

REPLY S.p.A.

sede in Torino (TO), corso Francia n. 110
capitale sociale sottoscritto e versato per euro 4.863.485,64
codice fiscale e numero di iscrizione
del Registro delle Imprese di Torino: 97579210010
Partita IVA 08013390011

VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA

L'anno duemilaventi.

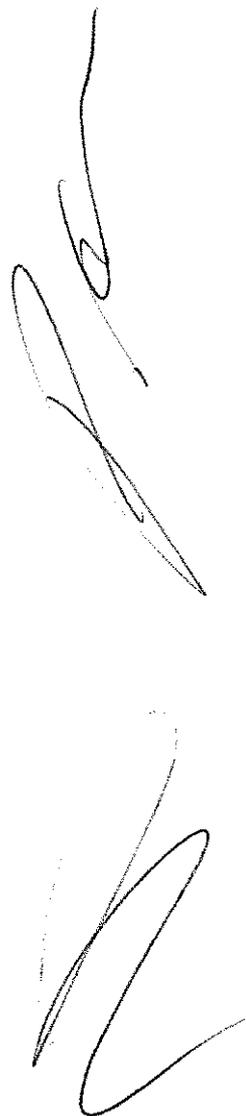
Il giorno ventuno del mese di aprile, alle ore dieci e sei minuti.

In Torino, in una sala posta al piano secondo dello stabile sito in via Cardinal Massaia numero 83, si è riunita in prima convocazione l'Assemblea ordinaria degli Azionisti della società **REPLY S.p.A.** con sede in Torino (TO), corso Francia n. 110, capitale sociale sottoscritto e versato per euro 4.863.485,64 suddiviso in numero 37.411.428 azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,13 cadauna, codice fiscale e numero d'iscrizione del Registro delle Imprese di Torino 97579210010, Partita Iva 08013390011.

A norma dell'art. 8 dello Statuto Sociale assume la presidenza dell'Assemblea il Presidente del Consiglio d'Amministrazione ed Amministratore Delegato signor RIZZANTE Mario, nato a Valperga (TO) il 12 giugno 1948, domiciliato, per la carica, in Torino (TO), corso Francia n. 110, il quale, con il consenso dell'Assemblea, invita a fungere da segretario la dottoressa Caterina Bima, la quale accetta e ringrazia.

Il Presidente al fine della verifica della costituzione dell'Assemblea comunica:

- che il capitale sociale di euro 4.863.485,64 è diviso in numero 37.411.428 azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,13 cadauna;
- che il numero totale di voti posseduti ed esercitabili in Assemblea è di 54.283.984, considerando le azioni che sono dotate di voto maggiorato, pari al doppio, ai sensi dell'articolo 12 dello Statuto sociale; su detta cifra si calcolano quindi i quorum costitutivi e deliberativi assembleari ai sensi dell'art. 127-quinquies, comma 8, del TUF;
- che il numero totale di azioni con voto maggiorato è 16.872.556, mentre le azioni con voto non maggiorato sono numero 20.538.872 (comunicazione ai sensi dell'art. 85 bis, comma 4 bis, del Regolamento Emittenti adottato con delibera n.11971 del 14 maggio 1999 e s.m.i., effettuata in data 6 marzo 2020 e successivamente in data 9 aprile 2020), così come risulta dall'Elenco tenuto presso la sede della società ex art. 143-quater del Regolamento Emittenti;
- che sono presenti tramite il dottor Pier Luigi Battaglia in qualità di Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF, in ottemperanza all'art. 106, comma 4, del D.L. n. 18 del 2020, numero 358 aventi diritto partecipanti all'Assemblea, per complessive numero 27.495.868 azioni, regolarmente depositate, che rappresentano il 73,496% di numero 37.411.428 azioni costituenti il capitale sociale per complessivi n. 44.368.424 voti che rappresentano l'81,734% di numero 54.283.984 voti;
- che la società è intestataria di numero 4.028 (quattromilaventotto)



azioni proprie ordinarie corrispondenti a circa lo 0,0108% (zero virgola zero centootto per cento) del capitale sociale e che, ai sensi dell'articolo 2357-ter, secondo comma, del Codice Civile, il diritto di voto sulle suddette azioni proprie è sospeso;

- che tutte le azioni di cui sopra risultano dalle prescritte certificazioni rilasciate da intermediari autorizzati, ai sensi delle vigenti disposizioni di legge;

- che è stata effettuata, ai sensi della normativa vigente e dell'articolo 12 dello Statuto Sociale, la verifica della legittimazione all'intervento in Assemblea e l'identificazione di coloro che vi assistono e dà atto che le deleghe per la rappresentanza in Assemblea risultano regolari;

- che, in aderenza agli orientamenti dottrinali più recenti, è previsto l'utilizzo di mezzi di telecomunicazione che consentono di regolare lo svolgimento della riunione, di percepire adeguatamente gli eventi dell'adunanza oggetto di verbalizzazione, nonché la proclamazione dei risultati alla votazione e di far partecipare tutti gli intervenuti alla discussione;

- che è stato constatato il regolare funzionamento dei mezzi di telecomunicazione;

dichiara pertanto

legalmente e validamente costituita in prima convocazione l'Assemblea per deliberare sul seguente:

ORDINE DEL GIORNO

"Parte ordinaria

1. Relazione finanziaria

1.a. Esame ed approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019; Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla Gestione; Relazioni del Collegio Sindacale e della Società di revisione.

1.b. Destinazione del risultato di esercizio, proposta di distribuzione di un dividendo agli Azionisti ed assegnazione di una partecipazione agli utili agli Amministratori investiti di particolari cariche operative ai sensi dell'art. 22 dello Statuto Sociale; deliberazioni inerenti e conseguenti.

2. Deliberazioni in materia di acquisto e di alienazione di azioni proprie, ai sensi degli articoli 2357, 2357-ter C.C. e dell'art. 132 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 successive modifiche ed integrazioni, nonché ai sensi dell'articolo 144-bis del Regolamento Consob adottato con delibera 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche ed integrazioni, previa revoca della deliberazione assunta dall'Assemblea del 19 aprile 2019, per quanto non utilizzato.

3. Rideterminazione degli emolumenti dei componenti del Consiglio di Amministrazione non investiti di deleghe operative in carica; deliberazioni inerenti e conseguenti.

4. Rideterminazione dei compensi del Collegio Sindacale in carica; deliberazioni inerenti e conseguenti.

5. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti.

5.a. Deliberazioni relative alla Prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-bis del TUF.

5.b. Deliberazioni relative alla Seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6 del TUF.

Parte Straordinaria

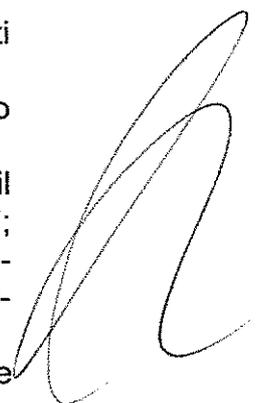
6. Proposta di adeguamento delle norme statutarie in materia di maggiorazione del diritto di voto ai sensi dell'art. 127-quinquies del TUF, con conseguente variazione dell'articolo 12 (Diritto di voto) dello Statuto sociale."

L'elenco nominativo degli aventi diritto all'intervento e all'esercizio del diritto di voto partecipanti all'Assemblea, a mezzo delega conferita al Rappresentante Designato in conformità alle disposizioni di cui all'art. 106, comma 4, del D.L. 18/2020, con l'indicazione del numero delle rispettive azioni, verrà allegato al presente verbale (allegato A).

Il Presidente invita la dottoressa Caterina Bima, a fornire, per suo conto, le informazioni preliminari e le disposizioni procedurali dei lavori assembleari.

A seguito dell'incarico ricevuto la stessa porta a conoscenza:

- che, con avviso di convocazione pubblicato, nel rispetto dello Statuto Sociale e della normativa vigente, sul sito internet della società www.reply.com in data 21 marzo 2020 e, in pari data, per estratto, sul quotidiano a diffusione nazionale "Milano Finanza", l'Assemblea ordinaria e straordinaria degli Azionisti della società REPLY S.p.A. è stata convocata, in prima convocazione, per il giorno 21 aprile 2020, alle ore dieci in Torino, via Cardinal Massaia n. 83 e, occorrendo, in seconda convocazione, in data 22 aprile 2020, stessi luogo ed ora, prevedendo l'intervento in assemblea esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF, in ottemperanza all'art. 106, comma 4, del D.L. n. 18 del 2020;
- che l'avviso di convocazione dell'Assemblea è stato pubblicato sul sito internet della società www.reply.com, nonché per estratto sul quotidiano a diffusione nazionale "Milano Finanza" come anzidetto, in ottemperanza a quanto disposto dall'art. 7 dello Statuto Sociale e dall'art.125-bis del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 s.m.i.;
- che sono stati espletati gli adempimenti informativi nei confronti del pubblico, della Consob e delle autorità di Borsa;
- che la documentazione prevista dalla normativa vigente è stata depositata e stoccata, messa a disposizione presso la sede legale della società nonché pubblicata sul sito internet della società www.reply.com nei termini di legge e lo è tuttora;
- che la suddetta documentazione è stata altresì inviata agli Azionisti che ne hanno fatta tempestiva richiesta;
- che al Rappresentante Designato è stata consegnata, all'ingresso della sala, la documentazione relativa all'odierna adunanza;
- che l'intervento in assemblea si svolge esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF; al predetto Rappresentante possono essere conferite anche deleghe e sub-deleghe ai sensi dell'art. 135-novies del TUF in deroga all'art. 135-undecies, comma 4 del TUF;
- che la Società ha individuato il dottor Pier Luigi Battaglia quale Rappresentante Designato dalla Società, ai sensi dell'art. 135-unde-



cies del Decreto Legislativo n. 58/1998 a cui ogni soggetto avente diritto poteva conferire una delega con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno e precisa che entro il termine di legge sono state conferite al medesimo dottor Pier Luigi Battaglia le deleghe riportate nell'allegato A;

- che non è pervenuta alla Società alcuna richiesta di integrazione dell'ordine del giorno, ai sensi dell'art. 126 bis del Decreto Legislativo n. 58/1998, e precisa altresì che non sono intervenute domande prima dell'Assemblea, ai sensi dell'art. 127 ter del Decreto Legislativo n. 58/98, salvo che da parte del socio D&C GOVERNANCE S.r.l.; le risposte alle domande pervenute sono state pubblicate sul sito internet della società www.reply.com in data 16 aprile 2020 e copia delle stesse viene allegata al presente verbale (allegato B);
- che, ai sensi delle vigenti disposizioni, in data 21 marzo 2020 sono stati pubblicati sul sito Internet della società www.reply.com il modulo di delega per l'intervento in Assemblea, il modulo di delega per il Rappresentante Designato e le informazioni sul capitale sociale;
- che per ragioni di carattere sanitario relative all'emergenza epidemiologica da Covid-19, la partecipazione delle persone in sala avviene nel rispetto delle norme sanitarie e delle disposizioni di distanziamento sociale;
- che per il Consiglio di Amministrazione sono presenti, oltre al Presidente, l'Amministratore Delegato ingegner Tatiana Rizzante in collegamento da Valperga, i Consiglieri esecutivi dottor Daniele Angelucci in collegamento da Torino, dottor Filippo Rizzante in collegamento da Cusago, dottoressa Elena Maria Previtera in collegamento da Torino, l'ingegner Claudio Bombonato in collegamento da Milano e i Consiglieri indipendenti dottor Fausto Forti in collegamento da Villarbasse, l'ingegner Secondina Giulia Ravera in collegamento da Milano e l'avvocato Francesco Umile Chiappetta in collegamento da Roma;
- che per il Collegio Sindacale sono presenti il dottor Giorgio Mosci, Presidente, in collegamento da Genova, la dottoressa Ada Alessandra Garzino Demo in collegamento da Torino ed il dottor Piergiorgio Re in collegamento da Torino, Sindaci Effettivi;
- che sono presenti, collegati in teleconferenza, due rappresentanti per la società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A.;
- che è presente, collegato in teleconferenza, un rappresentante SPAFID S.p.A.;
- che sono presenti due dipendenti e consulenti del Gruppo Reply;
- che è presente una persona addetta all'organizzazione dei lavori assembleari;
- che l'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea verrà allegato al presente verbale (allegato A1);
- che, ai sensi dell'art. 135-undecies, comma 3, del T.U.F., *"le azioni per le quali è stata conferita la delega, anche parziale, sono computate ai fini della regolare costituzione dell'assemblea. In relazione alle proposte per le quali non siano state conferite istruzioni di voto, le azioni non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza e della quota di capitale richiesta per l'approvazione delle delibere"* e,

conseguentemente, le variazioni nei quorum deliberativi saranno via via aggiornate e comunicate durante lo svolgimento dell'Assemblea;
 - che partecipano, direttamente o indirettamente in misura superiore al 3% (tre per cento) al capitale sociale inteso come il numero complessivo dei diritti di voto ai sensi dell'art. 120, comma 1, del TUF, secondo le risultanze del libro dei soci alla data del 16 aprile 2020, integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'articolo 120 del Testo Unico della Finanza e da altre informazioni a disposizione, i soggetti qui di seguito indicati:

"ELENCO TITOLARI DI UNA PARTECIPAZIONE SUPERIORE AL 3% DEL CAPITALE SOCIALE SOTTOSCRITTO RAPPRESENTATO DA AZIONI CON DIRITTO DI VOTO (*)

Azionista	n. azioni ordinarie possedute	% sul capitale sociale Reply	NOTE
* ALIKA S.r.l.	16.872.556	45,100%	VOTO MAGGIORATO
	<u>16.872.556</u>	<u>45,100%</u>	
Totale azioni	37.411.428	45,10%	

(*) fonte libro soci al 16 aprile 2020;

- che sono stati effettuati i riscontri per l'ammissione al voto sulla base delle comunicazioni di partecipazioni rilevanti ai sensi della normativa vigente.

Il Presidente informa che è in funzione un impianto di registrazione allo scopo di facilitare il compito di verbalizzazione, conferma le comunicazioni e le dichiarazioni rese dal segretario, precisa che, nell'odierna riunione, la votazione sarà effettuata a scrutinio palese mediante dichiarazione espressa e passa alla **trattazione del primo punto all'ordine del giorno** di parte ordinaria suddiviso nei due sottopunti **1.a.** e **1.b.**:

1. Relazione finanziaria

1.a. Esame ed approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019; Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla Gestione; Relazioni del Collegio Sindacale e della Società di revisione.

1.b. Destinazione del risultato di esercizio, proposta di distribuzione di un dividendo agli Azionisti ed assegnazione di una partecipazione agli utili agli Amministratori investiti di particolari cariche operative ai sensi dell'art. 22 dello Statuto Sociale; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Il Presidente precisa che le votazioni sui richiamati sottopunti all'ordine del giorno saranno effettuate separatamente.

Il Presidente, vista la particolare modalità di tenuta della riunione che è stata adottata quest'anno, omette la consueta illustrazione dell'andamento economico finanziario dell'esercizio e propone di passare direttamente alla fase deliberativa.

Egli precisa, quindi, che la documentazione relativa al bilancio dell'esercizio 2019 (duemiladiciannove), oltre che essere depositata e stoccata ai sensi di legge, messa a disposizione presso la sede sociale, pubblicata sul sito internet della società www.reply.com, è stata inviata a coloro che ne hanno fatto richiesta.

Viene omessa la lettura del bilancio, delle relazioni della società di revisione, le quali ultime esprimono un giudizio senza rilievi, e delle relazioni del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale.

I fascicoli a disposizione degli Azionisti contenenti rispettivamente, la relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, il Bilancio di Esercizio (Bilancio Separato) composto da Conto Economico, Conto Economico Complessivo, Situazione patrimoniale - finanziaria, Variazioni del Patrimonio Netto, Rendiconto Finanziario e Note di commento ai prospetti contabili ed il bilancio consolidato del gruppo, le relazioni del Collegio Sindacale al bilancio di esercizio ed al bilancio consolidato al 31 dicembre 2019, le relazioni della Società di Revisione sul bilancio d'esercizio e sul bilancio consolidato al 31 dicembre 2019 redatte dalla società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A., le attestazioni ai sensi dell'articolo 154-bis del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 s.m.i. e dell'articolo 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 s.m.i., vengono allegati al presente verbale sotto la lettera **C**, mentre le informazioni ai sensi dell'art. 2429 del Codice Civile sulle società controllate, la relazione del Consiglio di Amministrazione sul Governo societario e sugli Assetti proprietari, la Relazione Annuale sulla Remunerazione, la Dichiarazione Consolidata di carattere Non Finanziario ed inoltre, le relazioni illustrative del Consiglio sugli argomenti all'ordine del giorno vengono allegate al presente verbale rispettivamente sotto le lettere **D, E, F, G ed H**.

Inoltre la relazione del Consiglio di Amministrazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari redatta ai sensi di legge, la Relazione Annuale sulla Remunerazione e la Dichiarazione Consolidata di carattere Non Finanziario sono state depositate e stoccate ai sensi di legge, messe a disposizione presso la sede sociale, nonché pubblicate sul sito internet www.reply.com in data 30 marzo 2020.

Il Presidente, conformemente a quanto richiesto dalla Consob con comunicazione del 18 aprile 1996 n. 96003558, comunica che, per la revisione legale del bilancio dell'esercizio 2019 (duemiladiciannove) e la verifica della regolare tenuta della contabilità, la società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A. ha impiegato 440 ore per un corrispettivo di euro 24.000,00 oltre all'I.V.A. mentre, per le analoghe operazioni inerenti il bilancio consolidato del medesimo esercizio, la società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A. ha impiegato 110 ore per un corrispettivo di euro 6.000,00 oltre all'I.V.A..

Precisa inoltre che, con riferimento alla revisione limitata della relazione finanziaria semestrale al 30 (trenta) giugno 2019 (duemiladiciannove), la stessa società PricewaterhouseCoopers S.p.A., ha impiegato 190 ore per un corrispettivo fatturato di euro 10.000,00 oltre all'I.V.A..

