



## **BILANCIO 2018**

Pininfarina Extra S.r.l. a Socio Unico

Società soggetta alla direzione e coordinamento della "Pininfarina S.p.A."

Capitale Sociale Euro 388.000 interamente versato

Sede sociale in Torino Via B. Buozzi 6

Iscritta al Registro Imprese ufficio di Torino al n. 04951620014



## INDICE

Relazione del Consiglio di amministrazione della Pininfarina S.p.A. sulla gestione .....	pag. 5
Bilancio al 31 dicembre 2018.....	pag. 17
Nota integrativa.....	pag. 22
Elenco delle partecipazioni.....	pag. 50
Relazione del Collegio Sindacale della Pininfarina S.p.A.....	pag. 51
Relazione della Società di Revisione .....	pag. 56



## RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SULLA GESTIONE

A seguito della fusione per incorporazione della Pininfarina Extra S.r.l nella Pininfarina S.p.A., deliberata dal Consiglio di Amministrazione della società incorporante del 2 agosto 2018 e dall'assemblea della società incorporata in data 8 ottobre 2018, con atto di fusione del 18 dicembre 2018 e con effetti giuridici, contabili e fiscali dal 1° gennaio 2019, sono venuti a decadere gli organi e le cariche sociali della società incorporata. Conseguentemente il bilancio di esercizio, corredato dalla relazione degli amministratori e dalla nota integrativa è stato redatto dal Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A.

Il 2018, trentaquattresimo nonché ultimo esercizio della Società, registra un valore della produzione pari a 6,9 milioni di Euro, in crescita del 10% circa rispetto all'esercizio precedente (6,3 milioni di Euro).

Il margine operativo lordo rispetto al valore della produzione anno su anno è in leggera flessione passando dal 22% al 21%. In valore assoluto l'incremento è del 4% (+66 mila euro).

Il risultato operativo salda a 1,3 milioni di Euro (19% sul valore della produzione) e migliora in valore assoluto sull'esercizio precedente del 4,2% (+ 61 mila euro). Gli ammortamenti e accantonamenti sono sostanzialmente invariati (177 mila euro nel 2018 contro 172 mila di un anno prima),

Il risultato lordo (1,3 milioni di euro; 19% sul valore della produzione) coincide con il risultato operativo in quanto non interessato dalla gestione finanziaria (proventi e oneri finanziari saldano a zero; oneri pari a 19 mila euro nel 2017). Rispetto all'esercizio precedente si incrementa del 5,8% (+ 71 mila euro).

La crescita dei ricavi è equamente distribuita tra le tipologie: servizi, royalties e prodotti, essi valgono rispettivamente il 62%, il 34% ed il 4% del totale (rispettivamente 60%, 35% e 5% nel 2017). Oltre 4 milioni di Euro di servizi testimoniano una importante attività progettuale.

I ricavi per royalties migliorano da 2,1 a 2,3 milioni di Euro (+ 8% circa) e in particolare le royalties nazionali migliorano del 22%, mentre le royalties generate dai mercati esteri diminuiscono del 5% circa.

Il valore totale della produzione 2018 migliora del 9,5% rispetto al 2017 (6,9 milioni di euro rispetto a 6,3 milioni di euro di un anno prima; + 664 mila euro). I costi diminuiscono in valore assoluto di 102 mila euro (- 15%)

I ricavi per vendite di prodotti hanno subito una flessione da 318 a 263 mila euro.

Il costo del lavoro salda a 2,7 milioni di euro (2,0 al 31/12/2017 + 0,7 milioni di euro). L'incremento è legato al maggior numero di dipendenti che al 31/12/18 sono 36 contro i 30 di un anno prima, di cui 1 dirigente distaccato presso la controllata americana dal mese di agosto.

A livello di Gruppo Pininfarina Extra il risultato aggregato di Pininfarina Extra Srl e Pininfarina of America Corp. registra un valore della produzione complessivo in crescita da circa 8,4 a 9 milioni di Euro ed un margine operativo lordo di circa 2,2 milioni di Euro invariato rispetto al 2017.

A livello complessivo i dipendenti a fine 2018 sono 48, 36 in Italia (tra cui due dipendenti in distacco negli Stati Uniti) e 12 negli Stati Uniti.

### **Fatti salienti del 2018.**

Sono in tutto 21:

1. il 26 gennaio alla fiera Paperworld di Francoforte viene presentata la collezione "Segno" primo sviluppo della joint venture Signature S.r.l. tra Pininfarina e Napkin Forever, nuovo progetto nel promettente settore stationery;
2. il 7 febbraio all'Auto Expo di Nuova Delhi viene presentato il concept "Dealership of the future" sviluppato per il nostro partner Mahindra;
3. il 12 marzo al Mipim di Cannes, la più prestigiosa fiera del real estate in Europa, vengono presentati 4 progetti: nel settore delle infrastrutture il progetto di un quarto ponte sul Canale di Panama, nel residenziale il progetto "Cyrela by Pininfarina" a S. Paolo del Brasile entrambi sviluppati da Pininfarina of America, nel retail il progetto Mahindra di cui sopra e nel settore architettura un progetto di casa vinicola innovativa per l'azienda Pratum Coller di Brescia di proprietà di Andrea Pirlo;
4. il 15 marzo a Shanghai con la presenza del Presidente la presentazione della linea di arredi "Pininfarina Home Design" con la creazione di una prima show-room Pininfarina in Cina;
5. il 28 marzo l'assegnazione del premio IF Design Award alle due macchine distributrici "Firma Inovy" disegnate per Lavazza;
6. il 10 aprile l'assegnazione del premio Red Dot Design alla linea di cookware "Stile" sviluppata da Mepra;
7. l'11 aprile a S.Paolo con la presenza del Presidente l'inaugurazione della Torre residenziale "Cyrela by Pininfarina";
8. il 18 aprile a Milano alla Fiera Eurocucina la presentazione del nuovo modello di cucina "Vision" per Snaidero;
9. il 19 aprile nell'ambito di un evento Fuori Salone organizzato da Exclusive Brands Torino presso la Torre Unicredit l'esposizione della bici elettrica "evoluzione", della linea di mobili outdoor "Onda by Pininfarina" disegnata per Higold oltre ad una composizione living realizzata con Reflex e foderata con i tessuti L'Opificio;

10. il 9 maggio presso la Altec di Torino la presentazione dello strumento di scrittura "Pininfarina Space" testato per 4 mesi nello spazio dall'equipaggio della Stazione Spaziale ISS, nonché ulteriore declinazione della linea Forever;
11. il 22 maggio l'assegnazione dell'International Yacht and Aviation Design Award nella categoria Cabin design alla linea di sedute per business class "Cambiano" sviluppata per Iacobucci Aerospace;
12. il 20 giugno l'assegnazione della Menzione d'Onore alla XXV Edizione del Compasso d'Oro ADI al superyacht a vela Tango, quarta unità della serie Wallycento di cui Pininfarina ha realizzato l'interior design;
13. il 22 giugno l'annuncio dello sports yacht R35 prima imbarcazione nella classe R Performance realizzata per il cantiere britannico Princess Yachts;
14. il 26 giugno l'annuncio della prima Sport Utility Bike al mondo, nuovo progetto di bike innovativa sviluppato con De Rosa e denominato "Metamorphosis";
15. il 30 agosto la presentazione all'IFA Show di Berlino della linea di TV e sistema audio premium Sharp by Pininfarina Collection;
16. il 26 ottobre al Cannes Yachting Festival oltre alla presentazione dell'innovativa imbarcazione R 35 l'annuncio della collaborazione con Princess per lo yacht X95;
17. il 29 settembre a Zermatt l'inaugurazione della funivia trifune più alta del mondo, impianto realizzato da Leitner con 25 cabine Symphony di nostro design con stazione a monte alla quota di 3.821 m. e vista spettacolare sul Matterhorn Glacier;
18. il 16 ottobre la presenza della divisione architettura di Pininfarina Extra alla 9<sup>a</sup> edizione del Medinit Casablanca con la mostra di 3 delle ultime realizzazioni nel settore: la ATC Tower di Istanbul, la Torre Cyrela by Pininfarina a S. Paolo ed un progetto residenziale privato in Nigeria;
19. il 28 ottobre l'inaugurazione ufficiale del nuovo Aeroporto internazionale di Istanbul, struttura in grado di ospitare fino a 90 milioni di passeggeri all'anno impreziosita dalla Torre di Controllo disegnata da Pininfarina ed AECOM;
20. il 7 dicembre a Miami, nell'ambito degli eventi collaterali alla Fiera Art Basel, la presentazione presso Casacor della linea di arredi per esterni "Speedforms in the Garden" realizzata in collaborazione con la società spagnola Cosentino Group leader mondiale nella realizzazione di elementi di arredo con superfici tecnologicamente avanzate;
21. infine, il 24 dicembre, l'assegnazione di due Good Design Awards 2018 alla cucina Snaidero "Vision" ed alla linea di cookware Mepra "Stile".

### **Pininfarina of America (Società partecipata al 100%)**

La società ha consolidato il suo percorso di crescita come si può vedere dai dati salienti di chiusura dell'esercizio paragonati a quelli del 2017.

I dati salienti relativi alla chiusura dell'esercizio 2018 paragonati a quelli del 2017 sono i seguenti (in migliaia di dollari):

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Valore della produzione	3.105	2.937
Risultato operativo	698	829
Risultato netto	497	497
Patrimonio netto	1.855	1.357
Posizione finanziaria netta	709	326

La società ha operato per 19 clienti (14 negli Stati Uniti, 4 in Brasile oltre alla Capogruppo) contro 16 nel 2017. I settori principali di attività sono stati l'industrial design e l'architettura.

I dipendenti a fine 2018 sono 12 più due dipendenti distaccati dall'Italia ( 2 in più rispetto al 2017).

### **MIDI Ltd. Malta (Società partecipata allo 0,63%)**

Per il terzo anno la Società immobiliare maltese ha distribuito alla Pininfarina Extra S.r.l. il dividendo pari a 10 mila Euro (13 mila Euro nel 2017).

### **Goodmind s.r.l. (Società partecipata al 20%)**

La Società, attiva nel settore dei servizi di comunicazione ad aziende ed enti, chiude con un valore della produzione pari a 1,5 milioni di euro ed un utile netto di 55 mila euro (rispettivamente 1,5 milioni di euro e 60 mila euro nel 2017), la società ha 8 dipendenti, invariati rispetto al 2017.

### **Rischi e incertezze a cui la Società è esposta**

La società mostra al 31 dicembre 2018 una buona solidità patrimoniale e finanziaria, non ha debiti finanziari e non utilizza strumenti derivati. Conseguentemente non si ritiene che possano sussistere rischi patrimoniali o di liquidità. L'analisi della struttura organizzativa, l'efficienza dei processi e la non dipendenza da risorse umane chiave hanno permesso di evitare rischi di natura operativa, di compliance o di reputazione.

Data la dimensione e le caratteristiche della Società e della sua controllata si ritiene che il bilancio contenga informazioni sufficienti a garantire la comprensione degli aspetti economici, patrimoniali e finanziari dell'esercizio 2018. Non sono quindi stati utilizzati altri indicatori di risultato finanziari o non finanziari oltre a quelli normalmente utilizzati.



La Società, in quanto operatore commerciale, è esposta al rischio di credito. Il rischio di credito è il rischio che un cliente causi una perdita finanziaria non adempiendo ad un'obbligazione. Considerando il portafoglio clienti della società l'esposizione della Società al rischio di credito dipende principalmente dalle caratteristiche specifiche di ciascun cliente in quanto non si segnalano specifici rischi di insolvenza per esposizioni significative in paesi o settori a rischio.

La società è esposta al rischio di cambio sulle vendite e sugli acquisti in valuta diversa da quella funzionale. Tali operazioni sono denominate con assoluta prevalenza in dollari statunitensi (USD).

A tale proposito si osserva che la società ha realizzato nel 2018 un fatturato in US\$ pari a circa il 4,7%. L'ammontare complessivo di tali transazioni rispetto al volume di attività della società è limitato pertanto si considera contenuto il rischio di cambio e non si è ritenuto necessario nel corso dell'esercizio effettuare operazioni di copertura e/o negoziazione a termine di valuta, ricercando nel complesso il massimo equilibrio possibile nelle differenze di cambio.

#### **Fusione per incorporazione di Pininfarina Extra s.r.l. in Pininfarina S.p.A. con effetti a decorrere dal 1° gennaio 2019.**

Il progetto di fusione è stato discusso nel Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A. del 22 marzo 2018.

Le ragioni dell'operazione sono molteplici: l'aumento dell'efficienza operativa e la riduzione di alcuni costi fissi, la maggior possibilità di adottare una strategia commerciale unica in Europa, USA e Cina e maggiori potenzialità di condividere e usufruire delle nuove iniziative nel settore digitale e dell'internet delle cose in itinere presso il gruppo Pininfarina.

L'operazione è stata approvata nel Consiglio di Amministrazione della Pininfarina Extra del 2 agosto 2018 a cui nello stesso giorno è seguito il Consiglio di Amministrazione di Pininfarina S.p.A.. L'ultimo atto societario è stata l'Assemblea dei Soci di Pininfarina Extra svoltasi in data 8 ottobre 2018.

