



# SPAFID

## CONNECT

Informazione Regolamentata n. 1220-3-2020	Data/Ora Ricezione 10 Marzo 2020 17:51:32	MTA
---	---	-----

Societa' : SALVATORE FERRAGAMO

Identificativo : 128531

Informazione  
Regolamentata

Nome utilizzatore : FERRAGAMON06 - Benocci

Tipologia : REGEM; 3.1; 1.1

Data/Ora Ricezione : 10 Marzo 2020 17:51:32

Data/Ora Inizio : 10 Marzo 2020 17:51:33

Diffusione presunta

Oggetto : Price Sensitive: Comunicato Stampa -  
Risultati di Esercizio 2019

*Testo del comunicato*

Vedi allegato.



**COMUNICATO STAMPA**

**Salvatore Ferragamo S.p.A.**

**Il Consiglio di Amministrazione approva  
il Progetto di Bilancio di Esercizio e il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2019**

**Ricavi dell'esercizio 2019 del Gruppo Salvatore Ferragamo +2,3%, Risultato Operativo Lordo escluso IFRS16<sup>2</sup> (EBITDA<sup>1</sup> escluso IFRS16<sup>2</sup>) -4,3%, Utile Netto escluso IFRS16<sup>2</sup> +1,7% e Posizione Finanziaria Netta Positiva adjusted<sup>2</sup> pari a 172 milioni di euro**

- **Ricavi: 1.377 milioni di euro (+2,3% rispetto ai 1.347 milioni di euro dell'esercizio 2018, +1,3% a tassi di cambio costanti<sup>3</sup>)**
- **Risultato Operativo Lordo escluso IFRS16<sup>2</sup> (EBITDA<sup>1</sup> escluso IFRS16<sup>2</sup>): 205 milioni di euro (-4,3% rispetto ai 214 milioni di euro dell'esercizio 2018)**
- **Risultato Operativo escluso IFRS16<sup>2</sup> (EBIT escluso IFRS16<sup>2</sup>): 138 milioni di euro (-8,2% rispetto ai 150 milioni di euro dell'esercizio 2018)**
- **Utile Netto del Periodo escluso IFRS16<sup>2</sup>: 92 milioni di euro (+1,7% rispetto ai 90 milioni di euro dell'esercizio 2018)**
- **Posizione Finanziaria Netta adjusted<sup>2</sup>: liquidità netta pari a 172 milioni di euro (rispetto ai 169 milioni di euro di liquidità netta al 31 dicembre 2018)**
- **Proposta la distribuzione di un Dividendo pari a euro 0,34 per Azione Ordinaria (rispetto a 0,34 euro dell'esercizio precedente)**

**Nella stessa riunione il Consiglio di Amministrazione ha:**

- **Approvato la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari e la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti**

# Salvatore Ferragamo

- **Approvato la proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie**
- **Approvato la Dichiarazione dei dati non finanziari al 31 dicembre 2019 ai sensi del D. Lgs. 254/2016**
- **Nominato il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari ai sensi dell'art. 154-bis del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (TUF)**
- **Convocato l'Assemblea Ordinaria degli Azionisti**

## **E inoltre ha:**

- **Approvato la sottoscrizione dell'accordo per l'acquisizione del 100% delle quote di Arts Srl**

*Firenze, 10 marzo 2020* – Il Consiglio di Amministrazione di Salvatore Ferragamo S.p.A. (MTA: SFER), società a capo del Gruppo Salvatore Ferragamo, uno dei principali operatori mondiali del settore del lusso, riunitosi in data odierna sotto la Presidenza di Ferruccio Ferragamo, ha esaminato e approvato il Progetto di Bilancio di Esercizio 2019 e il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2019, redatti secondo i principi contabili internazionali IAS/IFRS.

Si ricorda che con l'introduzione, a decorrere dal 1 gennaio 2019, del nuovo principio contabile IFRS 16, relativo al trattamento contabile dei contratti di leasing, per rendere comparabile i dati al 31 dicembre 2019 con quelli dei periodi precedenti si sono introdotti alcuni indicatori di performance rielaborati escludendo gli effetti derivanti dall'adozione del nuovo principio contabile IFRS 16. Tali indicatori sono stati denominati "escluso IFRS 16" con riferimento ai valori economici (EBITDA, Risultato Operativo e Utile netto del periodo) e "adjusted" con riferimento ai valori patrimoniali/finanziari (Capitale investito netto, Indebitamento/(surplus) finanziario netto e Flusso di cassa generato dall'attività operativa), come indicato nelle tabelle in calce al presente comunicato stampa.



## **Principali dati Economici Consolidati relativi all'esercizio 2019**

### **Ricavi consolidati**

Nell'esercizio 2019, il Gruppo Salvatore Ferragamo ha realizzato Ricavi Consolidati pari a 1.377 milioni di euro, riportando un aumento del 2,3% a tassi di cambio correnti (+1,3% a cambi costanti<sup>3</sup>) rispetto ai 1.347 milioni di euro registrati nell'esercizio 2018. I Ricavi del quarto trimestre 2019 hanno registrato un aumento del 2,1% a tassi di cambio correnti e sono rimasti stabili (-0,1%) a cambi costanti<sup>3</sup>.

### **Ricavi per canale distributivo<sup>4</sup>**

Al 31 dicembre 2019 la rete distributiva del Gruppo, composta da un totale di 654 negozi, poteva contare su 393 punti vendita diretti (DOS) e 261 punti vendita monomarca operati da terzi (TPOS) nel canale Wholesale e Travel Retail, nonché sulla presenza nei principali Department Stores e Specialty Stores multimarca di alto livello.

Il canale distributivo Retail ha registrato, al 31 dicembre 2019, Ricavi Consolidati in aumento del 2,4% (+1,1% a tassi di cambio costanti<sup>3</sup>), con un andamento del +1,1% a tassi e perimetro costanti (like-for-like), rispetto allo stesso periodo del 2018, seppur penalizzato da minori Ricavi nel canale secondario.

Nel solo quarto trimestre 2019 i Ricavi Retail sono saliti del 2,0% (-1,0% a tassi di cambio costanti<sup>3</sup>), con un andamento like-for-like del +0,2%.

Il canale Wholesale ha riportato, al 31 dicembre 2019, Ricavi in aumento del 3,1% (+3,0% a tassi di cambio costanti<sup>3</sup>), grazie soprattutto al buon andamento del canale Travel Retail.

Nel solo quarto trimestre 2019 i Ricavi Wholesale sono saliti del 2,6% a tassi di cambio costanti<sup>3</sup>.

### **Ricavi per area geografica<sup>4</sup>**

L'area Asia Pacifico si riconferma il primo mercato in termini di Ricavi per il Gruppo, in aumento del 1,1% (+0,7% a tassi di cambio costanti<sup>3</sup>), rispetto all'esercizio 2018.

In particolare, i negozi diretti in Cina hanno registrato un solido aumento delle vendite, pari al +13,8% nell'intero esercizio 2019 (+12,6% a tassi di cambio costanti<sup>3</sup>).

La performance del quarto trimestre 2019 nell'area ha continuato ad essere fortemente impattata negativamente dalla difficile situazione geopolitica in corso a Hong Kong, dove le vendite retail sono scese a cambi costanti di oltre il 50% rispetto al quarto trimestre del 2018.

L'area EMEA ha registrato, nel corso dell'esercizio 2019, un aumento dei Ricavi del 5,3% (+5,1% a tassi di cambio costanti<sup>3</sup>) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, con un'ulteriore accelerazione nel quarto trimestre (+9,4% a tassi di cambio costanti<sup>3</sup>) soprattutto grazie alla performance a doppia cifra del canale retail.

# Salvatore Ferragamo

L'area del Nord America ha registrato, nel corso del 2019, un aumento dei Ricavi pari allo 0,7% (-0,6% a tassi di cambio costanti<sup>3</sup>), rispetto allo stesso periodo dell'esercizio 2018, con un andamento positivo nel quarto trimestre 2019 (+2,2% a tassi di cambio costanti<sup>3</sup>).