Il Presidente invita il segretario a dare lettura del testo della delibera contenente la proposta di approvazione del bilancio al 31 (trentuno) dicembre 2019 (duemiladiciannove), di destinazione del risultato di esercizio e di distribuzione del dividendo agli Azionisti e di assegnazione di una partecipazione agli utili agli Amministratori investiti di particolari cariche operative ai sensi dell'articolo 22 dello Statuto Sociale, che qui di seguito si trascrive:

"L'Assemblea degli Azionisti di REPLY S.p.A.:

- preso atto della relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione di Gruppo relativa all'esercizio sociale 2019;
- preso atto del Bilancio di Esercizio (Bilancio Separato) di REPLY S.p.A. per l'esercizio chiuso al 31 (trentuno) dicembre 2019 (duemiladiciannove) - costituito da Situazione patrimoniale - finanziaria, Conto Economico, Conto Economico Complessivo, Variazioni del Patrimonio Netto, Rendiconto Finanziario e Note di commento ai prospetti contabili - che evidenzia un utile di euro 89.248.998,00 che tiene già conto dell'accantonamento di euro 3.150.000,00 riferibile alla remunerazione degli Amministratori investiti di cariche operative, per la componente variabile di breve termine per il 2019 e di euro 687.500,00 per la componente variabile di medio lungo termine per il triennio 2017-2019, da corrispondersi mediante la partecipazione agli utili ai sensi dell'articolo 22 dello Statuto Sociale e quantificato, secondo le modalità ivi previste, nella misura che il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per la Remunerazione, ha ritenuto di proporre all'Assemblea;
- preso atto della relazione del Collegio Sindacale e della relazione della società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A.,

delibera

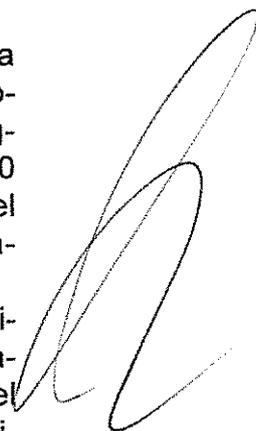
in merito al punto 1.a. dell'ordine del giorno

I. di approvare il Bilancio di Esercizio (Bilancio Separato) di REPLY S.p.A. per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 che evidenzia un utile netto di euro 89.248.998,00, che tiene già conto dell'accantonamento di euro 3.150.000,00, riferibile alla remunerazione degli Amministratori investiti di cariche operative per la componente variabile di breve termine per il 2019 e di euro 687.500,00 per la componente variabile di medio lungo termine per il triennio 2017-2019, da corrispondersi mediante la partecipazione agli utili riferibile alla remunerazione degli Amministratori investiti di cariche operative, ai sensi dell'articolo 22 dello Statuto Sociale e quantificato, secondo le modalità ivi previste, nella misura che il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per la Remunerazione, ha ritenuto di proporre all'Assemblea;

in merito al punto 1.b. dell'ordine del giorno

II. di approvare la proposta di destinare l'utile netto di esercizio pari a euro 89.248.998,00 nel seguente modo:

- agli Azionisti, un dividendo unitario pari ad euro 0,52 per ciascuna azione ordinaria in circolazione avente diritto, escluse quindi le azioni proprie in portafoglio, con pagamento del dividendo il 6 (sei) maggio 2020 (duemilaventi), data di stacco il 4 (quattro) maggio 2020 (duemilaventi) e record date, ai sensi dell'articolo 83-terdecies del D.Lgs. n. 58/1998 s.m.i., il giorno 5 (cinque) maggio 2020 (duemilaventi);
- quanto all'importo residuo, a nuovo, mediante imputazione alla Riserva Straordinaria, non rendendosi necessario alcun accantonamento alla Riserva Legale avendo la stessa raggiunto il limite del quinto del capitale sociale previsto dall'articolo 2430 del Codice Civile;



III. di approvare, ai sensi dell'articolo 22 dello Statuto Sociale, anche in modo esplicito, la proposta di attribuzione della remunerazione agli Amministratori investiti di cariche operative della componente variabile di breve termine per il 2019 mediante una partecipazione agli utili della capogruppo, da stabilirsi in un importo di complessivi Euro 3.150.000,00, corrispondente a circa l'1,6% (uno virgola sei per cento) del Margine Operativo Lordo Consolidato 2019 (prima dell'assegnazione della partecipazione agli utili per gli Amministratori investiti di cariche operative) consuntivato in 194,5 milioni di Euro, e della componente variabile di medio lungo termine per il triennio 2017-2019 da stabilirsi in un importo di complessivi Euro 687.500,00, che verranno corrisposti tenuto conto del relativo accantonamento in bilancio conformemente a quanto previsto dai Principi Contabili Internazionali IAS/IFRS, ratificando per quanto occorra il relativo stanziamento in bilancio;

IV. di conferire al Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per la Remunerazione, il mandato di ripartire l'importo di Euro 3.837.500,00 fra gli Amministratori investiti di cariche operative."

Il Presidente dichiara aperta la discussione sul primo punto all'ordine del giorno di parte ordinaria.

Nessuno intervenendo, il Presidente, prima di passare alla votazione, ricorda che, prima dell'assemblea, non sono pervenute domande ai sensi dell'art. 127 ter del D.Lgs. 58/98, salvo che da parte del socio D&C GOVERNANCE S.r.l..

Egli dichiara chiusa la discussione.

Chiede poi di far presente l'eventuale carenza di legittimazione al voto ai sensi della vigente normativa.

Nessuno intervenendo, il Presidente ritiene che non vi siano situazioni di carenza di legittimazione al diritto di voto e ricorda che la votazione si svolgerà con le modalità già esposte mediante dichiarazione espressa.

Il Presidente invita il Rappresentante Designato a comunicare se in relazione alla proposta di cui è stata data lettura sia in possesso di istruzioni per tutte le azioni per le quali è stata conferita la delega, ricevendone risposta affermativa.

Comunica infine che le presenze sono invariate anche ai fini del quorum deliberativo.

Viene, quindi, messo in votazione il sottopunto 1.a. del primo punto all'ordine del giorno ossia la proposta di approvazione del bilancio al 31 (trentuno) dicembre 2019 (duemiladiciannove).

Il Presidente dichiara chiusa la votazione e, preso atto della dichiarazione del Rappresentante Designato che non ha espresso voto difforme da quello indicato nelle istruzioni ricevute, comunica il risultato della stessa.

La proposta di approvazione del bilancio al 31 (trentuno) dicembre 2019 (duemiladiciannove), dopo prova e controllo, risulta approvata a maggioranza con:

- numero 44.353.229 voti favorevoli pari al 99,966% dei voti rappresentati in assemblea;
- nessun voto contrario;

- numero 15.195 astenuti pari allo 0,034% dei voti rappresentati in assemblea;
- nessun non votante.

I nominativi dei soggetti che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti, o non votanti, con il relativo numero di azioni e con specificazione di quelle con voto maggiorato, sono riportati nell'elenco che si allega al presente verbale (allegato I).

Viene messo in votazione il sottopunto 1.b. del primo punto all'ordine del giorno ossia la proposta di destinazione del risultato di esercizio, la distribuzione del dividendo agli Azionisti e l'assegnazione di una partecipazione agli utili agli Amministratori investiti di particolari cariche operative ai sensi dell'articolo 22 dello Statuto Sociale.

Il Presidente dichiara chiusa la votazione e, preso atto della dichiarazione del Rappresentante Designato che non ha espresso voto difforme da quello indicato nelle istruzioni ricevute, comunica il risultato della stessa.

La proposta di destinazione del risultato di esercizio, di distribuzione del dividendo agli Azionisti e di assegnazione di una partecipazione agli utili agli Amministratori investiti di particolari cariche operative ai sensi dell'art. 22 dello Statuto Sociale dopo prova e controllo, risulta approvata a maggioranza con:

- numero 44.364.201 voti favorevoli pari al 99,990% dei voti rappresentati in assemblea;
- numero 4.223 voti contrari pari allo 0,010% dei voti rappresentati in assemblea;
- nessun astenuto;
- nessun non votante.

I nominativi dei soggetti che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti o non votanti, con il relativo numero di azioni con specificazione di quelle con voto maggiorato, sono riportati nell'elenco che si allega al presente verbale (allegato L).

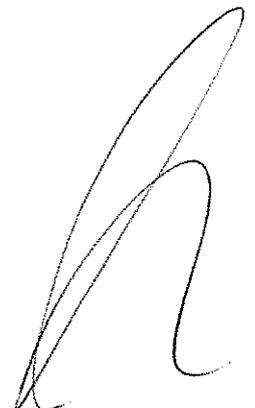
Il Presidente passa, quindi, alla trattazione del secondo punto all'ordine del giorno di parte ordinaria:

2. Deliberazioni in materia di acquisto e di alienazione di azioni proprie, ai sensi degli articoli 2357, 2357-ter del Codice Civile e dell'articolo 132 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 s.mi., nonché ai sensi dell'articolo 144-bis del Regolamento Consob adottato con delibera 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche ed integrazioni, previa revoca della deliberazione assunta dall'Assemblea del 19 aprile 2019, per quanto non utilizzato.

Il Presidente dà atto che la relativa relazione consiliare, distribuita in copia ai presenti (contenuta nel documento allegato H) è stata depositata e stoccata ai sensi di legge, messa a disposizione presso la sede legale della società, pubblicata sul sito internet della società www.reply.com, nonché inviata agli Azionisti che ne hanno fatta tempestiva richiesta.

Egli comunica che è stato altresì predisposto il seguente ordine del giorno deliberativo distribuito in copia ai presenti di cui il segretario dà lettura

"ORDINE DEL GIORNO DELIBERATIVO



SUL SECONDO PUNTO ALL'ORDINE DEL GIORNO

L'Assemblea degli Azionisti della REPLY S.p.A., riunita in sede ordinaria:

- considerata la proposta del Consiglio di Amministrazione,
- avute presenti le disposizioni contenute negli articoli 2357 e 2357 ter del Codice Civile, nell'articolo 132 del D.Lgs. n. 58/1998 s.m.i. e nell'articolo 144-bis del Regolamento Consob 11971 s.m.i.,
- tenuto conto delle azioni proprie detenute dalla società,

delibera

1. di autorizzare il Consiglio di Amministrazione all'acquisto, anche in più tranches, tenuto conto delle azioni proprie ad oggi già possedute dalla società, di un numero massimo di 7.478.256 azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,13 cadauna, corrispondenti al 19,9892% dell'attuale capitale sociale di euro 4.863.485,64 nel limite di un impegno massimo di spesa di euro 200.000.000,00 nel rispetto delle disposizioni dell'art. 2357 del Codice Civile. In tali limiti sono da ricomprendersi anche le azioni proprie che REPLY S.p.A. fosse legittimata a riacquistare in forza delle previsioni degli accordi di lock-up stipulati dalla stessa REPLY S.p.A.;
2. di concedere l'autorizzazione di cui sopra per un periodo di 18 mesi - vale a dire dal 21 aprile 2020 al 21 ottobre 2021, statuendo che il corrispettivo minimo unitario per l'acquisto delle azioni non sia inferiore al valore nominale dell'azione ordinaria REPLY S.p.A. (attualmente euro 0,13) e il corrispettivo massimo non superiore al prezzo ufficiale delle contrattazioni registrate sul Mercato MTA il giorno precedente l'acquisto maggiorato del 20%, con l'impegno finanziario massimo previsto entro i limiti di euro 200.000.000,00;
3. di considerare correlativamente revocata, per la parte non utilizzata, l'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie e all'utilizzo delle stesse adottate dall'Assemblea del 19 aprile 2019;
4. di dare mandato al Consiglio di Amministrazione di procedere, nei modi previsti dal combinato disposto dell'articolo 132 del D.Lgs. n. 58/1998 s.m.i. e dell'articolo 144-bis del Regolamento Emittenti, nonché in conformità a quanto previsto dall'art. 3 del Regolamento Delegato UE n.2016/1052 dell'8 marzo 2016, all'acquisto delle azioni sociali sui mercati regolamentati alle condizioni sopra esposte e con le gradualità ritenute opportune, secondo le forme tecniche di cui all'articolo 144-bis, primo comma, lettera b), del Regolamento Emittenti, con modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione dei mercati stessi, che assicurino la parità di trattamento tra gli Azionisti e non consentano l'abbinamento diretto delle proposte di negoziazione in acquisto con predeterminate proposte di negoziazione in vendita, fatto salvo che per le operazioni relative alle azioni proprie che REPLY S.p.A. fosse legittimata a riacquistare in forza delle previsioni degli accordi di lock-up; fattispecie in relazione alle quali non trova applicazione la disciplina di cui al combinato disposto dell'articolo 132 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 s.m.i. e dell'articolo 144-bis del Regolamento Emittenti;
5. quanto alle modalità di disposizione, di dare mandato al Consiglio di Amministrazione affinché possa:

- ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357-ter del Codice Civile, disporre, in qualsiasi momento, in tutto o in parte, in una o più volte, ed anche prima di avere esaurito gli acquisti - delle azioni proprie acquistate e di quelle già in portafoglio, sia mediante alienazione in Borsa o ai blocchi, sia mediante offerta pubblica;

- cedere, conferire, scambiare, assegnare, permutare le azioni proprie già in portafoglio e quelle acquistate in base alla presente delibera, quale corrispettivo per l'acquisto di partecipazioni, per attuare operazioni di finanza straordinaria e/o per concludere accordi con partners strategici e/o per concludere accordi con singoli Amministratori, dipendenti e/o collaboratori della Società ovvero delle società da questa direttamente o indirettamente controllate che non rientrino tra i piani di assegnazione gratuita di azioni disciplinati dall'articolo 114-bis del D.Lgs. n. 58/1998 s.m.i.;

- assegnare a titolo gratuito, in esecuzione dei piani di assegnazione gratuita di azioni (Stock Granting) pro-tempore varati dal Consiglio di Amministrazione ed approvati dall'Assemblea Ordinaria degli Azionisti ai sensi dell'articolo 114-bis del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 s.m.i., le azioni proprie già in portafoglio e quelle acquistate in base alla presente delibera in conformità e nei limiti delle disposizioni attuative dei suddetti piani;

- di attribuire al Consiglio di Amministrazione la facoltà di stabilire, di volta in volta, nel rispetto delle disposizioni di legge e di regolamento, i termini, le modalità e le condizioni applicabili che verranno ritenute più opportune e, meglio rispondenti all'interesse della società, nel rispetto degli obblighi informativi di cui all'articolo 144-bis, terzo comma, del Regolamento Emittenti.

L'operazione non è strumentale alla riduzione del capitale sociale mediante annullamento delle azioni proprie acquistate.

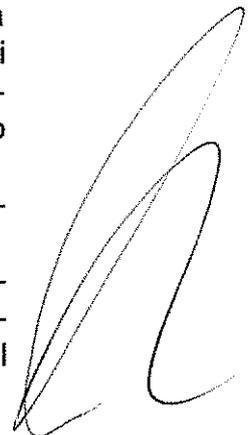
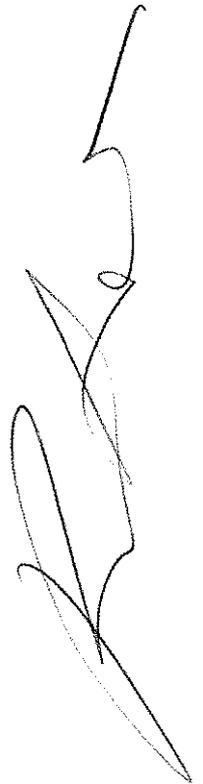
Ai sensi dell'articolo 2357-ter, primo comma, del Codice Civile, nei limiti sopra indicati, potranno essere effettuate operazioni successive di acquisto, cessione ed assegnazione a titolo gratuito nell'ambito dei Piani di incentivazione azionaria;

6. di stabilire che, in caso di cessione a titolo oneroso o di assegnazione a titolo gratuito nell'ambito dei Piani di incentivazione azionaria delle azioni proprie in portafoglio o di quelle che siano state acquistate e/o sottoscritte in base alla presente delibera, la "Riserva per azioni proprie in portafoglio" riconfluisca per un importo pari al valore di carico delle azioni proprie cedute alla "Riserva azioni proprie da acquistare", affinché possa essere utilizzata per ulteriori acquisti nei limiti ed alle condizioni sopra previste e che, anche in caso di svalutazioni o rivalutazioni delle azioni proprie in portafoglio, vengano conseguentemente rettificata le suddette riserve."

Il Presidente dichiara aperta la discussione sul secondo punto all'ordine del giorno.

Nessuno intervenendo, il Presidente, prima di passare alla votazione, ricorda che, prima dell'assemblea, non sono pervenute domande ai sensi dell'art. 127 ter del D.Lgs. 58/98, salvo che da parte del socio D&C GOVERNANCE S.r.l.

Egli dichiara chiusa la discussione.



Chiede poi di far presente l'eventuale carenza di legittimazione al voto ai sensi della vigente normativa.

Nessuno intervenendo, il Presidente ritiene che non vi siano situazioni di carenza di legittimazione al diritto di voto e ricorda che la votazione si svolgerà con le modalità già esposte mediante dichiarazione espressa.

Il Presidente invita il Rappresentante Designato a comunicare se in relazione alla proposta di cui è stata data lettura sia in possesso di istruzioni per tutte le azioni per le quali è stata conferita la delega, ricevendone risposta affermativa.

Comunica infine che sono invariate le presenze ed il quorum deliberativo.

Viene messa in votazione la proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie.

Il Presidente dichiara, quindi, chiusa la votazione e, preso atto della dichiarazione del Rappresentante Designato che non ha espresso voto difforme da quello indicato nelle istruzioni ricevute, comunica il risultato della stessa.

La proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, dopo prova e controllo, risulta approvata a maggioranza con:

- numero 39.960.362 voti favorevoli pari al 90,065% dei voti rappresentati in assemblea;
- numero 4.408.062 voti contrari pari al 9,935% dei voti rappresentati in assemblea;
- nessun astenuto;
- nessun non votante.

I nominativi dei soggetti che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti o non votanti, con il relativo numero di azioni con specificazione di quelle con voto maggiorato, sono riportati nell'elenco che si allega al presente verbale (allegato **M**).

