

**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI . 03069 CAB 012706 Denominazione Intesa Sanpaolo S.p.A.

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MI)	Denominazione		
<b>data della richiesta</b>	<b>data di rilascio comunicazione</b>	<b>n.ro progressivo annuo</b>	
18/03/2021	18/03/2021	413	
<b>nr. progressivo della comunicazione che si intende rettificare / revocare</b>	<b>Causale della rettifica</b>		

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

State Street Bank International GmbH

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40

Nome

Codice fiscale 04550250015

Comune di nascita

Prov.di nascita

Data di nascita

Nazionalità

Indirizzo PIAZZETTA GIORDANO DELL'AMORE,3

Città

20121 MILANO

Stato ITALIA

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN IT0005331019 Denominazione CAREL INDUSTRIES SPA

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione** 175.680,00

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo senza vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione** 18/03/2021 **termine di efficacia** 26/03/2021 oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto DEP Deposito di liste per la nomina di sindaci (art. 148 TUF)

**Note**

MASSIMILIANO SACCANI

*M. Saccani*

**INTESA**  **SANPAOLO**

Direzione Centrale Operations  
Servizio Operations Transaction Banking e Financial Institutions  
Ufficio Global Custody  
via Langhirano 1 - 43125 Parma

PARTE INTEGRANTE

ALL'ALLEGATO **A**

**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI 03069 CAB 012706 Denominazione Intesa Sanpaolo S.p.A.

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)	Denominazione		
<b>data della richiesta</b>	<b>data di rilascio comunicazione</b>	<b>n.ro progressivo annuo</b>	
18/03/2021	18/03/2021	414	
<b>nr. progressivo della comunicazione che si intende rettificare / revocare</b>	<b>Causale della rettifica</b>		

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

State Street Bank International GmbH

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI

Nome

Codice fiscale 04550250015

Comune di nascita

Prov.di nascita

Data di nascita

Nazionalità

Indirizzo

PIAZZETTA GIORDANO DELL'AMORE,3

Città

20121 MILANO

Stato ITALIA

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN IT0005331019 Denominazione CAREL INDUSTRIES SPA

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione** 9.829,00

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo senza vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione** 18/03/2021 **termine di efficacia** 26/03/2021 oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto DEP Deposito di liste per la nomina di sindaci (art. 148 TUF)

**Note**

MASSIMILIANO SACCAVI

*M. Saccavi*

Intesa Sanpaolo S.p.A. Sede Legale: Piazza S. Carlo, 156 - 10121 Torino Sede Secondaria: Via Monte di Pietà, 8 - 20121 Milano Capitale Sociale Euro 10.084.445.147,92 Registro delle Imprese di Torino e Codice Fiscale 00799960158 Rappresentante del Gruppo IVA "Intesa Sanpaolo" Partita IVA 11991500015 (IT11991500015) N. Iscr. Albo Banche 5361 Codice ABI 3069.2 Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi e al Fondo Nazionale di Garanzia Capogruppo del gruppo bancario "Intesa Sanpaolo" iscritto all'Albo dei Gruppi Bancari

**INTESA**  **SANPAOLO**

Direzione Centrale Operations  
Servizio Operations Transaction Banking e Financial Institutions  
Ufficio Global Custody  
via Langhirano 1 - 43125 Parma

**Comunicazione**  
ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI 03069 CAB 012706 Denominazione Intesa Sanpaolo S.p.A.

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)	Denominazione		
<b>data della richiesta</b>	<b>data di rilascio comunicazione</b>	<b>n.ro progressivo annuo</b>	
19/03/2021	19/03/2021	400	
<b>nr. progressivo della comunicazione che si intende rettificare / revocare</b>	<b>Causale della rettifica</b>		

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

State Street Bank International GmbH

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione Eurizon Fund - Equity Italy Smart Volatility  
Nome  
Codice fiscale 19884400255  
Comune di nascita Prov.di nascita  
Data di nascita Nazionalità  
Indirizzo 8, Avenue de la Liberte L-1930  
Città Luxembourg Stato ESTERO

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN IT0005331019 Denominazione CAREL INDUSTRIES SPA

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione** 4.484,00

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione  
Natura vincolo senza vincolo  
Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione** 19/03/2021 **termine di efficacia** 26/03/2021 oppure  **fino a revoca**  
Codice Diritto DEP Deposito di liste per la nomina di sindaci (art. 148 TUF)

**Note**

MASSIMILIANO SACCANI

*M. Saccani*

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI  
CAREL INDUSTRIES S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di CAREL INDUSTRIES S.p.A. ("Società" e/o "Emittente), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Eurizon Fund - Equity Italy Smart Volatility	4,484	0.0045
<b>Totale</b>	<b>4,484</b>	<b>0.0045</b>

premessò che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede sociale in Brugine (PD), Via dell'Industria, 11, per il giorno 20 aprile 2021, alle ore 11:00, in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto e dal codice di autodisciplina delle società quotate / Codice di Corporate Governance ("Codice di Autodisciplina"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione del Consiglio di Amministrazione della Società in ordine alle materie all'Ordine del Giorno ex art. 125ter D.lgs. n58/98 ("TUF"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente ("Relazione"),

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Collegio Sindacale della Società:

LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

Sezione I – Sindaci effettivi

N.	Nome	Cognome
I.	Paolo	Prandi

Sede sociale  
Brugine della Libertà - I, 35030 Brugine (PD)  
Indirizzo postale 2162 - I, 35031 Brugine (PD)  
Telefono +39 049 101111 - Fax +39 049 101110

Eurizon Capital S.p.A.  
Sede e Direzione Generale: Via S. Francesco 10, 00187 Roma, Italia  
ISVA - 0119103129 - N. REA - 13683124 - 08721119098 - 0431 3425 9900 - S.p.A. - Registro Imprese di Roma  
Incarichi: Borsa Italiana, Borsa Italiana - Registro Imprese di Roma - Art. 2475 del Codice di Commercio - Eurizon Capital SGR S.p.A.

Società di Gruppo INTESA SANIMOLO

Sezione II – Sindaci supplenti

N.	Nome	Cognome
I.	Alessandra	Pederzoli

Il candidato indicato per primo nella Sezione della lista relativa ai Sindaci Effettivi, si intende proposto quale Presidente dell'Organo di Controllo ai sensi di legge.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell'Emittente. – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (cod. fisc. TRV DRA 64E04 F2051) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F), domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\*\*\*\*\*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Emittenti relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Autodisciplina, e dei requisiti di onorabilità e di professionalità prescritti dal DM del 30.3.2000 n. 162 come richiamati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto Sociale e dal Codice di Autodisciplina per ricoprire la carica di Sindaco della Società, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A



- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa (vedasi anche art. 2400 cod. civ.) e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Autodisciplina;
- 3) copia del documento di identità dei candidati.

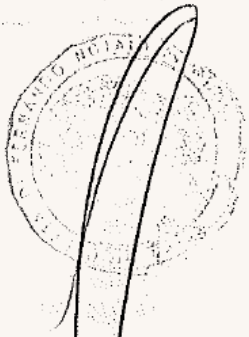
La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\*\*\*\*\*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, 20122, Viale Majno n. 45, tel. 02/8051133, fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it) o pec [studiolegaletrevisan@pec.it](mailto:studiolegaletrevisan@pec.it).

venerdì 19 marzo 2021

Emiliano Laruccia  
Head of Investments



Sede social: ...  
Avenida de la España - E-19100 Iruña de Oza  
P.O. Box 1002 - E-10200 Castellón  
Teléfono: +34 979 49 30 41 - Fax: +34 979 49 30 349

Eurizon Capital S.A.  
Via S. Andrea 10 - I.C.S. - Iruña de Oza - E-19100  
I.V.A. - 10.19163124 - R.I. 19163124 - BANCHE 0274 1611 1426 1400 - Società agente di cambio  
Banca Intesa Sanpaolo, iscritta al Registro delle Banche e Banche - Attivazione con per: Eurizon Capital S.A. S.p.A.

Società del Gruppo: INTESA SNNI MOLO



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI  
CAREL INDUSTRIES S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di CAREL INDUSTRIES S.p.A. ("Società" e/o "Emittente), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Progetto Italia 20	47.414	0,047%
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Pir Italia 30	33.722	0,034%
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Progetto Italia 70	64.214	0,064%
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Azioni Italia	27.694	0,028%
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Pir Italia Azioni	9.829	0,010%
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Azioni Pmi Italia	204.446	0,204%
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Progetto Italia 40	175.680	0,176%
<b>Totale</b>	<b>562.999</b>	<b>0,563%</b>

premesso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede sociale in Brugine (PD), Via dell'Industria, 11, per il giorno 20 aprile 2021, alle ore 11:00, in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto e dal codice di autodisciplina delle società quotate / Codice di Corporate Governance ("Codice di Autodisciplina"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione del Consiglio di Amministrazione della Società in ordine alle materie all'Ordine del Giorno ex art. 125ter D.lgs. n58/98 ("TUF"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente ("Relazione"),

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Collegio Sindacale della Società:

Sede legale  
Piazetta Giordano Dell'Amore, 3  
20121 Milano - Italia  
RE +39 02 8810.1  
Fax +39 02 8810.6500

Eurizon Capital SGR S.p.A.  
Capitale Sociale € 99.000.000,00 I.v. • Codice fiscale o iscrizione Registro Imprese di Milano n. 04550250015  
Società partecipante al Gruppo IFA "Intesa Sanpaolo", Partita IVA 11991500015 (011991500015) - iscritta all'Albo  
delle società di gestione del risparmio in qualità di Gestore di CRI, CRI e al n. 2 nella Sezione Gestori di IFA - Società iscritta all'Albo  
di direzione e coordinamento di Intesa Sanpaolo S.p.A. ed appartenente al Gruppo Bancario Intesa Sanpaolo,  
iscritto all'Albo dei Gestori di Banca - Sede Sociale: Intesa Sanpaolo S.p.A. - Adesione al Fondo Nazionale  
di Garanzia

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A



LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

Sezione I – Sindaci effettivi

N.	Nome	Cognome
I.	Paolo	Prandi

Sezione II – Sindaci supplenti

N.	Nome	Cognome
I.	Alessandra	Pederzoli

Il candidato indicato per primo nella Sezione della lista relativa ai Sindaci Effettivi, si intende proposto quale Presidente dell'Organo di Controllo ai sensi di legge.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell'Emittente. – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (cod. fisc. TRV DRA 64E04 F205D) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F), domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\*\*\*\*\*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Emittenti relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Autodisciplina, e dei







requisiti di onorabilità e di professionalità prescritti dal DM del 30.3.2000 n. 162 come richiamati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto Sociale e dal Codice di Autodisciplina per ricoprire la carica di Sindaco della Società, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa (vedasi anche art. 2400 cod. civ.) e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Autodisciplina;
- 3) copia del documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\*\*\*\*\*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, 20122, Viale Majno n. 45, tel. 02/8051133, fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it) o pec [studiolegaletrevisan@pec.it](mailto:studiolegaletrevisan@pec.it).

Firma degli azionisti

Data 18/03/2021



PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO **A**



**BNP PARIBAS**  
SECURITIES SERVICES

Succursale di Milano

**Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading**

**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas Securities Services

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

**data della richiesta**  
19/03/2021

**data di invio della comunicazione**  
19/03/2021

**n.ro progressivo annuo**  
000000123/21

**n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare**

**causale della rettifica/revoca**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione KAIROS INTERNATIONAL SICAV - ITALIA

nome

codice fiscale 549300PUPUK6KKM6UF02

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

Indirizzo AVENUE J F KENNEDY 60

città LUXEMBOURG

stato

LUXEMBOURG

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0005331019

denominazione CAREL INDUSTR/AZ SVN

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 36.000

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

**data di riferimento**  
19/03/2021

**termine di efficacia**  
26/03/2021

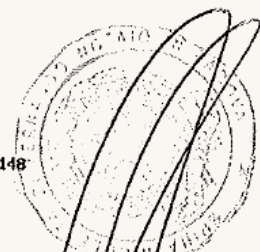
**diritto esercitabile**

DEP - Deposito di liste per la nomina del Collegio Sindacale (art. 148 TUF)

**Note**

Firma Intermediario

**BNP Paribas Securities Services**  
Succursale di Milano  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milano



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI  
CAREL INDUSTRIES S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di CAREL INDUSTRIES S.p.A. ("Società" e/o "Emittente), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
KAIROS PARTNERS SGR S.p.A. (in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – comparto ITALIA)	36,000	0.0360%
Totale	36,000	0.0360%

premessò che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede sociale in Brugine (PD), Via dell'Industria, 11, per il giorno 20 aprile 2021, alle ore 11:00, in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto e dal codice di autodisciplina delle società quotate / Codice di Corporate Governance ("Codice di Autodisciplina"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione del Consiglio di Amministrazione della Società in ordine alle materie all'Ordine del Giorno ex art. 125ter D.lgs. n58/98 ("TUF"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente ("Relazione"),

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Collegio Sindacale della Società:

LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

Sezione I – Sindaci effettivi

N.	Nome	Cognome
I.	Paolo	Prandi

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Sezione II – Sindaci supplenti

N.	Nome	Cognome
1.	Alessandra	Pederzoli

Il candidato indicato per primo nella Sezione della lista relativa ai Sindaci Effettivi, si intende proposto quale Presidente dell'Organo di Controllo ai sensi di legge.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell'Emittente. – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

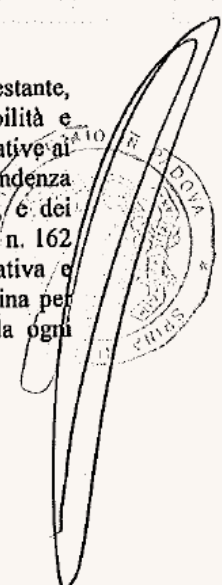
delegano

i sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (cod. fisc. TRV DRA 64E04 F205I) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F), domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\*\*\*\*\*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Emittenti relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Autodisciplina, e dei requisiti di onorabilità e di professionalità prescritti dal DM del 30.3.2000 n. 162 come richiamati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto Sociale e dal Codice di Autodisciplina per ricoprire la carica di Sindaco della Società, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;



- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa (vedasi anche art. 2400 cod. civ.) e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Autodisciplina;
- 3) copia del documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\*\*\*\*\*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, 20122, Viale Majno n. 45, tel. 02/8051133, fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it) o pec [studiolegaletrevisan@pec.it](mailto:studiolegaletrevisan@pec.it).



Firma degli azionisti

Data 18/03/2021

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A



Direzione Centrale Operations  
Servizio Operations Transaction Banking e Financial Institutions  
Ufficio Global Custody  
via Langhirano 1 - 43125 Parma

**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI 03069 CAB 012706 Denominazione Intesa Sanpaolo S.p.A.

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)	Denominazione	
<b>data della richiesta</b>	<b>data di rilascio comunicazione</b>	<b>n.ro progressivo annuo</b>
18/03/2021	18/03/2021	356
<b>nr. progressivo della comunicazione che si intende rettificare / revocare</b>	<b>Causale della rettifica</b>	

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

State Street Bank International GmbH

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - Flessibile Futuro Italia

Nome

Codice fiscale 06611990158

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo VIA SFORZA, 15

Città 02008 BASIGLIO Stato ITALIA

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN IT0005331019 Denominazione CAREL INDUSTRIES SPA

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione** 216.000,00

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo senza vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione** 18/03/2021 **termine di efficacia** 26/03/2021 oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto DEP Deposito di liste per la nomina di sindaci (art. 148 TUF)

**Note**

MASSIMILIANO SACCANI  
*M. Saccani*



Intesa Sanpaolo S.p.A. Sede Legale: Piazza S. Carlo, 156 - 10121 Torino Sede Secondaria: Via Monte di Pietà, 8 - 20121 Milano Capitale Sociale Euro 10.084.445.147,92 Registro delle Imprese di Torino e Codice Fiscale 00799960158 Rappresentante del Gruppo IVA "Intesa Sanpaolo" Partita IVA 11991500015 (IF11991500015) N. iscr. Albo Banche 5361 Codice ABI 3069.2 Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi e al Fondo Nazionale di Garanzia Capogruppo del gruppo bancario "Intesa Sanpaolo" iscritto all'Albo dei Gruppi Bancari

**INTESA**  **SANPAOLO**

Direzione Centrale Operations  
Servizio Operations Transaction Banking e Financial Institutions  
Ufficio Global Custody  
via Langhirano 1 - 43125 Parma

**Comunicazione**  
ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI 03069 CAB 012706 Denominazione Intesa Sanpaolo S.p.A.

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)	Denominazione		
<b>data della richiesta</b>	<b>data di rilascio comunicazione</b>	<b>n.ro progressivo annuo</b>	
18/03/2021	18/03/2021	357	
<b>nr. progressivo della comunicazione che si intende rettificare / revocare</b>	<b>Causale della rettifica</b>		

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

State Street Bank International GmbH

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - Flessibile Sviluppo Italia  
Nome  
Codice fiscale 06611990158  
Comune di nascita Prov.di nascita  
Data di nascita Nazionalità  
Indirizzo VIA SFORZA, 15  
Città 02008 BASICLIO Stato ITALIA

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN IT0005331019 Denominazione CAREL INDUSTRIES SPA

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione** 80.000,00

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo senza vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione** 18/03/2021 **termine di efficacia** 26/03/2021 oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto DEP Deposito di liste per la nomina di sindaci (art. 148 TUF)

**Note**

MASSIMILIANO SACCANI

*M. Saccani*

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI CAREL INDUSTRIES S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di CAREL INDUSTRIES S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Futuro Italia	216.000	0,22%
Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia	80.000	0,08%
<b>Totale</b>	<b>296.000</b>	<b>0,30%</b>

premessi che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede sociale in Brugine (PD), Via dell'Industria, 11, per il giorno 20 aprile 2021, alle ore 11:00, in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto e dal codice di autodisciplina delle società quotate / Codice di Corporate Governance ("Codice di Autodisciplina"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione del Consiglio di Amministrazione della Società in ordine alle materie all'Ordine del Giorno ex art. 125ter D.lgs. n.58/98 ("TUF"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente ("Relazione"),

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Collegio Sindacale della Società:

Sede Legale  
Palazzo Meucci - Via F. Sforza  
20080 Basiglio (MI) - T +39 02 9049.1  
mgf@pec.mediolanum.it

www.mediolanumgestionefondi.it

Mediolanum Gestione Fondi SGR p.A.  
Capitale sociale euro 5.164.600,00 i.v. - Codice Fiscale - Partita IVA - Isc. Registro Imprese  
Milano n. 08611990158 - Società appartenente al Gruppo Bancario Mediolanum - Società  
iscritta all'Albo delle SGR di cui all'Art. 35 del D. Lgs. 58/1998 al numero 6 della Sezione  
"Gestori di OICVM" e al numero 4 della Sezione "Gestori di FIA" - Aderente al Fondo Nazionale  
di Garanzia - Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Banca Mediolanum S.p.A.  
Società con unico Socio





LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

Sezione I – Sindaci effettivi

N.	Nome	Cognome
1.	Paolo	Prandi

Sezione II – Sindaci supplenti

N.	Nome	Cognome
1.	Alessandra	Pederzoli

Il candidato indicato per primo nella Sezione della lista relativa ai Sindaci Effettivi, si intende proposto quale Presidente dell'Organo di Controllo ai sensi di legge.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- Passenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell'Emittente. – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (cod. fisc. TRV DRA 64E04 F2051) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F), domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\*\*\*\*\*

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A



La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Emittenti relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Autodisciplina, e dei requisiti di onorabilità e di professionalità prescritti dal DM del 30.3.2000 n. 162 come richiamati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto Sociale e dal Codice di Autodisciplina per ricoprire la carica di Sindaco della Società, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa (vedasi anche art. 2400 cod. civ.) e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Autodisciplina;
- 3) copia del documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\*\*\*\*\*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, 20122, Viale Majno n. 45, tel. 02/8051133, fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it) o [pec.studiologetrevisan@pec.it](mailto:pec.studiologetrevisan@pec.it).

Firma autorizzata

Milano Tre, 18 marzo 2021

[www.mediolanumgestionefondi.it](http://www.mediolanumgestionefondi.it)



Citibank Europe Plc



**CERTIFICAZIONE EX ART. 42 E EX ART. 43  
DEL PROVVEDIMENTO BANCA D'ITALIA/CONSOB 22 FEBBRAIO 2008 MODIFICATO IL 13 AGOSTO 2018**

**1. Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI  CAB   
denominazione

**2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n. conto MT)   
denominazione

**3. Data della richiesta**

gg/mm/aaaa

**4. Data di invio della comunicazione**

gg/mm/aaaa

**5. N.ro progressivo annuo**

**6. N.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare**

**7. Causale della rettifica/revoca**

**8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**9. Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o denominazione   
Nome   
Codice Fiscale   
Comune di Nascita  Provincia di nascita   
Data di nascita (gg/mm/aa)  Nazionalità   
Indirizzo   
Città

**10. Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN   
denominazione

**11. Quantita' strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**12. Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione :**

Natura   
Beneficiario Vincolo

**13. Data di riferimento**

gg/mm/aaaa

**14. Termine di Efficacia**

gg/mm/aaaa

**15. Diritto esercitabile**

**18. Nota**

SI RILASCI LA PRESENTE CERTIFICAZIONE AI FINI DELLA  
PRESENTAZIONE DI UNA LISTA PER LA NOMINA DEL COLLEGIO SINDACALE

L'INTERMEDIARIO  
Citibank Europe Plc



PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

DocuSign Envelope ID: 2A18AC61-C318-4362-B0FA-408F4C1513E1



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI CAREL INDUSTRIES S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di CAREL INDUSTRIES S.p.A. ("Società" e/o "Emittente), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Mediolanum International Funds Limited – Challenge Funds – Challenge Italian Equity	48,988.00	0.049%
<b>Totale</b>	<b>48,988.00</b>	<b>0.049%</b>

premessò che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede sociale in Brugine (PD), Via dell'Industria, 11, per il giorno 20 aprile 2021, alle ore 11:00, in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto e dal codice di autodisciplina delle società quotate / Codice di Corporate Governance ("Codice di Autodisciplina"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione del Consiglio di Amministrazione della Società in ordine alle materie all'Ordine del Giorno ex art. 125ter D.lgs. n58/98 ("TUF"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente ("Relazione"),

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Collegio Sindacale della Società:

LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

Sezione I – Sindaci effettivi

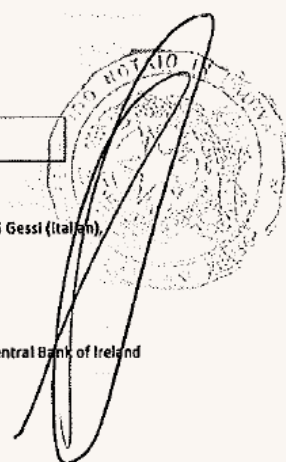
N.	Nome	Cognome
----	------	---------

Mediolanum International Funds Ltd  
4<sup>th</sup> Floor, The Exchange  
Georges Dock  
IFSC  
Dublin 1  
Ireland

Tel: +353 1 2310800  
Fax: +353 1 2310805

Registered in Dublin No: 264023  
Directors: A. Bates, C. Bocca (Italian), M. Nolan,  
F. Pietriabasi (Managing) (Italian), P. O'Faherty, G. Gessi (Italian),  
C. Jaubert (French), J. Corrigan, M. Hodson.

Mediolanum International Funds Limited is regulated by the Central Bank of Ireland





1.	Paolo	Prandi
----	-------	--------

Sezione II – Sindaci supplenti

N.	Nome	Cognome
1.	Alessandra	Pederzoli

Il candidato indicato per primo nella Sezione della lista relativa ai Sindaci Effettivi, si intende proposto quale Presidente dell'Organo di Controllo ai sensi di legge.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell'Emittente. – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (cod. fisc. TRV DRA 64E04 F2051) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F), domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

Mediolanum International Funds Ltd  
4<sup>th</sup> Floor, The Exchange  
Georges Dock  
IFSC  
Dublin 1  
Ireland

Registered in Dublin No: 254023  
Directors: A. Bates, C. Bocca (Italian), M. Nolan,  
F. Pietribiasi (Managing) (Italian), P. O'Faherty, G. Gessi (Italian),  
C. Jaubert (French), J. Corrigan, M. Hodson.

Tel: +353 1 2310800  
Fax: +353 1 2310805

Mediolanum International Funds Limited is regulated by the Central Bank of Ireland

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

DocuSign Envelope ID: 2A18AC61-C318-4362-B8FA-408F4C1613E1



La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Emittenti relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Autodisciplina, e dei requisiti di onorabilità e di professionalità prescritti dal DM del 30.3.2000 n. 162 come richiamati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto Sociale e dal Codice di Autodisciplina per ricoprire la carica di Sindaco della Società, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa (vedasi anche art. 2400 cod. civ.) e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Autodisciplina;
- 3) copia del documento di identità dei candidati.



La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\*\*\*\*\*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, 20122, Viale Majno n. 45, tel. 02/8051133, fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it o pec studiologaletrevisan@pec.it.

DocuSigned by:

ES180C47A9747F

Firma degli azionisti



Data 18/3/2021 | 12:59 GMT

Mediolanum International Funds Ltd  
4<sup>th</sup> Floor, The Exchange  
Georges Dock  
IFSC  
Dublin 1  
Ireland

Tel: +353 1 2310800  
Fax: +353 1 2310805

Registered in Dublin No: 264023  
Directors: A. Bates, C. Bocca (Italian), M. Nolan,  
F. Pietribiasi (Managing) (Italian), P. O'Faherty, G. Gessi (Italian),  
C. Jaubert (French), J. Corrigan, M. Hodson.

Mediolanum International Funds Limited is regulated by the Central Bank of Ireland



Citibank Europe Plc



**CERTIFICAZIONE EX ART. 42 E EX ART. 43  
DEL PROVVEDIMENTO BANCA D'ITALIA/CONSOB 22 FEBBRAIO 2008 MODIFICATO IL 13 AGOSTO 2018**

**1. Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI  CAB   
denominazione

**2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n. conto MT)   
denominazione

**3. Data della richiesta**

ggmmssaa

**4. Data di invio della comunicazione**

ggmmssaa

**5. N.ro progressivo annuo****6. N.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare****7. Causale della rettifica/revoca****8. nominativo del richiedente, se diverso del titolare degli strumenti finanziari****9. Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o denominazione   
Nome   
Codice Fiscale   
Comune di Nascita  Provincia di nascita   
Data di nascita (ggmmssaa)  Nazionalità   
Indirizzo   
Città

**10. Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN   
denominazione

**11. Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione****12. Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione :**

Natura   
Beneficiario Vincolo

**13. Data di riferimento**

ggmmssaa

**14. Termine di Efficacia**

ggmmssaa

**15. Diritto esercitabile****16. Note**

SI RILASCI LA PRESENTE CERTIFICAZIONE AI FINI DELLA  
PRESENTAZIONE DI UNA LISTA PER LA NOMINA DEL COLLEGIO SINDACALE

L'INTERMEDIARIO  
Citibank Europe PLC

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO **A**

**Citibank Europe Plc**



**CERTIFICAZIONE EX ART. 42 E EX ART. 43  
DEL PROVVEDIMENTO BANCA D'ITALIA/CONSOB 22 FEBBRAIO 2009 MODIFICATO IL 13 AGOSTO 2018**

**1. Intermediario che affatta la comunicazione**

ABI  CAB   
denominazione

**2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n. conto MT)   
denominazione

**3. Data della richiesta**

ggmmssaa

**4. Data di invio della comunicazione**

ggmmssaa

**5. N.ro progressivo annuo**

**6. N.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare**

**7. Causale della rettifica/revoca**

**8. nominativo del richiedente, se diverso del titolare degli strumenti finanziari**

**9. Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o denominazione   
Nome   
Codice Fiscale   
Comune di Nascita  Provincia di nascita   
Data di nascita (ggmmaa)  Nazionalità   
Indirizzo   
Città

**10. Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN   
denominazione

**11. Quantita' strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**12. Vincoli e annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione :**

Natura   
Beneficiario Vincolo

**13. Data di riferimento**

ggmmssaa

**14. Termine di Efficacia**

ggmmssaa

**15. Diritto esercitabile**

**16. Nota**

SI RILASCIA LA PRESENTE CERTIFICAZIONE AI FINI DELLA  
PRESENTAZIONE DI UNA LISTA PER LA NOMINA DEL COLLEGIO SINDACALE

L'INTERMEDIARIO  
*Citibank Europe Plc*





LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI  
CAREL INDUSTRIES S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di CAREL INDUSTRIES S.p.A. ("Società" e/o "Emittente), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
PRAMERICA SGR (F.dI Pramerica MITO 25 e 50)	40.000	0,04%
Totale	40.000	0,04%

premessò che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede sociale in Brugine (PD), Via dell'Industria, 11, per il giorno 20 aprile 2021, alle ore 11:00, in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto e dal codice di autodisciplina delle società quotate / Codice di Corporate Governance ("Codice di Autodisciplina"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione del Consiglio di Amministrazione della Società in ordine alle materie all'Ordine del Giorno ex art. 125ter D.lgs. n.58/98 ("TUF"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente ("Relazione"),

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Collegio Sindacale della Società:

LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

Sezione I - Sindaci effettivi

N.	Nome	Cognome
1.	Paolo	Prandi

Pramerica SGR S.p.A.

Albo delle SGR - Sezione Gestori di OICVM n. 25, Sezione Gestori di IFA n. 179 - Sede Amministrativa: Via Monte di Pietà 5, 20121 Milano - Tel. +39 02 430241, Fax +39 02 5770088.

È un'entità fiduciaria - Appartenente al Gruppo IVA CBI con partita IVA n. 04314690163 - Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Intesa Sanpaolo S.p.A. e appartenente al Gruppo Bancario Intesa Sanpaolo Sede Legale: Piazza Vittorio Veneto 8, 24122 Bergamo - Capitale Sociale € 19.955.465 iv. - Codice Fiscale / Registro Imposte di Bergamo n. 02805400161



PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Sezione II – Sindaci supplenti

N.	Nome	Cognome
1.	Alessandra	Pederzoli

Il candidato indicato per primo nella Sezione della lista relativa ai Sindaci Effettivi, si intende proposto quale Presidente dell'Organo di Controllo ai sensi di legge.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell'Emittente. – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (cod. fisc. TRV DRA 64E04 F2051) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F), domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\*\*\*\*\*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Emittenti relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Autodisciplina, e dei requisiti di onorabilità e di professionalità prescritti dal DM del 30.3.2000 n. 162 come richiamati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto Sociale e dal Codice di Autodisciplina per ricoprire la carica di Sindaco della Società, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

Pramerica SGR S.p.A.  
 Albo delle SGR - Sezione Gestori di OICVM n. 25, Sezione Gestori di FIA n. 179 - Sede Amministrativa Via Monte di Pietà 5, 20121 Milano - Tel. +39 02 490341  
 Fax +39 02 57760688,  
 E-mail info@pramericasgr.it - Appartenente al Gruppo IVA UBI con partita IVA n. 04334600163 - Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Intesa  
 Sanpaolo S.p.A. e appartenente al Gruppo Bancario Intesa Sanpaolo. Sede Legale P.zza Vittorio Veneto 8, 24122 Bergamo - Capitale Sociale € 19.955.465 i.v. - Codice  
 Fiscale / Registro Imprese di Bergamo n. 02805400161





- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa (vedasi anche art. 2400 cod. civ.) e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Autodisciplina;
- 3) copia del documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\*\*\*\*\*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, 20122, Viale Majno n. 45, tel. 02/8051133, fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it o pec studiolegale@trevisan@pec.it.

Firma degli azionisti

Data 18/03/2021



PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO **A**



**ALESSANDRA PEDERZOLI**

DOTTORE COMMERCIALISTA E REVISORE LEGALE DEI CONTI  
PROFESSORE A CONTRATTO ALL'UNIVERSITA' DI MODENA E REGGIO

GIORNALISTA PUBBLICISTA

C.F.: PDR LSN 74L48 F240J

P.IVA: 03919130363

NATA A MIRANDOLA (MO) IL GIORNO 8/07/1974

RESIDENTE IN VIA CESARE BATTISTI N. 11 MODENA (MO)

CELL: 348-7695596, MAIL: alessandra@alessandrapederzoli.eu, PEC: alessandrapederzoli@legalmail.it



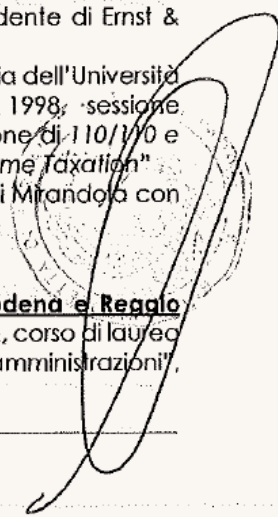
**TITOLI DI STUDIO**

- 2011 Iscrizione all'Elenco del Tribunale di Modena per disponibilità ad incarichi in materia concorsuale
- 2009 Iscrizione all'Ordine Nazionale dei Giornalisti di Roma, Albo dei Giornalisti, Elenco Pubblicisti, dal 28 ottobre 2009, tessera n. 134263
- 2005 Iscrizione all'Albo dei Consulenti e all'Albo dei Periti del Tribunale di Modena
- 2003 Iscrizione all'Albo dei Revisori Legali n. 128051, D.M. 21 gennaio 2003, GU8IV del 28 gennaio 2003, rilasciata dal Ministero di Grazia e Giustizia
- 2002 Abilitazione all'esercizio della Professione di Dottore Commercialista, conseguita in data 23 gennaio 2002 ed iscrizione all'Albo Dottori Commercialisti di Modena al n. 795, sezione A, del 05/02/2002
- 1998-1999 Master in Diritto e Pratica Tributaria del Sole24Ore, con borsa di studio assegnata dallo Studio Associato Legale Tributario, corrispondente di Ernst & Young International
- 1993-1997 laurea in Economia e Commercio, presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Modena, conseguita in corso nell'Aprile 1998, sessione straordinaria dell'Anno Accademico 1996-1997, con la votazione di 110/110 e lode, con tesi in Scienza delle Finanze, dal titolo "DIT: Dual Income Taxation"
- 1988-1993 maturità classica conseguita presso il Liceo Ginnasio G. Pico di Mirandola con la votazione di 56/60

**DOCENZE UNIVERSITARIE**

- 2011 fino ad oggi, Professore a contratto presso l'Università di Modena e Reggio Emilia, facoltà di Scienze della Comunicazione e dell'Economia, corso di laurea "Economia e diritto per le imprese e le pubbliche amministrazioni",

AP



- 2012 insegnamento "Scienza delle Finanze e Sistemi di Welfare" modulo "**Scienza delle Finanze**"  
 fino a sett 2018, Professore a contratto presso l'Università di Modena e Reggio Emilia, dipartimento di Economia "Marco Biagi" di Modena, corso di laurea "Analisi, consulenza e gestione finanziaria", insegnamento "**Tassazione delle Imprese e delle Attività Finanziarie**"

#### ESPERIENZE ATTUALI DI RILIEVO

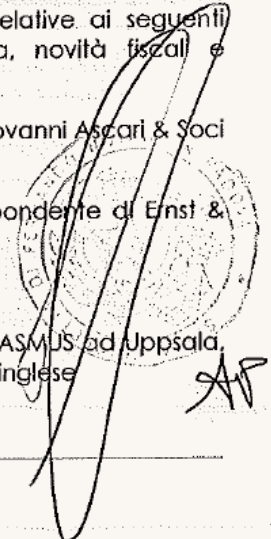
- Membro della "**COMMISSIONE DI STUDIO PER LE AUTONOMIE**", istituita dal **MINISTRO PER GLI AFFARI REGIONALI E LE AUTONOMIE**
- Partecipante alla **INDUCTION SESSION** per **Amministratori e Sindaci di Quotate** organizzata da **Assogestioni e Assonime**
- Membro di **NedCommunity**
- Membro della **Quinta Classe** composta di quaranta partecipanti selezionati del programma "**In the Boardroom**" di **GE Capital** e **Valore D.**

#### ESPERIENZE PROFESSIONALI

- 2021-2006 attività di controllo legale dei conti di cui 2409 bis codice civile con specifico team di revisione e/o di vigilanza di cui all'art. 2403 del codice civile in società di capitali industriali o commerciali, attività di Revisione dei Conti in Enti Locali ai sensi del TUEL
- 2021 attività di vigilanza di cui all'art. 2403 del codice civile in qualità di Presidente del Collegio Sindacale in Società quotata in borsa, nel rispetto della normativa Consob e Borsa Italiana
- 2021-2012 attività di vigilanza di cui all'art. 2403 del codice civile (osservanza della legge e dello statuto, rispetto dei principi di corretta amministrazione, adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e suo concreto funzionamento) in qualità di membro di Collegio Sindacale in una Banca Popolare, nel rispetto della normativa bancaria e delle circolari Bankitalia
- 2021-2012 membro di Organismi di Vigilanza 231
- 2021-2011 attività di insegnamento in qualità di:
- Professore a contratto alla data odierna per il dipartimento di Scienze della Comunicazione e dell'Economia Università di Modena e Reggio Emilia, sede di Reggio Emilia, corso EDIPA Economia e Diritto per le Pubbliche Amministrazioni, materia "Scienza delle Finanze",
  - Professore a contratto fino al 2018 per il dipartimento di Economia "Marco Biagi" Università di Modena e Reggio Emilia, sede di Modena
  - professore nel Percorso Abilitante speciale per la classe A019 - discipline giuridiche ed economiche attivato dal Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di Modena e Reggio Emilia.
  - docente in materie di Revisione degli Enti Locali (con attribuzione di crediti formativi)

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

- docente presso scuole di formazione private
- 2021 esercizio della professione di commercialista e revisore nuovamente in forma individuale quale titolare, con particolare attenzione al sistema dei controlli e allo sviluppo di consulenza strategica, finanziaria ed organizzativa
- 2020-2016 esercizio della professione in forma associata nello Studio Pederzoli Associato, nel quale è stata conferita l'attività dello Studio Pederzoli di cui era unica titolare, divenendone socia fondatrice
- 2017 Attestatore di Concordato Preventivo nell'ambito delle procedure di risoluzione delle crisi d'impresa
- 2014-2010 Collaborazione con società di consulenza su studi di fattibilità, valutazioni d'azienda e impatti fiscali in operazioni M&A operanti nel settore dell'ospedalità privata con particolare specializzazione sulla cardiocirurgia
- 2009-2005 esercizio della professione in associazione con altri Colleghi commercialisti attraverso lo Studio Pellicciardi Rutigliano Tiezzi e Associati e lo Studio Belluzzi e Associati, dal 1° gennaio 2009 fusi con lo Studio Zucca e Associati nel nuovo studio Rutigliano Tiezzi Zucca Associazione Professionale, avente sede a Modena, Reggio Emilia, Mirandola (MO) e Bologna, studio di cui era socia, ed attraverso un network professionale a livello nazionale costituito da professionisti esperti in campo tributario e legale, ed un network internazionale denominato Integra International, aventi partners in tutto il mondo. Lo studio annovera tra i partners anche professori universitari e stimati pubblicisti in materia fiscale e societaria
- 2004-2000 Regione Emilia Romagna - Direzione Generale Risorse Finanziarie e Strumentali: collaborazione con team di progetto sul "Progetto Certificazione dei Bilanci delle Aziende Sanitarie - Progetto Rebisani";
- 2004-2000 collaborazione in materia tributaria con Studio Pellicciardi Rutigliano Tiezzi e Associati con sede in Modena, Milano e Voghera, con particolare attenzione ai seguenti argomenti: bilanci consolidati e di esercizio, operazioni straordinarie, redazione perizie, consulenze ad operazioni di leveraged by out, assistenza nella redazione di budget e piani industriali, progetti di pianificazione fiscale e finanziaria
- 2002-2000 collaborazione in materia tributaria con Studio Lugano Ceppellini e Associati con sede in Voghera e Milano, incentrata in particolar modo sull'analisi, approfondimento e redazione di parti di monografie relative ai seguenti argomenti: rivalutazione aziendale dei beni d'impresa, novità fiscali e civilistiche
- 2000 pratica professionale presso lo studio commerciale Pier Giovanni Ascari & Soci di Modena
- 1999 stage presso lo Studio Associato Legale Tributario, corrispondente di Ernst & Young International, di Milano
- 1998 pratica professionale presso lo Studio Luce di Modena
- 1996 semestre di studi universitari beneficiando del progetto ERASMUS ad Uppsala, in Svezia, con superamento di 5 esami universitari in lingua inglese



## TIPOLOGIA DI ATTIVITA' SVILUPPATE

### Attività di natura ordinaria

- Attività di **Consulenza ordinaria, societaria, fiscale e di bilancio**, rivolta alla clientela dello Studio, costituita prevalentemente da società di capitali che adottano i principi di competenza economica, incluse società italiane che rientrano in gruppi esteri, con le problematiche del consolidato con utilizzo dei principi contabili internazionali;
- Attività di **Consulenza fiscale a società quotate** con applicazione di principi contabili IAS-IFRS;
- Attività di **Consulenza su specifiche problematiche contabili e fiscali ad Associazioni del Mondo del Non Profit e Enti Pubblici**;
- Attività di **Revisione Legale dei Conti** di società di capitali con controllo contabile, attività di **Vigilanza** sulla correttezza dell'amministrazione in Organi di Controllo (quale Revisore Unico o Presidente o Sindaco Effettivo in Collegi Sindacali) in **società di capitali, anche quotate in Borsa**
- Membro di **Organismi di Vigilanza** ai sensi della 231
- Attività di **Revisione Legale dei Conti di aziende pubbliche di servizi alla persona e società di capitali a partecipazione pubblica** e attività di **Vigilanza** sulla correttezza dell'amministrazione in Organi di Controllo (quale Revisore Unico o Presidente o Sindaco Effettivo in Collegi Sindacali) in **società di capitali a partecipazione pubblica**
- Attività di **Revisore dei Conti in Enti Locali**
- Attività di **Vigilanza** in Organi di Controllo (quale Sindaco Effettivo in Collegi Sindacali e Membro di Organismi di Vigilanza) in **banche**
- Attività di **Consulenza** contabile, fiscale, giuridica e societaria a società nel campo dell'**editoria**;
- Attività di **pareristica fiscale e pubblicazioni su riviste specializzate**;
- Attività **didattica di formazione specializzata** – **Inclusi corsi di formazione online** - in materie contabili, civilistiche e fiscali, antiriciclaggio, sia attinenti il mondo privatistico che il mondo degli enti pubblici (in particolare in quest'ultimo caso con riferimento alla **formazione revisori enti locali**), attraverso enti formativi certificati (fra cui IPSOA, Euroconference, Agorà Formazione, Nuova Didactica, Fiscalfocus);
- Attività di **Certificazione di Corsi di Formazione Finanziata**.

### Attività di natura straordinaria

- **Attestatore di Piani Concordatari** all'interno di procedure di risoluzione delle crisi d'impresa
- **Attività di Ideazione e realizzazione di operazioni straordinarie** (fusioni, scissioni, cessioni o conferimenti d'azienda o di partecipazioni, cessioni quote) e **valutazione di aziende e di società**, e conseguente **redazione di perizie** finalizzate sia ad operazioni di cessione di quote o di conferimenti di società o aziende pubbliche o private, che a valorizzazioni patrimoniali in caso di successione ereditaria;
- Attività di Consulenza straordinaria finalizzata alla costituzione di **fondi immobiliari chiusi riservati** e alla realizzazione di operazioni di **leveraged buy out**;
- Attività di Redazione **Perizie di Stima** per diverse finalità, incluse quelle legate ai danni del terremoto del 20 e 29 maggio 2013 e relativa Elaborazione Pratiche SFINGE
- Attività di **consulenza straordinaria giuridica e societaria a società nel campo delle multutilities**, fra cui in particolare una consulenza finalizzata ad ottenere e/o

AP

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

PARTE  
11/10

confermare l'affidamento di servizi pubblici locali a medio lungo termine nel rispetto della mutata normativa vinta con bando di gara;

- Attività di **Consulente Tecnico d'Ufficio** del Tribunale di Modena;
- Attività di **Consulente Tecnico d'Ufficio** della Procura della Repubblica di Modena;
- Attività di **Consulente Tecnico di Parte** in cause legali civili e penali;
- Attività di Consulenza Aziendale Strategica presso **società estere** appartenenti a gruppi italiani.

