



GRUPPO F.I.L.A.
RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE
AL 30 GIUGNO 2019

F.I.L.A. – Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A.

Via XXV Aprile 5 Pero (MI)

Indice

Informazioni Preliminari	5
Organi di Amministrazione e Controllo.....	5
Descrizione sintetica del Gruppo F.I.L.A.	6
Relazione Intermedia sulla Gestione al 30 Giugno 2019	8
Dati di sintesi	8
Principali Dati Economici, Patrimoniali e Finanziari del Gruppo F.I.L.A.	10
Risultati della gestione economica normalizzata	10
La stagionalità del settore di attività	13
Risultati della gestione patrimoniale e finanziaria	14
Analisi della situazione finanziaria	17
Informativa per Settore Operativo	20
Business Segments – Situazione Patrimoniale e Finanziaria	21
Business Segments – Conto Economico	22
Business Segments – Altre Informazioni Complementari	23
Fatti di rilievo avvenuti nel corso del periodo	24
Fatti di rilievo successivi al secondo semestre 2019.....	25
Evoluzione prevedibile della gestione e prospettive per l’esercizio in corso	25
Rapporti con parti correlate	26
Prospetto di Riconciliazione tra il Patrimonio Netto della Capogruppo e il Patrimonio Netto del Gruppo	26
Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 Giugno 2019.....	28
Prospetti contabili di bilancio consolidato	28
Prospetto sintetico della Situazione Patrimoniale e Finanziaria	28
Prospetto sintetico del Conto Economico Complessivo	29
Prospetto sintetico delle variazioni del patrimonio netto.....	30
Rendiconto finanziario consolidato sintetico	31
Prospetto sintetico della Situazione Patrimoniale e Finanziaria con indicazione dei rapporti con parti correlate ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 Luglio 2006	33
Prospetto sintetico del Conto Economico Complessivo con indicazione dei rapporti con parti correlate e delle componenti di reddito derivanti da eventi od operazioni il cui accadimento risulta non ricorrente ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 Luglio 2006	34
Note Illustrative	35
Allegati.....	95

Allegato 1 - Rapporti con Parti Correlate	95
Allegato 2 - Elenco delle società incluse nel perimetro di consolidamento e delle altre partecipazioni	97
Allegato 3 - Cambiamenti ai principi contabili.....	98
Transazioni Derivanti da Operazioni Atipiche e/o Inusuali.....	103
Attestazione del Dirigente Preposto e degli Organi Delegati	104
Relazione della società di Revisione.....	105



**RELAZIONE INTERMEDIA SULLA GESTIONE
AL 30 GIUGNO 2019**

Informazioni Preliminari

Organi di Amministrazione e Controllo

Consiglio di Amministrazione

Presidente	Gianni Mion
Presidente Onorario	Alberto Candela
Amministratore Delegato	Massimo Candela
Consigliere Delegato	Luca Pelosin
Consigliere (**)	Annalisa Barbera
Consigliere (*)(**)	Filippo Zabban
Consigliere (*)(**)(***)	Gerolamo Caccia Dominioni
Consigliere (*)(**)	Francesca Prandstraller
Consigliere (*)(**)	Paola Bonini
Consigliere (*)(**)	Alessandro Potestà

(*) Amministratore indipendente ai sensi dell'art. 148 del TUF e dell'art.3 del Codice di Autodisciplina.

(**) Amministratore non esecutivo.

(***) Lead Independent Director.

Comitato Controllo e Rischi

Gerolamo Caccia Dominioni
Paola Bonini
Filippo Zabban
Alessandro Potestà

Comitato Remunerazioni

Francesca Prandstraller
Annalisa Barbera
Filippo Zabban
Paola Bonini

Collegio Sindacale

Presidente	Gianfranco Consorti
Sindaco Effettivo	Elena Spagnol
Sindaco Effettivo	Pietro Michele Villa
Sindaco Supplente	Stefano Amoroso
Sindaco Supplente	Sonia Ferrero

Società di Revisione

KPMG S.p.A.

Descrizione sintetica del Gruppo F.I.L.A.

Il Gruppo F.I.L.A. opera nel settore della produzione e commercializzazione di prodotti per l'espressione creativa, realizzando articoli per colorare, disegnare, modellare, scrivere e dipingere, quali pastelli legno, pastelli cera, paste da modellare, gessetti, colori ad olio, acrilico, acquerello, tempera, carta per le belle arti, la scuola ed il tempo libero.

Il Gruppo F.I.L.A. conta, al 30 Giugno 2019, 21 stabilimenti produttivi, 35 filiali nel mondo, impiega oltre 9.500 persone ed è divenuto un'icona della creatività in molti Paesi del mondo grazie a marchi come GIOTTO, DAS, LYRA, Canson, Maimeri, Daler & Rowney Lukas, Ticonderoga, Pacon, Strathmore e Princeton.

Fondata a Firenze nel 1920 da due nobili famiglie toscane, i conti della Gherardesca e i Marchesi Antinori, F.I.L.A. è stata segnata negli ultimi vent'anni da un processo di espansione internazionale avvenuto attraverso una serie di acquisizioni strategiche. Le acquisizioni della Società, negli anni, hanno riguardato: (i) la società italiana Adica Pongo nel 1994, una società leader nel settore della pasta per modellare rivolta ai bambini; (ii) la società spagnola Spanish Fila Hispania S.L. (ex Papeleria Mediterranea S.L.) nel 1997, ex distributore in esclusiva del Gruppo in Spagna; (iii) la società francese Omyacolor S.A. nel 2000, una società leader nel settore della produzione di gessetti e di paste modellanti; (iv) il Gruppo statunitense Dixon Ticonderoga nel 2005, leader nella produzione e commercializzazione di matite nel continente americano e operativa tramite società controllate nei mercati canadese, messicano, cinese ed europeo; (v) il Gruppo tedesco LYRA nel 2008, che ha permesso al Gruppo di entrare nel mercato tedesco, scandinavo e dell'Asia orientale; (vi) il ramo d'azienda operato da Lapiceria Mexicana nel 2010, uno dei maggiori concorrenti locali nel segmento delle matite colorate e in grafite di fascia economica; e (vii) il ramo d'azienda operato da Maimeri S.p.A. nel 2014, attivo nella produzione e vendita di colori e accessori per le belle arti. A queste operazioni, a conclusione di un percorso iniziato nel 2011 con l'acquisto di una partecipazione di collegamento, si è aggiunta nel 2015 l'acquisto della quota di controllo nella società indiana DOMS Industries Pvt Ltd (viii). Nel corso del 2016, il Gruppo F.I.L.A. ha rafforzato il proprio percorso di sviluppo attraverso acquisizioni strategiche nel settore *Art&Craft*, proponendosi di diventare il player di riferimento in questo settore. In data 3 Febbraio 2016 F.I.L.A. S.p.A. ha acquisito il controllo del Gruppo Daler-Rowney Lukas storico marchio che produce e distribuisce dal 1783 articoli e accessori per il settore *Art&Craft* con una presenza diretta nel Regno Unito, Repubblica Dominicana, Germania e USA (ix). Nel mese di Settembre 2016 il Gruppo F.I.L.A. ha acquisito l'intero capitale sociale di St. Cuthberts Holding Limited e la società operativa St. Cuthberts Mill Limited, storica cartiera inglese, fondata nel 1907, attiva nell'area sud-ovest dell'Inghilterra nella produzione della carta da disegno di

alta qualità per fini artistici (x). Nel mese di Ottobre 2016 F.I.L.A. S.p.A. ha perfezionato l'acquisto del gruppo Canson, fondato nel 1557 dalla Famiglia Montgolfier con sede in Francia ad Annonay che possiede uno stabilimento di produzione in Francia e siti di conversione e distribuzione in Italia, Francia, USA, Cina, Australia e Brasile. I prodotti Canson sono presenti in oltre 120 paesi ed è il marchio più prestigioso al mondo nell'ambito della produzione e distribuzione di carte ad alto valore aggiunto per le belle arti, il disegno, il tempo libero e la scuola ma anche per le edizioni artistiche, la stampa tecnica e digitale (xi).

Nel mese di Giugno 2018 F.I.L.A. S.p.A., tramite la sua controllata americana Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.), ha consolidato il proprio ruolo di *player* di riferimento negli Stati Uniti d'America perfezionando l'acquisizione del Gruppo americano Pacon che attraverso marchi, quali Pacon, Riverside, Strathmore e Princeton, è tra i principali operatori nel mercato statunitense dei prodotti per i settori scuola e *Art&Craft*.

Relazione Intermedia sulla Gestione al 30 Giugno 2019

Dati di sintesi

I principali valori economici, patrimoniali e finanziari di Gruppo F.I.L.A., conseguiti al 30 Giugno 2019, sono di seguito riportati.

valori in migliaia di Euro	Giugno 2019	% sui ricavi	Giugno 2018	% sui ricavi	Variazione 2019 - 2018	Normalizzazioni	
						effetti IFRS 16 ⁽³⁾	Oneri non ricorrenti
Ricavi della Gestione Caratteristica	350.703	100,0%	259.140	100,0%	91.563 35,3%	-	-
Margine Operativo Lordo ⁽¹⁾	59.938	17,1%	34.548	13,3%	25.390 73,5%	6.315	(4.603)
Risultato operativo	39.692	11,3%	23.491	9,1%	16.201 69,0%	1.214	(4.603)
Risultato della gestione finanziaria	(15.236)	-4,3%	(9.909)	-3,8%	(5.327) -53,8%	(2.934)	-
Totale Imposte	(6.414)	-1,8%	(7.599)	-2,9%	1.185 15,6%	455	858
Risultato del periodo del Gruppo F.I.L.A.	16.968	4,8%	5.325	2,1%	11.643 218,7%	(1.237)	(3.745)
<i>Risultato per azione (centesimi di €)</i>							
	base	0,35	0,13				
	diluito	0,34	0,13				

NORMALIZZATO - valori in migliaia di Euro	Giugno 2019	% sui ricavi	Giugno 2018	% sui ricavi	Variazione 2019 - 2018
Ricavi della Gestione Caratteristica	350.703	100,0%	255.185	100,0%	95.518 37,4%
Margine Operativo Lordo ⁽¹⁾	58.226	16,6%	44.371	17,4%	13.855 31,2%
Risultato operativo	43.081	12,3%	33.314	13,1%	9.767 29,3%
Risultato della gestione finanziaria	(12.302)	-3,5%	(8.532)	-3,3%	(3.770) -44,2%
Totale Imposte	(7.727)	-2,2%	(8.562)	-3,4%	835 9,8%
Risultato del periodo del Gruppo F.I.L.A.	21.950	6,3%	15.460	6,1%	6.490 42,0%
<i>Risultato per azione (centesimi di €)</i>					
	base	0,45	0,39		
	diluito	0,44	0,38		

valori in migliaia di Euro	30 Giugno 2019	30 Giugno 2018	Variazione 2019 - 2018
Flusso Monetario netto da attività operativa	(23.824)	(44.825)	21.001
Investimenti	8.012	10.252	(2.240)
% sui ricavi	2,3%	3,2%	

valori in migliaia di Euro	30 Giugno 2019	31 Dicembre 2018	Variazione 2019 - 2018	effetti IFRS 16 ⁽³⁾
Capitale investito netto	945.680	791.579	154.101	67.562
Posizione finanziaria netta ⁽²⁾	(602.365)	(452.770)	(149.595)	(76.373)
Patrimonio Netto	(343.315)	(338.809)	(4.506)	1.265

⁽¹⁾ Il Margine Operativo Lordo (MOL) corrisponde al risultato operativo ante ammortamenti e svalutazioni;

⁽²⁾ Indicatore della struttura finanziaria netta determinato quale risultante dei debiti finanziari correnti e non correnti al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti nonché delle attività finanziarie correnti e di un finanziamento attivo a terze parti classificato come non corrente. La posizione finanziaria netta definita dalla Comunicazione Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 esclude le attività finanziarie non correnti. Le attività finanziarie non correnti del Gruppo F.I.L.A. al 30 giugno 2019 sono pari a 4.023 migliaia di Euro di cui considerate nel computo della posizione finanziaria netta 501 migliaia di Euro; pertanto l'indicatore finanziario del Gruppo F.I.L.A. non coincide, per tale importo, con la posizione finanziaria netta così come definita dalla sopra citata comunicazione Consob.

⁽³⁾ Il Gruppo ha adottato l'IFRS 16 per la prima volta il 1° gennaio 2019. Sulla base dei metodi di prima applicazione selezionati, le informazioni comparative non sono state rideterminate. Si rimanda all'Allegato - "Cambiamenti dei principi contabili - Impatto IFRS 16 sui Prospetti contabili di bilancio consolidato" per maggiori informazioni sugli effetti derivanti dall'applicazione dei suddetti principi."

Normalizzazioni 2019:

- ▶ La normalizzazione operata a livello di “Margine Operativo Lordo” al 30 Giugno 2019 si riferisce a costi operativi non ricorrenti pari a circa 4,6 milioni di Euro principalmente riguardanti gli oneri afferenti le riorganizzazioni nel Gruppo F.I.L.A., in corso nel primo semestre 2019 ed in particolare nel Nord America, ed a minori costi per servizi pari a 6,3 milioni di Euro relativi alla prima applicazione dell’IFRS 16;
- ▶ Sul “Risultato operativo” la normalizzazione effettuata si riferisce a maggiori ammortamenti per 5,1 milioni di Euro afferenti la prima applicazione dell’IFRS 16;
- ▶ La normalizzazione operata a livello di Risultato della gestione finanziaria si riferisce a maggiori interessi finanziari per 2,9 milioni di Euro afferenti la prima applicazione dell’IFRS 16;
- ▶ La normalizzazione del Risultato di Gruppo al 30 Giugno 2019 si riferisce alle sopracitate normalizzazioni al netto dell’effetto fiscale.

Normalizzazioni 2018:

- ▶ La normalizzazione operata a livello di “Margine Operativo Lordo” e “Risultato Operativo” al 30 Giugno 2018 si riferisce a costi operativi non ricorrenti pari a 9,8 milioni di Euro principalmente riguardanti consulenze straordinarie legate alle operazioni di *M&A* avvenute nel primo semestre;
- ▶ La normalizzazione operata a livello di Risultato della gestione finanziaria si riferisce a *fees* e oneri di natura finanziaria legati alle attività di *financing* sottostanti le operazioni di *M&A* realizzate nel corso del periodo;
- ▶ La normalizzazione del Risultato di Gruppo al 30 Giugno 2018 si riferisce alle sopracitate normalizzazioni al netto dell’effetto fiscale.

Principali Dati Economici, Patrimoniali e Finanziari del Gruppo F.I.L.A.

I principali valori economici, patrimoniali e finanziari del Gruppo F.I.L.A., conseguiti nel primo semestre 2019, sono di seguito riportati.

Risultati della gestione economica normalizzata

I risultati economici del Gruppo F.I.L.A. nel primo semestre 2019 mostrano un incremento del Margine Operativo Lordo pari al 31,2% rispetto allo stesso periodo del 2018.

<i>NORMALIZZATO - Valori in migliaia di Euro</i>	Giugno 2019	% sui ricavi*	Giugno 2018	% sui ricavi*	Variazione 2019 - 2018	
Ricavi della Gestione Caratteristica	350.703	100%	255.185	100%	95.518	37,4%
Altri Ricavi e Proventi	3.558		4.951		(1.393)	-28,1%
Totale Ricavi	354.261		260.136		94.125	36,2%
Totale Costi Operativi	(296.035)	-84,4%	(215.765)	-84,6%	(80.270)	-37,2%
Margine Operativo Lordo	58.226	16,6%	44.371	17,4%	13.855	31,2%
Ammortamenti e Svalutazioni	(15.145)	-4,3%	(11.057)	-4,3%	(4.088)	-37,0%
Risultato Operativo	43.081	12,3%	33.314	13,1%	9.767	29,3%
Risultato della Gestione Finanziaria	(12.302)	-3,5%	(8.532)	-3,3%	(3.770)	-44,2%
Utile Prima delle Imposte	30.778	8,8%	24.782	9,7%	5.996	24,2%
Totale Imposte	(7.727)	-2,2%	(8.562)	-3,4%	835	9,8%
Risultato di Periodo	23.052	6,6%	16.220	6,4%	6.832	42,1%
Risultato del periodo di Competenza di Terzi Azionisti	1.103	0,3%	760	0,3%	343	45,1%
Risultato di Periodo del Gruppo F.I.L.A.	21.950	6,3%	15.460	6,1%	6.490	42,0%

*Ricavi della Gestione Caratteristica

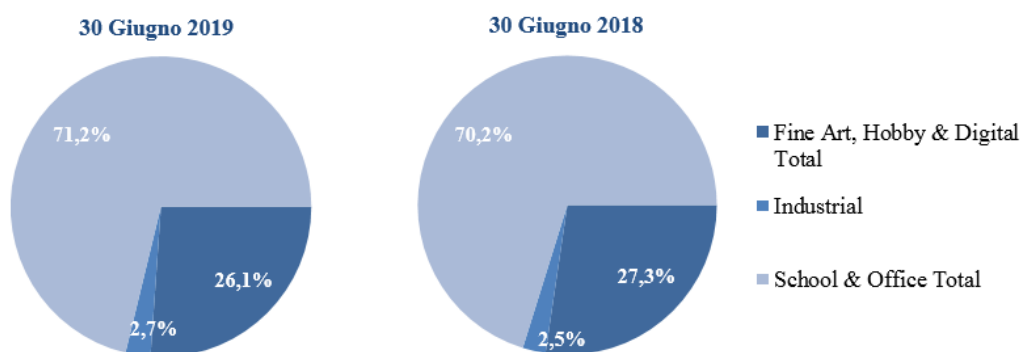
Di seguito, si illustrano le principali variazioni rispetto al mese di Giugno 2018.

I “Ricavi della Gestione Caratteristica”, pari a 350.703 migliaia di Euro, mostrano un incremento rispetto all’esercizio precedente pari a 95.518 migliaia di Euro (incremento del 37,4%) di cui 87.172 migliaia di Euro relativi al Gruppo Pacon (acquisito nel mese di Giugno 2018 e nel seguito definito come effetto *M&A*) e 10.015 migliaia di Euro all’effetto positivo sui cambi (principalmente dollaro statunitense e pesos messicano, compensati dal pesos argentino).

Al netto di tali effetti, l’incremento dei ricavi riscontrato nell’area geografica asiatica per 7.672 migliaia di Euro (+23%, principalmente riferito alla società indiana DOMS Industries Pvt Ltd ed in parte minore alle società cinesi) e nel Centro e Sud America per 1.113 migliaia di Euro (+4,0% rispetto all’esercizio precedente, in particolare riferito alle controllate in Messico ed Argentina), risulta compensato da una contrazione del fatturato nel Nord America per 7.254 migliaia di Euro

(-4,5% rispetto all'esercizio precedente), in Europa per 2.575 migliaia di Euro (-2,2% rispetto all'esercizio precedente, in particolare riferito alla capogruppo italiana e alle controllate francesi), e nel Resto del Mondo per 625 migliaia di Euro (-30,9% rispetto all'esercizio precedente, principalmente nella controllata australiana).

Per una maggiore comprensione delle dinamiche che coinvolgono il fatturato del Gruppo F.I.L.A. si riporta nel seguito la comparazione percentuale con il periodo precedente del fatturato per "Area Strategica d'Affari":



Gli "Altri Ricavi e Proventi", pari a 3.558 migliaia di Euro, mostrano una riduzione rispetto all'esercizio precedente pari a 1.393 migliaia di Euro principalmente imputabile alle minori differenze cambio positive su operazioni commerciali.

Si evidenzia che i "Ricavi della Gestione Caratteristica" al 30 giugno 2019, paragonati a quelli del primo semestre dell'esercizio precedente, proforma con i primi 6 mesi dei ricavi 2018 del Gruppo Pacon, mostrano uno scostamento positivo del 2,4% (-0,5% al netto dell'effetto cambio).

I "Costi Operativi" al 30 giugno 2019, pari a 296.035 migliaia di Euro, mostrano un incremento di 80.270 migliaia di Euro rispetto al 30 giugno 2018 attribuibile prevalentemente all'effetto M&A ed in parte residuale agli investimenti di struttura realizzati nella controllata indiana a sostegno della crescita del fatturato e dello sviluppo del business "Fine & Art".

Il "Margine Operativo Lordo" ammonta a 58.226 migliaia di Euro, in aumento di 13.855 migliaia di Euro rispetto al 30 giugno 2018 (+31,2%), principalmente per l'effetto M&A ed il buon andamento dell'area asiatica e centro sud americana.

Si evidenzia che il “Margine Operativo Lordo” al 30 giugno 2019 paragonato a quello del primo semestre dell’esercizio precedente, proforma con i primi 6 mesi del 2018 del Gruppo Pacon, mostra uno scostamento positivo dello 1,3% (-2,5% al netto dell’effetto cambio).

Gli “Ammortamenti e le Svalutazioni” mostrano un incremento pari a 4.088 migliaia di Euro dovuto principalmente ai maggiori ammortamenti rilevati nell’esercizio per gli investimenti effettuati ed all’effetto *M&A*.

Il “Risultato della Gestione Finanziaria” evidenzia un incremento pari a 3.770 migliaia di Euro sostanzialmente dovuto ai maggiori oneri finanziari legati al nuovo finanziamento acceso per l’acquisizione del Gruppo Pacon, mitigati da effetti cambio positivi di conversione.

Le “Imposte” normalizzate complessive di Gruppo sono pari a -7.727 migliaia di Euro, lievemente inferiori a quelle del semestre comparativo.

Al netto del risultato di competenza degli azionisti terzi (“*minorities*”) il risultato netto normalizzato raggiunto dal Gruppo F.I.L.A. nel primo semestre del 2019 è pari a 21.950 migliaia di Euro, rispetto a 15.460 migliaia di Euro del semestre precedente.

La stagionalità del settore di attività

I livelli di attività del Gruppo sono correlati alla stagionalità del business e si riflettono sui dati consolidati.

La ripartizione del conto economico per trimestre mette in evidenza come la concentrazione delle attività di vendita avvenga tra il secondo e terzo trimestre in occasione della “campagna scuola”. Nello specifico, nel mese di Giugno si realizzano le principali vendite attraverso il canale tradizionale “*fornitori scuola*” e nel mese di Agosto attraverso il canale “*retailers*”.

Si espongono nel seguito i principali dati trimestrali del 2019 e del 2018.

	2018				2019	
	Marzo 2018	Giugno 2018	Settembre 2018	Dicembre 2018	Marzo 2019	Giugno 2019
<i>valori in migliaia di Euro</i>						
Ricavi della gestione caratteristica	104.796	259.140	437.481	588.747	143.811	350.703
<i>Quota dell'intero esercizio</i>	17,80%	44,02%	74,31%	100,00%	41,01%	100,00%
Margine Operativo Lordo	15.511	34.548	61.497	73.510	18.490	59.938
<i>Incidenza sui Ricavi</i>	14,80%	13,33%	14,06%	12,49%	12,86%	17,09%
<i>Quota dell'intero esercizio</i>	21,10%	47,00%	83,66%	100,00%	30,85%	100,00%
Margine Operativo Lordo Normalizzato	16.200	44.371	73.605	96.899	18.418	58.226
<i>Incidenza sui Ricavi</i>	15,46%	17,12%	16,82%	16,46%	12,81%	16,60%
<i>Quota dell'intero esercizio</i>	16,72%	45,79%	75,96%	100,00%	31,63%	100,00%
Posizione Finanziaria Netta	(269.878)	(612.657)	(591.263)	(452.770)	(578.277)	(602.365)

Risultati della gestione patrimoniale e finanziaria

I principali valori patrimoniali e finanziari del Gruppo F.I.L.A., conseguiti al 30 Giugno 2019, sono di seguito riportati.

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	Giugno 2019	Dicembre 2018	Variazione 2019 - 2018
Immobilizzazioni Immateriali	437.691	441.907	(4.216)
Immobilizzazioni Materiali	175.791	104.472	71.319
Immobilizzazioni Finanziarie	4.023	3.608	415
Attivo Fisso Netto	617.504	549.987	67.517
Altre Attività/Passività Non Correnti	20.487	20.793	(307)
Rimanenze	280.556	262.432	18.124
Crediti Commerciali e Altri Crediti	230.459	151.617	78.842
Debiti Commerciali e Altri Debiti	(117.377)	(105.537)	(11.840)
Altre Attività e Passività Correnti	(1.953)	2.071	(4.024)
Capitale Circolante Netto	391.683	310.583	81.100
Fondi	(83.995)	(89.784)	5.788
Capitale Investito Netto	945.680	791.579	154.101
Patrimonio Netto	(343.315)	(338.809)	(4.506)
Posizione Finanziaria Netta	(602.365)	(452.770)	(149.595)
Fonti Nette di Finanziamento	(945.680)	(791.579)	(154.101)

Il “Capitale Investito Netto” del Gruppo F.I.L.A. al 30 Giugno 2019, pari a 945.680 migliaia di Euro, è costituito principalmente dall’Attivo Fisso Netto, pari a 617.504 migliaia di Euro (in aumento rispetto al 31 Dicembre 2018 per 67.517 migliaia di Euro), e dal “Capitale Circolante Netto”, pari a 391.683 migliaia di Euro (incremento rispetto al 31 Dicembre 2018 pari a 81.100 migliaia di Euro).

Le “Immobilizzazioni Immateriali” mostrano un decremento rispetto al 31 Dicembre 2018 pari a 4.216 migliaia di Euro dovuto principalmente agli ammortamenti del periodo pari a 7.141 migliaia di Euro, parzialmente compensato dagli investimenti realizzati pari a 1.876 migliaia di Euro, primariamente in F.I.L.A. S.p.A. per la realizzazione del progetto SAP, e alle differenze cambio positive del periodo.

Le “Immobilizzazioni Materiali” mostrano un incremento rispetto al 31 Dicembre 2018 pari a 71.319 migliaia di Euro dovuto principalmente alla prima applicazione dell’IFRS 16 per 70.894 migliaia di Euro. Gli investimenti netti nel periodo sono pari a 6.119 migliaia di Euro e sono stati realizzati principalmente in DOMS Industries Pvt Ltd (India), Canson SAS (Francia), Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) e Pacon Corporation (U.S.A.). Tali investimenti sono finalizzati all’ampliamento e al potenziamento dei siti produttivi e logistici locali. La variazione complessiva è compensata in via principale da ammortamenti pari a 7.222 migliaia di Euro.

L'incremento delle "Immobilizzazioni finanziarie" rispetto al 31 Dicembre 2018 ammonta a 415 migliaia di Euro ed è principalmente costituito da crediti di natura finanziaria.

La variazione del "Capitale Circolante Netto" è pari 81.100 migliaia di Euro ed è stata determinata dai seguenti fattori:

- ▶ "Rimanenze" – la variazione ammonta a 18.124 migliaia di Euro ed è dovuta sia all'effetto stagionalità del business relativo alla campagna scuola sia alla riorganizzazione che ha coinvolto la "supply chain". L'incremento ha interessato in particolar modo la controllata americana Pacon Corporation, la messicana Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. e Canson SAS (Francia);
- ▶ "Crediti Commerciali ed Altri Crediti" – in aumento di 78.842 migliaia di Euro per effetto della stagionalità del business del Gruppo F.I.L.A., per la quale il monte crediti raggiunge il suo massimo ammontare nel corso dei mesi centrali dell'esercizio coerentemente con l'andamento del fatturato concentrato nel corso della "Campagna scuola", nonché dal rilevante fatturato evaso nel secondo trimestre dell'anno. La variazione ha interessato in particolare F.I.L.A. S.p.A., Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) e Pacon Corporation (U.S.A.);
- ▶ "Debiti Commerciali e Altri Debiti" – in aumento di 11.840 migliaia di Euro prevalentemente a causa della stagionalità del business per la quale gli acquisti si concentrano nei primi mesi dell'esercizio così da poter supportare la produzione e l'approvvigionamento in vista del picco delle vendite concentrato nei mesi centrali dell'esercizio. La variazione ha interessato in particolare le controllate del Nord America.

La variazione dei "Fondi" rispetto al 31 Dicembre 2018, in decremento di 5.788 migliaia di Euro, è principalmente dovuta a:

- ▶ Decremento della voce per "Fondi per Rischi ed Oneri" per un ammontare pari a 4.604 migliaia di Euro dovuto principalmente alla destinazione di un ammontare pari a 2.974 migliaia di Euro a "Immobili, Impianti e Macchinari *Right of Use*" a seguito della prima applicazione dell'IFRS 16 nonché ai relativi utilizzi del periodo;
- ▶ Decremento delle "Passività per imposte differite" pari a 1.634 migliaia di Euro anch'esso principalmente imputabile agli utilizzi del periodo;

- Incremento dei “Benefici a dipendenti” per 450 migliaia di Euro imputabile principalmente alle variazioni attuariali registrate nel semestre dalla società Canson SAS (France).

Il “Patrimonio Netto” del Gruppo F.I.L.A., pari a 343.315 migliaia di Euro, mostra un incremento rispetto al 31 Dicembre 2018 pari a 4.506 migliaia di Euro. Al netto del risultato del periodo pari a 18.042 migliaia di Euro (di cui 1.074 migliaia di Euro di competenza delle minoranze) e degli effetti cambi positivi per 2.242 migliaia di Euro, la variazione residua è principalmente dovuta all’adeguamento della riserva costituita per accogliere le variazioni negative di *fair value* dei derivati per complessivi 10.657 migliaia di Euro (*Mark to Market Hedging*) ed alla distribuzione di dividendi a terzi azionisti per 4.262 migliaia di Euro nonché agli oneri correlati all’aumento del capitale sociale al netto degli effetti fiscali per 725 migliaia di Euro.

