



Dott. Francesco Steidl
NOTAIO

Via Giambologna, 4
50132 - Firenze
tel. 055-477831-2
fax. 055-477833
studio@steidl.it

Repertorio n. 81.585

Raccolta n. 26.375

**VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA
DELLA SOCIETA' "SALVATORE FERRAGAMO S.P.A."
TENUTASI IL GIORNO 22 APRILE 2021**

REPUBBLICA ITALIANA

- 4 maggio 2021 -

L'anno duemilaventuno, il giorno quattro del mese di maggio, in Firenze, via Giambologna n. 4, nel mio studio.

Io sottoscritto dott. Francesco Steidl, Notaio in Firenze, iscritto nel Collegio Notarile dei Distretti Notarili Riuniti di Firenze, Pistoia e Prato, procedo alla redazione del verbale di assemblea della società per azioni denominata:

"SALVATORE FERRAGAMO S.P.A."

con sede in Firenze via de' Tornabuoni n. 2, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Firenze 02175200480, numero R.E.A. FI-464724, capitale sociale versato per Euro 16.879.000,00=, suddiviso in n. 168.790.000 azioni del valore nominale di Euro 0,10 (zero virgola dieci) ciascuna, ammesse alle negoziazioni sul mercato telematico azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.

Il presente verbale viene da me notaio redatto nei tempi necessari per la tempestiva esecuzione degli obblighi di deposito e pubblicazione ai sensi dell'articolo 2375 del codice civile, secondo la seguente verbalizzazione dell'assemblea tenutasi in data 22 aprile 2021 alle ore 9,00 presso il mio studio in Firenze, via Giambologna n. 4.

E' collegato in videoconferenza il signor Ferruccio Ferragamo, nato a Fiesole il 9 settembre 1945, della cui identità personale io notaio sono certo, il quale ringrazia per la partecipazione all'assemblea degli azionisti di Salvatore Ferragamo S.p.A. convocata in sede ordinaria e straordinaria, della quale alle ore 9,00 nella sua qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione, assume la Presidenza a norma dell'articolo 15 dello Statuto sociale.

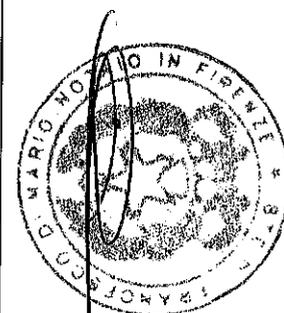
Prende atto che l'Assemblea si tiene in unica convocazione, in data odierna, mediante mezzi di video e teleconferenza - che garantiscono l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto - ai sensi dell'articolo 106, comma 4 del Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito con modificazioni nella Legge 24 aprile 2020 e la cui applicazione è stata prorogata da ultimo con Decreto Legge 31 dicembre 2020 n. 183, convertito con modificazioni nella Legge 26 febbraio 2021 n. 21 (il "Decreto"), presso il mio Studio in Firenze, Via Giambologna n. 4.

Invita quindi me Notaio a procedere alle attività di verbalizzazione dell'Assemblea e quindi a svolgere la funzione di segretario ai sensi dell'articolo 10 del Regolamento assembleare.

È stata accertata l'identità e la legittimazione a partecipare all'assemblea di tutti i partecipanti, inclusi coloro che intervengono mediante mezzi di video e teleconferenza.

Nessuno opponendosi prende atto che:

- l'avviso di convocazione dell'Assemblea è stato pubblicato in data 9 marzo 2021 ai sensi dell'articolo 125-bis del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF") sul sito internet della Società all'indirizzo



www.ferragamo.com, Sezione Investor Relations/Governance/Assemblea degli Azionisti, nonché per estratto sul quotidiano Milano Finanza in data 10 marzo 2021;

- al fine di ridurre al minimo i rischi connessi al prorogarsi dell'emergenza sanitaria da Covid-19, la Società ha deciso di avvalersi della facoltà stabilita dall'articolo 106, comma 4, del Decreto e di prevedere che (i) l'intervento in Assemblea di coloro ai quali spetta il diritto di voto avvenga esclusivamente tramite la Società per Amministrazioni Fiduciarie "SPAFID" S.p.A., rappresentante degli azionisti designato dalla Società ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF ("Spafid" o il "Rappresentante Designato"), senza partecipazione fisica da parte dei soci; (ii) come consentito dal Decreto, in deroga all'art. 135-undecies, comma 4 del TUF, coloro ai quali spetta il diritto di voto possano intervenire, in alternativa alla modalità prevista dall'art. 135-undecies del TUF, mediante conferimento allo stesso Rappresentante Designato di delega o subdelega ai sensi dell'art. 135-novies TUF, contenente istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno, mediante utilizzo del modulo di delega/subdelega ordinaria; (iii) l'intervento all'Assemblea dei soggetti legittimati (i componenti degli Organi sociali, il Segretario incaricato e il Rappresentante Designato), possa avvenire anche mediante mezzi di telecomunicazione con le modalità ad essi individualmente comunicate, nel rispetto delle disposizioni normative applicabili;

- nell'avviso di convocazione gli Azionisti sono stati informati della possibilità di contattare Spafid per tutti gli eventuali chiarimenti inerenti al conferimento delle deleghe al Rappresentante Designato;

- non è pervenuta alla Società alcuna richiesta di integrazione dell'ordine del giorno;

- il capitale sociale sottoscritto e versato è pari ad Euro 16.879.000,00, diviso in n. 168.790.000 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,10 cadauna;

- le azioni della Società sono ammesse alle negoziazioni sul mercato telematico azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.;

- alla data odierna la Società è titolare di n. 150.000 azioni proprie, pari allo 0,09% del capitale sociale per le quali ai sensi di legge il diritto di voto è sospeso. Dette azioni sono computate ai fini della regolare costituzione dell'Assemblea, ma non ai fini del calcolo della maggioranza richiesta per l'approvazione delle deliberazioni all'ordine del giorno.

Prende atto che, oltre ad egli Presidente, per il Consiglio di Amministrazione sono presenti, collegati in video e teleconferenza i signori:

- Michele Norsa (Vice Presidente Esecutivo);
- Giovanna Ferragamo (Consigliere);
- Leonardo Ferragamo (Consigliere);
- Diego Paternò Castello di San Giuliano (Consigliere);
- Francesco Caretti (Consigliere);
- Angelica Visconti (Consigliere);
- Marzio Alessandro Alberto Saà (Consigliere);
- Chiara Ambrosetti (Consigliere);
- Lidia Fiori (Consigliere).

L'Amministratore Delegato Micaela le Divelec Lemmi partecipa di persona presso il mio Studio.

Sono invece assenti giustificati i Consiglieri Peter K.C. Woo e Umberto Tombari.

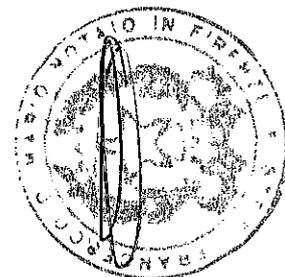
Il Presidente prende atto che sono presenti per il Collegio Sindacale, collegati in videoconferenza, i signori:

- Andrea Balelli (Presidente del Collegio Sindacale);
- Giovanni Crostarosa Guicciardi (Sindaco effettivo);
- Paola Caramella (Sindaco effettivo).

Prende inoltre atto che:

- come anticipato e indicato nell'avviso di convocazione la Società ha nominato Spafid ai sensi dell'articolo 135-undecies del TUF, quale Rappresentante Designato per il conferimento delle deleghe e delle relative istruzioni di voto. La Società ha reso disponibile presso la sede sociale e sul proprio sito internet i moduli per il conferimento delle deleghe;
- Spafid ha dichiarato, in qualità di Rappresentante Designato, di non essere portatore di alcun interesse proprio in relazione agli argomenti oggetto di delibera di cui all'ordine del giorno dell'odierna Assemblea. Tuttavia, tenuto conto dei rapporti contrattuali in essere tra Spafid e la Società relativi, in particolare, all'assistenza tecnica in sede assembleare ed ai servizi accessori, al fine di evitare eventuali successive contestazioni connesse alla presenza di circostanze idonee a determinare l'esistenza di un conflitto di interessi di cui all'articolo 135-decies, comma 2, lett. f), del TUF, Spafid ha dichiarato espressamente che, ove dovessero verificarsi circostanze ignote, ovvero in caso di modifica od integrazione delle proposte presentate all'Assemblea, non intende esprimere un voto difforme da quello indicato nelle istruzioni;
- entro i termini di legge sono state rilasciate 305 deleghe e/o subdeleghe al Rappresentante Designato;
- è stata effettuata la verifica delle deleghe ai sensi di legge e di Statuto, con le modalità previste dal Regolamento assembleare e nel rispetto della normativa vigente a tutela dei rischi derivanti dall'emergenza epidemiologica da COVID-19 in corso; è fatta formale richiesta che il Rappresentante Designato renda nel corso dell'Assemblea tutte le dichiarazioni prescritte dalla legge;
- i soggetti legittimati ai sensi dell'articolo 83-sexies del TUF, in quanto titolari di azioni Salvatore Ferragamo S.p.A. al termine del settimo giorno di mercato aperto precedente la data fissata per l'Assemblea in unica convocazione, ossia il 13 aprile 2021 (c.d. *record date*), sono n. 287 e rappresentano l'84,144 % del capitale sociale;
- per i soggetti legittimati intervenuti i rispettivi intermediari hanno provveduto ad inviare la relativa comunicazione ai sensi dell'articolo 83-sexies del TUF, secondo le risultanze delle proprie scritture contabili alla *record date*.

L'elenco nominativo degli azionisti partecipanti per delega, con l'indicazione delle azioni da ciascuno possedute, nonché i nominativi dei soggetti votanti in qualità di creditori pignorati e di usufruttuari è a disposizione degli intervenuti e viene allegato al presente verbale **sub A**).
Dà altresì atto che partecipa, mediante collegamento in video conferenza, il Rappresentante Designato in persona del procuratore dott. Roberto Albani.
Ricorda che la Società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Ferragamo Finanziaria S.p.A. ai sensi degli articoli 2497 e seguenti del



Codice Civile.

Il Presidente informa che, secondo le risultanze del libro soci e le comunicazioni ricevute ai sensi dell'articolo 120 del TUF e dalle altre informazioni a disposizione della Società, alla *record date* i soci detentori, direttamente o indirettamente, di una partecipazione pari o superiore al 3% del capitale sociale sono i seguenti:

- Ferragamo Finanziaria S.p.A. ha una partecipazione pari al 54,28% (cinquantaquattro virgola ventotto per cento) del capitale sociale, corrispondente al 65,82% (sessantacinque virgola ottantadue per cento) dei diritti di voto totali in virtù delle maggiorazioni di voto maturate sulle n. 91.611.810 (novantunomilioneisecentoundicimilaottocentodieci) azioni ordinarie iscritte nell'Elenco Speciale istituito dalla Società ai sensi dell'articolo 127-quinquies, comma 2, del TUF;

- Peter Kwong Ching Woo detiene, attraverso Majestic Honour Limited, una partecipazione pari al 6,00%.

Invita a voler indicare se ci siano altre partecipazioni rilevanti (cioè superiori al 3%), oltre a quelle sopra riportate.

Accerta quindi che nessun'altra partecipazione rilevante viene segnalata.

Informa che, secondo quanto risulta alla Società, tra Ferragamo Finanziaria S.p.A. (società che, ai sensi dell'articolo 93 del TUF, detiene il controllo di Salvatore Ferragamo S.p.A.) e Majestic Honour Limited (società indirettamente controllata dal Sig. Peter K. C. Woo) è in vigore un patto rilevante ai sensi dell'articolo 122 del TUF.

Detto patto, sottoscritto in data 26 giugno 2017 - inizialmente efficace tra le parti dal 29 giugno 2017 sino al 29 giugno 2020 e che si è rinnovato per un periodo di ulteriori tre anni, fino al 29 giugno 2023 - è finalizzato a regolare gli impegni tra le parti in relazione alla corporate governance della Società.

Ai sensi del suddetto patto, sino a quando Majestic Honour Limited risulti direttamente o indirettamente controllata dal Sig. Peter K.C. Woo e a condizione che la stessa sia titolare di una partecipazione almeno pari al 4% del capitale sociale di Salvatore Ferragamo S.p.A., Majestic Honour Limited avrà il diritto di designare ed avere in carica un membro del Consiglio di Amministrazione della Società nella persona del Sig. Peter K.C. Woo o altro componente della sua famiglia. Mediante la sottoscrizione di detto patto le parti hanno altresì regolato la politica di distribuzione dei dividendi e l'esercizio dei diritti di opzione ad esse spettanti.

Precisa che il suddetto patto è stato comunicato alle autorità competenti e pubblicato per estratto ai sensi delle vigenti disposizioni normative e regolamentari in data 30 giugno 2017 e, successivamente al rinnovo tacito, in data 30 giugno 2020.

Fa altresì presente che nei termini e con le modalità previste dalle disposizioni di legge e regolamentari applicabili sono stati depositati e messi a disposizione del pubblico presso la sede e sul sito internet della Società all'indirizzo www.ferragamo.com, Sezione Investor Relations/Governance/Assemblea degli Azionisti 2021, nonché presso il meccanismo di stoccaggio di eMarket STORAGE all'indirizzo www.emarketstorage.com i documenti relativi agli argomenti all'ordine del giorno. In particolare:

- in data 9 marzo 2021, contestualmente alla pubblicazione dell'avviso di convocazione, sono stati messi a disposizione del pubblico, tra l'altro, i

moduli per il conferimento delle deleghe e le relazioni illustrative relative ai punti 3, 4, 5 e 6 all'ordine del giorno di parte ordinaria sul rinnovo del Consiglio di Amministrazione;

- in data 16 marzo 2021 sono state messe a disposizione del pubblico le relazioni illustrative relative ai punti 1. (bilancio di esercizio), 2. (Relazione sulla remunerazione), 7. (autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie), all'ordine del giorno di parte ordinaria, e la relazione illustrativa relativa all'unico punto di parte straordinaria (modifica dell'articolo 6 dello Statuto in tema di maggiorazione del voto);

- in data 29 marzo 2021 sono state pubblicate la lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione presentata dall'azionista di maggioranza Ferragamo Finanziaria S.p.A. e la lista di minoranza presentata da parte di un raggruppamento di azionisti ai sensi dell'art. 144-sexies, comma 5, del Regolamento Emittenti e dall'art. 30 dello Statuto Sociale;

- in data 30 marzo 2021 sono state messe a disposizione del pubblico:

a) la Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2020 comprensiva della Dichiarazione non Finanziaria Consolidata;

b) la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari;

c) la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti;

- in data 1° aprile 2021 sono stati messi a disposizione del pubblico i moduli aggiornati per il conferimento delle deleghe al Rappresentante Designato per tener conto della avvenuta presentazione delle liste, in sostituzione di quelli pubblicati in data 9 marzo 2021.

La Società ha provveduto a dare pubblicità al mercato dei suddetti depositi tramite la diffusione di appositi comunicati stampa.

Ricorda agli intervenuti che per le n. 150.000 azioni proprie, pari allo 0,09% del capitale sociale, di titolarità della Società il diritto di voto è sospeso ai sensi di legge.

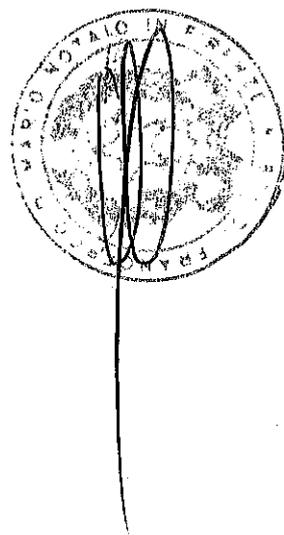
Chiede quindi di voler far presente l'eventuale carenza di legittimazione al voto o l'esistenza di altre situazioni ostative all'esercizio del diritto di voto e invita in particolare il Rappresentante Designato a dichiarare l'eventuale non rispondenza delle deleghe ad esso conferite alle previsioni del TUF e del Regolamento Emittenti, all'articolo 2372 del Codice Civile o alle norme dello Statuto sociale vigente.

Accerta quindi che nessuna carenza di legittimazione al voto o esistenza di altre situazioni ostative all'esercizio del diritto di voto viene segnalata.

Dichiara che ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 e della normativa nazionale vigente in materia di privacy, i dati personali raccolti in sede di ammissione all'Assemblea sono trattati e conservati dalla Società, su supporto informatico e cartaceo, ai fini del regolare svolgimento dei lavori assembleari e per la corretta verbalizzazione degli stessi, nonché per i relativi ed eventuali adempimenti societari e di legge.

Ricorda che l'interessato può esercitare i diritti di cui agli artt. 15-21 del suddetto Regolamento e quindi chiedere, tra l'altro, aggiornamenti e rettifiche dei dati personali.

Comunica che gli intervenuti risultano essere attualmente 305 per complessive n. 142.026.300 (centoquarantaduemilioneventiseimilatrecento) azioni, rappresentanti l'84,144% (ottantaquattro virgola centoquarantaquattro per cento) del capitale sociale di Salvatore Ferragamo



S.p.A., pari a 251.582.610 voti pari al 90,385% degli aventi diritto al voto, e che è stato redatto l'elenco nominativo dei partecipanti per delega.

A questo punto, avendo verificato che è stato raggiunto il quorum costitutivo previsto per l'Assemblea ordinaria in unica convocazione, alle ore 9,25 di oggi, 22 aprile 2021, il Presidente dichiara l'Assemblea regolarmente costituita in unica convocazione ed idonea a deliberare sugli argomenti all'ordine del giorno, qualunque sia la parte del capitale sociale presente o rappresentato.

Informa che, in conformità a quanto previsto dall'articolo 4 del Regolamento assembleare della Società, partecipano alla presente riunione in video e teleconferenza, quali semplici uditori, alcuni dipendenti della Società ed alcune persone incaricate dalla Società di fornire supporto tecnico/operativo per lo svolgimento dell'odierna Assemblea.

Precisamente, assistono all'Assemblea il CFO Alessandro Corsi, il General Counsel Germana Mentil, il Responsabile Affari Societari Elisa Benocci, i rappresentanti della società incaricata della revisione contabile della Società per l'esercizio 2020 Riccardo Cecchi, Stefano Paoletti e Marco Parenti. Assiste altresì l'avv. Francesca Romana Stefanelli dello Studio Gianni & Origoni per la registrazione dei voti.

Informa che, come raccomandato da Consob, analisti, esperti qualificati e giornalisti sono stati informati dell'odierna Assemblea.

Prima di passare alla trattazione degli argomenti all'ordine del giorno comunica che la Società non ha ricevuto domande poste prima dell'Assemblea dai soci ai sensi dell'articolo 127-ter del TUF.

Avvisa infine che ai sensi dell'articolo 6 del Regolamento assembleare ha autorizzato il Segretario ad utilizzare un impianto di registrazione durante la presente Assemblea. La registrazione audio dell'Assemblea viene effettuata al solo fine di agevolare la verbalizzazione della riunione e di documentare quanto trascritto nel verbale. La registrazione non sarà oggetto di comunicazione o diffusione e tutti i dati e i supporti audio saranno distrutti successivamente all'uso per il quale sono stati acquisiti.

Dà quindi lettura dell'ordine del giorno:

Parte Ordinaria

- 1) Bilancio di esercizio di Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2020, corredato della Relazione degli amministratori sulla gestione dell'esercizio 2020 inclusiva della dichiarazione consolidata contenente le informazioni di carattere non finanziario ai sensi del Decreto Legislativo 30 dicembre 2016, n. 254 relativa all'esercizio 2020, della Relazione del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Presentazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2020. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
- 2) Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti:
 - 2.1 deliberazioni inerenti alla politica di remunerazione della Società di cui alla prima sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58;
 - 2.2 deliberazioni di cui alla seconda sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6 del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.
- 3) Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione.

- 4) Determinazione della durata in carica degli amministratori.
- 5) Nomina degli amministratori.
- 6) Determinazione del compenso spettante ai componenti del Consiglio di Amministrazione.
- 7) Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie ai sensi e per gli effetti degli articoli 2357 e seguenti del Codice Civile, nonché dell'articolo 132 del Decreto Legislativo del 24 febbraio 1998 n. 58 e dell'articolo 144-bis del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971/1999 e successive modificazioni, previa revoca dell'autorizzazione conferita dall'Assemblea dell'8 maggio 2020 per la parte non eseguita. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Parte Straordinaria

- 1) Proposta di modifica dell'articolo 6 dello statuto sociale vigente in materia di maggiorazione del voto. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Dal momento che per ogni punto all'ordine del giorno in discussione la relativa documentazione è stata pubblicata nei modi e nei termini di legge e regolamentari applicabili, chiede di essere esonerato dalla lettura di tutti i documenti messi a disposizione del pubblico su ciascun punto all'ordine del giorno.

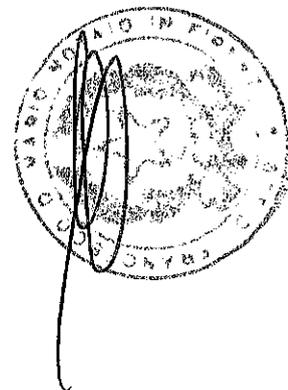
Nessuno opponendosi passa quindi alla trattazione del **primo punto all'ordine del giorno** di parte ordinaria recante "1) *Bilancio di esercizio di Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2020, corredato della Relazione degli amministratori sulla gestione dell'esercizio 2020 inclusiva della dichiarazione consolidata contenente le informazioni di carattere non finanziario ai sensi del Decreto Legislativo 30 dicembre 2016, n. 254 relativa all'esercizio 2020, della Relazione del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Presentazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2020. Deliberazioni inerenti e conseguenti.*"

Ricorda che in merito alla presentazione del bilancio consolidato non è prevista alcuna votazione.

* * *

Invita quindi l'Amministratore Delegato della Società dott.ssa Micaela le Divelec Lemmi ad illustrare in sintesi il bilancio e l'andamento generale del Gruppo relativo all'esercizio 2020.

Prende quindi la parola la dott.ssa Micaela le Divelec Lemmi che inizia la sua esposizione dei risultati del Gruppo Salvatore Ferragamo relativi all'esercizio 2020 ricordando che gli stessi hanno risentito in maniera significativa della diffusione della pandemia da Covid-19, che ha portato i Governi di tutto il mondo a prendere decisioni di restrizioni e disporre blocchi alle attività commerciali, ai movimenti delle persone e al traffico internazionale (c.d. lockdown). Tali provvedimenti hanno avuto un impatto eccezionalmente negativo sui flussi turistici in tutto il mondo, determinando, principalmente nella prima metà del 2020 e in parte, per quanto riguarda alcune aree geografiche, come l'Europa, nel corso del quarto trimestre 2020, la chiusura della maggior parte della rete distributiva del Gruppo e una significativa diminuzione del traffico nella restante parte dell'anno. La dott.ssa le Divelec Lemmi precisa quindi che i ricavi totali sono pari a circa Euro 916 milioni, in flessione del 33,5% rispetto



all'esercizio precedente a cambi correnti, e del 33,4% a cambi costanti.

Relativamente ai ricavi per area geografica sottolinea che l'Asia Pacifico si riconferma il primo mercato in termini di ricavi, con un incremento delle vendite retail nel quarto trimestre grazie a Cina e Taiwan, mentre sono sofferenti tutti gli altri mercati, e in particolare l'Europa, per l'assenza di flussi turistici e i continui *lockdown*. Con riguardo al fatturato del Gruppo per canale distributivo viene sottolineato che il canale retail (-29,2% a cambi correnti e -28,6% a cambi costanti) rappresenta il 69,6% del fatturato ed ha performato meglio del canale wholesale (-41,7% a cambi correnti e -42,2% a cambi costanti), penalizzato dall'arresto in tutti i mercati del Travel Retail (-69,2% rispetto al 2019) che scende al 29,4% del fatturato. Viene quindi commentata la performance particolarmente positiva del canale e-commerce per circa Euro 75 milioni (11,5% a cambi costanti e 8,8% a cambi correnti rispetto al 2019). Relativamente ai prodotti viene invece segnalato come la pandemia in atto abbia fatto registrare performance negative di tutte le categorie merceologiche.

Per quanto riguarda il conto economico, l'Amministratore Delegato riferisce che il margine operativo lordo 2020 pari a circa Euro 566 milioni si attesta al 61,8% dei ricavi, rispetto al 64,9% dell'esercizio precedente (circa Euro 893 milioni), principalmente per effetto delle svalutazioni sulle rimanenze e dello sfavorevole mix "full/off price" determinato dall'anomalo calendario di aperture.

Con riguardo ai costi operativi e ai Capex, riferisce che sono entrambi in diminuzione rispetto all'anno precedente per effetto delle azioni tempestivamente intraprese per contenere i costi, mantenendo esclusivamente gli investimenti ritenuti essenziali.

L'Amministratore Delegato ricorda poi le riduzioni di valore di attività materiali e immateriali registrate dal Gruppo nel 2020 a seguito dei test di *impairment*, per verificare la loro recuperabilità a fronte del più recente e diverso contesto di riferimento determinato dall'emergenza pandemica da Covid-19, che sono state pari a Euro 34,6 milioni. Gli effetti dell'*impairment test* sul conto economico hanno determinato un EBIT di Gruppo che passa da circa Euro -27 milioni *before impairment* a Euro -62 milioni.

L'Amministratore Delegato commenta quindi la situazione finanziaria del Gruppo, che si è mantenuta solida, con una posizione finanziaria netta *adjusted* positiva pari a Euro 138,7 milioni, seppur in diminuzione rispetto ad una posizione finanziaria netta positiva *adjusted* per circa Euro 172 milioni al 31 dicembre 2019, ed in miglioramento rispetto a Euro 75,1 milioni al 30 settembre 2020, principalmente grazie al flusso di cassa generato dall'attività operativa *adjusted* nel corso del quarto trimestre 2020.

Per quanto riguarda la presenza del Gruppo in termini di distribuzione e di punti vendita, riferisce che i punti vendita alla fine dell'esercizio 2020 sono 644, di cui 395 sono DOS (*directly operated stores*), in calo di 10 unità rispetto a quelli dell'esercizio precedente.

Nel corso dell'esercizio 2020 si è assistito ad alcune attività di ristrutturazione del portafoglio negozi. In particolare, l'Amministratore Delegato ricorda la riapertura del negozio di Amsterdam avvenuta il 29 maggio 2020, la riapertura del negozio ristrutturato a Barcellona avvenuta il 3 settembre 2020. Il 24 luglio 2020 è stato invece aperto un nuovo negozio

nella città di Chengdu (Yanlord Mall), mentre il 15 Dicembre è stato aperto nella città di Shenyang in Cina un nuovo negozio presso Charter Mall.

Per quanto riguarda il conto economico di Salvatore Ferragamo S.p.A. l'Amministratore Delegato evidenzia che il fatturato registrato nel corso dell'esercizio 2020, pari ad Euro 561 milioni e 058 mila, ha registrato un calo del 33% rispetto a quello dell'esercizio precedente e il risultato netto del periodo, pari ad una perdita di Euro 34 milioni e 070 mila al netto dell'effetto dell'IFRS 16, è in calo del 127,4% rispetto a quello dell'esercizio precedente.

Anche rispetto a Salvatore Ferragamo S.p.A. la posizione finanziaria netta è positiva ed è cresciuta attestandosi alla fine del 2020 su Euro 250 milioni e 804 mila.

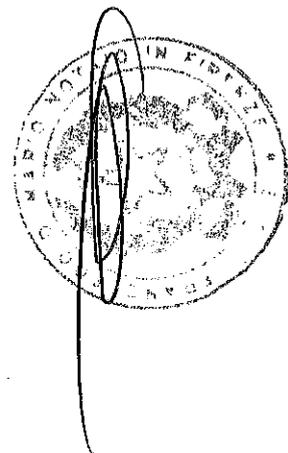
L'Amministratore Delegato prosegue poi commentando i contenuti della dichiarazione consolidata contenente le informazioni di carattere non finanziario ai sensi del D. Lgs. 30 dicembre 2016 n. 254 relativa all'esercizio 2020, integrata quest'anno nella Relazione sulla Gestione con l'obiettivo di rendere la Relazione Finanziaria Annuale il documento di riferimento per soddisfare in maniera chiara e sintetica le esigenze informative degli *stakeholder* del Gruppo.

Ne illustra quindi la struttura ricordando che la dichiarazione copre i temi legati alla cultura della sostenibilità, il percorso, gli stakeholder e il piano di sostenibilità. Alla responsabilità verso le persone, con particolare riguardo allo sviluppo dei talenti e al benessere e salute delle persone oltre che alla diversità e inclusione. Alla responsabilità verso l'ambiente in termini di innovazione responsabile ed economia circolare, consumi responsabili e cambiamento climatico. Alla responsabilità sociale, in termini di qualità e Made in Italy, approvvigionamento responsabile e trasparente attenzione al cliente, legame con comunità e territorio e Museo e Fondazione Ferragamo. Infine, ricorda che nel 2020 la Società ha sottoscritto una linea di credito per un importo complessivo massimo di Euro 250 milioni con Intesa Sanpaolo S.p.A.. Il finanziamento è concesso per sostenere specifici obiettivi ESG (*Environmental Social and Governance*) di Salvatore Ferragamo S.p.A. e finanziare generiche esigenze di cassa della Capogruppo, con la previsione di un meccanismo premiante al raggiungimento di determinati parametri di sostenibilità.

Il Presidente ringrazia l'Amministratore Delegato della Società dott.ssa Micaela le Divelec Lemmi e procede quindi alla lettura della proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione:

"L'Assemblea degli Azionisti di Salvatore Ferragamo S.p.A. riunita in sede ordinaria,

- udito e approvato quanto esposto dal Consiglio di Amministrazione;*
- esaminati il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020 di Salvatore Ferragamo S.p.A. e la Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione;*
- preso atto dell'attestazione di cui all'articolo 154-bis, comma 5, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, della relazione del Collegio Sindacale e della relazione della Società di Revisione, nonché del bilancio consolidato al 31 dicembre 2020 e della Dichiarazione non Finanziaria relativa all'esercizio 2020 predisposta ai sensi del D. Lgs. del 30 dicembre 2016, n. 254*



delibera

(i) di approvare in ogni sua parte e risultanza il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020, corredato dalla relativa Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, che evidenzia una perdita di esercizio pari a Euro 34.070.066;

(ii) di ripianare integralmente detta perdita di esercizio, pari ad Euro 34.070.066, mediante utilizzo per pari importo della Riserva Straordinaria.”

* * *

Dichiara aperta la discussione.

Nessuno chiedendo la parola ed invariati i presenti dichiara chiusa la discussione sul primo punto all'ordine del giorno di parte ordinaria e invita a procedere alla votazione, mediante appello nominale del Rappresentante Designato, sulla proposta di deliberazione di cui ha dato lettura.

Il Rappresentante Designato quindi comunica l'esito dei voti:

Favorevoli 250.902.372 pari al 99,73% dei presenti e al 90,14% degli aventi diritto al voto;

Contrari 0

Astenuti 103.895 pari allo 0,041% dei presenti e allo 0,037% degli aventi diritto al voto;

Non votanti 576.343 pari allo 0,229% dei presenti e allo 0,207% degli aventi diritto al voto.

Dichiara a questo punto chiusa la votazione ed invita me Notaio a comunicare i relativi risultati.

Io Notaio comunico quindi che, con riferimento al primo punto all'ordine del giorno di parte ordinaria:

- la proposta di deliberazione è stata approvata a maggioranza con n. 250.902.372 voti favorevoli, nessun contrario, n. 103.895 astenuti, mentre i non votanti sono stati 576.343, il tutto come riportato nel resoconto del risultato della votazione che si allega al presente verbale **sub B)**.

Il Presidente dichiara quindi approvato il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020.

Si allega al presente verbale **sub C)** il bilancio di esercizio come sopra approvato.

Passa quindi alla trattazione del **secondo punto all'ordine del giorno** di parte ordinaria recante “*Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: 2.1 deliberazioni inerenti alla politica di remunerazione della Società di cui alla prima sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58; 2.2 deliberazioni di cui alla seconda sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6 del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.*”

Ricorda che ai sensi dell'articolo 123-ter del TUF la relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti (la “**Relazione sulla Remunerazione**”), approvata dal Consiglio di Amministrazione della Società, su proposta del Comitato per le Remunerazioni e Nomine, in data 9 marzo 2021 e aggiornata in data 29 marzo 2021, è articolata in due sezioni:

(a) la prima sezione illustra la politica della Società in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione, dei direttori

generali e dei dirigenti con responsabilità strategiche con riferimento almeno all'esercizio successivo e, fermo restando quanto previsto dall'articolo 2402 del Codice Civile, dei componenti degli organi di controllo, nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica;

(b) la seconda sezione fornisce, in particolare, un'adeguata rappresentazione di ciascuna delle voci che compongono la remunerazione dei suddetti soggetti e illustra analiticamente i compensi corrisposti nell'esercizio di riferimento a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma dalla società e da società controllate o collegate.

L'odierna Assemblea è chiamata ad approvare, con voto vincolante, la politica di remunerazione illustrata nella prima sezione della Relazione sulla Remunerazione e a deliberare in senso favorevole o contrario sulla seconda sezione della stessa. Quest'ultima deliberazione non è vincolante.

Prosegue quindi dando lettura della proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione:

"L'Assemblea degli Azionisti di Salvatore Ferragamo S.p.A. riunita in sede ordinaria, preso atto della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti predisposta dal Consiglio di Amministrazione della Società ai sensi dell'art. 123-ter del TUF e dall'art. 84- quater e dall'Allegato 3A, Schema 7-bis del Regolamento Emittenti delibera

- *di approvare la politica della Società in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo, dei direttori generali, dei dirigenti con responsabilità strategiche con riferimento all'esercizio 2021, nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica come descritte nella prima sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti;*
- *in senso favorevole sulla seconda sezione della suddetta relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti recante, tra l'altro, un resoconto sui compensi corrisposti a qualsiasi titolo ed in qualsiasi forma per l'esercizio sociale chiuso al 31 dicembre 2020 in favore di detti soggetti".*

* * *

Il Presidente dichiara aperta la discussione.

Nessuno chiedendo la parola ed invariati i presenti dichiara chiusa la discussione sul secondo punto all'ordine del giorno di parte ordinaria e invita a procedere alla votazione sui relativi due sotto-punti, mediante appello nominale del Rappresentante Designato.

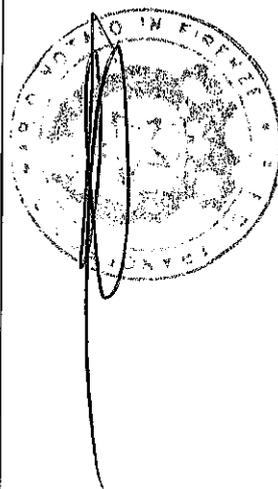
In merito al punto 2.1 all'ordine del giorno di parte ordinaria mette in votazione la proposta di deliberazione formulata dal Consiglio di Amministrazione di cui ha dato lettura.

Il Rappresentante Designato quindi comunica l'esito dei voti:

Favorevoli 232.627.818 pari al 92,466% dei presenti e all'83,575% degli aventi diritto al voto;

Contrari 18.298.449 pari al 7,273% dei presenti e al 6,574% degli aventi diritto al voto;

Astenuti 80.000 pari allo 0,032% dei presenti e allo 0,029% degli aventi diritto al voto;



Non votanti 576.343 pari allo 0,229% dei presenti e allo 0,207% degli aventi diritto al voto.

In merito al punto 2.2 all'ordine del giorno di parte ordinaria mette in votazione la proposta di deliberazione formulata dal Consiglio di Amministrazione di cui ha dato lettura.

Il Rappresentante Designato quindi comunica l'esito dei voti:

Favorevoli 244.004.173 pari al 96,988% dei presenti e all'87,662% degli aventi diritto al voto;

Contrari 6.922.094 pari al 2,751% dei presenti e al 2,487% degli aventi diritto al voto;

Astenuti 80.000 pari allo 0,032% dei presenti e allo 0,029% degli aventi diritto al voto;

Non votanti 576.343 pari allo 0,229% dei presenti e allo 0,207% degli aventi diritto al voto.

Il Presidente dichiara a questo punto chiusa la votazione sul secondo punto all'ordine del giorno di parte ordinaria ed invita me Notaio a comunicare i relativi risultati.

Io Notaio comunico che:

- con riferimento al punto 2.1 all'ordine del giorno di parte ordinaria:

la proposta di deliberazione è stata approvata a maggioranza con n. 232.627.818 voti favorevoli, n. 18.298.449 voti contrari e n. 80.000 astenuti, mentre i non votanti sono stati 576.343, il tutto come riportato nel resoconto del risultato della votazione che si allega al presente verbale **sub D**).

- con riferimento al punto 2.2 all'ordine del giorno di parte ordinaria:

la proposta di deliberazione è stata approvata a maggioranza con n. 244.004.173 voti favorevoli, n. 6.922.094 voti contrari e n. 80.000 astenuti, mentre i non votanti sono stati 576.343, il tutto come riportato nel resoconto del risultato della votazione che si allega al presente verbale **sub E**).

Il Presidente dichiara quindi che l'Assemblea ha approvato la politica della Società in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione, dei direttori generali, dei dirigenti con responsabilità strategiche e dei componenti degli organi di controllo con riferimento all'esercizio 2021 e ha votato in senso favorevole sulla seconda sezione di detta Relazione sulla Remunerazione.

Passa quindi alla trattazione del **terzo punto all'ordine del giorno** recante "*Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione.*"

Propone di trattare congiuntamente, in quanto strettamente connessi, anche i punti **quarto, quinto e sesto all'ordine del giorno** recanti, rispettivamente, "*Determinazione della durata in carica degli amministratori*", "*Nomina degli amministratori*" e "*Determinazione del compenso spettante ai componenti del Consiglio di Amministrazione*", che saranno comunque sottoposti a separata votazione.

Ricorda che con l'odierna assemblea viene a scadenza il Consiglio di Amministrazione nominato dall'Assemblea ordinaria il 20 aprile 2018.

In merito al rinnovo del Consiglio di Amministrazione, ricorda che:

- ai sensi dell'articolo 20 dello Statuto sociale la Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da un numero di membri non

inferiore a 5 e non superiore a 15. L'Assemblea ordinaria determina, all'atto della nomina, il numero dei componenti del Consiglio entro i limiti suddetti. Il Consiglio di Amministrazione in scadenza, pur avendo evidenziato nella Relazione illustrativa relativa al terzo punto all'ordine del giorno di parte ordinaria che nell'ambito dell'autovalutazione in relazione all'esercizio 2020 è emerso un orientamento a favore di una riduzione del numero dei consiglieri determinato in 13 dall'Assemblea del 20 aprile 2018, si è astenuto dal formulare una proposta in merito;

- ai sensi dell'articolo 20 dello Statuto sociale l'Assemblea ordinaria determina, all'atto della nomina, tra l'altro, la durata dell'incarico del Consiglio di Amministrazione, che non potrà essere superiore a tre esercizi. Gli amministratori scadono alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica e sono rieleggibili. Il Consiglio di Amministrazione in scadenza si è astenuto dal formulare una proposta sul quarto punto all'ordine del giorno di parte ordinaria;

- conformemente all'articolo 147-ter del D. Lgs. 58/1998, lo Statuto della Società prevede che la nomina degli amministratori abbia luogo attraverso il meccanismo del voto di lista; al riguardo ricordo che la soglia per la presentazione delle liste di Salvatore Ferragamo S.p.A. stabilita da Consob con la Determinazione dirigenziale n. 44 del 29 gennaio 2021 è pari all'1% del capitale sociale;

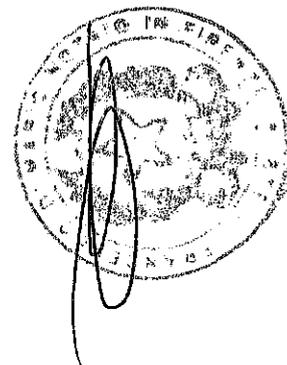
- entro il termine previsto dallo Statuto, e dunque entro il 29 marzo 2021 (in considerazione del fatto che il venticinquesimo giorno precedente la data dell'Assemblea sarebbe caduto in un giorno festivo, i.e. domenica 28 marzo 2021), sono state trasmesse alla Società le seguenti liste di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione:

o lista n. 1, presentata dall'azionista Ferragamo Finanziaria S.p.A. titolare di una partecipazione pari al 54,28% del capitale sociale della Società, composta dai seguenti n. 10 candidati alla carica di componenti del Consiglio di Amministrazione:

1. Leonardo Ferragamo;
2. Michele Norsa;
3. Micaela le Divelec Lemmi;
4. Giacomo Ferragamo;
5. Angelica Visconti;
6. Peter K.C. Woo;
7. Umberto Tombari;
8. Patrizia Michela Giangualano;
9. Marinella Soldi;
10. Frédéric Biousse.

I candidati Umberto Tombari, Patrizia Michela Giangualano, Marinella Soldi e Frédéric Biousse hanno dichiarato il possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dalla legge e dal Codice di Corporate Governance delle società quotate.

o lista n. 2, presentata da un raggruppamento di azionisti di minoranza (come ivi puntualmente indicati) complessivamente titolari di una partecipazione pari all'1,77651% del capitale sociale della Società, composta dai seguenti n. 2 candidati alla carica di componenti del Consiglio di Amministrazione:



1. Anna Zanardi Cappon;

2. Armando Branchini.

I suddetti candidati hanno dichiarato il possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dalla legge e dal Codice di Corporate Governance delle società quotate.

Precisa che la Lista n. 2 è stata corredata dalla dichiarazione circa l'assenza di rapporti di collegamento con i soci detentori di una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa, ai sensi di legge e di Statuto.

Segnala che, in conformità alla normativa vigente ed allo Statuto, unitamente alle liste sono stati depositati:

- le informazioni relative all'identità dei soci che hanno presentato le liste, con l'indicazione della percentuale di partecipazione complessivamente detenuta e la certificazione rilasciata dall'intermediario dalla quale risulta la titolarità della partecipazione necessaria per la presentazione della lista;
- le dichiarazioni con le quali i candidati hanno accettato la candidatura e hanno attestato, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti dalla normativa vigente per l'assunzione della carica;
- le dichiarazioni di indipendenza rilasciate ai sensi delle applicabili disposizioni legislative e regolamentari;
- il *curriculum vitae* di ciascun candidato, contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali e con indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti;
- copia del documento d'identità di ciascun candidato.

Dà atto che le predette liste sono state pubblicate e comunicate al pubblico in data 29 marzo 2021 con le modalità previste dalla normativa anche regolamentare vigente. Informa che non sono state depositate dai candidati variazioni intervenute negli incarichi ricoperti fino alla data dell'odierna Assemblea.

- ai sensi dell'articolo 20 dello Statuto sociale, alla elezione degli amministratori si procede come segue: a) dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti viene tratto un numero di consiglieri pari al numero totale dei componenti del Consiglio, come previamente stabilito dall'Assemblea, meno uno; risultano eletti in tali limiti numerici i candidati nell'ordine progressivo indicato nella lista; b) dalla lista che ha ottenuto il secondo numero di voti e che non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con la lista di cui al precedente paragrafo a) e/o con i soci che hanno presentato o votato la lista di maggioranza, viene tratto un consigliere, in persona del candidato indicato col primo numero nella lista stessa. A tale fine non si terrà tuttavia conto delle liste che non abbiano conseguito una percentuale di voti almeno pari alla metà di quella richiesta per la presentazione delle liste;

- l'articolo 27 dello Statuto sociale dispone che agli amministratori spetta il rimborso delle spese sostenute per ragione del loro ufficio ed un compenso determinati dall'Assemblea all'atto della nomina. Ai sensi dello stesso art. 27 dello Statuto Sociale, l'Assemblea può determinare un importo

complessivo per la remunerazione di tutti gli amministratori, inclusi quelli investiti di particolari incarichi, il cui riparto è stabilito dal Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Collegio Sindacale, nonché la proposta del Comitato all'uopo costituito al suo interno, ossia il Comitato per le Remunerazioni e Nomine. Il Consiglio di Amministrazione uscente non ha formulato una proposta sul sesto punto all'ordine del giorno di parte ordinaria.

Dà inoltre atto che, nei termini previsti dall'avviso di convocazione della presente Assemblea, l'azionista Ferragamo Finanziaria S.p.A., titolare di una partecipazione pari al 54,28% del capitale sociale della Società, ha presentato le proprie proposte sui punti 3, 4, 5 e 6 all'ordine del giorno di parte ordinaria.

* * *

Il Presidente dichiara aperta la discussione.

Nessuno chiedendo la parola ed invariati i presenti dichiara chiusa la discussione sui punti terzo, quarto, quinto e sesto all'ordine del giorno di parte ordinaria e invita a procedere alla votazione, mediante appello nominale del Rappresentate Designato.

In merito al terzo punto all'ordine del giorno di parte ordinaria, mette in votazione la proposta di delibera presentata dall'azionista Ferragamo Finanziaria S.p.A. di determinare in 10 il numero dei componenti del nominando Consiglio di Amministrazione.

Il Rappresentante Designato quindi comunica l'esito dei voti:

Favorevoli 250.949.627 pari al 99,748% dei presenti e al 90,157% degli aventi diritto al voto;

Contrari 2.983 pari allo 0,001% dei presenti e allo 0,001% degli aventi diritto al voto;

Astenuti 80.000 pari allo 0,032% dei presenti e allo 0,029% degli aventi diritto al voto;

Non votanti 550.000 pari allo 0,219% dei presenti e allo 0,198% degli aventi diritto al voto.

In merito al quarto punto all'ordine del giorno di parte ordinaria, mette in votazione la proposta di delibera presentata dall'azionista Ferragamo Finanziaria S.p.A. di fissare in 3 esercizi e, dunque, fino all'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023, la durata in carica del nominando Consiglio di Amministrazione.

Il Rappresentante Designato quindi comunica l'esito dei voti:

Favorevoli 250.943.311 pari al 99,746% dei presenti e al 90,155% degli aventi diritto al voto;

Contrari 9.299 pari allo 0,004% dei presenti e allo 0,003% degli aventi diritto al voto;

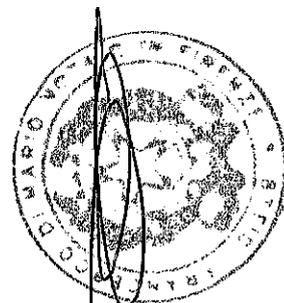
Astenuti 80.000 pari allo 0,032% dei presenti e allo 0,029% degli aventi diritto al voto;

Non votanti 550.000 pari allo 0,219% dei presenti e allo 0,198% degli aventi diritto al voto.

In merito al quinto punto all'ordine del giorno di parte ordinaria mette in votazione la Lista n. 1 di candidati alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione presentata dall'Azionista Ferragamo Finanziaria S.p.A..

Il Rappresentante Designato quindi comunica l'esito dei voti:

Favorevoli 233.814.670 pari al 92,93854% dei presenti e all'84,00123%



degli aventi diritto al voto;

Contrari 0

Astenuti 84 pari allo 0,00003% dei presenti e allo 0,00003% degli aventi diritto al voto;

Non votanti 0

Mette ora in votazione la Lista n. 2 di candidati alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione presentata da un gruppo di società di gestione del risparmio e intermediari finanziari, anche internazionali, Azionisti di Salvatore Ferragamo S.p.A..

Il Rappresentante Designato quindi comunica l'esito dei voti:

Favorevoli 17.767.856 pari al 7,06243% dei presenti e al 6,38334% degli aventi diritto al voto;

Contrari 0

Astenuti 84 pari allo 0,00003% dei presenti e allo 0,00003% degli aventi diritto al voto;

Non votanti 0

In merito al sesto punto all'ordine del giorno di parte ordinaria mette ora in votazione la proposta di delibera presentata dall'azionista Ferragamo Finanziaria S.p.A. di fissare in Euro 500.000,00 il compenso annuo lordo complessivo da riconoscere all'intero Consiglio di Amministrazione demandando, come per legge, al Consiglio di Amministrazione la fissazione dei compensi per incarichi speciali.

Il Rappresentante Designato quindi comunica l'esito dei voti:

Favorevoli 250.922.533 pari al 99,738% dei presenti e al 90,147% degli aventi diritto al voto;

Contrari 3.734 pari allo 0,001% dei presenti e allo 0,001% degli aventi diritto al voto;

Astenuti 80.000 pari allo 0,032% dei presenti e allo 0,029% degli aventi diritto al voto;

Non votanti 576.343 pari allo 0,229% dei presenti e allo 0,207% degli aventi diritto al voto.

Dichiara a questo punto chiusa la votazione su terzo, quarto, quinto e sesto punto all'ordine del giorno ed invita me Notaio a comunicare i relativi risultati.

Io Notaio comunico che:

- con riferimento alla determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione di cui al terzo punto all'ordine del giorno di parte ordinaria, la proposta presentata dall'azionista Ferragamo Finanziaria S.p.A. è stata approvata a maggioranza con n. 250.949.627 voti favorevoli, n. 2.983 voti contrari, n. 80.000 astenuti e n. 550.000 non votanti, il tutto come riportato nel resoconto del risultato della votazione che si allega al presente verbale **sub F**);
- con riferimento alla determinazione della durata in carica degli amministratori di cui al quarto punto all'ordine del giorno di parte ordinaria, la proposta presentata dall'azionista Ferragamo Finanziaria S.p.A. è stata approvata a maggioranza con n. 250.943.311 voti favorevoli, n. 9.299 voti contrari, n. 80.000 astenuti e n. 550.000 non votanti, il tutto come riportato nel resoconto del risultato della votazione che si allega al presente

verbale **sub G**);

- con riferimento alla nomina degli amministratori di cui al quinto punto all'ordine del giorno:
 - la lista n. 1 di candidati alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione ha ricevuto n. 233.814.670 voti favorevoli, nessun contrario, n. 84 astenuti, nessun non votante, il tutto come riportato nel resoconto del risultato della votazione che si allega al presente verbale **sub H**);
 - la lista n. 2 di candidati alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione ha ricevuto n. 17.767.856 voti favorevoli, nessun contrario, n. 84 astenuti, nessun non votante, il tutto come riportato nel resoconto del risultato della votazione allegato sub H);
- con riferimento alla determinazione del compenso spettante ai componenti del Consiglio di Amministrazione di cui al sesto punto all'ordine del giorno, la proposta presentata dall'azionista Ferragamo Finanziaria S.p.A. è stata approvata a maggioranza con n. 250.922.533 voti favorevoli, n. 3.734 voti contrari, n. 80.000 astenuti, n. 576.343 non votanti, il tutto come riportato nel resoconto del risultato della votazione che si allega al presente verbale **sub D**).

Il Presidente dichiara quindi che il Consiglio di Amministrazione di Salvatore Ferragamo S.p.A., che resterà in carica per il triennio 2021-2023, e quindi sino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2023, è composto dai seguenti n. 10 componenti:

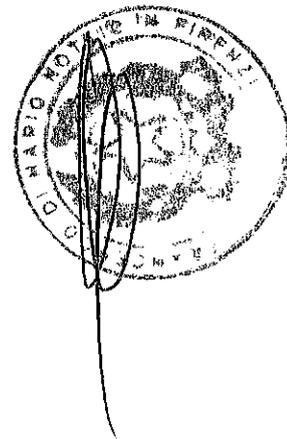
- Leonardo Ferragamo, nato a Fiesole (FI) il 23 luglio 1953;
- Michele Norsa, nato a Lecco (LC) il 12 agosto 1948;
- Micaela le Divelec Lemmi, nata a Firenze (FI) il 3 giugno 1968;
- Giacomo Ferragamo, nato a Firenze (FI) il 7 novembre 1971;
- Angelica Visconti, nata a Milano (MI) il 4 maggio 1973;
- Peter K.C.Woo, nato a Shanghai il 5 settembre 1946;
- Umberto Tombari, nato a Grosseto (GR) il 18 giugno 1966;
- Patrizia Michela Giangualano, nata a Milano il 17 ottobre 1959;
- Marinella Soldi, nata a Figline Valdarno (FI) il 4 novembre 1966;
- Anna Zanardi Cappon, nata a Milano il 26 luglio 1964.

Dichiara inoltre che il compenso annuo lordo complessivo da riconoscere all'intero Consiglio di Amministrazione è stato determinato in Euro 500.000,00 ed è stata demandata al Consiglio di Amministrazione la fissazione dei compensi per incarichi speciali.

Il Presidente Ferruccio Ferragamo ringrazia i consiglieri uscenti Giovanna Gentile, Diego di San Giuliano, Francesco Caretti, Lidia Fiori, Chiara Ambrosetti e Marzio Saà per l'importante contributo che hanno dato in questi anni alla Società, consentendole di raggiungere importanti risultati.

* * *

Il Presidente passa poi alla trattazione del **settimo punto all'ordine del giorno** di parte ordinaria recante "Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie ai sensi e per gli effetti degli articoli 2357 e seguenti del Codice Civile, nonché dell'articolo 132 del Decreto Legislativo del 24 febbraio 1998 n. 58 e dell'articolo 144-bis del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971/1999 e successive modificazioni, previa revoca dell'autorizzazione conferita dall'Assemblea dell'8 maggio 2020 per



la parte non eseguita. Deliberazioni inerenti e conseguenti.”

Ricorda che l'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie concessa al Consiglio di Amministrazione dall'Assemblea dell'8 maggio 2020 e non eseguita scadrà il prossimo 8 novembre.

Il Consiglio di Amministrazione ha quindi ritenuto di sottoporre all'approvazione dei soci una nuova proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione, da parte della Società, di azioni proprie, ai sensi degli articoli 2357 e ss. del Codice Civile e dell'articolo 132 del TUF.

La proposta di cui al presente punto all'ordine del giorno è volta a consentire alla Società di acquistare e disporre delle azioni ordinarie Salvatore Ferragamo, nel rispetto della normativa comunitaria e nazionale vigente e delle prassi di mercato ammesse riconosciute dalla Consob, al fine di acquisire azioni proprie da destinare, se del caso, a servizio di eventuali piani di incentivazione azionaria, anche a lungo termine, da riservare ad amministratori e/o manager della Società o di società controllate da Salvatore Ferragamo che potranno in futuro essere approvati dall'Assemblea della Società, nonché a servizio di eventuali operazioni di carattere straordinario sul capitale o operazioni di finanziamento che implicino l'assegnazione o disposizione di azioni proprie. Inoltre, l'autorizzazione proposta potrebbe consentire di intervenire, nel rispetto delle disposizioni vigenti e tramite intermediari, per stabilizzare il titolo e per regolarizzare l'andamento delle negoziazioni e dei corsi, a fronte di fenomeni distorsivi legati ad un eccesso di volatilità o una scarsa liquidità degli scambi, nonché di operare sulle azioni proprie in un'ottica di investimento a medio-lungo termine, anche per costituire partecipazioni durature, ovvero comunque per cogliere opportunità di mercato anche attraverso l'acquisto e la rivendita delle azioni, operando sia sul mercato, sia (per quel che riguarda l'alienazione, la disposizione o l'utilizzo) nei c.d. mercati *over the counter* o anche al di fuori del mercato o tramite procedure di *accelerated bookbuilding* o ai blocchi.

Come indicato nella relazione illustrativa predisposta ai sensi dell'articolo 125-ter del TUF e dell'articolo 73 del Regolamento Emittenti messa a disposizione del pubblico ai sensi della disciplina applicabile, l'autorizzazione è richiesta per l'acquisto, anche in più tranches, per la durata massima prevista dalla normativa applicabile, attualmente fissata in 18 mesi dalla data della relativa deliberazione assembleare, di azioni ordinarie Salvatore Ferragamo del valore nominale di Euro 0,10 ciascuna, fino ad un numero massimo che, tenuto conto delle azioni ordinarie Salvatore Ferragamo di volta in volta detenute in portafoglio dalla Società e dalle società da essa controllate, non sia complessivamente superiore all'1% del capitale sociale *pro tempore* della Società. In occasione di ogni operazione di acquisto o disposizione delle azioni proprie la Società effettuerà le opportune registrazioni contabili, nel rispetto dell'articolo 2357-ter, ultimo comma, del Codice Civile e dei principi contabili applicabili. L'autorizzazione alla disposizione delle azioni proprie eventualmente acquistate è invece richiesta senza limiti temporali, in ragione dell'assenza di limiti temporali ai sensi delle vigenti disposizioni e dell'opportunità di consentire al Consiglio di Amministrazione di avvalersi della massima flessibilità, anche in termini temporali, per effettuare gli atti di disposizione delle azioni.

Dà quindi lettura della proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione:

“L’Assemblea degli Azionisti di Salvatore Ferragamo S.p.A. riunita in sede ordinaria,

- esaminata la Relazione del Consiglio di Amministrazione predisposta ai sensi dell’articolo 125-ter del TUF, nonché dell’articolo 73 del Regolamento Emittenti ed in conformità all’Allegato 3A – Schema 4, dello stesso Regolamento Emittenti;

- preso atto del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 approvato dall’odierna Assemblea;

- preso atto delle proposte di deliberazione presentate,
delibera

1) di revocare, a far data dalla presente delibera, la deliberazione di autorizzazione all’acquisto e disposizione di azioni proprie adottata dall’Assemblea Ordinaria dell’8 maggio 2020;

2) di autorizzare il Consiglio di Amministrazione, ai sensi e per gli effetti dell’articolo 2357 del Codice Civile, all’acquisto, anche in più tranche, di azioni ordinarie Salvatore Ferragamo del valore nominale di Euro 0,10 ciascuna, fino ad un numero massimo che, tenuto conto delle azioni ordinarie Salvatore Ferragamo di volta in volta detenute in portafoglio dalla Società e dalle società da essa controllate, non sia complessivamente superiore all’1% del capitale sociale pro tempore della Società, ai sensi dell’articolo 2357, comma 3, del Codice Civile

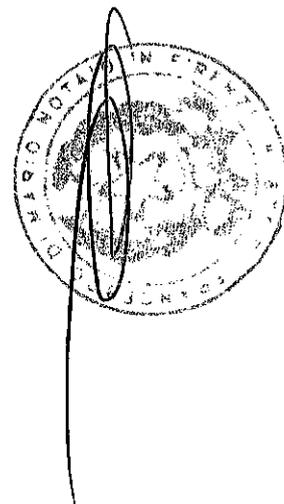
• per il perseguimento delle seguenti finalità:

- acquisire azioni proprie da destinare, se del caso, a servizio di eventuali piani di incentivazione azionaria, anche a lungo termine, da riservare ad amministratori e/o manager della Società o di società controllate da Salvatore Ferragamo che potranno in futuro essere approvati dall’Assemblea della Società;

- acquisire azioni proprie da destinare, se del caso, a servizio di eventuali operazioni di carattere straordinario sul capitale o operazioni di finanziamento che implicino l’assegnazione o disposizione di azioni proprie;

- intervenire, nel rispetto delle disposizioni vigenti e tramite intermediari, per stabilizzare il titolo e per regolarizzare l’andamento delle negoziazioni e dei corsi, a fronte di fenomeni distorsivi legati ad un eccesso di volatilità o una scarsa liquidità degli scambi;

- operare sulle azioni proprie in un’ottica di investimento a medio-lungo termine, anche per costituire partecipazioni durature, ovvero comunque per cogliere opportunità di mercato anche attraverso l’acquisto e la rivendita delle azioni, operando sia sul mercato, sia (per quel che riguarda l’alienazione, la disposizione o l’utilizzo) nei c.d. mercati over the counter o anche al di fuori del mercato o tramite procedure di accelerated bookbuilding o ai blocchi,



restando inteso che, al venir meno delle ragioni che hanno determinato l'acquisto, le azioni proprie acquistate in esecuzione della presente autorizzazione potranno essere destinate a una delle altre finalità sopra indicate o cedute;

• *e ai seguenti termini e condizioni:*

a. l'acquisto potrà essere effettuato in una o più tranches e anche su base rotativa entro 18 mesi decorrenti dalla data della presente delibera;

b. l'acquisto potrà essere effettuato secondo quanto consentito dall'articolo 132 del TUF e dell'articolo 144-bis del Regolamento Consob, quindi anche nel rispetto della parità di trattamento degli azionisti, nonché in conformità alle prassi di mercato ammesse;

c. il corrispettivo unitario per l'acquisto delle azioni sarà stabilito di volta in volta per ciascuna singola operazione; fermo restando il rispetto dei termini, delle condizioni e dei requisiti stabiliti dalla normativa anche comunitaria applicabile e dalle prassi di mercato ammesse pro tempore vigenti:

- con riferimento alle modalità di cui all'articolo 144-bis, lettere a) e d) del Regolamento Consob gli acquisti di azioni saranno effettuati ad un corrispettivo non inferiore nel minimo del 20% e non superiore nel massimo del 20% al valore medio di Borsa che il titolo avrà registrato nel mese precedente ogni singola operazione;

- con riferimento alle modalità di cui all'articolo 144-bis, lettere b) e c) del Regolamento Consob gli acquisti di azioni saranno effettuati ad un corrispettivo non inferiore nel minimo del 20% e non superiore nel massimo del 20% al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente ogni singola operazione;

3) di autorizzare il Consiglio di Amministrazione affinché, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2357-ter del Codice Civile possa disporre, in tutto o in parte, in una o più volte, delle azioni proprie acquistate, per il perseguimento delle finalità di cui al punto 2) sopra e ai seguenti termini e condizioni:

a. le azioni potranno essere alienate o altrimenti cedute in qualsiasi momento e senza limiti temporali;

b. il corrispettivo unitario per l'alienazione delle azioni e/o i criteri, le modalità, i termini e le condizioni di impiego di tutte le azioni proprie in portafoglio che risultino opportuni per corrispondere alle finalità perseguite potranno essere stabiliti dal Consiglio di Amministrazione;

4) di conferire al Presidente ed all'Amministratore Delegato, anche in via disgiunta fra loro, con facoltà di subdelega per singoli atti o categorie di atti, ogni più ampio potere occorrente per effettuare gli acquisti e le alienazioni/disposizioni di tutte o parte delle azioni proprie acquistate e comunque per dare attuazione alle deliberazioni che precedono, anche a mezzo di procuratori, ottemperando alle

disposizioni applicabili di volta in volta in vigore e a quanto eventualmente richiesto dalle autorità competenti.”

Dichiara aperta la discussione.

Nessuno chiedendo la parola ed invariati i presenti il Presidente dichiara chiusa la discussione sul settimo punto all'ordine del giorno di parte ordinaria e invita a procedere alla votazione, mediante appello nominale del Rappresentante Designato, sulla proposta di deliberazione di cui ha dato lettura.

Il Rappresentante Designato quindi comunica l'esito dei voti:

Favorevoli 250.421.934 pari al 99,539% dei presenti e all'89,968% degli aventi diritto al voto;

Contrari 504.333 pari al 0,200% dei presenti e al 0,181% degli aventi diritto al voto;

Astenuti 80.000 pari allo 0,032% dei presenti e allo 0,029% degli aventi diritto al voto;

Non votanti 576.343 pari allo 0,229% dei presenti e allo 0,207% degli aventi diritto al voto.

Dichiara a questo punto chiusa la votazione ed invita me Notaio a comunicare i relativi risultati.

Io Notaio comunico che, con riferimento al sesto punto all'ordine del giorno di parte ordinaria:

- la proposta di deliberazione è stata approvata a maggioranza con n. 250.421.934 voti favorevoli, n. 504.333 voti contrari e n. 80.000 astenuti, mentre i non votanti sono 576.343, il tutto come riportato nel resoconto del risultato della votazione che si allega al presente verbale **sub L**).

Il Presidente dichiara quindi che l'Assemblea, previa revoca dell'autorizzazione conferita dall'Assemblea dell'8 maggio 2020 per la parte non eseguita, ha deliberato di autorizzare il Consiglio di Amministrazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, ai sensi degli articoli 2357 e ss. del Codice Civile e dell'articolo 132 del TUF.

**** *

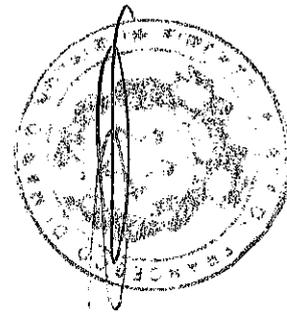
PARTE STRAORDINARIA

Il Presidente passa infine alla trattazione della parte straordinaria dell'ordine del giorno.

Richiama tutte le comunicazioni e precisazioni date in sede di apertura dei lavori assembleari e conferma che l'Assemblea è tuttora validamente costituita anche in sede straordinaria, essendo al momento presenti 305 azionisti per complessive n. 142.026.300 azioni, rappresentanti l'84,144% del capitale sociale di Salvatore Ferragamo S.p.A., pari a 251.582.610 voti pari al 90,385% degli aventi diritto al voto.

Fa nuovamente presente che, in considerazione del fatto che la Società ha messo a disposizione del pubblico la documentazione predisposta per la presente Assemblea in parte straordinaria, si omette la lettura dei documenti relativi alla presente riunione, limitando la lettura alle sole proposte di deliberazione.

Ricorda che l'unico punto all'ordine del giorno della parte straordinaria riguarda la *“Proposta di modifica dell'articolo 6 dello statuto sociale vigente in materia di maggioranza del voto. Deliberazioni inerenti e conseguenti.”*



In particolare, ricorda che l'articolo 6 dello Statuto prevede che un soggetto avrà diritto a voto doppio per azione (e quindi a due voti per ogni azione) ove siano soddisfatte entrambe le seguenti condizioni: (a) l'azione sia appartenuta allo stesso soggetto, in virtù di un diritto reale legittimante l'esercizio del diritto di voto (piena proprietà con diritto di voto o nuda proprietà con diritto di voto o usufrutto con diritto di voto) per un periodo continuativo di almeno ventiquattro mesi (il "Periodo"); e (b) la ricorrenza del presupposto sub (a) sia attestata dall'iscrizione continuativa per il Periodo nell'elenco speciale appositamente istituito dalla Società (l'"Elenco Speciale"), nonché da apposita comunicazione attestante il possesso azionario riferita alla data di decorso del Periodo rilasciata dall'intermediario presso il quale le azioni sono depositate ai sensi della normativa vigente (la "Seconda Comunicazione").

La proposta di modifica dell'articolo 6 dello Statuto, per i cui dettagli si rinvia alla relativa Relazione Illustrativa, consiste nella eliminazione della Seconda Comunicazione quale condizione necessaria affinché l'acquisizione della maggioranza del diritto di voto abbia effetto, al fine di conformare la previsione statutaria con la interpretazione delle disposizioni di cui all'art. 127- quinquies TUF fornita da Consob con la Comunicazione n. 0214548 del 18 aprile 2019 che ha ritenuto *"incompatibile con il quadro normativo che disciplina l'istituto del voto maggiorato la possibilità che sia l'azionista, a seconda del momento in cui richieda espressamente l'attribuzione del voto maggiorato, a determinare in tal modo la data in cui la maggioranza del diritto di voto assume rilevanza anche ai fini del calcolo delle soglie Opa"*.

Segnala che la proposta di modifica statutaria in questione, non integrando gli estremi di alcuna delle fattispecie di recesso individuate dall'articolo 2437 del codice civile, non attribuisce il diritto di recesso in capo ai soci che non dovessero concorrere alla relativa approvazione.

Dà quindi lettura della proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione sul presente punto all'ordine del giorno:

"L'Assemblea degli Azionisti di Salvatore Ferragamo S.p.A. riunita in sede straordinaria,

- udito e approvato quanto esposto dal Consiglio di Amministrazione;

delibera

1. di approvare la proposta di modifica dell'articolo 6 dello statuto sociale secondo il seguente nuovo testo:

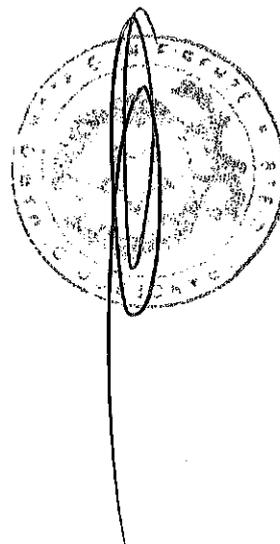
"1- Le azioni sono nominative e sono indivisibili. Quando la legge lo consente potranno essere, se interamente liberate, anche al portatore a scelta e a spese dell'azionista. Ogni azione dà diritto ad un voto. Le azioni conferiscono ai loro possessori uguali diritti. Tuttavia con apposita delibera dell'Assemblea straordinaria possono essere create particolari categorie di azioni fornite di diritti diversi ai sensi degli articoli 2348 e seguenti del Codice Civile. Comunque tutte le azioni appartenenti alla stessa categoria attribuiscono uguali diritti. In caso di creazione di dette particolari categorie di azioni, le deliberazioni dell'Assemblea che pregiudicano i diritti di una di esse,

devono essere approvate anche dall'Assemblea speciale degli appartenenti alla categoria interessata. Alle Assemblee speciali si applicano le disposizioni relative all'Assemblea straordinaria. Nel caso di comproprietà di un'azione, i diritti dei comproprietari devono essere esercitati da un rappresentante comune nominato secondo le modalità previste dagli articoli 1105 e 1106 del Codice Civile.

2 -In deroga a quanto previsto dal comma che precede, ciascuna azione dà diritto a voto doppio (e dunque a due voti per ogni azione) ove siano soddisfatte entrambe le seguenti condizioni: (a) l'azione sia appartenuta allo stesso soggetto, in virtù di un diritto reale legittimante l'esercizio del diritto di voto (piena proprietà con diritto di voto o nuda proprietà con diritto di voto o usufrutto con diritto di voto) per un periodo continuativo di almeno ventiquattro mesi (il "Periodo"); (b) la ricorrenza del presupposto sub (a) sia attestata dall'iscrizione continuativa per il Periodo nell'elenco speciale appositamente istituito disciplinato dal presente articolo (l'"Elenco Speciale").

L'acquisizione della maggioranza del diritto di voto sarà efficace alla prima nel tempo tra le seguenti date: (i) il quinto giorno di mercato aperto del mese di calendario successivo a quello in cui si sono verificate le condizioni richieste dallo statuto per la maggioranza del diritto di voto; o (ii) la cd. record date di un'eventuale assemblea, determinata ai sensi della normativa vigente, successiva alla data in cui si siano verificate le condizioni richieste dallo statuto per la maggioranza del diritto di voto. La Società istituisce e tiene presso la sede sociale, con le forme ed i contenuti previsti dalla normativa applicabile, l'Elenco Speciale cui devono iscriversi gli azionisti che intendano beneficiare della maggioranza del diritto di voto. Al fine di ottenere l'iscrizione nell'Elenco Speciale, il soggetto legittimato ai sensi del presente articolo dovrà presentare un'apposita richiesta, allegando una comunicazione attestante il possesso azionario – che può riguardare anche solo parte delle azioni possedute dal titolare – rilasciata dall'intermediario presso il quale le azioni sono depositate ai sensi della normativa vigente. La maggioranza può essere richiesta anche solo per parte delle azioni possedute dal titolare. Il soggetto richiedente potrà in qualunque tempo, mediante apposita richiesta, indicare ulteriori azioni per le quali richieda l'iscrizione nell'Elenco Speciale. Nel caso di soggetti diversi da persone fisiche la richiesta dovrà precisare se il soggetto è sottoposto a controllo diretto o indiretto di terzi ed i dati identificativi dell'eventuale controllante.

L'Elenco Speciale è aggiornato a cura della Società entro il quinto giorno di mercato aperto successivo alla fine di ciascun mese di calendario e, in ogni caso, entro la c.d.



record date prevista dalla disciplina vigente in relazione al diritto di intervento e di voto in assemblea.

Il soggetto iscritto nell'Elenco è tenuto a comunicare e acconsente che l'intermediario comunichi alla Società ogni circostanza e vicenda che comporti il venir meno dei presupposti per la maggiorazione del diritto di voto o incida sulla titolarità del diritto reale legittimante e/o del relativo diritto di voto entro la fine del mese in cui tale circostanza si verifica e comunque entro il giorno di mercato aperto antecedente la c.d. record date.

La Società procede alla cancellazione dall'Elenco Speciale nei seguenti casi:

(i) rinuncia dell'interessato. È sempre riconosciuta la facoltà in capo a colui cui spetta il diritto di voto maggiorato di rinunciare in ogni tempo irrevocabilmente (in tutto o in parte) alla maggiorazione del diritto di voto, mediante comunicazione scritta da inviare alla Società, fermo restando che la maggiorazione del diritto di voto può essere nuovamente acquisita rispetto alle azioni per le quali è stata rinunciata con una nuova iscrizione nell'Elenco Speciale e il decorso integrale del Periodo di appartenenza continuativa non inferiore a 24 mesi;

(ii) comunicazione dell'interessato o dell'intermediario comprovante il venir meno dei presupposti per la maggiorazione del diritto di voto o la perdita della titolarità del diritto reale legittimante e/o del relativo diritto di voto;

(iii) d'ufficio, ove la Società abbia notizia dell'avvenuto verificarsi di fatti che comportano il venir meno dei presupposti per la maggiorazione del diritto di voto o la perdita della titolarità del diritto reale legittimante e/o del relativo diritto di voto.

Fermo restando quanto previsto nel paragrafo successivo, la maggiorazione del diritto di voto viene meno:

a) in caso di cessione a titolo oneroso o gratuito dell'azione, restando inteso che per "cessione" si intende ogni operazione che comporti il trasferimento dell'azione, come pure la costituzione di pegno, di usufrutto o di altro vincolo sull'azione quando tale costituzione comporti la perdita del diritto di voto da parte dell'azionista. La costituzione di pegno, di usufrutto o di altro vincolo e la cessione della nuda proprietà con mantenimento dell'usufrutto non determinano la perdita della legittimazione al beneficio del voto maggiorato, qualora il diritto di voto sia conservato in capo al titolare precedente. Se a seguito della costituzione di predetti vincoli con perdita del diritto di voto da parte dell'azionista, successivamente il diritto di voto per le azioni soggette ai vincoli stessi sia di nuovo attribuito all'azionista medesimo, la maggiorazione del diritto di voto può essere nuovamente acquisita per tali azioni (anche in parte) con una nuova iscrizione nell'Elenco Speciale e il decorso integrale

del Periodo di appartenenza continuativa non inferiore ai 24 mesi. Nelle ipotesi di cessione a titolo oneroso o gratuito aventi ad oggetto solo una parte delle azioni a voto maggiorato, il cedente conserva il voto maggiorato sulle azioni diverse da quelle cedute;

b) in caso di cessione diretta o indiretta di partecipazioni di controllo in società o enti che detengono azioni a voto maggiorato in misura superiore alla soglia prevista pro tempore dall'articolo 120, comma 2 del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 o da norme successive che lo sostituiscono in tutto o in parte (di seguito, il "Cambio di Controllo"). La maggiorazione di voto già maturata ovvero, se non maturata, il periodo di titolarità necessario alla maturazione del voto maggiorato si conserva:

a) in caso di successione a causa di morte a favore dell'erede e/o legatario;

b) in caso di fusione o scissione del titolare delle azioni a favore della società risultante dalla fusione o beneficiaria della scissione;

c) in caso di trasferimento a titolo gratuito a favore di un ente, quale, a titolo esemplificativo, un trust, un fondo patrimoniale o una fondazione di cui lo stesso trasferente o i di lui eredi siano beneficiari;

d) in caso di trasferimento da un portafoglio ad altro degli OICR gestiti da uno stesso soggetto;

e) ove la partecipazione sia riconducibile a un trust, in caso di cambiamento del trustee.

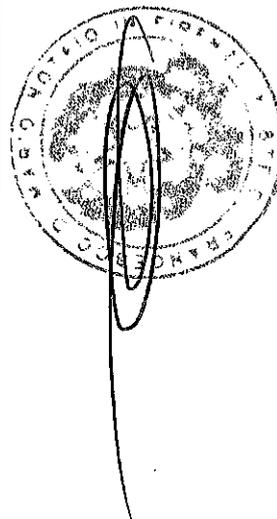
La maggiorazione del diritto di voto si estende, ferme restando le comunicazioni da parte dell'intermediario previste dalla normativa vigente e dal presente statuto ai fini della maggiorazione del diritto di voto:

a) proporzionalmente alle azioni di nuova emissione in caso di un aumento di capitale ai sensi dell'art. 2442 cod. civ. e di aumento di capitale mediante nuovi conferimenti;

b) alle azioni assegnate in cambio di quelle cui è attribuito il diritto di voto maggiorato, in caso di fusione o di scissione, qualora ciò sia previsto dal relativo progetto;

c) proporzionalmente alle azioni di nuova emissione in caso di esercizio del diritto di conversione connesso ad obbligazioni convertibili e altri titoli di debito comunque strutturati, che lo prevedono nel loro regolamento.

Nelle ipotesi di cui alle lettere (a), (b) e (c) del comma precedente le nuove azioni acquisiscono la maggiorazione di voto (i) per le azioni di nuova emissione spettanti al titolare in relazione ad azioni per le quali sia già maturata la maggiorazione di voto, dal momento dell'iscrizione nell'Elenco Speciale, senza necessità di un ulteriore decorso del Periodo continuativo di possesso; (ii) per le azioni di nuova emissione spettanti al titolare in relazione ad azioni per le quali la maggiorazione di voto non sia già maturata



(ma sia in via di maturazione), dal momento del compimento del Periodo di appartenenza calcolato a partire dalla originaria iscrizione nell'Elenco Speciale. La maggiorazione del diritto di voto si computa anche per la determinazione dei quorum costitutivi e deliberativi che fanno riferimento ad aliquote del capitale sociale, ma non ha effetto sui diritti, diversi dal voto, spettanti in forza del possesso di determinate aliquote del capitale sociale. Ai fini del presente articolo la nozione di controllo è quella prevista dalla disciplina normativa degli emittenti quotati."

2. di conferire mandato al Consiglio di Amministrazione, e per esso ai legali rappresentanti pro tempore, anche disgiuntamente tra loro, di eseguire quanto sopra deliberato e adempiere alle formalità necessarie, ivi compresa l'iscrizione della deliberazione nel Registro delle Imprese, affinché l'adottata deliberazione ottenga le approvazioni di legge, con facoltà di introdurre le eventuali modificazioni, aggiunte o soppressioni non sostanziali che fossero allo scopo richieste, anche in sede di iscrizione, e in genere di compiere quanto occorra per la completa esecuzione della deliberazione stessa, con ogni e qualsiasi potere a tal fine necessario e opportuno, nessuno escluso ed eccettuato, anche al fine di adempiere ogni formalità, atto, deposito di istanze o documenti, richiesti dalle competenti autorità di vigilanza del mercato e/o dalle disposizioni di legge o di regolamento comunque applicabili."

* * *

Dichiara aperta la discussione.

Nessuno chiedendo la parola ed invariati i presenti il Presidente dichiara chiusa la discussione sull'unico punto all'ordine del giorno di parte straordinaria e invita a procedere alla votazione, mediante appello nominale del Rappresentante Designato, sulla proposta di deliberazione di cui ha dato lettura.

Il Rappresentante Designato quindi comunica l'esito dei voti:

Favorevoli 248.075.973 pari al 98,606% dei presenti e all'89,125% degli aventi diritto al voto;

Contrari 2.850.294 pari al 1,133% dei presenti e al 1,024% degli aventi diritto al voto;

Astenuti 80.000 pari allo 0,032% dei presenti e allo 0,029% degli aventi diritto al voto;

Non votanti 576.343 pari allo 0,229% dei presenti e allo 0,207% degli aventi diritto al voto.

Dichiara a questo punto chiusa la votazione ed invita me Notaio a comunicare i relativi risultati.

Io Notaio comunico che, con riferimento all'unico punto all'ordine del giorno di parte straordinaria la proposta di deliberazione è stata approvata a maggioranza con n. 248.075.973 voti favorevoli, n. 2.850.294 voti contrari e n. 80.000 astenuti, mentre i non votanti sono 576.343, il tutto come riportato nel resoconto del risultato della votazione che si allega al presente verbale **sub M)**.

Il Presidente dichiara quindi che l'Assemblea ha deliberato di modificare l'articolo 6 dello Statuto sociale come sopra proposto.

Si allega al presente verbale **sub N)** lo Statuto sociale coordinato con la modifica deliberata.

Chiede quindi la parola la signora Giovanna Ferragamo la quale, anche a nome di tutta la famiglia Ferragamo e di tutto il Consiglio di Amministrazione esprime un sentito ringraziamento al Presidente Ferruccio Ferragamo per tutti questi anni in cui ha condotto l'azienda con competenza, professionalità e carisma, circostanza che ha senz'altro inciso sui risultati raggiunti, essendo certa che questo esempio di dedizione e manifestazione dei valori e dei principi della famiglia fondatrice, continuerà ad essere presente anche negli anni a venire. Ringrazia anche tutti i consiglieri uscenti che hanno seguito l'azienda in questi anni con i loro consigli preziosi e con il loro supporto.

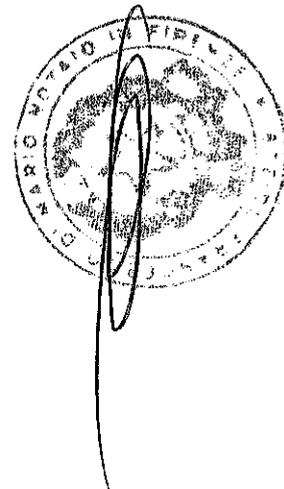
Chiede la parola il signor Leonardo Ferragamo che ringrazia ancora a titolo personale il Presidente Ferruccio Ferragamo, sottolineando che l'impostazione, la rettitudine, la serietà, il pragmatismo e il carisma del Presidente hanno in questi anni creato una vera e propria cultura aziendale che costituiscono solide fondamenta per il futuro cammino dell'azienda.

Il Presidente ringrazia tutta la famiglia e i membri del Consiglio per il supporto e l'aiuto ricevuto in tutti questi anni e formula un augurio al nuovo Consiglio e all'azienda per le sfide future.

Ringrazia quindi gli intervenuti e dichiara chiusa la riunione alle ore dieci del giorno 22 aprile 2021.

Scritto in parte da persona di mia fiducia ed in parte da me Notaio su ventisette pagine per sette fogli. Sottoscritto alle ore diciannove.

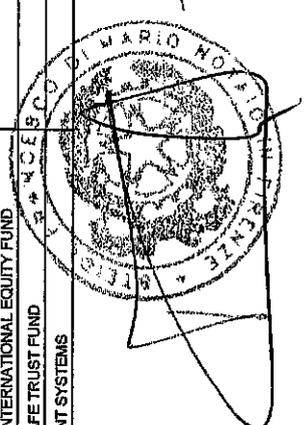
All'originale firmato: Francesco Steidl Notaio



ELENCO INTERVENUTI

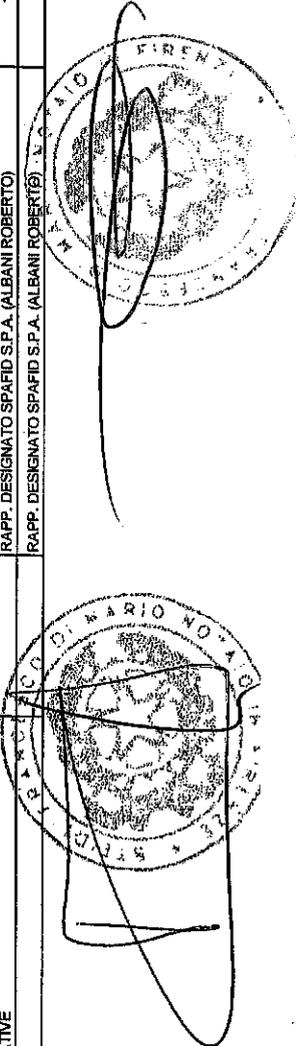
N°	Aventi diritto	Rappresentante	Delegato	Azioni in proprio	Azioni per delega	% sulle azioni ord.	E	U	E	U	E	U	E
1	BANCOPOSTA RINASCIMENTO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		1.343	0,001	09:00						
2	PRAMERICA - MITO 50		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		12.500	0,007	09:00						
3	PRAMERICA - MITO 25		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		12.500	0,007	09:00						
4	THE WAWANESA MUTUAL INSURANCE COMPANY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		401	0,000	09:00						
5	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		587.545	0,330	09:00						
6	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		300.000	0,178	09:00						
7	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		200.844	0,119	09:00						
8	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		188.801	0,112	09:00						
9	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		300.000	0,178	09:00						
10	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		100.000	0,059	09:00						
11	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		31.600	0,019	09:00						
12	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		200.000	0,119	09:00						
13	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		200.000	0,118	09:00						
14	EUJF - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		2.700	0,002	09:00						
15	EUJF - ITALIAN EQUITY OPPORTUNITIES		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		50.000	0,030	09:00						
16	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		68.071	0,041	09:00						
17	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		96.271	0,057	09:00						
18	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		133.467	0,079	09:00						
19	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		55.000	0,033	09:00						
20	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		450.000	0,267	09:00						
21	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		388.199	0,213	09:00						
22	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		20.631	0,012	09:00						
23	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		94.827	0,056	09:00						
24	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		18.665	0,011	09:00						
25	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		5.291	0,003	09:00						
26	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		463	0,000	09:00						
27	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		29	0,000	09:00						
28	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		242	0,000	09:00						
28	LAST-LORD ABBETT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		227.450	0,135	09:00						
30	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		222	0,000	09:00						
31	TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		46	0,000	09:00						
32	FIDELITY GLOBAL CONSUMER INDUSTRIES FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		30.965	0,018	09:00						
33	GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		18.963	0,011	09:00						
34	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		2.747	0,002	09:00						
35	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		280	0,000	09:00						
36	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY SAFE TRUST FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		51.828	0,031	09:00						
37	NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		3.576	0,002	09:00						

Allegato " A " al Numero 81585
del Repertorio e al Numero 26375
della Raccolta.



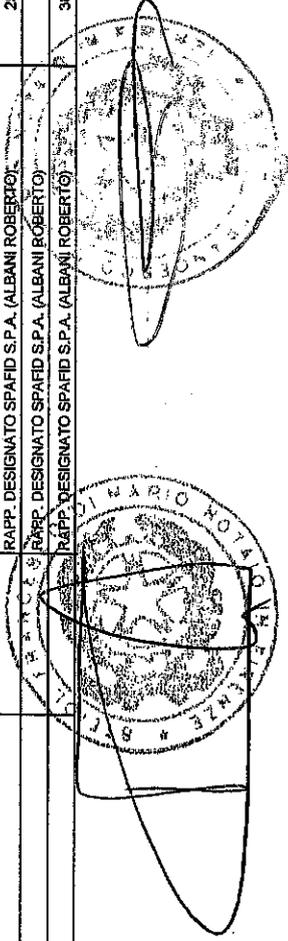
38	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	345	0,000	09:00
39	LORD ABBETT INTERNATIONAL SMALL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	34.592	0,020	09:00
40	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	9.834	0,006	09:00
41	MGI FUNDS PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.730	0,008	09:00
42	IN/UPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	8	0,000	09:00
43	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT II ICAV	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.403	0,001	09:00
44	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	15	0,000	09:00
45	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	96.447	0,033	09:00
46	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	73.284	0,043	09:00
47	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL FOCUS POOLED FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	151.202	0,050	09:00
48	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	53.524	0,032	09:00
49	JOHN HANCOCK VI FUNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.221.275	0,724	09:00
50	JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	58.748	0,035	09:00
51	PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	110.890	0,066	09:00
52	GMAM GROUP PENSION TRUST II	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.414	0,002	09:00
53	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.793	0,002	09:00
54	PROVIDENCE ST. JOSEPH HEALTH LONG TERM PORTFOLIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	41.699	0,025	09:00
55	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	46	0,000	09:00
56	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	900.000	0,474	09:00
57	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	194.900	0,115	09:00
58	VERDIPAPIFONDEIT KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEX I	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	75	0,000	09:00
59	ILA - RAFIMF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	827	0,000	09:00
60	MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	674.971	0,400	09:00
61	MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	127.968	0,076	09:00
62	MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	341.014	0,202	09:00
63	MANULIFE U.S. BALANCED PRIVATE TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	59.224	0,035	09:00
64	MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	8.573	0,005	09:00
65	MANULIFE U.S. DOLLAR STRATEGIC BALANCED YIELD FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	15.152	0,008	09:00
66	MANULIFE STRATEGIC BALANCED YIELD FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	293.919	0,174	09:00
67	MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	376.017	0,223	09:00
68	ESPERIDES - DAA - AXA IM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	30.029	0,018	09:00
69	CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPI H	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	41.924	0,025	09:00
70	EDR FUND-EUROPE SYNERGY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	250.000	0,148	09:00
71	ACTIONS PLANETE M	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	21.090	0,012	09:00
72	BBY INVEST FUNDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	207.961	0,123	09:00
73	EATON VANCE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST FOR ES II	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	700	0,000	09:00
74	HILTON HOTELS RETIREMENT PLAN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	145.088	0,086	09:00
75	MANULIFE GLOBAL FUND (SICA)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.440	0,008	09:00
76	JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL GLOBAL FRANCHISE FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	782.641	0,446	09:00
77	ARROWSTREET GLOBAL EQUITY ACWI CIT A SUB FUND OF ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	54.580	0,032	09:00
78	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US CIT A SUB FUND ECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	38.869	0,023	09:00
79	MERCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	9.592	0,006	09:00
80	STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	114.241	0,068	09:00
81	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.179	0,001	09:00
82	WILMINGTON INTERNATIONAL FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	11.947	0,007	09:00

83	AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	110.000	0,065	09:00			
84	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	100	0,000	09:00			
85	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	15.666	0,009	09:00			
86	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.350	0,002	09:00			
87	M3P 2	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.714	0,003	09:00			
88	PDF2 HBC FAMILY INVESTMENT	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	8.874	0,005	09:00			
89	VALEURS FEMINES GLOBAL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.500	0,003	09:00			
90	SUE ANN ARNALL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	80	0,000	09:00			
91	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	422.935	0,251	09:00			
92	PDF2 MSR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.400	0,003	09:00			
93	FOP MOLINEL 15	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.754	0,002	09:00			
94	CATILLON 1	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.837	0,002	09:00			
95	CURASI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.400	0,002	09:00			
96	PDF2 OSMOSE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.285	0,004	09:00			
97	IC INVESTISEMENTS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.887	0,001	09:00			
98	FOP YORELA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.500	0,008	09:00			
99	AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERANNUATION AND RETIREMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.354	0,001	09:00			
100	MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	16.984	0,010	09:00			
101	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	221.934	0,131	09:00			
102	FIDELITY FUNDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	510.415	0,302	09:00			
103	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	50.000	0,030	09:00			
104	TOTAL GESTION FLEXIBLE PATRIMONIALE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.585	0,003	09:00			
105	MOLINEL 18	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.300	0,002	09:00			
106	PDF2 NEW ALLEGRO 1144	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.404	0,004	09:00			
107	PDF1 CALISSON1947	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.022	0,003	09:00			
108	M3P 1	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.564	0,003	09:00			
109	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.500	0,001	09:00			
110	AXA OPTIMAL INCOME	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	328.382	0,185	09:00			
111	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	39.500	0,023	09:00			
112	AZ MUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	19.581	0,012	09:00			
113	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	239	0,000	09:00			
114	PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	11.000	0,007	09:00			
115	A TOME	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.472	0,003	09:00			
116	JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	28.500	0,017	09:00			
117	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.074	0,004	09:00			
118	JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	12.886	0,008	09:00			
119	FOP MOLINEL 11	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.900	0,004	09:00			
120	AZ FUND 1 AZ EQUITY ITALIAN SMALL MID CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	41.706	0,025	09:00			
121	STATE OF CALIFORNIA SAVINGS PLUS PROGRAM MASTER TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	29.892	0,018	09:00			
122	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	20.908	0,012	09:00			
123	NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	54.185	0,032	09:00			
124	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESSELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBVA-NW-UNIVERSAL-FONDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.473	0,001	09:00			
125	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	189.174	0,112	09:00			
126	MAN GLG EUROPEAN EQUITY ALTERNATIVE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	17.717	0,010	09:00			
127	WESPATH FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.811	0,002	09:00			



128	MAN FUNDS VI PUBLIC LTD CO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.458	0,004	09:00
129	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	16.232	0,010	09:00
130	WESPATH FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	348	0,000	09:00
131	XANTHUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6	0,000	09:00
132	MAN AHL DIVERSIFIED MARKETS EU BEUR- WORLD TRADE CENTER	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	20	0,000	09:00
133	SIQUNA INVESTMENT MANAGERS INC.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	856	0,001	09:00
134	SIQUNA INVESTMENT MANAGERS INC.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.380	0,001	09:00
135	MAN MULTI-STRATEGY MASTER FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITES	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.406	0,001	09:00
136	IGL PARTNERS LP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	100.000	0,059	09:00
137	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.100	0,008	09:00
138	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	67.906	0,040	09:00
139	WTCN MULTIPLE COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST II	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	51.959	0,031	09:00
140	WTCN COMMON TRUST FUNDS TRUST INT SMALL CAP OPPORTUNITI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	96.205	0,057	09:00
141	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	66.681	0,040	09:00
142	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	39.413	0,023	09:00
143	WTCN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.161	0,001	09:00
144	THE INCUBATION FUND LTD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	28.865	0,017	09:00
145	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.000	0,002	09:00
146	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.610	0,005	09:00
147	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.184	0,001	09:00
148	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	573	0,000	09:00
149	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	57.931	0,034	09:00
150	STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FORTAX EXEMPT RETIREMENT	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	207	0,000	09:00
151	SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.578	0,004	09:00
152	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.311	0,001	09:00
153	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.814	0,004	09:00
154	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	88	0,000	09:00
155	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.482	0,002	09:00
156	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	491	0,000	09:00
157	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.151	0,001	09:00
158	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	62	0,000	09:00
159	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	33.817	0,020	09:00
160	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	16.224	0,010	09:00
161	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	20.954	0,012	09:00
162	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	184	0,000	09:00
163	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.501	0,001	09:00
164	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	881	0,001	09:00
165	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND TRUSTEES LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.069	0,004	09:00
166	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	881	0,001	09:00
167	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.296	0,001	09:00
168	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATI NICIPATING EMPLOYERS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	64	0,000	09:00
169	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.871	0,003	09:00
170	NFS LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.306	0,003	09:00
171	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.440	0,001	09:00
172	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)			

173	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	52	0,000	09:00
174	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	165	0,000	09:00
175	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.174	0,001	09:00
176	DNCA INVEST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	140.000	0,083	09:00
177	DNCA INVEST VENASQUO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	50.000	0,030	09:00
178	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.328	0,003	09:00
179	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.179	0,002	09:00
180	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX T	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	276.504	0,164	09:00
181	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	846.440	0,501	09:00
182	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.815	0,001	09:00
183	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX T	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	34.138	0,020	09:00
184	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDED) INDEXPOOL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.990	0,003	09:00
185	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.482	0,002	09:00
186	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	17.549	0,010	09:00
187	UBS FUND MGT (CH) AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	19.936	0,012	09:00
188	UBS FUND MGT (CH) AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.620	0,002	09:00
189	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	187.992	0,111	09:00
190	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	126.004	0,075	09:00
191	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	884	0,001	09:00
192	LEGAL AND GENERAL ICAV	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	941	0,001	09:00
193	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.054	0,002	09:00
194	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	24.784	0,015	09:00
195	ILUNON ACTIONS OBLIGATIONS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	31.939	0,019	09:00
196	AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.432	0,008	09:00
197	CPR EUROPE NOUVELLE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.436	0,003	09:00
198	EUROPE OPPORTUNITES M	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	70.000	0,041	09:00
199	A TOUT EUROLAND RESTRUCTURATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	94	0,000	09:00
200	LCL ACTIONS EURO RESTRUCT EURO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	867	0,001	09:00
201	AMUNDI PATRIMOINE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	55	0,000	09:00
202	AMUNDI PATRIMOINE PEA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	12.205	0,007	09:00
203	CPR INVEST-EUROPE SPECIAL SITUATIONS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	27.003	0,016	09:00
204	AMUNDI FUNDS GLOBAL PERSPECTIVES	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	955	0,001	09:00
205	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.082	0,004	09:00
206	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	156	0,000	09:00
207	VIF ICYC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	147	0,000	09:00
208	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	761	0,000	09:00
209	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.323	0,003	09:00
210	VANGUARD DEVELOPED ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQUITY INDEX POOLED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	299	0,000	09:00
211	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	24.532	0,015	09:00
212	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	439.984	0,261	09:00
213	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	109.829	0,065	09:00
214	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.052	0,002	09:00
215	AMUNDI IGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	254.601	0,151	09:00
216	SG ACTIONS LUXE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	381	0,000	09:00
217	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	381.348	0,228	09:00

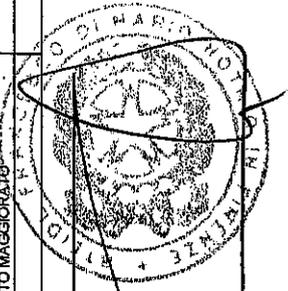
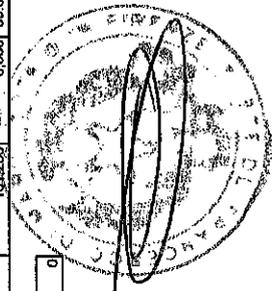


218	MUL-LYX FTSE IT ALL CAP PIR 2	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.833	0,002	05:00
219	LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	24,020	0,014	05:00
220	UBS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	862	0,001	05:00
221	UBS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	10,562	0,006	05:00
222	MERCER QIF CCF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7,369	0,004	05:00
223	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	11,016	0,007	05:00
224	UBS (US) GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3,483	0,002	05:00
225	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	235,482	0,140	05:00
226	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6,087	0,004	05:00
227	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	17,310	0,010	05:00
228	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	37,094	0,022	05:00
229	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,365	0,001	05:00
230	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	8,032	0,005	05:00
231	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7,612	0,004	05:00
232	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,234	0,001	05:00
233	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	177	0,000	05:00
234	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,459	0,001	05:00
235	ISHARES VII PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4,288	0,003	05:00
236	ISHARES VII PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	29,599	0,018	05:00
237	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,346	0,001	05:00
238	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	985	0,001	05:00
239	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	372	0,000	05:00
240	STICHTING PHILIPS PENSIONFONDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6,613	0,004	05:00
241	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN 400	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	621	0,000	05:00
242	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	935	0,001	05:00
243	BLACKROCK FISSION INDEXED INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	960	0,001	05:00
244	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (WSMESGB)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3,227	0,002	05:00
245	DEKA-RAB	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2,066	0,001	05:00
246	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,339	0,001	05:00
247	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	60,555	0,036	05:00
248	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	45,227	0,027	05:00
249	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	19,061	0,019	05:00
250	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	11,390	0,007	05:00
251	BLACKROCK MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUMIB)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	22	0,000	05:00
252	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	185	0,000	05:00
253	FOREIGN SECURITIES TR NO 1	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	90,000	0,059	05:00
254	FIDELITY MANAGEMENT & RESEARCH COMPANY LLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,471	0,001	05:00
255	STATE FARM INSURANCE CO EMPLOYEE RETIREMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	131,242	0,078	05:00
256	CAMPBELL PENSION PLANS MASTER RETIREMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4,850	0,003	05:00
257	TRIMBLE OF THE ARMY AIR FORCE EXCHANGE SERVICE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	311	0,000	05:00
258	RETMT ANNUITY PLAN EMPLOYEES ARMY AIR CE EXCHANGE SERVICE TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5,657	0,003	05:00
259	BURROUGHS WELLCOME FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6,229	0,004	05:00
260	IAM NATIONAL PENSION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	38	0,000	05:00
261	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2,945	0,002	05:00
262	ALGERIS UCITS FUNDS PLC - ALGERIS CORE ITALY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	55,000	0,033	05:00

263	GOVERNMENT OF NORWAY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	92.580	0,055	05:00
264	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.323	0,002	05:00
265	INTL-COM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.294	0,001	05:00
266	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	48.081	0,027	05:00
267	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.943	0,003	05:00
268	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1	0,000	05:00
269	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX US SMALL MID ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	112	0,000	05:00
270	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	788	0,000	05:00
271	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.371	0,001	05:00
272	KEVA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.964.586	1,164	05:00
273	MAJESTIC HONOUR LIMITED		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	10.104.600	5,996	05:00
274	FCP KLESIA K ACTIONS EURO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.734	0,002	05:00
275	ES RIVER AND MERCANTILE FUNDS ICVC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	35.460	0,021	05:00
276	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - FIDEURAM ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.000	0,002	05:00
277	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO AZIONI ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	352.000	0,209	05:00
278	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 50		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	89.000	0,053	05:00
279	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 30		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	40.000	0,024	05:00
280	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND): FONDITALIA EQUITY ITALY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	61.000	0,036	05:00
281	INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.000	0,003	05:00
282	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	80.000	0,047	05:00
283	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.128	0,002	05:00
284	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	351	0,000	05:00
285	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	9.009	0,005	05:00
286	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.410	0,008	05:00
287	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.476	0,001	05:00
288	SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	84	0,000	05:00
289	SMALLCAP WORLD FUND INC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.393.104	1,418	05:00
290	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.837	0,001	05:00
291	BERGAMOTTA S.R.L. - VOTO MAGGIORATO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	860.383	0,510	05:00
292	BORRAGINE S.R.L. - VOTO MAGGIORATO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	860.383	0,510	05:00
293	EFFESETTE S.R.L. - VOTO MAGGIORATO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.486.090	2,065	05:00
294	FAFF S.R.L. - VOTO MAGGIORATO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	860.384	0,510	05:00
295	FERRAGAMO FERRUCCIO - VOTO MAGGIORATO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	506.330	0,300	05:00
296	FERRAGAMO GIOVANNA - VOTO MAGGIORATO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	506.330	0,300	05:00
297	FERRAGAMO FINANZIARIA S.P.A. - VOTO MAGGIORATO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	91.611.910	54,276	05:00
298	FINVIS S.R.L. - VOTO MAGGIORATO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.486.090	2,065	05:00
299	GIQUATTRO S.R.L. - VOTO MAGGIORATO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.486.090	2,065	05:00
300	SAWA S.R.L. - VOTO MAGGIORATO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.386.090	2,005	05:00
301	VISCONTI ANGELICA CAMILLA CONSOLATA - VOTO MAGGIORATO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	101.266	0,060	05:00
302	VISCONTI EMANUELE MASSIMO - VOTO MAGGIORATO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	101.266	0,060	05:00
303	VISCONTI GINEVRA CAMILLA - VOTO MAGGIORATO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	101.266	0,060	05:00
304	VISCONTI GIUSEPPE UGO MARIA ORLANDO LUI - VOTO MAGGIORATO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	101.266	0,060	05:00
305	VISCONTI MARIA CONSOLATA - VOTO MAGGIORATO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	101.266	0,060	05:00

Totale azioni in proprio

0



Totale azioni per delega	142.026.300
Totale generale azioni	142.026.300
% sulle azioni ord.	84,144

1
Persone partecipanti all'assemblea:

Allegato " B " al Numero 81585
del Repertorio e al Numero 26375
della Raccolta.

