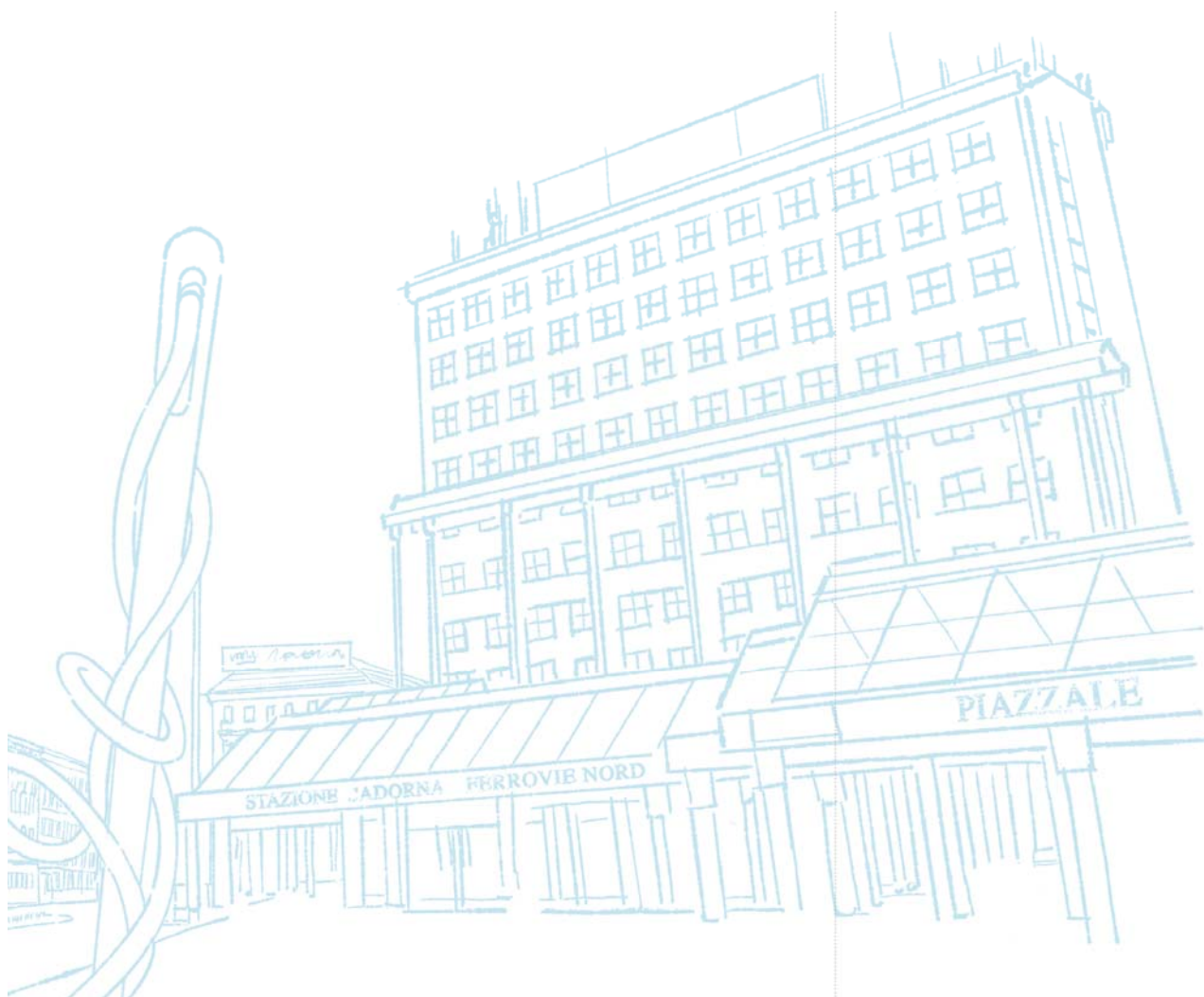


ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI

30 Aprile – 3 Maggio 2021

NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Lista nr. 3 - PRESENTATA DA UN GRUPPO DI FONDI: ANIMA SGR S.p.A., ARCA FONDI SGR S.p.A., BANCOPOSTA FONDI S.p.A. SGR, EURIZON CAPITAL SGR S.p.A., MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR S.p.A., MEDIOLANUM INTERNATIONAL FUNDS LIMITED – CHALLENGE FUNDS – CHALLENGE ITALIAN EQUITY



TREVISAN & ASSOCIATI

STUDIO LEGALE

Viale Majno 45 – 20122 Milano

Tel. +39.02.80.51.133 - Fax +39.02.86.90.111

mail@trevisanlaw.it

www.trevisanlaw.it

Spett.le
FNM S.p.A.
Piazzale Cadorna, n. 14
20123 – Milano

a mezzo posta elettronica certificata: azionisti.fnm@legalmail.it

Milano, 31 marzo 2021

Oggetto: Deposito lista Consiglio di Amministrazione di FNM S.p.A. ai sensi dell'art. 17 dello Statuto Sociale.

Spettabile FNM S.p.A.,

con la presente, per conto degli azionisti: ANIMA SGR S.p.A. gestore dei fondi: Anima Crescita Italia, Anima Iniziativa Italia; Arca Fondi SGR S.p.A. gestore dei fondi: Fondo Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30, Fondo Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55; Bancoposta Fondi S.p.A. SGR gestore del fondo Bancoposta Rinascimento; Eurizon Capital SGR S.p.A gestore del fondo Eurizon Azioni Italia; Mediolanum Gestione Fondi SGR S.p.A. gestore del fondo Mediolanum Flessibile Futuro Italia; Mediolanum International Funds Limited – Challenge Funds – Challenge Italian Equity, provvediamo al deposito della lista unitaria, rispondente agli obiettivi di genere individuati dalla normativa di settore, per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Vostra Società da questi proposta che avverrà nel corso della Vostra assemblea ordinaria dei soci che si terrà presso la sede legale in Milano, Piazzale Cadorna n. 14, in prima convocazione, il giorno 30 aprile 2021 alle ore 11:00, ed occorrendo in seconda convocazione, il giorno 3 maggio 2021, stessi luogo ed ora, precisando che i suddetti azionisti detengono complessivamente una percentuale pari al 2,61207% (azioni n. 11.359.943) del capitale sociale.

