



## CRISTINA FINOCCHI MAHNE

**Economista aziendale esperta in corporate governance**, già **senior executive di blue chip finanziarie**<sup>1</sup>, dal 2010 è **Consigliere di Amministrazione di società quotate**<sup>2</sup> in Italia e all'estero e **Presidente di Comitati endoconsiliari**<sup>3</sup>.

**Ha maturato una esperienza ventennale in posizioni di responsabilità esecutiva in istituzioni finanziarie e società di consulenza strategica, anche internazionali.**

**Si occupa di temi di sostenibilità ESG (environmental, social and governance) dal 1999.**

E' **Co-Presidente Italia e Membro del Comitato Direttivo di WCD Foundation**, think tank internazionale che promuove le best practice in corporate governance nei CdA, riservato a consiglieri di amministrazione di società quotate o di rilievo<sup>4</sup>.

Si è laureata in Economia e Commercio presso La Sapienza Università di Roma ed ha conseguito il Master in Business Administration (MBA) presso la Luiss Business School. Successivamente ha conseguito ulteriori specializzazioni in finanza, comunicazione finanziaria e management skills a Londra e Los Angeles. **Ha ricoperto posizioni di responsabilità esecutive in istituzioni finanziarie e società di consulenza strategica, italiane e internazionali**, tra cui quella di Senior Executive e Membro del Management Committee, come Direttore investor relations e comunicazione strategica globale di un gruppo bancario quotato<sup>1</sup> italiano - con presenza in altri 4 mercati europei-, e partner di una primaria società di consulenza in corporate governance e comunicazione finanziaria quotata.

**Dal 2019 è Docente a contratto di Strategie di sostenibilità e non financial reporting presso la Facoltà di Scienza Bancarie, Finanziarie e Assicurative dell'Università Cattolica del Sacro Cuore.** E' stata Professore di Advanced Business Administration presso la Facoltà di Economia, Università di Roma La Sapienza - insegnamento del corso di laurea magistrale in lingua inglese di Economia Avanzata- e docente di Corporate Governance, International MBA, presso la Luiss Business School; è stata anche docente ABI, corsi di formazione riservati a Consiglieri di Amministrazione di Gruppi Bancari, dedicati ai sistemi di controllo e alla corporate governance. E' stata Autrice e Anchorwoman di Watchdog, trasmissione televisiva focalizzata su temi di governance, in onda su Class CNBC canale economico-finanziario Sky 507.

Nel 2003 la Luiss le ha assegnato il Distinguished Executive Award, e nel 2007 ha ricevuto dalla Università La Sapienza, Facoltà di Economia, il premio Best in Class, entrambi per meriti professionali. E' relatrice a conferenze nazionali e internazionali su temi economico-finanziari e di corporate governance. E' autrice di articoli pubblicati sulle principali testate economiche.

### **Attuali incarichi consiliari in società quotate**

**Italiaonline (FTSE Italia): Consigliere di Amministrazione e Presidente Comitato controllo, rischi e sostenibilità** e membro Comitato nomine e remunerazioni;

**Gruppo Banco Desio (FTSE Italia): Consigliere di Amministrazione, Presidente Comitato Nomine** e membro comitato controllo e rischi;

**Elica (STAR): Consigliere di Amministrazione** e membro del comitato controllo e rischi e sostenibilità;

**Gruppo Trevi (FTSE Italia): Consigliere di Amministrazione** e membro dei comitati controllo e rischi, remunerazione, parti correlate.

### **Precedenti incarichi consiliari in società quotate (recenti)**

**Inwit (FTSE Italia)<sup>5</sup>: Consigliere di Amministrazione e Presidente Comitato Nomine e Remunerazioni**

**Natuzzi (NYSE): Consigliere di Amministrazione;**

**GHC (FTSE Italia): Consigliere di Amministrazione, Presidente Comitato Nomine e Remunerazioni** e membro comitato controllo e rischi.

---

<sup>1</sup> Capitalizzazione di mercato fino a € 10 mld,

<sup>2</sup> Settori: consumer discretionary, IT/communication, banking, industrial/infrastructure, telecom services, healthcare

<sup>3</sup> Comitati Controllo, Rischi e Sostenibilità, Nomine e Remunerazioni. Attualmente Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità, Comitato Nomine.

<sup>4</sup> La capitalizzazione di mercato complessiva delle società quotate in cui siedono i membri di WCD Foundation è pari a oltre \$ 8000 mld.

<sup>5</sup> Capitalizzazione di mercato oltre € 4 mld



## Luca d'Agnese

📍 Via Monti Parioli 15, Roma

☎ +393480409253

✉ [Lucadagnese64@gmail.com](mailto:Lucadagnese64@gmail.com)  
[Luca.Dagnese@cdp.it](mailto:Luca.Dagnese@cdp.it)

## SINTESI

Responsabile di business con 16 anni di esperienza in posizioni di CEO/general management nel settore energia e infrastrutture in Italia e all'estero

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

---

Nov 2018 – ad oggi

Cassa Depositi e Prestiti – Direttore Infrastrutture, Pubblica Amministrazione e territorio

Feb 2015 - Lug 2018

Enel-Direttore Sud America; CEO Enel Americas – Santiago de Chile

- Responsabile per una regione che contribuisce per 4.0 Mdi di Euro all'EBITDA del gruppo Enel con attività in 6 paesi
- CEO di un'azienda quotata alle borse di Santiago e New York
- Nel corso dell'incarico il business ha realizzato una crescita dell'EBITDA del 25%
- Guidata la ristrutturazione delle holding del gruppo Enel in Cile, per una capitalizzazione complessiva di mercato di 20 Mdi di \$, costituita da:
  - Separazione di Enel Chile da Enel Americas nel 2016,
  - Fusione di Endesa e Chilectra in Enel Americas nel 2017
  - Fusione of Enel Chile con Enel Green Power Chile e acquisizione del 36% di Endesa Chile nel 2018

Lug 2014 - Gen 2015  
Apr 2014 - Gen 2015

Enel – Direttore Est Europa, che all'epoca contribuiva per 1,2 Mdi di Euro 1,2 all' EBITDA di Enel  
**Enel – Country manager Slovacchia – CEO Slovenske Elektrarne:** ha negoziato col governo slovacco l'estensione di budget del progetto nucleare di Mohovce 3-4, aprendo la strada alla vendita del 33% of Slovenske Elektrarne a EPH

Gen 2011 - Apr 2015

**Enel – Country manager Romania:** ha guidato il turnaround che ha portato una crescita del 40% dell'EBITDA, un aumento del 100% della qualità del servizio e una riduzione del 25% dei costi operativi

Set 2007 - Dic 2010

**Ergycapital s.p.a. – Amministratore Delegato:** ha guidato lo start-up e la quotazione alla borsa di Milano di una investment company focalizzata su energie rinnovabili e efficienza energetica

Dic 2005 - Sep 2007

**Terna s.p.a. – Direttore operation:** ha guidato l'integrazione operativa delle attività del GR TN (pianificazione rete e dispacciamento) in quelle di Terna (costruzione e gestione rete)

Lug 2003 - Dic 2005

**Gestore della rete di Trasmissione Nazionale (GR TN) s.p.a.– Amministratore Delegato:**

- Ha guidato l'avvio della borsa elettrica in Italia
- Negoziata e conclusa la vendita delle attività di trasmissione dal GR TN a Terna

Lug 1996 - Giu 2003

**McKinsey and Company, Italy, Partner;** ha servito client nei settori utility e telecom. Responsabile della Telecom practice in Italia

Lug 1990 - Giu 1996

**McKinsey and Company, Italy, Associate**

Lug 1988 - Giu 1990

**McKinsey and Company, Italy, Fellows' Program**

Oct 1986 - Giu 1988

**Hewlett-Packard Italy, Marketing e vendite**

## STUDI

---

Lu

1989-1990  
1981-1986

Insead (Fontainebleau – Francia): Master in Business Administration  
Università di Pisa – Scuola Normale Superiore: laurea in fisica: 110 e lode

kel

## Luca Caviglia

Nato a Savona (SV) il 29 agosto 1971  
Via Collette, 79/3 Albissola Marina - 17012 Savona  
Mobile: +39 366 6615796  
E-mail: luca.caviglia@cdp.it

### CURRICULUM VITAE

#### ESPERIENZE PROFESSIONALI

- **Marzo 2016 - oggi, Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. - Dirigente responsabile Struttura Amministrazione, Bilancio e Segnalazioni di Vigilanza .**
- **Maggio 2014 - marzo 2016, Banca CARIGE Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari.**
- **2008 - marzo 2016, Banca CARIGE, Dirigente responsabile Struttura Amministrazione e Bilancio, Genova**
- **2009 - 2016, Associazione Bancaria Italiana - ABI, dal 2010 componente del "Gruppo di lavoro Principi Contabili Internazionali IAS/IFRS" e del "Gruppo di Lavoro sugli strumenti finanziari"**
- **2006, EneRmaR S.p.A. (holding di partecipazioni), Genova, Dirigente (2005 - 2008)**  
Direttore Amministrativo e Finanziario del Gruppo EneRmaR e Amministratore di società del Gruppo
- **1998 - 2005, Deloitte & Touche S.p.A. - Group Financial Services Industry - percorso di carriera sino alla qualifica di Senior Manager (Dirigente dal 2001 sino al 2005)**
- **1997 - Capitaneria di Porto di Savona, Ufficiale di Complemento - Guardiamarina, Addetto alla Sezione Demanio.**
- **1996 - Marina Militare Italiana - Accademia Navale di Livorno**  
Corso per Allievi Ufficiali di Complemento laureati, 96esimo corso

#### ISTRUZIONE

- **CIB - Executive Management Program in Banking, SDA Bocconi - 2010**
- **Master Tributario Euroconference 2008 - 2009 (accreditato dal CNDCEC)**
- **Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca Scientifica - Abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista, Genova, Luglio 2007 - iscritto all'Ordine dei CNDCEC di Savona al numero 522/A**

- Ministero di Grazia e Giustizia, Iscrizione nel Registro dei Revisori Contabili, Settembre 2004 - numero di iscrizione 135973 come da G.U. n. 9 del 01/02/2005
- Università degli Studi di Genova, Laurea in Economia Marittima e dei Trasporti, 103/110, Aprile 2000
- Università degli Studi di Genova, Laurea in Economia e Commercio, 110/110, Maggio 1996
- Liceo Scientifico "O. Grassi" di Savona, Diploma di Maturità Scientifica, 56/60, Luglio 1990

**ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRATORE E SINDACO  
RICOPERTI ALLA DATA ATTUALE**

---

Nulla da segnalare

Roma, 26 agosto 2019

In fede,

  
\_\_\_\_\_

## **ESPERIENZA PROFESSIONALE**

---

### **NEXI - BAIN CAPITAL, ADVENT, CLESSIDRA PORTFOLIO COMPANY**

Milano, Italia

#### **Strategy & Innovation Director**

2017-Presente

- Sviluppo, gestione e sostenibilità delle iniziative strategiche d'azienda, con particolare focus su trasformazione digitale, innovazione fintech e M&A, in stretta collaborazione con CdA e comitato esecutivo
- Principali iniziative di business condotte riguardano: trasformazione digitale, open banking, tecnologie data-driven, machine learning e intelligenza artificiale, blockchain e criptovalute, mobile payments e rails alternative
- Esecuzione di 10+ deal, per un totale di €2B+ in acquisizioni, ca. €1B in cessioni e ristrutturazioni, e €2,6B in rifinanziamento del debito; supervisionato analisi di valutazione, modelli di integrazione e meetings con stakeholders chiave
- Comitato guida nella più grande IPO Europea 2019, con una valutazione totale dell'azienda di €7,5B; coordinato e gestito un sindacato composto da 10+ banche d'investimento, e numerosi studi legali, società di consulenza e revisione