Il mercato giapponese nell'esercizio 2019 ha registrato una diminuzione dei Ricavi dello 0,5% (-2,8% a tassi di cambio costanti<sup>3</sup>), penalizzato soprattutto nell'ultimo trimestre dell'anno (-9,5% a tassi di cambio costanti<sup>3</sup>) dall'aumento dell'imposta sui consumi da ottobre 2019.

L'area del Centro e Sud America ha registrato un aumento del 7,1% (+4,6% a tassi di cambio costanti<sup>3</sup>).

## **Ricavi per categoria merceologica<sup>4</sup>**

Tra le categorie di prodotto, a cambi costanti<sup>3</sup>, le calzature hanno registrato Ricavi in aumento del 3,0%, le borse ed accessori in pelle del 2,8%, mentre la performance dei profumi è stata negativa (-7,9%) rispetto allo stesso periodo del 2018.

## **Margine Lordo**

Il Margine Lordo dell'esercizio 2019 è stato pari a 893 milioni di euro, in aumento del 3,7% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio 2018. L'incidenza sul fatturato è aumentata di 90 punti base, passando dal 64,0% al 64,9%, principalmente grazie al miglioramento delle vendite a prezzo pieno e all'impatto positivo del mix di prodotto.

Nel solo quarto trimestre 2019 l'incidenza sul fatturato del Margine Lordo è rimasta stabile al 65,1%.

## **Costi Operativi**

I Costi Operativi, al netto degli altri proventi, escludendo l'effetto del principio contabile IFRS16, hanno registrato, nell'esercizio 2019, un aumento a cambi correnti del 6,1% (+3,7% a cambi costanti<sup>3</sup>), portandosi a 756 milioni di euro, rispetto ai 712 milioni di euro dello stesso periodo del 2018, con un'incidenza percentuale sui Ricavi del 54,9% dal 52,9% dello stesso periodo del 2018. L'incremento è principalmente attribuibile ai costi di marketing e comunicazione, al rafforzamento dell'organizzazione, all'aumento degli affitti e di altri costi operativi.

## **Risultato Operativo Lordo escluso IFRS16<sup>2</sup> (EBITDA<sup>1</sup> escluso IFRS16<sup>2</sup>)**

Il Risultato Operativo Lordo escluso IFRS16<sup>2</sup> (EBITDA<sup>1</sup> escluso IFRS16<sup>2</sup>) è sceso del 4,3%, passando dai 214 milioni di euro dell'esercizio 2018, a 205 milioni di euro, con un'incidenza percentuale sui Ricavi del 14,9%, dal 15,9% dello stesso periodo del 2018.



### **Risultato Operativo escluso IFRS16<sup>2</sup> (EBIT escluso IFRS16<sup>2</sup>)**

Il Risultato Operativo escluso IFRS16<sup>2</sup> (EBIT escluso IFRS16<sup>2</sup>) dell'esercizio 2019 è sceso del 8,2% e si è attestato a 138 milioni di euro, rispetto ai 150 milioni di euro dello stesso periodo del 2018, e la sua incidenza percentuale sui Ricavi è passata dal 11,1% al 10,0%.

### **Risultato prima delle imposte escluso IFRS16<sup>2</sup>**

Il Risultato prima delle imposte escluso IFRS16<sup>2</sup> è sceso del 9,7%, passando dai 136 milioni di euro dell'esercizio 2018, a 123 milioni di euro, con un'incidenza percentuale sui Ricavi del 8,9% dal 10,1% dello stesso periodo del 2018.

### **Utile Netto del Periodo escluso IFRS16<sup>2</sup>**

L'Utile Netto del Periodo escluso IFRS16<sup>2</sup>, inclusivo del risultato di terzi, ammonta a 92 milioni di euro per l'esercizio 2019, in aumento del 1,7% rispetto allo stesso periodo del 2018.

L'Utile Netto di pertinenza del Gruppo escluso IFRS16<sup>2</sup> risulta pari a 91 milioni di euro rispetto ai 88 milioni di euro, registrati nell'esercizio 2018, segnando una crescita del 3,4%.



## **Dati Patrimoniali relativi all'esercizio 2019**

### **Capitale Circolante Netto**<sup>5</sup>

Il capitale circolante netto, al 31 dicembre 2019, è aumentato del 14,0%, passando dai 294 milioni di euro al 31 dicembre 2018, a 335 milioni di euro. In particolare, le giacenze di Magazzino sono salite del 8,0% (+10,0% a cambi costanti).

### **Investimenti**

Gli Investimenti, al 31 dicembre 2019, ammontano a 60 milioni di euro, rispetto ai 71 milioni di euro dello stesso periodo dell'anno precedente, principalmente destinati al rinnovamento del network di negozi e allo sviluppo dei progetti in ambito IT, mentre l'anno scorso permanevano gli investimenti nel Polo Logistico.

### **Posizione Finanziaria Netta**

Al 31 dicembre 2019 il Gruppo ha registrato una Posizione Finanziaria Netta adjusted<sup>2</sup> positiva di 172 milioni di euro, al netto dell'effetto del principio contabile IFRS16, rispetto ad una posizione finanziaria netta positiva di 169 milioni di euro al 31 dicembre 2018. Includendo l'effetto del principio contabile IFRS 16, la Posizione Finanziaria Netta del Gruppo al 31 dicembre 2019 è negativa per 504 milioni di euro.

# Salvatore Ferragamo

\*\*\*\*

Alla fine del 2019, un nuovo coronavirus conosciuto come Covid-19, è stato rilevato a Wuhan, in Cina. Alla data odierna, il virus sta contagiando migliaia di persone in numerosi paesi del mondo, verificandosi nelle ultime settimane una diffusione che si modifica in modo significativo da paese a paese. Considerata la rapida evoluzione del contagio, la non nota evoluzione dello stesso in altri, l'incertezza sull'efficienza delle regole, misure e capacità dei Paesi stessi nell'affrontare l'evento, le prime evidenze di reazioni inverse in Cina dove l'epidemia si è sviluppata e l'incertezza relativa all'estensione degli effetti economico-sociali del Coronavirus Covid-19, non è possibile prevederne con un sufficiente grado di attendibilità né la durata, né la portata e conseguentemente valutarne in modo attendibile quelli che possono essere i reali impatti sulla performance e sulla situazione finanziaria e patrimoniale del Gruppo.

La Direzione aziendale, pur confermando la strategia di medio lungo termine che mira al rafforzamento della posizione competitiva del Gruppo Salvatore Ferragamo tra i *leader* nel mercato mondiale del lusso, attraverso la valorizzazione della propria creatività, *glamour*, eccellenza artigianale italiana, *heritage* nel settore calzature e accessori, al fine di creare valore per gli azionisti, ha iniziato a porre in essere una serie di azioni concrete, volte a proteggere il Gruppo e a mitigare gli effetti negativi, determinati dalla crisi innescata dalla diffusione su scala globale del Coronavirus Covid-19, sui risultati aziendali del prossimo esercizio.

Tali azioni sono da ricondursi principalmente ad un assiduo ed accurato efficientamento di tutte le voci di costo, ad un controllo approfondito e costante sulla opportunità di mantenimento di determinate spese, nonché a circoscrivere l'effettuazione di investimenti nei soli progetti ritenuti essenziali o prioritari nel contesto attuale.

\*\*\*\*

## Note al comunicato stampa

<sup>1</sup> L'EBITDA è rappresentato dal Risultato Operativo al lordo degli Ammortamenti e delle Svalutazioni delle Attività materiali ed immateriali e delle Attività per diritto d'uso. L'EBITDA così definito è una misura utilizzata dal *management* della Società per monitorare e valutare l'andamento operativo della stessa e non è identificata come misura contabile nell'ambito degli IFRS e, pertanto, non deve essere considerata una misura alternativa per la valutazione dell'andamento dell'utile del Gruppo. Poiché la composizione dell'EBITDA non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dal Gruppo potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri e quindi non comparabile.

<sup>2</sup> Escluso IFRS16/adjusted: al netto dell'impatto del principio contabile IFRS 16. L'impatto del principio contabile IFRS 16 verrà dettagliato nelle tabelle a pagina 17 e seguenti.

