

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

Il sottoscritto PARIS CARLO, nato a L'AQUILA, il 04/11/1956, codice fiscale PRSCRL56S04A345N, residente in MILANO, via GASTONE DA FOIX n. 7

premessi che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di F.I.L.A. - Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A. ("Società") che si terrà per il giorno 27 aprile 2021, in unica convocazione, alle ore 10:00, presso gli uffici della Società, in via XXV Aprile, n. 5, 20016, Pero (MI), o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Autodisciplina"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione") ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), come pubblicata sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare; vigente, e dallo Statuto Sociale ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147*ter*, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto della Società, dal Codice di Autodisciplina e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

Carlo Paris

- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Autodisciplina, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,



Milano, 25 marzo 2021

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.



CARLO PARIS

INFORMAZIONI PERSONALI

Name	CARLO PARIS
Resident Address	VIA GASTONE DA FOIX 7, 20141 MILANO, ITALIA
Telephone	+39 3442429071;
E-mail	Carlo.paris@argy.it;
Nationality	Italian
Date of birth	4 Novembre 1956

ESPERIENZA DI LAVORO

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Dates (from – to) • Name and address of employer • Type of business or sector • Occupation or position held • Main activities and responsibilities Induction Sessions | <p>APRIL 2018 – MARCH 2021</p> <p>BFF BANK S.P.A. – MILAN, ITALY. PUBLIC COMPANY</p> <p>BANKING ACTIVITY</p> <p>INDEPENDENT NOT EXECUTIVE BOARD MEMBER (MINORITY LIST BY ASSOGESTIONI)</p> <p>• Chairman of Related Party Transaction Committee.</p> <p><u>2018 Induction :</u></p> <p>09/05/2018 – <i>Market Abuse Regulation</i></p> <p>28/06/2018 – <i>Corporate Governance in Banks : roles and duties of Board of Directors ;</i></p> <p>27/09/2018 – <i>Discovering our Group</i></p> <p>24/04/2018, 27/09/2018, 18 e 19/10/2018, <i>strategy and business ;</i></p> <p><u>2019 Induction :</u></p> <p>29/05/2019 – « <i>Dichiarazione non finanziaria</i> » <i>not financial info</i></p> <p>22/10/2019 – <i>Digital transformation e Cybersecurity</i></p> <p>8/4/2019, 10/05/2019, 27/11/2019 e 12/12/2019, <i>strategy and business</i></p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Dates (from – to) • Name and address of employer • Type of business or sector • Occupation or position held • Main activities and responsibilities Induction Sessions | <p>MAY 2017 – PRESENT</p> <p>ENAV S.P.A. – ROME, ITALY. PUBLIC COMPANY CONTROLLED BY FINANCE AND ECONOMY MINISTER .</p> <p>AIR TRAFFIC CONTROL</p> <p>INDEPENDENT NOT EXECUTIVE BOARD MEMBER (MINORITY LIST BY ASSOGESTIONI)</p> <p>• Chairman of Sustainability Committee (SINCE MAY 2019);</p> <p>Former Chairman of the Board's Remuneration and Appointments Committee (MAY 2017-MAY 2019).</p> <p>2019 induction by ENAV:</p> <p>◇ 25/01/2019 « <i>strategy session</i> » ;</p> |



The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge --
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law,
Legislative Decree No. 136 of June 2003, *Personal Data Protection Code*

- ◇ 28/06/2019 « *Operations & Technology and Ciampino Airport Technological Center* »;
- ◇ 21/11/2019 « *corporate governance, sustainability, roles and duties of Borad of Directors according to Direttiva Shareholders' Right II* »; by Assogestioni
- ◇ 26/11/2019 *Sustainability Day and 2019 Group activities*;
- ◇ 16/12/2019 « *market relationship with business and sustainability* » by Assogestioni

2018 Induction by ENAV :

- ◇ 02.02.2018, « *board evaluation and corporate governance* » , by **Spencer Stuart**;
- ◇ 26.02.2018, 27.02.2018, 01.03.2018 e 9.03.2018, « *Industrial Plan* »;
- ◇ 09.07.2018 « *regulatory codes about compliance ex D.Lgs. 231/01 and Organizational Structure following whistleblowing policy* », by Prof. Avv. Carlo Longari
- ◇ 09.07.2019 *Sustainability* by Dr. Piermario Barzaghi of KPMG and by dr.ssa Marina Migliorato of ENEL;
- ◇ 10.07.2018 “*Market Abuse Regulation: new regulations and compliance*”, by Avv. Francesca Rosetti of Studio Fieldfisher and by Dr.ssa Angela Contessotto di Computershare.
- ◇ 11/12/2018 *sustainability session and strategy session*.

2017 Induction by ENAV:

“strategic and operational issues concerning Board of Directors”;

“assessment of organizational, administrative and accounting structure and procedures and their adequate functioning”;

“Internal audit and risk management: efficacy and adequacy “;

“financial information and strategic directors' remuneration”;

“implementation of D.Lgs. n. 231/2001”

“Control, Risks and Related Parties Committee duties”

2017-2019 Personal Induction and training

- « *Board Members of Public Companies* »– Milan, October 20/27 2017 – by **Assogestioni**
- *Follow up “Risk Management and Company Duties ”* – Milan, June 9 2017 – by **Assogestioni**
- *Follow up “Board Members duties”* – Rome, October 5, 2018 - by **Assogestioni**
- *Follow Up “Sustainability and corporate governance* « Milan May 11, 2018 – by **Assogestioni**
- *Follow Up “ Sustainability and corporate governance ”* – Milan October 4, 2019 –by **Assogestioni** -
- *Practice Training “How to be Board Member* » – Milan,

Carlo Paris

The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge --
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law,
Legislative Decree No. 136 of June 2003, *Personal Data Protection Code*

November 29, 2019 – **Assogestioni**

- « *Top Management Remuneration policy* » – Milan September 18 – by **Paradigma**
- *Strategic Planning and Complexity Management : Cyber Crisis Management for Board Members* – Milan October 29, 2019 – by **Catch-Up Assogestioni**
- « *European Central Bank* » Milan December 11, 2019 – by **Catch-Up Assogestioni**

2019 – 2020 Personal Induction and training

- **Executive Master (part time) « Board Members of listed Companies »** – Milan – by **il Sole 24 Ore Business School**
- **Master part time « Sustainability Management »** - Milan– by **il Sole 24 Ore Business School**
- « *corporate governance: applicazione del Codice di autodisciplina* " Milan, January 29 2020, by **ASSONIME**
- « *strategic management risk* ». Milan, February 6 2020. By **NED Community**

<ul style="list-style-type: none"> • Dates (from – to) • Name and address of employer • Type of business or sector • Occupation or position held 	<p>MAY 2020 – PRESENT</p> <p>OPERA PIA CASA DI RIPOSO FRANCESCO E TERESA VALLARDI – ENTE MORALE SENZA SCOPO DI LUCRO – APPIANO GENTILE, MILANO, ITALIA</p> <p>RSA SANITARY RESIDENTIAL HOUSING FOR HELDER PEOPLE</p> <p>NOT EXECUTIVE CHAIRMAN OF BOARD OF DIRECTORS APPOINTED BY THE MAJOR OF MILAN CITY</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Dates (from – to) • Name and address of employer Type of business and sector • Occupation or position held • Main activities and responsibilities 	<p>January 2015 – March 2017</p> <p>INVESTIMENTI SpA –Rome</p> <p>Trade & Commerce ; International Fair activities and events</p> <p>Managing Director (Jan 2015.–Nov.2015), appointed by Major of Rome.</p> <p>Not Executive Board Member (Nov. 2015–March 2017)</p> <p>Holding Company of Fiera Roma for Managing of international congresses, trade and commerce exhibition activities and events;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Implementing a complex negotiation and financial debt restructuring plan pursuant to Art. 182b of Italian Bankruptcy Act of October 1st 2015, in order to guarantee the correction, and relevant consolidation, of excessive debt ;
<ul style="list-style-type: none"> • Dates (from – to) • Name and address of employer • Type of business or sector • Occupation or position held • Main activities and responsibilities 	<p>2000 - 2003</p> <p>METIS Lavoro Interinale S.p.A (ora OPENJOB METIS public company)</p> <p>Temporary staffing</p> <p>Conceiver, Founder, Shareholder, Board Member</p> <p>Business idea conceivment and design; feasibility study; industrial and business plan to be floated in the Stock Exchange; investor scouting, fundraising and club deal by Marco Vittorelli (new President of OpenjobMetis) Famiglia Bastianello, Alberto Pecci, Roberto Galimberti, Unicredit e INA Assitalia (poi Generali); Corporate Governance design; Managing Director’s scouting; remuneration and stock option plan for MD; operation start-up; two rounds of capital equity increase. Metis turnover went up to Euro 300 milioni, taken over by Open Job and floated into public company .</p>