Dopo quasi 35 anni di attività, nessun bilancio in perdita dal 1989, un risultato operativo complessivo di circa 23 milioni di Euro ed oltre 700 progetti sviluppati nei settori dell'industrial design, del licensing dell'interior design, dell'architettura, della nautica e dell'aeronautica, la Società porta in dote alla Capogruppo i seguenti risultati:

- un team collaudato di professionisti
- circa 100 clienti attivi
- assenza di debiti e liquidità per 3,6 Milioni di euro.

In conclusione, si può ragionevolmente affermare che lo sviluppo negli anni della Pininfarina Extra s.r.l. rappresenti una delle esperienze più positive dell'intera storia della Pininfarina.

### Rapporti con la società controllante

FATTURAZIONI A:	Importi €	Descrizioni	FATTURAZIONI DA:	Importi €	Descrizione
Pininfarina S.p.A.	194.700	Prestazioni varie	Pininfarina S.p.A.	120.000	Prestaz. Amministrative
	9.577	Vendite		186.168	Affitti passivi
	27.345	Rifatturazioni		56.182	Royalties
				16.292	Acquisti e prest. varie

Finanziamenti a:	Importo al 31.12.2018	Importo massimo nel 2018	Interessi
Pininfarina S.p.A.	0	0	0

La Pininfarina Extra S.r.l. è una società interamente posseduta dalla Pininfarina S.p.A.. Tutte le transazioni con la società controllante sono regolate a condizioni di mercato e non hanno creato effetti sull'andamento dell'esercizio né sui suoi risultati. Come richiesto dall'art. 2428 del c.c., si informa che la società non possiede azioni della società Controllante.

Per i saldi patrimoniali infragruppo al 31 dicembre 2018 si rimanda all'apposita sezione in Nota Integrativa.

### Rapporti con la società controllata

FATTURAZIONI A:	Importi \$	Importi €	Descrizione	FATTURAZIONI DA:	Importi \$	Importi €	Descrizione
Pininfarina of America Corp.	0	187.500	Prestazioni tecniche	Pininfarina of America Corp.	0	0	Prestaz. Tecniche
		29.600	Royalties				
		20.302	Vendite				
		265.759	Rifat.prest.pers.dist.				

Finanziamenti a:	Importo al 31.12.2018	Importo massimo nel 2018	Interessi
Pininfarina of America Corp.	\$ 0	\$ 0	\$ 0

La Pininfarina of America Corp. è una società interamente posseduta dalla Pininfarina Extra S.r.l. Tutte le transazioni con la società controllata sono regolate a condizioni di mercato e non hanno creato particolari effetti sull'andamento dell'esercizio né sui suoi risultati.

Per i saldi patrimoniali infragruppo al 31 dicembre 2018 si rimanda all'apposita sezione in Nota Integrativa.

### Rapporti con la società collegata

<b>FATTURAZIONI A:</b>	<b>Importi €</b>	<b>Descrizione</b>	<b>FATTURAZIONI DA:</b>	<b>Importi €</b>	<b>Descrizione</b>
Goodmind Srl	0	Prestaz. Varie	Goodmind Srl	0	Prestaz. Varie

<b>Finanziamenti a:</b>	<b>Importo al 31.12.2018</b>	<b>Importo massimo nel 2018</b>	<b>Interessi</b>
Goodmind S.r.l.	€ 0	€ 100.000	€ 2.157

Nel bilancio al 31 dicembre 2018 il finanziamento residuo di euro 100.000 ha generato interessi attivi per euro 2.157, già corrisposti unitamente alla restituzione totale del finanziamento.

### Rapporti con le società consociate

<b>FATTURAZIONI A:</b>	<b>Importi €</b>	<b>Descrizione</b>	<b>FATTURAZIONI DA:</b>	<b>Importi in RMB</b>	<b>Importi €</b>	<b>Descrizione</b>
Pininfarina Shanghai Co.Ltd	3.143	Vendite	Pininfarina Shanghai Co.Ltd	345.936	45.500	Prestaz. Comm.li
	115.500	Prest. tecniche				
Pininfarina Engineering Srl	657	Vendite	Pininfarina Engineering Srl	0	0	
Signature Srl	20.000	Prest.tecniche	Signature Srl		103.129	Acquisto merci
	89.645	Royalties				

<b>FATTURAZIONI A:</b>	<b>Importi €</b>	<b>Descrizione</b>	<b>FATTURAZIONI DA:</b>	<b>Importi €</b>	<b>Descrizione</b>
Tech Mahindra Group	32.208	Vendite			
	44.118	Prest.tecniche			
Mahindra & Mahindra Group	23.068	Vendite			
	54.270	Prestaz. Servizi			

## Analisi dei risultati reddituali e delle situazioni patrimoniale e finanziaria

### Il risultato reddituale

Il bilancio al 31 dicembre 2018 chiude l'esercizio con un **valore della produzione** di 6,9 milioni di euro, in miglioramento del 9,5% rispetto ad un anno prima (6,3 milioni di euro, + 0,6 milioni di euro).

Nel dettaglio: i **ricavi netti** ammontano a 6,6 milioni di euro (6 milioni di euro un anno prima, + 10,0%). La **variazione delle rimanenze di prodotti finiti** è negativa di 11 mila euro (variazione positiva di 11 mila euro nel 2017). Gli **altri ricavi e proventi**, che comprendono la rifatturazione del costo del personale distaccato, saldano a 343 mila euro (224 mila euro al 31.12.17). L'incremento dei ricavi per rifatturazioni è coerente con l'aumento dell'organico distaccato (un dirigente presso la Pininfarina of America a far data dal mese di agosto 2018).

Gli **acquisti di materiali e servizi esterni** totalizzano 2,8 milioni di euro (2,9 milioni di euro un anno prima) con una diminuzione di 0,1 milioni di euro, -3,5%. L'incidenza sul valore della produzione è del 40,3% (46,3% un anno prima).

Il **valore aggiunto** migliora conseguentemente saldando a 4,1 milioni di euro (+ 0,8 milioni di euro), la sua incidenza sul valore della produzione è del 59,7% (rispettivamente 3,4 milioni di euro e 53,7% un anno prima).

Il **costo del lavoro** pari a 2,7 milioni di euro, aumenta di 0,7 milioni di euro. L'incidenza sul valore della produzione è del 38,4% contro il 31,3% del 2017. L'organico medio è di 32 unità, 28 un anno prima.

Il **marginale operativo lordo** salda a 1,5 milioni di euro in aumento di 66 mila euro. La sua incidenza sul valore della produzione è del 21,3% (1,4 milioni di euro; 22,5% nel 2017).

Gli **ammortamenti** ammontano 155 mila euro (158 mila euro un anno prima). L'incidenza sul valore della produzione è del 2,2% (2,5% un anno prima).

Sono stati stanziati **accantonamenti** pari a 14 mila relativi al rischio di perdite su crediti a cui vanno aggiunti 8 mila euro di perdite su crediti non coperte da fondo (accantonamenti per 14 mila euro un anno prima).

Il **risultato operativo** ammonta a 1,3 milioni di euro (+ 61 mila euro rispetto al 2017). L'incidenza sul valore della produzione è del 18,7% (19,7% un anno prima).

I **proventi e oneri finanziari netti** saldano a zero, contro un saldo negativo di 19 mila euro di un anno prima (+ 19 mila euro). La diminuzione è da imputarsi alla diminuzione dei tassi di interesse attivi (interessi attivi bancari pari 437 euro rispetto ai mille euro dell'esercizio precedente) e alle differenze su cambi che incidono negativamente per 6 mila euro (negative di 28 mila euro nel 2017). L'esercizio ha beneficiato di interessi attivi maturati sul finanziamento erogato alla collegata Goodmind S.r.l. per circa 2 mila euro (4 mila euro nell'esercizio precedente. Gli **oneri** ammontano a circa 6 mila euro, contro circa 9 mila al 31 dicembre 2017.

L'esercizio 2018 ha beneficiato di dividendi distribuiti dalla partecipata Midi Ltd per 10 mila euro (13 mila euro un anno prima).

Non ci sono **oneri diversi netti**.

Il **risultato lordo** salda a 1,3 milioni di euro con un incremento di 80 mila euro rispetto ad un anno prima. La sua incidenza sul valore della produzione è del 18,7% (19,4% nell'anno in raffronto).

Le **imposte dell'esercizio** risultano pari a 194 mila euro con un aumento di 64 mila euro (130 mila euro nel 2017; la loro incidenza sul risultato lordo è del 15,0% circa (10,7% nel 2017).

L'**utile netto** è di 1,1 milioni di euro (+ 16 mila euro rispetto al precedente esercizio); la sua incidenza sul valore della produzione è del 15,9% (17,3% nell'esercizio scorso).

## Conto economico riclassificato

(in migliaia di euro)

	Dati al				Variazioni
	31.12.2018	%	31.12.2017	%	
Ricavi netti	6.589	95,20	6.022	96,24	567
Var.rim.prodotti finiti e in corso di lav.	(11)	(0,16)	11	0,18	(22)
Altri ricavi e proventi	343	4,96	224	3,58	119
<b>Valore della produzione di periodo</b>	<b>6.921</b>	<b>100,00</b>	<b>6.257</b>	<b>100,00</b>	<b>664</b>
Acquisti di materiali e servizi esterni	(2.792)	(40,34)	(2.894)	(46,25)	102
Variazione rimanenze materie prime	0	0,00	0	0,00	0
<b>Valore aggiunto</b>	<b>4.129</b>	<b>59,66</b>	<b>3.363</b>	<b>53,75</b>	<b>766</b>
Costo del lavoro	(2.657)	(38,39)	(1.957)	(31,28)	(700)
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>1.472</b>	<b>21,27</b>	<b>1.406</b>	<b>22,47</b>	<b>66</b>
Ammortamenti	(155)	(2,24)	(158)	(2,53)	3
Accantonamenti / Svalutazioni	(22)	(0,32)	(14)	(0,22)	(8)
<b>Risultato operativo</b>	<b>1.295</b>	<b>18,71</b>	<b>1.234</b>	<b>19,72</b>	<b>61</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	0	0,00	(19)	(0,30)	19
Rettifiche di valore di att.finanz.	0	0,00	0	0,00	0
Proventi (oneri) diversi netti	0	0,00	0	0,00	0
<b>Risultato lordo</b>	<b>1.295</b>	<b>18,71</b>	<b>1.215</b>	<b>19,42</b>	<b>80</b>
Imposte dell'esercizio	(194)	(2,80)	(130)	(2,08)	(64)
<b>Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>1.101</b>	<b>15,91</b>	<b>1.085</b>	<b>17,34</b>	<b>16</b>

## La situazione patrimoniale

Il **fabbisogno netto di capitale** è aumentato rispetto all'esercizio precedente di 220 mila euro per le seguenti variazioni:

le **immobilizzazioni nette** sono aumentate di 12 mila euro per i seguenti movimenti: investimenti in immobilizzazioni materiali ed immateriali per 167 mila euro, ammortamenti per 155 mila euro; non sono stati effettuati investimenti in immobilizzazioni finanziarie.

il **capitale di esercizio** è aumentato di 247 mila euro per la diminuzione più che proporzionale dei debiti e delle passività a breve rispetto ai crediti ed alle attività a breve.

il **fondo trattamento di fine rapporto** è aumentato di 39 mila euro come differenza tra l'utilizzo e l'accantonamento del periodo;

il **patrimonio netto** aumenta di 325 mila euro quale saldo tra l'accantonamento a riserva degli utili relativi all'esercizio 2017 e l'aumento degli utili netti conseguiti nei due periodi in confronto.

la **posizione finanziaria netta**, positiva, è aumentata di 105 mila euro; in dettaglio (in migliaia di euro):

	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
Denaro e valori in cassa	3	6	(3)
Depositi bancari	3.351	3.086	265
Crediti finanziari verso controllate	-	-	-
Crediti finanziari verso controllante per consolidato fiscale	398	335	63
Debiti finanziari verso controllante per consolidato fiscale	(120)	0	(120)
<b>Disponibilità nette a breve</b>	<b>3.632</b>	<b>3.427</b>	<b>205</b>
Crediti finanziari verso collegate	0	100	(100)
<b>Crediti finanziari a m/l termine</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>(100)</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>3.632</b>	<b>3.527</b>	<b>105</b>

I crediti/debiti finanziari verso la capogruppo Pininfarina S.p.A. si riferiscono al meccanismo proprio del consolidato fiscale nazionale in essere tra le due società.