<sup>3</sup> I Ricavi a "cambi costanti" vengono calcolati applicando ai Ricavi di periodo dell'esercizio 2018, non inclusivi dell'"effetto hedging", i cambi medi dello stesso periodo dell'esercizio 2019.



# Salvatore Ferragamo

I Costi Operativi a “cambi costanti” vengono calcolati applicando ai Costi Operativi di periodo dell’esercizio 2018, i cambi medi dello stesso periodo dell’esercizio 2019.

<sup>4</sup> Le variazioni dei Ricavi si intendono a cambi correnti (inclusivi dell’effetto hedging), qualora non indicato diversamente.

<sup>5</sup> Il Capitale circolante operativo netto è calcolato come somma delle Rimanenze, dei Diritti di recupero prodotti da clienti per resi e dei Crediti commerciali al netto dei Debiti commerciali e delle Passività per resi. Si precisa che è stato determinato in conformità a quanto stabilito nella Raccomandazione del CESR 05-054/b del 10 febbraio 2005 “Raccomandazioni per l’attuazione uniforme del regolamento della Commissione Europea sui prospetti informativi”. Il capitale circolante operativo non è identificato come misura contabile nell’ambito degli IFRS. Il criterio di determinazione applicato dall’Emittente potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri gruppi e, pertanto, il saldo ottenuto dall’Emittente potrebbe non essere comparabile con quello determinato da questi ultimi.

\*\*\*\*

Il Consiglio di Amministrazione proporrà all’assemblea degli azionisti la distribuzione di un dividendo pari a euro 0,34 per azione ordinaria alle azioni che risulteranno in circolazione alla data di stacco della cedola, escluse le azioni proprie in portafoglio a quella data. Il dividendo dell’esercizio precedente era di Euro 0,34 per azione ordinaria. Il dividendo verrà posto in pagamento il 20 maggio 2020 (data stacco cedola 18 maggio 2020 e record date 19 maggio 2020).

\*\*\*\*

## **Approvazione della Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari e della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti**

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari relativa all’esercizio 2019 redatta dalla Società ai sensi dell’art. 123-*bis* del D. Lgs. n. 58/1998 come successivamente modificato (il “TUF”).

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre approvato la Relazione sulla Politica in materia di remunerazione per il 2020 e sui compensi corrisposti agli amministratori e ai dirigenti con responsabilità strategiche della Società nell’anno 2019 ai sensi dell’art. 123-*ter* del TUF e dell’art. 84-*quater* e dell’Allegato 3A, Schema 7-*bis* del Regolamento CONSOB n. 11971/1999 come successivamente modificato (il “Regolamento Emittenti”).

# Salvatore Ferragamo

Le suddette relazioni saranno messe a disposizione del pubblico, nei termini di legge, presso la sede legale della Società, Via Dei Tornabuoni n. 2, 50123 Firenze (FI) e sul sito internet della Società <http://group.ferragamo.com>, Sezione "Governance/Assemblea degli Azionisti".

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato un aggiornamento del documento informativo redatto ai sensi dell'articolo 114-bis del TUF e dell'articolo 84-bis del Regolamento Emittenti avente ad oggetto il Piano di Stock Grant 2016 – 2020 approvato dall'Assemblea dei Soci del 21 aprile 2016. Detto documento sarà messo a disposizione del pubblico nei termini di legge presso la sede legale della Società, Via Dei Tornabuoni n. 2, 50123 Firenze (FI) e sul sito internet della Società <http://group.ferragamo.com>, Sezione "Governance/Assemblea degli Azionisti".

\*\*\*\*

## **Approvazione della proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie**

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di richiedere all'Assemblea in sede ordinaria una nuova autorizzazione all'acquisto e alla disposizione, da parte della Società, di azioni proprie, ai sensi degli articoli 2357 e ss. del Codice Civile e dell'articolo 132 del TUF, in quanto l'autorizzazione deliberata dai soci in data 20 aprile 2018 è scaduta lo scorso 20 ottobre 2019.

La rinnovata richiesta di autorizzazione ad effettuare operazioni di acquisto e di disposizione di azioni proprie è finalizzata a consentire alla Società di acquistare e disporre delle azioni ordinarie Salvatore Ferragamo, nel rispetto della normativa comunitaria e nazionale vigente e delle prassi di mercato ammesse riconosciute dalla Consob, per le seguenti finalità:

- acquisire azioni proprie da destinare, se del caso, a servizio di eventuali piani di incentivazione azionaria, anche a lungo termine, da riservare ad amministratori e/o manager della Società o di società controllate da Salvatore Ferragamo che potranno in futuro essere approvati dall'Assemblea della Società;
- acquisire azioni proprie da destinare, se del caso, a servizio di eventuali operazioni di carattere straordinario sul capitale o operazioni di finanziamento che implicino l'assegnazione o disposizione di azioni proprie;
- intervenire, nel rispetto delle disposizioni vigenti e tramite intermediari, per stabilizzare il titolo e per regolarizzare l'andamento delle negoziazioni e dei corsi, a fronte di fenomeni distorsivi legati ad un eccesso di volatilità o una scarsa liquidità degli scambi.

La richiesta di autorizzazione all'acquisto non è finalizzata alla riduzione del capitale tramite annullamento delle azioni proprie acquistate.

Il Consiglio ha deliberato che la durata dell'autorizzazione sarebbe fissata per la durata massima prevista dalla normativa applicabile, attualmente fissata dall'articolo 2357, comma 2, del Codice Civile, in 18 mesi dalla data della deliberazione assembleare di approvazione della proposta.

# Salvatore Ferragamo

L'autorizzazione sarebbe richiesta per l'acquisto, anche in più tranches, di azioni ordinarie Salvatore Ferragamo del valore nominale di Euro 0,10 ciascuna, fino ad un numero massimo che, tenuto conto delle azioni ordinarie Salvatore Ferragamo di volta in volta detenute in portafoglio dalla Società e dalle società da essa controllate, non sia complessivamente superiore all'1% (pari a n. 1.687.900 azioni ordinarie) del capitale sociale della Società, ai sensi dell'articolo 2357, comma 3, del Codice Civile.

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato che il corrispettivo unitario per l'acquisto delle azioni sia stabilito di volta in volta per ciascuna singola operazione e che:

- con riferimento alle modalità di cui all'articolo 144-bis, lettere a) e d) del Regolamento Consob (cfr. successivo Paragrafo 6) gli acquisti di azioni siano effettuati ad un corrispettivo non inferiore nel minimo del 20% e non superiore nel massimo del 20% al valore medio di Borsa che il titolo avrà registrato nel mese precedente ogni singola operazione;
- con riferimento alle modalità di cui all'articolo 144-bis, lettere b) e c) del Regolamento Consob (cfr. successivo Paragrafo 6) gli acquisti di azioni siano effettuati a un corrispettivo non inferiore nel minimo del 20% e non superiore nel massimo del 20% al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente ogni singola operazione.

In considerazione delle diverse finalità perseguibili mediante le operazioni sulle azioni proprie, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea che l'autorizzazione sia concessa per l'effettuazione degli acquisti, nel rispetto del principio di parità di trattamento degli azionisti previsto dall'art. 132 del TUF, secondo qualsivoglia delle modalità di cui all'articolo 144-bis del Regolamento Consob (anche per il tramite di società controllate), da individuarsi, di volta in volta, a discrezione del Consiglio stesso.

Si precisa che alla data odierna il capitale sociale sottoscritto e versato della Società ammonta ad euro 16.879.000,00 ed è costituito da 168.790.000 azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,10 ciascuna. La Società detiene n. 150.000 azioni proprie, pari allo 0,09% del capitale sociale, per le quali ai sensi di legge il diritto di voto è sospeso. Dette azioni sono computate ai fini della regolare costituzione dell'Assemblea, ma non ai fini del calcolo della maggioranza richiesta per l'approvazione delle deliberazioni assembleari.

Per ogni ulteriore informazione in merito alla proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie si rinvia alla relazione illustrativa degli amministratori che sarà pubblicata nei termini e secondo le modalità previste dalla disciplina di legge e regolamentare applicabile presso la sede legale della Società, Via Dei Tornabuoni n. 2, 50125 Firenze (FI) e sul sito internet della Società <http://group.ferragamo.com>, Sezione "Governance/Assemblea degli Azionisti".

