. 22.240.131 azioni ordinarie UniCredit S.p.A., pari a 0,997% del capitale sociale, ai sensi dell'art. 30 dello Statuto sociale di UniCredit S.p.A. presenta la seguente lista ripartita in due elenchi, riportanti rispettivamente tre candidati per la carica di Sindaco effettivo e due candidati per quella di Sindaco supplente, ordinati con numerazione progressiva:

CANDIDATI ALLA CARICA DI SINDACO EFFETTIVO DI UNICREDIT S.P.A.	
Numero progressivo	Cognome e Nome
1	Bonissoni Angelo Rocco
2	Navarra Benedetta
3	Paolucci Guido

CANDIDATI ALLA CARICA DI SINDACO SUPPLENTE DI UNICREDIT S.P.A.	
Numero progressivo	Cognome e Nome
1	Pagani Raffaella
2	Manes Paola

Conformemente a quanto disposto dallo Statuto di codesta Società e dalla normativa vigente, si trasmette, a corredo della presente lista, la seguente documentazione:

1. copia della comunicazione comprovante la titolarità della partecipazione necessaria per il deposito della lista;
2. le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano irrevocabilmente l'incarico e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti prescritti dalle vigenti disposizioni di legge e regolamentari, in particolare di quelli di professionalità, onorabilità e indipendenza, corredate da:
 - *curriculum vitae* di ciascun candidato contenente le caratteristiche personali e professionali;
 - elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società.

Si precisa che la presente lista tiene anche conto delle indicazioni formulate da codesta Società nel documento "Profilo del Collegio Sindacale"; a tal riguardo si allegano le dichiarazioni con le quali i candidati attestano le conoscenze e esperienze nelle aree di competenza evidenziate nel Profilo stesso.

Ai sensi della vigente normativa e in particolare della Comunicazione Consob n. DEM/9017893 del 26 febbraio 2009, si attesta l'assenza di rapporti di collegamento, anche in via indiretta, ovvero di relazioni significative determinanti per l'esistenza dei citati rapporti di collegamento, con soci che singolarmente o congiuntamente detengano una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa in UniCredit S.p.A..

Inoltre, con riferimento al successivo argomento all'ordine del giorno della predetta Assemblea:

4. *Determinazione del compenso spettante al Collegio Sindacale*

si sottopone la seguente proposta riguardante il compenso annuale per i componenti del Collegio Sindacale:

- Euro 170.000 per il Presidente del Collegio Sindacale
- Euro 125.000 per ciascun Sindaco effettivo,

oltre a Euro 400 quale gettone di presenza per ogni riunione del Collegio Sindacale e a Euro 400 quale gettone di presenza per la partecipazione ad ogni riunione degli altri organi aziendali.

Tale proposta è formulata tenendo conto che a partire dal presente rinnovo il Collegio Sindacale svolgerà anche le funzioni dell'Organismo di Vigilanza ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001.

Distinti saluti.

Allegati: c.s.



DOCUMENTI RELATIVI AI CANDIDATI

DICHIARAZIONE DI CANDIDATURA E ATTESTAZIONE DELL'INESISTENZA DI CAUSE DI INELEGGIBILITÀ, DECADENZA E INCOMPATIBILITÀ, NONCHÉ DI POSSESSO DEI REQUISITI PRESCRITTI DALLE DISPOSIZIONI VIGENTI, ANCHE REGOLAMENTARI

Il sottoscritto **Angelo Rocco Bonisconi** (codice fiscale BNSNLR59D13A940S), nato a Bollate (MI) il 13 Aprile 1959, di cittadinanza italiana, in relazione alla nomina del Collegio Sindacale di UniCredit S.p.A. all'ordine del giorno dell'assemblea convocata per l'11 aprile 2019, sotto la propria responsabilità:

DICHIARA

di accettare la candidatura / di candidarsi a membro effettivo / supplente del Collegio Sindacale di UniCredit S.p.A. e di accettare irrevocabilmente l'eventuale nomina a Sindaco.

Viste, tra l'altro, le disposizioni di cui all'art. 26 del D.Lgs. 1° settembre 1993, n. 385, all'art. 148 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 ("TUF"), al Decreto del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 18 marzo 1998 n. 161, al Decreto del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000 n. 162 ("DM 162"), alle Disposizioni di Vigilanza in materia di governo societario per le banche (Circolare Banca d'Italia n.285/2013, Parte I, Titolo IV, Capitolo 1, Sezione III, paragrafo 3.2) e all'art. 30 dello Statuto sociale di UniCredit S.p.A.

ATTESTA

l'insussistenza a suo carico di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché di possedere i requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di UniCredit S.p.A. per ricoprire la carica di Sindaco e

DICHIARA

1) di essere iscritto nel Registro dei Revisori Legali **E** di avere esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni

Iscrizione nel Registro: n. 7084; periodo di esercizio dell'attività: da 04/1995 – 03/2019

2) in assenza delle condizioni indicate al precedente punto 1, di possedere i requisiti di professionalità di cui all'art. 30 dello Statuto sociale e all'art. 1 del DM 162, in particolare avendo maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di una o più delle seguenti attività:

- a) attività professionale di dottore commercialista o di avvocato prestata prevalentemente nei settori bancari, assicurativo e finanziario:

- b) attività di insegnamento universitario di ruolo in materie aventi ad oggetto - in campo giuridico - diritto bancario, commerciale, tributario nonché dei mercati finanziari e - in campo economico/finanziario - tecnica bancaria, economia aziendale, ragioneria, economia del mercato mobiliare, economia dei mercati finanziari e internazionali, finanza aziendale:

[indicare la materia di insegnamento, l'Università di riferimento e il periodo di svolgimento]



- c) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti, oltre che nel settore creditizio, finanziario od assicurativo, in quello della prestazione di servizi di investimento o della gestione collettiva del risparmio, come definite entrambe dal TUF:

[indicare la funzione svolta, l'ente di riferimento e il periodo di svolgimento]

Con riferimento all'art. 148, comma 3, del TUF e agli artt. 3 e 8 del Codice di Autodisciplina approvato dal Comitato per la Corporate Governance (il "Codice di Autodisciplina delle società quotate")

DICHIARA

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3, del TUF

e

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate /

di **NON** essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate

Il sottoscritto, altresì:

- **SI IMPEGNA**, in caso di nomina:

- a dedicare il tempo necessario all'efficace espletamento dell'incarico anche avuto riguardo alle indicazioni sull'attività espletata dai Sindaci di UniCredit S.p.A. nel corso del 2018 contenute nella Relazione illustrativa "Nomina del Collegio Sindacale e dei Sindaci supplenti" pubblicata sul sito della Società;
- a non assumere incarichi di amministrazione e controllo presso altre Società oltre i limiti stabiliti dalle disposizioni vigenti;

- **SI IMPEGNA** a comunicare tempestivamente ad UniCredit S.p.A. ogni modifica a quanto sopra dichiarato e a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;

- **DICHIARA** di aver preso visione dell'informativa qui allegata sull'utilizzo dei dati personali da parte di UniCredit S.p.A. e dei diritti ai sensi degli articoli 13 e 14 del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679.

Data, 12/03/2019

Firma Angelo Rocco Bonisori


Allegati:

- Curriculum vitae contenente le caratteristiche personali e professionali del candidato
- Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società
- Informativa sul trattamento e la protezione dei dati personali



CURRICULUM VITAE

DOTT. ANGELO BONISSONI

Dati Personali e di Contatto

Dottore Commercialista

Nato a Bollate, il 13 Aprile 1959

Studio: CBA Studio Legale e Tributario

Galleria San Carlo, 6

Tel. +39 02 778061

E-mail: angelo.bonissoni@cbalex.com



AREE DI ATTIVITÀ

Tax, Corporate M&A e Private Equity, Ristrutturazioni del debito.

ISCRIZIONE ALBI

Iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti dal 19 Febbraio 1986.

Iscritto nel registro dei Revisori Contabili - D.M. 12/04/1995 G.U. n.31- bis del 21/04/1995.

PERCORSO FORMATIVO

Laureato in Economia Aziendale presso l'università Cattolica di Milano nel 1984.

Ammesso alla pratica di dottore commercialista e revisore legale nel 1986.

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Durante il corso universitario ha maturato esperienze di lavoro per cinque anni presso la Società di revisione Peat Marwick Mitchell (oggi KPMG), società internazionale di revisione e di consulenza, svolgendo la propria attività nel settore dell'audit e della consulenza.

Nel periodo immediatamente post-universitario ha svolto l'attività di ricercatore applicata al corso di tecnica bancaria del Prof. E. Ballerini.

Ha poi operato presso un primario studio milanese di Dottori Commercialisti per un periodo di due anni, maturando la propria esperienza nel settore della consulenza fiscale e societaria alle medie-grandi società.

Nel 1985 ha fondato lo Studio Camozzi & Bonissoni (ora CBA Studio Legale) e dal 2007 ne è il Managing Partner.

CBA Studio Legale è composto da oltre 120 professionisti, fra Avvocati e Dottori Commercialisti che ricoprono le diverse aree del diritto e della consulenza fiscale, con uffici a Milano, Roma, Padova, Venezia e Monaco di Baviera.

Angelo Bonissoni ricopre attualmente il ruolo di:

- Membro tecnico di AIFI (Associazione Italiana del Private Equity e Venture Capital) per le tematiche fiscali e societarie;
- Membro di comitati tecnici e etici di Fondi di *private equity*;
- Sindaco effettivo di società quotata;
- Perito in procedure di cui all'art. 67/LF e 182/LF.

Nell'ambito delle operazioni straordinarie (i) ha assistito la maggior parte dei fondi di *private equity* nazionali ed internazionali sia nella loro fase di *start up* che nella fase di investimento/disinvestimento e (ii) ha assistito in alcuni casi il ceto bancario e in altri la società nelle operazioni di ristrutturazione finanziaria secondo le varie procedure. Svolgendo anche attività di revisione legale.