**Tavola di analisi della situazione patrimoniale**  
(in migliaia di euro)

	<b>Dati al</b>		<b>Variazioni</b>
	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>	
<b>A. Immobilizzazioni nette</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	139	136	3
Immobilizzazioni materiali nette	290	281	9
Partecipazioni	313	313	0
<b>Totale A</b>	<b>742</b>	<b>730</b>	<b>12</b>
<b>B. Capitale di esercizio</b>			
Rimanenze di magazzino	143	154	(11)
Crediti commerciali netti	2.873	2.687	186
Altre attività	435	561	(126)
Debiti verso fornitori	(304)	(348)	44
Fondo per altre passività e oneri	0	(7)	7
Altre passività	(457)	(604)	147
<b>Totale B</b>	<b>2.690</b>	<b>2.443</b>	<b>247</b>
<b>C. Capitale investito netto (C=A+B)</b>	<b>3.432</b>	<b>3.173</b>	<b>259</b>
<b>D. Fondo trattamento di fine rapporto</b>	<b>(652)</b>	<b>(613)</b>	<b>(39)</b>
<b>E. Fabbisogno netto di capitale (E=C+D)</b>	<b>2.780</b>	<b>2.560</b>	<b>220</b>
<b>Coperto da:</b>			
<b>F. Capitale proprio</b>			
Capitale sociale versato	388	388	0
Riserve da utili e utili a nuovo	4.923	4.614	309
Utile (perdita) dell'esercizio	1.101	1.085	16
<b>Totale F</b>	<b>6.412</b>	<b>6.087</b>	<b>325</b>
<b>G. Posizione finanziaria netta (G)</b>			
(Crediti finanziari a M/L termine)	0	(100)	100
(Disponibilità monetarie nette)	(3.632)	(3.427)	(205)
<b>Totale G</b>	<b>(3.632)</b>	<b>(3.527)</b>	<b>(105)</b>
<b>H. Totale come in E (H=F+G)</b>	<b>2.780</b>	<b>2.560</b>	<b>220</b>





**BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2018**

## ATTIVO

(euro)

		31.12.2018	31.12.2017
<b>A)</b>	<b>Crediti V/ soci per versam. ancora dovuti</b>		
<b>B)</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI:</b>		
	I) Immobilizzazioni immateriali:		
	3) diritti di utilizzaz. delle opere dell'ingegno	112.704	103.414
	6) immobilizzazioni in corso ed acconti		
	7) altre	26.080	32.783
	<b>Totale</b>	<b>138.784</b>	<b>136.197</b>
	II) Immobilizzazioni materiali:		
	1) terreni e fabbricati	0	0
	2) impianti e macchinario	58.770	75.379
	3) attrezzature industriali e commerciali	0	0
	4) altri beni	231.385	205.747
	5) immobilizzazioni in corso ed acconti	0	0
	<b>Totale</b>	<b>290.155</b>	<b>281.126</b>
	III) Immobilizzazioni finanziarie:		
	1) Partecipazioni in:		
	a) imprese controllate	8.365	8.365
	b) imprese collegate	54.000	54.000
	c) imprese controllanti	0	0
	d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
	d-bis) altre imprese	251.072	251.072
	2) Crediti:		
	a) verso imprese controllate	0	0
	b) verso imprese collegate		
	- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	100.470
	c) verso controllanti	0	0
	d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
	d-bis) verso altri	0	0
	3) Altri titoli	0	0
	4) Strumenti finanziari derivati attivi	0	0
	<b>Totale</b>	<b>313.437</b>	<b>413.907</b>
	<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>742.376</b>	<b>831.230</b>
<b>C)</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE:</b>		
	I) Rimanenze:		
	3) Prodotti finiti e merci	142.764	153.721
	<b>Totale</b>	<b>142.764</b>	<b>153.721</b>
	II) Crediti:		
	1) verso clienti		
	esigibili entro l'esercizio successivo	2.601.813	2.442.173
	2) verso imprese controllate		
	esigibili entro l'esercizio successivo	184.482	226.864
	3) verso imprese collegate		
	esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
	4) verso controllanti		
	esigibili entro l'esercizio successivo	476.309	350.805
	verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	7.559	1.149
	5bis) crediti tributari	121.524	205.421
	5ter) imposte anticipate	404	23.720
	5 quater) verso altri	0	0
	esigibili entro l'esercizio successivo	41.000	38.194
	esigibili oltre l'esercizio successivo	15.870	7.570
	<b>Totale</b>	<b>3.448.961</b>	<b>3.295.896</b>
	III) Attività finanziarie che non costituiscono imm.		
	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	IV) Disponibilità liquide:		
	1) depositi bancari e postali	3.351.101	3.086.204
	2) assegni	0	0
	3) denaro e valori in cassa	3.417	5.541
	<b>Totale</b>	<b>3.354.518</b>	<b>3.091.745</b>
	<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>6.946.243</b>	<b>6.541.362</b>
<b>D)</b>	<b>RATEI E RISCONTI:</b>		
	b) altri ratei e risconti	256.262	286.002
	<b>Totale ratei e risconti (D)</b>	<b>256.262</b>	<b>286.002</b>
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>7.944.881</b>	<b>7.658.594</b>

**PASSIVO**  
(euro)

		31.12.2018	31.12.2017
<b>A)</b>	<b>PATRIMONIO NETTO:</b>		
	I Capitale	388.000	388.000
	III Riserve da rivalutazione	0	0
	IV Riserva legale	77.600	77.600
	V Riserve statutarie	0	0
	VI Altre riserve	0	0
	1) riserva straordinaria	0	4.060
	VII Riserva per operazioni di copertura di flussi finanz.	0	0
	VIII Utili portati a nuovo	4.845.086	4.532.357
	IX Utile dell'esercizio	1.101.248	1.084.669
	<b>Totale patrimonio netto (A)</b>	<b>6.411.934</b>	<b>6.086.686</b>
<b>B)</b>	<b>FONDI PER RISCHI E ONERI:</b>		
	2) Fondi per imposte, anche differite	0	0
	4) Altri	0	6.714
	<b>Totale fondi per rischi e oneri (B)</b>	<b>0</b>	<b>6.714</b>
<b>C)</b>	<b>TRAT.DI FINE RAPP.DI LAVORO SUBORD.</b>	<b>651.681</b>	<b>612.674</b>
<b>D)</b>	<b>DEBITI:</b>		
	4) Debiti verso banche	0	0
	5) Debiti verso altri finanziatori	0	0
	6) Acconti	0	0
	7) Debiti verso fornitori		
	esigibili entro l'esercizio successivo	237.848	240.343
	8) Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
	9) Debiti verso imprese controllate		
	esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
	10) Debiti verso imprese collegate		
	esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
	11) Debiti verso controllante		
	esigibili entro l'esercizio successivo	185.936	74.892
	11 bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	32.500
	12) Debiti tributari		
	esigibili entro l'esercizio successivo	98.618	53.959
	13) Debiti vs istit.prev.e di sicur. sociale		
	esigibili entro l'esercizio successivo	116.270	82.865
	14) Altri debiti		
	esigibili entro l'esercizio successivo	180.520	237.908
	<b>Totale debiti (D)</b>	<b>819.192</b>	<b>722.467</b>
<b>E)</b>	<b>RATEI E RISCOINTI:</b>		
	Altri ratei e risconti	62.074	230.053
	<b>Totale ratei e risconti (E)</b>	<b>62.074</b>	<b>230.053</b>
	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>7.944.881</b>	<b>7.658.594</b>

**CONTO ECONOMICO**  
(euro)

		31.12.2018	31.12.2017
<b>A)</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE:</b>		
1)	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.589.470	6.022.067
2)	Variazione delle rimanenze di prodotti finiti e in corso di lavorazione, semilav. e finiti	(10.957)	11.147
5)	Altri ricavi e proventi <i>di cui contributi in conto esercizio</i>	342.890 0	223.410 0
	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>6.921.403</b>	<b>6.256.624</b>
<b>B)</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE:</b>		
6)	Per materie prime, sussid., di consumo e di merci	288.841	239.475
7)	Per servizi	2.146.675	2.337.197
8)	Per il godimento di beni di terzi	298.591	292.264
9)	Per il personale:		
	a) salari e stipendi	1.947.297	1.418.695
	b) oneri sociali	572.313	433.466
	c) trattamento di fine rapporto	137.548	105.230
	d) trattamento di quiescenza e simili	0	0
	e) altri costi	0	0
10)	Ammortamento e svalutazioni:		
	a) ammortamento delle immobilizz.immateriali	66.518	70.457
	b) ammortamento delle immobilizz. materiali	88.006	87.639
	d) svalutazione crediti compresi nell'attivo circol.	21.851	13.760
11)	Variazione delle rimanenze di materie prime	0	0
12)	Accantonamento per rischi e oneri	0	0
13)	Altri accantonamenti	0	0
14)	Oneri diversi di gestione	58.739	24.050
	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>5.626.379</b>	<b>5.022.233</b>
	<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>1.295.024</b>	<b>1.234.391</b>
<b>C)</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI:</b>		
15)	Proventi da partecipazioni	0	0
	a) da controllate e collegate	0	0
	b) altri	10.108	13.309
16)	Altri proventi finanziari:	0	0
	a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
	d) Proventi diversi dai precedenti:		
	1) da controllate, collegate e consociate	2.157	3.624
	2) da controllante	0	0
	3) da altri	437	1.131
17)	Interessi e altri oneri finanziari:		
	- verso controllante e consociate	0	0
	- verso altri	(6.631)	(8.653)
17 bis)	Utile e perdita su cambi	(5.880)	(28.083)
	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>191</b>	<b>(18.672)</b>
<b>D)</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZ.</b>		
18)	Rivalutazioni	0	0
19)	Svalutazioni	0	0
	<b>Totale rettifiche di attività finanziarie (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>RISULT.PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D)</b>	<b>1.295.215</b>	<b>1.215.719</b>
20)	Imposte sul reddito dell'esercizio		
	Imposte correnti	(170.651)	(26.362)
	Imposte differite	0	974
	Importe anticipate	(23.316)	(105.662)
21)	<b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1.101.248</b>	<b>1.084.669</b>

**RENDICONTO FINANZIARIO**  
(euro)

	31.12.2018	31.12.2017
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	1.101.248	1.084.669
Imposte sul reddito	193.967	130.509
Interessi passivi/(interessi attivi)	4.037	3.898
(Dividendi)	(10.108)	(13.309)
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>1.289.144</b>	<b>1.205.767</b>
Accantonamenti ai fondi	0	0
Ammortamenti delle immobilizzazioni	154.524	158.096
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Altre rettifiche per elementi non monetari	159.399	118.990
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>313.923</i>	<i>277.086</i>
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN</b>	<b>1.603.067</b>	<b>1.482.853</b>
Decremento/(incremento) delle rimanenze	10.957	(11.147)
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti (anche infragruppo)	(199.352)	246.830
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori (anche infragruppo)	(101.606)	(199.791)
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	29.740	(28.678)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	(167.979)	102.421
Altre variazioni del capitale circolante netto	(42.246)	(200.511)
<i>Flussi Finanziari da variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>(470.486)</i>	<i>(90.876)</i>
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN</b>	<b>1.132.581</b>	<b>1.391.977</b>
Interessi incassati/(pagati)	(4.037)	(3.898)
(Imposte sul reddito pagate)	(35.896)	(234.242)
Dividendi incassati	10.108	13.309
(Utilizzo dei fondi)	0	0
<i>Flussi Finanziari da Altre rettifiche</i>	<i>(29.825)</i>	<i>(224.831)</i>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>1.102.756</b>	<b>1.167.146</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
(Investimenti)	(97.035)	(111.243)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni materiali</i>	<i>(97.035)</i>	<i>(111.243)</i>
(Investimenti)	(69.105)	(80.161)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	<i>(69.105)</i>	<i>(80.161)</i>
(Investimenti)	0	33.527
Rimborso crediti finanziari	102.157	0
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	<i>102.157</i>	<i>33.527</i>
(Investimenti)	0	0
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Acquisizione o cessione di società controllate o rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide</i>		<i>0</i>
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(63.983)</b>	<b>(157.877)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	0	0
Accensione finanziamenti		
Rimborso finanziamenti	0	0
<i>Flussi finanziari da Mezzi di Terzi</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Variazione a pagamento di Capitale e Riserve	0	0
Cessione (acquisto) di azioni proprie	0	0
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	(776.000)	(717.800)
<i>Flussi finanziari da Mezzi Propri</i>	<i>(776.000)</i>	<i>(717.800)</i>
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>(776.000)</b>	<b>(717.800)</b>
<b>Flusso di cassa complessivo (A ± B ± C)</b>	<b>262.773</b>	<b>291.469</b>
Disponibilità liquide nette iniziali	3.091.745	2.800.276
<b>Disponibilità liquide nette finali</b>	<b>3.354.518</b>	<b>3.091.745</b>

## NOTA INTEGRATIVA

### CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2018

Il bilancio di esercizio relativo al periodo 1.1.2018 - 31.12.2018, è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa.

Per ogni voce dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario sono indicati i corrispondenti valori al 31 dicembre 2017. Qualora le voci non siano comparabili, quelle relative all'esercizio precedente sono state adattate fornendo nella Nota Integrativa, per le circostanze rilevanti, i relativi commenti.

Il Rendiconto Finanziario presenta le variazioni, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute nell'esercizio ed è stato redatto con il metodo indiretto utilizzando lo schema previsto dal principio contabile OIC 10.

