

Iseo, 3 aprile 2020

Spettabile  
**Gefran S.p.A.**  
 Via Sebina, 74  
25050 – Provaglio d’Iseo (Bs)

A mezzo p.e.c.

**Oggetto: Presentazione di lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Gefran S.p.A.**

Egregi Signori,

con riferimento all’assemblea dei soci di Gefran S.p.A. convocata presso la sede sociale in Provaglio d’Iseo (Bs), Via Sebina, 74, per il giorno 28 aprile 2020, alle ore 17:00, in prima convocazione ed occorrendo in seconda convocazione per il giorno 19 maggio 2020, stesso luogo ed ora per deliberare, fra l’altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell’art. 13 dello Statuto di Gefran S.p.A., la sottoscritta Fingefran S.r.l., quale titolare di nr. 8.164.080 azioni ordinarie Gefran S.p.A., corrispondenti al 56,695% del capitale sociale ordinario, presenta la seguente lista di candidati per la nomina a consiglieri di Gefran S.p.A. nelle persone e nell’ordine progressivo seguenti:

Candidato nr. 1	Ennio Franceschetti	Nato a Iseo (Bs) il 5 settembre 1942	-
Candidato nr. 2	Maria Chiara Franceschetti	Nata a Iseo (Bs) il 22 giugno 1969	-
Candidato nr. 3	Giovanna Franceschetti	Nata a Iseo (Bs) il 3 febbraio 1976	-
Candidato nr. 4	Andrea Franceschetti	Nato a Iseo (Bs) il 25 maggio 1977	-
Candidato nr. 5	Marcello Perini	Nato a Brescia il 26 marzo 1969	-
Candidato nr. 6	Daniele Piccolo	Nato a Milano il 26 giugno 1962	Indipendente ai sensi del TUF e del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana
Candidato nr. 7	Monica Vecchiati	Nata a Palazzolo S/O (Bs) il 28 maggio 1961	Indipendente ai sensi del TUF e del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana
Candidato nr. 8	Cristina Mollis	Nata a Bergamo il 4 settembre 1974	Indipendente ai sensi del TUF e del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana
Candidato nr. 9	Giorgio Metta	Nato a Cagliari il 14 gennaio 1970	Indipendente ai sensi del TUF e del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana

**Fingefran srl**

Via Cefalonia, 55  
 25100 Brescia  
 Italy

Cap. Soc. € 46.481 i.v.  
 Reg. Imprese Milano  
 10112110159  
 R.E.A. 1344179

C.F. 10112110159  
 P.IVA (TVA-VAT-MWS)  
 IT 02747020960

Si allegano:

- nr. 1 certificato rilasciato da intermediario autorizzato comprovante la titolarità da parte di Fingefran S.r.l. di nr. 8.164.080 azioni ordinarie di Gefran S.p.A.;
- le dichiarazioni con le quali i candidati accettano la candidatura ed attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti prescritti per la carica;
- i curricula vitae dei candidati.

Cordiali saluti,

**Fingefran S.r.l.**

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
(Ennio Franceschetti)



---

**Fingefran srl**

Via Cefalonia, 55  
25100 Brescia  
Italy

Cap. Soc. € 46.481 i.v.  
Reg. Imprese Milano  
10112110159  
R.E.A. 1344179

C.F. 10112110159  
P.IVA (TVA-VAT-MWS)  
IT 02747020960

## Caratteristiche personali e professionali dei candidati

### **Ennio Franceschetti**

Attuale Presidente Onorario del Consiglio di Amministrazione di Gefran S.p.A.

Nato a Provaglio d'Iseo il 5 settembre 1942, è Diplomato Perito Industriale presso l'Istituto Tecnico Castelli di Brescia ed è il fondatore del Gruppo Gefran, nel quale ha ricoperto la carica di Amministratore Delegato sino al 2004 e di Presidente sino al 2018.

### **Maria Chiara Franceschetti**

Attuale Presidente di Gefran S.p.A.

Nata a Iseo il 22 giugno 1969, è laureata in Ingegneria Meccanica presso l'Università degli Studi di Brescia ed ha iniziato la propria carriera come Amministratore presso la 3S S.r.l. di Varese; successivamente è entrata nel Gruppo Gefran come Responsabile dei Sistemi Informativi Aziendali ed in seguito è divenuta Group HR Director. Dal 2014 al 2017 è stata Amministratore Delegato del Gruppo.

E' Consigliere di Amministrazione indipendente in A2A S.p.A..

### **Andrea Franceschetti**

Attuale Vicepresidente di Gefran S.p.A.

Nato a Brescia il 28 maggio 1977. Dopo un Master in Economia e Gestione delle Piccola e Media Impresa nel 2006/2007, ha conseguito il Master in Economia d'Impresa de Il Sole 24 ore nel 2009.

Dal 2001 al 2002 è stato responsabile dell'updating del sito Go-Fluid per Oleodinamica /Pneumatica/Lubrificazione della società Vortal srl.

Dal 2002 in Gefran SpA, dove ha rivestito vari ruoli in ambito produzione e qualità, fino a divenire nel febbraio 2013 Responsabile International Sales e successivamente Direttore Commerciale della Business Unit Azionamenti sino al 2017; è oggi Presidente del Consiglio di Amministrazione della controllata Gefran Soluzioni Srl. Riveste la carica di Amministratore nella start-up innovativa Matchplat S.r.l..

### **Giovanna Franceschetti**

Attuale Vicepresidente di Gefran S.p.A..

Nata a Iseo il 3 febbraio 1976.

Laureata in Relazioni Pubbliche allo IULM di Milano, dopo un Master in Business Administration alla Scuola di Direzione Aziendale L. Bocconi, inizia la propria esperienza lavorativa nel ruolo di Product Manager in Unilever, multinazionale operante nel settore dei beni di consumo.

È stata Responsabile dell'area Comunicazione ed Immagine di Gefran e Investor Relator del Gruppo dal 2004 al 2018.

Consigliere di Amministrazione di Fingefran S.r.l., controllante di Gefran S.p.A., membro del Consiglio di Amministrazione di Ensun S.r.l., ed Elettropiemme S.r.l..

### **Marcello Perini**

Nato a Brescia il 26/03/1969. Laureato in Ingegneria Meccanica presso l'Università degli Studi di Brescia, entra in Gefran nel 1995 occupandosi della progettazione di Sensori Industriali. Assume incarichi con responsabilità sempre più rilevanti quali Direzione Tecnica della Divisione Sensori e successivamente Direttore dello Stabilimento della Divisione Sensori in Provaglio. Dal 2016 ricopre il ruolo di Direttore Generale della Business Unit Sensori e Componenti del Gruppo.

### **Fingefran srl**

Via Cefalonia, 55  
25100 Brescia  
Italy

Cap. Soc. € 46.481 i.v.  
Reg. Imprese Milano  
10112110159  
R.E.A. 1344179

C.F. 10112110159  
P.IVA (TVA-VAT-MWS)  
IT 02747020960

## **Daniele Piccolo**

Nato a Milano il 26 Giugno 1962, ha completato la propria formazione professionale in tema di mercati finanziari e marketing presso i seguenti Istituti: SDA Bocconi di Milano, HEC di Parigi, EFMA di Parigi, Lafferty di Londra, Istud Business School di Milano. Dal 1982 al 2007 ha ricoperto numerosi incarichi, di crescente importanza, nell'ambito del Gruppo Credito Emiliano. Dal 2001 al 2006 è stato altresì Amministratore Delegato di Istifid Spa, Milano. Dal 2007 al 2015 è stato Condirettore Generale di Banca Albertini Syz. Dal 2015 al 2017 è stato Direttore Generale di Banca Cesare Ponti S.p.A. ed è oggi Direttore private Banking Nord Italia di Banca Finnat Euramerica.

## **Monica Vecchiati**

Nata a Palazzolo sull'Oglio (Bs) nel 1961. Si è laureata in Economia Aziendale presso l'Istituto Universitario di Bergamo (1985) e si è specializzata con il corso di di Corporate Governance presso Università degli Studi di Milano e con Master di II livello in Previdenza presso l'Università della Tuscia.

È Dottore Commercialista e Revisore Legale dei Conti. È Amministratore, Sindaco, Componente dell' Organismo di Vigilanza ex L 231/2001, Ispettore Co.Vi.Soc , Mediatore ,Ctu del giudice civile e penale e Consulente di aziende ed enti.

## **Cristina Mollis**

Nata a Bergamo il 4 settembre 1974, è un'impreditrice e stratega del mondo digitale. Dopo aver conseguito la laurea in Economia presso l'Università LIUC di Castellanza, svolge un Master presso la SDA Bocconi.

In seguito ad un'esperienza come consulente presso Valdani Vicari & Associati, ottiene l'incarico di Vice Presidente di Value Partners Group. Nel 2008 fonda NuvO' che guida sino al 2015 anno in cui confluisce in H-Farm. A seguito di tale integrazione, Cristina Mollis diventa Head of Industry di H-Farm. Nel 2019 è stata CEO del Coin S.p.A.

## **Giorgio Metta**

Nato a Cagliari il 14 gennaio 1970. Attuale Direttore Scientifico dell'Istituto Italiano di Tecnologia (IIT). Si è laureato in ingegneria elettronica presso l'Università degli Studi di Genova con lode ed ha altresì conseguito un Dottorato di Ricerca presso il medesimo ateneo. Ha svolto attività di ricerca anche presso l'Università di Leeds (UK), MIT (U.S.A.) per iniziare poi l'attività accademica presso l'Università di Genova a partire dal 2005 dedicandosi in particolare alla robotica. E' autore di numerose pubblicazioni scientifiche e svolge attività di consulenza per il Ministero dello Sviluppo Economico in ambito artificial intelligence.

---

## **Fingefran srl**

Via Cefalonia, 55  
25100 Brescia  
Italy

Cap. Soc. € 46.481 i.v.  
Reg. Imprese Milano  
10112110159  
R.E.A. 1344179

C.F. 10112110159  
P.IVA (TVA-VAT-MWS)  
IT 02747020960



**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI  
CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE DELLA SOCIETA' GEFRAN S.P.A.**

Il sottoscritto Ennio Franceschetti nato a Provaglio d'Iseo Prov. BS il 05/09/1942 residente a Iseo (BS) via Colombera 8, Trav I Codice Fiscale FRNNNE42P05H078S

**DICHIARA**

- di accettare la candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società Gefran S.p.A., nella lista presentata da Fingefran S.r.l.;
- l'inesistenza di cause di ineligibilità e di incompatibilità;
- di possedere i requisiti di onorabilità previsti dalla normativa applicabile;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione;
- di autorizzare il trattamento dei dati personali ai sensi della vigente normativa.

In fede,

Luogo e data: Iseo, 30 marzo 2010

Firma:



# Curriculum Vitae

## Informazioni Personali

Cognome/Nome	<b>Ennio Franceschetti</b>
Indirizzo	Via Colombera, Traversa I, nr. 8 – 25049 Iseo (BS)
Telefoni	+39 030 9888203
e-mail	franceschetti@gefran.com
Data di nascita	05 Settembre 1942

## Percorso Professionale

**Dal 2017ad oggi** **Presidente Onorario di Gefran SPA**

### 2018-2019

GEFRAN per due anni consecutivi, è tra i vincitori del premio Top Job Italia, per la categoria elettronica ed elettrotecnica. Il premio viene assegnato dall'Istituto Tedesco Qualità e Finanza ITQF, in partnership con La Repubblica Affari & Finanza, a seguito di uno studio sulle eccellenze in ambito di cultura aziendale, welfare e opportunità di carriera, che ha analizzato oltre 2 milioni di commenti rilevati sul web negli ultimi 12 mesi su 2000 aziende con il maggior numero di dipendenti in Italia.