PRINCIPALI OPERAZIONI

- Allison Spa (*restructuring e contenzioso fiscale*)
- Carlo Tassara Spa (*restructuring*)
- CFP Flexible Packaging Spa (*acquisizione*)
- Finalba Store Srl (*acquisizione*)
- Gruppo Ferretti (*acquisizione*)
- HBG Group (*acquisizione*)
- La Gardenia Beauty (*acquisizione*)
- Limoni (*acquisizione*)
- Maire Tecnimont (*restructuring del Gruppo e del debito*)
- Moleskine (*acquisizione*)
- Pininfarina (*restructuring*)
- Red Graniti (*passaggio generazionale e acquisizione*)
- TAS Group (*restructuring*)
- Tecnogym Spa (*acquisizione*)
- WWS – WorldWideShow (*acquisizione e restructuring*)
- FONDO CCR (DeA Capital) (*ristrutturazione del debito*)
- ITALTEL (*acquisizione e ristrutturazione*)
- Altre operazioni in materia di istituzione – costituzione di Fondi di Private Equity

AUTORE DI ARTICOLI

E' autore di numerose pubblicazioni ed articoli in tema di Tax e Private Equity:

- Diritto e Pratica delle Società - Avviamento e azienda
- MF - Per colpire i furbetti della stock option ...
- Plus-Il Sole 24 Ore - Da Ferretti a Ggp
- Diritto e Pratica delle Società - Ristrutturazione del debito



- L'Impresa - Avvocati in aiuto alle imprese
- Diritto e Pratica delle Società - LBO: riflessioni e prospettive future
- Finanza & Mercati - Nei salvataggi aziendali anche il fisco è stakeholder
- Top Legal - CBA cresce seguendo il business tra Italia e Germania
- Top Legal - Tax e Legal sì, ma con un dg filosofo
- Finanza & Mercati - Banking e private equity provano a rialzare la testa
- ItaliaOggi7 - Più strumenti per rendere convenienti le operazioni
- Legal knowledge portal - Restructuring/turnaround
- ItaliaOggi7 - Avvocati, pratica a 1.200€
- ItaliaOggi7 - Restructuring, anche nel 2012 sarà il settore traino per gli Studi
- TopLegal - Legal & Tax, superata la prova fusion
- I LEGALI? UN OTTIMO INVESTIMENTO
- IFLR - The only way is up
- Diritto e pratica delle società - Il recupero di crediti bancari
- Capital - Bonus, quali scegliere
- Milano Finanza - Disposizioni fiscali
- Italia Oggi 7 - Il venture capital in Italia è pronto a decollare
- Rassegna - Forum Italo-Tedesco: il Veneto in primo piano
- Diritto24 - Italia-Germania: le imprese devono cogliere tutte le occasioni
- ItaliaOggi7 - La crisi di liquidità rilancia il private equity
- Rassegna - PMI, nonostante la BCE lavori a misure concrete occorre che le aziende valutino altri canali di finanziamento
- Invice - Family Office, l'opportunità dei non performing loan
- ItaliaOggi7 - L'autunno caldo degli Studi
- Invice - 2013: Boom delle amministrazioni straordinarie per gli istituti di credito
- MF - Le operazioni di Lbo sono del tutto lecite anche se l'Erario la pensa diversamente
- La Repubblica - Così eliminiamo i crediti deteriorati dai bilanci delle aziende bancarie
- ItaliaOggi - Finanziamenti, sostitutiva opzionale
- ItaliaOggi7 - Così gli studi sfidano la crisi
- Corporate INTL - Changes in Private Equity Legislation in Italy
- Diritto24 - La fiscalità "indiretta" e il sostegno alle imprese, anche quelle in crisi: eppur (qualcosa) si muove
- Materiale scientifico del Corso di perfezionamento "Il nuovo diritto fallimentare" (Università degli Studi di Firenze, 2014)
- Global Legal Chronicle - Italy's vital M&A scene is an expression of the country's entrepreneurial class, which is still capable of success stories
- Diritto24 - Fondo istituito con DL. 133/2014 per il rilancio delle imprese: prime osservazioni
- Milano Finanza - I progetti dei fondi per i crediti dubbi
- Milano Finanza - Start-up, governo ancora al lavoro

TESTI E CONTRIBUTI TECNICI PUBBLICATI

- **I transaction costs:** Autori: Angelo R. Bonisconi - Editore: Il Sole 24 Ore - Anno: 2009



- **Private Equity:** Contributo per l'Italia redatto da Angelo Bonisconi - Editore: The European Lawyer - Anno: 2010

IMPRESE IN CUI SONO ATTUALMENTE RICOPERTE CARICHE E QUALIFICHE

<i>Denominazione</i>	<i>Carica</i>
UNICREDIT, SOCIETA' PER AZIONI IN FORMA ABBREVIATA UNICREDIT S.P.A. C.F. 00348170101	Sindaco
NUOVA CPS SERVIZI SRL C.F. 10268100152	Procuratore

STORICO CARICHE ISCRITTE NEL REGISTRO IMPRESE E NON PIÙ RICOPERTE

<i>Denominazione</i>	<i>Carica</i>
MOTION S.R.L. - IN LIQUIDAZIONE C.F. 04209080151	Sindaco Supplente
LIMONI PROJECT S.P.A. C.F. 05274900967	Consigliere
IDRA PARTECIPAZIONI S.P.A. IN LIQUIDAZIONE C.F. 03785970587	Liquidatore
TERMINUS S.P.A. C.F. 07601990018	Presidente del Collegio Sindacale
LIBCO LABORATORIO ITALIANO BATTERIOLOGICO CHIMICO S.R.L. C.F. 00815720156	Sindaco
SPORTIVISSIMO S.R.L. C.F. 07448570155	Procuratore ad negotia
CO.SE.FI. S.R.L. C.F. 08227700153	Liquidatore
PACKAGING SRL C.F. 00512350174	Sindaco
SOCIETA' PER I SERVIZI AMBIENTALI SRL ED IN FORMA ABBREVIATA SO.S E.A SRL C.F. 08805820159	Sindaco Supplente
OFFICINE MECCANICHE DI LESMO SPA C.F. 10128230157	Presidente del Collegio Sindacale

SERVIZI S.R.L. C.F. 10121590151	Procuratore
COSTRUZIONI LAMARO S.R.L. C.F. 10343690151	Sindaco
GENDEX DENTAL SYSTEMS S.R.L. C.F. 10449820157	Sindaco
ALFAGOMMA ITALIA SRL C.F. 02260430968	Sindaco
ALFA TECHNOLOGY SRL C.F. 02273640967	Sindaco Supplente
GAYSER 2050 S.P.A. C.F. 11716130155	Liquidatore
EMME COMPANY S.P.A. C.F. 12352970151	Sindaco Supplente
LAND S.P.A. C.F. 12534050153	Presidente del Collegio Sindacale
MEP S.P.A. C.F. 12873850155	Amministratore Unico
ZETESIS. COM S.P.A C.F. 12941280153	Presidente del Collegio Sindacale
MARKETPLUG NETSOURCING COMPANY S.P.A. C.F. 12964110154	Sindaco
SCATOLA S.R.L. C.F. 13067720154	Presidente del Collegio Sindacale
MIAECONOMIA.COM S.R.L. C.F. 13080510152	Sindaco
CHAN S.R.L. IN LIQUIDAZIONE C.F. 13473240151	Liquidatore
S.T.C. GROUP - S.P.A. C.F. 03274120967	Presidente del collegio Sindacale
SEA INDUSTRIES S.P.A. C.F. 03336810969	Presidente del collegio Sindacale
S.E.A. SOCIETA' EUROPEA AUTOCARAVAN S.P.A. C.F. 03345730968	Presidente del Collegio sindacale
JVK S.R.L. C.F. 04032450969	Consigliere
DINA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA IN BREVE " DINA S.R.L."	Amministratore Unico

C.F. 04376750966	
LIMONI HOLDING SPA C.F. 04791980966	Consigliere
LIMONI DUE HOLDING S.R.L. C.F. 04903820969	Consigliere
DUNLOP HIFLEX HOLDING S.R.L. C.F. 04952760967	Sindaco Supplente
ALFAGOMMA REAL ESTATE S.P.A. C.F. 05070880967	Sindaco Supplente
SAN CARLO S.P.A. C.F. 05274900967	Consigliere
SEA INDUSTRIES S.P.A. C.F. 03336810969	Presidente del Collegio Sindacale
MABEL P.T. S.P.A. IN LIQUIDAZIONE C.F. 01192170528	Presidente del Collegio Sindacale
SCOTT SRL C.F. 06250230965	Consigliere
LASMO ITALIA SUD S.P.A. C.F. 00550780779	Sindaco Supplente
IMMOBILIARE BOSTO S.R.L. C.F. 01448380186	Presidente del Collegio Sindacale
DREAM MOTORCARAVANS S.P.A. C.F. 00984120527	Sindaco
SEA INDUSTRIES S.P.A. C.F. 03336810969	Presidente del Collegio Sindacale
AAF-ITALIA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA C.F. 00437560584	Sindaco Supplente
LASMO MINERARIA S.P.A. C.F. 01113880155	Sindaco Supplente
3I - INDUSTRIA ITALIANA INFORMATICA S.P.A. C.F. 05196530587	Presidente del Collegio Sindacale
ARS INFORMATICA - ARCHITETTURA E REALIZZAZIONE SISTEMI S.R.L. C.F. 07766660588	Presidente del Collegio Sindacale
LASMO ITALIA SUD S.P.A. C.F. 00550780779	Sindaco Supplente
C & B S.R.L. IN LIQUIDAZIONE C.F. 10418490156	Liquidatore

GEYSER3 S.P.A. C.F. 06087671001	Presidente del Collegio Sindacale
GEYSER3 S.P.A. C.F. 06087751001	Presidente del Collegio Sindacale
GAYSER CINQUE S.R.L. C.F. 06087701006	Amministratore Unico
SESTANTE 3 S.P.A. C.F. 03624640409	Presidente Consiglio Amministrazione Consigliere
DREAM MOTOCARAVANS - S.P.A. C.F. 00984120527	Sindaco
CAMPANILE S.R.L. C.F. 00516800018	Sindaco
C.A.P.A. COSTRUZIONI ACCESSORI PER AUTO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE C.F. 00462560012	Sindaco
UNICAR S.R.L. C.F. 00499050011	Sindaco
UNICAR S.R.L. IN LIQUIDAZIONE C.F. 06019170015	Sindaco
PARAUTO S.P.A. C.F. 07819540019	Sindaco
FL SELENIA S.P.A. C.F. 07877240015	Sindaco
"ELLAMP INTERIORS - S.P.A." C.F. 02579300126	Presidente del Collegio Sindacale
VEGA FINANCE ITALIA - SOCIETA' DI GESTIONE DEL RISPARMIO - SOCIE TA' PER AZIONI C.F. 01653630564	Sindaco

Milano 13 marzo 2018

Club del Banco



DICHIARAZIONE IN MERITO A CONOSCENZE/ESPERIENZE MATURE NELLE AREE DI COMPETENZA PREVISTE NEL DOCUMENTO “PROFILO DEL COLLEGIO SINDACALE” (“PROFILO”)

Il sottoscritto **Angelo Rocco Bonissoni** (codice fiscale BNSNLR59D13A940S) nato a Bollate (MI), il 13 aprile 1959 e residente in Milano, cittadinanza italiana, in relazione all’assunzione della carica di **Sindaco effettivo** di UniCredit S.p.A. e alla luce delle informazioni riportate nel curriculum vitae, dichiara - fermo il rispetto di quanto previsto dalla vigente regolamentazione in materia di requisiti di professionalità - di essere in possesso di una buona conoscenza ed esperienza in almeno due delle aree di competenza indicate nel Profilo come di seguito specificate:

BANKING BUSINESS

BANKING GOVERNANCE

GOVERNO DEI RISCHI E SISTEMI DI CONTROLLO

COMPETENZE LEGALI, SOCIETARIE E DI REGOLAMENTAZIONE

CONTABILITA’, BILANCIO E AUDIT

nonché

di possedere una specifica esperienza in **materie giuridiche e/o adeguata conoscenza di organizzazione e processi aziendali.**

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente ad UniCredit S.p.A. ogni eventuale successiva variazione di quanto sopra dichiarato.

Data, 12 marzo 2019

Firma



DICHIARAZIONE DI CANDIDATURA E ATTESTAZIONE DELL'INESISTENZA DI CAUSE DI INELEGGIBILITÀ, DECADENZA E INCOMPATIBILITÀ, NONCHÉ DI POSSESSO DEI REQUISITI PRESCRITTI DALLE DISPOSIZIONI VIGENTI, ANCHE REGOLAMENTARI

La sottoscritta **BENEDETTA NAVARRA** (codice fiscale **NVRBDT67C64H501I**), nata a **ROMA** il **24 MARZO 1967**, di cittadinanza **ITALIANA**, in relazione alla nomina del Collegio Sindacale di **UniCredit S.p.A.** all'ordine del giorno dell'assemblea convocata per l'11 aprile 2019, sotto la propria responsabilità:

DICHIARA

di accettare la candidatura / di candidarsi a membro effettivo / supplente del Collegio Sindacale di **UniCredit S.p.A.** e di accettare irrevocabilmente l'eventuale nomina a Sindaco.

