

**TECHEDGE**  
**RELAZIONE FINANZIARIA**  
**SEMESTRALE 2019**



*Inspiring Trust. Globally.*



# Indice

<b>Organi di Amministrazione e Controllo</b>	<b>5</b>
<b>Techedge Premium Global Player</b>	<b>8</b>
<b>Relazione sulla gestione</b>	<b>34</b>
Situazione economica e finanziaria del Gruppo	35
Eventi rilevanti per lo sviluppo del business	37
Principali dati economici e patrimoniali del Gruppo	38
Aspetti finanziari di Gruppo	43
Techedge in Borsa	44
Attività di ricerca e sviluppo	45
Esposizione della società ai rischi	45
Rapporti infragruppo e con parti correlate	47
Dipendenti del Gruppo	48
Azioni proprie	48
Fatti di rilievo dopo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	48
Evoluzione prevedibile della gestione	49
<b>Bilancio Consolidato abbreviato al 30 giugno 2019</b>	<b>51</b>
Prospetti contabili consolidati al 30 giugno 2019	54
Note di commento al Bilancio consolidato abbreviato al 30 giugno 2019	60
Attestazione del Bilancio consolidato ai sensi dell'art. 154 bis del D.Lgs. 58/98	114
Relazione della società di Revisione ai sensi degli articoli 14 e 16 del D.Lgs. 27/01/2010 n. 39	116

# **ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO**

## Organi Sociali

### Consiglio di Amministrazione

Enrico Negroni - *Presidente*

Domenico Restuccia - *Amministratore Delegato*

Josè Pablo De Pedro Rodriguez - *Consigliere esecutivo*

Giorgio Racca - *Consigliere esecutivo*

Antonio Di Perna - *Consigliere esecutivo*

José Manuel Nieto Navarro - *Consigliere esecutivo*

Erika Giannetti - *Consigliere esecutivo*

Giuseppe Carlo Ferdinando Vegas - *Consigliere Indipendente*

Beatriz Reyero - *Consigliere Indipendente*

Vincenzo Perrone - *Consigliere Indipendente*

Annachiara Svelto - *Consigliere Indipendente*

### Collegio Sindacale

Fabio Monti - *Presidente*

Cesare Ciccolini - *Sindaco Effettivo*

Marcello Guadalupi - *Sindaco Effettivo*

Tobia Alessio Angeloni - *Sindaco Supplente*

Eldo Menchinella - *Sindaco Supplente*

### Comitato Controllo e Rischi

Annachiara Svelto - *Presidente Indipendente*

Vincenzo Perrone - *Membro Indipendente*

Giuseppe Carlo Ferdinando Vegas - *Membro Indipendente*

### Comitato per la Remunerazione e Nomine

Vincenzo Perrone - *Presidente Indipendente*

Annachiara Svelto - *Membro Indipendente-*

Beatriz Reyero - *Membro Indipendente*

### Società di Revisione

Bdo Italia S.p.A.





**TECHEDGE  
PREMIUM GLOBAL  
PLAYER**

*Inspiring Trust. Globally.*

## **DIGITAL TRANSFORMATION IS BUSINESS TRANSFORMATION**

Il digitale è il legame tra business e tecnologia dell'informazione. La leadership di mercato e la sopravvivenza dipendono dalla capacità di un'organizzazione di adottare la tecnologia digitale al centro dell'organizzazione e di fornire rapidamente risultati. È essenziale che i reparti IT e business lavorino insieme per capire come sfruttare le opportunità offerte dalle tecnologie digitali. Ecco dove arriva Techedge. Combiniamo la nostra profonda conoscenza della tecnologia e di delivery del servizio alla consulenza aziendale per fornire un approccio pragmatico alla trasformazione digitale.

Offriamo supporto ai nostri clienti nella creazione di un quadro d'insieme, ma sempre con una profonda comprensione di ciò che serve per realizzare la loro visione. Il nostro obiettivo è fornire rapidamente risultati di business. A partire da sessioni di pensiero progettuale, adottando metodologie agili e applicando le analisi più avanzate per realizzarlo.

## FINANCIAL MANAGEMENT

### ENTERPRISE PERFORMANCE MANAGEMENT

L'era digitale richiede la collaborazione interdisciplinare basata sui dati in tutte le aree strategiche chiave del business, tra cui finanza, approvvigionamento, risorse umane e tecnologia dell'informazione.

In particolare, il ruolo del CFO diventerà sempre più sfidante con competenze interfunzionali, fino a spingersi a svolgere ruoli di business. Il reparto finanziario nel suo complesso si troverà di fronte a un importante cambiamento nella sua funzione in quanto si prevede sempre più che agisca come un'estensione di tutte le operazioni di business. Lo status di fatto dell'area *finance* come parte integrante di ciascuna area di business aumenterà le responsabilità strategiche e le capacità di tali aree, aprendo nuove opportunità e, in alcuni casi, nuovi modelli di business e *mission*.

L'enfasi sulle risorse umane e sul procurement quali controparti commerciali strategiche eserciterà un'ulteriore pressione sull'area *finance* per ottenere i dati corretti per sostenere i propri obiettivi e scoprire nuovi trend di business.

Di fatto, in qualità di *'prima linea'* nelle operazioni, nelle relazioni e nei risultati, i responsabili degli acquisti svolgono un ruolo fondamentale nella capacità di un'organizzazione di ottenere un vantaggio competitivo. Tuttavia, mentre i risparmi sui costi rimangono la massima priorità dei CPO, i soli risparmi sui costi non porteranno ad un vantaggio competitivo. Un vantaggio competitivo deriverà da un team di procurement agile, dotato di una visione pragmatica e delle giuste conoscenze dei dati fornite da un adeguato quadro tecnologico in grado di supportare i processi e la rete globali.

Le risorse umane dovranno lavorare più a stretto contatto con la finanza e altre aree di business per garantire che non solo raggiungano i loro obiettivi ma anche che massimizzino l'efficacia del più grande patrimonio dell'organizzazione, del suo capitale umano e per preservare la giusta composizione, utilizzo e soddisfazione della forza lavoro. In un ecosistema di lavoro sempre più complesso, il CHRO può ottenere una migliore efficienza dei processi e la soddisfazione dei dipendenti attraverso l'analisi dei dati per misurare le prestazioni, pianificare i costi e sviluppare la forza lavoro

Un bisogno così forte di collaborazione in tutta l'organizzazione richiede l'integrazione strategica dei dati dai dipartimenti che in precedenza operavano indipendentemente. Inoltre, poiché i CFO estendono le loro responsabilità all'area dell'analisi e della gestione delle prestazioni, questa integrazione sarà fondamentale nella loro capacità di rivelare opportunità e rischi. Il giusto mix di visione, strumenti e processi porterà all'agilità di cui le organizzazioni di domani hanno bisogno per rimanere competitivi.

Ecco dove possiamo aiutare. Unendo la nostra vasta conoscenza di processi, sistemi e tecnologie, stiamo aiutando i nostri clienti a sfruttare il valore dell'IT - portando velocità, agilità e intuizioni alle aree aziendali che ne hanno più bisogno.

## FINANCE, PLANNING AND CONTROLLING

### **SAP S/4HANA Replatforming**

Il passaggio a SAP S / 4HANA è un progetto cruciale che sta avendo un impatto su tutti i clienti SAP ECC per i prossimi anni. Con il supporto clienti per SAP ECC che termina nel 2019 e la piattaforma S / 4HANA diventerà lo standard entro il 2025, il prodotto è già maturo e in grado di supportare gli stessi settori e paesi rispetto a SAP ECC.

Velocità, flessibilità, moderne esperienze utente e funzionalità molto più avanzate sono solo alcuni dei fattori che spingono i clienti alla conversione del sistema SAP S / 4HANA. In Techedge, abbiamo creato uno specifico Centro di Eccellenza per la conversione del sistema SAP S / 4HANA che include esperti tecnici e funzionali esperti, nonché eccellenti strumenti per supportare il processo di conversione.

Grazie al nostro esclusivo modello di offerta professionale, possiamo proporre rapidamente obiettivi e metodologie di progetto dettagliati in base a regole e responsabilità ben definite.

### **SAP S/4HANA Implementation Service**

I sistemi ERP interni della maggior parte delle organizzazioni oggi sono obsoleti e mancano della responsabilità finanziaria e del controllo necessari per sostenere la loro espansione in un mercato sempre più globale e competitivo.

Sfruttando il paradigma "SAP Activate", l'approccio di Techedge per sfruttare le *best practice* e le soluzioni preconfezionate progettate sui SAP Business Processes sulla mappatura dei loro processi di business verso il nuovo scenario SAP S / 4 e per fornire la soluzione "su tempo e budget ". Inoltre, la nostra conoscenza end-to-end sia della tecnologia che dei processi rilevanti è radicata sul ruolo chiave per supportare l'integrazione con app cloud estese come Ariba Network e SuccessFactors Employee Central, consentendo così alle organizzazioni di sfruttare i vantaggi di un sistema completamente integrato e cloud ha potenziato il panorama IT.

### **Financial planning services**

Techedge ha sviluppato un set completo di soluzioni e metodi per fornire al CFO uno strumento centralizzato in tempo reale per migliorare la visibilità e la prevedibilità del business. Grazie alle nostre soluzioni e ai nostri servizi, possiamo aiutare il CFO a ottenere uno sguardo approfondito sulle operazioni aziendali e il relativo impatto sui finanziari, integrando strettamente i modelli di pianificazione finanziaria e operativa. Techedge è in grado di fornire rapidamente soluzioni di alto valore che offrono modelli integrati precostituiti che sfruttano le tue solide competenze ed esperienza su processi aziendali e tecnologie standard come Oracle Hyperion e SAP Integrated planning.

### **Techedge Rapid Deployment for SAP HANA Connector for Oracle FDMEE**

L'integrazione tra applicazioni finanziarie e di reporting, pianificazione e analisi è ancora un argomento chiave, essendo spesso il passo più critico e meno performante nel processo di chiusura mensile per molte aziende medio-grandi; Techedge ha definito una soluzione preconfezionata per ottimizzare l'integrazione diretta tra SAP HANA e Oracle EPM Apps, sia *on-premise* che *in cloud*. Non coinvolgendo file flat, la soluzione è più robusta, riduce i potenziali punti di errore ed è estremamente performante: l'accesso degli utenti finali a informazioni più affidabili in un lasso di tempo più breve, consente ulteriori analisi e simulazioni.

## **FIT**

Questa soluzione unica consente di gestire le leve economiche, azionarie e finanziarie all'interno di un singolo processo per ottenere una pianificazione più accurata ed efficace. Progettato per supportare il ruolo sempre più strategico del dipartimento del tesoro, FIT è completamente integrato con la pianificazione finanziaria, consentendo una visione più accurata del flusso di cassa attuale e futuro.

**Soluzione di pianificazione adattata al rischio:** essere in grado di pianificare in anticipo le decisioni aziendali, valutando i possibili esiti di diversi scenari, è una capacità chiave per il livello C in ogni settore. Con la soluzione di pianificazione adattata al rischio di Techedge, le organizzazioni possono ottenere l'accuratezza, l'affidabilità e gli elevati standard di comunicazione richiesti nell'economia basata sui dati. La soluzione completa l'approccio standard di pianificazione e definizione del budget, aggiungendo al contempo funzionalità sofisticate come il metodo Monte Carlo per produrre risultati più affidabili di quelli prodotti attraverso l'uso di Excel comunemente in vigore oggi. La nostra soluzione unica preserva la facilità d'uso che gli utenti finali come Controller, Sales Manager e Project Manager si aspettano ed è disponibile sia in Cloud che On-Premise.

## DISCLOSURE MANAGEMENT

### **STURNIS365**

Techedge offre ai suoi clienti la possibilità di implementare un "collaborative disclosure management" con Sturnis365, un software innovativo che sfrutta la progettazione in-verse per consentire alle società di avere una soluzione veloce e collaborativa ai fini dei reporting annuali e periodici, iXBRL/XBRL, compliance e risk reporting e le informative sull'approvvigionamento. Con Sturnis365, i nostri clienti possono ridurre drasticamente il tempo impiegato per i summenzionati report e lavorare con un metodo collaborativo, modificando in tempo reale le informazioni finanziarie in un ambiente completamente verificabile.

## VENDOR MANAGEMENT

### **Suppliers collaboration solution**

Techedge offre un portafoglio di soluzioni end-to-end basato su cloud che consente alle aziende di gestire le informazioni sui fornitori, i processi di acquisizione e qualificazione, gli eventi di negoziazione, le prestazioni e i rischi in un'unica soluzione. Sfruttando la tecnologia *best of breed*, come SAP Ariba, forniamo un'esperienza utente facile e intuitiva per consentire una collaborazione a valore aggiunto con i fornitori, riducendo i tempi di implementazione e configurazione (in meno di 5 mesi).

### **Package for Sourcing**

L'ufficio acquisti e i manager sono sottoposti a una forte pressione per semplificare le richieste di approvvigionamento e le approvazioni attraverso un'organizzazione globale e complessa, migliorando l'efficienza, la conformità e la riduzione dei costi. Per risolvere questo problema, Techedge ha sviluppato "Package for Sourcing", una soluzione proprietaria con due moduli principali:

- **Pre-RFQ module:** Il modulo Pre-RFQ consente una maggiore collaborazione tra i responsabili acquisti e gli *stakeholders*, la raccolta di dettagli tecnici di gara,

l'allocazione del budget e le informazioni sull'elenco dei fornitori. Il sistema genera un documento consolidato e gestisce l'intero flusso di lavoro di approvazione

- **Award Recommendation (AR) module:** AR consente all'ufficio acquisti di suggerire un fornitore preferito e segnalare immediatamente eventuali *savings*, consentendo la redistribuzione del budget. AR include un dashboard efficace per il report Direzione acquisti.

## WORKFORCE PLANNING

### **HR Foundation and Talent suite Solution**

Techedge ha sviluppato un modello globale per i processi delle risorse umane e le strutture organizzative, sulla base degli anni di esperienza nel settore. La soluzione rende più facile per l'organizzazione, gestire il ciclo di vita dei dipendenti.

### Techedge Workforce and Labor Cost Planning solution

Nella cosiddetta " *Knowledge Based Economy* ", le persone sono una delle risorse più preziose che le aziende hanno, in grado di pianificare in anticipo quante e quali competenze saranno necessarie per raggiungere gli obiettivi di business e per prevedere con precisione tutti i costi relativi per avere " *the right workforce* "sul posto come fattore chiave per il loro successo. Inoltre, nuovi concorrenti, nuovi modelli di business, nuovi prodotti e servizi con cicli di vita più brevi costringono tutte le società ad essere adattabili e reattive, rendendo la capacità di analizzare e simulare gli scenari della forza lavoro una capacità indispensabile.

Techedge ha sviluppato una soluzione HR Workforce Planning per consentire l'utilizzo e la pianificazione più intelligenti della forza lavoro in base a fattori chiave come competenze, posizione, costi e tempi del contratto. La soluzione include le seguenti funzionalità:

- **Workforce management-** abilitazione della gestione dello stato dei dipendenti, simulazione della rotazione del lavoro, riconciliazione attuale e futura dei dipendenti, trasferimenti dei dipendenti e gestione degli espatriati
- **Labor cost planning** - che prende in considerazione scenari di budget, previsioni e dati effettivi, consentendo aggiustamenti intercompany & consuntivi e conversione di valuta per consentire il reporting armonizzato nel livello analitico.
- **Risk Analysis** - consentendo alle risorse umane di identificare scenari "ad alto rischio" al fine di coinvolgere in modo proattivo la forza lavoro e minimizzare il potenziale di turnover dei dipendenti.
- **What-if Analysis** - in ipotesi di fusione e acquisizione, simulare di assunzioni / licenziamenti e così via
- **HR KPI metrics** - opzioni predefinite con possibilità di customizing
- **Labor Cost Calculator** - Prendendo in considerazione la legislazione locale e la politica aziendale, il modello di calcolo del costo del lavoro è in grado di gestire le variazioni del costo del lavoro in modo rapido e accurato

## FINANCIAL CONSOLIDATION AND REPORTING

### Financial consolidation and reporting solutions and services

Il margine di errore sta diventando sempre più piccolo in quanto i CFO sono costantemente tenuti a riferire in modo accurato, rapido e frequente agli *stakeholders*. Inoltre, gli stessi sono fondamentali per fornire informazioni proattive e supporto per il processo decisionale del senior management. Le organizzazioni internazionali con più entità e segmenti si sforzano di semplificare il processo di contabilità e reporting finanziario. Techedge ha sviluppato una serie completa di soluzioni e *best practice* preconfezionate per aiutare le aziende a ottenere un processo di consolidamento più rapido e migliorare l'accuratezza della reportistica finanziaria e informativa mantenendo i rischi sotto controllo.

### ESGEO: Sustainability Intelligence

La dichiarazione dei dati non finanziari è diventata obbligatoria in Italia (a partire dal 2017) in seguito alla Direttiva 2014/95 / UE. Techedge ha sviluppato ESGEO: una piattaforma intelligente per la sostenibilità che supporta le società nella razionalizzazione del loro report di sostenibilità, riducendo i tempi di implementazione e consegna. Con ESGEO le società sono in grado di identificare i principali punti chiave ESG della propria industry e settore; definire il budget con le principali ESG; verificare i processi ESG; fornire report, statistiche e miglioramenti in relazione ai ESG topics (anche rispetto al settore e all'industria); elencare i programmi e le iniziative sviluppati per migliorare i fattori ESG; rafforzare la gestione del controllo dei processi ESG e cercare di minimizzare il rischio di controversie. ESGEO è compatibile con i tools di Microsoft Office (Excel, Word, PowerPoint), facile da usare, completamente controllabile e conforme agli standard stabiliti dal GRI.

### ERP S/4HANA and Oracle Hyperion seamless integration solution for smooth consolidation

I clienti che utilizzano o valutano SAP S / 4 come ERP e ORACLE EPM per i processi di consolidamento, pianificazione e analisi hanno ora un'opportunità per migliorare notevolmente il processo di integrazione grazie alla soluzione *Techedge* sfruttando il connettore SAP-HANA all'avanguardia incluso nell'ultimo Oracle FDMEE pubblicazione.

## **CRM AND CUSTOMER ENGAGEMENT**

La Digital Transformation ha aperto la porta a nuovi paradigmi: da push a pull, da outbound a inbound, da cicli di vendita a customer journey.

Ciò fa sì che le organizzazioni di marketing e di vendita affrontino nuove sfide e apprendano nuove competenze: **ascoltare, capire, valutare, comunicare, influenzare e reagire in tempo reale** navigando enormi quantità di informazioni

*Customer Insight* non è più un'opzione, è un requisito per prendere decisioni efficaci. Le organizzazioni devono definire una strategia ed eseguirla sfruttando la giusta tecnologia per trasformare i dati in analisi per prendere decisioni guidate dai dati.

È importante disporre di una solida metodologia interdisciplinare, che garantisca la preparazione della tecnologia all'interno dell'organizzazione. Tuttavia, la tecnologia da sola non è sufficiente.

È qui che entra in gioco Techedge, che collabora con i nostri clienti per aiutare le loro organizzazioni e tecnologie a superare le loro esigenze aziendali.

## SHARING ECONOMY

### **Empower sharing Economy models**

La generazione *millennial* sta raggiungendo i primi anni di lavoro e di spesa, e il loro impatto sull'economia sarà significativo. I *millennial* sono cresciuti durante un periodo di cambiamenti tecnologici, globalizzazione e disgregazione economica. Sono collegati ai loro dispositivi e stanno interrompendo i modelli di acquisto tradizionali.

I Millennial danno la priorità all'esperienza su "*owning stuff*". Utilizzano i social media per la connessione in tempo reale, pubblicando foto dei loro spostamenti e acquisti, offrendo ai venditori spunti d'azione mentre condividono la loro esperienza con gli altri.

Questo massiccio cambiamento culturale nel comportamento dei consumatori rappresenta sia una sfida che un'opportunità per qualsiasi organizzazione. Nuovi modelli di business stanno emergendo da piattaforme tecnologiche che promuovono processi dirompenti che stanno cambiando interi settori. Esempi come Uber stanno trasformando profondamente l'industria dei taxi, mentre Amazon sta sfidando la distribuzione, e così via.

Techedge consiglia i propri clienti e aiuta a identificare e sviluppare nuovi processi di disturbo, promuovendo nuovi modelli di business o adattando quelli esistenti alle nuove condizioni di mercato determinate dalle nuove tecnologie.

Il nucleo del nostro approccio è rappresentato dai workshop "*Design Thinking*". Durante queste sessioni il nostro modello interdisciplinare aiuta i clienti a identificare i processi potenzialmente dirompenti e i nuovi modelli di business a cui possono arrivare. Forniamo una vera innovazione digitale progettando, costruendo e implementando il software necessario per eseguire i nuovi processi, dall'ideazione e prototipo fino all'implementazione dello stesso.

## SALES

### **Omni-channel business enabler**

Sfruttando Hybris Commerce e una tecnologia add-on proprietaria per il commercio, Techedge guida la trasformazione digitale e consente ai suoi clienti di diventare aziende *omni-channel*, offrendo esperienze di clienti contestuali e unificando i processi di vendita. Questa soluzione aiuta ad automatizzare e potenziare i processi di vendita B2C attraverso una solida piattaforma, integrata con SAP ERP - tra cui storefront online, navigazione reattiva, modulo di assistenza assistita - che consente alle aziende di offrire esperienze cliente eccezionali e senza interruzioni, in qualsiasi settore, ovunque nel mondo.

### **Accelerator for a customizable and targeted omni-channel customer experience**

Oltre a un'esperienza omni-channel, i clienti B2B odierni desiderano un'esperienza utente B2B customer-friendly simile a quella che conoscono da Amazon e da altri rivenditori

online, oltre a disporre di una varietà di metodi di ordinazione più adatti a diversi tipi di transazioni B2B. Troppe soluzioni B2B si affidano a tecnologie obsolete poco “*user friendly*”, limitando l'adozione del canale online. Senza opzioni omni-channel e mobile friendly, molti clienti B2B passeranno ai venditori che forniscono queste funzionalità. È un “*must have*” al quale deve sottostare la maggior parte dei commercianti oggi

### **Product content data harmonization**

La conoscenza dei processi e la metodologia comprovata di Techedge consentono ai clienti di ottenere una visione unica dei dati relativi ai prodotti in tutti i canali, le lingue, i mercati e le organizzazioni. Sfruttando le migliori tecnologie come Hybris Product Cockpit, Techedge è in grado di fornire un app centralizzata per la creazione e la gestione dei contenuti dei prodotti. Un'interfaccia utente grafica altamente personalizzabile rende la gestione dei dati di prodotto più efficiente, orientata ai processi e facile da usare. Le funzionalità di gestione dei dati di massa supportano e semplificano i flussi di lavoro e la sincronizzazione. Questa app preconfigurata supporta personalizzazioni, come la modifica della configurazione front-end o l'aggiunta di elementi front-end personalizzati, senza richiedere ulteriori interventi di implementazione. È una soluzione ideale per la gestione dei dati di prodotto che offre sia un'eccellente facilità d'uso che notevoli risparmi sui costi potenziali. È possibile gestire e impostare facilmente attributi di prodotti granulari come prezzo, dimensione, colore, ecc.

### **MARKETING**

#### **Digital marketing foundation set up**

Nell'era digitale frenetica, qualsiasi azienda che miri ad aumentare l'efficacia dei propri processi di vendita, marketing e servizi deve offrire un'esperienza cliente personalizzata *omni-channel*. Ciò può essere ottenuto sfruttando le tecnologie emergenti, ma prima di tutto dovrebbe basarsi su una strategia di marketing digitale ben progettata. Un passo fondamentale di una strategia vincente è la configurazione di una piattaforma di marketing digitale di nuova generazione in grado di acquisire approfondimenti più approfonditi dei clienti fino al livello individuale e di condurre esperienze contestualmente rilevanti attraverso i canali, durante l'intero percorso del cliente. In questo modo, le aziende saranno in grado di aumentare le conversioni dei clienti, guidare la crescita e aumentare la difesa del marchio.

#### **Techedge Rapid Deployment Solution for Sentiment Engagement**

Con l'avvento delle piattaforme di social networking, il cliente non è più limitato a un ruolo passivo nel suo rapporto con un'azienda. Nell'era sociale il cliente può facilmente esprimere e distribuire le proprie opinioni a un vasto pubblico, e le aziende rischiano di trovare sempre più difficile gestire i messaggi che i clienti ricevono sui loro prodotti / servizi. L'effetto netto è stato quello di aumentare il potere dei consumatori. In questo contesto, la priorità principale di un'azienda moderna dovrebbe essere la progettazione di una strategia di marketing digitale per monitorare costantemente il sentiment sui nostri prodotti / marchi e coinvolgere il cliente attraverso il canale social.

#### **Sales Force Automation solution**

Responsabilizzare l'organizzazione di vendita per controllare e massimizzare le vendite B2B e B2C attraverso un processo di vendita integrato da lead o opportunità, gestione di

upsell e quote a previsioni di vendita, gestione degli ordini, adempimenti e commissioni di vendita.

Oggi, il personale delle vendite occupa solo il 33% del proprio tempo nella vendita; il resto di quel tempo è sprecato in attività amministrativa e diversa. D'altra parte, solo il 32% dei clienti CPG è molto soddisfatto dei propri fornitori, essendo solo il 23% di loro fedeli. Ciò significa che il 66% ha cambiato servizio o prezzo. C'è una disconnessione tra ciò che i rappresentanti di vendita hanno bisogno e ciò che ottengono come strumenti di supporto alle vendite. Un migliore rapporto con i clienti consente loro di migliorare i loro risultati. Questo risultato è ottenuto attraverso una presenza *omni-channel* e una gestione centralizzata che consente una visione personale a 360 ° che porta a trattative più grandi e cicli più brevi.

### **LOOKCAST**

Mentre i millenniam continuano a trasformare diverse industrie, l'industria della moda non fa eccezione. La fidelizzazione dei consumatori non è più legata al marchio o al logo, ma piuttosto all'esperienza che l'azienda è in grado di offrire. LOOKCAST mira a trasformare l'esperienza della moda e dei clienti al dettaglio, migliorando l'esperienza dello shopping digitale attraverso la narrazione visiva.

Completamente integrabile con SAP Hybris, la soluzione LOOKCAST aiuta i marchi a migliorare i loro lookbook digitali con icone "pulsanti" che promuovono l'utente di acquistare un intero look direttamente nel loro carrello. La piattaforma crea suggerimenti basati sulla cronologia di ricerca di un cliente per fornire raccomandazioni su abbigliamento e merci più strettamente allineate a ciò che l'utente ha cercato. Grazie a potenti moduli applicativi pronti all'uso, la soluzione LOOKCAST semplifica l'uso dei contenuti e della gestione dei prodotti per i marketer digitali e i gestori di contenuti.

