

"CIR S.p.A. - COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE"

Sede Milano, Via Ciovassino n. 1

Capitale sociale euro 397.146.183,50

Numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano, Monza Brianza, Lodi 00519120018

Soggetta ad attività di direzione e coordinamento di "COFIDE"

* * * * *

VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA

L'anno 2019 addì 29 del mese di aprile alle ore 11.

In Milano, presso il Centro Congressi - Palazzo delle Stelline in Corso Magenta n. 61, ha luogo l'assemblea ordinaria e straordinaria.

Assume la presidenza, ai sensi dell'art. 17 dello statuto sociale, il Presidente Dr. Rodolfo De Benedetti il quale, con il consenso unanime dei presenti, chiama il Notaio Avv. Maddalena Ferrari a fungere da Segretario per la parte ordinaria e a redigere il verbale di parte straordinaria.

Il Presidente comunica che l'odierna assemblea è stata indetta per oggi in unica convocazione, con avviso pubblicato in data 29 marzo 2019 per esteso sul sito internet della Società nonché per estratto sul quotidiano "La Repubblica" e diffuso tramite eMarket STORAGE per deliberare sul seguente

ORDINE DEL GIORNO

Parte ordinaria

1. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018. Delibere relative. Presentazione bilancio consolidato al 31 dicembre 2018.
2. Proposta di revoca della delibera del 27 aprile 2018 relativa all'autorizzazione ad acquistare e disporre di azioni proprie e proposta di nuova autorizzazione.
3. Relazione sulla remunerazione.
4. Proposta in merito all'approvazione del Piano di Stock Grant 2019.
5. Nomina di un amministratore ai sensi dell'art. 2386 del codice civile.

Parte straordinaria

6. Deleghe al Consiglio di Amministrazione ai sensi degli artt. 2420-ter e 2443 del codice civile; conseguente modifica dell'art. 4 dello statuto sociale. Delibere relative.

Sono presenti, oltre al Presidente, l'Amministratore Delegato Dr.ssa Monica Mondardini e i Consiglieri Dr. Philippe Bertherat, Prof.ssa Maristella Botticini, Sen. Franco Debenedetti, Dr. Marco De Benedetti, Prof.ssa Silvia Giannini, Dr.ssa Francesca Pasinelli e Dr. Claudio Recchi e tutti i Sindaci Effettivi Prof. Pietro Manzonetto - Presidente del Collegio Sindacale, Dr.ssa Anna Maria Allievi e Dr. Riccardo Zingales.

Giustificati i Consiglieri assenti Dr. Edoardo De Benedetti e Prof. Guido Tabellini.

Precisa che il capitale sociale di CIR S.p.A., totalmente versato, ammonta ad euro 397.146.183,50 rappresentato da n. 794.292.367 azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,50 cadauna.

Invita chi fosse eventualmente carente di legittimazione al voto ai sensi di legge a farlo presente.

Il Presidente ricorda che, ai sensi dell'art. 135-undecies, del D.Lgs. 58/98, la Società ha designato lo Studio Segre S.r.l. quale soggetto al quale gli aventi diritto potessero conferire una delega con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno ed informa che non ne sono pervenute.

Il Presidente comunica che all'apertura dell'assemblea sono presenti in proprio o per delega azionisti rappresentanti n. 418.530.068 azioni con diritto di voto pari al 52,692 % delle n. 794.292.367 azioni costituenti il capitale sociale e pertanto dichiara validamente costituita la presente assemblea ed atta a deliberare sugli argomenti all'ordine del giorno.

Dichiara che si è proceduto alla verifica della legittimazione all'esercizio dei diritti di voto in capo ai partecipanti all'assemblea a sensi di legge.

Informa che:

- è funzionante un sistema di registrazione dello svolgimento dell'assemblea al fine di agevolare la stesura del verbale della riunione;
- in ottemperanza alle prescrizioni di cui alla delibera Consob n. 11971, l'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea viene allegato al presente verbale sotto la **lettera A**; dallo stesso possono essere desunti i dati concernenti l'azionista, l'eventuale soggetto da questi delegato a partecipare ai lavori, nonché i partecipanti in qualità di creditori pignorati o usufruttuari;
- l'elenco di coloro che hanno espresso voto favorevole, contrario o si sono astenuti su ciascuna delibera, viene allegato al presente verbale sotto la **lettera B**.

Prega coloro che dovessero assentarsi di volerlo far constare all'uscita della sala e in caso di prossimità di una votazione di dichiararlo anche alla presidenza e al notaio.

Informa inoltre che:

- sono presenti in sala alcuni collaboratori per motivi di servizio e che è stato permesso ad esperti ed analisti finanziari di assistere alla riunione; sono altresì presenti i seguenti giornalisti: Paolo Salmoirago per Agenzia Fotogramma, Cheo Condina per Radiocor, Marco Valsecchi per Lapresse, Francesco Corradini per Tam Tam Fotografie, Arianna Radice per Askaners, Sergio Oliviero per Imago Economica e Sara Bonifazio per Ansa;
- non è consentito l'utilizzo di apparecchi di registrazione audio e video.

Dà atto che i dati dei partecipanti all'assemblea vengono raccolti e trattati dalla Società nel rispetto dei disposti del Regolamento UE n. 679/2016 e del decreto legislativo n. 196/2003.

n/n



L'elenco degli azionisti con percentuali di possesso superiore al 3% del capitale, risultanti dal libro soci alla data del 16 aprile 2019, integrato dalle comunicazioni pervenute ai sensi dell'art. 120 del Testo Unico della Finanza, nonché dalle altre informazioni a disposizione della Società alla data del 27 aprile 2019 è il seguente:

- F.lli De Benedetti S.p.A. che indirettamente, tramite COFIDE - Gruppo De Benedetti S.p.A., possiede n. 363.771.164 azioni ordinarie pari al 45,798% del capitale sociale;
- Bestinver Gestion SGIIC SA che indirettamente possiede complessivamente n. 79.156.895 azioni pari al 9,966% del capitale sociale di cui:
 - * n. 30.559.874 azioni ordinarie pari al 3,848% del capitale sociale tramite Bestinver International F.I.;
 - * n. 28.022.682 azioni ordinarie pari al 3,528% del capitale sociale tramite Bestifond F.I.;
 - * n. 20.574.339 azioni ordinarie tramite altri Fondi che singolarmente non possiedono più del 3% del capitale sociale;
- Cobas Asset Management SGIIC S.A. che direttamente possiede complessivamente n. 39.761.505 azioni ordinarie pari al 5,01% del capitale sociale.

Gli azionisti iscritti a libro soci al 16 aprile 2019 erano 7.539.

Le azioni proprie possedute dalla Società alla data odierna sono n. 153.142.850 pari al 19,28% del capitale sociale.

Comunica che sono presenti in sala per la Società di revisione KPMG S.p.A. il Dr. Giovanni Rebay e la Dr.ssa Alessandra Ponzio.

Con riferimento agli adempimenti connessi all'incarico di revisione del bilancio e di controllo continuativo della regolare tenuta della contabilità, informa che la KPMG S.p.A. ha fatturato un corrispettivo complessivo di euro 163.291 di cui:

- euro 63.000 a fronte di n. 706 ore di revisione impiegate per il bilancio separato della Società e per i controlli continuativi;
- euro 26.500 a fronte di n. 326 ore di revisione impiegate per il bilancio consolidato del Gruppo;
- euro 31.700 a fronte di n. 392 ore di revisione impiegate per la relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2018;
- euro 21.180 a fronte di n. 238 ore di revisione impiegate per la dichiarazione di carattere non finanziario;
- euro 20.911 per spese (di cui euro 11.279 per il contributo di vigilanza Consob).

Informa che nel fascicolo consegnato all'ingresso in sala, alle pagine 63 e seguenti si trova la "Relazione sul sistema di "Corporate Governance" e sull'adesione al Codice di Autodisciplina delle Società Quotate, di cui all'art. 123-bis, comma 2, del T.U.F..

Ricorda che nel fascicolo di bilancio consegnato, insieme alla relazione ed al bilancio della Società vi è il bilancio consolidato di gruppo dell'esercizio 2018 che, pur non essendo oggetto di discussione e di approvazione da parte dell'assemblea, fornisce una più ampia e significativa informazione agli azionisti.

Ricorda che in ossequio ai disposti del D.Lgs. 254/2016 è stata consegnata ai partecipanti la dichiarazione consolidata di carattere non finanziario dell'esercizio 2018.

Poiché la documentazione relativa ad ogni punto all'ordine del giorno è stata messa a disposizione del pubblico con largo anticipo rispetto alla data dell'adunanza il Presidente con il consenso unanime dell'assemblea ne omette la lettura.

Il Presidente informa l'assemblea che l'azionista Dr. Marco Bava ha fatto pervenire un elenco di domande e che ai sensi dell'art. 127-ter, comma 3, del Testo Unico della Finanza le risposte sono fornite in assemblea tramite messa a disposizione di tutti i partecipanti del fascicolo contenente le domande e le relative risposte e che viene allegato al presente verbale sotto la **lettera C**.

Il Presidente passa la parola all'Amministratore Delegato che, con la proiezione di alcune slides allegare al presente verbale sotto la **lettera D**, in relazione al **primo punto all'ordine del giorno** illustra l'andamento generale del Gruppo nel corso del 2018, che tiene tra l'altro conto dei risultati trimestrali approvati dal Consiglio di Amministrazione riunitosi prima dell'inizio della presente assemblea.

Nel 2018 il gruppo CIR ha continuato il suo percorso di sviluppo nei tre settori in cui è presente. I ricavi consolidati sono ammontati a 2,8 miliardi di euro, con un incremento del 2,3% rispetto al 2017 e del 5,2% a parità di cambi.

Si tratta di un'evoluzione positiva, che acquista particolare valore se si considera che due delle tre controllate hanno operato in contesti non favorevoli. Infatti, il settore editoriale, in cui opera GEDI, ha nuovamente registrato trend recessivi con riguardo tanto alle diffusioni di quotidiani e periodici (-7,4%) quanto alla raccolta pubblicitaria su stampa (-7,0%); il settore *automotive*, in cui opera Sogefi, ha presentato un andamento incerto, con una flessione della produzione globale di automobili rispetto al 2017 dell'1% sull'intero 2018 e del 5,4% nel quarto trimestre dell'anno e con un effetto negativo dei tassi di cambio.

Il margine operativo lordo (EBITDA) consolidato è stato significativo e pari a 306 milioni di euro; in termini di evoluzione, dopo una traiettoria sempre in crescita dal 2014 al 2017, con un EBITDA consolidato passato da 193 a 330 milioni, senza significative variazioni di perimetro, grazie alla crescita di KOS, all'evoluzione positiva di Sogefi, sia in termini di volumi che di redditività, e alla resilienza di GEDI, l'esercizio 2018 ha presentato una flessione del 7%.

nn


L'evoluzione di KOS è stata molto positiva, con una crescita del fatturato dell' 11% e dell'EBITDA del 16%, mentre Sogefi ha registrato una flessione dell'EBITDA dell' 8%, principalmente a causa dell'effetto negativo dell'evoluzione dei tassi di cambio e dei prezzi delle materie prime e GEDI ha registrato significativi oneri non ricorrenti per ristrutturazione.

Il risultato operativo (EBIT) è stato pari a 102 milioni di euro, rispetto a 154 milioni nel 2017, per la riduzione dell'EBITDA e le svalutazioni registrate da GEDI sui valori di carico delle testate, per euro 24,2 milioni.

Il risultato netto consolidato di Gruppo è stato positivo per 12,9 milioni di euro e, senza considerare gli oneri straordinari registrati da GEDI, il Gruppo avrebbe riportato un utile netto di 33,7 milioni di euro.

Il *cash flow* derivante dalla gestione, già al netto degli investimenti per lo sviluppo organico sia di Sogefi che di KOS, è stato pari a circa 100 milioni di euro ed è stato impiegato in acquisizioni da parte di Sogefi (17 milioni di euro) e di KOS (21 milioni di euro), nella distribuzione di dividendi per circa 30 milioni di euro e nel pagamento dell'ultima tranche dell'onere fiscale straordinario di GEDI, pari a 35 milioni di euro, conseguente alla decisione assunta nel 2017 di risolvere gran parte del contenzioso fiscale in essere e risalente al 1991.

La struttura patrimoniale del Gruppo è solida, con un indebitamento finanziario netto consolidato a fine 2018 di 297,1 milioni di euro.

In particolare, l'indebitamento finanziario netto complessivo delle controllate industriali al 31 dicembre 2018 ammonta a 622,6 milioni di euro, 2 volte l'EBITDA, ed è pressoché in linea con quello di fine 2017 (615,5 milioni, pari a 1,86 volte l'EBITDA).

La Capogruppo (incluse le controllate non industriali) ha mantenuto una posizione finanziaria significativamente positiva, pari a 325,5 milioni a fine anno.

Passa quindi ad illustrare nel dettaglio l'andamento delle controllate.

Nel settore della sanità, **KOS** ha proseguito il proprio piano di sviluppo grazie alla crescita organica e alle nuove acquisizioni, consolidando la propria leadership nella sanità socio-assistenziale in Italia. La società, con 545 milioni di euro di fatturato, ha registrato un incremento dei ricavi dell' 11,1%, dovuto alla crescita organica in tutte le aree di attività e alla piena contribuzione delle acquisizioni effettuate nel 2017. L'EBITDA è aumentato del 16% a 102 milioni di euro e l'utile netto è passato da 29 milioni a 35 milioni di euro.

Nel settore della componentistica auto, **Sogefi** ha chiuso l'anno con ricavi consolidati in crescita del 3,2% a cambi costanti (-1,5% a cambi correnti), a 1.624 milioni di euro, malgrado l'andamento incerto e volatile del settore, grazie ai mercati nord-americano e asiatico. L'EBITDA è stato pari a 190 milioni di euro, con una flessione rispetto al 2017 (207 milioni). La divisione Aria e Raffreddamento ha registrato nuovamente una progressione del risultato,

che conferma l'avvenuto *turn around* dell'attività -acquisita nel 2011- nel corso dell'ultimo triennio; la divisione Filtrazione ha pressoché mantenuto i risultati dell'esercizio precedente, mentre le Sospensioni hanno registrato una flessione significativa della redditività a causa dell'incremento del prezzo dell'acciaio. L'utile netto è stato di 14 milioni di euro rispetto a 26,6 milioni nel 2017.

Nel settore dei media, **GEDI**, la cui principale attività -la stampa quotidiana- continua a essere interessata da una progressiva flessione del mercato, ha riportato una crescita dei ricavi del 5,3% grazie all'integrazione con ITEDI. L'EBITDA è ammontato a 33,1 milioni di euro, dopo oneri per ristrutturazione pari a circa 19 milioni.

Il Gruppo ha riportato una perdita di 32 milioni di euro, recependo un saldo negativo complessivo, al netto delle imposte, di oneri e proventi di natura non ricorrente per 45,5 milioni di euro. Senza tali oneri, prevalentemente non cash, il Gruppo avrebbe registrato un utile, come del resto testimoniato dal cash flow positivo della società, confermando la propria capacità di adattarsi alla contrazione del mercato, in atto da un decennio, senza mai essere incorso in perdite gestionali.

Il Consiglio di Amministrazione che si è riunito questa mattina ha approvato l'Informativa finanziaria al 31 marzo 2019, la quale è stata formulata applicando il principio contabile IFRS 16 che stabilisce una nuova modalità di contabilizzazione dei contratti di locazione. L'applicazione di tale principio comporta effetti particolarmente significativi sull'indebitamento finanziario netto.