Cordiali Saluti,

Avv. Dario Trevisan



Avv. Andrea Ferrero



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
FNM S.p.A.

Il sottoscritto Armando Carcaterra, munito degli occorrenti poteri quale Responsabile Investment Support & Principles di ANIMA SGR S.p.A., gestore di OICR intestatari di azioni ordinarie di FNM S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ANIMA SGR S.p.A. – Anima Iniziativa Italia	4.000.000	0,920%
ANIMA SGR S.p.A. – Anima Crescita Italia	4.000.000	0,920%
Totale	8.000.000	1,839%

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede legale in Milano, Piazzale Cadorna n. 14, in prima convocazione per il giorno 30 aprile 2021 alle ore 11:00, ed occorrendo in seconda convocazione per il giorno 3 maggio 2021, stessi luogo ed ora, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società e dal codice di autodisciplina delle società quotate / Codice di Corporate Governance (“Codice di Autodisciplina”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n.58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presenta

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Ugo	De Carolis

ANIMA Sgr S.p.A.

Società di gestione del risparmio soggetta all’attività di direzione e coordinamento del socio unico Anima Holding S.p.A.
Corso Garibaldi 99 - 20121 Milano - Tel +39 02 806381 - Fax +39 02 80638222 - www.animasgr.it

Cod. Fisc./P.IVA e Reg. Imprese di Milano n. 07507200157 - Capitale Sociale euro 23.793.000 int. vers.

R.E.A. di Milano n. 1162082 - Albo tenuto dalla Banca d’Italia n. 8 Sezione dei Gestori di OICVM e n. 6 Sezione dei Gestori di FIA - Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto Sociale, dal Codice di Autodisciplina delle società quotate e dalla normativa vigente.

Il sottoscritto

dichiara inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo corpo normativo, rilevabili in data odierna sul sito internet dell'Emittente, e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delega

i sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (cod. fisc. TRV DRA 64E04 F205I) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F), domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

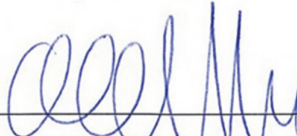
- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto Sociale dell'Emittente, dalla Relazione e dal Codice di Autodisciplina, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione e del Codice di Autodisciplina;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, 20122, Viale Majno n. 45, tel. 02/8051133, fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it o pec studiolegaletrevisan@pec.it.

Milano, 29 marzo 2021



ANIMA SGR S.p.A.

Responsabile Investment Support & Principles

(Armando Carcaterra)



Succursale di Milano

Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas Securities Services

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta

29/03/2021

data di invio della comunicazione

29/03/2021

**n.ro progressivo
annuo**

0000000267/21

**n.ro progressivo della comunicazione
che si intende rettificare/revocare**

**causale della
rettifica/revoca**

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione ANIMA CRESCITA ITALIA ANIMA SGR
nome
codice fiscale 07507200157
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
indirizzo CORSO GARIBALDI 99
città MILANO stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0000060886
denominazione FNM S.P.A. NO PAR VALUE

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 4.000.000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo 00 - senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
25/03/2021	06/04/2021	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note

Firma Intermediario

BNP Paribas Securities Services
Succursale di Milano
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milano



Succursale di Milano

Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas Securities Services

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta

29/03/2021

data di invio della comunicazione

29/03/2021

**n.ro progressivo
annuo**

000000268/21

**n.ro progressivo della comunicazione
che si intende rettificare/revocare**

**causale della
rettifica/revoca**

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione ANIMA INIZIATIVA ITALIA ANIMA SGR
nome
codice fiscale 07507200157
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
indirizzo CORSO GARIBALDI 99
città MILANO stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0000060886
denominazione FNM S.P.A. NO PAR VALUE

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 4.000.000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo 00 - senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
25/03/2021	06/04/2021	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note

Firma Intermediario

BNP Paribas Securities Services
Succursale di Milano
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milano

Milano, 30 marzo 2021
Prot. AD/389 UL/dp

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FNM S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di FNM S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ARCA FONDI SGR - Fondo ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	310.000	0,07%
ARCA FONDI SGR - Fondo ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	30.000	0,01%
Totale	340.000	0,08%

premessi che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede legale in Milano, Piazzale Cadorna n. 14, in prima convocazione per il giorno 30 aprile 2021 alle ore 11:00, ed occorrendo in seconda convocazione per il giorno 3 maggio 2021, stessi luogo ed ora, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società e dal codice di autodisciplina delle società quotate / Codice di Corporate Governance ("Codice di Autodisciplina"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione") ex art. 125ter D.lgs. n.58/98 ("TUF"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Ugo	De Carolis

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto Sociale, dal Codice di Autodisciplina delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo corpo normativo, rilevabili in data odierna sul sito internet dell'Emittente, e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (cod. fisc. TRV DRA 64E04 F205I) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F), domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto Sociale dell'Emittente, dalla Relazione e dal Codice di Autodisciplina, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa

e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione e del Codice di Autodisciplina;

3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, 20122, Viale Majno n. 45, tel. 02/8051133, fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it o pec studiolegaletrevisan@pec.it.

ARCA FONDI SGR S.p.A.
L'Amministratore Delegato
(Dott. Ugo Lorenzini)



CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA MONTE TITOLI
(DLGS 24/2/98 N. 58 – DLGS 24/6/98 N. 213)

AZIENDA DI CREDITO - FILIALE DI <input type="text" value="1"/>
BFF Bank S.p.A.

N.D'ORDINE <input type="text" value="10"/>
159

DATA RILASCIO 1 30/03/2021

Spettabile ARCA FONDI SGR S.p.A. Fondo Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30 Via Disciplini, 3 20123 Milano (MI) C.F. 09164960966

N.PR.ANNUO <input type="text" value="3"/>
159

CODICE CLIENTE <input type="text" value="4"/>

6 LUOGO E DATA DI NASCITA

A RICHIESTA DI _____

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE, CON EFFICACIA FINO AL 06/04/2021 ATTESTA LA PARTECIPAZIONE AL SISTEMA MONTE TITOLI DEL NOMINATIVO SOPRAINDICATO CON I SEGUENTI STRUMENTI FINANZIARI:

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTO FINANZIARIO	QUANTITA'
IT0000060886	FNM	310.000 AZIONI

SU DETTI STRUMENTI FINANZIARI RISULTANO LE SEGUENTI ANNOTAZIONI:

--

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE VIENE RILASCIATA PER L'ESERCIZIO DEL SEGUENTE DIRITTO:

PER LA PRESENTAZIONE DELLA CANDIDATURA PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FNM SPA

IL DEPOSITARIO

BFF Bank S.p.A.