**INCARICHI PROFESSIONALI ATTUALI**

Ragione Sociale	Sede Legale	"Gruppo"	Settore attività	Carico	Controllo legale
ABL Srl	Cavezzo (MO)	SI	Prod. Impianti x frutta	Sind.Effettivo	NO
A&C Costruzioni Srl	Mirandola (MO)	SI	Immobiliare	Sind.Effettivo	SI
Aeroporto Catullo Verona SpA	Verona	NO	Trasporti	Sind.Effettivo	NO
Acq Mantova Srl	Mantova	SI	Raccolta, trattamento e fornitura Acqua	Presidente Coll. Sindacale	NO
Trigano Servizi Srl	Poggibonsi (SI)	SI, FRANCESE	Prod./comm. Camper	Sindaco Unico	SI
ASP Terre d'Argine	Carpi (MO)	NO	Enli Pubblici	Sindaco Unico	SI
Azienda Ospedaliera Universitaria MEYER	Firenze	NO	Enli Pubblici	Revisore dei Conti	SI
Comune di Fiorano Modenese (MO)	Fiorano Modenese (MO)	NO	Enli Locali	Revisore dei Conti	SI
Fincedi Padana Spa	Grignano di Zocco (VI)	SI	Immobiliare e Finanziaria	Sind. Effettivo	NO
Fondazione Guglielmo Marconi	Sasso Marconi (BO)	NO	Terzo Settore	Revisore dei Conti nominato da MIBAC	SI
Geovest Srl	Crevalcore (BO)	NO	Rifiuti	Revisore Unico	SI
IEG International Exhibition Group SpA - quotata presso Borsa Italiana	Rimini (RN)	SI	Fieristico	<u>Presidente Collegio Sindacale</u>	NO
Micenes Scad	Genova	NO	Energia	Sindaco Effettivo	SI
SANFELICE 1893 Banca Popolare	San Felice s/Panaro (MO)	SI	Attività bancaria	Sind. Effettivo	NO
SANFELICE 1893 Banca Popolare	San Felice s/Panaro (MO)	SI	Attività bancaria	Membro Organismo di Vigilanza	n.s.
SEA Spa	Poggibonsi (SI)	SI, FRANCESE	Prod./comm. Camper	Presidente Coll. Sindacale	NO



SIT SpA - quotata presso Borsa Italiana	Padova	SI - Gruppo SIT	Automazione e robotica	Sind. Supplente	NO
SORGEA Srl	Finale Emilia (MO)	NO	Energia	Sind. Effettivo	NO
TEA ACQUE Srl	Mantova (MN)	SI	Raccolta, trattamento e fornitura Acqua	Presidente Coll. Sindacale	NO
Tred Carpi SpA (MO)	Fossoli di Carpi (MO)	SI	Servizi	Sindaco Effettivo	NO
Trigano Spa	San Geminiano	SI, FRANCESE	Prod./comm. Camper	Presidente Coll. Sindacale	NO
Trigano Van Srl	San Geminiano	SI, FRANCESE	Prod./comm. Camper	Presidente Coll. Sindacale	SI
Unione Pedemontana Parmense e 5 comuni aderenti	Collecchio (PR), Felino, Montechiarugolo, Sala Baganza e Traversetolo	NO	Enti Locali	Presidente Coll. Revisori Conti Unione Pedem. Parmense e 5 comuni aderenti	SI

**INCARICHI PROFESSIONALI PRECEDENTI SIGNIFICATIVI NEL MONDO DEGLI ENTI PUBBLICI E NEL MONDO NO PROFIT**

Ragione Sociale	Sede Legale	Settore attività	Carica	Periodo
S.O.S. IL TELEFONO AZZURRO Onlus	Milano	NO PROFIT	Presidente Coll. Sindacale	2012 - 2014
Comune di Correggio (MO)	Correggio	Enti Locali	Sindaco Effettivo	2012 - 2013
Comune di Comacchio (FE)	Comacchio (FE)	Enti Locali	Revisore dei Conti	2017-2019
Comune di Mirandola (MO)	Mirandola	Enti Locali	Presidente Coll. Sindacale	2006 - 2012

**ESPERIENZE FORMATIVE PRECEDENTI DI RILIEVO**

Componente commissione valutazione concorso pubblico per selezione posto CCIAA Reggio Emilia

**PUBBLICAZIONI**

- 2012-2010 Commenti a risoluzioni ministeriali, pubblicate on line su Guida Normativa, gruppo Sole24Ore, a partire dal mese di maggio 2010
- 2010-2006 Pubblicazione mensile da gennaio 2006 sulla rivista Oltre Magazine di approfondimenti su tematiche attuali, sia di natura generale, quale ad esempio Basilea 2, che di natura strettamente fiscale, quali ad esempio il trattamento delle spese di pubblicità e rappresentanza, delle rimanenze di magazzino o delle autovetture in leasing o in proprietà
- 2007 "Il trust", in Contabilità, finanza e controllo, Il Sole 24 Ore, Anno XXX, Maggio 2007

*AP*

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

- 2004 "Rimanenze di magazzino", in *Contabilità, finanza e controllo*, Il Sole 24 Ore, Anno XXVII, Aprile 2004
- 2003 "Contabilità di magazzino", in *Contabilità, finanza e controllo*, Il Sole 24 Ore, Anno XXVI, Gennaio 2003
- 2000 "La rivalutazione facoltativa dei beni d'impresa", in *Contabilità, finanza e controllo*, Il Sole 24 Ore, Anno XXIII, Dicembre 2000
- 2000 "Dual Income Taxation: dal modello puro di tassazione a quello italiano", in *Diritto e pratica tributaria*, CEDAM, Volume LXXI, n. 4/2000, Parte Terza

**DOCENZE**

- 2021/2010 docenza come professore a contratto presso l'Università di Modena e Reggio Emilia, facoltà di Scienze della Comunicazione e dell'Economia, insegnamento "Scienza delle Finanze e Sistemi di Welfare" modulo "Scienza delle Finanze" dall'anno accademico 2010/2011 ad oggi
- 2018/2012 docenza come professore a contratto presso l'Università di Modena e Reggio Emilia, dipartimento di Economia "Marco Biagi" di Modena, insegnamento "Tassazione delle Attività Finanziarie e d'Impresa" dall'anno accademico 2012/2013 ad oggi
- 2020/2012 esercitazioni sulle operazioni straordinarie al Corso Praticanti Ordine Commercialisti di Modena
- 2020-2017 docenze e-learning in master di formazione con diverse scuole di formazione nazionali (IPSOA/Fiscalfocus) relativi alla revisione legale dei conti di 10 ore, accreditato presso gli ordini professionali
- 2017 docenze con scuola di formazione IPSOA in tema di antiriciclaggio
- 2020/2012 docenze e-learning in master di formazione con diverse scuole di formazione nazionali (IPSOA / FISCALFOCUS / EUROCONFERENCE) relativi alla revisione degli enti locali di 10 ore, accreditato presso gli ordini professionali
- 2014/2013 insegnamento Economia Politica, modulo di macroeconomia classe TFA (anno 2013) e classe PAS (anno 2014 e 2015) presso il dipartimento di Educazione e Scienze Umane dell'Università di Modena e Reggio Emilia
- 2017-2011 docenza attraverso scuola di formazione EUROCONFERENCE, relativa al corso sul bilancio per gli "addetti contabili degli studi professionali" organizzato in varie piazze d'Italia (Bologna, Padova, Verona), finanziati da Fondoprofessionisti;
- 2012 docenza attraverso scuola di formazione IPSOA relativa al corso sui modelli fiscali "aggiornamento sulle tematiche fiscali" (modelli 730, 770, UNICO, IRAP ed IMU) organizzato presso lo Studio AZeta di Modena, finanziati da Fondoprofessionisti
- 2014-2011 docenze presso AGORA FORMAZIONE, scuola di formazione del gruppo Euroconference, relativa a corsi riguardanti "la chiusura di fine esercizio e il bilancio delle società di capitali" di n. 5 giornate organizzati a Milano e Bologna, e a corsi riguardanti "UNICO" di n. 5 giornate organizzati a Vicenza e Milano, entrambi finanziati da Fondoprofessionisti;



- 2012-2011 docenze presso NUOVA DIDACTICA SRL, scuola di formazione professionale di Confindustria Modena relative al corso "Contabilità e controllo di gestione", organizzato per la società Siti B&T Group Spa, e al corso "Tecnico di Spedizione, Trasporto e Logistica – modulo Tecnica amministrativa e contabilità"
- 2014-2011 docenze presso NUOVA DIDACTICA SRL, scuola di formazione professionale di Confindustria Modena relative al corso "Contabilità e controllo di gestione", organizzato per la società Siti B&T Group Spa, e al corso "Tecnico di Spedizione, Trasporto e Logistica – modulo Tecnica amministrativa e contabilità"
- 2012-2000 docenze presso corsi di formazione specializzata interni alle aziende clienti dello Studio Professionale;
- 2010-2007 docenze presso IRIDE FORMAZIONE SRL, Centro di Formazione Professionale dell'Unione dei Comuni dell'Area Nord (MO) relative al corso "Tecnico del processo vendita per il settore biomedicale" e al corso "dalla contabilità al bilancio"
- 2002-2000 assistenza agli esami del modulo "Iva" del 7° Master Tributario de Il Sole 24 Ore, del modulo "contenzioso e imposte indirette" del 6° Master Tributario de Il Sole 24 Ore e del modulo "Iva" del 6° Master Tributario de Il Sole 24 Ore
- 2000 collaborazione alla stesura del libro "La rivalutazione facoltativa dei beni d'impresa", di Primo Ceppellini e Roberto Lugano, Winform online Editore, dicembre 2000
- 1999 collaborazione alla redazione delle risposte per L'Esperto Risponde, all'interno del quotidiano Il Sole 24 Ore, e all'organizzazione e alla redazione delle risposte ai quesiti on-line in occasione dell'evento Telefisco sul posto a Roma



**FORMAZIONE PROFESSIONALE**

- 2019 **INDUCTION SESSION** organizzata da **Assogestioni e Assonime** per Amministratori e Sindaci di Società Quotate – Roma 18 e 25 gennaio 2019
- 2018 **Percorso ABI** di Alta Formazione per i componenti dei Collegi Sindacali di n. 6 giornate "Essere Sindaco in Banca"
- 2017/2016 Corso di aggiornamento annuale IPSOA costituito da n. 10 giornate formative a cadenza mensile
- 2015 Membro della Quinta Classe composta di quaranta partecipanti selezionati del **programma "In the Boardroom"** di GE Capital e Valore D – periodo da gennaio a ottobre 2015
- 2014 corso "**la partecipazione al CdA**: contenuti di business, dinamiche relazionali e regole" organizzato da Academy London Stock Exchange Group organizzato presso la Borsa di Milano di 2 giornate
- 2014 corso "Le nuove disposizioni di Banca d'Italia sul governo societario – approfondimenti ed impatti operativi" organizzato da Unione Fiduciaria
- 2014-2013 corsi annuali EUROCONFERENCE costituiti da n. 8 giornate formative a cadenza mensile presso la sede di Modena
- 2013-2010 Telefisco
- 2011 corso "la fiscalità immobiliare" organizzato a Modena di 1 giornata

*AF*

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

- 2010 corso "Dal bilancio italiano al bilancio IFRS: applicazioni pratiche dei principi contabili internazionali (IPSOA)" a Milano di 2 giornate
- 2010 giornata di studio su "Le procedure di composizione negoziale delle crisi di impresa: opportunità" a Reggio Emilia organizzata dall'Ordine Professionale
- 2010 "master breve in diritto fallimentare e gestione della crisi d'impresa" costituito da n. 5 giornate formative organizzato da Altalex Formazione a Bologna
- 2008 master "la Revisione negli Enti Locali" presso la sede di Reggio Emilia costituito da n. 5 giornate formative organizzato da Centro Studi Enti Locali
- 2009-2003 corsi annuali DIDACOM costituiti da n. 8 giornate formative a cadenza mensile presso la sede di Modena
- 2007 giornata di studio presso Borsa Italiana (Mi) sull'applicazione dei principi contabili internazionali IAS



**CERTIFICATI DI FREQUENZA**

- 1998 certificato, rilasciato dalla scuola Forum Accord Sarl di Parigi, attestante la frequentazione di un corso di francese e il raggiungimento di una conoscenza della lingua francese di livello intermedio
- 1997 certificato europeo SOCRATES, rilasciato dall'Università di Modena, che attesta la conoscenza delle problematiche inerenti l'integrazione europea, sotto il profilo istituzionale, economico e monetario
- 1996 certificato, rilasciato dall'Istituto Folkuniversitet di Uppsala, che attesta la partecipazione al corso per principianti di svedese, con valutazione finale buona

**LINGUE STRANIERE E USO DEL PC**

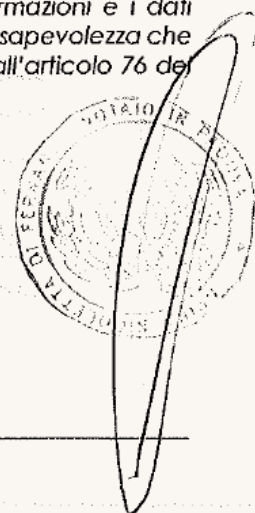
- Lingue straniere:** - buona conoscenza della lingua inglese scritta, parlata e in conversazione, con particolare esperienza nel linguaggio economico, avendo seguito clienti continuativamente in esperienze all'estero (Israele)
- conoscenza elementare della lingua francese, svedese e portoghese

**Uso del PC:** Office

La sottoscritta dichiara sotto la propria responsabilità che tutte le informazioni e i dati contenuti nel Curriculum Vitae in oggetto corrispondono al vero, nella consapevolezza che le dichiarazioni mendaci sono sanzionate penalmente, come previsto dall'articolo 76 del DPR del 28 dicembre 2000 n. 445 e successive modificazioni.

25 febbraio 2021 Modena

Alessandra Pederzoli



**PEDERZOLI**  
STUDIO COMMERCIALE E TRIBUTARIO

CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS AND STATUTORY AUDITORS



**ALESSANDRA PEDERZOLI**

CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANT AND STATUTORY AUDITOR  
TEMPORARY PROFESSOR AT THE UNIVERSITY OF MODENA E REGGIO

BORN IN MIRANDOLA (MO) ON JULY 8, 1974

MOBILE: 348-7695596, EMAIL: [alessandra@alessandrapederzoli.eu](mailto:alessandra@alessandrapederzoli.eu),  
PEC (certified email address): [alessandrapederzoli@legalmail.it](mailto:alessandrapederzoli@legalmail.it)

**EDUCATION AND QUALIFICATIONS**

- 2011 to present, temporary professor at the University of Modena e Reggio Emilia, faculty of Communication Sciences and Economics, degree course "Economics and Law for companies and public administrations", teaching "Public Finance and Welfare Systems", module "Public Finance".
- 2018-2012 temporary professor at the University of Modena e Reggio Emilia, Department of Economics "Marco Biagi", degree course "Financial analysis, consultancy and management", teaching "Taxation of Business and Financial Activities".
- 2011 Enrolment in the Register of the Court of Modena for possible assignments on insolvency procedures.
- 2009 Enrolment in the National Association of Journalists of Rome, Register of Freelance Journalists, since October 28, 2009, card no. 134263.
- 2005 Enrolment in the Register of Consultants and in the Register of Expert Witnesses of the Court of Modena.
- 2003 Enrolment in the Register of the Statutory Auditors no. 128051, Ministerial Decree of 21 January 2003, OJ 8IV of 28 January 2003, issued by the Department of Justice.
- 2002 Permission obtained for the practice of Certified Public Accountant on January 23<sup>rd</sup>, 2003 and enrolment in the Register of Certified Public Accountants of Modena with no. 795, section A, of 5 February 2002.
- 1998-1999 Master Degree in Corporate Tax Law of the "Sole 24Ore", with scholarship granted by the Studio Associato Legale Tributario, associated with Ernst & Young International.
- 1993-1997 Degree in Business and Economics at the Università degli Studi di Modena, obtained in the allotted time, in April 1998, extraordinary session of the academic year 1996-1997, *magna cum laude*, with a thesis on Public Finance with the title: "DIT: Dual Income Taxation" and thesis coordinator professor Maria Cecilia Guerra.

AP

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

**PEDERZOLI**  
STUDIO COMMERCIALE E TRIBUTARIO

CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS AND STATUTORY AUDITORS

1988-1993 Certificate obtained at the Classical Liceo "G. Pico" in Mirandola (MO) with final mark: 56/60.

**WORK EXPERIENCES**

- 2021 Auditing activity pursuant to article 2409bis and article 2403 of the Italian Civil Code as a freelance with new structure
- 2016 Practice of the profession in associated form in the newly created Studio Pederzoli Associato, in which I brought all the activities of Studio Pederzoli
- 2015-2010 Practice of the profession as a freelance at the created Studio Pederzoli, having its registered offices in Bologna and Mirandola (MO), in which I brought all the know-how acquired from my previous experiences, as well as from the activities carried out in the last few years of practice, in association with other colleagues.
- 2015-2011 Teaching both as a temporary professor at the University of Modena e Reggio Emilia, Department of Economics "Marco Biagi" in Modena, and Department of Communication Sciences and Economics in Reggio Emilia, and as a professor in the "PAS-Percorso Abilitante Speciale" for class A019 - legal and economic disciplines implemented by the Department of Jurisprudence of the University of Modena e Reggio Emilia, and as a teacher in private training schools.
- 2015-2012 Auditing activity pursuant to article 2403 of the Italian Civil Code (compliance with law and articles of association, observance of the principles of correct administration, adequacy of the organizational, administrative and accounting systems adopted by the company and its actual functioning), as a member of the Board of Statutory Auditors at the Sanfelice 1893 Banca Popolare, in compliance with the bank regulations and the Bankitalia circulars.
- 2009-2005 Practice in association with other colleagues of "Studio RTZ", "Studio Pellicciardi Rutigliano Tiezzi e Associati", "Studio Belluzzi e Associati" and through a professional network at national level made up of professionals expert in the field of taxation and law, and an international network called "Integra International", with partners throughout the world.
- 2004-2000 Collaboration on taxation with "Studio Pellicciardi Rutigliano Tiezzi e Associati" having its registered office in Modena, Milan and Voghera, paying special attention to the following subjects: consolidated financial statements and balance sheets, extraordinary transactions, drafting of assessments, consultancy to leveraged buyout transactions, assistance in drawing up budgets and industrial plans, projects of tax and financial planning.
- 2002-2000 Collaboration on taxation with the "Studio Lugano Ceppellini e Associati" having its registered office in Voghera and Milan, mainly focused on the analysis, elaboration and drawing up of sections of essays concerning the following subjects: business revaluation of business assets, tax and statutory novelties.
- 2000 Apprenticeship.

**PEDERZOLI**  
STUDIO COMMERCIALE E TRIBUTARIO

CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS AND STATUTORY AUDITORS

- 1999 On-the-job training at the "Studio Associato Legale Tributario", associated with Ernst & Young International, in Milan.
- 1998 Apprenticeship
- 1996 Period of six months of university studies spent in Uppsala (Sweden) through the ERASMUS project, passing 5 university exams in English.

**DEVELOPED ACTIVITIES**

**Regular activities**

- **Regular, company, tax and budget consultancy**, addressed to the customers of the Studio, which are mainly companies with share capital;
- **tax consultancy to quoted companies** (Yoox Spa, Tas Spa) with the application of the accounting standards **IAS-IFRS**;
- **consultancy on specific accounting and tax issues to Non-Profit making Associations and to Public bodies** (Croce Rossa Italiana, Lega Italiana Lotta ai Tumori);
- **statutory auditing** of companies with share capital, with accounting control and **supervision** on the correctness of the administration of the Supervisory Bodies (in the capacity of Sole Auditor or Chairman or Regular Auditor in Board of Auditors) in **companies with share capital**;
- **supervision** in supervisory bodies (in the capacity of Regular Auditor in Board of Auditors) in **banks**;
- accounting, tax, law and company consultancy in firms of the **publishing industry**;
- tax advising and **publications in specialized journals**;
- **educational training activity specializing** in accounting, civil-law and tax subjects, concerning the world both of private companies and of public bodies (with a special reference to the training of auditors of local bodies), through certified training bodies (among which IPSOA, Euroconference, Agora Formazione, Nuova Didactica, Fiscalfocus);
- **auditing of local bodies**;
- **certification of financed training courses**.

**Extraordinary activities**

- **Development and implementation of special transactions** (mergers, demergers, transfers or sale of business or allocation of shares, assignment of shares) and **evaluation of firms and companies**, and consequent **drawing up of reports** aimed both at the assignment of shares or transfers of companies or public or private firms, and at the financial valorisations in case of inheritance;
- drawing up of **estimation reports** connected with the damages caused by earthquakes on 20<sup>th</sup> and 29<sup>th</sup> May 2012 and related processing of SFINGE papers;
- **extraordinary juridical and company consultancy to firms operating in the field of multi-utility companies**;
- extraordinary consultancy aimed at the constitution of exclusive **closed real estate investment funds** and at **leveraged buyout** transactions;
- activity of **Expert Witness** appointed by the Court of Modena;
- activity of **Expert Witness** appointed by the Chief Public Prosecutor of Modena;
- activity of **Party-Appointed Expert** in legal civil and criminal cases;

*AF*



CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS AND STATUTORY AUDITORS

- Business Strategy Consultancy in **foreign companies** belonging to Italian groups assisted by the Studio, in particular in Malta, Greece and Israel.

**CORPORATE BODIES OF LISTED, UN-LISTED OR PUBLIC COMPANIES**

Name	Registered Office	"Group"	Activity sector	Charge	Legal control
ABL Srl	Cavezzo (MO)	yes	Prod. Plants x fruit	Statutory Auditor	NO
AeC Costruzioni Srl	Mirandola (MO)	yes	Real estate	Statutory Auditor	SI
Aeroporto Catullo Verona SpA	Verona	NO	Transport	Statutory Auditor	NO
AqA Mantova Srl	Mantova	Yes	Collection, treatment and supply water	chairman of the board of statutory auditors	NO
Trigano Servizi Srl	Poggibonsi (SI)	yes. french	Prod./comm. Camper	Sole Auditor	SI
ASP Terre d'Argine	Carpi (MO)	NO	Public bodies	Sole Auditor	SI
Azienda Ospedaliera Universitaria MEYER	Firenze	NO	Public bodies	Statutory Auditor	SI
Comune di Fiorano Modenese (MO)	Fiorano Modenese (MO)	NO	Local authorities	Statutory Auditor	SI
Fincedi Padana Spa	Grisignano di Zocco (VI)	Yes	Real estate and finance	Statutory Auditor	NO
Fondazione Guglielmo Marconi	Sasso Marconi (BO)	NO	Third Sector	Statutory Auditor by MIBAC	SI
Geovest Srl	Crevalcore (BO)	NO	Waste	Sole Auditor	SI
IEG International Exhibition Group SpA - listed in Borsa Italiana	Rimini (RN)	Yes	Exhibition	chairman of the board of statutory auditors	NO
Micenes Scarl	Genova	NO	Energy	Statutory Auditor	SI
<b>SANFELICE 1893 Banca Popolare</b>	<b>San Felice s/Panaro (MO)</b>	<b>Yes</b>	<b>Banking</b>	Statutory Auditor	<b>NO</b>
SANFELICE 1893 Banca Popolare	San Felice s/Panaro (MO)	Yes	Banking	Inspection Body 231	n.a.



**PEDERZOLI**  
STUDIO COMMERCIALE E TRIBUTARIO

CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS AND STATUTORY AUDITORS

SEA Spa	Poggibonsi (SI)	yes, french	Prod./comm. Camper	chairman of the board of statutory auditors	NO
SIT SpA – listed in Borsa Italiana	Padova	yes	Automation and robotics	Alternative auditor	NO
SORGEA Srl	Finale Emilia (MO)	NO	Energy	Sind. Effettivo	NO
TEA ACQUE Srl	Manliva (MN)	Yes	Collection, treatment and supply water	chairman of the board of statutory auditors	NO
Fred Carpi Spa (MO)	Fossoli di Carpi (MO)	Yes	Servizi	Sindaco Effettivo	NO
Trigano Spa	San Gimignano	Yes, french	Prod./comm. Camper	chairman of the board of statutory auditors	NO
Trigano Van Srl	San Gimignano	Yes, french	Prod./comm. Camper	chairman of the board of statutory auditors	SI
Unione Pedemontana Parmense e 5 comuni aderenti	Collecchio (PR), Felino, Montechiarugolo, Sala Baganza e Traversetolo	NO	Local authorities	chairman of the board of statutory auditors	SI

**RELEVANT CURRENT TRAINING EXPERIENCES**

- Member of the Fifth Class made up of forty selected participants of the programme "In the Boardroom" of GE Capital and Valore D.

"In the Boardroom" represents a distinguishing initiative in the Italian scenery, since it works on all the steps required to promote and incorporate expert and talented women in Board of Directors. Egon Zehnder, the leader company in consultancy on Board of Directors, governance and executive search, and Linklaters, the international legal office, have developed an integrated programme aimed at enhancing skills and at strengthening the capabilities necessary to perform the role of board member effectively. The programme develops on an eight-month period – from January to October 2015 – with monthly meetings providing for the alternation of different tools: specific training on the role of director and functioning of the Board of Directors; meetings with experts on the subject; debates and networking with board members.

*AP*

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

**PEDERZOLI**  
STUDIO COMMERCIALE E TRIBUTARIO

CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS AND STATUTORY AUDITORS

**PUBLICATIONS**

- 2012-2010 Observations on Ministerial resolutions, published online on "Guida Normativa", Sole24Ore Group, starting from May 2010.
- 2010-2006 Starting from January 2006, monthly publication on *Oltre Magazine* of discussions on current topics, both on general matters, such as Basel II, and on closely tax matter, such as the treatment of advertising and entertainment costs, of inventories or of leasing or owned vehicles.
- 2007 "Il trust", in *Contabilità, finanza e controllo*, Il Sole 24 Ore, year XXX, May 2007.
- 2004 "Rimanenze di magazzino", in *Contabilità, finanza e controllo*, Il Sole 24 Ore, year XXVII, April 2004.
- 2003 "Contabilità di magazzino", in *Contabilità, finanza e controllo*, Il Sole 24 Ore, year XXVI, January 2003.
- 2000 "La rivalutazione facoltativa dei beni d'impresa", in *Contabilità, finanza e controllo*, Il Sole 24 Ore, year XXIII, December 2000.
- 2000 "Dual Income Taxation: dal modello puro di tassazione a quello italiano", in *Diritto e pratica tributaria*, CEDAM, Volume LXXI, no. 4/2000, Section III.

**TEACHING ACTIVITIES**

- 2021/2010 Teaching as temporary professor at the University of Modena e Reggio Emilia, faculty of Communication Sciences and Economics, teaching "Public Finance and Welfare Systems", module "Public Finance", from academic year 2010/2011 to present date.
- 2016/2012 Teaching as temporary professor at the University of Modena e Reggio Emilia, Department of Economics "Marco Biagi" in Modena, teaching "Taxation of Financial and Business Activities", from academic year 2012/2013 to present date.
- 2014/2012 E-learning teaching in training masters FISCALFOCUS / IPSOA concerning the master on auditing of local bodies, of 10 hours, certified by professional bodies.
- 2014/2013 Political Economics teaching, module of macroeconomics, TFA class (year 2013) and PAS class (years 2014 and 2015) at the Department of Education and Human Sciences of the University of Modena e Reggio Emilia.
- 2012 Teaching through the training school IPSOA concerning the course on tax forms "updating on tax themes" (tax form 730, 770, Unified Tax Return form, IRAP and IMU forms) organized at the Studio AZeta in Modena and financed by Fondoprofessionisti.
- 2012-2011 Teaching through the training school EUROCONFERENCE concerning financial statements for the "accountants of consulting firms" organized in various squares in Italy (Bologna, Padua, Verona), financed by Fondoprofessionisti.
- 2014-2011 Teaching at AGORA FORMAZIONE, a training school of the Euroconference group, concerning the 5-day course on "the year end closure and financial statements of companies with share capital", organized in Milan and Bologna and courses concerning the 5-day course "Unified Tax Return form", organized in Vicenza and Milan, both of them financed by Fondoprofessionisti.

AP



**PEDERZOLI**  
STUDIO COMMERCIALE E TRIBUTARIO

CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS AND STATUTORY AUDITORS

- 2012-2011 Teaching at NUOVA DIDACTICA SRL, a vocational training school of Confindustria Modena, concerning the course "Accountancy and performance audit", organized for Sili B&T Group Spa, and the course "Dispatch, transport and logistics technician – Module: Administration technique and accountancy".
- 2014-2011 Teaching at NUOVA DIDACTICA SRL, a vocational training school of Confindustria Modena, concerning the course "Accountancy and performance audit", organized for Sili B&T Group Spa, and the course "Dispatch, transport and logistics technician – Module: Administration technique and accountancy".
- 2012-2000 Teaching at specialized training course inside the firms which are customers of the Studio Professionale.
- 2010-2007 Teaching at the IRIDE FORMAZIONE SRL, a centre for vocational training of the Unione dei Comuni dell'Area Nord (MO) (Union of the Municipalities of the Province of Modena – Northern Area), concerning the course "Technician of the sales process for the biomedical sector" and the course "From accountancy to financial statements".
- 2002-2000 Assistance for the exams of the "VAT" module of the 7<sup>th</sup> Taxation Master of the Il Sole 24 Ore, of the module "Tax cases and indirect taxation" of the 6<sup>th</sup> Taxation Master of the Il Sole 24 Ore.
- 2000 Collaboration in writing the book "La rivalutazione facoltativa dei beni d'impresa", by Primo Ceppellini and Roberto Lugano, Winform online Editore, December 2000.
- 1999 Collaboration in writing the answers for the column "L'Esperto Risponde" of the daily newspaper Il Sole 24 Ore and in writing answers for the online questions following the Telefisco event held in Rome.

**VOCATIONAL TRAINING**

- 2015 Member of the Fifth Class made up of forty selected participants in the programme "In the Boardroom" of GE Capital and Valore D., from January to October 2015.
- 2015 6-day ABI course: "Programme for the members of supervisory bodies".
- 2014 2-day course: "The participation in the Board of Directors: contents of business, relational dynamics and rules" organized in Milan by the Academy London Stock Exchange Group.
- 2014 Course: "The new measures of Banca d'Italia on corporate governance – discussions and operational impacts", organized by Unione Fiduciaria.
- 2014-2013 EUROCONFERENCE annual training courses, consisting in 8 days per month held at the office in Modena.
- 2011 Course: "Property taxation".
- 2010 Course: "From the Italian financial statements to the IFRS financial statements: practical applications of the International Accounting Standards (IPSOA)".



PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

**PEDERZOLI**  
STUDIO COMMERCIALE E TRIBUTARIO

CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS AND STATUTORY AUDITORS

- 2010 One day on "The procedures of contractual settlement of business crises: opportunities".
- 2010 "Short Master in bankruptcy law and management of business crisis".
- 2008 Master "Auditing in Local Bodies".
- 2009-2003 Annual DIDACOM courses.
- 2007 One day at the Italian Stock Exchange on the application of the International Accounting Standards (IAS).

**ATTENDANCE CERTIFICATES**

- 1998 Certificate issued by the Forum Accord S.a.r.l. school in Paris, certifying the attendance at a course of French and the achievement of an intermediate level of knowledge of French language.
- 1997 European certificate SOCRATES, issued by the University of Modena, certifying the knowledge of the problems relating to European integration, from the institutional, economic and monetary point of view.
- 1996 Certificate issued by the institute Folkuniversitet of Uppsala certifying the attendance at the Swedish course for beginners, achieving a satisfactory final evaluation.

**FOREIGN LANGUAGES AND COMPUTER SKILLS**

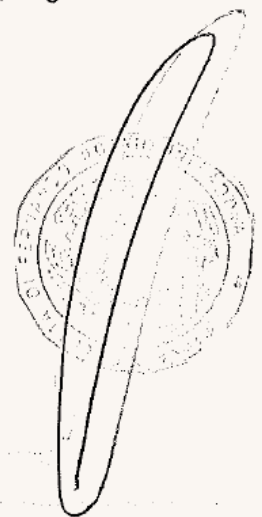
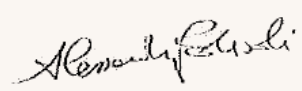
**Foreign languages:** - good knowledge of written and spoken English, as well as speaking ability, with specific experience in the language of economics, as a result of continuous assistance of customers abroad (Israel).  
- basic knowledge of French, Swedish and Portuguese languages.

**Computer skills:** Office

*I, the undersigned, give my consent to process the above personal and sensitive data in compliance with the provisions of current regulations (Italian law no. 675/96, Legislative Decree no. 196/03 and subsequent amendments and supplements).*

Modena, 25/02/2021

Alessandra Pederzoli



CAMERE DI COMMERCIO D'ITALIA

# Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle Camere di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura

## SCHEDA PERSONA COMPLETA

**PEDERZOLI ALESSANDRA**



**NWYEGK**

*Il QR Code consente di verificare la corrispondenza tra questo documento e quello archiviato al momento dell'iscrizione. Per la verifica utilizzare l'App RI QR Code o visitare il sito ufficiale del Registro Imprese.*

### DATI ANAGRAFICI

Nata	a MIRANDOLA(MO) il 08/07/1974
Codice fiscale	PDRLSN74L48F240J
Domicilio	MANTOVA (MN) VIA TALIERCIO 3 CAP 46100

### SOGGETTO IN CIFRE

N. imprese in cui è titolare di almeno una carica	23
N. imprese in cui è Rappresentante	0
<b>Informazioni storiche</b>	
N. imprese in cui era titolare di almeno una carica	81

Informazioni anagrafiche risultanti dall'ultima dichiarazione presentata al Registro Imprese, relativa all'impresa

AQA S.R.L.

Numero REA: MN - 256702

Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CGIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO **A**  
**PEDERZOLI ALESSANDRA**  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

**Indice**

1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche ..... 2  
2 Informazioni storiche: cariche iscritte nel Registro Imprese e non più ricoperte ..... 11

**1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche**

Denominazione	Carica
GEOVEST S.R.L. C.F. 02816060368	sindaco revisore legale
MICENES S.C.A.R.L. C.F. 01552180992	sindaco
AMBER CAPITAL ITALIA - SOCIETA' DI GESTIONE DEL RISPARMIO S.P.A. IN FORMA ABBREVIATA: AMBER CAPITAL ITALIA SGR S.P.A. C.F. 08257860962	sindaco supplente
AQA S.R.L. C.F. 02484440207	sindaco presidente del collegio sindacale
SANFELICE 1893 BANCA POPOLARE, SOCIETA' COOPERATIVA PER AZIONI C.F. 00284720368	sindaco
C.M.F. TECHNOLOGY S.P.A. IN LIQUIDAZIONE C.F. 00644410367	sindaco supplente
A.B.L. S.R.L. C.F. 00807050364	sindaco
AEC COSTRUZIONI S.R.L. C.F. 01412220368	sindaco
SORGEA S.R.L. C.F. 00681410361	sindaco
TRED CARPI S.P.A. C.F. 02606140362	sindaco
IMMOBILIARE MALAGUTTI CALVINO S.R.L. C.F. 02999730365	consigliere
PROLIBER SRL C.F. 03294751205	sindaco
SIT S.P.A. C.F. 04805520287	sindaco supplente
FINCEDI PADANA S.P.A. C.F. 04039550373	sindaco
PARMACOTTO S.P.A. C.F. 01556880340	sindaco supplente
FINCEDI LAZIO S.P.A. IN LIQUIDAZIONE C.F. 07274031009	sindaco supplente

Scheda persona completa • 2 di 52

Denominazione	Carica
ITALIAN EXHIBITION GROUP S.P.A. C.F. 00139440408	presidente del collegio sindacale
TRIGANO - S.P.A. C.F. 12636260155	presidente del collegio sindacale
S.E.A. SOCIETA' EUROPEA AUTOCARAVAN S.P.A. C.F. 03345730968	presidente del collegio sindacale
TRIGANO VAN - S.R.L. C.F. 01129720528	presidente del collegio sindacale
TRIGANO SERVIZI S.R.L. C.F. 06386791005	revisore unico
SANTA CRUZ S.R.L. C.F. 02920440233	sindaco supplente
AEROPORTO VALERIO CATULLO DI VERONA VILLAFRANCA SOCIETA' PER AZIONI C.F. 00841510233	sindaco

**GEOVEST S.R.L.**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: CREVALCORE (BO) VIA DELL'OASI 373 CAP 40014  
Posta elettronica certificata: GEOVEST@PEC.AITEC.IT  
Codice Fiscale: 02816060368  
Numero REA: BO- 431225

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/01/2003  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 38.11 - Raccolta di rifiuti solidi non pericolosi

**PEC della persona**

Posta Elettronica Certificata: ALESSANDRAPEDERZOLI@LEGALMAIL.IT

**Cariche**

**sindaco**  
Nominato con atto del 11/06/2020  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2022  
**revisore legale**  
Nominato con atto del 11/06/2020  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2022

**MICENES S.C.A.R.L.**

SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: GENOVA (GE) PIAZZA DANTE 7 CAP 16121 (IVI DAL 26/09/2013)  
Posta elettronica certificata: MICENES@LEGALMAIL.IT  
Codice Fiscale: 01552180992  
Numero REA: GE- 417904

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 23/03/2005  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 70.22.09 - Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale

**Cariche**

**sindaco**  
Nominato con atto del 02/05/2018  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2020

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO **A**

Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

**PEDERZOLI ALESSANDRA**  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

**AMBER CAPITAL ITALIA -  
SOCIETA' DI GESTIONE DEL  
RISPARMIO S.P.A. IN FORMA  
ABBREVIATA: AMBER CAPITAL  
ITALIA SGR S.P.A.**

**SOCIETA' PER AZIONI**  
Sede legale: MILANO (MI) PIAZZETTA DEL CARMINE 4 CAP 20121  
Posta elettronica certificata: AMBERCAPITALITALIASGR@LEGALMAIL.IT  
Codice Fiscale: 06257860962  
Numero REA: MI- 1880603

**Attività**  
Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/11/2009  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 66.3 - Gestione di fondi comuni di investimento e del fondi pensione

**Cariche**  
**sindaco supplente**  
Nominato con atto del 22/05/2020  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2022

**AQA S.R.L.**

**SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA**  
Sede legale: MANTOVA (MN) VIA TALIERCIO 3 CAP 46100  
Posta elettronica certificata: AQAMANTOVA@LEGALMAIL.IT  
Codice Fiscale: 02484440207  
Numero REA: MN- 256702

**Attività**  
Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 02/02/2016  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 36 - RACCOLTA, TRATTAMENTO E FORNITURA DI ACQUA

**Cariche**  
**sindaco**  
Nominato con atto del 18/12/2020  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2022  
**presidente del collegio sindacale**  
Nominato con atto del 18/12/2020  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2022

**SANFELICE 1893 BANCA  
POPOLARE, SOCIETA'  
COOPERATIVA PER AZIONI**

**SOCIETA' COOPERATIVA**  
Sede legale: SAN FELICE SUL PANARO (MO) PIAZZA MATTEOTTI 23 CAP 41038  
Posta elettronica certificata: DIREZIONE@PEC.SANFELICE1893.IT  
Codice Fiscale: 00264720368  
Numero REA: MO- 1819

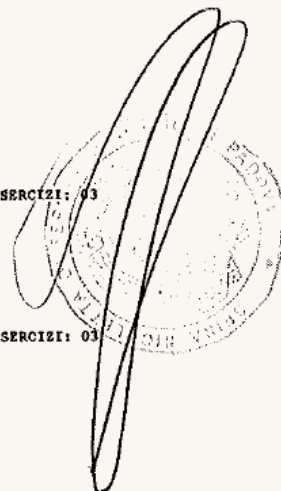
**Attività**  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 64.19.1 - Intermediazione monetaria di istituti monetari diverse dalle Banche centrali

**Cariche**  
**sindaco**  
Nominato con atto del 21/04/2018  
Durata in carica: 3 esercizi

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO DATA NOMINA 28/04/2012, DURATA: ESERCIZI, PER ANNI/ESERCIZI: 03  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 08/06/2015  
Numero protocollo: 26422/2015  
Data protocollo: 29/05/2015  
CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO DATA NOMINA 09/05/2015, DURATA: ESERCIZI, PER ANNI/ESERCIZI: 03  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 22/05/2018  
Numero protocollo: 24267/2018

Scheda persona completa - 4 di 52





Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CGIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

PEDEZZOLI ALESSANDRA  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

Data protocollo: 17/05/2018

**C.M.F. TECHNOLOGY S.P.A. IN  
LIQUIDAZIONE**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: PAVULLO NEL FRIGNANO (MO) VIA BOTTEGONE 73 CAP 41026  
Posta elettronica certificata: CERTIFICATA@PEC.CMFSPA.COM  
Codice Fiscale: 00644410367  
Numero REA: MO- 174509

**Attività**

Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 28.29.99 - Fabbricazione di altro materiale meccanico e di altre macchine di  
impiego generale nca

**Cariche**

**sindaco supplente**  
Nominato con atto del 24/06/2016  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2018

**A.B.L. S.R.L.**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: CAVEZZO (MO) VIA DELL'ARTIGIANATO 5/2 CAP 41032  
Posta elettronica certificata: ABLCAVEZZO@PEC.IT  
Codice Fiscale: 00807050364  
Numero REA: MO- 186896

**Attività**

Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 28.93 - Fabbricazione di macchine per l'industria alimentare, delle bevande e del  
tabacco (incluse parti e accessori)

**Cariche**

**sindaco**  
Nominato con atto del 30/09/2019  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2021

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
REVISORE UNICO DATA NOMINA 30/01/2015 DATA PRESENTAZIONE 03/03/2015, DURATA:  
FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2014  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 23/04/2015  
Numero protocollo: 15113/2015  
Data protocollo: 09/04/2015  
CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE DATA NOMINA 02/04/2015, DURATA: FINO  
APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2017  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 30/05/2018  
Numero protocollo: 26392/2018  
Data protocollo: 24/05/2018  
CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE DATA NOMINA 27/04/2018 DURATA: FINO  
APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2020  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 17/07/2019  
Numero protocollo: 41547/2019  
Data protocollo: 16/07/2019

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO **A**

Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374874  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

**PEDERZOLI ALESSANDRA**  
Codice Fiscale: PDRLSN74L48F240J

**AEC COSTRUZIONI S.R.L.**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: MODENA (MO) VIALE MARCELLO FINZI 597 CAP 41122  
Posta elettronica certificata: INFO@PEC.AECCOSTRUZIONI.COM  
Codice Fiscale: 01412220368  
Numero REA: MO- 214765

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 10/06/1982  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 41.2 - Costruzione di edifici residenziali e non residenziali

**Cariche**

**sindaco**  
Nominato con atto del 15/05/2018  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2020

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO DATA NOMINA 01/11/2012, DURATA: A TEMPO INDETERMINATO  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 18/06/2015  
Numero protocollo: 30096/2015  
Data protocollo: 17/06/2015  
CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO DATA NOMINA 21/05/2015, DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL  
31/12/2017  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 01/06/2018  
Numero protocollo: 29720/2018  
Data protocollo: 30/05/2018

**SORGEA S.R.L.**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: FINALE EMILIA (MO) PIAZZA VERDI 6 CAP 41034  
Posta elettronica certificata: SORGEA@POSTECERT.IT  
Codice Fiscale: 00881410361  
Numero REA: MO- 271559

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/09/1993  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 77.39.99 - Noleggio senza operatore di altre macchine ed attrezzature nca

**Cariche**

**sindaco**  
Nominato con atto del 15/06/2020  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2022

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO DATA NOMINA 10/07/2017, DURATA: ANNI, PER ANNI/ESERCIZI: 03  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 14/07/2020  
Numero protocollo: 30072/2020  
Data protocollo: 02/07/2020

**TRED CARPI S.P.A.**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: CARPI (MO) VIA REMESINA ESTERNA 27/A CAP 41012  
Posta elettronica certificata: TREDCARPI@LEGALMAIL.IT  
Codice Fiscale: 02606140362  
Numero REA: MO- 315645

Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

**PEDERZOLI ALESSANDRA**  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

**Attività** Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 03/01/2000  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 38.3 - Recupero dei materiali

**Cariche** **sindaco**  
Nominato con atto del 03/08/2018

**Cariche cessate** CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE DATA NOMINA 27/04/2012, DURATA: ANNI, PER  
ANNI/ESERCIZI: 03  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 04/06/2015  
Numero protocollo: 26680/2015  
Data protocollo: 29/05/2015  
CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
REVISORE UNICO DATA NOMINA 23/04/2018, DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO  
AL 31/12/2020  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 28/08/2018  
Numero protocollo: 47621/2018  
Data protocollo: 06/08/2018

**IMMOBILIARE MALAGUTTI  
CALVINO S.R.L.** SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: MIRANDOLA (MO) VIA PODGORA 5 CAP 41037  
Posta elettronica certificata: IMMOB.MALAGUTTICALVINOSRL@LAMIAPEC.IT  
Codice Fiscale: 02999730365  
Numero REA: MO- 349696

**Attività** Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 05/07/2005  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 68.20.01 - Locazione immobiliare di beni propri o in leasing (affitto)

**Cariche** **consigliere**  
Nominato con atto del 07/01/2021  
Durata in carica: a tempo indeterminato

**PROLIBER SRL** SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: PADOVA (PD) VIA VENEZUELA 3 CAP 35127  
Posta elettronica certificata: PROLIBER@LEGALMAIL.IT  
Codice Fiscale: 03294751205  
Numero REA: PD- 414173

**Attività** Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/08/2013  
Impresa INATTIVA  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 46.49.2 - Commercio all'ingrosso di libri, riviste e giornali

**Cariche** **sindaco**  
Nominato con atto del 11/12/2015  
Durata in carica: 3 esercizi

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374874  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

**PEDERZOLI ALESSANDRA**  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

**SIT S.P.A.**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: PADOVA (PD) VIALE DELL'INDUSTRIA 31/33 CAP 35129  
Posta elettronica certificata: SIT\_SPA@LEGALMAIL.IT  
Codice Fiscale: 04805520287  
Numero REA: PD- 419813

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/04/2014  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 26.51.29 - Fabbricazione di altri apparecchi di misura e regolazione, strumenti da disegno, di contatori di elettricità, gas, acqua ed altri liquidi, di bilance analitiche di precisione (incluse parti staccate ed accessori)

**Cariche**

**si**ndaco supplente  
Nominato con atto del 07/05/2020  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2022

**FINCEDI PADANA S.P.A.**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: PIOVE DI SACCO (PD) VIA PASSAGGIO DEL BOTTESIN 1/4 CAP 35028  
Posta elettronica certificata: AMMINISTRAZIONEFINCEDIPADANA@LEGALMAIL.IT  
Codice Fiscale: 04039550373  
Numero REA: PD- 451304

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 03/04/2019  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 68.20.01 - Locazione immobiliare di beni propri o in leasing (affitto)

**Cariche**

**si**ndaco  
Nominato con atto del 17/07/2019  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2021

**PARMACOTTO S.P.A.**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: PARMA (PR) VIA P FELICE DA MARETO MOLGA 2A CAP 43123  
Posta elettronica certificata: AMMINISTRAZIONE@PEC.PARMACOTTO.COM  
Codice Fiscale: 01556880340  
Numero REA: PR- 162504

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 29/07/1986  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 10.13 - Produzione di prodotti a base di carne (inclusa la carne di volatili)

**Cariche**

**si**ndaco supplente  
Nominato con atto del 21/02/2018  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2020

**FINCEDI LAZIO S.P.A IN  
LIQUIDAZIONE**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: ROMA (RM) VIA ARDEATINA 2479 CAP 00040 FRAZIONE: SANTA  
PALOMBA KM. 22,400  
Posta elettronica certificata: FINCEDILAZIO@LEGALMAIL.IT  
Codice Fiscale: 07274031009  
Numero REA: RM- 1023160

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/04/2008  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 68.20.01 - Locazione immobiliare di beni propri o in leasing (affitto)

Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

**PEDERZOLI ALESSANDRA**  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

<b>Cariche</b>	<b>sindaco supplente</b> Nominato con atto del 25/05/2015 Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2017
<b>Cariche cessate</b>	CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI: SINDACO SUPPLENTE DATA NOMINA 16/05/2012, DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2014 Data iscrizione nel Registro Imprese: 30/06/2015 Numero protocollo: 188998/2015 Data protocollo: 23/06/2015
<b>ITALIAN EXHIBITION GROUP S.P.A.</b>	<b>SOCIETA' PER AZIONI</b> Sede legale: RIMINI (RN) VIA EMILIA 155 CAP 47921 Posta elettronica certificata: IEGEXPO@PEC.IT Codice Fiscale: 00139440408 Numero REA: RN- 224453
<b>Attività</b>	Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/09/1970 Classificazione ATECORI 2007: Attività: 82.3 - Organizzazione di convegni e fiere
<b>Cariche</b>	<b>presidente del collegio sindacale</b> Nominato con atto del 08/06/2020 Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2022
<b>TRIGANO - S.P.A.</b>	<b>SOCIETA' PER AZIONI CON SOCIO UNICO</b> Sede legale: SAN GIMIGNANO (SI) LOCALITA' CUSONA - ZONA INDUSTRIALE CAP 53037 Posta elettronica certificata: TRIGANOSPA@PEC.IT Codice Fiscale: 12636260155 Numero REA: SI- 113594
<b>Attività</b>	Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 15/06/2000 Classificazione ATECORI 2007: Attività: 29 - FABBRICAZIONE DI AUTOVEICOLI, RIMORCHI E SEMIRIMORCHI
<b>Cariche</b>	<b>presidente del collegio sindacale</b> Nominato con atto del 09/12/2020 Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/08/2023
<b>Cariche cessate</b>	CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI: SINDACO EFFETTIVO DATA NOMINA 17/11/2005 Data iscrizione nel Registro Imprese: 15/01/2009 Numero protocollo: 661/2009 Data protocollo: 15/01/2009
<b>S.E.A. SOCIETA' EUROPEA AUTOCARAVAN S.P.A.</b>	<b>SOCIETA' PER AZIONI CON SOCIO UNICO</b> Sede legale: POGGIBONSI (SI) VIA VAL D'AOSTA 4 CAP 53036 Posta elettronica certificata: SEACAMPER@PEC.IT Codice Fiscale: 03345730968 Numero REA: SI- 121759
<b>Attività</b>	Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 18/04/2003 Classificazione ATECORI 2007: Attività: 29.1 - Fabbricazione di autoveicoli



PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO *A*

Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

**PEDERZOLI ALESSANDRA**  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

**Cariche**

**presidente del collegio sindacale**  
Nominato con atto del 09/12/2020  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/08/2023

**TRIGANO VAN - S.R.L.**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA CON UNICO SOCIO  
Sede legale: SAN GIMIGNANO (SI) LOCALITA' CUSONA 1 CAP 53037  
Posta elettronica certificata: TRIGANOVAN@PEC.IT  
Codice Fiscale: 01129720528  
Numero REA: SI- 122788

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 20/11/2006  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 29.2 - Fabbricazione di carrozzerie per autoveicoli, rimorchi e semirimorchi

**Cariche**

**presidente del collegio sindacale**  
Nominato con atto del 09/12/2020  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/08/2023

**TRIGANO SERVIZI S.R.L.**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: POGGIBONSI (SI) VIA VAL D'AOSTA 4 CAP 53036  
Posta elettronica certificata: ARCACAMPER@PEC.IT  
Codice Fiscale: 06386791005  
Numero REA: SI- 143123

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/02/2003  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 29.1 - Fabbricazione di autoveicoli

**Cariche**

**revisore unico**  
Nominato con atto del 19/12/2019  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/08/2022

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE DATA NOMINA 19/12/2015, DURATA: FINO  
APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31/08/2018  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 13/01/2017  
Numero protocollo: 677/2017  
Data protocollo: 12/01/2017

**SANTA CRUZ S.R.L.**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: TRENTO (TN) CORSO 3 NOVEMBRE 166 CAP 38122  
Posta elettronica certificata: F10.2011TRENTO@PEC.FALLIMENTI.IT  
Codice Fiscale: 02920440233  
Numero REA: TN- 181019

**Attività**

Impresa INATTIVA

**Cariche**

**sindaco supplente**  
Nominato con atto del 13/10/2010  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2013



Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

**PEDERZOLI ALESSANDRA**  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

**AEROPORTO VALERIO  
CATULLO DI VERONA  
VILLAFRANCA SOCIETA' PER  
AZIONI**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: SOMMACAMPAGNA (VR) CAP 37066 FRAZIONE: CASELLE C/O  
AEROSTAZIONE CIVILE  
Posta elettronica certificata:  
PEC.SEGRETERIA@AEROPORTOVERONA.TELECOMPOST.IT  
Codice Fiscale: 00841510233  
Numero REA: VR- 161191

**Attività**

Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 52.23 - Attività del servizi connessi al trasporto aereo

**Cariche**

**sindaco**  
Nominato con atto del 11/08/2020  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2022

**2 Informazioni storiche: cariche iscritte nel Registro Imprese e non più ricoperte**

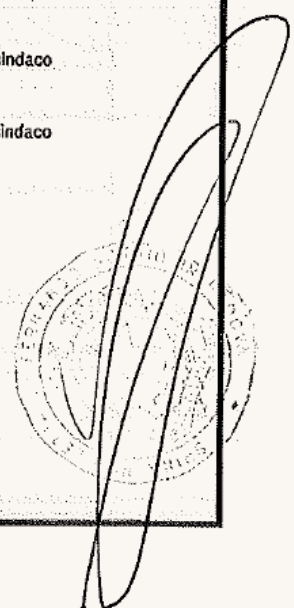
Denominazione (*)	Stato impresa	Carica
BUSINESS MEDIA WEB S.R.L. IN LIQUIDAZIONE C.F. 02163941202	cancellata	liquidatore
MICHELANGELO ADVISORS S.R.L. C.F. 03661890966	cancellata	consigliere consigliere delegato
EMMA S.R.L. C.F. 06256260966	cancellata	sindaco
TEA ACQUE S.R.L. C.F. 02119870208	cancellata	presidente del collegio sindacale sindaco
IMMOBILIARE MODENESE S.P.A. C.F. 00179920368	cancellata	presidente del collegio sindacale
DISTRIBUTORI AUTOMATICI DORANDO S.R.L. C.F. 00230720369	cancellata	presidente del collegio sindacale
ARGENTA S.P.A. C.F. 00313230294	cancellata	sindaco supplente
AUTOMATIC DORANDO S.R.L. C.F. 00368960233	cancellata	sindaco supplente
GRUPPO ARGENTA VENDING S.R.L. C.F. 01182550358	cancellata	sindaco supplente
MARIGLIANO GAS S.R.L. C.F. 02769660362	cancellata	sindaco
NUOVA SERIDA S.R.L. C.F. 03845440266	cancellata	sindaco supplente
D.A. MIZAR S.R.L. C.F. 00337760277	cancellata	sindaco supplente
ARGENTA VENDING S.R.L. C.F. 00518390208	cancellata	sindaco supplente

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374874  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

PEDERZOLI ALESSANDRA  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

Denominazione (*)	Stato impresa	Carica
TRE GI S.P.A. C.F. 02484461203	cancellata	sindaco supplente
ISCHIA GAS S.R.L. C.F. 04819770969	cancellata	sindaco
FRESH CUT S.P.A. C.F. 04718440268	cancellata	sindaco presidente del collegio sindacale
DAP SIRMAD SRL C.F. 00164590069	cancellata	sindaco
TIEFFE S.P.A. C.F. 01114220336	cancellata	sindaco
KIRKENES SRL C.F. 02963650367	cancellata	sindaco presidente del collegio sindacale
ARCA CAMPER S.P.A. C.F. 06388791005	cancellata	presidente del collegio sindacale
ERRE.GAS - S.R.L. C.F. 06706651004	cancellata	sindaco supplente
PANELS - S.P.A. - INDUSTRIA PANNELLI COMPOSITI C.F. 01020710529	cancellata	presidente del collegio sindacale
CERASARDA S.P.A. C.F. 01614470902	cancellata	sindaco supplente
SOCIETA' INIZIATIVE AUTOSTRADALI E SERVIZI SOCIETA' PER AZIONI SIGLABILE: SIAS S.P.A. C.F. 08381620015	cancellata	sindaco supplente
TESA S.R.L. IN LIQUIDAZIONE C.F. 02174470266	cancellata	liquidatore
BLENDER S.R.L. IN LIQUIDAZIONE C.F. 02303830265	cancellata	liquidatore
EKO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE C.F. 03720570260	cancellata	sindaco
FINCEDI PADANA S.P.A. C.F. 04039550373	cancellata	sindaco
O.M. OLEODINAMICA S.R.L. C.F. 00476760424		
C.E.D. - CENTRO EDITORIALE DEHONIANO S.R.L. C.F. 00304190374		
BIOCHIMICA - S.P.A. C.F. 03036520371		
DEHONIANA LIBRI S.R.L. IN LIQUIDAZIONE C.F. 03734350378	cancellata	
CAFFITA SYSTEM S.P.A.	cancellata	





Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

PEDERZOLI ALESSANDRA  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

Denominazione (*)	Stato Impresa	Carica
C.F. 02135541205		
NORDKAPP GROUP SPA C.F. 02680761208	cancellata	
ICHNUSA GAS S.P.A. C.F. 02954781205	cancellata	
FONTENERGIA 11 S.R.L. C.F. 03235570920	cancellata	
FONTENERGIA 26 S.R.L. C.F. 03235550922	cancellata	
FONTENERGIA 15 S.R.L. C.F. 03235560921	cancellata	
FONTENERGIA 37 S.R.L. C.F. 03235600925	cancellata	
FONTENERGIA 4 S.R.L. C.F. 03260070929	cancellata	
FONTENERGIA 6 S.R.L. C.F. 03267730921	cancellata	
ELEMOL S.R.L. C.F. 11801370153	cancellata	
SILVER VENDING S.P.A. C.F. 04908890961	cancellata	
SETTEMBRE 2007 S.P.A. C.F. 05866920969	cancellata	
PRODUZIONE DI PROSCIUTTI MARCHE S.P.A. C.F. 10525550967		
FOOD VENDING S.R.L. C.F. 01576540361	cancellata	
B.B.G. - S.R.L. C.F. 00321100364		
CERAMICA LORD S.R.L. C.F. 00326230364		
SIRIA S.R.L. C.F. 00572910362		
C. A.M.A. MIRANDOLA (COLTIVATORI ASSOCIATI MECCANIZZAZIONE AGRICOLA) SOCIETA' AGRICOLA COOPERATIVA C.F. 00702420365		
SERENA TEAM S.R.L. C.F. 00710150368		
MONTANARI GIULIO & C.- SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA C.F. 01047170368		
G.M.M. S.R.L.		