### **THE ASPEN INSTITUTE**

Roma, Italia

#### **Aspen Junior Fellow**

2017-Presente

- Aspen Junior Fellows è un network internazionale di giovani di giovani potenziali futuri leader, creato allo scopo di creare una leadership globale più informata e responsabile; composto da ca. 80 membri tra Italia ed Estero

### **BAIN AND COMPANY, INC.**

New York, NY

#### **Management Consultant**

2010-2017

Maturata una forte esperienza nei settori: private equity, financial services, media e technology  
Esperienza internazionale presso gli uffici di Londra, Milano, Mosca, Monaco e San Paolo

#### *Strategia e analisi*

- Disegnato, gestito e validato 10+ business plan per aziende Fortune 500, a livello globale e/o internazionale.
- Lavorato a 15+ deal, che includono sell/buy-side M&A e leveraged buyouts; preparate analisi di valutazione, supervisionato e creato modelli di LBO e fusione

#### *Impatti sul cliente e sviluppo*

- Sviluppata la portfolio strategy di una large tech multinazionale, con creazione di \$2B+ di valore per gli shareholder
- Introdotto nuovo sistema di KPI per un'azienda attiva nel media e entertainment, riducendo i costi di G&A di \$250M+
- Ridisegnato il portfolio multimiliardario di NPL per una delle principali banche globali, sbloccando \$500M+ di capitale

### **GOLDMAN SACHS, INC.**

Miami, FL

#### **Investment Manager**

2014

- Sviluppato un portfolio di strategie d'investimento per 20+ clienti, sia a livello domestico che in LatAm, acquisendo esposizione ad un'ampia gamma di asset class, come equity, derivati e alternatives
- Implementato strategie alternative, investendo in una varietà di soluzioni di private equity tra primary commitments, co-investimenti e investimenti in mercati secondari nel settore delle infrastrutture, utilities e commodity

### **AGAMYA CAPITAL, LLC.**

Chicago, IL

#### **Private Equity Associate**

2013-2014

- Sviluppata investment thesis per il settore aerospaziale e della difesa, grazie all'accoppiamento di approfondite analisi di ricerca settoriali, strategia orientata alla crescita e management expertise

## **EDUCAZIONE**

---

### **MASSACHUSETTS INSTITUTE OF TECHNOLOGY**

Cambridge, MA

#### *Master in Business Administration, Finance & Entrepreneurship Track*

2013 - 2015

- Teaching Assistant in Finance Theory I, Macroeconomia e Entrepreneurial Finance
- Vicepresidente del MIT Student Senate, in rappresentanza del corpo studentesco con delega alle relazioni con gli Alumni
- Vincitore delle competizioni MIT Trading e MIT Investment Banking
- 1<sup>st</sup> posto nel 2014 e 2015 alla Rolex MBA Regata tenutasi a Portofino con la partecipazione di 30+ top Business Schools

### **LONDON SCHOOL OF ECONOMICS AND POLITICAL SCIENCE**

Londra, UK

#### *Master of Science in Financial Accounting*

2009-2010

- High Distinction nei corsi di Corporate Finance e Asset Markets (top 5%)
- Destinatario del 30% di una borsa di studio per performance accademiche assegnata dalla banca Monte dei Paschi di Siena

## **COMPETENZE, INTERESSI E RICONOSCIMENTI**

---

- Lingue: Inglese fluente, Italiano madrelingua, Spagnolo avanzato, Tedesco e Portoghese livello base
- Tecnologia: esperto di Microsoft Office (Macros e competenze VB), conoscenza avanzata di Bloomberg e Reuters
- Social: Save the Children, Endeavour, Rotary Club e MOMA
- Interessi e sport: trading, politica internazionale; golf, scherma, vela e scuba diving

## **SERGIO IASI**

È nato a Salerno nel 1958, laureato in Giurisprudenza nel 1981 presso l'Università di Napoli.

Coniugato, con una figlia, vive a Milano dal 2000.

Nei primi anni '80 ha lavorato presso la Direzione del Personale e dei problemi del lavoro IRI, Holding Pubblica di Partecipazioni, mentre dal 1986 al 1988 ha ricoperto la carica di Vice Direttore del Gruppo Sindacale Metalmeccanico di Assolombarda a Milano.

Dal 1989 al 1994 è stato Senior Consultant in Project Group, società di consulenza leader in Italia nei settori alta tecnologia e delle telecomunicazioni con particolare riferimento allo sviluppo del nuovo mercato della telefonia cellulare.

Dal 1994 al 1996 è stato Principal di Booz Allen Hamilton, nella practice Media e Telecom con base a Parigi ed Amsterdam.

Dal 1996 al 2002 è stato Business Development Manager e, successivamente, Vice President International and CEO Assistant nel Gruppo Canal Plus a Parigi, con responsabilità dei mercati europei ed americani.

Dal 2000 al 2002 è stato Managing Director dei Fondi Europ@web e L Capital del Gruppo Arnault/LVMH, con sede operativa a Parigi (complessivamente l' AUM dei fondi superava 1 bln/€).

Nel 2002 è stato nominato Vice Direttore Generale RAI Radio Televisione Italiana, con tutte le deleghe operative e finanziarie.

Dal 2003 al 2006 è stato Amministratore Delegato di Italia Turismo S.p.A., società partecipata da Sviluppo Italia, Pirelli RE (ora Prelios), Banca Intesa e Gruppo Marcegaglia. La Società è proprietaria di un portafoglio turistico-alberghiero con oltre 10.000 posti letto.

Dal 2006 al 2009 è stato Amministratore Delegato di Sansedoni S.p.A., holding immobiliare con AUM per oltre 2.9 bln/€ e controllata da Fondazione Monte dei Paschi di Siena, Banca Monte dei Paschi di Siena, Unieco e Gruppo Toti.

Dal 2008 al 2012 ha ricoperto la carica di Amministratore Delegato della Silvano Toti Holding S.p.A. (Gruppo immobiliare-finanziario romano); è stato Vice Presidente di Serenissima SGR e Presidente del CdA di Harvip Investimenti S.p.A..

Dal 2010 ad aprile 2013 è stato Consigliere di Amministrazione di Gemina S.p.A. e Presidente del Comitato Parti Correlate per il progetto di fusione tra la stessa Società ed il Gruppo Atlantia.

Dal Dicembre 2012 al marzo 2016 è stato Amministratore Delegato del Gruppo Prelios SpA – ex Pirelli RE – ed ha gestito il complesso processo di turnaround del Gruppo composto da oltre 300 J/V immobiliari e con un significativo debito corporate che è stato completamente ristrutturato.

La Società è quotata sul mercato di Milano e, grazie al completamento del complesso progetto di ristrutturazione, è stata oggetto di acquisizione, con successo, da parte di uno dei principali fondi internazionali di private equity specializzato nel real estate.

Dal luglio 2016 ad Ottobre 2017 è stato Amministratore Delegato, per conto del ceto bancario, del Gruppo CIS/Interporto Campano SpA, a Nola, una delle principali realtà logistiche nel bacino del Mediterraneo, con un'area di oltre 5 milioni di mq e oltre 1 milione di mq di infrastrutture logistiche già realizzate. Il Gruppo versa in una grave crisi finanziaria ed operativa ed è oggetto di un complesso progetto di ristrutturazione ex art. 182 bis.

Dal dicembre 2017 è CEO/CRO di TreviFin SpA – Gruppo quotato alla Borsa di Milano – con un fatturato di circa 900 m € e oltre 6.000 dipendenti, attivo nel settore delle fondazioni speciali e dell'equipment relativo.

La Società da oltre due anni è in una grave crisi finanziaria con un indebitamento lordo superiore agli 800 m €.

Nell'ambito del processo di ristrutturazione ex art. 182 bis, il Consiglio di Amministrazione d'intesa con il ceto bancario ha nominato Sergio Iasi quale CEO/CRO con tutti i poteri ordinari e straordinari allo scopo di guidare e concludere il processo di ristrutturazione del Gruppo.

Il progetto di ristrutturazione è molto complesso in quanto prevede: un aumento di capitale per cassa di 130 m e, la conversione di oltre 300 m € di debito bancario in azioni ordinarie del Gruppo e la dismissione della Divisione Oil&Gas – all'origine del dissesto finanziario del Gruppo – ad un operatore terzo.

Nel mese di agosto 2019 sono stati firmati i contratti definitivi di ristrutturazione finanziaria del Gruppo e di cessione della Divisione Oil&Gas che, per essere implementati, richiedono l'omologa finale da parte del Tribunale di Forlì, attesa per ottobre 2019.



# Giuseppe Caselli

Mobile: +39 335 7122954 – E-mail: [jjcaselli@libero.it](mailto:jjcaselli@libero.it)

**Senior Executive** with more than 32 years of international experience in the Oil & Gas Services Industries with:

- Saipem SpA a world leader International Company in Drilling, Engineering, Procurement and Construction of complex project onshore and offshore;
- Consolidated Contractors Company (CCC) an International Globally Diversified Company in Engineering and Construction of Mega Projects in the Civil and Oil & Gas sectors being the largest Engineering and Construction Company in the Middle East

Several **expat assignments** worldwide including West Africa, Middle East, Central Asia, and Norway, in manager and executive positions.

Strong competences and participation in defining company's **strategic** directions as well as **direct responsibility on the Profit & Loss of the Company activities** inclusive of business development, commercial, acquisition, managing of Companies/Subsidiaries, execution of projects, identification and establishment of industrial partnership.

## Main strengths

- o Strongly **results oriented**, committed to company **values and ethics**, strong experience in **leading change and people** in challenging situations.
- o Ability to grow business through formation and expansion of current activities and specific experience in establishment and development of JV Company and Alliances.
- o Significant experience in driving **turn around**, transformation, **restructuring** and business integration phases
- o Highly flexible and adaptable to lead in very **diverse cultural environments** and proven skills **in leading and building strong and motivated teams**
- o Proven ability to identify and **develop human talents** and ensure **competent succession** in key positions of organizations

## Career and Main Achievement

**2018 To date**                      **Consolidated Contractors Company CCC / Managing Director Oil & Gas Africa**

- ✓ Responsible for business development, identification and selection of commercial opportunities, participations to tenders contract / projects acquisition in Africa
- ✓ Responsible for the P&L of the Oil & Gas Business in Africa.
- ✓ Defining, Managing and Participating in Commercial Agreements, Alliances and JV Companies/Association
- ✓ Managing all major relation with International and National Clients.
- ✓ Ensuring in conjunction with the Company Ownership the definition of Company business strategies and activities in Africa.
- ✓ Different Special Assignment in other Country were Company Operates ranging from Commercial to Operation.
- ✓ Board Executive Director of the Group Engineering Company for Oil & Gas (CCEL) that's operates worldwide.