The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge --
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law,
Legislative Decree No. 136 of June 2003, *Personal Data Protection Code*

Carlo Paris

- Dates (from – to) **November 2012 – September 2015**
 - Name and address of employer **VEGAGEST SGR S.p.A. – asset management company in Milan, Italy**
 - Type of business or sector **Finance, Real Estate, Private Equity, Renewable Energy Production**
 - Occupation or position held **External consultant & Sole Director of invested companies involved in production of renewable energies;**
 - Main activities and responsibilities
 - Providing Advisory services for managing closed-end private equity investment funds, liquidation and dismissal activities of non-strategic assets;
 - Managing and controlling activity of participated companies;
 - Reporting activity to shareholders and several Regulatory Authorities
-
- Dates (from – to) **From 2003 to 2013**
 - Name and address of employer **PARIS & PARTNERS S.r.l.,**
 - Type of business or sector **Business Internationalization, M&A, business networking**
 - Occupation or position held **Founding partner, Managing Director, - Milan, Italy – India , Mumbai, Delhi**
 - Main activities and responsibilities
 - Partnership Agreement with AXIS BANK (former UTI BANK) for M&A
 - International business, market analysis; business and industrial delegations and negotiations with banks; Endorsing scouting activities of business opportunities. Organizing one-to-one meetings for entrepreneurs .
-
- Dates (from – to) **2001- 2013**
 - Name and address of employer **ARGY VENTURE CAPITAL Srl, Milan, Italy**
 - Type of business or sector **Finance, Private Equity & Venture Capital**
 - Occupation or position held **Founding partner, managing director**
 - Main activities and responsibilities
 - Performing advisory activities for private equity, venture capital, start-ups;
 - Long-term and short-term bail-out planning of unprofitable enterprises;
 - Restructuring distressed assets.
-
- Dates (from – to) **2003 - 2004**
 - Name and address of employer **AURORA closed-end investment fund (a Luxemburg-based company),**
 - Type of business or sector **Finance, Private Equity & Venture Capital**
 - Occupation or position held **co-founder partner with Unicredit Bank; Main shareholder with voting rights,**
-
- Dates (from – to) **1999-2003**
 - Name and address of employer **UBM Bank, Unicredit Group, Milan Italy**
 - Type of business or sector **Corporate Finance, Private Equity, Venture Capital Activity**
 - Occupation or position held **Manager**
 - Main activities and responsibilities **Business development and advisory activity and fundraising for start-ups, such as: Gandalf e Metis temporary staffing in Milan, Italy**
-
- Dates (from – to) **1996-1998**
 - Name and address of employer **UNICREDIT Bank, Financial Division, Large Corporates, Milan, Italy**
 - Type of business or sector **Corporate Finance, Banking relationship with corporate customers**


 Carlo Paris

The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge --
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law,
Legislative Decree No. 136 of June 2003, *Personal Data Protection Code*

- Occupation or position held
 - Main activities and responsibilities
 - Dates (from – to)
- Name and address of employer
 - Type of business or sector
 - Occupation or position held
 - Main activities and responsibilities
 - Dates (from – to)
- Name and address of employer
 - Type of business or sector
 - Occupation or position held
 - Main activities and responsibilities
 - Dates (from – to)
- Name and address of employer
 - Type of business or sector
 - Occupation or position held
- Main activities and responsibilities
 - Dates (from – to)
- Name and address of employer
 - Type of business or sector
 - Occupation or position held
- Main activities and responsibilities
 - Dates (from – to)

Within the above-mentioned responsibilities

- Name of the BNL project
- Main activities and responsibilities
 - Name and address of employer
- Main activities and responsibilities
 - Name and address of employer
- Main activities and responsibilities
 - Name and address of employer
- Main activities and responsibilities
 - Name and address of employer

Manager

Account Officer, advisory

1993-1995

FINCOR Merchant Bank, Unicredit Banking Group, Milan, Italy

Finance, Private Equity

Managing Director

In charge of selecting investment opportunities, structuring investment proposals, portfolio managing control, equity and debt restructuring.

1993-1995

FINCOR Merchant Bank, Unicredit Banking Group, Milan, Italy

Finance, Private Equity

Managing Director

In charge of selecting investment opportunities, structuring investment proposals, portfolio managing control, equity and debt restructuring.

1990-1992

UNICREDIT Banca, Finance Division, CFO Assistant, Milan, Italy

Corporate Finance

Manager

Staff position to CFO, developing strategies for branches, advisory.

1988-1990

BANCA NAZIONALE DEL LAVORO (now BNP)

Staff to CEO for Finance and Foreign Participation Division, Rome, Italy

Banking

Manager

In charge of supporting CEO in developing new strategies for foreign investments, market research analyses, negotiations with local authorities, monitoring and controlling foreign investments.

the following Projects were assigned in several countries, such as: **India, Brazil, Argentina, Germany, Canada**

BNL Hesse Newman, Hamburg, Germany

- Bank analysis, feasibility study aiming at reorganization, financial managing audit & managing control.

BNL S.A., Toronto, Canada

- Bank analysis, feasibility study and reorganization activity, managing control.

BNL (former Banco Rio della Plata) Buenos Aires, Argentina

- Bank analysis, feasibility study aiming at reorganization, managing control;
- Negotiations with Banco Central for cooperation agreements

BNL Banco de Investimento (former Banco Denasa), São Paulo, Brazil

- Bank analysis, feasibility study and reorganization activity, managing control; rationalization process to reduce personnel dismissal of 70 employees out of 300 and trade unions negotiations;
- debt to equity conversion through bid process with *Banco Central do Brazil*.

The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge --
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law,
Legislative Decree No. 136 of June 2003, *Personal Data Protection Code*

Carlo Paris

- Name and address of employer
- Main activities and responsibilities

- Name and address of employer
- Main activities and responsibilities

- Dates (from – to)

- Name and address of employer

- Main activities and responsibilities

- Dates (from – to)

- Name and address of employer

- Main activities and responsibilities

EDUCATION

- Dates (from – to)

- Name and type of organization providing education and training

- Principal subjects/ skills

Title of qualification awarded

- Level in national classification

- Dates (from – to)

- Name and type of organization providing education and training

- Title of qualification awarded

- Principal subjects

- Dates (from – to)

- Name and type of organization providing education and training

- Title of qualification awarded

- Level in national classification

- Name and type of organization providing education and training

- Title of qualification awarded

- Dates (from – to)

- Name and type of organization providing education and training

- Title of qualification awarded

- Level in national classification

Banca Nazionale del Lavoro (BNL), Mumbai, India

- Banking sector and foreign bank analysis, feasibility study to transform rep office and to set up a full branch activity through a full banking license; authorization application filed with the Reserve Bank of India.

Banca Nazionale del Lavoro (BNL), Luxemburg

- Bank analysis, feasibility study and reorganization activity, managing control.

1986-1987

Finanziaria Italiana di Partecipazioni S.p.a. Banca Nazionale del Lavoro, Merchant Bank, Rome, Italy.

- *Scouting*, Analysing, advsing for Private Equity;
- Providing financial advisory and implementing restructuring activity/programs.

19858-1986

THE CHASE MANHATTAN BANK , Rome & London

- Corporate finance and private equity;
- Credit analyst, junior account officer, Rome, Italy;
- Credit training, London, UK.

