



SPAFID  
CONNECT

Informazione Regolamentata n. 0205-4-2021	Data/Ora Ricezione 12 Febbraio 2021 18:41:48	MTA
---	--	-----

Societa' : PININFARINA  
Identificativo : 142485  
Informazione  
Regolamentata  
Nome utilizzatore : PININFARINAN03 - Albertini  
Tipologia : REGEM  
Data/Ora Ricezione : 12 Febbraio 2021 18:41:48  
Data/Ora Inizio : 12 Febbraio 2021 18:41:49  
Diffusione presunta  
Oggetto : Comunicato Progetto di Bilancio 2020

*Testo del comunicato*

In allegato il comunicato relativo all'approvazione del progetto di bilancio 2020 della Pininfarina S.p.A. e del Gruppo da parte dell'odierno Consiglio di Amministrazione.

Cordiali saluti

G.Albertini



**PROGETTO DI BILANCIO 2020**  
**EMERGENZA SANITARIA (CORONAVIRUS) E CONTINUITA' AZIENDALE**  
**PREVISIONI 2021**

**RELAZIONE ANNUALE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI**  
**RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI**  
**DICHIARAZIONE CONSOLIDATA DI CARATTERE NON FINANZIARIO**

**Cambiano, 12 febbraio 2021** – Il Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A., riunito oggi sotto la presidenza dell'Ing. Paolo Pininfarina, ha approvato il Progetto di bilancio 2020 della Società e del Gruppo, la Relazione annuale sul governo societario e gli assetti proprietari, la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti e la Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario.

I principali dati economici e finanziari del 2020 del gruppo Pininfarina confrontati con quelli al 31 dicembre 2019 sono i seguenti:

(Valori in milioni di euro)	Progetto di bilancio 2020	Esercizio 2019	Variazioni assolute
Valore della produzione	67,0	90,4	-23,4
Margine operativo lordo	-7,1	-1,7	-5,4
Risultato operativo	-21,5	-19,4	-2,1
Proventi (oneri) finanziari netti	-1,9	-1,5	-0,4
Risultato netto	-24,4	-23,1	-1,3
Posizione finanziaria netta	2,4	-12,0	14,4
Patrimonio netto	34,2	39,0	-4,8

Il margine operativo lordo equivale all'utile/perdita di gestione, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi.

Il risultato operativo equivale all'utile/perdita di gestione.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari – Dott. Gianfranco Albertini – dichiara ai sensi del comma 2, art. 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

### Lo scenario economico e finanziario generale

Il mercato automobilistico mondiale, nel corso del 2020, è stato negativamente influenzato da due fattori concomitanti:

- il protrarsi delle difficoltà evidenziate nel 2019, con volumi di vendita in calo e conseguente forte pressione sui margini di tutta la filiera automotive;
- le difficoltà della pandemia causata dal diffondersi del Coronavirus a livello mondiale, a partire dal mese di febbraio 2020.

Nello specifico i produttori di auto, alle prese con grandi investimenti nelle nuove tecnologie (trazione elettrica in particolare), hanno ridotto la parte di cash flow destinato allo sviluppo delle vetture tradizionali. Le start up, impegnate nel settore delle vetture elettriche, hanno trovato difficoltà a raccogliere i fondi necessari allo sviluppo dei nuovi veicoli, essendo quindi costrette a ridimensionare i loro progetti iniziali o abbandonare le iniziative intraprese. In questo contesto di per sé già negativo, il Covid-19 ha ulteriormente rallentato gli sviluppi di nuovi prodotti mentre la quasi totalità delle imprese si è trovata a dover gestire seri problemi di liquidità causati dal crollo del mercato delle vendite di auto con effetti negativi sulla catena di fornitura.

### Andamento economico e finanziario del gruppo Pininfarina

L'esercizio 2020 si chiude per il gruppo Pininfarina con un valore della produzione di 67 milioni di euro in diminuzione del 26% rispetto al 2019. Il calo ha riguardato tutte le società/settori ad eccezione della fornitura di servizi di stile e architettura sul mercato americano gestite dalla Pininfarina of America.



Il Margine operativo lordo – negativo di 1,7 milioni di euro nel 2019 – mostra un valore negativo di 7,1 milioni di euro in conseguenza della riduzione del valore della produzione e dei prezzi di vendita dovuta alla dinamica del settore automotive così come precedentemente illustrato.

Il Risultato operativo risulta negativo di 21,5 milioni di euro rispetto alla perdita di 19,4 milioni di euro del 2019. La perdita operativa del 2020 è principalmente conseguente, oltre che al calo del margine operativo lordo, alla presenza di svalutazioni su immobili e altri asset per 1,8 milioni di euro (a seguito delle procedure di impairment test applicate e all'adeguamento del valore contabile degli asset al loro valore recuperabile), ad accantonamenti netti al f.do ristrutturazione per 6,5 milioni di euro e altre svalutazioni per 5,2 milioni di euro. Gli accantonamenti e le svalutazioni sono state parzialmente compensate dall'utilizzo del fondo perdite a finire per 3,1 milioni di euro. Nel 2019 si era proceduto all'adeguamento del valore contabile di uno stabilimento al suo valore di mercato per 4,0 milioni di euro e all'adeguamento di altri asset della Società al loro valore recuperabile per ulteriori 5,2 milioni di euro.

La gestione finanziaria evidenzia al 31 dicembre 2020 oneri netti per 1,9 milioni di euro rispetto a 1,5 milioni di euro di un anno prima. Il peggioramento è sostanzialmente dovuto all'assenza nel 2020 di proventi dell'impiego della liquidità presenti nella Pininfarina S.p.A. nell'esercizio 2019.