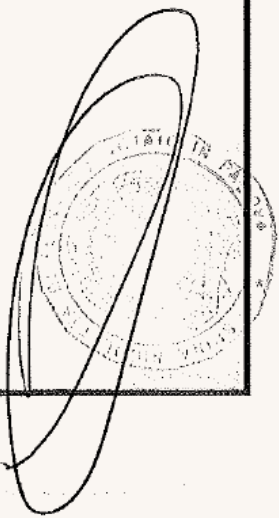
PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

PEDERZOLI ALESSANDRA  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

Denominazione (*)	Stato impresa	Carica
C.F. 01790590366		
GRUPPO ARGENTA S.P.A. C.F. 01870980362		
HATZ ITALIA S.R.L. C.F. 01912500368		
FORMODENA - FORMAZIONE PROFESSIONALE PER I TERRITORI MODENESI SOC. CONS. A R.L. C.F. 02483780363		
MICHELANGELO ADVISORS S.R.L. IN LIQUIDAZIONE C.F. 03661890366	cancellata	
FINET S.R.L. C.F. 02856750365	cancellata	
ARGEMATIC GROUP S.R.L. IN LIQUIDAZIONE C.F. 02920700362	cancellata	
G. A. IMMOBILIARE S.R.L. C.F. 02938760366		
ERRE.GAS - S.R.L. IN LIQUIDAZIONE C.F. 06706651004	cancellata	
GELSO S.R.L. "IN LIQUIDAZIONE" C.F. 03009120365	cancellata	
ENERGIA DELLA CONCORDIA S.R.L. C.F. 06300791008		
EMILL S.R.L. C.F. 03047800366		
EMILIA ELABORAZIONI S.R.L. C.F. 03242840365		
IMMOBILIARE R.B. S.P.A C.F. 03357790363		
TURI SOLAR 8 SRL C.F. 03415530363	cancellata	
EKO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE C.F. 03720570260	cancellata	
TIEFFE S.P.A. C.F. 06256260966	cancellata	
CERAMICHE MAC 3 S.R.L. C.F. 00144500352		
"CERAMICHE MASTER PAVIMASTER S.R.L." C.F. 00133470351		
SAER ELETTROPOMPE S.P.A. C.F. 01073840355		
A.MOR. S.P.A.	cancellata	

Scheda persona completa - 14 di 52



Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

**PEDERZOLI ALESSANDRA**  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

Denominazione (*)	Stato impresa	Carica
C.F. 01392100358		
PIBI INVEST IMMOBILIARE E FINANZIARIA S.R.L. ABBREVIABILE OVE CON SENTITO IN PIBI INVEST S.R.L. C.F. 02024480358	cancellata	
GRUPPO ARGENTA S.P.A. C.F. 01870980362		
VALLI DI SOLE, PEIO E RABBI S.P.A. IN LIQUIDAZIONE C.F. 00200870228	cancellata	
GENTA GIUSEPPE SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA C.F. 01087420012	cancellata	
MARIGLIANO GAS S.R.L. C.F. 02769860362	cancellata	
ISCHIA GAS S.R.L. C.F. 04819770969	cancellata	
ECOPIAVE S.R.L. C.F. 03651680278	cancellata	
MGI SRL - IN LIQUIDAZIONE C.F. 04145480275		

(\*) La denominazione dell'impresa è quella risultante dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)

**Codice fiscale**  
02183941202

Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)

Denominazione: BUSINESS MEDIA WEB S.R.L. IN LIQUIDAZIONE  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: BOLOGNA (BO) VIA GOITO 13 CAP 40126  
Posta elettronica certificata: LEGALE@PEC.ILSOLE24ORE.COM  
Numero REA: BO- 417716

**Cancellazione**

Stato Impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 18/04/2013

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 28/07/2008  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 47.91.1 - Commercio al dettaglio di qualsiasi tipo di prodotto effettuato via Internet

**Cariche ricoperte al momento della cancellazione**

**Il liquidatore**  
Nominato con atto del 26/04/2012  
Durata in carica: fino alla revoca

**Codice fiscale**  
03661890986

Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)

Denominazione: MICHELANGELO ADVISORS S.R.L.  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: MILANO (MI) CORSO ITALIA 13 CAP 20122  
Numero REA: MI- 1693329

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO **A**

Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

**PEDERZOLI ALESSANDRA**  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

**Cancellazione**

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 14/02/2007

**Attività**

Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 63.11.1 - Elaborazione dati  
**consigliere**

**Cariche ricoperte al momento della  
cancellazione**

Nominato con atto del 12/09/2002  
Durata in carica: fino alla revoca  
**consigliere delegato**  
Nominato con atto del 02/10/2002  
Durata in carica: fino alla revoca

**Codice fiscale**  
06256260966

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: EMMA S.R.L.  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: MILANO (MI) CORSO MATTEOTTI GIACOMO 9 CAP 20121  
Numero REA: MI- 1879878

**Cancellazione**

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 14/01/2009

**Attività**

Impresa INATTIVA

**Cariche ricoperte al momento della  
cancellazione**

**sindaco**  
Nominato con atto del 09/07/2008  
Durata in carica: 3 esercizi

**Codice fiscale**  
02119870208

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: TEA ACQUE S.R.L.  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: MANTOVA (MN) VIA TALIERCIO 3 CAP 46100  
Posta elettronica certificata: TEACQUE@LEGALMAIL.IT  
Numero REA: MN- 225587

**Cancellazione**

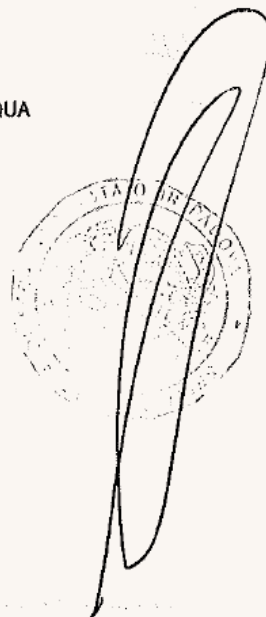
Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 04/03/2021

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/01/2006  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 36 - RACCOLTA, TRATTAMENTO E FORNITURA DI ACQUA  
**presidente del collegio sindacale**

**Cariche ricoperte al momento della  
cancellazione**

Nominato con atto del 14/04/2017  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2019  
**sindaco**  
Nominato con atto del 14/04/2017  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2019



Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

**PEDERZOLI ALESSANDRA**  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

**Codice fiscale**  
00179920368

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: IMMOBILIARE MODENESE S.P.A.  
SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: MODENA (MO) VIA RESPIGHI 80 CAP 41100  
Numero REA: MO- 104406

**Cancellazione**

Stato Impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 28/09/2009

**Attività**

Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 68.20.01 - Locazione immobiliare di beni propri o in leasing (affitto)

**Cariche ricoperte al momento della cancellazione**

**presidente del collegio sindacale**  
Nominato con atto del 29/04/2009  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2011

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO SUPPLENTE DATA NOMINA 06/05/2003  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 10/07/2006  
Numero protocollo: 27477/2006  
Data protocollo: 05/06/2006

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO SUPPLENTE DATA NOMINA 08/05/2006  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 03/06/2009  
Numero protocollo: 38897/2009  
Data protocollo: 29/05/2009

**Codice fiscale**  
00290720369

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: DISTRIBUTORI AUTOMATICI DORANDO S.R.L.  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA CON UNICO SOCIO  
Sede legale: CARPI (MO) VIA EINSTEIN 6 CAP 41012  
Numero REA: MO- 152117

**Cancellazione**

Stato Impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 30/12/2004

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 09/09/1975  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 47.99.2 - Commercio al dettaglio effettuato per mezzo di distributori automatici

**Cariche ricoperte al momento della cancellazione**

**presidente del collegio sindacale**  
Nominato con atto del 05/12/2003  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2005

**Codice fiscale**  
00313230294

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: ARGENTA S.P.A.  
SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: CARPI (MO) VIA EINSTEIN 6 CAP 41012  
Numero REA: MO- 223069

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO **A**

Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

**PEDERZOLI ALESSANDRA**  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

**Cancellazione**

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 21/11/2003

**Attività**

Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 64 - ATTIVITA' DI SERVIZI FINANZIARI (ESCLUSE LE ASSICURAZIONI E I FONDI PENSIONE)

**Cariche ricoperte al momento della cancellazione**

**sindaco supplente**  
Nominato con atto del 28/04/2003  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2005

**Codice fiscale**  
**00368960293**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: AUTOMATIC DORANDO S.R.L.  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA CON UNICO SOCIO  
Sede legale: CARPI (MO) VIA EINSTEIN 6 CAP 41012  
Numero REA: MO- 301677

**Cancellazione**

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 30/12/2004

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/03/1990  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 47.99.2 - Commercio al dettaglio effettuato per mezzo di distributori automatici

**Cariche ricoperte al momento della cancellazione**

**sindaco supplente**  
Nominato con atto del 05/12/2003  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2005

**Codice fiscale**  
**01182550358**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: GRUPPO ARGENTA VENDING S.R.L.  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA CON UNICO SOCIO  
Sede legale: CARPI (MO) VIA EINSTEIN 6 CAP 41012  
Numero REA: MO- 319670

**Cancellazione**

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 30/12/2004

**Attività**

Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 47.99.2 - Commercio al dettaglio effettuato per mezzo di distributori automatici

**Cariche ricoperte al momento della cancellazione**

**sindaco supplente**  
Nominato con atto del 05/12/2003  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2005

**Codice fiscale**  
**02769660362**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: MARIGLIANO GAS S.R.L.  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA CON UNICO SOCIO  
Sede legale: CONCORDIA SULLA SECCHIA (MO) VIA A. GRANDI 39 CAP 41038  
Posta elettronica certificata: MARIGLIANOGAS@LEGALMAIL.IT  
Numero REA: MO- 329097

**Cancellazione**

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 07/12/2018

Scheda persona completa • 18 di 52



Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

**PEDERZOLI ALESSANDRA**  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

**Attività** Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 09/12/2002  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 35.2 - Produzione di gas; distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte  
**Cariche ricoperte al momento della cancellazione** **sindaco**  
Nominato con atto del 29/05/2017  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2019

**Cariche cessate**  
CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO SUPPLENTE DATA NOMINA 11/05/2011  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 27/06/2012  
Numero protocollo: 28568/2012  
Data protocollo: 08/06/2012  
CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO DATA NOMINA 11/05/2012, DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL  
31/12/2013  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 05/06/2014  
Numero protocollo: 31570/2014  
Data protocollo: 04/06/2014

**Codice fiscale** **03845440266**  
*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*  
Denominazione: NUOVA SERIDA S.R.L.  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA CON UNICO SOCIO  
Sede legale: CARPI (MO) VIA EINSTEIN 6 CAP 41012  
Numero REA: MO- 341978

**Cancellazione** Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 30/12/2004

**Attività** Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 47.99.2 - Commercio al dettaglio effettuato per mezzo di distributori automatici  
**Cariche ricoperte al momento della cancellazione** **sindaco supplente**  
Nominato con atto del 30/01/2004  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2006

**Codice fiscale** **00337750277**  
*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*  
Denominazione: D.A. MIZAR S.R.L.  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA CON UNICO SOCIO  
Sede legale: CARPI (MO) VIA EINSTEIN 6 CAP 41012  
Numero REA: MO- 342070

**Cancellazione** Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 30/12/2004

**Attività** Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 47.99.2 - Commercio al dettaglio effettuato per mezzo di distributori automatici  
**Cariche ricoperte al momento della cancellazione** **sindaco supplente**  
Nominato con atto del 05/12/2003  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2005

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO **A**

Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CGIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

**PEDERZOLI ALESSANDRA**  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

**Codice fiscale**  
**00518390208**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: ARGENTA VENDING S.R.L.  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA CON UNICO SOCIO  
Sede legale: CARPI (MO) VIA EINSTEIN 6 CAP 41012  
Numero REA: MO- 342299

**Cancellazione**

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 30/12/2004

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 18/03/2004

Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 93.29.3 - Sale giochi e biliardi

**Cariche ricoperte al momento della cancellazione**

**sindaco supplente**  
Nominato con atto del 05/12/2003  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2005

**Codice fiscale**  
**02484461203**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: TRE GI S.P.A.  
SOCIETA' PER AZIONI CON SOCIO UNICO  
Sede legale: CARPI (MO) VIA EINSTEIN 6 CAP 41012  
Numero REA: MO- 352044

**Cancellazione**

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 02/10/2006

**Attività**

Impresa INATTIVA

**Cariche ricoperte al momento della cancellazione**

**sindaco supplente**  
Nominato con atto del 30/11/2005  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2006

**Codice fiscale**  
**04819770989**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: ISCHIA GAS S.R.L.  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA CON UNICO SOCIO  
Sede legale: CONCORDIA SULLA SECCHIA (MO) VIA ACHILLE GRANDI 39 CAP 41033  
Posta elettronica certificata: ISCHIAGAS@PEC.CPL.IT  
Numero REA: MO- 352979

**Cancellazione**

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 07/12/2018

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/09/2006

Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 35.22 - Distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte

**Cariche ricoperte al momento della cancellazione**

**sindaco**  
Nominato con atto del 11/05/2018  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2020



Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374874  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

**PEDERZOLI ALESSANDRA**  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

**Codice fiscale**  
**04718440268**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: FRESH CUT S.P.A.  
SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: CAVEZZO (MO) VIA DELL'ARTIGIANATO 5/2 CAP 41032  
Posta elettronica certificata: FRESH.CUT@PEC.IT  
Numero REA: MO- 403924

**Cancellazione**

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 21/10/2015

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 02/04/2015  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 64.99.6 - Altre intermediazioni finanziarie nca  
sindaco

**Cariche ricoperte al momento della cancellazione**

Nominato con atto del 02/04/2015  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2017  
**presidente del collegio sindacale**  
Nominato con atto del 02/04/2015  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2017

**Codice fiscale**  
**00164590069**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: DAP SIRMAD SRL  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: PARMA (PR) VIA SEGRE' 7/A CAP 43100  
Numero REA: PR- 144704

**Cancellazione**

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 03/01/2006

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 16/12/1980  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 28.29.1 - Fabbricazione di bilance e di macchine automatiche per la vendita e la distribuzione (incluse parti staccate e accessori)

**Cariche ricoperte al momento della cancellazione**

sindaco  
Nominato con atto del 24/05/2005  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2007

**Codice fiscale**  
**01114220336**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: TIEFFE S.P.A.  
SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: CURA CARPIGNANO (PV) VIA DELL'INDUSTRIA 7 CAP 27010  
Numero REA: PV- 193507

**Cancellazione**

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 24/12/2008

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 16/12/1993  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 28.1 - Fabbricazione di macchine di impiego generale

Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A  
**PEDERZOLI ALESSANDRA**  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

**Cariche ricoperte al momento della cancellazione**

**sindaco**  
Nominato con atto del 15/07/2008  
Durata in carica: 3 esercizi

**Codice fiscale**  
02963650367

Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)

Denominazione: KIRKENES SRL  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA CON UNICO SOCIO  
Sede legale: CASTELLARANO (RE) VIA RADICI IN MONTE 9 CAP 42014 FRAZIONE: ROTEGLIA  
Numero REA: RE- 256224

**Cancellazione**

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 25/01/2008

**Attività**

Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 23.31 - Fabbricazione di piastrelle in ceramica per pavimenti e rivestimenti

**Cariche ricoperte al momento della cancellazione**

**sindaco**  
Nominato con atto del 25/05/2007  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2009  
**presidente del collegio sindacale**  
Nominato con atto del 25/05/2007  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2009

**Codice fiscale**  
06396791005

Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)

Denominazione: ARCA CAMPER S.P.A.  
SOCIETA' PER AZIONI CON SOCIO UNICO  
Sede legale: POMEZIA (RM) VIALE MANZONI 59 CAP 00040 C/O CONINFORM SRL  
Posta elettronica certificata: ARCACAMPER@PEC.IT  
Numero REA: RM- 964487

**Cancellazione**

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 02/02/2015

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 07/01/1997

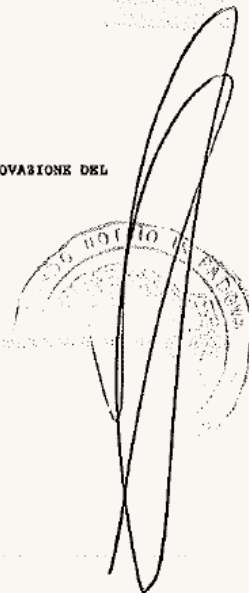
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 29.1 - Fabbricazione di autoveicoli

**Cariche ricoperte al momento della cancellazione**

**presidente del collegio sindacale**  
Nominato con atto del 20/03/2013  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/08/2015

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO EFFETTIVO DATA NOMINA 17/12/2009, DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31/08/2012  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 13/05/2013  
Numero protocollo: 88924/2013  
Data protocollo: 16/04/2013



Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese In data 20/03/2021

**PEDERZOLI ALESSANDRA**  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

**Codice fiscale**  
**06706651004**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: ERRE.GAS - S.R.L.  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: SAPRI (SA) VIA CESARINO 7 CAP 84073  
Posta elettronica certificata: ERRE.GAS@LEGALMAIL.IT  
Numero REA: SA- 324934

**Cancellazione**

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 16/07/2012

**Attività**

Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 35.2 - Produzione di gas; distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte  
**sindaco supplente**

**Cariche ricoperte al momento della cancellazione**

Nominato con atto del 27/04/2011  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2013

**Codice fiscale**  
**01020710529**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: PANELS - S.P.A. - INDUSTRIA PANNELLI COMPOSITI  
SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: CASOLE D'ELSA (SI) ZONA INDUSTRIALE LOC. IL PIANO S.C.N. CAP 53031  
Posta elettronica certificata: PANELS@PEC.IT  
Numero REA: SI- 114385

**Cancellazione**

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 01/07/2016

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 19/03/2001  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 23.99 - Fabbricazione di altri prodotti in minerali non metalliferi nca

**Cariche ricoperte al momento della cancellazione**

**presidente del collegio sindacale**  
Nominato con atto del 11/12/2015  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/08/2018

**Codice fiscale**  
**01614470902**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: CERASARDA S.P.A.  
SOCIETA' PER AZIONI CON SOCIO UNICO  
Sede legale: OLBIA (SS) STRADA STATALE OLBIA - PALAU, KM 2,800 CAP 07026  
Numero REA: SS- 105286

**Cancellazione**

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 30/12/2008

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 21/09/1994  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 23.41 - Fabbricazione di prodotti in ceramica per usi domestici e ornamentali

**Cariche ricoperte al momento della cancellazione**

**sindaco supplente**  
Nominato con atto del 05/05/2006  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2008

Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A  
PEDERZOLI ALESSANDRA  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

**Codice fiscale**  
**08381620015**

Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)

Denominazione: SOCIETA' INIZIATIVE AUTOSTRADALI E SERVIZI SOCIETA' PER AZIONI SIGLABILE: SIAS S.P.A.  
SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: TORINO (TO) VIA BONZANIGO 22 CAP 10144  
Posta elettronica certificata: SIAS@LEGALMAIL.IT  
Numero REA: TO- 967493

**Cancellazione**

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 31/12/2019

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 10/06/2002  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 70.1 - Attività delle holding impegnate nelle attività gestionali (holding operative)

**Cariche ricoperte al momento della cancellazione**

**sindaco supplente**  
Nominato con atto del 27/04/2017  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2019

**Codice fiscale**  
**02174470266**

Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)

Denominazione: TESA S.R.L. IN LIQUIDAZIONE  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: SUSEGANA (TV) VIA CONDOTTI BARDINI 11 CAP 31058  
Numero REA: TV- 192179

**Cancellazione**

Stato Impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 11/06/2007

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/06/1990  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 27.51 - Fabbricazione di elettrodomestici

**Cariche ricoperte al momento della cancellazione**

**liquidatore**  
Nominato con atto del 23/12/2004

**Codice fiscale**  
**02303830265**

Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)

Denominazione: BLENDER S.R.L. IN LIQUIDAZIONE  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: VAZZOLA (TV) VIA PIAVE 27/B CAP 31028 FRAZIONE: TEZZE  
Numero REA: TV- 201841

**Cancellazione**

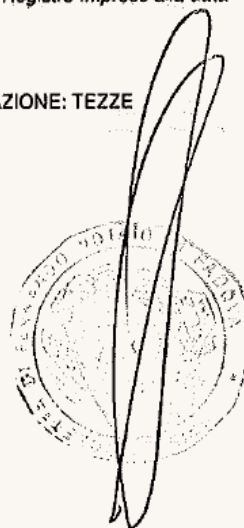
Stato Impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 14/06/2007

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/10/1993  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 22.2 - Fabbricazione di articoli in materie plastiche

**Cariche ricoperte al momento della cancellazione**

**liquidatore**  
Nominato con atto del 23/12/2004



Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CGIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

**PEDERZOLI ALESSANDRA**  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

**Codice fiscale**  
**03720570260**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: EKO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA CON UNICO SOCIO  
Sede legale: SUSEGANA (TV) VIA CONDOTTI BARDINI 9 CAP 31058  
Numero REA: TV- 292835

**Cancellazione**

Stato Impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 12/03/2008

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 08/05/2002  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 27.51 - Fabbricazione di elettrodomestici

**Cariche ricoperte al momento della cancellazione**

sindaco  
Nominato con atto del 16/06/2006  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2007

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO EFFETTIVO  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 16/06/2006  
Numero protocollo: 28933/2006  
Data protocollo: 07/06/2006

**Codice fiscale**  
**04039550373**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: FINCEDI PADANA S.P.A.  
SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: GRISIGNANO DI ZOCCO (VI) VIA SERENISSIMA 10 - 14 CAP 36040  
Posta elettronica certificata: AMMINISTRAZIONEFINCEDIPADANA@LEGALMAIL.IT  
Numero REA: VI- 216806

**Cancellazione**

Stato Impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 22/03/2019

**Attività**

Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 68.20.02 - Affitto di aziende

**Cariche ricoperte al momento della cancellazione**

sindaco  
Nominato con atto del 07/07/2015  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2017

**Codice fiscale**  
**00478760424**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: O.M. OLEODINAMICA S.R.L.  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: JESI (AN) VIA G.DI VITTORIO 9 CAP 60035 ZONA Z.I.P.A.  
Posta elettronica certificata: E.CALANCHI@PEC.OMOLEODINAMICA.COM  
Numero REA: AN- 82110

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 05/12/1979  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 22.19.09 - Fabbricazione di altri prodotti in gomma nca

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO **A**

**PEDERZOLI ALESSANDRA**  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO EFFETTIVO  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 18/11/2009  
Numero protocollo: 33401/2009  
Data protocollo: 18/11/2009

**Codice fiscale**  
00304190374

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: C.E.D. - CENTRO EDITORIALE DEHONIANO S.R.L.  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: BOLOGNA (BO) VIA SCIPIONE DAL FERRO 4 CAP 40138  
Posta elettronica certificata: CENTROEDITORIALEDEHONIANO@PEC.PEC-DEHONIANE.IT  
Numero REA: BO- 211144

**Attività**

Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 58.11 - Edizione di libri

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO SUPPLENTE DATA NOMINA 18/05/2011, DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2013  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 30/06/2014  
Numero protocollo: 54300/2014  
Data protocollo: 25/06/2014  
CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO DATA NOMINA 27/05/2014 DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2016  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 02/07/2015  
Numero protocollo: 41224/2015  
Data protocollo: 18/06/2015

**Codice fiscale**  
03036520371

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: BIOCHIMICA - S.P.A.  
SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: ZOLA PREDOSA (BO) VIA ROMA 49 CAP 40069  
Posta elettronica certificata: BIOCHIMICA@LEGALMAIL.IT  
Numero REA: BO- 258837

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/11/1980  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 20.4 - Fabbricazione di saponi e detergenti, di prodotti per la pulizia e la lucidatura, di profumi e cosmetici

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO SUPPLENTE  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 21/09/2012  
Numero protocollo: 63248/2012  
Data protocollo: 21/09/2012



Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

**PEDERZOLI ALESSANDRA**  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

**Codice fiscale**  
**03734350378**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: DEHONIANA LIBRI S.R.L. IN LIQUIDAZIONE  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: BOLOGNA (BO) VIA SCIPIONE DAL FERRO 4 CAP 40138  
Posta elettronica certificata: DEHONIANALIBRI@PEC.PEC-DEHONIANE.IT  
Numero REA: BO- 312036

**Cancellazione**

Stato Impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 30/11/2020

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/04/1988  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 46.49.2 - Commercio all'ingrosso di libri, riviste e giornali

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO SUPPLENTE DATA NOMINA 18/05/2012 DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL  
BILANCIO AL 31/12/2014  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 05/12/2014  
Numero protocollo: 87596/2014  
Data protocollo: 28/11/2014

**Codice fiscale**  
**02135541205**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: CAFFITA SYSTEM S.P.A.  
SOCIETA' PER AZIONI CON SOCIO UNICO  
Sede legale: GAGGIO MONTANO (BO) VIA PANIGALI 38-38/A CAP 40041  
Posta elettronica certificata: INFOCAFFITA@PEC.IT  
Numero REA: BO- 436082

**Cancellazione**

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 27/12/2013

**Attività**

Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 10.83.01 - Lavorazione del caffè

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO SUPPLENTE DATA NOMINA 29/04/2005  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 16/07/2008  
Numero protocollo: 48601/2008  
Data protocollo: 14/07/2008  
CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO SUPPLENTE  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 11/07/2011  
Numero protocollo: 46737/2011  
Data protocollo: 29/06/2011

**Codice fiscale**  
**02680761208**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: NORDKAPP GROUP SPA  
SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: BOLOGNA (BO) VIA SCIPIONE DAL FERRO 4 CAP 40138  
Numero REA: BO- 458708

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

**PEDERZOLI ALESSANDRA**  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

**Cancellazione**

Stato Impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 20/05/2008

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 17/10/2006  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 70.1 - Attività delle holding impegnate nelle attività gestionali (holding operativo)

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO SUPPLENTE  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 25/02/2008  
Numero protocollo: 11775/2008  
Data protocollo: 25/02/2008

**Codice fiscale**  
02954781205

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: ICHNUSA GAS S.P.A.  
SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: BOLOGNA (BO) VIA ANDREA COSTA 165 CAP 40134  
Posta elettronica certificata: ICHNUSAGAS@PEC.ITALGAS.IT  
Numero REA: BO- 480229

**Cancellazione**

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 11/12/2018

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 11/09/2009  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 74.90.93 - Altre attività di consulenza tecnica nca

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO DATA NOMINA 09/05/2014, DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2015  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 07/08/2015  
Numero protocollo: 54520/2015  
Data protocollo: 28/07/2015  
CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE DATA NOMINA 10/05/2016 DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2018  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 04/04/2018  
Numero protocollo: 18617/2018  
Data protocollo: 21/03/2018

**Codice fiscale**  
03235570920

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

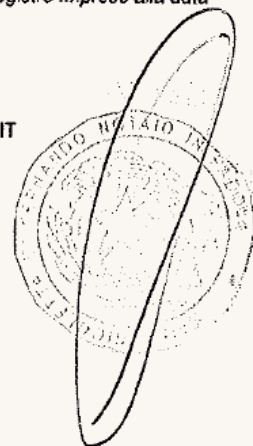
Denominazione: FONTENERGIA 11 S.R.L.  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: CAGLIARI (CA) VIA CARLOFORTE 60 CAP 09123  
Posta elettronica certificata: FONTENERGIA11@PEC.ITALGAS.IT  
Numero REA: CA- 256090

**Cancellazione**

Stato Impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 08/05/2018

**Attività**

Impresa INATTIVA





Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

**PEDERZOLI ALESSANDRA**  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO SUPPLENTE  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 03/07/2012  
Numero protocollo: 13502/2012  
Data protocollo: 17/05/2012

**Codice fiscale**  
**03235550922**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*  
Denominazione: FONTENERGIA 26 S.R.L.  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: CAGLIARI (CA) VIA CARLOFORTE 60 CAP 09123  
Posta elettronica certificata: FONTENERGIA26@PEC.ITALGAS.IT  
Numero REA: CA- 256093

**Cancellazione**

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 08/05/2018

**Attività**

Impresa INATTIVA

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO SUPPLENTE  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 06/06/2012  
Numero protocollo: 14117/2012  
Data protocollo: 22/05/2012

**Codice fiscale**  
**03235560921**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*  
Denominazione: FONTENERGIA 15 S.R.L.  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: CAGLIARI (CA) VIA CARLOFORTE 60 CAP 09123  
Posta elettronica certificata: FONTENERGIA15@PEC.ITALGAS.IT  
Numero REA: CA- 256094

**Cancellazione**

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 08/05/2018

**Attività**

Impresa INATTIVA

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO SUPPLENTE  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 11/07/2012  
Numero protocollo: 13539/2012  
Data protocollo: 17/05/2012

**Codice fiscale**  
**03235600925**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*  
Denominazione: FONTENERGIA 37 S.R.L.  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: CAGLIARI (CA) VIA CARLOFORTE 60 CAP 09123  
Posta elettronica certificata: FONTENERGIA37@PEC.ITALGAS.IT  
Numero REA: CA- 256097

**Cancellazione**

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 08/05/2018

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO **A**

Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

**PEDERZOLI ALESSANDRA**  
Codice Fiscale PDRLSN74L46F240J

**Attività**

Impresa INATTIVA

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO SUPPLENTE  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 20/06/2012  
Numero protocollo: 14098/2012  
Data protocollo: 22/05/2012

**Codice fiscale**  
**03260070929**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: FONTENERGIA 4 S.R.L.  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: CAGLIARI (CA) VIA CARLOFORTE 60 CAP 09123  
Posta elettronica certificata: FONTENERGIA4@PEC.ITALGAS.IT  
Numero REA: CA- 257839

**Cancellazione**

Stato Impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 08/05/2018

**Attività**

Impresa INATTIVA

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO SUPPLENTE  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 02/07/2012  
Numero protocollo: 13348/2012  
Data protocollo: 17/05/2012

**Codice fiscale**  
**03267730921**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: FONTENERGIA 6 S.R.L.  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: CAGLIARI (CA) VIA CARLOFORTE 60 CAP 09123  
Posta elettronica certificata: fontenergia6@pec.italgas.it  
Numero REA: CA- 258474

**Cancellazione**

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 08/05/2018

**Attività**

Impresa INATTIVA

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO SUPPLENTE DATA NOMINA 05/05/2011 DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL  
BILANCIO AL 31/12/2012  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 19/06/2013  
Numero protocollo: 21625/2013  
Data protocollo: 03/06/2013

**Codice fiscale**  
**11801370153**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: ELEMOL S.R.L.  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: MAIRAGO (LO) VIA DELL'ARTIGIANATO 2/B CAP 26825  
Posta elettronica certificata: ELEMOL@LEGALMAIL.IT  
Numero REA: LO- 1442401



Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

**PEDERZOLI ALESSANDRA**  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

**Cancellazione**

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 01/12/2015

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 15/06/1996  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 27.11 - Fabbricazione di motori, generatori e trasformatori elettrici

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO EFFETTIVO  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 23/07/2009  
Numero protocollo: 9531/2009  
Data protocollo: 22/07/2009

**Codice fiscale**  
04908890961

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*  
Denominazione: SILVER VENDING S.P.A.  
SOCIETA' PER AZIONI CON SOCIO UNICO  
Sede legale: MILANO (MI) VIALE BIANCA MARIA 25 CAP 20122  
Numero REA: MI- 1781356

**Cancellazione**

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 17/12/2010

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/07/2005  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 70.1 - Attività delle holding impegnate nelle attività gestionali (holding operative)

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO SUPPLENTE  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 17/03/2010  
Numero protocollo: 53184/2010  
Data protocollo: 16/03/2010

**Codice fiscale**  
05866920969

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*  
Denominazione: SETTEMBRE 2007 S.P.A.  
SOCIETA' PER AZIONI CON SOCIO UNICO  
Sede legale: MILANO (MI) VIALE BIANCA MARIA 25 CAP 20122  
Posta elettronica certificata: SETTEMBRESPA@PEC.IT  
Numero REA: MI- 1854810

**Cancellazione**

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 01/12/2011

**Attività**

Impresa INATTIVA

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO SUPPLENTE  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 23/03/2010  
Numero protocollo: 53123/2010  
Data protocollo: 16/03/2010

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

**PEDERZOLI ALESSANDRA**  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

**Codice fiscale**  
**10525550967**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: PRODUZIONE DI PROSCIUTTI MARCHE S.P.A.  
SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: MILANO (MI) CORSO EUROPA 7 CAP 20122  
Posta elettronica certificata: prosciuttimarche@legafmail.it  
Numero REA: MI- 2538144

**Attività**

Impresa INATTIVA

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO DATA NOMINA 26/10/2018 DURATA: ESERCIZI PER ANNI/ESERCIZI: 03  
Data Iscrizione nel Registro Imprese: 01/03/2019  
Numero protocollo: 71812/2019  
Data protocollo: 25/02/2019

**Codice fiscale**  
**01576540361**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: FOOD VENDING S.R.L.  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA CON UNICO SOCIO  
Sede legale: SAN GIORGIO DI MANTOVA (MN) VIA I- MAGGIO 33 CAP 46030  
Posta elettronica certificata: PIERALISIFVSR@LEGALMAIL.IT  
Numero REA: MN- 170929

**Cancellazione**

Stato Impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 12/11/2013

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 21/07/1995  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 46.39.2 - Commercio all'ingrosso non specializzato di altri prodotti alimentari, bevande e tabacco

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO SUPPLENTE  
Data Iscrizione nel Registro Imprese: 05/10/2006  
Numero protocollo: 18967/2006  
Data protocollo: 27/09/2006

**Codice fiscale**  
**00321100364**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: B.B.G. - S.R.L.  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: MIRANDOLA (MO) VIA DI MEZZO 30/40 CAP 41037  
Posta elettronica certificata: BBGSRL@PEC.BBGSRL.COM  
Numero REA: MO- 156800

**Attività**

Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 28.29.99 - Fabbricazione di altro materiale meccanico e di altre macchine di impiego generale nca

Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

**PEDERZOLI ALESSANDRA**  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
CONSIGLIERE DATA NOMINA 14/10/2009 DATA PRESENTAZIONE 09/11/2009  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 01/10/2012  
Numero protocollo: 42586/2012  
Data protocollo: 08/08/2012  
CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
CONSIGLIERE DATA NOMINA 31/07/2012 DATA PRESENTAZIONE 08/08/2012, DURATA: FINO  
APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2013  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 17/06/2014  
Numero protocollo: 33371/2014  
Data protocollo: 13/06/2014  
CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
CONSIGLIERE DATA NOMINA 15/05/2014 DATA PRESENTAZIONE 13/06/2014 DURATA: FINO  
APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2015  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 12/01/2016  
Numero protocollo: 774/2016  
Data protocollo: 08/01/2016

**Codice fiscale**  
00326230364

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*  
Denominazione: CERAMICA LORD S.R.L.  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: NOVI DI MODENA (MO) STRADA COMUNALE GAZZOLI 85 CAP 41016  
Posta elettronica certificata: CERAMICALORDSPA@LEGALMAIL.IT  
Numero REA: MO- 157897

**Attività**

Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 68.1 - Compravendita di beni immobili effettuata su beni propri

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO SUPPLENTE  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 29/04/2009  
Numero protocollo: 29583/2009  
Data protocollo: 28/04/2009

**Codice fiscale**  
00572910362

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*  
Denominazione: SIRIA S.R.L.  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: MIRANDOLA (MO) VIA 2 GIUGNO 34 CAP 41037  
Posta elettronica certificata: SIRIASPA@PEC.IT  
Numero REA: MO- 168984

**Attività**

Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 28.29.9 - Fabbricazione di macchine di impiego generato ed altro materiale meccanico nca

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO **A**

Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 4293/4674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

**PEDERZOLI ALESSANDRA**  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO SUPPLENTE DATA NOMINA 03/05/2011 DATA PRESENTAZIONE 31/05/2011,  
DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2013  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 07/07/2014  
Numero protocollo: 36104/2014  
Data protocollo: 25/06/2014

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO SUPPLENTE DATA NOMINA 26/05/2014 DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL  
BILANCIO AL 31/12/2016  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 15/12/2016  
Numero protocollo: 61765/2016  
Data protocollo: 09/12/2016

**Codice fiscale**  
00702420365

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: C.A.M.A. MIRANDOLA (COLTIVATORI ASSOCIATI  
MECCANIZZAZIONE AGRICOLA) SOCIETA' AGRICOLA COOPERATIVA  
SOCIETA' COOPERATIVA A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: MIRANDOLA (MO) VIA PER S.MARTINO CARANO 166 CAP 41037  
Posta elettronica certificata: CAMAMIRANDOLA@PEC.MAILCOOP.IT  
Numero REA: MO- 178422

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 07/03/1977  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 46.31 - Commercio all'ingrosso di frutta e ortaggi freschi o conservati

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO EFFETTIVO DATA NOMINA 26/05/2005  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 17/06/2008  
Numero protocollo: 28423/2008  
Data protocollo: 09/06/2008

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO DATA NOMINA 27/05/2014 DURATA: ANNI PER ANNI/ESERCIZI: 03  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 20/07/2016  
Numero protocollo: 40088/2016  
Data protocollo: 19/07/2016

**Codice fiscale**  
00710150368

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: SERENA TEAM S.R.L.  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: CAMPOGALLIANO (MO) VIA XXV LUGLIO 7 CAP 41011  
Posta elettronica certificata: SERENATEAM@LEGALMAIL.IT  
Numero REA: MO- 179062

**Attività**

Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 68.20.01 - Locazione immobiliare di beni propri o in leasing (affitto)

Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

**PEDERZOLI ALESSANDRA**  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:

SINDACO EFFETTIVO

Data iscrizione nel Registro Imprese: 01/09/2009

Numero protocollo: 55456/2009

Data protocollo: 24/08/2009

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:

SINDACO EFFETTIVO

Data iscrizione nel Registro Imprese: 26/02/2010

Numero protocollo: 8159/2010

Data protocollo: 22/02/2010

**Codice fiscale**  
**01047170368**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: MONTANARI GIULIO & C.- SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA

Sede legale: MODENA (MO) VIA BULGARIA 39/A CAP 41122

Posta elettronica certificata: PERSONALE@PEC.MONTANARI-GIULIO.COM

Numero REA: MO- 210108

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 21/10/1981

Classificazione ATECORI 2007:

Attività: 28.22.01 - Fabbricazione di ascensori, montacarichi e scale mobili

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:

SINDACO SUPPLENTE

Data iscrizione nel Registro Imprese: 12/09/2011

Numero protocollo: 42889/2011

Data protocollo: 05/08/2011

**Codice fiscale**  
**01790590366**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: G.M.M. S.R.L.

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA

Sede legale: FIORANO MODENESE (MO) VIA DEL LAVORO 10 CAP 41040 FRAZIONE:  
SPEZZANO

Posta elettronica certificata: AMMINISTRAZIONE@PEC.GMMSRL.IT

Numero REA: MO- 242847

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 17/09/1987

Classificazione ATECORI 2007:

Attività: 46.69 - Commercio all'ingrosso di altri macchinari e attrezzature

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:

SINDACO EFFETTIVO

Data iscrizione nel Registro Imprese: 18/02/2010

Numero protocollo: 6307/2010

Data protocollo: 10/02/2010

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO **A**

Registro imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

**PEDERZOLI ALESSANDRA**  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

**Codice fiscale**  
**01870980362**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*  
Denominazione: GRUPPO ARGENTA S.P.A.  
SOCIETA' PER AZIONI CON SOCIO UNICO  
Sede legale: (RE)  
Numero REA: MO- 248557

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO SUPPLENTE DATA NOMINA 30/04/2007  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 24/04/2008  
Numero protocollo: 13872/2008  
Data protocollo: 14/04/2008

**Codice fiscale**  
**01912500368**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*  
Denominazione: HATZ ITALIA S.R.L.  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA CON UNICO SOCIO  
Sede legale: BOMPORTO (MO) VIA ALDO MORO 44/C CAP 41030  
Posta elettronica certificata: ADMIN@PEC.HATZITALIA.IT  
Numero REA: MO- 251662

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 25/09/1989  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 46.69.99 - Commercio all'ingrosso di altre macchine ed attrezzature per l'industria, il commercio e la navigazione nca

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO SUPPLENTE DATA NOMINA 30/04/2004  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 15/05/2007  
Numero protocollo: 16051/2007  
Data protocollo: 30/04/2007  
CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO SUPPLENTE  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 23/06/2010  
Numero protocollo: 20733/2010  
Data protocollo: 21/05/2010

**Codice fiscale**  
**02483780363**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*  
Denominazione: FORMODENA - FORMAZIONE PROFESSIONALE PER I TERRITORI  
MODENESI SOC. CONS. A R.L.  
SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: MODENA (MO) STRADA ATTIRAGLIO 7 CAP 41122  
Posta elettronica certificata: FORMODENA@PECMAIL.NET  
Numero REA: MO- 306354

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/01/2001  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 85.59.2 - Corsi di formazione e corsi di aggiornamento professionale



Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

**PEDERZOLI ALESSANDRA**  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO DATA NOMINA 27/06/2013 DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL  
31/12/2015  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 24/07/2014  
Numero protocollo: 42204/2014  
Data protocollo: 22/07/2014

**Codice fiscale**  
03661890966

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*  
Denominazione: MICHELANGELO ADVISORS S.R.L. IN LIQUIDAZIONE  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: MODENA (MO) STRADA GHERBELLA 294/B CAP 41126  
Posta elettronica certificata: ALFONSOPIZZ@LEGALMAIL.IT  
Numero REA: MO- 333087

**Cancellazione**

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 29/05/2015

**Attività**

Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 63.11.1 - Elaborazione dati

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
CONSIGLIERE CONSIGLIERE DELEGATO  
CON I SEGUENTI POTERI:  
VENGONO ATTRIBUITI TUTTI I POTERI DI FIRMA DELLA CORRISPONDENZA ED I POTERI DI FIRMA NEI RAPPORTI CON LE BANCHE, IVI COMPRESA LA FACOLTA' DI PRELEVARE MEDIANTE ASSEGNI, PRELEVAMENTI DIRETTI, ORDINI DI BONIFICO, RITIRO DI RICEVUTE BANCARIE, NEI LIMITI DEGLI AFFIDAMENTI CONCESSI ALLA SOCIETA', CON FIRMA DISGIUNTA.  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 06/02/2009  
Numero protocollo: 4800/2009  
Data protocollo: 04/02/2009

**Codice fiscale**  
02856750365

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*  
Denominazione: FINET S.R.L.  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: CAMPOGALLIANO (MO) VIA XXV LUGLIO 7/13 CAP 41011  
Numero REA: MO- 337095

**Cancellazione**

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 01/04/2008

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 16/10/2003  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 82.99.99 - Altri servizi di sostegno alle imprese nca

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO EFFETTIVO DATA NOMINA 16/05/2003  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 14/03/2006  
Numero protocollo: 9606/2006  
Data protocollo: 13/03/2006  
CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO EFFETTIVO  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 06/10/2006  
Numero protocollo: 43002/2006

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO **A**

**PEDERZOLI ALESSANDRA**  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

Data protocollo: 03/10/2006

**Codice fiscale**  
**02920700362**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: ARGEMATIC GROUP S.R.L. IN LIQUIDAZIONE  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: MODENA (MO) STRADA GHERBELLA 294/B CAP 41126  
Posta elettronica certificata: ARGEMATICGROUP@LEGALMAIL.IT  
Numero REA: MO- 342501

**Cancellazione**

Stato Impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 01/06/2018

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 05/08/2004  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 70.1 - Attività delle holding impegnate nelle attività gestionali (holding operative)

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO EFFETTIVO DATA NOMINA 02/11/2005  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 30/06/2008  
Numero protocollo: 32886/2008  
Data protocollo: 26/06/2008  
CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO EFFETTIVO  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 26/02/2010  
Numero protocollo: 8144/2010  
Data protocollo: 22/02/2010

**Codice fiscale**  
**02938760366**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: G. A. IMMOBILIARE S.R.L.  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: MODENA (MO) STRADA GHERBELLA 294/B CAP 41126  
Posta elettronica certificata: GAIMMOBILIARESPA@LEGALMAIL.IT  
Numero REA: MO- 344173