La voce “Posizione Finanziaria Netta” del Gruppo F.I.L.A. al 30 Giugno 2019 è negativa per 602.365 migliaia di Euro, di cui 76.373 migliaia di Euro attribuibili alla prima applicazione dell’IFRS 16 e in peggioramento rispetto al 31 Dicembre 2018 di 149.595 migliaia di Euro. Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo: “Analisi della Situazione Finanziaria.”

Analisi della situazione finanziaria

A completamento dell'analisi sull'andamento economico e patrimoniale di Gruppo al 30 Giugno 2019 è di seguito proposta la tabella della Posizione Finanziaria Netta di Gruppo e del Rendiconto Finanziario.

La Posizione Finanziaria Netta al 30 Giugno 2019 risulta negativa per 602.365 migliaia di Euro.

valori in migliaia di Euro		Giugno 2019	Dicembre 2018	Variazione
A	Cassa	156	129	27
B	Altre Disponibilità Liquide	32.488	157.473	(124.985)
C	Titoli detenuti per la negoziazione	-	-	-
D	Liquidità (A + B + C)	32.644	157.602	(124.958)
E	Crediti finanziari correnti	306	352	(47)
F	Debiti bancari correnti	(113.203)	(75.617)	(37.586)
G	Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(19.542)	(10.412)	(9.130)
H	Altri debiti finanziari correnti	(1.376)	(183)	(1.193)
I	Indebitamento finanziario corrente (F + G + H)	(134.121)	(86.212)	(47.909)
J	Indebitamento finanziario corrente netto (I + E + D)	(101.171)	71.742	(172.914)
K	Debiti bancari non correnti	(409.531)	(518.779)	109.248
L	Obbligazioni emesse	-	-	-
M	Altri debiti finanziari non correnti	(92.164)	(6.207)	(85.957)
N	Indebitamento finanziario non corrente (K + L + M)	(501.695)	(524.986)	23.291
O	Indebitamento finanziario netto (J + N)	(602.866)	(453.244)	(149.623)
P	Finanziamenti Attivi a terze parti	501	474	27
Q	Indebitamento finanziario netto (O + P) - Gruppo F.I.L.A.	(602.365)	(452.770)	(149.595)

Note:

1) L'Indebitamento finanziario netto così come determinato al punto "O" è coerente con quanto disposto dalla Comunicazione Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 che esclude le attività finanziarie non correnti. L'indebitamento finanziario netto del Gruppo F.I.L.A. differisce dalla comunicazione di cui sopra per 501 migliaia di Euro relativi principalmente ad Omyacolor S.A.e Pacon Corporation

2) Al 30 giugno 2019 non ci sono rapporti con parti correlate che hanno impatti sull'indebitamento finanziario netto.

3) Nella Voce M - Altri debiti finanziari non correnti sono compresi 15.781 migliaia di Euro di Strumenti derivati (IRS)

Rispetto al valore della posizione finanziaria netta al 31 Dicembre 2018 (negativa di 452.770 migliaia di Euro) si riscontra una variazione negativa pari a 149.595 migliaia di Euro, di cui 80.521 migliaia di Euro derivante dall'applicazione dal 1° Gennaio 2019 dell'IFRS 16 e spiegata di seguito attraverso il Rendiconto Finanziario per flussi di cassa.

L'indebitamento finanziario afferente la prima applicazione dell'IFRS 16 al 30 Giugno 2019 pari a 76.373 migliaia di Euro è esposto per 75.811 migliaia di Euro nella voce "Altri debiti finanziari non correnti" e per 562 migliaia di Euro nella voce "Altri debiti finanziari correnti".

L'applicazione dal 1° Gennaio 2019 dell'IFRS 16 genera una variazione della Posizione Finanziaria Netta al 30 Giugno 2019 pari a 80.521 migliaia di Euro.

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	Giugno 2019	Giugno 2018
Reddito Operativo	39.692	23.491
Rettifiche costi non monetari	15.508	12.887
Integrazioni per imposte	(3.632)	(6.539)
Flusso di Cassa da Attività Operativa prima delle Variazioni del CCN	51.568	29.839
Variazione CCN	(81.683)	(74.568)
Variazione Rimanenze	(15.486)	(26.623)
Variazione Crediti Commerciali e Altri Crediti	(78.163)	(61.646)
Variazione Debiti Commerciali e Altri Debiti	14.747	15.755
Variazione Altre Attività/Passività Correnti	(2.781)	(2.054)
Flusso di cassa da Attività Operativa Netto	(30.115)	(44.729)
Investimenti in beni immateriali e materiali	(8.012)	(10.252)
Proventi Finanziari	68	(92)
Investimenti e disinvestimenti in partecipazioni	-	(215.151)
Flusso di Cassa Netto da Attività di Investimento	(7.943)	(225.531)
Variazioni PN	(4.262)	(3.762)
Oneri Finanziari	(13.091)	(11.436)
Flusso di Cassa Netto da Attività di Finanziamento	(17.353)	(15.198)
Altre variazioni	161	833
Flusso di Cassa Netto Totale	(55.250)	(284.627)
Effetto variazione per traduzione cambi	(3.167)	(1.693)
Variazione PFN e flussi di cassa per applicazione dell'IFRS 16	(80.521)	-
Adeguamento "Mark to Market Hedging"	(10.657)	-
PFN derivante da operazioni straordinarie (M&A)	-	(86.724)
Variazione della Posizione Finanziaria Netta nel Periodo di Riferimento	(149.595)	(373.043)

Il flusso di cassa netto assorbito nel 2019 dall' "Attività Operativa", pari a 30.115 migliaia di Euro (l'assorbimento di cassa operativo al 30 Giugno 2018 era pari a 44.729 migliaia di Euro), è attribuibile:

- per positivi 51.568 migliaia di Euro (29.839 migliaia di Euro al 30 Giugno 2018) relativi al "cash flow" generato dal "Reddito Operativo", determinato dalla somma algebrica del "Valore" e dei "Costi della Produzione Monetari" e dai restanti componenti ordinari monetari reddituali, con esclusione dei valori attinenti alla gestione finanziaria;
- per negativi 81.683 migliaia di Euro (74.568 migliaia di Euro al 30 Giugno 2018) relativi alla dinamica della "Gestione del Capitale Circolante" legata alla stagionalità del business ed attribuibile principalmente all'incremento sia delle giacenze di magazzino sia dei "Crediti Commerciali ed Altri Crediti".

Il flusso di cassa netto da “Attività di Investimento” ha assorbito liquidità per 7.943 migliaia di Euro (225.531 migliaia di Euro al 30 Giugno 2018 imputabile all’acquisto del Gruppo Pacon), di cui:

- ▶ Investimenti in “Attività Immateriali e Materiali” per 8.012 migliaia di Euro (10.252 migliaia di Euro al 30 Giugno 2018) effettuati principalmente da DOMS Industries Pvt Ltd (India), Canson SAS (Francia), Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) e Pacon Corporation (U.S.A.).

Il flusso di cassa netto da “Attività di Finanziamento” ha assorbito liquidità per 17.353 migliaia di Euro (15.198 migliaia di Euro al 30 Giugno 2018), di cui:

- ▶ 13.091 migliaia di Euro (11.436 migliaia di Euro al 30 Giugno 2018) relativo ad interessi ed altri oneri finanziari sostenuti dalle società del Gruppo relativamente a finanziamenti ed affidamenti concessi, di cui principalmente F.I.L.A. S.p.A. (Italia) e Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), e Grupo F.I.L.A. – Dixon, S.A. de C.V. (Messico);
- ▶ 4.262 migliaia di Euro (3.762 migliaia di Euro al 30 Giugno 2018) relativo alla distribuzione dei dividendi agli azionisti di F.I.L.A. S.p.A. ed alle minoranze del Gruppo.

Al netto dell’effetto cambio relativo alla traduzione delle posizioni finanziarie nette in valuta differenti dall’euro (negativo per 3.167 migliaia di Euro), all’impatto della posizione finanziaria netta da variazione applicazione dell’IFRS 16 (negativo per 80.521 migliaia di Euro) e dall’adeguamento “Mark to Market Hedging” (negativo per 10.657 migliaia di Euro), la variazione della Posizione Finanziaria Netta di Gruppo risulta quindi pari a 149.595 migliaia di Euro (373.043 migliaia di Euro al 30 Giugno 2018).

Si riporta nel seguito il dettaglio delle “Disponibilità Liquide Nette” d’inizio e di fine periodo.

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Giugno 2019	Dicembre 2018
Cassa ed altre disponibilità liquide nette iniziali	146.831	20.425
Cassa ed altre disponibilità liquide equivalenti	157.602	38.558
Scoperti di conto corrente	(10.771)	(18.133)
Cassa ed altre disponibilità liquide nette finali	20.051	146.831
Cassa ed altre disponibilità liquide equivalenti	32.644	157.602
Scoperti di conto corrente	(12.593)	(10.771)

Informativa per Settore Operativo

In merito all'informativa per settore operativo, il Gruppo F.I.L.A. ha adottato l'IFRS 8, obbligatorio dal 1° Gennaio 2009.

L'IFRS 8 richiede di basare le informazioni riportate nell'informativa di settore sulla reportistica interna che è regolarmente rivista dal più alto livello decisionale del Gruppo al fine dell'allocazione delle risorse ai diversi settori operativi ed al fine delle analisi delle performance.

L'area geografica risulta essere la discriminante principale e predominante nelle analisi svolte e decisioni prese dal Management del Gruppo F.I.L.A., quindi pienamente coerente con la reportistica interna predisposta a tali fini da questo ultimo.

I prodotti realizzati dal Gruppo F.I.L.A. si presentano uniformi e simili in termini di caratteristiche qualitative e produttive, fascia di riferimento, margini, reti di vendita e clienti, anche con riferimento ai diversi marchi con cui il Gruppo commercializza i propri prodotti. Si ritiene pertanto che il Settore di Attività non presenti al proprio interno alcuna diversificazione, in considerazione della sostanzialità dei rischi e dei benefici afferenti i prodotti realizzati dal Gruppo F.I.L.A..

I principi contabili con cui l'informativa di settore è esposta sono coerenti con quelli adottati nella predisposizione del bilancio consolidato.

L'informativa per settore operativo è stata pertanto predisposta sulla base della localizzazione geografica delle attività ("*Entity Locations*") relativamente alle seguenti aree: "Europa", "Nord America", "Centro e Sud America", "Asia" e "Resto del Mondo". L'area "Resto del Mondo" include le società controllate in Sudafrica e Australia.

La "*Business Segment Reporting*" del Gruppo F.I.L.A. prevede il raggruppamento delle società del Gruppo per aree geografiche individuate per "*location operative*".

In merito all'informativa inerente l'associazione tra aree geografiche e le società del Gruppo F.I.L.A. si rimanda agli allegati alla relazione al paragrafo "Elenco delle società incluse nel perimetro di consolidamento e delle altre partecipazioni".

In applicazione del principio IFRS 8, di seguito sono riportati gli schemi relativi all'informativa di settore.

Business Segments – Situazione Patrimoniale e Finanziaria

Di seguito, si espongono i principali dati patrimoniali relativi al Gruppo F.I.L.A. suddivisi per aree geografiche, relativamente al 30 Giugno 2019 e al 31 Dicembre 2018:

Giugno 2019	Europa	Nord America	Centro e Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.
<i>Valori in migliaia di Euro</i>							
Immobilizzazioni Immateriali	117.602	257.194	3.499	59.384	88	(76)	437.691
Immobilizzazioni Materiali	68.051	40.428	26.787	40.212	313		175.791
Totale Immobilizzazioni Materiali e Immateriali	185.653	297.622	30.286	99.596	400	(76)	613.482
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(76)</i>						
Rimanenze	94.471	118.107	42.947	28.008	2.694	(5.670)	280.556
Crediti Commerciali e Altri Crediti	122.315	94.734	58.688	15.753	1.298	(62.329)	230.459
Debiti Commerciali e Altri Debiti	(87.073)	(52.715)	(18.976)	(17.147)	(2.621)	61.154	(117.377)
Altre Attività e Passività Correnti	1.229	(1.962)	136	(1.357)			(1.953)
Capitale Circolante Netto	130.943	158.165	82.793	25.257	1.372	(6.845)	391.685
<i>di cui Intercompany</i>	<i>7.455</i>	<i>(14.874)</i>	<i>1.545</i>	<i>3.326</i>	<i>(4.297)</i>		
Posizione Finanziaria Netta	(223.490)	(300.727)	(65.308)	(10.917)	(2.064)	141	(602.365)
<i>di cui Intercompany</i>	<i>141</i>						

Dicembre 2018	Europa	Nord America	Centro e Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.
<i>Valori in migliaia di Euro</i>							
Immobilizzazioni Immateriali	118.913	259.632	3.488	59.861	89	(76)	441.907
Immobilizzazioni Materiali	52.578	17.492	7.203	27.048	151		104.472
Totale Immobilizzazioni Materiali e Immateriali	171.491	277.124	10.691	86.909	241	(76)	546.380
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(76)</i>						
Rimanenze	87.247	112.390	35.752	28.744	2.768	(4.469)	262.432
Crediti Commerciali e Altri Crediti	89.014	57.144	51.881	15.179	1.259	(62.860)	151.617
Debiti Commerciali e Altri Debiti	(86.978)	(33.120)	(22.429)	(21.799)	(2.982)	61.771	(105.537)
Altre Attività e Passività Correnti	2.457	780	(490)	(676)			2.071
Capitale Circolante Netto	91.740	137.194	64.714	21.448	1.045	(5.558)	310.583
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(3.595)</i>	<i>(1.546)</i>	<i>(211)</i>	<i>(293)</i>	<i>87</i>		
Posizione Finanziaria Netta	(165.337)	(257.996)	(25.932)	1.117	(4.822)	200	(452.770)
<i>di cui Intercompany</i>	<i>200</i>						

Business Segments – Conto Economico

Di seguito si espongono le informazioni economiche relative al Gruppo F.I.L.A. suddivise per area geografica, quale segmento di reporting format al 30 Giugno 2019 e al 30 Giugno 2018:

Giugno 2019 <i>Valori in migliaia di Euro</i>	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.
Ricavi della Gestione Caratteristica <i>di cui Intercompany</i>	159.212 (45.690)	182.702 (16.385)	43.782 (15.646)	62.858 (21.467)	1.493 (155)	(99.344)	350.703
Margine Operativo Lordo	20.421	27.415	4.223	9.489	(417)	(1.194)	59.938
Risultato della Gestione Finanziaria <i>di cui Intercompany</i>	6.188 10.880	(3.861) 2.772	(3.605) (29)	(429) (9)	26 (58)	(13.556)	(15.236)
Risultato di Periodo	17.156	13.622	(1.696)	3.940	(456)	(14.524)	18.042
Risultato del periodo di Competenza di Terzi Azionisti	387	-	-	687	-	-	1.074
Risultato di Periodo del Gruppo F.I.L.A.	16.769	13.622	(1.696)	3.253	(456)	(14.524)	16.968

Giugno 2018 <i>Valori in migliaia di Euro</i>	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.
Ricavi della Gestione Caratteristica <i>di cui Intercompany</i>	147.947 (36.255)	92.300 (7.553)	43.703 (16.036)	55.223 (22.210)	2.111 (87)	(82.142)	259.140
Margine Operativo Lordo	10.326	14.246	2.237	6.440	(284)	1.583	34.548
Risultato della Gestione Finanziaria <i>di cui Intercompany</i>	4.459 (10.348)	2.419 (2.860)	(3.206) 157	(183) -	(435) 88	(12.964)	(9.909)
Risultato di Periodo	6.008	12.303	(1.904)	2.763	(776)	(12.413)	5.983
Risultato del periodo di Competenza di Terzi Azionisti	(30)	-	-	730	(42)	-	658
Risultato di Periodo del Gruppo F.I.L.A.	6.038	12.303	(1.904)	2.033	(734)	(12.413)	5.325

Si riporta nel seguito il dettaglio comparato con il periodo precedente del fatturato per “Area Strategica d’Affari” e per “Area Geografica” suddiviso per “Entity Location” al netto delle *Intercompany* secondo quanto stabilito dal principio contabile IFRS 15:

Giugno 2019 <i>Valori in migliaia di Euro</i>	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Gruppo F.I.L.A.
Fine Art, Hobby & Digital	31.581	45.567	10.912	2.807	716	91.583
Industrial	5.411	3.133	794	61	1	9.399
School & Office	56.821	118.436	36.139	37.703	621	249.720
Totale Ricavi della Gestione Caratteristica	93.812	167.136	47.845	40.571	1.338	350.703

Giugno 2018 <i>Valori in migliaia di Euro</i>	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Gruppo F.I.L.A.
Fine Art, Hobby & Digital	39.047	28.483	2.556	2.263	1.418	73.767
Industrial	4.384	3.343	763	130	1	8.620
School & Office	68.776	52.404	24.348	30.620	604	176.753
Totale Ricavi della Gestione Caratteristica	112.206	84.230	27.667	33.013	2.023	259.140

Business Segments – Altre Informazioni Complementari

Di seguito si espongono le “Altre Informazioni Complementari” nella fattispecie gli investimenti materiali ed immateriali relativi alle società del Gruppo suddivise per area geografica al 30 Giugno 2019 e al 30 Giugno 2018:

Giugno 2019	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.
<i>Valori in migliaia di Euro</i>							
Attività Immateriali	1.792	66					1.858
Immobili, Impianti e Macchinari	1.441	895	2.098	1.717	3		6.154
Immobili Impianti e Macchinari <i>Right of Use</i>	18.410	27.821	21.179	12.100	221		79.730
Investimenti Netti	21.643	28.782	23.278	13.817	223		87.742

* Allocation for Entity Location

Giugno 2018	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.
<i>Valori in migliaia di Euro</i>							
Attività Immateriali	2.502	-	5	71	3		2.581
Immobili, Impianti e Macchinari	2.535	530	1.412	3.179	15		7.671
Investimenti Netti	5.037	530	1.417	3.250	18		10.252

* Allocation for Entity Location

Fatti di rilievo avvenuti nel corso del periodo

In data 11 Gennaio 2019 è stato effettuato un rimborso parziale di 100 milioni di Euro di una delle differenti linee di finanziamento a medio lungo termine concesso per l'acquisizione del Gruppo Pacon (linea di 125 milioni di Euro con rimborso bullet a 5 anni).

Nel mese di Gennaio 2019 sono state effettuate alcune operazioni di riorganizzazione societaria relative all'area statunitense e precisamente:

- ▶ Fusione tra Dixon Ticonderoga (U.S.A.) e Eurholdham (U.S.A.) – 1° Gennaio 2019;
- ▶ Fusione tra Pacon Corporation (U.S.A.) e Canson Inc. (U.S.A.) – 1° Gennaio 2019.

Nel mese di aprile 2019 FILA ha sottoscritto un accordo di distribuzione esclusiva mondiale dei prodotti di ARCHES® storico marchio francese di carte premium per artisti. Questo accordo consente al Gruppo FILA di raggiungere una posizione di chiara leadership nel settore c.d. “*fine art*”.

Nel mese di Giugno 2019 è variato il capitale sociale di F.I.L.A. S.p.A. come segue:

- ▶ Per 63,2 migliaia di Euro a seguito dell'esercizio di n. 63.177 “*Pacon Manager Warrant*” a valere sull'aumento di capitale sociale a pagamento e scindibile, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art 244, comma 8, del Codice Civile, a servizio dei “*Pacon Manager Warrant*” deliberato dall'assemblea straordinaria degli azionisti di Fila del giorno 11 ottobre 2018.
- ▶ Per 7,5 migliaia di Euro a seguito dell'emissione di 7.468 nuove azioni a servizio del piano di incentivazione denominato “Piano di *Performance Shares* 2019-2021” destinate ai *managers* di F.I.L.A. S.p.A.

Fatti di rilievo successivi al secondo semestre 2019

Nel mese di Luglio 2019 è variato il capitale sociale di F.I.L.A. S.p.A. come segue:

- ▶ Per 6,2 migliaia di Euro a seguito dell'emissione di 7.411 nuove azioni a servizio del piano di incentivazione denominato "Piano di Performance Share 2019-2021" destinate ad altri *manager* del Gruppo F.I.L.A.

In data 30 luglio 2019, il dott. Gianni Mion ha rassegnato, per ragioni personali, le proprie dimissioni dalla carica di membro e Presidente del Consiglio di Amministrazione di F.I.L.A., con efficacia a decorrere dalla nomina per cooptazione, da parte del Consiglio di Amministrazione della Società, del nuovo amministratore chiamato a sostituirlo.

Evoluzione prevedibile della gestione e prospettive per l'esercizio in corso

Si attende un secondo semestre in continuo recupero nel settore scuola, a seguito della stagionalità più allungata per ordinativi, richiesti dalla distribuzione, più frazionati rispetto al passato.

Gli investimenti pianificati per l'anno in corso riguardano nuovi impianti e macchinari di produzione, attrezzature industriali e l'implementazione del sistema SAP come da *Road Map*.

Rapporti con parti correlate

Le operazioni effettuate con controparti correlate, comprese le operazioni infragruppo, non sono qualificabili come atipiche né inusuali, rientrando nel normale corso di attività delle società del Gruppo. Tali operazioni sono regolate a normali condizioni di mercato. Le informazioni sui rapporti con controparti correlate intercorsi nel semestre sono fornite nelle Note Illustrative al Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato, cui si fa rinvio.

Prospetto di Riconciliazione tra il Patrimonio Netto della Capogruppo e il Patrimonio Netto del Gruppo

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Patrimonio Netto 31 Dicembre 2018	Variazioni Patrimoniali	Risultato netto 1° Semestre 2019	Patrimonio Netto 30 Giugno 2019
Bilancio F.L.L.A. S.p.A.	265.689	(8.447)	11.138	268.380
Effetto Consolidamento dei bilanci delle controllate	70.553	(7.251)	5.830	69.131
Riserva di Conversione	(22.524)	1.894		(20.630)
Bilancio Consolidato di Gruppo F.L.L.A.	313.719	(13.804)	16.968	316.881
Patrimonio netto di Terzi	25.090	270	1.074	26.434
Bilancio Consolidato	338.809	(13.535)	18.042	343.315



**BILANCIO CONSOLIDATO
SEMESTRALE ABBREVIATO**

AL 30 GIUGNO 2019

Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 Giugno 2019

Prospetti contabili di bilancio consolidato

Prospetto sintetico della Situazione Patrimoniale e Finanziaria

<i>valori in migliaia di Euro</i>		30 Giugno 2019	31 Dicembre 2018
Attività		1.193.074	1.155.053
Attività Non Correnti		638.536	571.307
Attività Immateriali	Nota 1	437.691	441.907
Immobili, Impianti e Macchinari	Nota 2	175.791	104.472
Attività Finanziarie Non Correnti	Nota 3	3.624	3.284
Partecipazioni Valutate al Patrimonio Netto	Nota 4	868	767
Altre Partecipazioni	Nota 5	31	31
Attività per Imposte Anticipate	Nota 6	20.531	20.846
Attività Correnti		554.538	583.746
Attività Finanziarie Correnti	Nota 3	306	352
Attività per Imposte Correnti	Nota 7	10.573	11.743
Rimanenze	Nota 8	280.556	262.432
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	Nota 9	230.459	151.617
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	Nota 10	32.644	157.602
Passività e Patrimonio Netto		1.193.074	1.155.053
Patrimonio Netto		343.315	338.809
Capitale Sociale	Nota 12	46.870	46.799
Riserve		99.427	109.234
Utili Riportati a Nuovo		153.616	148.939
Utili dell'Esercizio		16.968	8.747
Patrimonio Netto di Gruppo		316.881	313.719
Patrimonio Netto di Terzi		26.434	25.090
Passività Non Correnti		584.306	611.254
Passività Finanziarie Non Correnti	Nota 13	485.914	519.884
Strumenti Finanziari	Nota 17	15.781	5.102
Benefici a Dipendenti	Nota 14	11.381	10.931
Fondi per Rischi ed Oneri	Nota 15	1.204	3.668
Passività per Imposte Differite	Nota 16	69.982	71.616
Altri Debiti	Nota 19	44	53
Passività Correnti		265.452	204.990
Passività Finanziarie Correnti	Nota 13	134.120	86.212
Fondi per Rischi ed Oneri Correnti	Nota 15	1.429	3.569
Passività per Imposte Correnti	Nota 18	12.526	9.672
Debiti Commerciali e Altri Debiti	Nota 19	117.377	105.537

Le note da pagina 45 a pagina 94 sono parte integrante del presente bilancio consolidato

Prospetto sintetico del Conto Economico Complessivo

<i>valori in migliaia di Euro</i>		30 Giugno 2019	30 Giugno 2018
Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	Nota 20	350.703	259.140
Altri Ricavi e Proventi	Nota 21	3.688	4.951
Totale Ricavi		354.391	264.091
Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci	Nota 22	(174.400)	(130.607)
Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi	Nota 23	(61.206)	(65.836)
Altri Costi Diversi	Nota 24	(3.829)	(5.949)
Variazione Materie Prime, Semilavorati, Lavori in Corso e Prodotti Finiti	Nota 22	16.349	27.135
Costo del Lavoro	Nota 25	(71.367)	(54.286)
Ammortamenti	Nota 26	(19.465)	(9.468)
Ripristini (Svalutazioni) di Crediti Commerciali e Altri Crediti	Nota 27	(733)	(1.582)
Ripristini (Svalutazioni) di Altre Attività	Nota 28	(48)	(7)
Totale Costi Operativi		(314.699)	(240.600)
Risultato Operativo		39.692	23.491
Proventi Finanziari	Nota 29	2.986	4.151
Oneri Finanziari	Nota 30	(18.311)	(14.120)
Proventi/Oneri da Partecipazioni Valutate con il Metodo del Patrimonio Netto	Nota 32	89	60
Risultato della Gestione Finanziaria		(15.236)	(9.909)
Utile prima delle Imposte		24.456	13.582
Imposte sul Reddito		(7.740)	(7.245)
Imposte Differite ed Anticipate		1.326	(354)
Totale Imposte	Nota 33	(6.414)	(7.599)
Risultato delle Attività Operative in Esercizio		18.042	5.983
Risultato del Periodo		18.042	5.983
<i>Attribuibile a:</i>			
Risultato del periodo attribuibile ad interessenze di terzi		1.074	658
Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante		16.968	5.325
Altri Componenti del Conto Economico Complessivo che possono essere riclassificati successivamente nel risultato dell'esercizio		(8.415)	1.257
Differenza di Traduzione rilevata a Patrimonio Netto		2.242	2.325
Adeguamento Fair Value dei Derivati di Copertura		(10.657)	(1.068)
Altri Componenti del Conto Economico Complessivo che non possono essere riclassificati successivamente nel risultato dell'esercizio		(723)	1.216
Utili/(Perdite) Attuariali per Beneficiari a Dipendenti rilevati direttamente a Patrimonio Netto		(69)	1.456
Imposte su Proventi e Oneri rilevati direttamente a Patrimonio Netto		71	(240)
Costi di Transazione su Aumento di Capitale Sociale		(1.006)	-
Imposte su Proventi e Oneri rilevati direttamente a Patrimonio Netto		281	-
Altri Componenti di Conto Economico Complessivo al netto degli effetti fiscali		(9.138)	2.473
Risultato del Conto Economico Complessivo		8.904	8.456
<i>Attribuibile a:</i>			
Risultato del periodo attribuibile ad interessenze di terzi		1.434	(297)
Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante		7.470	8.753
Risultato per azione:			
	<i>base</i>	0,35	0,13
	<i>diluito</i>	0,34	0,13

Le note da pagina 45 a pagina 94 sono parte integrante del presente bilancio consolidato

Prospetto sintetico delle variazioni del patrimonio netto

Nota 12.A - Prospetto Delle Variazioni di Patrimonio Netto

	Capitale Sociale	Riserva Legale	Riserva Sovrapprezzo Azioni	Utili/Perdite Attuariali	Altre Riserve	Differenza di Traduzione	Utili/(Perdite) Portati a Nuovo	Utile/(Perdita) dell'Esercizio di Gruppo	Patrimonio Netto di Gruppo	Capitale e Riserve di Terzi	Utile/(Perdita) di Terzi	Patrimonio Netto di Terzi	Patrimonio Netto Totale
<i>valori in migliaia di Euro</i>													
31 Dicembre 2017	37.261	7.434	65.349	(1.671)	(20.404)	(26.836)	138.049	15.767	214.949	23.028	1.600	24.628	239.577
Utili/(Perdite) di periodo								8.747	8.747		1.714	1.714	10.461
Aumento Capitale Sociale	9.538		90.422						99.960				
Retifica alla data di applicazione iniziale dell'IFRS 9 (al netto delle imposte)							(1.157)						
Oneri Correlati all'Aumento del Capitale Sociale (al netto degli effetti fiscali)			(4.002)						(4.002)				
Altre Variazioni dell'esercizio				(1.582)	(3.788)	4.312			(1.058)	(913)		(913)	(1.971)
Risultato del periodo e utili (perdite) rilevate direttamente a patrimonio netto	9.538	-	86.420	(1.582)	(3.788)	4.312	(1.157)	8.747	103.647	(913)	1.714	801	104.448
Destinazione risultato dell'esercizio 2017							15.767	(15.767)	-	1.600	(1.600)	-	-
Distribuzione di dividendi							(3.720)		(3.720)	(339)		(339)	(4.059)
31 Dicembre 2018	46.799	7.434	151.769	(3.253)	(24.192)	(22.524)	148.939	8.747	313.719	23.376	1.714	25.090	338.809
Utili/(Perdite) di periodo								16.968	16.968		1.074	1.074	18.042
Oneri Correlati all'Aumento del Capitale Sociale (al netto di oneri fiscali)			(725)						(725)				
Altre Variazioni dell'esercizio	71		2.578	13	(13.567)	1.894			(9.011)	462		462	(8.549)
Risultato del periodo e utili (perdite) rilevate direttamente a patrimonio netto	71	-	1.853	13	(13.567)	1.894	-	16.968	7.232	462	1.074	1.536	8.768
Destinazione risultato dell'esercizio 2018		331			(331)		8.747	(8.747)	-	1.714	(1.714)	-	-
Distribuzione di dividendi							(4.070)		(4.070)	(192)		(192)	(4.262)
30 Giugno 2019	46.870	7.765	153.622	(3.240)	(38.090)	(20.630)	153.616	16.968	316.881	25.360	1.074	26.434	343.315

Note:

Per dettagli in merito alla movimentazione delle poste del patrimonio netto si rimanda alla Nota 12 delle Note Illustrative al bilancio consolidato.