Viste, tra l'altro, le disposizioni di cui all'art. 26 del D.Lgs. 1° settembre 1993, n. 385, all'art. 148 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 ("TUF"), al Decreto del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 18 marzo 1998 n. 161, al Decreto del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000 n. 162 ("DM 162"), alle Disposizioni di Vigilanza in materia di governo societario per le banche (Circolare Banca d'Italia n.285/2013, Parte I, Titolo IV, Capitolo 1, Sezione III, paragrafo 3.2) e all'art. 30 dello Statuto sociale di **UniCredit S.p.A.**

ATTESTA

l'insussistenza a suo carico di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché di possedere i requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di **UniCredit S.p.A.** per ricoprire la carica di Sindaco e

DICHIARA

1) di essere iscritto nel Registro dei Revisori Legali **E** di avere esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni

Iscrizione nel Registro: n. 40806 - attività svolta dal maggio 1993 al giugno 1996

2) in assenza delle condizioni indicate al precedente punto 1, di possedere i requisiti di professionalità di cui all'art. 30 dello Statuto sociale e all'art. 1 del DM 162, in particolare avendo maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di una o più delle seguenti attività:

- a) attività professionale di dottore commercialista o di avvocato prestata prevalentemente nei settori bancari, assicurativo e finanziario:

[indicare lo Studio professionale e il periodo di svolgimento]

- b) attività di insegnamento universitario di ruolo in materie aventi ad oggetto - in campo giuridico - diritto bancario, commerciale, tributario nonché dei mercati finanziari e - in campo economico/finanziario



- tecnica bancaria, economia aziendale, ragioneria, economia del mercato mobiliare, economia dei mercati finanziari e internazionali, finanza aziendale:

[indicare la materia di insegnamento, l'Università di riferimento e il periodo di svolgimento]

- c) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti, oltre che nel settore creditizio, finanziario od assicurativo, in quello della prestazione di servizi di investimento o della gestione collettiva del risparmio, come definite entrambe dal TUF:

[indicare la funzione svolta, l'ente di riferimento e il periodo di svolgimento]

Con riferimento all'art. 148, comma 3, del TUF e agli artt. 3 e 8 del Codice di Autodisciplina approvato dal Comitato per la Corporate Governance (il "Codice di Autodisciplina delle società quotate")

DICHIARA

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3, del TUF

e

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate /

di **NON** essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate

Il sottoscritto, altresì:

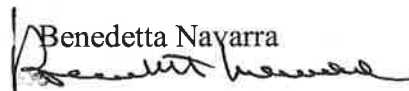
- **SI IMPEGNA**, in caso di nomina:

- a dedicare il tempo necessario all'efficace espletamento dell'incarico anche avuto riguardo alle indicazioni sull'attività espletata dai Sindaci di UniCredit S.p.A. nel corso del 2018 contenute nella Relazione illustrativa "*Nomina del Collegio Sindacale e dei Sindaci supplenti*" pubblicata sul sito della Società;
- a non assumere incarichi di amministrazione e controllo presso altre Società oltre i limiti stabiliti dalle disposizioni vigenti;

- **SI IMPEGNA** a comunicare tempestivamente ad UniCredit S.p.A. ogni modifica a quanto sopra dichiarato e a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;

- **DICHIARA** di aver preso visione dell'informativa qui allegata sull'utilizzo dei dati personali da parte di UniCredit S.p.A. e dei diritti ai sensi degli articoli 13 e 14 del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679.

Data, 13 marzo 2019

Benedetta Nayarra


Allegati:

- Curriculum vitae contenente le caratteristiche personali e professionali del candidato
- Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società
- Informativa sul trattamento e la protezione dei dati personali

BENEDETTA NAVARRA

Avvocato - Dottore commercialista – Revisore dei Conti

Settori di competenza

Diritto Societario

Diritto Bancario e dei Mercati Finanziari

Si occupa prevalentemente di problematiche societarie – con riferimento altresì a società quotate - di diritto bancario, finanziario e dei mercati. Cura la contrattualistica, anche internazionale, in materia.

Ha maturato una significativa esperienza in tema di gestione - anche stragiudiziale – della crisi di impresa, project financing, securitization di crediti bancari e di responsabilità dell'intermediario nella prestazione dei servizi di investimento, anche nell'ambito di procedimenti sanzionatori attivati dalle Autorità di Vigilanza.

Ha assistito il Ministero dell'Economia nelle privatizzazioni di Banca Nazionale del Lavoro, Mediocredito Centrale - Banco di Sicilia, Credito Industriale Sardo, Cassa Depositi e Prestiti.

Parla e lavora correntemente in inglese.

Incarichi in essere

Presidente Collegio Sindacale Guala Closures S.p.A.

Membro effettivo del Collegio Sindacale di Unicredit S.p.A.

Membro effettivo del Collegio Sindacale di CDP Reti S.p.A.

Membro effettivo del Collegio Sindacale di Italo S.p.A.

Membro effettivo del Collegio Sindacale e dell'Organismo di Vigilanza di LVenture Group S.p.A. (società quotata alla Borsa di Milano)¹

Membro del Consiglio di Amministrazione di A.S. Roma S.p.A.

Membro del Supervisory Board e dell'Audit Committee di UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s. (banca del gruppo Unicredit con sede nella Repubblica Ceca)

Membro dell'Audit Committee Unicredit BulBank (banca del gruppo Unicredit con sede in Bulgaria)

Presidente Organismo di Vigilanza Equitalia Giustizia S.p.A.

Principali incarichi in precedenza ricoperti

Membro del Consiglio di Amministrazione di Yapi Kredi Bankasi (banca del gruppo Unicredit con sede in Turchia quotata alla Borsa di Istanbul)²

¹ presentate le dimissioni con effetto dall'11 aprile 2019

² Componente dell'Audit Committee



Membro del Consiglio di Amministrazione di Koc Financial Service

Membro del Supervisory Board di Ukrspbank PJSC (banca del gruppo Unicredit con sede in Ucraina)³

Presidente del Collegio Sindacale di Poste Italiane S.p.A. avente altresì funzioni di Organismo di Vigilanza

Membro effettivo del Collegio Sindacale di Equitalia S.p.A.

Membro effettivo del Collegio Sindacale di buddy bank S.p.A. (società del Gruppo Unicredit S.p.A.)

Membro effettivo del Collegio sindacale di Sviluppo HQ Tiburtina S.r.l. (società del gruppo BNL BNP Paribas destinata allo sviluppo della nuovo headquarter del gruppo)

Membro del Collegio Sindacale di Albanosider S.r.l.⁴

Membro del Collegio Sindacale della SAC – Società Appalti e Costruzioni S.p.A.⁵

Formazione e attività scientifica

Laurea con lode in Economia e Commercio presso la LUISS - Guido Carli di Roma.

Laurea con lode in Giurisprudenza presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza".

Titolare sino all'anno accademico 2009 - 2010 del contratto integrativo di docenza sulla cattedra di Diritto della banca e della borsa della Facoltà di Giurisprudenza della LUISS - Guido Carli di Roma.

Membro del comitato direttivo del Master di secondo livello in diritto di impresa organizzato dalla LUISS – Guido Carli, Dipartimento di giurisprudenza. Responsabile scientifico diritto bancario e finanziario.

È autrice di diverse pubblicazioni su temi di diritto bancario e finanziario.

Milano 13 Marzo 2019



³ Componente dell'Audit Committee

⁴ esercitando l'attività di Revisore dei Conti

⁵ esercitando l'attività di Revisore dei Conti

DICHIARAZIONE IN MERITO A CONOSCENZE/ESPERIENZE MATURATE NELLE AREE DI COMPETENZA PREVISTE NEL DOCUMENTO “PROFILO DEL COLLEGIO SINDACALE” (“PROFILO”)

La sottoscritta **Benedetta Navarra** (codice fiscale NVRBDT67C64H501I) nata a Roma, il 24 marzo 1967 e residente in Roma, cittadinanza italiana, in relazione all’assunzione della carica di **Sindaco effettivo** di UniCredit S.p.A. e alla luce delle informazioni riportate nel curriculum vitae, dichiara - fermo il rispetto di quanto previsto dalla vigente regolamentazione in materia di requisiti di professionalità - di essere in possesso di una buona conoscenza ed esperienza in almeno due delle aree di competenza indicate nel Profilo come di seguito specificate:

BANKING BUSINESS

BANKING GOVERNANCE

GOVERNO DEI RISCHI E SISTEMI DI CONTROLLO

COMPETENZE LEGALI, SOCIETARIE E DI REGOLAMENTAZIONE

CONTABILITA’, BILANCIO E AUDIT

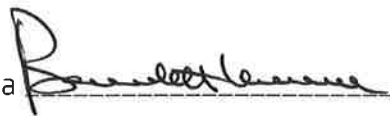
nonché

di possedere una specifica esperienza in **materie giuridiche e/o adeguata conoscenza di organizzazione e processi aziendali.**

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente ad UniCredit S.p.A. ogni eventuale successiva variazione di quanto sopra dichiarato.

Data, 13 marzo 2019

Firma



DICHIARAZIONE DI CANDIDATURA E ATTESTAZIONE DELL'INESISTENZA DI CAUSE DI INELEGGIBILITÀ, DECADENZA E INCOMPATIBILITÀ, NONCHÉ DI POSSESSO DEI REQUISITI PRESCRITTI DALLE DISPOSIZIONI VIGENTI, ANCHE REGOLAMENTARI

Il sottoscritto **Guido Paolucci** (codice fiscale **PLCGDU69A06H294S**), nato a **Rimini** il **06/01/1969**, di cittadinanza **italiana**, in relazione alla nomina del Collegio Sindacale di UniCredit S.p.A. all'ordine del giorno dell'assemblea convocata per l'11 aprile 2019, sotto la propria responsabilità:

DICHIARA

di accettare la candidatura / di candidarsi a membro effettivo / supplente del Collegio Sindacale di UniCredit S.p.A. e di accettare irrevocabilmente l'eventuale nomina a Sindaco.

Viste, tra l'altro, le disposizioni di cui all'art. 26 del D.Lgs. 1° settembre 1993, n. 385, all'art. 148 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 ("TUF"), al Decreto del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 18 marzo 1998, n. 161, al Decreto del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000 n. 162 ("DM 162"), alle Disposizioni di Vigilanza in materia di governo societario per le banche (Circolare Banca d'Italia n.285/2013, Parte I, Titolo IV, Capitolo 1, Sezione III, paragrafo 3.2) e all'art. 30 dello Statuto sociale di UniCredit S.p.A.