DELEGA PER L'INTERVENTO IN ASSEMBLEA DEL _____

AZIENDA DI CREDITO FILIALE DI

N.ORDINE

--

N.PROGRESSIVO ANNUO

--

SPETT. VI COMUNICHIAMO CHE IL SIGNOR _____ E' DELEGATO A RAPPRESENTAR _____ PER L'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI VOTO.

DATA _____

FIRMA

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA MONTE TITOLI
(DLGS 24/2/98 N. 58 – DLGS 24/6/98 N. 213)

AZIENDA DI CREDITO - FILIALE DI <input type="text" value="1"/>
BFF Bank S.p.A.

N.D'ORDINE <input type="text" value="10"/>
160

DATA RILASCIO 1 30/03/2021

N.PR.ANNUO <input type="text" value="3"/>
160

CODICE CLIENTE <input type="text" value="4"/>

Spettabile ARCA FONDI SGR S.p.A. Fondo Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55 Via Disciplini, 3 20123 Milano (MI) C.F. 09164960966

6 LUOGO E DATA DI NASCITA

A RICHIESTA DI _____

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE, CON EFFICACIA FINO AL 06/04/2021 ATTESTA LA PARTECIPAZIONE AL SISTEMA MONTE TITOLI DEL NOMINATIVO SOPRAINDICATO CON I SEGUENTI STRUMENTI FINANZIARI:

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTO FINANZIARIO	QUANTITA'
IT0000060886	FNM	30.000 AZIONI

SU DETTI STRUMENTI FINANZIARI RISULTANO LE SEGUENTI ANNOTAZIONI:

--

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE VIENE RILASCIATA PER L'ESERCIZIO DEL SEGUENTE DIRITTO:

PER LA PRESENTAZIONE DELLA CANDIDATURA PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FNM SPA

IL DEPOSITARIO

BFF Bank S.p.A.



DELEGA PER L'INTERVENTO IN ASSEMBLEA DEL _____

AZIENDA DI CREDITO FILIALE DI

N.ORDINE

--

N.PROGRESSIVO ANNUO

--

SPETT. VI COMUNICHIAMO CHE IL SIGNOR _____ E' DELEGATO A RAPPRESENTAR _____ PER L'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI VOTO.

DATA _____

FIRMA

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI FNM S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di FNM S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
BANCOPOSTA FONDI S.P.A. SGR – BANCOPOSTA RINASCIMENTO	53.357	0,01227%
Totale	53.357	0,01227%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede legale in Milano, Piazzale Cadorna n. 14, in prima convocazione per il giorno 30 aprile 2021 alle ore 11:00, ed occorrendo in seconda convocazione per il giorno 3 maggio 2021, stessi luogo ed ora, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società e dal codice di autodisciplina delle società quotate / Codice di Corporate Governance (“Codice di Autodisciplina”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n.58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Ugo	De Carolis

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto Sociale, dal Codice di Autodisciplina delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo corpo normativo, rilevabili in data odierna sul sito internet dell'Emittente, e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (cod. fisc. TRV DRA 64E04 F205I) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F), domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto Sociale dell'Emittente, dalla Relazione e dal Codice di Autodisciplina, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione e del Codice di Autodisciplina;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, 20122, Viale Majno n. 45, tel. 02/8051133, fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it o pec studiolegaletrevisan@pec.it.

Roma 26 marzo 2021

Dott. Stefano Giuliani

Amministratore Delegato

BancoPosta Fondi S.p.A. SGR



Succursale di Milano

Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas Securities Services

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta

26/03/2021

data di invio della comunicazione

26/03/2021

**n.ro progressivo
annuo**

000000255/21

**n.ro progressivo della comunicazione
che si intende rettificare/revocare**

**causale della
rettifica/revoca**

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione BANCOPOSTA RINASCIMENTO BANCOPOSTA FONDI
nome
codice fiscale 05822531009
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
indirizzo VIALE EUROPA 190
città ROMA stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0000060886
denominazione FNM S.P.A. NO PAR VALUE

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 53.357

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo 00 - senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
26/03/2021	06/04/2021	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note

Firma Intermediario

BNP Paribas Securities Services
Succursale di Milano
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milano

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI FNM S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di FNM S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Azioni Italia	1.437.586	0,331%
Totale	1.437.586	0,331%

premesse che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede legale in Milano, Piazzale Cadorna n. 14, in prima convocazione per il giorno 30 aprile 2021 alle ore 11:00, ed occorrendo in seconda convocazione per il giorno 3 maggio 2021, stessi luogo ed ora, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società e dal codice di autodisciplina delle società quotate / Codice di Corporate Governance (“Codice di Autodisciplina”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n.58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Ugo	De Carolis

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto Sociale, dal Codice di Autodisciplina delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo corpo normativo, rilevabili in data odierna sul sito internet dell'Emittente, e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (cod. fisc. TRV DRA 64E04 F205I) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F), domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto Sociale dell'Emittente, dalla Relazione e dal Codice di Autodisciplina, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa




e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione e del Codice di Autodisciplina;

3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, 20122, Viale Majno n. 45, tel. 02/8051133, fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it o pec studiolegaletrevisan@pec.it.


Firma degli azionisti

Data 26/03/2021

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

MASSIMILIANO SACCANI

M. Saccani

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
FNM S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di FNM S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Futuro Italia	129.000	0,03%
Totale	129.000	0,03%

premesse che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede legale in Milano, Piazzale Cadorna n. 14, in prima convocazione per il giorno 30 aprile 2021 alle ore 11:00, ed occorrendo in seconda convocazione per il giorno 3 maggio 2021, stessi luogo ed ora, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società e dal codice di autodisciplina delle società quotate / Codice di Corporate Governance (“Codice di Autodisciplina”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n.58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Ugo	De Carolis

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto Sociale, dal Codice di Autodisciplina delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo corpo normativo, rilevabili in data odierna sul sito internet dell'Emittente, e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (cod. fisc. TRV DRA 64E04 F205I) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F), domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto Sociale dell'Emittente, dalla Relazione e dal Codice di Autodisciplina, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione e del Codice di Autodisciplina;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, 20122, Viale Majno n. 45, tel. 02/8051133, fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it o pec studiolegaletrevisan@pec.it.