Il Presidente passa, quindi, alla trattazione del terzo punto all'ordine del giorno di parte ordinaria:

3. Rideterminazione degli emolumenti dei componenti del Consiglio di Amministrazione non investiti di deleghe operative in carica; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Il Presidente dà atto che la relativa relazione consiliare, distribuita in copia ai presenti (contenuta nel documento allegato **H**), è stata depositata e stoccata ai sensi di legge, messa a disposizione presso la sede legale della società, pubblicata sul sito internet della società www.reply.com, nonché inviata agli Azionisti che ne hanno fatta tempestiva richiesta.

Egli continua ricordando che l'Assemblea degli Azionisti del 23 aprile 2018 aveva deliberato la nomina del Consiglio di Amministrazione per il triennio fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2020.

In tale occasione, l'Assemblea aveva determinato l'emolumento annuo per i componenti del Consiglio di Amministrazione non investiti di deleghe operative in euro 30.000,00 (trentamila) annui per ciascuno, al lordo delle ritenute di legge.

Il Presidente, come meglio illustrato nella relazione consiliare, sotto-

pone all'Assemblea la proposta di rideterminare, a decorrere dall'esercizio 2020 (duemilaventi), l'emolumento annuo per i componenti del Consiglio di Amministrazione non investiti di deleghe operative in euro 50.000,00 (cinquantamila) annui per ciascuno, al loro delle ritenute di legge, riconoscendo un incremento annuo di euro 20.000,00 (ventimila).

Il Presidente dichiara aperta la discussione sul terzo punto all'ordine del giorno.

Nessuno intervenendo, il Presidente, prima di passare alla votazione, ricorda che, prima dell'assemblea, non sono pervenute domande ai sensi dell'art. 127 ter del D.Lgs. 58/98, salvo che da parte del socio D&C GOVERNANCE S.r.l..

Egli dichiara chiusa la discussione.

Chiede poi di far presente l'eventuale carenza di legittimazione al voto ai sensi della vigente normativa.

Nessuno intervenendo, il Presidente ritiene che non vi siano situazioni di carenza di legittimazione al diritto di voto e ricorda che la votazione si svolgerà con le modalità già esposte mediante dichiarazione espressa.

Il Presidente invita il Rappresentante Designato a comunicare se in relazione alla proposta di cui è stata data lettura sia in possesso di istruzioni per tutte le azioni per le quali è stata conferita la delega, ricevendone risposta affermativa.

Comunica infine che sono invariate le presenze ed il quorum deliberativo.

Viene messa in votazione la proposta di rideterminazione degli emolumenti dei componenti del Consiglio di Amministrazione non investiti di deleghe operative.

Il Presidente dichiara, quindi, chiusa la votazione e, preso atto della dichiarazione del Rappresentante Designato che non ha espresso voto difforme da quello indicato nelle istruzioni ricevute, comunica il risultato della stessa.

La proposta di rideterminazione degli emolumenti dei componenti del Consiglio di Amministrazione non investiti di deleghe operative, dopo prova e controllo, risulta approvata a maggioranza con:

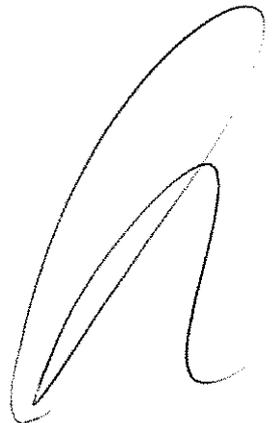
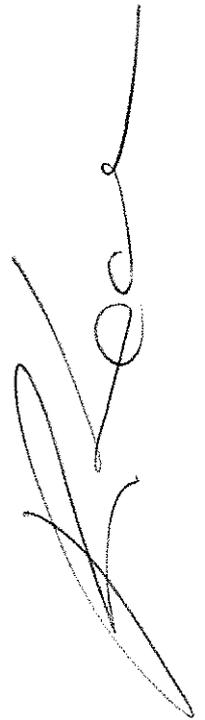
- numero 44.314.175 voti favorevoli pari al 99,878% dei voti rappresentati in assemblea;
- numero 54.249 voti contrari pari allo 0,122% dei voti rappresentati in assemblea;
- nessun astenuto;
- nessun non votante.

I nominativi dei soggetti che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti o non votanti, con il relativo numero di azioni con specificazione di quelle con voto maggiorato, sono riportati nell'elenco che si allega al presente verbale (allegato N).

Il Presidente passa, quindi, alla trattazione del quarto punto all'ordine del giorno di parte ordinaria:

4. Rideterminazione dei compensi del Collegio Sindacale in carica; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Il Presidente dà atto che la relativa relazione consiliare, distribuita in



copia ai presenti (contenuta nel documento allegato H), è stata depositata e stoccata ai sensi di legge, messa a disposizione presso la sede legale della società, pubblicata sul sito internet della società www.reply.com, nonché inviata agli Azionisti che ne hanno fatta tempestiva richiesta.

Egli ricorda che l'Assemblea degli Azionisti del 23 aprile 2018 aveva deliberato la nomina del Collegio Sindacale per il triennio fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2020.

In tale occasione, l'Assemblea aveva determinato l'emolumento annuo per i componenti del Collegio Sindacale in euro 48.000,00 (quarantottomila) per il Presidente del Collegio Sindacale ed euro 32.000,00 (trentaduemila) per i Sindaci Effettivi, oltre le spese vive e di segreteria sostenute per l'espletamento del mandato ed i contributi di legge eventualmente dovuti.

Il Presidente, come meglio illustrato nella relazione consiliare, sottopone all'assemblea la proposta di rideterminare, a decorrere dall'esercizio 2020, l'emolumento annuo per i componenti del Collegio Sindacale in euro 58.000,00 (cinquantottomila) per il Presidente ed euro 42.000,00 (quarantaduemila) ciascuno per i Sindaci Effettivi, oltre le spese vive e di segreteria sostenute per l'espletamento del mandato ed i contributi di legge eventualmente dovuti, riconoscendo un incremento annuo di euro 10.000,00 (diecimila).

Il Presidente dichiara aperta la discussione sul quarto punto all'ordine del giorno.

Nessuno intervenendo, il Presidente, prima di passare alla votazione, ricorda che, prima dell'assemblea, non sono pervenute domande ai sensi dell'art. 127 ter del D.Lgs. 58/98, salvo che da parte del socio D&C GOVERNANCE S.r.l.

Egli dichiara chiusa la discussione.

Chiede poi di far presente l'eventuale carenza di legittimazione al voto ai sensi della vigente normativa.

Nessuno intervenendo, il Presidente ritiene che non vi siano situazioni di carenza di legittimazione al diritto di voto e ricorda che la votazione si svolgerà con le modalità già esposte mediante dichiarazione espressa.

Il Presidente invita il Rappresentante Designato a comunicare se in relazione alla proposta di cui è stata data lettura sia in possesso di istruzioni per tutte le azioni per le quali è stata conferita la delega ricevendone risposta affermativa.

Comunica infine che sono invariate le presenze ed il quorum deliberativo.

Viene messa in votazione la proposta di rideterminazione dei compensi del Collegio Sindacale in carica.

Il Presidente dichiara, quindi, chiusa la votazione e, preso atto della dichiarazione del Rappresentante Designato che non ha espresso voto difforme da quello indicato nelle istruzioni ricevute, comunica il risultato della stessa.

La proposta di rideterminazione dei compensi del Collegio Sindacale in carica, dopo prova e controllo, risulta approvata a maggioranza con:

- numero 44.328.424 voti favorevoli pari al 99,910% dei voti rappresentati in assemblea;
- numero 40.000 voti contrari pari allo 0,090% dei voti rappresentati in assemblea;
- nessun astenuto;
- nessun non votante.

I nominativi dei soggetti che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti o non votanti, con il relativo numero di azioni con specificazione di quelle con voto maggiorato, sono riportati nell'elenco che si allega al presente verbale (allegato O).

Il Presidente passa, quindi, alla trattazione del quinto ed ultimo punto all'ordine del giorno di parte ordinaria:

5. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti.

5.a. Deliberazioni relative alla Prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-bis del TUF.

5.b. Deliberazioni relative alla Seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6 del TUF.

Il Presidente dà atto che la Relazione sulla Remunerazione, redatta ai sensi di legge, inclusa nella documentazione prevista per l'odierna Assemblea contenuta nel fascicolo di bilancio allegato al presente verbale (allegato F) risulta depositata e stoccata ai sensi di legge, messa a disposizione presso la sede legale della società nonché pubblicata sul sito internet della società www.reply.com.

Il Presidente dà, inoltre, atto che la relativa relazione consiliare, distribuita in copia ai presenti (contenuta nell'allegato H), è stata depositata e stoccata ai sensi di legge, messa a disposizione presso la sede legale della società, pubblicata sul sito internet della società www.reply.com nonché inviata agli Azionisti che ne hanno fatta tempestiva richiesta.

Il Presidente ricorda inoltre che ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3bis e 3 ter del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 s.m.i., l'Assemblea è chiamata a deliberare sulla prima sezione della relazione sulla remunerazione con voto vincolante, mentre, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 s.m.i., l'Assemblea è chiamata a deliberare sulla seconda sezione della relazione sulla remunerazione, in senso favorevole o contrario, con voto non vincolante.

Il Presidente precisa che le votazioni sui richiamati sottopunti all'ordine del giorno saranno effettuate separatamente.

Il Presidente dichiara aperta la discussione sul quinto punto all'ordine del giorno.

Nessuno intervenendo, il Presidente, prima di passare alla votazione, ricorda che, prima dell'assemblea, non sono pervenute domande ai sensi dell'art. 127 ter del D.Lgs. 58/98, salvo che da parte del socio D&C GOVERNANCE S.r.l..

Egli dichiara chiusa la discussione.

Chiede poi di far presente l'eventuale carenza di legittimazione al voto ai sensi della vigente normativa.

Nessuno intervenendo, il Presidente ritiene che non vi siano situazioni di carenza di legittimazione al diritto di voto e ricorda che la vo-

tazione si svolgerà con le modalità già esposte mediante dichiarazione espressa.

Il Presidente invita il Rappresentante Designato a comunicare se in relazione alla proposta di cui è stata data lettura sia in possesso di istruzioni per tutte le azioni per le quali è stata conferita la delega ricevendone risposta affermativa.

Comunica infine che sono invariate le presenze ed il quorum deliberativo.

Viene messa in votazione la proposta di approvazione della prima sezione della Relazione sulla Remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3bis e 3 ter del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 s.m.i..

Il Presidente dichiara chiusa la votazione e, preso atto della dichiarazione del Rappresentante Designato che non ha espresso voto difforme da quello indicato nelle istruzioni ricevute, comunica il risultato della stessa.

La proposta di approvazione della **Prima sezione della Relazione sulla Remunerazione**, dopo prova e controllo, risulta approvata a maggioranza con:

- numero 37.416.021 voti favorevoli pari all' 84,330% dei voti rappresentati in assemblea;
- numero 6.952.403 voti contrari pari al 15,670% dei voti rappresentati in assemblea;
- nessun astenuto;
- nessun non votante.

I nominativi dei soggetti che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti o non votanti, con il relativo numero di azioni con specificazione di quelle con voto maggiorato, sono riportati nell'elenco che si allega al presente verbale (allegato P).

A questo punto, il Presidente mette in votazione la proposta di approvazione della **Seconda sezione della Relazione sulla Remunerazione**, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 s.m.i..

Il Presidente dichiara chiusa la votazione e, preso atto della dichiarazione del Rappresentante Designato che non ha espresso voto difforme da quello indicato nelle istruzioni ricevute, comunica il risultato della stessa.

La proposta di approvazione della seconda sezione della Relazione sulla Remunerazione, dopo prova e controllo, risulta approvata a maggioranza con:

- numero 41.712.050 voti favorevoli pari al 94,013% dei voti rappresentati in assemblea;
- numero 2.656.374 voti contrari pari al 5,987% dei voti rappresentati in assemblea;
- nessun astenuto;
- nessun non votante.

I nominativi dei soggetti che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti o non votanti, con il relativo numero di azioni con specificazione di quelle con voto maggiorato, sono riportati nell'elenco che si allega al presente verbale (allegato Q).

Null'altro essendovi da deliberare e nessuno chiedendo la parola, il

Presidente dichiara sciolta l'Assemblea alle ore dieci e cinquantotto minuti.

Si allegano al presente verbale:

- sotto la lettera **A** elenco nominativo dei legittimati all'intervento e all'esercizio del diritto di voto partecipanti all'Assemblea con l'indicazione della relativa delega al Rappresentante Designato;
- sotto la lettera **A1** elenco nominativo partecipanti all'assemblea;
- sotto la lettera **B** risposte alle domande pervenute prima dell'assemblea;
- sotto la lettera **C** fascicolo relativo al bilancio 2019;
- sotto la lettera **D** informazioni ai sensi dell'articolo 2429 del Codice Civile sulle società controllate;
- sotto la lettera **E** relazione del Consiglio di Amministrazione sul Governo Societario e sugli Assetti Proprietari;
- sotto la lettera **F** Relazione Annuale sulla Remunerazione;
- sotto la lettera **G** Dichiarazione Consolidata di carattere Non Finanziario;
- sotto la lettera **H** relazioni illustrative del Consiglio sugli argomenti all'ordine del giorno;
- sotto la lettera **I** elenco votazioni punto 1.a. all'ordine del giorno;
- sotto la lettera **L** elenco votazioni punto 1.b. all'ordine del giorno;
- sotto la lettera **M** elenco votazioni punto 2 all'ordine del giorno;
- sotto la lettera **N** elenco votazioni punto 3 all'ordine del giorno;
- sotto la lettera **O** elenco votazioni punto 4 all'ordine del giorno;
- sotto la lettera **P** elenco votazioni punto 5.a. all'ordine del giorno;
- sotto la lettera **Q** elenco votazioni punto 5.b. all'ordine del giorno.

IL PRESIDENTE
(dott. Mario Rizzante)



IL SEGRETARIO
(dott.ssa Caterina Bima)



ELENCO INTERVENUTI

N°	Aventi diritto	Rappresentante	Delegato	Azioni in proprio	Azioni per delega	% sulle azioni ord.	E	U	E	U	E	U	E
1	JPMORGAN FUNDS		BATTAGLIA PIER LUIGI	RAPPRESENTANTE DESIGN	20.872	0,056	10,00						
2	JPMORGAN FUNDS		BATTAGLIA PIER LUIGI	RAPPRESENTANTE DESIGN	98.039	0,262	10,00						
3	MM&S ELEC.MRS ACCOUNT		BATTAGLIA PIER LUIGI	RAPPRESENTANTE DESIGN	366	0,001	10,00						
4	FIDELITY SALEM STR T FID TOTAL INT IND F		BATTAGLIA PIER LUIGI	RAPPRESENTANTE DESIGN	2.647	0,007	10,00						
5	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES		BATTAGLIA PIER LUIGI	RAPPRESENTANTE DESIGN	7.798	0,021	10,00						
6	ISHARES ALL COUNTRY EQUITY INDEX FUND		BATTAGLIA PIER LUIGI	RAPPRESENTANTE DESIGN	51	0,000	10,00						
7	GOLDMAN SACHS INTERN SMALL CAP INSIGHT F		BATTAGLIA PIER LUIGI	RAPPRESENTANTE DESIGN	21.119	0,056	10,00						
8	GOLDMAN SACHS VARIABLE INS TRUST - G SACHS STRATEGIC INTER EQUITY FUND		BATTAGLIA PIER LUIGI	RAPPRESENTANTE DESIGN	780	0,002	10,00						
9	GOLDMAN SACHS INTER EQUITY INSIGHTS FUND		BATTAGLIA PIER LUIGI	RAPPRESENTANTE DESIGN	7.000	0,019	10,00						
10	JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND		BATTAGLIA PIER LUIGI	RAPPRESENTANTE DESIGN	51.945	0,139	10,00						
11	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPA		BATTAGLIA PIER LUIGI	RAPPRESENTANTE DESIGN	4.775	0,013	10,00						
12	BLACKROCK INS T COMP NA INV F FOR EMP BEN T		BATTAGLIA PIER LUIGI	RAPPRESENTANTE DESIGN	81.589	0,218	10,00						
13	BLACKR INS T COMP NA INV F FOR EMP BEN T		BATTAGLIA PIER LUIGI	RAPPRESENTANTE DESIGN	12.825	0,034	10,00						
14	MSCI ACWI EXLU S. IMI INDEX FUND B2		BATTAGLIA PIER LUIGI	RAPPRESENTANTE DESIGN	767	0,002	10,00						
15	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B		BATTAGLIA PIER LUIGI	RAPPRESENTANTE DESIGN	1.049	0,003	10,00						
16	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQ.IND B		BATTAGLIA PIER LUIGI	RAPPRESENTANTE DESIGN	6.489	0,017	10,00						
17	JPMORGAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FST		BATTAGLIA PIER LUIGI	RAPPRESENTANTE DESIGN	197.700	0,528	10,00						
18	INVIT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FU		BATTAGLIA PIER LUIGI	RAPPRESENTANTE DESIGN	3.240	0,009	10,00						
19	STATE OF NEW MEXICO STATE INVEST COUNCIL		BATTAGLIA PIER LUIGI	RAPPRESENTANTE DESIGN	1.648	0,004	10,00						
20	STATE OF NEW MEXICO STATE INVEST COUNCIL		BATTAGLIA PIER LUIGI	RAPPRESENTANTE DESIGN	2.668	0,007	10,00						
21	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPA		BATTAGLIA PIER LUIGI	RAPPRESENTANTE DESIGN	26.183	0,070	10,00						
22	ELEVA UCITS FUND		BATTAGLIA PIER LUIGI	RAPPRESENTANTE DESIGN	170.232	0,455	10,00						
23	ELEVA UCITS FUND		BATTAGLIA PIER LUIGI	RAPPRESENTANTE DESIGN	110.600	0,296	10,00						
24	ALLIANCEBERNSTEIN FUND-DYNAMIC		BATTAGLIA PIER LUIGI	RAPPRESENTANTE DESIGN	191	0,001	10,00						
25	MULTI-ASSET ENHANCED VALUE FUND		BATTAGLIA PIER LUIGI	RAPPRESENTANTE DESIGN	385	0,001	10,00						
26	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA		BATTAGLIA PIER LUIGI	RAPPRESENTANTE DESIGN	48.738	0,130	10,00						
27	STRATHCLYDE PENSION FUND		BATTAGLIA PIER LUIGI	RAPPRESENTANTE DESIGN	53.199	0,142	10,00						
28	LABORERS' AND RETIREMENT BOARD EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO		BATTAGLIA PIER LUIGI	RAPPRESENTANTE DESIGN	11.193	0,030	10,00						
29	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD. AS TRUSTEE FOR SMTB KOKUSAI QUAN TITATIVE EQUITY MOTHER FUND		BATTAGLIA PIER LUIGI	RAPPRESENTANTE DESIGN	632	0,002	10,00						
30	GOLDMAN SACHS GLOBAL SMALL COMPANIES POOLED FUND		BATTAGLIA PIER LUIGI	RAPPRESENTANTE DESIGN	842	0,002	10,00						
31	GOVERNMENT OF NORWAY		BATTAGLIA PIER LUIGI	RAPPRESENTANTE DESIGN	119.000	0,318	10,00						
32	GOVERNMENT OF NORWAY		BATTAGLIA PIER LUIGI	RAPPRESENTANTE DESIGN	967.847	2,587	10,00						
33	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN 400		BATTAGLIA PIER LUIGI	RAPPRESENTANTE DESIGN	228	0,001	10,00						
34	WASATCH INTL SMALL CAP GROWTH		BATTAGLIA PIER LUIGI	RAPPRESENTANTE DESIGN	12.805	0,034	10,00						
35	MM&S ELEC.MRS ACCOUNT		BATTAGLIA PIER LUIGI	RAPPRESENTANTE DESIGN	60.000	0,160	10,00						
36	BNYMTCIL MONTANARO EUR SMALL COM FD		BATTAGLIA PIER LUIGI	RAPPRESENTANTE DESIGN	100.000	0,267	10,00						
37	BNYMTCIL MONTANARO SELECT FUND		BATTAGLIA PIER LUIGI	RAPPRESENTANTE DESIGN	4.000	0,011	10,00						

