



ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI

30 Aprile – 3 Maggio 2021

NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Lista nr. 1 - PRESENTATA DALL'AZIONISTA REGIONE LOMBARDIA



Protocollo A1.2021.0181139 del 02/04/2021

Spettabile

FNM S.p.A.

Piazzale Cadorna, 14

20123 MILANO (MI)

Email: azionisti.fnm@legalmail.it

Oggetto: Presentazione della Lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione di FNM S.p.A. per gli esercizi 2021-2022-2023.

La sottoscritta Regione Lombardia, con sede in Milano, Piazza Città di Lombardia 1, CF 80050050154, portatrice di n. 250.390.250 azioni della FNM S.p.A. (“**FNM**”) rappresentanti il 57,574% del capitale sociale;

VISTO

l’avviso di convocazione dell’Assemblea ordinaria di FNM convocata per il giorno 30 aprile 2021 alle ore 11.00, in prima convocazione e, occorrendo in seconda convocazione, per il giorno 3 maggio 2021, stessi luogo ed ora, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società, per deliberare fra l’altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione di FNM,

AVUTO RIGUARDO

a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società e dal codice di autodisciplina delle società quotate / Codice di *Corporate Governance* (“**Codice di Autodisciplina**”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina,

TENUTO CONTO

delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea (“**Relazione**”) ex art. 125ter D.lgs. n.58/98 (“**TUF**”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

PRESENTA

la seguente lista dei candidati per la nomina a consiglieri di amministrazione di FNM, redatta ai sensi dell'articolo 17 dello statuto di FNM:

Numero	Cognome	Nome	Luogo e data di nascita	CF
1	GIBELLI	Andrea Angelo	Codogno (LO) il 07/09/1967	GBLNRN67P07C816D
2	CARADONNA	Marcella	Stornara (FG) il 22/05/1959	CRDMCL59E62I962J
3	ARNOLDI	Gianantonio	Capriate San Gervasio (BG) il 12/05/1958	RNLGNT58E12B703B
4	BORTOT	Tiziana	Varese il 25/10/1965	BRTTZN65R65L682Q
5	CASSETTA	Ivo Roberto	Milano il 16/07/1962	CSSVBR62L16F205D
6	LOMARTIRE	Gianbattista	Brindisi il 04/03/1972	LMRGBT72C04B180O
7	BOSCHETTI	Barbara Lilla	Epsom (GBR) il 30/08/1974	BSCBBR74M70Z114T

Dichiara che i candidati, Marcella CARADONNA, Gianantonio ARNOLDI, Tiziana BORTOT, Ivo Roberto CASSETTA, Gianbattista LOMARTIRE e Barbara Lilla BOSCHETTI, sono in possesso dei requisiti di indipendenza come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147^{ter}, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare, nonché come richiesti e previsti dallo Statuto della Società, dal Codice di Autodisciplina e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile.

Dichiara, inoltre, che la Giunta Regionale con deliberazione n. XI/4503 del 30/03/2021 ha indicato per la nomina in Assemblea quale Presidente il dott. Andrea Angelo GIBELLI.

Si allegano:

1. La certificazione emessa da intermediario autorizzato comprovante la titolarità da parte di Regione Lombardia di n. 250.390.250 azioni ordinarie FNM;
2. I *curricula vitae* dei candidati contenenti un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato;
3. Le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la candidatura e attestano l'inesistenza di cause di incompatibilità, di ineleggibilità o di decadenza, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa e dallo statuto di FNM per la carica.

Distinti saluti

Attilio Fontana

Atto sottoscritto digitalmente ai sensi di legge.

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI CAB
 denominazione INTESA SANPAOLO S.P.A.

2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
 denominazione _____

3. data della richiesta

4. data di invio della comunicazione

5. n.ro progressivo annuo

6. n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare (*)

7. causale della rettifica (*)

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

9. titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione REGIONE LOMBARDIA
 nome _____
 codice fiscale
 comune di nascita _____ provincia di nascita
 data di nascita nazionalità ITALIANA
 indirizzo PIAZZA CITTA' DI LOMBARDIA 1
 città 20124 MILANO (MI) Stato ITALIA

10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

denominazione FNM SPA

11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura data di: costituzione modifica estinzione
 Beneficiario vincolo _____

13. data di riferimento

14. termine di efficacia

15. diritto esercitabile

16. note

INTESA SANPAOLO S.p.A.

Anagrafe ed Amministrazione Strumenti Finanziari



17. Sezione riservata all'Emittente

Data della rilevazione nell'Elenco

Causale della rilevazione

Iscrizione Maggiorazione Cancellazione

Motivazione della cancellazione o del rifiuto di iscrizione

Firma dell'Emittente _____

ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA E DELLA CARICA DI AMMINISTRATORE DI FNM S.p.A.

Io sottoscritto Andrea Angelo Gibelli, nato a Codogno il 7 settembre 1967, residente a Lodi, Via Tito Fanfulla n. 31, C.F.: GBLNRN67P07C816D, preso atto che Regione Lombardia con sede in Milano, Via Fabio Filzi, 22, CF 80050050154, ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista dei candidati che intende presentare per la nomina degli amministratori di FNM S.p.A. (società per azioni avente sede legale in Milano, P.le Cadorna 14, n. di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano 00776140154, di seguito "FNM" o la "Società"), che è posta all'ordine del giorno dell'assemblea ordinaria della stessa Società convocata per il giorno 30 aprile 2021 alle ore 11.00, in prima convocazione e, occorrendo in seconda convocazione, per il giorno 3 maggio 2021, stessi luogo ed ora, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società, con la presente:

PREMESSO CHE

sono a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo statuto della Società e dal Codice di *Corporate Governance* promosso dal Comitato per la *Corporate Governance*, per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea (la "**Relazione**") ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), come pubblicati sul sito internet della Società,

ACCETTO

sin d'ora la suddetta candidatura, e ove nominato, la carica di amministratore della Società, per gli esercizi 2021-2022-2023;

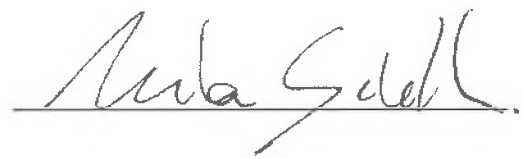
e **DICHIARO e ATTESTO sotto la mia responsabilità**

- 1) l'inesistenza di cause, o di non trovarmi in alcuna delle situazioni di incompatibilità, inconfiribilità, ineleggibilità o decadenza, anche ai sensi degli articoli 2382 e 2387 del codice civile, nonché del D. Lgs. 8 aprile 2013, n. 39, laddove applicabile;
- 2) di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto Sociale ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal D.M. del 30 marzo 2000, n. 162) - anche in riferimento agli orientamenti espressi nella Relazione - nonché di rispettare, altresì, i requisiti di cui agli articoli 114-*novies*, comma 1, lett. e) e 114-*undecies* del D. Lgs. n. 385 del 1° settembre 1993 e della relativa disciplina di implementazione;
- 3) di impegnarmi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e, in particolare, ad aggiornare fino al giorno di effettivo svolgimento della riunione assembleare l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società nonché di impegnarmi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;

- 4) di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- 5) di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa anche nazionale, *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa, autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di amministrazione di FNM il verificarsi di situazioni impeditive alla carica.

Lodi, li 31 marzo 2021



ANDREA ANGELO GIBELLI

Nato a Codogno (LO)

Il 7 settembre 1967

██

██

██

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Maggio 2020 ad oggi

Presidente di CONFSERVIZI

La Confederazione formata da Asstra e Utilitalia costituisce un sindacato d'impresa che rappresenta e tutela gli Associati che operano nei settori a rilevanza industriale come acqua, gas, energia elettrica, igiene ambientale, trasporti locali.

Confservizi rappresenta e tutela gli Associati a tutti i livelli, nei rapporti con le istituzioni, le amministrazioni pubbliche, le organizzazioni economiche, tecniche, politiche, sociali e sindacali; rappresenta gli Associati nella stipulazione dei contratti collettivi di lavoro dei dirigenti e nella stipulazione di accordi e protocolli di interesse generale per il sistema Associativo con associazioni e/o soggetti di pari livello.

L'impegno internazionale, vede Confservizi partner nelle attività del CEEP (Centre Européen des Entreprises a Participation Publique et des Entreprises d'Intérêt Economique Général).

Dicembre 2018 ad oggi

Presidente di ASSTRA

ASSTRA è l'associazione maggiormente rappresentativa delle aziende di trasporto pubblico locale in Italia, cui aderiscono Aziende del trasporto urbano ed extraurbano, esercenti servizi con autobus, tram, metropolitane, impianti a fune, ferrovie locali nonché le imprese di navigazione lagunare e lacuale.

Tra le principali attività di ASSTRA si annoverano le seguenti: rappresentare gli Associati nella conclusione di contratti ed accordi collettivi di lavoro in relazione ad esigenze di solidarietà associativa ed assisterli e/o rappresentarli, sulla base dei mandati ricevuti, nella stipulazione di accordi aziendali e nelle vertenze locali di lavoro; rappresentare a tutti i livelli gli Associati nei rapporti con le istituzioni, le amministrazioni pubbliche, le organizzazioni economiche, tecniche, politiche, sociali e sindacali; rappresentare gli Associati nei rapporti con le organizzazioni comunitarie e con quelle internazionali, procedendo, a tal fine, alla designazione e alla nomina dei propri rappresentanti o delegati.

ASSTRA designa, tra gli altri, componenti degli organi direttivi di UITP, essendo in tal modo partecipe dell'attività della International Association of Public Transport, che raggruppa i principali operatori e fornitori del trasporto pubblico mondiale.

Maggio 2015 ad oggi

Presidente esecutivo di FNM S.p.A.

Holding del Gruppo con funzioni di direzione e coordinamento strategico ed operativo di tutte le società controllate. La Società è quotata alla classe 1 del mercato MTA (Mercato Telematico Azionario) presso la Borsa di Milano.

Il valore della produzione di Gruppo è stato pari a 295 milioni di Euro.

Il numero medio dei dipendenti è pari a 1230.

Giugno 2015- luglio 2018

Presidente di Ferrovienord S.p.A.

Società concessionaria dell'infrastruttura ferroviaria regionale (oltre 300km di rete) di Regione Lombardia.

Il valore della produzione di FERROVIENORD è stato pari a oltre 120 milioni di euro nel 2018 (ultimo dato di bilancio).

Il numero medio dei dipendenti è pari a 802 (dato riferito al 2018).

Marzo 2013 – Maggio 2015

Segretario Generale della Giunta di Regione Lombardia e Direttore generale della Presidenza

Direttore apicale della Giunta Regionale, coordina l'attività amministrativa della Giunta regionale, garantendo il raccordo tra gli organi politici (Giunta e Consiglio) della Regione e le strutture organizzative sia della Regione che degli enti del sistema regionale per il raggiungimento degli obiettivi e dei programmi. Ha mantenuto rapporti con istituzioni nazionali ed internazionali nonché svolto le attività di cui all'art. 16 della l.r.20/2008, quale Direttore generale della Presidenza. Ha inoltre retto ad interim la Direzione Centrale Programmazione Integrata dall'11 settembre 2014 al 31 dicembre 2014.

Aprile 2010 – Febbraio 2013

Vicepresidente di regione Lombardia con delega di Assessore alle Attività Produttive presso Regione Lombardia

Eletto Consigliere Regionale in Lombardia viene nominato Vicepresidente della Regione Lombardia e Assessore alle Attività produttive presso la Giunta di Regione Lombardia.

Ha approfondito le tematiche relative a forme innovative di finanziamento alle imprese, alla definizione di nuovi standard riguardanti il trasferimento tecnologico e l'interdipendenza di cluster a livello macroregionale.

Ha sviluppato, per la pluralità di incontri condotti direttamente presso le diverse realtà produttive della Regione Lombardia, una rete molto articolata con il mondo delle PMI lombarde.

Aprile 2008 – Aprile 2010

Deputato nella XVI legislatura

Ha ricoperto la carica di Presidente della Commissione Attività Produttive Commercio e Turismo della Camera dei deputati e si è occupato principalmente della legge di riforma degli strumenti di sostegno al sistema produttivo, di tematiche energetiche, con particolare riferimento l'introduzione del nucleare in Italia, ed infine della riforma degli strumenti di internazionalizzazione e di reti di impresa. E' stato delegato dal Presidente della Camera come coordinatore delle attività del Comitato per la valutazione delle scelte scientifiche e tecnologiche e ha promosso principalmente iniziative nel settore dell'energia e dell'industria aerospaziale.

Maggio 2006 – Aprile 2008

Deputato nella XV legislatura

Membro della Giunta per il Regolamento della Camera dei deputati, della Commissione Speciale per l'esame dei disegni di legge di conversione dei decreti legge, della Commissione Trasporti, Poste e Telecomunicazioni e della Commissione parlamentare di collaborazione italo-spagnola.

Maggio 2001 – Aprile 2006

Deputato nella XIV legislatura

Nel corso delle XIV legislatura ha assunto la carica di Capogruppo della Lega Nord dall'aprile 2005 alla fine della legislatura.

In qualità di componente della Commissione Trasporti Poste e Telecomunicazioni, si è occupato principalmente della cosiddetta legge-obiettivo, della riforma del codice della strada e della riforma dei Trasporti. E' stato inoltre componente della Commissione Bicamerale per le Questioni Regionali seguendo le tematiche relative alla revisione costituzionale denominata "Devolution" e la riforma degli enti locali; è stato componente della Giunta per il regolamento, e della Commissione Difesa.

Aprile 1994 – Maggio 1996

Deputato nella XII legislatura

Membro della Commissione Ambiente, Territorio e Lavori Pubblici e della Commissione Agricoltura.

ALTRE ATTIVITÀ

Dal 2019 ad oggi

Membro del Comitato Scientifico del Master in Management del Trasporto Pubblico Locale – Facoltà di Ingegneria dell'Informazione Informatica e Statistica – Università Sapienza di Roma.

Dal 2016 ad oggi

Membro del Consiglio Generale e del Gruppo Trasporti, logistica ed infrastrutture di Assolombarda.

Dal 2000 al 2002

Membro del C.d.A. di FNMA S.p.a. (autoservizi).

Dal 2000 al 2003

Membro del C.d.A. di COGEME S.p.a

Dal 1996 al 2001

Collabora con diversi studi di architettura e ingegneria nei processi di digitalizzazione progettuale.

TITOLI DI STUDIO

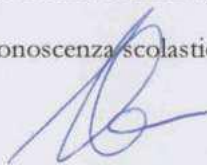
Laurea in Architettura conseguita presso il Politecnico di Milano con la votazione di 98/100 nel luglio 1995. Tesi discussa: "Recupero del Linificio e canapificio nazionale di Cassano d'Adda come museo dell'ambiente".

Diploma di Geometra conseguito presso l'Istituto Piero Calamandrei di Codogno.

LINGUE STRANIERE

Inglese : conoscenza scolastica.

Francese : conoscenza scolastica.



ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA E DELLA CARICA DI AMMINISTRATORE DI FNM S.p.A. IN POSSESSO DEI REQUISITI DI INDIPENDENZA

Io sottoscritto Marcella Caradonna, nato a Stornara (FG) il 22 maggio 2059, residente a Opera, Via Sporting Mirasole 23, C.F.: CRDMCL59E62I962J, preso atto che Regione Lombardia con sede in Milano, Via Fabio Filzi, 22, CF 80050050154, ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista dei candidati che intende presentare per la nomina degli amministratori di FNM S.p.A. (società per azioni avente sede legale in Milano, P.le Cadorna 14, n. di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano 00776140154, di seguito "FNM" o la "Società"), che è posta all'ordine del giorno dell'assemblea ordinaria della stessa Società convocata per il giorno 30 aprile 2021 alle ore 11.00, in prima convocazione e, occorrendo in seconda convocazione, per il giorno 3 maggio 2021, stessi luogo ed ora, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società, con la presente:

PREMESSO CHE

sono a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo statuto della Società e dal Codice di *Corporate Governance* promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Autodisciplina"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea (la "Relazione") ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), come pubblicati sul sito internet della Società,

ACCETTO

sin d'ora la suddetta candidatura, e ove nominato, la carica di amministratore della Società, per gli esercizi 2021-2022-2023;

e DICHIARO e ATTESTO sotto la mia responsabilità

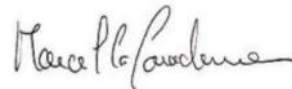
- 1) l'inesistenza di cause, o di non trovarmi in alcuna delle situazioni di incompatibilità, inconferibilità, ineleggibilità o decadenza, anche ai sensi degli articoli 2382 e 2387 del codice civile, nonché del D. Lgs. 8 aprile 2013, n. 39, laddove applicabile;
- 2) di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto Sociale ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal D.M. del 30 marzo 2000, n. 162) - anche in riferimento agli orientamenti espressi nella Relazione - nonché di rispettare, altresì, i requisiti di cui agli articoli 114-*novies*, comma 1, lett. e) e 114-*undecies* del D. Lgs. n. 385 del 1° settembre 1993 e della relativa disciplina di implementazione;
- 3) di possedere i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147*ter*, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare, nonché richiesti e previsti dallo Statuto della Società, dal Codice di Autodisciplina e dalla

Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

- 4) di impegnarmi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e, in particolare, ad aggiornare fino al giorno di effettivo svolgimento della riunione assembleare l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società nonché di impegnarmi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- 5) di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- 6) di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa anche nazionale, *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa, autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di amministrazione di FNM il verificarsi di situazioni impeditive alla carica.