Nella stesura dello stato patrimoniale e del conto economico ci si è attenuti agli schemi conformi a quelli previsti dagli aggiornati artt. 2424 e 2425 del codice civile

Il bilancio dell'esercizio 2018 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Società e il risultato economico dell'esercizio; le valutazioni e le stime sono state effettuate in ossequio ai principi contabili generalmente accettati e in conformità a quelli adottati negli anni precedenti e nella prospettiva della continuità aziendale.

Le singole voci sono state valutate secondo criteri di prudenza, di competenza economica, nonché ai sensi dell'art. 2423 bis del codice civile.

Le cifre riportate nella presente nota integrativa sono in euro, salvo diverse indicazioni.

Ai sensi dell'art. 2423, c. 5 del codice civile, il bilancio d'esercizio è stato redatto in unità di euro adottando il metodo dell'arrotondamento come consigliato dalla circolare dell'Agenzia delle entrate n. 106/E del 21 dicembre 2001.

Il bilancio è presentato in forma comparativa con l'esercizio precedente. Per quanto riguarda le informazioni sulla natura dell'attività dell'impresa, sui rapporti con imprese controllanti, controllate, collegate, società sotto il comune controllo e le altre parti correlate si rimanda al contenuto della Relazione sulla gestione.

I fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio sono esposti in appositi paragrafi della presente Nota Integrativa. Inoltre, per effetto delle modifiche introdotte dal D.Lgs. 139/2015 l'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale è commentato in un apposito paragrafo della presente Nota Integrativa.

Si precisa che, ai sensi dell'art. 2497 e seguenti del Codice Civile, la Società è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di Pininfarina S.p.A. e pertanto nella Nota Integrativa è presentato un prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio di tale società.

La Società, che detiene una partecipazione di controllo nella Pininfarina of America Corp., non è tenuta a redigere il bilancio consolidato in quanto a sua volta controllata dalla Pininfarina S.p.A., la quale redige il bilancio consolidato, in ossequio all'art. 27, c. 3 del D.Lgs. 127/91.

### **Principi generali di redazione del bilancio**

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai criteri generali della prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuità aziendale; la rilevazione e la presentazione delle voci è stata effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto, ove compatibile con le disposizioni del Codice Civile e dei principi contabili OIC.

L'applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e proventi da non riconoscere in quanto non realizzati. In particolare, gli utili sono stati inclusi solo se realizzati entro la data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso.

L'applicazione del principio della competenza ha comportato che l'effetto delle operazioni sia stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni si riferiscono e non a quello in cui si sono realizzati i relativi incassi e pagamenti.

I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente ai fini della comparabilità dei bilanci della Società nel corso del tempo.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alla deroga ai criteri di valutazione, di cui all'art. 2423, comma 5, del Codice Civile, in quanto incompatibili con la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico. Non sono state altresì effettuate nell'esercizio rivalutazioni di attività ai sensi di leggi speciali in materia.

Nel successivo commento ai criteri di valutazione adottati per le voci di bilancio sono indicate le modalità con cui la Società ha applicato i criteri e modelli contabili previsti dagli OIC in attuazione del principio della rilevanza.

La redazione del bilancio richiede l'effettuazione di stime che hanno effetto sui valori delle attività e passività e sulla relativa informativa di bilancio. I risultati che si consuntiveranno potranno differire da tali stime. Le stime sono riviste periodicamente e gli effetti dei cambiamenti di stima, ove non derivanti da stime errate, sono rilevati nel conto economico dell'esercizio in cui si verificano i cambiamenti, se gli stessi hanno effetti solo su tale esercizio, e anche negli esercizi successivi se i cambiamenti influenzano sia l'esercizio corrente sia quelli successivi.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, previo consenso del Collegio Sindacale laddove previsto, al costo d'acquisto o di produzione e sono esposte al netto degli ammortamenti e delle eventuali svalutazioni. Nel costo di acquisto si computano anche i costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e gli altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile, relativi al periodo di produzione e fino al momento dal quale l'immobilizzazione può essere utilizzata.

I beni immateriali, costituiti da diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono iscritti nell'attivo patrimoniale solo se individualmente identificabili, se la Società acquisisce il potere di usufruire dei benefici economici futuri derivanti dallo stesso bene e può limitare l'accesso da parte di terzi a tali benefici e se il loro costo è stimabile con sufficiente attendibilità.

Gli ammortamenti sono calcolati a quote costanti in base al periodo di utilizzazione previsto ed imputati ai corrispondenti fondi di ammortamento portati direttamente in diminuzione dei costi nell'esposizione di bilancio.

I beni immateriali (diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno) sono ammortizzati nel periodo minore fra la durata legale o contrattuale e la residua possibilità di utilizzazione.

Le spese che hanno raggiunto il totale ammortamento sono state debitamente stornate in conto.

### **Immobilizzazioni materiali**

I beni materiali sono registrati al costo di acquisto, di produzione o di conferimento, comprensivo degli oneri accessori ed eventualmente rettificato in conformità alle leggi che ne permettono la rivalutazione; tali beni sono sistematicamente ammortizzati in ogni esercizio.

Gli ammortamenti sono calcolati sulla base di aliquote ritenute rappresentative della stimata vita utile residua dei cespiti.

Il valore da ammortizzare è la differenza tra il costo dell'immobilizzazione e, se determinabile, il valore residuo al termine del periodo di vita utile che viene stimato nel momento della redazione del piano di ammortamento e rivisto periodicamente al fine di verificare che la stima iniziale sia ancora valida. L'ammortamento viene interrotto se, in seguito all'aggiornamento della stima, il presumibile valore residuo risulta pari o superiore al valore netto contabile.



In applicazione del principio della rilevanza di cui all'art. 2423, comma 4, del Codice Civile, e di quanto previsto dal principio contabile di riferimento, nel primo esercizio di ammortamento le aliquote sono ridotte della metà.

Le immobilizzazioni materiali obsolete e in generale quelle che non sono più utilizzate o utilizzabili nel ciclo produttivo in modo permanente non sono oggetto di ammortamento e sono valutate al minore tra il valore netto contabile e il valore recuperabile.

I costi di manutenzione ordinaria, relativi alle manutenzioni e riparazioni ricorrenti effettuate per mantenere i cespiti in un buono stato di funzionamento per assicurarne la vita utile prevista, la capacità e la produttività originarie, sono rilevati a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione straordinaria, che si sostanziano in ampliamenti, ammodernamenti, sostituzioni e altri miglioramenti riferibili al bene che producono un aumento significativo e misurabile di capacità, di produttività o di sicurezza dei cespiti ovvero ne prolungano la vita utile, sono capitalizzabili nei limiti del valore recuperabile del bene.

### **Perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali**

In presenza, alla data del bilancio, di indicatori di perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali e materiali si procede alla stima del loro valore recuperabile.

Qualora il loro valore recuperabile, inteso come il maggiore tra il valore d'uso e il suo fair value al netto dei costi di vendita, è inferiore al corrispondente valore netto contabile si effettua la svalutazione delle immobilizzazioni.

Quando non è possibile stimare il valore recuperabile di una singola immobilizzazione tale analisi è effettuata con riferimento alla cosiddetta "unità generatrice di flussi di cassa" (nel seguito "UGC"), ossia il più piccolo gruppo identificabile di attività che include l'immobilizzazione oggetto di valutazione e genera flussi finanziari in entrata che sono ampiamente indipendenti dai flussi finanziari in entrata generati da altre attività o gruppi di attività.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione. Il valore di carico è eventualmente ridotto solo in presenza di perdite durevoli di valore; il valore originario sarà ripristinato negli esercizi successivi se verranno meno i motivi della rettifica effettuata.

### **Rimanenze di merci**

Le rimanenze di magazzino sono inizialmente iscritte al costo di acquisto e successivamente valutate al minore tra il costo ed il corrispondente valore di realizzazione desumibile dal mercato.

Per costo di acquisto si intende il prezzo effettivo di acquisto più gli oneri accessori. Il costo di acquisto dei materiali include, oltre al prezzo del materiale, anche i costi di trasporto, dogana, altri tributi e gli altri costi direttamente imputabili a quel materiale. I resi, gli sconti commerciali, gli abbuoni e premi sono portati in diminuzione dei costi.

Il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato è pari alla stima del prezzo di vendita delle merci e dei prodotti finiti nel corso della normale gestione, al netto dei presunti costi di completamento e dei costi diretti di vendita. Ai fini della determinazione del valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, si tiene conto, tra l'altro, del tasso di obsolescenza e dei tempi di rigiro del magazzino.

Sono pertanto oggetto di svalutazione le rimanenze di magazzino il cui valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato è minore del relativo valore contabile.

### **Crediti e debiti**

I crediti iscritti in bilancio rappresentano diritti ad esigere, ad una scadenza individuata o individuabile, ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide da clienti o da altri soggetti.

I crediti originati dalla vendita di beni e prestazioni di servizi sono rilevati secondo i requisiti indicati nel paragrafo di commento relativo ai ricavi. I crediti che si originano per ragioni differenti dallo scambio di beni e servizi sono iscrivibili in bilancio se sussiste "titolo" al credito, vale a dire se essi rappresentano effettivamente un'obbligazione di terzi verso la Società.

I crediti sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti sono irrilevanti, generalmente per i crediti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del credito sono di scarso rilievo.

Tali crediti sono inizialmente iscritti al valore nominale al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi e sono successivamente valutati sempre al valore nominale al netto delle svalutazioni stimate e delle perdite su crediti contabilizzate per adeguare il credito valore di presumibile realizzo.

Sconti e abbuoni di natura finanziaria, che non hanno concorso alla determinazione del valore di presumibile realizzo in quanto non prevedibili al momento della rilevazione iniziale del credito, sono rilevati al momento dell'incasso come oneri di natura finanziaria.

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa che rappresentano obbligazioni a pagare ammontare fissi o determinabili di disponibilità liquide a finanziatori, fornitori e altri soggetti.

I debiti originati da acquisti di beni sono rilevati quando il processo produttivo dei beni è completato e si è verificato il passaggio sostanziale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento il trasferimento di rischi e benefici. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono ricevuti, vale a dire quando la prestazione è stata effettuata. I debiti di finanziamento e quelli sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando sorge l'obbligazione della Società al pagamento verso la controparte. I debiti per gli acconti da clienti sono iscritti quando sorge il diritto all'incasso dell'acconto.

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti sono irrilevanti, generalmente per i debiti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del debito sono di scarso rilievo.

Tali debiti sono inizialmente iscritti al valore nominale al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi e sono successivamente valutati sempre al valore nominale dedotti i pagamenti per capitale e interessi.

In presenza di estinzione anticipata, la differenza fra il valore contabile residuo del debito e l'esborso relativo all'estinzione è rilevata nel conto economico fra i proventi/oneri finanziari.

Sconti e abbuoni di natura finanziaria, che non hanno concorso alla determinazione del valore iniziale di iscrizione in quanto non prevedibili al momento della rilevazione iniziale del debito, sono rilevati al momento del pagamento come proventi di natura finanziaria.

Le differenze di cambio, originate dall'allineamento dei debiti e dei crediti in valuta al cambio di fine esercizio rispetto a quello della data dell'operazione, sono imputate al conto economico tra gli oneri e proventi finanziari e l'eventuale utile netto è accantonato in una apposita riserva non distribuibile fino al realizzo.

### **Ratei e risconti (attivi e passivi)**

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale e costituiscono l'applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi nell'ambito dell'esercizio.

### **Fondi per rischi ed oneri**

I fondi per rischi ed oneri rappresentano passività di natura determinata, certe o probabili, con data di sopravvenienza od ammontare indeterminati. In particolare, i fondi per rischi rappresentano passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati, mentre i fondi per oneri rappresentano passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data di bilancio, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi.

Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti nel conto economico fra le voci dell'attività gestionale a cui si riferisce l'operazione, prevalendo il criterio della classificazione per natura dei costi.

L'entità degli accantonamenti ai fondi è misurata facendo riferimento alla miglior stima dei costi, ivi incluse le spese legali, ad ogni data di bilancio e non è oggetto di attualizzazione. Qualora nella misurazione degli accantonamenti si pervenga alla determinazione di un campo di variabilità di valori, l'accantonamento rappresenta la miglior stima fattibile tra i limiti massimi e minimi del campo di variabilità dei valori.

Il successivo utilizzo dei fondi è effettuato in modo diretto e solo per quelle spese e passività per le quali i fondi erano stati originariamente costituiti. Le eventuali differenze negative o le eccedenze rispetto agli oneri effettivamente sostenuti sono rilevate a conto economico in coerenza con l'accantonamento originario.

### **Fondo trattamento di fine rapporto**

Il fondo copre il totale delle indennità spettanti alla cessazione del rapporto di lavoro maturate a favore di tutti i dipendenti al 31.12.2018 in conformità alla legislazione ed al contratto collettivo di lavoro vigente a tale data nonché, come effettuato nei precedenti esercizi, alla costante giurisprudenza regolante gli effetti, nei confronti del T.F.R., delle variazioni di qualifica tra il personale impiegatizio intervenute in pendenza del rapporto di lavoro.