Le note da pagina 45 a pagina 94 sono parte integrante del presente bilancio consolidato

Rendiconto finanziario consolidato sintetico

<i>Valori in migliaia di Euro</i>		30 Giugno 2019	30 Giugno 2018
Risultato del Periodo		18.042	5.983
Rettifiche per costi non monetari ed altro:		42.688	32.433
Ammortamenti delle Attività Immateriali e degli Immobili, Impianti e Macchinari	Nota 1 - 2	14.364	9.468
Ammortamenti delle Attività Immateriali e degli Immobili, Impianti e Macchinari <i>Right of Use</i>	Nota 1 - 2	5.101	-
Svalutazioni e Ripristini di valore delle Attività Immateriali e degli Immobili, Impianti e Macchinari	Nota 1 - 2	48	7
Svalutazione Crediti e Magazzino	Nota 9	(130)	1.071
Accantonamenti per TFR e per Benefici a Dipendenti		1.322	1.587
Accantonamento al Fondo per Rischi ed Oneri		(60)	1.011
Effetto cambio attività e passività in valuta su Operazioni Commerciali	Nota 24	427	2.037
Plusvalenze/Minusvalenze da cessione Attività Immateriali e Immobili, Impianti e Macchinari	Nota 21 - 24	(36)	(256)
Proventi ed Oneri Finanziari Netti	Nota 30 - 29	15.325	9.969
Proventi ed Oneri da Partecipazioni	Nota 32	(89)	(60)
Totale Imposte	Nota 33	6.414	7.599
Integrazioni per:		(2.871)	(8.672)
Pagamento Imposte sul Reddito	Nota 7 - 18	(3.632)	(6.539)
Differenze Cambio Non realizzate su Attività e Passività in valuta	Nota 28 - 29	1.136	(3.162)
Differenze cambio realizzate su Attività e Passività in valuta	Nota 28 - 29	(374)	1.029
Flusso di Cassa da Attività Operativa prima delle Variazioni del CCN		57.858	29.744
Variazioni del Capitale Circolante Netto:		(81.683)	(74.568)
Variazione Rimanenze	Nota 8	(15.486)	(26.623)
Variazione Crediti Commerciali e Altri Crediti	Nota 9	(78.163)	(61.646)
Variazione Debiti Commerciali e Altri Debiti	Nota 19	14.747	15.755
Variazione Altre attività /Altre passività	Nota 15 - 16 - 6	(1.602)	(906)
Variazione TFR e Benefici a Dipendenti	Nota 14	(1.178)	(1.147)
Flusso di Cassa Netto da Attività Operativa		(23.824)	(44.825)
Totale Investimenti/Disinvestimenti in Attività Immateriali	Nota 1	(1.893)	(2.581)
Totale Investimenti/Disinvestimenti in Immobili, Impianti e Macchinari	Nota 2	(6.119)	(7.671)
Totale Investimenti/Disinvestimenti in Partecipazioni valutate al Costo	Nota 5	-	(215.188)
Totale Investimenti/Disinvestimenti in Altre Attività Finanziarie	Nota 3	80	(93)
Interessi ricevuti		68	(92)
Flusso di Cassa Netto da Attività di Investimento		(7.863)	(225.625)
Totale Variazione Patrimonio Netto	Nota 12	(4.262)	(3.762)
Oneri Finanziari	Nota 29	(13.091)	(11.436)
Oneri Finanziari <i>Right of Use</i>	Nota 29	(2.934)	-
Totale Incremento/Decremento Finanziamenti ed altre Passività finanziarie	Nota 13	(74.346)	379.827
Totale Incremento/Decremento Finanziamenti ed altre Passività finanziarie <i>Right of Use</i>	Nota 13	(6.315)	-
Flusso di Cassa Netto da Attività di Finanziamento		(100.948)	364.629
Differenza di traduzione	Nota 12	2.242	2.325
Altre variazioni patrimoniali non monetarie		(3.285)	(4.032)
Flusso di Cassa Netto dell'Esercizio		(133.678)	92.473
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti al netto dei Conti Correnti Bancari Passivi all'inizio del periodo		146.831	20.426
Disponibilità Liquide ed Equivalenti al netto dei Conti Correnti Bancari Passivi all'inizio del periodo (variazione area di consolidamento)		-	(86.724)
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti al Netto dei Conti Corrente Bancari Passivi a fine periodo		13.153	26.174

1. Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti, a Giugno 2019, sono pari a 32.644 migliaia di Euro; i conti correnti passivi sono pari a 12.593 migliaia di Euro al netto della quota relativa agli interessi.
2. Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti, a Giugno 2018, sono pari 38.766 migliaia di Euro; i conti correnti passivi sono pari a 12.593 migliaia di Euro al netto della quota relativa agli interessi.
3. I flussi finanziari sono stati presentati utilizzando il metodo indiretto. Al fine di fornire un'adeguata e più accurata esposizione dei singoli flussi, si è provveduto a scorporarli dagli effetti delle operazioni di natura non monetaria (inclusa la conversione delle poste patrimoniali in valuta diversa dall'Euro), ove significativi. Tali effetti sono stati aggregati ed inclusi nella voce "Altre variazioni non monetarie".

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Giugno 2019	Dicembre 2018
Cassa ed altre disponibilità liquide nette iniziali	146.831	20.425
Cassa ed altre disponibilità liquide equivalenti	157.602	38.558
Scoperti di conto corrente	(10.771)	(18.133)
Cassa ed altre disponibilità liquide nette finali	20.051	146.831
Cassa ed altre disponibilità liquide equivalenti	32.644	157.602
Scoperti di conto corrente	(12.593)	(10.771)

Le note da pagina 45 a pagina 94 sono parte integrante del presente bilancio consolidato

Prospetto sintetico della Situazione Patrimoniale e Finanziaria con indicazione dei rapporti con parti correlate ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 Luglio 2006

<i>valori in migliaia di Euro</i>		30 Giugno 2019	<i>di cui:</i> Parti Correlate	31 Dicembre 2018	<i>di cui:</i> Parti Correlate
Attività		1.193.074	-	1.155.053	-
Attività Non Correnti		638.536	-	571.307	-
Attività Immateriali	Nota 1	437.691		441.907	
Immobili, Impianti e Macchinari	Nota 2	175.791		104.472	
Attività Finanziarie Non Correnti	Nota 3	3.624		3.284	
Partecipazioni Valutate al Patrimonio Netto	Nota 4	868		767	
Altre Partecipazioni	Nota 5	31		31	
Attività per Imposte Anticipate	Nota 6	20.531		20.846	
Attività Correnti		554.538	-	583.746	-
Attività Finanziarie Correnti	Nota 3	306		352	
Attività per Imposte Correnti	Nota 7	10.573		11.743	
Rimanenze	Nota 8	280.556		262.432	
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	Nota 9	230.459		151.617	
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	Nota 10	32.644		157.602	
Passività e Patrimonio Netto		1.193.074	1.095	1.155.053	880
Patrimonio Netto	Nota 12	343.315	-	338.809	-
Capitale Sociale		46.870		46.799	
Riserve		99.427		109.234	
Utili Riportati a Nuovo		153.616		148.939	
Utili dell'Esercizio		16.968		8.747	
Patrimonio Netto di Gruppo		316.881		313.719	
Patrimonio Netto di Terzi		26.434		25.090	
Passività Non Correnti		584.306	-	611.254	-
Passività Finanziarie Non Correnti	Nota 13	485.914		519.884	
Strumenti Finanziari	Nota 17	15.781		5.102	
Benefici a Dipendenti	Nota 14	11.381		10.931	
Fondi per Rischi ed Oneri	Nota 15	1.204		3.668	
Passività per Imposte Differite	Nota 16	69.982		71.616	
Altri Debiti	Nota 19	44		53	
Passività Correnti		265.452	1.095	204.990	880
Passività Finanziarie Correnti	Nota 13	134.120		86.212	
Fondi per Rischi ed Oneri Correnti	Nota 15	1.429		3.569	
Passività per Imposte Correnti	Nota 18	12.526		9.672	
Debiti Commerciali e Altri Debiti	Nota 19	117.377	1.095	105.537	880

Prospetto sintetico del Conto Economico Complessivo con indicazione dei rapporti con parti correlate e delle componenti di reddito derivanti da eventi od operazioni il cui accadimento risulta non ricorrente ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 Luglio 2006

		30 Giugno 2019	di cui: Parti Correlate	di cui: Oneri non Ricorrenti	30 Giugno 2018	di cui: Parti Correlate	di cui: Oneri non Ricorrenti
<i>valori in migliaia di Euro</i>							
Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	Nota 20	350.703			259.140		
Altri Ricavi e Proventi	Nota 21	3.688		130	4.951		
Totale Ricavi		354.391			264.091		
Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci	Nota 22	(174.400)	(1.135)	(674)	(130.607)	(1.439)	
Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi	Nota 23	(61.206)	(167)	(2.742)	(65.836)	(316)	(1.027)
Altri Costi Diversi	Nota 24	(3.829)			(5.949)		(243)
Variazione Materie Prime, Semilavorati, Lavori in Corso e Prodotti Finiti	Nota 22	16.349			27.135		
Costo del Lavoro	Nota 25	(71.367)		(1.317)	(54.286)		(3.588)
Ammortamenti	Nota 26	(19.465)			(9.468)		
Ripristini (Svalutazioni) di Crediti Commerciali e Altri Crediti	Nota 27	(733)			(1.582)		
Ripristini (Svalutazioni) di Altre Attività	Nota 28	(48)			(7)		
Totale Costi Operativi		(314.699)			(240.600)		
Risultato Operativo		39.692			23.491		
Proventi Finanziari	Nota 28	2.986			4.151		990
Oneri Finanziari	Nota 29	(18.311)			(14.120)		
Proventi/Oneri da Partecipazioni Valutate con il Metodo del Patrimonio Netto	Nota 31	89			60		
Risultato della Gestione Finanziaria		(15.236)			(9.909)		
Utile prima delle Imposte		24.456			13.582		
Imposte sul Reddito		(7.740)		858	(7.245)		292
Imposte Differite ed Anticipate		1.326			(354)		
Totale Imposte	Nota 32	(6.414)			(7.599)		
Risultato delle Attività Operative in Esercizio		18.042			5.983		
Risultato delle Attività Operative Cessate		-			-		
Risultato del Periodo		18.042			5.983		
<i>Attribuibile a:</i>							
Risultato del periodo attribuibile ad interessenze di terzi		1.074		102	658		
Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante		16.968			5.325		
Altri Componenti del Conto Economico Complessivo che possono essere riclassificati successivamente nel risultato dell'esercizio							
Differenza di Traduzione rilevata a Patrimonio Netto		2.242			2.325		
Adeguamento Fair Value dei Derivati di Copertura		(10.657)			(1.068)		
Altri Componenti del Conto Economico Complessivo che non possono essere riclassificati successivamente nel risultato dell'esercizio							
Utili/(Perdite) Attuariali per Beneficiari a Dipendenti rilevati direttamente a Patrimonio Netto		(69)			1.456		
Imposte su Proventi e Oneri rilevati direttamente a Patrimonio Netto		71			(240)		
Costi di Transazione su Aumento di Capitale Sociale		(1.006)			-		
Imposte su Proventi e Oneri rilevati direttamente a Patrimonio Netto		281			-		
Altri Componenti di Conto Economico Complessivo al netto degli effetti fiscali		(9.138)			2.473		
Risultato del Conto Economico Complessivo		8.904			8.456		
<i>Attribuibile a:</i>							
Risultato del periodo attribuibile ad interessenze di terzi		1.434			(297)		
Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante		7.470			8.753		
Risultato per azione:							
	<i>base</i>	0,35			0,13		
	<i>diluito</i>	0,34			0,13		

Note Illustrative

Premessa

Il Gruppo F.I.L.A. opera nel settore della produzione e commercializzazione di prodotti per l'espressione creativa, realizzando articoli per colorare, disegnare, modellare, scrivere e dipingere, quali pastelli legno, pastelli cera, paste da modellare, gessetti, colori ad olio, acrilico, acquerello, tempera, carta per le belle arti, la scuola ed il tempo libero.

La Capogruppo F.I.L.A. S.p.A., Fabbrica Italiana Lapis ed Affini (di seguito "la Società"), è una società per azioni avente sede legale in Pero (Italia), Via XXV Aprile, 5. Le azioni ordinarie della Società sono ammesse alle negoziazioni sul MTA, segmento STAR, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. a decorrere dal 12 Novembre 2015.

Il presente bilancio consolidato semestrale abbreviato per il periodo di sei mesi chiuso al 30 Giugno 2019 comprende i bilanci della Società e delle sue controllate (unitamente il "Gruppo").

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 Giugno 2019 del Gruppo F.I.L.A. è stato redatto in conformità al principio contabile internazionale IAS 34 Bilanci Intermedi, come previsto anche dall'articolo 154 ter del Testo unico della finanza (D. lgs n. 58/1998) e deve essere letto congiuntamente al bilancio consolidato annuale del Gruppo F.I.L.A. per l'esercizio chiuso al 31 Dicembre 2018 ("l'ultimo bilancio"). Pur non includendo tutte le informazioni richieste per un'informativa di bilancio completa, sono incluse note illustrative per spiegare gli eventi e le transazioni che sono rilevanti per comprendere le variazioni della posizione patrimoniale-finanziaria e dell'andamento del Gruppo F.I.L.A. dall'ultimo bilancio.

Il presente bilancio consolidato semestrale abbreviato è presentato in Euro, essendo l'Euro la moneta corrente nell'economia in cui il Gruppo opera ed è costituito dal Prospetto sintetico della Situazione Patrimoniale e Finanziaria in base al quale le attività e passività sono classificate distintamente in correnti e non correnti, dal Prospetto sintetico del Conto Economico Complessivo, dal Rendiconto Finanziario Consolidato sintetico, secondo lo schema del metodo indiretto, dal Prospetto sintetico delle Variazioni di Patrimonio Netto, dalle Note Illustrative ed è corredato dalla Relazione degli Amministratori sulla Gestione.

Tutti i valori riportati negli schemi del Prospetto sintetico della Situazione Patrimoniale e Finanziaria, del Prospetto sintetico del Conto Economico Complessivo, del Rendiconto Finanziario Consolidato sintetico, del Prospetto sintetico delle Variazioni di Patrimonio Netto e nelle Note Illustrative sono espressi in migliaia di Euro, salvo ove diversamente indicato.

Si precisa infine che, con riferimento alla Delibera Consob n. 15519 del 27 Luglio 2006 in merito agli schemi di bilancio, sono stati evidenziati in schemi di bilancio separati i rapporti significativi con parti correlate e le componenti di reddito derivanti da eventi od operazioni il cui accadimento risulta non ricorrente.

Il presente bilancio consolidato semestrale abbreviato è stato autorizzato alla pubblicazione dal Consiglio di Amministrazione il 6 Agosto 2019.

Principi contabili, uso di stime e criteri di valutazione

Fatta eccezione per quanto sotto riportato, il presente bilancio consolidato semestrale abbreviato è stato redatto utilizzando i medesimi principi contabili applicati nell'ultimo bilancio annuale.

I cambiamenti dei principi contabili avranno effetti anche sul bilancio consolidato del Gruppo per l'esercizio che chiuderà al 31 Dicembre 2019.

Il Gruppo ha adottato l'IFRS 16 *Leasing* dal 1° Gennaio 2019. Gli altri nuovi principi che sono entrati in vigore dal 1° Gennaio 2019 non hanno avuto effetti significativi sul bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo.

Nell'ambito della redazione del presente bilancio consolidato semestrale abbreviato, la direzione aziendale ha dovuto formulare valutazioni e stime che influenzano l'applicazione dei principi contabili e gli importi delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi rilevati in bilancio. Tuttavia, va segnalato che, trattandosi di stime, non necessariamente i risultati ottenuti saranno gli stessi rappresentati nel presente bilancio. Le valutazioni soggettive rilevanti della direzione aziendale nell'applicazione dei principi contabili del Gruppo e le principali fonti di incertezza delle stime sono state le stesse applicate dal Gruppo F.I.L.A. ai fini della redazione del Bilancio Consolidato per l'esercizio chiuso al 31 Dicembre 2018, fatta eccezione per quelle nuove relative all'applicazione dell'IFRS 16 descritte nel seguito.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni entrati in vigore dal 1° Gennaio 2019

Emendamento all' IFRS 9 Strumenti finanziari: “*Prepayment Features with Negative Compensation*”

Nell'Ottobre 2017 lo IASB ha pubblicato le modifiche all'IFRS 9 *Prepayment Features with Negative Compensation*. L'emendamento propone che agli strumenti finanziari con pagamento anticipato, che potrebbero dar esito ad una compensazione negativa, possa essere applicato il metodo del costo ammortizzato o del *fair value through other comprehensive income* a seconda del modello di business adottato

IFRS 16 – Leases

Il principio, emesso dallo IASB nel Gennaio del 2016 ed omologato dalla Commissione Europea nell'Ottobre 2017, sostituisce il principio IAS 17 proponendo cambiamenti sostanziali al trattamento contabile degli accordi di *leasing* nel bilancio del locatario, il quale deve rilevare nello stato patrimoniale le attività e le passività derivanti dai contratti, senza distinzione tra *leasing* operativi e finanziari. Il nuovo principio fornisce una nuova definizione di *lease* ed introduce un criterio basato sul controllo (*Right of Use*) di un bene per distinguere i contratti di *leasing* dai contratti per servizi, individuando quali discriminanti: l'identificazione del bene, il diritto di sostituzione dello stesso, il diritto ad ottenere sostanzialmente tutti i benefici economici rivenienti dall'uso del bene e il diritto di dirigere l'uso del bene sottostante il contratto. Tutti i contratti che rientrano nella definizione di *leasing*, ad eccezione dei contratti che hanno ad oggetto i beni di modico valore unitario e i *leasing* con una durata del contratto pari o inferiore ai 12 mesi, devono essere rilevati nello stato patrimoniale come un'attività “*Right of Use*” con una corrispondente contropartita come debito finanziario. Lo standard non comprende invece modifiche significative per i locatori.

Il principio introduce un criterio basato sul controllo dell'uso di un bene per distinguere i contratti di *leasing* dai contratti per servizi, individuando quali discriminanti:

- L'identificazione del bene concesso in uso (vale a dire senza un diritto di sostituzione dello stesso da parte del locatore);
- Il diritto ad ottenere sostanzialmente tutti i benefici economici rivenienti dall'uso del bene;
- Il diritto di stabilire come e per quale scopo utilizzare il bene.

È possibile, con la prima applicazione, utilizzare il metodo *full retrospective* (con rideterminazione delle informazioni comparative) o *modified retrospective* (con effetto cumulativo dell'adozione

dell'IFRS 16 rilevato a rettifica del saldo di apertura degli utili riportati a nuovo al primo Gennaio 2019 senza rideterminare le informazioni comparative).

Il Gruppo ha adottato l'IFRS 16 *leasing* dal 1° Gennaio 2019 utilizzando il metodo dell'applicazione retroattiva modificata in virtù del quale l'effetto cumulativo dell'applicazione iniziale è rilevato tra gli utili portati a nuovo al 1° Gennaio 2019. Pertanto, le informazioni relative al 2018 non sono state rideterminate, ovvero sono presentate secondo lo IAS 17 e le relative interpretazioni. Si rimanda all'Allegato 3 del presente bilancio consolidato semestrale abbreviato per i dettagli di tali cambiamenti dei principi contabili.

Si fa presente che gli effetti dell'adozione dell'IFRS 16 potranno subire delle modifiche fino alla presentazione del primo bilancio consolidato del Gruppo dell'esercizio che comprende la data di prima applicazione, anche in funzione del successivo emergere di orientamenti su alcune fattispecie maggiormente esposte ad interpretazioni della norma.

IFRIC 23 – *Uncertainty over income tax treatments*

Nel Giugno 2017 lo IASB ha pubblicato l'interpretazione IFRIC 23 - *Uncertainty over income tax treatments*.

L'interpretazione chiarisce l'applicazione dei requisiti di riconoscimento e di misurazione stabilite nello IAS 12 *Income Taxes* quando esiste incertezza sui trattamenti fiscali.

Emendamento allo IAS 28 *Partecipazioni in società collegate: Long-term Interests in Associates and Joint Ventures*

L'emendamento chiarisce che ai crediti a lungo termine verso una società collegata o joint venture, che, nella sostanza, fanno parte dell'investimento netto nella società collegata o joint venture, si applica l'IFRS 9. L'emendamento prevede inoltre che l'IFRS 9 sia applicato a tali crediti prima dell'applicazione dello IAS 28, in modo che l'entità non tenga conto di eventuali rettifiche ai *long-term interests* derivanti dall'applicazione del suddetto IAS.

Emendamento allo IAS 19 - *Plan Amendment, Curtailment or Settlement*

L'emendamento, pubblicato nel Febbraio 2018, chiarisce come si determinano il costo relativo alle prestazioni di lavoro correnti e gli interessi netti quando si verifica una modifica nel piano a benefici definiti.

Miglioramenti agli IFRS: Ciclo 2015-2017

Nel Dicembre del 2017 lo IASB ha pubblicato il documento “Miglioramenti agli IFRS: Ciclo 2015-2017”, le principali modifiche riguardano:

- IFRS 3 - Business Combination e IFRS 11 – *Joint Arrangements* - Le modifiche all’IFRS 3 chiariscono che quando un’entità ottiene il controllo di una *joint operation*, essa deve rideterminare il *fair value* dell’interessenza che precedentemente deteneva in questa *joint operation*. Le modifiche all’IFRS 11 chiariscono che quando un’entità ottiene il controllo congiunto di una *joint operation*, l’entità non ridetermina il *fair value* dell’interessenza precedentemente detenuta in tale *joint operation*.
- IAS 12 – *Income tax consequences of payments on financial instruments classified as equity* - Le modifiche proposte chiariscono come l’entità deve riconoscere eventuali effetti fiscali derivanti dalla distribuzione di dividendi.
- IAS 23 – *Borrowing costs eligible for capitalization* - Le modifiche chiariscono che nel caso in cui i finanziamenti stipulati specificatamente per l’acquisto e/o costruzione di un *asset* restano in essere anche dopo che l’*asset* stesso è pronto per il suo utilizzo o la vendita, tali finanziamenti cessano di essere considerati specifici e pertanto sono ricompresi nei finanziamenti generici dell’entità ai fini della determinazione del tasso di capitalizzazione dei finanziamenti.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni non ancora omologati dall’UE ed applicabili dagli esercizi che iniziano dopo il 1° Gennaio 2019

IFRS 17 *Insurance Contracts*

Nel Maggio 2017 lo IASB ha pubblicato l’IFRS 17 *Insurance Contracts* che sostituisce l’IFRS 4, emesso nel 2004. Il principio ha lo scopo di migliorare la comprensione da parte degli investitori dell’esposizione al rischio, della redditività e della posizione finanziaria degli assicuratori, richiedendo che tutti i contratti di assicurazione siano contabilizzati in modo coerente superando i problemi di confronto creati dall’IFRS 4.

Lo standard entra in vigore a partire dal 1° Gennaio 2021, ma è consentita l’applicazione anticipata.

Emendamento all’IFRS 10 e IAS 28 “*Sales or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture*”

Il documento è stato pubblicato nel Settembre del 2014 al fine di risolvere l'attuale conflitto tra lo IAS 28 e l'IFRS 10 relativo alla valutazione dell'utile o della perdita risultante dalla cessione o conferimento di un *non-monetary asset* ad una *joint venture* o collegata in cambio di una quota nel capitale di quest'ultima. Al momento lo IASB ha sospeso l'applicazione di questo emendamento.

Emendamento ai riferimenti presenti negli IFRS al “*Conceptual Framework for Financial Reporting*”

Nell'Ottobre 2018, lo IASB ha pubblicato la versione rivista del “*Conceptual Framework for Financial Reporting*”. Le principali modifiche rispetto alla versione del 2010 riguardano:

- Un nuovo capitolo in tema di valutazione;
- Migliori definizioni e *guidance*, in particolare con riferimento alla definizione di passività;
- Chiarimenti di importanti concetti, come *stewardship*, prudenza e incertezza nelle valutazioni.

L'emendamento aggiorna alcuni riferimenti presenti negli IFRS al precedente “*Conceptual Framework in IFRS Standards*”, i documenti di accompagnamento e gli “*IFRS Practice Statements*”. Le modifiche si applicano a partire dagli esercizi che hanno inizio dal 1° Gennaio 2020. È consentita l'applicazione anticipata.

Emendamento all' IFRS 3 – *Definition of business*

L'emendamento, pubblicato in Ottobre 2018, ha l'obiettivo di aiutare a determinare se una transazione è un'acquisizione di un business o di un gruppo di attività che non soddisfa la definizione di business dell'IFRS 3. Le modifiche si applicheranno alle acquisizioni successive al 1° Gennaio 2020. È tuttavia consentita l'applicazione anticipata.

Emendamento allo IAS 1 e allo IAS 8 – *Definition of material*

L'emendamento, pubblicato in Ottobre 2018, ha l'obiettivo di chiarire la definizione di “materiale” al fine di aiutare le società a valutare se un'informazione è da includere in bilancio. Le modifiche si applicheranno a partire dal 1° Gennaio 2020. È tuttavia consentita l'applicazione anticipata.

Accordi di pagamento basato su azioni

Piano di Performance Shares 2019-2021

In base a quanto disposto dal principio contabile internazionale IFRS 2 – Pagamenti basati su azioni, si riportano di seguito le principali informazioni relative al “Piano di performance shares 2019-2021” approvato dall’assemblea dei soci di F.I.L.A. S.p.A. in data 18 Aprile 2019 in sostituzione del Piano di Performance Share 2017-2019 chiuso anticipatamente e basato sull’attribuzione a titolo gratuito di azioni della capogruppo F.I.L.A. S.p.A nei confronti di figure manageriali e dirigenti con responsabilità strategiche del Gruppo F.I.L.A..

Il “Piano di Performance Shares 2019-2021” rappresenta un sistema di incentivazione di medio-lungo termine basato sull’assegnazione gratuita di azioni della Società subordinatamente al raggiungimento di specifici obiettivi di performance, oltre che alla permanenza all’interno del Gruppo. In particolare, l’assegnazione gratuita di azioni è legata (i) in parte al raggiungimento di obiettivi di performance calcolati per tutti i beneficiari del Piano di Performance Shares 2019-2021 con riferimento al perimetro del Gruppo F.I.L.A., e (ii) in parte al raggiungimento di alcuni obiettivi strategici individuali o di struttura, definiti specificamente per ciascun beneficiario del Piano di Performance Shares 2019- 2021 in ragione del ruolo e della posizione ricoperta.

Il numero complessivo massimo di azioni da attribuire ai beneficiari del “Piano di Performance Shares 2019-2021” è stato stabilito in un numero pari a 789.320 azioni. È previsto che tali azioni derivino da (i) un aumento di capitale da eseguirsi mediante utilizzo, ai sensi dell’art. 2349 del Codice Civile, di utili o di riserve da utili, e/o (ii) azioni proprie rivenienti da acquisti effettuati ai sensi degli artt. 2357 e 2357-ter del Codice Civile. A fronte di complessive massime n. 789.320 azioni ordinarie di F.I.L.A. S.p.A. da assegnare ai beneficiari in caso di raggiungimento degli obiettivi massimi di performance previsti dal Piano, il Consiglio di Amministrazione, al termine del periodo di vesting triennale (i.e. 31 Dicembre 2021) determinerà il numero effettivo di azioni ordinarie da assegnare ai beneficiari del Piano, che dovranno essere messe a disposizione di ciascuno di essi, nei termini e con le modalità stabilite nel Piano, e, in particolare, non oltre il 60° giorno di calendario successivo all’approvazione del bilancio per l’esercizio chiuso al 31 Dicembre 2021.

Nel caso di operazioni con pagamento basato su azioni regolate con strumenti rappresentativi di capitale, l’entità deve valutare i beni o servizi ricevuti e l’incremento corrispondente del patrimonio netto, direttamente, al *fair value* dei beni o servizi ricevuti, salvo che non sia possibile stimare il *fair value* attendibilmente. Qualora l’entità non fosse in grado di misurare attendibilmente il *fair value* dei beni o servizi ricevuti, essa deve stimarne indirettamente il valore, e il corrispondente incremento di valore del patrimonio netto, facendo riferimento al *fair value* degli strumenti rappresentativi di capitale assegnati.