Milano, li 22 maggio 2019



CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **MARCELLA CARADONNA**
 Indirizzo **C.SO MONFORTE 7 20123 MILANO (indirizzo studio)**
 Telefono Studio [REDACTED]
 Cellulare [REDACTED]
 E-mail [REDACTED]
 PEC marcella.caradonna@odcecmilano.it
 Nazionalità **Italiana**
 Data di nascita **22 maggio 1959**

Dottore Commercialista
Giornalista pubblicitaria
Professore a contratto Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) Dal 1 gennaio 2017 ad oggi
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano
 - Principali mansioni e responsabilità Presidente

- Date (da – a) Dal 1990 ad oggi
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Studio Marcella Caradonna
 - Tipo di azienda o settore Consulenza alle imprese . L'area di attività è prevalentemente aziendalista e con focus prioritario nel diritto societario, nella assistenza gestionale alle aziende, nello sviluppo di sistemi di qualità e modelli ex Dlgs.231/01 riveste il ruolo di ODV in enti profit e non profit ed è sindaco unico 9° componente di collegi in Gruppi di valenza nazionale., E' specializzata nella gestione di transazioni e di procedure conciliative. Riveste diversi incarichi in qualità di revisore o componente di collegio sindacale anche in Gruppi quotati in Borsa., ha maturato una particolare esperienza nella redazione dei modelli organizzativi ex Dlgs. 231/01 ed è membro di Organismi di Vigilanza (fra cui Italgas Holding S.p.A. e UNI) e membro di Consigli direttivi. E' membro di CdA in qualità di amministratore indipendente in CdA
 - Tipo di impiego Titolare
 - Principali mansioni e responsabilità Titolare

- Date (da – a) Dal 2016 ad oggi
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Studio Caradonna - Mattavelli
 - Tipo di azienda o settore Assistenza e consulenza fiscale, contabile, aziendale e organizzativa, sistemi di tutela dei dati personali (GDPR 679/2016)progettazione e realizzazione di strategie finalizzate allo sviluppo di aziende italiane, contrattualistica, gestione stragiudiziale dei contenziosi, sviluppo e verifica modelli 231,ODV, consulenza direzionale, analisi della bancabilità e sistemi di controllo di gestione, piani di ristrutturazione per le imprese.
 - Tipo di impiego Titolare
 - Principali mansioni e responsabilità Titolare

- Date (da – a) Dal 1994 al 2000
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro In collaborazione con la Delegazione della Lombardia dell'Ordine Nazionale dei Biologi ha effettuato consulenza fiscale e societaria e previdenziale ai neiscritti.
 - Tipo di azienda o settore Consulenza fiscale e societaria
 - Tipo di impiego Consulente
 - Principali mansioni e responsabilità assistenza agli iscritti

- Date (da – a) Dal 1995 al 2000
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Formaper
 - Tipo di azienda o settore Società della CCIAA



-
-
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o

Consulente

Consulente nell'assistenza alle imprese per l'istruttoria di pratiche di richieste di finanziamento agevolato in particolare per quanto attiene la legge 215/92 in materia di sostegno all'imprenditoria femminile.

Dal 2000 al 2004

Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano

Scuola di formazione per praticanti

Docente

Docente con riferimento alle tematiche in materia di Arbitrato e Conciliazione

Dal 1994 ad oggi

Vari Ordini professionali su tutto il territorio nazionale

Principali ordini dei Dottori Commercialisti su territorio nazionale

Coordinatrice, moderatrice e relatrice nella realizzazione di corsi, seminari e convegni

Coordinatrice, moderatrice e relatrice nella realizzazione di corsi, seminari e convegni

Dal 2004 ad oggi

Principali Enti Formatori della Conciliazione su tutto il territorio nazionale

Docente accreditato presso diversi Enti Formatori per la conciliazione societaria, e ora Mediazione Civile-
Formazione e coordinamento attività didattiche

Dal 1986 ad oggi

Principali testate di economia/finanza

Editoria (principali testate giornalistiche)

Giornalista Pubblicista

Giornalista per articoli di diritto societario, economia, finanza, strumenti ADR

Dal 2009 al 2014

Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti ed Esperti contabili

Commissione studi ADR

Componente

Dal 2013 ad oggi

Fondazione ADR Commercialisti

istituzionale

Componente Consiglio Direttivo

Dal 2015 ad oggi

Fondazione Nazionale Commercialisti

Comitato tecnico principi linee guida D.lgs 231/2001

Componente

Dal 2005 ad oggi

Ordine Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Milano

Commissione ADR

Presidente

Dal 2010 a 2015

Fondazione Dottori Commercialisti di Milano

Consiglio Direttivo Camera di mediazione edarbitrale

Componente

21 dicembre 1984

Laurea di dottore commercialista presso l'Università Bocconi di Milano con votazione 110/110

Data 4 marzo 1994



- Qualifica conseguita
Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Iscrizione all'Albo dei Dottori Commercialisti
1993
Master of Science Degree Specialized in a Combination of Business Economics, Economics and Finance
Equiparazione alla Educational International

- Qualifica conseguita

Master

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

6 maggio 2005
Corso "Analisi di Bilancio per la valutazione di affidabilità"

- Qualifica conseguita

Attestato

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA
ALTRE LINGUA

ITALIANA

INGLESE (BRITANNICO)

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

BUONO
BUONO
BUONO

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Ottime capacità organizzative e di relazioni interpersonali hanno consentito di contribuire sia a livello territoriale che nazionale all'attività ordinistica istituzionale(raggiungendo posizioni apicali) e alla realizzazione di un network di oltre 80 Organismi di mediazione e di oltre 90 Organismi di composizione della crisi da sovraindebitamento coordinati dalla fondazione adrcommercialisti (socio unico il CNDCEC) la progettazione e l'organizzazione di eventi quali corsi di formazione, seminari e workshop su tutto il territorio nazionale

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Organizzazione di eventi, corsi di formazione, progetti

E' Presidente della Associazione nazionale Commercialisti Cattolici



ATTIVITÀ GIORNALISTICA

- Dal 1986 al 1988 ha collaborato con la casa editrice Stammer attraverso la realizzazione di articoli di diritto societario ed economia.
- Dal 1987 collabora in modo costante con la casa editrice Cesil s.r.l. attraverso la pubblicazione di articoli economici e giuridici oltre che fiscali per le testate "Leadership medica" e "Leader for Chemist".
- Dal 1998 effettua analisi di bilancio di società quotate ed elabora i relativi articoli sulla testata on line "Gestioni e Bilanci in controluce" della casa editrice Efans.r.l.
- Dal 2000 collabora con articoli di economia e diritto sulla testata "Industria Meccanica" houseorgan della associazione A.N.I.M.A.
- In proprio, o nella veste istituzionale di Presidente della Commissione arbitrato dei Dottori Commercialisti e a nome di tale Commissione, elabora articoli per diversi quotidiani fra i quali "Il giorno", "Il sole 24 ore", "Italia Oggi".

PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

- Articolo "Nuove procedure per la risoluzione delle liti" pubblicato sulla rivista nel dicembre 2008.
- Articolo "Dottori Commercialisti: adempimenti per diventare mediatori" pubblicato sulla rivista Guida alla Contabilità e Bilancio (Gruppo 24 Ore) nel settembre 2010.
- Articolo "Il procedimento: dalla domanda all'incontro", pubblicato sulla rivista "Il Fisco", ottobre 2010 ISBN978-88-6085-072-0.
- Articolo "Mediazione civile: un'opportunità professionale e un insegnamento di vita" (pagg. 210-211), pubblicato nel settembre 2010 sul volume "Marketing e Management per commercialisti" autori Giulia e Silvia Picchi, Casa Editrice EGEA - ISBN 978-88-238-3282-4.
- capitolo IV Disposizioni in materia fiscale e informativa "Art. 20 - Credito d'imposta", pubblicato sul volume "La nuova disciplina della mediazione delle controversie civili e commerciali" Commentario al d.lgs. 4 marzo 2010 n. 28. Giuffrè Editore pubblicato nell'autunno 2010 - ISBN 88-14-15465-1.
- Articolo "L'Arbitro bancario finanziario quale strumento di gestione delle liti fra gli intermediari finanziari e la propria clientela" pubblicato sulla "Rivista dei Dottori Commercialisti" del mese di Aprile-Giugno 2010 Giuffrè Editore - ISBN 0485-2281.
- Articolo "I liberi professionisti al servizio del paese" pubblicato sulla rivista Press del novembre 2010.
- Articolo "Mediazione Civile: novità e dubbi interpretativi" pubblicato il 29 novembre 2010 su Il Corriere Tributario.
- Volume "Strategie processuali - Il metodo della mediazione per la gestione dei conflitti. Casi e storie di mediazione familiare, commerciale, societaria" Autori Tiziana Fragomeni, Marcella Caradonna, Giovanni De Berti, Marcello Marinari, Yoga Patty. Pubblicato nel marzo 2011 da CELT Casa Editrice La Tribuna - ISBN 978-88-6132-614-9.
- Volume "La mediazione - Guida pratica normativa. Raccolta normativa in materia di mediazione/conciliazione aggiornata con il D.lgs. 28/2010 e con il D.M. 180/2010" pubblicato nel gennaio 2011 da ISDMA- Associazione Nazionale Conciliatori. Autori Marcella Caradonna, Abbondio Causa, Daniele Cutolo, Alessandro Di Scala, Simonetta di Simone, Marco Melissa, Domenico Nittolo, Alessandro Pane.
- "Guida alla mediazione civile. Nomina, attività e tariffe del mediatore. Le tecniche di mediazione" pubblicato da IPSOA
- in collaborazione con ADR Commercialisti Gruppo Wolters Kluwer nel febbraio 2011 a cura di Felice Ruscetta, Marcella Caradonna e Francesco Novelli.
- Volume "La mediazione nelle controversie civili e commerciali" pubblicato nel marzo 2011 per il Corriere Tributario in collaborazione con la Fondazione ADR Commercialisti. Coordinamento a cura di Marcella Caradonna e Felice Ruscetta e redazione dell' articolo "Codice etico, deontologia e regolamento dell'attività degli enti di formazione".
- Volume "Manuale della nuova mediazione e conciliazione giudiziale" a cura di Cosimo Maria Ferri e Marcella Caradonna ed edito dalla Casa Editrice Antonio Milani CEDAM
- Volume " la riforma della crisi di incresa" a cura di Marcella Caradonna e Massimiliano Castagna Revelino editore

English version

PERSONAL INFORMATION

Marcella Caradonna

C.so Monforte 7 20123 milano, Italy (work)

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

PEC marcella.caradonna@odcecmilano.it

Date of birth 22/05/1959 | Nationality Italian

WORK EXPERIENCE

From 1/01/2017 to present

Order of Chartered Accountants and Accounting Experts of Milan

President

From 1990 to present

Studio Marcella Caradonna, Milan, Italy

Business Consultancy. The area of activity is mainly corporate. Priority focus in company law, management assistance to companies and development of quality systems and models pursuant to Legislative Decree 231/01. Holding the role of ODV in profit and non-profit organizations, it is the sole auditor of the 9th member of colleges in Groups of national value. It specializes in the management of transactions and settlement procedures and auditing in listed groups and Governing Councils.

Business owner

From 2016 to present

Studio Caradonna-Mattavelli, Milan, Italy

Tax, accounting, business and organizational assistance and advice. Personal data protection systems (GDPR 679/2016); design and implementation of strategies aimed at the development of Italian companies, contracts, extra-judicial management of disputes; development and verification of 231 models, ODV, management consultancy, bankability analysis and management control systems; Business restructuring plans.

Business owner

From 1994 to 2000

Tax and corporate consultancy and social security advice to new members in collaboration with the Lombardy Delegation of the National Order of Biologists.

Assistance to members

From 1995 to 2000

Formaper

Company of the Chamber of Commerce

Consultant



From 2000 to 2004	Assistance to companies for subsidized loan applications, with regard to law 215/92 on support for female entrepreneurship.
	Order of Chartered Accountants of Milan
	Training school for practitioners
	Teacher
From 1994 to present	Teacher of Arbitration and Conciliation matters.
	Order of Chartered Accountants and other professional orders throughout the national territory.
	Coordinator, moderator and speaker in courses, seminars and conferences.
From 2004 to present	Main Formation Bodies of Conciliation throughout the national territory
	Certified teacher for Corporate Conciliation, and Civil Mediation
	Training and coordination of didactic activities.
From 1986 to present	Main economics and finance publications
	Journalist Publicist
From 2009 to 2014	Journalist for articles on corporate law, economics, finance, ADR instruments.
	National Council of Chartered Accountants and Accounting Experts
	ADR Study Commission
From 2013 to present	Member
From 2015 to present	ADR Accountants Foundation Member of the board of directors
	National Accountants Foundation Technical committee principles Guidelines Legislative Decree 231/2001
From 2005 to present	Member
	Order of Chartered Accountants and Accounting Experts of Milan Commission ADR
From 2010 to 2015	President
	Milan Chartered Accountants Foundation Board of Directors Chamber of Mediation and Arbitration
	Member



EDUCATION AND TRAINING

21/12/1984	Master Degree at Bocconi University, Milan. Chartered Accountant 110/110 mark
04/03/1994	Registration in the Register of Chartered Accountants
1993	Master of Science Degree Specialized in a Combination of Business Economics, Economics and Finance
06/05/2005	Course "Budget Analysis for reliability assessment". Certificate.

PERSONAL SKILLS

Mother tongue	Italian	
Other language	English	
	Understanding	B2
	Speaking	B2
	Writing	B2

Communication/ Organizational/ managerial skills

Excellent organizational and interpersonal relationships skills have allowed me to contribute to institutional ordination activity both at territorial and national level, reaching top positions. I have contributed to the creation of a network of over 80 Mediation Bodies and of more than 90 Bodies for the composition of the over - indebtedness crisis coordinated by the foundation Adrcommercialisti (sole shareholder CNDCEC). I am responsible for the design and the organization of events such as training courses, seminars and workshops throughout the national territory.

Journalistic activity

From 1986 to 1988 I collaborated with Stammer publishing house with articles on corporate law and economics.
1987 to 2005 I have collaborated with the Cesil s.r.l. with the publication of economic and legal articles as well as tax for the newspapers "Medical Leadership" and "Leader for Chemist".
Since 2000 I have collaborated with articles on economics and law on the magazine "Industry Meccanica" houseorgan of the association A.N.I.M.A.
In the institutional capacity of President of the Arbitration Commission of the Chartered Accountants and on behalf of this Commission, I write articles for several newspapers including "Il Giorno", "Il Sole 24 Ore", "Italia Oggi".

Main publications

Article "New procedures for resolving disputes" published in the PRESS magazine
Article "Chartered Accountants: requirements to become mediators"
Published in the Guide to Accounting and Budget (24 Ore Group) in September 2010.
Article "The procedure: from the application to the meeting", published in the magazine "Il Fisco", October 2010 ISBN978-88-6085-072-0.
Article "Civil mediation: a professional opportunity and a life teaching" (pages 210-211), published in September 2010 in the volume "Marketing e Management for accountants" authors Giulia and Silvia Picchi, EGEA Publishing House -



ISBN 978-88-238-3282-4.

Chapter IV Tax and information provisions "Art. 20 - Tax credit ", published in the book "The new discipline of the mediation of civil disputes and commercial "Commentary on Legislative Decree no. March 4, 2010 28. Giuffrè Editore published in autumn 2010 - ISBN 88-14-15465-1.

Article "The Financial Banking Arbitrator as a tool for managing disputes between financial intermediaries and their customers "published in the " Rivista dei Dottori Accountants "of the month of April-June 2010 Giuffrè Editore - ISBN 0485-2281.

Article "Freelancers at the service of the country" published in the Press magazine November 2010.

Article "Civil Mediation: novelties and interpretative doubts" published on 29 November 2010 on Il Corriere Tributario.