L'acconto sulle future ritenute d'imposta è stato rilevato nei "crediti verso altri", la quota di rivalutazione, di competenza, è rilevata nei "proventi ed oneri finanziari".

### **Ricavi e costi**

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi, nel rispetto dei principi di competenza e di prudenza. I ricavi per operazioni di vendita di beni sono rilevati quando il processo produttivo dei beni è stato completato e lo scambio è già avvenuto, ovvero si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento il trasferimento di rischi e benefici. I ricavi per prestazioni di servizi sono rilevati quando il servizio è reso, ovvero la prestazione è stata effettuata.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio a pronti alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

Gli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali sono commentati in un apposito paragrafo della presente Nota Integrativa.

### **Imposte sul reddito**

Le imposte correnti sono calcolate sulla base di una realistica previsione del reddito imponibile dell'esercizio, determinato secondo quanto previsto dalla legislazione fiscale, e applicando le aliquote d'imposta vigenti alla data di bilancio. Il relativo debito tributario è rilevato nello stato patrimoniale al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti d'imposta compensabili e non richiesti a rimborso;

nel caso in cui gli acconti versati, le ritenute ed i crediti eccedano le imposte dovute viene rilevato il relativo credito tributario. I crediti e i debiti tributari sono valutati secondo il criterio del costo ammortizzato, salvo i casi in cui siano esigibili entro 12 mesi.

La Società partecipa al regime di consolidato fiscale nazionale della controllante Pininfarina S.p.A. ai fini IRES. Nello stato patrimoniale sono pertanto iscritti i crediti e i debiti verso la società consolidante derivanti dalla quantificazione dei vantaggi fiscali attribuiti e ricevuti.

Le imposte sul reddito differite e anticipate sono calcolate sull'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee esistenti tra i valori delle attività e delle passività determinati con i criteri di valutazione civilistici ed il loro valore riconosciuto ai fini fiscali, destinate ad annullarsi negli esercizi successivi.

Le imposte sul reddito differite e anticipate sono rilevate nell'esercizio in cui emergono le differenze temporanee e sono calcolate applicando le aliquote fiscali in vigore nell'esercizio nel quale le differenze temporanee si riverseranno, qualora tali aliquote siano già definite alla data di riferimento del bilancio, diversamente sono calcolate in base alle aliquote in vigore alla data di riferimento del bilancio.

Le imposte anticipate sulle differenze temporanee deducibili e sul beneficio connesso al riporto a nuovo di perdite fiscali sono rilevate e mantenute in bilancio solo se sussiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero, attraverso la previsione di redditi imponibili o la disponibilità di sufficienti differenze temporanee imponibili negli esercizi in cui le imposte anticipate si riverseranno.

Un'attività per imposte anticipate non contabilizzata o ridotta in esercizi precedenti, in quanto non sussistevano i requisiti per il suo riconoscimento o mantenimento in bilancio, è iscritta o ripristinata nell'esercizio in cui sono soddisfatti tali requisiti.

Nello stato patrimoniale le imposte differite e anticipate sono compensate quando ne ricorrono i presupposti (possibilità e intenzione di compensare), il saldo della compensazione è iscritto nelle specifiche voci dell'attivo circolante, se attivo, e dei fondi per rischi e oneri, se passivo.

### **Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

I fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che evidenziano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio e che richiedono modifiche ai valori delle attività e passività, secondo quanto previsto dal principio contabile di riferimento, sono rilevati in bilancio, in conformità al postulato della competenza, per riflettere l'effetto che tali eventi comportano sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico alla data di chiusura dell'esercizio.

I fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che indicano situazioni sorte dopo la data di bilancio, che non richiedono variazione dei valori di bilancio, secondo quanto previsto dal principio contabile di riferimento, in quanto di competenza dell'esercizio successivo, non sono rilevati nei prospetti del bilancio ma sono illustrati in nota integrativa, se ritenuti rilevanti per una più completa comprensione della situazione societaria.

Il termine entro cui il fatto si deve verificare perché se ne tenga conto è la data di redazione del progetto di bilancio da parte degli Amministratori, salvo i casi in cui tra tale data e quella prevista per l'approvazione del bilancio da parte dell'Assemblea si verificano eventi tali da avere un effetto rilevante sul bilancio.

#### **Rapporti con la Società controllante, le società controllata, collegata e consociate**

Tutte le transazioni con la Società controllante, le società controllata, collegata e consociate sono regolate a condizioni che non si discostano da quelle normali di mercato.

La Pininfarina Extra S.r.l. è una società del Gruppo Pininfarina la cui situazione patrimoniale, economica e finanziaria è esposta nel bilancio consolidato del gruppo Pininfarina con il metodo dell'integrazione globale.

La Società è soggetta alla direzione e coordinamento della "Pininfarina S.p.A."

Si riportano di seguito i dati principali della società controllante risultanti dal bilancio al 31 dicembre 2017 (euro/000) redatto in conformità ai Principi Contabili Internazionali (IFRS) emessi dallo IASB e omologati dall'Unione Europea:

Risultato del periodo	Euro	609
Patrimonio netto	Euro	59.795
Posizione finanziaria netta	Euro	7.510

## ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

### ATTIVO

#### IMMOBILIZZAZIONI

##### Immobilizzazioni immateriali

#### Prospetto di movimentazione delle immobilizzazioni immateriali e dei relativi ammortamenti accumulati

(euro)

	Saldo al 31.12.2017	Costo storico		Saldo al 31.12.2018	Immobilizzaz. immateriali nette al 31.12.2018
	(a)	Incrementi del periodo (b)	Decrementi del periodo (c)	(d=a+b+c)	
Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	648.481	69.105	0	717.586	112.704
Altre	630.487	0	0	630.487	26.079
<b>Totale</b>	<b>1.278.968</b>	<b>69.105</b>	<b>0</b>	<b>1.348.073</b>	<b>138.783</b>

	Ammortamenti accumulati			Saldo al 31.12.2018	Ammortam. sul totale immobilizz.
	Saldo al 31.12.2017 (e)	Incrementi del periodo (f)	Decrementi del periodo (g)		
Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	545.066	59.816	0	604.882	84,29%
Altre	597.706	6.702	0	604.408	95,86%
<b>Totale</b>	<b>1.142.772</b>	<b>66.518</b>	<b>0</b>	<b>1.209.290</b>	<b>89,71%</b>

Gli investimenti del periodo si riferiscono principalmente all'acquisto di software applicativo e altre spese pluriennali.

## Immobilizzazioni materiali

### Prospetto di movimentazione delle immobilizzazioni materiali e dei relativi ammortamenti accumulati

(euro)

	Costo storico				Immobilizz. materiali nette al 31.12.2018 (e=d-i)
	Saldo al 31.12.2017	Acquisti del periodo	Alienaz. Del periodo	Saldo al 31.12.2018	
	(a)	(b)	(c)	(d=a+b+c)	
Impianti specifici	293.818	0	0	293.818	58.771
Mobilio e arredi	322.368	10.980	0	333.348	51.717
Macchine per ufficio elettroniche	559.690	86.055	0	645.745	179.668
<b>Totale</b>	<b>1.175.876</b>	<b>97.035</b>	<b>0</b>	<b>1.272.911</b>	<b>290.156</b>

	Ammortamenti accumulati				% ammortam. sul totale immobilizz.
	Saldo al 31.12.2017	Incrementi del periodo	Riduzioni del periodo	Saldo al 31.12.2018	
	(f)	(g)	(h)	(i=f+g+h)	
Impianti specifici	218.438	16.609	0	235.047	80,00%
Mobilio e arredi	272.837	8.794		281.631	84,49%
Macchine per ufficio elettroniche	403.474	62.603	0	466.077	72,18%
<b>Totale</b>	<b>894.749</b>	<b>88.006</b>	<b>0</b>	<b>982.755</b>	<b>77,21%</b>

Gli investimenti in immobilizzazioni materiali del periodo sono relativi apparecchiature elettroniche e mobilio.

Il totale degli ammortamenti, di immobilizzazioni materiali ed immateriali, imputati nell'esercizio ammonta a euro 154.524 e sono stati calcolati su tutti i cespiti ammortizzabili al 31 dicembre 2018, applicando le aliquote ritenute rappresentative della vita economico-tecnica, specificate nel commento alla voce 'ammortamenti' del conto economico.

Con riferimento ai beni tuttora in patrimonio, si precisa che non si è mai derogato ai criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice civile.



## Immobilizzazioni finanziarie

### Partecipazioni in imprese controllate

	Saldo al 31.12.2017	Acquisti e sottoscriz. dell'esercizio	Altre variazioni	Alienazioni dell' esercizio	Saldo al 31.12.2018
Pininfarina of America Corp. - USA	8.365	0	0	0	8.365
<b>Totale</b>	<b>8.365</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.365</b>

### Partecipazioni in imprese collegate

	Saldo al 31.12.2017	Acquisti e sottoscriz. dell'esercizio	Altre variazioni	Alienazioni dell' esercizio	Saldo al 31.12.2018
Goodmind S.r.l. Cambiano - TO	54.000	0	0	0	54.000
<b>Totale</b>	<b>54.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>54.000</b>

### Partecipazioni in altre imprese

	Saldo al 31.12.2017	Acquisti e sottoscriz. dell'esercizio	Altre variazioni	Alienazioni dell' esercizio	Saldo al 31.12.2018
Midi Plc - Malta	251.072	0	0	0	251.072
<b>Totale</b>	<b>251.072</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>251.072</b>

La Midi Plc è quotata alla Borsa di Malta dal 21 dicembre 2010.

Al 31 dicembre 2018 la società possiede n. 1.352.098 azioni del valore nominale di euro 0,20. La percentuale di possesso è pari allo 0,63% (il capitale sociale di Midi Ltd è suddiviso in n. 214.159.922 azioni). Il valore della partecipazione è esposto al costo.

Ai sensi dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983 n. 72 e dell'art. 2427 del Codice civile si attesta che sulle partecipazioni esistenti nel patrimonio della Società al 31 dicembre 2018 non è stata mai operata alcuna rivalutazione economica o monetaria.

Come richiesto dall'art. 2427 del Codice civile i dati relativi alle partecipazioni sono riportati di seguito alla nota integrativa.

## Crediti

### Verso impresa collegata (esigibili oltre l'esercizio successivo)

	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
Crediti finanz. v/Goodmind S.r.l.	-	100.470	(100.470)
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>100.470</b>	<b>(100.470)</b>

Il finanziamento rinegoziato nel 2017 di €100.000 (tasso applicato IRS 5 anni + spread 2%) è stato totalmente rimborsato nel mese di dicembre 2018.

Gli interessi complessivi attivi annuali sul finanziamento ammontano a euro 2.157.

## ATTIVO CIRCOLANTE

### Prodotti finiti e merci

	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
Prodotti ShowWindow	142.764	156.192	( 13.428)
Fondo svalutazione magazzino	0	(2.471)	2.471
<b>Totale</b>	<b>142.764</b>	<b>153.721</b>	<b>( 10.957)</b>

I prodotti giacenti presso il punto vendita ammontano ad euro 142.764, rispetto all'esercizio precedente la variazione è negativa di euro 10.957.

Il fondo svalutazione magazzino è stato rilasciato in quanto ritenuto non più necessario

## Crediti

### Verso clienti (esigibili entro l'esercizio successivo)

	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
Clienti Italia	626.824	315.655	311.169
Clienti UE	555.423	285.257	270.166
Clienti Extra UE	969.541	1.570.637	( 601.096)
Clienti per fatt.da emett.Italia	314.035	296.373	17.662
Clienti per fatt.da emett.UE	57.400	3.075	54.325
Clienti per fatt.da emett.Extra UE	92.986	42.721	50.265
Svalutaz.crediti per rischi inesig.	( 14.396)	( 71.545)	57.149
<b>Totale</b>	<b>2.601.813</b>	<b>2.442.173</b>	<b>159.640</b>

La movimentazione delle rettifiche di valore per rischi di inesigibilità è la seguente:

	Accantonamenti
Saldo al 31 dicembre 2017	71.545
Utilizzo per perdite su crediti	(71.545)
Accantonamenti del periodo	14.396
<b>Saldo al 31 dicembre 2018</b>	<b>14.396</b>

Il fondo è stato totalmente utilizzato per svalutare crediti ritenuti non più esigibili.