ATTESTA

l'insussistenza a suo carico di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché di possedere i requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di UniCredit S.p.A. per ricoprire la carica di Sindaco e

DICHIARA

1) di essere iscritto nel Registro dei Revisori Legali **E** di avere esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni

[iscrizione nel Registro: n. **43115**; periodo di esercizio dell'attività: da **04/1995** (mese/anno) a **03/2019** (mese/anno)] /

2) in assenza delle condizioni indicate al precedente punto 1, di possedere i requisiti di professionalità di cui all'art. 30 dello Statuto sociale e all'art. 1 del DM 162, in particolare avendo maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di una o più delle seguenti attività:

- a) attività professionale di dottore commercialista o di avvocato prestata prevalentemente nei settori bancari, assicurativo e finanziario:

[indicare lo Studio professionale e il periodo di svolgimento]

- b) attività di insegnamento universitario di ruolo in materie aventi ad oggetto - in campo giuridico - diritto bancario, commerciale, tributario nonché dei mercati finanziari e - in campo economico/finanziario



- tecnica bancaria, economia aziendale, ragioneria, economia del mercato mobiliare, economia dei mercati finanziari e internazionali, finanza aziendale:

[indicare la materia di insegnamento, l'Università di riferimento e il periodo di svolgimento]

- c) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti, oltre che nel settore creditizio, finanziario od assicurativo, in quello della prestazione di servizi di investimento o della gestione collettiva del risparmio, come definite entrambe dal TUF:

[indicare la funzione svolta, l'ente di riferimento e il periodo di svolgimento]

Con riferimento all'art. 148, comma 3, del TUF e agli artt. 3 e 8 del Codice di Autodisciplina approvato dal Comitato per la Corporate Governance (il "Codice di Autodisciplina delle società quotate")

DICHIARA

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3, del TUF

e

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate /

di **NON** essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate

Il sottoscritto, altresì:

- **SI IMPEGNA**, in caso di nomina:

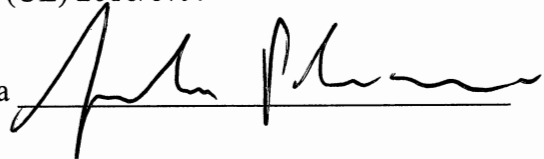
- a dedicare il tempo necessario all'efficace espletamento dell'incarico anche avuto riguardo alle indicazioni sull'attività espletata dai Sindaci di UniCredit S.p.A. nel corso del 2018 contenute nella Relazione illustrativa "Nomina del Collegio Sindacale e dei Sindaci supplenti" pubblicata sul sito della Società;
- a non assumere incarichi di amministrazione e controllo presso altre Società oltre i limiti stabiliti dalle disposizioni vigenti;

- **SI IMPEGNA** a comunicare tempestivamente ad UniCredit S.p.A. ogni modifica a quanto sopra dichiarato e a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;

- **DICHIARA** di aver preso visione dell'informativa qui allegata sull'utilizzo dei dati personali da parte di UniCredit S.p.A. e dei diritti ai sensi degli articoli 13 e 14 del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679.

Data, 12 marzo 2019

Firma



Allegati:

- Curriculum vitae contenente le caratteristiche personali e professionali del candidato
- Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società
- Informativa sul trattamento e la protezione dei dati personali

PROF. DOTT. GUIDO PAOLUCCI

*Professore Universitario Ordinario in Economia Aziendale
Consulente Aziendale e Analista Finanziario d'Impresa*

00186 Roma – Via della Colonna Antonina, 52

Tel. 066797814 r.a.

E-mail: paolucci@studio-paolucci.it

Pec: guido.paolucci@pec.it

GUIDO PAOLUCCI

Nato a Rimini il 06/01/1969

ISTRUZIONE, FORMAZIONE E ABILITAZIONI

- Professore Universitario Ordinario in Economia Aziendale (Titolare dei seguenti corsi: 1. Analisi Finanziaria e Piani Aziendali e 2. Valutazione d'Azienda nell'Università Politecnica delle Marche) dal 2008.
- Titolare dei Corsi di Bilancio Consolidato, Analisi e Contabilità dei Costi e Risk and Accounting, alternativamente, dal 2009 al 2016 nell'Università degli Studi "Roma Tre".
- Professore Universitario Straordinario in Economia Aziendale dal 2004 al 2008.
- Professore Universitario Associato in Economia Aziendale dal 1998 al 2004.
- Membro ordinario dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) e Socio ordinario della Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale (SIDREA).
- Dottore di Ricerca in Economia Aziendale nel 1998.
- Dottore commercialista iscritto all'Albo dal 1993 – Ordine di Roma – Numero Iscrizione AA_004228.
- Revisore legale (D.M. 12/4/95, pubb. G.U. n. 31bis del 21/04/1995 – Numero Iscrizione 43115).
- Iscritto all'Albo C.T.U. (Consulente Tecnico del Tribunale Civile di Roma) dal 1996.
- Laurea con lode conseguita presso l'Università degli Studi "La Sapienza" di Roma nel 1992.

ATTIVITÀ PROFESSIONALE

- Titolare di uno Studio Professionale che svolge attività nelle aree della consulenza aziendale e della finanza d'impresa per primari Gruppi e Società italiani ed esteri, della valutazione d'azienda, della revisione contabile e della due diligence contabile. Particolare esperienza è maturata nell'ambito della redazione di pareri in materia di applicazione di Principi contabili, sia nazionali (Principi OIC) sia internazionali (IAS/IFRS), e nella predisposizione di piani aziendali.
- Si occupa da oltre venti anni di redazione di perizie di stima di complessi aziendali e fairness opinion (con nomina da parte della Società interessata o dell'Autorità Giudiziaria), nell'ambito di gruppi industriali, di gruppi bancari e di società finanziarie.

INCARICHI GIÀ RICOPERTI E INCARICHI ATTUALI

Principali incarichi già ricoperti (dal 1998)

- Membro di Consigli di amministrazione e di Collegi sindacali di Holding di partecipazioni, di Società finanziarie iscritte all'Albo Banca d'Italia ex art. 106 e ex art. 107 TULB, di SGR (FONDI IMMOBILIARI ITALIANI – FIMIT S.p.A.), di SIM (COFIRI SIM S.p.A.), di Società quotate in Borsa (2003-2004 – SS LAZIO S.p.A. con nomina da parte di CAPITALIA S.p.A. – ora UNICREDIT S.p.A.), di controllate di Società quotate (VIVACITY S.p.A., COFIRI S.p.A. – UNICREDIT GROUP – ENI CORPORATE UNIVERSITY S.p.A., ENIPOWER TRASMISSIONE S.p.A., NAPOLETANAGAS CLIENTI S.p.A., SEAPAD S.p.A., ENI RETE OIL&NONOIL S.p.A., PETROLIG s.r.l. – GRUPPO ENI – SOCIETÀ GESTIONE SERVIZI BP S.C.p.A. – GRUPPO BANCO BPM – TELECOM ITALIA MEDIA BROADCASTING S.p.A., OLIVETTI MULTISERVICES S.p.A., TIM VENTURES S.r.l., ADVANCED CARING CENTER S.r.l. – GRUPPO TELECOM ITALIA) e di Società a controllo pubblico (Società per lo Sviluppo del Mercato dei Fondi Pensione per Azioni - MEFOP S.p.A.). Ha ricoperto incarichi di liquidatore di società e di membro o Presidente di OdV ex D,Lgs. n. 231/2001.

Incarichi attualmente ricoperti (a Marzo 2019)

Denominazione / Ragione sociale	Incarico
Unicredit S.p.A.	Sindaco Effettivo
Olivetti S.p.A.	Sindaco Effettivo
Nuova Compagnia di Partecipazioni S.p.A.	Sindaco Effettivo
Telecom Italia San Marino S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale
Telefonia Mobile Sammarinese S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale
Telecontact Center S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale
Ecofuel S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale
Raffineria di Gela S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale
Publispei S.r.l.	Sindaco Unico
Edile Leonina S.p.A.	Sindaco effettivo
Officine NPL S.p.A.	Sindaco effettivo (*)
Fondazione Santi Francesco d'Assisi e Caterina da Siena	Presidente del Collegio dei Revisori
Fondazione Giovanni Paolo II	Membro del Collegio dei Revisori
CONOU - Consorzio Nazionale per la Gestione, Raccolta e Trattamento degli Oli Minerali Usati	Sindaco Effettivo
Fondazione Casa Sollievo della Sofferenza	Membro del C.d.A.

(*) Presentate dimissioni con effetto dal 11/04/2019.

Attività in qualità di Organismo di Vigilanza (OdV) D.Lgs. n. 231/2001

- Presidente dell'OdV di CONSORZIO TEMA.MOBILITY (Gruppo TELECOM ITALIA e Gruppo FIAT) dal 2008 al 2011 e di TELECOM ITALIA SAN MARINO S.p.A. dal 2011 al 2014. Attualmente è Presidente o Membro del Collegio Sindacale, con funzioni di OdV, in società appartenenti al Gruppo TELECOM ITALIA (OLIVETTI S.p.A., TELECOM ITALIA SAN MARINO S.p.A., TELECONTACT CENTER S.p.A. e TELEFONIA MOBILE SAMMARINESE S.p.A.) e in società appartenenti al Gruppo UNICREDIT (NUOVA COMPAGNIA DI PARTECIPAZIONI S.p.A.).

PRINCIPALI PUBBLICAZIONI IN MATERIA ECONOMICO-AZIENDALE

Principali monografie o trattati scientifici

- Il bilancio di esercizio degli enti finanziari. Fondamenti concettuali e modalità applicative, Giappichelli, Torino, 1995.
- Il Collegio sindacale. Analisi e peculiarità del nuovo controllo legale dei conti nel contesto economico-aziendale, Cedam, Padova, 1996 (Coautori: Mauro Paoloni – Francesca M. Cesaroni).
- Il sistema informativo contabile della piccola impresa nel Regno Unito, Giappichelli, Torino, 1996.
- I contributi in conto capitale nell'economia dell'impresa. Peculiarità contabili, prassi internazionale ed indagini empiriche, Giappichelli, Torino, 2001.
- La valutazione delle Società finanziarie, Giappichelli, Torino, 2003.
- Bilancio delle Banche e Principi IAS/IFRS. Riflessioni e prospettive, Giappichelli, Torino, 2008 (Coautore: Elisa Menicucci).
- L'impatto di Basilea 2 sulle PMI: nuovi approcci all'analisi di bilancio, Clua, Ancona, 2008.
- La valutazione d'azienda. Fondamenti concettuali e prassi applicativa, FrancoAngeli, Milano, 2011.
- Analisi di bilancio. Logica, finalità e modalità applicative, FrancoAngeli, Milano, 2013.
- Analisi di bilancio. Logica, finalità e modalità applicative, FrancoAngeli, Milano, 2014, Seconda edizione.



- Analisi di bilancio. Logica, finalità e modalità applicative, FrancoAngeli, Milano, 2015, Terza edizione.
- Analisi di bilancio. Logica, finalità e modalità applicative, FrancoAngeli, Milano, 2016, Quarta edizione, aggiornata con le novità sul bilancio 2016.
- The Financial Statements in the Italian Banking System, in: A. Carretta - M. Sargiacomo, "Doing Banking in Italy: Governance, Risk, Accounting and Auditing issues", McGraw-Hill Education, London, 2016, pp.197-228.

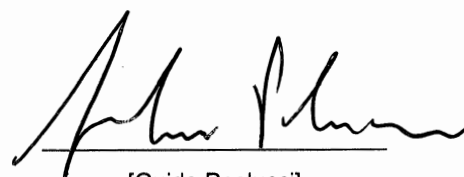
Principali articoli in riviste internazionali e contributi in Atti di Convegno

- Critical Insights Back Into the Role of Fair Value Accounting within the Financial Crisis, in International Journal of Business and Social Science, Vol. 5, pp. 80-97, 2014.
- Fair value accounting and the financial crisis: a literature-based analysis, in Journal of Financial Reporting and Accounting, Vol. 14, pp. 49-71, 2016.
- The determinants of bank profitability: empirical evidence from European banking sector, in Journal of Financial Reporting and Accounting, Vol. 14, pp. 86-115, 2016.
- Factors affecting bank profitability in Europe: An empirical investigation, in African Journal of Business Management, Vol. 10 (17), pp. 410-420, 2016.
- Fair Value Accounting within a Financial Crisis: An Examination of Implications and Perspectives, in International Journal of Business and Social Science, Vol. 8, pp. 41-56, 2017.
- Integrated Reporting and Italian Companies: An Empirical Investigation, in International Journal of Business and Management, Vol. 12, pp. 221-230, 2017.
- Fair value accounting and earnings quality (EQ) in banking sector: Evidence from Europe, in African Journal of Business Management, Vol. 11 (20), pp. 597-607, 2017.
- Integrated reporting: benefits and implications for Italian companies, in Integrated Reporting and Non-financial Information Assurance. SMEs vs Large Firms PROCEEDINGS, SIDREA International Workshop, 11 Aprile 2017, Roma, A.S.P.I Editore.
- The Determinants of Forward-Looking Information in Integrated Reporting: An Empirical Investigation in Europe, in Proceedings of 12th Annual London Business Research Conference, 10-11 July 2017, Imperial College, London, UK.
- Forward-looking information in integrated reporting: A theoretical framework, in African Journal of Business Management, Vol. 12 (18), pp. 555-567, 2018.