Firma autorizzata



Milano Tre, 25 marzo 2021

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

MASSIMILIANO SACCANI





LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FNM S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di FNM S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Mediolanum International Funds Limited – Challenge Funds – Challenge Italian Equity	1,400,000.00	0.32%
Totale	1,400,000.00	0.32%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede legale in Milano, Piazzale Cadorna n. 14, in prima convocazione per il giorno 30 aprile 2021 alle ore 11:00, ed occorrendo in seconda convocazione per il giorno 3 maggio 2021, stessi luogo ed ora, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società e dal codice di autodisciplina delle società quotate / Codice di Corporate Governance (“Codice di Autodisciplina”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n.58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Mediolanum International Funds Ltd
4th Floor, The Exchange
Georges Dock
IFSC
Dublin 1
Ireland

Registered in Dublin No: 264023
Directors: A. Bates, C. Bocca (Italian), M. Nolan,
F. Pietribiasi (Managing) (Italian), P. O’Faherty, G Gessi (Italian),
C Jaubert (French), J Corrigan, M Hodson.

Tel: +353 1 2310800
Fax: +353 1 2310805

Mediolanum International Funds Limited is regulated by the Central Bank of Ireland



N.	Nome	Cognome
1.	Ugo	De Carolis

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto Sociale, dal Codice di Autodisciplina delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo corpo normativo, rilevabili in data odierna sul sito internet dell'Emittente, e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (cod. fisc. TRV DRA 64E04 F2051) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F), domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e

Mediolanum International Funds Ltd
4th Floor, The Exchange
Georges Dock
IFSC
Dublin 1
Ireland

Registered in Dublin No: 264023
Directors: A. Bates, C. Bocca (Italian), M. Nolan,
F. Pietribiasi (Managing) (Italian), P. O'Faherty, G Gessi (Italian),
C. Jaubert (French), J. Corrigan, M. Hodson.

Tel: +353 1 2310800
Fax: +353 1 2310805

Mediolanum International Funds Limited is regulated by the Central Bank of Ireland



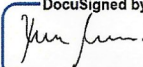
regolamentare, dallo Statuto Sociale dell'Emittente, dalla Relazione e dal Codice di Autodisciplina, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione e del Codice di Autodisciplina;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, 20122, Viale Majno n. 45, tel. 02/8051133, fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it o pec studiolegaletrevisan@pec.it.

DocuSigned by:

E6E18D043A9342F...

Firma degli azionisti

SM

Data 25/3/2021 | 09:59 GMT

Mediolanum International Funds Ltd
4th Floor, The Exchange
Georges Dock
IFSC
Dublin 1
Ireland

Tel: +353 1 2310800
Fax: +353 1 2310805

Registered in Dublin No: 264023
Directors: A. Bates, C. Bocca (Italian), M. Nolan,
F. Pietribiasi (Managing) (Italian), P. O'Faherty, G Gessi (Italian),
C Jaubert (French), J Corrigan, M Hodson.

Mediolanum International Funds Limited is regulated by the Central Bank of Ireland

Citibank Europe Plc



**CERTIFICAZIONE EX ART. 42 E EX ART. 43
DEL PROVVEDIMENTO BANCA D'ITALIA/CONSOB 22 FEBBRAIO 2008 MODIFICATO IL 13 AGOSTO 2018**

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI CAB
denominazione

2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n. conto MT)
denominazione

3. Data della richiesta

ggmmssaa

4. Data di invio della comunicazione

ggmmssaa

5. N.ro progressivo annuo

6. N.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare

7. Causale della rettifica/revoca

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

9. Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o denominazione
Nome
Codice Fiscale
Comune di Nascita Provincia di nascita
Data di nascita (ggmmaa) Nazionalita'
Indirizzo
Citta'

10. Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN
denominazione

11. Quantita' strumenti finanziari oggetto di comunicazione

12. Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione :

Natura
Beneficiario Vincolo

13. Data di riferimento

ggmmssaa

14. Termine di Efficacia

ggmmssaa

15. Diritto esercitabile

16. Note

SI RILASCI LA PRESENTE CERTIFICAZIONE AI FINI DELLA PRESENTAZIONE DI UNA LISTA PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

L'INTERMEDIARIO
Citibank Europe PLC

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA**

Il/la sottoscritto/a Ugo de Carolis nato/a a Roma, il 6/10/1965, codice fiscale DCRGUO65R06H501M, residente in Roma, via Gian Giacomo Porro, n. 23

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di FNM S.p.A. ("Società") che si terrà presso la sede legale in Milano, Piazzale Cadorna n. 14, in prima convocazione per il giorno 30 aprile 2021 alle ore 11:00, ed occorrendo in seconda convocazione per il giorno 3 maggio 2021, stessi luogo ed ora, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Autodisciplina"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione") ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto Sociale ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162) - anche in riferimento agli orientamenti espressi nella Relazione - nonché di rispettare, altresì, i requisiti di cui agli articoli 114-novies, comma 1, lett. e) e 114-undecies del TUB e della relativa disciplina di implementazione;
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147*ter*, IV comma, e 148, III comma, TUF)



e regolamentare (art. 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto della Società, dal Codice di Autodisciplina e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Autodisciplina, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma: Ugo de Cosis

Luogo e Data:

Roma, 26/3/2021

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized, cursive letter 'M' or similar character.

WORK EXPERIENCES

From June 2020: Independent Senior Advisor

Supporting major Consulting Companies such as Bain and PWC as Senior Advisor and consulting on Change Management, Innovation and Growth

2008 to 2020 Atlantia Group

Atlantia is global leader in the motorway and airport infrastructure sector operating in 23 countries. The Group manages 14,000 km of toll motorway, Fiumicino and Ciampino airports in Italy and the three airports of Nice, Cannes-Mandelieu and Saint Tropez in France with over 60 million passengers a year.