ALLEGATO "A"

173	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	396	0.001	10.00															
174	MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	4.552	0.012	10.00															
175	FRANCE INVESTISSEMENT CAPITALISATIONS MOYENNES		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	33.557	0.090	10.00															
176	PICTET - SMALL CAP EUROPE		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	31.983	0.085	10.00															
177	KAPITAL UNITE II EUROPA SMALL CAP AKTIER		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	14.361	0.038	10.00															
178	INVESTIERINGSFORENINGEN BANKINVEST EUROPA SMALL CAP AKTIER KL		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	46.762	0.125	10.00															
179	SCRODER GLOBAL MULTICAP QUALITY TRUST		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	372	0.001	10.00															
180	AXIOM INTERN SMALL CAP EQUITY TRUST		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	3.599	0.010	10.00															
181	PINEBRIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	256	0.001	10.00															
182	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	360	0.001	10.00															
183	FIDELITY FUNDS SICAV		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	78.756	0.211	10.00															
184	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	10.800	0.029	10.00															
185	AXIOM INTL MICRO CAP FUND LP		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	16.639	0.044	10.00															
186	CONNOR, CLARK & LUNN INVESTMENT MANAGEMENT		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	296	0.001	10.00															
187	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY - ALPHA EXTENSION FUND II		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	2.052	0.005	10.00															
188	CONNOR, CLARK & LUNN INVESTMENT MANAGEMENT		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	38	0.000	10.00															
189	CCL O MARKET NEUTRAL FUND		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	1.800	0.005	10.00															
190	AXIOM GLOBAL MICRO-CAP EQUITY FUND LP		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	5.801	0.016	10.00															
191	ACATIS INVESTMENT KVG MBH W/ACATIS DATINI VALUEFLEX (ACA100)		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	72.176	0.193	10.00															
192	UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	4.223	0.011	10.00															
193	700041 PD GLOBALE AKTIER III		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	62.000	0.166	10.00															
194	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	325	0.001	10.00															
195	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	4.345	0.012	10.00															
196	WESPATH FUNDS TRUST		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	4.875	0.013	10.00															
197	PHC NT SMALL CAP		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	2.266	0.006	10.00															
198	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	180	0.000	10.00															
199	BEST OF FUNDS		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	12.700	0.034	10.00															
200	IL SICAV INSTITUTIONELLE DE DROIT BELGE		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	7.000	0.019	10.00															
201	DPAM INVEST 8		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	182.021	0.487	10.00															
202	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	22.966	0.051	10.00															
203	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	1.330	0.004	10.00															
204	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	8.266	0.022	10.00															
205	STICHT BEDRIJFST FONDS VOOR DE MEDIA PNO		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	61.923	0.156	10.00															
206	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRU		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	12.581	0.034	10.00															
207	FLEXSHAR MORN DEV MARK EX-US FAC. TILT IN		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	890	0.002	10.00															
208	INTGLIOM COMMON DALY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	580	0.002	10.00															
209	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	108	0.000	10.00															
210	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	19.860	0.053	10.00															
211	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	825	0.002	10.00															
212	NORTHERN TRUST UGTS COMMON CONTRACTUAL FUND		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	911	0.002	10.00															
213	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	376	0.001	10.00															
214	NN (L) PATRIMONIAL		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	2.617	0.007	10.00															
215	NN (L)		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	4.418	0.012	10.00															
216	DELTA LLOYD SELECT DIVIDEND FONDS NV		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	7.214	0.019	10.00															
217	THE INTERNATIONAL SMALLER COMPANIES FUND		BATTAGLIA PIER LUIGI RAPPRESENTANTE DESIGN	363	0.001	10.00															

ALLEGATO "A1"

ASSEMBLEA REPLY S.p.A. del 21 aprile 2020 ore 10.00

Rappresentanti della società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A. (2)

MOLARI Mattia

BRACCIALARGHE Rocco

Dipendenti e consulenti del Gruppo Reply (2)

CUTELLE' Annapaola

MAZZEI Walter

Persone addette all'organizzazione assembleare (1)

POLETTO Federica

Rappresentante SPAFID S.p.A (1)

ROMANELLI Pantaleo

Two handwritten signatures in black ink, one above the other, positioned in the lower half of the page.

ALLEGATO "B"

DOMANDE DEL SOCIO DELLA SOCIETÀ D&C GOVERNANCE S.r.l. PER ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA DI REPLY S.p.A. DEL 21 APRILE 2020 E RISPOSTE DELLA SOCIETÀ

Torino, 16 aprile 2020

Il presente documento riporta le domande inviate alla Società, il 14 aprile 2020, dal Socio D&C GOVERNANCE S.r.l., con indicazione, per ciascuna domanda, della relativa risposta di Reply S.p.A. (di seguito anche solo "Reply" o la "Società"). Al riguardo si segnala che, benché alcune domande - come emerge dalla lettura delle stesse - non siano attinenti all'ordine del giorno dell'Assemblea, in un'ottica di trasparenza sono state fornite le risposte, ove disponibili.

Le risposte sono evidenziate in carattere verde.

Domande

1. Perché la società ha deciso di non avvalersi della possibilità di posticipare l'assemblea dei soci a data successiva prevista dall'art 106

- Qualora la risposta fosse "Perché consentito dall'art.106 del Decreto Legge 17 marzo 2020 n. 18 "Cura Italia" si chiede inoltre:

! perché la società non ha previsto invece il rinvio ex art 106 Cura Italia comma 1 così da consentire lo svolgimento di un'assemblea con completa partecipazione dei soci?

! perché la società non ha previsto il ricorso a strumenti di partecipazione a distanza ex art 106 "Cura Italia" comma 2?

La data di convocazione dell'Assemblea per il 21 aprile prossimo è stata fissata dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 13 marzo tenutasi anteriormente all'approvazione del Decreto Legge 17 marzo 2020, n.18. La decisione presa e comunicata al mercato il 13 marzo non è stata successivamente riconsiderata anche alla luce dell'incertezza sugli sviluppi dell'epidemia – perdurante a tutt'oggi – che non consente di fare previsioni affidabili sulla risoluzione dell'emergenza sanitaria.

La Società, come la stragrande maggioranza degli emittenti, ha optato per la tenuta dell'Assemblea mediante la presenza del Rappresentante Designato, e non al ricorso a strumenti di partecipazione a distanza, in quanto questi avrebbero richiesto la predisposizione di luoghi dedicati, distribuiti sul territorio, con la presenza per ciascuno di un delegato del notaio ed un rappresentante della società a garanzia dell'immediata e corretta registrazione del voto: circostanze queste che avrebbero riproposto i rischi sanitari di un'assemblea tenuta secondo le modalità ordinarie.

2. Tale decisione è stata presa nell'ambito di una specifica discussione di Consiglio di Amministrazione?

- Qualora la risposta fosse Sì si chiede inoltre "Vi sono stati consiglieri non favorevoli o astenuti?"

- Qualora la risposta fosse No si chiede inoltre "perché? E chi ha assunto la decisione?"

Le formalità per addivenire alla convocazione dell'Assemblea sono state delegate, all'unanimità senza astensioni, dal Consiglio di Amministrazione al Presidente che Le ha assolte con il supporto delle strutture della Società nei termini di legge.

3. Dalla lettura dell'avviso di convocazione sembrerebbe evidente che l'unica modalità consentita ai soci di porre domande in relazione all'assemblea del 21-22 aprile 2020 è tramite le domande "pre-assembleari", è così? Oppure è consentito chiedere al delegato a noi imposto - Dott. Pier Luigi Battaglia - ai sensi dell'art.135-novies di porre domande per nostro conto?

- Qualora la risposta fosse "Sì è l'unica modalità" si chiede inoltre:

! Come ritiene la società di rispettare il diritto di intervento del socio non prevedendo la possibilità che il socio invii domande tramite il rappresentante designato? Si ricorda all'uopo che l'art.106 del Decreto Legge 17 marzo 2020 n. 18 "Cura Italia" indica chiaramente che al rappresentante designato "possono essere conferite anche deleghe o sub-deleghe ai sensi dell'articolo 135-novies del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, - i destinatari di tali deleghe sono autorizzati a porre domande per conto del delegante nel corso dell'assemblea."

! Come ritiene la società di poter rispettare il diritto di replica dei soci alle risposte ricevute tramite la modalità "domande pre assembleari"?

- Qualora la risposta fosse "No, è consentito porre domande tramite il Rappresentante Designato" si chiede inoltre:

◦ Quali sono le modalità per trasmettere le domande al Rappresentante Designato?

◦ perché il modulo disponibile sul sito internet della società non prevede una sezione per fornire istruzioni di intervento/ domande?

Nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, la Società ha specificato le modalità per la proposizione - prima dell'assemblea - di domande sulle materie all'ordine del giorno in conformità alle disposizioni di legge e regolamentari.

Si conferma che, in questa particolare occasione, l'unica modalità consentita ai soci di porre domande è tramite la modalità pre-assembleare. Le disposizioni dell'art. 106, comma 4 del Decreto Legge 17 marzo 2020 n. 18 non dispongono che il Rappresentante Designato sia autorizzato a porre domande per conto del delegante nel corso dell'assemblea e si pongono come norme eccezionali anche in deroga alle ordinarie disposizioni normative e regolamentari che disciplinano l'assemblea.

In presenza di norme adottate in via d'urgenza a tutela del diritto prioritario alla salute, per contemperare l'interesse degli azionisti di conoscere le risposte prima della scadenza del termine per conferire o revocare le deleghe al Rappresentante Designato, e quello della società ad avere tempo sufficiente per rispondere alle domande, la Società ha volontariamente deciso di pubblicare sul sito il 16 aprile le risposte alle domande pervenute entro il 14 aprile, prima della scadenza per conferire o revocare la delega fissata per il 17 aprile prossimo.

4. In mancanza di precisazione nell'avviso di convocazione le deleghe o sub-deleghe ex art 135-novies al Rappresentante Designato sono da considerarsi senza costo per il delegante o subdelegante?

◦ Qualora siano senza costo, perché non lo si è precisato nell'avviso di convocazione?

◦ Quale è il costo? La società ha concordato questo costo? perché' non ha ritenuto di rendere pubblica questa informazione?

Il rilascio di deleghe o sub-deleghe ex art. 135-novies del D.Lgs. n. 58/1998 non comporta il sostenimento di alcun costo per il soggetto delegante in quanto il rilascio della delega avviene a favore del Rappresentante Designato, il cui onere è sostenuto dalla Società ai sensi dell'art. 135-undecies: la gratuità per il delegante del servizio reso dal Rappresentante Designato è indicato nell'avviso di convocazione.

Il costo del Rappresentante Designato non è significativo rispetto agli altri costi di svolgimento dell'assemblea: per ragioni di riservatezza commerciale nei confronti anche degli altri soggetti che forniscono questo tipo di servizi, Reply non fornisce informazioni sui corrispettivi pattuiti.

5. Nel caso di sub-deleghe ex art. 135-novies, il delegato che abbia ricevuto molteplici deleghe (si pensi alle deleghe degli investitori istituzionali spesso nelle mani di solo professionista) devono essere subdelegate al Dott. Pier Luigi Battaglia compilando un unico modulo (qualora le indicazioni di voto siano le stesse) oppure un modulo per ciascun azionista?

Come da avviso di convocazione, il Rappresentante Designato riceve le deleghe con le istruzioni di voto trasmesse dai delegati che siano stati, a loro volta, autorizzati a sub-delegare.

6. Con che modalità parteciperà il rappresentante designato alla riunione assembleare? Di persona o collegamento a distanza?

Se la risposta è "A distanza", si chiede inoltre quale sia la modalità tecnica prescelta per verificare con certezza l'identità del Rappresentante Designato e quali strumenti sono stati scelti per verificare la sicurezza dei dati trasmessi nel corso dell'assemblea?

Il Rappresentante Designato interverrà di persona all'Assemblea, nel rispetto dei necessari presidi di sicurezza.

7. Che tipo di interventi di supporto ai dipendenti è stato offerto per affrontare questa particolare fase di crisi sanitaria?

In relazione all'andamento epidemiologico in continua evoluzione, Reply ha messo in atto comportamenti e azioni che ci rendono responsabili sia verso noi stessi che verso i propri Clienti; a tal fine tutte le misure intraprese da Reply (oltre che dalle proprie controllate) fanno riferimento ai seguenti principi:

- Reply osserva, applica e verifica le disposizioni delle autorità competenti (Organizzazione Mondiale della Sanità, Ministeri della Salute nazionali) relative all'epidemia di COVID-19.
- Nell'ottica di fattiva collaborazione con i Clienti, al fine di garantirne la continuità operativa, Reply osserva le loro restrizioni e le misure emanate relative all'epidemia di COVID-19.
- Reply valuta tempestivamente ciascuna situazione di rischio epidemiologico ed agisce per minimizzare il rischio di contagio, seguendo le indicazioni degli Enti preposti.

A partire da inizio marzo 2020 è stato implementato il ricorso al "lavoro agile" (c.d. smart working). L'operatività delle sedi è garantita da un presidio minimo e solo i team che hanno comprovata necessità di lavorare in ufficio accedono al luogo di lavoro, in ogni caso nel rispetto dei necessari presidi di sicurezza.

È stata istituita una Task Force interna che coordina e gestisce centralmente l'emergenza del coronavirus attenendosi alle disposizioni, pro tempore vigenti, emanate dalle autorità nazionali e locali, in conformità anche con le raccomandazioni dell'Organizzazione Mondiale della Sanità.

In tutti i casi di ambiente di lavoro aperto e operativo Reply garantisce Distanziamento Sociale, Informazione, Pulizia e DPI secondo i dettami dei Protocolli e della normativa in vigore nei Paesi in cui opera.

8. È prevista la possibilità che le riunioni degli organi societari – consiglio di amministrazione e collegio sindacale – si svolgano da remoto – collegamento video e audio -?

Qualora la risposta fosse SI si chiede anche

1. Quante riunioni si sono svolte con collegamento da remoto nel 2019?" e "Quante riunioni si sono svolte con collegamento da remoto fino ad oggi nel 2020?"

2. Come viene verificata da parte del Collegio Sindacale e del presidente l'effettiva presenza costante ed attiva dei partecipanti. Viene verbalizzata la caduta della connessione?

3. Come viene garantita la riservatezza dei lavori, in particolare l'impossibilità per terzi di intrusione (via Trojan ad es.) o per i partecipanti di consentire a terzi l'accesso, in remoto o registrato?

Qualora la risposta fosse NO si chiede anche

1. "Vi sono state riunioni degli organi societari nel periodo successivo all'inizio dell'emergenza COVID19 ed in particolare in presenza di restrizioni alla mobilità?

2. E se sì, vi sono stati assenti giustificati?

3. E perché' non ci si è avvalsi di strumenti di partecipazione a distanza?

È ammessa la possibilità che le riunioni del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale si tengano per teleaudioconferenza o videoconferenza, come previsto dallo Statuto sociale.

Nel 2019 si sono svolte con collegamento da remoto n. 3 riunioni consiliari. Nel 2020 si è svolta con collegamento da remoto n. 1 riunione consiliare.

La Società si avvale di strumenti idonei a garantire l'identificazione dei partecipanti nel corso delle riunioni del Consiglio e la sicurezza informatica della connessione, ed è garantito che ciascuno dei partecipanti sia in grado di intervenire in tempo reale durante la trattazione degli argomenti esaminati nonché di ricevere, trasmettere e visionare documenti. Durante le riunioni viene costantemente verificato il permanere della connessione. La Società, anche per le riunioni del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale, si attiene scrupolosamente alle prescrizioni normative e regolamentari emesse a seguito dell'emergenza COVID-19 da parte delle competenti Autorità.

9. Quali sono le previsioni di impatto economico sul business della società dovute alla crisi sanitaria in corso (legata a COVID19)?

Per Reply l'impatto complessivo di questa pandemia non è al momento stimabile e le conseguenze di carattere economico dipenderanno anche dalla sua durata e dalle decisioni dei clienti e dei governi. La struttura di Reply, per le sue caratteristiche a rete, che conferiscono granularità, flessibilità e distribuzione territoriale, unitamente all'uso delle tecnologie di comunicazione più innovative, dovrebbe consentire una reazione efficace e veloce atta a minimizzare gli impatti sul business del Gruppo.