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 28/07/2004  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 68.20.01 - Locazione immobiliare di beni propri o in leasing (affitto)

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO SUPPLENTE DATA NOMINA 28/07/2004  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 11/07/2007  
Numero protocollo: 36238/2007  
Data protocollo: 10/07/2007  
CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO SUPPLENTE  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 07/07/2010  
Numero protocollo: 31984/2010  
Data protocollo: 23/06/2010



Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CGIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

**PEDERZOLI ALESSANDRA**  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

**Codice fiscale**  
**06706651004**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: ERRE.GAS - S.R.L. IN LIQUIDAZIONE  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: CONCORDIA SULLA SECCHIA (MO) VIA ACHILLE GRANDI 39 CAP 41033  
Posta elettronica certificata: ERREGAS@PEC.CPL.IT  
Numero REA: MO- 349523

**Cancellazione**

Stato Impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 30/11/2019

**Attività**

Impresa INATTIVA

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO SUPPLENTE DATA NOMINA 27/04/2011 DATA PRESENTAZIONE 26/05/2011 DURATA:  
FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2013  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 30/05/2014  
Numero protocollo: 29922/2014  
Data protocollo: 29/05/2014

**Codice fiscale**  
**03009120365**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: GELSO S.R.L. "IN LIQUIDAZIONE"  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: MODENA (MO) STRADA GHERBELLA 294/B CAP 41126  
Posta elettronica certificata: GELSOSRLINLIQUIDAZIONE@LEGALMAIL.IT  
Numero REA: MO- 350193

**Cancellazione**

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 27/07/2020

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 22/08/2005  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 82.99.99 - Altri servizi di sostegno alle imprese nca

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO EFFETTIVO DATA NOMINA 26/07/2005  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 21/03/2008  
Numero protocollo: 11418/2008  
Data protocollo: 20/03/2008  
CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO EFFETTIVO  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 02/03/2010  
Numero protocollo: 8844/2010  
Data protocollo: 26/02/2010

**Codice fiscale**  
**06300791008**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: ENERGIA DELLA CONCORDIA S.R.L.  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: CONCORDIA SULLA SECCHIA (MO) VIA ACHILLE GRANDI 39 CAP 41033  
Posta elettronica certificata: EDC100@PEC.CPL.IT  
Numero REA: MO- 350685

Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A  
PEDERZOLI ALESSANDRA  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

**Attività**

Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 06.2 - Estrazione di gas naturale

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO SUPPLENTE DATA NOMINA 27/04/2012, DURATA: ESERCIZI, PER ANNI/ESERCIZI:  
03

Data iscrizione nel Registro Imprese: 28/07/2015  
Numero protocollo: 39861/2015  
Data protocollo: 27/07/2015

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO SUPPLENTE DATA NOMINA 29/06/2015, DURATA: ESERCIZI, PER ANNI/ESERCIZI:  
03

Data iscrizione nel Registro Imprese: 09/09/2016  
Numero protocollo: 42791/2016  
Data protocollo: 28/07/2016

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO DATA NOMINA 29/06/2016 DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL  
31/12/2017

Data iscrizione nel Registro Imprese: 31/10/2017  
Numero protocollo: 59985/2017  
Data protocollo: 30/10/2017

**Codice fiscale**  
03047800366

Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)

Denominazione: EMILL S.R.L.  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: SPILAMBERTO (MO) VIA MEDICINE 1937 CAP 41057 FRAZIONE: SAN VITO  
Posta elettronica certificata: F27.2019MODENA@PECFALLIMENTI.IT  
Numero REA: MO- 353502

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 16/02/2006  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 23.70.3 - Frantumazione di pietre e minerali vari non in connessione con l'estrazione

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO SUPPLENTE  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 11/06/2007  
Numero protocollo: 29061/2007  
Data protocollo: 06/06/2007

**Codice fiscale**  
03242840365

Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)

Denominazione: EMILIA ELABORAZIONI S.R.L.  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: MODENA (MO) STRADA GHERBELLA 294/C CAP 41126  
Posta elettronica certificata: EMILIAELABORAZIONI@LEGALMAIL.IT  
Numero REA: MO- 370943

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 22/01/2009  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 63.11.1 - Elaborazione dati

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:

CONSIGLIERE CONSIGLIERE DELEGATO

CON I SEGUENTI POTERI:

\* POTERI DI RAPPRESENTANZA

1) RAPPRESENTARE LEGALMENTE LA SOCIETA' DI FRONTE A TERZI, ENTI E PERSONE, ED ANCHE IN GIUDIZIO ED IN ARBITRATO, CON FACOLTA' DI AGIRE IN QUALSIASI SEDE E GRADO DI GIURISDIZIONE, ANCHE PER AZIONI DI PREVENTIVA CAUTELA ED ESECUZIONE, GIUDIZI DI REVOCAZIONE E DI CASSAZIONE AVANTI QUALSIASI AUTORITA' GIURISDIZIONALE E AMMINISTRATIVA E AVANTI LA CORTE COSTITUZIONALE E, IN GENERE, QUALSIASI GIURISDIZIONE SOPRANNAZIONALE, RESISTERE NEGLI STESSI, NOMINARE AVVOCATI, PROCURATORI ALLE LITI E PERITI CON TUTTI GLI OCCORRENTI POTERI ED ELEGGERE DOMICILIO;

2) RAPPRESENTARE LEGALMENTE LA SOCIETA' IN TUTTI I SUOI RAPPORTI CON LE AMMINISTRAZIONI DELLO STATO E CON QUALSIASI PUBBLICA AMMINISTRAZIONE ITALIANA OD ESTERA, CON LE CAMERE DI COMMERCIO, LE AUTORITA' DOGANALI VALUTARIE ED ALTRI ENTI AUTONOMI, NONCHE' PRESSO GLI UFFICI PUBBLICI E PRIVATI IN GENERE PER SVINCOLI, VINCOLI, RITIRO DI MERCI, DEPOSITI E QUANT'ALTRO, RILASCIANDO QUIETANZE E SCARICHI;

3) RAPPRESENTARE LA SOCIETA' IN QUALSIASI PROCEDURA DI FALLIMENTO E DI LIQUIDAZIONE COATA AMMINISTRATIVA E PROMUOVERNE LA DICHIARAZIONE; FARVI INSINUAZIONI DI CREDITI; ASSISTERE ALLE ADUNANZE DEI CREDITORI; ACCETTARE E RESELINGERE PROPOSTE DI CONCORDATO E DOMANDE DI AMMISSIONE ALLA PROCEDURA DI AMMINISTRAZIONE CONTROLLATA; RILASCIARE RICEVUTE E QUIETANZE RELATIVE A TALI PROCEDURE;

4) RAPPRESENTARE LA SOCIETA' AVANTI LE COMMISSIONI TRIBUTARIE DI QUALSIASI GRADO, ED AVANTI QUALSIASI ALTRO ORGANO GIURISDIZIONALE TRIBUTARIO, RICORRERE, ELEGGERE SIA DOMICILIO, DEPOSITARE MEMORIE E DOCUMENTI, PRESENTARE E DEDURRE MOTIVI ED ECCEZIONI, PARTECIPARE ALLE UDIENZE, DISCUTERE E PRENDERE LE RELATIVE CONCLUSIONI, PROPORRE APPELLO ANCHE INCIDENTALI E IMPUGNARE PER REVOCAZIONE;

5) RAPPRESENTARE LA SOCIETA' NELLE VERIFICHE TRIBUTARIE, ISPEZIONI E PROCESSI VERBALI DI ACCERTAMENTO E DI COSTATAZIONE E FIRMARE I RELATIVI VERBALI;

6) STIPULARE CLAUSOLE COMPROMISSORIE CON LE QUALI DEFERIRE OGNI EVENTUALE CONTROVERSIA AD ARBITRI RITUALI ED IRRITUALI DI DIRITTO O DI EQUITA', NOMINARE GLI ARBITRI E COMPIERE TUTTI GLI ATTI INERENTI E CONSEGUENTI

7) DEPOSITARE MARCHI E BREVETTI, DIRITTI DI PRIVATIVA INDUSTRIALE, RILASCIANDO ANCHE MANDATI A TAL FINE,

8) SOTTOSCRIVERE TUTTI GLI ATTI RELATIVI AL PUBBLICO REGISTRO AUTOMOBILISTICO; ACCONSENTIRE, CON DELEGA, L'USO DI AUTOVEICOLI A TERZI;

9) RETTIFICARE CONFINI; PRESENTARE DENUNCE DI MODIFICHE AL CATASTO E CHIEDERE REVISIONI CATASTALI; ACQUISIRE CONTRIBUTI, ACCETTARE LE CONDIZIONI INERENTI, SOTTOSCRIVERE I NECESSARI DOCUMENTI E RILASCIARE LE RELATIVE QUIETANZE;

\* GESTIONE OPERATIVA E STIPULA CONTRATTI

10) STIPULARE, CON TUTTE LE CLAUSOLE OPPORTUNE, MODIFICARE, RISOLVERE, CEDERE ED ACQUISTARE PER CESSIONE, FAR TERMINARE PER RECESSO:

10.1 CONTRATTI PER L'ACQUISTO E LA VENDITA DI MERCI E PRODOTTI NECESSARI ALL'ORGANIZZAZIONE DELL'IMPRESA;

10.2 CONTRATTI PER L'ACQUISTO E LA VENDITA DI BENI PATRIMONIALI MOBILI, IL CUI VALORE NON SUPERI IL LIMITE DI E. 15.000,00 (QUINDICI MILA / 00) PER OGNI OPERAZIONE DI VENDITA E PER OGNI OPERAZIONE DI ACQUISTO, ANCHE SOTTO FORMA DEL LEASING FINANZIARIO E/O OPERATIVO, MENTRE PER IMPORTI SUPERIORI OCCORRERA' SEMPRE LA FIRMA CONGIUNTA CON ALMENO UN ALTRO AMMINISTRATORE;

10.3 CONTRATTI DI COMMISSIONE ED AGENZIA CON O SENZA RAPPRESENTANZA;

11) STIPULARE CON TUTTE LE CLAUSOLE OPPORTUNE, MODIFICARE, RISOLVERE, CEDERE ED ACQUISTARE PER CESSIONE, FAR TERMINARE PER RECESSO: CONTRATTI AVANTI PER

Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO **A**  
**PEDERZOLI ALESSANDRA**  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

OGGETTO L'ACQUISIZIONE DI SERVIZI DI OGNI GENERE E DI PRESTAZIONE D'OPERA ANCHE INTELLETTUALE (TRA I QUALI, A TITOLO ESEMPLIFICATIVO E NON ESAUSTIVO, QUELLI PER LA NOMINA DI PROFESSIONISTI, PROCURATORI, INSTITUTEI, PERITI ESPERTI, ECC.), CONTRATTI DI AFFITTANZA, LOCAZIONE, MEDIAZIONE, TRASPORTO, SPEDIZIONE ED ASSICURAZIONE IN OGNI RAMO, STIPULARE E RISOLVERE CONTRATTI PER SERVIZI TELEFONICI E PER LA FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA E DEL GAS METANO, COMPIENDO TUTTI GLI ATTI CONNESSI E CONSEGUENTI COMPRESO IL PAGAMENTO DI PREMI E LA DEFINIZIONE DELLA LIQUIDAZIONE DI DANNI E SINISIRI, DESIGNANDO EVENTUALMENTE A TAL FINE PERITI, MEDICI, COMMISSARI DI AVARIA E LEGALI;

\* SUPERVISIONE E CONTROLLO ATTIVITA' AMMINISTRATIVA

12) ORGANIZZARE E SOVRINTENDERE L'ATTIVITA' DEGLI UFFICI AMMINISTRATIVI E FINANZIARI, CHE INCLUDE, TRA L'ALTRO, LE SEGUENTI ATTRIBUZIONI:

12.1 FIRMARE EFFETTI PASSIVI, QUALORA RICHIESTI, A FRONTE D'ACQUISTI DI MACCHINE, IMPIANTI, ATTREZZATURE, AUTOMEZZI E QUANTO ALTRO NECESSARIO ALL'ORGANIZZAZIONE DELL'IMPRESA;

12.2 FIRMARE LA CORRISPONDENZA ORDINARIA;

12.3 FIRMARE LE DICHIARAZIONI DI INTENTO INVIATE DALLA SOCIETA' AI FORNITORI;

12.4 FIRMARE TUTTE LE DICHIARAZIONI RELATIVE AGLI SCAMBI INTRACOMUNITARI;

12.5 PROCEDERE A TUTTE LE PRATICHE NECESSARIE PER LA DETERMINAZIONE DELLE IMPOSTE E TASSE IN GENERE, SOTTOSCRIVENDO LE DENUNCE FISCALI, CON FACOLTA' DI DISCUTERE, RICORRERE E CONCORDARE PRESSO LE COMMISSIONI E PRESSO LE AUTORITA', ENTI E AMMINISTRAZIONI COMPETENTI;

12.6 EFFETTUARE DEPOSITI ANCHE CAUZIONALI IN NUMERARIO O IN TITOLI PRESSO LA CASSA DEPOSITI E PRESTITI E PRESSO LE DIREZIONI PROVINCIALI DEL TESORO, RICEVERE QUIETANZE E POLIZZE DI DEPOSITO; IN GENERALE RAPPRESENTARE LA SOCIETA' IN OGNI OPERAZIONE CON LA CASSA DEPOSITI E PRESTITI E CON LA TESORERIA;

12.7 RISCOUOTERE SOMME, MANDATI, BUONI DEL TESORO, VAGLIA, ASSEGNI E TITOLI DI CREDITO DI QUALSIASI SPECIE, DEPOSITI CAUZIONALI, DOVUTI ALLA SOCIETA' PER QUALSIASI TITOLO DALL'ISTITUTO DI EMISSIONE, DALLA CASSA DEPOSITI E PRESTITI, DALLE TESORERIE DELLA REPUBBLICA ITALIANA, DALLE REGIONI, DALLE PROVINCE E DAI COMUNI, DAGLI UFFICI POSTALI E TELEGRAFICI, DA QUALUNQUE UFFICIO PUBBLICO E PRIVATO, ITALIANO ED ESTERO, ED ESONERARE LE PARTI' PAGANTI DA RESPONSABILITA' RILASCIANDO RICEVUTE E QUIETANZE;

12.8 COMPIERE PRESSO GLI UFFICI DOGANALI, PRESSO LE IMPRESE DI TRASPORTO IN GENERE E L'AMMINISTRAZIONE DELLE POSTE E TELECOMUNICAZIONI, QUALSIASI OPERAZIONE DI SPEDIZIONE, SVINCOLO E RITIRO DI VALORI, PELICLI, PACCHI E LETTERE ANCHE RACCOMANDATE ED ASSICURATE;

12.9 SOTTOSCRIVERE LE COMUNICAZIONI ALLE CAMERE DI COMMERCIO, ALLE BORSE VALORI, ALLE BORSE MERCI E SOCIETA' RIGUARDANTI ADEMPIMENTI POSTI A CARICO DELLA SOCIETA' LEGGI E REGOLAMENTI;

12.10 COMPIERE PRESSO LE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI, ENTI ED UFFICI PUBBLICI TUTTI GLI ATTI ED OPERAZIONI OCCORRENTI PER OTTENERE CONCESSIONI, LICENZE IN GENERE COMPRESSE LICENZE EDILIZIE, ANCHE IN DEROGA, ED ATTI AUTORIZZATIVI IN GENERE; STIPULARE E SOTTOSCRIVERE DISCIPLINARI, CONVENZIONI E QUALSIASI ALTRO ATTO PREPARATORIO DI DETTI PROVVEDIMENTI;

12.11 GIRARE PER L'INCASSO E PER LO SCONTO, ESIGERE E QUIETANZARE EFFETTI CAMBIARI, IN PARTICOLARE TRARRE ASSEGNI DI C/C, FIRMARE E GIRARE CAMBIALI ED ALTRI TITOLI DI CREDITO, DISPOSIZIONI BANCARIE E BENESTARE ALL'IMPORTAZIONE ED ALL'ESPORTAZIONE;

12.12 EFFETTUARE QUALSIASI VERSAMENTO A CREDITO, SIA PER CONTANTI, CHE IN ALTRA FORMA, NEGOZIARE, GIRARE E QUIETANZARE ASSEGNI BANCARI E CIRCOLARI, VAGLIA E ASSEGNI POSTALI, ED ALTRI TITOLI - TRASFERIBILI E NON - ALL'ORDINE DELLA SOCIETA' O AD ESSA GIRATI;

12.13 EFFETTUARE PRELEVAMENTI E DISPOSIZIONI, TOTALI O PARZIALI, IN QUALSIASI

MODO (MEDIANTE EMISSIONE DI ASSEGNI BANCARI O RICHIESTA DI ASSEGNI CIRCOLARI, ALL'ORDINE PROPRIO OVVERO DELLA SOCIETA' O DI TERZI, MEDIANTE ORDINATIVI DI PAGAMENTO CONTRO SEMPLICE RICEVUTA, ECC.) A VALERE SULLE DISPONIBILITA' LIQUIDE DEI RAPPORTI DI CONTO CORRENTE INTRATTENUTI DALLA SOCIETA', NONCHE' SULLE APERTURE DI CREDITO - TEMPORANEE O NON - CONSENTITE ALLA SOCIETA' DAGLI ISTITUTI DI CREDITO PER IMPORTI NON SUPERIORI AD E. 15.000,00 (QUINDICI MILA / 00) MENTRE PER IMPORTI SUPERIORI OCCORRERA' SEMPRE LA FIRMA CONGIUNTA CON ALMENO UN ALTRO AMMINISTRATORE;

12.14 ESIGERE E CEDERE CREDITI E QUALUNQUE ALTRA SOMMA DOVUTA ALLA SOCIETA' E RILASCIARE LE RELATIVE QUIETANZE;

12.15 EMETTERE TRATTE ED ALTRI DOCUMENTI DI CREDITO RELATIVI AD OPERAZIONI COMMERCIALI;

12.16 FIRMARE GLI ESTRATTI CONTO E QUALSIASI ALTRO DOCUMENTO RELATIVO AL CONTO CORRENTE;

\* GESTIONE FINANZIARIA

13) STIPULARE CONTRATTI DI FINANZIAMENTO E BANCARI DI QUALSIASI TIPO E NATURA, INCLUSE LE APERTURE DI CREDITO, A FAVORE DELLA SOCIETA' CON ISTITUTI DI CREDITO, CON SOCIETA' FINANZIARIE E CON QUALSIASI ALTRO ENTE E/O SOCIETA', QUALI A TITOLO ESEMPLIFICATIVO MUTUI ANCHE IPOTECARI, CONTRATTI DI DEPOSITO, ANTICIPAZIONI, SCONTI BANCARI, PATTUENDO ALTRESI' LA MISURA DEGLI INTERESSI, NEL LIMITE DI E. 15.000,00 (QUINDICI MILA / 00) PER SINGOLA OPERAZIONE, MENTRE PER IMPORTI SUPERIORI OCCORRERA' SEMPRE LA FIRMA CONGIUNTA CON ALMENO UN ALTRO AMMINISTRATORE CON OBBLIGO DI RIFERIRE IN CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE;

14) RILASCIO E LIBERAZIONE DI FIDEIUSSIONI, DI GARANZIE REALI SU BENI MATERIALI E IMMATERIALI DELLA SOCIETA', DI AVALLI NEI LIMITI DI E. 15.000,00 (QUINDICI MILA / 00) PER OPERAZIONE MENTRE PER IMPORTI SUPERIORI OCCORRERA' SEMPRE LA FIRMA CONGIUNTA CON ALMENO UN ALTRO AMMINISTRATORE CON OBBLIGO DI RIFERIRE IN CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE;

15) ESPERIRE QUALSIASI OPERAZIONE CON SOCIETA' DI FACTORING, COMPRESA LA STIPULA DI CONTRATTI, LA CESSIONE DEI CREDITI E/O L'ACCETTAZIONE DI CESSIONI DA PARTE DI FORNITORI, MANDATI PER L'INCASSO, OPERAZIONI DI SCONTO E QUANT'ALTRO CONCERNENTE I RAPPORTI DI FACTORING NEI LIMITI DI E. 15.000,00 (QUINDICI MILA / 00) MENTRE PER IMPORTI SUPERIORI OCCORRERA' SEMPRE LA FIRMA CONGIUNTA CON ALMENO UN ALTRO AMMINISTRATORE CON OBBLIGO DI RIFERIRE IN CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE;

16) DISPORRE PAGAMENTI SUI CONTI E DEPOSITI DELLA SOCIETA', NEI LIMITI DELLE DISPONIBILITA';

17) SOTTOSCRIVERE, ACQUISTARE E VENDERE PER CONTANTI E A TERMINE, TITOLI, NAZIONALI ED ESTERI, DI QUALSIASI SPECIE E NATURA, COME PURE I RELATIVI DIRITTI DI OPZIONE, OBBLIGAZIONI DI OGNI SPECIE, TITOLI DI STATO E ALTRE ATTIVITA' FINANZIARIE, NEI LIMITI DI E. 15.000,00 (QUINDICI MILA / 00) PER OGNI SINGOLA OPERAZIONE, MENTRE PER IMPORTI SUPERIORI OCCORRERA' SEMPRE LA FIRMA CONGIUNTA CON ALMENO UN ALTRO AMMINISTRATORE CON OBBLIGO DI RIFERIRE IN CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE;

18) ISTITUIRE E REGOLAMENTARE QUALUNQUE RAPPORTO FINANZIARIO CON SOCIETA' PARTECIPATE DIRETTAMENTE E/O INDIRETTAMENTE, AL FINE DI OTTIMIZZARE LA GESTIONE FINANZIARIA COMPLESSIVA, DETERMINANDO ANCHE TASSI DI REMUNERAZIONE E LE COMMISSIONI PER OGNI SINGOLA TRANSAZIONE FINANZIARIA;

19) FIRMARE OGNI DOCUMENTO NECESSARIO PER IL PERFEZIONAMENTO DI TUTTE LE OPERAZIONI SOPRA INDIVIDUATE O COMUNQUE INERENTI ALLA DELEGA CONFERITA;

\* GESTIONE RISORSE UMANE

20) COORDINARE, AGGREGARE ED INDIRIZZARE LA GESTIONE DELL'ATTIVITA' SOCIALE, ORGANIZZARE LA GESTIONE DELLE RISORSE UMANE E DELLE RELAZIONI SINDACALI ED IN PARTICOLARE A TITOLO ESEMPLIFICATIVO E NON ESAUSTIVO:



PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374874  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

PEDERZOLI ALESSANDRA  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

- 20.1 ASSUMERE O LICENZIARE IMPIEGATI ED OPERAI, IVI INCLUSA LA STIPULA DI CONTRATTI DI COLLABORAZIONE E DI LAVORO A PROGETTO, DETERMINARNE E MODIFICARNE IL TRATTAMENTO ECONOMICO E NORMATIVO, TRASFERIRLO, SOSPENDERLO E LICENZIARLO, ISTITUIRE, MODIFICARE O REVOCARE REGOLAMENTI AZIENDALI. E' ESPRESSAMENTE ESCLUSA QUALUNQUE DELEGA PER LA GESTIONE DELLE ASSUNZIONI E LICENZIAMENTI DEI DIRIGENTI DELLA SOCIETA';
- 20.2 PREDISPORRE LE MISURE DI SICUREZZA SPECIFICHE PREVISTE DALLE LEGGI E NORMATIVE CORRENTI PER LA PREVENZIONE DEGLI INFORTUNI SUL LAVORO, DALLA ESPERIENZA TECNICA SUGGERITA DALLA NATURA E DALL'ANDAMENTO DELLE ATTIVITA' AZIENDALI;
- 20.3 IMPARTIRE ISTRUZIONI ED ORDINI PRECISI PER LA MIGLIORE ESECUZIONE DEL LAVORO;
- 20.4 VIGILARE AFFINCHÉ LE ISTRUZIONI VENGANO ESEGUITE ED I LAVORATORI SIANO RESI EDOTTI DEI RISCHI GENERICI E SPECIFICI AI QUALI SONO ESPOSTI E SULLE NORME DI PREVENZIONE;
- 20.5 DISPORRE ED ESIGERE CHE I SINGOLI LAVORATORI OSSERVINO LE NORME DI SICUREZZA ED USINO I MEZZI DI PROTEZIONE MESSI A LORO DISPOSIZIONE, AVVALENDOSI DI SORVEGLIANTI O PREPOSTI AFFINCHÉ SVOLGANO QUELLE MANSIONI DI CONTROLLO E DI VIGILANZA CUI EGLI NON POSSA MATERIALMENTE PROVVEDERE, IMPARTENDO AI MEDESIMI ISTRUZIONI PRECISE VERIFICANDO IL CORRETTO SVOLGIMENTO DEI COMPITI LORO ASSEGNATI;
- 20.6 CURARE L'OSSERVANZA DELLE DISPOSIZIONI DI LEGGE E DEI REGOLAMENTI VIGENTI RELATIVAMENTE ALLA TUTELA DELLA SALUTE ED IGIENE DEI LAVORATORI NELL'AMBIENTE DI LAVORO ALLA PREVENZIONE INCENDI, ALLA PREVENZIONE DI INQUINAMENTO DELL'ACQUA, DELL'ARIA, DEL SUOLO;
- 20.7 CURARE L'ESATTO ADEMPIMENTO DI TUTTE LE DENUNCE DI EVENTUALI INFORTUNI E DI TUTTE LE FORMALITA' NECESSARIE AD OTTENERE EVENTUALI AUTORIZZAZIONI DA PARTE DELLE AUTORITA' COMPETENTI, ANCHE RELATIVAMENTE AL PUNTO CHE PRECEDE, RAPPRESENTANDO LA SOCIETA' PRESSO GLI ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSICURATIVI, GLI ENTI LOCALI, LE USL, L'ISPSEL, I VV.FF., ECC;
- 20.8 FIRMARE LE DICHIARAZIONI DA RILASCIARE AI DIPENDENTI, ENTI PUBBLICI E TERZI CHE VI ABBIANO DIRITTO, SULL'ESISTENZA DI FATTI E CIRCOSTANZE INERENTI A RAPPORTI DI LAVORO IN ESSERE O CESSATI, QUALI RISULTANO DALLE SCRITTURE TENUTE DALLA SOCIETA' IN MATERIA DI RAPPORTI INDIVIDUALI DI LAVORO E DI PREVIDENZA SOCIALE; RAPPRESENTARE LA SOCIETA' DI FRONTE ALL'AUTORITA' GIUDIZIARIA PER FORNIRE LA DICHIARAZIONE DI TERZO DI CUI ALL'ARTICOLO 547 CODICE PROCEDURA CIVILE;
- 20.9 STIPULARE ACCORDI SINDACALI CON LE RAPPRESENTANZE SINDACALI E CON LE ASSOCIAZIONI DEI LAVORATORI; EFFETTUARE TRANSAZIONI DI VERTENZE SINDACALI;
- 20.10 RAPPRESENTARE LA SOCIETA' IN TUTTI I RAPPORTI DI LAVORO E DI PREVIDENZA CON ASSOCIAZIONI DI CATEGORIA, ORGANISMI SINDACALI, UFFICI DEL LAVORO, COLLEGI DI CONCILIAZIONE ED ARBITRATO, ENTI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI CON ESPRESSA FACOLTA' DI CONCILIARE, E TRANSIGERE LE SIESSIE CONTROVERSIE E DI COMPIRE OGNI ALTRO ATTO NECESSARIO PER LA RAPPRESENTANZA DELLA SOCIETA' NEI GIUDIZI DI LAVORO E DI PREVIDENZA E DI ASSICURAZIONE OBBLIGATORIA;
- 20.11 EFFETTUARE TUTTI GLI INVESTIMENTI CHE SI RENDONO NECESSARI PER I PROGRAMMI DI FORMAZIONE DELLE RISORSE UMANE DELLA SOCIETA', NEI LIMITI DI QUANTO PREVISTO NEL BUDGET ANNUALE;
- 21) RAPPRESENTARE LA SOCIETA' AVANTI LA MAGISTRATURA DEL LAVORO IN OGNI SEDE E GRADO, COME PURE IN SEDE STRAGIUDIZIALE, SINDACALE, ARBITRALE ED OGNI ALTRA COMPETENTE SEDE NELLE CONTROVERSIE DI LAVORO, CON TUTTI I PIU' AMPI POTERI, COMPRESI QUELLI DI NOMINARE E REVOCARE AVVOCATI, PROCURATORI, DIFENSORI E PERITI, CONCILIARE E TRANSIGERE CONTROVERSIE, CURARE L'ESECUZIONE DEI GIUDICATI E DI COMPIRE QUANT'ALTRO NECESSARIO ED OPPORTUNO PER LA INTEGRALE E MIGLIORE



Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

**PEDERZOLI ALESSANDRA**  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

DEFINIZIONE E TRANSAZIONE DI TALI VERTENZE, ANCHE CON SPECIFICO RIFERIMENTO  
AGLI ARTICOLI 410, 411, 412, E 420 C.P.C.;  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 10/02/2010  
Numero protocollo: 6116/2010  
Data protocollo: 09/02/2010

**Codice fiscale**  
**03357790363**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*  
Denominazione: IMMOBILIARE R.B. S.P.A  
SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: MIRANDOLA (MO) VIA LUIGI GAVIOLI 1 CAP 41037  
Posta elettronica certificata: IMMOBILIARE@PEC.RBSRL.IT  
Numero REA: MO- 380657

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 14/10/2010  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 68.1 - Compravendita di beni immobili effettuata su beni propri

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO EFFETTIVO DATA NOMINA 09/02/2012  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 02/11/2012  
Numero protocollo: 45592/2012  
Data protocollo: 18/09/2012  
CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE DATA NOMINA 22/08/2012 DURATA: ESERCIZI PER  
ANNI/ESERCIZI: 03  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 02/11/2016  
Numero protocollo: 55244/2016  
Data protocollo: 28/10/2016

**Codice fiscale**  
**03415530363**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*  
Denominazione: TURI SOLAR 8 SRL  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA CON UNICO SOCIO  
Sede legale: CONCORDIA SULLA SECCHIA (MO) VIA ACHILLE GRANDI 39 CAP 41033  
Posta elettronica certificata: MARCO.MALAVASI@PEC.CPL.IT  
Numero REA: MO- 385758

**Cancellazione**

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 20/12/2011

**Attività**

Impresa INATTIVA

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO SUPPLENTE  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 13/10/2011  
Numero protocollo: 49729/2011  
Data protocollo: 11/10/2011

Registro imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro imprese in data 20/03/2021

PARTE INTEGRANTE  
ALLEGATO A  
PEDERZOLI ALESSANDRA  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

**Codice fiscale**  
**03720570260**

Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)

Denominazione: EKO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: PADOVA (PD) VIA GIACINTO ANDREA LONGHIN 11 CAP 35129  
Posta elettronica certificata: EKOSRL001@LEGALMAIL.IT  
Numero REA: PD- 377073

**Cancellazione**

Stato Impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 13/03/2017

**Attività**

Impresa INATTIVA

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO EFFETTIVO  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 13/01/2011  
Numero protocollo: 1681/2011  
Data protocollo: 13/01/2011

**Codice fiscale**  
**06256260966**

Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)

Denominazione: TIEFFE S.P.A.  
SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: CURA CARRIGNANO (PV) VIA DELL'INDUSTRIA 7 CAP 27010  
Posta elettronica certificata: TIEFFESPA@LEGALMAIL.IT  
Numero REA: PV- 261401

**Cancellazione**

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 24/12/2020

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 31/12/2008  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 28.12 - Fabbricazione di apparecchiature fluidodinamiche

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO EFFETTIVO DATA NOMINA 23/06/2009  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 12/05/2011  
Numero protocollo: 10513/2011  
Data protocollo: 11/05/2011

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO DATA NOMINA 29/04/2011 DATA PRESENTAZIONE 11/05/2011, DURATA: FINO  
APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2013  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 06/06/2014  
Numero protocollo: 17175/2014  
Data protocollo: 30/05/2014

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO DATA NOMINA 20/05/2014 DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL  
31/12/2016  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 13/02/2015  
Numero protocollo: 4187/2015  
Data protocollo: 11/02/2015



Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

**PEDERZOLI ALESSANDRA**  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

**Codice fiscale**  
**00144500352**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: CERAMICHE MAC 3 S.R.L.  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: BAISO (RE) VIA SANTA CRISTINA 3/A CAP 42031  
Posta elettronica certificata: F33.2019REGGIOEMILIA@PECFALLIMENTI.IT  
Numero REA: RE- 104209

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 17/04/1968  
Impresa INATTIVA  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 23.31 - Fabbricazione di piastrelle in ceramica per pavimenti e rivestimenti

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO EFFETTIVO  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 04/05/2009  
Numero protocollo: 20312/2009  
Data protocollo: 04/05/2009

**Codice fiscale**  
**00133470351**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: "CERAMICHE MASTER PAVIMASTER S.R.L."  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: CASALGRANDE (RE) VIA GIAMBATTISTA BINI 5 CAP 42013  
Posta elettronica certificata: AMMINISTRAZIONE@PEC.CERAMICHEMASTER.IT  
Numero REA: RE- 106355

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 15/07/1969  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 46.44.2 - Commercio all'ingrosso di ceramiche e porcellana

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO EFFETTIVO  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 10/02/2010  
Numero protocollo: 4624/2010  
Data protocollo: 10/02/2010  
CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO DATA NOMINA 30/03/2015, DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2015  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 23/05/2016  
Numero protocollo: 17795/2016  
Data protocollo: 19/05/2016  
CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO DATA NOMINA 12/05/2016 DATA PRESENTAZIONE 19/05/2016 DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2018  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 27/03/2017  
Numero protocollo: 10457/2017  
Data protocollo: 24/03/2017

Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO  
PEDERZOLI ALESSANDRO  
Codice Fiscale PDRLSN74L46F240J

**Codice fiscale**  
**01073840355**

Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)

Denominazione: SAER ELETTROPOMPE S.P.A.  
SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: GUASTALLA (RE) VIA CIRCONVALLAZIONE 22 CAP 42016  
Posta elettronica certificata: SAERELETTROPOMPE@LEGALMAIL.IT  
Numero REA: RE- 158853

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 20/09/1982  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 28.13 - Fabbricazione di altre pompe e compressori

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO SUPPLENTE DATA NOMINA 29/11/2004 DATA PRESENTAZIONE 09/12/2004  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 01/08/2007  
Numero protocollo: 28004/2007  
Data protocollo: 31/07/2007  
CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO SUPPLENTE  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 04/06/2010  
Numero protocollo: 16936/2010  
Data protocollo: 28/05/2010

**Codice fiscale**  
**01392100358**

Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)

Denominazione: A.MOR. S.P.A.  
SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: CORREGGIO (RE) VIA DELLA COSTITUZIONE 19 CAP 42015  
Posta elettronica certificata: PIBIPLAST@PEC.IT  
Numero REA: RE- 182162

**Cancellazione**

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 12/02/2019

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 12/07/1989  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 68.20.01 - Locazione immobiliare di beni propri o in leasing (affitto)

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO DATA NOMINA 28/04/2011 DATA PRESENTAZIONE 27/05/2011, DURATA: FINO  
APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2013  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 11/06/2014  
Numero protocollo: 22249/2014  
Data protocollo: 10/06/2014  
CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO DATA NOMINA 12/05/2014 DATA PRESENTAZIONE 10/06/2014 DURATA: FINO  
APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2016  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 06/06/2017  
Numero protocollo: 20490/2017  
Data protocollo: 01/06/2017

Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

**PEDERZOLI ALESSANDRA**  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

**Codice fiscale**  
**02024480358**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: PIBI INVEST IMMOBILIARE E FINANZIARIA S.R.L. ABBREVIABILE  
OVE CON SENTITO IN PIBI INVEST S.R.L.  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: CORREGGIO (RE) CORSO MAZZINI 14 CAP 42015  
Posta elettronica certificata: B2002@PEC.IT  
Numero REA: RE- 244756

**Cancellazione**

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 12/02/2019

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 13/11/2002  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 68.20.01 - Locazione Immobiliare di beni propr o in leasing (affitto)

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO EFFETTIVO DATA NOMINA 02/05/2011 DATA PRESENTAZIONE 26/05/2011 DURATA:  
FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2012  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 30/10/2013  
Numero protocollo: 60175/2013  
Data protocollo: 29/10/2013

**Codice fiscale**  
**01870980362**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: GRUPPO ARGENTA S.P.A.  
SOCIETA' PER AZIONI CON SOCIO UNICO  
Sede legale: REGGIO EMILIA (RE) VIA MANFREDO FANTI 2 CAP 42124  
Posta elettronica certificata: PECGRUPPOARGENTA@GRUPPOARGENTA.COM  
Numero REA: RE- 255067

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 05/03/2010  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 47.99.2 - Commercio al dettaglio effettuato per mezzo di distributori automatici

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO SUPPLENTE  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 29/03/2010  
Numero protocollo: 8483/2010  
Data protocollo: 26/03/2010

**Codice fiscale**  
**00200870228**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: VALLI DI SOLE, PEIO E RABBI S.P.A. IN LIQUIDAZIONE  
SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: DIMARO FOLGARIDA (TN) FRAZIONE FOLGARIDA 24 CAP 38025  
DIMARO  
Posta elettronica certificata: VALLI@LEGALMAIL.IT  
Numero REA: TN- 66633

**Cancellazione**

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 22/07/2019

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

**PEDERZOLI ALESSANDRA**  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/12/1964  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 42.99.01 - Lottizzazione dei terreni connessa con l'urbanizzazione

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO SUPPLENTE DATA NOMINA 26/06/2014 DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL  
BILANCIO AL 31/12/2016  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 18/09/2017  
Numero protocollo: 29406/2017  
Data protocollo: 19/07/2017

**Codice fiscale**  
01087420012

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: GENTA GIUSEPPE SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: GRUGLIASCO (TO) VIA UNITA' D'ITALIA 144 CAP 10095  
Numero REA: TO- 476967

**Cancellazione**

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 15/10/2010

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 07/12/1973  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 47.99.2 - Commercio al dettaglio effettuato per mezzo di distributori automatici

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO SUPPLENTE  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 28/01/2010  
Numero protocollo: 4757/2010  
Data protocollo: 14/01/2010

**Codice fiscale**  
02769660362

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: MARIGLIANO GAS S.R.L.  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA CON UNICO SOCIO  
Sede legale: TORINO (TO) CORSO REGIO PARCO 9 CAP 10152  
Posta elettronica certificata: mariglianogas@pec.italgas.it  
Numero REA: TO- 1257567

**Cancellazione**

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 01/08/2019

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/01/2019  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 35.22 - Distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO DATA NOMINA 29/05/2017 DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL  
31/12/2019  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 11/02/2019  
Numero protocollo: 181047/2018  
Data protocollo: 27/12/2018



Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

**PEDERZOLI ALESSANDRA**  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

**Codice fiscale**  
**04819770969**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: ISCHIA GAS S.R.L.  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA CON UNICO SOCIO  
Sede legale: TORINO (TO) CORSO REGIO PARCO 9 CAP 10152  
Posta elettronica certificata: Ischlagas@pec.italgas.it  
Numero REA: TO- 1257568

**Cancellazione**

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 01/08/2019

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/09/2006  
Impresa INATTIVA

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO DATA NOMINA 11/05/2018 DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL  
31/12/2020  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 18/01/2019  
Numero protocollo: 178664/2018  
Data protocollo: 21/12/2018

**Codice fiscale**  
**03651680278**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: ECOPIAVE S.R.L.  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: MUSILE DI PIAVE (VE) VIA DELL'ARTIGIANATO 41 CAP 30024  
Posta elettronica certificata: ECOPIAVE@LEGALMAIL.IT  
Numero REA: VE- 326909

**Cancellazione**

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 17/11/2020

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 30/01/2006  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 68.20.02 - Affitto di aziende

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
SINDACO SUPPLENTE  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 01/12/2009  
Numero protocollo: 59972/2009  
Data protocollo: 11/11/2009

**Codice fiscale**  
**04145480275**

*Le seguenti informazioni dell'impresa sono quelle risultanti dal Registro Imprese alla data di produzione del documento (20/03/2021)*

Denominazione: MGI SRL - IN LIQUIDAZIONE  
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Sede legale: SANTA MARIA DI SALA (VE) VIA DELLE INDUSTRIE 3 CAP 30036  
Posta elettronica certificata: MGISRLMOULDS@PEC.IT  
Numero REA: VE- 369556

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/01/2013  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 68.20.02 - Affitto di aziende

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO **A**

Registro Imprese  
Archivio ufficiale della CCIAA  
Documento n. T 429374674  
estratto dal Registro Imprese in data 20/03/2021

**PEDERZOLI ALESSANDRA**  
Codice Fiscale PDRLSN74L48F240J

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
REVISORE UNICO DATA NOMINA 09/04/2013 DURATA: ANNI PER ANNI/ESERCIZI: 03  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 10/06/2016  
Numero protocollo: 43003/2016  
Data protocollo: 26/05/2016

Stampa illeggibile

Stampa circolare illeggibile con firma



**INCARICHI PROFESSIONALI ATTUALI PEDERZOLI ALESSANDRA**

Ragione Sociale	Sede Legale	"Gruppo"	Settore attività	Carica	Controllo legale
ABL Srl	Cavezzo (MO)	SI	Prod. Impianti x frutta	Sind.Effettivo	NO
AeC Costruzioni Srl	Mirandola (MO)	SI	Immobiliare	Sind.Effettivo	SI
Aeroporto Caluŕa Verona SpA	Verona	NO	Trasporti	Sind.Effettivo	NO
Aq4 Mantova Srl	Mantova	SI	Raccolta, trattamento e fornitura Acqua	Presidente Coll. Sindacale	NO
Trigano Servizi Srl	Poggibonsi (SI)	SI, FRANCESE	Prod./comm. Camper	Sindaco Unico	SI
ASP Terre d'Argine	Corpi (MO)	NO	Enli Pubblici	Sindaco Unico	SI
Azienda Ospedaliera Universitaria MEYER	Firenze	NO	Enli Pubblici	Revisore dei Conti	SI
Comune di Fiorano Modenese (MO)	Fiorano Modenese (MO)	NO	Enli Locali	Revisore dei Conti	SI
Fincadi Padano Spa	Grisignano di Zocco (VI)	SI	Immobiliare e Finanziaria	Sind. Effettivo	NO
Fondazione Guglielmo Marconi	Sasso Marconi (BO)	NO	Terzo Settore	Revisore dei Conti nominato da MIBAC	SI
Geovest Srl	Crevalcore (BO)	NO	Rifiuti	Revisore Unico	SI
<b>IEG International Exhibition Group SpA - quotata presso Borsa Italiana</b>	<b>Rimini (RN)</b>	<b>SI</b>	<b>Fieristico</b>	<b>Presidente Collegio Sindacale</b>	<b>NO</b>
Micenes Scarl	Genova	NO	Energia	Sindaco Effettivo	SI
<b>SANFELICE 1893 Banca Popolare</b>	<b>San Felice s/Panaro (MO)</b>	<b>SI</b>	<b>Attività bancaria</b>	<b>Sind. Effettivo</b>	<b>NO</b>
SANFELICE 1893 Banca Popolare	San Felice s/Panaro (MO)	SI	Attività bancaria	Membro Organismo di Vigilanza	n.a.
SEA Spa	Poggibonsi (SI)	SI, FRANCESE	Prod./comm. Camper	Presidente Coll. Sindacale	NO
<b>SIT SpA - quotata presso Borsa Italiana</b>	<b>Padova</b>	<b>SI - Gruppo SIT</b>	<b>Automazione e robotica</b>	<b>Sind. Supplente</b>	<b>NO</b>
SORGEA Srl	Finale Emilia (MO)	NO	Energia	Sind.Effettivo	NO
TEA ACQUE Srl	Mantova (MN)	SI	Raccolta, trattamento e	Presidente Coll. Sindacale	NO

AP

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO **A**

			fornitura Acqua		
Tred Carpi SpA (MO)	Fossoli di Carpi (MO)	SI	Servizi	Sindaco Effettivo	NO
Trigano Spa	San Gimignano	SI, FRANCESE	Prod./comm. Camper	Presidente Coll. Sindacale	NO
Trigano Van Srl	San Gimignano	SI, FRANCESE	Prod./comm. Camper	Presidente Coll. Sindacale	SI
Unione Pedemontana Parmense e 5 comuni aderenti	Collecchio (PR), Felino, Montechiarugolo, Sala Baganza e Traversetolo	NO	Enli Locali	Presidente Coll. Revisori Conti Unione Pedem. Parmense e 5 comuni aderenti	SI

Modena, 25 febbraio 2021

*Alma Berti*



PEDERZOLI ALESSANDRA

CORPORATE BODIES OF LISTED, UN-LISTED OR PUBLIC COMPANIES

Name	Registered Office	"Group"	Activity sector	Charge	Legal control
ABL Srl	Cavezzo (MO)	yes	Prod. Plants x fruit	Statutory Auditor	NO
AeC Costruzioni Srl	Mirandola (MO)	yes	Real estate	Statutory Auditor	SI
Aeroporto Catullo Verona SpA	Verona	NO	Transport	Statutory Auditor	NO
AqA Mantova Srl	Mantova	Yes	Collection, treatment and supply water	chairman of the board of statutory auditors	NO
Trigano Servizi Srl	Poggibonsi (SI)	yes, french	Prod./comm. Camper	Sole Auditor	SI
ASP Terre d'Argine	Carpi (MO)	NO	Public bodies	Sole Auditor	SI
Azienda Ospedaliera Universitaria MEYER	Firenze	NO	Public bodies	Statutory Auditor	SI
Comune di Fiorano Modenese (MO)	Fiorano Modenese (MO)	NO	Local authorities	Statutory Auditor	SI
Fincedi Padano SpA	Crisignano di Zocco (VI)	Yes	Real estate and finance	Statutory Auditor	NO
Fondazione Guglielmo Marconi	Sasso Marconi (BO)	NO	Third Sector	Statutory Auditor by MBAC	SI
Geovest Srl	Crevalcore (BO)	NO	Waste	Sole Auditor	SI
<b>IEG International Exhibition Group SpA - listed in Borsa Italiana</b>	<b>Rimini (RN)</b>	<b>Yes</b>	<b>Exhibition</b>	<b>chairman of the board of statutory auditors</b>	<b>NO</b>
Micenes Scrl	Genova	NO	Energy	Statutory Auditor	SI
<b>SANFELICE 1893 Banca Popolare</b>	<b>San Felice s/Panaro (MO)</b>	<b>Yes</b>	<b>Banking</b>	Statutory Auditor	<b>NO</b>
SANFELICE 1893 Banca Popolare	San Felice s/Panaro (MO)	Yes	Banking	Inspection Body 231	n.a.
SEA SpA	Poggibonsi (SI)	yes, french	Prod./comm. Camper	chairman of the board of statutory auditors	NO

AP

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

SIT SpA – listed in Borsa Italiana	Padova	yes	Automation and robotics	<u>Alternative auditor</u>	NO
SORGEA Srl	Finole Emilia (MO)	NO	Energy	Sind.Effettivo	NO
TEA ACQUE Srl	Mantova (MN)	Yes	Collection, treatment and supply water	chairman of the board of statutory auditors	NO
Tred Carpi SpA (MO)	Fossoli di Carpi (MO)	Yes	Servizi	Sindaco Effettivo	NO
Trigano Spa	San Gimignano	Yes, french	Prod./comm. Camper	chairman of the board of statutory auditors	NO
Trigano Van Srl	San Gimignano	Yes, french	Prod./comm. Camper	chairman of the board of statutory auditors	SI
Unione Pedemontana Parmense e 5 comuni aderenti	Collecchio (PR), Felino, Montechiarugolo, Sala Baganza e Traversetolo	NO	Local authorities	chairman of the board of statutory auditors	SI

Modena, 25th february 2021

*Alma Felsi*

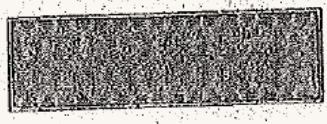




PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO *A*



SCADE IL 08/07/2022  
AS 5339861



IPES 321-07/2014 CV - ROMA



DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA DI SINDACO  
EFFETTIVO ED ATTESTAZIONE DI SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI  
LEGGE

Il sottoscritto Paolo Prandi, nato a Brescia, il 23/03/1961, codice fiscale PRN  
PLA 61C23 B157I, residente in Pinzolo, via Elvira, n. 1

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione dei componenti del Collegio Sindacale in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di CAREL INDUSTRIES S.p.A. ("Società") che si terrà presso la sede sociale in Brugine (PD), Via dell'Industria, 11, per il giorno 20 aprile 2021, alle ore 11:00, in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza dei requisiti che la disciplina legislativa e regolamentare vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco della Società, ivi compreso quanto riportato, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione del Consiglio di Amministrazione in ordine alle materie all'Ordine del Giorno ("Relazione") ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di inefleggibilità, decadenza ed incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 ("Regolamento Emittenti") relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché il possesso di tutti i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF e del Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Autodisciplina"), di onorabilità e professionalità ivi inclusi quelli prescritti dal DM del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000, n. 162 - ai fini dell'articolo 1, comma 2, lettere b) e c), di tale decreto, si considerano strettamente attinenti all'ambito di attività della Società le materie inerenti il diritto commerciale, il diritto societario, il diritto tributario, l'economia aziendale, la finanza aziendale, le discipline aventi oggetto analogo o assimilabile, nonché infine le materie e i settori inerenti al settore di attività della Società - nonché come indicati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto Sociale, dal Codice di Autodisciplina e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile, per ricoprire la carica di Sindaco della Società;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società;



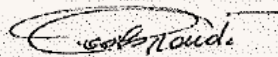
PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabiliti dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente (si veda, in particolare, quanto disposto dagli artt. 148-bis del TUF e 144-terdecies del Regolamento Emittenti);
- di essere iscritto nel registro dei revisori legali e di aver esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni;
- di depositare il *curriculum vitae*, atto a fornire un'esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Autodisciplina;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale della stessa eventuale variazione della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara inoltre

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Sindaco Effettivo della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,



Firma: \_\_\_\_\_

Luogo e data:

Brescia, 17/03/2021

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.





