



## **GRUPPO PININFARINA**

### **Resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2019**

Pininfarina S.p.A. - Capitale sociale Euro 54.287.128 interamente versato - Sede sociale in Torino Via Bruno Buozzi 6  
Codice fiscale e numero iscrizione Registro Imprese - Ufficio di Torino - 00489110015

Il Resoconto intermedio di gestione al 31/03/2019 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 13 maggio 2019.

## **Consiglio di amministrazione**

Presidente *	Paolo	Pininfarina (4)
Amministratore Delegato	Silvio Pietro	Angori (4)
Amministratori	Manoj	Bhat
	Romina	Guglielmetti (2) (3)
	Chander Prakash	Gurnani
	Jay	Itzkowitz (1) (2) (3)
	Licia	Mattioli (1) (2)
	Sara	Miglioli (3)
	Antony	Sheriff (1)

(1) Componente del Comitato Nomine e Remunerazioni

(2) Componente del Comitato Controllo e Rischi

(3) Componente del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

(4) Amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi

## **Collegio sindacale**

Presidente	Massimo	Miani
Sindaci effettivi	Antonia	Di Bella
	Alain	Devalle
	Luciana	Dolci
Sindaci supplenti	Fausto	Piccinini

## **Segretario del consiglio e Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari**

Gianfranco	Albertini
------------	-----------

## **Società di revisione**

KPMG S.p.A.

### **\*Poteri**

Il Presidente ha per statuto (art.22) la legale rappresentanza della Società di fronte ai terzi ed in giudizio.



## INDICE

Relazione intermedia sulla gestione del gruppo Pininfarina	pag.	7
Andamento della gestione economica e finanziaria	pag.	7
Le Società del Gruppo	pag.	9
Conto economico consolidato riclassificato	pag.	10
Prospetto di raccordo tra il risultato e il patrimonio netto della Capogruppo con i dati consolidati	pag.	11
Situazione Patrimoniale-Finanziaria Consolidata Riclassificata	pag.	12
Posizione Finanziaria Netta Consolidata	pag.	12
Indebitamento Finanziario Netto Consolidato	pag.	13
Gruppo Pininfarina – Prospetti economico-finanziari consolidati	pag.	15
Situazione Patrimoniale-Finanziaria Consolidata	pag.	16
Conto Economico Consolidato	pag.	18
Conto Economico Complessivo Consolidato	pag.	19
Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto Consolidato	pag.	20
Rendiconto Finanziario Consolidato	pag.	21
Note illustrative	pag.	22
Altre informazioni	pag.	47
Pininfarina S.p.A. – Prospetti economico-finanziari al 31 marzo 2019	pag.	51
Situazione Patrimoniale-Finanziaria	pag.	52
Conto Economico	pag.	54
Conto Economico Complessivo	pag.	55
Conto Economico Riclassificato	pag.	56
Situazione Patrimoniale-Finanziaria Riclassificata	pag.	57
Posizione Finanziaria Netta	pag.	57
Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto	pag.	58
Rendiconto Finanziario	pag.	59
Altre informazioni	pag.	60



## **Il Gruppo Pininfarina**

### **Relazione intermedia sulla gestione**

#### **Andamento della gestione economica e finanziaria**

Gli aspetti principali del confronto tra i dati consolidati al 31 marzo 2019 e quelli del primo trimestre 2018 sono i seguenti:

- il valore della produzione è diminuito dell'11% principalmente per il minor contributo dei servizi di ingegneria in Italia e dei proventi di licenza del marchio;
- il margine operativo lordo ed il risultato operativo sono entrambi diminuiti e rappresentano – rispetto al Valore della Produzione – rispettivamente il 7% e il 3% (14% e 11% nel 2018);
- nell'ambito del Gruppo e rispetto al 2018 le società tedesche migliorano il loro profilo reddituale, risultano stabili le attività cinesi e americane mentre si riduce l'apporto delle società italiane;
- il patrimonio netto del Gruppo al 31 marzo 2019, comparato al dato del 31 dicembre 2018, è in aumento sostanzialmente per il risultato di periodo. La posizione finanziaria netta cambia segno e diventa negativa per l'effetto indotto dall'adozione del nuovo principio contabile internazionale IFRS 16 (in vigore dal 1° gennaio 2019) che prevede l'iscrizione di una passività finanziaria pari al valore attualizzato dei contratti di affitto o di leasing in essere (right of use). Con i criteri contabili del 2018 la posizione finanziaria netta al 31 marzo 2019 sarebbe stata positiva di 0,3 milioni di euro circa.

In dettaglio:

il valore della produzione al 31 marzo 2019 è risultato pari a 25,2 milioni di euro rispetto ai 28,4 milioni di euro del corrispondente periodo 2018 (-11%);

il margine operativo lordo è positivo di 1,8 milioni di euro rispetto ai 4,1 milioni di euro dei primi tre mesi del 2018. L'utile operativo ammonta a 0,7 milioni di euro in riduzione rispetto ai 3,1 milioni di euro di un anno prima;

la gestione finanziaria evidenzia oneri netti per 0,2 milioni di euro in miglioramento rispetto a 0,6 milioni di euro di un anno prima. L'utile netto di periodo è pari a 0,4 milioni di euro, si confronta con l'utile netto di 2,1 milioni di euro realizzato nel primo trimestre 2018.

A seguito del sopra citato effetto contabile indotto dal nuovo principio IFRS 16, la posizione finanziaria netta è negativa di 6,8 milioni di euro rispetto al dato positivo di 5,2 milioni di euro del 31 dicembre 2018.

Il patrimonio netto di Gruppo sale a 62,5 milioni di euro dai 61,7 milioni di euro del 31 dicembre 2018.

Il personale è passato dalle 622 unità del 31 marzo 2018 alle 696 unità del periodo in esame (+74 unità; +11,9%).

#### **Andamento settoriale**

Il gruppo Pininfarina è stato interessato nel corso del 2018 da alcune operazioni societarie volte a semplificare e razionalizzare la corrispondenza tra la diversa natura dei servizi erogati e la loro concentrazione in unità legali dedicate. Nel maggio del 2018 è stata quindi costituita la Pininfarina Engineering S.r.l. a cui la capogruppo Pininfarina S.p.A. ha conferito il ramo di azienda Engineering e la partecipazione totalitaria nella Pininfarina Deutschland Holding GmbH (operante nel medesimo settore sul mercato tedesco). Inoltre, a valere dal 1° gennaio 2019, la Pininfarina Extra S.r.l. (società operante nei servizi di stile non auto e architettura) è stata fusa in Pininfarina S.p.A. che ha acquisito anche la partecipazione totalitaria nella società Pininfarina of America Corp. operante anch'essa nell'architettura e nell'industrial design. Si è inoltre progressivamente ridotta la significatività delle attività "non core" del Gruppo come la vendita di ricambi (per vetture prodotte negli anni sino al

2010) e altro. A partire dall'esercizio 2019 la ripartizione in settori delle attività complessive del gruppo Pininfarina è stata quindi modificata in considerazione dei mutamenti avvenuti per quanto descritto precedentemente. In linea con quanto previsto dal principio IFRS 8, sono stati identificati due nuovi settori: il settore Stile ed il settore Ingegneria. Sono stati coerentemente riclassificati i dati del 2018.

### **Settore Stile**

Il settore accoglie, oltre alle attività di stile auto e non auto in tutte le sue accezioni, i servizi di architettura, i proventi derivanti dalla licenza del marchio Pininfarina, i servizi di aerodinamica ed aeroacustica, ed i proventi e costi associati alla gestione del patrimonio immobiliare della capogruppo Pininfarina S.p.A.. Il valore della produzione è risultato pari a 15,1 milioni di euro sostanzialmente allineato al dato del 31 marzo 2018.

Il risultato operativo di settore è positivo per 0,4 milioni di euro in diminuzione rispetto ai 2,1 milioni di euro consuntivati nel primo trimestre 2018 principalmente per la riduzione dei volumi e marginalità sulle attività di costruzione di prototipi e show car.

### **Settore Ingegneria**

Il settore, che raggruppa le attività di ingegneria in Italia e Germania, mostra un valore della produzione pari a 10,1 milioni di euro, in diminuzione rispetto ai 13,2 milioni di euro del 31 marzo 2018.

Il risultato operativo di settore è positivo per 0,3 milioni di euro rispetto ai 1 milione di euro del primo trimestre 2018, la riduzione è conseguente al calo del valore della produzione avvenuto in Italia.

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

Le previsioni per il 2019 indicano un consolidamento dei risultati economici raggiunti nel 2018, anche se su valori inferiori in termini di valore della produzione e di risultato operativo, mentre si conferma la previsione di riduzione del debito finanziario lordo.

13 maggio 2019

L'Amministratore Delegato  
(Dott. Silvio Pietro Angori)





## Le società del Gruppo

### Pininfarina S.p.A.

€/Milioni	31.03.2019	31.03.2018	Variazioni	31.12.2018
Valore della Produzione	13,2	19,5	(6,3)	
Risultato Operativo	0,1	2,3	(2,2)	
Risultato Netto	(0,1)	1,7	(1,8)	
Posizione Finanziaria netta	(1,8)	8,5	(10,3)	(0,1)
Patrimonio netto	70,6	61,8	8,8	66,2
Dipendenti (n.ro)	247	313	(66)	205

### Pininfarina Engineering S.r.l.

€/Milioni	31.03.2019	31.03.2018	Variazioni	31.12.2018
Valore della Produzione	6,1	0,0	6,1	
Risultato Operativo	0,4	0,0	0,4	
Risultato Netto	0,3	0,0	0,3	
Posizione Finanziaria netta	(0,1)	0,0	(0,1)	1,9
Patrimonio netto	17,5	0,0	17,5	17,1
Dipendenti (n.ro)	153	0	153	129

### Gruppo Pininfarina Deutschland

€/Milioni	31.03.2019	31.03.2018	Variazioni	31.12.2018
Valore della Produzione	6,3	5,2	1,1	
Risultato Operativo	(0,1)	(0,4)	0,3	
Risultato Netto	(0,2)	(0,4)	0,2	
Posizione Finanziaria netta	(6,2)	(0,6)	(5,6)	(0,2)
Patrimonio netto	16,8	17,8	(1,0)	17,0
Dipendenti (n.ro)	239	232	7	234

### Pininfarina Shanghai Co Ltd

€/Milioni	31.03.2019	31.03.2018	Variazioni	31.12.2018
Valore della Produzione	2,5	1,5	1,0	
Risultato Operativo	0,4	0,4	0,0	
Risultato Netto	0,4	0,1	0,3	
Posizione Finanziaria netta	1,1	0,6	0,5	1,3
Patrimonio netto	2,5	1,1	1,4	2,1
Dipendenti (n.ro)	42	35	7	40

### Pininfarina of America Ltd

€/Milioni	31.03.2019	31.03.2018	Variazioni	31.12.2018
Valore della Produzione	0,5	0,7	(0,2)	
Risultato Operativo	(0,1)	0,3	(0,4)	
Risultato Netto	(0,1)	0,2	(0,3)	
Posizione Finanziaria netta	0,2	0,4	(0,2)	0,6
Patrimonio netto	1,6	1,3	0,3	1,7
Dipendenti (n.ro)	15	12	3	10

## Conto economico consolidato riclassificato

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al					Dati al
	I° Trimestre 2019	%	I° Trimestre 2018	%	Variazioni	2018
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	22.317	88,40	26.415	92,93	(4.098)	97.528
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti	6	0,02	(9)	(0,03)	15	(26)
Altri ricavi e proventi	2.924	11,58	2.018	7,10	906	7.825
<b>Valore della produzione</b>	<b>25.247</b>	<b>100,00</b>	<b>28.424</b>	<b>100,00</b>	<b>(3.177)</b>	<b>105.327</b>
<b>Plus./(minus.) nette su cessioni immob.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>83</b>	<b>0,29</b>	<b>(83)</b>	<b>184</b>
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(10.043)	(39,78)	(12.523)	(44,06)	2.480	(42.900)
Variazione rimanenze materie prime	55	0,22	18	0,06	37	41
<b>Valore aggiunto</b>	<b>15.259</b>	<b>60,44</b>	<b>16.002</b>	<b>56,31</b>	<b>(743)</b>	<b>62.652</b>
Costo del lavoro (**)	(13.410)	(53,12)	(11.923)	(41,95)	(1.487)	(50.038)
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>1.849</b>	<b>7,32</b>	<b>4.079</b>	<b>14,36</b>	<b>(2.230)</b>	<b>12.614</b>
Ammortamenti	(1.156)	(4,58)	(940)	(3,31)	(216)	(3.433)
(Accantonamenti), riduzioni fondi e (svalutazioni)	20	0,08	(9)	(0,03)	29	(5.386)
<b>Risultato operativo</b>	<b>713</b>	<b>2,82</b>	<b>3.130</b>	<b>11,01</b>	<b>(2.417)</b>	<b>3.795</b>
Proventi / (oneri) finanziari netti	(162)	(0,64)	(555)	(1,95)	393	(2.397)
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	(33)	(0,13)	3	0,01	(36)	(21)
<b>Risultato lordo</b>	<b>518</b>	<b>2,05</b>	<b>2.578</b>	<b>9,07</b>	<b>(2.060)</b>	<b>1.377</b>
Imposte sul reddito	(104)	(0,41)	(481)	(1,69)	377	796
<b>Utile / (perdita) del periodo</b>	<b>414</b>	<b>1,64</b>	<b>2.097</b>	<b>7,38</b>	<b>(1.683)</b>	<b>2.173</b>

(\*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 2,9 euro/migliaia nel 2018 e per 12,6 euro/migliaia nel 2019

(\*\*) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 42,4 euro/migliaia nel 2018 e per 7,7 euro/migliaia nel 2019.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce Acquisti di materiali e servizi esterni è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
- La voce Ammortamenti è composta dalle voci Ammortamenti materiali e Ammortamenti immateriali.
- La voce (Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni) comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino.
- La voce Proventi (Oneri) finanziari netti è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.

## Raccordo tra risultato e patrimonio netto della Capogruppo con i dati consolidati

Si riporta il prospetto di raccordo tra il risultato del periodo ed il patrimonio netto al 31 marzo 2019 della Pininfarina S.p.A. con gli analoghi valori del gruppo Pininfarina.

	Risultato del periodo		Patrimonio netto	
	1° Trimestre 2019	1° Trimestre 2018	31.03.2019	31.03.2018
<b>Bilancio dell'esercizio Pininfarina SpA</b>	<b>(60.534)</b>	<b>1.739.966</b>	<b>70.591.258</b>	<b>61.775.179</b>
- Contribuzione società controllate	474.182	354.060	(2.354.517)	5.058.459
- Avviamento Pininfarina Extra Srl	-	-	1.043.497	1.043.497
- Storno licenza d'uso marchio in Germania	-	-	(6.749.053)	(6.749.053)
- Valutazione partecipazioni al patrimonio netto	-	2.796	-	2.796
<b>Bilancio dell'esercizio consolidato</b>	<b>413.648</b>	<b>2.096.822</b>	<b>62.531.185</b>	<b>61.130.878</b>

## Situazione Patrimoniale – Finanziaria Consolidata Riclassificata

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	31.03.2019	31.12.2018	Variazioni	31.03.2018
<b>Immobilizzazioni nette (A)</b>				
Immobilizzazioni immateriali nette	7.743	7.326	417	7.366
Immobilizzazioni materiali nette	49.663	49.979	(316)	49.398
Attività per diritto d'uso	7.189	-	7.189	-
Partecipazioni	824	857	(33)	882
<b>Totale A</b>	<b>65.419</b>	<b>58.162</b>	<b>7.257</b>	<b>57.646</b>
<b>Capitale di esercizio (B)</b>				
Rimanenze di magazzino	469	408	61	401
Attività derivanti da contratto	4.188	3.131	1.057	2.677
Crediti commerciali netti e altri crediti	41.223	34.647	6.576	27.882
Attività destinate alla vendita	-	-	-	135
Imposte anticipate	3.008	3.019	(11)	874
Debiti verso fornitori	(17.015)	(16.595)	(420)	(20.284)
Passività derivanti da contratto	(14.570)	(13.566)	(1.004)	(9.661)
Fondi per rischi ed oneri	(562)	(620)	58	(596)
Altre passività (*)	(7.715)	(7.268)	(447)	(6.410)
<b>Totale B</b>	<b>9.026</b>	<b>3.156</b>	<b>5.870</b>	<b>(4.982)</b>
<b>Capitale investito netto (C=A+B)</b>	<b>74.445</b>	<b>61.318</b>	<b>13.127</b>	<b>52.664</b>
<b>Fondo trattamento di fine rapporto (D)</b>	<b>5.065</b>	<b>4.778</b>	<b>287</b>	<b>4.653</b>
<b>Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)</b>	<b>69.380</b>	<b>56.540</b>	<b>12.840</b>	<b>48.011</b>
<b>Patrimonio netto (F)</b>	<b>62.531</b>	<b>61.749</b>	<b>782</b>	<b>61.131</b>
<b>Posizione finanziaria netta (G)</b>				
Debiti finanziari a m/l termine	27.867	21.891	5.976	24.122
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(21.018)	(27.100)	6.082	(37.242)
<b>Totale G</b>	<b>6.849</b>	<b>(5.209)</b>	<b>12.058</b>	<b>(13.120)</b>
<b>Totale come in E (H=F+G)</b>	<b>69.380</b>	<b>56.540</b>	<b>12.840</b>	<b>48.011</b>

(\*) La voce "Altre passività" si riferisce alle seguenti voci di stato patrimoniale: imposte differite, altri debiti, fondo imposte correnti e altre passività.