10. Quale è stato il risultato del processo di autovalutazione del Consiglio di Amministrazione?

Ci si è avvalsi di professionisti esterni? Ed in questo caso a chi è stato affidato l'incarico e quale è il costo?

Nel corso della riunione del 13 marzo 2020, il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto rispondente alle previsioni del Codice l'attuale struttura del Consiglio stesso e dei suoi comitati, con particolare riferimento alle loro dimensioni, composizione e funzionamento. Per l'autovalutazione non ci si è avvalsi di professionisti esterni.

11. Nel corso del 2019 quante volte sono stati invitati a partecipare manager/direttori esterni al consiglio di amministrazione?

Nel 2019 sono stati invitati a partecipare al consiglio di amministrazione manager/direttori esterni in 4 riunioni consiliari.

12. Vi sono consiglieri indipendenti nel CdA che hanno ricoperto questa carica per più di 9 anni?

Come precisato nella Relazione di Corporate Governance, il Dott. Fausto Forti ha ricoperto la carica di amministratore indipendente per più di nove anni; il Consiglio ha deliberato di derogare all'applicazione del criterio di cui alla lettera e) del paragrafo 3.C.1. dell'edizione 2018 del Codice di Autodisciplina in ragione dell'autorevolezza, della reputazione e della statura morale di tale consigliere, oltre che degli altri componenti degli organi sociali.

13. Perché non sono stati ancora adottati dei Piani di Successione per le figure apicali della società? E per i Dirigenti con Responsabilità strategica secondo quali principi è fatta la selezione da parte del top management?

Considerata l'attuale composizione del Consiglio di Amministrazione che vede diversi suoi componenti ricoprire posizioni di rilievo nell'organizzazione del Gruppo, il Consiglio non ha ritenuto necessaria la previsione di uno specifico piano per la successione degli Amministratori Esecutivi, e ciò anche alla luce del fatto che la continuità nella gestione aziendale è comunque assicurata attraverso una pronta capacità di sostituzione in caso di necessità di avvicendamenti.

14. Nel 2019 sono stati erogati bonus ad hoc/una tantum agli amministratori esecutivi non legati a criteri e parametri predeterminati o predeterminabili ex ante?

Nel 2019 non sono stati erogati bonus di tale natura.

15. Quale è stato l'incremento percentuale rispetto al 2018 della presenza femminile nelle posizioni apicali del management?

La presenza femminile nel Consiglio di Amministrazione di Reply SpA e tra i Dirigenti con Responsabilità Strategiche è rimasto invariato rispetto al 2018.

16. Nel corso del 2019 quanti dipendenti si sono potuti avvalere della modalità smart Working? Che percentuale rispetto al totale?

Nel corso del 2019 nessun dipendente si è avvalso dello smart working. In Reply è stato da molti anni implementato un approccio di flessibilità che consente di lavorare sporadicamente da casa quando necessario e possibile.

17. In questo periodo critico quanti dipendenti si sono potuti avvalere della modalità smart Working? Che percentuale rispetto al totale?

In questo periodo di emergenza epidemica lo smart working interessa la quasi totalità del personale che opera in paesi i cui Governi hanno dichiarato il lock-down ed hanno identificato in questa modalità la principale azione da intraprendere al fine di contrastare e prevenire la diffusione epidemiologica. Segnatamente, alla data odierna (16 aprile 2020) opera in smart working oltre il 98% del personale del gruppo.

18. Nel corso dell'esercizio quanti e quali incontri con i soci (di riferimento o rilevanti) sono stati organizzati, con che modalità, e quale tipo di informazione specifica è stata fornita? Hanno partecipato amministratori o il solo investor relator?

Gli incontri con gli investitori vengono gestiti per Reply dal team di Investor Relations a seguito di richieste pervenute direttamente dagli stessi investitori, dagli analisti o dalle banche che seguono e negoziano il titolo della Società.

Nel corso del 2019, Reply ha partecipato a 19 Investor Conference e 9 Roadshow per un totale di 411 incontri one-to-one/one-to-many. Inoltre si sono svolte 146 call telefoniche con Investitori. In alcuni di questi incontri ha partecipato anche il Presidente della Società.

Si segnala comunque che durante gli incontri con gli analisti e gli investitori istituzionali le discussioni si limitano a informazioni già pubbliche e conosciute al mercato e ad una descrizione del Business della Società e del gruppo per gli investitori con conoscenza limitata dell'azienda.

19. Quante richieste di informazioni ex art. 115 D.Lgs. 58/1998 da parte di Consob sono state ricevute dalla Società nel corso dell'esercizio? Quale è stato l'oggetto della richiesta?

Nel corso dell'esercizio, non sono pervenute richieste di informazioni ai sensi dell'art 115 del D.Lgs. 58/98.

20. In particolare, ai fini dell'approvazione da parte del CdA, del presente bilancio gli amministratori quanto tempo hanno avuto a disposizione? quanto tempo hanno concretamente dedicato allo studio dello stesso?

Gli Amministratori Esecutivi e gli Amministratori non esecutivi ed indipendenti partecipano al processo di formazione ed approvazione del bilancio, ciascuno secondo la propria funzione e responsabilità in seno alla Società ed ai Comitati di cui sono componenti. La Società si è adoperata affinché la documentazione relativa agli argomenti all'ordine del giorno, ivi incluso il progetto di bilancio, venisse messo a disposizione con il congruo anticipo rispetto alla data della riunione di consiglio. Il tempo che il Consiglio di Amministrazione ha complessivamente dedicato al Bilancio è stato adeguato all'approfondito esame della documentazione.

21. Le decisioni degli amministratori, nel corso dell'esercizio 2019, sono state assunte sempre all'unanimità? Se no, su quali argomenti vi sono stati consiglieri contrari o astenuti?

Le decisioni degli amministratori, nel corso dell'esercizio 2019, sono state assunte sempre all'unanimità dei presenti.

22. Nel corso del 2019 sono avvenuti attacchi informatici ai sistemi di comunicazione? E se sì, che tipo e con che effetti?

Nel 2019 la Società è stata oggetto di alcuni attacchi informatici. Tutti gli attacchi sono tutti intercettati e neutralizzati dai servizi centrali di Cyber Security di Reply e non si è mai verificata alcuna perdita di dati critici o personali.

23. La società investe in sistemi di sicurezza informatica, se sì, quali sono le eventuali società fornitrici esterne e a quanto ammonta il budget stanziato per questa funzione aziendale?

Reply gestisce la propria sicurezza informatica avvalendosi della practice interna di Cyber Security, che opera sul mercato e vende i propri servizi in tutta Europa, ed acquistando le infrastrutture di comunicazione e i prodotti software dai maggiori leader del mercato. Le risorse dedicate a questa funzione risultano adeguate all'operatività di Reply e del gruppo.

24. A quanto ammontano, se ci sono state, le donazioni liberali per progetti volti a fronteggiare l'emergenza COVID19? E quali sono?

Reply, in questa fase dell'emergenza ha messo a disposizione le proprie competenze ove queste fossero utili alla comunità. In particolare ha collaborato alla definizione delle matematiche dei modelli 3D necessari a

trasformare le maschere da snorkeling in respiratori e ha poi donato 500 maschere modificate agli ospedali del territorio piemontese e alla Protezione Civile. Inoltre nei prossimi giorni renderà accessibile, in modalità gratuita fino a fine 2020, la propria piattaforma di social networking TamTamy per supportare le aziende che sono sprovviste di quegli strumenti di condivisione e collaborazione indispensabili per poter implementare soluzioni di "smart working" in grado di sostenerne la ripartenza.

25. Quante sono le risorse destinate dalla società all'implementazione di sistemi basati su blockchain?

In Reply è attivo un gruppo specializzato che opera in modo esclusivo sulla Blockchain. Le risorse umane addestrate e impegnate su questa tecnologia a livello di gruppo sono alcune decine.

26. Quale è la quota di fatturato derivante dall'utilizzo di sistemi basati sulla tecnologia blockchain?

Pur essendo Reply tra i leader italiani nei servizi di consulenza e nell'implementazione di sistemi basati sulla tecnologia blockchain, l'incidenza del fatturato specifico sul totale di Gruppo non è significativo.

Two handwritten signatures in black ink. The top signature is more fluid and cursive, while the bottom one is more blocky and angular.

allegato "C"

- omissis -

ALLEGATO "D"

**REPLY
SOCIETA'
CONTROLLATE
INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 2429 C.C.**

4BRANDS REPLY GmbH & Co. KG

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	16.229	13.986
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(5.957)	(5.058)
Lavoro e relativi oneri	(6.709)	(6.047)
Ammortamenti	(932)	(606)
Risultato operativo	2.631	2.274
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(11)	5
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	2.620	2.279
Imposte sul reddito	421	323
Utile d'esercizio	2.198	1.956

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	4.713	4.730
Totale attivo	11.094	9.864
Capitale circolante netto	929	1.562
Capitale investito netto	1.550	1.700
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(3.162)	(3.030)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	79	72

AIR REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	1.777	1.332
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(1.231)	(951)
Lavoro e relativi oneri	(472)	(489)
Ammortamenti	(3)	(3)
Risultato operativo	70	(110)
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(3)	(10)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	67	(121)
Imposte sul reddito	25	49
Utile d'esercizio	42	(170)

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	127	20
Totale attivo	897	1.015
Capitale circolante netto	383	439
Capitale investito netto	343	420
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	216	400

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	7	7

AKTIVE REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	11.910	11.880
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(6.170)	(6.629)
Lavoro e relativi oneri	(3.428)	(3.339)
Ammortamenti	(14)	(11)
Risultato operativo	2.297	1.901
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(1)	(7)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	2.296	1.894
imposte sul reddito	546	404
Utile d'esercizio	1.750	1.490

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	1.849	1.586
Totale attivo	6.302	6.032
Capitale circolante netto	766	1.260
Capitale investito netto	403	931
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(1.446)	(655)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	60	56

ARLANIS REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	4.915	4.822
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(2.496)	(2.801)
Lavoro e relativi oneri	(2.787)	(2.385)
Ammortamenti	(13)	(13)
Risultato operativo	(380)	(376)
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(45)	(71)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	(425)	(447)
imposte sul reddito	(61)	(119)
Utile d'esercizio	(365)	(328)

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	12	21
Totale attivo	5.134	4.827
Capitale circolante netto	2.872	2.895
Capitale investito netto	2.409	2.632
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	2.397	2.611

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	35	42

ARLANIS REPLY AG

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	8.705	7.363
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(2.877)	(2.473)
Lavoro e relativi oneri	(4.573)	(3.862)
Ammortamenti	(82)	(41)
Risultato operativo	1.173	987
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(1)	(3)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	1.172	984
Imposte sul reddito	270	104
Utile d'esercizio	902	880

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	1.818	1.565
Totale attivo	4.424	3.364
Capitale circolante netto	1.487	1.923
Capitale investito netto	1.063	1.748
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(755)	183

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	53	41

ATLAS REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	6.483	6.538
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(4.080)	(4.064)
Lavoro e relativi oneri	(1.763)	(2.024)
Ammortamenti	(8)	(7)
Risultato operativo	633	443
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(1)	(11)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	632	432
Imposte sul reddito	174	106
Utile d'esercizio	458	326

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	523	339
Totale attivo	4.199	4.658
Capitale circolante netto	657	389
Capitale investito netto	342	55
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(181)	(284)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti ai 31 dicembre	27	36

AVANTAGE REPLY (BELGIUM) SPRL

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	8.085	8.592
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(4.681)	(4.855)
Lavoro e relativi oneri	(2.540)	(2.204)
Ammortamenti	(16)	(10)
Risultato operativo	848	1.522
Proventi/(Oneri) finanziari netti	18	36
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	866	1.558
Imposte sul reddito	199	607
Utile d'esercizio	667	951

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	3.673	3.007
Totale attivo	6.349	5.691
Capitale circolante netto	974	64
Capitale investito netto	1.027	86
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(2.647)	(2.920)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	36	30

AVANTAGE REPLY GMBH

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	233	1.412
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(104)	(895)
Lavoro e relativi oneri	(134)	(705)
Ammortamenti	(1)	(5)
Risultato operativo	(5)	(194)
Proventi/(Oneri) finanziari netti	-	(1)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	(5)	(195)
Imposte sul reddito	(1)	(2)
Utile d'esercizio	(4)	(193)

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	-	(88)
Totale attivo	-	241
Capitale circolante netto	-	42
Capitale investito netto	-	47
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	-	136

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	-	7

AVANTAGE REPLY LTD

Dati economici (000/GBP)	2019	2018
Ricavi	1.516	2.391
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(777)	(1.126)
Lavoro e relativi oneri	(1.144)	(1.241)
Ammortamenti	(5)	(4)
Risultato operativo	(410)	19
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(3)	49
Rettifiche di valore di attività finanziarie	(4)	-
Risultato prima delle imposte	(416)	68
Imposte sul reddito	(69)	3
Utile d'esercizio	(347)	65

Dati economici (000/GBP)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	2.796	3.140
Totale attivo	3.021	3.528
Capitale circolante netto	473	336
Capitale investito netto	553	346
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(2.243)	(2.793)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	12	13

AVANTAGE REPLY (LUXEMBURG) SARL

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	6.795	5.642
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(3.440)	(2.478)
Lavoro e relativi oneri	(2.533)	(1.822)
Ammortamenti	(61)	(54)
Risultato operativo	760	1.287
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(3)	58
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	757	1.345
Imposte sul reddito	158	347
Utile d'esercizio	599	998

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	3.038	2.486
Totale attivo	5.025	3.619
Capitale circolante netto	(448)	105
Capitale investito netto	(300)	294
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(3.338)	(2.192)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	38	26

AVANTAGE REPLY (NETHERLANDS) BV

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	203	368
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(123)	(196)
Lavoro e relativi oneri	(321)	(352)
Ammortamenti	(4)	(3)
Risultato operativo	(244)	(184)
Proventi/(Oneri) finanziari netti	7	40
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	(237)	(144)
Imposte sul reddito	(49)	-
Utile d'esercizio	(188)	(144)

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	1.453	1.616
Totale attivo	1.403	1.683
Capitale circolante netto	26	93
Capitale investito netto	104	100
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(1.349)	(1.516)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	2	4

AVVIO REPLY LTD

Dati economici (000/GBP)	2019	2018
Ricavi	4.261	6.018
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(1.901)	(3.651)
Lavoro e relativi oneri	(1.968)	(1.366)
Ammortamenti	(260)	(75)
Risultato operativo	133	926
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(18)	-
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	114	926
Imposte sul reddito	23	176
Utile d'esercizio	92	750

Dati economici (000/GBP)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	2.523	2.351
Totale attivo	3.818	3.796
Capitale circolante netto	357	906
Capitale investito netto	757	1.414
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(1.766)	(936)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	31	31

BLUE REPLY GMBH

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	6.998	7.499
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(4.123)	(4.204)
Lavoro e relativi oneri	(2.781)	(2.936)
Ammortamenti	(114)	(18)
Risultato operativo	(19)	341
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(6)	(1)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	(25)	340
Imposte sul reddito	(82)	70
Utile d'esercizio	57	270

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	644	700
Totale attivo	1.965	2.347
Capitale circolante netto	827	1.187
Capitale investito netto	859	995
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	215	295

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	30	33

BLUE REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	60.962	55.848
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(24.535)	(22.799)
Lavoro e relativi oneri	(22.911)	(19.581)
Ammortamenti	(135)	(103)
Risultato operativo	13.382	13.364
Proventi/(Oneri) finanziari netti	-	13
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	13.381	13.377
Imposte sul reddito	3.295	3.460
Utile d'esercizio	10.086	9.917

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	10.147	9.976
Totale attivo	44.444	44.080
Capitale circolante netto	(538)	4.092
Capitale investito netto	(3.588)	1.266
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(13.735)	(8.710)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	450	415

BLOWFISH DIGITAL HOLDINGS LTD

Dati economici (000/GBP)	2019
Ricavi	-
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	-
Lavoro e relativi oneri	-
Ammortamenti	-
Risultato operativo	-
Proventi/(Oneri) finanziari netti	-
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-
Risultato prima delle imposte	-
Imposte sul reddito	-
Utile d'esercizio	-

Dati economici (000/GBP)	31/12/2019
Patrimonio netto	2.383
Totale attivo	3.116
Capitale circolante netto	-
Capitale investito netto	3.040
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	657

Altre informazioni	31/12/2019
N° dipendenti al 31 dicembre	-

BREED REPLY INVESTMENT LTD

Dati economici (000/GBP)	2019	2018
Ricavi	470	-
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(10.040)	(259)
Lavoro e relativi oneri	-	-
Ammortamenti	-	-
Risultato operativo	(9.570)	(259)
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(1.461)	(3.503)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	9.999	6.071
Risultato prima delle imposte	(1.032)	2.309
Imposte sul reddito	-	-
Utile d'esercizio	(1.032)	2.309

Dati economici (000/GBP)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	499	1.531
Totale attivo	54.506	43.895
Capitale circolante netto	(10.335)	(9.315)
Capitale investito netto	30.916	34.055
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	30.416	35.524

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	-	-

BREED REPLY LTD

Dati economici (000/GBP)	2019	2018
Ricavi	443	1.489
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(1.059)	(1.243)
Lavoro e relativi oneri	(2.412)	(3.072)
Ammortamenti	(129)	(20)
Risultato operativo	(3.157)	(2.846)
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(239)	(127)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	(3.396)	(2.973)
Imposte sul reddito	-	-
Utile d'esercizio	(3.396)	(2.973)

Dati economici (000/GBP)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	(10.943)	(7.547)
Totale attivo	839	319
Capitale circolante netto	(1.974)	(2.864)
Capitale investito netto	(1.877)	(2.760)
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	9.066	4.787

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	3	13

BRIDGE REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	1.087	1.022
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(283)	(339)
Lavoro e relativi oneri	(279)	(292)
Ammortamenti	(1)	(4)
Risultato operativo	524	387
Proventi/(Oneri) finanziari netti	-	-
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	524	387
Imposte sul reddito	151	113
Utile d'esercizio	373	274