From 09/2014 to 10/2015

Catholic University of Sacro Cuore, Altis in Milan (Italy)

Non-profit organizations management.

Executive Master in Social Entrepreneurship

1st post graduate Degree

From 1990 to 1992

BOCCONI University in Milan, Italy, INSEAD (Fontainebleau)

SDA Bocconi School of Management

Post-graduate training programmes, Finance for Executives

Finance , Negotiation Dynamics and Leadership

From 1983 to 1984

American University, Washington D.C. - U.S.A.

Master Business Administration, International Business and Marketing

MBA (post-graduate master degree, 'tagged degree')

U.S. GOVERNMENT, Secretary of the Interior, Department of the Interior, Bureau of Economic and Policy and Analysis, Washington D.C.

Summer Internship and training on the job at the *Equal Employment Opportunity Commission*

From 1976 to 1982

University of Rome 'La Sapienza', Italy

Mechanical Engineering, graduated first-class honors (*summa cum laude*)

2nd Degree (Laurea Specialistica)

The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge --
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law,
Legislative Decree No. 136 of June 2003, *Personal Data Protection Code*

Carlo Paris

- Dates (from – to)
- Title of qualification awarded

XTRA AND REGULAR TRAINING
From 1970 to 1975

High School 'Liceo Scientifico Amedeo Avogadro', Rome – Secondary School with emphasis on sciences and math.(60/60 highest grades)

- **Master in Professional Coaching – SEAFO , Castellanza, Italy**

-5-year Training in NLP (Neuro-Linguistic Programming), NLP trainer, Institute in Milan – Italy (life-coaching strategies, how to build connections between neurological processes, language and learned behavioural strategies in order to perform skills and achieve results);

- **3-year Counselling Program in Non-violent Communication School by Marshall Rosenberg – CNV Centro Esserci in Reggio Emilia, Italy;**
- **Regular Training programs in Leadership, conflict resolutions, communication & negotiation techniques - INSEAD, Fontainebleau, France.**
- **Attended Training program for International Diploma in Restorative Justice at School of Religion Queen's Univeristy, Kingston, Ontario, June 2012**
Training programs in restorative justice and prisoner rehabilitation in Canada, Brazil, Italy.

PERSONAL SKILLS AND COMPETENCES
MOTHER TONGUE
OTHER LANGUAGES

- Reading skills
- Writing skills
- Verbal skills

ITALIAN
ENGLISH
PORTUGUESE

B2

A1

B1

A1

B1/B2

A1

/

SOCIAL SKILLS
AND COMPETENCES

Sound and dedicated volunteer activity for and with non-profit and governmental organizations to enhance correctional education through vocational training and skills' transfer to inmates by spearheading a gamut of social, educational and development community projects aiming to improve reentry outcomes.

- **Prison Fellowship Lombardia Onlus – President.** In charge of developing Restorative Justice project and reconciliation project among offenders and victims, in Opera Milan Prison, training of association volunteers, developing training materials, selecting victims, giving classes and sections in prison ;
- **Opera Prison in Milan, Italy – Volunteer** with prisoners and victims;
- **San Vittore Prison, Milan, Italy – Sesta Opera Association - Volunteer ;**
- **BRASIL, APAC Prison, Itauna, Minas Gerais, July 2012, Volunteer**
 - **UGANDA, Kampala, Italia Uganda Onlus Management Control**
 - **ITALY – Collegio Arcivescovile A. Volta , Lecco – Assistant to CEO Don Cristiano Mauri**

TECHNICAL SKILLS AND COMPETENCES

MS-Office (Word/Excel)
Social networks

Milan, 25th of March, 2021




The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge --
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law,
Legislative Decree No. 136 of June 2003, *Personal Data Protection Code*



CARLO PARIS

INFORMAZIONI PERSONALI

Name	CARLO PARIS
Resident Address	VIA GASTONE DA FOIX 7, 20141 MILANO, ITALIA
Telephone	+39 3442429071;
E-mail	Carlo.paris@argy.it;
Nationality	Italiana
Date of birth	4 Novembre 1956

ESPERIENZA DI LAVORO

- | | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • Dates (from – to) • Name and address of employer • Type of business or sector • Occupation or position held • Main activities and responsibilities Induction Sessions | <p>APRILE 2018 – MARZO 2021</p> <p>BFF BANK S.P.A. – MILANO, ITALIA. SOCIETÀ QUOTATA</p> <p>ATTIVITÀ BANCARIA</p> <p>CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE INDIPENDENTE (LISTA ASSOGESTIONI)</p> <p>●PRESIDENTE COMITATO VALUTAZIONE OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE</p> <p><u>Induction nel 2018:</u></p> <p>09/05/2018 – <i>Market Abuse Regulation</i></p> <p>28/06/2018 – <i>Governo societario nelle Banche: Ruolo e responsabilità del Consiglio di Amministrazione</i></p> <p>27/09/2018 – <i>Discovering our Group</i></p> <p>24/04/2018, 27/09/2018, 18 e 19/10/2018, riunioni extraconsiliari per affrontare <i>tematiche di natura strategica e di business.</i></p> <p><u>Induction nel 2019:</u></p> <p>29/05/2019 – <i>Dichiarazione non finanziaria</i></p> <p>22/10/2019 – <i>Digital transformation e Cybersecurity</i></p> <p>8/4/2019, 10/05/2019, 27/11/2019 e 12/12/2019, riunioni extraconsiliari per affrontare <i>tematiche di natura strategica e di business.</i></p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Dates (from – to) • Name and address of employer • Type of business or sector • Occupation or position held • Main activities and responsibilities Induction Sessions | <p>MAGGIO 2017 – PRESENTE</p> <p>ENAV S.P.A. – ROMA, ITALIA. SOCIETÀ PUBBLICA QUOTATA IN BORSA, CONTROLLATA DAL MINISTERO DELL'ECONOMIA E FINANZE .</p> <p>GESTIONE E CONTROLLO DEL TRAFFICO AEREO</p> <p>CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE INDIPENDENTE (LISTA ASSOGESTIONI)</p> <p>●PRESIDENTE COMITATO SOSTENIBILITA' (DA MAGGIO 2019)</p> <p>PRESIDENTE COMITATO REMUNERAZIONI E NOMINE (MAGGIO 2017-MAGGIO 2019).</p> <p>elenco delle sessioni di induction organizzate da ENAV nel 2019:</p> |



-- The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge --
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law,
Legislative Decree No. 136 of June 2003, *Personal Data Protection Code*

- ◇ il 25 gennaio 2019 « *strategy session* » ;
- ◇ il 28 giugno 2019 « *attività delle strutture Operations e Technology e del centro tecnologico di Ciampino* »;
- ◇ il 21 novembre 2019 « *governo societario, sostenibilità nonché compiti e responsabilità degli organi sociali alla luce della Direttiva Shareholders' Right II* »; Assogestioni
- ◇ il 26 novembre 2019 il *Sustainability Day e iniziative intraprese dal Gruppo in materia di sostenibilità nel 2019*;
- ◇ il 16 dicembre 2019 « *rapporto con il mercato, al business e alla sostenibilità* » offerta da Assogestioni

Elenco delle **sessioni di induction** organizzate da ENAV nel 2018 :

- ◇ 02.02.2018, « *board evaluation e della corporate governance* » , con la partecipazione del consulente **Spencer Stuart**;
- ◇ 26.02.2018, 27.02.2018, 01.03.2018 e 9.03.2018, si sono tenute *sessioni di approfondimento inerenti il Piano industriale*;
- ◇ il 09.07.2018 « *adeguamenti apportati all'impianto della compliance ex D.Lgs. 231/01 e al Modello Organizzativo a seguito dell'entrata in vigore della nuova normativa sul whistleblowing e sulla tutela dei segnalanti* », a cura del Prof. Avv. Carlo Longari
- ◇ 9.7.2019 *Sostenibilità*, a cura del Dr. Piermario Barzaghi della Società KPMG e con la testimonianza della dr.ssa Marina Migliorato di ENEL;
- ◇ il 10.07.2018 “*Market Abuse Regulation: la nuova disciplina e la compliance*”, a cura dell’Avv. Francesca Rosetti dello Studio Fieldfisher e della Dr.ssa Angela Contessotto di Computershare.
- ◇ l’11 dicembre 2018 *sustainability session e strategy session*.