## CURRICULUM VITAE



## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

Domicilio

Telefono ufficio

Telefono cellulare

E-mail

Pec

Nazionalità

Data di nascita

## ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da - a)

• Date (da - a)  
• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore  
• Tipo di impiego

• Date (da - a)  
• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore  
• Tipo di impiego

**Prandi Paolo**

Villa Amedeo, Via Monte Mascheda, 39 - 25135 Brescia

+ 39 030 36 04 93

+ 39 335 61 50 714

[paolo.prandi@fondazionecinzladabrassi.eu](mailto:paolo.prandi@fondazionecinzladabrassi.eu); [pprandi@unite.it](mailto:pprandi@unite.it)[paolo.prandi@odcecbrescia.it](mailto:paolo.prandi@odcecbrescia.it)

Italiana

23 Marzo 1961

## 1987 a oggi

- Dottore Commercialista (dal 1 Dicembre 2004, n. 1645);
- Revisore legale (dal 10 Agosto 2007, n. 146207);
- CTU presso il Tribunale di Brescia (dal 13 Ottobre 2008, Categoria III Commerciale n. 522/08);
- Presidente, Consigliere, Sindaco e Liquidatore presso società di capitali anche quotate;
- Professore a contratto presso:
  - Università di Teramo - CdS LM63 Scienze delle Amministrazioni ed L18 Economia - dei seguenti insegnamenti: a) Risk Management e Aziende Sanitarie (A.A. 2017/2018; A.A. 2018/2019; A.A. 2019/2020 e A.A. 2020/2021); b) Economia degli Intermediari Finanziari (A.A. 2017/2018; A.A. 2018/2019; A.A. 2019/2020 e A.A. 2020/2021); e c) Economia Mobiliare e Immobiliare (A.A. 2020/2021);
  - Università di Teramo - CdS LM77 Finanza delle Aziende e dei Mercati - dei seguenti insegnamenti: a) Gestione del Rischio nel Sistema Creditizio e b) Economia degli Intermediari Finanziari (A.A. 2016/2017);
  - Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Brescia, per l'insegnamento di Risk Management (A.A. dal 2012 al 2016);
  - Università di Brescia, per l'insegnamento di Marketing dei servizi (A.A. 2010/2011);
- Relatore a convegni e tavole rotonde in materia di risk management, gestione aziendale, governance societaria e R.C. Auto. Tra gli altri, coordinatore di sessione su "Rischio Operativo" nei convegni organizzati dall'Associazione Bancaria Italiana "Unione Bancaria e Basilea 3 Risk & Supervision" (Roma, edizione 2016, 2017 e 2018);
- Già membro di Commissioni e Gruppi di Lavoro per l'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, l'Associazione Bancaria Italiana, l'Associazione Italiana del Private Equity e Venture Capital e per l'Associazione Nazionale fra le Imprese Assicuratrici.

## Maggio 2020 a oggi

Orizzonte Sistemi Navali S.p.a.

Viale Brigata Bisagno, 45R - 16129 Genova (GE)

Opera come integratore di sistema a livello *Whole Warship* lungo tutto il ciclo di vita di navi militari

Presidente dell'Organismo di Vigilanza

## Marzo 2020 a oggi

IWBANK Private Investments S.p.a.

(Gruppo UBI Banca; dall'Aprile 2021 Fideuram - Gruppo Intesa).

Piazzale Fratelli Zavattari, 12 - 20149 Milano (MI)

Bancario

Presidente del Comitato per il Controllo sulla Gestione

Presidente dell'Organismo di Vigilanza

Referente *Internal Audit*

PARTE INTEGRANTE  
DELL'ALLEGATO **A**

- Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

LIQUIDATORE VOLONTARIO

Maggio 2019 a oggi  
Industria Italiana Autobus S.p.a.  
Piazzale Dolle Belle Arti, 2 - 00196 Roma (RM)  
Fabbricazione di autoveicoli  
Componente dell'Organismo di Vigilanza

Luglio 2018 a oggi  
Trenord s.r.l.  
Piazzale Luigi Cadorna, 14 - 20123 Milano  
Trasporti  
Sindaco effettivo

Maggio 2018 a oggi  
FINM S.p.a. (Società quotata MTA)  
Piazzale Luigi Cadorna, 14 - 20123 Milano  
Trasporti  
Presidente del Collegio Sindacale

Aprile 2018 a oggi  
Prima Lending S.p.a.  
via Dante, 9 - 20123 Milano  
Società in liquidazione  
Presidente del Collegio Sindacale

Febbraio 2018 a oggi  
VEI Log S.p.a. (Gruppo Palladio)  
via Fiori Oscuri, 11 - 20121 Milano  
Gestione di partecipazioni nel settore portuale  
Presidente dell'Organismo di Vigilanza

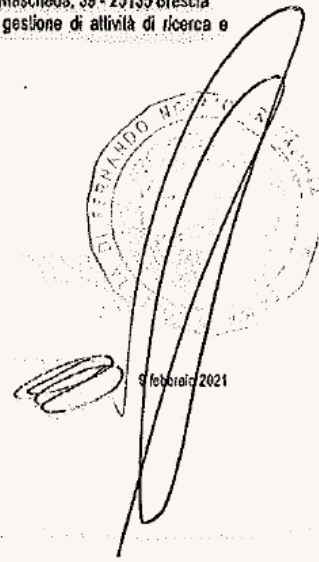
Aprile 2017 a oggi  
Brunello Cucinelli S.p.a. (Società quotata MTA)  
Via Dell'Industria 5 - 06073 Corciano (PG), frazione Solomeo  
Moda, lusso  
Presidente del Collegio Sindacale

Settembre 2014 a oggi  
Superpartes S.p.a. (Partecipata Mittel)  
Via Enrico Stassano, 29 - 25125 Brescia  
Internet delle cose (IOT)  
Sindaco effettivo

Dicembre 2010 a oggi  
Centro Studi Nazionale Cinzia Dabrassi. Il controllo e la gestione dei rischi aziendali (in breve Fondazione Nazionale Cinzia Dabrassi - FNCD) - Via Monte Maschada, 39 - 25135 Brescia  
Fondazione senza scopo di lucro per la progettazione e gestione di attività di ricerca e formative sui temi del Risk Management  
Vice Presidente

Dicembre 1997 a oggi  
Girasole S.p.a. a Socio Unico  
Immobiliare di famiglia  
Presidente del Consiglio di Amministrazione

- Lima S.p.a., da Luglio 2008 a oggi



9 febbraio 2021

**SINDACO SUPLENTE**

**ESPERIENZA PASSATA**

- Date (da - a)
  - Nome del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- 
- Date (da - a)
  - Nome del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- 
- Date (da - a)
  - Nome del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- 
- Date (da - a)
  - Nome del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- 
- Date (da - a)
  - Nome del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- 
- Date (da - a)
  - Nome del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità

- IGD SITO S.p.a. (Società quotata MTA) da Giugno 2018 a oggi;
- ERG S.p.a. (Società quotata MTA), da Maggio 2016 a oggi;
- Istituti Ospedalieri Bergamaschi s.r.l. da Giugno 2019 a oggi;
- Kitoy Holding S.p.a. da Gennaio 2020 a oggi;

**2002 - 2004**

Studio Prandi  
Consulenza  
Presidente e Amministratore delegato  
Ristrutturazioni, valutazioni aziendali e/o di rami di azienda e attività peritale.

**2001**

Gruppo Rivarossi  
Modellismo ferroviario e giocattolo  
Presidente e Amministratore delegato  
Ristrutturazione volta alla cessione

**1996 - 2001**

Idea Commerciali s.r.l. (ex Majorette Italia S.p.a.)  
Giocattolo  
Imprenditore  
Sviluppo imprenditoriale. Attività poi ceduta per rami

**1995 - 1996**

Majorette Italia S.p.a.  
Giocattolo  
Direttore generale e Amministratore delegato  
Riorganizzazione della filiale italiana

**1991 - 1995**

Pepsi Cola S.p.a.  
Bevanda analcoliche  
Manager

Diverse posizioni negli Stati Uniti e in Europa:

- Responsabile Business Unit Sviluppo Food Italia (1994): selezione del portafoglio prodotti, dei partner distributivi e definizione del piano di sviluppo;
- Direttore Vendite Area Nord Mediterranea (1993): supporto agli imbottigliatori italiani e sud europei per definire strategie distributive, di marketing o di trade marketing;
- Regional Manager area Reading o Schuylkill Haven (U.S. - 1991): "Regione operativa" di nuova istituzione a seguito dell'acquisizione di tre tra gli ultimi distributori indipendenti del Nord America. Significativa ristrutturazione organizzativa.

**1987 - 1991**

McKinsey & Company, sede di Milano  
Consulenza strategica  
Consulente

Gestione progetti in diversi settori di attività economica: introduzione del Trade Marketing in aziende di largo consumo con creazione della relativa capacità gestionali; valutazioni aziendali a scopo di cessione e acquisizione; gestione delle relative fasi successive mirate all'unificazione delle attività comuni (sistemi informativi, amministrazione, risorse umane e marketing) e all'individuazione e soluzione di criticità relative alla duration delle fonti di finanziamento.

**1985 - 1987**

Università di Brescia e SDA Bocconi - Milano  
Formazione universitaria e post-universitaria  
Cultore della materia e attività di docenza



9 febbraio 2021

• Principali mansioni e responsabilità

- Date (da - a)
- Nome del datore di lavoro

**INCARICHI SOCIETARI CESSATI**

*In applicazione dell'art. 36 d.l. "Salva Italia" (cd. divieto di interlocking), di mutui assetti societari/accorpamenti, della Legge 120/2011 (c.d. Golfo-Mosca) sulle quote di genere nei Consigli di Amministrazione delle società quotate o partecipate e della conclusione dei processi di ristrutturazione*

Docenza frontale in insegnamenti dell'area marketing.  
Responsabile operativo del 1° Corso Internazionale SDA Bocconi presso Università di Liège.

1982  
Serca s.n.c.  
Revisione  
Revisore junior

- Per il Gruppo UBI Banca: a) UBI G.F. Sim S.p.a., Sindaco effettivo da Marzo 2010 a Dicembre 2012; b) Italiana Leasing e Finanziamenti - SILF S.p.a., Sindaco supplente da Marzo 2010 a Gennaio 2015 e c) Immobiliare Mirasole S.p.a., Sindaco supplente da Aprile 2014 a Aprile 2017;
- Sempre per il Gruppo UBI Banca: a) con riferimento a IWBank (fusa nel maggio 2015 in IWB Private Investment), Sindaco effettivo da Luglio 2012 a Marzo 2015, Componente dell'Organismo di Vigilanza da Ottobre 2013 a Marzo 2015 e, infine, Presidente del Collegio Sindacale e Presidente dell'Organismo di Vigilanza da Marzo a Maggio 2015; b) con riferimento a UBI Private Investment (fusa nel maggio 2015 in IWB Private Investment) Presidente del Collegio Sindacale e Presidente dell'Organismo di Vigilanza da Marzo a Maggio 2015 e, infine, c) con riferimento a IWB Private Investment Presidente del Collegio Sindacale e Presidente dell'Organismo di Vigilanza di IWBank Private Investments S.p.a. da Marzo 2015 a Marzo 2020;
- Nella fusione/integrazione di Hopa S.p.a. in Millel S.p.a.: a) FD 33 S.p.a. poi FD 33 S.r.l., Sindaco effettivo da Settembre 2011 a Aprile 2014 e Sindaco unico da Aprile 2014 a Febbraio 2015; b) Markfactor S.p.a., Sindaco effettivo da Giugno 2011 a Giugno 2012; c) Telhys S.p.a., Sindaco effettivo da Dicembre 2008 a Gennaio 2012; d) Holinvest S.p.a., Sindaco effettivo da Maggio 2009 a Settembre 2009; e) Millel Real Estate S.g.r. poi MIRE S.g.r., Sindaco effettivo da Luglio 2014 a Settembre 2014; f) Hopa S.p.a., Sindaco supplente da Settembre 2008 a Gennaio 2012; g) Everel S.p.a. (società quotata) Presidente del Collegio Sindacale da Maggio 2010 a Luglio 2010 e Sindaco effettivo da Maggio 2009 a Maggio 2010 e, infine, h) Earchimede S.p.a., Sindaco supplente da Maggio 2009 a Agosto 2011, Sindaco effettivo da Agosto 2011 a Marzo 2015 e Sindaco supplente da Luglio 2017 a Aprile 2018;
- In Cattolica Assicurazioni: a) BPVI Fondi S.g.r., Consigliere di Amministrazione da Giugno 2009 fino all'approvazione del bilancio 2009 e b) Cattolica Assicurazioni Business School S.p.a., Sindaco effettivo da Novembre 2010 a Maggio 2012;
- Olio Dante S.p.a., Consigliere di Amministrazione da Aprile 2017 ad Agosto 2020;
- Datalogic S.p.a., Sindaco supplente da Maggio 2016 ad aprile 2019 (società quotata);
- Fine Foods & Pharmaceuticals N.T.M. S.p.a. da Ottobre 2018 a Aprile 2020;
- Antares Vision S.p.a. da Agosto 2018 a Maggio 2020;
- Montini S.p.a., Presidente del Collegio Sindacale da Giugno 2017 a Marzo 2019;
- Fondazione Ente Universitario Lombardia Orientale (Fondazione E.U.L.O.), Revisore del Conil da Giugno 2017 a Marzo 2019;
- AZA S.p.a., Sindaco supplente da Giugno 2014 a Maggio 2017 (società quotata);
- Fidia Holding S.p.a., Sindaco effettivo da Febbraio 2013 a Luglio 2016;
- Nowtisi S.p.a., Sindaco effettivo da Marzo 2010 a Dicembre 2013;
- Fondazione Brixia Fidells, Vice Presidente da Novembre 2010 a Marzo 2015;
- Informatica s.r.l., Liquidatore Volontario da Giugno 2007 a Giugno 2016;
- IND s.r.l., Liquidatore Volontario da Giugno 2007 a Giugno 2016;
- Seltering S.p.a., Liquidatore Volontario da Giugno 2007 a Novembre 2017;
- Studio Vokore s.r.l., Liquidatore Volontario da Giugno 2013 a Dicembre 2017;
- SafeCertifiedStructure Ingegneria s.r.l. (SCS Ingegneria s.r.l.) poi SafeCertifiedStructure Tecnologia s.r.l. (SCS Tecnologia s.r.l.), Consigliere di Amministrazione da Ottobre 2015 a Ottobre 2018;
- Mid Industry Capital S.p.a. (società quotata poi incorporata da VEI Log S.p.a.), Componente dell'Organismo di Vigilanza da Maggio 2016 a Dicembre 2017.
- Componente di Nedcommunity e componente della Commissione Oscar di Bilancio edizione 2016, 2017 e 2018 in rappresentanza di NedCommunity;
- Componente dell'Associazione dei Componenti degli Organi di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001;
- Componente del Rotary Club Salò e Desenzano del Garda.

ALTRE ATTIVITÀ

9 febbraio 2021

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Date (da - a)
- Nome e tipo di Istituto di Istruzione o formazione
- Principali materie/abilità professionali oggetto dello studio

- Date (da - a)
- Nome e tipo di Istituto di Istruzione o formazione
- Qualifica conseguita

- Date (da - a)
- Nome e tipo di Istituto di Istruzione
- Qualifica conseguita

- Livello nella classificazione nazionale

**ALTRE ATTIVITÀ DI FORMAZIONE**

**PUBBLICAZIONI**

1985 - 1986

SDA Bocconi - Milano

Corsi post lauream in bilancio, finanza, marketing, trade marketing, vendite e amministrazioni pubbliche

1985 - 1986

Ente Universitario Lombardia Orientale (ora Fondazione E.U.L.O. - Brescia)

Borsa di studio e ricerca annuale in Economia delle Aziende Industriali

1980 - 1985

Università di Brescia

Laurea in Economia e Commercio, Relatore Prof. S. Vicari (Professore Ordinario di Economia delle Aziende Industriali)

110/110 con lode

Partecipa ad numerose attività di formazione e *Induction*.

Tra le tante, oltre alle iniziative organizzate da Assogestioni: a) nel 2016 il "Percorso di Alta Formazione per il Collegio Sindacale" organizzato da ABIFormazione (n. 6 giornate); b) nel 2018 "The Effective Board" organizzato in collaborazione tra l'Associazione Italiana Dottori Commercialisti di Milano e Nedcommunity (n. 11 moduli da mezza giornata) e c) nella primavera 2019 "Collegio Sindacale: il controllo e la prevenzione dei rischi nelle società quotate e vigilate" organizzato dalla Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano (n. 11 moduli da mezza giornata).

- *Impresa e rischio. Profili giuridici del risk management* (a cura di Cerrato S.A.) Giappichelli, Torino, 2019 nell'ambito del quale è autore di *Governance societaria e responsabilità amministrativa degli Enti. Un primo bilancio per la impresa italiana* (in coll. con Morelli G.);
- *Il passaggio generazionale: da rischio a opportunità di sviluppo dell'impresa. Alcuni casi di successo nella provincia di Brescia* (a cura di Amici A.), F. Angeli Ed., Milano, 2018 nell'ambito del quale è autore di *Il rischio del passaggio generazionale: etica, tecnico e strategico nel processo di transizione* (in coll. con Morelli G.);
- *Il risk management integrato: le principali comici normative*, in «Avoid, Transfer, Retain. Aspetti giuridici dell'enterprise risk management e diritto delle assicurazioni», (a cura di Calliano O. M.), Giappichelli Ed., Torino, 2016;
- *La gestione della continuità operativa. Scelte d'impresa nell'industria e nei servizi* (in coll. con Morelli G.), in "Economia dei Servizi", Anno X, numero 1, gennaio-aprile 2015;
- *La responsabilità civile automobilistica. Strategie, innovazione e normativa nei modelli di offerta* (a cura di Dabassi C. e Prandi P.), F. Angeli Ed., Milano, 2013 nell'ambito del quale è autore dei seguenti capitoli: *La distribuzione tradizionale; il pricing delle polizze R.C. Auto; La sicurezza stradale e di La customer satisfaction nel segmento R.C. Auto* (in coll. con Carbonari G.); *Il mercato assicurativo R.C. Auto* (in coll. con Lanzavecchia E.);
- *Il Risk Management negli Istituti di credito. Come affrontarlo le sfide in scenari di incertezza*, (a cura di Prandi P.), F. Angeli Ed., Milano, 2012;
- *Il risk management. Teoria e pratica nel rispetto della normativa*, (a cura di Prandi P.), F. Angeli Ed., Milano, 2010 nell'ambito del quale è autore dei seguenti capitoli: *La classificazione dei rischi; Il risk management integrato o Il risk management nelle diverse aree indagata;*
- *La misurazione della customer satisfaction: l'esperienza di Zurich Italia*, in "Micro&Macro Marketing", XIX, 2, 2010;
- *Il Fondo Italiano di Investimento SGR e l'ingresso del Private Equity nel capitale delle imprese*, in "Brescia & Futuro", XXI, 1, 2010;
- *Private Equity e comportamenti alleati per lo sviluppo delle aziende*, in Brescia & Futuro, anno XX, n. 2, Brescia, 2009;
- *Una gestione innovativa dei Rischi Aziendali*, in "Brescia Ricerca", XVIII, 65, 2008;
- *La metodologia di analisi dei prodotti derivati*, in Brescia & Futuro, anno XIX, n. 1, Brescia, 2008;

PARTE INTEGRANTE  
DELL'ALLEGATO **A**

- *Brasile: grandi risorse, grandi opportunità*, in Brescia & Futuro, anno XVIII, n. 1, Brescia, 2007;
- *Sinistri liquidati dalla compagnia dell'assicurato*, in Brescia & Futuro, anno XVIII, n. 1, Brescia, 2007;
- *La distribuzione commerciale: business locale o multinazionale?*, in Brescia & Futuro, anno IV, n. 3, Brescia, 1993;
- *Evoluzione del mercato e piccole imprese: aspetti distintivi dei processi di crisi e risanamento*, in Finanza, Marketing e Produzione, n. 4, Milano, 1987.

**CAPACITÀ E COMPETENZE**

**PERSONALI**

**MADRELINGUA**

**ALTRE LINGUE**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

**CAPACITÀ, COMPETENZE  
RELAZIONALI E ORGANIZZATIVE**

**CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE**

**PATENTE O PATENTI**

**ITALIANA**

**INGLESE**

Buono  
Buono  
Molto Buono

**FRANCESE**

Buono  
Buono  
Buono

Leadership, gestione aziendale, governance e risk management

Utilizzo dei diversi applicativi del pacchetto Office, in particolar modo Microsoft Word, Microsoft Excel, Microsoft Power Point e Internet Explorer e Google Chrome

A e B

Autorizzo il trattamento dei dati personali presenti nel Curriculum Vitae ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

*colaninno*



*Brescia,*

9 febbraio 2021

**Paolo Prandi**  
*Curriculum Vitae*

**Personal Information**

Date and Place of Birth: March 23<sup>rd</sup> 1961 - Brescia (Italy)  
Office address: 39, Via Monte Mascheda, Villa Amedeo, Brescia 25135 (Italy)  
Phone contacts: office number: + 39 (0) 30 36 04 93; mobile: +39 3356150714  
E-mail: [paolo.prandi@fondazionecinziadabrassi.eu](mailto:paolo.prandi@fondazionecinziadabrassi.eu); [pprandi@unite.it](mailto:pprandi@unite.it)  
Pec: [paolo.prandi@odcecbrescia.it](mailto:paolo.prandi@odcecbrescia.it);

**Education and Training**

Degree in Economics and Business - University of Brescia (March 1985). Final grade 110/110 with Honors;  
Post-graduated courses on budgeting, finance, marketing, trade marketing, sales, and public administration;  
Scholarship from Ente Universitario della Lombardia Orientale (EULO, University Institute of East Lombardy), 1985-1986.

**Current Position and Professional Experience**

Professional Accountant (since December 2004, Order of Chartered Accountants and Auditors of Brescia, position # 1645);  
Auditor (since August 2007, Italian Order of Auditor, position # 146207);  
Technical Office Consultant at the Court of Brescia (since October 2008, 3<sup>rd</sup> Commercial Category position # 522/08);

- Since 2012 Vice Chairman of the Board and General Director of FNCD - Centro Studi Nazionale Cinzia Dabrassi, Brescia;
- Since 2016 Lecturer, University of Teramo, of: i) Risk Management in Banking (a.y. 2016-2017); ii) Financial Markets and Institutions (a.y. 2016-2017, 2017-2018, 2018-2019, 2019/2020 and 2020/2021); iii) Risk Management in Health Companies (a.y. 2017-2018, 2018-2019, 2019/2020 and 2020/2021) and iv) Stock and Real Estate Market" (a.y. 2020/2021).

**Current Corporate Appointments:**

- Chairman of the Management Control Committee and Chairman of the Watch Structure as per Legislative Decree 231/01 and Internal Audit Referent of IWBANK Private Investments S.p.A. (March 2015; previously Chairman of the Board of Statutory Auditors since 2015);
- Chairman of the Board of Statutory Auditors of FNM S.p.A. (since May 2018 ), company listed in the Italian Stock Exchange "Mercato Telematico Italiano" (MTA) - Borsa Italiana S.p.A. Milano;
- Chairman of the Board of Statutory Auditors of Brunello Cucinelli S.p.A. (since April 2017, renewed), company listed in the Italian Stock Exchange "Mercato Telematico Italiano" (MTA) - Borsa Italiana S.p.A. Milano;
- Chairman of the Board of Statutory Auditors of Prima Lending S.p.A. (since April 2018);
- Statutory Auditor of Superpartes S.p.A. (since September 2014);
- Statutory Auditor of Trenord s.r.l. (since July 23 2018);
- Chairman of the Watch Structure as per Legislative Decree 231/01 of VEI Log S.p.A. (since February 2018);
- Chairman of the Watch Structure as per Legislative Decree 231/01 of Industria Italiana Autobus S.p.A. (since May 2020);
- Chairman of the Watch Structure as per Legislative Decree 231/01 of Orizzonte Sistemi Navali S.p.A. (since May 2020);

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

- Alternate Statutory Auditor of: i) ERG S.p.A. (since May 2016), company listed in the Italian Stock Exchange; ii) IGD SHQ S.p.A. (since July, 2018) company listed in the Italian Stock Exchange; iii) Istituti Ospedalieri Bergamaschi s.r.l. (since June, 2019) and iv) Kirey Holding S.p.A. (since January, 2020);
- Voluntary Liquidator of Lima S.p.A. (since July 2008);
- Chairman and CEO of Girasole S.p.A. (since April 1997), my personal real estate company.

**Previous Positions**

- 2012-2016 Lecturer, Catholic University of Milan - Brescia Campus, of Risk Management (a.y. 2012-2013 to 2015-2016);
- 2010-2011 Lecturer, University of Brescia, of Marketing of Services at (a.y. 2010-2011);
- 2002-2004 Studio Prandi's Founding Partner  
Management consulting firm;
- 2001 Rivarossi Group - Chairman and CEO  
Strategic Restructuring;
- 1996-2001 Idee Commerciali S.r.l. (previously, Majorette Italia S.p.A.) - Entrepreneur  
Business development;
- 1995-1996 Majorette Italia S.p.A. - General Director and CEO  
Strategic Reorganisation of the Italian subsidiary;
- 1991-1995 Pepsi Cola Inc., US - Manager  
Regional Manager of Reading and Schuylkill Haven Area (Pennsylvania, US). Sales Director for the Northern Mediterranean Area and Head of the Business Development Unit for the Italian Food;
- 1987-1991 McKinsey & Company, Milan (Italy) - Consultant  
Project management in different business industries;
- 1985-1987 University of Brescia and Bocconi University at SDA Business School, Milan - Assistant;
- 1982 Serca S.n.c. - Junior Auditor;

**Previous Corporate Appointments:**

- March - May 2015, Chairman of the Board of Statutory Auditors and Chairman of Supervisory Body Ex D. Lgs. 231/2001 of IWBANK and UBI Private Investment, both involved into a merger process.  
Statutory Auditor of IWBANK (since July 2012) and member of Supervisory Body Ex D. Lgs. 231/2001 (since October 2013);
- May - July 2010, Chairman of the Board of Statutory Auditors of Everel S.p.A. and Statutory Auditor (May 2009 - May 2010), company listed in the Italian Stock Exchange.  
Appointed by Mittel S.p.A. in Everel S.p.A. and in other companies during M&As process and corporate restructurings of Hopa S.p.A.:
- FD 33 S.p.A. - evolved into FD 33 S.r.l. - (Statutory Auditor: September 2011 - April 2014 and Single Auditor until February 2015);
- Markfactor S.p.A. - evolved into Markfactor S.r.l. in liquidation - (Statutory Auditor: June 2011 - June 2012);
- Tethys S.p.A. (Statutory Auditor: December 2008 - January 2012);
- Holinvest S.p.A. (Statutory Auditor: May 2009 - September 2009);
- Mittel Real Estate S.g.r. - evolved into MIRE S.g.r. - (Statutory Auditor: July 2014 - September 2014);



- Earchimede S.p.A. (Alternate Statutory Auditor: May 2009 - August 2011; July 2017 - April 2018; and Statutory Auditor up to March 2015);
- Hopa S.p.A. (Alternate Statutory Auditor: September 2008 - January 2012);

- Member of the Board of SCS Tecnologia S.r.l. (October 2015 - October 2018).

**Other Positions:**

- Cattolica Assicurazioni: BPVI Fondi S.g.r. (Member of the Board; 2009), and Cattolica Assicurazioni Business School S.c.p.a. (Statutory Auditor: November 2010 - May 2012);
- UBI Banca Gruppo: i) UBI G.F. Sim S.p.A. (Alternate Statutory Auditor: March 2010 - December 2012); ii) Società Italiana Leasing e Finanziamenti - SILF S.p.A. (Alternate Statutory Auditor: March 2010 - January 2015); iii) Immobiliare Mirasole S.p.A. (Alternate Statutory Auditor: April 2014 - April 2017);
- Fidia Holding S.p.A. (Statutory Auditor: February 2013 - July 2016);
- Newlisi S.p.A. (Statutory Auditor: March 2010 - December 2013);
- Fondazione Brixia Fidelis (Vice Chairman of the Board: November 2010 - March 2015);
- Mid Industry Capital (Member of Supervisory Body Ex D. Lgs. 231/2001: May 2016 - December 2017; company listed in the Italian Stock Exchange and incorporated in VEI Log S.p.A.);
- A2A S.p.A. (Alternate Statutory Auditor: June 2014 - May 2017; company listed in the Italian Stock Exchange);
- Infonatica S.r.l. (Voluntary Liquidator: June 2007 - July 2016);
- IND S.r.l. (Voluntary Liquidator: June 2007 - July 2016);
- Seltering S.p.A. (Voluntary Liquidator: June 2007 - July 2017);
- Studio Valore S.r.l. (Voluntary Liquidator: May 2013 - December 2017);
- Montini S.p.A. (Chairman of the Board of Auditors: June 2017 - March 2019);
- Antares Vision S.p.A. (Statutory Auditor: August 2018 - May 2020);
- Fine Foods & Pharmaceuticals N.T.M. S.p.A. (Statutory Auditor: October 2018 - April 2020);
- Olio Dante S.p.A. (Member of the Board: April 2017 - August 2020);
- Ente Universitario Lombardia Orientale (EULO) (Statutory Auditor: June 2017 - March 2019);

These positions have ended due to interlocking prohibition as per Legislative Decree 201/2011, article 36, and/or to changes in the companies' corporate structure.

**Professional Associations and Others Activities**

- Member of *Nedcommunity* and member of Balance Sheet Oscar's Commission 2016 in place of *NedCommunity*;
- Member of *Associazione* of Supervisory Body Ex D. Lgs. 231/2001;
- Member of *Unione Cristiana Imprenditori e Dirigenti e Azione Cattolica*;
- Invited speaker in several conferences and round tables on risk management, business management, corporate governance, banks and insurance.  
Chairman of the parallel session: "Rischio Operativo" - ABI Annual Conferences organized by *Associazione Bancaria Italiana* "Unione Bancaria e Basilea III - Risk & Supervision" (Roma, Palazzo dei Congressi, since June 2016).

**Langunges**



PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO A

Italian, mother tongue, English, fluent, French, fluent.

List of Publications

- "Governance societaria e responsabilità amministrativa degli Enti. Un primo bilancio per le imprese italiane" (co-author Morelli G.), in «Impresa e rischio. Profili giuridici del risk management», Cerrato S.A. (ed.), Giappichelli, Torino, 2019;
- *Il rischio del passaggio generazionale: attori, tecniche e strategie nel processo di transizione* (co-author Morelli G.), in «Il passaggio generazionale: da rischio a opportunità di sviluppo dell'impresa. Alcuni casi di successo nella provincia di Brescia», (Amici A. ed.), FrancoAngeli, Milano, 2018;
- *Il risk management integrato: le principali cornici normative*, in «Avoid, Transfer, Retain. Aspetti giuridici dell'enterprise risk management e diritto delle assicurazioni», (Calliano O.M. ed.), Giappichelli, Torino, 2016;
- *La gestione della continuità operativa. Scelte d'impresa nell'industria e nei servizi* (co-author Morelli G.), in "Economia dei Servizi", X, 1, 2015;
- *La responsabilità civile automobilistica. Strategie, innovazione e normativa nei modelli di offerta* (a Dabrassi C. and Prandi P. eds.), FrancoAngeli, Milano, 2013, and author of: *La distribuzione tradizionale; Il pricing delle polizze R.C. Auto; La sicurezza stradale; La customer satisfaction nel segmento R.C. Auto* (co-author Carbonari G.); *Il mercato assicurativo R.C. Auto* (co-author Lanzavecchia E.);
- *Il Risk Management negli istituti di credito. Come affrontare le sfide in scenari di incertezza*, (ed.), FrancoAngeli, Milano, 2012;
- *Il risk management. Teoria e pratica nel rispetto della normativa*, (ed.), FrancoAngeli, Milano, 2010 and author of *La classificazione dei rischi; Il risk management integrato e Il risk management nelle diverse aree indagate*;
- *La misurazione della customer satisfaction: l'esperienza di Zurich Italia*, in "Micro&Macro Marketing", XIX, 2, 2010;
- *Il Fondo Italiano di Investimento SGR e l'ingresso del Private Equity nel capitale delle imprese*, in "Brescia & Futuro", XXI, 1, 2010;
- *Private Equity e commercialisti alleati per lo sviluppo delle aziende*, in Brescia & Futuro, XX, 2, 2009;
- *Una gestione innovativa dei Rischi Aziendali*, in "Brescia Ricerche", XVIII, 65, 2008;
- *La metodologia di analisi dei prodotti derivati*, in "Brescia & Futuro", XIX, 1, 2008;
- *Brasile: grandi risorse, grandi opportunità*, in "Brescia & Futuro", XVIII, 1, 2007;
- *Sinistri liquidati dalla compagnia dell'assicurato*, in "Brescia & Futuro", XVIII, 1, 2007;
- *La distribuzione commerciale: business locale o multinazionale?*, in "Brescia & Futuro", IV, 3, 1993;
- *Evoluzione del mercato e piccole imprese: aspetti distintivi dei processi di crisi e risanamento*, in "Finanza, Marketing e Produzione", 4, 1987.

February 24<sup>th</sup>, 2021, *Brescia*

*[Handwritten signature]*



**Paolo Prandi**  
Elenco incarichi<sup>1</sup>

Company	Position
IWBank Private Investments S.p.A.	Presidente del Comitato per il Controllo sulla Gestione
PNM S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale
Brunello Cucinelli S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale
Prima Lending S.p.A. <sup>2</sup>	Presidente del Collegio Sindacale s
Trenord s.r.l.	Sindaco effettivo
Supertes S.p.A.	Sindaco effettivo



*Paolo Prandi*

19/03/2021

Brescia

<sup>1</sup> Sono esclusi gli incarichi di Sindaco Supplente, Componente dell'Organismo di Vigilanza, Amministratore in enti no profit e nell'immobiliare di famiglia.  
<sup>2</sup> La Società Prima Lending S.p.A. è in liquidazione.

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO **A**

Paolo Prandi  
List of position<sup>1</sup>

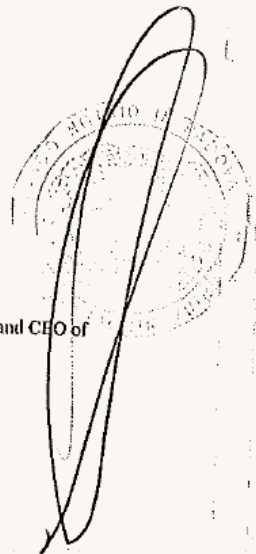
Company	Position
IWBank Private Investments S.p.A.	Chairman of the Management Control Committee
FNM S.p.A.	Chairman of the Board of Auditors
Brunello Cucinelli S.p.A.	Chairman of the Board of Auditors
Prima Lending S.p.A. <sup>2</sup>	Chairman of the Board of Auditors
Trenord s.r.l.	Regular Statutory Auditor
Superpartes S.p.A.	Regular Statutory Auditor



19/03/2022

Brescia

<sup>1</sup> Alternate Statutory Auditor, Chairman of the Watch Structure as per Legislative Decree 231/01, Chairman and CEO of non-profit organization or family real estate Company positions are excluded.  
<sup>2</sup> Prima Lending S.p.A. is a company in liquidation.





PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO 2

Cognome **FERRERO**  
Nome **ANDREA**  
nato il **05/05/1987**  
(atto n. **1120** P. **4** S. **1** A.)  
a **TORINO**  
Cittadinanza **ITALIANA**  
Residenza **COLLEGNO (TO)**  
Via **VIA ROSSINI G. 35**  
Stato civile **-----**  
Professione **AVVOCATO**  
  
CONNOTATI E CONTRASSEGNI SALIENTI  
Statura **m. 1,72**  
Capelli **CASTANO CHIARO**  
Occhi **AZZURRI**  
Segni particolari **\*\*\*\*\***



Firma del titolare *Andrea Ferrero*  
**COLLEGNO** li **10-07-2017**  
Impresario **UFFICIALE D'ANAGRAFE DELEGATO**  
indice alfab. **MONTAGNOLI (Martina)**  
Dritto fisso € **5,16**  
Dritto di segret € **0,26**  
Totale € **5,42**





Comunicazione n. 1  
ore: 10:00

# CAREL INDUSTRIES S.P.A.

Assemblea straordinaria e ordinaria dei soci del 20 aprile 2021

## COMUNICAZIONE DEL PRESIDENTE ALL'ASSEMBLEA

Allegato al n. 2021 di raccolta

Sono presenti n. 270 aventi diritto partecipanti all'Assemblea, per delega, per complessive n. 85.323.741 azioni, regolarmente depositate, che rappresentano il 85.324 % di n. 100.000.000 azioni costituenti il capitale sociale per complessivi n. 145.891.181 voti che rappresentano il 90.860 % di n. 160.567.440 voti.

Persone partecipanti all'assemblea: 1





263	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	10.813	0,011	1000				
264	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	6.675	0,010	1000				
265	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYERS RETIREMENT ASSOCIATI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5.415	0,009	1000				
266	LO MACKENZIE EUROPEAN MID-CAP EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	13.094	0,013	1000				
267	LO MACKENZIE EUROPEAN MID-CAP EQUITY CLASS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.350	0,002	1000				
268	MACKENZIE EUROPEAN SMALL-MIDCAP FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	57.307	0,057	1000				
269	LIGI NALINI S.P.A. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	20.000,007	20,000	1000				
270	LIGI ROSSI LUCANI S.A.P.A. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	36.157,433	36,157	1000				

Totale azioni in proprio	0
Totale azioni per delega	65.323,741
Totale generale azioni	65.323,741
% sulle azioni ord.	65,324

Percentuale partecipazioni all'assemblea:

PARTE II - FONDI

219	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	21.530	0,022	10,00				
220	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL STOCKING PENSION INVESTORS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	4.580	0,005	10,00				
221	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	4.351	0,004	10,00				
222	IBSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED NDXX FUND B (RUSSEGB)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	15.354	0,016	10,00				
223	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	2.664	0,003	10,00				
224	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	9.028	0,008	10,00				
225	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	48.100	0,047	10,00				
226	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SMALL CAP EQUITY FUND B (RUSSEGB)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	13.225	0,013	10,00				
227	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SMALL CAP EQUITY FUND B (RUSSEGB)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	53	0,000	10,00				
228	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	179.641	0,171	10,00				
229	FELTY MANAGEMENT & RESEARCH COMPANY LLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	1.288	-0,001	10,00				
230	MONTAVARO EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	200.000	0,200	10,00				
231	MONTAVARO SMALLER COMPANIES PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	260.000	0,260	10,00				
232	ATHEMIS EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	131.735	0,132	10,00				
233	DONER & GERSE SMALL AND MICROCAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	138.000	0,138	10,00				
234	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	2.722	0,003	10,00				
235	PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	68.820	0,068	10,00				
236	US FUND MGT (CH) AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	48.989	0,049	10,00				
237	US FUND MGT (CH) AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	2.204	0,002	10,00				
238	US FUND MGT (CH) AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	15.959	0,016	10,00				
239	US FUND MGT (CH) AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	503	0,001	10,00				
240	US FUND MGT (CH) AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	8.260	0,008	10,00				
241	MERCER LICHS COMMON CONTRACTUAL FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	13.920	0,013	10,00				
242	RUSSELL INVESTMENTS YIELD OPPORTUNITIES POOL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	4.167	0,004	10,00				
243	RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS LLC SUSTAINABLE MULTI ASSET FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	209.865	0,210	10,00				
244	RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS LLC SUSTAINABLE MULTI ASSET FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	15.797	0,016	10,00				
245	MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDS PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	23.059	0,023	10,00				
246	RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTISTRATEGY INCOME FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	27.772	0,028	10,00				
247	RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTIASSET GROWTH STRATEGY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	90.589	0,091	10,00				
248	RBC VERMONT A RECIPROCAL RISKRETENION GROUP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	28.142	0,028	10,00				
249	RBS INV COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	88.523	0,090	10,00				
250	FRANK RUSSELL INVESTMENT CO I PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	12.586	0,013	10,00				
251	FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	34.725	0,035	10,00				
252	DUNE ENERGY CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	110.834	0,111	10,00				
253	HUSMAN STRATEGIC INTERNATIONAL FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	2.000	0,002	10,00				
254	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	15.531	0,016	10,00				
255	LEGAL AND GENERAL CAV	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	2.264	0,002	10,00				
256	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	598	0,001	10,00				
257	MERCER GPF COE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	5.778	0,007	10,00				
258	INDUSTRIES HOLDING B.V. - VOTO MAGGIORE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	532.595	0,533	10,00				
259	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	4.000.000	4,000	10,00				
260	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	39.800	0,040	10,00				
261	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	2.043	0,002	10,00				
262	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAN ELEVA)	7.077	0,008	10,00				



173	FRAMERICA - MITO 50	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	20.000	0,020	10,00			
174	FRAMERICA - MITO 25	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	20.000	0,020	10,00			
175	EUROB INTERNATIONAL GOV ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	36.000	0,036	10,00			
176	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	2.318	0,002	10,00			
177	1584 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	5.495	0,005	10,00			
178	INTERNATIONAL PENSION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	2.145	0,002	10,00			
179	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	323	0,000	10,00			
180	TREMPUN PNE A.I.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	179.152	0,179	10,00			
181	ECHUIER APOLINE SMID CAP EURO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	627.000	0,627	10,00			
182	RELATIF INVESTISSEMENT ISR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	7.509	0,008	10,00			
183	ECHUIER ENTREPRENEURS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	1.315.523	1,316	10,00			
184	ECHUIER AGENOR EURO SRI MID CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	726.227	0,726	10,00			
185	ECHUIER POSITIVE IMPACT EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	79.824	0,080	10,00			
186	SEB EUROPAFOND SMAQOLAG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	889.954	0,890	10,00			
187	EURON CAPITAL SGR - EURON PIR ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	42.152	0,042	10,00			
188	EURON CAPITAL SGR - EURON PROGETTO ITALIA 20	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	59.257	0,059	10,00			
189	EURON CAPITAL SGR - EURON PROGETTO ITALIA 70	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	80.258	0,080	10,00			
190	EURON CAPITAL SGR - EURON AZIONI ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	34.577	0,035	10,00			
191	EURON CAPITAL SGR - EURON AZIONI PMA ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	255.558	0,256	10,00			
192	EURON CAPITAL SGR - EURON PROGETTO ITALIA 40	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	219.600	0,220	10,00			
193	EURON CAPITAL SGR - EURON PIR ITALIA AZIONI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	4.256	0,012	10,00			
194	EUIF - EUROPE ITALY SMART VOLATILITY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	11.882	0,012	10,00			
195	SPANOFACTOUS EUROPE PME-ETI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	41.084	0,041	10,00			
196	AMUNDI MULTIBERANTS PEA PNEP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	5.270	0,005	10,00			
197	AMUNDI VALDRE ITALIA PIR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	130.000	0,130	10,00			
198	AMUNDI VALDRE ITALIA PIR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	320.000	0,320	10,00			
199	AMUNDI ACCUMULAZIONE ITALIA PIR 2022	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	124.000	0,124	10,00			
200	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI SVLUPPO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	800.000	0,800	10,00			
201	NOVA EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	105.387	0,105	10,00			
202	GOVERNMENT OF NORWAY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	649.415	0,649	10,00			
203	GOVERNMENT OF NORWAY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	324.256	0,324	10,00			
204	SEB EUROPEAN EQUITY SMALL CAPS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	325.000	0,325	10,00			
205	BERENBERG SUSTAINABLE WORLD EQUITIES	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	150.315	0,150	10,00			
206	BERENBERG EUROPEAN FOCUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	595.550	0,510	10,00			
207	BERENBERG EUROZONE FOCUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	11.8285	0,118	10,00			
208	BERENBERG EUROPEAN SMALL CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	693.456	0,693	10,00			
209	UNIVERSAL INVESTMENTS SE LASCHEFMAN FOR BERENBERG 1590 STIJLING	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	14.000	0,014	10,00			
210	BERENBERG 1590 TOTAL RETURN STRATEGIE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	15.000	0,015	10,00			
211	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	661	0,001	10,00			
212	ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	166.421	0,166	10,00			
213	ISHARES MSCI EUROPE SMALL CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	4.865	0,005	10,00			
214	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	64.363	0,064	10,00			
215	ISHARES MSCI EUROPE MID EX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	759	0,001	10,00			
216	ISHARES VI PLIC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	63.373	0,063	10,00			
217	ISHARES VII PLIC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELEVA)	19.173	0,019	10,00			

PARTE INTEGRANTE

128	NYS LIMITED	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	5,005	0,035	10,00		
129	AVU D-FAB RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	5,686	0,209	10,00		
130	WANGUARD S36 INTERNATIONAL STOCK ETF	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	3,249	0,003	10,00		
131	WANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TR	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	195,67	0,18	10,00		
132	0000 GENERATION	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	140,619	0,141	10,00		
133	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTON FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	232,667	0,229	10,00		
134	DISELECT TACTICAL ASS. ALL EURO - ACC KL	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	3,505	0,026	10,00		
135	EUROPA SMALL CAP KL	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	172,941	0,173	10,00		
136	DISELECT TACTICAL ASS. ALLOCATION DRCDR KL	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	11,527	0,012	10,00		
137	ROVE PRICE INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	480,735	0,461	10,00		
138	LO RUS - CONTINENTAL EUROPE FAMILY LEADERS 18/05/2017	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	67,319	0,067	10,00		
139	LOVIA AVENR MID-CAP EURO	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	18,178	0,018	10,00		
140	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	243,072	0,243	10,00		
141	IAA 0000 TACTIQUE -F-	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	85,034	0,085	10,00		
142	0000 APOLLINE DIVERS POOHE EQUITY EUROPE	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	24,166	0,024	10,00		
143	DRACA ACTIONS EURO FME	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	170,000	0,170	10,00		
144	STATE OF NEWMEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	2,600	0,003	10,00		
145	BPI GLOBAL INVESTMENT FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	2,262	0,002	10,00		
146	DANSKE INVEST SELECT GLOBAL RESTRICTED KI	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	6,074	0,006	10,00		
147	DANSKE INVEST EUROPE SMALL CAP FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	136,289	0,136	10,00		
148	INVESTIRINGS-ORENINGEN NORDEA INVEST EUROPA SMALL CAP KI	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	18,156	0,018	10,00		
149	DISELECT TACTICAL ASSET ALL NORGE - ACC KL	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	621	0,001	10,00		
150	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	5,590	0,006	10,00		
151	JPE II NTL SMALL CO FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	6,235	0,006	10,00		
152	DUPONT AND RELATED COMPANIES DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	17,630	0,018	10,00		
153	NORTHERN TRUST G. GBL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	37,106	0,037	10,00		
154	CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	10,683	0,011	10,00		
155	PEBRROKE INTERNATIONAL GROWTH FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	128,176	0,128	10,00		
156	CREDIT SUISSE FUNDS AG	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	983	0,001	10,00		
157	KARONVSTREET ACVI ALPHA EXTENSION FUND II (CAMMAN) LIMITED	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	14,584	0,014	10,00		
158	RECO PIXEL DIVERSFIE POOHE A	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	20,367	0,020	10,00		
159	MULLYX FTSE IT ALL CAP PIR 20	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	2,502	0,003	10,00		
160	LYXOR FUND - LYXOR MSCIFAMU	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	18,974	0,019	10,00		
161	BT PENSION SCHEME	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	57,503	0,058	10,00		
162	BT PENSION SCHEME	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	27,171	0,027	10,00		
163	INGHON COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EXHUS INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	903	0,001	10,00		
164	LOS ANGELES CITY EMPLOYERS RETIREMENT SYSTEM	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	3,867	0,004	10,00		
165	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	8,883	0,009	10,00		
166	LILINCIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	101,642	0,102	10,00		
167	JUPITER EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	43,572	0,044	10,00		
168	VERD PAINFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEX S1	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	5,276	0,005	10,00		
169	KARONVSTREET ACVI ALPHA EXTENSION FUND V (CAMMAN) LIMITED	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	12,062	0,012	10,00		
170	DANSKE INVEST SICAV - EUROPE SMALL CAP	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	170,423	0,170	10,00		
171	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	18,200	0,018	10,00		
172	MANFIRST AFFILIATED FUND MANAGERS S.A.	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	99,395	0,090	10,00		