In estrema sintesi:

- i ricavi sono ammontati a 675,8 milioni di euro, in riduzione del 2,8%; la flessione riflette l'andamento del mercato editoriale italiano e quello del mercato automobilistico mondiale, in cui operano GEDI e Sogefi;
- l'utile netto è stato pari a 4,5 milioni di euro rispetto a 9,5 milioni del corrispondente periodo dell'esercizio 2018;
- l'indebitamento finanziario netto ante IFRS 16 ammonta a 316 milioni di euro. L'applicazione del principio contabile IFRS 16 al 31 marzo 2019 comporta la registrazione di debiti finanziari per diritti d'uso per un importo di 453,4 milioni di euro e pertanto l'indebitamento finanziario netto consolidato post IFRS 16 ammonta complessivamente a 769,3 milioni. L'incremento si concentra sulla controllata KOS per 323,8 milioni, in ragione dell'attività svolta, che comporta ampio utilizzo di strutture residenziali in buona parte in locazione.

In relazione alle controllate comunica che:

111



- KOS ha registrato un incremento dei ricavi del 5,3%, dovuto alla crescita in tutte le aree di attività, e nuovamente una progressione del risultato;
- Sogefi, in un mercato che nel primo trimestre ha registrato un calo della produzione di automobili del 7%, ha riportato una flessione dei ricavi del 2,9% a cambi costanti, con un andamento complessivamente migliore rispetto al mercato di riferimento; tuttavia, il risultato ha risentito della riduzione dei volumi e dell'erosione dei margini intervenuta nel corso dell'esercizio 2018, nelle business unit Filtrazione e Sospensioni, a causa in particolare dell'incremento dei prezzi delle materie prime;
- GEDI, in presenza di un contesto difficile per il settore editoriale e per la raccolta pubblicitaria, ha registrato una riduzione dei ricavi del 6,5% rispetto al primo trimestre dello scorso esercizio, con una flessione del risultato.

Continua sottolineando che il 2019 sarà un esercizio impegnativo, si prevedono fatturato e risultati in crescita per KOS e verrà supportato il processo di sviluppo della società, che ha creato significativo valore per gli azionisti e si è fiduciosi che continuerà a crearne; si porrà la massima attenzione ed il massimo impegno ai fini di invertire la tendenza in Sogefi, pur in un contesto settoriale non facile; verrà supportata GEDI nell'affrontare la sfida, cui è ormai da oltre un decennio confrontata, posta dalla transizione verso il digitale, sostenendo lo sviluppo del gruppo nel mondo digitale ed al contempo il suo permanente processo di adattamento ad un mercato la cui dimensione economica è ancora in fase di contrazione.

Le priorità della società restano crescita ed efficienza gestionale delle imprese del Gruppo e investimenti nelle aree di attività in cui la stessa è impegnata e che presentano le maggiori opportunità di sviluppo.

Conclude il proprio intervento menzionando il progetto di fusione per incorporazione di CIR nella controllante COFIDE, che semplificherà la struttura societaria del Gruppo. La fusione, che sarà perfezionata entro la fine dell'anno, è finalizzata ad accorciare la catena di controllo rispetto alle società operative e creare una società con un flottante superiore e quindi una maggiore facilità di negoziazione delle azioni e appetibilità delle stesse. Il profilo reddituale e patrimoniale della società risultante dall'operazione rifletterà sostanzialmente quello di CIR e la nuova società, che si chiamerà CIR, continuerà il percorso di consolidamento e sviluppo delle tre controllate KOS, Sogefi e GEDI.

Auspica infine che il bilancio 2018 del Gruppo CIR possa ricevere l'approvazione dell'assemblea.

Il Presidente dopo aver ringraziato l'Amministratore Delegato e la sua squadra per il lavoro svolto, ricorda che la proposta di destinazione del risultato di esercizio 2018, inclusa la proposta di distribuzione del dividendo, si trova alla pagina 185 del fascicolo di bilancio.

Il Presidente ricorda inoltre che la Relazione del Collegio Sindacale è riportata alle pagine 198 e seguenti del fascicolo di bilancio e passa la parola al **Presidente del Collegio Sindacale** il quale, con il consenso dell'assemblea, ne omette la lettura.

Aprire quindi la discussione.

Nessuno domandando la parola, **il Presidente** comunica che non vi sono variazioni nelle presenze e mette quindi in votazione il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018 nonché la seguente proposta di destinazione del risultato d'esercizio 2018, inclusa la distribuzione del dividendo, riportata alla pagina 185 del fascicolo di bilancio distribuito a tutti i presenti:

"Signori Azionisti,

il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018, che sottoponiamo alla Vostra approvazione, chiude con un utile netto di euro 14.187.644,98, che Vi proponiamo di destinare:

- € 907.335,00 alla "Riserva rivalutazione altre attività finanziarie" per la parte non distribuibile ai sensi dell'art. 6 del D.Lgs. 38/2005;
- la differenza, di € 13.280.309,98 alla voce "Utili portati a nuovo".

Vi proponiamo altresì la distribuzione di un dividendo unitario di euro 0,039 a ciascuna delle azioni in circolazione, aventi godimento 1° gennaio 2019 (con l'esclusione delle azioni proprie in portafoglio), prelevando l'importo dalla riserva di utili "Riserva prima adozione IFRS".

La proposta di destinazione:

- tiene conto del disposto di cui all'art. 2357 ter, 2° comma, c.c. il quale sancisce che il diritto agli utili delle azioni proprie è attribuito proporzionalmente alle altre azioni;
- terrà conto del dividendo di competenza di n. 4.941 azioni al servizio di n. 810 ex azioni privilegiate Sasib per le quali non è stata ancora richiesta la conversione.

Si precisa che gli importi effettivi da destinare a dividendo terranno conto delle azioni proprie in portafoglio e delle azioni ordinarie di fatto in circolazione alla data dell'Assemblea, in funzione dei possibili ulteriori acquisti di azioni proprie, del possibile esercizio di opzioni su azioni proprie da parte dei beneficiari di piani *di stock grant* in essere e della possibile emissione di nuove azioni in esecuzione dell'esercizio di opzioni da parte dei beneficiari di piani *di stock option* in essere."

La proposta di approvare il bilancio al 31 dicembre 2018 e la proposta di destinazione del risultato d'esercizio, inclusa la distribuzione del dividendo, messe in votazione risultano approvate rispettivamente a maggioranza con l'astensione di n. 638.578 azioni di titolarità di alcuni Fondi rappresentati da Chiara Bevilacqua la prima e a maggioranza con n. 264.300 voti contrari di alcuni fondi rappresentati da Chiara Bevilacqua, senza astensioni, la seconda, come risulta specificato nell'elenco allegato sotto la lettera B.

Ringrazia e informa che il dividendo di euro 0,039 sarà messo in pagamento in data 22 maggio 2019 con stacco in Borsa il 20 maggio 2019 e record date il 21 maggio 2019.

Passando alla trattazione del **secondo punto all'ordine del giorno**, ricorda che nel fascicolo più sottile consegnato all'ingresso in sala, alle pagine 9 e seguenti, si trova la Relazione del Consiglio di Amministrazione e la seguente proposta di delibera, conforme a quella conferita lo scorso anno (ad eccezione della quantità di azioni proprie acquistabile) e che avendo durata di 18 mesi si ripropone come ogni anno in assemblea:

“L'Assemblea degli Azionisti di CIR S.p.A. - COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE”:

- preso atto delle proposte del Consiglio di Amministrazione
- avendo presenti le disposizioni degli artt. 2357 e seguenti del Codice Civile, dell'art. 132 del D.Lgs n. 58/98, dell'art. 144-bis della delibera Consob 11971/1999, del Regolamento UE 596/2014 e del Regolamento Delegato UE n. 2016/1052

DELIBERA

1. di revocare, per la parte non utilizzata e per il periodo intercorrente dal giorno successivo alla presente Assemblea fino alla sua naturale scadenza, la delibera di autorizzazione all'acquisto di azioni proprie assunta dall'Assemblea Ordinaria del 27 aprile 2018 e, conseguentemente, la correlata autorizzazione a disporne;
2. di autorizzare il Consiglio di Amministrazione, e per esso il Presidente e l'Amministratore Delegato, disgiuntamente tra loro e con facoltà di subdelega, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357 del Codice Civile, a far tempo dal giorno successivo la presente Assemblea e per un periodo di diciotto mesi, l'acquisto di azioni CIR S.p.A. come segue:
 - potranno essere acquistate massime n. 5.750.000 di azioni del valore nominale di euro 0,5 cadauna tenuto conto che, includendo nel conteggio le azioni proprie già possedute anche tramite controllate, il valore nominale delle azioni acquistate non potrà in alcun caso eccedere la quinta parte del capitale sociale di CIR S.p.A.;
 - il corrispettivo unitario di ogni singolo acquisto di azioni sarà non superiore del 10% e non inferiore del 10% del prezzo di riferimento registrato dalle azioni della Società nella seduta di Borsa precedente ogni singola operazione di acquisto o la data in cui viene fissato il prezzo e comunque, ove gli acquisti siano effettuati in mercati regolamentati, per un corrispettivo non superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta di acquisto indipendente corrente più elevata sul medesimo mercato;
 - l'acquisto dovrà avvenire sul mercato, in conformità a quanto prescritto dall'art. 132 del D.Lgs n. 58/98 e dalle disposizioni di legge o di regolamento vigenti al momento dell'operazione e precisamente:

- a) per il tramite di offerta pubblica di acquisto o di scambio;
 - b) sui mercati regolamentati secondo modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione dei mercati stessi, che non consentano l'abbinamento diretto delle proposte di negoziazione in acquisto con predeterminate proposte di negoziazione in vendita;
 - c) mediante attribuzione proporzionale ai soci di opzioni di vendita da assegnarsi entro 15 mesi dalla data della delibera assembleare di autorizzazione ed esercitabili entro 18 mesi dalla stessa;
 - d) mediante acquisto e vendita di strumenti derivati negoziati sui mercati regolamentati che prevedano la consegna fisica delle azioni sottostanti ottemperando alle ulteriori previsioni contenute nell'art. 144-bis del Regolamento Emittenti emanato dalla Consob, nonché ai sensi degli artt. 5 e 13 del Regolamento UE 596/2014.
3. di autorizzare, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357-ter del Codice Civile, il Consiglio di Amministrazione e per esso il Presidente e l'Amministratore Delegato, disgiuntamente tra loro e con facoltà di subdelega, ad effettuare, sempre nei limiti previsti dalla legge, operazioni successive di acquisto e di alienazione nonché a disporre, senza limiti o vincoli di tempo, delle azioni proprie acquistate per la vendita - anche prima di aver completato gli acquisti come sopra autorizzati - in una o più volte, tramite intermediari autorizzati, a prezzi non inferiori all'ultimo prezzo di acquisto o di carico o al valore corrente di Borsa, con la specifica eccezione per gli amministratori della Società, i dipendenti della Società e/o di sue controllate e controllante a cui le azioni potranno essere cedute o assegnate anche a titolo gratuito, nel rispetto dei limiti di legge, in esecuzione di specifici piani di compensi basati su azioni della Società;
4. di autorizzare altresì il Consiglio di Amministrazione e per esso il Presidente e l'Amministratore Delegato, disgiuntamente tra loro e con facoltà di subdelega, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357-ter del Codice Civile, a disporre - senza limiti o vincoli di tempo - delle azioni proprie acquistate, in una o più volte, quale corrispettivo in permuta di partecipazioni nonché per la vendita mediante offerta al pubblico e/o agli Azionisti, anche attraverso il collocamento di buoni di acquisto (cosiddetti warrant) e di ricevute di deposito rappresentative di azioni (American Depositary Receipt e titoli similari), per adempiere alle obbligazioni eventualmente derivanti da strumenti di debito convertibili o scambiabili con strumenti azionari, nonché per l'assegnazione a dipendenti e Amministratori della Società, sue controllate e controllante, in relazione all'esecuzione di piani di stock option, ad un prezzo non inferiore al valore nominale;
5. di conferire mandato al Consiglio di Amministrazione, e per esso al Presidente e all'Amministratore Delegato, affinché provveda alle opportune appostazioni contabili afferenti

alla "riserva per azioni proprie in portafoglio", conseguenti alle operazioni di acquisto, alienazione o permuta delle azioni proprie, in osservanza delle disposizioni di legge e dei principi contabili di volta in volta applicabili, utilizzando e ricostituendo le riserve disponibili impiegate per le operazioni sulle azioni proprie a seconda dei casi."

Il Presidente apre quindi la discussione.

Nessuno domandando la parola, **il Presidente** comunica che al momento non vi sono variazioni nelle presenze e mette quindi in votazione la delibera sopra riportata che risulta approvata a maggioranza con n. 12.285.838 voti contrari di alcuni fondi rappresentati da Chiara Bevilacqua, senza astensioni, come risulta specificato nell'elenco allegato sotto la lettera B.

Passando alla trattazione del **terzo punto all'ordine del giorno**, **il Presidente** ricorda che nel fascicolo più sottile consegnato all'ingresso in sala, alle pagine 13 e seguenti si trova la Relazione sulla Remunerazione e alla pagina 30 la seguente proposta di delibera:

"L'Assemblea degli Azionisti di CIR S.p.A. - COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE:

- visti i disposti della vigente normativa
- dato atto che la Relazione sulla Remunerazione è stata depositata e resa disponibile entro i termini di legge

DELIBERA

favorevolmente, sul contenuto della Sezione I della Relazione sulla Remunerazione approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta dell'11 marzo 2019."

Il Presidente apre quindi la discussione.

Nessuno domandando la parola comunica che al momento non vi sono variazioni nelle presenze e, dopo aver ricordato che il voto espresso non sarà vincolante, mette quindi in votazione la delibera sopra riportata che risulta approvata a maggioranza con n. 32.235.813 voti contrari di alcuni fondi rappresentati da Chiara Bevilacqua, senza astensioni, come risulta specificato nell'elenco allegato sotto la lettera B.

Passando alla trattazione del **quarto punto all'ordine del giorno**, **il Presidente** informa che nel fascicolo più sottile consegnato all'ingresso in sala alle pagine 31 e seguenti si trova la Relazione del Consiglio di Amministrazione relativa al piano di Stock Grant 2019 e la seguente proposta di delibera:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di CIR S.p.A. - COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE, preso atto della proposta del Consiglio di Amministrazione

DELIBERA

- 1) di approvare il Piano di Stock Grant 2019, destinato a dirigenti e/o amministratori della Società, delle controllate e della controllante, mediante attribuzione di massime n. 2.200.000 Units, ciascuna delle quali attributiva del diritto di ricevere in assegnazione a titolo gratuito n. 1

 19/11

azione della Società il tutto come illustrato nel Documento Informativo redatto ai sensi del D.Lgs. n. 58/98;

2) di conferire al Consiglio di Amministrazione ogni più ampio potere per dare esecuzione al Piano e, in particolare, a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo per:

a) individuare i beneficiari e definire il numero di Units da attribuire a ciascuno di essi nel rispetto del numero massimo approvato dall'Assemblea;

b) redigere ed approvare il Regolamento del Piano e compiere ogni adempimento, formalità, comunicazione (inclusi quelli previsti dalla normativa tempo per tempo applicabile con riferimento al Piano) che siano necessari o opportuni ai fini della gestione e/o attuazione del Piano, nel rispetto dei termini e delle condizioni descritti nel Documento Informativo;

il tutto con facoltà di delegare, in tutto o in parte, i summenzionati poteri al Presidente e/o all'Amministratore Delegato."

Il Presidente apre quindi la discussione.

Nessuno domandando la parola comunica che al momento non vi sono variazioni nelle presenze e mette quindi in votazione la delibera sopra riportata che risulta approvata a maggioranza con n. 24.461.093 voti contrari di alcuni fondi rappresentati da Chiara Bevilacqua, senza astensioni, come risulta specificato nell'elenco allegato sotto la lettera B.