Elenco delle **sessioni di induction** organizzate da ENAV nel 2017,:

gli aspetti strategici e operativi sui quali il Consiglio di Amministrazione è chiamato a esprimersi;

l’adeguatezza dell’assetto organizzativo, amministrativo e contabile e relativo concreto funzionamento;

l’efficacia del sistema di controllo interno e gestione dei rischi;

l’informativa finanziaria e remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche;

l’implementazione all’interno della Società della normativa di cui al D.Lgs. n. 231/2001;

il funzionamento del Comitato Rischi e Parti Correlate e i principali temi da questo trattati.

Sessioni Induction seguite a titolo personale 2019 – 2020 - 2021

TEB – The Effective Board – AIDC – Milano 2020-2021

- **Master part time Consiglieri di CDA e Sindaci di Società quotate** – Milano 2019-2020 – **il Sole 24 Ore Business School**
- **Master part time « la Gestione della Sostenibilità Aziendale »**

-- The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge --
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law,
Legislative Decree No. 136 of June 2003, *Personal Data Protection Code*

Carlo Paris

- Milano 2019-2020 – **il Sole 24 Ore Business School**
- « *corporate governance: applicazione del Codice di autodisciplina*” Milano, 29 gennaio 2020, **Assonime**
- « *evolvere la gestione dei rischi verso un approccio strategico* ». Milano, 6 febbraio 2020. **NED Community**
- « *the effective board* » **Associazione dei Commercialisti Milano e Nedcommunity**. Milano, 2020

Sessioni di Induction seguite a titolo personale 2017 - 2019

- Induction per *Amministratori e Sindaci di società quotate* – Milano, 20 e 27 ottobre 2017 - **Assogestioni**
- *Follow up “Rischi e responsabilità d’impresa”* – Milano, 9 giugno 2017 - **Assogestioni**
- *Follow up “Le responsabilità dei componenti degli organi sociali”* – Roma, 5 ottobre 2018 - **Assogestioni**
- *Follow Up “Sostenibilità e governance dell’impresa”* – Milano, 11 maggio 2018 - **Assogestioni**
- *Follow Up “Sostenibilità e governance dell’impresa”* – Milano, 4 ottobre 2019 – **Assogestioni** -
- *Practice Training “Essere componenti di organi sociali”* – Milano, 29 novembre 2019 – **Assogestioni**
- « *Remunerazioni del Top Management* » – Milano 18 settembre 2018 – **Paradigma**
- « *Pianificazione Strategica e Gestione di Sistemi Complessi : Caso di Gestione Cyber Crisis per Board Members* – Milano 29 ottobre 2019 - **Catch-Up Assogestioni**
- « *Banca Centrale Europea e Vigilanza prudenziale* » Milano 11 dicembre 2019 – **Catch-Up Assogestioni**

<ul style="list-style-type: none"> • Dates (from – to) • Name and address of employer • Type of business or sector • Occupation or position held 	<p style="text-align: center;">-</p> <p>MAGGIO 2020 - PRESENTE</p> <p>OPERA PIA CASA DI RIPOSO FRANCESCO E TERESA VALLARDI – ENTE MORALE SENZA SCOPO DI LUCRO – APPIANO GENTILE, MILANO, ITALIA</p> <p>RSA RESIDENZA SANITARIA ASSISTENZIALE</p> <p>CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE SU DESIGNAZIONE DEL SINDACO DI MILANO</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Dates (from – to) • Name and address of employer Type of business and sector • Occupation or position held • Main activities and responsibilities 	<p>Gennaio 2015 – Marzo 2017</p> <p>INVESTIMENTI SpA (società controllante al 100% Fiera Roma Srl) –Roma Holding Company of International Fair company in Rome</p> <p>AMMINISTRATORE DELEGATO (gen.–nov.2015), su nomina del Sindaco di Roma. CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE (nov. 2015–marzo 2017)</p> <p>Esperienza in operazione complessa di rinegoziazione e/o ristrutturazione della debitoria, mediante la implementazione e gestione di Piani di Risanamento allestiti, ai sensi dell art. 67 Legge Fall., ovvero di Accordo di Ristrutturazione ex art. 182 bis Legge Fall. e/o di concordato preventivo ex art. 161 Legge Fall.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Dates (from – to) • Name and address of employer • Type of business or sector 	<p>2000 - 2003</p> <p>METIS Lavoro Interinale S.p.A (ora OPENJOB METIS Società Quotata)</p> <p>Servizi di lavoro, lavoro interinale, temporary staffing</p>

Carlo Paris

-- The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge --
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law,
Legislative Decree No. 136 of June 2003, *Personal Data Protection Code*

- Occupation or position held
 - Main activities and responsibilities

- Dates (from – to)
- Name and address of employer
 - Type of business or sector
 - Occupation or position held
 - Main activities and responsibilities

- Dates (from – to)
- Name and address of employer
 - Type of business or sector
 - Occupation or position held
 - Main activities and responsibilities

- Dates (from – to)
- Name and address of employer
 - Type of business or sector
 - Occupation or position held
 - Main activities and responsibilities

- Dates (from – to)
- Name and address of employer
 - Type of business or sector
 - Occupation or position held

- Dates (from – to)
- Name and address of employer
 - Type of business or sector
 - Occupation or position held

Ideatore, fondatore , socio, Consigliere di Amministrazione

Concepimento della idea, studio preliminare regolamentare e di mercato, primo progetto della idea e del piano industriale finalizzato alla quotazione in Borsa, ricerca dei primi investitori tra i quali Famiglia Vittorelli (oggi Marco Vittorelli è Presidente di OpenjobMetis) Famiglia Bastianello, Alberto Pecci, Roberto Galimberti, Unicredit e INA Assitalia (poi Generali), definizione della Corporate Governance, selezione dell'AD, piano di incentivazione remunerazione e stock options per AD, avvio delle operatività, primi due aumenti di capitale. Metis è cresciuta fino a 300 Mln di euro di fatturato, poi è stata acquisita da OpenJob e quotata in Borsa.

Novembre 2012 – Settembre 2015

VEGAGEST SGR S.p.A. – asset management company, Milano, Italia
Finance, Real Estate, Private Equity, Renewable Energy Production
Consulente esterno & Amministratore Unico in 7 società partecipate attive nella produzione di energia da fonti rinnovabili;

- **Attività di consulenza per la gestione di fondi chiusi per private equity, liquidazione e dismissione di assets e attività non più strategiche;**
- **Gestione e controllo di società partecipate;**
- **Attività di Reporting per Azionisti e Autorità di Regolamentazione**

2003 - 2013

PARIS & PARTNERS S.r.l.,
Business Internationalization, M&A, business networking
Fondatore, Managing Director, - Milano, Italy – India , Mumbai, Delhi

- **Partnership Agreement con AXIS BANK (ex UTI BANK) per M&A**
- **International business, market analysis; business and industrial delegations and negotiations con banche; Attività di ricercar e selezione di opportunità di business. Organizzazione di incontri one-to-one con imprenditori.**

2001- 2013

ARGY VENTURE CAPITAL Srl, Milan, Italy
Finance, Private Equity & Venture Capital
Fondatore, managing director

- **Attività di consulenza per private equity, venture capital, start-ups;**
- **Piani di risanamento per società in crisi;**
- **Ristrutturazione di distressed assets.**

2003 - 2004

AURORA closed-end private equity investment fund, Luxemburg,
Finance, Private Equity & Venture Capital
co-fondatore con Unicredit; Azionista di maggioranza di azioni con diritto di voto,

1999-2003

UBM Unicredit Group, Milano Italia
Corporate Finance, Private Equity, Venture Capital
Dirigente

Carlo Paris

-- The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge --
 Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law,
 Legislative Decree No. 136 of June 2003, *Personal Data Protection Code*

- Main activities and responsibilities

- Dates (from – to)

- Name and address of employer

- Type of business or sector

- Occupation or position held

- Main activities and responsibilities

- Dates (from – to)