### Posizione finanziaria netta consolidata

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	31.03.2019	31.12.2018	Variazioni	31.03.2018
Cassa e disponibilità liquide	13.402	18.357	(4.955)	31.729
Attività correnti possedute per negoziazione	13.691	13.106	585	9.067
Debiti correnti per scoperti bancari	(936)	(725)	(211)	-
Passività per diritto d'uso	(1.501)	-	(1.501)	-
Debiti finanz. v.so parti correlate e joint ventures	-	-	-	-
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(3.638)	(3.638)	-	(3.554)
<b>Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)</b>	<b>21.018</b>	<b>27.100</b>	<b>(6.082)</b>	<b>37.242</b>
Finanziamenti e crediti a medio lungo v.so terzi	-	-	-	-
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate	550	550	-	651
Attività non correnti possedute fino a scadenza	-	-	-	-
Passività per diritto d'uso a medio lungo	(5.603)	-	(5.603)	-
Debiti a medio-lungo verso banche	(22.814)	(22.441)	(373)	(24.773)
<b>Debiti finanziari a m/l termine</b>	<b>(27.867)</b>	<b>(21.891)</b>	<b>(5.976)</b>	<b>(24.122)</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>(6.849)</b>	<b>5.209</b>	<b>(12.058)</b>	<b>13.120</b>

**Indebitamento Finanziario Netto Consolidato**  
**(raccomandazioni CESR/05-04b – Reg. Europeo 809/2004)**

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	31.03.2019	31.12.2018	Variazioni	31.03.2018
A. Cassa	(13.402)	(18.357)	4.955	(31.729)
B. Altre disponibilità liquide	-	-	-	-
C. Titoli detenuti per la negoziazione	(13.691)	<b>(13.106)</b>	(585)	<b>(9.067)</b>
<b>D. Totale liquidità (A.)+(B.)+(C.)</b>	<b>(27.093)</b>	<b>(31.463)</b>	<b>4.370</b>	<b>(40.796)</b>
<b>E. Crediti finanziari correnti</b>	-	-	-	-
<b>F. Debiti bancari correnti</b>	<b>936</b>	<b>725</b>	<b>211</b>	-
<i>Finanziamenti bancari garantiti-quota corrente</i>	60	60	-	60
<i>Finanziamenti bancari non garantiti-quota corrente</i>	3.578	3.578	0	3.494
<b>G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente</b>	<b>3.638</b>	<b>3.638</b>	<b>0</b>	<b>3.554</b>
H. Altri debiti finanziari correnti	1.501	-	1.501	-
<b>I. Indebitamento finanziario corrente (F.)+(G.)+(H.)</b>	<b>6.075</b>	<b>4.363</b>	<b>1.712</b>	<b>3.554</b>
<b>J. Indebitamento / (Posizione) Finanziaria netta corrente</b>	<b>(21.018)</b>	<b>(27.099)</b>	<b>6.081</b>	<b>(37.242)</b>
<i>Finanziamenti bancari garantiti-quota non corrente</i>	75	90	(15)	135
<i>Finanziamenti bancari non garantiti-quota non corrente</i>	22.739	22.351	388	24.638
<b>K. Debiti bancari non correnti</b>	<b>22.814</b>	<b>22.441</b>	<b>373</b>	<b>24.773</b>
L. Obbligazioni emesse	-	-	-	-
M. Altri debiti finanziari non correnti	5.603	-	5.603	-
<b>N. Indebitamento finanziario netto non corrente (K.)+(L.)+(M.)</b>	<b>28.417</b>	<b>22.441</b>	<b>5.976</b>	<b>24.773</b>
<b>O. Indebitamento finanziario netto (J+N)</b>	<b>7.399</b>	<b>(4.658)</b>	<b>12.057</b>	<b>(12.469)</b>

Il prospetto dell'“Indebitamento Finanziario Netto” è sopra presentato nel formato suggerito dalla comunicazione CONSOB DEM n. 6064293 del 28 luglio 2006 in recepimento della raccomandazione CESR (ora ESMA) /05-04b. Tale prospetto, avendo come oggetto l'“Indebitamento Finanziario Netto”, evidenzia le attività con segno negativo e le passività con segno positivo. Nel prospetto sulla “Posizione Finanziaria Netta”, alla pagina precedente, le attività sono invece presentate con segno positivo e le passività con segno negativo. La differenza tra il valore della “Posizione Finanziaria Netta” e dell'“Indebitamento Netto” è imputabile al fatto che l'“Indebitamento Finanziario Netto” non include i finanziamenti attivi e i crediti finanziari a medio-lungo termine. Tali differenze, alle rispettive date di riferimento, ammontano complessivamente a:

- Al 31 marzo 2019: euro 550 migliaia
- Al 31 dicembre 2018: euro 551 migliaia
- Al 31 marzo 2018: euro 651 migliaia



**Gruppo Pininfarina**

**Prospetti economico-finanziari consolidati  
al 31 marzo 2019**

## Situazione Patrimoniale – Finanziaria Consolidata

	Note	31.03.2019	31.12.2018
Terreni e fabbricati	1	33.787.236	33.825.524
Terreni		7.655.314	7.655.314
Fabbricati		26.131.922	26.170.210
Immobili in leasing		-	-
Impianti e macchinari	1	5.377.758	5.442.977
Macchinari		1.600.875	1.648.444
Impianti		3.776.883	3.794.533
Macchinari e attrezzature in leasing		-	-
Arredi, attrezzature varie, altre immobilizzazioni	1	3.171.040	3.305.878
Arredi e attrezzature		1.039.755	1.077.762
Hardware e software		1.328.956	1.401.352
Altre immobilizzazioni, inclusi veicoli		802.329	826.764
Immobilizzazioni in corso		25.014	11.736
<b>Immobilizzazioni materiali</b>		<b>42.361.048</b>	<b>42.586.115</b>
<b>Investimenti immobiliari</b>	<b>2</b>	<b>7.301.464</b>	<b>7.392.752</b>
Aviamento	3	1.043.495	1.043.495
Licenze e marchi	3	1.172.101	750.162
Altre	3	5.527.135	5.532.738
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		<b>7.742.731</b>	<b>7.326.395</b>
<b>Attività per diritto d'uso</b>	<b>4</b>	<b>7.189.483</b>	
Imprese controllate		-	-
Imprese collegate	5	571.757	604.571
Joint ventures		-	-
Altre imprese	6	252.017	252.017
<b>Partecipazioni</b>		<b>823.774</b>	<b>856.588</b>
<b>Imposte anticipate</b>	<b>18</b>	<b>3.008.017</b>	<b>3.019.085</b>
Attività possedute sino alla scadenza		-	-
Finanziamenti e crediti	7	550.000	550.000
Verso terzi		-	-
Verso parti correlate		550.000	550.000
Attività non correnti possedute per la vendita		-	-
<b>Attività finanziarie non correnti</b>		<b>550.000</b>	<b>550.000</b>
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>		<b>68.976.517</b>	<b>61.730.935</b>
Materie prime		296.984	242.042
Prodotti in corso di lavorazione		-	-
Prodotti finiti		172.375	166.246
<b>Magazzino</b>	<b>8</b>	<b>469.359</b>	<b>408.288</b>
<b>Attività derivanti da contratto</b>	<b>9</b>	<b>4.188.491</b>	<b>3.130.909</b>
Attività correnti destinate alla negoziazione	10	13.690.843	13.105.943
Finanziamenti e crediti		-	-
Verso terzi		-	-
Verso parti correlate		-	-
Attività correnti possedute per la vendita		-	-
<b>Attività finanziarie correnti</b>		<b>13.690.843</b>	<b>13.105.943</b>
<b>Strumenti finanziari derivati</b>		-	-
Crediti verso clienti	11	29.624.884	24.173.832
Verso terzi		22.717.277	21.344.384
Verso parti correlate		6.907.607	2.829.448
Altri crediti	12	11.597.756	10.473.358
<b>Crediti commerciali e altri crediti</b>		<b>41.222.640</b>	<b>34.647.190</b>
Denaro e valori in cassa		11.859	17.227
Depositi bancari a breve termine		13.390.194	18.339.366
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>13</b>	<b>13.402.053</b>	<b>18.356.593</b>
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>		<b>72.973.386</b>	<b>69.648.923</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>141.949.903</b>	<b>131.379.858</b>



## Situazione Patrimoniale – Finanziaria Consolidata

	Note	31.03.2019	31.12.2018
Capitale sociale	14	54.271.170	54.271.170
Riserva sovrapprezzo azioni	14	2.053.660	2.053.660
Riserva azioni proprie	14	175.697	175.697
Riserva legale	14	6.063.759	6.063.759
Riserva per stock option	14	2.093.306	1.911.103
Riserva di conversione	14	118.107	(8.639)
Altre riserve	14	6.879.728	2.646.208
Utili / (perdite) portate a nuovo	14	(9.537.890)	(7.537.263)
Utile / (perdita) del periodo	14	413.648	2.173.181
<b>PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO</b>		<b>62.531.185</b>	<b>61.748.876</b>
Patrimonio netto di terzi		-	-
<b>PATRIMONIO NETTO</b>		<b>62.531.185</b>	<b>61.748.876</b>
Passività per leasing finanziari		-	-
Passività per diritto d'uso		5.602.818	-
Altri debiti finanziari		22.813.560	22.441.025
Verso terzi		22.813.560	22.441.025
Verso parti correlate		-	-
<b>Debiti finanziari non correnti</b>	<b>15</b>	<b>28.416.378</b>	<b>22.441.025</b>
<b>Imposte differite</b>	<b>18</b>	<b>(18.744)</b>	<b>-</b>
Trattamento di fine rapporto - TFR	16	5.065.012	4.778.297
Altri fondi di quiescenza		-	-
<b>Trattamento di fine rapporto</b>		<b>5.065.012</b>	<b>4.778.297</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>		<b>33.462.646</b>	<b>27.219.322</b>
Debiti per scoperti bancari		936.051	725.304
Passività per leasing finanziari		-	-
Passività per diritto d'uso		1.501.168	-
Altri debiti finanziari		3.638.089	3.638.089
Verso terzi		3.638.089	3.638.089
Verso parti correlate		-	-
<b>Debiti finanziari correnti</b>	<b>15</b>	<b>6.075.308</b>	<b>4.363.393</b>
Salari e stipendi, verso il personale		3.953.904	3.172.734
Verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		805.678	1.358.763
Debiti verso altri		1.281.420	1.379.007
<b>Altri debiti</b>	<b>16</b>	<b>6.041.002</b>	<b>5.910.504</b>
Terzi		16.918.267	16.102.312
Parti correlate		96.811	493.063
Passività derivanti da contratto		14.569.800	13.565.536
<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>16</b>	<b>31.584.878</b>	<b>30.160.911</b>
Imposte dirette		479.639	224.671
Altre imposte		891.184	756.012
<b>Fondo imposte correnti</b>	<b>18</b>	<b>1.370.823</b>	<b>980.683</b>
<b>Strumenti finanziari derivati</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
Fondo garanzia		53.236	53.236
Fondo ristrutturazione		176.768	184.454
Altri fondi		331.575	382.742
<b>Fondi per rischi e oneri</b>	<b>17</b>	<b>561.579</b>	<b>620.432</b>
Terzi		322.482	375.737
Parti Correlate		-	-
<b>Altre passività</b>	<b>16</b>	<b>322.482</b>	<b>375.737</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>		<b>45.956.072</b>	<b>42.411.660</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>		<b>79.418.718</b>	<b>69.630.982</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>141.949.903</b>	<b>131.379.858</b>

Ai sensi della Delibera Consob n.15519 del 27 luglio 2006 non è stato predisposto uno schema di Stato Patrimoniale ad hoc in quanto le operazioni con le parti correlate sono già evidenziate nello schema di Bilancio. Per i rapporti con altre parti correlate quali Amministratori e Sindaci, nella voce " Debiti verso fornitori terzi" relativamente agli accertamenti dei debiti per gli emolumenti di competenza dell'esercizio sono compresi Euro 47.408 prevalentemente della Pininfarina SpA.

## Conto Economico Consolidato

	Note	I° Trimestre 2019	di cui parti correlate	I° Trimestre 2018	di cui parti correlate
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	19	22.316.605	7.731.150	26.415.349	1.306.784
Incrementi d'immobilizzazioni per lavori interni		-		-	
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti		6.129		(9.766)	
Altri ricavi e proventi		2.924.269	412.500	2.017.593	1.205.333
<b>Valore della produzione</b>		<b>25.247.003</b>	<b>8.143.650</b>	<b>28.423.176</b>	<b>2.512.117</b>
<b>Plusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni / partecipazioni</b>		<b>50</b>	<b>-</b>	<b>82.845</b>	<b>-</b>
<i>Di cui plusvalenza su dismissione di partecipazioni</i>		-		-	
Materie prime e componenti	20	(2.153.295)		(2.590.027)	
Variazione delle rimanenze di materie prime		54.942		18.015	
Accantonamento per obsolescenza / lenta movimentazione di magazzino		-		-	
<b>Costi per materie prime e di consumo</b>		<b>(2.098.353)</b>	<b>-</b>	<b>(2.572.012)</b>	<b>-</b>
Materiali di consumo		(297.764)		(423.156)	
Costi di manutenzione esterna		(326.755)		(311.760)	
<b>Altri costi variabili di produzione</b>		<b>(624.519)</b>	<b>-</b>	<b>(734.916)</b>	<b>-</b>
<b>Servizi di engineering variabili esterni</b>	21	<b>(3.583.827)</b>	<b>(205.076)</b>	<b>(6.260.249)</b>	<b>(548.172)</b>
Operai, impiegati e dirigenti		(13.026.965)		(11.614.419)	
Collaboratori esterni e lavoro interinale		-		-	
Costi previdenziali e altri benefici post impiego		(383.247)		(307.328)	
<b>Retribuzioni e contributi</b>	22	<b>(13.410.212)</b>	<b>-</b>	<b>(11.921.747)</b>	<b>-</b>
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali		(746.513)		(676.046)	
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali		(91.237)		(264.315)	
Ammortamento delle attività per diritto d'uso		(317.834)		-	
Minusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni / partecipazioni (Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni)	23	19.663		(8.685)	
<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>		<b>(1.135.921)</b>		<b>(949.046)</b>	<b>-</b>
<b>Plusvalenze / (minusvalenze) su cambi</b>		<b>(692)</b>		<b>(22.341)</b>	
<b>Spese diverse</b>	24	<b>(3.680.848)</b>	<b>-</b>	<b>(2.915.364)</b>	<b>-</b>
<b>Utile / (perdita) di gestione</b>		<b>712.681</b>	<b>7.938.574</b>	<b>3.130.346</b>	<b>1.963.945</b>
<b>Proventi / (oneri) finanziari netti</b>	25	<b>(162.156)</b>	<b>-</b>	<b>(554.953)</b>	<b>550</b>
Dividendi		-		-	
<b>Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto</b>		<b>(32.814)</b>		<b>2.796</b>	
<b>Utile / (perdita) ante imposte</b>		<b>517.711</b>	<b>7.938.574</b>	<b>2.578.189</b>	<b>1.964.495</b>
<b>Imposte sul reddito</b>	18	<b>(104.063)</b>		<b>(481.367)</b>	
<b>Utile / (perdita) del periodo</b>		<b>413.648</b>	<b>7.938.574</b>	<b>2.096.822</b>	<b>1.964.495</b>
<b>Di cui:</b>					
- Utile / (perdita) del periodo di competenza del Gruppo		413.648		2.096.822	
- Utile / (perdita) del periodo di competenza di terzi		-		-	
<b>Utile base / diluito per azione:</b>					
- Utile / (perdita) del periodo del Gruppo		413.648		2.096.822	
- N. d'azioni ordinarie nette		54.271.170		54.271.170	
- Utile / (perdita) base / diluito per azione		0,01		0,04	

## Conto Economico Complessivo Consolidato

	I° Trimestre 2019	I° Trimestre 2018
<b>Utile / (perdita) del periodo</b>	<b>413.648</b>	<b>2.096.822</b>
<b>Altre componenti del risultato complessivo:</b>		
<b>Componenti che non saranno in seguito riclassificate nell'Utile/ (perdita) del periodo:</b>		
- Utili / (perdite) attuariali piani per dipendenti a benefici definiti - IAS 19	(37.499)	75.444
- Imposte sul reddito riferite alle altre componenti del risultato complessivo	-	(4.288)
- Altro	97.211	-
<b>Totale altri Utili / (perdite) complessivi che non saranno in seguito riclassificate nell'Utile/(perdita) del periodo, al netto dell'effetto fiscale:</b>	<b>59.712</b>	<b>71.156</b>
Componenti che saranno o potrebbero essere in seguito riclassificate nell'Utile/ (perdita) del periodo:		
- Utili / (perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci delle partecipate - IAS 21	126.746	(21.845)
- Altro	-	-
<b>Totale altri Utili / (perdite) complessivi che saranno in seguito riclassificate nell'Utile/(perdita) del periodo, al netto dell'effetto fiscale:</b>	<b>126.746</b>	<b>(21.845)</b>
<b>Totale altre componenti del risultato complessivo al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>186.458</b>	<b>49.311</b>
<b>Utile / (perdita) del periodo complessiva</b>	<b>600.106</b>	<b>2.146.133</b>
<b>Di cui:</b>		
- Utile / (perdita) del periodo di competenza del Gruppo	600.106	2.146.133
- Utile / (perdita) del periodo di competenza di terzi	-	-
<b>Di cui:</b>		
- Utile / (perdita) del periodo delle continuing operation	600.106	2.146.133
- Utile / (perdita) del periodo delle discontinued operation	-	-

Ai sensi della delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 gli effetti dei rapporti con parti correlate sul conto economico del gruppo Pininfarina sono stati evidenziati nel prospetto sopra esposto e alle note "Altre informazioni".

## Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto Consolidato

	31.12.2017	Utile / (perdita) del periodo complessiva	Riserva stock option	Destinazione risultato dell'esercizio precedente		31.03.2018
Capitale sociale	54.271.170	-	-	-	-	54.271.170
Riserva sovrapprezzo azioni	2.053.660	-	-	-	-	2.053.660
Riserva azioni proprie	175.697	-	-	-	-	175.697
Riserva legale	6.033.331	-	-	-	-	6.033.331
Riserva per stock option	1.172.170	-	182.203	-	-	1.354.373
Riserva di conversione	(50.950)	(21.845)	-	-	-	(72.795)
Altre riserve	2.646.208	-	-	-	-	2.646.208
Utili / (perdite) portate a nuovo	(8.810.453)	71.156	-	1.311.709	-	(7.427.588)
Utile / (perdita) del periodo	1.311.709	2.096.822	-	(1.311.709)	-	2.096.822
<b>PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO</b>	<b>58.802.542</b>	<b>2.146.133</b>	<b>182.203</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>61.130.878</b>
Patrimonio netto di terzi	-	-	-	-	-	-
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>58.802.542</b>	<b>2.146.133</b>	<b>182.203</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>61.130.878</b>

	31.12.2018	Utile / (perdita) del periodo complessiva	Riserva stock option	Destinazione risultato dell'esercizio precedente	Fusione Pininfarina Extra S.r.l.	31.03.2019
Capitale sociale	54.271.170	-	-	-	-	54.271.170
Riserva sovrapprezzo azioni	2.053.660	-	-	-	-	2.053.660
Riserva azioni proprie	175.697	-	-	-	-	175.697
Riserva legale	6.063.759	-	-	-	-	6.063.759
Riserva per stock option	1.911.103	-	182.203	-	-	2.093.306
Riserva di conversione	(8.639)	126.746	-	-	-	118.107
Altre riserve	2.646.208	-	-	-	4.233.520	6.879.728
Utili / (perdite) portate a nuovo	(7.537.263)	59.712	-	2.173.181	(4.233.520)	(9.537.890)
Utile / (perdita) del periodo	2.173.181	413.648	-	(2.173.181)	-	413.648
<b>PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO</b>	<b>61.748.876</b>	<b>600.106</b>	<b>182.203</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>62.531.185</b>
Patrimonio netto di terzi	-	-	-	-	-	-
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>61.748.876</b>	<b>600.106</b>	<b>182.203</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>62.531.185</b>

## Rendiconto Finanziario Consolidato

	1° Trimestre 2019	1° Trimestre 2018
Utile / (perdita) del periodo	413.648	2.096.822
<i>Rettifiche:</i>		
- Imposte sul reddito	104.064	481.367
- Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	746.513	676.046
- Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	91.237	264.315
- Ammortamento attività per diritto d'uso	317.834	-
- Svalutazioni / accantonamenti / (utilizzi) / (revisione di stime)	(45.687)	(83.521)
- (Plusvalenze) / minusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni	(50)	(82.845)
- Oneri finanziari	513.632	555.729
- Proventi finanziari	(351.476)	(776)
- (Dividendi)	-	-
- Adeguamento delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	32.814	(2.796)
- Altre rettifiche	720.137	139.491
<b>Totale rettifiche</b>	<b>2.129.018</b>	<b>1.947.010</b>
<i>Variazioni nel capitale d'esercizio:</i>		
- (Incrementi) / decrementi magazzino	(61.071)	(8.249)
- (Incrementi) / decrementi lavori in corso su ordinazione	(1.057.582)	(1.193.485)
- (Incrementi) / decrementi crediti commerciali e altri crediti	(2.571.412)	(1.295.246)
- (Incrementi) / decrementi crediti verso parti correlate e joint ventures	(4.078.159)	(1.798.972)
- Incrementi / (decrementi) debiti verso fornitori, altri debiti e altre passività	486.068	4.094.281
- Incrementi / (decrementi) debiti verso parti correlate e joint ventures	(396.252)	459.619
- Incrementi / (decrementi) anticipi per lavori in corso e risconti passivi	1.604.264	(1.516.363)
- Altre variazioni	(317.874)	(91.187)
<b>Totale variazioni nel capitale d'esercizio</b>	<b>(6.392.018)</b>	<b>(1.349.602)</b>
<b>Flusso di cassa lordo derivante dall'attività operativa</b>	<b>(3.849.352)</b>	<b>2.694.230</b>
- (Interessi passivi)	(51.698)	(50.129)
- (Imposte)	-	-
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DERIVANTE DALL'ATTIVITA' OPERATIVA</b>	<b>(3.901.050)</b>	<b>2.644.101</b>
- (Acquisto d'immobilizzazioni / partecipazioni)	(966.098)	(1.204.739)
- Vendita d'immobilizzazioni / partecipazioni	-	200.500
- Cessione di attività operative cessate, al netto della liquidità ceduta	-	-
- Sottoscrizione di finanziamenti e crediti verso terzi	-	-
- Sottoscrizione di finanziamenti e crediti verso parti correlate e joint ventures:	-	(550.000)
- Rimborso di finanziamenti e crediti verso terzi	-	-
- Rimborso di finanziamenti e crediti verso parti correlate e joint ventures	-	-
- (Acquisto) / Vendita di attività correnti destinate alla negoziazione	(584.900)	(9.066.948)
- Proventi finanziari	-	226
- Dividendi incassati	-	-
- Altre variazioni	91.014	(63.973)
<b>FLUSSO DI CASSA DERIVANTE DALL'ATTIVITA' D'INVESTIMENTO</b>	<b>(1.459.984)</b>	<b>(10.684.934)</b>
- Aumento di capitale	-	-
- Sottoscrizione di leasing finanziari e altri debiti finanziari verso terzi	210.747	-
- Sottoscrizione di altri debiti finanziari verso parti correlate e joint ventures	-	-
- (Rimborso di leasing finanziari e altri debiti finanziari verso terzi)	(15.000)	(15.000)
- (Rimborso di altri debiti finanziari verso parti correlate e joint ventures)	-	-
- (Dividendi pagati)	-	-
- Altre variazioni / Altre variazioni non monetarie	-	-
<b>FLUSSO DI CASSA DERIVANTE DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>195.747</b>	<b>(15.000)</b>
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO</b>	<b>(5.165.287)</b>	<b>(8.055.833)</b>
Disponibilità liquide nette iniziali	17.631.289	39.784.614
<b>Disponibilità liquide nette finali</b>	<b>12.466.002</b>	<b>31.728.781</b>
<i>Di cui:</i>		
- Disponibilità liquide	13.402.053	31.728.781
- Debiti per scoperti bancari	(936.051)	-

Ai sensi della Delibera Consob n.15519 del 27 luglio 2006 gli effetti derivanti dalle operazioni con parti correlate del gruppo Pininfarina si riferiscono a rapporti con la controllante PF Holdings B.V., con le società del gruppo Mahindra e con le collegate Goodmind S.r.l. e Signature S.r.l. e sono esposti nella nota illustrativa ai paragrafi 5, 7, 11 e 16.

# Note illustrative

## INFORMAZIONI GENERALI

### Premessa

Il Gruppo Pininfarina (di seguito il “Gruppo”) ha il proprio “core-business” nella collaborazione articolata con i costruttori nel settore automobilistico. Esso si pone nei loro confronti come partner globale, offrendo un apporto completo per lo sviluppo dei nuovi prodotti, attraverso le fasi di design, progettazione, sviluppo, industrializzazione e produzione, fornendo queste diverse attività anche separatamente, con grande flessibilità.

La capogruppo Pininfarina S.p.A., quotata alla Borsa Italiana, ha la propria sede sociale a Torino in Via Bruno Buozzi 6. Il 23,82% del suo capitale sociale è detenuto dal “mercato”, il restante 76,18% è di proprietà dei seguenti soggetti:

- PF Holdings BV 76,15%
- Azioni proprie in portafoglio alla Pininfarina S.p.A. 0,03%.

Alla data di chiusura del resoconto intermedio, PF Holdings è controllata da Tech Mahindra, titolare di una partecipazione pari al 60% del capitale sociale. Il restante 40% è di titolarità di Mahindra & Mahindra.

Tech Mahindra, società indiana quotata presso il National Stock Exchange di Mumbai (India), è una public company, specializzata in servizi e soluzioni IT, non soggetta al controllo di alcun azionista rilevante, partecipata inter alia da Mahindra & Mahindra in misura pari al 26,15 alla data di chiusura di bilancio. Mahindra & Mahindra è una società di diritto indiano, con sede legale in India, le cui azioni sono quotate presso la borsa indiana (National Stock Exchange), specializzata nella produzione di autovetture, veicoli commerciali, autobus e trattori.

La Pininfarina S.p.A., pur essendo controllata direttamente da PF Holdings, la quale fa parte del Gruppo Mahindra, non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di quest'ultima, ai sensi degli articoli 2497 e seguenti del Codice Civile. PF Holdings è una mera società veicolo di diritto olandese, priva di qualsiasi struttura operativa; non esiste alcuna procedura autorizzativa o informativa della Società nei rapporti con la controllante e, pertanto, la Società definisce in piena autonomia i propri indirizzi strategici ed operativi disponendo (i) di un'articolata organizzazione in grado di assolvere a tutte le attività aziendali; (ii) di un proprio, distinto, processo di pianificazione strategica e finanziaria; (iii) di capacità propositiva propria in ordine all'attuazione e all'evoluzione del business.

Gli elenchi delle società appartenenti al Gruppo, comprensivi della ragione sociale e dell'indirizzo, sono riportati nelle pagine successive.

Il resoconto intermedio consolidato del Gruppo è presentato in Euro, valuta funzionale e di rappresentazione della Capogruppo, presso la quale è concentrata la maggior parte delle attività e del fatturato consolidati, e delle principali società controllate.

I valori sono presentati in unità di euro ove non diversamente specificato.

Il presente resoconto intermedio consolidato è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A. del 13 maggio 2019. La pubblicazione è stata autorizzata secondo i termini di legge.

### Schemi di bilancio

Il resoconto intermedio consolidato adotta gli stessi prospetti di bilancio della capogruppo Pininfarina S.p.A., in accordo allo IAS 1 - Presentazione del bilancio, costituiti da:

- “Situazione patrimoniale - finanziaria consolidata”, predisposta classificando le attività e le passività secondo il criterio corrente/non corrente.
- “Conto economico consolidato” e dal “Conto economico complessivo consolidato”, predisposti in due prospetti separati classificando i costi in base alla loro natura.
- “Rendiconto finanziario consolidato”, determinato attraverso il metodo indiretto previsto dallo IAS 7 - Rendiconto finanziario.
- “Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato”.

I suddetti prospetti presentano ai fini comparativi gli importi riferiti all'esercizio precedente (o al corrispondente periodo).

Le note illustrative, in accordo con lo IAS 34 – Bilanci intermedi, sono riportate in forma sintetica e non includono tutte le informazioni richieste in sede di bilancio annuale, essendo riferite esclusivamente a quelle componenti che, per importo, composizione o variazioni, risultano essenziali ai fini della comprensione della situazione economica finanziaria e patrimoniale del Gruppo. Pertanto il presente resoconto intermedio consolidato deve essere letto unitamente al bilancio consolidato dell'esercizio 2018.

Inoltre, in ottemperanza a quanto richiesto dalla delibera Consob n. 15519 del 28 luglio 2006, il Gruppo rappresenta in prospetti contabili separati:

- L'ammontare della posizione finanziaria netta, dettagliata nelle sue principali componenti con indicazione delle posizioni di debito e di credito verso parti correlate, contenuta nella Relazione intermedia sulla gestione a pagina 12.
- Gli effetti degli eventi o delle operazioni il cui accadimento risulta non ricorrente ovvero di quelle operazioni o di quei fatti che non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento dell'attività (pagine 48-49).

I rapporti con parti correlate non sono stati inclusi in prospetti separati poiché sono evidenziati in apposite voci della situazione patrimoniale – finanziaria consolidata contenuta alle pagine 16-17.

### **Principi contabili**

Il resoconto intermedio consolidato è redatto nel presupposto della continuità aziendale, ritenuto appropriato dagli amministratori.

Il resoconto intermedio consolidato al 31 marzo 2019 è redatto in conformità ai Principi Contabili Internazionali (“IFRS”) emessi dall’International Accounting Standards Board (“IASB”) e omologati dall’Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell’art. 9 del D.Lgs n. 38/2005. Per IFRS s’intendono gli International Financial Reporting Standards, gli International Accounting Standards (“IAS”), tutte le interpretazioni dell’International Financial Reporting Interpretations Committee (“IFRIC”), precedentemente denominate Standing Interpretation Committee (“SIC”), omologati dalla Commissione Europea alla data del Consiglio di Amministrazione che approva il resoconto intermedio consolidato e contenuti nei relativi Regolamenti dell’Unione Europea pubblicati a tale data.

Il resoconto intermedio consolidato è predisposto secondo il principio generale del costo storico, con l’eccezione delle voci di bilancio che secondo gli IFRS devono essere rilevate al fair value, indicate nel paragrafo “criteri di valutazione”.

I principi contabili adottati per la redazione del resoconto intermedio consolidato al 31 marzo 2019 sono gli stessi adottati nella redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2018 tenuto conto di quanto indicato nel paragrafo successivo.

## Principi contabili, modifiche ed interpretazioni efficaci dal 1° gennaio 2019

### IFRS 16 Leases

L'IFRS 16 introduce un unico modello di contabilizzazione dei leasing nel bilancio dei locatari secondo cui il locatario rileva un'attività che rappresenta il diritto d'uso del bene sottostante e una passività che riflette l'obbligazione per il pagamento dei canoni di locazione. Sono previste esenzioni facoltative per i leasing a breve termine e per quelli di modico valore. Le modalità di contabilizzazione per il locatore restano simili a quelle previste dal principio attualmente in vigore, ossia il locatore continua a classificare i leasing come operativi o finanziari.

L'IFRS 16 sostituisce le previsioni attuali in materia di leasing, compresi lo IAS 17 Leasing, l'IFRIC 4 Determinare se un accordo contiene un leasing, il SIC-15 Leasing operativo-Incentivi e il SIC-27 La valutazione della sostanza delle operazioni nella forma legale del leasing.

Il Gruppo ha adottato l'IFRS 16 Leasing dal 1° gennaio 2019 utilizzando il metodo retroattivo modificato. Pertanto, l'effetto cumulativo dell'adozione dell'IFRS 16 è stato rilevato a rettifica del saldo di apertura degli utili portati a nuovo al 1° gennaio 2019, senza rideterminare le informazioni comparative.

La tabella seguente sintetizza gli effetti dell'applicazione dell'IFRS 16 sulle singole voci interessate del prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria e del conto economico al 31 marzo 2019.

	31.03.2019 come riportato	Rettifiche	Saldi senza considerare l'effetto dell'applicazione IFRS 16
<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>42.361.048</b>		<b>42.361.048</b>
<b>Investimenti immobiliari</b>	<b>7.301.464</b>		<b>7.301.464</b>
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>7.742.731</b>		<b>7.742.731</b>
<b>Attività per diritto d'uso</b>	<b>7.189.483</b>	7.189.483	-
<b>Partecipazioni</b>	<b>823.774</b>		<b>823.774</b>
<b>Imposte anticipate</b>	<b>3.008.017</b>		<b>3.008.017</b>
<b>Attività finanziarie non correnti</b>	<b>550.000</b>		<b>550.000</b>
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>68.976.517</b>	<b>7.189.483</b>	<b>61.787.034</b>
<b>Magazzino</b>	<b>469.359</b>		<b>469.359</b>
<b>Attività derivanti da contratto</b>	<b>4.188.491</b>		<b>4.188.491</b>
<b>Attività finanziarie correnti</b>	<b>13.690.843</b>		<b>13.690.843</b>
<b>Crediti commerciali e altri crediti</b>	<b>41.222.640</b>		<b>41.222.640</b>
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>13.402.053</b>		<b>13.402.053</b>
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>72.973.386</b>		<b>72.973.386</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>141.949.903</b>	<b>7.189.483</b>	<b>134.760.420</b>



	31.03.2019 come riportato	Rettifiche	Saldi senza considerare l'effetto dell'applicazione IFRS 16
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>62.531.185</b>	<b>(85.497)</b>	<b>62.445.688</b>
Debiti finanziari non correnti	28.416.378	(5.602.818)	22.813.560
Imposte differite	(18.744)		(18.744)
Trattamento di fine rapporto	5.065.012		5.065.012
<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>33.462.646</b>	<b>(5.602.818)</b>	<b>27.859.828</b>
Debiti finanziari correnti	6.075.308	(1.501.168)	4.574.140
Altri debiti	6.041.002		6.041.002
Debiti verso fornitori	31.584.878		31.584.878
Fondo imposte correnti	1.370.823		1.370.823
Fondi per rischi e oneri	561.579		561.579
Altre passività	322.482		322.482
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>45.956.072</b>	<b>(1.501.168)</b>	<b>44.454.904</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>79.418.718</b>	<b>(7.103.986)</b>	<b>72.314.732</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>141.949.903</b>	<b>(7.189.483)</b>	<b>134.760.420</b>

	31.03.2019 come riportato	Rettifiche	Saldi senza considerare l'effetto dell'applicazione IFRS 16
<b>Valore della produzione</b>	<b>25.247.003</b>		<b>25.247.003</b>
<b>Plusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni / partecipazioni</b>	<b>50</b>		<b>50</b>
<b>Costi per materie prime e di consumo</b>	<b>(2.098.353)</b>		<b>(2.098.353)</b>
<b>Altri costi variabili di produzione</b>	<b>(624.519)</b>		<b>(624.519)</b>
<b>Servizi di engineering variabili esterni</b>	<b>(3.583.827)</b>		<b>(3.583.827)</b>
<b>Retribuzioni e contributi</b>	<b>(13.410.212)</b>		<b>(13.410.212)</b>
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(2.743.459)		(2.743.459)
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(689.928)		(689.928)
Ammortamento delle attività per diritto d'uso	(317.834)	317.834	-
Minusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni / partecipazioni (Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni)	- (5.386.036)		- (5.386.036)
<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>(1.135.921)</b>	<b>317.834</b>	<b>(818.087)</b>
<b>Plusvalenze / (minusvalenze) su cambi</b>	<b>(692)</b>		<b>(692)</b>
<b>Spese diverse</b>	<b>(3.680.848)</b>	<b>(380.519)</b>	<b>(4.061.367)</b>
<b>Utile / (perdita) di gestione</b>	<b>712.681</b>	<b>(62.685)</b>	<b>649.996</b>
<b>Proventi / (oneri) finanziari netti</b>	<b>(162.156)</b>	<b>74.399</b>	<b>(87.757)</b>
<b>Dividendi</b>	-		-
<b>Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto</b>	<b>(32.814)</b>		<b>(32.814)</b>
<b>Utile / (perdita) ante imposte</b>	<b>517.711</b>	<b>11.714</b>	<b>529.425</b>
<b>Imposte sul reddito</b>	<b>(104.063)</b>		<b>(104.063)</b>
<b>Utile / (perdita) del periodo</b>	<b>413.648</b>	<b>11.714</b>	<b>425.362</b>

## Altri principi

Non si prevede che le seguenti modifiche ai principi o alle interpretazioni avranno effetti significativi sul bilancio consolidato del Gruppo.

- IFRIC 23 Uncertainty over Tax Treatments.
- Prepayment Features with Negative Compensation (Amendments to IFRS 9).
- Long-term Interests in Associates and Joint Ventures (Amendments to IAS 28).
- Plan Amendment, Curtailment or Settlement (Amendments to IAS 19).

## CRITERI DI VALUTAZIONE

### Resoconto intermedio consolidato

Il resoconto intermedio consolidato comprende tutti i bilanci di tutte le imprese controllate, dalla data in cui il Gruppo ne assume il controllo e fino al momento in cui tale controllo cessa d'esistere. Le joint ventures (qualora presenti) e le imprese collegate sono contabilizzate con il metodo del patrimonio netto.