- ✓ Responsible for the P&L of all Business Units and Business Lines: Drilling Offshore and Onshore, Engineering and Construction Onshore and Offshore, Floater, Infrastructure for a total revenue of above 11 bUS\$ with more than 35,000 employees worldwide reporting to CEO.
- ✓ Responsible for business development, identification and selection of commercial opportunities, participations to tenders contract / projects acquisition.
- ✓ Managing and coordinating the responsible heads of the various Business Units/Lines, including execution of main critical projects.
- ✓ Defining, Managing and Participating in Commercial Agreements, Alliances and JV Companies/Association
- ✓ Managing all major relation with International and National Clients.
- ✓ Ensuring in conjunction with CEO and CFO the definition of Company business strategies and plans in particular proposing objectives with regard to the positioning of the Business Units in relation to reference markets/countries of interest.
- ✓ Ensuring the maximization of Company competitiveness and results for the various businesses, in line with defined strategies and in accordance with quality, health, safety and environmental standards, guaranteeing the necessary operative and commercial coordination, steering and control actions for projects, companies and branches.
- ✓ Ensuring the overall view of the workload and available resources at Company level in the various companies that operate for the different Business Units in order to ensure their optimal use.
- ✓ Ensuring the definition of guidelines and general standards and supervising activities aimed at harmonizing work and operations methodologies in the different entities, guaranteeing constant alignment with best practices.
- ✓ Ensuring in conjunction with the relevant Company functions, activities for the identification, evaluation, implementation and control of investment projects / product innovation.
- ✓ Mid 2017 Company went to reorganization of the Business Model passing from a Business Unit structure to a Divisional Structure with a redefinition of roles and responsibility and I was appointed as Chief Operating Officer of the Onshore and Floater Division up to my exit of the Company in early 2018.

**2013 Chief Operating Officer Engineering and Construction Onshore/Offshore Business Unit Milan - Italy**

- ✓ Responsible for the P&L of the Engineering and Construction Onshore/Offshore Business Unit for a total revenue of around 8 bUS\$ with more than 30,000 employees worldwide reporting to CEO
- ✓ Responsible for business development, identification and selection of commercial opportunities, participations to tenders, contract/ project acquisition of the Business Unit.
- ✓ Managing and coordinating the responsible heads of the various Business Lines, including execution of main critical projects.
- ✓ Defining, Managing and Participating in Commercial Agreements, Alliances and JV Companies/Association of the Business Unit.
- ✓ Managing all major relation with International and National Clients.
- ✓ Ensuring in conjunction with CEO and CFO the definition of BU business strategies and plans in particular proposing objectives with regard to the positioning of the Business Unit in relation to reference markets/countries of interest.
- ✓ Ensuring the maximization of the Business Unit competitiveness and results, in line with defined strategies and in accordance with quality, health, safety and environmental standards, guaranteeing the necessary operative and commercial coordination, steering and control actions for projects, companies and branches.
- ✓ Ensuring the overall view of the workload and available resources at Business Unit level in the various companies that operate for the different Business Lines in order to ensure their optimal use.
- ✓ Ensuring the definition of guidelines and general standards and supervising activities aimed at harmonizing work and operations methodologies in the different entities, guaranteeing constant alignment with best practices.
- ✓ Ensuring in conjunction with the relevant Company functions, activities for the identification, evaluation, implementation and control of investment projects / product innovation of the Business Unit.

2006/2012

**Chief Operating Officer Drilling Business Unit**

Milan - Italy

- ✓ Responsible for the P&L of the Onshore & Offshore Drilling for a total revenue of around 2.5 bUS\$ with more than 5,000 employees worldwide reporting to CEO
- ✓ Responsible for business development, identification and selection of commercial opportunities, participations to tenders, contract acquisition of the Business Unit.
- ✓ Managing and coordinating the responsible heads of the various activities, including execution of major critical investment projects.
- ✓ Managing all major relation with International and National Clients.
- ✓ Ensuring in conjunction with CEO and CFO the definition of BU business strategies and plans in particular proposing objectives with regard to the positioning of the Business Unit in relation to reference markets/countries of interest.
- ✓ Ensuring the maximization of the Business Unit competitiveness and results, in line with defined strategies and in accordance with quality, health, safety and environmental standards, guaranteeing the necessary operative and commercial coordination, steering and control actions for projects, companies and branches.
- ✓ Ensuring the overall view of the workload and available resources at Business Unit level in the various companies.
- ✓ Ensuring the definition of guidelines and general standards and supervising activities aimed at harmonizing work and operations methodologies in the different entities, guaranteeing constant alignment with best practices.
- ✓ Ensuring in conjunction with the relevant Company functions, activities for the identification, evaluation, implementation and control of investment projects / product innovation of the Business Unit.
- ✓ During the 6 years tenure the turnover increased three times and major capital investment project were executed for a total investment value of around 3.5-4 b US\$.

1886 /2005

**Various Expatriate Assignment**

Worldwide

- 2001 / 2005      Kazakhstan                      Resident Country Manager
  - Responsible for business development and Managing the operations of the Company in Kazakhstan.
  - Managing Director of a Local JV Company.
- 1997 / 2001      Nigeria                                      Managing Director Saipem Contracting Nigeria and Saipem Drilling Nigeria
  - Managing Director and responsible of the P&L of two companies operating in Nigeria: Saipem Contracting Nigeria for onshore activities and Saipem Nigeria Ltd for Onshore and Offshore drilling.
  - Responsible of various different major contract acquisition and project execution.
- 1993 / 1996      Nigeria – UAE                              JV Project Director
  - United Arab Emirates - Bab Maqta Tawelah Gas Pipeline Project/ADNOC
  - United Arab Emirates - Jabel Dhannam Gas Pipeline Project /ADNOC
  - Nigeria - Gas Pipeline To Aluminum Smelting Project / NNPC.
  - Nigeria - Kolocreek-Rumuekpe Pipeline / SPDC / SHELL
- 1991 /1992      Saudi Arabia                              Construction Manager
- 1989 / 1990      Saudi Arabia / Qatar                      Construction Superintendent
- 1987 /1988      Nigeria                                      First Field Assistant
- 1986 /1987      Italy    Field Assistant
- 1985 /1986      Italy      Previous Working Experience Outside Saipem SpA : Consulting Engineer

## Saipem Companies Board Positions

From:	To:	Position held:	Company:	Country
15/04/11	03/01/13	Chairman	Petrex SA	Peru
13/03/11	03/01/13	Chairman	Saipem Misr for Petroleum Services (S.A.E.)	Egypt
16/10/10	22/02/11	Director	Moss Offshore AS	Norway
02/08/10	30/04/11	Chairman	Saipem Drilling Company Private Limited	India
26/06/09	28/08/10	Manager	Saipem Discoverer Invest Sarl	
07/04/09	06/04/15	Director	ERSAI Marine Limited Liability Company	Kazakhstan
16/10/08	15/10/10	Director	Moss Offshore AS	Norway
24/07/08	07/04/06	General Director	ERSAI Marine Limited Liability Company	Kazakhstan
10/04/08	31/05/01	Director	Saipem (Nigeria) LTD	Nigeria
19/03/08	14/04/11	Chairman	Petrex SA	Peru
21/11/07	25/06/09	Manager	Frigstad Discoverer Invest Ltd	
27/11/06	28/02/18	Director	ERSAI Caspian Contractor LLC	Kazakhstan
13/10/06	15/10/08	Director	Moss Offshore AS	Norway
13/10/06	15/10/08	Director	Moss Marittime AS	Norway
04/06/06	12/03/11	Chairman	Saipem Misr for Petroleum Services (S.A.E.)	Egypt
11/05/06	09/04/08	Director	Saipem Ltd	Nigeria
04/04/06	01/08/10	Chairman	Saudi Arabian Saipem Ltd	Saudi Arabia
06/02/06	01/08/10	Chairman	Saipem Aban Drilling Company Private Ltd	India
27/12/05	18/03/08	Chairman	Petrex SA	Peru
10/11/205	10/09/06	MANAGER	Saipem – Perfuracoes e Construcoes Petroliferas America do Sul LDA	Portugal
10/11/05	26/12/05	Director	Petrex SA	Peru
30/09/05	10/05/06	Director	Saipem Ltd	Nigeria
07/04/06	26/11/06	General Director	ERSAI	Kazakhstan
01/12/96	31/05/01	Managing Director	Saipem Contracting Nigeria Ltd.	Nigeria
26/11/97	31/05/01	Managing Director	Saipem Ltd	Nigeria

### Education and Personal

- **English** – Fluent – **Spanish/Russian** – Rudiment
- Degree in Mechanical Engineer University of Ancona – Chartered Engineer of the Society of Engineer since 1985
- Born in San Benedetto del Tronto (Italy) on May 22<sup>nd</sup> 1958 - Married to Italian national Via Solari,19 - 20144 Milano.
- Flexible about choice of country 's residence

# GALGANO

STUDIO LEGALE

Nata a Forlì, il 10 maggio 1969  
Residente in (40131) Bologna, via Zanardi 13  
Studio Galgano, via Santo Stefano 17  
40125 Bologna – tel. 051232622  
rrolli@galgano.it



## *Curriculum Vitae della prof. avv. Rita Rolli*

Rita Rolli, esperta di diritto civile, diritto societario e diritto delle procedure concorsuali, nonché di diritto dei contratti, insegna come Professore Ordinario Diritto Privato presso il corso di Laurea Magistrale in Giurisprudenza del Dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università di Bologna. Ha inoltre ampia esperienza nel contenzioso societario, fallimentare, bancario e dei mercati finanziari. E' autrice di numerose pubblicazioni e monografie e partecipa alla redazione di prestigiose riviste giuridiche.

\* \* \*

**Professoressa Ordinaria, per il Settore Disciplinare IUS/01 – Diritto Privato, presso il Dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università di Bologna, dall'8 ottobre 2018 a tutt'oggi;**

**- affidamento di attività didattica presso la Scuola di Specializzazione in Professioni Legali del Dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università di Bologna (già Facoltà di Giurisprudenza), nell'ambito del corso di Diritto Civile, per il I anno, per il Settore Disciplinare IUS/01 - Diritto Privato, Area: A Comune, dall'1 novembre 2001 a tutt'oggi; per il II anno, per il Settore Disciplinare IUS/01 - Diritto Privato, Area: A Comune, dall'1 novembre 2002 a tutt'oggi;**

**- in data 24 dicembre 2013 Abilitazione Scientifica Nazionale a Professore di Prima Fascia per il settore scientifico disciplinare IUS/01 Diritto Privato;**