\*\*\*\*

**Approvazione della Dichiarazione dei dati non finanziari al 31 dicembre 2019 ai sensi del D. Lgs. 254/2016.**

# Salvatore Ferragamo

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato la Dichiarazione dei Dati Non Finanziari al 31 dicembre 2019 redatta dalla Società ai sensi del D. Lgs. 254/2016. La suddetta Dichiarazione sarà messa a disposizione del pubblico, con la stessa tempistica prevista per la relazione finanziaria annuale di Salvatore Ferragamo S.p.A. nei termini di legge, presso la sede legale della Società, Via Dei Tornabuoni n. 2, 50123 Firenze (FI) e sul sito internet della Società <http://group.ferragamo.com>, Sezione "Governance/Assemblea degli Azionisti". La Dichiarazione dei Dati Non Finanziari illustra le attività del Gruppo, il suo andamento, i risultati e l'impatto prodotto con riferimento ai temi ambientali, sociali, attinenti al personale, al rispetto dei diritti umani e alla lotta contro la corruzione attiva e passiva.

\*\*\*\*

Il Consiglio di Amministrazione ha verificato il permanere dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 148, comma 3, del TUF, dell'art. 20 dello Statuto Sociale e dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana in capo agli Amministratori indipendenti Marzio Alessandro Alberto Saà, Umberto Tombari, Chiara Ambrosetti e Lidia Fiori.

\*\*\*\*

## **Nominato il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari ai sensi dell'art. 154-bis del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (TUF)**

Nella riunione odierna il Consiglio di Amministrazione, sentito il Comitato per le Remunerazioni e Nomine, previo parere del Collegio Sindacale e nel rispetto dei requisiti di onorabilità e di professionalità previsti dalla normativa vigente e dallo statuto sociale, ha altresì nominato il CFO e Dirigente Strategico della Società Alessandro Corsi come Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari ai sensi dell'art. 154 bis del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 con decorrenza a far data dall'1 aprile 2020.

\*\*\*\*

## **Convocazione dell'Assemblea Ordinaria degli Azionisti**

Il Consiglio di Amministrazione riunitosi in data odierna ha deliberato la convocazione dell'Assemblea di Salvatore Ferragamo S.p.A. in sede ordinaria per il giorno 21 aprile 2020 in unica convocazione per discutere e deliberare sul seguente

## **Ordine del Giorno**

# Salvatore Ferragamo

- 1) Bilancio di esercizio di Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2019. Relazione degli amministratori sulla gestione dell'esercizio 2019. Relazione del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Presentazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2019 e della dichiarazione consolidata contenente le informazioni di carattere non finanziario ai sensi del Decreto Legislativo 30 dicembre 2016, n. 254 relativa all'esercizio 2019. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
- 2) Attribuzione dell'utile di esercizio.
- 3) Nomina dei componenti del Collegio Sindacale.
- 4) Nomina del Presidente del Collegio Sindacale.
- 5) Determinazione del compenso spettante al Collegio Sindacale.
- 6) Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie ai sensi e per gli effetti degli articoli 2357 e seguenti del Codice Civile, nonché dell'articolo 132 del Decreto Legislativo del 24 febbraio 1998 n. 58 e dell'articolo 144-bis del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971/1999 e successive modificazioni. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
- 7) Politica di remunerazione: approvazione della prima sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
- 8) Consultazione sulla seconda sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti.

\*\*\*\*

Si informa che con riferimento alla nomina del Collegio Sindacale di cui al punto n. 3) all'ordine del giorno si applicherà il voto di lista ai sensi dell'articolo 148 del TUF e dell'articolo 30 dello Statuto Sociale. Le liste, corredate dalle informazioni prescritte dalla normativa vigente, saranno messe a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito Internet della Società <http://group.ferragamo.com>, sezione Governance/Assemblea degli Azionisti, nei termini di legge.

\*\*\*\*

L'Avviso di Convocazione corredato da tutte le informazioni prescritte dall'art. 125-*bis* del TUF, così come tutta la documentazione che sarà sottoposta all'Assemblea ai sensi degli artt. 125-*ter* e 125-*quater* del TUF saranno messi a disposizione del pubblico, nei termini di legge, presso la sede legale della Società, Via Dei Tornabuoni n. 2, 50123 Firenze (FI) e sul sito internet della Società <http://group.ferragamo.com>, Sezione "Governance/Assemblea degli Azionisti". L'Avviso di Convocazione sarà altresì pubblicato sul quotidiano Milano Finanza entro i termini di legge.

# Salvatore Ferragamo

\*\*\*\*

## **Approvazione della sottoscrizione dell'accordo per l'acquisizione del 100% delle quote di Arts Srl**

In data 10 marzo 2020, Salvatore Ferragamo SpA ha approvato la sottoscrizione di un accordo per l'acquisizione del 100% delle quote di Arts Srl per un corrispettivo complessivo pari a Euro 11,3 milioni, pagabile al closing, a cui aggiungere la liquidità netta al 31 marzo 2020 della società acquisita (stimabile in circa Euro 3.5 – 4 milioni) da versarsi in via differita entro il 28 febbraio 2021. Il closing dell'operazione è previsto entro il mese di aprile 2020.

Arts Srl è una società che collabora, sin dalla sua costituzione nel 1984, con Salvatore Ferragamo SpA nella prototipia, industrializzazione, controllo qualità e monitoraggio della rete dei fornitori del gruppo con riferimento al prodotto calzature per uomo. L'operazione ha lo scopo di rafforzare il controllo del gruppo sulla propria catena di fornitura e integrare alcune competenze strategiche in una delle categorie di prodotto più significative per il gruppo.

\*\*\*\*

*Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Marco Fortini, dichiara ai sensi dell'articolo 154-bis, comma 2, del D. Lgs. n. 58/1998 che l'informativa contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.*

*Si evidenzia che nel presente comunicato, in aggiunta agli indicatori finanziari convenzionali previsti dagli IFRS, sono presentati alcuni indicatori alternativi di performance (ad esempio EBITDA) al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione economico-finanziaria. Tali indicatori sono calcolati secondo le usuali prassi di mercato.*

*Si precisa che il documento può contenere dichiarazioni previsionali, relative a eventi futuri e risultati operativi, che per loro natura hanno una componente di rischiosità ed incertezza, in quanto dipendono da eventi e sviluppi futuri e non prevedibili. I risultati effettivi potranno pertanto discostarsi in misura anche significativa rispetto a quelli preannunciati in relazione ad una pluralità di fattori.*

\*\*\*\*

*Salvatore Ferragamo S.p.A. rende noto che il Progetto di Bilancio di Esercizio 2019 e il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2019, , approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 10 marzo 2020, sarà messo a disposizione del pubblico presso la sede legale della Società in Firenze, Via Tornabuoni n. 2, presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato di eMarket STORAGE all'indirizzo [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com), e sarà altresì consultabile sul sito Internet della Società all'indirizzo <http://group.ferragamo.com> nella sezione "Investor Relations/Documenti Finanziari", nei termini di legge.*

# Salvatore Ferragamo

\*\*\*\*

I risultati dell'esercizio 2019 saranno illustrati oggi, 10 marzo 2020 alle ore 18:00 (CET) nel corso di una conference call con la comunità finanziaria. La presentazione è disponibile sul sito internet della società <http://group.ferragamo.com> nella sezione "Investor Relations/Presentazioni".

## **Salvatore Ferragamo S.p.A.**

Salvatore Ferragamo S.p.A. è la capogruppo del Gruppo Salvatore Ferragamo, uno dei principali player del settore del lusso le cui origini possono farsi risalire al 1927.

Il Gruppo è attivo nella creazione, produzione e vendita di calzature, pelletteria, abbigliamento, prodotti in seta e altri accessori, nonché profumi per uomo e donna. La gamma dei prodotti si completa, inoltre, con occhiali e orologi, realizzati su licenza da terzi.

Attenzione all'unicità e all'esclusività, realizzate coniugando stile, creatività e innovazione con la qualità e l'artigianalità tipiche del Made in Italy, sono le caratteristiche che contraddistinguono da sempre i prodotti del Gruppo.