Il Gruppo F.I.L.A. ha determinato il fair value delle prestazioni ricevute a fronte delle opzioni su azioni assegnate facendo riferimento al *fair value* delle opzioni assegnate, calcolato alla data di assegnazione (*grant date*) utilizzando il modello binomiale (“*binomial options pricing model*”).

Nella valutazione del *fair value* alla data di assegnazione del pagamento basato su azioni, sono stati utilizzati i seguenti parametri:

- Prezzo delle azioni alla data di assegnazione: Euro 13.22;
- Tasso di interesse privo di rischio (basato su iBoxx Euro Sovereign): 0.20%;
- Volatilità attesa (espressa come volatilità media ponderata): 26.4%;
- Durata dell’opzione: 3 anni;
- Dividendi attesi: 0.50% per anno.

La volatilità attesa è stata stimata sulla base della volatilità del prezzo medio storico delle azioni degli ultimi 3 anni dalla data di assegnazione.

Valutazione dei *fair value*

Nella valutazione del *fair value* di un’attività o una passività, il Gruppo si avvale per quanto possibile di dati di mercato osservabili. I *fair value* sono distinti in vari livelli gerarchici in base ai dati di input utilizzati nelle tecniche di valutazione, come illustrato di seguito.

- Livello 1: prezzi quotati (non rettificati) su mercati attivi per attività o passività identiche;
- Livello 2: dati di input diversi dai prezzi quotati di cui al Livello 1 che sono osservabili per l’attività o la passività, sia direttamente (prezzi), sia indirettamente (derivati dai prezzi);
- Livello 3: dati di input relativi all’attività o alla passività che non sono basati su dati di mercato osservabili.

Se i dati di input utilizzati per valutare il *fair value* di un’attività o di una passività possono essere classificati nei diversi livelli della gerarchia del *fair value*, l’intera valutazione è inserita nello stesso livello di gerarchia dell’input di livello più basso che è significativo per l’intera valutazione.

Il Gruppo rileva i trasferimenti tra i vari livelli della gerarchia del *fair value* alla fine del periodo nel quale il trasferimento ha avuto luogo.

Effetto fiscale del preavviso di uscita dall'UE del Regno Unito

Il 29 Marzo 2017 il governo del Regno Unito, invocando le disposizioni dell'articolo 50 del Trattato di Lisbona, ha comunicato al Consiglio europeo l'intenzione di uscire dall'UE. Il Regno Unito e l'UE dispongono inizialmente di un periodo di due anni per raggiungere un accordo sull'uscita e sulle loro relazioni future: tale termine può essere eventualmente esteso. Al momento, il processo di uscita, così come le relative tempistiche e l'esito delle negoziazioni sugli accordi futuri tra Regno Unito e UE, sono permeati da incertezze significative.

La direzione aziendale ha valutato le conseguenze di tali incertezze sui valori contabili delle attività e delle passività rilevate nel presente bilancio consolidato semestrale abbreviato. A seguito di tale valutazione, il Gruppo non ha identificato alcun indicatore di perdita per riduzione di valore della propria controllata inglese al 30 Giugno 2019.

Cambi adottati per la conversione

Si espongono nel seguito i tassi di cambio utilizzati per la conversione delle valute locali in Euro:

TASSI DI CAMBIO		
	Cambio Medio al 30 Giugno 2019	Cambio Finale al 30 Giugno 2019
Peso Argentino	46,814	48,568
Dollaro Canadese	1,507	1,489
Peso Cileno	763,130	773,850
Renminbi Yuan	7,667	7,819
Euro	1,000	1,000
Sterlina Inglese	0,874	0,897
Peso Messicano	21,654	21,820
Dollaro USA	1,130	1,138
Rupia Indonesiana	16.035,900	16.083,350
Corona Svedese	10,519	10,563
Lira Turca	6,354	6,566
Real Brasiliano	4,341	4,3511
Rupia Indiana	79,118	78,524
Rublo Russo	73,722	71,5975
Rand	16,044	16,122
Zloty	4,292	4,2496
Dollaro Australiano	1,600	1,624
Shekel	4,089	4,061
Franco Svizzero	1,129	1,111

Fonte: Banca d'Italia

Nota 1 - Attività Immateriali

Le attività immateriali al 30 Giugno 2019 ammontano a 437.691 migliaia di Euro (441.907 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018) composte per 147.103 migliaia di Euro da attività immateriali a vita utile indefinita - avviamento ("Nota 1.B - Attività Immateriali a Vita Utile Indefinita") e per 290.588 migliaia di Euro da attività immateriali a vita utile definita ("Nota 1.D - Attività Immateriali a Vita Utile Definita").

Nota 1.A - ATTIVITA' IMMATERIALI						
	Avviamento	Diritti di Brevetto Industriale e Diritti d'Utilizzo delle Opere d'Ingegno	Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti SIMili	Altre Immobilizzazioni Immateriali	Immobilizzazioni in Corso	Totale
<i>valori in migliaia di Euro</i>						
Costo Storico al 31 Dicembre 2017	77.208	190	107.862	48.603	2.007	235.870
Incrementi dell'esercizio	69.463	9	35.645	138.298	1.352	244.767
Incrementi (Investimenti)	66.916	9	3.527	1.576	3.068	75.096
Capitalizzazione da Immobilizzazioni in Corso	-	-	-	1.716	(1.716)	-
Variazione area di consolidamento	-	-	31.903	131.420	-	163.322
Differenze Cambio Incrementative Conversione	2.547	-	215	3.587	-	6.349
Decrementi dell'esercizio	(18)	-	(43)	(51)	-	(112)
Decrementi (Disinvestimenti)	-	-	(43)	(51)	-	(94)
Svalutazioni	(18)	-	-	-	-	(18)
Costo Storico al 31 Dicembre 2018	146.653	199	143.464	186.851	3.359	480.526
Incrementi dell'esercizio	450	-	628	3.788	(950)	3.917
Incrementi (Investimenti)	-	-	36	1.227	614	1.877
Capitalizzazione da Immobilizzazioni in Corso	-	-	-	1.564	(1.564)	-
Differenze Cambio Incrementative Conversione	450	-	592	997	-	2.039
Decrementi dell'esercizio	-	-	(24)	(892)	-	(916)
Altre Variazioni Decrementative	-	-	(24)	(892)	-	(916)
Costo Storico al 30 Giugno 2019	147.103	199	144.068	189.746	2.409	483.526
Fondo Ammortamento al 31 Dicembre 2017	-	(147)	(19.823)	(7.809)	-	(27.779)
Incrementi dell'esercizio	-	(10)	(4.771)	(6.182)	-	(10.963)
Ammortamenti Esercizio	-	(10)	(4.543)	(6.182)	-	(10.735)
Differenze Cambio Incrementative Conversione	-	-	(228)	-	-	(228)
Decrementi dell'esercizio	-	-	29	94	-	123
Decrementi (Disinvestimenti)	-	-	29	44	-	73
Differenze Cambio Decrementative Conversione	-	-	-	50	-	50
Fondo Ammortamento al 31 Dicembre 2018	-	(157)	(24.565)	(13.897)	-	(38.619)
Incrementi dell'esercizio	-	(5)	(2.623)	(4.618)	-	(7.247)
Ammortamenti Esercizio	-	(5)	(2.458)	(4.678)	-	(7.141)
Differenze Cambio Incrementative Conversione	-	-	(166)	(33)	-	(199)
Altre Variazioni Incrementative	-	-	-	93	-	93
Decrementi dell'esercizio	-	-	-	31	-	31
Differenze Cambio Decrementative Conversione	-	-	-	29	-	29
Altre Variazioni Decrementative	-	-	-	2	-	2
Fondo Ammortamento al 30 Giugno 2019	-	(162)	(27.188)	(18.484)	-	(45.835)
Valore netto al 31 Dicembre 2017	77.208	43	88.039	40.794	2.007	208.091
Valore netto al 31 Dicembre 2018	146.653	42	118.899	172.954	3.359	441.907
Valore netto al 30 Giugno 2019	147.103	37	116.880	171.262	2.409	437.691
Variazione 2019 - 2018	450	(5)	(2.019)	(1.692)	(950)	(4.216)

Attività immateriali a vita utile indefinita

Le “attività immateriali a vita utile indefinita” sono interamente costituite da avviamenti per un ammontare complessivo pari a 147.103 migliaia di Euro (146.653 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018).

Con riferimento all’acquisizione del Gruppo Pacon, avvenuta in data 7 giugno 2018, la Società nel corso del primo semestre 2019 ha provveduto a rideterminare l’ammontare dell’avviamento in Euro 66.916 migliaia di Euro (Euro 70.993 migliaia di Euro nel bilancio consolidato incluso nella Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2018) a conclusione del processo di misurazione del valore delle attività/passività acquisite nell’ambito di tale acquisizione, concluso entro un anno dalla data di acquisizione ai sensi del principio contabile internazionale IFRS 3 – *Business Combination*.

La variazione rispetto all’esercizio precedente è dovuta principalmente agli effetti cambio generati dalla conversione dei bilanci in valuta estera per un ammontare pari a 450 migliaia di Euro.

Gli avviamenti non vengono ammortizzati, ma sono sottoposti alla verifica del valore recuperabile (“*Impairment test*”) con cadenza almeno annuale e comunque ogni qual volta si è in presenza di indicatori di perdita di valore degli stessi.

Coerentemente con quanto previsto dallo IAS 36, l’avviamento è allocato a diverse unità generatrici di flussi finanziari (“*Cash generating unit*” o “CGU”) e sottoposto con cadenza almeno annuale ad analisi di recuperabilità attraverso un esercizio di “*Impairment test*”.

Sono di seguito riportati i valori contabili per CGU di riferimento:

NOTA 1.B - AVVIAMENTO PER CASH GENERATING UNITS							
	30 Giugno 2019	31 Dicembre 2018	Variazione	Riallocazione Goodwill ^(A)	Differenze Cambio	Impairment Loss	Variazione Area Consolidamento
<i>valori in migliaia di Euro</i>							
DOMS Industries Pvt Ltd	33.278	33.276	2	-	2	-	-
Gruppo Canson -Omyacolor ⁽⁴⁾	12.486	12.486	-	-	-	-	-
Gruppo Daler - Rowney Lukas ⁽⁵⁾	1.647	1.647	-	-	-	-	-
Nord America ⁽²⁾	93.458	93.023	435	-	435	-	-
Gruppo Dixon - Centro/Sud America ⁽¹⁾	1.916	1.903	13	-	13	-	-
Industria Maimeri S.p.A. (Italia)	1.695	1.695	-	-	-	-	-
St. Cuthberts Holding ⁽⁶⁾	1.323	1.323	-	-	-	-	-
Gruppo Lyra ⁽³⁾	1.217	1.217	-	-	-	-	-
FILA SA (Sud Africa)	83	83	-	-	-	-	-
Totale	147.103	146.653	450	-	450	-	-

(A) - Le CGU del Gruppo F.I.L.A. nel 2019 sono state riviste in virtù della rideterminazione della parte allocabile al Gruppo Pacon.

(1) - Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico); F.I.L.A. Chile Ltda (Cile); FILA Argentina S.A. (Argentina).

(2) - Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.); Dixon Ticonderoga Inc. (Canada); Bridesore srl (Repubblica Dominicana) in quota CGU North America; Pacon Holding Company (U.S.A.); Pacon Corporation (USA); Pacon Canadian Holding Co (U.S.A.); Baywood Paper ULC (Canada); Castle Hill Crafts (Regno Unito); Creativity International (Regno Unito); Princeton Hong Kong (U.S.A.).

(3) - Johann Froescheis Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG (Germania); FILA Nordic AB (Svezia); PT. Lyra Akrelux (Indonesia); Daler Rowney GmbH (Germania); Lukas-Nerchau GmbH (Germania); Nerchauer Malfarben GmbH (Germania);

(4) - Canson SAS (Francia); Lodi 12 SAS (Francia); Canson Brasil I.P.E. LTDA (Brasile); Canson Australia PTY LTD (Australia); Canson Qingdao Ltd.(Cina); Fila Iberia (Spagna); Fila Yixing (Cina) Canson Italy (Italia); Omyacolor (Francia).

(5) - Renoir Topco Ltd (Regno Unito); Renoir Midco Ltd (Regno Unito); Renoir Bidco Ltd (Regno Unito); FILA Benelux SA (Belgio); Daler Rowney Ltd (Regno Unito); Bridesore srl (Repubblica Dominicana) in

(6) - St. Cuthberts Holding (Regno Unito); St. Cuthberts Mill (Regno Unito)

Non sono stati rilevati indicatori di possibili perdite di valore al 30 Giugno 2019 degli avviamenti iscritti in virtù delle positive dinamiche economico-finanziarie rilevate nel primo semestre 2019 e delle previsioni di medio termine. Pertanto, non sono stati effettuati *impairment test* specifici sulla voce in oggetto in occasione della predisposizione del bilancio consolidato semestrale abbreviato.

Attività immateriali a vita utile definita

Di seguito, la movimentazione al 30 Giugno 2019 delle “Attività Immateriali a Vita Definita”.

Nota I.D - ATTIVITA' IMMATERIALI A VITA UTILE DEFINITA					
	Diritti di Brevetto Industriale e Diritti d'Utilizzo delle Opere d'Ingegno	Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili	Altre Immobilizzazioni Immateriali	Immobilizzazioni in Corso	Totale
<i>valori in migliaia di Euro</i>					
Costo Storico al 31 Dicembre 2017	190	107.862	48.603	2.007	158.662
Incrementi dell'esercizio	9	35.645	138.299	1.352	175.305
Incrementi (Investimenti)	9	3.527	1.576	3.068	8.180
Capitalizzazione da Immobilizzazioni in Corso	-	-	1.716	(1.716)	-
Variazione area di consolidamento	-	31.903	131.420	-	163.323
Differenze Cambio Incrementative Conversione	-	215	3.587	-	3.802
Decrementi dell'esercizio	-	(43)	(51)	-	(93)
Decrementi (Disinvestimenti)	-	(43)	(51)	-	(94)
Costo Storico al 31 Dicembre 2018	199	143.464	186.851	3.359	333.873
Incrementi dell'esercizio	-	628	3.788	(950)	3.465
Incrementi (Investimenti)	-	36	1.227	614	1.877
Capitalizzazione da Immobilizzazioni in Corso	-	-	1.564	(1.564)	-
Differenze Cambio Incrementative Conversione	-	592	997	-	1.588
Decrementi dell'esercizio	-	(24)	(892)	-	(916)
Altre Variazioni Decrementative	-	(24)	(892)	-	(916)
Costo Storico al 30 Giugno 2019	199	144.068	189.746	2.409	336.423
Fondo Ammortamento al 31 Dicembre 2017	(147)	(19.823)	(7.809)	-	(27.779)
Incrementi dell'esercizio	(10)	(4.772)	(6.182)	-	(10.963)
Ammortamenti Esercizio	(10)	(4.543)	(6.182)	-	(10.735)
Differenze Cambio Incrementative Conversione	-	(228)	-	-	(228)
Decrementi dell'esercizio	-	29	94	-	123
Decrementi (Disinvestimenti)	-	29	44	-	73
Differenze Cambio Decrementative Conversione	-	-	50	-	50
Fondo Ammortamento al 31 Dicembre 2018	(157)	(24.565)	(13.897)	-	(38.619)
Incrementi dell'esercizio	(5)	(2.623)	(4.618)	-	(7.247)
Ammortamenti Esercizio	(5)	(2.458)	(4.678)	-	(7.141)
Differenze Cambio Incrementative Conversione	-	(166)	(33)	-	(199)
Altre Variazioni Incrementative	-	-	93	-	93
Decrementi dell'esercizio	-	-	31	-	31
Differenze Cambio Decrementative Conversione	-	-	29	-	29
Altre Variazioni Decrementative	-	-	2	-	2
Fondo Ammortamento al 30 Giugno 2019	(162)	(27.188)	(18.484)	-	(45.835)
Valore netto al 31 Dicembre 2017	43	88.039	40.794	2.007	130.883
Valore netto al 31 Dicembre 2018	42	118.899	172.954	3.359	295.254
Valore netto al 30 Giugno 2019	37	116.880	171.262	2.409	290.588
Variazione 2019 - 2018	(5)	(2.019)	(1.692)	(950)	(4.667)

La voce “Diritti di Brevetto Industriale e Diritti d’Utilizzo delle Opere d’Ingegno” ammonta a 37 migliaia di Euro al 30 Giugno 2019 (42 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018).

La vita utile media residua dei “Diritti di Brevetto Industriale e Diritti d’Utilizzo delle Opere d’Ingegno”, iscritti in bilancio al 30 Giugno 2019, è di 5 anni.

La voce “Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili” ammonta ad 116.880 migliaia di Euro al 30 Giugno 2019 (118.899 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018).

Il valore netto contabile mostra un decremento rispetto al 31 Dicembre 2018 pari a 2.019 migliaia di Euro principalmente per gli ammortamenti del periodo pari 2.458 migliaia di Euro parzialmente compensati da differenze cambio di conversione positive pari a 413 migliaia di Euro. Si precisa inoltre che parte rilevante dell'ammontare dell'ammortamento è attribuibile alle attività immateriali valorizzate nell'ambito delle *"Business Combination"* realizzate nel corso del 2018 e relativi ai marchi detenuti dal Gruppo Pacon (31.903 migliaia di Euro) e, per quelle avvenute nel corso del 2016 e relativi ai marchi detenuti dal Gruppo inglese Daler Rowney (40.223 migliaia di Euro) e dal Gruppo Canson (32.400 migliaia di Euro).

Gli altri marchi storici oggetto di ammortamento si riferiscono principalmente a *"Lapimex"* detenuto da F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico), ai marchi *"Lyra"* detenuti da Lyra KG (Germania) e *"DOMS"* di DOMS Industries Pvt Ltd (India).

La vita utile media delle *"Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili"*, iscritti in bilancio al 30 Giugno 2019 è di 30 anni.

La voce *"Altre Immobilizzazioni Immateriali"* ammonta a 171.262 migliaia di Euro al 30 Giugno 2019 (172.954 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018). La variazione rispetto all'esercizio precedente è pari a 1.692 migliaia di Euro dovuta principalmente alla messa in uso di immobilizzazioni in corso per complessivi 1.564 migliaia di Euro. Gli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio hanno prevalentemente interessato le attività di implementazione e *roll out* del nuovo ERP presso alcune società del Gruppo ed ammontano a 1.227 migliaia di Euro. L'ammortamento è pari a 4.678 migliaia di Euro e si riferisce in particolar modo al valore del *"Development Technology"* iscritta in capo alle società del Gruppo Daler-Rowney Lukas (30.532 migliaia di Euro), del Gruppo Canson (1.500 migliaia di Euro) e della St. Cuthberts (2.462 migliaia di Euro), identificati come asset strategici mediante *"Purchase Price Allocation"* nell'ambito delle business combination realizzate nel corso del 2016 e, al valore della *"Customer Relationship"* determinata dalla *"Purchase Price Allocation"* nell'ambito dell'operazione di business combination che ha portato all'acquisizione del Gruppo Pacon.

La vita utile delle *"Altre Immobilizzazioni Immateriali"*, iscritte in bilancio al 30 Giugno 2019, è di 13 anni.

Le Immobilizzazioni in corso ammontano a 2.408 migliaia di Euro e sono principalmente relative ad investimenti inerenti l'implementazione del nuovo sistema *ERP*.

Nota 2 – Immobili, Impianti e Macchinari

La voce “Immobili, Impianti e Macchinari” al 30 Giugno 2019 è pari a 175.791 migliaia di Euro (104.472 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018) composte per 104.897 migliaia di Euro da Immobili, Impianti e Macchinari (“Nota 2.A – Immobili, Impianti e Macchinari”) e, per 70.894 migliaia di Euro da attività materiali *Right of Use* (“Nota 2.B - Immobili, Impianti e Macchinari *Right of Use*”).

Immobili, Impianti e Macchinari

Si riporta di seguito la movimentazione dell'esercizio:

Nota 2.A - IMMOBILI, IMPIANTI E MACCHINARI							
	Terreni	Fabbricati	Impianti e Macchinari	Attrezzature Industriali e Commerciali	Altri Beni	Immobilizzazioni in Corso	Totale
<i>valori in migliaia di Euro</i>							
Costo Storico al 31 Dicembre 2017	13.639	53.519	104.884	19.055	11.502	8.208	210.807
Incrementi dell'esercizio	66	6.747	23.927	743	2.297	(2.984)	30.796
Incrementi (Investimenti)	66	427	7.806	651	910	7.016	16.876
Capitalizzazione da Immobilizzazioni in Corso	-	5.355	5.386	92	26	(10.859)	-
Variazione area di consolidamento	-	965	10.735	-	1.361	859	13.920
Decrementi dell'esercizio	(400)	(665)	(2.604)	(1.352)	(493)	(12)	(5.526)
Decrementi (Disinvestimenti)	(205)	(625)	(3.244)	(487)	(520)	(58)	(5.139)
Riclassifiche	-	-	624	(944)	-	-	(320)
Svalutazioni	-	-	(19)	(2)	(32)	-	(53)
Differenze Cambio Decrementative Conversione	(195)	(40)	35	81	59	46	(14)
Costo Storico al 31 Dicembre 2018	13.305	59.601	126.207	18.446	13.306	5.212	236.077
Incrementi dell'esercizio	133	2.002	5.570	2.694	435	(66)	10.768
Incrementi (Investimenti)	79	1.752	2.827	354	231	992	6.235
Capitalizzazione da Immobilizzazioni in Corso	-	-	1.058	31	10	(1.099)	-
Differenze Cambio Incrementative Conversione	54	250	720	23	107	41	1.195
Altre Variazioni Incrementative	-	-	965	2.286	87	-	3.338
Decrementi dell'esercizio	-	(34)	(673)	(2)	(1.599)	(966)	(3.274)
Decrementi (Disinvestimenti)	-	-	(664)	(2)	(114)	-	(780)
Svalutazioni	-	(34)	(9)	-	(5)	-	(48)
Altre Variazioni Decrementative	-	-	-	-	(1.480)	(966)	(2.446)
Costo Storico al 30 Giugno 2019	13.438	61.569	131.104	21.138	12.142	4.180	243.571
Fondo Ammortamento al 31 Dicembre 2017		(29.965)	(66.286)	(17.024)	(9.177)		(122.452)
Incrementi dell'esercizio		(2.182)	(8.926)	(791)	(1.311)		(13.210)
Ammortamenti Esercizio		(2.126)	(8.731)	(701)	(1.244)		(12.802)
Differenze Cambio Incrementative Conversione		(56)	(195)	(90)	(67)		(408)
Decrementi dell'esercizio		282	2.721	368	366		3.737
Decrementi (Disinvestimenti)		282	2.721	368	366		3.737
Fondo Ammortamento al 31 Dicembre 2018		(31.866)	(73.139)	(16.478)	(10.122)		(131.605)
Incrementi dell'esercizio		(1.166)	(5.528)	(672)	(495)		(7.861)
Ammortamenti Esercizio		(1.098)	(5.230)	(473)	(422)		(7.222)
Differenze Cambio Incrementative Conversione		(69)	(298)	(10)	(73)		(450)
Altre Variazioni Incrementative		-	-	(189)	-		(189)
Decrementi dell'esercizio		-	617	1	174		792
Decrementi (Disinvestimenti)		-	615	1	83		699
Altre Variazioni Decrementative		-	2	-	91		93
Fondo Ammortamento al 30 Giugno 2019		(33.032)	(78.049)	(17.149)	(10.443)		(138.674)
Valore netto al 31 Dicembre 2017	13.639	23.554	38.598	2.031	2.325	8.208	88.355
Valore netto al 31 Dicembre 2018	13.305	27.735	53.068	1.968	3.184	5.212	104.472
Valore netto al 30 Giugno 2019	13.438	28.537	53.055	3.989	1.699	4.180	104.897
Variazione 2019 - 2018	133	802	(13)	2.021	(1.485)	(1.032)	425

La voce “Terreni” al 30 Giugno 2019 ammonta a 13.438 migliaia di Euro (13.305 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018) ed accoglie i terreni di pertinenza degli immobili e delle strutture produttive di proprietà della società F.I.L.A. S.p.A. (Rufina Scopeti – Italia), della controllata Lyra KG (Germania) della DOMS Industries Pvt Ltd (India), della Daler Rowney Ltd (Regno Unito) e della Canson SAS (Francia). La variazione del periodo pari a 133 migliaia di Euro è dovuta, oltre ad effetti cambio positivi pari a 54 migliaia di Euro ad investimenti per 79 migliaia di Euro realizzati dalla controllata indiana DOMS Industries Pvt Ltd la quale, negli ultimi anni, sta realizzando un piano di acquisto di terreni vicino all’impianto di produzione principale al fine di ampliare il sito di stoccaggio centralizzato e di produzione.

La voce “Fabbricati” al 30 Giugno 2019 ammonta a 28.537 migliaia di Euro (27.735 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018) ed è principalmente riferibile agli immobili di pertinenza degli stabilimenti produttivi del Gruppo. La variazione rispetto al 31 Dicembre 2018 mostra un incremento pari a 802 migliaia di Euro rispetto all’esercizio precedente. Gli investimenti netti ammontano a 1.752 migliaia di Euro, realizzati principalmente da DOMS Industries PVT Ltd (1.561 migliaia di Euro) e correlati al piano di ampliamento del sito di stoccaggio centralizzato e di produzione.

Durante il periodo in esame non sono state realizzate cessioni.

Gli ammortamenti pari a 1.098 migliaia di Euro e si riferiscono in particolare a Canson SAS (Francia), F.I.L.A. S.p.A., DOMS Industries Pvt Ltd (India) e Pacon Corporation (USA).

La voce “Impianti e Macchinari” ammonta a 53.055 migliaia di Euro (53.068 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018). Rispetto all’esercizio precedente tale voce mostra una lieve decremento pari a 13 migliaia di Euro. Le principali movimentazioni che hanno interessato tale categoria sono state investimenti netti pari a 2.778 migliaia di Euro, posti in essere principalmente da DOMS Industries Pvt Ltd (India) per 1.591 migliaia di Euro, e da Pacon Corporation (USA) per 393 migliaia di Euro, inoltre, vi è stata una capitalizzazione delle immobilizzazioni in corso pari a 1.058 migliaia di Euro. Tali incrementi sono stati compensati dall’ammortamento del periodo pari a 5.230 migliaia di Euro.

La “Attrezzature Industriali e Commerciali” ammontano a 3.989 migliaia di Euro al 30 Giugno 2019 (1.968 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018). La variazione positiva per 2.021 migliaia di Euro è principalmente dovuta alla riclassifica che Pacon Corporation ha posto in essere durante i primi sei mesi dell’esercizio 2019.

La voce “Altri Beni” ammonta a 1.699 migliaia di Euro al 30 Giugno 2019 (3.184 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018) e comprende principalmente mobili e macchine da ufficio, macchine da ufficio

elettroniche ed autovetture. Il decremento pari a 1.485 migliaia di Euro è principalmente legato alla riclassifica che Pacon Corporation ha posto in essere durante i primi sei mesi dell'esercizio 2019 tra immobilizzazioni immateriali e materiali.

La voce "Immobilizzazioni in Corso" riguarda le costruzioni in economia eseguite dalle singole società del Gruppo per le quali non è ancora avvenuta la messa in uso. Il decremento del valore netto contabile registrato al 30 Giugno 2019 ammonta a 1.032 migliaia di Euro principalmente imputabili alle capitalizzazioni avvenute nel periodo che hanno riguardato maggiormente la voce di impianti e macchinari realizzati dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. per messa in uso per una nuova linea di produzione presso lo stabilimento di Rufina (Italia).

Non vi sono immobilizzazioni materiali il cui utilizzo sia soggetto a restrizioni.

Immobili, Impianti e Macchinari *Right of Use*

Si riporta di seguito la movimentazione dell'esercizio:

Nota 2.B IMMOBILI, IMPIANTI E MACCHINARI RIGHT OF USE							
Valori in migliaia di Euro	Terreni	Fabbricati	Impianti e Macchinari	Attrezzature Industriali e Commerciali	Altri Beni	Immobilizzazioni in Corso	Totale
Costo storico al 31 Dicembre 2018	-	-	-	-	-	-	-
Valore di rilevazione iniziale	-	71.612	759	193	2.593	-	75.157
Incrementi (Investimenti)	-	295	-	-	504	-	799
Costo storico al 30 Giugno 2019	-	71.907	759	193	3.097	-	75.956
Fondo ammortamento al 31 Dicembre 2018	-	-	-	-	-	-	-
Valore di rilevazione iniziale	-	(731)	(41)	(6)	(93)	-	(871)
Ammortamenti esercizio	-	(3.490)	(208)	(32)	(499)	-	(4.230)
Differenze Cambio Incrementative Conversione	-	(5)	-	-	(0)	-	(5)
Decrementi dell'esercizio	-	39	1	1	2	-	43
Differenze Cambio Decrementative Conversione	-	39	1	1	2	-	43
Fondo ammortamento al 30 Giugno 2019	-	(4.187)	(248)	(37)	(590)	-	(5.063)
Totale al 31 Dicembre 2018	-	-	-	-	-	-	-
Totale al 30 Giugno 2019	-	67.719	511	156	2.507	-	70.894
Variazione 2019-2018	-	67.719	511	156	2.507	-	70.894

Il Gruppo ha adottato l'IFRS 16 *leasing* dal 1° Gennaio 2019 e ha rilevato nella situazione patrimoniale-finanziaria le attività per il diritto di utilizzo e le passività dei leasing ad eccezione dei contratti definibili come *short term* (inferiore a 12 mesi) o *low value leases* (inferiore a 5 migliaia di Euro) per i quali il Gruppo si è avvalso della facoltà di non applicare le disposizioni di rilevazione e valutazione previste dall'IFRS 16.