- Name and address of employer

- Type of business or sector

- Occupation or position held

- Main activities and responsibilities

- Dates (from – to)

- Name and address of employer

- Type of business or sector

- Occupation or position held

- Main activities and responsibilities

- Dates (from – to)

- Name and address of employer

- Type of business or sector

- Occupation or position held

- Main activities and responsibilities

Within the above-mentioned responsibilities

- Name of the BNL project

- Main activities and responsibilities

- Name and address of employer

- Main activities and responsibilities

- Name and address of employer

- Main activities and responsibilities

- Name and address of employer

Start-ups, piani industriali e ricerca di investitori. Tra le operazioni citiamo Gandalf e Metis (entrambe quotate)

1996-1998

UniCredit Group, Direzione Finanza, Grandi Clienti, Milano, Italia

Corporate Finance, Relazioni bancarie con clienti istituzionali e aziende

Manager

Assistenza e consulenza

1993-1995

Fincor Merchant Bank, Unicredit Group, Milano, Italia

Corporate Finance, Private Equity

Direttore Generale

ricerca e selezione di investimenti e acquisizioni, proposte di investimento, gestione portafoglio di acquisizioni, attività di ristrutturazione del debito.

1990-1992

Unicredit Banca, Direzione Finanza, Staff CFO, Milano, Italia

Corporate Finance

Manager

Posizione di staff al CFO, sviluppo di strategia per le filiali, consulenza.

1988-1990

Banca Nazionale del Lavoro.

Staff al CEO, Direzione Finanza e Partecipazioni Estere, Roma, Italia

Banking

Manager

Funzione di staff e assistenza al CEO per lo sviluppo di nuove strategie per Investimenti esteri, ricerche e analisi di mercato, negoziazioni con autorità locali, monitoraggio e controllo di gestione di partecipazioni estere.

Incaricato di seguire progetti in **India, Brasile, Argentina, Germania, Canada**

BNL Hesse Newman, Amburgo, Germania

- Analisi bancaria, studio di fattibilità e di riorganizzazione, controllo di gestione finanziario e organizzativo.

BNL S.A., Toronto, Canada

- Analisi bancaria, studio di fattibilità e di riorganizzazione, controllo di gestione finanziario e organizzativo.

BNL (ex Banco Rio della Plata) Buenos Aires, Argentina

- Analisi bancaria, studio di fattibilità e di riorganizzazione, controllo di gestione finanziario e organizzativo;

- Negoziazioni con Banco Central per gestione fondi derivanti da accordi di cooperazione tra Italia e Argentina.

BNL Banco de Investimento (ex Banco Denasa), São Paulo, Brazil

-- The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge --
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law,
Legislative Decree No. 136 of June 2003, *Personal Data Protection Code*

Carlo Paris

- Main activities and responsibilities

- Name and address of employer

- Main activities and responsibilities

- Name and address of employer

- Main activities and responsibilities

- Dates (from – to)

- Name and address of employer

- Main activities and responsibilities

- Dates (from – to)

- Name and address of employer

- Main activities and responsibilities

FORMAZIONE

- Dates (from – to)

- Name and type of organization

- Principal subjects/ skills

- Title of qualification awarded

- Level in national classification

- Dates (from – to)

- Name and type of organization providing education and training

- Title of qualification awarded

- Principal subjects

- Dates (from – to)

- Name and type of organization

- Title of qualification awarded

- Level in national classification

- Name and type of organization providing education and training

- Title of qualification awarded

- Dates (from – to)

- Name and type of organization

- Analisi bancaria, studio di fattibilità e di riorganizzazione, controllo di gestione finanziario e organizzativo; riorganizzazione con licenziamento di 70 dipendenti su un totale di 300 e negoziati con sindacati;

- Ricapitalizzazione attraverso conversione di debiti in equity con negoziazioni con *Banco Central do Brazil*.

Banca Nazionale del Lavoro (BNL), Mumbai, India

- analisi del mercato bancario indiano e delle banche estere operanti in India, studio di fattibilità per trasformare l'ufficio di rappresentanza in filiale operativa, procedure autorizzative e contatti con Reserve Bank of India

Banca Nazionale del Lavoro (BNL), Lussemburgo

- Analisi bancaria, studio di fattibilità e di riorganizzazione, controllo di gestione finanziario e organizzativo;

1986-1987

Finanziaria Italiana di Partecipazioni S.p.a. Banca Nazionale del Lavoro, Merchant Bank, Roma, Italia.

- Analista di Private Equity;

- *consulenza finanziaria e attività di ristrutturazione*

1985-1986

The Chase Manhattan Bank, Roma & Londra

- Corporate finance and private equity;

- Credit analyst, junior account officer, Rome, Italy;

- Credit training, London, UK.

Dal 09/2014 al 10/2015

Università Cattolica del Sacro Cuore, programma con Altis in Milano, Non-profit organizations management.

Executive Master in Social Entrepreneurship

Master universitario di primo livello

Dal 1990 al 1992

BOCCONI Università in Milano, Italy

SDA (Scuola Direzione Aziendale) Bocconi School of Management

Post-graduate training programmes, Finance for Executives Finance

1983 - 1984

American University, Washington D.C. - U.S.A.

Master Business Administration, International Business and Marketing

MBA (post-graduate master degree, 'tagged degree')

SUMMER INTERNSHIP at U.S. GOVERNMENT, Secretary of the Interior, Department of the Interior, Economic and Policy analysis Division, training on the job at the *Equal Employment opportunity Commission*,

1975 - 1982

Università di Roma 'La Sapienza', Italy

-- The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge --

Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law,

Legislative Decree No. 136 of June 2003, *Personal Data Protection Code*

Carlo Paris

- Title of qualification awarded
- Level in national classification
- Dates (from – to)
- Title of qualification awarded

ALTRA FORMAZIONE

**Ingegneria Meccanica, 110/110 *cum laude* e dignità di stampa per la tesi
Laurea Specialistica Magistrale**

**1970 - 1975 ; diploma di maturità
'Liceo scientifico Amedeo Avogadro', Roma – votazione 60/60**

- **Master in Professional Coaching – SEAFO , Castellanza, Italy**
- **Programma di 5 anni Training in NLP (Neuro-Linguistic Programming), NLP trainer, Istituto di PNL di Milano – Italy ;**
- **Programma di 3 anni di Counselling in Comunicazione Non-violenta di Marshall Rosenberg – CNV Centro Esserci in Reggio Emilia, Italy;**
- **Training programs in Leadership, conflict resolutions, communication & negotiation techniques - INSEAD, Fontaineableau, France.**
- **Training program for International Diploma in Restorative Justice at School of Religion Queen's Univeristy, Kingston, Ontario, June 2012
Training programs in restorative justice and prisoner rehabilitation in Canada, Brasile, e Italia.**

PERSONAL SKILLS AND COMPETENCES

MOTHER TONGUE

OTHER LANGUAGES

- Reading skills
- Writing skills
- Verbal skills

SOCIAL SKILLS AND COMPETENCES

ITALIANO

INGLESE

PORTUGUESE

B2

A1

B1

A1

B1/B2

A1

/

Attività di volontariato con ONLUS e ONG internazionali non profit per attività di riconciliazione tra detenuti e vittime, per reinserimento lavorativo e riduzione della recidiva ;assistenza in carcere nel settore della relazione di aiuto.