Passando alla trattazione del **quinto punto all'ordine del giorno**, il **Presidente** informa che nel fascicolo più sottile consegnato all'ingresso in sala alle pagine 52 e seguenti si trova la Relazione del Consiglio di Amministrazione relativa alla nomina di un Consigliere e la seguente proposta di delibera:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di CIR S.p.A. - COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE:

- preso atto della Relazione del Consiglio di Amministrazione
- preso atto di quanto disposto dall'art. 8 dello Statuto Sociale
- preso atto della proposta dell'azionista COFIDE - Gruppo De Benedetti S.p.A.

DELIBERA

- di nominare la Dott.ssa Francesca Pasinelli, Amministratore della Società, per la durata dell'attuale mandato del Consiglio di Amministrazione in carica e dunque fino alla data dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019."

Il Presidente apre quindi la discussione.

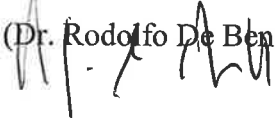
Nessuno domandando la parola comunica che al momento non vi sono variazioni nelle presenze e mette quindi in votazione la delibera sopra riportata che risulta approvata all'unanimità senza astensioni, come risulta specificato nell'elenco allegato sotto la lettera B.

V n 7
Nobile

Dopo di che, null'altro essendovi da deliberare in sede ordinaria, alle ore 11,30 si passa alla trattazione della parte straordinaria all'ordine del giorno, del che si fa constare con separato verbale notarile.

IL PRESIDENTE

(Dr. Rodolfo De Benedetti)



IL SEGRETARIO

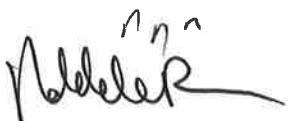
(Notaio Maddalena Ferrari)



CIR S.P.A.
ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA
DEL GIORNO 29/04/2019 - ORE 11:00
UNICA CONVOCAZIONE

Elenco delle presenze per numero di voti

| AZIONISTA | DELEGA / RAPPRESENTANTE | BANCA | CERTIFICAZIONE | AZIONI | | AZ. VOTO MAGGIORATO | | TOT. VOTI | PERC % | ORARIO | |
|--|----------------------------|-------|----------------|-------------|------------|---------------------|--------|-------------|-----------|--------|-----|
| | | | | PROPRIO | DELEGA | PROPRIO | DELEGA | | | ENT | USC |
| COFIDE S.P.A. | DE BENEDETTI RODOLFO | 3479 | 129 | 151.223.299 | | | | 151.223.299 | 19,039 | 10:34 | |
| COFIDE S.P.A. | DE BENEDETTI RODOLFO | 3307 | 505387 | 132.547.865 | | | | 132.547.865 | 16,688 | 10:35 | |
| GARANZIA di 3307 SOCIETE GENERALE SECURITIES SERVICES S.P.A. (IN FORMA ABBREVIATA SGSS S.P.A.) voto a favore di DE BENEDETTI RODOLFO | | | | | | | | | | | |
| COFIDE S.P.A. | DE BENEDETTI RODOLFO | 3479 | 130 | 80.000.000 | | | | 80.000.000 | 10,072 | 10:35 | |
| GARANZIA di 1005 BANCA NAZIONALE DEL LAVORO voto a favore di DE BENEDETTI RODOLFO | | | | | | | | | | | |
| GOVERNMENT OF NORWAY | BEVILACQUA CHIARA | 3566 | 19003052 | | 14.527.202 | | | 14.527.202 | 1,829 | 10:41 | |
| RODOLFO DE BENEDETTI SOC. SEMPLICE | DE BENEDETTI RODOLFO | 3069 | 24069105 | 5.200.000 | | | | 5.200.000 | 0,655 | 10:34 | |
| VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | BEVILACQUA CHIARA | 3479 | 11854 | | 4.299.068 | | | 4.299.068 | 0,541 | 10:51 | |
| ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP.ETF | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027895 | | 4.038.484 | | | 4.038.484 | 0,508 | 10:42 | |
| RODOLFO DE BENEDETTI S.R.L. | DE BENEDETTI RODOLFO | 3069 | 24069104 | 2.000.000 | | | | 2.000.000 | 0,252 | 10:34 | |
| MUF LYXOR FTSE ITALIA MID CAP | BEVILACQUA CHIARA | 3307 | 10901721 | | 1.875.903 | | | 1.875.903 | 0,236 | 10:45 | |
| VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027891 | | 1.725.458 | | | 1.725.458 | 0,217 | 10:50 | |
| ISHARES CORE MSCI EAFE ETF | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027897 | | 1.645.942 | | | 1.645.942 | 0,207 | 10:42 | |
| WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027888 | | 1.185.826 | | | 1.185.826 | 0,149 | 10:53 | |



| AZIONISTA | DELEGA / RAPPRESENTANTE | BANCA | CERTIFICAZIONE | AZIONI | | AZ. VOTO MAGGIORATO | | PERC % | ORARIO |
|---|----------------------------|-------|----------------|---------|-----------|---------------------|-----------|-----------|--------|
| | | | | PROPRIO | DELEGA | PROPRIO | DELEGA | | |
| BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY NA INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS | BEVILACQUA CHIARA | 3479 | 11720 | | 1.103.413 | | 1.103.413 | 0,139 | 10:37 |
| WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027887 | | 881.560 | | 881.560 | 0,111 | 10:53 |
| VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND | BEVILACQUA CHIARA | 60684 | 1026519 | | 766.766 | | 766.766 | 0,097 | 10:50 |
| VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND | BEVILACQUA CHIARA | 60684 | 1026619 | | 621.799 | | 621.799 | 0,078 | 10:50 |
| CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027873 | | 531.427 | | 531.427 | 0,067 | 10:38 |
| TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027877 | | 500.367 | | 500.367 | 0,063 | 10:48 |
| WEST YORKSHIRE PENSION FUND | BEVILACQUA CHIARA | 3479 | 11696 | | 500.000 | | 500.000 | 0,063 | 10:52 |
| PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027934 | | 492.323 | | 492.323 | 0,062 | 10:46 |
| ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027898 | | 479.993 | | 479.993 | 0,060 | 10:43 |
| ISHARES VII PLC. | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027912 | | 477.947 | | 477.947 | 0,060 | 10:43 |
| ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND | BEVILACQUA CHIARA | 60684 | 1026819 | | 408.550 | | 408.550 | 0,051 | 10:35 |
| SEGALL BRYANT&HAMILL INT SMALL CAP TRUST | BEVILACQUA CHIARA | 3479 | 11361 | | 388.626 | | 388.626 | 0,049 | 10:47 |
| CARAVAN CAPITAL MANAGEMENT LLC | BEVILACQUA CHIARA | 3479 | 14489 | | 363.900 | | 363.900 | 0,046 | 10:38 |
| SS BK AND TRUST COMPANY INV.FUNDS FOR | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027889 | | 343.814 | | 343.814 | 0,043 | 10:47 |

Handwritten signature

| AZIONISTA | DELEGA / RAPPRESENTANTE | BANCA | CERTIFICAZIONE | AZIONI | | AZ. VOTO MAGGIORATO | | TOT. VOTI | PERC % | OPARID | |
|---|----------------------------|-------|----------------|---------|---------|---------------------|--------|-----------|-----------|--------|-------|
| | | | | PROPRIO | DELEGA | PROPRIO | DELEGA | | | ENT | USC |
| TAXEEMPT RETIREMENT PL. | | | | | | | | | | | |
| SCHWAB INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027845 | | 332.280 | | | 332.280 | 0,042 | | 10:47 |
| CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027876 | | 331.562 | | | 331.562 | 0,042 | | 10:38 |
| FLORIDA RETIREMENT SYSTEM | BEVILACQUA CHIARA | 60685 | 1028119 | | 324.166 | | | 324.166 | 0,041 | | 10:41 |
| STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D. | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027864 | | 306.000 | | | 306.000 | 0,039 | | 10:48 |
| BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS | BEVILACQUA CHIARA | 3479 | 11719 | | 301.875 | | | 301.875 | 0,038 | | 10:37 |
| CITY OF NEW YORK GROUP TRUST | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027870 | | 282.437 | | | 282.437 | 0,036 | | 10:39 |
| ARROWSTREET INTL EQ ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027849 | | 265.461 | | | 265.461 | 0,033 | | 10:36 |
| SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEEMPT RETIREMENT PL. | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027911 | | 262.756 | | | 262.756 | 0,033 | | 10:47 |
| DB X-TRACKERS | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027892 | | 261.939 | | | 261.939 | 0,033 | | 10:40 |
| NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027925 | | 242.206 | | | 242.206 | 0,030 | | 10:45 |
| COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027903 | | 233.966 | | | 233.966 | 0,029 | | 10:39 |
| MULTI-STYLE MULTI- MANAGER FUNDS PLC. | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027855 | | 221.391 | | | 221.391 | 0,028 | | 10:45 |
| HILLSDALE INVESTMENT | BEVILACQUA CHIARA | 3479 | 14349 | | 220.000 | | | 220.000 | 0,028 | | 10:42 |

133

Mabletop

| AZIONISTA | DELEGA/ RAPPRESENTANTE | BANCA | CERTIFICAZIONE | AZIONI | | AZ. VOTO MAGGIORATO | | PERC % | ORARIO | |
|---|---------------------------|-------|----------------|---------|---------|---------------------|---------|-----------|--------|-----|
| | | | | PROPRIO | DELEGA | PROPRIO | DELEGA | | ENT | USC |
| MANAGEMENT | | | | | | | | | | |
| MUNICIPAL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027908 | | 217.224 | | 217.224 | 0,027 | 10:45 | |
| EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027917 | | 215.457 | | 215.457 | 0,027 | 10:41 | |
| FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND | BEVILACQUA CHIARA | 3479 | 11716 | | 205.010 | | 205.010 | 0,026 | 10:41 | |
| BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY NA INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS | BEVILACQUA CHIARA | 3479 | 11722 | | 202.824 | | 202.824 | 0,026 | 10:38 | |
| D. E. SHAW WORLD ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC | BEVILACQUA CHIARA | 3479 | 11366 | | 202.735 | | 202.735 | 0,026 | 10:40 | |
| WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027884 | | 191.453 | | 191.453 | 0,024 | 10:51 | |
| OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027902 | | 169.926 | | 169.926 | 0,021 | 10:46 | |
| VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027890 | | 159.391 | | 159.391 | 0,020 | 10:51 | |
| CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027874 | | 154.787 | | 154.787 | 0,019 | 10:38 | |
| NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027921 | | 153.359 | | 153.359 | 0,019 | 10:45 | |
| LYXOR MSCI EMU SMALL CAP UE | BEVILACQUA CHIARA | 3307 | 10901723 | | 144.722 | | 144.722 | 0,018 | 10:44 | |
| UPS GROUP TRUST | BEVILACQUA CHIARA | 60685 | 1028719 | | 137.841 | | 137.841 | 0,017 | 10:50 | |

127


| AZIONISTA | DELEGA / RAPPRESENTANTE | BANCA | CERTIFICAZIONE | AZIONI | | AZ. VOTO MAGGIORATO | | TOT. VOTI | PERC % | ORARIO | |
|--|----------------------------|-------|----------------|---------|---------|---------------------|--------|-----------|-----------|--------|-----|
| | | | | PROPRIO | DELEGA | PROPRIO | DELEGA | | | ENT | USC |
| TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027909 | | 134.137 | | | 134.137 | 0,017 | 10:48 | |
| RAYTHEON MASTER PENSION TRUST | BEVILACQUA CHIARA | 60685 | 1027619 | | 130.416 | | | 130.416 | 0,016 | 10:47 | |
| ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREM. T. | BEVILACQUA CHIARA | 3479 | 11362 | | 127.005 | | | 127.005 | 0,016 | 10:36 | |
| OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027847 | | 126.660 | | | 126.660 | 0,016 | 10:46 | |
| WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD | BEVILACQUA CHIARA | 60685 | 1028819 | | 125.411 | | | 125.411 | 0,016 | 10:52 | |
| PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND | BEVILACQUA CHIARA | 60685 | 1028219 | | 117.535 | | | 117.535 | 0,015 | 10:46 | |
| PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | BEVILACQUA CHIARA | 3479 | 11852 | | 115.225 | | | 115.225 | 0,015 | 10:46 | |
| RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC. | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027862 | | 114.393 | | | 114.393 | 0,014 | 10:47 | |
| CITY OF NEW YORK GROUP TRUST | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027869 | | 111.148 | | | 111.148 | 0,014 | 10:39 | |
| GTA PANTHER FUND L.P. | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027860 | | 109.569 | | | 109.569 | 0,014 | 10:42 | |
| COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 63 | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027936 | | 105.558 | | | 105.558 | 0,013 | 10:39 | |
| VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC | BEVILACQUA CHIARA | 3479 | 11849 | | 102.679 | | | 102.679 | 0,013 | 10:51 | |
| AMEREN HEALTH AND WELFARE TRUST | BEVILACQUA CHIARA | 3479 | 11725 | | 99.240 | | | 99.240 | 0,012 | 10:36 | |
| D. E. SHAW VALUE ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION | BEVILACQUA CHIARA | 3479 | 11368 | | 96.412 | | | 96.412 | 0,012 | 10:40 | |
| THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027920 | | 95.902 | | | 95.902 | 0,012 | 10:49 | |
| MSCI LEAF SMALL | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027910 | | 95.367 | | | 95.367 | 0,012 | 10:44 | |

077

Handwritten signature

| AZIONISTA | DELEGA/ RAPPRESENTANTE | BANCA | CERTIFICAZIONE | AZIONI | | AZ. VOTO MAGGIORATO | | TOT. VOTI | PERC % | ORARIO |
|--|---------------------------|-------|----------------|---------|--------|---------------------|--------|-----------|-----------|--------|
| | | | | PROPRIO | DELEGA | PROPRIO | DELEGA | | | |
| CAP. PROV. INDEX SEC. COMMON TR.F. | | | | | | | | | | |
| SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP.ETF | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027905 | | 95.122 | | | 95.122 | 0,012 | 10:47 |
| POLICEMENS ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027928 | | 94.036 | | | 94.036 | 0,012 | 10:46 |
| NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027929 | | 86.079 | | | 86.079 | 0,011 | 10:45 |
| PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | BEVILACQUA CHIARA | 3479 | 11853 | | 86.015 | | | 86.015 | 0,011 | 10:46 |
| UBS ETF | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027894 | | 84.548 | | | 84.548 | 0,011 | 10:49 |
| SEGALL BRYANT AND HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP FUND. | BEVILACQUA CHIARA | 3566 | 19002955 | | 80.334 | | | 80.334 | 0,010 | 10:47 |
| CITY OF NEW YORK GROUP TRUST | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027868 | | 74.518 | | | 74.518 | 0,009 | 10:38 |
| BEST INVESTMENT CORPORATION | BEVILACQUA CHIARA | 3479 | 11695 | | 73.423 | | | 73.423 | 0,009 | 10:37 |
| ISHARES MSCI EUROPE SMALL CAP.ETF | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027896 | | 67.934 | | | 67.934 | 0,009 | 10:42 |
| ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND | BEVILACQUA CHIARA | 3479 | 11717 | | 67.927 | | | 67.927 | 0,009 | 10:35 |
| THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027853 | | 67.841 | | | 67.841 | 0,009 | 10:49 |
| CITY OF NEW YORK GROUP TRUST | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027867 | | 67.452 | | | 67.452 | 0,008 | 10:38 |
| CITY OF NEW YORK GROUP TRUST | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027866 | | 67.415 | | | 67.415 | 0,008 | 10:38 |
| ISHARES VII PLC. | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027913 | | 66.789 | | | 66.789 | 0,008 | 10:43 |
| PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027935 | | 58.029 | | | 58.029 | 0,007 | 10:46 |