### OGGI

GEFRAN ha un fatturato di oltre 135 milioni di Euro (dati 2018) e conta oltre 800 dipendenti, Know-how specialistico, flessibilità progettuale e produttiva, capacità di innovazione e qualità dei processi e dei prodotti sono i fattori chiave del successo di Gefran. L'assoluto controllo della tecnologia di processo e il know-how applicativo consentono, inoltre, a Gefran di realizzare strumenti e sistemi integrati per specifiche applicazioni in diversi settori industriali: dalla lavorazione delle materie plastiche, all'industria alimentare e farmaceutica, alle macchine per imballaggio o per pressofusione. Gefran, quotata sul mercato di Borsa Italiana dal 9 giugno 1998, dal 2001 è entrata a far parte del Segmento Titoli ad Alti Requisiti (STAR) e dal 31 Gennaio 2005 è passato all'ALL STAR, divenuto il 6° giugno 2009 FTSE Italia STAR. Il Gruppo GEFran opera direttamente sui principali mercati internazionali attraverso filiali commerciali in Italia, Francia, Germania, Svizzera, Regno Unito, Belgio, Spagna, Turchia, Stati Uniti, Brasile, Cina, Singapore e India, e tramite filiali produttive anche in Germania, Svizzera, Brasile, Stati Uniti e Cina.

**Dal 1960 al 2017** **Presidente del C.d.A. di Gefran S.p.A.**

### Anni '60

La società, di origine artigiana, inizia progettando e producendo quadri elettrici: soluzioni per controllare e gestire la temperatura delle macchine per la lavorazione delle materie plastiche.

### Anni '70

GEFRAN inizia la progettazione e la produzione dei primi termoregolatori e conquista la *leadership* in Italia e all'estero.

### Anni '80

La gamma si amplia con la produzione di sensori.

### Anni '90

Grazie anche alla collaborazione con la facoltà d'ingegneria dell'Università di Brescia viene acquisito il *know-how* per la progettazione e la produzione degli elementi sensibili primari su silicio per i sensori.

	<p><b>1998</b> GEFRAN si quota in Borsa (dal 2001 la società farà parte del segmento STAR).</p> <p><b>1999</b> Vengono acquisite l'azienda americana ISI (oggi "Gefran Inc.") e la francese Coreci (oggi "Gefran France").</p> <p><b>2003</b> GEFRAN estende l'attività agli azionamenti industriali acquisendo il 75% di SIEI (il 25% residuo sarà acquisito nel 2005 e nel 2006 Siei e Gefran si fonderanno in un'unica società).</p> <p><b>2004</b> Viene inaugurato il primo stabilimento a Shangai per la produzione di inverter.</p> <p><b>2008</b> Aperta la filiale commerciale in India con sede a Pune.</p> <p><b>2009</b> Inaugurato un nuovo e più grande stabilimento in Cina e, oltre agli inverter, la produzione locale si amplia anche ai sensori. Vengono così potenziati i servizi per i clienti del sud est asiatico.</p> <p><b>2013</b> GEFRAN acquisisce Sensormate, società svizzera specializzata nello sviluppo, produzione e commercializzazione di celle di carico, sensori industriali specifici per le presse a iniezione.</p>
<b>Dal 2019 a oggi</b>	<p><b>Presidente di Fingefran srl</b> Fingefran è la holding Finanziaria che detiene il controllo della maggioranza di Gefran SpA</p>
<b>Dal 2010 ad oggi</b>	<p><b>Socio e membro del C.d.A. Francesco Franceschetti Elastomeri Srl</b> Franceschetti Francesco Elastomeri, società che opera dal 1987 nel settore della trasformazione delle gomme termoplastiche. Gli impianti hanno sede in provincia di Brescia e vengono fornite soluzioni innovative e personalizzate adatte a applicazioni e tecnologie quali iniezione, estrusione, filmatura e soffiaggio. Si tratta di un progetto di impresa nato dalla collaborazione con il socio e nipote, Francesco Franceschetti, che ha visto negli ultimi anni una significativa crescita garantendo stabilità ai collaboratori (34 ad oggi i dipendenti) e raggiungendo i 18 Mil€ di fatturato.</p>
<b>Dal 2013 ad oggi</b>	<p><b>Membro del Comitato Tecnico Scientifico di CSMT</b></p>
<b>Dalla Fondazione al 2013</b>	<p><b>Socio Fondatore e Presidente di CSMT</b> Dalla collaborazione tra Università e Imprese nasce nei primi anni del nuovo millennio INN.TEC, consorzio di innovazione tecnologica oggi CSMT, che ha guidato fino al 2013, acquisendo poi un ruolo primario nel Comitato Tecnico Scientifico. Il CSMT (Centro Servizi Multisetoriale e Tecnologico) rappresenta ancora oggi l'interlocutore principale, il punto di riferimento più importante delle imprese per operazioni di ricerca applicata, trasferimento tecnologico, formazione, nonché studio, sviluppo e prototipazione di nuove soluzioni prodotti, processi e metodologie.</p>
<b>Dal 2019 -ad oggi</b>	<p><b>Presidente Onorario di S.F.E.R.A Onlus Gennaro Franceschetti</b></p>

<b>Giu. 1994 – Giu. 2019</b>	<b>Presidente di S.F.E.R.A Onlus</b>	<p>Si tratta di un progetto voluto dal defunto fratello, Monsignor Gennaro Franceschetti, il cui obiettivo è il sostegno a progetti di formazione soprattutto orientati alla crescita della figura femminile e alla tutela dei minori, Ennio è presidente dell'associazione fino al 2019 e oggi ne ricopre la carica di Presidente Onorario.</p> <p>Prima attività concreta dell'Associazione è stata la progettazione e realizzazione di un Centro Formativo Polifunzionale in Congo a Kikwit, diocesi con 4 milioni di abitanti a circa 500 Km a est della capitale Kinshasa, in stretta collaborazione con la Congregazione delle Suore Francescane Angeline.</p> <p>Con grande orgoglio possiamo dire che la costruzione del primo lotto con la scuola materna, la casa operatori ed i laboratori multifunzionali è ormai conclusa.</p>
<b>Dal 2008 al 2016</b>	<b>Membro del Consiglio Generale A.I.B. Associazione Industriale Bresciana</b>	
<b>2014</b>	<b>Socio fondatore con Gefran SpA della Fondazione ITIS Benedetto Castelli</b>	
<b>Dal 1998 al 2004</b>	<b>Membro del Consiglio di Amministrazione di A.S.M. SpA Azienda Servizi Municipalizzati di Brescia</b>	
<b>Premi e onorificenze</b>		
<b>2016</b>	<b>Premio “University of Brescia Award”</b>	<p>Conferito dal Senato Accademico dell'Università di Brescia per aver fortemente promosso la collaborazione tra il mondo delle imprese e dell'università</p>
<b>Studi e Formazione</b>		
<b>1963</b>	<b>Diploma di Maturità</b>	<p>Diploma di Perito Aziendale conseguito presso l'I.T.I.S. Castelli di Brescia</p>

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base al D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 GDPR 679/16.

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI  
CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE DELLA SOCIETA' GEFRAN S.P.A.**

La sottoscritta Maria Chiara Franceschetti nata a Iseo Prov. BS il 22/06/1969 residente a Cellatica (BS) via Enrico Fermi 21 Codice Fiscale FRNMCH69H62E333R

**DICHIARA**

- di accettare la candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società Gefran S.p.A., nella lista presentata da Fingefran S.r.l.;
- l'inesistenza di cause di ineligibilità e di incompatibilità;
- di possedere i requisiti di onorabilità previsti dalla normativa applicabile;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione;
- di autorizzare il trattamento dei dati personali ai sensi della vigente normativa.

In fede,

Luogo e data: Provaglio d'Iseo, 30 marzo 2020

Firma:



# Curriculum Vitae

## Informazioni Personali

Cognome/Nome	<b>Maria Chiara Franceschetti</b>
Indirizzo	Via E. Fermi, 21 – 25060 Cellatica (BS)
Telefono	+39 030 98881
e-mail	mc.franceschetti@gefran.com
Data di nascita	22 giugno 1969

## Percorso Professionale

### Dal 2018 ad oggi **Presidente di Gefran S.p.A.**

GEFRAN ha un fatturato di oltre 135 milioni di Euro (dati 2018) e conta oltre 800 dipendenti,

Il Gruppo Gefran opera direttamente sui principali mercati internazionali attraverso filiali commerciali in Italia, Francia, Germania, Svizzera, Regno Unito, Belgio, Spagna, Turchia, Stati Uniti, Brasile, Cina, Singapore e India, e tramite filiali produttive anche in Germania, Svizzera, Brasile, Stati Uniti e Cina. Know-how specialistico, flessibilità progettuale e produttiva, capacità di innovazione e qualità dei processi e dei prodotti sono i fattori chiave del successo di Gefran. L'assoluto controllo della tecnologia di processo e il know-how applicativo consentono, inoltre, a Gefran di realizzare strumenti e sistemi integrati per specifiche applicazioni in diversi settori industriali: dalla lavorazione delle materie plastiche, all'industria alimentare e farmaceutica, alle macchine per imballaggio o per pressofusione. Gefran, quotata sul mercato di Borsa Italiana dal 9 giugno 1998, dal 2001 è entrata a far parte del Segmento Titoli ad Alti Requisiti (STAR) e dal 31 Gennaio 2005 è passato all'ALL STAR, divenuto il 1° giugno 2009 FTSE Italia STAR.

GEFRAN per due anni consecutivi, è tra i vincitori del premio Top Job Italia, per la categoria elettronica ed elettrotecnica. Il premio viene assegnato dall'Istituto Tedesco Qualità e Finanza ITQF, in partnership con La Repubblica Affari & Finanza, a seguito di uno studio sulle eccellenze in ambito di cultura aziendale, welfare e opportunità di carriera, che ha analizzato oltre 2 milioni di commenti rilevati sul web negli ultimi 12 mesi su 2000 aziende con il maggior numero di dipendenti in Italia.