Listed on the Milan Stock Exchange, Atlantia has an aggregate 2019 turnover of more than €12 billion and EBITDA of over €7 billion, with its 31,000 employees.

March 2016 to May 2020**Chief Executive Officer****ADR (Aeroporti di Roma – Rome Airports) - Rome Italy**

Direct responsibility and accountability for the P&L, for the management and for the development of the two airports of Rome Area (Fiumicino Airport – main Italian Airport - and Ciampino Airport). Scope includes all the commercial, operational and financial performance of the airports, including Operations, safety and security, the development of the infrastructures, the Retail Activities, the Real Estate, the mobility business and the advertising. Additionally, responsible for the leadership of the relationship with the local and national stakeholders of the transportation business and the political and economic environment.

Reporting to: ADR Board

Initial Challenge(s):

- Improve Passengers Quality
- Accelerate Infrastructure Development according to Master Plan
- Improve Teamwork and focus Organization on Management and Financial increase
- Facilitate increase of Long Haul Traffic

Main KPI's:

- 50 Million passengers in 2019 in both airports; >10M connecting passengers;
- €1Bn Revenue; €600 M€ EBITDA;
- 3200 employees (including Security, Cleaning activities directly managed); >35k working in the airport community not reporting to me;
- >€250M of average yearly investment on airport infrastructures development;
- >€500 M revenue by retail stores producing >€150M commissions for ADR;
- >€100M revenue from other “non-aviation” business (mobility, real estate, advertising..)

Main 3 years achievements:

- Airport Council International's Quality Measure (ASQ): Best European Hub for 3 consecutive years;
- “World Most Improved Airport” in 2017 and as 4 Star Airport as assessed by Skytrax;
- Capex invested: 1.12 Bn€, delivering new Airport Infrastructures on time or earlier than planned, in line with the Airports Master Plan;
- EBITDA from 445M€ to 597M€ - +6.1% CAGR, with decreasing tariffs (-1.7% CAGR)
- Passengers CAGR: +1.2% of which Extra Schengen and Long-Haul Traffic CAGR: +6.3% thanks to commercial activities and Quality approach put in place vs. Carriers;
- Opex/Pax: -1.4% CAGR
- Internalization of main core activities such as Security, Cleaning, Maintenance, etc
- Employees CAGR: +2.8%.

Ugo De Carolis
26/5/21

September 2008 to February 2016

**Chief Executive Officer
Telepass SPA - Rome Italy**

Telepass belongs 100% to Atlantia Group and was managing payment services and credit risk of the electronic tolling for all the Italian highways with about 6M customer. At the time of my employment it was just spun off from the Hightway Company of the group to comply with European "Payment Service Directive"

Direct responsibility and accountability for the P&L, for the Organization Management and for the Business Development both for new Countries and for new B2B and B2C payment services.

Reporting to: Telepass Board and Atlantia CEO

Initial Challenge(s):

- Start-up the new organization in compliance with Bank of Italy requirements and focus on Growth
- Expand services in other Countries
- Change the Brand Perception from a pure tolling company to a payment services company

Main KPI's:

- 9 Million customers (65% consumers and 35% corporate, PMI and Trucks)
- Managed Revenue €4.5Bn
- Company revenue 150M, EBITDA>€95M
- >45k sales point across Italy including direct stores, Banks and Post Offices.

Main achievements:

- Telepass Certified from Bank of Italy as a Payment Services Company
- +50% EBITDA during the last two years
- +1,8M customers
- Design and startup of new payment services such as parking, street parking, ferries and congestion charge, payment services for fleets; on going design for additional services been launched after I left;
- Tolling services launched in France, Spain, Portugal, Belgium and Austria. Development under development for Denmark, Germany and Poland when I left (been launched afterwards).

Nov. 2003 – Aug 2008: FIAT Group

Mar.2007-Aug.2008

**President, Parts & Service
Case New Holland (CNH) – Racine, WI, USA**


CNH is one of the world's largest capital goods companies. The company is listed on the New York Stock Exchange and on Borsa Italiana: it is a constituent of the FTSE MIB index. Through its various businesses, CNH designs, produces, and sells agricultural equipment and construction equipment (Case and New Holland brand families). Present in all major markets worldwide

Reporting to: CNH CEO

Worldwide responsibility for the Aftermarket and Sales Business of CNH. Scope included full P&L for Spare Parts, Dealership Services and Installed Base account management. Managed global revenue of \$2.4Bn; organization of 3500 people; covering sales to >130 Countries with direct responsibility of 20 spare parts deposits in USA, Canada, Europe, Latin America and Australia.

Main achievements:

- >12% Revenue Growth YOY
- >6% vs. budget and operating plan
- Optimization and insourcing of 10 spare parts deposits network in North America

Roma 26/3/21


- New global organization in place for technical services: development and harmonization of multi-cultural teams.

Nov. 2003 – Mar. 2007

Chief Executive Officer

Leasys S.P.A (Cars Long Term Rental), Rome Italy

Direct responsibility and accountability for the P&L of Italy's market leader in Long Term Rental and Fleet Management with a fleet of more than 100,000 cars and commercial vehicles distributed through multi B2B sales channels.

Revenue €420M, 350 employees.

Main achievements:

- Spearheaded the company turnaround strategy and implementation.
- Initiated cost restructuring and company repositioning yielding >€40M of the operating savings within two years.
- Improved annual order volume from 12,000 to 30,000
- Implemented Six Sigma and Lean Management programs as part of a continuous improvement system/culture.
- Development of direct and indirect B2B sales channels