217
Nobolok

| AZIONISTA | DELEGA/ RAPPRESENTANTE | BANCA | CERTIFICAZIONE | AZIONI | | AZ. VOTO MAGGIORATO | | PERC % | ORARIO | |
|---|---------------------------|-------|----------------|---------|--------|---------------------|--------|-----------|--------|-------|
| | | | | PROPRIO | DELEGA | PROPRIO | DELEGA | | ENT | USC |
| OF COLORADO | | | | | | | | | | |
| BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS | BEVILACQUA CHIARA | 3479 | 11721 | | 57.518 | | | 0,007 | | 10:37 |
| THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION | BEVILACQUA CHIARA | 60685 | 1027519 | | 56.684 | | | 0,007 | | 10:48 |
| CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027875 | | 55.197 | | | 0,007 | | 10:38 |
| EXELON CORPORATION DEF. CONTRIBUTION RET. PLANS MASTER TR. | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027923 | | 53.596 | | | 0,007 | | 10:40 |
| LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED | BEVILACQUA CHIARA | 3566 | 19002952 | | 51.814 | | | 0,007 | | 10:43 |
| OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND | BEVILACQUA CHIARA | 3566 | 19002954 | | 51.570 | | | 0,006 | | 10:46 |
| VERDIPAPIR FONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP.INDEKS I | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027940 | | 49.638 | | | 0,006 | | 10:51 |
| STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027915 | | 44.009 | | | 0,006 | | 10:48 |
| LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027927 | | 41.731 | | | 0,005 | | 10:44 |
| UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027930 | | 41.538 | | | 0,005 | | 10:50 |
| IAM NATIONAL PENSION FUND | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027848 | | 41.507 | | | 0,005 | | 10:42 |
| MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027857 | | 39.149 | | | 0,005 | | 10:44 |
| STICHTING | BEVILACQUA CHIARA | 3479 | 11718 | | 38.443 | | | 0,005 | | 10:48 |

Handwritten signature: *Madell*

| AZIONISTA | DELEGA / RAPPRESENTANTE | BANCA | CERTIFICAZIONE | AZIONI | | AZ. VOTO MAGGIORATO | | TOT. VOTI | PERC % | ORARIO | |
|--|----------------------------|-------|----------------|---------|--------|---------------------|--------|-----------|-----------|--------|-------|
| | | | | PROPRIO | DELEGA | PROPRIO | DELEGA | | | ENT | USC |
| PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN | | | | | | | | | | | |
| NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL | BEVILACQUA CHIARA | 3479 | 11726 | | 37.617 | | | 37.617 | 0,005 | | 10:45 |
| BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP.EQ.INDEX F. | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027914 | | 36.958 | | | 36.958 | 0,005 | | 10:37 |
| CITY OF NEW YORK GROUP TRUST | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027865 | | 35.608 | | | 35.608 | 0,004 | | 10:38 |
| INTERNATIONAL PAPER CO. COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027846 | | 35.399 | | | 35.399 | 0,004 | | 10:42 |
| STATE OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027918 | | 35.327 | | | 35.327 | 0,004 | | 10:48 |
| BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027939 | | 34.725 | | | 34.725 | 0,004 | | 10:38 |
| SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027872 | | 33.308 | | | 33.308 | 0,004 | | 10:48 |
| ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEGGED) INDEXPOOL | BEVILACQUA CHIARA | 3479 | 11851 | | 33.107 | | | 33.107 | 0,004 | | 10:46 |
| UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027879 | | 32.321 | | | 32.321 | 0,004 | | 10:49 |
| PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027933 | | 32.232 | | | 32.232 | 0,004 | | 10:46 |
| AMG CHICAGO EQUITY PARTNERS BALANCED FUND | BEVILACQUA CHIARA | 60685 | 1028019 | | 32.100 | | | 32.100 | 0,004 | | 10:36 |
| RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC. | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027863 | | 31.862 | | | 31.862 | 0,004 | | 10:47 |
| WASHINGTON STATE | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027886 | | 29.803 | | | 29.803 | 0,004 | | 10:52 |

33 

| AZIONISTA | DELEGA / RAPPRESENTANTE | BANCA | CERTIFICAZIONE | AZIONI | | AZ. VOTO MAGGIORATO | | TOT. VOTI | PERC % | ORARIO | |
|--|----------------------------|-------|----------------|---------|--------|---------------------|--------|-----------|-----------|--------|-------|
| | | | | PROPRIO | DELEGA | PROPRIO | DELEGA | | | ENT | USC |
| INVESTMENT BOARD | | | | | | | | | | | |
| UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027878 | | 27.559 | | | 27.559 | 0,003 | | 10:49 |
| CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II | BEVILACQUA CHIARA | 3566 | 19003053 | | 27.203 | | | 27.203 | 0,003 | | 10:38 |
| BELL ATLANTIC MASTER TRUST | BEVILACQUA CHIARA | 60685 | 1028319 | | 26.686 | | | 26.686 | 0,003 | | 10:37 |
| ANPF SBH EQUITY | BEVILACQUA CHIARA | 60685 | 1027419 | | 24.354 | | | 24.354 | 0,003 | | 10:36 |
| AMUNDI ETF FTSE ITALIA PIR UCITS | BEVILACQUA CHIARA | 60782 | 19001137 | | 24.237 | | | 24.237 | 0,003 | | 10:36 |
| UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027880 | | 22.873 | | | 22.873 | 0,003 | | 10:49 |
| STICHTING BEDRIJFSPENSIOENFONDS VOOR DE LANDBOUW MANDAAT AXA | BEVILACQUA CHIARA | 3069 | 24069609 | | 22.861 | | | 22.861 | 0,003 | | 10:48 |
| COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P | BEVILACQUA CHIARA | 3069 | 24069608 | | 22.539 | | | 22.539 | 0,003 | | 10:39 |
| MULLYXOR ITALIA EQUITY PIR DR | BEVILACQUA CHIARA | 3307 | 10901722 | | 21.823 | | | 21.823 | 0,003 | | 10:45 |
| SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027871 | | 21.260 | | | 21.260 | 0,003 | | 10:47 |
| ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027899 | | 20.228 | | | 20.228 | 0,003 | | 10:43 |
| KP INTERNATIONAL EQUITY FUND | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027856 | | 19.909 | | | 19.909 | 0,003 | | 10:43 |
| VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND | BEVILACQUA CHIARA | 3479 | 11850 | | 19.503 | | | 19.503 | 0,002 | | 10:51 |
| DIVERSIFIED TRUST | BEVILACQUA CHIARA | 60684 | 1026919 | | 16.970 | | | 16.970 | 0,002 | | 10:40 |

| AZIONISTA | DELEGA / RAPPRESENTANTE | BANCA | CERTIFICAZIONE | AZIONI | | AZ. VOTO MAGGIORATO | | PERC % | ORARIO | |
|--|----------------------------|-------|----------------|---------|--------|---------------------|--------|-----------|--------|-------|
| | | | | PROPRIO | DELEGA | PROPRIO | DELEGA | | ENT | USC |
| COMPANY INTERNATIONAL EQUITYCOMMON TRUST FUND | | | | | | | | | | |
| UBS (US) GROUP TRUST | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027851 | | 16.781 | | 16.781 | 0,002 | | 10:49 |
| ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027900 | | 16.377 | | 16.377 | 0,002 | | 10:43 |
| WHEELS COMMON INVESTMENT FUND | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027916 | | 15.903 | | 15.903 | 0,002 | | 10:53 |
| NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027922 | | 14.266 | | 14.266 | 0,002 | | 10:45 |
| MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FD.TR. GLOBAL STRATEGIST PTF. | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027906 | | 14.175 | | 14.175 | 0,002 | | 10:44 |
| INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM | BEVILACQUA CHIARA | 60685 | 1028419 | | 13.959 | | 13.959 | 0,002 | | 10:42 |
| UMC BENEFIT BOARD INC | BEVILACQUA CHIARA | 60685 | 1028619 | | 13.444 | | 13.444 | 0,002 | | 10:50 |
| WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD | BEVILACQUA CHIARA | 3479 | 11723 | | 13.340 | | 13.340 | 0,002 | | 10:52 |
| MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS | BEVILACQUA CHIARA | 21730 | 606 | | 12.540 | | 12.540 | 0,002 | | 10:44 |
| ALLEGHENY CNTY RETIRE BRD SEGALL | BEVILACQUA CHIARA | 60685 | 1027719 | | 12.167 | | 12.167 | 0,002 | | 10:36 |
| AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027850 | | 12.000 | | 12.000 | 0,002 | | 10:37 |
| MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027858 | | 11.770 | | 11.770 | 0,001 | | 10:44 |
| SAEF SCE PANAGORA QUAL | BEVILACQUA CHIARA | 60685 | 1027319 | | 10.867 | | 10.867 | 0,001 | | 10:47 |
| THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027852 | | 9.985 | | 9.985 | 0,001 | | 10:49 |
| MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027937 | | 9.945 | | 9.945 | 0,001 | | 10:45 |
| WASHINGTON STATE | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027885 | | 9.503 | | 9.503 | 0,001 | | 10:52 |

Handwritten signature

1 = 3

| AZIONISTA | DELEGA / RAPPRESENTANTE | BANCA | CERTIFICAZIONE | AZIONI | | AZ. VOTO MAGGIORATO | | TOT. VOTI | PERC % | DRARIO | |
|---|----------------------------|-------|----------------|---------|--------|---------------------|--------|-----------|-----------|--------|-------|
| | | | | PROPRIO | DELEGA | PROPRIO | DELEGA | | | ENT | USC |
| INVESTMENT BOARD | | | | | | | | | | | |
| UBS ETF | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027893 | | 8.941 | | | 8.941 | 0,001 | | 10:49 |
| STICHTING RABOBANK PENSIOENFONDS | BEVILACQUA CHIARA | 60685 | 1027919 | | 8.531 | | | 8.531 | 0,001 | | 10:48 |
| NTGI QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F. NONLEND. | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027919 | | 8.486 | | | 8.486 | 0,001 | | 10:46 |
| STICHTING PENSIOENFONDS APF | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027932 | | 8.332 | | | 8.332 | 0,001 | | 10:48 |
| ADVANCED SERIES TRUST AST ACADEMIC STRATEGIES ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | BEVILACQUA CHIARA | 60684 | 1027019 | | 8.300 | | | 8.300 | 0,001 | | 10:35 |
| FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027924 | | 8.035 | | | 8.035 | 0,001 | | 10:41 |
| D.E SHAW COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION | BEVILACQUA CHIARA | 3479 | 11367 | | 7.927 | | | 7.927 | 0,001 | | 10:40 |
| LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | BEVILACQUA CHIARA | 3566 | 19002953 | | 7.621 | | | 7.621 | 0,001 | | 10:43 |
| FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027931 | | 7.420 | | | 7.420 | 0,001 | | 10:41 |
| VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027882 | | 6.526 | | | 6.526 | 0,001 | | 10:50 |
| MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B | BEVILACQUA CHIARA | 3479 | 11724 | | 6.343 | | | 6.343 | 0,001 | | 10:45 |
| VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027881 | | 6.020 | | | 6.020 | 0,001 | | 10:50 |
| MORGAN STANLEY VAR.INS.FUND. INC. GLOBAL | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027907 | | 5.381 | | | 5.381 | 0,001 | | 10:44 |

1/1

Handwritten signature

| AZIONISTA | DELEGA/ RAPPRESENTANTE | BANCA | CERTIFICAZIONE | AZIONI | | AZ. VOIO MAGGIORATO | | PERC % | GRARIO |
|---|---------------------------|-------|----------------|---------|--------|---------------------|--------|-----------|--------|
| | | | | PROPRIO | DELEGA | PROPRIO | DELEGA | | |
| STRATEGIST PORTFOLIO | | | | | | | | | |
| LEGAL & GENERAL ICAV | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027938 | | 5.000 | | | 0,001 | 10:44 |
| MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND INC MULTI ASSET PORTFOLIO | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027859 | | 4.245 | | | 0,001 | 10:44 |
| ISHARES ALLCOUNTRY EQUITY INDEX FUND | BEVILACQUA CHIARA | 3479 | 11715 | | 3.090 | | | 0,000 | 10:42 |
| DEUTSCHE XTRK MSCIEMU HDG EQ ETF | BEVILACQUA CHIARA | 60685 | 1027219 | | 2.361 | | | 0,000 | 10:40 |
| D.E SHAW COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION | BEVILACQUA CHIARA | 3479 | 11365 | | 2.160 | | | 0,000 | 10:40 |
| NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027926 | | 2.158 | | | 0,000 | 10:45 |
| THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027904 | | 1.824 | | | 0,000 | 10:49 |
| FIDELITY SALEM STREET TRUST SPARTAN TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND | BEVILACQUA CHIARA | 3479 | 11714 | | 1.763 | | | 0,000 | 10:41 |
| WESPATH FUNDS TRUST | BEVILACQUA CHIARA | 60684 | 1026719 | | 1.496 | | | 0,000 | 10:52 |
| THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027854 | | 1.366 | | | 0,000 | 10:49 |
| CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027901 | | 1.089 | | | 0,000 | 10:39 |
| AST MORGAN STANLEY MULTI ASSET PDMS | BEVILACQUA CHIARA | 60685 | 1027119 | | 1.026 | | | 0,000 | 10:37 |
| MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS | BEVILACQUA CHIARA | 21730 | 605 | | 706 | | | 0,000 | 10:44 |
| MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND TR. GL MULTI ASSET INC PTF | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027861 | | 639 | | | 0,000 | 10:44 |
| VANGUARD DEVEL ALL CAP EX NORTH AMERICA | BEVILACQUA CHIARA | 3104 | 19027883 | | 540 | | | 0,000 | 10:50 |

1790


| AZIONISTA | DELEGAT RAPPRESENTANTE | BANCA | CERTIFICAZIONE | | AZIONI | | AZ. VOTO/MAGGIORATO | | TOT. VOTI | PERO % | ORARIO |
|---|---------------------------|-------|----------------|------------|---------|--------|---------------------|-------------|-----------|-----------|--------|
| | | | PROPRIO | DELEGA | PROPRIO | DELEGA | PROPRIO | DELEGA | | | |
| EQT.IND.POOLED FUND. | | | | | | | | | | | |
| ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION | BEVILACQUA CHIARA | 60685 | 1027819 | 530 | | | | 530 | | 0,000 | 10:36 |
| BRECCIA GIUSEPPINA | MICUCCI CECCHI GIANLUCA | 63111 | 578 | 4 | | | | 4 | | 0,000 | 10:53 |
| PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO | BEVILACQUA CHIARA | 60685 | 1028519 | 1 | | | | 1 | | 0,000 | 10:46 |
| TOTALE GENERALE DEI VOTI | | | | | | | | | | | |
| | | | 370.971.164 | 47.558.904 | 0 | 0 | 0 | 418.530.068 | | 52,692 | |

IL PRESIDENTE
A. F. AM

IL SEGRETARIO
Nobler

COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE S.P.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria del 29/04/2019