### **Bologna**

via Santo Stefano, 17  
40125 Bologna  
tel. 051 232622  
fax 051 231258

### **Firenze**

via Salvestrina, 12  
50129 Firenze  
tel. 055 4625029  
fax 055 4626447

### **Genova**

piazza Borgo Pila, 39  
16129 Genova  
tel. 010 565353  
fax 010 583789

### **Milano**

Largo Francesco Richini, 4  
20122 Milano  
Tel. 02 91091850  
Fax 02 91091747

### **Udine**

via G. Tullio, 22  
33100 Udine  
tel. 0432 531802  
fax 0432 505049

### **Miami**

2 South Biscayne Blvd,  
Suite 2490  
33131 Miami, FL - USA  
tel. +1 305 364 5473

# GALGANO

STUDIO LEGALE

- **Professoressa Associata** per il **Settore Disciplinare IUS/01 – Diritto Privato**, presso la **Facoltà di Giurisprudenza dell’Università di Bologna**, Insegnamento: **Diritto Privato**, dall’1 ottobre 2002 al 7 ottobre 2018, e **Professoressa Associata Confermata** presso la **Scuola di Giurisprudenza dell’Università di Bologna** (già Facoltà di Giurisprudenza) dall’1 ottobre 2005 al 7 ottobre 2018;
- **Ricercatrice, inquadrata nel Settore Disciplinare IUS/01 (già N01X) – Diritto Privato**, presso la **Facoltà di Giurisprudenza dell’Università di Bologna**, dall’1 aprile 1999 al 30 settembre 2002, e **Ricercatrice Confermata** dall’1 aprile 2002 al 30 settembre 2002;
- **Dottore di Ricerca in Diritto Civile**, in data 29 marzo 1999, presso la Facoltà di Giurisprudenza dell’Università di Bologna;
- **Dottoressa in Giurisprudenza**, in data il 22 giugno 1993, **con voti 110 e lode**, presso la Facoltà di Giurisprudenza dell’Università di Bologna, con discussione della tesi in Diritto Civile, dal titolo *Aliud pro alio datum*, Relatore Prof. Francesco Galgano;
- **maturità presso il Liceo Classico “G.B. Morgagni” di Forlì**, in data 20 luglio 1988, con votazione **60/60**;
- titolo di specializzazione in **Advanced International Legal Studies**, conseguito a seguito del superamento dell’esame finale del corso svoltosi presso **l’Università di Bologna, in cooperazione con la “Golden Gate University School of Law” di San Francisco**, nel corso della sessione estiva dell’anno accademico 1993/1994, rilasciato dalla “Golden Gate University School of Law” di San Francisco in data 9/12/1994;
- **avvocato cassazionista**, iscritta all’Albo degli Avvocati di Bologna, svolge la propria attività professionale nel campo del **diritto civile** (con particolare riferimento alla materia di obbligazioni e contratti, contrattualistica nazionale e internazionale, responsabilità civile, tutela del consumatore, diritti della persona, tutela della *privacy*, diritti reali e diritto immobiliare, diritto successorio, separazione e divorzio), del **diritto commerciale e societario**, in ambito sia giudiziale sia stragiudiziale sia nelle procedure arbitrali, e del **diritto fallimentare**, con particolare riferimento alle procedure alternative alla dichiarazione di fallimento. Offre la propria consulenza a primarie società nazionali, anche quotate presso la Borsa Italiana, con riferimento alla *Corporate Governance* e ai rapporti con la Consob, alla contrattualistica nazionale e internazionale, all’assistenza e consulenza legale in operazioni societarie straordinarie.
- nel 2007 **consulente del Ministero dell’Economia** nell’ambito della Commissione costituita per la riforma della disciplina del credito al consumo;

- **Amministratore Indipendente** e Membro del **Comitato ESG** e del **Comitato per la Remunerazione** di Snam S.p.A.;
- **Amministratore Indipendente** e **Presidente del Comitato Controllo e Rischi e Operazioni con Parti Correlate** di I.M.A. Industria Macchine Automatiche S.p.A.;
- **Amministratore Indipendente, Presidente del Comitato per la Nomina e Remunerazione degli Amministratori, Presidente del Comitato Parti Correlate, Componente del Comitato Controllo e Rischi** di Trevi Finanziaria Industriale S.p.A.;
- **Amministratore Indipendente** e Componente del **Comitato Tecnico Audit** di Cassa dei Risparmi di Forlì e della Romagna dal 2015 al 2018;
- **Member of WomanCorporateDirectors Italy Chapter**;
- dal 1998 Componente della **Redazione della Rivista «Contratto e Impresa»** fondata dal prof. Francesco Galgano;
- dal 2017 Componente del **Comitato di Redazione della Rivista di Diritto Privato** e dal 2018 del **Comitato di Redazione della Rivista Giurisprudenza Italiana**;
- **Codirettore** del *Codice Civile, commentato con dottrina e giurisprudenza*, Giappichelli, Torino, 2018;
- **Curatore** dell'opera **Codice dei diritti dei consumatori**, La Tribuna, Piacenza, 2014, 2017;
- **Comitato di redazione** del **Commentario breve al codice civile** diretto da F. Galgano, La Tribuna, Piacenza, 2006, e del **Commentario compatto al codice civile** diretto da F. Galgano, La Tribuna, Piacenza, 2008, 2010, 2012;
- **Direttore** dell'opera **Codice del consumo, Commentato per articolo con dottrina e giurisprudenza. Le norme complementari**, La Tribuna, Piacenza, 2008, 2010, 2013;
- 2004/2005 - 2007/2008 **Commissione Didattica della Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Bologna**;
- Componente del **Collegio dei Docenti del Dottorato di Ricerca in “Stato e Persone negli Ordinamenti Giuridici”** presso il Dipartimento di Scienze Giuridiche “A. Cicu” dell'Università di Bologna per gli a.a. 2009/2010, 2008/2009, 2007/2008, 2006/2007;
- Relazione dal titolo **“Nuovi scenari del diritto civile nella società che cambia”**, svolta il 13 ottobre 2018 nell'ambito del Convegno *“Il civilista di fronte al mondo nuovo: una*

*riflessione sui diritti e sul processo civile*” organizzato a Grado dalla Camera Civile degli Avvocati di Udine;

- Relazione dal titolo **“Interpretazione e applicazione della legge (pubblica e privata, autentica, giurisprudenziale, degli altri organi pubblici e delle autorità indipendenti etc.). Criteri di interpretazione (letterale, logico o teleologico, sistematico, conforme alle norme costituzionali, evolutivo, etc.). Le lacune e l’analogia. L’efficacia della legge nel tempo e la sua abrogazione”**, svolta il 16 gennaio 2018 nell’ambito del corso di formazione Area Diritto Civile, organizzato dalla Scuola Forense Bolognese - Fondazione Forense Bolognese;

- **Responsabile Scientifico del Convegno** presso il Dipartimento di Scienze Giuridiche dell’Università di Bologna, in data 18 e 19 novembre 2016, dal titolo **“Diritto Privato e Mercato Globale”**, e **Relazione** svolta nell’ambito del predetto Convegno il 18 novembre 2016 sul tema **“Harmonization through standardization v. harmonization through competition: il modello europeo e il modello americano”**;

- Relazione dal titolo **“Norme imperative, tra nullità e responsabilità”**, svolta il 1° ottobre 2016 nell’ambito del Convegno **“Le mobili frontiere delle nullità contrattuali tra diritto sostanziale e processo”** organizzato a Grado dalla Camera Civile degli Avvocati di Udine;

- Relazione dal titolo **“Diritto di abitazione e risarcimento del danno”**, svolta nell’ambito del Convegno organizzato a Roma dal Consiglio Nazionale Forense nel 2013;

- Relazione dal titolo **“Il diritto all’abitazione nell’Unione Europea”** svolta nell’ambito del Convegno in onore di Gianni Galli organizzato a Firenze dall’Università degli studi di Firenze nel 2012;

- **Responsabile Scientifico del Convegno** presso la Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali “E. Redenti” dell’Università di Bologna, in data 14 dicembre 2012, dal titolo **“Il diritto vivente nell’*overruling*”**, e **Relazione** svolta nell’ambito del predetto Convegno sul tema **“*Overruling* del diritto vivente vs. *ius superveniens*”**;

- Relazione dal titolo **“Codice del consumo. Principi e rapporto con normative di settore e codice civile”**, svolta il 6 novembre 2009 nell’ambito del Convegno **“Codice del consumo e *class action*”** organizzato a Forlì dall’Ordine degli Avvocati di Forlì;

- Relazione dal titolo **“L’inversione dell’onere della prova come strumento di tutela del consumatore: l’adempimento degli obblighi precontrattuali di informazione, valutazione del merito creditizio e consulenza; la commissione di mediazione”**, svolta nel novembre 2007 nell’ambito del Convegno organizzato da Paradigma a Milano sulla riforma del credito al consumo del 2007;



- Relazione dal titolo **“Le recenti applicazioni giurisprudenziali del concetto di persona giuridica alla luce della clausola generale di buona fede contrattuale”**, svolta il 20 novembre 2004 a Bologna nell’incontro di studio organizzato dall’Associazione dei Civilisti Italiani.
  
- partecipante al **Programma di ricerca (PRIN) La regolamentazione giuridica delle Tecnologie dell’Informazione e della Comunicazione (TIC) quale strumento di potenziamento delle società inclusive, innovative e sicure**, Coordinatore scientifico: prof. Alberto Gambino; Responsabile scientifico: prof. Giusella Dolores Finocchiaro; Ateneo: Università degli studi di Bologna; Protocollo: 2010MELN8F\_004; Area: 12; Durata: 36 mesi; Decorrenza: 1/2/2013; Scadenza 1/2/2016;
  
- **Responsabile del Progetto di Ricerca fondamentale orientata (ex quota 60%) per l’anno 2007 sulle seguenti linee di ricerca Fonti del diritto; Codice del consumo; Tutela del contraente debole; Causa del contratto; Governo giudiziario del contratto;**
  
- **Responsabile del Progetto di Ricerca fondamentale orientata (ex quota 60%) per l’anno 2005 dal titolo Il ruolo del contratto nella società postindustriale;**
  
- partecipante al **Programma di ricerca (PRIN) I mercati globalizzati e le loro fonti di normazione; l’utilizzazione degli strumenti telematici**, Coordinatore scientifico: prof. Nadia Zorzi; Responsabile scientifico: prof. Francesco Galgano; Ateneo: Università degli studi di Bologna; Protocollo: 2001124399\_003; Area: 12; Durata: 24 mesi; Decorrenza: 12/12/2001; Scadenza: 13/5/2004;
  
- svolgimento di seminari nell’ambito dell’attività didattica del **Dottorato di Ricerca in “Diritto Civile” e del Dottorato di Ricerca in “Stato e Persona negli Ordinamenti Giuridici” dell’Università di Bologna**, sui temi della congruità dello scambio contrattuale, della rinegoziazione del contratto, degli atti ricognitivi di diritti reali, del codice del consumo, dei codici di settore, della causa del contratto, del precedente giudiziario e dell’*overruling*, del diritto di proprietà come diritto dell’uomo, del diritto di abitazione;
  
- **seminario** per il Settore Disciplinare IUS/01 – Diritto Privato, sul tema **“Le intese precontrattuali”**, attributivo di crediti ai fini delle “Attività a scelta degli studenti”, 2 cfu, attività didattica di 16 ore, presso la Facoltà di Giurisprudenza dell’Università di Bologna, corso di laurea in Scienze Giuridiche, sede di Bologna, per l’a.a. 2004/2005;
  
- **seminario** per il Settore Disciplinare IUS/01 – Diritto Privato, sul tema **“La disciplina della sopravvenienza nel diritto dei contratti”**, attributivo di crediti ai fini delle “Attività a scelta degli studenti”, 2 cfu, attività didattica di 16 ore, presso la Facoltà di Giurisprudenza dell’Università di Bologna, corso di laurea in Scienze Giuridiche, sede di Bologna, per l’a.a. 2003/2004;

- svolgimento di attività seminariale presso l'**Istituto di Applicazione Forense "Enrico Redenti"** dell'Università di Bologna sui temi della responsabilità contrattuale, dei profili di imputabilità della impossibilità sopravvenuta al debitore e al creditore, della forma scritta *ad substantiam* nella recente legislazione speciale e delle nullità relative, della multiproprietà, della forma nei contratti con mediato oggetto immobiliare;

- affidamento dell'insegnamento di **Diritto privato dell'economia** dalla **Facoltà di Economia dell'Università di Bologna**, per il periodo dall'1/11/1999 al 31/10/2000.