Le imposte sul reddito mostrano un saldo negativo per 1 milioni di euro - principalmente per l'azzeramento del credito per imposte anticipate di competenza del gruppo Pininfarina Deutschland - rispetto al saldo negativo di 2,2 milioni di euro di un anno prima (importo sostanzialmente dovuto all'azzeramento del credito per imposte anticipate stanziato nel 2018 sulle società italiane).

Per effetto di quanto precede il risultato netto dell'esercizio 2020 risulta negativo per 24,4 milioni di euro e si confronta con una perdita netta del 2019 pari a 23,1 milioni di euro.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2020 ammonta a 34,2 milioni di euro (-4,8 milioni di euro rispetto al 2019) principalmente per il saldo positivo tra la perdita netta 2020 ed il contributo in conto futuro aumento di capitale di 20 milioni di euro erogato dall'azionista di maggioranza nel novembre 2020.

La posizione finanziaria netta è positiva per 2,4 milioni di euro rispetto al valore negativo di 12 milioni di euro del 31 dicembre 2019. Il miglioramento è sostanzialmente dovuto al già citato contributo finanziario ricevuto dal gruppo Mahindra.

Il personale al 31 dicembre 2020 risultava pari a 639 unità (672 un anno prima; -5%).

### **Gli effetti stimati del Covid-19 sull'esercizio 2020**

Con riferimento all'esercizio 2020 il Gruppo ha riscontrato riduzioni di attività e/o cancellazione di ordini chiaramente ascrivibili al Coronavirus (in particolare sul mercato cinese e per alcuni servizi forniti dall'Italia). Prendendo in considerazione il parametro del Valore della produzione consolidato si stima che la riduzione indotta dalla pandemia abbia pesato per circa 6,5 milioni di euro rispetto alle attese elaborate ante Covid-19. L'impatto dell'emergenza sanitaria, come sopra citato, ha avuto un peso diverso a seconda dei mercati di riferimento, infatti circa l'89% della riduzione è ascrivibile al mercato cinese (paese in lockdown per gran parte del primo semestre 2020), mentre per l'11% rimanente si tratta di servizi prodotti in Italia con riferimento ad una molteplicità di mercati e clienti che non si sono potuti realizzare dati: il periodo di lockdown in Italia, la chiusura delle frontiere e le policy aziendali dei clienti – relativamente al divieto di viaggiare – che di fatto hanno impedito le attività commerciali e operative. Le aspettative per l'intero esercizio 2021 – che già incorporano la previsione degli impatti già subiti nel 2020 - non prevedono al momento ulteriori peggioramenti dovuti al Covid-19.

Per quanto riguarda il risultato operativo (differenza tra valore e costi di produzione) al 31 dicembre 2020 – rispetto alle attese – gli effetti della riduzione sul Valore della produzione per Coronavirus, nei termini sopra citati, hanno determinato perdite complessive per circa 2,2 milioni di euro.



## L'andamento attuale e prospettico del gruppo Pininfarina e la continuità aziendale

Come già citato l'andamento dei settori/mercati in cui il gruppo opera è negativamente influenzato dalla presenza contemporanea di due problemi che si sovrappongono:

- il perdurare del ciclo economico negativo della filiera automotive a livello mondiale;
- la pandemia indotta dal Covid-19 che ha bloccato ulteriormente i mercati di riferimento del Gruppo, rallentando l'acquisizione di nuove commesse e/o modificando al ribasso le marginalità attese.

L'inizio del ciclo negativo del settore automotive, per quanto riguarda gli effetti economico/finanziari subiti da Pininfarina, si può far risalire al secondo semestre 2018 con un'accelerazione del trend negativo un anno dopo. Con l'arrivo della pandemia Covid-19, a partire dalla fine del primo trimestre 2020, il trend negativo di cui sopra è stato amplificato ed è ormai opinione consolidata che il ritorno a situazioni di mercato simili al periodo pre-Covid19 (più stabili e remunerative) possa avvenire non prima dei prossimi due/tre anni.

In questo contesto di debolezza dei mercati di riferimento e di aspettative future Pininfarina sta affrontando tre temi tra loro strettamente connessi:

- il mantenimento di risorse monetarie adeguate alle necessità del Gruppo;
- la salvaguardia del livello di patrimonializzazione richiesto dalle normative e dagli accordi con gli istituti di credito;
- la creazione delle condizioni per il ritorno all'equilibrio economico in modo da conseguire al più presto marginalità positive.