- **Prison Fellowship Lombardia Onlus – Presidente.** Incaricato di sviluppare programmi di Restorative Justice e di riconciliazione tra vittime e detenuti nel carcere di Opera Milano, formazione dei volontari, gestione dei gruppi ;
- **Carcere di Massima Sicurezza , Opera in Milan, Italy – Volontario ;**
- **Casa circondariale San Vittore in Milan Italy – Associazione Sesta Opera – Volontario per relazione di aiuto;**
- **BRASILE Carcere APAC in Itauna, Minas Gerais, luglio 2012, Volontario**
 - **UGANDA – Controllo di gestione a Kampala per Italia Uganda Onlus**
 - **LECCO ITALIA – Collegio Arcivescovile A. Volta – assistente del Rettore Don Cristiano Mauri**

Milano, 25 marzo 2021




-- The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge --
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law,
Legislative Decree No. 136 of June 2003, *Personal Data Protection Code*

SELF-TRANSLATION AND SELF DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF
POSITIONS OR OFFICES IN OTHER COMPANIES

The undersigned PARIS CARLO , born in ITALY, L'AQUILA (AQ) , on 04/11/1956 , tax code PRSCRL56S04A345N, resident in Italy, Milan, Via Gastone da Foix n.7 - with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company F.I.L.A. - Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A.,

HEREBY DECLARES

that according to CHAMBER OF COMMERCE'S CERTIFICATE (attached) he has positions in the following companies:

CASA DI RIPOSO F. E T. VALLARDI - no profit Foundation

ITALY – APPIANO GENTILE (CO) – VIA ABATE POZZONE 2 – AREA CODE 22070

Tax Code C.F. 80064030150 – REA n. CO 303085

Legal mail CASAVALLARDI@LEGALMAIL.IT

Position : Board Member

Activity sector : HEALTH AND SANITARY RESIDENTIAL HOUSING FOR ELDER PEOPLE

BFF BANK S.P.A.

BOARD MEMBER POSITION EXPIRED on 25/03/2021 WITH SHAREHOLDERS MEETING and approval of Financial Statements as of 31/12/2020

ENAV S.P.A.

VIA SALARIA 716, ROME, AREA CODE 00138

PROTOCOLLOGENERALE@PEC.ENAV.IT

TAX CODE 97016000586

Activity sector : FLIGHT TRAFFIC CONTROL

Position: Board Member

Appointed on 21/05/2020

Expire on March 2023 on the approval of Financial Statements as of 31/12/2022

Milan, 25/03/2021



Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle
Camere di Commercio Industria Artigianato e
Agricoltura

SCHEMA PERSONA CON CARICHE ATTUALI

PARIS CARLO



3FCRX5

Il QR Code consente di verificare la corrispondenza tra questo documento e quello archiviato al momento dell'estrazione. Per la verifica utilizzare l'App RI QR Code o visitare il sito ufficiale del Registro Imprese.

DATI ANAGRAFICI

Nato	a L'AQUILA(AQ) il 04/11/1956
Codice fiscale	PRSCRL56S04A345N
Domicilio	MILANO (MI) VIA GASTONE DA FOIX 7 CAP 20141

SOGGETTO IN CIFRE

N. imprese in cui è titolare di almeno una carica	3
N. imprese in cui è Rappresentante	1

Informazioni anagrafiche risultanti dall'ultima dichiarazione presentata al Registro Imprese, relativa all'impresa
CASA DI RIPOSO F. E T. VALLARDI

Numero REA: CO - 303085

Indice

1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche 2

1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche

Denominazione	Carica
CASA DI RIPOSO F. E T. VALLARDI C.F. 80064030150	consigliere
BFF BANK S.P.A. C.F. 07960110158	consigliere
ENAV S.P.A. C.F. 97016000586	consigliere

CASA DI RIPOSO F. E T. VALLARDI

FONDAZIONE
Sede legale: APPIANO GENTILE (CO) VIA ABATE POZZONE 2 CAP 22070
Posta elettronica certificata: CASAVALLARDI@LEGALMAIL.IT
Codice Fiscale: 80064030150
Numero REA: CO- 303085

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 19/06/2006
Classificazione ATECORI 2007:
Attività: 87.1 - Strutture di assistenza infermieristica residenziale per anziani

Cariche

consigliere
Nominato con atto del 05/06/2020
Durata in carica: fino scadenza attuale consiglio

BFF BANK S.P.A.

SOCIETA' PER AZIONI
Sede legale: MILANO (MI) VIA DOMENICHINO 5 CAP 20149
Posta elettronica certificata: INFO@PEC.BANCAFARMAFACTORING.IT
Codice Fiscale: 07960110158
Numero REA: MI- 1193335

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 22/07/1985
Classificazione ATECORI 2007:
Attività: 64.19.1 - Intermediazione monetaria di istituti monetari diverse dalle Banche centrali

Cariche

consigliere
Nominato con atto del 05/04/2018
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2020

ENAV S.P.A.

SOCIETA' PER AZIONI

Sede legale: ROMA (RM) VIA SALARIA 716 CAP 00138

Posta elettronica certificata: PROTOCOLLOGENERALE@PEC.ENAV.IT

Codice Fiscale: 97016000586

Numero REA: RM- 965162

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 22/01/2001

Classificazione ATECORI 2007:

Attività: 52.23 - Attività dei servizi connessi al trasporto aereo

Cariche

consigliere

Nominato con atto del 21/05/2020

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2022

REPUBBLICA ITALIANA
MINISTERO DELL'INTERNO

CA77342FF

CARTA DI IDENTITÀ / IDENTITY CARD

COMUNE DI / MUNICIPALITY
MILANO

COGNOME / SURNAME

PARIS

NOME / NAME

CARLO

LUOGO E DATA DI NASCITA
PLACE AND DATE OF BIRTH

L'AQUILA (AQ) 04.11.1956

SESSO

SEX

M

STATURA

HEIGHT

174

CITTADINANZA

NATIONALITY

ITA

SCADENZA / EXPIRY

04.11.2029

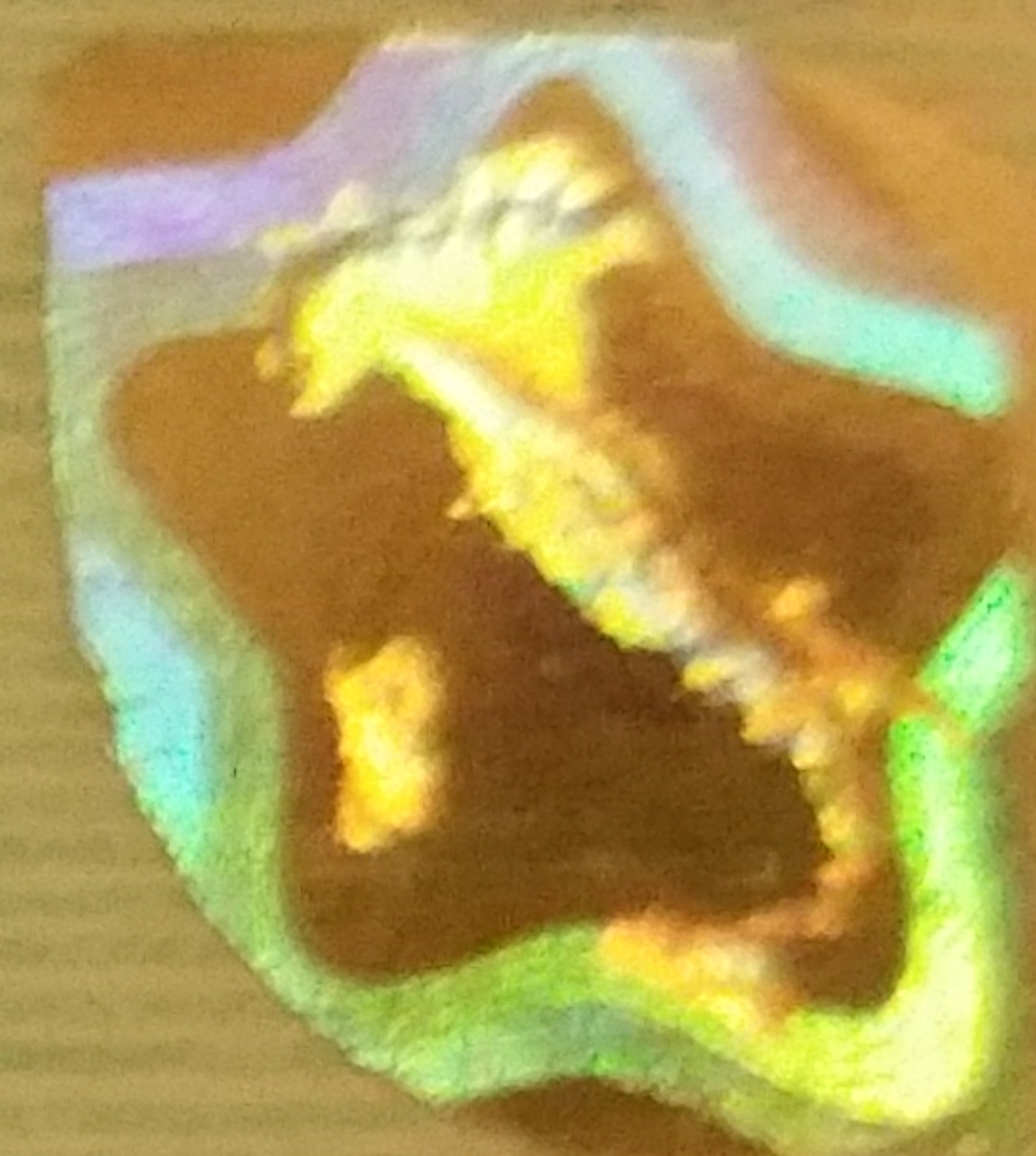
EMISSIONE / ISSUING

10.10.2019

FIRMA DEL TITOLARE

HOLDER'S SIGNATURE

Carlo Paris



0113



147612



**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA**

La sottoscritta BARBARA RAVERA, nata a CUNEO, il 21.01.1975, codice fiscale RVRBBR75A61D205B, residente in STRESA, via MARTIRI DELLA LIBERTA', n. 8

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di F.I.L.A. - Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A. ("Società") che si terrà per il giorno 27 aprile 2021, in unica convocazione, alle ore 10:00, presso gli uffici della Società, in via XXV Aprile, n. 5, 20016, Pero (MI), o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Autodisciplina"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione") ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), come pubblicata sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto Sociale ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147*ter*, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto della Società, dal



Codice di Autodisciplina e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

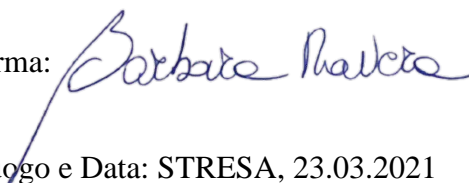
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Autodisciplina, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma:



Luogo e Data: STRESA, 23.03.2021

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

BARBARA RAVERA

Mobile: (39) 345.7634394
Email: barbara.ravera@libero.it



PROFILE

I have a degree in Management Engineering at the Polytechnic of Turin and I have a sound experience in complex business projects management, accrued in almost 20 years in the role of **SENIOR PROJECT LEADER**.

My main competences are:

- analysis, assessment and verification of **strategic development plans** with particular focus on the financial and management control areas
- in agreement with the Management Board definition of **business plans** and activities planning according to specific priorities
- **risks evaluation**, recovery plan building and crisis management
- analysis and review of **critical business processes**
- working **team coordination**
- **reporting** and preparation of Board meetings.

Personal skills:

- excellent ability to interact effectively with the **Supervisory and Management Board**
- effective contribution to the **decision making** of the management team
- **analytical approach**
- ability to **manage critical issues** and risks
- high ability to **read and analyze the 'bottle-necks'** in the implementation phases of the projects
- strong **result orientation**
- great ease and naturalness in building effective **interpersonal relationships**.

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Mar 2019 – today

ZIGNAGO VETRO SpA

Independent Director and member of the Related Parties Committee

Mar 2016 – today

BUSINESS INTEGRATION PARTNERS SpA (BIP)

Senior Manager - Consultant

- Development of the general plan of the project ensuring a solid planning in terms of priorities, dependencies and constraints
- Analysis and review of risks and critical business processes in order to identify mitigation actions
- Implementation of reporting with updating of the progress of the project to Top Management.

Jul 2011 – Feb 2016

EXPO 2015 SpA

Director of Program Management Office (PMO) and Partners Management

- Project management methodology implementation for project monitoring
- Construction of the detailed project activities plan
- Economics definition and partnership strategy implementation
- Partnership agreements negotiation
- Responsibility of more than 50 partners for a total investment of about € 400 Mln; following the main companies managed: Accenture, Samsung, Intesa Sanpaolo, Enel, FCA, Telecom, CocaCola, Eni, Manpower, Finmeccanica, Alitalia/Etihad, Ferrero, Sanpellegrino, Came, Unilever, Heineken, Swatch)
- Monitoring of both parties duties and benefits execution
- Controlling and reporting of agreed economics (invoice process included).

Nov 2009 – Jun 2011

EXPO 2015 SpA

Head of Planning Office and Chief of the CEO Staff Office

- Analysis and development of the detailed activities for the Expo Milan 2015 project implementation (in particular: infrastructures development plan, commercial and marketing plan, communication plan, Participants engagement, etc...)
- Definition and monitoring of the main costs/revenues items of the Business Plan
- Head of the CEO Staff Office; support to the CEO in his main activities and key projects; preparation of his internal and external meetings; monitoring and reporting of the critical issues of the company.

Dec 2007 – Dec 2008

H3G SpA

Head of Program Management Office (PMO) and CEO Executive Assistant

- Heading an office on the staff of the CEO consisting of 15 people with a budget of about 10 Mln €/year
- Daily reporting of the main Business KPI for the Top Management and for Shareholders (included Sales performances evaluation)
- Responsibility of complex cross-organizational corporate projects, among these an important operation of company Change Management
- Support to the CEO in his main activities and preparation of his internal and external meetings.

Apr 2001 – Nov 2007

H3G SpA

Program Manager Senior (PMO)

- Responsibility for the Network and IT outsourcing project and in particular focus on achieving the objectives of integration, efficiency and synergy (including the sale of the business unit consisting of over 800 resources)
- Responsibility for the Company's stock exchange listing project by coordinating the working group and supporting the preparation of the documentation to be submitted to Consob and Borsa Italiana
- Responsibility for the launch of the direct sales channel inserted in the Consumer Commercial structure reporting to the Commercial Director
- Responsibility for the Business Simulation project before commercial launch (complete analysis of operational processes, planning and monitoring of test activities)
- Responsibility for monitoring and controlling the marketing activity plans aimed at preparing the product portfolio to be launched on the market in March 2003 in synergy with the other international H3G groups.

May 2000 – Mar 2001

IdeaUp (Internet startup Incubator)

Program Manager Junior

- Support in the market opportunity evaluation of new E-business ideas
- Business Plan construction
- Operative Responsible of the Internet startup www.tantiauguri.it

EDUCATION

July 2000	Degree in Management Engineering with specialization in Administration & Finance – Polytechnic of Turin Thesis: "Implementation of the Data-Warehouse System to support strategic planning and control activities" (stage of 8 months at the Banca Regionale Europea)
July 1994	Scientific High School Diploma – Lyceum G. Peano Cuneo.

LANGUAGES

Italian: mother tongue

English: fluent. I have attended many English language courses in England (Cambridge, Oxford and London) and I have passed the TOEFL and GMAT exams.

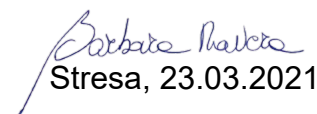
INTERESTS

Music: since a child, I have always attended music school studying in particular piano, harp, bassoon and cello.

Sport: I have played volleyball at a professional level for many years.

In compliance with the GDPR and the Italian Legislative Decree no. 196 dated 30/06/2003, I hereby authorize you to use and process my personal details contained in this document

References available on demand


Stresa, 23.03.2021

BARBARA RAVERA

Cellulare: (39) 345.7634394
Email: barbara.ravera@libero.it

**PROFILO**

Laureata in Ingegneria Gestionale presso il Politecnico di Torino, possiedo una solida esperienza nella gestione di progetti aziendali complessi maturata in quasi 20 anni nel ruolo di **SENIOR PROJECT LEADER**.

