

	Repertorio n. 59.327	Registrato a Perugia
	Raccolta n. 19.836	il 16 maggio 2019
	<b>VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA DELLA SOCIETA'</b>	al n. 10755
	<b>"BRUNELLO CUCINELLI S.P.A."</b>	
	<b>REPUBBLICA ITALIANA</b>	
	L'anno duemiladiciannove	
	il giorno sedici	
	del mese di maggio	
	In Corciano, frazione Solomeo, viale Parco dell'Industria n. 5	
	Avanti a me Adriano Crispolti, notaio in Perugia, con studio in via	
	Mario Angeloni n. 62, iscritto nel Collegio notarile di detta città	
	è presente il signor	
	- Cavaliere del Lavoro dott. <b>BRUNELLO CUCINELLI</b> nato a Passi-	
	gnano sul Trasimeno il 3 settembre 1953, domiciliato per la carica, in	
	Corciano, frazione Solomeo (PG), Viale Parco dell'Industria n. 5, il	
	quale agisce nella sua qualità di Presidente del Consiglio di Ammini-	
	strazione della società	
	<b>"BRUNELLO CUCINELLI S.P.A."</b>	
	costituita in Italia, con sede nel Comune di Corciano, frazione Solo-	
	meo (PG), viale Parco dell'Industria n. 5, capitale sociale euro	
	13.600.000 (tredicimilioneisecentomila) interamente versato, codice fi-	
	scale e numero d'iscrizione nel Registro delle Imprese di Perugia:	
	01886120540, iscritta al R.E.A. al n. PG-165936 - indirizzo pubblico di	
	posta elettronica certificata: brunellocucinelli.spa@legalmail.it	
	le cui azioni sono ammesse alle negoziazioni presso il Mercato Tele-	
	1	

matico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.

Detto comparente, della cui identità personale e qualifica sono certo io notaio, presenza al verbale dell'assemblea degli azionisti della suddetta società - da me redatto dietro suo incarico - tenutasi in prima convocazione

**il giorno 29 aprile 2019**

**in Corciano, frazione Solomeo, Via Giovine Italia, presso il Teatro Cucinelli, per discutere e deliberare sul seguente**

**ORDINE DEL GIORNO**

*1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018, relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione; presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2018; delibere inerenti e conseguenti.*

*2. Proposta di destinazione dell'utile di esercizio; delibere inerenti e conseguenti.*

*3. Relazione sulla Remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter del D.Lgs. 58/1998; delibere inerenti e conseguenti.*

In proposito io notaio do atto dello svolgimento dell'assemblea nei termini che seguono.

In apertura dei lavori, il comparente, assunta la presidenza dell'assemblea ai sensi dell'art. 12.1. dello statuto sociale, ha dato lettura dell'ordine del giorno e ha successivamente constatato:

a) la presenza dei Consiglieri di Amministrazione signori Moreno Ciarapica, Riccardo Stefanelli, Luca Lisandroni, Carolina Cucinelli, Giovanna Manfredi, Candice Koo; assenti giustificati Andrea Pontre-

moli, Massimo Bergami, Camilla Cucinelli e Matteo Marzotto;

b) la presenza del Presidente del Collegio Sindacale signor Paolo Prandi e dei sindaci effettivi signori Gerardo Longobardi e Alessandra Stabilini;

c) la presenza, in proprio e per deleghe regolari, di numero 274 (duecentosettantaquattro) azionisti aventi diritto al voto, titolari complessivamente di numero 58.282.522 (cinquantottomilioniduecentottantaduemilacinquecentoventidue) azioni ordinarie pari all' 85,710% (ottantacinque virgola settecentodieci per cento) del capitale sociale di euro 13.600.000 (tredicimilioneisecentomila) costituito da 68.000.000 (sessantottomilioni) di azioni ordinarie senza valore nominale.

L'elenco degli azionisti presenti e rappresentati si allega al presente verbale sotto la lettera "A" e deve intendersi qui integralmente riportato.

Essendo stata accertata l'identità e la legittimazione dei presenti, verificata la regolarità delle deleghe a norma della legislazione vigente ed essendo state altresì esaminate le comunicazioni degli intermediari autorizzati, il Presidente ha dichiarato validamente costituita l'assemblea.

Il Presidente ha poi chiesto all'assemblea se vi fossero opposizioni al conferimento dell'incarico di rendere le comunicazioni e le segnalazioni di rito all'Avv. Giuseppe Labianca, dirigente della società da egli invitato a partecipare all'assemblea.

Non essendovi state opposizioni, il Presidente ha dato la parola all'Avv. Labianca il quale ha comunicato quanto segue.

## COMUNICAZIONI DEL DIRIGENTE

L'Avv. Labianca ha partecipato all'assemblea quanto segue:

I) l'avviso di convocazione dell'assemblea era stato pubblicato ai sensi di legge e di statuto in data 26 marzo 2019: per estratto sui quotidiani "Il Sole 24 Ore" e "Milano Finanza" e in versione integrale sul sito della Società e con le altre modalità previste dalla legge;

II) nella medesima data (26 marzo 2019) erano state messe a disposizione del pubblico le relazioni illustrative del Consiglio di Amministrazione sulle materie all'ordine del giorno nonché i moduli utilizzabili dagli azionisti per il voto per delega e per il voto per corrispondenza;

III) conformemente a quanto previsto dalle disposizioni normative e regolamentari vigenti, la società aveva designato, per l'assemblea, "SPAFID" S.p.A. quale rappresentante alla quale gli azionisti avrebbero potuto conferire una delega con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno;

IV) SPAFID, avendo ricevuto n. 3 deleghe per complessive n. 1.198.212 (unmilionecentonovantottomiladuecentododici) azioni pari all'1,762% (uno virgola settecentosessantadue per cento) del capitale sociale, era intervenuta in assemblea ed era stata invitata a rendere, ricorrendone i presupposti, tutte le dichiarazioni prescritte dalla disciplina vigente; la rilevazione dei dati rilevanti ai fini del voto era stata affidata a SPADIF;

V) in data 6 aprile 2019 era stata messa a disposizione del pubblico presso la sede della società, presso il meccanismo di stoccaggio auto-

rizzato "eMarket Storage" ([www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com)) e sul sito internet della Società la seguente documentazione: (i) la Relazione Finanziaria Annuale 2018 comprendente il progetto di bilancio di esercizio ed il bilancio consolidato al 31 dicembre 2018; (ii) la relazione sulla gestione e l'attestazione di cui all'art. 154-*bis* del Testo Unico della Finanza; (iii) la relazione di revisione redatta dalla società di revisione legale; (iv) la relazione del Collegio Sindacale, (v) la relazione sul governo societario e gli assetti proprietari al 2018 e (vi) la relazione sulla remunerazione;

VI) era stata messa a disposizione del pubblico, nei termini di legge, la documentazione prevista dall'art. 77, comma 2-*bis* del Regolamento Emittenti, vale a dire i prospetti riepilogativi dei bilanci delle società controllate unitamente alle situazioni contabili delle società controllate extra UE rilevanti ai sensi dell'art. 15 del Regolamento Mercati CONSOB predisposte ai fini della redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2018;

VII) l'informativa relativa ai corrispettivi della società di revisione, predisposta ai sensi dell'art. 149-*duodecies* del Regolamento Emittenti, concernente i servizi di revisione e i servizi diversi di competenza dell'esercizio al 31 dicembre 2018, era contenuta nella Relazione Finanziaria Annuale;

VIII) in data 6 aprile 2019 era stata messa altresì a disposizione del pubblico, presso la sede legale della società, presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket Storage" ([www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com)) e sul sito internet della società, la di-

	<p>chiarazione consolidata di carattere non finanziario 2018, redatta in conformità alle previsioni di cui agli artt. 3 e 4 del D.Lgs. n. 254 del 30 dicembre 2016, emanato in attuazione della legge 9 luglio 2015 n. 114, recante delega al Governo per il recepimento delle direttive europee e l'attuazione di altri atti dell'Unione Europea (legge di delegazione europea 2014), approvata dal Consiglio di Amministrazione della società in data 14 marzo 2019;</p>	
	<p>IX) non era pervenuta alla Società alcuna richiesta di integrazione dell'ordine del giorno, né alcuna proposta di deliberazione ai sensi dell'art. 126-<i>bis</i> del D.Lgs. n. 58/1998, né alcuna scheda per l'esercizio del diritto di voto per corrispondenza;</p>	
	<p>X) alla data dell'assemblea (29 aprile 2019) la Società non era in possesso di azioni proprie e le società controllate non detenevano azioni della Società; inoltre la Società non aveva in corso prestiti obbligazionari e non aveva emesso azioni di risparmio;</p>	
	<p>XI) una volta ribadito l'accertamento ad opera dell'ufficio di presidenza delle condizioni per la legittimazione all'esercizio del diritto di voto in capo agli azionisti presenti, in proprio e per delega, l'Avv. Labianca ha rilevato che la documentazione relativa a tutti gli argomenti all'ordine del giorno era stata fatta oggetto degli adempimenti pubblicitari contemplati dalla legge, era stata pubblicata sul sito internet della Società ed era altresì contenuta nel fascicolo distribuito agli intervenuti.</p>	
	<p>In considerazione di ciò, dietro espressa indicazione del Presidente, l'Avv. Labianca ha proposto all'assemblea di omettere la lettura dei</p>	

documenti sopra citati e di procedere direttamente con la lettura dei testi contenenti le varie proposte di delibera.

Nessuno essendosi opposto, il Presidente ha dichiarato accettata la proposta, a valere come appresso.

Proseguendo il suo intervento, l'Avv. Labianca ha inoltre comunicato e segnalato all'assemblea quanto segue:

XII) - secondo le risultanze del libro dei soci, integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 del D.Lgs. n. 58/1998 e dalle altre informazioni a disposizione, alla data dell'assemblea, possedevano, direttamente o indirettamente, azioni con diritto di voto in misura superiore al 3% (tre per cento) del capitale ordinario i seguenti azionisti:

(i) Dichiarante: Spadif Trust s.r.l.;

Azionista diretto: Fedone s.r.l. detentore di numero 34.680.000 (trentaquattromilioniseicentottantamila) azioni ordinarie pari al 51% (cinquantuno per cento) del capitale sociale;

(ii) Dichiarante: FMR - Fidelity Management and Research LLC;

Azionista diretto: FMR - Fidelity Management and Research LLC detentore di numero 6.800.000 (seimilioniottocentomila) azioni ordinarie, pari al 10% (dieci per cento) del capitale sociale;

(iii) Dichiarante: OppenheimerFunds Inc.;

Azionista diretto: OppenheimerFunds Inc. detentore di numero 3.307.420 (tremilionitrecentosettemilaquattrocentoventi) azioni ordinarie, pari al 4,864% (quattro virgola ottocentosessantaquattro per cento) del capitale sociale;

XIII) - ai sensi dell'art. 120 del D.Lgs. n. 58/1998 gli azionisti detentori

	direttamente o indirettamente di una partecipazione al capitale della	
	Società superiore alla soglia di rilevanza prevista per legge, i quali	
	non avessero provveduto a segnalare tale circostanza alla Società e a	
	Consob, non avrebbero potuto esercitare il diritto di voto inerente le	
	azioni per le quali fosse stata omessa la comunicazione;	
	XIV) - per quanto a conoscenza della Società, non sussistevano patti	
	parasociali tra gli azionisti ex art. 122 D.Lgs. n. 58/1998, né detti patti	
	risultavano pubblicati ai sensi di legge;	
	XV) - gli azionisti i quali si fossero trovati in una situazione di carenza	
	di legittimazione al voto, anche ai sensi dell'art. 120 del D.Lgs. n.	
	58/1998 e dell'art. 2359-bis cod.civ., avrebbero dovuto dichiararlo e ciò	
	a valere per tutte le deliberazioni;	
	XVI) - erano presenti in sala alcuni dipendenti della Società ed il per-	
	sonale tecnico di supporto;	
	XVII) - ai sensi del Regolamento assembleare non era consentito intro-	
	durare strumenti di registrazione di qualsiasi genere;	
	XVIII) - era in funzione in sala un impianto di registrazione al solo fi-	
	ne di agevolare la verbalizzazione dei lavori; la registrazione peraltro	
	non sarebbe stata oggetto di comunicazione o diffusione e tutti i dati,	
	i supporti audio nonché i documenti prodotti durante l'assemblea sa-	
	rebbero stati conservati presso la Società; termini e modalità per la	
	consultazione di tutti i dati risultavano dal documento informativo ai	
	sensi dell'art. 13 del D.Lgs. n. 196/2003 affisso all'ingresso della sala;	
	XIX) - le modalità di intervento all'assemblea da parte dei soggetti le-	
	gittimati all'intervento stesso e all'esercizio del diritto di voto erano	



disciplinate dall'art. 10 del vigente statuto sociale;

XX) - con riferimento alle modalità di voto, conformemente a quanto previsto dall'art. 25 del Regolamento Assembleare, si sarebbe votato per alzata di mano, mediante richiesta da parte del Presidente dell'espressione di tutti i voti favorevoli, di tutti i voti contrari e delle astensioni; i contrari e gli astenuti avrebbero dovuto far registrare la propria manifestazione di voto comunicando le proprie generalità nonché il numero di azioni per le quali era stato esercitato il diritto di voto.

Quanto precede si sarebbe applicato a tutte le votazioni.

XXI) - gli aventi diritto al voto, in proprio e per delega, sono stati invitati a non abbandonare, nei limiti del possibile, la sala fino a quando le operazioni di scrutinio e le dichiarazioni dell'esito della votazione non sarebbero state comunicate e quindi terminate; ciò attesa la necessità, in base all'Allegato 3E al Regolamento Consob n. 11971 del 1999, di indicare a verbale i nominativi degli azionisti allontanatisi prima di ogni votazione; con la precisazione che coloro i quali avessero comunque abbandonato temporaneamente o definitivamente la sala prima del termine dei lavori, avrebbero dovuto comunicare la loro uscita e l'eventuale loro reingresso alla postazione di registrazione presente all'esterno della sala assembleare ai fini della rilevazione dell'ora e quindi della presenza;

XXII) l'elenco nominativo degli intervenuti partecipanti in proprio e per delega con l'indicazione delle relative azioni, completato con i nominativi di coloro che fossero intervenuti successivamente o che si

fossero allontanati prima di ciascuna votazione era a disposizione dei presenti e sarebbe stato comunque allegato al verbale dell'assemblea;

XXIII) - in relazione alla votazione è stato precisato che si sarebbe proceduto separatamente per ciascun punto all'ordine del giorno e che la rilevazione dei dati rilevanti ai fini del voto era stata affidata a SPA-FID;

XXIV) - ai sensi e per gli effetti della normativa vigente in materia di protezione dei dati personali degli azionisti o degli aventi diritto al voto, i dati necessari ai fini della partecipazione all'assemblea sarebbero stati trattati dalla società esclusivamente per le finalità strettamente connesse all'esecuzione degli adempimenti assembleari, come reso noto nell'informativa privacy disponibile all'ingresso della sala.

\* \* \*

Al termine dell'intervento dell'Avv. Labianca, il Presidente ha rivolto un discorso agli intervenuti.

#### DISCORSO DEL PRESIDENTE

In esordio il Presidente ha precisato che nel corrente anno ricorre il 41° anniversario dalla fondazione dell'azienda e il settimo anno dalla quotazione. A tal proposito, ha ripercorso alcune scelte della società, tra le quali quella di "non operare mai come *façonista* per conto di terzi" al fine di creare e sviluppare un proprio *brand*. In tale ottica ha ricordato il diniego della proposta avanzata da Santo Versace, fratello dello stilista Gianni, di lavorare il cachemire per suo conto; se fosse stata accolta "l'azienda avrebbe subito fatto un grande salto, ma si sarebbe preclusa la possibilità di creare un proprio *brand*".

Il Presidente ha poi sottolineato come la decisione di quotare in borsa la società nel 2012 non sia stata dettata dall'esigenza di rimborsare debiti, ma dalla volontà di "essere più internazionali", di assicurare una maggiore visibilità all'azienda a livello mondiale, nonché per attrarre con maggiore facilità *manager* e competenze.

Nell'avviso del Presidente, una società quotata in borsa può "vivere più a lungo" rispetto ad una azienda patronimica, potendo la prima trarre beneficio proprio dalle diverse competenze di coloro che operano per essa.

Nel sottolinearne l'importanza, il Presidente ha definito la quotazione "affascinante, se si ha il coraggio di ascoltare", per poi rimarcare la contemporaneità del pensiero di Plutarco secondo il quale "metà dei problemi si risolvono semplicemente ascoltando".

Il Gruppo Brunello Cucinelli è cresciuto negli anni: attualmente esso impiega circa 1.830 dipendenti, con possibili incrementi fino a circa 1.870 entro la fine del 2019, di cui circa 1.000 in Italia, in particolare presso la sede di Solomeo, e i restanti in tutto il mondo.

Il Gruppo si avvale altresì di circa 350 realtà imprenditoriali italiane – di cui l'80% presenti nel territorio umbro – con un totale di circa 4.200 dipendenti.

La società, ha proseguito il Presidente, tiene in stretta considerazione tali realtà imprenditoriali, cerca di sostenerle e di valorizzarne la collaborazione. "Con soddisfazione" egli ha notato come il numero delle microimprese e dei dipendenti di queste ultime sia aumentato rispetto agli anni precedenti. Tali dati dimostrano l'aspetto premiante degli

	investimenti nel territorio e del livello di organizzazione delle piccole e medie imprese locali.	
	Attraverso la ricostruzione di fatti particolari, episodi e aneddoti, il Presidente ha poi partecipato all'assemblea alcune direttive di principio cui la società uniforma le proprie strategie imprenditoriali e le dinamiche operative.	
	In questo senso egli ha rappresentato che tra i valori cardine rientra l'obiettivo di perseguire una crescita "giusta e garbata".	
	La crescita della società è "giusta", come evidenziato dal Presidente, in quanto l'attività di impresa è concepita in vista del raggiungimento di un "giusto profitto", frutto di un lavoro che rispetta l'integrità e la dignità umana in tutta la "catena" produttiva. In ordine al valore del "garbo", il Presidente, richiamando l'insegnamento di San Francesco d'Assisi, ha fatto notare come esso si concretizzi nell'elaborazione di progetti di crescita "sani e realizzabili", grazie ai quali l'azienda può vivere a lungo, senza arrecare danno all'umanità.	
	In rapida successione il Presidente ha ricordato come la sostenibilità, e in primo luogo la sostenibilità umana, sia tra i temi più attuali del nostro tempo, dichiarandosi poi sensibile al tema dell'"umana riservatezza"; lo dimostrano alcune raccomandazioni ai dipendenti tra le quali, ad esempio, quella di non inviare <i>e-mail</i> dopo le 17.30, termine dell'orario di lavoro.	
	Il Presidente ha poi manifestato l'opinione secondo la quale l'"armonia" dovrebbe costituire un elemento fondante dei rapporti umani e lavorativi, e del rapporto con l'ambiente, "con il creato".	

Non a caso, infatti, "ordine ed armonia" sono le parole che il nuovo imperatore giapponese Nahurito ha scelto quale augurio per la sua nuova era. Tuttavia l'"armonia", per opinione del Presidente, per quanto assai auspicabile come sopra notato, è minacciata dall'esigenza, a suo avviso "non motivata", di essere "perennemente connessi"; da ciò un "appesantimento dell'anima". Per questo la società si ispira, tra l'altro, all'idea di "lavorare il giusto" sotto il profilo temporale al fine di consentire ai dipendenti "di prendersi cura del corpo e dell'anima", secondo l'insegnamento benedettino: "curare ogni giorno l'anima con la preghiera, e la mente con lo studio e il lavoro". Senza dimenticare come Einstein ritenesse che "si può essere concentrati al massimo per 5 ore al giorno".

Da qui la decisione della società di prevedere un orario lavorativo di 8 ore al giorno durante le quali essere "pienamente concentrati".

Altrettanto auspicabile sarebbe, per opinione del Presidente, condurre imprese e gruppi di imprese "con più umanità e rispetto"; ciò che costituisce a suo avviso la vera sfida per gli anni a venire.

Significativo al riguardo il proprio periodo adolescenziale segnato dalla constatazione delle umiliazioni e delle offese subite dal padre in fabbrica; onde il principio osservato dal Gruppo Cucinelli di incentrare il lavoro sulla dignità economica e morale dell'uomo, ricercando il "giusto equilibrio". Il lavoro diviene un elemento in grado di elevare la dignità dell'uomo solo se l'ambiente in cui si presta la propria attività è più umano.