I costi, i ricavi, i crediti, i debiti, i guadagni e le perdite realizzati tra le società appartenenti al Gruppo sono eliminati nel processo di consolidamento.

Ove necessario, i principi contabili delle società controllate, collegate e joint ventures sono modificati per renderli omogenei a quelli della capogruppo.

### (a) Società controllate, aggregazioni aziendali

Segue l'elenco delle imprese consolidate con il metodo integrale:

Ragione sociale	Sede sociale	% possesso Gruppo	Detenuta tramite	Valuta	Capitale sociale
Pininfarina of America Corp.	501 Brickell Key Drive, Suite 200, Miami FL 33131 USA	100%	Pininfarina SpA	USD	10.000
Pininfarina Engineering Srl	Via Nizza 262 / 25, Torino, Italia	100%	Pininfarina SpA	Euro	100.000
Pininfarina Deutschland Holding GmbH	Riedwiesenstr. 1, Leonberg, Germania	100%	Pininfarina Engineering Srl	Euro	3.100.000
Pininfarina Deutschland GmbH	Frankfurter Ring 81, Monaco, Germania	100%	Pininfarina Deutschland Holding GmbH	Euro	25.000
Pininfarina Shanghai Co. Ltd	Unit 1, Building 3, Lane 56, Antuo Road, Anting, 201805, Jiading district, Shanghai, Cina	100%	Pininfarina SpA	CNY	3.702.824

La data di chiusura dell'esercizio delle società controllate coincide con la data di chiusura della capogruppo Pininfarina S.p.A..

### (b) Acquisizione/cessione di quote di partecipazione successive all'acquisizione del controllo

Le acquisizioni e le cessioni d'ulteriori quote di partecipazione, successive all'acquisizione del controllo e tali da non determinare una perdita del controllo stesso, sono contabilizzate alla stregua di una transazione con i soci.

In caso d'acquisto, la differenza tra il prezzo pagato e il pro-quota del valore contabile delle attività nette acquisite, è contabilizzata nel patrimonio netto. In caso di vendita la plusvalenza o la minusvalenza è anch'essa contabilizzata direttamente nel patrimonio netto.

Quando il Gruppo cessa di detenere il controllo o l'influenza significativa, le interessenze minoritarie sono ri-misurate al loro fair value, iscrivendo a conto economico la differenza positiva o negativa rispetto al loro valore contabile.

### (c) Società collegate

Segue l'elenco delle società collegate:

Ragione sociale	Sede sociale	% possesso Gruppo	Detenuta tramite	Valuta	Capitale sociale
Goodmind Srl	Via Nazionale 30, Cambiano, Italia	20%	Pininfarina SpA	Euro	20.000
Signature Srl	Via Paolo Frisi 6, Ravenna, Italia	24%	Pininfarina SpA	Euro	10.000

### (d) Altre imprese

Le partecipazioni in altre imprese costituenti attività finanziarie disponibili per la vendita sono valutate al fair value, se determinabile; gli utili e le perdite derivanti da variazioni nel fair value sono imputati direttamente al patrimonio netto fino alla cessione della partecipazione, momento in cui gli utili o le perdite complessivi rilevati in precedenza nel patrimonio netto, sono imputati al conto economico dell'esercizio.

Se le partecipazioni non sono quotate in un mercato regolamentato e il loro fair value non può essere attendibilmente determinato, le stesse sono valutate al costo rettificato per perdite di valore, non ripristinabili.

### Conversione delle poste in valuta

#### (a) Valuta di presentazione, conversione dei bilanci redatti in moneta diversa dall'Euro

La valuta di presentazione adottata dal Gruppo è l'Euro.

Nella tabella seguente sono indicati i cambi utilizzati per la conversione dei bilanci espressi in una valuta funzionale diversa da quella di presentazione:

<b>Euro contro valuta</b>	<b>31.03.2019</b>	<b>2019</b>	<b>31.03.2018</b>	<b>2018</b>
Dollaro USA - USD	1,12	1,14	1,23	1,23
Renminbi (yuan) Cina - CNY	7,54	7,66	7,75	7,82

#### (b) Attività, passività e transazioni in valuta diversa dall'Euro

Le transazioni in valuta diversa dall'Euro sono rilevate, inizialmente, al tasso di cambio in essere alla data dell'operazione.

Alla data di chiusura del bilancio le attività e le passività monetarie in valuta sono convertite in euro usando il tasso di cambio in vigore a tale data. Tutte le differenze cambio sono rilevate nel conto economico, ad eccezione delle differenze derivanti da finanziamenti in valuta estera aventi finalità di copertura di una partecipazione in una società estera, ove presenti, rilevate direttamente a patrimonio netto, al netto del relativo effetto fiscale; solamente al momento della dismissione della partecipazione tali differenze cambio cumulate sono imputate a conto economico.

Le poste non monetarie, contabilizzate al costo storico, sono convertite in euro utilizzando il tasso di cambio in vigore alla data di rilevazione iniziale della transazione. Le poste non monetarie iscritte al fair value sono convertite utilizzando il tasso di cambio in vigore alla data di determinazione di tale valore.

Nessuna società appartenente al Gruppo esercita la propria attività in economie caratterizzate da elevata inflazione.

### TIPOLOGIE DI STRUMENTI FINANZIARI E GERARCHIA DEL FAIR VALUE

Gli strumenti finanziari detenuti dal Gruppo comprendono:

- Le disponibilità liquide.
- Le attività finanziarie detenute per la negoziazione.
- I finanziamenti a medio e lungo termine
- I crediti e i debiti commerciali, i crediti verso parti correlate

In accordo con quanto richiesto dall'IFRS 7, si riportano in tabella le tipologie di strumenti finanziari presenti nel bilancio consolidato, con l'indicazione dei criteri di valutazione adottati:

	Strumenti finanziari al fair value con variazioni di fair value iscritte a:		Gerarchia del fair value	Strumenti finanziari al costo ammortizzato	Partecipazioni valutate al costo	Valore di bilancio al 31.03.2019	Valore di bilancio al 31.12.2018
	conto economico	patrimonio netto					
<b>Attività:</b>							
Partecipazioni in altre imprese	-	-		-	252.017	252.017	252.017
Finanziamenti e crediti	-	-		550.000	-	550.000	550.000
Attività correnti destinate alla negoziazione	13.690.843	-	Livello 1	-	-	13.690.843	13.105.943
Crediti commerciali e altri crediti	-	-		41.222.640	-	41.222.640	34.647.190
<b>Passività:</b>							
Altri debiti finanziari	-	-		34.491.686	-	34.491.686	26.804.418
Debiti verso fornitori e altre passività	-	-		32.866.298	-	32.866.298	31.539.919

Inoltre le disponibilità liquide nette sono valutate al fair value che normalmente coincide con il valore nominale.

L'IFRS 7 - Strumenti finanziari: informazioni integrative, richiede che la classificazione degli strumenti finanziari al fair value sia determinata in base alla qualità delle fonti usate nella loro valutazione. La loro classificazione in accordo all'IFRS 7 comporta la seguente gerarchia nell'ambito del fair value:

- Livello 1: determinazione del fair value in base a prezzi quotati in mercati attivi per identiche attività e passività.
- Livello 2: determinazione del fair value in base a input diversi dai prezzi quotati inclusi nel Livello 1, che sono però osservabili direttamente o indirettamente. Non sono al momento presenti in bilancio strumenti finanziari così valutati.
- Livello 3: determinazione del fair value in base a modelli di valutazione i cui input non sono basati su dati di mercato osservabili. Non sono al momento presenti in bilancio strumenti finanziari così valutati.

## GESTIONE DEI RISCHI FINANZIARI

I fattori di rischio finanziario, identificati dall'IFRS 7 - Strumenti finanziari: informazioni integrative, sono descritti di seguito. Rischio di:

- Mercato: rappresenta il rischio che il fair value o i flussi finanziari futuri di uno strumento finanziario fluttuino in seguito a variazioni dei prezzi di mercato. Il rischio di mercato incorpora le seguenti altre tipologie di rischio: rischio di valuta, rischio di tasso d'interesse e rischio di prezzo.
- Valuta: il rischio che il fair value o i flussi finanziari futuri di uno strumento finanziario fluttuino in seguito a variazioni dei tassi di cambio.
- Tasso d'interesse: rappresenta il rischio che il fair value o i flussi finanziari futuri di uno strumento finanziario fluttuino in seguito a variazioni dei tassi d'interesse sul mercato.
- Prezzo: è il rischio che il fair value o i flussi finanziari futuri di uno strumento finanziario fluttuino in seguito a variazioni dei prezzi di mercato (diverse dalle variazioni determinate dal rischio di tasso d'interesse o dal rischio di valuta), sia nel caso in cui le variazioni siano determinate da fattori specifici legati allo strumento finanziario o al suo emittente, sia nel caso in cui esse siano dovute a fattori che influenzano tutti gli strumenti finanziari simili negoziati sul mercato.
- Credito: è il rischio che una delle parti origini una perdita finanziaria all'altra parte non adempiendo un'obbligazione.
- Liquidità: rappresenta il rischio che un'entità abbia difficoltà ad adempiere alle obbligazioni associate alle passività finanziarie.

### (a) Rischio di valuta

Il Gruppo ha sottoscritto la maggior parte dei propri strumenti finanziari in Euro, moneta che corrisponde alla sua valuta funzionale e di presentazione. Pur operando in un ambiente internazionale, esso è limitatamente esposto alle fluttuazioni dei tassi di cambio delle seguenti valute contro l'Euro: il Dollaro statunitense (USD) e lo Yuan Cinese (CNY).

### (b) Rischio di tasso d'interesse

L'Accordo di Ristrutturazione sottoscritto dalla Pininfarina S.p.A. con gli Istituti Finanziatori, efficace dal 30 maggio 2016 al 31 dicembre 2025, ha definito un tasso contrattuale pari a 0,25% per anno, base 360 gg.

Qualora l'Euribor 6M nel relativo periodo di interessi sia superiore al 4%, il tasso contrattuale sarà maggiorato della differenza tra l'Euribor 6M e il 4%.

Il Gruppo è esposto al rischio di tasso di interesse esclusivamente per il finanziamento erogato dalla Volksbank Region Leonberg alla Pininfarina Deutschland GmbH sul quale maturano interessi pari all'Euribor 3 mesi + spread 0,55%.

Gli interessi sulle linee di credito operative a breve termine sono conteggiati a tassi fissi pari al 4,74% ed al 6,40%, con maturazione regolare e pagamento alla scadenza di ciascun periodo di utilizzo.

Segue la scomposizione dell'indebitamento tra tasso fisso e tasso variabile:

	<b>31.03.2019</b>	<b>%</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>%</b>
- A tasso fisso	26.316.649	96,1%	25.929.114	96,7%
- A tasso variabile	1.071.051	3,9%	875.304	3,3%
<b>Indebitamento finanziario lordo verso terzi</b>	<b>27.387.700</b>	<b>100,0%</b>	<b>26.804.418</b>	<b>100,0%</b>

Stante la nuova struttura dei tassi di interesse dei prestiti a medio/lungo termine, quelli a tasso variabile sono pari all'3,9% del totale dell'indebitamento verso terzi, pertanto non è stata eseguita la "sensitivity analysis".

### (c) Rischio di prezzo

Il Gruppo opera prevalentemente nell'area Euro pertanto non è al momento esposto al rischio di prezzo delle commodities in maniera significativa.

### (d) Rischio di credito

Il Gruppo risulta esposto al rischio di credito, definito come la probabilità che si verifichi una riduzione di valore di una posizione creditizia verso controparti commerciali e finanziarie. Con riferimento alle operazioni commerciali, i programmi più significativi del Gruppo hanno come controparte un numero contenuto di clienti, la maggior parte dei quali qualificabili come di primario standing creditizio. A livello di Gruppo, risulta una particolare concentrazione di rischio di credito nell'area asiatica (Iran, India e Cina).

I rischi legati alla controparte, per i contratti con Paesi con i quali non esistono usuali rapporti commerciali, vengono analizzati e valutati in sede di offerta al fine di evidenziare e mitigare eventuali rischi di solvibilità.

Il Gruppo opera in mercati che sono o sono stati recentemente interessati da tensioni di carattere geopolitico o finanziario. In particolare, con riferimento alla situazione al 31 marzo 2019, si segnalano i seguenti rapporti verso i Paesi considerati a rischio solvibilità:

	<u>Iran</u>
(migliaia di Euro)	
Attività	3.040
Passività derivanti da contratto	1.468
<b>Esposizione netta</b>	<b><u>1.572</u></b>

Infine i crediti relativi a taluni contratti in essere, come illustrato nella sezione dedicata, possono essere oggetto di mancato pagamento, rinegoziazione o cancellazione. Al riguardo si segnalano in particolare i crediti legati ad un programma per un cliente cinese (valore netto di Euro 5.181 migliaia), oggetto di accantonamento al fondo svalutazione nell'esercizio 2018.

#### **(e) Rischio di liquidità**

L'Accordo di Riscadenziamento entrato in vigore il 30 maggio 2016 in sintesi ha comportato:

- il pagamento a saldo e stralcio del 56,74% del valore nominale dell'esposizione relativa agli Istituti Finanziatori aderenti a tale opzione oltre agli interessi maturati sino alla data di entrata in vigore
- il riscadenziamento dal 2016 al 2025 del valore nominale dell'esposizione relativa agli Istituti Finanziatori aderenti a tale opzione per complessivi 41,5 milioni di euro
- l'applicazione di un tasso d'interesse fisso pari allo 0,25% per anno, base 360 gg, maggiorato della differenza tra quest'ultimo e l'Euribor 6M nel caso in cui l'Euribor 6M sia superiore al 4%

I flussi finanziari del suddetto Accordo sono stati determinati con riferimento alle evidenze del Piano Industriale e Finanziario 2016 – 2025 in grado di garantire alla Società ed al Gruppo la stabilità economica e finanziaria.

Ne consegue che il rischio di liquidità è direttamente correlato nel medio/lungo periodo alla realizzazione degli obiettivi di tale nuovo Piano Industriale e Finanziario.

La tabella sottostante evidenzia il valore contrattuale dei debiti finanziari.

	<b>Valore contabile 31.03.2019</b>	<b>Flussi finanziari contrattuali</b>	<b>Di cui: entro 1 anno</b>	<b>Di cui: tra 1 e 5 anni</b>	<b>Di cui: oltre 5 anno</b>
Finanziamenti a termine	27.387.700	35.386.325	4.574.140	17.973.023	12.839.162

Il gruppo detiene disponibilità liquide nette e attività in portafoglio destinate alla negoziazione pari a 27,1 milioni di euro, pertanto non si ravvisa un rischio di liquidità nel prevedibile futuro.

#### **(f) Rischio di default e “covenant” sul debito**

Il rischio in esame attiene alla possibilità che il nuovo Accordo di Riscadenziamento tra la Pininfarina S.p.A. e gli Istituti Finanziatori efficace dal 30 maggio 2016, contenga delle disposizioni che legittimino le controparti a chiedere al debitore, al verificarsi di determinati eventi, l'immediato rimborso delle somme prestate, generando conseguentemente un rischio di liquidità.

Nell'Accordo di Riscadenziamento sottoscritto è previsto che, a partire dalla data di verifica che cade il 31 marzo di ogni anno, il parametro finanziario dovrà essere almeno pari al Patrimonio Netto Minimo Consolidato equivalente a 30 milioni di euro. Tale verifica dovrà essere effettuata sino al termine del finanziamento previsto nel 2025.

Il gruppo Mahindra ha emesso fidejussione a prima richiesta a favore degli Istituti Finanziatori nel caso in cui la Pininfarina S.p.A. non fosse in grado di adempiere alle proprie obbligazioni.

## INFORMATIVA DI SETTORE

I settori operativi sono determinati in coerenza con i paragrafi dal n. 5 al n. 10 dell'IFRS 8 - Settori operativi

Gli oneri e i proventi finanziari, così come le imposte, non sono allocati ai settori oggetto d'informativa poiché le decisioni in merito sono prese dalla direzione su base settoriale aggregata. Le transazioni infra-settoriali sono effettuate alle normali condizioni di mercato. In accordo al paragrafo n. 4 dell'IFRS 8, il Gruppo presenta l'informativa di settore con riferimento alla sola situazione consolidata.

I settori di business in cui opera il Gruppo non sono condizionati da fenomeni di stagionalità.

Segue l'informativa di settore al 31 marzo 2019, confrontata con il periodo precedente. I valori sono espressi in migliaia di euro.

	1° Trimestre 2019			1° Trimestre 2018		
	Stile	Ingegneria	Totale	Stile	Ingegneria	Totale
	A	B	A + B	A	B	A + B
Valore della produzione (Valore della produzione infrasettoriale)	16.132 (997)	12.402 (2.290)	28.534 (3.287)	15.427 (187)	13.184 -	28.611 (187)
<b>Valore della produzione verso terzi</b>	<b>15.135</b>	<b>10.112</b>	<b>25.247</b>	<b>15.240</b>	<b>13.184</b>	<b>28.424</b>
<b>Utile / (perdita) di gestione</b>	<b>395</b>	<b>318</b>	<b>713</b>	<b>2.146</b>	<b>984</b>	<b>3.130</b>
Proventi / (oneri) finanziari netti			(162)			(555)
Dividendi			-			-
Valutazione delle partecipazioni al patrimonio netto	(33)	-	(33)	-	3	3
<b>Utile / (perdita) ante imposte</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>518</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.578</b>
Imposte	-	-	(104)	-	-	(481)
<b>Utile / (perdita) del periodo da attività in continuità</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>414</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.097</b>
<i>Altre informazioni richieste da IFRS 8:</i>						
- Ammortamenti	(720)	(436)	(1.156)	(407)	(533)	(940)
- Svalutazioni	(8)	(11)	(19)	-	(3)	(3)
- Accantonamenti / revisione di stime	-	39	39	-	(6)	(6)
- Plus./(minus.) nette su cessioni immobilizzazioni	-	-	-	-	83	83

Si rimanda ai commenti contenuti nella relazione intermedia sulla gestione per l'analisi dei settori operativi.

La tabella sottostante evidenzia la distribuzione delle vendite per area geografica:

	1° Trimestre 2019	1° Trimestre 2018
Italia	716	5.256
UE	12.174	5.060
Extra UE	8.388	14.903
<b>Ricavi delle vendite e prestazioni</b>	<b>21.278</b>	<b>25.219</b>

## NOTE AL BILANCIO

### 1. Immobilizzazioni materiali

Il valore netto delle immobilizzazioni materiali al 31 marzo 2019 ammonta a 49,7 milioni di euro, in lieve riduzione rispetto al valore dell'esercizio precedente, pari a 50 milioni di euro.



