

Spett.le
AVIO S.P.A.
Via Leonida Bissolati n. 76
00187 ROMA
ufficiolegale.avio@pec.avio.com

Oggetto: Lista per la Nomina dei Componenti il Collegio Sindacale di AVIO S.P.A.

La sottoscritta Leonardo – Società per azioni, con sede in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro delle Imprese di Roma n. 00401990585, P. IVA 00881841001, titolare di n. 6.820.832 azioni ordinarie di Avio S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentative del 25,88% circa del capitale sociale della Società, in persona del *Group General Counsel*, Avv. Andrea Parrella, munito di tutti gli occorrenti poteri, giusta procura conferita in data 17 dicembre 2019 a rogito del Notaio Sandra de Franchis di Roma, repertorio n. 12632 e raccolta n. 6121

premesso che

- è stata convocata l’assemblea degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 6 maggio 2020 alle ore 11:00, in unica convocazione, in Milano, Via Metastasio n. 5 presso lo studio Zabban - Notari - Rampolla & Associati, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo statuto e dal codice di autodisciplina delle società quotate (“Codice di Autodisciplina”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute nella Relazione del Consiglio di Amministrazione della Società (“Relazione”) in ordine alle materie all’Ordine del Giorno ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”) e nel documento denominato “*Politica di diversità*”, come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presenta

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Collegio Sindacale della Società:



LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

Sezione I – Sindaci effettivi

N.	Nome	Cognome
1.	MARIO MATTEO	BUSSO
2.	MICHELA	ZEME
3.	MAURIZIO	DE MAGISTRIS

Sezione II – Sindaci supplenti

N.	Nome	Cognome
1.	SARA	FORNASIERO
2.	CLAUDIO	COEN

Il candidato indicato per primo nella Sezione della lista relativa ai Sindaci Effettivi, si intende proposto quale Presidente dell'Organo di Controllo ai sensi di legge.

Il sottoscritto Azionista

dichiara inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell'Emittente – detengono anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, Il comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, autorizzando, allo stesso tempo, Avio S.p.A. a dare avviso del deposito della presente lista presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario nonché a provvedere ad ogni adempimento, anche pubblicitario, relativo e/o connesso al deposito della lista, nei termini e con le modalità prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente.

* * * * *



La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Emittenti relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Autodisciplina, e dei requisiti di onorabilità e di professionalità prescritti dal DM del 30.3.2000 n. 162 come richiamati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo statuto sociale e dal Codice di Autodisciplina per ricoprire la carica di sindaco della Società, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge (vedasi anche art. 2400 cod. civ.).
- copia del documento di identità dei candidati (ai soli fini della conservazione agli atti della Società);
- copia della certificazione rilasciata dall'intermediario, comprovante la titolarità del numero di azioni registrate a favore di Leonardo S.p.a. alla data del deposito della lista.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare il presentatore della lista, si prega di rivolgersi a:

Avv. Giancarlo BIANCO

Tel.: 06 32473364

giancarlo.bianco@leonardocompany.com

Avv. Paola MOSCHINI

Tel.: 06 32473519

paola.moschini@leonardocompany.com

Roma, 8 aprile 2020


Leonardo – Società per azioni
Group General Counsel
(Andrea Parrella)



Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas Securities Services

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta

02/04/2020

data di invio della comunicazione

02/04/2020

**n.ro progressivo
annuo**

000000291/20

**n.ro progressivo della comunicazione
che si intende rettificare/revocare**

**causale della
rettifica/revoca**

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione LEONARDO SPA

nome

codice fiscale 00401990585

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo PIAZZA MONTE GRAPPA 4

città ROMA

stato

ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0005119810

denominazione AVIO SPA/AOR SVN

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 6.820.832

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento

02/04/2020

termine di efficacia

11/04/2020

diritto esercitabile

DEP - Deposito di liste per la nomina del Collegio Sindacale (art. 148 TUF)

Note

Firma Intermediario

BNP Paribas Securities Services
Succursale di Milano
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milano

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA DI SINDACO
EFFETTIVO ED ATTESTAZIONE DI SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI
LEGGE

Il sottoscritto Mario Matteo BUSSO, nato a Torino, il 1° marzo 1951, codice

premesso che

A) è stato designato dall'azionista Leonardo – Società per azioni ai fini

di convocazione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Avio S.p.A. ("Società"), che si terrà il giorno 6 maggio 2020 alle ore 11:00, in unica convocazione, in Milano, Via Metastasio, 5 presso lo studio Zabban - Notari - Rampolla & Associati, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea");

B) è a conoscenza dei requisiti che la disciplina legislativa e regolamentare vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco della Società, ivi compreso quanto riportato nella Relazione del Consiglio di Amministrazione in ordine alle materie all'Ordine del Giorno ("Relazione") ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e nel documento denominato "*Politica di diversità*", come pubblicati sul sito internet della Società;

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

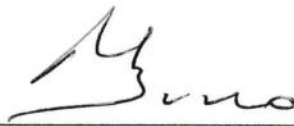
- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 ("Regolamento Emittenti") relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché il possesso di tutti i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF e del Codice di Autodisciplina promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Autodisciplina"), di onorabilità e professionalità ivi inclusi quelli prescritti dal DM del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000, n. 162, nonché come indicati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto Sociale dal Codice di Autodisciplina e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile, per ricoprire la carica di sindaco della Società;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società;
- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabiliti dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente (si veda, in particolare, quanto disposto dagli artt. 148-bis del TUF e 144-duodecies e seguenti del Regolamento Emittenti);
- di essere iscritto nel registro dei revisori legali e di aver esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni;
- di depositare il *curriculum vitae*, atto a fornire un'esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Autodisciplina;

- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale della stessa eventuale variazione della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara inoltre

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Sindaco Effettivo della Società.
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,



Mario Matteo BUSSO

Data:

02/04/2020

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

Curriculum Vitae



Mario M. Busso
Partner

Ufficio
Corso Duca Abruzzi, 30
10129 Torino
Tel +39.011.7497466

Fax +39.011.7497582
e-mail: mario.busso@studiombusso.it

Studi
- Laurea in Economia e Commercio
- Master in Business Administration
- Diploma Finanza e Controllo

Lingue
Inglese e francese scritto e parlato

1973 Industrial National Bank (U.S.A.)
1975 Studio Dottori Commercialisti (Italia)
1976 KPMG S.p.A.
1978 Arthur Andersen S.p.A.
1988 Andersen World-Wide S.A.
2002 Deloitte & Touche S.p.A.
2011 Dottore Commercialista
Revisore legale
Amministratore indipendente

Dal 1982
Posizione: Manager

Dal 1988
Posizione: Partner

Ha partecipato ai seguenti organi del Network Andersen:

- Consiglio Amministrazione
- Advisory Council World-Wide
- Advisory Council Italy
- Partner Affair Group Italy

del Network Deloitte:

- Management Team Audit
- FSI (Financial Services Industry) Audit Division Leader
- FSI Audit Management Team

Ha gestito con responsabilità di Management le seguenti operazioni societarie:

- Separazione Arthur Andersen/Andersen Consulting
- Scioglimento Network Andersen World-Wide
- Integrazione Andersen Italia/Deloitte Italia

Responsabile della Divisione Banche e Finanza FSI (Financial Services Industry) per l'attività di Revisione Contabile.