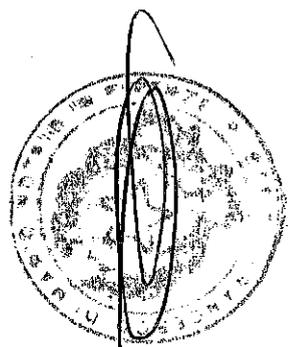
SALVATORE FERRAGAMO S.P.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria del 22 aprile 2021

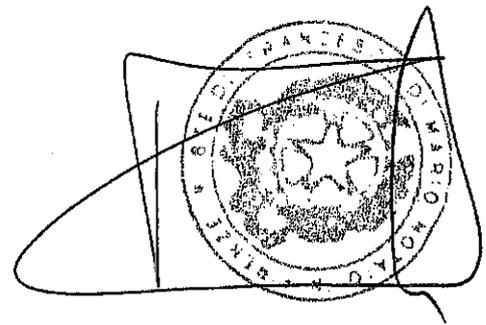
Punto 1 ordinaria - Bilancio di esercizio di Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2020, corredato della Relazione degli amministratori sulla gestione dell'esercizio 2020 inclusiva della dichiarazione consolidata contenente le informazioni di carattere non finanziario ai sensi del Decreto Legislativo 30 dicembre 2016, n. 254 relativa all'esercizio 2020, della Relazione del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Presentazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2020. Deliberazioni inerenti e

RISULTATO DELLA VOTAZIONE

Voti rappresentati in Assemblea	251.582.610	100,000%
Voti per i quali e' stato espresso il voto	251.582.610	100,000%



	n. voti	% voti rappresentati in assemblea	% del capitale sociale con diritto di voto
Favorevoli	250.902.372	99,730%	90,140%
Contrari	0	0,000%	0,000%
Astenuti	103.895	0,041%	0,037%
Non Votanti	576.343	0,229%	0,207%
Totale	251.582.610	100,000%	90,385%



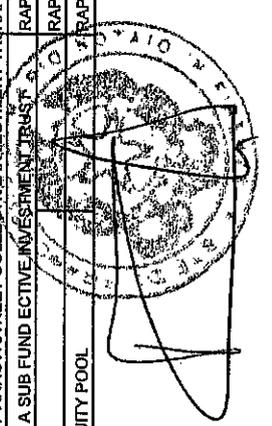
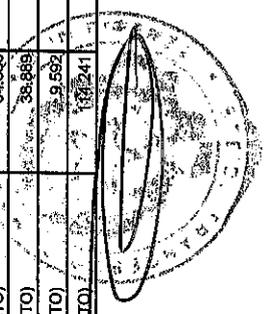
SALVATORE FERRAGAMO S.P.A.
Assemblea ordinata e straordinaria del 22 aprile 2021

ESITO VOTAZIONE

Punto 1 ordinaria - Bilancio di esercizio di Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2020, corredato della Relazione degli amministratori sulla gestione dell'esercizio 2020 inclusa della dichiarazione consolidata contenente le informazioni di carattere non finanziario ai sensi del Decreto Legislativo 30 dicembre 2016, n. 254 relativa all'esercizio 2020, della Relazione del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Presentazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2020. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

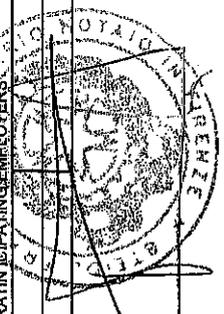
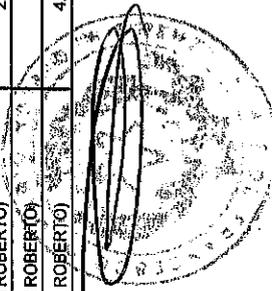
N°	Avenit diritto	Rappresentante	Delegato		Voti per delega	% sul capitale con diritto di voto	VOTI	Azioni in proprio	Azioni per delega
			Voti in proprio						
1	BANCOPOSTA RINASCIMENTO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		1.343	0,000	N		1.343
2	PRAMERICA - MITO 60		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		12.500	0,004	N		12.500
3	PRAMERICA - MITO 25		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		12.500	0,004	N		12.500
4	THE WAWANESA MUTUAL INSURANCE COMPANY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		401	0,000	F		401
5	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		557.545	0,200	F		557.545
6	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		300.000	0,108	F		300.000
7	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		200.844	0,072	F		200.844
8	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		188.801	0,068	F		188.801
9	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		300.000	0,108	F		300.000
10	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		100.000	0,036	F		100.000
11	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		31.600	0,011	F		31.600
12	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		200.000	0,072	F		200.000
13	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		200.000	0,072	F		200.000
14	EUJF - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		2.700	0,001	F		2.700
15	EUJF - ITALIAN EQUITY OPPORTUNITIES		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		50.000	0,018	F		50.000
16	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		69.071	0,025	F		69.071
17	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		96.271	0,035	F		96.271
18	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		133.467	0,048	F		133.467
19	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		55.000	0,020	F		55.000
20	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PIMI ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		450.000	0,162	F		450.000
21	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		359.199	0,129	F		359.199
22	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		20.631	0,007	F		20.631
23	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		94.827	0,034	F		94.827
24	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		18.865	0,007	F		18.865
25	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		5.291	0,002	F		5.291
26	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		453	0,000	F		453
27	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		29	0,000	F		29
28	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		242	0,000	F		242
29	LAST-LORD ABBETT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		227.450	0,082	F		227.450
30	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		222	0,000	F		222
31	TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITYPORTFOLIO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		46	0,000	F		46
32	FIDELITY GLOBAL CONSUMER INDUSTRIES FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		30.966	0,011	F		30.966
33	GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		18.963	0,007	F		18.963
34	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		2.747	0,001	F		2.747
35	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		260	0,000	F		260

36	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE TRUST FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	51,826	0,019	F	51,826
37	NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3,576	0,001	F	3,576
38	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	345	0,000	F	345
39	LORD ABBETT INTERNATIONAL SMALL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	34,592	0,012	F	34,592
40	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	9,834	0,004	F	9,834
41	IMGI FUNDS PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13,730	0,005	F	13,730
42	JNLJPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	8	0,000	F	8
43	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT IIICAV	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2,403	0,001	F	2,403
44	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	15	0,000	F	15
45	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	56,447	0,020	F	56,447
46	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	73,284	0,026	F	73,284
47	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL FOCUS POOLED FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	151,202	0,054	F	151,202
48	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	53,524	0,019	F	53,524
49	JOHN HANCOCK VIT FUNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,221,275	0,439	F	1,221,275
50	JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	58,748	0,021	F	58,748
51	PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	110,890	0,040	F	110,890
52	GMAM GROUP PENSION TRUST II	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3,414	0,001	F	3,414
53	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2,793	0,001	F	2,793
54	PROVIDENCE ST. JOSEPH HEALTH LONG TERM PORTFOLIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	41,689	0,015	F	41,689
55	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	46	0,000	F	46
56	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	800,000	0,287	F	800,000
57	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	194,500	0,070	F	194,500
58	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEXES I	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	75	0,000	F	75
59	IILA - RAFIMF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	827	0,000	F	827
60	MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	674,971	0,242	F	674,971
61	MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	127,966	0,046	F	127,966
62	MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	341,014	0,123	F	341,014
63	MANULIFE U.S. BALANCED PRIVATE TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	59,224	0,021	F	59,224
64	MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	8,573	0,003	F	8,573
65	MANULIFE U.S. DOLLAR STRATEGIC BALANCED YIELD FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	15,152	0,005	F	15,152
66	MANULIFE STRATEGIC BALANCED YIELD FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	293,919	0,106	F	293,919
67	MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	376,017	0,135	F	376,017
68	ESPERIDES - DAA - AXA IM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	30,029	0,011	F	30,029
69	CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPH	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	41,924	0,015	F	41,924
70	EDR FUND-EUROPE SYNERGY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	250,000	0,080	F	250,000
71	ACTIONS PLANETE M	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	21,090	0,008	F	21,090
72	BBV INVEST FUNDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	207,961	0,075	F	207,961
73	EATON VANCE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST FOR E S III	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	700	0,000	F	700
74	HILTON HOTELS RETIREMENT PLAN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	145,098	0,052	F	145,098
75	MANULIFE GLOBAL FUND (SICA)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13,440	0,005	F	13,440
76	JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL GLOBAL FRANCHISE FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	752,841	0,270	F	752,841
77	ARROWSTREET GLOBAL EQUITY ACWI CIT A SUB FUND OF ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRU	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	54,580	0,020	F	54,580
78	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI CIT A SUB FUND ECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	38,889	0,014	F	38,889
79	MERCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	9,592	0,003	F	9,592
80	STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	114,241	0,041	F	114,241



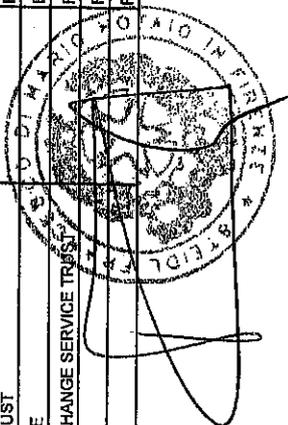
81	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.179	0,000	F	1.179
82	WILMINGTON INTERNATIONAL FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	11.947	0,004	F	11.947
83	AXA MFS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	110.000	0,040	F	110.000
84	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	100	0,000	F	100
85	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	15.656	0,006	F	15.656
86	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.350	0,001	F	3.350
87	M3P 2	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.714	0,002	F	4.714
88	DF2 HBC FAMILY INVESTMENT	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	8.874	0,003	F	8.874
89	VALEURS FEMINIENES GLOBAL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.500	0,002	F	5.500
90	SUE ANNI ARNALL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	60	0,000	F	60
91	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	422.935	0,152	F	422.935
92	DF2 MSR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.400	0,002	F	5.400
93	FCP MOLINEL 15	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.734	0,001	F	2.734
94	CATILLON 1	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.837	0,001	F	3.837
95	OURABI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.400	0,001	F	3.400
96	DF2 OSMOSE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.285	0,003	F	7.285
97	C INVESTISSEMENTS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.887	0,001	F	1.887
98	FCP YOVELA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.500	0,005	F	13.500
99	AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERANNUATION AND RETIREMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.354	0,001	F	2.354
100	MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	16.984	0,006	F	16.984
101	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	221.934	0,080	F	221.934
102	FIDELITY FUNDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	510.415	0,183	F	510.415
103	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	50.000	0,018	F	50.000
104	TOTAL GESTION FLEXIBLE PATRIMONIALE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.585	0,002	F	5.585
105	MOLINEL 18	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.300	0,001	F	3.300
106	DF2 NEW ALLEGRO 1144	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.404	0,003	F	7.404
107	DF1 CALISSON1947	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.022	0,002	F	5.022
108	M3P 1	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.554	0,002	F	4.554
109	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.500	0,001	F	2.500
110	AXA OPTIMAL INCOME	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	328.362	0,118	F	328.362
111	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	39.500	0,014	F	39.500
112	AZMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	19.581	0,007	F	19.581
113	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	239	0,000	F	239
114	PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	11.000	0,004	F	11.000
115	ATOMIE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.472	0,002	F	4.472
116	JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	28.500	0,010	F	28.500
117	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.074	0,003	F	7.074
118	JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	12.986	0,005	F	12.986
119	FCP MOLINEL 11	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.900	0,002	F	6.900
120	AZ FUND 1 AZ EQUITY ITALIAN SMALL MID CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	41.706	0,015	F	41.706
121	STATE OF CALIFORNIA SAVINGS PLUS PROGRAM MASTER TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	29.932	0,011	F	29.932
122	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	20.908	0,008	F	20.908
123	NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	54.185	0,019	F	54.185
124	UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBVANW-UNIVERSAL-FONDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.473	0,001	F	1.473
125	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	189.174	0,068	F	189.174

126	MAN GLG EUROPEAN EQUITY ALTERNATIVE		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	17.717	0,006	F	17.717	0,006	F	17.717
127	WESPATH FUNDS TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.811	0,001	F	3.811	0,001	F	3.811
128	MAN FUNDS VI PUBLIC LTD CO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.458	0,003	F	7.458	0,003	F	7.458
129	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED.		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	16.232	0,006	F	16.232	0,006	F	16.232
130	WESPATH FUNDS TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	348	0,000	F	348	0,000	F	348
131	XANTHUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6	0,000	F	6	0,000	F	6
132	MAN AHL DIVERSIFIED MARKETS EU BEUR- WORLD TRADE CENTER		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	20	0,000	F	20	0,000	F	20
133	SIONNA INVESTMENT MANAGERS INC.		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	855	0,000	F	855	0,000	F	855
134	SIONNA INVESTMENT MANAGERS INC.		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.380	0,000	F	1.380	0,000	F	1.380
135	MAN MULTI-STRATEGY MASTER FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITES		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.406	0,001	F	2.406	0,001	F	2.406
136	GLG PARTNERS LP		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.777	0,001	F	1.777	0,001	F	1.777
137	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	100.000	0,036	F	100.000	0,036	F	100.000
138	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.100	0,005	F	13.100	0,005	F	13.100
139	WTCN MULTIPLE COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST II		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	67.906	0,024	F	67.906	0,024	F	67.906
140	WTCN COMMON TRUST FUNDS TRUST INT SMALL CAP OPPORTUNITI		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	51.959	0,019	F	51.959	0,019	F	51.959
141	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	96.205	0,035	F	96.205	0,035	F	96.205
142	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	66.681	0,024	F	66.681	0,024	F	66.681
143	WTCN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	39.413	0,014	F	39.413	0,014	F	39.413
144	THE INCUBATION FUND LTD		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.161	0,000	F	1.161	0,000	F	1.161
145	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	28.865	0,010	F	28.865	0,010	F	28.865
146	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.000	0,001	F	4.000	0,001	F	4.000
147	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.610	0,003	F	7.610	0,003	F	7.610
148	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.184	0,000	F	1.184	0,000	F	1.184
149	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	573	0,000	F	573	0,000	F	573
150	STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FORTAX EXEMPT RETIREMENT		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	57.931	0,021	F	57.931	0,021	F	57.931
151	SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	207	0,000	F	207	0,000	F	207
152	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.578	0,003	F	7.578	0,003	F	7.578
153	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.311	0,000	F	1.311	0,000	F	1.311
154	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.814	0,002	F	6.814	0,002	F	6.814
155	KAISER FOUNDATION HOSPITALS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	88	0,000	F	88	0,000	F	88
156	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.482	0,001	F	3.482	0,001	F	3.482
157	INTERNATIONAL MONETARY FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	491	0,000	F	491	0,000	F	491
158	INTERNATIONAL MONETARY FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.151	0,000	F	1.151	0,000	F	1.151
159	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	62	0,000	F	62	0,000	F	62
160	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	33.817	0,012	F	33.817	0,012	F	33.817
161	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	16.224	0,006	F	16.224	0,006	F	16.224
162	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	20.954	0,008	F	20.954	0,008	F	20.954
163	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	184	0,000	F	184	0,000	F	184
164	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.501	0,001	F	1.501	0,001	F	1.501
165	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND TRUSTEES LIMITED		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	881	0,000	F	881	0,000	F	881
166	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.069	0,002	F	6.069	0,002	F	6.069
167	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	881	0,000	F	881	0,000	F	881
168	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING ENGINEERS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.296	0,001	F	2.296	0,001	F	2.296
169	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	64	0,000	F	64	0,000	F	64
170	INF'S LIMITED		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.871	0,002	F	4.871	0,002	F	4.871



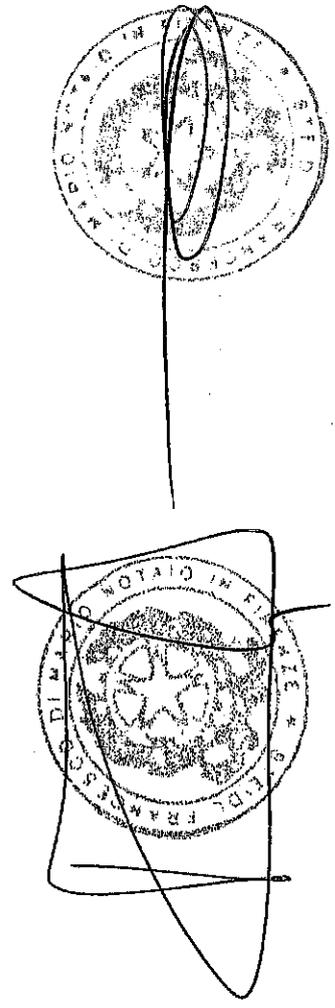
171	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.306	0,002	F	4.306
172	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.440	0,001	F	1.440
173	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	52	0,000	F	52
174	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	165	0,000	F	165
175	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.174	0,000	F	1.174
176	DNCA INVEST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	140.000	0,060	F	140.000
177	DNCA INVEST VENASUO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	50.000	0,018	F	50.000
178	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.326	0,002	F	4.326
179	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.179	0,002	F	4.179
180	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	276.504	0,099	F	276.504
181	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	846.440	0,304	F	846.440
182	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.815	0,001	F	1.815
183	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	84.138	0,012	F	84.138
184	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEGED) INDEXPOOL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.990	0,002	F	4.990
185	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.482	0,001	F	3.482
186	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	17.549	0,006	F	17.549
187	UBS FUND MGT (CH) AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	19.996	0,007	F	19.996
188	UBS FUND MGT (CH) AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.620	0,001	F	2.620
189	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	187.932	0,068	F	187.932
190	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	126.004	0,045	F	126.004
191	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	884	0,000	F	884
192	LEGAL AND GENERAL ICAV	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	941	0,000	F	941
193	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.054	0,001	F	4.054
194	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	24.784	0,008	F	24.784
195	JUNON ACTIONS OBLIGATIONS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	31.839	0,011	F	31.839
196	AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.432	0,005	F	13.432
197	CPR EUROPE NOUVELLE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.436	0,002	F	5.436
198	EUROPE OPPORTUNITES M	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	70.000	0,025	F	70.000
199	ATOUT EUROLAND RESTRUCTURATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	94	0,000	F	94
200	LCL ACTIONS EURO RESTRUCT EURO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	867	0,000	F	867
201	AMUNDI PATRIMOINE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	55	0,000	F	55
202	AMUNDI PATRIMOINE PEA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	12.205	0,004	F	12.205
203	CPR INVEST-EUROPE SPECIAL SITUATIONS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	27.003	0,010	F	27.003
204	AMUNDI FUNDS GLOBAL PERSPECTIVES	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	955	0,000	F	955
205	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.062	0,003	F	7.062
206	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	156	0,000	F	156
207	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	147	0,000	F	147
208	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	761	0,000	F	761
209	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.323	0,002	F	5.323
210	VANGUARD DEVELOPED ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQUITY INDEX POOLED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	299	0,000	F	299
211	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	24.532	0,009	F	24.532
212	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	439.984	0,156	F	439.984
213	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	109.829	0,039	F	109.829
214	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.052	0,001	F	3.052
215	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	254.601	0,091	F	254.601

ISG ACTIONS LUXE									
216	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	381	0,000	F	381			
217	MUL.-LYX FTSE IT ALL CAP PIR 2	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	381,348	0,137	F	381,348			
218	LYXINDEX FUND - LYXOR MSCI EMU	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.833	0,001	F	3.833			
219	UBS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	24,020	0,009	F	24,020			
220	UBS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	862	0,000	F	862			
221	MERCER QIF CCF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	10,562	0,004	F	10,562			
222	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7,369	0,003	F	7,369			
223	UBS (US) GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	11,016	0,004	F	11,016			
224	ISHARES MSCI LEAFE SMALL-CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3,483	0,001	F	3,483			
225	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	235,492	0,085	F	235,492			
226	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6,087	0,002	F	6,087			
227	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	17,310	0,006	F	17,310			
228	ISHARES CORE MSCI LEAFE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	37,094	0,013	F	37,094			
229	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,365	0,000	F	1,365			
230	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	8,032	0,003	F	8,032			
231	ISHARES CORE MSCI LEAFE IMI INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7,512	0,003	F	7,512			
232	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,234	0,000	F	1,234			
233	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	177	0,000	F	177			
234	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,459	0,001	F	1,459			
235	ISHARES VII PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4,288	0,002	F	4,288			
236	ISHARES VII PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	29,599	0,011	F	29,599			
237	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,346	0,000	F	1,346			
238	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	985	0,000	F	985			
239	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	372	0,000	F	372			
240	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6,613	0,002	F	6,613			
241	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN 400	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	621	0,000	F	621			
242	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	935	0,000	F	935			
243	BLACKROCK FISSION INDEXED INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	960	0,000	F	960			
244	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (WMSMSGB)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3,227	0,001	F	3,227			
245	DEKA-RAB	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2,066	0,001	F	2,066			
246	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,336	0,000	F	1,336			
247	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	60,355	0,022	F	60,355			
248	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	45,227	0,016	F	45,227			
249	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	16,061	0,006	F	16,061			
250	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	11,390	0,004	F	11,390			
251	BLACKROCK MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUMIB)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	22	0,000	F	22			
252	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	185	0,000	F	185			
253	FOREIGN SECURITIES TR NO 1	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	90,000	0,032	F	90,000			
254	FIDELITY MANAGEMENT & RESEARCH COMPANY LLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,471	0,001	F	1,471			
255	STATE FARM INSURANCE CO EMPLOYEE RETIREMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	131,242	0,047	F	131,242			
256	CAMPBELL PENSION PLANS MASTER RETIREMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4,850	0,002	F	4,850			
257	TRINDLI OF THE ARMY AIR FORCE EXCHANGE SERVICE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	311	0,000	F	311			
258	REITM ANNUITY PLAN EMPLOYEES ARMY AIR CE EXCHANGE SERVICE TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5,657	0,002	F	5,657			
259	BURROUGHS WELLCOME FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6,229	0,002	F	6,229			
260	IAM NATIONAL PENSION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	38	0,000	F	38			



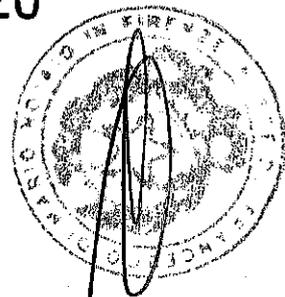
261	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.945	0,001	F	2.945
262	ALGEBRIS UCITS FUNDS PLC - ALGEBRIS CORE ITALY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	55.000	0,020	F	55.000
263	GOVERNMENT OF NORWAY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	92.580	0,033	F	92.580
264	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.323	0,001	F	3.323
265	INTG-OM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.294	0,000	F	1.294
266	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	46.081	0,017	F	46.081
267	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.943	0,002	F	4.943
268	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1	0,000	F	1
269	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX US SMALL MID ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	112	0,000	F	112
270	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	788	0,000	F	788
271	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.371	0,000	F	1.371
272	KEVA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.964.586	0,706	F	1.964.586
273	MAJESTIC HONOUR LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	10.104.600	4,630	F	10.104.600
274	FCP KLESIA K ACTIONS EURO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.734	0,001	F	3.734
275	ES RIVER AND MERCANTILE FUNDS ICVC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	35.460	0,013	F	35.460
276	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - FIDEURAM ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.000	0,001	N	3.000
277	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO AZIONI ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	352.000	0,128	N	352.000
278	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 50	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	89.000	0,032	N	89.000
279	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	40.000	0,014	N	40.000
280	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA EQUITY ITALY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	61.000	0,022	N	61.000
281	INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.000	0,002	N	5.000
282	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	80.000	0,029	A	80.000
283	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.128	0,001	F	4.128
284	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	351	0,000	F	351
285	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	9.008	0,003	A	9.008
286	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.410	0,005	A	13.410
287	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.476	0,001	A	1.476
288	SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	84	0,000	F	84
289	SMALLCAP WORLD FUND INC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.393.104	0,960	F	2.393.104
290	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.837	0,001	F	1.837
291	BERGAMOTTA S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.720.766	0,618	F	1.720.766
292	BORRAGINE S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.720.766	0,618	F	1.720.766
293	EFFESETTE S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.972.180	2,505	F	6.972.180
294	FAFF S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.720.768	0,618	F	1.720.768
295	FERRAGAMO FERRUCCIO - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.012.660	0,364	F	1.012.660
296	FERRAGAMO GIOVANNA - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.012.660	0,364	F	1.012.660
297	FERRAGAMO FINANZIARIA S.P.A. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	183.223.620	65,826	F	183.223.620
298	FINVIS S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.972.180	2,505	F	6.972.180
299	GIGUATTI S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.972.180	2,505	F	6.972.180
300	SAWA S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.772.180	2,433	F	6.772.180
301	VISCONTI ANGELICA CAMILLA CONSOLATA - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	202.532	0,073	F	202.532
302	VISCONTI EMANUELE MASSIMO - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	202.532	0,073	F	202.532
303	VISCONTI GINEVRA CAMILLA - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	202.532	0,073	F	202.532
304	VISCONTI GIUSEPPE UGO MARIA ORLANDO LUI - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	202.532	0,073	F	202.532
305	VISCONTI MARIA CONSOLATA - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	202.532	0,073	F	202.532

	VOTI	% SUI PRESENTI	
FAVOREVOLI	250.902.372	99,730%	
CONTRARI	0	0,000%	
ASTENUTI	103.895	0,041%	
NON VOTANTI	576.343	0,229%	
TOTALE VOTI	251.582.610	100,000%	

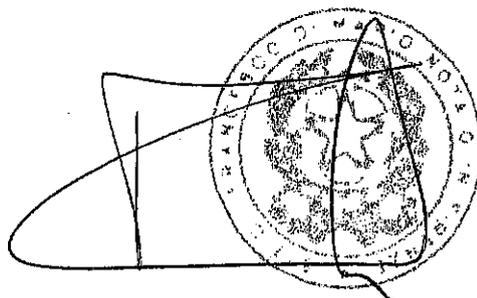


Allegato " C " al Numero 81585
del Repertorio e al Numero 26375
della Raccolta.

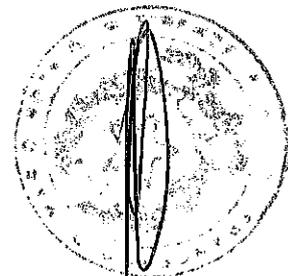
Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020



Prospetti Contabili	344
Situazione Patrimoniale e Finanziaria - Attività	344
Situazione Patrimoniale e Finanziaria - Passività e Patrimonio Netto	345
Conto Economico	346
Conto Economico complessivo	347
Rendiconto finanziario	348
Prospetto dei movimenti del patrimonio netto	349
Note Esplicative al Bilancio d'esercizio	350
Commenti alle principali voci della situazione patrimoniale e finanziaria (attività, patrimonio netto e passività)	388
Commento alle principali voci del conto economico	416
Altre informazioni	427
Informativa ai sensi dell'art. 149-duodecies del regolamento Emittenti	443
Attestazione ai sensi dell'art. 154 bis del D.lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (Testo Unico della Finanza)	444
Relazione del Collegio sindacale	446
Relazione della società di revisione	460



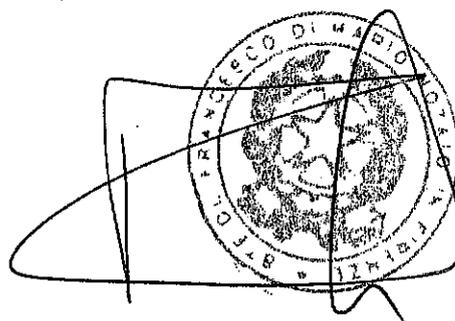
Salvatore Ferragamo S.p.A. Bilancio d'Esercizio



Prospetti Contabili

Situazione Patrimoniale e Finanziaria - Attività

(in Euro)	Note	31 dicembre 2020	di cui con parti correlate	31 dicembre 2019	di cui con parti correlate
ATTIVITÀ NON CORRENTI					
Immobili impianti e macchinari	6	105.025.191		115.420.054	
Attività per diritto d'uso	7	95.734.537	62.450.054	110.878.094	71.553.252
Avviamento	8	6.679.274		-	
Attività immateriali a vita utile definita	9	35.346.341		35.722.662	
Partecipazioni in società controllate	10	168.355.514		193.737.823	
Altre attività non correnti	11	1.026.289		335.833	
Altre attività finanziarie non correnti	12	293.616	70.000	333.594	70.000
Imposte differite attive	41	26.872.654		10.661.884	
TOTALE ATTIVITÀ NON CORRENTI		439.333.416	62.520.054	467.089.944	71.623.252
ATTIVITÀ CORRENTI					
Rimanenze	13	91.350.426		120.451.360	
Diritti di recupero prodotti da clienti per resi	14	9.688.383		13.487.023	
Crediti commerciali	15	144.139.153	112.186.149	194.185.598	161.392.314
Crediti tributari	16	3.879.883		10.888.074	
Altre attività correnti	17	14.476.755	2.688.967	8.556.160	1.962.391
Altre attività finanziarie correnti	18	166.938.839	166.651.372	99.874.958	99.773.509
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	19	212.453.231		120.088.330	
TOTALE ATTIVITÀ CORRENTI		642.926.670	281.526.488	567.531.503	263.128.214
TOTALE ATTIVITÀ		1.082.260.086	344.046.542	1.034.621.447	334.751.466

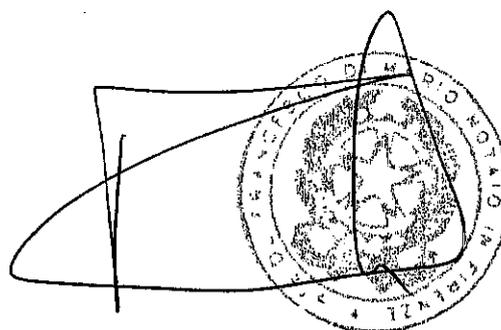


Situazione Patrimoniale e Finanziaria - Passività e Patrimonio Netto

(In Euro)	Note	31 dicembre 2020	di cui con parti correlate	31 dicembre 2019	di cui con parti correlate
PATRIMONIO NETTO					
Capitale sociale	20	18.879.000		18.879.000	
Riserve	20	673.921.547		545.593.837	
Risultato netto del periodo		(34.070.066)		124.211.203	
TOTALE PATRIMONIO NETTO		656.730.481		686.683.840	
PASSIVITÀ NON CORRENTI					
Prestiti e finanziamenti non correnti	21	113.490.643		-	
Fondi per rischi e oneri	22	36.872.126		15.481.850	
Passività per benefici ai dipendenti	23	6.503.770		6.502.822	
Altre passività non correnti	24	420.822		306.100	48.889
Passività per leasing non correnti	25	85.908.348	59.506.851	96.181.026	65.740.964
Imposte differite passive	41	6.126.963		3.171.404	
TOTALE PASSIVITÀ NON CORRENTI		249.322.672	59.506.851	121.643.202	65.789.853
PASSIVITÀ CORRENTI					
Debiti commerciali	26	116.458.834	25.751.367	145.232.230	9.670.921
Passività per resi	27	16.097.679		20.873.450	
Prestiti e finanziamenti	21	11.428.279		-	
Debiti tributari	28	2.753.523		13.727.363	
Altre passività correnti	29	11.007.165	1.346.384	28.834.597	10.752.432
Passività per leasing correnti	25	16.792.103	6.871.759	17.465.412	8.483.721
Altre passività finanziarie correnti	30	3.689.350		171.353	
TOTALE PASSIVITÀ CORRENTI		176.206.933	33.969.510	226.294.405	28.907.074
TOTALE PASSIVITÀ		425.529.605	93.476.361	347.937.607	94.696.927
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ		1.082.260.086	93.476.361	1.034.621.447	94.696.927

Conto Economico

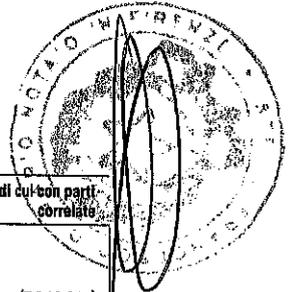
(In Euro)	Note	2020	di cui con parti correlate	2019	di cui con parti correlate
Ricavi da contratti con clienti	32	661.056.332	398.664.215	836.947.210	622.053.967
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti		(13.492.168)	-	5.995.568	-
Costi per materie prime, merci e materiale di consumo	33	(168.818.927)	(451.608)	(237.462.166)	(708.721)
Costi per servizi	34	(202.627.748)	(6.002.917)	(305.678.102)	(11.264.757)
Costo del personale	35	(58.909.516)	(909.067)	(72.412.217)	(1.251.776)
Ammortamenti e svalutazioni	36	(44.308.779)	(9.094.195)	(40.573.259)	(7.843.668)
Altri costi operativi	37	(131.133.330)	(126.053.592)	(52.964.160)	(48.251.170)
Altri proventi	38	9.104.839	1.537.224	14.267.295	4.264.558
Risultato Operativo		(39.127.297)		148.120.169	
Oneri finanziari	39	(103.696.706)	(2.356.016)	(48.382.093)	(2.179.944)
Proventi finanziari	40	91.124.313	51.173.559	53.478.040	33.631.433
Risultato ante imposte		(51.699.690)		153.216.116	
Imposte sul reddito	41	17.629.624		(29.004.913)	
Risultato netto del periodo		(34.070.066)		124.211.203	



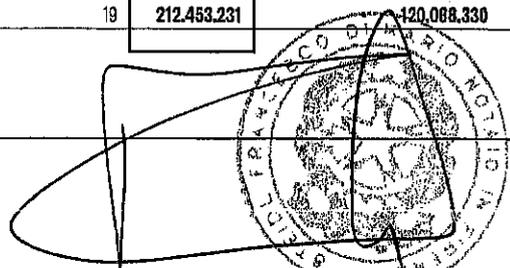
Conto Economico complessivo

(In migliaia di Euro)	Note	2020	2019
Risultato netto del periodo (A)		(34.070)	124.211
Altri utili/(perdite) che saranno successivamente riclassificati nel risultato netto del periodo			
- Utile/(Perdita) da cash flow hedge	3	5.593	2.207
- Effetti fiscali su componenti che saranno successivamente riclassificati nel risultato netto del periodo		(1.342)	(529)
		4.251	1.678
Totale altri utili / (perdite) che saranno successivamente riclassificati nel risultato netto del periodo, al netto delle imposte (B1)		4.251	1.678
Altri utili/(perdite) che non saranno successivamente riclassificati nel risultato netto del periodo			
- Utile/(Perdita) da contabilizzazione piani a benefici definiti per dipendenti	23	(282)	(386)
- Effetti fiscali su componenti che non saranno successivamente riclassificati nel risultato netto del periodo		68	93
		(214)	(293)
Totale altri utili/(perdite) che non saranno successivamente riclassificati nel risultato netto del periodo, al netto delle imposte (B2)		(214)	(293)
Totale altri utili/(perdite) al netto delle imposte (B1+B2 = B)		4.037	1.385
Totale risultato complessivo al netto delle imposte (A+ B)		(30.033)	125.596

Rendiconto finanziario



(in Euro)	Nota	2020	di cui con parti correlate	2019	di cui con parti correlate
Risultato del periodo		(34.070.066)		124.211.203	
Rettifiche per riconciliare il risultato netto con i flussi di cassa generati (utilizzati) dalla gestione:					
Ammortamenti e svalutazioni attività materiali, immateriali e attività per diritto d'uso	6-7-9	44.308.779	(9.094.195)	40.573.259	(7.843.668)
Imposte sul reddito	41	(17.829.624)		29.004.913	
Accantonamento ai piani per benefici a dipendenti	23	29.818		77.863	
Accantonamento / (utilizzo) al fondo svalutazione magazzino	13	6.623.961		6.580.338	
Accantonamento / (utilizzo) fondi per rischi e oneri	22	1.037.140		264.332	
Perdita e accantonamenti netti al fondo svalutazione crediti	16	(67.249)	-	198.895	198.895
Minusvalenze (plusvalenze) su dismissione attività materiali ed immateriali		27.192		303.760	
Svalutazione / (rivalutazioni) partecipazioni in società controllate	10	46.157.739		11.868.051	
Costi per piano stock grant	42	45.276		(206.907)	
Interessi passivi e interessi sulle passività per leasing	39	4.234.748	2.356.016	4.479.372	2.179.945
Interessi attivi	40	(2.579.837)	(1.808.072)	(1.235.723)	(1.107.974)
Provento per dividendo da società controllate	40	(49.365.452)	(49.365.452)	(32.523.460)	(32.523.460)
Altre componenti economiche senza movimenti di cassa		(4.657.709)	(1.277.192)	1.666.080	
Variazioni nelle attività e passività operative:					
Crediti commerciali	15	46.342.012	49.206.165	(18.603.293)	(23.343.337)
Rimanenze	13	22.476.973		(4.592.611)	
Debiti commerciali	26	(29.379.486)	16.080.446	231.733	293.777
Altri crediti e debiti tributari	16-28	(73.133)		(700.047)	
Pagamenti per benefici a dipendenti	23	(374.497)		(402.142)	
Altre attività		288.619		(1.322.743)	
Altre passività		(5.056.126)	(917.443)	3.203.700	1.229.089
Altre nette	22	(387.688)		(350.743)	
Imposte sul reddito pagate		(12.764.454)	(9.177.694)	(10.990.418)	16.482.164
Interessi passivi e interessi sulle passività per leasing pagati		(4.338.539)	(2.409.007)	(2.612.138)	(1.507.919)
Interessi incassati		2.579.837	1.808.072	1.235.723	1.107.974
Dividendi incassati		49.365.452	49.365.452	32.523.460	32.523.460
FLUSSO DI CASSA NETTO GENERATO (UTILIZZATO) DALL'ATTIVITÀ OPERATIVA		62.773.686	44.767.096	182.782.467	(12.311.054)
Flusso di cassa da attività di investimento:					
Attività materiali acquistate	6	(3.096.666)		(21.072.985)	
Attività immateriali acquistate	9	(5.568.064)		(11.519.739)	
Acquisizione Arts S.r.l. e Aura 1 S.r.l. al netto delle disponibilità liquide acquisite	5	(7.581.385)		-	
Incassi dalla vendita di attività materiali e immateriali		20.409		30.201	
Investimenti in società controllate		-		39.309	
Variazione netta dei crediti finanziari	18	(66.877.862)	(66.877.862)	(50.251.970)	(50.251.970)
FLUSSO DI CASSA NETTO GENERATO (UTILIZZATO) DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		(83.103.570)	(66.877.862)	(82.774.584)	(50.251.970)
Flusso di cassa da attività finanziarie:					
Variazione netta dei debiti finanziari	21	124.918.922		-	
Rimborso delle passività per leasing	25	(12.224.137)	(6.499.356)	(15.941.956)	(7.121.594)
Pagamento di dividendi	46	-	-	(57.371.619)	(40.684.709)
Acquisto azioni proprie	20	-	-	(2.524.663)	
FLUSSO DI CASSA GENERATO (UTILIZZATO) DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		112.694.785	(6.499.356)	(75.838.238)	(47.806.303)
INCREMENTO (DECREMENTO) NETTO NELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE		92.364.901		24.169.645	
DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO		120.088.330		95.918.685	
Incremento/(decremento) delle disponibilità liquide nette		92.364.901		24.169.645	
DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO	19	212.453.231		120.088.330	



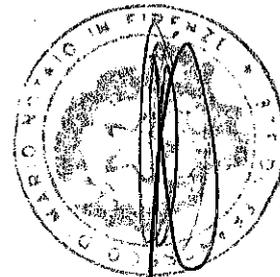
Prospetto dei movimenti del patrimonio netto

Nota 20

(in migliaia di Euro)	Capitale sociale	Riserva Azioni Proprie	Riserva Legale	Versamenti in conto Capitale	Riserva straordinaria	Riserve da Rivalutazione	Riserva di cash flow hedge	Effetto IAS 19 Equity	Altre riserve	Utile/(Perdita) del periodo	Totale Patrimonio Netto
Saldo al 01.01.2020	16.879	(2.776)	4.188	2.995	504.319	25.478	872	(1.492)	12.010	124.211	686.684
Utile/(Perdita) esercizio 2020										(34.070)	(34.070)
Altri utili/(perdite) complessivi							4.251	(214)			4.037
Totale utile (perdita) complessivo	-	-	-	-	-	-	4.251	(214)	-	(34.070)	(30.033)
Destinazione risultato esercizio 2019					124.211					(124.211)	-
Riserva di Stock Grant									79		79
Saldo 31.12.2020	16.879	(2.776)	4.188	2.995	628.530	25.478	5.123	(1.706)	12.089	(34.070)	656.730

Nota 20

(in migliaia di Euro)	Capitale sociale	Riserva Azioni Proprie	Riserva Legale	Versamenti in conto Capitale	Riserva straordinaria	Riserve da Rivalutazione	Riserva di cash flow hedge	Effetto IAS 19 Equity	Altre riserve	Utile/(Perdita) del periodo	Totale Patrimonio Netto
Saldo al 01.01.2019	16.879	(261)	4.188	2.995	478.378	25.478	(806)	(1.199)	12.353	83.313	621.328
Utile/(Perdita) esercizio 2019										124.211	124.211
Altri utili/(perdite) complessivi							1.678	(293)			1.385
Totale utile (perdita) complessivo	-	-	-	-	-	-	1.678	(293)	-	124.211	125.596
Destinazione risultato esercizio 2018					25.941					(25.941)	-
Distribuzione dividendi										(57.372)	(57.372)
Acquisto azioni proprie		(2.525)									(2.525)
Riserva di Stock Grant									(343)		(343)
Saldo 31.12.2019	16.879	(2.776)	4.188	2.995	504.319	25.478	872	(1.492)	12.010	124.211	686.684



Note Esplicative al Bilancio d'esercizio

1. Informazioni societarie

Salvatore Ferragamo S.p.A. è una società costituita in Italia in forma di società per azioni, regolata dal diritto italiano e organizzata secondo il modello tradizionale con l'Assemblea dei Soci, il Consiglio di Amministrazione e il Collegio Sindacale. Le Azioni della Società sono negoziate sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A..

La Società è uno dei principali player del settore del lusso le cui origini possono farsi risalire al 1927.

Il bilancio d'esercizio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione della Salvatore Ferragamo S.p.A. con delibera del 9 marzo 2021.

Le principali attività della Società sono illustrate nella Relazione sulla gestione.

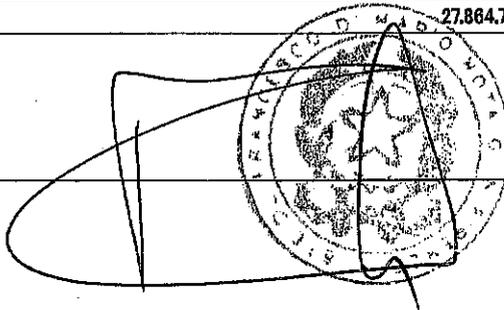
Direzione e coordinamento

La Società Salvatore Ferragamo S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell'art 2497 e ss. del Codice Civile, da parte di Ferragamo Finanziaria S.p.A., il cui bilancio consolidato è disponibile presso la sede sociale in Firenze, Via Tornabuoni, 2.

In ottemperanza a quanto disposto dall'art. 2497-bis comma 4 c.c. si riportano di seguito i dati essenziali del bilancio al 31 dicembre 2019 e 2018 della società controllante Ferragamo Finanziaria S.p.A..

Ferragamo Finanziaria S.p.A.

(In Euro)	31 dicembre 2019	31 dicembre 2018
STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO		
B) Immobilizzazioni	169.342.251	166.312.869
C) Attivo Circolante	64.709.800	142.466.156
D) Ratei e Risconti	703	702
TOTALE ATTIVO	234.052.754	308.779.727
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO		
A) Patrimonio netto		
- Capitale Sociale	49.749.960	49.749.960
- Riserve	146.489.807	115.713.388
- Utile (Perdita) dell'esercizio	27.864.724	131.233.249
B) Fondi Rischi ed Oneri	-	376.194
D) Debiti	9.872.739	11.631.585
E) Ratei e Risconti	75.524	75.351
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	234.052.754	308.779.727
Garanzie, Impegni e altri rischi		
CONTO ECONOMICO		
A) Valore della produzione	126.413	100.283.774
B) Costi della produzione	(2.244.396)	(3.492.160)
Differenza tra valore e costi della produzione	(2.117.983)	96.791.614
C) Proventi e Oneri Finanziari	31.158.341	35.240.555
Risultato prima delle imposte	29.040.358	132.032.169
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(1.175.634)	(798.920)
Utile (perdita) dell'esercizio	27.864.724	131.233.249



2. Espressione di conformità agli IFRS e Criteri di redazione

Il bilancio d'esercizio della Salvatore Ferragamo S.p.A. è stato redatto in conformità agli International Financial Reporting Standards (IFRS), emessi dall'International Accounting Standards Board ("IASB") ed omologati dall'Unione Europea ed in vigore alla data di Bilancio. Le note esplicative al bilancio d'esercizio sono state integrate con le informazioni aggiuntive richieste da CONSOB e dai provvedimenti da essa emanati in attuazione all'art. 9 del D.lgs. 38/2005 (delibere 15519 e 15520) del 27 luglio 2006 e comunicazione DEM/6064293 del 28 luglio 2006, ai sensi dell'art. 78 del Regolamento emittenti, del documento CE del novembre 2003 e, dove applicabili, del Codice Civile. Con "IFRS" si intendono anche gli International Accounting Standards ("IAS") tuttora in vigore, nonché tutti i documenti interpretativi emessi dagli IFRS Interpretation Committee, precedentemente denominato International Financial Reporting Interpretations Committee ("IFRIC") ed ancor prima Standing Interpretations Committee ("SIC").

Schemi di bilancio adottati

Il bilancio d'esercizio della Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2020 è composto dal prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal rendiconto finanziario, dal prospetto delle variazioni di patrimonio netto e dalle relative note esplicative.

I prospetti della situazione patrimoniale e finanziaria, di conto economico e il rendiconto finanziario sono presentati in unità di euro, mentre il prospetto del conto economico complessivo, il prospetto delle variazioni di patrimonio netto e le relative note esplicative sono presentati in migliaia di euro, salvo diversa indicazione.

Gli schemi di presentazione della situazione patrimoniale e finanziaria della Società presentano una distinzione tra attività e passività correnti e non correnti, dove:

- le attività non correnti comprendono i saldi attivi con ciclo di realizzo oltre dodici mesi ed includono le attività immateriali, materiali e finanziarie e le imposte differite attive;
- le attività correnti comprendono i saldi attivi con ciclo di realizzo entro i dodici mesi;
- le passività non correnti comprendono le passività esigibili oltre dodici mesi, inclusi i debiti finanziari, i fondi per rischi ed oneri ed il trattamento di fine rapporto e le imposte differite passive;
- le passività correnti comprendono le passività esigibili entro dodici mesi, compresa la quota a breve dei finanziamenti a medio-lungo termine, dei fondi per rischi ed oneri e del trattamento di fine rapporto.

Lo schema di presentazione del conto economico è presentato secondo una classificazione dei costi per natura. Il rendiconto finanziario è stato predisposto in base al metodo indiretto e viene presentato in conformità allo IAS 7, classificando i flussi finanziari tra attività operativa, di investimento e di finanziamento.

Si precisa che con riferimento alla Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 e alla Comunicazione n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, negli schemi di bilancio, è data evidenza dei rapporti significativi con parti correlate, ai fini di una migliore informativa.

L'unità di valuta utilizzata è l'euro e tutti i valori sono arrotondati alle migliaia di euro se non diversamente indicato.

Principi Contabili

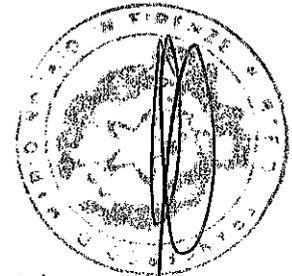
Note generali

Il bilancio d'esercizio è stato redatto in base al principio del costo storico, tranne che per gli strumenti finanziari derivati e le attività finanziarie destinate alla vendita che sono iscritte al valore equo ("fair value"), nonché su presupposto della continuità aziendale.

I principi contabili adottati nel Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020 sono gli stessi di quelli adottati negli esercizi precedenti con l'eccezione dei principi contabili internazionali di nuova adozione nel 2020.

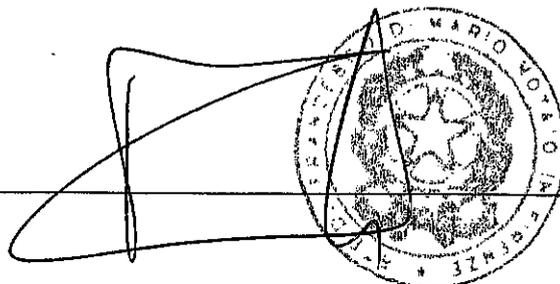
Valutazioni discrezionali, stime contabili ed assunzioni significative

La redazione del bilancio d'esercizio richiede l'utilizzo di stime e di assunzioni sia nella determinazione di alcune attività e passività, sia nella valutazione delle attività e passività potenziali, effettuate sulla base delle migliori informazioni disponibili. Gli eventi potrebbero non confermare pienamente le stime.



I principali dati congetturali si riferiscono a:

- fondi obsolescenza delle rimanenze di materie prime ed accessori e delle rimanenze di prodotti finiti; poiché la Società tratta prodotti soggetti agli andamenti del mercato della moda, le rimanenze di prodotti alla fine della stagione o nel caso dei profumi al termine del ciclo di vita del singolo articolo sono soggette a riduzioni di valore. In particolare, il fondo obsolescenza rimanenze di prodotti finiti riflette pertanto la stima del management circa le perdite di valore attese sui prodotti delle diverse collezioni di stagioni passate, tenendo in considerazione la capacità di vendere gli stessi attraverso i diversi canali distributivi in cui opera la Società. Indicativamente le assunzioni di svalutazione prevedono comunque percentuali di svalutazione crescenti con l'aumentare dell'anzianità della collezione in modo tale da riflettere da un lato la diminuzione dei prezzi di vendita sui canali secondari (principalmente outlet) e dall'altro la diminuzione della probabilità di vendita col passare del tempo. Alla base della determinazione di tale percentuale c'è sia un'analisi statistica del variare dell'anzianità del prodotto in giacenza che una valutazione di costanza nel tempo di utilizzo di percentuali. Nel caso venga notata una variazione nelle informazioni a disposizione le percentuali vengono rianalizzate ed eventualmente adeguate. Il fondo obsolescenza di materie prime riflette la stima del management circa la diminuzione della probabilità di utilizzo delle stesse che viene analizzata sulla base del calcolo delle materie prime a lenta movimentazione. Nell'esercizio 2020, data la contingente situazione dovuta all'emergenza Covid-19, i fondi obsolescenza delle rimanenze di materie prime ed accessori e delle rimanenze di prodotti finiti riflettono inoltre il rischio di una possibile futura maggiore riduzione nell'utilizzo delle materie prime e nella commercializzazione dei prodotti finiti;
- fondo svalutazione dei crediti per le vendite all'ingrosso, legato alla solvibilità della clientela ed allo standing degli stessi, con cui vi sono peraltro in generale rapporti consolidati nel tempo; la Società utilizza una matrice per calcolare le ECL (Expected Credit Loss) per i crediti commerciali. Le aliquote di accantonamento si basano sui giorni di scaduto per ogni classe di clienti raggruppati nei vari segmenti che presentano simili andamenti di perdita storica (ad esempio, per area geografica, tipo di prodotto, tipo di cliente, rating e garanzie). La matrice si basa inizialmente sui tassi di insolvenza storici osservati della Società. La Società calibrerà la matrice per affinare il dato storico sulle perdite su credito con elementi previsionali. Ad esempio, se si prevede che le condizioni economiche previste (ad esempio, il rischio paese) si deteriorino l'anno successivo, ciò può portare a un aumento del numero di inadempimenti in quel paese, i tassi di insolvenza storici vengono pertanto rettificati. Ad ogni data di riferimento, i tassi di insolvenza storici vengono aggiornati e vengono analizzati i cambiamenti nelle stime su elementi previsionali. La valutazione della correlazione tra i tassi di insolvenza storici, le condizioni economiche previsionali e le ECL è una stima significativa. L'ammontare di ECL è sensibile ai cambiamenti delle circostanze e delle condizioni economiche previste. Anche l'esperienza storica sull'andamento delle perdite su credito della Società e la previsione delle condizioni economiche future potrebbero non essere rappresentative dell'insolvenza effettiva del cliente in futuro. Per i dettagli sull'analisi dei rischi di credito si rinvia alle note 3 e 15;
- fondi per rischi e oneri, in particolare le spese future previste ed i costi per contenziosi in corso o prevedibili;
- diritti di reso individuati a rettifica dei ricavi da contratti con clienti, ove presenti in alcuni contratti per la vendita di beni o se consolidati nella prassi commerciale. La Società ha determinato che il metodo del valore atteso è il metodo più appropriato per stimare l'entità del corrispettivo variabile sulle vendite di beni con diritti di restituzione, dato l'elevato numero di contratti con caratteristiche simili;
- vita utile degli immobili, impianti e macchinari e delle attività immateriali nonché alla verifica del rispetto dei requisiti di iscrizione e misurazione di attività immateriali per i costi di sviluppo;
- benefici ai dipendenti, i cui valori sono determinati in base a stime attuariali, per le principali assunzioni attuariali si rinvia alla nota 23 Passività per benefici ai dipendenti;
- attività per imposte differite che sono rilevate nella misura in cui sia probabile l'esistenza di adeguati utili fiscali futuri a fronte dei quali le differenze temporanee o eventuali perdite fiscali potranno essere utilizzate. A tal riguardo, il management della Società stima la probabile manifestazione temporale e l'ammontare dei futuri utili fiscalmente imponibili;
- valor equo (fair value) degli strumenti finanziari, tra cui rivestono particolare importanza gli strumenti derivati, di cui la Società fa largo uso per la copertura del rischio di cambio; per i dettagli sulle assunzioni alla base del calcolo del fair value si rinvia alla nota 31 Strumenti finanziari e valutazione al fair value;
- valore equo (fair value) dei piani di pagamento basati su azioni sia regolati per cassa che regolati con azioni di cui la Società fa uso per l'incentivazione del management del Gruppo, per i dettagli sulle assunzioni alla base del calcolo del fair value dei piani di pagamento basati su azioni si rinvia alla nota 43 Informativa di settore;
- rischio di soccombenza nelle controversie in cui la Società è coinvolta; la Società accerta una passività a fronte di contenziosi e cause legali in corso quando ritiene probabile che si verificherà un esborso finanziario e quando l'ammontare delle perdite che ne deriveranno



può essere ragionevolmente stimato. Stante le incertezze inerenti l'esito di tali procedimenti, è difficile predire con certezza l'esborso che deriverà da tali controversie ed è quindi possibile che il valore dei fondi per procedimenti legali possa variare a seguito di futuri sviluppi nei procedimenti in corso. La Società monitora lo status delle cause e procedimenti in corso e si consulta con i propri consulenti legali ed esperti in materia legale. La Società valuta inoltre le posizioni fiscali incerte e se necessario rileva una passività.

Inoltre, a partire dal 1° gennaio 2019, in seguito all'applicazione dell'IFRS16, sono state effettuate le seguenti stime contabili significative, come Società nella qualità di locatario:

- **Lease term:** l'identificazione della durata del contratto di affitto è una tematica molto rilevante dal momento che la forma, la legislazione e le prassi commerciali sui contratti di affitto immobiliare variano significativamente da una giurisdizione ad un'altra e la valutazione degli effetti delle opzioni di rinnovo al termine del periodo non cancellabile sulla stima di lease term comporta l'utilizzo di assunzioni. L'IFRS Interpretation Committee ha chiarito che ai fini della identificazione del periodo di esigibilità un locatario deve considerare il momento contrattuale nel quale entrambe le parti coinvolte possono esercitare il loro diritto di rescindere il contratto senza incorrere in penali che non sono irrilevanti; il concetto di penale non deve avere un'accezione meramente contrattuale ma va vista considerando tutti gli aspetti economici del contratto. La Società ha considerato tali conclusioni nell'identificazione della durata dei contratti di affitto. La Società infatti per la definizione della durata del lease ha considerato la presenza di opzioni di rinnovo e cancellazione rispettivamente in capo al locatario, al locatore o a entrambi. In presenza di opzioni di rinnovo esercitabili da entrambe le parti contrattuali ha considerato l'esistenza o meno di significativi disincentivi economici nel rifiutare la richiesta di rinnovo come richiesto dal paragrafo B34 dell'IFRS 16. In presenza di opzioni esercitabili solo da una delle due parti ha considerato il paragrafo B35 dell'IFRS 16. L'applicazione di quanto sopra, tenuto conto degli specifici fatti e circostanze nonché della stima sull'essere ragionevolmente certo l'esercizio dell'opzione, ha comportato che:
 - Per i contratti di durata annuale rinnovabili automaticamente salvo disdetta si è considerata una durata media di cinque anni, basando tale scelta sull'evidenza storica;
 - Negli altri casi se è solo la Società a poter esercitare l'opzione si è considerata una durata fino al secondo rinnovo previsto dal contratto, basandosi sull'evidenza storica e sul fatto di non poter considerare ragionevolmente certo il rinnovo oltre il secondo periodo.

Dopo la data di decorrenza del contratto, la Società rivede la durata dello stesso se si verifica un evento significativo o un significativo cambiamento delle circostanze che, dipendendo dalla volontà della Società, abbia un'incidenza sulla ragionevole certezza del locatario di esercitare un'opzione non precedentemente inclusa nella sua determinazione della durata del leasing o di non esercitare un'opzione precedentemente inclusa nella sua determinazione della durata del leasing.

- Definizione del tasso di sconto: poiché nella maggior parte dei contratti di affitto stipulati dalla Società, non è presente un tasso di interesse implicito, la Società ha calcolato un tasso incrementale di indebitamento (Incremental Borrowing Rate-IBR). Al fine di determinare l'IBR da utilizzare per l'attualizzazione dei pagamenti futuri dei canoni di affitto, la Società ha identificato i contratti in essere come un portafoglio di contratti con caratteristiche simili e ha determinato il relativo IBR come il tasso di uno strumento privo di rischio dell'Italia (ove i contratti sono stati stipulati), basato sulle diverse scadenze contrattuali, maggiorato del Credit spread di Gruppo.

Le stime e le assunzioni sono effettuate dagli amministratori con il supporto delle funzioni aziendali e, quando appropriato, di specialisti indipendenti e sono riviste periodicamente, iscrivendo a conto economico, ove richiesto, gli effetti di ciascuna variazione nel periodo in cui tali stime ed assunzioni dovessero differire dalle circostanze effettive.

Riduzione durevole di valore di Attività materiali (Immobili impianti e macchinari), Attività per diritto d'uso, Attività immateriali a vita utile definita, Partecipazioni ed Avviamento

Il valore contabile di Immobili impianti e macchinari, Attività per diritto d'uso, Attività immateriali a vita utile definita e Partecipazioni vengono sottoposti a verifica di impairment nei casi in cui vi siano indicatori di impairment (eventi o cambiamenti di situazione che indichino che il valore di carico non possa essere recuperato) che richiedano un'immediata valutazione di eventuali perdite di valore, o che si siano verificati fatti che comunque richiedono la ripetizione della procedura. Una riduzione di valore sussiste quando il valore contabile di un'attività o di un'unità generatrice di cassa eccede il proprio valore recuperabile, che è il maggiore tra il suo fair value dedotti i costi di vendita e il suo valore d'uso. Il calcolo del fair value dedotti i costi di vendita è basato sui dati disponibili da operazioni di vendita vincolanti, tra parti libere e autonome, di attività simili o prezzi di mercato osservabili, dedotti i maggiori costi relativi alla dismissione dell'attività. Il calcolo del valore



d'uso è basato su un modello di flussi di cassa attualizzati utilizzando un tasso di sconto ante imposte che riflette la stima corrente del mercato riferito al costo del denaro rapportato al tempo e ai rischi specifici dell'attività.

Il test di impairment viene condotto considerando quali unità generatrici di cassa ("Cash Generating Units" o "CGU") le singole aree geografiche in cui il Gruppo opera, di norma coincidenti con le singole entità legali del Gruppo, fatti salvi i casi in cui più entità legali del Gruppo operino nel medesimo Paese o in territori e mercati limitrofi caratterizzati da clientela comune ed omogenea.

I flussi di cassa sono ricavati dalle stime elaborate dall'alta direzione, che rappresentano la miglior stima effettuabile dalla Società sulle condizioni economiche previste nel periodo di piano. Le proiezioni del piano coprono un arco temporale di tre esercizi, il tasso di crescita a lungo termine utilizzato (g) al fine della stima del valore terminale dell'attività è stato assunto pari all'inflazione attesa nel medio - lungo periodo dei principali mercati in cui il Gruppo opera. I flussi di cassa non includono le attività di ristrutturazione per cui la Società non abbia già un'obbligazione presente, né significativi investimenti futuri che incrementeranno il rendimento delle attività componenti l'unità generatrice di flussi di cassa oggetto di valutazione. L'importo recuperabile dipende sensibilmente dal tasso di sconto utilizzato nel modello dei flussi di cassa attualizzati così come dai flussi di cassa in entrata attesi in futuro e dal tasso di crescita utilizzato ai fini dell'estrapolazione.

L'avviamento è sottoposto a verifica di perdita di valore almeno una volta l'anno (con riferimento al 31 dicembre) o con maggiore frequenza, quando le circostanze facciano ritenere che il valore di iscrizione potrebbe essere soggetto a perdita di valore.

La perdita di valore dell'avviamento è determinata valutando il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi finanziari (o gruppo di unità generatrice di flussi finanziari) cui l'avviamento è riconducibile. Laddove il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi finanziari fosse minore del valore contabile dell'unità generatrice di flussi finanziari cui l'avviamento è stato allocato, viene rilevata una perdita di valore. L'abbattimento del valore dell'avviamento non può essere ripristinato in esercizi futuri.

Informativa sulle riduzioni durevoli di valore

La Società ritiene di particolare rilievo l'informativa relativa alle riduzioni durevoli di valore delle attività, pertanto la Società si è dotata di una procedura di analisi di indicatori di Impairment e di una procedura di Impairment Test.

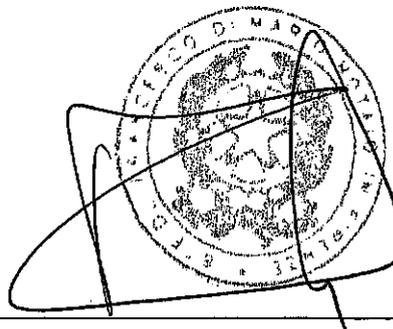
Gli effetti negativi che la pandemia da Covid-19 ha avuto sui risultati della Società nell'esercizio 2020, rispetto al corrispondente periodo dell'anno precedente, sono stati considerati dalla Società un indicatore di impairment, pertanto la Società nell'esercizio 2020 ha valutato eventuali perdite di valore delle proprie Cash Generating Unit (CGU).

Immobili, Impianti e macchinari

Le attività materiali sono rilevate al costo storico, comprensivo dei costi accessori direttamente imputabili e necessari alla messa in funzione del bene per l'uso per cui è stato acquistato. Tale costo include i costi per la sostituzione di parte di macchinari e impianti nel momento in cui sono sostenuti se conformi ai criteri di rilevazione. Il valore netto (il costo meno l'ammortamento accumulato) delle parti di macchinari e impianti sostituiti è rilevato a conto economico al momento della loro sostituzione.

Le spese di manutenzione e riparazione, che non siano suscettibili di valorizzare e/o prolungare la vita residua dei beni, sono spese nell'esercizio in cui sono sostenute, in caso contrario vengono capitalizzate.

Le attività materiali sono esposte al netto dei relativi ammortamenti accumulati e di eventuali perdite di valore determinate secondo le modalità descritte nel seguito. L'ammortamento è calcolato in quote costanti in base alla vita utile stimata del bene per l'impresa, che è riesaminata con periodicità annuale ed eventuali cambiamenti, se necessari, sono apportati con applicazione prospettica.



Le vite utili delle principali classi di attività materiali sono le seguenti:

	Vita Utile
Fabbricati	33 anni
Impianti e Macchinari	5 anni
Attrezzature industriali e commerciali	5 anni
Altri beni:	
- Mobili Arredi Uffici	5,5 anni
- Macchine Elettroniche	3 anni
- Collezione Storica	5 anni
- Automezzi	4 anni
Migliorie su beni di terzi	In base alla durata residua del contratto di affitto del bene

Il valore residuo del bene, la vita utile e i metodi di ammortamento applicati sono rivisti alla fine di ciascun esercizio e adeguati, se necessario, in modo prospettico.

Qualora parti significative di tali attività materiali abbiano differenti vite utili, tali componenti sono contabilizzate separatamente. I terreni, sia liberi da costruzione sia annessi a fabbricati, sono rilevati separatamente e non sono ammortizzati in quanto elementi a vita utile illimitata. Il valore contabile degli immobili, impianti e macchinari è sottoposto a verifica, per rilevarne eventuali perdite di valore, qualora eventi o cambiamenti di situazione indichino che il valore di carico non possa essere recuperato. Se esiste un'indicazione di questo tipo e nel caso in cui il valore di carico ecceda il valore di presumibile realizzo, le attività sono svalutate fino a riflettere il loro valore di realizzo. Il valore di realizzo degli immobili, impianti e macchinari è rappresentato dal maggiore tra il prezzo netto di vendita e il valore d'uso.

Nel definire il valore d'uso, i flussi finanziari futuri attesi sono attualizzati utilizzando un tasso di sconto ante imposte che riflette la stima corrente del mercato riferito al costo del denaro rapportato al tempo e ai rischi specifici dell'attività. Per un'attività che non genera flussi finanziari ampiamente indipendenti, il valore di realizzo è determinato in relazione all'unità generatrice di flussi finanziari cui tale attività appartiene. Le perdite di valore sono contabilizzate nel conto economico fra i costi per ammortamenti e svalutazioni. Tali perdite di valore sono ripristinate nel caso in cui vengano meno i motivi che le hanno generate.

Il valore contabile di un elemento di immobili, impianti e macchinari ed ogni componente significativo inizialmente rilevato è eliminato al momento della dismissione (cioè alla data in cui l'acquirente ne ottiene il controllo) o quando non ci si attende alcun beneficio economico futuro dal suo utilizzo o dismissione. L'utile/perdita che emerge al momento dell'eliminazione contabile dell'attività (calcolato come differenza tra il valore netto contabile dell'attività ed il corrispettivo percepito) è rilevato a conto economico quando l'elemento è eliminato contabilmente.

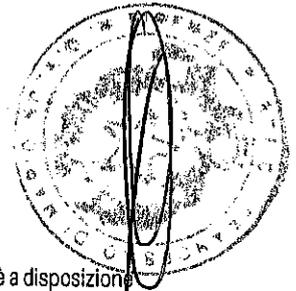
Leasing

La Società valuta all'inizio del contratto se il contratto è, o contiene, un leasing. Il contratto è, o contiene, un leasing se, in cambio di un corrispettivo, conferisce il diritto di controllare l'utilizzo di un'attività specificata per un periodo di tempo.

La Società si avvale dell'esenzione prevista dall'IFRS16 per le attività immateriali.

La Società in veste di locatario

La Società applica un singolo modello contabile per tutti i contratti di locazione in cui è locatario, eccetto per contratti di breve durata e contratti di locazione di beni di valore esiguo. La Società rileva una passività finanziaria per leasing e un'attività per diritto d'uso.



Attività per Diritto d'uso:

La Società rileva un'attività per Diritto d'uso alla data di decorrenza del contratto (vale a dire alla data in cui l'attività sottostante è a disposizione del locatario). Le attività per Diritto d'uso sono misurate al costo, al netto dei relativi ammortamenti accumulati e di eventuali perdite di valore accumulate determinate secondo le modalità descritte nel seguito, e rettificata per tener conto di eventuali rideterminazioni della passività del leasing. Il costo delle attività per Diritto d'Uso include il valore della passività per leasing rilevata, i costi iniziali diretti sostenuti, i pagamenti dovuti per il leasing effettuati alla data o prima della data di decorrenza al netto degli incentivi al leasing ricevuti, e la stima dei costi che la Società dovrà sostenere per il ripristino dell'attività sottostante nelle condizioni originali, qualora previsto dal contratto.

A meno che la Società non sia ragionevolmente certa di acquistare il bene locato alla fine del contratto di locazione, l'ammortamento è calcolato in quote costanti in base al minore tra la durata del contratto e la vita utile stimata del bene, come segue:

	Vita Utile
Fabbricati	33 anni
Attrezzature e altri beni	3-5 anni
Automezzi	3-4 anni

Il valore delle Attività per Diritto d'Uso è sottoposto a verifica, per rilevarne eventuali perdite di valore, qualora eventi o cambiamenti di situazione indichino che il valore di carico non possa essere recuperato. Se esiste un'indicazione di questo tipo e nel caso in cui il valore di carico ecceda il valore di presumibile realizzo, le attività sono svalutate fino a riflettere il loro valore di realizzo. Il valore di realizzo è rappresentato dal maggiore tra il prezzo netto di vendita e il valore d'uso. Nel definire il valore d'uso, i flussi finanziari futuri attesi sono attualizzati utilizzando un tasso di sconto ante imposte che riflette la stima corrente del mercato riferito al costo del denaro rapportato al tempo e ai rischi specifici dell'attività. Per un'attività che non genera flussi finanziari ampiamente indipendenti, il valore di realizzo è determinato in relazione all'unità generatrice di flussi finanziari cui tale attività appartiene. Le perdite di valore sono contabilizzate nel conto economico fra i costi per ammortamenti e svalutazioni. Tali perdite di valore sono ripristinate nel caso in cui vengano meno i motivi che le hanno generate.

Passività per leasing:

Alla data di decorrenza del contratto, la Società rileva una passività per leasing calcolata come il valore attuale dei pagamenti futuri residui fino alla fine del contratto. I pagamenti futuri includono i pagamenti fissi, al netto di eventuali incentivi al leasing da ricevere, i pagamenti variabili che dipendono da un indice o un tasso e gli importi che si prevede la Società dovrà pagare a titolo di garanzie del valore residuo. I pagamenti futuri includono anche il prezzo di esercizio dell'opzione di acquisto, se la Società ha la ragionevole certezza di esercitare l'opzione, e i pagamenti di penalità di risoluzione del leasing, se la Società ha la ragionevole certezza di esercitare l'opzione di risoluzione. I pagamenti variabili, che non dipendono da un indice o tasso, ma che per la Società dipendono principalmente dal volume delle vendite, continuano ad essere contabilizzati come costi nel conto economico, tra i costi per servizi. Per calcolare il valore attuale dei pagamenti futuri, la Società utilizza l'Incrementale Borrowing rate (IBR) alla data di inizio del contratto. Successivamente, la passività per leasing è incrementata per gli interessi e decrementata per i pagamenti effettuati. Inoltre, la passività per leasing è rimisurata per tenere conto di modifiche ai termini del contratto.

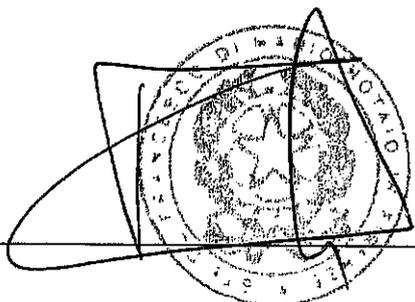
Contratti di breve durata e contratti relativi a beni di valore esiguo:

La Società si avvale dell'esenzione dall'applicazione dell'IFRS 16 per i contratti di breve durata (inferiore a 12 mesi) e per i contratti in cui il singolo bene locato è di valore esiguo (inferiore a Euro 5.000). I pagamenti dei canoni di tali contratti sono contabilizzati linearmente come costi a conto economico, sulla base dei termini e delle condizioni del contratto.

La Società in veste di locatore

I contratti di leasing che sostanzialmente lasciano in capo alla Società tutti i rischi e benefici della proprietà del bene sono classificati come leasing operativi.

I costi diretti iniziali sostenuti per l'ottenimento del leasing operativo sono capitalizzati e rilevati come ammortamento lungo la durata del leasing con lo stesso criterio di rilevazione dei proventi del leasing.



Aggregazioni aziendali ed Avviamento

Le aggregazioni aziendali sono contabilizzate utilizzando il metodo dell'acquisto.

Il costo di acquisto è valutato come somma del corrispettivo trasferito misurato al fair value (valore equo) alla data di acquisizione e dell'importo di qualsiasi partecipazione di minoranza nell'acquisita.

Le Business Combination effettuate tra entità sotto comune controllo non rientrano nell'ambito di applicazione dell'IFRS 3. Nel caso in cui la business combination tra entità sotto comune controllo non abbia sostanza economica e rappresenti una mera riorganizzazione aziendale la società applica il metodo di contabilizzazione della business combination cosiddetti pooling of interest method, aggregando le attività e le passività linea per linea ai valori di libro.

Attività Immateriali

Le attività immateriali sono iscritte nell'attivo al costo di acquisto quando è probabile che l'uso dell'attività genererà benefici economici futuri e quando il costo dell'attività può essere determinato in modo attendibile. Le attività immateriali acquisite attraverso operazioni di aggregazione di imprese sono iscritte al valore equo definito alla data di acquisizione, se tale valore può essere determinato in modo attendibile. Le attività immateriali a vita utile definita sono ammortizzate a quote costanti lungo la loro vita utile stimata; la vita utile viene riesaminata con periodicità annuale ed eventuali cambiamenti, laddove necessari, sono apportati con applicazione prospettica.

Le attività immateriali sono esposte al netto dei relativi ammortamenti accumulati e di eventuali perdite di valore accumulati determinate secondo le modalità descritte nel seguito.

Le vite utili delle principali classi di attività immateriali a vita utile definita sono le seguenti:

	Vita Utile
Diritti di brevetto industriali e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2-5 anni
Concessioni, licenze e marchi	10 anni
Costi di sviluppo	3-5 anni
Know-how	8 anni

Un'attività immateriale viene eliminata al momento della dismissione (ossia, alla data in cui l'acquirente ne ottiene il controllo) o quando non ci si attendono benefici economici futuri dal suo utilizzo o dismissione. Qualsiasi utile o perdita derivante dall'eliminazione dell'attività (calcolata come differenza tra il corrispettivo netto della dismissione e il valore contabile dell'attività) è inclusa nel conto economico.

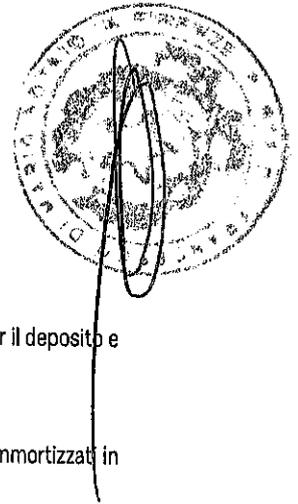
Il valore contabile delle attività immateriali è sottoposto a verifica, per rilevarne eventuali perdite di valore, qualora eventi o cambiamenti di situazione indichino che il valore di carico non possa essere recuperato. Le perdite di valore sono contabilizzate nel conto economico fra i costi per ammortamenti e svalutazioni. Tali perdite di valore sono ripristinate nel caso in cui vengano meno i motivi che le hanno generate.

Costi di sviluppo

I costi di ricerca sono imputati a conto economico nel momento in cui sono sostenuti.

I costi di sviluppo sostenuti in relazione a un determinato progetto sono capitalizzati solo quando la Società può dimostrare la possibilità tecnica di completare l'attività immateriale in modo da renderla disponibile per l'uso o per la vendita, la propria intenzione di completare detta attività per usarla o venderla, le modalità in cui essa genererà probabili benefici economici futuri, la disponibilità di risorse tecniche, finanziarie o di altro tipo per completare lo sviluppo e la sua capacità di valutare in modo attendibile il costo attribuibile all'attività durante il suo sviluppo.

Durante il periodo di sviluppo, l'attività è riesaminata annualmente ai fini della rilevazione di eventuali perdite di valore. Successivamente alla rilevazione iniziale, i costi di sviluppo sono valutati al costo decrementato di ogni eventuale ammortamento o perdita accumulata. L'ammortamento dell'attività inizia nel momento in cui lo sviluppo si è completato e l'attività è disponibile all'uso. È ammortizzato con riferimento al periodo in cui si prevede che il progetto collegato genererà ricavi per la Società.



Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere d'ingegno

I diritti di brevetti e di utilizzazione delle opere di ingegno si riferiscono ai costi per licenze d'uso dei software ed alle spese per il deposito e la registrazione marchi e dei brevetti relativi ai prodotti della Società.

Concessioni, diritti licenze e marchi simili

La voce in esame si riferisce alle spese di deposito e registrazione del marchio Salvatore Ferragamo. I costi di acquisto sono ammortizzati in un arco temporale pari alla vita utile del diritto acquisito.

Know-how

La voce si riferisce al know how acquisito attraverso l'aggregazione aziendale di Arts S.r.l. e Aura 1 S.r.l., iscritto al suo valore equo alla data di acquisizione. Tale onere viene ammortizzato lungo un orizzonte temporale di 8 anni

Strumenti finanziari

Uno strumento finanziario è qualsiasi contratto che dà origine a un'attività finanziaria per un'entità e ad una passività finanziaria o ad uno strumento rappresentativo di capitale per un'altra entità.

Nell'IFRS 9 il principio generale è che un'entità deve rilevare nella propria situazione patrimoniale-finanziaria un'attività o una passività finanziaria quando e solo quando diviene parte nelle clausole contrattuali dello strumento.

Attività finanziarie

Al momento della rilevazione iniziale, le attività finanziarie sono classificate in funzione delle caratteristiche dei flussi di cassa contrattuali delle attività finanziarie e del modello di business che la Società usa per la loro gestione. La valutazione delle caratteristiche dei flussi di cassa contrattuali è indicata come test SPPI (cosiddetto "solely payments of principal and interest "SPPI") e viene eseguita a livello di strumento. Tuttavia, strumenti finanziari identici possono essere analizzati in gruppo dal momento che l'esito del test non sarebbe differente rispetto al caso in cui fossero stati valutati individualmente e separatamente.

Il modello di business della Società per la gestione delle attività finanziarie si riferisce al modo in cui gestisce le proprie attività finanziarie al fine di generare flussi finanziari. Il modello aziendale determina se i flussi finanziari deriveranno dalla raccolta di flussi finanziari contrattuali, dalla vendita delle attività finanziarie o da entrambi. In base a tali caratteristiche le attività finanziarie sono classificate in quattro categorie:

- Attività finanziarie al costo ammortizzato (strumenti di debito);
- Attività finanziarie al fair value rilevato nel conto economico complessivo con riclassifica degli utili e perdite cumulate (strumenti di debito);
- Attività finanziarie al fair value rilevato nel conto economico complessivo senza rigiro degli utili e perdite cumulate nel momento dell'eliminazione (strumenti rappresentativi di capitale);
- Attività finanziarie al fair value rilevato a conto economico.

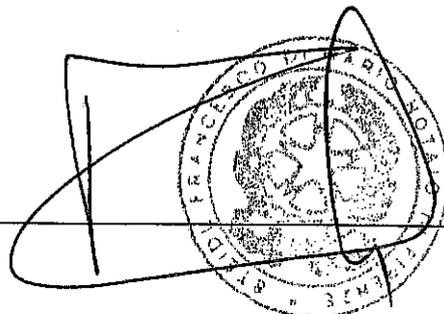
In sede di rilevazione iniziale, la Società valuta un'attività finanziaria al suo fair value più, nel caso di un'attività finanziaria non al fair value rilevato nel conto economico, i costi di transazione. I crediti commerciali, che non contengono una componente di finanziamento significativa o per i quali la Società ha applicato l'espedito pratico, sono valutati al prezzo dell'operazione determinato secondo l'IFRS 15.

Dopo la rilevazione iniziale, la Società valuta le attività finanziarie al costo ammortizzato, al fair value rilevato nel conto economico complessivo e al fair value rilevato nel conto economico.

Attività finanziarie al costo ammortizzato (strumenti di debito)

La Società valuta le attività finanziarie al costo ammortizzato se entrambi i seguenti requisiti sono soddisfatti:

- l'attività finanziaria è posseduta nel quadro di un modello di business il cui obiettivo è il possesso di attività finanziarie finalizzato alla raccolta dei flussi finanziari contrattuali;
- i termini contrattuali dell'attività finanziaria prevedono a determinate date flussi finanziari rappresentati unicamente da pagamenti del capitale e dell'interesse sull'importo del capitale da restituire.



Le attività finanziarie al costo ammortizzato sono successivamente valutate utilizzando il criterio dell'interesse effettivo e sono soggette ad impairment. Gli utili e le perdite sono rilevati a conto economico quando l'attività è eliminata, modificata o rivalutata.

Tra le attività finanziarie al costo ammortizzato della Società sono inclusi i crediti commerciali, i finanziamenti verso le società controllate e i depositi-cauzionali.

Attività finanziarie al fair value rilevato nel conto economico complessivo (strumenti di debito)

La Società valuta le attività da strumenti di debito al fair value rilevato nel conto economico complessivo se entrambe le seguenti condizioni sono soddisfatte:

- l'attività finanziaria è posseduta nel quadro di un modello di business il cui obiettivo è conseguito sia mediante l'incasso dei flussi finanziari contrattuali che mediante la vendita delle attività finanziarie; e
- i termini contrattuali dell'attività finanziaria prevedono a determinate date flussi finanziari rappresentati unicamente da pagamenti del capitale ed interessi determinati sull'importo del capitale da restituire.

Per le attività da strumenti di debito valutati al fair value rilevato nel conto economico complessivo gli utili e le perdite sono rilevate a conto economico complessivo ad eccezione delle variazioni per differenze cambio e delle perdite di valore, insieme alle riprese, che sono rilevati a conto economico. Al momento dell'eliminazione, la variazione cumulativa del fair value rilevata nel conto economico complessivo viene riclassificata nel conto economico; gli importi che sono riconosciuti a conto economico sono gli stessi che sarebbero stati rilevati se l'attività finanziaria fosse stata da sempre valutata al costo ammortizzato. Al momento la Società non ha questa fattispecie.

Investimenti in strumenti rappresentativi di capitale

Tutti gli strumenti rappresentativi di capitale, compresi i derivati su tali strumenti, devono essere valutati secondo l'IFRS 9 al relativo fair value con imputazione a conto economico in quanto si ritiene non sussistano per essi flussi finanziari contrattualmente previsti tali da superare il test SPPI. Tuttavia, all'atto della rilevazione iniziale, la Società può irrevocabilmente scegliere di classificare i propri investimenti azionari come strumenti rappresentativi di capitale rilevati al fair value rilevato nel conto economico complessivo quando soddisfano la definizione di strumenti rappresentativi di capitale ai sensi dello IAS 32 "Strumenti finanziari: Presentazione" e non sono detenuti per la negoziazione. La classificazione è determinata per ogni singolo strumento. In questa categoria rientrano le Partecipazioni in società controllate.

Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese controllate sono valutate al costo di acquisto, in base alle disposizioni dello IAS 27.

Qualora vi siano indicazioni che la recuperabilità del costo è, in tutto o in parte venuta meno, il valore di carico viene ridotto al relativo valore recuperabile, secondo quanto previsto dallo IAS 36. Quando, successivamente, tale perdita viene meno o si riduce, il valore contabile è incrementato sino alla nuova stima del valore recuperabile, che non può eccedere il costo originario.

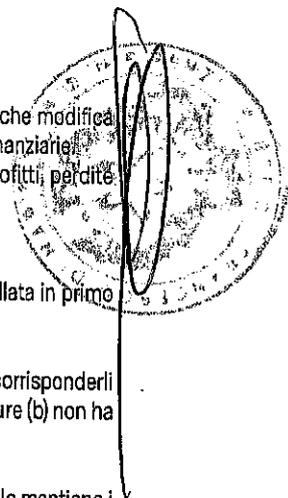
Attività finanziarie al fair value rilevato a conto economico

In generale l'IFRS 9 definisce la classificazione al fair value rilevato a conto economico come una categoria residuale da applicare a tutte quelle attività finanziarie che, in virtù delle loro caratteristiche contrattuali, non sono valutate al costo ammortizzato o al fair value rilevato a conto economico complessivo. Tuttavia, la Società può decidere, in sede di rilevazione iniziale, di designare irrevocabilmente un'attività finanziaria come misurata al fair value rilevato a conto economico se ciò comporta l'eliminazione o la riduzione significativa di un disallineamento contabile (definito come un "accounting mismatch") che invece emergerebbe se le perdite o i profitti sull'attività fossero rilevati secondo un differente criterio. Sebbene questa scelta possa essere in qualche modo assimilata ad un accounting policy choice, tuttavia va notato che il principio non richiede che essa sia applicata in modo coerente a tutte le transazioni similari.

Gli strumenti finanziari al fair value con variazioni rilevate nel conto economico sono iscritti nel prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria al fair value e le variazioni nette del fair value rilevate nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio.

In questa categoria rientrano gli strumenti derivati. I derivati, inclusi quelli scorporati, sono classificati come strumenti finanziari detenuti per la negoziazione, salvo che non siano designati come strumenti di copertura efficace.

Il derivato incorporato contenuto in un contratto ibrido non derivato, in una passività finanziaria o in un contratto non finanziario principale, è separato dal contratto principale e contabilizzato come derivato separato, se: le sue caratteristiche economiche ed i rischi ad esso associati non sono strettamente correlati a quelli del contratto principale; uno strumento separato con gli stessi termini del derivato incorporato soddisferebbe la definizione di derivato; e il contratto ibrido non è valutato al fair value rilevato nel conto economico. I derivati incorporati sono valutati al fair value, con le variazioni di fair value rilevate nel conto economico.



Riclassificazione

Una riclassificazione di un'attività finanziaria avviene solo nel caso in cui intervenga un cambiamento dei termini del contratto che modifica significativamente i flussi di cassa altrimenti attesi o quando la Società modifica il suo business model per gestire le attività finanziarie. La riclassificazione deve essere applicata prospettivamente dalla data di riclassificazione, senza necessità di rideterminare profitti, perdite e interessi già precedentemente rilevati.

Cancellazione

Un'attività finanziaria (o, ove applicabile, parte di un'attività finanziaria o parte di un gruppo di attività finanziarie simili) è cancellata in primo luogo (es. rimossa dal prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria della Società) quando:

- i diritti a ricevere flussi finanziari dall'attività sono estinti, o
- la Società ha trasferito ad una terza parte il diritto a ricevere flussi finanziari dall'attività o ha assunto l'obbligo contrattuale di corrisponderli interamente e senza ritardi e (a) ha trasferito sostanzialmente tutti i rischi e benefici della proprietà dell'attività finanziaria, oppure (b) non ha trasferito né trattenuto sostanzialmente tutti i rischi e benefici dell'attività, ma ha trasferito il controllo della stessa.

Nei casi in cui la Società abbia trasferito i diritti a ricevere flussi finanziari da un'attività o abbia siglato un accordo in base al quale mantiene i diritti contrattuali a ricevere i flussi finanziari dell'attività finanziaria, ma assume un'obbligazione contrattuale a pagare i flussi finanziari a uno o più beneficiari (pass-through), esso valuta se e in che misura abbia trattenuto i rischi e i benefici inerenti al possesso. Se tutti i rischi e i benefici inerenti al possesso dell'attività finanziaria sono sostanzialmente trasferiti, la Società elimina dal proprio bilancio l'attività finanziaria ed iscrive separatamente come attività o passività qualsiasi diritto e obbligazione creati o mantenuti; in caso contrario l'attività finanziaria continua ad essere mantenuta in bilancio. Nel caso in cui non abbia né trasferito né trattenuto sostanzialmente tutti i rischi e benefici o non abbia perso il controllo sulla stessa, l'attività continua ad essere rilevata nel bilancio della Società nella misura del suo coinvolgimento residuo nell'attività stessa; qualora il controllo sull'attività finanziaria non fosse mantenuto, la Società elimina dal proprio bilancio l'attività finanziaria ed iscrive separatamente come attività o passività qualsiasi diritto e obbligazione creati o mantenuti. L'attività trasferita e la passività associata sono valutate in modo da riflettere i diritti e le obbligazioni che rimangono di pertinenza della Società.

Quando il coinvolgimento residuo dell'entità è una garanzia sull'attività trasferita, il coinvolgimento è misurato sulla base del minore tra l'importo dell'attività e l'importo massimo del corrispettivo ricevuto che l'entità potrebbe dover ripagare.