Il costo storico della voce "Fabbricati" al 30 Giugno 2019 ammonta a 71.907 migliaia di Euro ed è principalmente riconducibile agli immobili del Gruppo Pacon, pari a 17.848 migliaia di Euro; alla controllata Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) per 15.604 migliaia di Euro ed al Gruppo D&R per 13.194.

Il fondo ammortamento "Fabbricati" al 30 Giugno 2019 ammonta a 4.187 migliaia di Euro.

Il costo storico della voce "Impianti e Macchinari" al 30 Giugno 2019 ammonta a 759 migliaia di Euro ed è riconducibile prevalentemente alla controllata Canson Brasil I.P.E. LTDA (Brasile) pari a 591 migliaia di Euro. Il fondo ammortamento "Impianti e Macchinari" al 30 Giugno 2019 ammonta a 248 migliaia di Euro.

Il costo storico della voce "Attrezzature Industriali e Commerciali" ammonta al 30 Giugno 2019 a 193 migliaia di Euro ed è riferibile prevalentemente alle controllate Industria Maimeri S.p.A. (Italia) per 64 migliaia di Euro; FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co. Ltd. (Cina) per 71 migliaia di Euro; Daler Rowney Ltd (Regno Unito) per 51 migliaia di Euro.

Il fondo ammortamento "Attrezzature Industriali e Commerciali" al 30 Giugno 2019 ammonta a 37 migliaia di Euro.

Il costo storico della voce "Altri Beni" al 30 Giugno ammonta a 3.097 migliaia di Euro ed è principalmente riconducibile alla controllante F.I.L.A. S.p.A. (Italia) per 696 migliaia di Euro e alle controllate Canson SAS (Francia) e Canson Brasil I.P.E. LTDA (Brasile) rispettivamente per 612 migliaia di Euro e 463 migliaia di Euro. Il fondo ammortamento "Altri Beni" al 30 Giugno 2019 ammonta a 590 migliaia di Euro.

Nota 3 - Attività Finanziarie

La voce "Attività Finanziarie" ammonta al 30 Giugno 2019 a 3.930 migliaia di Euro (3.636 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018).

Nota 3.A - ATTIVITA' FINANZIARIE			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	Finanziamenti e Crediti	Altre Attività Finanziarie	Totale
31 Dicembre 2018	752	2.884	3.636
quota non corrente	474	2.810	3.284
quota corrente	278	74	352
30 Giugno 2019	782	3.147	3.930
quota non corrente	500	3.124	3.624
quota corrente	282	24	306
Variazione 2019 - 2018	29	264	293
quota non corrente	26	314	340
quota corrente	3	(50)	(47)

Finanziamenti e Crediti

La voce ammonta a 782 migliaia di Euro ed è relativa a crediti di natura finanziaria vantati nei confronti di terze parti ed iscritti in capo a F.I.L.A. S.p.A. per un valore pari a 282 migliaia di Euro, Pacon Corporation (U.S.A.) per un valore pari a 494 migliaia di Euro ed Omyacolor SA per un valore pari a 6 migliaia di Euro.

Altre Attività Finanziarie

La voce “*Altre Attività Finanziarie*” ammonta a 3.147 migliaia di Euro (2.884 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018) e presenta una variazione complessiva pari a 264 migliaia di Euro. Il loro ammontare è costituito principalmente da depositi cauzionali richiesti a titolo di garanzia su contratti di fornitura di beni e servizi iscritti in capo a diverse società del Gruppo tra le quali in particolare Canson SAS (817 migliaia di Euro), DOMS Industries Pvt Ltd (1.009 migliaia di Euro) e Gruppo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (316 migliaia di Euro). Per quanto riguarda le 452 migliaia di Euro iscritte in capo a Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) si riferiscono ad attività finanziarie sottese ad una parte dei piani di indennità da corrispondere al personale.

“Finanziamenti e Crediti” e le “Altre attività finanziarie” sono esposti al costo ammortizzato in conformità a quanto previsto dall’IFRS 9.

Nota 4 - Partecipazioni Valutate al Patrimonio Netto

Nota 4.A - PARTECIPAZIONI VALUTATE AL PATRIMONIO NETTO	
<i>valori in migliaia di Euro</i>	Partecipazioni in società Collegate
31 Dicembre 2017	782
Incrementi dell'esercizio	15
Movimentazione Partecipazione al Patrimonio Netto	15
Decrementi dell'esercizio	(30)
Differenze Cambio di Conversione	(30)
31 Dicembre 2018	767
Incrementi dell'esercizio	101
Differenze Cambio di Conversione	12
Movimentazione Partecipazione al Patrimonio Netto	89
Decrementi dell'esercizio	0
30 Giugno 2019	868
Variazione 2019 - 2018	101

Le Partecipazioni valutate con il metodo del Patrimonio Netto ammontano a 868 migliaia di Euro (767 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018).

La movimentazione del periodo è riferita alle partecipazioni di collegamento detenute da DOMS Industries Pvt Ltd (India). Al 30 Giugno 2019 il “*Carrying amount*” delle partecipazioni è stato oggetto di adeguamento in coerenza con la quota di pertinenza del Patrimonio Netto delle collegate. Si rileva un incremento delle partecipazioni detenute in Pioneer Stationary Pvt Ltd (India) per un ammontare pari a 137 migliaia di Euro parzialmente compensata dalla diminuzione della partecipazione detenuta in Uniwrite Pens Plastics Pvt Ltd per un ammontare pari a 48 migliaia di Euro.

Nota 5 – Altre Partecipazioni

Le Altre Partecipazioni, pari a 31 migliaia di Euro, sono relative alla quota di partecipazione sottoscritta in Maimeri S.p.A. da parte di F.I.L.A. S.p.A. per un valore pari a 28 migliaia di Euro, corrispondente all'1% del suo capitale sociale ed alle quote di adesione ai consorzi Conai, Energia Elettrica Zona Mugello ed Energia Elettrica Milano detenute da parte di F.I.L.A. S.p.A. al 30 Giugno 2019. Il valore di iscrizione rappresenta il *fair value* delle partecipazioni.

Nota 6 – Attività per Imposte Anticipate

La voce “Attività per Imposte Anticipate” ammonta a 20.531 migliaia di Euro al 30 Giugno 2019 (20.846 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018).

Di seguito si riporta la movimentazione della voce “Attività per Imposte Anticipate” nell’esercizio con evidenza del saldo iniziale, delle variazioni dell’esercizio e del saldo finale al 30 Giugno 2019.

Nota 6.A - MOVIMENTAZIONE ATTIVITA' PER IMPOSTE ANTICIPATE	
<i>valori in migliaia di Euro</i>	
31 Dicembre 2017	15.660
Accantonamento	5.238
Utilizzo	(3.331)
Differenze Cambio Conversione	230
Variazione a Patrimonio Netto	2.757
Variazione area di consolidamento	292
31 Dicembre 2018	20.846
Accantonamento	2.272
Utilizzo	(3.010)
Differenze Cambio Conversione	107
Variazione a Patrimonio Netto	315
30 Giugno 2019	20.531
Variazione 2019 - 2018	(315)

Il saldo al 30 Giugno 2019 include principalmente le imposte anticipate calcolate su “Attività Immateriali e Materiali”, “Fondi Rischi ed Oneri Tassati”, “Perdite Fiscali Pregresse” e “Rimanenze”.

Relativamente alla variazione contabilizzata a patrimonio netto pari a 315 migliaia di Euro, 281 migliaia di Euro si riferiscono all’effetto fiscale sugli oneri correlati all’aumento del capitale sociale contabilizzati a patrimonio netto e all’effetto fiscale relativo agli *actuarial gain/loss* registrati sui fondi pensionistici iscritti in capo a varie società del Gruppo pari a 34 migliaia di Euro.

Le attività fiscali differite rilevate alla data di chiusura dell’esercizio rappresentano gli importi di probabile realizzazione determinati sulla base di stime del management circa i redditi imponibili futuri.

Nota 7 - Attività per Imposte Correnti

Al 30 Giugno 2019 i crediti tributari, relativi alle imposte sul reddito ammontano complessivamente a 10.573 migliaia di Euro (11.743 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018), e si riferiscono principalmente alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. per 2.889 migliaia di Euro, Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.) per 2.923 migliaia di Euro e DOMS Industries Pvt Ltd (India) per 2.169 migliaia di Euro.

Nota 8 – Rimanenze

Il valore delle rimanenze al 30 Giugno 2019 ammonta a 280.556 migliaia di Euro (262.432 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018).

Nota 8.A - RIMANENZE				
<i>valori in migliaia di Euro</i>	Materie Prime, Sussidiarie e di Consumo	Prodotti in Corso di Lavorazione e Semilavorati	Prodotti Finiti e Merci	Totale
31 Dicembre 2018	64.715	28.464	169.253	262.432
30 Giugno 2019	70.443	31.698	178.415	280.556
Variazione 2019 - 2018	5.728	3.235	9.162	18.124

La voce mostra un incremento pari a 18.124 migliaia di Euro ed è dovuta sia all'effetto stagionalità del business relativo alla campagna scuola sia alla riorganizzazione che ha coinvolto la "supply chain". L'incremento ha interessato in particolar modo la controllata americana Pacon Corporation, la messicana Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. e Canson SAS (Francia).

Le giacenze sono esposte al netto dei fondi svalutazione magazzino relativi a materie prime (1.083 migliaia di Euro), prodotti in corso di lavorazione (356 migliaia di Euro) ed ai prodotti finiti (4.217 migliaia di Euro). Gli stanziamenti si riferiscono a materiale obsoleto o a lento rigiro per il quale non si ritiene di poter recuperare il valore iscritto in bilancio mediante la vendita.

Nota 8.B - MOVIMENTAZIONE FONDO SVALUTAZIONE MAGAZZINO				
	Materie Prime, Sussidiarie e di Consumo	Prodotti in Corso di Lavorazione e Semilavorati	Prodotti Finiti e Merci	Totale
<i>valori in migliaia di Euro</i>				
31 Dicembre 2017	1.578	328	2.947	4.853
Accantonamento	250	200	2.085	2.535
Utilizzo	(127)	(71)	(2.615)	(2.813)
Rilascio	(248)	(98)	(340)	(686)
Variazione area di consolidamento	-	-	2.610	2.610
Differenze Cambio Conversione	(3)	(2)	24	19
31 Dicembre 2018	1.450	357	4.711	6.518
Accantonamento	139	41	435	613
Utilizzo	(175)	(18)	(897)	(1.089)
Rilascio	(328)	(24)	(36)	(387)
Differenze Cambio Conversione	(3)	(0)	4	1
30 Giugno 2019	1.083	356	4.217	5.655
Variazione 2019 - 2018	(367)	(1)	(494)	(863)

Il fondo svalutazione magazzino al 30 Giugno 2019 mostra un decremento di 863 migliaia di Euro principalmente dovuto a utilizzi del fondo per 1.089 migliaia di Euro di cui 542 migliaia di Euro in capo alla controllata americana Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), 293 Canson SAS (Francia) e 115 migliaia di Euro in capo alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A.

Nota 9 - Crediti Commerciali ed Altri Crediti

I crediti commerciali ed altri crediti ammontano complessivamente a 230.459 migliaia di Euro (151.617 al 31 Dicembre 2018).

Nota 9.A - CREDITI COMMERCIALI E ALTRI CREDITI			
	30 Giugno 2019	31 Dicembre 2018	Variazione 2019 - 2018
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Crediti Commerciali	214.207	135.549	78.658
Crediti Tributari	3.283	4.521	(1.238)
Altri Crediti	8.131	6.466	1.666
Ratei e Risconti Attivi	4.837	5.081	(244)
Totale	230.459	151.617	78.842

I crediti commerciali mostrano un incremento rispetto al 31 Dicembre 2018 pari a 78.842 migliaia di Euro, variazione che, al netto di effetti cambio positivi per 1.791 migliaia di Euro è dovuta principalmente a Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), F.I.L.A. S.p.A., Pacon Corporation (U.S.A.) e Grupo F.I.L.A.-Dixon,-S.A. de C.V. (Messico). L'incremento è coerente con le dinamiche stagionali del business di riferimento per le quali il monte crediti raggiunge il suo massimo ammontare nel corso dei mesi centrali dell'esercizio coerentemente con l'andamento del fatturato concentrato nel corso della "Campagna scuola".

Si riporta inoltre la movimentazione del fondo svalutazione crediti destinato a coprire le posizioni di dubbia recuperabilità.

Nota 9.B - MOVIMENTAZIONE FONDO SVALUTAZIONE CREDITI

valori in migliaia di Euro

31 Dicembre 2017		5.262
Accantonamento		1.660
Utilizzo		(834)
Rilascio		(857)
Variazione area di consolidamento		18
Differenze Cambio		52
Altre Variazioni		2.060
31 Dicembre 2018		7.361
Accantonamento		771
Utilizzo		(1.667)
Rilascio		(154)
Variazione area di consolidamento		
Differenze Cambio		38
Altre Variazioni		
30 Giugno 2019		6.351
Variazione 2019 - 2018		(1.010)

Il Gruppo stanziava il fondo svalutazione dei crediti commerciali ad un importo pari alle perdite attese lungo tutta la vita del credito. Per stabilire se il rischio di credito relativo a un'attività finanziaria è aumentato in misura significativa dopo la rilevazione iniziale al fine di stimare le perdite attese su crediti, il Gruppo considera le informazioni ragionevoli e dimostrabili che siano pertinenti e disponibili senza eccessivi costi o sforzi. Sono incluse le informazioni quantitative e qualitative e le analisi, basate sull'esperienza storica del Gruppo, sulla valutazione del credito nonché sulle informazioni indicative degli sviluppi attesi. Si rileva un utilizzo del fondo pari a 1.667 migliaia di Euro principalmente imputabile alla controllata americana Dixon Ticonderoga Company.

La voce “*Crediti Tributarî*” ammonta a 3.283 migliaia di Euro (4.521 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018) ed include i crediti per IVA pari 2.084 migliaia di Euro ed altri crediti tributarî per imposte locali differenti dalle imposte dirette sul reddito per 1.199 migliaia di Euro.

La voce “*Altri Crediti*” ammonta a 8.131 migliaia di Euro (6.466 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018) e si riferisce principalmente a crediti verso il personale (287 migliaia di Euro), verso gli istituti previdenziali (33 migliaia di Euro), acconti versati a fornitori (2.705 migliaia di Euro) tipicamente riferiti alle societ  indiane e cinesi.

Il valore contabile degli “*Altri Crediti*” rappresenta il suo *fair value* alla data di bilancio.

Tutti i crediti iscritti nella voce in commento sono esigibili entro 12 mesi.

Nota 10 - Disponibilit  Liquide e Mezzi Equivalenti

La voce “Disponibilit  Liquide e Mezzi Equivalenti” al 30 Giugno 2019 ammonta a 32.644 migliaia di Euro (157.602 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018).

Nota 10 - DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	Depositi Bancari e Postali	Denaro e Valori in Cassa	Totale
31 Dicembre 2018	157.473	129	157.602
30 Giugno 2019	32.488	156	32.644
Variazione 2019 - 2018	(124.985)	26	(124.957)

I “Depositi Bancari e Postali” sono costituiti dalle disponibilit  temporanee generate nell’ambito della gestione di cassa e riguardano principalmente i conti correnti ordinari di F.I.L.A. S.p.A. per 2.699 migliaia di Euro e i conti correnti presso le banche delle controllate per 29.790 migliaia di Euro, in particolare: le societ  del Gruppo Canson (3.280 migliaia di Euro), F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (2.524 migliaia di Euro), FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co. Ltd (1.574 migliaia di Euro), FILA Hellas S.A (1.190 migliaia di Euro), Dixon Ticonderoga Company (1.291 migliaia di Euro), la controllata tedesca Lyra KG (1.061 migliaia di Euro) e le societ  del Gruppo Pacon (7.191 migliaia di Euro).

La voce “Denaro e Valori in Cassa” ammonta a 156 migliaia di Euro, di cui 7 migliaia di Euro presso la Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. e 149 migliaia di Euro presso le diverse controllate.

Il valore d’iscrizione della voce rappresenta il *fair value* alla data di bilancio.

I depositi bancari e postali sono remunerati considerando tassi di interesse indicizzati ai tassi interbancari quali Libor e Euribor.

Non vi sono depositi bancari e postali soggetti a vincoli o restrizioni.

Si rimanda al paragrafo: “Risultati della gestione patrimoniale e finanziaria” per i commenti in merito alle dinamiche della Posizione Finanziaria Netta del Gruppo F.I.L.A.

Nota 11 - Posizione Finanziaria Netta

La “Posizione Finanziaria Netta” al 30 Giugno 2019 è negativa per 602.365 migliaia di Euro e mostra un peggioramento pari a 149.595 migliaia di Euro rispetto al 31 Dicembre 2018.

Si rimanda al paragrafo: “Risultati della gestione patrimoniale e finanziaria” per i commenti in merito alle dinamiche della Posizione Finanziaria Netta del Gruppo F.I.L.A.

<i>valori in migliaia di Euro</i>		Giugno 2019	Dicembre 2018	Variazione
A	Cassa	156	129	27
B	Altre Disponibilità Liquide	32.488	157.473	(124.985)
C	Titoli detenuti per la negoziazione	-	-	-
D	Liquidità (A + B + C)	32.644	157.602	(124.958)
E	Crediti finanziari correnti	306	352	(47)
F	Debiti bancari correnti	(113.203)	(75.617)	(37.586)
G	Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(19.542)	(10.412)	(9.130)
H	Altri debiti finanziari correnti	(1.376)	(183)	(1.193)
I	Indebitamento finanziario corrente (F + G + H)	(134.121)	(86.212)	(47.909)
J	Indebitamento finanziario corrente netto (I + E + D)	(101.171)	71.742	(172.914)
K	Debiti bancari non correnti	(409.531)	(518.779)	109.248
L	Obbligazioni emesse	-	-	-
M	Altri debiti finanziari non correnti	(92.164)	(6.207)	(85.957)
N	Indebitamento finanziario non corrente (K + L + M)	(501.695)	(524.986)	23.291
O	Indebitamento finanziario netto (J + N)	(602.866)	(453.244)	(149.623)
P	Finanziamenti Attivi a terze parti	501	474	27
Q	Indebitamento finanziario netto (O + P) - Gruppo F.I.L.A.	(602.365)	(452.770)	(149.595)

Note:

1) L'Indebitamento finanziario netto così come determinato al punto "O" è coerente con quanto disposto dalla Comunicazione Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 che esclude le attività finanziarie non correnti. L'indebitamento finanziario netto del Gruppo F.I.L.A. differisce dalla comunicazione di cui sopra per 501 migliaia di Euro relativi principalmente ad Omyacolor S.A. e Pacon Corporation

2) Al 30 giugno 2019 non ci sono rapporti con parti correlate che hanno impatti sull'indebitamento finanziario netto.

3) Nella Voce M - Altri debiti finanziari non correnti sono compresi 15.781 migliaia di Euro di Strumenti derivati (IRS)

Nota 12 - Capitale Sociale e Patrimonio Netto

Capitale Sociale

Il capitale sociale sottoscritto e versato al 30 Giugno 2019 della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A., interamente versato, è suddiviso in 50.933.917 azioni:

- n. 42.852.061 azioni ordinarie, prive di valore nominale;
- n. 8.081.856 azioni di classe B, prive di valore nominale, che danno diritto a 3 voti esercitabili nell'assemblea (ordinaria e straordinaria) dei soci di F.I.L.A. S.p.A..

Si riporta nel seguito il dettaglio della composizione del Capitale Sociale di F.I.L.A. S.p.A.

Composizione Capitale Sociale - 30 Giugno 2019	N. Azioni	% Capitale Sociale	Euro	Quotazione
Azioni ordinarie	42.852.061	84,14%	39.434.113	MTA - Segmento STAR
Azioni classe B (Azioni a voto plurimo)	8.081.856	15,86%	7.436.029	Non Quotate

Sulla base delle informazioni disponibili, pubblicate dalla CONSOB, con aggiornamento al 30 Giugno 2019, i principali azionisti della Capogruppo sono i seguenti:

Azionisti	Azioni ordinarie	%
Pencil S.p.A.	13.694.564	31,96%
Venice European Investment Capital S.p.A.	3.875.832	9,10%
Sponsor	361.291	0,84%
Market Investors	24.920.374	58,10%
Totale	42.852.061	

Azionisti	Azioni ordinarie	Azioni classe B	Totale	Diritti di Voto
Pencil S.p.A.	13.694.564	8.081.856	21.776.420	56,54%
Venice European Investment Capital S.p.A.	3.875.832		3.875.832	5,78%
Space Holding Srl	361.291		361.291	0,54%
Market Investors	24.920.374		24.920.374	37,14%
Totale	42.852.061	8.081.856	50.933.917	

Ogni azione ordinaria attribuisce il diritto di voto senza limitazione alcuna.

Ogni azione di classe B attribuisce il diritto di tre voti ciascuna, in accordo con l'articolo 127-sexies del Decreto Legislativo n. 58/1998.

Riserva Legale

La voce al 30 Giugno 2019 ammonta a 7.765 migliaia di Euro. Si rileva una variazione pari a 331 migliaia di Euro come disposto dalla delibera degli azionisti del 18 Aprile 2019 che ha destinato il 5% degli utili di bilancio alla riserva legale come da disposizione dell'art. 2430 del codice civile.

Riserva sovrapprezzo azioni

La voce ammonta al 30 Giugno 2019 a 153.622 migliaia di Euro (151.769 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018).

La variazione, pari a 1.853 migliaia di Euro, è dovuta a un decremento pari a 725 migliaia di Euro per Oneri accessori, al netto del relativo effetto fiscale pari a 281 migliaia di Euro, contabilizzati a patrimonio netto in quanto correlati all'aumento di Capitale Sociale effettuato dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. nel corso del 2018 e ad un incremento di 2.578 migliaia di Euro.

Rileviamo, in aggiunta, il vincolo posto alla distribuibilità di una quota della riserva sovrapprezzo azioni correlata alla rivalutazione della partecipazione detenuta nella società DOMS Industries Pvt Ltd (15.052 migliaia di Euro) ai sensi dell'articolo 6, comma 1, lettera a) del D. Lgs. n. 38 del 28 Febbraio 2015 a seguito dell'acquisto della quota di controllo.

Sponsor warrant

Al 30 Giugno 2019 non sono stati esercitati sponsor warrant

Utili/Perdite Attuariali

A seguito dell'applicazione dello IAS 19, la riserva patrimoniale è negativa per 3.240 migliaia di Euro, la variazione del semestre è positiva e ammonta a 13 migliaia di Euro limitatamente alla quota di pertinenza del Gruppo F.I.L.A.

Altre Riserve

Al 30 Giugno 2019 tale voce accoglie:

- ▶ La riserva costituita al fine di accogliere le variazioni di *fair value* degli strumenti finanziari di copertura (*IRS*) contratti da Dixon Ticonderoga Company F.I.L.A. S.p.A. e Canson SAS; al 30 Giugno 2019 è negativa per 15.759 migliaia di Euro e mostra una riduzione pari a 10.657 migliaia di Euro rispetto al 31 Dicembre 2018.

La variazione è da imputare per 90 migliaia di Euro all'adeguamento *fair value* del derivato di Canson SAS, per 3.408 migliaia di Euro all'adeguamento *fair value* del derivato di F.I.L.A. S.p.A. e per 7.159 migliaia di Euro all'adeguamento *fair value* del derivato della controllata statunitense Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.);

- Riserva “*Share Based Premium*”, complessivamente pari a 2.474 migliaia Euro e mostra una diminuzione di 358 migliaia di Euro dovuta al rilascio pari a 1.040 migliaia di Euro in relazione al piano di incentivazione a medio-lungo termine concluso anticipatamente nel corso del periodo e, ad un aumento pari a 682 migliaia di Euro a fronte del nuovo piano di incentivazione a medio-lungo termine promosso a favore del *Management* del Gruppo F.I.L.A. a far data dal 18 aprile 2019. Il trattamento contabile utilizzato è in linea con quanto stabilito dai principi contabili in materia di operazioni con pagamento basato su azioni regolate con strumenti rappresentativi di capitale della Società; il *fair value* alla data di assegnazione delle opzioni su azioni concesse ai dipendenti viene rilevato tra i costi del personale, con un corrispondente aumento del Patrimonio netto nella voce “Altre riserve e utili indivisi”, lungo il periodo durante il quale i dipendenti ottengono il diritto incondizionato agli incentivi. L’importo rilevato come costo viene rettificato per riflettere il numero effettivo di incentivi (opzioni) per i quali sono maturate le condizioni di permanenza in servizio e di conseguimento di condizioni “non di mercato” (*non-market condition*), affinché l’importo finale rilevato come costo si basi sul numero di incentivi che definitivamente matureranno. Analogamente, nell’effettuare la stima iniziale del *fair value* delle opzioni assegnate vengono considerate tutte le condizioni di non maturazione. Le variazioni del valore di mercato successive alla data di assegnazione non produrranno alcun effetto in bilancio.

Differenza di Traduzione

La voce accoglie le differenze cambio che si riferiscono alla conversione dei bilanci delle società controllate redatti in valuta locale e convertiti in Euro come valuta di consolidamento.

Di seguito, riportiamo la movimentazione della voce “Differenza di Traduzione” relativa al solo patrimonio di Gruppo per il primo semestre 2019:

DIFFERENZA DI TRADUZIONE	
<i>valori in migliaia di Euro</i>	
31 Dicembre 2018	(22.524)
Variazioni dell'esercizio:	
Differenza tra Cambio Medio di Periodo e Cambio Fine Periodo	1.798
Differenza tra Cambio Storico e Cambio di Fine Periodo	96
30 Giugno 2019	(20.630)
Variazione 2019 - 2018	1.894

Utili/(Perdite) Portati a Nuovo

La riserva ammonta a 153.616 migliaia di Euro e mostra un incremento rispetto all'esercizio precedente pari a 4.677 migliaia di Euro, principalmente attribuibile:

- Alla distribuzione dei dividendi ai soci di F.I.L.A. S.p.A. per 4.070 migliaia di Euro come da delibera assembleare del 18 Aprile 2019;
- Alla destinazione dell'utile d'esercizio 2018 pari a 8.747 migliaia di Euro.

Patrimonio Netto di Terzi

Il patrimonio netto di terzi mostra un aumento pari a 1.344 migliaia di Euro principalmente riconducibile a:

- Risultato dell'esercizio maturato in capo a terze parti pari a 1.074 migliaia di Euro;
- Distribuzione di dividendi alle *minorities* per 192 migliaia di Euro;
- Differenze cambio negative per 348 migliaia di Euro;
- Aumento di Capitale pari a 21 migliaia di Euro seguito dalle *minorities* della controllata sudafricana FILA SA.

Utile base e diluito per Azione

L'utile base per azione è calcolato dividendo il risultato economico del Gruppo per la media ponderata delle azioni ordinarie in circolazione durante l'esercizio, escludendo le eventuali azioni proprie in portafoglio.

L'Utile/(perdita) per azione diluito è calcolato dividendo il risultato economico della società per il numero medio ponderato delle azioni ordinarie in circolazione durante l'anno e di quelle potenzialmente derivanti in caso di conversione di tutte le potenziali azioni ordinarie con effetto diluitivo.

L'ammontare dell'Utile base e diluito per Azione è stato esposto nel prospetto del Conto Economico Complessivo al quale si rimanda.