ESITO VOTAZIONI

| N° voti | Denominazione | Delegato/Rappresentante | O.1.1 Bil. | O.1.2 Ri. Es. | O.2 Rev. Az. Pr. | O.3 Rel Rem. | O.4 Piano Stock Grant | O.5 Nom. Amm. | E.6 Del. CdA |
|---------|---|-------------------------|------------|---------------|------------------|--------------|-----------------------|---------------|--------------|
| | 151.233.299 COFIDE S.P.A. | De Benedetti Rodolfo | F | F | F | F | F | F | F |
| | 132.547.865 COFIDE S.P.A. | De Benedetti Rodolfo | F | F | F | F | F | F | F |
| | Garanzia di 3307 Societe Generale Securities Services S.p.A. (in forma abbreviata SGSS SPA) voto a favore di De Benedetti Rodolfo | De Benedetti Rodolfo | F | F | F | F | F | F | F |
| | 80.000.000 COFIDE S.P.A. | De Benedetti Rodolfo | F | F | F | F | F | F | F |
| | Garanzia di 1005 Banca Nazionale del Lavoro voto a favore di De Benedetti Rodolfo | De Benedetti Rodolfo | F | F | F | F | F | F | F |
| | 5.200.000 RODOLFO DE BENEDETTI SOCIETA' SEMPLICE | De Benedetti Rodolfo | F | F | F | F | F | F | F |
| | 2.000.000 RODOLFO DE BENEDETTI S.R.L. | De Benedetti Rodolfo | F | F | F | F | F | F | F |
| | 4 BRECCIA GIUSEPPINA | Micucci Cecchi Gianluca | F | F | F | F | F | F | F |
| | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT | | F | F | F | F | F | F | F |
| | 51.814 LIMITED | | F | F | F | F | F | F | F |
| | 7.621 LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST | | F | F | F | F | F | F | F |
| | 51.570 OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND | | F | F | F | F | F | F | F |
| | 80.334 SEGALL BRYANT AND HAWILL INTERNATIONAL SMALL CAP FUND. | | F | F | F | F | F | F | F |
| | 24.237 AMUNDI ETF FTSE ITALIA PIR UCITS | | F | F | F | F | F | F | F |
| | 1.875.903 MUL LYXOR FTSE ITALIA MID CAP | | F | F | F | F | F | F | F |
| | 21.823 MUL LYXOR ITALIA EQUITY PIR DR | | F | F | F | F | F | F | F |
| | 144.722 LYXOR MSCI EMU SMALL CAP UE | | F | F | F | F | F | F | F |
| | 27.203 CH0526 - IBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II | | F | F | F | F | F | F | F |
| | 10.867 SAEF SCE PANAGORA QUAL | | F | F | F | F | F | F | F |
| | 24.354 ANPF SBH EQUITY | | F | F | F | F | F | F | F |
| | 56.684 THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION | | F | F | F | F | F | F | F |
| | 130.416 RAYTHEON MASTER PENSION TRUST | | F | F | F | F | F | F | F |
| | 12.167 ALLEGHENY CNTY RETIRE BRD SEGALL | | F | F | F | F | F | F | F |
| | 530 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION | | F | F | F | F | F | F | F |
| | 1.498 WESPATH FUNDS TRUST | | F | F | F | F | F | F | F |
| | 408.550 ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND | | F | F | F | F | F | F | F |
| | 16.970 DIVERSIFIED TRUST COMPANY INTERNATIONAL EQUITYCOMMON TRUST FUND | | F | F | F | F | F | F | F |
| | 8.300 ADVANCED SERIES TRUST AST ACADEMIC STRATEGIES ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | | F | F | F | F | F | F | F |
| | 1.026 LAST MORGAN STANLEY MULTI ASSET PDMS | | F | F | F | F | F | F | F |
| | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO | | F | F | F | F | F | F | F |
| | 13.444 LUMC BENEFIT BOARD INC | | F | F | F | F | F | F | F |
| | 137.841 UPS GROUP TRUST | | F | F | F | F | F | F | F |
| | 125.411 WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD | | F | F | F | F | F | F | F |
| | 8.332 STICHTING PENSIOENFONDS APF | | F | F | F | F | F | F | F |


 Rodolfo De Benedetti

COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE S.P.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria del 29/04/2019

ESITO VOTAZIONI

| N° voti | Denominazione | Delegato/Rappresentante | O.1.1 Bil. | O.1.2 Ri. Es. | O.2 Rev. Az. Pr. | O.3 Rel Rem. | O.4 Piano Stock Grant | O.5 Nom. Amm. | E.6 Del. CdA |
|---------|---|-------------------------|------------|---------------|------------------|--------------|-----------------------|---------------|--------------|
| 34.725 | BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION | | F | F | C | C | C | F | C |
| 117.535 | PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND | | F | F | C | C | C | F | C |
| 26.686 | BELL ATLANTIC MASTER TRUST | | F | F | C | C | C | F | C |
| 53.586 | EXELON CORPORATION DEF CONTRIBUTION RET PLANS MASTER TR | | F | F | C | C | C | F | C |
| 7.420 | FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST | | F | F | C | C | C | F | C |
| 5.000 | LEGAL & GENERAL ICAV | | F | F | C | C | C | F | C |
| 94.036 | POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO | | F | F | C | C | C | F | C |
| 95.902 | THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY | | F | F | C | C | C | F | C |
| 35.327 | STATE OF UTAH, SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS | | F | F | C | C | C | F | C |
| 15.903 | WHEELS COMMON INVESTMENT FUND | | F | F | C | C | C | F | C |
| 215.457 | EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST | | F | F | C | C | C | F | C |
| 153.359 | NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND | | F | F | C | C | C | F | C |
| 14.266 | NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND | | F | F | C | C | C | F | C |
| 49.638 | VERDIPAPIFONDET KLP AKS/GLOBAL SMALL CAP INDEXES I | | F | F | C | C | C | F | C |
| 35.399 | INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST | | F | F | C | C | C | F | C |
| 41.507 | IAM NATIONAL PENSION FUND | | F | F | C | C | C | F | C |
| 265.461 | ARROWSTREET INTL EQ ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND | | F | F | C | C | C | F | C |
| 12.000 | JAXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST | | F | F | C | C | C | F | C |
| 9.985 | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA | | F | F | C | C | C | F | C |
| 1.824 | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA | | F | F | C | C | C | F | C |
| 67.841 | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA | | F | F | C | C | C | F | C |
| 1.366 | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA | | F | F | C | C | C | F | C |
| 16.781 | UBS (US) GROUP TRUST | | F | F | C | C | C | F | C |
| 95.122 | SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF | | F | F | C | C | C | F | C |
| 39.149 | MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM | | F | F | C | C | C | F | C |
| 11.770 | MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM | | F | F | C | C | C | F | C |
| 14.175 | MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FD TR - GLOBAL STRATEGIST PTF | | F | F | C | C | C | F | C |
| 5.381 | MORGAN STANLEY VAR INS FUND, INC. GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO | | F | F | C | C | C | F | C |
| 4.245 | MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND INC MULTI-ASSET PORTFOLIO | | F | F | C | C | C | F | C |

777
Noblel

COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE S.P.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria del 29/04/2019

ESITO VOTAZIONI

| N° voti | Denominazione | Delegato/Rappresentante | O.1.1 Bil. | O.1.2 Ri. Es. | O.2 Rev. Az. Pr. | O.3 Rel Rem. | O.4 Piano Stock Grant | O.5 Nom. Anm. | E.6 Del. CdA |
|-----------|--|-------------------------|------------|---------------|------------------|--------------|-----------------------|---------------|--------------|
| 109.589 | G7AA PANTHER FUND L.P | | F | F | C | C | C | F | C |
| 639 | MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND TR-GL MULTI-ASSET INC PTF | | F | F | C | C | C | F | C |
| 217.224 | MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN | | F | F | C | C | C | F | C |
| 306.000 | STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D | | F | F | C | C | C | F | C |
| 21.260 | SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY | | F | F | C | C | C | F | C |
| 33.308 | SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY | | F | F | C | C | C | F | C |
| 191.453 | WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD | | F | F | C | C | C | F | C |
| 9.503 | WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD | | F | F | C | C | C | F | C |
| 29.803 | WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD | | F | F | C | C | C | F | C |
| 681.560 | WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND | | F | F | C | C | C | F | C |
| 1.165.826 | WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND | | F | F | C | C | C | F | C |
| 8.941 | IUBS ETF | | F | F | C | C | C | F | C |
| 84.548 | IUBS ETF | | F | F | C | C | C | F | C |
| 343.814 | SSBK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL | | F | F | C | C | C | F | C |
| 95.367 | MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F | | F | F | C | C | C | F | C |
| 262.756 | SSBK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL | | F | F | C | C | C | F | C |
| 22.539 | COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P | | F | F | C | C | C | F | C |
| 22.861 | MANDAAT AXA | | F | F | C | C | C | F | C |
| 363.900 | CARAVAN CAPITAL MANAGEMENT LLC | | F | F | C | C | C | F | C |
| 220.000 | HILLSDALE INVESTMENT MANAGEMENT | | F | F | C | C | C | F | C |
| 706 | MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS | | F | F | C | C | C | F | C |
| 12.640 | MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS | | F | F | C | C | C | F | C |
| 368.626 | SEGALL BRYANT&HAMILL INT SMAL CAP TRUST | | F | F | C | C | C | F | C |
| 134.137 | TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS | | F | F | C | C | C | F | C |
| 27.559 | UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST | | F | F | C | C | C | F | C |
| 32.321 | UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST | | F | F | C | C | C | F | C |
| 22.873 | UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST | | F | F | C | C | C | F | C |
| 2.160 | D/E SHAW COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION | | F | F | C | C | C | F | C |
| 202.735 | D. E. SHAW WORLD ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS. LLC | | F | F | C | C | C | F | C |
| 7.927 | D.E SHAW COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION | | F | F | C | C | C | F | C |

Naar 

COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE S.P.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria del 29/04/2019

ESITO VOTAZIONI

| N° voti | Denominazione | Delegato/Rappresentante | O.1.1 Bil. | O.1.2 Ri. Es. | O.2 Rev. Az. Pr. | O.3 Rel Rem. | O.4 Piano Stock Grant | O.5 Nom. Amin. | E.6 Del. Cda |
|-----------|---|-------------------------|------------|---------------|------------------|--------------|-----------------------|----------------|--------------|
| 96.412 | D. E. SHAW VALUE ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION | | F | F | C | C | C | F | C |
| 73.423 | BEST INVESTMENT CORPORATION | | F | F | C | C | C | F | C |
| 500.000 | WEST YORKSHIRE PENSION FUND | | F | F | C | C | C | F | C |
| 67.927 | ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND | | F | F | C | C | C | F | C |
| 38.443 | STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN | | F | F | C | C | C | F | C |
| 19.969 | KP INTERNATIONAL EQUITY FUND | | F | F | C | C | C | F | C |
| 44.009 | STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS | | F | F | F | C | C | F | C |
| 3.090 | ISHARES ALLCOUNTRY EQUITY INDEX FUND | | F | F | F | C | C | F | C |
| 115.225 | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | | F | F | F | C | C | F | C |
| 86.015 | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO | | F | F | F | C | C | F | C |
| 301.875 | BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS | | F | F | F | C | C | F | C |
| 1.103.413 | BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY NA INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS | | F | F | F | C | C | F | C |
| 57.518 | BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS | | F | F | F | C | C | F | C |
| 202.824 | BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY NA INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS | | F | F | F | C | C | F | C |
| 13.340 | WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD | | F | F | F | C | C | F | C |
| 6.343 B | MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND | | F | F | F | C | C | F | C |
| 99.240 | AMEREN HEALTH AND WELFARE TRUST | | F | F | F | C | C | F | C |
| 37.617 | NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL | | F | F | F | C | C | F | C |
| 127.005 | ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREM.T. | | F | F | F | C | C | F | C |
| 531.427 | CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | | F | F | F | C | C | F | C |
| 154.787 | CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | | F | F | F | C | C | F | C |
| 55.197 | CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM | | F | F | F | C | C | F | C |
| 331.562 | CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM | | F | F | F | C | C | F | C |
| 500.367 | TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM | | F | F | F | C | C | F | C |
| 114.393 | RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC | | F | F | F | C | C | F | C |
| 31.862 | RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC | | F | F | F | C | C | F | C |
| 221.391 | MULTI-STYLE MULTI-MANAGER FUNDS PLC | | F | F | F | C | C | F | C |
| 477.947 | ISHARES VII PLC | | F | F | F | C | C | F | C |
| 66.789 | ISHARES VII PLC | | F | F | F | C | C | F | C |

COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE S.P.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria del 29/04/2019

ESITO VOTAZIONI

| N° voti | Denominazione | Delegato/Rappresentante | O.1.1 Bil. | O.1.2 Ri. Es. | O.2 Rev. Az. Pr. | O.3 Rel Rem. | O.4 Piano Stock Grant | O.5 Nom. Amm. | E.6 Del. CdA |
|-----------|---|-------------------------|------------|---------------|------------------|--------------|-----------------------|---------------|--------------|
| 36.956 | BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F | | F | F | F | C | C | F | C |
| 169.926 | OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | | F | F | F | C | C | F | C |
| 126.660 | OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | | F | F | F | C | C | F | C |
| 1.080 | CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY | | F | F | F | C | C | F | C |
| 4.038.484 | SHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF | | F | F | F | C | C | F | C |
| 67.934 | SHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF | | F | F | F | C | C | F | C |
| 332.280 | SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF | | F | F | F | C | C | F | C |
| 1.645.942 | SHARES CORE MSCI EAFE ETF | | F | F | F | C | C | F | C |
| 479.993 | SHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF | | F | F | F | C | C | F | C |
| 20.226 | SHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF | | F | F | F | C | C | F | C |
| 16.377 | SHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF | | F | F | F | C | C | F | C |
| 41.536 | UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS | | F | F | F | C | C | F | C |
| 324.166 | FLORIDA RETIREMENT SYSTEM | | F | F | F | C | C | F | C |
| 41.731 | LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | | F | F | F | C | C | F | C |
| 13.959 | INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM | | F | F | F | C | C | F | C |
| 105.558 | COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 53 | | F | F | F | C | C | F | C |
| 32.232 | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO | | F | F | F | C | C | F | C |
| 492.323 | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO | | F | F | F | C | C | F | C |
| 58.029 | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO | | F | F | F | C | C | F | C |
| 8.531 | STICHTING RABOBANK PENSIOENFONDS | | F | F | F | C | C | F | C |
| 32.100 | AMG CHICAGO EQUITY PARTNERS BALANCED FUND | | F | F | F | C | C | F | C |
| 766.766 | VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND | | F | F | F | C | C | F | C |
| 621.799 | VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND | | F | F | F | C | C | F | C |
| 159.391 | VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND | | F | F | F | C | C | F | C |
| 1.725.456 | VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND | | F | F | F | C | C | F | C |
| 102.679 | VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC | | F | F | F | C | C | F | C |
| 19.503 | VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND | | F | F | F | C | C | F | C |
| 33.107 | ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL | | F | F | F | C | C | F | C |
| 1.763 | FIDELITY SALEM STREET TRUST: SPARTAN TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND | | F | F | F | C | C | F | C |

NA? 

COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE S.P.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria del 29/04/2019

ESITO VOTAZIONI

| N° voti | Denominazione | Delegato/Rappresentante | O.1.1. Bil. | O.1.2 Ri. Es. | O.2 Rev. Az. Pr. | O.3 Rel Rem. | O.4 Piano Stock Grant | O.5 Nom. Amm. | E.6 Del. CdA |
|------------|--|-------------------------|-------------|---------------|------------------|--------------|-----------------------|---------------|--------------|
| 6.020 | VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF | | F | F | F | C | F | F | C |
| 6.526 | VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF | | F | F | F | C | F | F | C |
| 640 | VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND | | F | F | F | C | F | F | C |
| 4.289.068 | VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | | F | F | F | C | F | F | C |
| 205.010 | FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND | | F | F | C | F | F | F | C |
| 8.035 | FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO | | F | F | C | F | F | F | C |
| 9.945 | NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST | | F | F | C | F | F | F | C |
| 86.079 | NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST | | F | F | C | F | F | F | C |
| 242.206 | NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST | | F | F | C | F | F | F | C |
| 2.158 | NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST | | F | F | C | F | F | F | C |
| 8.486 | NTG-OM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND | | F | F | C | F | F | F | C |
| 261.939 | DB X-TRACKERS | | F | C | C | C | C | F | C |
| 2.361 | DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF | | F | C | C | C | C | F | C |
| 14.527.202 | GOVERNMENT OF NORWAY | | F | F | F | F | F | F | C |
| 233.966 | COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND | | F | F | F | F | F | F | C |
| 35.608 | CITY OF NEW YORK GROUP TRUST | | A | F | C | C | C | F | C |
| 67.415 | CITY OF NEW YORK GROUP TRUST | | A | F | C | C | C | F | C |
| 67.452 | CITY OF NEW YORK GROUP TRUST | | A | F | C | C | C | F | C |
| 74.518 | CITY OF NEW YORK GROUP TRUST | | A | F | C | C | C | F | C |
| 111.148 | CITY OF NEW YORK GROUP TRUST | | A | F | C | C | C | F | C |
| 222.437 | CITY OF NEW YORK GROUP TRUST | | A | F | C | C | C | F | C |

Totale generale voti: 418.530.068 pari al 52,692%

IL PRESIDENTE


IL SEGRETARIO




www.marcobava.it
www.idee-economiche.it
www.omicidioedoardoagnelli.it
www.nuovomodellodisviluppo.it

TORINO 29.04.2019

ASSEMBLEA CIR

Richiesta di:

A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un file da inviare prima dell'assemblea gratuitamente all'email ideeeconomiche@pec.it

Ai sensi dell'art. 2422 c.c il socio ha diritto di consultare il Libro Soci ed ottenere estratti a sue spese. Fatta la suddetta premessa, si evidenzia che il Libro Soci non è un libro sistematico ma cronologico ed è elaborato sulla base dei disposti del Regio Decreto 239 del 29/03/1942, della Legge 1745 del 29/12/1962, del D. Lgs 58/98 (TUF), del D. L. 213/98 (Decreto Euro) e di tutta la normativa più aggiornata vigente (compreso il Provvedimento Unico sul post-trading nonché il Regolamento Emittenti). Pertanto qualunque estratto non può che contenere le registrazioni effettuate in un determinato lasso di tempo e in nessun caso è possibile "estrarre" i primi 100 azionisti del Libro Soci.

B. DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA PER SAPERE

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

nan

Articolo inserito dall'art. 3 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010. L'art. 7 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010 dispone che tale modifica si applica alle assemblee il cui avviso di convocazione sia pubblicato dopo il 31 ottobre 2010. Fino a tale data continuano ad applicarsi le disposizioni sostituite od abrogate dalle corrispondenti disposizioni del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010.

Certificazione Unicredito n:

1) *I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?*

A pag. 135 del fascicolo di bilancio sono riportati i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi di revisione e per quelli diversi dalla revisione, resi al Gruppo da KPMG S.p.A. e da altre entità appartenenti alla sua rete. Non vi sono compresi servizi di consulenza fiscale.

2)

PERCHE' E' STATO LICENZIATO CALABRESI ? NON SAREBBE STATO MEGLIO RIMANDARLO A LA STAMPA DOVE AVEVA FATTO MEGLIO DEL DIRETTORE ATTUALE CON CUI E' IMPOSSIBILE OGNI DIALOGO ? PENSA DI CAMMINARE AD UN METRO DA TERRAE PUBBLICA ARTICOLI SPONSORIZZATI COME QUELLO IMMORALE CHE ASSOLVE LO ZUCCHERO :

La domanda non è pertinente rispetto ai punti all'ordine del giorno.

Assolto lo zucchero - La Stampa

<https://www.lastampa.it/2018/07/10/scienza/assolto-lo-zucchero.../pagina.html>

3) 10 lug 2018 - Negli ultimi decenni non pochi scienziati hanno condotto una battaglia sistematica e feroce contro *lo zucchero*, accusandolo di essere la

4) *SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?*

Non sono state contestate multe internazionali

5) *SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?*

La società nel corso dell'esercizio ha acquistato azioni proprie come descritto nelle varie specifiche sezioni di bilancio.

6) *A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup ?*

nan 

La domanda non è pertinente rispetto ai punti all'ordine del giorno.

7) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?

Non è previsto

8) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e TIP = TASSO INTRESSEI PASSIVI MEDIO ?

Non risulta comprensibile il Suo quesito.

Si rimanda a pag. 102 e a pag. 96 del fascicolo di bilancio.

9) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

Non è previsto

10) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

Non è previsto

11) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?

CIR S.p.A. non ha utilizzato fondi europei per la formazione.

12) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?

Il Gruppo CIR valuta di volta in volta le opportunità che si presentano dando le doverose e opportune comunicazioni al mercato.

13) Il gruppo ha cc in paesi black-list ?

NO

14) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ? se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU ? NO

15) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?

Non è previsto

16) Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?

NO

NON
Naschi

17) *Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?*

NO

18) *Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?*

La **posizione finanziaria netta consolidata** al 31 dicembre 2018 presentava un indebitamento di € 297,1 milioni (rispetto a € 272,5 milioni al 31 dicembre 2017) determinato da:

- un'eccedenza finanziaria di CIR e controllate non industriali di € 325,5 milioni (€ 343,0 milioni al 31 dicembre 2017); nel 2018, il flusso della gestione è stato positivo per € 20,0 milioni, sono stati distribuiti dividendi per un importo di € 24,8 milioni e acquistate azioni proprie per € 12,7 milioni;
- un indebitamento complessivo netto delle controllate industriali di € 622,6 milioni (€ 615,5 milioni al 31 dicembre 2017); l'indebitamento del gruppo KOS ha registrato un incremento di € 22,3 milioni (dopo investimenti in acquisizioni per € 20,9 milioni e una distribuzione di dividendi di € 29,7 milioni), l'indebitamento netto di GEDI si è ridotto di € 11,9 milioni (malgrado il pagamento dell'ultima tranche dell'onere fiscale straordinario per € 35 milioni) e quello di Sogefi di € 3,5 milioni (dopo l'investimento di € 16,7 milioni nell'acquisto di una quota di minoranza della controllata indiana che produce filtri).

19) *A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?*

Non risulta comprensibile il suo quesito.

20) *Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?*

Al 31 dicembre 2018 l'ODV era composto da: Avv. Giuseppe Bianchi, Dr. Vittorio Gennaro, Avv. Andrea Gottardo con un costo pari a € 30 mila annui + IVA complessivamente.

21) *Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o **altre**? Per cosa e per quanto ?*

Non vi è stata alcuna sponsorizzazione né di altre manifestazioni.

22) *POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?*

Non è stato effettuato alcun versamento e non si detiene alcun credito relativo ai partiti, alle fondazioni politiche, ai politici italiani ed esteri.

23) *AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?*

Il Gruppo produce rifiuti tossici in misura molto contenuta e provvede al loro smaltimento in base alla normativa vigente.

24) *QUAL'E' STATO l'investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?*

CIR S.p.A. e le sue controllate non industriali:

- Titoli di Stato € 0 milioni
- Titoli Strutturati 11 milioni

25) *Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?*

Il servizio titoli è svolto dallo Studio Segre S.r.l. Per ovvi motivi di riservatezza non si possono fornire ulteriori dati.

26) *Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?*

La società e il Gruppo sono costantemente impegnati nel contenimento dei costi di struttura e nell'efficienza gestionale; la società non ha previsto operazioni di ristrutturazione o delocalizzazione, le partecipate hanno ciascuna piani differenti in funzione dei mercati in cui operano.

27) *C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?*

Non siamo al corrente di tali operazioni nell'ambito del nostro Gruppo.

28) *Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?*

Si fa rinvio a quanto illustrato nella Relazione degli Amministratori, paragrafo 25 "Contenzioso"

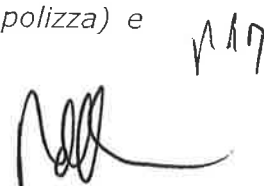
29) *Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.*

L'indennità di fine mandato è prevista per il Presidente come si rileva dalla Relazione sulla remunerazione.

30) *Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?*

La valutazione degli immobili di CIR S.p.A. viene aggiornata periodicamente (quale valore di confronto) da valutazioni interne o da esperti incaricati di volta in volta.

31) *Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando é stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker é stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?*



Come precisato nella Relazione sulla Remunerazione nel Gruppo è stipulata, in linea con le best practices, una polizza assicurativa (Directors & Officers) a fronte della responsabilità civile verso terzi degli Organi sociali e dei Dirigenti nell'esercizio delle loro funzioni con l'obiettivo di tenere indenne il Gruppo dagli oneri derivanti da eventuali risarcimenti, con esclusione dei casi di dolo e colpa grave. La polizza di durata annuale è stipulata con AIG Europe attraverso il broker Gossi e Malfa. Il costo annuale a livello di Gruppo CIR per il 2018 è stato di € 154 mila.

32) *Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

CIR SPA non ha emesso prestiti obbligazionari. A livello di Gruppo non sono state stipulate polizze a fronte dei prestiti obbligazionari in essere.

33) *Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*

Oltre ad assicurazioni correlate al rapporto di lavoro con dipendenti, la Società ha attivato polizze assicurative nelle aree di rischio "Property" (danni materiali diretti a fabbricati e apparecchiature) e "Third Party Liability" (responsabilità civile verso terzi).

Il costo complessivo per CIR SPA di tali polizze è stato per l'esercizio 2018 circa di Euro 35 mila.

Il broker utilizzato è Gossi & Malfa.

La gestione delle polizze è effettuata dalla Direzione Amministrativa.

34) *VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)*

CIR e le sue controllate non industriali investono la liquidità prevalentemente in depositi bancari e fondi obbligazionari. La liquidità delle tre controllate industriali viene da esse gestita in via autonoma.

35) *VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.*

La Capogruppo CIR S.p.A. non effettua tali tipologie di investimenti.

36) *Vi é stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?*

Non si capisce bene la domanda. Da quanto comprendiamo non ci risulta.

^^^
Nell

- 37) *Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?*
Le società del Gruppo CIR non hanno rapporti di lavoro con minori.
- 38) *E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?*
Non è prevista per il momento.
- 39) *Finanziamo l'industria degli armamenti ?*
Le società del Gruppo CIR non finanziano l'industria degli armamenti.
- 40) *vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.*
L'indebitamento finanziario netto di Gruppo alla data dell'assemblea è disponibile aggiornato al 31 marzo 2018 ed è commentato nel comunicato stampa diffuso al termine del Consiglio D'Amministrazione riunitosi prima dell'Assemblea per approvare il Resoconto intermedio di Gestione al 31 marzo 2018. Non sono disponibili altri dati ufficiali.
- 41) *A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?*
Non risultano pervenute a CIR S.p.A. né a società controllate dirette ed indirette multe da Consob e/o da Borsa Italiana.
- 42) *Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?*
Non vi sono imposte non pagate.
- 43) *vorrei conoscere : VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*
Non vi sono variazioni nelle partecipazioni al 31 marzo 2019.
- 44) *vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*
L'adeguamento netto a fair value dei titoli in portafoglio al 31 marzo 2018 è desumibile dalla Informativa finanziaria del trimestre alla voce "Rettifiche di valore di attività /passività finanziarie".
- 45) *vorrei conoscere da inizio anno ad oggi L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.*

non


L'andamento del fatturato consolidato per settore è disponibile aggiornato alla data del 31 marzo 2019 ed è commentato nel comunicato stampa diffuso al termine del Consiglio D'Amministrazione riunitosi prima dell'Assemblea per approvare il Resoconto intermedio di Gestione al 31 marzo 2019.

- 46) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

Al 31 dicembre 2018 le azioni proprie in portafoglio erano numero 150.113.881 pari al 18,8991% del capitale per un valore complessivo di euro 207,3milioni rispetto al numero 138.167.259 azioni proprie pari a 17,395% del capitale per un valore di euro 194,9 milioni al 31 dicembre 2017. L'incremento netto è determinato, in aumento, per l'acquisto di numero 12.107.791 azioni e in diminuzione per l'esercizio dei piani di stock Grant per numero 161.169 azioni.

- 47) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

Vedi domanda e risposta precedente

- 48) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

Informazioni disponibili con il verbale dell'Assemblea.

- 49) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

Le informazioni saranno disponibili nel verbale dell'Assemblea.

- 50) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

1111



Il nominativo dei giornalisti presenti alla riunione assembleare sarà disponibile nel verbale dell'Assemblea.

CIR non intrattiene alcun rapporto di consulenza con giornalisti e non eroga denaro né benefit.

51) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

CIR S.p.A. non sostiene spese pubblicitarie con la sola eccezione degli annunci finanziari obbligatori.

52) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

L'informazione relativa al numero dei soci iscritti al Libro soci sarà disponibile con il verbale dell'Assemblea.

Si riporta in allegato 1 il dettaglio della suddivisione in base alle fasce di possesso azionario e alla nazionalità.

53) vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?*

Nel corso dell'esercizio non vi sono stati rapporti di consulenza con il Collegio Sindacale. I rapporti con la società di revisione sono riportati, ai sensi dell'art.149 duodecies del regolamento CONSOB, alla pagina 135 del fascicolo di bilancio.

54) vorrei conoscere *se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?*

NO

non
Nall

55) vorrei conoscere se *VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?*

Non risulta

56) vorrei conoscere se *Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare **CINA, Russia e India** ?*

Non risulta

57) vorrei conoscere se *SI E' INCASSATO IN NERO ?*

Non risulta

58) vorrei conoscere se *Si e' fatto insider trading ?*

Non risulta

59) vorrei conoscere se *Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?*

La Società ha approvato nel corso del 2010 e aggiornato nel 2017 la procedura per operazioni con parti correlate come previsto dal Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010. Sono state altresì predisposte procedure organizzative di gestione al fine di evidenziare fattispecie quali quelle menzionate. Sulla base dei rilievi effettuati non si sono evidenziati casi di amministratori o dirigenti che possiedono direttamente o indirettamente quote di società' fornitrici.

60) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?

CIR SPA non ha effettuato operazioni straordinarie. A livello di Gruppo nessuna retribuzione è stata maturata nel corso del 2018 in relazione ad operazioni straordinarie.

61) vorrei conoscere se *TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*

| | |
|---|---------|
| Erogazioni liberali esercizio 2017 - CIR S.p.A. | |
| (importi in €) | |
| Fondazione Rodolfo Debenedetti | 232.500 |

MAN
Nello

- 62) vorrei conoscere se *CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?*
Non risulta che vi siano giudici che hanno avuto rapporti di consulenza diretta o indiretta con CIR S.p.A. e sue controllate.
- 63) vorrei conoscere se *Vi sono cause in corso con varie antitrust ?*
Non vi sono cause in corso.
- 64) vorrei conoscere se *VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.*
Si fa rinvio alla domanda n. 24
- 65) vorrei conoscere se *a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-)*
CIR SPA non ha bond sul mercato.
- 66) vorrei conoscere *DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .*
La struttura del Conto Economico Consolidato è stata impostata "per natura" e non per destinazione; conseguentemente la rappresentazione del costo del venduto non è disponibile.
- 67) vorrei conoscere
A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:
 - *ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .*
 - *RISANAMENTO AMBIENTALE*
 - *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?*

Con riferimento all'esercizio 2018 l'analisi della variazione delle partecipazioni di CIR S.p.A. è riportata alla pagina 165 del fascicolo a stampa del bilancio.