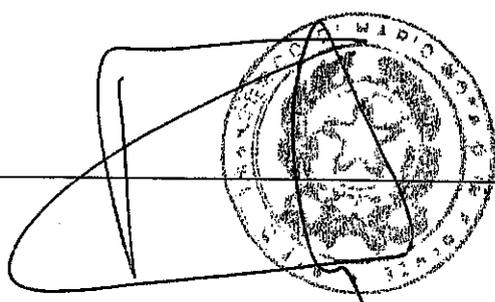
Perdita di valore di attività finanziarie

La Società iscrive una svalutazione per perdite attese (expected credit loss "ECL") per tutte le attività finanziarie rappresentate da strumenti di debito non detenuti al fair value rilevato a conto economico. Nello specifico le disposizioni di impairment si applicano a tutte le attività finanziarie valutate al costo ammortizzato e al fair value rilevato nel conto economico complessivo, mentre sono escluse le attività finanziarie valutate al fair value rilevato a conto economico. Inoltre, rientrano nel perimetro di applicazione anche le seguenti tipologie di strumenti:

- Loan Commitment non valutati a FVTPL;
- Garanzie finanziarie nell'ambito di applicazione IFRS 9;
- Crediti per Leasing rientranti nell'ambito di applicazione dell'IFRS 16;
- Contract Asset rientranti nell'ambito di applicazione dell'IFRS 15.

Le ECLs si basano sulla differenza tra i flussi finanziari contrattuali dovuti in conformità al contratto e tutti i flussi finanziari che la Società si aspetta di ricevere, scontati ad un'approssimazione del tasso di interesse effettivo originario. I flussi di cassa che la Società si aspetta di ricevere dipendono dalla probabilità che si verifichi un evento di default della controparte e quanto, in tale caso, ci si attende di riuscire a recuperare; i flussi di cassa attesi includeranno quindi anche i flussi finanziari derivanti dall'escussione delle garanzie reali detenute o di altre garanzie sul credito che sono parte integrante delle condizioni contrattuali.

Secondo l'approccio generale previsto dal Principio, la modalità di determinazione dell'impairment delle attività finanziarie è in funzione dell'esito del monitoraggio del merito creditizio delle controparti. Relativamente alle esposizioni creditizie per le quali non vi è stato un aumento significativo del rischio di credito dalla rilevazione iniziale, bisogna rilevare le perdite su crediti che derivano dalla stima di eventi di default che sono possibili entro i successivi 12 mesi (12-month ECL). Per le esposizioni creditizie per le quali vi è stato un significativo



aumento del rischio di credito dalla rilevazione iniziale, bisogna rilevare integralmente le perdite attese che si riferiscono alla residua durata dell'esposizione, a prescindere dal momento in cui l'evento di default si prevede che si verifichi ("Lifetime ECL"). Per i crediti commerciali e le attività derivanti da contratto, la Società applica un approccio semplificato nel calcolo delle perdite attese. Pertanto, la Società non monitora le variazioni del rischio di credito, ma rileva integralmente la perdita attesa a ogni data di riferimento ("Lifetime ECL"). Più nello specifico, la Società per le suddette attività finanziarie adotta l'espedito pratico della provision matrix per il calcolo dell'impairment, ovvero ha definito un sistema matriciale basato sulle informazioni storiche di incasso, riviste per considerare elementi prospettici con riferimento alle specifiche tipologie di debitori e del loro ambiente economico, come strumento per la determinazione delle perdite attese.

Passività finanziarie

Le passività finanziarie sono classificate e valutate al costo ammortizzato utilizzando il tasso di interesse effettivo ad eccezione di quelle passività finanziarie che, non rispondendo ai requisiti per poter essere valutate al costo ammortizzato, sono classificate al fair value rilevato a conto economico. Rientrano in quest'ultimo caso le passività finanziarie detenute a scopo di negoziazione. La Società inoltre può scegliere, in sede di rilevazione iniziale, di designare irrevocabilmente le passività finanziarie al fair value con imputazione a conto economico quando questo consente di fornire un'informativa più rilevante, in quanto:

- elimina o riduce significativamente un'incoerenza nella misurazione o rilevazione (definita anche come "an accounting mismatch") che emergerebbe dalla misurazione delle attività o delle passività o dalla rilevazione dei profitti o delle perdite su di una base differente;
- un gruppo di attività o passività finanziarie è gestito e valutato al fair value in applicazione di una politica di risk management o sulla base di una strategia di investimento e l'informativa su detto gruppo è fornita internamente ai dirigenti chiave su tale base.

Anche i derivati con fair value negativo sono classificati e valutati al fair value rilevato a conto economico ad eccezione di quelli detenuti come efficaci strumenti di copertura. Tutte le passività finanziarie sono rilevate inizialmente al fair value cui si aggiungono, nel caso di finanziamenti e debiti, i costi di transazione ad essi direttamente attribuibili. Le passività finanziarie della Società comprendono debiti commerciali e altri debiti, finanziamenti, inclusi scoperti di conto corrente e strumenti finanziari derivati.

La valutazione delle passività finanziarie dipende dalla loro classificazione, come passività finanziarie al fair value a conto economico e prestiti e finanziamenti al costo ammortizzato (prestiti e finanziamenti).

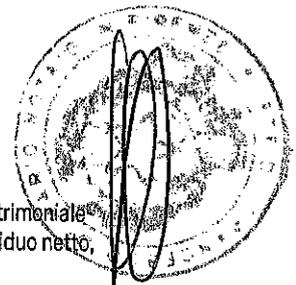
Passività finanziarie al fair value rilevato a conto economico: passività finanziarie al fair value rilevato a conto economico comprendono passività detenute per la negoziazione e passività finanziarie rilevate inizialmente al fair value con variazioni rilevate a conto economico. Le passività detenute per la negoziazione sono tutte quelle assunte con l'intento di estinguerle o trasferirle nel breve termine. Questa categoria include inoltre gli strumenti finanziari derivati sottoscritti dalla Società che non sono designati come strumenti di copertura in una relazione di copertura definita dallo IAS 39. I derivati incorporati, incorporati dal contratto principale, sono classificati come strumenti finanziari detenuti per la negoziazione salvo che non siano designati come strumenti di copertura efficaci. Gli utili o le perdite sulle passività detenute per la negoziazione sono rilevati nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio. Le passività finanziarie sono designate al fair value con variazioni rilevate a conto economico dalla data di prima iscrizione, solo se i criteri dell'IFRS 9 sono soddisfatti. Al momento della rilevazione iniziale, la Società non ha designato passività finanziarie al fair value con variazioni rilevate a conto economico.

Passività finanziarie al costo ammortizzato (prestiti e finanziamenti): dopo la rilevazione iniziale, i finanziamenti sono valutati con il criterio del costo ammortizzato usando il metodo del tasso di interesse effettivo. Gli utili e le perdite sono contabilizzati nel conto economico quando la passività è estinta, oltre che attraverso il processo di ammortamento. Il costo ammortizzato è calcolato rilevando lo sconto o il premio sull'acquisizione e gli onorari o costi che fanno parte integrante del tasso di interesse effettivo. L'ammortamento al tasso di interesse effettivo è compreso tra gli oneri finanziari nel prospetto dell'utile/(perdita).

Non è possibile riclassificare le passività finanziarie.

Cancellazione

Una passività finanziaria viene cancellata quando l'obbligazione sottostante la passività è estinta, annullata ovvero adempiuta. Laddove una passività finanziaria esistente fosse sostituita da un'altra dello stesso prestatore, a condizioni sostanzialmente diverse, oppure le condizioni di una passività esistente venissero sostanzialmente modificate, tale scambio o modifica viene trattato come una cancellazione contabile della passività originale, accompagnata dalla rilevazione di una nuova passività, con iscrizione nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio di eventuali differenze tra i valori contabili.



Compensazione di strumenti finanziari

Un'attività e una passività finanziaria possono essere compensate e il saldo netto esposto nel prospetto della situazione patrimoniale finanziaria, se esiste un diritto legale attuale a compensare gli importi rilevati contabilmente e vi sia l'intenzione di estinguere il residuo netto, o realizzare l'attività e contemporaneamente estinguere la passività.

Strumenti finanziari derivati e hedge accounting

Rilevazione iniziale e valutazione successiva

La Società utilizza strumenti finanziari derivati tra i quali: contratti a termine in valuta, per coprire i rischi finanziari relativi alle variazioni dei tassi di cambio sulle transazioni commerciali in valuta. Tali strumenti finanziari derivati sono inizialmente rilevati al fair value alla data in cui il contratto derivato è sottoscritto e, successivamente, sono valutati nuovamente al fair value. I derivati sono contabilizzati come attività finanziarie quando il fair value è positivo e come passività finanziarie quando il fair value è negativo. Come consentito dall'IFRS 9 paragrafo 7.2.21, la Società ha optato per l'applicazione dello IAS 39 in merito all'hedge accounting.

Coerentemente con quanto stabilito dallo IAS 39.88 e ripreso dall'IFRS 9.6.4.1, gli strumenti finanziari derivati di copertura possono essere contabilizzati secondo le modalità stabilite per l'hedge accounting solo quando:

- all'inizio della copertura, esiste la designazione formale e la documentazione della relazione di copertura stessa, degli obiettivi dell'entità nella gestione del rischio e della strategia nell'effettuare la copertura;
- si prevede che la copertura sarà altamente efficace;
- per le coperture di flussi finanziari, l'operazione programmata che è oggetto di copertura deve essere altamente probabile e deve presentare un'esposizione alle valutazioni di flussi finanziari che potrebbe incidere sul conto economico;
- l'efficacia può essere attendibilmente misurata; e
- la copertura stessa è altamente efficace durante i diversi periodi contabili per i quali è designata.

Tutti gli strumenti finanziari derivati sono misurati al fair value. Quando gli strumenti derivati hanno le caratteristiche per essere contabilizzati secondo l'hedge accounting, si applicano i seguenti trattamenti contabili:

- **Fair value hedge** – se uno strumento finanziario derivato è designato come copertura dell'esposizione alle variazioni del valore corrente di una attività o di una passività di bilancio o di un impegno irrevocabile che può determinare effetti sul conto economico, la variazione del fair value del derivato di copertura è rilevato nel conto economico e la variazione del fair value dello strumento coperto attribuibile al rischio coperto è rilevato come parte del valore di carico dell'elemento coperto ed è inoltre rilevato nel conto economico. Nel caso di un impegno irrevocabile, il fair value della componente relativa al rischio coperto è iscritto nello stato patrimoniale come attività o passività, andando a rettificare la voce di stato patrimoniale che sarà interessata dall'impegno irrevocabile al momento del suo realizzo.
- **Cash flow hedge** – se uno strumento finanziario derivato è designato come copertura dell'esposizione alla variabilità dei flussi di cassa di una attività o di una passività di bilancio o di un'operazione prevista altamente probabile o di un impegno irrevocabile e che potrebbe avere effetti sul conto economico, la porzione efficace degli utili o delle perdite sullo strumento finanziario è rilevata nel patrimonio netto ed esposte nel prospetto di conto economico complessivo; l'utile o la perdita cumulati sono stornati dal patrimonio netto e contabilizzati a conto economico nello stesso periodo in cui viene rilevata l'operazione oggetto di copertura; l'utile o la perdita associati a una copertura, o a quella parte della copertura diventata inefficace, sono iscritti a conto economico quando l'inefficacia è rilevata.

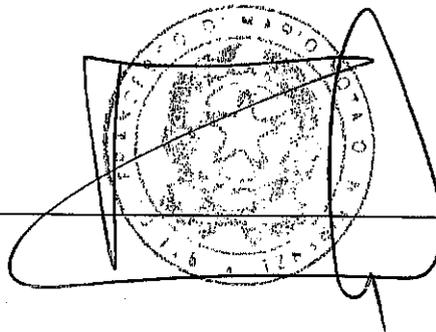
Qualora non ricorrano le condizioni per l'applicazione dell'hedge accounting, gli effetti derivanti dalla valutazione al "fair value" dello strumento finanziario derivato sono imputati direttamente a conto economico.

Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide ed i depositi a breve termine comprendono il denaro in cassa e i depositi a vista e a breve termine, in questo ultimo caso con scadenza originaria prevista non oltre i tre mesi.

Azioni proprie

Le azioni proprie acquistate sono rilevate al costo e portate in diminuzione del patrimonio netto. L'acquisto, la vendita o la cancellazione di azioni proprie non danno origine a nessun profitto o perdita nel conto economico. La differenza tra il valore di acquisto e il corrispettivo, in caso di vendita e/o assegnazione, viene rilevata in una riserva del Patrimonio Netto.



Rimanenze

Le rimanenze di magazzino sono valutate al minore tra il costo di acquisto e/o di produzione, determinato secondo il metodo del costo medio ponderato, e il valore netto di realizzo. Il costo di acquisto è inclusivo degli oneri accessori; il costo di produzione comprende i costi di diretta imputazione e una quota dei costi indiretti, ragionevolmente imputabili ai prodotti. Il valore netto di presumibile realizzo è costituito dal normale prezzo stimato di vendita dedotti i costi stimati di completamento e i costi stimati per realizzare la vendita.

Fondi rischi ed oneri

Gli accantonamenti a fondi per rischi e oneri sono effettuati quando la Società deve far fronte a un'obbligazione attuale (legale o implicita) risultante da un evento passato, è probabile un'uscita di risorse per far fronte a tale obbligazione ed è possibile effettuare una stima affidabile del suo ammontare.

Quando la Società ritiene che un accantonamento al fondo rischi e oneri sarà in parte o del tutto rimborsato, per esempio nel caso di rischi coperti da polizze assicurative, l'indennizzo è rilevato in modo distinto e separato nell'attivo se, e solo se, esso risulta praticamente certo. In tal caso, nel conto economico il costo dell'eventuale accantonamento è presentato al netto dell'ammontare rilevato per l'indennizzo.

Se l'effetto di attualizzazione del valore del denaro è significativo, gli accantonamenti sono attualizzati utilizzando un tasso di sconto ante imposte che riflette, ove adeguato, i rischi specifici delle passività. Quando viene effettuata l'attualizzazione, l'incremento dell'accantonamento dovuto al trascorrere del tempo è rilevato come onere finanziario.

Passività per benefici ai dipendenti

L'obbligazione netta della Società derivante da piani a benefici definiti viene calcolata separatamente per ciascun piano stimando l'importo del beneficio futuro che i dipendenti hanno maturato in cambio dell'attività prestata nell'esercizio corrente e nei precedenti esercizi; tale beneficio viene attualizzato per calcolare il valore attuale. Gli utili e le perdite attuariali sono rilevati direttamente nel conto economico complessivo, così come previsto dallo IAS 19.

A partire dal 1 gennaio 2007, la Legge Finanziaria 2007 ed i relativi decreti attuativi hanno introdotto modifiche rilevanti nella disciplina del TFR, dalle quali è derivata la destinazione obbligatoria del TFR alle forme pensionistiche complementari o al Fondo di Tesoreria gestito dall'INPS che assume da tale data, ai sensi dello IAS 19, la natura di "Piani a contribuzioni definite", mentre le quote iscritte fino al 31.12.2006 al Fondo TFR mantengono la natura di "Piani a benefici definiti".

La valutazione attuariale della passività è stata affidata a un attuario indipendente.

Fair value

L'IFRS 13 rappresenta un'unica fonte di riferimento per la valutazione al fair value e per la relativa informativa, quando tale valutazione è richiesta o consentita. Il fair value è il prezzo che si percepirebbe per la vendita di un'attività o che si pagherebbe per il trasferimento di una passività in una regolare operazione tra operatori di mercato alla data di valutazione. Il fair value di un'attività o passività è valutato adottando le assunzioni che gli operatori di mercato utilizzerebbero nella determinazione del prezzo dell'attività o passività, presumendo che gli stessi agiscano per soddisfare nel modo migliore il proprio interesse economico.

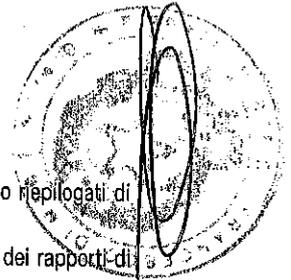
Una valutazione del fair value di un'attività non finanziaria considera la capacità di un operatore di mercato di generare benefici economici impiegando l'attività nel suo massimo e migliore utilizzo o vendendola a un altro operatore di mercato che la impiegherebbe nel suo massimo e miglior utilizzo.

La Società utilizza tecniche di valutazione che sono adatte alle circostanze e per le quali vi sono sufficienti dati disponibili per valutare il fair value, massimizzando l'utilizzo di input osservabili rilevanti e minimizzando l'uso di input non osservabili.

Tutte le attività e passività per le quali il fair value viene valutato o esposto in bilancio sono categorizzate in base alla gerarchia del fair value, come di seguito descritta:

- Livello 1 - i prezzi quotati (non rettificati) in mercati attivi per attività o passività identiche a cui l'entità può accedere alla data di valutazione;
- Livello 2 - Input diversi dai prezzi quotati inclusi nel Livello 1, osservabili direttamente o indirettamente per l'attività o per la passività;
- Livello 3 - tecniche di valutazione per le quali i dati di input non sono osservabili per l'attività o per la passività.

La valutazione del fair value è classificata interamente nello stesso livello della gerarchia del fair value in cui è classificato l'input di più basso livello di gerarchia utilizzato per la valutazione.



I metodi di determinazione del fair value con riferimento agli strumenti finanziari, con finalità contabili o informative, sono riepilogati di seguito con riferimento alle principali categorie di strumenti finanziari, cui sono stati applicati:

- Strumenti derivati: sono stati adottati gli adeguati modelli di pricing basati sui valori di mercato dei tassi di interesse e dei rapporti di cambio;
- Crediti e Debiti e attività finanziarie non quotate: per gli strumenti finanziari con scadenza superiore ad un anno è stato applicato il metodo del discounted cash flow, ossia l'attualizzazione dei flussi di cassa attesi in considerazione delle correnti condizioni di tasso e merito creditizio;
- Strumenti finanziari quotati: è utilizzato il valore di mercato alla data di riferimento.

Costi

I costi sono iscritti quando relativi a beni e servizi venduti o consumati nell'esercizio o per ripartizione sistematica, ovvero quando non si possa identificare l'utilità futura degli stessi.

I costi di pubblicità e ricerca, in accordo con lo IAS 38, sono integralmente imputati a conto economico quando il servizio è stato reso e consegnato alla Società.

I costi sono iscritti a seconda della loro natura considerando i principi applicabili nell'ambito degli IFRS.

Ricavi da contratti con clienti

I ricavi derivanti da contratti con i clienti sono rilevati quando il controllo dei beni e servizi è trasferito al cliente per un ammontare che riflette il corrispettivo che la Società si aspetta di ricevere in cambio di tali beni o servizi.

Vendita di beni

I ricavi derivanti dalla vendita dei beni sono riconosciuti nel momento in cui il controllo del bene passa al cliente, generalmente al momento della spedizione in ragione delle clausole applicate.

La società considera se ci sono altre promesse nel contratto che rappresentano obbligazioni di fare sulle quali una parte del corrispettivo della transazione deve essere allocato (ad esempio garanzie). Nel determinare il prezzo della transazione di vendita dei beni, la Società considera gli effetti derivanti dalla presenza di corrispettivo variabile, di componenti di finanziamento significative, di corrispettivi non monetari e di corrispettivi da pagare al cliente (se presenti).

Diritto di reso

Alcuni contratti permettono al cliente di restituire i beni entro un determinato periodo di tempo. La Società utilizza il metodo del valore atteso per stimare i beni che non verranno restituiti perché tale metodo è il migliore per prevedere l'ammontare del corrispettivo variabile a cui la Società avrà diritto. La guida dell'IFRS 15 sulle limitazioni alla rilevazione del corrispettivo variabile si applicano per la determinazione dell'ammontare del corrispettivo variabile che può essere incluso nel prezzo della transazione. Per le merci che ci si aspetta saranno restituite la Società rettifica i ricavi e registra una passività per rimborsi. Il diritto di restituzione di un'attività (e il corrispondente aggiustamento delle variazioni delle rimanenze dei prodotti finiti) è riconosciuto anche per il diritto di ricevere i beni dal cliente.

Royalties

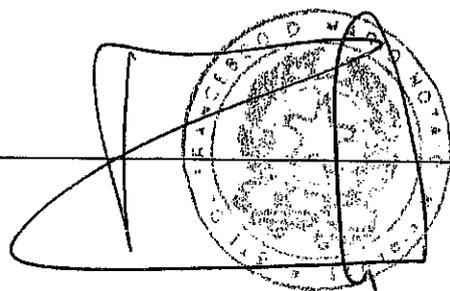
I ricavi per royalties derivano da contratti con clienti di "sales based royalties" e sono dunque iscritti per competenza con riferimento allo stato di avanzamento delle vendite del licenziatario, in base alle condizioni contrattualmente previste.

Diritti di recupero prodotti da clienti per resi

L'attività per diritto di reso rappresenta il diritto della Società a recuperare i beni che si prevede saranno restituiti dai clienti. L'attività è valutata al precedente valore contabile delle rimanenze al netto di eventuali costi per il recupero, comprese possibili riduzioni del valore dei prodotti resi. La Società aggiorna periodicamente la stima con riferimento all'entità prevista dei resi da clienti, nonché eventuali ulteriori riduzioni di valore dei prodotti resi.

Passività per resi

La passività per rimborsi rappresenta l'obbligo di rimborsare in parte o tutto il corrispettivo ricevuto (o da ricevere) dal cliente e viene valutata in base al valore che la Società si aspetta di dover restituire al cliente. La Società aggiorna le sue stime delle passività per rimborsi (e la corrispondente variazione del prezzo della transazione) alla fine di ciascun periodo di riferimento.



Piani di pagamenti basati su azioni

La Società riconosce beneficii addizionali ad alcuni dipendenti, amministratori e collaboratori che rivestono ruoli di rilievo, attraverso piani di partecipazione al capitale rientranti nella categoria "equity-settled", in quanto prevedono la consegna fisica delle azioni. Secondo quanto stabilito dall'IFRS 2 – Pagamenti basati su azioni – i diritti assegnati a favore dei dipendenti vengono valorizzati al fair value al momento della comunicazione dell'assegnazione degli stessi al beneficiario, determinato secondo il modello binomiale. Tale modello tiene conto di tutte le caratteristiche di tali diritti (durata, prezzo e condizioni di esercizio, ecc.), nonché del valore dei titoli azionari sottostanti alla data di assegnazione e della volatilità attesa degli stessi.

Se il diritto diviene esercitabile dopo un certo periodo di tempo dall'assegnazione (vesting period) e al verificarsi di certe condizioni di performance, il costo delle operazioni regolate con strumenti di capitale, assieme al corrispondente incremento del patrimonio netto, è rilevato sul periodo in cui le condizioni relative al raggiungimento di obiettivi e/o alla prestazione del servizio sono soddisfatte con termine alla data in cui i beneficiari hanno pienamente maturato il diritto a ricevere il compenso ("data di maturazione").

Alla fine di ciascun esercizio il fair value dei diritti assegnati precedentemente determinato non viene rivisto; a tale data viene invece aggiornata la stima del numero dei diritti che matureranno fino alla scadenza. I costi cumulati rilevati a fronte di tali operazioni alla data di chiusura di ogni esercizio sino alla data di maturazione sono commisurati alle scadenze del periodo di maturazione ed alla migliore stima disponibile del numero di strumenti partecipativi che verranno effettivamente a maturazione. Il costo o ricavo a conto economico per l'esercizio rappresenta la variazione del costo cumulato rilevato all'inizio e alla fine dell'esercizio.

Nessun costo viene rilevato per i diritti che non arrivano a maturazione definitiva, tranne nel caso dei diritti la cui assegnazione è subordinata alle condizioni di mercato.

L'effetto della diluizione dei diritti assegnati non ancora esercitati è riflesso nel calcolo della diluizione dell'utile per azione.

Operazioni regolate per cassa

In presenza di operazioni con pagamento basato su azioni regolate per cassa, il costo delle operazioni regolate per cassa è valutato inizialmente al valore equo alla data di comunicazione dell'assegnazione al beneficiario. Tale valore equo è speso nel periodo fino alla maturazione, con rilevazione di una passività corrispondente. Fino a quando la passività non è estinta viene effettuato il ricalcolo del fair value a ciascuna data di chiusura di bilancio ed alla data di regolamento imputando tutte le variazioni a conto economico.

Proventi ed Oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono rilevati per competenza sulla base degli interessi maturati sul valore netto delle relative attività e passività finanziarie, utilizzando il tasso di interesse effettivo.

Dividendi

I dividendi sono rilevati contabilmente quando sorge il diritto degli azionisti a ricevere il pagamento.

Imposte sul reddito

Imposte correnti

Le imposte correnti sul reddito del periodo sono determinate in relazione al reddito imponibile e in conformità alle aliquote e disposizioni vigenti; il debito per imposte correnti viene contabilizzato nello stato patrimoniale al netto di eventuali acconti di imposta pagati. La Società valuta periodicamente la posizione assunta nella dichiarazione dei redditi nei casi in cui le norme fiscali siano soggette ad interpretazioni e, ove appropriato, provvede a stanziare degli accantonamenti.

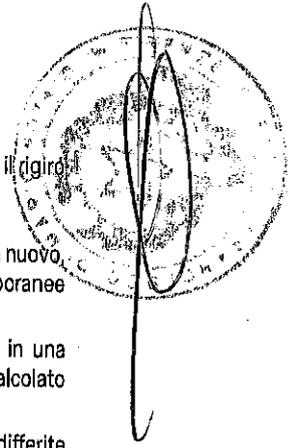
Le imposte correnti relative a poste rilevate direttamente a patrimonio netto o nel prospetto di conto economico complessivo sono anche esse rilevate direttamente a patrimonio netto o nel prospetto di conto economico complessivo.

Imposte differite

Le imposte differite sono calcolate sulle differenze temporanee risultanti alla data di bilancio fra i valori fiscali presi a riferimento per le attività e passività e i valori riportati a bilancio.

Le imposte differite passive sono rilevate a fronte di tutte le differenze temporanee tassabili, ad eccezione:

- di quando le imposte differite passive derivino dalla rilevazione iniziale dell'avviamento o di un'attività o passività in una transazione che non è una aggregazione aziendale e che, al tempo della transazione stessa, non comporti effetti né sull'utile dell'esercizio calcolato a fini di bilancio né sull'utile o sulla perdita calcolati a fini fiscali;



- con riferimento a differenze temporanee tassabili associate a partecipazioni in controllate, collegate e joint venture, nel caso in cui il rigiro delle differenze temporanee può essere controllato ed è probabile che esso non si verifichi nel futuro prevedibile.

Le imposte differite attive sono rilevate a fronte di tutte le differenze temporanee deducibili e per le attività e passività fiscali portate a nuovo, nella misura in cui sia probabile l'esistenza di adeguati utili fiscali futuri che possano rendere applicabile l'utilizzo delle differenze temporanee deducibili e delle attività e passività fiscali portate a nuovo, eccetto il caso in cui:

- l'imposta differita attiva collegata alle differenze temporanee deducibili derivi dalla rilevazione iniziale di un'attività o passività in una transazione che non è un'aggregazione aziendale e che, al tempo della transazione stessa, non influisce né sull'utile dell'esercizio calcolato a fini di bilancio né sull'utile o sulla perdita calcolati a fini fiscali;
- con riferimento a differenze temporanee tassabili associate a partecipazioni in controllate, collegate e joint venture, le imposte differite attive sono rilevate solo nella misura in cui sia probabile che le differenze temporanee deducibili si riverseranno nell'immediato futuro e che vi siano adeguati utili fiscali a fronte dei quali le differenze temporanee possano essere utilizzate.

Il valore da riportare in bilancio delle imposte differite attive viene riesaminato a ciascuna data di chiusura del bilancio e ridotto nella misura in cui non risulti più probabile che sufficienti utili fiscali saranno disponibili in futuro in modo da permettere a tutto o parte di tale credito di essere utilizzato. Le imposte differite attive non riconosciute sono riesaminate con periodicità annuale alla data di chiusura del bilancio e vengono rilevate nella misura in cui è diventato probabile che l'utile fiscale sia sufficiente a consentire che tali imposte differite attive possano essere recuperate.

Per stabilire se saranno realizzati redditi imponibili a fronte dei quali poter utilizzare una differenza temporanea deducibile, l'entità valuta se la normativa tributaria locale imponga o meno restrizioni alle fonti di reddito imponibili a fronte dei quali può effettuare deduzioni sull'annullamento di detta differenza temporanea deducibile.

Le imposte differite attive e passive sono misurate in base alle aliquote fiscali che ci si attende vengano applicate all'esercizio in cui tali attività si realizzano o tali passività si estinguono, considerando le aliquote in vigore e quelle già emanate o sostanzialmente emanate alla data di bilancio.

Le imposte correnti e le imposte differite relative a poste rilevate direttamente a patrimonio netto o nel prospetto di conto economico complessivo sono anche esse rilevate direttamente a patrimonio netto o nel prospetto di conto economico complessivo.

Le imposte differite attive e passive vengono compensate, qualora esista un diritto legale a compensare le attività per imposte correnti con le passività per imposte correnti e le imposte differite facciano riferimento alla stessa entità fiscale ed alla stessa autorità fiscale.

Imposta sul valore aggiunto

I ricavi, i costi e le attività sono rilevati al netto delle imposte sul valore aggiunto ad eccezione del caso in cui:

- tale imposta applicata all'acquisto di beni o servizi risulti indetraibile, nel qual caso essa viene rilevata come parte del costo di acquisto dell'attività o parte della voce di costo rilevata a conto economico;
- si riferisca a crediti e debiti commerciali per i quali è già stata emessa o ricevuta la fattura, i cui valori che sono esposti includendo il valore dell'imposta.

L'ammontare netto delle imposte indirette sulle vendite e sugli acquisti che possono essere recuperate da o pagate all'erario è incluso a bilancio nei crediti o debiti tributari a seconda del segno del saldo.

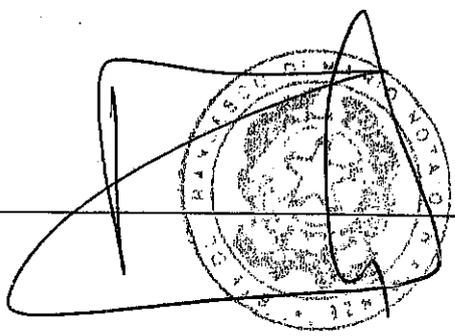
Accordi di Put e Call su Interessenze di Minoranza

Gli accordi di Put & Call sono strumenti finanziari conformemente a quanto previsto dallo IFRS 9.

Il fair value (valore equo) degli strumenti finanziari che sono scambiati in un mercato attivo è determinato, ad ogni data di bilancio, con riferimento alle quotazioni di mercato od alle quotazioni degli operatori (prezzo di offerta per le posizioni di lungo periodo e prezzo di domanda per le posizioni di breve periodo), senza alcuna deduzione per i costi di transazione.

Per gli strumenti finanziari non trattati in un mercato attivo, il fair value è determinato utilizzando una tecnica di valutazione. Tale tecnica può includere: l'utilizzo di transazioni recenti a condizioni di mercato; il riferimento al fair value attuale di un altro strumento che è sostanzialmente analogo; un'analisi dei flussi di cassa attualizzati o altri modelli di valutazione.

La politica contabile scelta dalla Società prevede la rilevazione a conto economico ed iscrizione tra le passività finanziarie del Fair value alla data di valutazione.



Variazioni di principi contabili internazionali

La Società non ha adottato anticipatamente alcun principio, interpretazione o miglioramento emanato ma non ancora in vigore, ad eccezione dell'emendamento all'IFRS16 Lease Covid-19 Related Rent Concessions.

Emendamento all'IFRS16 Leases - Covid-19 Related Rent Concessions

Il 28 maggio 2020, l'International Accounting Standard Board ("IASB") ha approvato l'emendamento all'IFRS16 "Covid-19 Related Rent Concessions (Amendment to IFRS 16)", omologato da parte dell'Unione Europea nel mese di ottobre 2020.

Detto emendamento introduce un espediente pratico per semplificare la contabilizzazione, da parte dei locatari, delle rent concession (ovvero delle riduzioni, cancellazioni e/o differimenti dei canoni di leasing concessi ad un locatario da parte del locatore) ottenute a seguito della pandemia da Covid-19. L'espediente pratico, qualora ricorrano determinate condizioni, consente di iscrivere un "canone variabile positivo" da rilevare nel conto economico come un provento operativo a diretta riduzione della passività per leasing.

L'espediente pratico si applica solo alle rent concession direttamente attribuibili all'evento Covid-19 se tutte le seguenti condizioni sono rispettate:

- a seguito della rent concession il totale dei pagamenti dovuti per il leasing è sostanzialmente uguale o inferiore a quello originariamente previsto nel contratto;
- la rent concession si riferisce esclusivamente a pagamenti originariamente dovuti prima del 30 giugno 2021;
- non ci sono stati cambiamenti sostanziali con riferimento ad altri termini e condizioni del contratto di leasing.

Qualora le condizioni sopra indicate non siano rispettate, le rent concession devono essere contabilizzate in base al principio generale dettato dall'IFRS 16 in merito alle lease modification.

La modifica è applicabile ai bilanci il cui periodo contabile inizia il 1° giugno 2020 o successivamente ed è consentita l'adozione anticipata. Il Gruppo ha scelto di adottare l'emendamento in via anticipata già a partire dalla Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2020. Tale impostazione è volta a rappresentare le concessioni ottenute dai locatori come conseguenza della pandemia Covid-19, in linea con la prassi attesa nell'industry di riferimento. La mancata adozione di tale espediente pratico avrebbe comportato rilevanti oneri contabili (gli stessi che hanno indotto lo IASB a pubblicare l'emendamento) e avrebbe precluso la possibilità di adottarlo anche per il Bilancio annuale al 31 dicembre 2020. Tali considerazioni sono state determinanti nella scelta dell'adozione dell'emendamento in via anticipata, anche in considerazione della numerosità dei contratti di locazione oggetto di rinegoziazione nelle diverse aree geografiche e giurisdizioni, in cui il Gruppo opera.

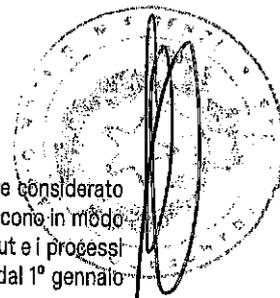
L'adozione dell'emendamento ha comportato il riconoscimento di rent concession relative all'emergenza Covid-19 per un ammontare positivo complessivo pari a Euro 3.249 migliaia nel periodo chiuso al 31 dicembre 2020, contabilizzate principalmente a riduzione dei costi per servizi in particolare dei Costi per godimento beni di terzi.

Modifiche ai "References to the Conceptual Framework in IFRS Standards"

Lo IASB ha pubblicato il Conceptual Framework nel marzo 2018, che stabilisce una serie completa di concetti per la rendicontazione finanziaria, la definizione degli standard, l'orientamento nello sviluppo di politiche contabili coerenti e l'assistenza per comprendere e interpretare gli standard. Include alcuni nuovi concetti, fornisce definizioni aggiornate e criteri di riconoscimento per attività e passività e chiarisce alcuni concetti importanti. Tali modifiche non hanno avuto alcun impatto sul Bilancio.

Modifiche all'IFRS 3 - Definizione di un Business

Lo IASB ha emesso modifiche alla definizione di business nell'IFRS 3 Aggregazioni aziendali per aiutare le entità a determinare se un insieme acquisito di attività e passività è o meno un business. Esse chiariscono i requisiti minimi per avere un business, rimuovono la valutazione se gli operatori di mercato sono in grado di sostituire eventuali elementi mancanti, aggiungono una guida per aiutare le entità a valutare se



un processo acquisito è sostanziale, restringono le definizioni di business. Le modifiche all'IFRS 3 chiariscono che per essere considerato un business, un insieme di attività e beni devono includere almeno un input e un processo sottostante che insieme contribuiscono in modo significativo alla capacità di creare un output. Inoltre, è stato chiarito che un business può esistere senza includere tutti gli input e i processi necessari a creare l'output. Nuovi esempi illustrativi sono stati forniti insieme alle modifiche. Tale principio è stato adottato dal 1° gennaio 2020, in relazione alle aggregazioni aziendali avvenute nel corso dell'esercizio 2020.

Modifiche agli IAS 1 e IAS 8

Nell'ottobre 2018 lo IASB ha emesso modifiche allo IAS 1 Presentazione del bilancio e allo IAS 8 Principi contabili, modifiche delle stime contabili ed errori per allineare la definizione di "materiale" tra gli standard e chiarire alcuni aspetti della definizione. La nuova definizione afferma che "L'informazione è materiale se si può ragionevolmente prevedere che l'omissione, l'errata presentazione o l'oscuramento influenzino le decisioni che gli utenti primari delle dichiarazioni finanziarie generiche fanno sulla base di tali bilanci". Gli emendamenti chiariscono che la materialità dipenderà dalla natura o dalla grandezza delle informazioni, o da entrambi. Un'entità dovrà valutare se le informazioni, singolarmente o in combinazione con altre informazioni, sono rilevanti nel contesto dei rendiconti finanziari. L'informazione è occultata se è comunicata in modo tale da avere, per gli utilizzatori principali dei bilanci, un effetto analogo a quello dell'omissione o dell'errata indicazione della medesima informazione. Tali modifiche non hanno avuto alcun impatto sul Bilancio d'esercizio.

Riforma del Interest rate benchmark - Modifiche a IFRS9, IAS 39 e IFRS7

Nel settembre 2019, lo IASB ha emesso alcune modifiche a IFRS 9, IAS 39 e IFRS 7 "Financial Instruments: Disclosures", che concludono la prima fase del suo lavoro per rispondere agli effetti della riforma dell'Interbank Offered Rates (IBOR) sull'informativa finanziaria. Le modifiche prevedono cambiamenti temporanei che consentono all'hedge accounting di essere applicabile durante il periodo di incertezza, portato dalla sostituzione dell'Interest Rate Benchmark preesistente con un tasso di interesse alternativo privo di rischio (risk-free interest rate). Le modifiche presumono che il benchmark su cui si basano i flussi finanziari coperti e/o dello strumento di copertura non subirà modifiche a seguito della riforma IBOR. Le modifiche devono essere applicate in modo retroattivo. Le modifiche sono in vigore per gli esercizi che si aprono al 1° gennaio 2020 o successivamente. La Società monitorerà l'evoluzione delle modifiche in corso sulla riforma. Tali modifiche non hanno avuto alcun impatto sul Bilancio d'esercizio in quanto la Società non ha in essere operazioni di copertura dei tassi di interesse.

Principi emessi ma non ancora in vigore

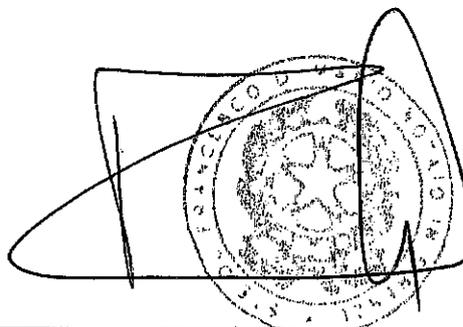
Sono di seguito illustrati i principi che, alla data di redazione del bilancio d'esercizio risultavano già emanati ma non ancora in vigore. L'elenco si riferisce a principi e Interpretazioni che la Società si aspetta saranno ragionevolmente applicabili nel futuro. La Società intende adottare questi principi quando entreranno in vigore.

Emendamento allo IAS 1: Classificazione delle passività in correnti e non correnti

A gennaio 2020, lo IASB ha pubblicato delle modifiche ai paragrafi da 69 a 76 dello IAS 1 per specificare i requisiti per classificare le passività come correnti o non correnti. Le modifiche chiariscono:

- cosa si intende per diritto di postergazione della scadenza;
- che il diritto di postergazione deve esistere alla chiusura dell'esercizio;
- la classificazione non è impattata dalla probabilità con cui l'entità eserciterà il proprio diritto di postergazione;
- solamente se un derivato implicito in una passività convertibile è esso stesso uno strumento di capitale la scadenza della passività non ha impatto sulla sua classificazione.

Le modifiche saranno efficaci per gli esercizi che inizieranno al 1° gennaio 2023 o successivamente, e dovranno essere applicate retrospettivamente. La Società sta al momento valutando l'impatto che le modifiche avranno sulla situazione corrente.



Emendamento all'IFRS 3 - Reference to the Conceptual Framework

A maggio 2020, lo IASB ha pubblicato le modifiche all'IFRS 3 Business Combinations - Reference to the Conceptual Framework. Le modifiche hanno l'obiettivo di sostituire i riferimenti al Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements, pubblicato nel 1989, con le referenze al Conceptual Framework for Financial Reporting pubblicato a Marzo 2018 senza un cambio significativo dei requisiti del principio. Il Board ha anche aggiunto una eccezione ai principi di valutazione dell'IFRS 3 per evitare il rischio di potenziali perdite od utili "del giorno dopo" derivanti da passività e passività potenziali che ricadrebbero nello scopo dello IAS 37 o IFRIC 21 Levies, se contratte separatamente. Allo stesso tempo, il Board ha deciso di chiarire che la guidance esistente nell'IFRS 3 per le attività potenziali non verrà impattata dall'aggiornamento dei riferimenti al Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements. Le modifiche saranno efficaci per gli esercizi che inizieranno al 1° gennaio 2022 e si applicano prospettivamente.

Emendamento allo IAS 16 - Property, Plant and Equipment: Proceeds before Intended Use

A maggio 2020, lo IASB ha pubblicato Property, Plant and Equipment — Proceeds before Intended Use, che proibisce alle entità di dedurre dal costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari, ogni ricavo dalla vendita di prodotti venduti nel periodo in cui tale attività viene portata presso il luogo o le condizioni necessarie perché la stessa sia in grado di operare nel modo per cui è stata progettata dal management. Invece, un'entità contabilizza i ricavi derivanti dalla vendita di tali prodotti, ed i costi per produrre tali prodotti, nel conto economico. La modifica sarà efficace per gli esercizi che inizieranno al 1° gennaio 2022 o successivi e deve essere applicata retrospettivamente agli elementi di immobili, impianti e macchinari resi disponibili per l'uso alla data di inizio o successivamente del periodo precedente rispetto al periodo in cui l'entità applica per la prima volta tale modifica. Non ci si aspettano impatti materiali per la Società con riferimento a tali modifiche.

Emendamento allo IAS 37 - Onerous Contracts - Costs of Fulfilling a Contract

A maggio 2020, lo IASB ha pubblicato modifiche allo IAS 37 per specificare quali costi devono essere considerati da un'entità nel valutare se un contratto è oneroso od in perdita. La modifica prevede l'applicazione di un approccio denominato "directly related cost approach". I costi che sono riferiti direttamente ad un contratto per la fornitura di beni o servizi includono sia i costi incrementali che i costi direttamente attribuiti alle attività contrattuali. Le spese generali ed amministrative non sono direttamente correlate ad un contratto e sono escluse a meno che le stesse non siano esplicitamente ribaltabili alla controparte sulla base del contratto. Le modifiche saranno efficaci per gli esercizi che inizieranno al 1° gennaio 2022 o successivi. La Società applicherà tali modifiche ai contratti per cui non ha ancora soddisfatto tutte le proprie obbligazioni all'inizio dell'esercizio in cui la stessa applicherà per la prima volta tali modifiche.

IFRS 1 First-time Adoption of International Financial Reporting Standards - Subsidiary as a first-time adopter

Come parte del processo di miglioramenti annuali 2018-2020 dei principi IFRS, lo IASB ha pubblicato una modifica all'IFRS 1 First-time Adoption of International Financial Reporting Standards. Tale modifica permette ad una controllata che sceglie di applicare il paragrafo D16 (a) dell'IFRS 1 di contabilizzare le differenze di traduzioni cumulate sulla base degli importi contabilizzati dalla controllante, considerando la data di transizione agli IFRS da parte della controllante. Questa modifica si applica anche alle società collegate o joint venture che scelgono di applicare il paragrafo D16 (a) dell'IFRS 1. La modifica sarà efficace per gli esercizi che inizieranno al 1° gennaio 2022 o successivamente, è permessa l'applicazione anticipata.

IFRS 9 Financial Instruments - Fees in the '10 per cent' test for derecognition of financial liabilities

Come parte del processo di miglioramenti annuali 2018-2020 dei principi IFRS, lo IASB ha pubblicato una modifica all'IFRS 9. Tale modifica chiarisce le fee che una entità include nel determinare se le condizioni di una nuova o modificata passività finanziaria siano sostanzialmente differenti rispetto alle condizioni della passività finanziaria originaria. Queste fees includono solo quelle pagate o percepite tra il debitore ed il finanziatore, incluse le fees pagate o percepite dal debitore o dal finanziatore per conto di altri. Un'entità applica tale modifica alle passività finanziarie che sono modificate o scambiate successivamente alla data del primo esercizio in cui l'entità applica per la prima volta la modifica. La modifica sarà efficace per gli esercizi che inizieranno al 1° gennaio 2022 o successivamente, è permessa l'applicazione anticipata. La Società applicherà tale modifica alle passività finanziarie che sono modificate o scambiate successivamente o alla data del primo esercizio in cui l'entità applica per la prima volta tale modifica. Non ci si aspettano impatti materiali per la Società con riferimento a tale modifica.

3. Gestione dei rischi finanziari (IFRS 7)

Salvatore Ferragamo S.p.A. presidia, anche in un'ottica di Gruppo, l'esposizione in varia misura ai diversi rischi finanziari connessi alla propria attività, in particolare riconducibili alla tipologia dei rischi di mercato, ulteriormente distinguibili in:

- rischi di tasso, relativi agli effetti di variazioni dei tassi di interesse di mercato;
- rischi di cambio, conseguenti all'operatività in aree valutarie diverse da quella della divisa di denominazione;
- rischi di liquidità, relativi alla disponibilità di risorse finanziarie e alla facilità di accesso al mercato del credito e connessi all'esigenza di fare fronte agli impegni finanziari del Gruppo nel breve termine;
- rischi di credito, commerciali o di controparte, che rappresentano i rischi di inadempimento di obbligazioni commerciali o finanziarie assunte dalle varie controparti e derivanti dalle normali operazioni commerciali o da attività di finanziamento, di impiego e di copertura dei rischi.

La gestione dei rischi di tipo finanziario viene effettuata sulla base di linee guida determinate dalla Società, nel rispetto degli obiettivi definiti a livello centrale dal Consiglio di Amministrazione. Ciò consente anche di avere supervisione e di coordinare l'operatività delle singole società del Gruppo, attraverso un'attività di pianificazione e controllo finanziario più efficace, di monitorare in modo sistematico i livelli di esposizione ai rischi finanziari e l'andamento di tesoreria, e di fornire utili indicazioni per l'ottimizzazione della gestione dei rapporti con gli istituti di credito di riferimento.

Secondo tali direttive, viene presidiata in maniera specifica la gestione dei singoli rischi finanziari, intervenendo con l'obiettivo di mitigarne il relativo impatto, anche attraverso l'utilizzo di strumenti derivati. Gli strumenti derivati sono utilizzati ai soli fini di copertura. In applicazione dei principi IFRS, alcuni derivati sono stati classificati come di negoziazione ancorché siano stati stipulati con esclusiva finalità di copertura. Le passività finanziarie sono prevalentemente costituite da debiti commerciali, da debiti verso banche (qualora presenti), da altri debiti finanziari, oltre alla passività per leasing in seguito all'introduzione del principio contabile IFRS16. La gestione di tali passività è principalmente finalizzata al finanziamento dell'operatività del Gruppo.

Rischio di tasso

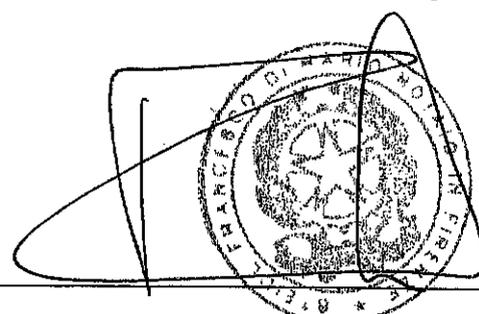
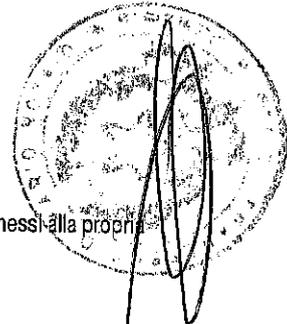
Le oscillazioni dei tassi di interesse di mercato influiscono sul livello degli oneri finanziari netti e sul valore di mercato delle attività e passività finanziarie.

Il rischio di tasso d'interesse si può classificare in:

- flow risk, che si riferisce alla variabilità degli importi di interessi attivi e passivi incassati e pagati a seguito dei movimenti nei livelli dei tassi di interesse di mercato;
- price risk, relativo alla sensibilità del valore di mercato delle attività e passività alle variazioni del livello dei tassi di interesse (si riferisce ad attività o passività a tasso fisso).

Salvatore Ferragamo S.p.A. è principalmente esposta al flow risk, o rischio di flusso, cioè al rischio di conseguire a conto economico un aumento dei costi finanziari per effetto di una variazione sfavorevole dei tassi di interesse. La Società utilizza risorse finanziarie di terzi principalmente sotto forma di debito bancario regolato a tasso variabile e impiega la liquidità disponibile prevalentemente in strumenti di mercato monetario. Variazioni nei tassi di interesse di mercato incidono solo sul costo dei finanziamenti e sul rendimento delle forme di impiego e quindi sul livello degli oneri e dei proventi finanziari della Società e non anche sul loro fair value.

La posizione debitoria onerosa è rappresentata da finanziamenti a tasso variabile, sia a breve che a medio-lungo termine. Il costo dell'indebitamento bancario è parametrato al tasso di mercato (generalmente euribor/libor di periodo o il tasso di riferimento sul mercato interbancario specifico della valuta in cui il finanziamento è denominato) di periodo più uno spread che dipende dalla tipologia di linea di credito utilizzata. Gli utilizzi variano da un giorno ad un massimo inferiore a cinque anni (term loan); il periodo di interesse e il parametro di mercato applicato (euribor/libor), anche per gli utilizzi oltre l'anno, non superano i sei mesi. I margini applicati sono paragonabili ai migliori standard di mercato.



Le eccedenze di cassa sono in giacenza presso conti correnti aperti o time deposit con le banche di relazione, remunerati a tasso euribor/libor o al tasso di riferimento sul mercato interbancario specifico della valuta in giacenza, o investite in prestiti inter-company, regolati a condizioni correnti di mercato, finalizzati a contenere l'esposizione del Gruppo verso il sistema bancario, il rischio di controparte e l'incidenza degli oneri finanziari.

La sensibilità al rischio di tasso è monitorata tenendo opportunamente in considerazione l'esposizione complessiva, attraverso una gestione coordinata del debito e della liquidità disponibile e delle relative scadenze.

Alla data del Bilancio non sono in essere strumenti finanziari derivati di copertura del rischio di tasso di interesse, volti a trasformare l'indebitamento da variabile a fisso, né la Società ne ha fatto utilizzo nell'esercizio precedente.

La Società ha condotto l'analisi di sensitività al rischio di tasso cui è esposta prendendo in considerazione le partite di Bilancio che originano interessi regolati a tasso variabile e ipotizzando incrementi o decrementi paralleli nelle curve dei tassi di riferimento per singola valuta, proporzionali alla rispettiva volatilità annua osservata sul mercato. Il risultato dell'analisi effettuata per gli esercizi 2020 e 2019, considerati le consistenze delle attività e delle passività sensibili, l'andamento dei tassi di interesse e dei valori delle relative volatilità espresse dal mercato, che hanno raggiunto livelli negativi o prossimi allo zero, ha mostrato potenziali perdite o utili a conto economico nulli.

La possibile variazione in senso favorevole o sfavorevole dei tassi di riferimento di mercato ha un impatto pressoché nullo sul risultato economico della Società.

Rischio di cambio

L'esposizione al rischio di variazione dei rapporti di cambio deriva dall'operatività in valute diverse dalla valuta di denominazione di conto, l'Euro.

In particolare, è possibile classificare il rischio di cambio sulla base della natura dell'esposizione e degli impatti che determina sul risultato economico per effetto della diversa significatività di costi e ricavi in valuta rispetto al momento in cui sono state definite le condizioni di prezzo (rischio economico) e per effetto della conversione di crediti e debiti commerciali o finanziari denominati in valuta (rischio transattivo). La Società opera a livello internazionale ed è quindi esposta ai rischi derivanti dalle fluttuazioni dei tassi di cambio, che hanno riflessi sul risultato economico e sul valore del patrimonio netto.

Obiettivo della politica di copertura del rischio di cambio è la minimizzazione dei rischi di cambio economico e transattivo, cioè dei rischi derivanti dalla possibilità che le parità valutarie si modifichino in senso sfavorevole nel periodo intercorrente tra il momento in cui sorge la previsione di un impegno a pagare o di un diritto a incassare divisa diversa dall'Euro per una data futura (definizione budget, fissazione del listino, predisposizione ordine), la registrazione del documento contabile (fatturazione) e il momento in cui l'incasso o il pagamento effettivamente si manifesta, generando un effetto in termini di differenze cambio, con impatto a conto economico.

In continuità con la politica di gestione del rischio di cambio adottata negli ultimi anni, la Società gestisce il rischio di cambio derivante dalla propria attività commerciale, coerentemente a quanto disposto dalla Policy di gestione del rischio di cambio e dagli obiettivi di gestione del rischio periodicamente definiti, attraverso la copertura sistematica dei flussi commerciali derivanti dalle vendite previste in divise diverse dall'Euro, sia alle proprie controllate che verso le terze parti, con l'obiettivo di mitigare il rischio di variabilità del margine atteso derivante dalle vendite relative alle future collezioni.

Il Gruppo opera in misura significativa sui mercati internazionali anche attraverso società commerciali localizzate in paesi che utilizzano valute diverse dall'Euro, principalmente Dollaro americano, Yen giapponese e Renminbi cinese. Nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 le percentuali di ricavi netti della Società denominati in Dollari americani sono state pari a circa il 32%, in Renminbi cinese a circa il 13%, in Yen giapponese a circa l'8%, in Won sud-coreani a circa il 7% e in Peso messicani a circa il 4%. Nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 le

percentuali di ricavi netti della Società denominati in Dollari americani sono state pari a circa il 38%, in Renminbi cinese a circa l'8%, in Yen giapponese a circa il 8%, in Won sud-coreani a circa il 5% e in Peso messicani a circa il 5%. I rischi di valuta originano principalmente dalle esportazioni della Società in Dollari americani, Renminbi cinesi, Yen giapponesi, Won sud-coreani e Peso messicani.

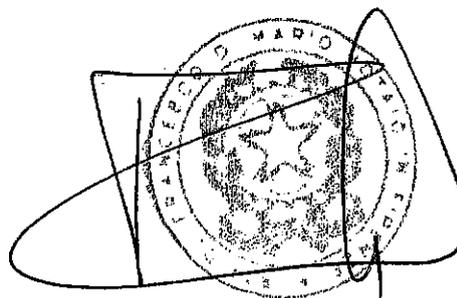
In relazione al proprio modello di business, il Gruppo sostiene una parte significativa dei costi in Euro, costi sostenuti da Salvatore Ferragamo S.p.A. e relativi alla produzione e alla gestione della struttura Corporate, mentre i ricavi e i costi registrati dalle società del Gruppo sono espressi prevalentemente nelle valute locali dei rispettivi mercati di riferimento. La gestione del rischio di cambio è in massima parte accentrata sulla Società, mediante la fatturazione diretta nella valuta di conto della controllata al fine di coprire, mediante l'accensione di strumenti derivati, l'esposizione che si origina dalle vendite denominate in valuta diversa dall'Euro. In particolare, la Società è esposta alle variazioni del rapporto di cambio dell'Euro nei confronti del Dollaro americano, in relazione sia alle vendite in Dollari effettuate sul mercato nordamericano, sia ancora su un circoscritto numero di mercati, prevalentemente asiatici. In questo contesto, la Società è esposta alla variazione dei tassi di cambio delle valute in cui sono denominate le vendite, che si traduce nel rischio che il controvalore in Euro dei ricavi determinato al momento dell'incasso non sia sufficiente a coprire i costi di produzione o comunque a conseguire il margine obiettivo. Tale rischio è accentuato per il rilevante intervallo temporale che intercorre tra il momento in cui vengono fissati i prezzi di vendita di una collezione ed il momento in cui i ricavi vengono convertiti in Euro, che si estende fino a diciotto mesi.

La Società (in quanto società di produzione) stipula contratti di vendita a termine di valuta oppure opzioni, atti a definire anticipatamente il tasso di conversione, o un range predefinito di tassi di conversione, a date future con un orizzonte temporale massimo atteso di ventiquattro mesi. Si nota che negli esercizi in esame, la Società ha coperto il rischio di cambio quasi esclusivamente con vendite di valuta a termine tramite contratti forward.

A tale fine, in funzione delle attese e delle condizioni di mercato, vengono stipulate, prima della definizione dei listini di vendita, e comunque non oltre l'inizio della campagna vendite, coperture per un ammontare generalmente compreso tra il 50% e il 90% delle previsioni di vendite in valuta, percentuale calcolata sull'esposizione complessiva attesa e non sulla singola valuta estera. Nel periodo successivo alla fissazione del listino, l'ammontare delle coperture in essere viene integrato in relazione agli ordini effettivamente acquisiti e messi in produzione. In tal modo la Società riconduce il rischio commerciale al solo rischio derivante dai volumi di vendita e non anche a quello derivante dal tasso di cambio.

La Società svolge in aggiunta un'attività di controllo sull'esposizione e sulle modalità di gestione del relativo rischio di cambio di alcune controllate asiatiche e latino-americane che effettuano acquisti di merce in Dollari americani o in Euro e vendono nella valuta del Paese in cui operano. I valori dei contratti coinvolti sono comunque significativamente inferiori rispetto a quelli conclusi direttamente dalla Società per mitigare il rischio di cambio derivante dalle vendite denominate nella valuta di conto delle diverse controllate.

Inoltre la Società controlla e copre l'esposizione derivante dalla variazione di valore, a seguito delle variazioni dei rapporti di cambio, di attività o di passività espresse in valuta diversa da quella di conto della singola società e che possono determinare effetti sul conto economico (tipicamente rapporti di debito-credito finanziario inter-company), ricercando un bilanciamento tra crediti e debiti finanziari denominati nella stessa valuta, oppure attraverso strumenti finanziari, la cui contabilizzazione secondo i principi IFRS segue le regole del Fair Value Hedge: l'utile o la perdita derivanti dalle successive valutazioni del valore corrente dello strumento di copertura sono rilevati a conto economico, come pure l'utile o la perdita sulla posta coperta.



Le relazioni di copertura delle future transazioni in valuta estera della Società (qualificabili ai fini IFRS come Cash Flow Hedge) sono contabilizzate secondo le regole dell'Hedge Accounting.

Si riportano di seguito la movimentazione della riserva di Cash Flow Hedge per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2020 e 31 dicembre 2019:

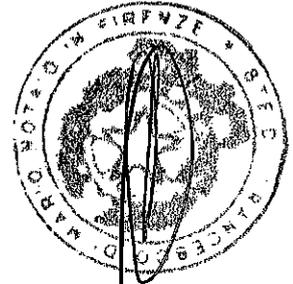
(In migliaia di Euro)	2020	2019
Saldo iniziale	1.148	(1.059)
+ incrementi per rilevazione di nuova efficacia positiva	18.851	3.686
- decrementi per rilevazione di nuova efficacia negativa	(5.099)	(9.225)
- decrementi per storno di efficacia positiva dal PN e imputazione di provento a CE	(12.397)	(2.854)
+ incrementi per storno di efficacia negativa dal PN e imputazione di costo a CE	4.237	10.600
Saldo finale	6.740	1.148

La "Riserva", che accoglie le variazioni di valore degli strumenti a copertura delle transazioni attese in valuta, si è nel complesso incrementata per Euro 5.593 migliaia nel corso dell'esercizio 2020, mentre si era incrementata per Euro 2.207 migliaia nel corso dell'esercizio 2019. Le variazioni di valore riflettono l'andamento dell'Euro nei confronti delle principali valute oggetto di copertura, in particolare dei rapporti di cambio tra l'Euro ed il Dollaro americano e tra Euro e Yen giapponese che hanno visto un marcato apprezzamento della moneta unica nel corso dell'anno. L'efficacia trasferita direttamente dalla "Riserva" al conto economico alla voce "Ricavi delle vendite" in occasione della manifestazione dei flussi sottostanti è stata complessivamente positiva per Euro 8.539 migliaia nell'esercizio 2020; era stata complessivamente negativa per Euro 7.746 migliaia nell'esercizio 2019. Nel corso del 2020 si sono verificate limitate interruzioni di relazioni di copertura per annullamento del valore sottostante atteso; i relativi effetti hanno comportato oneri finanziari totali cumuati di Euro 379 migliaia. Le rimanenti relazioni designate di copertura si sono rivelate efficaci al cento per cento per tutta la durata del sottostante oggetto della relazione stessa.

L'inefficacia della copertura può realizzarsi per effetto di:

- differenze nelle tempistiche dei flussi di cassa generati dai sottostanti coperti e dagli strumenti di copertura;
- cambiamenti negli importi attesi dei flussi di cassa dei sottostanti coperti e degli strumenti di copertura.

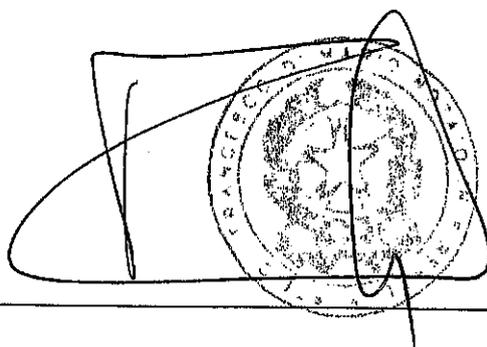
Si riportano nelle tabelle di seguito l'orizzonte temporale medio e la significatività per fattore di rischio delle coperture sul rischio di cambio in essere nella Società alla data di chiusura degli esercizi 2020 e 2019. Il numero delle valute estere rappresentate nelle tabelle mette in evidenza come la gestione del rischio di cambio sia quasi totalmente accentrata presso la Capogruppo.



Manifestazione dei flussi sottostanti

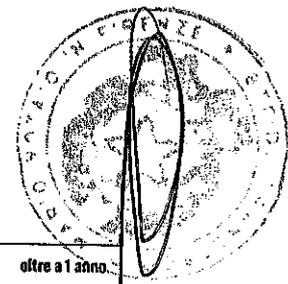
31 Dicembre 2020

Contratti a termine di valuta estera (in migliaia)	Meno di 1 mese	Da 1 a 3 mesi	Da 3 a 6 mesi	Da 6 a 9 mesi	Da 9 a 12 mesi	Totale flussi attesi
Importo nozionale in USD	19.000	41.000	34.000	28.000	-	122.000
Tasso a termine medio (EUR/USD)	1,121	1,120	1,121	1,180	-	
Importo nozionale in AUD	-	-	-	-	-	-
Tasso a termine medio (EUR/AUD)	-	-	-	-	-	-
Importo nozionale in CAD	1.000	2.500	-	-	-	3.500
Tasso a termine medio (EUR/CAD)	1,517	1,540	-	-	-	
Importo nozionale in CHF	-	-	-	-	-	-
Tasso a termine medio (EUR/CHF)	-	-	-	-	-	-
Importo nozionale in CNY	65.000	80.000	128.000	135.000	25.000	433.000
Tasso a termine medio (EUR/CNY)	7,977	7,982	8,155	8,123	8,040	
Importo nozionale in GBP	500	500	600	-	-	1.600
Tasso a termine medio (EUR/GBP)	0,909	0,910	0,911	-	-	
Importo nozionale in HKD	-	10.000	25.000	-	-	35.000
Tasso a termine medio (EUR/HKD)	-	9,025	8,901	-	-	
Importo nozionale in JPY	300.000	1.300.000	600.000	1.350.000	-	3.550.000
Tasso a termine medio (EUR/JPY)	120,383	120,393	123,362	124,293	-	
Importo nozionale in KRW	4.000.000	6.500.000	12.000.000	16.000.000	2.500.000	41.000.000
Tasso a termine medio (EUR/KRW)	1.334,900	1.336,022	1.380,062	1.365,784	1.328,000	
Importo nozionale in MXN	70.000	230.000	150.000	50.000	-	500.000
Tasso a termine medio (EUR/MXN)	25,930	24,594	26,152	25,140	-	
Importo nozionale in SGD	-	-	-	-	-	-
Tasso a termine medio (EUR/SGD)	-	-	-	-	-	-



31 Dicembre 2019

Contratti a termine di valuta estera (in migliaia)	Meno di 1 mese	Da 1 a 3 mesi	Da 3 a 6 mesi	Da 6 a 9 mesi	Da 9 a 12 mesi	Totale flussi attesi
Importo nozionale in USD	31.000	55.000	91.000	45.000	-	222.000
Tasso a termine medio (EUR/USD)	1,142	1,150	1,144	1,005	-	
Importo nozionale in AUD	1.000	2.500	1.000	-	-	4.500
Tasso a termine medio (EUR/AUD)	1,629	1,621	1,614	-	-	
Importo nozionale in CAD	1.000	3.000	1.000	-	-	6.000
Tasso a termine medio (EUR/CAD)	1,540	1,522	1,548	-	-	
Importo nozionale in CHF	500	500	-	-	-	1.000
Tasso a termine medio (EUR/CHF)	1,132	1,116	-	-	-	
Importo nozionale in CNY	70.000	130.000	110.000	50.000	-	360.000
Tasso a termine medio (EUR/CNY)	7,915	7,900	7,973	8,039	-	
Importo nozionale in GBP	1.500	2.000	1.500	-	-	5.000
Tasso a termine medio (EUR/GBP)	0,881	0,866	0,881	-	-	
Importo nozionale in HKD	30.000	50.000	45.000	20.000	-	145.000
Tasso a termine medio (EUR/HKD)	8,930	8,918	8,900	8,842	-	
Importo nozionale in JPY	400.000	1.200.000	1.600.000	1.500.000	-	4.700.000
Tasso a termine medio (EUR/JPY)	125,330	124,793	120,370	118,860	-	
Importo nozionale in KRW	4.000.000	10.500.000	16.000.000	14.000.000	-	44.500.000
Tasso a termine medio (EUR/KRW)	1.300,084	1.312,443	1.336,612	1.333,471	-	
Importo nozionale in MXN	40.000	210.000	130.000	40.000	-	420.000
Tasso a termine medio (EUR/MXN)	22,168	23,016	23,335	23,206	-	
Importo nozionale in SGD	-	2.000	1.000	-	-	3.000
Tasso a termine medio (EUR/SGD)	-	1,564	1,561	-	-	



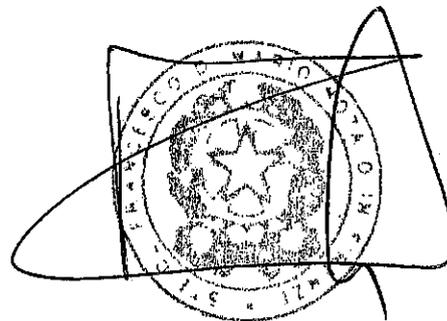
Analisi dei flussi sottostanti: impatto a conto economico

31 Dicembre 2020

Rischio di cambio (in migliaia)	Totale flussi attesi	entro 3 mesi	da 3 a 6 mesi	da 6 a 9 mesi	da 9 mesi ad 1 anno	oltre a 1 anno
Vendite attese in USD	79.000	49.000	28.000	2.000	-	-
Vendite attese in JPY	3.250.000	1.300.000	1.300.000	650.000	-	-
Vendite attese in GBP	1.100	500	600	-	-	-
Vendite attese in MXN	375.000	175.000	150.000	50.000	-	-
Vendite attese in CHF	-	-	-	-	-	-
Vendite attese in AUD	-	-	-	-	-	-
Vendite attese in CAD	1.500	1.500	-	-	-	-
Vendite attese in CNY	288.000	80.000	148.000	60.000	-	-
Vendite attese in HKD	25.000	25.000	-	-	-	-
Vendite attese in SGD	-	-	-	-	-	-
Vendite attese in KRW	30.500.000	8.000.000	14.000.000	8.500.000	-	-

31 Dicembre 2019

Rischio di cambio (in migliaia)	Totale flussi attesi	entro 3 mesi	da 3 a 6 mesi	da 6 a 9 mesi	da 9 mesi ad 1 anno	oltre a 1 anno
Vendite attese in USD	160.000	90.000	65.000	5.000	-	-
Vendite attese in JPY	4.300.000	1.900.000	1.200.000	1.200.000	-	-
Vendite attese in GBP	3.500	3.500	-	-	-	-
Vendite attese in MXN	250.000	160.000	90.000	-	-	-
Vendite attese in CHF	500	500	-	-	-	-
Vendite attese in AUD	2.000	2.000	-	-	-	-
Vendite attese in CAD	3.000	3.000	-	-	-	-
Vendite attese in CNY	225.000	130.000	60.000	35.000	-	-
Vendite attese in HKD	120.000	45.000	45.000	30.000	-	-
Vendite attese in SGD	2.000	2.000	-	-	-	-
Vendite attese in KRW	36.000.000	16.000.000	16.000.000	4.000.000	-	-



L'attività di copertura più significativa, in termini di volumi di nozionale denominati in valuta coperti, è volta a mitigare il rischio generato da oscillazioni nei tassi di cambio tra l'Euro e le seguenti valute: Dollaro americano, Renminbi cinese, Yen giapponese, Won sud-coreano e Peso messicano.

Da un punto di vista temporale, le coperture con durata superiore all'anno sono nulle al 31 dicembre 2020 così come al 31 dicembre 2019. Le tabelle sopra riportate mostrano le date di manifestazione finanziaria dei sottostanti per divisa e le date con le quali viene registrato l'impatto a conto economico, che si determina a seguito dell'effettiva fatturazione dei flussi previsti e che costituiscono oggetto della copertura dal rischio di cambio, alla data di chiusura degli esercizi 2020 e 2019.

L'impatto dei sottostanti coperti sulla situazione patrimoniale - finanziaria è rappresentato come segue.

Vendite attese altamente probabili

	Importo nozionale	Riserva di Cash flow hedge / variazione di fair value utilizzate per misurare l'inefficacia	Carrying amount	
			Voce di bilancio "altre attività correnti"	Voce di bilancio "altre passività correnti"
(in migliaia di Euro)				
31 dicembre 2020	168.971	6.740	5.502	(1.230)
31 dicembre 2019	268.934	1.148	1.206	(3.363)

Sensitivity Analysis

L'analisi di sensitività effettuata al fine di valutare l'esposizione della Società al rischio di cambio è stata condotta ipotizzando variazioni percentuali in aumento e in diminuzione dei tassi di cambio delle varie divise, proporzionali alla loro volatilità annua, applicata a tutte le attività e passività finanziarie rilevanti espresse nelle valute originarie. In particolare, l'analisi ha interessato tutte le valute e le seguenti poste:

- strumenti derivati sui tassi di cambio;
- crediti commerciali e altri crediti;
- debiti commerciali e altri debiti;
- disponibilità liquide e equivalenti;
- passività finanziarie a breve e lungo termine;
- passività per leasing a breve e lungo termine.

Inoltre, la tabella riporta gli impatti più significativi e le relative valute e si riferisce all'esposizione al rischio di cambio secondo quanto richiesto dagli IFRS. Sono stati considerati i rapporti di cambio delle valute la cui variazione genera un impatto a Conto Economico e a Patrimonio Netto, considerata in valore assoluto, superiore a Euro un milione.

Analisi di sensitività al rischio di cambio

31 dicembre 2020

(In migliaia di Euro)

		Incremento/ Riduzione del tasso di cambio sottostante	Sottostante	Impatti a Conto Economico	Impatti a Patrimonio Netto
VARIAZIONE POSITIVA	EUR/JPY	7,1%	Strumenti derivati	2.773	1.701
			Strumenti non derivati	(3.015)	
	EUR/USD	6,4%	Strumenti derivati	5.352	3.844
			Strumenti non derivati	(4.624)	
	EUR/KRW	9,2%	Strumenti derivati	409	1.918
			Strumenti non derivati	(677)	
	EUR/CNY	5,1%	Strumenti derivati	869	1.726
			Strumenti non derivati	(925)	
	EUR/MXN	13,0%	Strumenti derivati	1.861	1.767
			Strumenti non derivati	(2.250)	
	EUR/GBP	7,0%	Strumenti derivati	312	80
			Strumenti non derivati	(415)	
EUR/HKD	6,5%	Strumenti derivati	64	160	
		Strumenti non derivati	(112)		
EUR/SGD	5,2%	Strumenti derivati	1.274	-	
		Strumenti non derivati	(1.362)		
EUR/THB	8,1%	Strumenti derivati	554	-	
		Strumenti non derivati	(599)		
EUR/CAD	6,1%	Strumenti derivati	441	55	
		Strumenti non derivati	(448)		
Totale				(517)	11.250

31 dicembre 2020

(In migliaia di Euro)

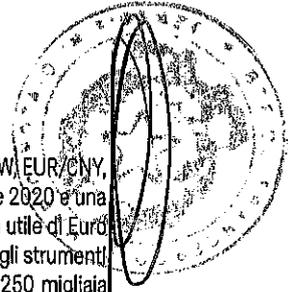
		Incremento/ Riduzione del tasso di cambio sottostante	Sottostante	Impatti a Conto Economico	Impatti a Patrimonio Netto
VARIAZIONE NEGATIVA	EUR/JPY	(7,1%)	Strumenti derivati	(3.196)	(1.960)
			Strumenti non derivati	3.475	
	EUR/USD	(6,4%)	Strumenti derivati	(6.078)	(4.365)
			Strumenti non derivati	5.251	
	EUR/KRW	(9,2%)	Strumenti derivati	(491)	(2.305)
			Strumenti non derivati	814	
	EUR/CNY	(5,1%)	Strumenti derivati	(961)	(1.909)
			Strumenti non derivati	1.023	
	EUR/MXN	(13,0%)	Strumenti derivati	(2.417)	(2.295)
			Strumenti non derivati	2.922	
	EUR/GBP	(7,0%)	Strumenti derivati	(359)	(92)
			Strumenti non derivati	477	
EUR/HKD	(6,5%)	Strumenti derivati	(73)	(183)	
		Strumenti non derivati	128		
EUR/SGD	(5,2%)	Strumenti derivati	(1.413)	-	
		Strumenti non derivati	1.511		
EUR/THB	(8,1%)	Strumenti derivati	(651)	-	
		Strumenti non derivati	704		
EUR/CAD	(6,1%)	Strumenti derivati	(499)	(62)	
		Strumenti non derivati	506		
Totale				672	(13.171)

31 dicembre 2019

(In migliaia di Euro)		Incremento/ Riduzione del tasso di cambio sottostante	Sottostante	Impatti a Conto Economico	Impatti a Patrimonio Netto
VARIAZIONE POSITIVA	EUR/JPY	6,7%	Strumenti derivati	2.514	2.207
			Strumenti non derivati	(2.582)	
	EUR/USD	5,9%	Strumenti derivati	3.591	7.871
			Strumenti non derivati	(4.154)	
	EUR/KRW	7,7%	Strumenti derivati	470	1.990
			Strumenti non derivati	(668)	
	EUR/CNY	4,7%	Strumenti derivati	779	1.298
			Strumenti non derivati	(637)	
	EUR/MXN	8,6%	Strumenti derivati	1.048	935
			Strumenti non derivati	(2.124)	
	EUR/GBP	7,0%	Strumenti derivati	496	267
			Strumenti non derivati	(619)	
	EUR/HKD	5,9%	Strumenti derivati	159	764
		Strumenti non derivati	(175)		
EUR/SGD	4,7%	Strumenti derivati	1.012	59	
		Strumenti non derivati	(1.039)		
EUR/THB	6,5%	Strumenti derivati	466		
		Strumenti non derivati	(462)		
EUR/CAD	5,2%	Strumenti derivati	454	102	
		Strumenti non derivati	(519)		
Totale				(1.990)	15.493

31 dicembre 2019

(In migliaia di Euro)		Incremento/ Riduzione del tasso di cambio sottostante	Sottostante	Impatti a Conto Economico	Impatti a Patrimonio Netto
VARIAZIONE NEGATIVA	EUR/JPY	(6,7%)	Strumenti derivati	(2.874)	(2.522)
			Strumenti non derivati	2.951	
	EUR/USD	(5,9%)	Strumenti derivati	(4.038)	(8.850)
			Strumenti non derivati	4.670	
	EUR/KRW	(7,7%)	Strumenti derivati	(549)	(2.323)
			Strumenti non derivati	780	
	EUR/CNY	(4,7%)	Strumenti derivati	(856)	(1.427)
			Strumenti non derivati	700	
	EUR/MXN	(8,6%)	Strumenti derivati	(1.245)	(1.112)
			Strumenti non derivati	2.525	
	EUR/GBP	(7,0%)	Strumenti derivati	(571)	(307)
			Strumenti non derivati	711	
	EUR/HKD	(5,9%)	Strumenti derivati	(179)	(860)
		Strumenti non derivati	197		
EUR/SGD	(4,7%)	Strumenti derivati	(1.110)	(65)	
		Strumenti non derivati	1.140		
EUR/THB	(6,5%)	Strumenti derivati	(530)		
		Strumenti non derivati	525		
EUR/CAD	(5,2%)	Strumenti derivati	(504)	(113)	
		Strumenti non derivati	576		
Totale				2.319	(17.579)



Come presentato nella tabella sopra riportata, una variazione positiva dei tassi di cambio individuati (EUR/JPY, EUR/USD, EUR/KRW, EUR/CNY, EUR/MXN, EUR/GBP, EUR/HKD, EUR/SGD, EUR/THB ed EUR/CAD) avrebbe prodotto una perdita di Euro 517 migliaia al 31 dicembre 2020 e una perdita di Euro 1.990 migliaia al 31 dicembre 2019; analogamente, un movimento negativo dei tassi di cambio avrebbe prodotto un utile di Euro 672 migliaia al 31 dicembre 2020 e un utile di Euro 2.319 migliaia al 31 dicembre 2019. L'incremento generato a patrimonio netto dagli strumenti derivati designati di copertura, in conseguenza alle ipotizzate variazioni positive dei tassi di cambio, sarebbe stato pari a Euro 11.250 migliaia al 31 dicembre 2020 e a Euro 15.493 migliaia al 31 dicembre 2019; la riduzione di patrimonio netto in conseguenza alle ipotizzate variazioni negative dei tassi di cambio sarebbe stata pari a Euro 17.579 migliaia al 31 dicembre 2020 e a Euro 13.171 migliaia al 31 dicembre 2019. L'analisi di sensitività condotta secondo le modalità descritte, sui risultati della quale incide in maniera significativa il valore della volatilità di mercato dei tassi di cambio considerata, mostra un impatto significativo sul patrimonio netto della Società a seguito della possibile variazione di valore degli strumenti derivati designati di copertura, che viene sospesa a "Riserva di Cash Flow Hedge" e il cui impatto a conto economico si avrà negli esercizi successivi, al momento dell'effettivo manifestarsi delle vendite attese. L'incremento o la riduzione degli impatti a conto economico e a stato patrimoniale in ognuno degli esercizi considerati, deriva essenzialmente dall'effetto dell'andamento dei cambi delle singole valute alle date di riferimento e dalla variazione nella consistenza delle attività e passività finanziarie esposte alle fluttuazioni dei tassi di cambio.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio che la Società non sia in grado di rispettare le proprie obbligazioni finanziarie a causa della difficoltà di reperire fondi a condizioni di prezzo correnti di mercato (funding liquidity risk) o di liquidare attività sul mercato per reperire le risorse finanziarie necessarie (asset liquidity risk).

La prima conseguenza è un impatto negativo sul conto economico nel caso in cui la Società sia costretta a sostenere costi aggiuntivi per adempiere ai propri impegni.

I fattori che principalmente influenzano la liquidità della Società sono rappresentati dalle risorse generate o assorbite dalle attività correnti operative e di investimento, dalle eventuali distribuzioni di dividendi, e dalle caratteristiche di scadenza e di disponibilità di rinnovo del debito o dalla scadenza e liquidabilità degli investimenti finanziari delle eccedenze di cassa.

I fabbisogni o le eccedenze di liquidità sono monitorati su base giornaliera dalla Funzione Tesoreria della Società al fine di garantire un efficace reperimento delle risorse finanziarie o un adeguato investimento della liquidità.

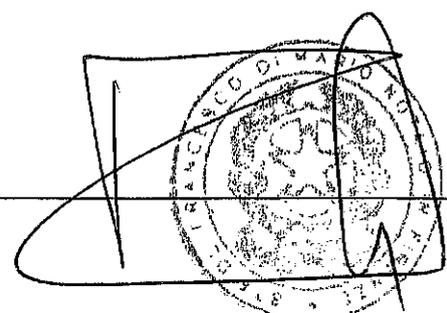
La negoziazione e la gestione delle linee di credito viene coordinata dalla Società a livello di Gruppo, con lo scopo di provvedere alle necessità di breve e medio-lungo periodo delle singole società secondo criteri di efficienza ed economicità.

Al 31 dicembre 2020 sono in essere, con più controparti bancarie, linee di credito messe a disposizione della Società per sopperire a necessità finanziarie a breve scadenza e a revoca (uncommitted), collegate alla gestione del capitale circolante, per totali Euro 155.000 migliaia e linee di credito a breve e medio-lungo termine committed negoziate su base bilaterale dalla Società, per complessivi Euro 505.000 migliaia, di cui Euro 380.000 migliaia di natura revolving ed Euro 125.000 migliaia di natura term loan.

Al 31 dicembre 2020 Salvatore Ferragamo S.p.A. ha utilizzi nulli sulle linee di credito a revoca uncommitted e di Euro 125.000 migliaia sulle linee di credito committed. Al 31 dicembre 2020 la Capogruppo ha una posizione finanziaria netta creditoria di Euro 149.104 migliaia, considerando anche le passività per leasing con l'applicazione del principio contabile (FRS 16); al 31 dicembre 2019 la Società presentava una posizione finanziaria netta creditoria di Euro 106.156 migliaia.

Le linee committed hanno al 31 dicembre 2020 una durata residua massima di cinquantacinque mesi e una durata residua media ponderata di trentadue mesi. In generale le linee committed attualmente in essere per la Capogruppo, sia nella forma revolving che term loan, non richiedono il rispetto di covenant finanziari. Fa eccezione il contratto di finanziamento sottoscritto in data 24 luglio 2020 con Intesa Sanpaolo S.p.A.. Per maggiori dettagli si veda la nota 21 Prestiti e finanziamenti - Limitazioni all'uso delle risorse finanziarie.

Le linee di credito e la relativa attività finanziaria sono distribuite fra i principali istituti bancari nazionali e internazionali. È sempre stata politica della Società stipulare e mantenere con continuità e con controparti bancarie diversificate un ammontare di linee di credito committed ritenuto congruo rispetto ai fabbisogni delle singole società e idoneo ad assicurare in ogni momento la liquidità necessaria al soddisfacimento e al rispetto di ogni impegno finanziario del Gruppo, a condizioni economiche stabilite, oltre ad assicurare la disponibilità di un adeguato livello di elasticità operativa per eventuali programmi di sviluppo. Nel corso dell'esercizio 2020, a seguito della situazione generale di emergenza derivata alla diffusione del Covid19, il Gruppo ha ritenuto opportuno rafforzare ulteriormente la propria struttura finanziaria procedendo con un incremento delle linee committed con controparti diversificate, coprendo il fabbisogno finanziario con debiti sia a medio lungo che a breve termine. Le eccedenze di cassa sono in giacenza presso conti correnti aperti con le banche di relazione, remunerati a tasso euribor/libor o al tasso di riferimento sul mercato interbancario specifico della valuta in giacenza, o investite in prestiti inter-company, regolati a condizioni correnti di mercato, finalizzati a ridurre l'esposizione del Gruppo verso il sistema bancario e contenere il rischio di controparte e



l'incidenza degli oneri finanziari. Le stesse operazioni di investimento della liquidità vengono realizzate con gli obiettivi prioritari di rendere le risorse disponibili con breve preavviso e di neutralizzare il rischio di perdita di capitale evitando operazioni di tipo speculativo. Queste scelte, che tengono conto anche della prevedibile dinamica futura dei flussi di cassa insieme ad una tempestiva attività di rinegoziazione delle linee di credito, anche prima della loro naturale scadenza, consentono di ridurre in maniera significativa l'esposizione al rischio in esame e di adeguare il costo dell'indebitamento alle migliori condizioni di mercato. La Società ha costantemente mantenuto l'accesso a un'ampia gamma di fonti di finanziamento a costi competitivi, nonostante il quadro di riferimento esterno, nel quale permangono rigidità nel mercato del credito. Nonostante la elevata capacità di generazione di cassa dall'attività corrente operativa del Gruppo, avere sempre mantenuto la disponibilità di un congruo ammontare di linee committed ha permesso di fronteggiare con sicurezza le fasi di maggiore turbolenza dei mercati e di eventuale volatilità nella disponibilità di capitale di prestito sul mercato. Con cadenza mensile viene monitorata la posizione finanziaria della Società e del Gruppo e confrontata con l'ultima previsione di Budget/Forecast. Il management ritiene che i fondi e le linee di credito attualmente disponibili, con l'aggiunta dei fondi che si prevede saranno generati dall'attività corrente operativa, consentiranno alla Società di fare fronte con tranquillità al rimborso degli utilizzi dei finanziamenti alla loro naturale scadenza e a soddisfare i fabbisogni derivanti dall'attività di investimento e di gestione del capitale circolante operativo.

Rischio di liquidità - Analisi delle scadenze

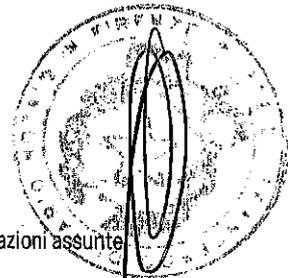
31 Dicembre 2020

(in migliaia di Euro)	< 3 mesi	3-12 mesi	1-5 anni	>5 anni	Totale
Debiti verso fornitori	89.392	541			89.934
Debiti verso imprese controllate	25.525				25.525
Debiti verso banche e altri finanziatori	578	11.506	116.827		128.912
Debiti vs terze parti	3.629				3.629
Passività per leasing	5.154	11.562	46.333	53.925	116.974
Derivati - componente non di copertura	93	65	-	-	158
Derivati - componente di copertura	587	1.940	-	-	2.527
Totale	124.959	25.614	163.160	53.925	367.659

31 Dicembre 2019

(in migliaia di Euro)	< 3 mesi	3-12 mesi	1-5 anni	>5 anni	Totale
Debiti verso fornitori	134.772	1.060			135.832
Debiti verso imprese controllate	9.400				9.400
Passività per leasing	5.485	14.526	50.737	63.422	134.170
Derivati - componente non di copertura	122	8	-	-	130
Derivati - componente di copertura	3.985	3.917	-	-	7.902
Totale	163.764	19.511	50.737	63.422	287.434

L'analisi effettuata sulle poste di bilancio rappresentative di passività finanziarie mostra scadenze distribuite, con quelle di natura commerciale concentrate entro i tre mesi. Per l'esercizio 2020 i valori dei debiti verso banche hanno una durata residua massima inferiore a 5 anni. Le attività finanziarie iscritte in bilancio hanno vita residua di più breve termine essendo in prevalenza relative a disponibilità liquide e mezzi equivalenti.



Rischio di credito

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione della Società a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti, sia commerciali che finanziarie.

La Società presenta una diversa esposizione al rischio di credito in base alla natura delle attività che hanno generato il credito stesso. L'esposizione al rischio di credito commerciale della Società è riferibile alle sole vendite destinate a terzi e ai crediti derivanti dai ricavi provenienti dalle attività di licenza, che insieme rappresentano circa il 21 per cento del fatturato globale: il rimanente giro d'affari è riferibile alle vendite inter-company e alle vendite retail con pagamento in contanti o mediante carte di credito o di debito al momento dell'acquisto. I crediti commerciali, essenzialmente riferibili alle vendite wholesale, hanno generalmente scadenza inferiore a 90 giorni.

La Società generalmente privilegia rapporti commerciali con clienti con i quali intrattiene relazioni consolidate nel tempo. È politica di Salvatore Ferragamo S.p.A. sottoporre i clienti che richiedono condizioni di pagamento dilazionate a procedure di verifica sulla relativa classe di credito, sia con riferimento ad informazioni ottenibili da agenzie specializzate, sia dall'osservazione e analisi dei dati andamentali dei clienti di non nuova acquisizione. Inoltre, il saldo dei crediti viene costantemente monitorato nel corso dell'esercizio in modo da assicurare tempestività di intervento e da ridurre il rischio di perdite. Il frazionamento del rischio di credito tra una molteplicità di clienti, l'ottenimento, ove possibile, di garanzie o l'adozione di modalità di pagamento più cautelative per il creditore, quali le Lettere di credito documentario, rappresentano tutte azioni dirette a ulteriore mitigazione del rischio in oggetto.

I crediti commerciali sono rilevati in bilancio al netto della svalutazione stimata sulla base del rischio di inadempienza della controparte, determinata considerando le informazioni disponibili sulla solvibilità del cliente e considerando i dati storici.

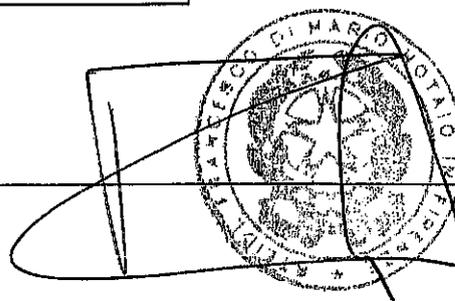
In generale la Società ritiene che le politiche di credit risk management adottate abbiano permesso di contenere entro limiti accettabili lo scaduto e le insolvenze per le quali è stato necessario ricorrere a misure legali di recupero del credito.

Il rischio di credito connesso alle attività di finanziamento, investimento e operatività in strumenti derivati per la copertura del rischio di cambio è rappresentato dall'incapacità della controparte o dell'emittente degli strumenti finanziari a adempiere alle proprie obbligazioni contrattuali, così detto rischio di controparte. La Società gestisce questo tipo di rischio selezionando controparti con elevato standing creditizio, considerate solvibili dal mercato e con le quali trattiene ordinari e continuativi rapporti commerciali e di servizio bancari. Con tutte le controparti con le quali viene svolta una attività in derivati sono stati negoziati e stipulati contratti quadro secondo gli standard internazionali (ISDA Master Agreement), al fine di regolare le varie fattispecie.

Il rischio di credito riguardante le altre attività finanziarie della Società, che comprendono disponibilità liquide e mezzi equivalenti, attività finanziarie disponibili per la vendita e alcuni strumenti derivati, presenta un rischio pari al valore contabile di queste attività in caso di insolvenza della controparte.

Esposizione al rischio di credito

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2020		31 dicembre 2019	
	Quota corrente	Quota non corrente	Quota corrente	Quota non corrente
Crediti e finanziamenti				
- Crediti vs clienti	144.139		194.186	
- Crediti vs carte di credito	440		178	
- Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	212.453		120.088	
- Depositi cauzionali	-	329		369
Derivati	7.166	-	1.587	-
Totale	364.198	329	316.019	369



La tabella mostra come l'esposizione della Società al rischio di credito, sia commerciale che di controparte, è rappresentata dal valore contabile delle poste rappresentative di attività finanziarie in essere al 31 dicembre 2020 e al 31 dicembre 2019 e, quasi esclusivamente, limitata alla quota corrente. La quota non corrente è rappresentata dalla voce 'Depositi cauzionali' che ricomprende in massima parte i depositi in contanti versati dalla Società a fronte dei contratti di affitto di immobili, qui esposta al valore nominale.

Concentrazioni di rischio di credito per area geografica

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2020	%	31 dicembre 2019	%
Italia	24.547	17,0%	18.636	9,6%
Europa	8.546	5,9%	24.701	12,7%
Nord-America	34.882	24,2%	63.859	32,9%
Giappone	5.313	3,7%	4.968	2,6%
Asia Pacifico	39.953	27,7%	45.219	23,3%
Centro e Sud America	30.898	21,4%	36.803	19,0%
Totale	144.139	100,0%	194.186	100,0%

La tabella mostra la concentrazione del rischio di credito commerciale per area geografica di attività della Società nei due esercizi considerati.

Analisi sulle scadenze dei crediti

(In migliaia di Euro)	Crediti non scaduti e non svalutati	Crediti scaduti ma non svalutati					Totale
		<30 gg	30-60 gg	60-90 gg	90-120 gg	>120 gg	
31 dicembre 2020	117.414	6.293	2.425	3.557	383	14.067	144.139
31 dicembre 2019	163.387	7.593	3.319	3.897	4.266	11.724	194.186
Dati in % 31 dicembre 2020	81,5%	4,4%	1,7%	2,5%	0,3%	9,8%	100,0%
Dati in % 31 dicembre 2019	84,1%	3,9%	1,7%	2,0%	2,2%	6,0%	100,0%

La tabella mostra l'analisi effettuata sulle scadenze dei crediti scaduti e non svalutati per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2020 e al 31 dicembre 2019.

La concentrazione delle vendite verso i principali clienti terzi è riportata nella tabella sottostante; per la concentrazione delle vendite per area geografica si rinvia a quanto esposto precedentemente nell'apposito paragrafo:

Concentrazione del rischio di mercato

	2020	2019
Percentuale dei ricavi realizzati con il maggior cliente	2,6%	1,5%
Percentuale dei ricavi realizzati con i primi 3 maggiori clienti	4,1%	2,9%
Percentuale dei ricavi realizzati con i primi 10 maggiori clienti	7,5%	6,1%

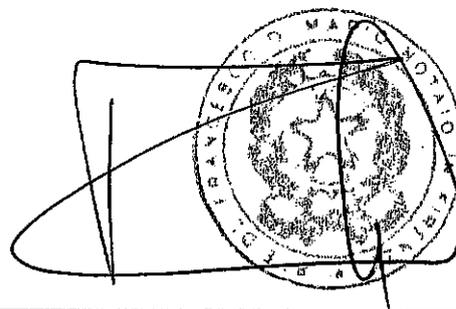
Gestione del capitale

L'obiettivo primario della gestione del capitale della Società è garantire che sia mantenuto un solido rating creditizio e adeguati livelli degli indicatori di capitale in modo da supportare l'attività e massimizzare il valore per gli azionisti. La Società gestisce la struttura del capitale e la modifica in funzione di variazioni nelle condizioni economiche. Per mantenere o adeguare la struttura del capitale, la Società può adeguare i dividendi pagati agli azionisti, rimborsare il capitale o emettere nuove azioni. Nessuna variazione è stata apportata agli obiettivi, alle politiche o alle procedure durante gli esercizi 2020 e 2019.

Allo scopo di conseguire questo obiettivo, la gestione del capitale della Società mira, tra le altre cose, ad assicurare che siano rispettati i covenants, legati ai debiti finanziari verso banche, che definiscono i requisiti di struttura patrimoniale.

La Società include nel debito netto, ove presenti, finanziamenti onerosi, altri debiti finanziari, passività per leasing, debiti commerciali ed altri debiti, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti. Nella tabella non vengono inclusi i valori ed i relativi effetti prodotti dai derivati utilizzati per la gestione del rischio di cambio.

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2020	31 dicembre 2019
Finanziamenti onerosi	124.919	-
Passività per leasing	101.700	113.636
Debiti commerciali ed altri debiti	124.813	168.513
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	212.453	120.088
Debito netto	138.979	162.061
Totale Patrimonio netto	651.607	685.812
Capitale e debito netto	790.587	847.873
Rapporto Debito/patrimonio netto	21,33%	23,63%



4. Impatti dell'emergenza Covid-19

L'emergenza sanitaria Covid-19 ha portato il Governo italiano a prendere decisioni di restrizioni, divieti e blocchi alle attività commerciali, ai movimenti delle persone e al traffico internazionale (c.d. lockdown), con un impatto eccezionalmente negativo sui flussi turistici in tutto il mondo, determinando la chiusura della maggior parte della rete distributiva della Società unitamente ad una significativa diminuzione del traffico. In questo contesto, la Società ha registrato una flessione dei ricavi del 33,0% ed una conseguente diminuzione dei margini e dei risultati economici.

