



VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA

I sottoscritti Roberto ITALIA e Filippo ZABBAN, nell'interesse della società
"Avio S.p.A."

con sede in Roma, via Leonida Bissolati n. 76, capitale sociale Euro 90.964.212,90 sottoscritto e versato, iscritta nel Registro delle Imprese tenuto dalla Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Roma, al numero di iscrizione e codice fiscale 09105940960, Repertorio Economico Amministrativo n. RM-1509588 quotata presso il Mercato Telematico Azionario, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., segmento STAR,

(di seguito anche la Società o AVIO),

nei termini di cui all'articolo 2375 del codice civile,

premettono

- che in data 29 aprile 2019 si è svolta l'assemblea ordinaria della predetta Società in Milano, via Filodrammatici n. 3, presso la sede di Mediobanca, ivi convocata in unica convocazione per le ore 11;
- che di tale riunione il sottoscritto Roberto Italia ha assunto e mantenuto la presidenza fino al suo termine;
- che della relativa verbalizzazione è stato incaricato il sottoscritto Filippo Zabban, pure presente alla riunione, come risulta anche dal resoconto che segue.

Tutto ciò premesso, si fa constare come segue - ai sensi dell'articolo 2375 del codice civile ed in conformità a quanto previsto dalle altre disposizioni applicabili, anche a ragione della condizione della Società, le cui azioni sono ammesse alle negoziazioni presso il Mercato Telematico Azionario, segmento STAR, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. - dello svolgimento della

ASSEMBLEA ORDINARIA

del giorno 29 aprile 2019 della predetta società

"Avio S.p.A."

"Il giorno ventinove aprile duemiladiciannove, in Milano, Via Filodrammatici n. 3, si è riunita l'assemblea ordinaria della società

"Avio S.p.A."

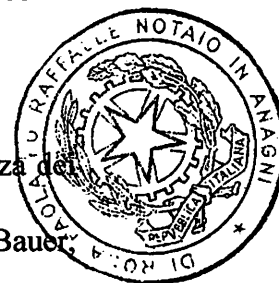
con sede in Roma, via Leonida Bissolati n. 76, capitale sociale Euro 90.964.212,90 sottoscritto e versato, iscritta nel Registro delle Imprese tenuto dalla Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Roma, al numero di iscrizione e codice fiscale 09105940960, Repertorio Economico Amministrativo n. RM-1509588 quotata presso il Mercato Telematico Azionario, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., segmento STAR.

Alle ore 11 e 2 minuti Roberto Italia, Presidente del Consiglio di Amministrazione, anche a nome dei componenti del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e del personale della Società, rivolge un saluto di benvenuto agli intervenuti ed assume, ai sensi dell'articolo 10.5, la presidenza dell'assemblea.

Chiama, ai sensi dello stesso articolo 10.5 dello statuto sociale, il notaio Filippo Zabban di Milano a redigere il verbale della corrente assemblea in forma privata, senza dare luogo a redazione di pubblico atto notarile.

Il Presidente comunica che:

- per il Consiglio di Amministrazione, oltre ad esso Presidente, sono presenti l'Amministratore Delegato Giulio Ranzo ed i consiglieri Maria Rosaria Bonifacio, Vittorio Rabajoli, Donatella Sciuto, Monica



Auteri e Giovanni Gorno Tempini, mentre è giustificata l'assenza dei consiglieri Stefano Ratti e Luigi Pasquali.

- per il Collegio Sindacale sono presenti il Presidente, Riccardo Bauer ed i sindaci effettivi Maurizio Salom e Claudia Mezzabotta;
- per la società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. sono presenti i signori Franco Chiavazza, Andrea Visconti e Federico Lanza;
- sono anche presenti i seguenti dipendenti della società: l'avvocato Giorgio Martellino, General Counsel, il dottor Alessandro Agosti, dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di AVIO, il dottor Giuseppe Coccon, responsabile della comunicazione e relazioni esterne, la dottoressa Letizia Macrì, "corporate & compliance manager" e il dottor Stefano Bottaro, responsabile risorse umane.

Il Presidente dà quindi atto che l'odierna assemblea ordinaria dei soci è stata regolarmente convocata in questa sede per oggi, 29 aprile 2019, alle ore 11, in unica convocazione, a norma di legge e di statuto, mediante avviso di convocazione pubblicato in data 29 marzo 2019 sul sito Internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio "eMarket Storage", di cui è stata data notizia con comunicato stampa, nonché per estratto sul quotidiano "MF" (Milano-Finanza), in pari data, con il seguente

Ordine del Giorno

- "1. bilancio d'esercizio 31 dicembre 2018. presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2018. relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della società di revisione. destinazione dell'utile d'esercizio. deliberazioni inerenti e conseguenti;*
- 2. relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, D.Lgs. n. 58/98.*
- 3. approvazione della proposta di autorizzazione all'acquisto di azioni proprie ai sensi dell'art. 2357 del codice civile."*

Il Presidente prosegue comunicando che non sono state presentate da parte degli azionisti richieste di integrazione dell'ordine del giorno dell'assemblea né proposte di deliberazione su materie già all'ordine del giorno, ai sensi e nei termini di cui all'articolo 126-bis del Testo Unico della Finanza (di seguito anche TUF).

Invita gli azionisti che, in base a disposizioni di legge si trovassero in situazioni di carenza di legittimazione al voto, a comunicarle alla presidenza. Nessuno interviene.

Ricorda agli intervenuti che l'articolo 122 TUF prevede, fra l'altro, che:

- *"1. I patti, in qualunque forma stipulati, aventi per oggetto l'esercizio del diritto di voto nelle società con azioni quotate e nelle società che le controllano, entro cinque giorni dalla stipulazione, sono: a) comunicati alla Consob; b) pubblicati per estratto sulla stampa quotidiana; c) depositati presso il registro delle imprese del luogo ove la società ha la sua sede legale; d) comunicati alle società con azioni quotate.*
- *2. omissis*
- *3. omissis*
- *4. Il diritto di voto inerente alle azioni quotate per le quali non sono stati adempiuti gli obblighi previsti dal comma 1 non può essere esercitato."*



Invita gli intervenuti a comunicare se alcuno si trovi nella condizione di non poter esercitare il diritto di voto. Nessuno interviene.

Il Presidente prosegue comunicando che:

- il patto parasociale sottoscritto da Space2 S.p.A. e Leonardo S.p.A. il 19 ottobre 2016 - pubblicato in data 24 ottobre 2016, avente ad oggetto n. 6.627.604 azioni della Società, corrispondenti a circa il 28,29 % del capitale sociale, e concernente: (a) impegni relativi alla costituzione dei comitati interni al consiglio di amministrazione dell'emittente; (b) impegni relativi alla nomina dell'amministratore delegato e del presidente del consiglio di amministrazione dell'emittente; (c) impegni relativi alla circolazione delle azioni ordinarie dell'emittente - è venuto meno per decorso del termine di durata il giorno 11 aprile 2019;
- l'accordo di "lock-up", sottoscritto in data 16 febbraio 2017 tra Space2 S.p.A. e In Orbit S.p.A. nel contesto degli accordi volti a disciplinare termini e condizioni dell'integrazione societaria tra Space2 e Avio S.p.A., avente ad oggetto n. 904.058 azioni della Società, corrispondenti a circa il 3,43% del capitale sociale, è venuto anch'esso meno per decorso del termine di durata il giorno 11 aprile 2019.

Comunica che, ai sensi dell'articolo 10.2 dello statuto sociale e delle vigenti disposizioni in materia, è stata accertata la legittimazione dei presenti per l'intervento e il diritto di voto in assemblea e, in particolare, è stata verificata la rispondenza alle vigenti norme di legge e di statuto delle deleghe portate dagli intervenuti.

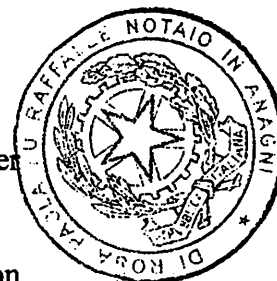
Il Presidente dichiara che - essendo intervenuti all'assemblea, in proprio o per delega, n. 79 aventi diritto rappresentanti n. 13.941.096 azioni ordinarie, pari al 52,89% delle n. 26.359.346 azioni ordinarie costituenti il capitale sociale - l'assemblea, regolarmente convocata, è validamente costituita in unica convocazione ai termini di legge e di statuto ed è atta a deliberare sugli argomenti all'ordine del giorno.

Il Presidente dà atto che, nel corso dell'assemblea, prima di ciascuna votazione, saranno comunicati i dati aggiornati sulle presenze.

Comunica che non risulta sia stata promossa, in relazione all'assemblea odierna, alcuna sollecitazione di deleghe di voto ai sensi dell'articolo 136 e seguenti TUF.

Precisa che, conformemente a quanto previsto dall'articolo 10.4 dello statuto, la Società ha designato Spafid S.p.a. quale soggetto al quale i soci possono conferire delega con istruzione di voto su tutte o alcune proposte all'ordine del giorno, ai sensi dell'articolo 135-undecies TUF; il rappresentante designato ha comunicato alla Società che, nel termine di legge, sono pervenute n. 4 deleghe.

Informa poi che, ai sensi del comma 3 del citato articolo 135-undecies TUF, le azioni per le quali è stata conferita delega, anche parziale, al rappresentante designato, sono computate ai fini della regolare costituzione dell'assemblea, mentre le azioni in relazione alle quali non siano state conferite istruzioni di voto sulle proposte all'ordine del giorno non saranno computate ai fini del



calcolo della maggioranza e della quota di capitale richiesta per l'approvazione delle relative delibere.

Il Presidente comunica che:

- Spafid, in qualità di rappresentante designato, ha reso noto di non avere alcun interesse proprio rispetto alle proposte di deliberazione sottoposte al voto; tuttavia, tenuto conto dei rapporti contrattuali in essere tra Spafid e la Società relativi, in particolare, all'assistenza tecnica in sede assembleare e servizi accessori, al fine di evitare eventuali successive contestazioni connesse alla supposta presenza di circostanze idonee a determinare l'esistenza di un conflitto di interessi di cui all'articolo 135-decies, comma 2, lett. f), TUF, Spafid ha dichiarato espressamente che, ove dovessero verificarsi circostanze ignote ovvero in caso di modifica od integrazione delle proposte presentate all'assemblea, non intende esprimere un voto difforme da quello indicato nelle istruzioni;
- alcuni aventi diritto si sono avvalsi della facoltà di porre domande prima dell'assemblea ex articolo 127-ter TUF ed alle medesime è data risposta in formato cartaceo, a disposizione degli intervenuti presso la segreteria della riunione assembleare.

Informa, ai sensi del "GDPR" (General Data Protection Regulation – Regolamento (UE) 2016/679) e della normativa nazionale vigente in materia di protezione dei dati personali (D.Lgs. 10 agosto 2018, n. 101), che i dati personali raccolti dei partecipanti all'assemblea sono trattati e conservati dalla Società, su supporto informatico e cartaceo, ai fini del regolare svolgimento dei lavori assembleari e per la corretta verbalizzazione, nonché per i relativi eventuali adempimenti societari e di legge.

Informa altresì che la registrazione audio dell'assemblea è effettuata al solo fine di agevolare la verbalizzazione della riunione e di documentare quanto trascritto nel verbale, come specificato nell'informativa consegnata a tutti gli intervenuti.

Segnala che la predetta registrazione non sarà oggetto di comunicazione o diffusione e tutti i dati, ad eccezione dei supporti audio che saranno distrutti, saranno conservati, unitamente ai documenti prodotti durante l'assemblea, presso la sede di Avio.

Comunica altresì che nei locali in cui si svolge l'assemblea non possono essere utilizzati strumenti di registrazione di qualsiasi genere, apparecchi fotografici e similari, fatto salvo per gli strumenti di registrazione audio utilizzati ai fini di agevolare la verbalizzazione della riunione.

Il Presidente dichiara quindi che:

- il capitale sociale sottoscritto e versato alla data odierna è di euro 90.964.212,90, rappresentato da n. 26.359.346 azioni ordinarie prive di valore nominale;
- sono in circolazione n. 800.000 "sponsor warrant" non quotati come riportato nel documento "informazioni sul capitale sociale di Avio" messo a disposizione degli azionisti;
- la Società non detiene azioni proprie;
- le azioni della Società sono ammesse alle negoziazioni presso il Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana, segmento Star;



- ad oggi, i soggetti che risultano detenere alla data del 16 aprile 2019 (“record date”) direttamente o indirettamente, una partecipazione in misura superiore al 5% del capitale sociale sottoscritto di AVIO, rappresentato da azioni con diritto di voto, secondo le risultanze del libro soci, integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell’articolo 120 TUF e da altre informazioni a disposizione, sono i seguenti:

Dichiarante	Azionista diretto	Numero azioni	Quota % su numero di azioni costituenti il capitale
Space Holding Srl	Space Holding Srl	1.475.670	5,598 %
Amundi Asset Management	Amundi Sgr Spa	1.593.786	6,046 %
	Amundi Asset Management	4.957	0,019 %
Leonardo Società per Azioni	Leonardo Società per Azioni	6.820.832	25,876 %

Ricorda il Presidente che:

- non può essere esercitato il diritto di voto inerente alle azioni per le quali non siano stati adempiuti gli obblighi di comunicazione di cui all'articolo 120 TUF concernente le partecipazioni superiori al 5%;
- con riferimento agli obblighi di comunicazione di cui allo stesso articolo 120 TUF, sono considerate partecipazioni le azioni in relazione alle quali il diritto di voto spetti in virtù di delega, allorché tale diritto possa essere esercitato discrezionalmente in assenza di specifiche istruzioni da parte del delegante;
- ai sensi dell’articolo 5 della Legge n. 56/2012, “*chiunque acquisisce una partecipazione in imprese che svolgono attività di rilevanza strategica per il sistema di difesa e sicurezza nazionale*” – quale è AVIO, precisa il Presidente – “*notifica l'acquisizione entro dieci giorni alla Presidenza del Consiglio dei Ministri, trasmettendo nel contempo le informazioni necessarie, comprensive di descrizione generale del progetto di acquisizione dell'acquirente e del suo ambito di operatività, per le valutazioni di cui al comma.*

Nel caso in cui l'acquisizione abbia a oggetto azioni di una società ammessa alla negoziazione nei mercati regolamentati, la notifica deve essere effettuata qualora l'acquirente venga a detenere, a seguito dell'acquisizione, una partecipazione superiore alla soglia prevista dall'articolo 120, Il comma, (del testo unico di cui al decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, e successive modificazioni) e sono successivamente notificate le acquisizioni (che determinano il superamento delle soglie) del 3 per cento, 5 per cento, 10 per cento, 15 per cento, 20 per cento e 25 per cento. Fino alla notifica e, successivamente, comunque fino al decorso del termine per l'imposizione di condizioni o per l'esercizio del potere di opposizione, che ha durata di 15 giorni, salvo sospensioni, i diritti di voto e comunque quelli aventi contenuto diverso da quello patrimoniale, connessi alle azioni che rappresentano la partecipazione rilevante, sono sospesi.”.



Quindi il Presidente invita i presenti a dichiarare l'eventuale carenza di legittimazione al voto ai sensi dell'articolo 120 TUF nonché della legge 56/2012.

Nessuno intervenendo, il Presidente dà atto che nessuno manifesta carenze di legittimazione al voto.

Dà altresì atto che, riguardo agli argomenti all'ordine del giorno, sono stati regolarmente espletati gli adempimenti previsti dalle vigenti norme di legge e regolamentari.

In particolare riferisce che sono stati depositati presso la sede sociale, nonché resi disponibili sul sito internet "www.avio.com" e presso il meccanismo di stoccaggio "eMarket Storage" nei termini di legge i seguenti documenti:

- la relazione finanziaria annuale di AVIO, comprensiva del progetto di bilancio d'esercizio, della relazione sulla gestione, dell'attestazione di cui all'articolo 154 bis, V comma, TUF, unitamente alle relazioni del Collegio Sindacale e della Società di revisione;
- il bilancio consolidato al 31 dicembre 2018;
- la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle materie all'ordine del giorno redatta ai sensi dell'articolo 125 ter TUF;
- la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sull'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie redatta ai sensi dell'articolo 73 e dell'allegato 3A, schema 4 del Regolamento emittenti;
- la relazione annuale sul governo societario e gli assetti proprietari di AVIO redatta ai sensi dell'articolo 123-bis TUF;
- la relazione sulla remunerazione di AVIO redatta ai sensi dell'articolo 123-ter TUF di cui al punto 2 all'ordine del giorno;
- la dichiarazione consolidata di carattere non finanziario 2018 redatta ai sensi del D.Lgs. n. 254/2016 e la relativa attestazione di conformità rilasciata dalla società di revisione.

Dichiara quindi il Presidente che tutta la documentazione sopra elencata, è stata consegnata agli intervenuti all'odierna assemblea.

Informa quindi gli intervenuti che saranno allegati al verbale dell'assemblea, come parte integrante e sostanziale dello stesso, e saranno a disposizione degli aventi diritto al voto:

- l'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea in proprio e per delega, completo di tutti i dati richiesti dalla Consob, con l'indicazione del numero delle azioni per le quali è stata effettuata la comunicazione da parte dell'intermediario all'emittente, ai sensi dell'articolo 83-sexies TUF;
- l'elenco nominativo dei soggetti che hanno espresso voto favorevole, contrario o si sono astenuti o allontanati prima di ogni votazione, ed il relativo numero di azioni rappresentate in proprio e/o per delega.

Il Presidente ribadisce che, per esigenze funzionali al corretto svolgimento dei lavori assembleari, nei locali in cui si svolge l'assemblea non possono essere utilizzati strumenti di registrazione di qualsiasi genere, apparecchi fotografici e similari, fatto salvo per gli strumenti di registrazione utilizzati ai fini di agevolare la verbalizzazione della riunione.

Informa che, come anticipato, per far fronte alle esigenze tecniche ed organizzative dei lavori, sono stati ammessi all'assemblea, alcuni dipendenti,



collaboratori e consulenti della Società, che lo assisteranno nel corso della riunione assembleare.

Ribadisce inoltre che, con il consenso di esso Presidente, sono stati ammessi ad assistere all'assemblea - ove fossero intervenuti - in apposita sala separata, senza tuttavia poter prendere la parola, giornalisti accreditati, esperti e analisti finanziari.

Prima di passare alla trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, il Presidente comunica che, a termini di regolamento, i soggetti legittimati potranno chiedere la parola una sola volta, salvo facoltà di una breve replica, su ciascuno degli argomenti posti in discussione, presentando domanda presso l'ufficio di presidenza con indicazione dell'argomento all'ordine del giorno cui la domanda stessa si riferisce.

Precisa che le richieste di intervento possono essere presentate da questo momento e sino a quando egli non avrà aperto la discussione su ciascun argomento all'ordine del giorno. Darà la parola secondo l'ordine cronologico di presentazione delle richieste di intervento. Nel predeterminare in cinque minuti la durata massima di ogni intervento ed in tre minuti la durata massima di eventuali repliche, il Presidente afferma di volere gestire - oggi e come già avvenuto in passato - tale predeterminazione in modo flessibile.

Al fine di agevolare i lavori assembleari, ricorda che gli interventi e le domande devono riguardare esclusivamente gli argomenti all'ordine del giorno ed esorta i presenti a contenere i propri interventi in convenienti limiti di tempo e comunque all'interno dei parametri testè comunicati.

Il Presidente comunica che le risposte saranno fornite al termine di tutti gli interventi previa eventuale sospensione dei lavori assembleari per un periodo di tempo limitato. Si riserva di rispondere direttamente alle domande, ovvero di invitare a farlo gli altri amministratori, i sindaci, dipendenti o consulenti della Società.

Informa che la sintesi degli interventi con l'indicazione nominativa degli intervenuti, le risposte fornite e le eventuali dichiarazioni di voto, saranno sintetizzate all'interno del verbale, in conformità con le vigenti disposizioni di legge.

Il Presidente procede quindi a comunicare le modalità tecniche di gestione dei lavori assembleari e di svolgimento delle votazioni.

Informa gli intervenuti che le votazioni sugli argomenti all'Ordine del Giorno avverranno tramite utilizzo di apposito telecomando denominato "televoter", le cui istruzioni sono contenute nel fascicolo messo a disposizione degli intervenuti.

Le eventuali votazioni relative alle modalità di svolgimento dei lavori assembleari saranno invece effettuate esclusivamente per alzata di mano, con obbligo per coloro che esprimono voto contrario o astenuto di comunicare il proprio nominativo ed il numero di azioni portate in proprio e/o per delega ai fini della verbalizzazione.

Precisa che, all'atto della registrazione per l'ingresso in assemblea, ciascun partecipante ha ricevuto un "televoter" che riporta sul "display" i dati identificativi del partecipante medesimo ed i voti di cui è portatore in questa assemblea, in proprio e/o per delega.



Il Presidente segnala che il “televoter” è ad uso strettamente personale e sarà attivato all'inizio delle operazioni di voto sugli argomenti all'ordine del giorno.

Precisa che all'apertura della votazione, il votante dovrà esprimere il proprio voto premendo uno solo dei pulsanti presenti sul telecomando, contrassegnati rispettivamente con le scritte "favorevole", "contrario", "astenuto"; selezionata l'espressione di voto, si dovrà confermare digitando il tasto "OK"; fino a quando quest'ultimo non sarà premuto, l'interessato potrà modificare l'intenzione di voto. Una volta premuto il tasto "OK", il voto non sarà modificabile e rimarrà visibile sul “display” del telecomando fino al termine delle operazioni di voto.

Precisa che coloro che non esprimono alcun voto saranno considerati non votanti.

Il Presidente invita coloro che non intendessero concorrere alla formazione della base di calcolo per il computo della maggioranza ad abbandonare la sala prima dell'inizio della votazione facendo rilevare l'uscita.

Comunica che il voto non può essere validamente espresso prima dell'apertura della votazione.

Riferisce che, in caso di problemi tecnici in ordine al funzionamento del “televoter” i partecipanti potranno rivolgersi al personale addetto presso la apposita postazione.

Precisa che quanto sopra descritto in merito alle modalità di votazione, si applica a tutti i partecipanti, fatta eccezione per i legittimati che intendano esprimere voti diversificati nell'ambito delle azioni complessivamente rappresentate, i quali voteranno con l'ausilio dell'apposita postazione di voto assistito.

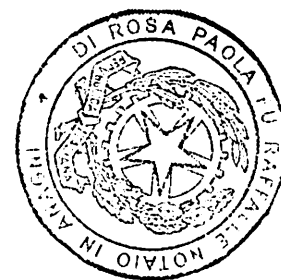
I votanti potranno verificare la propria manifestazione di voto recandosi all'apposita postazione. La votazione sui singoli argomenti all'ordine del giorno avverrà a chiusura della discussione sull'argomento stesso.

Chiede ai partecipanti all'assemblea di non abbandonare la sala fino a quando l'operazione di scrutinio e la dichiarazione dell'esito della votazione non siano state comunicate e, quindi, terminate.

Dà atto il Presidente che l'incarico per le operazioni di scrutinio è stato affidato al personale di Spafid S.p.a., società che assiste AVIO anche nella registrazione degli ingressi.

Esaurita la fase di introduzione in relazione ai meccanismi di assemblea e di votazione, il Presidente introduce la trattazione del primo punto all'ordine del giorno (*bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2018; relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della società di Revisione. Destinazione dell'utile d'esercizio. Deliberazioni inerenti e conseguenti.*).

Il Presidente, prima di procedere con l'illustrazione del bilancio, segnala che la società di revisione Deloitte & Touche S.p.a. ha espresso un giudizio senza rilievi sia sul bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018 sia sul bilancio consolidato alla stessa data di AVIO, nonché giudizio di coerenza con il bilancio della relazione sulla gestione e delle informazioni di cui all'articolo 123-bis, IV comma, TUF, presentate nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, e giudizio di conformità della relazione sulla gestione



alle norme di legge previste dal nuovo articolo 14 del D.Lgs. 39/2010, come modificato dal D.Lgs. 135/2016; ha, altresì, verificato l'avvenuta approvazione da parte degli amministratori della dichiarazione non finanziaria ai sensi del D.Lgs. n. 254 del 30 dicembre 2016, come risulta dalle relazioni rilasciate in data 28 marzo 2019.

Infine, la stessa società di revisione legale Deloitte & Touche S.p.A. ha rilasciato, in data 28 marzo 2019, l'attestazione di conformità sulla dichiarazione non finanziaria.

Quindi il Presidente - tenuto conto della circostanza che la Società ha messo a disposizione del pubblico nei termini di legge la documentazione predisposta per la presente assemblea, e che tale documentazione è stata consegnata a tutti gli intervenuti all'inizio dell'adunanza, in formato cartaceo - per esigenze di economia dei lavori assembleari e al fine di lasciare più spazio al dibattito, propone che, in mancanza di richieste in senso contrario da parte dell'assemblea, si ometta la lettura di tutti i documenti relativi al primo punto all'ordine del giorno, limitando la lettura alle sole proposte di deliberazione.

Dichiara che nello stesso modo si procederà anche in relazione a tutti gli altri argomenti all'ordine del giorno dell'odierna assemblea, salvo diversa ed espressa richiesta da parte dell'assemblea.

Il Presidente, rilevato che nessuno interviene in proposito, invita l'Amministratore Delegato, Giulio Ranzo, ad illustrare il bilancio e i risultati dell'esercizio.

L'Amministratore Delegato prende la parola e anticipa di voler illustrare e commentare sinteticamente i principali risultati del bilancio 2018 i cui dati sono sintetizzati nella "slide" proiettata sullo schermo posto alle spalle del tavolo di presidenza.

Comunica che i ricavi netti hanno raggiunto i 388 milioni (era 343 milioni nell'esercizio 2017), consolidando una crescita del 13% rispetto all'esercizio precedente. Il "trend" di crescita prosegue - ormai in modo consolidato - da anni e si assesta in una misura tra il 13 ed il 15% circa; trattandosi pertanto della prosecuzione di un percorso di sviluppo costante.

L'EBITDA si è attestato a 42,6 milioni (in aumento del 9% rispetto allo scorso anno), mentre l'EBIT è salito a 28,5 milioni (rispetto ai 25 milioni dello scorso anno) e l'utile netto è passato a 25,8 milioni (rispetto ai 21,8 dello scorso anno, con un incremento netto del 19%).

La Società ha pertanto avuto un anno di crescita molto positivo con prosecuzione degli importanti progetti che impegnano il team manageriale tutti i giorni, consolidando una crescita riferibile, in particolare, agli utili.

Tale riscontro ha portato il Consiglio di Amministrazione a proporre un aumento dell'utile da distribuire agli azionisti sotto forma di dividendo.

Quanto alla posizione finanziaria netta, l'Amministratore Delegato sottolinea come la stessa sia cresciuta rispetto allo scorso anno, attestandosi a 49,1 milioni (rispetto ai 47 milioni dello scorso anno).

Dichiara, quindi, che la Società gode "di buona salute", caratterizzata da un percorso di crescita consolidato, frutto di progetti avviati che caratterizzeranno anche i prossimi anni; a fronte di questo percorso ne consegue l'incremento degli utili.

L'Amministratore Delegato, proseguendo nella sua esposizione, evidenzia che il percorso intrapreso gode del sostegno non solo degli azionisti oggi presenti



in assemblea ma “managers” della Società che sono anche degli azionisti attraverso la società In Orbit S.p.A.: circa 70 “managers” sono infatti non solo dipendenti ma anche azionisti della Società. Tale circostanza conferma l’allineamento di interessi del “management” nel proseguire la missione della Società con l’obiettivo di creare valore per tutti gli azionisti. Terminato l’intervento dell’Amministratore Delegato, il Presidente, ringraziato l’ingegner Ranzo, sottopone all’assemblea la seguente proposta di deliberazione sul corrente punto all’ordine del giorno:

“Facendo rinvio alla relazione del Consiglio di Amministrazione sull’andamento della gestione, vi invitiamo ad approvare il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018, predisposto secondo i principi contabili internazionali IFRS, unitamente alle relazioni che lo accompagnano, chiuso con un utile di euro 23.344 migliaia.

Nell’invitarvi ad approvare il bilancio di esercizio di Avio S.p.a. al 31 dicembre 2018, nonché tenuto conto della modifica della politica dei dividendi in fase di approvazione, vi proponiamo altresì di destinare tale risultato come segue:

- euro 11.598 migliaia a dividendo;
- euro 11.746 migliaia a riserva utili a nuovo.”.

Il Presidente comunica comunicando che il dividendo per azione, pari a 0,44 euro, al lordo delle ritenute di legge, sarà messo in pagamento a partire dal 22 maggio 2019, con stacco cedola il 20 maggio 2019, e con data di legittimazione a percepire il dividendo fissata il 21 maggio 2019, ai sensi dell’articolo 83-terdecies TUF, la cosiddetta “record date”.

Il Presidente dà quindi atto che la riserva legale è integralmente formata.

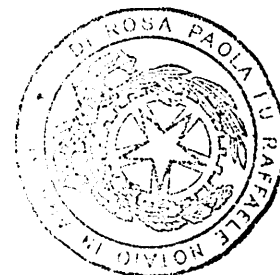
Al termine della lettura della proposta, il Presidente invita il Presidente del Collegio Sindacale, Riccardo Bauer, a dare lettura delle conclusioni della relazione del Collegio Sindacale sul bilancio d’esercizio 2018 di AVIO.

Il Presidente del Collegio Sindacale dà quindi lettura della relazione del Collegio Sindacale – che specifica essere riportata a pagina 272 del fascicolo e divisa in 11 capoversi che illustrano il lavoro che il Collegio Sindacale ha svolto durante l’esercizio – dando atto, sulla base delle conclusioni riportate al paragrafo 12, che, *“tenuto conto di tutto quanto precede, il Collegio Sindacale, considerato il contenuto delle relazioni redatte dalla società di revisione, preso atto delle attestazioni rilasciate congiuntamente dall’Amministratore Delegato e dal Dirigente Preposto, esprime parere favorevole all’approvazione del Bilancio d’esercizio di Avio al 31 dicembre 2018 e alla proposta di destinazione dell’utile di esercizio di euro 23.344 migliaia formulata dal Consiglio di Amministrazione come segue:*

- euro 11.598 migliaia a dividendo;
- euro 11.746 migliaia a riserva Utili a nuovo.

Infine il Collegio, a conclusione della presente relazione, desidera rivolgere un ringraziamento al Consiglio di Amministrazione, alla Direzione, al Personale della Società e del Gruppo per l’impegno profuso e per la costante e proficua collaborazione con cui è stata sempre coadiuvata la sua opera.”.