Dec. 1997 – Nov. 2003: GE Capital

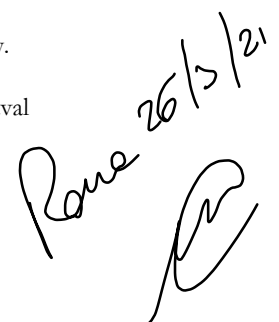
Fleet Services Business, Rome, Italy

- **Apr. 2002 – Nov 2003: CEO**
Full general management and legal representative of the Italian P&L and platform. Member of the European Leading team. Revenues €90M, 70 employees, more than 1500 customers, fleet of 15,000 assets.
- **Apr. 2001 – Mar 2002: Commercial Director**
Responsible for all the sales channels, the marketing strategy and activities.
- **Nov. 2000 – Mar 2001: Business Development Director**
Responsible for the development of new indirect sales channels in order to improve presence on the market and to attack the small customers segment.
Secured and launched the Joint Venture with a bank (Banca Italease) aimed to sell the Long-Term Rental product through a network of 4500 bank branches. Appointed **Managing Director** of the JV ("Renting Italease") at the end of the project
- **Sept. 1998 - Jan. 1999: New System Program Manager (Accepted as additional responsibilities)**
Leader of a project aimed to migrate to a new operating system that manages the totality of the Company processes. Y2K and Euro compliance were linked to this project.
- **May. 1998 – Nov 2000: Operations Director (Accepted as additional responsibilities)**
Managed the Long-Term Rental service for a fleet of more than 15,000 cars with more than 2000 customers.
- **Dec. 1997 – Nov. 2000: Quality Country Leader ("Master Black Belt")**
Responsible for the implementation of the "6 sigma" programs of more than 70 reengineering projects targeting the core customer facing processes to increase the service levels. Coordinated and led the efforts of 7 Black Belt Project Leaders. Certified as Quality Leader Master Black Belt (highest level within the GE 6 sigma program)

Jan 1993 – Nov 1997: Procter & Gamble, Italy and UK

- **May 1995 – Dec. 1997: Integrated Internal Consultant, Pomezia, Italy**
Responsible for the implementation of the TPM (Total Productive Management) program in Italy. Certified as a "Official TPM Instructor" from the JIPM (Japanese Institute for Plant Maintenance) after a two weeks training in Japan.
European responsible for the Planned Maintenance in order to develop the know how across the Company word-wide.
During the last 6 months, also internal consultant for two other plants in UK and Germany.
- **Feb. – May. 1995: Process Engineering Manager, Newcastle, England**
Special assignment aimed to transfer the Process Engineering know-how in the Seaton Delaval Plant. Also, in charge of the start-up of two new production lines.
- **Jun. 94. – Feb. 95: Technical Reliability Manager, Pomezia, Italy**
Responsible for maintenance, reliability and projects of a department of the plant.
- **Feb. 94 - Jun. 94: Process Engineer, London, England**
Responsible for two production lines of the London plant.

Rome 26/5/21



- **Jan. 93 – Feb. 94: Process Engineer, Pomezia, Italy**
Responsible for two production lines of the plant.

Sep. 1991 -Dec. 1992: Naval Ministry of Defense, Rome, Italy

- **Project room responsibility** - *Navy officer and Naval project engineer.*

EDUCATION


- 1991 to 1992:** Navy Officer to accomplish Military National Service
1985 to 1991: Mechanical Engineering Degree - University "La Sapienza" of Rome, Italy in Feb.1991. Evaluation of 110/110 with honors
1984 to 1985: Student of the first class of the Italian Naval Academy in Livorno - Italy
1984: Scientific high school accomplished in Rome - Italy

SPOKEN LANGUAGES

- ITALIAN: mother tongue
ENGLISH: fluent

PERSONAL DATA

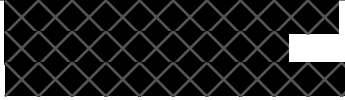
- Civil status: married – two daughters
Nationality: Italian
-

Rome 26/12/21


UGO DE CAROLIS

CURRICULUM VITAE

DATI PERSONALI



ESPERIENZE PROFESSIONALI

Da giu 2020: THH Solutions Srl - Independent Senior Advisor

Ha fondato la THH Solutions, società di consulenza di direzione tramite la quale svolge attività di Senior Advisor per alcune società di Consulenza quali Bain e PWC, e attività di in proprio di consulenza di direzione.

Da Mar 2016 a Mag 2020: Aeroporti Di Roma (ADR)– Gruppo Atlantia – Amministratore Delegato

Responsabile della gestione, dello sviluppo e del P&L dei due aeroporti della Capitale (Fiumicino e Ciampino), con l'obiettivo di riposizionare l'aeroporto tra i principali in Europa dal punto di vista dello sviluppo infrastrutturale e della qualità percepita dai passeggeri e dai vettori, e di sviluppare il traffico aereo da/per la capitale.

In scope nel ruolo c'era la gestione operativa degli scali, la gestione dei progetti di sviluppo infrastrutturale, i business "non avio" del retail e dei parcheggi e del Real Estate, la gestione della sicurezza aeroportuale ("Security" e "Safety"), la relazione commerciale con le Compagnie Aeree e la relazione con le Istituzioni e con gli Stakeholders.

Sfide assegnate:

- Migliorare della qualità per i passeggeri
- Migliorare dei risultati economico-finanziari
- Accelerare lo sviluppo infrastrutturale
- Migliorare il coordinamento ed il lavoro di squadra
- Facilitare lo sviluppo del traffico di Lungo Raggio

Principali KPI dell'azienda:

- Fatturato: >1Bn€, EBITDA: 600M€
- 50 M passeggeri tra i due aeroporti
- 3200 dipendenti nel gruppo - >36k dipendenti della "comunità aeroportuale" non alle dirette dipendenze di ADR
- >250M€ media investimenti infrastrutturale
- >500M fatturato retail → >150M€ commissioni per ADR
- >100M€ fatturato "non avio" (mobility, Real Estate, ecc.)

Principali risultati:

- EBITDA da 445M€ a 597M€: +6,1% CAGR con tariffe decrescenti (-1,7% CAGR)
- "World Most Improved Airport" nel 2017 e certificazione "4 Star Airport" assegnate da Skytrax
- Migliore Aeroporto in Europa e migliore qualità in Europa per 3 anni consecutivi, certificato da "Airport Council International"
- Crescita passeggeri: CAGR +1,2% di cui Pax Extra Shengen/Lungo Raggio CAGR+6,3%
- Opex/Pax: CAGR -1,4%
- CAPEX investiti: >€1,2 Bn: progetti di sviluppo infrastrutturale in target o in anticipo rispetto al Master Plan Approvato da ENAC
- Crescita personale impiegato: +2,8%

Rome 26/3/21

Da Set. 2008 a Mar 2016: Telepass Spa – Gruppo Atlantia – Amministratore Delegato

Responsabile del P&L della società finanziaria Telepass Spa, nata da uno spin-off della società Autostrade per la gestione dei pedaggi autostradali automatici per tutto il territorio italiano, con l'obiettivo di sviluppare nuovi prodotti e servizi e nuovi canali commerciali B2C e B2B.