Seguono le tabelle di movimentazione in euro e i commenti alle voci che compongono le immobilizzazioni materiali.

	<b>Terreni</b>	<b>Fabbricati</b>	<b>Totale</b>
Costo storico	12.291.743	64.295.066	76.586.809
Fondo ammortamento e impairment	(4.636.429)	(38.124.856)	(42.761.285)
<b>Valore netto al 31 dicembre 2018</b>	<b>7.655.314</b>	<b>26.170.210</b>	<b>33.825.524</b>
Riclassifica Costo Storico	-	-	-
Riclassifica Fondo amm.to e impariment	-	-	-
Investimenti	-	244.177	244.177
Costo Storico - Fusione	-	-	-
F.do amm.to - Fusione	-	-	-
Disinvestimenti Costo storico	-	-	-
Disinvestimenti F.do amm.to e impairment	-	-	-
Ammortamento	-	(282.470)	(282.470)
Impairment	-	-	-
Riclassifiche	-	938	938
Altri movimenti	-	(933)	(933)
<b>Valore netto al 31 marzo 2019</b>	<b>7.655.314</b>	<b>26.131.922</b>	<b>33.787.236</b>

*Di cui:*

Costo storico	12.291.743	64.539.243	76.830.986
Fondo ammortamento e impairment	(4.636.429)	(38.407.321)	(43.043.750)

La categoria "Terreni e fabbricati" accoglie il valore contabile dei complessi immobiliari costituiti dagli stabilimenti di produzione localizzati a Bairo Canavese in via Castellamonte n. 6 (TO), a San Giorgio Canavese, strada provinciale per Caluso (TO), dal centro stile e ingegneria di Cambiano, via Nazionale n. 30 (TO) e da una proprietà localizzata a Beinasco (TO).

I terreni e i fabbricati localizzati in Italia sono tutti di proprietà della capogruppo Pininfarina S.p.A.

	<b>Macchinari</b>	<b>Impianti</b>	<b>Totale</b>
Costo storico	6.860.513	84.927.841	91.788.354
Fondo ammortamento e impairment	(5.212.069)	(81.133.308)	(86.345.377)
<b>Valore netto al 31 dicembre 2018</b>	<b>1.648.444</b>	<b>3.794.533</b>	<b>5.442.977</b>
Riclassifica Costo Storico	-	11	11
Riclassifica Fondo amm.to e impariment	(1)	786	785
Investimenti	-	132.713	132.713
Costo Storico - Fusione	-	-	-
F.do amm.to - Fusione	-	-	-
Disinvestimenti Costo storico	-	-	-
Disinvestimenti F.do amm.to e impairment	-	-	-
Ammortamento	(47.568)	(151.160)	(198.728)
Impairment	-	-	-
Riclassifiche	-	-	-
Altri movimenti	-	-	-
<b>Valore netto al 31 marzo 2019</b>	<b>1.600.875</b>	<b>3.776.883</b>	<b>5.377.758</b>

*Di cui:*

Costo storico	6.860.513	85.060.565	91.921.078
Fondo ammortamento e impairment	(5.259.638)	(81.283.682)	(86.543.320)

La categoria degli "Impianti e dei macchinari" al 31 marzo 2019 accoglie gli impianti e i macchinari generici di produzione legati prevalentemente agli stabilimenti di Bairo e al sito di Cambiano.

Gli investimenti del periodo sono imputabili prevalentemente a macchinari e impianti installati presso il sito di Cambiano.

	Arredi e attrezzature	Hardware e software	Altre immobilizz.	Totale
Costo storico	3.970.171	6.571.677	1.220.077	11.761.925
Fondo ammortamento e impairment	(2.892.409)	(5.170.325)	(393.313)	(8.456.047)
<b>Valore netto al 31 dicembre 2018</b>	<b>1.077.762</b>	<b>1.401.352</b>	<b>826.764</b>	<b>3.305.878</b>
Riclassifica Costo Storico	-	-	-	-
Riclassifica Fondo amm.to e impairment	-	-	-	-
Investimenti	4.110	77.526	-	81.636
Costo Storico - Fusione	-	-	-	-
F.do amm.to - Fusione	-	-	-	-
Disinvestimenti Costo storico	-	-	-	-
Disinvestimenti F.do amm.to e impairment	-	-	-	-
Ammortamento	(43.019)	(101.444)	(29.564)	(174.027)
Impairment	-	-	-	-
Riclassifiche	2.291	(39.688)	8.397	(29.000)
Altri movimenti	(1.389)	(8.790)	(3.268)	(13.447)
<b>Valore netto al 31 marzo 2019</b>	<b>1.039.755</b>	<b>1.328.956</b>	<b>802.329</b>	<b>3.171.040</b>
<i>Di cui:</i>				
Costo storico	3.976.572	6.609.515	1.228.474	11.814.561
Fondo ammortamento e impairment	(2.936.817)	(5.280.559)	(426.145)	(8.643.521)

Gli investimenti effettuati nel periodo alla categoria Hardware e software si riferiscono all'acquisto di apparecchi informatici per rinnovamento tecnologico prevalentemente di competenza della Capogruppo.

## 2. Investimenti immobiliari

Gli investimenti immobiliari sono relativi agli immobili di proprietà della Pininfarina Deutschland Holding GmbH siti a Renningen, in Germania nei pressi di Stoccarda, concessi in locazione a terzi. Sugli immobili di proprietà della Pininfarina Deutschland Holding GmbH insiste un'ipoteca a garanzia di un finanziamento ricevuto dalla controllata tedesca pari a 135.000 euro. Il valore di mercato degli immobili derivante dalla valutazione tecnico-estimativa a disposizione della Società è superiore al valore netto contabile.

	Terreni	Fabbricati	Totale
Costo storico	5.807.378	12.232.539	18.039.917
Fondo ammortamento e impairment	-	(10.647.165)	(10.647.165)
<b>Valore netto al 31 dicembre 2018</b>	<b>5.807.378</b>	<b>1.585.374</b>	<b>7.392.752</b>
Riclassifica Costo Storico	-	-	-
Riclassifica Fondo amm.to e impairment	-	-	-
Investimenti	-	-	-
Disinvestimenti Costo storico	-	-	-
Disinvestimenti F.do amm.to e impairment	-	-	-
Ammortamento	-	(91.288)	(91.288)
Impairment	-	-	-
Riclassifiche	-	-	-
Altri movimenti	-	-	-
<b>Valore netto al 31 marzo 2019</b>	<b>5.807.378</b>	<b>1.494.086</b>	<b>7.301.464</b>
<i>Di cui:</i>			
Costo storico	5.807.378	12.232.539	18.039.917
Fondo ammortamento e impairment	-	(10.738.453)	(10.738.453)

### 3. Immobilizzazioni immateriali

Il valore netto delle immobilizzazioni immateriali al 31 marzo 2019 ammonta a 7,7 milioni di euro, in aumento rispetto al valore dell'esercizio precedente pari a 7,3 milioni di euro.

	<b>Avviamento</b>	<b>Licenze</b>	<b>Altre immobilizz.</b>	<b>Totale</b>
Costo storico	1.043.495	6.605.891	8.023.104	15.672.490
Fondo ammortamento e impairment	-	(5.855.729)	(2.490.366)	(8.346.095)
<b>Valore netto al 31 dicembre 2018</b>	<b>1.043.495</b>	<b>750.162</b>	<b>5.532.738</b>	<b>7.326.395</b>
Riclassifica Costo Storico	-	-	1	1
Riclassifica Fondo amm.to e impairment	-	-	-	-
Investimenti	-	507.572	-	507.572
Disinvestimenti Costo Storico	-	-	-	-
Disinvestimenti Fondo amm.to e impairment	-	-	-	-
Ammortamento	-	(85.633)	(5.604)	(91.237)
Impairment	-	-	-	-
Riclassifiche	-	-	-	-
Altri movimenti	-	-	-	-
<b>Valore netto al 31 marzo 2019</b>	<b>1.043.495</b>	<b>1.172.101</b>	<b>5.527.135</b>	<b>7.742.731</b>
<i>Di cui:</i>				
Costo storico	1.043.495	7.113.463	8.023.105	16.180.063
Fondo ammortamento e impairment	-	(5.941.362)	(2.495.970)	(8.437.332)

L'avviamento, pari a 1.043.495 euro, rappresenta l'unica attività immateriale a vita utile indefinita.

### 4. Attività per diritto d'uso

La voce, derivante dall'applicazione del principio IFRS 16, rappresenta il diritto d'uso dei beni sottostanti i contratti di affitto sottoscritti dalle società del Gruppo prevalentemente per immobili ad uso ufficio.

### 5. Partecipazioni in collegate

Le partecipazioni detenute in imprese collegate sono le seguenti:

	<b>31.03.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Goodmind Srl	108.348	107.839
Signature Srl	463.409	496.732
<b>Partecipazioni in imprese collegate</b>	<b>571.757</b>	<b>604.571</b>

La variazione delle partecipazioni si riferisce al risultato del periodo di competenza del Gruppo.

## 6. Partecipazioni in altre imprese

Le partecipazioni in altre imprese, invariate rispetto al precedente esercizio, sono le seguenti:

	<b>31.03.2019</b>
Midi Plc	251.072
Idroenergia Soc. Cons. a.r.l.	516
Volksbank Region Leonberg	300
Unionfidi S.c.r.l.p.A. Torino	129
<b>Partecipazioni in altre imprese</b>	<b>252.017</b>

## 7. Finanziamenti e crediti

La voce si riferisce al credito di competenza della Pininfarina S.p.A per il finanziamento infruttifero erogato alla collegata Signature S.r.l per finanziarne la fase di start up.

## 8. Magazzino

Il magazzino Materie Prime contiene prevalentemente i materiali vari utilizzati nelle produzioni di vetture e prototipi realizzati presso il sito di Cambiano; il magazzino Prodotti Finiti è riferito ai ricambi di vetture di produzione del Gruppo che vengono venduti alle case automobilistiche ed ai prodotti a marchio Pininfarina.

Di seguito la tabella di dettaglio dei magazzini e dei relativi fondi svalutazione:

	<b>31.03.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Materie prime	635.352	580.410
Fondo svalutazione	(338.368)	(338.368)
Prodotti finiti	172.375	166.246
Fondo svalutazione	-	-
<b>Magazzino</b>	<b>469.359</b>	<b>408.288</b>

Il fondo svalutazione magazzino materie prime, invariato rispetto al precedente esercizio, è stato contabilizzato a fronte del rischio d'obsolescenza e lenta movimentazione dei materiali.

## 9. Attività derivanti da contratti

Il saldo tra il valore lordo dei lavori in corso su ordinazione e gli acconti ricevuti, è iscritto nell'attivo corrente alla voce attività derivanti da contratti.

La variazione del periodo è imputabile all'avanzamento di alcune commesse di ingegneria e stile relative a clienti UE ed Extra UE.

## 10. Attività correnti destinate alla negoziazione

Le attività correnti destinate alla negoziazione pari a 13,7 milioni di euro al 31 marzo 2019 sono valutate al fair value. Essendo composte prevalentemente da obbligazioni e titoli di Stato

(investment grade) quotate nei mercati regolamentati e a basso profilo di rischio, si ritiene limitato il rischio di prezzo su tale attività.

Si allega il dettaglio per natura di tali attività:

	31.03.2019	%	31.12.2018	%
Titoli di Stato nazionali o garantiti dallo stato	599.529	4,38	994.930	7,59
Titoli obbligazionari bancari e assicurativi	8.074.192	58,97	7.329.007	55,92
Altri titoli obbligazionari	5.017.122	36,65	4.782.006	36,49
<b>Attività destinate alla negoziazione</b>	<b>13.690.843</b>	<b>100,00</b>	<b>13.105.943</b>	<b>100,00</b>

Il differenziale tra il valore di carico e il fair value alla data di chiusura del bilancio è stato classificato a conto economico tra gli oneri finanziari (vedasi nota n. 25).

## 11. Crediti verso clienti, parti correlate

Al 31 marzo 2019 il saldo dei crediti verso clienti, confrontato con il saldo del precedente esercizio, è il seguente:

	31.03.2019	31.12.2018
Crediti Italia	1.347.175	2.286.911
Crediti UE	6.820.316	4.749.650
Crediti extra UE (Fondo svalutazione)	20.220.008 (5.670.223)	19.965.378 (5.657.555)
<b>Crediti verso clienti terzi</b>	<b>22.717.277</b>	<b>21.344.385</b>
Signature S.r.l.	40.144	42.312
Gruppo Mahindra&Mahindra	1.084.048	2.404.982
Gruppo Tech Mahindra	17.849	46.309
Automobili Pininfarina GmbH	5.765.566	335.845
<b>Crediti verso parti correlate</b>	<b>6.907.607</b>	<b>2.829.448</b>
<b>Crediti verso clienti</b>	<b>29.624.884</b>	<b>24.173.832</b>

Le principali controparti del Gruppo sono primarie case automobilistiche con standing creditizio elevato. Non esistendo contratti d'assicurazione dei crediti, la massima esposizione al rischio di credito per il Gruppo è rappresentata dal loro valore contabile al netto del fondo svalutazione. Si precisa che il Gruppo non ha effettuato alcuna cessione di credito e che il saldo dei crediti verso clienti è composto prevalentemente da saldi in euro.

L'incremento dei crediti verso clienti terzi riflette l'aumento del valore della produzione nei due periodi in confronto. L'aumento dei crediti verso parti correlate è sostanzialmente dovuto al credito vantato verso la società Automobili Pininfarina GmbH controllata dal Gruppo Mahindra & Mahindra.

Segue la movimentazione del fondo svalutazione:

	31.03.2019	31.12.2018
<b>Valore al 1° gennaio</b>	<b>5.657.555</b>	<b>456.809</b>
Accantonamento	12.668	5.286.661
Utilizzo	-	(85.915)
Altri movimenti	-	-
<b>Saldo al 31 marzo</b>	<b>5.670.223</b>	<b>5.657.555</b>

Come indicato alla sezione “Gestione dei rischi finanziari”, per gli effetti derivanti dalla sospensione di alcuni specifici contratti ed in attesa di una evoluzione industriale e commerciale della strategia dei clienti cui tali contratti si riferiscono, le relative attività nette di commessa, evidenziate nella tabella sottostante, sono state oggetto accantonamento al fondo svalutazione crediti nel corso dell’esercizio precedente al fine di coprire il rischio di mancato pagamento, rinegoziazione o cancellazione, come evidenziato nella tabella sottostante.

(migliaia di Euro)

Crediti verso clienti	11.617
Passività derivanti da contratto	6.436
<b>Esposizione netta</b>	<b>5.181</b>

## 12. Altri crediti

Al 31 marzo 2019 il saldo degli “Altri crediti”, confrontato con il saldo del precedente esercizio, è così composto:

	<b>31.03.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Credito IVA	6.127.717	5.237.456
Credito per ritenute d'acconto	4.509.578	4.011.704
Ratei / risconti attivi	392.883	775.686
Anticipi a fornitori	195.427	83.977
Crediti verso Inail e Inps	59.335	53.564
Crediti verso dipendenti	99	3.500
Altri crediti	312.717	307.471
<b>Altri crediti</b>	<b>11.597.756</b>	<b>10.473.358</b>

Il Credito IVA è prevalentemente di competenza della Capogruppo.

## 13. Disponibilità liquide

Segue il confronto con il precedente esercizio e la composizione della liquidità del rendiconto finanziario:

	<b>31.03.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Denaro e valori in cassa	11.859	17.227
Depositi bancari a breve termine	13.390.194	18.339.366
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>13.402.053</b>	<b>18.356.593</b>
(Debiti per scoperti bancari)	(936.051)	(725.304)
<b>Disponibilità liquide nette</b>	<b>12.466.002</b>	<b>17.631.289</b>

La riduzione delle disponibilità liquide è dovuta principalmente alla dinamica del capitale circolante. I debiti per scoperti bancari sono imputabili all’utilizzo delle linee di credito da parte della Pininfarina Deutschland GmbH.

Si rinvia al rendiconto finanziario consolidato per l’illustrazione dettagliata dei flussi di cassa del periodo.

## 14. Patrimonio netto

### (a) Capitale sociale

	31.03.2019		31.12.2018	
	Valore	Nr.	Valore	Nr.
Azioni ordinarie emesse	54.287.128	54.287.128	54.287.128	54.287.128
(Azioni proprie)	(15.958)	(15.958)	(15.958)	(15.958)
<b>Capitale sociale</b>	<b>54.271.170</b>	<b>54.271.170</b>	<b>54.271.170</b>	<b>54.271.170</b>

Il capitale sociale della capogruppo Pininfarina S.p.A. al 31 marzo 2019 è composto da n. 54.287.128 azioni ordinarie del valore nominale di 1 euro. Non sono presenti altre categorie di azioni.

Le azioni proprie sono detenute nel rispetto dei limiti imposti dall'art. 2357 del Codice Civile. Il dettaglio degli azionisti è riportato nelle informazioni generali delle note illustrative.

### (b) Riserva sovrapprezzo azioni

La riserva è invariata rispetto all'esercizio precedente.

### (c) Riserva azioni proprie

Invariata, rispetto all'esercizio precedente, ammonta a 175.697 euro ed è iscritta in ossequio all'art. 2357 del Codice Civile.

### (d) Riserva legale

La riserva legale, pari a euro 6.063.759, è invariata rispetto all'esercizio precedente e secondo quanto previsto dall'art. 2430 del Codice Civile, è disponibile per eventuali coperture perdite.

### (e) Riserva per stock option

In data 21 novembre 2016 l'Assemblea ha approvato, ai sensi dell'art. 114-bis del TUF, un Piano di incentivazione (Piano di Stock Option) che prevede l'attribuzione gratuita di diritti di opzione per la sottoscrizione di azioni ordinarie a dipendenti della Capogruppo nel rapporto di un'azione per ogni diritto di opzione, al fine di incentivare il conseguimento degli obiettivi aziendali e di aumentare la fidelizzazione nei confronti della Società. La proposta del Piano prevede che il numero complessivo massimo di Azioni da assegnare ai Beneficiari per l'esecuzione del Piano sia pari a 2.225.925 e che l'esercizio delle Opzioni sarà soggetto al pagamento del prezzo di esercizio delle Azioni, pari ad euro 1,10 ciascuna. La durata del piano è prevista in 7 anni (2016-2023).