Al termine dell’intervento del Presidente del Collegio Sindacale, il Presidente dichiara aperta la discussione, riservandosi di rispondere alle eventuali domande al termine degli interventi, o eventualmente, di far rispondere ad altri consiglieri.



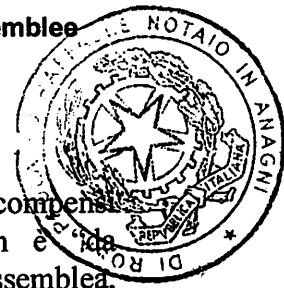
Dà atto che sono state presentate tre richieste di intervento ed il primo, che il Presidente invita prendere la parola dall'apposita postazione, è il signor Gianfranco D'Atri. Quest'ultimo, presa la parola, ringrazia il Presidente e dichiara di voler svolgere un'osservazione preliminare a proposito della nomina a segretario del notaio Zabban, persona nei confronti della quale premette di nutrire assoluta stima e fiducia. Richiama l'articolo 4, comma 2, del Regolamento assembleare per far presente che la nomina del segretario avviene ad opera dell'assemblea, salvo che venga indicato un notaio. Nel caso venga designato un notaio ritiene che la nomina venga fatta perché un notaio rediga un atto pubblico e non solo perché si intende individuare il titolare di tale specifica qualifica. Afferma che sarebbe pertanto corretto sanare l'indicazione iniziale del Presidente e propone che sia pertanto l'assemblea a nominare - in base all'articolo 4.2 e su indicazione del Presidente - il notaio. Anticipa il proprio voto comunque favorevole alla designazione del dottor Zabban, propone, se del caso, di leggere il suo curriculum e ribadisce la richiesta che sia, per una questione di stile, l'assemblea a nominarlo.

Interviene il notaio per precisare che - allorché il Presidente ha letto la propria proposta in merito - egli ha, appunto, formulato una proposta a cui ha fatto seguire una breve pausa proprio al fine di permettere di manifestare un'eventuale opposizione con l'effetto che, in mancanza di intervento in replica, appare possibile qualificare la mancata opposizione come un implicito avallo a tale designazione

Il signor Gianfranco D'Atri prende nuovamente la parola e dichiara che non è necessario procedere al voto con il "televoter" in quanto il suo intento, che ribadisce, era stato quello di sottolineare che la designazione del segretario è un piccolo potere di cui è titolare l'assemblea e non il Presidente, e che il suo esercizio deve essere mantenuto dall'assemblea stessa.

Quanto al merito del bilancio, alla luce del riferito incremento degli utili, ritiene che sarebbe interessante avere informazioni circa la sostenibilità del valore e della crescita, come pure dell'eventuale esistenza di una politica dei dividendi. Ritiene opportuno indicare ai soci quale sia la politica dei dividendi per il futuro (a fine di dare un valore al titolo) ed afferma che sarebbe ugualmente opportuno comunicare - ove sia già stato individuato - quale sia lo scopo della creazione di riserve che è stata proposta, non essendo a suo avviso sufficiente limitarsi ad indicare la destinazione dell'utile a riserva (nel presupposto che un simile comportamento non sia dannoso).

Con l'intento di svolgere un ulteriore rilievo "di stile", comunica di avere assistito per la prima volta ad un così caloroso ringraziamento da parte del Collegio Sindacale al Consiglio di Amministrazione, essendo il primo pur sempre l'organo deputato al controllo del secondo. Si può accettare un simile ringraziamento anche senza voler essere malpensanti, atteggiamento che il socio comunica di non avere; chi invece fosse malpensante potrebbe essere indotto a credere che ci sia stato un incremento degli emolumenti o di altri benefit del Collegio Sindacale. Afferma che, al fine di fugare simili cattivi pensieri, si debba considerare l'odierno pubblico ringraziamento del Collegio Sindacale al Consiglio di Amministrazione alla stregua del ringraziamento che un docente rivolge all'allievo che si è comportato bene. Tanto premesso, il socio suggerisce di evitare, in occasione di una futura presentazione, simili ringraziamenti: una cosa è affermare che non ci sono stati rilievi particolari,



altro è formulare ringraziamenti. A chi poi desiderasse controllare i compensi del Collegio Sindacale, fa presente che il loro importo non è da “ringraziamento” e, anzi, comunica che, in occasione di una futura assemblea, si potrebbe proporre un incremento.

Il signor D’Atri individua nel “garbage” spaziale un argomento che potrebbe interessare tanto i soci di maggioranza quanto quelli di minoranza; chiede quindi - relativamente ai rifiuti spaziali che, appunto, si concentrano nello spazio - se è possibile avere qualche cenno sulla normativa internazionale, e se dall’applicazione di tale normativa possa derivare alla Società, da un punto di vista legale, qualche potenziale o già attuale responsabilità e, laddove non sussistano simili responsabilità, se i rifiuti spaziali possano diventare un ambito di “business”.

Il signor D’Atri, fatto riferimento alle molte domande poste dai soci ai sensi dell’articolo 127-ter TUF su temi ambientali, rileva che il socio Tommaso Marino si è concentrato su alcune località italiane ed afferma di voler estendere tali domande anche alla Guyana. Vorrebbe inoltre sapere se esistono problemi simili e cosa si sta mettendo in atto per rispettare questi territori, le loro popolazioni e, naturalmente, anche i lavoratori locali (anche se questi ultimi non fossero direttamente alle dipendenze di AVIO).

Chiede quindi una risposta espressa su altro tema che giudica rilevante per il Consiglio di Amministrazione: si tratta dell’elevato “gender gap” che ha rilevato nella struttura della Società. Se di tale situazione è infatti possibile comprendere le motivazioni storiche (ed in riferimento a tali ragioni storiche non reputa possibile individuare ipotesi di responsabilità), ritiene che il Consiglio oggi debba farsi portatore di un’attività specifica ed operare, forse, investimenti; considera che tale tema costituisca un problema e, nel rendersi disponibile a fornire qualche suggerimento, afferma di desiderare una risposta dagli amministratori.

Fa quindi nuovamente riferimento alle risposte fornite agli azionisti che hanno posto quesiti prima dell’assemblea ai sensi dell’articolo 127 ter TUF e ringrazia per le risposte ricevute in materia di “privacy” e sicurezza, rilevando però che, in proposito, si può fare di più. Riferisce di svolgere una simile osservazione da un punto di vista tecnico in base alle proprie specifiche competenze e rammenta di avere, già nel corso dell’assemblea dell’anno passato, sollevato il tema della “blockchain”, strumento tecnologico che aiuta a migliorare e per il quale invita ad investire di più. Esprime, a mo’ di esempio, perplessità sulla efficacia della prassi relativa alle modalità di aggiornamento delle “password” che è stata citata nelle risposte fornite dalla Società.

Prende, quindi, in considerazione i rapporti della Società con l’azionista Leonardo e chiede - pur consapevole che gli si possa obiettare che si tratta di una domanda da porre al socio e, quindi, indirettamente allo Stato - le ragioni per le quali si ritiene che l’abbinamento delle attività militari e civili dello spazio non siano scindibili. Se da un lato è stata la storia a considerare quella dello spazio un’attività tipicamente legata all’attività militare o di difesa (essendo la definizione Ministero della “difesa” uno strumento politico-filosofico per addolcire la pillola dato che si tratta del titolare dell’esercito), forse oggi i tempi sono maturi per separare le due attività, salvo che l’una attività voglia vivere a spese dell’altra (precisando che potrebbero volersi



addossare i costi della difesa all'attività civile o viceversa). Precisa che, pertanto, la domanda consiste nel chiedere in che misura gli amministratori ritengono scindibili tali due rami aziendali, se questo tema è stato esaminato e si tratta di una ipotesi perseguibile (oppure ancora se è già stata scartata, perché non ritenuta valida dal punto di vista aziendalistico).

Chiede quindi, in relazione al socio occulto Ministero della Difesa, se ci sono stati rapporti del Presidente del Consiglio di Amministrazione con il nuovo Ministro della Difesa. Considera quest'ultima domanda un quesito preciso da mettere a verbale ed alla quale il Presidente deve rispondere con un "sì" oppure con un "no". Precisa che la domanda non è relativa ai contenuti di eventuali argomenti affrontanti nell'eventuale incontro con il Ministro della Difesa o con un suo delegato, precisando di non essere interessato a simili argomenti che, probabilmente, sarebbero coperti da segreto.

Al termine del proprio intervento il socio ringrazia per le risposte che saranno fornite e si scusa di dover abbandonare l'assemblea per un "impegno spaziale".

Il Presidente ringrazia il signor Gianfranco D'Atri e, dopo una battuta in relazione all'utilizzo dell'aggettivo "spaziale" in relazione all'impegno citato dal socio, cede la parola al signor Tommaso Marino. Anticipa quindi il Presidente di voler essere flessibile in relazione alla durata del prossimo intervento come lo è già stato con quello del signor D'Atri, sebbene auspichi che si possa contenerlo nei previsti 5 minuti.

Il signor Tommaso Marino invita a considerare che oggi hanno chiesto di intervenire solo tre soci e fa presente che ci sono invece assemblee dove prendono la parola anche venti persone. Anticipa di non voler superare il limite assegnato per più di qualche minuto. Considera come spesso i soci di minoranza siano visti più come disturbatori che come persone che vogliono migliorare la società anche con le proprie domande, in tal modo contribuendo, nel proprio piccolo, ad ottenere chiarimenti che, in tal modo, possono avvantaggiare anche quella maggioranza di soci che, purtroppo, non può essere presente. Riferisce in proposito di essersi fatto talora portatore delle domande formulate da alcuni piccoli azionisti con i quali è in contatto.

Comunica, quindi, che le risposte ricevute alle proprie domande formulate prima dell'assemblea ai sensi dell'articolo 127 ter TUF, sono per lo più complete ad eccezione di alcune, che spesso consistono infatti in un rinvio ai contenuti delle relazioni, documenti che il socio dà atto di aver letto senza trovarvi risposta. Anticipa di voler fare alcuni esempi in proposito e chiede al notaio di verbalizzare integralmente l'intervento.

Quanto alla propria domanda n. 70 (*nel Gruppo abbiamo affidato incarichi o consulenze a giudici tributari?*), fa presente che è stato risposto che "Non ci sono giudici o magistrati tributari tra i consulenti di Avio". Il socio fa presente che la domanda era riferita non solo ad AVIO ma a tutto il gruppo e precisa che intendeva riferirsi anche al 2018; chiede un chiarimento a riguardo.

Anche alla domanda n. 71 (*A parte le motivazioni che compaiono nella Relazione Finanziaria (pag.163), quali sono gli altri motivi per cui acquistiamo nostre azioni? Vi è anche il motivo di ripartirne al Personale ed amministratori?*), è stato risposto con un rinvio alla relazione degli amministratori; il socio sottolinea di aver esplicitato proprio nel formulare la



propria domanda di aver già letto la relazione e di essere interessato a quali fossero le ragioni dell'operazione, quali motivazioni sono considerate più importanti e se ve ne siano di ulteriori.

In relazione alla domanda n. 66 (*Quali sono le interessenze di dirigenti e consiglieri del Gruppo Avio in società fornitrici?*), chiede un'integrazione della risposta e precisa di voler sapere quale tipo di controlli sono stati effettuati.

Quanto alla domanda n. 64 (*Chi è il rappresentante legale di Retuvasa, associazione che avrebbe firmato la costituzione di parte civile nei confronti del consorzio?*), il signor Marino fa presente che la Società controlla un consorzio del quale elegge anche il Presidente. Nella risposta è stato comunicato che la Società, allo stato, non dispone di dettagli in merito ed il signor Marino chiede come sia possibile non sapere chi abbia firmato la costituzione di parte civile firmata, contro la Società, da un consorzio di cui la Società stessa esprime il presidente. Di tale associazione il socio, navigando su Internet, ha fatto fatica ad individuare presidente e componenti ed osserva come di alcune associazioni (che pur si dicono erette come difesa) non si riesce ad ottenere informazioni; constata quindi che anche la Società, a proposito, non è in grado di dare informazione per evidenziare che tuttavia, trattandosi di un ente cui AVIO è associata, la Società non ci fa una gran figura a non sapere dare chiarimenti in proposito.

Il socio precisa che alla domanda n. 60 (*Complessivamente quanto ha speso il Gruppo per rimediare ai danni di cui non si professa responsabile? Attualmente quali zone rimangono inquinate?*) è stato risposto che il Gruppo ha speso circa 25 "MEuro" e chiede cosa questo significhi.

Il Presidente chiarisce che la risposta alla domanda avrebbe dovuto essere "25 milioni di Euro" e che nella risposta fornita è presente un refuto e che "Meuro" doveva essere "milioni di euro".

Il signor Tommaso Marino ribadisce quindi che, in generale, la Società gli ha troppo spesso risposto con un rinvio alle relazioni, documenti che però non offrono i chiarimenti richiesti. Il socio, al fine di rimanere nel limite temporale assegnato per l'intervento, anticipa di non volerle tuttavia riproporle tutte in questa sede.

Prosegue dando lettura della domanda n. 58 (*Quali sono i nostri dirigenti e consiglieri di Gruppo che hanno in corso il procedimento penale presso il Tribunale summenzionato?*), osservando che anche a tale quesito la risposta non è rinvenibile nella relazione.

Alla domanda n. 55 (*Quali sono le associazioni che si sono costituite parte civile nel suddetto procedimento penale? Quanto hanno chiesto rispettivamente quale risarcimento danni?*), il socio comunica che è stato risposto che i principali aspetti dei contenziosi di AVIO sono riportati nella Relazione Finanziaria Annuale 2018. Il socio afferma che, però, non gli pare che tali chiarimenti siano presenti nella Relazione finanziaria, salvo che gli sia sfuggito qualcosa.

Anche alle domande n. 45 (*Il Comune di Colleferro si è costituito in giudizio nei confronti del Consorzio Servizi Colleferro, nei cui confronti sarebbe in corso un procedimento penale? Che importo di risarcimento danni ci ha richiesto il Comune di Colleferro?*) e n. 46 (*Chi rappresenta il Comune di Colleferro nel Consorzio suddetto? Non si evidenzia un conflitto di interessi?*)

non si trova risposta alcuna nella relazione che l'azionista ribadisce di aver letto e dalla cui lettura ha derivato le proprie domande. Osserva come il Comune di Colleferro, che è parte del consorzio, si è costituito contro il consorzio stesso; ritiene che l'Italia sia un Paese dai conflitti di interesse spaziali. Considera quindi che si tratti di una circostanza così strana che anche gli amministratori dovrebbero chiarirla pur ritenendo che nemmeno loro abbiano risposte in proposito.

Prende la parola il Presidente il quale rammenta l'utilità del detto latino "ad impossibilia nemo tenetur".

Il signor Tommaso Marino replica che, in questo caso, non deve essere così difficile per il Consiglio di Amministrazione procurarsi le risposte e, ove non fosse possibile, si potrà riferire sulle ragioni di tale difficoltà. Ritiene infatti che sarebbe normale ottenere simili risposte.

Anche in relazione alla domanda n. 47 (*La Regione Lazio perché non si è costituita in giudizio?*), rileva che la relazione – a cui è stato fatto rinvio nella risposta – non fa stranamente menzione di tale circostanza ed osserva come la Regione sarebbe competente in materia.

Alla domanda n. 27 (*Che tipo di cooperazioni abbiamo con Paesi dittatoriali? Quali sono i Paesi che il Gruppo Avio equipara a dittature?*), è stato risposto che AVIO non ha clienti commerciali o istituzionali o rapporti di collaborazione scientifica o industriale con enti che appartengano a Paesi con un basso indice di democrazia. Ritiene che su una simile risposta si possa tutti essere d'accordo ma che il tema sia la non chiara definizione di "indice di democrazia"; chiede quindi se il Consiglio di Amministrazione ritenga democratici paesi come Russia e Turchia e se la risposta fosse positiva se considerino alto o basso il loro indice di democrazia.

Terminato l'intervento del signor Tommaso Marino, il Presidente cede la parola alla signora Germana Loizzi, che evidenzia gli ottimi risultati presentati oggi da AVIO. Considera ottimo il 2018 per una Società che continua la propria crescita in termini di ricavi, di utile e di cassa. Afferma che tali risultati sono sotto gli occhi di tutti e vorrebbe conoscere i principali elementi che ne hanno determinato la misura così rilevante e cosa, in particolare, abbia determinato un aumento dei ricavi a doppia cifra.

Sottolinea la circostanza che il portafoglio ordini, con un risultato pari a 877 milioni di Euro al 31 dicembre 2018, è risultato nettamente superiore alle indicazioni di "guidance" (700/775 milioni di Euro); chiede quali ordini abbiano permesso di superare la già ottima "guidance" che era stata comunicata al mercato.

Rammenta come, commentando il bilancio 2018, l'Amministratore Delegato abbia osservato che il 2018 è stato il terzo esercizio consecutivo con crescita a doppia cifra; rammenta altresì che egli lo abbia definito un anno determinante per la storia della Società ed abbia affermato che "*dinamiche di mercato, tecnologia, investimenti e una robusta posizione finanziaria permettono di guardare con fiducia ai prossimi quattro o cinque anni nei quali mettere a frutto le notevoli opportunità di miglioramento della competitività della Società*"; la signora Loizzi vorrebbe conoscere, in un simile contesto di crescita, i principali obiettivi della "guidance" 2019.

La signora Loizzi afferma quindi che AVIO è una società "leader" nella propulsione spaziale e consolidato punto di riferimento per l'innovazione





tecnologica in Italia. Rammenta quindi come l'Amministratore Delegato nel commentare la missione n. 100 del lanciatore europeo Ariane 5 svolta con successo lo scorso settembre, abbia affermato che *“il successo di Ariane 5 ci spinge a fare ancora meglio per i lanciatori di nuova generazione Ariane 6 e Vega C, evoluzione di Vega, che rappresentano il futuro dell'accesso allo spazio per clienti sempre più sofisticati ed esigenti”*. Chiede quali nuove finestre sul futuro, in termini di balzo tecnologico, aprano Ariane 6 e Vega C, e a che punto sia la Società nell'aprire questa nuova finestra, visto che lo scorso luglio è stato annunciato dalla Società il successo dei test del motore a propellente solido P 120C, definito un passo fondamentale nello sviluppo dei nuovi lanciatori satellitari Ariane 6 e Vega C.

Osserva quindi che AVIO è presente in Italia, Francia e Guyana francese con cinque insediamenti e impiega circa 850 persone altamente qualificate, permettendo all'Italia di essere presente nel ristretto numero di Paesi al mondo in grado di produrre un vettore spaziale completo; ritenuto che tutto ciò non possa avvenire senza sostanziosi investimenti in ricerca e sviluppo, chiede in che misura la ricerca e lo sviluppo assorbano dipendenti e risorse economiche.

Precisato che è da tutti riconosciuto il ruolo fondamentale di “player” di Avio nell'innovazione tecnologica italiana, chiede informazioni circa le collaborazioni di Avio con le università italiane ed europee. Chiede altresì al Presidente di fare un accenno, in tale contesto, al programma Astri (Advanced Student Team Research in Space Industry), promettente accordo tra 7 università europee ed alcune delle maggiori industrie europee nel settore spaziale (tra le quali AVIO stessa) per realizzare un programma di alta formazione per ingegneri spaziali.

Manifesta inoltre la propria curiosità sulla possibilità che il settore della propulsione spaziale abbia forti margini di crescita, rimanendo il “core business” della Società, o se si prevede come necessario un ampliamento del ventaglio delle attività della Società.

Quindi, rilevato che AVIO è partner di primissimo piano di numerose realtà a livello europeo (quali ESA e ASI), chiede quale sia il livello del sistema europeo della propulsione spaziale rispetto a quello di altri continenti e di altri Paesi, a cominciare dagli USA. Vorrebbe sapere se, in proposito, esistano - al di là delle forme di giusta competizione - forme di collaborazione e sinergie.

Infine - rammentato che, nel novembre scorso, la Società ha completato con successo il tiro al banco di prova del prototipo del nuovo motore M10 ad ossigeno liquido e metano (sviluppato da Avio nel contesto del programma Vega Evolution promosso dall'Agenzia Spaziale Europea) e sottolineato che si tratta del primo prototipo europeo di motore a “lox-metano”, una tecnologia molto innovativa e a bassissimo impatto ambientale di cui non dispone quasi nessuno al mondo - chiede quali obiettivi questo nuovo propulsore apra concretamente al programma Vega Evolution.

Al termine dell'intervento, il Presidente, rilevato che non ci sono ulteriori richieste di intervento, dispone una sospensione di circa dieci minuti per poter rispondere in modo auspicabilmente esaustivo alle molteplici domande intervenute.

Sono le ore 12 e 5 minuti.



Alle ore 12 e 16 minuti il Presidente dichiara terminata la sospensione rilevando che sono presenti n. 75 aventi diritto, in proprio o per delega, rappresentanti n. 13.574.507 azioni ordinarie, pari al 51,5% delle n. 26.359.346 azioni ordinarie costituenti il capitale sociale.

Il Presidente ringrazia nuovamente i soci intervenuti per le domande poste prima e durante l'assemblea. Anticipa che si riserva di indicare la persona cui delegherà la risposta a ciascuna domanda, dopo averne rammentato il contenuto.

Chiede quindi al dottor Alessandro Agosti di rispondere alla prima domanda posta dal socio Gianfranco D'Atri e relativa alla politica di dividendo.

Il dottor Alessandro Agosti prende la parola e, come dirigente preposto alla tenuta dei documenti contabili, comunica che nella Relazione sulla gestione del bilancio di esercizio, alla pagina 47, è riportato che si propone alla presente Assemblea la modifica della politica dei dividendi approvata nel 2018 con riferimento al range del parametro "dividend yield" (rapporto tra il dividendo per azione e il prezzo di mercato dell'azione stessa) per effetto dell'andamento generale del mercato cioè un elemento non governato dalla Società. In particolare, si propone all'Assemblea l'incremento del range compreso tra 2% e 3,5% approvato nel 2018, ad un nuovo range compreso tra l'1% e il 5%, Rimane, invece, invariato il "pay out ratio". La Società ha ritenuto che la politica dei dividendi sia sostenibile per il futuro sulla base dei risultati esposti e delle ragionevoli previsioni sviluppate.

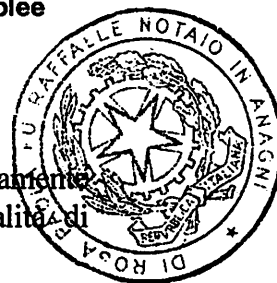
Al termine, il Presidente ringrazia il dottor Agosti e segnala che, con riferimento al tema dei ringraziamenti rivolti dal Collegio Sindacale al Consiglio di Amministrazione, si sente di ringraziare personalmente il Presidente del Collegio Sindacale per l'entusiasmo manifestato, sottolineando di non poterlo ritenere collegato agli emolumenti del Collegio Sindacale, che non sono cambiati come emerge dalla relazione sulla remunerazione. Il Presidente afferma che si tratta solo di una conferma dell'ottimo rapporto di collaborazione professionale tra il Consiglio di Amministrazione e il Collegio Sindacale, nonché di quello tra quest'ultimo e i dipendenti che si sono trovati a collaborare nel corso dell'anno e che continueranno a collaborare con il Collegio nei mesi a venire.

Relativamente al tema dello "space garbage", il Presidente chiede all'Amministratore Delegato di svolgere le proprie considerazioni in proposito.

Prende la parola l'Amministratore Delegato, Giulio Ranzo, affermando che il tema dei rifiuti spaziali è noto alla comunità di "business" della Società da moltissimi anni. Non esiste in proposito una regolamentazione univoca a livello internazionale e non sussistono quindi obblighi specifici in capo alla Società, che, peraltro, è un produttore di lanciatori spaziali e non un operatore di lancio, attività svolta per la Società da Arianespace ai sensi della normativa francese.

Non è facile prevedere, nel breve termine, cosa stabiliranno le normative future in quanto allo stato non esistono nemmeno proposte per una normativa unica internazionale.

È tuttavia interessante rilevare che il lanciatore Vega è studiato apposta per recuperare spazzatura spaziale e riportarla a terra con specifici moduli.



Sebbene non ci sia un'urgenza in questa materia, l'ESA ha ultimamente lanciato una gara – cui la Società sta partecipando – con la finalità di recuperare alcuni satelliti in disuso per smaltirli.

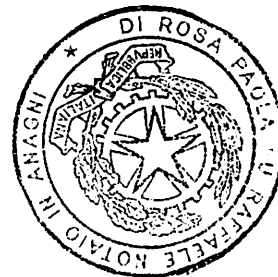
È una vicenda concreta che porterà la Società ad essere pronta, in un futuro, a sviluppare il tema della spazzatura spaziale che potrebbe diventare un'ulteriore area di “business” di AVIO.

Il Presidente chiede all'Amministratore Delegato di rispondere anche alla domanda sul tema del “gender gap”, argomento in relazione al quale l'ingegner Ranzo riferisce trattarsi di materia alla quale si è recentemente appassionato. In termini di dati comunica che in Europa ci sono circa 55.000 persone che si occupano di spazio e di esse circa l'80% è composta da popolazione maschile. Questa circostanza è il frutto di quanto avvenuto negli ultimi trenta anni e la Società, da questo punto di vista, non è diversa da altre realtà. Tuttavia AVIO, nel corso dell'esercizio 2018, ha incrementato la propria forza lavoro di circa il 7% (un numero che l'ingegner Ranzo considera importante perché si tratta di un incremento di 60 unità su 800) e, di tale 7%, circa il doppio è rappresentato da donne. Quindi se la “gender parity” è ancora lontana (per arrivare ad una parificazione ci vorranno anni dato che è basso il punto di partenza e lungo il percorso necessario per professionalizzare le relative figure, indipendentemente dal loro “gender”), quanto riferito testimonia un andamento positivo e che la Società ha intrapreso tale strada, come evidenziato nella relazione non finanziaria.

Quanto ai temi della sicurezza e della “cyber security”, il Presidente desidera segnalare che la Società è munita, nel proprio organico, di due figure (un “Chief Information Officer” e un “Data Protection Officer”), che gestiscono tutte le questioni relative al presidio della sicurezza informatica ed alla “privacy” in un contesto che porta la Società a valutare le possibilità relative alle tematiche della “blockchain”.

Quanto alla domanda del socio D'Atri sul socio Leonardo, il Presidente desidera precisare che Leonardo detiene il 25,86% del capitale sociale di AVIO e, quindi, Leonardo non è il socio di riferimento di AVIO ma il socio con la più ampia percentuale di possesso azionario. Per tale motivo la Società non parla in nome di tale socio ma può solo e più semplicemente rispondere per sé stessa. Alla domanda del socio sulla interessenza tra militare e civile, il Presidente afferma che inevitabilmente il settore in cui opera AVIO è un settore a fortissima tangenza tra attività militari e civili. Il Presidente intende sottolineare che, con la crescente digitalizzazione del mondo, quanto accadrà nello spazio diventerà sempre più importante per le tematiche di difesa e sicurezza di confini o di attività svolte dai vari paesi. La porzione militare dell'attività rimarrà perché in tal senso si sta sviluppando la politica di difesa di tutti i grandi paesi del mondo. La Società è spettatrice e partecipe di “trend” (per la porzione che attiene alla propulsione ed ai sistemi di lancio) che la Società stessa non può bloccare e che vede tante capacità con valenze sia civili che militari.

Il Presidente precisa quindi che la Società ha rapporti con il Ministero della Difesa che non è qualificabile come “socio occulto” e fa presente che Leonardo è partecipata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze. Riferisce quindi che il Ministero della Difesa è talora cliente di Leonardo e talora di



AVIO, che la Società ha rapporti con tale Ministero ma che non gli risulta che qualcuno degli amministratori abbia, ad oggi, mai incontrato il Ministro.

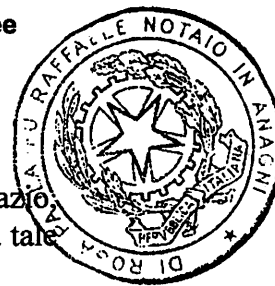
Il Presidente, in riferimento alle domande del signor Tommaso Marino, si scusa innanzitutto se la risposta alla domanda n. 70 non è apparsa chiara e precisa che la risposta era riferita a tutto il Gruppo e ad un periodo comprensivo della data odierna e, quindi, inclusivo anche del 2018.

Quanto alla domanda n. 71, il Presidente cede la parola al dottor Alessandro Agosti, il quale precisa che, in relazione alle motivazioni dell'acquisto delle azioni proprie, la risposta fornita faceva rinvio non alla Relazione sulla Gestione bensì alla Relazione Illustrativa degli amministratori sull'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie disponibile sul sito *internet* della Società. Nella Relazione sulla Gestione sono state menzionate alcune delle possibili motivazioni, tra cui l'eventuale sostegno alla liquidità del titolo, l'eventuale contenimento di movimenti anomali delle quotazioni e l'eventuale impiego della liquidità generata dalla Società; nella seconda relazione degli amministratori sono inoltre riportate l'offerta agli azionisti di uno strumento addizionale di monetizzazione del proprio investimento, l'utilizzo di azioni proprie al servizio di eventuali di incentivazione come corrispettivo per eventuali operazioni straordinarie ed eventuali utilizzi al servizio di eventuali piani di incentivazione azionari, anche futuri, riservati ad amministratori, dipendenti e collaboratori della Società e/o delle sue controllate, nonché di piani di assegnazione gratuita di azioni ai soci.

Il Presidente, con riferimento alle risposte alle domande n. 64, 66, 58 e 55 chiede all'avvocato Giorgio Martellino di rispondere, quale "general counsel" della Società. Prende la parola l'avvocato Giorgio Martellino, che sulle interessenze di dirigenti e consiglieri del Gruppo Avio in società fornitrici (domanda 66), si scusa se la risposta è apparsa non esaustiva ma precisa che il termine "interessenze" è molto generico. Riferisce che a questo tipo di situazioni fanno riferimento due diverse procedure: quanto ai componenti del Consiglio di Amministrazione trova infatti applicazione la specifica procedura delle Operazioni con Parti Correlate mentre, per quanto riguarda i Dirigenti, il controllo viene attuato sull'anagrafica dei fornitori e sulla base del rispetto delle disposizioni contenute nel Codice Etico del gruppo (secondo cui qualsiasi situazione che costituisca o generi un possibile conflitto deve essere immediatamente comunicata ed il soggetto deve astenersi dal compimento di qualsiasi attività).