Per il Presidente tale profilo si ricollega in maniera inscindibile al te-

	ma della creatività: “la stima genera responsabilità e la responsabilità genera creatività. Si è creativi quando si è stimati”.	
	La gestione dell’impresa dovrebbe ispirarsi a principi quali “garbo, rispetto, stile, amore e concentrazione” e il lavoro dovrebbe connotarsi per rapporti umani “moderni, corretti, educati, gentili e scherzosi”.	
	Nel Gruppo Cucinelli, ha rappresentato il Presidente, da Solomeo a New York si respira sempre “un’atmosfera di gioia, concentrazione e rispetto”.	
	In prosecuzione il Presidente ha partecipato come obiettivo strategico del <i>brand</i> sia quello di offrire un prodotto non solo di qualità, ma “contemporaneo”, che trova nel <i>Made in Italy</i> e nel forte legame territoriale con l’Umbria, e in particolare con il piccolo ed ameno borgo di Solomeo, i propri elementi di forza. L’idea di partenza di operare in Italia è e resta un punto fermo per l’azienda.	
	A tal proposito il Presidente ha manifestato l’auspicio che il borgo di Solomeo rimanga anche per il futuro strettamente legato all’attività imprenditoriale di BC S.p.A.	
	Se, infatti, nei decenni passati si era soliti pensare che il borgo potesse costituire un potenziale pregiudizio in termini di efficienza, oggi è considerato un vero e proprio <i>plus</i> , offrendo “la possibilità di lavorare circondati dalla tranquillità della campagna”, pur sfruttando appieno la possibilità della connessione.	
	Lavorare in un borgo come Solomeo, costituisce un vero e proprio vantaggio che connota ed accresce il valore del <i>brand</i> . Tale profilo è peraltro confermato dalla percezione dell’azienda a livello nazionale	

ed internazionale, dal momento che proprio Solomeo, “non l’Umbria, né Perugia, né Corciano” è dalla stessa stampa citato come elemento caratterizzante dell’azienda.

Il Presidente ha poi auspicato che l’azienda possa continuare ad operare “per i prossimi 2.000 anni”.

Questo obiettivo diviene realizzabile, secondo il Presidente, solo generando profitti “giusti” ed elaborando progetti dal diverso orizzonte temporale, “a tre mesi, tre anni e trecento o tremila anni”. Lo insegna, per il Presidente, la storia, se Napoleone III, insieme a Georges-Eugène Haussmann, progettò Parigi per i futuri 300 anni.

Nel rappresentare la propria visione imprenditoriale, il Presidente ha puntualizzato come essa sia “tipicamente italiana”, contrapposta all’anima finanziaria della Silicon Valley.

A tale proposito egli ha ricordato di aver avviato con Jeffrey Bezos, presidente e CEO di Amazon, in occasione di un recente incontro, un confronto proprio in merito al futuro e alla possibilità di consolidare questa concezione imprenditoriale in modo tale da assicurarne la persistenza “anche a distanza di duemila anni”.

In quest’ottica si colloca il “principio di custodia” che, ad avviso del Presidente, dovrebbe sempre prevalere su quello della proprietà: “l’Impresa, al contrario della proprietà, non può essere ereditata”.

Così come il Governo è “custode dello Stato”, chi gestisce l’attività imprenditoriale agisce in qualità di custode: “bisogna tornare ad avere custodia di ciò che si fa”.

Un cenno è stato rivolto dal Presidente ai giovani in una sottolineatu-

ra per cui costoro devono essere "indirizzati". Sotto questo profilo, si è ricordata l'importanza della Scuola di arti e mestieri, avviata per formare artigiani. E con soddisfazione il Presidente ha ricordato che alcuni aspiranti artigiani frequentatori della Scuola hanno potuto iniziare la propria carriera all'interno dell'azienda.

Avviandosi alla conclusione, il Presidente ha fatto riferimento al futuro della società esprimendo il suo ottimismo e l'aspettativa di un 2019 "bello e con una sana crescita" in cui la società possa continuare ad operare con la giusta serenità.

A fronte delle preoccupazioni che caratterizzano questo periodo storico e prendendo spunto dal dono ricevuto da Bergdorf Goodman - una stella che porta il nome "Cucinelli" - il Presidente ha manifestato la propria serenità dichiarando di essere "speranzoso" per gli anni a venire e ha ribadito che, sebbene ogni impresa sia destinata ad avere un inizio ed una fine, l'importanza della stessa potrà essere evidenziata grazie alla correttezza con la quale ha operato nel tempo.

In chiusura, dopo aver anticipato l'intenzione di scrivere un libro augurandosi che la valutazione circa l'operato della società sia in futuro affidata alle sue parole e al suo pensiero, il Presidente ha passato la parola al Consigliere Moreno Ciarapica, Dirigente Finanziario ex art. 154-bis TUF, invitandolo ad analizzare i risultati raggiunti nell'esercizio 2018.

#### RELAZIONE DEL DIRETTORE FINANZIARIO

Il Direttore Finanziario ha in esordio analizzato i risultati contenuti nel Bilancio Consolidato 2018.



I ricavi netti del 2018 sono stati pari a 553,0 milioni di Euro, con un incremento del +8,1% a cambi correnti (+10,7% a cambi costanti) rispetto ai 511,7 milioni di Euro dello scorso anno.

La società svolge con attenzione l'attività di copertura del rischio cambio, il cui obiettivo è la neutralizzazione degli impatti delle fluttuazioni delle valute sul valore assoluto dell'EBITDA.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni, inclusi gli altri ricavi operativi, sono stati pari a 554,4 milioni di Euro, in crescita del +7,9% rispetto ai 513,8 milioni di Euro del 31 dicembre dello scorso anno.

Tutte le aree geografiche e tutti i canali di distribuzione hanno riportato importanti crescite dei fatturati, con un aumento delle vendite nei Mercati Internazionali pari al +8,8% (Europa +8,5%, Nord America +3,9%, con incremento "high single digit" a cambi costanti, Greater China +28,6%, Resto del Mondo +10,6%) e un incremento nel Mercato Italiano del +4,2%.

Le vendite hanno registrato una crescita in tutti i canali distributivi, con il canale *retail* in incremento del +6,3%, il monomarca *wholesale* del +19,4% e infine il multimarca *wholesale* +9,1%.

Ha fatto seguito il commento dei dati economico-finanziari del 2018.

L'EBITDA ha raggiunto i 95,1 milioni di euro, con un sano miglioramento della marginalità di +20 *basis point*, dal 17,0% al 17,2%, correlato allo sviluppo del business e ad una sana gestione dei costi operativi.

I costi operativi sono stati pari a 270,2 milioni di Euro (incidenza del 48,7%), con una crescita del +7,8% rispetto ai 250,6 milioni di Euro

dello scorso anno (incidenza del 48,8%).

Gli ammortamenti sono stati pari a 25,6 milioni di Euro, rispetto ai 22,8 milioni di Euro dello scorso anno, con un'incidenza che sale dal 4,4% al 4,7% a seguito degli investimenti effettuati.

In diminuzione gli oneri finanziari netti, che sono scesi a 4,2 milioni di Euro rispetto ai 5,3 milioni di Euro dello scorso anno, con una dinamica principalmente riconducibile all'andamento della gestione dei cambi e della posizione finanziaria netta media.

L'Utile Netto normalizzato, escludendo i benefici fiscali derivante dal c.d. "Patent Box", è stato pari a 46,0 milioni di Euro, in aumento del +9,4% rispetto ai 42,1 milioni di Euro del 31 dicembre 2017, con un *tax rate* del 29,5%, rispetto al 29,2% dello scorso anno.

L'Utile Netto al 31 dicembre 2018 è stato pari a 51,0 milioni di Euro, includendo nell'imposizione fiscale i 5,0 milioni di Euro di benefici relativi al *Patent Box* per il 2018, rispetto ai 52,5 milioni di Euro al 31 dicembre 2017, che contabilizzava la somma dei benefici fiscali relativi agli anni 2015, 2016 e 2017, per un totale di 10,4 milioni di Euro.

Per quanto riguarda il **Bilancio Separato al 31 dicembre 2018**, l'utile netto dell'esercizio normalizzato è stato pari a 47,1 milioni di Euro, mentre l'Utile Netto è stato pari a 52,1 milioni di Euro.

L'Indebitamento Finanziario Netto è stato pari a 14,5 milioni di euro, in leggero miglioramento rispetto ai 15,7 milioni di Euro al 31 dicembre 2017, grazie alla generazione di cassa e positiva gestione del capitale circolante netto, pur in presenza di importanti investimenti, pari a 45,0 milioni di euro, e dopo il pagamento di 18,5 milioni di Euro re-

lativi alla distribuzione dell'Utile del 2017, che rappresentavano un *pay-out ratio* del 35,9%.

Dopo aver analizzato le principali dinamiche economico-finanziarie, il Direttore Finanziario ha approfondito alcuni dettagli.

Per quanto riguarda il Conto Economico, ha analizzato le dinamiche che hanno portato a un'incremento della marginalità dell'EBITDA dal 17,0% al 17,2%.

Tale miglioramento è correlato all'incremento del *First Margin*, passato dal 65,8% al 65,9%, grazie ai positivi impatti della performance LFL (+3,5% al 31 dicembre 2018) e dei *sell-out* di vendita, con un equilibrio tra i canali nel 2018, sostanzialmente analogo all'anno precedente, e alla presenza di una piccola leva operativa, con l'incidenza dei costi operativi scesa dal 48,8% dell'anno precedente al 48,7% a fine 2018.

I costi del personale hanno registrato un aumento da 89,1 milioni di Euro (incidenza del 17,3%) a 98,3 milioni di Euro (incidenza pari al 17,7%), correlato: (i) al personale dei nuovi spazi a gestione diretta (2 aperture di boutique e 4 conversioni nel 2018); (ii) ad alcuni ampliamenti di boutique esistenti; (iii) a nuovi spazi gestiti direttamente in concessione all'interno di *Mall* e *Luxury Department Stores*; (iv) al rafforzamento delle strutture centrali, in particolar modo nei mercati in forte espansione; nonché (v) ad alcuni processi di internalizzazione (attività di vendita, di ricerca e sviluppo).

Gli investimenti in comunicazione hanno registrato una crescita di 3,6 milioni di euro passando da 28,7 milioni di Euro (incidenza del 5,6%)

a 32,3 milioni di Euro (incidenza del 5,8%), supportando l'allure del brand e lo sviluppo delle nuove iniziative.

All'interno degli acquisti di materie prime, costo del personale e costi per servizi, la società ha investito significativamente in importanti progetti di ricerca e sviluppo per l'ampliamento della propria proposta al mercato (mix prodotto e servizi offerti, presidio dei mercati internazionali), tra cui il digitale e la proposta dell'abito su misura.

La società sta inoltre ampliando la propria offerta di *ready to wear* al "Bambino", con collezioni dedicate che esordiranno nella seconda parte dell'anno, completando le strutture interne a supporto del progetto che già nel 2018 ha visto l'inizio della fase Ricerca e Sviluppo.

I corrispettivi degli affitti sono stati pari a 71,1 milioni di Euro, rispetto ai 67,2 milioni di Euro dell'anno precedente; l'aumento è correlato allo sviluppo del *network retail* e ad alcuni ampliamenti di spazi di vendita, con un'incidenza che si riduce dal 13,1% al 12,8%.

Il Direttore Finanziario ha successivamente commentato le dinamiche del capitale circolante netto che include le "Altre attività/passività nette"; esso è stato pari a 129,5 milioni di Euro rispetto ai 127,0 milioni di euro, in aumento di 2,5 milioni di euro, con un'incidenza sulle vendite in calo dal 24,8% al 23,4%.

Invece il capitale circolante commerciale è stato pari a 146,6 milioni di Euro, in aumento del +10.6% rispetto all'anno precedente, con un'incidenza sulle vendite che passa dal 25,9% al 26,5%.

L'incidenza del magazzino ha registrato una diminuzione dal 29,8% al 29,3%, a fronte di un aumento pari a 9,1 milioni di Euro, principal-

mente correlato alle selezionate aperture di boutique dirette e conversioni, agli ampliamenti, ai nuovi spazi all'interno dei *Department Store* del lusso gestiti direttamente, e alla crescita del business in tutti i canali, compreso il segmento digitale, che ha impattato sui livelli produttivi.

I crediti commerciali hanno registrato un incremento da 45,2 milioni di Euro a 61,4 milioni di Euro, con la relativa incidenza passata dall'8,8% all'11,1%; ciò in correlazione: (i) con l'incidenza relativa delle vendite multimarca *wholesale*, passata dal 40,6% al 41,0% e delle vendite monomarca *wholesale*, passata dal 4,9% al 5,5%; (ii) con lo sviluppo importante delle vendite *retail* all'interno dei *mall* del lusso e relativi termini di incasso; (iii) con la volontà della società, a decorrere dal 2018, di concedere gli stessi termini di pagamento utilizzati nei mercati consolidati agli importanti e ormai storici clienti multimarca di tutta l'area Ex-Unione Sovietica, rispetto a precedenti condizioni che includevano una parte dei pagamenti anticipata alla definizione dell'ordine.

Il Direttore Finanziario ha poi evidenziato l'andamento sano della gestione dei crediti nel suo complesso, in ragione del livello assolutamente contenuto delle perdite su crediti registrato negli anni, che nel 2018 hanno rappresentato lo 0,13% dei Ricavi Netti, in linea con il 2017.

I debiti commerciali hanno registrato un aumento da 65,3 milioni di Euro a 76,6 milioni di Euro. Si tratta di una crescita "fisiologica" correlata allo sviluppo del business, in presenza delle medesime politi-

	che di pagamento, alle nuove iniziative e agli importanti investimen-	
	ti, compresi quelli in comunicazione che hanno subito un'accelerazio-	
	ne nell'ultima parte dell'anno.	
	Le "Altre attività/passività nette" sono state negative per 17,2 milioni	
	di Euro, rispetto ai 5,6 milioni di Euro del 2017, valore secondo con-	
	suetudine correlato principalmente alla valutazione dei fair value su-	
	gli strumenti derivati di copertura del rischio cambio.	
	La dinamica degli investimenti è stata pari a 45,0 milioni di Euro nel	
	2018, in ulteriore crescita rispetto ai 35,7 milioni di Euro del 2017,	
	all'interno del piano pluriennale per mantenere il <i>brand</i> e l'azienda	
	contemporanea nel lungo periodo.	
	Gli investimenti commerciali, pari a 30,7 milioni di Euro, sono stati	
	dedicati principalmente ad ampliamenti e aperture di boutique, tra	
	cui la nuova boutique di Montecarlo nel mese di luglio 2018, oltre	
	all'ampliamento e rinnovo degli showroom e all'incremento delle su-	
	perfici di vendita nei department store del lusso.	
	Gli investimenti per la produzione, logistica e IT digital, pari a 14,3	
	milioni di euro, hanno supportato sia lo sviluppo digitale e alle infra-	
	strutture IT (9,2 milioni di euro), sia il costante rinnovamento degli	
	impianti produttivi e strutture logistiche (5,1 milioni di euro).	
	Il Direttore Finanziario ha concluso il suo intervento ricordando che	
	in data 5 giugno 2018 la società ha acquistato la quota di minoranza	
	della partecipazione nella controllata russa, per un ammontare pari a	
	6,5 milioni di Euro, con aumento della sua partecipazione dal 62% al	
	100%. Gli effetti di questa operazione non sono stati contabilizzati	

all'interno degli investimenti, ma tra le riserve di patrimonio netto, in applicazione dei corretti principi contabili IFRS, impattando di conseguenza la PFN.

\* \* \*

Ultimata la relazione del Direttore Finanziario, il Presidente ha ripreso la parola richiamando **il primo e il secondo punto all'ordine del giorno** recanti: "*Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018, relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione; presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2018; delibere inerenti e conseguenti*" e "*Proposta di destinazione dell'utile di esercizio; delibere inerenti e conseguenti*" e, evidenziatane la connessione, ha ribadito che si sarebbero comunque effettuate votazioni separate.

Dietro invito del Presidente, consenziente l'assemblea, l'Avv. Labianca ha dato lettura della proposta di delibera contenuta nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione - proposta che qui si trascrive:

*"l'Assemblea Ordinaria di Brunello Cucinelli S.p.A.,*

**delibera**

**PRIMA DELIBERAZIONE**

*- di approvare il progetto di bilancio di esercizio di Brunello Cucinelli S.p.A. al 31 dicembre 2018 e le relative relazioni accompagnatorie;*

**SECONDA DELIBERAZIONE**

*- di ripartire l'utile netto dell'esercizio 2018, pari ad euro 52.124.968, come segue:*

*a) accantonamento di euro 31.724.968 a riserva di utili;*

*b) assegnazione agli azionisti di un dividendo, per l'esercizio 2018, pari ad euro 0,30 per ciascuna azione, pagabile dal 22 maggio 2019, lordo da imposte; l'erogazione complessiva sarà pari ad euro 20.400.000. Questi rinverranno dall'utile di esercizio 2018;*

*3. di conferire al Presidente del Consiglio di Amministrazione ed Amministratore Delegato - anche per il tramite di procuratori speciali e/o legali rappresentanti della Società - ampio mandato al compimento di tutte le iniziative conseguenti all'assunzione ed inerenti all'attuazione della presente deliberazione."*

A questo punto il Presidente ha dichiarato aperta la discussione sul primo e secondo punto all'ordine del giorno, con l'invito a coloro i quali avessero inteso prendere la parola ad indicare il loro nominativo.

E' intervenuto l'azionista signor Francesco Stramaccioni il quale si è innanzi tutto dichiarato colpito da alcuni passaggi del discorso del Presidente, tra il il riferimento al dono della stella "Cucinelli", a suo avviso vera e propria metafora dell'azienda nell'attuale panorama del mercato del lusso.

Il menzionato azionista ha poi chiesto se ed in quale misura il generale rallentamento del PIL globale e l'aumento dei dazi doganali, in aggiunta a scenari ancora in evoluzione (quali ad esempio i focolai di guerra nel nord Africa o la *Brexit*) possano incidere sull'andamento dell'azienda.

E' seguita la replica del Presidente. Egli prima di tutto non ha manifestato preoccupazioni, ricordando che "ciò che conta è la contemporanea



neità del prodotto" e che "sarà il mercato" a valutare.

A quest'ultimo proposito lo stesso Presidente ha evidenziato il valore dell'alta manifattura italiana "prima al mondo e seconda in Europa" per poi ribadire come, nell'attuale contesto storico, il grande tema consista nel "dare dignità al lavoro".

Sull'argomento proposto dall'azionista è intervenuto il Direttore Finanziario ricordando come negli ultimi 18 mesi si fossero verificate parziali riduzioni dei dazi doganali in due mercati importanti quali Canada e Giappone.

E' successivamente intervenuto il rappresentante di Eagles & Investment S.R.L., ringraziando il Presidente per il suo discorso ricco di spunti di riflessione e per l'ottimismo dimostrato, in particolare modo e significativamente a proposito dei giovani.

Il Presidente ha risposto definendosi un uomo che "crede nella speranza".

Da ultimo è intervenuto l'azionista Francesco Pujia, il quale ha manifestato la condivisione in ordine alla visione del Presidente sul ruolo del mercato e ribadito l'esigenza di tornare a dare dignità al lavoro.

L'azionista ha quindi domandato al Presidente se rientri tra le prospettive dell'azienda un'espansione in nuovi mercati.

In sede di replica, il Presidente ha ricordato che l'azienda esporta attualmente in 64 paesi ed è in procinto l'apertura del primo negozio in India.

Su invito del Presidente, l'Avv. Labianca ha dato lettura delle domande pervenute per posta certificata dall'azionista Marco Bava, detento-

	re di n. 1 azione, in data 23 aprile 2019 e delle risposte fornite dalla società.	
	Domande e risposte sono riprodotte nel documento che si allega al verbale sotto la lettera "B".	
	A questo punto il Presidente ha dichiarato chiusa la discussione.	
	Quindi, a) rilevata la presenza di azionisti detentori di numero 58.282.522= azioni, pari all'85,710% del capitale sociale, b) accertata l'inesistenza di carenza di legittimazione al voto o di esclusione dal voto e l'inesistenza di patti parasociali, il Presidente ha invitato gli azionisti legittimati a votare mediante alzata di mano nell'ordine di favorevoli, contrari e astenuti, distinguendo tra:	
	A) - approvazione del progetto di bilancio di esercizio di Brunello Cucinelli S.p.A. al 31 dicembre 2018 e le relative relazioni accompagnatorie;	
	B) - destinazione dell'utile netto dell'esercizio 2018.	
	Ultimata la votazione, il Presidente ne ha comunicato l'esito come segue:	
	<u>votazione sub A)</u>	
	<i>(Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018, relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione; presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2018)</i>	
	<b><u>Favorevoli: azionisti detentori di numero 58.207.871 (cinquantotto-</u></b>	
	<b><u>milioniduecentosettemilaottocentosettantuno) azioni pari al</u></b>	
	<b><u>99,872% (novantanove virgola ottocentosettantadue per cento) delle</u></b>	
	<b><u>azioni presenti in assemblea e all'85,60% (ottantacinque virgola</u></b>	
	26	

sessanta per cento) del capitale sociale con diritto di voto

**Contrari: nessuno**

**Astenuti: azionisti detentori di numero 74.651 (settantaquattromilaseicentocinquantuno) azioni pari allo 0,128% (zero virgola centoventotto per cento) delle azioni presenti in assemblea e allo 0,11% (zero virgola undici per cento) del capitale sociale con diritto di voto.**

L'esito di tale votazione risulta dal prospetto che si allega sotto la lettera "C".

votazione sub B)

*(Proposta di destinazione dell'utile di esercizio)*

**Favorevoli: azionisti detentori di numero 58.282.522 (cinquantottomilioniduecentottantaduemilacinquecentoventidue) azioni pari al 100% (cento per cento) delle azioni presenti in assemblea e all'85,710 (ottantacinque virgola settecentodieci) del capitale sociale con diritto di voto.**

L'esito della votazione risulta dal prospetto che si allega sotto la lettera "D".