Nel corso dell'esercizio 2020, la Società ha sostenuto costi diretti per fronteggiare questa emergenza, in particolare le spese relative alle misure adottate per la tutela della salute dei dipendenti sia presso gli uffici che nei negozi diretti; ed ha beneficiato, ove possibile, dei contributi e delle agevolazioni da parte del Governo, quali ad esempio le varie forme di aiuti per il sostegno all'occupazione. Il costo del personale nel 2020 è diminuito del 18,6% rispetto al 2019, in parte riconducibile ai benefici e alle agevolazioni ottenute dall'autorità governativa, come forme di sostegno all'occupazione.

La Società inoltre, ha ottenuto importanti negoziazioni per la riduzione dei costi operativi, in particolare con i locatori, per rivedere le condizioni economiche dei contratti di locazione principalmente della propria rete distributiva, a fronte delle quali ha beneficiato, nel 2020, di un provento pari a Euro 3.249 migliaia, registrato direttamente a conto economico come canone variabile positivo (nella voce Costi per servizi tra i Costi per godimento beni di terzi).

In aggiunta, ha registrato svalutazioni delle rimanenze, al netto degli utilizzi, per complessivi Euro 6.624 migliaia, principalmente per tener conto del possibile rischio di una futura maggiore riduzione nella commercializzazione di alcuni prodotti, in relazione anche alla situazione contingente (si veda nota 13 Rimanenze). Il fondo svalutazione crediti, il cui accantonamento nel 2020 è stato di Euro 437 migliaia, è stato adeguato alle valutazioni di rischio connesse alla particolare situazione del periodo (si veda nota 15 Crediti commerciali). Per l'analisi del rischio liquidità e credito si rimanda alla precedente nota 3 Gestione dei rischi finanziari. In particolare, la Società nell'ottica di rafforzare la propria struttura e la propria solidità patrimoniale ha ritenuto opportuno incrementare l'ammontare delle linee committed in essere con controparti bancarie diversificate accendendo tempestivamente ulteriori linee di finanziamento di breve e di medio/lungo termine. Per maggiori dettagli si veda la nota 21 Prestiti e finanziamenti.

5. Aggregazioni di imprese (business combination)

In data 27 aprile 2020 Salvatore Ferragamo S.p.A ha acquistato:

- una quota pari al 49,2% del capitale sociale di Arts S.r.l.; e
- una quota pari al 100% del capitale sociale di Aura 1 S.r.l.

All'esito delle sopra indicate operazioni di acquisizione Salvatore Ferragamo S.p.A. deteneva, direttamente, l'intero capitale sociale di Aura 1 S.r.l. e - in considerazione del fatto che Aura 1 S.r.l. deteneva, a sua volta, il restante 50,8% del capitale sociale di Arts S.r.l. - Salvatore Ferragamo S.p.A. deteneva quindi, direttamente e indirettamente, l'intero capitale sociale di Arts S.r.l. L'operazione è stata effettuata allo scopo di rafforzare il controllo del Gruppo sulla propria catena di fornitura e integrare alcune competenze strategiche in una delle categorie di prodotto più significative per il Gruppo. In base alle condizioni economiche pattuite Salvatore Ferragamo S.p.A. ha corrisposto complessivi Euro 11,3 milioni, a cui si sono aggiunti Euro 3.629 migliaia (corrispettivo pattuito per la liquidità netta al 31 marzo 2020) versati in via differita nel mese di febbraio 2021.

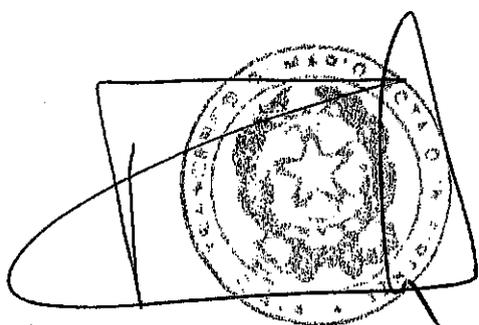


Al fine di riorganizzare la struttura della catena partecipativa, consentendo una maggiore flessibilità dei processi interni e conseguentemente ottimizzare la gestione delle risorse e dei flussi economico-finanziari intercompany derivanti dalle attività attualmente frazionate in capo ad Aura e Arts, si è ritenuto opportuno procedere con la integrazione societaria di dette società mediante fusione per incorporazione in Salvatore Ferragamo S.p.A., che si è perfezionata in data 1° dicembre 2020 con il deposito, in data 25 novembre 2020, presso il registro delle imprese competenti dell'atto di fusione redatto in data 24 novembre 2020. Per maggiori dettagli si rimanda alla Relazione sulla gestione, paragrafo "Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio".

Ai fini dell'allocazione del corrispettivo dell'operazione ai sensi del principio contabile IFRS3 Business Combinations, Salvatore Ferragamo S.p.A. ha proceduto all'identificazione e alla stima del fair value delle attività e passività acquisite, con il supporto di un consulente esterno indipendente. L'analisi ha quantificato in Euro 6.380 migliaia il valore del know-how relativo principalmente alla proprietà intellettuale in capo a Arts S.r.l., classificato tra le Attività immateriali a vita utile definita. Infatti, Arts S.r.l. è una società che ha collaborato, sin dalla sua costituzione nel 1984, con Salvatore Ferragamo S.p.A. nella prototipia, industrializzazione, controllo qualità e monitoraggio della rete di fornitori del Gruppo con riferimento al prodotto calzature per uomo. La vita utile di tale attività immateriale è stata stimata in 8 anni.

Ai fini della stima del fair value del know-how è stato utilizzato il Multi Excess Earning Method. Secondo tale metodologia, il fair value del know-how è determinato sulla base del valore attuale dei benefici futuri che il bene è in grado di generare lungo la sua vita utile. I flussi finanziari utilizzati nella valutazione sono stati sviluppati sulla base del piano industriale di Arts S.r.l., considerando i ricavi stimati lungo il periodo di vita utile e ipotizzando un tasso di decadimento pari al 12,5% su base annua. Il WACC utilizzato per attualizzare i flussi finanziari è stato considerato pari all'8,7%.

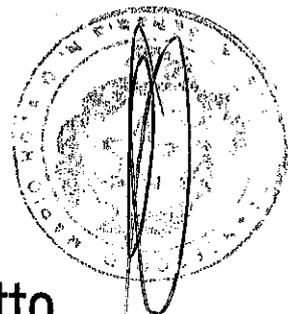
Al netto del fair value delle attività e passività acquisite, il valore residuo allocato ad avviamento derivante dall'acquisizione è pari a Euro 6.679 migliaia. Il valore dell'avviamento è attribuibile alle sinergie e altri benefici economici derivanti dall'aggregazione delle attività ed operazioni industriali delle società acquisite con quelle della Salvatore Ferragamo S.p.A..



(In migliaia di Euro)	Valori contabili		Fair value riconosciuto in sede di acquisizione
	Arts S.r.l.	Aura 1 S.r.l.	
ATTIVITÀ			
Immobili impianti e macchinari	87	-	87
Attività immateriali a vita utile definita	15	-	6.395
Partecipazioni in società controllate	-	538	-
Altre attività finanziarie non correnti	2	-	2
Crediti commerciali	267	-	267
Crediti tributari	22	-	22
Altre attività correnti	28	-	28
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	2.360	1.359	3.719
TOTALE ATTIVITÀ	2.781	1.897	10.520
PASSIVITÀ			
Passività per benefici ai dipendenti	64	-	64
Imposte differite passive	-	-	1.780
Debiti commerciali	50	-	50
Debiti tributari	295	13	308
Altra passività correnti	68	-	68
TOTALE PASSIVITÀ	477	13	2.270
TOTALE ATTIVITÀ NETTE IDENTIFICABILI AL FAIR VALUE	2.304	1.884	8.250
Avviamento derivante dall'acquisizione			6.679
CORRISPETTIVO PER L'ACQUISIZIONE			14.929
Analisi dei flussi di cassa all'acquisizione:			
Cassa netta acquisita con la controllata (inclusa nei flussi di cassa delle attività di investimento)	2.360	1.359	3.719
Corrispettivo pagato	(5.560)	(5.740)	(11.300)
Corrispettivo differito	(1.122)	(2.507)	(3.629)
Flusso di cassa netto dell'acquisizione	(4.322)	(6.888)	(11.210)

I costi di transazione pari a Euro 524 migliaia sono stati spesi nel prospetto del conto economico nella voce Costi per servizi.

Arts S.r.l. e Aura1 S.r.l. hanno contribuito nel 2020 con una perdita di Euro 347 migliaia al risultato della Società.



Commenti alle principali voci della situazione patrimoniale e finanziaria (attività, patrimonio netto e passività)

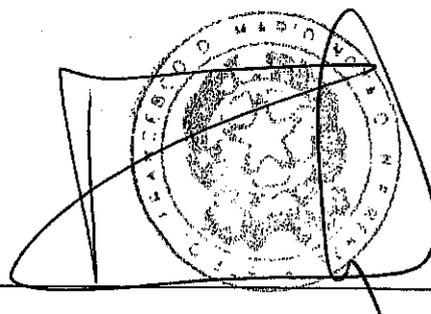
6. Immobili, impianti e macchinari

La composizione della voce Immobili, impianti e macchinari al 31 dicembre 2020 e 2019 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2020			31 dicembre 2019		
	Costo Storico	Fondo Amm.to	Valore netto	Costo Storico	Fondo Amm.to	Valore netto
Terrani	18.010	-	18.010	18.010	-	18.010
Fabbricati	66.980	13.165	53.815	66.787	11.120	55.667
Impianti e macchinari	55.025	33.825	21.200	54.325	28.558	25.767
Attrezzature industriali e commerciali	21.474	19.871	1.803	21.386	19.401	1.985
Altri beni	43.736	36.514	7.222	42.843	32.772	10.071
Migliorie su beni di terzi	22.947	20.394	2.553	22.697	19.264	3.433
Attività materiali in corso ed acconti	422	-	422	487	-	487
Totale	228.594	123.589	105.025	226.535	111.116	115.420

I prospetti che seguono evidenziano la movimentazione della voce Immobili, impianti e macchinari per gli esercizi chiuso al 31 dicembre 2020 e 2019:

(In migliaia di Euro)	Valore 01.01.2020	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Apporto da Fusioni	Riduzioni di valore	Valore al 31.12.2020
Terrani	18.010			0		-	18.010
Fabbricati	55.667	193	0	(2.045)	-	-	53.815
Impianti e macchinari	25.767	690	(22)	(6.283)	54	(6)	21.200
Attrezzature industriali e commerciali	1.985	528	(2)	(680)	0	(28)	1.803
Altri beni	10.071	895	(18)	(3.759)	33	-	7.222
Migliorie su beni di terzi	3.433	415	(3)	(1.154)	0	(138)	2.553
Attività materiali in corso ed acconti	487	1.587	(1.652)	0	-	-	422
Totale	115.420	4.308	(1.697)	(12.921)	87	(172)	105.025



(In migliaia di Euro)	Valore 01.01.2019	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Riduzioni di valore	Valore al 31.12.2019
Terreni	18.010	-	-	-	-	18.010
Fabbricati	55.328	2.325	-	(1.986)	-	55.667
Impianti e macchinari	26.152	4.787	(3)	(6.169)	-	25.767
Attrezzature industriali e commerciali	1.848	1.365	(200)	(950)	(78)	1.985
Altri beni	6.328	6.954	-	(3.211)	-	10.071
Migliorie su beni di terzi	3.203	1.699	(130)	(1.331)	(8)	3.433
Attività materiali in corso e acconti	997	391	(901)	-	-	487
Totale	111.866	17.521	(1.234)	(12.647)	(86)	115.420

L'incremento:

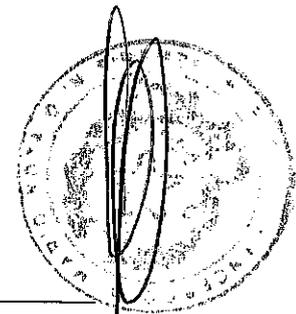
- della voce "fabbricati" si riferisce principalmente ad alcune opere presso lo stabilimento di Osmannoro-Sesto Fiorentino;
- della voce "impianti e macchinari" si riferisce prevalentemente all'acquisto ed all'installazione di nuovi impianti presso lo stabilimento di Osmannoro- Sesto Fiorentino;
- della voce "attrezzature industriali e commerciali" è relativo all'acquisto di nuovi arredi e attrezzature per i punti vendita, ristrutturati nel corso dell'anno;
- della voce "altri beni" riguarda prevalentemente attrezzature informatiche (Euro 668 migliaia) ed alcune attrezzature destinate allo stabilimento di Osmannoro- Sesto Fiorentino (Euro 81 migliaia);
- della voce miglie su beni di terzi si riferisce prevalentemente al completamento di lavori effettuati per la ristrutturazione di alcuni punti vendita nel corso del 2020.

La voce "Attività materiali in corso ed acconti" accoglie principalmente le spese sostenute e acconti erogati, inerenti ad alcuni lavori non ancora completati alla data di chiusura del bilancio, il decremento della voce si riferisce principalmente all'ultimazione dei lavori di costruzione e ristrutturazione effettuati nell'anno, iniziati nell'esercizio precedente.

Come previsto dalla procedura di analisi degli indicatori di impairment, di cui la Società si è dotata, a fine anno è stata valutata l'eventuale presenza di indicatori di impairment rintracciabili tramite fonti interne o fonti esterne di informazione. Tipicamente fonti esterne possono essere costituite da modifiche nel contesto tecnologico, economico e legale in cui la Società opera, mentre le fonti interne sono rappresentate dalle strategie aziendali che possono cambiare o meno la destinazione di utilizzo dei beni. In particolare, la crisi economica connessa all'emergenza da Covid-19 si configura come un indicatore di impairment e pertanto la Società ha tenuto in considerazione tale aspetto nelle proprie stime e assunzioni.

La riduzione di valore di Euro 172 migliaia relativa alle voci "Attrezzature industriali e commerciali", "Migliorie su beni di terzi" ed "Impianti e Macchinari" rappresenta l'impairment registrato su beni materiali di un punto vendita ed alcuni spazi in relazione alla loro prossima chiusura. Dalle analisi effettuate non è emersa la necessità di registrare ulteriori impairment su tale voce di bilancio.

La voce Apporto da Fusione si riferisce ai valori delle società, Arts S.r.l. ed Aura 1 S.r.l., acquisite e successivamente incorporate a seguito di fusione, per i cui dettagli si rinvia alla nota 5 Aggregazioni di imprese.



7. Attività per diritto d'uso

La composizione della voce Attività per diritto d'uso al 31 dicembre 2020 e 2019 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2020			31 dicembre 2019		
	Costo Storico	Fondo Amm.to	Valore netto	Costo Storico	Fondo Amm.to	Valore netto
Fabbricati	123.499	30.490	93.009	124.201	15.658	108.543
Veicoli	3.860	1.474	2.386	2.588	855	1.733
Attrezzature e altri beni	777	437	340	777	175	602
Totale	128.136	32.401	95.735	127.566	16.688	110.878

Le tabelle che seguono riportano la movimentazione delle attività per diritto d'uso per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2020 e 2019.

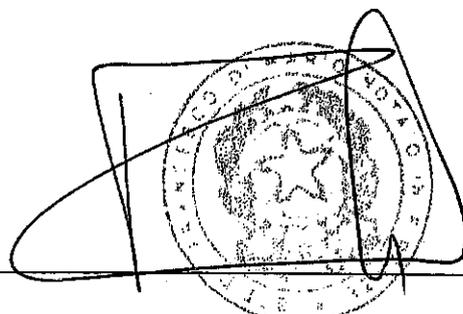
(In migliaia di Euro)	Valore al 01.01.2020	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Valore al 31.12.2020
Fabbricati	108.543	6.116	(4.153)	(17.497)	93.009
Veicoli	1.733	1.810	(36)	(1.121)	2.386
Attrezzature e altri beni	602	0	0	(262)	340
Totale	110.878	7.926	(4.189)	(18.880)	95.735

(In migliaia di Euro)	Valore al 31.12.2019	Impatti IFRS16 al 01.01.2019	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Valore al 31.12.2019
Fabbricati	-	89.560	36.369	(1.439)	(15.947)	108.543
Veicoli	-	1.285	1.303	-	(855)	1.733
Attrezzature e altri beni	-	-	777	-	(175)	602
Totale	-	90.845	38.449	(1.439)	(16.977)	110.878

La voce Fabbricati include Attività per diritto d'uso relative principalmente a contratti di affitto di negozi (pari a circa 85% delle attività per diritto d'uso Fabbricati) e in misura residuale a contratti di affitto di uffici, foresterie e altri spazi. I principali incrementi registrati nel corso dell'anno si riferiscono a nuovi contratti di affitto sottoscritti mentre i principali decrementi sono relativi a contratti terminati in via anticipata o per i quali è stato contrattato una riduzione dei canoni di affitto futuri.

Per maggiori dettagli sui flussi finanziari in uscita relativi ai contratti di locazione si rimanda alle note 25 Passività per leasing e 34 Costi per servizi.

Come previsto dalla procedura di analisi degli indicatori di impairment, di cui la Società si è dotata, a fine anno è stata valutata l'eventuale presenza di indicatori di impairment rintracciabili tramite fonti interne o fonti esterne di informazione. Tipicamente fonti esterne possono essere costituite da modifiche nel contesto tecnologico, economico e legale in cui la Società opera, mentre le fonti interne sono rappresentate dalle strategie aziendali che possono cambiare o meno la destinazione di utilizzo dei beni. In particolare, la crisi economica connessa



all'emergenza da Covid-19 si configura come un indicatore di impairment e pertanto la Società ha tenuto in considerazione tale aspetto nelle proprie stime e assunzioni.

Dalle analisi effettuate non è emersa la necessità di registrare impairment su tale voce di bilancio.

8. Avviamento

Il valore dell'Avviamento è stato interamente acquisito durante l'esercizio 2020 a seguito della fusione di Arts s.r.l. e Aura 1 S.r.l., per i cui dettagli si rinvia alla nota 5 Aggregazioni di imprese (Business combination) e al paragrafo Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio nella Relazione sulla gestione. Al netto del fair value delle attività e passività acquisite, il valore residuo allocato ad avviamento derivante dall'acquisizione ammonta a Euro 6.679 migliaia.

Come previsto dalla procedura di analisi degli indicatori di impairment, di cui la Società si è dotata, annualmente l'avviamento viene assoggettato a valutazione per determinare il valore recuperabile. L'impairment test è stato condotto raggruppando le CGU a livello di Gruppo nel suo complesso.

La crisi economica connessa all'emergenza da Covid-19 si configura come un indicatore di impairment e pertanto la Società ha tenuto in considerazione tale aspetto nelle proprie stime e assunzioni. Tuttavia, nel rivedere i propri indicatori di impairment, la Società prende in considerazione, tra gli altri fattori, la relazione tra la propria capitalizzazione di mercato e il proprio valore contabile. Al 31 dicembre 2020, la capitalizzazione di mercato della Società era al di sopra del valore contabile del patrimonio netto, situazione che esclude la presenza di un indicatore di perdita di valore.

La configurazione di valore utilizzata per determinare il valore recuperabile della CGU è stata stimata sulla base dei flussi finanziari attesi e sulla loro attualizzazione in base ad un opportuno tasso di sconto (Discounted cash-flow analysis - DCF analysis).

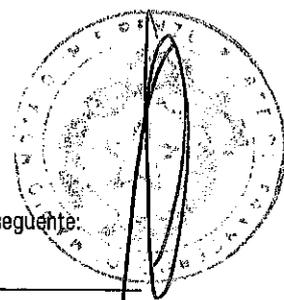
La DCF analysis è stata elaborata utilizzando come base di partenza il budget per l'esercizio 2021, elaborato ed approvato dal Consiglio di Amministrazione della Salvatore Ferragamo S.p.A., e per i due anni di previsione esplicita successivi sono stati utilizzati i piani aziendali preparati dal management aziendale, i quali rappresentano la miglior stima effettuabile dalla Società sulle condizioni economiche previste nel periodo.

Le assunzioni principali per la determinazione del valore recuperabile sono di seguito riportate:

- Terminal Value: determinato con il metodo della rendita perpetua ad un tasso di crescita "g" di lungo periodo il quale rappresenta il valore attuale, all'ultimo anno di proiezione, di tutti i flussi di cassa futuri attesi;
- Tasso di crescita "g": 2% che è stato assunto pari all'inflazione attesa nel medio - lungo periodo nei principali mercati in cui il Gruppo opera;
- Tasso di sconto (Weighted Average Cost of Capital, WACC): pari a 8,18% in considerazione della posizione finanziaria netta positiva del Gruppo, è basato sul rendimento dei titoli di Stato dei principali mercati di riferimento in cui opera il Gruppo, rettificato per tenere conto sia del premio per il rischio atteso dagli investitori sullo specifico investimento in titoli di capitale sia della correlazione di tali titoli al mercato di riferimento.

Dalle analisi effettuate non è emersa la necessità di registrare impairment su tale voce di bilancio.

La sensitivity analysis delle ipotesi rilevanti sopra menzionate utilizzate per la determinazione del valore recuperabile, condotta sull'avviamento, non ha evidenziato risultati differenti sul valore recuperabile, anche a fronte di variazioni consistenti dei parametri.



9. Attività immateriali a vita utile definita

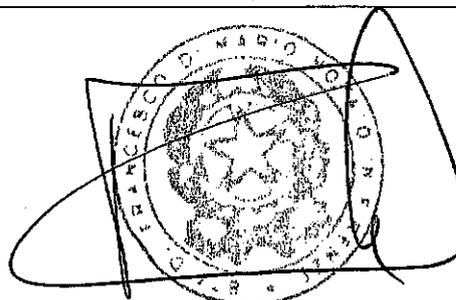
La composizione della voce Attività immateriali a vita utile definita al 31 dicembre 2020 e 2019 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2020			31 dicembre 2019		
	Costo Storico	Fondo Amm.to	Valore netto	Costo Storico	Fondo Amm.to	Valore netto
Costi di sviluppo	77.514	53.192	24.322	69.270	43.182	26.088
Know-how	6.380	598	5.782	-	-	-
Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	18.171	17.131	1.040	17.753	15.643	2.110
Concessioni, licenze e marchi	7.803	6.365	1.438	7.469	6.092	1.377
Attività immateriali a vita utile definita in corso	2.764	-	2.764	6.148	-	6.148
Totale	112.632	77.286	35.346	100.840	64.917	35.723

I prospetti che seguono evidenziano la movimentazione delle Attività immateriali a vita utile definita per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2020 e 2019:

(In migliaia di Euro)	Valore al 01.01.2020	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Apporto da Fusione	Valore al 31.12.2020
Costi di sviluppo	26.088	8.243	-	(10.010)	1	24.322
Know-how	-	-	0	(598)	6.380	5.782
Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2.110	375	(4)	(1.455)	14	1.040
Concessioni, licenze e marchi	1.377	334	0	(273)	-	1.438
Attività immateriali a vita utile definita in corso	6.148	4.874	(8.258)	0	-	2.764
Totale	35.723	13.826	(8.262)	(12.336)	6.395	35.346

(In migliaia di Euro)	Valore al 01.01.2019	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Valore al 31.12.2019
Costi di sviluppo	27.209	7.995	-	(9.116)	26.088
Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2.601	1.004	-	(1.495)	2.110
Concessioni, licenze e marchi	1.250	379	-	(252)	1.377
Attività immateriali a vita utile definita in corso	4.007	4.390	(2.249)	-	6.148
Totale	35.067	13.768	(2.249)	(10.863)	35.723



L'incremento della voce "Costi di sviluppo" è prevalentemente riconducibile alla capitalizzazione di spese per lo sviluppo degli applicativi software aziendali (SAP sistema contabile, ERP gestione produzione, sistemi di reporting, piattaforma informatica per il commercio elettronico). Al 31 dicembre 2020, la Società non presenta attività immateriali derivanti dallo sviluppo interno.

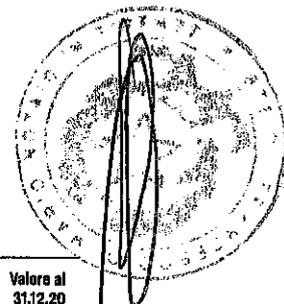
L'incremento della voce "Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno" per Euro 375 migliaia si riferisce al costo per le licenze d'uso di programmi software relativi alle procedure di gestione aziendale.

L'incremento nella voce "Concessioni, licenze, marchi" rappresenta le spese di deposito e registrazione del marchio Salvatore Ferragamo. La voce Apporto da Fusione si riferisce ai valori delle società, Arts S.r.l. ed Aura 1 S.r.l., acquisite e successivamente incorporate a seguito di fusione, per i cui dettagli si rinvia alla nota 5 Aggregazioni di imprese; in particolare la voce si riferisce per Euro 6.380 migliaia alla determinazione del know-how derivante dalla valorizzazione al fair value delle attività e passività acquisite.

Le "Attività immateriali a vita utile definita in corso" al 31 dicembre 2020 si riferiscono principalmente al progetto "RIO "Regional Inventory Optimization" (con l'obiettivo, nell'ambito del nuovo processo distributivo, di ottimizzare lo stock retail regionale), al progetto Enterprise Business Intelligence (che prevede la razionalizzazione dei sistemi di reportistica e analisi aziendali in un unico "Data Warehouse" condiviso e da un nuovo modello distributivo), al c.d. "Marlin Project", volto all'omogeneizzazione dei sistemi informativi (retail system su piattaforma SAP), al continuo sviluppo del progetto e-commerce da parte della Società.

Come previsto dalla procedura di analisi degli indicatori di impairment, di cui la Società si è dotata, a fine anno è stata valutata l'eventuale presenza di indicatori di impairment rintracciabili tramite fonti interne o fonti esterne di informazione. Tipicamente fonti esterne possono essere costituite da modifiche nel contesto tecnologico, economico e legale in cui la Società opera, mentre le fonti interne sono rappresentate dalle strategie aziendali che possono cambiare o meno la destinazione di utilizzo dei beni. In particolare, la crisi economica connessa all'emergenza da Covid-19 si configura come un indicatore di impairment e pertanto la Società ha tenuto in considerazione tale aspetto nelle proprie stime e assunzioni.

Dalle analisi effettuate non è emersa la necessità di registrare impairment su tale voce di bilancio.



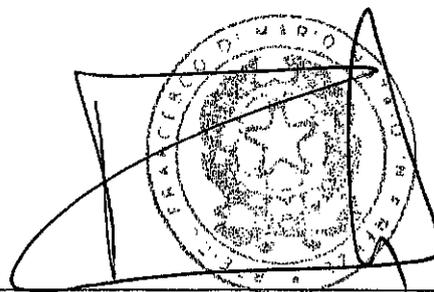
10. Partecipazioni in società controllate

La composizione della voce Partecipazioni in società controllate al 31 dicembre 2020 e 2019 è evidenziata nel prospetto seguente:

Società (In migliaia di Euro)	Quota di possesso %	Valore al 01.01.20	Incr.ti	Ripristini di valore	Sval.ni	Stock Grant	Dec.ti	Valore al 31.12.20
Ferragamo Parfums S.p.A.	100	40.911	-	-	(19.366)	17	-	21.562
Ferragamo Mexico S. de R.L. de C.V.	99,73	538	-	-	-	-	-	538
Ferragamo Austria GmbH	100	4.434	-	-	-	-	-	4.434
Ferragamo Deutschland GmbH	100	5.792	-	-	(1.165)	-	-	4.627
Ferragamo Belgique SA	100	731	-	-	-	-	-	731
Ferragamo (Suisse) SA	100	890	-	-	-	-	-	890
Ferragamo U.K. Limited	100	10.477	-	-	(4.886)	-	-	5.591
Ferragamo Australia Pty Ltd.	100	4.132	-	-	-	-	-	4.132
Ferragamo France S.A.S.	100	9.006	-	-	-	-	-	9.006
Ferragamo Espana S.L.	100	1.001	-	-	-	-	-	1.001
Ferragamo Denmark ApS	100	-	-	-	-	-	-	-
Ferragamo USA Inc.	100	57.869	-	-	-	6	-	57.875
Ferragamo Moda (Shanghai) Co. Ltd.	75	3.732	-	-	-	-	-	3.732
Ferragamo Hong Kong Ltd.	100	12.759	-	-	-	12	-	12.771
Ferragamo (Malaysia) Sdn. Bhd.	100	2.856	-	-	-	-	-	2.856
Ferragamo Korea Ltd.	100	36.032	-	-	-	-	-	36.032
Ferragamo Retail Macau Limited	75,2	1.241	-	-	-	-	-	1.241
Ferragamo Retail Nederland B.V.	100	1.337	-	-	-	-	-	1.337
Ferragamo Retail India Private Limited	100	-	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Brasil Roupas e Acessorios Ltda.	99	-	-	-	-	-	-	-
Arts S.r.l.	49,2	-	6.682	-	-	-	(6.682)	-
Aura 1 S.r.l.	100	-	8.247	-	-	-	(8.247)	-
Totale		193.738	14.929	-	(25.417)	35	(14.929)	168.358

Non si registrano nel corso dell'esercizio 2020 incrementi, decrementi, o aumenti di capitale delle partecipazioni o ripristini di valore fatto salvo quanto esposto di seguito. In data 27 aprile 2020 Salvatore Ferragamo S.p.A ha acquistato:

- una quota pari al 49,2% del capitale sociale di Arts S.r.l. per Euro 6,682 migliaia; e
- una quota pari al 100% del capitale sociale di Aura 1 S.r.l. per Euro 8.247 migliaia.



L'operazione è stata effettuata allo scopo di rafforzare il controllo della Società sulla propria catena di fornitura e integrare alcune competenze strategiche in una delle categorie di prodotto più significative per la Società. In base alle condizioni economiche pattuite Salvatore Ferragamo S.p.A. ha corrisposto complessivi Euro 11,3 milioni, a cui si sono aggiunti Euro 3.629 migliaia (corrispettivo pattuito per la liquidità netta al 31 marzo 2020) versati in via differita nel mese di febbraio 2021, come da accordi tra le parti.

Successivamente si è proceduto con l'integrazione societaria di dette società mediante fusione per incorporazione in Salvatore Ferragamo S.p.A., che si è perfezionata in data 1° dicembre 2020. Per maggiori dettagli si rimanda alla nota 5 Aggregazioni di imprese (business combination).

Per i dettagli relativi alla voce Stock Grant si rimanda alla nota 42 Pagamenti basati su azioni.

Secondo quanto previsto dallo IAS 36, la Società ha svolto l'analisi finalizzata ad individuare la presenza di eventuali indicatori di impairment e/o perdite durevoli di valore sulle società controllate ovvero l'eventuale venir meno dei motivi che avevano generato la svalutazione degli investimenti in oggetto durante i precedenti esercizi.

In particolare, è stata valutata la recuperabilità del valore residuo delle partecipazioni al fine di assicurare che le stesse non siano iscritte in bilancio ad un valore superiore rispetto a quello recuperabile.

Gli impairment tests sono stati condotti considerando quale CGU la società controllata oggetto di analisi. La configurazione di valore utilizzata per determinare il valore recuperabile delle CGU è il valore d'uso, stimato sulla base dei flussi finanziari attesi e sulla loro attualizzazione in base ad un opportuno tasso di sconto (Discounted cash-flow analysis - DCF).

Le Società assoggettate ad impairment test sono state le seguenti: Ferragamo U.K. Limited e Ferragamo Deutschland GmbH.

La DCF analysis è stata elaborata utilizzando come base di partenza il budget per l'esercizio 2021, elaborato ed approvato dal Consiglio di Amministrazione della Salvatore Ferragamo S.p.A., e per i due anni di previsione esplicita successivi sono stati utilizzati le stime elaborate dal management aziendale, che rappresentano la miglior stima effettuabile dal Gruppo sulle condizioni economiche previste nel periodo. I valori assegnati alle principali ipotesi riflettono la valutazione del management aziendale degli andamenti futuri dei settori e si basano su fonti sia interne sia esterne.

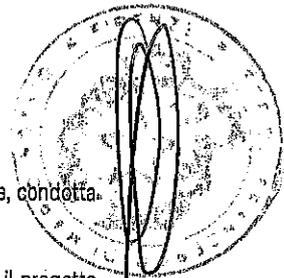
Le assunzioni principali per la determinazione del valore recuperabile sono di seguito riportate:

	Ferragamo Deutschland GmbH	Ferragamo U.K. Limited
Tasso di sconto (WACC)	6,08%	6,96%
Tasso di crescita "g"	2,00%	2,00%

Il tasso di sconto (Weighted Average Cost of Capital, WACC), in considerazione della posizione finanziaria netta positiva del Gruppo, è basato sui rendimenti dei titoli di Stato nei mercati di riferimento e nella stessa valuta dei flussi finanziari, rettificati per tenere conto sia del premio per il rischio atteso dagli investitori sullo specifico investimento in titoli di capitale sia della correlazione di tali titoli al mercato di riferimento. Il tasso di crescita "g" è stato determinato come l'inflazione attesa nel medio - lungo periodo nel mercato di riferimento.

Terminal Value: determinato con il metodo della rendita perpetua ad un tasso di crescita "g" di lungo periodo il quale rappresenta il valore attuale, all'ultimo anno di proiezione, di tutti i flussi di cassa futuri attesi.

Dalle analisi condotte sono state rilevate svalutazioni delle partecipazioni Ferragamo U.K. Limited e Ferragamo Deutschland GmbH per un totale di Euro 6.051 migliaia per riflettere le diminuzioni patrimoniali conseguenti alle perdite sofferte in tali mercati e conseguentemente al fine di adeguare il valore contabile al corrispondente valore recuperabile.

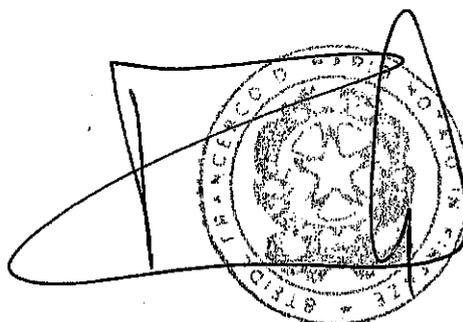


L'analisi di sensitività delle ipotesi rilevanti sopra menzionate (WACC e g) utilizzate per la determinazione del valore recuperabile, condotta sulle partecipazioni, non ha evidenziato risultati differenti sul valore recuperabile.

Si segnala inoltre che in data 10 novembre 2020 il Consiglio di Amministrazione della Salvatore Ferragamo S.p.A. ha approvato il progetto di fusione per incorporazione in Salvatore Ferragamo S.p.A. della società interamente controllata Ferragamo Parfums S.p.A. a socio unico. L'operazione di Fusione scaturisce dall'esigenza di procedere alla semplificazione della struttura societaria in Italia del gruppo Salvatore Ferragamo, con un'ottimizzazione della gestione delle risorse. Per effetto della Fusione si attuerà la concentrazione in capo alla Salvatore Ferragamo S.p.A. delle attività svolte dalla Ferragamo Parfums S.p.A.. Salvatore Ferragamo S.p.A. non procederà ad alcun aumento del proprio capitale sociale, le n. 10.000.000 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1 ciascuna rappresentative della totalità del capitale sociale di Ferragamo Parfums S.p.A. saranno annullate senza assegnazione di azioni, né concambio. Al 31 dicembre 2020 la Società ha svolto l'analisi finalizzata ad individuare la presenza di eventuali indicatori di impairment e/o perdite durevoli di valore sulla partecipazione in Ferragamo Parfums S.p.A., tenendo conto anche della suddetta operazione di fusione. Pertanto, il valore della partecipazione in Ferragamo Parfums S.p.A. è stato adeguato al Patrimonio Netto della società controllata al 31 dicembre 2020, rappresentativo del fair value alla data, registrando una svalutazione per Euro 19.366 migliaia.

Nella tabella che segue si riporta la movimentazione del Fondo Eccedenza Svalutazioni Partecipazioni, che riporta l'ammontare ritenuto congruo per coprire le perdite (per la quota percentuale di pertinenza) che residuano dopo l'azzeramento del valore contabile della partecipazione:

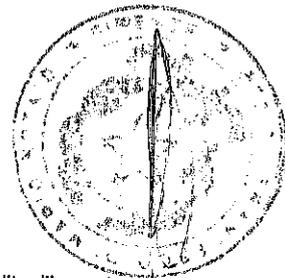
Società (In migliaia di Euro)	Quota di possesso %	Valore al 01.01.20	Incr.tl	Dec.tl	Svalutazioni	Stack Grant	Valore al 31.12.20
Ferragamo (Singapore) Pte Ltd	100	(12.225)	-	-	(4.396)	-	(16.621)
Ferragamo Chile S.A.	99	(547)	-	-	(260)	-	(807)
Ferragamo (Thailand) Ltd	100	(981)	-	-	(2.035)	-	(3.016)
Ferragamo Monte-Carlo S.A.M.	100	-	-	-	(74)	-	(74)
Ferragamo Argentina S.A.	95	-	-	-	(89)	-	(89)
Ferragamo Japan K.K.	71	-	-	-	(13.887)	-	(13.887)
Totale		(13.753)	-	-	(20.741)	-	(34.494)



Nel prospetto che segue si riportano i dati principali dei bilanci delle società controllate:

Società controllate (in migliaia)	Sede	Quota di Possesso %	Capitale Sociale		Totale	Utile(Perdita)	Valore a Bilancio
			Valuta	Importo	Patrim. Netto Euro	di esercizio Euro	31.12.2020 Euro
Ferragamo Parfums S.p.A.	Firenze	100	Euro	10.000	21.562	(3.967)	21.562
Ferragamo Austria GmbH	Vienna	100	Euro	1.853	3.983	76	4.434
Ferragamo Deutschland GmbH	Monaco	100	Euro	3.300	4.647	(1.405)	4.627
Ferragamo Belgique SA	Bruxelles	100	Euro	750	669	8	731
Ferragamo France S.A.S.	Parigi	100	Euro	4.334	10.625	1.501	9.006
Ferragamo (Suisse) SA	Mendrisio	100	Chf	1.000	1.431	43	890
Ferragamo Espana S.L.	Madrid	100	Euro	4.600	3.732	(95)	1.001
Ferragamo U.K. Limited	Londra	100	Gbp	7.673	5.719	(4.163)	5.591
Ferragamo Retail Nederland B.V.	Amsterdam	100	Euro	500	1.185	(139)	1.337
Ferragamo Australia Pty Ltd.	Sidney	100	Aud	13.637	13.827	(69)	4.132
Ferragamo USA Inc.	New York	100	Usd	74.012	69.488	3.244	57.875
Ferragamo Monte-Carlo S.A.M.	Monte-Carlo	100	Euro	304	(74)	(360)	(74)
Ferragamo Mexico S. de R.L.de C.V.	Mexico City	99,73	Pesos	4.593	26.740	1.095	538
Ferragamo Japan K.K.	Tokyo	71	Yen	305.700	(19.559)	(21.165)	(13.887)
Ferragamo Hong Kong Ltd.	Hong Kong	100	Hkd	10	102.295	5.689	12.771
Ferragamo Chile S.A.	Santiago	99	Pesos	1.362.590	(816)	(270)	(807)
Ferragamo (Thailand) Limited	Bangkok	100	Thb	100.000	(3.016)	(2.193)	(3.016)
Ferragamo (Malaysia) Sdn. Bhd.	Kuala Lumpur	100	Myr	1.300	3.789	(1.158)	2.856
Ferragamo (Singapore) Pte Ltd	Singapore	100	Sgd	4.600	(16.621)	(5.389)	(16.621)
Ferragamo Argentina S.A.	Buenos Aires	95	Ars	76.361	(94)	(728)	(99)
Ferragamo Retail India Private Limited	New Delhi	100	Inr	300.000	(4.975)	(150)	-
Ferragamo Korea Ltd.	Seoul	100	Kwon	3.291.200	61.422	2.602	36.032
Ferragamo Moda (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai, PRC	75	Usd	1.400	(1.273)	3.620	3.732
Ferragamo Retail Macau Limited	Macau	75,2	Mop	25	7.101	(1.605)	1.241
Ferragamo Brasil Roupas e Acessorios Ltda.	San Paolo	99	Brl	55.615	3.311	8	-
Totale							133.862

* I dati si riferiscono al Gruppo Ferragamo USA.



11. Altre attività non correnti

La voce "altre attività non correnti", pari a Euro 1.026 migliaia, si riferisce per Euro 184 migliaia alla quota non corrente del credito d'imposta, relativo alle erogazioni liberali a sostegno della cultura di cui all'art. 1 del decreto-legge 31 maggio 2014, n.83 - c.d. "Art Bonus", effettuate nel corso degli esercizi 2019 e 2020 (al 31 dicembre 2019 pari ad Euro 336 migliaia), ed accoglie inoltre la quota non corrente del Credito d'imposta per gli investimenti in beni strumentali (art. 1, commi 184-197, Legge di Bilancio 2020) e la quota non corrente del Credito d'imposta per Ricerca e Sviluppo, design e ideazione estetica ed innovazione tecnologica 2020 (art. 1, commi 198-209, Legge di Bilancio 2020).

12. Altre attività finanziarie non correnti

La voce "altre attività finanziarie non correnti", pari a Euro 294 migliaia (al 31 dicembre 2019 Euro 334 migliaia) si riferisce a depositi cauzionali, principalmente per contratti di affitto passivo in essere, contabilizzati in base al criterio del costo ammortizzato.

13. Rimanenze

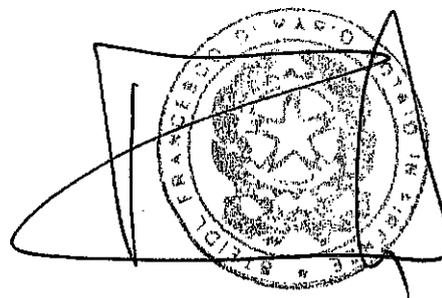
La composizione della voce rimanenze al 31 dicembre 2020 e 2019 è evidenziata nel prospetto seguente:

(in migliaia di Euro)	31 dicembre 2020	31 dicembre 2019	variazione 2020 vs 2019
Valore lordo Materie prime, sussidiarie e di consumo	29.272	47.611	(18.339)
Fondo svalutazione	(5.270)	(4.202)	(1.068)
Materie prime, sussidiarie e di consumo	24.002	43.409	(19.407)
Valore lordo Prodotti finiti e merci	91.070	95.208	(4.138)
Fondo svalutazione	(23.722)	(18.166)	(5.556)
Prodotti finiti e merci	67.348	77.042	(9.694)
Totale	91.350	120.451	(29.101)

La variazione delle giacenze di materie prime (decremento di Euro 19.407 migliaia), rispetto all'esercizio 2019 è funzionale ai minori volumi di produzione del periodo; il relativo fondo riflette l'obsolescenza di materie prime (pellami ed accessori) divenute non più idonee ai piani produttivi aziendali relativi alle future collezioni. Le materie prime includono anche i pellami e i tessuti inviati presso terzi per le successive lavorazioni.

Le giacenze dei prodotti finiti registrano un decremento di Euro 9.694 migliaia. Il relativo fondo riflette la differenza tra il costo di acquisto o produzione ed il presumibile valore di realizzo di prodotti principalmente appartenenti a passate collezioni. Nelle svalutazioni registrate nell'esercizio 2020, si è tenuto conto anche del possibile rischio di una futura riduzione nella commercializzazione di alcuni prodotti, in relazione anche al perdurare della pandemia.

Per una migliore comprensione delle modalità di determinazione dei fondi svalutazione sopra presentati si rimanda alla nota 2 "Valutazioni discrezionali stime contabili ed assunzioni significative".



Gli accantonamenti e/o (utilizzi) netti del fondo svalutazione delle rimanenze sono stati i seguenti:

(In migliaia di Euro)	2020	2019	variazione 2020 vs 2019
Materie Prime	1.068	70	998
Prodotti finiti	5.556	6.510	(954)
Totale	6.624	6.580	44

14. Diritti di recupero prodotti da clienti per resi

Con riferimento al diritto di reso di cui al "Ricavi da contratti con clienti", la voce "Diritti di recupero prodotti da clienti per resi" (pari a Euro 9.688 migliaia al 31 dicembre 2020) include la stima del valore di costo dei prodotti, che si presume saranno restituiti, valorizzata al minore tra il precedente valore di carico di magazzino (stima del costo di produzione) ed il valore netto di realizzo, e diminuita di eventuali costi futuri per il loro recupero. Tale voce è da mettere in stretto collegamento con la voce Passività per resi (si veda nota 27 Passività per resi) e si riferisce principalmente alle società europee del Gruppo ed in misura minore a clienti terzi.

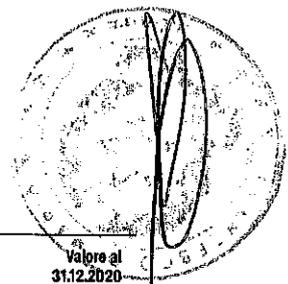
15. Crediti commerciali

La composizione della voce crediti commerciali al 31 dicembre 2020 e 2019 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2020	31 dicembre 2019	variazione 2020 vs 2019
Crediti verso terzi	36.024	36.443	(419)
Fondo svalutazione crediti - terzi	(4.064)	(3.627)	(437)
Fondo svalutazione crediti - società controllate	(4.936)	(5.440)	504
Crediti verso società controllate	117.115	166.810	(49.695)
Totale	144.139	194.186	(50.047)

I crediti commerciali verso terzi rappresentano prevalentemente l'esposizione creditizia derivante dalle vendite effettuate al canale wholesale, sono infruttiferi di interessi e hanno generalmente scadenza inferiore a 90 giorni. Il relativo fondo svalutazione crediti è ritenuto congruo per fronteggiare eventuali insolvenze e l'accantonamento del periodo si riferisce principalmente a valutazioni di rischio connesse alla particolare situazione del periodo.

Per il dettaglio dei crediti verso società controllate si rimanda alla nota 44 Operazioni con parti correlate riportata successivamente.



La movimentazione del fondo svalutazione crediti nell'esercizio 2020 è stata la seguente:

(in migliaia di Euro)	Valore al 01.01.2020	Accantonamenti	Utilizzi	Valore al 31.12.2020
Fondo svalutazione crediti -terzi	3.627	437	-	4.064
Fondo svalutazione crediti -società controllate	5.440	-	504	4.936
Totale	9.067	437	504	9.000

Per l'analisi dei crediti commerciali scaduti non svalutati si rimanda alla nota 3 Gestione dei rischi finanziari - Rischio di credito. Gli utilizzi riferiti al Fondo Svalutazione crediti - società controllate per Euro 504 migliaia si riferisce all'adeguamento ai cambi di fine periodo del fondo svalutazione crediti iscritto nei confronti della Ferragamo Retail India Private Limited, costituito in anni precedenti e riferito ai crediti commerciali in valuta estera.

16. Crediti tributari

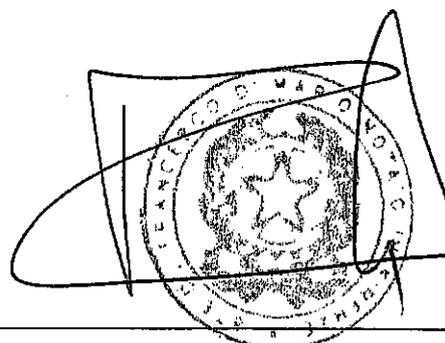
La composizione della voce è evidenziata nel prospetto seguente:

(in migliaia di Euro)	31 dicembre 2020	31 dicembre 2019	variazione 2020 vs 2019
Crediti verso Erario per IVA	-	216	(216)
Altri Crediti verso Erario	2.906	10.672	(7.766)
Credito verso Erario per Irap	974	-	974
Totale	3.880	10.888	(7.008)

Al 31 dicembre 2020 la voce Altri Crediti verso Erario include principalmente:

- Il Credito d'imposta Ricerca e Sviluppo pari ad un totale di Euro 1.389 migliaia di cui Euro 373 migliaia per la quota corrente riferita alla stima del credito relativo all'esercizio 2020 (Art. 3 del Decreto legge 23.12.2013 nr. 145, come sostituito dall'art. 1, comma 35, L. n. 190/2014-legge di stabilità 2015);
- la quota corrente per Euro 585 migliaia del credito d'imposta, relativo alle erogazioni liberali a sostegno della cultura di cui all'art. 1 del decreto-legge 31 maggio 2014, n.83 - c.d. "Art Bonus", effettuate nel corso degli esercizi 2018, 2019 e 2020; la rimanente quota non corrente pari a Euro 184 migliaia è iscritta alla voce "Altre attività non correnti"; il credito d'imposta 2020 relativo a tali erogazioni liberali effettuate nell'esercizio 2020 è stato contabilizzato alla voce del conto economico Altri proventi per Euro 98 migliaia.

I crediti tributari si riducono rispetto al 31 dicembre 2019 per Euro 7.008 migliaia; il decremento è principalmente riconducibile al rimborso avvenuto a luglio 2020 del credito verso Erario per imposte sul reddito, pari a Euro 7.298 migliaia, oltre interessi, relativo al periodo di imposta 2015 che era stato richiesto a rimborso con la dichiarazione dei redditi del medesimo periodo.



17. Altre attività correnti

La composizione della voce Altre attività correnti al 31 dicembre 2020 e 2019 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2020	31 dicembre 2019	variazione 2020 vs 2019
Crediti vs. Società carte di credito	440	178	262
Crediti verso il personale	197	77	120
Strumenti derivati di copertura a breve termine	6.878	1.466	5.412
Altri crediti	367	1.603	(1.236)
Ratei attivi	154	121	33
Risconti attivi	3.486	3.059	427
Crediti verso società controllante	2.889	1.982	727
Crediti vs istituti di previdenza	266	90	176
Totale	14.477	8.556	5.921

Gli strumenti derivati di copertura per Euro 6.878 migliaia (Euro 1.466 migliaia al 31 dicembre 2019) accolgono la valutazione al fair value (valore equo) dei contratti derivati (componente di copertura) in essere, stipulati dalla Società per la gestione del rischio di cambio sulle vendite in divise diverse dall'euro.

Il credito verso la controllante Ferragamo Finanziaria S.p.A., per Euro 2.889 migliaia, si riferisce al primo acconto IRES ed al maggior beneficio Patent Box per l'anno 2015 derivante dalla rettifica di reddito imponibile accertata e definita in sede di adesione con l'Agenzia delle Entrate, previa presentazione della dichiarazione integrativa per l'anno 2015 con un beneficio fiscale in termini di minore Ires per il consolidato fiscale per Euro 1.089 migliaia. Per maggiori dettagli si rinvia alla Relazione sulla Gestione al paragrafo "Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio".

I risconti attivi si riferiscono per Euro 1.877 migliaia (Euro 1.340 migliaia al 31 dicembre 2019) a contributi per allestimenti negozi e/o spazi personalizzati monomarca gestiti da terzi (TPOS).

18. Altre attività finanziarie correnti

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2020	31 dicembre 2019	variazione 2020 vs 2019
Crediti finanziari vs società controllate	166.651	99.774	66.877
Strumenti derivati a breve termine	288	101	187
Totale	166.939	99.875	67.064

I crediti finanziari verso società controllate accolgono i finanziamenti concessi alle società controllate Ferragamo Deutschland GmbH, Ferragamo Monte-Carlo S.A.M., Ferragamo (Suisse) S.A., Ferragamo Espana S.L., Ferragamo U.K. Limited, Ferragamo Japan K.K., Ferragamo Canada Inc., Ferragamo Usa Inc., Ferragamo (Singapore) PTE Ltd, Ferragamo (Thailand) Limited, Ferragamo Parfums S.p.A., Ferragamo Belgique SA e Ferragamo Retail Nederland B.V.. Per il dettaglio dei crediti finanziari verso società controllate si rimanda alla nota 44 Operazioni con parti correlate riportata successivamente.

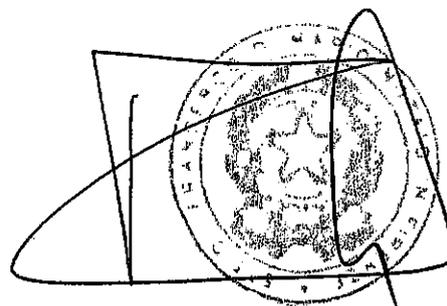
La voce strumenti derivati a breve termine, pari a Euro 288 migliaia, si riferisce alla valutazione al fair value (valore equo) degli strumenti derivati per la componente non di copertura (Euro 101 migliaia al 31 dicembre 2019). Per maggior dettaglio si rinvia alla successiva nota 31 Strumenti finanziari e valutazione al fair value.

19. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

La composizione della voce Disponibilità liquide e mezzi equivalenti al 31 dicembre 2020 e 2019 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2020	31 dicembre 2019	variazione 2020 vs 2019
Depositi bancari a breve	25.000	10.000	15.000
Depositi bancari e postali a vista	187.382	109.897	77.485
Denaro e valori in cassa	71	191	(120)
Totale	212.453	120.088	92.365

I depositi bancari e postali, rappresentano disponibilità temporanee, detenute principalmente a fronte di pagamenti imminenti o per effettuare prestiti intercompany che includono anche un investimento a breve termine di Euro 25 milioni (time deposit). Al 31 dicembre 2020 la Società ha linee di credito non utilizzate per Euro 535.000 migliaia; al 31 dicembre 2019 le linee di credito non utilizzate ammontavano a Euro 405.000 migliaia. Per maggiori dettagli si rimanda alla nota 21 Prestiti e finanziamenti.



Ai fini del rendiconto finanziario la voce disponibilità liquide e mezzi equivalenti al 31 dicembre 2020 e 2019 si compone come segue:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2020	31 dicembre 2019	variazione 2020 vs 2019
Cassa e depositi bancari a vista	187.453	110.088	77.365
Depositi bancari a breve	25.000	10.000	15.000
Totale	212.453	120.088	92.365

20. Capitale sociale e riserve

Il **capitale sociale** deliberato della Società al 31 dicembre 2020 ammonta a Euro 16.939.000, quello sottoscritto e versato ammonta a Euro 16.879.000 ed è costituito da 168.790.000 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,10 cadauna. Nel corso dell'esercizio 2020, non vi sono state variazioni nel numero di azioni in circolazione.

La **riserva azioni proprie**, pari a Euro 2.776 migliaia, è composta da numero 150.000 azioni della Salvatore Ferragamo S.p.A., acquistate interamente nel corso del mese di dicembre 2018 (nr 14.000) e nel corso del 2019 (nr 136.000), ad un prezzo medio unitario di Euro 18,50.

I **versamenti in conto capitale**, pari a Euro 2.995 migliaia, sono stati eseguiti in un'unica soluzione nell'esercizio 2003 dalla controllante Ferragamo Finanziaria S.p.A. e si sono ridotti, per scissione, nel corso dell'esercizio 2007.

La **riserva legale**, pari a Euro 4.188 migliaia, si è costituita in anni precedenti e tale riserva non è distribuibile.

La **riserva straordinaria**, pari ad Euro 628.530 migliaia, è costituita con utili non distribuiti; l'incremento registrato nel periodo pari a Euro 124.211 migliaia, si riferisce all'intero utile non distribuito dell'esercizio 2019.

La riserva da rivalutazione è così composta:

- Riserva da Rivalutazione L. 342/00 pari a Euro 4.592 migliaia;
- Riserva da Rivalutazione L. 350/03 pari a Euro 7.420 migliaia;
- Riserva da Rivalutazione L. 266/05 pari a Euro 13.465 migliaia.

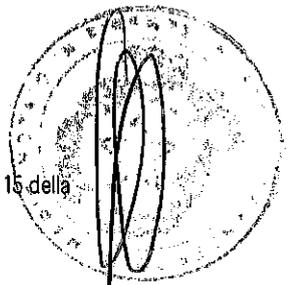
Sulle **Riserve di Rivalutazione** non sono state stanziate imposte differite sulla base del presupposto che per tali riserve la tassazione integrale verrà differita indefinitamente. Non sono infatti previste operazioni che ne determinino la distribuzione.

La **riserva di cash flow hedge** positiva per Euro 5.123 migliaia, è determinata dalla valutazione degli strumenti finanziari definiti come cash flow hedge al 31 dicembre 2020, a fronte delle operazioni di copertura del rischio di cambio della Società ed è riportata al netto dell'effetto fiscale.

La **Riserva effetto IAS 19 Equity**, negativa per Euro 1.706 migliaia, è determinata dalla valutazione degli utili e perdite attuariali imputati a patrimonio netto, così come previsto dallo IAS 19, ed è riportata al netto dell'effetto fiscale. Tale valutazione è stata affidata a un attuario indipendente.

La voce **Altre Riserve**, pari a Euro 12.089 migliaia, accoglie le variazioni derivanti dall'applicazione degli IAS/IFRS rispetto ai principi contabili italiani sul patrimonio netto di apertura al 1° gennaio 2010 e sul patrimonio netto al 31 dicembre 2010 della Società. Inoltre, la voce "Altre riserve" accoglie:

- la specifica riserva vincolata costituita nel 2016 a servizio del futuro aumento di capitale sociale gratuito della Società, per nominale Euro 60 migliaia (valore nominale di Euro 0,10 per ogni azione) per il piano di Stock Grant 2016-2020;
- la riserva di Stock Grant 2016-2020 (Euro 921 migliaia) che accoglie la valutazione al 31 dicembre 2020 del fair value dei diritti assegnati a ricevere azioni della Società Capogruppo, il cui effetto del periodo è pari ad Euro 79 migliaia.
- e la riserva di Stock Grant relativa agli anni precedenti per Euro 5.037 migliaia.



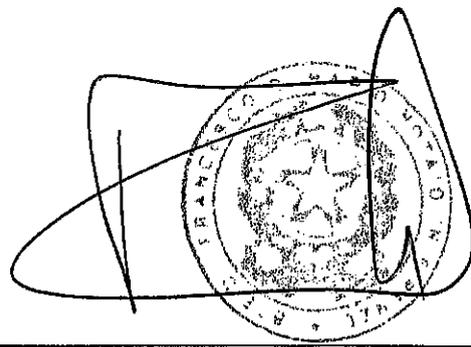
Infine, la voce altre riserve accoglie per Euro 1,4 migliaia, il Fondo ex. Art. 55 DPR 597/1973, relativo al recupero IVA in base all'art. 15 della Legge 26/04/1983.

Gli importi sono al netto degli effetti fiscali ove applicabili.

Nel prospetto seguente sono riportate, per ogni specifica posta del patrimonio netto, le informazioni concernenti la loro possibilità di utilizzazione e distribuitività, nonché della loro utilizzazione negli ultimi tre esercizi.

Patrimonio Netto	Valore al 31 dicembre 2020	Possibilità di utilizzazione	Importo disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate negli ultimi tre esercizi
Capitale Sociale	16.879			
Riserva Azioni Proprie	(2.776)			
Riserve di capitale				
Riserva da Rivalutazione L.342/00	4.592	A - B	4.592	
Riserva da Rivalutazione L.350/03	7.420	A - B	7.420	
Riserva da Rivalutazione L.266/06	13.465	A - B	13.465	
Versamenti in c/Capitale	2.995	A - B	2.995	
Fondo ex. Art 55	1	A - B - C	1	
Riserve di Utili				
Riserva Legale	4.188	B	812	
Riserva Straordinaria	628.530	A - B - C	628.530	
Riserva di adozione IAS/IFRS	6.427	B*	2.007	
Utili/perdite cumulate	(356)	B		
Riserva di Cash Flow Hedge	5.123			
Riserva IAS 19	(1.706)			
Riserva vincolata per aumento Capitale Sociale a servizio Piano di Stock Grant	60			
Riserva di Stock Grant	5.958			
Utile (perdita) di esercizio	(34.070)			
Totale	656.730		659.822	-

Legenda: A - per aumento di capitale, B - per copertura perdite, C - per distribuzione soci, * La riserva per la parte disponibile può essere utilizzata solo a seguito di coperture di perdite e successivamente deve essere ripristinata.



21. Prestiti e finanziamenti

Si riporta di seguito un dettaglio dei prestiti e dei finanziamenti correnti e non correnti:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2020	31 dicembre 2019	variazione 2020 vs 2019
Debiti finanziari verso banche a medio lungo termine	113.491	-	113.491
Debiti finanziari verso banche a breve termine	11.428	-	11.428
Totale	124.919	-	124.919

Nel corso dell'esercizio 2020, a seguito della situazione generale di emergenza derivata alla diffusione del Covid-19, la Società ha ritenuto opportuno rafforzare ulteriormente la propria struttura finanziaria procedendo con un incremento delle linee committed con controparti diversificate, coprendo il fabbisogno finanziario nella prima parte dell'anno con debiti a breve termine che sono stati rimborsati nel secondo semestre, a seguito dell'accensione del finanziamento di medio lungo termine con Intesa Sanpaolo S.p.A. nel mese di luglio 2020, per i cui dettagli si rimanda alla Relazione sulla gestione, paragrafo "Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio".

Al 31 dicembre 2020 la società ha un debito finanziario verso banche di Euro 125 milioni mentre al 31 dicembre 2019 tale valore era nullo. Le linee di credito di cui la Società dispone sono regolate a tasso variabile. Il costo dell'indebitamento è parametrato al tasso di mercato di periodo (generalmente euribor/libor o il tasso di riferimento sul mercato interbancario specifico della valuta in cui il finanziamento è denominato), più uno spread differenziato sulla base della tipologia di linea di credito. In generale, gli utilizzi variano da un giorno al massimo di un anno. I margini applicati sono in linea con i migliori standard di mercato.

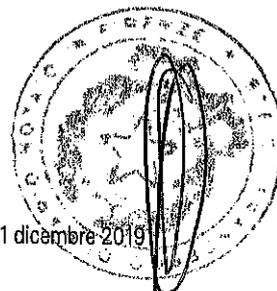
Gli strumenti di finanziamento utilizzati sono rappresentati da:

- i) linee di credito messe a disposizione della Società per sopperire a necessità finanziarie a breve scadenza collegate alla gestione del capitale circolante, a revoca (uncommitted);
- ii) linee di credito a breve e medio-lungo termine committed, nella forma revolving o term loan, negoziate su base bilaterale dalla Società.

Le linee committed hanno al 31 dicembre 2020 una durata residua massima di cinquantacinque mesi e una durata residua media ponderata di trentadue mesi. Le linee di credito e la relativa attività finanziaria sono distribuite fra i principali istituti bancari nazionali ed internazionali.

Per ulteriore dettaglio dei debiti finanziari verso banche, i fidi accordati per la Società e gli utilizzi delle linee di credito, suddivise per tipologia, sono così rappresentati:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2020		31 dicembre 2019	
	Accordato	Utilizzato	Accordato	Utilizzato
Linee Committed	505.000	125.000	160.000	-
- Revolving	380.000		160.000	
- Term Loan	125.000	125.000		
Linee a Revoca	155.000		245.000	
Totale	660.000	125.000	405.000	-



Si riporta di seguito il dettaglio della composizione e variazione della posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2020 e al 31 dicembre 2019, riesposto secondo lo schema della Comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006.

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2020	31 dicembre 2019	variazione 2020 vs 2019
A. Cassa	71	191	(120)
B. Altre disponibilità Liquide	212.382	119.897	92.485
C. Liquidità (A)+(B)	212.453	120.088	92.365
Strumenti derivati - componente non di copertura	288	101	187
Altre attività finanziarie*	166.651	99.774	66.877
D. Crediti Finanziari Correnti	166.939	99.875	67.064
E. Debiti bancari correnti	11.428	-	11.428
F. Strumenti derivati - componente non di copertura	40	171	(131)
G. Altri debiti finanziari correnti**	19.421	17.455	1.966
H. Indebitamento finanziario corrente (E)+(F)+(G)	30.889	17.626	13.263
I. Indebitamento finanziario corrente netto (H)-(C)-(D)	(348.503)	(202.337)	(146.166)
J. Debiti bancari non correnti	113.491	-	113.491
K. Strumenti derivati - componente non di copertura	-	-	-
M. Altri debiti non correnti***	85.908	96.181	(10.273)
N. Indebitamento finanziario non corrente (J)+(K)+(M)	199.399	96.181	103.218
O. Indebitamento finanziario netto (I)+(N)	(149.104)	(106.156)	(42.948)

* La voce è interamente riferita a parti correlate (finanziamenti a breve termine a società del Gruppo) per maggiori dettagli si rimanda alla nota 18 Altre attività finanziarie correnti e alla nota 44 Operazioni con parti correlate (rapporti infragruppo).

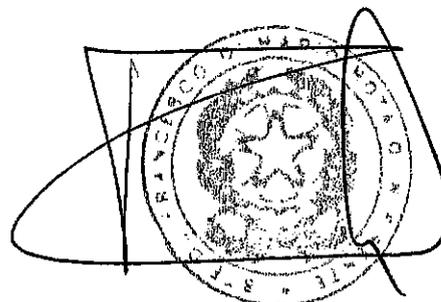
** La voce si riferisce per Euro 15.792 migliaia alla passività per leasing corrente, di cui nei confronti di parti correlate pari ad Euro 6.872 migliaia per maggiori dettagli si rimanda alla nota 44 Operazioni con parti correlate.

*** La voce è interamente riferita alla passività per leasing non corrente, di cui nei confronti di parti correlate pari ad Euro 59.507 migliaia per maggiori dettagli si rimanda alla nota 44 Operazioni con parti correlate.

Limitazioni all'uso delle risorse finanziarie

In generale le linee committed e uncommitted attualmente in essere e sottoscritte dalla Società, sia nella forma revolving che term loan, non richiedono il rispetto di covenant finanziari.

Fa eccezione il contratto di finanziamento sottoscritto in data 24 luglio 2020 con Intesa Sanpaolo S.p.A. dove è presente un covenant finanziario di verifica del rapporto tra Posizione Finanziaria Netta Adjusted ed Ebitda restated da rilevarsi annualmente a partire dal 31 dicembre 2021 (sui dati del Bilancio Consolidato) e pertanto non in essere alla data del 31 dicembre 2020.



22. Fondi per rischi e oneri

La composizione della voce Fondi per rischi e oneri al 31 dicembre 2020 è evidenziata nel prospetto seguente:

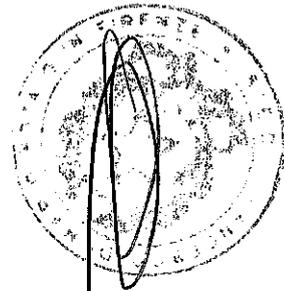
(In migliaia di Euro)	Valore al 01.01.2020	Accantonamenti	Utilizzi	Valore al 31.12.2020
Contenziosi Legali	1.729	1.235	(586)	2.378
Fondo eccedenza svalutazione partecipazioni	13.753	20.741	-	34.494
Totale	15.482	21.976	(586)	36.872

I contenziosi legali comprendono principalmente accantonamenti a fronte di probabili passività connesse a procedimenti intentati nei confronti della Società per controversie di lavoro oltre alle controversie contrattuali e fiscali aperte. Le controversie di lavoro si riferiscono sia a contenziosi che a stime di importi transattivi che la Società prevede di sostenere per la composizione in fase pre-contenziosa. L'accantonamento del periodo si riferisce ad alcune controversie del lavoro e legali sorte nel corso dell'esercizio 2020. L'utilizzo del fondo relativo ai contenziosi legali pari ad Euro 586 migliaia si riferisce alla chiusura avvenuta nel periodo di alcuni contenziosi e/o controversie legali e del lavoro della Società. Per il dettaglio e la movimentazione della voce Fondo eccedenza svalutazione partecipazioni si rimanda alla nota 10 Partecipazioni in società controllate.

23. Passività per benefici ai dipendenti

La composizione della voce Passività per benefici ai dipendenti al 31 dicembre 2020 e 2019 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2020	31 dicembre 2019	variazione 2020 vs 2019
Passività per benefici ai dipendenti (TFR)	8.740	8.685	55
Anticipi TFR	(2.236)	(2.182)	(54)
Totale	6.504	6.503	1



La tabella che segue ne mostra la movimentazione:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2020	31 dicembre 2019
Valore attuale dell'obbligazione all'inizio del periodo	6.503	6.441
Apporto da fusione	64	-
Onere finanziario	30	78
Benefici erogati	(375)	(402)
Perdita /(profitto) attuariale derivante da:		
- Ipotesi finanziarie	331	430
- Ipotesi demografiche	1	2
- Rettifiche basate sull'esperienza	(50)	(46)
Totale Perdita/(profitto attuariale)	282	386
Valore attuale dell'obbligazione alla fine del periodo	6.504	6.503

Le assunzioni principali usate nella determinazione del valore attuale del trattamento di fine rapporto sono di seguito illustrate:

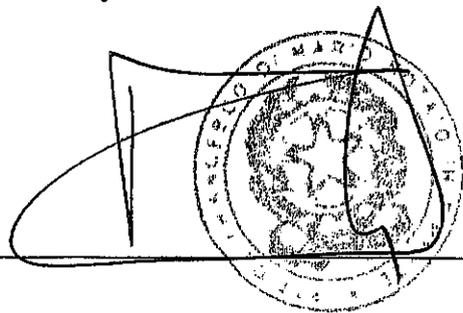
	2020	2019
Tasso annuo di attualizzazione	(0,12%)	0,46%
Tasso di inflazione	2,00%	2,00%

Per quanto riguarda le ipotesi demografiche utilizzate nella valutazione della passività per benefici definiti per il tasso di mortalità è stato preso a riferimento quello della popolazione italiana rilevato dall'ISTAT del 2000, ridotto del 25%, distinto per età e sesso; mentre il tasso di probabilità di uscita dall'attività lavorativa è stato stimato pari al 5,6% annuo.

Viene di seguito riepilogata un'analisi quantitativa della sensibilità per le assunzioni significative al 31 dicembre 2020 e 2019 per le obbligazioni per benefici a dipendenti:

(In migliaia di Euro)	Var. %	2020		2019	
		Incrementi	Decrementi	Incrementi	Decrementi
Tasso annuo di attualizzazione	+/- 0,5%	(290)	311	(292)	313
Tasso di mortalità	+/- 0,025%	(2)	2	(2)	(1)
Tasso di rotazione del personale	+/- 0,5%	(43)	45	(35)	37

Le analisi di sensibilità sopra riportate sono state effettuate ipotizzando cambiamenti ragionevoli nelle assunzioni chiave nei due periodi posti a confronto.



Il numero medio dei dipendenti (in termini di full time equivalent) per categoria è riportato nella tabella seguente:

Organico medio

(Full time equivalent)	2020	2019
Dirigenti, quadri e store managers	170,56	170,34
Impiegati	450,05	588,82
Operai	151,29	197,62
Personale interinale	10,89	20,52
Totale	782,79	977,3

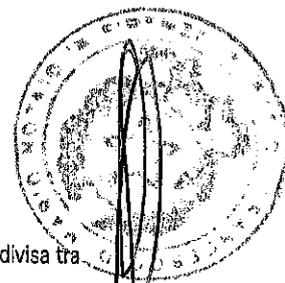
L'organico medio è in diminuzione rispetto all'esercizio precedente, in considerazione del fatto che il dato tiene conto anche della riduzione dell'orario lavorativo per l'utilizzo di alcuni istituti sociali attivati dal Governo italiano, per sostenere l'occupazione a fronte della pandemia da Covid-19.

24. Altre passività non correnti

La composizione della voce Altre passività non correnti è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2020	31 dicembre 2019	variazione 2020 vs 2019
Altri debiti	-	306	(306)
Debiti per contributi migliori affitti	421	-	421
Totale	421	306	115

La voce Debiti per contributi migliori affitti pari a Euro 421 migliaia si riferisce alla linearizzazione del contributo ricevuto da un locatore nel corso del 2020 a fronte dei costi sostenuti per l'allestimento del negozio.



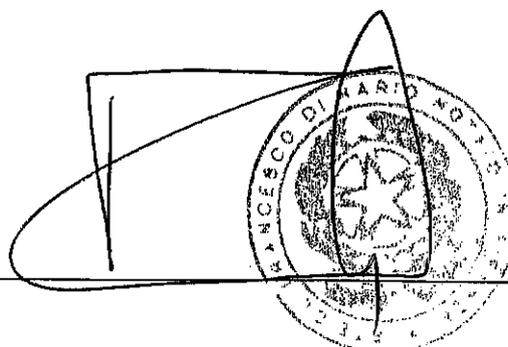
25. Passività per leasing

Di seguito si riporta la movimentazione della passività per leasing avvenuta nel corso dell'esercizio 2020 e dell'esercizio 2019, suddivisa tra quota corrente e non corrente.

(in migliaia di Euro)	Passività per leasing		
	non correnti	correnti	Totale
Valore al 31.12.2019	96.181	17.455	113.636
Incrementi	7.926	-	7.926
Decrementi	(4.286)	-	(4.286)
Riclassifiche	(13.913)	13.913	-
Rimborso delle passività per leasing	-	(12.224)	(12.224)
Interessi sulle passività per leasing	-	3.255	3.255
Interessi sulle passività per leasing pagati	-	(3.359)	(3.359)
Altri movimenti	-	(3.248)	(3.248)
Valore a fine periodo	85.908	15.792	101.700

(in migliaia di Euro)	Passività per leasing		
	non correnti	correnti	Totale
Valore al 31.12.2018	-	-	-
Impatto IFRS16 al 01.01.2019	91.698	-	91.698
Incrementi	38.449	-	38.449
Decrementi	(1.439)	-	(1.439)
Riclassifiche	(32.527)	32.527	-
Rimborso delle passività per leasing	-	(15.942)	(15.942)
Interessi sulla passività per leasing	-	3.298	3.298
Interessi sulla passività per leasing pagati	-	(2.428)	(2.428)
Valore a fine periodo	96.181	17.455	113.636

L'IBR medio ponderato applicato ai contratti in essere al 31 dicembre 2020 è stato pari al 2,87%. Con riferimento agli altri flussi finanziari in uscita relativi ai leasing si rimanda alla nota 34 Costi per servizi.



26. Debiti commerciali

La composizione della voce Debiti commerciali al 31 dicembre 2020 e 2019 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2020	31 dicembre 2019	variazione 2020 vs 2019
Debiti verso terzi	80.705	121.499	(40.794)
Fatture da ricevere	9.229	14.333	(5.104)
Debiti verso società controllate	25.525	9.400	16.125
Totale	115.459	145.232	(29.773)

I debiti commerciali non producono interessi e sono in prevalenza regolati a 60/90 giorni. Tale valore include i debiti relativi al normale svolgimento dell'attività commerciale da parte della Società, in particolare i costi per l'acquisto di materie prime, componenti e lavorazioni esterne. Per il dettaglio dei debiti commerciali verso società controllate si rimanda alla nota 44 Operazioni con parti correlate riportata successivamente.

27. Passività per resi

Con riferimento al diritto di reso di cui ai "Ricavi da contratti con clienti", la voce "Passività per resi" (pari a Euro 16.098 migliaia) si riferisce alla passività nei confronti dei clienti per l'ammontare dei resi di prodotti che si stimano saranno restituiti. Tale voce si riferisce principalmente alle società europee del Gruppo ed è da mettere in relazione alla voce Diritti di recupero prodotti da clienti per resi (vedasi nota 14 Diritti di recupero prodotti da clienti per resi).

28. Debiti tributari

La composizione della voce Debiti tributari al 31 dicembre 2020 e 2019 è evidenziata nel prospetto seguente:

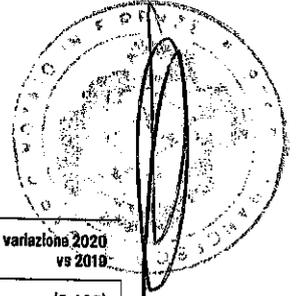
(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2020	31 dicembre 2019	variazione 2020 vs 2019
Debito per imposte correnti IRAP	-	2.827	(2.827)
Debito per imposte correnti IRES	-	7.772	(7.772)
Debito verso erario per IVA	171	-	171
Debito tributari v/erario estero per IVA (UE)	337	201	136
Debiti tributari per ritenute acconto operate	2.231	2.922	(691)
Altri debiti tributari	15	5	10
Totale	2.754	13.727	(10.973)

Al 31 dicembre 2019 il debito per imposte correnti IRAP ed IRES si riferiva al debito residuo pari ad Euro 9.418 migliaia versato a gennaio 2020 a seguito del perfezionamento in data 29 novembre 2019 dell'istanza di accertamento fiscale con adesione della Salvatore Ferragamo S.p.A. per gli anni d'imposta 2014 e 2015 (atti firmati in data 21 novembre 2019).

29. Altre passività correnti

La composizione della voce Altre passività correnti al 31 dicembre 2020 e 2019 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2020	31 dicembre 2019	variazione 2020 vs 2019
Debiti verso società controllante	-	8.489	(8.489)
Debiti verso il personale	3.189	7.867	(4.678)
Debiti verso Istituti previdenziali	2.807	3.318	(511)
Debiti diversi verso terzi	993	864	129
Altri debiti per strumenti derivati di copertura	1.653	5.554	(3.901)
Ratei passivi	760	1.658	(898)
Risconti passivi	1.605	1.085	520
Totale	11.007	28.836	(17.828)



La voce debiti verso il personale accoglie principalmente il debito della Società nei confronti dei dipendenti per competenze maturate e non ancora liquidate alla data di chiusura del bilancio.

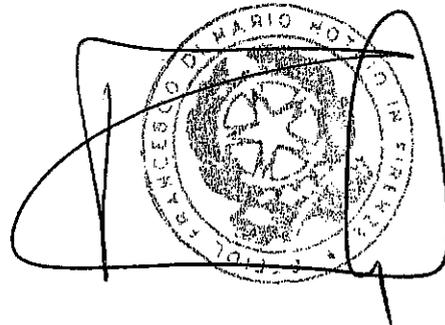
La voce debiti verso istituti previdenziali accoglie debiti verso istituti di previdenza, liquidati nel mese successivo alla chiusura, relativi ai compensi spettanti ai dipendenti.

La voce debiti diversi verso terzi include principalmente alcuni debiti verso parti correlate, per maggiori dettagli si rimanda alla nota 44 Operazioni con parti correlate.

La voce strumenti derivati di copertura evidenzia la valutazione al valore equo (fair value) alla fine dell'esercizio degli strumenti derivati (componente di copertura) in essere, stipulati dalla Società per la gestione del rischio di cambio. Per maggiori dettagli si rimanda alla nota 31 Strumenti finanziari e valutazione al fair value.

La voce ratei passivi include prevalentemente i compensi variabili dell'Amministratore Delegato e del Vice-Presidente Esecutivo e la quota maturata al 31 dicembre 2020 relativa alla 14^o mensilità del personale dipendente inquadrato nel contratto del commercio.

La voce Risconti Passivi accoglie per Euro 300 migliaia la quota di competenza di esercizi futuri relativa all'indennità ricevuta una tantum (key money) dalla società Marchon Europe B.V. (gruppo americano Marchon) licenziatario del marchio Salvatore Ferragamo per la categoria occhiali e relativa al contratto di concessione in licenza del marchio Salvatore Ferragamo per la produzione e distribuzione in tutti i paesi del mondo di occhiali da sole e da vista a brand Ferragamo e per la restante parte si riferisce principalmente al contributo per attività pubblicitarie, relative al licenziatario occhiali, che verranno svolte nel corso del 2021.



30. Altre passività finanziarie correnti

La voce Altre passività finanziarie correnti complessivamente pari ad Euro 3.669 migliaia al 31 dicembre 2020, si riferisce per Euro 3.629 migliaia al debito residuo, pagato in via differita nel mese di febbraio 2021, per l'acquisto delle partecipazioni in Arts S.r.l. e Aura 1 S.r.l., avvenuto nel mese di aprile 2020. La voce accoglie inoltre gli strumenti derivati a breve termine pari al 31 dicembre 2020 ad Euro 40 migliaia (Euro 171 migliaia al 31 dicembre 2019) e si riferisce al fair value degli strumenti derivati aventi mark to market negativo alla data di chiusura dell'esercizio. Per maggiori dettagli si rinvia alla successiva nota 31 Strumenti finanziari e valutazione al fair value.

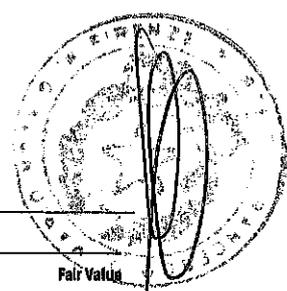
31. Strumenti finanziari e valutazione al fair value

La classificazione degli strumenti finanziari nell'ottica dell'IFRS 9 è trasversale a diverse voci di bilancio. Di seguito si riporta la tabella che presenta il valore contabile degli strumenti finanziari in essere, per categoria di appartenenza, posto a confronto con i corrispondenti valori equi, al 31 dicembre 2020 e al 31 dicembre 2019.

Classificazione degli strumenti finanziari e rappresentazione del loro fair value

Attività finanziarie

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2020			31 dicembre 2019		
	Valore contabile		Fair Value	Valore contabile		Fair Value
	Quota corrente	Quota non corrente		Quota corrente	Quota non corrente	
Attività finanziarie al fair value con variazioni imputate a conto economico						
Derivati - componente non di copertura	288	-	288	101		101
Attività valutate al costo ammortizzato						
Crediti vs carte di credito	440		440	178		178
Crediti vs clienti	144.139		144.139	194.186		194.186
Crediti per finanziamenti vs società controllate	166.651		166.651	99.774		99.774
Depositi cauzionali		294	294		334	334
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	212.453		212.453	120.088		120.088
Attività finanziarie al fair value con variazioni imputate nel conto economico complessivo						
Derivati - componente di copertura	6.878	-	6.878	1.466		1.466
Totale	530.849	294	531.143	415.793	334	416.127



Passività finanziarie

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2020			31 dicembre 2019		
	Valore contabile		Fair Value	Valore contabile		Fair Value
	Quota corrente	Quota non corrente		Quota corrente	Quota non corrente	
Passività al costo ammortizzato						
Debiti verso fornitori e acconti	115.459		115.459	145.232		145.232
Debiti verso banche e altri finanziatori	11.428	113.491	124.919			-
Debiti vs terze parti	3.629		3.629			
Passività per leasing	15.792	85.908	n/a*	17.455	96.181	n/a*
Passività finanziarie al fair value con variazioni imputate a conto economico						
Derivati - componente non di copertura	40		40	171		171
Passività finanziarie al fair value con variazioni imputate nel conto economico complessivo						
Derivati - componente di copertura	1.653		1.653	5.554		5.554
Totale	148.001	199.399	245.700	188.412	96.181	150.957

*In applicazione del principio IFRS16 alla Passività per leasing non si applica il calcolo del fair value.

La tabella evidenzia che la gran parte delle attività e passività finanziarie in essere è rappresentata da poste finanziarie attive e passive a breve, ad eccezione delle passività per leasing; in considerazione della loro natura, per la maggiore parte delle poste, il valore contabile è considerato una ragionevole approssimazione del valore equo.

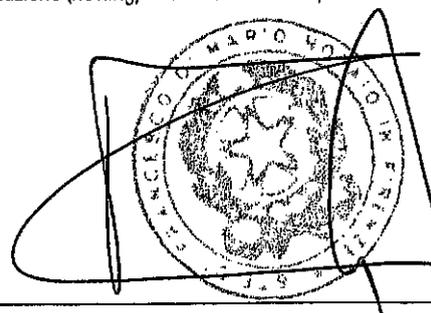
In tutti gli altri casi, la determinazione del valore equo avviene secondo metodologie classificabili nel Livello 2 della gerarchia dei livelli di significatività dei dati utilizzati nella determinazione del fair value così come definita dallo standard IFRS 13.

La Società fa ricorso a modelli interni di valutazione, generalmente utilizzati nella pratica finanziaria, sulla base di prezzi forniti dagli operatori di mercato o di quotazioni rilevate su mercati attivi per mezzo di primari info-providers. Per la determinazione del fair value dei derivati viene utilizzato un modello di pricing basato sui valori di mercato dei tassi di interesse e dei rapporti di cambio rilevabili alla data di valutazione.

Anche per la voce relativa ai 'Depositi cauzionali', il valore contabile è stato considerato una ragionevole approssimazione del valore equo. Non ci sono state variazioni nei metodi valutativi adottati rispetto ai precedenti esercizi né trasferimenti da un Livello a un altro della gerarchia delle attività o passività valutate al valore equo.

La Società effettua il calcolo del non-performance risk, cioè del rischio che una delle parti non onori i propri impegni contrattuali per effetto di un possibile default prima della scadenza del derivato, sia con riferimento al rischio della controparte (Credit Value Adjustment: CVA), sia al proprio rischio di inadempimento (Debt Risk Adjustment: DVA), applicandolo al valore di mercato del portafoglio privo di rischio. Tali aggiustamenti, data la tipologia di strumenti derivati presenti in portafoglio rappresentati esclusivamente da contratti di vendita o di acquisto di valuta a termine (forward), la relativa scadenza, compresa nell'ambito dei dodici mesi, e i rating sia delle controparti con cui sono stati stipulati i contratti sia della Società, risultano non significativi.

Si segnala inoltre che, sulla base degli accordi ISDA Master Agreement e degli accordi quadro esistenti con le controparti con le quali vengono stipulati contratti derivati, è in generale possibile effettuare la compensazione (netting) di tutte le attività e passività finanziarie in essere, originate da tali strumenti derivati.



La tabella seguente sintetizza gli effetti prodotti a Conto Economico e Patrimonio Netto con riferimento a ciascuna categoria di strumenti finanziari in essere per la Società negli esercizi 2020 e 2019.

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2020	31 dicembre 2019
<i>Utili netti/(Perdite nette) rilevati a conto economico su strumenti finanziari:</i>		
Attività/passività finanziarie detenute per la negoziazione	11.332	(17.732)
Derivati - componente di copertura	8.539	7.746
<i>Utili netti/(Perdite nette) rilevati a patrimonio netto su strumenti finanziari:</i>		
Derivati - componente di copertura	5.593	2.206
<i>Interessi attivi/passivi (al tasso interno di rendimento) maturati sulle attività/passività finanziarie non al FVTPL</i>		
Interessi attivi	2.581	1.236
Interessi passivi	980	1.182
Interessi sulle passività per leasing	3.255	3.298
<i>Spese e commissioni non incluse nel tasso di interesse effettivo di competenza di passività finanziarie</i>	856	320
<i>Interessi attivi maturati su strumenti finanziari svalutati</i>		
<i>Accantonamenti per svalutazione di attività finanziarie</i>		
crediti/finanziamenti	437	-

Commento alle principali voci del conto economico

Ai fini di una miglior comprensione dell'andamento delle voci di conto economico si rinvia anche ai commenti inseriti nella Relazione sulla gestione relativi al confronto dei dati annuali dell'esercizio 2020 con quelli dell'esercizio 2019.

32. Ricavi da contratti con clienti

Nell'esercizio 2020 e 2019 i ricavi da contratti con clienti ammontano rispettivamente a Euro 561.058 migliaia e Euro 836.947 migliaia. Nei prospetti seguenti si evidenzia la disaggregazione delle principali categorie di ricavi provenienti da contratti con clienti in base al canale di vendita ed alla suddivisione per area geografica.

2020

(in migliaia di Euro)	Retail+ e-commerce	Wholesale	Royalties	Altri ricavi e prestazione di servizi	Totale Ricavi da contratti con clienti
Europa	29.348	133.395	7.112	1.654	171.509
Nord America	-	127.161	-	5.819	132.980
Asia Pacifico	-	177.259	-	5.558	182.817
Giappone	-	40.298	-	1.681	41.979
Centro e Sud America	-	30.614	-	1.159	31.773
Totale	29.348	508.727	7.112	16.871	561.058

2019

(in migliaia di Euro)	Retail+ e-commerce	Wholesale	Royalties	Altri ricavi e prestazione di servizi	Totale Ricavi da contratti con clienti
Europa	69.763	174.128	9.637	3.545	257.073
Nord America	-	201.409	-	6.041	207.450
Asia Pacifico	-	263.839	-	6.777	270.616
Giappone	-	48.564	-	1.764	50.328
Centro e Sud America	-	49.853	-	1.627	51.480
Totale	69.763	737.793	9.637	19.754	836.947

La Società presenta l'informativa sulla disaggregazione dei ricavi seguendo un approccio quali-quantitativo. La tempistica di rilevazione dei ricavi, per le vendite di beni, sia attraverso il canale retail che il canale wholesale, avviene al momento in cui il controllo del bene è stato trasferito al cliente, generalmente al momento della consegna; mentre per gli altri ricavi e le prestazioni di servizi, la rilevazione dei ricavi avviene in base alla tempistica di erogazione del servizio ai clienti.

I ricavi wholesale si riferiscono principalmente a vendite a società del Gruppo e in misura minore a vendite a operatori al dettaglio. Le vendite retail + e-commerce si riferiscono prevalentemente ai ricavi generati dalle vendite dei negozi italiani a gestione diretta (DOS) e in misura residuale alle vendite generate sulla piattaforma e-commerce della Società.

La voce ricavi per royalties deriva principalmente dalla concessione in licenza del marchio Salvatore Ferragamo nelle categorie merceologiche occhiali, concesso in licenza alla società Marchon Europe B.V., orologi, concesso in licenza alla società Vertime B.V. (gruppo Timex) e profumi concesso in licenza alla società del Gruppo Ferragamo Parfums S.p.A. I ricavi per royalties sono contabilizzati in base allo stato di avanzamento delle vendite del licenziatario.

La voce altri ricavi e prestazioni di servizi comprende principalmente il recupero per spese di trasporto e imballaggi e prestazioni di servizi a società controllate.

Per il dettaglio dei ricavi verso società controllate si rimanda alla nota 44 Operazioni con parti correlate riportata successivamente.

33. Costi per materie prime, merci e materiale di consumo

La composizione della voce Costi per materie prime, merci e materiale di consumo al 31 dicembre 2020 e 2019 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	2020	2019	variazione 2020 vs 2019
Materie Prime	97.877	173.277	(75.400)
Prodotti Finiti	37.875	54.043	(16.168)
Imballaggi	2.782	4.246	(1.464)
Altri Acquisti materiali	718	757	(39)
Cancelleria	160	375	(215)
Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	19.407	4.764	14.643
Totale	158.819	237.462	(78.643)

34. Costi per servizi

La composizione della voce costi per servizi al 31 dicembre 2020 e 2019 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	2020	2019	variazione 2020 vs 2019
Lavorazioni esterne	133.258	202.721	(69.463)
Spese produzione, generali amministrative e di vendita	65.888	93.923	(28.035)
Costi per godimento beni di terzi	3.482	9.034	(5.552)
Totale	202.628	305.678	(103.050)

La voce spese di produzione, generali, amministrative e di vendita al 31 dicembre 2020 accoglie principalmente:

- costi di comunicazione (pagine pubblicitarie, pubbliche relazioni, allestimenti vetrine, eventi e altre spese pubblicitarie) per un importo pari a Euro 24.079 migliaia;
- costi di consulenza e compensi a terzi (legali, amministrative, prodotto, processi produttivi, informatiche ed altre minori) per un importo pari a Euro 17.027 migliaia;

- costi di trasporto e costi logistici per un importo pari a Euro 6.327 migliaia;
- costi per servizi da società controllate per un importo pari a Euro 3.899 migliaia; per il dettaglio di tali costi si rimanda alla nota 45 Operazioni con parti correlate riportata successivamente;
- costi per manutenzioni e utenze pari a Euro 5.845 migliaia;
- compensi ad Amministratori e Sindaci e Organismo di Vigilanza per un importo pari a Euro 2.599 migliaia; per il dettaglio di tali compensi si rimanda alla nota 45 Compensi ad Amministratori e Sindaci riportata successivamente.

Rispetto al 2019, si registra un significativo decremento dei costi per servizi come conseguenza diretta della riduzione dei costi variabili legati alla contrazione dei ricavi e, come conseguenza indiretta, delle azioni che la Società ha prontamente intrapreso per contenere i costi, quali, tra le altre, la negoziazione delle condizioni economiche dei contratti in essere in particolare dei contratti di locazione in essere riferiti principalmente alla rete distributiva.

Di seguito gli impatti nel conto economico negli esercizi 2020 e 2019, derivanti dai contratti di locazione contabilizzati sia secondo l'IFRS16, che fuori dall'ambito del principio:

(In migliaia di Euro)	2020	% sul Totale	2019	% sul Totale
Ammortamento su attività per diritto d'uso	18.880	95,4%	16.977	70,7%
Interessi netti sulle passività per leasing	3.159	16,0%	3.296	13,7%
Costi relativi a locazione a breve termine (short term)	538	2,7%	2.456	10,2%
Costi relativi a locazione di beni di valore modesto (low value assets)	360	1,8%	435	1,8%
Costi relativi a locazioni con pagamenti variabili non inclusi nella valutazione delle passività per leasing	94	0,5%	851	3,5%
Riduzione canoni di locazione	(3.249)	(16,4%)	-	na
Totale	19.782	100,0%	24.015	100,0%

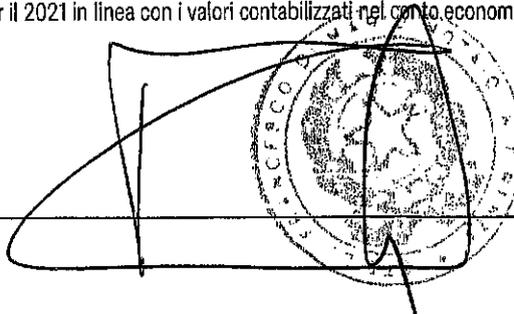
Alcuni dei contratti di locazione della Società contengono pagamenti di canoni di affitto a determinazione variabile legati ai ricavi generati da punti vendita (DOS), in spazi presi in locazione che non sono inclusi nella valutazione dei contratti di locazione, ai sensi del principio contabile IFRS 16, e sono iscritti in base alla competenza economica. I costi dei canoni variabili rappresentano, al 31 dicembre 2020, complessivamente lo 0,5% del totale degli oneri a conto economico inerenti ai contratti di locazione inclusi e non nella passività per leasing di cui al principio contabile IFRS16. I canoni variabili dipendono dalle vendite e pertanto dallo sviluppo economico degli esercizi successivi. Si stima che i canoni variabili continueranno nei futuri esercizi ad avere un'incidenza proporzionale alle vendite dei prodotti finiti.

Si segnala che, al fine di contenere gli effetti negativi determinati dalla pandemia da Covid-19, la Società ha intrapreso importanti negoziazioni per rivedere le condizioni economiche dei contratti di locazione principalmente della propria rete distributiva ed ha beneficiato, nel corso dell'esercizio 2020, di un provento pari a Euro 3.249 migliaia (di cui Euro 1.277 migliaia riferito a parti correlate) registrato direttamente nel conto economico come canone variabile positivo e non come modifica al contratto di locazione. Tale contabilizzazione è conforme con quanto previsto all'emendamento al principio contabile IFRS 16, relativo alle rinegoziazioni per pandemia Covid-19.

Generalmente i contratti di locazione della Società prevedono clausole di divieto di sublocazione del bene oggetto della locazione, ma non prevedono per la Società il rispetto di covenants finanziari.

La Società non ha opzioni di chiusura anticipata che ha intenzione di esercitare ma che non ha valutato nella passività per leasing. Relativamente alle opzioni di rinnovo, la Società nella propria politica contabile di determinazione della durata del leasing ha considerato le opzioni di rinnovo che intende esercitare.

La Società presenta valori di impegni per i leasing a breve termine previsti per il 2021 in linea con i valori contabilizzati nel conto economico dell'esercizio 2020.