Ha maturato una significativa esperienza nell'ambito di incarichi di revisione e certificazione di bilancio in Società quotate in borsa in Italia, Spagna, Francia, U.K. e U.S.A. In particolare, ha seguito Società industriali, Società di servizi, Banche, Compagnie di assicurazione, Società finanziarie, Società di gestione del risparmio (Sgr), Fondi comuni d'investimento mobiliari ed immobiliari e nonché Società d'intermediazione mobiliare (Sim).

Ha sviluppato una rilevante esperienza sui bilanci individuali e consolidati di Società e di Gruppi vigilati dalle principali Authorities italiane (CONSOB, BANKIT e ISVAP) e straniere (SEC, COB, FSA).

Ha coordinato la redazione di bilanci consolidati di Gruppi sia nazionali che internazionali svolgendo il ruolo di Revisore Principale con la conseguente supervisione del lavoro svolto da altri revisori italiani ed esteri al fine dell'assunzione di responsabilità per l'emissione del giudizio finale di revisione sul bilancio.

Ha redatto pareri di congruità per Società quotate in Borsa in occasione di operazioni di fusione e scissione, a seguito di incarichi ricevuti dal Tribunale.

Curriculum Vitae

Ha seguito operazioni di cartolarizzazione di crediti per Banche e per Società di credito al consumo, sia nella fase di studio e di preparazione che in quella successiva di audit del bilancio delle società veicolo e della relativa reportistica.

Ha partecipato a Gruppi di studio sulla tematica dei principi contabili IAS-IFRS (International Financial Reporting Standard). Ha inoltre contribuito alla realizzazione del progetto IAS-IFRS per diversi clienti.

Coordina progetti di definizione delle procedure di:

- Corporate Governance
- Regulatory Compliance
- Internal Audit

delle Società operanti nei settori finanziario ed industriale.

Collabora, come relatore esterno, con l'Università di Torino:

- Facoltà di Economia e Commercio
- Scuola di Amministrazione Aziendale (SAA)
- AIESEC.

Svolge incarichi di amministratore e sindaco indipendente in società di pubblico interesse, quotate nelle borse ufficiali o regolate dalle Autorità di riferimento. In questo ruolo ha maturato una ricca esperienza di corporate governance affinando sia la conoscenza normativa dei Testi Unici in materia (TUF e TUB), che quella autoregolamentare del Codice di Autodisciplina adottato da Borsa Italiana.

La partecipazione ai Consigli di Amministrazione si è articolata ricoprendo tutti i ruoli caratteristici della Governance:

- Partner di Società di Revisione Contabile
- Presidente di Collegio Sindacale
- Consigliere non esecutivo
- Presidente del Comitato Rischi e Controllo
- Presidente del Comitato di Remunerazione e Nomine

Tale sequenza ha consentito di sviluppare una elevata sensibilità alle problematiche di Governance allineando le proprie competenze alle Best Practices internazionali.

I ruoli ricoperti nella vita professionale evidenziano:

- Rispetto incondizionato dei principi di Etica, Integrità ed Indipendenza.
- Pensiero analitico, logico e pragmatico, focalizzato nella ricerca di soluzioni.
- Atteggiamento calmo e razionale nel processo di decisione.
- Confidenzialità, riservatezza e professionalità.
- Trasparenza ed Accountability.

Qualifiche professionali

Iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti di Torino al n. 335.

Iscritto al Registro dei Revisori Contabili Ministero Grazia Giustizia al n. 8981 dal 21 Aprile 1995.

Curriculum Vitae

Incarichi individuali

SAIPEM S.p.A.	Presidente Collegio Sindacale
Consorzio ENI per l'Alta Velocità-CEPAV1	Presidente Collegio Sindacale
Consorzio ENI per l'Alta Velocità-CEPAV2	Presidente Collegio Sindacale
International Energy Services S.p.A.	Presidente Collegio Sindacale
COMPAGNIA di San Paolo	Presidente Collegio Revisori
LIFTT S.r.l.	Sindaco
WAY S.p.A	Sindaco
QUASAR S.p.A.	Revisore Legale
Fondazione Renzo Giubergia	Presidente Collegio Sindacale
Fondazione PAIDEIA	Revisore Legale
Ufficio Pio	Sindaco
Fondazione Italia per il Dono	Sindaco
Circolo della Stampa	Amministratore Indipendente
Accademia Nazionale	
Dottori Commercialisti (ANDOC)	Vice Presidente

Incarichi precedenti e/o "rinunciati" ex art. 36 Interlocking

FCA Bank SpA	Amministratore Indipendente
	Presidente Risk & Audit Committee
	Presidente Remuneration Committee
	Componente Nomination Committee
ERSEL Sim S.p.A.	Presidente Collegio Sindacale
ERSEL Investimenti S.p.A.	Sindaco
IOR - Istituto Opere Religione - Vaticano	Presidente Collegio Revisori
PERMICRO S.p.A.	Sindaco
Banco di Credito di Azzoaglio S.p.A.	Sindaco
Fondamenta SGR	Sindaco

Interessi personali

NEDCOMMUNITY - Amministratori Indipendenti	Socio
IDE - Imprenditori Dirigenti Europei	Socio
AIAF-Associazione Italiana Analisti Finanziari	Socio
ANDAF – Associazione Dirigenti Amministrativi Finanziari	Socio
ROTARY CLUB	Socio
CIRCOLO dei LETTORI Torino	Socio
CIRCOLO della STAMPA Torino	Socio
AMSAO - Associazione Maestri Sci Piemonte	Socio
LA GUARDIOLA - Associazione Nautica Procchio - Isola d'Elba	Socio
CIRCOLO GOLF Acquabona - Isola d'Elba	Socio

Mario Matteo Busso
Dottore Commercialista, Revisore Legale e Amministratore Indipendente

Corso Duca degli Abruzzi, 30 - 10129 Torino
email : mario.busso@studiombusso.it
cell: +39.335.6172617

Dichiarazione Relativa ad Incarichi presso altre società

Il sottoscritto MARIO MATTEO BUSSO, nato a Torino il 1/3/1951, ed ivi residente i


dichiara

di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo:

SAIPEM S.p.A.	Presidente Collegio Sindacale
Consorzio ENI per l'Alta Velocità-CEPAV1	Presidente Collegio Sindacale
Consorzio ENI per l'Alta Velocità-CEPAV2	Presidente Collegio Sindacale
International Energy Services S.p.A .	Presidente Collegio Sindacale
COMPAGNIA di San Paolo	Presidente Collegio Revisori
LIFTT S.r.l.	Sindaco
WAY S.p.A	Sindaco
QUASAR S.p.A.	Revisore Legale
Fondazione Renzo Giubergia	Presidente Collegio Sindacale
Fondazione PAIDEIA	Revisore Legale
Ufficio Pio	Sindaco
Fondazione Italia per il Dono	Sindaco
Circolo della Stampa	Amministratore Indipendente
Accademia Nazionale	Amministratore Indipendente
Dottori Commercialisti (ANDOC)	Vice Presidente