Textbook "Procedural strategies - The method of mediation for the management of conflicts. Cases and stories of family, commercial and corporate mediation "Authors Tiziana Fragomeni, Marcella Caradonna, Giovanni De Berti, Marcello Marinari, Yoga Patty. Published in March 2011 by CELT La Tribuna Publishing House - ISBN 978-88-6132-614-9.

Volume "Mediation - Practical normative guide. Regulatory collection on mediation / conciliation updated with Legislative Decree 28/2010 and with the Ministerial Decree 180/2010 "published in January 2011 by ISDMA - Association National Conciliators. Authors Marcella Caradonna, Abbondio Causa, Daniele Cutolo, Alessandro Di Scala, Simonetta di Simone, Marco Melissa, Domenico Nittolo, Alessandro Pane.

Guide to civil mediation. Appointment, activities and fees of the mediator. The techniques of mediation "published by IPSOA in collaboration with ADR Commercialisti Gruppo Wolters Kluwer in February 2011 curated by Felice Ruscetta, Marcella Caradonna and Francesco Novelli.

Textbook "Mediation in civil and commercial disputes" published in March 2011 for the Tax Courier in collaboration with the ADR Foundation Accountants. Coordination by Marcella Caradonna and Felice Ruscetta e drafting of the article "Code of ethics, ethics and regulation of the activities of the entities of training ".

Textbook "Manual of the new mediation and judicial conciliation" by Cosimo Maria Ferri and Marcella Caradonna and published by the Antonio Milani Publishing House CEDAM

La sottoscritta è autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla attuale normativa.

Milano Aprile 2020


(Dott.ssa Marcella Caradonna)

ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA E DELLA CARICA DI AMMINISTRATORE DI FNM S.p.A. IN POSSESSO DEI REQUISITI DI INDIPENDENZA

Io sottoscritto Gianantonio Arnoldi, nato a Capriate San Gervasio (BG) il 12/05/1958, residente a Capriate San Gervasio (BG), Via Bizzarri 24, C.F.: RNLGNT58E12B703B, preso atto che Regione Lombardia con sede in Milano, Via Fabio Filzi, 22, CF 80050050154, ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista dei candidati che intende presentare per la nomina degli amministratori di FNM S.p.A. (società per azioni avente sede legale in Milano, P.le Cadorna 14, n. di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano 00776140154, di seguito "FNM" o la "Società"), che è posta all'ordine del giorno dell'assemblea ordinaria della stessa Società convocata per il giorno 30 aprile 2021 alle ore 11.00, in prima convocazione e, occorrendo in seconda convocazione, per il giorno 3 maggio 2021, stessi luogo ed ora, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società, con la presente:

PREMESSO CHE

sono a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo statuto della Società e dal Codice di *Corporate Governance* promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Autodisciplina"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea (la "Relazione") ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), come pubblicati sul sito internet della Società,

ACCETTO

sin d'ora la suddetta candidatura, e ove nominato, la carica di amministratore della Società, per gli esercizi 2021-2022-2023;

e DICHIARO e ATTESTO sotto la mia responsabilità

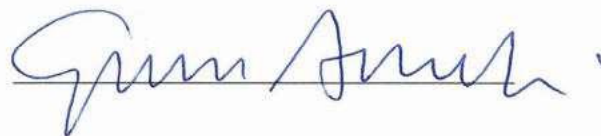
- 1) l'inesistenza di cause, o di non trovarmi in alcuna delle situazioni di incompatibilità, inconfiribilità, ineleggibilità o decadenza, anche ai sensi degli articoli 2382 e 2387 del codice civile, nonché del D. Lgs. 8 aprile 2013, n. 39, laddove applicabile;
- 2) di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto Sociale ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal D.M. del 30 marzo 2000, n. 162) - anche in riferimento agli orientamenti espressi nella Relazione - nonché di rispettare, altresì, i requisiti di cui agli articoli 114-*novies*, comma 1, lett. e) e 114-*undecies* del D. Lgs. n. 385 del 1° settembre 1993 e della relativa disciplina di implementazione;
- 3) di possedere i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147-*ter*, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare, nonché richiesti e previsti dallo Statuto della Società, dal Codice di Autodisciplina e dalla

Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

- 4) di impegnarmi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e, in particolare, ad aggiornare fino al giorno di effettivo svolgimento della riunione assembleare l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società nonché di impegnarmi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- 5) di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- 6) di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa anche nazionale, *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa, autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di amministrazione di FNM il verificarsi di situazioni impeditive alla carica.

Milano, li 1/04/2021



Curriculum Vitae



Informazioni personali

Cognome/Nome **Arnoldi Gianantonio**
Indirizzo [REDACTED]
Telefono [REDACTED]
E-mail [REDACTED]
Pec gianantonio.arnoldi@legalmail.it

Cittadinanza italiana

Data di nascita 12/05/1958

Stato Civile coniugato

Esperienze professionali

Attuali Dal 15 giugno 2016 ad oggi
Amministratore Delegato di Concessioni Autostradali Lombarde SpA.

Dal 30 maggio 2015 ad oggi
Amministratore non esecutivo indipendente di FNM spa.

Precedenti - Dal luglio 2015 ad aprile 2019

Presidente "Super Partes" senza deleghe di FNM Autoservizi spa.

Dal novembre 2015 a giugno 2018

Consigliere di amministrazione non esecutivo e senza deleghe di ASF Autolinee Srl.

Da giugno 2014 a maggio 2015

Dirigente di Exora SA, società svizzera che opera nel settore televisivo e cinematografico.

Da maggio 2011 a maggio 2013

Consigliere del Ministro delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali per Expo 2015, rappresentando il Ministero nel tavolo di coordinamento tra Ministero ed il Cda di Expo 2015.

Da giugno 2009 al giugno 2010

Dirigente nell'ATI formata da: impresa "Claudio Salini spa", "Locatelli geom Gabriele spa", "Valtellina spa", "Castelli lavori srl", con contratto Co co pro formalmente conferito, implicante autonomia gestionale con responsabilità di risorse umane.

Dal 30 luglio 2007 al 30 giugno 2012

Componente del Consiglio di Amministrazione del Parco Adda Nord.

Da gennaio 2007 ad ottobre 2009

Componente del Comitato Tecnico Scientifico dell'Assessorato all'Ambiente della Regione Lombardia.

Da maggio 2006 ad agosto 2010

Dirigente per il Consorzio di Imprese Stabile spa, consorzio raggruppante un numeroso gruppo di imprese lombarde. Responsabile degli interventi di rilevanza turistica con autonomia gestionale e diretta responsabilità sulle risorse umane.

Da gennaio 2003 a settembre 2006

Presidente dell'Osservatorio Parlamentare per il Turismo, comitato di oltre 150 parlamentari ed ex di tutte le forze politiche, che ha l'obiettivo di monitorare l'elaborazione legislativa e di promuovere, con le opportune intese, un'azione politica più intensa nel segno della governance dell'industria turistica.

Da gennaio 2002 ad aprile 2008

Managing Director della Ghaber Ghana Limited, società di diritto ghanese attiva nel settore del trading e dei lavori pubblici.

Da settembre 2001 a dicembre 2004

Presidente del Comitato Tecnico Scientifico del Progetto "K2 2004-50 anni dopo", che nel 2004 rinnovò con successo la conquista della vetta del K2, celebrando l'anniversario della memorabile impresa italiana che il team del Prof. Ardito Desio ottenne nel 1954, il comitato era patrocinato tra gli altri dal Cnr.

Da ottobre 2001 a giugno 2006

Vice Presidente del Gruppo "interparlamentare della Montagna" del Parlamento, comitato di oltre 100 deputati e senatori appartenenti a tutti i partiti, che ha svolto un'azione concreta di "lobby trasparente" a favore delle politiche e delle iniziative per lo sviluppo delle aree montane.

Dal 21 maggio 2001 al 27 maggio 2006

Deputato della Repubblica nella XIV Legislatura, eletto con il sistema maggioritario nella circoscrizione IV (Lombardia 2), Collegio di Treviglio - Bergamo, il 21 maggio 2001. Alla Camera dei Deputati è stato membro sia della 111 Commissione Permanente "Affari esteri e comunitari", sia della VI Commissione Permanente "Finanze", nonché membro della Commissione Parlamentare di "Inchiesta sulle cause dell'occultamento di fascicoli relativi a crimini nazifascismi".

Dal 20 marzo 1996 al settembre 1998

Amministratore Delegato e Direttore Generale della Fidam Factor SA, con soci Necchi e Merloni, società internazionale di factoring nell'ambito di iniziative private, commerciali, industriali e finanziarie, mediante la concessione di prestiti finanziari, locazione finanziaria e operativa (leasing), di consumo, operazioni di factoring.

Dal 1996 al 1998

Presidente della Factor Industriale Spa, con soci Necchi e Merloni, società italiana di factoring per la gestione professionale del credito.

Dal 1992 al 1995 (tre bilanci)

Presidente del collegio dei revisori dei conti del Consorzio di Bonifica della Pianura Bergamasca.

Dal 1989 al 1993 (tre bilanci)

Presidente di Cestec Spa (Centro Lombardo per lo sviluppo tecnologico e produttivo dell'artigianato e delle piccole medie imprese), società a maggioranza di Regione Lombardia con partecipazioni minoritarie di: Assolombarda, Unioncamere Lombardia, CASARTIGIANI Lombardia, CLAAI Lombardia, CNA Lombardia, Confartigianato Lombardia. Società

con obiettivo di promuovere interventi di innovazione tecnologica, di ricerca, internazionalizzazione per le piccole-medie imprese attraverso la gestione di fondi europei per conto di Regione Lombardia.

Dal 1987 al 1994

Presidente della F.I.A.F (Federazione Italiana American Football) e Vicepresidente della Federazione Europea American Football.

Dal 1987 al 1990

Dirigente della Regione Lombardia: capo della segreteria dell'Assessore "Alla Famiglia e servizi sociali".

Istruzione e formazione

Data	30 marzo 1995
Titolo della qualifica rilasciata	Laurea magistrale (secondo il vecchio ordinamento) in Scienze Politiche
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università Federico II Napoli

Lingue Madrelingua: Italiano
Altre: Inglese

Capacità e competenze personali

Esperto nella più recente normativa dei contratti pubblici (Codice degli appalti D.Lgs. 50/2016 e Decreto Correttivo D.Lgs. 56/2017) e delle società a partecipazione pubblica (Testo Unico in materia di Società a partecipazione pubblica D.Lgs. 175/2016).

Ampia conoscenza del Testo Unico Espropriazione per Pubblica Utilità (D.P.R. n. 327/2001 e successivi aggiornamenti)

Esperto sia nei settori delle infrastrutture e del turismo, oltre che nel settore della legislazione europea con particolare interesse ai problemi e alle opportunità legate all'utilizzo dei fondi Europei per le attività svolte sia a livello professionale che parlamentare.

Maturata professionalità e capacità nel sistema dei controlli interni per la prevenzione e monitoraggio dei rischi aziendali.

Esperto nella realizzazione di procedure di Audit.

Adeguata esperienza per svolgimento di attività amministrative maturata nelle diverse attività svolte anche nell'ambito della gestione di bilanci.

Per gli studi e le attività svolte predisposto alla gestione del personale.

Sia per l'esperienza professionale, sia per l'esperienza associativa che politica, è evidente la maturata ed idonea conoscenza del territorio lombardo con tutte le peculiarità locali, sia dal punto di vista sociale che economico.

Nel 2018 ha partecipato al Corso di Formazione Manageriale e completato il Percorso Formativo per Direttori di Azienda Sanitaria (DIAS 1701 della Regione Lombardia).

Assiduo lettore di testi di svariato genere in particolare saggi e romanzi classici.

Autore di numerosi articoli, ha pubblicato svariati saggi tra cui un libro dal titolo: "Il Libro del football americano" edito da Idea Libri della Rusconi.

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003, all'art. 13 del Regolamento UE 2016/679 e al D. Lgs. 101/2018.

17/03/2021



**ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA E DELLA CARICA DI
AMMINISTRATORE DI FNM S.p.A. IN POSSESSO DEI REQUISITI DI
INDIPENDENZA**

Io sottoscritto BORTOT TIZIANA , nato a VARESE il 25/10/1965, residente a CASTELLO CABIAGLIO (VA), Via XXV APRILE 12, C.F.: BRTTZN65R65L682Q, preso atto che Regione Lombardia con sede in Milano, Via Fabio Filzi, 22, CF 80050050154, ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista dei candidati che intende presentare per la nomina degli amministratori di FNM S.p.A. (società per azioni avente sede legale in Milano, P.le Cadorna 14, n. di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano 00776140154, di seguito "FNM" o la "Società"), che è posta all'ordine del giorno dell'assemblea ordinaria della stessa Società convocata per il giorno 30 aprile 2021 alle ore 11.00, in prima convocazione e, occorrendo in seconda convocazione, per il giorno 3 maggio 2021, stessi luogo ed ora, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società, con la presente:

PREMESSO CHE

sono a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo statuto della Società e dal Codice di *Corporate Governance* promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Autodisciplina"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea (la "**Relazione**") ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), come pubblicati sul sito internet della Società,

ACCETTO

sin d'ora la suddetta candidatura, e ove nominato, la carica di amministratore della Società, per gli esercizi 2021-2022-2023;

e DICHIARO e ATTESTO sotto la mia responsabilità

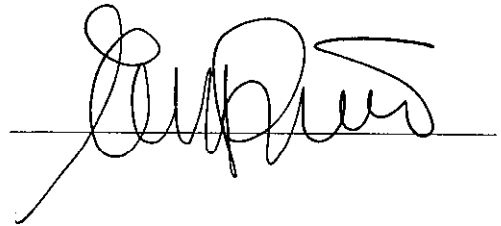
- 1) l'inesistenza di cause, o di non trovarmi in alcuna delle situazioni di incompatibilità, inconfiribilità, ineleggibilità o decadenza, anche ai sensi degli articoli 2382 e 2387 del codice civile, nonché del D. Lgs. 8 aprile 2013, n. 39, laddove applicabile;
- 2) di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto Sociale ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal D.M. del 30 marzo 2000, n. 162) - anche in riferimento agli orientamenti espressi nella Relazione - nonché di rispettare, altresì, i requisiti di cui agli articoli 114-*novies*, comma 1, lett. e) e 114-*undecies* del D. Lgs. n. 385 del 1° settembre 1993 e della relativa disciplina di implementazione;
- 3) di possedere i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147-*ter*, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare, nonché richiesti e previsti dallo Statuto della Società, dal Codice di Autodisciplina e dalla

Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

- 4) di impegnarmi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e, in particolare, ad aggiornare fino al giorno di effettivo svolgimento della riunione assembleare l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società nonché di impegnarmi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- 5) di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- 6) di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa anche nazionale, *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa, autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di amministrazione di FNM il verificarsi di situazioni impeditive alla carica.

MICHALE, li 02/04/2021



Curriculum Vitae

Il sottoscritto Bortot Tiziana, nata a Varese il 25.10.1965, CF: BRTTZN65R65L682Q, residente a Castello Cabiaglio (VA) in Via XXV aprile 12, consapevole della responsabilità penale prevista, dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ivi indicate DICHIARA che le informazioni sotto riportate sono veritiere.

Informazioni personali

NOME / COGNOME	Tiziana Bortot
INDIRIZZO	[REDACTED]
CEL.	[REDACTED]
TEL (UFFICIO)	[REDACTED]
FAX (UFFICIO)	[REDACTED]
E-MAIL	[REDACTED]
E-MAIL (UFFICIO)	ufficioragioneria@comune.cuvio.va.it
NAZIONALITÀ	Italiana
DATA DI NASCITA	25.10.1965
LUOGO DI NASCITA	Varese

INCARICHI

Membro del CDA di FNM SPA da maggio 2018.
Componente dei comitati endoconsiliari di FNM SPA

Esperienze lavorative

DATE	01.04.2015 - in corso
POSIZIONE	Istruttore direttivo e Responsabile servizi finanziari – Enti locali
RESPONSABILITÀ	Istruttore direttivo - Responsabile del servizio finanziario dei comuni di Cuvio e di Cuveglio, in gestione associata sino al 2018 -
ENTE	Comune di Cuveglio (VA) oltre 3000 abitanti, Comune di Cuvio (VA) 1.630 abitanti.
TIPO DI ATTIVITÀ	<u>Formazione bilanci</u> di previsione e consuntivi, certificazioni e adempimenti relativi della Corte dei Conti, della ragioneria Generale dello Stato, supporto al revisore dei conti nella redazione dei suoi atti di controllo, gestione attività e rapporti con la Tesoreria. <u>Gestione fiscale</u> Iva e Irap. <u>Redazione atti</u> complessi, rilascio pareri tecnici e contabili su delibere e determinazioni diverse su ogni atto di spesa o modifica del patrimonio, oltre che in materia di tariffe ed economato. <u>Normativa sulle partecipate</u> e adempimenti relativi al piano delle partecipazioni degli enti locali con relativi adempimenti con la Corte dei Conti e MEF.