Con circa 4.000 dipendenti e una rete di 654 punti vendita mono-marca al 31 dicembre 2019, il Gruppo Ferragamo è presente in Italia e nel mondo attraverso società che consentono di presidiare il mercato europeo, americano e asiatico.

\*\*\*\*

## **Per ulteriori informazioni:**

### **Salvatore Ferragamo S.p.A.**

**Paola Pecciarini**  
**Group Investor Relations**

Tel. (+39) 055 3562230  
[investor.relations@ferragamo.com](mailto:investor.relations@ferragamo.com)

### **Image Building**

**Giuliana Paoletti, Mara Baldessari, Alfredo Mele**  
**Media Relations**

Tel. (+39) 02 89011300  
[ferragamo@imagebuilding.it](mailto:ferragamo@imagebuilding.it)

Il comunicato è disponibile anche sul sito <http://group.ferragamo.com>, nella sezione "Investor Relations/Comunicati Finanziari".

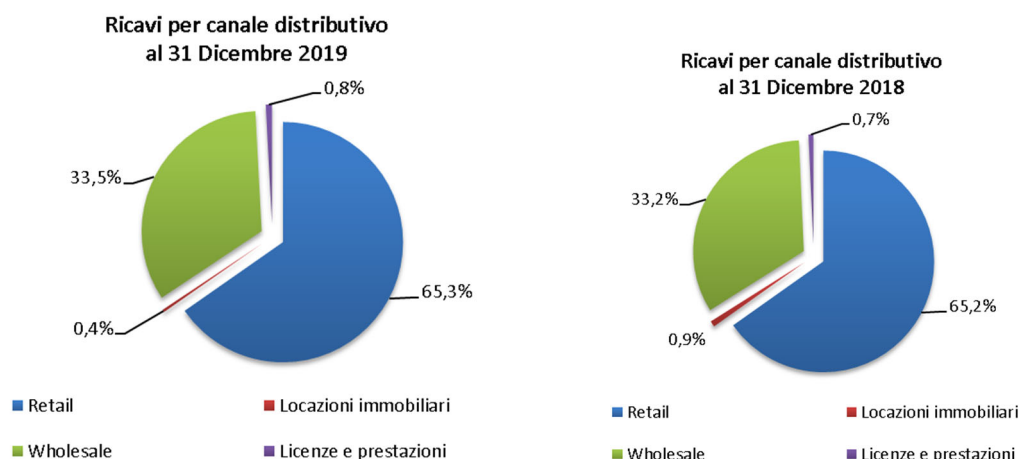
\*\*\*\*

# Salvatore Ferragamo

Si riportano di seguito, oltre ad alcune analisi di dettaglio dei Ricavi, gli schemi di conto economico consolidato, la sintesi della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata, la posizione finanziaria consolidata e il rendiconto finanziario consolidato del Gruppo Salvatore Ferragamo al 31 dicembre 2019.

## Ricavi per canale distributivo al 31 dicembre 2019

(In migliaia di Euro)	2019	% sui Ricavi	2018	% sui Ricavi	Var %	a cambi costanti Var %
Retail	899.485	65,3%	878.216	65,2%	2,4%	1,1%
Wholesale	461.372	33,5%	447.535	33,2%	3,1%	3,0%
Licenze e prestazioni	11.592	0,8%	9.518	0,7%	21,8%	21,8%
Locazioni immobiliari	4.812	0,4%	11.573	0,9%	(58,4%)	(60,6%)
<b>Totale</b>	<b>1.377.261</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.346.842</b>	<b>100,0%</b>	<b>2,3%</b>	<b>1,3%</b>



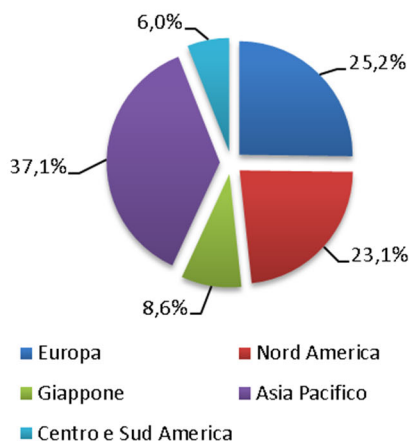
## Ricavi per area geografica al 31 dicembre 2019

(In migliaia di Euro)	2019	% sui Ricavi	2018	% sui Ricavi	Var %	a cambi costanti Var %
Europa	347.243	25,2%	329.743	24,5%	5,3%	5,1%
Nord America	317.880	23,1%	315.640	23,4%	0,7%	(0,6%)
Giappone	118.453	8,6%	119.032	8,8%	(0,5%)	(2,8%)
Asia Pacifico	511.313	37,1%	505.549	37,6%	1,1%	0,7%
Centro e Sud America	82.372	6,0%	76.878	5,7%	7,1%	4,6%
<b>Totale</b>	<b>1.377.261</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.346.842</b>	<b>100,0%</b>	<b>2,3%</b>	<b>1,3%</b>

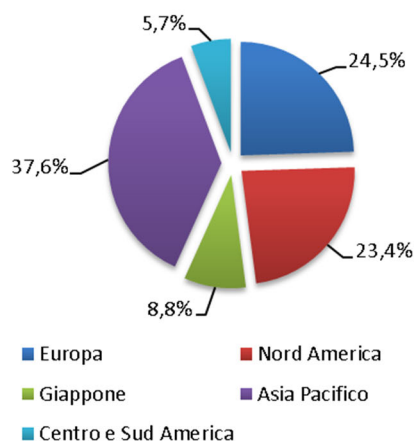


# Salvatore Ferragamo

Ricavi per area geografica al 31 dicembre 2019



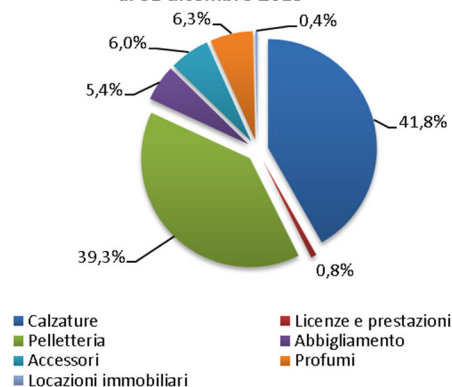
Ricavi per area geografica al 31 dicembre 2018



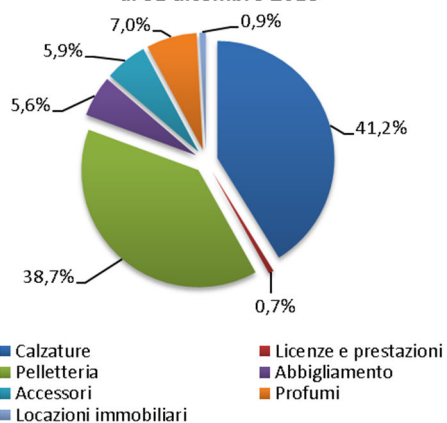
## Ricavi per categoria merceologica al 31 dicembre 2019

(In migliaia di Euro)	2019	% sui Ricavi	2018	% sui Ricavi	Var %	a cambi costanti Var %
Calzature	575.571	41,8%	554.728	41,2%	3,8%	3,0%
Pelletteria	540.818	39,3%	521.443	38,7%	3,7%	2,8%
Abbigliamento	74.232	5,4%	76.472	5,6%	(2,9%)	(3,9%)
Accessori	82.472	6,0%	78.999	5,9%	4,4%	3,2%
Profumi	87.764	6,3%	94.109	7,0%	(6,7%)	(7,9%)
Licenze e prestazioni	11.592	0,8%	9.518	0,7%	21,8%	21,8%
Locazioni immobiliari	4.812	0,4%	11.573	0,9%	(58,4%)	(60,6%)
<b>Totale</b>	<b>1.377.261</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.346.842</b>	<b>100,0%</b>	<b>2,3%</b>	<b>1,3%</b>