Torino 02/04/2020

Mario M. Busso



Confidential

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA DI SINDACO
EFFETTIVO ED ATTESTAZIONE DI SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI
LEGGE

La sottoscritta Michela ZEME, nata a Mede (PV), il 2 gennaio 1969, codice

premessi che

- A) è stata designata dall'azionista Leonardo - Società per azioni ai fini dell'elezione dei componenti del Collegio Sindacale in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Avio S.p.A. ("Società"), che si terrà il giorno 6 maggio 2020 alle ore 11:00, in unica convocazione, in Milano, Via Metastasio, 5 presso lo studio Zabban - Notari - Rampolla & Associati, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea");
- B) è a conoscenza dei requisiti che la disciplina legislativa e regolamentare vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco della Società, ivi compreso quanto riportato nella Relazione del Consiglio di Amministrazione in ordine alle materie all'Ordine del Giorno ("Relazione") ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e nel documento denominato "*Politica di diversità*", come pubblicati sul sito internet della Società;

tutto ciò premesso,

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 ("Regolamento Emittenti") relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché il possesso di tutti i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF e del Codice di Autodisciplina promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Autodisciplina"), di onorabilità e professionalità ivi inclusi quelli prescritti dal DM del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000, n. 162, nonché come indicati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto Sociale dal Codice di Autodisciplina e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile, per ricoprire la carica di sindaco della Società;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società;
- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabiliti dalla disciplina legislativa e regolamentare

la

vigente (si veda, in particolare, quanto disposto dagli artt. 148-bis del TUF e 144-duodecies e seguenti del Regolamento Emittenti);

- di essere iscritta nel registro dei revisori legali e di aver esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni;
- di depositare il *curriculum vitae*, atto a fornire un'esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Autodisciplina;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale della stessa eventuale variazione della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informata, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara inoltre

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Sindaco Effettivo della Società;
- di non essere candidata in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,



Michela ZEME

Data:

2/4/2020

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.



Michela Zeme

Dati Anagrafici

Nata a Mede (PV) il 2.01.1969

Curriculum Vitae

Esperienze professionali

Dal 1999 Commercialista e Revisore Legale con Studio in Milano.

Significativa esperienza professionale in ambito tributario e societario, maturata grazie alla collaborazione con primari studi di Commercialisti, collegata a problematiche fiscali e societarie di Società e Gruppi italiani nell'ambito dei settori industriale, finanziario, assicurativo e bancario.

Tra le esperienze di particolare rilievo, si segnalano la consulenza per operazione straordinarie e la redazione di relativi pareri fiscali, l'assistenza in corso di verifiche fiscali, l'assistenza nelle procedure di interpello e in sede di contenzioso tributario.

Attività di consulenza in tema di valutazione di aziende e di rami d'azienda e nomina quale esperto per la redazione di stime ex art. 2343 ter cod. civ. ed ex art. 2501 bis del cod. civ. per primarie società.

Dal 2003 al 2009: Associata presso lo Studio di Consulenza Tributaria e Societaria di Milano.

Dal 2009: Consulente fiscale di società italiane, molte delle quali quotate alla Borsa Italiana, operanti nei settori immobiliare, delle telecomunicazioni, bancario, assicurativo e finanziario.

Dal 2004 Ispettore Co.Vi.Soc. - Commissione di Vigilanza sulle società di calcio professionistiche della Federazione Italiana Giuoco Calcio (F.I.G.C.)

Dal 2013 Componente Commissione Governance Società Quotate dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Milano.

Responsabile Area "Governance società quotate" per il Centro Studi AIDC Milano.

Componente Reflection Group "La Corporate Governance delle PMI" di Nedcommunity.

Relatrice in convegni su temi di corporate governance e sui sistemi dei controlli interni.



Formazione

Maturità scientifica conseguita nell'anno 1988.

Laureata in Economia Aziendale, nell'anno accademico 1993/94, presso "Università Commerciale Luigi Bocconi" con una tesi in "Amministrazione e Controllo".

Iscritta all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano al n. 5426.

Iscritta nel Registro dei Revisori Legali al n.120723, G.U. del 8.05.2001, supplemento n. 36, IV Serie Speciale.

Costante attività di formazione ed aggiornamento professionale e, in particolare, partecipazione ai Corsi per Amministratori e Sindaci di società quotate organizzate da Assogestioni.

Pubblicazioni

- Position Paper "Governance e Amministratori di PMI S.p.A. non quotate-Spunti e riflessioni", lavoro congiunto tra AIDC Centro Studi di Milano e Nedcommunity
- "La disciplina delle operazioni con parti correlate", n. 6/2018 dell'Osservatorio EGO di Nedcommunity, a cura di R. Guglielmetti in collaborazione con Centro Studi AIDC Milano
- "La corporate governance tra valutazione dei rischi aziendali e processo decisionale" (in collaborazione con C. Delladio e F. Spano) in "Corporate Tax Governance-Il rischio fiscale nei modelli di gestione d'impresa" a cura di G. Marino, Ed. EGEA
- "Adempimento collaborativo e controllo del rischio fiscale" sul n. 33/2017 della rivista on line "La Voce degli Indipendenti" di Nedcommunity
- "Le Energy Service Company (E.S.Co.)" (in collaborazione con P. Redaelli) in "Energie alternative e rinnovabili" a cura di G. Bonardi e C. Patrignani, Ed. IPSOA

Incarichi attuali:

In qualità di Consigliere indipendente:

- EQUITA GROUP S.P.A. società quotata - Presidente del Comitato Controllo e Rischi, Presidente Comitato Parti Correlate, Componente Comitato Remunerazioni
- EQUITA CAPITAL SGR S.P.A.

In qualità di Sindaco Effettivo:

- INWIT S.P.A. - società quotata
- MILANOSESTO S.P.A.
- NEPRIX s.r.l. (Gruppo illimity Bank)- Presidente



- IT AUCTION S.R.L. (Gruppo illimity Bank) - Presidente
- MADO S.R.L. (Gruppo illimity Bank) - Presidente
- ITA GESTIONE IMMOBILI S.R.L. (Gruppo illimity Bank)
- AGRICOLA MERSE S.R.L. (Gruppo Infi Monti spa)- Presidente
- SOZZI ARREDAMENTI S.P.A.

In qualità di Membro dell'Organismo di Vigilanza:

- INWIT S.P.A.
- NEPRIX S.r.l.

Incarichi passati:

In qualità di Consigliere:

- SORIN S.P.A. - società quotata
- MITTEL S.P.A. - società quotata (componente del Comitato Parti Correlate)
- EQUITA SIM S.P.A.