LINGUE STRANIERE

- Inglese (livello: ottimo) e Francese (livello: molto buono)

DATA, 12 MARZO 2019



[Guido Paolucci]

PROF. DOTT. GUIDO PAOLUCCI

Professore Universitario Ordinario in Economia Aziendale
Consulente Aziendale e Analista Finanziario d'Impresa

00186 Roma – Via della Colonna Antonina, 52

Tel. 066797814 r.a.

E-mail: paolucci@studio-paolucci.it

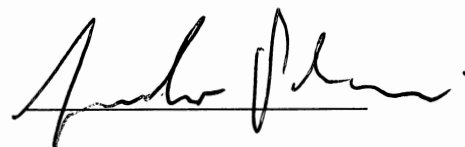
Pec: guido.paolucci@pec.it

**Elenco incarichi ricoperti dal Prof. Guido Paolucci presso Società
ai sensi dell'art. 2400, ultimo comma, del Codice Civile (Marzo 2019)
SONO ESCLUSE FONDAZIONI, CONSORZI ED ALTRI ENTI SENZA SCOPO DI LUCRO**

Denominazione / Ragione sociale	Incarico
Unicredit S.p.A.	Sindaco Effettivo
Olivetti S.p.A.	Sindaco Effettivo
Nuova Compagnia di Partecipazioni S.p.A.	Sindaco Effettivo
Telecom Italia San Marino S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale
Telefonia Mobile Sammarinese S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale
Telecontact Center S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale
Ecofuel S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale
Raffineria di Gela S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale
Publispei S.r.l.	Sindaco Unico
Edile Leonina S.p.A.	Sindaco effettivo
Officine NPL S.p.A.	Sindaco effettivo (*)

(*) Presentate dimissioni con effetto dal 11/04/2019.

DATA, 12 MARZO 2019



[Guido Paolucci]

DICHIARAZIONE IN MERITO A CONOSCENZE/ESPERIENZE MATURATE NELLE AREE DI COMPETENZA PREVISTE NEL DOCUMENTO “PROFILO DEL COLLEGIO SINDACALE” (“PROFILO”)

Il sottoscritto **Guido Paolucci** (codice fiscale PLCGDU69A06H294S) nato a Rimini, il 06/01/1969 e residente in Roma, cittadinanza italiana, in relazione all’assunzione della carica di **Sindaco effettivo** di UniCredit S.p.A. e alla luce delle informazioni riportate nel curriculum vitae, dichiara - fermo il rispetto di quanto previsto dalla vigente regolamentazione in materia di requisiti di professionalità - di essere in possesso di una buona conoscenza ed esperienza in almeno due delle aree di competenza indicate nel Profilo come di seguito specificate:

BANKING BUSINESS

BANKING GOVERNANCE

GOVERNO DEI RISCHI E SISTEMI DI CONTROLLO

COMPETENZE LEGALI, SOCIETARIE E DI REGOLAMENTAZIONE

CONTABILITA', BILANCIO E AUDIT

nonché

di possedere una specifica esperienza in **materie giuridiche e/o adeguata conoscenza di organizzazione e processi aziendali.**

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente ad UniCredit S.p.A. ogni eventuale successiva variazione di quanto sopra dichiarato.

Data, 12 marzo 2019

Firma



DICHIARAZIONE DI CANDIDATURA E ATTESTAZIONE DELL'INESISTENZA DI CAUSE DI INELEGGIBILITÀ, DECADENZA E INCOMPATIBILITÀ, NONCHÉ DI POSSESSO DEI REQUISITI PRESCRITTI DALLE DISPOSIZIONI VIGENTI, ANCHE REGOLAMENTARI

La sottoscritta RAFFAELLA PAGANI (codice fiscale PGNRFL71H61F205E), nato a MILANO il 21.06.1971 di cittadinanza ITALIANA, in relazione alla nomina del Collegio Sindacale di UniCredit S.p.A. all'ordine del giorno dell'assemblea convocata per l'11 aprile 2019, sotto la propria responsabilità:

DICHIARA

di accettare la candidatura / di candidarsi a membro effettivo / supplente del Collegio Sindacale di UniCredit S.p.A. e di accettare irrevocabilmente l'eventuale nomina a Sindaco.

Viste, tra l'altro, le disposizioni di cui all'art. 26 del D.Lgs. 1° settembre 1993, n. 385, all'art. 148 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 ("TUF"), al Decreto del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 18 marzo 1998 n. 161, al Decreto del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000 n. 162 ("DM 162"), alle Disposizioni di Vigilanza in materia di governo societario per le banche (Circolare Banca d'Italia n.285/2013, Parte I, Titolo IV, Capitolo 1, Sezione III, paragrafo 3.2) e all'art. 30 dello Statuto sociale di UniCredit S.p.A.

ATTESTA

l'insussistenza a suo carico di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché di possedere i requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di UniCredit S.p.A. per ricoprire la carica di Sindaco e

DICHIARA

1) di essere iscritto nel Registro dei Revisori Legali **E** di avere esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni

[iscrizione nel Registro : n. 93047; periodo di esercizio dell'attività: da 10/1999 (*mese/anno*) a 03/2019 (*mese/anno*)] /

2) in assenza delle condizioni indicate al precedente punto 1, di possedere i requisiti di professionalità di cui all'art. 30 dello Statuto sociale e all'art. 1 del DM 162, in particolare avendo maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di una o più delle seguenti attività:

- a) attività professionale di dottore commercialista o di avvocato prestata prevalentemente nei settori bancari, assicurativo e finanziario:

 [indicare lo Studio professionale e il periodo di svolgimento]



- b) attività di insegnamento universitario di ruolo in materie aventi ad oggetto - in campo giuridico - diritto bancario, commerciale, tributario nonché dei mercati finanziari e - in campo economico/finanziario - tecnica bancaria, economia aziendale, ragioneria, economia del mercato mobiliare, economia dei mercati finanziari e internazionali, finanza aziendale:

[indicare la materia di insegnamento, l'Università di riferimento e il periodo di svolgimento]

- c) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti, oltre che nel settore creditizio, finanziario od assicurativo, in quello della prestazione di servizi di investimento o della gestione collettiva del risparmio, come definite entrambe dal TUF:

[indicare la funzione svolta, l'ente di riferimento e il periodo di svolgimento]

Con riferimento all'art. 148, comma 3, del TUF e agli artt. 3 e 8 del Codice di Autodisciplina approvato dal Comitato per la Corporate Governance (il "Codice di Autodisciplina delle società quotate")

DICHIARA

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3, del TUF

e

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate /

di **NON** essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate

Il sottoscritto, altresì:

- **SI IMPEGNA**, in caso di nomina:

- a dedicare il tempo necessario all'efficace espletamento dell'incarico anche avuto riguardo alle indicazioni sull'attività espletata dai Sindaci di UniCredit S.p.A. nel corso del 2018 contenute nella Relazione illustrativa "Nomina del Collegio Sindacale e dei Sindaci supplenti" pubblicata sul sito della Società;
- a non assumere incarichi di amministrazione e controllo presso altre Società oltre i limiti stabiliti dalle disposizioni vigenti;

- **SI IMPEGNA** a comunicare tempestivamente ad UniCredit S.p.A. ogni modifica a quanto sopra dichiarato e a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;

- **DICHIARA** di aver preso visione dell'informativa qui allegata sull'utilizzo dei dati personali da parte di UniCredit S.p.A. e dei diritti ai sensi degli articoli 13 e 14 del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679.

Data, 12 MARZO 2019

Firma

Allegati:

- Curriculum vitae contenente le caratteristiche personali e professionali del candidato
- Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società
- Informativa sul trattamento e la protezione dei dati personali

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	RAFFAELLA PAGANI
Indirizzo	Domicilio: Via G. Frua, 24 – 20146 Milano
Telefono	02/460722
Fax	02/4981537
E-mail	<u>raffaellapagani@studiopagani.net</u>
Web	<u>www.studiopagani.net</u>
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	Milano, 21/06/1971

ESPERIENZA LAVORATIVA

Esperienze professionali

DOTTORE COMMERCIALISTA – REVISORE LEGALE DEI CONTI

Partner dello Studio Associato Pagani – Dottori commercialisti www.studiopagani.net

E' specializzata in materia internazionale. Ha maturato una importante esperienza nel campo del Bilancio, Bilancio Consolidato, contrattualistica internazionale. E' altresì esperta nel contenzioso tributario. E' membro di numerosi collegi sindacali, revisore di Enti locali e membro di Organismi di vigilanza (D.Lgs. 231/01)

- ✓ Consulente amministrativo, tributario, societario a società commerciali, industriali e del terziario.
- ✓ Consulente tecnico di parte in giudizi civili e penali principalmente nel settore di distribuzione/produzione di prodotti petroliferi – gas ed altri settori energetici; nel settore cinematografico/televisivo/audiovisivo; nel settore dell'industria metalmeccanica.
- ✓ Assistente tecnico nel contenzioso tributario.
- ✓ Assistente amministrativo, contabile e fiscale ad Aziende Speciali Comunali.
- ✓ Consulente amministrativo e tributario di enti commerciali e non commerciali a partecipazione pubblica.
- ✓ Dall'aprile 2001 all'aprile 2002 responsabile amministrativo in qualità di consulente presso una società italiana di medio/grandi dimensioni che opera nel settore cinematografico/televisivo.

RAFFAELLA PAGANI

DOTTORE COMMERCIALISTA – REVISORE CONTABILE

Studio: Via Frua, 24, – 20146 Milano – Tel.: 02 460722 / Fax.: 02 4981537

Email: raffaellapagani@studiopagani.net

Cod. Fisc.: PGNRFL71H61F205E

Incarichi attualmente ricoperti

- BREMBO S.p.A. – **Presidente Collegio sindacale** dall'aprile 2014 (quotata);
- AMPLIFON S.P.A. – **Presidente Collegio sindacale** dall'aprile 2015 (quotata);
- AZIMUT HOLDING SPA – **Amministratore indipendente** da aprile 2016 (quotata);
- AZIMUT LIBERA IMPRESA sgr SPA – **Amministratore indipendente** da settembre 2018;
- UNICREDIT Spa – Sindaco Supplente da dicembre 2017 (quotata);
- SANOFI S.p.A. – **Presidente Collegio sindacale** dall'aprile 2014;
- NORD-COM S.p.A. – **Presidente Collegio Sindacale** dal luglio 2014;
- e- DISTRIBUZIONE S.p.A. – Sindaco effettivo dall'aprile 2012;
- ENEL ITALIA S.R.L. – Sindaco effettivo dall'aprile 2013;
- VANGUARD LOGISTICS SERVICES S.p.A. – Sindaco effettivo dal 2001 al novembre 2017, sindaco unico dal novembre 2017;
- TATA CONSULTANCY SERVICES Italia s.r.l. – Sindaco effettivo dal 2009; **Presidente Collegio sindacale** dal giugno 2017;
- Dufry Shop Finance Limited Srl – **Presidente Collegio sindacale** dal giugno 2015;
- CAL Spa Concessioni Autostradali Lombarde – Sindaco effettivo dall'8 giugno 2016;
- Luigi Salvadori S.p.A. – Sindaco effettivo dal 2015;
- La Linea S.p.A. – **Presidente Collegio sindacale** dal gennaio 2018;
- Caronte & Tourist S.p.A – Sindaco effettivo dal 31/12/2018.