#### PUBBLICAZIONI:

- 1) Rolli, *Private enforcement* per mancata opra e risarcimento del danno per perdita di *chance*, in Giur. it., 2019, p. 1031;
- 2) Rolli, Problemi e questioni sull'armonizzazione del diritto privato, saggio pubblicato sulla Rivista di Diritto Privato, 2018, p. 385 - 434;
- 3) Rolli, Il diritto privato nella società 4.0, Cedam Wolters Kluwer, Milano, 2018, p. 1- 267;
- 4) Curatela dell'opera Codice dei diritti dei consumatori, La Tribuna, Piacenza, 2017;
- 5) Rolli, Norme imperative tra nullità e responsabilità, in Danno e responsabilità, 2017, 3, p. 339 ss.;
- 6) Rolli, Fonti ed evoluzione storica, in AA.VV., Diritto delle assicurazioni, (a cura di Massimo Franzoni), Zanichelli, Bologna-Roma, 2016, p. 9-18;
- 7) Rolli, Responsabilità patrimoniale, cause di prelazione – I mezzi di conservazione – Tutela giurisdizionale dei diritti – Prescrizione e decadenza, in AA.VV., (a cura di Salvatore Patti), Diritto Privato, Cedam Wolters Kluwer, Padova, 2016;
- 8) Rolli, Il contratto e l'autonomia contrattuale – La causa del contratto – Il contenuto, l'oggetto, l'integrazione – La forma del contratto, in AA.VV., (a cura di Salvatore Patti), L'esame di diritto privato, Definizioni e questioni, Giappichelli, Torino, 2015;
- 9) Curatela dell'opera Codice dei diritti dei consumatori, La Tribuna, Piacenza, 2014;
- 10) Rolli, Diritto di abitazione e risarcimento del danno non patrimoniale, Nota a sentenza a Trib. Milano, 3/9/2012, n. 9733, e a Trib. Brindisi, 26/3/2013, n. 2126, in Danno e responsabilità, 2014, p. 522 ss.;

- 11) Rolli, Il diritto all'abitazione nell'Unione Europea, saggio pubblicato in Contratto e Impresa Europa, 2013, p. 714-751;
- 12) Rolli, *Overruling* del diritto vivente vs. *jus superveniens*, in Contratto e Impresa, 2013, p. 577-604;
- 13) Direzione dell'opera Codice del consumo, Commentato per articolo con dottrina e giurisprudenza. Le norme complementari, La Tribuna, Piacenza, 2013;
- 14) Rolli, Commento agli artt. 1, 2, 3, lett. f, 38, 142, 143, 144 del Codice del consumo, Commentato per articolo con dottrina e giurisprudenza. Le norme complementari, diretto da R. Rolli, La Tribuna, Piacenza, 2013;
- 15) Rolli, Il diritto all'abitazione come diritto fondamentale, Casa Editrice Bonomo, Bologna, 2012, p. 1-84;
- 16) Rolli, Commento agli artt. 1235, 1268, 1269, 1270, 1271, del Commentario del Codice Civile – Delle obbligazioni -, V. II: 1218-1276, diretto da Enrico Gabrielli, a cura di Vincenzo Cuffaro, Utet, Torino, 2012;
- 17) Rolli, La proposta di regolamento europeo sulla vendita nel processo di codificazione europea, in Contratto e Impresa Europa, 2012, p. 373-396;
- 18) Rolli, Commento agli artt. 1235, 1268-1276; 1326-1336; 1343-1349; 1406-1413; 1423-1424; 1432-1446, nel Commentario compatto al codice civile, diretto da F. Galgano, La Tribuna, Piacenza, 2012;
- 19) Rolli, La proprietà come diritto dell'uomo?, saggio pubblicato in Contratto e Impresa, 2011, p. 1014-1075;
- 20) Rolli, Commento agli artt. 1235, 1268-1276; 1326-1336; 1343-1349; 1406-1413; 1423-1424; 1432-1446, nel Commentario compatto al codice civile, diretto da F. Galgano, La Tribuna, Piacenza, 2010;
- 21) Direzione dell'opera Codice del consumo, Commentato per articolo con dottrina e giurisprudenza. Le norme complementari, La Tribuna, Piacenza, 2010;
- 22) Rolli, Commento agli artt. 1, 2, 3, lett. f, 38, 142, 143, 144 del Codice del consumo, Commentato per articolo con dottrina e giurisprudenza. Le norme complementari, diretto da R. Rolli, La Tribuna, Piacenza, 2010;
- 23) Rolli, Causa in astratto e causa in concreto, Cedam, Padova, 2008 - Monografia della collana "Le Monografie di Contratto e Impresa", p. 1-263;

- 24) Direzione dell'opera Codice del consumo, Commentato per articolo con dottrina e giurisprudenza. Le norme complementari, La Tribuna, Piacenza, 2008;
- 25) Rolli, Commento agli artt. 1, 2, 3, lett. f, 38, 142, 143, 144 del Codice del consumo, Commentato per articolo con dottrina e giurisprudenza. Le norme complementari, diretto da R. Rolli, La Tribuna, Piacenza, 2008;
- 26) Rolli, Commento agli artt. 1235, 1268-1276; 1326-1336; 1343-1349; 1406-1413; 1423-1424; 1432-1446, nel Commentario compatto al codice civile, diretto da F. Galgano, La Tribuna, Piacenza, 2008;
- 27) Rolli, Il "codice" e i "codici" nella moderna esperienza giuridica: il modello del codice del consumo, saggio pubblicato in Contratto e impresa, 2007, p. 1496-1532;
- 28) Rolli, Il rilancio della causa del contratto: la causa concreta, saggio pubblicato in Contratto e impresa, 2007, p. 416-454;
- 29) Rolli, Commento agli artt. 1235, 1268-1276; 1326-1336; 1343-1349; 1406-1413; 1423-1424; 1432-1446, nel Commentario breve al codice civile, diretto da F. Galgano, La Tribuna, Piacenza, 2006;
- 30) Rolli-Pinna, Il diritto alla salute, in Persona, famiglia e successioni nella giurisprudenza costituzionale, a cura di Sesta e Cuffaro, in "Cinquanta anni della Corte costituzionale della Repubblica italiana", Esi, Napoli, 2006 p. 3-48;
- 31) Rolli, "Contratto e impresa" nel mercato delle riviste giuridiche, in Contratto e impresa, 2006, p. 1382- 1391;
- 32) Rolli, L'assunzione del debito altrui nelle recenti applicazioni giurisprudenziali, in Contratto e impresa, 2005, p. 50-62;
- 33) Rolli, L'impossibilità sopravvenuta della prestazione imputabile al creditore, in Le obbligazioni, V. I, a cura di M. Franzoni, Collana "I grandi temi", Utet, Torino, 2004, p. 687-736;
- 34) Rolli, Il pagamento con surrogazione, in Le obbligazioni, V. I, a cura di M. Franzoni, Collana "I grandi temi", Utet, Torino, 2004, p. 973-1007;
- 35) Rolli, Le modificazioni soggettive dal lato del debitore, La delegazione, in Le obbligazioni, V. I, a cura di M. Franzoni, Collana "I grandi temi", Utet, Torino, 2004, p. 737-816;

- 36) Rolli, Le modificazioni soggettive dal lato del debitore, L'espromissione, in *Le obbligazioni*, V. I, a cura di M. Franzoni, Collana "I grandi temi", Utet, Torino, 2004, p. 817-846;
- 37) Rolli, Le modificazioni soggettive dal lato del debitore, L'accollo, in *Le obbligazioni*, V. I, a cura di M. Franzoni, Collana "I grandi temi", Utet, Torino, 2004, p. 847-886;
- 38) Rolli, Quando la massima travisa la *ratio decidendi*: è, dunque, inammissibile l'atto unilaterale, ricognitivo, con effetti traslativi, pubblicato in *Contratto e Impresa*, 2001, p. 525-549;
- 39) Rolli, Le attuali prospettive di "oggettivazione dello scambio": verso la rilevanza della "congruità dello scambio contrattuale"?, saggio pubblicato in *Contratto e Impresa*, 2001, p. 611-643;
- 40) Rolli, L'impossibilità sopravvenuta della prestazione imputabile al creditore, Cedam, Padova, 2000 – Monografia della collana "Le Monografie di Contratto e Impresa", p. 1 – 322;
- 41) Rolli, Antiche e nuove questioni sul silenzio come tacita manifestazione di volontà, saggio pubblicato in *Contratto e Impresa*, 2000, p. 206-286;
- 42) Rolli, Impossibilità sopravvenuta della prestazione ed embargo irakeno, Nota di commento a Trib. Udine, 13/7/1998, in *La nuova giurisprudenza civile commentata*, 1999, parte prima, p. 205-215;
- 43) Rolli, L'impossibilità sopravvenuta della prestazione imputabile al creditore, Nota di commento a Trib. Genova, 11/7/1996, pubblicata in *La nuova giurisprudenza civile commentata*, 1997, parte prima, p. 535-547;
- 44) Rolli, "Guerra del Golfo" ed embargo internazionale: la sopravvenuta impossibilità della prestazione imputabile al creditore, saggio pubblicato in *Contratto e Impresa*, 1997, p. 115-161;
- 45) Rolli, L'espromissione, in *I contratti del commercio, dell'industria e del mercato finanziario*, Trattato diretto da F. Galgano, Tomo IV, Utet, Torino, 1997, p. 339-368;
- 46) Rolli, L'espromissione e la liberazione del debitore originario, Cedam, Padova, 1995 - Monografia della collana "Le Monografie di Contratto e Impresa", p. 1-121;

47) Rolli, Cessione di partecipazioni societarie e tutela del compratore: *aliud pro alio datum?*, saggio pubblicato in Contratto e Impresa, 1994, p. 183-238.

Bologna, 20 agosto 2019

prof. avv. Rita Rolli



Marta DASSU'

EMAIL

[marta.dassu@aspeninstitute.it](mailto:marta.dassu@aspeninstitute.it)

### **Incarichi attuali**

Editor in chief di *Aspenia* e Senior Advisor European Affairs, The Aspen Institute.

Membro del Comitato Direttivo dello IAI, Vice-Presidente del Centro Studi Americani, membro del Board dello European Council for Foreign Relations e del Comitato Scientifico della LUISS School of Government di Roma.

Membro del Consiglio di Amministrazione di Leonardo, di Trevi Finanziaria, di Falck Renewables e di Fondazione Mattei

### **Percorso professionale e incarichi di governo**

Laureata in Storia Contemporanea all'Università di Firenze, ha cominciato la sua carriera professionale al Cespi, Centro Studi di politica internazionale, che ha diretto per dieci anni. Fra il 1998 e il 2001 è stata consigliere per la politica estera del Presidente del Consiglio. Nel 2006-2008 ha guidato il Gruppo di riflessione strategica del Ministero degli Affari Esteri.

Il 28 novembre 2011 è stata nominata sottosegretario al Ministero degli Affari Esteri nel Governo Monti. Il 27 marzo 2013 è stata nominata insieme al collega Staffan de Mistura Viceministro degli esteri. Il 3 maggio seguente è stata nominata Viceministro degli affari esteri nel Governo Letta.

In occasione di Expo 2015 a Milano è stata nominata Executive President dell'iniziativa WE-Women for Expo.

### **Pubblicazioni**

Libri recenti:

[2009] Dassù M, *Mondo Privato e altre storie*, Bollati Boringhieri

[2019] Dassù M (con Edoardo Campanella), *Anglo Nostalgia. The politics of emotion in a fractured West*, Hurst and Oxford University Press

Editorialista del quotidiano la Stampa.