Per quanto riguarda l'aspetto della liquidità, la Società si è attivata sin dall'inizio del 2020 sottoscrivendo con l'azionista di maggioranza PF Holdings BV un contratto di finanziamento pari a 20 milioni di euro, utilizzabile per qualsiasi necessità finanziaria del Gruppo. Come ricordato precedentemente, il finanziamento (mai utilizzato) fu poi sostituito da un contributo irrevocabile dell'azionista di maggioranza alla Riserva per futuro aumento di capitale, erogato a novembre del 2020. Grazie all'incasso del suddetto contributo le disponibilità monetarie della Pininfarina S.p.A. e del Gruppo si sono incrementate al 31 dicembre 2020 rispetto alla situazione registrata al 31 dicembre 2019, nonostante a livello operativo si sia registrato un consumo di cassa dovuto principalmente ai costi inerenti le operazioni di ristrutturazione del personale e societarie avvenute in Italia. Una ulteriore azione di rafforzamento dei livelli di liquidità è stata la cessione di un immobile, posseduto dalla controllata Pininfarina Deutschland Holding GmbH, per un importo di 5,1 milioni di euro di cui un milione di euro già incassato nel 2020 (i restanti nel febbraio 2021). Gli introiti rivenienti dalla cessione immobiliare hanno contribuito ad azzerare gli utilizzi di una linea di credito a breve termine utilizzata dalla società tedesca, già a partire dal dicembre 2020. Con riferimento ai flussi finanziari operativi, la tipologia dei clienti con cui il Gruppo si rapporta è tale da garantire una sufficiente tranquillità in termini di incassi non riscontrandosi particolari problemi di importi insoluti. Per quanto riguarda il prevedibile futuro è necessario considerare quanto segue: la posizione finanziaria netta della Pininfarina S.p.A. è positiva di 4,7 milioni di euro, rappresentata da 27,3 milioni di euro di disponibilità (cash and Cash equivalent e crediti finanziari) e da 22,6 milioni di euro di debiti finanziari, dei quali 3,7 milioni di euro a breve termine. Il budget di cassa elaborato dagli Amministratori per i prossimi 12 mesi pone in evidenza che le attuali risorse finanziarie disponibili nella capogruppo e nel gruppo al 31 dicembre 2020 risulterebbero adeguate a far fronte alle uscite di cassa prevedibili per l'assorbimento di cassa operativa che si prevede essere negativa anche nel 2021, alle uscite di cassa necessarie per far fronte alle spese per la chiusura del processo di liquidazione della Pininfarina Engineering, alle azioni di ristrutturazione previste per la società capogruppo nonché alle uscite di cassa necessarie a far fronte alle quote in scadenza a breve dei finanziamenti a medio lungo termine. La proiezione dei flussi di cassa elaborata dagli amministratori considera il potenziale incasso derivante dalla eventuale sottoscrizione del prospettato aumento di capitale pari a stimati ulteriori circa 6 milioni di euro anche da parte del mercato. Considerando uno scenario peggiorativo, le disponibilità monetarie possedute dal gruppo paiono ad oggi adeguate a soddisfare i fabbisogni finanziari attualmente prevedibili nei prossimi 12 mesi anche senza considerare gli introiti ancora non incassati derivanti dal prossimo aumento di capitale.



Oltre che per necessità di compliance con le norme del codice civile in materia di salvaguardia del capitale sociale, la Società deve attentamente monitorare il livello di patrimonio netto consolidato il cui valore minimo di 30 milioni di euro costituisce l'unico covenant finanziario presente nel vigente accordo di ristrutturazione con gli Istituti finanziari. Sotto l'aspetto del rafforzamento patrimoniale abbiamo già ricordato che nel mese di novembre 2020 l'azionista di maggioranza PF Holdings BV contribuì irrevocabilmente a Pininfarina S.p.A. l'importo di 20 milioni di euro a titolo di versamento al conto futuro aumento di capitale. Tale apporto era propedeutico alla realizzazione di un aumento di capitale già annunciato dal Consiglio di Amministrazione e che sarà concluso presumibilmente nel primo semestre 2021. Alla conclusione del processo di aumento di capitale la Società si aspetta di iscrivere ulteriori circa 6 milioni di euro nel suo patrimonio netto (oltre ai già citati 20 milioni) derivanti dalla eventuale sottoscrizione dello stesso anche da parte del mercato. L'incremento del patrimonio netto derivante dalla operazione di aumento di capitale prospettata, anche in considerazione dell'andamento economico prevedibile nell'orizzonte della continuità aziendale, dimostrerebbe che la Società capogruppo ed il Gruppo siano dotati di un adeguato livello di patrimonializzazione, sufficiente a rispettare il citato covenant finanziario alla prossima data di misurazione del 31 marzo 2021 oltre alla considerazione circa il fatto che le obbligazioni finanziarie della Società, inerenti l'Accordo di riscadenziamento, sono totalmente garantite dal gruppo Mahindra.

Considerando le date di verifica del covenant finanziario dei prossimi 12 mesi dalla data di bilancio, il livello di patrimonializzazione del Gruppo risulterebbe adeguato anche in uno scenario peggiorativo che non considera l'eventuale apporto del mercato alla operazione di aumento di capitale.

Per quanto riguarda gli aspetti economici, ed in particolare il ritorno all'utile di esercizio, la Società ed il Gruppo - vista la situazione degli ultimi due esercizi e le prospettive di mercato ad oggi prevedibili-hanno adottato le seguenti contromisure:

- messa in liquidazione della controllata Pininfarina Engineering S.r.l. il cui contesto di mercato non consentiva più il mantenimento dell'equilibrio economico e finanziario, l'operazione ha riguardato 135 unità;
- realizzazione di un piano di ristrutturazione del personale operante presso la Pininfarina Deutschland GmbH con la riduzione di 46 unità (circa il 20% della forza lavoro);
- riduzione nel 2020 di personale diretto e indiretto, operante presso la capogruppo Pininfarina S.p.A., per riallineare le professionalità ed il numero di risorse adeguate alle attuali richieste del mercato;
- in tutte le società del Gruppo è in atto un piano di riduzione dei costi operativi e di struttura, anche incrementando l'utilizzo dell'outsourcing in alcuni settori;
- sviluppo di nuove iniziative commerciali volte a meglio focalizzare le potenzialità dei servizi del Gruppo alle continue mutazioni della domanda di mercato.

Con riferimento alla messa in liquidazione della controllata Pininfarina Engineering S.r.l. si informa che in data 18 dicembre 2020, a seguito di un referendum, la maggioranza dei lavoratori di Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione ha votato per l'ipotesi di accordo con l'azienda e sono stati siglati gli accordi di licenziamento collettivo con le sigle sindacali interessate.

Il fondo ristrutturazione stanziato a bilancio è stato costituito al fine di coprire a pieno gli impegni ragionevolmente prevedibili ad oggi sulla base degli accordi sindacali collettivi, delle previsioni di legge, degli accordi individuali sottoscritti e, considerata la naturale evoluzione di queste procedure, l'eventuale mancata adesione al piano previsto dagli accordi collettivi da parte dei lavoratori che manifestassero la propria contrarietà all'accordo.