### Dal 2017 al 2018 **Vice-Presidente di Gefran S.p.A.**

### Dal 2014 al 2017 **Amministratore Delegato di Gefran S.p.A.**

### Dal 2003 **Consigliere di Amministrazione di Gefran S.p.A.**

### Dal 2003 al 2014 **Direttore delle Risorse Umane di Gruppo di Gefran S.p.A.**

### Dal 2001 al 2003 **Responsabile area Sistemi Informativi Aziendali Gefran S.p.A.**

### Dal 1998 al 2001 **Controllo di Gestione Gefran S.p.A.**

### Dal 1996 al 1998 **Responsabile Treesse srl**

Treesse società attiva nella realizzazione di quadri elettrici per l'automazione, poi entrata a far parte del Gruppo Gefran

### Dal 2013 al 2019 **Presidente di Fingefran s.r.l.**

Fingefran è la holding finanziaria che detiene il controllo della maggioranza di Gefran SpA

**Cariche ricoperte  
nel gruppo Gefran SpA****Presidente di Gefran Spa****Amministratore di Gefran France SA, Lyon Francia**  
Società acquisita nel 1999 da Gefran SpA**Amministratore di Gefran Inc, North Andover, MA, U.S.A.**  
Società acquisita nel 1999 da Gefran SpA**Amministratore di Gefran SIEI ASIA PTE LTD, Singapore**  
Società acquisita per il 75% nel 2003 da Gefran SpA che poi nel 2005  
ne acquisisce il residuo 25%. Nel 2006 Siei e Gefran si fonderanno  
in un'unica società**Amministratore di Gefran SIEI Electric, Shanghai**  
Nel 2004 viene inaugurato il primo stabilimento a Shanghai per la  
produzione di inverter**Amministratore di Gefran SIEI Drives Technology, Shanghai**  
Nel 2009 inaugurato un nuovo e più grande stabilimento in Cina e, oltre agli  
inverter, la produzione locale si amplia anche ai sensori. Vengono così  
potenziati i servizi per i clienti del sud est asiatico.**Amministratore di Gefran Middle East, Istanbul, Turchia****Amministratore di Gefran Soluzioni srl, Provaglio d'Iseo (BS)****Amministratore di Sensormate AG, Aadorf, Svizzera**  
Nel 2013 Gefran acquisisce Sensormate, società svizzera specializzata  
nello sviluppo, produzione e commercializzazione di celle di carico, sensori  
industriali specifici per le presse a iniezione.**Altre cariche  
attualmente ricoperte****Dal 2017 Consigliere nel C.d.A. di A2A S.p.A.****Dal 2016 Componente eletto nel Consiglio Generale di A.I.B. Brescia****Dal 2017 Componente del Consiglio Generale di A.N.I.E. Automazione****Altre cariche non più  
ricoperte****Dal 2014 al 2019 Consigliere Camerale di C.C.I.A.A. di Brescia****Dal 2015 al 2017 Componente del Consiglio del Territorio Della Lombardia in  
Unicredit SPA****Studi e formazione****1998 Controllo di Gestione nelle Piccole e Medie Imprese**  
SDA Bocconi**1993 Laurea in Ingegneria Meccanica**  
Università degli Studi di Brescia**1988 Diploma di maturità classica**  
Istituto Cesare Arici

**Lingue straniere**

**Italiano:** Madrelingua

**Inglese:** conoscenza professionale completa

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base al D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 GDPR 679/16.



**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI  
CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE DELLA SOCIETA' GEFRAN S.P.A.**

Il sottoscritto Andrea Franceschetti nato a Iseo Prov. BS il 28/05/1977 residente a Iseo (BS) via Roma trav. VI n. 63 Codice Fiscale FRNNDR77E28E333G

**DICHIARA**

- di accettare la candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società Gefran S.p.A., nella lista presentata da Fingefran S.r.l.;
- l'inesistenza di cause di ineligibilità e di incompatibilità;
- di possedere i requisiti di onorabilità previsti dalla normativa applicabile;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione;
- di autorizzare il trattamento dei dati personali ai sensi della vigente normativa.

In fede,

Luogo e data: \_Provaglio d'Iseo, 25 marzo 2020

Firma:



## **CURRICULUM VITAE: Andrea Franceschetti**

### **Dati Personali**

Data di nascita: 25 maggio 1977

Luogo di nascita: Iseo (Bs)

Residenza: ad Iseo in provincia Brescia

### **Percorso professionale:**

**03/1999 – 10/1999:** Inn. Tec Srl di Brescia

**11/1999 – 10/2000:** Servizio Civile

**08/2001 – 03/2002:** Vortal Srl di Brescia: responsabile dell'*updating* sito Go-fluid per l'oleoidraulica/pneumatica/lubrificazione.

### **Dal 2002 – Gefran Spa**

**2004 – 2005:** Responsabile Reparto di Produzione, assemblaggio componenti elettrici;

**2005 – 2008:** Responsabile della Qualità Centrale e del Laboratorio prove e qualifica prodotti Componenti/Sensori

**2008 – 2010:** Funzionario di vendita e coordinatore canale di distribuzione Italia

**2011 – 2013:** Coordinatore Distributori Italia ed Expert Director Sud America

**2013 – 2016:** International Sales Director

**2016 – 2017:** Direttore Commerciale Drive & Motion Business Unit

**2017:** Vice Presidente

### **Dal 2015 – Gefran Soluzioni Srl**

Presidente del Consiglio di Amministrazione

### **Dal 2018 – Matchplat Srl**

Consigliere di Amministrazione

### **Formazione:**

- Diploma Liceo Scientifico nel 1997
- Attestato ISO/TS presso Anfia Torino nel 2006
- Master in Economia e Gestione della Piccola e Media Impresa nel 2006/2007
- Master de Il Sole 24 Ore Business School in Economia d'Impresa nel 2009

**Lingue:** inglese e portoghese

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI  
CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE DELLA SOCIETA' GEFRAN S.P.A.**

La sottoscritta Giovanna Franceschetti nata a Iseo Prov. BS il 03/02/1976 residente a Brescia via del Carretto 4 Codice Fiscale FRNGNN76B43E333O

**DICHIARA**

- di accettare la candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società Gefran S.p.A., nella lista presentata da Fingefran S.r.l.;
- l'inesistenza di cause di ineligibilità e di incompatibilità;
- di possedere i requisiti di onorabilità previsti dalla normativa applicabile;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione;
- di autorizzare il trattamento dei dati personali ai sensi della vigente normativa.

In fede,

Luogo e data: Provaglio d'Iseo, 30 marzo 2019

Firma:



## **Giovanna Franceschetti**

### *Dati Personali*

Data di nascita: 3 Febbraio 1976

Luogo di nascita: Iseo (Bs)

Residenza: Via Del Carretto, 4 – 25127 Brescia

- 2000 Master Business Administration – Scuola di Direzione Aziendale “L. Bocconi” Milano
- 1999 Laurea in Relazioni Pubbliche – Istituto Universitario Lingue Moderne

### *Attività svolte*

- 2000 – 2003: Unilever Italia, Brand Manager
- 2003 – 2018: Gefran S.p.A., Responsabile Relazioni Esterne, Investor Relator

### *Attività in corso*

- Vicepresidente di Gefran S.p.A. con delega alla comunicazione ed alla sostenibilità dal 2018
- Consigliere Gefran Soluzioni S.r.l. dal 2015
- Consigliere Gefran Drives and Motion S.r.l. dal 2018
- Consigliere Gefran Deutschland GmbH dal 2010
- Presidente Gefran France SA dal 2006
- Consigliere Gefran INC. dal 2007
- Consigliere Gefran India Pvt. Ltd. dal 2008
- Consigliere Gefran Siei Drives Technology Co Ltd dal 2009
- Consigliere Gefran Uk Ltd dal 2018
- Consigliere Gefran Siei Electric Pte Ltd dal 2009
- Presidente Siei Areg GmbH dal 2009
- Consigliere Gefran Siei Asia Pte Ltd dal 2011
- Consigliere Elettropiemme S.r.l. dal 2017
- Consigliere Ensun S.r.l. dal 2010
- Consigliere Fingefran S.r.l. dal 2013
- Consigliere Finmag S.r.l.
- Consigliere Colombera S.r.l. dal 2014
- Consigliere Fondazione Istituto Tecnico Benedetto Castelli

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI  
CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE DELLA SOCIETA' GEFRAN S.P.A.**

Il sottoscritto Marcello Perini nato a Brescia Prov. BS il 26/03/1969 residente a Rodengo Saiano via Nikolajewka 25B Codice Fiscale PRNMCL69C26B157H

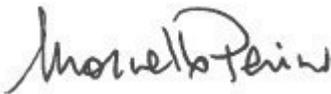
**DICHIARA**

- di accettare la candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società Gefran S.p.A., nella lista presentata da Fingefran S.r.l.;
- l'inesistenza di cause di ineligibilità e di incompatibilità;
- di possedere i requisiti di onorabilità previsti dalla normativa applicabile;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione;
- di autorizzare il trattamento dei dati personali ai sensi della vigente normativa.

In fede,

Luogo e data: Rodengo Saiano, 13.03.2020

Firma:



# Curriculum Vitae

## Informazioni Personali

Cognome/Nome	<b>Perini Marcello</b>
Indirizzo	Via Nikolajewka 25B, 25050, Rodengo Saiano, Brescia, Italy
Cellulare	+39 3351205206
e-mail	marcello.perini@gefran.com
Data di nascita	26 Marzo 1969

## Percorso Professionale

**Da Marzo 1995 ad oggi** sono impiegato presso Gefran Spa ricoprendo nel corso del tempo incarichi di maggiore responsabilità. Gefran SpA è un gruppo industriale italiano (quotato alla Borsa di Milano nel segmento STAR) che opera nel settore dell'automazione industriale progettando, producendo e commercializzando Sensori industriali, Componenti per l'Automazione e Inverter.

## Dic 2015 ad oggi

### General Manager Business Unit Sensori e Componenti di Gefran SPA

La Business Unit Sensori e Componenti nasce dall'unione delle due precedenti BU rispettivamente dei Sensori e dei Componenti per l'Automazione Industriale. Lo scopo dell'unificazione è stata la ricerca di maggiori sinergie a livello di organizzazione, produzione e vendita per una crescita del business più veloce, più sostenibile e profittevole. La nuova Business Unit sviluppa, progetta, produce e commercializza Sensori, Strumenti e Controllori di Potenza per applicazioni industriali.

### Ruolo

Direzione, gestione e coordinamento delle funzioni della Business Unit relative a: Vendita, Marketing di prodotto, Ricerca e Sviluppo, Produzione e Qualità

Direzione, gestione e coordinamento delle consociate estere del gruppo, con particolare riferimento a: Gefran Francia, Sensormate, Gefran GmbH, Gefran Benelux, Gefran UK, Gefran Inc e Gefran Brasile.

Responsabile del P&L del Business a livello globale e della definizione/ implementazione del piano strategico per lo sviluppo della Business Unit.

Ripporto diretto all'Amministratore Delegato del Gruppo

## Risultati conseguiti

Crescita del Business: da inizio del 2016 fino ad oggi il fatturato complessivo della Business Unit è cresciuto del 24%. Il piano di crescita è stato basato sia sull'acquisizione di grossi OEM (tipicamente leader di mercato) che di End User operanti non solo nei mercati tradizionali per Gefran (Plastica) ma anche in alcuni segmenti di mercato opportunamente identificati.

Cambio organizzativo nella BU: unione di due organizzazioni esistenti con l'obiettivo di crearne una sola più efficiente ed efficace. Durante il processo di unificazione molti processi aziendali sono stati rivisti in ottica lean, in particolare quelli relativi a: sviluppo prodotto, marketing di prodotto, gestione degli ordini e delle urgenze, gestione dei resi). La selezione e l'applicazione dei processi migliori e la motivazione delle risorse chiave per il coordinamento dei processi stessi sono stati elementi fondamentali per il successo del cambiamento organizzativo.

Organizzazione Commerciale: introduzione di un nuovo modello di organizzazione commerciale che prevede accanto alla copertura del territorio l'individuazione di figure dedicate allo sviluppo del business attraverso l'apertura di nuovi clienti e nuovi settori applicativi per i prodotti. Introduzione di una politica di incentivi coerente con il nuovo modello di organizzazione in grado di premiare le azioni di sviluppo commerciale sulla base delle nuove opportunità e dei nuovi clienti creati.