Pertanto, in relazione al **primo punto ed al secondo punto all'ordine del giorno**, l'assemblea, con la maggioranza sopra indicata per quanto riguarda la votazione sub A) e all'unanimità per quanto riguarda la votazione sub B)

ha deliberato:

**"1. di approvare il progetto di bilancio di esercizio di Brunello Cucinelli S.p.A. al 31 dicembre 2018 e le relative relazioni accompa-**

gnatorie;

**2. di ripartire l'utile netto dell'esercizio 2018, pari ad euro**

**52.124.968 come segue:**

**a) accantonamento di euro 31.724.968 a riserva di utili;**

**b) assegnazione agli azionisti di un dividendo, per l'esercizio 2018,**

**pari ad euro 0,30 per ciascuna azione, pagabile dal 22 maggio 2019,**

**lordo da imposte; l'erogazione complessiva sarà pari ad euro**

**20.400.000. Questi rinverranno dall'utile di esercizio 2018;**

**3. di conferire al Presidente del Consiglio di Amministrazione ed**

**Amministratore Delegato - anche per il tramite di procuratori spe-**

**ciali e/o legali rappresentanti della Società – ampio mandato al**

**compimento di tutte le iniziative conseguenti all'assunzione ed i-**

**nerenti all'attuazione della presente deliberazione.".**

\* \* \*

Al termine della votazione di cui sopra, il Presidente ha nuovamente

incaricato, consenziente l'assemblea, l'Avv. Labianca di introdurre il

**terzo punto all'ordine del giorno** recante "*Relazione sulla Remunera-*

*zione ai sensi dell'art. 123-ter del D.Lgs. 58/1998; delibere inerenti e conse-*

*guenti".*

L'Avv. Labianca in primo luogo ha segnalato che l'art. 123-ter di detto

decreto prevede che le società quotate in borsa predispongano una

Relazione sulla Remunerazione articolata in due sezioni:

1. LA PRIMA SEZIONE della Relazione è volta a fornire, con riferi-

mento ai componenti degli organi di amministrazione ed agli altri di-

rigenti con responsabilità strategiche, informazioni relative: a) alla po-

litica della società in materia di remunerazione e b) alle procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica.

2. LA SECONDA SEZIONE della Relazione illustra nominativamente i compensi degli organi di amministrazione e di controllo e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche.

Tale sezione è articolata a sua volta in due parti: (i) la prima parte fornisce un'adeguata rappresentazione di ciascuna delle voci che compongono la remunerazione, compresi i trattamenti previsti in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto di lavoro, evidenziando la coerenza con la politica in materia di remunerazione di riferimento; (ii) la seconda parte riporta i compensi corrisposti nell'esercizio di riferimento a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma dalla Società e da società controllate e collegate.

In merito alla PRIMA SEZIONE della Relazione in discorso (politica di remunerazione della società e le relative procedure di adozione e di attuazione), l'Avv. Labianca ha precisato che, ai sensi del comma 6 del citato art. 123-ter del D.Lgs. n. 58/1998, l'assemblea era chiamata a deliberare, in senso favorevole o contrario, peraltro con carattere non vincolante; fermo che della votazione, ai sensi del sopra citato comma 6, sarebbe stata data comunque evidenza al pubblico con le modalità di cui all'art. 125-*quater*, comma 2, del D.Lgs. n. 58/1998 (cioè tramite il sito internet della Società).

L'Avv. Labianca ha successivamente partecipato che la Relazione sulla Remunerazione - inclusa la SEZIONE PRIMA contenente la politica generale per la remunerazione - era stata approvata dal Consiglio

di Amministrazione del 14 marzo 2019, su proposta del Comitato per la Remunerazione della Società.

Al termine, l'Avv. Labianca ha dato lettura della proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione, proposta che qui si trascrive:

*“l'Assemblea Ordinaria di Brunello Cucinelli S.p.A.,*

*- visti gli artt. 123-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 e 84-quater del Reg. Consob n. 11971/99;*

*- preso atto della Relazione sulla remunerazione redatta dal Consiglio di Amministrazione;*

*- tenuto conto che, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, la presente deliberazione non sarà vincolante per il Consiglio di Amministrazione;*

*delibera*

*- di esprimere parere favorevole in merito alla prima sezione della Relazione sulla remunerazione redatta dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 123-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, con riferimento alla politica in materia di remunerazione di Brunello Cucinelli S.p.A.”.*

Il Presidente ha dichiarato aperta la discussione sul terzo punto all'ordine del giorno.

Nessuno avendo chiesto la parola, il Presidente ha dichiarato chiusa la discussione.

Quindi, *a)* rilevata la presenza di azionisti detentori di numero 58.282.522= azioni, pari all'85,710% del capitale sociale, *b)* accertata l'i-

inesistenza di carenza di legittimazione al voto o di esclusione dal voto e l'inesistenza di patti parasociali, il Presidente ha invitato gli azionisti legittimati a votare mediante alzata di mano nell'ordine di favorevoli, contrari e astenuti.

Al termine della votazione il Presidente ne ha attestato gli esiti come segue:

**Favorevoli: azionisti detentori di numero 47.986.412 (quarantasettemilioninovecentottantaseimilaquattrocentododici) azioni pari all'82,334% (ottantadue virgola trecentotrentaquattro per cento) delle azioni presenti in assemblea e al 70,568% (settanta virgola cinquecentosessantotto per cento) del capitale sociale con diritto di voto**

**Contrari: azionisti detentori di numero 10.216.110 (diecimilioni duecentosedicimilacentodieci) azioni pari al 17,529% (diciassette virgola cinquecentoventinove per cento) delle azioni presenti in assemblea e al 15,024% (quindici virgola zero ventiquattro per cento) del capitale sociale con diritto di voto**

**Astenuti: azionisti detentori di numero 80.000 (ottantamila) azioni pari allo 0,137% (zero virgola centotrentasette per cento) delle azioni presenti in assemblea e allo 0,118% (zero virgola centodiciotto per cento) del capitale sociale con diritto di voto.**

L'esito di tale votazione risulta dal prospetto che si allega sotto la lettera "E".

Pertanto, in relazione al **terzo punto all'ordine del giorno**, l'assemblea, con le maggioranze sopra indicate

ha deliberato quanto segue

**"- visti gli artt. 123-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 e 84-quater**

**del Reg. Consob n. 11971/99;**

**- preso atto della Relazione sulla remunerazione redatta dal Consiglio di Amministrazione;**

**- tenuto conto che, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, la presente deliberazione non sarà vincolante per il Consiglio di Amministrazione;**

**- di esprimere parere favorevole in merito alla prima sezione della Relazione sulla remunerazione redatta dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 123-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, con riferimento alla politica in materia di remunerazione di Brunello Cucinelli S.p.A.""**

\* \* \*

Esaurito l'ordine del giorno, nessuno avendo chiesto ulteriormente la parola in relazione agli argomenti all'ordine del giorno, il Presidente ha dichiarato sciolta l'assemblea alle ore dodici e dieci.

Il componente esonera espressamente me notaio dal dare lettura degli allegati al presente verbale.

Richiesto io notaio ho redatto il presente verbale dattiloscritto da persona di mia fiducia e parte scritto di mia mano in nove fogli per pagine trentatre circa e da me stesso letto al componente che, a mia domanda lo approva e lo dichiara conforme alla verità dei fatti in esso trascritti.

Il presente verbale è sottoscritto alle ore dieci e venti.





A  
5932719836

ELENCO INTERVENUTI

N°	Aventi diritto	Rappresentante	Delegato	Azioni in proprio	Azioni per delega	% sulle azioni ord.	E	U	E	U	E	U	E
1	CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN		LAZZI GUIDO		8.511	0,013	10,00						
2	UWF TROW INTL DISCOVERY		LAZZI GUIDO		7.971	0,012	10,00						
3	PRUDENTIAL JENNISON INTL OPPS FUND		LAZZI GUIDO		359.596	0,529	10,00						
4	IAST INTL GROWTH JENN PD53		LAZZI GUIDO		473.988	0,687	10,00						
5	PSF SP INTL GROWTH JENNISON PD73		LAZZI GUIDO		19.082	0,028	10,00						
6	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA		LAZZI GUIDO		536	0,001	10,00						
7	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA		LAZZI GUIDO		935	0,001	10,00						
8	THE INTERNATIONAL SMALLER COMPANIES FUND		LAZZI GUIDO		635	0,001	10,00						
9	PHC NT SMALL CAP		LAZZI GUIDO		3.367	0,005	10,00						
10	ABERDEEN INT SMALLER COM FD A SER OF ABERDEEN INS COMM FDS LLC		LAZZI GUIDO		25.200	0,037	10,00						
11	THE ABERDEEN DELAWARE BUSINESS TRUST		LAZZI GUIDO		14.300	0,021	10,00						
12	HBOS SPECIALISED INVESTMENT FUNDS ICVC - ETHICAL FUND		LAZZI GUIDO		62.000	0,091	10,00						
13	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		LAZZI GUIDO		19.905	0,029	10,00						
14	ABERDEEN GLOBAL SMALL CAP FUND		LAZZI GUIDO		60.900	0,090	10,00						
15	LORD ABBETT SEC TRUST-LORD ABBETT INT OPPORTUNITIES FUND		LAZZI GUIDO		97.843	0,144	10,00						
16	THE HARTFORD INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND		LAZZI GUIDO		44.028	0,065	10,00						
17	AMERICAN F INSURANCE SERIES GLOBAL SMALL CAPITALIZATION F		LAZZI GUIDO		280.865	0,413	10,00						
18	SMALLCAP WORLD FUND INC		LAZZI GUIDO		1.608.281	2,365	10,00						
19	FIDELITY SPECIAL SITUATIONS FUND		LAZZI GUIDO		722.730	1,063	10,00						
20	FIDELITY U.S. ALL CAP FUND		LAZZI GUIDO		168.000	0,247	10,00						
21	FIDELITY U.S. MULTI-CAP INVESTMENT TRUST		LAZZI GUIDO		80.200	0,118	10,00						
22	LORD ABBETT SERIES FUND INC-INTERNATIONAL OPP PORTFOLIO		LAZZI GUIDO		6.251	0,009	10,00						
23	LORD ABBETT INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST		LAZZI GUIDO		30.873	0,045	10,00						
24	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM		LAZZI GUIDO		52.593	0,077	10,00						
25	AST TRP DIVERS REAL GWTH PORT PDMO		LAZZI GUIDO		195	0,000	10,00						
26	ADVANCED SERIES TRUST AST T ROWE PRICE GROWTH OPPORTUNITIES PORTFOLIO GATEWAY CENTER		LAZZI GUIDO		8.121	0,012	10,00						
27	THE INCUBATION FUND, LTD		LAZZI GUIDO		421	0,001	10,00						
28	SCOTTISH WIDOWS OVERSEAS GROWTH INV F ICVC-EUROPE SEL GROW F		LAZZI GUIDO		35.996	0,053	10,00						
29	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II		LAZZI GUIDO		27.545	0,041	10,00						
30	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COMM INT SMALL CAP OPPORT		LAZZI GUIDO		78.643	0,116	10,00						
31	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COMM EUROPE SMALLER CO PTF		LAZZI GUIDO		1.845	0,003	10,00						
32	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II		LAZZI GUIDO		16.371	0,024	10,00						
33	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO		LAZZI GUIDO		845	0,001	10,00						
34	DUPONT AND RELATED COMP DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TR		LAZZI GUIDO		6.766	0,010	10,00						
35	FIDELITY COMMONWEALTH TRUST FID MID-CAP STOCK FD		LAZZI GUIDO		2.121.100	3,119	10,00						
36	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST		LAZZI GUIDO		1.345	0,002	10,00						
37	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		LAZZI GUIDO		8.803	0,013	10,00						

*Guido*

38	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	LAZZI GUIDO	28.935	0,043	10,00				
39	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	LAZZI GUIDO	254	0,000	10,00				
40	NTG-OM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND	LAZZI GUIDO	998	0,001	10,00				
41	T. ROWE PRICE FUNDS SICAV	LAZZI GUIDO	39.036	0,057	10,00				
42	FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	LAZZI GUIDO	60.800	0,089	10,00				
43	FIDELITY CONTRAFUND FIDELITY ADVISOR NEW INSIGHTS FUND	LAZZI GUIDO	1.809.400	2,661	10,00				
44	TEACHER'S RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	LAZZI GUIDO	52.328	0,077	10,00				
45	STATE OF CALIFORNIA SAVINGS PLUS PROGRAM MASTER TRUST	LAZZI GUIDO	7.093	0,010	10,00				
46	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FUND	LAZZI GUIDO	676.975	0,996	10,00				
47	FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY PURITAN FUND	LAZZI GUIDO	1.940.200	2,265	10,00				
48	FMVST - FIDELITY NEW MILLENNIUM FUND	LAZZI GUIDO	822.600	1,210	10,00				
49	T ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND INC	LAZZI GUIDO	2.403	0,004	10,00				
50	T ROWE INTL SMALL CAP EQUITY TRUST	LAZZI GUIDO	71.327	0,105	10,00				
51	ABERDEEN GLOBAL	LAZZI GUIDO	51.500	0,076	10,00				
52	ABERDEEN GLOBAL	LAZZI GUIDO	84.500	0,124	10,00				
53	ABERDEEN GLOBAL	LAZZI GUIDO	29.600	0,044	10,00				
54	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	LAZZI GUIDO	1.556	0,002	10,00				
55	REASSURE LIMITED	LAZZI GUIDO	16.500	0,024	10,00				
56	IFSL TRADE UNION UNIT TRUST	LAZZI GUIDO	26.000	0,038	10,00				
57	ABERDEEN INVESTMENT FUNDS (ICV-ABERDEEN EUROPEAN EQUITY FUND	LAZZI GUIDO	147.500	0,217	10,00				
58	ABERDEEN INVESTMENT FUNDS (ICV-ABERDEEN EUROPEAN EQUITY FUND	LAZZI GUIDO	57.500	0,085	10,00				
59	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED.	LAZZI GUIDO	7.094	0,010	10,00				
60	ABERDEEN INVESTMENT FUNDS (ICV-ABERDEEN ETHICAL WORLD EQUITY FUND	LAZZI GUIDO	48.900	0,072	10,00				
61	ABERDEEN ISLAMIC SICAV	LAZZI GUIDO	62.400	0,092	10,00				
62	DTMB ABERDEEN ISLAMIC WORLD EQ F	LAZZI GUIDO	22.100	0,033	10,00				
63	GOVERNMENT OF NORWAY	LAZZI GUIDO	679.791	1,000	10,00				
64	CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II	LAZZI GUIDO	1.871	0,003	10,00				
65	UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCP1	LAZZI GUIDO	9.706	0,014	10,00				
66	FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX ETF	LAZZI GUIDO	6.407	0,009	10,00				
67	GOLDMAN SACHS FUNDS	LAZZI GUIDO	535	0,001	10,00				
68	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	LAZZI GUIDO	1.094	0,002	10,00				
69	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	LAZZI GUIDO	781	0,001	10,00				
70	OPPENHEIMER GLOBAL OPPORTUNITIES FUND	LAZZI GUIDO	1.500.000	2,206	10,00				
71	C.R. HYDRO-QUEBEC - TEMP2	LAZZI GUIDO	131	0,000	10,00				
72	EQ ADVISORS TRUST - AXA GLOBAL EQUITY MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO	LAZZI GUIDO	21.879	0,032	10,00				
73	COMGEST GROWTH PLC	LAZZI GUIDO	124.871	0,184	10,00				
74	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	LAZZI GUIDO	3.433	0,005	10,00				
75	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	LAZZI GUIDO	2.126	0,003	10,00				
76	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	LAZZI GUIDO	1.973	0,003	10,00				
77	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	LAZZI GUIDO	23	0,000	10,00				
78	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	LAZZI GUIDO	662	0,001	10,00				
79	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	LAZZI GUIDO	529.735	0,779	10,00				
80	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	LAZZI GUIDO	181.720	0,267	10,00				
81	EQ ADV TR AXA MOR STA SMAL CAP GROW PORT	LAZZI GUIDO	67.195	0,099	10,00				
82	NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	LAZZI GUIDO	2.462	0,004	10,00				

*Luzi*

83	OPPENHEIMER GLOBAL ALLOCATION FUND		LAZZI GUIDO	14,041	0,021	10,00				
84	OPPENHEIMER GLOBAL MULTI-ASSET GROWTH FUND		LAZZI GUIDO	703	0,001	10,00				
85	THE GBC INTERNATIONAL GROWTH FUND		LAZZI GUIDO	22,589	0,033	10,00				
86	VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC		LAZZI GUIDO	10,723	0,016	10,00				
87	FIDELITY SALEM STREET TRUST: SPARTAN TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND		LAZZI GUIDO	5,050	0,007	10,00				
88	SBC MASTER PENSION TRUST		LAZZI GUIDO	12,731	0,019	10,00				
89	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		LAZZI GUIDO	1,589	0,002	10,00				
90	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		LAZZI GUIDO	9,205	0,014	10,00				
91	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		LAZZI GUIDO	4,277	0,006	10,00				
92	DALLAS POLICE AND FIRE PENSION SYSTEM		LAZZI GUIDO	7,890	0,012	10,00				
93	OPPENHEIMER GLOBAL FUND		LAZZI GUIDO	773,116	1,137	10,00				
94	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		LAZZI GUIDO	34,134	0,050	10,00				
95	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY NA INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		LAZZI GUIDO	98,334	0,146	10,00				
96	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B		LAZZI GUIDO	807	0,001	10,00				
97	AMEREN HEALTH AND WELFARE TRUST		LAZZI GUIDO	10,997	0,016	10,00				
98	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		LAZZI GUIDO	1,284	0,002	10,00				
99	EQ ADVISORS T EQ OPPENHEIME GLOBAL PORTF		LAZZI GUIDO	20,568	0,030	10,00				
100	OPPENHEIMER VAACFF TAO GLOB FD VA		LAZZI GUIDO	170,881	0,251	10,00				
101	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST		LAZZI GUIDO	29,707	0,044	10,00				
102	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS		LAZZI GUIDO	2,295	0,003	10,00				
103	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		LAZZI GUIDO	23	0,000	10,00				
104	TWO SIGMA SPECTRUM PORTFOLIO, LCC		LAZZI GUIDO	2,077	0,003	10,00				
105	ALLIANZ GI FONDS QUONIAM SMC		LAZZI GUIDO	45,697	0,067	10,00				
106	SYCOMORE FUND SICAV		LAZZI GUIDO	67,748	0,100	10,00				
107	BNPP MODERATE FOCUS ITAL		LAZZI GUIDO	70,616	0,104	10,00				
108	STICHT BEDRIJFT FONDS VOOR DE MEDIA PNO		LAZZI GUIDO	60,000	0,088	10,00				
109	IPA CORPORATE ACTIONS AND INCOME		LAZZI GUIDO	12,728	0,019	10,00				
110	FCP ECHIQUEUR LUXURY		LAZZI GUIDO	10,417	0,015	10,00				
111	CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS		LAZZI GUIDO	45,927	0,066	10,00				
112	ERAFP ACTIONS EUROPE SMALL CAP I		LAZZI GUIDO	142,500	0,210	10,00				
113	PICTET - PREMIUM BRANDS		LAZZI GUIDO	208,762	0,307	10,00				
114	VONTOBEL FUND		LAZZI GUIDO	22,553	0,033	10,00				
115	JSS INVESTMENTFONDS		LAZZI GUIDO	20,249	0,030	10,00				
116	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS		LAZZI GUIDO	497	0,001	10,00				
117	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS		LAZZI GUIDO	27,727	0,041	10,00				
118	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS		LAZZI GUIDO	70,214	0,103	10,00				
119	FIAM GROUP TR FOR EMPLOYEE BENEF PLA		LAZZI GUIDO	90,100	0,133	10,00				
120	PYRAMS SELECT INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LLC		LAZZI GUIDO	16,800	0,025	10,00				
121	OFTC GLOBAL EQUITY FUND		LAZZI GUIDO	10,330	0,015	10,00				
122	OPPENHEIMERFONDS ICAV		LAZZI GUIDO	7,664	0,011	10,00				
123	THE TRUSTEES OF SUPERANN ARRANGEMENTS OF THE UNI OF LONDON		LAZZI GUIDO	22,420	0,033	10,00				
124	STATE OF UTAH, SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS		LAZZI GUIDO	1,968	0,003	10,00				
125	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND		LAZZI GUIDO	44,772	0,066	10,00				
126	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		LAZZI GUIDO	3,797	0,006	10,00				
127	LEGAL & GENERAL ICAV		LAZZI GUIDO	1,109	0,002	10,00				