Affidamenti di beni e servizi nel settore sulle piattaforme informatiche (MEPA, SINTEL/ARIA di R.L.) normativa sugli appalti (D.LGS. 50/2016), stipulazione contratti per conto dell'ente.

Personale: gestione del personale enti locali, retribuzioni, conto annuale del personale atti relativi al fondo produttività, contrattazione decentrata (d. lgs. 165/2001), normativa whistleblowing

Servizio istruzione: predisposizione Piano di diritto allo studio, affidamenti di beni e servizi per servizi diversi.

Supporto alle attività di segreteria generale per redazione contratti, convenzioni, deliberazioni diverse.

Adempimenti relativi al GDPR 679/2016 relativamente ai settori di competenza.

DATE	01.07.2012 - 31.03.2015
POSIZIONE	Istruttore direttivo area contabile
RESPONSABILITÀ	Responsabile del servizio finanziario - area contabile - ente locale.
ENTE	Comune di Cuvio (VA)
TIPO DI ATTIVITÀ	Responsabile Servizio Finanziario: redazione atti di spesa, rilascio parere su delibere, formazione bilancio di previsione annuale e pluriennale, certificazioni e adempimenti relativi, formazione rendiconto, certificazioni e adempimenti diversi relativi al rendiconto, conto annuale, determinazioni diverse, pagamenti e riscossioni, spese di personale, acquisti, rendiconti spesa sociale, spesa elettorale, affidamenti e gare per affidamenti beni e servizi assegnati, Stipula contratti per conto dell'ente Funzione segreteria: redazione delibere, convenzioni, regolamenti riferite ai servizi assegnati.
DATE	01.01.2006 - 30.06.2012
POSIZIONE	Istruttore direttivo area amministrativa - contabile
RESPONSABILITÀ	Responsabile del servizio finanziario e demografici - area amministrativa contabile - cat. D2 - ente locale.
ENTE	Comune di Castello Cabiaglio (VA)
TIPO DI ATTIVITÀ	Responsabile Servizio Finanziario: redazione atti di impegno di spesa, rilascio parere su delibere, formazione bilancio di previsione annuale e pluriennale, formazione rendiconto, conto annuale, determinazioni diverse, pagamenti e riscossioni, spese di personale, acquisti. Funzioni di segreteria: redazione delibere di Giunta e Consiglio Comunale, determinazioni, contratti, convenzioni, appalti, affidamenti incarichi, procedure di approvazione

strumenti urbanistici (varianti urbanistiche accelerate al PRG, procedura espropri).

Servizi demografici, ricevimento pubblico.

Aggiornamento DPS (d. lgs. 193/2006).

Collaborazione aggiornamento DVR (1.81/2008) sicurezza sui luoghi di lavoro.

DATE 01.08.1998 - 31.12.2005
POSIZIONE Istruttore area amministrativa - contabile
RESPONSABILITÀ Responsabile del servizio finanziario, tributi, contratti, affari generali, acquisti, servizi demografici, elettorale area amministrativa contabile - cat. DI - ente locale.
ENTE Comune di Castello Cabiaglio (VA)
TIPO DI ATTIVITÀ Resp. Serv. Finanziario: redazione atti di impegno di spesa, rilascio parere su delibere, formazione bilancio di previsione annuale e pluriennale, formazione rendiconto, conto annuale, determinazioni diverse, pagamenti e riscossioni, spese personale, acquisti.
 Funzioni di segreteria: redazione delibere di Giunta e Consiglio Comunale, determinazioni, contratti, convenzioni, appalti, affidamenti incarichi, elettorale, tributi.

DATE 01.06.1997 - 31.08.1998
POSIZIONE Istruttore servizi finanziari e demografici
RESPONSABILITÀ Istruttore area amministrativa - contabile VI Q.F.
ENTE Comune di Castello Cabiaglio (VA)
TIPO DI ATTIVITÀ Redazione atti di impegno di spesa, liquidazioni, delibere, formazione bilancio di previsione annuale e pluriennale, formazione rendiconto, conto annuale, determinazioni diverse, pagamenti e riscossioni.
 Funzioni di segreteria: redazione delibere di Giunta e Consiglio Comunale, determinazioni, contratti, repertorio, convenzioni, appalti, affidamenti incarichi, protocollo.

DATE 14.01.1995 - 30.05.1997
POSIZIONE Collaboratore professionale
RESPONSABILITÀ Collaboratore professionale a tempo pieno, area amministrativa - contabile - V Q.F. - ente locale.
ENTE
TIPO DI ATTIVITÀ Redazione atti di impegno di spesa, liquidazioni, delibere, formazione bilancio di previsione annuale e pluriennale, formazione rendiconto, conto annuale, pagamenti e riscossioni.
 Funzioni di segreteria: redazione delibere di Giunta e Consiglio Comunale, determinazioni, contratti, convenzioni, appalti, affidamenti incarichi, protocollo.

DATE	01.12.1994 - 14.01.1995
POSIZIONE	Collaboratore professionale
RESPONSABILITÀ	Collaboratore professionale a tempo parziale, area amministrativa - contabile - V.Q.F. - ente locale.
ENTE	Comune di Castello Cabiaglio (VA)
TIPO DI ATTIVITÀ	Redazione atti di impegno di spesa, liquidazioni, delibere, formazione bilancio di previsione annuale e pluriennale, formazione rendiconto, conto annuale, pagamenti e riscossioni. Funzioni di segreteria: redazione delibere di Giunta e Consiglio Comunale, determinazioni, contratti, convenzioni, appalti, protocollo, corrispondenza varia.

Istruzione e formazione

DATE	dal 1998 ad oggi
FORMAZIONE	Corsi di aggiornamento costanti in materia di contabilità pubblica e specificatamente contabilità degli enti locali, formazione bilanci, fatturazione elettronica e dematerializzazione, lavori pubblici, leggi sugli appalti e sui contratti. Partecipazioni a seminari di formazione sulla normativa relativa al trattamento dati personali (legge sulla Privacy). Formazione in materia di partecipazioni pubbliche e adempimenti relativi. Formazione in materia di 231/2001, accessibilità, whistleblowing.

DATE	Anno scolastico 1983-1984
QUALIFICA CONSEGUITA	Diploma di maturità di perito aziendale corrispondente in lingue estere. Punteggio 46/60.
ISTITUZIONE	Istituto "Nuccia Casula" di Varese

Autorizzo il trattamento dei dati personali del mio curriculum vitae ai sensi ex-art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e del DGPR 2016/679.

Castello Cabiaglio (VA), 14 marzo 2021



**ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA E DELLA CARICA DI
AMMINISTRATORE DI FNM S.p.A. IN POSSESSO DEI REQUISITI DI
INDIPENDENZA**

Io sottoscritto Ivo Roberto Cassetta, nato a Milano il 16 Luglio 1962, residente a Milano, Via Ripa di Porta Ticinese n.93, C.F.: CSSVBR62L16F205D, preso atto che Regione Lombardia con sede in Milano, Via Fabio Filzi, 22, CF 80050050154, ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista dei candidati che intende presentare per la nomina degli amministratori di FNM S.p.A. (società per azioni avente sede legale in Milano, P.le Cadorna 14, n. di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano 00776140154, di seguito "FNM" o la "Società"), che è posta all'ordine del giorno dell'assemblea ordinaria della stessa Società convocata per il giorno 30 aprile 2021 alle ore 11.00, in prima convocazione e, occorrendo in seconda convocazione, per il giorno 3 maggio 2021, stessi luogo ed ora, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società, con la presente:

PREMESSO CHE

sono a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo statuto della Società e dal Codice di *Corporate Governance* promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Autodisciplina"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea (la "**Relazione**") ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), come pubblicati sul sito internet della Società,

ACCETTO

sin d'ora la suddetta candidatura, e ove nominato, la carica di amministratore della Società, per gli esercizi 2021-2022-2023;

e DICHIARO e ATTESTO sotto la mia responsabilità

- 1) l'inesistenza di cause, o di non trovarmi in alcuna delle situazioni di incompatibilità, inconfiribilità, ineleggibilità o decadenza, anche ai sensi degli articoli 2382 e 2387 del codice civile, nonché del D. Lgs. 8 aprile 2013, n. 39, laddove applicabile;
- 2) di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto Sociale ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal D.M. del 30 marzo 2000, n. 162) - anche in riferimento agli orientamenti espressi nella Relazione - nonché di rispettare, altresì, i requisiti di cui agli articoli 114-*novies*, comma 1, lett. e) e 114-*undecies* del D. Lgs. n. 385 del 1° settembre 1993 e della relativa disciplina di implementazione;
- 3) di possedere i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147*ter*, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare, nonché richiesti e previsti dallo Statuto della Società, dal Codice di Autodisciplina e dalla

Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

- 4) di impegnarmi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e, in particolare, ad aggiornare fino al giorno di effettivo svolgimento della riunione assembleare l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società nonché di impegnarmi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- 5) di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- 6) di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa anche nazionale, *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa, autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di amministrazione di FNM il verificarsi di situazioni impeditive alla carica.

Milano, li 31.07.2021

A handwritten signature in black ink, written over a horizontal line. The signature is stylized and appears to be 'M. Milano'.

FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome CASSETTA IVO ROBERTO
Indirizzo [REDACTED]
Telefono [REDACTED]
E-mail ivocassetta@cpaa.it
P.E.C. cassetta.6062@oamilano.it
Nazionalità Italiana
Data di nascita 16 LUGLIO 1962

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) DAL 1991 AL 2019
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Studio CPAA-Cassetta Poggi AArchitetti
- Tipo di azienda o settore Studio di progettazione integrata, architettura, urbanistica, strutture, impianti e coordinamento.
- Tipo di impiego Titolare
- Principali mansioni e responsabilità Responsabile acquisizione, sviluppo e gestione progetti

- Date (da – a) DA GENNAIO 2020 ATTUALMENTE IN CORSO
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Comune di Giussano**
- Tipo di azienda o settore Amministrazione Pubblica
- Tipo di impiego Dirigente a tempo determinato, ex-art.110.
- Principali mansioni e responsabilità Sett.Urbanistica, Edilizia Privata e Politiche Ambientali

- Date (da – a) DA DICEMBRE 2018 ATTUALMENTE IN CORSO
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **ANAS S.p.A – Società controllata del Gruppo FS Holding**
- Tipo di azienda o settore Società Pubblica per Azioni,
- Tipo di impiego Consiglio di Amministrazione
- Principali mansioni e responsabilità Componente del Consiglio

- Date (da – a) DA OTTOBRE 2018 ATTUALMENTE IN CORSO
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Regione Lombardia - Presidenza**
- Tipo di azienda o settore Amministrazione Pubblica
- Tipo di impiego Unità Tecnica – Nucleo di Valutazione Opere Pubbliche - Ambito Edilizia Pubblica
- Principali mansioni e responsabilità Componente del Nucleo per Ambito Edilizia Pubblica

- Date (da – a) DA MARZO 2017 A LUGLIO 2017
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Comune di Milano – Consiglio Comunale, Commissioni Urbanistica e Infrastrutture**
- Tipo di azienda o settore Amministrazione Pubblica
- Tipo di impiego Commissione Tecnica Consiliare
- Principali mansioni e responsabilità Componente del tavolo tecnico consiliare per la stesura delle Linee di Indirizzo - Accordo di Programma per la Riqualificazione delle ex-Aree Ferroviarie di Milano -

- Date (da – a) DAL LUGLIO 2013 A LUGLIO 2018
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Regione Lombardia – ERSAF Ente Regionale all'Agricoltura e Foreste**
- Tipo di azienda o settore Ente Regionale del SIREG
- Tipo di impiego Consiglio di Amministrazione
- Principali mansioni e responsabilità Componente del Consiglio

- Date (da – a) DA NOVEMBRE 2012 ATTUALMENTE IN CORSO
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Comune di Milano – Assessorato allo Sviluppo del Territorio, Edilizia Privata e Agricoltura**
- Tipo di azienda o settore Amministrazione Pubblica
- Tipo di impiego Commissione del Paesaggio
- Principali mansioni e responsabilità Componente della Commissione

- Date (da – a) DA GIUGNO 1988 A DICEMBRE 1993
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Comune di Corsico – Assessorato Urbanistica e Opere Pubbliche**
- Tipo di azienda o settore Amministrazione Pubblica
- Tipo di impiego Collaborazione professionale con contratto di diritto privato
- Principali mansioni e responsabilità Responsabile settore, sviluppo progetti e programmi urbanistici, per opere pubbliche e interventi urbanistici sul territorio comunale

Opere pubbliche – Incarichi Pubblici

- Date (da – a) **2010**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Comune di Corsico - Assessorato ai Lavori Pubblici
- Tipo di azienda o settore **Opera Pubblica.** Progetto per la Nuova Biblioteca Comunale, ristrutturazione e ampliamento di edificio industriale, nell'area ex-Pozzi Ginori.
- Tipo di impiego Incarico professionale – Progettista Titolare.
- Principali mansioni e responsabilità Progetto Preliminare, Esecutivo, Architettonico, Strutturale e Impiantistico, Computi Metrici e Capitolati D'Appalto.

- Date (da – a) **2010**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Comune di Corsico - Assessorato ai Lavori Pubblici
- Tipo di azienda o settore **Infrastruttura pubblica.** Progetto della pista ciclo-pedonale di Via Verdi, per collegare i complessi scolastici presenti nella via, con partecipazione al bando per il finanziamento Regionale.
- Tipo di impiego Incarico professionale – Progettista Titolare.
- Principali mansioni e responsabilità Progetto Preliminare, Definitivo.

- Date (da – a) **2009**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Comune di Corsico - Assessorato ai Lavori Pubblici
- Tipo di azienda o settore **Riqualificazione Ambientale.** Studio di fattibilità per il completamento del recupero urbanistico-architettonico, dell'area industriale ex-Pozzi Ginori e degli edifici conservati dalla demolizione. Analisi urbana e territoriale per l'individuazione degli interventi e processi di riqualificazione.
- Tipo di impiego Incarico professionale – Progettista Titolare.
- Principali mansioni e responsabilità Studio di Fattibilità.

- Date (da – a) **2008**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Comune di Corsico - Assessorato ai Lavori Pubblici
- Tipo di azienda o settore **Opera Pubblica.** Progetto per nuovo ponte ciclo-pedonale strallato, a scavalco della Nuova Vigevanese s.s.494, per collegare il quartiere Lavagna con il centro di Corsico.
- Tipo di impiego Incarico professionale – Progettista Titolare.
- Principali mansioni e responsabilità Progetto Preliminare, Architettonico e Strutturale



• Date (da – a)
Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Date (da – a)
Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Date (da – a)
Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Date (da – a)
Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Date (da – a)
Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Date (da – a)
Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Date (da – a)
Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Date (da – a)
Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di azienda o settore

2008

Comune di Corsico – Assessorato Verde e Arredo Urbano

Opera Pubblica. Progetto di ristrutturazione e recupero ambientale del Parco Cabassina con sistemazione ambientale del laghetto collegato al fontanile naturale esistente all'interno del Parco. Superficie area parco mq.27.500

Incarico professionale – Progettista Titolare.

Progetto Preliminare, Esecutivo, Computi Metrici e Capitolati D'Appalto.

2008

Comune di Corsico - Assessorato ai Lavori Pubblici

Opera Pubblica. Progetto Nuovo Centro Civico Q.re Lavagna, con spazi per asilo e biblioteca di quartiere, le associazioni, riunioni e spazi commerciali, con piazza pubblica.

Incarico professionale – Progettista Titolare.

Progetto Preliminare, Architettonico e Strutturale

2006

Comune di Corsico - Assessorato ai Lavori Pubblici

Riqualificazione Urbanistica. Progetto per la riqualificazione urbanistico-architettonico del Quartiere Lavagna-ALER. Analisi urbana e territoriale, con attività di progettazione partecipata, per gli interventi e le funzioni da inserire per la riqualificazione urbanistica del quartiere.

Incarico professionale – Progettista Titolare.

Studio di Fattibilità.

2005

Comune di Corsico - Assessorato ai Lavori Pubblici

Opera Pubblica. Progetto per costruzione spazio coperto con tensostruttura, di mq.400 per manifestazioni pubbliche con piazza pavimentata di 1.500 mq. nel Parco Area ex-Pozzi,

Incarico professionale – Progettista Titolare.

Progetto preliminare e definitivo

2004

Comune di Corsico - Assessorato ai Lavori Pubblici

Opera Pubblica. Progetto per costruzione edificio Centro Servizi, del Parco Urbano Area Ex-Pozzi, con spazi per distribuzione alimenti e servizi igienici pubblici.

Incarico professionale – Progettista Titolare.