### **Techedge Connector for SAP C/4HANA Commerce**

La connessione unica dell'applicazione di Lookcast e SAP C/4HANA permette agli utenti di creare rapidamente cataloghi per la stampa e l'esperienza di acquisto interattiva, garantendo la sincronizzazione e l'accuratezza dei dati su tutti i canali. Con Lookcast, i Brand riducono il costo di produzione del materiale di stampa e migliorano l'esperienza del cliente e-commerce. La connessione di SAP Commerce di Techedge per Lookcast consente l'allineamento tra SAP Commerce e la piattaforma Lookcast, mantenendo la fedeltà dei dati: i prodotti e i cataloghi creati in SAP Commerce sono automaticamente disponibili per Lookcast, mentre i lookbook digitali creati in Lookcast possono essere pubblicati direttamente in SAP Commerce o in qualsiasi altro canale che offre anche tracciamento del percorso del cliente.

### **Monitor and control promotion in real time**

Una migliore gestione della promozione commerciale richiede un approccio end-to-end alle promozioni dei clienti, dalla definizione del budget alla gestione delle richieste del Management. Questo è il segreto per ottenere una riduzione degli sforzi e dei costi amministrativi, migliorando al contempo l'esperienza del cliente attraverso una

pianificazione Tutto inizia con la definizione delle attività e condizioni di promozione del commercio. Le promozioni commerciali sono definite da clienti e prodotti o raggruppate. I parametri di definizione includevano la selezione della data (sell-in, sell-out e data di validità) e i dettagli del prezzo (valore assoluto, percentuale o tasso fisso) e stabilivano che una volta ottenuta l'approvazione del budget, ha inizio il ciclo di vita della promozione commerciale.

### CUSTOMER EXPERIENCE MANAGEMENT

#### **“After sales support” services**

Per preservare l'immagine del marchio e quindi le vendite future, le aziende devono coltivare la loro capacità di servire i clienti in modo tempestivo e accurato. Le soluzioni e i servizi di Techedge possono aiutare i clienti a ridurre gli incidenti e migliorare l'interazione con i clienti, fornendo un approccio di gestione delle richieste end-to-end completamente integrato con la gestione delle controversie e delle promozioni, nonché con tecnologie digitali, dati ed emergenti.

## **INDUSTRY 4.0**

L'introduzione del concetto di Industria 4.0 ha scatenato un'ondata di opportunità per le aree di produzione e le operazioni sul campo. Non solo le macchine intelligenti sono meno soggette a errori rispetto alle loro controparti umane, grazie a sofisticati algoritmi e monitoraggio sono in grado di auto-ottimizzarsi e persino di prevedere la necessità della propria manutenzione. Risultano evidenti i progressi su impianti e processi di produzione inequivocabilmente più efficienti. Ma il concetto di Industria 4.0 non è l'unico progresso tecnologico a migliorare la qualità e l'efficienza della produzione.

La convergenza della tecnologia operativa e della tecnologia informatica consentirà ai manager di ottenere una maggiore visibilità delle operazioni e, attraverso l'applicazione di analisi avanzate, informazioni più utili per il loro business in tempo reale.

Dall'Industrial Internet of Things (IIoT) all'apprendimento automatico e alla stampa 3D: l'impresa moderna si trova di fronte a una trasformazione digitale che, sebbene impegnativa, presenta numerose opportunità. In Techedge, aiutiamo i nostri clienti a cogliere queste opportunità in fabbrica, sul campo e in ufficio con soluzioni e metodologie innovative progettate per aiutare le organizzazioni a progredire nell'era digitale.

La quarta rivoluzione industriale sfrutta i progressi tecnologici nel mondo fisico e digitale per aumentare la capacità produttiva e l'efficienza. La quarta rivoluzione industriale introduce i **Cyber-Physical Systems** nel mondo manifatturiero e sfrutta Internet come mezzo chiave per condividere e raccogliere informazioni, oltre a guidare decisioni intelligenti e distribuite sui processi fisici. Introduce un ecosistema intelligente.

I componenti chiave che consentono a Industry 4.0 di prendere vita sono:

- **Cyber-Physical Systems:** sono dispositivi elettromeccanici con connettività e capacità di comunicazione digitale
- **Internet of Things (IoT)** è la rete di oggetti fisici che utilizzano sensori per acquisire dati e connettività incorporata per scambiarli su Internet. In genere, l'Internet delle cose si riferisce ai prodotti dei consumatori che spesso non sono dotati di sensori (come Cyber-Physical System)
- **Industrial Internet of Things (IIoT)** è la declinazione di Internet of Things al mondo manifatturiero.
- **Internet of Services:** fa riferimento all'utilizzo e alla combinazione di dispositivi e applicazioni IoT per fornire servizi agli utenti finali e ad altri componenti dell'ecosistema.

È facile interpretare erroneamente Industry 4.0 e pensarlo come un Industry 3.0 basato su Internet, ma c'è una differenza fondamentale. Infatti, mentre Industry 3.0 si concentrava sull'automazione e sulla semplificazione dei processi grazie alla tecnologia digitale, il controllo generale del processo era ancora fortemente centralizzato e guidato dall'uomo.

Industry 4.0 invece si concentra su **Smart Equipment** in grado di interagire tra loro e prendere decisioni in tempo reale per esperti e consapevoli. Quelle apparecchiature intelligenti, integrate, lavorano insieme per dar vita a **Smart Factories**.

Industry 4.0 è progettato per rendere la produzione più efficiente, ma crea anche le basi per nuovi modelli di business per l'industria. Ciò risulta chiaro osservando alcuni dei principi di progettazione di Industry 4.0.

**L'interoperabilità**, ad esempio, significa che tutti i componenti dell'ecosistema dovrebbero essere in grado di comunicare e scambiare informazioni rilevanti tra loro e con gli esseri umani. Pertanto, ad esempio, le attrezzature devono essere in grado di comunicare le condizioni operative tra loro e ribilanciare automaticamente il carico di lavoro in caso di condizioni mutevoli.

**Decentramento** significa che tali decisioni sarebbero prese collettivamente dalla rete intelligente, senza la necessità di un intervento centralizzato o umano.

Inoltre, **Service Orientation** implica che Industry 4.0 dovrebbe consentire nuovi modelli di business in cui i servizi possono essere sfruttati tramite *Internet of Services*. La capacità di creare prodotti che possono essere monitorati e gestiti in remoto in tempo reale tramite *Internet of Services*, ad esempio, consente di creare modelli di business in cui la proprietà di un prodotto viene sostituita da un modello orientato al servizio, pay-per-use.

Industry 4.0 sfrutta anche l'Internet of Services per creare opportunità di produzione Modulari, dal momento che tutte le componenti dell'ecosistema sono progettate per essere integrate, questo permette anche di passare dall'una dimensione adatta a scenari estremamente personalizzati, in cui il cliente ha il controllo completo prodotto finale.

Una copertura completa delle diverse opportunità relative a Industria 4.0 richiede un approccio bidimensionale: integrazione end-to-end dei processi aziendali dalla R & S alla produzione e un approccio tecnologico, per gestire i diversi *stock* di una complessa architettura di integrazione manifatturiera.

Per questa ragione la nostra offerta è organizzata in due differenti Macro aree:

R&D to manufacturing integration

Smart Manufacturing and Industrial IoT

### ENGINEERING & DESIGN

Oggi, lo sviluppo di prodotti di alta qualità e altamente innovativi è obbligatorio per soddisfare le richieste del mercato. Per supportare questo processo, è necessaria l'implementazione di strumenti IT, come Product Lifecycle Management (PLM) e Manufacturing Execution Systems (MES). Tuttavia, l'efficacia di tali strumenti può essere aumentata se sono in grado di scambiare informazioni tra loro. Tale integrazione fornisce ai progettisti un feedback dalla linea di produzione: ciò consente di migliorare la qualità del prodotto e le prestazioni del processo, nonché di reagire rapidamente per risolvere eventuali problemi.

Facendo leva sulla nostra vasta conoscenza dei processi aziendali di R & S e produzione, Techedge ha sviluppato una serie di soluzioni *end-to-end* preconfigurate per le aziende per migliorare la loro efficienza in questa area critica.

### SAP Portfolio and Project Management (PPM) to support Product Innovation:

Il successo di un'azienda dipende sempre più dalla sua capacità di proporre prodotti, servizi o modelli di business innovativi. Da un lato, questa capacità richiede una cultura della creatività e dell'innovazione, in cui i dipendenti condividono e discutono le loro idee sia con i colleghi che con il management. D'altra parte, queste idee devono essere gestite sistematicamente, il che significa in genere che vengono valutate e filtrate secondo un processo predefinito al fine di estrarre quelli più promettenti.

SAP PPM aiuta i clienti a promuovere una cultura dell'innovazione offrendo una piattaforma dove i dipendenti possono facilmente mettere giù le proprie idee e visualizzare e discutere le idee degli altri. Allo stesso tempo, SAP PPM consente alle aziende di pubblicare campagne per raccogliere sistematicamente idee e gestire le idee secondo un processo di innovazione predefinito e adattabile. Il processo di innovazione è costituito da un numero di fasi, attraverso le quali le idee sono guidate da coach di idee e che includono valutazioni da parte di esperti, da proseguire con il lavoro concettuale all'interno di progetti di innovazione e l'inclusione in prodotti e introduzione sul mercato di successo. Dopo questa fase di scouting, SAP PPM fornisce uno strumento robusto e completamente integrato con SAP S / 4 per gestire la fase di realizzazione dei progetti, assegnare le giuste risorse e controllare in tempo reale il costo complessivo del progetto.

### CAD to PLM integration and Product Visualization:

Molti progettisti operano in diversi ambienti CAD. Gli scambi di dati tra software CAD (progettazione assistita da computer) e PLM (gestione del ciclo di vita del prodotto) non sono sempre semplici e talvolta impossibili. Ma ci sono notevoli vantaggi da realizzare quando i sistemi CAD e PLM sono strettamente integrati. Grazie alla nostra vasta esperienza su come manipolare i modelli di dati CAD e su come integrarli nei sistemi PLM aziendali, siamo in grado di creare un processo snello tra i progettisti di prodotto e gli utenti CAD e tutti gli altri attori coinvolti nei processi di industrializzazione e produzione. A tale scopo sviluppiamo una soluzione preconfigurata basata su SAP PLM e SAP Visual Enterprise.

Utilizzando questo approccio siamo in grado di consentire la condivisione di informazioni 3D reali come elemento centrale per fornire un accesso più rapido e semplice alle informazioni sui prodotti astratti. Le informazioni visive possono essere interpretate facilmente entro frazioni di secondi. Avere le informazioni visive disponibili sul processo completo di sviluppo del prodotto e nei processi di produzione o di servizio provenienti da una fonte centrale è una chiave per prendere decisioni rapide e prive di errori.

### **Lot size of one concept**

Molte aziende manifatturiere sono state sfidate dalla Generazione del Millennial su come soddisfare i bisogni e le esigenze del consumatore finale. Una delle caratteristiche della Millennial Generation è che sono guidate dalla tecnologia, quindi si aspettano di fare affari con le punte delle dita da qualsiasi dispositivo e di essere in grado di personalizzare i loro prodotti in un semplice carrello, ma allo stesso tempo di ricevere il prodotto con tempi di consegna molto brevi e soddisfare le specifiche e le varianti del prodotto.

Per i produttori ciò significa che devono passare dalla produzione di massa alla personalizzazione di massa, ma ovviamente ciò comporta molte sfide nel modo in cui gestiscono la loro attività e anche da un punto di vista OT e IT. Tenendo presente questo, i produttori devono disporre di processi di produzione molto flessibili per poter ottenere lotti di dimensioni pari a uno con la missione di produrre qualsiasi prodotto, qualsiasi quantità, qualsiasi variante, qualsiasi sequenza e qualsiasi linea di assemblaggio in qualsiasi momento. Ma questo è un piccolo passo per raggiungere la dimensione del lotto di uno. Richiede inoltre processi aziendali end-to-end completamente integrati dalla fase di Per i produttori ciò significa che devono passare dalla produzione di massa alla personalizzazione di massa, ma ovviamente ciò comporta molte sfide nel modo in cui gestiscono la loro attività e anche da un punto di vista OT e IT. Tenendo presente questo, i produttori devono disporre di processi di produzione molto flessibili per poter ottenere lotti di dimensioni pari a uno con la missione di produrre qualsiasi prodotto, qualsiasi quantità, qualsiasi variante, qualsiasi sequenza e qualsiasi linea di assemblaggio in qualsiasi momento. Ma questo è un piccolo passo per raggiungere la dimensione del lotto di uno. Richiede inoltre processi aziendali end-to-end completamente integrati dalla fase di progettazione fino alla consegna. Dovrebbe essere così flessibile che un consumatore finale possa personalizzare il proprio prodotto in un sito Web o dispositivo mobile e ricevere istantaneamente una conferma e anche una data di consegna.

Allo stesso tempo significa che le applicazioni aziendali devono verificare in tempo reale la disponibilità dei materiali, la capacità dell'impianto, le prestazioni e la disponibilità, i parametri della macchina, i canali di distribuzione, la capacità di distribuzione, le specifiche

del prodotto, ecc., Così alla fine può restituire alla fine- consumatore una conferma con un tempo di consegna accurato.

Per aiutare i nostri clienti a raggiungere questo obiettivo, Techedge sta facendo leva sulla sua vasta conoscenza nella costruzione di scenari di integrazione dall'e-commerce all'esecuzione della produzione; uno degli strumenti che utilizziamo è SAP Hybris Configure, Price and Quote (CPQ). Si tratta di uno strumento di vendita progettato per aiutare le aziende a produrre preventivi accuratamente configurati per i loro prodotti complessi, dato un insieme di variabili in costante cambiamento. Prezzi, costi e regole aziendali sono centralizzati e automatizzati. Sono disponibili nel cloud in tempo reale, offrendo al team di vendita di un'azienda l'opportunità di vendere la configurazione praticabile, al giusto costo per il giusto prezzo per ogni singolo cliente e anche in un lotto di dimensioni pari a uno. Il CPQ consente di aumentare le vendite semplificando i flussi di lavoro e offrendo preventivi rapidi, accurati e affidabili.

### SMART MANUFACTURING AND INDUSTRIAL IOT

Se le operazioni di produzione di un'azienda sono ancora viste come un centro di costo, hanno davanti a loro un'enorme opportunità per la loro attività. Passando alla produzione intelligente, che utilizza sensori integrati e software integrato per raccogliere enormi volumi di operazioni di impianto e dati della supply chain e analizzare tali dati, le aziende possono creare miglioramenti in tempo reale nella produzione, nell'approvvigionamento e nei processi. E così facendo, possono rendere le loro fabbriche fonti di innovazione e profitto.

La produzione intelligente sposa informazioni, tecnologia e innovazione in modo da consentire alle organizzazioni di creare e utilizzare l'intelligenza di produzione in tutta l'azienda. Questa intelligenza può essere utilizzata per rendere gli impianti di produzione più adattabili ai cambiamenti imprevedibili della domanda e delle esigenze dei clienti. Può essere utilizzato per ottimizzare le risorse materiali e la pianificazione delle risorse di produzione, migliorare la sicurezza dei lavoratori e proteggere l'ambiente. Inoltre, è in grado di fornire le informazioni e i produttori di analisi necessari per prendere le decisioni migliori durante le operazioni quotidiane, nonché le decisioni sulla strategia aziendale, i portafogli di prodotti, le catene di approvvigionamento e altro ancora, tutto in tempo reale.

Per aiutare i nostri clienti a sfruttare questa nuova rivoluzione produttiva, Techedge ha sviluppato una serie di soluzioni su misura per ridurre i rischi legati all'introduzione di tecnologie dirompenti in processi tanto critici quanto produttivi ma, allo stesso tempo, consentendo ai clienti di ottenere pienamente i benefici aziendali di questo approccio.

### **Digital Twin**

Mentre il concetto di un *digital twin* esiste dal 2002, è solo grazie all'Internet of Things (IoT) che è diventato conveniente implementarlo. Ed è così imperativo per gli affari di oggi, che è stato nominato uno dei 10 principali trend tecnologici di Gartner per il 2017.

Molto semplicemente, un *digital twin* è un modello virtuale di un processo, prodotto o servizio. Questo abbinamento dei mondi virtuale e fisico consente l'analisi dei dati e il monitoraggio dei sistemi per risolvere i problemi prima ancora che si verifichino, prevenire i tempi di fermo, sviluppare nuove opportunità e persino pianificare il futuro utilizzando simulazioni.

La soluzione di Techedge per Digital Twin utilizza diverse piattaforme IoT; oggi i servizi Techedge per Digital Twin possono essere utilizzati su piattaforma SAP Cloud, Amazon Web Services e Microsoft Azure, una scelta che consente ai nostri clienti di avere un approccio aperto all'introduzione dell'IoT, senza creare il vincolo della selezione e dell'adozione della piattaforma. Digital Twin è costruito seguendo diversi passaggi; in primo luogo, i componenti intelligenti che utilizzano sensori per raccogliere dati sullo stato in tempo reale, sulle condizioni di lavoro o sulla posizione sono integrati con un oggetto fisico. I componenti sono collegati a un sistema basato su cloud che riceve ed elabora tutti i dati monitorati dai sensori. Questo input viene analizzato in base ai dati di business e altri dati contestuali. Le lezioni vengono apprese e le opportunità vengono scoperte all'interno dell'ambiente virtuale che può essere applicato al mondo fisico - in ultima analisi, per trasformare l'attività dell'azienda.

### Manufacturing Execution and Control

Uno dei concetti chiave alla base di Industry 4.0 è l'introduzione in officina di sistemi avanzati di Manufacturing Execution (MES) e controllo. I sistemi MES raccolgono informazioni sulla produzione di più impianti e li integrano facilmente con apparecchiature, controllori e applicazioni aziendali. Sebbene le soluzioni MES siano utilizzate per funzionare come un sistema autonomo, sono sempre più integrate con il software ERP (Enterprise Resource Planning). Il risultato è una completa visibilità, controllo e ottimizzazione della produzione: dall'invio dell'ordine, inizio della produzione e controllo del processo all'output del prodotto.

Le soluzioni Techedge sono basate sulla piattaforma di produzione SAP; questa è una suite di strumenti che vengono utilizzati per connettere l'officina allo strato SAP S4, fornendo una visibilità in tempo reale di ciò che è accaduto nelle linee di produzione e quali potrebbero essere gli impatti dei danni alla macchina o dei colli di bottiglia della produzione. L'offerta di Techedge include:

- SAP Leonardo MII per integrare lo strato macchina in SAP S4 e fornire dashboard in tempo reale per gli operatori di produzione e supervisor
- SAP Leonardo ME per gestire in dettaglio i diversi processi di assemblaggio o produzione e supportare gli operatori di produzione per eseguire al meglio le attività quotidiane
- SAP Leonardo PCO e Edge Processing per gestire l'integrazione con i gateway IoT e altri protocolli standard di Operation Technology per garantire l'interoperabilità tra il MES e le linee di produzione

### Predictive Maintenance

Ridurre i costi di manutenzione, aumentare la disponibilità delle risorse, migliorare la soddisfazione dei clienti, generare nuovi ricavi per i servizi e passare a un modello di business basato sull'utilizzo con Digital Twin e Predictive Maintenance and Service. Le soluzioni Techedge, basate su diverse piattaforme IoT, sono in grado di analizzare grandi volumi di dati del sensore (come temperatura, vibrazione o velocità di rotazione) e emettere un avviso molto prima che una macchina si rompa; combinare i dati dei sensori con le informazioni aziendali nei sistemi CRM, ERP e EAM (enterprise asset management) e passare da manutenzione reattiva a manutenzione e assistenza predittiva.

Poiché la soluzione IoT utilizza dati macchina in tempo reale e analisi sofisticate per determinare lo stato delle apparecchiature, le aziende possono prevedere e prevenire i guasti. I produttori di beni possono migliorare notevolmente il servizio clienti e gli operatori possono ottimizzare i tempi di attività delle apparecchiature.

Numerosi vantaggi per l'azienda potrebbero essere raggiunti dai clienti che stanno introducendo questo approccio, tra cui:

- Prevenzione di costose interruzioni prevedendo malfunzionamenti delle apparecchiature prima che si verifichino
- Utilizza le informazioni dai dati dei sensori per migliorare la qualità del prodotto, l'affidabilità e la soddisfazione del cliente
- Ottimizza la gestione delle risorse inviando i tecnici con le parti giuste al momento giusto
- Prevenire i tempi di inattività non programmati e pianificare la manutenzione in un momento meno problematico per le operazioni

### Predit

La missione di Predit è l'ideazione, lo sviluppo e il marketing di soluzioni aziendali per il mercato della moda che sfruttano i concetti di Industry 4.0.

Essendo l'unica piattaforma di sviluppo di nuovi prodotti nativi di SAP Leonardo per la moda e il retail nell'era della moda veloce, i componenti Predit sono progettati per ottimizzare e integrare i processi di business per lo sviluppo di nuovi prodotti lungo l'intera catena del valore e massimizzare l'attrattività della raccolta con approfondimenti basati sull'analisi predittiva.

Con la piattaforma Predit, i nostri clienti nel settore della moda e del commercio al dettaglio introdurranno innovazioni dirompenti nel processo di sviluppo del prodotto e aumenteranno la nuova attrattiva della collezione utilizzando l'intelligenza artificiale. I benefici per l'azienda legati all'introduzione di Predit includono:

- Ottenere una drastica riduzione del **Time to Market** tra l'ideazione e il lancio della nuova collezione
- **Garantire** i margini controllando i costi durante la progettazione del prodotto con una migliore gestione dei materiali grezzi e semilavorati
- **Predict** il potenziale di successo delle nuove collezioni di moda prima del lancio con approfondimenti sull'economia e sui clienti;
- Passa alla dimensione del **Lot size one** con un flusso di dati ottimizzato dai progettisti ai produttori e ai fornitori

### Plant Budget Planning & Forecasting solution

La necessità di pianificare le operazioni di budget e previsione suggerisce che le aziende debbano prendere in considerazione una soluzione dedicata integrata con S / 4 Finance. Dopo l'attivazione dei moduli di controllo S / 4 (precondizione), Techedge è in grado di fornire una soluzione intelligente ed efficace per la reportistica e l'analisi aziendale con un budget ridotto e tempi brevi con un impatto quasi privo di utenti finali sfruttando l'intera gamma di funzioni e funzionalità di Excel.

## TECHNOLOGY

In un ecosistema complesso guidato da modelli di business e da tecnologie in costante evoluzione, la capacità di prototipare, sviluppare e scalare la soluzione in modo efficiente diventa un elemento chiave per l'agilità aziendale.

Questa crescente domanda pone l'accento sulla velocità come elemento distintivo delle organizzazioni di successo che hanno bisogno di fornire nuove soluzioni "real-time" e che adottano un approccio live beta (think big – start small – scale fast).

Ma la velocità è solo una delle complessità; infatti, le applicazioni oggi richiedono l'integrazione con servizi considerati standard de-facto (ad esempio facebook, yelp, UBER, ecc.), funzionalità user experience all'avanguardia (riconoscimento vocale e dell'immagine, rilevamento delle impronte digitali, ecc.), sicurezza e scalabilità.

I fornitori di Platform as a Service stanno infatti esplodendo perché consentono alle aziende di creare soluzioni componendo servizi anziché costruendoli, fornendo la velocità, le capacità e le scalabilità necessarie oggi.

Nonostante l'accento sulla velocità, le organizzazioni IT non possono compromettere la stabilità e la sicurezza delle applicazioni e quindi i processi e le metodologie di governance devono essere estremamente efficaci per fornire alle organizzazioni il giusto equilibrio tra velocità e controllo.

L'offerta di Techedge nel settore della tecnologia comprende servizi progettati per assistere i clienti nel mantenere la velocità e l'efficienza gestendo contemporaneamente correttamente i rischi e la complessità.

I nostri servizi tecnologici coprono le seguenti aree:

- Cloud services composition
- Integration & IoT
- Collaboration
- Mobility & UX
- Application infrastructure Replatforming & Governance
- Operations & application lifecycle management
- Application landscape transformation
- Cyber security

### CLOUD SERVICE COMPOSITION

Che si tratti di software, piattaforma o infrastruttura, il modello "As A Service" è diventato uno dei più grandi incentivi per la Business Transformation.

In effetti le aziende si sono rese conto che considerare il cloud soltanto come un'opzione di risparmio è un modo piuttosto limitato di valutare la potenza del modello cloud, che massimizza invece il suo valore quando viene analizzato nel contesto di agilità e scalabilità.

Oggi stiamo aiutando i clienti a sfruttare le piattaforme cloud per ridurre i tempi di commercializzazione delle loro soluzioni innovative. Partiamo da sessioni di pensiero progettuale in cui, mentre ci concentriamo sulle sfide e opportunità aziendali, progettiamo possibili soluzioni che possono essere implementate sul cloud assemblando alcuni dei servizi già disponibili in piattaforme come SAP, AWS, Microsoft Azure o Google cloud Platform.

Ad esempio, una delle nostre soluzioni, basate su Azure, consente il calcolo della distribuzione degli ordini di produzione tra diversi stabilimenti, sfruttando un Algoritmo Funnel configurabile che consente di personalizzare i criteri di selezione in base alle esigenze del cliente.

La nostra soluzione è ideale per le grandi aziende che utilizzano ERP diversi in paesi diversi: un sistema semplice, unico e configurabile può essere utilizzato da tutti per migliorare la governance e l'allineamento dei processi.

### INTEGRATION & IOT

La Trasformazione Digitale ha reso la rapida connessione e integrazione dei dati una priorità per la maggior parte delle organizzazioni, rendendo i servizi di integrazione un elemento fondamentale delle agende dei CIOs.

Allo stesso tempo la complessità dell'integrazione sta aumentando esponenzialmente a causa delle nuove tecnologie e della domanda più alta e più complessa perciò per le organizzazioni IT è estremamente complesso adattarsi e gestire la tecnologia in continua evoluzione.

### **Integration Services**

I nostri servizi consentono alle aziende di concentrarsi sul valore aziendale dell'ecosistema digitale, mentre ci concentriamo sulla tecnologia per abilitarlo. I nostri servizi includono:

- **Integration Governance Service** remote integration managed service, con SLA semplici e chiari, approccio proattivo e un modello di servizio facile da avviare/interrompere
- **Integration Enhancements Service:** Packaged Fast and Reliable On demand Implementation Services, con SLA semplici e chiari
- **Implementazione di progetto:** servizi professionali per affrontare i principali progetti di implementazione, turn key model
- **EAI Upgrade & Replatforming:** migrando verso le moderne piattaforme EAI le aziende possono semplificare il loro panorama di integrazione e sfruttare una soluzione più efficiente e moderna, spostando l'attenzione dall'integrazione all'orchestrazione dei processi aziendali e al loro valore. I nostri servizi partono dall'analisi e dalla valutazione del panorama dell'integrazione alla sostituzione, adattamento e ottimizzazione dei processi di integrazione.

- **SAP Application Interface Framework Implementation:** SAP AIF offre una potente soluzione per semplificare la progettazione del processo di integrazione in ambienti SAP Centric. La soluzione non semplifica solo la progettazione e lo sviluppo, ma fornisce anche una visibilità end-to-end robusta e completa tra i processi di integrazione. Siamo specializzati nell'implementazione di SAP AIF e guidiamo i clienti dalla progettazione alla realizzazione.