<b>Sett 2005 - Dic 2015</b>	<b>General Manager Business Unit Sensori di Gefran SpA.</b>
	La Business Unit Sensori sviluppa, progetta e produce sensori per applicazioni industriali. La leadership tecnologica basata sul KH specifico di prodotto e l'elevato grado di integrazione verticale dei processi produttivi sono gli elementi competitivi distintivi alla base del successo di questo business.
Ruolo	Direzione, gestione e coordinamento delle funzioni della Business Unit relative a: Marketing di prodotto, Ricerca e Sviluppo, Produzione e Qualità Responsabile del P&L del Business a livello globale e della definizione/ implementazione del piano strategico per lo sviluppo della Business Unit. Ripporto diretto all'Amministratore Delegato del Gruppo
Risultati conseguiti	<p><u>Crescita del business:</u> dal 2005 ad oggi il fatturato generato dal business dei Sensori è cresciuto di 2,5 volte. Il piano di crescita ha fatto leva sull'acquisizione dei principali OEM nel mercato della plastica grazie all'eccellenza tecnica e tecnologica dei prodotti della BU.</p> <p><u>Sviluppo Prodotto:</u> il range dei prodotti è stato re-ingegnerizzato e le tecnologie di base sono state significativamente migliorate sia in termini di prestazioni che di semplicità produttiva. Sono state introdotte nuove gamme di prodotto destinate a segmenti di mercato differenti rispetto a quelli tradizionali per Gefran. L'innovazione di prodotto ha fatto leva sulla collaborazione con Università italiane ed estere. Dal 2005 ad oggi sono stati depositate 15 domande di brevetto.</p> <p><u>Eccellenza operativa:</u> dal 2005 ad oggi i volumi di produzione (intesi come numero di pezzi prodotti in un anno) sono più che raddoppiati con un minore contributo di manodopera grazie al piano di conversione dei processi produttivi da manuali in automatici.</p> <p><u>Avvio di produzioni remote:</u> per poter acquisire quote di mercato significative in Paesi geograficamente lontani dalla casa madre (US e Cina) sono stati aggiornati e potenziati i processi produttivi in Gefran Inc (US) e sono state avviate linee di assemblaggio prodotto nella consociata cinese del gruppo.</p>
<b>Nov 2014 - Ott 2015</b>	<b>General Manager Business Unit Motion di Gefran SpA</b>
	La Business Unit Motion (oggi chiamata Gefran Drive and Motion) sviluppa, progetta e produce inverter per motori in AC e DC. I prodotti trovano applicazione sia in applicazioni industriali che in applicazioni civili.
Ruolo	Il ruolo di General Manager nel periodo indicato è stato assunto in contemporanea all'attività di direzione della Business Unit Sensori. Riportando direttamente all'Amministratore Delegato del Gruppo l'obiettivo dell'attività è stato quello di creare le basi per un rilancio ed una crescita futura del business. Il piano è stato basato sulla riorganizzazione delle attività logistico/produttive in ottica di una maggiore efficienza dei processi e sullo sviluppo di alcuni prodotti ritenuti chiave per consolidare la posizione e acquisire quote di mercato in settori di mercato tradizionali : plastica e lift.
Risultati conseguiti	<p><u>Miglioramento delle operation:</u> la capacità produttiva dello stabilimento è stata incrementata rispetto agli anni precedenti grazie all'introduzione di nuovi flussi produttivi (nuovi layout) e all'introduzione di una diversa organizzazione logistico produttiva basata sull'individuazione di nuovi ruoli e funzioni operative.</p> <p><u>Sviluppo prodotto:</u> sono stati sviluppati due nuovi prodotti. Uno per il settore delle macchine di stampaggio plastica ad iniezione con un focus specifico sugli OEM cinesi ed uno per il settore degli ascensori.</p> <p><u>Localizzazione della produzione in Cina:</u> i due prodotti sviluppati sono stati localizzati a livello produttivo nella consociata cinese a Shanghai.</p>

<b>Luglio 2013 ad oggi</b>	<b>Membro del consiglio di Amministrazione di Sensormate AG</b> Sensormate AG è un'azienda specializzata nella progettazione e produzione di sensori (celle di carico e sensori di sforzo) per le macchine di stampaggio plastica ad iniezione. L'azienda è stata acquisita da Gefran a nel Luglio 2013. L'integrazione di questi prodotti nel portafoglio di Gefran ha rafforzato la posizione del business dei Sensori nel settore della macchine per la trasformazione della plastica.
Ruolo	Membro del consiglio di Amministrazione della società con il compito di definire, insieme al General Manager della società la strategia di sviluppo del business sia in termini di mercato che di prodotto.
Risultati conseguiti	<u>M&amp;A</u> : definizione del rationale dell'acquisizione di Sensormate da parte di Gefran a partire dalla identificazione del target nell'ambito della strategia di crescita del business dei Sensori. Coordinamento delle fasi di integrazione della neo acquisita società all'interno del gruppo Gefran. <u>Crescita del Business</u> : dalla data dell'acquisizione ad oggi il fatturato generato dal gruppo grazie ai prodotti Sensormate è cresciuto del 125% ed oggi conta per il 5% del fatturato complessivo del business dei sensori.
<b>Gen 2000 -Sett 2005</b>	<b>R&amp;D Manager della Business Unit Sensori di Gefran SpA</b>
Ruolo	Riportando direttamente al Direttore della Business Unit ho diretto e coordinato tutte la attività di sviluppo nuovo prodotto fino al completo trasferimento in produzione. L'ufficio R&D è stato riorganizzato sulla base di centri di competenza tecnologica ed è stato introdotto un nuovo processo di sviluppo prodotto (Product Life Cycle PLCY) che ha portato ad una riduzione dei tempi di sviluppo dei prodotti e allo sviluppo di sensori con caratteristiche di affidabilità superiori. Dal 2001 al 2005 sono state depositate dal team R&D 5 domande di brevetto relative a sensori con contenuti tecnici/tecnologici innovativi.
Mar 1995 - Dic 1999	Progettista in ambito Ufficio Tecnico presso Gefran Sensori Srl
Gen 1995 -Feb 1995	Progettista meccanico presso SIPEC ENGINEERING
Giu 1994 - Dic 1994	Borsa di studio presso istituto ISMES Bergamo
<b>Studi e Formazione</b>	
<b>Mag 2017 – Sett 2019</b>	<b>Executive Master of Business Administration</b> – voto: 110/110 con lode MIP- Politecnico di Milano- Graduate School of Business
<b>Gen 2000 – Dic 2004</b>	Formazione specifica relativa a : - <b>Project Management;</b> - <b>Marketing Management;</b> - <b>Piano personale di sviluppo manageriale;</b> SDA Bocconi – Milano-
<b>Luglio 1993</b>	<b>Laurea in Ingegneria meccanica</b> (Automazione Industriale) - voto: 110/110 con lode Università degli Studi di Brescia – Facoltà di Ingegneria
<b>Luglio 1988</b>	Maturità Scientifica (60/60) Liceo Scientifico A. Calini – Brescia
Lingue straniere	Ottima conoscenza dell'inglese scritto e parlato

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI  
CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE DELLA SOCIETA' GEFRAN S.P.A.**

Il sottoscritto Daniele Piccolo nato a Milano Prov. MI il 26/06/1962 residente a Milano via Senofonte  
n. 2/D Codice Fiscale PCCDNL62H26F205O

**DICHIARA**

- di accettare la candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società Gefran S.p.A., nella lista presentata da Fingefran S.r.l.;
- l'inesistenza di cause di ineligibilità e di incompatibilità;
- di possedere i requisiti di onorabilità previsti dalla normativa applicabile;
- di possedere i requisiti di indipendenza richiamati dall'art. 147 ter del D. Lgs. Nr. 58 del 1998 e previsti dall'art. 148, comma 3, del decreto medesimo;
- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3 "Amministratori indipendenti" del Codice di Autodisciplina delle società quotate approvato dal "Comitato per la Corporate Governance";
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione;
- di autorizzare il trattamento dei dati personali ai sensi della vigente normativa.

In fede,

Luogo e data:

*Milano, 11.3.2020*

Firma:

*[Handwritten signature]*

## CURRICULUM VITAE

### PERSONAL INFORMATION

Name	PICCOLO DANIELE
Address	Via Senofonte 2d – 20145 Milan
Nationality	Italian
Place and date of birth	Milan, 26 June 1962
Marital status	Married – 4 children
Dates (from – to)	<b>OCTOBER 2017 – PRESENT</b>
Company	<i>Banca Finnat Euramerica Spa</i>
Position held	MD Private Banking North Italy
Dates (from – to)	<b>OCTOBER 2012 - PRESENT</b>
Company	<i>Gefran S.p.A.</i> , listed company in the STAR segment of the Italian Stock Exchange
Position held	Member of the Board of Directors and Chairman of the Remuneration Committee
Dates (from – to)	<b>DECEMBER 2015 – OCTOBER 2017</b>
Company	<i>Banca Cesare Ponti S.p.A.</i>
Position held	General Manager
Dates (from – to)	<b>FEBRUARY 2007 – NOVEMBER 2015</b>
Company	<i>Banca Albertini Syz &amp; C. Spa</i> , Milan, a private bank controlled by the Geneva-based <i>Syz Group</i>
Position held	Co-General Manager, in charge of private banking, marketing and products, as well as of coordination with <i>N+1 SYZ</i> , an investment bank operating in corporate finance; direct responsibility for "wealth planning" and "family office"
Dates (from – to)	<b>APRIL 1982 – JANUARY 2007</b>
Company	<i>Gruppo Credito Emiliano</i>
Position held	December 1999 – January 2007 – Member of the Board of Directors and Deputy Chairman at <i>Euromobiliare (Suisse) SA</i> – Lugano, strategic management and coordination with the Group
	September 2001 – December 2006 – Chief Executive Officer at <i>Istifid S.p.A.</i> , a Milan-based trust specialised in high net worth wealth management and family office and corporate secretariat advisory services for listed companies

June 1998 – January 2007 – In charge of External Communications and Investor Relations at *Gruppo Credito Emiliano*

May 1998 - September 2000 - Manager of the “*Istituto Centrale di Banche e Banchieri*” *Istbank* (owned by *Gruppo Credem*, coordinating the restructuring and rebranding conversion into *Abaxbank* investment bank  
Member of the Board of Directors and of the Executive Committee from May to December 1998

January 1994 - April 1998 - Head of International Relations and credit to Financial Institutions of the “*Gruppo Credito Emiliano*”

January 1991 - December 1997 - Head of the Corporate division and Corporate Product Management at *Credito Emiliano* Member of the Boards of Directors of *CredemTel* and *CredemFactor*

June 1989 - June 1991 - *Credito Emiliano* in the years of the liberalisation of banking services, with the role of acquiring and restructuring real estate properties to host 40 newly-opened bank branches while at the same time managing the existing real estate assets.

November 1986 - May 1989 - Marketing manager at *Credito Emiliano* responsible for introducing new job profiles in the areas of product management, bank branch conversion into points of sale and the set-up of private banking

September 1985 – October 1986 – Head of a *Credito Emiliano* branch in Reggio Emilia

January 1985 – August 1985 – Seconded *Contrade Spa* (international trading)

September 1983 – December 1984 – On-the job training in the ‘Operational Services’, ‘International Banking’, ‘Lending’ and ‘Trading’ departments at the Milan Head Office of *Credito Emiliano*

April 1982 – August 1983 – Employee at *Credem Leasing Spa*

## EDUCATION AND TRAINING

Financial markets and marketing education at

- SDA Bocconi
- HEC Paris
- EFMA Paris
- Lafferty London
- Istud

Business college (CLEF) - University of Parma

Diploma in Accounting - *Istituto Tecnico Commerciale Schiapparelli Milano*

**LANGUAGES**

Mother tongue: Italian

Other languages: excellent English and French

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI  
CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE DELLA SOCIETA' GEFRAN S.P.A.**

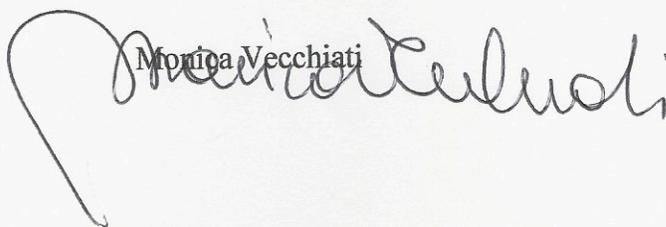
La sottoscritta Monica Vecchiati, nata a Palazzolo S/O il 28/05/1961, residente in Roma, via  
Flaminia n.380 codice fiscale VCCMNC61E68G264x

**DICHIARA**

- di accettare la candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società Gefran S.p.A., nella lista presentata da Fingefran S.r.l.;
- l'inesistenza di cause di ineligibilità e di incompatibilità;
- di possedere i requisiti di onorabilità previsti dalla normativa applicabile;
- di possedere i requisiti di indipendenza richiamati dall'art. 147 ter del D. Lgs. Nr. 58 del 1998 e previsti dall'art. 148, comma 3, del decreto medesimo;
- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3 "Amministratori indipendenti" del Codice di Autodisciplina delle società quotate approvato dal "Comitato per la Corporate Governance";
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione;
- di autorizzare il trattamento dei dati personali ai sensi della vigente normativa.