Progetto Preliminare, Esecutivo, Architettonico, Strutturale e Impiantistico, Computi Metrici e Capitolati D'Appalto

2003

Comune di Corsico - Assessorato ai Lavori Pubblici

Opera Pubblica. Progetto nuovo Parco Urbano Area Ex-Pozzi 1° lotto intervento di recupero ex-area industriale Pozzi Ginori di Corsico, area parco mq.20.000.

Incarico professionale – Progettista Titolare.

Progetto Preliminare, Esecutivo Architettonico e Impiantistico, Computi Metrici e Capitolati D'Appalto, Direzione Lavori, Misure e Contabilità, Coordinatore Sicurezza 494.

2002

Comune di Corsico - Assessorato ai Lavori Pubblici

Opera Pubblica. Progetto sottopasso ciclo-pedonale, della linea ferroviaria Milano-Mortara, per collegare l'area del nuovo Parco Area Ex-Pozzi con la via Copernico e il Parco Copernico.

Incarico professionale – Progettista Titolare.

Progetto Preliminare, Architettonico.

2001

Comune di Corsico - Assessorato ai Lavori Pubblici

Opera Pubblica. Progetto di ristrutturazione e trasformazione della ex-scuola di via 24 Maggio, in n.16 alloggi residenziali di proprietà comunale, progetto sviluppato con finanziamento Regionale.



- Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Incarico professionale – Progettista Titolare.
Progetto Preliminare, Esecutivo Architettonico e Impiantistico, Computi Metrici e Capitolati D'Appalto, Direzione Lavori, Misure e Contabilità.
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- 2001
Comune di Corsico - Assessorato ai Lavori Pubblici
Opera Pubblica. Progetto di riqualificazione viabilistica e urbana della via Copernico, con soluzioni di "traffic-calming" per il rallentamento del traffico veicolare e opere di arredo urbano.
Incarico professionale – Progettista Titolare.
Progetto Preliminare, Esecutivo Architettonico e Viabilistico, Computi Metrici e Capitolati D'Appalto, Direzione Lavori, Misure e Contabilità.
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- 2000
Comune di Corsico - Assessorato ai Lavori Pubblici
Opera Pubblica. Progetto di riqualificazione urbana dell'area Turati con la costruzione di nuovo edificio pubblico per attività informative/espositive di Urban Center e locale caffetteria, di una piazza pubblica con la partenza della rampa ciclo-pedonale che si collega con il ponte ciclo-pedonale a scavalco del Naviglio Grande e area a parcheggi pubblici.
Incarico professionale – Progettista Titolare.
Progetto Preliminare, Esecutivo Architettonico e Impiantistico, Computi Metrici e Capitolati D'Appalto, Direzione Lavori, Misure e Contabilità, Coordinatore Sicurezza 494.
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- 2000
Comune di Corsico - Assessorato ai Lavori Pubblici
Opera Pubblica. Progetto di nuovo ponte ciclo-pedonale a scavalco del Naviglio Grande, per collegare l'area Turati con l'ex-area industriale Pozzi Ginori e il nuovo parco urbano. Ponte strallato con struttura metallica a campata unica, luce di mt 90 con piloni centrali in C.A. h.21,50.
Incarico professionale – Progettista Titolare.
Progetto Preliminare, Esecutivo Architettonico, Computi Metrici e Capitolati D'Appalto, Misure e Contabilità, Coordinatore Sicurezza 494.
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- 1998
Comune di Corsico - Assessorato ai Lavori Pubblici
Opera Pubblica. Progetto di bonifica per recupero a verde pubblico, dell'ex-area industriale Pozzi Ginori di Corsico. Opere 1° lotto di mq.20.000.
Incarico professionale – Progettista Titolare.
Progetto Preliminare, Esecutivo Architettonico, Computi Metrici e Capitolati D'Appalto, Direzione Lavori, Misure e Contabilità, Coordinatore Sicurezza 494.
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- 1997
Comune di Corsico - Assessorato ai Lavori Pubblici
Opera Pubblica. Intervento per bonifica e pulizia area - 1° lotto " Parco Urbano Travaglia " sbancamento e movimenti terra a formazione dei piani di progetto, piantumazione di n.750 piante a formazione area a bosco.
Incarico professionale – Progettista Titolare.
Progetto Preliminare, Esecutivo Architettonico, Computi Metrici e Capitolati D'Appalto, Direzione Lavori, Misure e Contabilità.
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Dal 1988 al 1993
Comune di Corsico - Assessorato ai Lavori Pubblici
Amministrazione Pubblica – Ufficio Tecnico
Collaborazione professionale con contratto a tempo determinato, per lo sviluppo di studi di fattibilità, progetti urbanistici e programmazione di interventi sul territorio, a scala urbanistica e architettonica; per la riqualificazione di aree urbane, aree verdi, spazi pubblici, arredo urbano, ristrutturazione di uffici pubblici e progetti di mobilità urbana.
Responsabile Unico - Settore Progetti e Programmi Urbanistici



Opere private – Incarichi Privati

- Date (da – a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

DA LUGLIO 2018 IN CORSO
Società Realizzazioni Edili S.R.L.
Società a Responsabilità Limitata
Incarico professionale per Consulenza
Collaborazione per sviluppo e riqualificazione area a Milano, in Via Gonin, per una superficie di SLP pari a 4.500 mq. Per un edificio a torre di n.15 piani pari ad una altezza di mt.52,00.
Consulenza per sviluppo planivolumetrico e Impatto Paesaggistico.

- Date (da – a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

DA LUGLIO 2018 IN CORSO
Società Immobiliare S.p.A.
Società per Azioni
Incarico professionale per Consulenza
Collaborazione per sviluppo e riqualificazione area a Milano, zona Piazzale Accursio, per una superficie di SLP pari a 15.000 mq. Consulenza per sviluppo planivolumetrico e Impatto Paesaggistico

- Date (da – a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

DA LUGLIO 2018 IN CORSO
Soc.Chiaravalle srl e Immobiliare Rododendro sas
Privati e Società
Incarico professionale di Progettazione e Direzione Lavori
Progettazione immobile ad uso ricettivo/residenziale di 1.000mq di SLP e sistemazione area verde di mq.13.862,00 ad uso sportivo, ricreativo e agricolo a Chiaravalle.

- Date (da – a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

DA GIUGNO 2018 IN CORSO
C.C.L. – Consorzio Cooperative Lavoratori Cooperativa
Incarico professionale Progettazione e Direzione Lavori
Progetto e Direzione Lavori di Opere di Urbanizzazioni a scomputo oneri, per ampliamento parco pubblico e nuova viabilità a Milano in via Esopo e Tremelloni.

- Date (da – a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

DA OTTOBRE 2017 IN CORSO
Società Immobiliare S.p.A.
Società per Azioni
Incarico professionale per Consulenza
Collaborazione per sviluppo e riqualificazione ex-area industriale Plasmon a Milano, zona Porta Romana per una superficie di SLP pari a 36.000 mq. Consulenza per sviluppo planivolumetrico e Impatto Paesaggistico

- Date (da – a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

DA GIUGNO 2015 A DICEMBRE 2016
Proprietà Privata
Privati
Incarico professionale Progettazione e Direzione Lavori
Progetto di ristrutturazione immobile di 1.000 mq. compreso spazi cortilizi, per nuova distribuzione e suddivisione di appartamenti e spazi comuni, in area sottoposta a Vincolo Navigli
Progetto preliminare, definitivo, esecutivo e strutturale, direzione lavori, contabilità. Pratica comunale SCIA e Impatto Paesaggistico

- Date (da – a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

2015
Proprietà Private e Società Immobiliari
Privati e Società
Incarico professionale di consulenza
Consulenze professionale per progetti planivolumetrici e Impatto Paesaggistico, interventi immobiliari a Milano



- Date (da – a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

 - Date (da – a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

 - Date (da – a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

 - Date (da – a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

 - Date (da – a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

 - Date (da – a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità
-
- 2014 / 2019**
 Proprietà Privata
 Immobiliare
 Incarico professionale – Progettista Titolare.
 Progetto per intervento ex-area B2 a Milano in Via Pistoia 7 con demolizione e ricostruzione di n.2 edifici ad uso residenziale per n.14 appartamenti con box interrati e aree condominiali a verde e cortilizia. Sviluppato con soluzioni tecnologiche e impiantistiche, per ottenere la classe A, con particolare attenzione al risparmio energetico, sui consumi e sulle utenze primarie. Progetto Preliminare, Definitivo, Pratica edilizia ex-art.112, Progetto d'impatto paesistico e Permesso di costruire con Convenzione Planivolumetrica.
- 2012 / 2013**
 Società Immobiliare T.IMM srl
 Società Immobiliare
 Incarico professionale – Progettista Titolare.
 Permesso di Costruire Convenzionato. Progetto Edilizio per intervento di trasformazione urbanistica, dell'area posta nel Quartiere Gratosoglio, per la costruzione di nuovi edifici ad uso residenziale per una slp di 5.780 mq. in edilizia libera, convenzionata e affitto.
- 2012**
 Proprietà Privata
 Immobiliare
 Incarico professionale – Progettista Titolare.
 Pratica Edilizia Dia. Progetto Ampliamento Sottotetto, con un nuovo volume, di 120 mq. di slp e terrazzi perimetrali di 60 mq.in applicazione del Piano Casa Due della Regione Lombardia.
- 2010**
 ATM –Azienda Trasporti Milanese
 Azienda Trasporti Pubblici
 Incarico professionale – Progettista Titolare.
 Pratica Edilizia Super-Dia. Progetto costruzione parcheggi coperti, di 20.000 mq. all'interno del deposito ATM di via Giambellino, per risolvere il problema dell'impatto ambientale.
- 2009**
 Progettisti Associati S.p.A
 Società di Engineering
 Incarico professionale – Progettista Titolare.
 Direzione Lavori, progetto "Le Corti dei Navigli", per intervento di trasformazione urbanistica, architettonica, dell'area ex-Sieroterapico a Milano, in area residenziale con parco pubblico.
- 2008**
 Gruppo LTC S.p.A
 Industria manifatturiera
 Incarico professionale – Progettista Titolare.
 Piano Integrato d'Intervento. Progetto preliminare, per intervento di trasformazione urbanistica, architettonica dell'ex-area industriale Cabel di Buccinasco di 15.300 mq. con la costruzione di nuovi edifici ad uso residenziale e commerciale per una volumetria di 28.000 mc.
- 2008**
 Gruppo Storchi s.r.l.
 Società Immobiliare
 Incarico professionale – Progettista Titolare.
 Progetto urbanistico e preliminare, per intervento di costruzione nuovo edificio residenziale per n.22 alloggi, in edilizia libera, con sistemazioni di superficie e nuova viabilità di raccordo.



- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

2006

Proprietà Privata
Proprietà Privata

Incarico professionale – Progettista Titolare.

Progetto edilizio e paesaggistico. Intervento di ristrutturazione e recupero architettonico di n.3 edifici rurali del borgo di Dosso a Levanto, con la formazione d'unità residenziali. Il borgo è posto sotto il vincolo paesaggistico-ambientale.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

2004

Società CityCar s.r.l.
Concessionaria auto

Incarico professionale – Progettista Titolare.

Progetto edilizio e D.I.A. Intervento di ristrutturazione e ampliamento di fabbricato industriale, per nuova sede concessionaria auto, con deposito, officina al piano semi-interrato e salone espositivo al piano terra con uffici .

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

2003

Società Immobiliare
Società Immobiliare

Incarico professionale – Progettista Titolare.

Progetto urbanistico e Piano Edilizio Convenzionato. Progetto per centro commerciale all'interno dell'area T.1.2 P.E.C, a Savigliano (Cuneo) di 5.000 mq di s.l.p. con sistemazione generale dell'area, opere d'urbanizzazione e viabilità di raccordo con la rete provinciale.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DAL 1995 AL 2005

Società Invitea S.p.A.
Azienda Metalmeccanica

Incarico professionale – Progettista Titolare.

Progetti edilizi di ampliamento e adeguamento urbanistico.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

Dal 10-1981 al 10-1987

Università, Politecnico di Milano – Facoltà di Architettura

Iscritto all'albo degli Architetti di Milano al n.6062 dal Novembre 1988

Laurea in Architettura – Indirizzo tecnologico: Tecnologia del Recupero Urbano-Edilizio 100/100

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Dal 09-1987 al 01-1988

DISET- Dipartimento di Ingegneria dei Sistemi Edilizi e Territoriali- Politecnico di Milano

Corso di formazione per Coordinatori della Sicurezza ex-art.10 D.Lgs.494/96



PUBBLICAZIONI E ARTICOLI

Rivista - RECUPERARE Edilizia-Design-Impianti - collaboratore saltuario.

- Pubblicazione progetto tesi di laurea Archeologia urbana - progetto urbano: l'isolato della Conca del Naviglio - Milano.
- Pubblicazione progetto Recupero e riuso della ex - Chiesa di S.Maria Gualtieri, a spazio polifunzionale - espositivo, progetto di arredi e soluzioni multiuso interne con sistemazioni esterne - Pavia.

ARTICOLI QUOTIDIANI

- Il Giorno del 05.03.1997 Make-up in vista alle aree Pozzi e Turati - di C.Cassani
- Il Giorno del 20.03.1997 Fermate quel progetto - di S.Consenti
- Il Giorno del 20.12.1998 Intervista sugli edifici da buttare... - di S.Consenti
- Il Giornale di Corsico n.3 del 01.02 2003 Abbattuto un muro con il Ponte ciclopedonale - pag.13
- Il Corriere della Sera/Milano del 14.12.2003 Rubrica: Sopraluoghi Metropolitani - di G.Borella
- Il Giornale di Corsico n.7 del 11.2004 Il Nuovo Ponte cade un muro...- pag.4/5
- Il Corriere della Sera/Milano del 20.11.2004 Nuovo Ponte Ciclopedonale a Corsico -

RIVISTE DI ARCHITETTURA

- Il Nuovo Cantiere n.8. del 09.2004 Ponte pedonale a Corsico, sopra il Naviglio - pagg.110/112 di G.Torta.
- Costruire n.276 del 05.2006 Riqualificazione Urbana a Corsico, un balzo sul Naviglio - pagg.48/50 di L.Maria Francesco Fabris
- Riviste Digitali n.187 del 17.12.2007 Attualità lavori: gettato in opera con casseri automontanti - pagg.50/52



CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUA

FRANCESE / INGLESE

ELEMENTARE

ELEMENTARE

ELEMENTARE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura

- Capacità di espressione orale

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

PRESENTAZIONE DI PROGETTI E PROGRAMMI PLURIENNALI, INFRASTRUTTURE, URBANISTICA E TERRITORIO, ACQUISITA PER INCONTRI PUBBLICI, CONSIGLI COMUNALI, MOSTRE PUBBLICHE, ASSEMBLEE CITTADINE, PROGETTAZIONE PARTECIPATA E ATTIVITÀ DI CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE. BUONA CAPACITÀ DI ASCOLTO E SINTESI DELLE PROBLEMATICHE E ASPETTATIVE.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

PROGETTI COORDINATI CON TEAM DI SPECIALISTI E COMPETENZE DIVERSE, PER LA RIQUALIFICAZIONE DI SPAZI PUBBLICI, QUARTIERI URBANI E INTERVENTI D'INFRASTRUTTURE URBANE. GESTIONE DI BUDGET E RISORSE FINANZIARIE PUBBLICHE E PRIVATE, PER LA REALIZZAZIONE DELLE OPERE, CON CRONOPROGRAMMI E PIANI TRIENNALI DI ATTUAZIONE. ESPERIENZE ACQUISITE NELL'ESERCIZIO DELLA PROFESSIONE IN AMBITO PUBBLICO E PRIVATO. COORDINAMENTO E GESTIONE DI GRUPPI DI LAVORO E ATTIVITÀ ASSOCIATIVE,

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

OTTIMA CONOSCENZA DEL SISTEMA OPERATIVO APPLE MAC-OS E RELATIVI APPLICATIVI GESTIONALI E PROFESSIONALI OLTRE CHE L'UTILIZZO SINCRONIZZATO DI TABLET E SMARTPHONE. BUONA CONOSCENZA DEL SISTEMA OPERATIVO WINDOWS E APPLICATIVO GESTIONALE LOTUS

CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE.

OTTIME CAPACITÀ NEL DISEGNO A MANO LIBERA, SCHIZZO E RILIEVO, OLTRE CHE GRAFICHE CON L'USO DI APPLICATIVI MAC OS.

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

CONOSCENZA DELLE DISCIPLINE URBANISTICHE DI GESTIONE DEL TERRITORIO, INTERESSE PER L'AMBIENTE ED I PROCESSI DI RIGENERAZIONE URBANA, BUONA CONOSCENZA E INTERESSE PER LA STORIA CONTEMPORANEA, STORIA DELL'ARCHITETTURA E STORIA DELLA CITTÀ DI MILANO E DEL SUO SVILUPPO.