### DOCUMENT MANAGEMENT & COLLABORATION

Il processo di collaborazione guidato da Insight aiuta le aziende a ottimizzare i processi, prendere decisioni collaborative e innovare a un ritmo più veloce. Richiedono la capacità di gestire le persone, elaborare documenti e dati che sono per la maggior parte non strutturati ma contengono intuizioni critiche.

I nostri servizi sono progettati per aiutare le aziende a trarre vantaggio da queste informazioni per ottenere un vantaggio competitivo.

### **Accounts Payable RPA**

Nell'economia digitale, l'ottimizzazione del cash cycle mantenendo il controllo e la compliance come componente della trasformazione finanziaria è fondamentale. Man mano che le aziende implementano i loro ERP come parte della trasformazione, le stesse cercano modi per ottimizzare i processi finanziari e aumentare il bottom line profit.

Per aiutare le aziende ad aumentare l'efficienza, abbiamo creato una soluzione Robotic Process Automation potente, veloce e completa per l'elaborazione dei documenti dei debiti commerciali:

- Cattura in modo intelligente i dati rilevanti forniti in forma cartacea e / o come fatture elettroniche
- Esegue automaticamente la verifica delle fatture rispetto alle informazioni memorizzate nel back-end
- Verifica più regole aziendali per l'approvazione di ciascuna fattura in frazioni di secondi
- Invia alle persone corrette le fatture per approvazione e per la gestione delle eccezioni

### **Intranet Portal Implementation**

Nelle aziende di tutte le dimensioni, la collaborazione è un requisito fondamentale per guidare l'innovazione, completare compiti di squadra interfunzionali e gestire i carichi di lavoro giornalieri di vari reparti. Una piattaforma sicura, semplice e intuitiva per gestire documenti di lavoro e archiviare riflessioni e approfondimenti aziendali critici è diventata una necessità per facilitare la condivisione delle informazioni e accelerare le attività di onboarding di nuovi dipendenti o trasferimenti.

Sfruttiamo le migliori soluzioni tecnologiche per aiutare le aziende a sfruttare i vantaggi di una piattaforma di collaborazione digitale, mantenendo i controlli necessari sui dati sensibili.

Il nostro servizio di implementazione del portale intranet offre ai nostri clienti:

- Esperienza utente di livello consumer, grazie a un'interfaccia completamente reattiva pronta per dispositivi mobili e tablet
- Governance semplificata e carico di lavoro ridotto per il reparto IT, senza bisogno di una conoscenza approfondita della programmazione richiesta
- Potenziamento degli utenti finali tramite procedure guidate e modelli, dagli community user ai community owners, per facilitare il processo decisionale collaborativo e aumentare il coinvolgimento degli utenti

### MOBILITY & UX

Quando si tratta di User Experience, ciò che conta di più sono gli utenti. Ciò che fa la differenza è l'ESPERIENZA. Abbiamo progettato e implementato applicazioni ad alte prestazioni per oltre 10 anni e abbiamo sviluppato team interdisciplinari che combinano:

- **Digital Transformation Value Engineers:** che identificano opportunità di business che possono essere catturate sfruttando le tecnologie digitali a 360 gradi (dall'IoT ai Big Data alla mobilità).
- **User Experience Designers:** chi immagina la storia dell'utente finale e progetta i wireframe e tutti i componenti dell'interfaccia utente della soluzione finale
- **Esperti di processo:** che definiscono i punti di contatto tra la soluzione finale dei processi di back-end che devono essere integrati (ad esempio, SAP ERP, Sales Force, ecc.)
- **Solution Developers:** chi implementa la soluzione end-to-end

La nostra metodologia è la chiave per garantire il successo dei progetti ed è costruita attorno alle più recenti best practice di progettazione (Role-based, adattiva, coerente, semplice, piacevole) e sfrutta metodologie di progettazione snelle e agili.

Con un track record di oltre 100.000 utenti che lavorano su soluzioni che abbiamo progettato, i nostri servizi includono digital UX strategy, design, implementation e governance.

Oltre ai nostri servizi, lavorando con i nostri clienti, abbiamo progettato una serie di applicazioni mobili plug & play che semplificano i processi più utilizzati, come ad esempio:

Equipment Stock Management

Retail Store Operation

Vendor Tooling

Request Locator

Purchase Order Approval

Travel Receipts Capture

Timesheet Recording

Good Receipt confirmation

Leave Requests Management

Supply Watch

Plant Maintenance

Production Order confirmation

Sales Force Automation

Mobile Approvals

### **APPLICATION INFRASTRUCTURE REPLATFORMING & GOVERNANCE**

Man mano che gli IT landscapes diventano più complessi, le aziende hanno bisogno di bilanciare i cicli di innovazione a ritmi serrati, con processi di governance lenti. Il giusto equilibrio tra governance e innovazione richiede una chiara comprensione dei rischi, delle sfide, dei processi e dei bisogni dei clienti. I nostri servizi in quest'area sono progettati per aiutare i clienti a raggiungere questo equilibrio.

#### **Smart Replication Service**

La Digital Transformation accelera l'innovazione che richiede alle aziende di implementare nuove soluzioni più rapidamente che mai, senza interruzioni o impatti sui landscapes esistenti. Per raggiungere questo obiettivo, le organizzazioni sono spinte a migliorare i processi di test e sono sempre più orientate all'utilizzo di dati di test il più vicino possibile ai dati di produzione. D'altro canto, tuttavia, la replica di tali dati potrebbe richiedere molto tempo e molte risorse e richiedere procedure complesse, soprattutto in organizzazioni con ERP di grandi dimensioni.

Il nostro Smart Replication Service fornisce ai clienti i sistemi di test di cui hanno bisogno, con il sottoinsieme di dati richiesto (per la privacy, la segregazione dei compiti e la conformità alla sicurezza) che supporta sia l'ambiente cloud, on premise e ibrido, riducendo tempo, sforzi e rischi.

#### **SAP IT Operations RPA**

La trasformazione del cloud sta spingendo le organizzazioni a spostare la propria infrastruttura on-premise in soluzioni Infrastructure as a Service (IaaS) con una strategia best of breed. Ciò costringerà i reparti IT a gestire diversi provider e piattaforme.

La nostra soluzione multiplatforma IT Operations Robotic Process Automation automatizza la maggior parte delle attività operative standard per le operazioni SAP, supportando gli ambienti cloud più utilizzati come SAP, AWS, Microsoft Azure e Google Cloud Platform.

#### **Cloud Transformation**

Le aziende non chiedono più se il cloud è parte della loro futura strategia aziendale, chiedono quando e come lo sarà.

I nostri servizi di trasformazione del cloud sono progettati per aiutare i clienti in ogni fase della migrazione del cloud e includono:

- **Readiness assessment & road mapping:** esame degli obiettivi aziendali, dei requisiti tecnici e del rischio percepito relativo all'implementazione e all'utilizzo di soluzioni SAP nel cloud
- **IaaS Deployment:** implementazione rapida di nuovi ambienti
- **IaaS Migration:** servizi professionali e certificati per migrare l'ambiente on-premise esistente verso il cloud nel modo più rapido e sicuro

I nostri servizi di cloud computing coprono gli ambienti cloud più utilizzati come SAP, AWS, Microsoft Azure e Google Cloud Platform.

**Managed Services:** Techedge sfrutta la sua metodologia proprietaria Edge + Managed Services per garantire un servizio di alta qualità ai propri clienti dal momento in cui partono i servizi gestiti.

Edge + Managed Services è una metodologia di servizio di supporto che tiene conto di una relazione interattiva tra cliente e service provider. La metodologia è articolata in quattro fasi: Shape, Identify, Manage e Innovate - che sono tutte costituite da processi e attività che seguono le ITIL Service Management Best Practices and Guidelines.

### OPERATIONS & APPLICATION LIFECYCLE MANAGEMENT

Con l'introduzione delle tecnologie digitali, la linea che divide le operazioni commerciali e le operazioni IT è continuamente confusa. A causa del potenziale impatto sul business dei cambiamenti sugli oggetti che sono continuamente utilizzati trasversalmente da diverse aree di business (IT, produzione, operazioni), le organizzazioni hanno visto un bisogno più forte di visibilità globale del cambiamento a un livello più granulare. I nostri servizi supportano questa esigenza collegando le operazioni IT con il resto della visione aziendale fornendo al contempo un livello dettagliato di controllo e visibilità richiesti.

#### End-to-End IT Process Management

SAP incarna la tecnologia best-of-breed per la maggior parte dei suoi componenti. Le linee guida aziendali, insieme ai processi e agli strumenti globali, spesso dettano la strategia generale degli strumenti di un'organizzazione. La maggior parte delle organizzazioni che utilizzano strumenti come BMC Remedy e ServiceNow come sistema aziendale devono continuare a utilizzarle a causa del loro impatto globale. Tuttavia, il dipartimento SAP richiede le capacità tecniche fornite con le funzioni SAP. Per questo motivo, offriamo una soluzione per integrare tecnicamente questi strumenti e per facilitare un metodo end-to-end completo per gestire i processi IT.

#### Comprehensive Change and Release Management

una soluzione completa per la gestione delle modifiche e delle *release* migliora le persone, i processi e i componenti tecnologici associati alla gestione delle modifiche del sistema.

Rilasci programmati, segregazione dei compiti e processi controllati porteranno alla stabilizzazione del paesaggio e alla fine proteggeranno i sistemi di produzione.

Abbiamo accesso e sperimentiamo con gli strumenti migliori della categoria per la gestione delle modifiche che si verificano nel panorama del sistema di un cliente. Supporto alla produzione, release principale, release minori e cambiamenti di emergenza possono essere gestiti sfruttando i processi delle best practice per la gestione dei cambiamenti e delle release. Non siamo solo esperti nell'implementazione tecnica di queste funzionalità. I nostri servizi comprendono le competenze funzionali e di processo necessarie per coordinare gli aspetti di gestione delle modifiche organizzative associati alla pianificazione, all'implementazione, e sviluppo ed al supporto di questa soluzione.

### Replatforming Documentation and guidance

La trasformazione aziendale, ottenuta tramite un'implementazione in campo verde o un aggiornamento, richiede l'allineamento tra IT e azienda. Documentando i processi aziendali del cliente e le relative informazioni, guida il team di progetto e stabilisce una singola lente per la documentazione di supporto.

Poiché le attività di implementazione si estendono su più team, dipartimenti e aree geografiche, la documentazione di queste attività in una posizione centrale è fondamentale per accelerare, guidare e allineare i team IT e aziendali fornendo una singola lente per tutte le attività di implementazione. La definizione della gerarchia dei processi aziendali, allineata con elementi tecnici quali transazioni, ruoli e oggetti RICEFW, pone le basi per il supporto.

I nostri servizi includono:

- Acceleratori per avviare e guidare le nuove implementazioni (ad esempio, i contenuti standard SAP basati sulle migliori pratiche sono disponibili come punto di partenza);
- Documentazione end-to-end dei processi aziendali dello stato futuro;
- Processi e acceleratori per gestire le attività di configurazione, sviluppo e test;
- Strumenti disponibili per la modellazione dei processi aziendali.

### **Application Landscape Transformation**

Le trasformazioni societarie come M & A, scissioni e disinvestimenti sono tra quelle che portano la maggior complessità e il rischio per l'organizzazione IT. In un ambiente aziendale frenetico, queste trasformazioni non sono rare sul mercato, ma per la maggior parte delle aziende sono eventi rari che sono difficili da gestire a causa della mancanza di competenze interne.

I nostri servizi aiutano i clienti ad affrontare questo tipo di trasformazioni con una guida strutturata e competente.

### **Carve-Outs & Divestitures Services:**

I servizi di CO&D di Techedge sono progettati per aiutare le organizzazioni con la complessità dei sistemi Carve-Outs & Divestitures.

Che si tratti di un'azienda, di un paese, di un'unità aziendale o di una divisione, le entità di separazione dai sistemi IT sono in genere progetti molto complessi e rischiosi che

richiedono esperienza e conoscenze elevate per essere sempre un passo avanti ai problemi. Avere una strategia chiara è un elemento chiave, in quanto vi sono diversi fattori e rischi che devono essere considerati per definire una strategia di successo.

Il nostro approccio comprende le metodologie, gli strumenti e i servizi necessari per eseguire un carve-out di successo e include diverse automazioni progettate per ridurre al minimo rischi, sforzi e costi del progetto.

### Mergers & Acquisition Services

I servizi M & A di Techedge aiutano i clienti ad avvicinarsi agli aspetti IT di una Fusione / acquisizione. Questi servizi comprendono l'analisi e la valutazione, la progettazione del modello TO BE e tutte le attività tecniche e di processo necessarie per completare con successo il progetto, dal collaudo al post, dal supporto in tempo reale alla disattivazione. I nostri servizi si basano su un mix di metodologie e acceleratori proprietari, strumenti e servizi *best of breed*.

### **Cybersecurity**

I nostri servizi sono progettati per coprire le diverse fasi e le esigenze dei clienti SAP centric che hanno bisogno di aumentare e monitorare la sicurezza dei loro paesaggi.



### **Vulnerability Assessment**

la valutazione delle vulnerabilità e dei rischi di un sistema SAP richiede un controllo automatico abbinato con esperienza e competenza. Uniamo strumenti di valutazione delle vulnerabilità leader del settore con l'esperienza dei nostri esperti di cybersicurezza, per fornire una valutazione completa e olistica della vulnerabilità. I nostri servizi includono:

#### **Vulnerability Scan**

Controllo automatico della configurazione del sistema e dello stack software SAP contro il noto database di vulnerabilità

#### **Vulnerability Assessment**

Revisione dei risultati della scansione da parte del consulente, insieme a sistemi olistici e fattori ambientali, per produrre una valutazione attuabile delle vulnerabilità

#### **Remediation Planning**

La bonifica delle vulnerabilità richiede la definizione delle priorità delle azioni, che possono includere modifiche ai processi, nuove tecnologie e riprogettazione del sistema. Uniamo l'esperienza tecnica con la comprensione dei processi IT per sviluppare roadmap di cybersecurity complete per i nostri clienti.

I nostri servizi includono:

- **Solution Design:** Progettazione e proposta di rimedi alle vulnerabilità di natura tecnica, funzionale e processuale
- **Cybersecurity Roadmap:** Priorità e pianificazione di soluzioni interdipendenti
- **Enterprise Hardening:** i nostri servizi di hardening aziendale sono progettati per aumentare il livello di sicurezza del panorama end-to-end delle soluzioni IT, a livello di applicazione, comunicazione e infrastruttura.

Attualmente, i nostri servizi di Enterprise Hardening si concentrano sulle seguenti aree:

- SAP GRC
- SAP Basis support
- SAP NetWeaver SSO
- SAP Solution Manager
- SAP cloud hosting and disaster recovery

## Continuous Cybersecurity

Non è sufficiente fare una valutazione una tantum della sicurezza informatica. La governance della cybersecurity odierna richiede:

- Monthly SAP security notes;
- Proactive patching of kernel and database
- Applicazione della conformità agli standard di sicurezza aziendali
- Valutazione periodica della vulnerabilità per identificare nuovi punti deboli rispetto a un database costantemente aggiornato delle vulnerabilità SAP
- I nostri servizi gestiti assicurano la sicurezza informatica su base continuativa e includono:
- Analisi di vulnerabilità continua: verifica i sistemi SAP rispetto a un database di vulnerabilità SAP
- Note di sicurezza continue: dopo il "Patch Tuesday", il nostro team per le operazioni di sicurezza valuta e applica le note sulla sicurezza
- Conformità alla linea di base continua: applica gli standard aziendali.



The background features a complex, three-dimensional geometric pattern of blue and teal triangles and polygons, creating a textured, crystalline effect. A prominent diagonal band of bright green and teal runs across the lower half of the image. The overall color palette is dominated by various shades of blue and green.

# **RELAZIONE SULLA GESTIONE SEMESTRALE 2019**

*Inspiring Trust. Globally.*

# SITUAZIONE ECONOMICA E FINANZIARIA DEL GRUPPO

## **PREMESSA**

La Capogruppo Techedge S.p.A. è un ente giuridico organizzato secondo l'ordinamento della Repubblica Italiana. Le azioni ordinarie di Techedge sono quotate sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana.

Techedge S.p.A. e le Società appartenenti al Gruppo si occupano di creare business solutions e di supportare i propri clienti nel loro processo di trasformazione digitale, attraverso la propria abilità di combinare fattori quali business knowledge, esperienza in ambito tecnologico e la propensione all'innovazione.

La Società Techedge S.p.A. ha la sua sede principale a MILANO, in Via Caldera n. 21 dove viene svolta l'attività amministrativa ed operativa, ed agisce per mezzo delle seguenti sedi operative:

- Italia: Roma, Torino, Spoltore (PE), Asti, Carugate (MI), Lucca, Cagliari, Padova, Brescia, Bergamo.
- Arabia Saudita: Riyadh
- U.S.A.: Chicago, Detroit, Philadelphia, Denver
- Germania: Walldorf, Birkenau
- Brasile: San Paolo, Belo Horizonte, Rio de Janeiro
- Inghilterra: Londra
- Svizzera: Savosa
- Spagna: Madrid, Barcellona, Granada
- Chile: Santiago
- Colombia: Bogotà
- Perù: Lima
- Messico: Città del Messico, Monterrey
- Portogallo: Lisbona
- Bolivia: Santa Cruz

## EVOLUZIONE DELLA STRUTTURA SOCIETARIA

Al 30 giugno 2019 il Gruppo era costituito come di seguito:

<i>Denominazione della società</i>	<i>Sede legale</i>	<i>Capitale sociale</i>	<i>Valuta</i>	<i>Percentuale di possesso del Gruppo</i>
<b>Società Capogruppo:</b>				
Techedge S.p.A.	Milano (MI)	2.577.723	Euro	-
<b>Società controllate:</b>				
Techedge Usa Inc	USA	153.187	Dollaro USA	100%
Monocle systems LLC	USA	n.a.	Dollaro USA	100%
Nimbl LLC	USA	n.a.	Dollaro USA	100%
Riskturn	USA	1.000	Dollaro USA	35%
Techedge GmbH	Germania	25.000	Euro	90%
Techedge do Brasil Ltda	Brasile	400.000	Real Brasiliano	100%
Techedge Solution Do Brasil Ltda	Brasile	1.000	Real Brasiliano	100%
Techedge Neotrend Ass. Empr.al Ltda	Brasile	1.500.000	Real Brasiliano	100%
Neotrend Consultoria Ltda	Brasile	1.000	Real Brasiliano	100%
Techedge Consulting Ltd	Regno Unito	20.000	Sterlina inglese	100%
Techedge España y Latinoamerica S.L.U.	Spagna	1.447.560	Euro	100%
Techedge España S.L.U.	Spagna	750.505	Euro	100%
Empoweredge SL (ex Techedge Digital Startups SL)	Spagna	107.834	Euro	100%
Techedge Chile S.P.A.	Cile	35.000.000	Peso cileno	100%
Techedge Colombia S.A.S. (ex Projection Core Consulting S.A.S.)	Colombia	810.000.000	Peso colombiano	100%
Techedge System Consulting Mexico DE.C.V.	Messico	2.125.000	Peso messicano	100%
Techedge Portugal System Consulting LDA	Portogallo	50.000	Euro	80%
Techedge Spa Branch KSA		Arabia Saudita	Ryal dell'Arabia Saudita	
Ardenta S.r.l.	Italia	33.333	Euro	70%
Predit S.r.l.	Italia	10.000	Euro	70%
Top Consulting Group Perù	Perù	190.385	Nuevo sol peruviano (PEN)	80%
Sturnis 365 S.r.l.	Italia	10.000	Euro	75%
Techedge Sagl	Svizzera	20.000	Franco svizzero	100%
Lookcast S.r.l.	Italia	22.000	Euro	36%
Projection Core Perù	Perù	974.374	Nuevo sol peruviano (PEN)	100%

Rispetto al precedente esercizio, sono intervenute le seguenti modifiche nella struttura del gruppo:

- (i) In data 18 febbraio 2019 la società Techedge España y Latinoamerica S.L.U. ha acquistato il residuo 30% della società controllata Empowledge da Eladio Joaquin Valencia Garcia ad un prezzo pari ad Euro 10.
- (ii) In data 12 marzo 2019 si è conclusa la liquidazione volontaria della società controllata Techedge Newco società di diritto colombiano
- (iii) In data 4 Aprile 2019 la società Techedge do Brasil Consultoria Ltda ha acquisito un'ulteriore quota di partecipazione della società Techedge Solution do Brasil Ltda. Alla data del 30 giugno 2019 la quota di possesso della società è pari al 99,9%. Il valore determinato, pari a BRL 1440 migliaia, è stato interamente pagato.
- (iv) In data 29 aprile 2019 Techedge S.p.A. ha acquistato il 75% del capitale sociale di P&A Fortune S.r.l., una startup innovativa di diritto italiano, costituita a fine 2017, proprietaria del software Sturnis365 che offre una soluzione all'avanguardia per il "collaborative disclosure management" nelle grandi aziende. Il prezzo determinato è stato interamente pagato. In data 9 maggio 2019 la società ha cambiato denominazione sociale in Sturnis365 S.r.l.
- (v) In data 23 maggio 2019 la società Techedge S.p.A. ha acquistato da Joerg Kayser, general manager di Techedge GmbH, una quota pari al 10% del capitale sociale di quest'ultima ad un prezzo pari ad Euro 459 migliaia. Il valore determinato è stato interamente pagato. Ai sensi del medesimo contratto di acquisizione il venditore si è impegnato a cedere alla Società un'ulteriore quota pari al 5% del capitale sociale di Techedge GmbH entro il 30 giugno 2020. Il fair value di tale impegno vincolante è stato determinato in Euro 185 migliaia.

## EVENTI RILEVANTI PER LO SVILUPPO DEL BUSINESS

Nel corso del primo semestre 2019, il Gruppo Techedge ha proseguito il proprio percorso strategico di posizionamento sugli ambiti applicativi più avanzati quali Industry 4.0, customer engagement, enterprise performance management, e su tecnologie digitali quali machine learning, big data e cloud computing, registrando ancora una volta una consistente crescita organica dei ricavi e ampliando il portafoglio clienti.

Particolarmente significativa è la performance della filiale nord americana, cresciuta notevolmente rispetto al primo semestre del 2018, segno del successo nel processo di integrazione di NIMBL acquisita nel gennaio dello scorso anno e più in generale della ormai roduta capacità del Gruppo di effettuare operazioni di M&A.

Nell'ambito di questo processo, da segnalare nel corso del primo semestre 2019 l'acquisizione di una partecipazione significativa (75%) nella società Sturnis365 che offre una soluzione all'avanguardia per il "collaborative disclosure management" nelle grandi aziende. Questa acquisizione rafforza l'offerta di Data Intelligence di Techedge ampliando l'attuale portafoglio di soluzioni per supportare i propri clienti nel raggiungimento di una

maggior efficienza e risparmio sui costi attraverso l'applicazione di soluzioni digitali all'avanguardia.

Altra iniziativa pianificata nel primo semestre e che ha visto la luce nel mese di luglio è quella che ha portato alla costituzione di una nuova start-up, di diritto italiano, denominata EsGeo Srl. L'obiettivo di EsGeo è quello di affiancare le organizzazioni nello sviluppo e nell'attuazione della loro strategia di sostenibilità, fornendo consulenza e soluzioni digitali avanzate per facilitare il processo di reporting ambientale, sociale e di corporate governance (ESG). Questo investimento da parte del Gruppo è dovuto al fatto che le questioni ambientali, sociali e di governance sono considerate sempre più importanti tra investitori, istituzioni finanziarie e società. Il report di sostenibilità non è solo un requisito per la maggior parte delle aziende ma è soprattutto una grande opportunità che può essere sfruttata strategicamente per apportare un vantaggio competitivo significativo nel proprio mercato di riferimento.

Infine, da segnalare nel primo semestre, il completamento della fase del processo di evoluzione organizzativa lanciata nella seconda metà del 2018 avente come obiettivo quello di allineare le strutture commerciali e di delivery in tutte le filiali a livello internazionale, con un impatto economico una tantum di circa 1 milione di Euro. I benefici attesi a medio termine da questo importante cambiamento sono: miglioramento dei processi di comunicazione, miglioramento delle performance, maggior possibilità di interscambio di competenze e di figure professionali.

## **PRINCIPALI DATI ECONOMICI E PATRIMONIALI DEL GRUPPO**

Ai sensi dell'art. 40 del D.Lgs. n. 127/1991 modificato dall'art. 2 lett. d) del D.Lgs. n. 32/2007, la presente relazione è presentata ai fini del bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Techedge, redatto secondo i principi contabili IAS/IFRS.

La presente relazione è stata redatta con valori espressi in migliaia di Euro.

Si ricorda che per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato sono stati adottati i principi contabili IAS/IFRS emessi dall'International Standard Board (IASB) e omologati dall'Unione Europea in vigore al 31 dicembre 2018 nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n.38/2005.

Uno dei principali indicatori di valutazione delle performance economiche finanziarie del Gruppo è il Margine Operativo Lordo o Earning before Interests, Taxes, Depreciation & Amortization (EBITDA) indicatore non previsto dai principi contabili internazionali IAS/IFRS.