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	410	307
Totale attivo	683	595
Capitale circolante netto	18	(14)
Capitale investito netto	(80)	(99)
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(491)	(406)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	6	6

BUSINESS REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	16.780	16.581
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(6.563)	(6.648)
Lavoro e relativi oneri	(6.034)	(5.786)
Ammortamenti	(30)	(28)
Risultato operativo	4.153	4.118
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(12)	(12)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	4.142	4.106
Imposte sul reddito	1.024	885
Utile d'esercizio	3.118	3.221

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	3.264	3.362
Totale attivo	9.801	10.765
Capitale circolante netto	3.732	4.195
Capitale investito netto	3.564	4.000
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	300	637

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	105	103

CLUSTER REPLY INFORMATICA LTDA

Dati economici (000/BRL)	2019	2018
Ricavi	26.378	21.821
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(14.962)	(12.601)
Lavoro e relativi oneri	(11.399)	(6.531)
Ammortamenti	(81)	(112)
Risultato operativo	(63)	2.578
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(360)	(932)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	(423)	1.646
Imposte sul reddito	-	238
Utile d'esercizio	(423)	1.408

Dati economici (000/BRL)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	(10.430)	(10.024)
Totale attivo	10.272	9.405
Capitale circolante netto	1.981	2.915
Capitale investito netto	(5.921)	(3.534)
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	4.518	6.490

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	83	81

CLUSTER REPLY GMBH & CO. KG

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	12.216	10.033
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(4.572)	(3.936)
Lavoro e relativi oneri	(6.716)	(4.851)
Ammortamenti	(228)	(61)
Risultato operativo	699	1.186
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(13)	(15)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	686	1.171
Imposte sul reddito	330	160
Utile d'esercizio	356	1.010

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	1.720	1.362
Totale attivo	6.766	4.404
Capitale circolante netto	2.742	1.742
Capitale investito netto	2.791	1.710
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	1.071	348

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	84	63

CLUSTER REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	73.904	70.847
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(33.600)	(31.796)
Lavoro e relativi oneri	(27.111)	(24.435)
Ammortamenti	(229)	(207)
Risultato operativo	12.964	14.409
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(3)	(20)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	12.961	14.389
Imposte sul reddito	3.422	3.697
Utile d'esercizio	9.539	10.693

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	9.774	10.926
Totale attivo	46.923	46.163
Capitale circolante netto	4.221	12.779
Capitale investito netto	3.136	12.259
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(6.638)	1.333

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	470	455

CLUSTER REPLY ROMA S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	8.014	7.935
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(4.095)	(3.850)
Lavoro e relativi oneri	(2.186)	(2.053)
Ammortamenti	(12)	(12)
Risultato operativo	1.721	2.021
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(4)	(9)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	1.718	2.011
Imposte sul reddito	450	558
Utile d'esercizio	1.267	1.454

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	1.304	1.490
Totale attivo	5.120	6.509
Capitale circolante netto	1.441	2.121
Capitale investito netto	1.312	2.012
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	8	523

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	37	37

COMSYSTO D.O.O.

Dati economici (000/HRK)	2019	2018
Ricavi	6.080	5.398
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(1.482)	(1.298)
Lavoro e relativi oneri	(4.362)	(3.881)
Ammortamenti	(103)	-
Risultato operativo	134	219
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(1)	-
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	132	219
Imposte sul reddito	-	-
Utile d'esercizio	132	219

Dati economici (000/HRK)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	1.724	1.262
Totale attivo	1.559	1.303
Capitale circolante netto	1.098	64
Capitale investito netto	1.229	216
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(494)	(1.046)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	20	18

COMSYSTO REPLY GMBH

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	13.413	11.827
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(4.434)	(3.264)
Lavoro e relativi oneri	(6.748)	(6.374)
Ammortamenti	(96)	(100)
Risultato operativo	2.135	2.089
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(16)	(3)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	2.119	2.087
Imposte sul reddito	514	(8)
Utile d'esercizio	1.605	2.095

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	1.838	2.347
Totale attivo	5.509	4.387
Capitale circolante netto	2.451	2.105
Capitale investito netto	2.021	2.191
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	183	(156)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	96	90

CONCEPT REPLY GMBH

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	7.145	4.768
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(2.665)	(1.887)
Lavoro e relativi oneri	(4.111)	(2.802)
Ammortamenti	(48)	(22)
Risultato operativo	321	57
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(19)	(28)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	302	28
Imposte sul reddito	(516)	429
Utile d'esercizio	818	(401)

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	(466)	(1.283)
Totale attivo	3.689	3.750
Capitale circolante netto	(530)	956
Capitale investito netto	(474)	498
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(8)	1.781

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	41	38

CONSORZIO REPLY PUBLIC SECTOR

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	49.594	52.890
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(49.498)	(52.736)
Lavoro e relativi oneri	-	-
Ammortamenti	-	-
Risultato operativo	96	154
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(67)	(145)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	29	9
Imposte sul reddito	29	9
Utile d'esercizio	-	-

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	29	24
Totale attivo	22.698	26.761
Capitale circolante netto	1.393	4.479
Capitale investito netto	1.393	4.479
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	1.364	4.455

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	-	-

CORE REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019
Ricavi	3.167
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(2.192)
Lavoro e relativi oneri	(725)
Ammortamenti	(3)
Risultato operativo	246
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(1)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-
Risultato prima delle imposte	246
Imposte sul reddito	71
Utile d'esercizio	175

Dati economici (000/€)	31/12/2019
Patrimonio netto	185
Totale attivo	2.204
Capitale circolante netto	31
Capitale investito netto	(17)
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(201)

Altre informazioni	31/12/2019
N° dipendenti al 31 dicembre	17

DATA REPLY GMBH

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	22.351	18.474
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(8.463)	(7.851)
Lavoro e relativi oneri	(10.119)	(8.051)
Ammortamenti	(149)	(76)
Risultato operativo	3.619	2.495
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(8)	(2)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	3.611	2.493
Imposte sul reddito	106	(76)
Utile d'esercizio	3.506	2.569

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	3.658	2.901
Totale attivo	9.398	6.630
Capitale circolante netto	1.558	1.375
Capitale investito netto	1.737	1.489
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(1.920)	(1.412)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	98	94

DATA REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	14.538	11.334
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(5.824)	(4.540)
Lavoro e relativi oneri	(5.114)	(3.842)
Ammortamenti	(62)	(47)
Risultato operativo	3.539	2.906
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(5)	(37)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	3.534	2.869
Imposte sul reddito	923	773
Utile d'esercizio	2.611	2.096

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	2.649	2.132
Totale attivo	10.369	7.379
Capitale circolante netto	2.423	2.124
Capitale investito netto	2.154	1.903
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(495)	(229)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	105	81

DISCOVERY REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	12.972	12.968
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(6.271)	(6.388)
Lavoro e relativi oneri	(3.745)	(3.727)
Ammortamenti	(46)	(22)
Risultato operativo	2.909	2.831
Proventi/(Oneri) finanziari netti	-	(2)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	2.910	2.829
Imposte sul reddito	818	796
Utile d'esercizio	2.091	2.033

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	2.198	2.136
Totale attivo	8.132	8.826
Capitale circolante netto	2.539	481
Capitale investito netto	2.043	(127)
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(155)	(2.263)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	54	58

E*FINANCE CONSULTING REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	22.395	18.479
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(9.237)	(7.925)
Lavoro e relativi oneri	(7.725)	(6.572)
Ammortamenti	(54)	(36)
Risultato operativo	5.379	3.945
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(2)	(2)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	5.377	3.943
Imposte sul reddito	1.221	758
Utile d'esercizio	4.156	3.185

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	4.300	3.328
Totale attivo	12.787	13.301
Capitale circolante netto	2.406	2.084
Capitale investito netto	1.811	1.548
indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(2.488)	(1.780)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	108	83

EKIP REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	2.053	1.832
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(1.311)	(1.144)
Lavoro e relativi oneri	(530)	(580)
Ammortamenti	(4)	(3)
Risultato operativo	208	104
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(3)	(9)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	204	95
Imposte sul reddito	56	12
Utile d'esercizio	148	83

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	193	125
Totale attivo	1.560	1.537
Capitale circolante netto	449	513
Capitale investito netto	331	423
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	138	299

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	7	7

ELBKIND REPLY GMBH

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	15.045	1.977
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(4.514)	(777)
Lavoro e relativi oneri	(8.259)	(651)
Ammortamenti	(862)	(16)
Risultato operativo	1.409	533
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(98)	-
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	1.312	533
Imposte sul reddito	28	165
Utile d'esercizio	1.284	367

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	5.181	3.897
Totale attivo	10.258	6.484
Capitale circolante netto	2.224	1.697
Capitale investito netto	5.519	1.923
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	338	(1.974)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	149	136

ENVISION REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	663	82
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(1.169)	(514)
Lavoro e relativi oneri	(556)	(159)
Ammortamenti	(5)	(1)
Risultato operativo	(1.067)	(593)
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(7)	(3)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	(1.074)	(596)
Imposte sul reddito	(256)	(142)
Utile d'esercizio	(819)	(454)

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	13	11
Totale attivo	1.529	838
Capitale circolante netto	1.062	597
Capitale investito netto	1.053	579
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	1.041	568

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	10	5

EOS REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	5.799	5.397
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(2.098)	(1.900)
Lavoro e relativi oneri	(2.444)	(2.317)
Ammortamenti	(39)	(32)
Risultato operativo	1.218	1.148
Proventi/(Oneri) finanziari netti	-	-
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	1.218	1.148
Imposte sul reddito	337	310
Utile d'esercizio	881	838

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	1.128	1.048
Totale attivo	3.673	3.555
Capitale circolante netto	1.370	(19)
Capitale investito netto	1.096	(513)
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(32)	(1.560)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	45	44

FORGE REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	2.395	2.301
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(2.505)	(2.154)
Lavoro e relativi oneri	(1.634)	(1.409)
Ammortamenti	(67)	(39)
Risultato operativo	(1.811)	(1.301)
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(26)	(41)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	(1.837)	(1.343)
Imposte sul reddito	(446)	(703)
Utile d'esercizio	(1.390)	(640)

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	11	11
Totale attivo	3.927	3.120
Capitale circolante netto	2.463	1.691
Capitale investito netto	2.274	1.472
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	2.263	1.461

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	29	30

FRANCE REPLY LTD

Dati economici (000/GBP)	2019	2018
Ricavi	20	-
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(1)	(4)
Lavoro e relativi oneri	47	(359)
Ammortamenti	-	-
Risultato operativo	67	(363)
Proventi/(Oneri) finanziari netti	-	-
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	67	(363)
Imposte sul reddito	-	-
Utile d'esercizio	67	(363)

Dati economici (000/GBP)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	-	(20)
Totale attivo	-	69
Capitale circolante netto	-	(89)
Capitale investito netto	-	(20)
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	-	-

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	-	-

GO REPLY GMBH

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	1.422	616
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(770)	(414)
Lavoro e relativi oneri	(811)	(445)
Ammortamenti	(34)	(4)
Risultato operativo	(192)	(247)
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(4)	(2)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	(196)	(249)
imposte sul reddito	(7)	23
Utile d'esercizio	(189)	(272)

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	(115)	(247)
Totale attivo	539	324
Capitale circolante netto	52	83
Capitale investito netto	105	69
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	220	316

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	13	7

GO REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	6.174	4.956
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(4.514)	(3.388)
Lavoro e relativi oneri	(1.329)	(1.048)
Ammortamenti	(27)	(20)
Risultato operativo	304	501
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(11)	(38)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	293	462
Imposte sul reddito	67	115
Utile d'esercizio	226	347

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	1.720	1.839
Totale attivo	5.030	5.808
Capitale circolante netto	1.743	2.087
Capitale investito netto	1.655	2.053
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(65)	214

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	24	18

HERMES REPLY CONSULTING (NANJING) CO. LTD.

Dati economici (000/CNY)	2019
Ricavi	4.190
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(1.593)
Lavoro e relativi oneri	(817)
Ammortamenti	(7)
Risultato operativo	1.773
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(11)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-
Risultato prima delle imposte	1.763
Imposte sul reddito	-
Utile d'esercizio	1.763

Dati economici (000/CNY)	31/12/2019
Patrimonio netto	3.716
Totale attivo	5.988
Capitale circolante netto	2.703
Capitale investito netto	2.711
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(1.005)

Altre informazioni	31/12/2019
N° dipendenti al 31 dicembre	6

HERMES REPLY POLSKA ZO.O.

Dati economici (000/ZTY)	2019	2018
Ricavi	7.468	6.984
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(1.346)	(2.282)
Lavoro e relativi oneri	(2.529)	(2.246)
Ammortamenti	(15)	(80)
Risultato operativo	3.578	2.376
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(385)	(241)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	3.193	2.134
Imposte sul reddito	548	424
Utile d'esercizio	2.645	1.710

Dati economici (000/ZTY)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	9.540	7.072
Totale attivo	14.804	15.080
Capitale circolante netto	4.670	3.041
Capitale investito netto	4.678	3.061
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(4.862)	(4.010)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	20	18

HERMES REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	11.415	11.084
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(5.200)	(5.126)
Lavoro e relativi oneri	(4.807)	(4.563)
Ammortamenti	(31)	(27)
Risultato operativo	1.377	1.368
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(17)	(60)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	1.360	1.308
Imposte sul reddito	353	128
Utile d'esercizio	1.007	1.180

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	1.070	1.241
Totale attivo	8.791	9.706
Capitale circolante netto	2.990	4.928
Capitale investito netto	2.204	4.182
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	1.134	2.940

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	65	69

IMPLICICO REPLY LLC

Dati economici (000/USD)	2019	2018
Ricavi	(13)	-
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(101)	(22)
Lavoro e relativi oneri	1	(20)
Ammortamenti	-	-
Risultato operativo	(113)	(42)
Proventi/(Oneri) finanziari netti	-	-
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	(113)	(42)
Imposte sul reddito	-	-
Utile d'esercizio	(113)	(42)

Dati economici (000/USD)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	(155)	(42)
Totale attivo	173	283
Capitale circolante netto	(25)	(25)
Capitale investito netto	(25)	(25)
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	129	17

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	-	-

INDUSTRIE REPLY GMBH

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	1.897	3.456
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(1.230)	(2.123)
Lavoro e relativi oneri	(925)	(1.449)
Ammortamenti	(27)	(14)
Risultato operativo	(285)	(130)
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(6)	(10)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	(292)	(140)
Imposte sul reddito	(90)	57
Utile d'esercizio	(202)	(197)

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	26	(95)
Totale attivo	928	1.771
Capitale circolante netto	(157)	(654)
Capitale investito netto	(142)	(724)
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(168)	(629)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	8	16

INDUSTRIE REPLY LLC

Dati economici (USD/€)	2019
Ricavi	6.594
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(1.636)
Lavoro e relativi oneri	(3.348)
Ammortamenti	(12)
Risultato operativo	1.598
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(129)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-
Risultato prima delle imposte	1.468
Imposte sul reddito	-
Utile d'esercizio	1.468

Dati economici (USD/€)	31/12/2019
Patrimonio netto	1.838
Totale attivo	5.480
Capitale circolante netto	1.376
Capitale investito netto	1.399
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(439)

Altre informazioni	31/12/2019
N° dipendenti al 31 dicembre	31

INFINITY REPLY GMBH

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	239	70
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(128)	(85)
Lavoro e relativi oneri	(856)	(358)
Ammortamenti	(25)	(3)
Risultato operativo	(770)	(375)
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(4)	(2)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	(774)	(377)
Imposte sul reddito	18	1
Utile d'esercizio	(792)	(378)

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	(768)	(353)
Totale attivo	157	74
Capitale circolante netto	(194)	(163)
Capitale investito netto	(176)	(147)
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	592	206

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	9	5

IRISCUBE REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	39.860	34.461
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(16.759)	(12.239)
Lavoro e relativi oneri	(12.576)	(11.064)
Ammortamenti	(104)	(75)
Risultato operativo	10.421	11.082
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(1)	1
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	10.420	11.083
Imposte sul reddito	2.643	2.807
Utile d'esercizio	7.777	8.275

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	8.658	9.153
Totale attivo	31.880	28.220
Capitale circolante netto	(215)	(2.026)
Capitale investito netto	(153)	(2.199)
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(8.811)	(11.352)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	215	198

LEADWISE REPLY GMBH

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	6.434	6.881
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(2.152)	(2.016)
Lavoro e relativi oneri	(3.221)	(3.571)
Ammortamenti	(59)	(26)
Risultato operativo	1.002	1.268
Proventi/(Oneri) finanziari netti	16	(1)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	1.018	1.267
Imposte sul reddito	(65)	187
Utile d'esercizio	1.083	1.080

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	2.053	1.738
Totale attivo	4.669	4.751
Capitale circolante netto	244	495
Capitale investito netto	143	282
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(1.910)	(1.456)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	27	33

LEM REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	1.808	1.773
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(843)	(1.017)
Lavoro e relativi oneri	(958)	(906)
Ammortamenti	(13)	(13)
Risultato operativo	(5)	(163)
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(12)	(17)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	(17)	(180)
Imposte sul reddito	(2)	(53)
Utile d'esercizio	(15)	(127)

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	37	52
Totale attivo	2.237	2.509
Capitale circolante netto	1.172	1.111
Capitale investito netto	973	856
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	936	804

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	10	16

LIKE REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	11.940	12.705
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(10.253)	(11.165)
Lavoro e relativi oneri	(1.549)	(1.328)
Ammortamenti	(17)	(20)
Risultato operativo	121	193
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(26)	(48)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	96	144
Imposte sul reddito	25	70
Utile d'esercizio	70	74

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	88	88
Totale attivo	3.553	5.762
Capitale circolante netto	554	2.265
Capitale investito netto	460	2.183
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	371	2.095

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	26	26

LIVE REPLY GMBH

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	26.068	19.940
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(13.432)	(7.842)
Lavoro e relativi oneri	(8.523)	(8.182)
Ammortamenti	(168)	(59)
Risultato operativo	3.945	3.858
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(7)	4
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	3.938	3.863
Imposte sul reddito	396	89
Utile d'esercizio	3.542	3.774