Ricavi per categoria merceologica al 31 dicembre 2019



Ricavi per categoria merceologica al 31 dicembre 2018





## Risultati consolidati del Gruppo Salvatore Ferragamo

### Conto economico consolidato al 31 dicembre 2019

(In migliaia di Euro)	2019	% sui Ricavi	2019 escluso IFRS16(**)	% sui Ricavi	2018	% sui Ricavi	Var % 2019 escl. IFRS16 vs 2018
Ricavi da contratti con clienti	1.372.449	99,7%	1.372.449	99,7%	1.335.269	99,1%	2,8%
Locazioni immobiliari	4.812	0,3%	4.812	0,3%	11.573	0,9%	(58,4%)
<b>Ricavi</b>	<b>1.377.261</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.377.261</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.346.842</b>	<b>100,0%</b>	<b>2,3%</b>
Costo del venduto	(483.767)	(35,1%)	(483.767)	(35,1%)	(484.862)	(36,0%)	(0,2%)
<b>Margine Lordo</b>	<b>893.494</b>	<b>64,9%</b>	<b>893.494</b>	<b>64,9%</b>	<b>861.980</b>	<b>64,0%</b>	<b>3,7%</b>
Costi stile, sviluppo prodotto e logistica in uscita	(50.292)	(3,7%)	(50.292)	(3,7%)	(48.376)	(3,6%)	4,0%
Costi di vendita e distribuzione	(482.315)	(35,0%)	(491.733)	(35,7%)	(456.803)	(33,9%)	7,6%
Costi di comunicazione e <i>marketing</i>	(79.676)	(5,8%)	(79.678)	(5,8%)	(73.326)	(5,4%)	8,7%
Costi generali e amministrativi	(127.837)	(9,3%)	(130.600)	(9,5%)	(124.565)	(9,2%)	4,8%
Altri costi operativi	(24.467)	(1,8%)	(24.467)	(1,8%)	(19.341)	(1,4%)	26,5%
Altri proventi	20.791	1,5%	20.791	1,5%	10.200	0,8%	103,8%
<b>Totale costi operativi (al netto altri proventi)</b>	<b>(743.796)</b>	<b>(54,0%)</b>	<b>(755.979)</b>	<b>(54,9%)</b>	<b>(712.211)</b>	<b>(52,9%)</b>	<b>6,1%</b>
<b>Risultato operativo</b>	<b>149.698</b>	<b>10,9%</b>	<b>137.515</b>	<b>10,0%</b>	<b>149.769</b>	<b>11,1%</b>	<b>(8,2%)</b>
Oneri finanziari	(64.441)	(4,7%)	(46.611)	(3,4%)	(53.432)	(4,0%)	(12,8%)
Proventi finanziari	31.877	2,3%	31.799	2,3%	39.575	2,9%	(19,6%)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>117.134</b>	<b>8,5%</b>	<b>122.703</b>	<b>8,9%</b>	<b>135.912</b>	<b>10,1%</b>	<b>(9,7%)</b>
Imposte sul reddito	(29.769)	(2,2%)	(30.952)	(2,2%)	(45.725)	(3,4%)	(32,3%)
<b>Risultato netto del periodo</b>	<b>87.365</b>	<b>6,3%</b>	<b>91.751</b>	<b>6,7%</b>	<b>90.187</b>	<b>6,7%</b>	<b>1,7%</b>
Risultato di Gruppo	87.281	6,3%	91.386	6,6%	88.361	6,6%	3,4%
Risultato di terzi	84	0,0%	365	0,0%	1.826	0,1%	(80,0%)
<b>EBITDA (*)</b>	<b>335.530</b>	<b>24,4%</b>	<b>205.013</b>	<b>14,9%</b>	<b>214.221</b>	<b>15,9%</b>	<b>(4,3%)</b>

(\*) L'EBITDA è rappresentato dal risultato operativo al lordo degli ammortamenti e delle svalutazioni di attività materiali ed immateriali e delle Attività per diritto d'uso. L'EBITDA così definito è una misura utilizzata dal management per monitorare e valutare l'andamento operativo e non è identificata come misura contabile nell'ambito degli IFRS e, pertanto, non deve essere considerata una misura alternativa per la valutazione dell'andamento del risultato del Gruppo. Poiché la composizione dell'EBITDA non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dal Gruppo potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri e quindi non comparabile.

(\*\*) I dati economici della colonna "2019 escluso IFRS16", con particolare riferimento a Risultato Operativo, EBITDA e Risultato netto del periodo, sono stati determinati escludendo gli impatti derivanti dall'introduzione del nuovo principio contabile IFRS16.

# Salvatore Ferragamo

## Sintesi della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata al 31 dicembre 2019

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2019	31 dicembre 2018	Var%
Immobili, impianti e macchinari	251.805	259.821	(3,1%)
Investimenti immobiliari	39.091	6.094	541,5%
Attività per diritto d'uso	576.455	-	na
Attività immateriali a vita utile definita	42.484	42.879	(0,9%)
Rimanenze e Diritti di recupero prodotti da clienti per resi	395.004	365.779	8,0%
Crediti commerciali	147.202	142.905	3,0%
Debiti commerciali e Passività per resi	(207.654)	(215.125)	(3,5%)
Altre attività/(passività) non correnti nette	73.032	2.758	2548,0%
Altre attività/(passività) correnti nette	(27.721)	6.231	(544,9%)
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>1.289.698</b>	<b>611.342</b>	
Patrimonio netto di Gruppo	763.647	753.691	1,3%
Patrimonio netto di terzi	21.618	26.647	(18,9%)
<b>Patrimonio Netto (A)</b>	<b>785.265</b>	<b>780.338</b>	<b>0,6%</b>
<b>Indebitamento /(surplus) finanziario netto (B) (1)</b>	<b>504.433</b>	<b>(168.996)</b>	
<b>Totale fonti di finanziamento (A+B)</b>	<b>1.289.698</b>	<b>611.342</b>	
<b>Indebitamento /(surplus) finanziario netto (B)</b>	<b>504.433</b>	<b>(168.996)</b>	
Passività per leasing (C)	676.329	-	na
<b>Indebitamento/(surplus) finanziario netto adjusted (B-C) (2)</b>	<b>(171.896)</b>	<b>(168.996)</b>	<b>1,7%</b>
<b>Indebitamento/(surplus) finanziario netto adjusted/ Patrimonio netto</b>	<b>(21,9%)</b>	<b>(21,7%)</b>	

(1) L' Indebitamento/(surplus) finanziario netto è calcolato come somma dei Prestiti e finanziamenti correnti e non correnti, delle Passività per leasing correnti e non correnti e delle Altre passività finanziarie correnti e non correnti comprendenti il valore equo negativo degli strumenti derivati (componente non di copertura), al netto delle Disponibilità liquide e mezzi equivalenti e delle Altre attività finanziarie correnti, comprendenti il valore equo positivo degli strumenti derivati (componente non di copertura).

(2) L' Indebitamento/(surplus) finanziario netto adjusted è rappresentato dall'Indebitamento/(surplus) finanziario netto al netto delle Passività per leasing correnti e non correnti.