A mezzo dei prospetti che seguono si fornisce una rappresentazione riepilogativa della situazione patrimoniale e dell'andamento economico della gestione di Gruppo chiuso al 30 giugno 2019:

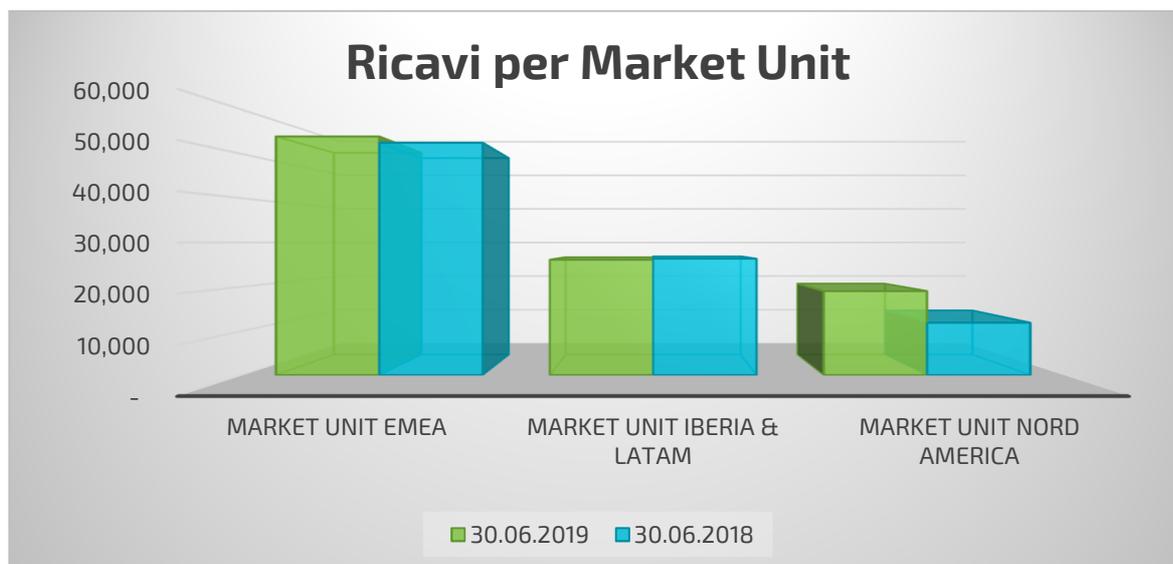
## Principali dati economici consolidati

in migliaia di Euro

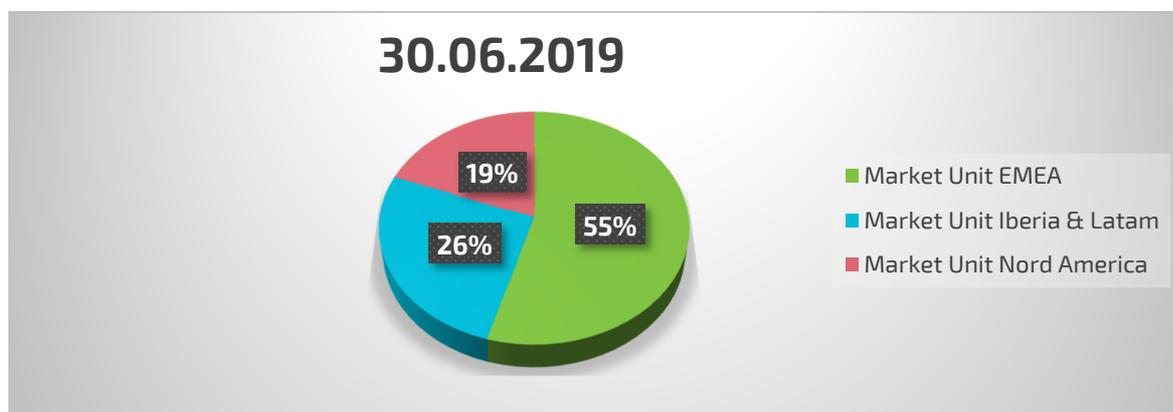
Descrizione	30.06.2019	30.06.2018
Ricavi netti	96.085	88.063
Altri ricavi	3.004	2.721
<b>Totale Ricavi</b>	<b>99.089</b>	<b>90.744</b>
Acquisti	(5.387)	(9.071)
Costi servizi e diversi	(23.923)	(22.110)
Costo del lavoro	(58.469)	(50.209)
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>11.310</b>	<b>9.394</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	(3.208)	(674)
<b>Risultato Operativo (EBIT)</b>	<b>8.102</b>	<b>8.720</b>
Proventi e oneri finanziari	(349)	(246)
Altri Proventi/Oneri da Partecipazioni	(205)	(21)
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>7.548</b>	<b>8.453</b>
Imposte sul reddito	(2.246)	(2.226)
<b>Risultato da gestione ordinaria</b>	<b>5.302</b>	<b>6.227</b>
Utile/Perdite di attività destinate alla vendita		-
<b>Risultato netto</b>	<b>5.302</b>	<b>6.227</b>
Utile attribuibile alle interessenze di pertinenza di terzi	(95)	(1)
<b>Risultato di Gruppo</b>	<b>5.397</b>	<b>6.228</b>

Di seguito si riporta la composizione dei totali ricavi per Market Unit con la comparazione del primo semestre dell'esercizio precedente:

RICAVI PER MARKET UNIT	30.06.2019	30.06.2018
Market Unit EMEA	53.970	52.563
Market Unit Iberia & Latam	26.103	26.323
Market Unit Nord America	19.016	11.858
	<b>99.089</b>	<b>90.744</b>



I ricavi per il semestre corrente sono originati per il 55% dalla Market Unit Emea mentre, per il residuo, tra Market Unit Iberia & Latam per il 26% e Market Unit Nord America per il 19%.



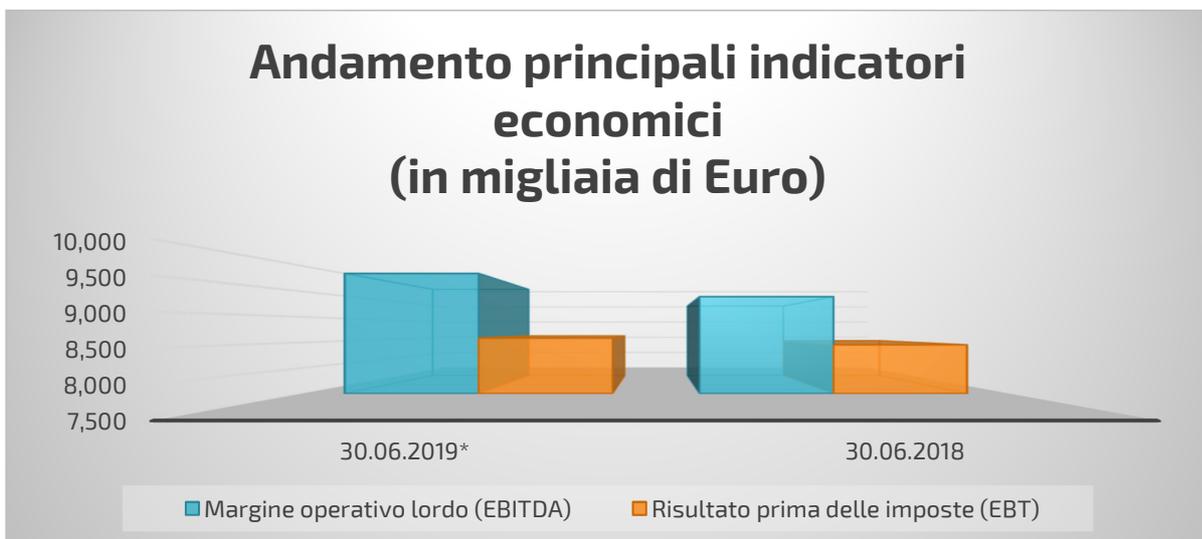
Si evidenzia che, al fine di meglio rappresentare nella presente relazione sulla gestione semestrale le performance operative del Gruppo, alcune informazioni riportate nel bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2019 sono state rettificare di alcune misure (“adjustments”) per tener conto degli elementi riportati di seguito: i) prima applicazione dell’IFRS16 e, ii) costi non ricorrenti relativi ad operazioni di ristrutturazione e riorganizzazione aziendale.

Nella tabella seguente sono riepilogati i risultati consolidati del primo semestre 2019 e 2018 in termini di ricavi complessivi, margine operativo lordo (EBITDA), risultato operativo (EBIT) e di risultato prima delle imposte (EBT):

in migliaia di Euro

Descrizione	30.06.2019	Effetti IFRS 16	30.06.2019 Ante IFRS 16	NON RICORRENTI	30.06.2019 ADJ*	30.06.2018
Ricavi netti	96.085		96.085		96.085	88.063
Altri ricavi	3.004		3.004		3.004	2.721
Acquisti	(5.387)		(5.387)		(5.387)	(9.071)
Costi servizi e diversi	(23.923)	(2.162)	(26.085)	68	(26.017)	(22.110)
Costo del lavoro	(58.469)		(58.469)	632	(57.837)	(50.209)
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>11.310</b>	<b>(2.162)</b>	<b>9.148</b>	<b>700</b>	<b>9.848</b>	<b>9.394</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	(3.208)	2.122	(1.086)	300	(786)	(674)
<b>Risultato Operativo (EBIT)</b>	<b>8.102</b>	<b>(40)</b>	<b>8.062</b>	<b>1.000</b>	<b>9.062</b>	<b>8.720</b>
Proventi e oneri finanziari	(349)	78	(271)		(271)	(246)
Altri Proventi/Oneri da Partecipazioni	(205)		(205)		(205)	(21)
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>7.548</b>	<b>38</b>	<b>7.586</b>	<b>1.000</b>	<b>8.586</b>	<b>8.453</b>

(\*) Dati 2019 unaudited al fine di consentire comparabilità con i dati al 30.06.2018.



(\*) Dati 2019 adjusted unaudited al fine di consentire comparabilità con i dati al 30.06.2018.

La tabella sottostante esprime in modo sintetico le principali dinamiche che hanno caratterizzato il bilancio del Gruppo al 30 giugno 2019 rispetto al periodo precedente.

	30.06.2019	30.06.2019 ADJ	30.06.2018
<b>ROE</b> (Risultato gestione ordinaria / Patrimonio netto)	7%	8%	10%
<b>ROI</b> (Risultato operativo / Capitale investito)	9%	10%	11%
<b>ROS</b> (Risultato operativo / Ricavi Netti)	8%	9%	10%

### Principali dati patrimoniali consolidati

in migliaia di Euro

	30.06.2019	31.12.2018
Lavori in corso su ordinazione	6.575	7.859
Crediti Commerciali	66.487	58.757
Debiti commerciali	(13.931)	(17.218)
<b>Capitale circolante netto commerciale</b>	<b>59.131</b>	<b>49.398</b>
Crediti per imposte	3.077	4.641
Altre attività correnti	2.831	2.792
Debiti per imposte	(8.164)	(4.893)
Fondi per rischi ed oneri	(323)	(256)
Altre passività correnti	(21.456)	(22.710)
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>35.096</b>	<b>28.972</b>
Attività Materiali	2.510	2.655
Avviamento	44.888	44.793
Altre attività immateriali	3.838	2.335
Immobilizzazioni diritti d'uso	8.413	-
Partecipazioni	521	531
Attività finanziarie	242	273
Attività per imposte anticipate	1.286	664
Altre attività non correnti	357	360
Benefici a dipendenti	(7.976)	(6.843)
Passività per imposte differite	(106)	(196)
Altri debiti e passività non correnti	(150)	-
Arrotondamenti	-	1
<b>Capitale immobilizzato netto</b>	<b>53.824</b>	<b>44,573</b>
<b>Capitale investito netto</b>	<b>88.919</b>	<b>73,545</b>
Patrimonio netto consolidato	78.373	76,001
Indebitamento/(disponibilità) finanziario netto	10.547	(2.456)
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario</b>	<b>88.919</b>	<b>73,545</b>

A migliore descrizione della solidità patrimoniale del Gruppo si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi al bilancio precedente.

	30.06.2019	31.12.2018
Margine primario di struttura	24.549	24.390
Quoziente primario di struttura	1,46	1,47
Margine secondario di struttura	37.728	31.685
Quoziente secondario di struttura	1,70	1,61

## ASPETTI FINANZIARI DI GRUPPO

Di seguito si riporta una tabella che evidenzia la posizione finanziaria netta consolidata al 30 giugno 2019 e al 31 dicembre 2018, determinata secondo quanto previsto dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 n. 6064293 e in conformità con le Raccomandazioni ESMA/2013/319:

in migliaia di Euro

	30.06.2019	31.12.2018
A. cassa e depositi bancari	21.639	30.595
B. altre disponibilità liquide	-	-
C. titoli detenuti per la negoziazione	-	-
<b>D. Liquidità (A)+(B)+(C)</b>	<b>21.639</b>	<b>30.595</b>
E. Crediti finanziari correnti	102	100
F. debiti bancari a breve termine	-	(714)
G. parte corrente dell'indebitamento non corrente	(5.913)	(6.240)
H. altri debiti finanziari correnti	(6.851)	(4.815)
I. Passività finanziarie IFRS 16 correnti	(3.558)	-
<b>J. Indebitamento finanziario corrente (F)+(G)+(H)+(I)</b>	<b>(16.322)</b>	<b>(11.769)</b>
<b>K. Posizione finanziaria corrente netta (D)+(E)+(J)</b>	<b>5.417</b>	<b>18.926</b>
L. debiti bancari non correnti	(10.127)	(12.838)
M. obbligazioni emesse	-	-
N. altri debiti non correnti	(763)	(3.632)
O. Passività finanziarie IFRS 16 non correnti	(5.074)	-
<b>P. Indebitamento finanziario non corrente (L)+(M)+(N)+(O)</b>	<b>(15.965)</b>	<b>(16.470)</b>
<b>Q. Posizione finanziaria netta (K)-(P)</b>	<b>(10.545)</b>	<b>2.456</b>

Con riferimento ai dati finanziari, si specifica che l'applicazione dal 1° gennaio 2019 dell'IFRS 16, ha comportato l'iscrizione di debiti di natura finanziaria per i diritti d'uso determinando un forte incremento dell'indebitamento finanziario netto.

Al fine di rendere comparabili i dati finanziari al 30 giugno 2019 rispetto alle medesime grandezze al 31 dicembre 2018, la posizione finanziaria netta è stata riesposta come segue:

in migliaia di Euro

	30.06.2019	31.12.2018
<b>A. Posizione finanziaria netta</b>	<b>(10.545)</b>	<b>2.456</b>
B. Passività finanziarie IFRS 16 correnti	(3.558)	-
C. Passività finanziarie IFRS 16 non correnti	(5.074)	-
<b>A. Posizione finanziaria netta ante IFRS 16 (A)-(B)-(C)</b>	<b>(1.913)</b>	<b>2.456</b>

## TECHEDGE IN BORSA

Al 30 giugno 2019 il totale delle azioni in circolazione ammonta a 25.752.230,00. In base alle ultime informazioni disponibili, l'azionariato al 30 giugno 2019 è così composto:

Azionista	Numero di azioni dell'Emittente	Quota (%) su Capitale Votante	Quota (%) su Capitale Ordinario
Jupiter Tech Ltd	7.870.893	30,534%	30,534%
Masada S.r.l.	4.489.900	17,418%	17,418%
Techies Consulting SL	2.864.870	11,114%	11,114%
Migliavacca Pietro	1.883.920	7,308%	7,308%
Market (*)	8.667.647	33,625%	33,625%
<b>Totale</b>	<b>25.777.230</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

\*Include n. 25.000 azioni proprie. Si precisa che il diritto di voto per le azioni proprie è sospeso.

## ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Le attività di Ricerca e Sviluppo si riferiscono principalmente alle attività svolte da Techedge S.p.A.

Techedge S.p.A. ha proseguito nel corso dell'esercizio 2019 l'attività di ricerca e sviluppo ed ha indirizzato i propri sforzi in particolare su progetti ritenuti particolarmente innovativi, in particolare:

- BIG DATA & ADVANCED ANALYTICS
- CLOUD SOLUTIONS
- INTELLIGENT ERP
- INTELLIGENT OPERATIONS
- SMART MANUFACTURING
- DIGITAL MARKETING & SOCIAL BUSINESS

Le attività di ricerca proseguono nel corso dell'esercizio 2019.

Relativamente ai progetti finanziati è stato avviato il progetto di ricerca finanziato dell'Unione Europea REPAIR3D gestito da un consorzio di primarie università e imprese europee della durata di 49 mesi.

REPAIR3D si propone di affrontare tutti gli aspetti legati allo sviluppo di materiali termoplastici per la stampa 3D da risorse riciclate sia semplice che rinforzata con fibra di carbonio; Techedge si occuperà delle tematiche relative all'IOT (Internet of Things) e alle soluzioni cloud per l'ottimizzazione dei processi di riciclo e produzione di nuovi materiali e manufatti.

Il progetto REPAIR3D è finanziato dal Programma di Ricerca e Innovazione dell'Unione Europea Horizon 2020, convenzione di sovvenzione n. 814588.

Confidiamo che l'esito positivo di tali innovazioni possa generare buoni risultati in termini di fatturato con ricadute favorevoli sull'economia dell'azienda.

## ESPOSIZIONE DELLA SOCIETÀ AI RISCHI

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'esposizione ai rischi da parte della Società e del Gruppo.

### **Rischi di carattere generale, rischi di natura esogena ed endogena**

Il Gruppo Techedge nell'ordinario svolgimento della propria attività risulta esposto ai rischi legati a fenomeni di congiuntura macroeconomica dei paesi industrializzati.

In un contesto di business fortemente competitivo quale quello dell'ICT, il Gruppo risulta esposto a rischi di natura operativa derivanti soprattutto alle evoluzioni del settore di mercato in cui opera, con forti incrementi e continui cambiamenti tecnologici, caratterizzati

da elevata complessità nella gestione e identificazione delle figure professionali da aggregare nella definizione delle attività di sviluppo e vendita di prodotti e servizi. A questo si aggiungono nuove dinamiche industriali riguardanti la creazione di soluzioni tecnologiche sempre più articolate, al fine di soddisfare le crescenti e mutevoli esigenze della clientela, con eventuali eccessivi oneri di costo in termini di sviluppo delle soluzioni non sempre proporzionati ai risultati economici attesi. In tale ambito, nel corso del 2018 la Società ha implementato una nuova struttura organizzativa che prevede, tra gli altri, la presenza di un dipartimento innovation & strategy, con il principale obiettivo di monitorare l'andamento del mercato ICT a livello globale e di definire le conseguenti strategie di sviluppo del business.

Il Gruppo Techedge risulta altresì soggetto a rischi di tipo endogeno connaturati al settore dei servizi professionali, che per loro natura sono fortemente *labour intensive* e strettamente dipendenti dall'approvvigionamento di specifiche competenze e professionalità, proprie del personale di *middle* e soprattutto del *top management*. Se da un lato il Gruppo risulta dunque esposto al rischio di non gestire un efficace piano di *retention* e di non attrarre risorse nuove e qualificate, dall'altro va detto che la Società reputa di essere dotata di una struttura organizzativa capace di garantire "continuità di gestione" e in tal senso. Infatti, gli indicatori in tal senso mostrano una performance migliore di quella del mercato di riferimento. Inoltre, come evidenziato nella sezione dedicata alle Risorse Umane, Techedge ha attivato piani di crescita e di *people empowerment*, per sostenere la crescita della futura generazione di *management* ed aumentarne la fidelizzazione.

Si evidenzia infine che il Gruppo Techedge, a seguito del processo di internazionalizzazione e della crescita, negli ultimi anni ha ridotto in misura consistente la concentrazione dei ricavi consolidati verso i propri clienti. Il livello poco significativo del turnover dei clienti strategici per il gruppo mostra una notevole capacità della società di fidelizzare questo tipo di clienti.

### **Rischio di credito**

Il rischio di credito è rappresentato dall'esposizione del Gruppo a potenziali perdite che possono derivare dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalla clientela.

Tale rischio è oggetto di monitoraggio mediante l'utilizzo di informazioni e di procedure di valutazione della clientela.

Si deve ritenere che le attività finanziarie del Gruppo abbiano una buona qualità creditizia.

Sul rischio di insolvenza da parte della clientela, si precisa che per una parte dei crediti esistono accantonamenti prudenziali ad uno specifico fondo, che approssima il loro valore al fair value.

### **Rischio di liquidità**

Obiettivo del Gruppo è mantenere una certa disponibilità finanziaria, sia di mezzi liquidi che di finanziamenti, al fine di assicurare la necessaria flessibilità alla natura dinamica dell'attività economica. La disponibilità è monitorata dal management allo scopo di limitare il rischio di liquidità; in particolare il Gruppo fa fronte agli impegni derivanti dagli strumenti

finanziari primariamente con il cash flow, che viene generato dalla gestione ordinaria e utilizza eventualmente gli affidamenti bancari a breve termine di cui dispone. Le spese correnti sono coperte con le linee di credito e i temporanei scoperti di conto corrente, mentre gli investimenti in partecipazioni e il loro sostegno finanziario, sono finanziati con i relativi debiti a medio termine.

### **Rischio di tasso di interesse**

Il Gruppo è esposto ai rischi connessi all'andamento dei tassi di interesse con riferimento alle passività finanziarie a tasso variabile derivanti dall'indebitamento finanziario al quale ricorre.

Il Gruppo ricorre all'indebitamento bancario sia a breve sia a medio-lungo termine, secondo modalità e forme tecniche ritenute adeguate dallo stesso Gruppo alla propria struttura degli investimenti.

L'esposizione al rischio di tasso di interesse deriva dal fatto che il Gruppo detiene attività e passività sensibili alle variazioni dei tassi d'interesse che sono necessarie per la gestione della liquidità e dei fabbisogni finanziari.

### **Rischio di cambio**

Il Gruppo opera sui mercati internazionali attraverso società localizzate in Paesi che utilizzano valute diverse dall'Euro ed è, pertanto, esposto alle fluttuazioni nei tassi di cambio tra le diverse divise.

Il rischio connesso alla variazione dei tassi di cambio può essere distinto in:

- rischio di cambio di natura traslativa, derivante dal fatto che Techedge S.p.A pur predisponendo i propri bilanci in Euro, detiene partecipazioni di controllo in società che redigono il bilancio in valute diverse dall'Euro, quali il dollaro statunitense, il real brasiliano, il peso cileno, il peso colombiano, il peso messicano, la sterlina inglese, il ryal saudita. Pertanto, le fluttuazioni dei tassi di cambio utilizzati per convertire i dati di bilancio delle controllate originariamente espressi in valuta estera potrebbero influenzare in modo significativo sia il risultato economico del Gruppo sia il patrimonio netto consolidato dello stesso;
- rischio di cambio di natura transattiva, derivante dalle operazioni di acquisto e vendita dirette/indirette, a un prezzo denominato in una valuta diversa da quella funzionale del Gruppo.

## **RAPPORTI INFRAGRUPPO E CON PARTI CORRELATE**

Il Consiglio di Amministrazione della Società ha adottato, in data 25 gennaio 2019 il "Regolamento con Parti Correlate". Si rinvia per maggiori dettagli a detto documento pubblicato sul sito della Società [www.techedgegroup.com](http://www.techedgegroup.com)).

Si precisa che le operazioni con parti correlate, ivi comprese le operazioni infragruppo non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nel normale corso di attività delle società del Gruppo.

Dette operazioni sono regolate a condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati.

La società, nelle Note Esplicative al Bilancio Consolidato e al Bilancio Separato della Capogruppo fornisce le informazioni richieste ai sensi dell'art.154-ter del TUF così come indicato dal regolamento Consob n.17221 del 12 marzo 2010.

## **DIPENDENTI DEL GRUPPO**

I dipendenti del Gruppo al 30 giugno 2019 risultano pari a 2.079 con un incremento di 121 unità rispetto al 31 dicembre 2018.

## **AZIONI PROPRIE**

Adempiendo al disposto dei punti 3) e 4), comma 2, art. 2428 c.c., comunichiamo che al 30 giugno 2019 la società Techedge S.p.A. detiene n. 25.000 azioni proprie prive di valore nominale. Nel patrimonio netto della società è iscritta l'apposita riserva indisponibile di eguale ammontare.

## **FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato il regolamento attuativo del piano di Incentivazione denominato "Piano Incentivazione Stock Option 2019 - 2022" ("Piano"), approvato dall'Assemblea in data 30 aprile 2019, con preventivo parere favorevole del Comitato Nomine e Remunerazione.

Nel mese di luglio sono state costituite due società partecipate:

- ESGeo S.r.l. una start up innovativa che nasce dall'esigenza di supportare le organizzazioni nello sviluppo e nell'implementazione delle strategie di sostenibilità, fornendo loro una soluzione che agevoli il processo di reporting.  
La caratteristica Cloud dell'applicazione consentirà ad ESGeo, e di conseguenza ai suoi utilizzatori, di essere costantemente aggiornati rispetto ai requisiti GRI (Global Reporting Initiative), facilitare ed ottimizzare il processo di raccolta dati e di ridurre i tempi aumentando la trasparenza del "Company Disclosure" relativamente ai dati della sostenibilità
- Nimbl S.r.l. società costituita in risposta alla necessità di un servizio di advising volto ad indirizzare le organizzazioni nelle loro scelte strategiche basate sulla tecnologia, in un mercato sempre più complesso, a causa della rivoluzione digitale.

Nel mese di agosto la Controllante ha stipulato un contratto di finanziamento bancario con Mediocredito per Euro 5 milioni al fine di supportare il processo di crescita del Gruppo.

## **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Il Gruppo proseguirà il processo di investimento necessario a mantenere la propria leadership a livello di soluzioni digitali per il business, ad accelerare la penetrazione in settori verticali in forte crescita e a rafforzare ulteriormente la propria presenza internazionale anche tramite operazioni di acquisizione di società di dimensioni medio-piccole e con una forte specializzazione di offerta.

L'Amministratore Delegato

Domenico Restuccia





**BILANCIO CONSOLIDATO  
ABBREVIATO AL 30  
GIUGNO 2019**



**techedge**

*Inspiring Trust. Globally.*



## **Informazioni finanziarie relative al bilancio consolidato semestrale abbreviato di Techedge SpA**

Le informazioni finanziarie per il semestre consolidato chiuso al 30 giugno 2019 sono tratte dai bilanci intermedi delle singole società appartenenti al Gruppo Techedge. La relazione finanziaria semestrale consolidata del Gruppo Techedge al 30 giugno 2019 è costituita dal prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni di patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle note illustrative, predisposti in conformità con gli IFRS.

Gli schemi di presentazione della situazione patrimoniale-finanziaria presentano una classificazione delle attività correnti e non correnti e delle passività correnti e non correnti dove: (i) le attività non correnti comprendono i saldi attivi con il normale ciclo operativo oltre i 12 mesi ed includono le imposte differite attive; (ii) le attività correnti comprendono i saldi attivi con il normale ciclo operativo entro i 12 mesi e le disponibilità liquide; (iii) le passività non correnti comprendono i debiti esigibili oltre i 12 mesi; (iv) le passività correnti comprendono i debiti esigibili entro i 12 mesi.

Lo schema di presentazione della situazione patrimoniale finanziaria è comparato con l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 mentre lo schema di conto economico è comparato con il semestre chiuso al 30 giugno 2018.

Gli schemi di presentazione dei conti economici seguono una classificazione dei costi per natura di spesa.

Il rendiconto finanziario è stato predisposto in base al metodo indiretto e viene presentato in conformità allo IAS 7 – Statements of Cash Flows, classificando i flussi finanziari tra attività operativa, d'investimento e di finanziamento.