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	7.385	7.416
Totale attivo	20.048	15.843
Capitale circolante netto	809	2.505
Capitale investito netto	272	1.992
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(7.112)	(5.424)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	80	83

LOGISTICS REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	16.722	16.777
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(9.222)	(9.109)
Lavoro e relativi oneri	(7.085)	(6.729)
Ammortamenti	(36)	(32)
Risultato operativo	381	907
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(82)	(98)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	299	809
Imposte sul reddito	(210)	(62)
Utile d'esercizio	509	871

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	684	1.044
Totale attivo	11.920	14.708
Capitale circolante netto	4.862	7.398
Capitale investito netto	4.535	6.959
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	3.851	5.915

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	103	110

LYNX RECRUITMENT LTD

Dati economici (000/GBP)	2019	2018
Ricavi	9.653	7.699
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(7.188)	(5.932)
Lavoro e relativi oneri	(1.942)	(1.600)
Ammortamenti	(85)	(24)
Risultato operativo	439	143
Proventi/(Oneri) finanziari netti	25	(4)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	464	139
Imposte sul reddito	150	27
Utile d'esercizio	314	112

Dati economici (000/GBP)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	2.329	1.987
Totale attivo	2.964	2.681
Capitale circolante netto	810	980
Capitale investito netto	929	1.046
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(1.400)	(941)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti ai 31 dicembre	32	40

MACROS REPLY GMBH

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	5.292	4.602
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(1.513)	(1.359)
Lavoro e relativi oneri	(3.388)	(2.903)
Ammortamenti	(72)	(56)
Risultato operativo	320	284
Proventi/(Oneri) finanziari netti	7	(4)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	327	280
Imposte sul reddito	(3)	(6)
Utile d'esercizio	330	286

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	656	664
Totale attivo	2.214	2.071
Capitale circolante netto	509	353
Capitale investito netto	348	283
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(308)	(381)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	34	30

MCG SYSTEMS AG

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	-	1
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(20)	(37)
Lavoro e relativi oneri	-	-
Ammortamenti	-	-
Risultato operativo	(20)	(36)
Proventi/(Oneri) finanziari netti	4	19
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	(16)	(17)
Imposte sui redditi	-	-
Utile d'esercizio	(16)	(17)

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	469	446
Totale attivo	469	477
Capitale circolante netto	-	404
Capitale investito netto	-	404
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(469)	(43)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	-	-

MODCOMP GMBH

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	294	633
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(66)	(85)
Lavoro e relativi oneri	(477)	(460)
Ammortamenti	(43)	(23)
Risultato operativo	(291)	66
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(95)	(149)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	(386)	(83)
Imposte sul reddito	3	20
Utile d'esercizio	(389)	(104)

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	828	1.220
Totale attivo	5.735	6.171
Capitale circolante netto	166	(3.871)
Capitale investito netto	5.161	1.212
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	4.333	(8)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	-	8

NEVELING REPLY GMBH

Dati economici (000/€)	2019
Ricavi	5.411
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(887)
Lavoro e relativi oneri	(3.229)
Ammortamenti	(213)
Risultato operativo	1.081
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(6)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-
Risultato prima delle imposte	1.075
Imposte sul reddito	18
Utile d'esercizio	1.057

Dati economici (000/€)	31/12/2019
Patrimonio netto	2.650
Totale attivo	3.366
Capitale circolante netto	1.013
Capitale investito netto	1.364
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(1.286)

Altre informazioni	31/12/2019
N° dipendenti al 31 dicembre	42

OPEN REPLY GMBH

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	7.643	5.648
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(3.047)	(2.388)
Lavoro e relativi oneri	(3.333)	(2.617)
Ammortamenti	(79)	(46)
Risultato operativo	1.185	598
Proventi/(Oneri) finanziari netti	-	(2)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	1.184	595
Imposte sul reddito	4	(4)
Utile d'esercizio	1.180	599

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	1.245	673
Totale attivo	3.466	2.240
Capitale circolante netto	1.332	(647)
Capitale investito netto	1.437	(609)
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	192	(1.281)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	43	27

OPEN REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	20.271	19.106
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(9.082)	(7.327)
Lavoro e relativi oneri	(6.633)	(6.393)
Ammortamenti	(51)	(51)
Risultato operativo	4.505	5.335
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(3)	(34)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	4.502	5.301
Imposte sul reddito	1.102	1.395
Utile d'esercizio	3.400	3.906

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	3.433	3.937
Totale attivo	11.750	12.653
Capitale circolante netto	3.641	2.875
Capitale investito netto	2.688	2.004
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(744)	(1.933)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	111	102

PAY REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	8.617	8.072
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(3.832)	(3.063)
Lavoro e relativi oneri	(2.210)	(2.013)
Ammortamenti	(32)	(25)
Risultato operativo	2.543	2.972
Proventi/(Oneri) finanziari netti	-	-
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	2.543	2.972
Imposte sul reddito	636	266
Utile d'esercizio	1.907	2.706

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	1.939	2.739
Totale attivo	5.600	5.318
Capitale circolante netto	761	958
Capitale investito netto	507	766
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(1.432)	(1.972)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	36	37

PORTALTECH REPLY GMBH

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	10.193	9.338
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(4.179)	(3.915)
Lavoro e relativi oneri	(4.892)	(4.351)
Ammortamenti	(136)	(227)
Risultato operativo	985	844
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(5)	(6)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	981	838
Imposte sul reddito	323	71
Utile d'esercizio	658	767

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	1.760	1.714
Totale attivo	7.845	5.235
Capitale circolante netto	1.487	2.392
Capitale investito netto	912	2.064
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(848)	350

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	77	67

PORTALTECH REPLY LTD

Dati economici (000/GBP)	2019	2018
Ricavi	11.093	25.084
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(6.015)	(18.705)
Lavoro e relativi oneri	(5.274)	(6.382)
Ammortamenti	(13)	(88)
Risultato operativo	(209)	(91)
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(14)	30
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	(223)	(61)
Imposte sul reddito	(42)	-
Utile d'esercizio	(181)	(61)

Dati economici (000/GBP)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	12.573	12.136
Totale attivo	12.164	15.140
Capitale circolante netto	3.022	2.939
Capitale investito netto	3.027	2.956
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(9.546)	(9.180)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	53	94

PORTALTECH REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	4.812	6.323
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(2.838)	(3.242)
Lavoro e relativi oneri	(1.342)	(1.662)
Ammortamenti	(11)	(7)
Risultato operativo	622	1.412
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(4)	11
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	619	1.423
Imposte sul reddito	133	369
Utile d'esercizio	485	1.054

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	504	1.070
Totale attivo	2.985	3.407
Capitale circolante netto	1.628	1.872
Capitale investito netto	1.474	1.746
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	970	675

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	30	29

PORTALTECH REPLY SÜD GMBH

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	1.831	158
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(616)	(141)
Lavoro e relativi oneri	(1.195)	(590)
Ammortamenti	(21)	(5)
Risultato operativo	(1)	(578)
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(1)	(2)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	(3)	(580)
Imposte sul reddito	37	1
Utile d'esercizio	(40)	(581)

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	(15)	(556)
Totale attivo	661	121
Capitale circolante netto	(131)	(147)
Capitale investito netto	(132)	(133)
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(116)	423

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	13	8

POWER REPLY GMBH & CO. KG

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	4.550	4.027
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(1.520)	(1.367)
Lavoro e relativi oneri	(2.745)	(2.681)
Ammortamenti	(101)	(22)
Risultato operativo	184	(42)
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(64)	(57)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	120	(100)
Imposte sul reddito	(344)	126
Utile d'esercizio	464	(226)

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	(1.534)	(1.999)
Totale attivo	4.987	4.448
Capitale circolante netto	112	488
Capitale investito netto	277	177
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	1.810	2.176

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	30	29

POWER REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	24.313	20.866
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(11.693)	(10.187)
Lavoro e relativi oneri	(8.875)	(8.753)
Ammortamenti	(51)	(42)
Risultato operativo	3.693	1.885
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(3)	(22)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	3.690	1.863
Imposte sul reddito	997	438
Utile d'esercizio	2.693	1.425

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	2.807	1.538
Totale attivo	14.867	14.187
Capitale circolante netto	4.231	1.438
Capitale investito netto	2.553	(261)
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(254)	(1.799)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	140	150

PROFONDO REPLY GMBH

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	4	1.478
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	14	(665)
Lavoro e relativi oneri	(5)	(1.098)
Ammortamenti	(30)	(8)
Risultato operativo	(19)	(293)
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(5)	(5)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	(24)	(299)
Imposte sul reddito	(2)	(11)
Utile d'esercizio	(22)	(288)

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	8	(234)
Totale attivo	57	675
Capitale circolante netto	31	260
Capitale investito netto	48	269
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	40	503

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	47	10

PROTUCUBE REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	1.530	911
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(948)	(835)
Lavoro e relativi oneri	(743)	(547)
Ammortamenti	(45)	(39)
Risultato operativo	(206)	(511)
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(10)	(23)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	(216)	(534)
Imposte sul reddito	(49)	(113)
Utile d'esercizio	(168)	(421)

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	13	12
Totale attivo	1.354	1.507
Capitale circolante netto	701	926
Capitale investito netto	668	930
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	655	918

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	18	17

RED REPLY GMBH

Dati economici (000/€)	2019
Ricavi	6.680
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(3.662)
Lavoro e relativi oneri	(2.219)
Ammortamenti	(41)
Risultato operativo	758
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(2)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-
Risultato prima delle imposte	755
Imposte sul reddito	-
Utile d'esercizio	755

Dati economici (000/€)	31/12/2019
Patrimonio netto	780
Totale attivo	226
Capitale circolante netto	654
Capitale investito netto	756
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(24)

Altre informazioni	31/12/2019
N° dipendenti al 31 dicembre	-

REPLY AG

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	111.578	89.323
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(102.403)	(83.886)
Lavoro e relativi oneri	(10.503)	(8.319)
Ammortamenti	(3.941)	(408)
Risultato operativo	(5.270)	(3.291)
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(882)	45
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	(6.152)	(3.246)
Imposte sul reddito	5.682	5.290
Utile d'esercizio	(11.834)	(8.535)

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	55.468	54.098
Totale attivo	259.613	190.507
Capitale circolante netto	(19.443)	(32.220)
Capitale investito netto	107.760	77.540
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	52.292	23.443

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	106	95

REPLY BELGIUM SPRL

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	635	647
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(470)	(305)
Lavoro e relativi oneri	(663)	(480)
Ammortamenti	(5)	(6)
Risultato operativo	(503)	(144)
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(51)	(52)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	(553)	(196)
Imposte sul reddito	(102)	1
Utile d'esercizio	(451)	(197)

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	(2.270)	(1.818)
Totale attivo	490	482
Capitale circolante netto	83	188
Capitale investito netto	91	193
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	2.361	2.012

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	5	3

REPLY CONSULTING S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	10.039	11.508
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(5.025)	(4.878)
Lavoro e relativi oneri	(4.508)	(4.078)
Ammortamenti	(23)	(21)
Risultato operativo	483	2.531
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(1)	(6)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	482	2.525
Imposte sul reddito	50	649
Utile d'esercizio	432	1.876

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	479	1.922
Totale attivo	6.947	8.138
Capitale circolante netto	2.944	1.952
Capitale investito netto	1.911	1.133
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	1.433	(789)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	81	69

REPLY DIGITAL EXPERIENCE S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	16.544	16.172
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(8.451)	(8.570)
Lavoro e relativi oneri	(6.290)	(6.226)
Ammortamenti	(152)	(146)
Risultato operativo	1.651	1.230
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(29)	(78)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	1.622	1.153
Imposte sul reddito	406	319
Utile d'esercizio	1.215	834

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	1.255	869
Totale attivo	9.857	10.275
Capitale circolante netto	3.934	3.738
Capitale investito netto	3.070	2.896
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	1.816	2.026

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	108	109

REPLY DO BRASIL SISTEMA DE INFORMATICA LTDA

Dati economici (000/BRL)	2019	2018
Ricavi	22.775	16.210
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(6.612)	(4.468)
Lavoro e relativi oneri	(14.514)	(10.039)
Ammortamenti	(629)	(514)
Risultato operativo	1.020	1.189
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(187)	(647)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	833	543
Imposte sul reddito	338	-
Utile d'esercizio	495	543

Dati economici (000/BRL)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	12.008	12.173
Totale attivo	30.834	30.305
Capitale circolante netto	375	6.642
Capitale investito netto	14.252	20.836
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	2.245	8.663

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	149	113

REPLY FRANCE SARL

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	4.916	5.607
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(2.322)	(2.327)
Lavoro e relativi oneri	(2.801)	(2.802)
Ammortamenti	(39)	(40)
Risultato operativo	(246)	439
Proventi/(Oneri) finanziari netti	5	(5)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	(241)	433
Imposte sul reddito	(64)	128
Utile d'esercizio	(177)	305

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	562	740
Totale attivo	2.335	2.149
Capitale circolante netto	509	483
Capitale investito netto	654	655
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	91	(85)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	35	27

REPLY GMBH

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	283	544
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(93)	(184)
Lavoro e relativi oneri	(162)	(336)
Ammortamenti	(12)	(1)
Risultato operativo	15	23
Proventi/(Oneri) finanziari netti	-	-
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	15	23
Imposte sul reddito	-	-
Utile d'esercizio	15	23

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	98	84
Totale attivo	184	184
Capitale circolante netto	(49)	(45)
Capitale investito netto	(31)	(48)
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(129)	(132)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	-	-

REPLY INC.

Dati economici (000/USD)	2019	2018
Ricavi	7.862	6.581
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(7.991)	(3.924)
Lavoro e relativi oneri	(531)	(4.332)
Ammortamenti	(14)	(32)
Risultato operativo	(673)	(1.706)
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(1.845)	(889)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	(2.518)	(2.595)
Imposte sul reddito	303	-
Utile d'esercizio	(2.821)	(2.595)

Dati economici (000/USD)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	(3.471)	(504)
Totale attivo	47.860	45.697
Capitale circolante netto	(3.749)	(1.097)
Capitale investito netto	37.339	34.697
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	40.810	35.200

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	2	35

REPLY LTD

Dati economici (000/GBP)	2019	2018
Ricavi	51.683	42.387
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(25.326)	(21.989)
Lavoro e relativi oneri	(22.066)	(19.860)
Ammortamenti	(3.198)	(563)
Risultato operativo	1.093	(25)
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(955)	(1.119)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	(17)	(1.644)
Risultato prima delle imposte	121	(2.788)
Imposte sul reddito	18	-
Utile d'esercizio	103	(2.788)

Dati economici (000/GBP)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	7.622	3.815
Totale attivo	100.976	63.878
Capitale circolante netto	(1.372)	(3.192)
Capitale investito netto	64.982	36.791
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	57.361	32.976

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	235	230

REPLY LUXEMBOURG SARL

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	232	421
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(22)	(88)
Lavoro e relativi oneri	(219)	(295)
Ammortamenti	(2)	(3)
Risultato operativo	(10)	36
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(1)	(3)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	(11)	33
Imposte sul reddito	-	(1)
Utile d'esercizio	(11)	34

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	72	83
Totale attivo	64	194
Capitale circolante netto	9	16
Capitale investito netto	9	20
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(64)	(63)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	-	3

REPLY NL LTD

Dati economici (000/GBP)	2019	2018
Ricavi	8	-
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(1)	(4)
Lavoro e relativi oneri	-	98
Ammortamenti	-	-
Risultato operativo	7	94
Proventi/(Oneri) finanziari netti	-	-
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	7	94
Imposte sul reddito	-	-
Utile d'esercizio	7	94

Dati economici (000/GBP)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	-	(7)
Totale attivo	-	12
Capitale circolante netto	-	(19)
Capitale investito netto	-	(7)
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	-	-

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	-	-

REPLY SERVICES S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	28.737	25.164
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(17.532)	(15.630)
Lavoro e relativi oneri	(7.870)	(6.438)
Ammortamenti	(1.812)	(1.699)
Risultato operativo	1.522	1.397
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(522)	(466)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	1.001	931
Imposte sul reddito	232	276
Utile d'esercizio	768	655

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	827	710
Totale attivo	28.506	26.955
Capitale circolante netto	(67)	289
Capitale investito netto	21.758	21.582
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	20.931	20.871

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti ai 31 dicembre	121	109

RETAIL REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	8.531	6.541
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(4.161)	(3.744)
Lavoro e relativi oneri	(3.117)	(2.508)
Ammortamenti	(23)	(20)
Risultato operativo	1.230	268
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(6)	(24)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	1.224	245
Imposte sul reddito	340	48
Utile d'esercizio	883	196

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	912	224
Totale attivo	4.671	4.707
Capitale circolante netto	1.609	1.159
Capitale investito netto	1.276	819
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	364	596

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	56	49

RINGMASTER S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	14.637	13.080
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(9.753)	(8.083)
Lavoro e relativi oneri	(3.006)	(3.065)
Ammortamenti	(10)	(11)
Risultato operativo	1.867	1.921
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(1)	(1)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	1.866	1.920
Imposte sul reddito	550	561
Utile d'esercizio	1.316	1.359

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	1.409	1.450
Totale attivo	7.313	6.814
Capitale circolante netto	(333)	1.497
Capitale investito netto	(634)	1.228
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(2.043)	(222)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	47	50

RISK REPLY LTD

Dati economici (000/GBP)	2019	2018
Ricavi	-	-
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(1)	(4)
Lavoro e relativi oneri	47	(359)
Ammortamenti	-	-
Risultato operativo	46	(363)
Proventi/(Oneri) finanziari netti	-	-
Rettifiche di valore di attività finanziarie	(4)	-
Risultato prima delle imposte	43	(363)
Imposte sul reddito	-	-
Utile d'esercizio	43	(363)

Dati economici (000/GBP)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	(25)	(21)
Totale attivo	-	25
Capitale circolante netto	(25)	(46)
Capitale investito netto	(25)	(21)
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	-	-

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	-	-

RIVERLAND REPLY GMBH

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	19.627	19.364
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(9.166)	(8.391)
Lavoro e relativi oneri	(8.836)	(8.714)
Ammortamenti	(132)	(114)
Risultato operativo	1.493	2.144
Proventi/(Oneri) finanziari netti	1	3
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	1.494	2.148
Imposte sul reddito	(22)	(161)
Utile d'esercizio	1.516	2.309