Di seguito, si espone sia il prospetto di riconciliazione tra il patrimonio netto della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. ed il patrimonio netto del bilancio consolidato sia il prospetto di riconciliazione tra il risultato di esercizio della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. ed il risultato di esercizio del bilancio consolidato:

Prospetto di Riconciliazione al 30 Giugno 2019 tra il Patrimonio Netto della Capogruppo ed il Patrimonio Netto del Gruppo F.I.L.A.

valori in migliaia di Euro

Patrimonio Netto F.I.L.A. S.p.A.	268.380
Effetti elisione margini infragruppo e altre scritture di consolidamento	(3.362)
Effetto consolidamento Omyacolor S.A. (Francia)	6.682
Effetto consolidamento FILA Art and Craft (Israele)	15
Effetto consolidamento Gruppo Dixon Ticonderoga	50.145
Effetto consolidamento Gruppo Lyra	(11)
Effetto consolidamento FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia)	(2.052)
Effetto consolidamento FILA Stationary O.O.O. (Russia)	(507)
Effetto consolidamento FILA Hellas (Grecia)	2.008
Effetto consolidamento Industria Maimeri S.p.A. (Italia)	(860)
Effetto consolidamento FILA SA (Sudafrica)	(1.013)
Effetto consolidamento Fila Polska Sp. Z.o.o (Polonia)	891
Effetto consolidamento DOMS Industries Pvt Ltd (India)	23.582
Effetto consolidamento Gruppo Daler-Rowney Lukas	(17.754)
Effetto consolidamento St. Cuthberts Holding (Regno Unito)	1.081
Effetto consolidamento FILA Iberia S.L. (Spagna)	7.077
Effetto consolidamento Gruppo Canson	12.699
Effetto consolidamento FILA Art Product AG (Svizzera)	48
Effetto consolidamento Gruppo Pacon	(3.734)
Patrimonio Netto Totale	343.315
Effetto consolidamento "Quote di minoranza"	26.434
Patrimonio Netto Gruppo F.I.L.A.	316.881

Prospetto di Riconciliazione al 30 giugno 2019 tra il Risultato di Esercizio della Capogruppo ed il Risultato di Esercizio del Gruppo F.I.L.A.

valori in migliaia di Euro

Risultato di Esercizio F.I.L.A. S.p.A.	11.138
Risultato di Esercizio delle Società Controllate dalla Capogruppo	21.428
Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate:	
Dividendi	(14.459)
Margini Netti Magazzino	(903)
Adeguamenti operati in applicazione dei principi contabili di Gruppo:	
Stock Option Plan riconosciuti da F.I.L.A. S.p.A. alle controllate	(4)
Effetto applicazione IFRS 9	(60)
Gruppo Daler-Rowney Lukas - Storno svalutazione partecipazione liquidazione "Dormant Entities"	962
F.I.L.A. S.p.A. - Storno svalutazione Crediti IC in F.I.L.A. S.p.A.	(59)
Risultato di Esercizio Netto Totale	18.042
Quota del risultato di esercizio e risultato delle controllate di competenza di terzi	1.074
Risultato di Esercizio Netto Gruppo F.I.L.A.	16.968

Nota 13 - Passività Finanziarie

Il saldo complessivo al 30 Giugno 2019 è pari 620.034 migliaia di Euro (606.096 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018), di cui 485.914 migliaia di Euro a lungo termine e 134.120 migliaia di Euro a breve termine. Tale ammontare considera sia la quota non corrente sia la quota corrente di finanziamenti erogati da istituti bancari, da altri finanziatori, gli scoperti bancari e le passività derivanti dall'adozione da parte del Gruppo del nuovo standard IFRS 16 entrato in vigore dal 1° Gennaio 2019.

Si allega di seguito il dettaglio al 30 Giugno 2019.

Nota 13.A - PASSIVITA' FINANZIARIE: Terze Parti									
valori in migliaia di Euro	Banche		Altri Finanziamenti		Scoperti Bancari		IFRS 16		Totale
	c/Capitale	c/Interessi	c/Capitale	c/Interessi	c/Capitale	c/Interessi	c/Capitale	c/Interessi	
31 Dicembre 2018	599.463	(5.506)	1.329	(41)	10.771	80	-	-	606.096
quota non corrente	526.352	(7.573)	1.133	(28)	-	-	-	-	519.884
quota corrente	73.111	2.067	196	(13)	10.771	80	-	-	86.211
30 Giugno 2019	528.244	(5.511)	1.451	(65)	19.491	51	76.373	-	620.034
quota non corrente	416.673	(7.142)	624	(52)	-	-	75.811	-	485.914
quota corrente	111.571	1.631	827	(13)	19.491	51	562	-	134.120
Variazione 2019 - 2018	(71.219)	(4)	122	(24)	8.720	(29)	76.373	-	13.939
quota non corrente	(109.679)	431	(509)	(24)	-	-	75.811	-	(33.970)
quota corrente	38.460	(436)	631	(1)	8.720	(29)	562	-	47.908

Passività Finanziarie Bancarie

Con riferimento alle passività finanziarie bancarie l'esposizione complessiva del Gruppo ammonta a 522.733 migliaia di Euro (593.957 migliaia di Euro al 31 dicembre 2018) di cui 113.202 migliaia di Euro come quota corrente (75.178 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018) e 409.531 migliaia di Euro classificati come non correnti (518.779 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018).

Il decremento di 71.223 riguarda principalmente il rimborso parziale di 100 milioni di Euro, avvenuto in data 11 Gennaio 2019, di una delle linee di finanziamento (linea di 125 milioni di Euro con rimborso Bullet a 5 anni) a medio lungo termine sottoscritto da parte di F.I.L.A. S.p.A. e Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) in data 4 Giugno 2018. Il finanziamento strutturato in questione è stato contratto dalle due società con un pool di banche composto da UniCredit S.p.A. in qualità di "Global Coordinator", Banca IMI S.P.A., Mediobanca Banca di Credito Finanziario S.p.A., Banca Nazionale del Lavoro e Banco BPM S.p.a. in qualità di "Mandated Lead Arranger" ed UniCredit Bank AG in qualità di "Security Agent" e finalizzato alla realizzazione dell'operazione straordinaria di

acquisto della società Pacon Holding Company capogruppo del Gruppo Pacon. Si precisa inoltre che parte del finanziamento erogato a F.I.L.A. S.p.A. è stato utilizzato per il rimborso del precedente finanziamento contratto nel corso del 2016 (a sostegno delle operazioni M&A relative all'acquisizione del Gruppo Daler-Rowney Lukas, del Gruppo Canson e di St. Cuthberts Holding) e successivamente incrementato nei primi mesi del 2018 con una ulteriore estensione di 30.000 migliaia di Euro. Alla sottoscrizione del nuovo *Senior Facility Agreement* in data 4 Giugno 2018 il finanziamento esistente è stato estinto per un ammontare complessivo pari a 220.276 migliaia di Euro.

Il dettaglio di seguito riportato mostra l'ammontare di ciascuna *Facility* alla data di chiusura del semestre in oggetto:

Nota 13.C - PASSIVITA' FINANZIARIE BANCARIE: DETTAGLIO			
	Quota capitale F.I.L.A. S.p.A.	Quota capitale Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.)	Totale Finanziamento
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Facility A	75.000	75.000	150.000
Facility B	90.000	155.000	245.000
Facility C	25.000	-	25.000
Totale	190.000	230.000	420.000

La linea *Facility A* (150.000 migliaia di Euro) prevede un piano di rimborso in 8 rate semestrali di cui le prime 2 rate sono state classificate a breve termine in quanto il loro pagamento è previsto per il 4 Dicembre 2019 e 4 Giugno 2020, mentre le due linee *Facility B* (245.000 migliaia di Euro) e *Facility C* (25.000 migliaia di Euro) sono dei *Bullet loan* con rimborso fissato in unica soluzione rispettivamente il 4 Giugno 2024 e il 4 Giugno 2023.

Si rileva una *Revolving Credit Facility* che prevede l'erogazione di tranche a breve termine, da 1, 3 o 6 mesi, per un importo massimo pari a 50.000 migliaia di Euro al momento non utilizzata.

Si riporta nel seguito un dettaglio dei piani di rimborso per ciascuna *Facility*:

Nota 13.D - PASSIVITA' FINANZIARIE BANCARIE: PIANO DI RIMBORSO				
	Facility	Quota capitale F.I.L.A. S.p.A.	Quota capitale Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.)	Totale Finanziamento
<i>valori in migliaia di Euro</i>				
4 Dicembre 2019	Facility A	3.750	3.750	7.500
4 Giugno 2020	Facility A	3.750	3.750	7.500
4 Dicembre 2020	Facility A	5.625	5.625	11.250
4 Giugno 2021	Facility A	5.625	5.625	11.250
6 Dicembre 2021	Facility A	7.500	7.500	15.000
6 Giugno 2022	Facility A	7.500	7.500	15.000
5 Dicembre 2022	Facility A	11.250	11.250	22.500
2 Giugno 2023	Facility A	30.000	30.000	60.000
Totale - Facility A		75.000	75.000	150.000
Bullet Loan - 4 Giugno 2024	Facility B	90.000	155.000	245.000
Totale - Facility B		90.000	155.000	245.000
Bullet Loan - 4 Giugno 2023	Facility C	25.000	-	25.000
Totale - Facility C		25.000	-	25.000

Il finanziamento è stato inizialmente rilevato al *fair value*, comprensivo dei costi di transazione direttamente attribuibili. Il valore di iscrizione è stato successivamente rettificato per tener conto dei rimborsi in quota capitale, delle eventuali svalutazioni e dell'ammortamento della differenza tra il valore di rimborso e il valore di iscrizione iniziale; l'ammortamento è effettuato sulla base del tasso di interesse interno effettivo rappresentato dal tasso che rende uguali, al momento della rilevazione iniziale, il valore attuale dei flussi di cassa attesi e il valore di iscrizione iniziale (metodo del costo ammortizzato). L'effetto in conto economico al 30 Giugno 2019 dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato è pari a 145 migliaia di Euro di interessi (di cui 465 migliaia di Euro in capo a F.I.L.A. S.p.A. e 320 migliaia di Euro di proventi in capo a Dixon Ticonderoga Company U.S.A.).

Al netto del finanziamento di cui sopra pari al 30 giugno 2019 a 404.169 migliaia di Euro, il valore residuo delle passività finanziarie non correnti ammonta a 5.365 migliaia di Euro e si riferiscono principalmente alle quote di medio lungo termine dei finanziamenti concessi a:

- DOMS Industries Pvt Ltd (India) da HDFC Bank per 493 migliaia di Euro;
- Canson SAS (Francia) da Intesa Sanpaolo per 4.872 migliaia di Euro.

La quota corrente delle passività finanziarie verso istituti bancari ammonta a 113.202 migliaia di Euro, in aumento di 38.025 migliaia di Euro rispetto all'esercizio 2018 ed è principalmente imputabile alla quota non corrente del finanziamento decritto sopra pari a 13.974 migliaia di Euro, oltre che al maggior utilizzo delle linee di credito concesse alle società del Gruppo. Si tratta tuttavia

di una dinamica funzionale alla stagionalità del business che concentra il fabbisogno finanziario nei mesi centrali dell'esercizio a fronte di un miglioramento sul fine anno.

Le principali esposizioni delle società del Gruppo nei confronti degli istituti di credito sono:

- ▶ Linee di Credito emesse da Unicredit S.p.A., Intesa Sanpaolo, Bank of the West con un'esposizione complessiva al 30 Giugno 2019 pari a 40.143 migliaia di Euro in capo alla controllata americana Dixon Ticonderoga Company. È stata classificata a breve termine anche la quota corrente del finanziamento strutturato sul finanziamento pari a 12.678 migliaia di Euro. Complessivamente, l'esposizione è più alta di 6.453 migliaia di Euro rispetto a Dicembre 2018 e comprensiva di effetti cambio negativi per 177 migliaia di Euro;
- ▶ Linee di Credito concesse da Banamex S.A., Grupo Financiero BBVA Bancomer S.A., Banco Santander S.A., Banco Sabadell S.A. e Scotiabank Inverlat S.A. al Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) per un ammontare complessivo pari a 48.573 migliaia di Euro. Nel corso del semestre l'esposizione complessiva è aumentata di 21.713 migliaia di Euro di cui 827 dovuti ad effetti cambio di conversione negativi;
- ▶ Linee di Credito iscritte in capo a Lyra KG (Germania) erogate da Commerzbank ed Unicredit per un ammontare pari a 6.647 migliaia di Euro. L'indebitamento corrente della società tedesca è inoltre costituito dalla quota corrente di finanziamenti passivi emessi da Hypo Real Estate per 147 migliaia di Euro. L'esposizione finanziaria complessiva della società mostra un incremento rispetto al 2018 pari a 1.447 migliaia di Euro;
- ▶ Fidi concessi a favore della Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina) da Intesa Sanpaolo S.p.A. e UniCredit S.p.A. per un ammontare pari a 475 migliaia di Euro in aumento rispetto a Dicembre 2018 per 260 migliaia di Euro;
- ▶ La quota corrente del finanziamento e le linee di credito concesse a DOMS Industries Pvt Ltd (India) da HDFC Bank per 3.679 migliaia di Euro; l'esposizione è incrementata di 1.192 migliaia di Euro rispetto a Dicembre 2018;
- ▶ Quota corrente del finanziamento contratto da Canson SAS per un ammontare pari a 844 migliaia di Euro;
- ▶ Linea di credito a favore di Canson Brasil I.P.E. LTDA BNP per complessivi 487 migliaia di Euro (447 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018);

- ▶ La quota corrente dei finanziamenti concessi ad Industria Maimeri da Banca Popolare di Milano, BPER e Creval per 367 migliaia di Euro. L'esposizione rispetto all'esercizio precedente mostra un decremento pari a 730 migliaia di Euro.
- ▶ La quota corrente dei finanziamenti concessi a Omyacolor S.A. (Francia) per ammontare pari a 2.700 migliaia di Euro.

Covenants

Il Gruppo F.I.L.A. a fronte dell'indebitamento contratto con primari istituti di credito (UniCredit S.p.A., Banca IMI S.P.A., Mediobanca Banca di Credito Finanziario S.p.A., Banca Nazionale del Lavoro e Banco BPM S.p.a. ed UniCredit Bank AG) è assoggettato al rispetto di determinati impegni e "covenants".

Il rispetto dei "covenants" viene verificato su base semestrale e su base annuale. In particolare, i parametri finanziari definiti nei contratti di finanziamento sono: Indebitamento Finanziario Netto (IFN), EBITDA ("*Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization*") ed Oneri Finanziari Netti (OFN) calcolati sulla base del bilancio consolidato semestrale ed annuale del Gruppo F.I.L.A. predisposto in base agli IFRS.

Il criterio di determinazione di IFN e dell'EBITDA è definito nel relativo contratto di finanziamento.

Di seguito, si espongono i "covenants" previsti dal finanziamento sottoscritto da F.I.L.A. S.p.A. e Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) applicati a partire dal 31 Dicembre 2018.

Leverage Ratio di Giugno 2019: $IFN / EBITDA < 5.50$

Come richiesto dalla Comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28/07/2006 segnaliamo che gli effetti del mancato rispetto dei "covenants" rispetto ai valori dei parametri considerati negli accordi contrattuali sottostanti consistono essenzialmente nella possibilità da parte delle banche finanziatrici di recedere dal contratto di finanziamento e/o di dichiarare la decadenza dal beneficio del termine rispetto a tutte o parte delle obbligazioni di pagamento.

Al 30 giugno 2019 il Gruppo FILA ha verificato il rispetto dei "covenants" sopra indicati.

Passività Finanziarie - Altri Finanziatori

La voce “Passività Finanziarie - Altri Finanziatori” al 30 Giugno 2019 è pari a 1.386 migliaia di Euro (1.288 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018), di cui la quota a breve termine ammonta a 814 migliaia di Euro (183 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018).

Passività Finanziarie – Scoperti bancari

La voce “Passività Finanziarie – Scoperti Bancari”, è pari a 19.542 migliaia di Euro (10.851 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018) e si riferisce agli scoperti contabilizzati principalmente da F.I.L.A. S.p.A. (8.676 migliaia di Euro), Industria Maimeri S.p.A. (6.479 migliaia di Euro), Canson SAS (2.000 migliaia di Euro) e Fila Stationary O.O.O. (2.183 migliaia di Euro).

La variazione rispetto al mese di Dicembre 2018 è principalmente imputabile a F.I.L.A. S.p.A. a fronte dell'utilizzo, per 5.661 migliaia di Euro.

IFRS 16

La voce “Passività Finanziarie” al 30 Giugno 2019 è comprensiva degli effetti derivanti dall'adozione da parte del Gruppo del nuovo principio contabile internazionale "IFRS 16" entrato in vigore dal 1° Gennaio 2019 che hanno comportato al 30 giugno 2019 un incremento pari a 76.373 migliaia di Euro di cui 75.811 migliaia di Euro come quota non corrente e 562 migliaia di Euro come quota corrente.

Il valore di iscrizione delle passività finanziarie rappresenta il *fair value* delle stesse alla data di bilancio. Il *fair value* si distingue nei seguenti livelli gerarchici:

- ▶ Livello 1: prezzi quotati (non rettificati) sui mercati attivi per attività o passività identiche;
- ▶ Livello 2: dati di input diversi dai prezzi quotati (di cui al Livello 1) osservabili per l'attività o la passività, sia direttamente (come nel caso dei prezzi) sia indirettamente (cioè in quanto derivati dai prezzi);
- ▶ Livello 3: dati di input relativi all'attività o alla passività non basati su dati di mercato osservabili.

Di seguito si evidenziano, per le passività finanziarie al 30 giugno 2019 e al 31 dicembre 2018 il valore contabile e il “*fair value*”, compreso il relativo livello della gerarchia del *fair value*. Nel periodo corrente non è necessario esporre il *fair value* delle passività per *leasing*.

<i>valori in migliaia di Euro</i>	30 Giugno 2019	Criterio di valutazione	Livello 1	Livello 2	Livello 3
Passività finanziarie					
Debiti Finanziari verso le banche	522.733	<i>Amortized Cost</i>			
Altri Finanziamenti	1.386	<i>Amortized Cost</i>			
Scoperti Bancari	19.542	<i>Amortized Cost</i>			
Strumenti Finanziari	15.781	<i>Fair Value</i>			15.781
Debiti Commerciali ed Altri Debiti	117.377	<i>Amortized Cost</i>			
Totale passività finanziarie	676.819		-	-	15.781

<i>valori in migliaia di Euro</i>	31 Dicembre 2018	Criterio di valutazione	Livello 1	Livello 2	Livello 3
Passività finanziarie					
Debiti Finanziari verso le banche	593.957	<i>Amortized Cost</i>			
Altri Finanziamenti	1.288	<i>Amortized Cost</i>			
Scoperti Bancari	10.851	<i>Amortized Cost</i>			
Strumenti Finanziari	5.102	<i>Fair Value</i>			5.102
Debiti Commerciali ed Altri Debiti	105.537	<i>Amortized Cost</i>			
Totale passività finanziarie	716.735		-	-	5.102

Nota 14 - Benefici a Dipendenti

Le società del Gruppo F.I.L.A. garantiscono benefici successivi al rapporto di lavoro per i propri dipendenti sia direttamente, sia contribuendo a fondi esterni al Gruppo.

La modalità secondo cui questi benefici sono garantiti variano secondo le condizioni legali, fiscali ed economiche di ogni Stato in cui il Gruppo opera. Tali benefici sono basati sulla remunerazione e gli anni di servizio dei dipendenti.

I benefici riconosciuti ai dipendenti della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. riguardano il trattamento di fine rapporto (“T.F.R.”) di lavoro spettante al dipendente in rapporto alle retribuzioni erogate, che è disciplinato dalla legislazione italiana ed in particolare dall’art. 2120 del Codice Civile Italiano. L’ammontare del T.F.R. è commisurato alla retribuzione percepita alle condizioni contrattuali sottoscritte tra le parti alla data di assunzione.

Le altre società del Gruppo, con particolare riferimento a Omyacolor S.A. (Francia), Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico), Daler Rowney Ltd (Regno Unito) e Canson SAS (Francia) garantiscono benefici successivi al rapporto di lavoro sia tramite piani a contribuzione definita sia piani a benefici definiti.

Nel caso di piani a contribuzione definita, le società del Gruppo versano dei contributi a istituti assicurativi pubblici o privati sulla base di un obbligo di legge o contrattuale, oppure su base volontaria. Con il pagamento dei contributi le società adempiono a tutti i loro obblighi. Il costo di competenza del periodo matura sulla base del servizio reso dal dipendente ed è rilevato per destinazione nelle voci di costo correlate al personale.

I piani a benefici definiti possono essere non finanziati (“*unfunded*”) o possono essere interamente o parzialmente finanziati (“*funded*”) dai contributi versati dall’impresa e talvolta dai suoi dipendenti, ad una società o fondo, giuridicamente distinto dall’impresa che eroga i benefici ai dipendenti. I fondi prevedono una contribuzione fissa da parte dei dipendenti ed una contribuzione variabile da parte del datore di lavoro necessaria, almeno, a soddisfare i requisiti minimi (“*funding requirement*”) previsti dalla legge e dai regolamenti dei singoli paesi.

Infine, il Gruppo riconosce ai propri dipendenti altri benefici a lungo termine la cui erogazione avviene generalmente al raggiungimento di una determinata anzianità aziendale o nel caso di invalidità. In questo caso il valore dell’obbligazione rilevata in bilancio riflette la probabilità che il pagamento venga erogato e la durata per cui tale pagamento sarà effettuato. Il valore di tali fondi è calcolato su base attuariale con il metodo della “*proiezione unitaria del credito*”.

Nel seguito si evidenziano i relativi valori al 30 Giugno 2019:

Nota 14.A - TFR E PROGRAMMI BENEFICI A DIPENDENTI			
	Fondi Trattamento di Fine Rapporto	Programmi Benefici a Dipendenti	Totale
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
31 Dicembre 2017	2.391	6.345	8.736
Erogazione	(840)	(1.860)	(2.700)
Oneri Finanziari	30	144	174
Costo Previdenziale per Prestazioni di Lavoro	602	2.141	2.743
Riserva IAS 19	37	1.893	1.930
Differenze Cambio Conversione	-	48	48
31 Dicembre 2018	2.220	8.711	10.931
Erogazione	(491)	(688)	(1.179)
Oneri Finanziari	12	82	94
Costo Previdenziale per Prestazioni di Lavoro	362	1.117	1.479
Riserva IAS 19	108	(77)	31
Differenze Cambio Conversione	-	25	25
30 Giugno 2019	2.211	9.170	11.381
Variazione 2019 - 2018	(9)	459	450

Le perdite attuariali maturate ammontano a complessivi 31 migliaia di Euro, e sono state contabilizzate, al netto dell’effetto fiscale, direttamente nel patrimonio netto.

La seguente tabella evidenzia l'ammontare dei benefici a dipendenti distinti tra finanziati e non finanziati da attività asservite al piano stesso inerente agli ultimi due esercizi:

PIANI PER BENEFICI A DIPENDENTI		
1. Obbligazioni per Benefici a Dipendenti	30 Giugno 2019	31 Dicembre 2018
Valore Attuale delle Obbligazioni Non Coperte da Attività a Servizio al Piano	2.211	2.220
	2.211	2.220
Valore Attuale delle Obbligazioni Coperte da Attività a Servizio al Piano	11.795	11.682
Fair Value delle Attività al Servizio dei Piani inerenti le Obbligazioni	(2.625)	(2.971)
	9.170	8.711
Totale	11.381	10.931

Le attività finanziarie in essere al 30 Giugno 2019 investite dal Gruppo F.I.L.A. al fine di coprire le passività finanziarie inerenti ai piani per “Benefici a Dipendenti” ammontano a 2.625 migliaia di Euro (2.971 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018), riferibili principalmente a Dixon Ticonderoga Company (1.720 migliaia di Euro) e a F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (905 migliaia di Euro). Tali investimenti finanziari hanno un rendimento medio del 5% del capitale investito (suddiviso equamente tra investimenti nel Fondo finanziario “Ticket PFG” e investimenti in contratti a rendimento garantito). La “struttura” degli investimenti finanziari in essere al 30 Giugno 2019 non varia in termini di composizione rispetto all’esercizio corrente.

La tabella riportata di seguito evidenzia le componenti del costo netto dei benefici a dipendenti rilevato a conto economico:

2. Costo Rilevato nel Conto Economico	30 Giugno 2019	31 Dicembre 2018
Costo Previdenziale per Prestazioni di Lavoro	1.479	2.743
Oneri Finanziari	94	174
Costo rilevato nel conto economico	1.574	2.917

Le principali ipotesi attuariali utilizzate per la stima dei benefici da riconoscere al termine del rapporto di lavoro sono le seguenti:

3. Principali Assunzioni Attuariali a Data Bilancio (espresso in valori medi)	30 Giugno 2019	31 Dicembre 2018
Tasso Annuo Tecnico di Attualizzazione	3,2%	3,5%
Tasso di Incremento del Costo della Vita	3,9%	4,0%
Tasso di Incremento Retributivo Futuro	3,3%	2,8%
Tasso di Incremento Pensionistici Futuri	2,9%	2,7%

Nota 15 – Fondi per Rischi ed Oneri

La voce “Fondi per Rischi ed Oneri” ammonta al 30 Giugno 2019 complessivamente a 2.633 migliaia di Euro (7.237 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018), di cui 1.204 migliaia di Euro (3.668 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018) riferiti alla quota non corrente e 1.429 migliaia di Euro (3.569 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018) classificati a breve termine.

Nota 15.A - FONDO RISCHI ED ONERI						
	Fondi Rischi per Contenziosi Fiscali	Fondi Rischi per Contenziosi Legali	Fondi per Trattamento di Quiescenza ed Obblighi Simili	Fondi Ristrutturazione	Altri Fondi	Totale
<i>valori in migliaia di Euro</i>						
31 Dicembre 2018	9	289	710	2.222	4.007	7.237
quota non corrente	-	-	673	-	2.995	3.668
quota corrente	9	289	37	2.222	1.012	3.569
30 Giugno 2019	-	309	740	1.042	543	2.633
quota non corrente	-	-	731	294	179	1.204
quota corrente	-	309	9	748	363	1.429
Variazione 2019 - 2018	(9)	20	30	(1.179)	(3.464)	(4.604)
quota non corrente	-	-	58	294	(2.816)	(2.463)
quota corrente	(9)	20	(28)	(1.474)	(648)	(2.140)

Di seguito si espone la movimentazione complessiva della voce “Fondi per Rischi ed Oneri” al 30 Giugno 2019.

Nota 15.B - FONDO RISCHI ED ONERI: MOVIMENTAZIONE						
	Fondi Rischi per Contenziosi Fiscali	Fondi Rischi per Contenziosi Legali	Fondi per Trattamento di Quiescenza ed Obblighi Simili	Fondi Ristrutturazione	Altri Fondi	Totale
<i>valori in migliaia di Euro</i>						
31 Dicembre 2017	159	213	794	1.957	1.889	5.012
Utilizzo Fondo Rischi ed Oneri	-	-	(182)	(1.012)	(186)	(1.380)
Accantonamento Fondo Rischi ed Oneri	-	87	48	1.510	3.120	4.765
Rilascio Fondo Rischi ed Oneri	(150)	-	-	(238)	(834)	(1.222)
Attualizzazione	-	-	50	-	-	50
Differenze Cambio	-	(11)	-	5	18	12
31 Dicembre 2018	9	289	710	2.222	4.007	7.237
Utilizzo Fondo Rischi ed Oneri	-	-	-	(1.188)	(560)	(1.749)
Accantonamento Fondo Rischi ed Oneri	-	18	20	858	53	949
Rilascio Fondo Rischi ed Oneri	(9)	-	(28)	(851)	(2.962)	(3.850)
Attualizzazione	-	-	38	-	-	38
Differenze Cambio	-	3	-	2	4	9
30 Giugno 2019	-	310	740	1.042	542	2.633
Variazione 2019 - 2018	(9)	21	30	(1.179)	(3.465)	(4.604)

Fondi Rischi per Contenziosi Fiscali

Tale fondo rappresenta la miglior stima da parte del management delle passività inerenti accertamenti fiscali precedentemente iscritti in capo a F.I.L.A. S.p.A. per un ammontare pari a 9 migliaia di Euro rilasciati nel corso del 2019 per la conclusione dell'accertamento da parte dei pubblici dipartimenti fiscali e relativo al periodo di imposta 2015 ed in particolare alle imposte dirette ed indirette.

Fondi per Contenziosi Legali

Il fondo si riferisce agli stanziamenti effettuati in relazione a:

- ▶ Procedimenti legali sorti nel corso dell'ordinaria attività operativa;
- ▶ Procedimenti legali relativi a contenziosi con dipendenti o ex dipendenti ed agenti di commercio.

Il fondo è rimasto sostanzialmente invariato rispetto all'esercizio precedente.

Fondi per Trattamento di Quiescenza ed Obblighi Simili

La voce accoglie il fondo indennità suppletiva di clientela agenti in essere al 30 Giugno 2019 nella società Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. e nelle controllate Industria Maimeri S.p.A. e Canson Italia S.r.l. La perdita attuariale relativa al primo semestre 2019 ammonta complessivamente a 38 migliaia di Euro. Le variazioni attuariali del periodo, al netto dell'effetto per imposte, sono state contabilizzate direttamente a patrimonio netto.

Fondi Ristrutturazione

In un'ottica di integrazione e adeguamento della struttura del Gruppo conseguentemente alle operazioni straordinarie che lo hanno interessato negli ultimi esercizi, alcune società hanno stanziato fondi rischi ed oneri inerenti piani di mobilità del personale per un ammontare complessivamente pari a 858 migliaia di Euro. I piani coinvolgono in particolare la riorganizzazione dell'area strategica Nordamericana iniziato nel corso del 2019 e che ha rilevato un utilizzo pari a 562 migliaia di Euro. Coerentemente con quanto stabilito dai progetti di riorganizzazione strutturale definiti dalla Capogruppo si rileva inoltre un utilizzo pari a 514 migliaia di Euro in seguito alla conclusione del piano di riorganizzazione che ha coinvolto la controllata tedesca Lukas-Nerchau GmbH.

Altri Fondi

Il fondo complessivamente ammonta a 542 migliaia di Euro e registra una riduzione di 3.465 migliaia di Euro principalmente riconducibili a:

- ▶ Rilascio per 2.962 migliaia di Euro relativi alla riclassifica posta direttamente a diminuzione dei relativi *assets* in applicazione del nuovo *standard* IFRS 16.