## Situazione patrimoniale-finanziaria Consolidata\*

in migliaia di Euro

	Nota	30.06.2019	31.12.2018
Attività Materiali	2	2.510	2.655
Avviamento	3	44.888	44.793
Altre attività immateriali	4	3.838	2.335
Immobilizzazioni diritto d'uso	5	8.413	-
Partecipazioni	6	521	531
Attività finanziarie	7	242	273
Attività per imposte anticipate	8	1.286	664
Altre attività non correnti	9	357	360
<b>Attività non correnti</b>		<b>62.055</b>	<b>51.611</b>
Lavori in corso su ordinazione e prodotti	10	6.575	7.859
Crediti commerciali	11	66.487	58.757
Altri crediti e attività correnti	12	2.831	2.792
Attività per imposte correnti	13	3.077	4.641
Attività finanziarie correnti	14	102	100
Disponibilità liquide	15	21.639	30.595
<b>Attività Correnti</b>		<b>100.711</b>	<b>104.744</b>
<b>TOTALE ATTIVITÀ</b>		<b>162.766</b>	<b>156.355</b>
Capitale sociale	16	2.578	2.578
Azioni proprie	16	(22)	(22)
Altre riserve	16	38.654	39.130
Utile a nuovo	16	31.781	22.278
Utile d'esercizio	16	5.397	12.103
<b>Patrimonio netto di gruppo</b>	<b>16</b>	<b>78.388</b>	<b>76.067</b>
Utile e riserve di terzi	16	(16)	(66)
<b>PATRIMONIO NETTO</b>		<b>78.372</b>	<b>76.001</b>
Passività finanziarie non correnti	17	10.891	16.470
Passività finanziarie da diritto d'uso non correnti	17	5.074	-
Benefici a dipendenti	18	7.976	6.843
Altri debiti e passività non correnti	19	150	-
Passività per imposte differite	8	106	196
<b>Passività non correnti</b>		<b>24.196</b>	<b>23.509</b>
Passività finanziarie correnti	17	12.763	11.769
Passività finanziarie da diritto d'uso correnti	17	3.558	-
Debiti commerciali	20	13.931	17.218
Altri debiti e passività correnti	21	21.458	22.709
Debiti per imposte	13	8.165	4.893
Fondi	22	323	256
<b>Passività correnti</b>		<b>60.197</b>	<b>56.845</b>
<b>TOTALE PASSIVITÀ</b>		<b>84.393</b>	<b>80.354</b>
<b>TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>162.766</b>	<b>156.355</b>

\*Ai sensi della delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti delle transazioni con parti correlate sulla Situazione patrimoniale-finanziaria Consolidata sono evidenziati nella Nota 38.

\*Gli effetti patrimoniali e finanziari derivanti dall'applicazione del principio IFRS 16 sono riportati in Relazione sulla Gestione, al paragrafo "Criteri di valutazione" e nella Nota 5.

## Conto Economico Consolidato\*

in migliaia di Euro

	Nota	30.06.2019	30.06.2018**
Ricavi e variazioni dei lavori in corso	23	96.085	88.063
Altri Ricavi Operativi	23	2.704	2.043
Lavori in economia capitalizzati	23	300	678
Acquisti	24	(5.387)	(9.071)
Costi per Servizi	25	(22.860)	(21.192)
Costi per il personale	26	(58.469)	(50.209)
Ammortamenti	27	(2.855)	(664)
Svalutazioni e accantonamenti	28	(353)	(10)
Altri costi operativi	29	(1.063)	(918)
<b>Risultato Operativo (EBIT)</b>		<b>8.102</b>	<b>8.720</b>
Proventi Finanziari	30	788	261
Oneri Finanziari	31	(1.137)	(507)
Altri Proventi / Oneri da Partecipazioni	32	(205)	(21)
<b>Utile ante imposte</b>		<b>7.548</b>	<b>8.453</b>
Imposte	33	(2.246)	(2.226)
Risultato dell'esercizio da gestione ordinaria		5.302	6.227
Utili/Perdite di attività destinate alla vendita		-	-
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>		<b>5.302</b>	<b>6.227</b>
Utile attribuibile alle interessenze di pertinenza di terzi		(96)	(1)
Utile di pertinenza del gruppo		5.397	6.228
Utile netto per azione	34	0,22	0,26

\*Ai sensi della delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti delle transazioni con parti correlate sul Conto Economico Consolidato sono evidenziati nella Nota 38.

\*\*Il valore "Utile netto per azione" è determinato per il periodo al 30.06.2018 come rapporto tra l'Utile di pertinenza del Gruppo e il numero delle azioni al 30 giugno 2018 diviso 10.

## Conto Economico complessivo Consolidato

in migliaia di Euro

	30.06.2019	30.06.2018*
<b>Utile (perdita) dell'esercizio (A)</b>	<b>5.302</b>	<b>6.227</b>
Altri utili/(perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati a conto economico:		
Utili/(perdite) derivanti dagli utili e perdite attuariali su benefici a dipendenti	(521)	(133)
Utili/(perdite) derivanti dagli utili e perdite di operazioni Under Common Control		
Effetto fiscale	125	32
<b>Totale Altri utili/(perdite) complessive che non saranno successivamente riclassificati a conto economico (B1)</b>	<b>(396)</b>	<b>(101)</b>
Altri utili/(perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati a conto economico:		
Utili/(perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci	(65)	163
<b>Totale Altri utili/(perdite) complessive che saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale (B2)</b>	<b>(65)</b>	<b>163</b>
<b>Totale Altri utili/(perdite) complessivi, al netto dell'effetto fiscale (B) = (B1) + (B2)</b>	<b>(461)</b>	<b>62</b>
<b>Totale utile (perdita) complessivo (A)+(B)</b>	<b>4.841</b>	<b>6.289</b>
Utile attribuibile alle interessenze di pertinenza di terzi	(49)	(1)
Utile di pertinenza del gruppo	4.890	6.290
Utile netto per azione*	0,20	0,26

\*Il valore "Utile netto per azione" è determinato per il periodo al 30.06.2018 come rapporto tra l'Utile di pertinenza del Gruppo e il numero delle azioni al 30 giugno 2018 diviso 10.

## Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato

(in migliaia di Euro)

	Capitale sociale	Ris. legale	Riserva sovrapp. azioni	Riserva valutazioni al fair value	Riserva valutazioni all'equity method	Ris. indisponibile	Riserva prima applic. IAS/IFRS	Ris. a di conversione	Riserva utile e perdite attuariali	Utili a nuovo esercizio preced.	Utile d'esercizio	Interesse di terzi	Totale
<b>Patrimonio netto 01 gennaio 2018</b>	<b>2.428</b>	<b>485</b>	<b>2.868</b>	<b>26.586</b>	<b>(206)</b>	<b>5.481</b>	<b>(71)</b>	<b>(612)</b>	<b>(227)</b>	<b>14.145</b>	<b>10.034</b>	<b>(70)</b>	<b>60.841</b>
Destinazione utile										10.034	(10.034)		-
Acquisto di azioni proprie	(22)												(22)
Aumento di capitale e riserva al netto dei costi di quotazione	150		4.540										4.690
Valutazione attuariale TFR									57				57
Distribuzione dividendi										(2.000)			(2.000)
Effetti conversione bilanci								229				(11)	218
Variazione area di consolidamento										99		(55)	44
Altre variazioni													-
Risultato esercizio 2018											12.103	70	12.173
<b>Patrimonio netto 31 dicembre 2018</b>	<b>2.556</b>	<b>485</b>	<b>7.408</b>	<b>26.586</b>	<b>(206)</b>	<b>5.481</b>	<b>(71)</b>	<b>(383)</b>	<b>(170)</b>	<b>22.278</b>	<b>12.103</b>	<b>(66)</b>	<b>76.001</b>
Destinazione utile		30								12.073	(12.103)		-
Valutazione attuariale TFR									(396)				(396)
Distribuzione dividendi										(1.494)		(67)	(1.561)
Effetti conversione bilanci								(111)				46	(65)
Effetto applicazione IFRS16										(180)			(180)
Variazione area di consolidamento										(900)		167	(733)
Altre variazioni										4		(1)	3
Risultato periodo 30.06.2019											5.397	(95)	5.302
<b>Patrimonio netto 30 giugno 2019</b>	<b>2.556</b>	<b>515</b>	<b>7.408</b>	<b>26.586</b>	<b>(206)</b>	<b>5.481</b>	<b>(71)</b>	<b>(494)</b>	<b>(566)</b>	<b>31.781</b>	<b>5.397</b>	<b>(17)</b>	<b>78.372</b>

## Rendiconto Finanziario Consolidato

in migliaia di Euro

	30.06.2019	30.06.2018
<b>Attività operativa</b>		
Risultato al lordo delle imposte	5.302	6.227
Imposte sul reddito dell'esercizio	2.246	2.226
Proventi finanziari	(53)	(89)
Oneri finanziari	413	188
Ricavi ed oneri non monetari	379	19
Utili e perdite su cambi	(12)	166
Accantonamenti netti	1.081	967
Ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali e immateriali	2.854	674
<b>Flusso di cassa dell'attività operativa ante variazione del capitale circolante</b>	<b>12.210</b>	<b>10.378</b>
Decremento/(incremento) delle rimanenze	1.284	(2.247)
Incremento/(decremento) dei debiti commerciali	(4.210)	4.118
Decremento/(incremento) dei crediti commerciali	(7.621)	(14.024)
Variazioni di altre attività e passività	1.453	466
Oneri/proventi finanziari netti pagati/incassati	(266)	(60)
Imposte sul reddito pagate	(586)	(197)
Utilizzo dei fondi	(523)	(324)
<b>Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività operativa (A)</b>	<b>1.742</b>	<b>(1.890)</b>
<b>Attività di investimento</b>		
Investimenti in attività materiali	(256)	(735)
Dismissioni di attività materiali	11	-
Investimenti in attività immateriali	(320)	(666)
Investimenti in diritto d'uso	(2.038)	-
Investimenti in partecipazioni	(7)	-
Investimenti in attività finanziarie	-	72
Acquisizione interessi di minoranza	(790)	-
Acquisizione di aziende al netto delle disponibilità liquide	(850)	(8.921)
<b>Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività di investimento (B)</b>	<b>(4.251)</b>	<b>(10.250)</b>
<b>Attività di finanziamento</b>		
Accensione finanziamenti bancari non correnti	-	3.555
Rimborso finanziamenti bancari non correnti	(3.038)	(2.798)
Variazione passività finanziarie correnti/non correnti	(1.776)	2.879
Variazioni nette di attività finanziarie	35	70

Variazione passività finanziarie per leasing IFRS 16	(46)	
Acquisto di azioni proprie	-	(22)
Distribuzione dividendi	(1.561)	(1.970)
<b>Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività di finanziamento (C)</b>	<b>(6.386)</b>	<b>1.714</b>
<b>Flusso di cassa netto del periodo (A)+(B)+(C)</b>	<b>(8.895)</b>	<b>(10.426)</b>
<b>Disponibilità liquide di inizio periodo</b>	<b>30.595</b>	<b>31.563</b>
Incremento/(decremento) delle disponibilità liquide ed equivalenti dal 1° gennaio al 30 giugno 2019	(8.895)	(10.426)
Differenze da conversione su disponibilità liquide	(61)	151
<b>Disponibilità liquide di fine periodo</b>	<b>21.639</b>	<b>21.288</b>

## Nota 1. Principi contabili di riferimento e criteri di valutazione

### Principi generali

Il bilancio consolidato Semestrale abbreviato del Gruppo Techedge per il periodo chiuso al 30 giugno 2019 è stato redatto in conformità ai Principi Contabili Internazionali IAS/IFRS emessi dallo IASB – *International Accounting Standards Board* in vigore al 30 giugno 2019.

Per IFRS si intendono tutti gli "*International Financial Reporting Standards*", tutti gli "*International Accounting Standards*" (IAS), tutte le interpretazioni dell'*International Financial Reporting Standards Interpretations Committee (IFRIC)*, precedentemente denominate "*Standards Interpretations Committee (SIC)*" che, alla data di approvazione del Bilancio Consolidato, siano stati oggetto di omologazione da parte dell'Unione Europea secondo la procedura prevista dal Regolamento (CE) n. 1606/2002 dal Parlamento Europeo e dal Consiglio Europeo del 19 luglio 2002.

Il presente bilancio è basato sul presupposto della continuità aziendale. Il Gruppo, infatti, ha valutato che pur in presenza di un difficile contesto economico e finanziario non sussistono significative incertezze (come definite dal paragrafo 25, IAS 1) sulla continuità aziendale.

In particolare, il bilancio consolidato Semestrale abbreviato al 30 giugno 2019 è stato redatto secondo l'informativa prevista dal documento IAS 34 Bilanci intermedi, pertanto non comprende tutte le informazioni richieste dal bilancio annuale predisposto per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018.

I principi contabili adottati sono coerenti con i criteri di iscrizione e valutazione utilizzati nella stesura del bilancio consolidato al 31 dicembre 2018, al quale si rinvia per maggiori dettagli, ad eccezione di quanto esposto nei successivi paragrafi.

Il presente bilancio consolidato semestrale abbreviato è stato redatto in ottemperanza a quanto disposto dall'art. 154 ter. c.5. del D.lgs 58/98 – T.U.F. – e successive modificazioni ed integrazioni.

Il bilancio consolidato è stato inoltre predisposto in conformità ai provvedimenti adottati dalla CONSOB in materia di schemi di bilancio, in applicazione dell'art. 9 del D.Lgs. 38/2005 e delle altre norme e disposizioni CONSOB in materia di bilancio, ed è oggetto di revisione contabile limitata secondo i criteri raccomandati da Consob.

In data 13 settembre 2019 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Bilancio consolidato semestrale abbreviato e disposto che lo stesso sia messo a disposizione del pubblico e di Consob, con le modalità e nei termini previsti dalle disposizioni normative e dai regolamentari vigenti.

## **Prospetti di Bilancio**

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Techedge è costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni di patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle note illustrative.

La situazione patrimoniale-finanziaria è stata classificata sulla base del ciclo operativo, con la distinzione tra poste correnti-non correnti. Sulla base di questa distinzione le attività e le passività sono considerate correnti se si suppone che siano realizzate o estinte nel normale ciclo operativo. Le voci di ricavo e costo rilevate nell'esercizio sono presentate mediante due prospetti: (i) un conto economico, che riflette le analisi dei costi aggregati per natura, (ii) un prospetto di conto economico complessivo. Infine, il rendiconto finanziario è stato predisposto utilizzando il metodo indiretto per la determinazione dei flussi finanziari derivanti dall'attività operativa. Con tale metodo l'utile d'esercizio viene rettificato dagli effetti delle operazioni di natura non monetaria, da qualsiasi differimento o accantonamento di precedenti o futuri incassi o pagamenti operativi e da elementi di ricavi o costi connessi con i flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento o finanziaria.

In conformità con quanto disposto dall'art. 5, comma 2, del D.Lgs. n. 38 del 28 febbraio 2005, il bilancio consolidato è redatto utilizzando l'Euro come valuta funzionale. Se non diversamente specificato, gli importi del bilancio consolidato e delle note illustrative sono esposti in migliaia di Euro. Gli arrotondamenti nei dati contenuti negli schemi di bilancio e nelle note illustrative sono effettuati in modo da assicurare la coerenza con gli importi figuranti negli schemi di situazione patrimoniale-finanziaria e conto economico.

Si segnala inoltre che al fine di adempiere alle indicazioni contenute nella Delibera Consob n.15519 del 27 luglio 2016 "Disposizioni in materia di schemi di bilancio", nella Nota 38, sono stati predisposti in aggiunta ai prospetti obbligatori appositi prospetti di conto economico e situazione patrimoniale-finanziaria con l'indicazione distinta degli ammontari significativi delle posizioni o transazioni con parti correlate.

## **Area di consolidamento**

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato include la situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Società e delle società nelle quali la stessa detiene la maggioranza dei diritti di voto.

La tabella seguente riepiloga, con riferimento alle società controllate, le informazioni relative alla denominazione sociale, sede legale, quota di capitale sociale detenuta, sia direttamente che indirettamente, dalla Società e metodo di consolidamento applicato al 30 giugno 2019.

Denominazione della società	Sede legale	Capitale sociale	Valuta	Percentuale di possesso del Gruppo	Metodo di consolidamento	30.06.2019	31.12.2018
<b>Società</b>							
<b>Capogruppo:</b>							
Techedge S.p.A.	Milano (MI)	2.577.723	Euro	-	-		
<b>Società controllate:</b>							
Techedge Spa Branch KSA	Arabia Saudita		Ryal dell'Arabia Saudita		Branch della Capogruppo		
Ardenta S.r.l.	Italia	33.333	Euro	70%	Integrale	o	o
Predit S.r.l.	Italia	10.000	Euro	70%	Integrale	o	o
Sturnis365 S.r.l.	Italia	10.000	Euro	75%	Integrale	o	
Lookcast S.r.l.	Italia	22.000	Euro	36%	Equity method	o	o
Techedge Usa Inc	USA	153.187	Dollaro USA	100%	Integrale	o	o
Monocle systems LLC	USA	n.a.	Dollaro USA	100%	Integrale	o	o
Nimbl LLC	USA	n.a.	Dollaro USA	100%	Integrale	o	o
Riskturn	USA	1.000	Dollaro USA	35%	Equity method	o	o
Techedge Gmbh	Germania	25.000	Euro	90%	Integrale	o	o
Techedge Consultoria do Brasil Ltda	Brasile	400.000	Real Brasiliano	100%	Integrale	o	o
Techedge Solution do Brasil Ltda	Brasile	1.000	Real Brasiliano	100%	Integrale	o	o
Techedge Neotrend Ass. Empr.al Ltda	Brasile	1.500.000	Real Brasiliano	100%	Integrale	o	o
Neotrend Consultoria Ltda	Brasile	1.000	Real Brasiliano	100%	Integrale	o	o
Techedge Consulting Ltd	Regno Unito	20.000	Sterlina inglese	100%	Integrale	o	o
Techedge España y Latinoamerica S.L.U.	Spagna	1.447.560	Euro	100%	Integrale	o	o
Techedge España S.L.U.	Spagna	750.505	Euro	100%	Integrale	o	o
Empowerededge SL (ex Techedge Digital Startups SL)	Spagna	107.834	Euro	100%	Integrale	o	o
Techedge Chile S.P.A.	Cile	35.000.000	Peso cileno	100%	Integrale	o	o

Denominazione della società	Sede legale	Capitale sociale	Valuta	Percentuale di possesso del Gruppo	Metodo di consolidamento	30.06.2019	31.12.2018
<b>Società controllate:</b>							
Techedge Colombia S.A.S. (ex Projection Core Consulting S.A.S.)	Colombia	810.000.000	Peso colombiano	100%	Integrale	o	o
Techedge System Consulting Mexico DE.C.V.	Messico	2.125.000	Peso messicano	100%	Integrale	o	o
Techedge Portugal System Consulting LDA	Portogallo	50.000	Euro	80%	Integrale	o	o
Top Consulting Group Perù	Perù	190.385	Nuevo sol peruviano (PEN)	80%	Integrale	o	o
Techedge Sagl	Svizzera	20.000	Franco svizzero	100%	Non consolidata		
Projection Core Perù	Perù	974.374	Nuevo sol peruviano (PEN)	100%	Non consolidata		

Le società Projection Core Perù e Techedge Sagl non sono state incluse nel perimetro di consolidamento nel primo semestre 2019 poiché il relativo consolidamento non avrebbe comportato effetti rilevanti ai fini di una corretta rappresentazione della situazione patrimoniale, economica e finanziaria del Gruppo.

### **Fatti di rilievo avvenuti nel semestre ed evoluzione della struttura societaria**

Nel corso del primo semestre 2019, sono intervenute le seguenti variazioni a livello di perimetro di consolidamento:

- (vi) In data 18 febbraio 2019 la società Techedge España y Latinoamérica S.L.U. ha acquistato il residuo 30% della società controllata Empowledge S.L. da Eladio Joaquin Valencia Garcia ad un prezzo pari ad Euro 10.
- (vii) In data 12 marzo 2019 si è conclusa la liquidazione volontaria della società controllata Techedge Newco S.A.S. società di diritto colombiano.
- (viii) In data 4 Aprile 2019 la società Techedge do Brasil Consultoria Ltda ha acquisito un ulteriore quota di partecipazione della società Techedge Solution do Brasil Ltda. Alla data del

30 giugno 2019 la quota di possesso della società è pari al 99,9%. Il valore determinato, pari a BRL 1.440 migliaia, è stato interamente pagato.

- (ix) In data 29 aprile 2019 Techedge S.p.A. ha acquistato il 75% del capitale sociale di P&A Fortune S.r.l., una startup innovativa costituita a fine 2017, proprietaria del software Sturnis365 che offre una soluzione all'avanguardia per il "collaborative disclosure management" nelle aziende di grandi dimensioni. Il prezzo determinato è stato interamente pagato. In data 9 maggio 2019 la società ha cambiato denominazione sociale in Sturnis365 S.r.l.
- (x) In data 23 maggio 2019 la società Techedge S.p.A. ha acquistato da Joerg Kayser, general manager di Techedge GmbH, una quota pari al 10% del capitale sociale di quest'ultima ad un prezzo pari ad Euro 459 migliaia. Il valore determinato è stato interamente pagato. Ai sensi del medesimo contratto di acquisizione il venditore si è impegnato a cedere alla Società un'ulteriore quota pari al 5% del capitale sociale di Techedge GmbH entro il 30 giugno 2020. Il fair value di tale impegno vincolante è stato determinato in Euro 185 migliaia.

### **Criteri di valutazione**

I principi contabili, i principi di consolidamento, e i criteri di valutazione adottati per la redazione del Bilancio consolidato semestrale abbreviato sono conformi a quelli utilizzati nella predisposizione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2018, a cui si fa esplicito rimando, fatta eccezione per i nuovi principi o modifiche di principi già esistenti che si applicano a partire dal 1° gennaio 2019:

### **IFRS 16 Leases**

In data 31 ottobre 2017 è stato emesso il Regolamento UE n. 2017/1986 che ha recepito a livello comunitario l'IFRS 16 (Leasing). L'IFRS 16 sostituisce lo IAS 17 (Leasing) e le relative Interpretazioni (IFRIC 4 Determinare se un accordo contiene un leasing; SIC 15 Leasing operativo—Incentivi; SIC 27 La valutazione della sostanza delle operazioni nella forma legale del leasing). L'IFRS 16 si applica retrospettivamente a partire dal 1° gennaio 2019.

In base a quanto previsto dall'IFRS 16, la rappresentazione contabile dei contratti di locazione passiva (che non costituiscono prestazione di servizi) avviene attraverso l'iscrizione nella situazione patrimoniale-finanziaria di una passività di natura finanziaria, rappresentata dal valore attuale dei canoni futuri, a fronte dell'iscrizione nell'attivo del «diritto d'uso dell'attività presa in locazione».

I leasing passivi, già precedentemente classificati secondo lo IAS 17 come leasing finanziari, non subiranno nessuna modifica rispetto all'attuale rappresentazione contabile, andando in piena continuità con il passato.

In sede di prima applicazione, per i leasing precedentemente classificati secondo lo IAS 17 come leasing operativi, il Gruppo ha applicato il metodo retrospettico, ma non ha riformulato i dati comparativi per il periodo 2018, come consentito dalle specifiche disposizioni transitorie. Le riclassifiche ed aggiustamenti derivanti dal nuovo principio contabile sono stati pertanto riconosciuti nel bilancio di apertura al 1° gennaio 2019.

I contratti stipulati dalle società del Gruppo, che rientrano nell'ambito di applicazione dell'IFRS 16 si riferiscono principalmente a:

- immobili
- autovetture.

Con riferimento alle opzioni ed esenzioni previste dall'IFRS 16, il Gruppo ha adottato le seguenti scelte:

- l'IFRS 16 non viene generalmente applicato ai contratti di breve durata (ovvero inferiori a 12 mesi) e di basso valore unitario;
- i diritti d'uso e le passività finanziarie relative ai contratti di leasing vengono classificati in specifiche voci nella situazione patrimoniale-finanziaria;
- l'eventuale componente relativa a prestazioni di servizi inclusa nei canoni di leasing è generalmente esclusa dall'ambito IFRS 16;
- i contratti con caratteristiche simili vengono valutati utilizzando un unico tasso di attualizzazione;
- i contratti di leasing precedentemente valutati come leasing finanziari ai sensi dello IAS 17 mantengono i valori precedentemente iscritti.

L'adozione del principio determina, al 1° gennaio 2019, un incremento delle attività per diritti d'uso e delle passività per leasing per un valore pari al valore attuale dei canoni futuri previsti dal *lease term*, come riassunto nella tabella sotto indicata.

in migliaia di Euro

<b>Dati patrimoniali</b>	<b>01.01.2019 post IFRS 16</b>	<b>01.01.2019 pre IFRS 16</b>	<b>VARIAZIONE</b>
Immobilizzazioni diritto d'uso	8.692	-	8.692
Posizione finanziaria netta	(6.416)	2.456	(8.872)

La tabella a seguire riepiloga gli effetti a livello economico sul primo semestre 2019 derivanti dall'applicazione del nuovo principio:

*in migliaia di Euro*

<b>Dati economici</b>	<b>30.06.2019 post IFRS 16</b>	<b>30.06.2019 pre IFRS 16</b>	<b>VARIAZIONE</b>
Costi per servizi	22.860	25.022	(2.162)
Ammortamenti	2.855	732	2.122
Oneri finanziari	1.137	1.059	78

Il dettaglio degli impatti dell'applicazione del nuovo principio sono riportati negli specifici paragrafi delle presenti Note illustrative.

Diversi altri emendamenti e interpretazioni si applicano per la prima volta nel 2019, ma non hanno avuto alcun impatto sul Bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo. Di seguito un breve riepilogo:

	<b>Omologato dall'UE</b>	<b>Data di efficacia</b>
IFRIC 23 – Uncertainty over income Tax Treatment	SI	Esercizi che iniziano a partire dal 1° gennaio 2019
IAS 28 Investments in Associates and Joint Ventures	SI	Esercizi che iniziano a partire dal 1° gennaio 2019
IAS 19 Plant Amendment, Curtilment or Settlement	SI	Esercizi che iniziano a partire dal 1° gennaio 2019
IFRS 9: Prepayment Features with negative Compensation	SI	Esercizi che iniziano a partire dal 1° gennaio 2019
Annual improvements to IFRS 2015-2017 Cycle	SI	Esercizi che iniziano a partire dal 1° gennaio 2019

Altri principi o modifiche emesse dallo IASB, non omologati dall'Unione Europea o omologati ma non ancora applicabili al Bilancio Consolidato, sono riportati nella seguente tabella:

	Omologato dall'UE	Data di efficacia
Amendments to IFRS 10 and IAS 28: Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture	NO	Non determinata
Amendments to IFRS 3: Business Combination	NO	Esercizi che iniziano a partire dal 1° gennaio 2020
Amendments to IAS 1 and IAS 8: Definition of Material	NO	Esercizi che iniziano a partire dal 1° gennaio 2020

Il Gruppo non ha adottato anticipatamente i nuovi principi, interpretazioni o modifiche che sono stati emessi, ma non ancora in vigore.

### **Criteria di conversione delle poste in valuta**

I bilanci delle società controllate sono redatti utilizzando la valuta dell'ambiente economico primario in cui esse operano. Le regole per la traduzione dei bilanci delle società espressi in valuta diversa dall'Euro sono le seguenti:

- i. le operazioni in valuta estera sono registrate al tasso di cambio in vigore alla data dell'operazione;
- ii. le attività e le passività monetarie denominate in valuta estera alla data di riferimento del bilancio sono convertite al tasso di cambio in essere a quella data. Sono rilevate a conto economico le differenze cambio generate dall'estinzione di poste monetarie o dalla loro conversione a tassi differenti da quelli ai quali erano state convertite al momento della rilevazione iniziale nell'esercizio o in bilanci precedenti;
- iii. tutte le attività e le passività di imprese estere in moneta diversa dall'Euro che rientrano nell'area di consolidamento sono convertite utilizzando i tassi di cambio in essere alla data di riferimento del bilancio. Proventi e costi sono convertiti al cambio medio dell'esercizio. Le differenze cambio di conversione risultanti dall'applicazione di questo metodo sono classificate come voce di patrimonio netto fino alla cessione della partecipazione.