Quanto alla domanda 64 (*dal momento che la società si è costituita parte civile nei confronti del Consorzio, controllato da Avio, vorrei ricevere dettagli in merito a chi ha firmato la costituzione di parte civile*), il General Counsel riferisce che tutto ciò la Società può riferire in proposito è stato indicato nelle pagine 137-145 della Relazione Finanziaria trattandosi di domande riferite a procedimenti penali in corso. Lo stesso vale anche per le altre domande che riguardano fatti oggetto di procedimenti penali e, quindi, ad esempio, in relazione alla domanda 58: la Società conosce ovviamente quali sono il dirigente ed il dipendente che hanno in corso il procedimento penale ma, a loro tutela, non ne può parlare. Il Presidente ed il General Counsel affermano che, in ogni caso, è escluso il coinvolgimento di consiglieri di AVIO.

La stessa risposta, prosegue l'avvocato Martellino, vale per la domanda n. 55 del socio Marino.



Quanto alla domanda relativa alla mancata costituzione della Regione Lazio, il General Counsel riferisce che la Società non è in grado di rispondere a tale domanda non conoscendo le relative motivazioni.

In relazione alla posizione del Comune di Colleferro nella vicenda del Consorzio Servizi Colleferro, l'avvocato Martellino risponde che un Comune è rappresentato in termini generali dal suo sindaco ma che l'informazione relativa alla intervenuta sottoscrizione della costituzione di parte civile riguarda il procedimento penale e, per tale ragione, valgono le precisazioni già svolte.

Quindi il Presidente riprende la parola in riferimento alla domanda n. 27 ed afferma che la Società per la valutazione dell'indice di democrazia di un Paese fa riferimento alla circostanza che si tengano elezioni politiche con il benessere delle associazioni internazionali. Il Presidente sottolinea come anche in Russia e Turchia, i paesi citati dall'azionista Tommaso Marino, si tengono elezioni considerate democratiche. Lo svolgersi di simili elezioni evidenzia, per la Società, un indice di democrazia accettabile.

Il Presidente, quanto alle tante domande poste dalla signora Germana Loizzi, chiede di rispondere all'Amministratore Delegato.

L'ingegner Giulio Ranzo, in relazione alla domanda su cosa abbia determinato l'aumento dei ricavi nell'esercizio 2018, risponde confermando che si è trattato di un anno ottimo con l'avanzamento dei programmi Vega C e Ariane 6, cui la socia ha fatto riferimento; il livello di maturazione raggiunto dai relativi programmi è stato importante come testimonia il fatto che ci si avvicina al volo inaugurale di Vega C. Il 2018 è stato un anno determinante in quanto ha traghettato la Società verso i nuovi Ariane 6 e Vega C (che nei prossimi anni sostituiranno i vecchi lanciatori) che saranno venduti a partire dall'inizio del 2020. Questi nuovi lanciatori porteranno vantaggi, rispetto ai precedenti, anche in termini di efficienza.

Quanto alla domanda relativa agli obiettivi di "guidance" per il 2019, l'ingegner Giulio Ranzo invita a far riferimento ai dati pubblicati in proposito sul sito, che mostrano l'attesa di ricavi in una forchetta fino a 405 milioni. Potrebbe esserci una crescita leggermente minore rispetto ai numeri degli ultimi anni dovuta essenzialmente al "timing" di alcune commesse.

Sempre in materia di ricavi ed anche in riferimento alla loro sostenibilità, l'Amministratore Delegato ritiene opportuno sottolineare che la Società ha un portafoglio ordini di circa 900 milioni e che ciò permette di vedere i ricavi prima che essi si materializzino; un simile dato relativo agli ordini permette agli amministratori di essere confidenti sulla sostenibilità della crescita dei ricavi.

Rammenta quindi che, in riferimento all'utile netto previsto per il 2019, è stata pubblicata un'ulteriore "guidance" che stima una forchetta i 25 e i 28 milioni; se tale previsione si realizzasse, la Società realizzerebbe nuovamente una crescita a doppia cifra.

Per ottenere simili risultati è necessaria una forte attività di ricerca e sviluppo e questo settore pesa sulla Società per almeno il 35% dei ricavi; si tratta di uno sforzo importante che nel 2019 raggiungerà probabilmente il picco massimo di sviluppo e ricerca mai realizzato a ragione dell'impegno per la realizzazione dei nuovi lanciatori Ariane 6 e Vega C.



Per ottenere simili risultati la Società, come ricordato giustamente dalla socia, collabora con università italiane e estere; tale collaborazione attiene al settore scientifico/applicativo nei progetti nonché, attraverso programmi di master, a quello formativo. I master sono il frutto della collaborazione con l'Università di Roma ed il già rammentato programma Astri, programma pan-europeo di formazione avanzata di ingegneri. I master presso le imprese – e quindi anche in Società – sono iniziati in quest'ultimo anno con la partecipazione di giovani ingegneri italiani e stranieri venuti in Italia. Sottolinea l'Amministratore Delegato come tale capacità attrattiva di eccellenze estere sia atipica, in quanto, normalmente, si sente parlare solo della fuga dei "cervelli" italiani all'estero; non c'è infatti solamente il "gender gap" da considerare ma anche un "nationality gap". Osserva come sia importante che aziende, come Avio, che operano un "business" globale dispongano di una base di dipendenti maggiormente internazionale rispetto ad altre realtà; si tratta di un percorso già intrapreso dalla Società.

In questi ambiti le ricordate partecipazioni con ESI ed ASI sono il fulcro delle attività della Società perché le hanno permesso di ottenere una autonoma capacità di accedere allo spazio. Tale eccezionale capacità deve essere sottolineata nella sua portata mondiale; se non la si avesse, non sarebbe possibile avere una clientela così ampia, quanto alla provenienza, su scala mondiale. L'Amministratore Delegato comunica di essere sorpreso ogni volta che riceve richieste di lancio di satelliti da parte di clienti quali i coreani del Sud o i giapponesi: le loro economie sono molto sviluppate e non mancano affatto di capacità ma, evidentemente, riconoscono alla Società caratteristiche di cui non dispongono.

La Società cerca continuamente di estendere le proprie collaborazioni anche all'esterno della Unione Europea e fa presente che, quanto alla destinazione del prodotto, i clienti sono essenzialmente extra-europei. È in corso un incremento della capacità di esportazione di "know-how". Da questo punto di vista è vero che, come ha detto la socia, gli USA sono una destinazione interessante anche perché, nel settore operativo di AVIO, essi costituiscono il più grande mercato del mondo; tuttavia si tratta di un mercato difficile da penetrare a ragione della concorrenza e delle regole che lo governano.

Quanto all'ultima domanda relativa al motore ossigeno/metano, conferma trattarsi di un motore rivoluzionario: nessun'altra società al mondo ha nemmeno testato a terra un simile motore per lo stadio superiore (cioè per il volo nella fase orbitale). Nessun altro ne dispone ed è universalmente riconosciuta come la tecnologia più avanzata per il futuro.

Agli azionisti l'Amministratore Delegato desidera comunicare tranquillità dato che la Società, oltre a consolidare risultati relativi al passato, dispone già della tecnologia per i prossimi dieci o, addirittura, venti anni. Questo consente al "management" di essere sereno in termini di capacità di gestire il futuro.

Al termine dell'intervento, il Presidente ringrazia l'Amministratore Delegato e tutti gli azionisti per le domande poste, augurandosi che le risposte fornite dal Consiglio di Amministrazione siano state esaustive.

Interviene l'azionista Tommaso Marino chiedendo di poter esercitare il suo diritto di replica. Il Presidente concede la replica ma chiede – dichiarando di voler porre questa richiesta "forcefully" - di essere sintetico ed invita l'azionista ad essere breve e non superare i 30 secondi.



Risponde il signor Tommaso Marino affermando che, riguardo alle indagini, le Società spesso “si creano uno schermo” facendo leva sull’esistenza di indagini in corso. Riferisce che nella propria esperienza, anche quale studente di giurisprudenza, accade di non sapere tutto e chiede pertanto di avere migliori delucidazioni sulla natura degli obblighi dell’imputato nel corso delle indagini ad esempio in relazione al non rivelare chi abbia chiesto la costituzione di parte civile. Sottolinea come il consorzio (che la Società controlla) sia imputato nella vicenda cui ha fatto riferimento e come la Società veda altresì imputati alcuni propri dirigenti; gli apparirebbe pertanto non violativa di leggi civili o penali o amministrative rivelarne i nomi. Questi ultimi, a suo giudizio, andrebbero addirittura messi in rilievo a fini di trasparenza; infatti, sebbene il socio sia consapevole che non debba essere così, la Società trasmette la sensazione di volerli nascondere.

Interviene il Presidente chiarendo di interrompere il socio solo per ragioni di tempo, di voler tuttavia prendere atto dell’istanza dallo stesso avanzata (che consiste nel segnalare l’esistenza di una zona grigia tra le esigenze di trasparenza, che il Presidente comunica essere perseguita dalla Società ai massimi livelli, ed i limiti di legge) pur volendo il Presidente in questa sede rimarcare l’esistenza di limiti che, probabilmente, il socio non ha registrato.

Il socio conferma di aver infatti chiesto alla Società un’indicazione in proposito e il Presidente afferma di aver sperato che l’intervento dell’avvocato Martellino potesse essere stato sufficientemente chiaro in proposito.

Alla domanda del socio Marino sul numero di minuti assegnati per repliche, il Presidente ricorda che erano previsti non più di tre minuti e che tale misura è già stata esaurita.

Il socio Marino evidenzia come il Presidente avesse detto di voler conceder solo 30 secondi e che, in tal modo, si sarebbe tolta una cospicua porzione del tempo concesso.

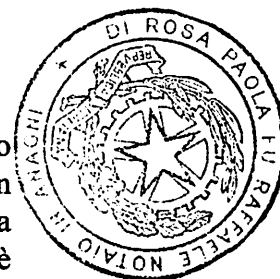
Il Presidente rammenta di aver premesso una certa flessibilità e fa presente che per l’intervento iniziale erano concessi 5 minuti e che il socio ne ha utilizzati ben 12, circostanza che il Presidente auspicava il socio avesse colto.

Il signor Marino rammenta come sia stato anche detto che oggi solo tre soci hanno richiesto di intervenire e che, quindi, 5 minuti apparissero pochi.

Il Presidente sottolinea come quest’ultima considerazione sia la manifestazione di una valutazione personale del socio, che il Regolamento assembleare non è oggi all’ordine del giorno e che non viene discusso in questa sede; pertanto il Presidente si scusa se l’intervento viene chiuso in questo momento.

Il signor Marino conclude affermando che la “magnanimità” cui il Presidente ha accennato circa la concessione di maggior tempo – termine che il Presidente, intervenendo, evidenzia essere diverso dalla “flessibilità”, da esso Presidente utilizzato – è “al contrario” e che aveva altre repliche (sulla circostanza che la Società ha pagato 25 milioni di risarcimento per danni di cui non si considera responsabile e fa riferimento alla propria domanda n. 60) che non potrà svolgere e si riserva di approfondire l’argomento in una prossima occasione.

Il Presidente cede la parola all’avvocato Martellino che precisa che il Consorzio Servizi Colleferro non è indagato nel procedimento penale e che la



Società non è coinvolta ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001. Il procedimento penale, pertanto, trattandosi di un procedimento penale che riguarda un dirigente ed un dipendente del Consorzio, i loro nominativi, proprio a tutela della loro "privacy", non possono essere divulgati atteso che la Società non è direttamente coinvolta.

Terminata la discussione, il Presidente dichiara di voler passare al voto della proposta di deliberazione relativa al primo punto all'ordine del giorno.

Rinnova la richiesta agli intervenuti di dichiarare eventuali carenze di legittimazione al voto ai sensi di legge e di statuto e invita nuovamente coloro che non intendessero concorrere alla formazione della base di calcolo per il computo della maggioranza, ad abbandonare la sala facendo rilevare l'uscita.

Constata che nessuno denuncia l'esistenza di cause ostative o limitative del diritto di voto.

Chiede, ai sensi dell'art. 135-undecies TUF, al rappresentante designato, ai fini del calcolo delle maggioranze, se in relazione alla proposta di cui è stata data lettura, sia in possesso di istruzioni di voto per tutte le azioni per le quali è stata conferita la delega, ottenendo risposta affermativa.

Prima dell'apertura della votazione chiede al personale addetto di fornirgli i dati aggiornati sulle presenze ed invita i legittimati al voto a non assentarsi dalla riunione sino a quando non siano terminate le procedure di votazione.

Quindi il Presidente comunica che sono presenti n. 75 aventi diritto, in proprio o per delega, per complessive n. 13.574.507 azioni ordinarie pari al 51,5% delle n. 26.359.346 azioni ordinarie costituenti il capitale sociale.

Invita gli aventi diritto ad esprimere il voto mediante utilizzo del "televoter", digitando alternativamente uno dei seguenti tasti: "favorevole", "contrario", "astenuito", e ricorda di premere il tasto "ok" per confermare definitivamente il voto espresso.

Dichiara aperta la votazione alle ore 12 e 45; la stessa – che ha luogo mediante utilizzo del "televoter" e con ricorso dal voto differenziato, ove necessario – ha termine alle ore 12 e 46 allorché il Presidente ne proclama i risultati come segue:

- favorevoli n. 13.570.601 voti, pari al 99,97% dei voti presenti;
 - contrari n. 1 voti, pari al 0,00% dei voti presenti;
 - astenuti n. 3.905 voti, pari allo 0,03% dei voti presenti,
- nessun non votante.

Il Presidente dichiara quindi che la proposta è approvata a maggioranza.

Il Presidente chiede al Rappresentante Designato ex art. 134 Regolamento Emittenti se siano stati da lui espressi voti in difformità dalle istruzioni ricevute, ricevendo risposta affermativa.

Prende la parola il Notaio per chiedere al signor Michelangelo Iellimo se egli ha esercitato voti divergenti, ricevendo risposta affermativa.

Passando alla trattazione del secondo punto all'ordine del giorno (*Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, D.Lgs. n. 58/1998*), il Presidente ricorda che, ai sensi dell'articolo 123-ter TUF e dell'articolo 84-quater del Regolamento Emittenti, il Consiglio di Amministrazione della Società ha approvato in data 14 marzo 2019 la politica sulla remunerazione; ai sensi del sesto comma del citato articolo 123-ter, gli intervenuti sono chiamati a deliberare in senso favorevole o contrario sulla



prima sezione della relazione sulla remunerazione, che illustra la politica della Società in materia di remunerazione dei componenti del Consiglio di Amministrazione, dei dirigenti con responsabilità strategica del gruppo, nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica; la deliberazione non avrà, in ogni caso, natura vincolante.

Il Presidente apre quindi la discussione, riservandosi di rispondere alle eventuali domande al termine degli interventi o di far rispondere ad altri consiglieri.

Rileva quindi che è stato richiesto l'intervento da parte del solo signor Tommaso Marino, cui pertanto cede la parola.

Il signor Tommaso Marino saluta nuovamente i presenti e afferma di non poter registrare un "buongiorno" dal momento che il Presidente - che aveva testimoniato una certa apertura nei confronti dei soci parlando di flessibilità - ha poi dimostrato una "flessibilità al contrario". Dichiarò di voler tener conto di ciò perché, al di là di quanto la Società comunica con riferimento al rapporto con i soci, la cosa sembra prendere, nei fatti, una piega del tutto diversa. Afferma che il Presidente si è confuso perché ha trovato tre soci che hanno formulato alcune domande. Giudica che l'intervento di tre soci su venti sia una circostanza assolutamente al di sotto della norma e sottolinea come, nonostante tale esiguo numero di interventi, il Presidente abbia concesso solo trenta secondi per le repliche. Questa è la ragione - ribadisce - per la quale si deve parlare di flessibilità al contrario. Infatti quando gli azionisti devono intervenire essi hanno bisogno semmai di qualche minuto in più e non di qualche minuto in meno. Ritiene che ciò significhi che, per il Consiglio di Amministrazione, tanto meno gli azionisti intervengono tanto meglio è. Al di là della personale cortesia che tutti hanno riservato ai soci, il signor Marino dubita che certe dichiarazioni di benevolenza nei confronti degli azionisti si concretizzino nella realtà.

Afferma quindi che le retribuzioni del Consiglio di Amministrazione non sono basse, trattandosi di importi piuttosto consistenti, e si associa a quanto in precedenza affermato dal socio Gianfranco D'Atri in relazione alla possibilità, semmai, di meglio retribuire il Collegio sindacale, come sarebbe giusto. Ritiene infatti che i membri del Collegio Sindacale lavorino più di tanti componenti del Consiglio di Amministrazione, che si limitano ad assistere alle sedute. Rammenta come il ruolo del Collegio Sindacale sia quello di fare controlli e di svolgere verifiche riunendosi, quasi sempre, con frequenza maggiore rispetto al Consiglio di Amministrazione.

Anticipa quindi il proprio voto contrario alla relazione sulla remunerazione proprio a ragione della circostanza che gli emolumenti complessivi del Consiglio di Amministrazione sono alti.

Osserva quindi che è stato quantificato in circa 110.000 euro l'importo delle spese dell'Amministratore Delegato con riferimento alle sue competenze ed ai suoi mandati. Giudica tale importo niente affatto modesto e sostiene che si possa ridimensionarlo; suggerisce di far ricorso ad una accorta politica di moderazione delle spese, premiando coloro che lavorano e che spesso non sono considerati per quello che fanno.

Ribadisce quindi il proprio voto contrario e la propria presa d'atto della situazione presente in AVIO circa gli interventi dei soci.

Il Presidente ringrazia l'azionista Tommaso Marino per aver contenuto il proprio intervento nei cinque minuti assegnati, senza eccedere, in questa occasione, tale termine, com'è invece accaduto in occasione della precedente discussione.

Il Presidente chiede quindi all'Amministratore Delegato di rispondere alla domanda circa le spese e di ampliare, poi, il discorso sul tema della remunerazione; afferma che è infatti opportuno rispondere alle istanze in proposito avanzate dal signor Marino.

L'Amministratore Delegato ringrazia il signor Tommaso Marino della domanda su tale argomento perché fornisce al Consiglio di Amministrazione l'opportunità di rispondere anche a tutti gli azionisti, perché rendere conto di tali tematiche è lo scopo proprio della relazione sulla remunerazione, finalizzata a far conoscere come vengono remunerati coloro che gestiscono la Società.

L'Amministratore Delegato afferma quindi di condividere con l'azionista Tommaso Marino lo spunto di riflessione relativo al lavoro svolto dal Collegio Sindacale; precisa di voler fare tale precisazione non per piaggeria nei confronti del Presidente Bauer ma perché quest'ultimo è presente e si interessa attivamente dell'attività della Società avendo visitato anche gli impianti e le linee produttive. Il controllo che viene svolto è assolutamente efficace nei fatti e non solo nella forma. Dichiaro quindi che si è trattato di uno spunto su cui il Consiglio di Amministrazione rifletterà senz'altro.

Quanto invece all'importo degli emolumenti del Consiglio di Amministrazione, l'Amministratore Delegato ritiene di dover contraddire il socio Tommaso Marino: gli emolumenti di questo Consiglio di Amministrazione sono alla data odierna più bassi – in una misura tra l'8% e il 18% - rispetto alla mediana di mercato delle aziende, di paragonabili dimensioni, quotate sul listino italiano del segmento Star e non si tratta, pertanto, di compensi alti. Chiarisce che nel rendere tale informazione non intende affermare se si tratti di un compenso giusto o sbagliato ma di volersi limitare a fornire i dati di mercato che, trattandosi di informazioni pubbliche, potranno essere confermati dall'azionista Tommaso Marino svolgendo l'esercizio già fatto fare dal Consiglio di Amministrazione.

Quanto alle proprie spese, l'Amministratore Delegato concorda sulla circostanza che si sia tratti un importo consistente ma conferma che si tratta principalmente di spese di logistica, avendo nell'ultimo periodo viaggiato molto per promuovere i prodotti della Società, e cita in proposito la Corea del Sud, gli Emirati Arabi, gli Stati Uniti ed il Canada.

L'Amministratore Delegato precisa tuttavia che tale importo di spesa potrà addirittura incrementarsi in quanto si tratta di spese necessarie per aumentare il "giro di affari" della Società, che determina per gli azionisti un incremento dell'utile netto a doppia cifra, con conseguente aumento dei ricavi della Società. L'Amministratore Delegato ribadisce di considerare tali spese e la connessa propria attività diretta una utilità per tutti, quali azionisti.

Dà atto della circostanza che viaggiare è attività costosa e riferisce che la Società adotta ogni mezzo per ottimizzare le spese disponendo anche di un programma di contenimento delle spese generali (che segue tutte le opportunità di riduzione); tuttavia la spesa è utile se è funzionale alla crescita





dei ricavi e se quest'ultima è collegata alla presenza dell'Amministratore Delegato.

Il Presidente interviene per sottolineare come quanto affermato dall'Amministratore Delegato nel proprio intervento si coniughi ad un'attività molto significativa sul piano delle "investor relations" e chiede all'ingegner Giulio Ranzo quale sia il numero degli investitori da lui incontrati dall'inizio della quotazione. L'Amministratore Delegato riferisce di aver incontrato circa 1,2 azionisti al giorno. Nel corso del 2018 si è registrato un forte incremento del "News Flow", ossia la quantità informazioni fornite al mercato attraverso Teleborsa ed altri canali informativi, e di ciò desidera ringraziare l'"investor relator", ingegner Spaziani, oggi presente in assemblea.

Desidera altresì rammentare ai presenti che, soprattutto quanto si tratta della remunerazione e delle spese, considerato che i alcuni manager della società sono anche azionisti, questi ultimi sono anch'essi molto attenti ad ottimizzare le spese e ridurre i costi aziendali.

Il Presidente desidera inoltre confermare apprezzamento per l'attività del Consiglio di Amministrazione. In particolare, associandosi al plauso al ruolo del Collegio Sindacale, sottolinea che anche il Consiglio di Amministrazione si riunisce spesso e che nell'ambito del Consiglio di Amministrazione c'è l'attività particolarmente intensa dei consiglieri che partecipano ai lavori dei comitati. Infatti, fa presente che il comitato di controllo interno si è riunito dieci volte nel corso del 2018 e così ha fatto, per quattro volte, il comitato per la remunerazione; queste attività richiedono un'intera giornata e, per la fase istruttoria, sono necessari anche alcuni giorni precedenti alla riunione.

Per questo motivo il Presidente, prendendo atto dell'opinione del socio Marino, giudica fuori luogo affermare - a fronte di quanto è stato detto e dato che i compensi del Consiglio di Amministrazione sono inferiori alla mediana del mercato in una misura tra l'8 e il 18% - che gli emolumenti del Consiglio sono sperequati e che si dovrebbe ragionare in un'ottica ancora più generosa nei confronti dei dipendenti. Tuttavia l'opinione del socio va rispettata e se ne prende atto.

Invita, peraltro, i presenti a valutare quante siano le aziende il personale è anche azionista; questo dato può essere letto, come ha sottolineato l'Amministratore Delegato, come un indice della soddisfazione dei dipendenti rispetto alla "leadership" aziendale.

Allorchè il Presidente invita a proseguire i lavori, il signor Marino chiede la parola e, ottenutala, rileva che il Presidente si dimentica sempre di chiedere se qualcuno intenda svolgere una replica e si chiede se al Presidente interessi quanto il socio potrebbe avere ad affermare in replica.

Dopo un breve scambio di battute che si conclude con l'invito dell'azionista al Presidente a chiedere se qualcuno intenda replicare prima di proseguire con i lavori, il signor Tommaso Marino precisa di aver voluto fare riferimento ai compensi dell'Amministratore Delegato e del Presidente, ritenendo che, tutto sommato, il Consiglio di Amministrazione abbia una remunerazione più adeguata rispetto alle altre due. Dopo essersi dichiarato soddisfatto per l'apprezzamento ricevuto in ordine alle proprie considerazioni sul lavoro svolto dal Collegio Sindacale, afferma di ritenere che le spese di viaggio dell'Amministratore Delegato comprendano anche quelle di soggiorno e lo invita, al termine di un brevissimo scambio di battute, ad utilizzare alberghi di

categoria meno costosa dato che la differenza tra un 4 ed un 5 stelle non è poi così evidente. Invita a considerare la natura generale del proprio invito al risparmio essendo consapevole delle diverse esigenze che possono manifestarsi. Afferma quindi che sarebbe più lieto di un ridimensionamento delle spese che ad un loro incremento ma rimette la decisione agli amministratori, in quanto al socio non resta che invitare a prestare una maggiore attenzione a questo tipo di spese – non perché la Società non se lo possa permettere – quanto piuttosto per non dare un segnale negativo ai piccoli azionisti.

Dichiarandosi mosso da desiderio di lasciare alla Società la possibilità di recuperare i minuti impiegati nel primo intervento non intervenendo sul prossimo argomento all'ordine del giorno, desidera, quanto alle considerazioni svolte sul precedente punto all'ordine del giorno, sottolineare che, se è vero – come ritiene personalmente che non sia - che i nominativi dei soggetti coinvolti nei procedimenti penali non possono essere resi noti per ragioni di "privacy", la Società dovrebbe querelare le testate giornalistiche che li pubblicano continuamente. Ritiene che, pertanto, questo aspetto della questione della "privacy" non esista o che la sua violazione sia sottovalutata dalla Società nei confronti dei "mass media".

Interviene quindi il dottor Alessandro Agosti, con il consenso del Presidente, per far presente che, in generale, nelle spese relative all'Amministratore Delegato sono comprese, oltre alle spese di viaggio e soggiorno all'estero, anche quelle relative ad incarichi di consulenza, ricerca e sviluppo relativi a futuri progetti della Società. Alcuni di questi incarichi, necessari per il futuro della Società, hanno natura specialistica ed un alto costo e sono stati prudenzialmente spesi a conto economico (e non capitalizzati).

Al termine, nessun altro chiedendo di replicare, il Presidente dichiara chiusa la discussione ed invita a esprimere il voto sulla prima sezione della relazione sulla remunerazione.

Rinnova la richiesta agli intervenuti di dichiarare eventuali carenze di legittimazione al voto ai sensi di legge e di statuto e invita nuovamente coloro che non intendessero concorrere alla formazione della base di calcolo per il computo della maggioranza, ad abbandonare la sala facendo rilevare l'uscita. Constata che nessuno denuncia l'esistenza di cause ostative o limitative del diritto di voto.

Chiede, ai sensi dell'art. 135-undecies TUF, al rappresentante designato, ai fini del calcolo delle maggioranze, se in relazione alla proposta di cui è stata data lettura, sia in possesso di istruzioni di voto per tutte le azioni per le quali è stata conferita la delega, ottenendo risposta affermativa.

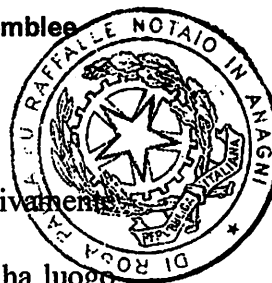
Prima dell'apertura della votazione, chiede al personale addetto di fornire i dati aggiornati sulle presenze ed invita i legittimati al voto a non assentarsi dalla riunione sino a quando non siano terminate le procedure di votazione.

Quindi il Presidente comunica che sono presenti n. 75 aventi diritto, in proprio o per delega, per complessive n. 13.574.507 azioni ordinarie pari al 51,5% delle n. 26.359.346 azioni ordinarie costituenti il capitale sociale.

Ritiene di ammettere, nonostante il tenore dell'articolo 123-ter TUF, anche la possibilità di astensione.

Invita gli aventi diritto ad esprimere il voto mediante utilizzo del "televoter", digitando alternativamente uno dei seguenti tasti: "favorevole", "contrario",





“astenuato”, e ricorda di premere il tasto “ok” per confermare definitivamente il voto espresso.

Dichiara aperta la votazione alle ore 13 e 5 minuti; la stessa – che ha luogo mediante utilizzo del “televoter” e con ricorso dal voto differenziato, ove necessario – ha termine alle ore 13 e 6 minuti allorché il Presidente ne proclama i risultati come segue:

- favorevoli n. 10.313.947 voti, pari al 75,98% delle azioni presenti,
 - contrari n. 3.260.560 voti, pari al 24,02% delle azioni presenti,
- nessun astenuto e nessun non votante.

Il Presidente dichiara quindi che la proposta è approvata a maggioranza.

Prende la parola il Notaio per chiedere al signor Michelangelo Iellimo se egli ha esercitato voti divergenti, ricevendo risposta affermativa.

Passando alla trattazione del terzo punto all'ordine del giorno (*Approvazione della proposta di autorizzazione all'acquisto di azioni proprie ai sensi dell'art. 2357 del codice civile*), il Presidente ricorda che l'argomento è trattato nella relazione del Consiglio di Amministrazione redatta in conformità all'allegato 3A, schema n. 4 del Regolamento Emittenti.

Precisa che l'autorizzazione all'acquisto avrà una durata di 18 mesi dalla data della delibera e, pertanto, andrà a scadere nel corso dell'esercizio 2020, mentre l'autorizzazione alla disposizione sarà conferita senza limiti temporali. Segnala che l'operazione di acquisto non è strumentale alla riduzione del capitale sociale mediante annullamento delle azioni proprie acquistate, ferma restando per la Società – qualora venga in futuro approvata dall'assemblea una riduzione del capitale sociale – la facoltà di darvi esecuzione mediante annullamento di azioni proprie detenute in portafoglio.