Ha pubblicato un numero rilevante di saggi su riviste italiane e internazionali (*Survival*, *Foreign Affairs*, *International Affairs*).

### **Onorificenze**

È stata insignita della Légion d'Honneur. È Cavaliere di Gran Croce della Repubblica italiana.

## **CURRICULUM VITÆ DI ELISABETTA OLIVERI**

### **DATI ANAGRAFICI**

---

Nata a Varazze (SV) il 25/10/1963  
1 figlia

### **STUDI**

---

#### 1978-1982:

Liceo Ginnasio “Gabriello Chiabrera” di Savona: Diploma di maturità classica con il punteggio di 60/60.

#### 1982-1987:

Università di Genova, Facoltà di Ingegneria – Corso di Laurea in **Ingegneria Elettronica**: laurea con 110/110 e lode e dignità di stampa della tesi.

### **ATTIVITA' PROFESSIONALI**

---

Dal 1988 al 1991: progettazione e sviluppo di Sistemi Software per Automazione Industriale, dapprima in **DEC - DIGITAL EQUIPMENT CORP.** e successivamente in **AUTOMA – Sistemi di Automazione Industriali.**

#### Dal 1991 al 2001

**MARCONI SpA:** *Leader in Italia e all'estero nei sistemi elettronici di comunicazione per la difesa ed il mercato civile, circa 15.000 dipendenti; gruppo quotato al Nasdaq e al London Stock Exchange; oltre che in Italia, aveva società in Nord America, UK, Malesia, Turchia e filiali in svariati altri paesi.*

Dopo un percorso in ambito tecnico, sviluppando un'ampia esperienza nella gestione di programmi di R&D con alto contenuto tecnologico, ho acquisito via via ruoli di sempre maggiore responsabilità. Ho assunto l'incarico a livello di Gruppo della gestione dei programmi di R&D di “*Marconi IP, Voice and Data Networks*”, svolgendo la mia attività nei laboratori di Genova e Coventry; successivamente sono stata nominata Senior Vice President Strategie di Marconi Mobile S.p.A.

#### *Principali competenze consolidate:*

- gestione progetti R&D complessi con alto contenuto tecnologico e team dislocati in più paesi, in un gruppo multinazionale
- processo di pianificazione strategica e supervisione della relativa execution

#### Dal 2001 al 2011

**SIRTI SpA:** *Leader nel settore dei servizi per le reti di telecomunicazione, reti elettriche, impianti per linee ferroviarie e trasporto pubblico locale; impiegava oltre 5.000 persone con un fatturato di circa 750 M.ni Euro, una capillare*



*presenza su tutto il territorio nazionale, aziende in Spagna, Libia, Arabia Saudita e Dubai. Sino al 2008 l'azienda era quotata alla Borsa di Milano.*

**Dal 2001 al 2003 - Direttore 'Pianificazione Strategica e Business Development'**: definizione della strategia della società e disegno del percorso di evoluzione e cambiamento da un'azienda con mercato captive, in cui l'azionista coincideva con il cliente, ad un gruppo con attività diversificate e pluralità di clienti, in Italia e all'estero.

**Dal 2003 al 2008 - Direttore Generale del Gruppo**, con ampie deleghe in ambito commerciale, tecnico ed operativo.

Inoltre, nello stesso periodo, ho ricoperto le seguenti cariche:

- Consigliere di Amministrazione di Sirti Sistemi S.p.A.
- Amministratore Delegato di Sirti Progetto Reti S.p.A.

**Dal 2008 al 2011 - Amministratore Delegato**

Nello stesso periodo, sono stata inoltre:

- Membro della Giunta Assolombarda
- Membro della Giunta Federprogetti

*Principali competenze consolidate:*

- Change management: dal mercato *captive* a gruppo competitivo su un mercato internazionale
- Arricchimento competenze in ambito TLC (progettazione e realizzazione reti complesse – fisse e mobili)
- Gestione di un'organizzazione complessa, con oltre 5.000 persone dislocate sul territorio e un'articolata struttura di sub-appaltatori
- Tematiche contrattuali privatistiche e pubbliche, grandi gare ed appalti nazionali ed internazionali con primari soggetti pubblici (Enel, Ferrovie dello Stato, Consip, etc.)
- Business Development in mercati extra-europei (Libia, Arabia Saudita, Emirati Arabi), apertura società e branches
- Forti tematiche H&S
- Gestione società quotata

**Dal 2011 al 2019 - Amministratore Delegato**

***GRUPPO FABBRI VIGNOLA SpA: Leader nel settore del packaging alimentare per prodotti freschi: progetta e produce macchine confezionatrici e pellicola per avvolgimento automatico di cibi freschi. Il Gruppo ha 3 stabilimenti, di cui 2 in Italia e 1 Svizzera, e società operative in Germania, UK, Francia, Russia. Sviluppa un giro d'affari di circa 100 M.ni Euro, impiega circa 500 persone ed esporta in oltre 60 paesi.***

*Principali competenze consolidate:*

- Change management: da un'azienda a conduzione familiare per oltre 50 anni, ad un gruppo con azionisti diversi (Private Equity nazionali ed

- internazionali, family office), ridisegno di processi e procedure, managerializzazione dell'azienda
- Produzione industriale a ciclo continuo
  - Vendita diretta ed indiretta tramite una vasta rete di distributori
  - Strategia ed Innovazione sia di prodotto che di business model, in un mercato fortemente competitivo e in profondo cambiamento
  - Forti tematiche di impatto ambientale
  - Creazione di valore sostenuta nel tempo, sostanziata da due cessioni del pacchetto di maggioranza delle azioni del Gruppo in 6 anni
- La società è stata premiata dall'Osservatorio PMI / Global Strategy come "Impresa Eccellente" in virtù dei risultati di redditività conseguiti nel quinquennio 2012-2016.

Dal 2019 – ad oggi **PRESIDENTE**

**SAGAT SpA**, società di gestione dell'aeroporto di Torino Caselle, uno dei principali aeroporti del paese, con circa 4 milioni di passeggeri annui.

<b>ALTRI INCARICHI</b>
------------------------

Dal 2010 ricopro ruoli di Amministratore non esecutivo di primarie società italiane e straniere.

CONSIGLIERE d'AMMINISTRAZIONE di:

- FINCANTIERI (dal 2019)
  - *Presidente del Comitato Sostenibilità*
  - *Membro del Comitato Remunerazione*
- GEDI (dal 2012)
  - *Lead Independent Director*
  - *Presidente del Comitato Controllo e Rischi*
  - *Membro del Comitato Parti Correlate*
- ERG (dal 2018)
  - *Membro del Comitato Strategico*
  - *Membro del Comitato Controllo e Rischi*

In precedenza, sono stata Consigliere d'Amministrazione di:

- SNAM
  - *Presidente del Comitato Controllo e Rischi*
  - *Membro del Comitato Remunerazione (dopo averlo presieduto per un triennio)*

- ATM – Azienda Trasporti Milano
  - Membro del Comitato Remunerazione
  - Dal 2011 al 2013: Presidente dell’Organismo di Vigilanza
  
- EUTELSAT S.A.
  - Membro dell’ Audit Committee
  
- GRUPPO BANCA FARMAFACTORING
  - Presidente del Comitato Remunerazione
  - Presidente del Comitato Operazioni con Parti Correlate

**Altre Informazioni**

- Sono **fondatrice e Presidente della “Fondazione FURIO SOLINAS Onlus”**, intitolata a mio marito prematuramente scomparso.
  - La Fondazione è stata costituita con lo scopo esclusivo di attuare iniziative di interesse sociale, umanitario, solidaristico, culturale rivolte a singole persone, gruppi o comunità, tramite le quali si intende perpetuare la memoria, i principi etici, gli interessi in vita di mio marito Furio. La Fondazione è un ente benefico senza fini di lucro, riconosciuta come entità giuridica, può operare su tutto il territorio nazionale, è iscritta al registro delle Onlus e titolata a ricevere il 5xmille.
  
- Sono Cavaliere al merito della Repubblica Italiana
  
- Nel 2016 Federmanager – Aldai mi ha assegnato il Premio “Merito e Talento”

\*\*\*\*\*

Agosto 2019



## **CESARE TREVISANI** **Vice Presidente**

Cesare Trevisani è nato a Cesena l'8 luglio 1951.

Subito dopo gli anni della formazione (*maturità scientifica e corso di laurea in Scienze Geologiche*) ed una breve esperienza alla Tecnosol S.p.A., Cesare Trevisani comincia a lavorare nel gruppo di famiglia, al fianco dei fratelli Davide (*fondatore dell'azienda nel 1957*) e Gianluigi. Così dal 1977 al 1980 assume la responsabilità di commesse che lo portano a viaggiare tra Italia e Africa mentre fra il 1980 e 1983 ha diretto le opere speciali della diga Alicurà in Argentina.



Nel 1983 diventa amministratore delegato di Trevi – Finanziaria Industriale s.p.a.

Negli anni seguenti riveste incarichi di primo piano in seno alle varie divisioni del Gruppo: Soilmec (*tecnologie per l'ingegneria del sottosuolo*) come Vice Presidente ed Amministratore Delegato (1983), Trevi S.p.A. (*servizi per l'ingegneria del sottosuolo*) come Amministratore Delegato (1987), Petreven (*servizi per l'estrazione di idrocarburi*) come Presidente e Amministratore Delegato (1998), R.C.T. S.p.A. (*sondaggi geotermici e geotermia*) come Amministratore Unico (2001), Drillmec (*tecnologie per la ricerca e la perforazione di idrocarburi*) come Vice Presidente ed Amministratore Delegato (2004) e infine Trevi Energy s.p.a. come Vice Presidente ed Amministratore Delegato (2007).

Dall'inizio 2015 ha assunto anche l'incarico di Vice Presidente di Trevi - Finanziaria Industriale S.p.A. con delega per i rapporti esterni, istituzionali e sviluppo di nuove aree, di Presidente di Trevi S.p.A e di Presidente e Amministratore Delegato di Petreven. Mentre ha dismesso gli incarichi in Soilmec e Drillmec rimanendo, in entrambe, come membro del Consiglio di Amministrazione.

Cesare Trevisani ha, inoltre, assunto incarichi di rilievo nel Sistema associativo di Confindustria: dal 1989 al 1991 è stato Presidente dei Giovani Imprenditori dell'Emilia Romagna; dal 1996 al 1999 Presidente dell'ANCE di Forlì-Cesena; dal 2003 a maggio 2008 Vice Presidente dell'ANCE nazionale, con delega alle Specializzazioni e nello stesso periodo anche Presidente dell'AIF (*Associazione nazionale delle Imprese e delle Fondazioni per il consolidamento e le indagini nel sottosuolo*); dal 2006 a maggio 2008 Presidente della Commissione "Logistica e Territorio" di Confindustria Emilia Romagna.



TREVI-Finanziaria Industriale S.p.A.  
Registro Imprese di Forlì-Cesena n. 01547370401  
Capitale Sociale € 82.391.632,50 i.v.  
Sito Web: [www.trevifin.com](http://www.trevifin.com)

In Confindustria è stato componente della Giunta confederale dal 1990 al 1994 e dal 1999 fino a maggio 2008 Proboviro. Dal 1996 al 2000 è stato Presidente della Commissione degli Appalti Pubblici di Confindustria. Durante la Presidenza Montezemolo ha fatto parte del Comitato Tecnico Confindustria Infrastrutture e Territorio mentre nella Presidenza Marcegaglia è stato nominato Vice Presidente Confindustria per le Infrastrutture, logistica e mobilità.