Di seguito i tassi di cambio utilizzati per la conversione in Euro dei bilanci 30 giugno 2019, al 30 giugno 2018 e al 31 dicembre 2018 delle società in valuta estera:

in Euro

	MEDI AL30.06.2019	30.06.2019	MEDI AL 30.06.2018	31.12.2018
Dollaro Americano	1,1298	1,138	1,2104	1,145
Sterlina Inglese	0,8736	0,8966	0,8798	0,8945
Real Brasiliano	4,3418	4,3511	4,1415	4,444
Ryal dell'Arabia Saudita	4,2675	4,2675	4,5388	4,2938
Peso Cileno	763,39	773,85	740,2163	794,37
Peso Colombiano	3.602,82	3.638,99	3.448,76	3.721,81
Peso Messicano	21,6543	21,8201	23,085	22,4921
Nuevo Sol Perù	3,755	3,7448	3,9309	3,863

### ***Valuta funzionale e di presentazione***

La valuta funzionale di presentazione di Techedge SpA è l'Euro.

### ***Informativa per settore***

L'identificazione del settore operativo in cui opera il Gruppo viene effettuata sulla base di quanto previsto dal principio contabile IFRS 8 – *Operating Segments*. In data 12 dicembre 2012 lo IASB ha emesso un insieme di modifiche che hanno apportato cambiamenti al suddetto principio richiedendo che venga data informativa circa le valutazioni effettuate dalla direzione aziendale nell'aggregazione dei segmenti operativi descrivendo i segmenti che sono stati aggregati e gli indicatori economici che sono stati valutati per determinare che i segmenti aggregati presentino caratteristiche economiche simili.

Questo principio precisa che un settore operativo è costituito da un gruppo di attività ed operazioni distintamente identificabile, che fornisce un insieme di prodotti e servizi collegati, soggetto a rischi e benefici diversi da quelli di altri settori di attività.

Il Gruppo, operante a livello internazionale, segmenta il proprio business in tre Market Units riconducibili ad altrettante aree geografiche di operatività. Il *management* del Gruppo identifica tali Market Units in:

- (i) EMEA, comprendente le società: Techedge SpA (Italia), Predit Srl (Italia), Ardenta Srl (Italia), Techedge GMBH (Germania), Techedge Consulting Ltd (United Kingdom), Techedge Sagl (Svizzera), Sturnis365 S.r.l. (Italia);
- (ii) IBERIA & LATAM, comprendente le società: Techedge España Y Lationamerica S.L. (Spagna), Techedge Portugal System Consulting LTDA (Portogallo), Techedge Colombia SaS (Colombia), Techedge Chile SpA (Chile), Techedge System Consulting Mexico de C.V. (Messico), Projection Core Perù (Perù), Techedge España S.L. (Spagna), Empoweredge SL (Spagna), Techedge do Brasil Consultoria em informatica Ltda (Brasile), Techedge

solution do Brasil Ltda (Brasile), Techedge Neotrend Assessoria empr. Ltda (Brasile), Neotrend Consultoria Ltda (Brasile), Top Consulting Group Perù (Perù);

- (iii) NORD AMERICA, comprendente le Società: Techedge USA Inc., Nimbl LLC e Monocle System LLC.

Il *management* del Gruppo osserva e valuta unitamente i risultati conseguiti dalle singole Market Units, allo scopo di prendere decisioni in merito all'allocazione delle risorse e alla verifica della performance.

## **Nota 2. Attività materiali**

La tabella di seguito riportata presenta la composizione della voce in oggetto per il semestre chiuso al 30 giugno 2019 e l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018.

in migliaia di Euro

	<b>30.06.2019</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>VARIAZIONE</b>
Fabbricati	105	112	(7)
Impianti ed attrezzature	99	99	-
Migliorie su beni di terzi	360	401	(41)
Altri beni	1.946	2.043	(97)
<b>Totale</b>	<b>2.510</b>	<b>2.655</b>	<b>(145)</b>

La tabella seguente mostra la movimentazione relativa alle attività materiali esposti per singola categoria di attività.

in migliaia di Euro

	Fabbricati	Impianti ed attrezzature	Migliorie su beni di terzi	Altri beni	TOTALE
Costo storico	175	69	161	2.845	3.250
Fondo ammortamento	(48)	(33)	(69)	(1.021)	(1.171)
<b>Saldo al 31 dicembre 2017</b>	<b>127</b>	<b>36</b>	<b>92</b>	<b>1.824</b>	<b>2.079</b>
Acquisti	-	80	351	864	1.295
Variazione area di consolidamento (entrata)			60	64	124
Impatto delta cambio			3	6	9
Altre variazioni	-			5	5
Ammortamento	(15)	(17)	(105)	(720)	(857)
<b>Saldo al 31 dicembre 2018</b>	<b>112</b>	<b>99</b>	<b>401</b>	<b>2.043</b>	<b>2.655</b>
Acquisti		12	2	242	256
Alienazioni				(11)	(11)
Variazione area di consolidamento (entrata)				6	6
Impatto delta cambio				3	3
Altre variazioni					-
Ammortamento	(7)	(12)	(43)	(337)	(399)
<b>Saldo al 30 giugno 2019</b>	<b>105</b>	<b>99</b>	<b>360</b>	<b>1.946</b>	<b>2.510</b>

La voce immobilizzazioni materiali ammonta ad Euro 2.510 migliaia ed Euro 2.655 migliaia rispettivamente al 30 giugno 2019 e al 31 dicembre 2018.

Durante il primo semestre 2019 il Gruppo ha effettuato investimenti in attività materiali per Euro 256 migliaia, riferiti principalmente alla voce altri beni.

### **Nota 3. Avviamento**

La tabella di seguito riportata presenta la composizione della voce in oggetto per il semestre chiuso al 30 giugno 2019 e l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018.

in migliaia di Euro

	30.06.2019	31.12.2018	VARIAZIONE
Saldo iniziale	44.793	32.439	12.354
Incrementi	95	12.354	(12.259)
Decrementi	-	-	-
<i>Impairment</i>	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>44.888</b>	<b>44.793</b>	<b>95</b>

La voce avviamento ammonta ad Euro 44.888 migliaia ed Euro 44.793 migliaia, rispettivamente per al 30 giugno 2019 e al 31 dicembre 2018.

La tabella di seguito riportata presenta il dettaglio della voce avviamento al 30 giugno 2019 ed al 31 dicembre 2018.

	30.06.2019	31.12.2018	VARIAZIONE
Avviamento Techedge S.p.A.	3.282	3.282	-
Avviamento Gruppo Be	1.102	1.102	-
Avviamento Techedge Solution BR	190	190	-
Avviamento Omegaweb Srl	270	270	-
Avviamento Monocle	481	481	-
Avviamento Neotrend	116	116	-
Avviamento Connmove AG	555	555	-
Avviamento Gruppo Techedge Latam	26.438	26.438	-
Avviamento Ardenta Srl	5	5	-
Avviamento Nimbl LLC	11.892	11.892	-
Sturnis365 S.r.l.	95	-	95
<b>Totale</b>	<b>44.888</b>	<b>44.793</b>	<b>95</b>

L'incremento pari ad Euro 95 migliaia è dovuto all'avviamento rilevato in sede di primo consolidamento della società di diritto italiano Sturnis365 S.r.l., acquisita dalla controllante Techedge S.p.A. nel corso del primo semestre.

La situazione contabile aggregata della società acquisita e la determinazione provvisoria dell'avviamento sono espone nella tabella seguente (si segnala che i valori contabili coincidono con il *fair value*):

in migliaia di Euro

	<b>Sturnis 365 Srl</b>
Attività non correnti	1.521
Lavori in corso e crediti commerciali	209
Altre attività e crediti diversi	196
Debiti commerciali	(912)
Altre passività e debiti diversi	(2)
Posizione finanziaria netta	(5)
<b>Attività nette acquisite</b>	<b>1.007</b>
Interessenza di terzi (calcolata con il <i>proportional method</i> )	252
Prezzo di acquisizione	850
<b>Avviamento</b>	<b>95</b>

<b>Flussi di cassa a fronte dell'acquisizione</b>	<b>Sturnis 365 Srl</b>
Disponibilità liquide (passività finanziarie)	(5)
Prezzo di acquisizione	850
Quota parte del prezzo non corrisposto	-
<b>Flussi di cassa assorbiti dall'acquisizione</b>	<b>855</b>

Al 30 giugno 2019 non sono stati rilevati indicatori di impairment rispetto alla chiusura dell'esercizio 2018.

Gli amministratori del Gruppo hanno pertanto ritenuto sussistere le condizioni per confermare i valori dell'avviamento al 30 giugno 2019.

#### **Nota 4. Altre attività immateriali**

La tabella di seguito riportata presenta la composizione della voce altre attività immateriali per il semestre chiuso al 30 giugno 2019 e l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018.

in migliaia di Euro

	<b>30.06.2019</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>VARIAZIONE</b>
Software e licenze	163	158	5
Costi di ricerca e sviluppo	3.675	2.177	1.498
<b>Totale</b>	<b>3.838</b>	<b>2.335</b>	<b>1.503</b>

in migliaia di Euro

	Software e licenze	Costi di sviluppo	TOTALE
Costo storico	501	3.043	3.544
Fondo ammortamento	(301)	(1.368)	(1.669)
<b>Saldo al 31 dicembre 2017</b>	<b>200</b>	<b>1.675</b>	<b>1.875</b>
Incrementi	69	1.133	1.202
Altre variazioni	(3)	(1)	(4)
Ammortamento	(108)	(630)	(738)
<b>Saldo al 31 dicembre 2018</b>	<b>158</b>	<b>2.177</b>	<b>2.335</b>
Incrementi	57	263	320
Variazione area di consolidamento (entrata)	1	1.514	1.515
Effetto cambi	1		1
Ammortamento	(54)	(279)	(333)
<b>Saldo al 30 giugno 2019</b>	<b>163</b>	<b>3.675</b>	<b>3.838</b>

La voce altre attività immateriali ammonta ad Euro 3.838 migliaia ed Euro 2.335 migliaia, rispettivamente per il semestre chiuso al 30 giugno 2019 e l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018.

Durante il primo semestre del 2019 il Gruppo ha effettuato investimenti in attività immateriali per Euro 320 migliaia che accolgono principalmente i costi di sviluppo sostenuti dalla Controllante per Euro 263 migliaia.

I costi di sviluppo derivanti dalla variazione dell'area di consolidamento si riferiscono ai costi sostenuti per lo sviluppo del software Sturnis365 che offre una soluzione all'avanguardia per il "collaborative disclosure management" nelle aziende di grandi dimensioni. Tale software consentirà agli utenti di collegare dati finanziari e informazioni contestuali in un ambiente collaborativo, introducendo una maggiore efficacia nei processi di "narrative reporting" e di "disclosure management".

## **Nota 5. Immobilizzazioni in diritto d'uso**

L'adozione a partire dal 1° gennaio 2019 dell'IFRS 16 ha comportato la rilevazione di un diritto d'uso per le seguenti categorie di immobilizzazioni:

in migliaia di Euro

	30.06.2019	01.01.2019	VARIAZIONE
Fabbricati	4.967	5.253	(286)
Veicoli	3.447	3.439	8
<b>Totale</b>	<b>8.413</b>	<b>8.692</b>	<b>(279)</b>

La tabella seguente mostra la movimentazione relativa alle immobilizzazioni in diritto d'uso relativamente al primo semestre 2019, esposti per singola categoria di attività.

in migliaia di Euro

	<b>Fabbricati</b>	<b>Veicoli</b>	<b>TOTALE</b>
Costo storico	8.392	7.347	15.739
Fondo ammortamento	(3.139)	(3.908)	(7.047)
<b>Saldo al 1° Gennaio 2019</b>	<b>5.253</b>	<b>3.439</b>	<b>8.692</b>
Nuovi contratti	904	1.134	2.038
Chiusura contratti di leasing	(212)	0	(212)
Effetto cambi	17	1	18
Ammortamento	(995)	(1.127)	(2.122)
<b>Saldo al 30 giugno 2019</b>	<b>4.967</b>	<b>3.447</b>	<b>8.414</b>

## **Nota 6. Partecipazioni**

La tabella di seguito riportata presenta la composizione della voce partecipazioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2019 e l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018.

in migliaia di Euro

	<b>30.06.2019</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>VARIAZIONE</b>
Imprese controllate	17	17	-
Imprese collegate	255	272	(17)
Altre imprese	249	242	7
<b>Totale</b>	<b>521</b>	<b>531</b>	<b>(10)</b>

La voce partecipazioni ammonta ad Euro 521 migliaia ed Euro 531 migliaia, rispettivamente per il semestre chiuso al 30 giugno 2019 e l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018.

La tabella di seguito riporta il dettaglio delle variazioni intervenute nel corso del primo semestre 2019.

in migliaia di Euro

	30.06.2019	31.12.2018	VARIAZIONE
Techedge Sagl in Liquidazione	17	17	-
<b>Partecipazioni in imprese controllate</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>-</b>
Lookcast S.r.l.	255	272	(17)
<b>Partecipazioni in imprese collegate</b>	<b>255</b>	<b>272</b>	<b>(17)</b>
IT-CHANGE S.r.l.	40	40	-
Realtech A.G.	41	41	-
Btwin Books	161	161	-
Made Scarl	7	-	7
<b>Partecipazioni in altre imprese</b>	<b>249</b>	<b>242</b>	<b>7</b>
<b>Totale Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>521</b>	<b>531</b>	<b>(10)</b>

## **Nota 7. Attività finanziarie**

in migliaia di Euro

	30.06.2019	31.12.2018	VARIAZIONE
Attività finanziarie non correnti	242	273	(31)
<b>Totale</b>	<b>242</b>	<b>273</b>	<b>(31)</b>

La tabella di seguito riportata presenta la composizione della attività finanziarie al 30 giugno 2019 e al 31 dicembre 2018.

in migliaia di Euro

	30.06.2019	31.12.2018	VARIAZIONE
Fin. Riskturn Inc	25	24	1
Fin. Projection Core Cons. Perù	157	154	3
Crediti verso dipendenti per vendita azioni	58	93	(35)
Altri crediti	2	2	-
<b>Totale</b>	<b>242</b>	<b>273</b>	<b>(31)</b>

La voce attività finanziarie ammonta ad Euro 242 migliaia ed Euro 273 migliaia, rispettivamente per il semestre chiuso al 30 giugno 2019 e l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018.

La variazione si riferisce alla riclassifica nelle attività finanziaria correnti della quota corrente del credito verso dipendenti: si ricorda che il credito è sorto a seguito della vendita delle azioni proprie di Techedge SpA avvenuto nel 2014 e regolato finanziariamente, in base al disposto contrattuale, in 84 rate mensili con l'applicazione del tasso d'interesse dell'1%.

### **Nota 8. Attività per imposte anticipate e passività per imposte differite**

La tabella di seguito riportata presenta la suddivisione temporale dei crediti per imposte anticipate e delle passività per imposte differite al 30 giugno 2019 e al 31 dicembre 2018.

in migliaia di Euro

	30.06.2019	31.12.2018	VARIAZIONE
Attività per imposte anticipate	1.286	664	622
Passività per imposte differite	(106)	(196)	90
<b>Saldo netto</b>	<b>1.180</b>	<b>468</b>	<b>712</b>

Le imposte anticipate e differite si sono generate principalmente sulle differenze temporanee relative a fondi benefici dipendenti, altri elementi di reddito di futura deducibilità o imponibilità fiscale e ad altre rettifiche di consolidamento.

Lo stanziamento per imposte anticipate è stato effettuato valutando criticamente l'esistenza dei presupposti di recuperabilità futura di tali attività sulla base dei risultati attesi. La contabilizzazione è avvenuta ai sensi dello IAS 12.

### **Nota 9. Altre attività non correnti**

La voce altre attività non correnti ammonta ad Euro 357 migliaia ed Euro 360 migliaia, rispettivamente al 30 giugno 2019 e al 31 dicembre 2018.

Per il semestre in oggetto la voce accoglie principalmente i depositi cauzionali relativi alle locazioni ed utenze varie.

### **Nota 10. Lavori in corso su ordinazione e rimanenze finali**

La tabella di seguito riportata presenta la composizione dei lavori in corso su ordinazione e delle rimanenze finali al 30 giugno 2019 e 31 dicembre 2018.

in migliaia di Euro

	30.06.2019	31.12.2018	VARIAZIONE
Lavori in corso su ordinazione	15.541	17.015	(1.474)
Fatturazione ad avanzamento lavori	(9.146)	(9.689)	543
Rimanenze finali	180	533	(353)
<b>Totale</b>	<b>6.575</b>	<b>7.859</b>	<b>(1.284)</b>

La voce lavori in corso su ordinazione e rimanenze finali ammonta ad Euro 6.575 migliaia ed Euro 7.859 migliaia, rispettivamente al 30 giugno 2019 e al 31 dicembre 2018.

Per il primo semestre chiuso al 30 giugno 2019, la voce in oggetto, pari ad Euro 6.575 migliaia, accoglie principalmente:

- i progetti in corso di lavorazione, valutati secondo il criterio della percentuale di completamento, che prevede di imputare il ricavo complessivo ad ogni esercizio in cui vengono eseguiti i lavori in proporzione alla percentuale di completamento dell'opera, rispettando il principio di competenza. Come si evince dalla tabella soprariportata, si segnala che gli acconti versati dai clienti sono detratti dal valore dei lavori in corso su ordinazione, nei limiti dei corrispettivi maturati, mentre la parte eccedente tale valore è iscritta tra le passività.
- le rimanenze finali costituite da licenze acquistate per la rivendita.

### **Nota 11. Crediti commerciali**

La tabella di seguito riportata presenta la composizione dei crediti commerciali al 30 giugno 2019 e al 31 dicembre 2018:

in migliaia di Euro

	30.06.2019	31.12.2018	VARIAZIONE
Crediti verso clienti terzi	39.653	36.836	2.817
Fatture da emettere/NC da emettere	27.270	22.668	4.602
<b>Sub totale</b>	<b>66.923</b>	<b>59.504</b>	<b>7.419</b>
Fondo svalutazione crediti	(457)	(767)	310
<b>Totale crediti clienti terzi</b>	<b>66.466</b>	<b>58.737</b>	<b>7.729</b>
Crediti verso controllate	21	20	1
<b>Sub totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale crediti commerciali verso controllate</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>1</b>
	-	-	-
<b>Totale crediti commerciali</b>	<b>66.487</b>	<b>58.757</b>	<b>7.730</b>

I crediti commerciali sono al netto del fondo svalutazione crediti pari ad Euro 457 migliaia al 30 giugno 2019.

Il fondo svalutazione crediti ha subito la seguente movimentazione durante il primo semestre 2019:

in migliaia di Euro

	31.12.2018	ACCANTONAMENTO	UTILIZZI	VARIAZIONE AREA CONSOLIDAMENTO	30.06.2019
Fondo svalutazione crediti	767	53	(363)	-	457
<b>Totale</b>	<b>767</b>	<b>53</b>	<b>(363)</b>	<b>-</b>	<b>457</b>

Gli utilizzi pari ad Euro (363) migliaia sono stati effettuati da alcune società del Gruppo che hanno contabilizzato la perdita su crediti verso clienti, passando tramite il fondo.

Si precisa inoltre che il Gruppo ha effettuato nel corso degli esercizi in esame cessioni di credito formalizzate con contratti di factoring stipulati con le società Factorit SpA, Unicredit Factoring S.p.A., UBI Factor, Medio Credito Italiano SpA, Sabadell. Si tratta di contratti di cessione crediti *pro soluto* (contratto giuridico attraverso il quale il cedente non deve rispondere dell'eventuale inadempimento del debitore e garantisce solamente l'esistenza del credito).

## **Nota 12. Altri crediti e attività correnti**

La tabella di seguito riportata presenta la composizione della voce altri crediti e attività correnti al 30 giugno 2019 e al 31 dicembre 2018:

in migliaia di Euro

	30.06.2019	31.12.2018	VARIAZIONE
Fornitori conto anticipi	502	564	(62)
Ratei e risconti attivi	1.959	1.736	223
Crediti verso altri	354	482	(128)
Crediti verso società controllate	16	10	6
<b>Totale</b>	<b>2.831</b>	<b>2.792</b>	<b>39</b>

La voce altri crediti e attività correnti ammonta ad Euro 2.831 migliaia ed Euro 2.792 migliaia, rispettivamente al 30 giugno 2019 e al 31 dicembre 2018.

Per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2019, la voce in esame, pari ad Euro 2.831 migliaia, accoglie principalmente:

- fornitori conto anticipi, pari ad Euro 502 migliaia, rappresentati da anticipi finanziari erogati a fornitori a fronte di prestazioni non ancora avvenute;
- ratei e risconti attivi, pari ad Euro 1.959 migliaia, riferiti principalmente a risconti attivi su prestazioni di servizi, assicurazioni ed utenze varie esigibili in periodi successivi, e ad altri costi sostenuti nel periodo, ma di competenza di esercizi successivi.

### **Nota 13. Attività per imposte correnti e debiti per imposte**

La tabella di seguito riportata presenta la composizione della voce attività per imposte correnti al 30 giugno 2019 e al 31 dicembre 2018:

in migliaia di Euro

	<b>30.06.2019</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>VARIAZIONE</b>
Credito di imposta sui Redditi chiesto a rimborso	62	71	(9)
Credito d'imposta Ricerca & Sviluppo	2.016	3.498	(1.482)
Acconti imposte eccedenti	541	477	64
Credito IVA	233	485	(252)
Crediti tributari diversi	225	110	115
<b>Totale</b>	<b>3.077</b>	<b>4.641</b>	<b>(1.564)</b>

La voce attività per imposte correnti, pari ad Euro 3.077 migliaia ed Euro 4.641 migliaia, rispettivamente al 30 giugno 2019 e al 31 dicembre 2018, comprende principalmente:

- il credito d'imposta per Ricerca & Sviluppo si riferisce principalmente a crediti della Capogruppo per Euro 1.727 migliaia;
- crediti verso l'Erario per IVA per Euro 233 migliaia;
- credito per acconti di imposta sul reddito al netto del debito accantonato per Euro 541 migliaia.

La tabella di seguito riportata presenta la composizione della voce debiti per imposte al 30 giugno 2019 e al 31 dicembre 2018.

in migliaia di Euro

	30.06.2019	31.12.2018	VARIAZIONE
Debiti per imposte correnti	2.479	824	1.655
Iva c/erario	2.344	1.216	1.128
IRPEF e altri	3.342	2.853	489
<b>Totale</b>	<b>8.165</b>	<b>4.893</b>	<b>3.272</b>

La voce debiti per imposte, pari ad Euro 8.165 migliaia ed Euro 4.893 migliaia rispettivamente al 30 giugno 2019 e al 31 dicembre 2018, comprende principalmente:

- debiti per imposte correnti, pari ad Euro 2.479 migliaia, relativi alla stima delle imposte di competenza del primo semestre 2019;
- debiti per IVA, pari ad Euro 2.344 migliaia;
- ritenute fiscali a dipendenti e collaboratori, pari a complessivi Euro 3.342 migliaia, relative a debiti per trattenute operate in qualità di sostituto d'imposta nel mese di giugno 2019 e successivamente versate nel mese di luglio 2019.

#### **Nota 14. Attività finanziarie correnti**

La tabella di seguito riportata presenta la composizione della voce attività finanziarie correnti al 30 giugno 2019 e al 31 dicembre 2018.

in migliaia di Euro

	30.06.2019	31.12.2018	VARIAZIONE
Crediti diversi di natura finanziaria	15	15	-
Crediti verso soci inf. ai 12 mesi	70	70	-
Crediti v. controllate per fin. inf. ai 12 mesi	17	15	2
<b>Totale</b>	<b>102</b>	<b>100</b>	<b>2</b>

Per il primo semestre chiuso al 30 giugno 2019, la voce in esame, pari ad Euro 102 migliaia, accoglie principalmente:

- crediti verso soci inferiori ai 12 mesi, pari ad Euro 70 migliaia riferiti al credito verso dipendenti per vendita azioni. Tale credito è sorto a seguito della vendita delle azioni proprie di Techedge SpA avvenuto nel 2014 e regolato finanziariamente, in base al disposto contrattuale, in 84 rate mensili con l'applicazione del tasso di interesse dell'1%;

- crediti verso Techedge Sagl per Euro 17 migliaia a seguito dell'erogazione, da parte della Controllante, di un finanziamento fruttifero con applicazione di un tasso di interesse pari all'Euribor 12 mesi più uno spread pari all'1,5%.

### **Nota 15. Disponibilità liquide**

La tabella di seguito riportata presenta la composizione delle disponibilità liquide al 30 giugno 2019 e al 31 dicembre 2018.

in migliaia di Euro

	<b>30.06.2019</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>VARIAZIONE</b>
Depositi bancari	21.629	30.588	(8.959)
Denaro e valori in cassa	10	7	3
<b>Totale Disponibilità liquide</b>	<b>21.639</b>	<b>30.595</b>	<b>(8.956)</b>

La voce disponibilità liquide ammonta ad Euro 21.639 migliaia ed Euro 30.595 migliaia rispettivamente al 30 giugno 2019 e al 31 dicembre 2018.

Per l'analisi delle variazioni delle disponibilità liquide si rimanda al prospetto del Rendiconto finanziario.

### **Nota 16. Patrimonio netto**

La tabella di seguito riportata presenta la composizione del patrimonio netto al 30 giugno 2019 e al 31 dicembre 2018.

in migliaia di Euro

Descrizione	31.12.2018	Incremento	Decremento	30.06.2019
Capitale sociale	2.578			2.578
Azioni proprie in portafoglio	(22)			(22)
<b>Totale capitale sociale</b>	<b>2.556</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.556</b>
Riserva Legale	486	30		516
Riserva da sovrapprezzo azioni	7.408			7.408
Riserva per valutazioni al fair value	26.586			26.586
Riserva acquisto azioni proprie	-			-
Riserva per valutazioni all'Equity Method	(206)			(206)
Disavanzo di Gestione	4.759			4.759
Riserva prima applicazione IAS/IFRS	(71)			(71)
Riserva utile e perdite attuariali	(170)	(396)		(566)
Riserva di consolidamento e conversione	339	(111)		228
<b>Totale riserve</b>	<b>39.130</b>	<b>(477)</b>	<b>-</b>	<b>38.653</b>
Utili a nuovo esercizi precedenti	22.278	10.997	(1.494)	31.781
Utile dell'esercizio	12.103	5.397	(12.103)	5.397
<b>Totale patrimonio netto di gruppo</b>	<b>76.067</b>	<b>15.917</b>	<b>(13.597)</b>	<b>78.388</b>
Riserve di terzi	(137)	216		79
Utile di terzi	70	(95)	(70)	(95)
<b>Totale patrimonio netto consolidato</b>	<b>76.001</b>	<b>16.038</b>	<b>(13.667)</b>	<b>78.372</b>

La voce patrimonio netto ammonta ad Euro 78.372 migliaia ed Euro 76.001 migliaia rispettivamente al 30 giugno 2019 e al 31 dicembre 2018.