Sottopone quindi all'assemblea la seguente proposta di deliberazione sul presente punto all'ordine del giorno, la cui lettura demanda al notaio, che vi dà luogo come segue:

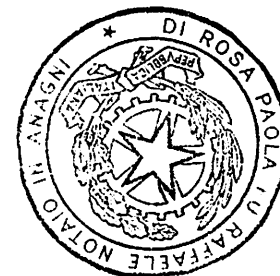
“L'assemblea degli azionisti di Avio S.p.A. riunita in sede ordinaria in Milano, via Filodrammatici n. 3,

- *visti gli articoli 114-bis e 132 del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e successive integrazioni e modifiche;*
- *visti gli articoli 2357 e 2357-ter del codice civile;*
- *preso atto che, alla data odierna, la Società e le sue controllate non hanno in portafoglio azioni di Avio S.p.A.;*
- *vista la relazione del consiglio di amministrazione su questo punto all'ordine del giorno;*
- *visto il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, testé approvato;*

delibera

1) di autorizzare, ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del codice civile, l'acquisto di azioni proprie della Società, in una o più tranches, in misura liberamente determinabile dal consiglio di amministrazione per un valore complessivo massimo del 10% del capitale sociale (pari a circa 9 milioni di euro) ed il compimento di atti di disposizione, da effettuarsi in una o più volte, delle azioni in portafoglio, ivi incluse quelle acquistate in esecuzione della presente delibera, alle seguenti condizioni:

- a) l'autorizzazione è limitata agli acquisti da effettuarsi per le finalità illustrate nella relazione del Consiglio di Amministrazione;*



- b) *gli acquisti delle azioni proprie, in ogni caso, saranno effettuati a un corrispettivo unitario non inferiore del 10 % (dieci per cento) e non superiore del 10% (dieci per cento) al prezzo di riferimento rilevato sul segmento Star del Mercato Telematico Azionario il giorno precedente al compimento di ogni singola operazione di acquisto o al diverso corrispettivo previsto dalle prassi di mercato ammesse o dal regolamento (UE) n. 596/2014 del Parlamento europeo e del Consiglio del 16 aprile 2014 rispetto alle operazioni ivi disciplinate;*
- c) *l'autorizzazione all'acquisto è rilasciata per un periodo di 18 (diciotto) mesi a decorrere dalla data di assunzione della presente deliberazione, mentre l'autorizzazione alla disposizione è concessa senza limiti temporali e potrà essere esercitata in una o più volte, al fine di consentire il raggiungimento delle finalità illustrate;*
- d) *gli acquisti saranno effettuati nei limiti degli utili distribuibili e delle riserve disponibili risultanti dall'ultimo bilancio regolarmente approvato;*
- e) *le operazioni di acquisto di azioni proprie saranno effettuate, ai sensi dell'articolo 144-bis, comma 1, lettera b) del Regolamento Emittenti, secondo modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione dei mercati stessi in modo da assicurare la parità di trattamento tra gli azionisti. Pertanto, gli acquisti saranno effettuati, esclusivamente ed anche in più volte, sui mercati regolamentati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A., secondo modalità operative stabilite da quest'ultima che non consentano l'abbinamento diretto delle proposte di negoziazione in acquisto con predeterminate proposte di negoziazione in vendita;*
- 2) *di stabilire che le azioni proprie che saranno acquistate in esecuzione della delibera di cui al punto 1 che precede siano utilizzate al fine di:*
- a) *sostenere la liquidità del titolo, contenere movimenti anomali delle quotazioni e regolarizzare l'andamento delle negoziazioni nel rispetto della normativa vigente;*
- b) *perseguire un efficiente impiego della liquidità generata dall'attività caratteristica della società anche tramite investimento a medio e lungo termine in azioni proprie;*
- c) *offrire agli azionisti uno strumento aggiuntivo di monetizzazione del proprio investimento;*
- d) *utilizzare le azioni proprie quale corrispettivo nell'ambito di operazioni straordinarie, per ricevere i fondi per progetti di acquisizione e/o nell'ambito di operazioni di scambio di pacchetti azionari, ovvero per altri impieghi ritenuti di interesse finanziario, gestionale e/o strategico per la Società;*
- e) *utilizzare le azioni proprie acquistate o già in portafoglio al servizio di eventuali piani di incentivazione azionari, anche futuri, riservati ad amministratori, dipendenti e collaboratori della Società e/o delle sue controllate, nonché di piani di assegnazione gratuita di azioni ai soci.*
- 3) *di autorizzare l'amministratore delegato con facoltà di sub-delega:*



- a) *a dare esecuzione all'odierna delibera provvedendo, in l'altro, ad individuare i fondi di riserva per la costituzione della posta negativa di patrimonio netto, prevista dall'articolo 2357-ter del codice civile, nell'osservanza delle disposizioni di legge;*
- b) *di stabilire modalità, tempi e tutti i termini esecutivi ed accessori al fine dell'ottimale esecuzione della presente deliberazione, operando all'uopo tutte le opportune valutazioni e verifiche, e provvedere a tutti i connessi incumbenti, adempimenti e formalità, nessuno escluso o eccettuato",*

fatta precisazione che nella lettura della proposta il notaio, con il consenso del Presidente e del Presidente del Collegio Sindacale, ha espunto dall'originaria formulazione la premessa che recitava "udito il parere favorevole del collegio sindacale", in quanto trattasi di precisazione non richiesta dalla legge.

Il Presidente, aperta la discussione, quindi invita a prendere la parola il signor Gianfranco Caradonna, il quale, premesso di voler svolgere un intervento brevissimo, precisa che, relativamente alle motivazioni fornite per l'acquisto di azioni proprie, sono state indicate le cinque classiche motivazioni; vorrebbe in proposito sapere qualcosa in più sulle ultime due motivazioni e, quindi, in particolare, se le operazioni straordinarie e gli eventuali piani di "stock option" erano indicate come mere dichiarazioni di intento o se, invece, ci sono programmi concreti allo studio.

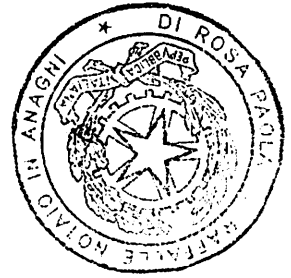
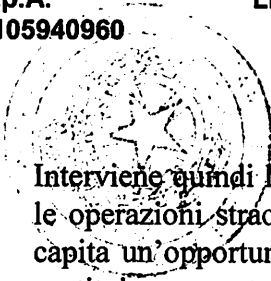
Vorrebbe infine manifestare il proprio apprezzamento per la dichiarazione consolidata non finanziaria predisposta dalla Società, ritenendola assai bella nei contenuti e nella forma, tanto da poter essere definita un bilancio sociale o di sostenibilità.

Al termine dell'intervento il Presidente cede la parola al signor Tommaso Marino, il quale, ringraziando il Presidente, afferma di avere a disposizione cinque minuti ma di volerne fare recuperare al Presidente quattro per l'intervento e tre per le repliche, in tal modo potendo vantare, nella prossima assemblea, cinque minuti di credito nei confronti del Presidente. Ritiene che in tal modo si possa essere precisi e si possa evitare di recar danno alla Società dal momento che "più minuti si parla", più danni si creano in questo caso.

Quanto al corrente intervento, che sarà come anticipato di un minuto al massimo, comunica di voler sapere quando saranno acquistate le azioni proprie, e se saranno acquistate sul mercato ovvero da privati. Si augura che l'acquisto sia effettuato sul mercato.

Al termine il Presidente prende la parola e ringrazia il socio Gianfranco Caradonna per il suo intervento e si associa ai complimenti rivolti alla squadra guidata dal dottor Coccon, che ha lavorato per la dichiarazione non finanziaria, precisando che per la Società si è trattato di un nuovo tipo di esercizio, il cui impegno è stato affrontato con grande dispendio di voglia e buone intenzioni. Il complimento gratifica questo impegno e costituisce uno sprone a continuare a far bene o, addirittura, meglio.

Quanto alla domanda relativa alle operazioni straordinarie, il Presidente afferma che si tratta di una motivazione "standard" e che non c'è nulla in corso e precisa, con una battuta, che, se qualcosa fosse allo studio, non verrebbe in questa sede comunicato.



Interviene quindi l'Amministratore Delegato per far presente che, per natura, le operazioni straordinarie non si conoscono se non fino al momento in cui capita un'opportunità; in tal senso la possibilità di acquistare azioni proprie costituisce uno strumento potente ed utile al compimento anche di operazioni straordinarie, allorché se ne presentasse l'occasione. Si tratta di disporre di un'ulteriore opzione per realizzare un incremento di valore della Società, a vantaggio di tutti gli azionisti.

Interviene quindi il dirigente preposto Alessandro Agosti per far presente che la Società, avendo previsto un acquisto di azioni proprie per *“un valore complessivo massimo del 10% del capitale sociale”*, è rimasta ben al di sotto del limite di legge (il 20% del capitale sociale ai sensi del codice civile). Le motivazioni, come anticipato dal Presidente, consistono principalmente nel sostegno alla liquidità del titolo e le altre motivazioni sono state previste secondo le *“best practices”*.

Riferisce inoltre che, in relazione alle modalità di acquisto, si ricorrerà ad offerta pubblica di acquisto, come già affermato nel rispondere per iscritto alla domanda n. 2 posta dal socio ai sensi dell'articolo 127-ter TUF, con ricorso ad intermediari organizzati o sistemi organizzati da Borsa Italiana e, quindi, non tramite privati.

Allorché il Presidente chiede se ci siano repliche, l'azionista Marino chiede informazioni sul quando, domanda cui risponde l'Amministratore Delegato ricordato che, nel termine dei 18 mesi concessi, la Società si riserva di cogliere le migliori opportunità del mercato.

Al termine degli interventi e nessun altro chiedendo la parola, il Presidente dichiara chiusa la discussione ed invita a esprimere il voto sulla proposta di deliberazione di cui è stata data lettura da parte del notaio.

Rinnova la richiesta agli intervenuti di dichiarare eventuali carenze di legittimazione al voto ai sensi di legge e di statuto e invita nuovamente coloro che non intendessero concorrere alla formazione della base di calcolo per il computo della maggioranza, ad abbandonare la sala facendo rilevare l'uscita. Costata che nessuno denuncia l'esistenza di cause ostative o limitative del diritto di voto.

Chiede, ai sensi dell'art. 135-undecies TUF, al rappresentante designato, ai fini del calcolo delle maggioranze, se in relazione alla proposta di cui è stata data lettura, sia in possesso di istruzioni di voto per tutte le azioni per le quali è stata conferita la delega, ottenendo risposta affermativa.

Prima dell'apertura della votazione, chiede al personale addetto di fornire i dati aggiornati sulle presenze ed invita i legittimati al voto a non assentarsi dalla riunione sino a quando non siano terminate le procedure di votazione.

Quindi il Presidente comunica che sono presenti n. 75 aventi diritto, in proprio o per delega, per complessive n. 13.574.507 azioni ordinarie pari al 51,5% delle n. 26.359.346 azioni ordinarie costituenti il capitale sociale.

Invita gli aventi diritto ad esprimere il voto mediante utilizzo del *“televoter”*, digitando alternativamente uno dei seguenti tasti: *“favorevole”*, *“contrario”*, *“astenuito”*, e ricorda di premere il tasto *“ok”* per confermare definitivamente il voto espresso.

Dichiara aperta la votazione alle ore 13 e 19 minuti; la stessa – che ha luogo mediante utilizzo del *“televoter”* e con ricorso dal voto differenziato, ove



necessario – ha termine alle ore 13 e 19 minuti allorché il Presidente ne proclama i risultati come segue:

- favorevoli n. 13.401.923 voti, pari al 98,73% dei voti presenti;
 - contrari n. 172.584 voti, pari al 1,27% dei voti presenti;
- nessun astenuto e nessun non votante.

Il Presidente dichiara quindi che la proposta è approvata a maggioranza.

Il Presidente chiede al Rappresentante Designato ex art. 134 Regolamento Emittenti se siano stati da lui espressi voti in difformità dalle istruzioni ricevute, ricevendo risposta affermativa.

Prende la parola il Notaio per chiedere al Rappresentante Designato se tale risposta affermativa possa essere riferita anche alla votazione del secondo punto all'ordine del giorno (approvazione della relazione sulla remunerazione), ricevendo risposta positiva.

Quindi alle ore 13 e 20 minuti, constatata la conclusione della trattazione del terzo punto all'ordine del giorno, l'assenza di ulteriori argomenti da trattare e di altre richieste di intervento, il Presidente dichiara chiusa la riunione ringraziando tutti gli intervenuti.”.

Si riproducono in calce al presente verbale, a cura della Società:

- sotto la lettera “A”, in unico plico, elenco presenze e risultati delle votazioni;
- sotto la lettera “B”, la “slide” illustrata dall'Amministratore Delegato;
- sotto la lettera “C”, le domande pre-assembleari ai sensi dell'articolo 127 ter TUF degli azionisti Tommaso Marino e Blockchain Governance.

Il Presidente

Il Segretario



AGENZIA DELLE ENTRATE
UFFICIO DI MARINO

REGISTRATO IN DATA 16 MAG 2018
AL N. 2559 3
IMPOSTE ASSOLUTE € 200
EURO Duecento

Il Funzionario
Conto D. Pasifano
Firma di
Ufficio Territoriale Provinciale
di Marino

Comunicazione del:
29/04/2019 - ore: 11.05.48

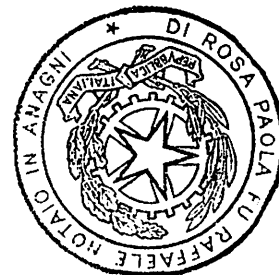
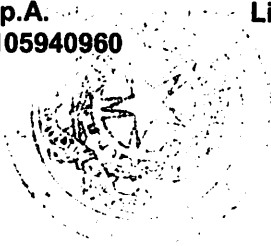
AVIO S.p.A.
Assemblea Ordinaria
29 APRILE 2019

COMUNICAZIONE DEL PRESIDENTE ALL'ASSEMBLEA

Sono presenti n. 79 legittimati al voto rappresentanti, in proprio o per delega, n. **13.941.096** azioni ordinarie pari al **52,89 %** delle numero 26.359.346 azioni ordinarie costituenti il capitale sociale.

Persone fisicamente presenti in sala:

13



Comunicazione del:
29/04/2019 - ore: 12.23.27

AVIO S.p.A.

Assemblea Ordinaria

29 APRILE 2019

COMUNICAZIONE DEL PRESIDENTE ALL'ASSEMBLEA

Sono presenti n. **75** legittimati al voto rappresentanti, in proprio o per delega, n. **13.574.507** azioni ordinarie pari al **51,50 %** delle numero 26.359.346 azioni ordinarie costituenti il capitale sociale.

Persone fisicamente presenti in sala:

11



AVIO S.p.A. Assemblea Ordinaria

29 APRILE 2019

Stampa dell'elenco Partecipanti

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Agente	Vincolo	Azioni	%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	3M ERIP ACADIAN GLOBAL	3M ERIP ACADIAN GLOBAL			1.735	0,01%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND			21.184	0,08%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC			2.930	0,01%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC	ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC			38.576	0,15%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	ACADIAN NON-US SMALL-CAPLONG-SHORT EQUITY FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC	ACADIAN NON-US SMALL-CAPLONG-SHORT EQUITY FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC			31.680	0,12%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	AMUNDI ETF FTSE ITALIA PIR UCITS	AMUNDI ETF FTSE ITALIA PIR UCITS			1.660	0,01%
ALBANI ROBERTO	Rappr. Des.	ANTHILIA SMALL CAP ITALIA	ANTHILIA SMALL CAP ITALIA			70.500	0,27%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST			3.611	0,01%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	ATSF GOLDMAN INTL	ATSF GOLDMAN INTL			1.657	0,01%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	BNPPSS MADRID BRANCH	AXA ASSICURAZIONI SPA	BNPPSS MADRID BRANCH		18.000	0,07%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	AXA MPS FINANCIAL DAC	AXA MPS FINANCIAL DAC			200.000	0,76%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	BALTER EUROPEAN L-S SMALL CAP FUND	BALTER EUROPEAN L-S SMALL CAP FUND			96.233	0,37%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	BP2S-FRANKFURT	BAYVK A3 FONDS	BP2S-FRANKFURT		403.000	1,53%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	BBH TRUSTEE SERV. (IE) LIMITED	BBH TRUSTEE SERV. (IE) LIMITED			11.872	0,05%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	BLOCKCHAIN GOVERNANCE	BLOCKCHAIN GOVERNANCE			1	0,00%
D'ATRI GIANFRANCO	Delegato	BLOCKCHAIN GOVERNANCE	BLOCKCHAIN GOVERNANCE			172.584	0,65%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	BNP PARIBAS 2S-PARIS	BNPP MODERATE FOCUS ITAL	BNP PARIBAS 2S-PARIS		22.644	0,09%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION			1	0,00%
CARADONNA GIANFRANCO	Delegato	CARADONNA GAIA ALICE MARIA	CARADONNA GAIA ALICE MARIA			3.905	0,01%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST			10.884	0,04%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P			60	0,00%
DAVALLI EMANUELE	Intestataro	DAVALLI EMANUELE	DAVALLI EMANUELE			23.745	0,09%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	ENSIGN PEAK ADVISORS INC.	ENSIGN PEAK ADVISORS INC.			9.723	0,04%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST			498.928	1,89%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	BNP PARIBAS 2S-PARIS	FCP SYNERGY SMALLER CIES	BNP PARIBAS 2S-PARIS			



AVIO S.p.A. Assemblea Ordinaria

29 APRILE 2019

Stampa dell'elenco Partecipanti

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Agente	Vincolo	Azioni	%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	BROWN BROTHERS HA-LU	FIDELITY FUNDS SICAV	BROWN BROTHERS HA-LU		769.717	2,92%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM			3.458	0,01%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	GETF TETON WESTWOOD MIGHTY MITES	GETF TETON WESTWOOD MIGHTY MITES			36.500	0,14%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	GOLDMAN SACHS FUNDS	GOLDMAN SACHS FUNDS			34.956	0,13%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	GOLDMAN SACHS VARIABLE INS TRUST - G SACHS STRATEGIC INTER EQUITY FUND	JP MORGAN CHASE BANK		1.850	0,01%
ALBANI ROBERTO	Rapp. Des.	HERMES LINDER FUND SICAV PLC	HERMES LINDER FUND SICAV PLC			491.521	1,86%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME			14.753	0,06%
GIANNINI ILARIA	Delegato	IN ORBIT S.P.A.	IN ORBIT S.P.A.		vincolo di pegno BANCA FINNAT EURAMERICA S.P.A.	1.046.000	3,97%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	INTERNATIONAL EQUITY FUND	INTERNATIONAL EQUITY FUND			7.516	0,03%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	ISHARES VII PLC	ISHARES VII PLC			4.365	0,02%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	JPMORGAN CHASE BANK - PB - CANADA PARTNERSHIPS	JP MORGAN CHASE BANK		1.847	0,01%
COTRONEI ANNALISA	Delegato	LEONARDO SPA	LEONARDO SPA			6.820.832	25,88%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST			22.775	0,09%
LOIZZI GERMANA	Intestatario	LOIZZI GERMANA	LOIZZI GERMANA			4	0,00%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION			103	0,00%
MARINO TOMMASO	Intestatario	MARINO TOMMASO	MARINO TOMMASO			1	0,00%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM			922	0,00%
ALBANI ROBERTO	Rapp. Des.	MEDIOLANUM FLESSIBILE FUTURO ITALIA	MEDIOLANUM FLESSIBILE FUTURO ITALIA			450.000	1,71%
ALBANI ROBERTO	Rapp. Des.	MEDIOLANUM FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	MEDIOLANUM FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA			250.060	0,95%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	MGI FUNDS PLC	MGI FUNDS PLC			9.777	0,04%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	JP MORGAN CHASE BANK		14.763	0,06%
RICOLFI NICOLA	Delegato	NEXTAM PARTNERS - KUNDALINI	NEXTAM PARTNERS - KUNDALINI			212.171	0,80%
RICOLFI NICOLA	Delegato	NEXTAM PARTNERS HEDGE	NEXTAM PARTNERS HEDGE			124.391	0,47%
RICOLFI NICOLA		NEXTAM PARTNERS ITALIAN	NEXTAM PARTNERS ITALIAN			30.026	0,11%



AVIO S.p.A. Assemblea Ordinaria

29 APRILE 2019

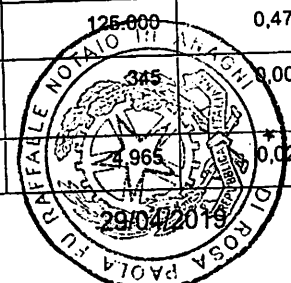
Stampa dell'elenco Partecipanti

AVIO S.p.A.
C.F. 09105940960

Libro delle adunanze e delle deliberazioni delle assemblee

159

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Agente	Vincolo	Azioni	%
	Delegato	SELECTION	SELECTION			23	0,00%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM			2.110	0,01%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM			220.000	0,83%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	OSTRUM ACTIONS EURO PME	OSTRUM ACTIONS EURO PME			6.433	0,02%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND			3.098	0,01%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO			2.424	0,01%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI			3.347	0,01%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DES JARDINS	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DES JARDINS			2	0,00%
RODINO' DEMETRIO	Intestatario	RODINO' DEMETRIO	RODINO' DEMETRIO			18.300	0,07%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	ROYCE GLOBAL VALUETRUST, INC.	ROYCE GLOBAL VALUETRUST, INC.			24.348	0,09%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC			2.724	0,01%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC			2.102	0,01%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC			1.959	0,01%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	BROWN BROTHERS HARR	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	BROWN BROTHERS HARR		4.645	0,02%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	BROWN BROTHERS HARR	SEI TRUST COMPANY FOR THE BENEFIT OF ACADIAN GLOBAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND	BROWN BROTHERS HARR		925.670	3,51%
FASOLI EDOARDO	Delegato	SPACE HOLDING S.R.L.	SPACE HOLDING S.R.L.		vincolo di pegno UNICREDIT, SOCIETA' PER AZIONI	550.000	2,09%
FASOLI EDOARDO	Delegato	SPACE HOLDING S.R.L.	SPACE HOLDING S.R.L.			4.029	0,02%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	STATE OF MINNESOTA	STATE OF MINNESOTA			125.000	0,47%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	BNP PARIBAS 2S-PARIS	STICHT BEDRIJFST FONDS VOOR DE MEDIA PNO	BNP PARIBAS 2S-PARIS			0,00%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	SUNAMERICA SERIES TRT-SA GOLDMAN SACHS MULTI-ASS INSIGHTS PORT	SUNAMERICA SERIES TRT-SA GOLDMAN SACHS MULTI-ASS INSIGHTS PORT				0,02%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM				



AVIO S.p.A. Assemblea Ordinaria

29 APRILE 2019

Stampa dell'elenco Partecipanti

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Agente	Vincolo	Azioni	%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY			6.593	0,03%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	THE GABELLI GLOBAL SMALL AND MID-CAP VALUE TRUST	THE GABELLI GLOBAL SMALL AND MID-CAP VALUE TRUST			1.500	0,01%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC CORPORATION SERVICE COMPANY	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC CORPORATION SERVICE COMPANY			338	0,00%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	TWO SIGMA EQUITY PORTFOLIO, LLC	TWO SIGMA EQUITY PORTFOLIO, LLC			121	0,00%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC			297	0,00%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	TWO SIGMA SPECTRUM PORTFOLIO LLC	TWO SIGMA SPECTRUM PORTFOLIO LLC			343	0,00%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	UPS GROUP TRUST	UPS GROUP TRUST			3.008	0,01%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	UPS GROUP TRUST	UPS GROUP TRUST			3.946	0,01%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	UPS GROUP TRUST	UPS GROUP TRUST			100	0,00%
VALLISNERI LORENA	Intestataria	VALLISNERI LORENA	VALLISNERI LORENA			22.504	0,09%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM			7.461	0,03%
IELLIMO MICHELANGELO	Delegato	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND				

TOTALE PARTECIPANTI n° 79 Azionisti, per un numero totale di azioni pari a 13.941.096



29/04/2019

AVIO S.p.A.
Assemblea Ordinaria
29 APRILE 2019



Orario	Card	Movimento	Anagrafica	In Proprio	Delega/Rappr.	Totale Azionisti	Azioni In Proprio	Azioni Rappresentate	Totale Azioni
Movimenti prima del Quorum 1001									
10.17.08	1032	INGRESSO	LOIZZI GERMANA	1		1	4	0	4
10.17.46	1046	INGRESSO	RODINO' DEMETRIO	1		1	2	0	2
10.20.27	1066	INGRESSO	COTRONEI ANNALISA		1	1	0	6.820.832	6.820.832
10.23.17	1184	INGRESSO	GIANNINI ILARIA		1	1	0	1.046.000	1.046.000
10.38.32	1139	INGRESSO	D'ATRI GIANFRANCO		1	1	0	1	1
10.40.47	1197	INGRESSO	IELLIMO MICHELANGELO		61	61	0	2.969.816	2.969.816
10.42.47	1490	INGRESSO	CARADONNA SVEVA GIADA MARIA		1	1	0	1	1
10.44.09	1518	INGRESSO	VALLISNERI LORENA	1		1	100	0	100
10.45.27	1313	INGRESSO	DAVALLI EMANUELE	1		1	60	0	60
10.47.20	1074	INGRESSO	MARINO TOMMASO	1		1	1	0	1
10.54.52	1689	INGRESSO	ALBANI ROBERTO		4	4	0	1.262.021	1.262.021
10.56.19	1750	INGRESSO	RICOLFI NICOLA		3	3	0	366.588	366.588
11.03.27	1775	INGRESSO	FASOLI EDOARDO		2	2	0	1.475.670	1.475.670
Aggiornamento Quorum 1001				5	74	79	167	13.940.929	13.941.096

Movimenti prima dell'inizio delle votazioni									
11.49.17	1139	USCITA	D'ATRI GIANFRANCO		-1	-1	0	-1	-1
12.01.50	1750	USCITA	RICOLFI NICOLA		-3	-3	0	-366.588	-366.588
12.27.42	1490	USCITA	CARADONNA SVEVA GIADA MARIA		-1	-1	0	-1	-1
12.29.05	1198	INGRESSO	CARADONNA GIANFRANCO		1	1	0	1	1
Parziali				0	-4	-4	0	-366.589	-366.589
Aggiornamento				5	70	75	167	13.574.340	13.574.507
Votazione 1: BILANCIO D'ESERCIZIO 31 DICEMBRE 2018. PRESENTAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2018. RELAZIONI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE,									

Movimenti prima della votazione 2									
Nessun movimento				5	70	75	167	13.574.340	13.574.507
Aggiornamento									
Votazione 2: RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE AI SENSI DELL'ART. 123-TER, COMMA 6, D.LGS. N. 58/98.									

Movimenti prima della votazione 3									
Nessun movimento				5	70	75	167	13.574.340	13.574.507
Aggiornamento									
Votazione 3: APPROVAZIONE DELLA PROPOSTA DI AUTORIZZAZIONE ALL'ACQUISTO DI AZIONI PROPRIE AI SENSI DELL'ART. 2357 DEL CODICE CIVILE.									

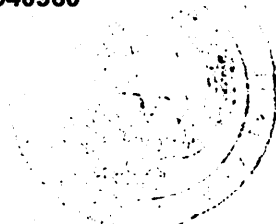


AVIO S.p.A.
Assemblea Ordinaria
29 APRILE 2019



BILANCIO D'ESERCIZIO 31 DICEMBRE 2018. PRESENTAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2018. RELAZIONI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, DEL COLLEGIO SINDACALE E DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE. DESTINAZIONE DELL'UTILE D'ESERCIZIO. DELIBERAZIONI INERENTI E CONSEGUENTI;

Codice	Televoter	Anagrafica	Tipo	Del./Rappr.	Azioni	Voto
36	1313	DAVALLI EMANUELE	Proprio		60	F
38	1032	LOZZI GERMANA	Proprio		4	F
40	1046	RODINO' DEMETRIO	Proprio		2	F
44	1518	VALLISNERI LORENA	Proprio		100	F
54	1066	LEONARDO SPA	Delega	COTRONEI ANNAUSA	6.820.832	F
67	1184	IN ORBIT S.P.A.	Delega	GIANNINI ILARIA	1.046.000	F
72	1197	3M ERIP ACADIAN GLOBAL	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	1.735	F
68	1197	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	21.184	F
73	1197	ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	2.930	F
74	1197	ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	38.576	F
59	1197	ACADIAN NON-US SMALL-CAPLONG-SHORT EQUITY FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	31.680	F
87	1197	AMUNDI ETF FTSE ITALIA PIR UCITS	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	1.660	F
69	1197	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	3.611	F
75	1197	ATSF GOLDMAN INTL	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	1.657	F
46	1197	AXA ASSICURAZIONI SPA	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	18.000	F
76	1197	AXA MPS FINANCIAL DAC	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	200.000	F
77	1197	BALTER EUROPEAN L-S SMALL CAP FUND	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	96.233	F
47	1197	BAYVK A3 FONDS	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	403.000	F
33	1197	BBH TRUSTEE SERV. (IE) LIMITED	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	11.872	F
48	1197	BNPP MODERATE FOCUS ITAL	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	172.584	F
11	1197	BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	22.644	F
2	1197	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	10.884	F
78	1197	ENSIGN PEAK ADVISORS INC.	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	23.745	F
13	1197	EKELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	9.723	F
49	1197	FCP SYNERGY SMALLER CIES	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	498.928	F
50	1197	FIDELITY FUNDS SICAV	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	769.717	F
79	1197	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	3.458	F
70	1197	GETF TETON WESTWOOD MIGHTY MITES	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	36.500	F
3	1197	GOLDMAN SACHS FUNDS	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	34.956	F
51	1197	GOLDMAN SACHS VARIABLE INS TRUST - G SACHS STRATEGIC INTER EQUITY FUND	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	1.850	F
14	1197	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	14.753	F
71	1197	INTERNATIONAL EQUITY FUND	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	7.516	F
15	1197	ISHARES VII PLC	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	4.365	F
53	1197	IPMORGAN CHASE BANK - PB - CANADA PARTNERSHIPS	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	1.847	F
60	1197	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	22.775	F
16	1197	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	103	F
17	1197	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	922	F
18	1197	MGI FUNDS PLC	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	9.777	F
55	1197	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	14.763	F
19	1197	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	23	F
20	1197	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	2.110	F
88	1197	OSTRUM ACTIONS EURO PME	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	220.000	F
80	1197	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	6.433	F
21	1197	POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	3.098	F
81	1197	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	2.424	F
22	1197	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	3.347	F
23	1197	ROYCE GLOBAL VALUETRUST, INC.	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	18.300	F
24	1197	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	24.348	F
25	1197	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	2.724	F
26	1197	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	2.102	F
56	1197	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	1.959	F
57	1197	SEI TRUST COMPANY FOR THE BENEFIT OF ACADIAN GLOBAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	4.645	F
27	1197	STATE OF MINNESOTA	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	4.029	F
58	1197	STICHT BEDRIJFST FONDS VOOR DE MEDIA PNO	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	125.000	F
28	1197	SUNAMERICA SERIES TRT-SA GOLDMAN SACHS MULTI-ASS INSIGHTS PORT	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	345	F
29	1197	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	4.965	F
30	1197	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	6.593	F
31	1197	THE GABELLI GLOBAL SMALL AND MID CAP VALUE TRUST	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	1.500	F
62	1197	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC CORPORATION SERVICE COMPANY	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	338	F
63	1197	TWO SIGMA EQUITY PORTFOLIO, LLC	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	121	F
64	1197	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	297	F
65	1197	TWO SIGMA SPECTRUM PORTFOLIO LLC.	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	343	F
82	1197	UPS GROUP TRUST	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	3.008	F
83	1197	UPS GROUP TRUST	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	3.946	F
84	1197	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	22.504	F
32	1197	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	7.461	F
35	1198	CARADONNA GAIA ALICE MARIA	Delega	CARADONNA GIANFRANCO	1	F
45	1689	ANTHILIA SMALL CAP ITALIA	R. Design.	ALBANI ROBERTO	70.500	F
52	1689	HERMES LINDER FUND SICAV PLC	R. Design.	ALBANI ROBERTO	491.521	F
4	1689	MEDIOLANUM FLESSIBILE FUTURO ITALIA	R. Design.	ALBANI ROBERTO	450.000	F
5	1689	MEDIOLANUM FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	R. Design.	ALBANI ROBERTO	250.000	F
42	1775	SPACE HOLDING S.R.L.	Delega	FASOLI EDOARDO	925.670	F
43	1775	SPACE HOLDING S.R.L.	Delega	FASOLI EDOARDO	550.000	F
10	1074	MARINO TOMMASO	Proprio		1	C
12	1197	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	3.905	A



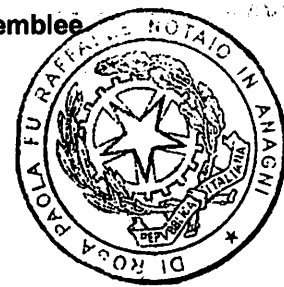
AVIO S.p.A.
Assemblea Ordinaria
29 APRILE 2019



RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE AI SENSI DELL'ART. 123-TER, COMMA 6, D.LGS. N. 58/98.