Con riferimento al piano di ristrutturazione che prevede la riduzione delle 46 unità del personale operante presso la Pininfarina Deutschland GmbH si informa che sono già stati sottoscritti la maggioranza degli accordi individuali relativi ai trattamenti economici previsti per l'implementazione del piano di ristrutturazione.

L'attività di riduzione costi è un'operazione che continuerà nel prossimo futuro tenendo anche conto dei limiti previsti dalle attuali normative italiane in tema di blocco dei licenziamenti.



E' intuibile che la situazione di mercato attuale, riflesso delle difficoltà sociali ben note in tutto il mondo, sia una delle più difficili degli ultimi decenni in particolare per i segmenti di mercato in cui opera il gruppo Pininfarina. La domanda di servizi continua ad essere presente in certi segmenti (attività connesse al design) molto meno in altri (pura ingegneria basata su deliverables tecnici), certamente in tutti i settori di mercato si riscontra la costante riduzione dei prezzi offerti. In questa situazione la Società, tramite le sopra elencate contromisure sta rapidamente riorientando le sue risorse disponibili verso quelle attività ritenute a più alta probabilità di profitto; infatti, all'esito delle operazioni di contenimento costi e ristrutturazione del personale sopra citate e già intraprese dal Gruppo, unitamente al completamento delle residue contromisure prospettate, la Società capogruppo ed il Gruppo avranno una nuova impronta strategica, focalizzata sul settore del design che si ritiene abbia maggiori potenzialità in termini di marginalità e di volumi nel medio periodo.

Pare utile ricordare che l'attuale drammatica situazione pandemica e le turbolenze del mercato automotive influenzino negativamente le prospettive di medio termine, ciononostante lo sforzo in atto nel gruppo Pininfarina è quello di farsi trovare pronto a cogliere le prospettive di mercato che inevitabilmente saranno migliori di quelle attuali, una volta che la pandemia sia cessata.

In questo scenario gli Amministratori hanno elaborato delle simulazioni circa l'andamento prospettico, avendo attenzione alla stima dei volumi di vendita sulla base delle ricognizioni con i principali clienti, delle considerazioni relative al portafoglio ordini in essere ed alla stima prudente della probabile evoluzione dello stesso nel medio periodo. I costi prospettici tengono conto del nuovo posizionamento di costo a valle delle operazioni di ristrutturazione intraprese, della razionalizzazione delle risorse interne volte ad eliminare le sacche di inefficienza rispetto alla aggiornata struttura del Gruppo nonché all'utilizzo della leva dell'outsourcing a prezzi competitivi di parte delle attività di ingegneria a supporto del design e del mercato dell'ingegneria servito dalla controllata tedesca, quale strumento di ulteriore diminuzione dei costi e aumento conseguente della marginalità. Le simulazioni indicano che le azioni di ristrutturazione e rifocalizzazione intraprese dal gruppo comporteranno assorbimenti di cassa operativa ancora nel breve periodo ed un ritorno all'equilibrio economico nel medio periodo in concomitanza con una attesa ripresa parziale dei volumi di vendita rispetto ai volumi oggi osservabili che ci si attende restino tali almeno nel brevissimo periodo. Si ritiene che la continuità aziendale – nel contesto delineato - implichi significative sfide in termini di volume delle vendite così come contenimento dei costi e prezzi di ottenimento dei contratti.

Secondo gli amministratori, a causa delle circostanze sopra evidenziate, sussiste una rilevante incertezza con riferimento al raggiungimento degli obiettivi di volume della produzione e marginalità ipotizzate nelle previsioni, dipendenti dalla ripresa nel medio termine del mercato in cui operano la Società ed il Gruppo e dal buon esito delle azioni poste in essere e necessarie alla creazione delle condizioni per il ritorno all'equilibrio economico, la quale può far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo e della Società di continuare ad operare sulla base del presupposto della continuità aziendale.

Ciononostante gli Amministratori ritengono che siano state predisposte tutte le misure per limitare l'assorbimento di cassa operativa e le azioni possibili per il contenimento dei costi, hanno valutato la visibilità sul portafoglio progetti in essere e potenziali alla luce dei contatti commerciali con i clienti che indicano la possibilità di raggiungere i target pre-Covid19 nell'arco dei prossimi esercizi, hanno infine valutato le disponibilità finanziarie e patrimoniali del Gruppo. Dopo avere effettuato le necessarie verifiche ed avere valutato le incertezze sopra descritte, la direzione ha la ragionevole aspettativa che la Società ed il Gruppo abbiano a disposizione adeguate risorse per continuare l'esistenza operativa in un prevedibile futuro, così come previsto dai principi contabili di riferimento. Per le ragioni sopra esposte, gli Amministratori ritengono corretto l'utilizzo del presupposto della continuità aziendale nella predisposizione della presente Relazione finanziaria annuale.



I principali dati economici e finanziari della Capogruppo sono in sintesi:

(Valori in milioni di euro)	Progetto di bilancio 2020	Esercizio 2019	Variazioni assolute
Valore della produzione	39,1	47,3	-8,2
Margine operativo lordo	-3,0	-1,5	-1,5
Risultato operativo	-28,7	-14,3	-14,4
Proventi (oneri) finanziari netti	-1,0	-0,6	-0,4
Risultato netto	-29,9	-16,5	-13,4
Posizione finanziaria netta	4,7	-6,6	11,3
Patrimonio netto	45,2	55,3	-10,1

Il margine operativo lordo equivale all'utile/perdita di gestione, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi.

Il risultato operativo equivale all'utile/perdita di gestione.

### Evoluzione prevedibile della gestione

Le previsioni per il 2021, in base alle attuali evidenze dei settori di business in cui il gruppo Pininfarina si trova ad operare, indicano un Valore della produzione in linea con quanto consuntivato nel 2020, un risultato operativo e un risultato netto ancora negativi.