**Verso impresa controllata (esigibili entro l'esercizio successivo)**

	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
Pininfarina of America Corp.	87.682	226.864	( 139.182)
Pininfarina of America Corp. - ft. da emettere	96.800	-	96.800
<b>Totale</b>	<b>184.482</b>	<b>226.864</b>	<b>( 42.382)</b>

**Verso impresa controllante (esigibili entro l'esercizio successivo)**

	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
Crediti comm.li v/ Pininfarina SpA	78.502	13.924	64.578
Crediti finanz. v/ Pininfarina SpA	397.807	336.881	60.926
<b>Totale</b>	<b>476.309</b>	<b>350.805</b>	<b>125.504</b>

**Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti**

	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
Pininfarina Shanghai Co. Ltd - Cina	7.500	1.149	6.351
Pininfarina Engineering Srl - Italia	59	-	59
<b>Totale</b>	<b>7.559</b>	<b>1.149</b>	<b>6.410</b>

**Crediti tributari**

	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
IVA a credito	121.524	180.722	( 59.198)
Acconto IRAP	-	24.699	( 24.699)
<b>Totale</b>	<b>121.524</b>	<b>205.421</b>	<b>( 83.897)</b>

**Crediti per imposte anticipate**

	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
Imposte anticipate	404	23.720	( 23.316)
<b>Totale</b>	<b>404</b>	<b>23.720</b>	<b>( 23.316)</b>

**Verso altri (esigibili entro l'esercizio successivo)**

	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
Anticipi a fornitori	19.612	15.538	4.074
Altri crediti diversi	21.388	22.656	( 1.268)
<b>Totale</b>	<b>41.000</b>	<b>38.194</b>	<b>2.806</b>

**Verso altri (esigibili oltre l'esercizio successivo)**

	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
Depositi cauzionali	15.870	7.570	8.300
<b>Totale</b>	<b>15.870</b>	<b>7.570</b>	<b>8.300</b>

Al meglio delle nostre attuali conoscenze, non vi sono altri crediti con l'esigibilità prevista oltre i 5 anni.

## **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

### **Disponibilità liquide**

	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>Variazioni</b>
Depositi bancari e postali	3.351.101	3.086.204	264.897
Denaro e valori in cassa	3.417	5.541	( 2.124)
<b>Totale</b>	<b>3.354.518</b>	<b>3.091.745</b>	<b>262.773</b>

## **RATEI E RISCOINTI**

### **Altri ratei e risconti**

#### **Ratei e risconti**

	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>Variazioni</b>
Ratei attivi	-	152	( 152)
Risconti attivi	256.262	285.850	( 29.588)
<b>Totale</b>	<b>256.262</b>	<b>286.002</b>	<b>( 29.740)</b>

## PASSIVO

### PATRIMONIO NETTO

	Capitale sociale	Riserva legale	Utili portati a nuovo	Altre riserve	Utile dell' esercizio	Totale
Saldi al						
31 dicembre 2016	388.000	77.600	4.244.895	12.008	997.314	5.719.817
ripartizione utile '16:						
- utili portati a nuovo	0	0	287.462	(12.008)	(275.454)	0
- utili distribuiti					(717.800)	(717.800)
- riserva su cambi	0	0	0	4.060	(4.060)	0
- altre variazioni						0
Utile d'esercizio 2017	0	0	0	0	1.084.669	1.084.669
<b>Saldi al</b>						
<b>31 dicembre 2017</b>	<b>388.000</b>	<b>77.600</b>	<b>4.532.357</b>	<b>4.060</b>	<b>1.084.669</b>	<b>6.086.686</b>
	Capitale sociale	Riserva legale	Utili portati a nuovo	Altre riserve	Utile dell' esercizio	Totale
Saldi al						
31 dicembre 2017	388.000	77.600	4.532.357	4.060	1.084.669	6.086.686
ripartizione utile '17:						
- utili portati a nuovo	0	0	308.669	0	(308.669)	0
- utili distribuiti					(776.000)	(776.000)
- riserva su cambi	0	0	4.060	(4.060)		0
- altre variazioni						0
Utile d'esercizio 2018	0	0	0	0	1.101.248	1.101.248
<b>Saldi al</b>						
<b>31 dicembre 2018</b>	<b>388.000</b>	<b>77.600</b>	<b>4.845.086</b>	<b>0</b>	<b>1.101.248</b>	<b>6.411.934</b>

Nel prospetto allegato si evidenzia, ai sensi dell'art. 2427 n. 7-bis del Codice civile, la ripartizione delle voci di patrimonio netto suddivise in base alla loro origine e possibilità di utilizzazione e distribuibilità:

<b>PROSPETTO DEL PATRIMONIO NETTO</b>				
<b>CLASSIFICAZIONE PER POSSIBILITA' DI UTILIZZAZIONE E DISPONIBILITA'</b>				
DESCRIZIONE	IMPORTO	POSSIBILITA' DI UTILIZZAZIONE	QUOTA DISPONIBILE	QUOTA NON DISTRIBUIBILE
<b>CAPITALE SOCIALE</b>	388.000			
<b>RISERVE DI CAPITALE</b>	0			
<b>RISERVE DI UTILI</b>				
Riserva legale	77.600	A,B	77.600	77.600
Riserva su cambi ex art. 2426 8bis	0	B	0	
Utili portati a nuovo	4.845.086	A,B,C	4.845.086	
<b>UTILE D'ESERCIZIO</b>	1.101.248	A,B,C	1.101.248	
<b>TOTALE</b>	<b>6.411.934</b>		<b>6.023.934</b>	<b>77.600</b>
LEGENDA: A: PER AUMENTO DI CAPITALE B: PER COPERTURA PERDITE C: PER DISTRIBUZIONE AI SOCI				

### Capitale sociale

Il capitale sociale è interamente versato ed ammonta al 31 dicembre 2018 a euro 388.000 suddiviso in quote ai sensi di legge.

### Riserva legale

La riserva legale rimane invariata a euro 77.600 avendo raggiunto il quinto del capitale sociale.

### Riserva su cambi ex art. 2426 cc comma 8-bis

La riserva indisponibile ex art. 2426, 8-bis C.C., era stata iscritta a fronte di utili su cambi non ancora realizzati. In relazione all'esercizio 2018 non vi sono utili su cambi non realizzati, al netto delle perdite su cambi non realizzate. La riserva iscritta in sede di chiusura del bilancio al 31 dicembre 2017, di euro 4.060, è stata trasferita al conto Utili portati a nuovo, come da delibera dell'Assemblea del 5 aprile 2018.

## Utili portati a nuovo

Nell'esercizio la voce è passata da euro 4.532.357 a euro 4.845.086, a seguito della destinazione dell'utile netto dell'esercizio 2017, per euro 308.669 e per il trasferimento dalla Riserva su utili su cambi non realizzati di euro 4.060 non più necessaria, così come deliberato dall'assemblea del 5 aprile 2018.

Gli utili distribuiti ammontano a euro 776.000 tutti a favore della Pininfarina S.p.A.

## FONDI PER RISCHI E ONERI

### Fondo imposte differite

	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
Fondo all'inizio del periodo	-	974	( 974)
Utilizzi	-	(974)	974
Accantonamenti	-	-	-
Fondo alla fine del periodo	-	-	-

### Altri Fondi

	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
Fondo all'inizio del periodo	6.714	6.714	-
Utilizzi	( 6.714)	-	( 6.714)
Accantonamenti	-	-	-
Fondo alla fine del periodo	-	6.714	( 6.714)

## TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
Fondo all'inizio dell'esercizio	612.674	546.508	66.166
Trasferimenti	( 27.075)	-	( 27.075)
Utilizzo per risoluzione rapporto	( 31.940)	( 4.274)	( 27.666)
Utilizzo per anticipazioni	-	-	-
Utilizzo per fondo prev. integrativa	( 37.286)	( 32.847)	( 4.439)
Utilizzo per imposte su ric.TFR	( 2.240)	( 1.943)	( 297)
Accantonamento del periodo	137.548	105.230	32.318
Saldo alla fine del periodo	651.681	612.674	39.007

L'ammontare finale è capiente in relazione agli obblighi contrattuali e di legge vigenti in materia.

## DEBITI

### Debiti verso fornitori (esigibili entro l'esercizio successivo)

	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
Fornitori Italia	121.622	164.305	(42.683)
Fornitori UE	13.386	6.391	6.995
Fornitori Extra UE	1.752	8.144	(6.392)
Fornitori per fatt. da ric. Italia	85.514	45.766	39.748
Fornitori per fatt. da ric. UE	15.074	14.634	440
Fornitori per fatt. da ric. Extra UE	500	1.103	(603)
<b>Saldo alla fine del periodo</b>	<b>237.848</b>	<b>240.343</b>	<b>(2.495)</b>

I debiti sono originati esclusivamente da rapporti di natura commerciale.

### Debiti verso impresa controllata (esigibili entro l'esercizio successivo)

	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
Pininfarina of America Corp.	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Debiti verso impresa collegata (esigibili entro l'esercizio successivo)

	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
Goodmind Srl	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Debiti verso impresa controllante (esigibili entro l'esercizio successivo)

	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
Pininfarina Spa per servizi	65.669	74.892	(9.223)
Pininfarina Spa per debiti tributari	120.267	-	120.267
<b>Totale</b>	<b>185.936</b>	<b>74.892</b>	<b>111.044</b>

Ricordiamo che con la presentazione del modello Unico 2016 la Società ha esercitato congiuntamente con la società controllante Pininfarina S.p.A., il rinnovo dell'opzione triennale (2016-2018) ex art. 117-129 TUIR per l'adesione al consolidato fiscale nazionale.

Per effetto dell'esercizio di tale opzione, si determina in seno alla Capogruppo un unico reddito imponibile complessivo ai fini Ires, corrispondente alla somma algebrica degli imponibili della controllante e delle controllate, indipendentemente dalla quota di partecipazione riferibile al soggetto controllante.

Alla controllante compete pertanto anche il riporto a nuovo dell'eventuale perdita risultante dalla somma algebrica degli imponibili, la liquidazione e il pagamento dell'imposta di gruppo e la liquidazione dell'eccedenza di imposte di gruppo rimborsabile o riportabile a nuovo.



### Debiti verso società sottoposte al controllo delle controllanti

	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
Pininfarina Shanghai Co. Ltd	-	32.500	( 32.500)
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>32.500</b>	<b>( 32.500)</b>

### Debiti tributari (esigibili entro l'esercizio successivo)

	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
Debiti per imposte correnti	6.158	0	6.158
Debiti per IRPEF lavoratori dip.	73.043	53.481	19.562
Debiti per IRPEF a terzi	19.093	0	19.093
Debiti per imp.rival.TFR	324	478	(154)
<b>Totale</b>	<b>98.618</b>	<b>53.959</b>	<b>44.659</b>

### Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale (esigibili entro l'esercizio successivo)

	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
Debiti verso INPS	115.110	82.838	32.272
Debiti verso INAIL	1.160	27	1.133
<b>Totale</b>	<b>116.270</b>	<b>82.865</b>	<b>33.405</b>

### Altri debiti (esigibili entro l'esercizio successivo)

	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
Fondi integrativi (Cometa/Metasalute)	286	9.505	( 9.219)
Previs.di spesa per lavoro subordinato	174.876	158.684	16.192
Compensi da liquidare al Sindaco Unico	-	6.750	( 6.750)
Compensi da liquidare al Cons.amministr.	-	45.000	( 45.000)
Altri debiti	5.358	17.969	( 12.611)
<b>Totale</b>	<b>180.520</b>	<b>237.908</b>	<b>( 57.388)</b>

Si precisa che non vi sono debiti con esigibilità prevista oltre i cinque anni. La voce Altri debiti accoglie principalmente gli anticipi versati dai clienti.

### RATEI E RISCONTI

#### Altri ratei e risconti

	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
Ratei passivi	4.804	42.310	( 37.506)
Risconti passivi	57.270	187.743	( 130.473)
<b>Totale</b>	<b>62.074</b>	<b>230.053</b>	<b>( 167.979)</b>

I ratei sono quote di costo di competenza dell'esercizio con manifestazione numeraria che si verificherà nell'esercizio successivo a fronte di spese di trasferta, spese bancarie e varie; i risconti si riferiscono prevalentemente a royalties non di competenza del 2018.

## ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Prima di procedere all'analisi delle singole voci, si rammenta che i commenti sull'andamento generale dei costi e dei ricavi sono esposti, a norma del comma 1 dell'art. 2428 del Codice civile, nell'ambito della relazione sulla gestione.

Inoltre, l'analitica esposizione dei componenti positivi e negativi di reddito nel conto economico ed i precedenti commenti alle voci dello stato patrimoniale consentono di limitare alle sole voci principali i commenti esposti nel seguito.