In qualità di Sindaco Effettivo (tra le altre):

- TELECOM ITALIA SPARKLE S.P.A. (Gruppo Telecom)
- OLIVETTI S.P.A. (Gruppo Telecom)
- TELECOM ITALIA MEDIA S.P.A. (quotata, Gruppo Telecom)
- LA 7 S.P.A. (Gruppo Telecom)
- UNICREDIT LEASING S.P.A. (Gruppo Unicredit)
- CORDUSIO SIM S.P.A. (Gruppo Unicredit)
- BANCO DI SICILIA S.P.A. (Gruppo Unicredit)
- PIONEER GLOBAL ASSET MANAGEMENT S.P.A. (Gruppo Unicredit)
- AVIVA S.P.A.
- PRELIOS S.P.A.
- POPOLARE VITA S.P.A.
- BANCA LEONARDO S.P.A.
- PZERO S.R.L. (Gruppo Pirelli)
- DRIVER SERVIZI RETAIL S.P.A. (Gruppo Pirelli)
- CREDIFARMA S.P.A.
- EFFE TV S.R.L. (Gruppo Feltrinelli)

Milano, 2 aprile 2020

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi della Legge 196/2003

Michela Sui

ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO ATTUALMENTE IN ESSERE

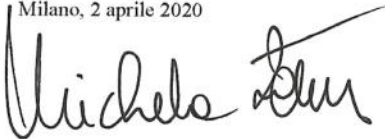
IN QUALITA' DI CONSIGLIERE INDIPENDENTE

- EQUITA GROUP S.P.A. società quotata - Presidente del Comitato Controllo e Rischi, Presidente Comitato Parti Correlate, Componente Comitato Remunerazioni
- EQUITA CAPITAL SGR S.P.A.

IN QUALITA' DI COMPONENTE DEL COLLEGIO SINDACALE

- INWIT S.P.A. – società quotata
- MILANOSESTO S.P.A
- NEPRIX s.r.l. - Presidente
- IT AUCTION S.R.L. – Presidente
- MADO S.R.L. – Presidente
- ITA GESTIONE IMMOBILI S.R.L.
- AGRICOLA MERSE S.R.L. - Presidente
- SOZZI ARREDAMENTI S.P.A.

Milano, 2 aprile 2020



DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA DI SINDACO
EFFETTIVO ED ATTESTAZIONE DI SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI
LEGGE

Il sottoscritto Maurizio DE MAGISTRIS, nato a Napoli, il 19 aprile 1958,

premessi che

- A) è stato designato dall'azionista Leonardo – Società per azioni ai fini dell'elezione dei componenti del Collegio Sindacale in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Avio S.p.A. ("Società"), che si terrà il giorno 6 maggio 2020 alle ore 11:00, in unica convocazione, in Milano, Via Metastasio, 5 presso lo studio Zabban - Notari - Rampolla & Associati, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea");
- B) è a conoscenza dei requisiti che la disciplina legislativa e regolamentare vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco della Società, ivi compreso quanto riportato nella Relazione del Consiglio di Amministrazione in ordine alle materie all'Ordine del Giorno ("Relazione") ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e nel documento denominato "*Politica di diversità*", come pubblicati sul sito internet della Società;

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 ("Regolamento Emittenti") relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché il possesso di tutti i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF e del Codice di Autodisciplina promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Autodisciplina"), di onorabilità e professionalità ivi inclusi quelli prescritti dal DM del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000, n. 162, nonché come indicati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto Sociale dal Codice di Autodisciplina e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile, per ricoprire la carica di sindaco della Società;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società;
- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabiliti dalla disciplina legislativa e regolamentare



vigente (si veda, in particolare, quanto disposto dagli artt. 148-bis del TUF e 144-duodecies e seguenti del Regolamento Emittenti);

- di essere iscritto nel registro dei revisori legali e di aver esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni;
- di depositare il *curriculum vitae*, atto a fornire un'esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Autodisciplina;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale della stessa eventuale variazione della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara inoltre

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Sindaco Effettivo della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,



Maurizio DE MAGISTRIS

Data:

2 aprile 2020

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

FRANCESCO M. BONIFACIO - MAURIZIO DE MAGISTRIS

STUDIO ASSOCIATO DI DOTTORI COMMERCIALISTI

00187 ROMA - VIA LUDOVISI, 45 - TEL. 06.42014654 R.A. - FAX 06.42014646

DOTT. FRANCESCO M. BONIFACIO
DOTT. MAURIZIO DE MAGISTRIS
DOTT.SSA ROSANNA GOLINO

CURRICULUM di

Maurizio de Magistris

nato a Napoli il 19 aprile 1958

con studio in Roma, Via Ludovisi, 45

tel. 06/42014654 r.a., fax 06/42014646

e-mail: studio@bondem.it o mdemagistris@bondem.it

Laureato in Economia e Commercio, col massimo dei voti e lode,
presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" in data
24 marzo 1981.

Iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma dal giugno 1983
(abilitazione professionale conseguita nella II sessione del 1982).

Iscritto al ruolo dei Revisori Ufficiali dei Conti con decorrenza dall'ottobre 1988
(D.M. 06.03.92).

Iscritto all'Albo dei Consulenti Tecnici del Giudice presso il Tribunale di Roma
dal 1989.

Iscritto al Registro dei Revisori Contabili, alla formazione del Registro (passaggio
dal ruolo dei R.U.C.), con DM del 12.04.1995 pubblicato sulla G.U. del
21.04.1995 serie speciale n. 31/bis.

* * * * *

Esperienze lavorative

Dal gennaio 1994 associato, quale socio fondatore, dell'associazione "Francesco
M. Bonifacio - Maurizio de Magistris, Studio Associato di Dottori
Commercialisti" di Roma.

Dal gennaio 1988 al dicembre 1993 associato, quale socio fondatore, dello
"Studio Bovi ed Associati" di Roma.



Dal marzo 1983 al dicembre 1987 consulente, con rapporto di collaborazione prestato in via esclusiva, dello “Studio Contini e Associati” di Roma.

Dall’agosto 1981 al febbraio 1983 impiegato, quale revisore contabile, presso la società di revisione e certificazione di bilanci “Arthur Young & Co.”, sede di Roma.

Principali esperienze professionali e cariche ricoperte

Il sottoscritto ha ricoperto e ricopre tuttora numerosi incarichi quale componente di Collegi Sindacali e Presidente del Collegio di società e gruppi imprenditoriali di primaria importanza (si veda l’elenco cariche allegato), tra i quali spiccano quelli in:

- Bulgari SpA e tutte le altre società italiane del gruppo Bulgari;
- Gruppo Leonardo e in particolare, attualmente Leonardo Global Solutions SpA, titolare dell’intero patrimonio immobiliare del gruppo, AnsaldoBreda SpA e UTM Srl, mentre in passato altre principali società strategiche del gruppo (Thales Alenia Space, Selex Electronic Systems, Selex Sistemi Industriali) o di interesse specifico (Bredamenarinibus SpA, Mec.Fin. SpA);
- Gruppo EPH, nella produzione di energia elettrica;
- Terminale Adriatico Srl (joint venture tra Exxon Mobile e Qatar Petroleum, per la gestione dell’unico terminale di rigassificazione esistente al mondo in acqua marina);
- aziende bancarie, finanziarie e di cartolarizzazione (tra le quali rilevano Italfondario Spa e BCC Risparmio&Previdenza SGRpA);
- in passato, aziende speciali del Gruppo Comune di Roma (ATAC Azienda Tramvie ed Autobus e Palazzo delle Esposizioni);
- in passato, aziende del Gruppo Regione Lazio, come Banca Impresa Lazio SpA e Filas SpA;
- in passato, altre società industriali e di altri settori economici (Itama Spa, Unopiù Spa, Ferrocemento SpA, Ferfina SpA).