35. Costo del personale

La composizione della voce costo del personale al 31 dicembre 2020 e 2019 è evidenziata nel prospetto seguente:

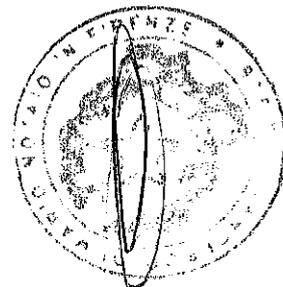
(In migliaia di Euro)	2020	2019	variazione 2020 vs 2019
Salari e stipendi	43.521	54.327	(10.806)
Costi per piano stock grant	45	(207)	252
Costi (rilascio costi) per piano di incentivazione MLT	(306)	306	(612)
Oneri sociali e previdenziali	12.399	14.660	(2.261)
Accantonamento TFR e a fondi pensionistici complementari	3.251	3.326	(75)
Totale	58.910	72.412	(13.502)

Rispetto al 2019, si registra un significativo decremento dei costi del personale, in parte grazie ai benefici e alle agevolazioni ottenute dalle diverse autorità governative, come forme di sostegno all'occupazione, e in parte per gli effetti dell'avvio di un piano di semplificazione organizzativa.

36. Ammortamenti e svalutazioni

La composizione della voce Ammortamenti e svalutazioni al 31 dicembre 2020 e 2019 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	2020	2019	variazione 2020 vs 2019
Ammortamento su attività materiali	12.921	12.647	274
Ammortamento su attività per diritto d'uso	18.880	16.977	1.903
Ammortamento su attività immateriali	12.336	10.863	1.473
Svalutazione delle attività materiali	172	86	86
Totale	44.309	40.573	3.736



37. Altri costi operativi

(In migliaia di Euro)	2020	2019	variazione 2020 vs 2019
Aggiustamento EBIT a società controllate	125.925	47.896	78.029
Acc.ti fondo rischi diversi di gestione	1.236	308	928
Liberalità	1.472	936	536
Accantonamento svalutazione crediti - società controllate	437	199	238
Tasse e imposte	768	771	(3)
Contributi associativi	441	403	38
Altri costi operativi	634	2.441	(1.807)
Sopravvenienze passive	220	10	210
Totale Altri costi operativi	131.133	62.964	78.169

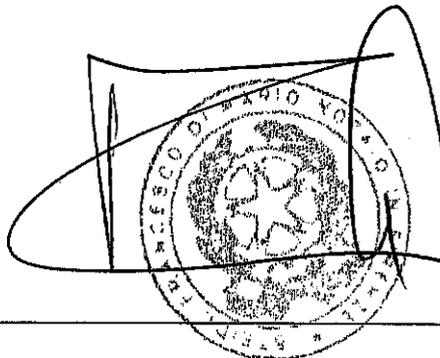
La voce "altri costi operativi" pari a Euro 131.133 migliaia al 31 dicembre 2020 accoglie principalmente:

- costi per aggiustamenti di Ebit a società controllate per un importo pari a Euro 125.925 migliaia, riconducibile all'effetto derivante dal quarto anno di applicazione dell'accordo firmato (Ruling di standard internazionale ai fini del transfer pricing) in data 28 luglio 2017 con l'Agenzia delle Entrate - Direzione Centrale Accertamento - Ufficio Ruling Internazionale, tale applicazione è in linea con le indicazioni dell'OCSE, pubblicate il 18 dicembre 2020, sulle implicazioni dell'emergenza sanitaria da Covid-19 sui prezzi di trasferimento, per ulteriori dettagli si rimanda alla nota 44 Operazioni con parti correlate riportata successivamente;
- liberalità per un importo pari a Euro 1.472 migliaia tra cui si segnalano le erogazioni liberali volte a fronteggiare l'emergenza sanitaria di cui all'art. 66 del d.l. Cura Italia (Emergenza Covid-19) per Euro 485 migliaia e l'erogazione a favore della Fondazione dell'Ospedale Pediatrico Anna Meyer Onlus per Euro 500 migliaia;
- accantonamenti a fondo per rischi e oneri per un importo pari a Euro 1.236 migliaia.

38. Altri proventi

La voce "altri proventi" pari a Euro 9.105 migliaia al 31 dicembre 2020 accoglie principalmente:

- contributi pubblicitari da terzi per Euro 1.763 migliaia;
- recuperi spese da società controllate per Euro 1.532 migliaia;
- credito d'imposta per spese in attività di Ricerca e Sviluppo 2020 per Euro 1.301 migliaia (art. 1, commi 198-209, della Legge 27 dicembre 2019, n. 160 c.d. Legge di Bilancio 2020);
- crediti d'imposta derivanti dall'emergenza sanitaria iscritti nell'anno 2020 per complessivi Euro 1.061 migliaia riferiti principalmente al Credito d'imposta per botteghe e negozi di cui all'art. 65 del D.L. 17 marzo 2020, n. 18 (c.d. Decreto Cura Italia) ed al Credito d'imposta per i canoni di locazione degli immobili ad uso non abitativo e affitto d'azienda, di cui all'art. 28, D.L. 19 maggio 2020, n. 34 (Decreto Rilancio);
- credito d'imposta per Euro 98 migliaia, pari al 65% delle erogazioni liberali effettuate nell'esercizio 2020 di cui all'art. 1 del decreto-legge 31 maggio 2014, n.83 - c.d. "Art Bonus";



- la quota di competenza dell'esercizio 2020, pari a Euro 50 migliaia, relativa al key money (Euro 500 migliaia) di cui al contratto con la società Marchon Europe B.V. (gruppo americano Marchon), per la concessione in licenza del marchio Salvatore Ferragamo per la produzione e distribuzione in tutti i paesi del mondo di occhiali da sole e da vista, per donna e uomo, a brand Ferragamo;
- la quota di competenza dell'esercizio 2020, pari a Euro 29 migliaia relativa ai contributi ricevuti da un locatore nel 2020 per opere di migliorie/allestimento negozi linearizzati lungo la durata del contratto di locazione;
- rilasci ed utilizzi del fondo svalutazione crediti e del fondo rischi ed oneri per complessivi Euro 991 migliaia.

Infine, la voce include rimborsi assicurativi per Euro 490 migliaia, incassi per mostre museali per Euro 30 migliaia, oltre a plusvalenze da alienazioni attività materiali, sopravvenienze attive e altri proventi da terzi. Per il dettaglio degli altri proventi verso società controllate si rimanda alla nota 44 Operazioni con parti correlate riportata successivamente.

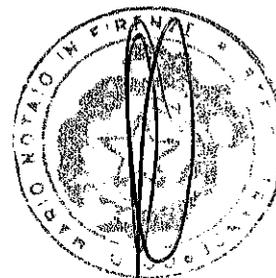
39. Oneri finanziari

La composizione della voce Oneri finanziari al 31 dicembre 2020 e 2019 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	2020	2019	variazione 2020 vs 2019
Oneri finanziari per adeguamento al fair value dei derivati	15.142	21.888	(6.746)
Svalutazione Partecipazioni	46.158	11.708	34.450
Perdite su cambi	37.106	9.713	27.392
Interessi sulle passività per leasing	3.255	3.298	(43)
Altri oneri finanziari	1.021	515	506
Oneri finanziari benefici a dipendenti IAS 19	30	78	(48)
Oneri sulle passività per leasing	6	-	6
Interessi passivi	980	1.182	(202)
Totale	103.697	48.382	55.315

Gli interessi sulle passività per leasing sono stati registrati a partire dal 1° gennaio 2019, in seguito all'introduzione del principio contabile IFRS16 e sono pari al 31 dicembre 2020 ad Euro 3.255 migliaia.

Per maggiori dettagli sulle Svalutazioni delle partecipazioni iscritte al 31 dicembre 2020 si rimanda alla nota 10 Partecipazioni in società controllate.



40. Proventi finanziari

La composizione della voce Proventi finanziari al 31 dicembre 2020 e 2019 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	2020	2019	variazione 2020 vs 2019
Proventi finanziari per adeguamento al fair value dei derivati	26,474	4,156	22.318
Dividendi da partecipazioni da società controllate	49,365	32,523	16.842
Proventi finanziari sulle passività per leasing	102	2	100
Ripristini di valore partecipazioni	-	40	(40)
Utili su cambi	12,602	15,521	(2.919)
Interessi attivi	772	129	644
Interessi attivi da società controllate	1,809	1,107	701
Totale	91.124	53.478	37.646

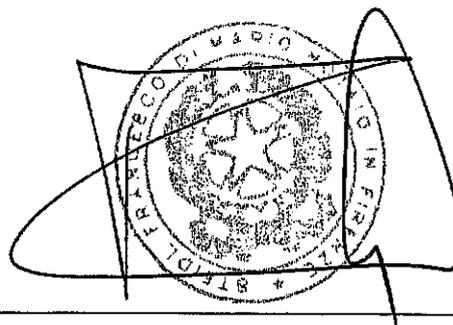
La voce dividendi da partecipazioni accoglie i dividendi distribuiti dalla società controllata Ferragamo Hong Kong Ltd.

41. Imposte sul reddito

La composizione della voce Imposte sul reddito al 31 dicembre 2020 e 2019 è evidenziata nel prospetto seguente:

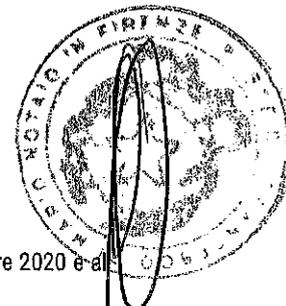
(In migliaia di Euro)	2020	2019	variazione 2020 vs 2019
Imposte correnti	(34)	(28.948)	28.914
Imposte differite	16,310	2,534	13.776
Utilizzo/ (Accantonamento) per imposte esercizi precedenti	26	6,300	(6.274)
Imposte esercizi precedenti	1,328	(8.891)	10.219
Totale Imposte sul reddito	17.630	(29.005)	46.635

Il risultato ante imposte, negativo per Euro 51.700 migliaia, ha determinato un effetto positivo sulle imposte sul reddito riferibile principalmente all'iscrizione della fiscalità differita sulle perdite fiscali per Euro 11.080 migliaia; mentre nell'esercizio 2019 si erano rilevate imposte per Euro 29.005 migliaia (con tax rate del 19,0%). Si segnala che nell'esercizio 2019, la Società aveva beneficiato di una riduzione del carico fiscale per imposte dirette per effetto dell'agevolazione relativa al c.d. "Patent box" di Euro 10.218 migliaia mentre nel corso del 2020 la Società ha comunicato all'Agenzia delle Entrate la rinuncia all'istanza di rinnovo, aderendo così al regime di autoliquidazione del beneficio "Patent Box" e determinando in maniera autonoma l'agevolazione spettante. Per l'esercizio 2020, non è previsto un beneficio di riduzione di imposte dirette, in quanto la Società ha concluso l'anno in perdita fiscale. Per maggiori dettagli si rimanda al successivo paragrafo "Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio - Patent Box e Credito Ricerca e Sviluppo".



Nel 2020 la voce Imposte esercizi precedenti, pari a Euro 1.328 migliaia, si riferisce principalmente al maggior beneficio Patent Box per l'anno 2015 derivante dalla rettifica di reddito imponibile accertata e definita in sede di adesione con l'Agenzia delle Entrate a novembre 2019, previa presentazione della dichiarazione integrativa per l'anno 2015, per maggiori dettagli si rinvia alla Relazione sulla Gestione al paragrafo "Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio - Procedure con l'Agenzia delle Entrate concluse".

(In migliaia di Euro)	2020	2019	variazione 2020 vs 2019
Imposte correnti			
IRES	(34)	(24.090)	24.056
IRAP	-	(4.858)	4.858
Totale	(34)	(28.948)	28.914
Imposte differite:			
- IRES differite anno corrente	16.789	3.410	13.379
- IRAP differite anno corrente	11	203	(192)
Utilizzo IRES differite in esercizi precedenti	(494)	(938)	444
Utilizzo IRAP differite in esercizi precedenti	4	(141)	145
Totale	16.310	2.634	13.776
Imposte esercizi precedenti	1.328	(8.891)	10.219
Utilizzo/(Accantonamento) per Imposte esercizi precedenti	26	6.300	(6.274)
Totale Imposte sul reddito	17.630	(29.005)	46.635

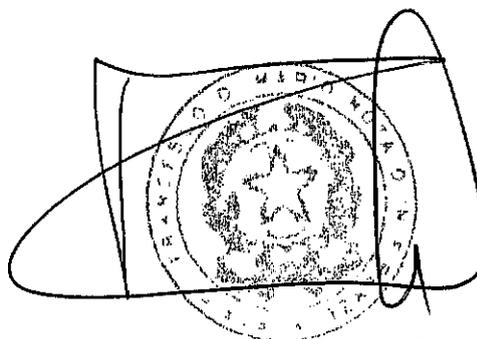
**Imposte differite attive e passive**

Nel seguente prospetto sono evidenziati per natura i componenti delle attività e passività per imposte differite al 31 dicembre 2020 e al 31 dicembre 2019:

	31 dicembre 2020	31 dicembre 2019	31 dicembre 2020	31 dicembre 2019	2020	2019
(In migliaia di Euro)	Stato patrimoniale		Altre componenti del Conto Economico complessivo		Conto Economico	
Imposte differite Attive						
- sui benefici a dipendenti	591	532	539	471	(8)	(2)
- sulle attività materiali	1.154	1.111	-	-	43	114
- sulla valutazione delle rimanenze	7.020	5.430	-	-	1.590	1.579
- su perdite fiscali	11.080	-	-	-	11.080	-
- su crediti	492	492	-	-	-	(57)
- su fondi tassati	635	426	-	-	209	(24)
- per altre differenze temporanee	5.901	2.671	-	-	3.230	924
Imposte differite Attive	26.873	10.662	539	471	16.144	2.534
Imposte differite Passive						
- sulla riserva di cash flow Hedge	(1.616)	(273)	(1.618)	(275)	-	-
- su avviamento e immobilizzazioni	(1.613)	-	-	-	166	-
- per altre differenze temporanee	(2.898)	(2.898)	-	-	-	-
Imposte differite Passive	(6.127)	(3.171)	(1.618)	(275)	166	-
Effetto Netto	20.746	7.491	(1.079)	196	16.310	2.534

Le imposte differite riflettono l'effetto fiscale netto delle differenze temporanee tra il valore riportato a bilancio e la base fiscalmente imponibile delle attività e delle passività.

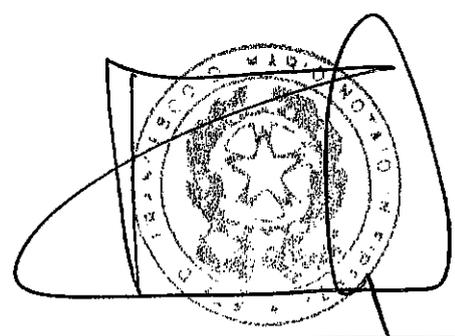
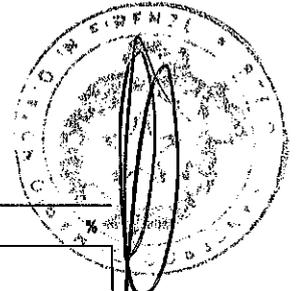
La contabilizzazione in bilancio delle attività per imposte differite è stata opportunamente rettificata per tenere conto dell'effettiva possibilità di realizzo; in particolare, si segnala che le imposte differite includono la rilevazione nell'esercizio di imposte differite attive su perdite fiscali per Euro 11.080 migliaia, iscritte dopo aver verificato l'effettiva possibilità di un reddito imponibile futuro a fronte del quale potranno essere utilizzate.



Di seguito si riporta la riconciliazione fra l'onere fiscale teorico e l'onere effettivo al 31 dicembre 2020 e 2019:

(In migliaia di Euro)	2020	%	2019	%
IRES				
Utile ante imposte	(51.700)		153.216	
Imposte teoriche	(12.408)	24%	36.772	24%
Imposte effettive	(17.360)	33,6%	22.667	14,79%
Differenza che viene spiegata da:	(4.952)	9,6%	(14.105)	(9,2%)
i) Effetto tassazione per trasparenza	34	(0,1%)	-	-
ii) Effetto ritenute su dividendi esteri	-	-	1.365	0,9%
iii) Effetto imposte esercizi precedenti	(1.073)	2,1%	7.349	4,8%
iv) Effetto accantonamento/ (utilizzo) fondo rischi imposte esercizi precedenti	(26)	0,1%	(6.300)	(4,1%)
v) Effetto delle variazioni permanenti in aumento (diminuzione):				
Variazioni in Aumento				
Svalutazioni partecipazioni	11.078	(21,4%)	2.810	1,8%
Altre differenze permanenti	981	(1,9%)	925	0,6%
Variazioni in diminuzione				
Proventi da società controllata (dividendi)	(11.848)	22,9%	(7.420)	(4,8%)
Ripristini di valore partecipazioni	-	-	(10)	(0,0%)
Deduzione IRAP	(57)	0,1%	(184)	(0,1%)
Effetto Patent Box	-	-	(8.789)	(5,7%)
Effetto Credito Imposta ricerca e sviluppo	(311)	0,6%	(771)	(0,5%)
Altre differenze permanenti	(3.730)	7,2%	(3.080)	(2,0%)
Totale differenza	(4.952)	9,6%	(14.105)	(9,2%)

(In migliaia di Euro)	2020	%	2019	%
IRAP				
Valore della produzione netta	(39.127)		148.120	
Imposte Teoriche	(1.526)	3,9%	5.777	3,9%
Imposte effettive	(270)	0,7%	6.338	4,3%
Differenza che viene spiegata da:	1.256	(3,2%)	561	0,38%
i) Effetto delle maggiorazioni regionali aliquote Irap	-	-	69	0,0%
ii) Effetti rinvenienti dalla mancata iscrizione della fiscalità differita	1.440	(3,7%)	-	-
iii) Effetto imposte esercizi precedenti	(255)	0,7%	1.542	1,0%
iv) Effetto delle variazioni permanenti in aumento (diminuzione):				
Variazioni in Aumento				
Costi del personale	2.283	(5,8%)	2.808	1,9%
Altre differenze permanenti	165	(0,4%)	244	0,2%
Variazioni in diminuzione				
Cuneo Fiscale	(2.246)	5,7%	(2.502)	(1,7%)
Effetto Patent Box	-	-	(1.428)	(1,0%)
Effetto Credito Imposta ricerca e sviluppo	(51)	0,1%	(125)	(0,1%)
Altre differenze permanenti	(80)	0,2%	(47)	(0,0%)
Totale differenza	1.256	(3,2%)	561	0,38%



Altre informazioni

42. Pagamenti basati su azioni

Piano di Stock Grant

(a) Descrizione del Piano

Al fine dell'adozione di uno strumento incentivante di medio-lungo periodo basato sugli strumenti finanziari della Società Salvatore Ferragamo S.p.A. a favore del top management del Gruppo Salvatore Ferragamo, su proposta del Comitato per le Remunerazioni e Nomine, il Consiglio di Amministrazione, nel corso del 2016, ha approvato un apposito piano (il Piano di Stock Grant 2016-2020 o più brevemente il Piano) con le caratteristiche di seguito descritte, giunto a termine a giugno 2020. Per maggiori dettagli sulle finalità, l'oggetto, il termine del Piano e le modalità di determinazione del fair value si rimanda anche a quanto già riportato nella Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2019 (nota 40 del Bilancio d'esercizio).

Finalità del Piano

Gli obiettivi che la Società si prefiggeva di raggiungere mediante l'implementazione del Piano sono da individuarsi nell'incentivazione delle risorse chiave del Gruppo, così favorendone la fidelizzazione, attraverso l'attribuzione di strumenti rappresentativi del valore della Società idonei a: (i) allineare la remunerazione dei top manager beneficiari del Piano agli interessi degli azionisti ed alle indicazioni del codice di autodisciplina delle società quotate di Borsa Italiana S.p.A.; (ii) fidelizzare le risorse chiave del Gruppo; (iii) orientare il management verso decisioni che perseguano la creazione di valore del Gruppo nel medio-lungo termine.

Oggetto del Piano

Il Piano si articolava in due Cicli:

- 1° Ciclo: con Periodo di Performance 2016/2017/2018;
- 2° Ciclo: con Periodo di Performance 2017/2018/2019.

Il Piano prevedeva:

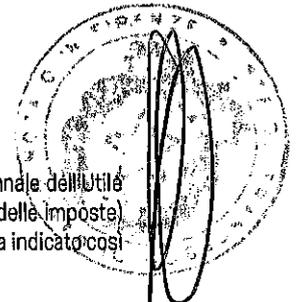
- l'assegnazione ai Beneficiari di Diritti a ricevere gratuitamente, complessivamente per i due cicli, fino ad un massimo di n. 600.000 azioni ordinarie della Società Capogruppo Salvatore Ferragamo S.p.A.;
- un Periodo di Performance triennale per ciascun Ciclo (1° Ciclo: triennio 2016/2018 - 2° Ciclo 2017/2019);
- l'attribuzione e la consegna delle Azioni subordinatamente alla verifica da parte del Consiglio di Amministrazione degli Obiettivi di Performance conseguiti in ciascun ciclo triennale (2016/2018 - 2017/2019);
- che, alla data di attribuzione delle azioni, fosse in essere tra il beneficiario e la Società o una delle società controllate un Rapporto (inteso come rapporto di lavoro e/o di collaborazione e/o di amministrazione).

Gli obiettivi di performance sono stati individuati e approvati, per ciascun Ciclo, dal Consiglio di Amministrazione, per il Primo Ciclo in data 30 giugno 2016 e per il Secondo Ciclo in data 22 giugno 2017.

Il periodo di performance considerato è dal 1° gennaio 2016 al 31 dicembre 2018 per il Primo Ciclo e dal 1° gennaio 2017 al 31 dicembre 2019 per il Secondo Ciclo.

In particolare, per entrambi i Cicli, il Consiglio di Amministrazione ha individuato due obiettivi che concorrevano ciascuno e disgiuntamente tra loro per il 50% del totale dei diritti attribuiti:

A. dal Total Shareholder Return ("TSR") rispetto ad un gruppo di peers di riferimento. Il numero delle azioni per la quota relativa a questo parametro avrebbe dovuto essere attribuito in ragione del posizionamento del TSR della Società rispetto ai peers. Le azioni, comunque, avrebbero potuto essere attribuite, in tutto o in parte, solo se il TSR della Società fosse risultato positivo e pari ad almeno alla mediana del gruppo di peers (cosiddetta market condition), come riportato nella tabella sottostante.



B. dall'Utile Lordo consolidato (prima delle imposte). Tale obiettivo avrebbe dovuto essere misurato utilizzando la media triennale dell'Utile Lordo consolidato (prima delle imposte) consuntivato in rapporto alla media triennale dell'Utile Lordo consolidato (prima delle imposte) definito nei Budget annuali. Il numero delle azioni che sarebbero state attribuite sarebbe stato in funzione del rapporto sopra indicato così come riportato nella tabella sottostante (cosiddetta non market condition).

Di seguito si riepilogano per i due cicli il metodo di attribuzione delle azioni a seconda degli obiettivi di performance raggiunti, che pesano per il 50% ciascuno e disgiuntamente tra loro:

A. Total Shareholder Return (TSR)

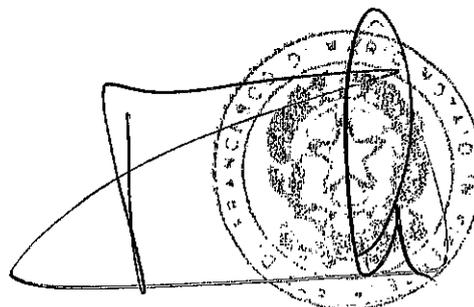
	Percentuale di diritti assegnati che maturano
TSR_SF minore MEDIANA	0%
TSR_SF = MEDIANA	50%
TSR_SF = TERZO QUARTILE	100%
TSR_SF maggiore TERZO QUARTILE	100%

B. Utile Lordo consolidato (prima delle imposte) verso Budget 2016 - 2017- 2018 (1° ciclo) e verso Budget 2017-2018 e 2019 (2° ciclo)

	Percentuale di diritti assegnati che maturano
Indicatore Performance Utile Lordo minore 90%	0%
Indicatore Performance Utile Lordo = 90%	50%
Indicatore Performance Utile Lordo = 100%	100%
Indicatore Performance Utile Lordo maggiore 100%	100%

Le azioni a servizio del Piano, che avrebbero potuto essere attribuite dal Consiglio di Amministrazione al termine di ciascun periodo di Performance previsto per i due Cicli (2016/2018 e 2017/2019) e subordinatamente al raggiungimento degli obiettivi di performance, sarebbero state rivenienti, totalmente o parzialmente, da un apposito aumento gratuito del Capitale Sociale fino a un massimo di 600.000 azioni ordinarie pari a Euro 60.000, ai sensi dell'articolo 2349, comma 1, del Codice Civile, sottoposto all'approvazione dell' Assemblée Straordinaria degli Azionisti del 21 Aprile 2016, e/o in alternativa tramite la consegna di azioni proprie eventualmente detenute dalla Società Salvatore Ferragamo S.p.A. al momento della consegna.

Il Consiglio di Amministrazione nelle riunioni del 30 giugno 2016, del 2 agosto 2016 e 14 marzo 2017, all'interno del 1° ciclo del Piano, e del 22 giugno 2017 e dell'8 marzo 2018, all'interno del 2° ciclo del Piano, con il parere favorevole del Comitato Remunerazioni e Nomine, ha assegnato complessivamente diritti pari a n. 565.000 a ricevere azioni ordinarie della Società Salvatore Ferragamo S.p.A., individuando i beneficiari sia tra il management della Salvatore Ferragamo S.p.A. che di alcune sue controllate (Ferragamo Hong Kong Ltd, Ferragamo USA Inc., Ferragamo Parfums S.p.A., Ferragamo Mexico S. de R.L. de C.V. e Ferragamo Japan K.K.).



Termine del Piano

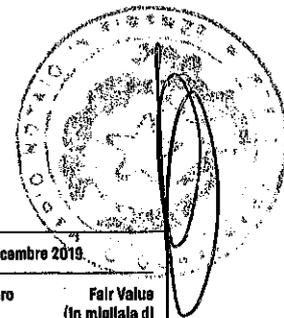
Il Consiglio di Amministrazione di Salvatore Ferragamo S.p.A, nella riunione del 18 giugno 2019, con riferimento al 1° Ciclo del Piano di Stock Grant 2016-2020, che aveva termine massimo il 30 giugno 2019, dopo aver accertato, con parere del Comitato Remunerazioni e Nomine, il mancato raggiungimento degli obiettivi di performance previsti dal suddetto Piano, ha deliberato la chiusura del 1° Ciclo del Piano di Stock Grant 2016-2020 senza procedere ad alcuna attribuzione di azioni Salvatore Ferragamo S.p.A..

Il Consiglio di Amministrazione della Salvatore Ferragamo S.p.A, nella riunione del 25 giugno 2020, con riferimento al 2° Ciclo del Piano di Stock Grant 2016-2020, che aveva termine massimo il 30 giugno 2020, dopo aver accertato, con parere del Comitato Remunerazioni e Nomine, il mancato raggiungimento degli obiettivi di performance previsti dal suddetto Piano, ha deliberato la chiusura anche del 2° Ciclo del Piano di Stock Grant 2016-2020 senza procedere ad alcuna attribuzione di azioni Salvatore Ferragamo S.p.A..

Movimentazione del periodo del numero dei diritti assegnati a ricevere azioni*

(i) in circolazione all'inizio dell'esercizio	105.000
(ii) assegnati nel periodo	-
(iii) annullati nel periodo	5.000
(iv) esercitati nel periodo	-
(v) scaduti nel periodo (2° ciclo)	100.000
(vi) in circolazione a fine periodo	-
(vii) esercitabili a fine periodo	-

* il prezzo medio del periodo non è stato indicato in quanto si tratta di un piano con assegnazione gratuita di azioni.



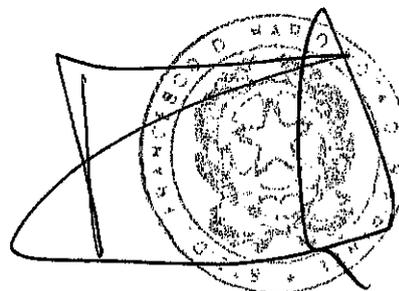
(b) Movimentazione dell'anno della riserva di Stock Grant

(in migliaia di Euro)	31 dicembre 2020		31 dicembre 2019	
	Numero	Fair Value (in migliaia di Euro)	Numero	Fair Value (in migliaia di Euro)
Diritti a ricevere azioni a top managers di Salvatore Ferragamo S.p.A.				
- ad inizio esercizio	70.000	387	120.000	753
- assegnati durante l'esercizio	-	-	-	-
- annullati nel periodo	5.000	29	-	-
- scaduti nel periodo	65.000	432	50.000	159
- a fine periodo	-	-	70.000	387
Diritti a ricevere azioni a top managers delle società controllate				
- ad inizio esercizio	35.000	184	60.000	431
- assegnati durante il periodo	-	-	-	-
- annullati nel periodo	-	-	-	-
- scaduti nel periodo	35.000	219	25.000	111
- a fine periodo	-	-	35.000	184
Totale diritti a ricevere azioni a top managers del Gruppo Ferragamo				
- ad inizio esercizio	105.000	571	180.000	1.184
- assegnati durante il periodo	-	-	-	-
- annullati nel periodo	5.000	29	-	-
- scaduti nel periodo	100.000	651	75.000	270
- a fine periodo	-	-	105.000	571

(c) Modalità di determinazione del Fair value

Considerando il meccanismo di assegnazione sopra esposto è stato necessario eseguire due valutazioni del fair value:

- la valutazione A che valuta la market condition (TSR). In questo caso il fair value delle azioni alla data di inizio del periodo di maturazione (vesting period) dei diritti è stato calcolato utilizzando un modello di simulazione Monte Carlo;
- la valutazione B che considera la non market condition (Utile lordo consolidato prima delle imposte).



Di seguito le principali assunzioni per le valutazioni effettuate per le tre date iniziali del periodo di maturazione (vesting period) del 1° Ciclo.

Data iniziale del periodo di maturazione (vesting period) dei Diritti

	4 luglio 2016		2 agosto 2016		14 marzo 2017	
	Valut. A (TSR)	Valut. B (ULC ante imposte)	Valut. A (TSR)	Valut. B (ULC ante imposte)	Valut. A (TSR)	Valut. B (ULC ante imposte)
Prezzo azione alla data iniziale del periodo di maturazione (in Euro)	18,56	18,56	20,57	20,57	28,20	28,20
- Volatilità attesa*	33%	-	33%	-	32%	-
- Volatilità attesa del prezzo azione di società similari	20% <X<39%	-	20% <X<39%	-	20% <X<38%	-
- Correlazione del prezzo azione tra Ferragamo e società similari	33%	-	33%	-	30%	-
- Dividendi attesi	1,96%	1,96%	2,02%	2,02%	2,13%	2,13%
- Tasso di interesse privo di rischio**	(0,61%)	-	(0,58%)	-	(0,75%)	-
Fair value per azione alla data iniziale del periodo di maturazione (in Euro)	7,189	17,686	9,255	19,6	17,506	27,15

* La volatilità attesa è basata sulla volatilità storica del prezzo delle azioni in un periodo equivalente all'intero periodo di maturazione.

** Il tasso di interesse privo di rischio è stato identificato ad ogni data di assegnazione come il tasso di rendimento dei titoli di stato dell'area Euro alla data iniziale del periodo di maturazione (vesting period) per un periodo pari alla durata residua del Piano.

Di seguito le principali assunzioni per le valutazioni effettuate per la data iniziale del periodo di maturazione (vesting period) del 2° Ciclo.

Data iniziale del periodo di maturazione (vesting period) dei Diritti

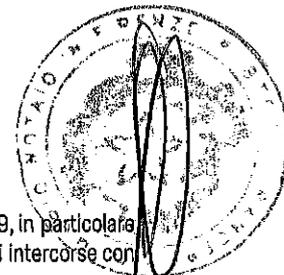
	22 giugno 2017		8 marzo 2018	
	Valutazione A (TSR)	Valutazione B (ULC ante imposte)	Valutazione A (TSR)	Valutazione B (ULC ante imposte)
Prezzo azione alla data iniziale del periodo di maturazione (in Euro)	25,46	25,46	21,70	21,70
- Volatilità attesa*	33%	-	31%	-
- Volatilità attesa del prezzo azione di società similari	20% <X<38%	-	18% <X<40%	-
- Correlazione del prezzo azione tra Ferragamo e società similari	30%	-	32%	-
- Dividendi attesi	1,98%	1,98%	1,91%	1,91%
- Tasso di interesse privo di rischio**	(0,56%)	-	(0,56%)	-
Fair value per azione alla data iniziale del periodo di maturazione (in Euro)	13,8455	24,2311	5,64	20,97

* La volatilità attesa è basata sulla volatilità storica del prezzo delle azioni in un periodo equivalente all'intero periodo di maturazione.

** Il tasso di interesse privo di rischio è stato identificato ad ogni data di assegnazione come il tasso di rendimento dei titoli di stato dell'area Euro alla data iniziale del periodo di maturazione (vesting period) per un periodo pari alla durata residua del piano.

43. Informativa di settore

Il paragrafo 4 dell'IFRS 8 prevede che nel caso in cui il fascicolo di bilancio contenga sia il bilancio consolidato sia il bilancio d'esercizio della controllante, l'informativa di settore deve essere presentata solo con riferimento al bilancio consolidato.

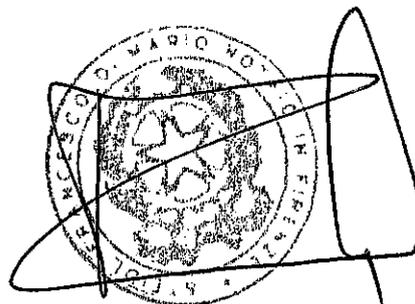


44. Operazioni con parti correlate

Nel presente paragrafo sono descritti i rapporti con parti correlate intercorsi negli esercizi chiusi al 31 dicembre 2020 e 2019, in particolare la seguente tabella mostra i valori complessivi delle transazioni intercorse con parti correlate, ad esclusione delle transazioni intercorse con società controllate riportate successivamente, nel presente paragrafo:

31 dicembre 2020

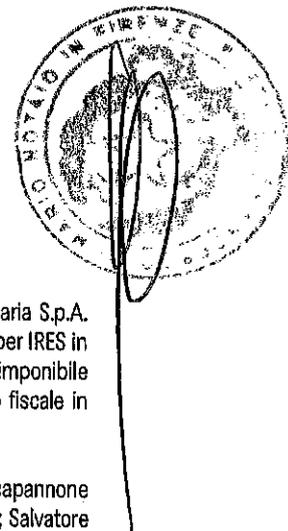
(In migliaia di Euro)	Ricavi	Costi Operativi (al netto degli altri proventi)	Oneri finanziari	Attività per diritto d'uso	Crediti commerciali	Altre attività	Debiti commerciali	Altre passività correnti	Passività per leasing
Società controllante:									
Ferragamo Finanziaria S.p.A. (società che esercita attività di direzione e coordinamento su Salvatore Ferragamo S.p.A.)	-	(81)	(25)	668	-	2.689	-	-	(690)
Società correlate									
Palazzo Feroni Finanziaria S.p.A.	30	(6.370)	(1.603)	42.969	2	70	(133)	-	(45.428)
Lungarno Alberghini S.r.l.	6	(1.783)	(728)	18.805	-	-	(1)	-	(20.255)
Fondazione Ferragamo	2	(170)	-	-	-	-	(50)	-	-
Società riconducibili a membri del Consiglio di Amministrazione									
Arpa S.r.l.	-	(19)	-	-	2	-	(10)	-	-
Bacco S.r.l.	-	(3)	-	8	-	-	-	-	(8)
Baia di Scarlino S.r.l.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caretti & Associati S.r.l.	-	(202)	-	-	-	-	-	-	-
Castiglion del Bosco S.r.l.	-	(14)	-	-	-	-	(10)	-	-
Il Borro S.r.l. Società agricola	-	2	-	-	3	-	-	-	-
The European House Ambrosetti S.p.A.	-	(12)	-	-	-	-	(8)	-	-
Vivia di Vivia Ferragamo & C. SAS	-	(44)	-	-	-	-	(14)	-	-
Altre parti correlate riconducibili ai membri del Consiglio di Amministrazione									
Riccardo Ferragamo	-	(17)	-	-	-	-	-	-	-
Vivia Ferragamo	-	(50)	-	-	-	-	-	-	-
Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche									
Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche	-	(3.503)	-	-	-	-	-	(1.346)	-
Totale	38	(12.260)	(2.356)	62.450	7	2.759	(226)	(1.346)	(66.379)
Totale Società	661.058	(600.186)	(103.697)	95.735	144.139	14.771	(115.459)	(11.007)	(101.700)
% Incidenza	0,0%	2,0%	2,3%	66,2%	0,0%	18,7%	0,2%	12,2%	65,3%



31 dicembre 2019

(In migliaia di Euro)	Ricavi	Costi Operativi (al netto degli altri proventi)	Oneri finanziari	Attività per diritto d'uso	Crediti commerciali	Altre attività	Debiti commerciali	Altre passività correnti	Passività per leasing
Società controllante:									
Ferragamo Finanziaria S.p.A. (società che esercita attività di direzione e coordinamento su Salvatore Ferragamo S.p.A.)	-	(94)	(27)	748	-	1.962	-	(8.489)	(760)
Società correlate									
Palazzo Feroni Finanziaria S.p.A.	30	(7.318)	(1.374)	50.109	7	70	(182)	-	(51.726)
Lungarno Alberghi S.r.l.	13	(1.940)	(778)	20.685	-	-	(5)	-	(21.728)
Fondazione Ferragamo	3	(195)	-	-	-	-	(56)	-	-
Società riconducibili a membri del Consiglio di Amministrazione									
Arpa S.r.l.	33	(34)	-	-	12	-	(12)	-	-
Bacco S.r.l.	-	(3)	-	11	-	-	-	-	(11)
Castiglion del Bosco S.a.r.l.	-	(11)	-	-	-	-	(11)	-	-
Il Borro S.r.l.	-	(24)	-	-	-	-	-	-	-
Il Borro S.r.l. Società agricola	1	(8)	-	-	-	-	-	-	-
The European House Ambrosetti S.p.A.	-	(5)	-	-	-	-	(5)	-	-
Nautor Holding s.r.l.	4	-	-	-	4	-	-	-	-
Osteria del Borro S.r.l.	-	(11)	-	-	-	-	-	-	-
Altre parti correlate riconducibili ai membri del Consiglio di Amministrazione									
Eredi Sig.ra Wanda Miletta Ferragamo	-	(51)	-	-	-	-	-	-	-
Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche									
Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche	-	(5.454)	-	-	-	-	-	(2.312)	-
Totale	84	(15.149)	(2.179)	71.553	23	2.032	(271)	(10.801)	(74.225)
Totale Società	836.947	(694.823)	48.382	110.878	194.186	8.390	145.232	(29.141)	(113.836)
% Incidenza	0,0%	2,2%	(4,5%)	64,5%	0,0%	22,9%	(0,2%)	37,1%	65,3%

Le vendite e gli acquisti tra parti correlate sono effettuati al prezzo normalmente praticato sul mercato. I saldi in essere a fine periodo non sono assistiti da garanzie, non generano interessi e sono regolati a pronti. Si segnalano fidejussioni bancarie rilasciate a favore di Palazzo Feroni Finanziaria S.p.A., per Euro 1.901 migliaia, di Lungarno Alberghi S.r.l., per Euro 488 migliaia, ed a favore di Ferragamo Finanziaria S.p.A. per Euro 23 migliaia, per utilizzo in affitto di immobili di loro proprietà. Non vi sono ulteriori garanzie, prestate o ricevute, in relazione a crediti e debiti con parti correlate. La Società non ha effettuato alcun accantonamento a fondo svalutazione crediti a fronte degli importi dovuti dalle parti correlate, si segnala che la Società ha iscritto nel 2017 un fondo svalutazione crediti nei confronti della controllata Ferragamo Retail India Private Limited pari al 31 dicembre 2020 ad Euro 4.936 migliaia. Per ulteriori dettagli si rimanda alla nota 15 Crediti commerciali.



In dettaglio:

Società controllante

Ferragamo Finanziaria S.p.A.

Nell'ambito del consolidato fiscale nazionale di cui la Salvatore Ferragamo S.p.A. è parte congiuntamente a Ferragamo Finanziaria S.p.A. (entità consolidante) e Ferragamo Parfums S.p.A. si evidenzia tra le altre attività correnti pari ad Euro 2.689 migliaia quale credito per IRES in essere al 31 dicembre 2020 riferito al primo acconto IRES ed al maggior beneficio Patent Box derivante dalla rettifica di reddito imponibile accertata e definita in sede di adesione, previa presentazione della dichiarazione integrativa per l'anno 2015 con un beneficio fiscale in termini di minore Ires per il consolidato fiscale per Euro 1.089 migliaia.

Salvatore Ferragamo S.p.A. ha inoltre in essere un contratto di locazione con Ferragamo Finanziaria S.p.A., relativo all'affitto di un capannone adiacente allo stabilimento di Osmannoro, che la società Capogruppo ha adibito a modelleria per lo sviluppo dei prodotti in pelle; Salvatore Ferragamo S.p.A. aveva inoltre in essere un contratto relativo all'affitto di una zona adibita a parcheggio anch'esso adiacente allo stabilimento di Osmannoro, che si è concluso nel corso dell'esercizio 2020. Rientrando nell'ambito di applicazione dell'IFRS16, i due contratti sono stati contabilizzati con l'iscrizione dell'Attività per diritto d'uso, ammortizzata lungo la vita del contratto, in contropartita alla passività per leasing.

Società correlate

Tali rapporti riguardano principalmente transazioni di natura commerciale che hanno avuto effetto sui ricavi, sui costi operativi, sui crediti e debiti commerciali, in particolare:

- vendita di prodotti;
- contratti di locazione; se rientranti nell'ambito dell'IFRS 16 contabilizzati come previsto dal principio (quindi con l'iscrizione di attività per diritto d'uso, passività per leasing, ammortamenti e oneri finanziari), altrimenti i canoni sono contabilizzati a conto economico linearmente per la durata del contratto e i relativi debiti sono inclusi nei Debiti commerciali;
- prestazioni di servizi.

Si segnalano in particolare i seguenti rapporti:

Palazzo Feroni Finanziaria S.p.A.

I ricavi e i relativi crediti si riferiscono principalmente a prestazioni di servizi informatici e amministrativi.

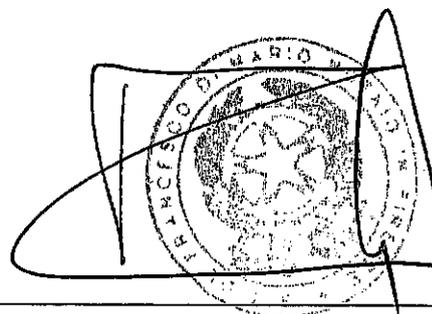
Le attività per diritto d'uso e le passività per leasing, i costi operativi al netto della riduzione del canone di locazione (concesso a causa della pandemia da Covid-19) e gli oneri finanziari sono inerenti principalmente ad affitti per i locali della sede centrale di Firenze e per alcuni negozi della catena italiana, rientranti per la maggior parte nell'ambito di applicazione dell'IFRS16. Le altre attività si riferiscono ai relativi depositi cauzionali.

Lungarno Alberghi S.r.l.

I ricavi si riferiscono a vendite di prodotti; le attività per diritto d'uso, le passività per leasing, i costi operativi al netto della riduzione del canone di locazione (concesso a causa della pandemia da Covid-19) e gli interessi passivi si riferiscono principalmente ad un contratto per l'affitto di un locale adibito a punto vendita della catena retail italiana, rientrante nell'ambito di applicazione dell'IFRS16.

Fondazione Ferragamo

I costi (ed i relativi saldi a debito) si riferiscono per Euro 100 migliaia ai servizi prestati per la gestione dell'archivio storico Salvatore Ferragamo (Euro 105 migliaia nel 2019) e per Euro 70 migliaia a erogazioni liberali a supporto delle attività istituzionali della Fondazione (Euro 90 migliaia nel 2019).



Società riconducibili ai membri del Consiglio di Amministrazione

Tali rapporti riguardano principalmente transazioni di natura commerciale che hanno avuto effetto sui ricavi, sui costi operativi, sui crediti e debiti commerciali, in particolare:

- vendita di prodotti;
- contratti di locazione; se rientranti nell'ambito dell'IFRS 16 contabilizzati come previsto dal principio (quindi con l'iscrizione di attività per diritto d'uso, passività per leasing, ammortamenti e oneri finanziari), altrimenti i canoni sono contabilizzati a conto economico linearmente per la durata del contratto e i relativi debiti sono inclusi nei Debiti commerciali;
- prestazioni di servizi.

Altri parti correlate riconducibili a membri del Consiglio di Amministrazione

I costi si riferiscono al costo sostenuto dalla Società in relazione al rapporto di collaborazione con Riccardo Ferragamo e Viviva Ferragamo.

Amministratori, Sindaci e dirigenti con responsabilità strategiche

Relativamente agli amministratori e sindaci si rimanda alla successiva nota 45 Compensi ad Amministratori e Sindaci.

I dirigenti con responsabilità strategiche sono indicati nella tabella sottostante:

Nome e cognome	Funzione
Giacomo Ferragamo*	Direttore Brand e Prodotto e Comunicazione
Alessandro Corsi	Direttore Amministrazione, Finanza, Controllo e Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari

*Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione fino al 27 maggio 2020, in tale data ha rassegnato le proprie dimissioni da Consigliere.

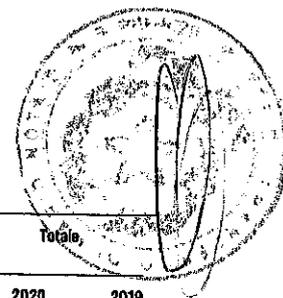
I costi relativi ai dirigenti con responsabilità strategiche, si riferiscono al costo sostenuto dal Gruppo in relazione al rapporto di lavoro dipendente intercorrente e inoltre includono il costo figurativo del Piano di Stock Grant 2016-2020 per i diritti assegnati nell'ambito del 1° e 2° ciclo, giunto a conclusione nel 2020 senza l'attribuzione di azioni della Salvatore Ferragamo S.p.A.. Nel corso dell'esercizio 2020 sono stati pari ad Euro 721 migliaia, (mentre nell'esercizio 2019 erano pari ad Euro 479 migliaia e non includevano il compenso di Giacomo Ferragamo, quale dirigente con responsabilità strategica, in quanto incluso in quello del Consiglio di Amministrazione), di cui Euro 29 migliaia relativi al costo figurativo del Piano di Stock Grant 2016-2020. In generale ai dirigenti con responsabilità strategica sono riconosciuti benefits non monetari, quali auto, telefono cellulare e polizze assicurative.

Rapporti infragruppo

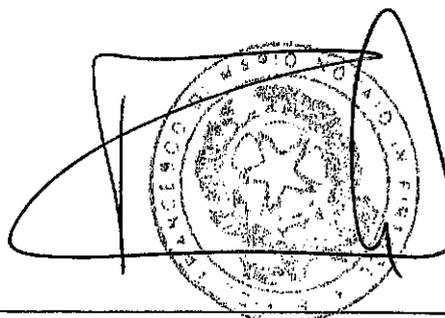
Le seguenti tabelle mostrano i valori complessivi, in migliaia di Euro, delle transazioni intercorse con società controllate:

Società	Crediti Commerciali		Altre attività Finanziarie Correnti		Debiti Commerciali	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Ferragamo Deutschland GmbH	912	1.751	3.200	3.400	80	-
Ferragamo France S.A.S.	859	2.838	-	800	701	909
Ferragamo (Suisse) S.A.	270	530	3.796	5.344	332	450
Ferragamo Monte-Carlo S.A.M.	142	258	600	19	-	-
Ferragamo Belgique S.A.	290	264	300	-	70	-
Ferragamo Espana S.L.	857	1.260	5.300	3.000	4.378	16
Ferragamo U.K. Limited	638	2.333	4.227	5.877	181	315
Ferragamo Austria GmbH	104	526	-	-	31	-
Ferragamo Denmark Aps	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Parfums S.p.A.	1.124	1.976	14.000	-	131	276
Ferragamo Retail Nederland BV	313	1.806	1.400	-	260	261
Totale Europa	5.509	13.342	32.823	18.440	6.164	2.247
Ferragamo Hong Kong Ltd.	27.908	29.913	-	-	67	122
Ferragamo Retail Hong Kong Ltd.	86	31	-	-	-	-
Ferragamo Australia Pty Ltd.	1.997	2.685	-	-	145	184
Ferragamo Japan KK	4.870	4.052	39.528	35.283	379	621
Ferragamo Moda (Shanghai) Co. Ltd.	93	46	-	-	-	-
Ferragamo Retail India Private Limited	-	-	-	-	28	-
Ferragamo Retail Taiwan Limited	65	30	-	-	-	-
Ferragamo Retail Macau Limited	21	5	-	-	-	-
Ferragamo Fashion Trading (Shanghai) Co. Ltd	493	376	-	-	-	21
Ferragamo Korea Ltd	8.780	11.806	-	-	379	497
Ferragamo (Singapore) PTE LTD	103	224	25.897	21.441	-	-
Ferragamo Thailand Limited	100	111	7.406	7.063	-	-
Ferragamo (Malaysia) SDN BHD	15	-	-	-	-	2
Totale Asia Pacifico	44.531	49.279	72.831	63.767	888	1.447
Gruppo Ferragamo Usa Inc.	34.881	63.574	60.997	17.567	15.388	5.217
Totale Nord America	34.881	63.574	60.997	17.567	15.388	5.217
Ferragamo Mexico S. de R.L. de C.V.	21.697	26.520	-	-	2.746	250
Ferragamo Chile S.A.	2.447	2.181	-	-	-	-
Ferragamo Argentina S.A.	1.301	1.195	-	-	-	-
Ferragamo Brasil Roupas & Acessorios Ltda	1.813	5.279	-	-	239	239
Totale Centro e Sud-America	27.258	35.175	-	-	2.985	489
Totale	112.179	181.370	166.651	99.774	25.525	9.400

Società	Ricavi delle Vendite		Ricavi delle Prestazioni (incluso royalties)		Altri Proventi		Proventi finanziari		Totale	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Ferragamo Deutschland GmbH	2.436	6.902	117	147	25	29	19	20	2.597	7.098
Ferragamo France S.A.S.	3.585	10.641	169	212	34	40	16	25	3.804	10.918
Ferragamo (Suisse) S.A.	2.764	4.537	52	73	8	30	11	8	2.835	4.648
Ferragamo Monte-Carlo S.A.M.	168	310	22	24	2	2	1	-	193	336
Ferragamo Belgique S.A.	911	704	23	24	2	2	1	-	937	730
Ferragamo Espana S.L.	2.515	5.216	101	150	17	47	17	12	2.650	5.425
Ferragamo U.K. Limited	7.317	15.355	161	218	26	31	89	79	7.593	15.683
Ferragamo Austria GmbH	1.427	1.333	30	37	4	64	-	-	1.461	1.434
Ferragamo Denmark ApS	-	-198	-	15	-	-	-	1	-	-182
Ferragamo Parfums S.p.A.	63	85	1.676	3.402	190	320	-	-	1.929	3.807
Ferragamo Retail Nederland BV	1.587	2.781	46	60	20	8	4	-	1.657	2.849
Totale Europa	22.773	47.666	2.397	4.362	328	573	158	145	25.656	62.748
Ferragamo Hong Kong Ltd.	123.495	182.405	410	633	260	242	49.365	18.600	173.530	201.880
Ferragamo Retail Hong Kong Ltd.	-	-	64	80	22	21	-	-	86	101
Ferragamo Australia Pty Ltd.	6.045	8.771	430	479	50	49	7	9	6.532	9.308
Ferragamo Japan KK	36.692	45.094	1.081	794	160	115	179	119	38.112	46.122
Ferragamo Moda (Shanghai) Co. Ltd.	-	-	67	85	32	31	-	-	99	116
Ferragamo Retail India Private Limited	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Retail Taiwan Limited	-	-	45	55	20	21	-	-	65	76
Ferragamo Retail Macau Limited	-	-	15	20	6	7	-	372	21	399
Ferragamo Fashion Trading (Shanghai) Co. Ltd	-	-	399	515	105	94	-	-	504	609
Ferragamo Korea Ltd	48.143	78.588	587	691	182	2.719	-	13.551	48.912	95.549
Ferragamo (Singapore) PTE LTD	-	-	52	68	34	24	373	482	459	574
Ferragamo Thailand Limited	-	-	21	27	15	12	129	105	165	144
Ferragamo (Malaysia) SDN BHD	-	-	26	35	17	16	-	-	43	51
Totale Asia Pacifico	214.375	314.858	3.197	3.482	903	3.351	50.053	33.238	268.528	354.929
Gruppo Ferragamo Usa Inc.	123.862	203.031	5.593	5.705	279	286	963	248	130.697	209.270
Totale Nord America	123.862	203.031	5.593	5.705	279	286	963	248	130.697	209.270
Ferragamo Mexico S. de R.L. de C.V.	23.807	38.252	510	445	17	37	-	-	24.134	38.734
Ferragamo Chile S.A.	266	442	-	-	-	1	-	-	266	443
Ferragamo Argentina S.A.	334	1.264	-	-	-	1	-	-	334	1.265
Ferragamo Brasil Roupas & Acessorios Ltda	1.711	2.463	-	-	5	5	-	-	1.716	2.468
Totale Centro e Sud-America	25.918	42.421	510	445	22	44	-	-	26.450	42.910
Totale	386.928	607.976	11.697	13.994	1.532	4.254	51.174	33.631	461.331	669.866



Società	Acq. P.F., M.P., suss, e di consumo		Costi per Servizi		Altri Costi Operativi		Totale	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Ferragamo Deutschland GmbH	71	70	-	-	4.697	3.004	4.768	3.074
Ferragamo France S.A.S.	60	57	94	119	14.381	8.086	14.536	8.262
Ferragamo (Suisse) S.A.	12	10	-	-	2.561	1.958	2.573	1.968
Ferragamo Monte-Carlo S.A.M.	5	4	-	-	-	-	5	4
Ferragamo Belgique S.A.	9	6	-	-	480	-	489	6
Ferragamo Espana S.L.	56	52	-	-	8.111	827	8.167	879
Ferragamo U.K. Limited	64	43	3	317	7.610	3.988	7.677	4.348
Ferragamo Austria GmbH	14	12	-	-	851	-	865	12
Ferragamo Denmark Aps	-	19	-	-	-	199	-	218
Ferragamo Parfums S.p.A.	107	315	172	193	-	-	279	508
Ferragamo Retail Nederland BV	26	8	208	281	1.585	-	1.819	289
Totale Europa	424	596	477	910	40.276	18.062	41.177	19.568
Ferragamo Hong Kong Ltd.	-	-	179	484	-	-	179	484
Ferragamo Retail Hong Kong Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Australia Pty Ltd.	-	-	239	246	4.828	4.159	5.067	4.405
Ferragamo Japan KK	-	-	671	798	-	-	671	798
Ferragamo Moda (Shanghai) Co. Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Retail India Private Limited	-	-	129	-	-	-	129	-
Ferragamo Fashion Trading (Shanghai) Co. Ltd	-	-	-	21	-	-	-	21
Ferragamo Korea Ltd	-	-	386	510	-	-	386	510
Ferragamo (Singapore) PTE LTD	-	-	-	12	-	-	-	12
Totale Asia Pacifico	-	-	1.604	2.071	4.828	4.159	6.432	6.230
Gruppo Ferragamo Usa Inc.	-	-	1.018	1.520	72.879	23.923	73.897	25.443
Totale Nord America	-	-	1.018	1.520	72.879	23.923	73.897	25.443
Ferragamo Mexico S. de R.L. de C.V.	-	-	800	968	6.363	-	7.163	968
Ferragamo Brasil Roupas & Acessorios Ltda	-	-	-	-	1.579	1.951	1.579	1.951
Totale Centro e Sud-America	-	-	800	968	7.942	1.951	8.742	2.919
Totale	424	596	3.899	5.469	125.925	48.095	130.248	54.160



45. Compensi ad Amministratori e Sindaci

Amministratori

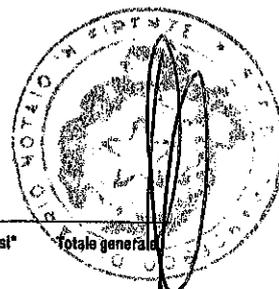
(In migliaia di Euro) Nome e Cognome	Carica ricoperta	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scad. za della carica	Compensi		Benefici non monetari	Retrib., bonus e altri incentivi**	Altri compensi**	Stock Grant*	Totale
				per la carica	per partic.a comitati					
Ferruccio Ferragamo	Presidente	1.01-31.12	a)	511	-	b) c) d)	-	(196)	-	315
Micaela Le Divelec Lemmi	Amministratore delegato	1.01-31.12	a)	680	-	b) c) d)	-	35	-	715
Michele Norsa	Vicepresidenta esecutivo	28.05-31.12	a)	445	-	b) c) d)	-	191	-	638
Giacomo Ferragamo	Vicepresidenta	1.01-28.05		14	6	b) c) d)	410	-	17	447
Giovanna Ferragamo	Amministratore	1.01-31.12	a)	-	-		-	-	-	-
Leonardo Ferragamo	Amministratore	1.01-31.12	a)	35	-		-	-	-	35
Diego Paternò Castello di San Giuliano	Amministratore	1.01-31.12	a)	35	15		-	-	-	50
Angelica Visconti	Amministratore	1.01-31.12	a)	35	15	b) c) d) e)	179	-	6	235
Francesco Caretti	Amministratore	1.01-31.12	a)	242	-		-	-	-	242
Peter Woo Kwong Ching	Amministratore	1.01-31.12	a)	-	-		-	-	-	-
Umberto Tombari	Amministratore	1.01-31.12	a)	35	40		-	-	-	75
Marzio Alessandro Alberto Saà	Amministratore	1.01-31.12	a)	35	64		-	-	-	99
Chiara Ambrosetti	Amministratore	1.01-31.12	a)	35	35		-	-	-	70
Lidia Fiori	Amministratore	1.01-31.12	a)	35	35		-	-	-	70
Totale				2.137	210		589	30	23	2.989

a) con l'approvazione del bilancio chiuso per l'esercizio 2020

b) auto; c) telefono cellulare; d) polizza assicurativa; e) foresteria

* costo figurativo del Piano di Stock Grant 2016-2020 per i diritti assegnati nell'ambito del 1° e 2° ciclo, giunto a conclusione nel 2020 senza l'attribuzione di azioni della Salvatore Ferragamo S.p.A.

** compensi esposti al netto dell'eventuale adeguamento del compenso riferito agli anni precedenti.



Sindaci

(In migliaia di Euro)	Carica ricoperta	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Emolumenti per la carica	Altri compensi*	Totale generale
Nome e Cognome						
Andrea Balelli	Presidente	01.01-31.12	a)	64	15	79
Giovanni Crostarosa Guicciardi	Sindaco effettivo	08.05-31.12	a)	31	8	39
Fulvio Favini	Sindaco effettivo	01.01-08.05		17	4	21
Paola Caramella	Sindaco effettivo	01.01-31.12	a)	48	12	60
Totale				160	39	199

a) con l'approvazione del bilancio chiuso per l'esercizio 2022

* Gli altri compensi si riferiscono al compenso quale Presidente o membro dell'Organismo di Vigilanza di cui al D.lgs. 231/2001

Si precisa che i membri del collegio sindacale non hanno percepito altri compensi erogati da società del Gruppo.

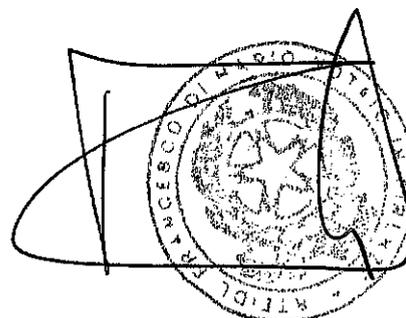
Si segnala che per Amministratori e Sindaci non sono previste indennità di fine carica.

46. Dividendi

In data 10 marzo 2020 il Consiglio di Amministrazione della Società ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti convocata per il giorno 21 aprile 2020 la distribuzione di un dividendo pari a Euro 0,34 per azione ordinaria.

In data 6 aprile 2020, prendendo atto del significativo cambiamento dello scenario economico globale avvenuto successivamente alla seduta consiliare del 10 marzo 2020 a seguito del dilagare della pandemia da virus Covid-19, il Consiglio di Amministrazione, dopo aver deliberato di posporre l'Assemblea degli Azionisti al giorno 8 maggio 2020, al fine di sostenere la solidità patrimoniale del Gruppo e contenere i futuri impatti economico-finanziari, ha altresì deliberato di revocare la proposta di distribuzione del dividendo sugli utili dell'esercizio 2019 di Salvatore Ferragamo S.p.A. già deliberata in data 10 marzo 2020 e comunicata al mercato in pari data e di proporre all'Assemblea di destinare l'intero utile dell'esercizio 2019 di Salvatore Ferragamo S.p.A., pari a Euro 124.211.203, a riserva straordinaria.

La Capogruppo Salvatore Ferragamo S.p.A., in esecuzione della delibera dell'Assemblea degli Azionisti dell'8 maggio 2020, ha provveduto a destinare l'utile dell'esercizio 2019 pari a Euro 124.211.203 a riserva straordinaria.



47. Impegni e rischi

Il dettaglio dei rischi e degli impegni è il seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2020	31 dicembre 2019
Fideiussioni e garanzie prestate da terzi a terzi nell'interesse della Società	5.855	5.792
Fideiussioni e garanzie prestate da terzi a terzi nell'interesse di società del Gruppo	9.437	9.810
Garanzie prestate dalla Società a terzi nell'interesse di società del Gruppo	139.720	123.261
Totale	155.012	138.863

Le Fideiussioni e garanzie prestate da soggetti terzi nell'interesse della Società evidenziano fideiussioni bancarie e garanzie rilasciate su contratti di locazione.

Le fideiussioni e garanzie prestate da soggetti terzi nell'interesse delle società del Gruppo evidenziano le fideiussioni e garanzie rilasciate su contratti di locazione stipulati dalle società del Gruppo e comprendono una garanzia per 6 milioni di Usd (Euro 4.890 migliaia) relativa ad un contratto di affitto del Gruppo Ferragamo Usa.

Le garanzie prestate dalla Società a terzi nell'interesse di società del Gruppo sono prevalentemente a favore di istituti di credito a garanzia di linee di credito utilizzabili localmente.

48. Erogazioni pubbliche Informativa ex art. 1, commi 125-129 della Legge n. 124/2017

In relazione al disposto di cui all'art. 1, comma 125, della legge 124/2017, in merito all'obbligo di dare evidenza in nota integrativa delle somme di denaro eventualmente ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125 del medesimo articolo, si evidenzia che nel corso del 2020 la Salvatore Ferragamo S.p.A ha ricevuto dalla Regione Toscana contributi per tirocini curriculari retribuiti per un importo pari a Euro 22 migliaia. Ai sensi delle disposizioni dell'art. 3-quater del DL 135/2018, convertito con modificazioni dalla Legge 11 febbraio 2019 n.12, per le erogazioni ricevute si rinvia alle indicazioni contenute nel Registro Nazionale degli Aiuti di Stato di cui all'articolo 52 della Legge 24 dicembre 2012, n. 235.

49. Eventi ed operazioni significative non ricorrenti

Si precisa che nel corso dell'esercizio 2020 non vi sono stati eventi od operazioni significative non ricorrenti poste in essere dalla Società.

50. Transazioni derivanti da operazioni atipiche e/o inusuali

La Società non ha posto in essere operazioni atipiche e/o inusuali, ovvero quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'evento, possano dar luogo a dubbi in ordine alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale e alla tutela degli Azionisti di minoranza.

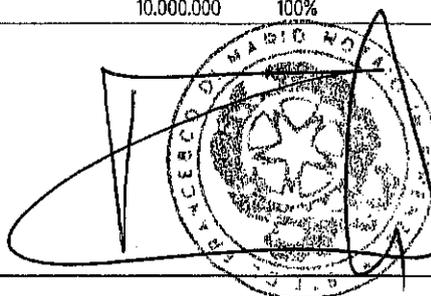


51. Dettaglio delle controllate dirette ed indirette della Salvatore Ferragamo S.p.A.

Le controllate dirette ed indirette della Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2020 sono le seguenti:

Denominazione	Sede	Divisa	Capitale Sociale	% di controllo		Nota
				Diretto	Indiretto	
Ferragamo Retail Nederland B.V.	Amsterdam, Paesi Bassi	Euro	500.000	100%		
Ferragamo France S.A.S.	Parigi, Francia	Euro	4.334.094	100%		
Ferragamo Deutschland GmbH	Monaco, Germania	Euro	3.300.000	100%		
Ferragamo Austria GmbH	Vienna, Austria	Euro	1.853.168	100%		
Ferragamo U.K. Limited	Londra, Regno Unito	Sterlina inglese	7.672.735	100%		
Ferragamo (Suisse) SA	Mendrisio, Svizzera	Franco svizzero	1.000.000	100%		
Ferragamo Belgique SA	Bruxelles, Belgio	Euro	750.000	100%		
Ferragamo Monte-Carlo S.A.M.	Principato di Monaco	Euro	304.000	100%		
Ferragamo Espana S.L.	Madrid, Spagna	Euro	4.600.000	100%		
Ferragamo USA Inc.	New York, Stati Uniti	Dollaro americano	74.011.969	100%		
Ferragamo Canada Inc.	Vancouver, Canada	Dollaro canadese	4.441.461		100%	(1)
S-Fer International Inc.	New York, Stati Uniti	Dollaro americano	4.600.000		100%	(1)
Sator Realty Inc.	New York, Stati Uniti	Dollaro americano	100.000		100%	(1)
Ferragamo Mexico S. de R.L. de C.V.	Città del Messico, Messico	Peso messicano	4.592.700	99,73%	0,27%	(1)
Ferragamo Chile S.A.	Santiago, Cile	Peso cileno	1.362.590.000	99%	1%	(1)
Ferragamo Argentina S.A.	Buenos Aires, Argentina	Peso argentino	76.361.136	95%	5%	(1)
Ferragamo Brasil Roupas e Acessorios Ltda.	San Paolo, Brasile	Real brasiliani	55.615.000	99%	1%	(1)
Ferragamo Hong Kong Ltd.	Hong Kong, Cina	Dollaro di Hong Kong	10.000	100%		
Ferragamo Japan K.K.	Tokyo, Giappone	Yen Giapponese	305.700.000	71%		
Ferragamo Australia Pty Ltd.	Sidney, Australia	Dollaro australiano	13.637.003	100%		
Ferrimag Limited	Hong Kong, Cina	Dollaro di Hong Kong	109.200.000		75%	(2)
Ferragamo Fashion Trading (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai, Cina	Dollaro americano	200.000		75%	(3)
Ferragamo Moda (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai, Cina	Dollaro americano	1.400.000	75%		
Ferragamo Retail HK Limited	Hong Kong, Cina	Dollaro di Hong Kong	39.000.000		75%	(3)
Ferragamo Retail Taiwan Limited	Taipei, Taiwan	Nuovo dollaro taiwanese	136.250.000		75%	(3)
Ferragamo Retail Macau Limited	Macao, Cina	Macau Pataca	25.000	75,2%		
Ferragamo Retail India Private Limited	New Delhi, India	Rupia Indiana	300.000.000	100%		(4)
Ferragamo Korea Ltd.	Seoul, Corea del Sud	Won sudcoreano	3.291.200.000	100%		
Ferragamo (Singapore) Pte Ltd	Singapore	Dollaro di Singapore	4.600.000	100%		
Ferragamo (Thailand) Limited	Bangkok, Thailandia	Baht	100.000.000	100%		
Ferragamo (Malaysia) Sdn. Bhd.	Kuala Lumpur, Malesia	Ringgit della Malesia	1.300.000	100%		
Ferragamo Parfums S.p.A.	Firenze, Italia	Euro	10.000.000	100%		

1 - Tramite Ferragamo USA Inc.;
 2 - Tramite Ferragamo Hong Kong Ltd.;
 3 - Tramite Ferrimag Limited;
 4 - Società non operativa



52. Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si segnalano fatti di rilievo successivi alla data del 31 dicembre 2020.

53. Proposta di destinazione degli utili

Il Consiglio di Amministrazione della Salvatore Ferragamo S.p.A. propone di ripianare la perdita dell'esercizio 2020, pari ad Euro 34.070.066, mediante l'utilizzo della Riserva Straordinaria.

Informativa ai sensi dell'art. 149-duodecies del regolamento Emittenti

Tipologia di servizi	Soggetto che ha erogato il servizio	Destinatario	Note	Compensi 2020
(In migliaia di Euro)				
Revisione Contabile	Revisore della Capogruppo	Capogruppo		196
Altri Servizi	i) Revisore della Capogruppo	Capogruppo	1	50
	ii) Rete del revisore della Capogruppo	Capogruppo	2	86
Totale				332

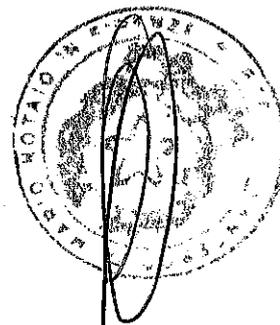
1) La voce si riferisce principalmente all'attestazione resa sulla Dichiarazione consolidata di carattere Non Finanziario.
2) La voce si riferisce principalmente a servizi resi al Risk Management relativi ad analisi di assessment e benchmark.

Firenze, 9 marzo 2021

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente
Ferruccio Ferragamo

Attestazione ai sensi dell'art. 154 bis del D.lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (Testo Unico della Finanza)

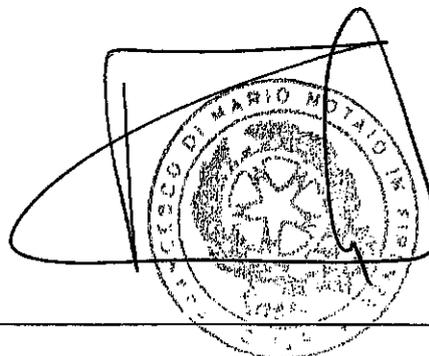


1. I sottoscritti Micaela le Divelec Lemmi in qualità di "Amministratore Delegato" e Alessandro Corsi in qualità di "Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari" della Salvatore Ferragamo S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n.58:
 - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
 - l'effettiva applicazione, delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio nel corso del periodo 1° gennaio - 31 dicembre 2020.
2. L'adeguatezza delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio 2020 è stata valutata sulla base del modello Internal Control – Integrated Framework emanato dal Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission che rappresenta il modello di riferimento a livello internazionale generalmente accettato.
3. Si attesta, inoltre, che
 - 3.1 Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020:
 - a. è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti dall'Unione Europea ai sensi del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002 e successive integrazioni;
 - b. corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
 - c. è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'Emittente.
 - 3.2 La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'Emittente, unitamente ad una descrizione dei principali rischi ed incertezze cui sono esposti.

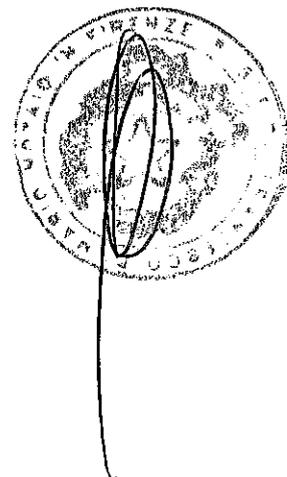
Firenze, 9 marzo 2021

Amministratore Delegato
Micaela le Divelec Lemmi

Dirigente preposto alla redazione
dei documenti contabili societari
Alessandro Corsi



**Relazione del Collegio Sindacale
all'Assemblea degli Azionisti**
(ai sensi dell'art. 153 del D. Lgs.58/1998)



Signori Azionisti,

il Collegio Sindacale di Salvatore Ferragamo S.p.A. (in seguito anche "Ferragamo" o "Società"), ai sensi dell'art. 153 del D. Lgs. n. 58/1998 ("TUF"), è chiamato a riferire all'Assemblea degli Azionisti convocata per l'approvazione del bilancio sull'attività di vigilanza svolta nell'esercizio e sulle omissioni e sui fatti censurabili eventualmente rilevati. Il Collegio Sindacale è chiamato, altresì, ad avanzare eventuali proposte in ordine al bilancio e alla sua approvazione e alle materie di sua competenza.

La presente relazione riferisce sull'attività svolta dal Collegio Sindacale di Salvatore Ferragamo S.p.A. nell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2020 (in seguito anche "Relazione").

Premessa

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2020 il Collegio Sindacale ha svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge, tenuto conto dei principi di comportamento raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, delle disposizioni Consob in materia di controlli societari e delle indicazioni contenute nel Codice di Autodisciplina.

Delle attività di seguito descritte è stato dato atto nei verbali delle n. 18 riunioni del Collegio Sindacale tenutesi nel corso del 2020 e delle n. 5 riunioni tenutesi nel 2021 fino alla stesura della presente Relazione.

Il Collegio Sindacale ha sempre assistito alle riunioni (i) del Consiglio di Amministrazione, (ii) del Comitato Controllo e Rischi che svolge anche la funzione di Comitato per le Operazioni con Parti Correlate, e (iii) del Comitato per le Remunerazioni e Nomine. Il Collegio ha inoltre assistito a tutte le riunioni del Comitato Esecutivo, costituito ad aprile 2020 ai sensi dell'art. 2381, comma 2 del Codice Civile e dell'art. 26 dello Statuto sociale, e i cui lavori sono cessati con efficacia a far data dal 15 dicembre 2020.

Nomina del Collegio Sindacale

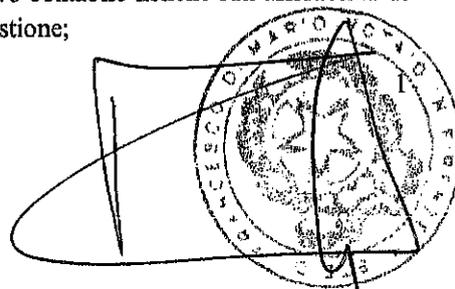
Il Collegio Sindacale in carica alla data della presente relazione è stato nominato dall'Assemblea degli Azionisti dell'8 maggio 2020, ed è composto da Andrea Balelli (Presidente), Paola Caramella (componente effettivo) e Giovanni Crostarosa Guicciardi (componente effettivo).

Nella medesima Assemblea sono stati nominati sindaci supplenti Roberto Coccia e Antonella Andrei.

Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 149 del TUF

Ai sensi dell'art. 149 del TUF, il Collegio Sindacale vigila:

- sull'osservanza della legge e dello statuto;
- sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- sull'adeguatezza della struttura organizzativa della società per gli aspetti di competenza, del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo-contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione;



- sulle modalità di concreta attuazione delle regole di governo societario previste da codici di comportamento redatti da società di gestione di mercati regolamentati o da associazioni di categoria, cui la società, mediante informativa al pubblico, dichiara di attenersi;
- sull'adeguatezza delle disposizioni impartite dalla società alle società controllate ai sensi dell'art. 114, comma 2 del TUF.

Attività di vigilanza sull'osservanza della legge e dello statuto

Il Collegio Sindacale ha acquisito le informazioni strumentali allo svolgimento dei compiti di vigilanza a esso attribuiti mediante la partecipazione alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati endoconsiliari, audizioni del *management* della Società e del Gruppo, incontri con la società di revisione, analisi dei flussi informativi acquisiti dai corrispondenti organi di controllo delle società del Gruppo e dalle competenti strutture aziendali, nonché ulteriori attività di controllo. Tenuto conto dell'eccezionale situazione indotta dall'evoluzione della pandemia da Covid-19, la Società ha deliberato, in data 6 aprile 2020, di costituire un Comitato Esecutivo *ex art. 26* dello Statuto sociale, composto da n. 5 membri del Consiglio di Amministrazione, cui sono state delegate, in via temporanea, le competenze ed i poteri di: (i) verificare l'adeguatezza del *contingency plan* (in seguito anche il "Piano") approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 10 marzo 2020 per fronteggiare gli impatti dell'emergenza socio-sanitaria causata dal coronavirus Covid-19 e di accertare l'attuazione dello stesso nel tempo; (ii) supervisionare le iniziative specifiche del Piano anche con riferimento alle società controllate estere; (iii) valutare gli effetti di applicazione del Piano sull'assetto organizzativo del Gruppo e verificarne la sostenibilità; (iv) esercitare, infine, i poteri di controllo, verifica e monitoraggio sull'applicazione delle linee guida definite dal Consiglio di Amministrazione per affrontare l'emergenza e assicurare resilienza alla Società. In data 15 dicembre 2020 si è conclusa l'attività del suddetto Comitato con l'esaurimento delle funzioni ad esso attribuite. Il Collegio Sindacale ha presenziato a tutte le n. 16 riunioni svolte.

Il Collegio Sindacale ha ottenuto, inoltre, dagli Amministratori, con periodicità mensile, informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale realizzate dalla Società, nonché sulle linee guida strategiche di Gruppo. Il Collegio Sindacale può ragionevolmente assicurare che le operazioni deliberate e poste in essere sono conformi alla legge e allo statuto e non sono manifestamente imprudenti, o azzardate, o in conflitto di interessi, o in contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea, o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale. Non risultano, altresì, operazioni atipiche o inusuali.

In particolare, il Collegio Sindacale

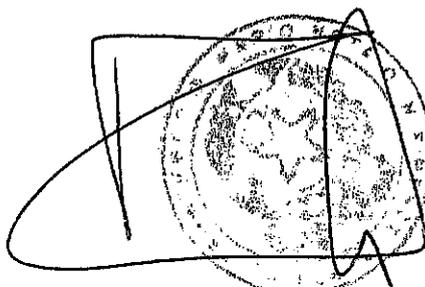
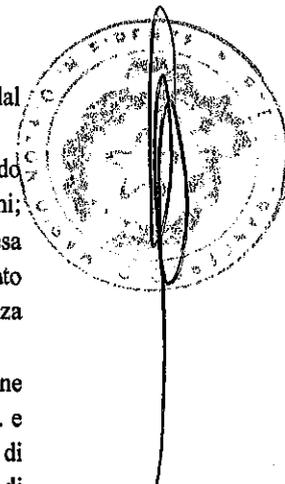
- segnala le seguenti operazioni ed eventi di particolare rilevanza nel 2020:
 - il 6 aprile 2020 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato la costituzione del Comitato Esecutivo ai sensi dell'art. 26 dello Statuto Sociale;
 - l'8 maggio 2020 l'Assemblea degli Azionisti ha nominato il Collegio Sindacale per il triennio 2020-2022;
 - il 12 maggio 2020 il Consiglio di Amministrazione 2020 ha confermato l'affidamento dell'incarico di Organismo di Vigilanza ai sensi del D.Lgs. 231/2001 al Collegio Sindacale;
 - il 27 maggio 2020 il Consiglio di Amministrazione, a seguito delle dimissioni del consigliere Giacomo (James) Ferragamo, ha nominato consigliere il Dott. Michele Norsa – per cooptazione ai sensi dell'art. 2386 del Codice Civile – attribuendogli l'incarico di

Vice Presidente Esecutivo e conferendogli i poteri esecutivi precedentemente esercitati dal Presidente del Consiglio di Amministrazione;

- il 25 giugno 2020 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato la chiusura del secondo ciclo del piano di Stock Grant 2016-2020 senza procedere ad alcuna attribuzione di azioni;
 - il 24 luglio 2020 la Società ha sottoscritto un contratto di finanziamento con Intesa Sanpaolo S.p.A., per un importo complessivo massimo pari a Euro 250 milioni, articolato in una linea di credito *term loan* e una linea di credito *revolving*, con scadenza rispettivamente nel 2025 e 2024;
 - il 28 luglio 2020 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato (i) in sessione straordinaria l'approvazione della fusione per incorporazione delle società Aura 1 S.r.l. e Arts S.r.l.; in sessione ordinaria (ii) l'approvazione dell'aggiornamento della procedura di *impairment test* già approvata il 28 gennaio 2020; (iii) il conferimento alla società di revisione KPMG S.p.A. (in seguito "KPMG"), già incaricata della revisione legale del bilancio della Società, dell'incarico di esame limitato della Dichiarazione non Finanziaria di Salvatore Ferragamo e delle sue controllate per gli esercizi 2020-2022;
 - il 15 settembre 2020 è stato presentato in Consiglio di Amministrazione un aggiornamento del Piano di Audit 2020, già condiviso con il Comitato Controllo e Rischi, anche per tener conto dei nuovi rischi emersi a seguito della diffusione della pandemia da Covid-19;
 - il 6 ottobre 2020 il Consiglio di Amministrazione ha approvato l'aggiornamento al Modello Organizzativo ex D. Lgs.231/2001;
 - il 10 novembre 2020 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato (i) il progetto di fusione per incorporazione ai sensi degli artt. 2501-ter e 2505 del Codice Civile, della società interamente partecipata Ferragamo Parfums S.p.A. in Salvatore Ferragamo S.p.A.; (ii) la cessazione, dal 15 dicembre 2020, del Comitato Esecutivo;
 - il 24 novembre 2020 è stato stipulato l'atto di fusione per incorporazione di Aura 1 S.r.l. e Arts S.r.l. in Salvatore Ferragamo S.p.A. – l'acquisizione era stata già approvata nel mese di marzo 2020 – con decorrenza degli effetti civilistici dal 1° dicembre 2020 e decorrenza degli effetti contabili e fiscali dal 1° gennaio 2020;
 - il 15 dicembre 2020 il Consiglio di Amministrazione ha approvato (i) in sessione straordinaria, la fusione per incorporazione di Ferragamo Parfums S.p.A. in Salvatore Ferragamo S.p.A., e in sessione ordinaria (ii) il Piano di Audit 2021 e (iii) il Budget 2021
- segnala le seguenti operazioni ed eventi di particolare rilevanza nel corso del 2021, fino alla data odierna:
- il 28 gennaio 2021 il Consiglio di Amministrazione ha (i) approvato le integrazioni alla procedura di *impairment test*; (ii) presentato i risultati dell'Autovalutazione del Consiglio di Amministrazione; (iii) approvato il Regolamento del Consiglio di Amministrazione;
 - il 9 marzo 2021 il Consiglio di Amministrazione ha: (i) approvato il progetto di bilancio di esercizio e consolidato al 31 dicembre 2020; (ii) approvato la Dichiarazione dei dati non finanziari al 31 dicembre 2020, ai sensi del D. Lgs. 254/2016; (iii) approvato la Politica in materia di remunerazione 2021.

Il Collegio Sindacale inoltre segnala che:

- ha valutato, in qualità di Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001, i profili di interesse ai sensi del predetto decreto e in proposito non risultano anomalie o fatti significativi censurabili;



- ha incontrato il nuovo *team* incaricato della revisione legale dei conti della Società anche al fine di monitorare il regolare ed efficace avvicendamento con il precedente revisore;
- ha tenuto periodiche riunioni con gli esponenti della società di revisione al fine del reciproco scambio, come prescritto dall'art. 150, comma 3, del TUF, di dati e informazioni rilevanti per l'espletamento del proprio compito. A tal proposito si fa presente che non sono emersi dati e informazioni rilevanti che debbano essere segnalati nella presente relazione;
- non ha ricevuto denunce ex art. 2408 del Codice Civile;
- ha espresso un parere ai sensi dell'art. 2389, comma 3, del Codice Civile sulla remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche;
- ha espresso parere favorevole circa la nomina del Dirigente Preposto;
- ha espresso pareri in relazione alle c.d. "*non audit fees*" per i servizi diversi dalla revisione, come previsto dalla normativa vigente e dalla procedura interna adottata dalla Società.

Ulteriormente, il Collegio Sindacale, quanto agli organi e alle funzioni sociali, segnala che:

- il Consiglio di Amministrazione nel 2020 si è riunito n. 12 volte;
- il Comitato Controllo e Rischi nel 2020 si è riunito n. 16 volte;
- il Comitato per le Remunerazioni e Nomine nel corso dell'esercizio 2020 si è riunito n. 7 volte;
- il Comitato Esecutivo nel corso dell'esercizio 2020 si è riunito n. 16 volte;
- l'Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. 231/2001 nel corso dell'esercizio 2020 si è riunito n. 11 volte.

Attività di vigilanza sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e sull'adeguatezza della struttura organizzativa

Il Collegio Sindacale:

- ha acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della Società e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, tramite osservazioni dirette, raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni aziendali e incontri con la società di revisione ai fini del reciproco scambio di dati e informazioni rilevanti e a tale riguardo non ha osservazioni particolari da riferire, ritenendo la struttura organizzativa della Società sostanzialmente adeguata alle necessità della stessa e idonea a garantire il rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- ha valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni, l'esame di documenti aziendali e l'analisi dei risultati del lavoro svolto dalla società di revisione e a tale riguardo non ha osservazioni particolari da riferire.

Il Collegio Sindacale ha constatato che adeguata documentazione a supporto degli argomenti oggetto di discussione nei consigli di amministrazione è resa disponibile ad amministratori e sindaci con ragionevole anticipo.

Sulla base delle informazioni acquisite, il Collegio Sindacale dà atto che le scelte gestionali sono ispirate al principio di corretta informazione e di ragionevolezza e che gli amministratori sono consapevoli della rischiosità e degli effetti delle operazioni compiute.

Il Collegio Sindacale non ha riscontrato operazioni significative atipiche e/o inusuali, comprese quelle infragruppo o con parti correlate infragruppo e non infragruppo.

Il Collegio Sindacale ha, altresì, valutato l'adeguatezza delle informazioni rese all'interno della relazione sulla gestione circa la non esistenza di operazioni significative atipiche e/o inusuali.

Attività di vigilanza sulle modalità di concreta attuazione delle regole di governo societario

In relazione a quanto previsto dall'art. 149, comma 1, lett. c-bis, del TUF in merito alla vigilanza da parte del Collegio Sindacale "sulle modalità di concreta attuazione delle regole di governo societario previste da codici di comportamento redatti da società di gestione di mercati regolamentati o da associazioni di categoria, cui la società, mediante informativa al pubblico, dichiara di attenersi", il Collegio Sindacale segnala di aver vigilato:

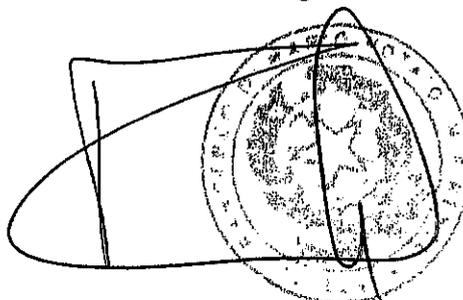
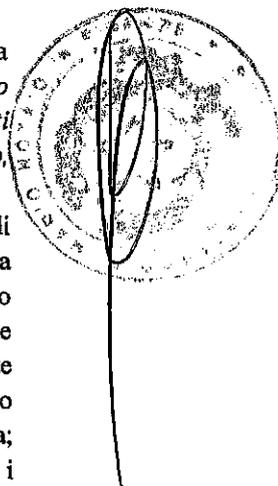
- sulle modalità di concreta attuazione delle regole di governo societario previste da codici di comportamento ai quali la Società, mediante informativa al pubblico, dichiara di attenersi. La Società ha redatto, ai sensi dell'art. 123-bis del TUF, l'annuale Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari relativa al 2020, approvata in data 9 marzo 2021, nella quale sono fornite informazioni circa (i) le pratiche di governo societario effettivamente applicate dalla Società; (ii) le principali caratteristiche dei sistemi di gestione dei rischi e di controllo interno esistenti, anche in relazione al processo di informativa finanziaria, anche consolidata; (iii) i meccanismi di funzionamento dell'Assemblea degli Azionisti, i suoi principali poteri, i diritti degli Azionisti e le modalità del loro esercizio; (iv) la composizione e il funzionamento degli organi di amministrazione e controllo e dei loro comitati, nonché le altre informazioni previste dall'art. 123-bis del TUF;
- sull'adozione della Politica per la Remunerazione degli Amministratori e dei Dirigenti con responsabilità strategiche, in linea con quanto previsto dal Codice di Autodisciplina delle società quotate emanato da Borsa Italiana S.p.A.;
- sull'applicazione, nel corso dell'esercizio, della procedura per l'affidamento di incarichi alla società di revisione nell'ambito del Gruppo Ferragamo.

Il Collegio Sindacale dà, inoltre, atto: (i) di aver verificato, sulla base dei criteri previsti dall'art. 148, comma 3 del TUF e secondo le indicazioni fornite dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili e dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A., il possesso da parte dei propri componenti dei requisiti di indipendenza, professionalità, competenza e onorabilità richiesti dalla normativa; (ii) di aver riscontrato la corretta applicazione dei criteri e delle procedure adottate dal Consiglio di Amministrazione per valutare annualmente l'indipendenza dei propri amministratori indipendenti, nonché l'effettuazione da parte del Consiglio di Amministrazione di una valutazione basata su profili sostanziali e di coerenza con le decisioni assunte in tema di identificazione delle parti correlate a Ferragamo e non ha osservazioni al riguardo da formulare.

Attività di vigilanza sull'adeguatezza delle disposizioni impartite dalla società alle società controllate

Ai sensi dell'art. 114, comma 2 del TUF: (i) gli emittenti quotati impartiscono le disposizioni occorrenti affinché le società controllate forniscano tutte le notizie necessarie per adempiere gli obblighi di comunicazione previsti dalla legge; (ii) le società controllate trasmettono tempestivamente le notizie richieste.

Il Collegio Sindacale ha vigilato sull'adeguatezza delle disposizioni impartite alle società controllate, avendo constatato che la Società è in grado di adempiere tempestivamente e regolarmente agli obblighi di comunicazione previsti dalla legge. Ciò anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni organizzative e incontri periodici con la società di revisione, ai fini del reciproco scambio di dati e informazioni rilevanti. Al riguardo, non vi sono osservazioni particolari da riferire.



Inoltre, nei Consigli di Amministrazione delle società controllate sono presenti, con deleghe operative, Amministratori e/o Dirigenti della Capogruppo che garantiscono una direzione coordinata e un adeguato flusso di notizie, supportato anche da idonee informazioni contabili.

Operazioni infragruppo o con parti correlate

Ai sensi dell'art. 2391-*bis* del Codice Civile e della delibera Consob n. 17221 del 12 marzo 2010 recante "Regolamento operazioni con parti correlate" (successivamente modificato con delibera Consob n. 17389 del 23 giugno 2010) in data 30 marzo 2011, il Consiglio di Amministrazione di Ferragamo, previo parere favorevole del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate, composto di soli amministratori indipendenti (a ciò incaricato ai sensi dell'art. 4, comma 1, del citato Regolamento con apposita deliberazione del Consiglio di Amministrazione), si è dotato della "Procedura per la disciplina delle operazioni con parti correlate", che è stata successivamente aggiornata in data 13 novembre 2014 e 31 luglio 2018.

Ai sensi dell'art. 4 del citato Regolamento, segnaliamo che la Procedura adottata dalla Società (i) è coerente con i principi contenuti nel Regolamento stesso e (ii) è pubblicata sul sito internet della Società (<https://group.ferragamo.com>).

Nel corso dell'esercizio 2020, sulla base delle informazioni ricevute, risultano poste in essere una serie di operazioni con parti correlate sia infragruppo sia con terzi. Le operazioni con parti correlate sono state eseguite, per quanto ci consta, anche a seguito delle attività di vigilanza effettuate, in sostanziale aderenza alla suddetta procedura e al Regolamento. Le operazioni infragruppo da noi esaminate risultano di natura ordinaria, in quanto essenzialmente costituite da prestazioni commerciali e da prestazioni reciproche di servizi amministrativi, finanziari e organizzativi. I summenzionati rapporti sono stati regolati applicando normali condizioni di mercato, determinate con parametri *standard*, che rispecchiano l'effettiva fruizione dei servizi e sono state svolte nell'interesse della Società. Le operazioni con parti correlate non infragruppo da noi esaminate risultano, anch'esse, di natura ordinaria (in quanto rientranti nell'ordinario esercizio dell'attività operativa ovvero dell'attività finanziaria ad essa connessa) e concluse a condizioni equivalenti a quelle di mercato o *standard*. Le operazioni con parti correlate sono indicate nelle note di commento al bilancio della Società e al bilancio consolidato, nelle quali sono riportati anche i conseguenti effetti economici.

A nostro parere tutte le anzidette operazioni risultano effettuate nell'interesse della Società.

Attività di Vigilanza ai sensi del D. Lgs. 39/2010

Ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs. n. 39/2010, come modificato dal D.Lgs. 135/2016, il Collegio Sindacale (identificato quale "Comitato per il Controllo Interno e per la Revisione Legale") è incaricato:

- (i) di informare l'organo di amministrazione dell'ente sottoposto a revisione dell'esito della revisione legale e trasmettere a tale organo la relazione aggiuntiva di cui all'art. 11 del Regolamento europeo (Reg. EU n. 537/2014), corredata da eventuali osservazioni;
- (ii) di monitorare il processo di informativa finanziaria;
- (iii) di controllare l'efficacia dei sistemi di controllo interno, di revisione interna e di gestione del rischio;
- (iv) di monitorare la revisione legale dei conti annuali e dei conti consolidati;
- (v) di verificare e monitorare l'indipendenza dei revisori legali o delle società di revisione legale a norma degli artt. 10, 10-*bis*, 10-*ter*, 10-*quater* e 17 del citato decreto e dell'art. 6 del

Regolamento europeo, in particolare per quanto concerne l'adeguatezza della prestazione di servizi diversi dalla revisione all'ente sottoposto a revisione, conformemente all'art. 5 di tale regolamento;

- (vi) della responsabilità della procedura volta alla selezione dei revisori legali o delle società di revisione legale e raccomandare i revisori legali o le imprese di revisione legale da designare ai sensi dell'art.16 del Regolamento europeo.

Il Collegio Sindacale ha interagito con il Comitato Controllo e Rischi, costituito in seno al Consiglio di Amministrazione, allo scopo di coordinare le rispettive competenze ed evitare sovrapposizioni di attività.

A tal proposito, è stata introdotta in Ferragamo la prassi di favorire la partecipazione dell'intero Collegio Sindacale invitando tutti i suoi componenti alle attività del Comitato Controllo e Rischi quando riferite a temi di specifico rilievo ai fini del D. Lgs. n. 39/2010 e alle materie oggetto di vigilanza sopra richiamate, rendendo fluidi i rapporti e agevolando il coordinamento e lo scambio informativo tra i due organi.

Con specifico riferimento alle attività previste dal D. Lgs. 39/2010 sulla Revisione Legale dei Conti segnaliamo quanto segue.

Informativa all'Organo di Amministrazione sull'esito della revisione legale e sulla Relazione aggiuntiva di cui all'art. 11 del Regolamento europeo

Ai sensi dell'art. 19 del D.Lgs. 39/2010 il Collegio Sindacale ha informato l'organo di amministrazione dell'esito della revisione legale e ha trasmesso la relazione aggiuntiva di cui all'art. 11 del Regolamento europeo n. 537/2014, rilasciata dalla società di revisione in data 30 marzo 2021.

Attività di vigilanza sul processo di informativa finanziaria

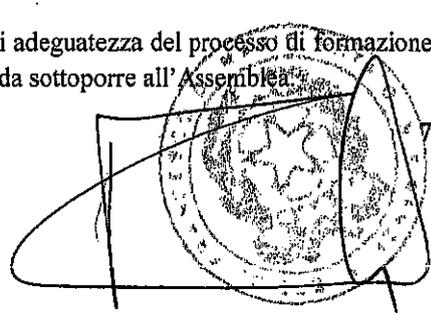
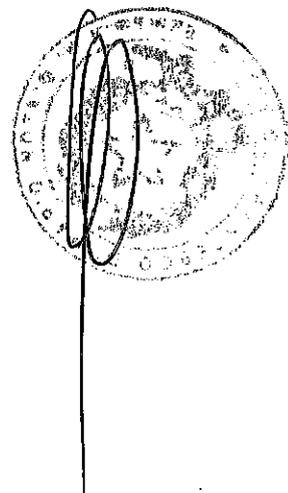
Il Collegio Sindacale ha verificato l'esistenza di norme e procedure a presidio del processo di formazione e diffusione delle informazioni finanziarie. A tale proposito la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari definisce le linee guida del sistema di controllo interno e gestione dei rischi, nonché le modalità e le procedure per una adeguata informativa finanziaria.