Codice	Televoter	Anagrafica	Tipo	Del./Rappr.	Azioni	Voto
			Proprio		60	F
36	1313	DAVALLI EMANUELE	Proprio		4	F
38	1032	LOZZI GERMANA	Proprio		2	F
40	1046	RODINO' DEMETRIO	Proprio		100	F
44	1518	VALLUSNERI LORENA	Delega	COTRONEI ANNALISA	6.820.832	F
54	1066	LEONARDO SPA	Delega	GIANNINI ILARIA	1.046.000	F
67	1184	IN ORBIT S.P.A.	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	96.233	F
77	1197	BALTER EUROPEAN L-S SMALL CAP FUND	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	3.458	F
79	1197	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	36.500	F
70	1197	GETF TETON WESTWOOD MIGHTY MITES	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	23	F
19	1197	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	2.110	F
20	1197	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	220.000	F
88	1197	OSTRUM ACTIONS EURO PME	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	18.300	F
23	1197	ROYCE GLOBAL VALUETRUST, INC.	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	24.348	F
24	1197	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	2.724	F
25	1197	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	2.102	F
26	1197	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	1.959	F
56	1197	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	1.500	F
31	1197	THE GABELLI GLOBAL SMALL AND MID CAP VALUE TRUST	Delega	CARADONNA GIANFRANCO	1	F
35	1198	CARADONNA GAIA ALICE MARIA	R. Design.	ALBANI ROBERTO	70.500	F
45	1689	ANTHILIA SMALL CAP ITALIA	R. Design.	ALBANI ROBERTO	491.521	F
52	1689	HERMES LINDER FUND SICAV PLC	Delega	FASOLI EDOARDO	925.670	F
42	1775	SPACE HOLDING S.R.L.	Delega	FASOLI EDOARDO	550.000	F
43	1775	SPACE HOLDING S.R.L.	Proprio		1	C
10	1074	MARINO TOMMASO	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	1.735	C
72	1197	3M ERIIP ACADIAN GLOBAL	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	21.184	C
68	1197	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	2.930	C
73	1197	ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	38.576	C
74	1197	ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	31.680	C
59	1197	ACADIAN NON-US SMALL-CAPLONG-SHORT EQUITY FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	1.660	C
87	1197	AMUNDI ETF FTSE ITALIA PIR UCITS	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	3.611	C
69	1197	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	1.657	C
75	1197	ATSF GOLDMAN INTL	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	18.000	C
46	1197	AXA ASSICURAZIONI SPA	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	200.000	C
76	1197	AXA MPS FINANCIAL DAC	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	403.000	C
47	1197	BAYVK A3 FONDS	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	11.872	C
33	1197	BBH TRUSTEE SERV. (IE) LIMITED	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	172.584	C
48	1197	BNPP MODERATE FOCUS ITAL	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	22.644	C
11	1197	BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	3.905	C
12	1197	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	10.884	C
2	1197	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	23.745	C
78	1197	ENSIGN PEAK ADVISORS INC.	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	9.723	C
13	1197	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	498.928	C
49	1197	FCP SYNERGY SMALLER CIES	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	769.717	C
50	1197	FIDELITY FUNDS SICAV	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	34.956	C
3	1197	GOLDMAN SACHS FUNDS	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	1.850	C
51	1197	GOLDMAN SACHS VARIABLE INS TRUST - G SACHS STRATEGIC INTER EQUITY FUND	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	14.753	C
14	1197	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	7.516	C
71	1197	INTERNATIONAL EQUITY FUND	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	4.365	C
15	1197	ISHARES VII PLC	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	1.847	C
53	1197	IPMORGAN CHASE BANK - PB - CANADA PARTNERSHIPS	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	22.775	C
60	1197	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	103	C
16	1197	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	922	C
17	1197	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	9.777	C
18	1197	MGI FUNDS PLC	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	14.763	C
55	1197	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	6.433	C
80	1197	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	3.098	C
21	1197	POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	2.424	C
81	1197	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	3.347	C
22	1197	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESIARDINS	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	4.645	C
57	1197	SEI TRUST COMPANY FOR THE BENEFIT OF ACADIAN GLOBAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	4.029	C
27	1197	STATE OF MINNESOTA	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	125.000	C
58	1197	STICHT BEDRIJFST FONDS VOOR DE MEDIA PNO	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	345	C
28	1197	SUNAMERICA SERIES TRT-SA GOLDMAN SACHS MULTI-ASS INSIGHTS PORT	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	4.965	C
29	1197	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	6.593	C
30	1197	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	338	C
62	1197	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC CORPORATION SERVICE COMPANY	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	121	C
63	1197	TWO SIGMA EQUITY PORTFOLIO, LLC	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	297	C
64	1197	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	343	C
65	1197	TWO SIGMA SPECTRUM PORTFOLIO LLC.	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	3.008	C
82	1197	UPS GROUP TRUST	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	3.946	C
83	1197	UPS GROUP TRUST	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	22.504	C
84	1197	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	7.461	C
32	1197	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	R. Design.	ALBANI ROBERTO	450.000	C
4	1689	MEDIOLANUM FLESSIBILE FUTURO ITALIA	R. Design.	ALBANI ROBERTO	250.000	C
5	1689	MEDIOLANUM FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA				

AVIO S.p.A.
Assemblea Ordinaria
29 APRILE 2019



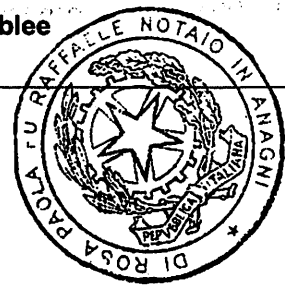
APPROVAZIONE DELLA PROPOSTA DI AUTORIZZAZIONE ALL'ACQUISTO DI AZIONI PROPRIE AI SENSI DELL'ART. 2357 DEL CODICE CIVILE.

Codice	Televotor	Anagrafica	Tipo	Del./Rappr.	Azioni	Voto
			Proprio		60	F
36	1313	DAVALLI EMANUELE	Proprio		4	F
38	1032	LOIZI GERMANA	Proprio		1	F
10	1074	MARINO TOMMASO	Proprio		2	F
40	1046	RODINO' DEMETRIO	Proprio		100	F
44	1518	VALLISNERI LORENA	Delega	COTRONEI ANNALISA	6.820.832	F
54	1066	LEONARDO SPA	Delega	GIANNINI ILARIA	1.046.000	F
67	1184	IN ORBIT S.P.A.	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	1.735	F
72	1197	3M ERIIP ACADIAN GLOBAL	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	21.184	F
68	1197	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	2.930	F
73	1197	ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	38.576	F
74	1197	ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	31.680	F
59	1197	ACADIAN NON-US SMALL-CAPLONG-SHORT EQUITY FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	1.660	F
87	1197	AMUNDI ETF FTSE ITALIA PIR UCITS	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	3.611	F
69	1197	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	1.657	F
75	1197	ATSF GOLDMAN INTL	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	18.000	F
46	1197	AXA ASSICURAZIONI SPA	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	200.000	F
76	1197	AXA MPS FINANCIAL DAC	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	96.233	F
77	1197	BALTER EUROPEAN L-S SMALL CAP FUND	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	403.000	F
47	1197	BAYVK A3 FONDS	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	11.872	F
33	1197	BBH TRUSTEE SERV. (IE) LIMITED	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	22.644	F
11	1197	BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	3.905	F
12	1197	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	10.884	F
2	1197	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	23.745	F
78	1197	ENSGIN PEAK ADVISORS INC.	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	9.723	F
13	1197	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	498.928	F
49	1197	FCP SYNERGY SMALLER CIES	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	769.717	F
50	1197	FIDELITY FUNDS SICAV	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	3.458	F
79	1197	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	36.500	F
70	1197	GETF TETON WESTWOOD MIGHTY MITES	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	34.956	F
3	1197	GOLDMAN SACHS FUNDS	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	1.850	F
51	1197	GOLDMAN SACHS VARIABLE INS TRUST - G SACHS STRATEGIC INTER EQUITY FUND	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	14.753	F
14	1197	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	7.516	F
71	1197	INTERNATIONAL EQUITY FUND	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	4.365	F
15	1197	ISHARES VII PLC	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	1.847	F
53	1197	JPMORGAN CHASE BANK - PB - CANADA PARTNERSHIPS	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	22.775	F
60	1197	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	103	F
16	1197	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	922	F
17	1197	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	9.777	F
18	1197	MGI FUNDS PLC	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	14.763	F
55	1197	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	23	F
19	1197	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	2.110	F
20	1197	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	220.000	F
88	1197	OSTRUM ACTIONS EURO PME	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	6.433	F
80	1197	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	3.098	F
21	1197	POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	2.424	F
81	1197	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	3.347	F
22	1197	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESIARDINS	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	18.300	F
23	1197	ROYCE GLOBAL VALUETRUST, INC.	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	24.348	F
24	1197	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	2.724	F
25	1197	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	2.102	F
26	1197	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	1.959	F
56	1197	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	4.645	F
57	1197	SEI TRUST COMPANY FOR THE BENEFIT OF ACADIAN GLOBAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	4.029	F
27	1197	STATE OF MINNESOTA	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	125.000	F
58	1197	STICHT BEDRIJFST FONDS VOOR DE MEDIA PNO	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	345	F
28	1197	SUNAMERICA SERIES TRT-SA GOLDMAN SACHS MULTI-ASS INSIGHTS PORT	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	4.965	F
29	1197	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	6.593	F
30	1197	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	1.500	F
31	1197	THE GABELLI GLOBAL SMALL AND MID CAP VALUE TRUST	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	338	F
62	1197	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC CORPORATION SERVICE COMPANY	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	121	F
63	1197	TWO SIGMA EQUITY PORTFOLIO, LLC	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	297	F
64	1197	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	343	F
65	1197	TWO SIGMA SPECTRUM PORTFOLIO LLC.	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	3.008	F
82	1197	UPS GROUP TRUST	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	3.946	F
83	1197	UPS GROUP TRUST	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	22.504	F
84	1197	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	7.461	F
32	1197	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	Delega	CARADONNA GIANFRANCO	1	F
35	1198	CARADONNA GAIA ALICE MARIA	R. Design.	ALBANI ROBERTO	70.500	F
45	1689	ANTHILIA SMALL CAP ITALIA	R. Design.	ALBANI ROBERTO	491.521	F
52	1689	HERMES LINDER FUND SICAV PLC	R. Design.	ALBANI ROBERTO	450.000	F
4	1689	MEDIOLANUM FLESSIBILE FUTURO ITALIA	R. Design.	ALBANI ROBERTO	250.000	F
5	1689	MEDIOLANUM FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Delega	FASOLI EDOARDO	925.670	F
42	1775	SPACE HOLDING S.R.L.	Delega	FASOLI EDOARDO	550.000	F
43	1775	SPACE HOLDING S.R.L.	Delega	IELLIMO MICHELANGELO	172.584	C
48	1197	BNPP MODERATE FOCUS ITAL				

AVIO S.p.A.
Assemblea Ordinaria
29 APRILE 2019



Codice	Televoter	Anagrafica	Tipo Socio	Tipo Part.	Id Rappr.	Del./Rappr.	Aziende
72	1197	3M ERIIP ACADIAN GLOBAL	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	1745
68	1197	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	21184
73	1197	ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	2930
74	1197	ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	38576
59	1197	ACADIAN NON-US SMALL-CAPLONG-SHORT EQUITY FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	31680
87	1197	AMUNDI ETF FTSE ITALIA PIR UCITS	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	1660
45	1689	ANTHILIA SMALL CAP ITALIA	PG	Delega	3000003	ALBANI ROBERTO	70500
69	1197	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	3611
75	1197	ATSF GOLDMAN INTL	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	1657
46	1197	AXA ASSICURAZIONI SPA	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	18000
76	1197	AXA MPS FINANCIAL DAC	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	200000
77	1197	BALTER EUROPEAN L-S SMALL CAP FUND	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	96233
47	1197	BAYVX A3 FONDS	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	403000
33	1197	BBH TRUSTEE SERV. (IE) LIMITED	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	11872
1	1139	BLOCKCHAIN GOVERNANCE	PG	Delega	3000006	D'ATRI GIANFRANCO	1
48	1197	BNPP MODERATE FOCUS ITAL	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	172584
11	1197	BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	22644
35	1198	CARADONNA GAIA ALICE MARIA	PG	Delega	3000010	CARADONNA GIANFRANCO	1
12	1197	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	3905
2	1197	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	10884
36	1313	DAVALLI EMANUELE	Proprio	0			60
78	1197	ENSHIGN PEAK ADVISORS INC.	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	23745
13	1197	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	9723
49	1197	FCP SYNERGY SMALLER CIES	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	498928
50	1197	FIDELITY FUNDS SICAV	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	769717
79	1197	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	3458
70	1197	GETF TETON WESTWOOD MIGHTY MITES	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	36500
3	1197	GOLDMAN SACHS FUNDS	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	34956
51	1197	GOLDMAN SACHS VARIABLE INS TRUST - G SACHS STRATEGIC INTER EQUITY FUND	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	1850
52	1689	HERMES UNDER FUND SICAV PLC	PG	Delega	3000003	ALBANI ROBERTO	491521
14	1197	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	14753
67	1184	IN ORBIT S.P.A.	PG	Delega	3000002	GIANNINI ILARIA	1046000
71	1197	INTERNATIONAL EQUITY FUND	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	7516
15	1197	ISHARES VII PLC	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	4365
53	1197	JPMORGAN CHASE BANK - PB - CANADA PARTNERSHIPS	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	1847
54	1066	LEONARDO SPA	PG	Delega	3000004	COTRONEI ANNALISA	6820832
60	1197	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	22775
38	1032	LOIZZI GERMANA	Proprio	0			4
16	1197	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	103
10	1074	MARINO TOMMASO	Proprio	0			1
17	1197	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	922
4	1689	MEDIOLANUM FLESSIBILE FUTURO ITALIA	PG	Delega	3000003	ALBANI ROBERTO	450000
5	1689	MEDIOLANUM FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	PG	Delega	3000003	ALBANI ROBERTO	250000
18	1197	MGI FUNDS PLC	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	9777
55	1197	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	14763
7	1750	NEXTAM PARTNERS - KUNDALINI	PG	Delega	3000008	RICOLFI NICOLA	212171
8	1750	NEXTAM PARTNERS HEDGE	PG	Delega	3000008	RICOLFI NICOLA	124391
6	1750	NEXTAM PARTNERS ITALIAN SELECTION	PG	Delega	3000008	RICOLFI NICOLA	30026
19	1197	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	23
20	1197	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	2110
88	1197	OSTRUM ACTIONS EURO PME	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	220000
80	1197	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	6433
21	1197	POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	3098
81	1197	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	2424
22	1197	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESIARDINS	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	3347
40	1046	RODINO' DEMETRIO	Proprio	0			2
23	1197	ROYCE GLOBAL VALUETRUST, INC.	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	18300
24	1197	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	24348
25	1197	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	2724
26	1197	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	2102
56	1197	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	1959
57	1197	SEI TRUST COMPANY FOR THE BENEFIT OF ACADIAN GLOBAL SMALL-CAP EQUITY CTF FUND	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	4645
42	1775	SPACE HOLDING S.R.L.	PG	Delega	3000009	FASOLI EDOARDO	925670
43	1775	SPACE HOLDING S.R.L.	PG	Delega	3000009	FASOLI EDOARDO	550000
27	1197	STATE OF MINNESOTA	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	4029
58	1197	STICHT BEDRUFST FONDS VOOR DE MEDIA PNO	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	125000
28	1197	SUNAMERICA SERIES TRT-SA GOLDMAN SACHS MULTI-ASS INSIGHTS PORT	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	345
29	1197	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	4965
30	1197	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	6593
31	1197	THE GABELLI GLOBAL SMALL AND MID CAP VALUE TRUST	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	1500
62	1197	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC CORPORATION SERVICE COMPANY	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	338
63	1197	TWO SIGMA EQUITY PORTFOLIO, LLC	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	121
64	1197	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	297
65	1197	TWO SIGMA SPECTRUM PORTFOLIO LLC.	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	343
82	1197	UPS GROUP TRUST	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	3008
83	1197	UPS GROUP TRUST	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	3946
44	1518	VALLISNERI LORENA	Proprio	0			100
84	1197	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	22504
32	1197	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	PG	Delega	3000001	IELLIMO MICHELANGELO	7461



AVIO S.p.A.
Assemblea Ordinaria
29 APRILE 2019

Esito della votazione sul punto 1
dell'ordine del giorno

BILANCIO D'ESERCIZIO 31 DICEMBRE 2018. PRESENTAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2018. RELAZIONI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, DEL COLLEGIO SINDACALE E DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE. DESTINAZIONE DELL'UTILE D'ESERCIZIO. DELIBERAZIONI INERENTI E CONSEGUENTI;

Azionisti Presenti

In proprio	n°	5 per n°	167 Azioni	167 Voti	0,00 % del capitale sociale
Per delega	n°	70 per n°	13.574.340 Azioni	13.574.340 Voti	51,50 % del capitale sociale
TOTALE PRESENTI	n°	75 per n°	13.574.507 Azioni	13.574.507 Voti	51,50 % del capitale sociale

Esito Votazione

FAVOREVOLI	n°	73 azionisti per n°	13.570.601 Voti	99,97123 % del capitale partecipante al voto
CONTRARI	n°	1 azionisti per n°	1 Voti	0,00001 % del capitale partecipante al voto
ASTENUTI	n°	1 azionisti per n°	3.905 Voti	0,02877 % del capitale partecipante al voto
TOTALE VOTANTI	n°	75 azionisti per n°	13.574.507 Voti	100,00000 % del capitale partecipante al voto
TOTALE NON VOTANTI	n°	0 azionisti per n°	0 Voti	0,00000 % del capitale partecipante al voto
TOTALE PRESENTI	n°	75 azionisti per n°	13.574.507 Voti	

AVIO S.p.A.
Assemblea Ordinaria
29 APRILE 2019



Esito della votazione sul punto 1
dell'ordine del giorno

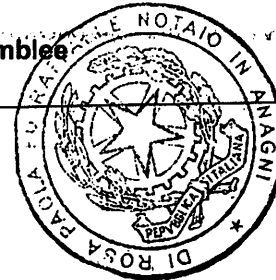
BILANCIO D'ESERCIZIO 31 DICEMBRE 2018. PRESENTAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2018. RELAZIONI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, DEL COLLEGIO SINDACALE E DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE. DESTINAZIONE DELL'UTILE D'ESERCIZIO. DELIBERAZIONI INERENTI E CONSEGUENTI;

Elenco Favorevoli

SCHEDA NOMINATIVO

NUMERO DI AZIONI
TOTALE CON DIRITTO
DI VOTO

	TOTALE	CON DIRITTO DI VOTO
72 3M ERIP ACADIAN GLOBAL	1.735	1.735
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
68 ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	21.184	21.184
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
73 ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	2.930	2.930
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
74 ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC	38.576	38.576
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
59 ACADIAN NON-US SMALL-CAPLONG-SHORT EQUITY FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMEN	31.680	31.680
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
87 AMUNDI ETF FTSE ITALIA PIR UCITS	1.660	1.660
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
45 ANTHILIA SMALL CAP ITALIA	70.500	70.500
ALBANI ROBERTO Rappresentante designato		
69 ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	3.611	3.611
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
75 ATSF GOLDMAN INTL	1.657	1.657
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
46 AXA ASSICURAZIONI SPA	18.000	18.000
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
76 AXA MPS FINANCIAL DAC	200.000	200.000
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
77 BALTER EUROPEAN L-S SMALL CAP FUND	96.233	96.233
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
47 BAYVK A3 FONDS	403.000	403.000
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
33 BBH TRUSTEE SERV. (IE) LIMITED	11.872	11.872
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
48 BNPP MODERATE FOCUS ITAL	172.584	172.584
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
11 BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	22.644	22.644
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
35 CARADONNA GAIA ALICE MARIA	1	1
Delega a: CARADONNA GIANFRANCO		
2 COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	10.884	10.884
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
36 DAVALLI EMANUELE	60	60
78 ENSIGN PEAK ADVISORS INC.	23.745	23.745
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
13 EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	9.723	9.723
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
49 FCP SYNERGY SMALLER CIES	498.928	498.928
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		



AVIO S.p.A.
Assemblea Ordinaria
29 APRILE 2019

Esito della votazione sul punto 1
dell'ordine del giorno

SCHEDA NOMINATIVO

NUMERO DI AZIONI
TOTALE CON DIRITTO
DI VOTO

	TOTALE	CON DIRITTO DI VOTO
50 FIDELITY FUNDS SICAV	769.717	769.717
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
79 FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	3.458	3.458
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
70 GETF TETON WESTWOOD MIGHTY MITES	36.500	36.500
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
3 GOLDMAN SACHS FUNDS	34.956	34.956
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
51 GOLDMAN SACHS VARIABLE INS TRUST - G SACHS STRATEGIC INTER EQUITY FUND	1.850	1.850
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
52 HERMES LINDER FUND SICAV PLC	491.521	491.521
ALBANI ROBERTO Rappresentante designato		
14 HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	14.753	14.753
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
67 IN ORBIT S.P.A.	1.046.000	1.046.000
Delega a: GIANNINI ILARIA		
71 INTERNATIONAL EQUITY FUND	7.516	7.516
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
15 ISHARES VII PLC	4.365	4.365
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
53 JPMORGAN CHASE BANK - PB - CANADA PARTNERSHIPS	1.847	1.847
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
54 LEONARDO SPA	6.820.832	6.820.832
Delega a: COTRONEI ANNALISA		
60 LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	22.775	22.775
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
38 LOIZZI GERMANA	4	4
16 LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	103	103
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
17 MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	922	922
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
4 MEDIOLANUM FLESSIBILE FUTURO ITALIA	450.000	450.000
ALBANI ROBERTO Rappresentante designato		
5 MEDIOLANUM FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	250.000	250.000
ALBANI ROBERTO Rappresentante designato		
18 MGI FUNDS PLC	9.777	9.777
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
55 NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	14.763	14.763
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
19 OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	23	23
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
20 OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	2.110	2.110
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
88 OSTRUM ACTIONS EURO PME	220.000	220.000
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
80 PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	6.433	6.433
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		

AVIO S.p.A.
Assemblea Ordinaria
29 APRILE 2019



Esito della votazione sul punto 1
dell'ordine del giorno

SCHEDA NOMINATIVO	NUMERO DI AZIONI	
	TOTALE	CON DIRITTO DI VOTO
21 POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	3.098	3.098
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
81 PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	2.424	2.424
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
22 REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	3.347	3.347
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
40 RODINO' DEMETRIO	2	2
23 ROYCE GLOBAL VALUETRUST, INC.	18.300	18.300
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
26 RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	2.102	2.102
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
25 RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	2.724	2.724
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
24 RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	24.348	24.348
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
56 SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	1.959	1.959
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
57 SEI TRUST COMPANY FOR THE BENEFIT OF ACADIAN GLOBAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND	4.645	4.645
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
43 SPACE HOLDING S.R.L.	550.000	550.000
Delega a: FASOLI EDOARDO		
42 SPACE HOLDING S.R.L.	925.670	925.670
Delega a: FASOLI EDOARDO		
27 STATE OF MINNESOTA	4.029	4.029
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
58 STICHT BEDRIJFST FONDS VOOR DE MEDIA PNO	125.000	125.000
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
28 SUNAMERICA SERIES TRT-SA GOLDMAN SACHS MULTI-ASS INSIGHTS PORT	345	345
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
29 TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	4.965	4.965
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
30 TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY	6.593	6.593
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
31 THE GABELLI GLOBAL SMALL AND MID CAP VALUE TRUST	1.500	1.500
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
62 TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC CORPORATION SERVICE COMPANY	338	338
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
63 TWO SIGMA EQUITY PORTFOLIO, LLC	121	121
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
64 TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC	297	297
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
65 TWO SIGMA SPECTRUM PORTFOLIO LLC.	343	343
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
82 UPS GROUP TRUST	3.008	3.008
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
83 UPS GROUP TRUST	3.946	3.946
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
44 VALLISNERI LORENA	100	100



AVIO S.p.A.
Assemblea Ordinaria
29 APRILE 2019

Esito della votazione sul punto 1
dell'ordine del giorno

SCHEDA NOMINATIVO

NUMERO DI AZIONI
TOTALE **CON DIRITTO**
DI VOTO

84 VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	22.504	22.504
32 WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	7.461	7.461

Riepilogo favorevoli

TOTALE FAVOREVOLI	n°	73 azionisti per n°	13.570.601 Azioni
			99,97123% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	4 azionisti per n°	166 Azioni
			0,00122% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	69 azionisti per n°	13.570.435 Azioni
			99,97000% del capitale partecipante al voto

AVIO S.p.A.
Assemblea Ordinaria
29 APRILE 2019



Esito della votazione sul punto 1
dell'ordine del giorno

BILANCIO D'ESERCIZIO 31 DICEMBRE 2018. PRESENTAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2018. RELAZIONI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, DEL COLLEGIO SINDACALE E DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE. DESTINAZIONE DELL'UTILE D'ESERCIZIO. DELIBERAZIONI INERENTI E CONSEGUENTI;

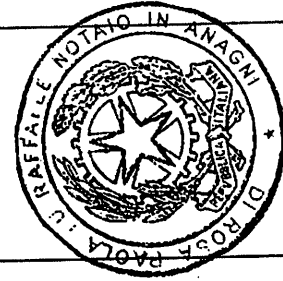
Elenco Contrari

SCHEMA NOMINATIVO	NUMERO DI AZIONI	
	TOTALE	CON DIRITTO DI VOTO
10 MARINO TOMMASO	1	1

Riepilogo Contrari

TOTALE CONTRARI	n°	1 azionisti per n°	1 Azioni
		0,00001% del capitale partecipante al voto	
di cui			
In proprio	n°	1 azionisti per n°	1 Azioni
		0,00001% del capitale partecipante al voto	
Per delega e rappresentanza	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni
		0,00000% del capitale partecipante al voto	

AVIO S.p.A.
Assemblea Ordinaria
29 APRILE 2019



Esito della votazione sul punto 1

dell'ordine del giorno

BILANCIO D'ESERCIZIO 31 DICEMBRE 2018. PRESENTAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2018. RELAZIONI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, DEL COLLEGIO SINDACALE E DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE. DESTINAZIONE DELL'UTILE D'ESERCIZIO. DELIBERAZIONI INERENTI E CONSEGUENTI;

Elenco Astenuti

SCHEDA NOMINATIVO

NUMERO DI AZIONI
TOTALE CON DIRITTO
DI VOTO

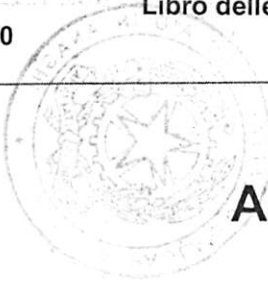
12 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO

3.905 3.905

Riepilogo Astenuti

TOTALE ASTENUTI	n°	1 azionisti per n°	3.905 Azioni
		0,02877% del capitale partecipante al voto	
di cui			
In proprio	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni
		0,00000% del capitale partecipante al voto	
Per delega e rappresentanza	n°	1 azionisti per n°	3.905 Azioni
		0,02877% del capitale partecipante al voto	

AVIO S.p.A.
Assemblea Ordinaria
29 APRILE 2019



Esito della votazione sul punto **2**
dell'ordine del giorno

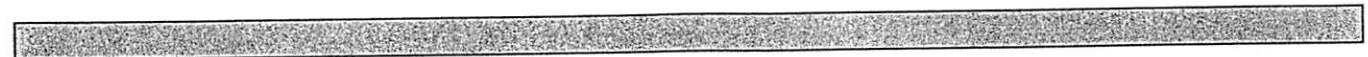
RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE AI SENSI DELL'ART. 123-TER, COMMA 6, D.LGS. N. 58/98.