# Salvatore Ferragamo

## Posizione finanziaria consolidata al 31 dicembre 2019

(In migliaia di Euro)	31 dicembre	31 dicembre	Variazione 2019 vs 2018
	2019	2018	
A. Cassa	1.152	1.506	(354)
B. Altre disponibilità Liquide	221.180	206.204	14.976
<b>C. Liquidità (A)+(B)</b>	<b>222.332</b>	<b>207.710</b>	<b>14.622</b>
Strumenti derivati - componente non di copertura	101	120	(19)
Altre attività finanziarie	-	960	(960)
<b>D. Crediti Finanziari Correnti</b>	<b>101</b>	<b>1.080</b>	<b>(979)</b>
E. Debiti bancari correnti	48.060	20.939	27.121
F. Strumenti derivati - componente non di copertura	238	790	(552)
G. Altri debiti finanziari correnti	119.301	2.169	117.132
<b>H. Indebitamento finanziario corrente (E)+(F)+(G)</b>	<b>167.599</b>	<b>23.898</b>	<b>143.701</b>
<b>I. Indebitamento finanziario corrente netto (H)-(C)-(D)</b>	<b>(54.834)</b>	<b>(184.892)</b>	<b>130.058</b>
J. Debiti bancari non correnti	-	15.892	(15.892)
K. Strumenti derivati - componente non di copertura	-	4	(4)
M. Altri debiti non correnti	559.267	-	559.267
<b>N. Indebitamento finanziario non corrente (J)+(K)+(M)</b>	<b>559.267</b>	<b>15.896</b>	<b>543.371</b>
<b>O. Indebitamento finanziario netto (I)+(N)</b>	<b>504.433</b>	<b>(168.996)</b>	<b>673.429</b>

(In migliaia di Euro)	31 dicembre	31 dicembre	Variazione 2019 vs 2018
	2019	2018	
<b>Indebitamento/(surplus) finanziario netto (a)</b>	<b>504.433</b>	<b>(168.996)</b>	<b>673.429</b>
Passività per leasing non correnti	559.267	-	559.267
Passività per leasing correnti	117.062	-	117.062
<b>Passività per leasing (b)</b>	<b>676.329</b>	<b>-</b>	<b>676.329</b>
<b>Indebitamento/(surplus) finanziario netto adjusted (a-b)</b>	<b>(171.896)</b>	<b>(168.996)</b>	<b>(2.900)</b>

# Salvatore Ferragamo

## Rendiconto finanziario consolidato al 31 dicembre 2019

<b>(In migliaia di Euro)</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>RISULTATO NETTO DEL PERIODO</b>	<b>87.365</b>	<b>90.187</b>
Ammortamenti e svalutazioni attività materiali, immateriali, inv. Immobiliari	67.498	64.452
Ammortamenti attività per diritto d'uso	118.334	-
Imposte sul reddito	29.769	45.725
Variazione netta dei fondi per benefici a dipendenti	(254)	(40)
Minusvalenze (plusvalenze) su vendite di attività materiali e immateriali	2.222	1.110
Interessi netti e Interessi sulle passività per leasing	18.594	940
Altre componenti economiche senza movimenti di cassa	1.319	476
Variazione netta capitale circolante operativo netto	(35.643)	(3.104)
Variazione netta delle altre attività e passività	966	(913)
Imposte sul reddito pagate	(24.511)	(11.618)
Interessi netti e Interessi sulle passività per leasing pagati	(15.672)	(940)
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO GENERATO (UTILIZZATO) DALL'ATTIVITÀ OPERATIVA</b>	<b>249.987</b>	<b>186.275</b>
Attività materiali acquistate	(50.764)	(62.878)
Attività immateriali acquistate	(12.776)	(12.987)
Incassi dalla vendita di attività materiali e immateriali	164	99
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO GENERATO (UTILIZZATO) DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>	<b>(63.376)</b>	<b>(75.766)</b>
Variazione netta dei crediti finanziari	971	(944)
Variazione netta dei debiti finanziari	10.009	(46.439)
Rimborso delle passività per leasing	(114.388)	-
Pagamento dividendi	(63.393)	(66.949)
Acquisto di minoranze in società consolidate integralmente	-	(1.452)
Acquisto azioni proprie	(2.525)	(251)
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO (UTILIZZATO) DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>	<b>(169.326)</b>	<b>(116.035)</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) NETTO NELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE</b>	<b>17.285</b>	<b>(5.526)</b>
<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>207.707</b>	<b>212.088</b>
Incremento/(decremento) delle disponibilità liquide nette	17.285	(5.526)
Effetto differenza cambio di conversione	(2.660)	1.145
<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE ALLA FINE DEL PERIODO</b>	<b>222.332</b>	<b>207.707</b>
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO GENERATO DALL'ATTIVITÀ OPERATIVA</b>	<b>249.987</b>	<b>186.275</b>
Rimborso delle passività per leasing	(114.388)	-
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO GENERATO DALL'ATTIVITÀ OPERATIVA ADJUSTED (*)</b>	<b>135.599</b>	<b>186.275</b>

(\*) Flusso di cassa generato (utilizzato) dall'attività operativa adjusted: è rappresentato dal Flusso di cassa netto generato (utilizzato) dall'Attività operativa al netto del Rimborso delle passività per leasing (classificato nel Flusso di cassa generato (utilizzato) dall'attività di finanziamento).

# Salvatore Ferragamo

Si riportano di seguito gli schemi di conto economico, la sintesi della situazione patrimoniale e finanziaria, e la posizione finanziaria e il rendiconto finanziario della Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2019.

## Salvatore Ferragamo S.p.A. Conto economico al 31 dicembre 2019

(In migliaia di Euro)	2019	% sui ricavi	2019 escluso IFRS16(**)	% sui ricavi	2018	% sui ricavi	Var % 2019 escluso IFRS16 vs 2018
Ricavi delle vendite ( <i>Whl, Rtl, E-commerce</i> )	807.556	96,5%	807.556	96,5%	720.055	96,6%	12,2%
Ricavi royalties	9.637	1,2%	9.637	1,2%	8.468	1,1%	13,8%
Altri ricavi e prestazioni di servizi	19.754	2,4%	19.754	2,4%	16.580	2,2%	19,1%
<b>Ricavi da contratti con clienti</b>	<b>836.947</b>	<b>100,0%</b>	<b>836.947</b>	<b>100,0%</b>	<b>745.103</b>	<b>100,0%</b>	<b>12,3%</b>
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti	5.996	0,7%	5.996	0,7%	18.027	2,4%	(66,7%)
Costi per materie prime, merci e materiale di consumo	(237.462)	(28,4%)	(237.462)	(28,4%)	(228.948)	(30,7%)	3,7%
Costi per servizi	(305.678)	(36,5%)	(324.532)	(38,8%)	(307.113)	(41,2%)	5,7%
Costo del personale	(72.412)	(8,7%)	(72.412)	(8,7%)	(67.588)	(9,1%)	7,1%
Ammortamenti e svalutazioni	(40.573)	(4,8%)	(23.596)	(2,8%)	(20.115)	(2,7%)	17,3%
Altri costi operativi	(52.964)	(6,3%)	(52.964)	(6,3%)	(53.034)	(7,1%)	(0,1%)
Altri proventi	14.266	1,7%	14.266	1,7%	7.383	1,0%	93,2%
<b>Totale Costi (al netto degli altri proventi)</b>	<b>(688.827)</b>	<b>(82,3%)</b>	<b>(690.704)</b>	<b>(82,5%)</b>	<b>(651.388)</b>	<b>(87,4%)</b>	<b>6,0%</b>
<b>Risultato Operativo</b>	<b>148.120</b>	<b>17,7%</b>	<b>146.243</b>	<b>17,5%</b>	<b>93.715</b>	<b>12,6%</b>	<b>56,1%</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	5.096	0,6%	8.392	1,0%	15.079	2,0%	(44,3%)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>153.216</b>	<b>18,3%</b>	<b>154.635</b>	<b>18,5%</b>	<b>108.794</b>	<b>14,6%</b>	<b>42,1%</b>
Imposte sul reddito	(29.005)	(3,5%)	(29.346)	(3,5%)	(25.481)	(3,4%)	15,2%
<b>Risultato netto del periodo</b>	<b>124.211</b>	<b>14,8%</b>	<b>125.289</b>	<b>15,0%</b>	<b>83.313</b>	<b>11,2%</b>	<b>50,4%</b>
<b>EBITDA (*)</b>	<b>188.693</b>	<b>22,5%</b>	<b>169.839</b>	<b>20,3%</b>	<b>113.830</b>	<b>15,3%</b>	<b>49,2%</b>

(\*) L'EBITDA è rappresentato dal risultato operativo al lordo degli ammortamenti e delle svalutazioni di attività materiali ed immateriali e delle Attività per diritto d'uso. L'EBITDA così definito è una misura utilizzata dal management per monitorare e valutare l'andamento operativo e non è identificata come misura contabile nell'ambito degli IFRS e, pertanto, non deve essere considerata una misura alternativa per la valutazione dell'andamento del risultato della Società. Poiché la composizione dell'EBITDA non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dalla Società potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri e quindi non comparabile.

(\*\*) I dati economici della colonna "2019 escluso IFRS 16", con particolare riferimento al Risultato Operativo, EBITDA e Risultato Netto del periodo, sono stati determinati escludendo gli impatti derivanti dall'introduzione del nuovo principio contabile IFRS16.