Il Collegio Sindacale ha esaminato, con l'assistenza del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, le procedure relative all'attività di formazione del bilancio della Società e del bilancio consolidato, oltre che degli altri documenti contabili periodici. Il Collegio Sindacale ha, inoltre, avuto evidenza del processo che consente al Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari e all'Amministratore a ciò delegato di rilasciare le attestazioni previste dall'art. 154-bis del TUF.

Il Collegio Sindacale è stato informato che le procedure amministrative/contabili per la formazione del bilancio e di ogni altra comunicazione finanziaria sono predisposte sotto la responsabilità del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari, che, congiuntamente all'Amministratore Delegato, ne attesta l'adeguatezza ed effettiva applicazione in occasione del bilancio di esercizio e consolidato e della relazione finanziaria semestrale.

In data 30 marzo 2021 sono state rilasciate da parte dell'Amministratore Delegato e del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari le attestazioni del bilancio consolidato e del bilancio d'esercizio ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni.

Il Collegio Sindacale esprime, pertanto, una valutazione di adeguatezza del processo di formazione dell'informativa finanziaria e ritiene non sussistano rilievi da sottoporre all'Assemblea



Attività di vigilanza sull'efficacia dei sistemi di controllo interno, di revisione interna e di gestione del rischio

Il Collegio Sindacale, anche congiuntamente con il Comitato Controllo e Rischi, ha incontrato periodicamente il Responsabile della Funzione di Internal Audit, ed è stato informato sui risultati degli interventi di audit finalizzati a verificare l'adeguatezza e l'operatività del sistema di controllo interno, il rispetto della legge, delle procedure e dei processi aziendali, nonché sull'attività di implementazione dei relativi piani di miglioramento. Ha, altresì, ricevuto il Piano di Audit per l'esercizio 2021, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 15 dicembre 2020 (il cui contenuto è stato valutato positivamente dal Comitato Controllo e Rischi e dal Collegio Sindacale nella riunione del 10 dicembre 2020), ed è stato periodicamente aggiornato sullo stato di avanzamento del Piano e sulle azioni correttive eventualmente individuate. Ha inoltre ricevuto la Relazione del Responsabile della Funzione di Internal Audit per l'anno 2020.

Inoltre, con periodicità semestrale, ha ricevuto dal Comitato Controllo e Rischi la relazione sulle attività svolte.

In merito ai principali rischi ed ambiti aziendali impattati dalla pandemia da Covid-19, la Società ha provveduto ad effettuare il c.d. "Covid Risk Assessment" al fine di monitorare le azioni più efficaci da implementare, anche attraverso un'analisi strutturata sia a livello di società controllante sia a livello di società controllate.

In merito all'aggiornamento del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo, anche al fine di recepire le novità e le modifiche introdotte dal legislatore con la definizione di nuove famiglie e fattispecie di reato, si rappresenta che il Collegio Sindacale, in qualità di Organismo di Vigilanza, ha indirizzato e monitorato le attività progettuali svolte nel corso del 2020, funzionali all'aggiornamento del Modello, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 6 ottobre 2020.

Il Collegio Sindacale esprime, pertanto, una valutazione di sostanziale adeguatezza del sistema di controllo interno nel suo complesso ed evidenzia che non sussistono rilievi significativi da sottoporre all'Assemblea.

* * *

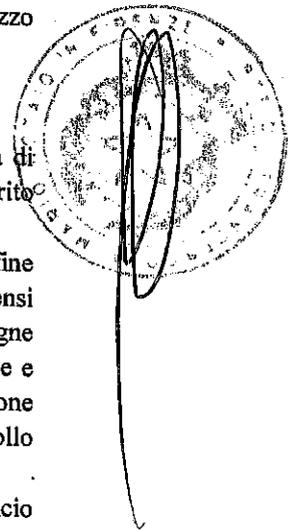
Il Collegio Sindacale rappresenta in ultimo che, con riferimento alla diffusione della pandemia da Covid-19, e alle conseguenze in termini di impatto sulla gestione della Società con particolare riferimento agli aspetti legati alle vendite, in tutte le aree geografiche e nei vari canali, all'organizzazione del lavoro, alla logistica, e agli approvvigionamenti, la Società ha subito impatti significativi su diverse aree del *business*, in termini di riduzione dei ricavi e di marginalità.

La Società, tuttavia, per fronteggiare e mitigare gli impatti sopra richiamati, ha prontamente provveduto a (i) predisporre un *contingency plan* contenente tutte le iniziative da intraprendere per contenere i costi, gli investimenti e limitare l'esposizione finanziaria della Società, garantendo il flusso del prodotto e identificando le migliori soluzioni per garantire la continuità dell'operatività aziendale, (ii) sottoscrivere un contratto di finanziamento – consolidando il già elevato indice di liquidità della Società – per un importo complessivo massimo pari a Euro 250 milioni, al fine di mitigare il profilo di rischio legato alla situazione di mercato conseguente alla diffusione della pandemia, (iii) adottare tutte le misure previste – strategiche, operative e gestionali – sulla base dei protocolli aziendali interni, a fronte della tipologia di rischio identificato dalla Società, per la gestione della crisi attraverso l'attivazione delle strutture interne dedicate e (iv) adottare tutte le

misure consentite a tutela della salute dei dipendenti, anche attraverso l'estensione dell'utilizzo della modalità di lavoro c.d. "smart working".

Attività di vigilanza sulla revisione legale dei conti annuali e dei conti consolidati

- la contabilità è stata sottoposta ai controlli previsti dalla normativa da parte della società di revisione KPMG alla quale l'Assemblea degli Azionisti del 18 aprile 2019 ha conferito l'incarico di revisore legale dei conti per gli esercizi 2020-2028;
- il Collegio Sindacale ha incontrato periodicamente la società di revisione KPMG, sia i) al fine del reciproco scambio di informazioni per lo svolgimento dei propri compiti anche ai sensi dell'art. 150, comma 3, del TUF, sia ii) per assicurare e verificare che il passaggio di consegne con il precedente revisore avvenisse nel rispetto delle tempistiche già da tempo concordate e condivise. Dagli incontri avuti non sono emersi fatti di rilievo meritevoli di segnalazione concernenti l'attività di revisione né carenze determinanti sull'integrità del sistema di controllo interno per ciò che concerne in particolare il processo di informativa finanziaria;
- KPMG ha emesso in data odierna la propria relazione contenente il giudizio sul bilancio d'esercizio e sul bilancio consolidato predisposti in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art.9 del D.Lgs. n. 38/05, nonché il giudizio di coerenza della relazione sulla gestione e delle informazioni della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari con il bilancio. Detta relazione non contiene rilievi né richiami di informativa.



Indipendenza della società di revisione, in particolare per quanto concerne la prestazione di servizi non di revisione

Con riguardo alla conferma annuale dell'indipendenza, il Collegio Sindacale rappresenta di aver ricevuto dalla società di revisione conferma scritta con la trasmissione della Relazione Aggiuntiva emessa in data odierna ai sensi dell'art. 11 del Regolamento europeo.

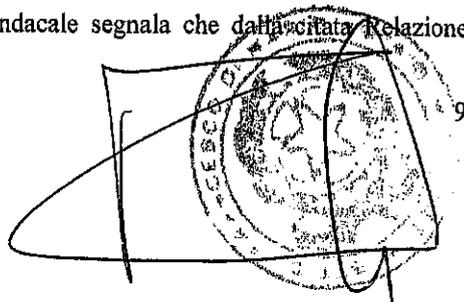
Il Collegio Sindacale ha vigilato sull'indipendenza della società di revisione e, in particolare, ha ricevuto periodica evidenza degli incarichi diversi dai servizi di revisione da attribuire (o attribuiti in forza di specifiche disposizioni regolamentari) al revisore legale.

Come si evince dal bilancio consolidato del Gruppo Ferragamo, nel corso dell'esercizio 2020 KPMG, anche attraverso la propria rete, ha svolto a favore del Gruppo le attività di seguito riassunte:

Società e periodo di riferimento (Euro/000)	Audit services	Non audit services	Totale
Salvatore Ferragamo SpA 2020	196	136	332
Gruppo Ferragamo 2020	679	11	690
Totale	875	147	1.022

Il Collegio Sindacale considera che i summenzionati corrispettivi sono adeguati alla dimensione, alla complessità e alle caratteristiche dei lavori effettuati e ritiene altresì che gli incarichi (e i relativi compensi) diversi dai servizi di revisione non siano tali da incidere sull'indipendenza del revisore legale. Il Collegio ha inoltre verificato che gli incarichi affidati alla società di revisione non rientrino fra quelli vietati per la società di revisione in carica ai sensi del citato Regolamento europeo.

In relazione alla società di revisione, il Collegio Sindacale segnala che dalla citata Relazione



Aggiuntiva di KPMG non emergono carenze significative nel sistema di controllo interno per l'informativa finanziaria e/o nel sistema contabile.

Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario (DNF)

Ferragamo, in qualità di ente di interesse pubblico (EIP) e Gruppo di grandi dimensioni, è tenuta a comunicare le informazioni di carattere non finanziario, in conformità alle disposizioni del D.Lgs. 254/2016 emanato in attuazione della Direttiva 2014/95/UE ed entrato in vigore il 25 gennaio 2017. In ottemperanza alle sopra richiamate normative, la DNF del Gruppo Ferragamo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, approvata con delibera del Consiglio di Amministrazione del 9 marzo 2021 ed inserita nella Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2020 all'interno della Relazione sulla Gestione, è stata redatta nella misura necessaria ad assicurare la comprensione dell'attività del Gruppo, del suo andamento, dei suoi risultati e dell'impatto dallo stesso prodotto, coprendo i temi ritenuti rilevanti e previsti dall'art. 3, commi 3 e 4, del D. Lgs 254/2016, in conformità ai "Global Reporting Initiative Sustainability Standard", come definiti dal GRI – Global Reporting Initiative.

In tal senso, la DNF contiene una descrizione di tematiche che riguardano: la *corporate governance*, le politiche societarie, il modello aziendale di gestione e organizzazione, i risultati conseguiti dalla Società in ordine a tematiche rilevanti in materia di ambiente, aspetti sociali, gestione del personale, diritti umani e lotta alla corruzione. È stata posta attenzione all'impatto della pandemia Covid-19 sui temi più rilevanti (questioni sociali e attinenti al personale; *business model*; rischi attinenti al cambiamento climatico; interconnessioni tra informazioni finanziarie e non finanziarie).

Con specifico riguardo all'esame della dichiarazione consolidata di carattere non finanziario, il Collegio Sindacale ha vigilato sull'osservanza delle disposizioni stabilite nel D.Lgs. 254/2016, nell'ambito delle competenze ad esso attribuite dall'ordinamento. A tal riguardo, si rappresenta che:

- ai sensi dell'art. 3, comma 10, del D.Lgs. 254/2016 e dell'art. 5 del Regolamento Consob n. 20267/2018, la Società ha incaricato KPMG di effettuare l'esame limitato della dichiarazione consolidata di carattere non finanziario del Gruppo Ferragamo;
- il Collegio Sindacale ha ottenuto periodici aggiornamenti in merito allo svolgimento delle attività propedeutiche alla predisposizione della DNF;
- KPMG ha emesso in data odierna la propria relazione sulla dichiarazione consolidata di carattere non finanziario attestando la conformità delle informazioni fornite nella DNF rispetto alle norme di riferimento e agli standard di rendicontazione utilizzati;
- KPMG ha emesso in data odierna la propria relazione contenente il giudizio sulla conformità del bilancio d'esercizio (in seguito anche "Bilancio") e del bilancio consolidato, in cui si dà atto di aver verificato l'avvenuta predisposizione della dichiarazione non finanziaria.

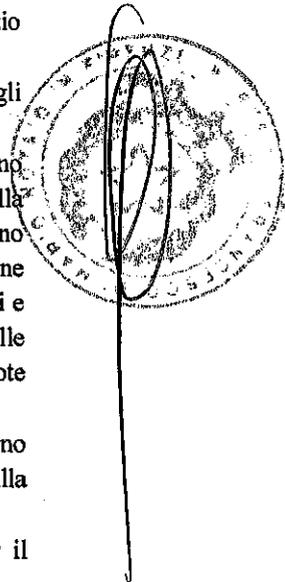
Il Collegio Sindacale non è venuto a conoscenza di violazioni delle relative disposizioni normative ed esprime, pertanto, una valutazione di adeguatezza del processo di formazione dell'informativa non finanziaria e ritiene non sussistano rilievi da sottoporre all'Assemblea.

Bilancio d'esercizio, bilancio consolidato e relazione sulla gestione

Il progetto di bilancio di Ferragamo, approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione della Società in data 9 marzo 2021, è stato redatto in base ai principi contabili internazionali IAS/IFRS emessi dall'International Accounting Standards Board (IASB) e omologati dall'Unione Europea, nonché conformemente ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/2005.

Con specifico riguardo all'esame del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, del bilancio consolidato al 31 dicembre 2020 e della relazione degli amministratori sulla gestione dell'esercizio 2020, il Collegio Sindacale riferisce:

- che il bilancio della Società e il bilancio consolidato risultano redatti secondo la struttura e gli schemi imposti dalle norme vigenti;
- che il bilancio è corredato dalla relazione degli amministratori sulla gestione dove sono riepilogati i principali rischi e incertezze e si dà conto dell'evoluzione prevedibile della gestione. Essa risulta conforme alle norme vigenti e coerente con le deliberazioni dell'organo amministrativo e con le risultanze del bilancio. Contiene, inoltre, un'adeguata informazione sulle attività dell'esercizio, sulle operazioni infragruppo e sui possibili impatti sugli obiettivi e rischi di impresa derivanti dalla pandemia. La sezione contenente l'informativa sulle operazioni con parti correlate è stata inserita, in ottemperanza ai principi IFRS, nelle note esplicative del bilancio;
- che sono state anche predisposte, ai sensi dell'art. 123-bis del TUF, la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari e, ai sensi dell'art. 123-ter del TUF, la Relazione sulla Remunerazione;
- che il fascicolo di bilancio è stato consegnato al Collegio Sindacale in tempo utile per il relativo deposito presso la sede della Società corredato dalla presente relazione;
- di aver verificato la razionalità dei procedimenti valutativi applicati e la loro rispondenza alle logiche dei principi contabili internazionali;
- di aver verificato la rispondenza del bilancio ai fatti e alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'espletamento dei doveri che gli competono; non si hanno, quindi, osservazioni al riguardo;
- che per quanto a conoscenza del Collegio Sindacale, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423 del Codice Civile;
- che il Consiglio di Amministrazione di Ferragamo, coerentemente con le indicazioni del documento congiunto di Banca d'Italia/Consob/ISVAP del 3 marzo 2010, ha approvato procedura e risultati dell'impairment test in via autonoma e anticipata rispetto al momento dell'approvazione del progetto di bilancio, accertandone la rispondenza alle prescrizioni del principio contabile internazionale IAS 36. Nelle note esplicative al bilancio sono riportate informazioni ed esiti dei processi valutativi condotti.



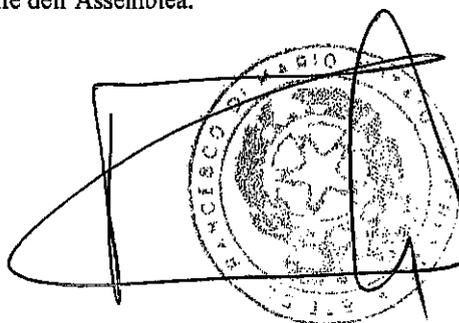
Proposta all'Assemblea

1. Bilancio al 31 dicembre 2020

In conclusione, il Collegio Sindacale – per quanto di propria competenza, preso atto delle risultanze del Bilancio al 31 dicembre 2020 e tenuto conto di quanto osservato nella presente relazione – propone all'Assemblea di approvare il Bilancio d'esercizio così come presentato dal Consiglio di Amministrazione.

2. Politica sulle Remunerazioni del Gruppo

Vi informiamo che il Collegio Sindacale non ha obiezioni da formulare in merito alla Politica sulle Remunerazioni sottoposta alla consultazione dell'Assemblea.



Considerazioni finali

Il Collegio Sindacale non ha rilevato da segnalare in ordine alle informazioni ottenute e all'attività di vigilanza svolta; non ha constatato omissioni, fatti censurabili o irregolarità o circostanze tali da richiedere segnalazioni in questa relazione o all'Autorità di Vigilanza.

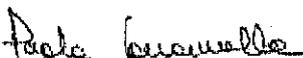
Firenze, 30 marzo 2021

IL COLLEGIO SINDACALE

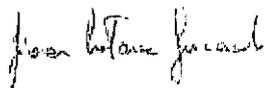
Andrea Balelli (Presidente)

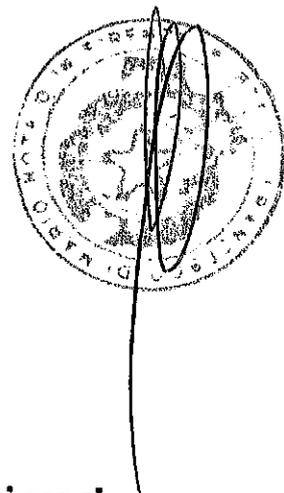


Paola Caracciolo (Sindaco effettivo)



Giovanni Costarosa Guicciardi (Sindaco effen.vo)





KPMG S.p.A.
Revisione e organizzazione contabile
Viale Niccolò Machiavelli, 29
50125 FIRENZE FI
Telefono +39 055 213391
Email it-fmaudit@kpmg.it
PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi degli artt. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 e 10 del Regolamento (UE) n. 537 del 16 aprile 2014

*Agli Azionisti della
Salvatore Ferragamo S.p.A.*

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

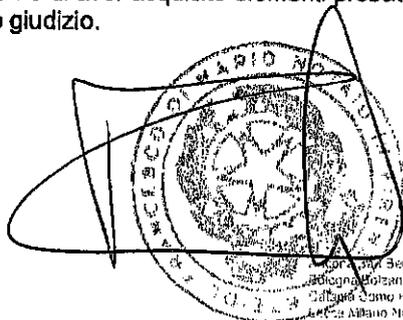
Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Salvatore Ferragamo S.p.A. (nel seguito anche la "Società"), costituito dai prospetti della situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2020, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dai prospetti del rendiconto finanziario e dei movimenti del patrimonio netto per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio che includono anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. 38/05.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Salvatore Ferragamo S.p.A. in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.



Società per azioni
Capitale sociale
Euro 10.415.000,00 i.v.
Registro imprese: Milano Monza Brianza Lodi
e Codice Fiscale N. 00709860159
R.E.A. Milano N. 512867
Partita IVA 00709600159
TAT number: IT00709860159
Sede: 00186 - Via Vittor Pisani 25
00128 - Roma - Italia

KPMG S.p.A. è una società per azioni di diritto italiano e fa parte del network KPMG di entità indipendenti, affiliate a KPMG International Limited, società di diritto inglese.

Copie a: Bergamo
Bologna
Brescia
Cagliari
Catania
Cosenza
Genova
Lecce
Lombardia
Napoli
Novara
Palermo
Parma
Pavia
Pescara
Piemonte
Puglia
Reggio Emilia
Rovigo
Sardinia
Sicily
Trentino
Toscana
Umbria
Veneto



Salvatore Ferragamo S.p.A.
Relazione della società di revisione
31 dicembre 2020

Aspetti chiave della revisione contabile

Gli aspetti chiave della revisione contabile sono quegli aspetti che, secondo il nostro giudizio professionale, sono stati maggiormente significativi nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame. Tali aspetti sono stati da noi affrontati nell'ambito della revisione contabile e nella formazione del nostro giudizio sul bilancio d'esercizio nel suo complesso; pertanto su tali aspetti non esprimiamo un giudizio separato.

Valutazione delle rimanenze

Note esplicative al bilancio: Nota 2 "Espressione di conformità agli IFRS e Criteri di Redazione" e Nota 13 "Rimanenze"

Aspetto chiave	Procedure di revisione in risposta all'aspetto chiave
<p>Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020 include rimanenze per €91 milioni, al netto di un fondo di svalutazione per €29 milioni.</p> <p>La determinazione del fondo svalutazione rimanenze rappresenta una stima contabile complessa che richiede un elevato grado di giudizio in quanto influenzata da molteplici fattori, tra cui:</p> <ul style="list-style-type: none"> — le caratteristiche del settore in cui la Società opera; — l'andamento del mercato e l'influenza della moda; — l'anzianità delle collezioni in giacenza; — le politiche di prezzo e la capacità di vendita attraverso i diversi canali distributivi; — la situazione contingente creata dall'emergenza da Covid-19. <p>Per tali ragioni abbiamo considerato la valutazione delle rimanenze un aspetto chiave dell'attività di revisione.</p>	<p>Le procedure di revisione svolte hanno incluso:</p> <ul style="list-style-type: none"> — la comprensione dei processi aziendali a presidio della valutazione delle rimanenze, esame della configurazione e messa in atto dei controlli e procedure per valutare l'efficacia operativa dei controlli ritenuti rilevanti; — l'analisi della movimentazione delle giacenze di magazzino nell'esercizio, tenuto conto del ciclo di vita atteso delle rimanenze in base all'anzianità delle stesse; — l'analisi documentale e la discussione con le funzioni aziendali coinvolte circa le ipotesi adottate nella stima del fondo svalutazione, volta alla comprensione delle assunzioni poste alla base delle dinamiche attese di smaltimento delle merci; — l'esame della appropriatezza dell'informativa fornita nelle note esplicative al bilancio d'esercizio relativamente alle rimanenze.

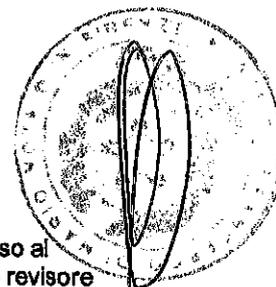
Altri aspetti

Direzione e coordinamento

La Società, come richiesto dalla legge, ha inserito nelle note esplicative i dati essenziali dell'ultimo bilancio della società che esercita su di essa l'attività di direzione e coordinamento. Il giudizio sul bilancio della Salvatore Ferragamo S.p.A. non si estende a tali dati.



Salvatore Ferragamo S.p.A.
Relazione della società di revisione
31 dicembre 2020



Informazioni comparative

Il bilancio d'esercizio della Salvatore Ferragamo S.p.A. per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 è stato sottoposto a revisione contabile da parte di altro revisore che, in data 26 marzo 2020, ha espresso un giudizio senza rilievi su tale bilancio.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale della Salvatore Ferragamo S.p.A. per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. 38/05 e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

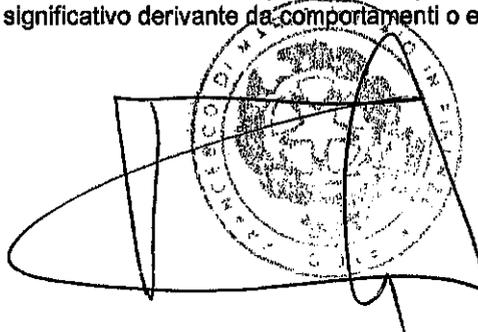
Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non





Salvatore Ferragamo S.p.A.
Relazione della società di revisione
31 dicembre 2020

- intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
 - abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
 - siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
 - abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Abbiamo fornito ai responsabili delle attività di *governance* anche una dichiarazione sul fatto che abbiamo rispettato le norme e i principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano e abbiamo comunicato loro ogni situazione che possa ragionevolmente avere un effetto sulla nostra indipendenza e, ove applicabile, le relative misure di salvaguardia.

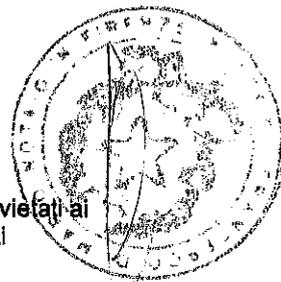
Tra gli aspetti comunicati ai responsabili delle attività di *governance*, abbiamo identificato quelli che sono stati più rilevanti nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame, che hanno costituito quindi gli aspetti chiave della revisione. Abbiamo descritto tali aspetti nella relazione di revisione.

Altre informazioni comunicate ai sensi dell'art. 10 del Regolamento (UE) 537/14

L'Assemblea degli Azionisti della Salvatore Ferragamo S.p.A. ci ha conferito in data 18 aprile 2019 l'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato della Società per gli esercizi dal 31 dicembre 2020 al 31 dicembre 2028.



Salvatore Ferragamo S.p.A.
Relazione della società di revisione
31 dicembre 2020



Dichiariamo che non sono stati prestati servizi diversi dalla revisione contabile vietati ai sensi dell'art. 5, paragrafo 1, del Regolamento (UE) 537/14 e che siamo rimasti indipendenti rispetto alla Società nell'esecuzione della revisione legale.

Confermiamo che il giudizio sul bilancio d'esercizio espresso nella presente relazione è in linea con quanto indicato nella relazione aggiuntiva destinata al Collegio Sindacale, nella sua funzione di Comitato per il controllo interno e la revisione contabile, predisposta ai sensi dell'art. 11 del citato Regolamento.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

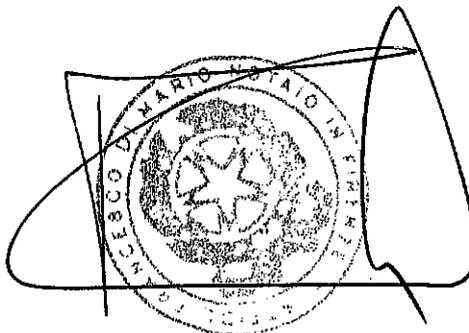
Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10 e dell'art. 123-bis, comma 4, del D.Lgs. 58/98

Gli Amministratori della Salvatore Ferragamo S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari della Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2020, incluse la loro coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la loro conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, comma 4, del D.Lgs. 58/98, con il bilancio d'esercizio della Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2020 e sulla conformità delle stesse alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione e alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio d'esercizio della Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2020 e sono redatte in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.





Salvatore Ferragamo S.p.A.
Relazione della società di revisione
31 dicembre 2020

Dichiarazione ai sensi dell'art. 4 del Regolamento Consob di attuazione del D.Lgs. 254/16

Gli Amministratori della Salvatore Ferragamo S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della dichiarazione consolidata di carattere non finanziario ai sensi del D.Lgs. 254/16. Abbiamo verificato l'avvenuta approvazione da parte degli Amministratori della dichiarazione consolidata di carattere non finanziario. Ai sensi dell'art. 3, comma 10, del D.Lgs. 254/16, tale dichiarazione è oggetto di separata attestazione di conformità da parte nostra.

Firenze, 30 marzo 2021

KPMG S.p.A.

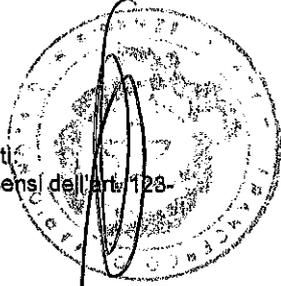
Riccardo Cecchi
Socio

Allegato "D" al Numero81585.....
del Repertorio e al Numero26375.....
della Raccolta.

SALVATORE FERRAGAMO S.P.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria del 22 aprile 2021

Punto 2 ordinaria - Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti
2.1 deliberazioni inerenti alla politica di remunerazione della Società di cui alla prima sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-
ter, commi 3-bis e 3-ter del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.

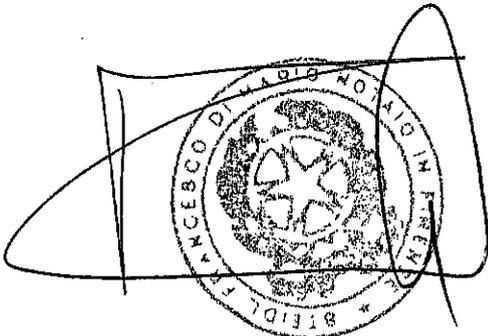


RISULTATO DELLA VOTAZIONE

Voti rappresentati in
Assemblea **251.582.610** **100,000%**

Voti per i quali e' stato
espresso il voto **251.582.610** **100,000%**

	n. voti	% voti rappresentati in assemblea	% del capitale sociale con diritto di voto
Favorevoli	232.627.818	92,466%	83,575%
Contrari	18.298.449	7,273%	6,574%
Astenuti	80.000	0,032%	0,029%
Non Votanti	576.343	0,229%	0,207%
Totale	251.582.610	100,000%	90,385%

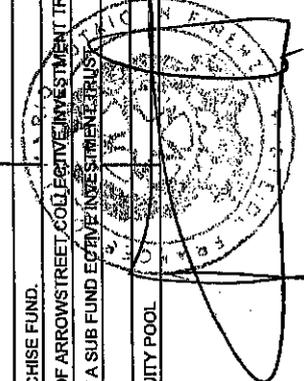
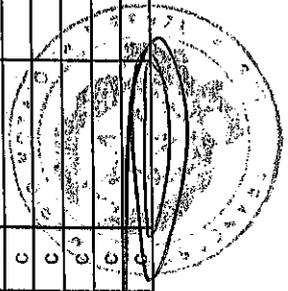


ESITO VOTAZIONE

Punto 2 ordinaria - Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti:
2.1 deliberazioni inerenti alla politica di remunerazione della Società di cui alla prima sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.

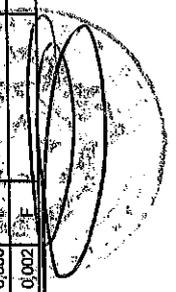
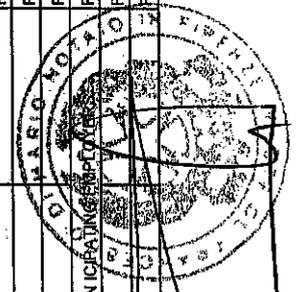
N°	Aventi diritto	Rappresentante	Delegato	Voti in proprio	Voti per delega	% sul capitale con diritto di voto	VOTI	Azioni in proprio	Azioni per delega
1	BANCOPOSTA RINASCIMENTO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		1.343	0,000	N		1.343
2	PRAMERICA - MITO 50		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		12.500	0,004	N		12.500
3	PRAMERICA - MITO 25		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		12.500	0,004	N		12.500
4	THE WAWANESA MUTUAL INSURANCE COMPANY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		401	0,000	C		401
5	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		557.545	0,200	C		557.545
6	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		300.000	0,108	C		300.000
7	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		200.844	0,072	C		200.844
8	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		188.801	0,068	C		188.801
9	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		300.000	0,108	C		300.000
10	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		100.000	0,036	C		100.000
11	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		31.600	0,011	C		31.600
12	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		200.000	0,072	C		200.000
13	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		200.000	0,072	C		200.000
14	EUF - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		2.700	0,001	C		2.700
15	EUF - ITALIAN EQUITY OPPORTUNITIES		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		50.000	0,018	C		50.000
16	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		69.071	0,025	C		69.071
17	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		96.271	0,035	C		96.271
18	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		133.467	0,048	C		133.467
19	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		55.000	0,020	C		55.000
20	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		450.000	0,162	C		450.000
21	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		359.199	0,129	C		359.199
22	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		20.631	0,007	C		20.631
23	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		94.827	0,034	C		94.827
24	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		18.865	0,007	C		18.865
25	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		5.291	0,002	C		5.291
26	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		453	0,000	C		453
27	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		29	0,000	C		29
28	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		242	0,000	C		242
29	LAST-LORD ABBETT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		227.460	0,082	C		227.460
30	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		222	0,000	C		222
31	TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		46	0,000	C		46
32	FIDELITY GLOBAL CONSUMER INDUSTRIES FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		30.965	0,011	C		30.965
33	GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		18.963	0,007	C		18.963
34	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		2.747	0,001	C		2.747
35	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		260	0,000	C		260

36	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE TRUST FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	51,826	0,019	C	51,826	0,019	C	51,826
37	NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3,576	0,001	C	3,576	0,001	C	3,576
38	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	345	0,000	C	345	0,000	C	345
39	LORD ABBETT INTERNATIONAL SMALL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	34,592	0,012	C	34,592	0,012	C	34,592
40	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	9,834	0,004	C	9,834	0,004	C	9,834
41	MGF FUNDS PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13,730	0,005	C	13,730	0,005	C	13,730
42	UNILIPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	8	0,000	C	8	0,000	C	8
43	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT II ICIV	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2,403	0,001	C	2,403	0,001	C	2,403
44	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	15	0,000	C	15	0,000	C	15
45	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	56,447	0,020	C	56,447	0,020	C	56,447
46	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	73,284	0,026	C	73,284	0,026	C	73,284
47	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL FOCUS POOLED FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	151,202	0,054	C	151,202	0,054	C	151,202
48	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	53,524	0,019	C	53,524	0,019	C	53,524
49	JOHN HANCOCK VIT FUNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,221,275	0,439	C	1,221,275	0,439	C	1,221,275
50	JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	58,748	0,021	C	58,748	0,021	C	58,748
51	PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	110,890	0,040	C	110,890	0,040	C	110,890
52	GWAM GROUP PENSION TRUST II	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3,414	0,001	C	3,414	0,001	C	3,414
53	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2,793	0,001	C	2,793	0,001	C	2,793
54	PROVIDENCE ST. JOSEPH HEALTH LONG TERM PORTFOLIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	41,689	0,015	C	41,689	0,015	C	41,689
55	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	46	0,000	C	46	0,000	C	46
56	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	800,000	0,287	C	800,000	0,287	C	800,000
57	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	194,500	0,070	C	194,500	0,070	C	194,500
58	VERDIPARIFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	75	0,000	C	75	0,000	C	75
59	IILA - RAFIME	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	827	0,000	C	827	0,000	C	827
60	MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	674,971	0,242	C	674,971	0,242	C	674,971
61	MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	127,968	0,046	C	127,968	0,046	C	127,968
62	MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	341,014	0,123	C	341,014	0,123	C	341,014
63	MANULIFE U.S. BALANCED PRIVATE TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	59,224	0,021	C	59,224	0,021	C	59,224
64	MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	8,573	0,003	C	8,573	0,003	C	8,573
65	MANULIFE U.S. DOLLAR STRATEGIC BALANCED YIELD FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	15,152	0,005	C	15,152	0,005	C	15,152
66	MANULIFE STRATEGIC BALANCED YIELD FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	293,919	0,106	C	293,919	0,106	C	293,919
67	MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	376,017	0,135	C	376,017	0,135	C	376,017
68	ESPERIDES - DAA - AXA IM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	30,029	0,011	C	30,029	0,011	C	30,029
69	CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPH	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	41,924	0,015	C	41,924	0,015	C	41,924
70	EDR FUND-EUROPE SYNERGY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	250,000	0,090	C	250,000	0,090	C	250,000
71	ACTIONS PLANETE M	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	21,090	0,008	C	21,090	0,008	C	21,090
72	BBV INVEST FUNDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	207,961	0,075	C	207,961	0,075	C	207,961
73	EATON VANCE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST FOR E S III	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	700	0,000	C	700	0,000	C	700
74	HILTON HOTELS RETIREMENT PLAN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	145,098	0,052	C	145,098	0,052	C	145,098
75	MANULIFE GLOBAL FUND (SICA)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13,440	0,005	C	13,440	0,005	C	13,440
76	JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL GLOBAL FRANCHISE FUND.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	752,841	0,270	C	752,841	0,270	C	752,841
77	ARROWSTREET GLOBAL EQUITY ACWI CIT A SUB FUND OF ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	54,580	0,020	C	54,580	0,020	C	54,580
78	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US CIT A SUB FUND OF ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	38,889	0,014	C	38,889	0,014	C	38,889
79	MERCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	9,592	0,003	C	9,592	0,003	C	9,592
80	STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	114,241	0,041	C	114,241	0,041	C	114,241



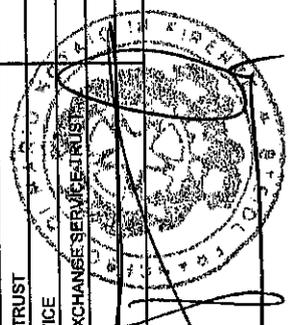
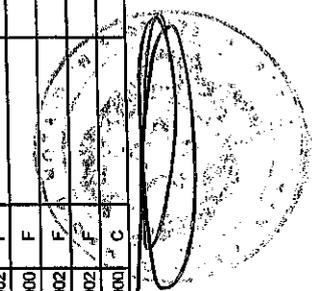
81	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.179	0,000	C	1.179	0,000	C	1.179
82	WILMINGTON INTERNATIONAL FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	11.947	0,004	C	11.947	0,004	C	11.947
83	AXA MFS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	110.000	0,040	C	110.000	0,040	C	110.000
84	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	100	0,000	C	100	0,000	C	100
85	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	15.656	0,006	C	15.656	0,006	C	15.656
86	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.350	0,001	C	3.350	0,001	C	3.350
87	MBP 2	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.714	0,002	C	4.714	0,002	C	4.714
88	FDI2 HBC FAMILY INVESTMENT	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	8.874	0,003	C	8.874	0,003	C	8.874
89	VALEURS FEMINES GLOBAL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.500	0,002	C	5.500	0,002	C	5.500
90	SUE ANN ARNALL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	60	0,000	C	60	0,000	C	60
91	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	422.935	0,152	C	422.935	0,152	C	422.935
92	FDI2 MSR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.400	0,002	C	5.400	0,002	C	5.400
93	FCP MOLINEL 15	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.794	0,001	C	2.794	0,001	C	2.794
94	CATILLON 1	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.837	0,001	C	3.837	0,001	C	3.837
95	OURASI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.400	0,001	C	3.400	0,001	C	3.400
96	FDI2 OSMOSE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.285	0,003	C	7.285	0,003	C	7.285
97	C INVESTISSEMENTS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.887	0,001	C	1.887	0,001	C	1.887
98	FCP YORELA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.500	0,005	C	13.500	0,005	C	13.500
99	AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERANNUATION AND RETIREMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.354	0,001	C	2.354	0,001	C	2.354
100	MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	16.984	0,006	C	16.984	0,006	C	16.984
101	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	221.934	0,080	C	221.934	0,080	C	221.934
102	FIDELITY FUNDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	510.415	0,183	C	510.415	0,183	C	510.415
103	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	50.000	0,018	C	50.000	0,018	C	50.000
104	TOTAL GESTION FLEXIBLE PATRIMONIALE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.585	0,002	C	5.585	0,002	C	5.585
105	MOLINEL 18	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.300	0,001	C	3.300	0,001	C	3.300
106	FDI2 NEW ALLEGRO 1144	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.404	0,003	C	7.404	0,003	C	7.404
107	FDI1 CALISSON1947	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.022	0,002	C	5.022	0,002	C	5.022
108	MBP 1	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.554	0,002	C	4.554	0,002	C	4.554
109	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.500	0,001	C	2.500	0,001	C	2.500
110	AXA OPTIMAL INCOME	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	328.352	0,118	C	328.352	0,118	C	328.352
111	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	39.500	0,014	C	39.500	0,014	C	39.500
112	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	19.581	0,007	C	19.581	0,007	C	19.581
113	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	239	0,000	C	239	0,000	C	239
114	PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	11.000	0,004	C	11.000	0,004	C	11.000
115	ATOMI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.472	0,002	C	4.472	0,002	C	4.472
116	JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	28.500	0,010	C	28.500	0,010	C	28.500
117	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.074	0,003	C	7.074	0,003	C	7.074
118	JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	12.986	0,005	C	12.986	0,005	C	12.986
119	FCP MOLINEL 11	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.900	0,002	C	6.900	0,002	C	6.900
120	AZ FUND 1 AZ EQUITY ITALIAN SMALL MID CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	41.706	0,015	C	41.706	0,015	C	41.706
121	STATE OF CALIFORNIA SAVINGS PLUS PROGRAM MASTER TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	29.932	0,011	F	29.932	0,011	F	29.932
122	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	20.908	0,008	F	20.908	0,008	F	20.908
123	NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	54.185	0,019	F	54.185	0,019	F	54.185
124	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.473	0,001	F	1.473	0,001	F	1.473
125	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	189.174	0,068	F	189.174	0,068	F	189.174

126	MAN GLG EUROPEAN EQUITY ALTERNATIVE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	17.717	0,006	F	17.717
127	WESPATH FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.811	0,001	F	3.811
128	MAN FUNDS VI PUBLIC LTD CO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.458	0,003	F	7.458
129	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	16.232	0,006	F	16.232
130	WESPATH FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	348	0,000	F	348
131	XANTHUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6	0,000	F	6
132	MAN AHL DIVERSIFIED MARKETS EU BEUR- WORLD TRADE CENTER	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	20	0,000	F	20
133	SIONNA INVESTMENT MANAGERS INC..	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	855	0,000	F	855
134	SIONNA INVESTMENT MANAGERS INC..	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.360	0,000	F	1.360
135	MAN MULTI-STRATEGY MASTER FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITES	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.406	0,001	F	2.406
136	GLG PARTNERS LP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.777	0,001	F	1.777
137	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	100.000	0,036	F	100.000
138	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.100	0,005	F	13.100
139	WTCN MULTIPLE COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST II	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	67.906	0,024	F	67.906
140	WTCN COMMON TRUST FUNDS TRUST INT SMALL CAP OPPORTUNITI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	51.959	0,019	F	51.959
141	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	96.205	0,035	F	96.205
142	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	66.681	0,024	F	66.681
143	WTCN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	39.413	0,014	F	39.413
144	THE INCUBATION FUND LTD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.161	0,000	F	1.161
145	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	28.865	0,010	F	28.865
146	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.000	0,001	F	4.000
147	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.610	0,003	F	7.610
148	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.184	0,000	F	1.184
149	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	573	0,000	F	573
150	STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FORTAX EXEMPT RETIREMENT	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	57.931	0,021	F	57.931
151	SSB MSCIAEWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	207	0,000	F	207
152	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.578	0,003	F	7.578
153	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.311	0,000	F	1.311
154	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.814	0,002	F	6.814
155	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	88	0,000	F	88
156	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.482	0,001	F	3.482
157	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	491	0,000	F	491
158	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.151	0,000	F	1.151
159	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	62	0,000	F	62
160	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	33.817	0,012	F	33.817
161	SSB MSCIEAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	16.224	0,006	F	16.224
162	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	20.954	0,008	F	20.954
163	IFIM 401(K) PLUS PLAN TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	184	0,000	F	184
164	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.501	0,001	F	1.501
165	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND TRUSTEES LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	881	0,000	F	881
166	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.069	0,002	F	6.069
167	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	881	0,000	F	881
168	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATIN CIPATING SHIPYARD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.296	0,001	F	2.296
169	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	64	0,000	F	64
170	NFS LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.871	0,002	F	4.871



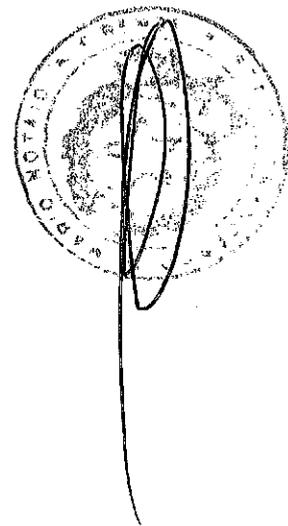
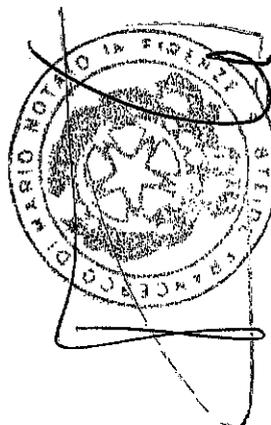
171	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.306	0,002	F	4.306
172	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.440	0,001	F	1.440
173	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	52	0,000	C	52
174	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	165	0,000	C	165
175	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.174	0,000	C	1.174
176	DNCA INVEST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	140.000	0,050	C	140.000
177	DNCA INVEST VENASQUO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	50.000	0,018	C	50.000
178	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.326	0,002	C	4.326
179	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.179	0,002	C	4.179
180	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL STOCK MARKET INDEX	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	276.504	0,096	C	276.504
181	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	846.440	0,304	C	846.440
182	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.815	0,001	C	1.815
183	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL STOCK MARKET INDEX	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	34.138	0,012	C	34.138
184	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDED) INDEX POOL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.990	0,002	C	4.990
185	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.482	0,001	C	3.482
186	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	17.549	0,006	C	17.549
187	UBS FUND MGT (CH) AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	19.936	0,007	C	19.936
188	UBS FUND MGT (CH) AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.620	0,001	C	2.620
189	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	187.932	0,068	C	187.932
190	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	126.004	0,045	C	126.004
191	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	884	0,000	C	884
192	LEGAL AND GENERAL ICAY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	941	0,000	C	941
193	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.054	0,001	C	4.054
194	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	24.784	0,009	C	24.784
195	JUNON ACTIONS OBLIGATIONS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	31.839	0,011	C	31.839
196	AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.432	0,005	C	13.432
197	CPR EUROPE NOUVELLE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.436	0,002	C	5.436
198	EUROPE OPPORTUNITES M	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	70.000	0,025	C	70.000
199	ATOUT EUROLAND RESTRUCTURATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	94	0,000	C	94
200	LCL ACTIONS EURO RESTRUCT EURO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	867	0,000	C	867
201	AMUNDI PATRIMOINE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	55	0,000	C	55
202	AMUNDI PATRIMOINE PEA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	12.205	0,004	C	12.205
203	CPR INVEST-EUROPE SPECIAL SITUATIONS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	27.003	0,010	C	27.003
204	AMUNDI FUNDS GLOBAL PERSPECTIVES	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	955	0,000	C	955
205	SUNSHINE SUPERANNUATION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.062	0,003	C	7.062
206	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	156	0,000	C	156
207	VF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	147	0,000	C	147
208	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	761	0,000	C	761
209	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.323	0,002	C	5.323
210	VANGUARD DEVELOPED ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQUITY INDEX POOLED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	299	0,000	C	299
211	VANGUARD TOTAL WORLD STOCKS INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	24.532	0,009	C	24.532
212	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	499.984	0,158	C	499.984
213	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	109.829	0,039	C	109.829
214	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.062	0,001	C	3.062
215	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	254.601	0,081	C	254.601

216	SG ACTIONS LUXE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	381	0,000	C	381
217	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	381,348	0,137	C	381,348
218	MUL-LYX FTSE IT ALL CAP PIR 2	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3,833	0,001	C	3,833
219	LYXINDX FUND - LYXOR MSCIEMU	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	24,020	0,009	C	24,020
220	UBS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	862	0,000	C	862
221	UBS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	10,562	0,004	C	10,562
222	MERCER QIF CCF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7,369	0,003	C	7,369
223	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	11,016	0,004	C	11,016
224	(UBS) GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3,483	0,001	C	3,483
225	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	235,482	0,085	C	235,482
226	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6,087	0,002	C	6,087
227	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	17,310	0,006	C	17,310
228	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	37,094	0,013	C	37,094
229	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,365	0,000	C	1,365
230	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	8,032	0,003	C	8,032
231	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7,512	0,003	C	7,512
232	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,234	0,000	C	1,234
233	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	177	0,000	C	177
234	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,459	0,001	C	1,459
235	ISHARES VII PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4,288	0,002	C	4,288
236	ISHARES VII PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	29,599	0,011	C	29,599
237	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,346	0,000	C	1,346
238	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	985	0,000	C	985
239	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	372	0,000	C	372
240	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6,613	0,002	C	6,613
241	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN 400	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	621	0,000	C	621
242	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	935	0,000	C	935
243	BLACKROCK FISSION INDEXED INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	960	0,000	C	960
244	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (WSMESGB)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3,227	0,001	C	3,227
245	DEKA-RAB	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2,056	0,001	C	2,056
246	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,336	0,000	C	1,336
247	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	60,355	0,022	C	60,355
248	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	45,227	0,016	C	45,227
249	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	16,081	0,006	C	16,081
250	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	11,390	0,004	C	11,390
251	BLACKROCK MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUIMB)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	22	0,000	C	22
252	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	185	0,000	C	185
253	FOREIGN SECURITIES TR NO 1	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	90,000	0,032	F	90,000
254	FIDELITY MANAGEMENT & RESEARCH COMPANY LLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,471	0,001	F	1,471
255	STATE FARM INSURANCE CO EMPLOYEE RETIREMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	131,242	0,047	F	131,242
256	CAMPBELL PENSION PLANS MASTER RETIREMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4,850	0,002	F	4,850
257	TRIMLI OF THE ARMY AIR FORCE EXCHANGE SERVICE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	311	0,000	F	311
258	REITM ANNUITY PLAN EMPLOYEES ARMY AIR CE EXCHANGE SERVICE TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5,657	0,002	F	5,657
259	BURROUGHS WELLCOME FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6,229	0,002	F	6,229
260	IAM NATIONAL PENSION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	38	0,000	C	38



261	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.945	0,001	C	2.945	0,001	C	2.945
262	ALGEBRIS UCITS FUNDS PLC - ALGEBRIS CORE ITALY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	55.000	0,020	F	55.000	0,020	F	55.000
263	GOVERNMENT OF NORWAY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	92.580	0,053	F	92.580	0,053	F	92.580
264	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.323	0,001	F	3.323	0,001	F	3.323
265	NTG-OM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.294	0,000	F	1.294	0,000	F	1.294
266	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	46.081	0,017	F	46.081	0,017	F	46.081
267	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.943	0,002	F	4.943	0,002	F	4.943
268	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1	0,000	F	1	0,000	F	1
269	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX US SMALL MID ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	112	0,000	F	112	0,000	F	112
270	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	788	0,000	F	788	0,000	F	788
271	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.371	0,000	F	1.371	0,000	F	1.371
272	KEVA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.964.586	0,706	F	1.964.586	0,706	F	1.964.586
273	MAJESTIC HONOUR LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	10.104.600	4,650	F	10.104.600	4,650	F	10.104.600
274	FCP KLESIA K ACTIONS EURO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.734	0,001	C	3.734	0,001	C	3.734
275	ES RIVER AND MERCANTILE FUNDS ICYC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	35.460	0,013	C	35.460	0,013	C	35.460
276	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - FIDEURAM ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.000	0,001	N	3.000	0,001	N	3.000
277	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO AZIONI ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	352.000	0,126	N	352.000	0,126	N	352.000
278	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 50	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	89.000	0,052	N	89.000	0,052	N	89.000
279	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	40.000	0,014	N	40.000	0,014	N	40.000
280	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA EQUITY ITALY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	61.000	0,022	N	61.000	0,022	N	61.000
281	INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.000	0,002	N	5.000	0,002	N	5.000
282	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	80.000	0,029	A	80.000	0,029	A	80.000
283	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.128	0,001	C	4.128	0,001	C	4.128
284	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	351	0,000	C	351	0,000	C	351
285	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	9.009	0,003	C	9.009	0,003	C	9.009
286	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.410	0,006	C	13.410	0,006	C	13.410
287	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.476	0,001	C	1.476	0,001	C	1.476
288	SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	84	0,000	C	84	0,000	C	84
289	SMALLCAP WORLD FUND INC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.393.104	0,960	C	2.393.104	0,960	C	2.393.104
290	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.837	0,001	F	1.837	0,001	F	1.837
291	BERGAMOTTA S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.720.766	0,618	F	1.720.766	0,618	F	1.720.766
292	BORRAGINE S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.720.766	0,618	F	1.720.766	0,618	F	1.720.766
293	EFFESETTE S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.972.180	2,605	F	6.972.180	2,605	F	6.972.180
294	FAFF S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.720.768	0,618	F	1.720.768	0,618	F	1.720.768
295	FERRAGAMO FERRUCCIO - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.012.660	0,364	F	1.012.660	0,364	F	1.012.660
296	FERRAGAMO GIOVANINA - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.012.660	0,364	F	1.012.660	0,364	F	1.012.660
297	FERRAGAMO FINANZIARIA S.P.A. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	183.223.620	65,826	F	183.223.620	65,826	F	183.223.620
298	FINVIS S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.972.180	2,505	F	6.972.180	2,505	F	6.972.180
299	GICUATIRO S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.972.180	2,505	F	6.972.180	2,505	F	6.972.180
300	SAWA S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.772.180	2,433	F	6.772.180	2,433	F	6.772.180
301	VISCONTI L'ANGELICA CAMILLA CONSOLATA - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	202.532	0,073	F	202.532	0,073	F	202.532
302	VISCONTI LE MANUELE MASSIMO - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	202.532	0,073	F	202.532	0,073	F	202.532
303	VISCONTI GINEVRA CAMILLA - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	202.532	0,073	F	202.532	0,073	F	202.532
304	VISCONTI GIUSEPPE UGO MARIA ORLANDO LUIGI - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	202.532	0,073	F	202.532	0,073	F	202.532
305	VISCONTI MARIA CONSOLATA - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	202.532	0,073	F	202.532	0,073	F	202.532

	VOTI	% SUJ PRESENTI
FAVOREVOLI	232.627.818	92,466%
CONTRARI	18.298.449	7,273%
ASTENUTI	80.000	0,032%
NON VOTANTI	576.343	0,229%
TOTALE VOTI	251.582.610	100,000%



Allegato " E " al Numero81585.....
del Repertorio e al Numero26375.....
della Raccolta.

SALVATORE FERRAGAMO S.P.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria del 22 aprile 2021

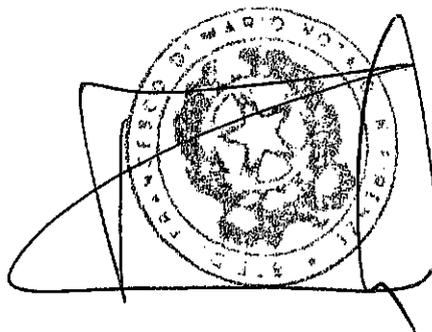
Punto 2.2 ordinaria - Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: 2.2 deliberazioni di cui alla seconda sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6 del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.



RISULTATO DELLA VOTAZIONE

Voti rappresentati in Assemblea	251.582.610	100,000%
Voti per i quali e' stato espresso il voto	251.582.610	100,000%

	n. voti	% voti rappresentati in assemblea	% del capitale sociale con diritto di voto
Favorevoli	244.004.173	96,988%	87,662%
Contrari	6.922.094	2,751%	2,487%
Astenuti	80.000	0,032%	0,029%
Non Votanti	576.343	0,229%	0,207%
Totale	251.582.610	100,000%	90,385%



SALVATORE FERRAGAMO S.P.A.

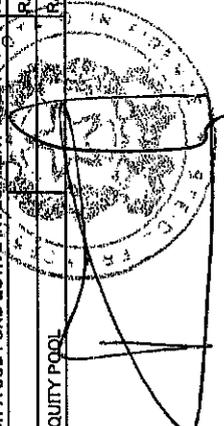
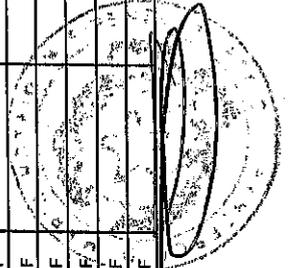
Assemblea ordinaria e straordinaria del 22 aprile 2021

ESITO VOTAZIONE

Punto 2.2 ordinaria - Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: 2.2 deliberazioni di cui alla seconda sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6 del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.

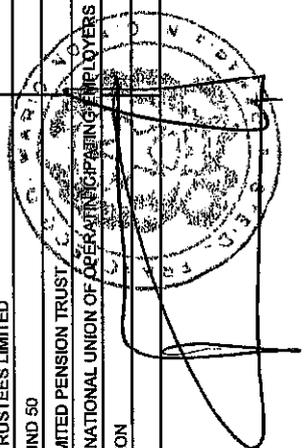
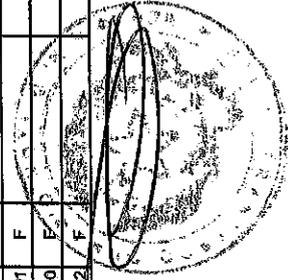
N°	Aventi diritto	Rappresentante	Delegato	Voti in proprio	Voti per delega	% sul capitale con diritto di voto	VOTI	Azioni in proprio	Azioni per delega
1	BANCOPOSTA RINASCIMENTO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		1.343	0,000	N		1.343
2	PRAMERICA - MITO 50		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		12.500	0,004	N		12.500
3	PRAMERICA - MITO 25		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		12.500	0,004	N		12.500
4	THE WAWANESA MUTUAL INSURANCE COMPANY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		401	0,000	F		401
5	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		557.545	0,200	F		557.545
6	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		300.000	0,108	F		300.000
7	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		200.844	0,072	F		200.844
8	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		188.801	0,068	F		188.801
9	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		300.000	0,108	F		300.000
10	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		100.000	0,036	F		100.000
11	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		31.600	0,011	F		31.600
12	MEDIOBANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		200.000	0,072	F		200.000
13	MEDIOBANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		200.000	0,072	F		200.000
14	EUF - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		2.700	0,001	F		2.700
15	EUF - ITALIAN EQUITY OPPORTUNITIES		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		50.000	0,018	F		50.000
16	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		69.071	0,025	F		69.071
17	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		96.271	0,035	F		96.271
18	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		133.467	0,048	F		133.467
19	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		55.000	0,020	F		55.000
20	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		450.000	0,162	F		450.000
21	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		359.199	0,129	F		359.199
22	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		20.631	0,007	F		20.631
23	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		94.827	0,034	F		94.827
24	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		18.865	0,007	F		18.865
25	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		5.291	0,002	F		5.291
26	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		453	0,000	F		453
27	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		29	0,000	F		29
28	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		242	0,000	F		242
29	LAST-LORD ABBETT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		227.450	0,082	F		227.450
30	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		222	0,000	F		222
31	TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		46	0,000	F		46
32	FIDELITY GLOBAL CONSUMER INDUSTRIES FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		30.966	0,011	F		30.966
33	GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		18.963	0,007	F		18.963
34	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		2.747	0,001	F		2.747
35	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		260	0,000	F		260

36	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE TRUST FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	51.826	0,019	F	51.826
37	NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.576	0,001	F	3.576
38	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	346	0,000	F	346
39	LORD ABBETT INTERNATIONAL SMALL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	34.592	0,012	F	34.592
40	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	9.834	0,004	F	9.834
41	MGI FUNDS PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.730	0,005	F	13.730
42	JNIPJMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	8	0,000	F	8
43	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT II ICAV	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.403	0,001	F	2.403
44	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	15	0,000	F	15
45	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	56.447	0,020	F	56.447
46	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	73.284	0,026	F	73.284
47	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL FOCUS POOLED FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	151.202	0,064	F	151.202
48	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	53.524	0,019	F	53.524
49	JOHN HANCOCK VIT FNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.221.275	0,439	F	1.221.275
50	JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	58.748	0,021	F	58.748
51	PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	110.890	0,040	F	110.890
52	GMAM GROUP PENSION TRUST II	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.414	0,001	F	3.414
53	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.793	0,001	F	2.793
54	PROVIDENCE ST. JOSEPH HEALTH LONG TERM PORTFOLIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	41.689	0,015	F	41.689
55	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	46	0,000	F	46
56	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	800.000	0,287	F	800.000
57	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	194.500	0,070	F	194.500
58	VERDIPAPIRFONDET KLP AKS.JGLOBAL SMALL CAP INDEXES I	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	75	0,000	F	75
59	JLA - RAFME	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	827	0,000	F	827
60	MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	674.971	0,242	F	674.971
61	MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	127.968	0,048	F	127.968
62	MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	341.014	0,123	F	341.014
63	MANULIFE U.S. BALANCED PRIVATE TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	59.224	0,021	F	59.224
64	MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	8.573	0,003	F	8.573
65	MANULIFE U.S. DOLLAR STRATEGIC BALANCED YIELD FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	15.152	0,005	F	15.152
66	MANULIFE \$STRATEGIC BALANCED YIELD FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	293.919	0,106	F	293.919
67	MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	376.017	0,135	F	376.017
68	ESPERIDES - DAA - AXA IM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	30.029	0,011	F	30.029
69	CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPHI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	41.924	0,015	F	41.924
70	EDR FUND-EUROPE SYNERGY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	250.000	0,090	F	250.000
71	ACTIONS PLANETE M	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	21.090	0,008	F	21.090
72	BBV INVEST FUNDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	207.961	0,075	F	207.961
73	EATON VANCE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST FOR E S III	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	700	0,000	F	700
74	HILTON HOTELS RETIREMENT PLAN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	145.098	0,052	F	145.098
75	MANULIFE GLOBAL FUND (SICA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.440	0,005	F	13.440
76	JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL GLOBAL FRANCHISE FUND.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	752.841	0,270	F	752.841
77	ARROWSTREET GLOBAL EQUITY ACWI CIT A SUB FUND OF ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	54.590	0,020	F	54.590
78	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US CIT A SUB FUND CTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	38.889	0,014	F	38.889
79	MERCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	9.592	0,003	F	9.592
80	STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	114.241	0,041	F	114.241



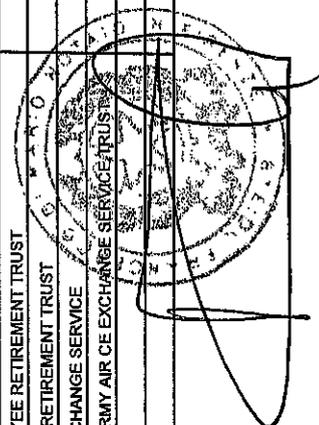
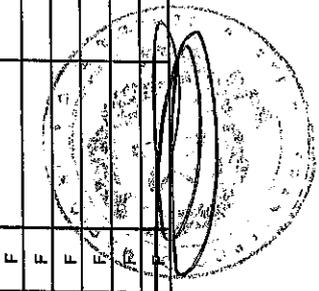
81	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.179	0,000	F	1.179
82	WILMINGTON INTERNATIONAL FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	11.947	0,004	F	11.947
83	AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	110.000	0,040	F	110.000
84	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	100	0,000	F	100
85	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	15.666	0,006	F	15.666
86	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.350	0,001	F	3.350
87	M3P 2	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.714	0,002	F	4.714
88	DF2 HBC FAMILY INVESTMENT	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	8.874	0,003	F	8.874
89	VALFURS FEMININES GLOBAL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.500	0,002	F	5.500
90	SUE ANN ARNALL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	60	0,000	F	60
91	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	422.935	0,152	F	422.935
92	DF2 MSR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.400	0,002	F	5.400
93	FCP MOLINEL 15	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.734	0,001	F	2.734
94	CATILLON 1	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.837	0,001	F	3.837
95	OURASI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.400	0,001	F	3.400
96	DF2 OSMOSE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.285	0,003	F	7.285
97	C INVESTISSEMENTS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.887	0,001	F	1.887
98	FCP YORELA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.500	0,005	F	13.500
99	AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERANNUATION AND RETIREMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.354	0,001	F	2.354
100	MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	16.984	0,006	F	16.984
101	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	221.934	0,080	F	221.934
102	FIDELITY FUNDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	510.415	0,183	F	510.415
103	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	50.000	0,018	F	50.000
104	TOTAL GESTION FLEXIBLE PATRIMONIALE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.585	0,002	F	5.585
105	MOLINEL 18	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.300	0,001	F	3.300
106	DF2 NEW ALLEGRO 1144	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.404	0,003	F	7.404
107	DF1 CALISSON1947	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.022	0,002	F	5.022
108	M3P 1	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.554	0,002	F	4.554
109	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.500	0,001	F	2.500
110	AXA OPTIMAL INCOME	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	328.362	0,118	F	328.362
111	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	39.500	0,014	F	39.500
112	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	19.581	0,007	F	19.581
113	FIDELITY SALEM STREET TRUST; FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	239	0,000	F	239
114	PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	11.000	0,004	F	11.000
115	ATOMO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.472	0,002	F	4.472
116	JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	28.500	0,010	F	28.500
117	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.074	0,003	F	7.074
118	JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	12.986	0,005	F	12.986
119	FCP MOLINEL 11	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.900	0,002	F	6.900
120	AZ FUND 1 AZ EQUITY ITALIAN SMALL MID CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	41.706	0,015	F	41.706
121	STATE OF CALIFORNIA SAVINGS PLUS PROGRAM MASTER TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	29.932	0,011	C	29.932
122	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	20.908	0,008	C	20.908
123	NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	54.185	0,019	C	54.185
124	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.473	0,001	C	1.473
125	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	189.174	0,068	C	189.174

126	MAN GLG EUROPEAN EQUITY ALTERNATIVE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	17.717	0,006	C	17.717
127	WESPATH FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.811	0,001	C	3.811
128	MAN FUNDS VI PUBLIC LTD CO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.458	0,008	C	7.458
129	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT'S LIMITED.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	16.232	0,006	C	16.232
130	WESPATH FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	348	0,000	C	348
131	XANTHUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6	0,000	C	6
132	MAN AHL DIVERSIFIED MARKETS EU BEUR- WORLD TRADE CENTER	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	20	0,000	C	20
133	SIONNA INVESTMENT MANAGERS INC.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	855	0,000	C	855
134	SIONNA INVESTMENT MANAGERS INC.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.360	0,000	C	1.360
135	MAN MULTI-STRATEGY MASTER FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITES	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.406	0,001	C	2.406
136	GLG PARTNERS LP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.777	0,001	C	1.777
137	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	100.000	0,036	C	100.000
138	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.100	0,005	C	13.100
139	WTCN MULTIPLE COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST II	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	67.906	0,024	C	67.906
140	WTCN COMMON TRUST FUNDS TRUST INT SMALL CAP OPPORTUNITI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	51.959	0,019	C	51.959
141	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	96.205	0,085	C	96.205
142	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	66.681	0,024	C	66.681
143	WTCN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	39.413	0,014	C	39.413
144	THE INCUBATION FUND LTD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.161	0,000	C	1.161
145	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	28.885	0,010	C	28.885
146	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.000	0,001	C	4.000
147	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.610	0,003	F	7.610
148	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.184	0,000	F	1.184
149	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	573	0,000	F	573
150	STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FORTAX EXEMPT RETIREMENT	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	57.931	0,021	F	57.931
151	SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	207	0,000	F	207
152	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.578	0,003	F	7.578
153	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.311	0,000	F	1.311
154	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.814	0,002	F	6.814
155	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	88	0,000	F	88
156	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.482	0,001	F	3.482
157	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	491	0,000	F	491
158	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.151	0,000	F	1.151
159	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	62	0,000	F	62
160	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	33.817	0,012	F	33.817
161	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	16.224	0,006	F	16.224
162	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	20.954	0,008	F	20.954
163	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	184	0,000	F	184
164	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.501	0,001	F	1.501
165	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND TRUSTEES LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	881	0,000	F	881
166	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.069	0,002	F	6.069
167	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	881	0,000	F	881
168	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING ENGINEERS EMPLOYERS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.296	0,001	F	2.296
169	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	64	0,000	F	64
170	NFS LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.871	0,002	F	4.871



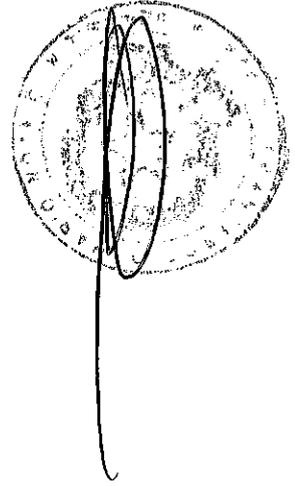
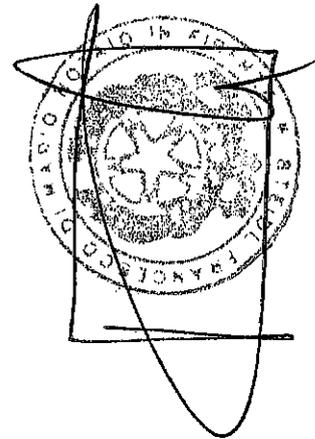
171	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.306	0,002	F	4.306
172	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.440	0,001	F	1.440
173	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	52	0,000	C	52
174	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	165	0,000	C	165
175	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.174	0,000	C	1.174
176	DNCA INVEST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	140.000	0,050	C	140.000
177	DNCA INVEST VENASQUO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	50.000	0,018	C	50.000
178	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.326	0,002	C	4.326
179	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.179	0,002	C	4.179
180	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	276.504	0,099	C	276.504
181	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	846.440	0,304	C	846.440
182	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.815	0,001	C	1.815
183	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	34.138	0,012	C	34.138
184	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.990	0,002	C	4.990
185	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.482	0,001	C	3.482
186	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	17.549	0,006	C	17.549
187	UBS FUND MGT (CH) AG		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	19.996	0,007	C	19.996
188	UBS FUND MGT (CH) AG		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.620	0,001	C	2.620
189	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	187.932	0,068	C	187.932
190	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	126.004	0,045	C	126.004
191	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	884	0,000	C	884
192	LEGAL AND GENERAL ICAV		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	941	0,000	C	941
193	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.054	0,001	C	4.054
194	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	24.784	0,009	C	24.784
195	JUNON ACTIONS OBLIGATIONS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	31.839	0,011	C	31.839
196	AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATION		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.432	0,005	C	13.432
197	CPR EUROPE NOUVELLE		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.436	0,002	C	5.436
198	EUROPE OPPORTUNITES M		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	70.000	0,025	C	70.000
199	A TOUT EUROLAND RESTRUCTURATION		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	94	0,000	C	94
200	LCL ACTIONS EURO RESTRUCT EURO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	867	0,000	C	867
201	AMUNDI PATRIMOINE		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	55	0,000	C	55
202	AMUNDI PATRIMOINE PEA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	12.205	0,004	C	12.205
203	CPR INVEST-EUROPE SPECIAL SITUATIONS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	27.003	0,010	C	27.003
204	AMUNDI FUNDS GLOBAL PERSPECTIVES		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	955	0,000	C	955
205	SUNSHINE SUPERANNUATION FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.082	0,003	C	7.082
206	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	156	0,000	C	156
207	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	147	0,000	C	147
208	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	761	0,000	C	761
209	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.323	0,002	C	5.323
210	VANGUARD DEVELOPED ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQUITY INDEX POOLED		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	299	0,000	C	299
211	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	24.532	0,009	C	24.532
212	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	439.984	0,158	C	439.984
213	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	108.828	0,039	C	108.828
214	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.052	0,001	C	3.052
215	AMUNDI SGR SPA/AMUNDI RISPARMIO ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	254.601	0,091	C	254.601

216	SG ACTIONS LUXE				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				381	C	0,000	C	381
217	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				381.348	C	0,137	C	381.348
218	MUL-LYX FTSE IT ALL CAP PIR 2				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				3.633	C	0,001	C	3.633
219	LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				24.020	C	0,009	C	24.020
220	UBS ETF				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				862	C	0,000	C	862
221	UBS ETF				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				10.562	C	0,004	C	10.562
222	MERCER QIF CCF				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				7.369	C	0,003	C	7.369
223	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				11.016	C	0,004	C	11.016
224	UBS (US) GROUP TRUST				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				3.483	C	0,001	C	3.483
225	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				235.492	C	0,085	C	235.492
226	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				6.087	C	0,002	C	6.087
227	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				17.310	C	0,006	C	17.310
228	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				37.094	C	0,013	C	37.094
229	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				1.365	C	0,000	C	1.365
230	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				8.032	C	0,003	C	8.032
231	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				7.512	C	0,003	C	7.512
232	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				1.234	C	0,000	C	1.234
233	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				177	C	0,000	C	177
234	INTERNATIONAL MONETARY FUND				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				1.459	C	0,001	C	1.459
235	ISHARES VII PLC				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				4.288	C	0,002	C	4.288
236	ISHARES VII PLC				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				29.569	C	0,011	C	29.569
237	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				1.346	C	0,000	C	1.346
238	INTERNATIONAL MONETARY FUND				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				985	C	0,000	C	985
239	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				372	C	0,000	C	372
240	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				6.613	C	0,002	C	6.613
241	ISHELL CANADA 2007 PENSION PLAN 400				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				621	C	0,000	C	621
242	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				935	C	0,000	C	935
243	BLACKROCK FISHION INDEXED INTERNATIONAL EQUITY FUND				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				960	C	0,000	C	960
244	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (WSMESGB)				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				3.227	C	0,001	C	3.227
245	DEKA-RAB				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				2.066	C	0,001	C	2.066
246	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				1.336	C	0,000	C	1.336
247	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUST				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				60.355	C	0,022	C	60.355
248	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUST				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				45.227	C	0,016	C	45.227
249	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUST				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				16.061	C	0,006	C	16.061
250	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUST				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				11.390	C	0,004	C	11.390
251	BLACKROCK MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUIMIB)				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				22	C	0,000	C	22
252	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				185	C	0,000	C	185
253	FOREIGN SECURITIES TR NO 1				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				90.000	F	0,032	F	90.000
254	FIDELITY MANAGEMENT & RESEARCH COMPANY LLC				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				1.471	F	0,001	F	1.471
255	STATE FARM INSURANCE CO EMPLOYEE RETIREMENT TRUST				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				131.242	F	0,047	F	131.242
256	CAMPBELL PENSION PLANS MASTER RETIREMENT TRUST				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				4.850	F	0,002	F	4.850
257	TRIMDILL OF THE ARMY AIR FORCE EXCHANGE SERVICE				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				311	F	0,000	F	311
258	RETMT ANNUITY PLAN EMPLOYEES ARMY AIR CE EXCHANGE SERVICE TRUST				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				5.657	F	0,002	F	5.657
259	BURROUGHS WELLCOME FUND				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				6.229	F	0,002	F	6.229
260	IAM NATIONAL PENSION FUND				RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)				38	F	0,000	F	38



261	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.945	0,001	F	2.945
262	ALGERIS UCITS FUNDS PLC - ALGERIS CORE ITALY FUND			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	55.000	0,020	F	55.000
263	GOVERNMENT OF NORWAY			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	92.580	0,033	F	92.580
264	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.323	0,001	F	3.323
265	NTG-OM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.294	0,000	F	1.294
266	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	46.081	0,017	F	46.081
267	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.943	0,002	F	4.943
268	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1	0,000	F	1
269	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX US SMALL MID ETF			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	112	0,000	F	112
270	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	788	0,000	F	788
271	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.371	0,000	F	1.371
272	KEVA			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.964.586	0,706	F	1.964.586
273	MAJESTIC HONOUR LIMITED			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	10.104.600	4,630	F	10.104.600
274	FCP KLESIA K ACTIONS EURO			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.734	0,001	C	3.734
275	ES RIVER AND MERCANTILE FUNDS ICVC			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	35.460	0,013	F	35.460
276	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - FIDEURAM ITALIA			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.000	0,001	N	3.000
277	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO AZIONI ITALIA			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	352.000	0,126	N	352.000
278	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 50			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	89.000	0,032	N	89.000
279	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 30			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	40.000	0,014	N	40.000
280	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA EQUITY ITALY			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	61.000	0,022	N	61.000
281	INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.000	0,002	N	5.000
282	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	80.000	0,029	A	80.000
283	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.128	0,001	C	4.128
284	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	351	0,000	C	351
285	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	9.009	0,003	F	9.009
286	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.410	0,005	F	13.410
287	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.476	0,001	F	1.476
288	SUNAMERICA SERIES TRUST SA IPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	84	0,000	F	84
289	SMALLCAP WORLD FUND INC.			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.393.104	0,860	C	2.393.104
290	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.837	0,001	F	1.837
291	BERGAMOTTA S.R.L. - VOTO MAGGIORATO			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.720.766	0,618	F	860.393
292	BORRAGINE S.R.L. - VOTO MAGGIORATO			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.720.766	0,618	F	860.393
293	EFFETTE S.R.L. - VOTO MAGGIORATO			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.972.180	2,505	F	3.486.090
294	FAFF S.R.L. - VOTO MAGGIORATO			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.720.768	0,618	F	860.384
295	FERRAGAMO FERRUCCIO - VOTO MAGGIORATO			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.012.660	0,364	F	506.330
296	FERRAGAMO GIOVANNA - VOTO MAGGIORATO			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.012.660	0,364	F	506.330
297	FERRAGAMO FINANZIARIA S.P.A. - VOTO MAGGIORATO			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	183.223.620	65,826	F	91.611.810
298	FINVIS S.R.L. - VOTO MAGGIORATO			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.972.180	2,505	F	3.486.090
299	GIUATTRO S.R.L. - VOTO MAGGIORATO			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.972.180	2,505	F	3.486.090
300	SAVA S.R.L. - VOTO MAGGIORATO			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.772.180	2,433	F	3.386.090
301	VISCONTI ANGELICA CAMILLA CONSOLATA - VOTO MAGGIORATO			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	202.532	0,073	F	101.266
302	VISCONTI EMANUELE MASSIMO - VOTO MAGGIORATO			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	202.532	0,073	F	101.266
303	VISCONTI GINEVRA CAMILLA - VOTO MAGGIORATO			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	202.532	0,073	F	101.266
304	VISCONTI GIUSEPPE UGO MARIA ORLANDO LUIGI - VOTO MAGGIORATO			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	202.532	0,073	F	101.266
305	VISCONTI MARIA CONSOLATA - VOTO MAGGIORATO			RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	202.532	0,073	F	101.266

	VOTI	% SUI PRESENTI
FAVOREVOLI	244.004.173	96,988%
CONTRARI	6.922.094	2,751%
ASTENUTI	80.000	0,032%
NON VOTANTI	576.343	0,229%
TOTALE VOTI	251.582.610	100,000%

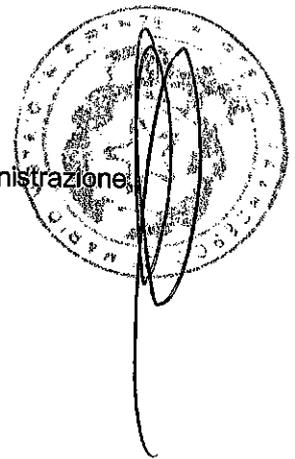


Allegato " F " al Numero81585.....
del Repertorio e al Numero26375.....
della Raccolta.

SALVATORE FERRAGAMO S.P.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria del 22 aprile 2021

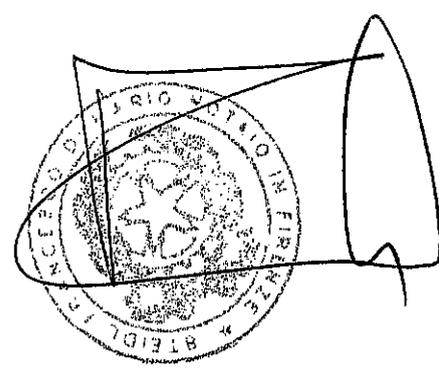
Punto 3 ordinaria - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione



RISULTATO DELLA VOTAZIONE

Voti rappresentati in Assemblea	251.582.610	100,000%
Voti per i quali e' stato espresso il voto	251.582.610	100,000%

	n. voti	% voti rappresentati in assemblea	% del capitale sociale con diritto di voto
Favorevoli	250.949.627	99,748%	90,157%
Contrari	2.983	0,001%	0,001%
Astenuti	80.000	0,032%	0,029%
Non Votanti	550.000	0,219%	0,198%
Totale	251.582.610	100,000%	90,385%



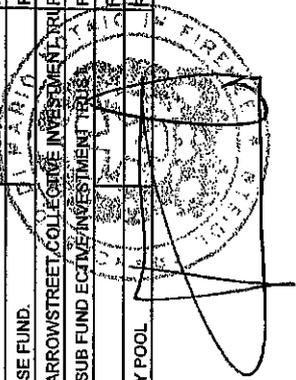
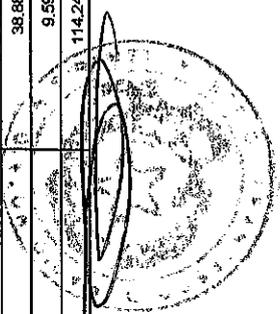
ESITO VOTAZIONE

Punto 3 ordinaria - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione.

N°	Aventi diritto	Rappresentante	Delegato	Voti in proprio	Voti per delega	% sul capitale con diritto di voto	VOTI	Azioni in proprio	Azioni per delega
1	BANCOPOSTA RINASCIMENTO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		1.343	0,000	F		1.343
2	PRAMERICA - MITO 50		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		12.500	0,004	F		12.500
3	PRAMERICA - MITO 25		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		12.500	0,004	F		12.500
4	THE WAWANESA MUTUAL INSURANCE COMPANY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		401	0,000	F		401
5	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		557.545	0,200	F		557.545
6	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		300.000	0,108	F		300.000
7	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		200.844	0,072	F		200.844
8	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		188.801	0,068	F		188.801
9	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		300.000	0,108	F		300.000
10	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		100.000	0,036	F		100.000
11	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		31.600	0,011	F		31.600
12	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		200.000	0,072	F		200.000
13	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		200.000	0,072	F		200.000
14	EUIF - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		2.700	0,001	F		2.700
15	EUIF - ITALIAN EQUITY OPPORTUNITIES		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		50.000	0,018	F		50.000
16	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		69.071	0,025	F		69.071
17	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		96.271	0,035	F		96.271
18	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		133.467	0,048	F		133.467
19	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		55.000	0,020	F		55.000
20	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		450.000	0,162	F		450.000
21	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		359.199	0,129	F		359.199
22	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		20.631	0,007	F		20.631
23	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		94.827	0,034	F		94.827
24	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		18.865	0,007	F		18.865
25	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		5.291	0,002	F		5.291
26	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		453	0,000	F		453
27	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		29	0,000	F		29
28	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		242	0,000	F		242
29	LAST-LORD ABBETT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		227.450	0,082	F		227.450
30	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		222	0,000	F		222
31	TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITYPORTFOLIO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		46	0,000	F		46
32	FIDELITY GLOBAL CONSUMER INDUSTRIES FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		30.966	0,011	F		30.966
33	GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		18.963	0,007	F		18.963
34	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		2.747	0,001	F		2.747
35	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		260	0,000	F		260

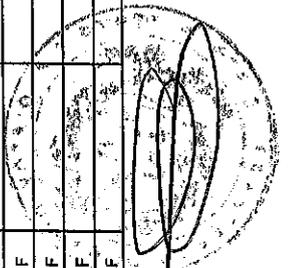


36	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE TRUST FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	51.826	0,019	F	51.826
37	NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.576	0,001	F	3.576
38	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	345	0,000	F	345
39	LORD ABBETT INTERNATIONAL SMALL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	34.592	0,012	F	34.592
40	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	9.834	0,004	F	9.834
41	MGI FUNDS PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.730	0,005	F	13.730
42	JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	8	0,000	F	8
43	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT II ICIV	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.403	0,001	F	2.403
44	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	15	0,000	F	15
45	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	58.447	0,020	F	58.447
46	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	73.284	0,026	F	73.284
47	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL FOCUS POOLED FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	151.202	0,054	F	151.202
48	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	53.524	0,019	F	53.524
49	JOHN HANCOCK VIT FUNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.221.275	0,439	F	1.221.275
50	JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	58.748	0,021	F	58.748
51	PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	110.890	0,040	F	110.890
52	GMAM GROUP PENSION TRUST II	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.414	0,001	F	3.414
53	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.793	0,001	F	2.793
54	PROVIDENCE ST. JOSEPH HEALTH LONG TERM PORTFOLIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	41.689	0,015	F	41.689
55	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	46	0,000	F	46
56	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	800.000	0,287	F	800.000
57	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	194.500	0,070	F	194.500
58	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	75	0,000	F	75
59	ILA - RAFIMF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	827	0,000	F	827
60	MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	674.971	0,242	F	674.971
61	MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	127.966	0,046	F	127.966
62	MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	341.014	0,123	F	341.014
63	MANULIFE U.S. BALANCED PRIVATE TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	59.224	0,021	F	59.224
64	MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	8.573	0,003	F	8.573
65	MANULIFE U.S. DOLLAR STRATEGIC BALANCED YIELD FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	15.152	0,005	F	15.152
66	MANULIFE STRATEGIC BALANCED YIELD FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	293.919	0,106	F	293.919
67	MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	376.017	0,135	F	376.017
68	ESPERIDES - DAA - AXA IM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	30.029	0,011	F	30.029
69	CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPI H	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	41.924	0,015	F	41.924
70	EDR FUND-EUROPE SYNERGY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	250.000	0,090	F	250.000
71	ACTIONS PLANETE M	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	21.090	0,008	F	21.090
72	BBV INVEST FUNDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	207.961	0,075	F	207.961
73	EATON VANCE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST FOR E S III	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	700	0,000	F	700
74	HILTON HOTELS RETIREMENT PLAN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	145.098	0,052	F	145.098
75	MANULIFE GLOBAL FUND (SICA)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.440	0,005	F	13.440
76	JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL GLOBAL FRANCHISE FUND.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	752.841	0,270	F	752.841
77	ARROWSTREET GLOBAL EQUITY ACWI CIT A SUB FUND OF ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	54.580	0,020	F	54.580
78	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX CIT A SUB FUND OF ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	38.889	0,014	F	38.889
79	MERCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	9.592	0,003	F	9.592
80	SICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	114.241	0,041	F	114.241



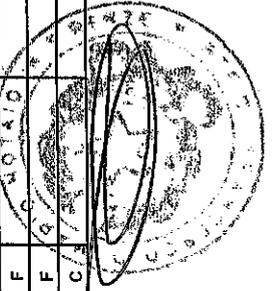
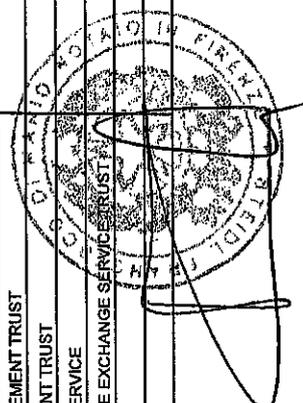
81	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.179	0,000	F	1.179	0,000	F	1.179
82	WILMINGTON INTERNATIONAL FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	11.947	0,004	F	11.947	0,004	F	11.947
83	AXA MP'S FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	110.000	0,040	F	110.000	0,040	F	110.000
84	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	100	0,000	F	100	0,000	F	100
85	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	15.656	0,006	F	15.656	0,006	F	15.656
86	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.350	0,001	F	3.350	0,001	F	3.350
87	M3P 2	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.714	0,002	F	4.714	0,002	F	4.714
88	DF2 HBC FAMILY INVESTMENT	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	8.874	0,003	F	8.874	0,003	F	8.874
89	VALEURS FEMININES GLOBAL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.500	0,002	F	5.500	0,002	F	5.500
90	SUE ANN ARNALL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	60	0,000	F	60	0,000	F	60
91	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	422.935	0,152	F	422.935	0,152	F	422.935
92	DF2 MSR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.400	0,002	F	5.400	0,002	F	5.400
93	FCP MOLINEL 15	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.734	0,001	F	2.734	0,001	F	2.734
94	CATILLON 1	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.837	0,001	F	3.837	0,001	F	3.837
95	OURASI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.400	0,001	F	3.400	0,001	F	3.400
96	DF2 OSMOSE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.285	0,003	F	7.285	0,003	F	7.285
97	C INVESTISSEMENTS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.887	0,001	F	1.887	0,001	F	1.887
98	FCP YORELA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.500	0,006	F	13.500	0,006	F	13.500
99	AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERANNUATION AND RETIREMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.354	0,001	F	2.354	0,001	F	2.354
100	MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	16.984	0,006	F	16.984	0,006	F	16.984
101	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	221.934	0,080	F	221.934	0,080	F	221.934
102	FIDELITY FUNDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	510.415	0,183	F	510.415	0,183	F	510.415
103	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	50.000	0,018	F	50.000	0,018	F	50.000
104	TOTAL GESTION FLEXIBLE PATRIMONIALE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.585	0,002	F	5.585	0,002	F	5.585
105	MOLINEL 18	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.300	0,001	F	3.300	0,001	F	3.300
106	DF2 NEW ALLEGRO 1144	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.404	0,003	F	7.404	0,003	F	7.404
107	DF1 CALISSON1947	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.022	0,002	F	5.022	0,002	F	5.022
108	M3P 1	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.554	0,002	F	4.554	0,002	F	4.554
109	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.500	0,001	F	2.500	0,001	F	2.500
110	AXA OPTIMAL INCOME	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	328.362	0,118	F	328.362	0,118	F	328.362
111	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	39.500	0,014	F	39.500	0,014	F	39.500
112	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	19.581	0,007	F	19.581	0,007	F	19.581
113	FIDELITY SALEM STREET TRUST. FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	239	0,000	F	239	0,000	F	239
114	PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	11.000	0,004	F	11.000	0,004	F	11.000
115	A7OME	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.472	0,002	F	4.472	0,002	F	4.472
116	JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	28.500	0,010	F	28.500	0,010	F	28.500
117	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.074	0,003	F	7.074	0,003	F	7.074
118	JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	12.986	0,005	F	12.986	0,005	F	12.986
119	FCP MOLINEL 11	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.900	0,002	F	6.900	0,002	F	6.900
120	AZ FUND 1 AZ EQUITY ITALIAN SMALL MID CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	41.706	0,015	F	41.706	0,015	F	41.706
121	STATE OF CALIFORNIA SAVINGS PLUS PROGRAM MASTER TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	29.932	0,011	F	29.932	0,011	F	29.932
122	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	20.908	0,008	F	20.908	0,008	F	20.908
123	NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	54.185	0,018	F	54.185	0,018	F	54.185
124	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBVI-NW-UNIVERSAL-FONDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.473	0,001	F	1.473	0,001	F	1.473
125	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	189.174	0,068	F	189.174	0,068	F	189.174

126	MAN GLG EUROPEAN EQUITY ALTERNATIVE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	17.717	0,006	F	17.717
127	WESPATH FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.811	0,001	F	3.811
128	MAN FUNDS VI PUBLIC LTD CO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.458	0,003	F	7.458
129	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	16.232	0,006	F	16.232
130	WESPATH FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	348	0,000	F	348
131	XANTLIUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6	0,000	F	6
132	MAN AHL DIVERSIFIED MARKETS EU BEUR- WORLD TRADE CENTER	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	20	0,000	F	20
133	SONNA INVESTMENT MANAGERS INC.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	855	0,000	F	855
134	SONNA INVESTMENT MANAGERS INC..	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.360	0,000	F	1.360
135	MAN MULTI-STRATEGY MASTER FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITES	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.406	0,001	F	2.406
136	GLG PARTNERS LP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.777	0,001	F	1.777
137	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	100.000	0,036	F	100.000
138	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.100	0,005	F	13.100
139	WTCH MULTIPLE COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST II	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	67.908	0,024	F	67.908
140	WTCH COMMON TRUST FUNDS TRUST INT SMALL CAP OPPORTUNITI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	51.958	0,018	F	51.958
141	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	56.205	0,035	F	56.205
142	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	66.681	0,024	F	66.681
143	WTCH INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	39.413	0,014	F	39.413
144	THE INCUBATION FUND LTD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.161	0,000	F	1.161
145	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	28.965	0,010	F	28.965
146	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.000	0,001	F	4.000
147	SSCA SPDR ETF'S EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.610	0,003	F	7.610
148	SSGA SPDR ETF'S EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.184	0,000	F	1.184
149	SSCA SPDR ETF'S EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	573	0,000	F	573
150	STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FORTAX EXEMPT RETIREMENT	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	57.931	0,021	F	57.931
151	SSB MSCI ACWIF EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	207	0,000	F	207
152	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.578	0,003	F	7.578
153	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.311	0,000	F	1.311
154	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.614	0,002	F	6.614
155	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	88	0,000	F	88
156	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.482	0,001	F	3.482
157	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	491	0,000	F	491
158	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.151	0,000	F	1.151
159	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	62	0,000	F	62
160	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	33.817	0,012	F	33.817
161	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	16.224	0,006	F	16.224
162	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	20.954	0,008	F	20.954
163	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	184	0,000	F	184
164	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.501	0,001	F	1.501
165	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND TRUSTEES LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	881	0,000	F	881
166	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.069	0,002	F	6.069
167	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	881	0,000	F	881
168	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING EMPLOYERS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.296	0,001	F	2.296
169	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	64	0,000	F	64
170	INF'S LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.871	0,002	F	4.871



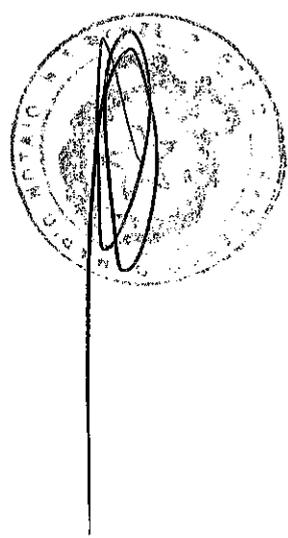
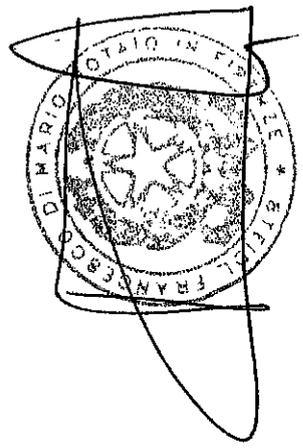
171	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.306	0,002	F	4.306
172	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.440	0,001	F	1.440
173	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	52	0,000	F	52
174	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	166	0,000	F	166
175	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.174	0,000	F	1.174
176	DNCA INVEST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	140,000	0,050	F	140,000
177	DNCA INVEST VENASQUO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	50,000	0,018	F	50,000
178	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.326	0,002	F	4.326
179	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.179	0,002	F	4.179
180	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	276,504	0,099	F	276,504
181	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	846,440	0,304	F	846,440
182	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.815	0,001	F	1.815
183	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	34,138	0,012	F	34,138
184	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4,990	0,002	F	4,990
185	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3,482	0,001	F	3,482
186	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	17,549	0,008	F	17,549
187	UBS FUND MGT (CH) AG		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	19,936	0,007	F	19,936
188	UBS FUND MGT (CH) AG		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2,620	0,001	F	2,620
189	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	187,932	0,068	F	187,932
190	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	126,004	0,045	F	126,004
191	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	884	0,000	F	884
192	LEGAL AND GENERAL ICAV		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	941	0,000	F	941
193	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4,054	0,001	F	4,054
194	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	24,784	0,009	F	24,784
195	JUNON ACTIONS OBLIGATIONS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	31,839	0,011	F	31,839
196	AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATION		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13,432	0,005	F	13,432
197	CPR EUROPE NOUVELLE		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5,436	0,002	F	5,436
198	EUROPE OPPORTUNITES M		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	70,000	0,025	F	70,000
199	ATOUT EUROLAND RESTRUCTURATION		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	94	0,000	F	94
200	LCL ACTIONS EURO RESTRUCT EURO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	867	0,000	F	867
201	AMUNDI PATRIMOINE		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	56	0,000	F	56
202	AMUNDI PATRIMOINE PEA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	12,206	0,004	F	12,206
203	CPR INVEST EUROPE SPECIAL SITUATIONS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	27,003	0,010	F	27,003
204	AMUNDI FUNDS GLOBAL PERSPECTIVES		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	955	0,000	F	955
205	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7,062	0,003	F	7,062
206	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	156	0,000	F	156
207	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	147	0,000	F	147
208	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	761	0,000	F	761
209	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5,323	0,002	F	5,323
210	VANGUARD DEVELOPED ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQUITY INDEX POOLED		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	299	0,000	F	299
211	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	24,532	0,009	F	24,532
212	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	439,984	0,158	F	439,984
213	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	109,529	0,039	F	109,529
214	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3,052	0,001	F	3,052
215	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	254,601	0,091	F	254,601

216	SG ACTIONS LUXE		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	381	0,000	F	381
217	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	381.348	0,137	F	381.348
218	MUL-LYX FTSE IT ALL CAP PIR 2		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.833	0,001	F	3.833
219	LYXINDEX FUND - LYXOR MSCILEMU		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	24.020	0,009	F	24.020
220	UBS ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	862	0,000	F	862
221	UBS ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	10.562	0,004	F	10.562
222	MERCER QIF CCF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.369	0,003	F	7.369
223	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	11.016	0,004	F	11.016
224	UBS (US) GROUP TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.483	0,001	F	3.483
225	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	235.492	0,085	F	235.492
226	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.087	0,002	F	6.087
227	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	17.310	0,006	F	17.310
228	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	37.094	0,013	F	37.094
229	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.365	0,000	F	1.365
230	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	8.032	0,003	F	8.032
231	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.512	0,003	F	7.512
232	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.234	0,000	F	1.234
233	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	177	0,000	F	177
234	INTERNATIONAL MONETARY FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.459	0,001	F	1.459
235	ISHARES VII PLC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.288	0,002	F	4.288
236	ISHARES VII PLC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	29.599	0,011	F	29.599
237	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.346	0,000	F	1.346
238	INTERNATIONAL MONETARY FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	985	0,000	F	985
239	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	372	0,000	F	372
240	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.613	0,002	F	6.613
241	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN 400		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	621	0,000	F	621
242	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	935	0,000	F	935
243	BLACKROCK FISSION INDEXED INTERNATIONAL EQUITY FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	960	0,000	F	960
244	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (WSMESGB)		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.227	0,001	F	3.227
245	DEKA-RAB		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.068	0,001	F	2.068
246	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.336	0,000	F	1.336
247	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	60.355	0,022	F	60.355
248	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	45.227	0,016	F	45.227
249	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	16.061	0,006	F	16.061
250	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	11.390	0,004	F	11.390
251	BLACKROCK MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUMIB)		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	22	0,000	F	22
252	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	185	0,000	F	185
253	FOREIGN SECURITIES TR NO 1		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	90.000	0,032	F	90.000
254	FIDELITY MANAGEMENT & RESEARCH COMPANY LLC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.471	0,001	F	1.471
255	STATE FARM INSURANCE CO EMPLOYEE RETIREMENT TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	131.242	0,047	F	131.242
256	CAMPBELL PENSION PLANS MASTER RETIREMENT TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.850	0,002	F	4.850
257	TRMDI OF THE ARMY AIR FORCE EXCHANGE SERVICE		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	311	0,000	F	311
258	RETMT ANNUITY PLAN EMPLOYEES ARMY AIR CE EXCHANGE SERVICE TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.657	0,002	F	5.657
259	BURROUGHS WELLCOME FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.229	0,002	F	6.229
260	IAM NATIONAL PENSION FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	38	0,000	C	38



VOTI % SUI PRESENTI

FAVOREVOLI	250.949.627	99,748%
CONTRARI	2.983	0,001%
ASTENUTI	80.000	0,032%
NON VOTANTI	550.000	0,219%
TOTALE VOTI	251.582.610	100,000%

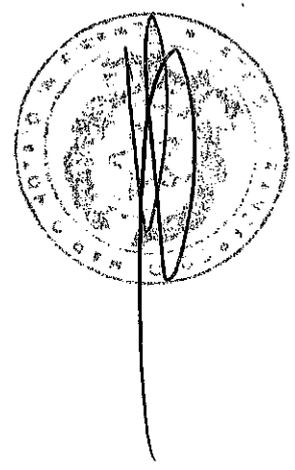


Allegato "G" al Numero 81585
del Repertorio e al Numero 26375
della Raccolta.