In fede,

Roma 12 marzo 2020

  
Monica Vecchiati



## Monica Vecchiati

Curriculum Vitae

Studio : Viale Bruno Buozzi n. 5 , Roma

Abitazione: Via Flaminia 380, Roma

cell. 3356656036

tel. 068081613

mail: [monica.vecchiati@gmail.com](mailto:monica.vecchiati@gmail.com)

pec: [Dott.ssaMonicaVecchiati@pecodcec.roma.it](mailto:Dott.ssaMonicaVecchiati@pecodcec.roma.it)

**Monica Vecchiati**, è nata Palazzolo S/O (BS), il 28/05/1961, CF: VCCMNC61E68G264X, e risiede a Roma in Via Flaminia, 380.

### Studi

Si è laureata in **Economia Aziendale** presso l'**Istituto Universitario di Bergamo** (1985) dopo aver conseguito la **maturità scientifica**.

Si è specializzata con **Master di II livello in Economia e Diritto della Previdenza Complementare** presso l'Università della Tuscia (2009).

Ha conseguito il diploma del **Corso di perfezionamento di Corporate Governance** dell'Università degli Studi di Milano (2013).

Ha conseguito il diploma **Corso di Specializzazione per Responsabili della Vigilanza** ex D.Lgs 231/01 organizzato dall'AIA e dall' AODV (Milano maggio/novembre 2013).

Ha conseguito il **Master breve di Welfare integrato e Fondi Sanitari** (Roma marzo –giugno 2017)

Ha conseguito il **Master breve di Diritto Penale d'Impresa** (Roma aprile – luglio 2017)

Ha frequentato a cura di **Assogestioni-Assonime** , Induction Session, follow up , **“Sostenibilità e Governance dell'impresa”** marzo 2019 e **“ L'Impatto della Market Abuse Regulation “** ottobre 2019

E' **Dottore Commercialista** dal 1988, iscritta all'Ordine dei Dottori Commercialisti e Esperti Contabili di Roma al n.AA\_003357.

E' **Revisore Legale dei Conti**, iscritta nel Registro dei Revisori Contabili al numero **59992** pubblicato sulla GU n 31 bis del 21/04/1995.

E' **Consulente Tecnico della Procura della Repubblica**, iscritta all'Albo dei C.T.U. del Tribunale penale di Roma, dal 1992.

E' **Consulente Tecnico del Giudice** del Tribunale di Roma dal 2008.

E' **Conciliatore** (ora Mediatore) presso la **Camera Arbitrale** di Roma dal 2003.

E' stata **Mediatore** presso **Acquirente Unico spa** garante della fornitura di energia elettrica alle famiglie e alle piccole imprese (2013- 2019).

E' **Ispettore della Commissione di Vigilanza** delle Società di Calcio professionistiche (CO.Vi.So.C.) dal 2005.

## Incarichi attuali

- **Consigliere di Amministrazione Indipendente** della **Gefran S.p.a.** società quotata al segmento Star della Borsa Italiana; Componente **Comitato Controllo e Rischi**, Componente **Comitato Nomine e Remunerazioni** (dal 2014).
- **Presidente** del **Consorzio di Portisco**, gestore dei servizi infrastrutturali di circa 560 unità abitative (dal 2018) già consigliere di amministrazione (dal 2008).
- **Presidente** del Comitato di Vigilanza della **Fondazione Bioparco di Roma** (dal 2018).
- Componente del **Collegio Sindacale di Anpal** Agenzia Nazionale delle Politiche Attive del Lavoro ( dal 2019)
- **Liquidatore** della Firmiter Spa (dal 2018).
- **Presidente dell'OdV** ex D.Lgs 231/2001 di **Valoritalia srl** (dal 2013).
- **Presidente dell'OdV** ex D.Lgs 231/2001 di **Gefran Soluzioni srl** (dal 2017).
- **Presidente dell'OdV** ex D.Lgs 231/2001 di **Gefran Drive and Motion** (dal 2019)
- **Presidente** del Collegio Sindacale del fondo di previdenza complementare **Fopen** (dal 2018) già componente del Collegio (2009/2012).
- **Presidente del Collegio Sindacale** del Fondo di Previdenza Complementare **Foncer** (dal 2018).
- **Presidente** del Collegio Sindacale del Fondo Integrativo Sanitario **Sanimoda** (dal 2017).
- **Presidente del Collegio Sindacale** del Fondo di Previdenza Complementare **Fondenergia** (dal 2017) già componente del Collegio (2014-2017).
- Componente **Collegio Sindacale ACOTEL GOUP Spa** società quotata al segmento Star della Borsa Italiana (dal 2018).
- Componente **Collegio Sindacale di ARETI Spa a socio unico ACEA** (dal 2018).
- **Revisore unico** del di **CAAF FABI** (dal 2017).
- Componente del **Collegio Sindacale di Valoritalia S.r.l.** (dal 2012) già **Presidente** del Collegio (2009-2012).
- Svolge incarichi per conto della **Procura**, del **Tribunale**, della **FIGC** Federazione Italiana Gioco Calcio, della **Camera Arbitrale di Roma** e di **Acquirente Unico**.

- Svolge **consulenza giuridica, fiscale, amministrativa e contabile** per Società di capitali, Consorzi, ONLUS e Enti non commerciali.  
Nello specifico, le mansioni svolte e/o in corso di svolgimento sono le seguenti:
  - consulenza in diritto commerciale;
  - consulenza fiscale in ambito nazionale ;
  - redazione dei bilanci di esercizio e predisposizione delle dichiarazioni fiscali;
  - attività di C.T.U. presso le Procure;
  - attività di di C.T.U. presso i i Tribunali Civili ;
  - valutazioni di azienda;
  - ausilio nella tenuta della contabilità con compiti di supervisione e raccordo presso le sedi amministrative.

### **Principali Incarichi ricoperti negli ultimi 10 anni**

- **Consigliere di Amministrazione della Cassa Nazionale di Previdenza e Assistenza dei Dottori Commercialisti**, patrimonio amministrato circa 7mld (**luglio 2008-novembre 2016**).

Segretario della **Giunta Esecutiva**

**Coordinatrice** della Commissione **Congruità**

**Coordinatrice** della Commissione **Welfare**.

Componente della Commissione **Investimenti**.

Componente della Commissione **Bilancio**

Componente della commissione **Riforma e Statuto**

- Componente **Comitato Consultivo del Fondo Immobiliare Primo Re** (2009/2017);
- **Componente dell'Organismo di Vigilanza** ex D.Lgs 231/2001 della **BredaMenarinibus** (2013- 2016).
- Componente del **Collegio dei Revisori** dei Conti della **Federazione Medico Sportivo Italiana** (2005- 2017).
- Componente **Collegio dei Revisori** del Fondo Pensione **Previbank** (2016- 2019).
- **Componente dell'Organismo di Vigilanza** ex D.Lgs 231/01 della **Saatchi & Saatchi** (2009-2012).
- Componente del Collegio dei Revisori della **Fondazione per la Long Term Care dei dipendenti del settore del credito** (2015-2018).
- **Presidente** del Collegio dei Revisori della **Fondazione Cicogna Rampana**.
- Componente del Collegio Sindacale di **CAAF FABI** (Centro assistenza fiscale della federazione autonoma dei bancari) (2001 al 2017).
- **Presidente** del Collegio sindacale di **FONCHIM** (Fondo di Previdenza Integrativo del settore chimico e del vetro) (2009-2012).

- Componente del collegio Sindacale **SIMI** (Società Italiana di Medicina Interna) (2009-2012).
- Componente del Collegio dei Revisori dell' **Istituto Universitario di Scienze Motorie e della Società Italiana di Medicina Interna** (2008- 2012).
- Componente del Collegio dei Revisori di **FASCHIM** ( 2010-2013).
- Componente del **Collegio Sindacale** di **ARCA-ENEL** (dal 2009-2019).
- Componente del collegio dei revisori dell'**ATC Ambito territoriale di caccia della provincia di Brescia** (2011-2014).
- Ha collaborato con la rivista **Telos** edita dall'Ordine dei dottori Commercialisti e degli esperti contabili di Roma (2008 al 2014).
- Ha **collaborato** alla redazione della rivista periodica edita dalla Cassa Nazionale di Previdenza e Assistenza dei dottori Commercialisti (2012-2016).
- Ha tenuto moltissimi convegni su tutto il territorio nazionale in materia di **Previdenza** e di **Welfare** della categoria( 208-2016).

Io sottoscritta, Monica Vecchiati, **autorizzo** al trattamento dei dati contenuti nel curriculum.  
 Io sottoscritta Monica Vecchiati **dichiaro**, ai sensi e per gli effetti degli artt 46 e 47 del DPR 445/2000 e consapevole delle sanzioni penali previste dall'art 76 del medesimo decreto , in caso di falsità in atti e dichiarazioni mendaci , nonché della possibilità che vengano effettuati controlli sulla veridicità delle medesime da parte di questa amministrazione ai sensi dell'art 71, che tutte le informazioni contenute nel curriculum corrispondono al vero

**Roma 11 marzo 2020**

**In fede  
 Monica Vecchiati**

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI  
CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE DELLA SOCIETA' GEFRAN S.P.A.**

La sottoscritta Cristina Mollis nata a Bergamo Prov. BG il 04/09/1974 residente a Bergamo, in via  
Guglielmo Mattioli 4/B, Codice Fiscale MLLCST74P44A794I

**DICHIARA**

- X** di accettare la candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società Gefran S.p.A., nella lista presentata da Fingefran S.r.l.;
- X** l'inesistenza di cause di ineligibilità e di incompatibilità;
- X** di possedere i requisiti di onorabilità previsti dalla normativa applicabile;
- X** di possedere i requisiti di indipendenza richiamati dall'art. 147 ter del D. Lgs. Nr. 58 del 1998 e previsti dall'art. 148, comma 3, del decreto medesimo;
- X** di possedere i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3 "Amministratori indipendenti" del Codice di Autodisciplina delle società quotate approvato dal "Comitato per la Corporate Governance";
- X** di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione;
- X** di autorizzare il trattamento dei dati personali ai sensi della vigente normativa.

In fede,

Luogo e data: Bergamo, 12 marzo 2020

Firma: Cristina Mollis



## **CRISTINA MOLLIS**

---

**Date of birth** September 4th, 1974

**Contact details** E-mail: cristina.mollis@gmail.com  
Mobile: +39 335 57 99 520

**Permanent address** Via Mattioli 4/B, 24129 Bergamo - Italy

### **Education/Qualifications/Professional Affiliations**

1993  
High School Diploma

1997  
Degree in Economics  
University Carlo Cattaneo, Italy

1998 Master MPI SDA Bocconi

### **REPORTED LANGUAGES**

English - Fluent

## **Professional experience**

**1999 - 2000**

**Valdani Vicari & Associati**

Italy

Consultant

After completing her university studies in 1997, Cristina Mollis started her professional career at Valdani Vicari & Associati, a small consulting firm, mainly focused on marketing planning, market researches and sales effectiveness projects.