CIR S.p.A. nel primo trimestre del 2019 non ha sostenuto costi di acquisizione e di cessione di partecipazioni.

Con riferimento alle politiche di risanamento ambientale, il Gruppo segue in modo rigoroso la vigente normativa. Non è previsto, a livello consolidato, un conto che accolga queste spese, pertanto non è possibile per l'esercizio in corso fornire l'informativa richiesta nei tempi disponibili.

n + n


- 68) vorrei conoscere
- a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?
 - b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?
 - c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.
 - d. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE
 - e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media

RISPOSTA alla domanda 64 a.

Le politiche retributive di CIR S.p.A. sono riportate in dettagliata analisi nella "Relazione sulla remunerazione" per il 2018.

RISPOSTA alle domande da 64 b. a 64 e.

Le informazioni sul personale sono fornite alla pagina 176, nota 11 del fascicolo di bilancio. Per motivi di riservatezza non si possono fornire ulteriori dati. Si evidenzia che non esistono cause legali in corso riguardanti personale dipendente di CIR S.p.A. Non vi sono dipendenti CIR SPA inviati in mobilità pre pensionamento. Nell'ultimo anno lo stipendio dei manager (dirigenti) non hanno subito variazioni.

- 69) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?

CIR S.p.A. non ha acquistato nel 2018 opere d'arte.

- 70) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

Il costo del lavoro del Gruppo inclusi i costi figurativi dei piani di incentivazione, è rimasto sostanzialmente stabile rispetto agli esercizi precedenti.

- 71) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

^^^


NO. Il Bilancio Consolidato viene redatto sulla base dei principi contabili internazionali ed è oggetto di revisione legale obbligatoria

72) vorrei conoscere. *CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.*

Il Fornitore di CIR SPA è Sorgenia SPA. L'informazione non è disponibile in forma completa data l'estensione, la composizione e la localizzazione del Gruppo. I prezzi medi, comunque, sono ritenuti informazione riservata e non divulgabile.

73) vorrei conoscere *a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, avv.Guido Rossi, Erede e Berger ?*

Non sono state pagate consulenze alle società sopraindicate.

74) vorrei conoscere. *A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?*

Le informazioni relative alle attività di ricerca e sviluppo sono riportate all'interno della Relazione sulla gestione alla pagina n. 33

75) *VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?*

Il costo per l'assemblea 2018 è di circa euro 20 mila e riguarda l'affitto della sala Assemblea, le inserzioni per convocazioni ed avvisi, la stampa dei fascicoli, i costi notarili.

76) *VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI*

Nel corso dell'esercizio 2018 CIR S.p.A. ha sostenuto costi per imposte di bollo pari a euro 17.149.

77) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

CIR S.p.A., in quanto holding di partecipazioni, non produce rifiuti tossici.

78) *QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?*

In questo momento la società dispone di una Audi A6 e di una Passat a noleggio a disposizione.

79) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei
Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi?

se le risposte sono "Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno "denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

970
Nell

CIR S.p.A. non dispone di aerei od elicotteri aziendali.

80) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

L'analisi del rischio di credito a livello consolidato viene riportata alla pagina 115 del fascicolo di bilancio.

81) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

La Società non ha versato contributi a sindacati o sindacalisti a nessun titolo.

82) C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

CIR S.p.A. non ricorre all'anticipazione su cessione di crediti.

83) C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è :
 "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncia al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

L'incarico di Rappresentante designato è stato conferito allo Studio Segre Srl, che si occupa del servizio titoli, con un compenso di € 1.000 + spese vive.

84) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

Al 31 dicembre 2018 CIR S.p.A. non detiene titoli di stato.

85) Quanto è l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

L'indebitamento totale della CIR S.p.A. nei confronti dell'INPS al 31 dicembre 2018 è di circa € 142 mila; i debiti tributari al 31 dicembre 2018 erano € 3.192 migliaia.

86) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

CIR S.p.A. predispose il Consolidato Fiscale attraverso il consolidamento di quasi tutte le società del Gruppo Il consolidato fiscale viene effettuato sulla base di un contratto concordato tra le varie società. Le aliquote fiscali sono quelle applicabili in Italia.

87) Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

Il margine di contribuzione o il livello di redditività delle società industriali del Gruppo è rilevabile dal fascicolo di bilancio a cui si rimanda. In particolare si veda la pagina 15 del fascicolo a stampa per il bilancio 2018.

nan 

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile !

ideeeconomiche@pec.it

Marco BAVA cell 3893399999

MARCO BAVA NATO A TORINO 07.09.57

CF. BVAMCG57P07L219T



www.marcobava.it

www.idee-economiche.it

www.omicidioedoardoagnelli.it

www.nuovomodellodisviluppo.it



MD
All

CIR- Compagnie Industriali Riunite S.p.A.

Capitale azionario con diritto di voto

N. 794.292.367 Azioni ordinarie.

Elenco degli **azionisti di ultima istanza** che direttamente ed indirettamente posseggono percentuali superiori al 3% del capitale con diritto di voto, risultanti dalle comunicazioni ex art. 120, comma 2, del TUF nonché dal Libro Soci e dalle altre informazioni a disposizione della società alla data del **27/04/2019**.

| N. | NOMINATIVI | QUANTITA' azioni possedute | % diritti di voto |
|----|--|----------------------------------|----------------------|
| 1 | F.LLI DE BENEDETTI S.P.A. Tutte possedute tramite COFIDE – Gruppo De Benedetti S.p.A. | 363.771.164 | 45,798 |
| 2 | BESTINVER GESTIN SGIIC SA In qualità di gestore di Fondi: BESTINVER INTERNACIONAL FI 30.559.874 BESTINFOND FI 28.022.682 altri Fondi con quote inferiori al 3% 20.574.339 | 79.156.895 | 9,966 |
| 3 | COBAS ASSET MANAGEMENT SGIIC, SA Tutte direttamente possedute | 39.761.505 | 5,006 |
| | | 482.689.564 | 60,770 |

Azionisti iscritti a libro soci al **16/04/2019**

7.539

Azioni Proprie alla data del **27/04/2019**

153.142.850 pari al 19,280%

1111 

CIR - Compagni Industriali Riunite S.P.A.

(ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI 29 APRILE 2019)

C.I.R. S.p.A -COMP.IND. RIUNITE

SUDDIVISIONE PER CLASSI DI POSSESSO
RIEPILOGO GENERALE
Situazione al 16 APRILE 2019.

IL PRESIDENTE


| C L A S S I | | ITALIA | | ESTERO | | TOTALE | |
|---|--------|-----------------------------|-------------|-----------|-------------|-------------|-------------|
| DA | A | Azionisti | Possessi | Azionisti | Possessi | Azionisti | Possessi |
| Azionisti senza voto | | TITOLI | | 24/2/ | | | |
| 1 | 100 | 391 | 12.555 | 7 | 371 | 398 | 12.926 |
| 101 | 1000 | 2234 | 1.595.978 | 13 | 7.287 | 2247 | 1.603.265 |
| 1001 | 10000 | 3886 | 15.045.599 | 59 | 280.904 | 3945 | 15.326.503 |
| 50001 | 50000 | 568 | 12.078.454 | 84 | 2.422.512 | 652 | 14.500.966 |
| 100001 | 100000 | 67 | 4.923.961 | 40 | 2.976.330 | 107 | 7.900.291 |
| 500001 | 500000 | 51 | 10.991.543 | 70 | 17.089.000 | 121 | 28.080.543 |
| | OLTRE | 20 | 539.894.241 | 49 | 186.958.363 | 69 | 726.852.604 |
| Totali | | 7217 | 584.542.331 | 322 | 209.734.767 | 7539 | 794.277.098 |
| MONTE TITOLI S.p.A. | | ex D. Lgs. 24/2/98, art. 58 | | | | | |
| Titoli assegnati ai singoli azionisti in M.T. | | | | | | | |
| TOTALE | | | | | | 793.999.297 | |
| | | | | | | 793.999.297 | |
| | | | | | | 794.277.098 | |

Totale Azionisti Italia

C.I.R. S.p.A -COMP.IND. RIUNITE

SUDDIVISIONE PER CLASSI DI POSSESSO
dei quantitativi azionari

RIEPILOGO GENERALE
Situazione al 16 APRILE 2019.

| C L A S S I | | QUANTITATIVO POSSEDUTO | |
|------------------------------|--------|---------------------------|-------------|
| DA | A | Azionisti | Possessi |
| MONTE TITOLI S.p.A. | | | |
| fino a | 100 | | 12.926 |
| 101 | 1000 | | 1.603.265 |
| 1001 | 10000 | | 15.326.503 |
| 50001 | 50000 | | 14.500.966 |
| 100001 | 100000 | | 7.900.291 |
| 500001 | 500000 | | 28.080.543 |
| | OLTRE | | 726.852.604 |
| Totali | | 794.277.098 | |
| MONTE TITOLI S.p.A. | | 793.999.297 | |
| Titoli già assegnati in M.T. | | 793.999.297 | |
| TOTALE | | 794.277.098 | |

IL SEGRETARIO


Azionisti suddivisi per fasce di possesso

Totale Azionisti Estero

SUDDIVISIONE DEL CAPITALE SOCIALE PER COMUNICAZIONI ISTAT
Clausura al 16 APRILE 2019.

| Nazione | Soci | Possessi |
|--------------------------|------|-------------|
| AUSTRIA | 2 | 261.127 |
| BELGIO | 22 | 501.123 |
| CUBA | 1 | 3.620 |
| GERMANIA | 17 | 1.536.975 |
| FRANCIA | 12 | 10.649.137 |
| IRLANDA | 23 | 32.823.003 |
| MONTENEGRO | 1 | 15.259.377 |
| PONTOGALLO | 1 | 3.000 |
| ROMANIA | 1 | 88.324 |
| RUSSIA | 1 | 1.026.017 |
| SVIZZERA | 3 | 3.416.248 |
| DANIMARCA | 18 | 16.148 |
| GRAN BRETAGNA | 20 | 5.10.000 |
| CERESIE DEL SUD | 1 | 49.074 |
| PRINCIPATO DI MONACO | 1 | 80.000 |
| GIAMBA | 1 | 188.839 |
| NUOVA ZELANDA | 1 | 100 |
| FINLANDIA | 1 | 3.617 |
| SAUDI | 1 | 2.343.296 |
| ANDORRA | 2 | 136.088 |
| AUSTRALIA | 11 | 2.445.162 |
| CANADA | 11 | 95.902 |
| KUWAIT | 1 | 34.182 |
| CINA | 1 | 45.523.110 |
| REPUBBLICA DI SAN MARINO | 1 | 3.110 |
| STATI UNITI D'AMERICA | 118 | 584.542.331 |
| ITA | 7217 | 794.277.098 |
| Totali | 7539 | 793.999.297 |
| M.T. | | 793.999.297 |
| TOTALE | | 794.277.098 |

Azionisti suddivisi per nazionalità

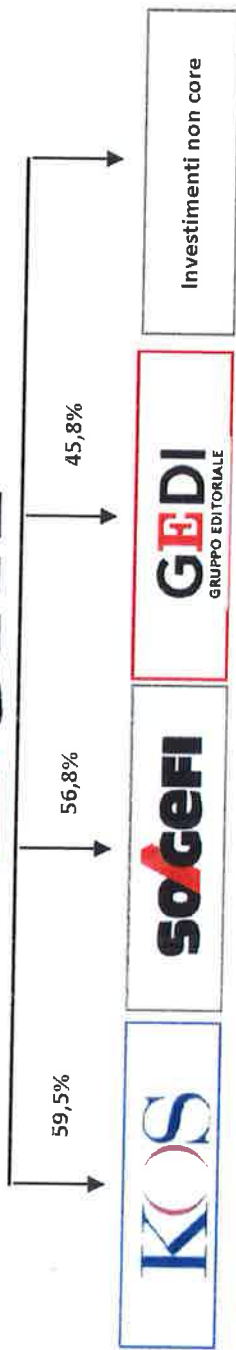


Risultati 2018 e 1° trimestre 2019

29 aprile 2019

n. n. *[Handwritten signature]*

Struttura operativa al 31 dicembre 2018 ⁽¹⁾



| Attività | SOGEFI | GEDI | Investimenti in Private equity |
|--|---|---|--------------------------------|
| Residenze per anziani, riabilitazione, diagnostica, cure oncologiche e gestioni ospedaliere | Fornitore globale di componenti auto (sistemi di filtrazione, impianti di gestione aria e raffreddamento del motore e componenti per sospensioni) | Tutti i settori della comunicazione: stampa quotidiana e periodica, radio, internet e raccolta pubblicitaria | |
| Leader in Italia nella lunga degenza (residenze per anziani e riabilitazione); sviluppo in UK ed India | Posizioni di leadership nei mercati core (filtri e sospensioni in Europa e Sud America), sviluppo a livello globale | Posizione di leadership sul mercato italiano: <ul style="list-style-type: none"> ▪ N.1 per diffusione di quotidiani nazionali e locali ▪ Primo sito italiano di news ▪ Terzo gruppo di radio | |

(1) Le percentuali di controllo sono calcolate al netto delle azioni proprie in portafoglio

Volle

Gruppo CIR - Conto economico consolidato

| €/M | 2017 | 2018 | Δ |
|----------------------------------|--------------|-------------|--------|
| Ricavi | 2.754,2 | 2.817,4 | + 2,3% |
| EBITDA | 330,9 | 306,0 | -7,5% |
| EBIT | 154,2 | 101,7 | -34,0% |
| Risultato netto di Gruppo | (5,9) | 12,9 | |

19/1



Contribuzione delle attività al risultato netto

| €/M | 2017 | 2018 | Δ €/M |
|---|--------------|-------------|---------------|
| Gruppo KOS | 17,3 | 20,9 | 3,6 |
| Gruppo Sogefi | 15,1 | 8,0 | (7,1) |
| Gruppo GEDI (<i>ante oneri non ricorrenti</i>) | 9,1 | 6,1 | (3,0) |
| Totale contribuzione gruppi industriali | 41,5 | 35,0 | (6,5) |
| Oneri non ricorrenti GEDI (*) | (65,5) | (20,8) | 44,7 |
| Aggregato CIR | 18,1 | (1,3) | (19,4) |
| Risultato netto di Gruppo | (5,9) | 12,9 | 18,8 |
| Risultato netto di Gruppo ante oneri non ricorrenti GEDI | 59,6 | 33,7 | (25,9) |

(*) pro quota di:

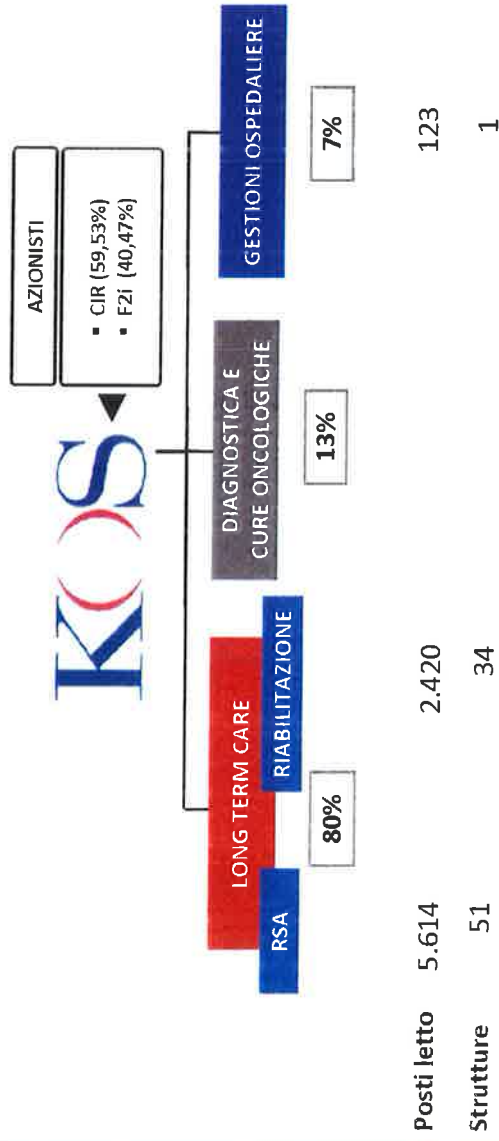
nel 2017 oneri non ricorrenti per € 143,2 milioni relativi alla definizione del contenzioso fiscale risalente a fatti del 1991;
 nel 2018 oneri non ricorrenti per € 45,5 milioni relativi principalmente a costi una tantum per ristrutturazioni in corso (circa € 23 milioni), svalutazione dei valori delle testate a seguito di impairment test (circa € 24 milioni) e svalutazione di Persidera (€ 12 milioni), solo parzialmente compensati da sopravvenienze attive.