A partire dal 2011 ha curato lo sviluppo ed il lancio di servizi di pagamento di pedaggio autostradale per mezzi pesanti in Europa (Francia, Spagna, Portogallo e Belgio) e di innovativi servizi di pagamento elettronico per la mobilità come parcheggi in struttura e su "Striscie Blu", Congestion Charge cittadine, e traghetti sia per clientela consumer che business attraverso apparati "on board" e App per Smartphone.

Sfide assegnate:

- Start-up della nuova organizzazione e compliance con i requisiti di Banca d'Italia
- Espansione internazionale
- Riposizionamento azienda da gestore di pedaggi a servizio di pagamento

Principali KPI dell'azienda:

- 9 milioni di apparati: 5,5M consumer e 3,5M corporate, PMI e P. IVA
- €4,5 Bn fatturato intermedio
- EBITDA >95 M€ (+55% vs. 2008)
- Rete di più di 45.000 punti vendita nel territorio

Principali risultati:

- Certificazione da Banca d'Italia come Sistema di Pagamento
- +15M€ EBITDA negli ultimi due anni
- +1,8M clienti Telepass
- Ideazione e lancio nuovo sistema di pagamento per la mobilità: >250k clienti in 9 mesi
- Sviluppo rete commerciale indiretta (in particolare banche ed uffici postali)
- Servizi di pagamento del pedaggio per mezzi Pesanti lanciati in Francia, Spagna, Portogallo, Belgio e Austria; >50k clienti all'estero sviluppati nel corso dell'ultimo anno di gestione
- Riposizionamento e internazionalizzazione del Brand

Mar. 2006 – Set. 2008: CNH – Gruppo Fiat – President, Parts & Service, Racine, WI, USA


Responsabile World Wide per il business After Market di CNH, società del gruppo Fiat Industrial che produce e commercializza macchine per movimento terra e macchine agricole. L'incarico comprendeva la gestione di tutta la supply chain, della logistica, del marketing e della vendita delle parti di ricambio, e dei servizi post-vendita di supporto ai clienti e ai concessionari.

Fatturato 2007: \$2,4BN; 3500 persone gestite; copertura in più di 160 paesi con gestione diretta di 20 depositi di parti di ricambio in Nord America, Europa, America Latina e Australia; gestione di >1M di spare parts.

Principali risultati:

- >12% di crescita di fatturato rispetto al 2006, >6% oltre al budget;
- ottimizzazione e insourcing della gestione di 10 depositi in Nord America;
- +30% product availability
- nuova organizzazione globale per la gestione dei servizi ("Product Support"), introduzione e lancio di nuovi prodotti e servizi.

Principali competenze sviluppate:

Racine 26/3/21


- Gestione di squadre multinazionali e multiculturali con forte focalizzazione allo sviluppo del lavoro di squadra e alla condivisione delle “best practice”
- Gestione di progetti complessi (es. Insourcing delle attività di logistica per il Nord America comprendente l’assunzione di 1500 persone)
- Rafforzamento delle competenze di supply chain, industriali e di logistica
- Ristrutturazione delle squadre per accelerare il ritorno alla crescita
- Forte focalizzazione sui risultati

Nov. 2003 – Mar. 2006 – Leasys S.P.A: Amministratore Delegato e Direttore Generale

Responsabilità completa del conto economico della società leader in Italia nel noleggio a lungo termine e fleet management di automobili e veicoli commerciali per aziende e PMI
 Fatturato 2006: 420 M€; 350 dipendenti; più di 100.000 veicoli gestiti.

Principali risultati:

- Strategia e implementazione del piano di Turn Around dell’azienda e conseguente ritorno alla redditività.
- Segmentazione dei clienti e strategie di marketing per i differenti segmenti
- Riduzione di >40MM€ di costi in due anni.
- Vendite di contratti da 12.000 a >30.000/anno in tre anni tramite sviluppo dei canali di vendita diretti ed indiretti per PMI, potenziamento dei canali diretti per grandi aziende, revisione completa dei processi di Customer Service B2B.

Principali leve utilizzate per il Turn Around dell’azienda:

- Segmentazione del portafoglio clienti e abbandono graduale dei clienti non profittevoli;
- Sviluppo nuovi canali di vendita su segmenti con maggiore profittabilità (PMI)
- Potenziamento dei canali di vendita e di Customer Care per Grandi aziende
- Razionalizzazione fornitori e rinegoziazione dei contratti di acquisto
- Insourcing delle attività core
- Recupero efficienza dei processi attraverso l’introduzione del sistema Lean Six sigma
- Implementazione nuovo sistema di controllo e clean-up contabile
- Introduzione nuova squadra di management. Identificazione e sviluppo dei talenti e loro inserimento su posizioni chiave. Identificazione e sviluppo della successione
- Sviluppo di un sistema strutturato di people management e di sviluppo delle risorse umane (pubblicato da ed. Francoangeli il libro “Il Valore delle Persone in Azienda” contenente il modello di gestione e sviluppo del personale di Leasys)

Dic. 1997 – Ott. 2003: GE Capital Services - Roma

Società di servizi di Noleggio a lungo termine per automobili di aziende e professionisti parte del gruppo General Electric.