Dal Febbraio 2016 guida come presidente la Camera Italo Araba (*Jiacc – Joint Italia Arab Chamber of Commerce*)

Nel tempo libero, Cesare Trevisani ama dedicarsi alle passeggiate ed alla lettura, privilegiando testi di saggistica e storia.

## **STEFANO TREVISANI**

\_ Profilo \_

Stefano Trevisani nasce a Cesena il 10 febbraio 1963.

Dopo aver conseguito la Maturità presso il Liceo Scientifico Augusto Righi di Cesena frequenta il corso di Ingegneria Civile presso l'Università degli Studi di Bologna dove si laurea nel 1990.

Nel 1989 entra a lavorare nel Gruppo Trevi presso l'ufficio tecnico della Trevi S.p.A..

Appena conseguita la Laurea si trasferisce in Venezuela per seguire i lavori della metropolitana di Caracas e poi a seguire in diverse società del gruppo all'estero a Singapore e in Nigeria, dove ricopre l'incarico di Amministratore Delegato della Trevi Foundation Nigeria Ltd. Nel 1997 si trasferisce negli Stati Uniti, a Boston come membro della consiglio di amministrazione della TREVIICOS Corporation, la società americana del Gruppo specializzata in lavori di ingegneria delle fondazioni e come Area Manager per tutti gli Stati Uniti.

Nel Nord-America vi rimane 5 anni e matura una solida esperienza nel settore delle grandi opere infrastrutturali. Segue i primi, rilevanti progetti sul suolo americano, quali il consolidamento della diga di Walter F. George in Alabama e la Central Artery "Big Dig" di Boston.

Dopo 11 anni di attività all'estero rientra in Italia presso la sede di Cesena con l'incarico di Amministratore Delegato di Trevi Spa, la società del Gruppo leader nell'ingegneria del sottosuolo. Dal 2002 è membro del consiglio di Amministrazione della Trevi-Finanziaria Industriale Spa, la capogruppo quotata alla Borsa di Milano mentre nel 2015 consegue la nomina di presidente di Soilmec S.p.A., la società del gruppo che sviluppa e commercializza macchie e tecnologie per le opere di fondazione.

Nel marzo del 2016 viene nominato Amministratore delegato del Gruppo Trevi.

Dal 2002 ricopre la carica di Officers della EFFC (*European Federation of Foundation Constructors*) la federazione europea di tutte le imprese di ingegneria delle fondazioni. Da Ottobre 2011 a Ottobre 2013 ha ricoperto l'incarico di Presidente esecutivo della EFFC.

E' iscritto all'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Forlì-Cesena.

Per ulteriori informazioni:

Franco Cicognani \_ Direttore Comunicazione di Gruppo  
Tel. 0547 312503  
E mail: fccicognani@trevispa.com  
Sito Web: www.trevifin.com

## MILENA T. MOTTA

### Profilo professionale – Agosto 2019



Milena Teresa Motta

Nata a Cassano d'Adda (Milano) il 29 marzo 1959

Coniugata, 3 figli

Residente in Via G.B. Pergolesi 24, 20124 Milano

Tel. +39 02 6709699 – Fax +30 02 6691921

Email: [milena.motta@stratinnov.it](mailto:milena.motta@stratinnov.it)

#### QUALIFICHE PROFESSIONALI

- Dal 1983 Iscritta all'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano.
- Dal 1995 Revisore Ufficiale dei Conti, con nomina ministeriale (iscrizione Registro dei Revisori Contabili n. 65238, G.U. 46bis del 16/06/1995).
- 1999-2000 Master Imprenditoria Femminile presso Istud (Stresa).
- 1982 Laurea con lode in Economia e Commercio presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore (Milano).

#### ATTIVITA' PROFESSIONALE

- Dal 1982 Consulenza aziendale in materia di strategia competitiva, marketing e innovazione sia per aziende di beni di largo consumo che per aziende di beni industriali e di servizi. Consulenza per lo sviluppo di servizi dedicati alle strategie competitive e di mercato, nonché rivolti all'innovazione con i seguenti contenuti:
- Strumenti e metodi per l'analisi sistematica del mercato e dell'ambiente competitivo per identificare opportunità e minacce
  - Informazione e *intelligence* a supporto del posizionamento competitivo e del processo d'innovazione
  - “*Technology Intelligence*” per monitorare gli sviluppi scientifici e tecnologici e identificare opportunità e minacce
  - Applicazione del “*War Gaming*” per l'analisi competitiva e di mercato
  - “*Strategic Roadmapping*” per allineare strategia, mercato e innovazione.

## PUBBLICAZIONI (tutte con Edizioni IlSole24Ore, Milano)

1984	500 idee di management
1986	300 idee di marketing
1987	300 idee di nuovi business
1987	300 idee di vendita
1988	300 idee di nuovi materiali
1989	300 idee di informatica per il manager

## INCARICHI IN CDA E COLLEGIO SINDACALE

2016-oggi	<i>Intesa Sanpaolo Spa</i> . Membro del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Controllo Gestione
2015-oggi	<i>Trevi Finanziaria Industriale Spa</i> . Presidente del Collegio Sindacale. Precedentemente Sindaco effettivo (2015).
2014-2017	<i>Brembo Spa</i> . Sindaco effettivo e Membro dell'Organismo di Vigilanza per gli esercizi 2014-2016.
2012-2015	<i>Atlantia Spa</i> . Sindaco effettivo per gli esercizi 2012-2014.
2013-2014	<i>Damiani Spa</i> . Sindaco effettivo.
1998-2002	<i>Onbanca Spa - Gruppo Banca Popolare Commercio &amp; Industria</i> . Membro del Consiglio di Amministrazione della banca online del gruppo, creata nel 1998 e quotata alla Borsa di Milano nel 2001, in seguito acquisita da Xelion (gruppo Unicredit).
2000-2001	<i>Fulcron Spa</i> . Membro del Consiglio di Amministrazione della società che ha sviluppato il primo portale di comparazione di polizze assicurative, in seguito acquisita da un gruppo del settore.

## ATTIVITA' ASSOCIATIVE INTERNAZIONALI

1996	Fondatrice di SCIP ITALIA (Strategic and Competitive Intelligence Professionals, <a href="http://www.scip.org">www.scip.org</a> ), affiliata all'associazione not-for-profit SCIP, con sede in Usa. Membro fondatore del European Advisory Council di SCIP in Europa.
Dal 1996	Coordinatrice dell'Unità Italiana, che organizza seminari e corsi in tema di Market, Competitive e Technology Intelligence.
2009	Fellow Award conferito da SCIP per l'attività svolta a favore dello sviluppo internazionale dell'associazione e della disciplina della Competitive Intelligence; precedentemente Catalyst Award (1998) per aver creato la prima Unità europea (e internazionale) dell'associazione, fino ad allora limitata agli Stati Uniti.



## MEMBRO DI ASSOCIAZIONI

NED Community (Associazione Amministratori non Esecutivi e Indipendenti)  
WCD (Women Corporate Directors)  
AISM (Associazione Italiana Sviluppo Marketing)  
ADICO (Associazione Italiana Direttori Marketing)  
SCIP (Strategic and Competitive Intelligence Professionals)

## ALTRE ATTIVITA'

- Dal 1997 Docente di Analisi Strategica della Concorrenza presso SDA Bocconi di Milano
- Dal 2000 Docente in corsi di Marketing e Strategia del Master Innovazione presso la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa
- Dal 2008 Docente di Patent & Technology Intelligence, Membro della Faculty di ICI-Institute for Competitive Intelligence, Germania
- Dal 2009 Docente di Technology Intelligence e Strategic Roadmapping in collaborazione con IfM-Centre for Technology Management, Cambridge University, Gran Bretagna.  
Dal 2018 Industrial Fellow presso la stessa Università.
- Dal 2015 Docente di Competitive & Technology Intelligence presso la Facoltà di Ingegneria Gestionale dell'Università LIUC di Castellanza
- 2008-2013 Docente di Strategia Competitiva e Innovazione al Master Gestione e Strategie d'Impresa de IlSole24Ore
- 2008-2009 Docente di Market and Competitive Intelligence al Master EMMS-Executive Master in Marketing and Sales di SDA Bocconi Milano e ESADE Barcelona
- 2008 e 2004 Chairman della conferenza Europea organizzata da SCIP-Strategic and Competitive Intelligence Professionals
- 2006-2008 Docente di Ricerche di Mercato al Master in Management Multimediale di Mediaset-IULM di Milano
- 2003-2005 Docente di Analisi della Concorrenza e del Mercato nei corsi MBA presso Cuoia di Altavilla Vicentina
- 2000-2002 Chairman della Conferenza Annuale Competitive Intelligence organizzata in collaborazione con IlSole24Ore.

Milena T. Motta

Milano, agosto 2019

*Trattamento dei dati ai sensi dell'art. 7, d. lgs. 196/2003.*

# Marco Vicini

8 Dicembre 1957  
drmarco@studiovicini.it  
+39 335 336784

Corso Cavour 115  
Cesena (FC), 47521  
Italy

---

## Educazione

---

### Università di Bologna

*Laurea Magistrale in Economia e Commercio*

Bologna, Italia

1977 - 1981

---

## Esperienza Professionale

---

### Studio Professionale "Studio Vicini"

*Fondatore e Titolare*

*Iscritto all'albo Dottori Commercialisti al numero 83A*

*Iscritto al registro dei Revisori Contabili con provvedimento pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, supplemento nr. 31bis del 21/04/1995 nr. 60603*

Cesena, Italia

1985 - Presente

- Consulenza societaria, fiscale, contabile e amministrativa
- Consulenza in operazioni di natura straordinaria
- Contenzioso tributario
- Curatore fallimentare in numerosi incarichi per il Tribunale
- Consulente tecnico d'ufficio per il Tribunale
- Sindaco/Revisore di società ed enti

---

## Principali Incarichi Attivi

---

### Romagna Tech – Società Consortile per Azioni

*Presidente del collegio sindacale*

Forlì, Italia

2018 – Presente

### Gino Ricci Srl

*Sindaco Unico*

Cesena, Italia

2009 – Presente

### Soilmec Spa

*Presidente del collegio sindacale*

Cesena, Italia

2013 – Presente

### Cantiere del Pardo Spa

*Presidente del collegio sindacale*

Forlì, Italia

2014 – Presente

### Credito Cooperativo Romagnolo – Società Cooperativa – Gruppo Iccrea

*Presidente del collegio sindacale*

Cesena, Italia

2015 – Presente

### Investire SGR Spa

*Sindaco supplente*

Milano, Italia

2015 – Presente

### Trevi Spa

*Presidente del collegio sindacale*

Cesena, Italia

2015 – Presente

### Società Immobiliare Confcommercio Spa

*Presidente del collegio sindacale*

Cesena, Italia

2004 – Presente

### Manuzzi Srl

*Sindaco Unico*

Cesena, Italia

2016 – Presente

---

## Lingue

---

### Italiano

*Madrelingua*

### Inglese

*Conoscenza approfondita della lingua parlata e scritta*

**Avv. Raffaele Ferrara**

Nato a Catanzaro il 15 agosto 1954.

Residente in Roma, via del Tintoretto, n.88.