Ha partecipato, sin dal momento dell’entrata in vigore della normativa di riferimento, allo sviluppo delle attività inerenti le tematiche connesse al D.lgs. 231/2001, essendo altresì nominato nell’Organismo di Vigilanza di diverse società.



Si è occupato, ricoprendo la carica di liquidatore, della liquidazione dei patrimoni di società commerciali, tra cui vanno segnalate la S.M.A. Segnalamento Marittimo ed Aereo S.p.a. (Azienda ex Efim - poi gruppo Finmeccanica) e la SICA S.p.a. (gruppo Finmeccanica), per valori dell'attivo e del passivo da liquidare di oltre 90 milioni di euro, relativamente alle quali società il liquidatore ha inoltre condotto alcune operazioni straordinarie che hanno portato all'incorporazione nella SICA SpA della stessa SMA e di altre società del gruppo.

Svolge attività specifiche di revisione e controllo nell'interesse di Enti e Amministrazioni Pubbliche (tra gli "esperti" nominati dalla Cassa Conguaglio per il settore elettrico e per il gas, per i controlli sulle attività delle aziende operanti nel comparto energetico; in passato nominato dal Ministero degli Interni nel gruppo di esperti per la revisione contabile dei bilanci di una municipalizzata campana).

In quanto Consulente del Tribunale Civile di Roma, ha ottenuto alcuni incarichi relativi a procedimenti di stima e valutazioni di aziende per conferimenti ovvero per cessioni con richiesta di attestazione SOA, nonché a consulenze tecniche di ufficio con particolare riferimento a problematiche di natura finanziaria. Ha inoltre attivamente collaborato a valutazioni e perizie di stima per operazioni straordinarie su complessi aziendali di rilevanti dimensioni, nell'ambito di attività svolte da altri professionisti dello Studio sempre su incarichi del Tribunale di Roma.

E' stato componente di Commissioni Consultive presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma. Ha avuto saltuari incarichi di docenza in corsi di perfezionamento presso l'Università di Roma "Tor Vergata" e l'Università della Tuscia di Viterbo. Collabora con studi legali e gruppi industriali per la tenuta di corsi di aggiornamento professionale in materia di contabilità e bilanci.

Nello svolgimento della propria attività professionale, ha effettuato attività di verifica su aziende, relativamente ad aspetti contabili-amministrativi e di analisi di bilancio, e - coerentemente ai titoli posseduti - ha svolto e svolge tuttora attività di consulenza in materia societaria e fiscale, nel campo delle valutazioni economiche (con la redazione di relazioni di stima di importanti patrimoni aziendali e marchi d'impresa), nonché nell'ambito del settore "no profit", avendo rapporti di collaborazione con enti associativi e federativi di rilevanza nazionale.

Roma, 2 aprile 2020



ELENCO CARICHE DOTT. MAURIZIO DE MAGISTRIS:

Presidente del Collegio Sindacale
ANSALDOBREDA SpA
BULGARI ACCESSORI
BULGARI HOTELS AND RESORTS MILANO SRL
BULGARI ITALIA SpA
GAMENET GROUP SPA
Gamma Bidco S.p.A
Gamma Midco S.p.A
TERMINALE GNL ADRIATICO SRL
OPERA SGR SPA
UTM SYSTEMS & SERVICES S.R.L. (Gruppo Leonardo)
Sindaco Effettivo
BCC Risparmio&Previdenza S.G.R.p.A.
BIOMASSE CROTONE SPA
BIOMASSE ITALIA SPA
BULGARI GIOIELLI SpA
BULGARI SpA
DOSOLUTIONS SPA
EP PRODUZIONE SPA
EP Produzione Centrale Livorno Ferraris Spa
FIUME SANTO SPA
ITALFONDIARIO SPA
LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS SPA
RESLOC IT SRL
Consigliere
AFS Srl (Presidente C.d.A.)
PRAESIDIUM SpA
Liquidatore
Consorzio SITAB in liq.

Roma, 2 aprile 2020



**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA DI SINDACO
SUPPLENTE ED ATTESTAZIONE DI SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI
LEGGE**

La sottoscritta Sara FORNASIERO, nata a Merate (LC), il 9 settembre 1968,

premessò che

- A) è stata designata dall'azionista Leonardo – Società per azioni ai fini dell'elezione dei componenti del Collegio Sindacale in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Avio S.p.A. ("Società"), che si terrà il giorno 6 maggio 2020 alle ore 11:00, in unica convocazione, in Milano, Via Metastasio, 5 presso lo studio Zabban - Notari - Rampolla & Associati, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea").
- B) è a conoscenza dei requisiti che la disciplina legislativa e regolamentare vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco della Società, ivi compreso quanto riportato nella Relazione del Consiglio di Amministrazione in ordine alle materie all'Ordine del Giorno ("Relazione") ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e nel documento denominato "*Politica di diversità*", come pubblicati sul sito internet della Società;

tutto ciò premesso,

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 ("Regolamento Emittenti") relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché il possesso di tutti i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF e del Codice di Autodisciplina promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Autodisciplina"), di onorabilità e professionalità ivi inclusi quelli prescritti dal DM del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000, n. 162, nonché come indicati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto Sociale dal Codice di Autodisciplina e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile, per ricoprire la carica di sindaco della Società;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società;
- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabiliti dalla disciplina legislativa e regolamentare



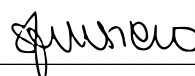
vigente (si veda, in particolare, quanto disposto dagli artt. 148-bis del TUF e 144-duodecies e seguenti del Regolamento Emittenti);

- di essere iscritta nel registro dei revisori legali e di aver esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni;
- di depositare il *curriculum vitae*, atto a fornire un'esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Autodisciplina;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale della stessa eventuale variazione della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informata, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara inoltre

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Sindaco Supplente della Società;
- di non essere candidata in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,



Sara FORNASIERO

Data:

2 aprile 2020

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.