La riserva si incrementa dell'ammontare del costo di competenza del periodo rilevato a conto economico per il Piano di Stock Option deliberato.

Ai fini della valutazione delle opzioni è stato utilizzato il Black-Sholes valuation approach, il modello fa riferimento alle seguenti ipotesi:

1. Volatilità: 80% (media 3 anni)
2. Tasso Free risk: -0,41% (valore medio delle tre tranche considerate)
3. Dividendi: non sono stati previsti dividendi per la durata del piano
4. Prezzo medio azioni: 1,10
5. Condizioni di maturazione: esistenza del contratto di lavoro
6. Metodo di regolamento: strumenti rappresentativi di capitale
7. Costo dell'esercizio: Euro 182.203
8. Valore contabile a fine periodo: Euro 2.093.306

#### **(f) Riserva di conversione**

La riserva di conversione accoglie l'effetto cumulato delle differenze di cambio derivanti dalla conversione dei bilanci delle imprese la cui valuta funzionale è differente dall'euro, valuta di presentazione del Gruppo. Tali imprese sono Pininfarina Shanghai Co Ltd e Pininfarina of America Corp.

#### **(g) Altre riserve**

La voce altre riserve pari 6.879.728 si è incrementata per euro 4.233.520 per effetto della fusione della Pininfarina Extra S.r.l. nella Pininfarina S.p.A..

#### **(h) Utili (perdite) portate a nuovo**

Al 31 marzo 2019 le perdite portate a nuovo ammontano a euro 9.537.890, con una variazione in diminuzione di complessivi euro 2.000.627 rispetto al 31 dicembre 2018 dovuta a:

- destinazione dell'utile consolidato dell'esercizio 2018 per euro 2.173.181
- decremento per euro 4.233.520 derivante dalla riclassifica ad altre riserve in seguito alla fusione della Pininfarina Extra nella Pininfarina S.p.A.
- all'effetto del periodo relativo all'applicazione del principio IAS 19 revised negativo per euro 37.499
- impatto relativo all'applicazione del principio IFRS 16 pari a euro 97.211

Si rimanda alla Relazione intermedia sulla gestione per il prospetto di raccordo del risultato del periodo e del patrimonio netto di Pininfarina S.p.A. con i valori del bilancio consolidato.

### **15. Debiti finanziari**

#### **(a) Accordo di Riscadenziamento**

Il 30 maggio 2016 è divenuto efficace il nuovo Accordo di Riscadenziamento (l'"Accordo") tra la Pininfarina S.p.A. e i propri Istituti Finanziatori che in sintesi ha comportato quanto segue:

- il pagamento a saldo e stralcio del 56,74% del valore nominale dell'esposizione relativa agli Istituti Finanziatori aderenti a tale opzione oltre agli interessi maturati sino alla data di entrata in vigore;
- il riscadenziamento al 2025 del valore nominale dell'esposizione relativa agli Istituti Finanziatori aderenti a tale opzione per complessivi 41,5 milioni di euro:
- l'applicazione di un tasso d'interesse fisso pari allo 0,25% per anno, base 360 gg, maggiorato della differenza tra quest'ultimo e l'Euribor 6M nel caso in cui l'Euribor 6M sia superiore al 4%.

#### **(b) Il fair value dei debiti ristrutturati**

Il fair value dei debiti ristrutturati è stato determinato attualizzando i flussi finanziari quali risultanti dall'Accordo di Riscadenziamento a un tasso del 6,5%, determinato con l'ausilio di un advisor finanziario estraneo all'Accordo di Riscadenziamento, come somma 1) della remunerazione degli investimenti privi di rischio e 2) di un "credit spread" attribuito alla Pininfarina S.p.A..



La seguente tabella sintetizza la movimentazione del periodo dei debiti finanziari:

	31.12.2018	Variazione scoperti bancari	Oneri figurativi	Rimborsi	Riclassifica corrente / non corrente	31.03.2019
Passività per leasing finanziari	-		-	-	-	-
Altri debiti finanziari	22.441.025		387.535	-	(15.000)	22.813.560
<b>Parte non corrente</b>	<b>22.441.025</b>		<b>387.535</b>	<b>-</b>	<b>(15.000)</b>	<b>22.813.560</b>
Debiti per scoperti bancari	725.304	210.747	-	-	-	936.051
Passività per leasing finanziari	-		-	-	-	-
Altri debiti finanziari	3.638.089		-	(15.000)	15.000	3.638.089
<b>Parte corrente</b>	<b>4.363.393</b>	<b>210.747</b>	<b>-</b>	<b>(15.000)</b>	<b>15.000</b>	<b>4.574.140</b>
<b>Parte corrente e non corrente</b>	<b>26.804.418</b>	<b>210.747</b>	<b>387.535</b>	<b>(15.000)</b>	<b>-</b>	<b>27.387.700</b>

La variazione dei Debiti per scoperti bancari è dovuta ad un utilizzo delle linee di credito da parte della Pininfarina Deutschland GmbH.

La voce Altri debiti finanziari accoglie i debiti verso gli Istituti Finanziatori di Pininfarina S.p.A., sottoscrittori dell'Accordo, a fronte dei contratti di mutuo e finanziamento sottoscritti.

L'analisi per scadenza dei flussi finanziari contrattuali è riportata nel paragrafo Gestione dei rischi finanziari al punto (e).

Si allega la movimentazione per singolo istituto:

	31.12.2018	Oneri figurativi	Rimborsi	31.03.2019
Intesa Sanpaolo Spa	16.784.939	250.866	-	17.035.805
Banca Nazionale del Lavoro Spa	988.016	14.767	-	1.002.783
Ubi Banca SpA (ex Banca Regionale Europea Spa)	3.945.462	58.969	-	4.004.431
Selmabipiemme Leasing Spa	4.210.697	62.933	-	4.273.630
Volksbank Region Leonberg (GER)	150.000	-	(15.000)	135.000
<b>Altri debiti finanziari</b>	<b>26.079.114</b>	<b>387.535</b>	<b>(15.000)</b>	<b>26.451.649</b>

### (c) Passività per diritto d'uso

La voce, derivante dall'applicazione del principio IFRS 16, rappresenta l'obbligazione del Gruppo per il pagamento dei canoni di locazione in prevalenza relativi a contratti di affitto per immobili ad uso ufficio.

### Altre informazioni

Il debito verso Volksbank Region Leonberg (GER) pari a 135.000 euro è in capo a Pininfarina Deutschland Holding GmbH, unica delle società controllate ad avere dei debiti finanziari a medio e lungo termine.

Il Gruppo non ha pertanto debiti finanziari soggetti a rischio di valuta.

## 16. Debiti commerciali, altri debiti e altre passività

### (a) Debiti commerciali

	31.03.2019	31.12.2018
Terzi	16.918.267	16.102.312
Parti correlate	96.811	493.063
Passività derivanti da contratto	14.569.800	13.565.536
<b>Debiti verso fornitori e passività derivanti da contratto</b>	<b>31.584.878</b>	<b>30.160.911</b>

La voce debiti commerciali verso terzi comprende il debito di circa 5,8 milioni di euro derivante da un contratto di consulenza relativo ad una commessa pluriennale di competenza della Capogruppo.

Tale debito relativo al sopracitato contratto di consulenza è stato rilevato in misura pari al valore attualizzato del piano di pagamenti contrattualmente previsto con il fornitore.

Il saldo al 31 marzo 2019 si riferisce a debiti che saranno pagati entro 12 mesi dalla data di chiusura dell'esercizio ad esclusione del debito sopra citato la cui estinzione, secondo il ciclo operativo della relativa commessa.

### (b) Altri debiti

	31.03.2019	31.12.2018
Salari e stipendi, verso il personale	3.953.904	3.172.734
Verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	805.678	1.358.763
Debiti verso altri	1.281.420	1.379.007
<b>Altri debiti</b>	<b>6.041.002</b>	<b>5.910.504</b>

## 17. Fondi per rischi e oneri, passività potenziali, contenzioso

### (a) Fondi per rischi e oneri

Si allega di seguito la movimentazione dei fondi per rischi e oneri, seguita dai commenti alle principali variazioni:

	31.12.2018	Acc.ti	Utilizzi	Altri movimenti	31.03.2019
Fondo garanzia	53.236	-	-	-	53.236
Fondo ristrutturazione	184.454	-	(7.686)	-	176.768
Altri fondi	382.742	-	(51.167)	-	331.575
<b>Fondi per rischi e oneri</b>	<b>620.432</b>	<b>-</b>	<b>(58.853)</b>	<b>-</b>	<b>561.579</b>

Il Fondo ristrutturazione di rappresenta la miglior stima della passività per ristrutturazione alla data di chiusura del periodo.

Il saldo della voce Altri fondi riflette la stima delle passività derivanti dalle perdite a finire su commesse di Stile e Ingegneria, da potenziali contenziosi con ex dipendenti e da eventuali rischi di natura ambientale. La colonna accantonamenti accoglie gli effetti derivanti dalla valutazione delle perdite a finire su commesse pluriennali a cui si riferisce anche la colonna utilizzi.

## **(b) Passività potenziali e contenzioso**

Alla fine del periodo non sussistono passività potenziali o contenziosi da segnalare.

## **18. Tassazione corrente e differita**

### **(a) Tassazione differita**

Segue il dettaglio delle attività per imposte anticipate e delle passività per imposte differite stanziato in bilancio:

	<u>31.03.2019</u>	<u>31.12.2018</u>
Imposte anticipate	3.026.761	3.019.085
(Imposte differite)	-	-
<b>Saldo netto</b>	<b>3.026.761</b>	<b>3.019.085</b>

Il saldo delle imposte anticipate nel bilancio consolidato si origina dalla Pininfarina S.p.A., Pininfarina Engineering S.r.l. e dalle società tedesche del Gruppo.

### **(b) Imposte correnti**

Segue il dettaglio della voce del conto economico imposte sul reddito:

	<u>1° Trimestre 2019</u>	<u>1° Trimestre 2018</u>
Imposte sul reddito	(35.225)	(336.029)
IRAP	(76.310)	(146.083)
<b>Imposte correnti</b>	<b>(111.535)</b>	<b>(482.112)</b>
Variazione delle imposte anticipate	7.471	745
Variazione delle imposte differite	-	-
<b>Imposte anticipate / differite</b>	<b>7.471</b>	<b>745</b>
<b>Imposte sul reddito</b>	<b>(104.063)</b>	<b>(481.367)</b>

## **19. Ricavi delle vendite e delle prestazioni**

Per informazioni sull'effetto derivante dalla prima applicazione dell'IFRS 15 sui ricavi del Gruppo provenienti da contratti con i clienti si veda la tabella relativa.

### **a) Flussi di ricavi**

I ricavi del Gruppo derivano principalmente dalla fornitura di servizi di stile e di ingegneria,

nonché dalla vendita di ricambi e prototipi

	<b>1° Trimestre 2019</b>	<b>1° Trimestre 2018</b>
Vendite Italia	177.218	74.632
Vendite UE	192.284	226.192
Vendite extra UE	457.617	986.187
Prestazioni di servizi Italia	539.271	5.181.400
Prestazioni di servizi UE	11.981.827	4.833.623
Prestazioni di servizi extra UE	7.930.276	13.916.938
Variazione delle rimanenze e dei lavori in corso su ordinazione	1.038.112	1.196.377
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>22.316.605</b>	<b>26.415.349</b>

Tra le altre fonti di ricavi figurano i proventi elencati nella tabella sottostante:

	<b>1° Trimestre 2019</b>	<b>1° Trimestre 2018</b>
Canoni di locazione	495.536	443.888
Royalties	917.214	1.434.000
Contributi per ricerca e formazione	34.932	-
Sopravvenienze attive	89.985	42.080
Indennizzi assicurativi	10.000	43.501
Rifatturazioni	30.725	27.765
Altri diversi	1.345.877	26.359
<b>Altri ricavi e proventi</b>	<b>2.924.269</b>	<b>2.017.593</b>

La voce Altri diversi comprende il provento derivante dall'acquisto di ramo d'azienda realizzato dalla Pininfarina Engineering S.r.l..

La voce royalties si riferisce in prevalenza al Brand Licence Agreement sottoscritto con la Mahindra & Mahindra Ltd. ed ai corrispettivi rivenienti dalla concessione del marchio Pininfarina al Gruppo Bolloré S.A. relativamente alle vetture elettriche prodotte presso lo stabilimento di Bairo Canavese.

La voce canoni di locazione accoglie principalmente i corrispettivi derivanti dal contratto di affitto di ramo d'azienda sottoscritto dalla Pininfarina S.p.A. con una società terza e l'affitto dei due immobili siti in Renningen, in Germania nei pressi di Stoccarda, di proprietà della controllata Pininfarina Deutschland Holding GmbH.

Le sopravvenienze attive accolgono le sopravvenienze e le insussistenze relative a valori stimati, che non derivino da errori, causate dal normale aggiornamento di stime compiute in esercizi precedenti.

## **20. Materie prime e componenti**

La voce "Materie prime e componenti" comprende prevalentemente gli acquisti di attrezzature e materiali impiegati nelle commesse di stile e ingegneria e gli acquisti dei ricambi commercializzati dalla Capogruppo.

## **21. Servizi di engineering variabili esterni**

Il valore dei Servizi di engineering variabili esterni si riferisce principalmente ai servizi di progettazione e prestazioni tecniche.

## 22. Retribuzioni e contributi

	1° Trimestre 2019	1° Trimestre 2018
Salari e stipendi	(10.480.198)	(9.334.543)
Oneri sociali	(2.554.453)	(2.282.201)
Utilizzo fondo ristrutturazione	7.686	2.325
<b>Operai, impiegati e dirigenti</b>	<b>(13.026.965)</b>	<b>(11.614.419)</b>
<b>TFR - Piano a contribuzione definita</b>	<b>(383.247)</b>	<b>(307.328)</b>
<b>Retribuzioni e contributi</b>	<b>(13.410.212)</b>	<b>(11.921.747)</b>

Il saldo della voce TFR – Piano a contribuzione definita accoglie il costo del fondo trattamento di fine rapporto, sia per la parte di piano a benefici definiti che per la parte di piano a contribuzione definita.

Segue il dettaglio della forza puntuale al 31 marzo 2019 e il numero medio dei dipendenti ex art. 2427 del Codice Civile, calcolato come semisomma dei dipendenti all'inizio e alla fine dell'esercizio:

	1 Trimestre 2019		1 Trimestre 2018	
	puntuale	medio	puntuale	medio
Dirigenti	27	27	26	25
Impiegati	644	636	567	567
Operai	25	24	29	28
<b>Totale</b>	<b>696</b>	<b>687</b>	<b>622</b>	<b>620</b>

Si ricorda l'effetto del contratto di affitto di ramo d'azienda attualmente in vigore nell'ambito del quale sono stati trasferiti i contratti di lavoro relativi a 46 dipendenti impiegati nel ramo.

## 23. Accantonamenti, riduzioni di fondi, svalutazioni

	31.03.2019	31.03.2018
Acc.to al fondo svalutazione, perdite su crediti	(18.946)	(3.323)
Accantonamento ai fondi per rischi e oneri	-	(16.182)
Fondo per rischi e oneri, utilizzo e revisione di stima	38.609	10.820
<b>Acc.ti, riduzioni di fondi, svalutazioni</b>	<b>19.663</b>	<b>(8.685)</b>

Per l'accantonamento al fondo svalutazione crediti si rimanda alla nota 10.

La voce Fondo per rischi e oneri, utilizzo e revisione di stima contiene l'utilizzo e la revisione di stima del Fondo perdite a finire su commesse.

Per gli accantonamenti al fondo rischi ed oneri si rimanda alla nota 17.

## 24. Spese diverse

	1° Trimestre 2019	1° Trimestre 2018
Spese viaggio	(480.229)	(348.265)
Noleggi	(338.796)	(545.367)
Compensi amministratori e sindaci	(162.855)	(184.988)
Servizi e consulenze	(1.136.354)	(748.416)
Altri per il personale	(371.645)	(263.027)
Spese postelegrafoniche	(96.522)	(83.374)
Pulizie e smaltimento rifiuti	(78.842)	(74.873)
Spese di pubblicità e comunicazione	(486.204)	(232.984)
Imposte indirette e tasse	(160.984)	(183.945)
Assicurazioni	(131.177)	(121.433)
Contributi associativi	(26.283)	(29.919)
Sopraavvenienze passive	(2.680)	(15.629)
Servizi generali e altre spese	(208.277)	(83.144)
<b>Spese diverse</b>	<b>(3.680.848)</b>	<b>(2.915.364)</b>

La voce servizi e consulenze include prevalentemente gli oneri per consulenze informatiche, amministrative e commerciali.

La voce servizi generali e altre spese include i costi per i servizi generali, i costi per garanzie e per le spese per conciliazioni giudiziali.

Si precisa che la voce noleggi accoglie prevalentemente il costo dei leasing operativi su macchine EDP.

## 25. Proventi (oneri) finanziari netti

	1° Trimestre 2019	1° Trimestre 2018
Interessi passivi e commissioni - Linee di credito	(30.618)	(25.986)
Interessi passivi - Passività per diritto d'Uso	(74.399)	-
Interessi passivi - Finanziamenti	(409.344)	(437.720)
Oneri attività destinate alla negoziazione	-	(5.306)
Interessi passivi - Debiti verso fornitori	-	(86.717)
<b>Oneri finanziari</b>	<b>(514.361)</b>	<b>(555.729)</b>
Interessi attivi - Bancari	694	226
Interessi attivi - Finanziamenti e crediti vs terzi	35	-
Interessi attivi - Finanziamenti e crediti vs parti correlate	-	550
Proventi attività correnti destinate alla negoziazione	351.476	-
<b>Proventi finanziari</b>	<b>352.205</b>	<b>776</b>
<b>Proventi / (oneri) finanziari netti</b>	<b>(162.156)</b>	<b>(554.953)</b>

Gli interessi passivi e commissioni si riferiscono a interessi sulle linee di credito e a spese bancarie.

Gli interessi passivi relativi a passività per diritto d'uso sono relativi alla valutazione al costo ammortizzato della passività derivante dai contratti di locazione come previsto dal principio IFRS 16.

Gli interessi passivi sui finanziamenti a medio e lungo termine, pari a 409.433 euro sono composti: per 387.535 euro dalla valutazione della passività con il costo ammortizzato, per 21.447 dagli interessi contabilizzati secondo le condizioni previste dall'Accordo in vigore, il residuo è imputabile alle società estere.