**2000 - 2008**

**Value Partners Group**

Italy

2000 - 2007

Vice President

2007 - 2008

Vice President, E-TREE

One year later in 2000, she joined Value Partners at the time when VP Web and VP Tech were going to be founded and few years later incorporated in Value Team (eventually sold to NTT Data in 2011). In Value Partners, Cristina Mollis rapidly grew to a Vice President role, becoming head of the Telco Unit for marketing, sales, and customer operations. In 2007 she became responsible of E-TREE, the Group's Internet Company.

During her 8 years at Value Partners, Cristina Mollis led several projects on the verge between marketing, sales and customer operations especially in Telco but also in FMCG and Retail industries. Main projects would encompass:

- e-Business initiative assessment, traditional and digital marketing plan, analysis and definition of e-Commerce strategies, evolution from traditional customer care to digital customer care, loyalty management, cluster analysis, definition of the new web strategy and organization; definition of new e-opportunities both inside the company and for customers;
- Analysis of Top Business sales force organization and definition of new processes,
- Definition and deployment of web-based tool for sales force automation, organization and concept for both consumer and business client.

In 2008, upon the decision from Value Partners leadership to abandon the creation of the new consulting unit dedicated to digital strategy and digital transformation projects (VP Frontiers), Cristina Mollis decided to leave and pursue that same opportunity as an entrepreneur.

## **2008 - 2015**

### **NuvO'**

Italy

Founder & CEO

In March 2008 Cristina Mollis founded NuvO', a company that focuses exclusively on the digital space, of which she covers the CEO role. NuvO' aims at bringing progress and innovation to its customers, by managing complex projects in the digital business. The company supports them throughout the entire process from business planning to action plan design, through the implementation (sometimes also temporarily managing process outsourcing), to continuous measurement of results.

NuvO' is characterized by a personal and innovative approach in its operating process, its ideas and methods, as well as in the organization.

Over the past 8 years NuvO' has grown (mainly organically) up to ca. 9M€ in revenues (FY2014) and 70 people headcount (including recent acquisition of Digital Kitchen, 39 in the strategic consulting perimeter).

Some of the most important clients include:

- Gruppo Coin
- Telecom Italia / Impresa Semplice
- Allianz
- Poste Italiana / Poste Mobile
- Valentino Fashion Group
- Barilla
- Pamper's
- Miroglio
- Matrix
- Mcs - Marlboro Classics,
- Marazzi
- Elena Miro
- Galli Sport

**June 2015 - June 2018**

**H-FARM**

Italy

Head of H-FARM Industry

In 2015, Cristina decided to sell NuvO' to H-FARM and become Head of Industry, one of the three business unit of H-FARM, bringing H-FARM from less than 3M€ in revenues to 42M€ in revenues by the end of 2017 **(80% coming from H-FARM Industry division)**.

During these last three years the Industry division kept on focusing on digital and business transformation for important customers as:

- OVS
- Gucci
- Carlsberg
- Trussardi
- GS1
- Tecnica Group
- Cattolica Assicurazioni
- Allianz
- Edenred
- Verti
- Telecom
- Poste Italiane
- Mastercard
- and many others

**April-July 2019**

**Coin SPA**

Italy

CEO

## **COMPETENCY ASSESSMENT**

### **Consulting skills**

Cristina Mollis has been a consultant throughout her entire career (roughly 16 years), and a successful one both as an esteemed member of a well-known, strategic management consulting firm (Value Partners) where she grew to leadership positions during her 8 years, and subsequently as an entrepreneur in the consulting arena where she was able to grow her company to 9 M€ /year exclusively focusing on digital projects.

She is able to couple sound strategic and business planning capabilities with a pragmatic, operational approach to implementation of impactful action plans, which is so key in today's digital transformation projects.

She has standing and experience to connect at top level and she is already recognized by Italian CEOs, CMOs and Chief Digital Officers of relevant companies as a valuable thought partner.

### **Digital processes and technology**

Definitely knowledgeable about strategic, organizational and operational implications of digital transformation in some industries that are particularly relevant to Reply (e.g., Telco, FMCG, Retail, Logistics), Cristina can both articulate a vision and a detailed action plan also leveraging her significant experience in "traditional" marketing, sales and customer operations consulting.

On top of that, the nature of projects her company engages with entails an advanced knowledge of key technology platforms and solutions: she has also recently pushed for the creation of Nubits - an internal software development centre that designs digital solutions and manages external developers for delivery.

### **Results Orientation**

Very driven, self-motivated and enthusiastic about what she does, Cristina shows a strong result orientation both in setting and pursuing ambitious targets for her company and in her client work.

In the 6 years since its foundation, NuvO' has grown from scratch to a significant size for a pure consulting business on digital. She has been able to motivate her team to grow the business and extend their relationships, even though she is still the key engine of business development.

On the client side, she always pushes for exceeding client expectations in terms of quality of delivery but, above all, of long-term economic and business impact of the proposed action plan and connected digital solutions.

She constantly pursues process and business innovation using digital technologies and services to change the way her clients do business: in order to be able to do so her own way, she left a well-established consulting firm to found her own.

### **Strategic Orientation**

Cristina practically applied her strategic orientation to her career: she spotted the digital opportunity quite in advance with very good understanding of clients' needs, technology trends, potential impact and required business proposition. She accordingly developed NuvO's value proposition with a stated long term aspiration to become a leader in her space.

In her client work she always starts from a thorough strategic review of current business challenges to develop an integrated digital strategy that encompasses all key aspects of an organization's processes and positioning, in alternative scenarios. She is able to derive very concrete, operational, action-oriented plans leveraging existing company's strengths and innovative solutions.

### **Collaboration & Influencing**

As an expert consultant, Cristina scores very strong on collaboration & influencing: she is very open and willing to listen, proactively looks for input from all relevant stakeholders (with the right sensitivity of each role) and openly brings issues to the table for participative resolution. She can influence highly ranked top managers both on intellectual and emotional ground, demonstrating a deep involvement in their challenges both personally and through her team.

Her devotion to client service goes way beyond her personal interest: she has demonstrated in several occasions

### **Team Leadership**

Cristina has led project teams since quite early in her career up until when she had to build and grow her own team at NuvO' (7 people joined her from Value Partners right from the beginning). Her managerial style is very collaborative and inclusive, she leads from the front with passion and enthusiasm as well as through sharing a vision and designing a path together with her people. She can be tough when needed (e.g., during the peak of the crisis, she first lowered her salary and then her peers' - despite their protests - to keep the company profitability and be able to invest) and provide developmental feedback based on observed behaviours and facts.

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI  
CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE DELLA SOCIETA' GEFRAN S.P.A.**

Il sottoscritto Giorgio Metta nato a Cagliari (CA) il 14 gennaio 1970 residente a Genova in Via Mamelì 7, Codice Fiscale: MTTGREG70A14B354R

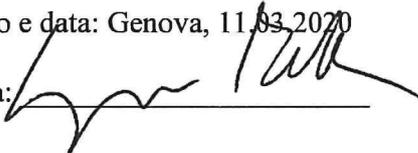
**DICHIARA**

- di accettare la candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società Gefran S.p.A., nella lista presentata da Fingefran S.r.l.;
- l'inesistenza di cause di ineligibilità e di incompatibilità;
- di possedere i requisiti di onorabilità previsti dalla normativa applicabile;
- di possedere i requisiti di indipendenza richiamati dall'art. 147 ter del D. Lgs. Nr. 58 del 1998 e previsti dall'art. 148, comma 3, del decreto medesimo;
- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3 "Amministratori indipendenti" del Codice di Autodisciplina delle società quotate approvato dal "Comitato per la Corporate Governance";
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione;
- di autorizzare il trattamento dei dati personali ai sensi della vigente normativa.

In fede,

Luogo e data: Genova, 11.03.2020

Firma:



# GIORGIO METTA

Robotist



Document prepared on March 11, 2020

## ABOUT ME

Date of birth: January 14, 1970

Place of birth: Cagliari, ITALY

Age: 49

## CONTACT

eMail: [giorgio.metta@iit.it](mailto:giorgio.metta@iit.it)

Phone: +39 3204218836

Skype: [giorgiometta](#)

Web: [iit.it/people/giorgio-metta](http://iit.it/people/giorgio-metta)

## REFEREES

1. Rodney Brooks (MIT, USA)

✉ [brooks@csail.mit.edu](mailto:brooks@csail.mit.edu)

2. Chris Melhuish (BRL, UK)

✉ [chris.melhuish@brl.ac.uk](mailto:chris.melhuish@brl.ac.uk)

3. Tamim Asfour (KIT, Germany)

✉ [asfour@kit.edu](mailto:asfour@kit.edu)

4. Atsushi Iriki (Riken, JP)

✉ [atsushi.iriiki@riken.jp](mailto:atsushi.iriiki@riken.jp)

5. Henrik Christensen (UCSD, USA)

✉ [hichristensen@eng.ucsd.edu](mailto:hichristensen@eng.ucsd.edu)

## ACADEMIC APPOINTMENTS

- Since 2019**      **SCIENTIFIC DIRECTOR** of the Italian Institute of Technology
- 2016-2019**      **VICE SCIENTIFIC DIRECTOR** of the Italian Institute of Technology
- 2012-2019**      **DIRECTOR** of the “iCub Facility” at the Italian Institute of Technology in Genoa, coordinating a group of about 100 people
- 2012-2019**      **PROFESSOR** (20% FTE) of Cognitive Robotics at the University of Plymouth, UK
- 2012-2016**      **DEPUTY DIRECTOR** of the Italian Institute of Technology, delegate to the relations with the external funding agencies
- 2006-2011**      **SENIOR RESEARCHER** at the Italian Institute of Technology in Genoa
- 2005-2011**      **ASSISTANT PROFESSOR** (with tenure) at the University of Genoa, Italy
- Teaching: “Operating systems”, “Natural & Artificial Intelligent Systems” and “Anthropomorphic robotics”, for the bioengineering curricula:
    - <http://www.liralab.it/teaching/OS/> (~50 hours in 2009)
    - <http://www.liralab.it/teaching/ROBOTICA/> (~30 hours in 2011)
    - <http://www.liralab.it/teaching/SINA/> (~30 hours in 2011)

## POSTDOCTORAL POSITIONS

- 2003-2004**      **POSTDOC** at the University of Genoa including teaching duties, EU project coordination (FET project ADAPT) and laboratory coordination (shared with Prof. Giulio Sandini)
- 2001-2002**      **POSTDOCTORAL ASSOCIATE**, MIT, AI-Lab, Cambridge, USA
- Full time research position at the AI-Lab, in Prof. Rodney Brooks’ group

## EDUCATION

- 1996-2000**      **PHD** in Computer Science and Electronic Engineering from the University of Genoa
- 1995-1995**      **RESEARCH FELLOW** at University of Leeds, UK
- 1989-1994**      **MSc DEGREE** magna cum laude in Electronic Engineering from the University of Genoa, Italy

## OTHER ACHIEVEMENTS

- **2019** Appointed to the Expert Group on AI for the Italian Ministry of Economic Development which prepared the National Strategy on AI
- **2018** Writing a “white/position paper” and participation to the G7 multi-stakeholder conference on Artificial Intelligence for the Italian Ministry of Economic Development
- **2016** Offered PROFESSOR position at the UNSW Sydney Australia, declined early in the negotiation
- **2013** Offered ASSOCIATE PROFESSOR position at University of Genoa, declined
- **2012** National habilitation to FULL PROFESSOR in bio-engineering
- **2003** Offered ASSOCIATE PROFESSOR position at Indiana University Bloomington, declined
- **1995** Chartered engineering habilitation (Italian)

## RESEARCH FUNDING

### RESEARCH GRANTS

The “Budget” column reports the total budget under my control and/or allocated to my laboratory/department. Ordered by “year”. PI = Principal Investigator.