- ▶ Stanziamenti per 53 migliaia di Euro realizzati da Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) inerenti all'attività di riqualifica ambientale relativi ad azioni intraprese sul territorio americano nel periodo antecedente l'acquisizione da parte di F.I.L.A. S.p.A. I tempi e le relative stime sono periodicamente riviste dal management aziendale fino al suo completamento. Non sono previsti altri costi di smantellamento e di bonifica ambientale, a seguito dei processi riorganizzativi che coinvolgono i siti aziendali del Gruppo F.I.L.A.;

- ▶ Utilizzo dei fondi per 560 migliaia di Euro relativi principalmente a F.I.L.A. S.p.A. per l'erogazione della passività derivante dall'applicazione del piano di remunerazione variabile a medio lungo termine assegnato ad alcuni dirigenti strategici della società.

Nota 16 – Passività per Imposte Differite

La voce “Passività per imposte Differite” ammonta a 69.982 migliaia di Euro al 30 Giugno 2019 (71.616 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018).

Nota 16.A - MOVIMENTAZIONE PASSIVITA' PER IMPOSTE DIFFERITE	
<i>valori in migliaia di Euro</i>	
31 Dicembre 2017	39.241
Accantonamento	472
Utilizzo	(799)
Differenze Cambio Conversione	663
Variazione a Patrimonio Netto	(58)
Variazione area di consolidamento	32.097
31 Dicembre 2018	71.616
Accantonamento	(384)
Utilizzo	(1.680)
Differenze Cambio Conversione	377
Variazione a Patrimonio Netto	52
30 Giugno 2019	69.982
Variazione 2019 - 2018	(1.634)

La variazione rispetto all’esercizio precedente è principalmente imputabile all’utilizzo delle imposte differite accantonate sul maggior valore di Attività materiali e immateriali rilevato mediante “*Purchase Price Allocation*” sulle società acquisite nel corso degli esercizi precedenti (in particolare il Gruppo Canson, il Gruppo Daler-Rowney Lukas, Pacon Corporation e DOMS Industries PVT Ltd). A fronte del progressivo ammortamento degli attivi così definiti, le società hanno provveduto al progressivo rilascio delle relative imposte differite.

La variazione a Patrimonio Netto rappresenta l’effetto fiscale degli “Utili/Perdite Attuariali” calcolati su “T.F.R. e Programmi e Benefici a Dipendenti” e contabilizzati, in applicazione dello IAS 19, come Riserva di Patrimonio Netto.

Nota 17 – Strumenti Finanziari

La voce “Strumenti Finanziari” ammonta a 15.781 migliaia di Euro al 30 Giugno 2019 (5.102 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018) e si riferisce al *fair value* degli strumenti derivati di copertura

correlati al finanziamento passivo (strumento coperto) erogato a favore di Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), F.I.L.A. S.p.A. e Canson SAS (Francia) nel corso dell'esercizio 2017. Lo strumento finanziario (*Interest Rate Swap*), classificato come di copertura, presenta gli elementi caratteristici coincidenti con quelli dello strumento coperto quali: la medesima decorrenza temporale, il medesimo piano di ammortamento finanziario declinato in frazionamenti trimestrali con pagamento posticipato degli interessi, nonché, un tasso di interesse variabile indicizzato all'Euribor a 3 mesi. La variazione del periodo è imputabile per 10.657 migliaia di Euro all'adeguamento degli strumenti al *fair value* e per 22 migliaia di Euro a differenze cambio positive di conversione.

Il trattamento contabile adottato per gli strumenti derivati di copertura, riconducibile al principio contabile internazionale IAS 39, è incentrato secondo le modalità dell'*hedge accounting* ed in particolare del "*cash flow hedge*" e prevede la rilevazione di un'attività o passività di carattere finanziario e di una riserva di patrimonio netto.

Nota 18 - Passività per Imposte Correnti

La voce "Passività per Imposte Correnti", afferente ai debiti tributari, ammonta complessivamente a 12.526 migliaia di Euro al 30 Giugno 2019 (9.672 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018) principalmente imputabile a Dixon Ticonderoga Company (1.293 migliaia di Euro), alla società indiana DOMS Industries Pvt Ltd (2.985 migliaia di Euro) ed alla Pacon Corporation (4.336 migliaia di Euro).

Nota 19 - Debiti Commerciali ed Altri Debiti

La voce “Debiti Commerciali ed Altri Debiti” al 30 Giugno 2019 ammonta a 117.377 migliaia di Euro (105.537 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018). Di seguito, il dettaglio dei “Debiti Commerciali ed Altri Debiti” del Gruppo F.I.L.A.:

Nota 19.A - DEBITI COMMERCIALI ED ALTRI DEBITI			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	30 Giugno 2019	31 Dicembre 2018	Variazione 2019 - 2018
Debiti Commerciali	85.353	75.297	10.056
Debiti Tributari	9.228	9.053	175
Altri Debiti	22.225	19.949	2.276
Ratei e Risconti Passivi	571	1.238	(668)
Totale	117.377	105.537	11.840

L’incremento della voce “Debiti Commerciali” (10.056 migliaia di Euro) è imputabile alla stagionalità del business per la quale gli acquisti si concentrano nei primi mesi dell’esercizio così da poter supportare la produzione e l’approvvigionamento in vista del picco delle vendite concentrato nei mesi centrali dell’anno.

Il valore contabile dei debiti commerciali alla data di bilancio approssima il loro *fair value*.

I debiti commerciali sopra esposti sono esigibili entro 12 mesi.

La voce “Debiti Tributari” verso terzi ammonta, al 30 Giugno 2019, a 9.228 migliaia di Euro (9.053 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018), di cui 7.451 migliaia di Euro correlati ai debiti per IVA e 1.777 migliaia di Euro inerenti a debiti tributari. I debiti per IVA si riferiscono principalmente alla controllata messicana (3.716 migliaia di Euro).

La voce “Altri Debiti” ammonta a 22.225 migliaia di Euro al 30 Giugno 2019 ed include principalmente:

- ▶ Debiti verso il personale per elementi retributivi da corrispondere pari a 13.089 migliaia di Euro (11.022 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018);
- ▶ Debiti verso istituti previdenziali a fronte dei contributi previdenziali da versare pari a 4.862 migliaia di Euro (4.594 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018);
- ▶ Debiti verso agenti per provvigioni da corrispondere pari a 723 migliaia di Euro (181 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018);

- ▶ Debiti residui pari a 3.550 migliaia di Euro sono principalmente riconducibili ad anticipi a clienti (4.152 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2018).

Il valore contabile dei “Debiti Tributarî”, degli “Altri Debiti” e dei “Ratei e Risconti Passivi” alla data di bilancio approssima il loro *fair value*.

Con riferimento agli altri debiti non correnti, il loro ammontare al 30 Giugno 2019 è pari a 44 migliaia di Euro e si riferisce a depositi versati da clienti a garanzia dei rapporti commerciali sottostanti i contratti di fornitura pluriennale della società indiana DOMS Industries Pvt Ltd (India).

Nota 20 – Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni

Il valore dei ricavi della vendite e delle prestazioni al 30 Giugno 2019 si attesta a 350.703 migliaia di Euro (259.140 migliaia di Euro al 30 Giugno 2018).

Nota 20.A - RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	30 Giugno 2019	30 Giugno 2018	Variazione
Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	374.824	273.704	101.120
Rettifiche su Vendite	(24.121)	(14.563)	(9.557)
<i>Resi su Vendite</i>	(6.685)	(8.799)	2.113
<i>Sconti, Abbuoni e Premi su Vendite</i>	(17.435)	(5.765)	(11.671)
Totale	350.703	259.140	91.563

I “Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni”, pari a 350.703 migliaia di Euro, sono incrementati rispetto all’esercizio precedente di 91.563 migliaia di Euro.

L’incremento è riconducibile principalmente alla variazione dell’area di consolidamento con un fatturato generato dal Gruppo Pacon al 30 Giugno 2019 pari a 104.388 migliaia di Euro (16.302 migliaia di Euro al 30 Giugno 2018).

Si rimanda al paragrafo “Risultati della gestione economica normalizzata” ed al paragrafo “Informativa per Settore Operativo” della Relazione sulla Gestione per maggiori dettagli in merito.

Si riporta nel seguito il dettaglio comparato con il periodo precedente del fatturato per “Area Strategica d’Affari” e per “Area Geografica” suddiviso per “Entity Location” secondo quanto stabilito dal principio contabile IFRS 15:

Giugno 2019						
<i>Valori in migliaia di Euro</i>	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Gruppo F.I.L.L.A.
Fine Art, Hobby & Digital	31.581	45.567	10.912	2.807	716	91.583
Industrial	5.411	3.133	794	61	1	9.399
School & Office	56.821	118.436	36.139	37.703	621	249.720
Totale Ricavi della Gestione Caratteristica	93.812	167.136	47.845	40.571	1.338	350.703

Giugno 2018						
<i>Valori in migliaia di Euro</i>	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Gruppo F.I.L.L.A.
Fine Art, Hobby & Digital	39.047	28.483	2.556	2.263	1.418	73.767
Industrial	4.384	3.343	763	130	1	8.620
School & Office	68.776	52.404	24.348	30.620	604	176.753
Totale Ricavi della Gestione Caratteristica	112.206	84.230	27.667	33.013	2.023	259.140

Nota 20.B - RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

<i>valori in migliaia di Euro</i>	30 Giugno 2019	30 Giugno 2018	Variazione
Europa	113.522	112.206	1.316
Nord America	166.316	84.230	82.086
Centro/Sud America	28.135	27.667	468
Asia	41.391	33.013	8.378
Resto del Mondo	1.338	2.023	(686)
Totale	350.703	259.140	91.563

Nota 21 – Altri Ricavi e Proventi

La voce accoglie altri proventi derivanti dalla gestione ordinaria e non attribuibili ad attività di vendita di beni e prestazione di servizi, nonché le differenze cambio positive realizzate e non realizzate su operazioni di natura commerciale.

Per ulteriori dettagli in merito alle differenze cambio si rimanda alla “Nota 30 – Operazioni in valuta”.

Gli “Altri Ricavi e Proventi” al 30 Giugno 2019 si attestano a 3.688 migliaia di Euro (4.951 migliaia di Euro al 30 Giugno 2018).

Nota 21 - ALTRI RICAVI E PROVENTI

<i>valori in migliaia di Euro</i>	30 Giugno 2019	30 Giugno 2018	Variazione
Plusvalenza delle Vendite Immobili, Impianti e Macchinari	36	256	(220)
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	1.476	1.957	(481)
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	1.179	1.663	(484)
Altri Ricavi e Proventi	997	1.075	(78)
Totale	3.688	4.951	(1.263)

La voce “Altri Ricavi e Proventi”, pari al 30 Giugno 2019 a 997 migliaia di Euro, include principalmente proventi da vendita di scarti di produzione da parte delle società del Gruppo e un rimborso assicurativo ricevuto da Daler Rowney Ltd (UK).

Nota 22 – Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercì e Variazione Materie Prime, Semilavorati, Lavori in Corso e Prodotti Finiti

La voce “Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercì” accoglie tutti gli acquisti di materie prime, semilavorati, trasporti su acquisti, mercì e materiale di consumo per lo svolgimento

dell'attività caratteristica. Essa si attesta a 174.400 migliaia di Euro (130.607 migliaia di Euro al 30 Giugno 2018).

Di seguito, si espone il relativo dettaglio:

Nota 22 - COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	30 Giugno 2019	30 Giugno 2018	Variazione
Acquisti di Produzione per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci	(152.319)	(110.547)	(41.772)
Trasporti su Acquisti di Produzione	(6.531)	(6.075)	(455)
Imballi	(5.580)	(5.083)	(498)
Spese di Importazione e Dazi Doganali	(3.004)	(2.905)	(99)
Altri Oneri Accessori e Diversi per Acquisti di Materie Prime, di Consumo e Merci	(7.072)	(5.670)	(1.403)
Materiale di Manutenzione	(526)	(464)	(62)
Rettifiche su Acquisti	632	137	495
<i>Resi su Acquisti</i>	578	16	561
<i>Sconti, Abbuoni e Premi su Acquisti</i>	54	120	(66)
Totale	(174.400)	(130.607)	(43.794)

La variazione dei “Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci” al 30 Giugno 2019 ammonta a 43.794 migliaia di Euro. L'incremento è principalmente imputabile al consolidamento per l'intero semestre 2019 del Gruppo Pacon.

Le variazioni economiche complessive delle rimanenze di magazzino al 30 Giugno 2019 sono pari a 16.349 migliaia di Euro, di cui:

- variazione positiva di “Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci” pari a 5.054 migliaia di Euro (variazione negativa pari a 1.947 migliaia di Euro al 30 Giugno 2018);
- variazione positiva di “Prodotti in Corso di Lavorazione e Semilavorati” pari a 3.030 migliaia di Euro (variazione positiva pari a 3.540 migliaia di Euro al 30 Giugno 2018);
- variazione positiva di “Prodotti Finiti” pari a 8.265 migliaia di Euro (variazione positiva pari a 25.542 migliaia di Euro al 30 Giugno 2018).

Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo “Risultati della gestione economica normalizzata” della Relazione sulla Gestione.

Nota 23 – Costi per Servizi e Godimento Beni di Terzi

La voce “Costi per Servizi e Godimento Beni di Terzi” ammonta, al 30 Giugno 2019, a 61.206 migliaia di Euro (65.836 migliaia di Euro al 30 Giugno 2018).

Si evidenzia il dettaglio della composizione dei costi per servizi:

Nota 23 - COSTI PER SERVIZI E GODIMENTO BENI DI TERZI			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	30 Giugno 2019	30 Giugno 2018	Variazione
Servizi Vari di Impresa	(4.530)	(3.433)	(1.097)
Trasporti	(15.841)	(10.760)	(5.081)
Magazzinaggio	(934)	(862)	(73)
Manutenzioni	(6.145)	(5.109)	(1.036)
Utenze	(5.190)	(4.038)	(1.152)
Consulenze	(5.288)	(12.447)	7.159
Compensi agli Amministratori e Sindaci	(2.252)	(2.309)	58
Pubblicità, Promozioni, Mostre e Fiere	(3.794)	(3.587)	(207)
Pulizie	(642)	(405)	(237)
Commissioni Bancarie	(507)	(450)	(57)
Agenti	(4.133)	(3.634)	(499)
Viaggi, Soggiorni e Spese Rappresentanza	(2.803)	(2.630)	(174)
Incentivi di Vendita	(2.124)	(6.166)	4.042
Assicurazioni	(1.262)	(924)	(338)
Altri Costi per Servizi	(3.036)	(2.420)	(616)
Canoni di Locazione	(2.346)	(6.373)	4.027
Royalties e Brevetti	(378)	(288)	(90)
Totale	(61.206)	(65.836)	4.630

La voce “Costi per Servizi e Godimento Beni di Terzi” è decrementata di 4.630 migliaia di Euro rispetto al 30 Giugno 2018. Tale variazione è principalmente riconducibile ai minor costi per consulenze sostenuti dalla capogruppo F.I.L.A. S.p.A, per l’operazione M&A ed aumento del capitale realizzate nel 2018, nonché alla variazione della voce “Leasing Operativo” rispetto al 30 Giugno 2018, principalmente imputabile all’adozione dell’IFRS 16.

Al contempo, si rilevano incrementi dei costi per “Trasporti” quasi esclusivamente imputabili al consolidamento per l’intero semestre 2019 del Gruppo Pacon.

Nota 24 – Altri Costi Diversi

La voce “Altri Costi Diversi” ammonta al 30 Giugno 2019 a 3.829 migliaia di Euro (5.949 migliaia di Euro al 30 Giugno 2018).

La voce accoglie principalmente le differenze cambio negative realizzate e non realizzate su operazioni di natura commerciale. Per ulteriori dettagli in merito alle differenze cambio si rimanda alla “Nota 31 – Operazioni in valuta”.

Si evidenzia il dettaglio della composizione degli “Altri Costi Diversi”:

Nota 24 - ALTRI COSTI DIVERSI			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	30 Giugno 2019	30 Giugno 2018	Variazione
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	(1.327)	(3.193)	1.866
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	(1.756)	(2.464)	708
Altri Oneri Diversi di Gestione	(746)	(293)	(453)
Totale	(3.829)	(5.949)	2.120

La variazione degli “Altri Oneri Diversi di Gestione” al 30 Giugno 2019 pari a 453 migliaia di Euro è costituita principalmente da costi sostenuti da Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) e dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A, principalmente riferiti a costi di natura tributaria diversi dalle imposte sui redditi, quali l’imposta comunale sugli immobili.

Nota 25 – Costo del Lavoro

La voce “Costo del Lavoro” include tutti i costi e le spese sostenute per il personale dipendente.

Il totale del “Costo del Lavoro” ammonta, al 30 Giugno 2019 a 71.367 migliaia di Euro (54.286 migliaia di Euro al 30 Giugno 2018).

Di seguito, è proposta la ripartizione di tali costi:

Nota 25 - COSTO DEL LAVORO			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	30 Giugno 2019	30 Giugno 2018	Variazione
Salari e Stipendi	(55.195)	(40.730)	(14.465)
Oneri Sociali	(12.351)	(9.271)	(3.080)
Oneri per Benefici a Dipendenti	(1.117)	(1.112)	(5)
Trattamento di Fine Rapporto	(362)	(213)	(149)
Altri Costi del Personale	(2.341)	(2.960)	619
Totale	(71.367)	(54.286)	(17.081)

La voce “Costo del Lavoro”, rispetto al primo semestre del 2018, è incrementata per 17.081 migliaia di Euro. Tale variazione è principalmente imputabile al consolidamento per l’intero semestre 2019 del Gruppo Pacon (18.426 migliaia di Euro al 30 Giugno 2019) ed ai maggiori costi del personale rilevati nei siti produttivi indiano e messicano nonché nella controllata Pacon Corporation (U.S.A.).

Di seguito, si riporta una tabella evidenziante la ripartizione della forza lavoro del Gruppo F.I.L.A. al 30 Giugno 2019 e al 31 Dicembre 2018 suddivisa per area geografica.

	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Totale
31 Dicembre 2018	1.076	705	1.860	5.886	33	9.560
30 Giugno 2019	1.118	700	1.919	6.260	28	10.025
Variazione	42	(5)	59	374	(5)	465

La variazione rispetto al 31 Dicembre 2018 ammonta a 465 ed è dovuta principalmente all’aumento della forza lavoro della società indiana.

Nota 26 – Ammortamenti

La voce “Ammortamenti” al 30 Giugno 2019 si attesta a 19.465 migliaia di Euro (9.468 migliaia di Euro al 30 Giugno 2018). Di seguito, si espone il dettaglio degli ammortamenti per il primo semestre del 2019 e del 2018:

Nota 26 - AMMORTAMENTI			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	30 Giugno 2019	30 Giugno 2018	Variazione
Ammortamenti Immobili, Impianti e Macchinari	(7.222)	(5.712)	(1.510)
Ammortamenti Attività Immateriali	(7.141)	(3.757)	(3.385)
Ammortamenti (<i>Right of Use</i> per Attività Materiali)	(5.101)	-	(5.101)
Totale	(19.465)	(9.468)	(9.996)

La variazione degli “Ammortamenti” rispetto al 30 Giugno 2018 è principalmente riconducibile all’applicazione dell’IFRS 16 che ha comportato ammortamenti per *Right of Use* pari a 5.101 migliaia di Euro ed al consolidamento per l’intero semestre del Gruppo Pacon (4.358 migliaia di Euro al 30 Giugno 2019).

Per ulteriori dettagli si rimanda alla “Nota 1 - Attività Immateriali” e alla “Nota 2 - Immobili, Impianti e Macchinari”.

Nota 27 – Ripristini (Svalutazioni) di Crediti Commerciali e Altri Crediti

Il Totale della voce “Ripristini (Svalutazioni) di Crediti Commerciali e Altri Crediti” al 30 Giugno 2019 si attesta a 733 migliaia di Euro (1.582 migliaia di Euro al 30 Giugno 2018).

Nota 27 - RIPRISTINI (SVALUTAZIONI) DI CREDITI COMMERCIALI E ALTRI CREDITI			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	30 Giugno 2019	30 Giugno 2018	Variazione
Ripristini (Svalutazioni) di Crediti Commerciali e Altri Crediti	(733)	(1.582)	851
Totale	(733)	(1.582)	851

La riduzione della voce “Ripristini (Svalutazioni) di Crediti Commerciali e Altri Crediti” è principalmente imputabile alla controllata americana Dixon Ticonderoga.

Nota 28 - Ripristini (Svalutazioni) di Altre Attività

Il totale della voce “Ripristini (Svalutazioni) di Altre Attività” al 30 Giugno 2019 si attesta a 48 migliaia di Euro (7 migliaia di Euro al 30 Giugno 2018).

Nota 28 - RIPRISTINI (SVALUTAZIONI) DI ALTRE ATTIVITÀ			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	30 Giugno 2019	30 Giugno 2018	Variazione
Ripristini (Svalutazioni) di Immobili, Impianti e Macchinari	(48)	(7)	(41)
Totale	(48)	(7)	(41)

La voce “Ripristini (Svalutazioni) di Altre Attività” è principalmente imputabile alla controllata americana Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.).

Nota 29 – Proventi Finanziari

Il totale dei “Proventi Finanziari” al 30 Giugno 2019 si attesta a 2.986 migliaia di Euro (4.151 migliaia di Euro al 30 Giugno 2018).

Si espone il dettaglio dei proventi finanziari, assieme alla spiegazione delle principali variazioni rispetto all’esercizio di confronto:

Nota 29 - PROVENTI FINANZIARI			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	30 Giugno 2019	30 Giugno 2018	Variazione
Interessi Attivi verso Banche	82	55	27
Proventi da Attività Finanziarie iscritte nell'Attivo Non Corrente	-	6	(6)
Altri Proventi Finanziari	336	29	307
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	2.260	1.757	503
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	308	2.305	(1.997)
Totale	2.986	4.151	(1.167)

La principale variazione di 1.997 migliaia di Euro è riconducibile alla voce “Differenze Positive Realizzate Di Cambio su Operazioni Finanziarie”.

Nota 30 – Oneri Finanziari

La voce “Oneri Finanziari” al 30 Giugno 2019 ammonta a 18.311 migliaia di Euro (14.120 migliaia di Euro al 30 Giugno 2018).

Si espone il dettaglio degli oneri finanziari con relativa spiegazione delle principali variazioni rispetto all’esercizio di confronto.

Nota 30 - ONERI FINANZIARI			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	30 Giugno 2019	30 Giugno 2018	Variazione
Interessi Passivi verso Istituto di Credito Bancari per Scoperti di Conto Correnti	(87)	(84)	(3)
Interessi Passivi verso Istituto di Credito Bancari su Finanziamenti	(12.464)	(5.712)	(6.752)
Interessi Passivi verso Altri Finanziatori	(27)	(25)	(2)
Altri Oneri Finanziari	(1.421)	(4.141)	2.720
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(1.273)	(3.683)	2.410
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(105)	(476)	371
Altri interessi passivi su <i>Right of Use</i>	(2.934)	-	(2.934)
Totale	(18.311)	(14.120)	(4.192)

La variazione degli “Oneri Finanziari” al 30 Giugno 2019 ammonta a 4.192 migliaia di Euro e, al netto delle considerazioni inerenti le differenze cambio, è attribuibile sia ai maggiori “Interessi Passivi verso Istituti di Credito Bancari su Finanziamenti” sostenuti dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. e dalla controllata americana Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.) relativi al nuovo finanziamento strutturato a sostegno dell’operazione del Gruppo americano Pacon avvenuta nel corso del 2018 sia per gli “Interessi Passivi su *Right of Use*” afferenti la prima applicazione dell’IFRS 16.

Nota 31 - Operazioni in valuta

Si riporta il riepilogo delle differenze cambio per operazioni in valuta di carattere finanziario e commerciale al 30 Giugno 2019.

Nota 31 - OPERAZIONI IN VALUTA			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	30 Giugno 2019	30 Giugno 2018	Variazione
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	1.476	1.957	(481)
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	1.179	1.663	(484)
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	(1.327)	(3.193)	1.867
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	(1.756)	(2.464)	708
Totale effetto economico netto su differenze cambio commerciali	(428)	(2.037)	1.609
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	2.260	1.757	503
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	308	2.305	(1.998)
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(1.273)	(3.683)	2.409
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(105)	(476)	371
Totale effetto economico netto su differenze cambio finanziarie	1.189	(96)	1.285
Valore netto complessivo delle differenze su cambio	761	(2.133)	2.894

La movimentazione delle differenze cambio per operazioni in valuta registrata nell'esercizio 2019 risente dell'andamento assunto dalle valute locali (principalmente per l'apprezzamento del dollaro americano e delle valute centro sudamericane) rispetto all'Euro, nonché, della movimentazione dell'esercizio delle attività e passività in valuta estera, con riferimento alle operazioni di carattere commerciale e finanziario.

Nota 32 – Proventi/Oneri da Partecipazioni Valutate con il Metodo del Patrimonio Netto

La voce “Proventi/Oneri da Partecipazioni Valutate con il Metodo del Patrimonio Netto” mostra proventi netti pari a 89 migliaia di Euro derivanti dall'adeguamento delle partecipazioni di collegamento detenute da DOMS Industries Pvt Ltd (India) consolidate mediante metodo del Patrimonio Netto.

Nota 33 – Imposte

Ammontano complessivamente, nel primo semestre del 2019, a 6.414 migliaia di Euro (7.599 migliaia di Euro nel primo semestre del 2018) e sono composte da imposte correnti per 7.740 migliaia di Euro (7.245 migliaia di Euro nel primo semestre del 2018) ed imposte differite e anticipate per un ammontare positivo pari a 1.326 migliaia di Euro (negativo per 354 migliaia di Euro nel primo semestre del 2018).

Nota 33.A – Imposte Correnti

Nota 33.A - IMPOSTE SUL REDDITO			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	30 Giugno 2019	30 Giugno 2018	Variazione
Imposte Correnti Italiane	(190)	(299)	110
Imposte Correnti Estere	(7.550)	(6.946)	(603)
Totale	(7.740)	(7.245)	(493)

Le imposte correnti italiane sono relative a F.I.L.A. S.p.A., Industria Maimeri S.p.A. e Canson Italia S.r.l.

Di seguito si espone il dettaglio delle Imposte Correnti Estere:

Nota 33.A.1 - IMPOSTE SUL REDDITO ESTERE			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	30 Giugno 2019	30 Giugno 2018	Variazione
OMYACOLOR S.A. (Francia)	(45)	(700)	655
FILA Hispania S.L. (Spagna) *	-	(239)	239
DOMS Industries Pvt Ltd (India)	(1.152)	(1.084)	(67)
FILA Stationery O.O.O.(Russia)	(54)	18	(72)
Fila Hellas SA (Grecia)	(129)	(115)	(14)
Fila Polska Sp. Z.o.o (Polonia)	(58)	(60)	1
Fila Iberia S. L. (Spagna)	(614)	(371)	(244)
Fila Art and Craft Ltd	(2)	-	(2)
Canson Brasil I.P.E. LTDA (Brasile)	-	51	(51)
Canson SAS (Francia)	(427)	(140)	(287)
Canson Inc. (USA) *	-	(1)	1
Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.)	(1.671)	(1.968)	297
Dixon (China)	(156)	-	(156)
Dixon Ticonderoga Inc. (Canada)	(33)	(138)	105
Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V.(Messico)	-	(198)	198
F.I.L.A. Chile Ltda (Cile)	(30)	(28)	(2)
FILA Argentina S.A. (Argentina)	(37)	-	(37)
FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina)	(572)	(286)	(286)
FILA Dixon Art & Craft Yixing Co. Ltd (Cina)	(72)	1	(73)
Johann Froescheis Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG (Germania)	(73)	(58)	(15)
St.Cuthberts Mill Limited Paper (UK)	-	(90)	90
Lyra Bleistift-Fabrik Verwaltungs GmbH (Germania)	(1)	(1)	1
F.I.L.A. Nordic AB (Svezia)	(45)	-	(45)
PT. Lyra Akrelux (Indonesia)	(40)	(30)	(10)
FILA Benelux SA (Belgio)	(99)	(214)	114
Daler Rowney Group Ltd (Jersey - UK) *	-	(7)	7
Daler Rowney Ltd (UK)	(122)	(130)	8
Daler Rowney USA Ltd (USA) *	-	(613)	613
Brideshore srl (Repubblica Dominicana)	(41)	-	(41)
Pacon Corporation (USA)	(1.594)	(441)	(1.153)
Baywood Paper ULC (Canada)	(298)	(37)	(261)
Princeton Hong Kong	(23)	-	(23)
Creativity International (UK)	(159)	(67)	(93)
Totale	(7.550)	(6.946)	(603)

* Società liquidate nel corso del periodo

Nota 33.B – Imposte Differite e Anticipate

Di seguito, si espone il relativo dettaglio:

Nota 33.B - IMPOSTE DIFFERITE E ANTICIPATE			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	30 Giugno 2019	30 Giugno 2018	Variazione
Imposte Differite	2.064	775	1.288
Imposte Anticipate	(1.193)	(1.129)	(64)
Imposte Anticipate per <i>Right of Use</i>	455	-	455
Totale	1.326	(354)	1.680

Allegati

Allegato 1 - Rapporti con Parti Correlate

Per le disposizioni procedurali adottate in materia di operazioni con parti correlate, anche con riferimento a quanto previsto dall'art. 2391 bis del Codice Civile, si rinvia alla procedura adottata dalla Capogruppo ai sensi del Regolamento approvato dalla Consob con delibera n. 17221 del 12 Marzo 2010 e successive modifiche pubblicata sul sito internet della società www.filagroup.it nella sezione 'Governance'.