Gli interessi attivi bancari sono maturati sui saldi attivi di conto corrente.

## ALTRE INFORMAZIONI

### Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del periodo

Non si registrano fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del periodo.

### Rapporti con parti correlate

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Signature S.r.l.	40.143	-	550.000	-	30.000	-	-	-
Tech Mahindra Ltd	15.455	96.811	-	-	14.400	61.491	-	-
Tech Mahindra GmbH	2.394	-	-	-	60.212	-	-	-
Mahindra&Mahindra Ltd	1.084.049	-	-	-	2.531.867	-	-	-
Mahindra Graphic Research Design S.r.l.	-	-	-	-	-	143.585	-	-
Ssangyong Motor Company	-	-	-	-	238.300	-	-	-
Automobili Pininfarina GmbH	5.765.566	-	-	-	5.268.871	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>6.907.607</b>	<b>96.811</b>	<b>550.000</b>	<b>-</b>	<b>8.143.650</b>	<b>205.076</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento, acquisto e vendita di beni con la Pininfarina S.p.A.
- Tech Mahindra Ltd: contratto di prestazioni di servizio a favore della Pininfarina Deutschland GmbH, della Pininfarina Engineering S.r.l.
- Tech Mahindra GmbH contratto di affitto aree uffici attrezzate di competenza della Pininfarina Deutschland GmbH
- Mahindra & Mahindra Ltd: contratto di brand licence agreement e contratti di prestazioni di ingegneria di competenza della Pininfarina S.p.A. e della Pininfarina Engineering S.r.l.
- Ssangyong Motor Company: contratto di prestazioni di design di competenza della Pininfarina S.p.A.
- Automobili Pininfarina GmbH contratto di prestazioni di stile ed ingegneria di competenza della Pininfarina S.p.A.

In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala l'attività di assistenza legale svolta nei confronti della Pininfarina S.p.A. dallo Studio Starclax – Studio Legale Associato Guglielmetti, riconducibile all'amministratore Avv. Romina Guglielmetti per un importo maturato pari a 9.000 euro.

### Compensi Amministratori e Sindaci

(migliaia di Euro)	<u>1° Trimestre 2019</u>	<u>1° Trimestre 2018</u>
Amministratori	137	152
Sindaci	25	27
<b>Totale</b>	<b>162</b>	<b>179</b>

## Operazioni significative non ricorrenti

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, gli effetti derivanti da eventi o operazioni il cui accadimento risulta non essere ricorrente, ovvero di quelle operazioni o fatti che non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento dell'attività aziendale sono evidenziate nelle seguenti tabelle:

	31.03.2019	31.03.2019 al netto delle operazioni significative non ricorrenti
Immobilizzazioni materiali	42.361.048	42.360.041
Investimenti immobiliari	7.301.464	7.301.464
Immobilizzazioni immateriali	7.742.731	7.742.731
Attività per diritto d'uso	7.189.483	7.189.483
Partecipazioni	823.774	823.774
Imposte anticipate	3.008.017	3.008.017
Attività finanziarie non correnti	550.000	550.000
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>68.976.516</b>	<b>68.975.508</b>
Magazzino	469.359	469.359
Attività derivanti da contratto	4.188.491	4.188.491
Attività finanziarie correnti	13.690.843	13.690.843
Crediti commerciali e altri crediti	41.222.640	41.222.640
Cassa e disponibilità liquide	13.402.053	11.804.314
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>72.973.387</b>	<b>71.375.648</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>141.949.903</b>	<b>140.351.157</b>
Capitale sociale e riserve	62.117.537	62.117.537
Utile / (perdita) dell'esercizio da attività in continuità	413.648	-887.359
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>62.531.185</b>	<b>61.230.178</b>
Debiti finanziari non correnti	28.416.378	28.416.378
Imposte differite	- 18.744 -	18.744
Trattamento di fine rapporto e altri fondi	5.065.012	4.829.163
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>33.462.646</b>	<b>33.226.797</b>
Debiti finanziari correnti	6.075.308	6.075.308
Altri debiti	6.041.002	5.979.112
Debiti verso fornitori	31.584.878	31.584.878
Fondo imposte correnti	1.370.823	1.370.823
Fondi per rischi ed oneri	561.579	561.579
Altre passività	322.482	322.482
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>45.956.072</b>	<b>45.894.182</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>79.418.718</b>	<b>79.120.979</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>141.949.903</b>	<b>140.351.157</b>



	31.03.2019	31.03.2019 al netto delle operazioni significative non ricorrenti
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	22.316.605	22.316.605
Var.rim.prodotti finiti e in corso di lavoraz.	6.129	6.129
Altri ricavi e proventi	2.924.269	1.623.262
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>25.247.003</b>	<b>23.945.996</b>
Plusvalenze/(minusvalenze) su cessioni immob./ partecipazioni	50	50
Costi per materie prime e di consumo	(2.098.353)	(2.098.353)
Altri costi variabili di produzione	(624.519)	(624.519)
Servizi di engineering variabili esterni	(3.583.827)	(3.583.827)
Retribuzioni e contributi	(13.410.212)	(13.410.212)
Ammortamenti, svalutazioni, accantonamenti	(1.135.921)	(1.135.921)
Plusvalenze/(minusvalenze) su cambi	(692)	(692)
Spese diverse	(3.680.848)	(3.680.848)
<b>UTILE / (PERDITA) DI GESTIONE</b>	<b>712.681</b>	<b>(588.326)</b>
Proventi / (oneri) finanziari netti	(162.156)	(162.156)
Dividendi	-	-
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	(32.814)	(32.814)
<b>UTILE / (PERDITA) ANTE IMPOSTE</b>	<b>517.711</b>	<b>(783.296)</b>
Imposte sul reddito	(104.063)	(104.063)
<b>UTILE / (PERDITA) DEL PERIODO</b>	<b>413.648</b>	<b>(887.359)</b>

Le operazioni identificate come significativa e non ricorrente è la seguente:

- Acquisto di ramo d'azienda della Pininfarina Engineering S.r.l. dalla Mahindra Graphic Research Design S.r.l. (parte correlata in quanto società posseduta dalla Mahindra & Mahindra Ltd). L'impatto di tale operazione sulla posizione finanziaria netta e sui flussi di cassa ammonta a euro 1.597.738.

### Operazioni atipiche e inusuali

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, si precisa che nel corso dell'esercizio il Gruppo Pininfarina non ha effettuato operazioni atipiche o inusuali, così come definito dalla Comunicazione stessa, secondo la quale le operazioni atipiche e/o inusuali sono quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza delle informazioni in bilancio, al conflitto di interessi, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza.



***Pininfarina S.p.A.***

**Prospetti economico-finanziari al 31 marzo 2019**

## Situazione Patrimoniale – Finanziaria

	31.03.2019	31.12.2018
Terreni e fabbricati	33.787.146	33.825.172
Terreni	7.655.314	7.655.314
Fabbricati	26.131.832	26.169.858
Immobili in leasing	-	-
Impianti e macchinari	5.097.345	5.099.715
Macchinari	1.600.875	1.648.444
Impianti	3.496.470	3.451.271
Macchinari e attrezzature in leasing	-	-
Arredi, attrezzature varie, altre immobilizzazioni	1.487.188	1.305.721
Arredi e attrezzature	243.595	200.621
Hardware e software	814.086	662.401
Altre immobilizzazioni, inclusi veicoli	429.507	442.699
Immobilizzazioni in corso	-	-
<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>40.371.679</b>	<b>40.230.608</b>
<b>Investimenti immobiliari</b>		
Aviamento	-	-
Licenze e marchi	658.278	513.084
Altre	5.474.196	5.449.674
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>6.132.474</b>	<b>5.962.758</b>
<b>Attività per diritto d'uso</b>	<b>256.005</b>	<b>-</b>
Imprese controllate	21.377.212	23.546.353
Imprese collegate	571.757	496.732
Joint ventures	-	-
Altre imprese	251.717	645
<b>Partecipazioni</b>	<b>22.200.686</b>	<b>24.043.730</b>
<b>Imposte anticipate</b>	<b>1.280.117</b>	<b>1.255.256</b>
Attività possedute sino alla scadenza	-	-
Finanziamenti e crediti	2.226.577	2.325.967
Verso terzi	-	-
Verso parti correlate	2.226.577	2.325.967
Attività non correnti possedute per la vendita	-	-
<b>Attività finanziarie non correnti</b>	<b>2.226.577</b>	<b>2.325.967</b>
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>72.467.538</b>	<b>73.818.319</b>
Materie prime	296.984	242.042
Prodotti in corso di lavorazione	-	-
Prodotti finiti	172.375	23.482
<b>Magazzino</b>	<b>469.359</b>	<b>265.524</b>
<b>Attività derivanti da contratto</b>	<b>506.777</b>	<b>838.677</b>
Attività correnti destinate alla negoziazione	13.690.843	13.105.943
Finanziamenti e crediti	-	-
Verso terzi	-	-
Verso parti correlate	-	-
Attività correnti possedute per la vendita	-	-
<b>Attività finanziarie correnti</b>	<b>13.690.843</b>	<b>13.105.943</b>
<b>Strumenti finanziari derivati</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Crediti verso clienti	23.076.274	13.661.592
Verso terzi	10.977.350	8.882.383
Verso parti correlate	12.098.924	4.779.209
Altri crediti	9.652.586	8.726.000
<b>Crediti commerciali e altri crediti</b>	<b>32.728.860</b>	<b>22.387.592</b>
Denaro e valori in cassa	8.694	7.981
Depositi bancari a breve termine	9.232.265	11.174.834
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>9.240.959</b>	<b>11.182.815</b>
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>56.636.798</b>	<b>47.780.551</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>129.104.336</b>	<b>121.598.870</b>

## Situazione Patrimoniale – Finanziaria

	31.03.2019	31.12.2018
Capitale sociale	54.271.170	54.271.170
Riserva sovrapprezzo azioni	2.053.660	2.053.660
Riserva azioni proprie	175.697	175.697
Riserva legale	6.063.759	6.063.759
Riserva per stock option	2.093.306	1.911.103
Altre riserve	6.879.728	2.646.208
Utili / (perdite) portate a nuovo	(885.528)	(6.612.936)
Utile / (perdita) del periodo	(60.534)	5.730.195
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>70.591.258</b>	<b>66.238.856</b>
Passività per leasing finanziari	-	-
Passività per diritto d'uso	151.452	-
Altri debiti finanziari	22.738.560	22.351.025
Verso terzi	22.738.560	22.351.025
Verso parti correlate	-	-
<b>Debiti finanziari non correnti</b>	<b>22.890.012</b>	<b>22.351.025</b>
<b>Imposte differite</b>	-	-
Trattamento di fine rapporto - TFR	3.459.576	2.716.632
Altri fondi di quiescenza	-	-
<b>Trattamento di fine rapporto</b>	<b>3.459.576</b>	<b>2.716.632</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>26.349.588</b>	<b>25.067.657</b>
Debiti per scoperti bancari	-	-
Passività per leasing finanziari	-	-
Passività per diritto d'uso	104.871	-
Altri debiti finanziari	3.917.972	4.315.665
Verso terzi	3.578.089	3.578.089
Verso parti correlate	339.883	737.576
<b>Debiti finanziari correnti</b>	<b>4.022.843</b>	<b>4.315.665</b>
Salari e stipendi, verso il personale	2.079.799	1.585.849
Verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	417.171	678.906
Debiti verso altri	465.825	708.674
<b>Altri debiti</b>	<b>2.962.795</b>	<b>2.973.429</b>
Terzi	12.263.227	11.352.177
Parti correlate	4.393.080	3.214.179
Passività derivanti da contratto	7.566.460	7.541.381
<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>24.222.767</b>	<b>22.107.737</b>
Imposte dirette	284.732	224.671
Altre imposte	162.828	143.086
<b>Fondo imposte correnti</b>	<b>447.560</b>	<b>367.757</b>
<b>Strumenti finanziari derivati</b>	-	-
Fondo garanzia	53.236	53.236
Fondo ristrutturazione	176.768	184.454
Altri fondi	277.521	290.079
<b>Fondi per rischi e oneri</b>	<b>507.525</b>	<b>527.769</b>
Terzi	-	-
Parti correlate	-	-
<b>Altre passività</b>	-	-
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>32.163.490</b>	<b>30.292.357</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>58.513.078</b>	<b>55.360.014</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>129.104.336</b>	<b>121.598.870</b>

Ai sensi della Delibera Consob n.15519 del 27 luglio 2006 non è stato predisposto uno schema di Stato Patrimoniale ad hoc in quanto le operazioni con le parti correlate sono già evidenziate nello schema di Bilancio. Per i rapporti con altre parti correlate quali Amministratori e Sindaci, nella voce "Debiti verso fornitori terzi" sono compresi Euro 46.583 relativamente agli accertamenti dei debiti per gli emolumenti di competenza dell'esercizio.

## Conto Economico

	1° Trimestre 2019	<i>Di cui parti correlate</i>	1° Trimestre 2018	<i>Di cui parti correlate</i>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	11.855.891	6.547.670	17.730.310	1.197.891
Incrementi d'immobilizzazioni per lavori interni	-		-	
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti	6.129		(3.288)	
Variazione dei lavori in corso su ordinazione				
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti			-	
Altri ricavi e proventi	1.345.633	442.500	1.784.843	1.205.333
<b>Valore della produzione</b>	<b>13.207.653</b>	<b>6.990.170</b>	<b>19.511.865</b>	<b>2.403.224</b>
<b>Plusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni / partecipazioni</b>	<b>50</b>	<b>-</b>	<b>82.855</b>	<b>-</b>
<i>Di cui plusvalenza su dismissione di partecipazioni</i>	-		-	
Materie prime e componenti	(1.630.630)		(2.501.494)	
Variazione delle rimanenze di materie prime	54.942		18.015	
Accantonamento per obsolescenza / lenta movimentazione di magazzino	-		-	
<b>Costi per materie prime e di consumo</b>	<b>(1.575.688)</b>	<b>-</b>	<b>(2.483.479)</b>	<b>-</b>
Materiali di consumo	(273.497)		(359.984)	
Costi di manutenzione esterna	(249.486)		(212.371)	
<b>Altri costi variabili di produzione</b>	<b>(522.983)</b>	<b>-</b>	<b>(572.355)</b>	<b>-</b>
<b>Servizi di engineering variabili esterni</b>	<b>(3.219.021)</b>	<b>(2.290.425)</b>	<b>(5.468.793)</b>	<b>(631.996)</b>
Operai, impiegati e dirigenti	(4.666.555)		(5.895.985)	
Collaboratori esterni e lavoro interinale	-		-	
Costi previdenziali e altri benefici post impiego	(245.957)		(273.737)	
<b>Retribuzioni e contributi</b>	<b>(4.912.512)</b>	<b>-</b>	<b>(6.169.722)</b>	<b>-</b>
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(561.009)		(500.518)	
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(53.764)		(244.449)	
Ammortamento delle attività per diritto d'uso	(26.796)		-	
Minusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni / partecipazioni (Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni), ripristini di valore	-		(5.362)	
<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>(641.569)</b>	<b>-</b>	<b>(750.329)</b>	<b>-</b>
<b>Plusvalenze / (minusvalenze) su cambi</b>	<b>(2.788)</b>		<b>(282)</b>	
<b>Spese diverse</b>	<b>(2.224.960)</b>	<b>-</b>	<b>(1.817.937)</b>	<b>-</b>
<b>Utile / (perdita) di gestione</b>	<b>108.182</b>	<b>4.699.745</b>	<b>2.331.823</b>	<b>1.771.228</b>
<b>Proventi / (oneri) finanziari netti</b>	<b>(82.157)</b>	<b>2.505</b>	<b>(533.601)</b>	<b>2.685</b>
<b>Dividendi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto</b>	<b>(32.814)</b>		<b>-</b>	
<b>Utile / (perdita) ante imposte</b>	<b>(6.789)</b>	<b>4.702.250</b>	<b>1.798.222</b>	<b>1.773.913</b>
<b>Imposte sul reddito</b>	<b>(53.745)</b>		<b>(58.256)</b>	
<b>Utile / (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(60.534)</b>	<b>4.702.250</b>	<b>1.739.966</b>	<b>1.773.913</b>

## Conto Economico Complessivo

	1° Trimestre 2019	1° Trimestre 2018
<b>Utile / (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(60.534)</b>	<b>1.739.966</b>
<b>Altre componenti del risultato complessivo:</b>		
<b>Componenti che non saranno in seguito riclassificate nell'Utile/ (perdita) d'esercizio:</b>		
- Utili / (perdite) attuariali piani per dipendenti a benefici definiti - IAS 19	(2.787)	57.578
- Imposte sul reddito riferite alle altre componenti del risultato complessivo	-	-
- Altro	-	-
<b>Totale altri Utili / (perdite) complessivi che non saranno in seguito riclassificate nell'Utile/(perdita) d'esercizio, al netto dell'effetto fiscale:</b>	<b>(2.787)</b>	<b>57.578</b>
Componenti che saranno o potrebbero essere in seguito riclassificate nell'Utile/ (perdita) dell'esercizio:		
- Utili / (perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci delle partecipate - IAS 21	-	-
- Altro	-	-
<b>Totale altri Utili / (perdite) complessivi che saranno in seguito riclassificate nell'Utile/(perdita) d'esercizio, al netto dell'effetto fiscale:</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale altre componenti del risultato complessivo al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>(2.787)</b>	<b>57.578</b>
<b>Utile / (perdita) dell'esercizio complessivo</b>	<b>(63.321)</b>	<b>1.797.544</b>

Ai sensi della delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 gli effetti dei rapporti con parti correlate sul conto economico del gruppo Pininfarina sono stati evidenziati nel prospetto sopra esposto e alle note "Altre informazioni".