- **Apr. 02-Ott 03: Presidente e amministratore delegato.**
 Fatturato: 90M€, 70 dipendenti
 Circa 1500 clienti in portafoglio, flotta di circa 15.000 automobili (70% Grandi aziende, 30% PMI)
 Forza commerciale: 20 venditori, 30 agenti, una Joint Venture con Banca Italease per gestire la vendita attraverso circa 3500 sportelli bancari
- **Apr 01- Mar 02: Direttore Commerciale e Marketing.** Responsabile delle vendite dell’azienda, della strategia commerciale e delle attività di marketing. Forza vendita costituita da 30 persone tra venditori diretti ed agenti esterni.
- **Dic. 00 – Mar. 01: Business Development Director.** Responsabile della creazione di nuovi canali commerciali indiretti (agenti, procacciatori d’affari, canale bancario).
 Nell’ambito di questo incarico ha guidato la costituzione della società “Renting Italease”, joint venture tra GE e Banca Italease che si occupa della distribuzione del noleggio a lungo termine per PMI e Partite IVA attraverso circa 3500 punti vendita in Italia, diventandone l’**Amministratore Delegato**.
- **Mag. 99-dic. 99: Customer Service Director** (in aggiunta ai precedenti incarichi). Responsabile della gestione di un call center esterno e di tutta la comunicazione post-vendita inbound ed outbound con i clienti. L’incarico si è concluso con la riorganizzazione dei reparti commerciali (reparto vendite e customer service), e con la costituzione di un gruppo di televendita.
- **Set. 98 - gen. 99: In aggiunta ai precedenti incarichi,** responsabile del progetto di migrazione ad un nuovo sistema operativo per la gestione della totalità dei servizi.
- **Mag. 98 - nov. 2000: “Operations Director”** (in aggiunta al precedente incarico). Responsabile della gestione totale dei servizi post-vendita e dei costi operativi.

Rome 26/3/21


- **Dic. 97 – nov. 2000: “Quality Director”** Come responsabile del programma Sei Sigma ha gestito il coordinamento di più di 70 progetti di re-ingegnerizzazione dei processi aziendali, volti al miglioramento del servizio, all’aumento delle efficienze e alla riduzione dei costi.

Gen 1993 – Nov 1997 Procter & Gamble

- **Mag 95 – dic. 97:** Procter & Gamble Italia - Pomezia – Roma
“Integrated Internal Consultant” Responsabile per l’Italia di un programma mondiale di riorganizzazione tecnica degli stabilimenti di produzione, che utilizzava il sistema TPM (Total Productive Management), per apprendere il quale è stato qualificato come “TPM Instructor” a seguito di un corso tenutosi in Giappone dal JIPM (Japanese Institute for Plant Maintenance). Da Set. 97 a nov. 97 ha seguito lo sviluppo dello stesso sistema in altri due stabilimenti in Inghilterra e Germania.
- **Feb.95 - mag. 95:** Procter & Gamble UK - Newcastle
“Process Engineering Manager”- Special assignment presso lo stabilimento di Newcastle (Inghilterra) per la costituzione e l'addestramento del gruppo di Process Engineers. Responsabile del project management per lo start-up di due nuove linee di produzione
- **Giu. 94. – feb. 95:** Procter & Gamble Italia -Pomezia – Roma
“Technical Reliability Manager” responsabile della manutenzione, del processo e dei progetti del reparto di inscatolamento dello stabilimento e del training tecnico degli operatori.
- **Feb. 94 – giu. 94:** Procter & Gamble UK - Londra
“Process Engineer” presso lo stabilimento Procter & Gamble di Londra
- **Gen. 93 – feb. 94:** Procter & Gamble Italia - Pomezia – Roma
"Process Engineer", responsabile dei miglioramenti del processo di lavorazione di alcune linee di inscatolamento di detersivi sintetici in polvere.

Gen-dic. 1992 Ministero della Difesa - Marina Roma

- “Addetto alla sala Progetti” - Come ufficiale di complemento della Marina Militare ha svolto attività di progettazione navale presso il "Comitato per i progetti delle Navi e delle Armi Navali"

PRINCIPALI COMPETENZE

- Forte focalizzazione e “commitment” sui risultati
- Esperienze sia nel mondo industriale e della Supply Chain che del mondo dei servizi
- Rilevanti capacità di People Management attraverso la continua ricerca di sviluppo delle risorse e del lavoro di squadra. Capacità di individuazione dei talenti e di motivazione delle persone.
- Sensibilità commerciale: esperienze sia B2B che B2C
- Conoscenza ed utilizzo di processi di innovazione
- Agente di cambiamento: in tutte le esperienze più rilevanti è stato chiamato ad implementare importanti cambiamenti culturali ed organizzativi con allo scopo di raggiungere obiettivi di “breakthrough”
- Project e Process management e Process Reengineering

ISTRUZIONE

- **1984:** Diploma di maturità scientifica
- **1984 – 1985:** Allievo della prima classe del Corso normale di Stato Maggiore dell'Accademia Navale di Livorno (vincitore di concorso)
- **Feb. 1991:** Laurea in Ingegneria Meccanica - Università "La Sapienza" di Roma - votazione 110/110 e lode
- **Giu. 1991:** Abilitazione all'esercizio della professione di ingegnere.


SERVIZIO MILITARE

Servizio militare assolto nella Marina Militare, come ufficiale di complemento del Genio Navale (vincitore di concorso, 1° su 201 posti). Congedato il 25 dicembre 1992.

LINGUE STRANIERE

INGLESE: ottimo

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi della legge 675/96

Rome 25/3/21


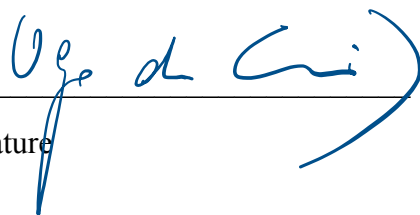
SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN
OTHER COMPANIES

The undersigned Ugo de Carolis, born in Rome - Italy, on Oct. 6th,1965, tax code DCRGUO65R06H501M, with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company FNM S.p.A.,

HEREBY DECLARES

that he has not administration and control positions in other companies apart from the position of control and of Sole Administrator of his own Consultancy Company “THH Solutions Srl”.

Sincerely,



Signature

Rome, Mar 26th, 2021

Place and Date

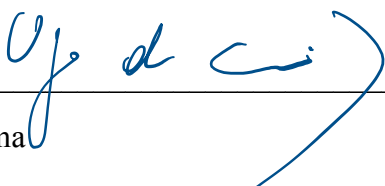
DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

Il/La sottoscritto/a Ugo de Carolis, nato/a a Roma, il 6/10/1965, residente in Roma, via Gian Giacomo Porro n. 23, cod. fisc. DCRGUO65R06H501M, con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società FNM S.p.A.,

DICHIARA

di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in altre società con esclusione della propria società di Consulenza denominata "THH Solutions Srl".

In fede,


Firma

Roma, 26/3/2021

Luogo e Data