P.Iva 14827771008

C.F. FRRRFL54M15C352R

TEL. 329 6386183

Curriculum Vitae

Incarichi attuali

**Presidente di Alfiere spa, Gruppo Cassa Depositi e Prestiti.**

**Presidente dell'OdiV di Leonardo International spa, Gruppo Leonardo.**

**Presidente dell'OdiV di Terna Energy Solution srl, Gruppo Terna.**

**Presidente dell'OdiV di Banca del Mezzogiorno-Mediocredito Centrale spa, Gruppo Invitalia.**

**Presidente del Collegio Sindacale di Marina di Portisco spa, Gruppo Invitalia.**

**Componente del Collegio Sindacale di Ligestra Due srl, gruppo Cassa Depositi e Prestiti.**

Titoli

**Laurea in Giurisprudenza presso l'Università "La Sapienza" di Roma, con il massimo dei voti e lode.**

**Iscritto all'Ordine degli Avvocati di Roma.**

**Revisore contabile.**

Precedenti incarichi ed Esperienze.

. aprile 2018 ad aprile 2019, **Commissario prefettizio** della Senesi spa operante nel settore della raccolta e trasporto rifiuti in Campania e Sicilia, attinta da interdittiva antimafia emessa dalla Prefettura di Fermo;



- . da giugno 2015 a luglio 2017, **Presidente di Cinque Cerchi spa, Gruppo Cassa Depositi e Prestiti;**
- . da novembre 2015 a gennaio 2017, **Consigliere d'Amministrazione indipendente di GLF-Grandi Lavori Fincosit spa;**
- . da giugno 2012 ad aprile 2015, **Amministratore Delegato di CDP Immobiliare srl, già Fintecna Immobiliare srl, gruppo Cassa Depositi e Prestiti;**
- . da agosto 2011 ad aprile 2014, **Consigliere di Amministrazione di Fintecna spa;**
- . da agosto 2011 a luglio 2012, **Consigliere di Amministrazione di SOGEI spa, società del Ministero dell'Economia e delle Finanze;**
- . da maggio 2011 all'11 giugno 2012, **Presidente della CONSIP spa, società a totale partecipazione del Ministero dell'Economia e delle Finanze;**
- . tra aprile 2009 e ottobre 2011, **Presidente degli Organismi di Vigilanza di Banca Popolare Milano, di Banca Akros e di Webank;**
- . da luglio 2008 a giugno 2012, **Direttore Generale di AAMS - Amministrazione Autonoma Monopoli di Stato;**
- . da ottobre 2006 a maggio 2011, **Amministratore Delegato di CONSAP Concessionaria Servizi Assicurativi Pubblici spa, società a totale partecipazione del Ministero dell'Economia e delle Finanze;**
- . da gennaio 2002 ad ottobre 2006:
  - .. **Direttore Generale dell'Agenzia delle Entrate;**
  - .. **Consigliere di Amministrazione di SOGEI S.p.A.;**
  - .. **Componente della Commissione Consultiva per la Riscossione presso il Ministero dell'Economia e Finanze;**



- . da dicembre 2005 (data di costituzione) a settembre 2008, **Presidente di EQUITALIA spa**, già Riscossione spa, holding di Stato nella riscossione erariale ed extra erariale;
- . da ottobre 2001 a gennaio 2002, **Direttore Centrale per l'Accertamento dell'Agenzia delle Entrate**;
- . nel corso del 2000, **Presidente del Collegio Sindacale** di Industria Grafica Romana srl di Pomezia (Rm), società operante nel settore tipografico;
- . da giugno 1993 a settembre 2001, **Dirigente delle Ferrovie dello Stato spa**, Holding del Gruppo FS, rivestendo da ultimo la carica di **Direttore Centrale Legale e Fiscale della Holding**, con funzioni di indirizzo, coordinamento e controllo di tutte le attività legali e tributarie del Gruppo.  
**E' stato liquidatore di 19 società immobiliari del Gruppo FS.**  
**È stato Presidente del Collegio dei Revisori del Fondo di Previdenza integrativa di FS;**
- . nel 1995, docente di "Tecnica della verifica fiscale" ai corsi per **Ufficiali presso la Scuola di Polizia Tributaria della Guardia di Finanza**;
- . da marzo 1985 a giugno 1993, **Ufficiale in servizio permanente effettivo della Guardia di Finanza**, rivestendo gli incarichi e i gradi di seguito indicati:
  - Nucleo Regionale Polizia Tributaria di Palermo, presso le "Sezioni Speciali" verifiche fiscali – Ufficiale addetto - Sottotenente;
  - Tenenza di Rossano (CS), quale Comandante – Tenente;
  - Nucleo Regionale Polizia Tributaria di Milano, presso le "Sezioni Speciali" verifiche fiscali – Ufficiale addetto – Capitano;
  - Nucleo Regionale Polizia Tributaria di Milano, presso il "Gruppo Investigativo sulla Criminalità Organizzata (G.I.C.O.)" – Vice-Comandante - Capitano;
  - Nucleo Centrale Polizia Tributaria di Roma, presso il III Gruppo – IV Sezione verifiche fiscali – Capitano;
- da luglio 1981 a marzo 1985, in **Banca Commerciale Italiana**, quale "carico Direzione Centrale", con uno specifico training di



**formazione - in vista della futura carriera funzionario-dirigenziale  
- in materia di "crediti", "operazioni con l'estero", "marketing",  
"titoli - borsa", "altre attività bancarie e finanziarie";**

. da marzo 1980 a giugno 1981 ha assolto gli obblighi di leva quale **Ufficiale di complemento della Guardia di Finanza** in servizio operativo a Catania come Ufficiale addetto al Gruppo territoriale;

. da novembre 1974 a marzo 1980, **Responsabile delle attività amministrative inerenti** le funzioni della Commissione Amministratrice dell'**A.M.A.C. - Azienda Municipalizzata Autobus Catanzaro.**

Roma, 27.08.2019.

R. Ferraro

# CURRICULUM PROFESSIONALE

Nome :Mara  
Cognome: Pierini  
Data di nascita :25/05/1973  
Luogo di nascita: Recanati – MC  
Residenza: Recanati – MC  
Via: Don Mariano Capecci n. 11  
C.F. PRNMRA73E65H211R  
Mail: marapierini@tiscali.it  
Pec: mara.pierini@odcec.mc.legalmail.it

## Titolo di studio e titoli abilitativi

- Laurea: Economia e Commercio vecchio ordinamento  
Presso : Università degli studi di Urbino “Carlo Bo” -Facoltà di Economia  
Conseguita il 17/03/1999  
Votazione :104/110  
Titolo della tesi di Laurea: “Analisi delle Performance delle imprese agroalimentari delle Marche”.

### - **Dottore Commercialista**

Iscritta dell’Albo dei Dottori commercialisti ed Esperti Contabili di Macerata e Camerino  
Istituto presso l’Ordine dei Dottori commercialisti ed Esperti Contabili di Macerata e Camerino  
Decorrenza: 23/01/2004 con il n. 493 -sezione A (Dottori Commercialisti)

### - **Revisore legale dei Conti**

Iscritta al presso Registro dei Revisori Legale dei Conti  
tenuto presso Ministero Economia e Finanze  
Decorrenza : 30/07/2004 con il n. 133733(Gazzetta Ufficiale n. 60, IV serie speciale del  
30.04.2004)

#### - **Abilitazione per Revisore dei Conti degli Enti locali**

#### - **Consulente tecnico d’ufficio (CTU) presso il Tribunale di Macerata**

Materia: fiscale, tributaria e contabile  
Iscritta all’Albo del CTU presso il Tribunale di Macerata  
Decorrenza:09.02.2007 n. 172

### - **Perito presso il Tribunale di Macerata**

Materia: fiscale, tributaria e contabile  
Iscritta all’Albo dei Periti  
Decorrenza:09.02.2007 n. 86

## Esperienze professionali e Attuali incarichi

### **Revisore**

- Revisione legale società

### **Attuali Incarichi**

Da gennaio 2019 Sindaco del Collegio Sindacale società GME spa



#### Incarichi ricoperti:

- Collegio sindacale (sindaco effettivo) della società SIPRIF spa : periodo 2006 -2009;
  - Collegio sindacale (sindaco supplente) della società C.A.M. spa : periodo 2009 -2011;
  - Collegio sindacale (sindaco supplente) della società SAFIN spa : periodo 2009-2012;
  - Collegio sindacale (sindaco supplente) della società SAFIN spa : periodo 2018-2020;
  - Collegio sindacale (sindaco supplente) della Cooperativa sociale Terra e Vita :triennio 2018-2020
- Revisione Enti locali

#### Incarichi ricoperti :

- Collegio dei Revisori dei Conti (Presidente) del Comune di Recanati : periodo 2009-2012;
- Collegio dei Revisori dei Conti (Presidente) del Comune di Recanati : periodo 2012- 2015;
- Collegio dei Revisori dei Conti (Componente) del Comune di Falconara Marittima : periodo 2012-2015;

#### **Liquidatore/amministratore**

-2015-2017 amministratore gruppo Astea spa, con sede in Osimo (An) , multiutility dei servizi energetici, idrici ed ambientali.

-dal 2010 ad oggi liquidatore c/o società Flli Sagripanti srl in liquidazione ( in corso concordato preventivo) , con sede in Civitanova Marche (Mc)

-dal 2010 ad oggi liquidatore c/o presso la Sagripanti Industrie srl in liquidazione, con sede in Montecosaro(Mc)

#### **Attività professionale**

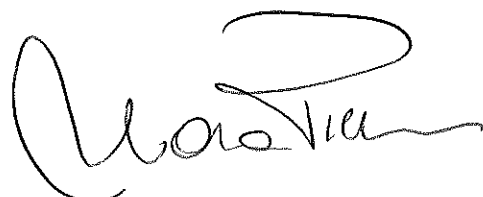
-Dal 2004-2017 titolare di studio professionale in Recanati per servizi di consulenza nelle materie fiscale, tributaria e societaria .

-Dal 2017 collaboratore senior presso lo studio associato professionale Pierini & Partners per servizi di dottore commercialista.

-dal 2008 ad oggi ruolo di Consulente tecnico d'ufficio presso il tribunale di Macerata principalmente per la valutazione di quote societarie e marchi.

#### **Ruoli apicali**

- Dal 2013 ad oggi Direttore generale presso Fondazione Ircer Assunta Recanati (Mc)–settore socio sanitario





**MASSIMO GIONDI**  
**DOTTORE COMMERCIALISTA REVISORE LEGALE**  
curriculum vitae

Dott. Massimo Giondi  
nato a Forlì il 24 ottobre 1959  
con studio in Forlì via Biondini 27  
tel. 0543/35939  
e mail: [giondi@studioscalagiondi.it](mailto:giondi@studioscalagiondi.it)

**QUALIFICHE**

**Iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti di Forlì -Cesena**  
**Iscritto al Registro dei Revisori Legali dei Conti** al n. 27984 con Decreto Ministero  
Grazia e Giustizia del 12 aprile 1995 in G.U. n. 31-bis, IV serie speciale, del 21 aprile  
1995

**ESPERIENZE PROFESSIONALI**

Dottore Commercialista e Revisore Legale  
Socio fondatore dello studio Scala-Giondi con sede in Forlì via Biondini 27

**ESPERIENZE SPECIFICHE**

Consulenza fiscale e societaria  
Assistenza in operazioni straordinarie  
Analisi e revisione contabile  
Assistenza nel contenzioso tributario  
Assistenza preconcorsuale e concorsuale  
Incarichi in collegi sindacali di società  
Incarichi in Consigli di Amministrazione  
Incarichi giudiziari.