## Conto economico riclassificato

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al					
	1° Trimestre		1° Trimestre		Variazioni	2018
	2019	%	2018	%		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	11.856	89,76	17.730	90,87	(5.874)	56.554
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti	6	0,05	(3)	(0,02)	9	(15)
Altri ricavi e proventi	1.346	10,19	1.785	9,15	(439)	6.684
<b>Valore della produzione</b>	<b>13.208</b>	<b>100,00</b>	<b>19.512</b>	<b>100,00</b>	<b>(6.304)</b>	<b>63.223</b>
<b>Plus./(minus.) nette su cessioni immob.</b>	-	-	<b>83</b>	<b>0,43</b>	<b>(83)</b>	<b>184</b>
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(7.600)	(57,54)	(10.361)	(53,10)	2.761	(32.099)
Variazione rimanenze materie prime	55	0,42	18	0,09	37	41
<b>Valore aggiunto</b>	<b>5.663</b>	<b>42,88</b>	<b>9.252</b>	<b>47,42</b>	<b>(3.589)</b>	<b>31.349</b>
Costo del lavoro (**)	(4.913)	(37,20)	(6.170)	(31,62)	1.257	(22.589)
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>750</b>	<b>5,68</b>	<b>3.082</b>	<b>15,80</b>	<b>(2.332)</b>	<b>8.760</b>
Ammortamenti	(642)	(4,86)	(745)	(3,82)	103	(2.567)
(Accantonamenti), riduzioni fondi, (svalutazioni) e ripristini di valore	0	0,00	(5)	(0,03)	5	264
<b>Risultato operativo</b>	<b>108</b>	<b>0,82</b>	<b>2.332</b>	<b>11,95</b>	<b>(2.224)</b>	<b>6.457</b>
Proventi / (oneri) finanziari netti	(82)	(0,62)	(534)	(2,74)	452	(1.580)
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	(33)	(0,25)	-	-	(33)	(33)
<b>Risultato lordo</b>	<b>(7)</b>	<b>(0,05)</b>	<b>1.798</b>	<b>9,21</b>	<b>(1.805)</b>	<b>4.844</b>
Imposte sul reddito	(54)	(0,41)	(58)	(0,29)	4	886
<b>Utile / (perdita) del periodo</b>	<b>(61)</b>	<b>(0,46)</b>	<b>1.740</b>	<b>8,92</b>	<b>(1.801)</b>	<b>5.730</b>

(\*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 2,9 euro/migliaia nel 2018 e per 12,6 euro/migliaia nel 2019

(\*\*) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 42,4 euro/migliaia nel 2018 e per 7,7 euro/migliaia nel 2019.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
- La voce **Ammortamenti** è composta dalle voci Ammortamenti materiali e Ammortamenti immateriali.
- La voce **(Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni)** comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino
- La voce **Proventi (Oneri) finanziari netti** è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.



## Situazione Patrimoniale – Finanziaria Riclassificata

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			31.03.2018
	31.03.2019	31.12.2018	Variazioni	
<b>Immobilizzazioni nette (A)</b>				
Immobilizzazioni immateriali nette	6.132	5.963	169	6.127
Immobilizzazioni materiali nette	40.372	40.231	141	40.339
Attività per diritto d'uso	256	0	256	0
Partecipazioni	22.201	24.044	(1.843)	22.107
<b>Totale A</b>	<b>68.961</b>	<b>70.238</b>	<b>(1.277)</b>	<b>68.573</b>
<b>Capitale di esercizio (B)</b>				
Rimanenze di magazzino	469	266	203	254
Attività derivanti da contratto	507	839	(332)	1.490
Crediti commerciali netti e altri crediti	32.729	22.387	10.342	19.195
Attività destinate alla vendita	-	-	-	135
Imposte anticipate	1.280	1.255	25	-
Debiti verso fornitori	(16.656)	(14.566)	(2.090)	(18.834)
Passività derivanti da contratto	(7.566)	(7.541)	(25)	(8.963)
Fondi per rischi ed oneri	(508)	(528)	20	(589)
Altre passività	(3.411)	(3.342)	(69)	(4.099)
<b>Totale B</b>	<b>6.844</b>	<b>(1.230)</b>	<b>8.074</b>	<b>(11.411)</b>
<b>Capitale investito netto (C=A+B)</b>	<b>75.805</b>	<b>69.008</b>	<b>6.797</b>	<b>57.162</b>
<b>Fondo trattamento di fine rapporto (D)</b>	<b>3.460</b>	<b>2.717</b>	<b>743</b>	<b>3.908</b>
<b>Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)</b>	<b>72.345</b>	<b>66.291</b>	<b>6.054</b>	<b>53.254</b>
<b>Patrimonio netto (F)</b>	<b>70.591</b>	<b>66.239</b>	<b>4.352</b>	<b>61.775</b>
<b>Posizione finanziaria netta (G)</b>				
Debiti finanziari a m/l termine	20.663	20.025	638	22.515
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(18.909)	(19.973)	1.064	(31.036)
<b>Totale G</b>	<b>1.754</b>	<b>52</b>	<b>1.702</b>	<b>(8.521)</b>
<b>Totale come in E (H=F+G)</b>	<b>72.345</b>	<b>66.291</b>	<b>6.054</b>	<b>53.254</b>

## Posizione Finanziaria Netta

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			31.03.2018
	31.03.2019	31.12.2018	Variazioni	
Cassa e disponibilità liquide	9.241	11.183	(1.942)	25.798
Attività correnti possedute per negoziazione	13.691	13.106	585	9.067
Finanziamenti e crediti correnti	-	-	-	-
Attività correnti possedute per la vendita	-	-	-	-
Crediti finanz. v.so parti correlate	-	-	-	-
Debiti correnti per scoperti bancari	-	-	-	-
Passività per diritto d'uso	(105)	-	(105)	-
Debiti finanz. v.so parti correlate	(340)	(738)	398	(335)
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(3.578)	(3.578)	-	(3.494)
<b>Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)</b>	<b>18.909</b>	<b>19.973</b>	<b>(1.064)</b>	<b>31.036</b>
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate	2.227	2.326	(99)	2.123
Attività non correnti possedute fino a scadenza	-	-	-	-
Passività per diritto d'uso a medio lungo	(151)	-	(151)	-
Debiti a medio-lungo verso banche	(22.739)	(22.351)	(388)	(24.638)
<b>Debiti finanziari a m/l termine</b>	<b>(20.663)</b>	<b>(20.025)</b>	<b>(638)</b>	<b>(22.515)</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>(1.754)</b>	<b>(52)</b>	<b>(1.702)</b>	<b>8.521</b>

## Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto

	31.12.2017	Utile / (perdita) dell'esercizio complessiva	Riserva stock option	Destinazione risultato dell'esercizio precedente	Aumento di capitale	Spese per aumento di capitale	31.03.2018
Capitale sociale	54.271.170	-	-	-	-	-	54.271.170
Riserva sovrapprezzo azioni	2.053.660	-	-	-	-	-	2.053.660
Riserva azioni proprie	175.697	-	-	-	-	-	175.697
Riserva legale	6.033.331	-	-	-	-	-	6.033.331
Riserva per stock option	1.172.170	-	182.203	-	-	-	1.354.373
Altre riserve	2.646.208	-	-	-	-	-	2.646.208
Utili / (perdite) portate a nuovo	(7.165.362)	57.578	-	608.558	-	-	(6.499.226)
Utile / (perdita) dell'esercizio	608.558	1.739.966	-	(608.558)	-	-	1.739.966
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>59.795.432</b>	<b>1.797.544</b>	<b>182.203</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>61.775.179</b>

	31.12.2018	Utile / (perdita) dell'esercizio complessiva	Riserva stock option	Destinazione risultato dell'esercizio precedente	Fusione Pininfarina Extra S.r.l.	Spese per aumento di capitale	31.03.2019
Capitale sociale	54.271.170	-	-	-	-	-	54.271.170
Riserva sovrapprezzo azioni	2.053.660	-	-	-	-	-	2.053.660
Riserva azioni proprie	175.697	-	-	-	-	-	175.697
Riserva legale	6.063.759	-	-	-	-	-	6.063.759
Riserva per stock option	1.911.103	-	182.203	-	-	-	2.093.306
Altre riserve	2.646.208	-	-	-	4.233.520	-	6.879.728
Utili / (perdite) portate a nuovo	(6.612.936)	(2.787)	-	5.730.195	-	-	(885.528)
Utile / (perdita) dell'esercizio	5.730.195	(60.534)	-	(5.730.195)	-	-	(60.534)
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>66.238.856</b>	<b>(63.321)</b>	<b>182.203</b>	<b>-</b>	<b>4.233.520</b>	<b>-</b>	<b>70.591.258</b>

## Rendiconto Finanziario

	1° Trimestre 2019	1° Trimestre 2018
<b>Utile / (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(60.534)</b>	<b>1.739.966</b>
<i>Rettifiche:</i>		
- Imposte sul reddito	53.745	58.256
- Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	561.009	500.518
- Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	53.764	244.449
- Ammortamento diritto d'uso	26.796	-
- Svalutazioni / accantonamenti / (utilizzi) / (revisione di stime)	(10.973)	(95.511)
- (Plusvalenze) / minusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni	(50)	(82.855)
- Oneri finanziari	411.959	536.291
- Proventi finanziari	(329.802)	(2.690)
- (Dividendi)	-	-
- Altre rettifiche	954.027	90.180
<b>Totale rettifiche</b>	<b>1.720.475</b>	<b>1.248.638</b>
<i>Variazioni nel capitale d'esercizio:</i>		
- (Incrementi) / decrementi magazzino	(61.071)	(14.727)
- (Incrementi) / decrementi lavori in corso su ordinazione	331.900	(321.615)
- (Incrementi) / decrementi crediti commerciali e altri crediti	(90.850)	(1.111.709)
- (Incrementi) / decrementi crediti verso parti correlate	(6.945.705)	(1.683.159)
- Incrementi / (decrementi) debiti verso fornitori, altri debiti e altre passività	317.506	3.519.183
- Incrementi / (decrementi) debiti verso parti correlate	1.086.804	544.545
- Incrementi / (decrementi) anticipi per lavori in corso e risconti passivi	(36.082)	(1.574.528)
- Altre variazioni	(9.555)	(91.187)
<b>Totale variazioni nel capitale d'esercizio</b>	<b>(5.407.054)</b>	<b>(733.197)</b>
<b>Flusso di cassa lordo derivante dall'attività operativa</b>	<b>(3.747.113)</b>	<b>2.255.407</b>
- (Oneri finanziari)	(408.982)	(30.691)
- (Imposte sul reddito)	-	-
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DERIVANTE DALL'ATTIVITA' OPERATIVA</b>	<b>(4.156.095)</b>	<b>2.224.716</b>
- (Acquisto d'immobilizzazioni / partecipazioni)	(496.621)	(1.076.799)
- Liquidità da fusione Pininfarina Extra	3.338.147	-
- Vendita d'immobilizzazioni / partecipazioni	50	200.500
- Sottoscrizione di finanziamenti e crediti verso terzi	-	-
- Sottoscrizione di finanziamenti e crediti verso parti correlate	-	(550.000)
- Rimborso di finanziamenti e crediti verso terzi	-	-
- Rimborso di finanziamenti e crediti verso parti correlate	(18.258)	2.685
- (Acquisto) / Vendita di attività correnti destinate alla negoziazione	(584.900)	(9.066.948)
- Proventi finanziari	(24.179)	5
- Dividendi incassati	-	-
- Altre variazioni	-	-
<b>FLUSSO DI CASSA DERIVANTE DALL'ATTIVITA' D'INVESTIMENTO</b>	<b>2.214.239</b>	<b>(10.490.557)</b>
- Aumento di capitale	-	-
- Sottoscrizione di leasing finanziari e altri debiti finanziari verso terzi	-	-
- Sottoscrizione di altri debiti finanziari verso parti correlate	-	-
- (Rimborso di leasing finanziari e altri debiti finanziari verso terzi)	-	-
- (Rimborso di altri debiti finanziari verso parti correlate)	-	-
- (Dividendi pagati)	-	-
- Altre variazioni	-	-
<b>FLUSSO DI CASSA DERIVANTE DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO</b>	<b>(1.941.856)</b>	<b>(8.265.841)</b>
Disponibilità liquide nette iniziali	11.182.815	34.063.802
<b>Disponibilità liquide nette finali</b>	<b>9.240.959</b>	<b>25.797.961</b>
<i>Di cui:</i>		
- Disponibilità liquide	9.240.959	25.797.961
- Debiti per scoperti bancari	-	-

Ai sensi della Delibera Consob n.15519 del 27 luglio 2006 gli effetti derivanti dalle operazioni con parti correlate sono esposti nel paragrafo Altre informazioni

## ALTRE INFORMAZIONI

### Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del periodo

Non si registrano fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del periodo.

### Rapporti con parti correlate

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Signature Srl	40.143	-	550.000	-	30.000	-	-	-
Pininfarina Engineering S.r.l.	4.809.745	4.387.280	175.714	339.883	607.069	2.290.425	-	-
Pininfarina Deutschland GmbH	-	-	1.500.863	-	-	-	2.505	-
Pininfarina Shanghai Co. Ltd	290.349	-	-	-	258.590	-	-	-
Pininfarina of America Ltd	227.274	-	-	-	130.473	-	-	-
Tech Mahindra Ltd	11.855	5.800	-	-	-	-	-	-
Mahindra&Mahindra Limited	957.681	-	-	-	456.867	-	-	-
Automobili Pininfarina GmbH	5.761.877	-	-	-	5.268.871	-	-	-
Ssangyong Motor Company	-	-	-	-	238.300	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>12.098.924</b>	<b>4.393.080</b>	<b>2.226.577</b>	<b>339.883</b>	<b>6.990.170</b>	<b>2.290.425</b>	<b>2.505</b>	<b>-</b>

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento e acquisto di beni
- Pininfarina Engineering S.r.l.: contratto di affitto aree attrezzate, contratti di distacco addebito management fee, contratti di prestazioni di servizio.
- Pininfarina Deutschland GmbH: contratto di finanziamento
- Pininfarina Shanghai Co Ltd: contratto di prestazioni di servizio, contratto di distacco e addebito management fee
- Pininfarina of America Ltd: contratto di distacco e addebito management fees
- Tech Mahindra Ltd: contratto di prestazioni di servizio e riaddebito costi sostenuti per conto della società
- Mahindra & Mahindra Ltd: contratto di brand licence agreement e contratti di prestazioni di ingegneria
- Automobili Pininfarina: GmbH contratto di prestazioni di stile ed ingegneria
- Ssangyong Motor Company: contratto di prestazioni di design

In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala l'attività di assistenza legale svolta nei confronti della Pininfarina S.p.A. dallo Studio Starclex – Studio Legale Associato Guglielmetti, riconducibile all'amministratore Avv. Romina Guglielmetti per un importo maturato pari a 9.000 euro

### Compensi Amministratori e Sindaci

(migliaia di Euro)	1° Trimestre 2019	1° Trimestre 2018
Amministratori	137	87
Sindaci	25	25
<b>Totale</b>	<b>162</b>	<b>112</b>

Il valore complessivo del costo sostenuto al 31 marzo 2019 per i compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche della Pininfarina S.p.A. è pari a circa 0,24 milioni di Euro.

## Operazioni significative non ricorrenti

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, gli effetti derivanti da eventi o operazioni il cui accadimento risulta non essere ricorrente, ovvero di quelle operazioni o fatti che non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento dell'attività aziendale sono evidenziate nelle seguenti tabelle:

	31.03.2019	31.03.2019 al netto delle operazioni significative non ricorrenti
Immobilizzazioni materiali	40.371.679	40.232.895
Immobilizzazioni immateriali	6.132.474	5.842.319
Attività per diritti d'uso	256.005	256.005
Partecipazioni	22.200.686	24.010.916
Imposte anticipate	1.280.117	1.255.256
Attività finanziarie non correnti	2.226.577	1.828.770
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>72.467.538</b>	<b>73.426.161</b>
Magazzino	469.359	326.595
Lavori in corso su ordinazione	506.777	506.777
Attività finanziarie correnti	13.690.843	13.690.843
Crediti commerciali e altri crediti	32.728.860	30.084.089
Attività destinate alla vendita	-	-
Disponibilità liquide	9.240.959	5.886.442
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>56.636.798</b>	<b>50.494.746</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>129.104.336</b>	<b>123.920.907</b>
Capitale sociale e riserve	70.651.792	66.418.272
Utile / (perdita) dell'esercizio	(60.534)	(60.534)
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>70.591.258</b>	<b>66.357.738</b>
Debiti finanziari non correnti	22.890.012	22.890.012
Imposte differite	-	-
Trattamento di fine rapporto e altri fondi	3.459.576	2.728.689
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>26.349.588</b>	<b>25.618.701</b>
Debiti finanziari correnti	4.022.843	3.902.576
Altri debiti	2.962.795	2.577.436
Debiti verso fornitori	24.222.767	24.515.529
Fondo imposte correnti	447.560	441.402
Strumenti finanziari derivati	-	-
Fondi per rischi e oneri	507.525	507.525
Altre passività	-	-
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>32.163.490</b>	<b>31.944.468</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>58.513.078</b>	<b>57.563.169</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>129.104.336</b>	<b>123.920.907</b>

	<b>31.03.2019</b>	<b>31.03.2019 al netto delle operazioni significative non ricorrenti</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	11.855.891	11.855.891
Incrementi d'immobilizzazioni per lavori interni	-	-
Variazione delle rimanenze e dei lavori in corso su ordinazione	6.129	6.129
Altri ricavi e proventi	1.345.633	1.345.633
<b>Valore della produzione</b>	<b>13.207.653</b>	<b>13.207.653</b>
Plusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni / partecipazioni	50	50
Costi per materie prime e di consumo	(1.575.688)	(1.575.688)
Altri costi variabili di produzione	(522.983)	(522.983)
Servizi di engineering variabili esterni	(3.219.021)	(3.219.021)
Retribuzioni e contributi	(4.912.512)	(4.912.512)
Ammortamenti e svalutazioni	(641.569)	(641.569)
Plusvalenze / (minusvalenze) su cambi	(2.788)	(2.788)
Spese diverse	(2.224.960)	(2.224.960)
<b>Utile / (perdita) di gestione</b>	<b>108.182</b>	<b>108.182</b>
Proventi / (oneri) finanziari netti	(82.157)	(82.157)
Provento da cancellazioni passività finanziaria	-	-
Dividendi	-	-
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	(32.814)	(32.814)
<b>Utile / (perdita) ante imposte</b>	<b>(6.789)</b>	<b>(6.789)</b>
Imposte sul reddito	(53.745)	(53.745)
<b>Utile / (perdita) del periodo</b>	<b>(60.534)</b>	<b>(60.534)</b>

L'operazione identificata come significativa e non ricorrente è la fusione della Pininfarina Extra S.r.l. nella Pininfarina S.p.A.

### Operazioni atipiche e inusuali

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, si precisa che nel corso dell'esercizio il Gruppo Pininfarina non ha effettuato operazioni atipiche o inusuali, così come definito dalla Comunicazione stessa, secondo la quale le operazioni atipiche e/o inusuali sono quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza delle informazioni in bilancio, al conflitto di interessi, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza.