



SPAFID  
CONNECT

|  |   |            |
|--|---|------------|
| Informazione<br>Regolamentata n.<br>0469-26-2021 | Data/Ora Ricezione<br>11 Marzo 2021<br>15:56:47 | MTA - Star |
|--|---|------------|

Societa' : BE  
Identificativo : 143381  
Informazione  
Regolamentata  
Nome utilizzatore : SERVICEN03 - Cornini  
Tipologia : 1.1  
Data/Ora Ricezione : 11 Marzo 2021 15:56:47  
Data/Ora Inizio : 11 Marzo 2021 15:56:48  
Diffusione presunta  
Oggetto : 1.1\_Be\_CS11032021\_Be Approva Bilancio  
2020

*Testo del comunicato*

Vedi allegato.

# Shaping the future

INVESTORS INFORMATION — 11 Marzo 2021 // Milano

**Be: Valore della Produzione pari a 179 €/mln (+17,4% vs 2019). EBITDA +9,8% ed EBT +20,0% vs 2019.**

## Key metrics

- **Valore della Produzione** pari a **178,8 €/mln** (152,3 €/mln nel 2019)
- **EBITDA** pari a **28,4 €/mln** (25,9 €/mln nel 2019)
- **EBIT** pari a **14,6 €/mln** (12,2€/mln nel 2019)
- **EBT** pari a **13,3 €/mln** (11,1 €/mln nel 2019)
- **Proposta di Dividendo** unitario con **DY al 2,06%**, € 0,03 per azione

Il Consiglio di Amministrazione di Be Shaping The Future S.P.A (in breve **Be**) quotata sul Segmento STAR di Borsa Italiana ha approvato in data odierna il **progetto di Bilancio di Esercizio e Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2020** e convocato l'Assemblea degli azionisti.

“

*Ricavi vicini ai 180 milioni di euro e EBITDA oltre 28 milioni di euro – dichiara il CEO Stefano Achermann – stiamo acquisendo momentum verso i target del Business Plan.*

### STOCK DATA

Codice Reuters: BEST.MI  
Codice Bloomberg: BEST.MI

### SHAREHOLDERS DATA

No di azioni ord (ml): 134,9  
No totale di azioni (ml): 134,9  
Cap. di merc. (Euro m): 192,9  
Flottante (%): 45,7  
Flottante (Euro ml): 88,1  
Principale azionista: T.I.P.

### GROUP DATA (al 31.12.2019)

Totale ricavi (Euro ml): 152,3  
EBITDA (Euro ml): 25,9  
EBIT (Euro ml): 12,2  
EBT (Euro ml): 11,1  
Risultato netto (Euro ml): 6,1  
Posizione finanz. netta (Euro ml): (11.4)

### SEDE LEGALE

Roma

### SEDI PRINCIPALI

Milano  
Londra  
Monaco  
Francoforte  
Madrid  
Vienna  
Varsavia  
Bucarest  
Kiev  
Zurigo

*Nell'anno più difficile siamo cresciuti nei volumi di produzione su tutti i più importanti clienti a testimonianza del solido rapporto e della fiducia costruita in questi anni. Ciononostante il grado di concentrazione non è aumentato e nuovi importanti brand sono entrati a far parte del portafoglio clienti. Nel corso del 2020 e nei primi mesi del 2021 ci siamo anche impegnati in una serie di nuovi progetti innovativi dall'alto potenziale: start-ups, joint-ventures e acquisizioni che rafforzano la nostra presenza in importanti mercati. Nonostante gli investimenti e l'assorbimento di maggior circolante derivante dalla crescita, la posizione finanziaria netta di fine anno è decisamente positiva sia pre che post calcolo IFRS36. La proposta per l'Assemblea dei soci è quella di aumentare a 4,0 ml/€ l'importo dei dividendi da distribuire. Ora tutta la nostra attenzione è nel fare del 2021 un anno di crescita ulteriore."*

## Principali risultati consolidati al 31 dicembre 2020

**Il Valore della Produzione è pari a € 178,8 milioni** rispetto ad € 152,3 milioni nell'esercizio 2019. Le aree di attività **Business Consulting, ICT e Digital registrano rispettivamente ricavi totali per € 122,1 milioni** (€ 112,7 milioni al 31 dicembre 2019), **€ 46,5 milioni** (€ 35 milioni al 31 dicembre 2019) e **€ 10,1 milioni** (€ 4,1 milioni al 31 dicembre 2019). **Il valore della produzione realizzato dalle controllate estere si attesta nel totale a € 66,9 milioni** (pari al 37,5% sul totale ricavi), rispetto ad € 58,3 registrati nell'esercizio 2019.

**Il Margine Operativo Lordo (EBITDA) si attesta a € 28,4 milioni, in crescita del 9,8%** rispetto al 2019 (€ 25,9 milioni) con un EBITDA *margin* del 15,9% contro il 17,0% dell'anno precedente.

**L'EBIT è pari a € 14,6 milioni, in crescita del 19,4%** rispetto a € 12,2 milioni dell'esercizio 2019. con un EBIT *margin* dell'8,2% contro l'8,0% dell'anno precedente.

**L'EBT è pari a € 13,3 milioni, in crescita del 20,0%** rispetto a € 11,1 milioni dell'esercizio 2019.

**L'Utile netto di pertinenza del Gruppo è pari a € 8 milioni, in crescita del 31,0%** rispetto a € 6,1 milioni dell'esercizio 2019.

**La posizione finanziaria netta** è positiva per € 3,3 milioni (€ 11,4 milioni negativa al 31.12.2019), dopo aver distribuito dividendi nel corso del 2020 per € 3 milioni, acquisito azioni proprie per € 2,8 milioni ed avuto esborsi netti per M&A per € 2,1 milioni.

## Risultati Capogruppo Be S.p.A.

La Capogruppo registra ricavi complessivi pari ad € 3,3 milioni (€ 5,9 milioni al 31 dicembre 2019) e Utile netto pari a € 6,5 milioni (€ 5,2 milioni al 31 dicembre 2019). L'Indebitamento Finanziario Netto è pari a € 21,8 milioni (€ 16 milioni al 31 dicembre 2019).

## Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del periodo

Nel corso del mese di gennaio il Gruppo Be ha raggiunto un accordo per l'acquisizione dell'86% del capitale sociale di Firstwaters GmbH, società di Management Consulting, con sede a Francoforte e Vienna, per il segmento delle Financial Institutions. L'accordo ha previsto l'acquisizione iniziale da parte di Be dell'85,71% del capitale sociale di Firstwaters nel primo trimestre del 2021 a fronte di un prezzo di 10,2 milioni di euro. Be completerà l'acquisto delle azioni rimanenti alla fine dell'esercizio 2024. Il prezzo della parte rimanente sarà basato sui risultati della società nel 2022, 2023 e 2024.

Nel corso del mese di gennaio il Gruppo Be ha perfezionato l'acquisizione del rimanente 10% del capitale sociale di Be Shaping The Future GmbH. La società, gestisce tutte le partecipazioni nell'area Germania, Austria e Svizzera. L'accordo anticipa di quattro anni un passaggio previsto inizialmente al termine dell'esercizio 2024.

Sempre nel mese di gennaio il Gruppo Be ha completato l'acquisto delle quote di minoranza delle società IQUII e Juniper Extensible Solutions per realizzare un polo di soluzioni di Digital Engagement che si ponga come leader in Italia nello specifico settore.

Nel corso del mese di febbraio il Gruppo Be ha acquisito il 60% del capitale sociale di Be Your Essence ("BYE"), startup innovativa a vocazione sociale costituita come Società Benefit e certificata B Corp, nata per iniziativa di Oscar Di Montigny per offrire alle maggiori realtà pubbliche e private del nostro Paese servizi consulenziali in tema di Innovability (nuova disciplina che coniuga innovazione e sostenibilità).

## Evoluzione prevedibile della gestione

Alla luce dei risultati registrati dal Gruppo nel 2020, la Società conferma gli obiettivi definiti dal Piano di Industria 2020-2022. In costanza di scenario macroeconomico è ragionevole attendersi un ulteriore momento di crescita anche nell'esercizio 2021.

## Destinazione dell'utile di esercizio

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di sottoporre all'Assemblea degli Azionisti di Be di destinarne l'utile, risultante dal bilancio della Società chiuso al 31 dicembre 2020 e pari ad € 6.505.133,49, come segue:

- € 325.256,72 a Riserva Legale;
- € 6.179.877,77 ad Utili a Nuovo.

Il Consiglio di Amministrazione di Be propone altresì all'Assemblea degli Azionisti di Be di distribuire un **dividendo lordo pari a € 0,03 per azione** (con esclusione delle azioni proprie in portafoglio), attingendo agli Utili a Nuovo.

A fronte del dividendo che verrà posto in pagamento in data 26 maggio 2021 - data stacco cedola n. [11] il 24 maggio 2021 e *record date* il 25 maggio 2021 - il **“dividend yield”**, **calcolato sul valore dell'ultimo giorno di negoziazione del 2020 e sul numero di azioni proprie in portafoglio all'11 marzo 2021, risulta pari al 2,06%**.

## Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario 2020

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre approvato, ai sensi del Decreto Legislativo n. 254/2016, la dichiarazione consolidata non finanziaria relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, predisposto come relazione distinta dal Bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della dichiarazione consolidata non finanziaria, redatta in conformità ai Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards (GRI Standards), è stata presentata una descrizione delle politiche, delle performance e dei rischi relativi a tematiche rilevanti in ambito ambientale, sociale, attinenti al personale, al rispetto dei diritti umani, alla lotta contro la corruzione attiva e passiva.

Da segnalare nel 2020:

- il rafforzamento delle azioni a tutela della salute e sicurezza del personale interno e dei collaboratori con interventi mirati di prevenzione dal Covid-19;

- la continua crescita degli organici che ha visto raggiungere le 1.703 risorse, con +104 unità (+7%) vs 2019 e +226 unità (+15%) vs 2018 con risvolti positivi sull'occupazione sia in Italia che all'estero;
- l'incremento della formazione su tutto il personale ed in particolare sui consulenti più giovani.

## **Altre delibere del Consiglio di Amministrazione riunitosi in data odierna**

- **Approvazione della Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari al 31 dicembre 2020 e della Relazione in materia di remunerazione e compensi corrisposti al 31 dicembre 2020.**

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì approvato la Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, redatta ai sensi dell'art. 123-bis del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 e sue successive modifiche e integrazioni (The Consolidated Financial Law or "TUF"), e la Relazione in materia di remunerazione e compensi corrisposti, redatta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF, che saranno rese disponibili nei termini di legge presso la sede della Società, il meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket STORAGE disponibile all'indirizzo [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com) gestiti da Spafid Connect S.p.A. e sul sito internet della Società <http://www.be-tse.it>, sezione "Investors – Sistema di Governance - Assemblee", contestualmente alla pubblicazione del progetto di bilancio d'esercizio, del bilancio consolidato al 31 dicembre 2020 e della dichiarazione di carattere non finanziario 2020.

- **Proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie.**

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì approvato in data odierna la proposta di sottoporre all'Assemblea l'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca dell'autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria del 22 aprile 2020.

La richiesta di autorizzare il Consiglio di Amministrazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie è motivata dall'opportunità di dotare la Società di un valido strumento che permetta alla stessa di perseguire le seguenti finalità:

- (i) l'alienazione e/o la permuta di azioni proprie in vista e/o

nell'ambito di accordi con partner strategici che rientrano nella strategia di sviluppo della Società;

- (ii) l'esecuzione di operazioni di investimento coerenti con le linee strategiche della Società anche mediante scambio, permuta, conferimento, cessione o altro atto di disposizione che comprenda l'utilizzo delle azioni proprie per l'acquisizione o cessione di partecipazioni o pacchetti azionari o altre operazioni straordinarie, ivi incluse quelle di finanza straordinaria, che implichino l'assegnazione o disposizione di azioni proprie (quali a titolo esemplificativo fusioni, scissioni, emissione di obbligazioni convertibili o warrant, ecc.);
- (iii) la destinazione (in tutto o in parte) delle azioni proprie, a discrezione del Consiglio di Amministrazione, all'attuazione di piani di incentivazione basati su azioni della Società a favore di amministratori e/o dipendenti investiti di funzioni chiave della Società o delle società dalla stessa controllate.

Le principali caratteristiche del programma proposto sono le seguenti: (i) le azioni potranno essere acquistate fino alla scadenza del diciottesimo mese a decorrere dalla data della delibera assembleare che avrà adottato la relativa deliberazione; (ii) le operazioni di acquisto potranno essere eseguite, in una o più volte, anche su base rotativa nel rispetto dei limiti di legge, sui mercati regolamentati secondo modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione dei mercati stessi e concordate con Borsa Italiana S.p.A., nonché in conformità ad ogni altra applicabile normativa, ovvero con modalità diverse, ove consentito dalle disposizioni di legge o regolamentari di volta in volta applicabili al momento dell'operazione. Gli acquisti verranno in ogni caso effettuati in conformità alle condizioni regolate dalla disciplina pro tempore vigente, recante le condizioni relative alle negoziazioni di azioni proprie, in termini di prezzi di acquisto e di volumi giornalieri, nonché alle prassi di mercato ammesse, di tempo in tempo vigenti. Le operazioni di acquisto potranno essere effettuate anche attraverso il ricorso a procedure di offerta pubblica di acquisto o di scambio ai sensi dell'art. 144-bis, comma 1, lettera a), del Regolamento Consob n. 11971/1999, previa delibera del Consiglio di Amministrazione in conformità alla normativa vigente; (iii) il corrispettivo unitario d'acquisto e di alienazione delle azioni proprie sarà stabilito di volta in volta per ciascuna giornata di operatività, in considerazione

dell'ammontare del capitale sociale e del patrimonio netto, tenuto anche conto della flessibilità necessaria in questo genere di operazioni, come segue: (a) ad un prezzo minimo non inferiore al 10% (dieci per cento) rispetto al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione; (b) ad un prezzo massimo non superiore al 10% (dieci per cento) rispetto al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione, fermo restando (x) il potere del Consiglio di Amministrazione di determinare, di volta in volta, ogni ulteriore condizione, modalità e termine dell'atto di disposizione, e che (y) il limite di corrispettivo in caso di alienazione non troverà applicazione in ipotesi di atti di alienazione diversi dalla vendita ed in particolar modo in ipotesi di scambio, permuta, concambio, conferimento, cessione o altro atto di disposizione di azioni proprie effettuato nell'ambito di acquisizioni di partecipazioni o di attuazione di progetti industriali o altre operazioni di finanza straordinaria che implicino l'assegnazione o disposizione di azioni proprie (quali a titolo esemplificativo fusioni, scissioni, emissione di obbligazioni convertibili o warrant, ecc.) ovvero nei casi di assegnazione delle azioni ad amministratori e/o dipendenti della Società o di società da essa controllate (ad esempio, a servizio di piani di incentivazione basati su azioni Be). In tali ipotesi potranno essere utilizzati criteri diversi, in linea con le finalità perseguite e tenendo conto delle prassi di mercato pro tempore vigenti come istituite dalle competenti autorità di vigilanza in conformità con l'art. 13 del Regolamento (UE) n. 596/2014 della prassi di mercato e, delle indicazioni di Borsa Italiana S.p.A. e delle raccomandazioni Consob; e che (z) il limite di corrispettivo in caso di acquisto non troverà applicazione qualora sul mercato si verificassero circostanze di carattere straordinario.

Il Consiglio ha inoltre deliberato di dare espressamente atto che, in applicazione del c.d. *whitewash* di cui all'art. 44-bis, comma 2, Regolamento Consob n. 11971/1999, in caso di approvazione della proposta di delibera di autorizzazione all'acquisto (e alla disposizione) di azioni proprie con le maggioranze previste da tale disposizione, le azioni proprie acquistate dalla Società in esecuzione di detta delibera autorizzativa non saranno escluse dal capitale sociale ordinario su cui si calcola la partecipazione rilevante ai fini dell'art. 106 del Testo Unico della Finanza.

- **Proposta per la nomina della società di revisione**

Il Consiglio di amministrazione ha altresì deliberato di fare propria la preferenza espressa dal Collegio Sindacale per la società di revisione PWC, condividendo i criteri adottati, le valutazioni svolte e le conclusioni formulate dal Collegio Sindacale stesso, e, conseguentemente, di sottoporre all'Assemblea degli Azionisti della Società la proposta di affidare l'incarico di revisione legale dei conti alla medesima società di revisione, per la durata di nove esercizi, sino all'assemblea che verrà convocata per l'approvazione del bilancio di chiusura dell'esercizio 2029.

- **Convocazione dell'Assemblea degli azionisti**

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì deliberato di convocare l'Assemblea degli azionisti della Società in sede ordinaria a mezzo di video conferenza, il giorno 22 aprile 2021, alle ore 10:00 in prima convocazione e, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 23 aprile 2021, stessa ora e stesse modalità, per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

- 1) Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020 della Società, comprensivo della relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione, della relazione del Collegio Sindacale e della relazione della Società di Revisione; presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2020; presa d'atto della dichiarazione di carattere non finanziario al 31 dicembre 2020 di cui al Decreto Legislativo 254 / 30 dicembre 2016; delibere inerenti e conseguenti;
- 2) Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2020; delibere inerenti e conseguenti;
- 3) Relazione in materia di remunerazione e compensi corrisposti: delibere relative alla prima sezione ai sensi dell'articolo 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e delibere relative alla seconda sezione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58;
- 4) Nomina del Collegio Sindacale della Società; determinazione della durata e dei relativi compensi; delibere inerenti e conseguenti;
- 5) Nomina della società di revisione addetta alla revisione legale dei conti e conferimento dell'incarico novennale di revisione ai sensi del D. Lgs. n. 39/2010; delibere inerenti e conseguenti;

- 6) Autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie a sensi del combinato disposto degli articoli 2357 e 2357-ter c.c. nonché dell'articolo 132 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, previa revoca dell'autorizzazione deliberata dall'Assemblea Ordinaria degli Azionisti in data 22 aprile 2020; delibere inerenti e conseguenti.

In considerazione della straordinaria necessità di contenere gli effetti negativi dell'emergenza epidemiologica COVID-19, ai sensi di quanto previsto dall'articolo 106, comma 4, del Decreto-Legge 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", convertito con modificazioni dalla L. 24 aprile 2020, n. 27, come prorogato per effetto del comma 6 dell'art. 3 del D.L. 31 dicembre 2020, n. 183, si segnala che l'intervento in Assemblea e l'esercizio del diritto di voto degli aventi diritto potrà avvenire esclusivamente tramite il rappresentante designato, Avv. Francesca Flego, all'uopo designato dalla Società ai sensi dell'articolo 135-undecies del D. Lgs. 58/98 e ss. mm. e ii., ferma la facoltà del rappresentante designato di nominare sostituti ai sensi dell'articolo 135-novies del D. Lgs. 58/98 e ss. mm. e ii. Agli Azionisti non è consentita la partecipazione fisica all'Assemblea. Tutte le informazioni relative alle modalità e alle tempistiche di rilascio della delega sono indicate nell'avviso di convocazione dell'Assemblea.

Ogni informazione riguardante le modalità ed i termini:

- (i) per l'intervento ed il voto in Assemblea;
- (ii) per l'esercizio del diritto di porre domande prima dell'Assemblea e del diritto di integrare l'ordine del giorno o di presentare ulteriori proposte di delibera su materie già all'ordine del giorno;
- (iii) di reperibilità delle proposte di deliberazione, delle relazioni illustrative su ogni materia prevista all'ordine del giorno e dei documenti che saranno sottoposti all'Assemblea;
- (iv) per la nomina dei nuovi membri del Collegio Sindacale;

sono riportate nell'avviso di convocazione il cui testo integrale, unitamente alla documentazione relativa all'Assemblea, sono pubblicati nei termini e secondo le modalità di legge sul sito internet della Società [www.be-tse.it](http://www.be-tse.it) (sezione: "Investors – Sistema di Governance - Assemblee") al quale si rimanda.

## • Indipendenza e autovalutazione

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì (i) verificato il mantenimento in capo a tutti gli amministratori dei requisiti necessari per continuare a ricoprire la carica e dei requisiti indipendenza in capo agli amministratori Claudio Calabi, Gianluca Ferrari, Francesca Moretti, Lucrezia Reichlin, Cristina Spagna e Anna Maria Tarantola e (ii) preso atto della relazione di autovalutazione redatta dal Collegio Sindacale avente ad oggetto, inter alia, la valutazione dell'operato di tale organo nell'esercizio trascorso, nonché la verifica dei requisiti di indipendenza, professionalità e onorabilità in capo ai sindaci [da verificare con collegio].

Il presente comunicato è disponibile sul sito della Società [www.be-tse.it](http://www.be-tse.it) e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE" all'indirizzo [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com).

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Manuela Mascarini, dichiara, ai sensi dell'art. 154-bis, comma 2 del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato stampa corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.



### In allegato

1. Conto Economico Consolidato riclassificato al 31 dicembre 2020
2. Situazione Patrimoniale Consolidata riclassificata al 31 dicembre 2020
3. Posizione Finanziaria Netta Consolidata al 31 dicembre 2020
4. Conto Economico riclassificato della Capogruppo al 31 dicembre 2020
5. Situazione Patrimoniale riclassificata della Capogruppo al 31 dicembre 2020
6. Posizione Finanziaria Netta della Capogruppo al 31 dicembre 2020

### About Be

Il Gruppo Be, quotato al segmento STAR di Borsa Italiana, è uno dei principali player italiani nel settore Consulting. La Società fornisce servizi di Business Consulting, Information Technology e Digital Engagement. Grazie alla combinazione di competenze specialistiche, tecnologie proprietarie avanzate e un patrimonio di esperienza consolidata, il Gruppo supporta primarie istituzioni finanziarie, assicurative e industriali nella creazione di valore e nella crescita del business. Con oltre 1.400 dipendenti e con sedi in Italia, Regno Unito, Germania, Austria, Svizzera, Spagna, Romania, Polonia e Ucraina, nel 2020 il Gruppo ha registrato ricavi per 178,8 milioni di euro.

Be S.p.A.

Investor Relations | Claudio Cornini | +39 06 54 24 86 24 | IR.be@be-tse.it

be-tse.it | follow us on  



## 1. CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

| Valori in migliaia di €  | FY 2020  | FY 2019  | Δ        | Δ (%)   |
|--|----------|----------|----------|---------|
| Ricavi Operativi   | 176.645  | 148.546  | 28.099   | 18,9%   |
| Altri Ricavi e proventi  | 2.164    | 3.729    | (1.565)  | (42,0%) |
| Valore della produzione  | 178.809  | 152.275  | 26.534   | 17,4%   |
| Costi per materie prime e materiali di consumo                   | (155)    | (399)    | 244      | (61,2%) |
| Spese per servizi e utilizzo beni di terzi                       | (74.620) | (58.149) | (16.471) | 28,3%   |
| Costi del personale  | (79.550) | (72.756) | (6.794)  | 9,3%    |
| Altri costi  | (1.928)  | (1.344)  | (584)    | 43,5%   |
| Capitalizzazioni interne   | 5.868    | 6.249    | (381)    | (6,1%)  |
| Margine Operativo Lordo (EBITDA)                                 | 28.424   | 25.876   | 2.548    | 9,8%    |
| Ammortamenti   | (10.236) | (8.679)  | (1.557)  | 17,9%   |
| Svalutazioni e accantonamenti*                                   | (3.577)  | (4.958)  | 1.381    | (27,9%) |
| Risultato Operativo (EBIT)                                       | 14.611   | 12.239   | 2.372    | 19,4%   |
| Proventi ed oneri finanziari netti                               | (1.265)  | (1.121)  | (144)    | 12,8%   |
| Risultato ante imposte da attività in funzionamento              | 13.346   | 11.118   | 2.228    | 20,0%   |
| Imposte  | (4.234)  | (4.561)  | 327      | (7,2%)  |
| Risultato netto derivante da attività in funzionamento           | 9.112    | 6.557    | 2.555    | 39,0%   |
| Risultato netto derivante da attività destinate alla dismissione | 0        | 0        | 0        | n.a.    |
| Risultato netto consolidato                                      | 9.112    | 6.557    | 2.555    | 39,0%   |
| Risultato netto di competenza di Terzi                           | 1.139    | 470      | 669      | n.a.    |
| Risultato netto del Gruppo                                       | 7.973    | 6.087    | 1.886    | 31,0%   |

\*Gli accantonamenti ricomprendono costi stimati per un importo di € 1,9M di natura incerta nella realizzazione contabilizzati per natura tra i "costi del personale" nel conto economico di bilancio.



## 2. SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA RICLASSIFICATA

| Valori in migliaia di €         | 31.12.2020 | 31.12.2019 | Δ        | Δ (%)   |
|---------------------------------|------------|------------|----------|---------|
| Attivo non corrente             | 106.451    | 101.816    | 4.635    | 4,6%    |
| Attivo corrente                 | 36.324     | 33.135     | 3.189    | 9,6%    |
| Passività non correnti          | (22.892)   | (22.667)   | (225)    | 1,0%    |
| Passività correnti              | (64.278)   | (44.785)   | (19.493) | 43,5%   |
| Capitale Investito Netto        | 55.605     | 67.499     | (11.894) | (17,6%) |
| Patrimonio Netto                | 58.893     | 56.072     | 2.821    | 5,0%    |
| Indebitamento Finanziario Netto | (3.288)    | 11.427     | (14.715) | n.a.    |

Be S.p.A.

Investor Relations | Claudio Cornini | +39 06 54 24 86 24 | IR.be@be-tse.it

be-tse.it | follow us on  

### 3. POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA

| Valori in migliaia di € |  | 31.12.2020 | 31.12.2019 | Δ       | Δ (%)   |
|-------------------------|--|------------|------------|---------|---------|
|                         | Cassa e liquidità bancaria                   | 60.580     | 34.185     | 26.395  | 77,2%   |
| A                       | Liquidità                                    | 60.580     | 34.185     | 26.395  | 77,2%   |
| B                       | Crediti finanziari correnti                  | 165        | 104        | 61      | 58,7%   |
|                         | Debiti bancari correnti                      | (5.121)    | (4.525)    | (596)   | 13,2%   |
|                         | Quota corrente indebitamento a m/l termine   | (16.845)   | (10.895)   | (5.950) | 54,6%   |
|                         | Debiti da diritto d'uso corrente             | (3.047)    | (3.004)    | (43)    | 1,4%    |
|                         | Altri debiti finanziari correnti             | (87)       | (152)      | 65      | (42,8%) |
| C                       | Indebitamento finanziario corrente           | (25.100)   | (18.576)   | (6.524) | 35,1%   |
| D                       | Posizione finanziaria netta corrente (A+B+C) | 35.645     | 15.713     | 19.932  | n.a.    |
|                         | Debiti bancari non correnti                  | (25.482)   | (20.926)   | (4.556) | 21,8%   |
|                         | Debiti da diritto d'uso non corrente         | (6.875)    | (6.214)    | (661)   | 10,6%   |
|                         | Altri debiti finanziari non correnti         | 0          | 0          | 0       | 0       |
| E                       | Posizione finanziaria netta non corrente     | (32.357)   | (27.140)   | (5.217) | 19,2%   |
| F                       | Posizione finanziaria netta (D+E)            | 3.288      | (11.427)   | 14.715  | n.a.    |

### 4. CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO DELLA CAPOGRUPPO

| Valori in migliaia di € |  | FY 2020 | FY 2019 | Δ       | Δ (%)   |
|-------------------------|--|---------|---------|---------|---------|
|                         | Ricavi Operativi   | 1.976   | 4.490   | (2.514) | (56,0%) |
|                         | Altri Ricavi e proventi  | 1.288   | 1.459   | (171)   | (11,7%) |
|                         | Valore della produzione  | 3.264   | 5.949   | (2.685) | (45,1%) |
|                         | Costi per materie prime e materiali di consumo                   | (1)     | (1)     | 0       | 0,0%    |
|                         | Spese per servizi e utilizzo beni di terzi                       | (7.459) | (6.487) | (972)   | 15,0%   |
|                         | Costi del personale  | (1.575) | (3.439) | 1.864   | (54,2%) |
|                         | Altri costi  | (342)   | (202)   | (140)   | 69,3%   |
|                         | Margine Operativo Lordo (EBITDA)                                 | (6.113) | (4.180) | (1.933) | 46,2%   |
|                         | Ammortamenti   | (60)    | (61)    | 1       | (1,6%)  |
|                         | Svalutazioni e accantonamenti*                                   | (1.597) | (1.809) | 212     | (11,7%) |
|                         | Risultato Operativo (EBIT)                                       | (7.770) | (6.050) | (1.720) | 28,4%   |
|                         | Proventi ed oneri finanziari netti                               | 12.078  | 10.327  | 1.751   | 17,0%   |
|                         | Ret. valore attività finanziarie                                 | 0       | 0       | 0       | n.a.    |
|                         | Risultato ante imposte da attività in funzionamento              | 4.308   | 4.277   | 31      | 0,7%    |
|                         | Imposte  | 2.197   | 927     | 1.270   | n.a.    |
|                         | Risultato netto derivante da attività in funzionamento           | 6.505   | 5.204   | 1.301   | 25,0%   |
|                         | Risultato netto derivante da attività destinate alla dismissione | 0       | 0       | 0       | n.a.    |
|                         | Risultato netto  | 6.505   | 5.204   | 1.301   | 25,0%   |