40	STICHTING PENSIOENFOND HOREKA & CATERING	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	4,210	0,004	-0,000				
44	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1	0,000	-0,000				
46	HYPERKORRES MSCI EUROZONE HEDGEO EQUITY ETF	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	99	0,000	-0,000				
46	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	65,941	0,066	-0,000				
47	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	485	0,000	-0,000				
48	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA EDONOMA REALE EQUITY ITALIA	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	250,000	0,250	-0,000				
48	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA EDONOMA REALE BILANDATO ITALIA 30	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	130,000	0,130	-0,000				
49	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA EDONOMA REALE EQUITY ITALIA 30	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	20,000	0,020	-0,000				
50	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA EDONOMA REALE EQUITY ITALIA 55	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	11,500	0,012	-0,000				
51	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA EDONOMA REALE EQUITY ITALIA 55	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	215,000	0,216	-0,000				
52	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	60,000	0,060	-0,000				
53	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1,640	0,002	-0,000				
54	INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	5,613	0,007	-0,000				
56	NATWEST DIS DEEP BNVM RW GLD EQ FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1,814	0,002	-0,000				
56	ASTIT ROWE PRICE DIVERSIFIED REAL GROWTH PORTFOLIO	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1,814	0,002	-0,000				
57	ADVANCED SERIES TRUST LAST ROWE PRICE GROWTH OPPORTUNIT	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	49,295	0,049	-0,000				
58	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	154,328	0,154	-0,000				
59	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	73,827	0,075	-0,000				
60	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	19,330	0,020	-0,000				
100	SBC MASTER PENSION TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	49,000	0,049	-0,000				
104	DNCA INVEST SOUTH EUROPE OPPORTUNITES	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	168,674	0,168	-0,000				
102	DNCA EUROPE GROWTH	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	771	0,007	-0,000				
102	JOHN LEWIS PARTNERSHIP PENSIONS TRUST AS TRUSTEES OF THE JOHN LEWIS PARTNERSHIP TRUST FO	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1,674	0,002	-0,000				
104	RIVER AND MERCANTILE LIMBHELLA FUND PLC	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	111,000	0,111	-0,000				
104	DNCA ENTREPRENEURS EUROPE	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	214,859	0,215	-0,000				
106	T. ROWE PRICE FUNDS SICAV	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	12,133	0,012	-0,000				
107	DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION KL	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	16,427	0,016	-0,000				
108	EUROPA SMALL CAP - AKKUMULERENDE KL	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	2,791	0,003	-0,000				
109	STICHTING PENSIOENFOND VOOR HUISARTSEN	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	479,075	0,479	-0,000				
110	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	14,891	0,015	-0,000				
111	DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION - AKKUMULERENDE KL	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	168,605	0,168	-0,000				
112	MFG INTERNATIONAL NEW DISCOVERY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	10	0,000	-0,000				
119	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX US FACTOR TILT INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1,179	0,001	-0,000				
114	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	17,673	0,018	-0,000				
116	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE UN GLOBAL PREMIER SMALL CAP EQUITY MOTHER FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	102,420	0,102	-0,000				
117	FIDELITY SAI EM STREET TRUST I: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	9,053	0,009	-0,000				
118	D SELECT TACTICAL ASS. ALL SVENIGE - AOC KL	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	751	0,007	-0,000				
119	STICHTING SHELL PENSIOENFOND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	3,587	0,004	-0,000				
120	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	3,519,017	3,519	-0,000				
121	THE JUPITER GLOBAL FUND SICAV	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	50,000	0,050	-0,000				
122	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	10,340	0,010	-0,000				
123	WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1,236	0,001	-0,000				
123	WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	4,207	0,004	-0,000				
123	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX 200L	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	21,385	0,021	-0,000				
123	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TR	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	12,693	0,013	-0,000				
128	T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND, INC	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	265,000	0,265	-0,000				

38	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	30.606	0.031	16.00			
39	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	5.99	0.031	16.00			
40	SPDR GLOB TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	29.937	0.030	16.00			
41	ISSB MESIANCE SMALL CAP INDEX SECURITIES LEARNING COMMON FND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	19.935	0.024	16.00			
42	INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	1.300	0.021	16.00			
43	ALP DIMENS ONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	1.549	0.022	16.00			
44	SSGA SPDR ETFS EUROPE IIPUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	5.900	0.026	16.00			
45	SSGA SPDR ETFS EUROPE IIPUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	291	0.000	16.00			
46	SSGA SPDR ETFS EUROPE IIPUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	4.103	0.004	16.00			
47	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	1.188	0.025	16.00			
48	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL SMALL CAP FUND 1	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	3.563	0.024	16.00			
49	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	3.73	0.000	16.00			
50	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	3.055	0.003	16.00			
51	VANGUARD DEVELOPED ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQUITY INDEX POOLED	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	1.95	0.000	16.00			
52	VANGUARD DEVELOPED ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQUITY INDEX POOLED	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	7.311	0.007	16.00			
53	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	13.956	0.014	16.00			
54	WISDOMTREE WORLD EXXUS GROWTH FUND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	5.447	0.005	16.00			
55	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	48.805	0.047	16.00			
56	WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	39.330	0.036	16.00			
57	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	1.447	0.001	16.00			
58	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	1.355	0.001	16.00			
59	STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS PORTFOLIO EXEMPT RETIREMENT F	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	68.001	0.029	16.00			
60	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	15.523	0.015	16.00			
61	VANGUARD DEVELOPED MARKET INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	281.383	0.281	16.00			
62	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	2.566	0.023	16.00			
63	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	1.701	0.022	16.00			
64	TEVA-CHEF RULANT INTERNATIONAL CAP EQUITY FUND ALL SMALL	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	2.827	0.023	16.00			
65	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	1.79	0.020	16.00			
66	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	4.331	0.024	16.00			
67	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	18.863	0.017	16.00			
68	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	1.063	0.021	16.00			
69	TRUST II BRIGHTHOUSE DIMENSIONAL INT SMALL COMPANY PORTFOLIO	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	5.874	0.026	16.00			
70	MFS MERIDIAN FUNDS	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	87.733	0.084	16.00			
71	AMERICAN CENTURY ETR TRUST-ADVANT'S INTERNATIONAL EQUITY ETF	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	2.400	0.022	16.00			
72	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	89.043	0.033	16.00			
73	WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	211.148	0.211	16.00			
74	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	5.026	0.025	16.00			
75	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	15.303	0.015	16.00			
76	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	2.423	0.022	16.00			
77	PENSION RESERVE INVESTMENT TRUST FUND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	9.474	0.029	16.00			
78	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	1	0.020	16.00			
79	LOT RETIREMENT SAVINGS PLAN	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	29.765	0.030	16.00			
80	UNIVERSITY OF WISCONSIN FOUNDATION	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	51.507	0.052	16.00			
81	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	1.152	0.021	16.00			
82	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	42	0.020	16.00			



CAREL INDUSTRIES S.P.A.  
Assemblea straordinaria e ordinaria del 20 aprile 2021



ELENCO INTERVENUTI

Comunicazione n. 1  
ore: 10,00

N°	Azienda	Rappresentante	Dati	Azienda in proprio	Azioni poss.	% sulle azioni ord.	E	U	E	U	E	U	E
1	CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		39.537	0,040	10,00						
2	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		2.095	0,002	10,00						
3	STUK PAN EUROPEAN SMALL CAP OPPORTUNITIES COLUMBIA THREASURER'S INVESTMENTS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		7.112.244	0,711	10,00						
4	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		1.144	0,001	10,00						
5	IF ST-EUOCE S&MCTHREASURER'S		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		103.445	0,103	10,00						
6	WANGER INTERNATIONAL		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		233.467	0,233	10,00						
7	UNIVERSAL INVESTMENT GESSELLSCHAFT VGH ON BEHALF OF ORION UNIVERSAL FONDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		33.582	0,034	10,00						
8	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		13.839	0,014	10,00						
9	COLUMBIA ASORU EUROPEAN FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		110.051	0,110	10,00						
10	UNIVERSAL INVESTMENT GESSELLSCHAFT VGH ON BEHALF OF STEYAN UNIVERSAL FONDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		1.359	0,001	10,00						
11	WESTPATH FUNDS TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		143	0,001	10,00						
12	NN PARKER FONDS I N V		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		104.961	0,105	10,00						
13	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		123.704	0,124	10,00						
14	WESTPATH FUNDS TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		1.209	0,001	10,00						
15	STRERUND (NS IN)		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		10.000	0,070	10,00						
16	CI WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		339	0,002	10,00						
17	CI WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVIDEND GROWTH INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		594	0,001	10,00						
18	CI WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVIDEND GROWTH VARIABLE HEDG INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		243	0,002	10,00						
19	ALIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS ILL STARS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		33.000	0,032	10,00						
20	NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL SMALL CAP MASTER FUND L.P.		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		1.025	0,001	10,00						
21	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		67.022	0,067	10,00						
22	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		62.593	0,063	10,00						
23	NEUBERGER BERMAN EQUITY FUNDS N9 INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		32.000	0,032	10,00						
24	NEUBERGER BERMAN EQUITY FUNDS N9 INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		11.010	0,011	10,00						
25	UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GAMB		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		5.540	0,006	10,00						
26	IBV 401(K) 2 LIS PLAN TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		4.560	0,005	10,00						
27	SUNUPPER SUPERANNUATION FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		64	0,000	10,00						
28	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		543	0,001	10,00						
29	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		1.091	0,001	10,00						
30	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		1.002	0,001	10,00						
31	MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		507	0,001	10,00						
32	LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		6.071	0,006	10,00						
33	MFS HERITAGE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		837.859	0,838	10,00						
34	ROYCE INTERNATIONAL PREMIER FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		51.600	0,052	10,00						
35	ROYCE GLOBAL VALUE TRUST INC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		40.066	0,040	10,00						
36	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		8.839	0,009	10,00						
37	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)										

PARTE INTEGRANTE  
CAREL INDUSTRIES S.P.A. ALL'ALLEGATO B

Assemblea straordinaria e ordinaria del 20 aprile 2021

1 Proposte di modifiche agli articoli 17 e 23 dello Statuto Sociale in adeguamento alla Legge di Bilancio n. 160/2019 recante disposizioni in materia di quote di genere negli organi di amministrazione e di controllo delle società quotate; delibere inerenti e conseguenti.

RISULTATO DELLA VOTAZIONE

Voti rappresentati in Assemblea	145.891.181	100,000%
Voti per i quali e' stato espresso il voto	145.815.181	99,948%

	n. voti	% voti rappresentati in assemblea	% del capitale sociale con diritto di voto
Favorevoli	145.764.193	99,913%	90,781%
Contrari	0	0,000%	0,000%
Astenuti	50.988	0,035%	0,032%
Non Votanti	76.000	0,052%	0,047%
<b>Totale</b>	<b>145.891.181</b>	<b>100,000%</b>	<b>90,860%</b>





ESITO VOTAZIONE

1 Proposte di modifiche agli articoli 17 e 23 dello Statuto Sociale in adeguamento alla Legge n. 160/2019 recante disposizioni in materia di quote di genere negli organi di amministrazione e di controllo delle società quotate; deliberare inerenti e conseguenti.

N°	Aventi diritto	Rappresentato	Delegato	Voti in proprio	Voti per delega	% sul capitale pre-diritto di voto	VOTI	Adotti in proposito	Adotti per delega
1	CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		36.537	0,025	F		36.537
2	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		2.096	0,001	F		2.096
3	TUX-PAN EUROPEAN SMALL CAP OPPORTUNITIES COLUMBIA-THREADNEEDLE INVESTMENTS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		711.244	0,448	F		711.244
4	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		1.144	0,001	F		1.144
5	IF12-EUROPE S&M-C-THREADNEEDLE		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		109.445	0,064	F		103.445
6	WANGER INTERNATIONAL		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		233.487	0,145	F		233.487
7	UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF ORION-UNIVERSAL-FONDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		35.592	0,021	F		35.592
8	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		13.836	0,009	F		13.836
9	COLUMBIA ACORN EUROPEAN FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		110.051	0,065	F		110.051
10	UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STYRIAN-UNIVERSAL-FONDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		1.336	0,001	F		1.336
11	MESPATH FUNDS TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		143	0,000	F		143
12	NI PARAPLUFONDS 1 NV		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		104.931	0,005	F		104.931
13	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		128.704	0,077	F		128.704
14	MESPATH FUNDS TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		1.205	0,001	F		1.205
15	STARFUND (ING M)		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		70.000	0,044	F		70.000
16	CIVISDOMITREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		359	0,001	F		359
17	CIVISDOMITREE INTERNATIONAL QUALITY DIVI GROWTH INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		594	0,001	F		594
18	CIVISDOMITREE INTERNATIONAL QUALITY DIVIDEND GROWTH VARIABLY HEDG INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		243	0,001	F		243
19	ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		52.000	0,032	F		52.000
20	NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL SMALL CAP MASTER FUND LP		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		1.025	0,001	F		1.025
21	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		67.022	0,042	F		67.022
22	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		62.533	0,039	F		62.533
23	MERCK FINCK SRENTFONDS LI		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		52.000	0,032	F		52.000
24	NEUBERGER BERMAN EQUITY FUNDS NB INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		1.770	0,001	F		1.770
25	UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		11.010	0,007	F		11.010
26	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		5.540	0,003	F		5.540
27	SUN-SUPER SUPERANNUATION FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		4.569	0,003	F		4.569
28	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		64	0,001	F		64
29	VIF (VFC) VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		543	0,001	F		543
30	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		1.051	0,001	F		1.051
31	MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		1.002	0,001	F		1.002
32	LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		507	0,001	F		507
33	MFS HERITAGE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		6.071	0,004	F		6.071
34	ROYCE INTERNATIONAL PREMIER FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		637.858	0,322	F		637.858

35	ROYCE GLOBAL VALUE TRUST INC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	31.600	0.032	F	51.600
36	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	40.096	0.025	F	40.096
37	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	6.638	0.008	F	6.638
38	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	30.606	0.013	F	30.606
39	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	506	0.000	F	509
40	8ST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	26.937	0.013	F	26.937
41	8SB MUSCIEAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	19.505	0.012	F	19.505
42	INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.300	0.001	F	1.300
43	LIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.549	0.001	F	1.549
44	SSGA SPDR ETS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5.900	0.004	F	5.900
45	SSGA SPDR ETS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	281	0.000	F	281
46	SSGA SPDR ETS EUROPE III PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4.103	0.003	F	4.103
47	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.188	0.001	F	1.188
48	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL SMALL CAP FUND I	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3.563	0.002	F	3.563
49	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	373	0.000	F	373
50	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3.095	0.002	F	3.095
51	VANGUARD DEVELOPED ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQUITY INDEX POOLED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	185	0.000	F	185
52	VALIC COMPANY INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	7.511	0.005	F	7.511
53	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	13.066	0.009	F	13.956
54	WISDOMTREE WORLD EXLUS GROWTH FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5.471	0.003	F	5.471
55	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	46.805	0.029	F	46.805
56	WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	39.350	0.024	F	39.350
57	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.441	0.001	F	1.441
58	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.369	0.001	F	1.369
59	STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FORTAX EXEMPT RETIREMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	56.501	0.037	F	58.901
60	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15.923	0.010	F	15.923
61	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	281.383	0.175	F	281.383
62	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.686	0.002	F	2.686
63	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.701	0.001	F	1.701
64	TAA-CREF QUANT INTERNATION CAP EQUITY FUND AL SMALL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.827	0.002	F	2.827
65	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	179	0.000	F	179
66	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4.391	0.009	F	4.391
67	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15.693	0.010	F	16.693
68	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.083	0.001	F	1.083
69	TRUST II BRIGHTHOUSE DIMENSIONAL SMALL COMPANY PORTFOLIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5.874	0.004	F	5.874
70	HERIDIAN FUNDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	87.793	0.055	F	87.793
71	AMERICAN CENT JRY-ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.400	0.001	F	2.400
72	WILMAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	63.043	0.032	F	63.043
73	WILMAM BLAIR COLLEGE INVESTEMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	211.148	0.132	F	211.148
74	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXLUS INDEX PORTFOLIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5.395	0.003	F	5.395
75	BOARD OF PENSIONERS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15.303	0.010	F	15.303
76	BOARD OF PENSIONERS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.423	0.002	F	2.423
77	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	9.474	0.006	F	9.474
78	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1	0.000	F	1
79	CIT RETIREMENT SAVINGS PLAN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	28.750	0.019	F	28.750

PARTI INTEGRATE  
ALLIATO



80	UNIVERSITY OF WISCONSIN FOUNDATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	51.507	0,032	F	51.507
81	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.152	0,001	F	1.152
82	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	42	0,003	F	42
83	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4.210	0,003	F	4.210
84	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1	0,000	F	1
85	XTRACKERS MSC EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	96	0,000	F	96
86	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	65.941	0,044	F	65.941
87	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	486	0,000	F	486
88	ARCA FONDI SCR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	250.000	0,156	F	250.000
89	ARCA FONDI SCR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 90	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	130.000	0,081	F	130.000
90	ARCA FONDI SCR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	20.000	0,012	F	20.000
91	ARCA FONDI SCR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 85	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	11.900	0,007	F	11.900
92	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SCR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	216.000	0,135	F	216.000
93	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SCR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	80.000	0,050	F	80.000
94	INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.640	0,001	F	1.640
95	NATWEST TD5 DEP BNYM RM GLD EQ FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	6.613	0,004	F	6.613
96	FAST ROWE PRICE DIVERSIFIED REAL GROWTH PORTFOLIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.814	0,001	F	1.814
97	ADVANCED SERIES TRUST I STI ROWE PRICE GROWTH OPPORTUNIT	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	49.296	0,031	F	49.296
98	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	154.326	0,086	F	154.326
99	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	76.827	0,047	F	76.827
100	SEC MASTER PENSION TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	16.990	0,012	F	16.990
101	DCA INVEST SOUTH EUROPE OPPORTUNITIES	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	49.030	0,031	F	49.030
102	CHIP DNCA EUROPE GROWTH	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	165.674	0,102	F	165.674
103	JOHN LEWIS PARTNERSHIP PENSIONS TRUST AS TRUSTEES OF THE JOHN LEWIS PARTNERSHIP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	771	0,000	F	771
104	RIVER AND MERCANTILE UMBRELLA FUND PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.514	0,001	F	1.514
105	OHAM ENTREPRENEURS EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	111.000	0,069	F	111.000
106	FAST ROWE PRICE FUNDS SICAV	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	214.866	0,134	F	214.866
107	DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION NL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12.133	0,008	F	12.133
108	EUROPA SMALL CAP - AKKUMULERENDE NL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15.427	0,010	F	15.427
109	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.791	0,002	F	2.791
110	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	475.076	0,298	F	475.076
111	DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION - AKKUMULERENDE NL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	14.091	0,009	F	14.091
112	MFS INTERNATIONAL NEW DISCOVERY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	183.606	0,114	F	183.606
113	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKET'S EXCLUS FACTOR TLT INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	70	0,000	F	70
114	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.176	0,001	F	1.176
115	FOP SAKKARAHIC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	17.678	0,011	F	17.678
116	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE LM GLOBAL PREMIER SMALL CAP EQUITY MOTHER FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	132.420	0,082	F	132.420
117	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	9.053	0,006	F	9.053
118	DI SELECT TACTICAL ASS. ALL SVERIGE - ACC NL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	751	0,000	F	751
119	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3.587	0,002	F	3.587
120	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	353.9017	2,192	F	353.9017
121	THE JUPITER GLOBAL FUND SICAV	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	58.680	0,037	F	58.680
122	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	18.040	0,011	F	18.040
123	MILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.236	0,001	F	1.236
124	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXFOOL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4.201	0,003	F	4.201

INDEX	DESCRIPTION	21.396	0,013	F	21.388
125	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TR				
126	T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND, INC	12.696	0,006	F	12.698
127	CIAMM EURO MID CAP	285,000	0,177	F	285,000
128	IFS LIMITED	6,000	0,000	F	6,000
129	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	6,666	0,004	F	6,666
130	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	3,247	0,002	F	3,247
131	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TR	165,575	0,103	F	165,575
132	ODDO GENERATION	140,513	0,088	F	140,513
133	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	232,567	0,146	F	232,567
134	D. SELECT. TACTICAL ASS. ALL EURO. ACC. KL	3,565	0,002	F	3,565
135	EUROPA SMALL CAP KL	172,941	0,109	F	172,941
136	D. SELECT TACTICAL ASS. ALLOCATION DKDK KL	11,521	0,007	F	11,521
137	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY TRUST	460,735	0,287	F	460,735
138	LO FUNDS - CONTINENTAL EUROPE FAMILY LEADERS 18.05.2017	87,319	0,054	F	87,319
139	LOVIA AVENIR MID-CAP EURO	18,178	0,011	F	18,178
140	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	253,072	0,158	F	253,072
141	AA. ODDO TACTIQUE AA	66,334	0,063	F	66,334
142	ODDO APOLLINE DIVERS POEHE EQUITY EUROPE	24,166	0,016	F	24,166
143	DNCA ACTIONS EUR FME	170,000	0,106	F	170,000
144	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	2,600	0,002	F	2,600
145	BPI GLOBAL INVESTMENT FUND	2,282	0,001	F	2,282
146	DANSKE INVEST SELECT GLOBAL RESTRICTED KL	6,074	0,004	F	6,074
147	DANSKE INVEST EUROPE SMALL CAP FUND	136,289	0,085	F	136,289
148	INVESTINGS-FOREINGEN NORDEA INVEST EUROPA SMALL CAP KL	19,166	0,012	F	19,166
149	DI SELECT TACTICAL ASSET ALL NORGE ACC KL	821	0,001	F	821
150	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	5,590	0,003	F	5,590
151	IIF IIINTL SMALL CO FUND	5,785	0,004	F	5,785
152	DUPONT AND RELATED COMPANIES DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	17,593	0,011	F	17,593
153	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	37,108	0,023	F	37,108
154	CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN	10,893	0,007	F	10,893
155	PEMBROKE INTERNATIONAL GROWTH FUND	123,179	0,079	F	123,179
156	CREDIT SUISSE FUNDS AG	983	0,001	F	983
157	ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND II (CAYMAN) LIMITED	14,364	0,000	F	14,364
158	IRCEC PIXEL DIVERSIFIE POEHE A	20,387	0,013	F	20,387
159	MUL-LYX FTSE IT ALL CAP PIR 30	2,502	0,002	F	2,502
160	LYXOR INDEX FUND - LYXOR MSCIEMU	19,974	0,012	F	19,974
161	BT PENSION SCHEME	57,500	0,036	F	57,500
162	BT PENSION SCHEME	27,171	0,017	F	27,171
163	INT-PHM COMBINED DAILY ALL COUNTRY WORLD EXUS INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	303	0,001	F	303
164	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	3,897	0,002	F	3,897
165	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	8,893	0,006	F	8,893
166	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	101,942	0,063	F	101,942
167	LUPITER EUROPEAN SMALL COMPANIES FUND	43,972	0,027	F	43,972
168	VERDIPAPFOND ET KLF AKS GLOBAL SMALL CAP INDEX I	5,278	0,003	F	5,278
168	ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND I (CAYMAN) LIMITED	12,062	0,009	F	12,062

PARTI INTEGRANTE  
CATEGORIE

170	DATOSKY INVEST SICAV - EUROPE SMALL CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	170,423	0,06	F	170,423
171	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	18,220	0,011	F	18,200
172	MANFIRST AFFILIATED FUND MANAGERS S.A.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	36,895	0,025	F	36,895
173	PERAMERICA - MITO 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	20,000	0,012	N	20,000
174	PERAMERICA - MITO 25	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	20,000	0,012	N	20,000
175	KAIVOS INTERNATIONAL SICAV ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	36,000	0,022	N	36,000
176	CIT. OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,316	0,001	F	2,318
177	1199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5,436	0,003	F	5,403
178	INTERNATIONAL PENSION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,145	0,001	F	2,145
179	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	383	0,000	F	383
180	TREMPIN PME M	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	178,152	0,112	F	178,152
181	ECHOUER APOLINE SMID CAP EURO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	627,000	0,350	F	627,000
182	REACTIF INVESTISSEMENT SR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	7,606	0,005	F	7,606
183	ECHOUER ENTREPRENEURS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,316,633	0,810	F	1,314,033
184	ECHOUER AGENDR EURO SRI MID CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	726,247	0,482	F	726,247
185	ECHOUER POSITIVE IMPACT EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	75,834	0,050	F	75,834
186	ISEB EUROFOND SMOBOLAS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	886,934	0,584	F	886,964
187	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	42,152	0,026	F	42,152
188	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	96,297	0,031	F	96,297
189	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	90,260	0,050	F	90,268
190	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	34,817	0,022	F	34,817
191	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	255,538	0,159	F	255,530
192	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	218,600	0,131	F	218,600
193	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12,286	0,008	F	12,286
194	ELUF - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	11,882	0,007	F	11,882
195	SANDP ACTIONS EUROPE PME SEI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	41,064	0,026	F	41,064
196	AMUNDI DVBENCO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5,270	0,003	F	5,270
199	AMUNDI VALORE ITALIA PIR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	130,000	0,081	F	130,000
199	AMUNDI ACCUMULAZIONE ITALIA PIR 2023	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	320,000	0,199	F	320,000
200	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI SVILUPPO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	124,000	0,077	F	124,000
201	NOVA EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	800,000	0,498	F	800,000
202	GOVERNMENT OF NORWAY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	105,387	0,056	F	105,387
203	GOVERNMENT OF NORWAY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	643,415	0,401	F	643,415
204	BERENBERG SUSTAINABLE WORLD EQUITIES	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	334,236	0,208	F	334,236
205	BERENBERG EUROPEAN EQUITY SMALL CAPS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	325,080	0,202	F	325,080
206	BERENBERG EUROPEAN FOCUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	120,315	0,075	F	120,315
207	BERENBERG EUROZONE FOCUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	509,580	0,317	F	509,550
208	BERENBERG EUROPEAN SMALL CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	118,285	0,074	F	118,285
209	UNIVERSAL INVESTMENT GEBLISCHAFT MBH FOR BERENBERG 1690 STFTUNG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	633,496	0,492	F	633,456
210	BERENBERG 1690 TOTAL RETURN STRATEGIE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	14,000	0,009	F	14,000
211	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15,000	0,008	F	15,000
212	SHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	661	0,000	F	661
213	SHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	156,471	0,097	F	156,421
214	SHARES CORE MSCI EAFE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,805	0,003	F	4,805
		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	64,383	0,040	F	64,383



PARTE INTEGRANTE

215	ISHARES MSCI EUROPE III INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	756	0,000	F	756
216	ISHARES VI PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	65,373	0,041	F	56,373
217	ISHARES VII PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	18,113	0,012	F	18,113
218	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	21,530	0,013	F	21,530
218	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,580	0,003	F	4,580
220	STOXTS PHILIPS PENSIONFONDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,351	0,003	F	4,351
221	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	19,354	0,010	F	16,354
222	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (VSMESGB)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3,564	0,002	F	2,564
223	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	9,008	0,008	F	8,008
224	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	690	0,000	F	590
225	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	46,700	0,009	F	46,700
226	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (TEAFESMB)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	13,225	0,008	F	13,225
227	BLACKROCK MSCI EMU III INDEX FUND B (TEUMIB)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	33	0,000	F	33
228	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	170,641	0,106	F	170,641
229	FELITY MANAGEMENT & RESEARCH COMPANY LLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,288	0,001	F	1,288
230	MONTANARO EUROPEAN SMALLER COMPANIES PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	200,000	0,125	F	200,000
231	MONTANARO EUROPEAN SMALLER COMPANIES PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	260,000	0,152	F	260,000
232	ARTEMIS EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	133,738	0,083	F	133,738
233	DONER & GEORGE SMALL AND MICROCAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	133,000	0,084	F	133,000
234	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,722	0,002	F	2,722
235	PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	66,329	0,041	F	66,329
236	C-CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	48,988	0,031	A	48,988
237	UBS FUND MGT (CHI) AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,204	0,001	F	2,204
238	UBS FUND MGT (CHI) AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15,568	0,010	F	15,568
239	UBS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	630	0,000	F	630
240	UBS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	8,260	0,005	F	8,260
241	MERCER UGTS COMMON CONTRACTUAL FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	13,020	0,008	F	13,020
242	RUSSELL INVESTMENTS YIELD OPPORTUNITIES FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,467	0,003	F	4,467
243	RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS LLC MULTI ASSET CORE PLUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	208,865	0,131	F	208,865
244	RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS LLC SUSTAINABLE MULTI ASSET GROWTH FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	16,737	0,010	F	16,737
245	MULTI STYLE MULTI-MANAGER FUNDS PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	25,058	0,014	F	25,058
246	RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTISTRATEGY INCOME FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	27,772	0,017	F	27,772
247	RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTIASSET GROWTH STRATEGY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	30,698	0,018	F	30,698
248	MSC VERMONT (A REG PROCAL RISKRETENION GROUP)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	25,142	0,016	F	25,142
249	ISS INV COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	88,823	0,056	F	88,823
250	FRANK RUSSELL INVESTMENT CO II PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12,589	0,008	F	12,589
251	FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	34,726	0,022	F	34,726
252	DUNE ENERGY CORPORATE MASTER RETIREMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	110,884	0,080	F	110,884
253	HUSSMAN STRATEGIC INTERNATIONAL FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,000	0,001	A	2,000
254	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15,531	0,010	F	15,531
255	LEGAL AND GENERAL NAV	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,254	0,001	F	2,254
256	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	698	0,000	F	698
257	MERCER OIF CCF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	6,776	0,004	F	6,776
258	INDUSTRIES HOLDING BV	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	530,590	0,302	F	530,590
259	INDUSTRIES HOLDING BV - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	8,600,000	5,491	F	4,400,000



MATO B

260	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	99.800	0,025	F	99.800				99.800
261	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.043	0,001	F	2.043				2.043
262	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	7.877	0,005	F	7.877				7.877
263	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	10.813	0,007	F	10.813				10.813
264	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	9.575	0,005	F	9.575				9.575
265	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	13.004	0,006	F	13.004				13.004
266	IS MACKENZIE EUROPEAN MID-CAP EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.903	0,001	F	1.903				1.903
267	IS MACKENZIE EUROPEAN MID-CAP EQUITY CLASS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	57.307	0,038	F	57.307				57.307
268	LUIGI MALINIS S.P.A. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	40.000,014	24,912	F	40.000,014				20.000,007
270	LUIGI ROSSILUCIANI S.P.A. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	72.334,855	45,050	F	72.334,855				36.167,433

VOTI % SUI PRESENTI

FAVOREVOLI 145.764.193 99,913%

CONTRARI 0 0,000%

ASTENUTI 50.988 0,035%

NON VOTANTI 76.000 0,052%

TOTALE VOTI 145.891.181 100,000%

Comunicazione n. 1  
ore: 10:00

## CAREL INDUSTRIES S.P.A.

Assemblea straordinaria e ordinaria dei soci del 20 aprile 2021

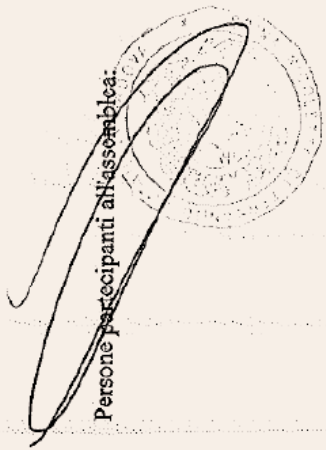
### COMUNICAZIONE DEL PRESIDENTE ALL'ASSEMBLEA

Sono presenti n. 270 aventi diritto partecipanti all'Assemblea, per delega, per complessive n. 85.323.741 azioni, regolarmente depositate, che rappresentano il 85,324 % di n. 100.000.000 azioni costituenti il capitale sociale per complessivi n. 145.891.181 voti che rappresentano il 90,860 % di n. 160.567.440 voti.

Persone partecipanti all'assemblea:

1

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO B





11/11/2023

Handwritten signature or scribble.

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page.

CAREL INDUSTRIES S.P.A.  
Assemblea straordinaria e ordinaria del 20 aprile 2021

RTI INTEGRANTE  
L'ALLEGATO

1.1 Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2020, delibere inerenti e conseguenti

ESITO VOTAZIONE

N°	Avanti diritto	Rappresentante	Delegato	Voti in proprio	Voti per delega	% sul capitale on diritto di voto	VOTI	Azioni in proprio	Capitale delega
1	CAISSE DE RETRAITEMENT HYDRO-QUEBEC		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	39.537	2.096	0,025	F		38.537
2	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)		2.096	0,001	F		2.096
3	TULIP PAN EUROPEAN SMALL CAP OPPORTUNITIES COLUMBIA THREACKNEDLE INVESTMENTS		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	711.244		0,443	F		711.244
4	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1.146		0,001	F		1.146
5	IST-EUROPE SPAN-THREACKNEDLE		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	103.445		0,054	F		103.445
6	WANGER INTERNATIONAL		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	233.487		0,145	F		233.487
7	UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF ORION-UNIVERSAL-FONDS		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	33.992		0,021	F		33.992
8	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	13.639		0,008	F		13.639
9	COLUMBIA AGORI EUROPEAN FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	110.051		0,065	F		110.051
10	UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STYVNU-UNIVERSAL-FONDS		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1.289		0,001	F		1.289
11	WESPATH FUNDS TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	143		0,000	F		143
12	NN PARAPLIFONDS F.N.V		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	104.981		0,065	F		104.981
13	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	123.704		0,077	F		123.704
14	WESPATH FUNDS TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	70.000		0,044	F		70.000
15	STARFUND (ING MI)		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	303		0,001	F		303
16	WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	594		0,000	F		594
17	WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIV. GROWTH INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	243		0,000	F		243
18	WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVIDEND GROWTH VARIABLE HEDG INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	243		0,000	F		243
19	ALLIANZ AZIONE ITALIA ALL STARS LI STARS		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	52.000		0,032	F		52.000
20	NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL SMALL CAP MASTER FUND LP		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1.025		0,001	F		1.025
21	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	67.022		0,042	F		67.022
22	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	62.533		0,038	F		62.533
23	MERCK FINCK SPRENTFONDS LI		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	52.000		0,032	F		52.000
24	NEUBERGER BERMAN EQUITY FUNDS NB INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1.770		0,001	F		1.770
25	UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GWEH		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	11.010		0,007	F		11.010
26	IBI4011K1 PLUS PLAN TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	5.540		0,003	F		5.540
27	SUNUPPER SUPERANNUATION FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	4.569		0,003	F		4.569
28	YANGUARC ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FUND UK		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	64		0,000	F		64
29	VEICV VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	543		0,000	F		543
30	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1.031		0,001	F		1.031
31	MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1.002		0,001	F		1.002
32	LEAZARD ASSET MANAGEMENT LLC		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	507		0,000	F		507
33	MFS HERITAGE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	6.071		0,004	F		6.071
34	ROYCE INTERNATIONAL PREMIER FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	837.858		0,502	F		837.858



35	ROYCE GLOBAL VALUE TRUST INC	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	51,200	0.032	F	51,600
36	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	40,065	0.025	F	40,086
37	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	8,328	0.006	F	8,330
38	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	20,805	0.019	F	20,605
39	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	528	0.000	F	529
40	STI QLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	29,327	0.019	F	29,527
41	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	19,305	0.012	F	19,505
42	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	1,300	0.001	F	1,300
43	YIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	1,548	0.001	F	1,549
44	SSGA SPDR ETS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	5,900	0.004	F	5,900
45	SSGA SPDR ETS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	281	0.000	F	281
46	SSGA SPDR ETS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	4,103	0.003	F	4,103
47	NARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	1,188	0.001	F	1,188
48	ARROWSTREET CANADA GLOBAL SMALL CAP FUND I	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	3,363	0.002	F	3,363
49	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	373	0.000	F	373
50	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	3,095	0.002	F	3,095
51	VANGUARD DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA EQUITY INDEX POOL BD	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	186	0.000	F	185
52	VALIC COMPANY INTERNATIONAL OP PORTUNITIES FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	7,311	0.005	F	7,311
53	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	13,285	0.008	F	13,628
54	WISDOMTREE WORLD EXUS GROWTH FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	5,417	0.003	F	5,417
55	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	48,325	0.029	F	48,625
56	WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	29,330	0.024	F	29,330
57	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	1,441	0.001	F	1,441
58	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	1,385	0.001	F	1,385
59	STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FORTAX EXEMPT RETIREMENT	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	59,801	0.007	F	59,501
60	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	15,923	0.010	F	15,923
61	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	281,383	0.175	F	281,383
62	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	2,886	0.002	F	2,886
63	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	1,701	0.001	F	1,701
64	TRW-COFE QUANT INTERNATIONAL CAP EQUITY FUND AL SMALL	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	2,827	0.002	F	2,827
65	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	179	0.000	F	179
66	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	4,331	0.003	F	4,331
67	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	16,893	0.010	F	16,893
68	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	1,083	0.001	F	1,083
69	TRUST II BRIGHOUSE DIMENSIONAL INT SMALL COMPANY PORTFOLIO	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	5,874	0.004	F	5,874
70	AMES MERIDIAN FUNDS	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	67,793	0.056	F	67,793
71	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	2,400	0.001	F	2,400
72	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	88,043	0.052	F	88,043
73	WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	211,148	0.132	F	211,148
74	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	5,026	0.003	F	5,026
75	BOARD OF PENSIONERS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	15,303	0.010	F	15,303
76	BOARD OF PENSIONERS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	2,423	0.002	F	2,423
77	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	5,474	0.006	F	5,474
78	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	1	0.000	F	1
79	CTI RETIREMENT SAVINGS PLAN	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELENA)	29,785	0.019	F	29,795

80	UNIVERSITY OF WISCONSIN FOUNDATION	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	51.507	0.032	F	51.507
81	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1.152	0.004	F	1.152
82	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	42	0.000	F	42
83	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	4.210	0.003	F	4.210
84	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1	0.000	F	1
85	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	99	0.000	F	99
86	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	65.941	0.000	F	65.941
87	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	485	0.000	F	485
88	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	250.000	0.158	F	250.000
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	130.000	0.081	F	130.000
90	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	22.000	0.012	F	22.000
91	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	11.900	0.007	F	11.900
92	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	216.000	0.135	F	216.000
93	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	60.000	0.030	F	60.000
94	INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1.540	0.001	F	1.540
95	NATWEST TOP DEP BNYM RM GLO EQ FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	6.513	0.004	F	6.513
96	ASTT ROME PRICE DIVERSIFIED REAL GROWTH PORTFOLIO	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1.514	0.001	F	1.514
97	ADVANCED SERIES TRUST ASTT ROME PRICE GROWTH OPPORTUNIT	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	49.269	0.031	F	49.269
98	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	154.328	0.095	F	154.328
99	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	75.827	0.047	F	75.827
100	SEC MASTER PENSION TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	19.550	0.012	F	19.550
101	ONCA INVEST SOLUTY EUROPE OPPORTUNITES	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	49.000	0.031	F	49.000
102	ONCA INVEST SOLUTY EUROPE OPPORTUNITES	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	163.874	0.102	F	163.874
103	ONCA INVEST SOLUTY EUROPE OPPORTUNITES	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	771	0.030	F	771
104	JOHN LEWIS PARTNERSHIP PENSIONS TRUST AS TRUSTEES OF THE JOHN LEWIS PARTNERSHIP TRUST FOR RIVER AND HERGATLE UMBRELLA FUND P.L.C	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1.514	0.001	F	1.514
105	ONCA ENTREPRENEURS EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	111.000	0.069	F	111.000
106	ONCA ENTREPRENEURS EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	2.46889	0.134	F	2.46889
107	DANISKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION KL	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	12.133	0.026	F	12.133
108	DANISKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION KL	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	16.427	0.010	F	16.427
109	EUROPA SMALL CAP - AKKUMULIERTENDE KL	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	2.791	0.002	F	2.791
110	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	479.076	0.298	F	479.076
111	DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION - AKKUMULIERTENDE KL	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	14.891	0.009	F	14.891
112	MFS INTERNATIONAL NEWDISCOVERY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	183.606	0.114	F	183.606
113	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EXUS FACTOR FLT INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	10	0.000	F	10
114	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1.170	0.001	F	1.170
115	FOP SAKKARANI C	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	17.878	0.011	F	17.878
116	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD RE IM GLOBAL PREMIER SMALL CAP EQUITY MOTHER FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	132.420	0.082	F	132.420
117	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	9.033	0.006	F	9.033
118	DISELECT TACTICAL ASS ALL SWERIGE - ACC KL	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	751	0.001	F	751
119	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	3.587	0.002	F	3.587
120	THE LUPFER GLOBAL FUND S.CAV	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	3.519.017	2.182	F	3.519.017
121	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	59.660	0.037	F	59.660
122	WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	18.040	0.011	F	18.040
123	WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1.236	0.001	F	1.236
124	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	4.201	0.003	F	4.201

125	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TR	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	21.369	0,013	F	21.308
126	T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND INC	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	12.688	0,008	F	12.698
127	CYAM EURO MID-CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	285.000	0,177	F	286.000
128	NFS LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	5.005	0,003	F	5.005
129	NEW DUHAI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	5.666	0,004	F	5.666
130	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	3.247	0,002	F	3.247
131	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TR	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	165.915	0,103	F	165.915
132	ODD GENERATION	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	140.919	0,286	F	140.919
133	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	282.667	0,145	F	282.667
134	CI SELECT TACTICAL ASS. ALL EURO - ACC. KL	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	3.505	0,002	F	3.505
135	EUROPA SMALL CAP KC	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	172.941	0,108	F	172.941
136	CI SELECT TACTICAL ASS. ALLOCATION DKKDK KL	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	11.521	0,207	F	11.521
137	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	460.735	0,287	F	460.735
138	LD FUNDS - CONTINENTAL EUROPE SMALL V LEADERS 18.05.2017	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	67.319	0,054	F	67.319
139	LD AVENIR MID-CAP EURO	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	*0.178	0,011	F	18.178
140	LYXOR FISE ITALIA MID CAP PIR	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	269.072	0,156	F	269.072
141	AA ODD TACTIQUE *	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	65.334	0,056	F	65.334
142	ODD AIGLONE DMERS POCHE EQUITY EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	24.186	0,016	F	24.186
143	DNCA ACTIONS EURO 5TIE	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	170.000	0,106	F	170.000
144	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	2.600	0,002	F	2.600
145	SPGLOBAL INVESTMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	2.282	0,001	F	2.282
146	CAISSE INVEST SELECT GLOBAL RESTRICTED KL	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	6.074	0,004	F	6.074
147	CAISSE INVEST EUROPE SMALL CAP FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	136.289	0,085	F	136.289
148	INVESTERNINGSFORENINGEN NORDEN INVEST EURORA SMALL CAP KL	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	19.165	0,012	F	19.165
149	CI SELECT TACTICAL ASSET ALL NORGE - ACC KL	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	821	0,001	F	821
150	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	5.550	0,003	F	5.550
151	IFE INTL SMALL CO FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	6.226	0,004	F	6.226
152	DUPONT AND RELATED COMPANIES DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	17.530	0,011	F	17.530
153	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	37.706	0,023	F	37.706
154	CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	10.895	0,007	F	10.895
155	PEMERKOE INTERNATIONAL GROVTH FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	126.178	0,079	F	126.178
156	CREDIT SUISSE FUNDS AG	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	363	0,001	F	363
157	ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND II (CAYMAN) LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	14.354	0,009	F	14.354
158	IRCEC PISEL DIVERSIFIE POCHE A	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	20.367	0,013	F	20.367
159	WALL-XYTSET IT ALL CAP PIR 2D	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	2.502	0,002	F	2.502
160	LYXOR FUND - LYXOR MSC EMU	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	18.974	0,012	F	18.974
161	BT PENSION SCHEME	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	57.300	0,006	F	57.300
162	BT PENSION SCHEME	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	27.171	0,017	F	27.171
163	NTG-AM COMMON DIAL Y ALL COUNTRY WORLD EXCUS INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	323	0,001	F	323
164	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	3.887	0,002	F	3.887
165	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	8.393	0,006	F	8.393
166	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	101.842	0,063	F	101.842
167	JUPITER EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	48.572	0,027	F	48.572
168	VERD PAPERFONDIET KAP AKSEGLOBAL SMALL CAP INDENSI	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	5.275	0,003	F	5.275
169	ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND Y (CAYMAN) LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	12.062	0,008	F	12.062

Code	Fund Name	Asset Class	NAV	YTD	YTD
170	DANSKE INVEST SICAV - EUROPE SMALL CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	170,423		170,423
171	COLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	18,200	0,01	18,200
172	MANFRIST AFFILIATED FUND MANAGER S.A.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	39,695	0,25	39,695
173	PRAMERICA - MTO 5G	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	20,000	0,12	20,000
174	PRAMERICA - MTO 25	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	20,000	N	20,000
175	KAROS INTERNATIONAL SICAV ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	35,000	0,02	35,000
176	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,318	0,00	2,318
177	1198 SEU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5,495	0,03	5,495
178	AMERICAN NATIONAL PENSION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,145	0,00	2,145
179	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	393	0,00	393
180	PREMPL NPAE M	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	179,152	0,12	179,152
181	ECHIQUEUR ACQUILINE SIMD CAP EURO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	627,000	0,30	627,000
182	REACTIF INVESTISSEMENT ISR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	7,606	0,05	7,606
183	ECHIQUEUR ENTREPRENEURS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,315,623	0,19	1,315,623
184	ECHIQUEUR AGENOR EURO SRIMD CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	726,247	0,42	726,247
185	ECHIQUEUR POSITIVE IMPACT EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	79,834	0,50	79,834
186	EEB EUROPAOND SYABOLO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	699,994	0,54	699,994
187	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	42,152	0,06	42,152
188	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	59,287	0,37	59,287
189	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	80,398	0,50	80,398
190	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA 70	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	34,617	0,22	34,617
191	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	255,558	0,15	255,558
192	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	219,500	0,17	219,500
193	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12,286	0,08	12,286
194	EUF - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	11,692	0,07	11,692
195	SANDI ACTIONS EUROPE PNE ETI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	41,094	0,25	41,094
196	AMINDIVIDIGERANTS PEVA PNEP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5,270	0,03	5,270
197	AMINDIVIDENDO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	130,000	0,61	130,000
198	AMINDIVIDUATORE ITALIA PIR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	320,000	0,19	320,000
199	AMINDI SGR SPA / AMINDI SVILUPPO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	124,000	0,07	124,000
200	NOVA EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	800,000	0,49	800,000
201	GOVERNMENT OF NORWAY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	105,397	0,06	105,397
202	GOVERNMENT OF NORWAY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	643,415	0,40	643,415
203	SEB EUROPEAN EQUITY SMALL CAPS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	324,236	0,20	324,236
204	SEB EUROPEAN EQUITY SMALL CAPS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	325,080	0,20	325,080
205	SEB EUROPEAN SUSTAINABLE WORLD EQUITIES	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	120,315	0,15	120,315
206	SEB EUROPEAN FOCUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	509,550	0,31	509,550
207	SEB EUROPEAN FOCUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	119,265	0,14	119,265
208	BERENBERG EUROPEAN SMALL CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	639,455	0,42	639,455
209	UNIVERSAL INVESTMENTGESSELLSCHAFT FÜR BERENBERG 1590 STUTTG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	44,000	0,09	44,000
210	BERENBERG 1590 TOTAL RETURN STRATEGIE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15,000	0,06	15,000
211	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	897	0,00	897
212	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	156,421	0,08	156,421
213	ISHARES CORE EUROPE SMALL-CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,805	0,01	4,805
214	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	64,363	0,04	64,363

219	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	756	0.000	F	756
218	ISHARES VIA PLC	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	65,373	0.041	F	65,373
217	ISHARES VI PLC	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	13,113	0.072	F	13,113
216	ISHARES IIPUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	21,530	0.073	F	21,530
215	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,590	0.030	F	4,590
214	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,351	0.028	F	4,351
213	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	16,354	0.010	F	16,354
212	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (INVESTSGI)	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,594	0.002	F	2,594
211	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3,008	0.006	F	3,008
210	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	990	0.000	F	990
209	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	43,700	0.026	F	46,700
208	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESM.B)	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	13,225	0.006	F	13,225
207	BLACKROCK MSCI EMU MINDEX FUND B (EMUMINB)	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	33	0.000	F	33
206	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	170,541	0.105	F	170,641
205	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,268	0.001	F	1,268
204	FIDELITY MANAGEMENT & RESEARCH COMPANY LLC	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	200,000	0.125	F	200,000
203	MONTANARO EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	260,000	0.162	F	250,000
202	ARTEMIS EUROPEAN OPPORTUNITES FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	130,736	0.083	F	130,736
201	MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	135,000	0.094	F	135,000
200	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,722	0.002	F	2,722
199	PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	65,329	0.041	F	66,329
198	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	48,988	0.031	F	48,988
197	UBS FUND MGT (CH) AG	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,204	0.001	F	2,204
196	UBS FUND MGT (CH) AG	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15,585	0.070	F	15,585
195	UBS ETF	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	630	0.000	F	630
194	IBERGER UOTIS COMMON CONTRACTUAL FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	8,280	0.005	F	8,280
193	RUSSELL INVESTMENTS YIELD OPPORTUNITIES POOL	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	13,020	0.008	F	13,020
192	RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS LLC MULTI ASSET COR E PLUS FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,487	0.003	F	4,487
191	RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS LLC SUSTAINABLE MULTI ASSET GROWTH FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	209,965	0.131	F	209,965
190	RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTISTRATEGY INCOME FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15,737	0.070	F	15,737
189	MIC VERNONTIA R&I/R&OAL RISK/RETENTION GROUP	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	22,036	0.074	F	23,036
188	FRANK RUSSELL INVESTMENT CO 1 PLC	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	27,772	0.077	F	27,772
187	FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	30,885	0.076	F	30,888
186	DUKE ENERGY CORPORATION EMPLOYEE BENEFIT TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	25,142	0.076	F	25,142
185	FRANK RUSSELL INVESTMENT CO 1 PLC	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	89,623	0.056	F	89,623
184	FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12,589	0.008	F	12,589
183	HUSSMAN STRATEGIC INTERNATIONAL FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	34,725	0.022	F	34,725
182	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	110,034	0.036	F	110,034
181	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,000	0.001	F	2,000
180	MERGER CIF COF	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15,531	0.010	F	15,531
179	INDUSTRIES HOLDING B.V. - VOTO MAGGIORATO	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,254	0.001	F	2,254
178	INDUSTRIES HOLDING B.V. - VOTO MAGGIORATO	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	695	0.000	F	698
177	INDUSTRIES HOLDING B.V. - VOTO MAGGIORATO	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	6,773	0.004	F	6,778
176	INDUSTRIES HOLDING B.V. - VOTO MAGGIORATO	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	532,595	0.332	F	532,595
175	INDUSTRIES HOLDING B.V. - VOTO MAGGIORATO	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	8,800,000	5.449	F	4,400,000

260	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	39.800	0,02%	F	68.900
261	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	2043	0,001	F	2.043
263	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	787	0,005	A	7.877
264	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	108,3	0,001	A	10.813
265	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	9072	0,006	A	9.675
266	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	9475	0,006	F	9.415
267	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	13.004	0,008	F	13.004
268	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1.983	0,001	F	1.800
269	MACKENZIE EUROPEAN MID-CAP EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	57.207	0,006	F	57.207
270	MACKENZIE EUROPEAN MID-CAP EQUITY CLASS	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	49.000,014	24,912	F	20.000,007
271	MACKENZIE EUROPEAN SMALL-MIDCAP FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	72.334,669	45,090	F	36.197,433

**VOTI % SUI PRESENTI**

FAVOREVOLI	145.737.828	99,895%
CONTRARI	0	0,000%
ASTENUTI	77.363	0,053%
NON VOTANTI	76.000	0,052%
TOTALE VOTI	145.891.181	100,000%

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO B



**CAREL INDUSTRIES S.P.A.**

Assemblea straordinaria e ordinaria del 20 aprile 2021

1.1 Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2020; delibere inerenti e conseguenti

**RISULTATO DELLA VOTAZIONE**

Voti rappresentati in Assemblea	145.891.181	100,000%
Voti per i quali e' stato espresso il voto	145.815.181	99,948%

	n. voti	% voti rappresentati in assemblea	% del capitale sociale con diritto di voto
Favorevoli	145.737.828	99,895%	90,764%
Contrari	0	0,000%	0,000%
Astenuti	77.353	0,053%	0,048%
Non Votanti	76.000	0,052%	0,047%
<b>Totale</b>	<b>145.891.181</b>	<b>100,000%</b>	<b>90,860%</b>

**CAREL INDUSTRIES S.P.A.**

**PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO**

Comunicazione n. 1  
ore: 10:00

Assemblea straordinaria e ordinaria dei soci del 20 aprile 2021

**COMUNICAZIONE DEL PRESIDENTE ALL'ASSEMBLEA**

Sono presenti n. 270 aventi diritto partecipanti all'Assemblea, per delega, per complessive n. 85.323.741 azioni, regolatamente depositate, che rappresentano il 85,324 % di n. 100.000.000 azioni costituenti il capitale sociale per complessivi n. 145.891.181 voti che rappresentano il 90,860 % di n. 160.567.440 voti.