SALVATORE FERRAGAMO S.P.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria del 22 aprile 2021

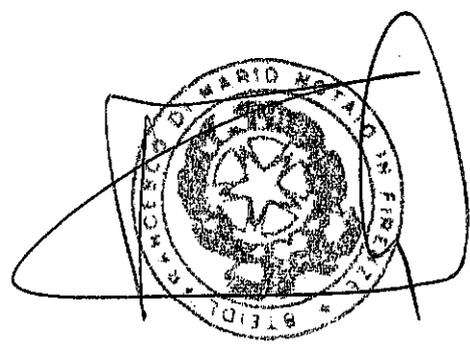
Punto 4 ordinaria - Determinazione della durata in carica degli amministratori.



RISULTATO DELLA VOTAZIONE

Voti rappresentati in Assemblea	251.582.610	100,000%
Voti per i quali e' stato espresso il voto	251.582.610	100,000%

	n. voti	% voti rappresentati in assemblea	% del capitale sociale con diritto di voto
Favorevoli	250.943.311	99,746%	90,155%
Contrari	9.299	0,004%	0,003%
Astenuti	80.000	0,032%	0,029%
Non Votanti	550.000	0,219%	0,198%
Totale	251.582.610	100,000%	90,385%

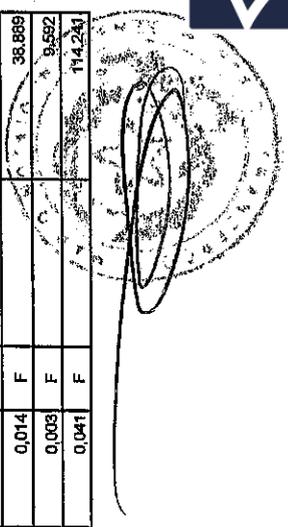


ESITO VOTAZIONE

Punto 4 ordinaria - Determinazione della durata in carica degli amministratori.

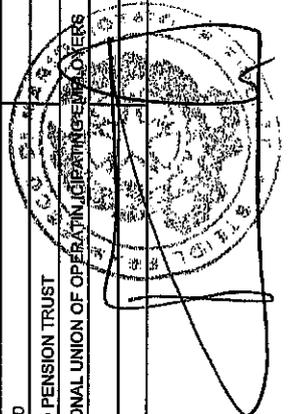
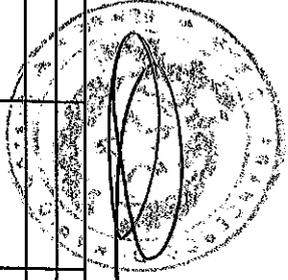
N°	Aventi diritto	Rappresentante	Delegato	Voti in proprio	Voti per delega	% sul capitale con diritto di voto	VOTI	Azioni in proprio	Azioni per delega
1	BANCOPOSTA RINASCIMENTO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		1.343	0,000	F		1.343
2	PRAMERICA - MITO 50		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		12.500	0,004	F		12.500
3	PRAMERICA - MITO 25		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		12.500	0,004	F		12.500
4	THE WAWANESA MUTUAL INSURANCE COMPANY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		401	0,000	F		401
5	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		557.545	0,200	F		557.545
6	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		300.000	0,108	F		300.000
7	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		200.844	0,072	F		200.844
8	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		189.801	0,068	F		189.801
9	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		300.000	0,108	F		300.000
10	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		100.000	0,036	F		100.000
11	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		31.600	0,011	F		31.600
12	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		200.000	0,072	F		200.000
13	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		200.000	0,072	F		200.000
14	EU F - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		2.700	0,001	F		2.700
15	EU F - ITALIAN EQUITY OPPORTUNITIES		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		50.000	0,018	F		50.000
16	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		69.071	0,025	F		69.071
17	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		96.271	0,035	F		96.271
18	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		133.467	0,048	F		133.467
19	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		55.000	0,020	F		55.000
20	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		450.000	0,162	F		450.000
21	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		359.199	0,129	F		359.199
22	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		20.631	0,007	F		20.631
23	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		94.827	0,034	F		94.827
24	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		18.865	0,007	F		18.865
25	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		5.291	0,002	F		5.291
26	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		453	0,000	F		453
27	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		29	0,000	F		29
28	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		242	0,000	F		242
29	LAST-LORD ABBETT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		227.450	0,082	F		227.450
30	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		222	0,000	F		222
31	TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		46	0,000	F		46
32	FIDELITY GLOBAL CONSUMER INDUSTRIES FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		30.966	0,011	F		30.966
33	GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		18.963	0,007	F		18.963
34	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		2.747	0,001	F		2.747
35	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		260	0,000	F		260

36	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE TRUST FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	51.826	F	0.019	F	51.826	0.019	F	51.826
37	NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.576	F	0.001	F	3.576	0.001	F	3.576
38	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	345	F	0.000	F	345	0.000	F	345
39	LORD ABBETT INTERNATIONAL SMALL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	34.582	F	0.012	F	34.582	0.012	F	34.582
40	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	9.834	F	0.004	F	9.834	0.004	F	9.834
41	IMGI FUNDS PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.730	F	0.005	F	13.730	0.005	F	13.730
42	JNJ/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	8	F	0.000	F	8	0.000	F	8
43	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT II ICAY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.403	F	0.001	F	2.403	0.001	F	2.403
44	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	15	F	0.000	F	15	0.000	F	15
45	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	56.447	F	0.020	F	56.447	0.020	F	56.447
46	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	73.284	F	0.026	F	73.284	0.026	F	73.284
47	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL FOCUS POOLED FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	151.202	F	0.054	F	151.202	0.054	F	151.202
48	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	53.524	F	0.019	F	53.524	0.019	F	53.524
49	JOHN HANCOCK VT FUNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.221.275	F	0.439	F	1.221.275	0.439	F	1.221.275
50	JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	58.748	F	0.021	F	58.748	0.021	F	58.748
51	PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	110.880	F	0.040	F	110.880	0.040	F	110.880
52	GMAM GROUP PENSION TRUST II	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.414	F	0.001	F	3.414	0.001	F	3.414
53	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.793	F	0.001	F	2.793	0.001	F	2.793
54	PROVIDENCE ST. JOSEPH HEALTH LONG TERM PORTFOLIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	41.689	F	0.015	F	41.689	0.015	F	41.689
55	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	46	F	0.000	F	46	0.000	F	46
56	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	800.000	F	0.287	F	800.000	0.287	F	800.000
57	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	194.500	F	0.070	F	194.500	0.070	F	194.500
58	VERDIPAPIRFONDET KLP AKS/JEGLOBAL SMALL CAP INDEXES I	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	75	F	0.000	F	75	0.000	F	75
59	I.L.A. - RAFIMF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	827	F	0.000	F	827	0.000	F	827
60	MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	674.971	F	0.242	F	674.971	0.242	F	674.971
61	MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	127.966	F	0.046	F	127.966	0.046	F	127.966
62	MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	341.014	F	0.123	F	341.014	0.123	F	341.014
63	MANULIFE U.S. BALANCED PRIVATE TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	59.224	F	0.021	F	59.224	0.021	F	59.224
64	MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	8.573	F	0.003	F	8.573	0.003	F	8.573
65	MANULIFE U.S. DOLLAR STRATEGIC BALANCED YIELD FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	15.152	F	0.006	F	15.152	0.006	F	15.152
66	MANULIFE STRATEGIC BALANCED YIELD FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	283.919	F	0.106	F	283.919	0.106	F	283.919
67	MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	376.017	F	0.135	F	376.017	0.135	F	376.017
68	ESPERIDES - DAA - AXA IM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	30.029	F	0.011	F	30.029	0.011	F	30.029
69	CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPH	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	41.924	F	0.015	F	41.924	0.015	F	41.924
70	EDR FUND-EUROPE SYNERGY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	250.000	F	0.090	F	250.000	0.090	F	250.000
71	ACTIONS PLANETE M	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	21.090	F	0.008	F	21.090	0.008	F	21.090
72	BBV INVEST FUNDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	207.961	F	0.075	F	207.961	0.075	F	207.961
73	EATON VANCE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST FOR E S III	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	700	F	0.000	F	700	0.000	F	700
74	HILTON HOTELS RETIREMENT PLAN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	145.088	F	0.052	F	145.088	0.052	F	145.088
75	MANULIFE GLOBAL FUND (SICA)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.440	F	0.005	F	13.440	0.005	F	13.440
76	JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL GLOBAL FRANCHISE FUND.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	752.841	F	0.270	F	752.841	0.270	F	752.841
77	ARROWSTREET GLOBAL EQUITY ACWI CIT A SUB FUND OF ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	54.580	F	0.020	F	54.580	0.020	F	54.580
78	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US CIT A SUB FUND OF ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	36.869	F	0.014	F	36.869	0.014	F	36.869
79	MERCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	9.592	F	0.003	F	9.592	0.003	F	9.592
80	STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	114.241	F	0.041	F	114.241	0.041	F	114.241



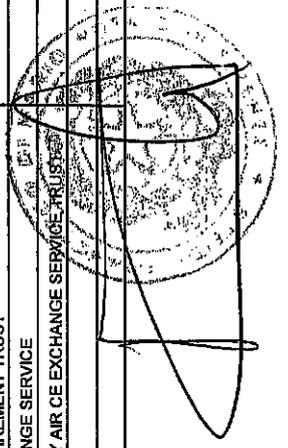
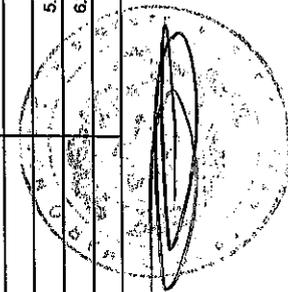
81	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.179	0,000	F	1.179
82	WILMINGTON INTERNATIONAL FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	11.947	0,004	F	11.947
83	AXA MFS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	110.000	0,040	F	110.000
84	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	100	0,000	F	100
85	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	15.656	0,006	F	15.656
86	STICHTING PENSIOENFONDUS VOOR HUISARTSEN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.350	0,001	F	3.350
87	M3P 2	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.714	0,002	F	4.714
88	FD2 HBC FAMILY INVESTMENT	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	8.874	0,003	F	8.874
89	VALEURS FEMINES GLOBAL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.500	0,002	F	5.500
90	SUE ANN ARNAL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	60	0,000	F	60
91	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	422.935	0,152	F	422.935
92	FD2 MSR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.400	0,002	F	5.400
93	FCP MOLINEL 15	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.734	0,001	F	2.734
94	CATILLON 1	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.837	0,001	F	3.837
95	OURASI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.400	0,001	F	3.400
96	FD2 OSMOSE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.285	0,003	F	7.285
97	C INVESTISSEMENTS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.887	0,001	F	1.887
98	FCP YORELA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.500	0,005	F	13.500
99	AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERANNUATION AND RETIREMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.354	0,001	F	2.354
100	MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	16.984	0,006	F	16.984
101	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	221.934	0,080	F	221.934
102	FIDELITY FUNDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	510.415	0,183	F	510.415
103	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	50.000	0,018	F	50.000
104	TOTAL GESTION FLEXIBLE PATRIMONIALE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.585	0,002	F	5.585
105	MOLINEL 18	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.300	0,001	F	3.300
106	FD2 NEW ALLEGRO 1144	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.404	0,003	F	7.404
107	FD1 CALISSON1947	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.022	0,002	F	5.022
108	M3P 1	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.554	0,002	F	4.554
109	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.500	0,001	F	2.500
110	AXA OPTIMAL INCOME	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	328.382	0,118	F	328.382
111	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	39.500	0,014	F	39.500
112	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	19.581	0,007	F	19.581
113	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	239	0,000	F	239
114	PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	11.000	0,004	F	11.000
115	ATOMO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.472	0,002	F	4.472
116	JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	28.500	0,010	F	28.500
117	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.074	0,003	F	7.074
118	JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	12.986	0,005	F	12.986
119	FCP MOLINEL 11	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.900	0,002	F	6.900
120	AZ FUND 1 AZ EQUITY ITALIAN SMALL MID CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	41.706	0,015	F	41.706
121	STATE OF CALIFORNIA SAVINGS PLUS PROGRAM MASTER TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	29.932	0,011	F	29.932
122	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	20.908	0,008	F	20.908
123	NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	54.185	0,019	F	54.185
124	UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.473	0,001	F	1.473
125	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	189.174	0,068	F	189.174

126	MAN GLG EUROPEAN EQUITY ALTERNATIVE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	17.717	0,006	F	17.717
127	WESPATH FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.811	0,001	F	3.811
128	MAN FUNDS VI PUBLIC LTD CO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.458	0,003	F	7.458
129	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	16.232	0,006	F	16.232
130	WESPATH FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	348	0,000	F	348
131	XANTHUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6	0,000	F	6
132	MAN AHL DIVERSIFIED MARKETS EU BEUR- WORLD TRADE CENTER	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	20	0,000	F	20
133	SIONNA INVESTMENT MANAGERS INC.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	855	0,000	F	855
134	SIONNA INVESTMENT MANAGERS INC.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.360	0,000	F	1.360
135	MAN MULTI-STRATEGY MASTER FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITES	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.406	0,001	F	2.406
136	GLG PARTNERS LP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.777	0,001	F	1.777
137	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	100.000	0,036	F	100.000
138	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.100	0,005	F	13.100
139	WTCN MULTIPLE COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST II	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	67.906	0,024	F	67.906
140	WTCN COMMON TRUST FUNDS TRUST INT SMALL CAP OPPORTUNITI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	51.959	0,019	F	51.959
141	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	96.205	0,035	F	96.205
142	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	66.681	0,024	F	66.681
143	WTCN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	39.413	0,014	F	39.413
144	THE INCUBATION FUND LTD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.161	0,000	F	1.161
145	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	28.865	0,010	F	28.865
146	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.000	0,001	F	4.000
147	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.610	0,003	F	7.610
148	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.184	0,000	F	1.184
149	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	573	0,000	F	573
150	STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FORTAX EXEMPT RETIREMENT	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	57.931	0,021	F	57.931
151	SSB MSCIAWIEX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	207	0,000	F	207
152	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.578	0,003	F	7.578
153	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.311	0,000	F	1.311
154	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXJUS PORTFOLIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.814	0,002	F	6.814
155	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	88	0,000	F	88
156	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.482	0,001	F	3.482
157	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	491	0,000	F	491
158	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.151	0,000	F	1.151
159	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	62	0,000	F	62
160	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	33.817	0,012	F	33.817
161	SSB MSCIEAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	16.224	0,006	F	16.224
162	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXJUS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	20.954	0,008	F	20.954
163	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	184	0,000	F	184
164	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.501	0,001	F	1.501
165	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND TRUSTEES LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	881	0,000	F	881
166	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.069	0,002	F	6.069
167	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	881	0,000	F	881
168	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING ENGINEERS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.296	0,001	F	2.296
169	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	64	0,000	F	64
170	NFS LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.871	0,002	F	4.871



171	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.306	0,002	F	4.306
172	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.440	0,001	F	1.440
173	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	52	0,000	F	52
174	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	165	0,000	F	165
175	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.174	0,000	F	1.174
176	DNCA INVEST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	140.000	0,050	F	140.000
177	DNCA INVEST VENASQUO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	50.000	0,018	F	50.000
178	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.326	0,002	F	4.326
179	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.179	0,002	F	4.179
180	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX T	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	276.504	0,099	F	276.504
181	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	846.440	0,304	F	846.440
182	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.815	0,001	F	1.815
183	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX T	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	34.138	0,012	F	34.138
184	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.990	0,002	F	4.990
185	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.482	0,001	F	3.482
186	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	17.549	0,006	F	17.549
187	UBS FUND MGT (CH) AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	19.936	0,007	F	19.936
188	UBS FUND MGT (CH) AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.620	0,001	F	2.620
189	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	187.932	0,068	F	187.932
190	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	126.004	0,046	F	126.004
191	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	884	0,000	F	884
192	LEGAL AND GENERAL ICAV	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	941	0,000	F	941
193	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.054	0,001	F	4.054
194	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	24.764	0,009	F	24.764
195	JUNON ACTIONS OBLIGATIONS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	31.839	0,011	F	31.839
196	AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.432	0,005	F	13.432
197	CPR EUROPE NOUVELLE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.436	0,002	F	5.436
198	EUROPE OPPORTUNITES M	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	70.000	0,025	F	70.000
199	ATOUT EUROLAND RESTRUCTURATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	94	0,000	F	94
200	LCL ACTIONS EURO RESTRUCT EURO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	867	0,000	F	867
201	AMUNDI PATRIMOINE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	55	0,000	F	55
202	AMUNDI PATRIMOINE PEA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	12.205	0,004	F	12.205
203	CPR INVEST-EUROPE SPECIAL SITUATIONS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	27.003	0,010	F	27.003
204	AMUNDI FUNDS GLOBAL PERSPECTIVES	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	955	0,000	F	955
205	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.062	0,003	F	7.062
206	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	156	0,000	F	156
207	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	147	0,000	F	147
208	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	761	0,000	F	761
209	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.323	0,002	F	5.323
210	VANGUARD DEVELOPED ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQUITY INDEX POOLED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	299	0,000	F	299
211	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	24.532	0,009	F	24.532
212	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	439.984	0,158	F	439.984
213	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	109.829	0,039	F	109.829
214	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.052	0,001	F	3.052
215	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	254.601	0,091	F	254.601

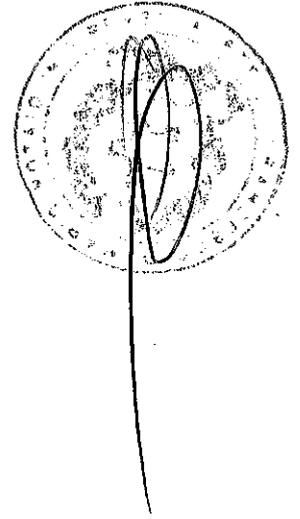
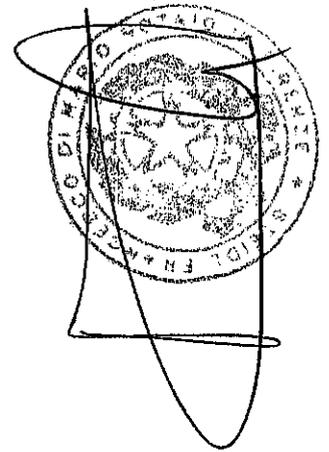
216	SG ACTIONS LUXE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	381	0,000	F	381
217	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	381.348	0,137	F	381.348
218	MUL- LYX FTSE IT ALL CAP PIR 2	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.893	0,001	F	3.893
219	LYXINDEX FUND - LYXOR MSCI EMU	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	24.020	0,008	F	24.020
220	UBS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	862	0,000	F	862
221	UBS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	10.562	0,004	F	10.562
222	MERCER QIF CCF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.369	0,003	F	7.369
223	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	11.016	0,004	F	11.016
224	UBS (US) GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.483	0,001	F	3.483
225	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	235.492	0,085	F	235.492
226	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.087	0,002	F	6.087
227	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	17.310	0,006	F	17.310
228	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	37.094	0,013	F	37.094
229	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.365	0,000	F	1.365
230	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	8.032	0,003	F	8.032
231	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.512	0,003	F	7.512
232	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.234	0,000	F	1.234
233	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	177	0,000	F	177
234	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.459	0,001	F	1.459
235	ISHARES VII PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.288	0,002	F	4.288
236	ISHARES VII PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	29.599	0,011	F	29.599
237	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.346	0,000	F	1.346
238	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	985	0,000	F	985
239	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	372	0,000	F	372
240	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.613	0,002	F	6.613
241	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN 400	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	621	0,000	F	621
242	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	995	0,000	F	995
243	BLACKROCK FISSION INDEXED INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	960	0,000	F	960
244	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (WSMESGB)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.227	0,001	F	3.227
245	DEKA-RAB	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.066	0,001	F	2.066
246	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.336	0,000	F	1.336
247	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	60.355	0,022	F	60.355
248	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	45.227	0,016	F	45.227
249	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	16.061	0,006	F	16.061
250	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	11.390	0,004	F	11.390
251	BLACKROCK MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUIMB)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	22	0,000	F	22
252	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	185	0,000	F	185
253	FOREIGN SECURITIES TR NO 1	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	90.000	0,032	F	90.000
254	FIDELITY MANAGEMENT & RESEARCH COMPANY LLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.471	0,001	F	1.471
255	STATE FARM INSURANCE CO EMPLOYEE RETIREMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	131.242	0,047	F	131.242
256	CAMPBELL PENSION PLANS MASTER RETIREMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.850	0,002	F	4.850
257	TRMDLI OF THE ARMY AIR FORCE EXCHANGE SERVICE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	311	0,000	F	311
258	RETMT ANNUITY PLAN EMPLOYEES ARMY AIR CE EXCHANGE SERVICE TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.657	0,002	F	5.657
259	BURROUGHS WELLCOME FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.229	0,002	F	6.229
260	IMI NATIONAL PENSION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	38	0,000	C	38



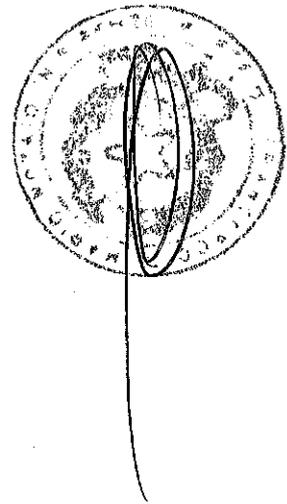
261	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.945	0,001	C	2.945
262	ALGEBRIS UCITS FUNDS PLC - ALGEBRIS CORE ITALY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	55.000	0,020	F	55.000
263	GOVERNMENT OF NORWAY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	92.580	0,033	F	92.580
264	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.323	0,001	F	3.323
265	NTGLQ-M COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.294	0,000	F	1.294
266	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	46.081	0,017	F	46.081
267	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.943	0,002	F	4.943
268	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1	0,000	F	1
269	INVECO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX US SMALL MID ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	112	0,000	F	112
270	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	788	0,000	F	788
271	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.371	0,000	F	1.371
272	KEVA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.964.566	0,706	F	1.964.566
273	MAJESTIC HONOUR LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	10.104.600	4,630	F	10.104.600
274	FCP KLESIA K ACTIONS EURO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.734	0,001	F	3.734
275	ES RIVER AND MERCANTILE FUNDS ICVC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	35.460	0,013	F	35.460
276	FIDELURAM ASSET MANAGEMENT SGR - FIDEURAM ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.000	0,001	N	3.000
277	FIDELURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO AZIONI ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	352.000	0,126	N	352.000
278	FIDELURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 50	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	89.000	0,032	N	89.000
279	FIDELURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	40.000	0,014	N	40.000
280	FIDELURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA EQUITY ITALY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	61.000	0,022	N	61.000
281	INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.000	0,002	N	5.000
282	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	80.000	0,029	A	80.000
283	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.128	0,001	C	4.128
284	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	351	0,000	C	351
285	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	9.009	0,003	F	9.009
286	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.410	0,005	F	13.410
287	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.476	0,001	F	1.476
288	SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	84	0,000	F	84
289	SMALLCAP WORLD FUND INC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.393.104	0,860	F	2.393.104
290	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.837	0,001	C	1.837
291	BERGAMOTTA S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.720.766	0,618	F	1.720.766
292	BORRAGINE S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.720.766	0,618	F	1.720.766
293	EFFESETTE S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.972.180	2,505	F	6.972.180
294	FAFF S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.720.766	0,618	F	1.720.766
295	FERRAGAMO FERRUCCIO - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.012.660	0,364	F	1.012.660
296	FERRAGAMO GIOVANNA - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.012.660	0,364	F	1.012.660
297	FERRAGAMO FINANZIARIA S.P.A. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	163.223.620	65,826	F	163.223.620
298	FINNIS S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.972.180	2,505	F	6.972.180
299	GIUJATTRO S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.972.180	2,505	F	6.972.180
300	SAWA S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.772.180	2,433	F	6.772.180
301	VISCONTI ANGELICA CAMILLA CONSOLATA - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	202.532	0,073	F	202.532
302	VISCONTI EMANUELE MASSIMO - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	202.532	0,073	F	202.532
303	VISCONTI GINEVRA CAMILLA - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	202.532	0,073	F	202.532
304	VISCONTI GIUSEPPE UGO MARIA ORLANDO LUI - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	202.532	0,073	F	202.532
305	VISCONTI MARIA CONSOLATA - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	202.532	0,073	F	202.532

VOTI % SUI PRESENTI

FAVOREVOLI	250.943.311	99,746%
CONTRARI	9.299	0,004%
ASTENUTI	80.000	0,032%
NON VOTANTI	550.000	0,219%
TOTALE VOTI	251.582.610	100,000%



Allegato " H " al Numero 81585
del Repertorio e al Numero 26375
della Raccolta.



SALVATORE FERRAGAMO S.P.A.

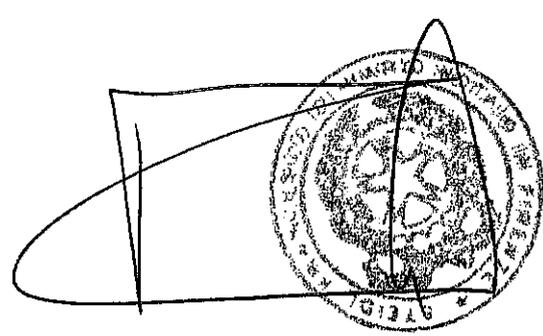
Assemblea ordinaria e straordinaria del 22 aprile 2021

Punto 5 ordinaria - Nomina degli amministratori.

RISULTATO DELLA VOTAZIONE

Voti rappresentati in Assemblea	251.582.610	100,000%
Voti per i quali e' stato espresso il voto	251.582.610	100,000%

	n. voti	% voti rappresentati in assemblea	% del capitale sociale con diritto di voto
Lista 1	233.814.670	92,93854%	84,00123%
Lista 2	17.767.856	7,06243%	6,38334%
Astenuto	84	0,00003%	0,00003%
Contrario a tutte le liste	0	0,000%	0,000%
Non Votanti	0	0,000%	0,000%
Totale	251.582.610	100,000%	90,385%

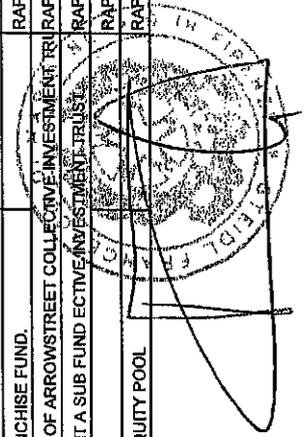
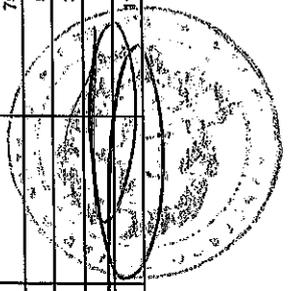


ESITO VOTAZIONE

Punto 5 ordinaria - Nomina degli amministratori.

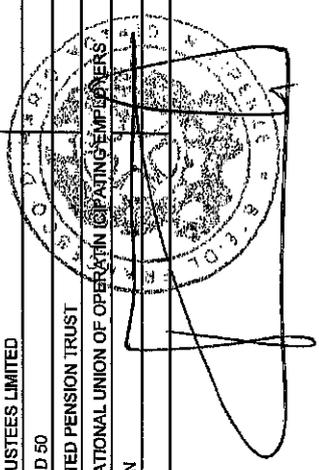
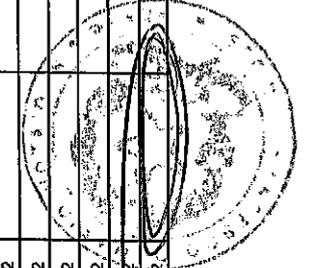
N°	Aventi diritto	Rappresentante	Delegato	Voti in proprio	Voti per delega	% sul capitale con diritto di voto	VOTI	Azioni in proprio	Azioni per delega
1	BANCOPOSTA RINASCIMENTO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		1.343	0,000	L2		1.343
2	PRAMERICA - MITO 50		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		12.500	0,004	L2		12.500
3	PRAMERICA - MITO 25		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		12.500	0,004	L2		12.500
4	THE WAWANESA MUTUAL INSURANCE COMPANY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		401	0,000	L2		401
5	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		557.545	0,200	L2		557.545
6	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		300.000	0,106	L2		300.000
7	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		200.844	0,072	L2		200.844
8	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		188.801	0,068	L2		188.801
9	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		300.000	0,106	L2		300.000
10	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		100.000	0,036	L2		100.000
11	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		31.600	0,011	L2		31.600
12	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		200.000	0,072	L2		200.000
13	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		200.000	0,072	L2		200.000
14	ELUF - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		2.700	0,001	L2		2.700
15	ELUF - ITALIAN EQUITY OPPORTUNITIES		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		50.000	0,018	L2		50.000
16	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		69.071	0,025	L2		69.071
17	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		96.271	0,035	L2		96.271
18	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		133.467	0,048	L2		133.467
19	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		55.000	0,020	L2		55.000
20	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		450.000	0,162	L2		450.000
21	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		359.199	0,129	L2		359.199
22	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		20.631	0,007	L2		20.631
23	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		94.827	0,034	L2		94.827
24	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		18.865	0,007	L2		18.865
25	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		5.291	0,002	L2		5.291
26	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		453	0,000	L2		453
27	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		29	0,000	L2		29
28	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		242	0,000	L2		242
29	LAST-LORD ABBETT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		227.450	0,082	L2		227.450
30	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		222	0,000	L2		222
31	TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		46	0,000	L2		46
32	FIDELITY GLOBAL CONSUMER INDUSTRIES FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		30.966	0,011	L2		30.966
33	GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		18.963	0,007	L2		18.963
34	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		2.747	0,001	L2		2.747
35	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		260	0,000	L2		260

36	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE TRUST FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	51.826	0,019	L2	51.826
37	NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.576	0,001	L2	3.576
38	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	345	0,000	L2	345
39	LORD ABBETT INTERNATIONAL SMALL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	34.592	0,012	L2	34.592
40	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	9.834	0,004	L2	9.834
41	MGI FUNDS PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.730	0,005	L2	13.730
42	JNI JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	8	0,000	L2	8
43	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT II ICIV	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.403	0,001	L2	2.403
44	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	15	0,000	L2	15
45	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	56.447	0,020	L2	56.447
46	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	73.284	0,026	L2	73.284
47	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL FOCUS POOLED FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	151.202	0,054	L2	151.202
48	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	53.524	0,019	L2	53.524
49	JOHN HANCOCK VIT FNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.221.275	0,439	L2	1.221.275
50	JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	58.748	0,021	L2	58.748
51	PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	110.890	0,040	L2	110.890
52	GMAM GROUP PENSION TRUST II	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.414	0,001	L2	3.414
53	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.793	0,001	L2	2.793
54	PROVIDENCE ST. JOSEPH HEALTH LONG TERM PORTFOLIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	41.689	0,015	L2	41.689
55	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	46	0,000	L2	46
56	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	800.000	0,287	L2	800.000
57	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	194.500	0,070	L2	194.500
58	VERDIPAPFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	75	0,000	L2	75
59	ILA - RAFIMF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	827	0,000	L2	827
60	MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	674.971	0,242	L2	674.971
61	MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	127.966	0,046	L2	127.966
62	MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	341.014	0,123	L2	341.014
63	MANULIFE U.S. BALANCED PRIVATE TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	59.224	0,021	L2	59.224
64	MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	8.573	0,003	L2	8.573
65	MANULIFE U.S. DOLLAR STRATEGIC BALANCED YIELD FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	15.152	0,005	L2	15.152
66	MANULIFE STRATEGIC BALANCED YIELD FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	293.919	0,106	L2	293.919
67	MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	376.017	0,135	L2	376.017
68	ESPERIDES - DAA - AXA IM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	30.029	0,011	L2	30.029
69	CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPH	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	41.924	0,015	L2	41.924
70	EDR FUND-EUROPE SYNERGY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	250.000	0,090	L2	250.000
71	ACTIONS PLANETE M	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	21.090	0,008	L2	21.090
72	BBV INVEST FUNDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	207.961	0,075	L2	207.961
73	EATON VANCE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST FOR E S III	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	700	0,000	L2	700
74	HILTON HOTELS RETIREMENT PLAN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	145.098	0,052	L2	145.098
75	MANULIFE GLOBAL FUND (SICA)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.440	0,005	L2	13.440
76	JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL GLOBAL FRANCHISE FUND.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	752.841	0,270	L2	752.841
77	ARROWSTREET GLOBAL EQUITY ACWICIT A SUB FUND OF ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	54.580	0,020	L2	54.580
78	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWICIT A SUB FUND OF ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	38.889	0,014	L2	38.889
79	MERCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	9.592	0,003	L2	9.592
80	STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	114.241	0,041	L2	114.241



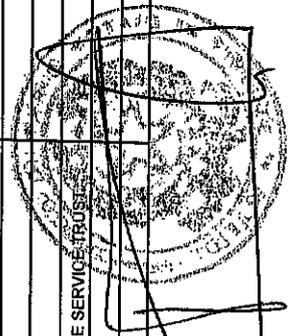
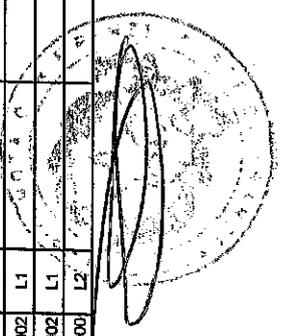
81	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.179	0,000	L2	1.179	0,000	L2	1.179
82	WILMINGTON INTERNATIONAL FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	11.947	0,004	L2	11.947	0,004	L2	11.947
83	AXA MFS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	110.000	0,040	L2	110.000	0,040	L2	110.000
84	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	100	0,000	L2	100	0,000	L2	100
85	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	15.656	0,006	L2	15.656	0,006	L2	15.656
86	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.350	0,001	L2	3.350	0,001	L2	3.350
87	M3P 2	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.714	0,002	L2	4.714	0,002	L2	4.714
88	FDf2 HBC FAMILY INVESTMENT	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	8.874	0,003	L2	8.874	0,003	L2	8.874
89	VALEURS FEMMINES GLOBAL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.500	0,002	L2	5.500	0,002	L2	5.500
90	SUE ANN ARNALL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	60	0,000	L2	60	0,000	L2	60
91	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	422.995	0,152	L2	422.995	0,152	L2	422.995
92	FDf2 MSR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.400	0,002	L2	5.400	0,002	L2	5.400
93	FCP MOLINEL 15	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.734	0,001	L2	2.734	0,001	L2	2.734
94	CATILLON 1	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.837	0,001	L2	3.837	0,001	L2	3.837
95	OURASI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.400	0,001	L2	3.400	0,001	L2	3.400
96	FDf2 OSMOSE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.285	0,003	L2	7.285	0,003	L2	7.285
97	C INVESTSEMENTS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.887	0,001	L2	1.887	0,001	L2	1.887
98	FCP YORELA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.500	0,005	L2	13.500	0,005	L2	13.500
99	AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERANNUATION AND RETIREMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.354	0,001	L2	2.354	0,001	L2	2.354
100	MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	16.984	0,006	L2	16.984	0,006	L2	16.984
101	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	221.934	0,080	L2	221.934	0,080	L2	221.934
102	FIDELITY FUNDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	510.415	0,183	L2	510.415	0,183	L2	510.415
103	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	50.000	0,018	L2	50.000	0,018	L2	50.000
104	TOTAL GESTION FLEXIBLE PATRIMONIALE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.585	0,002	L2	5.585	0,002	L2	5.585
105	MOLINEL 18	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.300	0,001	L2	3.300	0,001	L2	3.300
106	FDf2 NEW ALLEGRO 1144	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.404	0,003	L2	7.404	0,003	L2	7.404
107	FDf1 CALISSON1947	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.022	0,002	L2	5.022	0,002	L2	5.022
108	M3P 1	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.554	0,002	L2	4.554	0,002	L2	4.554
109	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.500	0,001	L2	2.500	0,001	L2	2.500
110	AXA OPTIMAL INCOME	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	328.362	0,118	L2	328.362	0,118	L2	328.362
111	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	39.500	0,014	L2	39.500	0,014	L2	39.500
112	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	19.581	0,007	L2	19.581	0,007	L2	19.581
113	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	239	0,000	L2	239	0,000	L2	239
114	PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	11.000	0,004	L2	11.000	0,004	L2	11.000
115	ATOMO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.472	0,002	L2	4.472	0,002	L2	4.472
116	JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	28.500	0,010	L2	28.500	0,010	L2	28.500
117	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.074	0,003	L2	7.074	0,003	L2	7.074
118	JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	12.966	0,005	L2	12.966	0,005	L2	12.966
119	FCP MOLINEL 11	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.900	0,002	L2	6.900	0,002	L2	6.900
120	AZ FUND 1 AZ EQUITY ITALIAN SMALL MID CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	41.706	0,015	L2	41.706	0,015	L2	41.706
121	STATE OF CALIFORNIA SAVINGS PLUS PROGRAM MASTER TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	29.932	0,011	L2	29.932	0,011	L2	29.932
122	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	20.908	0,008	L2	20.908	0,008	L2	20.908
123	NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	54.185	0,019	L2	54.185	0,019	L2	54.185
124	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.473	0,001	L2	1.473	0,001	L2	1.473
125	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	189.174	0,068	L2	189.174	0,068	L2	189.174

126	MAN GLO EUROPEAN EQUITY ALTERNATIVE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	17.717	0,006	L2	17.717	0,006	L2	17.717
127	WESPATH FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.811	0,001	L2	3.811	0,001	L2	3.811
128	MAN FUNDS VI PUBLIC LTD CO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.488	0,003	L2	7.488	0,003	L2	7.488
129	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	16.232	0,006	L2	16.232	0,006	L2	16.232
130	WESPATH FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	348	0,000	L2	348	0,000	L2	348
131	XANTUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6	0,000	L2	6	0,000	L2	6
132	MAN AHL DIVERSIFIED MARKETS EU BEUR- WORLD TRADE CENTER	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	20	0,000	L2	20	0,000	L2	20
133	SIONNA INVESTMENT MANAGERS INC.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	855	0,000	L2	855	0,000	L2	855
134	SIONNA INVESTMENT MANAGERS INC.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.360	0,000	L2	1.360	0,000	L2	1.360
135	MAN MULT-STRATEGY MASTER FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITES	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.406	0,001	L2	2.406	0,001	L2	2.406
136	GLG PARTNERS LP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.777	0,001	L2	1.777	0,001	L2	1.777
137	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	100.000	0,036	L2	100.000	0,036	L2	100.000
138	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.100	0,005	L2	13.100	0,005	L2	13.100
139	WTCN MULTIPLE COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST II	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	67.906	0,024	L2	67.906	0,024	L2	67.906
140	WTCN COMMON TRUST FUNDS TRUST INT SMALL CAP OPPORTUNITI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	51.959	0,019	L2	51.959	0,019	L2	51.959
141	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	96.205	0,035	L2	96.205	0,035	L2	96.205
142	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	66.681	0,024	L2	66.681	0,024	L2	66.681
143	WTCN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	39.413	0,014	L2	39.413	0,014	L2	39.413
144	THE INCUBATION FUND LTD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.161	0,000	L2	1.161	0,000	L2	1.161
145	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	28.865	0,010	L2	28.865	0,010	L2	28.865
146	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.000	0,001	L2	4.000	0,001	L2	4.000
147	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.610	0,003	L2	7.610	0,003	L2	7.610
148	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.184	0,000	L2	1.184	0,000	L2	1.184
149	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	573	0,000	L2	573	0,000	L2	573
150	STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FORTAX EXEMPT RETIREMENT	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	57.931	0,021	L2	57.931	0,021	L2	57.931
151	SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	207	0,000	L2	207	0,000	L2	207
152	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.578	0,003	L2	7.578	0,003	L2	7.578
153	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.311	0,000	L2	1.311	0,000	L2	1.311
154	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.814	0,002	L2	6.814	0,002	L2	6.814
155	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	88	0,000	L2	88	0,000	L2	88
156	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.482	0,001	L2	3.482	0,001	L2	3.482
157	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	491	0,000	L2	491	0,000	L2	491
158	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.151	0,000	L2	1.151	0,000	L2	1.151
159	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	62	0,000	L2	62	0,000	L2	62
160	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	33.817	0,012	L2	33.817	0,012	L2	33.817
161	SSB MSCIEAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	16.224	0,006	L2	16.224	0,006	L2	16.224
162	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	20.954	0,008	L2	20.954	0,008	L2	20.954
163	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	184	0,000	L2	184	0,000	L2	184
164	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.501	0,001	L2	1.501	0,001	L2	1.501
165	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND TRUSTEES LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	881	0,000	L2	881	0,000	L2	881
166	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.069	0,002	L2	6.069	0,002	L2	6.069
167	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	881	0,000	L2	881	0,000	L2	881
168	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING EMPLOYERS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.296	0,001	L2	2.296	0,001	L2	2.296
169	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	64	0,000	L2	64	0,000	L2	64
170	NFS LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.871	0,002	L2	4.871	0,002	L2	4.871



171	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.306	0,002	L2	4.306	0,002	L2	4.306
172	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.440	0,001	L2	1.440	0,001	L2	1.440
173	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	52	0,000	L2	52	0,000	L2	52
174	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	165	0,000	L2	165	0,000	L2	165
175	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.174	0,000	L2	1.174	0,000	L2	1.174
176	DNCA INVEST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	140.000	0,050	L2	140.000	0,050	L2	140.000
177	DNCA INVEST VENASQUO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	50.000	0,018	L2	50.000	0,018	L2	50.000
178	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.326	0,002	L2	4.326	0,002	L2	4.326
179	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.179	0,002	L2	4.179	0,002	L2	4.179
180	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX T	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	276.504	0,099	L2	276.504	0,099	L2	276.504
181	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	846.440	0,304	L2	846.440	0,304	L2	846.440
182	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.815	0,001	L2	1.815	0,001	L2	1.815
183	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX T	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	34.138	0,012	L2	34.138	0,012	L2	34.138
184	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.990	0,002	L2	4.990	0,002	L2	4.990
185	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.482	0,001	L2	3.482	0,001	L2	3.482
186	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	17.549	0,006	L2	17.549	0,006	L2	17.549
187	UBS FUND MGT (CH) AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	19.936	0,007	L2	19.936	0,007	L2	19.936
188	UBS FUND MGT (CH) AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.620	0,001	L2	2.620	0,001	L2	2.620
189	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	187.932	0,068	L2	187.932	0,068	L2	187.932
190	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	126.004	0,045	L2	126.004	0,045	L2	126.004
191	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	884	0,000	L2	884	0,000	L2	884
192	LEGAL AND GENERAL ICAV	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	941	0,000	L2	941	0,000	L2	941
193	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.054	0,001	L2	4.054	0,001	L2	4.054
194	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	24.784	0,008	L2	24.784	0,008	L2	24.784
195	JUNON ACTIONS OBLIGATIONS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	31.839	0,011	L2	31.839	0,011	L2	31.839
196	AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.432	0,005	L2	13.432	0,005	L2	13.432
197	CPR EUROPE NOUVELLE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.436	0,002	L2	5.436	0,002	L2	5.436
198	EUROPE OPPORTUNITES M	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	70.000	0,025	L2	70.000	0,025	L2	70.000
199	ATOUL EUROLAND RESTRUCTURATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	94	0,000	L2	94	0,000	L2	94
200	LCL ACTIONS EURO RESTRUCT EURO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	867	0,000	L2	867	0,000	L2	867
201	AMUNDI PATRIMOINE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	55	0,000	L2	55	0,000	L2	55
202	AMUNDI PATRIMOINE PEA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	12.205	0,004	L2	12.205	0,004	L2	12.205
203	CPR INVEST-EUROPE SPECIAL SITUATIONS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	27.003	0,010	L2	27.003	0,010	L2	27.003
204	AMUNDI FUNDS GLOBAL PERSPECTIVES	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	965	0,000	L2	965	0,000	L2	965
205	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.062	0,003	L2	7.062	0,003	L2	7.062
206	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	156	0,000	L2	156	0,000	L2	156
207	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	147	0,000	L2	147	0,000	L2	147
208	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	761	0,000	L2	761	0,000	L2	761
209	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.323	0,002	L2	5.323	0,002	L2	5.323
210	VANGUARD DEVELOPED ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQUITY INDEX POOLED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	299	0,000	L2	299	0,000	L2	299
211	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	24.532	0,009	L2	24.532	0,009	L2	24.532
212	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	439.984	0,158	L2	439.984	0,158	L2	439.984
213	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	108.828	0,039	L2	108.828	0,039	L2	108.828
214	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.052	0,001	L2	3.052	0,001	L2	3.052
215	AMUNDI IGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	254.601	0,081	L2	254.601	0,081	L2	254.601

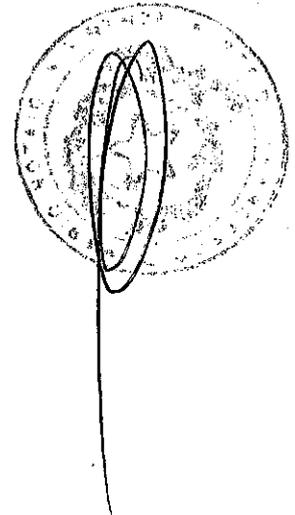
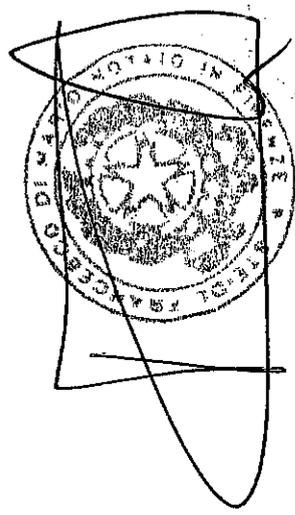
216	SG ACTIONS LUXE		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	381	0,000	L2	381
217	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	381,348	0,137	L2	381,348
218	MUL-LYX FTSE IT ALL CAP PIR 2		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3,833	0,001	L2	3,833
219	LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	24,020	0,009	L2	24,020
220	UBS ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	862	0,000	L2	862
221	UBS ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	10,562	0,004	L2	10,562
222	MERCER QIF CCF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7,369	0,003	L2	7,369
223	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	11,016	0,004	L2	11,016
224	UBS (US) GROUP TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3,483	0,001	L2	3,483
225	ISHARES MSCI LEAFE SMALL-CAP ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	235,462	0,085	L2	235,462
226	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6,087	0,002	L2	6,087
227	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	17,310	0,006	L2	17,310
228	ISHARES CORE MSCI LEAFE ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	37,094	0,013	L2	37,094
229	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,365	0,000	L2	1,365
230	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	8,032	0,003	L2	8,032
231	ISHARES CORE MSCI LEAFE IMI INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7,512	0,003	L2	7,512
232	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,234	0,000	L2	1,234
233	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	177	0,000	L2	177
234	INTERNATIONAL MONETARY FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,459	0,001	L2	1,459
235	ISHARES VII PLC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4,288	0,002	L2	4,288
236	ISHARES VII PLC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	29,599	0,011	L2	29,599
237	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,346	0,000	L2	1,346
238	INTERNATIONAL MONETARY FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	985	0,000	L2	985
239	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	372	0,000	L2	372
240	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6,613	0,002	L2	6,613
241	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN 400		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	621	0,000	L2	621
242	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	935	0,000	L2	935
243	BLACKROCK FESION INDEXED INTERNATIONAL EQUITY FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	960	0,000	L2	960
244	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (WSMESGB)		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3,227	0,001	L2	3,227
245	DEKA-RAB		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2,066	0,001	L2	2,066
246	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,336	0,000	L2	1,336
247	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	60,355	0,022	L2	60,355
248	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	46,227	0,016	L2	46,227
249	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	16,061	0,006	L2	16,061
250	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	11,390	0,004	L2	11,390
251	BLACKROCK MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUMB)		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	22	0,000	L2	22
252	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	185	0,000	L2	185
253	FOREIGN SECURITIES TR NO 1		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	90,000	0,032	L1	90,000
254	FIDELITY MANAGEMENT & RESEARCH COMPANY LLC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,471	0,001	L1	1,471
255	STATE FARM INSURANCE CO EMPLOYEE RETIREMENT TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	131,242	0,047	L1	131,242
256	CAMPBELL PENSION PLANS MASTER RETIREMENT TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4,850	0,002	L1	4,850
257	TRMDLI OF THE ARMY AIR FORCE EXCHANGE SERVICE		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	311	0,000	L1	311
258	RETMT ANNUITY PLAN EMPLOYEES ARMY AIR CE EXCHANGE SERVICE		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5,657	0,002	L1	5,657
259	BURROUGHS WELLCOME FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6,229	0,002	L1	6,229
260	IMI NATIONAL PENSION FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	38	0,000	L2	38



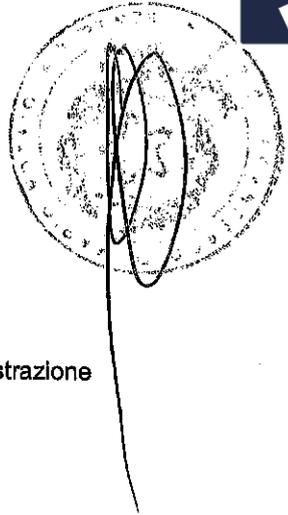
261	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2,945	0,001	L2	2,945	0,001	L2	2,945
262	ALGERBIS UCITS FUNDS PLC - ALGERBIS CORE ITALY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	55,000	0,020	L2	55,000	0,020	L2	55,000
263	GOVERNMENT OF NORWAY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	92,580	0,033	L2	92,580	0,033	L2	92,580
264	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3,323	0,001	L2	3,323	0,001	L2	3,323
265	INT-GOM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,294	0,000	L2	1,294	0,000	L2	1,294
266	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	46,081	0,017	L2	46,081	0,017	L2	46,081
267	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4,943	0,002	L2	4,943	0,002	L2	4,943
268	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1	0,000	L2	1	0,000	L2	1
269	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX US SMALL MID ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	112	0,000	L2	112	0,000	L2	112
270	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	788	0,000	L2	788	0,000	L2	788
271	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,371	0,000	L2	1,371	0,000	L2	1,371
272	KEVA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,964,586	0,706	L1	1,964,586	0,706	L1	1,964,586
273	MAJESTIC HONOUR LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	10,104,600	4,630	L1	10,104,600	4,630	L1	10,104,600
274	FCP KLESIA K ACTIONS EURO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3,734	0,001	L2	3,734	0,001	L2	3,734
275	ES RIVER AND MERCANTILE FUNDS ICVC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	35,460	0,013	L2	35,460	0,013	L2	35,460
276	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - FIDEURAM ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3,000	0,001	L2	3,000	0,001	L2	3,000
277	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO AZIONI ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	352,000	0,126	L2	352,000	0,126	L2	352,000
278	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 50	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	89,000	0,032	L2	89,000	0,032	L2	89,000
279	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	40,000	0,014	L2	40,000	0,014	L2	40,000
280	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA EQUITY ITALY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	61,000	0,022	L2	61,000	0,022	L2	61,000
281	INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5,000	0,002	L2	5,000	0,002	L2	5,000
282	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	80,000	0,029	L2	80,000	0,029	L2	80,000
283	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4,128	0,001	L2	4,128	0,001	L2	4,128
284	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	351	0,000	L2	351	0,000	L2	351
285	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	9,009	0,003	L2	9,009	0,003	L2	9,009
286	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13,410	0,005	L2	13,410	0,005	L2	13,410
287	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,476	0,001	L2	1,476	0,001	L2	1,476
288	SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	84	0,000	A	84	0,000	A	84
289	SMALLCAP WORLD FUND INC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2,393,104	0,860	L1	2,393,104	0,860	L1	2,393,104
290	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,837	0,001	L2	1,837	0,001	L2	1,837
291	BERGAMOTTA S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,720,766	0,618	L1	1,720,766	0,618	L1	860,383
292	BORRAGINE S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,720,766	0,618	L1	1,720,766	0,618	L1	860,383
293	EFFESETTE S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6,972,180	2,505	L1	6,972,180	2,505	L1	3,486,090
294	FAFF S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,720,768	0,618	L1	1,720,768	0,618	L1	860,384
295	FERRAGAMO FERRUCCIO - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,012,860	0,364	L1	1,012,860	0,364	L1	506,330
296	FERRAGAMO GIOVANNA - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,012,860	0,364	L1	1,012,860	0,364	L1	506,330
297	FERRAGAMO FINANZIARIA S.P.A. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	183,223,620	65,826	L1	183,223,620	65,826	L1	91,611,810
298	FINVIS S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6,972,180	2,505	L1	6,972,180	2,505	L1	3,486,090
299	GIGUATTRO S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6,972,180	2,505	L1	6,972,180	2,505	L1	3,486,090
300	SAWA S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6,772,180	2,493	L1	6,772,180	2,493	L1	3,386,090
301	VISCONTI ANGELICA CAMILLA CONSOLATA - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	202,532	0,073	L1	202,532	0,073	L1	101,266
302	VISCONTI EMANUELE MASSIMO - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	202,532	0,073	L1	202,532	0,073	L1	101,266
303	VISCONTI GINEVRA CAMILLA - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	202,532	0,073	L1	202,532	0,073	L1	101,266
304	VISCONTI GIUSEPPE UGO MARIA ORLANDO LUJ - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	202,532	0,073	L1	202,532	0,073	L1	101,266
305	VISCONTI MARIA CONSOLATA - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	202,532	0,073	L1	202,532	0,073	L1	101,266

VOTI % SUI PRESENTI

LISTA1	233.814.670	92,938%
LISTA2	17.767.856	7,062%
ASTENUTO	84	0,000%
CONTRARIO A TUTTE LE LISTE	0	0,000%
NON VOTANTI	0	0,000%
TOTALE VOTI	251.582.610	100,000%



Allegato "I" al Numero 81585
del Repertorio e al Numero 26375
della Raccolta.



SALVATORE FERRAGAMO S.P.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria del 22 aprile 2021

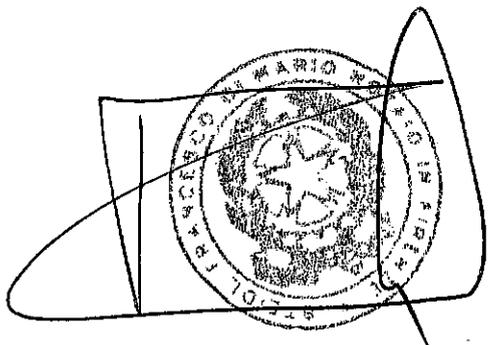
Punto 6 ordinaria - Determinazione del compenso spettante ai componenti del Consiglio di Amministrazione

RISULTATO DELLA VOTAZIONE

**Voti rappresentati in
Assemblea** 251.582.610 100,000%

**Voti per i quali e' stato
espresso il voto** 251.582.610 100,000%

	n. voti	% voti rappresentati in assemblea	% del capitale sociale con diritto di voto
Favorevoli	250.922.533	99,738%	90,147%
Contrari	3.734	0,001%	0,001%
Astenuti	80.000	0,032%	0,029%
Non Votanti	576.343	0,229%	0,207%
Totale	251.582.610	100,000%	90,385%

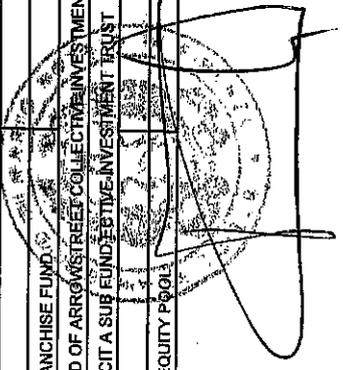
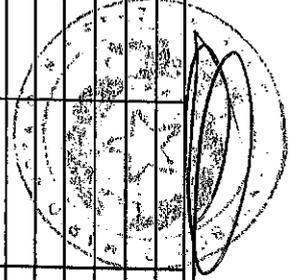


ESITO VOTAZIONE

Punto 6 ordinaria - Determinazione del compenso spettante ai componenti del Consiglio di Amministrazione

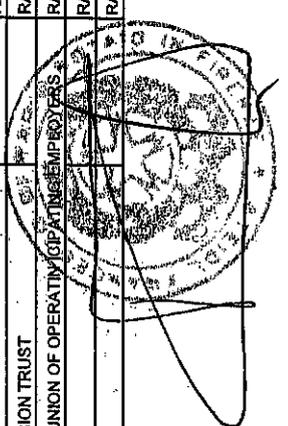
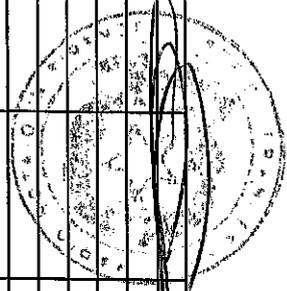
N°	Aventi diritto	Rappresentante	Delegato	Voti in proprio	Voti per delega	% sul capitale con diritto di voto	VOTI	Azioni in proprio	Azioni per delega
1	BANCOPOSTA RINASCIMENTO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		1.343	0,000	N		1.343
2	PRAMERICA - MITO 50		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		12.500	0,004	N		12.500
3	PRAMERICA - MITO 25		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		12.500	0,004	N		12.500
4	THE WAWANESA MUTUAL INSURANCE COMPANY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		401	0,000	F		401
5	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		557.545	0,200	F		557.545
6	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		300.000	0,108	F		300.000
7	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		200.844	0,072	F		200.844
8	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		188.801	0,068	F		188.801
9	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		300.000	0,108	F		300.000
10	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		100.000	0,036	F		100.000
11	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		31.600	0,011	F		31.600
12	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		200.000	0,072	F		200.000
13	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		200.000	0,072	F		200.000
14	EUUF - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		2.700	0,001	F		2.700
15	EUUF - ITALIAN EQUITY OPPORTUNITIES		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		50.000	0,018	F		50.000
16	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		69.071	0,025	F		69.071
17	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		96.271	0,035	F		96.271
18	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		133.467	0,048	F		133.467
19	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		55.000	0,020	F		55.000
20	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		450.000	0,162	F		450.000
21	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		359.199	0,129	F		359.199
22	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		20.631	0,007	F		20.631
23	THE ARROWS/TREET COMMON CONTRACTUAL FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		94.827	0,034	F		94.827
24	THE ARROWS/TREET COMMON CONTRACTUAL FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		18.865	0,007	F		18.865
25	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		5.291	0,002	F		5.291
26	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		453	0,000	F		453
27	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		29	0,000	F		29
28	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		242	0,000	F		242
29	LAST-LORD ABBETT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		227.450	0,082	F		227.450
30	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		222	0,000	F		222
31	TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITY-PORTFOLIO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		46	0,000	F		46
32	FIDELITY GLOBAL CONSUMER INDUSTRIES FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		30.966	0,011	F		30.966
33	GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		18.963	0,007	F		18.963
34	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		2.747	0,001	F		2.747
35	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		260	0,000	F		260

36	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE TRUST FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	51.826	0,019	F	51.826
37	NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.576	0,001	F	3.576
38	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	345	0,000	F	345
39	LORD ABBETT INTERNATIONAL SMALL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	34.592	0,012	F	34.592
40	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	8.834	0,004	F	8.834
41	MGI FUNDS PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.730	0,005	F	13.730
42	JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	8	0,000	F	8
43	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT II ICAV	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.403	0,001	F	2.403
44	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	15	0,000	F	15
45	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	56.447	0,020	F	56.447
46	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	73.284	0,026	F	73.284
47	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL FOCUS POOLED FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	151.202	0,054	F	151.202
48	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	53.524	0,019	F	53.524
49	JOHN HANCOCK VIT FUNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.221.275	0,439	F	1.221.275
50	JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	58.748	0,021	F	58.748
51	PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	110.890	0,040	F	110.890
52	GMAM GROUP PENSION TRUST II	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.414	0,001	F	3.414
53	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.793	0,001	F	2.793
54	PROVIDENCE ST. JOSEPH HEALTH LONG TERM PORTFOLIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	41.689	0,015	F	41.689
55	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	46	0,000	F	46
56	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	800.000	0,287	F	800.000
57	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	194.500	0,070	F	194.500
58	VERDIPAPFONDET KLP AKS/JEGLOBAL SMALL CAP INDEX I	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	75	0,000	F	75
59	ILA - RAFIMF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	827	0,000	F	827
60	MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	674.971	0,242	F	674.971
61	MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	127.966	0,046	F	127.966
62	MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	341.014	0,123	F	341.014
63	MANULIFE U.S. BALANCED PRIVATE TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	59.224	0,021	F	59.224
64	MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	8.573	0,003	F	8.573
65	MANULIFE U.S. DOLLAR STRATEGIC BALANCED YIELD FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	15.152	0,005	F	15.152
66	MANULIFE STRATEGIC BALANCED YIELD FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	293.919	0,106	F	293.919
67	MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	376.017	0,135	F	376.017
68	ESPERIDES - DAA - AXA IM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	30.029	0,011	F	30.029
69	CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPH	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	41.924	0,015	F	41.924
70	EDR FUND-EUROPE SYNERGY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	250.000	0,060	F	250.000
71	ACTIONS PLANETE M	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	21.090	0,008	F	21.090
72	BBV INVEST FUNDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	207.961	0,075	F	207.961
73	EATON VANCE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST FOR E S III	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	700	0,000	F	700
74	HILTON HOTELS RETIREMENT PLAN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	145.098	0,052	F	145.098
75	MANULIFE GLOBAL FUND (SICA)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.440	0,005	F	13.440
76	JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL GLOBAL FRANCHISE FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	752.841	0,270	F	752.841
77	ARROWSTREET GLOBAL EQUITY ACWI CIT A SUB FUND OF ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	54.590	0,020	F	54.590
78	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US CIT A SUB FUND OF ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	38.889	0,014	F	38.889
79	MERCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	9.592	0,003	F	9.592
80	STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY P003	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	114.241	0,041	F	114.241



81	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.179	0,000	F	1.179
82	WILMINGTON INTERNATIONAL FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	11.947	0,004	F	11.947
83	AXA MFS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	110.000	0,040	F	110.000
84	XTRACKERS MSCIEUROZONE HEDGED EQUITY ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	100	0,000	F	100
85	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	15.656	0,006	F	15.656
86	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.350	0,001	F	3.350
87	MSP 2	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.714	0,002	F	4.714
88	DF2 HBC FAMILY INVESTMENT	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	8.874	0,003	F	8.874
89	VALEURS FEMMINES GLOBAL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.500	0,002	F	5.500
90	SUE ANN ARNALL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	60	0,000	F	60
91	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	422.935	0,152	F	422.935
92	DF2 MSR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.400	0,002	F	5.400
93	FCP MOLINEL 15	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.734	0,001	F	2.734
94	CATILLON 1	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.837	0,001	F	3.837
95	OURASI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.400	0,001	F	3.400
96	DF2 OSMOSE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.285	0,003	F	7.285
97	INVESTISSEMENTS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.887	0,001	F	1.887
98	FCP YORELA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.500	0,005	F	13.500
99	AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERANNUATION AND RETIREMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.354	0,001	F	2.354
100	MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	16.984	0,006	F	16.984
101	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	221.934	0,080	F	221.934
102	FIDELITY FUNDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	510.415	0,183	F	510.415
103	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	50.000	0,018	F	50.000
104	TOTAL GESTION FLEXIBLE PATRIMONIALE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.585	0,002	F	5.585
105	MOLINEL 16	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.300	0,001	F	3.300
106	DF2 NEW ALLEGRO 1144	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.404	0,003	F	7.404
107	DF1 CALISSON1947	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.022	0,002	F	5.022
108	M3P 1	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.554	0,002	F	4.554
109	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.500	0,001	F	2.500
110	AXA OPTIMAL INCOME	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	328.362	0,118	F	328.362
111	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	39.500	0,014	F	39.500
112	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	19.581	0,007	F	19.581
113	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	239	0,000	F	239
114	PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	11.000	0,004	F	11.000
115	ATOMO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.472	0,002	F	4.472
116	JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	28.500	0,010	F	28.500
117	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.074	0,003	F	7.074
118	JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	12.966	0,005	F	12.966
119	FCP MOLINEL 11	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.900	0,002	F	6.900
120	AZ FUND 1 AZ EQUITY ITALIAN SMALL MID CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	41.706	0,015	F	41.706
121	STATE OF CALIFORNIA SAVINGS PLUS PROGRAM MASTER TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	29.932	0,011	F	29.932
122	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	20.908	0,008	F	20.908
123	NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	54.185	0,019	F	54.185
124	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.473	0,001	F	1.473
125	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	189.174	0,068	F	189.174

126	MAN GLG EUROPEAN EQUITY ALTERNATIVE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	17.717	0,006	F	17.717
127	WESPATH FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.811	0,001	F	3.811
128	MAN FUNDS VI PUBLIC LTD CO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.468	0,003	F	7.468
129	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	16.232	0,006	F	16.232
130	WESPATH FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	348	0,000	F	348
131	XANTHUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6	0,000	F	6
132	MAN AHL DIVERSIFIED MARKETS EU BEUR- WORLD TRADE CENTER	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	20	0,000	F	20
133	SIONNA INVESTMENT MANAGERS INC.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	855	0,000	F	855
134	SIONNA INVESTMENT MANAGERS INC.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.360	0,000	F	1.360
135	MAN MULTI-STRATEGY MASTER FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITES	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.406	0,001	F	2.406
136	GLG PARTNERS LP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.777	0,001	F	1.777
137	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	100.000	0,036	F	100.000
138	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.100	0,005	F	13.100
139	WTCN MULTIPLE COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST II	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	67.906	0,024	F	67.906
140	WTCN COMMON TRUST FUNDS TRUST INT SMALL CAP OPPORTUNITI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	51.959	0,019	F	51.959
141	ISCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	96.205	0,035	F	96.205
142	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	66.681	0,024	F	66.681
143	WTCN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	39.413	0,014	F	39.413
144	THE INCUBATION FUND LTD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.161	0,000	F	1.161
145	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	28.865	0,010	F	28.865
146	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.000	0,001	F	4.000
147	SSGA SPDR ETF'S EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.610	0,003	F	7.610
148	SSGA SPDR ETF'S EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.184	0,000	F	1.184
149	SSGA SPDR ETF'S EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	573	0,000	F	573
150	STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FORTAX EXEMPT RETIREME	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	57.931	0,021	F	57.931
151	SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	207	0,000	F	207
152	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.576	0,003	F	7.576
153	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.311	0,000	F	1.311
154	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.814	0,002	F	6.814
155	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	88	0,000	F	88
156	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.482	0,001	F	3.482
157	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	491	0,000	F	491
158	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.151	0,000	F	1.151
159	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	62	0,000	F	62
160	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	33.817	0,012	F	33.817
161	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	16.224	0,006	F	16.224
162	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	20.954	0,008	F	20.954
163	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	184	0,000	F	184
164	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.501	0,001	F	1.501
165	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND TRUSTEES LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	881	0,000	F	881
166	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.069	0,002	F	6.069
167	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	881	0,000	F	881
168	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING EMPLOYERS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.296	0,001	F	2.296
169	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	64	0,000	F	64
170	NFS LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.871	0,002	F	4.871

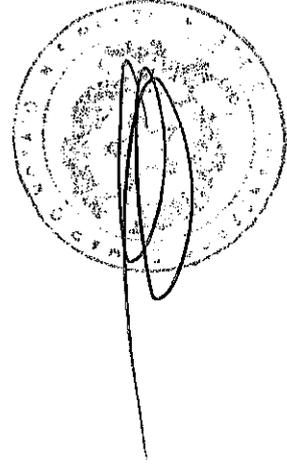
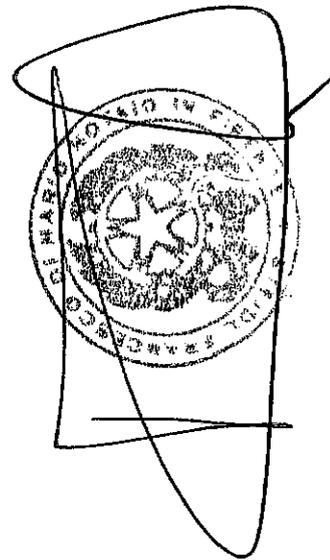


171	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.306	0.002	F	4.306	0.002	F	4.306
172	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.440	0.001	F	1.440	0.001	F	1.440
173	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	52	0.000	F	52	0.000	F	52
174	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	165	0.000	F	165	0.000	F	165
175	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.174	0.000	F	1.174	0.000	F	1.174
176	DNCA INVEST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	140.000	0.050	F	140.000	0.050	F	140.000
177	DNCA INVEST VENASQUO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	50.000	0.018	F	50.000	0.018	F	50.000
178	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.326	0.002	F	4.326	0.002	F	4.326
179	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.179	0.002	F	4.179	0.002	F	4.179
180	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	276.504	0.099	F	276.504	0.099	F	276.504
181	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	846.440	0.304	F	846.440	0.304	F	846.440
182	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.815	0.001	F	1.815	0.001	F	1.815
183	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	34.138	0.012	F	34.138	0.012	F	34.138
184	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEGEDGED) INDEXPOOL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.990	0.002	F	4.990	0.002	F	4.990
185	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.482	0.001	F	3.482	0.001	F	3.482
186	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	17.549	0.006	F	17.549	0.006	F	17.549
187	UBS FUND MGT (CH) AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	19.936	0.007	F	19.936	0.007	F	19.936
188	UBS FUND MGT (CH) AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.620	0.001	F	2.620	0.001	F	2.620
189	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	187.932	0.068	F	187.932	0.068	F	187.932
190	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	126.004	0.045	F	126.004	0.045	F	126.004
191	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	884	0.000	F	884	0.000	F	884
192	LEGAL AND GENERAL ICAV	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	941	0.000	F	941	0.000	F	941
193	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.054	0.001	F	4.054	0.001	F	4.054
194	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	24.784	0.008	F	24.784	0.008	F	24.784
195	JUNON ACTIONS OBLIGATIONS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	31.839	0.011	F	31.839	0.011	F	31.839
196	AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.432	0.005	F	13.432	0.005	F	13.432
197	CPR EUROPE NOUVELLE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.436	0.002	F	5.436	0.002	F	5.436
198	EUROPE OPPORTUNITES M	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	70.000	0.025	F	70.000	0.025	F	70.000
199	ATOUT EUROLAND RESTRUCTURATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	94	0.000	F	94	0.000	F	94
200	LCL ACTIONS EURO RESTRUCT EURO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	867	0.000	F	867	0.000	F	867
201	AMUNDI PATRIMOINE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	55	0.000	F	55	0.000	F	55
202	AMUNDI PATRIMOINE PEA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	12.205	0.004	F	12.205	0.004	F	12.205
203	CPR INVEST-EUROPE SPECIAL SITUATIONS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	27.003	0.010	F	27.003	0.010	F	27.003
204	AMUNDI FUNDS GLOBAL PERSPECTIVES	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	955	0.000	F	955	0.000	F	955
205	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.062	0.003	F	7.062	0.003	F	7.062
206	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	156	0.000	F	156	0.000	F	156
207	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	147	0.000	F	147	0.000	F	147
208	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	761	0.000	F	761	0.000	F	761
209	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.323	0.002	F	5.323	0.002	F	5.323
210	VANGUARD DEVELOPED ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQUITY INDEX POOLED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	299	0.000	F	299	0.000	F	299
211	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	24.532	0.009	F	24.532	0.009	F	24.532
212	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	439.984	0.156	F	439.984	0.156	F	439.984
213	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	109.829	0.039	F	109.829	0.039	F	109.829
214	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.052	0.001	F	3.052	0.001	F	3.052
215	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	254.601	0.091	F	254.601	0.091	F	254.601

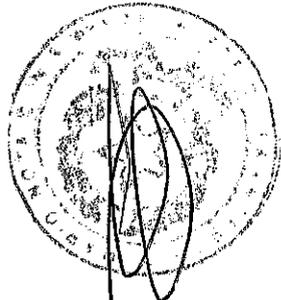
261	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		2,945	0,001	F	2,945
262	ALGEBRIS UCITS FUNDS PLC - ALGEBRIS CORE ITALY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		55,000	0,020	F	55,000
263	GOVERNMENT OF NORWAY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		92,580	0,033	F	92,580
264	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		3,323	0,001	F	3,323
265	NYCOM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LEND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		1,294	0,000	F	1,294
266	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		46,081	0,017	F	46,081
267	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		4,943	0,002	F	4,943
268	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		1	0,000	F	1
269	INVECO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX US SMALL MID ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		112	0,000	F	112
270	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		788	0,000	F	788
271	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		1,371	0,000	F	1,371
272	KEVA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		1,954,586	0,706	F	1,954,586
273	MAJESTIC HONOUR LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		10,104,600	4,630	F	10,104,600
274	FCP KLESIA K ACTIONS EURO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		3,734	0,001	C	3,734
275	ES RIVER AND MERCANTILE FUNDS ICVC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		35,460	0,013	F	35,460
276	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - FIDEURAM ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		3,000	0,001	N	3,000
277	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO AZIONI ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		352,000	0,126	N	352,000
278	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 50	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		88,000	0,032	N	88,000
279	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		40,000	0,014	N	40,000
280	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA EQUITY ITALY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		61,000	0,022	N	61,000
281	INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		5,000	0,002	N	5,000
282	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		80,000	0,029	A	80,000
283	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		4,128	0,001	F	4,128
284	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		351	0,000	F	351
285	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		9,009	0,003	F	9,009
286	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		13,410	0,005	F	13,410
287	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		1,476	0,001	F	1,476
288	SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		84	0,000	F	84
289	SMALLCAP WORLD FUND INC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		2,393,104	0,860	F	2,393,104
290	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		1,837	0,001	F	1,837
291	BERGAMOTTA S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		1,720,766	0,618	F	1,720,766
292	BORRAGINE S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		1,720,766	0,618	F	1,720,766
293	EFFESETTE S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		6,972,180	2,505	F	6,972,180
294	FAFF S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		1,720,768	0,618	F	1,720,768
295	FERRAGAMO FERRUCCIO - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		1,012,660	0,364	F	1,012,660
296	FERRAGAMO GIOVANNA - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		1,012,660	0,364	F	1,012,660
297	FERRAGAMO FINANZIARIA S.P.A. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		183,223,620	65,826	F	183,223,620
298	FINVIS S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		6,972,180	2,505	F	6,972,180
299	GIQUATTRO S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		6,972,180	2,505	F	6,972,180
300	SAWA S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		6,772,180	2,433	F	6,772,180
301	VISCONTI ANGELICA CAMILLA CONSOLATA - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		202,532	0,073	F	202,532
302	VISCONTI EMANUELE MASSIMO - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		202,532	0,073	F	202,532
303	VISCONTI GINEVRA CAMILLA - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		202,532	0,073	F	202,532
304	VISCONTI GIUSEPPE LUIGI MARIA ORLANDO LUI - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		202,532	0,073	F	202,532
305	VISCONTI MARIA CONSOLATA - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		202,532	0,073	F	202,532

VOTI % SUJ PRESENTI

FAVOREVOLI	250.922.533	99,738%
CONTRARI	3.734	0,001%
ASTENUTI	80.000	0,032%
NON VOTANTI	576.343	0,229%
TOTALE VOTI	251.582.610	100,000%



Allegato " L " al Numero 81585
del Repertorio e al Numero 26375
della Raccolta.



SALVATORE FERRAGAMO S.P.A.

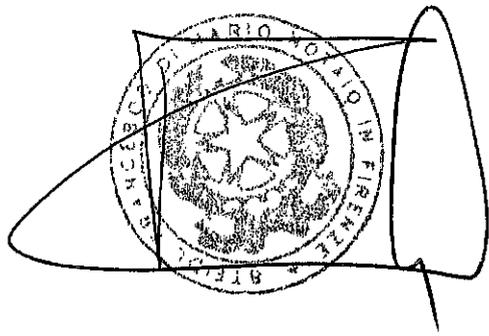
Assemblea ordinaria e straordinaria del 22 aprile 2021

Punto 7 ordinaria - Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie ai sensi e per gli effetti degli articoli 2357 e seguenti del Codice Civile, nonché dell'articolo 132 del Decreto Legislativo del 24 febbraio 1998 n. 58 e dell'articolo 144-bis del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971/1999 e successive modificazioni, previa revoca dell'autorizzazione conferita dall'Assemblea dell'8 maggio 2020 per la parte non eseguita. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

RISULTATO DELLA VOTAZIONE

Voti rappresentati in Assemblea	251.582.610	100,000%
Voti per i quali e' stato espresso il voto	251.582.610	100,000%

	n. voti	% voti rappresentati in assemblea	% del capitale sociale con diritto di voto
Favorevoli	250.421.934	99,539%	89,968%
Contrari	504.333	0,200%	0,181%
Astenuti	80.000	0,032%	0,029%
Non Votanti	576.343	0,229%	0,207%
Totale	251.582.610	100,000%	90,385%

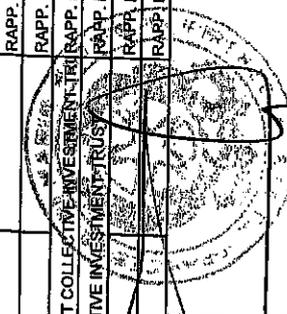
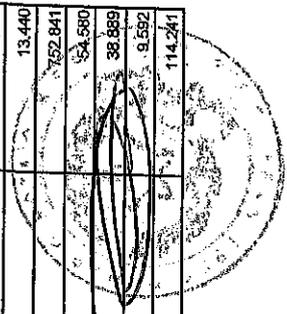


ESITO VOTAZIONE

Punto 7 ordinaria - Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie ai sensi e per gli effetti degli articoli 2357 e seguenti del Codice Civile, nonché dell'articolo 132 del Decreto Legislativo del 24 febbraio 1998 n. 58 e dell'articolo 144-bis del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971/1999 e successive modificazioni, previa revoca dell'autorizzazione conferita dall'Assemblea dell'8 maggio 2020 per la parte non eseguita. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

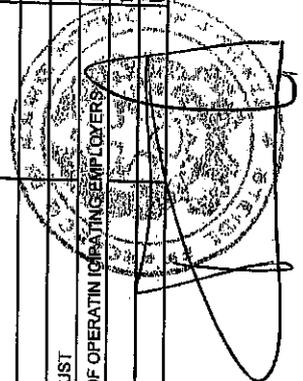
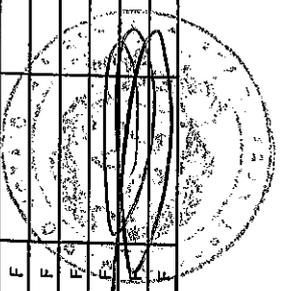
N°	Aventi diritto	Rappresentante	Delegato	Voti in proprio	Voti per delega	% sul capitale con diritto di voto	VOTI	Azioni in proprio	Azioni per delega
1	BANCOPOSTA RINASCIMENTO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		1.343	0,008	N		1.343
2	PRAMERICA - MITO 50		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		12.500	0,004	N		12.500
3	PRAMERICA - MITO 25		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		12.500	0,004	N		12.500
4	THE WAWANESA MUTUAL INSURANCE COMPANY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		401	0,000	F		401
5	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		557.545	0,200	F		557.545
6	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		300.000	0,108	F		300.000
7	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		200.844	0,072	F		200.844
8	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		188.801	0,068	F		188.801
9	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		300.000	0,108	F		300.000
10	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		100.000	0,036	F		100.000
11	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		31.900	0,011	F		31.900
12	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		200.000	0,072	F		200.000
13	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		200.000	0,072	F		200.000
14	EUF - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		2.700	0,001	F		2.700
15	EUF - ITALIAN EQUITY OPPORTUNITIES		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		50.000	0,018	F		50.000
16	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		69.071	0,025	F		69.071
17	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		96.271	0,035	F		96.271
18	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		133.467	0,048	F		133.467
19	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		55.000	0,020	F		55.000
20	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		450.000	0,162	F		450.000
21	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		359.199	0,129	F		359.199
22	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		20.631	0,007	F		20.631
23	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		94.827	0,034	F		94.827
24	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		18.865	0,007	F		18.865
25	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		5.291	0,002	F		5.291
26	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		453	0,000	F		453
27	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		29	0,000	F		29
28	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		242	0,000	F		242
29	LAST-LORD ABBETT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		227.450	0,082	F		227.450
30	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		222	0,000	F		222
31	TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		46	0,000	F		46
32	FIDELITY GLOBAL CONSUMER INDUSTRIES FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		30.966	0,011	F		30.966
33	GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		18.963	0,007	F		18.963
34	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		2.747	0,001	F		2.747
35	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		260	0,000	F		260

36	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE TRUST FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	51.826	0,019	F
37	NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.576	0,001	F
38	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	345	0,000	F
39	LORD ABBETT INTERNATIONAL SMALL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	34.592	0,012	F
40	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	9.834	0,004	F
41	IMGI FUNDS PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.730	0,005	F
42	JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	8	0,000	F
43	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT II ICAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.403	0,001	F
44	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	15	0,000	F
45	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	56.447	0,020	F
46	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	73.284	0,026	F
47	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL FOCUS POOLED FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	151.202	0,054	F
48	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	53.524	0,019	F
49	JOHN HANCOCK VIT FUNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.221.275	0,439	F
50	JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	58.748	0,021	F
51	PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	110.890	0,040	F
52	GMAM GROUP PENSION TRUST II	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.414	0,001	F
53	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.793	0,001	F
54	PROVIDENCE ST. JOSEPH HEALTH LONG TERM PORTFOLIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	41.689	0,015	F
55	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	46	0,000	F
56	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	800.000	0,287	F
57	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	194.500	0,070	F
58	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	75	0,000	F
59	ILA - RAFIME	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	827	0,000	F
60	MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	674.971	0,242	F
61	MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	127.966	0,046	F
62	MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	341.014	0,123	F
63	MANULIFE U.S. BALANCED PRIVATE TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	59.224	0,021	F
64	MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	8.573	0,003	F
65	MANULIFE U.S. DOLLAR STRATEGIC BALANCED YIELD FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	15.152	0,005	F
66	MANULIFE STRATEGIC BALANCED YIELD FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	293.919	0,106	F
67	MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	376.017	0,135	F
68	ESPERIDES - DAA - AXA IM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	30.029	0,011	F
69	CARPMKO PTES ET MOYENN CAPI H	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	41.924	0,015	F
70	EDR FUND-EUROPE SYNERGY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	250.000	0,090	F
71	ACTIONS PLANETE M	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	21.090	0,008	F
72	BBV INVEST FUNDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	207.961	0,075	F
73	EATON VANCE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST FOR E.S.III	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	700	0,000	F
74	HILTON HOTELS RETIREMENT PLAN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	145.098	0,052	F
75	MANULIFE GLOBAL FUND (SICA)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.440	0,005	F
76	JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL GLOBAL FRANCHISE FUND.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	752.841	0,270	F
77	ARROWSTREET GLOBAL EQUITY ACWI CIT A SUB FUND OF ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	54.580	0,020	F
78	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US CIT A SUB FUND OF ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	38.889	0,014	F
79	MERCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	9.592	0,003	F
80	STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	114.241	0,041	F



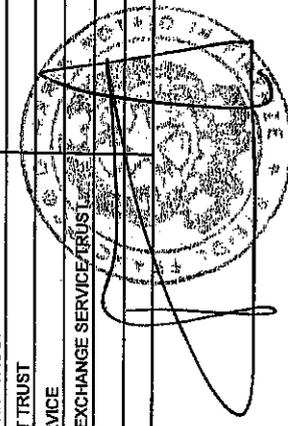
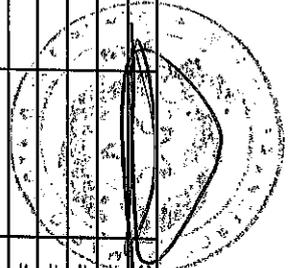
81	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.179	0,000	F	1.179	0,000	F	1.179
82	WILMINGTON INTERNATIONAL FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	11.947	0,004	F	11.947	0,004	F	11.947
83	AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	110.000	0,040	F	110.000	0,040	F	110.000
84	XTRACKERS MSCIEUROZONE HEDGED EQUITY ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	100	0,000	F	100	0,000	F	100
85	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	15.656	0,006	F	15.656	0,006	F	15.656
86	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.350	0,001	F	3.350	0,001	F	3.350
87	M3P 2	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.714	0,002	F	4.714	0,002	F	4.714
88	DF2 HBC FAMILY INVESTMENT	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	8.874	0,003	F	8.874	0,003	F	8.874
89	VALEURS FEMININES GLOBAL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.500	0,002	F	5.500	0,002	F	5.500
90	SUE ANN ARNAL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	60	0,000	F	60	0,000	F	60
91	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	422.935	0,152	F	422.935	0,152	F	422.935
92	DF2 MSR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.400	0,002	F	5.400	0,002	F	5.400
93	FCP MOLINEL 15	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.734	0,001	F	2.734	0,001	F	2.734
94	CATLON 1	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.837	0,001	F	3.837	0,001	F	3.837
95	OURASI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.400	0,001	F	3.400	0,001	F	3.400
96	DF2 OSMOSE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.285	0,003	F	7.285	0,003	F	7.285
97	C INVESTISSEMENTS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.887	0,001	F	1.887	0,001	F	1.887
98	FCP YOURELA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.500	0,005	F	13.500	0,005	F	13.500
99	AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERANNUATION AND RETIREMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.354	0,001	F	2.354	0,001	F	2.354
100	MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	16.984	0,006	F	16.984	0,006	F	16.984
101	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	221.934	0,080	F	221.934	0,080	F	221.934
102	FIDELITY FUNDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	510.415	0,183	F	510.415	0,183	F	510.415
103	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	50.000	0,018	F	50.000	0,018	F	50.000
104	TOTAL GESTION FLEXIBLE PATRIMONIALE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.585	0,002	F	5.585	0,002	F	5.585
105	MOLINEL 18	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.300	0,001	F	3.300	0,001	F	3.300
106	DF2 NEW ALLEGRO 1144	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.404	0,003	F	7.404	0,003	F	7.404
107	DF1 CALISSON1947	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.022	0,002	F	5.022	0,002	F	5.022
108	M3P 1	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.554	0,002	F	4.554	0,002	F	4.554
109	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.500	0,001	F	2.500	0,001	F	2.500
110	AXA OPTIMAL INCOME	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	328.362	0,118	F	328.362	0,118	F	328.362
111	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	39.500	0,014	F	39.500	0,014	F	39.500
112	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	19.581	0,007	F	19.581	0,007	F	19.581
113	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	239	0,000	F	239	0,000	F	239
114	PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	11.000	0,004	F	11.000	0,004	F	11.000
115	ATOMIE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.472	0,002	F	4.472	0,002	F	4.472
116	JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	28.500	0,010	F	28.500	0,010	F	28.500
117	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.074	0,003	F	7.074	0,003	F	7.074
118	JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	12.986	0,005	F	12.986	0,005	F	12.986
119	FCP MOLINEL 11	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.900	0,002	F	6.900	0,002	F	6.900
120	AZ FUND 1 AZ EQUITY ITALIAN SMALL MID CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	41.706	0,015	F	41.706	0,015	F	41.706
121	STATE OF CALIFORNIA SAVINGS PLUS PROGRAM MASTER TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	29.932	0,011	F	29.932	0,011	F	29.932
122	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	20.908	0,008	F	20.908	0,008	F	20.908
123	NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	54.185	0,019	F	54.185	0,019	F	54.185
124	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.473	0,001	F	1.473	0,001	F	1.473
125	IVANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	189.174	0,068	F	189.174	0,068	F	189.174

126	MAN GLG EUROPEAN EQUITY ALTERNATIVE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	17.717	0.006	F	17.717	0.006	F	17.717
127	WESPATH FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.811	0.001	F	3.811	0.001	F	3.811
128	MAN FUNDS VI PUBLIC LTD CO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.458	0.003	F	7.458	0.003	F	7.458
129	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	16.232	0.006	F	16.232	0.006	F	16.232
130	WESPATH FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	348	0.000	F	348	0.000	F	348
131	XANTHUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6	0.000	F	6	0.000	F	6
132	MAN AHL DIVERSIFIED MARKETS EU BEUR- WORLD TRADE CENTER	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	20	0.000	F	20	0.000	F	20
133	SIONNA INVESTMENT MANAGERS INC.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	865	0.000	F	865	0.000	F	865
134	SIONNA INVESTMENT MANAGERS INC..	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.960	0.000	F	1.960	0.000	F	1.960
135	MAN MULTI-STRATEGY MASTER FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITES	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.406	0.001	F	2.406	0.001	F	2.406
136	GLG PARTNERS LP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.777	0.001	F	1.777	0.001	F	1.777
137	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	100.000	0.036	F	100.000	0.036	F	100.000
138	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.100	0.005	F	13.100	0.005	F	13.100
139	WTGN MULTIPLE COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST II	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	67.906	0.024	F	67.906	0.024	F	67.906
140	WTGN COMMON TRUST FUNDS TRUST INT SMALL CAP OPPORTUNITI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	51.959	0.019	F	51.959	0.019	F	51.959
141	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	96.205	0.035	F	96.205	0.035	F	96.205
142	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	66.681	0.024	F	66.681	0.024	F	66.681
143	WTGN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	39.413	0.014	F	39.413	0.014	F	39.413
144	THE INCUBATION FUND LTD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.161	0.000	F	1.161	0.000	F	1.161
145	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	28.865	0.010	F	28.865	0.010	F	28.865
146	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.000	0.001	F	4.000	0.001	F	4.000
147	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.610	0.003	F	7.610	0.003	F	7.610
148	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.184	0.000	F	1.184	0.000	F	1.184
149	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	573	0.000	F	573	0.000	F	573
150	STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FORTAX EXEMPT RETIREMENT	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	57.931	0.021	F	57.931	0.021	F	57.931
151	SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	207	0.000	F	207	0.000	F	207
152	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.578	0.003	F	7.578	0.003	F	7.578
153	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.311	0.000	F	1.311	0.000	F	1.311
154	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.814	0.002	F	6.814	0.002	F	6.814
155	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	88	0.000	F	88	0.000	F	88
156	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.482	0.001	F	3.482	0.001	F	3.482
157	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	491	0.000	F	491	0.000	F	491
158	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.151	0.000	F	1.151	0.000	F	1.151
159	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	62	0.000	F	62	0.000	F	62
160	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	33.817	0.012	F	33.817	0.012	F	33.817
161	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	16.224	0.006	F	16.224	0.006	F	16.224
162	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	20.954	0.008	F	20.954	0.008	F	20.954
163	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	184	0.000	F	184	0.000	F	184
164	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.501	0.001	F	1.501	0.001	F	1.501
165	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND TRUSTEES LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	881	0.000	F	881	0.000	F	881
166	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.069	0.002	F	6.069	0.002	F	6.069
167	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	881	0.000	F	881	0.000	F	881
168	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING ENGINEERS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.296	0.001	F	2.296	0.001	F	2.296
169	JALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	64	0.000	F	64	0.000	F	64
170	INFS LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.871	0.002	F	4.871	0.002	F	4.871



171	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.306	0,002	F	4.306
172	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.440	0,001	F	1.440
173	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	52	0,000	F	52
174	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	165	0,000	F	165
175	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.174	0,000	F	1.174
176	DNCA INVEST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	140.000	0,050	F	140.000
177	DNCA INVEST VENASQUO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	50.000	0,018	F	50.000
178	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.326	0,002	F	4.326
179	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.179	0,002	F	4.179
180	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	276.504	0,099	F	276.504
181	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	846.440	0,304	F	846.440
182	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.815	0,001	F	1.815
183	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	34.138	0,012	F	34.138
184	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.990	0,002	F	4.990
185	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.482	0,001	F	3.482
186	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	17.549	0,006	F	17.549
187	UBS FUND MGT (CH) AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	19.936	0,007	F	19.936
188	UBS FUND MGT (CH) AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.620	0,001	F	2.620
189	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	187.932	0,068	F	187.932
190	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	126.004	0,045	F	126.004
191	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	884	0,000	F	884
192	LEGAL AND GENERAL ICAV	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	941	0,000	F	941
193	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.054	0,001	F	4.054
194	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	24.784	0,008	F	24.784
195	JUNION ACTIONS OBLIGATIONS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	31.839	0,011	F	31.839
196	AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.432	0,005	F	13.432
197	CPR EUROPE NOUVELLE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.436	0,002	F	5.436
198	EUROPE OPPORTUNITES M	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	70.000	0,025	F	70.000
199	ATOUT EUROLAND RESTRUCTURATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	94	0,000	F	94
200	LCL ACTIONS EURO RESTRUCT EURO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	867	0,000	F	867
201	AMUNDI PATRIMOINE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	55	0,000	F	55
202	AMUNDI PATRIMOINE PEA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	12.205	0,004	F	12.205
203	CPR INVEST-EUROPE SPECIAL SITUATIONS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	27.003	0,010	F	27.003
204	AMUNDI FUNDS GLOBAL PERSPECTIVES	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	955	0,000	F	955
205	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.062	0,003	F	7.062
206	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	156	0,000	F	156
207	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	147	0,000	F	147
208	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	761	0,000	F	761
209	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.323	0,002	F	5.323
210	VANGUARD DEVELOPED ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQUITY INDEX POOLED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	299	0,000	F	299
211	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	24.532	0,009	F	24.532
212	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	439.984	0,158	F	439.984
213	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	109.829	0,039	F	109.829
214	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.052	0,001	F	3.052
215	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	254.601	0,091	F	254.601

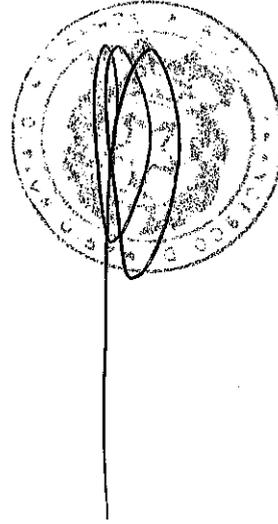
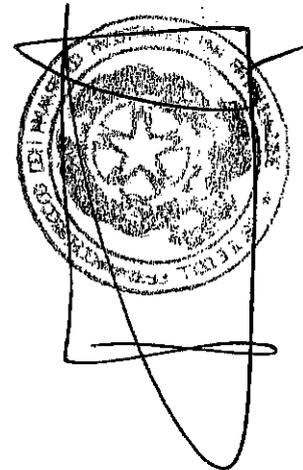
216	SG ACTIONS LUXE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	381	F	0,000	381
217	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	381,348	F	0,137	381,348
218	MUL- LYX FTSE IT ALL CAP PIR 2	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3,833	F	0,001	3,833
219	LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	24,020	F	0,009	24,020
220	UBS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	862	F	0,000	862
221	UBS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	10,562	F	0,004	10,562
222	MERCER QIF CCF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7,369	F	0,003	7,369
223	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	11,016	F	0,004	11,016
224	UBS (US) GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3,483	F	0,001	3,483
225	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	235,492	C	0,085	235,492
226	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6,087	C	0,002	6,087
227	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	17,310	C	0,006	17,310
228	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	37,094	C	0,013	37,094
229	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,365	C	0,000	1,365
230	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	8,032	C	0,003	8,032
231	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7,512	C	0,003	7,512
232	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,234	C	0,000	1,234
233	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	177	C	0,000	177
234	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,459	C	0,001	1,459
235	ISHARES VII PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4,288	C	0,002	4,288
236	ISHARES VII PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	29,599	C	0,011	29,599
237	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,346	C	0,000	1,346
238	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	985	C	0,000	985
239	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	372	C	0,000	372
240	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6,613	C	0,002	6,613
241	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN 400	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	621	C	0,000	621
242	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	935	C	0,000	935
243	BLACKROCK FISSION INDEXED INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	980	C	0,000	980
244	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (WSMESGB)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3,227	C	0,001	3,227
245	DEKA-RAB	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2,066	C	0,001	2,066
246	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,336	C	0,000	1,336
247	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	60,355	C	0,022	60,355
248	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	45,227	C	0,016	45,227
249	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	16,061	C	0,006	16,061
250	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	11,390	C	0,004	11,390
251	BLACKROCK MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUMIB)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	22	C	0,000	22
252	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	185	C	0,000	185
253	FOREIGN SECURITIES TR NO 1	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	90,000	F	0,032	90,000
254	FIDELITY MANAGEMENT & RESEARCH COMPANY LLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,471	F	0,001	1,471
255	STATE FARM INSURANCE CO EMPLOYEE RETIREMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	131,242	F	0,047	131,242
256	CAMPBELL PENSION PLANS MASTER RETIREMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4,650	F	0,002	4,650
257	TRMDLI OF THE ARMY AIR FORCE EXCHANGE SERVICE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	311	F	0,000	311
258	RETMT ANNUITY PLAN EMPLOYEES ARMY AIR CE EXCHANGE SERVICE/ TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5,657	F	0,002	5,657
259	BURROUGHS WELLCOME FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6,229	F	0,002	6,229
260	IAM NATIONAL PENSION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	38	C	0,000	38



261	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2,945	0,001	C	2,945	0,001	C	2,945
262	ALGERIS UCITS FUNDS PLC - ALGERIS CORE ITALY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	55.000	0,020	F	55.000	0,020	F	55.000
263	GOVERNMENT OF NORWAY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	92.580	0,033	F	92.580	0,033	F	92.580
264	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.323	0,001	F	3.323	0,001	F	3.323
265	INTG-OM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EXLUS INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.284	0,000	F	1.284	0,000	F	1.284
266	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	46.081	0,017	F	46.081	0,017	F	46.081
267	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.943	0,002	F	4.943	0,002	F	4.943
268	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1	0,000	F	1	0,000	F	1
269	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX US SMALL MID ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	112	0,000	F	112	0,000	F	112
270	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	788	0,000	F	788	0,000	F	788
271	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.371	0,000	F	1.371	0,000	F	1.371
272	KEVA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.964.586	0,706	F	1.964.586	0,706	F	1.964.586
273	MAJESTIC HONOUR LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	10.104.600	4,630	F	10.104.600	4,630	F	10.104.600
274	FCP KLESIA K ACTIONIS EURO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.734	0,001	F	3.734	0,001	F	3.734
275	ES RIVER AND MERCANTILE FUNDS ICVC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	35.460	0,013	F	35.460	0,013	F	35.460
276	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - FIDEURAM ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.000	0,001	N	3.000	0,001	N	3.000
277	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO AZIONI ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	362.000	0,126	N	362.000	0,126	N	362.000
278	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 50	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	89.000	0,032	N	89.000	0,032	N	89.000
279	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	40.000	0,014	N	40.000	0,014	N	40.000
280	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA EQUITY ITALY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	61.000	0,022	N	61.000	0,022	N	61.000
281	INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.000	0,002	N	5.000	0,002	N	5.000
282	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	80.000	0,029	A	80.000	0,029	A	80.000
283	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.128	0,001	F	4.128	0,001	F	4.128
284	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	351	0,000	F	351	0,000	F	351
285	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	9.009	0,003	F	9.009	0,003	F	9.009
286	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.410	0,005	F	13.410	0,005	F	13.410
287	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.476	0,001	F	1.476	0,001	F	1.476
288	SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	84	0,000	F	84	0,000	F	84
289	SMALLCAP WORLD FUND INC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.393.104	0,860	F	2.393.104	0,860	F	2.393.104
290	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.837	0,001	F	1.837	0,001	F	1.837
291	BERGAMOTTA S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.720.766	0,618	F	1.720.766	0,618	F	1.720.766
292	BORRAGINE S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.720.766	0,618	F	1.720.766	0,618	F	1.720.766
293	EFFESETTE S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.972.180	2,505	F	6.972.180	2,505	F	6.972.180
294	FAFF S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.720.766	0,618	F	1.720.766	0,618	F	1.720.766
295	FERRAGAMO FERRUCCIO - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.012.680	0,364	F	1.012.680	0,364	F	1.012.680
296	FERRAGAMO GIOVANNA - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.012.680	0,364	F	1.012.680	0,364	F	1.012.680
297	FERRAGAMO FINANZIARIA S.P.A. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	183.223.620	65,826	F	183.223.620	65,826	F	183.223.620
298	FINVIS S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.972.180	2,505	F	6.972.180	2,505	F	6.972.180
299	GIOUAI TRO S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.972.180	2,505	F	6.972.180	2,505	F	6.972.180
300	SAWA S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	202.532	0,073	F	202.532	0,073	F	202.532
301	VISCONTI ANGELICA CAMILLA CONSOLATA - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	202.532	0,073	F	202.532	0,073	F	202.532
302	VISCONTI EMANUELE MASSIMO - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	202.532	0,073	F	202.532	0,073	F	202.532
303	VISCONTI GINEVRA CAMILLA - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	202.532	0,073	F	202.532	0,073	F	202.532
304	VISCONTI GIUSEPPE UGO MARIA ORLANDO LUI - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	202.532	0,073	F	202.532	0,073	F	202.532
305	VISCONTI MARIA CONSOLATA - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	202.532	0,073	F	202.532	0,073	F	202.532

VOTI % SUI PRESENTI

FAVOREVOLI	250.421.934	99,539%
CONTRARI	504.333	0,200%
ASTENUTI	80.000	0,032%
NON VOTANTI	576.343	0,229%
TOTALE VOTI	251.582.610	100,000%

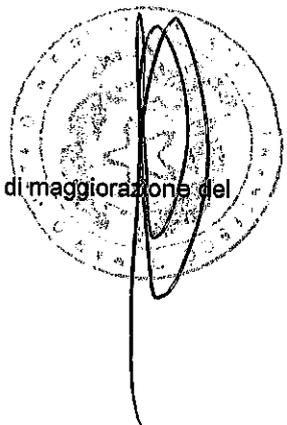


Allegato " M " al Numero81585.....
del Repertorio e al Numero26375.....
della Raccolta.