Il capitale sociale sottoscritto e versato ammonta al 30 giugno 2019 ad Euro 2.578 migliaia diviso in 25.752.230 azioni ordinarie.

Per il periodo chiuso al 30 giugno 2019 la voce in esame, pari ad Euro 78.372 migliaia, accoglie principalmente le seguenti variazioni:

- la riserva legale aumenta per effetto della destinazione di parte dell'utile dell'esercizio 2018 della controllante come da delibera Assembleare del 30 Aprile 2019;
- la riserva utili e perdite attuariali pari ad Euro (566) migliaia, si decrementa di Euro 396 migliaia per effetto dell'applicazione dello IAS 19 revised;
- gli utili a nuovo degli esercizi precedenti pari ad Euro 31.781 migliaia, sono variati principalmente per effetto:

- della destinazione dell'utile dell'esercizio precedente per Euro 10.034 migliaia,
- della distribuzione dei dividendi per Euro 1.494 migliaia,
- della variazione dell'area di consolidamento pari ad Euro 900 migliaia a seguito dell'ulteriore acquisizione del 30% di Techedge Solution do Brasil Ltda, del 30% della società controllata Empowerededge, del 15% della società controllata Techedge GmbH e del deconsolidamento della società Techedge Newco, e;
- dall'iscrizione degli effetti cumulati derivanti dall'applicazione in data 1° gennaio 2019 dell'IFRS 16 per Euro (180) migliaia.

Nella tabella di seguito si riporta la riconciliazione tra il patrimonio netto ed il risultato della controllante rispetto al dato consolidato al 30 giugno 2019:

(in migliaia di Euro)

Descrizione	30.06.2019		
	Capitale e riserve	Conto economico	Totale
Patrimonio netto separato Techedge SpA	60.300	4.130	64.431
Consolidamento Emea*	(823)	(347)	(1.170)
Consolidamento Nord America	4.800	1.895	6.696
Consolidamento Iberia & Latam	8.712	(281)	8.431
<b>Totale patrimonio netto di gruppo</b>	<b>72.990</b>	<b>5.398</b>	<b>78.388</b>
Patrimonio di terzi	79	(95)	(16)
<b>Totale patrimonio netto consolidato</b>	<b>73.069</b>	<b>5.303</b>	<b>78.372</b>

\* Il dato non comprende Techedge SpA

## **Nota 17. Passività finanziarie correnti e non correnti**

La tabella di seguito riportata presenta la composizione delle passività finanziarie non correnti al 30 giugno 2019.

in migliaia di Euro

	30.06.2019	di cui quota corrente	31.12.2018	di cui quota corrente	VARIAZIONE
Finanziamenti bancari a medio-lungo termine	16.040	5.913	19.078	6.240	(3.038)
Finanziamenti bancari a breve termine	-	-	714	714	(714)
Altri debiti finanziari	4.001	3.324	5.467	1.923	(1.466)
Passività finanziarie da diritto d'uso	8.632	3.558	-	-	8.632
Debiti verso società di leasing/factor	64	17	876	827	(812)
Anticipazione su crediti e scoperti di conto corrente	3.399	3.399	1.988	1.988	1.411
Debiti finanziari verso amministratori	149	110	116	77	33
<b>Totale</b>	<b>32.286</b>	<b>16.321</b>	<b>28.239</b>	<b>11.769</b>	<b>4.045</b>

La voce dei finanziamenti bancari a medio lungo termine si riferiscono ai debiti relativi a contratti di mutuo e finanziamento stipulati con istituti di credito. Tali contratti prevedono principalmente la corresponsione di interessi a tasso variabile, parametrati tipicamente al tasso *Euribor* di periodo più uno *spread*.

Di seguito la tabella il dettaglio dei finanziamenti bancari per singola società:

in migliaia di Euro

	30.06.2019	di cui quota corrente	31.12.2018	di cui quota corrente
Techedge S.p.A.	14.416	5.143	16.979	5.131
Techedge y Latam	927	320	1.182	575
Techedge España	313	249	451	298
Techedge System Consulting Mexico	217	69	239	67
Techedge Colombia Sas	168	132	227	169
<b>Totale</b>	<b>16.040</b>	<b>5.913</b>	<b>19.078</b>	<b>6.240</b>

Nel corso del primo semestre 2019 non sono stati stipulati nuovi contratti di finanziamento a medio lungo termine: il valore dei rimborsi è pari ad Euro 3.038 migliaia.

La voce Passività finanziarie per diritto d'uso si riferisce al debito residuo al 30 giugno 2019 riferito all'adozione a partire dal 1 gennaio 2019 dell'IFRS 16.

Nel corso del primo semestre si è provveduto al pagamento della prima tranche del valore dell'Earn Out relativo all'acquisto della controllata Nimbl: il valore complessivo dell'esborso è stato pari a USD 1.600 migliaia.

### **Nota 18. Benefici ai dipendenti**

Per effetto della Legge n. 296 del 27 dicembre 2006 e successivi Decreti e Regolamenti emanati nei primi mesi del 2007 il Trattamento di Fine Rapporto (TFR) a partire dal 1° gennaio 2007 si trasforma da "piano a benefici definiti" in "piano a contribuzione definita" con la conseguenza che il trattamento contabile varia se trattasi di TFR maturato prima o dopo il 31 dicembre 2006.

Il Trattamento di Fine Rapporto maturato dal 1° gennaio 2007 rappresenta un "piano a contribuzione definita". Le società italiane versano periodicamente le quote di TFR maturate a un'entità distinta (es. INPS e/o Fondo) e con il versamento esaurisce l'obbligazione nei confronti dei propri dipendenti. Il trattamento contabile è assimilato ai contributi di altra natura, pertanto il TFR maturato è contabilizzato come costo del periodo e il debito è iscritto tra i debiti a breve.

Il TFR maturato fino al 31 dicembre 2006 continua invece a rappresentare un "piano a benefici definiti" determinato nell'esistenza e nell'ammontare ma incerto nella sua manifestazione.

L'ammontare dell'obbligo di prestazione definita è calcolato e certificato annualmente da un attuario esterno indipendente in base al metodo della "Proiezione unitaria del credito".

Di seguito si riporta il dettaglio delle principali assunzioni economico-finanziarie utilizzate ai fini delle valutazioni attuariali:

	30.06.2019	31.12.2018	31.12.2017
Tasso annuo di inflazione	1,00%	1,50%	1,50%
Tasso annuo tecnico di attualizzazione	0,77%	1,57%	1,31%
Tasso annuo di incremento delle retribuzioni	2,50%	2,50%	2,50%
Tasso annuo di incremento del Trattamento di fine rapporto	2,25%	2,62%	2,62%

I benefici a favore dei dipendenti risultano così movimentati nel corso degli esercizi:

in migliaia di Euro

<b>Benefici ai dipendenti</b>		<b>30.06.2019</b>
<b>Saldo al 01 gennaio 2018</b>		<b>5.757</b>
Oneri finanziari		80
Anticipi e liquidazioni		(597)
Accantonamento del fondo		1.678
Utile / (Perdite) attuariali		(75)
Variazione area di consolidamento		0
<b>Saldo al 31 dicembre 2018</b>		<b>6.843</b>
Oneri finanziari		54
Anticipi e liquidazioni		(523)
Accantonamento del fondo		1.081
Utile / (Perdite) attuariali		521
<b>Saldo al 30 giugno 2019</b>		<b>7.976</b>

### **Nota 19. Altri debiti e passività non correnti**

La voce pari ad Euro 150 migliaia accoglie la quota non corrente del debito della controllata Techedge Espana SL.

### **Nota 20. Debiti commerciali**

La tabella di seguito riportata presenta la composizione dei debiti commerciali al 30 giugno 2019 e al 31 dicembre 2018.

in migliaia di Euro

	<b>30.06.2019</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>VARIAZIONE</b>
Debiti commerciali	13.931	17.218	(3.287)
<b>Totale</b>	<b>13.931</b>	<b>17.218</b>	<b>(3.287)</b>

La voce debiti commerciali, pari ad Euro 13.931 migliaia ed Euro 17.218 migliaia rispettivamente al 30 giugno 2019 e al 31 dicembre 2018, comprende principalmente i debiti commerciali verso terze parti.

## **Nota 21. Altri debiti e passività correnti**

La tabella di seguito riportata presenta la composizione degli altri debiti e passività correnti al 30 giugno 2019 e 31 dicembre 2018.

in migliaia di Euro

	<b>30.06.2019</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>VARIAZIONE</b>
Debiti verso istituti di previdenza	2.872	3.125	(253)
Ratei&Risconti passivi	4.759	5.742	(983)
Debiti verso personale	12.630	12.750	(120)
Debiti diversi	1.197	1.092	105
<b>Totale</b>	<b>21.458</b>	<b>22.709</b>	<b>(1.251)</b>

La voce altri debiti e passività correnti, pari ad Euro 21.458 migliaia ed Euro 22.709 migliaia rispettivamente al 30 giugno e al 31 dicembre 2018.

La voce accoglie principalmente:

- debiti per ratei e risconti passivi, pari ad Euro 4.759 migliaia, che sono determinati in base al criterio della competenza temporale e si riferiscono principalmente a componenti positivi di reddito di competenza del secondo semestre 2019.
- debiti verso personale, pari ad Euro 12.630 migliaia, riferiti a competenze maturate e non liquidate relative al mese di giugno 2019, a bonus maturati nell'esercizio, a ferie e permessi non goduti.

## **Nota 22. Fondi**

I fondi iscritti in bilancio per Euro 323 migliaia si riferiscono alla miglior stima della marginalità negativa che il Gruppo dovrà sostenere relativamente ad alcuni progetti ed alla stima della passività relativa a controversie di natura giuslavoristica.

## **Nota 23. Ricavi e variazione lavori in corso e Altri Ricavi Operativi**

Si riporta di seguito il dettaglio del totale ricavi per il semestre chiuso al 30 giugno 2019 ed al 30 giugno 2018.

in migliaia di Euro

	30.06.2019	30.06.2018	VARIAZIONE
Ricavi e variazioni dei lavori in corso	96.085	88.063	8.022
Altri Ricavi Operativi	2.704	2.043	661
Lavori in economia capitalizzati	300	678	(378)
<b>Totale Ricavi</b>	<b>99.089</b>	<b>90.784</b>	<b>8.305</b>

### Ricavi, variazioni dei lavori in corso e rimanenze finali

Si riporta di seguito il dettaglio dei ricavi e variazioni e dei lavori in corso per il semestre chiuso al 30 giugno 2019 ed al 30 giugno 2018.

in migliaia di Euro

	30.06.2019	30.06.2018	VARIAZIONE
Prestazioni e servizi di terzi	96.598	83.886	12.712
Ricavi Diversi	1.211	681	530
Variazioni lavori pluriennali in corso e rimanenze finali	(1.724)	3.497	(5.220)
<b>Totale</b>	<b>96.085</b>	<b>88.063</b>	<b>8.022</b>

### Altri ricavi operativi

Si riporta di seguito il dettaglio degli altri ricavi operativi per il semestre chiuso al 30 giugno 2019 ed al 30 giugno 2018.

in migliaia di Euro

	30.06.2019	30.06.2018	VARIAZIONE
Ricavi da credito d'imposta R&S	1.872	1.715	157
Contributi in conto esercizio	0	83	(83)
Altri ricavi	831	244	587
<b>Totale</b>	<b>2.704</b>	<b>2.042</b>	<b>662</b>

Per il semestre chiuso al 30 giugno 2019, la voce in esame, pari ad Euro 2.704 migliaia, accoglie principalmente:

- i ricavi da credito di imposta su attività di R&S svolta dal Gruppo con l'obiettivo di sviluppare nuovi prodotti nel settore dell'information communication technology.

- gli altri ricavi riferiti ad attività non strettamente correlate al business, quali, a titolo di esempio, i ricavi per riaddebito ai dipendenti dei canoni auto aziendali.

### Lavori in economia capitalizzati

Si riporta di seguito il dettaglio dei lavori in economia capitalizzati per il semestre chiuso al 30 giugno 2019 e al 30 giugno 2018.

in migliaia di Euro

	30.06.2019	30.06.2018	VARIAZIONE
Lavori in economia capitalizzati	300	678	(378)
<b>Totale</b>	<b>300</b>	<b>678</b>	<b>(378)</b>

Per il semestre chiuso al 30 giugno 2019, la voce in esame, pari ad Euro 300 migliaia, accoglie l'ammontare dei costi di sviluppo per progetti interni capitalizzati dalla Controllante. Si specifica che tutti i costi di sviluppo sono stati interamente capitalizzati ai sensi dello IAS 38. Per maggiori dettagli si rimanda alla nota 4.

### **Nota 24. Acquisti**

Si riporta di seguito il dettaglio degli acquisti per il semestre chiuso al 30 giugno 2019 ed al 30 giugno 2018.

in migliaia di Euro

	30.06.2019	30.06.2018	VARIAZIONE
Prodotti acquistati per la rivendita	5.236	8.955	(3.719)
Materiali di consumo	152	116	36
<b>Totale</b>	<b>5.387</b>	<b>9.071</b>	<b>(3.684)</b>

La voce prodotti acquistati per la rivendita, per i semestri in esame, è riferita all'acquisto di licenze rivendute ai clienti e all'acquisto di beni utilizzati per la realizzazione dei progetti.

### **Nota 25. Costi per servizi**

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi per servizi per il semestre chiuso al 30 giugno 2019 e al 30 giugno 2018.

in migliaia di Euro

	30.06.2019	30.06.2018	VARIAZIONE
Consulenze	14.080	11.607	2.473
Canoni e costi per autovetture	1.762	2.380	(618)
Viaggi, trasferte, spedizioni	2.978	2.706	272
Locazioni e spese relative agli immobili	1.946	2.487	(541)
Costi per attività marketing	759	652	107
Costi diretti	991	1.048	(57)
Costi indiretti	343	312	31
<b>Totale</b>	<b>22.860</b>	<b>21.192</b>	<b>1.668</b>

La variazione della voce "Consulenze" pari ad Euro 2.473 migliaia è riconducibile all'incremento complessivo registrato nel volume d'affari del Gruppo.

Il decremento della voce Canoni e Locazioni e spese relative agli immobili è dovuto principalmente allo storno dei canoni d'affitto in applicazione dell'IFRS 16 per complessivi Euro 2.162 migliaia.

### **Nota 26. Costi per il personale**

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi per il personale per il semestre chiuso al 30 giugno 2019 e al 30 giugno 2018.

in migliaia di Euro

	30.06.2019	30.06.2018	VARIAZIONE
Personale dipendente	55.296	47.282	8.014
Amministratori	805	1.408	-603
Altri costi	2.368	1.519	849
<b>Totale</b>	<b>58.469</b>	<b>50.209</b>	<b>8.260</b>

La seguente tabella riporta la composizione dei costi per natura per il personale per il semestre chiuso al 30 giugno 2019 e al 30 giugno 2018.

in migliaia di Euro

	30.06.2019	30.06.2018	VARIAZIONE
Salari e stipendi	44.084	38.615	5.469
Oneri Sociali	10.335	8.540	1.795
TFR	1.682	1.535	147
Altri	2.368	1.519	849
<b>Totale costo del personale</b>	<b>58.469</b>	<b>50.209</b>	<b>8.260</b>

La seguente tabella riporta l'evoluzione del numero complessivo di dirigenti, quadri e impiegati presenti nel gruppo per il semestre chiuso al 30 giugno 2019 e al 30 giugno 2018.

in numero

	30.06.2019	30.06.2018	VARIAZIONE
Dirigenti	134	110	24
Quadri e impiegati	1.945	1.690	255
<b>Totale</b>	<b>2.079</b>	<b>1.800</b>	<b>279</b>

I costi per il personale accolgono principalmente i costi per il personale dipendente ed i collaboratori.

Si precisa che nel corso del primo semestre 2019 Il Gruppo ha erogato dei benefici ad alcuni dipendenti per complessivi Euro 632 migliaia come conseguenza di un processo di incentivazione all'uscita.

## **Nota 27. Ammortamenti**

Si riporta di seguito il dettaglio degli ammortamenti per il semestre chiuso al 30 giugno 2019 e al 30 giugno 2018.

in migliaia di Euro

	30.06.2019	30.06.2018	VARIAZIONE
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.522	393	2.129
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	333	271	62
<b>Totale</b>	<b>2.855</b>	<b>664</b>	<b>2.191</b>

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali comprendono Euro 2.122 migliaia derivanti dalla prima applicazione dell'IFRS16. Per maggiori dettagli si rimanda alla Nota 5.

### **Nota 28. Svalutazioni e accantonamenti**

Si riporta di seguito la composizione della voce svalutazioni e accantonamenti per il semestre chiuso al 30 giugno 2019 e al 30 giugno 2018.

in migliaia di Euro

	30.06.2019	30.06.2018	VARIAZIONE
Accantonamento a fondo svalutazione crediti	53	-	53
Accantonamento a fondo rischi e altri	300	10	290
<b>Totale</b>	<b>353</b>	<b>10</b>	<b>343</b>

Si rimanda alla Nota 22 per maggiori dettagli.

### **Nota 29. Altri costi operativi**

Si riporta di seguito la composizione della voce altri costi operativi per il semestre chiuso al 30 giugno 2019 e al 30 giugno 2018.

in migliaia di Euro

	30.06.2019	30.06.2018	VARIAZIONE
Imposte e tasse	20	59	(39)
Liberalità e attività creative	117	153	(36)
Sopravvenienze passive	48	103	(55)
Costi diversi	878	603	275
<b>Totale</b>	<b>1.063</b>	<b>918</b>	<b>145</b>

La voce altri costi operativi comprende costi per imposte e tasse, sopravvenienze passive e altri costi di natura amministrativa.

### **Nota 30. Proventi finanziari**

Si riporta di seguito la composizione della voce proventi finanziari per il semestre chiuso al 30 giugno 2019 e al 30 giugno 2018.

in migliaia di Euro

	30.06.2019	30.06.2018	VARIAZIONE
Interessi attivi	7	39	(32)
Utili su cambi	735	124	611
Altri	46	98	(52)
<b>Totale</b>	<b>788</b>	<b>261</b>	<b>527</b>

### **Nota 31. Oneri finanziari**

Si riporta di seguito la composizione della voce oneri finanziari per il semestre chiuso al 30 giugno 2019 e al 30 giugno 2018.

in migliaia di Euro

	30.06.2019	30.06.2018	VARIAZIONE
Interessi passivi verso banche	178	155	23
Perdite su cambi	723	280	443
Oneri attualizzazione TFR	54	39	15
Interessi su passività diritto d'uso	78	0	78
Altri	104	33	71
<b>Totale</b>	<b>1.137</b>	<b>507</b>	<b>630</b>

### **Nota 32. Altri proventi/oneri da partecipazioni**

Si riporta di seguito la composizione della voce altri proventi/oneri da partecipazioni per il semestre chiuso al 30 giugno 2019 e al 30 giugno 2018.

in migliaia di Euro

	30.06.2019	30.06.2018	VARIAZIONE
Perdita da RiskTurn	(2)	(2)	-
Rivalutazione (Svalutazione) partecipazione Lookcast	(16)	(18)	2
Altre svalutazioni finanziarie	(187)	-	(187)
<b>Totale</b>	<b>(205)</b>	<b>(20)</b>	<b>(185)</b>

La voce Altre svalutazioni finanziarie fa riferimento principalmente ad un finanziamento erogato negli esercizi precedenti alla controllata Techedge 000, la cui partecipazione è stata ceduta ad Ottobre 2018.

### **Nota 33. Imposte**

Si riporta di seguito la composizione della voce imposte sul reddito per il semestre chiuso al 30 giugno 2019 e al 30 giugno 2018.

in migliaia di Euro

	30.06.2019	30.06.2018	VARIAZIONE
IRES e altre imposte correnti sul reddito	2.594	1.948	646
IRAP	218	336	(118)
<b>Totale imposte correnti</b>	<b>3.092</b>	<b>2.284</b>	<b>528</b>
Imposte differite/anticipate	(566)	(58)	(508)
<b>Totale imposte differite/(anticipate)</b>	<b>(566)</b>	<b>(58)</b>	<b>(508)</b>
<b>Totale imposte sul reddito</b>	<b>2.246</b>	<b>2.226</b>	<b>20</b>

### **Nota 34. Utile per azioni base e diluito**

Si riporta di seguito la composizione della voce utile per operazioni base e diluito per il semestre chiuso al 30 giugno 2019 e al 30 giugno 2018.

in Euro

	30.06.2019	30.06.2018
Risultato netto di gruppo	5.396.591	6.227.817
N° medio di azioni (*)	24.252.230	24.277.227
Utile base per azioni	0,22	0,26

(\*) Il n. medio di azioni è stato rappresentato al netto del valore delle azioni proprie

Si precisa che, il valore "Utile base per azione" è determinato per il periodo al 30.06.2018 come rapporto tra il Risultato netto di Gruppo e il numero medio delle azioni al 30 giugno 2018, diviso 10.

### **Nota 35. Informazioni integrative sugli strumenti finanziari e politiche di gestione dei rischi**

Nell'ambito dei rischi d'impresa, i principali rischi identificati, monitorati e, per quanto di seguito specificato, attivamente gestiti dal Gruppo sono i seguenti:

- rischio di credito, relativo ai rapporti commerciali con la clientela e alle attività di finanziamento;
- rischio di liquidità: derivante dalla mancanza di risorse finanziarie per far fronte agli impegni finanziari;
- rischio di tasso di interesse: con riferimento ai finanziamenti in essere con gli istituti di credito;
- rischio di cambio, derivante dall'oscillazione dei tassi di cambio tra l'Euro e le altre valute nelle quali opera il Gruppo.

### **Rischio di credito**

Il rischio di credito è rappresentato dall'esposizione del Gruppo a potenziali perdite che possono derivare dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalla clientela.

Tale rischio è oggetto di monitoraggio mediante l'utilizzo di informazioni e di procedure di valutazione della clientela.

Si deve ritenere che le attività finanziarie del Gruppo abbiano una buona qualità creditizia.

In tal senso si sottolinea che le controparti con le quali il Gruppo Techedge ha rapporti commerciali sono principalmente primari Gruppi internazionali con standing creditizio elevato e pertanto il Gruppo non è caratterizzato da significative concentrazioni di rischio di solvibilità.

Sul rischio di insolvenza da parte della clientela, si precisa che per una parte dei crediti esistono accantonamenti prudenziali ad uno specifico fondo, che approssima il loro valore al fair value, nel completo rispetto dei principi contabili internazionali in tema di prudenza.

### **Rischio di liquidità**

Obiettivo del Gruppo è mantenere una certa disponibilità finanziaria, sia di mezzi liquidi che di finanziamenti, al fine di assicurare la necessaria flessibilità alla natura dinamica dell'attività economica. La disponibilità è monitorata dal management allo scopo di limitare il rischio di liquidità; in particolare il Gruppo fa fronte agli impegni derivanti dagli strumenti finanziari primariamente con il cash flow, che viene generato dalla gestione ordinaria e utilizza eventualmente gli affidamenti bancari a breve termine di cui dispone. Le spese correnti sono coperte con le linee di credito e i temporanei scoperti di conto corrente, mentre gli investimenti in partecipazioni e il loro sostegno finanziario, sono finanziati con i relativi debiti a medio termine.

### **Rischio di tasso di interesse**

Il Gruppo è esposto ai rischi connessi all'andamento dei tassi di interesse con riferimento alle passività finanziarie a tasso variabile derivanti dall'indebitamento finanziario al quale ricorre.

Il Gruppo ricorre all'indebitamento bancario sia a breve sia a medio-lungo termine, secondo modalità e forme tecniche ritenute adeguate dallo stesso Gruppo alla propria struttura degli investimenti.

L'esposizione al rischio di tasso di interesse deriva dal fatto che il Gruppo detiene attività e passività sensibili alle variazioni dei tassi d'interesse che sono necessarie per la gestione della liquidità e dei fabbisogni finanziari.

In particolare, l'esposizione debitoria del Gruppo è prevalentemente a tasso variabile. La gestione del rischio connesso al tasso di interesse non viene effettuata stipulando contratti di copertura del rischio. Si segnala che i contratti di finanziamento stipulati rispettivamente in data 29 settembre 2017 e in data 28 dicembre 2017 con Mediocredito Italiano S.p.A., prevedono un aumento dello *spread* applicato al tasso di interesse in caso di mancato rispetto di un rapporto Posizione Finanziaria Netta/Margine Operativo Lordo superiore a tre ovvero di un rapporto Posizione Finanziaria Netta/Patrimonio Netto superiore a uno e mezzo calcolati sul bilancio consolidato del Gruppo o in caso di mancato invio alla banca finanziatrice di apposita dichiarazione riportante copia del bilancio, anche consolidato, delle relative relazioni degli organi di gestione e controllo (anche relative al bilancio consolidato), del verbale di approvazione e dell'elenco soci (*c.d. margin ratchet clause*).

Il contratto di finanziamento sottoscritto con BPER Banca S.p.A. in data 9 febbraio 2017 prevede che lo *spread* del tasso di interesse del finanziamento sia rideterminato annualmente sulla base del parametro finanziario PFN/EBITDA" da calcolarsi con riferimento al bilancio consolidato.

Qualora in futuro si verificassero fluttuazioni significative dei tassi di interesse, si potrebbe verificare un incremento degli oneri finanziari relativi all'indebitamento a tasso variabile con possibili conseguenze negative sull'attività e sulle prospettive nonché sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

### **Rischio di cambio**

Il Gruppo opera sui mercati internazionali attraverso società localizzate in Paesi che utilizzano valute diverse dall'Euro ed è, pertanto, esposto alle fluttuazioni nei tassi di cambio tra le diverse divise.

Il rischio connesso alla variazione dei tassi di cambio può essere distinto in:

- i. rischio di cambio di natura traslativa, derivante dal fatto che Techedge SpA pur predisponendo i propri bilanci in Euro, detiene partecipazioni di controllo in società che redigono il bilancio in valute diverse dall'Euro, quali il dollaro statunitense, il real brasiliano, il peso cileno, il peso colombiano, il peso messicano, la sterlina inglese, il ryal saudita, il nuevo sol peruviano. Pertanto, le fluttuazioni dei tassi di cambio utilizzati per convertire i dati di bilancio delle controllate originariamente espressi in valuta estera potrebbero influenzare in

modo significativo sia il risultato economico del Gruppo sia il patrimonio netto consolidato dello stesso;

- ii. rischio di cambio di natura transattiva, derivante dalle operazioni di acquisto e vendita dirette/indirette, a un prezzo denominato in una valuta diversa da quella funzionale del Gruppo.

Negli esercizi in esame il Gruppo non è ricorso all'utilizzo di strumenti finanziari derivati e/o politiche specifiche di copertura delle oscillazioni dei tassi di cambio.