*Guido*

128	MORGAN STANLEY DEFINED CONTRIBUTION MASTER TRUST	LAZZI GUIDO								
129	NATWEST TRUSTEE AND DEP SERV LTD AS TR OF KES STRAT INV FUND	LAZZI GUIDO	14.500	0,021	10,00					
130	PROVIDENCE ST JOSEPH HEALTH LONG TERM PORTFOLIO	LAZZI GUIDO	1.349	0,002	10,00					
131	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	LAZZI GUIDO	20.302	0,030	10,00					
132	FORD MOTOR EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	LAZZI GUIDO	7	0,000	10,00					
133	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	LAZZI GUIDO	2.588	0,004	10,00					
134	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	LAZZI GUIDO	4.604	0,007	10,00					
135	WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY	LAZZI GUIDO	72	0,000	10,00					
136	WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY	LAZZI GUIDO	1.097	0,002	10,00					
137	WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY	LAZZI GUIDO	327	0,000	10,00					
138	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	LAZZI GUIDO	9.338	0,014	10,00					
139	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	LAZZI GUIDO	788	0,001	10,00					
140	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTRNL SMALLCAP EQ FUND	LAZZI GUIDO	703	0,001	10,00					
141	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	LAZZI GUIDO	25.388	0,037	10,00					
142	WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	LAZZI GUIDO	29.040	0,043	10,00					
143	WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF	LAZZI GUIDO	3.727	0,005	10,00					
144	WISDOMTREE INTL QUALITY DIVIDEND GROWTH INDEX ETF	LAZZI GUIDO	376	0,001	10,00					
145	WISDOMTREE INTL QUALITY DGD GROWTH VARIABLY HEDGED INDEX ETF	LAZZI GUIDO	319	0,000	10,00					
146	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	LAZZI GUIDO	135	0,000	10,00					
147	UBS ETF	LAZZI GUIDO	11.403	0,017	10,00					
148	UBS ETF	LAZZI GUIDO	1.283	0,002	10,00					
149	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEMPT RETIREMENT PL	LAZZI GUIDO	1.524	0,002	10,00					
150	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	LAZZI GUIDO	32.233	0,047	10,00					
151	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEMPT RETIREMENT PL	LAZZI GUIDO	10.988	0,016	10,00					
152	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	LAZZI GUIDO	15.897	0,023	10,00					
153	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	LAZZI GUIDO	9.797	0,014	10,00					
154	VERDIPAPFONDET KLP AKSIEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	LAZZI GUIDO	200.826	0,295	10,00					
155	RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	LAZZI GUIDO	5.442	0,008	10,00					
156	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	LAZZI GUIDO	6.317	0,009	10,00					
157	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	LAZZI GUIDO	1.654	0,002	10,00					
158	SUNSPER SUPERANNUATION FUND	LAZZI GUIDO	128	0,000	10,00					
159	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	LAZZI GUIDO	58	0,000	10,00					
160	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	LAZZI GUIDO	61.787	0,091	10,00					
161	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	LAZZI GUIDO	8.960	0,013	10,00					
162	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	LAZZI GUIDO	6.265	0,009	10,00					
163	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	LAZZI GUIDO	6.262	0,009	10,00					
164	METZLER ASSET MANAGEMENT GMBH FOR MI-FONDS 415	LAZZI GUIDO	35.423	0,052	10,00					
165	UBS (IRL) ETF PLC	LAZZI GUIDO	29.500	0,043	10,00					
166	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	LAZZI GUIDO	127	0,000	10,00					
167	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	LAZZI GUIDO	1.516	0,002	10,00					
168	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	LAZZI GUIDO	1.212	0,002	10,00					
169	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	LAZZI GUIDO	1.153	0,002	10,00					
170	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	LAZZI GUIDO	1.135	0,002	10,00					
171	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	LAZZI GUIDO	761	0,001	10,00					
172	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	LAZZI GUIDO	552	0,001	10,00					
		LAZZI GUIDO	1.107	0,002	10,00					

*Guido*

173	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	LAZZI GUIDO	107	0,000	10,000				
174	VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND	LAZZI GUIDO	106	0,000	10,000				
175	BNYM TD CF MITON EUROPEAN OPFS FUND	LAZZI GUIDO	305.072	0,449	10,000				
176	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	LAZZI GUIDO	6.217	0,009	10,000				
177	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	LAZZI GUIDO	14.193	0,021	10,000				
178	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	LAZZI GUIDO	1.243	0,002	10,000				
179	MORGAN STANLEY INST F INC - SMALL COMPANY GROWTH PORTFOLIO	LAZZI GUIDO	95.324	0,140	10,000				
180	MORGAN STANLEY INST FUND, INC. - GLOBAL ADVANTAGE PTF	LAZZI GUIDO	53.102	0,078	10,000				
181	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND, INC. - INT ADVANTAGE PTF	LAZZI GUIDO	324.410	0,477	10,000				
182	GTA A PANTHER FUND L.P	LAZZI GUIDO	238	0,000	10,000				
183	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND, INC. - GBL COUNTERPOINT POR	LAZZI GUIDO	661	0,001	10,000				
184	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	LAZZI GUIDO	2.300	0,003	10,000				
185	BRIGHTHOUSE FUNDS TRUST I - OPPENHEIMER GLOBAL EQUITY PORTF	LAZZI GUIDO	92.620	0,136	10,000				
186	WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	LAZZI GUIDO	63.876	0,094	10,000				
187	WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	LAZZI GUIDO	42.409	0,062	10,000				
188	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	LAZZI GUIDO	57.348	0,084	10,000				
189	MASSMUTUAL PREMIER GLOBAL FUND	LAZZI GUIDO	21.355	0,031	10,000				
190	JNL/OPPENHEIMER GLOBAL GROWTH FUND	LAZZI GUIDO	3.576	0,005	10,000				
191	MULTI-STYLE, MULTI-MANAGER FUNDS PLC	LAZZI GUIDO	6.973	0,010	10,000				
192	MULTI-STYLE, MULTI-MANAGER FUNDS PLC	LAZZI GUIDO	25.987	0,038	10,000				
193	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	LAZZI GUIDO	2.219	0,003	10,000				
194	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	LAZZI GUIDO	4.658	0,007	10,000				
195	ISHARES VII PLC	LAZZI GUIDO	4.041	0,006	10,000				
196	ISHARES VII PLC	LAZZI GUIDO	7.769	0,011	10,000				
197	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	LAZZI GUIDO	4.896	0,007	10,000				
198	VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL GROWTH FUND	LAZZI GUIDO	2.508	0,004	10,000				
199	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	LAZZI GUIDO	1.296	0,002	10,000				
200	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	LAZZI GUIDO	96	0,000	10,000				
201	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	LAZZI GUIDO	112	0,000	10,000				
202	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	LAZZI GUIDO	6.266	0,009	10,000				
203	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	LAZZI GUIDO	10	0,000	10,000				
204	UBS (US) GROUP TRUST	LAZZI GUIDO	889	0,001	10,000				
205	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	LAZZI GUIDO	568	0,001	10,000				
206	DB X TRACKERS	LAZZI GUIDO	24.465	0,036	10,000				
207	BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	LAZZI GUIDO	155	0,000	10,000				
208	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	LAZZI GUIDO	77.464	0,114	10,000				
209	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	LAZZI GUIDO	8.429	0,012	10,000				
210	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	LAZZI GUIDO	6.900	0,010	10,000				
211	VERIZON MASTER SAVINGS TRUST	LAZZI GUIDO	14.800	0,022	10,000				
212	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	LAZZI GUIDO	1.876	0,003	10,000				
213	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	LAZZI GUIDO	1	0,000	10,000				
214	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	LAZZI GUIDO	92.430	0,136	10,000				
215	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	LAZZI GUIDO	65.288	0,096	10,000				
216	INVESCO STRATEGIC DEVELOPED EX US SMALL COMPANY ETF	LAZZI GUIDO	30	0,000	10,000				
217	LIONTRUST GF EURO SMALLER COMPANIES FUND	LAZZI GUIDO	7.437	0,011	10,000				

*Smith*

218	THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER		LAZZI GUIDO	99.446	0,146	10,00														
219	ULICO INTERNATIONAL GROUP TRUST		LAZZI GUIDO	958	0,001	10,00														
220	ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP		LAZZI GUIDO	9.537	0,014	10,00														
221	ULLICO INTERNATIONAL SMALL CAP FUND LP		LAZZI GUIDO	13.741	0,020	10,00														
222	LO FUNDS - CONTINENTAL EUROPE		LAZZI GUIDO	51.385	0,076	10,00														
223	AMUNDI FUNDS EQUITY EUROPE SMALL		LAZZI GUIDO	120.988	0,178	10,00														
224	GROUPAMA Avenir EURO		LAZZI GUIDO	595.652	0,876	10,00														
225	VENDOME SELECTION EUROPE		LAZZI GUIDO	76.500	0,113	10,00														
226	AMUNDI ETF FTSE ITALIA PIR UCITS		LAZZI GUIDO	2.939	0,004	10,00														
227	ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF		LAZZI GUIDO	116.990	0,172	10,00														
228	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF		LAZZI GUIDO	7.232	0,011	10,00														
229	INTERNATIONAL MONETARY FUND		LAZZI GUIDO	232	0,000	10,00														
230	INTERNATIONAL MONETARY FUND		LAZZI GUIDO	213	0,000	10,00														
231	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF		LAZZI GUIDO	38.622	0,057	10,00														
232	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		LAZZI GUIDO	121.841	0,179	10,00														
233	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		LAZZI GUIDO	15.324	0,023	10,00														
234	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		LAZZI GUIDO	1.087	0,002	10,00														
235	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		LAZZI GUIDO	640	0,001	10,00														
236	IBAM 401K PLUS PLAN		LAZZI GUIDO	5.216	0,008	10,00														
237	INTERNATIONAL MONETARY FUND		LAZZI GUIDO	785	0,001	10,00														
238	INTERNATIONAL MONETARY FUND		LAZZI GUIDO	1.128	0,002	10,00														
239	SMALL COMPANY GROWTH TRUST		LAZZI GUIDO	208.646	0,307	10,00														
240	TR N CUST SERV BK LTD ATF EST COUNT HIGH-QUAL GRW EQ MTH F		LAZZI GUIDO	116.336	0,171	10,00														
241	DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF		LAZZI GUIDO	201	0,000	10,00														
242	VY OPPENHEIMER GLOBAL PORTFOLIO		LAZZI GUIDO	105.375	0,155	10,00														
243	VOYA MM INTL SM CAP FND WELLINGTON		LAZZI GUIDO	7.402	0,011	10,00														
244	VIRTUS VONTOBEL GREATER EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND		LAZZI GUIDO	269	0,000	10,00														
245	CEBF WILLIAM BLAIR ISCE		LAZZI GUIDO	30.838	0,045	10,00														
246	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		LAZZI GUIDO	1.088	0,002	10,00														
247	AST GS MULTI ASSET PORT LIQ PDHB		LAZZI GUIDO	1.133	0,002	10,00														
248	GLG CONTINENTAL EUROPE FUND		LAZZI GUIDO	315.545	0,464	10,00														
249	MAN GLG PAN EUROPEAN GROWTH MASTER		LAZZI GUIDO	13.600	0,020	10,00														
250	ELEMENTS INTERNATIONAL SMALL C		LAZZI GUIDO	2.903	0,004	10,00														
251	MUF LYXOR FTSE ITALIA MID CAP		LAZZI GUIDO	219.218	0,322	10,00														
252	MUL LYXOR ITALIA EQUITY PIR		LAZZI GUIDO	2.544	0,004	10,00														
253	LYXOR MSCI EMU SMALL CAP		LAZZI GUIDO	15.487	0,023	10,00														
254	AMUNDI FUNDS II EURO POTENTIAL		LAZZI GUIDO	407.417	0,599	10,00														
255	MINTRO EUPN SMLR CMPS TRST BNYMTD		LAZZI GUIDO	80.000	0,118	10,00														
256	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		LAZZI GUIDO	4.468	0,007	10,00														
257	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		LAZZI GUIDO	7.254	0,011	10,00														
258	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		LAZZI GUIDO	9.329	0,014	10,00														
259	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		LAZZI GUIDO	14.100	0,021	10,00														
260	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		LAZZI GUIDO	20.600	0,030	10,00														
261	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		LAZZI GUIDO	18.900	0,028	10,00														
262	GENERALI ITALIA SPA		ONDEI MAURIZIO (RAPPRESENTANTE DESIGNATO)	18.312	0,027	10,00														

*Guido*

263	FUNDITA SRL		ONDEI MAURIZIO (RAPPRESENTANTE DESIGNATO)	1.156.700	1.700	10,00		
264	PROGETTO NOVANTUNO S.R.L.		ONDEI MAURIZIO (RAPPRESENTANTE DESIGNATO)	23.800	0,035	10,00		
265	EAGLES E INVESTMENT S.R.L.		PEDROTTI MARIO					
266	TENAGLIA RICCARDO ETTORE				86	10,00		
267	DELL'AGLI MICHELE				310	10,00		
268	CAPELLI GIOVANNI BATTISTA				513	10,00		
269	FEDONE SRL		MAZZI STEFANO	15.300.000	22.500	10,00		
270	FEDONE SRL CON VINCOLO DI USUFRUITO A FAVORE DI SOLOMEO S.R.L.		MAZZI STEFANO	19.380.000	28.500	10,00		
271	STRAMACCIONI FRANCESCO							
272	DOTTORI MARCO				10	10,00		
273	BERTI FOSCO				1.000	10,00		
274	VENTURINI STEFANO				500	10,00		
					8	10,00		

Totale azioni in proprio	2.428
Totale azioni per delega	58.280.094
Totale generale azioni	58.282.522
% sulle azioni ord.	85,710

persone fisicamente presenti in sala:

11



Comunicazione n. 1  
ore: 10:00

## BRUNELLO CUCINELLI S.p.A.

Assemblea ordinaria dei soci del 29 aprile 2019

### COMUNICAZIONE DEL PRESIDENTE ALL'ASSEMBLEA

Sono presenti n. 274 aventi diritto partecipanti all'Assemblea, in proprio o per delega, per complessive n. 58.282.522 azioni ordinarie, regolarmente depositate ed aventi diritto ad altrettanti voti, che rappresentano il 85,710 % di n. 68.000.000 azioni ordinarie.

Persone fisicamente presenti in sala: 11



B  
59327/19836

– BRUNELLO CUCINELLI S.P.A. –

– ASSEMBLEA DEI SOCI DEL 29 APRILE 2019 –

Domande assembleari poste dal Sig. **MARCO BAVA**, possessore di n. 1 azione, pervenute via PEC martedì 23 aprile 2019 (indirizzo PEC: brunellocucinelli.spa@legalmail.it).

.....  
1) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?

*No.*

2) SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?

*La domanda non è chiara; in ogni caso, la società non ha contestato multe a livello internazionale.*

3) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?

*La Società non ha effettuato alcuna operazione su azioni proprie.*

4) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup ?

*Non pertinente.*

5) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?

*Non vi è questa intenzione.*

6) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e TIP = TASSO INTRESSE PASSIVI MEDIO ?

*Si rinvia alla documentazione di bilancio per informazioni sulla redditività e sui tassi d'interesse.*

7) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

*Non vi è questa intenzione. Cionondimeno, la Società pone grande attenzione al benessere dei propri dipendenti e collaboratori; al riguardo, si rinvia alla DNF.*

8) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

*Non vi è questa intenzione.*

9) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati?

*Pinelli* \_\_\_\_\_ 1

*La Società non ha usufruito di fondi europei per la formazione. Tuttavia, la Società ha richiesto l'accesso a fondi interaziendali riferibili a progetti formativi tenuti nel 2018, pari a complessivi € 51.390. Tuttavia, tali fondi non erano stati ancora percepiti al 31.12.2018.*

**10) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?**

*Non è pertinente*

**11) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro?**

*No. Peraltro, il Gruppo ha una società con sede legale a Macao, la quale gestisce una boutique e gli introiti delle vendite confluiscono presso un conto corrente bancario aperto presso una filiale locale di una banca di HK.*

**12) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ? se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU ?**

*Non vi è questa intenzione. La Società ha le proprie radici (ed è orgogliosa di averle) in Italia e continuerà ad avere la sede legale, fiscale ed operativa in Italia.*

**13) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?**

*Non vi è questa intenzione.*

**14) Avete call center all'estero ? se sì dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?**

*La società non possiede, né utilizza "call center".*

**15) Siete iscritti a Confindustria ? se sì quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?**

*La Società è iscritta a Confindustria e versa il contributo in base alla tipologia societaria.*

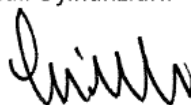
**16) Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?**

*I dati relativi all'indebitamento della Società e alla sua evoluzione sono consultabili tanto nella documentazione di bilancio, quanto nelle presentazioni dei risultati per investitori ed analisti.*

**17) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?**

*In via generale, il Gruppo Brunello Cucinelli non incassa incentivi da parte dello Stato o di altre pubbliche amministrazioni (italiane o estere).*

*Cionondimeno, nel 2018, la Società, in rete con altre società (tra cui una società del Gruppo), si è aggiudicata un contributo per un c.d. progetto complesso di ricerca e sviluppo industria 4.0 (detto "Fabbrica Contemporanea"), per il quale si rinvia alla documentazione di bilancio, sia separato che consolidato, nella sezione dedicata al commento degli investimenti e all'analisi dei saldi patrimoniali e finanziari.*



**18) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?**

*La composizione dell'OdV è consultabile sul sito investor della Società. Il compenso totale lordo corrisposto ai membri esterni ammonta a circa euro 50.000 su base annua.*

**19) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto ?**

*La Società non ha sponsorizzato tali attività.*

**20) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?**

*La Società non finanzia partiti politici o altri soggetti di natura politica.*

**21) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?**

*Si fa presente che la Società non produce rifiuti tossici. Si rinvia alla DNF per maggiori informazioni.*

**22) QUAL'E' STATO L' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?**

*La società non ha effettuato alcun investimento diretto nei titoli indicati. Cionondimeno, nel 2018, la Società ha stipulato due contratti di assicurazione sulla vita-multiramo, classificati come "Titoli finanziari a breve termine". Per maggiori dettagli si rinvia alla documentazione di bilancio.*

**23) Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?**

*Rientrano nei costi generali indicati in bilancio. In ogni caso si tratta di costi assolutamente contenuti.*

**24) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?**

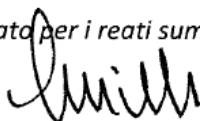
*La Società non ha in programma di porre in essere le operazioni indicate.*

**25) C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?**

*In via generale, la Società non ha impegni di riacquisto di prodotti invenduti.*

**26) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?**

*Nessun amministratore risulta indagato per i reati summenzionati.*



**27) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.**

*Non sono previste indennità di fine mandato per gli amministratori.*

**28) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?**

*In generale, la Società non ha incaricato alcun soggetto per la valutazione degli immobili. In caso di necessità, la Società si avvale di soggetti selezionati ed incaricati di volta in volta, in funzione delle particolari esigenze del caso.*

**29) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?**

*La Società ha sottoscritto una polizza D&O prima della quotazione in borsa; polizza che è stata recentemente rinnovata per un premio complessivo annuo pari a circa € 34.000. Al riguardo, segnaliamo che la Società si è avvalsa del broker Marsh e che tale polizza è stata sottoscritta con Allianz e QBE Insurance per un massimale aggregato di € 25.000.000. La polizza D&O in essere scadrà il nell'aprile 2020, salvo rinnovo.*

**30) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?**

*Non vi sono prestiti obbligazionari e, quindi, non vi è stata necessità di stipulare alcuna polizza.*

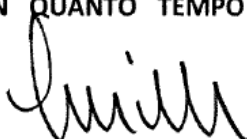
**31) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?**

*La Società si avvale di un broker solo con riferimento alla polizza D&O (Marsh), mentre per le altre polizze ha contatti diretti con le compagnie assicuratrici (segnatamente, Generali e Unipol Sai, oltre ad altre compagnie per l'emissione di polizze in particolari giurisdizioni). Dette polizze coprono i rischi di responsabilità civile, di furto o danni alla merce (anche in fase di trasporto e stoccaggio), di danni agli immobili e infortuni dei dipendenti.*

**32) VORREI SAPERE Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)**

*Cfr. risposta a domanda n. 22*

**33) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.**



*Non vi sono investimenti in energie rinnovabili. Per informazioni sui temi ambientali si rinvia alla DNF.*

**34) Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?**

*Non ve ne sono stati.*

**35) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?**

*Ad oggi la Società non ha assunto minori. In via generale, ove dovesse decidere di assumere personale minorenni, la Società si atterrà alla normativa applicabile.*

**36) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?**

*La Società non ha richiesto la certificazione in questione. Cionondimeno, la Società pone l'etica e la dignità del lavoro al centro della propria attività, adottando iniziative concrete tese allo sviluppo di tali valori nell'impresa e nelle relazioni umane. Si rinvia alla DNF.*

**37) Finziamo l'industria degli armamenti ?**

*La Società non finanzia l'industria degli armamenti.*

**38) vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.**

*Le informazioni richieste sono contenute nella Relazione Finanziaria Annuale 2018 e si riferiscono alla data del 31 dicembre 2018.*

**39) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?**

*Non risultano multe o altri provvedimenti sanzionatori da parte di CONSOB e Borsa Italiana.*

**40) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?**

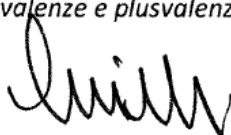

*Non vi sono state imposte non pagate. In ogni caso, si rinvia alla documentazione di bilancio separato e consolidato, e segnatamente al paragrafo di commento sugli "oneri finanziari netti, imposte e risultato netto".*

**41) vorrei conoscere : VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.**

*Non ci sono state variazioni.*

**42) vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE**

*Al 31 dicembre 2018 non ci sono minusvalenze e plusvalenze realizzate.*

43) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.