Persone partecipanti all'assemblea: 1





Handwritten text in Urdu script, appearing to be a formal document or contract, with a large diagonal line drawn across it.

Handwritten signature or initials in the bottom left corner.

CAREL INDUSTRIES S.P.A.  
Assemblea straordinaria e ordinaria del 20 aprile 2021

PAGINE INTEGRANTI  
ALL'ALLEGATO

1.2 Destinazione del risultato di esercizio; delibera inerenti e conseguenti

ESITO VOTAZIONE

N°	Avanti diritto	Rappresentante	Delegato	Voti in proprio	Voti per delega	% sull'assemblea in diritto di voto	VOT	Azioni in proprio	Azioni per delega
1	CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	39.537	2.095	0,025 F	F	38.537	2.095
2	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	711.244	1.144	0,001 F	F	711.244	1.144
3	TULIPAIN EUROPEAN SMALL CAP OPPORTUNITIES COLUMBIA THREEFUND EULE INVESTMENTS		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	103.445	233.497	0,145 F	F	233.497	103.445
4	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	33.882	13.839	0,005 F	F	13.839	33.882
5	STZ EUROPE SMI-C-THREEDNEEDLE		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	140.051	1.339	0,001 F	F	140.051	1.339
6	WAMAGER INTERNATIONAL		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	143	104.981	0,001 F	F	104.981	143
7	UNIVERSAL INVESTMENT GESSELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF ORION UNIVERSAL-FONDS		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	129.704	1.209	0,001 F	F	129.704	1.209
8	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	79.000	339	0,000 F	F	79.000	339
9	COLUMBIA ADOREN EUROPEAN FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	554	243	0,000 F	F	554	243
10	UNIVERSAL INVESTMENT GESSELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STEVANUNIVERSAL-FONDS		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	52.000	1.025	0,001 F	F	52.000	1.025
11	WESPACHT FUNDS TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	67.022	82.533	0,085 F	F	67.022	82.533
12	NN PARAFUNDONDS I N.V.		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	52.000	1.770	0,001 F	F	52.000	1.770
13	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	52.000	1.770	0,001 F	F	52.000	1.770
14	WESPACHT FUNDS TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	52.000	1.770	0,001 F	F	52.000	1.770
15	STREUNDING M		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	52.000	1.770	0,001 F	F	52.000	1.770
16	CIVISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	52.000	1.770	0,001 F	F	52.000	1.770
17	CIVISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVIDEND GROWTH VARIABLY HEDG INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	52.000	1.770	0,001 F	F	52.000	1.770
18	CIVISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVIDEND GROWTH VARIABLY HEDG INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	52.000	1.770	0,001 F	F	52.000	1.770
19	ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS II STARS		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	52.000	1.770	0,001 F	F	52.000	1.770
20	NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL SMALL CAP MASTER FUND L.P.		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	52.000	1.770	0,001 F	F	52.000	1.770
21	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	52.000	1.770	0,001 F	F	52.000	1.770
22	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	52.000	1.770	0,001 F	F	52.000	1.770
23	VEROR FOND SIRENTEFONDS UI		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	52.000	1.770	0,001 F	F	52.000	1.770
24	NEUBERGER BERMAN EQUITY FUNDS NR INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	52.000	1.770	0,001 F	F	52.000	1.770
25	LINDI INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	52.000	1.770	0,001 F	F	52.000	1.770
26	IBY 401(K) PLUS PLAN TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	52.000	1.770	0,001 F	F	52.000	1.770
27	SUN SUPER SUPERANNUATION FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	52.000	1.770	0,001 F	F	52.000	1.770
28	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FUND UK		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	52.000	1.770	0,001 F	F	52.000	1.770
29	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	52.000	1.770	0,001 F	F	52.000	1.770
30	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	52.000	1.770	0,001 F	F	52.000	1.770
31	MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	52.000	1.770	0,001 F	F	52.000	1.770
32	LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	52.000	1.770	0,001 F	F	52.000	1.770
33	JAMES HERITAGE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	52.000	1.770	0,001 F	F	52.000	1.770
34	ROYCE INTERNATIONAL PREMIER FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	52.000	1.770	0,001 F	F	52.000	1.770



35	ROYCE GLOBAL VALUE TRUST INC	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	51,990	0.032	F	51,920
36	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	40,086	0.025	F	40,086
37	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	8,839	0.026	F	8,839
38	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	30,605	0.019	F	30,605
39	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	509	0.020	F	509
40	SST GLOBALY TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	29,937	0.019	F	29,937
41	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	19,505	0.012	F	19,505
42	M INTERNA IONAL EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	1,360	0.001	F	1,300
43	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	1,549	0.001	F	1,549
44	SSGA SPDR ETRS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	5,900	0.004	F	5,900
45	SSGA SPDR ETRS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	281	0.000	F	281
46	SSGA SPDR ETRS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	4,103	0.003	F	4,103
47	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	1,188	0.001	F	1,188
48	ARROWSTREET CANADA GLOBAL SMALL CAP FUND I	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	3,953	0.002	F	3,953
49	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	373	0.000	F	373
50	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	308	0.002	F	308
51	VANGUARD DEVELOPED ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQUITY INDEX POOLED	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	185	0.000	F	185
52	VALIC COMPANY INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	7,311	0.005	F	7,311
53	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	13,956	0.025	F	13,956
54	WISDOMTREE WORLD EXLIS GROWTH FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	5,417	0.025	F	5,417
55	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	46,805	0.025	F	46,805
56	WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	39,330	0.024	F	39,330
57	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	1,441	0.021	F	1,441
58	WISDOMTREE DYNAMIC QUANTRECY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	1,385	0.021	F	1,385
59	STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FORTY-X EXEMPT RETIREMENT PLAN	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	89,901	0.037	F	89,901
60	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	15,923	0.010	F	15,923
61	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	281,363	0.015	F	281,363
62	Kaiser Foundation Hospitals	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	1,701	0.001	F	1,701
63	QUAKER PERMANENTE GROUP TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	2,966	0.002	F	2,966
64	TIA-CREF QUANT INTERNATIONAL CAP EQUITY FUND AL SMALL	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	2,927	0.002	F	2,927
65	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	179	0.000	F	179
66	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	4,331	0.003	F	4,331
67	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	16,993	0.010	F	16,993
68	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	1,083	0.001	F	1,083
69	TRUST I BRIGHTHOUSE DIMENSIONAL INT SMALL COMPANY PORTFOLIO	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	5,374	0.004	F	5,374
70	WFS MORGAN FUNDS	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	67,750	0.005	F	67,750
71	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	2,400	0.001	F	2,400
72	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	83,343	0.002	F	83,343
73	WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	211,148	0.032	F	211,148
74	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	5,035	0.003	F	5,035
75	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	15,929	0.010	F	15,929
76	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	2,423	0.002	F	2,423
77	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	9,474	0.008	F	9,474
78	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	1	0.000	F	1
79	OTT RETIREMENT SAVINGS PLAN	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	29,785	0.019	F	29,785

Code	Name	Legal Entity	Asset Class	Value	Weight	Share Class	Value
80	UNIVERSITY OF WISCONSIN FOUNDATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	51,487	0,028	F	51,597
91	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	1,182	0,007	F	1,152
92	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	42	0,000	F	42
93	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	4,210	0,023	F	4,210
94	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	1	0,000	F	1
95	KRAKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	96	0,000	F	96
96	THE DOING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	65,941	0,341	F	66,041
97	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	486	0,000	F	486
98	ARCA FONCI SGR SPA - FONCO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	250,000	0,056	F	250,000
99	ARCA FONCI SGR SPA - FONCO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	130,100	0,081	F	130,000
100	ARCA FONCI SGR SPA - FONCO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	22,000	0,012	F	22,000
101	ARCA FONCI SGR SPA - FONCO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	11,900	0,007	F	11,900
102	MEDICLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	215,000	0,135	F	216,000
103	MEDICLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	80,000	0,050	F	80,000
104	INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	1,640	0,001	F	1,640
105	NATWESTIOS DEEP ENVY RW QLD EQ FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	5,613	0,004	F	5,613
106	LAST ROWE PRICE DIVERSIFIED REAL GROWTH PORTFOLIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	1,814	0,001	F	1,814
107	ADVANCED SERIES TRUST LAST ROWE PRICE GROWTH OPPORTUNIT	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	48,259	0,021	F	48,205
108	SVANGUARD FTSE ALL WORLD EXUS SMALL CAP INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	154,323	0,095	F	154,323
109	SVANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	75,827	0,047	F	75,827
110	SPC MASTER PENSION TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	19,830	0,012	F	19,830
111	DNCA INVEST SOUTH EUROPE OPPORTUNITES	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	49,000	0,021	F	49,000
112	DNCA INVEST SOUTH EUROPE OPPORTUNITES	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	169,674	0,102	F	169,674
113	JOHN LEWIS PARTNERSHIP PENSIONS TRUST AS TRUSTEES OF THE JOHN LEWIS PARTNERSHIP TRUST FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	771	0,000	F	771
114	RIVER AND MERCANTILE WISSELLA FUND PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	1,514	0,001	F	1,514
115	CALAM ENTREPRENEURS EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	111,000	0,089	F	111,000
116	ROWE PRICE FUNDS SICAV	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	214,969	0,134	F	214,669
117	DANISKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION KL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	12,135	0,006	F	12,135
118	EUROPA SMALL CAP - AKKUILEERENDE KL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	16,427	0,010	F	16,427
119	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	2,791	0,002	F	2,791
120	SVANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	479,076	0,298	F	479,076
121	DANISKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION - AKKUILEERENDE KL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	14,881	0,009	F	14,891
122	SVANGUARD INTERNATIONAL NEW DISCOVERY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	163,506	0,114	F	163,606
123	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKET'S EX-US FACTOR TLT INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	10	0,000	F	10
124	SVANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	1,176	0,001	F	1,176
125	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: LHM GLOBAL PREMIER SMALL CAP EQUITY MOTHER FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	17,878	0,011	F	17,878
126	FIDELITY SALER STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	122,420	0,082	F	122,420
127	DI SELECT TACTICAL ASS. ALL SWERIGE - ACCI KL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	9,063	0,006	F	9,063
128	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	751	0,000	F	751
129	ROWE PRICE INTERNATIONAL FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	3,587	0,002	F	3,587
130	THE LUPPER GLOBAL FUND SICAV	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	33,907	0,192	F	33,907
131	SVANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	98,660	0,037	F	98,660
132	WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	6,040	0,011	F	6,040
133	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDED) INDEXPOOL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	1,289	0,001	F	1,289
134	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDED) INDEXPOOL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANENTE)	F	4,201	0,025	F	4,201



128	VANGUARD EDUCARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TR	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	21.368	0.013	F	21.368
128T	ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND INC	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	12.899	0.008	F	12.899
129	CIAM EURO MID CAP	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	265.300	0.177	F	265.300
129S	NFS LIMITED	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	5.305	0.003	F	5.025
130	BAU DHAR RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	5.065	0.004	F	5.665
130	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	3.247	0.002	F	3.247
131	VANGUARD EDUCARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TR	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	165.575	0.103	F	165.575
132	ODD GENERATION	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	140.913	0.088	F	140.913
133	CHIRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	222.567	0.145	F	222.567
134	ODD SELECT TACTICAL ASS. ALL EURO - ACC. KL	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	3.505	0.002	F	3.625
134D	SELECT TACTICAL ASS. ALL EURO - ACC. KL	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	172.941	0.106	F	172.941
135	EUROPA SMALL CAP KL	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	11.521	0.007	F	11.521
136	ODD SELECT TACTICAL ASS. ALLOCATION DK DKK KL	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	460.735	0.287	F	460.735
137	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY TRUST	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	87.319	0.054	F	87.319
138	LO FUNDS - CONTINENTAL EUROPE FAMILY LEADERS 19.05.2017	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	18.178	0.011	F	18.178
139	LOVA AVENIR MID-CAP EURO	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	253.072	0.158	F	253.072
140	LYXOR F SE ITALIA MID CAP PIR	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	24.165	0.053	F	24.165
141	VA ODDO TACTIQUE A	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	170.200	0.109	F	170.200
142	ODD APOLLINE DIVERS POCHÉ EQUITY EUROPE	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	2.690	0.002	F	2.690
143	SVCA ACTIONS EURO PME	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	2.292	0.001	F	2.292
144	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	6.074	0.004	F	6.074
145	GLOBAL INVESTMENT FUND	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	135.289	0.085	F	135.289
146	DAVISE INVEST SELECT GLOBAL RES. HICORU KL	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	191.155	0.012	F	191.155
147	DAVISE INVEST EUROPE SMALL CAP FUND	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	821	0.001	F	821
148	INVESTIRINGSFORENNINGEN NORDEN INVEST EUROPA SMALL CAP KL	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	6.295	0.003	F	6.295
149	SELECT TACTICAL ASSET ALL NORGE ACC KL	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	17.580	0.011	F	17.580
150	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	27.105	0.023	F	27.105
151	JPM INTL SMALL CO FUND	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	10.983	0.007	F	10.983
152	DUPONT AND RELATED COMPANIES DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	989	0.001	F	989
153	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUND TRUST	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	14.364	0.009	F	14.364
154	CANADA 2007 CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	20.387	0.013	F	20.387
155	MEMBROKE INTERNATIONAL GROWTH FUND	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	126.175	0.079	F	126.175
156	CREDIT SUISSE FUNDS AG	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	989	0.001	F	989
157	ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND II (CAYMAN) LIMITED	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	14.364	0.009	F	14.364
158	REG PIXEL DIVERSIFIE POCHÉ A	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	20.387	0.013	F	20.387
159	MUL-LYXOR FTSE 11 ALL CAP PIR 20	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	2.522	0.002	F	2.522
160	LYXOR FUND - LYXOR MSCI EMU	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	18.974	0.012	F	18.974
161	BT PENSION SCHEME	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	57.500	0.036	F	57.500
162	BT PENSION SCHEME	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	27.171	0.017	F	27.171
163	INGLION COMMON DAIL Y ALL COUNTRY WORLD EXLUS INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	903	0.001	F	903
164	LOS ANGELES CITY EMPLOYERS RETIREMENT SYSTEM	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	3.887	0.022	F	3.887
165	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	8.969	0.005	F	8.663
166	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	101.642	0.053	F	101.642
167	JUPITER EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	48.572	0.027	F	48.572
168	VERD PAPERFONDET KL P AKSEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	5.275	0.003	F	5.275
169	ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND Y (CAYMAN) LIMITED	RAFP	DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA	12.082	0.008	F	12.082

Code	Name	ISIN	Asset Class	NAV	Change	YTD
171	DANBANK INVEST SICAV - EUROPE SMALL CAP	LU0200000000	Equity	170.423	0.10%	170.423
172	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED	GB0000000000	Equity	18.200	0.01%	18.200
173	MANIFEST AFFILIATED FUND MANAGERS S.A.	LU0200000000	Equity	39.995	0.02%	39.995
174	PRAMERICA - MITO 60	LU0200000000	Equity	20.000	0.01%	20.000
175	PRAMERICA - MITO 25	LU0200000000	Equity	20.000	0.01%	20.000
176	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	US0000000000	Equity	35.000	0.02%	35.000
177	1199 SEU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	LU0200000000	Equity	2.318	0.03%	2.318
178	LAW NATIONAL PENSION FUND	LU0200000000	Equity	5.458	0.02%	5.458
179	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-VANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND	US0000000000	Equity	2.145	0.03%	2.145
180	TREMPIN PNE M	LU0200000000	Equity	323	0.02%	323
181	ECHOLIQUER APOLINE SMID CAP EURO	LU0200000000	Equity	178.152	0.11%	178.152
182	REACTIF INVESTISSEMENT ISR	LU0200000000	Equity	627.000	0.39%	627.000
183	ECHOLIQUER ENTREPRENEURS	LU0200000000	Equity	7.826	0.03%	7.826
184	ECHOLIQUER AGENOR EURO SM MID CAP	LU0200000000	Equity	1.315.623	0.81%	1.315.623
185	ECHOLIQUER POSITIVE IMPACT EUROPE	LU0200000000	Equity	726.247	0.45%	726.247
186	SEB EUROPAFOND SMADOLAG	LU0200000000	Equity	79.834	0.09%	79.834
187	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30	LU0200000000	Equity	849.984	0.55%	849.984
188	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20	LU0200000000	Equity	42.152	0.02%	42.152
189	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	LU0200000000	Equity	19.287	0.03%	19.287
190	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA	LU0200000000	Equity	80.268	0.05%	80.268
191	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA	LU0200000000	Equity	54.817	0.02%	54.817
192	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	LU0200000000	Equity	255.566	0.15%	255.566
193	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI	LU0200000000	Equity	219.500	0.13%	219.500
194	EUR - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY	LU0200000000	Equity	42.286	0.00%	42.286
195	SANOFI ACTIONS EUROPE PNE-ETI	LU0200000000	Equity	11.882	0.00%	11.882
196	AMUNDI MULTIGERANTS PEVA PNE-E	LU0200000000	Equity	41.054	0.01%	41.054
197	AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	LU0200000000	Equity	5.270	0.00%	5.270
198	AMUNDI VALORE ITALIA PIR	LU0200000000	Equity	130.000	0.08%	130.000
199	AMUNDI AGRICOLTURA ITALIA PIR 2023	LU0200000000	Equity	320.000	0.19%	320.000
200	AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ITALIA	LU0200000000	Equity	124.000	0.07%	124.000
201	NOVA EUROPE	LU0200000000	Equity	800.000	0.48%	800.000
202	GOVERNMENT OF NORWAY	LU0200000000	Equity	105.987	0.06%	105.987
203	SEB EUROPEAN EQUITY SMALL CAPS	LU0200000000	Equity	648.415	0.41%	648.415
204	BREITENBERG SUSTAINABLE WORLD EQUITIES	LU0200000000	Equity	324.235	0.20%	324.235
205	BREITENBERG EUROPEAN FOCUS FUND	LU0200000000	Equity	328.090	0.20%	328.090
206	BREITENBERG EUROZONE FOCUS FUND	LU0200000000	Equity	120.315	0.01%	120.315
207	BREITENBERG EUROPEAN SMALL CAP	LU0200000000	Equity	509.330	0.31%	509.330
208	UNIVERSAL INVESTMENT GESSELLSCHAFT FÜR BREITENBERG 1930 STRATÉGIE	LU0200000000	Equity	119.285	0.07%	119.285
209	UNIVERSAL INVESTMENT GESSELLSCHAFT FÜR BREITENBERG 1930 STRATÉGIE	LU0200000000	Equity	899.495	0.45%	899.495
210	INTERNATIONAL MONETARY FUND	LU0200000000	Equity	14.000	0.06%	14.000
211	SHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	LU0200000000	Equity	15.000	0.08%	15.000
212	SHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	LU0200000000	Equity	651	0.00%	651
213	SHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	LU0200000000	Equity	156.421	0.09%	156.421
214	SHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	LU0200000000	Equity	4.005	0.03%	4.005
215	SHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	LU0200000000	Equity	64.360	0.00%	64.360



215	ISHARES MSCI EUROPE INTL INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	756	0,000	F	756
216	ISHARES MIFLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	55.373	0,041	F	69.373
217	ISHARES VUPLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	19.113	0,012	F	19.113
218	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	21.500	0,013	F	21.500
219	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWAB AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4.590	0,003	F	4.590
220	STICHTING PHILIPS PENSIONFONDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4.351	0,003	F	4.351
221	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	16.954	0,010	F	16.954
222	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND S (VMSIEG2)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.954	0,002	F	2.954
223	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	9.008	0,006	F	9.008
224	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	596	0,000	F	596
225	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	46.700	0,023	F	46.700
226	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMB)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	13.225	0,009	F	13.225
227	BLACKROCK MSCI EMU INTL INDEX FUND B (EMUIMB)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	33	0,000	F	33
228	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	170.647	0,108	F	170.647
229	FIDELITY MANAGEMENT & RESEARCH COMPANY LLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.258	0,001	F	1.269
230	MONTANARO EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	200.000	0,126	F	200.000
231	MONTANARO EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	260.000	0,162	F	260.000
232	ARTEMIS EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	133.736	0,069	F	133.736
233	DINER & GERGE SMALL AND MICROCAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	135.000	0,084	F	135.000
234	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.722	0,002	F	2.722
235	PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	56.929	0,041	F	56.929
236	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	48.998	0,031	A	48.998
237	UBS FUND MOT (GH) AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.204	0,001	F	2.204
238	UBS FUND MOT (CH) AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15.958	0,010	F	15.958
239	UBS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	691	0,000	F	690
240	UBS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	8.263	0,036	F	8.263
241	MERGER UGTS COMMON CONTRACTUAL FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	13.023	0,008	F	13.020
242	RUSSELL INVESTMENTS YIELD OPPORTUNITIES POOL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4.467	0,003	F	4.461
243	RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS LLC MULTIASSET CORP PLUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	209.985	0,131	F	208.665
244	RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS LLC SUSTAINABLE MULTI ASSET FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	151.737	0,010	F	151.737
245	MULTISTYLE MULTIMANAGER FUNDS PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	23.206	0,014	F	23.058
246	RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTISTRATEGY INCOME FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	27.772	0,017	F	27.772
247	RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTIASSET GROWTH STRATEGY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	30.888	0,019	F	30.698
248	WCC VERMONT YA RECIPROCAL RISKRETENTION GROUP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	25.442	0,016	F	25.442
249	RS3 NW COMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	86.523	0,056	F	89.623
250	FRANK RUSSELL INVESTMENT CO II PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12.589	0,008	F	12.589
251	FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	34.725	0,022	F	34.725
252	DUKE ENERGY CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.0354	0,005	F	2.007
253	KUSUMANN STRATEGIC INTERNATIONAL FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.000	0,001	F	2.007
254	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15.931	0,010	F	15.931
255	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.254	0,001	F	2.254
256	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	989	0,003	F	989
257	MERGER QIP COF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5.778	0,004	F	5.779
258	7 INDUSTRIES HOLDING B.V.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	532.995	0,332	F	529.995
259	7 INDUSTRIES HOLDING B.V. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	8.000.000	5,481	F	4.400.000

Numero	Descrizione	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	35.800	0,025	F	39.800
260	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	35.800	0,025	F	39.800
261	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.043	0,001	F	2.043
262	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	7.877	0,005	F	7.877
263	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	10.813	0,007	F	10.813
264	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	9.575	0,006	F	9.575
265	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	9.415	0,006	F	9.415
266	IG MACKENZIE EUROPEAN MID-CAP EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	13.004	0,008	F	13.004
267	IG MACKENZIE EUROPEAN MID-CAP EQUITY CLASS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.989	0,001	F	1.989
268	MACKENZIE EUROPEAN SMALL-MIDCAP FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	57.307	0,036	F	57.307
269	LUIGI MALINI S.P.A. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	40.000,00	24,812	F	24.812
270	LUIGI MALINI S.P.A. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	72.334,866	45,150	F	45.150
271	LUIGI MALINI S.P.A. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)				23.003,007
272	LUIGI MALINI S.P.A. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)				38.167,438

VOTI % SUI PRESENTI

FAVOREVOLI	145.766.193	99,914%
CONTRARI	0	0,000%
ASTENUITI	48.968	0,034%
NON VOTANTI	76.000	0,052%
TOTALE VOTI	145.891.181	100,000%

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO B

## CAREL INDUSTRIES S.P.A.

Assemblea straordinaria e ordinaria del 20 aprile 2021

1.2 Destinazione del risultato di esercizio; delibere inerenti e conseguenti

### RISULTATO DELLA VOTAZIONE

Voti rappresentati in Assemblea	145.891.181	100,000%
Voti per i quali e' stato espresso il voto	145.815.181	99,948%

	n. voti	% voti rappresentati in assemblea	% del capitale sociale con diritto di voto
Favorevoli	145.766.193	99,914%	90,782%
Contrari	0	0,000%	0,000%
Astenuti	48.988	0,034%	0,031%
Non Votanti	76.000	0,052%	0,047%
<b>Totale</b>	<b>145.891.181</b>	<b>100,000%</b>	<b>90,860%</b>

**CAREL INDUSTRIES S.P.A.**

Assemblea straordinaria e ordinaria dei soci del 20 aprile 2021

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO

Comunicazione n. 1  
ore: 10:00

**COMUNICAZIONE DEL PRESIDENTE ALL'ASSEMBLEA**

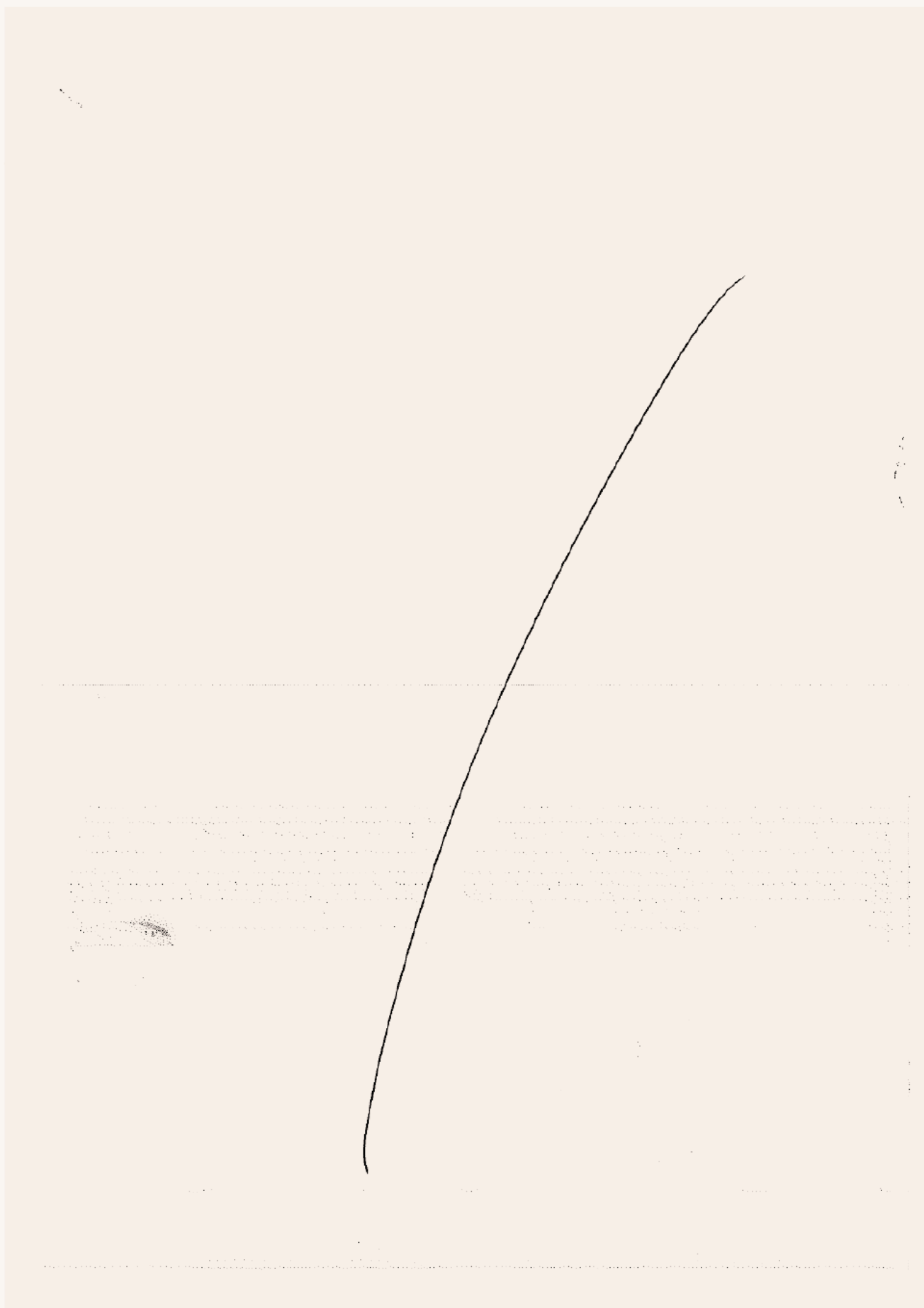
Sono presenti n. 270 aventi diritto partecipanti all'Assemblea, per delega, per complessive n. 85.323.741 azioni, regolarmente depositate, che rappresentano il 85,324 % di n. 100.000.000 azioni costituenti il capitale sociale per complessivi n. 145.891.181 voti che rappresentano il 90,860 % di n. 160.567.440 voti.

Persone partecipanti all'assemblea: 1



1000

1000

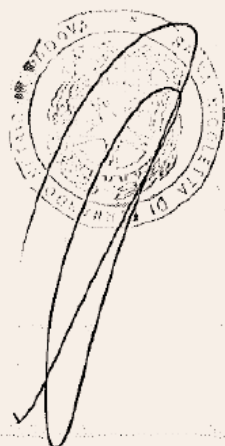


CAREL INDUSTRIES S.P.A.  
Assemblea straordinaria e ordinaria del 20 aprile 2021

ESITO VOTAZIONE

2.1 Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO



N°	Avanzi diritto	Rappresentante	Delegato	Voti in proprio	Voti per delega	% sul capitale in diritto di voto	VOTI	Adotti in proprio	Azioni per delega
1	CASSIE DIE BETRANTE D'HYDRO-QUEBEC		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELEVA)	38.537	2.096	0,025	F		38.537
2	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELEVA)	711.244	1.144	0,443	F		2.296
3	TUX PAN EUROPEAN SMALL CAP OPPORTUNITES INVESTMENTS		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELEVA)	133.445	233.487	0,145	F		711.244
4	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELEVA)	133.445	133.487	0,054	F		1.144
5	IF ISTZ-EUROPE STANC-THEADNEE LE		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELEVA)	133.445	133.487	0,021	F		103.445
6	WANGER INTERNATIONAL		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELEVA)	133.445	133.487	0,008	F		233.487
7	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF ORION-UNIVERSAL-FONDS		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELEVA)	110.051	13.839	0,059	F		33.582
8	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELEVA)	110.051	13.839	0,001	F		13.839
9	COLLUMBA ACOIR EUROPEAN FUND		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELEVA)	143	124.981	0,055	F		110.051
10	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STRALIM-UNIVERSAL-FONDS		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELEVA)	123.704	123.704	0,077	F		1.209
11	WISSPATH FUNDS TRUST		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELEVA)	76.000	380	0,004	F		104.381
12	NN PARAP-IFONDS 1 NV		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELEVA)	994	3000	0,001	F		1.209
13	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELEVA)	243	52.000	0,032	F		70.000
14	WISSPATH FUNDS TRUST		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELEVA)	52.000	67.022	0,042	F		380
15	STARFUND (ING.M)		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELEVA)	52.000	67.022	0,001	F		594
16	CI WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELEVA)	52.000	67.022	0,001	F		594
17	CI WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVIDEND GROWTH VARIABLY HEDG INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELEVA)	52.000	67.022	0,001	F		594
18	CI WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVIDEND GROWTH VARIABLY HEDG INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELEVA)	52.000	67.022	0,001	F		594
19	ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELEVA)	52.000	67.022	0,001	F		594
20	NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL SMALL CAP MASTER FUND L.P.		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELEVA)	52.000	67.022	0,001	F		594
21	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELEVA)	52.000	67.022	0,001	F		594
22	SC-NYAB INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELEVA)	52.000	67.022	0,001	F		594
23	MEROCK FINCK SRENTENFONDS UI		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELEVA)	52.000	67.022	0,001	F		594
24	NEUBERGER BERMAN EQUITY FUNDS MB INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELEVA)	52.000	67.022	0,001	F		594
25	UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMRH		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELEVA)	52.000	67.022	0,001	F		594
26	BM ADI(O) PLUS PLAN TRUST		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELEVA)	52.000	67.022	0,001	F		594
27	SUNSPER SUPERANNUATION FUND		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELEVA)	52.000	67.022	0,001	F		594
28	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FUND UK		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELEVA)	52.000	67.022	0,001	F		594
29	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELEVA)	52.000	67.022	0,001	F		594
30	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELEVA)	52.000	67.022	0,001	F		594
31	MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELEVA)	52.000	67.022	0,001	F		594
32	LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELEVA)	52.000	67.022	0,001	F		594
33	LIFE HERITAGE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELEVA)	52.000	67.022	0,001	F		594
34	ROYCE INTERNATIONAL PREMIER FUND		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELEVA)	52.000	67.022	0,001	F		594



35	FOYCE GLOBAL VALUE TRUST INC	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	51,800	0.032	F	51,800
36	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	40,066	0.025	F	40,066
37	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	8,829	0.006	F	8,828
38	SABRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	30,625	0.019	F	30,625
39	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	869	0.000	F	508
40	SST GLD3 ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	29,937	0.019	F	29,937
41	SS3 MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FUND	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	19,525	0.012	F	19,525
42	N INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	1,320	0.001	F	1,320
43	LMP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	1,549	0.001	F	1,549
44	SS3A SPDR ETRS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	5,800	0.004	F	5,800
45	SS3A SPDR ETRS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	281	0.000	F	281
46	SS3A SPDR ETRS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	4,103	0.003	F	4,103
47	VARVILAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	1,189	0.001	F	1,188
48	ARROWSTREET CANADIAN GLOBAL SMALL CAP FUND I	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	3,583	0.002	F	3,583
49	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	373	0.000	F	373
50	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP NORTH AMERICA INDEX ETF	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	3,085	0.002	F	3,085
51	VANGUARD DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA EQUITY INDEX POOLED	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	185	0.000	F	185
52	VALIC COMPANY INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	7,311	0.005	F	7,311
53	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	13,985	0.008	F	13,985
54	WISDOMTREE WORLD EXLX GROWTH FUND	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	5,417	0.003	F	5,417
55	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	46,985	0.028	F	46,985
56	WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	39,320	0.024	F	39,320
57	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	1,441	0.001	F	1,441
58	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	1,355	0.001	F	1,355
59	STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS PORTAX EXEMPT RETIREMENT F	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	58,901	0.037	F	58,901
60	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	15,923	0.010	F	15,923
61	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	281,389	0.175	F	281,383
62	KAYSER FOUNDATION HOSPITALS	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	2,686	0.002	F	2,692
63	KAYSER PERMANENTE GROUP TRUST	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	1,701	0.001	F	1,701
64	THA-CRIF QUANT INTERNATION CAPEQUITY FUND AL SMALL	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	2,827	0.002	F	2,827
65	CENTROT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	179	0.000	F	179
66	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	4,331	0.003	F	4,331
67	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	1,683	0.010	F	1,683
68	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	1,089	0.001	F	1,083
69	TRUST I BRIGHTHOUSE DIMENSIONAL INT SMALL COMPANY PORTFOLIO	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	5,874	0.004	F	5,874
70	MFS MERIDIAN FUNDS	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	87,783	0.055	F	87,792
71	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	2,400	0.001	F	2,400
72	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	83,043	0.052	F	83,043
73	WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	211,148	0.132	F	211,148
74	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXLX INDEX PORTFOLIO	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	5,036	0.003	F	5,035
75	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	15,303	0.010	F	15,303
76	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	2,423	0.002	F	2,423
77	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	9,474	0.005	F	9,474
78	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	1	0.000	F	1
79	CIT RETIREMENT SAVINGS PLAN	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN ELEM)	29,785	0.018	F	29,785

80	UNIVERSITY OF WISCONSIN FOUNDATION	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	51.607	0,032	F	51.607
81	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.152	0,001	F	1.152
82	KUJALA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	42	0,000	F	42
83	STITCHING PENSIONFONDS HORECA & CATERING	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4.210	0,003	F	4.210
84	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1	0,000	F	1
85	TRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	99	0,000	F	99
86	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	65.941	0,041	F	65.941
87	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	486	0,003	F	486
88	ARCA FONCI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	250.000	0,158	F	250.000
89	ARCA FONCI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIO ITALIA 30	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	130.000	0,081	F	130.000
90	ARCA FONCI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIO ITALIA 55	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	20.000	0,012	F	20.000
91	ARCA FONCI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIO ITALIA 55	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	11.900	0,007	F	11.900
92	MEDILANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	215.000	0,135	F	216.000
93	MEDILANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	80.000	0,050	F	80.000
94	INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.640	0,001	F	1.640
95	MATWEST IDS DEP BNYM RM GLD EQ FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	6.813	0,004	F	6.813
96	AGTT ROVE PRICE DIVERSIFIED REAL GROWTH PORTFOLIO	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.814	0,001	F	1.814
97	ADVANCED SERIES TRUST AST T ROVE PRICE GROWTH OPPORTUNIT	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	49.295	0,031	F	49.295
98	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	154.328	0,096	F	154.328
99	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	73.927	0,047	F	73.927
100	SBC MASTER PENSION TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	19.390	0,012	F	19.390
101	DNCA INVEST SOUTH EUROPE OPPORTUNITES	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	49.000	0,031	F	49.000
102	DNCA INVEST EUROPE GROWTH	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	63.674	0,032	F	63.674
103	JOHN LEWIS PARTNERSHIP PENSIONS TRUST AS TRUSTEES OF THE JOHN LEWIS PARTNERSHIP TRUST FOR PENSIONERS	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	771	0,000	F	771
104	RIVER AND MERCANTILE UMBRELLA FUND PLC	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.814	0,001	F	1.814
105	CHAM ENTREPRENEURS EUROPE	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	111.000	0,069	F	111.000
106	T ROVE PRICE FUNDS SCAV	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	214.869	0,134	F	214.869
107	DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION KI	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12.130	0,000	F	12.130
108	EUROPA SMALL CAP - AKKUMULERENDE KI	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	16.427	0,010	F	16.427
109	STITCHING PENSIONFONDS VOOR HUISHARTEN	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.791	0,002	F	2.791
110	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	479.076	0,298	F	479.076
111	DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION - AKKUMULERENDE KI	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	14.891	0,009	F	14.891
112	WFS INTERNATIONAL NEW DISCOVERY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	183.006	0,114	F	183.006
113	FLESHARIS MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX US FACTOR TIT INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	10	0,000	F	10
114	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.176	0,001	F	1.176
115	FCP SAKKARAH C	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	17.676	0,011	F	17.676
116	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: LW GLOBAL PREMIER SMALL CAP EQUITY MOTHER FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	132.420	0,082	F	132.420
117	EDELITY GALLEN STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	9.051	0,005	F	9.051
118	SELECT - ACTUAL ASS. ALL SVERIGE - AOC KI	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	751	0,003	F	751
119	STITCHING SHELL PENSIONFONDS	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3.597	0,002	F	3.597
120	T ROVE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3.519.017	2,192	F	3.519.017
121	THE JUPITER GLOBAL FUND SCAV	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	59.960	0,037	F	59.960
122	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	18.040	0,011	F	18.040
123	WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.236	0,001	F	1.236
124	ONEFATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4.207	0,023	F	4.207

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO 5



125	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	21.388	0,013	F	21.388
126	126T FOMER PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND, INC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12.586	0,008	F	12.689
127	CIKAM EURO MID CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	286.000	0,177	F	286.000
128	NFS LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5.005	0,003	F	5.005
129	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5.685	0,004	F	5.685
130	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3.247	0,002	F	3.247
131	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	155.575	0,103	F	155.575
132	ODDQ GENERATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	140.913	0,086	F	140.913
133	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	232.597	0,144	F	232.597
134	DI SELECT TACTICAL ASS. ALL EURO - ACC. KL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3.505	0,002	F	3.505
135	EUROPA SMALL CAP KL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	172.341	0,103	F	172.341
136	DI SELECT TACTICAL ASS. ALLOCATION DK DKK KL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	11.521	0,007	F	11.521
137	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	450.735	0,287	F	450.735
138	IO FUNDS - CONTINENTAL EUROPE FAMILY LEADERS 14.05.2017	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	87.319	0,054	F	87.319
139	LONVIA AVENIR MID CAP EURD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	18.178	0,011	F	18.178
140	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	259.072	0,159	F	259.072
141	P.A. ODDQ TACTIQUE -A-	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	85.334	0,053	F	85.334
142	ODDQ APOLINE DIVERS POOR-E EQUITY EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	24.156	0,015	F	24.156
143	DNCA ACTIONS EURO PME	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	170.000	0,106	F	170.000
144	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.500	0,002	F	2.500
145	BPI GLOBAL INVESTMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.232	0,001	F	2.232
146	DANSKE INVEST SELECT GLOBAL RESTRICTED KL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	6.074	0,004	F	6.074
147	DANSKE INVEST EUROPE SMALL CAP FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	190.295	0,063	F	190.295
148	DI SELECT TACTICAL ASSET ALL NORGE -ACC KL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	18.156	0,012	F	18.156
149	INVESTINGSFORNINGEN NORDEA INVEST EUROPA SMALL CAP KL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	821	0,001	F	821
150	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5.590	0,003	F	5.590
151	JHF II INTL SMALL CO FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	6.235	0,004	F	6.235
152	PUBLIC AND RELATED COMPANIES DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	17.530	0,011	F	17.530
153	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	37.105	0,023	F	37.105
154	CANADIAN POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	10.893	0,007	F	10.893
155	PEWESBROE INTERNATIONAL GROWTH FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	126.776	0,079	F	126.776
156	CREDIT SUISSE FUNDS AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	583	0,001	F	583
157	ARROWSTREET ACMI ALPHA EXTENSION FUND III (CAYMAN) LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	14.934	0,009	F	14.934
158	ARROWSTREET ACMI ALPHA EXTENSION FUND II (CAYMAN) LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	20.387	0,013	F	20.387
159	RECCE PME DIVERSE POCHÉ A	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.502	0,002	F	2.502
160	MUL-LYX FTSE IT ALL CAP PIR 20	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	18.574	0,012	F	18.574
161	LYXOR FUND - LYXORMSCI EMU	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	67.500	0,038	F	67.500
162	BT PENSION SCHEME	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	27.171	0,017	F	27.171
163	BT PENSION SCHEME	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	903	0,001	F	903
164	ING-DM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3.887	0,002	F	3.887
165	ANGELIER CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	8.653	0,005	F	8.653
166	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	101.642	0,063	F	101.642
167	ILINOS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	43.972	0,027	F	43.972
168	UPITER EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	6.276	0,003	F	6.276
169	VERDIPARFONDEN KLP AKSIEGLOBAL SMALL CAP NORSK	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12.052	0,008	F	12.052
170	ARROWSTREET ACMI ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)				

170	DANSKE INVEST SICAV - EUROPE SMALL CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	170,423	0,105	F	170,423
171	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	18,200	0,011	F	18,200
172	MAHARISHI AFFILIATED FUND MANAGERS S.A.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	39,385	0,025	F	38,895
173	PRAMERICA - NITO S0	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	20,000	0,042	F	20,000
174	PRAMERICA - NITO S5	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	20,000	0,012	F	20,000
175	KAROS INTERNATIONAL SICAV ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	35,000	0,022	F	35,000
176	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	23,318	0,001	F	23,318
177	189 SEU HEALTH CARE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5,435	0,003	F	5,435
178	INTERNATIONAL PENSION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	333	0,000	F	333
179	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	179,152	0,112	F	179,152
180	FRANBLIN PNE M	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	827,300	0,390	F	827,000
181	ECHOUER APOLLINE SMID CAP EURO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	7,506	0,005	F	7,606
182	REACTIF INVESTISSEMENT SR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,315,623	0,819	F	1,315,623
183	ECHOUER ENTREPRENEURS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	725,247	0,432	F	725,247
184	ECHOUER AGENCEUR EURO SRI MID CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	79,834	0,030	F	78,894
185	ECHOUER POSITIVE IMPACT EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	889,584	0,554	F	889,994
185	SEE EUROPEAN SMARTBIOLAG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	42,152	0,026	F	42,152
187	EURZON CAPITAL SGR - EURZON PIR ITALIA 33	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	69,267	0,037	F	59,267
188	EURZON CAPITAL SGR - EURZON PROGETTO ITALIA 20	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	60,269	0,030	F	60,269
189	EURZON CAPITAL SGR - EURZON PROGETTO ITALIA 70	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	34,617	0,022	F	34,617
190	EURZON CAPITAL SGR - EURZON AZIONI ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	255,559	0,155	F	255,558
191	EURZON CAPITAL SGR - EURZON AZIONI PMI ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	219,500	0,137	F	219,500
192	EURZON CAPITAL SGR - EURZON PROGETTO ITALIA 40	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12,285	0,008	F	12,285
193	EURZON CAPITAL SGR - EURZON PIR ITALIA AZIONI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	11,882	0,007	F	11,882
194	EIF - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	41,054	0,026	F	41,054
195	SANOFIATIONS EUROPE PNE-ETI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5,270	0,003	F	5,270
196	AMUNDI MULTI-GRANTS PEA PNE-P	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	130,000	0,031	F	130,000
197	AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	320,000	0,159	F	320,000
198	AMUNDI VILORRE ITALIA PIR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	124,000	0,077	F	124,000
199	AMUNDI ACCUMULAZIONE ITALIA PIR 2023	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	600,000	0,498	F	600,000
200	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI STILUPOL ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	105,987	0,068	F	105,987
201	INDIA EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	649,415	0,401	F	649,415
202	GOVERNMENT OF NORWAY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	394,236	0,238	F	394,236
203	GOVERNMENT OF NORWAY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	325,030	0,202	F	325,030
204	SEE3 EUROPEAN EQUITY SMALL CAPS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	124,315	0,075	F	124,315
205	BERENBERG SUSTAINABLE WORLD EQUITIES	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	506,550	0,317	F	509,550
206	BERENBERG EUROPEAN FOCUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	114,235	0,074	F	114,235
207	BERENBERG EUROZONE FOCUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	690,496	0,432	F	693,496
208	BERENBERG EUROPEAN SMALL CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	14,000	0,009	F	14,000
209	UNIVERSAL INVESTMENTGESELLSCHAFT-BA FOR BERENBERG 1890 STIFTUNG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15,000	0,003	F	15,000
210	BERENBERG 1890 TOTAL RETURN STRATEGIE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	691	0,001	F	691
211	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	156,421	0,097	F	156,421
212	STARGES MSCI EMER SMALL CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,805	0,003	F	4,805
213	STARGES MSCI EUROPE SMALL CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	64,383	0,390	F	64,383
214	STARGES CORE MSCI EMER ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)				