Le mie principali competenze sono:

- analisi, valutazione e verifica di implementazione di piani di **sviluppo strategico** con particolare focus nelle aree finanziarie e di controllo di gestione
- definizione in accordo con il Management Board di **business plan** e pianificazione attività secondo priorità
- analisi, valutazione e gestione dei **rischi strategici e finanziari**
- analisi e revisione dei **processi critici** aziendali
- **people management** con particolare riferimento alla gestione e al coordinamento di progetti complessi
- **reporting** e presentazione dell'avanzamento di progetto

Caratteristiche personali:

- ottima capacità di **interazione efficace con il Supervisory and Management Board**
- fattiva contribuzione al decision making del **management team**
- approccio **analitico** all'implementazione dei piani strategici
- capacità di gestione delle **criticità** e dei **rischi**
- elevata capacità di **lettura e analisi** dei 'bottle-neck' nelle fasi di implementazione dei progetti
- forte orientamento al **risultato**
- grande facilità e naturalezza nella costruzione di efficaci **rapporti interpersonali**.

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Mar 2019 – oggi

ZIGNAGO VETRO SpA

Consigliere Indipendente e componente Comitato Parti Correlate

Mar 2016 – oggi

BUSINESS INTEGRATION PARTNERS (BIP)

Senior advisor in gestione grandi progetti e operazioni di integrazione con analisi rischi e processi critici

- Messa a punto del piano generale del progetto assicurando una pianificazione solida in termini di priorità, dipendenze e vincoli
- Analisi e revisione dei rischi e dei processi aziendali critici al fine di individuare azioni di mitigazione
- Implementazione del reporting con aggiornamento al Top Management dell'avanzamento di progetto.

Lug 2011 – Feb 2016

EXPO 2015 SpA

Direttore dell'ufficio Gestione Partner (Aziende Private)

- Supporto alle gare per la selezione dei Partners tecnologici con particolare attenzione al rispetto delle procedure in ambito pubblico e in ottemperanza del Codice degli Appalti
- Finalizzazione degli accordi di Partnership mediante negoziazioni con i vertici aziendali e i referenti legali delle aziende partner
- Responsabilità della gestione di oltre 50 partner con un investimento complessivo di circa € 400 milioni; qui di seguito le principali aziende ingaggiate: Accenture, Samsung, Intesa Sanpaolo, Enel, FCA, Telecom, CocaCola, Eni, Manpower, Finmeccanica, Alitalia/Etihad, Ferrero, Sanpellegrino, Came, Unilever, Heineken, Swatch
- Organizzazione e coordinamento degli uffici e dei punti vendita dei Partner nel sito di Expo Milano 2015
- Definizione dei diritti di partnership in accordo con le condizioni economiche negoziate

Nov 2009 – Giu 2011

EXPO 2015 SpA

Responsabile Planning

- Costruzione del Piano generale delle attività necessarie alla preparazione dell'evento Expo Milano 2015 (in particolare integrazione del piano di sviluppo delle opere infrastrutturali, del piano marketing e comunicazione, del piano di coinvolgimento dei Paesi partecipanti, ecc...)
- Identificazione e monitoraggio delle principali voci di costo/ricavo correlate alle attività legate all'evento
- Supporto alle attività dell'Amministratore Delegato e preparazione dei suoi incontri istituzionali interni ed esterni all'azienda.

Dic 2007 – Dic 2008

H3G SpA

Responsabile dell'ufficio di Program Management e dell'ufficio di Internal Audit

Assistente Esecutivo dell'Amministratore Delegato

- Presa in carico di complessi progetti aziendali tra i quali in particolare gestione di una nuova organizzazione aziendale e rivisitazione dei relativi processi (Change Management 2008)
- Reportistica giornaliera dei principali KPI aziendali per il Top Management e per gli azionisti (incluso l'andamento delle vendite) e supporto alle attività dell'Amministratore Delegato nella preparazione dei suoi incontri istituzionali interni ed esterni all'azienda.
- Monitoraggio del sistema di controllo interno aziendale, misurazione e gestione dei rischi operativi, analisi dei processi critici e valutazione dei rischi, inclusa la conformità a leggi e regolamenti. Controllo e prevenzione di frodi.
- Responsabilità di un ufficio a staff dell'Amministratore Delegato composto da 15 persone con un budget di circa 10 M€

Apr 2001 – Nov 2007

H3G SpA

Program Manager Senior (PMO)

- Responsabilità del progetto di Network e IT outsourcing ed in particolare focalizzazione sul raggiungimento degli obiettivi di efficienza e sinergia dell'integrazione (inclusa la cessione del ramo d'azienda composto da oltre 800 risorse)
- Responsabilità del progetto di Quotazione in Borsa dell'azienda coordinando il team di lavoro e supportando la preparazione della documentazione da presentare a Consob e Borsa Italiana
- Responsabilità dello Start up del canale di vendita diretta inserito nella struttura Sales Consumer a riporto del Direttore Vendite
- Responsabilità del progetto di Business Simulation prima del lancio commerciale (analisi completa dei processi operativi, pianificazione e monitoraggio delle attività di test)
- Responsabilità del monitoraggio e controllo dei piani delle attività di marketing finalizzate alla preparazione del portafoglio prodotti da lanciare sul mercato nel marzo del 2003 in sinergia con gli altri gruppi internazionali H3G

Mag 2000 – Mar 2001

IdeaUp (Internet startup Incubator)

Program Manager Junior

- Supporto all'analisi economica e di mercato delle nuove idee di E-business
- Sviluppo del Business Plan
- Responsabile operativo della start up Internet www.tantiauguri.it (ad oggi ceduta)

EDUCAZIONE

Luglio 2000 Laurea in Ingegneria Gestionale Indirizzo Amministrazione e Finanza presso il Politecnico di Torino

Luglio 1994 Liceo Scientifico Cuneo

LINGUE STRANIERE

Italiano: lingua madre

Inglese: fluente scritto e parlato

INTERESSI

Musica: ho frequentato il Conservatorio musicale, strumento Fagotto. Suono il pianoforte, il violoncello e la chitarra.

Sport: sono stata per diversi anni una giocatrice professionista di pallavolo.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del d.lgs. 30 giugno 2003 n°196 – "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR 679/16 – "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali"

Referenze disponibili su richiesta

Barbara Nalato
Stresa, 23.03.2021

SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN
OTHER COMPANIES

The undersigned BARBARA RAVERA, born in CUNEO, on 21.01.1975, tax code RVRBBR75A61D205B, with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company F.I.L.A. - Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A.,

HEREBY DECLARES

that she has the following administration and control positions:

- **Independent Director of ZIGNAGO VETRO SpA company since March 2019.**

Sincerely,

Signature 

STRESA, 23.03.2021

DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

La sottoscritta BARBARA RAVERA, nata a CUNEO, il 21.01.1975, residente in STRESA, via MARTIRI DELLA LIBERTA' n. 8, cod. fisc. RVRBBR75A61D205B, con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società F.I.L.A. - Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A.,

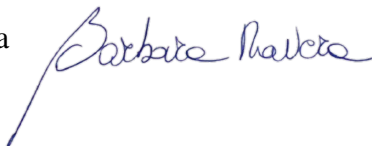
DICHIARA

di ricoprire il seguente incarico di amministrazione e controllo:

- **Consigliere indipendente presso la società ZIGNAGO VETRO SpA. da marzo 2019.**

In fede,

Firma



STRESA, 23.03.2021

Cognome **RAVERA**
Nome **BARBARA**
nato il **21/01/1975**
(atto n. **48** p. **1** s. **A 1975**)
a **CUNEO** (**CN**)
Cittadinanza **ITALIANA**
Residenza **BUSTO ARSIZIO (VA)**
Via **VIA ANDREA ZAPPELLINI 7**
Stato civile **---**
Professione **---**
CONNOTATI E CONTRASSEGNI SALIENTI
Statura **180 CM**
Capelli **CASTANI**
Occhi **MARRONI**
Segni particolari **---**



Firma del titolare *Barbara Ravera*
Busto A. n. 12/08/2015
ORDINE DEL SINDACO
Impronta digitale **Ivana Ciano**
Indice striato



SCADENZA 21/01/2026
Diritti Euro 5,42
AV 6050252



REPUBBLICA ITALIANA



COMUNE DI
BUSTO ARSIZIO (VA)

CARTA D'IDENTITA'
N° AV 6050252

DI
RAVERA
BARBARA