*Si rinvia alla documentazione di bilancio e ai comunicati stampa.*

44) vorrei conoscere ad oggi TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.

*La Società non effettua acquisto di azioni proprie, né direttamente né indirettamente.*

45) vorrei conoscere PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA

*Si veda risposta a domanda n. 44.*

46) vorrei conoscere NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.

*Per tale informazione si fa rinvio al verbale dell'odierna Assemblea, che sarà pubblicato nei termini di legge.*

47) vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?

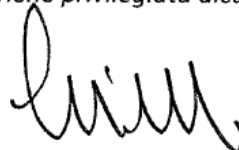
*Per tale informazione si fa rinvio al verbale dell'odierna Assemblea, che sarà pubblicato nei termini di legge.*

48) vorrei conoscere IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

*Si fa presente che non vi sono giornalisti in sala. La Società non ha rapporti di consulenza con giornalisti e non eroga denaro o altri benefits, né direttamente né indirettamente, ad alcuno di loro.*

49) vorrei conoscere Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?

*La pubblicità della Società è fatta sulle principali testate giornalistiche del settore della moda del lusso, in tutto il mondo. Non viene privilegiata alcuna testata in particolare.*



**50) vorrei conoscere IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO**

*Il libro soci, tenuto da Spafid S.p.A., è consultabile da parte di tutti i soci.*

**51) vorrei conoscere SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?**

*Nell'esercizio 2018 non vi sono stati rapporti di consulenza con il collegio sindacale. Per i servizi di consulenza forniti dalla società di revisione si fa rinvio all'informativa contenuta in bilancio. Per i rimborsi spese del collegio sindacale si rinvia alla relazione sulla remunerazione.*

**52) vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?**

*La Società non ha avuto rapporti del tipo indicato.*

**53) vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?**

*Non vengono pagate/riscosse tangenti; non vi è nessuna retrocessione.*

**54) vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?**

*Non vengono pagate tangenti.*

**55) vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO ?**

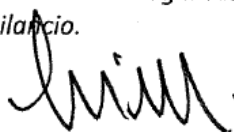
*Non si è incassato in nero.*

**56) vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading ?**

*Non si è fatto insider trading.*

**57) vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?**

*Nessuna delle situazioni prospettate è applicabile alla Società. In ogni caso per le operazioni con parti correlate si rinvia alla documentazione di bilancio.*





58) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?

*La fattispecie in questione non si è verificata. Nel decidere le operazioni da compiere si tiene in conto l'interesse sociale e non quello degli Amministratori.*

59) vorrei conoscere se **TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?**

*Le erogazioni liberali sono a favore delle principali ONLUS ed enti di assistenza italiani e internazionali. Per maggiori informazioni al riguardo si rinvia alla DNF.*

60) vorrei conoscere se **CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO** quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?

*Non ve ne sono.*

61) vorrei conoscere se **Vi sono cause in corso con varie antitrust ?**

*Non ve ne sono.*

62) vorrei conoscere se **VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.**

*Si rinvia alla risposta alla domanda n. 26.*

63) vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-)

*Non sono state emesse obbligazioni.*

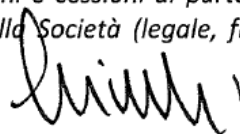
64) vorrei conoscere **DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .**

*Si fa presente che tanto il bilancio consolidato quanto le presentazioni dei risultati ad analisti e investitori (pubblicate di volta in volta dalla Società in occasione dell'approvazione del progetto di bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato e della relazione finanziaria semestrale) riportano l'analisi della redditività della Società e del Gruppo e la sua evoluzione. A tali documenti si rinvia.*

65) vorrei conoscere **A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:**

- **ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .**
- **RISANAMENTO AMBIENTALE**
- **Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?**

*Per quanto riguarda il primo punto, le acquisizioni e cessioni di partecipazioni sono state seguite direttamente dai dipartimenti interni della Società (legale, finance), talvolta con*



*l'assistenza di studi legali esterni. In ogni caso, la Società non ha sostenuto particolari spese per dette operazioni.*

*Per i temi ambientali si rinvia alla DNF.*

**66) vorrei conoscere**

- a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?
- b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?
- c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.

*Per il costo del personale e la sua evoluzione si fa rinvio al bilancio consolidato 2018 della presentazione dei risultati annuali del 2018 (documento disponibile sul sito istituzionale). Inoltre, si fa rinvio alla relazione sulla remunerazione.*

- d. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE

*Si rinvia alla DNF. Non ci sono cause per mobbing.*

- e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media

*Nessuno.*

**67) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?**

*Non sono state acquistate opere d'arte.*

**68) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.**

*Si rinvia all'analisi del conto economico contenuta nella relazione sulla gestione al 31 dicembre 2018.*

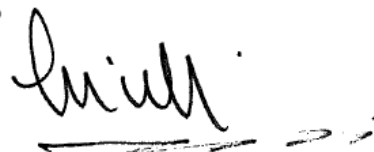
**69) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?**

*Non ve ne sono.*

**70) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.**

*Il principale fornitore di GAS del Gruppo è UNOGAS. Il prezzo pagato è in linea con quello di mercato.*

**71) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?**



*La Società non ha rapporti con società facenti capo ai soggetti indicati.*

**72) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?**

*I costi di ricerca e sviluppo si concentrano totalmente in Italia. Si fa rinvio alla documentazione di Bilancio*

**73) VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?**

*Rientrano nei costi generali indicati in bilancio. In ogni caso si tratta di costi assolutamente contenuti.*

**74) VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI**

*Rientrano nei costi generali indicati in bilancio. In ogni caso si tratta di costi assolutamente contenuti.*

**75) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.**

*La Società non produce rifiuti tossici. Si rinvia alla DNF.*

**76) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?**

*Le auto del Presidente e Amministratore Delegato sono private e non rappresentano pertanto un costo per la Società.*

**77) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?  
se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.**

*La Società non possiede elicotteri, né altri velivoli. Peraltro, per il trasporto di persone su alcune tratte, si avvale di appositi "service provider".*

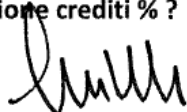
**78) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?**

*A riguardo si rinvia alla documentazione di bilancio.*

**79) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?**

*Non ve ne sono.*

**80) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?**



*La Società non effettua cessioni di crediti.*

**81) C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è :**

**"Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncia al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.**

*Il preposto per il voto per delega è Spafid S.p.A.; il costo è di euro 40 (più IVA) per ogni delega di voto che gli fosse rilasciata oltre al compenso fisso*

**82) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?**

*Si veda domanda n. 22*

**83) Quanto è l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?**

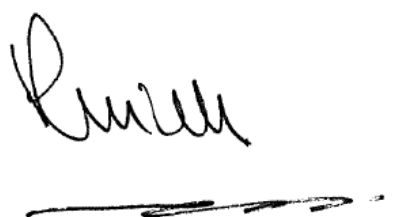
*Si rinvia alla documentazione di bilancio.*

**84) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?**

*La Società non redige il consolidato fiscale con società estere.*

**85) Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?**

*Per quanto riguarda l'analisi della redditività si fa rinvio al bilancio annuale 2018 e alla presentazione dei risultati per l'anno 2018.*



**ESITO VOTAZIONE**

**Punto 1 ordinaria -**

N°	Aventi diritto	Rappresentante	Delegato	Azioni in proprio	Azioni per delega	% sulle azioni ord.	VOTI
1	CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN		LAZZI GUIDO		8.511	0,013	F
2	UWFF TROW INTL DISCOVERY		LAZZI GUIDO		7.971	0,012	F
3	PRUDENTIAL JENNISON INTL OPFS FUND		LAZZI GUIDO		359.595	0,529	F
4	AST INTL GROWTH JENN PD53		LAZZI GUIDO		473.988	0,697	F
5	PSF SP INTL GROWTH JENNISON PD73		LAZZI GUIDO		19.082	0,028	F
6	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA		LAZZI GUIDO		536	0,001	F
7	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA		LAZZI GUIDO		935	0,001	F
8	THE INTERNATIONAL SMALLER COMPANIES FUND		LAZZI GUIDO		635	0,001	F
9	PHC NT SMALL CAP		LAZZI GUIDO		3.367	0,005	F
10	ABERDEEN INT SMALLER COM FD A SER OF ABERDEEN INS COMM FDS LLC		LAZZI GUIDO		25.200	0,037	F
11	THE ABERDEEN DELAWARE BUSINESS TRUST		LAZZI GUIDO		14.300	0,021	F
12	HBO5 SPECIALISED INVESTMENT FUNDS ICVC - ETHICAL FUND		LAZZI GUIDO		62.000	0,091	F
13	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		LAZZI GUIDO		19.905	0,029	F
14	ABERDEEN GLOBAL SMALL CAP FUND		LAZZI GUIDO		60.900	0,090	F
15	LORD ABBETT SEC TRUST-LORD ABBETT INT OPPORTUNITIES FUND		LAZZI GUIDO		97.843	0,144	F
16	THE HARTFORD INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND		LAZZI GUIDO		44.028	0,065	F
17	AMERICAN F INSURANCE SERIES GLOBAL SMALL CAPITALIZATION F		LAZZI GUIDO		280.865	0,413	F
18	SMALLCAP WORLD FUND INC		LAZZI GUIDO		1.608.281	2,365	F
19	FIDELITY SPECIAL SITUATIONS FUND		LAZZI GUIDO		722.730	1,063	F
20	FIDELITY U.S. ALL CAP FUND		LAZZI GUIDO		168.000	0,247	F
21	FIDELITY U.S. MULTI-CAP INVESTMENT TRUST		LAZZI GUIDO		80.200	0,118	F
22	LORD ABBETT SERIES FUND INC-INTERNATIONAL OPP PORTFOLIO		LAZZI GUIDO		6.251	0,009	F
23	LORD ABBETT INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST		LAZZI GUIDO		30.873	0,045	F
24	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM		LAZZI GUIDO		52.593	0,077	F
25	AST TRP DIVERS REAL GWTH PORT PDMO		LAZZI GUIDO		195	0,000	F
26	ADVANCED SERIES TRUST AST T ROWE PRICE GROWTH OPPORTUNITIES PORTFOLIO GATEWAY CENTER		LAZZI GUIDO		8.121	0,012	F
27	THE INCUBATION FUND, LTD		LAZZI GUIDO		421	0,001	F
28	SCOTTISH WIDOWS OVERSEAS GROWTH INV F ICVC-EUROPE SEL GROW F		LAZZI GUIDO		35.996	0,053	F
29	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II		LAZZI GUIDO		27.545	0,041	F
30	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COMM INT SMALL CAP OPPORT		LAZZI GUIDO		78.643	0,116	F
31	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COMM EUROPE SMALLER CO PTF		LAZZI GUIDO		1.845	0,003	F
32	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II		LAZZI GUIDO		16.371	0,024	F
33	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO		LAZZI GUIDO		645	0,001	F
34	DUPONT AND RELATED COMP DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TR		LAZZI GUIDO		6.765	0,010	F
35	FIDELITY COMMONWEALTH TRUST FID MID-CAP STOCK FD		LAZZI GUIDO		2.121.100	3,119	F

*Guido*

36	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	LAZZI GUIDO	1.345	0.002	F
37	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	LAZZI GUIDO	8.803	0.013	F
38	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	LAZZI GUIDO	28.935	0.043	F
39	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	LAZZI GUIDO	254	0.000	F
40	INTI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND	LAZZI GUIDO	998	0.001	F
41	T. ROWE PRICE FUNDS SICAV	LAZZI GUIDO	39.036	0.057	F
42	FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	LAZZI GUIDO	60.800	0.089	F
43	FIDELITY CONTRAFUND FIDELITY ADVISOR NEW INSIGHTS FUND	LAZZI GUIDO	1.809.400	2.661	F
44	TEACHERS'S RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	LAZZI GUIDO	52.328	0.077	F
45	STATE OF CALIFORNIA SAVINGS PLUS PROGRAM MASTER TRUST	LAZZI GUIDO	7.093	0.010	F
46	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FUND	LAZZI GUIDO	676.975	0.986	F
47	FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY PURITAN FUND	LAZZI GUIDO	1.540.200	2.265	F
48	FMVST - FIDELITY NEW MILLENNIUM FUND	LAZZI GUIDO	822.600	1.210	F
49	T ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND INC	LAZZI GUIDO	2.403	0.004	F
50	T ROWE INTL SMALL CAP EQUITY TRUST	LAZZI GUIDO	71.327	0.105	F
51	ABERDEEN GLOBAL	LAZZI GUIDO	51.500	0.076	F
52	ABERDEEN GLOBAL	LAZZI GUIDO	84.500	0.124	F
53	ABERDEEN GLOBAL	LAZZI GUIDO	29.600	0.044	F
54	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	LAZZI GUIDO	1.556	0.002	F
55	REASSURE LIMITED	LAZZI GUIDO	16.500	0.024	F
56	IFSL TRADE UNION UNIT TRUST	LAZZI GUIDO	26.000	0.038	F
57	ABERDEEN INVESTMENT FUNDS ICVC-ABERDEEN EUROPEAN EQUITY FUND	LAZZI GUIDO	147.500	0.217	F
58	ABERDEEN INVESTMENT FUNDS ICVC-ABERDEEN EUROPEAN SMALLER COMPANIES EQUITY FUND	LAZZI GUIDO	57.500	0.085	F
59	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED.	LAZZI GUIDO	7.094	0.010	F
60	ABERDEEN INVESTMENT FUNDS ICVC-ABERDEEN ETHICAL WORLD EQUITY FUND	LAZZI GUIDO	48.900	0.072	F
61	ABERDEEN ISLAMIC SICAV	LAZZI GUIDO	62.400	0.092	F
62	DTMB ABERDEEN ISLAMIC WORLD EQ F	LAZZI GUIDO	22.100	0.033	F
63	GOVERNMENT OF NORWAY	LAZZI GUIDO	679.791	1.000	F
64	CH0528 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II	LAZZI GUIDO	1.871	0.003	F
65	UBS FUND MGT (CH) AG CH0516UBSCHIF2-EGSCPII	LAZZI GUIDO	9.706	0.014	F
66	FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX ETF	LAZZI GUIDO	6.407	0.009	F
67	GOLDMAN SACHS FUNDS	LAZZI GUIDO	535	0.001	F
68	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	LAZZI GUIDO	1.094	0.002	F
69	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	LAZZI GUIDO	781	0.001	F
70	OPPENHEIMER GLOBAL OPPORTUNITIES FUND	LAZZI GUIDO	1.500.000	2.206	F
71	C.R. HYDRO-QUEBEC - TEMP2	LAZZI GUIDO	131	0.000	F
72	EQ ADVISORS TRUST - AXA GLOBAL EQUITY MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO	LAZZI GUIDO	21.879	0.032	F
73	COMGEST GROWTH PLC	LAZZI GUIDO	124.871	0.184	F
74	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	LAZZI GUIDO	3.433	0.005	F
75	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDED) INDEXPOOL	LAZZI GUIDO	2.126	0.003	F
76	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	LAZZI GUIDO	1.973	0.003	F
77	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	LAZZI GUIDO	23	0.000	F
78	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	LAZZI GUIDO	652	0.001	F
79	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	LAZZI GUIDO	529.735	0.779	F
80	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	LAZZI GUIDO	181.720	0.287	F

*Sum*

81	EQ ADV TR AXA MOR STA SMALL CAP GROW PORT			LAZZI GUIDO		67.195	0.099	F
82	NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL			LAZZI GUIDO		2.462	0.004	F
83	OPPENHEIMER GLOBAL ALLOCATION FUND			LAZZI GUIDO		14.041	0.021	F
84	OPPENHEIMER GLOBAL MULTI-ASSET GROWTH FUND			LAZZI GUIDO		703	0.001	F
85	THE GBC INTERNATIONAL GROWTH FUND			LAZZI GUIDO		22.589	0.033	F
86	VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC			LAZZI GUIDO		10.723	0.016	F
87	FIDELITY SALEM STREET TRUST: SPARTAN TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND			LAZZI GUIDO		5.050	0.007	F
88	SBC MASTER PENSION TRUST			LAZZI GUIDO		12.731	0.019	F
89	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO			LAZZI GUIDO		1.589	0.002	F
90	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO			LAZZI GUIDO		9.205	0.014	F
91	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN			LAZZI GUIDO		4.277	0.006	F
92	DALLAS POLICE AND FIRE PENSION SYSTEM			LAZZI GUIDO		7.890	0.012	F
93	OPPENHEIMER GLOBAL FUND			LAZZI GUIDO		773.116	1.137	F
94	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS			LAZZI GUIDO		34.134	0.050	F
95	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY NA INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS			LAZZI GUIDO		99.334	0.146	F
96	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B			LAZZI GUIDO		807	0.001	F
97	AMEREN HEALTH AND WELFARE TRUST			LAZZI GUIDO		10.997	0.016	F
98	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD			LAZZI GUIDO		1.284	0.002	F
99	EQ ADVISORS T EQ OPPENHEIME GLOBAL PORTF			LAZZI GUIDO		20.568	0.030	F
100	OPPENHEIMER VA AC F F T A O GLOB FD VA			LAZZI GUIDO		170.881	0.251	F
101	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST			LAZZI GUIDO		29.707	0.044	F
102	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS			LAZZI GUIDO		2.295	0.003	F
103	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND			LAZZI GUIDO		23	0.000	F
104	TWO SIGMA SPECTRUM PORTFOLIO, LCC			LAZZI GUIDO		2.077	0.003	F
105	ALLIANZ GI FONDS QUONIAM SMC			LAZZI GUIDO		45.697	0.067	F
106	SYCOMORE FUND SICAV			LAZZI GUIDO		67.748	0.100	F
107	BNPP MODERATE FOCUS ITAL			LAZZI GUIDO		70.616	0.104	F
108	STICHT BEDRIJFST FONDS VOOR DE MEDIA PNO			LAZZI GUIDO		60.000	0.088	F
109	IPA CORPORATE ACTIONS AND INCOME			LAZZI GUIDO		12.728	0.019	F
110	FCP ECHIQUIER LUXURY			LAZZI GUIDO		10.417	0.015	F
111	CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS			LAZZI GUIDO		45.927	0.068	F
112	ERAFP ACTIONS EUROPE SMALL CAP I			LAZZI GUIDO		142.500	0.210	F
113	PICTET - PREMIUM BRANDS			LAZZI GUIDO		208.762	0.307	F
114	VONTOBEL FUND			LAZZI GUIDO		22.553	0.033	F
115	JSS INVESTMENTFONDS			LAZZI GUIDO		20.249	0.030	F
116	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS			LAZZI GUIDO		497	0.001	F
117	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS			LAZZI GUIDO		27.727	0.041	F
118	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS			LAZZI GUIDO		70.214	0.103	F
119	FIAM GROUP TR FOR EMPLOYEE BENEF PLA			LAZZI GUIDO		90.100	0.133	F
120	PYRAMIS SELECT INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LLC			LAZZI GUIDO		16.800	0.025	F
121	OFITC GLOBAL EQUITY FUND			LAZZI GUIDO		10.330	0.015	F
122	OPPENHEIMERFONDS ICADV			LAZZI GUIDO		7.664	0.011	F
123	THE TRUSTEES OF SUPERANN ARRANGEMENTS OF THE UNI OF LONDON			LAZZI GUIDO		22.420	0.033	F
124	STATE OF UTAH, SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS			LAZZI GUIDO		1.968	0.003	F
125	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND			LAZZI GUIDO		44.772	0.066	F