Revisore Unico:

- Revisore dei conti unico della ALPA S.p.A. dal 2005

Revisore dei conti dei Comuni di:

- Curtatone dal marzo 2016 – **Revisore unico**

Incarichi terminati

- ABERTIS ITALIA SRL – **Presidente Collegio Sindacale** da settembre 2016 a dicembre 2016;
- RECONSULT INFRASTRUTTURE SRL – **Presidente Collegio Sindacale** da settembre 2016 a dicembre 2016;
- CESTEC S.p.A. Centro per lo Sviluppo Tecnologico, l'Energia e la Competitività – **Presidente Collegio sindacale** dal 2000 al 2010;
- S.E.A. HANDLING S.p.A. – **Presidente Collegio sindacale** dal 2004 all'aprile 2014;
- SEA Aeroporti milanesi S.P.A. - Sindaco effettivo dal 2003 al 2013;
- DISMA S.p.A. – Sindaco effettivo dal giugno 2012 ad aprile 2015;
- Cargo Clay Logistics S.r.l. – **Sindaco Unico** da Aprile 2012 a Aprile 2014;
- Cargo Clay S.r.l. – Sindaco effettivo dall'aprile 2009 al marzo 2012;
- LUMIT S.p.A. – Sindaco effettivo dal 2009 al aprile 2018;
- SEA Energia S. P.A.- Sindaco effettivo dal 2004 – dal maggio 2012 a maggio 2015 **Presidente del Collegio sindacale;**
- EUROAIRPORTS in liquidazione S.p.A. – **Presidente Collegio sindacale** dal maggio 2012

RAFFAELLA PAGANI

DOTTORE COMMERCIALISTA – REVISORE CONTABILE

Studio: Via Frua, 24, – 20146 Milano – Tel.: 02 460722 / Fax.: 02 4981537

Email: raffaellapagani@studiopagani.net

Cod. Fisc.: PGNRFL71H61F205E



a dicembre 2018;

- ENOI S.p.A. – **Presidente Collegio sindacale** dal luglio 2011 a luglio 2014;
- AXOGAS S.p.A. – **Presidente Collegio sindacale** dal gennaio 2012 a luglio 2013;
- HYDRO DOLOMITI ENEL SRL – Sindaco effettivo da marzo 2014 al 29 febbraio 2016 (dimissioni);
- MALPENSA LOGISTICA EUROPA S.p.A. – **Presidente Collegio sindacale** dal dicembre 2010 all'aprile 2014;
- CBS S.r.l. – Sindaco effettivo dal nov. 2011 al giugno 2016;
- AVID Technology s.r.l. – Sindaco effettivo dal 2007 al giugno 2016;
- BINARI SONORI s.r.l. – Sindaco effettivo dal 2009 al 30/12/2011;
- REITEK S.p.A. – Sindaco effettivo dal 2005 al marzo 2016;
- MIOTTO ESTE S.p.A. – Sindaco effettivo dal 2004 all'aprile 2011;
- CID Italia S.p.A. – Sindaco effettivo dal 2003 al 31/12/2011;
- Dufrital S.p.A. – Sindaco effettivo dal 2004 al giugno 2016;
- B&B HOTELS Italia S.p.A. – **Presidente Collegio sindacale** dall'aprile 2013 al aprile 2016;
- AREXPO SpA – Sindaco effettivo dal giugno 2015 al 03 marzo 2016;

Revisore dei conti dei Comuni di:

- Cremona dal 01/05/2015 -01/05/2018 – Presidente del collegio dei revisori
- Zelo Buon Persico (LO) 2002-2004
- Sovico 2003-2005 2006-2008 in qualità di Presidente
- Buccinasco 2003-2005
- Pantigliate 2003-2005 2006-2008 in qualità di Presidente
- Tremezzina (CO) dal marzo 2014 (terminato per dimissioni) – Revisore unico
- Calusco D'adda (BG) dal 01.01.2015 al 01.01.2018 – Revisore unico

Negli anni è stata acquisita una sempre maggiore esperienza nella revisione degli enti locali anche in considerazione dei nuovi e numerosi adempimenti dei revisori nei confronti della Corte dei Conti.

Esperienza acquisita in campo di D.
Lgs. 231/01

- Assistenza per lo sviluppo, la predisposizione e la gestione di modelli organizzativi, codici etici e relative procedure, con relativa assistenza agli Organismi di vigilanza.
- **Presidente Organismo di vigilanza BREMBO S.p.a.** fino al 20.4.2017
- **Membro dell'Organismo** di vigilanza di Azimut Holding Spa
- **Presidente Organismo di vigilanza** di SMEC Srl

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date Abilitazione conseguita nel Marzo 1996
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista presso Università Bocconi di Milano.
- Date Laurea conseguita nell'anno accademico 1993/1994

RAFFAELLA PAGANI

DOTTORE COMMERCIALISTA – REVISORE CONTABILE

Studio: Via Frua, 24, – 20146 Milano – Tel.: 02 460722 / Fax.: 02 4981537

Email: raffaellapagani@studiopagani.net

Cod. Fisc.: PGNRFL71H61F205E

- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | <p>Laurea in economia e commercio presso Università Bocconi di Milano – specializzazione in Libera Professione.</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) | <p>voto 110/110mi</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Date | <p>Diploma conseguito nel 1990</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | <p>Diploma di ragioneria presso Istituto tecnico Mercantile N. Moreschi – Milano.</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) | <p>voto 56/60mi</p> |

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA **ITALIANA**

ALTRE LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

INGLESE/ FRANCESE

OTTIMA

OTTIMA

OTTIMA

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

BUONA CONOSCENZA NELL'UTILIZZO DI PERSONAL COMPUTER IN AMBIENTE WINDOWS E PACCHETTO OFFICE, OUTLOOK

PATENTE O PATENTI

Patente B

ULTERIORI INFORMAZIONI

- iscritta all'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano il 15.05.1996 al n. 4659;
- iscritta nel Registro dei Revisori Contabili – Decreto direttore generale degli affari civili e delle libere professioni 15.10.1999, G.U. n. 87 del 02.11.1999 - 4^a serie speciale n° 93047;
- Associata allo Studio Associato Pagani dal 1996 – www.studiopagani.net;
- Iscritta all'albo dei Curatori fallimentari del Tribunale Di Milano dal settembre 1996;
- Iscritta all'Albo dei CTU presso il Tribunale Di Milano dal gennaio 2003;
- Iscritta all'Organismo Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano quale Mediatore al n. 160.

Autorizzo al trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE 2016/679.

Milano, 12 marzo 2019



RAFFAELLA PAGANI

DOTTORE COMMERCIALISTA – REVISORE CONTABILE

Studio: Via Frua, 24, – 20146 Milano – Tel.: 02 460722 / Fax.: 02 4981537

Email: raffaellapagani@studiopagani.net

Cod. Fisc.: PGNRFL71H61F205E

RAFFAELLA PAGANI

ELENCO INCARICHI IN COLLEGIO SINDACALE/CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE aggiornato al 12 marzo 2019

- BREMBO S.p.A. – **Presidente Collegio sindacale** dall'aprile 2014 (quotata);
- AMPLIFON S.p.A. – **Presidente Collegio sindacale** dall'aprile 2015 (quotata);
- AZIMUT HOLDING S.p.A. – **Amministratore indipendente** da aprile 2016 (quotata);
- AZIMUT LIBERA IMPRESA sgr S.p.A – **Amministratore indipendente** da settembre 2018;
- UNICREDIT S.p.A. – **Sindaco Supplente** da dicembre 2017 (quotata);
- SANOFI S.p.A. – **Presidente Collegio sindacale** dall'aprile 2014;
- NORD-COM S.p.A. – **Presidente Collegio Sindacale** dal luglio 2014;
- e- DISTRIBUZIONE S.p.A. – **Sindaco effettivo** dall'aprile 2012;
- ENEL ITALIA S.r.l. – **Sindaco effettivo** dall'aprile 2013;
- VANGUARD LOGISTICS SERVICES S.p.A. – **Sindaco effettivo** dal 2001 al novembre 2017, sindaco unico dal novembre 2017;
- TATA CONSULTANCY SERVICES Italia S.r.l. – **Sindaco effettivo** dal 2009; **Presidente Collegio sindacale** dal giugno 2017;
- Dufry Shop Finance Limited S.r.l – **Presidente Collegio sindacale** dal giugno 2015;
- CAL S.p.A. Concessioni Autostradali Lombarde – **Sindaco effettivo** dall'8 giugno 2016;
- Luigi Salvadori S.p.A. – **Sindaco effettivo** dal 2015;
- La Linea S.p.A. – **Presidente Collegio sindacale** dal gennaio 2018;
- Caronte & Tourist S.p.A – **Sindaco effettivo** dal 31/12/2018.

Revisore Unico:

- **Revisore dei conti unico** della ALPA S.p.A. dal 2005

Revisore dei conti dei Comuni di:

- **Curtatone** dal marzo 2016 – **Revisore unico**

Milano, 12 marzo 2019

In fede



DICHIARAZIONE IN MERITO A CONOSCENZE/ESPERIENZE MATURATE NELLE AREE DI COMPETENZA PREVISTE NEL DOCUMENTO “PROFILO DEL COLLEGIO SINDACALE” (“PROFILO”)

La sottoscritta RAFFAELLA PAGANI (codice fiscale PGNRFL71H61F205E) nata a MILANO il 21.06.1971 e residente in MILANO, cittadinanza ITALIANA, in relazione all’assunzione della carica di **Sindaco supplente** di UniCredit S.p.A. e alla luce delle informazioni riportate nel curriculum vitae, dichiara - fermo il rispetto di quanto previsto dalla vigente regolamentazione in materia di requisiti di professionalità - di essere in possesso di una buona conoscenza ed esperienza in almeno due delle aree di competenza indicate nel Profilo come di seguito specificate:

- BANKING BUSINESS**
- BANKING GOVERNANCE**
- GOVERNO DEI RISCHI E SISTEMI DI CONTROLLO**
- COMPETENZE LEGALI, SOCIETARIE E DI REGOLAMENTAZIONE**
- CONTABILITA', BILANCIO E AUDIT**

nonché

- di possedere una specifica esperienza in **materie giuridiche e adeguata conoscenza di organizzazione e processi aziendali.**

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente ad UniCredit S.p.A. ogni eventuale successiva variazione di quanto sopra dichiarato.

Data, 12 MARZO 2019

Firma



DICHIARAZIONE DI CANDIDATURA E ATTESTAZIONE DELL'INESISTENZA DI CAUSE DI INELEGGIBILITÀ, DECADENZA E INCOMPATIBILITÀ, NONCHÉ DI POSSESSO DEI REQUISITI PRESCRITTI DALLE DISPOSIZIONI VIGENTI, ANCHE REGOLAMENTARI

Il sottoscritto PAOLA MANES FNNSPLA72L43H501A (codice fiscale _____), nato a ROMA il 9.7.1972, di cittadinanza ITALIANA, in relazione alla nomina del Collegio Sindacale di UniCredit S.p.A. all'ordine del giorno dell'assemblea convocata per l'11 aprile 2019, sotto la propria responsabilità:

DICHIARA

di accettare la candidatura / di candidarsi a membro effettivo / supplente del Collegio Sindacale di UniCredit S.p.A. e di accettare irrevocabilmente l'eventuale nomina a Sindaco.