Azionisti Presenti

In proprio	n°	5 per n°	167 Azioni	167 Voti	0,00 % del capitale sociale
Per delega	n°	70 per n°	13.574.340 Azioni	13.574.340 Voti	51,50 % del capitale sociale
TOTALE PRESENTI	n°	75 per n°	13.574.507 Azioni	13.574.507 Voti	51,50 % del capitale sociale

Esito Votazione

FAVOREVOLI	n°	23 azionisti per n°	10.313.947 Voti	75,98027 % del capitale partecipante al voto
CONTRARI	n°	52 azionisti per n°	3.260.560 Voti	24,01973 % del capitale partecipante al voto
ASTENUTI	n°	0 azionisti per n°	0 Voti	0,00000 % del capitale partecipante al voto
TOTALE VOTANTI	n°	75 azionisti per n°	13.574.507 Voti	100,00000 % del capitale partecipante al voto
TOTALE NON VOTANTI	n°	0 azionisti per n°	0 Voti	0,00000 % del capitale partecipante al voto
TOTALE PRESENTI	n°	75 azionisti per n°	13.574.507 Voti	



AVIO S.p.A.
Assemblea Ordinaria
29 APRILE 2019



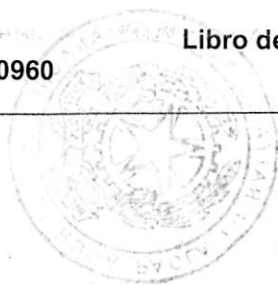
Esito della votazione sul punto 2
dell'ordine del giorno

RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE AI SENSI DELL'ART. 123-TER, COMMA 6, D.LGS. N. 58/98.

Elenco Favorevoli

SCHEDA NOMINATIVO

	NUMERO DI AZIONI	
	TOTALE	CON DIRITTO DI VOTO
45 ANTHILIA SMALL CAP ITALIA	70.500	70.500
ALBANI ROBERTO Rappresentante designato		
77 BALTER EUROPEAN L-S SMALL CAP FUND	96.233	96.233
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
35 CARADONNA GAIA ALICE MARIA	1	1
Delega a: CARADONNA GIANFRANCO		
36 DAVALLI EMANUELE	60	60
79 FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	3.458	3.458
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
70 GETF TETON WESTWOOD MIGHTY MITES	36.500	36.500
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
52 HERMES LINDER FUND SICAV PLC	491.521	491.521
ALBANI ROBERTO Rappresentante designato		
67 IN ORBIT S.P.A.	1.046.000	1.046.000
Delega a: GIANNINI ILARIA		
54 LEONARDO SPA	6.820.832	6.820.832
Delega a: COTRONEI ANNALISA		
38 LOIZZI GERMANA	4	4
19 OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	23	23
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
20 OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	2.110	2.110
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
88 OSTRUM ACTIONS EURO PME	220.000	220.000
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
40 RODINO' DEMETRIO	2	2
23 ROYCE GLOBAL VALUETRUST, INC.	18.300	18.300
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
26 RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	2.102	2.102
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
25 RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	2.724	2.724
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
24 RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	24.348	24.348
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
56 SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	1.959	1.959
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
43 SPACE HOLDING S.R.L.	550.000	550.000
Delega a: FASOLI EDOARDO		
42 SPACE HOLDING S.R.L.	925.670	925.670
Delega a: FASOLI EDOARDO		
31 THE GABELLI GLOBAL SMALL AND MID CAP VALUE TRUST	1.500	1.500
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
44 VALLISNERI LORENA	100	100



AVIO S.p.A.
Assemblea Ordinaria
29 APRILE 2019



Esito della votazione sul punto **2**
dell'ordine del giorno

SCHEDA NOMINATIVO

NUMERO DI AZIONI
TOTALE CON DIRITTO
DI VOTO

Riepilogo favorevoli

TOTALE FAVOREVOLI	n°	23 azionisti per n°	10.313.947 Azioni
			75,98027% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	4 azionisti per n°	166 Azioni
			0,00122% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	19 azionisti per n°	10.313.781 Azioni
			75,97905% del capitale partecipante al voto



AVIO S.p.A.
Assemblea Ordinaria
29 APRILE 2019

Esito della votazione sul punto 2
dell'ordine del giorno

SCHEDA NOMINATIVO

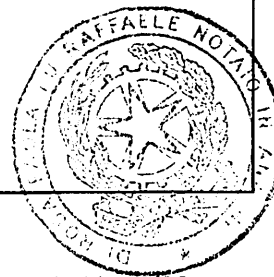
NUMERO DI AZIONI
TOTALE CON DIRITTO
DI VOTO

Riepilogo favorevoli

TOTALE FAVOREVOLI	n°	23 azionisti per n°	10.313.947 Azioni
			75,98027% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	4 azionisti per n°	166 Azioni
			0,00122% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	19 azionisti per n°	10.313.781 Azioni
			75,97905% del capitale partecipante al voto



AVIO S.p.A.
Assemblea Ordinaria
29 APRILE 2019



Esito della votazione sul punto 2
dell'ordine del giorno

RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE AI SENSI DELL'ART. 123-TER, COMMA 6, D.LGS. N. 58/98.

Elenco Contrari

SCHEDA NOMINATIVO

NUMERO DI AZIONI
TOTALE **CON DIRITTO**
DI VOTO

72	3M ERIIP ACADIAN GLOBAL Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	1.735	1.735
68	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	21.184	21.184
73	ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	2.930	2.930
74	ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	38.576	38.576
59	ACADIAN NON-US SMALL-CAPLONG-SHORT EQUITY FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMEN Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	31.680	31.680
87	AMUNDI ETF FTSE ITALIA PIR UCITS Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	1.660	1.660
69	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	3.611	3.611
75	ATSF GOLDMAN INTL Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	1.657	1.657
46	AXA ASSICURAZIONI SPA Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	18.000	18.000
76	AXA MPS FINANCIAL DAC Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	200.000	200.000
47	BAYVK A3 FONDS Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	403.000	403.000
33	BBH TRUSTEE SERV. (IE) LIMITED Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	11.872	11.872
48	BNPP MODERATE FOCUS ITAL Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	172.584	172.584
11	BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	22.644	22.644
12	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	3.905	3.905
2	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	10.884	10.884
78	ENSIGN PEAK ADVISORS INC. Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	23.745	23.745
13	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	9.723	9.723
49	FCP SYNERGY SMALLER CIES Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	498.928	498.928
50	FIDELITY FUNDS SICAV Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	769.717	769.717
3	GOLDMAN SACHS FUNDS Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	34.956	34.956
51	GOLDMAN SACHS VARIABLE INS TRUST - G SACHS STRATEGIC INTER EQUITY FUND Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	1.850	1.850
14	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	14.753	14.753

AVIO S.p.A.
Assemblea Ordinaria
29 APRILE 2019

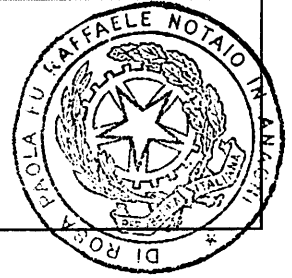


Esito della votazione sul punto **2**
dell'ordine del giorno

RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE AI SENSI DELL'ART. 123-TER, COMMA 6, D.LGS. N. 58/98.

71	INTERNATIONAL EQUITY FUND	7.516	7.516
	Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
15	ISHARES VII PLC	4.365	4.365
	Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
53	JPMORGAN CHASE BANK - PB - CANADA PARTNERSHIPS	1.847	1.847
	Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
60	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	22.775	22.775
	Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
16	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	103	103
	Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
10	MARINO TOMMASO	1	1
17	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	922	922
	Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
4	MEDIOLANUM FLESSIBILE FUTURO ITALIA	450.000	450.000
	Delega a: ALBANI ROBERTO		
5	MEDIOLANUM FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	250.000	250.000
	Delega a: ALBANI ROBERTO		
18	MGI FUNDS PLC	9.777	9.777
	Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
55	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	14.763	14.763
	Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
80	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	6.433	6.433
	Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
21	POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	3.098	3.098
	Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
81	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	2.424	2.424
	Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
22	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	3.347	3.347
	Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
57	SEI TRUST COMPANY FOR THE BENEFIT OF ACADIAN GLOBAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND	4.645	4.645
	Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
27	STATE OF MINNESOTA	4.029	4.029
	Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
58	STICHT BEDRIJFST FONDS VOOR DE MEDIA PNO	125.000	125.000
	Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
28	SUNAMERICA SERIES TRT-SA GOLDMAN SACHS MULTI-ASS INSIGHTS PORT	345	345
	Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
29	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	4.965	4.965
	Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
30	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY	6.593	6.593
	Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
62	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC CORPORATION SERVICE COMPANY	338	338
	Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
63	TWO SIGMA EQUITY PORTFOLIO, LLC	121	121
	Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
64	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC	297	297
	Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
65	TWO SIGMA SPECTRUM PORTFOLIO LLC	343	343
	Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
82	UPS GROUP TRUST	3.008	3.008
	Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
83	UPS GROUP TRUST	3.946	3.946
	Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		

AVIO S.p.A.
Assemblea Ordinaria
29 APRILE 2019



Esito della votazione sul punto **2**

dell'ordine del giorno

RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE AI SENSI DELL'ART. 123-TER, COMMA 6, D.LGS. N. 58/98.

84 VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM		22.504	22.504
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO			
32 WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND		7.461	7.461
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO			

Riepilogo Contrari

TOTALE CONTRARI	n°	52 azionisti per n°	3.260.560 Azioni
			24,01973% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	1 azionisti per n°	1 Azioni
			0,00001% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	51 azionisti per n°	3.260.559 Azioni
			24,01972% del capitale partecipante al voto

AVIO S.p.A.
Assemblea Ordinaria
29 APRILE 2019



Esito della votazione sul punto 2

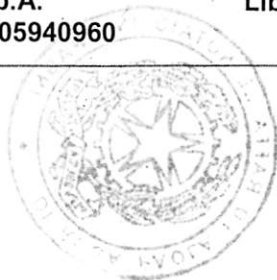
dell'ordine del giorno

RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE AI SENSI DELL'ART. 123-TER, COMMA 6, D.LGS. N. 58/98.

Elenco Astenuti

Riepilogo Astenuti

TOTALE ASTENUTI	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni
		0,00000% del capitale partecipante al voto	
di cui			
In proprio	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni
		0,00000% del capitale partecipante al voto	
Per delega e rappresentanza	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni
		0,00000% del capitale partecipante al voto	



AVIO S.p.A.
Assemblea Ordinaria
29 APRILE 2019



Esito della votazione sul punto 3
dell'ordine del giorno

**APPROVAZIONE DELLA PROPOSTA DI AUTORIZZAZIONE ALL'ACQUISTO DI AZIONI PROPRIE AI
SENSI DELL'ART. 2357 DEL CODICE CIVILE.**

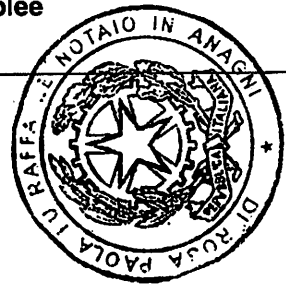
Azionisti Presenti

In proprio	n°	5 per n°	167 Azioni	167 Voti	0,00 % del capitale sociale
Per delega	n°	70 per n°	13.574.340 Azioni	13.574.340 Voti	51,50 % del capitale sociale
TOTALE PRESENTI	n°	75 per n°	13.574.507 Azioni	13.574.507 Voti	51,50 % del capitale sociale

Esito Votazione

FAVOREVOLI	n°	74 azionisti per n°	13.401.923 Voti	98,72862 % del capitale partecipante al voto
CONTRARI	n°	1 azionisti per n°	172.584 Voti	1,27138 % del capitale partecipante al voto
ASTENUTI	n°	0 azionisti per n°	0 Voti	0,00000 % del capitale partecipante al voto
TOTALE VOTANTI	n°	75 azionisti per n°	13.574.507 Voti	100,00000 % del capitale partecipante al voto
TOTALE NON VOTANTI	n°	0 azionisti per n°	0 Voti	0,00000 % del capitale partecipante al voto
TOTALE PRESENTI	n°	75 azionisti per n°	13.574.507 Voti	

AVIO S.p.A.
Assemblea Ordinaria
29 APRILE 2019



Esito della votazione sul punto 3
dell'ordine del giorno

**APPROVAZIONE DELLA PROPOSTA DI AUTORIZZAZIONE ALL'ACQUISTO DI AZIONI PROPRIE AI
SENSI DELL'ART. 2357 DEL CODICE CIVILE.**

Elenco Contrari

SCHEDA NOMINATIVO


NUMERO DI AZIONI
TOTALE CON DIRITTO
DI VOTO

48 BNPP MODERATE FOCUS ITAL
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO

172.584 172.584

Riepilogo Contrari

TOTALE CONTRARI	n°	1 azionisti per n°	172.584 Azioni
			1,27138% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni
			0,00000% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	1 azionisti per n°	172.584 Azioni
			1,27138% del capitale partecipante al voto



AVIO S.p.A.
Assemblea Ordinaria
29 APRILE 2019



Esito della votazione sul punto 3
dell'ordine del giorno

**APPROVAZIONE DELLA PROPOSTA DI AUTORIZZAZIONE ALL'ACQUISTO DI AZIONI PROPRIE AI
SENSI DELL'ART. 2357 DEL CODICE CIVILE.**

Elenco Astenuti

Riepilogo Astenuti

TOTALE ASTENUTI	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni
		0,00000% del capitale partecipante al voto	
di cui			
In proprio	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni
		0,00000% del capitale partecipante al voto	
Per delega e rappresentanza	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni
		0,00000% del capitale partecipante al voto	



AVIO S.p.A.
Assemblea Ordinaria
29 APRILE 2019

Esito della votazione sul punto 3
dell'ordine del giorno

**APPROVAZIONE DELLA PROPOSTA DI AUTORIZZAZIONE ALL'ACQUISTO DI AZIONI PROPRIE AI
SENSI DELL'ART. 2357 DEL CODICE CIVILE.**

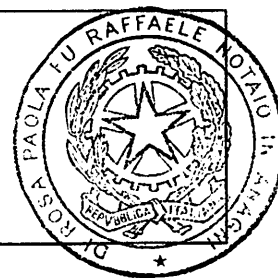
Elenco Favorevoli

SCHEDA NOMINATIVO

NUMERO DI AZIONI
TOTALE CON DIRITTO
DI VOTO

	TOTALE	CON DIRITTO DI VOTO
72 3M ERIP ACADIAN GLOBAL Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	1.735	1.735
68 ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	21.184	21.184
73 ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	2.930	2.930
74 ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	38.576	38.576
59 ACADIAN NON-US SMALL-CAPLONG-SHORT EQUITY FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMEN Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	31.680	31.680
87 AMUNDI ETF FTSE ITALIA PIR UCITS Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	1.660	1.660
45 ANTHILIA SMALL CAP ITALIA ALBANI ROBERTO Rappresentante designato	70.500	70.500
69 ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	3.611	3.611
75 ATSF GOLDMAN INTL Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	1.657	1.657
46 AXA ASSICURAZIONI SPA Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	18.000	18.000
76 AXA MPS FINANCIAL DAC Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	200.000	200.000
77 BALTER EUROPEAN L-S SMALL CAP FUND Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	96.233	96.233
47 BAYVK A3 FONDS Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	403.000	403.000
33 BBH TRUSTEE SERV. (IE) LIMITED Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	11.872	11.872
11 BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	22.644	22.644
35 CARADONNA GAIA ALICE MARIA Delega a: CARADONNA GIANFRANCO	1	1
12 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	3.905	3.905
2 COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	10.884	10.884
36 DAVALLI EMANUELE	60	60
78 ENSIGN PEAK ADVISORS INC. Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	23.745	23.745
13 EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	9.723	9.723
49 FCP SYNERGY SMALLER CIES Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	498.928	498.928
50 FIDELITY FUNDS SICAV Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	769.717	769.717

AVIO S.p.A.
Assemblea Ordinaria
29 APRILE 2019

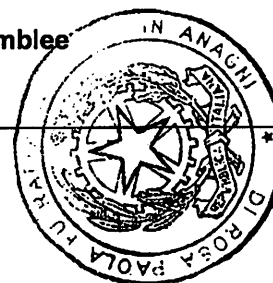


Esito della votazione sul punto **3**
dell'ordine del giorno

SCHEDA NOMINATIVO

NUMERO DI AZIONI
TOTALE **CON DIRITTO**
DI VOTO

79 FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	3.458	3.458
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
70 GETF TETON WESTWOOD MIGHTY MITES	36.500	36.500
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
3 GOLDMAN SACHS FUNDS	34.956	34.956
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
51 GOLDMAN SACHS VARIABLE INS TRUST - G SACHS STRATEGIC INTER EQUITY FUND	1.850	1.850
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
52 HERMES LINDER FUND SICAV PLC	491.521	491.521
ALBANI ROBERTO Rappresentante designato		
14 HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	14.753	14.753
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
67 IN ORBIT S.P.A.	1.046.000	1.046.000
Delega a: GIANNINI ILARIA		
71 INTERNATIONAL EQUITY FUND	7.516	7.516
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
15 ISHARES VII PLC	4.365	4.365
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
53 JPMORGAN CHASE BANK - PB - CANADA PARTNERSHIPS	1.847	1.847
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
54 LEONARDO SPA	6.820.832	6.820.832
Delega a: COTRONEI ANNALISA		
60 LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	22.775	22.775
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
38 LOIZZI GERMANA	4	4
16 LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	103	103
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
10 MARINO TOMMASO	1	1
17 MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	922	922
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
4 MEDIOLANUM FLESSIBILE FUTURO ITALIA	450.000	450.000
ALBANI ROBERTO Rappresentante designato		
5 MEDIOLANUM FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	250.000	250.000
ALBANI ROBERTO Rappresentante designato		
18 MGI FUNDS PLC	9.777	9.777
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
55 NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	14.763	14.763
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
19 OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	23	23
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
20 OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	2.110	2.110
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
88 OSTRUM ACTIONS EURO PME	220.000	220.000
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
80 PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	6.433	6.433
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		
21 POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	3.098	3.098
Delega a: IELLIMO MICHELANGELO		

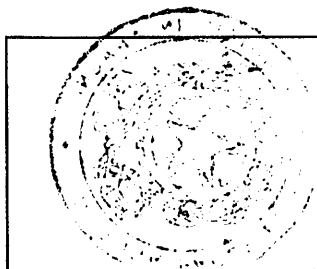


AVIO S.p.A.
Assemblea Ordinaria
29 APRILE 2019

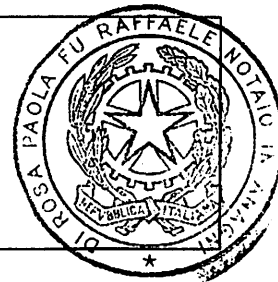
Esito della votazione sul punto 3
dell'ordine del giorno

SCHEDA NOMINATIVO

	NUMERO DI AZIONI	
	TOTALE	CON DIRITTO DI VOTO
81 PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	2.424	2.424
22 REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	3.347	3.347
40 RODINO' DEMETRIO	2	2
23 ROYCE GLOBAL VALUETRUST, INC. Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	18.300	18.300
26 RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	2.102	2.102
25 RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	2.724	2.724
24 RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	24.348	24.348
56 SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	1.959	1.959
57 SEI TRUST COMPANY FOR THE BENEFIT OF ACADIAN GLOBAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	4.645	4.645
43 SPACE HOLDING S.R.L. Delega a: FASOLI EDOARDO	550.000	550.000
42 SPACE HOLDING S.R.L. Delega a: FASOLI EDOARDO	925.670	925.670
27 STATE OF MINNESOTA Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	4.029	4.029
58 STICHT BEDRIJFST FONDS VOOR DE MEDIA PNO Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	125.000	125.000
28 SUNAMERICA SERIES TRT-SA GOLDMAN SACHS MULTI-ASS INSIGHTS PORT Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	345	345
29 TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	4.965	4.965
30 TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	6.593	6.593
31 THE GABELLI GLOBAL SMALL AND MID CAP VALUE TRUST Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	1.500	1.500
62 TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC CORPORATION SERVICE COMPANY Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	338	338
63 TWO SIGMA EQUITY PORTFOLIO, LLC Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	121	121
64 TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	297	297
65 TWO SIGMA SPECTRUM PORTFOLIO LLC. Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	343	343
82 UPS GROUP TRUST Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	3.008	3.008
83 UPS GROUP TRUST Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	3.946	3.946
44 VALLISNERI LORENA	100	100
84 VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	22.504	22.504



AVIO S.p.A.
Assemblea Ordinaria
29 APRILE 2019



Esito della votazione sul punto **3**
dell'ordine del giorno

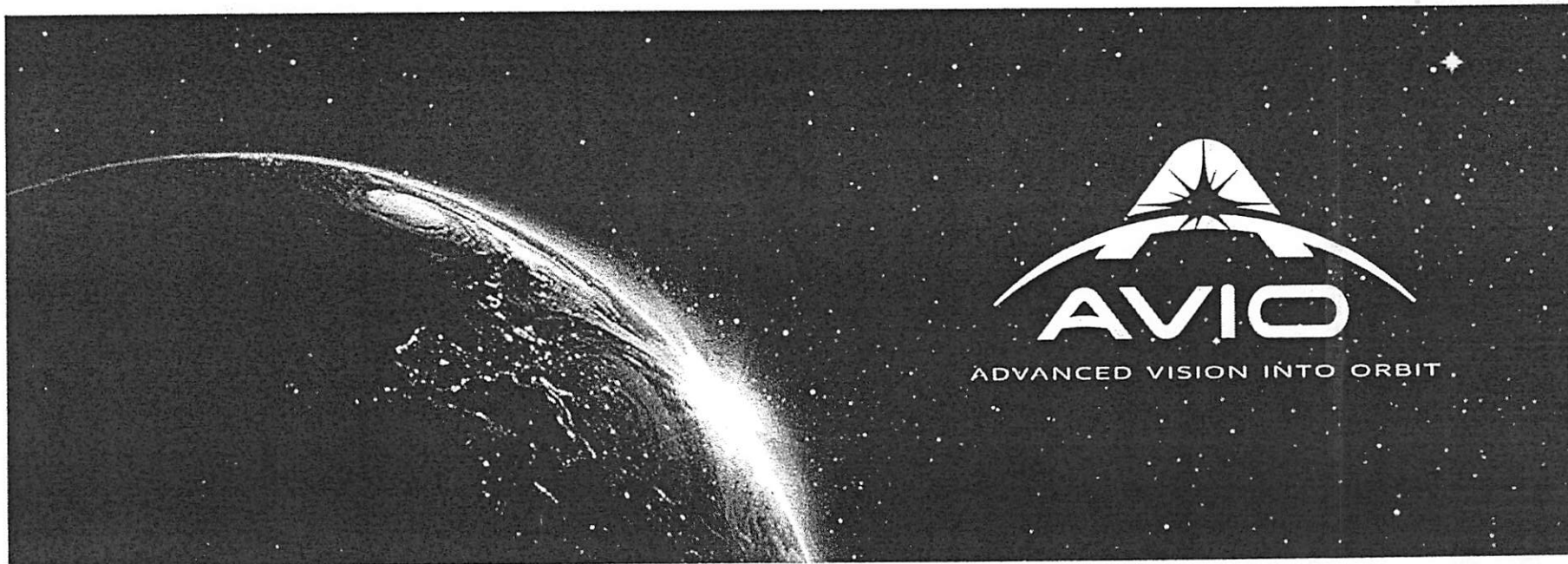
SCHEDA NOMINATIVO

NUMERO DI AZIONI
TOTALE CON DIRITTO
DI VOTO

32 WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND Delega a: IELLIMO MICHELANGELO	7.461	7.461
--	-------	-------

Riepilogo favorevoli

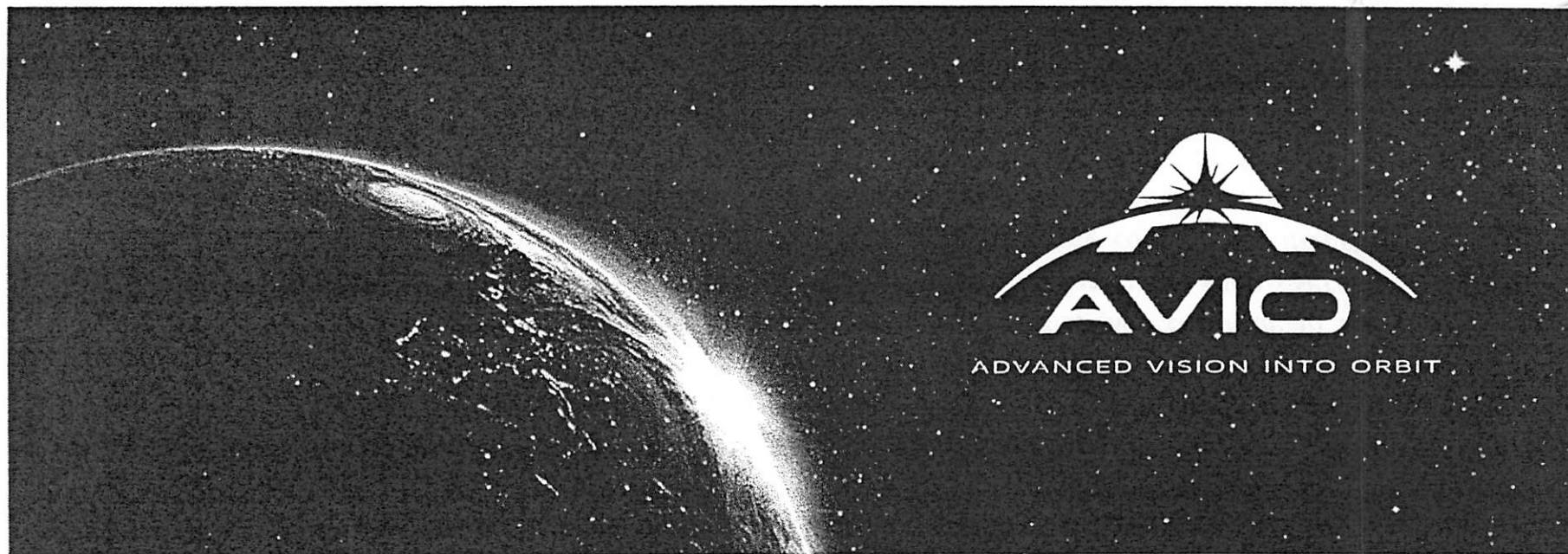
TOTALE FAVOREVOLI	n°	74 azionisti per n°	13.401.923 Azioni
			98,72862% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	5 azionisti per n°	167 Azioni
			0,00123% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	69 azionisti per n°	13.401.756 Azioni
			98,72739% del capitale partecipante al voto



Avio S.p.A. Assemblea ordinaria

Milano, 29 Aprile 2019





Avio S.p.A. - Highlights Bilancio Consolidato 31 dicembre 2018

Milano, 29 Aprile 2019



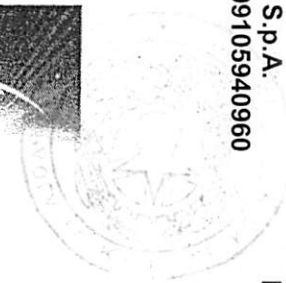


This document has been prepared by Avio S.p.A. Avio S.p.A. ("Avio" or the "Company"). This document is being provided to you solely for your information and may not be reproduced or redistributed to any other person.

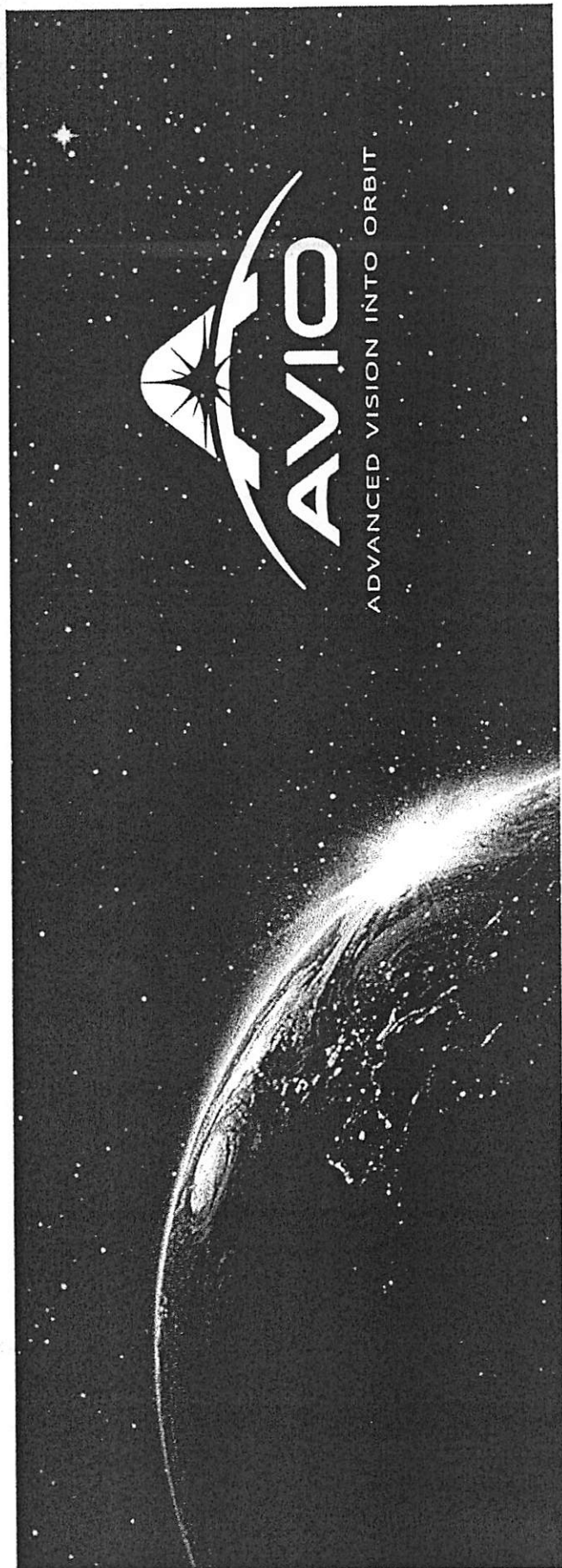
This document might contain certain forward-looking statements that reflect the Company's management's current views with respect to future events and financial and operational performance of the Company and its subsidiaries. These forward-looking statements are based on Avio's current expectations and projections about future events. Because these forward-looking statements are subject to risks and uncertainties, actual future results or performance may differ materially from those expressed in or implied by these statements due to any number of different factors, many of which are beyond the ability of Avio to control or estimate. You are cautioned not to place undue reliance on the forward-looking statements contained herein, which are made only as of the date of this presentation. Avio does not undertake any obligation to publicly release any updates or revisions to any forward-looking statements to reflect events or circumstances after the date of this presentation. Any reference to past performance or trends or activities of Avio shall not be taken as a representation or indication that such performance, trends or activities will continue in the future. This document does not constitute an offer to sell or the solicitation of an offer to buy Avio's securities, nor shall the document form the basis of or be relied on in connection with any contract or investment decision relating thereto, or constitute a recommendation regarding the securities of Avio.

This document may not be reproduced, redistributed or published in whole or in part without Avio's authorization.