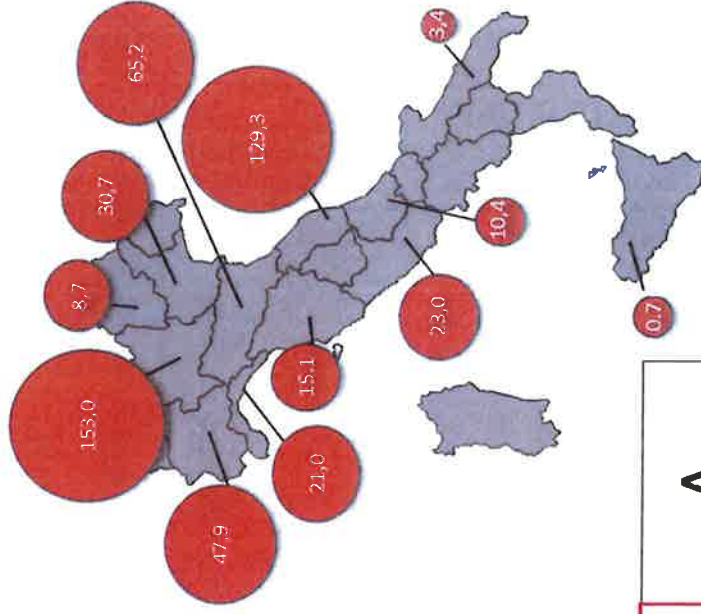
Gruppo CIR – Posizione finanziaria netta

| €/M | 2017 | 2018 |
|--|----------------|----------------|
| Posizione finanziaria netta consolidata | (272,5) | (297,1) |
| Posizione finanziaria netta capogruppo | 343,0 | 325,5 |
| Posizione finanziaria netta gruppi industriali | (615,5) | (622,6) |
| PFN gruppi industriali/EBITDA | 1,86 | 2,03 |

KOS – attività e risultati



Ricavi 2018 per regione



Risultati 2018

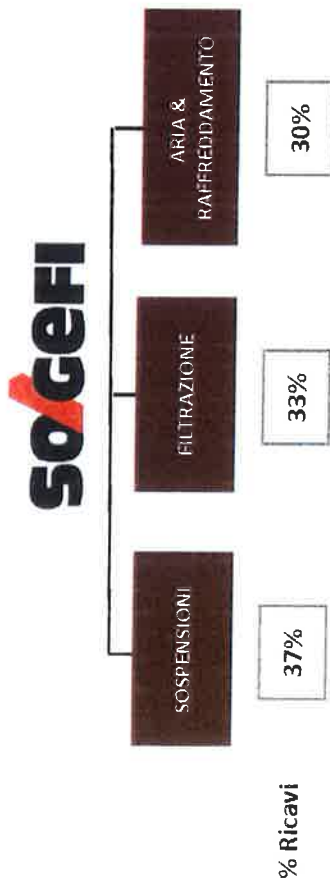
| €/M | 2017 | 2018 | Δ |
|------------------------|-------------|-------------|---------|
| Ricavi | 490,6 | 544,9 | + 11,1% |
| EBITDA | 87,9 | 101,8 | + 15,9% |
| Risultato netto | 29,0 | 35,2 | |

Posizione finanziaria netta

(237,1) **(259,4)**

Sogefi – attività e risultati

Struttura operativa



Fatturato per area geografica

| Area | % Ricavi |
|--------------|----------|
| Europa | 61% |
| Nord America | 18% |
| Sud America | 11% |
| Asia | 10% |

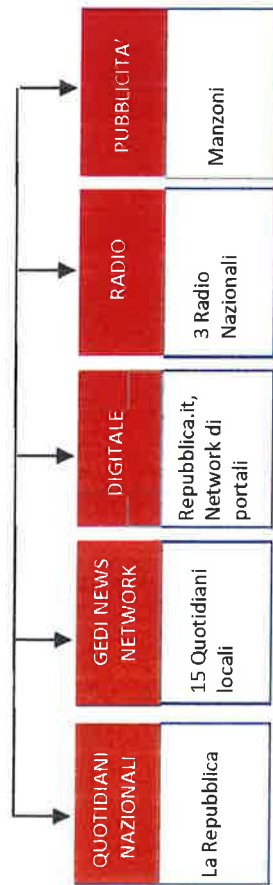
Risultati 2018

| €/M | 2017 | 2018 | Δ |
|------------------------|-------------|-------------|--------|
| Ricavi | 1.647,8 | 1.623,8 | - 1,5% |
| EBITDA | 206,9 | 190,0 | - 8,2% |
| Risultato netto | 26,6 | 14,0 | |

| | | |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| Posizione finanziaria netta | (264,0) | (260,5) |
|-----------------------------|----------------|----------------|

GEDI - attività e risultati

Struttura operativa



Ripartizione fatturato 2018



Risultati 2018

| €/M | 2017 | 2018 | Δ |
|----------------------------|----------------|---------------|--------|
| Ricavi | 615,8 | 648,7 | + 5,3% |
| EBITDA | 52,8 | 33,1 | -37,3% |
| Risultato netto (*) | (123,3) | (32,2) | |

Posizione finanziaria netta

31,7 (115,1)

(*) il risultato netto include nel 2017 un onere fiscale straordinario di € 143,2 milioni e nel 2018 un saldo negativo complessivo, al netto delle imposte, di oneri e proventi non ricorrenti per € 45,5 milioni

Struttura patrimoniale consolidata

| €/M | % di controllo | 31/12/2017 | 31/12/2018 |
|--|----------------|--------------|--------------|
| KOS | 59,5% | 171,8 | 174,4 |
| Sogefi | 56,8% | 102,8 | 111,5 |
| GEDI | 45,8% | 254,8 | 239,2 |
| Totale gruppi industriali | | 529,4 | 525,1 |
| Immobilitazioni | | 15,3 | 15,5 |
| Private equity | | 53,0 | 46,0 |
| Altre società partecipate e NPL | | 21,0 | 26,5 |
| Totale altre immobilizzazioni | | 89,3 | 88,0 |
| Altre attività/passività | | (0,7) | (2,4) |
| Posizione finanziaria netta | | 343,0 | 325,5 |
| Aggregato CIR | | 431,6 | 411,1 |
| Totale patrimonio netto consolidato | | 961,0 | 936,2 |



Risultati 1° trimestre 2019

_____.

Handwritten signature

21/7

Gruppo CIR - Conto economico consolidato

| €/M | 1Q 2018 | 1Q 2019 |
|------------------------|------------|------------|
| Ricavi | 695,2 | 675,8 |
| EBITDA | 80,4 | 78,5 |
| Risultato netto | 9,5 | 4,5 |

| | 31/03/2018 | 31/03/2019 |
|---------------------------------|------------|------------|
| Posizione finanziaria netta (*) | (274,7) | (769,3) |

(*) L'applicazione, a partire dal 1° gennaio 2019, del principio contabile IFRS 16 ha comportato un impatto di - € 453,4 milioni. Al netto di tale effetto, l'indebitamento finanziario netto al 31 marzo 2019 era pari a € 315,9 milioni.

Contribuzione delle attività al risultato netto



| €/M | 1Q 2018 | 1Q 2019 | Δ €/M |
|--|-------------|------------|--------------|
| Gruppo KOS | 4,5 | 4,7 | 0,2 |
| Gruppo Sogefi | 6,4 | 0,9 | (5,5) |
| Gruppo GEDI | 1,3 | 0,9 | (0,4) |
| Totale contribuzione gruppi industriali | 12,2 | 6,5 | (5,7) |
| Aggregato CIR | (2,7) | (2,0) | 0,7 |
| Risultato netto di Gruppo | 9,5 | 4,5 | (5,0) |

ES

Handwritten signature

| €/M | 1Q 2018 | 1Q 2019 |
|------------------------|------------|------------|
| Ricavi | 133,2 | 140,3 |
| EBITDA | 23,8 | 33,1 |
| Risultato netto | 7,5 | 7,8 |

| | 31/03/2018 | 31/03/2019 |
|---------------------------------|------------|------------|
| Posizione finanziaria netta (*) | (247,3) | (579,6) |

(*) L'applicazione, a partire dal 1° gennaio 2019, del principio contabile IFRS 16 ha comportato un impatto di - € 323,8 milioni. Al netto di tale effetto, l'indebitamento finanziario netto al 31 marzo 2019 era pari a € 255,8 milioni.

| €/M | 1Q 2018 | 1Q 2019 |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Ricavi | 406,3 | 389,9 |
| EBITDA | 48,8 | 41,3 |
| Risultato netto | 11,2 | 1,6 |
| | 31/03/2018 | 31/03/2019 |
| Posizione finanziaria netta (*) | (254,3) | (328,9) |

(*) L'applicazione, a partire dal 1° gennaio 2019, del principio contabile IFRS 16 ha comportato un impatto di - € 66,8 milioni. Al netto di tale effetto, l'indebitamento finanziario netto al 31 marzo 2019 era pari a € 262,1 milioni.


 DAD

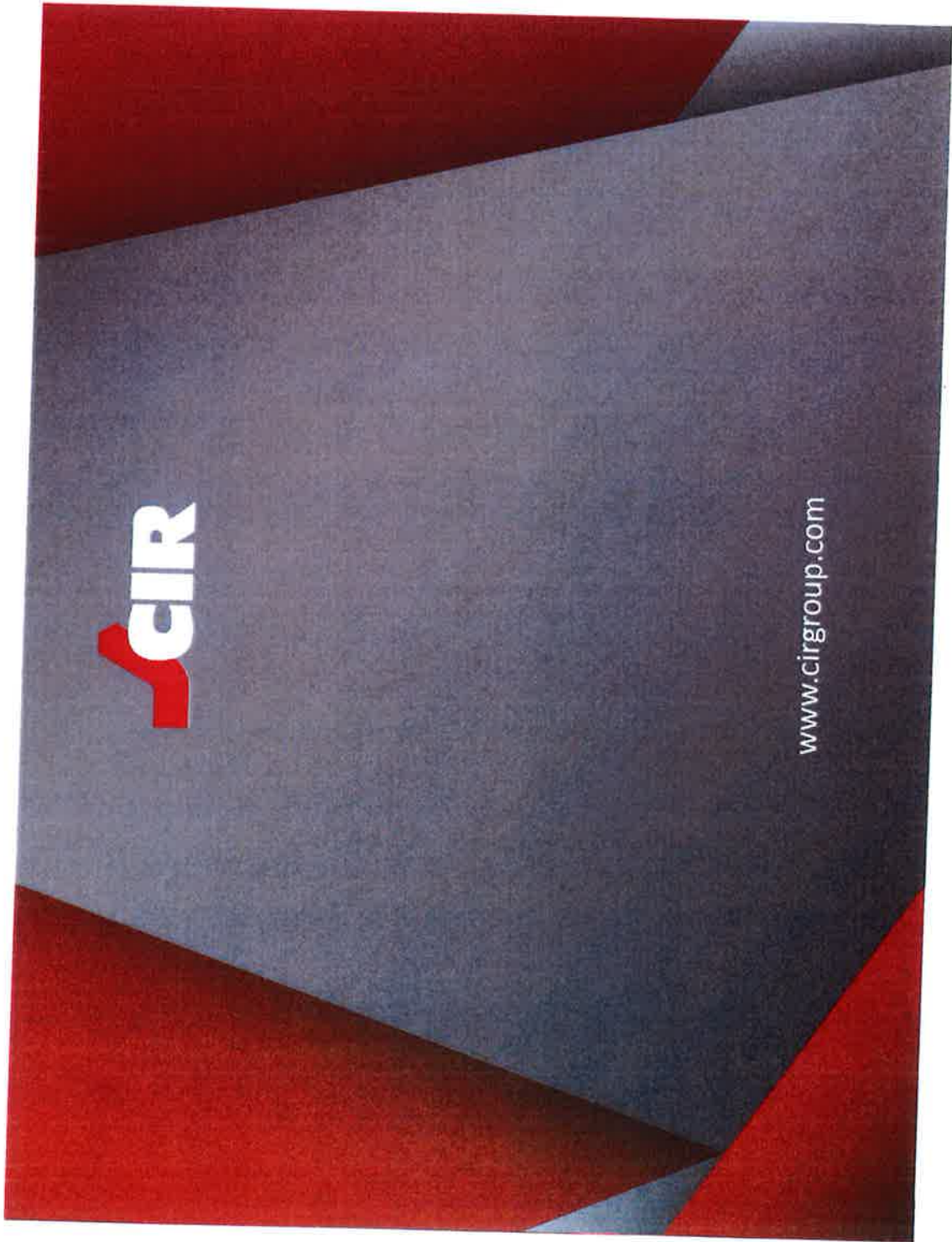
| €/M | 1Q 2018 | 1Q 2019 |
|------------------------|------------|------------|
| Ricavi | 155,8 | 145,6 |
| EBITDA | 11,4 | 8,4 |
| Risultato netto | 3,0 | 2,0 |

| | 31/03/2018 | 31/03/2019 |
|---------------------------------|------------|------------|
| Posizione finanziaria netta (*) | (110,0) | (187,5) |

(*) L'applicazione, a partire dal 1° gennaio 2019, del principio contabile IFRS 16 ha comportato un impatto di - € 62,8 milioni. Al netto di tale effetto, l'indebitamento finanziario netto al 31 marzo 2019 era pari a € 124,7 milioni.

- *Il presente documento è stato predisposto da CIR a scopo informativo e per l'utilizzo durante le presentazioni dei risultati e delle strategie del Gruppo.*
- *Per qualsiasi ulteriore dettaglio su CIR e il suo Gruppo si rimanda alla consultazione dei documenti pubblici disponibili quali i Bilanci Annuali, le Relazioni Semestrali e le Relazioni Trimestrali.*
- *I contenuti di questo documento, in particolare quelli riguardanti stime circa la futura attività e risultati del Gruppo sono da considerarsi come previsionali ed in quanto tali possono implicare rischi ed incertezze*
- *Ogni riferimento ai risultati conseguiti dal Gruppo CIR non dovrà essere assunto quale indicazione per i risultati futuri*
- *Questo documento non costituisce un'offerta o un invito all'acquisto o alla sottoscrizione di azioni e in nessuna parte rappresenta la base o il supporto a qualsiasi contratto o impegno di alcun genere*

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Melli", with the word "Vice" written in smaller letters above it.



IL PRESIDENTE
[Handwritten signature]

IL SEGRETARIO
[Handwritten signature]