Viste, tra l'altro, le disposizioni di cui all'art. 26 del D.Lgs. 1° settembre 1993, n. 385, all'art. 148 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 ("TUF"), al Decreto del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 18 marzo 1998 n. 161, al Decreto del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000 n. 162 ("DM 162"), alle Disposizioni di Vigilanza in materia di governo societario per le banche (Circolare Banca d'Italia n.285/2013, Parte I, Titolo IV, Capitolo 1, Sezione III, paragrafo 3.2) e all'art. 30 dello Statuto sociale di UniCredit S.p.A.

ATTESTA

l'insussistenza a suo carico di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché di possedere i requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di UniCredit S.p.A. per ricoprire la carica di Sindaco e

DICHIARA

1) di essere iscritto nel Registro dei Revisori Legali E di avere esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni

[iscrizione nel Registro : n. _____; periodo di esercizio dell'attività: da _____ (mese/anno) a _____ (mese/anno)] /

2) in assenza delle condizioni indicate al precedente punto 1, di possedere i requisiti di professionalità di cui all'art. 30 dello Statuto sociale e all'art. 1 del DM 162, in particolare avendo maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di una o più delle seguenti attività:

- a) attività professionale di dottore commercialista o di avvocato prestata prevalentemente nei settori bancari, assicurativo e finanziario:

AVVOCATO,
STUDIO CARTWRIGHT-RESCATORS 2012-2019
[indicare lo Studio professionale e il periodo di svolgimento]

- b) attività di insegnamento universitario di ruolo in materie aventi ad oggetto - in campo giuridico - diritto bancario, commerciale, tributario nonché dei mercati finanziari e - in campo economico/finanziario - tecnica bancaria, economia aziendale, ragioneria, economia del mercato mobiliare, economia dei mercati finanziari e internazionali, finanza aziendale:

DIRITTO PRIVATO, UNIVERSITÀ DI BOLOGNA 2002-2019

[indicare la materia di insegnamento, l'Università di riferimento e il periodo di svolgimento]

- c) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti, oltre che nel settore creditizio, finanziario od assicurativo, in quello della prestazione di servizi di investimento o della gestione collettiva del risparmio, come definite entrambe dal TUF:

[indicare la funzione svolta, l'ente di riferimento e il periodo di svolgimento]

Con riferimento all'art. 148, comma 3, del TUF e agli artt. 3 e 8 del Codice di Autodisciplina approvato dal Comitato per la Corporate Governance (il "Codice di Autodisciplina delle società quotate")

DICHIARA

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3, del TUF

e

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate /

di **NON** essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate

Il sottoscritto, altresì:

- **SI IMPEGNA**, in caso di nomina:

- a dedicare il tempo necessario all'efficace espletamento dell'incarico anche avuto riguardo alle indicazioni sull'attività espletata dai Sindaci di UniCredit S.p.A. nel corso del 2018 contenute nella Relazione illustrativa "Nomina del Collegio Sindacale e dei Sindaci supplenti" pubblicata sul sito della Società;
- a non assumere incarichi di amministrazione e controllo presso altre Società oltre i limiti stabiliti dalle disposizioni vigenti;

- **SI IMPEGNA** a comunicare tempestivamente ad UniCredit S.p.A. ogni modifica a quanto sopra dichiarato e a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;

- **DICHIARA** di aver preso visione dell'informativa qui allegata sull'utilizzo dei dati personali da parte di UniCredit S.p.A. e dei diritti ai sensi degli articoli 13 e 14 del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679.

Data, 13.3.19

Firma Paolo Bauer

Allegati:

- Curriculum vitae contenente le caratteristiche personali e professionali del candidato
- Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società
- Informativa sul trattamento e la protezione dei dati personali

INFORMAZIONI
PERSONALI

Prof. Avv. Paola Manes

📍 Via Zamboni 7, 40126 Bologna, Italy

☎ +39 - 051 - 656.97.88

✉ paola.manes@becp.eu

Data di nascita 09/07/1972 | Nazionalità Italiana

ATTIVITA' LAVORATIVA

- 2016-in corso Amministratore
Unipol Banca S.p.A., Bologna
- 2019- in corso Amministratore
Bologna Business School
- 2018-in corso Componente Organismo di Vigilanza
Philips Innovation S.p.A.
- 2018 in corso *Visiting Professor, Brunel University, Londra*
- 2016-in corso Sindaco supplente
Unicredit S.p.A., Bologna
- 2013-2016 Amministratore indipendente
Unipol Gruppo Finanziario, Bologna
Componente CCR, ODV e comitato remunerazioni
- 2018-in corso *Of counsel*
Studio Legale Cartwright-Pescatore, Bologna
- 2016-in corso *Abilitazione Professore di Prima Fascia in Diritto Privato*
- 2012-2018 *Of counsel*
Studio Legale Bovesi-Cartwright-Pescatore; Bologna
- 2012- in corso Professoressa di Diritto Privato Comparato
Alma Mater Studiorum - Università di Bologna, Scuola di Giurisprudenza
- 2011-in corso Professoressa associata confermata di Diritto Privato
Alma Mater Studiorum - Università di Bologna, Scuola di Giurisprudenza
- 2013 Arbitro



Autorità per la vigilanza sui contratti pubblici di lavori servizi e forniture (AVCP)

- 2012 Esperto
Procedura arbitrale ICC, Londra (Regno Unito)
- 2010 Arbitro
Camera Arbitrale e di Conciliazione della Cooperazione dell'Emilia Romagna
- 2005-2011 Attività legale
Studio Legale Galgano,
Bologna
- 2004 *Of counsel*
Studio Legale e Tributario Camozzi e Bonissoni
Milano
- 2004-2005 Consulente esterno
Sviluppo Italia S.p.A.
- 2002 Attività legale
Withers LLP
Londra (Regno Unito)
- 2002 Attività legale
Studio Legale Galgano,
Milano

ATTIVITA'
ACCADEMICA

- a.a. 2017-2018 Docente di Diritto privato comparato
Docente di Diritto civile della sicurezza dei prodotti e delle attività
Alma Mater Studiorum - Università di Bologna, Scuola di Giurisprudenza



- a.a. 2016-2017 Docente presso Global MBA, corso “International Business Law”
Bologna Business School – Bologna
- aa.aa. 2015-2016 e 2016-2017 Docente di Diritto privato comparato
Alma Mater Studiorum - Università di Bologna, Scuola di Giurisprudenza
Docente di Principles of Private law in business
Alma Mater Studiorum - Università di Bologna, Scuola di Economia (Campus di Rimini)
- a.a. 2014-2015 Docente di Diritto privato comparato
Alma Mater Studiorum - Università di Bologna, Scuola di Giurisprudenza
Docente di Diritto Privato
Alma Mater Studiorum - Università di Bologna, Scuola di Economia (Campus di Rimini)
- a.a. 2014-2015 Docente presso LLM in Banking and Finance
Queen Mary University London – Institute for Commercial Studies,
Londra (Regno Unito)
- 2013, 2016 Docente presso LLM
IE University, Madrid, Segovia, Spagna
- aa.aa. 2012-2013 e 2013-2014 Docente di Diritto privato comparato
Alma Mater Studiorum - Università di Bologna, Scuola di Giurisprudenza
Docente di Diritto Privato
Alma Mater Studiorum - Università di Bologna, Scuola di Economia (Campus di Rimini)
Docente di Diritto Commerciale
Alma Mater Studiorum - Università di Bologna, Scuola di Economia (Campus di Rimini)
- 2013-2014 Docente presso “Get on board – O.D. Commercialisti”
Bologna Business School – Bologna
- aa.aa. da 2004-2005 a 2011-2012 Docente di Diritto Privato
Alma Mater Studiorum - Università di Bologna, Scuola di Economia (Campus di Rimini)

PM

- 2012- in corso Docente presso Master in Diritto dei trust
Consorzio Uniforma
- 2009 Docente presso Master internazionale in Consumer Affairs
Alma Mater Studiorum - Università di Bologna, Scuola di Economia (Campus di Rimini)
- 2005-2006 Docente presso LLM
King's College London – Londra (Regno Unito)
- a.a. 2004-2005 Docente di Diritto privato dell'impresa
Alma Mater Studiorum - Università di Bologna, Scuola di Economia (Campus di Rimini)

STUDI E FORMAZIONE

- 2009 Ricercatore confermato di Diritto privato
Alma Mater Studiorum - Università di Bologna, Scuola di Giurisprudenza
- 2005 Ricercatore di Diritto privato
Alma Mater Studiorum - Università di Bologna, Scuola di Economia (Campus di Rimini)
- 2001 Dottorato di ricerca in Diritto civile
Alma Mater Studiorum - Università di Bologna
- 1998 LLM (Master of Laws)
University of London, King's College London, Londra (Regno Unito)
- 1998 Abilitazione all'esercizio della professione di Avvocato
- 1994 Laurea in Giurisprudenza
Alma Mater Studiorum - Università di Bologna 110/110 *cum laude*



ABILITA' PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		COMUNICAZIONE		SCRITTURA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione	
Inglese	C2	C2	C2	C2	C2
Francese	B2	B2	B2	B2	B1

PUBBLICAZIONI

- Monografie
- *“Il superamento della personalità giuridica. L’esperienza inglese”*, Padua, 1999.
 - *“Il consenso al trattamento dei dati personali”*, Padua, 2001.
 - *“Fondazione fiduciaria e patrimoni allo scopo”*, Padua, 2005.
- Articoli
- “Il diritto di pentimento nei contratti dei consumatori dalla legislazione francese alla normativa italiana in attuazione della direttiva 85/577, *Contratto e Impresa Europa*, 1996, pp. 674-704;
 - “La teoria del *lifting the veil* in Inghilterra”, in *Contratto e Impresa*, 1999, pp. 718-829;
 - “Diritto di recesso dal contratto di apertura di credito a tempo indeterminato e violazione della buona fede”, in *Contratto e Impresa*, 1999, pp. 920-938;
 - “La segregazione patrimoniale nelle operazioni finanziarie”, in *Contratto e Impresa*, 2001; pp. 1362-1393;
 - “Abuso di direzione unitaria e responsabilità degli amministratori della controllante: verso l’affermazione di un principio generale”, *Contratto e Impresa*, 2002, pp.1-43;
 - “Il consenso al trattamento dei dati personali tra contratto ed atto”, ne “Le obbligazioni”, diretto da Massimo Franzoni, collana “I grandi Temi”, Torino, 2004, pp. 1025-1073;