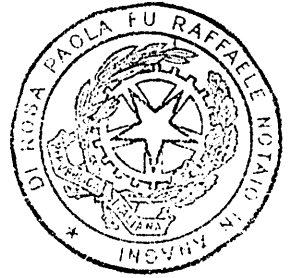
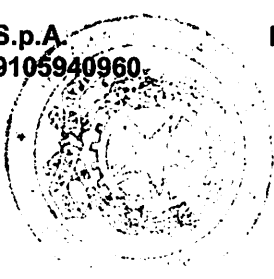




FY 2017 PRO-FORMA	<u>MAIN ECONOMICS</u>	FY 2018	DELTA	
			€ - M	%
343,8	RICAVI NETTI	388,7	44,9	13%
39,2 11,4%	EBITDA REPORTED <i>% sui ricavi netti</i>	42,6 10,9%	3,4	9%
25,0 7,3%	EBIT REPORTED <i>% sui ricavi netti</i>	28,5 7,3%	3,5	14%
21,8 6,3%	UTILE NETTO <i>% sui ricavi netti</i>	25,8 6,6%	4,0	19%
47,1	POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	49,1	2,0	4%



The information contained in this document is Avio S.p.A. proprietary and is disclosed in confidence. It is the property of Avio S.p.A. and shall not be used, disclosed to others or reproduced, without the express written consent of Avio S.p.A.



RISPOSTE ALLE DOMANDE FORMULATE DALL'AZIONISTA TOMMASO MARINO PER L'ASSEMBLEA DI AVIO S.P.A. DEL 29 APRILE 2019, AI SENSI DELL'ARTICOLO 127-TER DEL DECRETO DEGISLATIVO N. 58/1998

1. Il Gruppo Avio ha, al suo interno, interessenze di membri dei consigli d'amministrazione del Gruppo Leonardo? In caso affermativo, di che tipo?

Come indicato nella Relazione sul Governo societario e gli assetti proprietari, disponibile sul sito internet della società (<http://www.avio.com>, Sezione "Corporate Governance, Assemblea Azionisti"), l'Amministratore Ing. Luigi Pasquali ricopre i sotto indicati incarichi nelle società del Gruppo Leonardo:

- Telespazio S.p.A. : Amministratore Delegato;
- Thales Alenia Space S.a.s.: Membro del Board;
- Thales Alenia Space Italia S.p.A.: Amministratore.

Non risultano interessenze.

2. L'acquisto di azioni proprie, ove autorizzato, verrà effettuato direttamente da privati o in borsa?

Come riportato nella Relazione Illustrativa disponibile sul sito internet della società (<http://www.avio.com>, Sezione "Corporate Governance, Assemblea Azionisti"), in considerazione delle diverse finalità perseguibili mediante le operazioni sulle azioni proprie, si propone all'Assemblea chiamata a deliberare, che l'autorizzazione sia concessa per l'effettuazione degli acquisti secondo le modalità, da individuarsi di volta in volta a discrezione del Consiglio di Amministrazione e, pertanto, tramite offerta pubblica di acquisto, acquisti effettuati sul mercato regolamentato organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., o tramite intermediari autorizzati.

In particolare, gli acquisti inerenti l'attività di sostegno della liquidità del mercato oppure inerenti l'acquisto di azioni proprie per la costituzione di un investimento in titoli saranno effettuati anche in conformità alle condizioni previste dalle prassi di mercato di cui all'art. 180, 1 comma, lett. c), del D.lgs. 58/1998 e in conformità con l'articolo 144-bis del Regolamento Emittenti.

3. Nel 2018 a quale prezzo abbiamo acquistato azioni e da chi?

Nel 2018 non abbiamo acquistato alcuna azione propria.

4. Abbiamo una base al Salto della Quirra, in Sardegna? E' vero che in quella zona sono morti animali e persone a causa d'inquinamento da radioattivo? Al riguardo avete provato a consultare la dott.ssa Antonietta Gatti, esperta di nano particelle, che avrebbe condotto studi sulla vicenda?

Non abbiamo alcuna sede a Salto di Quirra al momento.

Abbiamo un sito, invece, nelle vicinanze per le prove al banco del motore Z40 del Vega C.



ADVANCED VISION INTO ORBIT



I motori di Avio sono del tutto estranei al problema ambientale di Salto di Quirra e si precisa che non hanno mai utilizzato né utilizzano sostanze radioattive. Per quanto riguarda le prove al banco del Motore z40 Vega C, sono state ottenute le autorizzazioni a norma di legge da parte delle autorità ambientali competenti, in particolare Regione Sardegna e Provincia dell'Ogliastra.

In particolare, durante il test di marzo 2018 è stato realizzato un ampio monitoraggio ambientale da parte di una società terza, esperta indipendente ed accreditata, che ha confermato con i dati l'assenza di impatto, coerentemente con i modelli elaborati.

5. La ns. sede nel territorio del Salto della Quirra è adeguatamente protetta? Quanto personale vi lavora? Come viene protetto?

La sede è protetta in quanto posta all'interno di un sito militare.

Al momento non abbiamo personale a Salto di Quirra ma a Porto Corallo, dove abbiamo per un trimestre all'anno del personale trasferito.

Nello specifico, il personale trasferito per il trimestre aprile/giugno ammonta a n. 25 unità, di cui 5 impiegati e 20 operai, tutti a Villa Putzu/Porto Corallo.

Il personale è esperto ed è formato per tutte le attività che vengono eseguite *in loco*.

6. Gli 8 lanci spaziali in Europa dove sono avvenuti esattamente? In Italia da dove sono partiti?

Le missioni dei lanciatori europei partono dalla base spaziale dell'Agenzia Spaziale Europea situata a Kourou in Guyana francese. Lo spaziorporto europeo, sviluppato a partire dagli anni '60, in particolare, è in grado di offrire un'elevata versatilità ed efficienza grazie alla posizione prossima all'equatore.

7. Vi sono dirigenti della Banca Europea degli Investimenti che abbiano svolto consulenze per il Gruppo Avio nel 2018?

No.

8. I missili, i satelliti, i motori e il materiale su cui lavoriamo, contengono componenti radioattive e/o amianto?

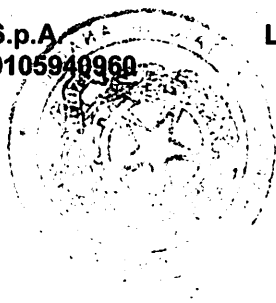
No. Premesso che Avio non realizza satelliti, in ogni caso, nessuno dei motori, lanciatori o componenti prodotti da Avio contiene amianto o sostanze radioattive.

9. Quali consiglieri d'amministrazione hanno perso l'indipendenza e perché?

Nell'esercizio 2018 nessun consigliere del Consiglio di Amministrazione di Avio ha perso il requisito di indipendenza.

In ogni caso, ove ciò fosse accaduto, la società avrebbe provveduto ad indicarlo nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari pubblicata sul sito *internet* della società (<http://www.avio.com>, Sezione "Corporate Governance, Assemblea Azionisti") e a darne comunicazione al mercato.

10. Che ruolo abbiamo avuto nel progetto Rosetta?



La partecipazione di Avio (al tempo Fiat Avio) alla missione Rosetta è relativa alla fornitura degli elementi del veicolo di lancio Ariane 5 G+ per il volo 518 (V158). In particolare la fornitura attraverso Europropulsion dei booster MPS P230 e della turbopompa per ossigeno liquido del motore Vulcain del primo stadio. Come è noto, il lancio ha avuto luogo il 2 marzo 2004.

11. Quali consiglieri d'amministrazione rappresentano Leonardo spa nel Consiglio d'Amministrazione?

Nel Consiglio di Amministrazione di Avio sono presenti due Consiglieri di espressione dell'azionista Leonardo in virtù del patto parasociale tra Space2 e Leonardo del 19 ottobre 2016, e, in particolare, il Dott. Stefano Ratti e l'Ing. Luigi Pasquali. Tale patto è venuto meno, per decorso del termine di durata, l'11 aprile 2019.

12. Stiamo lavorando per portare l'uomo su quali pianeti?

Avio attualmente sviluppa e produce lanciatori e tecnologie funzionali al trasporto nello spazio di sistemi satellitari e non di esseri umani. In particolare, tramite il proprio lanciatore Vega, Avio si rivolge ad operatori satellitari in grado di offrire servizi utili per il monitoraggio delle condizioni di salute del pianeta.

13. A quali nazioni appartengono i satelliti export nel 2018 trasportati da Vega nello spazio?

Nel 2018 sono state effettuate con successo due missioni del lanciatore Vega. Il primo lancio il 22 agosto, ha trasportato il satellite meteorologico dell'ESA AEOLUS per la rilevazione del profilo dei venti. Il secondo lancio, effettuato il 21 novembre, ha trasportato il satellite del Regno del Marocco Mohammed VI B, per il monitoraggio del territorio.

14. Convention Avio, quanto ci è costata? Chi ne è il responsabile? Sono stati invitati gli investitori?

La Convention di luglio, la prima in assoluto per Avio, è costata circa 160 K Euro. Trattandosi di un evento interno sono stati invitati solo i rappresentanti del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati della Società. Nessun investitore è stato invitato. Il responsabile dell'evento è stato il Direttore della Comunicazione, Dott. Giuseppe Coccon.

15. Il Gruppo Avio ha società estrovestite?

No.

16. Da chi è composto il consiglio della nostra controllante?

Avio non è controllata da nessuna società.

17. Nel 2018 il Gruppo ha richiesto e ottenuto dall'Agenzia delle entrate il rimborso di 8 milioni di crediti I.V.A. Da cosa deriva tale recupero? Per cosa avevamo accumulato tale credito?

Tale rimborso di crediti IVA pari a circa 8.2 milioni si riferisce a crediti IVA dell'anno 2016 della controllata Spacelab S.p.A..



Tale credito era stato accumulato in quanto la controllata Spacelab S.p.A. emetteva fatture attive nei confronti dell'Agenzia Spaziale Europea (ESA) per la fase di sviluppo dei lanciatori ed ArianeGroup per la fase di produzione/commercializzazione degli stessi in regime di non imponibilità IVA alle esportazioni, alle operazioni assimilate alle esportazioni e alle cessioni intracomunitarie dei beni, e riceveva fatture passive con IVA cumulando in tal modo IVA a credito.

A seguito di successive istanze di interpello promosse dal Gruppo e accolte dall'Agenzia delle Entrate, che hanno consentito alla Capogruppo Avio S.p.A. di applicare il medesimo regime di non imponibilità IVA della controllata Spacelab S.p.A. mantenendo comunque il diritto alla maturazione del plafond IVA per l'emissione delle dichiarazioni d'intento per la non applicazione dell'IVA da parte dei fornitori italiani, tale credito IVA non si è più accumulato e sono state avanzate richieste di rimborso.

18. Perché da tutte le assunzioni effettuate nel 2018, nessuno era appartenente alle categorie protette? Quante sono le scoperture di Gruppo ex lege 68/99, al 31/12/2018? Che tipo di figure ricerchiamo?

Le assunzioni di personale appartenente alle categorie protette sono avvenute nel corso del 2018 ed ammontano a 4 persone appartenenti alle categorie protette. Il numero di scoperture per l'anno 2018 è pari a 33 unità ma abbiamo stipulato, nei termini di legge, una convenzione con l'ufficio impiego per 14 unità.

Le figure ricercate rientrano nell'ambito operaio (se compatibili con le lavorazioni effettuate e le turnazioni) e nell'ambito amministrativo (segretariale *in primis*).

19. Percentualmente a quando vendiamo il prodotto rispetto alla competitor indiana?

Il prezzo del lancio è un indicatore che può variare significativamente in funzione di una molteplicità di fattori tra cui il tipo di missione (dedicata o *rideshare*), caratteristiche del satellite (dimensione, massa) e i requisiti orbitali (altitudine, inclinazione etc.).

Non è possibile dare una indicazione media sufficientemente attendibile delle variazioni che possono verificarsi caso per caso tenuto conto che il prezzo viene stabilito dal licenziatario esclusivo francese Arianespace.

In generale, il PSLV indiano è un lanciatore riconosciuto dal mercato per la sua competitività sul prezzo ma anche per un'affidabilità e precisione non comparabile con il Vega.

20. Quali tipi d'investitori hanno preso parte all'investor Day dello scorso 16 marzo? Erano tutti istituzionali?

L'*Investor Day* del 16 marzo ha visto la partecipazione fisica di alcuni dei principali investitori istituzionali nonché la partecipazione - attraverso un collegamento in *conference call* - di vari investitori sia istituzionali che *retail*.

21. Gare come quelle che avete organizzato con l'Università La Sapienza, la organizzerete anche con Università della Sicilia e della Calabria?



L'Università "La Sapienza" organizza, con la sponsorizzazione di Avio, delle competizioni di lancio di micro razzi a singolo stadio per permettere a team di studenti di mettere in pratica le proprie conoscenze acquisite nei corsi universitari relative alla propulsione spaziale.

Con un formato simile, Avio sponsorizza competizioni analoghe, sempre attraverso l'iniziativa dell'Università di Roma "La Sapienza" ad esempio nell'ambito delle attività della Comunità delle Città Ariane (CVA), di cui il Comune di Colleferro è un membro.

Sebbene attualmente non risultano richieste specifiche, la politica di Avio è di apertura verso le Facoltà scientifiche in tutto il territorio nazionale, per iniziative volte all'approfondimento della formazione e delle competenze in ambito dei Sistemi di Trasporto Spaziale.

22. Quali sono i prossimi eventi in programma nei mesi maggio-dicembre 2019? Quali, in particolare, quelli dedicati alla stampa?

Nei prossimi mesi Avio sarà impegnata nell'organizzazione di un incontro stampa in Sardegna per presentare il progetto SPTF insieme alle istituzioni locali e al Distretto Spaziale Sardo. Inoltre, tra luglio e novembre, verranno organizzati *Fam trip* con i media a Korou in occasione dei voli Vega. Avio, infine, sarà presente ad alcuni Eventi di *business* a Logan (USA) e a Parigi in occasione di Euroconsult.

23. Abbiamo finanziato associazioni? Quali?

Sono state finanziate le principali seguenti associazioni di categoria:

- Unindustria;
- Federchimica;
- A.I.A.D. Federazione Aziende Italiane per l'Aerospazio, la Difesa e la Sicurezza;
- I.A.I. Istituto Affari Internazionali;
- Assonime.

24. A quanto ammontano le erogazioni liberali? Quali sono state le principali?

Le erogazioni liberali ammontano a 37 migliaia di Euro complessivamente. Le principali sono state a favore di:

- Consiglio per le Relazioni tra Italia e Stati Uniti;
- il Museo nazionale dell'ebraismo italiano e della Shoah;
- Sport Team 2000 Pallanuoto Colleferro;
- AD Pallacanestro Colleferro.

25. Qual è il budget della Direzione Comunicazione? Chi la dirige? Quanto ci è costato l'evento dello scorso 4 dicembre organizzato a Milano?

Il *Budget* della Direzione Comunicazione per il 2018 è stato di 687 K Euro. L'evento di Milano, che ha coinvolto 250 persone del mondo finanziario, Istituzionale e dei media, è costato 125K Euro.

26. Stiamo seguendo progetti di turismo spaziale?



Avio ha un punto di osservazione privilegiato nell'ambito delle tecnologie abilitanti il turismo spaziale. La tecnologia di propulsione ibrida è stata sviluppata e dimostrata su scala operativa in Avio. La *vision* corrente non include progetti specifici per il turismo spaziale.

27. Che tipo di cooperazioni abbiamo con Paesi dittatoriali? Quali sono i Paesi che i Gruppo Avio equipara a dittature?

Avio non ha clienti commerciali o istituzionali o rapporti di collaborazione scientifica o industriale con enti che appartengano a paesi con indice di democrazia basso.

28. A quanto ammontano le spese effettuate nel 2018, in ragione del mandato svolto, dall'AD di Avio?

Le spese connesse alla posizione di AD ammontano a circa 110 migliaia di Euro.

29. Perché Giulio Ranzo ricopre un doppio incarico? Non ci sono figure nel Gruppo in grado di ricoprire uno dei due ruoli? Quali sono i maggiori guadagni che derivano al dott. Ranzo dalla carica di Direttore Generale?

Al momento, non ricorrono i presupposti organizzativi e di *governance* per sdoppiare la figura dell'Amministratore Delegato e del Direttore Generale, che per altro confluiscie in capo al medesimo soggetto ancor prima della quotazione in Borsa della Società.

Qualora in futuro si ravvisi la necessità di sdoppiare i due summenzionati ruoli, la Società potrà eventualmente procedere ad un *assessment* interno per valutare l'adeguatezza di profili interni. In relazione ai compensi percepiti dall'Ing. Ranzo, si fa rinvio al contenuto della Relazione sulla Remunerazione, pubblicata sul sito internet della società (<http://www.avio.com>, Sezione "Corporate Governance, Assemblea Azionisti") e, in particolare, alle pagg. 20-21; alla tabella n.1 a pag. 23 nonché alla tabella a pagina 28.

30. Il Gruppo ha alloggi residenziali? Quanti sono e dove sono ubicati?

Il Gruppo non possiede alcun alloggio residenziale.

31. A quanto ammontano i crediti inesigibili?

I crediti commerciali inesigibili ammontano, a livello consolidato, a 483 migliaia di Euro a fronte dei quali è stanziato per l'intero importo un Fondo Svalutazione Crediti.

32. Quali consiglieri di Gruppo rappresentano banche nel Consiglio d'amministrazione?

Nessun Consigliere rappresenta banche nel Consiglio di Amministrazione di Avio.

33. Secosvim possiede immobili in Lombardia?

No.

34. Secosvim con quali modalità accorda in affitto gli immobili residenziali sorti nelle aree ex industriali? Tali aree sono di proprietà del Gruppo?



Le aree sono di proprietà del Gruppo ma non diamo in locazione immobili residenziali ma solo impianti ed uffici con regolari contratti di locazione.

35. Secosvim quanti uffici ha dato in locazione? Essi dove sono ubicati?

Secosvim ha concesso in locazione, all'interno del comprensorio di Colleferro, 5 immobili destinati ad uso ufficio.

36. Quali sono gli attivi e i passivi di Secosvim?

Gli attivi di Secosvim S.r.l. sono principalmente relativi a investimenti immobiliari in terreni, immobili e fabbricati nel comprensorio di Colleferro (Roma) di proprietà della Società dati in locazione ad Avio S.p.A. e a soggetti terzi operanti nel comprensorio e attività finanziarie correnti. I passivi di Secosvim S.r.l. sono principalmente relativi a fondi per oneri di bonifica ambientale e debiti verso fornitori per attività di manutenzione.

37. Cosa prevede in dettaglio il protocollo d'intesa a suo tempo firmato da tale ns. società con il Comune di Colleferro, nel Lazio?

Il Protocollo di intesa firmato con il Comune di Colleferro è il documento che stabilisce le modalità di collaborazione tra Secosvim ed il Comune di Colleferro per la variazione della destinazione d'uso delle aree ex-produttive da industriali ad urbane nel prossimo Piano Regolatore.

38. Per quale somma complessiva il Gruppo ha erogato benefici ad ex dipendenti nel 2018?

Nel 2018 non sono stati erogati benefici ad ex dipendenti.

39. Il Gruppo ha accordato crediti per quali importi al personale dirigente?

Il Gruppo non ha erogato nessun credito a Dirigenti.

40. Il Gruppo ha mai inquinato il Fiume Sacco? Attualmente quali sono i terreni di proprietà del Gruppo, ancora inquinati? Quanti ne abbiamo bonificati?

Il Gruppo non ha mai inquinato il Fiume Sacco. Per gli ulteriori dettagli richiesti, si rimanda al contenuto della Dichiarazione Consolidata di Carattere non finanziario 2018, pubblicata sul sito internet della società (<http://www.avio.com>, Sezione "Corporate Governance, Assemblea Azionisti") ed, in particolare, al paragrafo 10.4, pag. 63 e al box di pag. 64 (Principali attività di bonifica ad oggi).

41. Il Gruppo ha mai fatto uso di esaclorocicloesano, un inquinante rilevato nel suolo, nel sottosuolo e nelle acque di falda, in particolare della valle Fiume Sacco, in relazione al quale è stato dichiarato lo stato di emergenza socio-economico-ambientale?

No, mai.



42. E' vero che, secondo il Gruppo, l'inquinamento del Fiume Sacco si ritiene originato da altri fattori? Quali sarebbero secondo il Gruppo?

Il Gruppo non è in grado di esprimere valutazioni in merito all'inquinamento del Fiume Sacco, per altro oggetto di accertamento da parte delle Autorità preposte.

43. Quale sostanze tossiche sono state individuate nel latte, tali da generare un procedimento penale della Procura di Velletri?

In merito a tale quesito, si rinvia a quanto indicato nel Prospetto Informativo, pubblicato sul sito *internet* della società (<http://www.avio.com>, Sezione "Documenti Finanziari, Prospetto Informativo"), e, in particolare, alle pagg. 63, 130, 394, 396, 671, 672, 673 e 685.

44. Abbiamo chiesto un risarcimento danni a Caffaro? Essa avrebbe operato inquinamento dello stato dei luoghi? In caso affermativo, di quali inquinanti si sarebbe trattato?

I principali aspetti di tale contenzioso sono riportati nel Prospetto Informativo, pubblicato sul sito *internet* della società (<http://www.avio.com>, Sezione "Documenti Finanziari, Prospetto Informativo"), pagg. 130, 131, 260, 670, 671, 672 e 673 nonché nella Relazione Finanziaria Annuale 2018, pubblicata sul sito *internet* della società (<http://www.avio.com>, Sezione "Corporate Governance, Assemblea Azionisti"), pagg. 138-147 al cui contenuto si rinvia.

45. Il Comune di Colleferro si è costituito in giudizio nei confronti del Consorzio Servizi Colleferro, nei cui confronti sarebbe in corso un procedimento penale? Che importo di risarcimento danni ci ha richiesto il Comune di Colleferro?

I principali aspetti di tale contenzioso sono riportati nel Prospetto Informativo, pubblicato sul sito *internet* della società (<http://www.avio.com>, Sezione "Documenti Finanziari, Prospetto Informativo"), pagg. 671 e 673 nonché nella Relazione Finanziaria Annuale 2018, pubblicata sul sito *internet* della società (<http://www.avio.com>, Sezione "Corporate Governance, Assemblea Azionisti"), pagg. 138-147 al cui contenuto si rinvia.

46. Chi rappresenta il Comune di Colleferro nel Consorzio suddetto? Non si evidenzia un conflitto d'interessi?

I principali aspetti di tale contenzioso sono riportati nel Prospetto Informativo, pubblicato sul sito *internet* della società (<http://www.avio.com>, Sezione "Documenti Finanziari, Prospetto Informativo"), pagg. 671 e 673 nonché nella Relazione Finanziaria Annuale 2018, pubblicata sul sito *internet* della società (<http://www.avio.com>, Sezione "Corporate Governance, Assemblea Azionisti"), pagg. 138-147 al cui contenuto si rinvia.

47. La Regione Lazio perché non si è costituita in giudizio?

I principali aspetti di tale contenzioso sono riportati nel Prospetto Informativo, pubblicato sul sito *internet* della società (<http://www.avio.com>, Sezione "Documenti Finanziari, Prospetto Informativo"), pagg. 671 e 673 nonché nella Relazione Finanziaria Annuale 2018, pubblicata sul



sito *internet* della società (<http://www.avio.com>, Sezione "Corporate Governance, Assemblea Azionisti"), pagg. 138-147 al cui contenuto si rinvia.

La Regione Lazio non si è costituita. Peraltro, la costituzione in giudizio è una facoltà e non un obbligo e comunque non conosciamo le ragioni di tale scelta.

48. Qual é esattamente la contestazione che si muove al Gruppo Avio nel procedimento penale che sarebbe in corso nei confronti del sopra richiamato Consorzio?

Al Gruppo Avio non è mossa alcuna contestazione.

I principali aspetti di tale contenzioso sono riportati nel Prospetto Informativo, pubblicato sul sito *internet* della società (<http://www.avio.com>, Sezione "Documenti Finanziari, Prospetto Informativo"), pagg. 671 e 673 nonché nella Relazione Finanziaria Annuale 2018, pubblicata sul sito *internet* della società (<http://www.avio.com>, Sezione "Corporate Governance, Assemblea Azionisti"), pagg. 138-147 al cui contenuto si rinvia.

49. Il Gruppo ha mai fatto uso pesticida Beta-HCH?

No mai. Beta-HCH è il nome di una forma cristallina dell'esaclorocicloesano, che il Gruppo non ha mai usato in alcun modo.

50. Nel procedimento penale in corso a Velletri, quale somma ci ha chiesto la Città Metropolitana di Roma quale risarcimento complessivo?

La pretesa risarcitoria non è quantificata.

51. Il Ministero dell'Ambiente con una prima richiesta ci aveva domandato oltre 600 milioni, in una seconda costituzione di parte civile tale iniziale richiesta é stata ridotta a soli 10 milioni. Ciò è stato dovuto al fatto che il Ministero abbia, sua sponte, ridotto gli anni in cui si sarebbero verificati danni d'inquinamento, rispetto agli anni di inquinamento che la competente Procura della Repubblica ha invece contestato nel procedimento penale in corso?

I principali aspetti dei contenziosi di Avio S.p.A. sono riportati nella Relazione Finanziaria Annuale 2018, pubblicata sul sito *internet* della società (<http://www.avio.com>, Sezione "Corporate Governance, Assemblea Azionisti"), pagg. 138-147, al cui contenuto si rinvia.

Alla costituzione del Ministero è allegata una relazione ISPRA che, rettificando le precedenti valutazioni, stima in tale entità il preteso danno ambientale.

52. Chi ha firmato la costituzione di parte civile del Ministero dell'Ambiente nei confronti del nostro Gruppo? Abbiamo mai risarcito delle parti in giudizio? Per quali importi?

Precisato che il Ministero non si è costituito contro il Gruppo Avio ma contro gli imputati e, fra questi, il Presidente e il (ritenuto) Responsabile Tecnico del Consorzio SC e che è quindi solo il Consorzio SC che è quindi costituito in giudizio quale loro responsabile civile, il Ministero è rappresentato e difeso *ex lege* dall'avvocatura dello Stato che, in persona dell'Avv. Volpe, per conto del Ministro pro tempore ha pertanto sottoscritto l'atto di costituzione.

Nessun risarcimento è stato mai riconosciuto dal Consorzio alle parti in giudizio.



53. In merito alla responsabilità da inquinamento, quante e quali cause civili sono state promosse nei confronti del Gruppo?

I principali aspetti dei contenziosi di Avio S.p.A. sono riportati nella Relazione Finanziaria Annuale 2018, pubblicata sul sito *internet* della società (<http://www.avio.com>, Sezione "Corporate Governance, Assemblea Azionisti"), pagg. 138-147 al cui contenuto si rinvia.

54. Quanti sono i cittadini che si sono costituiti parte civile? Ne abbiamo risarciti?

I principali aspetti dei contenziosi di Avio S.p.A. sono riportati nella Relazione Finanziaria Annuale 2018, pubblicata sul sito *internet* della società (<http://www.avio.com>, Sezione "Corporate Governance, Assemblea Azionisti"), pagg. 138-147 al cui contenuto si rinvia.

55. Quali sono le associazioni che si sono costituite parte civile nel suddetto procedimento penale? Quanto hanno chiesto rispettivamente quale risarcimento danni?

I principali aspetti dei contenziosi di Avio S.p.A. sono riportati nella Relazione Finanziaria Annuale 2018, pubblicata sul sito *internet* della società (<http://www.avio.com>, Sezione "Corporate Governance, Assemblea Azionisti"), pagg. 138-147 al cui contenuto si rinvia.

56. Di dette associazioni costitutesi parte civile, vi fanno parte dipendenti del nostro Gruppo?

Non ci risulta che ci siano nostri dipendenti.

57. Nel procedimento presso il Tribunale di Velletri, per quali motivi è cambiato il giudice originario, sostituito dal dott. Luigi Tirone?

Il Dr. Coderoni è stato assegnato ad altra funzione e il suo ruolo è stato assunto dall'attuale giudice, Dr. Tirone.

58. Quali sono i nostri dirigenti e consiglieri di Gruppo che hanno in corso il procedimento penale presso il Tribunale summenzionato?

I principali aspetti dei contenziosi di Avio S.p.A. sono riportati nella Relazione Finanziaria Annuale 2018, pubblicata sul sito *internet* della società (<http://www.avio.com>, Sezione "Corporate Governance, Assemblea Azionisti"), pagg. 138-147 al cui contenuto si rinvia.

59. Attualmente a quanto ammontano le spese legali che il Gruppo ha sostenuto in seguito al procedimento in oggetto?

Le spese legali per il procedimento ammontano a circa 60.000 Euro.

60. Complessivamente, quanto ha speso il Gruppo per rimediare ai danni di cui non si professa responsabile? Attualmente quali zone rimangono inquinate?

Il Gruppo ha speso circa 25 Meuro.

Per ulteriori dettagli, si rimanda al contenuto della Dichiarazione Consolidata di Carattere non finanziario 2018, pubblicata sul sito *internet* della società (<http://www.avio.com>, Sezione



"Corporate Governance, Assemblea Azionisti") e, in particolare, al paragrafo 10.4, pag. 63 e al box di pag. 64 (Principali attività di bonifica ad oggi).

61. Quali altri comuni si sono costituiti contro il Consorzio suddetto?

I Comuni di Anagni, Ceccano, Segni e Gavignano.

62. Quanto ha guadagnato nel 2018 il Presidente del Consorzio in questione? Come si chiama?

Quali altri incarichi svolge per il Gruppo Avio?

Il Presidente della Società Servizi Colleferro S.C.p.A. ha percepito un compenso di 12 migliaia di Euro.

Il Dott. Paravani è Presidente altresì del Consorzio Servizi Acque Potabili.

63. Abbiamo inquinato l'aria? Come?

Tutte le società del Gruppo sono dotate delle autorizzazioni ambientali opportune, da parte degli Enti pubblici competenti. In particolare, Colleferro è soggetto ad Autorizzazione integrata Ambientale che prevede il monitoraggio delle emissioni nell'atmosfera all'interno dei limiti ivi stabiliti e coerenti con il D.Lgs. 152/06 e s.m.i. Dettagli in merito sono forniti nella Dichiarazione Consolidata di Carattere non finanziario 2018, pubblicata sul sito internet della società (<http://www.avio.com>, Sezione "Corporate Governance, Assemblea Azionisti") ed, in particolare, al paragrafo 10.1, pag. 58 (Consumi energetici ed emissioni) in cui sono riportati i principali dati di emissioni dirette ed indirette del Gruppo.