PATENTE O PATENTI

Automobilistica - Patente B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Dal 06-1982 al 06-1983

Servizio militare di leva obbligatorio, presso Brigata Paracadutisti " Folgore" II° Btg. Tarquinia, caserma Vannucci, Livorno.

Congedato con il grado di Caporal Maggiore

Ha partecipato dal Febbraio 1983 a Maggio 1983 alla missione " Italcon II " in Libano.

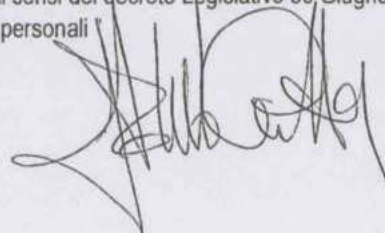
Dal 04-2016 in corso

Presidente della sezione di Milano ANPd'I – Associazione Nazionale Paracadutisti d'Italia.

Associazione d'Arma, riconosciuta con Decreto del Presidente della Repubblica e sotto il controllo del Ministero della Difesa.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del decreto Legislativo 30 Giugno 2003 n.196 " Codice in materia di protezione dei dati personali "

Hilary li 19.03.2021



ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA E DELLA CARICA DI AMMINISTRATORE DI FNM S.p.A. IN POSSESSO DEI REQUISITI DI INDIPENDENZA

Io sottoscritto Giambattista Lomartire, nato a Brindisi il 04.03.1972, residente a MILANO, Via dei Pellegrini,16, C.F.: LMR GBT72C04B180O, preso atto che Regione Lombardia con sede in Milano, Via Fabio Filzi, 22, CF 80050050154, ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista dei candidati che intende presentare per la nomina degli amministratori di FNM S.p.A. (società per azioni avente sede legale in Milano, P.le Cadorna 14, n. di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano 00776140154, di seguito "FNM" o la "Società"), che è posta all'ordine del giorno dell'assemblea ordinaria della stessa Società convocata per il giorno 30 aprile 2021 alle ore 11.00, in prima convocazione e, occorrendo in seconda convocazione, per il giorno 3 maggio 2021, stessi luogo ed ora, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società, con la presente:

PREMESSO CHE

sono a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo statuto della Società e dal Codice di *Corporate Governance* promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Autodisciplina"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea (la "Relazione") ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), come pubblicati sul sito internet della Società,

ACCETTO

sin d'ora la suddetta candidatura, e ove nominato, la carica di amministratore della Società, per gli esercizi 2021-2022-2023;

e DICHIARO e ATTESTO sotto la mia responsabilità

- 1) l'inesistenza di cause, o di non trovarmi in alcuna delle situazioni di incompatibilità, inconferibilità, ineleggibilità o decadenza, anche ai sensi degli articoli 2382 e 2387 del codice civile, nonché del D. Lgs. 8 aprile 2013, n. 39, laddove applicabile;
- 2) di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto Sociale ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal D.M. del 30 marzo 2000, n. 162) - anche in riferimento agli orientamenti espressi nella Relazione - nonché di rispettare, altresì, i requisiti di cui agli articoli 114-*novies*, comma 1, lett. e) e 114-*undecies* del D. Lgs. n. 385 del 1° settembre 1993 e della relativa disciplina di implementazione;
- 3) di possedere i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147-*ter*, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare, nonché richiesti e previsti dallo Statuto della Società, dal Codice di Autodisciplina e dalla

Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

- 4) di impegnarmi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e, in particolare, ad aggiornare fino al giorno di effettivo svolgimento della riunione assembleare l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società nonché di impegnarmi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- 5) di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- 6) di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa anche nazionale, *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa, autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di amministrazione di FNM il verificarsi di situazioni impeditive alla carica.

Milano , li 31 marzo 2021



INFORMAZIONI PERSONALI	GIAMBATTISTA LOMARTIRE
INDIRIZZO STUDIO TELEFONO FAX E-MAIL NAZIONALITÀ DATA DI NASCITA ISTRUZIONE E FORMAZIONE	PIAZZA RISORGIMENTO N. 7 – 20129 MILANO ████████████████████ ████████████████████ glomartire@lv-legali.it Italiana 4 marzo 1972 C.F. LMRGBT72C04B1800 – P.IVA 01908360744
	<ul style="list-style-type: none"> - 2011: abilitazione amministratore indipendente di Società quotate, Ordine Avvocati di Milano - 2001, aprile - giugno: corso di aggiornamento in inglese giuridico tenuto da E.L.S.A. (The European Law Student's Association); - 2000, giugno: abilitazione professionale; - 1999, dicembre : esame scritto per l'abilitazione professionale; - 1999, marzo - luglio: corso di specializzazione in diritto fallimentare, presso il Tribunale di Milano, Commissione per i rapporti tra Magistratura ed Avvocatura; - 1999, febbraio: rapporto di collaborazione professionale con lo Studio Legale <i>Pensato&Associati</i> del Foro di Milano, con gestione autonoma del contenzioso e dei rapporti con la clientela, con attinenza al diritto societario, bancario e fallimentare; - 1999, gennaio: "elogio" del Comando 3 ^Legione Guardia di Finanza Milano, per l'attività tecnico giuridica espletata in favore del Corpo dal marzo 1998 al gennaio 1999; - 1999, gennaio: congedo dal Comando 3^Legione della Guardia di Finanza, con il grado di <i>Sottotenente</i> ;

- 1998, dicembre:
pubblicazione per la G.di.F. del *manuale* dal titolo "*Accesso ai documenti amministrativi della Guardia di Finanza*";
- 1998, novembre:
esame per la convalida della pratica forense ed ai fini del patrocinio, presso l'Ordine degli Avvocati di Brindisi;
- 1997, novembre:
vincitore concorso per il 45° Corso Allievi Ufficiali di Complemento della Guardia di Finanza;
- 1997, giugno:
TOEFL exam (Test of English as a Foreign Language);
- 1997, novembre-maggio:
pratica forense penale presso lo studio legale degli Avv.ti Centonze - Salvi in Lecce e civile presso lo studio legale dell'Avv. Giovanni Lomartire, in Brindisi;
- 1997, aprile:
Laurea in Giurisprudenza, presso l'Università degli Studi di Siena. Profitto: 27 esami sostenuti con la media di 28,5/30; voto finale: 110/110 e lode. Tesi di laurea in Teoria Generale del Processo, dal titolo: "*A fair Judiciary system: strumenti per affrontare la situazione di emergenza giudiziale in Italia*";
- 1996, settembre:
corso di specializzazione lingua inglese (TOEFL Course) presso l'Università degli Studi di Siena;
- 1995 - 1996:
vincitore borsa "Erasmus", semestre di specializzazione in "Comparative criminal procedure and evidence" presso la Rijks University of Leyden (The Netherlands). Ammissione in INREP (International Network of Research on the Law of Evidence and Procedure);
- 1992:
Maturità Classica conseguita presso il Liceo Ginnasio "B. Marzolla" di Brindisi con voto 58/60;
- 1985:
corso di lingua Inglese presso l'International Centre of Glasgow (Scotland).

ESPERIENZE
LAVORATIVE

- 2013 - 2021: esercizio attività professionale di avvocato e titolare di L&V Legali (www.lv-legali.it);
- 2012: associato a Pensato & Partners Studio Legale
- 2001-2011: associato a AVVOCATI ASSOCIATI, *Franzosi, Dal Negro, Pensato Setti*
- 2000-2001: articolista per "Il Notiziario", rivista periodica del Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Milano;
- 2000, marzo: relatore al Corso di aggiornamento in diritto bancario, tenutosi presso il Tribunale di Milano, a cura delle Commissioni per i rapporti tra Magistratura ed Avvocatura, sul tema "Il segreto bancario";
- 2000, marzo: collaborazione professionale con AVVOCATI ASSOCIATI, *Franzosi, Dal Negro, Pensato, Setti*, in materia di diritto societario, fallimentare, diritto penale dell'economia e pubblici appalti;
- 1998, marzo: in servizio presso il Comando 3^a Legione Guardia di Finanza di Milano, quale *Ufficiale Addetto all'Ufficio Comando*; incarichi espletati: collaborazione con l'Avvocatura Distrettuale dello Stato; gestione del personale; relazioni esterne;
- 1996, novembre: attività di lavoro part-time presso l'Ufficio Servizio Automazione Biblioteche, Facoltà di Lettere e Filosofia, Università degli Studi di Siena;
- 1995: attività lavoro part-time presso la biblioteca "Circolo Giuridico", facoltà di Giurisprudenza, Università degli Studi di Siena;

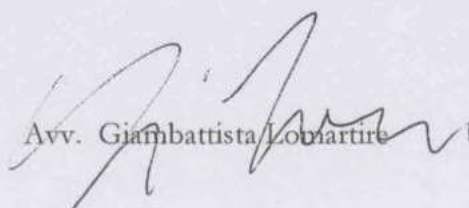
INCARICHI
ISTITUZIONALI

- Componente Comitato di indirizzo strategico, Arca – Regione Lombardia;
- Presidente Collegi Arbitrali su nomina del Tribunale di Milano;
- Incarichi anche di nomina giudiziale in ambito societario e fallimentare;
- Consulente legale fiduciario di primarie Strutture Ospedaliere Pubbliche con particolare riferimento ai profili di:
 - responsabilità personale del medico e responsabilità della struttura;
 - responsabilità contrattuale ed extracontrattuale;
- Ufficiale Addetto all'Ufficio Comando presso il Comando 3^a Legione Guardia di Finanza di Milano;
- Rappresentante CO.BA.R. del 45^o Corso Allievi Ufficiali di Complemento della Guardia di Finanza

<p>COMPETENZE GIURIDICHE</p>	
<p>ORDINI E ASSOCIAZIONI</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Diritto commerciale; - Diritto societario; - Diritto fallimentare; - Diritto bancario; - Crisi aziendale ed insolvenza; - Responsabilità Medico-professionale e dei Rischi Assicurativi;
<p>INFORMAZIONI EXTRA CURRICULUM</p>	<ul style="list-style-type: none"> - volontario in favore di “Portami per Mano Onlus” e di “CASA PEDIATRICA” di ASST Fatebenefratelli- Sacco di Milano, ai fini della inclusione sociale e la cura di bambini e adolescenti con disturbo dello spettro autistico; - atleta di “Baskin” (pallacanestro inclusiva), tesserato con SANGA BASKET Milano (Ambrogino d’oro 2019); - appassionato di pallacanestro;
<p>Madrelingua Altre Lingue Capacità e competenze tecniche</p> <p>DICHIARAZIONE FINALE</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ITALIANO - INGLESE: fluente (scritto e parlato); TOEFL: score 503. - INFORMATICA: ottime conoscenze dei principali pacchetti applicativi in ambiente Windows 10, INTERNET. Outlook, Excel, Banche Dati.
	<p>Il sottoscritto autorizza l’utilizzo dei propri dati personali ai soli fini della presente procedura ai sensi del D.Lgs. 193/03 e successive modificazioni ed integrazioni</p>

Milano, 19 marzo 2021

Avv. Giambattista Lomartire



**ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA E DELLA CARICA DI
AMMINISTRATORE DI FNM S.p.A. IN POSSESSO DEI REQUISITI DI
INDIPENDENZA**

Io sottoscritto [Barbara Lilla Boschetti], nato a [Epsom-UK] il [30 agosto 1974], residente a [Milano], Via [Sant'Agnese 14], C.F.: [BSCBBR74M70Z114T], preso atto che Regione Lombardia con sede in Milano, Via Fabio Filzi, 22, CF 80050050154, ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista dei candidati che intende presentare per la nomina degli amministratori di FNM S.p.A. (società per azioni avente sede legale in Milano, P.le Cadorna 14, n. di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano 00776140154, di seguito "**FNM**" o la "**Società**"), che è posta all'ordine del giorno dell'assemblea ordinaria della stessa Società convocata per il giorno 30 aprile 2021 alle ore 11.00, in prima convocazione e, occorrendo in seconda convocazione, per il giorno 3 maggio 2021, stessi luogo ed ora, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società, con la presente:

PREMESSO CHE

sono a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo statuto della Società e dal Codice di *Corporate Governance* promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("**Codice di Autodisciplina**"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea (la "**Relazione**") ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("**TUF**"), come pubblicati sul sito internet della Società,

ACCETTO

sin d'ora la suddetta candidatura, e ove nominato, la carica di amministratore della Società, per gli esercizi 2021-2022-2023;

e DICHIARO e ATTESTO sotto la mia responsabilità

- 1) l'inesistenza di cause, o di non trovarmi in alcuna delle situazioni di incompatibilità, inconfiribilità, ineleggibilità o decadenza, anche ai sensi degli articoli 2382 e 2387 del codice civile, nonché del D. Lgs. 8 aprile 2013, n. 39, laddove applicabile;
- 2) di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto Sociale ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal D.M. del 30 marzo 2000, n. 162) - anche in riferimento agli orientamenti espressi nella Relazione - nonché di rispettare, altresì, i requisiti di cui agli articoli 114-*novies*, comma 1, lett. e) e 114-*undecies* del D. Lgs. n. 385 del 1° settembre 1993 e della relativa disciplina di implementazione;
- 3) di possedere i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147*ter*, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare, nonché richiesti e previsti dallo Statuto della Società, dal Codice di Autodisciplina e dalla

Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

- 4) di impegnarmi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e, in particolare, ad aggiornare fino al giorno di effettivo svolgimento della riunione assembleare l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società nonché di impegnarmi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- 5) di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- 6) di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa anche nazionale, *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa, autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di amministrazione di FNM il verificarsi di situazioni impeditive alla carica.

Milano , li ___31 marzo 2021___

A handwritten signature in black ink, written over a horizontal line. The signature is stylized and appears to be a cursive name.

BARBARA LILLA BOSCHETTI

PROF. ORDINARIO DI DIRITTO AMMINISTRATIVO

Residenza

██████████
██████████
██████████

Recapiti

barbara.boschetti@unicatt.it
██████████
██████████

Nascita

Epsom, UK
30.08.1974

Cittadinanza

Italiana
Regno Unito

POSIZIONE ATTUALE

Università Cattolica S.C. – Milano

Facoltà di scienze politiche e sociali

dal 1.2. 2020, Professore I fascia di diritto amministrativo

dal 2015 al 31 gennaio 2020, Professore associato di diritto amministrativo

Incarichi di docenza

Corsi di: Public law and governance (in lingua inglese); Istituzioni di diritto pubblico (sede di Brescia); Politiche per la sostenibilità, il territorio, il patrimonio storico-artistico; Istituzioni di diritto amministrativo (con Modulo normativa Welfare); Governance per l'impresa (Elementi di diritto dei contratti pubblici)

Università Cattolica

Cattolica per la Pubblica amministrazione

Coordinatore del Tavolo di lavoro

RecoveryLab

Coordinatore del Gruppo di lavoro

Corso di perfezionamento in anticorruzione e trasparenza (2018)

Membro del Consiglio direttivo

Dottorato in Istituzioni e Politiche

Membro della Scuola di dottorato

Osservatorio OpTer

Membro del Comitato direttivo

Commissione UE

Esperto valutatore (diritto appalti pubblici europeo e italiano) dei progetti di ricerca europei (FP7) e Horizon 2020 – DG CONNECT (dal 2014 a oggi)

Ordine degli Avvocati di Milano

Avvocato (dal 2001 e dal 2012 all'Elenco speciale Professori e ricercatori)

Specializzazione: diritto amministrativo, specializzazione in dei contratti pubblici, diritto urbanistico, diritto dell'ambiente, diritto dei servizi pubblici e infrastrutture e trasporti

International society of Public Law – Icon-s
Membro (dal 2014)

Accademia Diritto e Migrazioni - ADiM
Componente e membro del Laboratorio sperimentale sul diritto europeo (in tema di immigrazione)

NedCommunity
Membro (dal 2018)

Ceridap (Università degli studi di Milano)
Membro del Comitato editoriale

Recenti esperienze professionali (consulenza)

Fondazione Milano Cortina 2026, contratto di consulenza maggio-dicembre 2020 sui profili di integrità, anticorruzione, codice etico e *governance*

Autorità Nazionale Anti-Corruzione (A.N.AC)

Membro del tavolo tecnico per la elaborazione delle Linee guida in materia di whistleblowing, delibera del Consiglio 4 luglio 2018

Esperto del Consiglio dell’Autorità Nazionale anti-corruzione, delibera del Consiglio 17 maggio 2017

Già Membro del Tavolo di lavoro sull’attuazione del Codice dei contratti pubblici

Polis - Lombardia, Componente del gruppo di lavoro per l’elaborazione delle norme tecniche del nuovo Piano paesistico regionale (2016-2017)