*Duke*

126	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM				LAZZI GUIDO			3.797	0.006	F
127	LEGAL & GENERAL ICAV				LAZZI GUIDO			1.109	0.002	F
128	MORGAN STANLEY DEFINED CONTRIBUTION MASTER TRUST				LAZZI GUIDO			14.500	0.021	F
129	NATWEST TRUSTEE AND DEP SERV LTD AS TR OF KES STRAT INV FUND				LAZZI GUIDO			1.349	0.002	F
130	PROVIDENCE ST JOSEPH HEALTH LONG TERM PORTFOLIO				LAZZI GUIDO			20.302	0.030	F
131	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST				LAZZI GUIDO			7	0.000	F
132	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO				LAZZI GUIDO			2.588	0.004	F
133	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO				LAZZI GUIDO			4.604	0.007	F
134	WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY				LAZZI GUIDO			72	0.000	F
135	WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY				LAZZI GUIDO			1.097	0.002	F
136	WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY				LAZZI GUIDO			327	0.000	F
137	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD				LAZZI GUIDO			9.338	0.014	F
138	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD				LAZZI GUIDO			788	0.001	F
139	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTRNL SMALLCAP EQ FUND				LAZZI GUIDO			703	0.001	F
140	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND				LAZZI GUIDO			25.368	0.037	F
141	WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND				LAZZI GUIDO			29.040	0.043	F
142	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND				LAZZI GUIDO			3.727	0.005	F
143	WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF				LAZZI GUIDO			376	0.001	F
144	WISDOMTREE INTL QUALITY DIVIDEND GROWTH INDEX ETF				LAZZI GUIDO			319	0.000	F
145	WISDOMTREE INTL QUALITY DIVIDEND GROWTH VARIABLY HEDGED INDEX ETF				LAZZI GUIDO			135	0.000	F
146	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY				LAZZI GUIDO			11.403	0.017	F
147	UBS ETF				LAZZI GUIDO			1.283	0.002	F
148	UBS ETF				LAZZI GUIDO			1.524	0.002	F
149	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL				LAZZI GUIDO			32.233	0.047	F
150	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F				LAZZI GUIDO			10.988	0.016	F
151	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL				LAZZI GUIDO			15.897	0.023	F
152	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND				LAZZI GUIDO			9.797	0.014	F
153	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND				LAZZI GUIDO			200.826	0.295	F
154	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I				LAZZI GUIDO			5.442	0.008	F
155	RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL				LAZZI GUIDO			6.317	0.009	F
156	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY				LAZZI GUIDO			1.654	0.002	F
157	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY				LAZZI GUIDO			126	0.000	F
158	SUNSHINE SUPERANNUATION FUND				LAZZI GUIDO			58	0.000	F
159	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM				LAZZI GUIDO			61.787	0.091	F
160	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM				LAZZI GUIDO			8.980	0.013	F
161	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM				LAZZI GUIDO			6.285	0.009	F
162	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM				LAZZI GUIDO			6.282	0.009	F
163	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM				LAZZI GUIDO			35.423	0.052	F
164	METZLER ASSET MANAGEMENT GMBH FOR MI-FONDS 415				LAZZI GUIDO			29.500	0.043	F
165	UBS (IRL) ETF PLC				LAZZI GUIDO			127	0.000	F
166	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST				LAZZI GUIDO			1.516	0.002	F
167	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST				LAZZI GUIDO			1.212	0.002	F
168	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST				LAZZI GUIDO			1.153	0.002	F
169	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST				LAZZI GUIDO			1.135	0.002	F
170	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST				LAZZI GUIDO			761	0.001	F

*Guido*



171	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	LAZZI GUIDO	552	0.001	F
172	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	LAZZI GUIDO	1,107	0.002	F
173	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	LAZZI GUIDO	107	0.000	F
174	VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND	LAZZI GUIDO	106	0.000	F
175	BNYMTD CF MITON EUROPEAN OPFS FUND	LAZZI GUIDO	305.072	0.448	F
176	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	LAZZI GUIDO	6,217	0.009	F
177	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	LAZZI GUIDO	14,193	0.021	F
178	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	LAZZI GUIDO	1,243	0.002	F
179	MORGAN STANLEY INST F INC - SMALL COMPANY GROWTH PORTFOLIO	LAZZI GUIDO	95,324	0.140	F
180	MORGAN STANLEY INST FUND, INC. - GLOBAL ADVANTAGE PTF	LAZZI GUIDO	53,102	0.078	F
181	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND, INC. - INT ADVANTAGE PTF	LAZZI GUIDO	324,410	0.477	F
182	GTA A PANITHER FUND L.P.	LAZZI GUIDO	238	0.000	F
183	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND, INC. - GBL COUNTERPOINT POR	LAZZI GUIDO	661	0.001	F
184	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	LAZZI GUIDO	2,300	0.003	F
185	BRIGHTHOUSE FUNDS TRUST I - OPPENHEIMER GLOBAL EQUITY PORTF	LAZZI GUIDO	92,620	0.136	F
186	WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	LAZZI GUIDO	63,876	0.094	F
187	WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	LAZZI GUIDO	42,409	0.062	F
188	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	LAZZI GUIDO	57,348	0.084	F
189	MASSMUTUAL PREMIER GLOBAL FUND	LAZZI GUIDO	21,355	0.031	F
190	JUNI OPPENHEIMER GLOBAL GROWTH FUND	LAZZI GUIDO	3,576	0.005	F
191	MULTI-STYLE, MULTI-MANAGER FUNDS PLC	LAZZI GUIDO	6,973	0.010	F
192	MULTI-STYLE, MULTI-MANAGER FUNDS PLC	LAZZI GUIDO	25,987	0.038	F
193	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	LAZZI GUIDO	2,219	0.003	F
194	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	LAZZI GUIDO	4,658	0.007	F
195	ISHARES VII PLC	LAZZI GUIDO	4,041	0.006	F
196	ISHARES VII PLC	LAZZI GUIDO	7,769	0.011	F
197	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	LAZZI GUIDO	4,896	0.007	F
198	VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL GROWTH FUND	LAZZI GUIDO	2,508	0.004	F
199	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	LAZZI GUIDO	1,296	0.002	F
200	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	LAZZI GUIDO	96	0.000	F
201	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	LAZZI GUIDO	112	0.000	F
202	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	LAZZI GUIDO	6,266	0.009	F
203	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	LAZZI GUIDO	10	0.000	F
204	UBS (US) GROUP TRUST	LAZZI GUIDO	889	0.001	F
205	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	LAZZI GUIDO	568	0.001	F
206	DE X-TRACKERS	LAZZI GUIDO	24,465	0.036	F
207	BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EO INDEX F	LAZZI GUIDO	155	0.000	F
208	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	LAZZI GUIDO	77,464	0.114	F
209	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	LAZZI GUIDO	8,429	0.012	F
210	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	LAZZI GUIDO	6,900	0.010	F
211	VERIZON MASTER SAVINGS TRUST	LAZZI GUIDO	14,800	0.022	F
212	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	LAZZI GUIDO	1,876	0.003	F
213	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	LAZZI GUIDO	1	0.000	F
214	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	LAZZI GUIDO	92,430	0.136	F
215	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	LAZZI GUIDO	65,288	0.096	F

*Guido*

216	INVESTCO STRATEGIC DEVELOPED EX US SMALL COMPANY ETF	LAZZI GUIDO	30	0,000	F
217	LIONTRUST OF EURO SMALLER COMPANIES FUND	LAZZI GUIDO	7.437	0,011	F
218	THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER	LAZZI GUIDO	99.446	0,146	F
219	ULLICO INTERNATIONAL GROUP TRUST	LAZZI GUIDO	958	0,001	F
220	ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	LAZZI GUIDO	9.537	0,014	F
221	ULLICO INTERNATIONAL SMALL CAP FUND LP	LAZZI GUIDO	13.741	0,020	F
222	LO FUNDS - CONTINENTAL EUROPE	LAZZI GUIDO	51.385	0,076	F
223	AMUNDI FUNDS EQUITY EUROPE SMALL	LAZZI GUIDO	120.988	0,178	F
224	GROUPAMA Avenir EURO	LAZZI GUIDO	595.652	0,876	F
225	VENDOME SELECTION EUROPE	LAZZI GUIDO	76.500	0,113	F
226	AMUNDI ETF FTSE ITALIA PIR UCITS	LAZZI GUIDO	2.939	0,004	F
227	ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF	LAZZI GUIDO	116.990	0,172	F
228	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	LAZZI GUIDO	7.232	0,011	F
229	INTERNATIONAL MONETARY FUND	LAZZI GUIDO	232	0,000	F
230	INTERNATIONAL MONETARY FUND	LAZZI GUIDO	213	0,000	F
231	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF	LAZZI GUIDO	38.622	0,057	F
232	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	LAZZI GUIDO	121.841	0,179	F
233	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	LAZZI GUIDO	15.324	0,023	F
234	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	LAZZI GUIDO	1.087	0,002	F
235	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	LAZZI GUIDO	640	0,001	F
236	IBM 401K PLUS PLAN	LAZZI GUIDO	5.216	0,008	F
237	INTERNATIONAL MONETARY FUND	LAZZI GUIDO	785	0,001	F
238	INTERNATIONAL MONETARY FUND	LAZZI GUIDO	1.128	0,002	F
239	SMALL COMPANY GROWTH TRUST	LAZZI GUIDO	208.646	0,307	F
240	TR N CUST SERV BK LTD ATF EST COUNT HIGH-QUAL GRW EQ MTH F	LAZZI GUIDO	116.336	0,171	F
241	DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF	LAZZI GUIDO	201	0,000	F
242	VY OPPENHEIMER GLOBAL PORTFOLIO	LAZZI GUIDO	105.375	0,155	F
243	VOYA MM INTL SM CAP FND WELLINGTON	LAZZI GUIDO	7.402	0,011	F
244	VIRTUS VONTOBEL GREATER EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND	LAZZI GUIDO	269	0,000	F
245	CEBF WILLIAM BLAIR ISCE	LAZZI GUIDO	30.838	0,045	F
246	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	LAZZI GUIDO	1.088	0,002	F
247	AST GS MULTI ASSET PORT LIQ PDHB	LAZZI GUIDO	1.133	0,002	F
248	GLG CONTINENTAL EUROPE FUND	LAZZI GUIDO	315.545	0,464	F
249	MAN GLG PAN EUROPEAN GROWTH MASTER	LAZZI GUIDO	13.600	0,020	F
250	ELEMENTS INTERNATIONAL SMALL C	LAZZI GUIDO	2.903	0,004	F
251	MUF LYXOR FTSE ITALIA MID CAP	LAZZI GUIDO	219.218	0,322	F
252	MUL LYXOR ITALIA EQUITY PIR	LAZZI GUIDO	2.544	0,004	F
253	LYXOR MSCI EMU SMALL CAP	LAZZI GUIDO	15.487	0,023	F
254	AMUNDI FUNDS II EURO POTENTIAL	LAZZI GUIDO	407.417	0,599	F
255	MINTARO EUPN SMLR CMPS TRST BNYMTD	LAZZI GUIDO	80.000	0,118	F
256	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	LAZZI GUIDO	4.468	0,007	A
257	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	LAZZI GUIDO	7.254	0,011	A
258	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	LAZZI GUIDO	9.329	0,014	A
259	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	LAZZI GUIDO	14.100	0,021	A
260	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	LAZZI GUIDO	20.600	0,030	A

*Guido*

261	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST												
262	GENERALI ITALIA SIF											18.900	0,028
263	FUNDITA SRL											18.312	0,027
264	PROGETTO NOVANTUNO S.R.L.											1.156.100	1,700
265	EAGLES E INVESTMENT S.R.L.											23.800	0,035
266	TENAGLIA RICCARDO ETTORE												0,000
267	DELL'AGLI MICHELE												0,000
268	CAPELLI GIOVANNI BATTISTA												0,000
269	FEDONE SRL												0,001
270	FEDONE SRL CON VINCOLO DI USUFRUITO A FAVORE DI SOLOMEO S.R.L.											15.300.000	22,500
271	STRAMACCIONI FRANCESCO											19.380.000	26,500
272	DOTTORI MARCO												0,000
273	BERTI FOSCO												0,001
274	VENTURINI STEFANO												0,001
													0,000

**AZIONI % SUI PRESENTI**

FAVOREVOLI	58.207.871	99,872%
CONTRARI	0	0,000%
ASTENUTI	74.651	0,128%
NON VOTANTI	0	0,000%
<b>TOTALE AZIONI PRESENTI</b>	<b>58.282.522</b>	<b>100,000%</b>

*Luigi*

**ESITO VOTAZIONE**  
**Punto 2 ordinaria -**

**D**  
59327/19836

N°	Aventi diritto	Rappresentante	Delegato	Azioni in proprio	Azioni per delega	% sulle azioni ord.	VOTI
1	CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN		LAZZI GUIDO		8.511	0,013	F
2	UWF TROW INTL DISCOVERY		LAZZI GUIDO		7.971	0,012	F
3	PRUDENTIAL JENNISON INTL OPFS FUND		LAZZI GUIDO		359.595	0,529	F
4	IAT INTL GROWTH JENN PD53		LAZZI GUIDO		473.988	0,697	F
5	PSF SP INTL GROWTH JENNISON PD73		LAZZI GUIDO		19.082	0,028	F
6	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA		LAZZI GUIDO		536	0,001	F
7	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA		LAZZI GUIDO		935	0,001	F
8	THE INTERNATIONAL SMALLER COMPANIES FUND		LAZZI GUIDO		635	0,001	F
9	PHC NT SMALL CAP		LAZZI GUIDO		3.367	0,005	F
10	ABERDEEN INT SMALLER COM FD A SER OF ABERDEEN INS COMM FDS LLC		LAZZI GUIDO		25.200	0,037	F
11	THE ABERDEEN DELAWARE BUSINESS TRUST		LAZZI GUIDO		14.300	0,021	F
12	HROS SPECIALISED INVESTMENT FUNDS ICVC - ETHICAL FUND		LAZZI GUIDO		62.000	0,091	F
13	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		LAZZI GUIDO		19.905	0,029	F
14	ABERDEEN GLOBAL SMALL CAP FUND		LAZZI GUIDO		60.900	0,090	F
15	LORD ABBETT SEC TRUST-LORD ABBETT INT OPPORTUNITIES FUND		LAZZI GUIDO		97.843	0,144	F
16	THE HARTFORD INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND		LAZZI GUIDO		44.028	0,065	F
17	AMERICAN F INSURANCE SERIES GLOBAL SMALL CAPITALIZATION F		LAZZI GUIDO		280.865	0,413	F
18	SMALLCAP WORLD FUND INC		LAZZI GUIDO		1.608.281	2,365	F
19	FIDELITY SPECIAL SITUATIONS FUND		LAZZI GUIDO		722.730	1,063	F
20	FIDELITY U.S. ALL CAP FUND		LAZZI GUIDO		168.000	0,247	F
21	FIDELITY U.S. MULTI-CAP INVESTMENT TRUST		LAZZI GUIDO		80.200	0,118	F
22	LORD ABBETT SERIES FUND INC-INTERNATIONAL OPP PORTFOLIO		LAZZI GUIDO		6.251	0,009	F
23	LORD ABBETT INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST		LAZZI GUIDO		30.873	0,045	F
24	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM		LAZZI GUIDO		52.593	0,077	F
25	AST TRP DIVERS REAL GWTH PORT PDMO		LAZZI GUIDO		195	0,000	F
26	ADVANCED SERIES TRUST AST T ROWE PRICE GROWTH OPPORTUNITIES PORTFOLIO GATEWAY CENTER		LAZZI GUIDO		8.121	0,012	F
27	THE INCUBATION FUND, LTD		LAZZI GUIDO		421	0,001	F
28	SCOTTISH WIDOWS OVERSEAS GROWTH INV F ICVC-EUROP SEL GROW F		LAZZI GUIDO		35.896	0,053	F
29	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II		LAZZI GUIDO		27.545	0,041	F
30	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COMM INT SMALL CAP OPPORT		LAZZI GUIDO		78.643	0,116	F
31	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COMM EUROPE SMALLER CO PTF		LAZZI GUIDO		1.845	0,003	F
32	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II		LAZZI GUIDO		16.371	0,024	F
33	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO		LAZZI GUIDO		845	0,001	F
34	DUPONT AND RELATED COMP DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TR		LAZZI GUIDO		6.765	0,010	F
35	FIDELITY COMMONWEALTH TRUST FID MID-CAP STOCK FD		LAZZI GUIDO		2.121.100	3,119	F

*Guido*

36	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	LAZZI GUIDO	1.345	0.002	F
37	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	LAZZI GUIDO	8.803	0.013	F
38	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	LAZZI GUIDO	28.935	0.043	F
39	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	LAZZI GUIDO	254	0.000	F
40	INTI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND	LAZZI GUIDO	998	0.001	F
41	T. ROWE PRICE FUNDS SICAV	LAZZI GUIDO	39.036	0.057	F
42	FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	LAZZI GUIDO	60.800	0.089	F
43	FIDELITY CONTRAFUND FIDELITY ADVISOR NEW INSIGHTS FUND	LAZZI GUIDO	1.809.400	2.661	F
44	TEACHERS'S RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	LAZZI GUIDO	52.328	0.077	F
45	STATE OF CALIFORNIA SAVINGS PLUS PROGRAM MASTER TRUST	LAZZI GUIDO	7.093	0.010	F
46	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FUND	LAZZI GUIDO	676.975	0.986	F
47	FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY PURITAN FUND	LAZZI GUIDO	1.540.200	2.265	F
48	FMVST - FIDELITY NEW MILLENNIUM FUND	LAZZI GUIDO	822.600	1.210	F
49	T ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND INC	LAZZI GUIDO	2.403	0.004	F
50	T ROWE INTL SMALL CAP EQUITY TRUST	LAZZI GUIDO	71.327	0.105	F
51	ABERDEEN GLOBAL	LAZZI GUIDO	51.500	0.076	F
52	ABERDEEN GLOBAL	LAZZI GUIDO	84.500	0.124	F
53	ABERDEEN GLOBAL	LAZZI GUIDO	29.600	0.044	F
54	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	LAZZI GUIDO	1.556	0.002	F
55	REASSURE LIMITED	LAZZI GUIDO	16.500	0.024	F
56	IFSL TRADE UNION UNIT TRUST	LAZZI GUIDO	26.000	0.038	F
57	ABERDEEN INVESTMENT FUNDS ICVC-ABERDEEN EUROPEAN EQUITY FUND	LAZZI GUIDO	147.500	0.217	F
58	ABERDEEN INVESTMENT FUNDS ICVC-ABERDEEN EUROPEAN SMALLER COMPANIES EQUITY FUND	LAZZI GUIDO	57.500	0.085	F
59	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED.	LAZZI GUIDO	7.094	0.010	F
60	ABERDEEN INVESTMENT FUNDS ICVC-ABERDEEN ETHICAL WORLD EQUITY FUND	LAZZI GUIDO	48.900	0.072	F
61	ABERDEEN ISLAMIC SICAV	LAZZI GUIDO	62.400	0.092	F
62	DTMB ABERDEEN ISLAMIC WORLD EQ F	LAZZI GUIDO	22.100	0.033	F
63	GOVERNMENT OF NORWAY	LAZZI GUIDO	679.791	1.000	F
64	CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II	LAZZI GUIDO	1.871	0.003	F
65	UBS FUND MGT (CH) AG CH0516UBSCHIF2 EGGCPII	LAZZI GUIDO	9.706	0.014	F
66	FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX ETF	LAZZI GUIDO	6.407	0.009	F
67	GOLDMAN SACHS FUNDS	LAZZI GUIDO	535	0.001	F
68	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	LAZZI GUIDO	1.094	0.002	F
69	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	LAZZI GUIDO	781	0.001	F
70	OPPENHEIMER GLOBAL OPPORTUNITIES FUND	LAZZI GUIDO	1.500.000	2.206	F
71	C.R. HYDRO-QUEBEC - TEMP2	LAZZI GUIDO	131	0.000	F
72	EQ ADVISORS TRUST - AXA GLOBAL EQUITY MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO	LAZZI GUIDO	21.879	0.032	F
73	COMGEST GROWTH PLC	LAZZI GUIDO	124.871	0.184	F
74	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	LAZZI GUIDO	3.433	0.005	F
75	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	LAZZI GUIDO	2.126	0.003	F
76	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	LAZZI GUIDO	1.973	0.003	F
77	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	LAZZI GUIDO	23	0.000	F
78	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	LAZZI GUIDO	652	0.001	F
79	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	LAZZI GUIDO	529.735	0.779	F
80	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	LAZZI GUIDO	181.720	0.267	F