64. Chi è il rappresentante legale di Retuvasa, associazione che avrebbe firmato la costituzione di parte civile nei confronti del consorzio?

Al momento non abbiamo dettagli in merito.

65. Che tipo di rifiuti inquinanti produce il Gruppo? Come li smaltisce? Quali ditte incarica a tal fine?

Il Gruppo produce rifiuti industriali con numerosi codici diversi, a seguito dell'adozione di una politica di massimizzazione della raccolta differenziata all'origine, che ha il vantaggio di promuovere la possibilità di un invio del rifiuto stesso a recupero. Pertanto, i codici pericolosi risultano in numero ridotto e, tra questi, la maggior parte sono allo stato solido. Lo smaltimento avviene attraverso ditte abilitate, selezionate con gara di appalto, previa verifica delle certificazioni necessarie e condotto secondo le norme vigenti nei singoli Paesi del Gruppo. Maggiori informazioni sui quantitativi e tipologie sono riportate nella Dichiarazione Consolidata di Carattere non finanziario 2018, pubblicata sul sito *internet* della società (<http://www.avio.com>, Sezione "Corporate Governance, Assemblea Azionisti") e, in particolare, al paragrafo 10.3, pag. 62, in cui sono forniti i dati sui rifiuti prodotti suddivisi per tipologia di smaltimento/recupero.

66. Quali sono le interessenze di dirigenti e consiglieri del Gruppo Avio in società fornitrici?



Sulla base dei controlli che vengono fatti da procedura nel caso di inserimento di un nuovo fornitore non ci risultano interessenze di Dirigenti e Consiglieri del gruppo AVIO in società fornitrici.

67. Quale Gruppo, abbiamo subito procedimenti o sanzioni a causa di violazioni di norme internazionali?

Non si rilevano sanzioni o violazioni di norme internazionali.

68. A quali soggetti non residenti abbiamo accordato finanziamenti? Per quali importi complessivi (pag. 142 Relazione Finanziaria)?

Ad oggi non esistono finanziamenti accordati a soggetti non residenti. I finanziamenti citati a pag. 142 della Relazione finanziaria si riferiscono ai periodi di imposta 2012-2013.

69. Complessivamente quale importo di finanziamenti pubblici abbiamo conseguito nel 2018 e da chi?

I finanziamenti pubblici conseguiti nel 2018 sono stati i seguenti:

Ente Finanziatore	Oggetto	Importo (Euro migliaia)
Ministero dello Sviluppo Economico	Motore Z40	4.998
Ministero dello Sviluppo Economico	Dimostratore tecnologico LOX/LCH per il terzo stadio del lanciatore VegaE	1.849
Comunità Europea (*)	Space Carbon	560
Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca (*)	P R A D E	250
Comunità Europea (*)	GRAIL	10

(*): Incassati nel 2018

70. Nel Gruppo abbiamo affidato incarichi o consulenze a giudici Tributarî?

Non ci sono giudici o magistrati tributarî tra i consulenti di Avio.

71. A parte le motivazioni che compaiono nella Relazione Finanziaria (pag. 163), quali sono gli altri motivi per cui acquistiamo nostra azioni? Vi è anche il motivo di ripartirne al Personale ed amministratori?

Si rinvia alla Relazione Illustrativa degli amministratori disponibile sul sito *internet* della Società (<http://www.avio.com>, Sezione "Corporate Governance, Assemblea Azionisti"), in cui sono anche



riportate le motivazioni ed i principali obiettivi che il Consiglio di Amministrazione di Avio intende perseguire mediante le operazioni di acquisto e disposizione di azioni proprie, per le quali si propone la concessione dell'autorizzazione.

72. Delle 10 riunioni di competenza del Collegio Sindacale, quante sono state effettuate a distanza? Nell'esercizio 2018 non si sono svolte riunioni del Collegio Sindacale a distanza.

73. Costi di Spafid quale rappresentante deleghe e per lo svolgimento dell'assemblea? Esattamente quali compiti svolti sono stati pagati? Percentualmente di quant'è stato il risparmio rispetto all'offerta di Computershare?

I costi per il Rappresentante Designato, ai sensi dell'art. 135-undecies del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, ammontano ad Euro 2.500. Il risparmio dell'offerta di Spafid per l'attività di segreteria societaria è pari al 20% rispetto a quella di Computershare.

74. Con quanti azionisti retail la società ha mantenuto rapporti nel 2018?

Avio interagisce in modo continuativo con numerosi investitori *retail* attraverso i contatti messi a disposizione sul sito dedicato alle attività di *investor relations* (mail e nr. telefono dedicati).

In particolare, a partire dalla seconda metà del 2017, numerosi investitori *retail* hanno intensificato le richieste di informazione e chiarimento attivando tali contatti.

Inoltre, riconoscendo l'importanza di garantire una completa trasparenza ad investitori sia istituzionali che *retail*, Avio ha deciso di rendere pubblici e disponibili i report di copertura degli analisti sul proprio sito Investor Relations e ha attivato canali informativi al fine di permettere anche agli investitori *retail* di ricevere informazioni e comunicati in aggiunta ai canali regolamentati (questi ultimi rivolti prevalentemente agli investitori istituzionali).

Infine, anche a livello di comunicazione Avio ha realizzato iniziative orientate prevalentemente alla comunicazione al segmento *retail* tra cui campagne e passaggi televisivi e partecipazione ad eventi *retail*.

75. Quali sono state le operazioni di minor rilevanza e pertanto non inserite nelle parti correlate?

Nell'esercizio 2018 non si sono verificate operazioni con parti correlate di minore rilevanza.

76. Cyberspionaggio. Secondo fondi di stampa 2018, due fratelli sono stati condannati perché avrebbero attinto informazioni riservate da partiti, istituzioni e società, La vicenda fa tornare alla mente il tema della sicurezza informatica. Il Gruppo come si difende dalla presenza di eventuali trojan nei sistemi di comunicazione utilizzati dal personale e dagli amministratori del Gruppo? Ne sono mai stati individuati nei cellulari di dipendenti e amministratori dello stesso? Quali società specializzate ha incaricato il Gruppo, a tutela di propri dipendenti e amministratori?

Il Gruppo ha adottato tutte le misure di sicurezza rilevanti atte ad assicurare la protezione nei sistemi di comunicazione.



In particolare, il software utilizzato per garantire tale protezione viene installato sia sui pc che sui dispositivi mobili e si occupa di identificare e rimuovere eventuali *trojan* (più in generale i *malware*, categoria che include anche i virus) che dovessero essere veicolati attraverso sistemi di comunicazione e/o memorie di archiviazione.

In aggiunta, la Società si è dotata di due installazioni di *Checkpoint*:

- *Checkpoint on premise: firewall* a prevenzione e protezione delle attività effettuate attraverso la connessione internet. Include un ambiente controllato (*sandbox*) in cui tutti i *file* scaricati da internet vengono eseguiti prima di essere resi disponibili all'utente ed una protezione anti-*botnet* per assicurare che eventuali dispositivi infetti non possano connettersi al *computer master* che dovrebbe guidarne le azioni malevole;
- *Checkpoint on cloud*: agisce ad ulteriore protezione della posta elettronica mettendo a disposizione, anche in questo caso, un'ambiente controllato (*sandbox*) in cui tutti i file allegati alle *email* vengono eseguiti prima di essere resi disponibili all'utente.

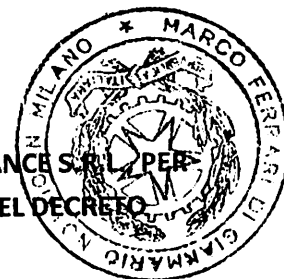
La sicurezza informatica viene gestita prevalentemente da un IT *specialist* interno ma il Gruppo si avvale di diverse società *partner* in caso di progetti e/o implementazioni. Tra le collaborazioni più recenti abbiamo quella con Daman dalla quale abbiamo acquisito il pacchetto di *training* Cyberguru (erogazione *training* di *cybersecurity awareness* per tutti gli utenti Avio in corso per tutto il 2019) e quella con Aspisec, società che è stata incaricata di effettuare un *vulnerability assessment* ed un *penetration test*. Vale la pena menzionare che non sono emersi da quest'ultima attività dei rischi rilevanti legati a possibilità di accesso fraudolento dall'esterno della rete aziendale.

77.A quanto ammontano complessivamente le consulenze di Gruppo 2018?

Complessivamente le consulenze del Gruppo per il 2018 ammontano a 2.3 milioni di Euro e sono costituite principalmente da consulenze legali, tecniche, amministrative e fiscali.



**RISPOSTE ALLE DOMANDE FORMULATE DALL'AZIONISTA BLOCKCHAIN GOVERNANCE S.P.A. PER
L'ASSEMBLEA DI AVIO S.P.A. DEL 29 APRILE 2019, AI SENSI DELL'ARTICOLO 127-TER DEL DECRETO
DEGISLATIVO N. 58/1998**



1. **Con riferimento a quanto comunicato nella Relazione sulla Corporate Governance, vi sono state occasioni in cui non è stato possibile fornire l'informativa pre consiliare in tempi inferiori al termine ritenuto congruo di 5 giorni?**

Come specificato nella Relazione sul Governo societario e gli assetti proprietari, disponibile sul sito *internet* della società (<http://www.avio.com>, Sezione "*Corporate Governance, Assemblea Azionisti*"), pag. 33, il processo di autovalutazione del Consiglio, relativo all'esercizio 2018, ha confermato la sostanziale congruità del termine. In alcuni casi, per esigenze di riservatezza e urgenza, è stato possibile fornire l'informativa in merito ad alcuni argomenti posti all'ordine del giorno solo nell'ambito della riunione consiliare. Tuttavia, in tali occasioni, gli argomenti erano comunque stati trattati in via istruttoria da parte dei Comitati costituiti in seno al Consiglio per quanto di competenza e, in ogni caso, il Presidente ha avuto cura che fossero forniti adeguati approfondimenti durante le sessioni consiliari.

2. **Come viene trasmessa l'informativa preconsiliare ai membri del consiglio?**

Come specificato nella Relazione sul Governo societario e gli assetti proprietari, disponibile sul sito *internet* della società (<http://www.avio.com>, Sezione "*Corporate Governance, Assemblea Azionisti*"), pag. 33, la tempestività e completezza dell'informativa pre-consiliare è assicurata dal Presidente mediante la distribuzione agli Amministratori della documentazione relativa alle materie poste all'ordine del giorno, attraverso l'utilizzo di un *tool* informatico atto a garantire la riservatezza e segretezza delle informazioni, nei giorni immediatamente antecedenti la data prevista per la riunione del Consiglio e, in particolare, di norma contestualmente all'avviso di convocazione in conformità al Regolamento del Consiglio di Amministrazione. Tale termine è stato normalmente rispettato.

3. **Quali sono i criteri previsti per l'assegnazione di indennità di fine carica?**

Attualmente non è previsto, se non per l'Amministratore Delegato, di stipulare accordi che regolino *ex ante* gli aspetti economici, in caso di cessazione della carica ovvero relativi all'eventuale risoluzione

Avio S.p.A.
Società per Azioni
Capitale sociale € 90.964.212,90 i.v.
Reg. Imp. Roma n. 09105940960
C.F. e P.IVA 09105940960

Sede Legale
Via L. Bissolati, 76
00187 Roma
Italia
avio.com

Stabilimento, sede Amministrativa
e Direzione Centrale
Via Latina snc (SP 600 Ariana KM. 5,2)
00034 Colleferro (Roma) - Italia
T +39 06 97285 111
F +39 06 97285 201



anticipata del rapporto ad iniziativa della Società o del soggetto interessato, che riguardino i Dirigenti con Responsabilità Strategiche. Infatti, solo l'Amministratore Delegato, in caso di risoluzione del rapporto di lavoro da parte della Società o di dimissioni per giusta causa, ha diritto alla corresponsione di un'indennità onnicomprensiva pari a 2,3 annualità della retribuzione globale.

Per maggiori informazioni si rinvia al contenuto della Relazione sulla Remunerazione, disponibile sul sito internet della società (<http://www.avio.com>, Sezione "Corporate Governance, Assemblea Azionisti"), pag. 19.

4. Quali sono state le iniziative volte a favorire la partecipazione più ampia possibile degli azionisti alle Assemblee e a rendere agevole l'esercizio dei diritti dei soci svolte nel 2018?

Avio si è costantemente attivata per favorire il coinvolgimento del maggior numero di azionisti alle Assemblee in linea con la sua struttura azionaria diffusa (priva di soci di maggioranza o di controllo) e caratterizzata da un'elevata percentuale di flottante (superiore al 60%).

In particolare, le principali iniziative per massimizzare la partecipazione dei soci comprendono:

- la pubblicazione e circolazione di avvisi e comunicati sui canali regolamentati, sul sito internet e sui quotidiani;
- la predisposizione di una pagina *internet* dedicata all'Assemblea, utile sia per la consultazione dei documenti assembleari che per l'utilizzo dei moduli di partecipazione e delega con le relative istruzioni;
- la scelta della sede nella città di Milano, riferimento per la comunità finanziaria italiana e comunque ben collegata con il resto d'Italia;
- l'attivazione diretta dei contatti con i principali azionisti per stimolarne la partecipazione;
- l'attività diffusa di *proxy advisor* finalizzata sia a favorire la partecipazione che ad illustrare i documenti oggetto di voto fornendo i chiarimenti richiesti.

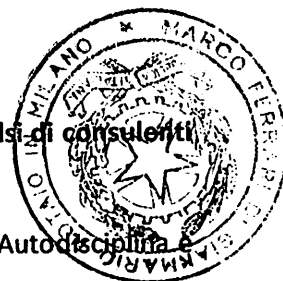
Per ulteriori informazioni, si rinvia a quanto già indicato nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, disponibile sul sito *internet* della società (<http://www.avio.com>, Sezione "Corporate Governance, Assemblea Azionisti"), pag. 77 e, in particolare, al paragrafo 16 (*Rapporti con gli azionisti*).

Avio S.p.A.
Società per Azioni
Capitale sociale € 90.964.212,90 i.v.
Reg. Imp. Roma n. 09105940960
C.F. e P.IVA 09105940960

Sede Legale
Via L. Bissolati, 76
00187 Roma
Italia

avio.com

Stabilimento, sede Amministrativa
e Direzione Centrale
Via Latina snc (SP 600 Ariana KM. 5,2)
00034 Colleferro (Roma) - Italia
T +39 06 97285 111
F +39 06 97285 201



5. Per lo svolgimento dell'autovalutazione del Consiglio di Amministrazione ci si è avvalsi di consulenti esterni? Se sì, quale è stato il costo?

No. L'autovalutazione, in conformità al criterio applicativo 1.C.1., lett. g del Codice di Autodisciplina è stata effettuata dallo stesso Consiglio, come indicato nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, pubblicata sul sito *internet* della società (<http://www.avio.com>, Sezione "Corporate Governance, Assemblea Azionisti").

6. Dall'autovalutazione sono emerse aree che beneficerebbero di miglioramento?

Pur constatando un risultato positivo e l'allineamento del Consiglio e dei Comitati alle raccomandazioni del Comitato Italiano per la *Corporate Governance*, sono state identificate alcune possibili aree di miglioramento, che saranno prese in considerazione nello svolgimento dei prossimi Consigli.

7. Nel corso del 2018 quante volte sono stati invitati a partecipare managers/direttori esterni al consiglio di amministrazione ?

Come specificato nella Relazione sul Governo societario e gli assetti proprietari, disponibile sul sito *internet* della società (<http://www.avio.com>, Sezione "Corporate Governance, Assemblea Azionisti"), pag. 33, nel corso dell'esercizio 2018 hanno partecipato alle riunioni del Consiglio, al fine di fornire opportuni approfondimenti sugli argomenti posti all'ordine del giorno, tra gli altri: il *Chief Financial Officer*, il *General Counsel*, il Responsabile della Funzione *Internal Audit*, il Responsabile Comunicazione e Relazioni Esterne, il Presidente dell'Organismo di Vigilanza nonché le Funzioni di volta in volta individuate nei verbali delle sedute del Consiglio con riferimento agli specifici punti all'ordine del giorno.

8. Quali sono state gli argomenti oggetto di *induction* nel 2018?

Come specificato nella Relazione sul Governo societario e gli assetti proprietari, disponibile sul sito *internet* della società (<http://www.avio.com>, Sezione "Corporate Governance, Assemblea Azionisti"), paragrafo 4.2.3. (*Induction Programme*), è stata fornita agli amministratori un'informativa tale da consentire agli stessi di ottenere un'adeguata conoscenza del settore di attività in cui opera

Avio S.p.A.
Società per Azioni
Capitale sociale € 90.964.212,90 i.v.
Reg. Imp. Roma n. 09105940960
C.F. e P.IVA 09105940960

Sede Legale
Via L. Bissolati, 76
00187 Roma
Italia
avio.com

Stabilimento, sede Amministrativa
e Direzione Centrale
Via Latina snc (SP 600 Ariana KM. 5.2)
00034 Colferro (Roma) - Italia
T +39 06 97285 111
F +39 06 97285 201



l'Emittente, delle dinamiche aziendali e della loro evoluzione, dei principi di corretta gestione dei rischi nonché del quadro normativo e autoregolamentare di riferimento, in conformità al Criterio Applicativo 2.C.2 del Codice di Autodisciplina.

In particolare, le *induction* hanno avuto ad oggetto le attività di produzione e di *business* della Società nonché corsi di formazione inerenti la *corporate governance*.

9. Vi sono consiglieri indipendenti nel CdA che hanno ricorperto questa carica per piu' di 9 anni?

No. Per maggiori informazioni sugli amministratori indipendenti si rinvia al contenuto della Relazione sul Governo societario e gli assetti proprietari, disponibile sul sito *internet* della società (<http://www.avio.com>, Sezione "*Corporate Governance, Assemblea Azionisti*"), paragrafo 4.6.

10. E' prevista la possibilita' di erogare bonus ad hoc/ una tantum agli amministratori esecutivi non legati a criteri e parametri predeterminati o predeterminabili ex ante?

No.

11. Nel 2018 sono state apportate modifiche al Codice di Autodisciplina volte a mantenere la diversita di genere negli organi sociali anche successivamente alla scadenza 2024. La societa' ha deciso di adottare tali modifiche?

In merito a tale quesito, si rinvia a quanto già indicato nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, disponibile sul sito *internet* della società (<http://www.avio.com>, Sezione "*Corporate Governance, Assemblea Azionisti*"), pagg. 26-27, paragrafo 4.2.2. (*Politiche di diversità*) e pagg. 76-77.

12. Quale e' stato l'incremento percentuale rispetto al 2018 della presenza femminile nelle posizioni apicali del management?

Nessun incremento a livello dirigenziale ma a livello complessivo. Per maggiori informazioni si rinvia al contenuto della Dichiarazione Consolidata di Carattere Non Finanziario, disponibile sul sito *internet* della società (<http://www.avio.com>, Sezione "*Corporate Governance, Assemblea Azionisti*"), pag. 31 e, in particolare al paragrafo 6 (*Le persone di Avio*).

Avio S.p.A.
Società per Azioni
Capitale sociale € 90.964.212,90 i.v.
Reg. Imp. Roma n. 09105940960
C.F. e P.IVA 09105940960

Sede Legale
Via L. Bissolati, 76
00187 Roma
Italia
avio.com

Stabilimento, sede Amministrativa
e Direzione Centrale
Via Latina snc (SP 600 Ariana KM. 5,2)
00034 Colleferro (Roma) - Italia
T +39 06 97285 111
F +39 06 97285 201



13. Quali sono le iniziative avviate nel 2018 dal comitato diversity? Quanti dipendenti sono avviai dello smart working nel 2018 ?
- Non esiste alcun comitato *diversity* ad ogni modo la Società ha adottato una specifica politica sulla *diversity*.
- Con i Sindacati è stato firmato un accordo per migliorare la conciliazione tra orari lavorativi e orari familiari, con riduzione delle pause e flessibilità degli orari in entrata e in uscita.
- Per quanto riguarda lo *Smart working*, nella prossima riunione sindacale la Rsu proporrà una bozza di accordo.
14. Il CIO riporta direttamente al CdA? In quante occasioni il CIO e' stato invitato alle riunioni del CdA per discutere argomenti di sua competenza?
- Il CIO riporta al Direttore Comunicazione e Relazioni esterne, che viene costantemente invitato ai *weekly meeting* con il *top management*, presieduto dal CEO, ogniqualvolta ci sono argomenti di sua competenza.
15. Sono avvenuti attacchi informatici ai sistemi di comunicazione? E se si, che tipo e con che effetti?
- Nel corso del 2018, non sono state registrate perdite o furti di informazioni sensibili. Per maggiori informazioni si rinvia al contenuto della Dichiarazione Consolidata di Carattere Non Finanziario, disponibile sul sito *internet* della società (<http://www.avio.com>, Sezione "*Corporate Governance, Assemblea Azionisti*"), pagg. 52-53.
16. Quali strumenti di difesa sono messi in campo? Esiste una specifica responsabilità o uno staff dedicato alla sicurezza informatica (interno o affidato ad azienda esterna).
- Il Gruppo ha adottato tutte le misure di sicurezza rilevanti atte ad assicurare la protezione nei sistemi di comunicazione.
- In particolare, il *software* utilizzato per garantire tale protezione viene installato sia sui *pc* che sui dispositivi mobili e si occupa di identificare e rimuovere eventuali *trojan* (più in generale i *malware*, categoria che include anche i *virus*) che dovessero essere veicolati attraverso sistemi di comunicazione e/o memorie di archiviazione.

Avio S.p.A.
Società per Azioni
Capitale sociale € 90.964.212,90 i.v.
Reg. Imp. Roma n. 09105940960
C.F. e P.IVA 09105940960

Sede Legale
Via L. Bissolati, 76
00187 Roma
Italia
avio.com

Stabilimento, sede Amministrativa
e Direzione Centrale
Via Latina snc (SP 600 Ariana KM. 5,2)
00034 Colferro (Roma) - Italia
T +39 06 97285 111
F +39 06 97285 201



In aggiunta, la Società si è dotata di due installazioni di *Checkpoint*:

- *Checkpoint on premise: firewall* a prevenzione e protezione delle attività effettuate attraverso la connessione *internet*. Include un ambiente controllato (*sandbox*) in cui tutti i *file* scaricati da *internet* vengono eseguiti prima di essere resi disponibile all'utente ed una protezione *anti-botnet* per assicurare che eventuali dispositivi infetti non possano connettersi al computer master che dovrebbe guidarne le azioni malevole;
- *Checkpoint on cloud*: agisce ad ulteriore protezione della posta elettronica mettendo a disposizione, anche in questo caso, un ambiente controllato (*sandbox*) in cui tutti i file allegati alle *email* vengono eseguiti prima di essere resi disponibili all'utente.

La sicurezza informatica viene gestita prevalentemente da un IT *specialist* interno ma il Gruppo si avvale di diverse società partner in caso di progetti e/o implementazioni. Tra le collaborazioni più recenti abbiamo quella con Daman dalla quale abbiamo acquisito il pacchetto di *training Cyberguru* (erogazione *training* di *cybersecurity awareness* per tutti gli utenti Avio in corso per tutto il 2019) e quella con Aspisec, società che è stata incaricata di effettuare un *vulnerability assessment* ed un *penetration test*. Vale la pena menzionare che non sono emersi da quest'ultima attività dei rischi rilevanti legati a possibilità di accesso fraudolento dall'esterno della rete aziendale.

17. Quali e quali incontri con i soci (di riferimento o rilevanti) sono stati organizzati, con che modalità, e quale tipo di informazione specifica è stata fornita? hanno partecipato amministratori o il solo investor relator?

Nel corso del 2018 Avio ha organizzato e partecipato a numerosi eventi con investitori e soci a livello nazionale ed internazionale, tra cui:

- le due *STAR Conference* organizzate a Londra e Milano da Borsa Italiana;
- *Investor Day* dedicati a *Mid e Small Cap* e *Road Show* organizzati a Milano, Parigi, Londra, Francoforte, Madrid, Ginevra e New York;
- eventi organizzati direttamente da Avio per la presentazione dei risultati annuali e per l'effettuazione di test di sviluppo di nuove tecnologie presso la sede di Colleferro;
- visite guidate presso gli impianti di Colleferro.

Avio S.p.A.
Società per Azioni
Capitale sociale € 90.964.212,90 i.v.
Reg. Imp. Roma n. 09105940960
C.F. e P.IVA 09105940960

Sede Legale
Via L. Bissolati, 76
00187 Roma
Italia

avio.com

Stabilimento, sede Amministrativa
e Direzione Centrale
Via Latina snc (SP 600 Ariana KM. 5,2)
00034 Colleferro (Roma) - Italia
T +39 06 97285 111
F +39 06 97285 201



Tutti gli incontri si sono svolti utilizzando presentazioni preventivamente messe a disposizione del mercato tramite la pubblicazione sul sito internet di Avio (<http://www.avio.com>, "Investitori").

Infine, alla maggior parte degli incontri hanno partecipato direttamente l'Amministratore Delegato, il CFO e l'Investor Relator.

18. Quante richieste di informazioni ex art. 115 D.Lgs 58/1998 da parte di Consob sono state ricevute dalla Società nel corso dell'esercizio? Quale è stato l'oggetto della richiesta?

Nel corso dell'esercizio non vi è stata nessuna richiesta di informazioni ex art. 115 D.lgs. 58/1998 da parte della Consob.

19. In particolare, ai fini dell'approvazione da parte del CdA, del presente bilancio gli amministratori quanto tempo hanno avuto a disposizione? quanto tempo hanno concretamente dedicato allo studio dello stesso?

Il progetto di bilancio viene presentato in Comitato Controllo Rischi e Sostenibilità e in Consiglio di Amministrazione dal dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e dall'Amministratore Delegato. La documentazione è stata resa disponibile con congruo anticipo, circa una settimana prima della data di convocazione del Consiglio di Amministrazione che ha approvato il progetto di bilancio.

20. Gli amministratori hanno le competenze professionali per valutare l'adeguatezza e la correttezza del bilancio ovvero si sono avvalsi di terzi?

La composizione quali-quantitativa e il possesso delle competenze degli amministratori sono stati oggetto di valutazione alla data di nomina.

Ogni anno – come riportato nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari (<http://www.avio.com>, Sezione "Corporate Governance, Assemblea Azionisti"), viene effettuata un'autovalutazione del Consiglio di Amministrazione, come previsto dal Codice di Autodisciplina comprensiva anche della valutazione delle competenze dei componenti del Consiglio di Amministrazione.

Avio S.p.A.
Società per Azioni
Capitale sociale € 90.964.212,90 i.v.
Reg. Imp. Roma n. 09105940960
C.F. e P.IVA 09105940960

Sede Legale
Via L. Bissolati, 76
00187 Roma
Italia
[avio.com](http://www.avio.com)

Stabilimento, sede Amministrativa
e Direzione Centrale
Via Latina snc (SP 600 Ariana KM. 5,2)
00034 Colferro (Roma) - Italia
T +39 06 97285 111
F +39 06 97285 201



21. Le decisioni degli amministratori, nel corso dell'esercizio 2018, sono state assunte sempre all'unanimità?

Si.

22. I sindaci si avvalgono di collaboratori nell'attività di controllo, i nominativi sono stati comunicati alla società, in qualche caso la società ha negato l'accesso ai collaboratori?

No.

23. Gli stessi sono iscritti nell'apposito registro con impegno di riservatezza e di accesso a dati riservati?

Gli eventuali collaboratori dei sindaci sarebbero iscritti nel registro delle persone informate qualora le informazioni fossero privilegiate. Tali informazioni non possono essere rese pubbliche.

Per informazioni di maggiore dettaglio sul meccanismo di gestione di tali informazioni si rinvia al contenuto della Procedura per la gestione delle Informazioni Privilegiate disponibile sul sito *internet* della società (<http://www.avio.com>, Sezione "Corporate Governance").

24. La società ha svolto una valutazione delle modifiche che saranno introdotte dall'adozione della Direttiva 828/2017/UE (c.d. "Shareholders Rights Directive II"), e se quali saranno, se vi saranno, costi aggiuntivi derivanti dalle nuove disposizioni?

Come noto, l'iter per l'adozione della Direttiva 828/2017/UE (c.d. "Shareholders Rights Directive II") in Italia non è ancora stato completato.

Infatti l'8 aprile u.s. le Commissioni Giustizia e Finanza di Camera e Senato hanno esaminato ed espresso il loro parere favorevole - con osservazioni - sullo schema di decreto legislativo del Ministero dell'economia e delle finanze (di seguito "MEF") recante l'attuazione della predetta direttiva, a seguito della consultazione avviata dal MEF a novembre 2018.

Allo stato, pertanto, non essendovi ancora un testo legislativo definitivo che illustri le modalità di recepimento della predetta direttiva, non è possibile per la Società svolgere valutazioni in merito a eventuali costi aggiuntivi derivanti dalle nuove disposizioni: come noto, infatti, la "direttiva" - a differenza del "regolamento" - è uno strumento legislativo europeo che lascia discrezionalità agli Stati Membri quanto alle modalità con cui recepire e attuare disposizioni quadro adottate dalle competenti

Avio S.p.A.
Società per Azioni
Capitale sociale € 90.964.212,90 i.v.
Reg. Imp. Roma n. 09105940960
C.F. e P.IVA 09105940960

Sede Legale
Via L. Bissolati, 76
00187 Roma
Italia
avio.com

Stabilimento, sede Amministrativa
e Direzione Centrale
Via Latina snc (SP 600 Ariana KM. 5,2)
00034 Colferro (Roma) - Italia
T +39 06 97285 111
F +39 06 97285 201



autorità europee: conseguentemente, al momento, ogni valutazione puntuale sul tema oggetto di richiesta non può che essere rinviata al momento in cui vi sarà un testo legislativo definitivo adottato dalle competenti autorità italiane.



Avio S.p.A.
Società per Azioni
Capitale sociale € 90.964.212,90 i.v.
Reg. Imp. Roma n. 09105940960
C.F. e P.IVA 09105940960

Sede Legale
Via L. Bissolati, 76
00187 Roma
Italia
avio.com

**Stabilimento, sede Amministrativa
e Direzione Centrale**
Via Latina snc (SP 600 Ariana KM. 5,2)
00034 Colleferro (Roma) - Italia
T +39 06 97285 111
F +39 06 97285 201