\*Gli accantonamenti ricomprendono costi stimati per un importo di € 0,1M di natura incerta nella realizzazione contabilizzati per natura tra i "costi del personale" nel conto economico di bilancio.

**Be S.p.A.**

Investor Relations | Claudio Cornini | +39 06 54 24 86 24 | IR.be@be-tse.it

be-tse.it | follow us on  

**5. SITUAZIONE PATRIMONIALE RICLASSIFICATA DELLA CAPOGRUPPO**

| Valori in migliaia di €         | 31.12.2020 | 31.12.2019 | Δ     | Δ (%)   |
|---------------------------------|------------|------------|-------|---------|
| Attivo non corrente             | 57.981     | 55.904     | 2.077 | 3,7%    |
| Attivo corrente                 | 20.884     | 20.992     | (108) | (0,5%)  |
| Passività non correnti          | (4.619)    | (3.701)    | (918) | 24,8%   |
| Passività correnti              | (8.786)    | (14.229)   | 5.443 | (38,3%) |
| Capitale Investito Netto        | 65.460     | 58.966     | 6.494 | 11,0%   |
| Patrimonio Netto                | 43.708     | 43.000     | 708   | 1,6%    |
| Indebitamento Finanziario Netto | 21.752     | 15.966     | 5.786 | 36,2%   |

**6. POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DELLA CAPOGRUPPO**

| Valori in migliaia di €                      | 31.12.2020 | 31.12.2019 | Δ        | Δ (%)   |
|--|------------|------------|----------|---------|
| Cassa e liquidità bancaria                   | 50.160     | 26.281     | 23.879   | 90,9%   |
| Liquidità                                    | 50.160     | 26.281     | 23.879   | 90,9%   |
| Crediti finanziari correnti                  | 12.248     | 10.958     | 1.290    | 11,8%   |
| Debiti bancari correnti                      | (1.711)    | (2.995)    | 1.284    | (42,9%) |
| Quota corrente indebitamento a m/l termine   | (16.845)   | (10.895)   | (5.950)  | 54,6%   |
| Debiti da diritto d'uso corrente             | (24)       | (64)       | 40       | (62,5%) |
| Altri debiti finanziari correnti             | (40.060)   | (18.264)   | (21.796) | n.a.    |
| Indebitamento finanziario corrente           | (58.640)   | (32.218)   | (26.422) | 82,0%   |
| Posizione finanziaria netta corrente (A+B+C) | 3.768      | 5.021      | (1.253)  | (25,0%) |
| Debiti bancari non correnti                  | (25.482)   | (20.926)   | (4.556)  | 21,8%   |
| Debiti da diritto d'uso non corrente         | (38)       | (61)       | 23       | (37,7%) |
| Altri debiti finanziari non correnti         | 0          | 0          | 0        | n.a.    |
| Posizione finanziaria netta non corrente     | (25.520)   | (20.987)   | (4.533)  | 21,6%   |
| Posizione finanziaria netta (D+E)            | (21.752)   | (15.966)   | (5.786)  | 36,2%   |

**Be S.p.A.**

Investor Relations | Claudio Cornini | +39 06 54 24 86 24 | IR.be@be-tse.it

be-tse.it | follow us on  

Fine Comunicato n.0469-26

Numero di Pagine: 15