- “L’atto unilaterale di *trust*”, ne “Le obbligazioni”, diretto da Massimo Franzoni, collana “ I grandi Temi”, Torino, 2004, pp. 699-710;
- “Il *trustee* esecutore testamentario”, Trusts e attività fiduciarie, 2002, pp. 540-548.
- “*Trust* e art. 2740 c.c.: un problema finalmente risolto”, Contratto e Impresa, 2002, pp. 570-583.
- Il trust del modello inglese, la convenzione de l’Aja, Società, contratti, metodo, Quaderni del notariato, n. 11, Milano, 2002, pp. 333-351;
- Sui “patrimoni destinati ad uno specifico affare” nella riforma del diritto societario, Contr. Impr., 2003, pp. 181-210;
- “*Resulting trust*: basta la prova della volontà di trasferire il solo *legal interest*”, Trusts e attività fiduciarie, 2004, pp. 240-244;
- “Le nuove prospettive in materia di fondazioni”, Contratto e Impresa, 2004, p. 265-274;
- Credito fondiario, revocatoria fallimentare e “istituti di credito fondiario”: un’interpretazione evolutiva, Contratto e Impresa, 2004, pp. 980-987;
- Fondazioni e *venture philanthropy*: come coniugare logica del profitto ed etica del dono, Contratto e impresa, 2006, pp. 1479-1484;
- La norma sulla trascrizione di atti di destinazione è, dunque, norma sugli effetti; Contratto e impresa, 2006, p. 626-633;
- Prime considerazioni sul patto di famiglia nella gestione del passaggio generazionale della ricchezza familiare, Contratto e impresa, 2006, pp. 539-578;
- I trust di scopo nel modello internazionale, AA. VV., Trust: opinioni a confronto, a cura di Barla De Guglielmi, Milano, 2006, pp. 350-360;
- Trust e passaggio generazionale dell’impresa di famiglia, Il nuovo diritto di famiglia, diretto da Gilda Ferrando, Torino, 2007, pp. 811-856;
- I rimedi a tutela dei beneficiari, I trust interni e la legge della Repubblica di San Marino sui trust, a cura di Manes e Soldati, Rimini, 2007, pp. 67-72;
- Commento agli artt. 28 e 768 *bis-octies*, c.c., Del patto di famiglia, Codice della famiglia, a cura di Michele Sesta, II edizione, Milano, 2009;



- Commento agli artt. 32; 1703-1730; 1987-1991; 2740-2744; 2447 *bis-decies* c.c., Codice commentato La Tribuna, diretto da Francesco Galgano, II ed., Piacenza, 2008, 2009, 2010, 2012;
- Voce Patto di famiglia, Il diritto, Enciclopedia giuridica del Sole 24 ore, Milano, 2007, pp. 46-59;
- La legge della Repubblica di San Marino sui *trust*: i beneficiari e la loro tutela; Contratto e Impresa, 2007, pp. 257-263;
- Commento all'art. 4 del codice del consumo, Commentario al Codice del Consumo, diretto da Rita Rolli, Piacenza, 2010, pp. 119-125;
- Prime considerazioni sulla responsabilità del dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Le nuove regole del mercato finanziario, a cura di Galgano-Roversi Monaco, Tr. dir. comm. e pubbl. dell'economia, diretto da Galgano, vol. LII, Padova, 2009;
- Destinazione patrimoniale e *trust* in funzione di garanzia per finanziamenti all'impresa, Il finanziamento delle PMI; a cura di Cafaggi e Vella, Padova, 2008, pp. 75-89;
- I trust per il passaggio generazionale dell'azienda di famiglia, in Donazioni, patti di famiglia e trust familiari, diretto da Costanza, Del Prato, Manes, Torino, 2010;
- curatela: Donazioni, patti di famiglia e trust familiari, diretto da Costanza, Del Prato, Manes, Torino, 2010;
- I patrimoni destinati ad uno specifico affare, La protezione dei patrimoni, a cura di Montefameglio, Rimini, 2010, pp. 373-419;
- Il trust in Italia, Atlante di diritto privato comparato, Zanichelli, Bologna, 2010, p. 212;



Commenti

- Commento agli artt.: 14, 15, 24, 28 c.c., art. 1 d.p.r. 361/2000 , artt. 1, 2, 11, 15 1 16 della Convenzione dell'Aja del 1° luglio 1985 relativa alla legge applicabile ai trust ed al loro riconoscimento, Codice delle successioni, a cura di Michele Sesta, Milano, 2011;
- Patrimoni destinati a uno specifico affare, Commentario Scialoja–Branca-Galgano, diretto da De Nova, artt. 2447-bis, ter, quater, quinquies, octies, decies, Bologna, 2013, pp. 1-393.
- Bank guarantees between civil and common law features and the issue of termination, Contratto e Impresa Europa, 2013;
- Il trust abitativo, l'art. 2645-ter come norma sugli effetti e prove di un trust giudiziale, Contratto e Impresa, 2013, pp. 605-616;
- voce “Trust interno”, Digesto discipline privatistiche, sezione civile, Torino, 2013, pp. 769-814;
- Commento agli artt. 28 c.c., 768 bis- octies c.c., Codice della famiglia, a cura di Michele Sesta, III ed., Milano, 2015;
- La responsabilità patrimoniale del creditore, ne L'esame di diritto privato, a cura di Patti, Torino, 2015;
- I patrimoni destinati ad uno specifico affare, in AA. VV., La protezione dei patrimoni, a cura di Montefameglio, IV ed., Rimini, 2015;
- I finanziamenti destinati ad uno specifico affare, Le operazioni di finanziamento, diretta da Francesco Galgano, a cura di Elisabetta Panzarini, Angelo Dolmetta, Sergio Patriarca, Bologna 2016;
- Corporate Governance: the Approach to Risk and the Insurance Industry under Solvency II, in AA. VV., Solvency II: A Dynamic Challenge for the Insurance Market, a cura di Mads Andenas, Renzo Giovanni Avesani, Paola Manes, Francesco Vella, Philip R. Wood, Bologna, 2017;
- Commento agli artt. 768 bis- octies c.c., Codice dell'unione civile e delle convivenze, a cura di Michele Sesta, Milano, 2017;



- La nuova normativa Solvency II: *corporate governance*, approccio al rischio e mercato assicurativo europeo; Contr. impr. Europa, 2018, pp. 240- 289;
- L'interesse del beneficiario secondo la Corte di San Marino", in Trust e attività fiduciarie, 2018, pp. 463-465;
- "Trust autodichiarato e vincoli di destinazione: l'effetto segregativo", in Trust e attività fiduciarie, 2018, pp. 477-487;
- Commento agli artt. 22-25-ter Testo unico della finanza, a cura di Vincenzo Calandra-Bonaura, in corso di pubblicazione;
- Commento agli artt. 120 *quinquies-noviesdecies* Testo unico bancario, a cura di Francesco Vella, in corso di pubblicazione.

CORSI, CONFERENZE E
SEMINARI

- Marzo 2018 Direttore scientifico seminario dal titolo "Il contratto internazionale: vecchi e nuovi problemi per giudice, arbitro, imprese e consulenti, anche alla luce della *soft law*"
Alma mater studiorum – Università di Bologna
- Dicembre 2017 Relatore presso seminario dal titolo "*Contemporary Issues in Financial Markets Law and Company Law – National, International, European and Comparative Perspectives*"
Institute of Advanced Legal Studies - Londra (Regno Unito)
- Maggio 2017 Relatore seminario Solvency II: a dynamic challenge for the insurance sector
MIB Trieste School of Management
- Marzo 2017 Relatore presso seminario dal titolo "*Regulating and supervising European Financial Markets: challenges, opportunities and risks*"
King's College London - Londra (Regno Unito)
- Febbraio 2017 Relatore presso seminario dal titolo "*Contemporary Challenges in Regulating and Supervising European Financial Markets – Quo Vadis European Union?*"
HTW Berlin, University of Applied Sciences – Berlino (Germania)
- Novembre 2016 Direttore scientifico seminario dal titolo "Il diritto comparato nelle decisioni dei Giudici"
Alma mater studiorum – Università di Bologna;
- Novembre 2016 Workshop: Solvency2 and Andenas and Deipenbrock (eds) "Regulating and Supervising European Financial Markets";
University of Oslo;



- 2014 Direttore scientifico congresso internazionale “Il debito sovrano: gestione e sostenibilità”,
Università di Bologna;
- 2013 Tutor, assegno di ricerca su “Il segreto fiduciario e i diritti dei terzi”
Alma mater studiorum – Università di Bologna

Partecipazione come relatore a più di 50 convegni sui temi di diritto civile, commerciale e comparato.

PROGETTI DI RICERCA E ALTRI PROGETTI

- Partecipazione in qualità di ricercatore all’Unità Operativa gestita dal Prof. Fabio Alberto Roversi-Monaco relativa al PRIN (COFIN) sulla tutela del risparmio (2005-2008).
- Comitato di redazione Commentario compatto al codice civile a cura di F. Galgano, casa editrice La tribuna, Piacenza (2008-2012).
- *Referee* CINECA (2012).
- World Universities Comparative Law Project - *Allen & Overy, Global Law Intelligence Unit* – Prof. Philip Wood (2014-2015).
- *Referee* della rivista “Famiglia e diritto” (2012-in corso).
- Partecipazione al progetto di ricerca Alma Idea dal titolo: “*Destinazione patrimoniale e causa fiduciaria: un approccio interdisciplinare per una prospettiva ricostruttiva unitaria*” (2017-attribuzione con riserva)
- Comitato di redazione riviste “Contratto e impresa” e “Contratto e impresa Europa” (2009-in corso).

Bologna, 13 marzo 2019



ELENCO INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

Amministratore Unipol Banca S.p.A.

Amministratore Bologna Business School

Membro Organismo di Vigilanza Philips Innovation s.p. a.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Roberto".

12 MAR. 2019

DICHIARAZIONE IN MERITO A REQUISITI DI PROFESSIONALITÀ E A CONOSCENZE/ESPERIENZE MATURATE NELLE AREE DI COMPETENZA PREVISTI NEL DOCUMENTO "PROFILO DEL COLLEGIO SINDACALE" ("PROFILO")

Il sottoscritto PAOLA MANES (codice fiscale KNSPLA72LL3H501A) nato a ROMA il 3.7.1972 e residente in BOLIGNA, cittadinanza ITALIANA, in relazione all'assunzione della carica di **Sindaco supplente** di UniCredit

S.p.A. e alla luce delle informazioni riportate nel curriculum vitae, dichiara - fermo il rispetto di quanto previsto dalla vigente regolamentazione in materia di requisiti di professionalità - di essere in possesso di una buona conoscenza ed esperienza in almeno due delle aree di competenza indicate nel Profilo come di seguito specificate:

BANKING BUSINESS

BANKING GOVERNANCE

GOVERNO DEI RISCHI E SISTEMI DI CONTROLLO

COMPETENZE LEGALI, SOCIETARIE E DI REGOLAMENTAZIONE

CONTABILITÀ, BILANCIO E AUDIT

nonché

di possedere una specifica esperienza in **materie giuridiche e adeguata conoscenza di organizzazione e processi aziendali.**

Inoltre, con specifico riferimento ai **requisiti di professionalità di cui al paragrafo 1.2.1 del "Profilo"**, dichiara di aver esercitato per almeno tre anni, anche alternativamente:

- attività di revisione legale,

ovvero

- attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo;

attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella di UniCredit;

ovvero

- attività professionali in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività di UniCredit (l'attività professionale si è connotata per adeguati livelli di

PM

complessità anche con riferimento ai destinatari dei servizi prestati ed è stata svolta in via continuativa e prevalente nei settori sopra richiamati);

- attività di insegnamento universitario di ruolo, quali docente di prima o di seconda fascia, in materie aventi ad oggetto - in campo giuridico - diritto bancario, commerciale, tributario nonché dei mercati finanziari e -in campo economico/finanziario - tecnica bancaria, economia aziendale, ragioneria, economia del mercato mobiliare, economia dei mercati finanziari e internazionali, finanza aziendale, ovvero in altre materie comunque funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo;

- funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e aventi una dimensione e complessità paragonabile con quella di UniCredit.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente ad UniCredit S.p.A. ogni eventuale successiva variazione di quanto sopra dichiarato.

Data, 12.3.15

Firma 