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	5.890	7.049
Totale attivo	15.588	14.423
Capitale circolante netto	3.430	3.859
Capitale investito netto	3.072	3.532
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(2.818)	(3.518)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	75	102

SANTER REPLY S.P.A.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	67.315	60.147
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(38.368)	(39.365)
Lavoro e relativi oneri	(25.052)	(23.112)
Ammortamenti	(658)	(1.238)
Risultato operativo	3.238	(3.568)
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(255)	(273)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	2.983	(3.841)
Imposte sul reddito	952	(653)
Utile d'esercizio	2.031	(3.187)

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	8.943	6.911
Totale attivo	51.233	50.016
Capitale circolante netto	20.002	18.129
Capitale investito netto	20.267	18.135
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	11.324	11.224

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	387	379

SECURITY REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	47.107	39.587
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(22.015)	(17.746)
Lavoro e relativi oneri	(14.112)	(12.577)
Ammortamenti	(207)	(1.257)
Risultato operativo	10.773	8.007
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(2)	(22)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	10.770	7.985
Imposte sul reddito	2.832	2.817
Utile d'esercizio	7.939	5.168

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	8.098	5.324
Totale attivo	39.405	33.318
Capitale circolante netto	(1.310)	5.473
Capitale investito netto	(3.135)	3.944
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(11.233)	(1.380)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	248	235

SENSE REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	4.087	2.809
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(2.316)	(1.818)
Lavoro e relativi oneri	(1.171)	(598)
Ammortamenti	(13)	(7)
Risultato operativo	587	387
Proventi/(Oneri) finanziari netti	-	-
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	587	386
Imposte sul reddito	189	115
Utile d'esercizio	398	271

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	679	281
Totale attivo	3.543	2.864
Capitale circolante netto	(203)	(814)
Capitale investito netto	(319)	(857)
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(998)	(1.138)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	20	9

SOLIDSOFT REPLY LTD

Dati economici (000/GBP)	2019	2018
Ricavi	14.975	11.528
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(7.411)	(5.711)
Lavoro e relativi oneri	(4.562)	(3.923)
Ammortamenti	(36)	(34)
Risultato operativo	2.966	1.860
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(252)	(4)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	2.714	1.856
imposte sul reddito	395	353
Utile d'esercizio	2.319	1.503

Dati economici (000/GBP)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	7.832	5.206
Totale attivo	11.708	7.970
Capitale circolante netto	54	3.047
Capitale investito netto	27	3.008
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(7.805)	(2.198)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	64	46

SPARK REPLY GMBH

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	2.858	3.255
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(1.236)	(1.476)
Lavoro e relativi oneri	(905)	(1.658)
Ammortamenti	(30)	(15)
Risultato operativo	687	105
Proventi/(Oneri) finanziari netti	2	(10)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	689	95
Imposte sul reddito	64	232
Utile d'esercizio	625	(137)

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	1.661	379
Totale attivo	4.172	3.016
Capitale circolante netto	741	987
Capitale investito netto	277	590
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(1.384)	211

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	7	7

SPARK REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	2.765	2.551
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(2.412)	(1.713)
Lavoro e relativi oneri	(994)	(1.010)
Ammortamenti	(18)	(19)
Risultato operativo	(659)	(191)
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(23)	(28)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	(681)	(220)
Imposte sul reddito	(165)	(54)
Utile d'esercizio	(516)	(166)

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	14	15
Totale attivo	3.919	3.040
Capitale circolante netto	1.732	1.321
Capitale investito netto	1.707	1.323
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	1.693	1.308

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	13	16

SPIKE REPLY GMBH

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	27.464	10.129
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(18.923)	(7.103)
Lavoro e relativi oneri	(5.866)	(2.724)
Ammortamenti	(395)	(64)
Risultato operativo	2.280	238
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(55)	(88)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	2.226	150
Imposte sul reddito	45	(160)
Utile d'esercizio	2.181	310

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	3.822	1.636
Totale attivo	17.846	14.135
Capitale circolante netto	4.043	5.143
Capitale investito netto	703	1.082
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(3.119)	(554)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	72	67

SPOT DIGITAL LTD

Dati economici (000/GBP)	2019
Ricavi	72
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(21)
Lavoro e relativi oneri	-
Ammortamenti	-
Risultato operativo	51
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(3)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-
Risultato prima delle imposte	48
imposte sul reddito	-
Utile d'esercizio	48

Dati economici (000/GBP)	31/12/2019
Patrimonio netto	781
Totale attivo	260
Capitale circolante netto	560
Capitale investito netto	560
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(220)

Altre informazioni	31/12/2019
N° dipendenti al 31 dicembre	-

SPRINT REPLY GMBH

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	9.170	6.850
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(5.265)	(3.762)
Lavoro e relativi oneri	(2.038)	(1.936)
Ammortamenti	(55)	(16)
Risultato operativo	1.813	1.137
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(1)	(1)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	1.812	1.136
Imposte sul reddito	17	(7)
Utile d'esercizio	1.795	1.143

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	1.863	1.227
Totale attivo	4.038	3.719
Capitale circolante netto	752	(156)
Capitale investito netto	816	(155)
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(1.047)	(1.382)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	15	14

SPRINT REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	2.118	664
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(1.201)	(666)
Lavoro e relativi oneri	(541)	(178)
Ammortamenti	(7)	(2)
Risultato operativo	369	(183)
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(2)	(7)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	368	(190)
Imposte sul reddito	104	(45)
Utile d'esercizio	263	(145)

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	274	10
Totale attivo	1.682	920
Capitale circolante netto	(199)	497
Capitale investito netto	(211)	498
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(485)	488

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti ai 31 dicembre	16	9

STORM REPLY GMBH

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	10.467	4.936
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(5.499)	(2.689)
Lavoro e relativi oneri	(3.411)	(1.415)
Ammortamenti	(32)	(5)
Risultato operativo	1.525	827
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(7)	(5)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	1.518	823
Imposte sul reddito	55	54
Utile d'esercizio	1.463	769

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	1.747	924
Totale attivo	5.974	2.764
Capitale circolante netto	1.417	1.388
Capitale investito netto	1.310	1.287
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(437)	363

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	41	21

STORM REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	14.319	12.450
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(8.749)	(6.077)
Lavoro e relativi oneri	(3.032)	(2.163)
Ammortamenti	(34)	(26)
Risultato operativo	2.504	4.185
Proventi/(Oneri) finanziari netti	-	(8)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	2.504	4.177
Imposte sul reddito	637	1.090
Utile d'esercizio	1.867	3.087

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	9.065	7.530
Totale attivo	14.304	11.012
Capitale circolante netto	4.485	2.883
Capitale investito netto	4.223	2.741
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(4.842)	(4.790)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	54	38

SYSKOPLAN REPLY GMBH

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	34.066	32.296
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(14.759)	(14.104)
Lavoro e relativi oneri	(13.266)	(12.810)
Ammortamenti	(630)	(86)
Risultato operativo	5.411	5.296
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(101)	(55)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	5.310	5.241
Imposte sul reddito	881	634
Utile d'esercizio	4.429	4.607

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	11.518	9.956
Totale attivo	22.550	18.053
Capitale circolante netto	3.187	403
Capitale investito netto	3.509	171
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(8.009)	(9.785)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	166	143

SYSKOPLAN REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	17.247	15.633
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(8.316)	(6.423)
Lavoro e relativi oneri	(7.444)	(7.010)
Ammortamenti	(72)	(70)
Risultato operativo	1.415	2.130
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(25)	(48)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	1.390	2.082
Imposte sul reddito	381	519
Utile d'esercizio	1.009	1.563

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	1.125	1.675
Totale attivo	11.817	12.966
Capitale circolante netto	3.095	4.598
Capitale investito netto	2.083	3.640
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	958	1.964

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	119	131

SYTEL REPLY ROMA S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	41.594	38.838
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(19.471)	(18.139)
Lavoro e relativi oneri	(16.218)	(16.664)
Ammortamenti	(52)	(29)
Risultato operativo	5.854	4.006
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(111)	(255)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	5.743	3.752
Imposte sul reddito	1.483	974
Utile d'esercizio	4.260	2.777

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	4.326	2.843
Totale attivo	23.237	29.688
Capitale circolante netto	8.157	11.785
Capitale investito netto	7.869	11.431
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	3.542	8.588

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	266	287

SYTEL REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	59.688	58.285
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(23.322)	(21.465)
Lavoro e relativi oneri	(22.785)	(21.067)
Ammortamenti	(152)	(127)
Risultato operativo	13.429	15.627
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(6)	(28)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	13.423	15.599
Imposte sul reddito	3.541	3.808
Utile d'esercizio	9.883	11.791

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	10.404	12.018
Totale attivo	43.685	44.755
Capitale circolante netto	5.196	4.883
Capitale investito netto	4.356	4.090
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(6.048)	(7.927)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	342	346

TAMTAMY REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	5.435	4.403
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(2.044)	(1.668)
Lavoro e relativi oneri	(2.414)	(2.168)
Ammortamenti	(22)	(21)
Risultato operativo	956	546
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(1)	(9)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	955	537
Imposte sul reddito	245	151
Utile d'esercizio	710	385

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	742	415
Totale attivo	3.407	3.079
Capitale circolante netto	752	548
Capitale investito netto	241	121
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(501)	(294)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	40	40

TARGET REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	13.673	12.904
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(4.796)	(4.646)
Lavoro e relativi oneri	(5.648)	(5.000)
Ammortamenti	(30)	(28)
Risultato operativo	3.199	3.230
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(9)	(22)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	3.190	3.207
Imposte sul reddito	831	810
Utile d'esercizio	2.359	2.397

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	2.436	2.473
Totale attivo	8.261	8.715
Capitale circolante netto	2.377	4.023
Capitale investito netto	1.623	3.301
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(813)	828

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	102	97

TD MARKETING CONSULTANTS CO. LTD.

Dati economici (000/CNY)	2019	2018
Ricavi	8.243	14.791
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(5.799)	(9.141)
Lavoro e relativi oneri	(4.873)	(6.248)
Ammortamenti	(15)	(11)
Risultato operativo	(2.443)	(609)
Proventi/(Oneri) finanziari netti	11	1
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	(2.432)	(608)
Imposte sul reddito	-	14
Utile d'esercizio	(2.432)	(622)

Dati economici (000/CNY)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	(3.209)	(777)
Totale attivo	27.187	23.230
Capitale circolante netto	(4.057)	(5.997)
Capitale investito netto	(4.000)	(5.968)
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(791)	(5.191)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	11	10

TD REPLY GMBH

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	9.548	9.655
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(4.025)	(3.878)
Lavoro e relativi oneri	(5.562)	(5.319)
Ammortamenti	(292)	(286)
Risultato operativo	(331)	172
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(56)	(70)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	(386)	103
Imposte sul reddito	734	143
Utile d'esercizio	(1.120)	(40)

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	(1.368)	(84)
Totale attivo	9.366	9.763
Capitale circolante netto	3.151	3.195
Capitale investito netto	3.097	3.552
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	4.465	3.636

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	86	83

TECHNOLOGY REPLY ROMA S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	6.185	4.476
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(2.282)	(1.210)
Lavoro e relativi oneri	(2.509)	(1.906)
Ammortamenti	(11)	(9)
Risultato operativo	1.382	1.351
Proventi/(Oneri) finanziari netti	-	(10)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	1.382	1.341
Imposte sul reddito	387	390
Utile d'esercizio	995	950

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	1.322	1.277
Totale attivo	4.655	3.385
Capitale circolante netto	608	1.316
Capitale investito netto	567	1.294
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(755)	17

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	53	39

TECHNOLOGY REPLY S.R.L. (RO)

Dati economici (000/RON)	2019	2018
Ricavi	17.907	12.605
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(11.335)	(7.541)
Lavoro e relativi oneri	(4.676)	(3.548)
Ammortamenti	(92)	(118)
Risultato operativo	1.804	1.398
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(67)	(89)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	1.737	1.309
Imposte sul reddito	344	47
Utile d'esercizio	1.393	1.262

Dati economici (000/RON)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	610	(575)
Totale attivo	11.997	13.757
Capitale circolante netto	(9.085)	(2.652)
Capitale investito netto	(8.865)	(2.400)
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(9.475)	(1.825)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	46	38

TECHNOLOGY REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	55.092	49.567
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(25.524)	(21.363)
Lavoro e relativi oneri	(19.225)	(17.231)
Ammortamenti	(107)	(79)
Risultato operativo	10.237	10.895
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(1)	(1)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	10.236	10.894
Imposte sul reddito	2.443	2.572
Utile d'esercizio	7.794	8.322

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	8.091	8.618
Totale attivo	40.469	38.622
Capitale circolante netto	(3.561)	7.243
Capitale investito netto	(3.757)	7.078
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(11.848)	(1.540)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	374	331

THREEPIPE REPLY LTD

Dati economici (000/GBP)	2019
Ricavi	2.442
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(1.748)
Lavoro e relativi oneri	(617)
Ammortamenti	(10)
Risultato operativo	68
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(8)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-
Risultato prima delle imposte	60
Imposte sul reddito	19
Utile d'esercizio	41

Dati economici (000/GBP)	31/12/2019
Patrimonio netto	966
Totale attivo	4.578
Capitale circolante netto	(696)
Capitale investito netto	(315)
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(1.281)

Altre informazioni	31/12/2019
N° dipendenti al 31 dicembre	74

TOOL REPLY GMBH

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	604	410
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(68)	(42)
Lavoro e relativi oneri	-	-
Ammortamenti	(237)	(147)
Risultato operativo	299	221
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(41)	(40)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	259	180
Imposte sul reddito	41	29
Utile d'esercizio	218	151

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	1.594	1.377
Totale attivo	5.108	4.097
Capitale circolante netto	(14)	(42)
Capitale investito netto	5.044	4.031
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	3.450	2.654

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	-	-

TRIPLESENSE REPLY GMBH

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	10.361	8.497
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(5.631)	(3.842)
Lavoro e relativi oneri	(4.701)	(4.204)
Ammortamenti	(100)	(57)
Risultato operativo	(71)	393
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(19)	(18)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	(90)	376
Imposte sul reddito	(376)	150
Utile d'esercizio	286	226

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	1.349	953
Totale attivo	5.678	5.332
Capitale circolante netto	2.386	1.958
Capitale investito netto	2.547	1.653
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	1.198	700

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	63	59

VALOREM CONSULTING GROUP LLC

Dati economici (000/USD)	2019	2018
Ricavi	43.256	28.668
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(8.197)	(5.171)
Lavoro e relativi oneri	(27.813)	(20.094)
Ammortamenti	(2.148)	(768)
Risultato operativo	5.097	2.636
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(175)	(3)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	4.922	2.633
Imposte sul reddito	108	109
Utile d'esercizio	4.813	2.524

Dati economici (000/USD)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	17.536	12.462
Totale attivo	24.808	14.582
Capitale circolante netto	5.772	4.021
Capitale investito netto	13.550	8.772
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(3.987)	(3.690)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	296	285

WHITEHALL REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	18.692	15.565
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(10.285)	(9.730)
Lavoro e relativi oneri	(5.727)	(5.173)
Ammortamenti	(29)	(24)
Risultato operativo	2.651	638
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(99)	(234)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	2.552	405
Imposte sul reddito	766	105
Utile d'esercizio	1.785	300

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	1.915	427
Totale attivo	13.962	14.692
Capitale circolante netto	6.938	7.573
Capitale investito netto	6.123	6.830
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	4.208	6.403

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	116	106

WM REPLY INC

Dati economici (000/USD)	2019
Ricavi	-
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	-
Lavoro e relativi oneri	-
Ammortamenti	-
Risultato operativo	-
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(1)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-
Risultato prima delle imposte	(1)
Imposte sul reddito	-
Utile d'esercizio	(1)

Dati economici (000/USD)	31/12/2019
Patrimonio netto	-
Totale attivo	301
Capitale circolante netto	(1)
Capitale investito netto	(1)
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(1)

Altre informazioni	31/12/2019
N° dipendenti al 31 dicembre	-

WM LLC

Dati economici (000/BRY)	2019	2018
Ricavi	6.286	3.327
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(894)	(538)
Lavoro e relativi oneri	(3.233)	(2.314)
Ammortamenti	(91)	(33)
Risultato operativo	2.068	441
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(25)	489
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	2.043	930
Imposte sul reddito	284	187
Utile d'esercizio	1.758	743

Dati economici (000/BRY)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	2.651	893
Totale attivo	3.122	1.041
Capitale circolante netto	2.047	191
Capitale investito netto	2.365	397
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(286)	(496)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	59	39



WM REPLY LTD

Dati economici (000/GBP)	2019	2018
Ricavi	11.181	9.432
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(5.642)	(4.752)
Lavoro e relativi oneri	(3.954)	(3.226)
Ammortamenti	(121)	(50)
Risultato operativo	1.463	1.404
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(52)	(27)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	1.411	1.377
Imposte sul reddito	229	261
Utile d'esercizio	1.182	1.116

Dati economici (000/GBP)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	4.884	3.451
Totale attivo	11.410	6.070
Capitale circolante netto	851	1.156
Capitale investito netto	4.033	1.397
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(4.884)	(2.054)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	61	56

XISTER REPLY S.R.L.

Dati economici (000/€)	2019	2018
Ricavi	7.369	8.403
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(3.912)	(4.166)
Lavoro e relativi oneri	(3.393)	(3.473)
Ammortamenti	(84)	(61)
Risultato operativo	(19)	705
Proventi/(Oneri) finanziari netti	-	(73)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
Risultato prima delle imposte	(20)	631
Imposte sul reddito	11	172
Utile d'esercizio	(31)	459

Dati economici (000/€)	31/12/2019	31/12/2018
Patrimonio netto	3.301	3.351
Totale attivo	6.189	6.438
Capitale circolante netto	1.687	2.164
Capitale investito netto	1.022	1.393
Indebitamento/(Disponibilità) finanziario netto	(2.280)	(1.958)

Altre informazioni	31/12/2019	31/12/2018
N° dipendenti al 31 dicembre	68	72