Come richiesto dalla Comunicazione Consob n. 6064293 del 28 Luglio 2006, la seguente tabella sintetizza gli impatti economici e patrimoniali dei rapporti di natura commerciale e finanziaria posti in essere con le parti correlate rilevate nel primo semestre del 2019:

PARTI CORRELATE GRUPPO F.L.L.A. - 2019													
valori in migliaia di Euro		30 Giugno 2019						30 Giugno 2019					
		Stato Patrimoniale						Conto Economico					
		ATTIVITA'			PASSIVITA'			RICAVI			COSTI		
Società	Natura	Immob. Materiali e Immateriali	Crediti Comm.	Disp. Liquide	Debiti Finanziari (Banche)	Debiti Finanziari (Altri)	Debiti Comm.	Ricavi di Vendita	Altri Ricavi (Servizi)	Proventi Finanziari	Costi Operativi (Prodotti)	Costi Operativi (Servizi)	Oneri Finanziari
Nuova Alpa Collanti S.r.l.	Forniture Commerciali	-	-	-	-	-	685	-	-	-	743	-	-
Arda S.p.A.	Forniture Commerciali	-	-	-	-	-	312	-	-	-	324	-	-
Studio Legale Salonia e Associati	Consulenza Legale	-	-	-	-	-	97	-	-	-	-	153	-
Studio Zucchetti	Consulenza Fiscale ed Amministrativa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pynturas y Texturizados S.A. de C.V.	Forniture Commerciali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	68	9	-
HR Trustee	Forniture di Servizi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	-
Totale		-	-	-	-	-	1.095	-	-	-	1.135	167	-

PARTI CORRELATE GRUPPO F.L.L.A. - 2018													
valori in migliaia di Euro		31 Dicembre 2018						30 Giugno 2018					
		Stato Patrimoniale						Conto Economico					
		ATTIVITA'			PASSIVITA'			RICAVI			COSTI		
Società	Natura	Immob. Materiali e Immateriali	Crediti Comm.	Disp. Liquide	Debiti Finanziari (Banche)	Debiti Finanziari (Altri)	Debiti Comm.	Ricavi di Vendita	Altri Ricavi (Servizi)	Proventi Finanziari	Costi Operativi (Prodotti)	Costi Operativi (Servizi)	Oneri Finanziari
Nuova Alpa Collanti S.r.l.	Forniture Commerciali	-	-	-	-	-	446	-	-	-	1.251	0,4	-
Arda S.p.A.	Forniture Commerciali	-	-	-	-	-	284	-	-	-	84	-	-
Studio Legale Salonia e Associati	Consulenza Legale	-	-	-	-	-	150	-	-	-	-	170	-
Studio Zucchetti	Consulenza Fiscale ed Amministrativa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	129	-
Pynturas y Texturizados S.A. de C.V.	Forniture Commerciali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	103	9	-
HR Trustee	Forniture di Servizi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	-
Totale		-	-	-	-	-	880	-	-	-	1.439	316	-

Studio Legale Salonia e Associati

Studio Legale Salonia e Associati, di cui un socio è correlato all'azionariato di controllo della società, fornisce principalmente consulenza legale.

Nuova Alpa Collanti S.r.l.

Nuova Alpa Collanti S.r.l., di cui è socio un membro del Consiglio d'Amministrazione di F.I.L.A. S.p.A., fornisce colle.

Studio Zucchetti

Lo Studio Zucchetti, di cui un socio è stato correlato all'azionariato di controllo della società fino al 25 giugno 2018 è consigliere di amministrazione di F.I.L.A. S.p.A. fino al 27 aprile 2018 fornisce principalmente consulenza fiscale ed amministrativa.

Pynturas y Texturizados S.A. de C.V.

Pynturas y Texturizados S.A. de C.V., di cui un socio è parte correlata del *management* di una società del Gruppo F.I.L.A., è una società specializzata nella produzione e commercializzazione di pitture, vernici e di prodotti per la protezione contro la corrosione.

HR Trustee

HR Trustee, di cui un socio è parte correlata del *management* di una società del Gruppo F.I.L.A., è una società del Regno Unito specializzata nella fornitura di servizi inerenti piani pensionistici professionali.

ARDA S.p.A.

ARDA S.p.A., di cui è socio un membro del Consiglio d'Amministrazione di F.I.L.A. S.p.A., società di diritto italiano specializzata nella produzione e vendita di articoli per la scuola e l'ufficio.

Le operazioni compiute dal Gruppo F.I.L.A. con le parti correlate rientrano nell'ordinaria gestione e sono regolate in base a condizioni di mercato, cioè alle condizioni che si sarebbero applicate fra due parti indipendenti e sono state compiute nell'interesse del Gruppo.

In coerenza con tale impostazione, lo scambio di merci, prestazioni di servizi e i rapporti di carattere finanziario avvenuti tra le varie società del Gruppo sono stati regolati a condizioni competitive di mercato.

Allegato 2 - Elenco delle società incluse nel perimetro di consolidamento e delle altre partecipazioni

Denominazione sociale	Stato di residenza della società	Segment IFRS 8 ¹	Anno di Acquisizione della società	Quota di possesso diretta (F.L.L.A. S.p.A.)	Quota di possesso indiretta	% di possesso Gruppo F.L.L.A.	Società Partecipante	Metodo di Consolidamento	Quota Soci di Minoranza
Omyacolor S.A.	Francia	EU	2000	94,94%	5,06%	100,00%	FILA S.p.A. Johann Froescheis Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG Lyra Bleistift-Fabrik Verwaltungs GmbH	Integrale	0,00%
Johann Froescheis Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG	Germania	EU	2008	99,53%	0,47%	100,00%	FILA S.p.A. Lyra Bleistift-Fabrik Verwaltungs GmbH	Integrale	0,00%
Lyra Bleistift-Fabrik Verwaltungs GmbH	Germania	EU	2008	0,00%	100,00%	100,00%	Johann Froescheis Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG	Integrale	0,00%
F.L.L.A. Nordic AB ²	Svezia	EU	2008	0,00%	50,00%	50,00%	Johann Froescheis Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG	Integrale	50,00%
FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co.	Turchia	EU	2011	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Fila Stationary O.O.O.	Russia	EU	2013	90,00%	0,00%	90,00%	FILA S.p.A.	Integrale	10,00%
Industria Maimeri S.p.A.	Italia	EU	2014	51,00%	0,00%	51,00%	FILA S.p.A.	Integrale	49,00%
Fila Hellas SA ²	Grecia	EU	2013	50,00%	0,00%	50,00%	FILA S.p.A.	Integrale	50,00%
Fila Polska Sp. Z.o.o	Polonia	EU	2015	51,00%	0,00%	51,00%	FILA S.p.A.	Integrale	49,00%
Dixon Ticonderoga Company	U.S.A.	NA	2005	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Dixon Ticonderoga Inc.	Canada	NA	2005	0,00%	100,00%	100,00%	Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
Grupo F.L.L.A.-Dixon, S.A. de C.V.	Messico	CSA	2005	0,00%	100,00%	100,00%	Dixon Ticonderoga Inc. Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
F.L.L.A. Chile Ltda	Cile	CSA	2000	0,79%	99,21%	100,00%	Dixon Ticonderoga Company FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
FILA Argentina S.A.	Argentina	CSA	2000	0,00%	100,00%	100,00%	F.L.L.A. Chile Ltda Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
Beijing F.L.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd.	Cina	AS	2005	0,00%	100,00%	100,00%	Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
Xinjiang F.L.L.A.-Dixon Plantation Company Ltd.	Cina	AS	2008	0,00%	100,00%	100,00%	Beijing F.L.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd.	Integrale	0,00%
PT. Lyra Akrelux	Indonesia	AS	2008	0,00%	52,00%	52,00%	Johann Froescheis Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG	Integrale	48,00%
FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd.	Cina	AS	2013	0,00%	100,00%	100,00%	Beijing F.L.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd.	Integrale	0,00%
FILA SA PTY LTD	Sudafrica	RM	2014	99,43%	0,00%	99,43%	FILA S.p.A.	Integrale	0,57%
Canson Art & Craft Yixing Co., Ltd.	Cina	AS	2015	0,00%	100,00%	100,00%	Beijing F.L.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd.	Integrale	0,00%
DOMS Industries Pvt Ltd	India	AS	2015	51,00%	0,00%	51,00%	FILA S.p.A.	Integrale	49,00%
Renoir Topco Ltd	Regno Unito	EU	2016	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Renoir Midco Ltd	Regno Unito	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Renoir Topco Ltd	Integrale	0,00%
Renoir Bidco Ltd	Regno Unito	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Renoir Midco Ltd	Integrale	0,00%
FILA Benelux SA	Belgio	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Renoir Bidco Ltd Daler Rowney Ltd Daler Board Company Ltd	Integrale	0,00%
Daler Rowney Ltd	Regno Unito	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Renoir Bidco Ltd	Integrale	0,00%
Daler Rowney GmbH	Germania	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Daler Rowney Ltd	Integrale	0,00%
Lukas-Nerchau GmbH	Germania	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Daler Rowney GmbH	Integrale	0,00%
Nerchauer Malfarben GmbH	Germania	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Daler Rowney GmbH	Integrale	0,00%
Brideshore srl	Rep. Dominicana	CSA	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Daler Rowney Ltd	Integrale	0,00%
St. Cuthberts Holding Limited	Regno Unito	EU	2016	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
St. Cuthberts Mill Limited	Regno Unito	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	St. Cuthberts Holding Limited	Integrale	0,00%
Fila Iberia S. L.	Spagna	EU	2016	96,77%	0,00%	96,77%	F.L.L.A. Hispania S.L.	Integrale	3,23%
Canson SAS	Francia	EU	2016	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Canson Brasil L.P.E. LTDA	Brasile	CSA	2016	0,19%	99,81%	100,00%	Canson SAS FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Lodi 12 SAS	Francia	EU	2016	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Canson Australia PTY LTD	Australia	RM	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Lodi 12 SAS	Integrale	0,00%
Canson Qingdao Ltd.	Cina	AS	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Lodi 12 SAS	Integrale	0,00%
Canson Italy S.r.l.	Italia	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Lodi 12 SAS	Integrale	0,00%
FILA Art Products AG	Svizzera	EU	2017	52,00%	0,00%	52,00%	FILA S.p.A.	Integrale	48,00%
FILA Art and Craft Ltd	Israele	AS	2018	51,00%	0,00%	51,00%	FILA S.p.A.	Integrale	49,00%
Pacon Holding Company	U.S.A.	NA	2018	0,00%	100,00%	100,00%	Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
Pacon Corporation	U.S.A.	NA	2018	0,00%	100,00%	100,00%	Pacon Holding Company	Integrale	0,00%
Pacon Canadian Holding Co	U.S.A.	NA	2018	0,00%	100,00%	100,00%	Pacon Corporation	Integrale	0,00%
Baywood Paper ULC	Canada	NA	2018	0,00%	100,00%	100,00%	Pacon Canadian Holding Co	Integrale	0,00%
Castle Hill Crafts	Regno Unito	EU	2018	0,00%	100,00%	100,00%	Pacon Corporation	Integrale	0,00%
Creativity International	Regno Unito	EU	2018	0,00%	100,00%	100,00%	Castle Hill Crafts	Integrale	0,00%
Princeton Hong Kong	Hong Kong	AS	2018	0,00%	100,00%	100,00%	Pacon Corporation	Integrale	0,00%
Pioneer Stationery Pvt Ltd.	India	AS	2015	0,00%	51,00%	51,00%	DOMS Industries Pvt Ltd	Patrimonio Netto	49,00%
Uniwrite Pens and Plastics Pvt Ltd	India	AS	2016	0,00%	60,00%	60,00%	DOMS Industries Pvt Ltd	Patrimonio Netto	40,00%

1 - EU - Europa; NA - Nord America; CSA - Centro-Sud America; AS - Asia; RM - Resto del Mondo

2 - Pur non detenendo più del 50% del C.S., la società si considera controllata nel rispetto dei parametri forniti dall'IFRS 10

Allegato 3 - Cambiamenti ai principi contabili

Impatto IFRS 16 sui Prospetti contabili di bilancio consolidato

Il principio, emesso dallo IASB nel Gennaio del 2016 ed omologato dalla Commissione Europea nell'Ottobre 2017, sostituisce il principio IAS 17 proponendo cambiamenti sostanziali al trattamento contabile degli accordi di *leasing* nel bilancio del locatario, il quale deve rilevare nello stato patrimoniale le attività e le passività derivanti dai contratti, senza distinzione tra *leasing* operativi e finanziari. Il nuovo principio fornisce una nuova definizione di *lease* ed introduce un criterio basato sul controllo (*Right of Use*) di un bene per distinguere i contratti di *leasing* dai contratti per servizi, individuando quali discriminanti: l'identificazione del bene, il diritto di sostituzione dello stesso, il diritto ad ottenere sostanzialmente tutti i benefici economici rivenienti dall'uso del bene e il diritto di dirigere l'uso del bene sottostante il contratto. Tutti i contratti che rientrano nella definizione di *leasing*, ad eccezione dei contratti che hanno ad oggetto i beni di modico valore unitario e i *leasing* con una durata del contratto pari o inferiore ai 12 mesi, devono essere rilevati nello stato patrimoniale come un'attività *Right of Use* con una corrispondente contropartita come debito finanziario. Lo standard non comprende invece modifiche significative per i locatori.

È possibile, con la prima applicazione, utilizzare il metodo *full retrospective* (con rideterminazione delle informazioni comparative) o *modified retrospective* (con effetto cumulativo dell'adozione dell'IFRS 16 rilevato a rettifica del saldo di apertura degli utili riportati a nuovo al 1° Gennaio 2019 senza rideterminare le informazioni comparative).

Il Gruppo ha adottato l'IFRS 16 *leasing* dal 1° Gennaio 2019 utilizzando il metodo dell'applicazione retroattiva modificata in virtù del quale l'effetto cumulativo dell'applicazione iniziale è rilevato tra gli utili portati a nuovo al 1° Gennaio 2019. Pertanto, le informazioni relative al 2018 non sono state rideterminate, ovvero sono presentate secondo lo IAS 17 e le relative interpretazioni. I dettagli di tali cambiamenti dei principi contabili sono indicati di seguito.

Il Gruppo ha contabilizzato una passività finanziaria pari al valore attuale dei pagamenti futuri residui alla data di transizione, attualizzati utilizzando per ciascun contratto l'IBR (*Incremental Borrowing Rate*) e ha utilizzato l'opzione di determinare il diritto d'uso pari al valore della passività finanziaria.

In precedenza, il Gruppo stabiliva all'inizio del contratto se il contratto fosse, o contenesse, un *leasing* secondo l'IFRIC 4. In conformità all'IFRS 16, in presenza di un *leasing*, il Gruppo valuta se il contratto è un *leasing* o lo contiene sulla base della nuova definizione di *leasing*. Secondo l'IFRS 16, il contratto è, o contiene un *leasing* se, in cambio di un corrispettivo, trasferisce il diritto di controllare l'utilizzo di un'attività identificata per un periodo di tempo.

Il Gruppo detiene in *leasing* molti beni, quali fabbricati, attrezzature per la produzione e attrezzature informatiche. In qualità di locatario, in precedenza il Gruppo classificava i *leasing* come operativi o finanziari valutando se il *leasing* trasferiva sostanzialmente tutti i rischi e i benefici connessi alla proprietà. Secondo l'IFRS 16, il Gruppo rileva nella situazione patrimoniale-finanziaria le attività per il diritto di utilizzo e le passività del *leasing*. Per i contratti definibili come *short term* o *low value leases* il Gruppo si è avvalso della facoltà di non applicare le disposizioni di rilevazione e valutazione previste dall'IFRS 16. Pertanto, il Gruppo rileva i pagamenti dovuti per il *leasing* relativi ai predetti *leasing* come costo con un criterio a quote costanti lungo la durata del *leasing*.

All'inizio del contratto o alla data di nuova valutazione di un contratto che contiene una componente *leasing*, il Gruppo attribuisce il corrispettivo del contratto a ciascuna componente *leasing* e non *leasing* sulla base del relativo prezzo a sé stante. In assenza di componenti non *leasing* significative, il Gruppo ha deciso di non separarle dalle componenti *leasing* contabilizzandole come un'unica componente.

Il Gruppo espone le attività per il diritto di utilizzo che non soddisfano la definizione di investimenti immobiliari nella voce "immobili, impianti e macchinari", la stessa voce utilizzata per esporre le attività sottostanti di pari natura che detiene.

Il Gruppo espone le passività del *leasing* nella voce "passività finanziarie" nel prospetto sintetico della situazione patrimoniale-finanziaria.

Alla data di decorrenza del *leasing*, il Gruppo rileva l'attività per il diritto di utilizzo e la passività del *leasing*. L'attività per il diritto di utilizzo viene inizialmente valutata al costo, e successivamente al costo al netto dell'ammortamento e delle perdite per riduzione di valore cumulati, e rettificata al fine di riflettere le rivalutazioni della passività del *leasing*.

Il Gruppo valuta la passività del *leasing* al valore attuale dei pagamenti dovuti per i *leasing* non versati alla data di decorrenza, attualizzati utilizzando per ciascun contratto l'*Incremental Borrowing Rate (IBR)*. La passività del *leasing* viene successivamente incrementata degli interessi che maturano su detta passività e diminuita dei pagamenti dovuti per il *leasing* effettuati ed è rivalutata in caso di modifica dei futuri pagamenti dovuti per il *leasing* derivanti da una variazione dell'indice o tasso, o quando il Gruppo modifica la sua valutazione con riferimento all'esercizio o meno di un'opzione di acquisto, di proroga o risoluzione.

Il Gruppo ha stimato la durata del *leasing* di alcuni contratti nei quali agisce da locatario e che prevedono opzioni di rinnovo. La valutazione del Gruppo circa l'esistenza o meno della ragionevole certezza di esercitare l'opzione influenza la stima della durata del *leasing*, impattando l'importo delle passività del *leasing* e delle attività per il diritto di utilizzo rilevate.

Di seguito si fornisce un raccordo tra gli impegni per leasing operativi al 31 dicembre 2018 e la passività emergente al 1° Gennaio 2019 applicando l'IFRS 16.

<i>valori in migliaia di Euro</i>	1° gennaio 2019
Impegni derivanti da leasing operativi al 31 dicembre 2018	91.648
Opzioni di proroga del leasing al netto di short term e low value leases ed effetto attualizzazione	(11.894)
Passività finanziarie derivanti dalla prima applicazione dell'IFRS 16	79.754
Passività dei leasing finanziari rilevati al 31 dicembre 2018	2.063
Totale passività del leasing rilevate al 1° Gennaio 2019	81.817

A seguito della prima applicazione dell'IFRS 16, ai leasing classificati in precedenza come operativi, il Gruppo ha rilevato attività per il diritto di utilizzo e passività del *leasing* pari a, rispettivamente, 70.894 migliaia di Euro e 76.373 migliaia di Euro al 30 Giugno 2019.

In relazione ai *leasing* rilevati in conformità all'IFRS 16, nei primi sei mesi del 2019, il Gruppo ha rilevato ammortamenti e interessi in luogo di costi per *leasing* operativi pari, rispettivamente, a 5.101 migliaia di Euro e 2.934 migliaia di Euro. Il Gruppo ha, inoltre, rilevato l'effetto positivo, pari a 6.315 migliaia di Euro, derivante dallo storno dei canoni relativi ai leasing operativi in capo al Gruppo al 30 Giugno 2019.

Si riportano nel seguito il Prospetto della Situazione Patrimoniale e Finanziaria e il Prospetto del conto economico complessivo con indicazione degli effetti derivanti dall'applicazione dell'IFRS 16.

Prospetto della Situazione Patrimoniale e Finanziaria

	30 Giugno 2019 come riportato	Rettifiche IFRS	30 Giugno 2019 senza rettifiche IFRS
<i>valori in migliaia di Euro</i>			
Attività	1.193.074	(71.349)	1.121.725
Attività Non Correnti	638.536	(71.349)	567.187
Attività Immateriali	437.691		437.691
Immobili, Impianti e Macchinari	175.791	(70.894)	104.897
Attività Finanziarie Non Correnti	3.624		3.624
Partecipazioni Valutate al Patrimonio Netto	868		868
Altre Partecipazioni	31		31
Attività per Imposte Anticipate	20.531	(455)	20.076
Attività Correnti	554.538	-	554.538
Attività Finanziarie Correnti	306		306
Attività per Imposte Correnti	10.573		10.573
Rimanenze	280.556		280.556
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	230.459	-	230.459
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	32.644		32.644
Passività e Patrimonio Netto	1.193.074	(71.349)	1.121.725
Patrimonio Netto	343.315	1.265	344.580
Capitale Sociale	46.870		46.870
Riserve	99.427	-	99.427
Utili Riportati a Nuovo	153.616		153.616
Utili dell'Esercizio	16.968	1.237	18.205
Patrimonio Netto di Gruppo	316.881	1.237	318.118
Patrimonio Netto di Terzi	26.434	28	26.462
Passività Non Correnti	584.306	(72.052)	512.254
Passività Finanziarie Non Correnti	485.914	(75.811)	410.103
Strumenti Finanziari	15.781		15.781
Benefici a Dipendenti	11.381		11.381
Fondi per Rischi ed Oneri	1.204	2.979	4.183
Passività per Imposte Differite	69.982		69.982
Altri Debiti	44	780	824
Passività Correnti	265.452	(562)	264.891
Passività Finanziarie Correnti	134.120	(562)	133.558
Fondi per Rischi ed Oneri Correnti	1.429		1.429
Passività per Imposte Correnti	12.526		12.526
Debiti Commerciali e Altri Debiti	117.377		117.377

Prospetto del Conto Economico Complessivo

<i>valori in migliaia di Euro</i>	30 Giugno 2019 come riportato	Rettifiche IFRS	30 Giugno 2019 senza rettifiche IFRS
Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	350.703	-	350.703
Altri Ricavi e Proventi	3.688	-	3.688
Totale Ricavi	354.391	-	354.391
Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercè	(174.400)	-	(174.400)
Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi	(61.206)	(6.315)	(67.521)
Altri Costi Diversi	(3.829)	-	(3.829)
Variazione Materie Prime, Semilavorati, Lavori in Corso e Prodotti Finiti	16.349	-	16.349
Costo del Lavoro	(71.367)	-	(71.367)
Ammortamenti	(19.465)	5.101	(14.364)
Ripristini (Svalutazioni) di Crediti Commerciali e Altri Crediti	(733)	-	(733)
Ripristini (Svalutazioni) di Altre Attività	(48)	-	(48)
Totale Costi Operativi	(314.699)	(1.214)	(315.913)
Risultato Operativo	39.692	(1.214)	38.478
Proventi Finanziari	2.986	-	2.986
Oneri Finanziari	(18.311)	2.934	(15.377)
Proventi/Oneri da Partecipazioni Valutate con il Metodo del Patrimonio Netto	89	-	89
Risultato della Gestione Finanziaria	(15.236)	2.934	(12.302)
Utile prima delle Imposte	24.456	1.720	26.175
Imposte sul Reddito	(7.740)	-	(7.740)
Imposte Differite ed Anticipate	1.326	(455)	871
Totale Imposte	(6.414)	(455)	(6.868)
Risultato delle Attività Operative in Esercizio	18.042	1.265	19.308
Risultato delle Attività Operative Cessate	-	-	-
Risultato del Periodo	18.042	1.265	19.308
<i>Attribuibile a:</i>			
Risultato del periodo attribuibile ad interessenze di terzi	1.074	28	1.102
Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante	16.968	1.237	18.205
Altri Componenti del Conto Economico Complessivo che possono essere riclassificati successivamente nel risultato dell'esercizio	(8.415)	-	(8.415)
Differenza di Traduzione rilevata a Patrimonio Netto	2.242	-	2.242
Adeguamento Fair Value dei Derivati di Copertura	(10.657)	-	(10.657)
Altri Componenti del Conto Economico Complessivo che non possono essere riclassificati successivamente nel risultato dell'esercizio	(723)	-	(723)
Utili/(Perdite) Attuariali per Beneficiari a Dipendenti rilevati direttamente a Patrimonio Netto	(69)	-	(69)
Imposte su Proventi e Oneri rilevati direttamente a Patrimonio Netto	71	-	71
Costi di Transazione su Aumento di Capitale Sociale	(1.006)	-	(1.006)
Imposte su Proventi e Oneri rilevati direttamente a Patrimonio Netto	281	-	281
Altri Componenti di Conto Economico Complessivo al netto degli effetti fiscali	(9.138)	-	(9.138)
Risultato del Conto Economico Complessivo	8.904	1.265	10.169
<i>Attribuibile a:</i>			
Risultato del periodo attribuibile ad interessenze di terzi	1.434	28	1.462
Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante	7.470	1.237	8.707

Transazioni Derivanti da Operazioni Atipiche e/o Inusuali

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 Luglio 2006, si precisa che nel corso del primo semestre del 2019 il Gruppo F.I.L.A., non ha posto in essere operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalla Comunicazione stessa, secondo la quale le operazioni atipiche e/o inusuali sono quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento (prossimità alla chiusura dell'esercizio) possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza delle informazioni in bilancio, al conflitto di interessi, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza.

Il Consiglio di Amministrazione
IL PRESIDENTE
Dr. Gianni Mion

Attestazione del Dirigente Preposto e degli Organi Delegati



Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

F.I.L.A. S.p.A.
Via XXV Aprile, 5
20016 Pero (Milano)

6 agosto 2019

Attestazione del Dirigente Preposto e degli Organi Delegati – Relazione Finanziaria Semestrale di F.I.L.A. S.p.A. (rif. art. 154-bis, comma 5)

I sottoscritti, Massimo Candela in qualità di Amministratore Delegato, e Stefano De Rosa, in qualità di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di F.I.L.A. S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n.58:

- o l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- o l'effettiva applicazione

delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Relazione Finanziaria Semestrale di F.I.L.A. S.p.A. corso del primo semestre dell'esercizio 2019.

La valutazione dell'adeguatezza delle procedure amministrativo-contabili per formazione del Relazione Finanziaria Semestrale di F.I.L.A. S.p.A. al 30 giugno 2019 è stata effettuata sulla base del processo definito da F.I.L.A. S.p.A., in coerenza con il modello *Internal Control- Integrated Framework* emesso dal *Committee of Sponsorign Organizations of the Treadway Commission* quale framework di riferimento generalmente accettato a livello internazionale.

Si attesta inoltre che:

1. la relazione Finanziaria Semestrale di F.I.L.A. S.p.A. al 30 giugno 2019:
 - o è redatta in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
 - o corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
 - o è idonea a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.
2. La relazione intermedia sulla gestione al 30 giugno 2019 comprende un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio ed alla loro incidenza sul Bilancio semestrale abbreviato, unitamente ad una descrizione dei principali rischi ed incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio. La relazione intermedia sulla gestione comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle operazioni rilevanti con le parti correlate.

L'Amministratore Delegato

Massimo Candela

Il Dirigente Preposto alla redazione
dei documenti contabili societari

Stefano De Rosa

F.I.L.A. - Fabbrica Italiana Lapis ed Affini Società per Azioni.

Sede Legale, Amministrativa e Commerciale

Via XXV Aprile, 5 20016 Pero (MI)

Cod. Fisc. / P.IVA 08391050963

P.I. internazionale C.B.E. IT 08391050963

Tel. +39 02 38105.1 Fax +39 02 3538546

E-Mail fil@fil.it - Web: www.fil.it

Capitale Sociale

Euro 46.799.406,00 int. versato

C.C.I.A.A. Milano n. Rea 2022589

Stabilimento di Rufina (Firenze):

Via Meucci

50068 Loc. Scopeti - Rufina

Tel. +39 055 83501 Fax +39 055 8350440

C.C.I.A.A. Firenze n. 12401

Informativa Privacy ai sensi GDPR 679/2016 su sito internet www.fil.it



Relazione della società di Revisione



KPMG S.p.A.
Revisione e organizzazione contabile
Via Vittor Pisani, 25
20124 MILANO MI
Telefono +39 02 6763.1
Email it-fmauditaly@kpmg.it
PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

Relazione di revisione contabile limitata sul bilancio consolidato semestrale abbreviato

*Agli Azionisti della
F.I.L.A. S.p.A.*

Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata dell'allegato bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dai prospetti sintetici della situazione patrimoniale e finanziaria, del conto economico complessivo e delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario consolidato sintetico e dalle relative note illustrative, del Gruppo F.I.L.A. al 30 giugno 2019. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea. E' nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

KPMG S.p.A. è una società per azioni di diritto italiano e fa parte del network KPMG di entità indipendenti affiliate a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), entità di diritto svizzero.

Ancona Aosta Bari Bergamo
Bologna Bolzano Brescia
Cagliari Como Firenze Genova
Lecce Milano Napoli Novara
Padova Palermo Parma Perugia
Pescara Roma Torino Treviso
Trieste Varese Verona

Società per azioni
Capitale sociale
Euro 10.345.200,00 (i) x
Registro Imprese Milano e
Codice Fiscale N. 00709800159
R.E.A. Milano N. 512997
Partita IVA 00709800159
VAT number IT00709800159
Sede legale: Via Vittor Pisani, 25
20124 Milano MI ITALIA



Gruppo F.I.L.A.
Relazione di revisione contabile limitata sul bilancio consolidato semestrale abbreviato
30 giugno 2019

Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo F.I.L.A. al 30 giugno 2019 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

Milano, 7 agosto 2019

KPMG S.p.A.



Angelo Pascali
Socio