Curriculum Vitae

Executive Summary

- Dottore Commercialista (Albo Sezione A, dal 26/6/1996, al n. 3297)
- Revisore Legale (Gazzetta Ufficiale n. 3ibis del 21/4/1995, n. 92011)
- **Incarichi in essere in società quotate:**
 - o *Leonardo S.p.A.*: Sindaco effettivo
 - o *Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.*: Presidente del Collegio Sindacale e Presidente dell'Organismo di Vigilanza
 - o *Landi Renzo S.p.A.*: *Lead Independent Director*, Presidente Comitato Controllo Rischi e Remunerazione, Componente Comitato Operazioni Parti Correlate e Organismo di Vigilanza
 - o *UnipolSai Assicurazioni S.p.A.*: Sindaco supplente
- **Principali incarichi in essere in altre società:**
 - o *Bricoman Italia S.r.l.* (Gruppo ADEO): Sindaco effettivo e Presidente Organismo di Vigilanza
 - o *BT Eni Telecomunicazioni S.p.A.* (Gruppo BT): Organismo di Vigilanza
 - o *MBDA Italia S.p.A.* (Gruppo MBDA): Sindaco effettivo
 - o *Philips S.p.A.*, *Philips Innovations S.p.A.* e *Philips Espresso Industries S.r.l.* (Gruppo Philips): Organismo di Vigilanza
 - o *SAFE S.p.A.*: Organismo di Vigilanza
- **Attività professionale e di approfondimento:**
 - o Associata *AIDC* - Associazione Italiana Dottori Commercialisti
 - o Associata *AIIA* - Associazione Italiana Internal Auditor
 - o Associata *NedCommunity*, *community* di amministratori non esecutivi e indipendenti
 - o Componente Commissioni "Governance delle Società Quotate" e "Compliance e Modelli Organizzativi D.Lgs. 231/01" dell'*Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano*
 - o Già componente delle Commissioni "Pari Opportunità" (2015-2016), auditore della Commissione "Bilancio Integrato" e "Bilancio Sociale" (2005-2007) dell'*Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano*.
- **Formazione:**
 - o "Induction session Follow Up "Il collegio sindacale e il comitato controllo e rischi: sinergie e divergenze" (2020), Assonime e Assogestioni
 - o "The Effective Board" (mag. - nov. 2018) AIDC e NedCommunity formazione per amministratori e sindaci
 - o "Induction session per Amministratori e Sindaci di Società Quotate" (sett. - ott. 2016), Assonime e Assogestioni
 - o "In the Boardroom" ValoreD, GE Capital, Linklaters, Egon Zender (nov. 2015)
 - o Laurea magistrale in Economia e Commercio, Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano (1992/93)
 - o *Baccalauréat à Option Internationale, Lycée International, St-Germain-en-Laye, Francia* (1986).

Dottore Commercialista, iscritta all'Ordine di Milano dell'Albo Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, sez. A, dal 26/6/1996, al n. 3297. Revisore Legale, iscritta al Registro dei Revisori Legali ex DM 2/4/1995 pubblicato in Gazzetta Ufficiale n. 3ibis del 21/4/1995, al n. 92011

Via Bergamo, 11 20135 Milano - Italia | Tel. +39 02 40706450 | E-Mail: sf@saraforasiero.com |
PEC: sara.fornasiero@odcecimilano.it | www.saraforasiero.com | Partita IVA: 09337390968 |

Esperienza lavorativa

Libera professionista specializzata in controlli interni, processi di *risk management*, *financial reporting*, *internal audit*, ispezioni e investigazioni, *corporate governance* e sostenibilità (informativa non finanziaria) per gruppi multinazionali e organizzazioni operanti in settori regolamentati e non.

Oltre agli incarichi menzionati in apertura, da menzionare anche:

- Philips S.p.A. (da 2016-2018): consulente su temi *Anti-Bribery & Anti-Corruption* e *compliance* al D.Lgs. 231/01
- *Abbott Medical Italia S.p.A.* (Gruppo Abbott): Organismo di Vigilanza (2016-2019)
- Philips Espresso Industries S.r.l. (2018): consulente su temi D.Lgs. 231/01
- F.I.L.A. S.p.A. (dal 2016): consulente su temi di *corporate governance* e sostenibilità (informativa di carattere non finanziario ex D.Lgs. 254/16)
- Ausiliare del Consulente Tecnico di Parte in un procedimento penale (2017-2018)
- Area Lamaro S.p.A. (2017 -): Sindaco supplente
- La Scala Società tra Avvocati per Azioni (2017 -): Sindaco supplente
- Vitrociset S.p.A. (2019-): Sindaco supplente
- KPMG S.p.A. (2006-2015): *sustainability, quality & risk management, senior manager*
- KPMG S.p.A. (2001-2015): *sustainability, internal audit & compliance, senior manager*
- KPMG Audit S.p.A. (1998-2001): *forensic accounting, manager*
- KPMG S.p.A. (1995-1998): *financial due diligences, senior accountant*
- KPMG S.p.A. (1993-1995): revisione contabile, *staff accountant*.

La mia esperienza professionale, unica e multidisciplinare, si è articolata per oltre 20 anni nel *network* KPMG Italia, gestendo incarichi sia per clienti esterni che interni, e dal 2016 ha preso la strada della libera professione, portandomi a ricoprire ruoli di amministratore indipendente, sindaco e componente dell'Organismo di Vigilanza, in società quotate e non.

Le mie competenze si sono sviluppate svolgendo varie tipologie di incarichi per clienti di varie dimensioni in settori diversi, molti regolamentati, quali ad esempio:

- indagini, analisi, investigazioni di operazioni inusuali o sospette, malversamenti, frodi e distrazione di fondi
- svolgimento di analisi di dati complessi a supporto di testimonianze in ambito di procedimenti civili e penali / consulenze tecniche di parte e/o di ufficio, o nel contesto di dispute commerciali o regolatorie
- dal 2001 assistenza nel processo di reportistica della sostenibilità per primari gruppi (prima in forma volontaria, dal 2016 con riferimento all'informativa di carattere non finanziario ex D. Lgs. 254/16)
- incarichi di revisione dei bilanci di sostenibilità di primari gruppi italiani
- progetti di *stakeholder engagement* (raccolta e analisi delle aspettative di varie categorie di interlocutori aziendali con riferimento a di sostenibilità)
- progetti di *compliance e risk management*, in vari contesti, tra cui la Legge 262/05 sull'informativa finanziaria delle società quotate, il D. Lgs 231/01 e il *Foreign Corrupt Practices Act* (FCPA)
- sviluppo e gestione del progetto per la certificazione UNI EN ISO 9001:2008 di KPMG S.p.A.



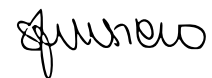
- sviluppo e gestione di progetti *anti-bribery and anti-corruption*, incluse le relazioni con la *compliance* al D. Lgs. 231/01.

Capacità di comunicazione, organizzative e di management

- Forti doti di comunicazione, maturati negli studi internazionali e in ambito lavorativo, così come nei numerosi anni di volontariato e nei frequenti viaggi nei vari continenti
- Positiva e proattiva, sono focalizzata sul conseguimento dei risultati nel rispetto delle scadenze, con un approccio fondato su integrità, onestà e collaborazione
- Relatrice in numerosi corsi, convegni, *workshop* su temi legati alla *compliance*, *corporate governance*, *sustainability* e *risk management*, in lingua italiana, inglese e francese
- Docente ai “*Pomeriggi del Controllo e della Finanza*” della Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano: “*L’indipendenza dell’Organo di Controllo*”, 13/2/2007
- Docente a “*CSR Manager Master*” di ALTIS Alta Scuola d’Impresa e di Società su “*Corporate Social Responsibility e CSR Reporting*” (2006)
- Sviluppo e realizzazione di indagini in tema di *Forensic Accounting* e sostenibilità
- Responsabile/curatrice della versione italiana del libro “*Fraud Watch: A Guide for Businesses*”, 2000, di David B. Davies.