Recenti esperienze di ricerca applicata

COM_PACT4Future

Un patto di comunità per la co-costruzione del futuro del territorio
Evento lancio: 9-10 settembre 2020 (ongoing)

AdiM - EU Lab

Coordinamento del gruppo di ricerca sulla proposta di Regolamento UE in tema di procedure per la protezione internazionale - presentazione di *position paper* – audizione al Senato XIV Commissione, dicembre 2021

Ministero dell’interno - Anci - Accademia delle autonomie

Responsabile del progetto a bando *Il processo acquisti tra efficienza, anticorruzione e trasparenza*, tenutosi in Università cattolica il 23-24 novembre 2017 finalizzato allo studio delle buone prassi in materia di anticorruzione e trasparenza da inserire nel processo acquisti e nei PTPCT

Ministero dell'interno - Anci - Accademia delle autonomie

Giornata di studi su: *La riorganizzazione del processo acquisti: funzionalità, efficienza, trasparenza e anticorruzione*, Roma 16 ottobre 2017 e Salerno 28-29 ottobre 2017

Ministero dell'interno - Anci - Accademia delle autonomie

Responsabile della programmazione didattica del **Modulo Appalti** nell'ambito del "**Piano per la formazione territoriale** dei segretari provinciali e comunali, del personale e degli amministratori degli enti locali 2016"

Osservatorio del Codice del processo amministrativo

diretto dal Prof. M. Clarich
Università Luiss – Il sole24ore

RECENTI ESPERIENZE DI RICERCA ALL'ESTERO

Boston College

(13 luglio – 13 settembre 2019)

Center for human rights and international justice

Visiting Professor (Migration and human rights: new regulatory strategies)

Boston University

(15 luglio-15 settembre 2017)

Pardee School for Global Studies

Visiting researcher (politiche sociali e contratti pubblici)

(15 Luglio 2016-15 settembre 2016)

School of Law, Center for the Study of Europe

Visiting researcher (analisi procedure amministrative previste dal diritto UE)

CURRICULUM VITAE

TITOLI ACCADEMICI E DI STUDIO

- 2020, **Professore di I fascia di diritto amministrativo** presso la Facoltà di Scienze politiche e sociali dell'Università Cattolica
- **2018 (Tornata 2016)**, conseguita l'**Abilitazione scientifica nazionale come professore di I fascia, nel settore 12-D1, Diritto amministrativo**
- **2015, Professore Associato di diritto amministrativo**, presso la Facoltà di scienze politiche e sociali, Università Cattolica S.C. di Milano
- **2013 (Tornata 2012)**, conseguita l'**abilitazione scientifica nazionale per Professore di II Fascia nel settore 12/D1- Diritto amministrativo**
- **dal 2012, Ricercatore a t. d. in diritto amministrativo** presso l'Università Cattolica di Milano – Facoltà di Scienze politiche e sociali
- **2002-2010 (8 anni), assegnista di ricerca in diritto amministrativo** presso l'università cattolica S.C. di Milano – Facoltà di giurisprudenza (prof. A. Travi);
- dal giugno 2000, **cultore** della materia in Diritto costituzionale (prof. G. Berti) e legislazione dei beni culturali (Prof. E. Codini), presso l'Università Cattolica S.C. – Milano; dal 2001, cultore della materia in Dottrina dello Stato (prof. G. Berti) presso l'Università Cattolica S.C. – Milano; dal 2002, cultore della materia in diritto amministrativo II (prof. A. Travi), presso l'Università Cattolica S.C. di Milano; cultore della materia in Istituzioni di Diritto pubblico e Legislazione dei beni culturali presso la facoltà di Architettura I del Politecnico di Milano (prof.ssa M.A. Cabiddu); dal 2003, cultore della materia in Istituzioni di diritto pubblico e Diritto dell'economia presso l'Università Cattolica S.C. di Milano (prof.ssa N. Marzona); dal 2004, cultore della materia in Diritto pubblico comparato, presso l'Università Cattolica S.C. di Milano (prof.ssa M.A. Cabiddu); dal 2004, cultore della materia in Diritto urbanistico (prof. A. Travi);
- dal 2001, Avvocato presso il Foro di Milano (dal 2012 iscritta all'Albo speciale Professori e ricercatori universitari)
- **Premio di laurea** attribuito nel luglio 1999 dalla Regione Lombardia, con pubblicazione di un estratto della tesi;
- **Laurea in Giurisprudenza** conseguita presso l'Università Cattolica S.C. di Milano, il giorno 8 luglio 1998, con una tesi dal titolo "I beni culturali nella Costituzione", relatore Prof. Giorgio Berti, con votazione finale di 110/110;

ESPERIENZA DIDATTICHE UNIVERSITARIE

- a.a. 2016/2017, Professore incaricato dei corsi di **Public law and systems of governance, Diritto dei contratti pubblici, Soggetti, regole e strumenti del welfare, Politiche per la sostenibilità, il territorio e il patrimonio storico-artistico** presso l'Università Cattolica di Milano, Facoltà di Scienze Politiche e sociali; di **Istituzioni di diritto pubblico**, presso la sede di Brescia

- a.a. 2015/2016, Professore incaricato dei corsi di **Diritto dell'economia, Diritto dei contratti pubblici e Diritto dell'ambiente** presso l'Università Cattolica di Milano, Facoltà di Scienze Politiche e sociali; di **Istituzioni di diritto pubblico**, presso la sede di Brescia
- a.a. 2014/2015, Professore incaricato dei corsi di **Diritto dell'economia, Diritto dei contratti pubblici e Diritto dell'ambiente** presso l'Università Cattolica di Milano, Facoltà di Scienze Politiche e sociali
- a.a. 2013/2014, Professore incaricato di **Diritto dei contratti pubblici** e di **Istituzioni di diritto pubblico** (Modulo II) presso l'Università Cattolica di Milano, Facoltà di Scienze politiche e sociali
- **Dal 2011, Professore incaricato** del corso di **Law for Urban planning** presso la Facoltà di Architettura e società del Politecnico di Milano, corso tenuto **in lingua inglese**;
- **Dal 2002**, senza soluzione di continuità, **Professore incaricato** di numerosi corsi in materie pubblicistiche presso il Politecnico di Milano:
 - **2011**, corso di diritto amministrativo presso la Facoltà di Architettura LM del Politecnico di Milano; **dal 2006 al 2009, Professore incaricato** del corso di Diritto urbanistico nel corso integrato di Urbanistica II presso la Facoltà di Architettura del Politecnico di Milano – sede di Mantova; **dal 2004 al 2012, Professore incaricato** del corso di “La Normativa della sicurezza” presso la Facoltà di Ingegneria del Politecnico di Milano – sede Milano Leonardo; **2003, Professore incaricato** del corso di “Diritto urbanistico” presso la Facoltà di Architettura I del Politecnico di Milano – sede di Piacenza; **2003, Professore incaricato** del corso di “Legislazione dei beni culturali” presso la Facoltà di Architettura I del Politecnico di Milano – sede di Mantova; **2002, Professore incaricato** del corso di “Diritto e normative dei trasporti” presso la Facoltà di Architettura I del Politecnico di Milano – sede di Piacenza
- **Dal 2001, docente di cicli seminari** presso l'Università cattolica di Milano – Facoltà di Scienze politiche nelle materie del diritto dell'economia, delle istituzioni di diritto pubblico e del diritto pubblico comparato, presso la cattedra della prof.ssa N. Marzona
- **Dal 2002 a oggi docente a vari Master universitari di II livello: Master in appalti e contratti pubblici** del Politecnico di Milano, **Master MIDA** dell'Università La Sapienza di Roma, **Master in pubblica amministrazione** dell'Università Ca' Foscari di Venezia, Master

ALTRI INCARICHI

- **dal 2018**, Nominata membro del Tavolo di lavoro sull'attuazione della normativa in materia di Whistleblowing – istituito presso l'Autorità nazionale anticorruzione
- **dal 2017**, Nominata esperto del Consiglio dell'Autorità nazionale anticorruzione
- **2016-2017**, Membro del Tavolo per l'attuazione del Codice dei contratti pubblici istituito dall'Autorità nazionale anticorruzione
- **dal 2014 a oggi, Commissione europea Dg Connect**, revisore di progetti di ricerca FP7 – Pre-commercial procurement of ICT services
- **dal 2011 ad oggi, Presidente del Comitato scientifico** dell'Associazione nazionale uffici tributi degli enti locali

- dal 2010, collaboratrice dell'Osservatorio del Codice del Processo amministrativo istituito dall'Università Luiss in collaborazione con il Sole24ore presieduto dal prof. Clarich;

ALTRE ESPERIENZE PROFESSIONALI

- Pratica forense presso l'Avvocatura Distrettuale dello Stato di Milano
- dal 2001 Avvocato iscritto presso il Foro di Milano
- coordinatrice didattica del Master in Appalti e contratti pubblici del Politecnico di Milano (dal 2006 al 2013), diretto dalla Prof. ssa M.A. Cabiddu
- incaricata della redazione dei Regolamenti edilizi di alcuni Comuni della Provincia di Milano
- consulente di numerose pubbliche amministrazioni e imprese su tematiche di diritto urbanistico, dei contratti pubblici e ambientale, anticorruzione e trasparenza, utilities e modelli di governance
- organizzatrice di convegni e percorsi formativi per le pubbliche amministrazioni: in particolare, *Master sui servizi pubblici locali*, edizione 2011-2012 (I ed); 2014-2015 (II ed.), organizzato per Anutel in collaborazione con il Comune di Milano

ATTIVITÀ DI RICERCA

- 2019 (in corso), Università di Roma la Sapienza, Il principio di rule of law in ambito europeo e nazionale. Tendenze in atto e profili comparatistici (prof. M. Clarich)
- 2019 (luglio-settembre 2019) Boston College, Center for Human Rights and International Justice come **Visiting Professor**
- 2017 (15 luglio-15 settembre) Boston University, S. Pardee School for global studies, Invitata come **Visiting researcher**
- 2016 (15 luglio-15 settembre) Boston University, Center for the study of Europe, Invitata come **Visiting researcher**
- 2016, membro del gruppo di ricerca sulla Rigenerazione urbana, diretto dal prof. F. Giglioni (La Sapienza, Roma) e F. Di Lascio (Univ. RomaTre)
- 2015, Astrid-Cranec, *Territori e autonomie. Un'analisi economico giuridica*; 2013, Fondazione Cariplo-Astrid, *Progetto sul riordino delle autonomie locali*
- Fondazione Cariplo, 2008-2010, *Progetto per la creazione dei Distretti culturali in Lombardia*
- Referente scientifico per l'individuazione del modello di *governance* nell'ambito dei gruppi di lavoro per lo Studio di fattibilità operativa del Distretto culturale della Valle Seriana e del Distretto culturale della Provincia di Cremona
Ricerca universitaria: dal 1999 ad oggi ha partecipato a numerosi Programmi di rilevanza nazionale sotto la guida del prof. Berti, prof. Travi, prof.ssa Ammannati e del prof. Beretta, nonché ai progetti di ricerca finanziati dall'Università Cattolica, sotto la guida del prof. Berti, della prof.ssa Marzona (D.1 2004, Il

sistema di controllo del credito: prospettive di riforma; D.l 2005, *Il costo dei diritti sociali*; D.l. 2006, *La libertà alla base dell'ordine giuridico*; D.l. 2008, *Amministrazione e costituzione*; D.l 2009, *L'energia oltre il mercato: la sostenibilità ambientale e climatica delle politiche energetiche*; D.l 2011, *Il costo economico dell'incertezza del diritto*; D.l. 2013, *Linee evolutive del sistema dei controlli sull'attività amministrativa e sui mercati*; D.l 2014, *Organi di regolazione e vigilanza dei mercati nell'ordinamento UE tra politica e amministrazione: competenze e meccanismi di funzionamento*) e del prof. Travi; 2016, Ricerca sulla rigenerazione urbana guidata da F. Giglioni (La Sapienza) e F. Di Lascio (RomaTre); 2019, Ricerca sullo Stato di diritto guidata dal prof. M. Clarich (La Sapienza)

PARTECIPAZIONE A CONVEGNI

dal 2007 relatrice e moderatrice in numerosi convegni di rilievo anche nazionale e internazionale, tra i quali *Servizi pubblici per la persona e per la città: come si tutela l'utente*, Milano, Palazzo Marino, 5 giugno 2008; Sistema fiscale e federalismo amministrativo degli enti locali, Rimini, Euro p.a., 1 aprile 2009; Convegno organizzato dal Comune di Milano, *Organizzazione e gestione dei servizi pubblici locali: profili giuridici, economici e finanziari*, Milano, Palazzo Reale, 20 luglio 2011; Convegno nazionale ANUTEL, *La riforma della riscossione e l'autonomia amministrativa e finanziaria degli enti locali*, Rimini, 5 dicembre 2011; 2012, Relatrice a MADEXPO nel convegno sul Piano casa, organizzato da UNITEL; 2013, Relatrice al convegno sulla Riforma delle Direttive sui contratti pubblici, organizzato da Unitel; 2014, Relatrice al Convegno ANUTEL tenutosi a Bologna in data 25 febbraio 2014 sul tema del federalismo fiscale; 2014, Relatrice al Convegno AIPDA tenutosi a Lecce in data 13 giugno 2014 sul tema dell'incertezza delle regole; 2014, relatrice e moderatrice al Convegno internazionale ICON'S organizzato dalla International Society of Public Law – Panel dedicato al diritto ambientale, con una relazione dal titolo *Land management approaches and public policies: a comparative analysis*; 2015, La domanda di suolo e il suo governo, Università di Roma III, Facoltà di scienze politiche; 2015, relatrice e moderatrice al Convegno internazionale ICON'S organizzato dalla International Society of Public Law – panel dedicato a Administrative law in context, con un paper intitolato *Uncertain administrative proceedings in an uncertain world*, New York, 1-4 luglio 2015; *Food and peace colloquium*, organizzato da ExpoLab, Università Cattolica 17-19 settembre 2015; *Ambiente, Energia, Alimentazione. Modelli giuridici comparati per lo sviluppo sostenibile*, Fondazione Cesifin – Istituto Iberico americano de derecho constitucional, Roma-Firenze 5-8 Ottobre 2015; *Gestione e affidamento dei servizi sociali tra novità giuridiche e innovazione*, Università Cattolica S.C. di Milano, 12 ottobre 2015; Convegno annuale dell'associazione internazionale ICON-s, “*Borders, Otherness and Public Law*”, Berlino, Humboldt University, 17-19 giugno 2016; Boston University, Relatrice al seminario *Administrative Agencies and Regulatory styles: EU-US Comparisons and Current Issues*, 9 settembre 2016, Boston; Osservatorio sulla regolazione, relatrice al Convegno *Soft law e principi dell'ordinamento* organizzato presso l'Università Luiss di Roma in data 6 ottobre 2016; relatrice al convegno organizzato da Edison, *Efficienza energetica ed efficienza del sistema energetico: un nuovo modello?*, Milano 13 dicembre 2016; relatrice al convegno organizzato da ForumPA, *La qualificazione delle stazioni appaltanti*, Firenze 15 dicembre 2016; relatrice al convegno internazionale; relatrice al Convegno internazionale *Prevenire la corruzione. Questioni e modelli emergenti tra diritto, etica ed economia*, Università Cattolica, Milano, 16-17 marzo 2017; relatrice al Seminario, *La responsabilità civile delle Autorità di regolazione*, Osservatorio della regolazione, Università Luiss, Roma 12 maggio 2017; relatrice al Convegno annuale dell'associazione internazionale ICON-s 2018, Hong-Kong 24-27 giugno 2018; relatrice al convegno internazionale organizzato dall'University of Exeter, *Legal resilience in an era of Hybrid threats*, Exeter 8-10 aprile 2019; relatrice al convegno organizzato da CRANEC, *Più autonomia?*, Università Cattolica, 12 aprile 2019; relatrice al convegno nazionale dell'Associazione Sanmartino, *Decisioni pubbliche e responsabilità*, Milano, Università Cattolica, 16-17 maggio 2019; *prossimamente* relatrice al Convegno internazionale sul tema *Algoritmi e decisioni pubbliche*, Venezia, 4 ottobre 2019; relatrice al convegno internazionale RIDE sul tema *Rules and Discretion in Public Procurement*, Lussemburgo 28 febbraio 2020; relatrice per l'ITALIA al convegno internazionale EFELA, *How EFELA'S Countries coped with the Covid-19 pandemic*, University of Luxembourg, July, 2nd; relatrice al seminario “*Luci e ombre del decreto legge sulla semplificazione amministrativa*”, organizzato dall'Osservatorio sui mutamenti del diritto amministrativo, Università

di Roma “La Sapienza”, 20 luglio 2020; relatrice al Webinar: *Giovani Imprese Istituzioni: un'alleanza per il futuro*, 9-10 settembre 2020, Live on Facebook; Adim, Convegno annuale (internazionale), Chair del Panel “*Managing the external borders*”, 5-6 novembre 2020; 11 dicembre 2020, audizione alla XIVa Commissione Senato su “Le nuove procedure di asilo e rimpatrio”; 5 marzo 2021, Linee guida per la riforma tributaria - Evento lancio del RecoveryLab dell'Università Cattolica