Number and year	Title	Comments	Budget
FP6-ICT-2004-004370	RobotCub	Duration 65 months, coordinated the consortium (10 partners) for 16 months, acted as technical leader for the entire duration of the project	About 2M€
FP7-ICT-2007-231467	eMorph	Duration 36 months, PI for the University of Genoa	256k€
FP7-ICT-2008-214668	ITALK	Duration 48 months, PI	About 1.6M€
FP7-ICT-2008-215805	CHRIS	Duration 48 months, PI	599k€
FP7-ICT-2008-215843	Poeticon	Duration 36 months, PI	310k€
FP7-ICT-2009-231500	RoboSKIN	Duration 36 months, PI	475k€
FP7-ITN-2010-235065	RobotDoc	Duration 48 months, PI, Marie Curie training network	380k€
FP7-ICT-2011-270273	Xperience	Duration 60 months, PI	846k€
FP7-ICT-2011-270490	EFAA	Duration 36 months, PI	540k€
FP7-ICT-2012-288382	Poeticon++	Duration 36 months, co-PI, shared management with Luciano Fadiga	About 300k€
FP7-ICT-2013-612139	Wysiwyd	Duration 36 months, PI	533k€
FP7-ICT-2013-610967	Tacman	Duration 36 months, PI	398k€

FP7-ICT-2013-611832	Walk-man	WP leader, Nikos Tsagarakis (IIT) is PI (indicated budget relative to my department)	414k€
FP7-ICT-2013-611909	Koroibot	Lorenzo Natale from my laboratory is co-PI and WP leader	400k€
FP7-ICT-2013-600716	Codyco	Francesco Nori (IIT) is PI, certain tasks are allocated to my department	397k€
NSF	CBMM	Center for Brains, Minds and Machines at MIT	International partner (only travel covered)
PIEF-GA-2013-627688	SICSAR	Supported Postdoc Hagen Lehman	187k€
PIEF-GA-2013-625727	iCub Body Schema	Supported Postdoc Matej Hoffmann	187k€
H2020-RIA-2015	ECOMODE	Duration 48 months, PI Chiara Bartolozzi (within my department)	188k€
MSCA-ITN-2015-642667	SECURE	Duration 48 months, PI, supports two PhD students	516k€
H2220-INFR-2017 730994	TERRINet	Duration 48 months, PI	385k€
H2020-ICT-2019	DIH-HERO	Duration 48 months, PI (starting January 2019)	458k€

## INDUSTRIAL GRANTS AND TECHNOLOGY TRANSFER

Ordered by contract budget.

Number and year	Title	Comments	Budget
(Confidential) 2018	Confidential	Under negotiation: investment offer to spin-off a large part of the iCub/R1 projects for commercial exploitation (estimated closing date mid 2019)	<b>Round A: 100M€</b>
iCub commercial contracts from 2008-2018	iCub robots	Construction, support, delivery of full iCub robots (250k€ per robot), 36 robots and several contracts for sub-components	About 10M€
(Confidential) 2017-2019	Codename ISAAC	Sponsored research agreement with a large Japanese Corporation (name confidential). Extensions under negotiation	<b>3.6M€</b>
Joint Laboratory with IBM	IBM	Joint Laboratory with IBM to connect Watson's services (NLP) with the R1 robot for healthcare applications	1.7M€ (in kind)

Joint Laboratory with Danieli Automation	Danieli Automation	Joint Laboratory with Danieli Automation for the development of force control methods in teleoperation of industrial robots	1.2M€
Italian Competence Center Industry 4.0 – 2018	ARTES4.0	Under negotiation with the Ministry of Economic Development (led by the Scuola Superiore S. Anna, Pisa)	700k€
Joint Laboratory with the Fondazione Don Gnocchi (Italy)	Don Gnocchi	Joint Laboratory with the Fondazione Don Gnocchi (hospital) to develop assistive applications based on the R1 robot	600k€ (partially in kind)
Joint Laboratory with Camozzi Group	Camozzi Group	Joint Laboratory with Camozzi Group to develop collaborative robots/grippers (larger agreement involving several IIT's research lines)	350k€
R1 commercial contracts - 2018	R1 robots	Construction, support, delivery of full R1 robots for Konica-Minolta including support for a postdoc	About 180k€
Vodafone 5G	Vodafone	Agreement with Vodafone Italia to develop robot applications based on experimental 5G network. Part of the Italian Ministry of Economic Development's trials on 5G	N/A
Ericson 5G	Ericson	Agreement with Ericson to develop robot applications based on experimental 5G network (equipment tests)	N/A
Italian Competence Center Industry 4.0 – 2018	START4.0	Under negotiation with the Ministry of Economic Development (led by the CNR, Genoa)	Under negotiation

## PATENTS

Patents generated by my group/under my budget (plurality of authors). Values are estimated through Patsnap service. Patents are listed by family (docket), the total number of actual patents is 33. International patents are filed for several countries including typically Europe, North America, China, Russia, Japan, Korea.

Docket	Date	Title	Estimated value
PT160332	2018	Method and system for controlling a brushless electric motor	N/A (too recent)
PT160331	2016	Robot articolato a gradi di libertà multipli con trasmissione ad albero flessibile	Pending

PT160333	2016	Sistema di movimentazione a cinematica parallela a tre gradi di libertà	Pending
PT160327	2017	Visualizzatore includente una pluralità di sorgenti luminose e una pluralità di guide d'onda	6000\$
PT140221	2016-2018	Reading circuit for POSFET tactile sensor devices	99,000\$ (International)
PT120133	2016	Tactile control arrangement for electrical or electronic devices integrated in a textile support	2.2M\$ (International)
PT070006	2010-2018	Tactile sensor arrangement and corresponding sensory system	400k\$ (International)
USD830437S1	2018	R1 robot design (design registration)	(International)

## TRAINING OF STUDENTS AND POSTDOCS

### PHD STUDENTS

Names in bold: sole supervisor.

Dates	Name	Current position
2005-2008	<b>Ravinder S. Dahiya</b>	Professor at the University of Glasgow
2005-2008	<b>Marco Randazzo</b>	Senior technician at IIT, decided not to pursue an academic career
2005-2008	<b>Marco Maggiali</b>	Senior technician at IIT, decided not to pursue an academic career
2006-2009	<b>Boris A. Duran</b>	Researcher at RISE Viktoria, Sweden
2007-2010	Lorenzo Jamone	Lecturer in Robotics, Queen Mary University, London
2008-2011	Ugo Pattacini	Technologist at IIT
2008-2011	Matteo Fumagalli	Assistant Professor in Mechatronics at Aalborg University, Denmark
2008-2011	<b>Arjan Gijsberts</b>	Researcher on Machine Learning at IIT, Milan center
2008-2011	<b>Serena Ivaldi</b>	Tenured CR2 Researcher INRIA Nancy Grand Est, France
2009-2011	Carlo Ciliberto	Lecturer at Imperial College, London, UK
2010-2012	Alexandre Schmitz	Associate Professor at Waseda University, Japan
2009-2013	Fouzhan Hosseini	Research Fellow at the University of Leeds, UK

2010-2013	Charles Clercq	Moved to industry as consulting engineer at Altran, Paris, France
2010-2013	Andrea Del Prete	Research Scientist at Max Planck for Intelligent Systems, Tübingen, Germany
2010-2013	<b>Francesco Rea</b>	Researcher at IIT, RBCS research line
2010-2013	<b>Sean Ryan Fanello</b>	Research Scientist at Google, San Francisco, entrepreneur (perceptivIO Inc.)
2010-2013	<b>Ilaria Gori</b>	Head of Research at Shortbite Ltd., Leeds, UK
2012-2015	Shashank Pathak	Software Architect in AI at Visteon Corp. Karlsruhe, Germany
2012-2014	Ali Paikan	CTO LuxAI S.A., Luxembourg
2010-2014	<b>Nick Wilkinson</b>	Digital Strategist at the Ministry of Justice, London, UK
2012-2015	<b>Alessandro Roncone</b>	Assistant Professor at University of Colorado in Boulder, USA
2013-2016	Tanis Mar	Robotic Researcher, Dyson Corp. Bristol, UK
2014-2017	Massimo Regoli	Machine learning researcher at Alten Italia, Turin, Italy
2015-2018	Raffaello Camoriano	Recently graduated, postdoc at the University of Genoa, Italy
2015-2018	Bertrand Higy	Recently graduated, research fellow at IIT
2015-2018	Stefano Dafarra	Recently graduated, research fellow at IIT
2015-2018	Phuong Nguyen	Recently graduated, research fellow at IIT

#### POSTDOCTORAL FELLOWS

<b>Dates</b>	<b>Name</b>	<b>Current position</b>
2007-2009	<b>Andrew Dankers</b>	Honda Research Europe, Offenbach, lately moved to Australia to work as researcher at MOBIS, Canberra
2008-2012	Ryo Saegusa	Professor at the Toyohashi University of Technology, Japan
2008-2010	<b>Steve Hart</b>	Moved to General Motors and NASA as researcher on the Robonaut project
2009-2010	<b>Nestor Nava Rodriguez</b>	Moved as assistant professor at University Carlos III, Madrid
2010-2012	Alberto Ascia	Moved to Piaggio Aero to pursue a career in industry
2012-2013	<b>Katrin Lohan</b>	Moved to Heriot-Watt in Edinburgh as Lecturer
2013-2017	<b>Hagen Lehman</b>	Researcher at the University of Macerata, Italy

2013-2017	<b>Matej Hoffmann</b>	Assistant Professor at the Czech Technical University
-----------	-----------------------	---

## DISSEMINATION (SELECTED)

### PRESS AND MEDIA

- 2017 The latest count of media appearances of my robots reaches **1250 in the past two years**.
- 2009 About the iCub on Nature (N. Nosengo. "Robotics: The bot that plays ball" Nature Vol 460, 1076-1078 (2009) doi: 10.1038/4601076a).
- The iCub appeared in hundreds of news articles and magazines including "Le Monde", "La Repubblica", "Corriere della Sera", "National Geographic" (cover), "Asahi Shimbun" (cover), "Science News" (cover), "Il Sole 24 ore", in books on AI, in a movie ("Plug & Pray"), Scientific American (cover), etc.

### GENERAL PUBLIC APPEARANCES

iCub demos were shown at robotics fairs, exhibits, conferences and during laboratory visits at IIT hundreds of times, always live on one or more robots. These included visits by the Italian President of the Republic (Mr. Napolitano, Mr. Mattarella), Italian Prime Minister (Mr. Letta, Mr. Renzi), German Chancellor (Ms. Angela Merkel), the Spanish King Felipe IV, EU Commissioners and countless ministers and parliament members.

I give about 40-50 public speeches per year. I regularly participate to forums, panels and other business initiatives (e.g. for TEH Ambrosetti, Italian Think Tank on digitalization and new technologies in relation to economy), to media-related events, exhibitions and fairs, science festivals, EU Commission panels and conferences, TEDx talks, government panels/forums.