Altre informazioni

- Data e luogo di nascita: 9/9/1968, Merate (LC)
- Lingue: FRANCESE fluente, INGLESE fluente, SPAGNOLO scolastico.





Incarichi di amministrazione e controllo in essere

Incarichi in società quotate

- Leonardo S.p.A.: Sindaco effettivo
- Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.: Presidente del Collegio Sindacale e Presidente dell'Organismo di Vigilanza
- Landi Renzo S.p.A.: *Lead Independent Director*, Presidente del Comitato Controllo e Rischi e del Comitato per la Remunerazione, Componente del Comitato per le Operazioni con Parti Correlati e dell'Organismo di Vigilanza
- UnipolSai S.p.A.: Sindaco supplente

Incarichi in altre società

- Bricoman Italia S.p.A. (Gruppo ADEO): Sindaco effettivo e Presidente dell'Organismo di Vigilanza
- BT Enia Telecomunicazioni S.p.A.: Componente Organismo di Vigilanza
- MBDA Italia S.p.A.: Sindaco effettivo
- Philips S.p.A.: Componente Organismo di Vigilanza
- Philips Espresso Industries S.r.l.: Componente Organismo di Vigilanza
- Philips Innovations S.p.A. (già Philips SAECO S.p.A.): Componente Organismo di Vigilanza
- SAFE S.p.A.: Componente Organismo di Vigilanza
- Area Lamaro S.p.A.: Sindaco supplente
- La Scala Società tra Avvocati per Azioni: Sindaco supplente
- Vitrociset S.p.A.: Sindaco supplente.

DICHIAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA DI SINDACO
SUPPLENTE ED ATTESTAZIONE DI SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI
LEGGE

Il sottoscritto Claudio COEN, nato a Roma, il 29 aprile 1952, codice fiscale

premessi che

- A) è stato designato dall'azionista Leonardo – Società per azioni ai fini dell'elezione dei componenti del Collegio Sindacale in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Avio S.p.A. ("Società"), che si terrà il giorno 6 maggio 2020 alle ore 11:00, in unica convocazione, in Milano, Via Metastasio, 5 presso lo studio Zabban - Notari - Rampolla & Associati, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza dei requisiti che la disciplina legislativa e regolamentare vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco della Società, ivi compreso quanto riportato nella Relazione del Consiglio di Amministrazione in ordine alle materie all'Ordine del Giorno ("Relazione") ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e nel documento denominato "*Politica di diversità*", come pubblicati sul sito internet della Società;

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 ("Regolamento Emittenti") relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché il possesso di tutti i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF e del Codice di Autodisciplina promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Autodisciplina"), di onorabilità e professionalità ivi inclusi quelli prescritti dal DM del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000, n. 162, nonché come indicati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto Sociale dal Codice di Autodisciplina e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile, per ricoprire la carica di sindaco della Società;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società;
- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabiliti dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente



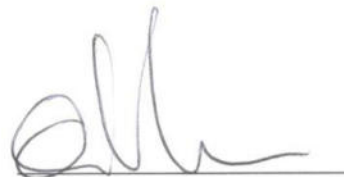
(si veda, in particolare, quanto disposto dagli artt. 148-bis del TUF e 144-duodecies e seguenti del Regolamento Emittenti);

- di essere iscritto nel registro dei revisori legali e di aver esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni;
- di depositare il *curriculum vitae*, atto a fornire un'esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Autodisciplina;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale della stessa eventuale variazione della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara inoltre

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Sindaco Supplente della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,



Claudio COEN

Data:

2 Aprile 2020

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

Curriculum Vitae

Informazioni personali

Nome / Cognome
Indirizzo
Telefono / Fax
E-mail
Web site
Cittadinanza
Data di nascita
Sesso

Claudio COEN
VIA GERMANICO, 216 - 00192 ROMA-
06.3244690 / 06.3244691
studioclaudiocoen@gmail.com
www.coencoen.com
Italiana
29 aprile 1952
maschile

Qualifiche e titoli professionali

PROFESSORE con abilitazione all'insegnamento in discipline tecniche commerciali e aziendali D.M. 4/9/1982 Regione Lazio.
DOTTORE COMMERCIALISTA presso l'Albo dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Roma al n. AA_0837.
REVISORE LEGALE: con nomina D.M. del 12/4/1995 pubblicato nella Gazzetta Ufficiale supplemento n. 31 bis IV Serie Speciale del 21/4/1995, n. di iscrizione 14823.
CONSULENTE TECNICO D'UFFICIO del Tribunale di Roma.
Diploma Maturità liceo Scientifico presso il Convitto Nazionale di Roma.
Laurea in Economia e Commercio presso l'Università "La Sapienza" di Roma.
Abilitazione alla professione di Dottore Commercialista.
Abilitazione da parte del Ministero della Pubblica Istruzione all'insegnamento di "Discipline e Tecniche Commerciali e Aziendali".

Esperienza professionale

Titolare di uno Studio di Dottori Commercialisti con sei persone addette. Specializzato nella tenuta di contabilità sociale e fiscale di persone fisiche, società di persone, società di capitali, enti no profit, per piccole, medie e grandi aziende.
Redazione di modulistica fiscale quali: Modello unico PF, SP, SC; Studi di settore; Comunicazione e Dichiarazione IVA; Certificazione Unica e Modello 770; Dichiarazione IMU.
Redazione di bilanci e note integrative.
Abilitazione agli invii telematici presso l'Agenzia delle Entrate e la CCIAA.
Assistenza e consulenza tributaria, tramite redazione di pareri scritti, presentazione di istanze di autotutela, redazione e presentazione di ricorsi presso le Commissioni Tributarie, assistenza al contribuente presso l'Agenzia delle Entrate per processi verbali di constatazione, accertamenti con adesione e contenzioso in genere.
Specialista in consulenza tributaria immobiliare.