### **Nota 36. Posizione finanziaria netta (Indicatore alternativo di performance non previsto dai principi contabili)**

La tabella che segue riporta il prospetto di dettaglio della composizione della posizione finanziaria netta del Gruppo al 30 giugno 2019 pari ad Euro (10.547) determinato secondo quanto previsto dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 n. 6064293 e in conformità con le Raccomandazioni ESMA/2013/319, confrontata con la posizione finanziaria netta del Gruppo al 31 dicembre 2018.

in migliaia di Euro

	<b>30.06.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
A. cassa e depositi bancari	21.639	30.595
B. altre disponibilità liquide	-	-
C. titoli detenuti per la negoziazione	-	-
<b>D. Liquidità (A)+(B)+(C)</b>	<b>21.639</b>	<b>30.595</b>
E. Crediti finanziari correnti	102	100
F. debiti bancari a breve termine	-	(714)
G. parte corrente dell'indebitamento non corrente	(5.913)	(6.240)
H. altri debiti finanziari correnti	(6.851)	(4.815)
I. Passività finanziarie IFRS 16 correnti	(3.558)	-
<b>J. Indebitamento finanziario corrente (F)+(G)+(H)+(I)</b>	<b>(16.322)</b>	<b>(11.769)</b>
<b>K. Posizione finanziaria corrente netta (D)+(E)+(J)</b>	<b>5.419</b>	<b>18.926</b>
L. debiti bancari non correnti	(10.127)	(12.838)
M. obbligazioni emesse	-	-
N. altri debiti non correnti	(763)	(3.632)
O. Passività finanziarie IFRS 16 non correnti	(5.074)	-
<b>P. Indebitamento finanziario non corrente (L)+(M)+(N)+(O)</b>	<b>(15.965)</b>	<b>(16.470)</b>
<b>Q. Posizione finanziaria netta (K)-(P)</b>	<b>(10.545)</b>	<b>2.456</b>

Con riferimento ai dati finanziari, si specifica che l'applicazione dell'IFRS 16 dal 1° gennaio 2019, ha comportato l'iscrizione di debiti di natura finanziaria per i diritti d'uso determinando un forte incremento dell'indebitamento finanziario netto.

Al fine di rendere comparabili i dati finanziari al 30 giugno 2019 rispetto alle medesime grandezze al 31 dicembre 2018, la posizione finanziaria netta è stata riesposta come segue:

in migliaia di Euro

	30.06.2019	31.12.2018
<b>A. Posizione finanziaria netta</b>	<b>(10.545)</b>	<b>2.456</b>
B. Passività finanziarie IFRS 16 correnti	(3.558)	-
C. Passività finanziarie IFRS 16 non correnti	(5.074)	-
<b>A. Posizione finanziaria netta ante IFRS 16 (A)-(B)-(C)</b>	<b>(1.913)</b>	<b>2.456</b>

### **Nota 37. Informativa sugli strumenti finanziari**

L'IFRS 7 e l'IFRS 13 richiedono che la classificazione degli strumenti finanziari valutati al *fair value* sia effettuata sulla base della qualità delle fonti degli input utilizzati nella determinazione del fair value stesso. In particolare, l'IFRS 7 e l'IFRS 13 definiscono 3 livelli di fair value:

- livello 1: sono classificate in tale livello le attività/passività finanziarie il cui fair value è determinato sulla base di prezzi quotati (non modificati) su mercati attivi, sia Ufficiali che Over the Counter di attività o passività identiche;
- livello 2: sono classificate in tale livello le attività/passività finanziarie il cui fair value è determinato sulla base di input diversi da prezzi quotati di cui al livello 1, ma che per tali attività/passività, sono osservabili direttamente o indirettamente sul mercato;
- livello 3: sono classificate in tale livello le attività/passività finanziarie il cui fair value è determinato sulla base di dati di mercato non osservabili. Rientrano in questa categoria gli strumenti valutati sulla base di stime interne, effettuate con metodi proprietari sulla base delle best practices di settore.

La seguente tabella evidenzia le attività e passività che sono valutate al fair value al 30 giugno 2019, per livello gerarchico di valutazione del fair value.

(In migliaia di Euro)

Al 30.06.2019

	Nota	Valore contabile	Livello 1	Livello 2	Livello 3
<b>Attività</b>					
Partecipazioni	5	521	41		480
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>		<b>521</b>	<b>41</b>	-	<b>480</b>
<b>Passività</b>					
Debiti verso banche correnti e non correnti	17	16.040		16.040	
Passività per beni in leasing correnti e non correnti	17	8.695		8.695	
Altre passività finanziarie correnti e non correnti	17	4.138		4.138	
Debiti vs azionisti di minoranza per Earn-out	17	3.412			3.412
<b>TOTALE PASSIVITA' FINANZIARIE</b>		<b>32.285</b>	-	<b>28.873</b>	<b>3.412</b>

### **Nota 38. Operazioni con parti correlate**

Il Consiglio di Amministrazione di Techedge S.p.A. ha adottato, in data 25 gennaio 2019 il "Regolamento con Parti Correlate". Si rinvia per maggiori dettagli a detto documento pubblicato sul sito della Società [www.techedgegroup.com](http://www.techedgegroup.com).

Ai sensi dello IAS 24 le parti correlate del Gruppo sono le imprese e le persone che sono in grado di esercitare il controllo, il controllo congiunto o un'influenza significativa sul Gruppo e sulle sue controllate.

I rapporti tra le società hanno natura commerciale e finanziaria e sono formalizzati da contratti. Tali rapporti sono effettuati a valore di mercato e attentamente monitorati dal Consiglio di Amministrazione. Con le controparti in oggetto sono state poste operazioni relative alla normale operatività delle singole entità; non si evidenziano operazioni di carattere atipico o inusuale.

Di seguito sono riportate le principali partite economiche, patrimoniali e finanziarie del Gruppo Techedge relative alle operazioni con parti correlate.

in migliaia di Euro

<b>RAPPORTI PATRIMONIALI</b>	<b>30.06.2019</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>Natura dell'operazione</b>
Crediti finanziari	325	356	Crediti relativi a contratti finanziari
Crediti commerciali e diversi	199	411	Crediti relativi a prestazioni professionali
Debiti commerciali e diversi	380	99	Debiti relativi a contratti di servizi

<b>RAPPORTI ECONOMICI</b>	<b>30.06.2019</b>	<b>30.06.2018*</b>	<b>Natura dell'operazione</b>
Ricavi	85	258	Servizi di consulenza
Costi per servizi	101	739	Contratti di servizi per consulenza
Costo per il personale	1.147	477	Compensi Amministratori e Dirigenti con responsabilità strategiche
Proventi finanziari	1	4	Proventi relativi ai contratti finanziari

(\*) Si specifica che i dati al 30.06.2018 sono stati riclassificati per una migliore esposizione.

Nel seguito sono riportati gli schemi della situazione patrimoniale-finanziaria e del conto economico consolidato che evidenziano le parti correlate ai sensi della delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006.

## Situazione patrimoniale-finanziaria Consolidata

(ai sensi della delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)

in migliaia di Euro

	30.06.2019	di cui con parti correlate	31.12.2018	di cui con parti correlate
Attività Materiali	2.510		2.655	
Avviamento	44.888		44.793	
Altre attività immateriali	3.838		2.335	
Immobilizzazioni diritto d'uso	8.413		-	
Partecipazioni	521		531	
Attività finanziarie	242	240	273	271
Attività per imposte anticipate	1.286		664	
Altre attività non correnti	357		360	
<b>Attività non correnti</b>	<b>62.055</b>		<b>51.611</b>	
Lavori in corso su ordinazione e prodotti	6.575		7.859	
Crediti commerciali	66.487	199	58.757	401
Altri crediti e attività correnti	2.831	10	2.792	10
Attività per imposte correnti	3.077		4.641	
Attività finanziarie correnti	102	85	100	85
Disponibilità liquide	21.639		30.595	
<b>Attività Correnti</b>	<b>100.711</b>		<b>104.744</b>	
<b>TOTALE ATTIVITÀ</b>	<b>162.766</b>		<b>156.355</b>	
Capitale sociale	2.578		2.578	
Azioni proprie	(22)		(22)	
Altre riserve	38.654		39.130	
Utile a nuovo	31.781		22.278	
Utile d'esercizio	5.397		12.103	
<b>Patrimonio netto di gruppo</b>	<b>78.388</b>		<b>76.067</b>	
Utile e riserve di terzi	(26)		66	
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>78.372</b>		<b>76.001</b>	
Passività finanziarie non correnti	10.891		16.470	
Passività fin.rie da diritto d'uso non correnti	5.074		-	
Benefici a dipendenti	7.976		6.843	
Altri debiti e passività non correnti	150	150	-	
Passività per imposte differite	106		196	
<b>Passività non correnti</b>	<b>24.196</b>		<b>23.509</b>	
Passività finanziarie correnti	12.763		11.769	
Passività finanziarie da diritto d'uso correnti	3.558		-	
Debiti commerciali	13.931	80	17.218	99
Altri debiti e passività correnti	21.458	150	22.709	
Debiti per imposte	8.165		4.893	
Fondi	323		256	
<b>Passività correnti</b>	<b>60.198</b>		<b>56.845</b>	
<b>TOTALE PASSIVITÀ</b>	<b>84.394</b>		<b>80.354</b>	
<b>TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>162.766</b>		<b>156.355</b>	



## Conto Economico Consolidato

(ai sensi della delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)

in migliaia di Euro

	30.06.2019	di cui con parti correlate	30.06.2018	di cui con parti correlate(*)
Ricavi e variazioni dei lavori in corso	96.085	85	88.063	258
Altri Ricavi Operativi	2.704		2.043	
Lavori in economia capitalizzati	300		678	
Acquisti	(5.387)		(9.071)	
Costi per Servizi	(22.860)	(101)	(21.192)	(739)
Costi per il personale	(58.469)	(1.147)	(50.209)	(477)
Ammortamenti	(2.855)		(664)	
Svalutazioni e accantonamenti	(353)		(10)	
Altri costi operativi	(1.063)		(918)	
<b>Risultato Operativo (EBIT)</b>	<b>8.102</b>		<b>8.720</b>	
Proventi Finanziari	788	1	261	4
Oneri Finanziari	(1.137)		(507)	
Altri Proventi / Oneri da Partecipazioni	(205)		(21)	
<b>Utile ante imposte</b>	<b>7.548</b>		<b>8.453</b>	
Imposte	(2.246)		(2.226)	
Risultato dell'esercizio da gestione ordinaria	5.302		6.227	
Utili/Perdite di attività destinate alla vendita	-		-	
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>5.302</b>		<b>6.227</b>	
Utile attribuibile alle interessenze di pertinenza di terzi	(95)		(1)	
<b>Utile di pertinenza del gruppo</b>	<b>5.397</b>		<b>6.228</b>	

(\*) Si specifica che i dati al 30.06.2018 sono stati riclassificati per una migliore esposizione.

La seguente tabella riepiloga i rapporti creditori e debitori del Gruppo verso parti correlate al 30 giugno 2019 e al 31 dicembre 2018.

in migliaia di Euro

	Società soggette al controllo	Società à collegate	Altre parti correlate	Totale	Totale voce di bilancio	Incidenza a sulla voce di bilancio
<b>Attività finanziarie non correnti</b>						
Al 30 giugno 2019	157	25	58	240	242	99%
Al 31 dicembre 2018	154	24	93	271	273	99%
<b>Crediti commerciali</b>						
Al 30 giugno 2019	0	155	44	199	66.487	0%
Al 31 dicembre 2018	20	155	226	401	58.757	1%
<b>Attività finanziarie correnti</b>						
Al 30 giugno 2019	15	0	70	85	102	83%
Al 31 dicembre 2018	15	-	70	85	100	85%
<b>Attività correnti</b>						
Al 30 giugno 2019	10	0	-	10	2.831	0%
Al 31 dicembre 2018	10	-	-	10	2.792	0%
<b>Altri debiti e passività non correnti</b>						
Al 30 giugno 2019	-	0	150	150	150	100%
Al 31 dicembre 2018	-	-	-	-	-	-
<b>Debiti commerciali</b>						
Al 30 giugno 2019	-	6	74	80	13.931	1%
Al 31 dicembre 2018	-	-	99	99	17.218	1%
<b>Altri debiti e passività correnti</b>						
Al 30 giugno 2019	-	0	150	150	21.458	1%
Al 31 dicembre 2018	-	-	-	-	22.709	0%

La seguente tabella riepiloga i rapporti economici del Gruppo con parti correlate per i semestri chiusi al 30 giugno 2019 e 30 giugno 2018.

in migliaia di Euro

	Società soggette al controllo	Società collegate	Altre parti correlate	Totale	Totale voce di bilancio	Incidenza sulla voce di bilancio
<b>Ricavi</b>						
Al 30 giugno 2019	-	-	85	85	96.085	0%
Al 30 giugno 2018		37	221	258	88.063	0%
<b>Costi per servizi</b>						
Al 30 giugno 2019	-	5	96	101	22.860	0%
Al 30 giugno 2018	13	63	663	739	21.192	3%
<b>Costo per il personale</b>						
Al 30 giugno 2019	-	-	1.147	1.147	58.469	2%
Al 30 giugno 2018	-	-	477	477	50.209	1%
<b>Proventi finanziari</b>						
Al 30 giugno 2019	-	-	1	1	788	0%
Al 30 giugno 2018	-	-	4	4	261	2%

### **Nota 39. Informativa di settore**

L'informativa di Settore è stata preparata in accordo con l'IFRS 8, come ripartizione dei ricavi per Area Geografica, intese come aree geografiche di operatività. I valori esposti per settori operativi sono al lordo delle transazioni intercompany avvenute con le altre società del Gruppo appartenenti a settori operativi diversi, mentre il totale ricavi per Market Unit riportato in Relazione sulla Gestione è esposto al netto di tutte le transazioni intercompany avvenute tra le società del Gruppo.

Il *management* del Gruppo identifica tali Market Units in:

- i. EMEA, comprendente le società: Techedge SpA (Italia), Predit Srl (Italia), Ardentia Srl (Italia), Techedge GMBH (Germania), Techedge Consulting Ltd (United Kingdom), Techedge Sagl (Svizzera); Sturnis365 S.r.l.;
- ii. IBERIA & LATAM, comprendente le società: Techedge España Y Lationamerica S.L. (Spagna), Techedge Portugal System Consulting LTDA (Portogallo), Techedge Colombia SaS (Colombia), Techedge Chile SpA (Chile), Techedge System Consulting Mexico de C.V. (Messico), Projection Core Perù (Perù), Techedge España S.L. (Spagna), Empoweredge SL (Spagna), Techedge do Brasil Consultoria em informatica Ltda (Brasile), Techedge solution do Brasil Ltda (Brasile), Techedge Neotrend Assessoria empr. Ltda (Brasile), Neotrend Consultoria Ltda (Brasile), Top Consulting Group Perù (Perù);

- iii. NORD AMERICA, comprendente le Società: Techedge USA Inc., Nimbl LLC e Monocle System LLC.

Le tabelle seguenti riportano le situazioni economiche per Market Units al 30 giugno 2019 e 30 giugno 2018.

in migliaia di Euro

	Market Unit 1	%	Market Unit 2	%	Market Unit 3	%	Infra settore	Totale al 30.06.2019	%
Ricavi	55.255	100,0%	26.501	100,0%	19.318	100,0%	(1.985)	99.089	100,0%
Costi operativi	(48.273)	(87,4%)	(25.301)	(95,5%)	(16.190)	(83,8%)	1.985	(87.779)	(88,6%)
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>6.982</b>	<b>12,6%</b>	<b>1.200</b>	<b>4,5%</b>	<b>3.128</b>	<b>16,2%</b>		<b>11.310</b>	<b>11,4%</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(1.668)	(3,0%)	(1.300)	(4,9%)	(240)	(1,2%)		(3.208)	(3,2%)
Altri (costi)/ricavi non correnti	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%		-	0,0%
<b>Risultato operativo</b>	<b>5.314</b>	<b>9,6%</b>	<b>(100)</b>	<b>(0,4%)</b>	<b>2.888</b>	<b>14,9%</b>		<b>8.102</b>	<b>8,2%</b>
(Oneri)/proventi da partecipazioni	(200)	(0)	(3)	(0)	(2)	(0)		(205)	(0)
(Oneri)/proventi finanziari	11	0,0%	(126)	(0,5%)	(234)	(1,2%)		(349)	(0,4%)
<b>Utile ante imposte</b>	<b>5.125</b>	<b>9,3%</b>	<b>(229)</b>	<b>(0,9%)</b>	<b>2.652</b>	<b>13,7%</b>		<b>7.548</b>	<b>7,6%</b>
imposte sul reddito	(1.407)	(2,5%)	(83)	(0,3%)	(757)	(3,9%)		(2.246)	(2,3%)
<b>Utile netto</b>	<b>3.718</b>	<b>6,7%</b>	<b>(312)</b>	<b>(1,2%)</b>	<b>1.895</b>	<b>9,8%</b>		<b>5.302</b>	<b>5,4%</b>

in migliaia di Euro

	Market Unit 1	%	Market Unit 2	%	Market Unit 3	%	Infrasettore	Totale al 30.06.2018	%
Ricavi	52.885	100,0%	26.725	100,0%	12.233	100,0%	(1.059)	90.784	100%
Costi operativi	(47.692)	(90,2%)	(23.240)	(87,0%)	(11.517)	(94,1%)	1.059	(81.390)	(90%)
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>5.193</b>	<b>9,8%</b>	<b>3.485</b>	<b>13,0%</b>	<b>716</b>	<b>5,9%</b>		<b>9.394</b>	<b>10%</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(205)	(0,4%)	(403)	(1,5%)	(65)	(0,5%)		(674)	(1%)
<b>Risultato operativo</b>	<b>4.988</b>	<b>9,4%</b>	<b>3.082</b>	<b>11,5%</b>	<b>651</b>	<b>5,3%</b>		<b>8.720</b>	<b>10%</b>
(Oneri)/proventi da partecipazioni	(18)	(0,0%)	-	0,0%	(2)	(0,0%)		(21)	(0%)
(Oneri)/proventi finanziari	(115)	(0,2%)	(127)	(0,5%)	(5)	(0,0%)		(246)	(0%)
<b>Utile ante imposte</b>	<b>4.855</b>	<b>9,2%</b>	<b>2.955</b>	<b>11,1%</b>	<b>644</b>	<b>5,3%</b>		<b>8.453</b>	<b>9%</b>
imposte sul reddito	(1.341)	(2,5%)	(800)	(3,0%)	(84)	(0,7%)		(2.226)	(2%)
<b>Utile netto</b>	<b>3.513</b>	<b>6,6%</b>	<b>2.155</b>	<b>8,1%</b>	<b>559</b>	<b>4,6%</b>		<b>6.227</b>	<b>7%</b>

Market Unit 1: EMEA (ITA, CH...)

Market Unit 2: IBERIA & LATAM (SPA, BRA, MEX...)

Market Unit 3: NORD AMERICA (USA)

## **Nota 40. Altre informazioni**

### **Impegni e rischi**

Nella tabella che segue si riporta il dettaglio degli impegni e delle garanzie assunte dal Gruppo per il semestre chiuso al 30 giugno 2019 e l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018.

Descrizione	30.06.2019	31.12.2018	Variazione
Fidejussioni bancarie rilasciate a terzi	2.515	2.553	(38)
Fidejussioni assicurative rilasciate a terzi	1244	981	263
<b>Totale</b>	<b>3.759</b>	<b>3.534</b>	<b>225</b>

### **Passività potenziali**

Il Gruppo operando a livello globale è soggetto a rischi legali che derivano dallo svolgimento delle normali attività. Sulla base delle informazioni ad oggi disponibili, il Gruppo ritiene che alla data di redazione del presente documento, i fondi accantonati in bilancio siano sufficienti a garantire la corretta rappresentazione delle potenziali passività.

### **Posizioni o transazioni derivanti da operazioni atipiche e/o inusuali**

Ai sensi della Comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006, si precisa che nel corso del primo semestre 2019 il Gruppo non ha posto in essere operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite nella Comunicazione stessa.

### **Eventi successivi**

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato il regolamento attuativo del piano di Incentivazione denominato "Piano Incentivazione Stock Option 2019 - 2022" ("Piano"), approvato dall'Assemblea in data 30 aprile 2019, con preventivo parere favorevole del Comitato Nomine e Remunerazione.

Nel mese di luglio sono state costituite due società partecipate:

- ESGeo S.r.l., una start up innovativa che nasce dall'esigenza di supportare le organizzazioni nello sviluppo e nell'implementazione delle strategie di sostenibilità, fornendo loro una soluzione che agevoli il processo di reporting.  
La caratteristica Cloud dell'applicazione consentirà ad ESGeo, e di conseguenza ai suoi utilizzatori, di essere costantemente aggiornati rispetto ai requisiti GRI (Global Reporting Initiative), facilitare ed ottimizzare il processo di raccolta dati e di ridurre i tempi aumentando la trasparenza del "Company Disclosure" relativamente ai dati della sostenibilità.
- Nimbl S.r.l., società costituita in risposta alla necessità di un servizio di advising volto ad indirizzare le organizzazioni nelle loro scelte strategiche basate sulla tecnologia, in un mercato sempre più complesso, a causa della rivoluzione digitale.

Nel mese di agosto 2019 la Controllante ha stipulato un contratto di finanziamento bancario con Mediocredito per un ammontare pari ad Euro 5 milioni.

Il legale rappresentante

**Domenico Restuccia**



## **ATTESTAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO**

**ai sensi dell'art. 154-bis, comma 5 del D. Lgs. 58/98 (TUF) e dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971/1999 (Regolamento Emittenti)**

1. I sottoscritti Domenico Restuccia, Amministratore Delegato, e Erika Giannetti, in qualità di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Techedge S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
  - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
  - l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio consolidato semestrale abbreviato, nel corso del primo semestre 2019.
2. Al riguardo si segnala che non sono emersi aspetti di rilievo.
3. Si attesta, inoltre, che:
  - 3.1 il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno:
    - a) è redatto in conformità ai Principi Contabili Internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
    - b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
    - c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.
  - 3.2 La relazione intermedia sulla gestione comprende un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio semestrale abbreviato, unitamente a una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio.  
La relazione intermedia sulla gestione comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle operazioni rilevanti con parti correlate.

Milano, 13 Settembre 2019

Amministratore Delegato

Domenico Restuccia

Dirigente Preposto alla redazione dei  
documenti contabili societari

Erika Giannetti





**TECHEDGE S.p.A.**

Relazione della società di revisione sulla  
revisione contabile limitata del bilancio  
consolidato semestrale abbreviato

Relazione semestrale consolidata  
al 30 giugno 2019

## Relazione di revisione contabile limitata sul bilancio consolidato semestrale abbreviato

Agli Azionisti della  
Techedge S.p.A.

---

### Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata dell'allegato bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dal prospetto della situazione patrimoniale finanziaria, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni di patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note illustrative, della Techedge S.p.A. e controllate (Gruppo Techedge) al 30 giugno 2019. Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea. E' nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

---

### Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio professionale sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

---

### Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato della del Gruppo Techedge al 30 giugno 2019, non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

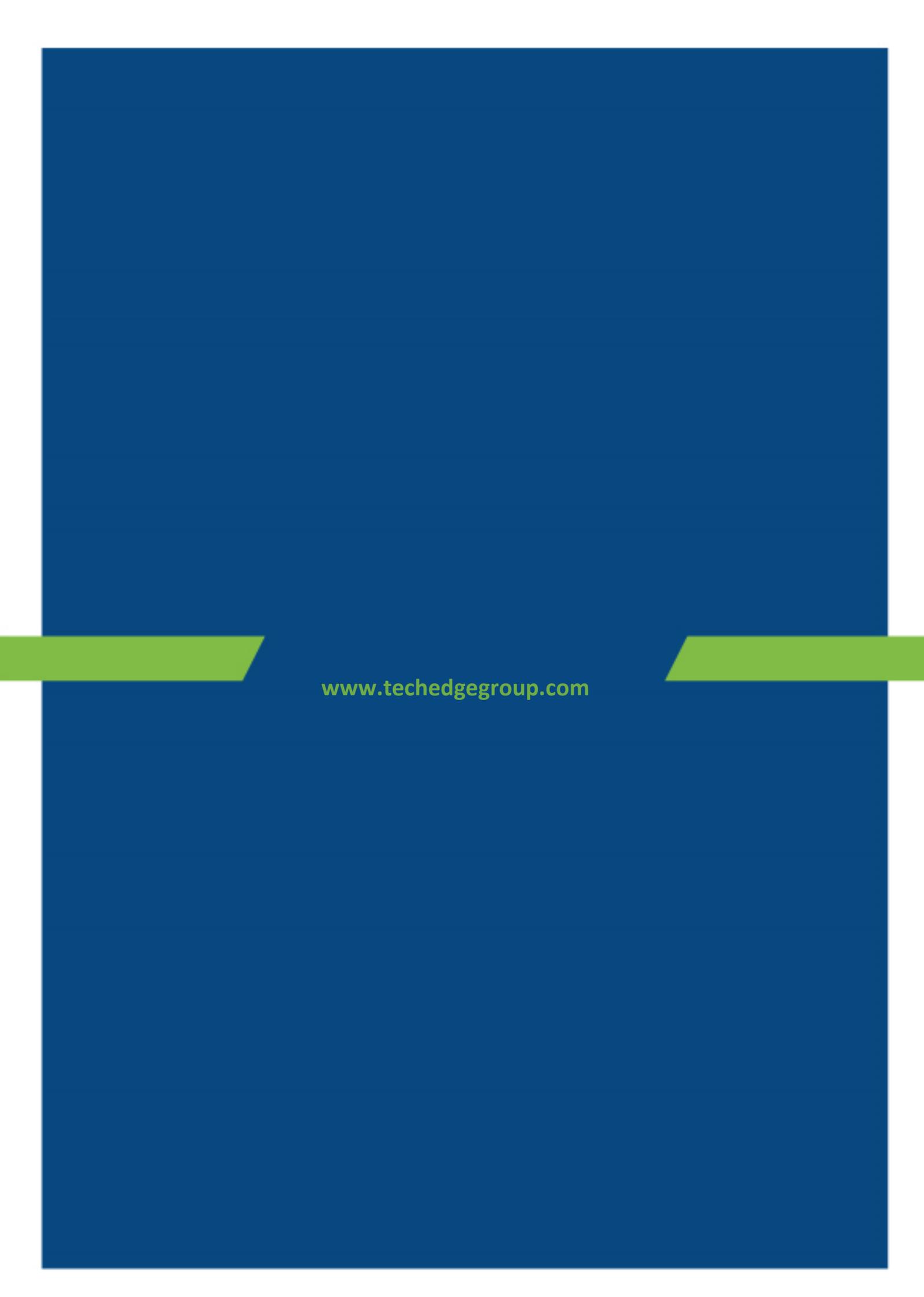
Milano, 19 settembre 2019

BDO Italia S.p.A.



Lelio Bigogno  
Socio





[www.techedgegroup.com](http://www.techedgegroup.com)