*Amich*

81	EQ ADV TR AXA MOR STA SMAL CAP GROW PORT		LAZZI GUIDO	67.195	0.089	F
82	NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		LAZZI GUIDO	2.462	0.004	F
83	OPPENHEIMER GLOBAL ALLOCATION FUND		LAZZI GUIDO	14.041	0.021	F
84	OPPENHEIMER GLOBAL MULT-ASSET GROWTH FUND		LAZZI GUIDO	703	0.001	F
85	THE GBC INTERNATIONAL GROWTH FUND		LAZZI GUIDO	22.569	0.033	F
86	VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC		LAZZI GUIDO	10.723	0.016	F
87	FIDELITY SALEM STREET TRUST: SPARTAN TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND		LAZZI GUIDO	5.050	0.007	F
88	SBC MASTER PENSION TRUST		LAZZI GUIDO	12.731	0.019	F
89	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		LAZZI GUIDO	1.569	0.002	F
90	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		LAZZI GUIDO	9.205	0.014	F
91	STICHTING PENSIOENFONDEN VOOR HUISARTSEN		LAZZI GUIDO	4.277	0.006	F
92	DALLAS POLICE AND FIRE PENSION SYSTEM		LAZZI GUIDO	7.890	0.012	F
93	OPPENHEIMER GLOBAL FUND		LAZZI GUIDO	773.116	1.137	F
94	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		LAZZI GUIDO	34.134	0.050	F
95	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY NA INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		LAZZI GUIDO	99.334	0.146	F
96	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B		LAZZI GUIDO	807	0.001	F
97	AMEREN HEALTH AND WELFARE TRUST		LAZZI GUIDO	10.997	0.016	F
98	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		LAZZI GUIDO	1.284	0.002	F
99	EQ ADVISORS T EQ OPPENHEIME GLOBAL PORTF		LAZZI GUIDO	20.568	0.030	F
100	OPPENHEIMER VA AC F T A O GLOB FD VA		LAZZI GUIDO	170.881	0.251	F
101	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST		LAZZI GUIDO	29.707	0.044	F
102	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS		LAZZI GUIDO	2.295	0.003	F
103	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		LAZZI GUIDO	23	0.000	F
104	TWO SIGMA SPECTRUM PORTFOLIO, LCC		LAZZI GUIDO	2.077	0.003	F
105	ALLIANZ GI FONDS QUONIAM SMC		LAZZI GUIDO	45.697	0.067	F
106	SYCOMORE FUND SICAV		LAZZI GUIDO	67.748	0.100	F
107	BNPP MODERATE FOCUS ITAL		LAZZI GUIDO	70.616	0.104	F
108	STICHT BEDRIJFST FONDS VOOR DE MEDIA PINO		LAZZI GUIDO	60.000	0.088	F
109	IPA CORPORATE ACTIONS AND INCOME		LAZZI GUIDO	12.728	0.019	F
110	FCP ECHUIQUER LUXURY		LAZZI GUIDO	10.417	0.015	F
111	CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS		LAZZI GUIDO	45.927	0.068	F
112	ERAFP ACTIONS EUROPE SMALL CAP I		LAZZI GUIDO	142.500	0.210	F
113	PICTET - PREMIUM BRANDS		LAZZI GUIDO	208.762	0.307	F
114	VONTOBEL FUND		LAZZI GUIDO	22.553	0.033	F
115	JSS INVESTMENTFONDS		LAZZI GUIDO	20.249	0.030	F
116	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS		LAZZI GUIDO	497	0.001	F
117	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS		LAZZI GUIDO	27.727	0.041	F
118	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS		LAZZI GUIDO	70.214	0.103	F
119	FIAM GROUP TR FOR EMPLOYEE BENEF PLA		LAZZI GUIDO	90.100	0.133	F
120	PYRAMIS SELECT INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LLC		LAZZI GUIDO	16.800	0.025	F
121	OFITC GLOBAL EQUITY FUND		LAZZI GUIDO	10.330	0.015	F
122	OPPENHEIMERFONDS ICAV		LAZZI GUIDO	7.664	0.011	F
123	THE TRUSTEES OF SUPERANN ARRANGEMENTS OF THE UNI OF LONDON		LAZZI GUIDO	22.420	0.033	F
124	STATE OF UTAH, SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS		LAZZI GUIDO	1.968	0.003	F
125	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND		LAZZI GUIDO	44.772	0.066	F

*Guido*

126	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM				LAZZI GUIDO					
127	LEGAL & GENERAL ICIV				LAZZI GUIDO		3.797		0.006	F
128	MORGAN STANLEY DEFINED CONTRIBUTION MASTER TRUST				LAZZI GUIDO		1.109		0.002	F
129	NATWEST TRUSTEE AND DEP SERV LTD AS TR OF KES STRAT INV FUND				LAZZI GUIDO		14.500		0.021	F
130	PROVIDENCE ST JOSEPH HEALTH LONG TERM PORTFOLIO				LAZZI GUIDO		1.349		0.002	F
131	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST				LAZZI GUIDO		20.302		0.030	F
132	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO				LAZZI GUIDO		7		0.000	F
133	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO				LAZZI GUIDO		2.588		0.004	F
134	WISDOMITREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY				LAZZI GUIDO		4.604		0.007	F
135	WISDOMITREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY				LAZZI GUIDO		72		0.000	F
136	WISDOMITREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY				LAZZI GUIDO		1.097		0.002	F
137	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD				LAZZI GUIDO		327		0.000	F
138	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD				LAZZI GUIDO		9.338		0.014	F
139	WISDOMITREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTRNL SMALLCAP EQ FUND				LAZZI GUIDO		788		0.001	F
140	WISDOMITREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND				LAZZI GUIDO		703		0.001	F
141	WISDOMITREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND				LAZZI GUIDO		25.388		0.037	F
142	WISDOMITREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND				LAZZI GUIDO		29.040		0.043	F
143	WISDOMITREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF				LAZZI GUIDO		3.727		0.005	F
144	WISDOMITREE INTL QUALITY DIVIDEND GROWTH INDEX ETF				LAZZI GUIDO		376		0.001	F
145	WISDOMITREE INTL QUALITY DVD GROWTH VARIABLY HEDGED INDEX ETF				LAZZI GUIDO		319		0.000	F
146	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY				LAZZI GUIDO		135		0.000	F
147	UBS ETF				LAZZI GUIDO		11.403		0.017	F
148	UBS ETF				LAZZI GUIDO		1.283		0.002	F
149	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL				LAZZI GUIDO		1.524		0.002	F
150	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F				LAZZI GUIDO		32.233		0.047	F
151	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL				LAZZI GUIDO		10.988		0.016	F
152	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND				LAZZI GUIDO		15.897		0.023	F
153	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND				LAZZI GUIDO		9.797		0.014	F
154	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEXES I				LAZZI GUIDO		200.826		0.295	F
155	RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL				LAZZI GUIDO		5.442		0.008	F
156	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY				LAZZI GUIDO		6.317		0.009	F
157	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY				LAZZI GUIDO		1.654		0.002	F
158	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND				LAZZI GUIDO		126		0.000	F
159	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM				LAZZI GUIDO		58		0.000	F
160	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM				LAZZI GUIDO		61.767		0.091	F
161	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM				LAZZI GUIDO		8.960		0.013	F
162	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM				LAZZI GUIDO		6.265		0.009	F
163	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM				LAZZI GUIDO		6.262		0.009	F
164	METZLER ASSET MANAGEMENT GMBH FOR MI-FONDS 415				LAZZI GUIDO		35.423		0.052	F
165	UBS (IRL) ETF PLC				LAZZI GUIDO		29.500		0.043	F
166	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST				LAZZI GUIDO		127		0.000	F
167	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST				LAZZI GUIDO		1.516		0.002	F
168	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST				LAZZI GUIDO		1.212		0.002	F
169	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST				LAZZI GUIDO		1.153		0.002	F
170	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST				LAZZI GUIDO		1.135		0.002	F
					LAZZI GUIDO		761		0.001	F

*Guido*

171	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	LAZZI GUIDO	562	0.001	F
172	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	LAZZI GUIDO	1.107	0.002	F
173	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	LAZZI GUIDO	107	0.000	F
174	VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND	LAZZI GUIDO	106	0.000	F
175	BNYMTD CF MITON EUROPEAN OPPTS FUND	LAZZI GUIDO	305.072	0.449	F
176	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	LAZZI GUIDO	6.217	0.009	F
177	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	LAZZI GUIDO	14.193	0.021	F
178	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	LAZZI GUIDO	1.243	0.002	F
179	MORGAN STANLEY INST F INC - SMALL COMPANY GROWTH PORTFOLIO	LAZZI GUIDO	95.324	0.140	F
180	MORGAN STANLEY INST FUND, INC. - GLOBAL ADVANTAGE PTF	LAZZI GUIDO	53.102	0.078	F
181	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND, INC. - INT ADVANTAGE PTF	LAZZI GUIDO	324.410	0.477	F
182	GTA A PANTHER FUND LP	LAZZI GUIDO	238	0.000	F
183	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND, INC - GBL COUNTERPOINT POR	LAZZI GUIDO	661	0.001	F
184	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	LAZZI GUIDO	2.300	0.003	F
185	BRIGHTHOUSE FUNDS TRUST I - OPPENHEIMER GLOBAL EQUITY PORTF	LAZZI GUIDO	92.620	0.136	F
186	WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	LAZZI GUIDO	63.876	0.094	F
187	WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	LAZZI GUIDO	42.409	0.062	F
188	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	LAZZI GUIDO	57.348	0.084	F
189	MASSMUTUAL PREMIER GLOBAL FUND	LAZZI GUIDO	21.355	0.031	F
190	JNLOPPENHEIMER GLOBAL GROWTH FUND	LAZZI GUIDO	3.576	0.005	F
191	MULTI-STYLE, MULTIMANAGER FUNDS PLC	LAZZI GUIDO	6.973	0.010	F
192	MULTI-STYLE, MULTIMANAGER FUNDS PLC	LAZZI GUIDO	25.987	0.038	F
193	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	LAZZI GUIDO	2.219	0.003	F
194	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	LAZZI GUIDO	4.658	0.007	F
195	ISHARES VII PLC	LAZZI GUIDO	4.041	0.006	F
196	ISHARES VII PLC	LAZZI GUIDO	7.769	0.011	F
197	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	LAZZI GUIDO	4.896	0.007	F
198	VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL GROWTH FUND	LAZZI GUIDO	2.508	0.004	F
199	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	LAZZI GUIDO	1.296	0.002	F
200	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	LAZZI GUIDO	96	0.000	F
201	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	LAZZI GUIDO	112	0.000	F
202	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	LAZZI GUIDO	6.266	0.009	F
203	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	LAZZI GUIDO	10	0.000	F
204	UBS (US) GROUP TRUST	LAZZI GUIDO	889	0.001	F
205	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	LAZZI GUIDO	588	0.001	F
206	DB X-TRACKERS	LAZZI GUIDO	24.465	0.036	F
207	BLACKROCK AM SCH AG OBO BIF'S WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	LAZZI GUIDO	155	0.000	F
208	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	LAZZI GUIDO	77.464	0.114	F
209	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	LAZZI GUIDO	8.429	0.012	F
210	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	LAZZI GUIDO	6.900	0.010	F
211	VERIZON MASTER SAVINGS TRUST	LAZZI GUIDO	14.800	0.022	F
212	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	LAZZI GUIDO	1.876	0.003	F
213	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	LAZZI GUIDO	1	0.000	F
214	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	LAZZI GUIDO	92.430	0.136	F
215	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	LAZZI GUIDO	65.268	0.096	F

*Guido*



216	INVECO STRATEGIC DEVELOPED EX US SMALL COMPANY ETF	LAZZI GUIDO	30	0,000	F
217	LIONTRUST OF EURO SMALLER COMPANIES FUND	LAZZI GUIDO	7.437	0,011	F
218	THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER	LAZZI GUIDO	99.446	0,146	F
219	ULLICO INTERNATIONAL GROUP TRUST	LAZZI GUIDO	958	0,001	F
220	ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	LAZZI GUIDO	9.537	0,014	F
221	ULLICO INTERNATIONAL SMALL CAP FUND LP	LAZZI GUIDO	13.741	0,020	F
222	LO FUNDS - CONTINENTAL EUROPE	LAZZI GUIDO	51.385	0,076	F
223	AMUNDI FUNDS EQUITY EUROPE SMALL	LAZZI GUIDO	120.988	0,178	F
224	GROUPAMA AVENIR EURO	LAZZI GUIDO	585.652	0,876	F
225	VENDOME SELECTION EUROPE	LAZZI GUIDO	76.500	0,113	F
226	AMUNDI ETF FTSE ITALIA PIR UCITS	LAZZI GUIDO	2.939	0,004	F
227	ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF	LAZZI GUIDO	116.990	0,172	F
228	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	LAZZI GUIDO	7.232	0,011	F
229	INTERNATIONAL MONETARY FUND	LAZZI GUIDO	232	0,000	F
230	INTERNATIONAL MONETARY FUND	LAZZI GUIDO	213	0,000	F
231	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF	LAZZI GUIDO	38.622	0,057	F
232	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	LAZZI GUIDO	121.841	0,179	F
233	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	LAZZI GUIDO	15.324	0,023	F
234	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	LAZZI GUIDO	1.087	0,002	F
235	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	LAZZI GUIDO	640	0,001	F
236	IBM 401K PLUS PLAN	LAZZI GUIDO	5.216	0,008	F
237	INTERNATIONAL MONETARY FUND	LAZZI GUIDO	785	0,001	F
238	INTERNATIONAL MONETARY FUND	LAZZI GUIDO	1.128	0,002	F
239	SMALL COMPANY GROWTH TRUST	LAZZI GUIDO	208.646	0,307	F
240	TR N CUST SERV BK LTD ATF EST COUNT HIGH-QUAL GRW EQ MTH F	LAZZI GUIDO	116.336	0,171	F
241	DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF	LAZZI GUIDO	201	0,000	F
242	VY OPPENHEIMER GLOBAL PORTFOLIO	LAZZI GUIDO	105.375	0,155	F
243	VOYA MM INTL SM CAP FND WELLINGTON	LAZZI GUIDO	7.402	0,011	F
244	VIRTUS VONTOBEL GREATER EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND	LAZZI GUIDO	269	0,000	F
245	CEBF WILLIAM BLAIR ISCE	LAZZI GUIDO	30.838	0,045	F
246	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	LAZZI GUIDO	1.088	0,002	F
247	AST GS MULTI ASSET PORT LIQ PDHB	LAZZI GUIDO	1.133	0,002	F
248	GLG CONTINENTAL EUROPE FUND	LAZZI GUIDO	315.545	0,464	F
249	MAN GLG PAN EUROPEAN GROWTH MASTER	LAZZI GUIDO	13.600	0,020	F
250	ELEMENTS INTERNATIONAL SMALL C	LAZZI GUIDO	2.903	0,004	F
251	IMUF LYXOR FTSE ITALIA MID CAP	LAZZI GUIDO	219.218	0,322	F
252	MUL LYXOR ITALIA EQUITY PIR	LAZZI GUIDO	2.544	0,004	F
253	LYXOR MSCI EMU SMALL CAP	LAZZI GUIDO	15.487	0,023	F
254	AMUNDI FUNDS II EURO POTENTIAL	LAZZI GUIDO	407.417	0,599	F
255	MINTPRO EUPN SMLR CMPS TRST BNYMTD	LAZZI GUIDO	80.000	0,118	F
256	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	LAZZI GUIDO	4.468	0,007	F
257	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	LAZZI GUIDO	7.254	0,011	F
258	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	LAZZI GUIDO	9.329	0,014	F
259	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	LAZZI GUIDO	14.100	0,021	F
260	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	LAZZI GUIDO	20.600	0,030	F

*Guido*

251	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST								
262	GENERALI ITALIA SPA							18.900	0,028
263	FUNDITA SRL							18.312	0,027
264	PROGETTO NOVANTUNO S.R.L.							1.156.100	1,700
265	EAGLES E INVESTMENT S.R.L.							23.800	0,035
266	TENAGLIA RICCARDO ETTORE								0,000
267	DELL'AGLI MICHELE								0,000
268	CAPELLI GIOVANNI BATTISTA								0,000
269	FEDOME SRL								0,001
270	FEDOME SRL CON VINCOLO DI USUFRUITO A FAVORE DI SOLOMEO S.R.L.							15.300.000	22,500
271	STRAMACCIONI FRANCESCO							19.380.000	28,500
272	DOTTORI MARCO								0,000
273	BERTI FOSCO								0,001
274	VENTURINI STEFANO								0,001
									0,000

**AZIONI % SUI PRESENTI**

FAVOREVOLI	58.282.522	100,000%
CONTRARI	0	0,000%
ASTENUTI	0	0,000%
NON VOTANTI	0	0,000%
<b>TOTALE AZIONI PRESENTI</b>	<b>58.282.522</b>	<b>100,000%</b>

*Smith*

*E*  
59327/19836  
al rep. n. 59327/19836

**ESITO VOTAZIONE**

**Punto 3 ordinaria -**

N°	Aventi diritto	Rappresentante	Delegato	Azioni in proprio	Azioni per delega	% sulle azioni ord.	VOTI
1	CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN		LAZZI GUIDO		8.511	0,013	F
2	UWF TROW INTL DISCOVERY		LAZZI GUIDO		7.971	0,012	F
3	PRUDENTIAL JENNISON INTL OPFS FUND		LAZZI GUIDO		359.595	0,529	F
4	AST INTL GROWTH JENN PD53		LAZZI GUIDO		473.988	0,687	F
5	PSF SP INTL GROWTH JENNISON PD73		LAZZI GUIDO		19.082	0,028	F
6	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA		LAZZI GUIDO		536	0,001	F
7	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA		LAZZI GUIDO		935	0,001	F
8	THE INTERNATIONAL SMALLER COMPANIES FUND		LAZZI GUIDO		635	0,001	F
9	PHC NT SMALL CAP		LAZZI GUIDO		3.367	0,005	F
10	ABERDEEN INT SMALLER COM FD A SER OF ABERDEEN INS COMM FDS LLC		LAZZI GUIDO		25.200	0,037	F
11	THE ABERDEEN DELAWARE BUSINESS TRUST		LAZZI GUIDO		14.300	0,021	F
12	HBOS SPECIALISED INVESTMENT FUNDS ICVC - ETHICAL FUND		LAZZI GUIDO		62.000	0,091	F
13	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		LAZZI GUIDO		19.905	0,029	F
14	ABERDEEN GLOBAL SMALL CAP FUND		LAZZI GUIDO		60.900	0,090	F
15	LORD ABBETT SEC TRUST-LORD ABBETT INT OPPORTUNITIES FUND		LAZZI GUIDO		97.843	0,144	F
16	THE HARTFORD INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND		LAZZI GUIDO		44.028	0,065	F
17	AMERICAN F INSURANCE SERIES GLOBAL SMALL CAPITALIZATION F		LAZZI GUIDO		280.865	0,413	F
18	SMALLCAP WORLD FUND INC		LAZZI GUIDO		1.608.281	2,365	F
19	FIDELITY SPECIAL SITUATIONS FUND		LAZZI GUIDO		722.730	1,063	F
20	FIDELITY U.S. ALL CAP FUND		LAZZI GUIDO		168.000	0,247	F
21	FIDELITY U.S. MULTI-CAP INVESTMENT TRUST		LAZZI GUIDO		80.200	0,118	F
22	LORD ABBETT SERIES FUND INC-INTERNATIONAL OPP PORTFOLIO		LAZZI GUIDO		6.251	0,009	F
23	LORD ABBETT INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST		LAZZI GUIDO		30.873	0,045	F
24	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM		LAZZI GUIDO		52.593	0,077	F
25	AST TRP DIVERS REAL GWTH PORT PDMO		LAZZI GUIDO		195	0,000	F
26	ADVANCED SERIES TRUST AST T ROWE PRICE GROWTH OPPORTUNITIES PORTFOLIO GATEWAY CENTER		LAZZI GUIDO		8.121	0,012	F
27	THE INCUBATION FUND, LTD		LAZZI GUIDO		421	0,001	F
28	SCOTTISH WIDOWS OVERSEAS GROWTH INV F ICVC-EUROPE SEL GROW F		LAZZI GUIDO		35.996	0,053	F
29	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II		LAZZI GUIDO		27.545	0,041	F
30	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COMM INT SMALL CAP OPPORT		LAZZI GUIDO		78.643	0,116	F
31	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COMM EUROPE SMALLER CO PTF		LAZZI GUIDO		1.845	0,003	F
32	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II		LAZZI GUIDO		16.371	0,024	F
33	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO		LAZZI GUIDO		845	0,001	F
34	DUPONT AND RELATED COMP DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TR		LAZZI GUIDO		6.766	0,010	F
35	FIDELITY COMMONWEALTH TRUST FID MID-CAP STOCK FD		LAZZI GUIDO		2.121.100	3,119	F