### La Relazione annuale sul governo societario e gli assetti proprietari, la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti e la Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre approvato la Relazione annuale sul governo societario e gli assetti proprietari, la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti e la Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario inerenti il 2020. Tali Relazioni saranno disponibili sul sito internet della società ([www.pininfarina.com](http://www.pininfarina.com)) nella sezione "Investor Relations – Corporate Governance", a partire dal 23 febbraio 2021, nonché attraverso le altre modalità previste dalla vigente normativa.

Si ricorda che il Consiglio di Amministrazione ha già convocato l'**Assemblea degli Azionisti** per il **16 marzo 2021, alle ore 11,00 presso la Pininfarina S.p.A. di Cambiano (TO)** e occorrendo in seconda convocazione per il 17 marzo 2021, stessi ora e luogo. L'ordine del giorno prevede in sede ordinaria: l'approvazione del bilancio 2020 e la destinazione del risultato di esercizio, l'approvazione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti e il rinnovo del Collegio Sindacale. In sede straordinaria la proposta dell'eliminazione del valore nominale delle azioni e l'attribuzione al Consiglio di Amministrazione della delega ad aumentare il capitale sociale per un importo complessivo massimo di Euro 27 milioni entro il 31 dicembre 2021.

Il Consiglio di Amministrazione non ha proposto distribuzione di dividendi.

#### Contatti:

##### Pininfarina:

Gianfranco Albertini, Direttore Finanza e Investor Relations, tel. 011.9438367

Francesco Fiordelisi, Responsabile Comunicazione Corporate e Prodotto, tel. 335.7262530, [f.fiordelisi@pininfarina.it](mailto:f.fiordelisi@pininfarina.it)

##### Carolina Mailander Comunicazione:

Carolina Mailander, [carolina.mailander@cmailander.it](mailto:carolina.mailander@cmailander.it)

Stella Casazza, tel. 349.3579552, [stella.casazza@cmailander.it](mailto:stella.casazza@cmailander.it)



## PROSPETTI DI BILANCIO RICLASSIFICATI (\*)

(\*) I prospetti di bilancio riclassificati raggruppano i dati esposti nei prospetti previsti dalla normativa vigente per una più immediata comprensione senza modificarne la logica espositiva.

Si precisa che i termini “margine operativo lordo” e “risultato operativo” utilizzati nei prospetti riclassificati, hanno la stessa valenza di “utile (perdita) di gestione al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi” e “utile (perdita) di gestione” utilizzati nei prospetti IAS/IFRS.





**GRUPPO PININFARINA**  
**Conto economico consolidato riclassificato**  
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al				
	2020	%	2019	%	Variazioni
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	65.485	97,74	85.301	94,36	(19.816)
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti	11	0,02	(17)	(0,02)	28
Altri ricavi e proventi	1.500	2,24	5.114	5,66	(3.614)
<b>Valore della produzione</b>	<b>66.996</b>	<b>100,00</b>	<b>90.398</b>	<b>100,00</b>	<b>(23.402)</b>
<b>Plus./(minus.) nette su cessioni immob.</b>	<b>948</b>	<b>1,42</b>	<b>(34)</b>	<b>(0,04)</b>	<b>982</b>
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(25.946)	(38,74)	(37.076)	(41,01)	11.130
Variazione rimanenze materie prime	78	0,12	(32)	(0,04)	110
<b>Valore aggiunto</b>	<b>42.076</b>	<b>62,80</b>	<b>53.256</b>	<b>58,91</b>	<b>(11.180)</b>
Costo del lavoro (**)	(49.148)	(73,36)	(54.996)	(60,83)	5.848
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>(7.072)</b>	<b>(10,56)</b>	<b>(1.740)</b>	<b>(1,92)</b>	<b>(5.332)</b>
Ammortamenti	(4.106)	(6,12)	(4.918)	(5,45)	812
(Accantonamenti), riduzioni fondi e (svalutazioni)	(10.370)	(15,48)	(12.711)	(14,06)	2.341
<b>Risultato operativo</b>	<b>(21.548)</b>	<b>(32,16)</b>	<b>(19.369)</b>	<b>(21,43)</b>	<b>(2.179)</b>
Proventi / (oneri) finanziari netti	(1.941)	(2,90)	(1.469)	(1,62)	(472)
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio net	13	0,02	(2)	0,00	15
<b>Risultato lordo</b>	<b>(23.476)</b>	<b>(35,04)</b>	<b>(20.840)</b>	<b>(23,05)</b>	<b>(2.636)</b>
Imposte sul reddito	(962)	(1,44)	(2.235)	(2,48)	1.273
<b>Utile / (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(24.438)</b>	<b>(36,48)</b>	<b>(23.075)</b>	<b>(25,53)</b>	<b>(1.363)</b>

(\*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 227 euro/migliaia nel 2019 e per 60 euro/migliaia nel 2020

(\*\*) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 184,5 euro/migliaia nel 2019 e nessun utilizzo nel 2020.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
- La voce **Ammortamenti** è composta dalle voci Ammortamenti materiali e Ammortamenti immateriali.
- La voce **(Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni)** comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino
- La voce **Proventi (Oneri) finanziari netti** è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.