SALVATORE FERRAGAMO S.P.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria del 22 aprile 2021

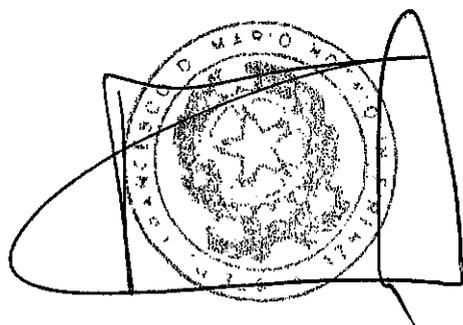
Punto 1 straordinaria - Proposta di modifica dell'articolo 6 dello statuto sociale vigente in materia di maggioranza del voto. Deliberazioni inerenti e conseguenti



RISULTATO DELLA VOTAZIONE

Voti rappresentati in Assemblea	251.582.610	100,000%
Voti per i quali e' stato espresso il voto	251.582.610	100,000%

	n. voti	% voti rappresentati in assemblea	% del capitale sociale con diritto di voto
Favorevoli	248.075.973	98,606%	89,125%
Contrari	2.850.294	1,133%	1,024%
Astenuti	80.000	0,032%	0,029%
Non Votanti	576.343	0,229%	0,207%
Totale	251.582.610	100,000%	90,385%

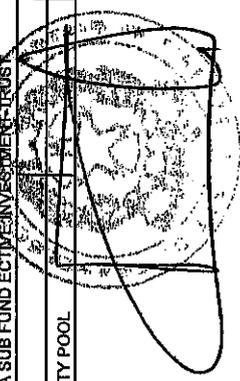
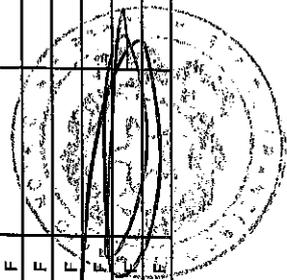


ESITO-VOTAZIONE

Punto 1 straordinaria - Proposta di modifica dell'articolo 6 dello statuto sociale vigente in materia di maggioranza del voto. Deliberazioni inerenti e conseguenti

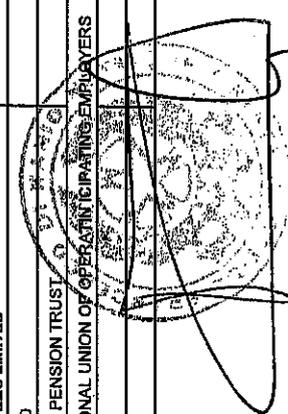
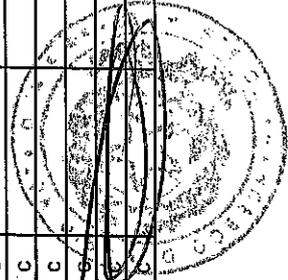
N°	Aventi diritto	Rappresentante	Delegato	Voti in proprio	Voti per delega	% sul capitale con diritto di voto	VOTI	Azioni in proprio	Azioni per delega
1	IBANCOPOSTA RINASCIMENTO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		1.343	0,000	N		1.343
2	PRAMERICA - MITO 50		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		12.500	0,004	N		12.500
3	PRAMERICA - MITO 25		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		12.500	0,004	N		12.500
4	THE WAWANESA MUTUAL INSURANCE COMPANY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		401	0,000	F		401
5	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		557.545	0,200	F		557.545
6	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		300.000	0,108	F		300.000
7	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		200.844	0,072	F		200.844
8	AXA WORLD FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		188.801	0,068	F		188.801
9	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		300.000	0,108	F		300.000
10	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		100.000	0,036	F		100.000
11	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		31.600	0,011	F		31.600
12	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		200.000	0,072	F		200.000
13	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		200.000	0,072	F		200.000
14	EU F - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		2.700	0,001	F		2.700
15	EU F - ITALIAN EQUITY OPPORTUNITIES		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		50.000	0,018	F		50.000
16	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		69.071	0,025	F		69.071
17	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		96.271	0,035	F		96.271
18	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		133.467	0,048	F		133.467
19	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		55.000	0,020	F		55.000
20	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		450.000	0,162	F		450.000
21	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		359.199	0,129	F		359.199
22	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		20.631	0,007	F		20.631
23	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		94.827	0,034	F		94.827
24	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		18.865	0,007	F		18.865
25	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		5.291	0,002	F		5.291
26	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		453	0,000	F		453
27	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		29	0,000	F		29
28	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		242	0,000	F		242
29	LAST LORD ABBETT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		227.450	0,082	F		227.450
30	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		222	0,000	F		222
31	TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		46	0,000	F		46
32	FIDELITY GLOBAL CONSUMER INDUSTRIES FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		30.966	0,011	F		30.966
33	GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		18.963	0,007	F		18.963
34	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		2.747	0,001	F		2.747
35	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		260	0,000	F		260

36	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE TRUST FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	51,826	0,019	F	51,826	0,019	F	51,826
37	NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3,576	0,001	F	3,576	0,001	F	3,576
38	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	345	0,000	F	345	0,000	F	345
39	LORD ABBETT INTERNATIONAL SMALL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	34,582	0,012	F	34,582	0,012	F	34,582
40	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	9,834	0,004	F	9,834	0,004	F	9,834
41	MGI FUNDS PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13,730	0,005	F	13,730	0,005	F	13,730
42	JNLIPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	8	0,000	F	8	0,000	F	8
43	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT II ICAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2,403	0,001	F	2,403	0,001	F	2,403
44	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	15	0,000	F	15	0,000	F	15
45	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	56,447	0,020	F	56,447	0,020	F	56,447
46	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	73,284	0,026	F	73,284	0,026	F	73,284
47	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL FOCUS POOLED FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	151,202	0,054	F	151,202	0,054	F	151,202
48	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	53,524	0,019	F	53,524	0,019	F	53,524
49	JOHN HANCOCK VIT FUNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,221,275	0,439	F	1,221,275	0,439	F	1,221,275
50	JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	58,748	0,021	F	58,748	0,021	F	58,748
51	PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	110,890	0,040	F	110,890	0,040	F	110,890
52	GMAM GROUP PENSION TRUST II	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3,414	0,001	F	3,414	0,001	F	3,414
53	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2,793	0,001	F	2,793	0,001	F	2,793
54	PROVIDENCE ST. JOSEPH HEALTH LONG TERM PORTFOLIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	41,689	0,015	F	41,689	0,015	F	41,689
55	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	46	0,000	F	46	0,000	F	46
56	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	800,000	0,287	F	800,000	0,287	F	800,000
57	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	194,500	0,070	F	194,500	0,070	F	194,500
58	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSIFGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	75	0,000	F	75	0,000	F	75
59	ILA - RAFIMF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	827	0,000	F	827	0,000	F	827
60	MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	674,971	0,242	F	674,971	0,242	F	674,971
61	MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	127,966	0,046	F	127,966	0,046	F	127,966
62	MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	341,014	0,123	F	341,014	0,123	F	341,014
63	MANULIFE U.S. BALANCED PRIVATE TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	59,224	0,021	F	59,224	0,021	F	59,224
64	MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	8,573	0,003	F	8,573	0,003	F	8,573
65	MANULIFE U.S. DOLLAR STRATEGIC BALANCED YIELD FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	15,152	0,005	F	15,152	0,005	F	15,152
66	MANULIFE STRATEGIC BALANCED YIELD FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	293,919	0,106	F	293,919	0,106	F	293,919
67	MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	376,017	0,135	F	376,017	0,135	F	376,017
68	ESPERIDES - DAA - AXA IM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	30,029	0,011	F	30,029	0,011	F	30,029
69	CARPIMKO P'TES ET MOYENN CAPI H	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	41,924	0,015	F	41,924	0,015	F	41,924
70	EDR FUND-EUROPE SYNERGY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	250,000	0,090	F	250,000	0,090	F	250,000
71	ACTIONS PLANETE M	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	21,090	0,008	F	21,090	0,008	F	21,090
72	BBV INVEST FUNDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	207,961	0,075	F	207,961	0,075	F	207,961
73	EATON VANCE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST FOR E S III	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	700	0,000	F	700	0,000	F	700
74	HILTON HOTELS RETIREMENT PLAN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	145,098	0,052	F	145,098	0,052	F	145,098
75	MANULIFE GLOBAL FUND (SICA)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13,440	0,005	F	13,440	0,005	F	13,440
76	JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL GLOBAL FRANCHISE FUND.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	752,841	0,270	F	752,841	0,270	F	752,841
77	ARROWSTREET GLOBAL EQUITY ACWI CIT A SUB FUND OF ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	54,580	0,020	F	54,580	0,020	F	54,580
78	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX CIT A SUB FUND ECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	38,889	0,014	F	38,889	0,014	F	38,889
79	MERCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	9,582	0,003	F	9,582	0,003	F	9,582
80	STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	114,241	0,041	F	114,241	0,041	F	114,241



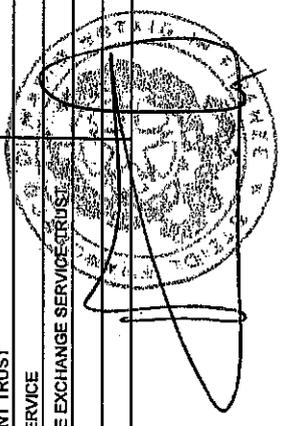
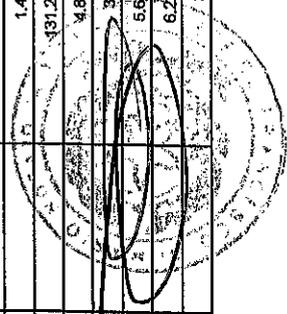
81	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.179	0,000	F	1.179
82	WILMINGTON INTERNATIONAL FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	11.947	0,004	F	11.947
83	AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	110.000	0,040	F	110.000
84	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	100	0,000	F	100
85	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	15.656	0,006	F	15.656
86	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.360	0,001	F	3.360
87	MSP 2	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.714	0,002	F	4.714
88	FD2 HBC FAMILY INVESTMENT	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	8.874	0,003	F	8.874
89	VALEURS FEMMINES GLOBAL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.500	0,002	F	5.500
90	SUE ANN ARNALL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	60	0,000	F	60
91	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	422.935	0,152	F	422.935
92	FD2 MSR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.400	0,002	F	5.400
93	FCP MOLINEL 15	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.734	0,001	F	2.734
94	CATILLON 1	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.837	0,001	F	3.837
96	OURASI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.400	0,001	F	3.400
96	FD2 OSMOSE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.285	0,003	F	7.285
97	C INVESTISSEMENTS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.887	0,001	F	1.887
98	FCP YORELA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.500	0,005	F	13.500
99	AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERANNUATION AND RETIREMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.354	0,001	F	2.354
100	MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	16.984	0,006	F	16.984
101	HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	221.934	0,080	F	221.934
102	FIDELITY FUNDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	310.415	0,183	F	310.415
103	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	50.000	0,018	F	50.000
104	TOTAL GESTION FLEXIBLE PATRIMONIALE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.585	0,002	F	5.585
105	MOLINEL 18	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.300	0,001	F	3.300
106	FD2 NEW ALLEGRO 1144	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.404	0,003	F	7.404
107	FD1 CALISSON1947	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.022	0,002	F	5.022
108	M3P 1	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.554	0,002	F	4.554
109	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.500	0,001	F	2.500
110	AXA OPTIMAL INCOME	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	328.382	0,118	F	328.382
111	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	39.500	0,014	F	39.500
112	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	19.581	0,007	F	19.581
113	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	239	0,000	F	239
114	PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	11.000	0,004	F	11.000
115	ATOMO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.472	0,002	F	4.472
116	JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	28.500	0,010	F	28.500
117	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.074	0,003	F	7.074
118	JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	12.986	0,005	F	12.986
119	FCP MOLINEL 11	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.900	0,002	F	6.900
120	AZ FUND 1 AZ EQUITY ITALIAN SMALL MID CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	41.706	0,015	F	41.706
121	STATE OF CALIFORNIA SAVINGS PLUS PROGRAM MASTER TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	29.932	0,011	F	29.932
122	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	20.908	0,008	F	20.908
123	NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	54.185	0,019	F	54.185
124	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.473	0,001	F	1.473
125	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	189.174	0,068	F	189.174

126	MAN GLG EUROPEAN EQUITY ALTERNATIVE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	17.717	0,006	F	17.717	0,006	F	17.717
127	WESPATH FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.811	0,001	F	3.811	0,001	F	3.811
128	MAN FUNDS VI PUBLIC LTD CO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.468	0,003	F	7.468	0,003	F	7.468
129	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	16.232	0,006	F	16.232	0,006	F	16.232
130	WESPATH FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	348	0,000	F	348	0,000	F	348
131	XANTUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6	0,000	F	6	0,000	F	6
132	MAN AHL DIVERSIFIED MARKETS EU BEUR- WORLD TRADE CENTER	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	20	0,000	F	20	0,000	F	20
133	SIONNA INVESTMENT MANAGERS INC.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	855	0,000	F	855	0,000	F	855
134	SIONNA INVESTMENT MANAGERS INC..	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.360	0,000	F	1.360	0,000	F	1.360
135	MAN MULTI-STRATEGY MASTER FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITES	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.406	0,001	F	2.406	0,001	F	2.406
136	GLG PARTNERS LP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.777	0,001	F	1.777	0,001	F	1.777
137	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	100.000	0,036	F	100.000	0,036	F	100.000
138	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.100	0,005	F	13.100	0,005	F	13.100
139	WTCN MULTIPLE COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST II	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	67.906	0,024	F	67.906	0,024	F	67.906
140	WTCN COMMON TRUST FUNDS TRUST INT SMALL CAP OPPORTUNITI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	51.959	0,019	F	51.959	0,019	F	51.959
141	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	96.205	0,035	F	96.205	0,035	F	96.205
142	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	66.681	0,024	F	66.681	0,024	F	66.681
143	WTCN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	39.413	0,014	F	39.413	0,014	F	39.413
144	THE INCUBATION FUND LTD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.161	0,000	F	1.161	0,000	F	1.161
145	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	28.865	0,010	F	28.865	0,010	F	28.865
146	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.000	0,001	F	4.000	0,001	F	4.000
147	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.610	0,003	C	7.610	0,003	C	7.610
148	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.184	0,000	C	1.184	0,000	C	1.184
149	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	573	0,000	C	573	0,000	C	573
150	STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FORTAX EXEMPT RETIREMENT	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	57.931	0,021	C	57.931	0,021	C	57.931
151	SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	207	0,000	C	207	0,000	C	207
152	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.578	0,003	C	7.578	0,003	C	7.578
153	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.311	0,000	C	1.311	0,000	C	1.311
154	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.814	0,002	C	6.814	0,002	C	6.814
155	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	88	0,000	C	88	0,000	C	88
156	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.482	0,001	C	3.482	0,001	C	3.482
157	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	491	0,000	C	491	0,000	C	491
158	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.151	0,000	C	1.151	0,000	C	1.151
159	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	62	0,000	C	62	0,000	C	62
160	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	33.817	0,012	C	33.817	0,012	C	33.817
161	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	16.224	0,006	C	16.224	0,006	C	16.224
162	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	20.964	0,008	C	20.964	0,008	C	20.964
163	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	184	0,000	C	184	0,000	C	184
164	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.501	0,001	C	1.501	0,001	C	1.501
165	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND TRUSTEES LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	881	0,000	C	881	0,000	C	881
166	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.069	0,002	C	6.069	0,002	C	6.069
167	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	881	0,000	C	881	0,000	C	881
168	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING EMPLOYERS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.286	0,001	C	2.286	0,001	C	2.286
169	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	64	0,000	C	64	0,000	C	64
170	NFS LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.871	0,002	C	4.871	0,002	C	4.871



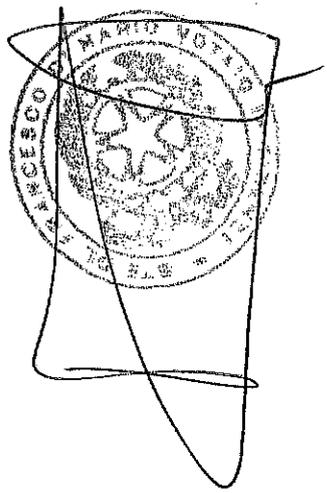
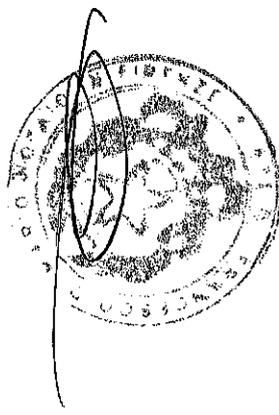
171	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.306	0,002	C	4.306
172	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.440	0,001	C	1.440
173	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	52	0,000	F	52
174	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	165	0,000	F	165
175	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.174	0,000	F	1.174
176	DNCA INVEST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	140.000	0,050	F	140.000
177	DNCA INVEST VENASQUO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	50.000	0,018	F	50.000
178	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.326	0,002	F	4.326
179	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.179	0,002	F	4.179
180	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	276.504	0,099	F	276.504
181	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	846.440	0,304	F	846.440
182	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.815	0,001	F	1.815
183	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	34.138	0,012	F	34.138
184	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.990	0,002	F	4.990
185	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.482	0,001	F	3.482
186	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	17.549	0,006	F	17.549
187	UBS FUND MGT (CH) AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	19.936	0,007	F	19.936
188	UBS FUND MGT (CH) AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.620	0,001	F	2.620
189	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	187.932	0,068	F	187.932
190	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	126.004	0,045	F	126.004
191	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	884	0,000	F	884
192	LEGAL AND GENERAL ICAV	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	941	0,000	F	941
193	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.054	0,001	F	4.054
194	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	24.784	0,009	F	24.784
195	JUNON ACTIONS OBLIGATIONS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	31.839	0,011	F	31.839
196	AMUNDI ACTIONS RESTRUCTURATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13.432	0,005	F	13.432
197	CPR EUROPE NOUVELLE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.436	0,002	F	5.436
198	EUROPE OPPORTUNITES M	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	70.000	0,025	F	70.000
199	ATOUT EUROLAND RESTRUCTURATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	94	0,000	F	94
200	LCL ACTIONS EURO RESTRUCT EURO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	867	0,000	F	867
201	AMUNDI PATRIMOINE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	55	0,000	F	55
202	AMUNDI PATRIMOINE PEA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	12.205	0,004	F	12.205
203	CPR INVEST-EUROPE SPECIAL SITUATIONS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	27.003	0,010	F	27.003
204	AMUNDI FUNDS GLOBAL PERSPECTIVES	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	955	0,000	F	955
205	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.062	0,003	F	7.062
206	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	156	0,000	F	156
207	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	147	0,000	F	147
208	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	761	0,000	F	761
209	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.323	0,002	F	5.323
210	VANGUARD DEVELOPED ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQUITY INDEX POOLED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	299	0,000	F	299
211	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	24.532	0,009	F	24.532
212	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	439.984	0,158	F	439.984
213	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	109.829	0,039	F	109.829
214	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.052	0,001	F	3.052
215	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	254.601	0,091	F	254.601

216	SG ACTIONS LUXE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	381	0,000	F	381
217	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	381.348	0,137	F	381.348
218	MUL-LYX FTSE IT ALL CAP PIR 2	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.833	0,001	F	3.833
219	LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	24.020	0,009	F	24.020
220	UBS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	862	0,000	F	862
221	UBS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	10.562	0,004	F	10.562
222	MERCER QIF CCF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.369	0,003	F	7.369
223	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	11.016	0,004	F	11.016
224	UBS (US) GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.483	0,001	F	3.483
225	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	235.482	0,085	F	235.482
226	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.087	0,002	F	6.087
227	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	17.310	0,006	F	17.310
228	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	37.094	0,013	F	37.094
229	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.365	0,000	F	1.365
230	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	8.032	0,003	F	8.032
231	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	7.512	0,003	F	7.512
232	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.234	0,000	F	1.234
233	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	177	0,000	F	177
234	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.459	0,001	F	1.459
235	ISHARES VII PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.288	0,002	F	4.288
236	ISHARES VII PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	29.599	0,011	F	29.599
237	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.346	0,000	F	1.346
238	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	985	0,000	F	985
239	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	372	0,000	F	372
240	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.613	0,002	F	6.613
241	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN 400	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	621	0,000	F	621
242	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	935	0,000	F	935
243	BLACKROCK FISSION INDEXED INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	960	0,000	F	960
244	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (WSMESGB)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3.227	0,001	F	3.227
245	DEKA-RAB	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2.066	0,001	F	2.066
246	MSCI ACWI EX U.S. IMI INDEX FUND B2	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.336	0,000	F	1.336
247	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	60.355	0,022	F	60.355
248	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	45.227	0,016	F	45.227
249	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	16.061	0,006	F	16.061
250	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	11.390	0,004	F	11.390
251	BLACKROCK MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUMIB)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	22	0,000	F	22
252	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	185	0,000	F	185
253	FOREIGN SECURITIES TR NO 1	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	90.000	0,032	C	90.000
254	FIDELITY MANAGEMENT & RESEARCH COMPANY LLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1.471	0,001	C	1.471
255	STATE FARM INSURANCE CO EMPLOYEE RETIREMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	131.242	0,047	C	131.242
256	CAMPBELL PENSION PLANS MASTER RETIREMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4.850	0,002	C	4.850
257	TRMDLI OF THE ARMY AIR FORCE EXCHANGE SERVICE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	311	0,000	C	311
258	RETMIT ANNUITY PLAN EMPLOYEES ARMY AIR CE EXCHANGE SERVICE TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5.657	0,002	C	5.657
259	SURROUGHS WELLCOME FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6.229	0,002	C	6.229
260	IAM NATIONAL PENSION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	38	0,000	F	38



261	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2,945	0,001	F	2,945
262	ALGERIS UCITS FUNDS PLC - ALGERIS CORE ITALY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	55,000	0,020	F	55,000
263	GOVERNMENT OF NORWAY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	92,580	0,033	F	92,580
264	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3,323	0,001	F	3,323
265	NTGLOM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,294	0,000	F	1,294
266	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	46,081	0,017	F	46,081
267	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4,943	0,002	F	4,943
268	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1	0,000	F	1
269	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX US SMALL MID ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	112	0,000	F	112
270	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	788	0,000	F	788
271	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,371	0,000	F	1,371
272	KEVA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,964,586	0,706	F	1,964,586
273	MAJESTIC HONOUR LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	10,104,600	4,630	F	10,104,600
274	FCP KLESIA K ACTIONS EURO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3,734	0,001	F	3,734
275	ES RIVER AND MERCANTILE FUNDS ICVC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	35,460	0,013	C	35,460
276	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - FIDEURAM ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	3,000	0,001	N	3,000
277	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO AZIONI ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	352,000	0,126	N	352,000
278	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 50	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	89,000	0,032	N	89,000
279	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	40,000	0,014	N	40,000
280	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA EQUITY ITALY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	61,000	0,022	N	61,000
281	INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	5,000	0,002	N	5,000
282	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	80,000	0,029	A	80,000
283	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	4,128	0,001	F	4,128
284	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	351	0,000	F	351
285	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	9,009	0,003	F	9,009
286	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	13,410	0,005	F	13,410
287	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,476	0,001	F	1,476
288	SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	84	0,000	F	84
289	SMALLCAP WORLD FUND INC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	2,393,104	0,860	C	2,393,104
290	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,837	0,001	F	1,837
291	BERGAMOTTA S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,720,766	0,618	F	1,720,766
292	BORRAGINE S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,720,766	0,618	F	1,720,766
293	EFFESETTE S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6,972,180	2,505	F	6,972,180
294	FAFF S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,720,766	0,618	F	1,720,766
295	FERRAGAMO FERRUCCIO - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,012,660	0,364	F	1,012,660
296	FERRAGAMO GIOVANNA - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	1,012,660	0,364	F	1,012,660
297	FERRAGAMO FINANZIARIA S.P.A. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	183,223,620	65,826	F	183,223,620
298	FINVIS S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6,972,180	2,505	F	6,972,180
299	GROUATTRO S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6,972,180	2,505	F	6,972,180
300	SAWA S.R.L. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	6,772,180	2,433	F	6,772,180
301	VISCONTI ANGELICA CAMILLA CONSOLATA - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	202,532	0,073	F	202,532
302	VISCONTI EMANUELE MASSIMO - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	202,532	0,073	F	202,532
303	VISCONTI GINEVRA CAMILLA - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	202,532	0,073	F	202,532
304	VISCONTI GIUSEPPE UGO MARIA ORLANDO LUJ - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	202,532	0,073	F	202,532
305	VISCONTI MARIA CONSOLATA - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)	202,532	0,073	F	202,532

	VOTI	% SUI PRESENTI	
FAVOREVOLI	248.075.973		98,606%
CONTRARI	2.850.294		1,133%
ASTENUTI	80.000		0,032%
NON VOTANTI	576.343		0,229%
TOTALE VOTI	251.582.610		100,000%



Allegato "N" al rep.n.81.585 al racc.n.26.375

STATUTO DELLA "SALVATORE FERRAGAMO S.p.A."

NOME - OGGETTO - SEDE - DURATA

Art. 1.

E' costituita una Società per Azioni sotto la denominazione
"SALVATORE FERRAGAMO S.p.A."

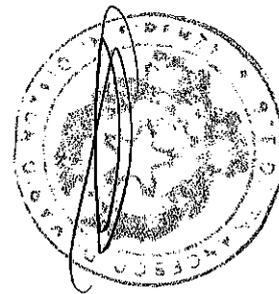
La Società ha per oggetto:

- a) la fabbricazione e il commercio di calzature, abbigliamento, tessuti in genere inclusi quelli da arredamento, preziosi, gioielli e accessori, cosmetici, profumi, borse e articoli da *boutique* e da regalo in genere;
- b) la gestione (per conto proprio) di partecipazioni in altre società od enti costituiti o costituendi sia in Italia che all'estero aventi per oggetto, la rappresentanza, commercializzazione e produzione di calzature, abbigliamento, profumi, pelletteria, articoli da regalo, nonché la promozione, diffusione e sfruttamento di marchi e brevetti ed in particolare, ma non esclusivamente, del marchio Salvatore Ferragamo;
- c) la gestione (per conto proprio) di partecipazioni in altre società anche ammesse alla quotazione su mercati regolamentati;
- d) il finanziamento ed il coordinamento tecnico e finanziario delle società ed Enti nei quali partecipa;
- e) la promozione, diffusione e sfruttamento di marchi e brevetti e, in particolare, ma non esclusivamente, del marchio Salvatore Ferragamo;
- f) la gestione e l'amministrazione di terreni agricoli, di beni immobili civili ed industriali, commerciali e turistici, compresi alberghi e simili, anche non di proprietà.

Per il perseguimento dell'oggetto sociale la Società può compiere tutte le operazioni anche immobiliari, finanziarie (purché non nei confronti del pubblico) e commerciali, compreso acquisti e cessioni di beni. La Società, pertanto, può: stipulare con persone fisiche e giuridiche, Enti e società, incluse le Banche e gli Istituti di Credito, tutte le convenzioni negoziali e contrattuali, obbligatorie e reali quanto alla natura e agli effetti utili e/o necessarie per il raggiungimento degli scopi sociali, nonché svolgere operazioni ed attività commerciali; contrarre ed utilizzare finanziamenti in euro o in altra valuta senza limitazioni di importo assumendo tutti gli obblighi richiesti per tale genere di finanziamenti; procedere alla raccolta del risparmio fra i soci, purché siano rispettate tutte le condizioni soggettive ed oggettive previste dalla legge.

Art. 2.

La Società ha sede legale in Firenze, Via Tornabuoni n. 2. All'Assemblea Straordinaria è attribuita la competenza di



trasferire la sede in altro Comune facente parte del territorio nazionale o all'estero.

Il Consiglio di Amministrazione è competente a deliberare il trasferimento della sede ad altro indirizzo nell'ambito dello stesso Comune.

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì facoltà di istituire, trasferire e/o sopprimere sedi secondarie, uffici amministrativi, direzioni, succursali, rappresentanze ed agenzie in Italia ed all'estero.

Art. 3.

Il domicilio dei soci, degli amministratori, dei sindaci e del soggetto al quale è demandato la revisione legale dei conti, per i loro rapporti con la Società, è quello che risulta dai libri sociali. In mancanza di dichiarazione del domicilio nei libri sociali si fa riferimento alla residenza anagrafica o alla sede legale.

Art. 4.

La durata della Società è stabilita fino al 31 dicembre 2050 e può essere prorogata nelle forme di legge.

CAPITALE SOCIALE - AZIONI - OBBLIGAZIONI - ALTRI
STRUMENTI FINANZIARI - FINANZIAMENTI

Art.5.

Il capitale sociale è di Euro 16.879.000,00 (sedecimilionioottocettantannovemila virgola zero zero) diviso in n. 168.790.000 (centosessantottoomilionisettecentonovantamila) azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,10 (zero/10) ciascuna. Il capitale della società potrà essere aumentato, una o più volte, a pagamento, mediante conferimenti in denaro o in natura, ovvero a titolo gratuito, mediante passaggio a capitale delle riserve e/o altri fondi disponibili, con deliberazione dell'Assemblea straordinaria dei soci.

L'Assemblea straordinaria può deliberare di aumentare il capitale sociale con esclusione del diritto di opzione, oltre che negli altri casi previsti dalla legge, nei limiti del dieci per cento del capitale sociale preesistente, a condizione che il prezzo di emissione corrisponda al valore di mercato delle azioni e ciò risulti attestato in una apposita relazione della società di revisione incaricata della revisione legale dei conti della Società.

L'Assemblea, con apposita delibera adottata in sede straordinaria, potrà attribuire all'organo amministrativo la facoltà di aumentare in una o più volte il capitale sino ad un ammontare determinato e per il periodo massimo di 5 (cinque) anni dalla data della deliberazione, anche con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'articolo 2443 del Codice Civile. La delibera di aumento del capitale assunta dall'organo di amministrazione in esecuzione di detta delega dovrà risultare da verbale redatto da notaio.

Il capitale sociale può essere aumentato anche con l'emissione di azioni privilegiate o aventi diritti diversi da quelli incorporati nelle azioni già emesse. La Società può emettere altresì le speciali categorie di azioni e strumenti finanziari previsti dall'articolo 2349 del Codice Civile.

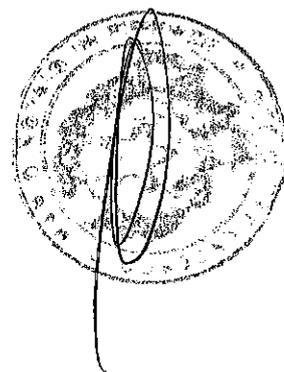
La Società, con delibera da assumersi da parte dell'Assemblea straordinaria, che ne disciplina nel dettaglio le caratteristiche, specificandone condizioni di emissione, diritti amministrativi e/o patrimoniali, sanzioni in caso di inadempimento delle prestazioni apportate, nonché modalità di trasferimento, circolazione e rimborso, può emettere strumenti finanziari forniti di diritti patrimoniali o anche di diritti amministrativi, escluso il diritto di voto nell'Assemblea generale dei soci.

Il capitale sociale potrà essere ridotto nei casi e con le modalità di legge mediante deliberazione dell'Assemblea straordinaria dei soci.

In data 21 aprile 2016 l'Assemblea Straordinaria ha deliberato, ai sensi dell'articolo 2349 del Codice Civile, un aumento gratuito del capitale sociale in via scindibile per massimi nominali Euro 60.000 corrispondenti a un numero massimo di 600.000 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,10 ciascuna, a servizio del Piano di Stock Grant 2016 - 2020 a favore del management del Gruppo Ferragamo (come identificato dal Piano stesso) (di seguito il "Piano di Stock Grant 2016 - 2020" o il "Piano") approvato dall'Assemblea Ordinaria in data 21 aprile 2016. Tale aumento di capitale, in conformità con il Piano di Stock Grant 2016 - 2020, verrà eseguito in due tranches, subordinatamente al raggiungimento di determinati obiettivi di performance, al termine del triennio 2016/2018 per il 1° Ciclo e al termine del triennio 2017/2019 per il 2° Ciclo, mediante utilizzo di un'apposita riserva di patrimonio che viene sin d'ora costituita per un importo di Euro 60.000, prelevato da altre riserve di patrimonio libere alimentate da "utili indivisi", ovvero secondo le diverse modalità dettate dalle normative di volta in volta vigenti.

Le azioni da emettere ai sensi del precedente paragrafo verranno assegnate nei termini e alle condizioni previsti dal Piano di Stock Grant 2016 - 2020.

Sono delegate al Consiglio di Amministrazione tutte le occorrenti facoltà relative all'esecuzione dell'aumento di capitale di cui sopra e in particolare all'assegnazione e all'emissione delle nuove azioni a servizio del Piano di Stock Grant 2016 - 2020, nei termini e alle condizioni previsti dal Piano stesso, in conformità al regolamento attuativo approvato dal Consiglio medesimo, nonché la facoltà di apportare le conseguenti modifiche al presente articolo, al fine di adeguare conseguentemente l'ammontare



del capitale sociale.

Trascorso il termine entro il quale l'aumento di capitale di cui sopra dovrà essere eseguito, alle condizioni previste dal Piano di Stock Grant 2016 - 2020, in conformità al regolamento attuativo approvato dal Consiglio di Amministrazione, il capitale sociale si intenderà aumentato per un importo pari alle azioni emesse.

Art. 6.

1- Le azioni sono nominative e sono indivisibili. Quando la legge lo consente potranno essere, se interamente liberate, anche al portatore a scelta e a spese dell'azionista.

Ogni azione dà diritto ad un voto.

Le azioni conferiscono ai loro possessori uguali diritti. Tuttavia con apposita delibera dell'Assemblea straordinaria possono essere create particolari categorie di azioni fornite di diritti diversi ai sensi degli articoli 2348 e seguenti del Codice Civile. Comunque tutte le azioni appartenenti alla stessa categoria attribuiscono uguali diritti.

In caso di creazione di dette particolari categorie di azioni, le deliberazioni dell'Assemblea che pregiudicano i diritti di una di esse, devono essere approvate anche dall'Assemblea speciale degli appartenenti alla categoria interessata. Alle Assemblee speciali si applicano le disposizioni relative all'Assemblea straordinaria.

Nel caso di comproprietà di un'azione, i diritti dei comproprietari devono essere esercitati da un rappresentante comune nominato secondo le modalità previste dagli articoli 1105 e 1106 del Codice Civile.

2 -In deroga a quanto previsto dal comma che precede, ciascuna azione dà diritto a voto doppio (e dunque a due voti per ogni azione) ove siano soddisfatte entrambe le seguenti condizioni: (a) l'azione sia appartenuta allo stesso soggetto, in virtù di un diritto reale legittimante l'esercizio del diritto di voto (piena proprietà con diritto di voto o nuda proprietà con diritto di voto o usufrutto con diritto di voto) per un periodo continuativo di almeno ventiquattro mesi (il "Periodo"); (b) la ricorrenza del presupposto sub (a) sia attestata dall'iscrizione continuativa per il Periodo nell'elenco speciale appositamente istituito disciplinato dal presente articolo (l'"Elenco Speciale").

L'acquisizione della maggiorazione del diritto di voto sarà efficace alla prima nel tempo tra le seguenti date: (i) il quinto giorno di mercato aperto del mese di calendario successivo a quello in cui si sono verificate le condizioni richieste dallo statuto per la maggiorazione del diritto di voto; o (ii) la cd. record date di un'eventuale assemblea, determinata ai sensi della normativa vigente, successiva alla data in cui si siano verificate le condizioni richieste

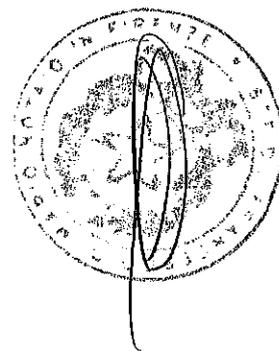
dallo statuto per la maggiorazione del diritto di voto. La Società istituisce e tiene presso la sede sociale, con le forme ed i contenuti previsti dalla normativa applicabile, l'Elenco Speciale cui devono iscriversi gli azionisti che intendano beneficiare della maggiorazione del diritto di voto. Al fine di ottenere l'iscrizione nell'Elenco Speciale, il soggetto legittimato ai sensi del presente articolo dovrà presentare un'apposita richiesta, allegando una comunicazione attestante il possesso azionario - che può riguardare anche solo parte delle azioni possedute dal titolare - rilasciata dall'intermediario presso il quale le azioni sono depositate ai sensi della normativa vigente. La maggiorazione può essere richiesta anche solo per parte delle azioni possedute dal titolare. Il soggetto richiedente potrà in qualunque tempo, mediante apposita richiesta, indicare ulteriori azioni per le quali richieda l'iscrizione nell'Elenco Speciale. Nel caso di soggetti diversi da persone fisiche la richiesta dovrà precisare se il soggetto è sottoposto a controllo diretto o indiretto di terzi ed i dati identificativi dell'eventuale controllante.

L'Elenco Speciale è aggiornato a cura della Società entro il quinto giorno di mercato aperto successivo alla fine di ciascun mese di calendario e, in ogni caso, entro la c.d. record date prevista dalla disciplina vigente in relazione al diritto di intervento e di voto in assemblea.

Il soggetto iscritto nell'Elenco è tenuto a comunicare e acconsente che l'intermediario comunichi alla Società ogni circostanza e vicenda che comporti il venir meno dei presupposti per la maggiorazione del diritto di voto o incida sulla titolarità del diritto reale legittimante e/o del relativo diritto di voto entro la fine del mese in cui tale circostanza si verifica e comunque entro il giorno di mercato aperto antecedente la c.d. record date.

La Società procede alla cancellazione dall'Elenco Speciale nei seguenti casi:

- (i) rinuncia dell'interessato. È sempre riconosciuta la facoltà in capo a colui cui spetta il diritto di voto maggiorato di rinunciare in ogni tempo irrevocabilmente (in tutto o in parte) alla maggiorazione del diritto di voto, mediante comunicazione scritta da inviare alla Società, fermo restando che la maggiorazione del diritto di voto può essere nuovamente acquisita rispetto alle azioni per le quali è stata rinunciata con una nuova iscrizione nell'Elenco Speciale e il decorso integrale del Periodo di appartenenza continuativa non inferiore a 24 mesi;
- (ii) comunicazione dell'interessato o dell'intermediario comprovante il venir meno dei presupposti per la maggiorazione del diritto di voto o la perdita della titolarità del diritto reale legittimante e/o del relativo diritto di voto;



(iii) d'ufficio, ove la Società abbia notizia dell'avvenuto verificarsi di fatti che comportano il venir meno dei presupposti per la maggiorazione del diritto di voto o la perdita della titolarità del diritto reale legittimante e/o del relativo diritto di voto.

Fermo restando quanto previsto nel paragrafo successivo, la maggiorazione del diritto di voto viene meno:

a) in caso di cessione a titolo oneroso o gratuito dell'azione, restando inteso che per "cessione" si intende ogni operazione che comporti il trasferimento dell'azione, come pure la costituzione di pegno, di usufrutto o di altro vincolo sull'azione quando tale costituzione comporti la perdita del diritto di voto da parte dell'azionista. La costituzione di pegno, di usufrutto o di altro vincolo e la cessione della nuda proprietà con mantenimento dell'usufrutto non determinano la perdita della legittimazione al beneficio del voto maggiorato, qualora il diritto di voto sia conservato in capo al titolare precedente. Se a seguito della costituzione di predetti vincoli con perdita del diritto di voto da parte dell'azionista, successivamente il diritto di voto per le azioni soggette ai vincoli stessi sia di nuovo attribuito all'azionista medesimo, la maggiorazione del diritto di voto può essere nuovamente acquisita per tali azioni (anche in parte) con una nuova iscrizione nell'Elenco Speciale e il decorso integrale del Periodo di appartenenza continuativa non inferiore ai 24 mesi. Nelle ipotesi di cessione a titolo oneroso o gratuito aventi ad oggetto solo una parte delle azioni a voto maggiorato, il cedente conserva il voto maggiorato sulle azioni diverse da quelle cedute;

b) in caso di cessione diretta o indiretta di partecipazioni di controllo in società o enti che detengono azioni a voto maggiorato in misura superiore alla soglia prevista pro tempore dall'articolo 120, comma 2 del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 o da norme successive che lo sostituiscono in tutto o in parte (di seguito, il "Cambio di Controllo").

La maggiorazione di voto già maturata ovvero, se non maturata, il periodo di titolarità necessario alla maturazione del voto maggiorato si conserva:

a) in caso di successione a causa di morte a favore dell'erede e/o legatario;

b) in caso di fusione o scissione del titolare delle azioni a favore della società risultante dalla fusione o beneficiaria della scissione;

c) in caso di trasferimento a titolo gratuito a favore di un ente, quale, a titolo esemplificativo, un trust, un fondo patrimoniale o una fondazione di cui lo stesso trasferente o i di lui eredi siano beneficiari;

d) in caso di trasferimento da un portafoglio ad altro degli OICR gestiti da uno stesso soggetto;

e) ove la partecipazione sia riconducibile a un trust, in caso di cambiamento del trustee.

La maggiorazione del diritto di voto si estende, ferme restando le comunicazioni da parte dell'intermediario previste dalla normativa vigente e dal presente statuto ai fini della maggiorazione del diritto di voto:

a) proporzionalmente alle azioni di nuova emissione in caso di un aumento di capitale ai sensi dell'art. 2442 cod. civ. e di aumento di capitale mediante nuovi conferimenti;

b) alle azioni assegnate in cambio di quelle cui è attribuito il diritto di voto maggiorato, in caso di fusione o di scissione, qualora ciò sia previsto dal relativo progetto;

c) proporzionalmente alle azioni di nuova emissione in caso di esercizio del diritto di conversione connesso ad obbligazioni convertibili e altri titoli di debito comunque strutturati, che lo prevedono nel loro regolamento.

Nelle ipotesi di cui alle lettere (a), (b) e (c) del comma precedente le nuove azioni acquisiscono la maggiorazione di voto (i) per le azioni di nuova emissione spettanti al titolare in relazione ad azioni per le quali sia già maturata la maggiorazione di voto, dal momento dell'iscrizione nell'Elenco Speciale, senza necessità di un ulteriore decorso del Periodo continuativo di possesso; (ii) per le azioni di nuova emissione spettanti al titolare in relazione ad azioni per le quali la maggiorazione di voto non sia già maturata (ma sia in via di maturazione), dal momento del compimento del Periodo di appartenenza calcolato a partire dalla originaria iscrizione nell'Elenco Speciale.

La maggiorazione del diritto di voto si computa anche per la determinazione dei quorum costitutivi e deliberativi che fanno riferimento ad aliquote del capitale sociale, ma non ha effetto sui diritti, diversi dal voto, spettanti in forza del possesso di determinate aliquote del capitale sociale.

Ai fini del presente articolo la nozione di controllo è quella prevista dalla disciplina normativa degli emittenti quotati.

Art. 7.

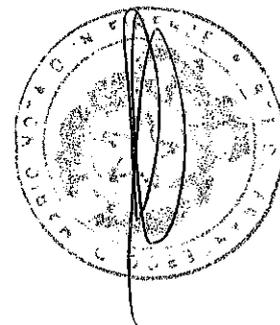
Le azioni sono liberamente trasferibili per atto tra vivi e trasmissibili a causa di morte. Alle azioni si applica la normativa pro tempore vigente in materia di rappresentazione, legittimazione e circolazione della partecipazione sociale previste per gli strumenti finanziari negoziati nei mercati regolamentati.

Art. 8.

La qualità di azionista induce accettazione incondizionata dell'Atto Costitutivo e dello Statuto Sociale.

Art. 9.

La Società può emettere obbligazioni al portatore o nominative. La Società può altresì emettere obbligazioni



convertibili che devono essere nominative e devono indicare il rapporto di cambio e le modalità di conversione. L'emissione di obbligazioni è deliberata dal Consiglio di Amministrazione, mentre la decisione di emettere obbligazioni convertibili in azioni dovrà essere assunta con deliberazione dell'Assemblea straordinaria. In ogni caso la deliberazione di emissione deve risultare da verbale redatto da notaio e deve essere depositata ed iscritta a norma dell'articolo 2436 del Codice Civile. L'Assemblea, con apposita deliberazione adottata in sede straordinaria, potrà attribuire all'organo amministrativo la facoltà di emettere in una o più volte obbligazioni convertibili sino ad un ammontare determinato e per il periodo massimo di 5 (cinque) anni dalla data della deliberazione, anche con esclusione del diritto di opzione, ai sensi dell'articolo 2443 del Codice Civile.

La delibera di emissione di un prestito obbligazionario dovrà rispettare i limiti e le disposizioni dettate dalla normativa pro tempore vigente in materia.

RECESSO

Art. 10.

Il diritto di recesso dalla Società è esercitabile solo nei limiti e secondo le disposizioni dettate dalla normativa pro tempore vigente e avente carattere inderogabile. E' escluso il diritto di recesso nelle ipotesi di proroga del termine della Società.

L'intenzione del socio di esercitare il diritto di recesso dovrà essere comunicata al Consiglio di Amministrazione mediante lettera raccomandata A/R, con l'indicazione delle generalità del recedente, del domicilio, delle azioni per le quali il recesso viene esercitato, entro 15 (quindici) giorni dall'iscrizione nel Registro delle Imprese della delibera che legittima il diritto di recesso; se il fatto che legittima il recesso è diverso da una deliberazione da iscriverne nel Registro delle Imprese, esso è esercitato entro 30 (trenta) giorni dalla sua conoscenza da parte del socio. Le azioni per le quali è esercitato il diritto di recesso non possono essere cedute e, se emesse, devono essere depositate presso la sede sociale. Dell'esercizio del recesso deve essere fatta annotazione del libro dei soci.

ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI

Art. 11.

L'Assemblea regolarmente costituita rappresenta la universalità dei soci e le sue deliberazioni prese in conformità alla legge ed al presente Statuto, vincolano tutti i soci, ancorché non intervenuti, astenuti o dissenzienti. L'Assemblea dei soci della Società si riunisce in sede ordinaria e straordinaria ai sensi di legge e del presente Statuto.

Art. 12.

Le Assemblee ordinarie e straordinarie sono convocate dal Consiglio di Amministrazione o dagli altri soggetti aventi diritto anche fuori dal Comune in cui è posta la sede sociale, purché in Italia o nel territorio di un altro stato membro della Unione Europea o appartenente agli U.S.A..

Ferma restando l'applicabilità di eventuali leggi speciali riguardanti società con azioni quotate in mercati regolamentati, l'Assemblea deve essere convocata dal Consiglio di Amministrazione almeno una, volta all'anno, entro 120 (centoventi) giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale oppure entro 180 (centottanta) giorni qualora la Società sia tenuta alla redazione del bilancio consolidato o qualora lo richiedano particolari esigenze relative alla struttura e all'oggetto della Società. In tale ipotesi l'organo amministrativo è tenuto a segnalare le ragioni della dilazione nella propria relazione predisposta ai sensi dell'articolo 2428 del Codice Civile.

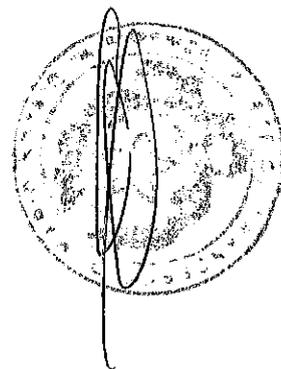
L'Assemblea è inoltre convocata dal Consiglio di Amministrazione ogniqualevolta lo ritenga opportuno e nei casi previsti dalla legge, ovvero, previa comunicazione scritta al presidente del Consiglio di Amministrazione, dal Collegio Sindacale o da almeno due dei suoi membri, secondo quanto previsto dalle vigenti disposizioni di legge. L'Assemblea è inoltre convocata dal Consiglio di Amministrazione nei termini di legge, quando ne facciano richiesta tanti soci che rappresentino almeno il 5% (cinque per cento) del capitale sociale e nella domanda siano indicati gli argomenti da trattare. La convocazione su richiesta dei soci non è ammessa per argomenti sui quali l'Assemblea delibera, a norma di legge, su proposta degli amministratori o sulla base di un progetto o di una relazione da essi predisposta. L'Assemblea è convocata, infine, negli altri casi previsti dalla legge.

L'Assemblea è convocata secondo i termini e le modalità fissate dalla legge e dalle norme regolamentari in materia di volta in volta applicabili.

Nell'avviso devono essere indicati il giorno, l'ora, il luogo dell'adunanza e l'elenco delle materie da trattare, nonché le altre informazioni e menzioni eventualmente richieste dalle disposizioni di legge e regolamentari pro tempore vigenti.

L'Assemblea si svolge in un'unica convocazione, applicandosi in tal caso i quorum costitutivi e deliberativi stabiliti dalla legge per tale ipotesi, salvo che l'avviso di convocazione non preveda, oltre alla prima, anche le date delle eventuali convocazioni successive, ivi inclusa un'eventuale terza convocazione.

I soci che, anche congiuntamente, rappresentino almeno 1/40 (un quarantesimo) del capitale sociale, possono richiedere, entro 10 (dieci) giorni dalla pubblicazione dell'avviso di



convocazione dell'Assemblea, salvo diverso termine previsto dalla legge, l'integrazione dell'elenco delle materie da trattare, indicando nella domanda gli ulteriori argomenti da essi proposti, nei limiti e con le modalità previste dalle disposizioni di legge e regolamentari applicabili. Delle integrazioni dell'elenco delle materie che l'Assemblea dovrà trattare, a seguito della richiesta di integrazione di cui al presente articolo, viene data notizia, nelle stesse forme prescritte per la pubblicazione dell'avviso di convocazione, almeno 15 (quindici) giorni prima di quello fissato per l'Assemblea, salvo diverso termine previsto dalla legge. L'integrazione non è ammessa per gli argomenti sui quali l'Assemblea delibera, a norma di legge, su proposta degli amministratori o sulla base di un progetto o di una relazione da essi predisposta.

In mancanza delle formalità suddette e di ogni, altra formalità prevista dalla legge, l'Assemblea si reputa regolarmente costituita e può validamente deliberare su qualsiasi argomento, salva l'opposizione del socio non sufficientemente informato, quando è rappresentato l'intero capitale sociale e partecipa all'Assemblea la maggioranza dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale. In tale ipotesi, dovrà essere data tempestiva comunicazione delle deliberazioni assunte ai componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale non presenti.

Art. 13.

Hanno diritto di intervenire e votare in Assemblea i soggetti che risultino titolari delle azioni il settimo giorno di mercato precedente la data dell'Assemblea (od a quel diverso termine indicato dalla normativa pro tempore vigente) e che abbiano comunicato la propria volontà di intervento in Assemblea mediante l'intermediario abilitato ai sensi delle disposizioni di legge e regolamentari applicabili.

Art. 14.

I soggetti legittimati a partecipare e votare in Assemblea potranno farsi rappresentare da altra persona, fisica o giuridica, anche non Socio, mediante delega scritta nei casi e nei limiti previsti dalla legge e dalle disposizioni regolamentari applicabili. La delega potrà essere notificata per via elettronica mediante posta elettronica certificata o utilizzo di apposita sezione del sito internet della Società e con le altre modalità di notifica eventualmente previste nell'avviso di convocazione, in conformità alle disposizioni di legge e regolamentari applicabili.

Ai partecipanti è consentito l'intervento in Assemblea, sia ordinaria che straordinaria, mediante mezzi di teleconferenza e videoconferenza, purché risulti garantita l'identificazione dei partecipanti, la possibilità degli

stessi di intervenire attivamente alla trattazione degli argomenti affrontati e di esprimere il proprio voto in tempo reale, nonché di ricevere, trasmettere e visionare documenti e sia garantita la contestualità dell'esame e della deliberazione, e siano indicati e/o comunicati i luoghi audio e/o video collegati a cura della Società, nei quali gli intervenuti potranno affluire; dovranno tuttavia essere presenti almeno il Presidente dell'Assemblea e il Segretario nel luogo di convocazione scelto per la riunione. In tal caso, l'Assemblea si considera tenuta nel luogo dove sono presenti il Presidente e il Segretario o il notaio. Delle modalità della telecomunicazione deve darsi atto nel verbale. Il voto può essere espresso anche per corrispondenza. Il voto per corrispondenza è esercitato secondo le modalità indicate nell'avviso di convocazione, nel rispetto delle disposizioni normative applicabili.

Art. 15.

L'Assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione o, in caso di sua assenza o impedimento, da altra persona designata dal Consiglio di Amministrazione stesso, in difetto di che l'Assemblea eleggerà il proprio Presidente. L'Assemblea nomina un segretario anche non socio e occorrendo uno o più scrutatori, anche non soci.

In caso di Assemblea straordinaria, e in ogni altro caso in cui ciò sia richiesto dalla legge, il Verbale è redatto da un Notaio. Non occorre l'assistenza del Segretario nel caso in cui il verbale sia redatto da un notaio.

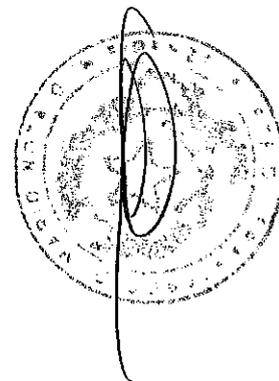
Spetta al Presidente dell'Assemblea, il quale può avvalersi di appositi incaricati, verificarne la regolare costituzione, accertare il diritto di intervento e di voto dei soci, constatare la regolarità delle deleghe, dirigere e regolare la discussione e lo svolgimento dei lavori assembleari, stabilire le modalità delle votazioni nonché accertare e proclamare i relativi risultati.

Lo svolgimento delle riunioni assembleari è disciplinato dalla legge, dal presente Statuto e dal Regolamento assembleare, approvato con delibera dell'Assemblea ordinaria della Società.

Art. 16.

L'Assemblea ordinaria e straordinaria si costituisce validamente in un'unica convocazione, salvo che l'avviso di convocazione non preveda, oltre alla prima, anche le date delle eventuali convocazioni successive, ivi inclusa un'eventuale terza convocazione ai sensi del precedente articolo 12, sesto capoverso, del presente Statuto, con i quorum costitutivi e deliberativi previsti dalla legge. Per la nomina del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale si applica quanto previsto agli articoli 20 e 30 del presente Statuto.

Art. 17.



L'Assemblea, ordinaria e straordinaria, delibera sulle materie ad essa attribuita dalla legge e dal presente Statuto.

L'Assemblea ordinaria può pure nominare un Presidente d'onore della Società, con diritto di assistere alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e durata pari a quella dei consiglieri eletti; non vi è comunque incompatibilità tra la carica di Presidente d'onore e la posizione di amministratore.

Art. 18.

Gli Amministratori non possono votare nelle deliberazioni riguardanti la loro responsabilità.

Art. 19.

Le deliberazioni dell'Assemblea sono documentate da verbale, che viene firmato dal Presidente e dal Segretario o dal Notaio.

AMMINISTRAZIONE E DIREZIONE

Art. 20.

La Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione, nominato dall'Assemblea, con le modalità di seguito indicate.

Il Consiglio è composto da non più di quindici e non meno di cinque membri, anche non soci, secondo quanto stabilito dall'Assemblea in sede di nomina. Gli Amministratori restano in carica per un periodo non superiore a tre anni, secondo quanto stabilito, volta per volta, dall'Assemblea in sede di nomina, e sono rieleggibili. Essi scadono alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica.

Gli amministratori devono possedere i requisiti previsti dalla normativa applicabile pro tempore vigente e dallo Statuto. Inoltre, un numero di amministratori non inferiore a quello minimo previsto dalle disposizioni di legge applicabili deve possedere i requisiti di indipendenza di cui all'articolo 148, terzo comma, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58.

Il venir meno dei requisiti richiesti per la carica ne comporta la decadenza, precisandosi che il venir meno dei requisiti di indipendenza di cui sopra in capo ad un amministratore, fermo l'obbligo di darne immediata comunicazione al Consiglio di Amministrazione, non ne determina la decadenza se i requisiti permangono in capo al numero minimo di amministratori che, secondo la normativa pro tempore vigente, devono possedere tali requisiti.

I componenti del Consiglio di Amministrazione sono eletti sulla base di liste di candidati secondo le modalità di seguito indicate:

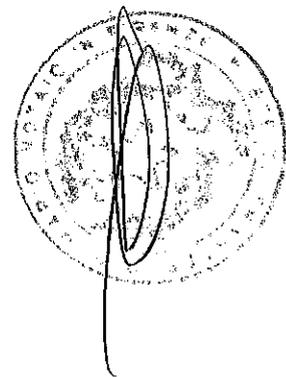
i) tanti soci che rappresentino, anche congiuntamente, almeno il 2,5% (due virgola cinque per cento) - ovvero la diversa percentuale stabilita dalle disposizioni applicabili

- del capitale sociale rappresentato da azioni che attribuiscono diritto di voto nelle deliberazioni assembleari che hanno ad oggetto la nomina dei componenti dell'organo amministrativo, ovvero la diversa misura eventualmente stabilita dalle inderogabili disposizioni di legge o regolamentari, possono presentare una lista di candidati in misura non superiore a quelli da eleggere, ordinata in ordine progressivo;

ii) ogni socio, nonché i soci appartenenti ad uno stesso gruppo, aderenti ad uno stesso patto parasociale ai sensi dell'articolo 122 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, il soggetto controllante, le società controllate e quelle soggette al comune controllo ai sensi dell'articolo 93 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, non possono presentare o concorrere alla presentazione, neppure per interposta persona o società fiduciaria, di più di una lista, né possono votare liste diverse, ed ogni candidato può presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Ai fini dell'applicazione del presente punto ii), sono considerati appartenenti ad uno stesso gruppo il soggetto, anche non avente forma societaria, che esercita, direttamente o indirettamente, il controllo ai sensi dell'articolo 93 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 sul socio in questione e tutte le società controllate direttamente o indirettamente dal predetto soggetto;

iii) in caso di violazione delle disposizioni che precedono non si tiene conto, ai fini dell'applicazione di quanto previsto dal presente articolo, della posizione del socio in oggetto relativamente a nessuna delle liste;

iv) le liste devono essere depositate presso la sede della società e la società di gestione del mercato almeno 25 (venticinque) giorni prima di quello previsto per l'assemblea chiamata a deliberare la nomina dell'organo amministrativo e messe a disposizione del pubblico presso la sede sociale, la società di gestione del mercato, sul sito internet della Società e con le altre modalità previste dalle disposizioni di legge e regolamentari applicabili almeno 21 (ventuno) giorni prima di quello fissato per l'Assemblea in prima convocazione. Le liste indicano quali sono gli amministratori in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dalla legge e dallo Statuto. Le liste che presentano un numero di candidati pari o superiore a tre devono inoltre includere candidati di genere diverso, secondo quanto previsto nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, in modo da consentire una composizione del Consiglio di Amministrazione nel rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi. La titolarità della quota minima necessaria alla presentazione delle liste di cui alla precedente lettera (i) è determinata avendo riguardo alle azioni che risultano registrate a favore



dell'azionista nel giorno in cui le stesse liste sono depositate presso la sede della Società. Al fine di comprovare la titolarità del numero di azioni necessario alla presentazione delle liste, i Soci che concorrono alla presentazione delle liste, devono presentare o far recapitare presso la sede sociale copia dell'apposita certificazione rilasciata dall'intermediario abilitato ai sensi di legge comprovante la titolarità del numero di azioni necessario per la presentazione della lista rilasciata almeno ventuno giorni prima dell'Assemblea chiamata a deliberare sulla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione. Unitamente a ciascuna lista devono essere depositate: a) le informazioni relative all'identità dei soci che hanno presentato la lista e alla percentuale di partecipazione da essi complessivamente detenuta; b) le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente per l'assunzione della carica; c) le dichiarazioni di indipendenza rilasciate ai sensi delle applicabili disposizioni legislative e regolamentari; nonché d) il curriculum vitae di ciascun candidato, contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali di ogni candidato con indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti; v) le liste presentate senza l'osservanza delle disposizioni che precedono si considerano come non presentate;

vi) ogni azionista ha diritto di votare una sola lista. Al termine delle votazioni risulteranno eletti i candidati delle due liste che hanno ottenuto il maggior numero di voti, con i seguenti criteri:

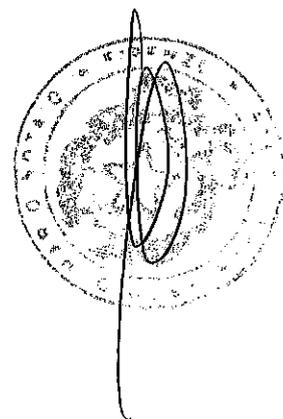
A) dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti viene tratto un numero di consiglieri pari al numero totale dei componenti il Consiglio, come previamente stabilito dall'Assemblea, meno uno; risultano eletti in tali limiti numerici, i candidati nell'ordine progressivo, indicato nella lista;

B) dalla lista che ha ottenuto il secondo numero di voti e che non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con la lista di cui al precedente paragrafo A) e/o con i soci che hanno presentato o votato la lista di maggioranza, viene tratto un consigliere, in persona del candidato indicato col primo numero nella lista stessa. A tal fine, non si terrà tuttavia conto delle liste che non abbiano conseguito una percentuale di voti almeno pari alla metà di quella richiesta per la presentazione delle liste, di cui al paragrafo i) che precede.

Qualora con i candidati eletti con le modalità sopra indicate non sia assicurata la nomina di un numero di amministratori in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci dall'articolo 148, terzo comma del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 pari al numero minimo stabilito dalla normativa applicabile in relazione al numero complessivo degli amministratori, il candidato non indipendente eletto come ultimo in ordine progressivo nella lista che ha riportato il maggior numero di voti di cui alla lettera A) del paragrafo vi) che precede, sarà sostituito con il primo candidato indipendente secondo l'ordine progressivo non eletto della stessa lista, ovvero, in difetto, dal primo candidato indipendente secondo l'ordine progressivo non eletto delle altre liste, secondo il numero di voti da ciascuna ottenuto. A tale procedura di sostituzione si farà luogo sino a che il Consiglio di Amministrazione risulti composto da un numero di componenti in possesso dei requisiti di cui all'articolo 148, terzo comma del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 pari al numero minimo prescritto dalla normativa applicabile. Qualora, infine, detta procedura non assicuri il risultato da ultimo indicato, la sostituzione avverrà con delibera assunta dall'Assemblea con le maggioranze di legge, previa presentazione di candidature di soggetti in possesso dei citati requisiti.

Fermo restando il rispetto del numero minimo di amministratori in possesso dei requisiti di indipendenza secondo quanto sopra previsto, qualora con i candidati eletti con le modalità sopra indicate la composizione del Consiglio di Amministrazione non sia assicurato il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi, il candidato del genere più rappresentato eletto come ultimo in ordine progressivo nella lista che ha riportato il maggior numero di voti di cui alla lettera A) del paragrafo vi) che precede, sarà sostituito con il primo candidato del genere meno rappresentato secondo l'ordine progressivo non eletto della stessa lista, ovvero, in difetto, dal primo candidato del genere meno rappresentato secondo l'ordine progressivo non eletto delle altre liste, secondo il numero di voti da ciascuna ottenuto. A tale procedura di sostituzione si farà luogo sino a che il Consiglio di Amministrazione risulti conforme alla normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi. Qualora, infine, detta procedura non assicuri il risultato da ultimo indicato, la sostituzione avverrà con delibera assunta dall'Assemblea con le maggioranze di legge.

Nel caso in cui venga presentata un'unica lista, risulteranno eletti tutti i candidati di tale lista, comunque salvaguardando la nomina di amministratori in possesso dei requisiti di indipendenza almeno nel numero



complessivo richiesto dalla normativa pro tempore vigente, nonché il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi. Nel caso in cui non venga presentata alcuna lista, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge senza osservare il procedimento sopra previsto. Sono comunque salve le diverse ed ulteriori disposizioni previste da inderogabili norme di legge o regolamentari. In ogni caso deve essere assicurato il rispetto del numero minimo di amministratori indipendenti e della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi.

Se nel corso dell'esercizio vengono a mancare uno o più amministratori, purché la maggioranza sia sempre costituita da amministratori nominati dall'Assemblea, il Consiglio provvede alla loro sostituzione con deliberazione approvata dal Collegio Sindacale, secondo quanto di seguito indicato:

a) il Consiglio di Amministrazione procede alla sostituzione nell'ambito degli appartenenti alla medesima lista cui apparteneva l'amministratore cessato e l'Assemblea, prevista dal primo comma dell'articolo 2386 del Codice Civile delibera, con le maggioranze di legge, rispettando lo stesso criterio;

b) qualora non residuino nella predetta lista candidati non eletti in precedenza ovvero candidati con i requisiti richiesti, o comunque quando per qualsiasi ragione non sia possibile rispettare quanto disposto nella lettera a), il Consiglio di Amministrazione provvede alla sostituzione, così come successivamente provvede l'Assemblea, prevista dal primo comma dell'articolo 2386 del Codice Civile, con le maggioranze di legge senza voto di lista.

In ogni caso il Consiglio di Amministrazione e l'Assemblea, prevista dal primo comma dell'articolo 2386 del Codice Civile, procederanno alla nomina in modo da assicurare la presenza di amministratori in possesso dei requisiti previsti dall'articolo 148, terzo comma del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 almeno nel numero complessivo minimo richiesto dalla normativa pro tempore vigente, nonché il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi.

Ai sensi dell'articolo 2386, primo comma, del Codice Civile, gli amministratori così nominati restano in carica fino alla prossima Assemblea e quelli nominati dall'Assemblea durano in carica per il tempo che avrebbero dovuto rimanervi gli amministratori da essi sostituiti.

Qualora per qualsiasi causa venga a mancare la maggioranza degli amministratori nominati con delibera dell'Assemblea, si intende cessato l'intero Consiglio con efficacia dalla successiva ricostituzione di tale organo. In tal caso, l'Assemblea per la nomina dell'intero Consiglio dovrà essere convocata d'urgenza a cura degli amministratori rimasti in

carica, i quali, nel frattempo, potranno compiere gli atti di ordinaria amministrazione.

Art. 21.

Ove non vi abbia provveduto l'Assemblea, il Consiglio di Amministrazione, nella prima adunanza successiva alla sua nomina, elegge fra i suoi membri un Presidente ed un Vice Presidente.

Nomina inoltre un Segretario anche non Amministratore. In caso di impedimento od assenza del Presidente le sue veci sono esercitate dal Vice Presidente.

Art. 22.

Il Consiglio si riunisce, sia nella sede della Società, sia altrove, tutte le volte che il Presidente lo giudichi necessario, ovvero su richiesta di almeno due dei suoi membri, richiesta che dovrà contenere l'indicazione delle materie all'ordine del giorno. Le riunioni sono convocate mediante avviso, contenente l'elenco delle materie da trattare, da inviarsi almeno 8 (otto) giorni prima, ovvero, nei casi di urgenza almeno 3 (tre) giorni prima, con lettera raccomandata, anche a mano, con telegramma, telefax ovvero messaggio di posta elettronica con conferma di ricezione. Il Consiglio può inoltre essere convocato, previa comunicazione al proprio Presidente, dal Collegio Sindacale o da ciascun sindaco individualmente. Indipendentemente dal compimento delle predette formalità di convocazione, il Consiglio di Amministrazione è validamente costituito con la presenza di tutti i consiglieri e sindaci effettivi in carica.

Il Consiglio può riunirsi e deliberare validamente anche per il tramite di mezzi di telecomunicazione, purché sia garantito a ciascuno dei partecipanti di partecipare in tempo reale al dibattito consiliare, di formare il proprio convincimento ed esprimere liberamente e tempestivamente il proprio voto. Il Consiglio si considera tenuto nel luogo ove sono presenti il Presidente ed il Segretario o di chi ne fa le veci, o il notaio che ha redatto il verbale.

Le riunioni del Consiglio di Amministrazione sono presiedute dal Presidente o, in caso di sua assenza o impedimento, dal Vice Presidente ovvero, in caso di sua assenza o impedimento, dall'amministratore più anziano per carica o, in subordine, per età.

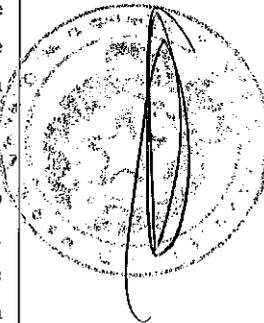
Art. 23.

Per la validità delle deliberazioni del Consiglio si richiede la presenza effettiva della maggioranza dei suoi membri. Le deliberazioni sono prese a maggioranza assoluta di voti dei presenti. In caso di parità prevale il voto del presidente.

Art. 24.

I verbali delle deliberazioni consiliari sono redatti dal Segretario o da chi ne fa le veci.

I verbali sono sottoscritti dal Presidente e dal Segretario



o da chi ne fa le veci, e dal Notaio chiamato a redigere il verbale.

Art. 25.

La gestione dell'impresa spetta agli amministratori, i quali compiono le operazioni necessarie per l'attuazione dell'oggetto sociale.

Sono inoltre attribuite al Consiglio di Amministrazione le seguenti competenze:

- a) la fusione nei casi previsti dagli articoli 2505 e 2505-bis del Codice Civile e la scissione nei casi in cui siano applicabili tali norme;
- b) l'indicazione di quali tra gli amministratori hanno la rappresentanza della Società;
- c) la riduzione del capitale in caso di recesso di uno o più soci;
- d) gli adeguamenti dello Statuto a disposizioni normative;
- e) l'istituzione o la soppressione di sedi secondarie.

Gli amministratori riferiscono al Collegio Sindacale tempestivamente e con periodicità almeno trimestrale in sede di riunione del Collegio o del Comitato Esecutivo, se nominato, ovvero anche direttamente mediante nota scritta inviata al Presidente del Collegio Sindacale, sull'attività svolta e sulle operazioni di maggiore rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società e dalle società controllate. Gli amministratori riferiscono inoltre sulle operazioni nelle quali abbiano un interesse, per conto proprio o di terzi, o che siano influenzate dall'eventuale soggetto che esercita l'attività di direzione e coordinamento.

Art. 26.

Il Consiglio può, nei limiti consentiti dalla legge e dal presente Statuto, delegare in tutto o in parte le proprie attribuzioni per la gestione dell'azienda sociale ad uno o più Consiglieri Delegati, fissandone i poteri. Il Consiglio di Amministrazione può costituire un Comitato Esecutivo determinandone il numero dei componenti ed i poteri. Ha pure facoltà di nominare direttori e procuratori, con firma individuale e congiunta, determinandone i poteri e le attribuzioni. I direttori, se invitati, assistono alle adunanze del Consiglio senza diritto di voto.

In ogni caso, la nomina della persona delegata ad esprimere il voto della Società nelle assemblee delle Società partecipate, come pure il conferimento delle relative istruzioni, devono essere sempre deliberate dal Consiglio di Amministrazione.

Gli organi delegati, quali il Presidente e/o l'Amministratore Delegato e/o il Comitato Esecutivo, riferiscono, con periodicità almeno trimestrale, al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale sull'attività svolta in forza delle deleghe ricevute, sul

generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società e dalle sue controllate; in particolare riferiscono sulle operazioni nelle quali essi abbiano un interesse, per conto proprio o di terzi.

Il Consiglio può costituire al proprio interno comitati con funzioni consultive e propositive, determinandone le attribuzioni e le facoltà.

Al Consiglio di Amministrazione spetta comunque il potere di controllo e di avocare a sé le operazioni rientranti nella delega, oltre che il potere di revocare le deleghe, fermo restando che gli organi delegati sono comunque tenuti a riferire al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale con cadenza almeno trimestrale.

Art. 27.

Ai membri dell'organo amministrativo spettano il rimborso delle spese sostenute per ragione del loro ufficio ed un compenso determinati dall'Assemblea all'atto della nomina.

La remunerazione degli amministratori investiti della carica di Presidente, di Vice Presidente, dei Consiglieri Delegati, dei membri del Consiglio cui sono affidate speciali mansioni e dei componenti del Comitato Esecutivo è stabilita dal Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Collegio Sindacale, nonché la proposta del comitato all'uopo eventualmente costituito al suo interno, nel rispetto dei limiti massimi determinati dall'Assemblea.

L'Assemblea può determinare un importo complessivo per la remunerazione di tutti gli amministratori, inclusi quelli investiti di particolari incarichi. I membri del Consiglio hanno diritto al rimborso delle spese di viaggio e di trasferta.

Art. 28.

Al Presidente del Consiglio di Amministrazione e a chi ne fa le veci spetta la rappresentanza legale della società. La rappresentanza legale della Società spetta, disgiuntamente, altresì agli amministratori muniti di delega, nell'ambito e nei limiti delle deleghe a ciascuno di essi conferite.

AZIONE DI RESPONSABILITÀ DELLA MINORANZA

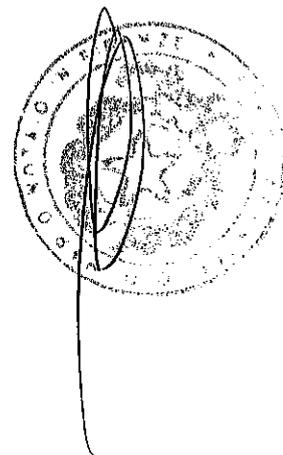
Art. 29.

L'azione sociale di responsabilità prevista dall'art. 2393-bis c.c. può essere esercitata dai soci che rappresentino almeno 1/40 (un quarantesimo) del capitale sociale.

SINDACI

Art. 30.

Il Collegio Sindacale vigila sull'osservanza della legge e dello Statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo amministrativo e contabile



adottato dalla Società e sul concreto funzionamento ed esegue ogni altro compito allo stesso affidato dalle leggi e dai regolamenti vigenti.

Il Collegio Sindacale si compone di tre membri effettivi e di due supplenti.

I sindaci durano in carica 3 (tre) esercizi e sono rieleggibili. Essi scadono alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio della carica. La cessazione per scadenza del termine ha comunque effetto dal momento in cui il Collegio è stato ricostituito.

I sindaci sono scelti tra i soggetti in possesso dei requisiti, anche relativi al cumulo degli incarichi previsti dalla vigente normativa, anche regolamentare, tra cui quelli di professionalità in conformità al Decreto del Ministro delle Giustizia 30 marzo 2000 n. 162 ovvero alla normativa pro tempore vigente.

Non possono essere nominati alla carica di sindaco, e se nominati o in carica decadono dall'ufficio, coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2399 del Codice Civile.

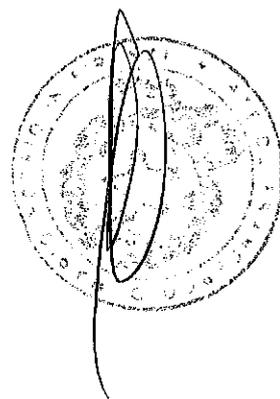
Al fine di assicurare alla minoranza l'elezione di un sindaco effettivo e di un supplente, la nomina del Collegio Sindacale avviene sulla base di liste presentate dagli azionisti nelle quali i candidati sono elencati mediante un numero progressivo. La lista si compone di due sezioni: una per i candidati alla carica di sindaco effettivo, l'altra per i candidati alla carica di sindaco supplente.

Le liste che presentano un numero di candidati pari o superiore a tre devono inoltre includere candidati di genere diverso, secondo quanto previsto nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, in modo da consentire una composizione del Collegio Sindacale nel rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi. Tanti soci che rappresentino, anche congiuntamente, almeno il 2,5% (due virgola cinque per cento) del capitale sociale rappresentato da azioni che attribuiscono diritto di voto nelle deliberazioni assembleari che hanno ad oggetto la nomina dei componenti dell'organo amministrativo, ovvero la diversa misura eventualmente stabilita dalle inderogabili disposizioni di legge o regolamentari, possono presentare una lista di candidati. La titolarità della predetta quota minima necessaria alla presentazione delle liste è determinata avendo riguardo alle azioni che risultano registrate a favore dell'azionista nel giorno in cui le stesse liste sono depositate presso la sede della Società. Al fine di comprovare la titolarità del numero di azioni necessario alla presentazione delle liste, i Soci che presentano o concorrono alla presentazione delle liste, devono presentare o far recapitare presso la sede sociale

copia dell'apposita certificazione rilasciata dall'intermediario abilitato ai sensi di legge rilasciata entro il termine previsto per la pubblicazione delle liste. Ogni socio, nonché i soci appartenenti ad un medesimo gruppo, aderenti ad uno stesso patto parasociale ai sensi dell'articolo 122 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, il soggetto controllante, le società controllate e quelle soggette al comune controllo ai sensi dell'articolo 93 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, non possono presentare o concorrere alla presentazione, neppure per interposta persona o società fiduciaria, di più di una lista né possono votare liste diverse, ed ogni candidato può presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Ai fini dell'applicazione del comma precedente, sono considerati appartenenti ad uno stesso gruppo il soggetto, anche non avente forma societaria, che esercita, direttamente o indirettamente, il controllo ai sensi dell'articolo 93 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 sul socio in questione e tutte le società controllate direttamente o indirettamente dal predetto soggetto.

In caso di violazione delle suddette disposizioni non si tiene conto, ai fini dell'applicazione di quanto previsto dal presente articolo, della posizione del socio in oggetto relativamente a nessuna delle liste.

Ferme restando le incompatibilità previste dalla legge, non possono essere inseriti nelle liste candidati che ricoprano incarichi di sindaco in altre 5 (cinque) società quotate o comunque in violazione dei limiti al cumulo degli incarichi eventualmente stabiliti dalle applicabili disposizioni di legge o regolamentari, o coloro che non siano in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità stabiliti dalle applicabili disposizioni di legge o regolamentari. I sindaci uscenti sono rieleggibili. Le liste devono essere depositate presso la sede della Società almeno 25 (venticinque) giorni prima di quello previsto per l'Assemblea chiamata a deliberare la nomina dell'organo di controllo e sono messe a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet della Società e con le altre modalità previste dalle disposizioni di legge e regolamentari applicabili almeno 21 giorni prima di tale Assemblea. Di ciò sarà fatta menzione nell'avviso di convocazione. Nel caso in cui nel suddetto termine di 25 (venticinque) giorni sia stata depositata una sola lista, ovvero soltanto liste presentate da soci collegati tra loro ai sensi delle vigenti disposizioni legislative e regolamentari, possono essere presentate liste sino al terzo giorno successivo a tale data, salvo diverso termine previsto dalle disposizioni di legge e regolamentari applicabili. In tale caso avranno diritto di presentare le liste i soci che da soli o insieme ad altri soci siano



complessivamente titolari di azioni rappresentanti la metà della soglia di capitale precedentemente individuata.

Unitamente a ciascuna lista, entro i termini sopra indicati, devono essere depositate: i) le informazioni relative all'identità dei soci che hanno presentato la lista e alla percentuale di partecipazione da essi complessivamente detenuta; ii) le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, ivi incluso il limite al cumulo degli incarichi, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti normativamente e statutariamente prescritti per le rispettive cariche; iii) una dichiarazione dei soci diversi da quelli che detengono, anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa, attestante l'assenza di rapporti di collegamento previsti dalla normativa applicabile con questi ultimi, nonché iv) il curriculum vitae di ciascun candidato, contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali di ogni candidato con indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società.

Le liste presentate senza l'osservanza delle disposizioni che precedono si considerano come non presentate.

All'elezione dei sindaci si procede come segue:

A) dalla lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero dei voti sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, due membri effettivi ed uno supplente;

B) dalla seconda lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero dei voti e che non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con la lista di cui al precedente paragrafo A) e/o con i soci che hanno presentato o votato la lista di maggioranza, sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, il restante membro effettivo e l'altro membro supplente;

C) in caso di parità di voti fra liste, prevale quella presentata da soci in possesso della maggior partecipazione, ovvero in subordine dal maggior numero di soci;

D) qualora il Collegio Sindacale così formato non assicuri il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi, l'ultimo candidato eletto dalla lista di maggioranza viene sostituito dal primo candidato non eletto della stessa lista appartenente al genere meno rappresentato. Ove ciò non fosse possibile, il componente effettivo del genere meno rappresentato viene nominato dall'Assemblea con le maggioranze di legge, in sostituzione dell'ultimo candidato della lista di maggioranza;

E) qualora venga presentata una sola lista o nessuna

lista risulteranno eletti sindaci effettivi e supplenti tutti i candidati a tal carica indicati nella lista stessa o rispettivamente quelli votati dall'Assemblea, sempre che essi conseguano la maggioranza relativa dei voti espressi in Assemblea. In ogni caso resta fermo il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi.

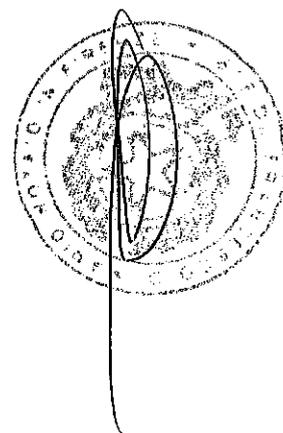
La presidenza del Collegio Sindacale spetta al primo candidato della seconda lista che ha ottenuto il maggior numero dei voti.

Nel caso vengano meno i requisiti normativamente e statutariamente richiesti, il sindaco decade dalla carica.

In caso di sostituzione di un sindaco, subentra il supplente appartenente alla medesima lista di quello cessato. Se la sostituzione non consente il rispetto della normativa vigente sull'equilibrio tra i generi l'Assemblea deve essere convocata al più presto per assicurare il rispetto di detta normativa.

Quando l'Assemblea deve provvedere alla nomina dei sindaci effettivi e/o supplenti necessaria per l'integrazione del Collegio Sindacale si procede come segue: qualora si debba provvedere alla sostituzione dei sindaci eletti nella lista di maggioranza, la nomina avviene con votazione a maggioranze di legge senza vincolo di lista; qualora invece occorra sostituire sindaci eletti nella lista di minoranza, l'Assemblea li sostituisce con voto a maggioranze di legge, scegliendoli tra i candidati indicati nella lista cui faceva parte il sindaco da sostituire, ovvero nella lista di minoranza che abbia riportato il secondo maggior numero di voti. Qualora l'applicazione di tali procedure non consentisse per qualsiasi ragione la sostituzione dei sindaci designati dalla minoranza, l'Assemblea provvederà con votazione a maggioranze di legge; tuttavia, nell'accertamento dei risultati di quest'ultima votazione non verranno computati i voti dei soci che, secondo le comunicazioni rese ai sensi della vigente disciplina, detengono anche indirettamente ovvero anche congiuntamente con altri soci aderenti ad un patto parasociale rilevante ai sensi dell'articolo 122 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, la maggioranza dei voti esercitabili in Assemblea, nonché dei soci che controllano, sono controllati o sono assoggettati a comune controllo dei medesimi. I nuovi nominati scadono insieme con quelli in carica. In ogni caso resta fermo l'obbligo di rispettare la normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi.

Il Collegio Sindacale deve riunirsi almeno ogni 90 (novanta) giorni. Le riunioni del Collegio Sindacale, qualora il Presidente ne accerti la necessità, possono essere validamente tenute in videoconferenza o in audioconferenza, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati dal Presidente e da tutti gli altri



intervenuti, che sia loro consentito di seguire la discussione e di intervenire in tempo reale nella trattazione degli argomenti discussi, che sia loro consentito lo scambio di documenti relativi a tali argomenti e che di tutto quanto sopra venga dato atto nel relativo verbale. Verificandosi tali presupposti, la riunione del Collegio Sindacale si considera tenuta nel luogo in cui si trova il Presidente.

REVISIONE LEGALE DEI CONTI

Art. 31.

La revisione legale dei conti è esercitata ai sensi delle applicabili disposizioni di legge.

DOCUMENTI CONTABILI E SOCIETARI

Art. 32.

Il Consiglio di Amministrazione, previo parere obbligatorio ma non vincolante del Collegio Sindacale, e con l'ordinaria maggioranza prevista nel presente Statuto nomina il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di cui all'articolo 154-bis del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, eventualmente stabilendo un determinato periodo di durata dell'incarico, scegliendolo tra i dirigenti della Società con comprovata esperienza in materia contabile e finanziaria, conferendogli adeguati poteri e mezzi per l'esercizio dei compiti attribuiti ai sensi di legge. Al medesimo Consiglio di Amministrazione spetta il potere di revocare tale Dirigente preposto. Il compenso spettante al soggetto preposto alla redazione dei documenti contabili societari è stabilito dal Consiglio di Amministrazione.

Il Consiglio di Amministrazione, può sempre, previo parere obbligatorio ma non vincolante del Collegio Sindacale, e con l'ordinaria maggioranza prevista nel presente Statuto, revocare l'incarico di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, provvedendo contestualmente ad un nuovo conferimento dell'incarico medesimo.

OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Art. 33 -

La Società approva le operazioni con parti correlate in conformità alle previsioni di legge e regolamentari vigenti, nonché alle proprie disposizioni statutarie e alle proprie procedure adottate in materia.

Art. 34

Le procedure interne adottate dalla Società in relazione alle operazioni con parti correlate potranno prevedere che il Consiglio di Amministrazione approvi le operazioni di maggiore rilevanza, nonostante l'avviso contrario degli amministratori indipendenti, purché il compimento di tali operazioni sia autorizzato, ai sensi dell'art. 2364, comma 1, numero 5) c.c., dall'Assemblea.

Nell'ipotesi di cui al precedente capoverso nonché nelle

ipotesi in cui una proposta di deliberazione da sottoporre all'Assemblea in relazione ad un'operazione di maggiore rilevanza sia approvata in presenza di un avviso contrario degli amministratori indipendenti, l'Assemblea delibera con le maggioranze previste dalla legge, sempreché, ove i soci non correlati presenti in Assemblea rappresentino almeno il 10% del capitale sociale con diritto di voto, le predette di maggioranze di legge siano raggiunte con il voto favorevole della maggioranza dei soci non correlati votanti in Assemblea.

Art. 35

Le procedure interne adottate dalla Società in relazione alle operazioni con parti correlate potranno prevedere l'esclusione dal loro ambito applicativo delle operazioni urgenti, anche di competenza assembleare, nei limiti di quanto consentito dalle disposizioni di legge e regolamentari applicabili.

BILANCI E UTILI

Art. 36.

Gli esercizi sociali si chiudono al 31 dicembre di ogni anno. Alla fine di ogni esercizio il Consiglio di Amministrazione procede alla formazione del bilancio, secondo le norme di legge.

Art. 37.

Gli utili netti risultanti dal bilancio sono così distribuiti: - alla riserva legale per una quota pari al 5% sino a che la stessa non abbia raggiunto il quinto del capitale sociale; - la restante parte dell'utile netto è a disposizione dell'Assemblea, la quale potrà, in via alternativa o cumulativa, destinarla agli azionisti o alla formazione ed all'incremento delle riserve.

Art. 38.

I dividendi, ove non riscossi entro cinque anni dal giorno in cui diventano esigibili, vanno a favore della Società.

SCIoglimento E LIQUIDAZIONE

Art. 39.

Per lo scioglimento e per la liquidazione della Società si applicano le norme di legge.

NORME FINALI

Art. 40.

Per tutto quanto non espressamente disposto nel presente Statuto si osservano le disposizioni delle vigenti leggi.

All'originale firmato: Francesco Steidl Notaio

Copia conforme all'originale

Consta di N. 138 fogli

FIRENZE 6 maggio 2021