*Ami*

36	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST					LAZZI GUIDO	1.345	0.002	F
37	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST					LAZZI GUIDO	6.803	0.013	F
38	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST					LAZZI GUIDO	28.935	0.043	F
39	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST					LAZZI GUIDO	254	0.000	F
40	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND					LAZZI GUIDO	998	0.001	F
41	T. ROWE PRICE FUNDS SICAV					LAZZI GUIDO	39.036	0.057	F
42	FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS					LAZZI GUIDO	60.800	0.089	F
43	FIDELITY CONTRAFUND FIDELITY ADVISOR NEW INSIGHTS FUND					LAZZI GUIDO	1.809.400	2.661	F
44	TEACHERS'S RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA					LAZZI GUIDO	92.328	0.077	F
45	STATE OF CALIFORNIA SAVINGS PLUS PROGRAM MASTER TRUST					LAZZI GUIDO	7.093	0.010	F
46	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FUND					LAZZI GUIDO	676.975	0.996	F
47	FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY PURITAN FUND					LAZZI GUIDO	1.540.200	2.265	F
48	FMVST - FIDELITY NEW MILLENNIUM FUND					LAZZI GUIDO	822.600	1.210	F
49	T ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND INC					LAZZI GUIDO	2.403	0.004	F
50	T. ROWE INTL. SMALL CAP EQUITY TRUST					LAZZI GUIDO	71.327	0.105	F
51	ABERDEEN GLOBAL					LAZZI GUIDO	51.500	0.076	F
52	ABERDEEN GLOBAL					LAZZI GUIDO	84.500	0.124	F
53	ABERDEEN GLOBAL					LAZZI GUIDO	29.600	0.044	F
54	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND					LAZZI GUIDO	1.556	0.002	F
55	REASSURE LIMITED					LAZZI GUIDO	16.500	0.024	F
56	IFSL TRADE UNION UNIT TRUST					LAZZI GUIDO	26.000	0.038	F
57	ABERDEEN INVESTMENT FUNDS ICVC-ABERDEEN EUROPEAN EQUITY FUND					LAZZI GUIDO	147.500	0.217	F
58	ABERDEEN INVESTMENT FUNDS ICVC-ABERDEEN EUROPEAN SMALLER COMPANIES EQUITY FUND					LAZZI GUIDO	57.500	0.085	F
59	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED.					LAZZI GUIDO	7.094	0.010	F
60	ABERDEEN INVESTMENT FUNDS ICVC-ABERDEEN ETHICAL WORLD EQUITY FUND					LAZZI GUIDO	48.900	0.072	F
61	ABERDEEN ISLAMIC SICAV					LAZZI GUIDO	62.400	0.092	F
62	DTMB ABERDEEN ISLAMIC WORLD EQ F					LAZZI GUIDO	22.100	0.033	F
63	GOVERNMENT OF NORWAY					LAZZI GUIDO	679.791	1.000	C
64	CH0326 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II					LAZZI GUIDO	1.871	0.003	C
65	UBS FUND MGT (CH) AG CH0516UBSCHIF2-EGSCP11					LAZZI GUIDO	9.706	0.014	C
66	FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX ETF					LAZZI GUIDO	6.407	0.009	C
67	GOLDMAN SACHS FUNDS					LAZZI GUIDO	535	0.001	C
68	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED					LAZZI GUIDO	1.094	0.002	C
69	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST					LAZZI GUIDO	761	0.001	C
70	OPPENHEIMER GLOBAL OPPORTUNITIES FUND					LAZZI GUIDO	1.500.000	2.206	C
71	C.R. HYDRO-QUEBEC - TEMP2					LAZZI GUIDO	131	0.000	C
72	EQ ADVISORS TRUST - AXA GLOBAL EQUITY MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO					LAZZI GUIDO	21.879	0.032	C
73	COMGEST GROWTH PLC					LAZZI GUIDO	124.871	0.164	C
74	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND					LAZZI GUIDO	3.433	0.005	C
75	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL					LAZZI GUIDO	2.126	0.003	C
76	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND					LAZZI GUIDO	1.973	0.003	C
77	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND					LAZZI GUIDO	23	0.000	C
78	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF					LAZZI GUIDO	662	0.001	C
79	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND					LAZZI GUIDO	529.735	0.779	C
80	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND					LAZZI GUIDO	181.720	0.267	C

*Smith*

81	EQ ADV TR AXA MOR STA SMAL CAP GROW PORT	LAZZI GUIDO	67,195	0,099	C
82	NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	LAZZI GUIDO	2,462	0,004	C
83	OPPENHEIMER GLOBAL ALLOCATION FUND	LAZZI GUIDO	14,041	0,021	C
84	OPPENHEIMER GLOBAL MULTI-ASSET GROWTH FUND	LAZZI GUIDO	703	0,001	C
85	THE GBC INTERNATIONAL GROWTH FUND	LAZZI GUIDO	22,589	0,033	C
86	VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC	LAZZI GUIDO	10,723	0,016	C
87	FIDELITY SALEM STREET TRUST: SPARTAN TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	LAZZI GUIDO	5,050	0,007	C
88	SBC MASTER PENSION TRUST	LAZZI GUIDO	12,731	0,019	C
89	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	LAZZI GUIDO	1,589	0,002	C
90	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	LAZZI GUIDO	9,205	0,014	C
91	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	LAZZI GUIDO	4,277	0,006	C
92	DALLAS POLICE AND FIRE PENSION SYSTEM	LAZZI GUIDO	7,890	0,012	C
93	OPPENHEIMER GLOBAL FUND	LAZZI GUIDO	773,116	1,137	C
94	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	LAZZI GUIDO	34,134	0,050	C
95	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY NA INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	LAZZI GUIDO	99,334	0,146	C
96	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B	LAZZI GUIDO	807	0,001	C
97	AMEREN HEALTH AND WELFARE TRUST	LAZZI GUIDO	10,997	0,016	C
98	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	LAZZI GUIDO	1,284	0,002	C
99	EO ADVISORS T EQ OPPENHEIME GLOBAL PORTF	LAZZI GUIDO	20,568	0,030	C
100	OPPENHEIMER VA AC F F T A O GLOB FD VA	LAZZI GUIDO	170,881	0,251	C
101	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	LAZZI GUIDO	29,707	0,044	C
102	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	LAZZI GUIDO	2,295	0,003	C
103	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	LAZZI GUIDO	23	0,000	C
104	TWO SIGMA SPECTRUM PORTFOLIO, LCC	LAZZI GUIDO	2,077	0,003	C
105	LALLIANZ GI FONDS QUONIAM SMC	LAZZI GUIDO	45,697	0,067	C
106	SYCOMORE FUND SICAV	LAZZI GUIDO	67,748	0,100	C
107	BNPP MODERATE FOCUS ITAL	LAZZI GUIDO	70,616	0,104	C
108	STICHT BEDRIJFST FONDS VOOR DE MEDIA PNO	LAZZI GUIDO	60,000	0,088	C
109	IPA CORPORATE ACTIONS AND INCOME	LAZZI GUIDO	12,728	0,019	C
110	FCP ECHUIQUER LUXURY	LAZZI GUIDO	10,417	0,015	C
111	CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	LAZZI GUIDO	45,927	0,068	C
112	ERAFP ACTIONS EUROPE SMALL CAP I	LAZZI GUIDO	142,500	0,210	C
113	PICTET - PREMIUM BRANDS	LAZZI GUIDO	208,762	0,307	C
114	VONTOBEL FUND	LAZZI GUIDO	22,553	0,033	C
115	JSS INVESTMENTFONDS	LAZZI GUIDO	20,249	0,030	C
116	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS	LAZZI GUIDO	497	0,001	C
117	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS	LAZZI GUIDO	27,727	0,041	C
118	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS	LAZZI GUIDO	70,214	0,103	C
119	FIAM GROUP TR FOR EMPLOYEE BENEF PLA	LAZZI GUIDO	90,100	0,133	C
120	PYRAMIS SELECT INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LLC	LAZZI GUIDO	16,800	0,025	C
121	OFITC GLOBAL EQUITY FUND	LAZZI GUIDO	10,330	0,015	C
122	OPPENHEIMERFONDS ICAV	LAZZI GUIDO	7,664	0,011	C
123	THE TRUSTEES OF SUPERANN ARRANGEMENTS OF THE UNI OF LONDON	LAZZI GUIDO	22,420	0,033	C
124	STATE OF UTAH, SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS	LAZZI GUIDO	1,968	0,003	C
125	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	LAZZI GUIDO	44,772	0,066	C

*John*

126	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	LAZZI GUIDO	3.797	0.006	C
127	LEGAL & GENERAL ICADV	LAZZI GUIDO	1.109	0.002	C
128	MORGAN STANLEY DEFINED CONTRIBUTION MASTER TRUST	LAZZI GUIDO	14.500	0.021	C
129	NATWEST TRUSTEE AND DEP SERV LTD AS TR OF KES STRAT INV FUND	LAZZI GUIDO	1.349	0.002	C
130	PROVIDENCE ST JOSEPH HEALTH LONG TERM PORTFOLIO	LAZZI GUIDO	20.302	0.030	C
131	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	LAZZI GUIDO	7	0.000	C
132	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	LAZZI GUIDO	2.588	0.004	C
133	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	LAZZI GUIDO	4.604	0.007	C
134	WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY	LAZZI GUIDO	72	0.000	C
135	WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY	LAZZI GUIDO	1.097	0.002	C
136	WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY	LAZZI GUIDO	327	0.000	C
137	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	LAZZI GUIDO	9.338	0.014	C
138	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	LAZZI GUIDO	788	0.001	C
139	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTRNL SMALLCAP EQ FUND	LAZZI GUIDO	703	0.001	C
140	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	LAZZI GUIDO	25.388	0.037	C
141	WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	LAZZI GUIDO	29.040	0.043	C
142	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	LAZZI GUIDO	3.727	0.005	C
143	WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF	LAZZI GUIDO	376	0.001	C
144	WISDOMTREE INTL QUALITY DIVIDEND GROWTH INDEX ETF	LAZZI GUIDO	319	0.000	C
145	WISDOMTREE INTL QUALITY DVD GROWTH VARIABLY HEDGED INDEX ETF	LAZZI GUIDO	135	0.000	C
146	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	LAZZI GUIDO	11.403	0.017	C
147	UBS ETF	LAZZI GUIDO	1.283	0.002	C
148	UBS ETF	LAZZI GUIDO	1.524	0.002	C
149	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	LAZZI GUIDO	32.233	0.047	C
150	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	LAZZI GUIDO	10.988	0.016	C
151	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	LAZZI GUIDO	15.897	0.023	C
152	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	LAZZI GUIDO	9.797	0.014	C
153	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	LAZZI GUIDO	200.826	0.295	C
154	VERDIPAPIRFOUDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	LAZZI GUIDO	5.442	0.008	C
155	RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	LAZZI GUIDO	6.317	0.009	C
156	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	LAZZI GUIDO	1.654	0.002	C
157	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	LAZZI GUIDO	126	0.000	C
158	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	LAZZI GUIDO	58	0.000	C
159	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	LAZZI GUIDO	61.787	0.091	C
160	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	LAZZI GUIDO	8.960	0.013	C
161	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	LAZZI GUIDO	6.265	0.009	C
162	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	LAZZI GUIDO	6.262	0.009	C
163	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	LAZZI GUIDO	35.423	0.052	C
164	METZLER ASSET MANAGEMENT GMBH FOR MI-FONDS 415	LAZZI GUIDO	29.500	0.043	C
165	UBS (IRL) ETF PLC	LAZZI GUIDO	127	0.000	C
166	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	LAZZI GUIDO	1.516	0.002	C
167	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	LAZZI GUIDO	1.212	0.002	C
168	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	LAZZI GUIDO	1.153	0.002	C
169	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	LAZZI GUIDO	1.135	0.002	C
170	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	LAZZI GUIDO	761	0.001	C

*Luigi*

171	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF				LAZZI GUIDO		552		0,001	C
172	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF				LAZZI GUIDO		1.107		0,002	C
173	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND				LAZZI GUIDO		107		0,000	C
174	VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND				LAZZI GUIDO		106		0,000	C
175	BNYMTD CF MITON EUROPEAN OPFS FUND				LAZZI GUIDO		305,072		0,449	C
176	BELL ATLANTIC MASTER TRUST				LAZZI GUIDO		6.217		0,009	C
177	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM				LAZZI GUIDO		14.193		0,021	C
178	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM				LAZZI GUIDO		1.243		0,002	C
179	MORGAN STANLEY INST F INC - SMALL COMPANY GROWTH PORTFOLIO				LAZZI GUIDO		96.324		0,140	C
180	MORGAN STANLEY INST FUND, INC. - GLOBAL ADVANTAGE PTF				LAZZI GUIDO		53.102		0,076	C
181	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND, INC. - INT ADVANTAGE PTF				LAZZI GUIDO		324.410		0,477	C
182	GTAAPANTHER FUND LP				LAZZI GUIDO		238		0,000	C
183	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND, INC - GBLB COUNTERPOINT POR				LAZZI GUIDO		661		0,001	C
184	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND				LAZZI GUIDO		2.300		0,003	C
185	BRIGHTHOUSE FUNDS TRUST I - OPPENHEIMER GLOBAL EQUITY PORTF				LAZZI GUIDO		92.620		0,136	C
186	WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST				LAZZI GUIDO		63.876		0,084	C
187	WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST				LAZZI GUIDO		42.409		0,062	C
188	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND				LAZZI GUIDO		57.348		0,084	C
189	MASSMUTUAL PREMIER GLOBAL FUND				LAZZI GUIDO		21.355		0,031	C
190	JNLOPPENHEIMER GLOBAL GROWTH FUND				LAZZI GUIDO		3.576		0,005	C
191	MULTI-STYLE, MULTI-MANAGER FUNDS PLC				LAZZI GUIDO		6.973		0,010	C
192	MULTI-STYLE, MULTI-MANAGER FUNDS PLC				LAZZI GUIDO		25.987		0,038	C
193	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND				LAZZI GUIDO		2.219		0,003	C
194	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS				LAZZI GUIDO		4.658		0,007	C
195	ISHARES VII PLC				LAZZI GUIDO		4.041		0,006	C
196	ISHARES VII PLC				LAZZI GUIDO		7.769		0,011	C
197	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY				LAZZI GUIDO		4.896		0,007	C
198	IVALIC COMPANY I - INTERNATIONAL GROWTH FUND				LAZZI GUIDO		2.508		0,004	C
199	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA				LAZZI GUIDO		1.296		0,002	C
200	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA				LAZZI GUIDO		96		0,000	C
201	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA				LAZZI GUIDO		112		0,000	C
202	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA				LAZZI GUIDO		6.266		0,009	C
203	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA				LAZZI GUIDO		10		0,000	C
204	UBS (US) GROUP TRUST				LAZZI GUIDO		889		0,001	C
205	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST				LAZZI GUIDO		568		0,001	C
206	DB X-TRACKERS				LAZZI GUIDO		24.465		0,036	C
207	BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F				LAZZI GUIDO		155		0,000	C
208	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM				LAZZI GUIDO		77.464		0,114	C
209	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND				LAZZI GUIDO		8.429		0,012	C
210	BELL ATLANTIC MASTER TRUST				LAZZI GUIDO		6.900		0,010	C
211	VERIZON MASTER SAVINGS TRUST				LAZZI GUIDO		14.800		0,022	C
212	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM				LAZZI GUIDO		1.876		0,003	C
213	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO				LAZZI GUIDO		1		0,000	C
214	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND				LAZZI GUIDO		92.430		0,136	C
215	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND				LAZZI GUIDO		65.288		0,096	C

*Guido*

216	INVESCO STRATEGIC DEVELOPED EX US SMALL COMPANY ETF		LAZZI GUIDO		30	0,000	C
217	LICITRUST GF EURO SMALLER COMPANIES FUND		LAZZI GUIDO		7.437	0,011	C
218	THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER		LAZZI GUIDO		98.446	0,146	C
219	ULLICO INTERNATIONAL GROUP TRUST		LAZZI GUIDO		958	0,001	C
220	ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP		LAZZI GUIDO		9.537	0,014	C
221	ULLICO INTERNATIONAL SMALL CAP FUND LP		LAZZI GUIDO		13.741	0,020	C
222	LO FUNDS - CONTINENTAL EUROPE		LAZZI GUIDO		51.385	0,076	C
223	AMUNDI FUNDS EQUITY EUROPE SMALL		LAZZI GUIDO		120.988	0,178	C
224	GROUPAMA Avenir EURO		LAZZI GUIDO		595.652	0,876	C
225	VENDOME SELECTION EUROPE		LAZZI GUIDO		76.500	0,113	C
226	AMUNDI ETF FTSE ITALIA PIR UCITS		LAZZI GUIDO		2.939	0,004	C
227	ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF		LAZZI GUIDO		116.990	0,172	C
228	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF		LAZZI GUIDO		7.232	0,011	C
229	INTERNATIONAL MONETARY FUND		LAZZI GUIDO		232	0,000	C
230	INTERNATIONAL MONETARY FUND		LAZZI GUIDO		213	0,000	C
231	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF		LAZZI GUIDO		38.622	0,057	C
232	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		LAZZI GUIDO		121.841	0,179	C
233	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		LAZZI GUIDO		15.324	0,023	C
234	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		LAZZI GUIDO		1.067	0,002	C
235	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		LAZZI GUIDO		640	0,001	C
236	IBM 401K PLUS PLAN		LAZZI GUIDO		5.216	0,008	C
237	INTERNATIONAL MONETARY FUND		LAZZI GUIDO		785	0,001	C
238	INTERNATIONAL MONETARY FUND		LAZZI GUIDO		1.128	0,002	C
239	SMALL COMPANY GROWTH TRUST		LAZZI GUIDO		208.646	0,307	C
240	TR N CUST SERV BK LTD ATF EST COUNT HIGH-QUAL GRW EQ MTH F		LAZZI GUIDO		116.336	0,171	C
241	DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF		LAZZI GUIDO		201	0,000	C
242	VY OPPENHEIMER GLOBAL PORTFOLIO		LAZZI GUIDO		105.375	0,155	C
243	VOYA MM INTL SM CAP FND WELLINGTON		LAZZI GUIDO		7.402	0,011	C
244	VIRTUS VONTobel GREATER EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND		LAZZI GUIDO		269	0,000	C
245	CEBF WILLIAM BLAIR ISCE		LAZZI GUIDO		30.838	0,045	C
246	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		LAZZI GUIDO		1.088	0,002	C
247	AST GS MULTI ASSET PORT LIQ PDHB		LAZZI GUIDO		1.133	0,002	C
248	GLG CONTINENTAL EUROPE FUND		LAZZI GUIDO		315.545	0,464	C
249	MAN GLG PAN EUROPEAN GROWTH MASTER		LAZZI GUIDO		13.600	0,020	C
250	ELEMENTS INTERNATIONAL SMALL C		LAZZI GUIDO		2.903	0,004	C
251	MUF LYXOR FTSE ITALIA MID CAP		LAZZI GUIDO		219.218	0,322	C
252	MUL LYXOR ITALIA EQUITY PIR		LAZZI GUIDO		2.544	0,004	C
253	LYXOR MSCI EMU SMALL CAP		LAZZI GUIDO		15.487	0,023	C
254	AMUNDI FUNDS II EURO POTENTIAL		LAZZI GUIDO		407.417	0,599	C
255	MINTIRO EUPN SMLR CMPS TRST BNYMTD		LAZZI GUIDO		80.000	0,118	A
256	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		LAZZI GUIDO		4.468	0,007	C
257	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		LAZZI GUIDO		7.254	0,011	C
258	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		LAZZI GUIDO		9.329	0,014	C
259	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		LAZZI GUIDO		14.100	0,021	C
260	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		LAZZI GUIDO		20.600	0,030	C

*Handwritten signature*



261	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST								
262	GENERALI ITALIA SPA							16.900	0,028
263	FUNDITA SRL							19.312	0,027
264	PROGETTO NOVANTUNO S.R.L.							1.156.100	1,700
265	EAGLES E INVESTMENT S.R.L.							23.800	0,035
266	TENAGLIA RICCARDO ETTORE		PEDROTTI MARIO						0,000
267	DELL'AGLI MICHELE								0,000
268	CAPELLI GIOVANNI BATTISTA								0,000
269	FEDONE SRL								0,001
270	FEDONE SRL CON VINCOLO DI USUFRUITO A FAVORE DI SOLOMEO S.R.L.							15.300.000	22,500
271	STRAMACCONI FRANCESCO							19.380.000	26,500
272	DOTTORI MARCO								0,000
273	BERTI FOSCO							1.000	0,001
274	VENTURINI STEFANO							500	0,001
									0,000
									0,000

**AZIONI % SUI PRESENTI**

<b>FAVOREVOLI</b>	47.986.412	82,334%
<b>CONTRARI</b>	10.216.110	17,529%
<b>ASTENUTI</b>	80.000	0,137%
<b>NON VOTANTI</b>	0	0,000%
<b>TOTALE AZIONI PRESENTI</b>	58.282.522	100,000%

*Quindi*