### IN ITALY

I list here a few examples of invited talks outside the more standard participation to robotics-related events.

- **2017** Invited speech, Wworkers Day at the **Italian Parliament Lower Chamber**
- **2017** Invited to participate to the **Italy-Israel workshop** on technology for healthcare at the **Ministry of Foreign Affairs**
- **2017** Invited lecture at the **Ligurian Political School** organized by a number of MPs
- **2017** Invited speaker at the presentation of the study **Liguria 2022**, panelist, round table with the President of the Region Liguria and other technology players
- **2016** Invited presentation of IIT to a delegation of the **Foreign Press in Italy**, Milan
- **2016** Invited lecture – full event "Lezioni sul Progresso" organized by **Telecom Italia**, Rome
- **2016** Invited talk at the **SPI-CGIL (Italian Worker's Union)** on the future of aging and healthcare
- **2016** Invited seminar at the **Bologna Business School** "Innovation talk series"
- **2016** **TEDx Bergamo**, "the personal humanoid", Bergamo
- **2015** Invited speaker at the **CISCO national conference**, Milan

- **2015** Invited speaker at **Robobusiness (Europe)** in Milan
- **2015** Invited speaker at the **Milan Expo 2015** in the Italian Pavillion
- **2015** Invited lecture at the **Italian Senate** on “Giornata delle Eccellenze” awarding Italian Distinguished Startups
- **2014** Invited lecture at **Brainforum** for students in Milan (about 400 hundred participants)
- **2013 TEDx Milan**, “Excellence in research and Robotics”, Milan
- **2012** Invited Speech **Convegno SIPF, Italian Neurophysiology Society**, Nov 22-24th, Venice
- **2011** Invited by **ANTER (Company)**, Palalottomatica, Roma, “Il progetto iCub” (5000 attendees)
- **2010 TEDx LakeComo**, “Si possono costruire robot antropomorfi che apprendono?”, Como
- **2007** Invited speaker at **SINS** (Italian Society of Neuroscience annual meeting), Verona

## INTERNATIONAL

A short list of some invited events (outside my regular participation to robotics conferences, workshops, schools).

- **2018** Invited to **UN Conference AI for Good** with talks and demos, Geneva, Switzerland
- **2017** Invited (and **organizer**) of a day-long event at the **European Parliament in Brussels** on Robotics and AI – stakeholders from the EU Commission, industry representatives, MEPs, etc.
- **2017 Science Museum London**. Opening of the robotic exhibition which features the iCub, London, UK
- **2016** Invited round table at the **Italian Manufacturing Forum** in Chicago, together with the Prime Minister’s visit to the US
- **2015 Breakfast with Giorgio Metta**, Dubai Capital Club – Dubai, UAE
- **2015 Boston Woodshole, Summer School MIT/CBMM**, Robotics Afternoon, Woodshole, MA, USA
- **2014** Invited to speak at **TEDx Vilnius**, Vilnius, Lithuania
- **2014** Invited to **World Science Festival NYC** with lecture and demonstration of iCub, USA
- **2014** Invited talk **Innoprom Industrial Exhibition**, Ekaterinburg, Russia
- **2013** Invited by the **EU Commission** to present the Public Private Partnership in Robotics at **Robotics Science & System Conference** in Berlin, Germany
- **2013** Invited to **RoboCity2030**, A structural fund program of the EU and Spanish Government, Madrid, Spain
- **2013** Invited by **Italian Institute of Culture, Los Angeles**, CA, USA
- **2013** Invited speaker to **USA-ITALY Dialogue on Defense**, Italian embassy, DC, USA
- **2013** Invited speaker and live robot demonstration at the **Italian Institute of Culture, Tokyo**, Japan
- **2013 Skolkovo Robotics International Conference**, Invited lecture, Moscow, Russia
- **2012** Invited plenary talk to the **Software Engineering Horizon Track** of the ICSE 2012 (Intl. conference on Software Engineering), Zurich, Switzerland
- **2012 European Parliament**, Member of EU Parliament (MEP) Lunch, iCub & IIT presentation with MEP and Marie Curie and Robotics Unit of the EU Commission
- **2011 ETH Zurich**, distinguished seminar series, “the iCub project: an open source platform for research in embodied cognition”
- **2011 International Symposium of Robotic Research**, Flagstaff, AZ, “Force control and reaching movements on the iCub humanoid robot”, (and invited paper)

- **2011 SciFoo, Google-plex**, Mountain View, CA, “the iCub project: an open humanoid platform”
- **2011** Invited lectures at Santiago de Chile and Buenos Aires by the **FORESTA FP7 project**, “the iCub project: an open humanoid platform”
- **2010** The body and the mind of a humanoid robot, **Max Planck Institute of Tubingen**, Germany
- **2010** The RobotCub project, **Jet Propulsion Laboratories**, Pasadena, CA, USA

## TEACHING

- **2012-2019** University of Plymouth, UK, seminars in Cognitive Robotics, about 10 hours/semester
- **2012-2013** MIT, invited lecture (2-3 hours/semester) as part of 9.520 Statistical Learning Theory and Applications

## PHD COMMITTEES (INTERNATIONAL)

- Julie Behan, Univ. of Limerick, Ireland
- Dirk Krafft, Univ. of Southern Denmark, Denmark
- Katrin Lohan, Univ. of Bielefeld, Germany
- Lars Schillingman, Univ. of Bielefeld, Germany
- Stéphane Lallée, Univ. of Lyon 2/INSERM, France
- Natalia Lyubova, Univ. Pierre and Marie Curie, France

## COMMUNITY SERVICE

### FOR IIT

- **2016-2019 VICE SCIENTIFIC DIRECTOR** of the Italian Institute of Technology
- **2012-2016 DEPUTY DIRECTOR** of the Italian Institute of Technology delegate to the relations with the external funding agencies
  - In this role I was elected in the euRobotics aisbl **BOARD OF DIRECTORS** (one of twelve academic representatives), who contributed to the preparation of the roadmap for robotics in the Horizon 2020 and the forthcoming Horizon Europe framework program
- **Since 2009** Served in various roles on the **BOARD OF PROFESSORS** of the IIT-supported PhD curricula on Advanced and Humanoid Robotics
- **2008-2013** Served in the **BOARD OF PROFESSORS** of the University of Genoa’s PhD curriculum on Bioengineering

### NATIONAL/INTERNATIONAL (SELECTED)

- **Since 2018 PANEL MEMBER** for the European Research Council (ERC), PE7 - Systems and Communication Engineering
- **Since 2017** External **PROJECT REVIEWER** for the European Research Council

- **Since 2015 EDITOR IN CHIEF** of Frontiers specialty on Humanoid Robotics as part of the Journal of Robotics and AI
- **Since 2008 REVIEWER AND PROJECT EVALUATOR** for the EU Commission's framework programs (FP7, Horizon 2020)
- **2011 EXPERT/EVALUATOR** for the EU ERA-NET CHIST-ERA
- **2010 EXPERT/EVALUATOR** for the Austrian Research Council

#### **CONFERENCE EDITORIAL BOARDS/ORGANIZATION (SELECTED)**

- **2018 AWARD CHAIR** of the IEEE RSJ Intelligent Robots and Systems Conference, Madrid, Spain
- **2017 AWARD CHAIR** of the IEEE-RAS International Conference of Humanoid Robotics, Birmingham, UK
- **2014 GENERAL CHAIR** of the IEEE-CIS International Joint Conference on Development and Learning and Epigenetic Robotics (ICDL-Epirob), Genoa, Italy
- **2014 PROGRAM CHAIR** of the IEEE-RAS International Conference of Humanoid Robotics, Madrid, Spain
- **2014 ASSOCIATE EDITOR** of the IEEE International Conference on Robotics and Automation (ICRA), Hong Kong, China
- **2013 WORKSHOP AND TUTORIAL CHAIR** of the IEEE International Conference on Robotics and Automation (ICRA), Karlsruhe, Germany
- **2012 ASSOCIATE EDITOR** of the IEEE International Conference on Robotics and Automation (ICRA), St. Paul, MN, USA
- **2011 GUEST EDITOR**, IEEE Transactions on Robotics (TRO) for the special issue on "the sense of touch"
- **2011 ASSOCIATE EDITOR** of the IEEE International Conference on Robotics and Automation (ICRA), Shanghai, China
- **Since 1995** Member of several IEEE technical committees, conference boards, associate editor for conferences, program chair, etc.

#### **SOCIETIES**

- **2019** Invited application to IEEE Fellow (ongoing application)
- **Since 2012** IEEE Senior Member
- **2010-2012:** IEEE Member

#### **REVIEWING FOR JOURNALS**

- Regularly for: Transactions on Autonomous Mental Development, Robotic and Autonomous Systems, Journal of Humanoid Robotics
- Occasionally for: Transactions on Robotics, Adaptive Behavior, Connection Science, Philosophical Transactions of the Royal Society, Neurocomputing

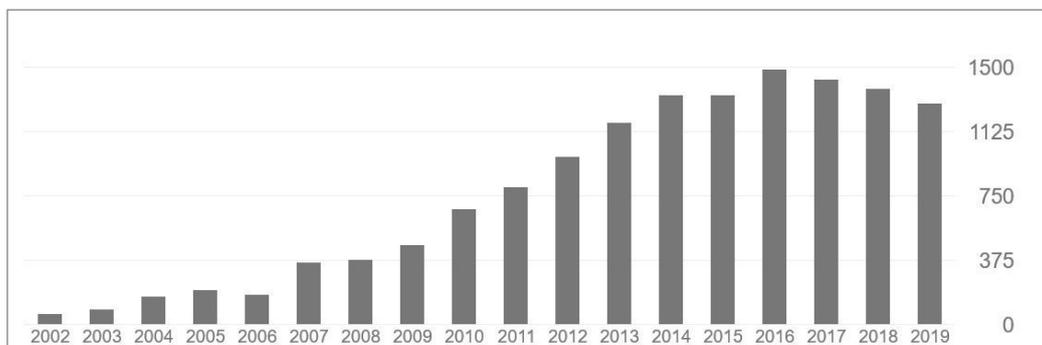
#### **AWARD AND HONORS (SELECTED)**

- Kuka Innovation Award 2018 for work on “safe human-robot interaction using vision and touch” (joint work of three IIT’s principal investigators)
- Best Vision Paper Finalist: Browatzki, B.; Tikhonoff V.; Metta G.; Bulthoff, H.; Wallraven, C. Active Object Recognition on a Humanoid Robot. IEEE International Conference on Robotics and Automation (ICRA), pp2021 – 2028 St. Paul Minnesota USA May 14-18 2012
- Best paper award: Gori, I.; Fanello, S.R.; Odone, F.; Metta, G. A Compositional Approach for 3D Arm-Hand Action Recognition. IEEE Workshop on Robot Vision (WoRV). Clearwater, Florida, USA, January 16-18, 2013
- Special mention oral presentation: Fanello, S. R.; Gori, I.; Metta, G.; Odone, F. One-Shot Learning for Real-Time Action Recognition. Iberian Conference on Pattern Recognition and Image Analysis. Madeira, Portugal, June 5-7, 2013
- Second prize award: KINECT for XBOX360 CHALEARN Gesture Demonstration Competition. In conjunction with CVPR 2012 Second Place Award to I. Gori, S.R. Fanello, G. Metta, F. Odone

## CITATION STATISTICS

From Google Scholar:

- Citations: 12219
- h-index: 57 (40 in the last 5 years)




---

## PRIVACY STATEMENT

In compliance with the June 30, 2003 Italian legislative Decree no. 196, I hereby authorize use and processing of my personal data as included in this curriculum vitae.

GIORGIO METTA