**GRUPPO PININFARINA****Situazione Patrimoniale – Finanziaria Consolidata Riclassificata**  
(espressi in migliaia di euro)

	<b>Dati al</b>		
	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Immobilizzazioni nette (A)</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	5.590	6.092	(502)
Immobilizzazioni materiali nette	32.952	40.481	(7.529)
Attività per diritto d'uso	3.557	5.785	(2.228)
Partecipazioni	867	854	13
<b>Totale A</b>	<b>42.966</b>	<b>53.212</b>	<b>(10.246)</b>
<b>Capitale di esercizio (B)</b>			
Rimanenze di magazzino	448	360	88
Attività derivanti da contratto	4.576	4.617	(41)
Crediti commerciali netti e altri crediti	20.951	40.004	(19.053)
Attività destinate alla vendita	5.156	1.819	3.337
Imposte anticipate	17	839	(822)
Debiti verso fornitori	(16.831)	(19.638)	2.807
Passività derivanti da contratto	(6.061)	(14.624)	8.563
Fondi per rischi ed oneri	(6.787)	(3.452)	(3.335)
Altre passività (*)	(9.347)	(7.864)	(1.483)
<b>Totale B</b>	<b>(7.878)</b>	<b>2.061</b>	<b>(9.939)</b>
<b>Capitale investito netto (C=A+B)</b>	<b>35.088</b>	<b>55.273</b>	<b>(20.185)</b>
<b>Fondo trattamento di fine rapporto (D)</b>	<b>3.239</b>	<b>4.243</b>	<b>(1.004)</b>
<b>Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)</b>	<b>31.849</b>	<b>51.030</b>	<b>(19.181)</b>
<b>Patrimonio netto (F)</b>	<b>34.236</b>	<b>39.001</b>	<b>(4.765)</b>
<b>Posizione finanziaria netta (G)</b>			
Debiti finanziari a m/l termine	20.949	24.840	(3.891)
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(23.336)	(12.811)	(10.525)
<b>Totale G</b>	<b>(2.387)</b>	<b>12.029</b>	<b>(14.416)</b>
<b>Totale come in E (H=F+G)</b>	<b>31.849</b>	<b>51.030</b>	<b>(19.181)</b>

(\*) La voce "Altre passività" si riferisce alle seguenti voci di stato patrimoniale: imposte differite, altri debiti, fondo imposte correnti e altre passività.

**GRUPPO PININFARINA****Posizione finanziaria netta consolidata**  
(espressi in migliaia di euro)

	<b>Dati al</b>		
	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>Variazioni</b>
Cassa e disponibilità liquide	28.529	20.115	8.414
Debiti correnti per scoperti bancari	(41)	(2.368)	2.327
Passività per diritto d'uso	(1.521)	(1.298)	(223)
Debiti finanz. v.so parti correlate e joint ventures	-	-	-
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(3.631)	(3.638)	7
<b>Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)</b>	<b>23.336</b>	<b>12.811</b>	<b>10.525</b>
Finanziamenti e crediti a medio lungo v.so terzi	-	-	-
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate	550	550	-
Passività per diritto d'uso a medio lungo	(3.025)	(4.990)	1.965
Debiti a medio-lungo verso banche	(18.474)	(20.400)	1.926
<b>Debiti finanziari a m/l termine</b>	<b>(20.949)</b>	<b>(24.840)</b>	<b>3.891</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>2.387</b>	<b>(12.029)</b>	<b>14.416</b>

**PININFARINA S.p.A.**  
**Conto economico riclassificato**  
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al				
	2020	%	2019	%	Variazioni
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	38.866	99,41	44.699	94,58	(5.833)
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti	11,00	0,03	(17)	( 0,04)	28
Altri ricavi e proventi	220,00	0,56	2.581	5,46	(2.361)
<b>Valore della produzione</b>	<b>39.097</b>	<b>100,00</b>	<b>47.263</b>	<b>100,00</b>	<b>(8.166)</b>
<b>Plus./(minus.) nette su cessioni immob.</b>	<b>22</b>	<b>0,06</b>	<b>( 34)</b>	<b>(0,07)</b>	<b>56</b>
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(21.997)	(56,27)	(27.068)	(57,27)	5.071
Variazione rimanenze materie prime	78	0,20	(32)	(0,07)	110
<b>Valore aggiunto</b>	<b>17.200</b>	<b>43,99</b>	<b>20.129</b>	<b>42,59</b>	<b>(2.929)</b>
Costo del lavoro (**)	(20.171)	(51,59)	(21.648)	(45,80)	1.477
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>(2.971)</b>	<b>(7,60)</b>	<b>(1.519)</b>	<b>(3,21)</b>	<b>(1.452)</b>
Ammortamenti	(1.849)	(4,72)	(2.630)	(5,57)	781
(Accantonamenti), riduzioni fondi, (svalutazioni) e ripristini di valore	(23.871)	(61,06)	( 10.186)	( 21,55)	(13.685)
<b>Risultato operativo</b>	<b>(28.691)</b>	<b>(73,38)</b>	<b>(14.335)</b>	<b>(30,33)</b>	<b>(14.356)</b>
Proventi / (oneri) finanziari netti	(1.043)	(2,67)	(579)	(1,23)	(464)
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	13	0,03	(2)	0,00	15
<b>Risultato lordo</b>	<b>(29.721)</b>	<b>(76,02)</b>	<b>(14.916)</b>	<b>(31,56)</b>	<b>(14.805)</b>
Imposte sul reddito	(219)	(0,56)	(1.633)	( 3,45)	1.414
<b>Utile / (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(29.940)</b>	<b>(76,58)</b>	<b>(16.549)</b>	<b>(35,01)</b>	<b>(13.391)</b>

(\*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 227 euro/migliaia nel 2019 e per 60 euro/migliaia nel 2020

(\*\*) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 184,5 euro/migliaia nel 2019 e per 184,5 nessun utilizzo nel 2020.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
- La voce **Ammortamenti** è composta dalle voci Ammortamenti materiali e Ammortamenti immateriali.
- La voce **(Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni)** comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino
- La voce **Proventi (Oneri) finanziari netti** è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.



**PININFARINA S.p.A.**  
**Situazione Patrimoniale – Finanziaria Riclassificata**  
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al		
	31.12.2020	31.12.2019	Variazioni
<b>Immobilizzazioni nette (A)</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	5.450	5.450	-
Immobilizzazioni materiali nette	32.168	33.122	(954)
Attività per diritto d'uso	397	-	397
Partecipazioni	19.885	22.231	(2.346)
<b>Totale A</b>	<b>57.900</b>	<b>60.803</b>	<b>(2.903)</b>
<b>Capitale di esercizio (B)</b>			
Rimanenze di magazzino	448	360	88
Attività derivanti da contratto	702	954	(252)
Crediti commerciali netti e altri crediti	17.480	30.094	(12.614)
Attività destinate alla vendita	-	290	(290)
Imposte anticipate	-	-	-
Debiti verso fornitori	(12.414)	(13.145)	731
Passività derivanti da contratto	(6.061)	(9.658)	3.597
Fondi per rischi ed oneri	(10.133)	(867)	(9.266)
Altre passività	(4.242)	(3.950)	(292)
<b>Totale B</b>	<b>(14.220)</b>	<b>4.078</b>	<b>(18.298)</b>
<b>Capitale investito netto (C=A+B)</b>	<b>43.680</b>	<b>64.881</b>	<b>(21.201)</b>
<b>Fondo trattamento di fine rapporto (D)</b>	<b>3.239</b>	<b>2.978</b>	<b>261</b>
<b>Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)</b>	<b>40.441</b>	<b>61.903</b>	<b>(21.462)</b>
<b>Patrimonio netto (F)</b>	<b>45.185</b>	<b>55.269</b>	<b>(10.084)</b>
<b>Posizione finanziaria netta (G)</b>			
Debiti finanziari a m/l termine	16.798	18.309	(1.511)
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(21.542)	(11.675)	(9.867)
<b>Totale G</b>	<b>(4.744)</b>	<b>6.634</b>	<b>(11.378)</b>
<b>Totale come in E (H=F+G)</b>	<b>40.441</b>	<b>61.903</b>	<b>(21.462)</b>

**PININFARINA S.p.A.**  
**Posizione Finanziaria Netta**  
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al		
	31.12.2020	31.12.2019	Variazioni
Cassa e disponibilità liquide	25.365	17.036	8.329
Passività per diritto d'uso	(172)	(100)	(72)
Debiti finanz. v.so parti correlate	(73)	(1.683)	1.610
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(3.578)	(3.578)	-
<b>Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)</b>	<b>21.542</b>	<b>11.675</b>	<b>9.867</b>
Finanziamenti e crediti a medio lungo v.so terzi	-	-	-
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate	2.051	2.191	(140)
Passività per diritto d'uso a medio lungo	(575)	(130)	(445)
Debiti a medio-lungo verso banche	(18.274)	(20.370)	2.096
<b>Debiti finanziari a m/l termine</b>	<b>(16.798)</b>	<b>(18.309)</b>	<b>1.511</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>4.744</b>	<b>(6.634)</b>	<b>11.378</b>



## Rapporti con parti correlate relative al gruppo Pininfarina

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Signature S.r.l.	100.650	18.817	550.000	-	120.830	58.338	-	-
Tech Mahindra Ltd	75.523	541.643	-	-	300.685	343.620	-	-
Tech Mahindra GmbH	41.702	-	-	-	209.159	-	-	-
Mahindra&Mahindra Ltd	809.034	20.483	-	-	4.232.890	-	-	-
PT Mahindra Accelo Steel Indonesia	-	-	-	-	45.246	-	-	-
Mahindra North America Technical Center	-	-	-	-	142.010	-	-	-
Automobili Pininfarina GmbH	1.127.100	1.426.528	-	-	7.656.279	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>2.154.009</b>	<b>2.007.471</b>	<b>550.000</b>	<b>-</b>	<b>12.707.099</b>	<b>401.958</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento, acquisto e vendita di beni con Pininfarina S.p.A.;
- Tech Mahindra Ltd: contratti di prestazioni di servizio a favore della Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione; contratti di prestazioni di servizio di competenza della Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione, Pininfarina Deutschland GmbH e Pininfarina of America Corp.;
- Tech Mahindra GmbH: contratto di affitto aree uffici attrezzate e prestazioni di servizio di competenza della Pininfarina Deutschland GmbH;
- Mahindra&Mahindra Ltd: contratto di brand licence agreement e contratti di prestazioni di stile e ingegneria di competenza, rispettivamente, della Pininfarina S.p.A. e della Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione;
- PT Mahindra Accelo Steel Indonesia: contratto di prestazioni di design di competenza della Pininfarina S.p.A.;
- Mahindra North America Technical Center: contratto di prestazioni di servizio di competenza della Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione;
- Automobili Pininfarina GmbH: contratto di prestazioni di stile ed ingegneria di competenza della Pininfarina S.p.A..

In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala:

- l'attività di assistenza legale svolta nei confronti della Pininfarina S.p.A. dallo Studio Starclex – Studio Legale Associato Guglielmetti, riconducibile all'amministratore Avv. Romina Guglielmetti per un importo maturato pari a 24.000 euro.

La Società Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione, in data 26 settembre 2018, ha concluso con Mahindra & Mahindra Ltd ("M&M") un contratto per la fornitura di servizi di ingegneria avente ad oggetto lo sviluppo di un progetto concernente, in sintesi, la progettazione dei "sistemi upper body" della scocca, l'integrazione della scocca con i principali sistemi operativi e la realizzazione delle performances richieste di un nuovo veicolo Mahindra basato su una sua nuova piattaforma.