PUBBLICAZIONI

MONOGRAFIE:

- **2021**, *Rapporto sul Futuro e l'innovazione dell'Amministrazione pubblica* (curatore, insieme al prof. Emanuele Vendramini)
- **2018**, *La de-strutturazione del procedimento amministrativo. Nuove forme adattative tra settori e sistemi*, Collana JURA, Edizioni ETS, Pisa, 2018 (premiato come prodotto di ricerca di alta qualità dall'Università cattolica)
- **2012**, *Danno e responsabilità nella funzione amministrativa*, Cedam, Collana Diritto e Istituzioni fondata da G. Berti e condotta da V. Angiolini;
- **2007**, *Diritti e rapporti nell'amministrazione per servizi*, Cedam, Collana Diritto e Istituzioni, diretta da G. Berti

CONTRIBUTI IN LIBRI (TRA I PRINCIPALI):

- 2021, *Il ruolo della soft law nella lotta contro il Covid-19*, in FuturAP, Rapporto sul Futuro e l'innovazione dell'Amministrazione Pubblica 2021, 65
- 2021, *L'emergenza sanitaria come acceleratore dell'innovazione digitale nelle Amministrazioni locali: il caso del Comune di Milano*, in FuturAP, Rapporto sul Futuro e l'innovazione dell'Amministrazione Pubblica 2021, 91
- 2020, *Ai confini del Terzo settore (e del suo diritto)*, con Clarich M., in Fici, Gallo, Giglioni, I rapporti tra pubbliche amministrazioni ed enti del Terzo settore, ESI, Napoli, 2020, 95-118
- 2020, *Le scienze pubblicistiche*, in Un ideale da molti anni coltivato, Materiali per la storia della Facoltà di Scienze politiche e sociali dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, 183-192
- 2019, *La Governance*, in *Commentario al Codice dei contratti pubblici*, a cura di M. Clarich, Torino, Giappichelli
- 2019, (con N. Marzona), *Amministrazione e sperimentalismo (democratico)*, in F. Bassanini, F. Cerniglia, F. Pizzolato, A. Quadrio Curzio, L. Vandelli, *Il mostro effimero. Democrazia, economia e corpi intermedi*, Il Mulino, Bologna, 2019, 83 ss.
- 2018, *Percorsi del diritto anticorruzione nella dimensione globale e locale*, in *Prevenire la corruzione. Questioni e modelli emergenti tra diritto, etica ed economia*. Atti del convegno del 16 e 17 marzo 2017, Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano, ESI, 2017
- 2017, *Efficienza energetica: i modelli nord-americani. Il caso del Delaware*, in corso di stampa negli atti del convegno organizzato da Edison, *Efficienza*

energetica ed efficienza del sistema energetico: un nuovo modello?, Milano 13 dicembre 2016

- 2017, *L'impatto della funzione di rigenerazione sugli strumenti tradizionali del diritto urbanistico diversi dalla pianificazione*, in F. Giglioni - F. Di Lascio, *La rigenerazione e il riuso di spazi e beni urbani*, Il Mulino, Bologna 2017
- 2016, *Disciplina di rigore fiscale e di bilancio e sistemi federalistici*, in AA.VV., *Territori e Autonomie. Un'analisi giuridico-economica*, a cura di F. Bassanini, F. Cerniglia, A. Quadrio Curzio, L. Vandelli, Bologna, Mulino, 2016, 371-395
- 2016, *Access to land, access to food and land (use) management approaches: a legal (comparative) analysis*, in Ambiente, Energia, Sostenibilità. Modelli giuridici comparati per lo sviluppo sostenibile, Editrice Fondazione Cesifin – A. Predieri
- 2015, *Gli istituti di semplificazione (del procedimento amministrativo)*, Commento agli artt. 16-17 e 18-30 della l. n. 241/1990, in Commento sistematico alla l. n. 241/1990 sul procedimento amministrativo a cura di M. Clarich, collana Guide Itinera –Ipsa
- 2014, *Gestione della risorsa suolo e politiche pubbliche: modelli a confronto*, in corso di stampa in *Annuario di diritto urbanistico* a cura dell'Associazione italiana di diritto urbanistico A.I.D.U., Giuffrè Milano – l'articolo uscirà rivisto in lingua inglese sulla rivista della *International society of public law*.
- 2013, *Le misure di salvaguardia*, in Battini-Casini-Vesperini-Vitale (a cura di), *Codice di edilizia e urbanistica*, p. 689-704, UTET, Torino
- 2013, intervento nel volume AREL, *Contratti pubblici*, Roma, 140
- 2011, *Incertezza del diritto e responsabilità*, in *Fuga dalla legge?* Seminari sulla qualità della legislazione a cura di R. Zaccaria, Grafo editore
- 2011, *La pianificazione attuativa*, in *Manuale di governo del territorio*, a cura di M.A. Cabiddu, Giappichelli
- 2008, *Gli accordi organizzativi tra pubbliche amministrazioni tra unità e differenziazione*, in AA.VV., *Processi di decisione e comunità economica*, a cura di F. Gabriele e M.A. Cabiddu, Giuffrè
- 2008, *Una comunità che si auto-identifica: profili istituzionali italiani*, a cura di M.A. Cabiddu, con contributi di Cabiddu (par. 1), Caldirola (par. 2), Boschetti (parr. 3 e 4), in *Lo statuto comunitario per la "Valtellina" un progetto della sussidiarietà*, a cura di A. Quadrio Curzio e G. Merzoni, Milano, Franco Angeli, 2008
- 2007, *Economia e forme giuridiche*, in *Diritto e diritti*, Padova, Cedam, 2007, (pubblicato con modificazioni, anche in *Dir. ec.* 2007, III)
- 2005 *Servizi pubblici locali e tutela della concorrenza*, in *Il diritto amministrativo dei Paesi europei tra omogeneizzazione e diversità culturali*, Cedam, 197 ss.
- 2004, *Gli appalti di lavori su beni culturali*, in *Diritto dei beni culturali e del Paesaggio*, Torino, Giappichelli, 2004 (u.e. 2007)
- 2004, *La circolazione dei beni culturali*, in *Diritto dei beni culturali e del Paesaggio*, Torino, Giappichelli, 2004 (u.e. 2007)
- 2004, *La valorizzazione dei beni culturali*, in *Diritto dei beni culturali e del Paesaggio*, Torino, Giappichelli, 2004 (u.e. 2007)

ARTICOLI SU RIVISTA (TRA I PRINCIPALI):

- 2021, *Sulla responsabilità per danni delle Autorità di Vigilanza*, in *Giur. comm.*, in fase di stampa
- 2020, *Sanzioni della Banca d'Italia e giurisdizione: storia (in)finita?* In *giur. it.*, 2020, n. 4.
- 2019, *Atti generali e tutela avverso il silenzio: verso l'inammissibilità di mero fatto?*, in *Giur. It.*, 2019, 5
- 2018, *Pathways of anti-corruption law in the global arena*, in *Jus-online*, 1-2018
- 2018, *Il diritto anti-corrruzione come diritto globale*, in *amministrazioneincammino.it* rivista on-line, 28 marzo 2018
- 2017, *Social goals via public contracts in the EU: a new deal?*, in *Riv. Trim. Dir. Pubbl.*, 2017, n. 4
- 2017, *Soft law e normatività: un'analisi comparata*, in corso di stampa in *Rivista della regolazione dei mercati*, 2016/2;
- 2015, *The demand for land: rethinking land use management and regulation*, in *Icon-s Papers Series*, WP. N. 9, pubblicato anche in *Federalismi.it* n. 13/2015
- 2014, *Patti di stabilità, Fiscal compact e sistema delle autonomie*, in *Federalismi.it*, 15 ottobre 2014
- 2014, *Downgrading del debito sovrano e responsabilità delle agenzie di rating*, in *Amministrazione in cammino*, 2014, n. 4
- 2013, *Enforcement del diritto antitrust e risarcimento del danno*, *Concorrenza e Mercato*, 2013
- 2013, *Responsabilità oggettiva in materia di appalti: nuovi fondamenti tra norme e principi*, in *Urb. e app.* 2013, n. 2
- 2011, *La discrezionalità delle scelte di pianificazione generale tra fatti e limiti normativi*, nota a Tar Brescia, sez. I, 28 giugno 2011, n. 951, in *Urbanistica e appalti*, 2011, n. 11, 755-761
- 2011, *I confini della nozione di società mista. Commento a Cons. Stato, sentenza 15 ottobre 2010, n. 7533*, in corso di pubblicazione in *Urb. e Appalti*, 2011, n. 2
- 2009, *Il governo dell'incertezza nella politica energetica: l'energia tra innovazione e sostenibilità ambientale*, in *Amministrare*, 2009, n. 2
- 2008, *La pianificazione attuativa in rapporto ai nuovi modelli di pianificazione generale del territorio*, in *Amministrare*, 2008, n. 3
- 2008, *Gli accordi organizzativi tra pubbliche amministrazioni tra unità e differenziazione*, in *Amministrare*, Bologna, Il Mulino, 2008, I
- 2007, *Restauro e recupero funzionale di immobili costituenti beni culturali*, in *Riv. giur. urb.*, Rimini, Maggioli Editore, 2007, 1-2
- 2007, *Enti locali e iniziativa economica*, in *Le Regioni*, Bologna, Il Mulino, 2007, V, 765-801
- 2004, *Commento agli articoli 23-25 del Testo Unico dell'espropriazione*, in *Commento al d.lgs. 327/01 a cura di A. Travi*, in *Le nuove leggi civili commentate*, Padova, Cedam., 2004, 1-2, 172-194
- 2004, *Commento agli articoli 32-34 del Testo Unico dell'espropriazione*, in *Commento al d.lgs. 327/01 a cura di A. Travi*, in *Le nuove leggi civili commentate*, Padova, Cedam, 2004, 1-2, 207-225

- 2003, “*La tutela dell’utente nei servizi pubblici locali*”, in Commento all’art. 35, legge 448/01, a cura di A. Travi, in *Le nuove leggi civili commentate*, Padova, Cedam, 2003, 1-2
- 2003, “*Cittadino e utente*”, in Jus, Milano, Vita e pensiero, 2003, 1, 87- 139
- 2001, “*Rappresentanza degli interessi e attività conoscitiva della Pubblica amministrazione*”, in Jus, Milano, Vita e pensiero, 2001, 3, 377-407

TRA GLI ALTRI:

2007, *Il ruolo della provincia rispetto al suo territorio*, in Nuova rass. dottrina e giur., Firenze, Nocchioli editore, 2008, n. 6, pp. 712-715, 2006, *Sicurezza e sistema degli appalti pubblici*, in Nuova rass. dottrina e giur., Firenze, Nocchioli Editore, 2006, n. 21, pp. 2622-2628 – articolo su rivista 2003, “*Utenti e servizi pubblici nella prospettiva delle Carte dei servizi*”, Territorio, Milano, Franco Angeli, 2003– articolo su rivista; 2000, “*L’esportazione illecita di beni culturali nelle recenti riforme*”, in Beni e attività culturali, Roma, Master edizioni, 2000, 2 – articolo su rivista

NOTE A SENTENZA:

- 2013, Appalti: sul ricorso incidentale la CGUE mette in discussione la plenaria, commento a CGUE, sentenza 4 luglio 2013, c-100/12, Fastweb, in Guida al diritto Il sole 24 ore on line
- 2013, Aggiudicatario responsabile in solido con la stazione appaltante, commento a Consiglio di Stato, sentenza 25 giugno 2013, n. 3437, in Guida al diritto Il sole 24 ore on line
- 2012, *Appalti pubblici, per il risarcimento del danno ingiusto non va provata la colpa della PA*, nota a Cons. Stato - Sezione V - Sentenza 8 novembre 2012 n. 5686, in Guida al diritto Il sole 24 ore on line
- 2012, *Cpa: l’ordinaria diligenza del danneggiato entra nel giudizio sul silenzio*, nota a in Guida al diritto, nota a Consiglio di Stato - Sezione III- Sentenza 2 dicembre 2011 n. 6369 – in Guida al diritto Il sole 24 ore, 2012, on line
- 2012, *Dia e scia: ammessa l’azione sui presupposti in attesa della risposta della PA*, nota a Tar Veneto – Sede di Venezia - Sezione II – Sentenza 5 marzo 2012, n. 298; Tar Lombardia - Sede di Milano - Sezione II - Sentenza 12 aprile 2012 n. 1075; Tar Lazio – Sede di Roma - Sezione 2bis - Sentenza 18 luglio 2012 n. 6564, in Guida al diritto – Il sole 24 ore, 2012, on line
- 2011, *Giurisdizione amministrativa sugli atti prodromici alla costituzione di società pubbliche*, nota a Cons. Stato, Ad. Plen. 6 giugno 2011, n. 10, in Guida al diritto – in Guida al diritto Il sole 24 ore, 2012, on line
- 2011, *Cpa: L’impossibilità dell’annullamento lascia aperta la strada ad accertamento e risarcimento*, nota a Consiglio di Stato - Sezione V - Sentenza 12 maggio 2011 n. 2817, in Guida al diritto – Il sole 24 ore, 2012, on line

RECENSIONI

- 2010 *Recensione* a G. Di Gaspare, *Servizi pubblici locali in trasformazione*, Cedam, Padova 2010, in Jus, 2010, 1-2
- 2007, *Recensione* a F. Spantigati, *Valutazione giuridica dell'ambiente*, in Jus, Milano, Vita e Pensiero, 2007, I, 253-258
- 2006, *Recensione* a Modernizzazione del Paese. Politiche opere servizi pubblici, *Milano 2005*, in Jus, 2006, 279- 285

CURATELE

- 2005, *Codice dei beni culturali*, Milano, Altagamma Editrice (unitamente alla prof.ssa Maria Agostina Cabiddu)

CONOSCENZE LINGUISTICHE

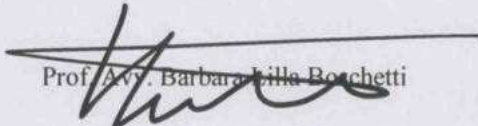
Italiano: Lingua madre

Inglese: fluente (parlato e scritto)

Francese: buono (parlato) scolastico (scritto)

Cinese: conoscenze di base

Milano, 20 marzo 2021


Prof. Avv. Barbara Lilla Boschetti

Protocollo A1.2021.0188908 del 08/04/2021

Spettabile

FNM S.p.A.

P.le Cadorna, 14

20123 MILANO (MI)

Email: azionisti.fnm@legalmail.it

PROPOSTE DI DELIBERAZIONE ASSEMBLEARE

La sottoscritta Regione Lombardia, con sede in Milano, Piazza Città di Lombardia 1, CF 80050050154, portatrice di n. 143.080.142 azioni della FNM S.p.A. rappresentanti il 57,574% del capitale sociale;

ad integrazione delle liste per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale di FNM S.p.A. depositate in data 6 aprile 2021,

nell'osservanza del termine previsto per la pubblicazione, da parte della Società, delle liste per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale di FNM S.p.A.

PRESENTA

le seguenti proposte di deliberazione assembleare:

- sul punto 4 all'Ordine del Giorno:

- si propone di determinare in sette il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione;
- si propone di determinare in tre esercizi (2021-2022-2023) la durata del mandato del Consiglio di Amministrazione;
- si propone di determinare i compensi dei membri del Consiglio di Amministrazione come segue:

il compenso per l'intero organo amministrativo non superiore a 240.000 euro; al Presidente un compenso annuale pari a 90.000 euro; al Vice Presidente un compenso annuale pari a 45.000 euro; ai singoli Consiglieri un compenso annuale pari a 35.000 euro. Il Consiglio di Amministrazione potrà determinare, in capo al Presidente, l'attribuzione poi di particolari deleghe e la relativa remunerazione. Ai componenti dell'organo amministrativo non è

ricosciuto alcun gettone di presenza. Gli stessi non possono assumere altri incarichi in società controllate o partecipate da FNM S.p.A.;

- sul punto 5 all'Ordine del Giorno:

- si propone di determinare i compensi dei membri del Collegio Sindacale come segue:
euro 60.000 annui per il Presidente ed euro 45.000 per ogni sindaco effettivo.

Distinti saluti.

Attilio Fontana

Atto sottoscritto digitalmente ai sensi di legge.