### VALORE DELLA PRODUZIONE

#### Ricavi delle vendite e delle prestazioni

	2018	2017	Variazioni
<b>Ricavi per prestazioni di servizi</b>			
Italia	831.899	662.096	169.803
UE	1.966.405	919.184	1.047.221
Extra UE	1.275.977	2.035.410	( 759.433)
<b>Totale</b>	<b>4.074.281</b>	<b>3.616.690</b>	<b>457.591</b>

#### Ricavi per vendite

Italia	72.655	180.166	( 107.511)
UE	51.870	35.211	16.659
Extra UE	138.407	103.462	34.945
<b>Totale</b>	<b>262.932</b>	<b>318.839</b>	<b>( 55.907)</b>

#### Ricavi per royalties

Italia	1.211.875	991.906	219.969
UE	149.157	170.503	( 21.346)
Extra UE	891.225	924.129	( 32.904)
<b>Totale</b>	<b>2.252.257</b>	<b>2.086.538</b>	<b>165.719</b>

#### Ricavi totali

Italia	2.116.429	1.834.168	282.261
UE	2.167.432	1.124.898	1.042.534
Extra UE	2.305.609	3.063.001	( 757.392)
<b>Totale</b>	<b>6.589.470</b>	<b>6.022.067</b>	<b>567.403</b>

Nell'anno sono state effettuate le seguenti transazioni con la Società controllante:

	2018	2017	Variazioni
<b>Ricavi per prestazioni di servizi</b>			
Pininfarina SpA	194.700	6.152	188.548
<b>Totale</b>	<b>194.700</b>	<b>6.152</b>	<b>188.548</b>
<b>Ricavi per vendite</b>			
Pininfarina SpA	9.577	8.097	1.480
<b>Totale</b>	<b>9.577</b>	<b>8.097</b>	<b>1.480</b>
<b>Ricavi per rifatturazioni</b>			
Pininfarina SpA	27.345	28.465	( 1.120)
<b>Totale</b>	<b>27.345</b>	<b>28.465</b>	<b>( 1.120)</b>
<b>Ricavi totali</b>			
Pininfarina SpA	231.622	42.714	188.908
<b>Totale</b>	<b>231.622</b>	<b>42.714</b>	<b>188.908</b>

con la società controllata Pininfarina of America Corp.:

	2018	2017	Variazioni
<b>Ricavi per prestazioni di servizi</b>			
Pininfarina of America Corp	187.500	77.345	110.155
<b>Totale</b>	<b>187.500</b>	<b>77.345</b>	<b>110.155</b>
<b>Ricavi per vendite</b>			
Pininfarina of America Corp	20.302	11.872	8.430
<b>Totale</b>	<b>20.302</b>	<b>11.872</b>	<b>8.430</b>
<b>Ricavi per royalties</b>			
Pininfarina of America Corp	29.600	107.600	( 78.000)
<b>Totale</b>	<b>29.600</b>	<b>107.600</b>	<b>( 78.000)</b>
<b>Ricavi per rifatturazioni</b>			
Pininfarina of America Corp	265.759	146.043	119.716
<b>Totale</b>	<b>265.759</b>	<b>146.043</b>	<b>119.716</b>
<b>Ricavi totali</b>			
Pininfarina of America Corp	503.161	342.860	160.301
<b>Totale</b>	<b>503.161</b>	<b>342.860</b>	<b>160.301</b>

e con le società consociate Pininfarina Shanghai Co. Ltd, le società del gruppo Tech Mahindra e Mahindra, la Pininfarina Engineering S.r.l. e Signature S.r.l.:

	2018	2017	Variazioni
<b>Ricavi per vendite</b>			
Pininfarina Shanghai Co.Ltd	3.143	1.149	1.994
Tech Mahindra - Gruppo	49.076	44.726	4.350
Mahindra - Gruppo	23.068	7.029	16.039
Pininfarina Engineering S.r.l.	657	-	657
Signature S.r.l.	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>75.944</b>	<b>52.904</b>	<b>23.040</b>

<b>Ricavi per prestazioni di servizi/Royalties</b>			
Pininfarina Shanghai Co.Ltd	115.500	-	115.500
Tech Mahindra - Gruppo	27.250	-	27.250
Mahindra - Gruppo	54.270	133.799	( 79.529)
Pininfarina Engineering S.r.l.	-	-	-
Signature S.r.l. (prest.servizi)	20.000	-	20.000
Signature S.r.l. (royalties)	89.645	-	89.645
<b>Totale</b>	<b>306.665</b>	<b>133.799</b>	<b>172.866</b>

<b>Ricavi totali</b>			
Pininfarina Shanghai Co.Ltd	118.643	1.149	117.494
Tech Mahindra - Gruppo	76.326	44.726	31.600
Mahindra - Gruppo	77.338	140.828	( 63.490)
Pininfarina Engineering S.r.l.	657	-	657
Signature S.r.l.	109.645	-	109.645
<b>Totale</b>	<b>382.609</b>	<b>186.703</b>	<b>195.906</b>

**Variazione delle rimanenze di prodotti finiti e in corso di lavorazione, semilavorati e finiti**

	2018	2017	Variazioni
Prodotti showwindos	(10.957)	11.147	(22.104)
<b>Totale</b>	<b>(10.957)</b>	<b>11.147</b>	<b>(22.104)</b>

L'importo dei prodotti show window è relativo alla variazione dei prodotti giacenti presso il punto vendita.

**Altri ricavi e proventi**

	2018	2017	Variazioni
Sopravvenienze attive	44.864	36.541	8.323
Rifatt. a Pininfarina of America	265.759	146.043	119.716
Rifatt. a Pininfarina SpA	25.000	28.465	( 3.465)
Plusvalenze patrimoniali	-	60	( 60)
Proventi diversi	7.267	12.301	( 5.034)
<b>Totale</b>	<b>342.890</b>	<b>223.410</b>	<b>119.480</b>

La voce sopravvenienze attive è composta prevalentemente da ricavi per royalties di competenza dell'esercizio precedente.

Le rifatturazioni alla controllata Pininfarina of America sono relative al costo del personale distaccato dall'inizio dell'esercizio.

I proventi diversi saldano a euro 7.267. L'esercizio precedente accoglieva euro 12.301 di cui euro 10.166 relativi a rimborso spese giudiziarie.

## COSTI DELLA PRODUZIONE

### Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

	2018	2017	Variazioni
Materiali diversi	144.103	73.185	70.918
Merci	141.986	159.602	( 17.616)
Cancelleria e stampati	2.752	6.688	( 3.936)
<b>Totale</b>	<b>288.841</b>	<b>239.475</b>	<b>49.366</b>

### Per servizi

	2018	2017	Variazioni
Tecnici	407.493	749.454	( 341.961)
Commerciali	185.388	105.600	79.788
Legali e amministrativi	160.620	106.759	53.861
Oneri per Revisione	20.428	23.871	( 3.443)
Contributi associativi	10.557	9.169	1.388
Assicurazioni	4.068	35.784	( 31.716)
Ricerca e qualifica personale	78.781	39.297	39.484
Spese di rappresentanza	40.234	42.662	( 2.428)
Pubblicità	124.258	126.666	( 2.408)
Compensi a sindaci	9.630	9.360	270
Compensi ad amministratori	260.000	260.000	-
Spese di pulizia	28.084	26.627	1.457
Prestazioni di manutenzione	186.351	149.105	37.246
Ristorante aziendale	38.038	31.381	6.657
Postelegrafoniche, bolli e canone provider	53.153	46.820	6.333
Libri, giornali, pubblicazioni	1.903	3.265	( 1.362)
Viaggi e soggiorni	258.657	240.074	18.583
Erogazioni diverse	18.409	20.444	( 2.035)
Royalties passive	56.182	57.597	( 1.415)
Altri costi e servizi	204.441	253.262	( 48.821)
<b>Totale</b>	<b>2.146.675</b>	<b>2.337.197</b>	<b>( 190.522)</b>

### Per il godimento di beni di terzi

	2018	2017	Variazioni
Noleggio macchine elettroniche	1.016	3.052	( 2.036)
Noleggio fotoriproduttori	21.716	19.978	1.738
Noleggio vetture	58.629	60.453	( 1.824)
Affitti	217.230	208.781	8.449
<b>Totale</b>	<b>298.591</b>	<b>292.264</b>	<b>6.327</b>

### Per il personale

	2018	2017	Variazioni
Stipendi e salari	1.947.297	1.418.695	528.602
Oneri sociali	572.313	433.466	138.847
Trattamento di fine rapporto	137.548	105.230	32.318
<b>Totale</b>	<b>2.657.158</b>	<b>1.957.391</b>	<b>699.767</b>

Il personale in organico alla Società al 31 dicembre 2018 è così costituito:

Forza puntuale	2018	2017	Variazioni
Dirigenti	3	2	1
Impiegati	32	27	5
Operai	1	1	-
<b>Totale</b>	<b>36</b>	<b>30</b>	<b>6</b>

Il numero medio di dipendenti nel 2018 è stato pari a 32 unità, nel 2017 la media era 28 unità (+ 4 unità; + 14,29%).

### Ammortamento e svalutazioni

#### Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali

	Aliquota percentuale	Quota accantonata 2018	2017	Variazioni
Diritti utilizz. Opere ingegno	(*)	55.085	57.490	(2.405)
Spese pluriennali	(*)	11.433	12.967	(1.534)
<b>Totale</b>		<b>66.518</b>	<b>70.457</b>	<b>(3.939)</b>

(\*) Le percentuali applicate sono in funzione del presumibile periodo d'utilizzo (da 3 a 20 anni).

### **Ammortamento delle immobilizzazioni materiali**

	<b>Aliquota percentuale</b>	<b>Quota accantonata</b>		<b>Variazioni</b>
		<b>2018</b>	<b>2017</b>	
Impianti specifici	15-20%	16.609	18.390	(1.781)
Macchine d'ufficio elettron.	20%	62.603	62.775	(172)
Mobili e arredi	12-15%	8.794	6.472	2.322
<b>Totale</b>		<b>88.006</b>	<b>87.637</b>	<b>369</b>

### **Accantonamenti al fondo svalutazione crediti e magazzino**

#### **Accantonamenti al fondo svalutazione dei crediti**

	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>Variazioni</b>
Accantonamento al fondo sval. Crediti	14.396	13.760	636
Perdite dei crediti	79.000	442.000	( 363.000)
Utilizzo fondo sval. Crediti	(71.545)	(442.000)	370.455
<b>Totale</b>	<b>21.851</b>	<b>13.760</b>	<b>8.091</b>

#### **Oneri diversi di gestione**

	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>Variazioni</b>
Imposte e tasse non deducibili	1	-	1
Imposte e tasse deducibili	7.146	1.443	5.703
Sopravvenienze passive	51.592	22.607	28.985
<b>Totale</b>	<b>58.739</b>	<b>24.050</b>	<b>34.689</b>

## PROVENTI E ONERI FINANZIARI

### Proventi da partecipazioni

#### Da altri

	2018	2017	Variazioni
Midi Ltd	10.108	13.309	( 3.201)
<b>Totale</b>	<b>10.108</b>	<b>13.309</b>	<b>( 3.201)</b>

### Proventi diversi dai precedenti

#### Da controllate e collegate

	2018	2017	Variazioni
Goodmind S.r.l.	2.157	3.624	( 1.467)
<b>Totale</b>	<b>2.157</b>	<b>3.624</b>	<b>( 1.467)</b>

Si riferiscono agli interessi maturati sul credito finanziario di 100.000 restituito nel mese di dicembre 2018. Nel 2017 il credito era di € 130.000 ridotto a € 100.000 nel mese di ottobre 17 con la restituzione di 30.000 euro.

#### Da altri

	2018	2017	Variazioni
Interessi attivi bancari	437	1.131	( 694)
<b>Totale</b>	<b>437</b>	<b>1.131</b>	<b>( 694)</b>

La diminuzione è dovuta all'andamento dei tassi di interesse.

### Interessi ed altri oneri finanziari

#### Verso altri

	2018	2017	Variazioni
Oneri finanziari da banche	6.600	8.653	( 2.053)
Interessi passivi diversi	31	-	31
<b>Totale</b>	<b>6.631</b>	<b>8.653</b>	<b>( 2.022)</b>

### Utile e perdite su cambi

	2018	2017	Variazioni
Differenze passive su cambi	( 9.464)	( 29.456)	19.992
Differenze attive su cambi	3.584	1.373	2.211
<b>Totale</b>	<b>( 5.880)</b>	<b>( 28.083)</b>	<b>22.203</b>



### **Imposte del periodo**

Sono così composte:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>Variazioni</b>
IRES	120.267	( 4.839)	125.106
IRAP	41.494	30.660	10.834
Imposte esercizio precedente	8.890	541	8.349
Imposte differite/ (anticipate)	23.316	104.688	( 81.372)
<b>Totale</b>	<b>193.967</b>	<b>131.050</b>	<b>62.917</b>

### **Rapporti con amministratori e sindaci**

I compensi spettanti agli amministratori ed al sindaco unico per lo svolgimento delle loro funzioni sono i seguenti:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>Variazioni</b>
Amministratori	260.000	260.000	-
Sindaco Unico	9.630	9.360	270
<b>Totale</b>	<b>269.630</b>	<b>269.360</b>	<b>270</b>

Si precisa che la Società non ha erogato agli amministratori e al sindaco unico anticipazioni o concesso crediti.

### **Impegni, garanzie e passività potenziali**

Nel mese di giugno 2017 è stata rilasciata dalla Banca Intermobiliare S.p.A. una fidejussione del valore di € 4.499,95 a favore del Politecnico di Torino per lo sviluppo di un progetto relativo all'aerospazio del valore di € 150.000, con scadenza a giugno 2021.

### **Compensi alla Società di revisione**

Nell'esercizio 2018 sono stati i seguenti:

Società di revisione	<b>Servizio</b>	<b>Corrispettivo</b>
KPMG SpA	Revisione	11.500
<b>Totale</b>		<b>11.500</b>

### **Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

A parte l'operazione di fusione per incorporazione della Pininfarina Extra nella Pininfarina S.p.A. descritta nella Relazione sulla gestione, non si ravvisano ulteriori fatti di rilievo da segnalare.

**ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI  
IN SOCIETA' CONTROLLATE**

PININFARINA OF AMERICA Corp.		
Capitale sociale	US\$	10.000
suddiviso in n. 10 azioni da US\$ 1.000 caduna		
Partecipazione posseduta		100%
Valore nominale	US\$	10.000
Valore attribuito in bilancio	Euro	8.365

**IN SOCIETA' COLLEGATE**

Goodmind S.r.l. - Cambiano - TO		
Capitale sociale	Euro	20.000
Partecipazione posseduta		20%
Valore nominale	Euro	4.000
Valore attribuito in bilancio	Euro	54.000

**IN ALTRE SOCIETA'**

Midi Plc. - Malta		
Capitale sociale	Euro	42.831.984
suddiviso in n. 214.159.922 azioni da Euro 0,20 caduna		
Partecipazione posseduta		0,63%
Valore nominale	Euro	270.420
Valore attribuito in bilancio	Euro	251.072

Il Presidente  
del Consiglio di Amministrazione  
della Pininfarina SpA  
(Ing. Paolo Pininfarina)



**PININFARINA EXTRA S.R.L. – Socio Unico**  
**Capitale Sociale € 388.000 int. Vers.**  
**Sede legale in Torino – Via B. Buozi n. 6**  
**Codice fiscale Registro Imprese di Torino n. 04951620014**  
**Soggetta a direzione e coordinamento da parte della Pininfarina S.p.A.**

\* \* \*

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE DI PININFARINA S.P.A. AL BILANCIO**  
**CHIUSO AL 31/12/2018 AI SENSI DELL' ART. 2429 C.C.**

All'assemblea dei soci della Pininfarina Spa

***Premessa***

A seguito della fusione per incorporazione della Pininfarina Extra S.r.l. nella Pininfarina S.p.a., deliberata dal Consiglio di Amministrazione della società incorporante in data 8 ottobre 2018 e con effetto 1<sup>a</sup> gennaio 2019, sono venuti a cadere gli organi e le cariche sociali della società incorporata Pininfarina Extra S.r.l.

Conseguentemente il bilancio di esercizio, corredato dalla relazione degli amministratori e dalla nota integrativa della Pininfarina extra S.r.l. è stato redatto dal Consiglio di Amministrazione Pininfarina S.p.A. ed anche la presente relazione viene redatta dal Collegio Sindacale della Pininfarina S.p.A..

Nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 le funzioni previste dagli artt. 2403 e segg. del Codice Civile sono state svolte dal Sindaco Unico dott. Nicola Treves.

Il controllo legale dei conti e l'incarico di revisione del bilancio di esercizio sono stati conferiti alla società di KPMG S.p.A..

La presente relazione contiene la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, del Codice Civile".

**Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, del Codice Civile**

**Conoscenza della società, valutazione dei rischi e rapporto sugli incarichi affidati**

Il Collegio ha analizzato i verbali di verifica relativi all'anno 2018 del sindaco unico dott. Nicola Treves. Sulla base di tali verifiche e delle conoscenze che il collegio sindacale dichiara di aver acquisito in merito alla società e per quanto concerne:

-la tipologia dell'attività svolta;

-la sua struttura organizzativa e contabile;

tenendo anche conto delle dimensioni e delle problematiche dell'azienda, viene rilevato che la fase di "pianificazione" dell'attività di vigilanza – nella quale occorre valutare i rischi

intrinseci e le criticità rispetto ai due parametri sopra citati – è stata attuata mediante il riscontro positivo riguardo a quanto già conosciuto in base alle informazioni acquisite nel tempo.

È stato quindi possibile confermare che:

- l'attività tipica svolta dalla società non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto dall'oggetto sociale;
- l'assetto organizzativo e la dotazione delle strutture informatiche sono rimasti sostanzialmente invariati;
- in merito alle risorse umane costituenti la "forza lavoro" si segnala che nel 2018 il numero medio dei dipendenti è stato di 32 unità;
- è possibile rilevare come la società abbia operato nel 2018 in termini confrontabili con l'esercizio precedente e, di conseguenza, i controlli si sono svolti anche su tali presupposti avendo verificato la sostanziale confrontabilità dei valori e dei risultati con quelli dell'esercizio precedente.

La presente relazione riassume quindi l'attività concernente l'informativa prevista dall'art. 2429, co. 2, c.c. e più precisamente:

- sui risultati dell'esercizio sociale;
- sull'attività svolta nell'adempimento dei doveri previsti dalla norma;
- sulle osservazioni e le proposte in ordine al bilancio, con particolare riferimento all'eventuale utilizzo da parte dell'organo di amministrazione della deroga di cui all'art. 2423, co. 5, c.c.;
- sull'eventuale ricevimento di denunce da parte dei soci di cui all'art. 2408 c.c.

Si resta in ogni caso a completa disposizione per approfondire ogni ulteriore aspetto in sede di dibattito assembleare.

Le attività svolte dall'organo di controllo hanno riguardato, sotto l'aspetto temporale, l'intero esercizio e nel corso dell'esercizio stesso sono state regolarmente svolte le riunioni di cui all'art. 2404 c.c. e di tali riunioni sono stati redatti appositi verbali debitamente sottoscritti dal sindaco unico.

#### Attività svolta

Durante le verifiche periodiche, il sindaco unico ha preso conoscenza dell'evoluzione dell'attività svolta dalla società, ponendo particolare attenzione alle problematiche di natura contingente e/o straordinaria al fine di individuarne l'impatto economico e finanziario sul risultato di esercizio e sulla struttura patrimoniale, nonché gli eventuali rischi come anche quelli derivanti da perdite su crediti, monitorati con periodicità costante.

Il sindaco unico ha quindi periodicamente valutato l'adeguatezza della struttura

organizzativa e funzionale dell'impresa e delle sue eventuali mutazioni rispetto alle esigenze minime postulate dall'andamento della gestione.

Per tutta la durata dell'esercizio si è potuto riscontrare che la società ha continuato ad avvalersi anche per il 2018 della struttura amministrativa in Pininfarina S.p.A. che è risultata adeguata rispetto alla tipologia dei fatti aziendali ordinari da rilevare e con una sufficiente conoscenza delle problematiche aziendali.

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare, il collegio sindacale può affermare che:

- le decisioni assunte dai soci e dall'organo di amministrazione sono state conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere definitivamente l'integrità del patrimonio sociale;
- sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo per dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società;
- le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla legge ed allo statuto sociale e non in potenziale contrasto con le delibere assunte dall'assemblea dei soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- non si pongono specifiche osservazioni in merito all'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società, né in merito all'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione;
- l'organo di controllo non è dovuto intervenire per omissioni dell'organo di amministrazione ai sensi dell'art. 2406 c.c.;
- non sono state ricevute denunce ai sensi dell'art. 2408 c.c.;
- non sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409, co. 7, c.c.;
- nel corso dell'esercizio il sindaco unico non ha rilasciato pareri previsti dalla legge.

#### **Osservazioni in ordine al bilancio di esercizio**

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 è stato approvato dall'organo di amministrazione della Pininfarina S.p.A. per quanto detto in premessa e risulta costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa.

Inoltre:

- l'organo di amministrazione della Pininfarina S.p.A. ha altresì predisposto la relazione sulla gestione di cui all'art. 2428 c.c.;

-il collegio sindacale deposita i documenti di bilancio presso la sede della società corredati dalla presente relazione ai sensi dell'art 2429, co.3, c.c., e ciò indipendentemente dal termine previsto dall'art. 2429, co. 1, c.c.;

-la revisione legale è affidata alla società di revisione KPMG S.p.A. che ha predisposto la propria relazione ex art. 14 D. Lgs 39/2010 in data 12 aprile 2019 relazione che non evidenzia rilievi per deviazioni significative, ovvero giudizi negativi o impossibilità di rilasciare giudizi o richiami d'informativa.

È quindi stato esaminato il progetto di bilancio, in merito al quale vengono fornite ancora le seguenti ulteriori informazioni:

-i criteri utilizzati nella redazione del bilancio chiuso al 31.12.2018 rispettano i principi contabili emessi dall'Organismo Italiano di Contabilità e sono conformi al disposto dell'art. 2426 del c.c.;

-è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e al riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;

-è stata verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e al riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;

-l'organo di amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423 bis, co. 2, c.c.;

-è stata verificata la corrispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del collegio sindacale ed a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;

-ai sensi dell'art. 2426, comma 1, n. 5, c.c. il collegio sindacale ha preso atto che non vi sono valori iscritti ai punti B) I – 1) dell'attivo dello stato patrimoniale;

-ai sensi dell'art. 2426, comma 1, n. 6, c.c. ha preso atto che non esiste alcun valore di "avviamento" iscritto alla voce B-I-5) dell'attivo dello stato patrimoniale;

-nel mese di giugno 2017 è stata rilasciata dalla Banca Intermobiliare S.p.A. una fidejussione del valore di euro 4.499,95 a favore del Politecnico di Torino per lo sviluppo di un progetto relativo all'aerospazio del valore di euro 150.000, con scadenza a giugno 2021.

#### Risultato dell'esercizio sociale

Il risultato netto accertato dall'organo di amministrazione relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018- come anche evidente dalla lettura del bilancio - risulta essere positivo per euro 1.101.248,00.

### **Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio**

Tenuto conto delle risultanze dell'attività svolta dalla società di revisione KPMG S.p.a. che ci ha trasmesso la propria relazione sul bilancio civilistico 2018 datata 12 aprile 2019, dalla quale emerge che il bilancio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Sulla base di tutto quanto sopra esposto, e per quanto è stato portato a conoscenza del collegio sindacale di Pininfarina S.p.A. ed è stato riscontrato dai controlli periodici svolti dal sindaco unico in carica nell'anno 2018, si ritiene all'unanimità che non sussistano ragioni ostative all'approvazione da parte Vostra del progetto di bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 così come è stato redatto e Vi è stato proposto dall'organo di amministrazione di Pininfarina S.p.A..

Torino, 12 aprile 2019

IL COLLEGIO SINDACALE DI PININFARINA S.p.A.

Dott. Massimo Miani



Prof. Alain Devalle



Dott.ssa Antonia Di Bella





KPMG S.p.A.  
Revisione e organizzazione contabile  
Corso Vittorio Emanuele II, 48  
10123 TORINO TO  
Telefono +39 011 8395144  
Email it-fmauditaly@kpmg.it  
PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

## **Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

*Agli Azionisti della  
Pininfarina S.p.A. (incorporante della Pininfarina Extra S.r.l.)*

### **Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio**

#### **Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Pininfarina Extra S.r.l. (nel seguito anche la "Società") (incorporata in Pininfarina S.p.A. con atto di fusione del 18 dicembre 2018 avente effetto contabile dal 1 gennaio 2019), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2018, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Pininfarina Extra S.r.l. al 31 dicembre 2018, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### **Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Pininfarina Extra S.r.l. in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### **Altri aspetti**

La società, come richiesto dalla legge, ha inserito nella nota integrativa i dati essenziali dell'ultimo bilancio della società che esercitava su di essa l'attività di direzione e coordinamento. Il giudizio sul bilancio della Pininfarina Extra S.r.l. non si estende a tali dati.

KPMG S.p.A. è una società per azioni di diritto italiano e fa parte del network KPMG di entità indipendenti affiliate a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), entità di diritto svizzero.

Ancona Aosta Bari Bergamo  
Bologna Bolzano Brescia  
Catania Como Firenze Genova  
Lecce Milano Napoli Novara  
Padova Palermo Parma Perugia  
Pescara Roma Torino Treviso  
Trieste Varese Verona

Società per azioni  
Capitale sociale  
Euro 10.345.200,00 i.v.  
Registro Imprese Milano e  
Codice Fiscale N. 00709600159  
R.E.A. Milano N. 512867  
Partita IVA 00709600159  
VAT number IT00709600159  
Sede legale: Via Vittor Pisani, 25  
20124 Milano MI ITALIA





### **Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale della Pininfarina S.p.A. per il bilancio d'esercizio**

A seguito della intervenuta fusione per incorporazione nella Pininfarina S.p.A., gli Amministratori della stessa sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori della Pininfarina S.p.A. sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori della Pininfarina S.p.A. utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

A seguito della intervenuta fusione per incorporazione nella Pininfarina S.p.A., il Collegio Sindacale della stessa ha assunto la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

### **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;



- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

### ***Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10***

Gli Amministratori della Pininfarina S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Pininfarina Extra S.r.l. al 31 dicembre 2018, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Pininfarina Extra S.r.l. al 31 dicembre 2018 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Pininfarina Extra S.r.l. al 31 dicembre 2018 ed è redatta in conformità alle norme di legge.



**Pininfarina Extra S.r.l.**  
*Relazione della società di revisione*  
31 dicembre 2018

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Torino, 12 aprile 2019

KPMG S.p.A.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Piercarlo Miaja'. The signature is stylized and fluid, with a long horizontal stroke extending to the right.

Piercarlo Miaja  
Socio