Il corrispettivo totale pattuito dalle parti, a fronte dei Servizi di Ingegneria che saranno erogati, da Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione, è di Euro 10.583.172 per una durata complessiva prevista per l'esecuzione del Contratto pari a circa 16 mesi. L'importo sopra menzionato è tale da configurare l'operazione come "operazione di maggiore rilevanza" ai sensi della normativa applicabile. Le prestazioni previste sono erogate nell'ambito dell'"attività ordinaria della società" e a "condizioni di mercato". Alla data del 30 giugno 2020 il valore complessivo dei servizi erogati al Cliente era pari a Euro 10.583.172. Il progetto alla data del 30 giugno 2020 si è concluso.



La capogruppo Pininfarina S.p.A., ha concluso con Automobili Pininfarina GmbH (di seguito anche "AP") cinque contratti successivi riconducibili allo stesso progetto (rispettivamente in data 29 giugno 2018, 26 marzo 2019, 31 maggio 2019, 22 luglio 2019 e 9 dicembre 2019) per la fornitura di servizi di stile e ingegneria aventi ad oggetto lo sviluppo di un progetto concernente, in sintesi: lo stile degli interni e degli esterni di una nuova vettura, la progettazione dei "sistemi upper body" della scocca, l'integrazione della scocca con i principali sistemi operativi e la realizzazione delle performances richieste di un nuovo veicolo AP basato su una sua nuova piattaforma.

Il corrispettivo totale pattuito dalle parti, a fronte dei Servizi di cui sopra ammonta complessivamente a Euro 20.510.227, per una durata complessiva prevista per l'esecuzione dei Contratti da giugno 2018 a dicembre 2020. L'importo complessivo sopra menzionato è tale da configurare l'operazione come "operazione di maggiore rilevanza" ai sensi della normativa applicabile. Le prestazioni previste sono erogate nell'ambito dell'"attività ordinaria della società" e a "condizioni di mercato". Alla data del 31 dicembre 2020 il valore dei servizi erogati al Cliente era complessivamente pari a Euro 18.943.317 di cui Euro 4.681.684 di pertinenza dell'esercizio.

La Società Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione, in data 25 luglio 2019, ha concluso con Mahindra & Mahindra Ltd ("M&M") un contratto per la fornitura di servizi di ingegneria avente ad oggetto lo sviluppo di un progetto concernente, in sintesi, la progettazione dei "sistemi upper body" della scocca, l'integrazione della scocca con i principali sistemi operativi e la realizzazione delle performances richieste di un nuovo veicolo Mahindra basato su una sua nuova piattaforma.

Il corrispettivo totale pattuito dalle parti a fronte dei Servizi di cui sopra ammonta complessivamente a Euro 3.950.000 per una durata complessiva prevista per l'esecuzione del Contratto pari a circa 14 mesi. L'importo sopra menzionato è tale da configurare l'operazione come "operazione di maggiore rilevanza" ai sensi della normativa applicabile. Le prestazioni previste sono erogate nell'ambito dell'"attività ordinaria della società" e a "condizioni di mercato". Alla data del 31 dicembre 2020 il valore complessivo dei servizi erogati al Cliente era pari a Euro 3.950.000.

### Compensi Amministratori e Sindaci

(migliaia di euro)	2020	2019
Amministratori	551	737
Sindaci	112	107
<b>Totale</b>	<b>663</b>	<b>844</b>

### Rapporti con parti correlate relative alla Pininfarina S.p.A.

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Signature Srl	100.650	18.817	550.000	-	120.830	58.338	-	-
Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione	134.241	397.605	-	72.698	922.020	7.143.574	47.802	-
Pininfarina Deutschland GmbH	57.086	-	1.500.991	-	97.286	7.156	11.203	-
Pininfarina Shanghai Co. Ltd	613.794	-	-	-	828.328	37.407	500.000	-
Pininfarina of America Corp.	131.056	306	-	-	604.549	6.592	-	-
Tech Mahindra Ltd	18.478	18.446	-	-	230.632	15.120	-	-
Mahindra&Mahindra Limited	406.000	20.483	-	-	1.039.914	-	-	-
Pt Mahindra Accelo Steel Indonesia	-	-	-	-	45.246	-	-	-
Automobili Pininfarina GMBH	1.127.100	1.426.528	-	-	7.577.962	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>2.588.405</b>	<b>1.882.185</b>	<b>2.050.991</b>	<b>72.698</b>	<b>11.466.767</b>	<b>7.268.187</b>	<b>559.005</b>	<b>-</b>

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento e acquisto di beni;



- Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione: contratto di affitto aree attrezzate, contratti di distacco e cost sharing agreement, contratti di prestazioni di servizio, contratto di finanziamento;
- Pininfarina Deutschland GmbH: contratto di finanziamento e contratto di prestazioni di servizio;
- Pininfarina Shanghai Co. Ltd: contratto di prestazioni di servizio, contratto di distacco e cost sharing agreement;
- Pininfarina of America Corp.: contratto di distacco e cost sharing agreement;
- Tech Mahindra Ltd: contratto di prestazioni di servizio e riaddebito costi sostenuti per conto della società;
- Mahindra&Mahindra Ltd: contratto di brand licence agreement e contratti di prestazione di stile;
- Pt Mahindra Accelo Steel Indonesia: contratto di prestazioni di stile;
- Automobili Pininfarina GmbH: contratto di prestazioni di stile ed ingegneria.

In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala l'attività di assistenza legale svolta nei confronti della Pininfarina S.p.A. dallo Studio Starcllex – Studio Legale Associato Guglielmetti, riconducibile all'amministratore Avv. Romina Guglielmetti per un importo maturato pari a 24.000 euro.

### Compensi Amministratori e Sindaci

(migliaia di Euro)	2020	2019
Amministratori	551	737
Sindaci	102	99
<b>Totale</b>	<b>653</b>	<b>836</b>

Il valore complessivo del costo sostenuto al 31 dicembre 2020 per i compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche della Pininfarina S.p.A. è pari a circa 1,1 milioni di Euro.

Fine Comunicato n.0205-4

Numero di Pagine: 16