Principali attività e responsabilità

- 1983 - 1991 Curatore presso il Tribunale Fallimentare di Roma con numerosi incarichi di Procedure fallimentari.
- 1983 - 1995 Liquidatore nominato dal Tribunale di Roma per lo scioglimento di numerose società.
- 1993 - 1995 Consulente Tecnico del Tribunale di Roma per la determinazione di avviamenti commerciali.
- 1993 - 2000 Docente in Discipline e Tecniche Commerciali e Aziendali".
- 1998 - 2000 Presidente del Collegio Sindacale del Parco Regionale dell'Appia Antica
- 2001 - 2013 Sindaco Effettivo dell'Unione delle Comunità Ebraiche Italiane.
- 2003 - 2008 Presidente Collegio Sindacale Ospedale Israelitico di Roma.
- 2005 - 2008 Presidente del Collegio Sindacale di S.I.E. s.p.a. Gruppo Invitalia.
- 2005 - 2008 Sindaco Effettivo della Musiza s.r.l. con sede in Roma – Produzioni Teatrali.
- 2008 - 2010 Sindaco Effettivo di: Selve Roma s.r.l. Società Costruttrice.
- 2008 - 2013 Presidente del Collegio Sindacale di S.I.A.P. s.p.a. ora I.A.P. s.p.a. Gruppo Invitalia.
- 2008 - 2011 Presidente Collegio Sindacale Reti s.p.a. Gruppo Invitalia
- 2008 - 2011 Sindaco Effettivo di Address Software s.p.a. Gruppo Poste Italiane.
- 2009 - 2012 Sindaco Effettivo di Poste e Tributi s.c.p.a. del Gruppo Poste Italiane.
- 2009 - 2012 Presidente del Collegio Sindacale di Lega Navale Roma.
- 2010 - 2013 Sindaco Effettivo della WASS s.p.a. Gruppo Finmeccanica.
- 2010 - 2013 Presidente del Collegio Sindacale di Infratel s.p.a. Gruppo Invitalia.
- 2012 - 2014 Sindaco Effettivo della Mistral Air s.p.a. Gruppo Poste Italiane.
- 2012 - 2014 Presidente dell'Organismo di Vigilanza della Sirio Panel s.p.a. Gruppo Finmeccanica.
- 2012 - 2015 Sindaco Effettivo della Laboratori s.p.a. Gruppo ACEA.
- 2012 - 2015 Sindaco Effettivo di Poste e Tributi s.c.p.a. del Gruppo Poste Italiane.
- 2012 - 2015 Presidente Collegio Sindacale della Sirio Panel s.p.a. Gruppo Finmeccanica.
- 2012 - 2015 Sindaco della Casa di Riposo Ebraica
- 2013 - 2014 Presidente del Business Club Italia – Israele con il patrocinio della Ambasciata Israeliana a Roma e Italiana a Tel Aviv.
- 2013 - 2015 Sindaco effettivo e Revisore dei Conti dell'Ucei Unione Comunità Ebraiche Italiane
- 2013 - 2015 Presidente del Collegio Sindacale I.A.P. s.p.a Gruppo Invitalia
- 2013 - 2015 Sindaco Effettivo della Wass s.p.a. Gruppo Finmeccanica.
- 2013 - 2015 Presidente del Collegio Sindacale di Infratel s.p.a. Gruppo Invitalia.
- 2014 - 2016 Sindaco effettivo della Mistral s.p.a. Gruppo Poste Italiane.
- 2015 - 2017 Sindaco effettivo della Alenia Aermacchi s.p.a. Gruppo Finmeccanica
- 2015 - 2017 Sindaco effettivo della Acea Elabori. s.p.a. Gruppo Acea
- 2015 - 2017 Sindaco effettivo della Casa di Riposo Ebraica
- 2015 - 2017 Sindaco effettivo e Revisore dei Conti dell'Ucei Unione Comunità Ebraiche Italiane
- 2016 - 2019 Componente Organismo di Vigilanza Alenia Aermacchi S.p.A. Gruppo Finmeccanica
- 2016 - 2019 Componente Organismo di Vigilanza Hill & Knowlton - Gaia srl
- 2017 - 2020 Presidente Collegio Sindacale Invitalia Partecipazioni Gruppo Invitalia
- 2018 - 2021 Nomina Collegio Sindacale Alenia Aermacchi S.p.A. Gruppo Leonardo-Finmeccanica
- 2018 - 2021 Nomina Sindaco Unico Acea 8Cento s.p.a. Gruppo Acea S.p.A.
- 2018 - 2021 Presidente Collegio Sindacale Europa Gestioni Immobiliari S.p.A. Gruppo Poste Italiane
- 2018 - 2021 Presidente Collegio dei Revisori della Casa di Riposo Ebraica
- 2019 - 2021 Componente Collegio dei Revisori della " Fondazione Leonardo Civiltà delle Macchine" .
- 2019 - 2021 Componente Collegio dei Revisori della Ucei. Unione Comunità Ebraiche Italiane.
- 2019 - 2021 Nomina Sindaco Unico Acea Sun Capital s.r.l.

995.

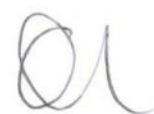


**Lingue
Inglese**

Comprensione		Parlato		Scritto
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
BUONO	BUONO	BUONO	BUONO	BUONO

Comprensione		Parlato		Scritto
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
Sufficiente	Sufficiente	Sufficiente	Sufficiente	Sufficiente

Autorizzo l'utilizzo e la diffusione dei dati personali contenuti nel presente c. v. secondo quanto previsto dalla legge 675/96.
Dott. Claudio Coen



**ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO ATTUALMENTE RICOPERTI IN
ALTRE SOCIETÀ**

PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE DI INVITALIA PARTECIPAZIONI S.P.A. - GRUPPO INVITALIA
SINDACO EFFETTIVO DI ALENIA AERMACCHI S.P.A. – GRUPPO LEONARDO
SINDACO UNICO DI ACEA8CENTO S.R.L. – GRUPPO ACEA S.P.A.
PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE DI EUROPA GESTIONI IMMOBILIARI S.P.A. – GRUPPO POSTE ITALIANE
PRESIDENTE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DELLA CASA DI RIPOSO EBRAICA
COMPONENTE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DELLA FONDAZIONE LEONARDO CIVILTÀ DELLE MACCHINE
COMPONENTE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DELLA UCEI – UNIONE COMUNITÀ EBRAICHE ITALIANE
SINDACO UNICO DI ACEA SUN CAPITAL S.R.L. GRUPPO ACEA S.P.A.

Roma, 2 aprile 2020



Claudio COEN



Spett.le
AVIO S.P.A.
Via Leonida Bissolati n. 76
00187 ROMA
ufficiolegale.avio@pec.avio.com
confidential@spafid.it

Oggetto: Assemblea 2020 - proposte individuali di deliberazione

Con riferimento alla lista presentata da Leonardo S.p.a. per la nomina del Collegio Sindacale di AVIO S.p.A., con messaggio di posta elettronica certificata dell'8 aprile u.s., la scrivente Leonardo – Società per azioni, con sede in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro delle Imprese di Roma n. 00401990585, P. IVA 00881841001 - in persona del *Group General Counsel*, Avv. Andrea Parrella, munito di tutti gli occorrenti poteri, giusta procura conferita in data 17 dicembre 2019 a rogito del Notaio Sandra de Franchis di Roma, repertorio n. 12632 e raccolta n. 6121 - titolare di n. 6.820.832 azioni ordinarie di Avio S.p.A., rappresentative del 25,88% circa del capitale sociale della Società, rinviando alle comunicazioni attestanti il proprio possesso azionario, formula la seguente proposta di deliberazione relativamente al punto 4.3 all'Ordine del giorno ("Determinazione del compenso dei componenti del Collegio Sindacale") dell'Assemblea ordinaria di AVIO S.p.A., convocata per il 6 maggio 2020, con avviso di convocazione del 27 marzo 2020:

"Per il Presidente del Collegio Sindacale – Euro 50.000 lordi annui pro rata temporis della permanenza in carica.

Per gli altri Sindaci Effettivi – Euro 35.000 lordi annui pro rata temporis della permanenza in carica".

Distinti saluti.

Leonardo – Società per azioni
Andrea Parrella

A handwritten signature in blue ink, appearing to be "A. Parrella", written over the printed name.