**Salvatore Ferragamo S.p.A.**

**Sintesi della situazione patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2019**

<b>(In migliaia di Euro)</b>			
	<b>31 Dicembre 2019</b>	<b>31 Dicembre 2018</b>	<b>Var %</b>
Immobili impianti e macchinari	115.420	111.866	3,2%
Attività per diritto d'uso	110.878	-	na
Attività immateriali a vita utile definita	35.723	35.067	1,9%
Rimanenze e Diritti di recupero prodotti da clienti per resi	133.938	132.706	0,9%
Crediti commerciali	194.186	171.150	13,5%
Debiti commerciali e Passività per resi	(166.106)	(165.427)	0,4%
Altre attività/(passività) non correnti nette	179.607	181.270	(0,9%)
Altre attività/(passività) correnti nette	(23.118)	9.407	(345,8%)
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>580.528</b>	<b>476.039</b>	<b>21,9%</b>
<b>Patrimonio Netto (A)</b>	<b>686.684</b>	<b>621.328</b>	<b>10,5%</b>
<b>Indebitamento/(surplus) finanziario netto (B) (1)</b>	<b>(106.156)</b>	<b>(145.289)</b>	<b>(26,9%)</b>
<b>Totale fonti di finanziamento (A+B)</b>	<b>580.528</b>	<b>476.039</b>	<b>21,9%</b>
<b>Indebitamento/(surplus) finanziario netto (B)</b>	<b>(106.156)</b>	<b>(145.289)</b>	<b>(26,9%)</b>
Passività per leasing (C)	113.636	-	na
<b>Indebitamento/(surplus) finanziario netto adjusted (B-C) (2)</b>	<b>(219.792)</b>	<b>(145.289)</b>	<b>51,3%</b>
<b>Indebitamento finanziario netto adjusted/Patrimonio netto</b>	<b>(32,0%)</b>	<b>(23,4%)</b>	

(1) L' Indebitamento/(surplus) finanziario netto è calcolato come somma dei Prestiti e finanziamenti correnti e non correnti, delle Passività per leasing correnti e non correnti e delle Altre passività finanziarie correnti e non correnti comprendenti il valore equo negativo degli strumenti derivati componente non di copertura, al netto delle Disponibilità liquide e mezzi equivalenti e delle Altre attività finanziarie correnti, comprendenti il valore equo positivo degli strumenti derivati componente non di copertura.

(2) L' Indebitamento/(surplus) finanziario netto adjusted è rappresentato dall'Indebitamento/(surplus) finanziario netto al netto delle Passività per leasing correnti e non correnti.

# Salvatore Ferragamo

## Salvatore Ferragamo S.p.A. Posizione finanziaria al 31 dicembre 2019

(In migliaia di Euro)	31 Dicembre 2019	31 Dicembre 2018	Variazione 2019 vs 2018
A. Cassa	191	191	-
B. Altre disponibilità Liquide	119.897	95.728	24.169
<b>C. Liquidità (A)+(B)</b>	<b>120.088</b>	<b>95.919</b>	<b>24.169</b>
Strumenti derivati - componente non di copertura	101	109	(8)
Altre attività finanziarie	99.774	49.522	50.252
<b>D. Crediti Finanziari Correnti</b>	<b>99.875</b>	<b>49.631</b>	<b>50.244</b>
E. Debiti bancari correnti	-	-	-
F. Strumenti derivati - componente non di copertura	171	261	(90)
G. Altri debiti finanziari correnti	17.455	-	17.455
<b>H. Indebitamento finanziario corrente (E)+(F)+(G)</b>	<b>17.626</b>	<b>261</b>	<b>17.365</b>
<b>I. Indebitamento finanziario corrente netto (H)-(C)-(D)</b>	<b>(202.337)</b>	<b>(145.289)</b>	<b>(57.048)</b>
J. Debiti bancari non correnti	-	-	-
K. Strumenti derivati - componente non di copertura	-	-	-
M. Altri debiti non correnti	96.181	-	96.181
<b>N. Indebitamento finanziario non corrente (J)+(K)+(M)</b>	<b>96.181</b>	<b>-</b>	<b>96.181</b>
<b>O. Indebitamento finanziario netto (I)+(N)</b>	<b>(106.156)</b>	<b>(145.289)</b>	<b>39.133</b>

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2019	31 dicembre 2018	Variazione 2019 vs 2018
<b>Indebitamento/(surplus) finanziario netto (a)</b>	<b>(106.156)</b>	<b>(145.289)</b>	<b>39.133</b>
Passività per leasing non correnti	96.181	-	96.181
Passività per leasing correnti	17.455	-	17.455
<b>Passività per leasing (b)</b>	<b>113.636</b>	<b>-</b>	<b>113.636</b>
<b>Indebitamento/(surplus) finanziario netto adjusted (a-b)</b>	<b>(219.792)</b>	<b>(145.289)</b>	<b>(74.503)</b>



# Salvatore Ferragamo

## Salvatore Ferragamo S.p.A. Rendiconto finanziario al 31 dicembre 2019

(In migliaia di Euro)	2019	2018
<b>RISULTATO NETTO DEL PERIODO</b>	<b>124.211</b>	<b>83.313</b>
Ammortamenti e svalutazioni attività materiali e immateriali	23.596	20.115
Ammortamenti attività per diritto d'uso	16.977	-
Imposte sul reddito	29.005	25.481
Variazione netta dei fondi per benefici a dipendenti	(324)	(202)
Minusvalenze/(plusvalenze) su vendite di attività materiali e immateriali	304	(20)
Interessi netti e Interessi sulle passività per leasing	3.243	(576)
Provento per dividendo da società controllate	(32.523)	(32.240)
Svalutazione/(ripristini di valore) partecipazioni in società controllate	11.668	9.419
Altre componenti economiche senza movimenti di cassa	1.723	(2.064)
Variazione netta capitale circolante operativo netto	(16.185)	(31.600)
Variazione netta delle altre attività e passività	830	1
Imposte sul reddito pagate	(10.990)	(4.666)
Interessi netti e Interessi sulle passività per leasing pagati	(1.276)	576
Dividendi incassati	32.523	32.240
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO GENERATO (UTILIZZATO) DALL'ATTIVITA' OPERATIVA</b>	<b>182.782</b>	<b>99.777</b>
Attività materiali acquistate	(21.073)	(25.509)
Attività immateriali acquistate	(11.520)	(12.006)
Attività finanziarie acquistate (partecipazioni in società controllate)	40	(10.565)
Variazione netta dei crediti finanziari	(50.252)	(18.852)
Incassi dalla vendita di attività materiali e immateriali	30	52
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO GENERATO (UTILIZZATO) DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>	<b>(82.775)</b>	<b>(66.880)</b>
Rimborso delle passività per leasing	(15.941)	-
Pagamento di dividendi	(57.372)	(64.140)
Acquisto azioni proprie	(2.525)	(251)
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO (UTILIZZATO) DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>(75.838)</b>	<b>(64.391)</b>
<b>INCREMENTO/(DECREMENTO) NETTO NELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE</b>	<b>24.169</b>	<b>(31.494)</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>95.919</b>	<b>127.413</b>
Incremento/(decremento) delle disponibilità liquide nette	24.169	(31.494)
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE ALLA FINE DEL PERIODO</b>	<b>120.088</b>	<b>95.919</b>
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO GENERATO (UTILIZZATO) DALL'ATTIVITA' OPERATIVA</b>	<b>182.782</b>	<b>99.777</b>
Rimborso delle passività per leasing	(15.941)	-
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO GENERATO (UTILIZZATO) DALL'ATTIVITA' OPERATIVA adjusted (*)</b>	<b>166.841</b>	<b>99.777</b>

(\*) Flusso di cassa generato (utilizzato) dall'attività operativa adjusted: è rappresentato dal Flusso di cassa netto generato (utilizzato) dall'Attività operativa al netto del Rimborso delle passività per leasing (classificato nel Flusso di cassa generato (utilizzato) dall'attività di finanziamento).

Fine Comunicato n.1220-3

Numero di Pagine: 26