PARTI INTEGRANTI  
ALL'ALLEGATO C



215	ISHARES NASDAQ EUROPE INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	756	0,000	F	756
216	ISHARES MSCI EUROPE WLD P.C.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	66.313	0,041	F	66.373
217	ISHARES VLP P.C.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	19.113	0,012	F	19.113
218	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	21.590	0,015	F	21.530
219	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWITZE AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4.980	0,003	F	4.990
220	STICHTING PHILIPS PENSIOENFOND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4.351	0,005	F	4.351
221	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	16.364	0,010	F	16.364
222	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (MSIWSGB)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.564	0,002	F	2.564
223	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	9.009	0,008	F	9.008
224	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	390	0,000	F	390
225	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	46.700	0,029	F	46.700
226	BLACKROCK MSCI EMF SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EMFSMLB)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	13.225	0,006	F	13.225
227	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	33	0,000	F	33
228	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	170.641	0,106	F	170.641
229	FIDELITY MANAGEMENT & RESEARCH COMPANY LLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.289	0,001	F	1.289
230	MONTANARO EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	200.000	0,125	F	200.000
231	MONTANARO EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	200.000	0,192	F	200.000
232	ARTEMIS EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	139.798	0,093	F	139.798
233	DINER & GERGE SMALL AND MICROCAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	135.000	0,094	F	135.000
234	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.722	0,002	F	2.722
235	PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	66.325	0,041	F	66.325
236	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	49.986	0,031	A	49.986
237	US3 FUNDING (CH)AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.204	0,001	F	2.204
238	US3 FUND MGT (CH)AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15.969	0,010	F	15.969
239	US3 ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	630	0,000	F	630
240	INVERGER LICHTS COMMON CONTRACTUAL FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	8.295	0,005	F	8.295
241	RUSSELL INVESTMENTS YIELD OPPORTUNITIES POOL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	10.020	0,008	F	10.020
242	RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS LLC MULTI ASSET COR E PLUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4.467	0,003	F	4.467
243	RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS LLC SUSTAINABLE MULTI ASSET GROWTH FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	209.985	0,131	F	209.985
244	RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS LLC SUSTAINABLE MULTI ASSET GROWTH FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15.797	0,010	F	15.797
245	MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDS PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	23.058	0,014	F	23.058
246	RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTISTRATEGIC INCOME FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	27.772	0,017	F	27.772
247	RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTISTRATEGIC INCOME FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	30.888	0,019	F	30.888
248	INVC. VERNONT (A) RECIPROCAL BASKETBALL GROUP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	25.142	0,016	F	25.142
249	RSS INV COMMUN. ED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	89.023	0,056	F	89.023
250	FRANK RUSSELL INVESTMENT CO. PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12.989	0,009	F	12.989
251	FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	34.725	0,022	F	34.725
252	DUKE ENERGY CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	110.694	0,069	F	110.694
253	HUSMAN STRATEGIC INTERNATIONAL FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.002	0,001	A	2.000
254	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15.531	0,010	F	15.531
255	LEGAL AND GENERAL (GAV)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.254	0,001	F	2.254
256	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	698	0,000	F	698
257	MERGER DIF COF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	6.778	0,004	F	6.778
258	T INDUSTRIES HOLDING B.V.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	392.995	0,242	F	392.995
259	T INDUSTRIES HOLDING B.V. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	8.000.000	5,491	F	4.400.000

260	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	29.800	0,023	F	98.900
261	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.043	0,001	F	2.040
262	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	7.877	0,005	F	7.877
263	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	10.813	0,007	F	10.813
264	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	8.675	0,006	F	8.675
265	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5.115	0,004	F	5.115
266	G. MACKENZIE EUROPEAN MID-CAP EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	13.004	0,009	F	13.004
267	G. MACKENZIE EUROPEAN MID-CAP EQUITY CLASS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.892	0,001	F	1.893
268	MACKENZIE EUROPEAN SMALL-MIDCAP FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	57.307	0,036	F	57.307
269	LUIGI MALINI S.P.A. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	40.070,014	24,917	F	40.000,007
270	LUIGI ROSSILUGIANI S.P.A. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	72.334,868	45,050	F	72.167,433

VOTI % SUI PRESENTI

FAVOREVOLI	145.830.294	99,968%
CONTRARI	9.899	0,007%
ASTENUTI	50.988	0,035%
NON VOTANTI	0	0,000%
TOTALE VOTI	145.891.181	100,000%

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO B

## CAREL INDUSTRIES S.P.A.

Assemblea straordinaria e ordinaria del 20 aprile 2021

2.1 Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione

### RISULTATO DELLA VOTAZIONE

Voti rappresentati in Assemblea	145.891.181	100,000%
Voti per i quali e' stato espresso il voto	145.891.181	100,000%

	n. voti	% voti rappresentati in assemblea	% del capitale sociale con diritto di voto
Favorevoli	145.830.294	99,958%	90,822%
Contrari	9.899	0,007%	0,006%
Astenuti	50.988	0,035%	0,032%
Non Votanti	0	0,000%	0,000%
<b>Totale</b>	<b>145.891.181</b>	<b>100,000%</b>	<b>90,860%</b>

Comunicazione n. 1  
ore: 10:00

## CAREL INDUSTRIES S.P.A.

Assemblea straordinaria e ordinaria dei soci del 20 aprile 2021

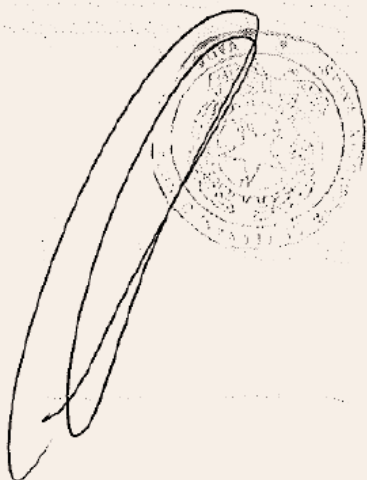
### COMUNICAZIONE DEL PRESIDENTE ALL'ASSEMBLEA

Sono presenti n. 270 aventi diritto partecipanti all'Assemblea, per delega, per complessive n. 85.323.741 azioni, regolatamente depositate, che rappresentano il 85,324 % di n. 100.000.000 azioni costituenti il capitale sociale per complessivi n. 145.891.181 voti che rappresentano il 90,860 % di n. 160.567.440 voti.

Persone partecipanti all'assemblea: 1



PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO





*[The text in this section is extremely faint and illegible due to the image quality. It appears to be a multi-paragraph document or report.]*

CAREL INDUSTRIES S.P.A.  
Assemblea straordinaria e ordinaria del 20 aprile 2021

ESITO VOTAZIONE  
2.2 Determinazione della durata dell'incarico del Consiglio di Amministrazione

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO

N°	Avvertenze	Rappresentanza	Delegato	Voti in priorità	Voti per delega	% sul capitale in diritto di voto	VOTI	Azioni in priorità	Azioni per delega
1	CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	39.537		0,029	F		39.537
2	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	2.096		0,001	F		2.096
3	TRUX FAN EUROPEAN SMALL CAP OPPORTUNITIES COLUMBIA THREADEMILE INVESTMENTS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	711.244		0,443	F		711.244
4	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	1.144		0,001	F		1.144
5	IST-EUROPE SSMC-THREADEMILE		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	103.445		0,064	F		103.445
6	WANGER INTERNATIONAL		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	293.487		0,145	F		293.487
7	UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT NBIH ON BEHALF OF ORION-UNIVERSAL-FONDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	33.592		0,021	F		33.592
8	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	13.835		0,009	F		13.835
9	COLUMBIA MOONSTON EUROPEAN FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	110.051		0,069	F		110.051
10	UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT NBIH ON BEHALF OF STERN-UNIVERSAL-FONDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	1.338		0,001	F		1.338
11	WESPARTH FUNDS TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	143		0,000	F		143
12	IIN PARAPLIFONDS 1 N.V.		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	143		0,000	F		143
13	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	104.091		0,066	F		104.091
14	WESPARTH FUNDS TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	123.704		0,077	F		123.704
15	STARFUND (ING LM)		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	1.205		0,001	F		1.205
16	WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	70.000		0,044	F		70.000
17	WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY GROWTH INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	335		0,000	F		335
18	WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY GROWTH VARIABLY HEDG INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	994		0,000	F		994
19	ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS II STARS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	243		0,000	F		243
20	NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL SMALL CAP MASTER FUND LP		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	52.000		0,030	F		52.000
21	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	1.035		0,001	F		1.035
22	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	67.022		0,042	F		67.022
23	MERCK FINCK SRENTIFONDS LI		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	62.533		0,039	F		62.533
24	NEUBERGER BERMAN EQUITY FUNDS NA INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	52.000		0,032	F		52.000
25	INVCN INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	52.000		0,032	F		52.000
26	BM40 (K) PLUS PLAN TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	11.010		0,007	F		11.010
27	SUN SUPER SUPERANNUATION FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	4.560		0,003	F		4.560
28	PANGSANGI ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FUND UK		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	4.569		0,003	F		4.569
29	IVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	64		0,001	F		64
30	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	543		0,000	F		543
31	MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	1.091		0,001	F		1.091
32	LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	1.032		0,001	F		1.032
33	IFS HERITAGE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	507		0,000	F		507
34	ROYCE INTERNATIONAL PREMIER FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	6.071		0,004	F		6.071
				637.658		0,622	F		637.658



34	ROYCE GLOBAL VALUE TRUST INC	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	\$1,900	0.032	F	51,800
34	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	40,096	0.026	F	40,099
37	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	0,030	0.006	F	0,539
38	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	30,605	0.018	F	30,505
38	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	509	0.001	F	509
40	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	29,537	0.018	F	29,327
41	ISS3 MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	19,505	0.012	F	19,505
42	IM INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	1,300	0.001	F	1,300
42	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CONE EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	1,549	0.001	F	1,549
44	ISS2A SPDR ETRS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	5,000	0.004	F	5,000
44	ISS2A SPDR ETRS EUROPE I PUBLICLIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	281	0.003	F	281
46	ISS3A SPDR ETRS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	4,103	0.003	F	4,103
46	ISS3A SPDR ETRS EUROPE I PUBLICLIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	1,189	0.001	F	1,189
48	MARTIN LUTHER KING JR. RETIREMENT PENSION FUND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	3,563	0.002	F	3,563
48	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL SMALL CAP FUND I	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	373	0.001	F	373
49	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	3,085	0.002	F	3,295
51	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA EQUITY INDEX POOLED	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	106	0.001	F	106
52	VALIC COMPANY INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	7,311	0.005	F	7,311
53	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	13,956	0.009	F	13,956
54	WISDOMTREE WORLD EXUS GROWTH FUND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	5,417	0.003	F	5,417
55	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP FUND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	48,905	0.029	F	48,905
55	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	38,330	0.024	F	39,330
57	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	1,441	0.001	F	1,441
58	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENTLY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	1,355	0.001	F	1,355
58	STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FOR TAX EXEMPT RETIREMENT F	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	58,931	0.037	F	58,931
60	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	15,923	0.010	F	15,923
61	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	281,383	0.175	F	281,383
62	Kaiser Foundation Hospitals	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	2,686	0.002	F	2,686
63	Kaiser Permanente Group Trust	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	1,701	0.001	F	1,701
64	TKA-CREF QUANT INTERNATIONAL CAPACITY FUND AL SMALL	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	2,927	0.002	F	2,927
64	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	179	0.001	F	179
65	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	4,331	0.003	F	4,331
67	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	16,893	0.010	F	16,893
68	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	1,093	0.001	F	1,093
69	TRUST II BRIGHTHOUSED VENSOMALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	5,874	0.004	F	5,874
70	MFS MERIDIAN FUNDS	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	87,733	0.055	F	87,733
71	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AWARDS INTERNATIONAL EQUITY ETF	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	2,400	0.001	F	2,400
72	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	83,043	0.052	F	83,043
73	WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	211,148	0.132	F	211,148
74	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	5,036	0.003	F	5,036
75	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	15,303	0.010	F	15,303
76	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	2,482	0.002	F	2,482
77	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	9,474	0.005	F	9,474
78	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	1	0.000	F	1
79	CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	29,785	0.019	F	29,785

80	UNIVERSITY OF WISCONSIN FOUNDATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	51.507	0,032	F	51.507
81	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.152	0,001	F	1.152
82	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	42	0,000	F	42
83	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4.210	0,003	F	4.210
84	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1	0,000	F	1
85	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	98	0,000	F	98
86	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	65.941	0,041	F	65.941
87	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	485	0,000	F	485
88	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	250.000	0,195	F	250.000
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BLANCATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	130.000	0,091	F	130.000
90	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	20.000	0,012	F	20.000
91	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BLANCATO ITALIA 55	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	11.950	0,007	F	11.900
92	VEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	216.000	0,135	F	216.000
93	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	60.000	0,050	F	60.000
94	INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.640	0,001	F	1.640
95	NATVEST TOP DEP BANYI RM GLO ED FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	6.613	0,004	F	6.613
96	ASTT ROWE PRICE DIVERSIFIED REAL GROWTH PORTFOLIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.814	0,001	F	1.814
97	ADVANCED SERIES TRUST ASTT ROWE PRICE GROWTH OPPORTUNIT	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	49.259	0,031	F	49.259
98	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	154.328	0,095	F	154.328
99	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	75.827	0,047	F	75.827
100	SBC MASTER PENSION TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	19.930	0,012	F	19.930
101	DNCA INVEST SOUTH EUROPE OPPORTUNITES	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	49.000	0,031	F	49.000
102	ONE DNGA EUROPE GROWTH	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	163.674	0,102	F	163.674
103	JOHN LEWIS PARTNERSHIP PENSIONS TRUST AS TRUSTEES OF THE JOHN LEWIS PARTNERSHIP TRUST FOR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	771	0,000	F	771
104	RIVER AND MERCANTILE UMBRELLA FUND PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.614	0,001	F	1.614
105	GLAMM ENTREPRENEURS EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	111.000	0,088	F	111.000
106	T. ROWE PRICE FUNDS SICAV	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	214.669	0,134	F	214.669
107	DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION KL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12.133	0,008	F	12.133
108	EUROPA SMALL CAP - AKKUMULERENDE KL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	10.427	0,006	F	10.427
109	STICHTING PENSIOENFONDS VONC HUBARTSEN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.791	0,002	F	2.791
110	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	479.076	0,298	F	479.076
111	DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION - AKKUMULERENDE KL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	14.891	0,009	F	14.891
112	MFS INTERNATIONAL NEW DISCOVERY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	193.606	0,114	F	193.606
113	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EXUS FACTOR TLT INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	10	0,000	F	10
114	VANGUARD INVESTMENT SERIES FUNDIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.179	0,001	F	1.179
115	FCP SAKKARAHIC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	17.676	0,011	F	17.676
116	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD RE LM GLOBAL PREMIER SMALL CAP EQUITY MOTHER FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	192.426	0,082	F	192.426
117	FIDELITY BAL EN STREET TRUST FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	9.053	0,006	F	9.053
118	DI SELECT TACTICAL ASS ALL SWENIGE AOCF KI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	751	0,001	F	751
119	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.597	0,002	F	2.597
120	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3.519.017	2,192	F	3.519.017
121	THE JUPITER GLOBAL FUND SICAV	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	56.690	0,037	F	56.690
122	VANGUARD INVESTMENT SERIES FUNDIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	16.040	0,011	F	16.040
123	WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.236	0,001	F	1.236
124	ONEPANTH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXFOOL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4.201	0,003	F	4.201

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO B

125	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	21.386	0,013	F	21.386
126	T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND - IINC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12.959	0,008	F	12.959
127	GLAM EURO MID CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	256.000	0,177	F	256.000
128	NFS LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5.005	0,003	F	5.005
129	RAI DUBAI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5.986	0,004	F	5.986
130	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3.247	0,002	F	3.247
131	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	169.575	0,103	F	169.575
132	CODO GENERATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	140.913	0,098	F	140.913
133	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	232.567	0,145	F	232.567
134	DI SELECT. TACTICAL ASS. AL. EURO - AGG. KI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3.505	0,002	F	3.505
135	EUROPA SMALL CAP KI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	172.941	0,108	F	172.941
136	DI SELECT. TACTICAL ASS. ALLOCATION DK DKK KI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	11.521	0,007	F	11.521
137	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	480.735	0,287	F	480.735
138	LO FUNDS - CONTINENTAL EUROPE FAMILY LEADERS 18.05.2017	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	87.319	0,054	F	87.319
139	LONVIA AVENIR MID-CAP EURO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	18.178	0,011	F	18.178
140	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	263.072	0,158	F	263.072
141	P.A. CODO TACTIQUE - A	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	65.334	0,053	F	65.334
142	CODO APOLLINE EMERS POEHE EQUITY EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	24.166	0,015	F	24.166
143	INGA ACTIONS EURO PINE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	170.000	0,106	F	170.000
144	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.600	0,002	F	2.600
145	BP GLOBAL INVESTMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.282	0,001	F	2.282
146	DAVANSKE INVEST SELECT GLOBAL RESTRICTED KI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	6.074	0,004	F	6.074
147	DAVANSKE INVEST EUROPE SMALL CAP FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	136.289	0,085	F	136.289
148	INVESTINGFORNORGENEN NORDEA INVEST EUROPA SMALL CAP KI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	19.185	0,012	F	19.185
149	DI SELECT. TACTICAL ASSET ALL NORGE - ACC KI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	821	0,001	F	821
150	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5.580	0,003	F	5.580
151	JPH INTL SMALL CO FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	6.235	0,004	F	6.235
152	CURPONT AND RELATED COMPANIES DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	17.530	0,011	F	17.530
153	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	37.105	0,022	F	37.105
154	CANADA POST COOPERATION REGISTERED PENSION PLAN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	10.883	0,007	F	10.883
155	PEMBROCK INTERNATIONAL GROWTH FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	126.176	0,079	F	126.176
156	CREDIT SUISSE FUNDS AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	363	0,001	F	363
157	ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSIDU FUND III (CAYMAN) LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	14.334	0,009	F	14.334
158	ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSIDU FUND IV (CAYMAN) LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	20.387	0,013	F	20.387
159	KUL LYX FTSE IT ALL CAP PIR 20	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.502	0,002	F	2.502
160	LYXOR FUND - LYXOR MSC EMI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	18.974	0,012	F	18.974
161	BT PENSION SCHEME	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	57.500	0,038	F	57.500
162	BT PENSION SCHEME	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	27.171	0,017	F	27.171
163	BT PENSION SCHEME	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	900	0,001	F	900
164	WORLDWIDE COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3.887	0,002	F	3.887
165	LOS ANGELES CITY EMPLOYERS RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	8.939	0,009	F	8.939
166	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	101.842	0,063	F	101.842
167	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	43.572	0,027	F	43.572
168	JUPITER EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5.375	0,003	F	5.375
169	VERD PAPERFONDET KLP AKSIEGLOBAL SMALL CAP INDENS I	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12.062	0,008	F	12.062
169	ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12.062	0,008	F	12.062

170	DANSKE INVEST SICAV - EUROPE SMALL CAP	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	170,423	0,106	F	170,423
171	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	16,220	0,011	F	16,220
172	MANIFEST AFFILIATED FUND MANAGERS S.A.	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	30,895	0,025	F	30,895
173	PRAMERICA - MITO 50	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	20,000	0,025	F	20,000
174	PRAMERICA - MITO 25	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	20,000	0,012	F	20,000
175	KAIROS INTERNATIONAL SICAV ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	56,000	0,022	F	56,000
176	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	2,318	0,001	F	2,318
177	1109 SEU HEALTH CARE EMPLOYEES RETIREMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	5,436	0,003	F	5,436
178	ILM NATIONAL PENSION FUND	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	2,145	0,003	F	2,145
179	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANT'S INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	333	0,005	F	333
180	TREMPAIN PNE M	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	179,152	0,112	F	179,152
181	ECHEQUIER APOLINE SMID CAP EURO	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	627,000	0,390	F	627,000
182	REACTE INVESTISSEMENT ISR	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	7,895	0,025	F	7,895
183	ECHEQUIER ENTREPRENEURS	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	1,315,623	0,815	F	1,315,623
184	ECHEQUIER AGENOR EURO SRI MID CAP	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	726,247	0,452	F	726,247
185	ECHEQUIER POSITIVE IMPACT EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	79,834	0,050	F	79,834
186	SEB EUROPARCEN SMAROLAC	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	869,994	0,524	F	869,994
187	EURZON CAPITAL SGR - EURZON PRI ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	42,152	0,026	F	42,152
188	EURZON CAPITAL SGR - EURZON PROGETTO ITALIA 20	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	59,287	0,037	F	59,287
189	EURZON CAPITAL SGR - EURZON PROGETTO ITALIA 70	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	80,288	0,050	F	80,288
190	EURZON CAPITAL SGR - EURZON AZIONI ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	34,617	0,022	F	34,617
191	EURZON CAPITAL SGR - EURZON AZIONI PMI ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	255,558	0,159	F	255,558
192	EURZON CAPITAL SGR - EURZON PROGETTO ITALIA 40	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	219,600	0,137	F	219,600
193	EURZON CAPITAL SGR - EURZON PRI ITALIA AZIONI	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	12,286	0,006	F	12,286
194	EIF - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	11,882	0,007	F	11,882
195	SATOI ACTIONS EUROPE PNE STI	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	41,064	0,026	F	41,064
196	AMUNDI INULT-DEKANT'S PERA PNE-F	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	5,270	0,003	F	5,270
197	AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	130,000	0,081	F	130,000
198	AMUNDI VALORE ITALIA PIR	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	320,000	0,199	F	320,000
199	AMUNDI ACCUMULAZIONE ITALIA PIR 2023	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	124,000	0,077	F	124,000
200	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI SWIL IPO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	800,000	0,486	F	800,000
201	NOVA EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	145,387	0,095	F	145,387
202	GOVERNMENT OF NORWAY	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	643,415	0,401	F	643,415
203	GOVERNMENT OF NORWAY	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	324,236	0,205	F	324,236
204	SEB EUROPEAN EQUITY SMALL CAPS	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	325,380	0,202	F	325,380
205	BERENBERG SUSTAINABLE WORLD EQUITIES	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	120,315	0,075	F	120,315
206	BERENBERG EUROPEAN FOCUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	509,550	0,317	F	509,550
207	BERENBERG EUROZONE FOCUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	119,259	0,074	F	119,259
208	BERENBERG EUROPEAN SMALL CAP	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	693,456	0,432	F	693,456
209	UNIVERSAL INVESTMENT SELSCHAFT MBH FOR BERENBERG 1890 STIPULING	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	14,000	0,009	F	14,000
210	BERENBERG 1890 TOTAL RETURN STRATEGY	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	15,000	0,009	F	15,000
211	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	661	0,000	F	661
212	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	156,421	0,097	F	156,421
213	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	4,805	0,003	F	4,805
214	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	RAPP. DESIGNATO SPA/D S.P.A. (PERANI ELENA)	64,303	0,040	F	64,303

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO



219	ISHARES VSCI EUROPE M INDEX ETF	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	756	0.000	F	756
219	ISHARES VI PLC	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	65,373	0.041	F	65,373
217	IS LARES VI PLC	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	18,113	0.012	F	18,113
216	IS LARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	21,630	0.013	F	21,630
216	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF SHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	4,580	0.003	F	4,580
216	STOCHTING PHILIPS PENSION FUNDS	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	4,351	0.003	F	4,351
211	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	16,554	0.010	F	16,554
222	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (WISSERS)	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	2,565	0.002	F	2,565
214	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	8,006	0.006	F	8,006
224	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	590	0.000	F	590
216	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	46,700	0.026	F	46,700
226	B. ACROROCKMSCI EMER SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (FASISMA B)	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	13,225	0.008	F	13,225
227	B. ACROROCKMSCI EMU M INDEX FUND B (EMULINE)	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	33	0.000	F	33
228	B. ACROROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	170,641	0.106	F	170,641
229	FIDELITY MANAGEMENT & RESEARCH COMPANY LLC	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1,268	0.001	F	1,268
230	MONTANARO EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	200,000	0.126	F	200,000
231	MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	200,000	0.102	F	200,000
222	ARTEMIS EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	138,738	0.083	F	138,738
219	DINER & GEORGE SMALL AND MICROCAP	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	136,000	0.084	F	136,000
224	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	2,722	0.002	F	2,722
219	PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	69,329	0.041	F	69,329
229	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	48,989	0.031	A	48,989
219	US FUND MGT (CH)AG	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	15,392	0.001	F	15,392
219	US FUND MGT (CH)AG	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	636	0.000	F	636
219	US3 ETF	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	8,260	0.005	F	8,260
214	VERGER LICITS COMMON CONTRACTUAL FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	13,200	0.008	F	13,200
214	RUSSELL INVESTMENTS YIELD OPPORTUNITIES POOL	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	4,467	0.003	F	4,467
216	RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS LLC MULTIASSET COR E PLUS FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	203,865	0.131	F	203,865
216	RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS LLC SUSTAINABLE MULTI ASSET ASSET GROWTH FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	16,737	0.010	F	16,737
216	MULTI STYLE MULTI-MANAGER FUNDS PLC	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	23,026	0.014	F	23,026
216	RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTISTRATEGY INCOME FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	27,772	0.017	F	27,772
216	RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTIASSET GROWTH STRATEGY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	30,868	0.016	F	30,868
216	WCC VERMONT A RECIPROCAL RISKRETENTION GROUP	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	25,142	0.016	F	25,142
219	SS INV COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	89,623	0.095	F	89,623
219	FRANK RUSSELL INVESTMENT CO II PLC	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	12,389	0.008	F	12,389
219	FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	34,725	0.022	F	34,725
219	DUKE ENERGY CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	110,984	0.096	F	110,984
219	HUSMAN STRATEGIC INTERNATIONAL FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	2,000	0.001	F	2,000
219	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	15,531	0.010	F	15,531
219	LEGAL AND GENERAL GAV	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	2,254	0.001	F	2,254
219	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	688	0.003	F	688
219	VERGER CIF COF	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	6,778	0.004	F	6,778
219	INDUSTRIES HOLDING B.V.	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	532,585	0.332	F	532,585
219	INDUSTRIES HOLDING B.V. -VOTO MAGGIORATO	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	8,000,000	5.481	F	4,400,000

260	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	39.800	0,023	F	39.800
261	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2043	0,001	F	2043
262	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	7.877	0,005	F	7.877
263	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	10813	0,007	F	10.813
264	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	9675	0,006	F	9.675
265	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIAT.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	9415	0,006	C	9.415
266	IG MACKENZIE EUROPEAN MID-CAP EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	13.064	0,008	F	13.064
267	IG MACKENZIE EUROPEAN MID-CAP EQUITY CLASS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.929	0,001	F	1.929
268	MACKENZIE EUROPEAN SMALL-MIDCAP FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	57.307	0,035	F	57.307
269	LUIGI MALINI S.A.P.A. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	40.000,04	24,512	E	40.000,04
272	LUIGI ROSSILUCIANI S.A.P.A. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	72.334,886	45,050	F	72.334,886

VOTI % SUI PRESENTI

FAVOREVOLI 145.822,879 99,953%

CONTRARI 19.314 0,013%

ASTENUTI 48.986 0,034%

NON VOTANTI 0 0,000%

TOTALE VOTI 145.891,181 100,000%

PARTE INTEGRANTE ALL'ALLEGATO

**CAREL INDUSTRIES S.P.A.**

Assemblea straordinaria e ordinaria del 20 aprile 2021

2.2 Determinazione della durata dell'incarico del Consiglio di Amministrazione

**RISULTATO DELLA VOTAZIONE**

<b>Voti rappresentati in Assemblea</b>	<b>145.891.181</b>	<b>100,000%</b>
<b>Voti per i quali e' stato espresso il voto</b>	<b>145.891.181</b>	<b>100,000%</b>

	<b>n. voti</b>	<b>% voti rappresentati in assemblea</b>	<b>% del capitale sociale con diritto di voto</b>
<b>Favorevoli</b>	145.822.879	99,953%	90,817%
<b>Contrari</b>	19.314	0,013%	0,012%
<b>Astenuti</b>	48.988	0,034%	0,031%
<b>Non Votanti</b>	0	0,000%	0,000%
<b>Totale</b>	<b>145.891.181</b>	<b>100,000%</b>	<b>90,860%</b>

Comunicazione n. 1  
ore: 10:00

### CAREL INDUSTRIES S.P.A.

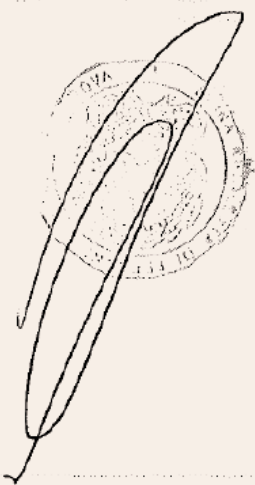
Assemblea straordinaria e ordinaria dei soci del 20 aprile 2021

#### COMUNICAZIONE DEL PRESIDENTE ALL'ASSEMBLEA

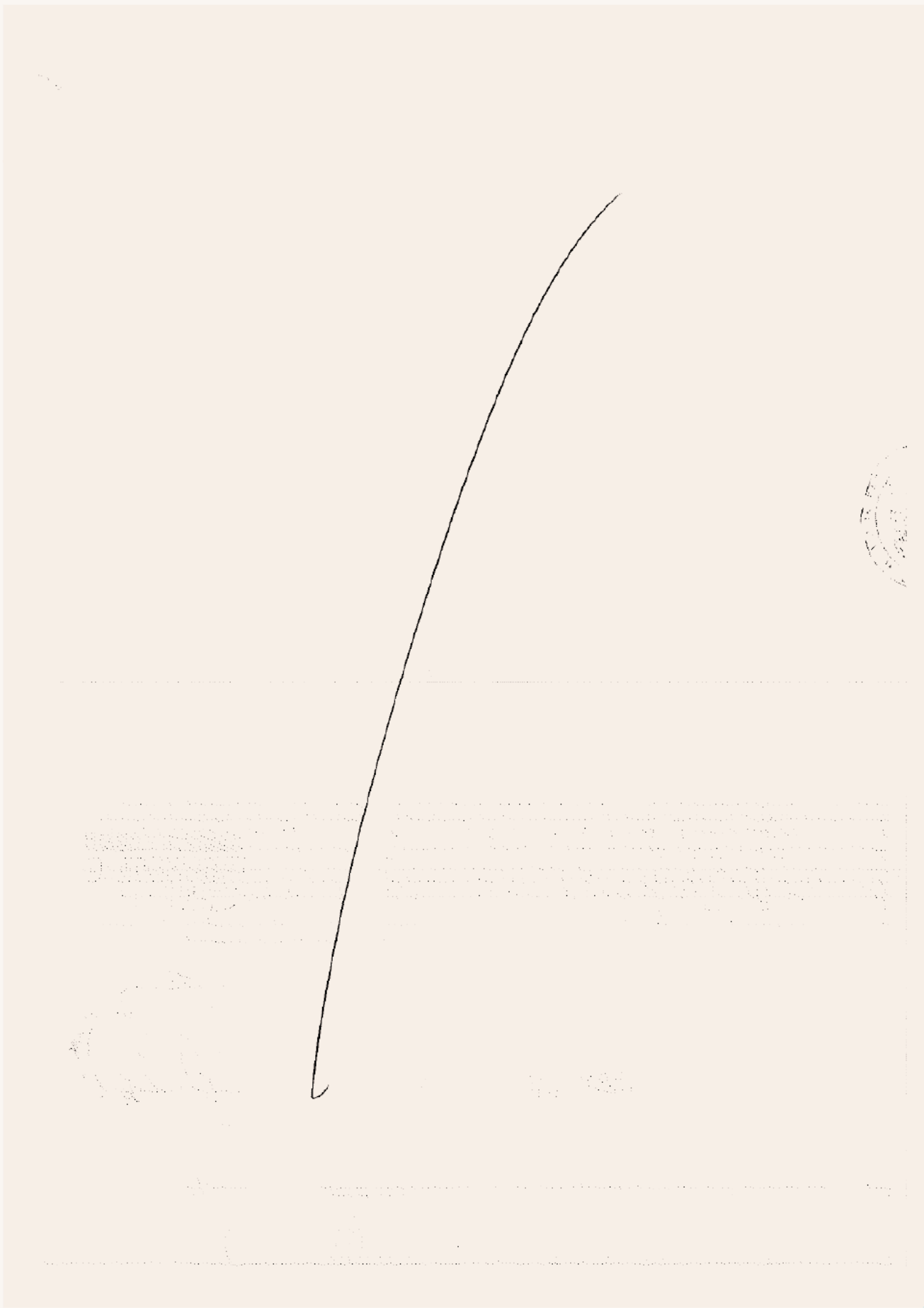
Sono presenti n. 270 aventi diritto partecipanti all'Assemblea, per delega, per complessive n. 85.323.741 azioni, regolarmente depositate, che rappresentano il 85,324 % di n. 100.000.000 azioni costituenti il capitale sociale per complessivi n. 145.891.181 voti che rappresentano il 90,860 % di n. 160.567.440 voti.

Persone partecipanti all'assemblea: 1

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO







CAREL INDUSTRIES S.P.A.  
Assemblea straordinaria e ordinaria del 20 aprile 2021

ESITO VOTAZIONE  
2.3 Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione

N°	Avent diritto	Rappresentante	Dal quale	Voti in proprio	Voti per delega	% sul capitale in diritto di voto	VOTI	Azioni in proprio	Azioni per delega
1	CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	39.587	2.095	0,025	12		38.537
2	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	711.244	0,443	0,001	12		2.096
3	TUX-PAN EUROPEAN SMALL CAP OPPORTUNITES COLUMBIA THREANEEDLE INVESTMENTS		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1.144	1.144	0,001	12		711.244
4	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	193.445	0,094	0,0004	12		1.144
5	IFP-EUROPE SA/MC-THREANEEDLE		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	203.467	0,145	0,0004	12		193.445
6	ELVANGER INTERNATIONAL		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	38.582	0,021	0,0001	12		203.467
7	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESSELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF ORION-UNIVERSAL-FONDS		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	19.899	0,039	0,0001	12		38.582
8	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	110.351	0,095	0,0001	12		19.899
9	COLUMBIA ADORN EUROPEAN FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	143	0,000	0,000	12		110.351
10	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESSELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STUBANY-UNIVERSAL-FONDS		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	104.981	0,085	0,0001	12		143
11	WESTPACH-FUNDS TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	123.704	0,077	0,0001	12		104.981
12	INN PARAPLEONDS 1 N V		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	70.000	0,044	0,0001	12		123.704
13	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	358	0,000	0,000	12		70.000
14	WESTPACH-FUNDS TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	584	0,000	0,000	12		358
15	STRFUND (ING MI)		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	243	0,000	0,000	12		584
16	CI WINDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	52.000	0,000	0,000	12		243
17	CI WINDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIV. GROWTH INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1.025	0,001	0,0001	12		52.000
18	CI WINDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVIDEND GROWTH VARIABLE HEDG INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	67.222	0,042	0,0001	12		1.025
19	ALIANZ ADON ITALIA ALL STARS LL STARS		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	62.553	0,039	0,0001	12		67.222
20	NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL SMALL CAP MASTER FUND 1 P		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	52.000	0,001	0,0001	12		62.553
21	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1.770	0,001	0,0001	12		52.000
22	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	11.310	0,007	0,0001	12		1.770
23	VEROCK FUND BRENTFONDS VI		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	5.540	0,003	0,0001	12		11.310
24	NEUBERGER BERMAN EQUITY FUNDS NB INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	4.569	0,000	0,000	12		5.540
25	UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	64	0,000	0,000	12		4.569
26	IBI401(K) PLUS PLAN TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	543	0,000	0,000	12		64
27	SUNSHINE SUPERANNUATION FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1.061	0,001	0,0001	12		543
28	YANGJIAO ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP ED INDEX FND UK		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1.002	0,001	0,0001	12		1.061
29	VIC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	507	0,000	0,000	12		1.002
30	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	6.071	0,004	0,0001	12		507
31	MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	857.898	0,522	0,004	12		6.071
32	Lazard Asset Management LLC		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)						857.898
33	M&S HERITAGE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)						837.898
34	ROYCE INTERNATIONAL PREMIER FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)						837.898



PARTE INTEGRANTE

35	ROYCE GLOBAL VALUE TRUST INC	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E,ENA)	51,630	0.022	L2	51,630
36	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	40,096	0.025	L2	40,096
37	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	8,638	0.009	L2	8,638
38	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	30,035	0.019	L2	30,035
39	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	599	0.000	L2	599
40	STI GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	29,937	0.019	L2	29,937
41	SSMISCI EAPE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	19,535	0.012	L2	19,535
42	INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	1,300	0.001	L2	1,300
43	LYR DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	1,349	0.001	L2	1,349
44	SSCA SPDR ETFS EUROPE II PUBL. UNLIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	5,900	0.004	L2	5,900
45	SSCA SPDR ETFS EUROPE II PUBL. UNLIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	281	0.000	L2	281
46	SSCA SPDR ETFS EUROPE II PUBL. UNLIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	4,103	0.003	L2	4,103
47	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	1,188	0.001	L2	1,188
48	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL SMALL CAP FUND I	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	3,593	0.002	L2	3,593
49	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	373	0.000	L2	373
50	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP NORTH AMERICA INDEX ETF	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	3,095	0.002	L2	3,095
51	VANGUARD DEVELOPED ALL-CAP EX-NORTH AMERICA EQUITY INDEX POOLED	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	195	0.000	L2	195
52	VALIC GOVANY INTERNATIONAL OPREORTUNITES FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	7,311	0.006	L2	7,311
53	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	13,665	0.006	L2	13,665
54	WISDOMTREE WORLD EXUS GROWTH FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	5,417	0.003	L2	5,417
55	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	46,805	0.028	L2	46,805
56	WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	39,330	0.024	L2	39,330
57	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	1,441	0.001	L2	1,441
58	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	1,355	0.001	L2	1,355
59	STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FORTYX EXEMPT RETIREMENT F	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	58,301	0.037	L2	58,301
60	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	15,923	0.010	L2	15,923
61	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	281,383	0.175	L2	281,383
62	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	2,895	0.002	L2	2,895
63	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	1,701	0.001	L2	1,701
64	TKA-GRP QUANT INTERNATIONAL CAP EQUITY FUND AL SMALL	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	2,827	0.002	L2	2,827
65	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	179	0.000	L2	179
66	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	4,331	0.003	L2	4,331
67	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	16,693	0.010	L2	16,693
68	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	1,083	0.001	L2	1,083
69	TRUST II BRIGHTEHOUSE DIMENSIONAL UNLIT SMALL COMPANY PORTFOLIO	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	5,874	0.004	L2	5,874
70	WFS MERIDIAN FUNDS	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	87,793	0.056	L2	87,793
71	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANT'S INTERNATIONAL EQUITY ETF	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	2,400	0.001	L2	2,400
72	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	83,043	0.005	L2	83,043
73	WILLIAM BLAIR COLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	211,148	0.132	L2	211,148
74	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	5,395	0.003	L2	5,395
75	BOARD OF PENSIONERS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	15,303	0.010	L2	15,303
76	BOARD OF PENSIONERS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	2,423	0.002	L2	2,423
77	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	9,474	0.006	L2	9,474
78	PUBLIC EMP. OYERS RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	1	0.000	L2	1
79	CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMAN E, ENA)	29,765	0.019	L2	29,765

80	UNIVERSITY OF WISCONSIN FOUNDATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	51,507	0,032	L2	51,507
81	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,152	0,001	L2	1,152
82	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	42	0,000	L2	42
83	STICKLING PENSIONFONDS HOREKA & CATERING	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,210	0,003	L2	4,210
84	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1	0,000	L2	1
85	KRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	98	0,002	L2	98
86	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	65,941	0,042	L2	65,941
87	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	486	0,003	L2	486
88	ARCA FOND SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	290,000	0,156	L2	290,000
89	ARCA FOND SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	190,000	0,091	L2	190,000
90	ARCA FOND SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	20,000	0,012	L2	20,000
91	ARCA FOND SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	11,500	0,007	L2	11,500
92	MEDICLIANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	216,000	0,135	L2	216,000
93	MEDICLIANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	80,000	0,050	L2	80,000
94	INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,640	0,004	L2	1,640
95	NATWEST FDS DER BNVL RM GLO EQ FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	6,613	0,004	L2	6,613
96	STT ROWE PRICE DIVERSIFIED REAL GROWTH PORTFOLIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,814	0,001	L2	1,814
97	ADVANCED SERIES TRUST ASTT ROWE PRICE GROWTH OPPORTUNIT	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	49,209	0,031	L2	49,209
98	VANGUARD FTSE ALL WORLD EXUS SMALL CAP INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	154,328	0,086	L2	154,328
99	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	75,627	0,047	L2	75,627
100	BCG MASTER PENSION TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	19,390	0,012	L2	19,390
101	DNCA INVEST SOUTH EUROPE OPPORTUNITIES	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	49,000	0,031	L2	49,000
102	DNCA INVEST SOUTH EUROPE OPPORTUNITIES	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	182,671	0,102	L2	182,671
103	JOHN LEWIS PARTNERSHIP PENSIONS TRUST AS TRUSTEES OF THE JOHN LEWIS PARTNERSHIP TRUST HOLDINGS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	771	0,003	L2	771
104	RIVER AND VEGANTILE UMBRELLA FUND PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,614	0,001	L2	1,614
105	COMAM ENTREPRENEURS EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	111,000	0,069	L2	111,000
106	COMAM ENTREPRENEURS EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,144,693	0,134	L2	2,144,693
107	ROWE PRICE FUNDS SICAV	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12,133	0,006	L2	12,133
108	ROWE PRICE FUNDS SICAV	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	49,427	0,010	L2	49,427
109	EUROPA SMALL CAP - ANNUALRENDER KL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,791	0,002	L2	2,791
110	NOTHING PENSIONFONDS VOOR HUISARTSEN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	479,075	0,268	L2	479,075
111	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	14,891	0,009	L2	14,891
112	DANKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION - AKKUIWALERE NDE KL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	163,609	0,114	L2	163,609
113	WFS INTERNATIONAL NEW DISCOVERY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	10	0,000	L2	10
114	LEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKET'S EXUS FACTOR TLT INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,176	0,001	L2	1,176
115	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	17,878	0,011	L2	17,878
116	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: LIM GLOBAL PREMIER SMALL CAP EQUITY MOTHER FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	122,420	0,032	L2	122,420
117	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	9,053	0,026	L2	9,053
118	DI SELECT TACTICAL ASS. ALL SVENIGE - ACC KL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	751	0,003	L2	751
119	STICKLING SHELL PENSIONFONDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3,587	0,002	L2	3,587
120	THE UPTER GLOBAL FUND SICAV	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3,519,017	2,192	L2	3,519,017
121	THE UPTER GLOBAL FUND SICAV	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	98,080	0,037	L2	98,080
122	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	9,040	0,011	L2	9,040
123	WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,235	0,001	L2	1,235
124	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEADED) INDEXPOOL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,201	0,025	L2	4,201

125	VANGUARD EQUITY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TR	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	21.308	0,019	L2	21.396
126	T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND, INC	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	12.659	0,008	L2	12.095
127	CIFARMI EURO MID CAP	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	265.000	0,177	L3	236.392
128	NFS LIMITED	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	5.005	0,003	L2	5.005
129	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	5.896	0,004	L2	5.896
130	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	3.247	0,002	L2	3.247
131	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TR	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	153.375	0,103	L2	155.575
132	ODDO GENERATION	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	140.913	0,098	L2	140.913
133	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	292.597	0,145	L2	292.597
134	DISELECT TACTICAL ASS. ALLEURO - AGC. RL	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	3.505	0,002	L2	3.505
135	EUROPA SMALL CAP RL	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	172.941	0,108	L2	172.941
136	DISELECT TACTICAL ASS. ALLOCATION DEDDIX RL	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	11.921	0,007	L2	11.921
137	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	490.736	0,287	L2	460.795
138	O FUNDS - CONTINENTAL EUROPE SMALL Y LEADERS 18.05.2017	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	97.319	0,054	L2	87.319
139	LOWIA AVENIR MID-CAP EURO	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	18.176	0,011	L2	18.176
140	LYXOR FISE ITALIA MID CAP PIR	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	293.072	0,168	L2	293.072
141	A.A. ODDO TACTIQUE 4*	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	85.324	0,049	L2	85.324
142	ODDO APOLINE DIVERS POCHE EQUITY EUROPE	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	24.166	0,015	L2	24.166
143	DINCA ACTIONS EURO PINE	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	170.000	0,106	L2	170.000
144	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	2.820	0,002	L2	2.690
145	BPI GLOBAL INVESTMENT FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	2.282	0,001	L2	2.292
146	DANSKE INVEST SELECT GLOBAL RESTRICTED RL	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	6.074	0,004	L2	5.074
147	DANSKE INVEST EUROPE SMALL CAP FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	136.299	0,086	L2	136.299
148	INVESTIRINGSFORENINGEN NORDEA INVEST EUROPA SMALL CAP RL	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	19.156	0,017	L2	18.156
149	DISELECT TACTICAL ASSET ALL. NORGE -AGC RL	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	821	0,001	L2	821
150	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	5.590	0,003	L2	5.590
151	JIF II INTL SMALL CO FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	6.235	0,004	L2	6.235
152	DUPONT AND RELATED COMPANIES DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	17.536	0,011	L2	17.536
153	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	37.106	0,023	L2	37.106
154	CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	10.893	0,007	L2	10.893
155	PEMBROKE INTERNATIONAL GROWTH FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	126.176	0,079	L2	126.176
156	CREDIT SUISSE FUNDS AG	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	980	0,001	L2	983
157	ARROWSTREET ACMI ALPHA EXTENSION FUND II (CAYMAN) LIMITED	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	14.554	0,009	L2	14.554
158	IRCC PHEL DIVERSITE PROCHE A	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	20.387	0,013	L2	20.387
159	MILLIYX FTSE IT ALL CAP PIR 20	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	18.874	0,012	L2	18.874
160	LYNDIX FUND - LYXORMSCIEMU	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	57.500	0,036	L2	57.500
161	BT PENSION SCHEME	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	27.171	0,017	L2	27.171
162	BT PENSION SCHEME	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	905	0,001	L2	903
163	NTG.COM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EXCLUS INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	3.887	0,002	L2	3.887
164	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	8.893	0,006	L2	8.893
165	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	101.642	0,060	L2	101.642
166	LINOS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	43.572	0,027	L2	43.572
167	UPTITER EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	5.276	0,003	L2	5.276
168	VERDIPARFOVDET KLP AKSJUGLOBAL SMALL CAP INDEX (S)	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)	12.052	0,008	L2	12.052
169	ARROWSTREET ACMI ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANIE, ENA)				

170	DANSKE INVEST SICAV - EUROPE SMALL CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	170,428	0,106	L2	170,423
171	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	18,206	0,011	L2	18,200
172	ZAMINVEST ASPLUKED FUND MANAGERS S.A.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	39,895	0,025	N	39,995
173	PRAMERICA - MTO 50	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	20,000	0,012	L2	20,000
174	PRAMERICA - MTO 25	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	39,000	0,022	L2	39,000
175	KAIROS INTERNATIONAL SICAV ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3,518	0,001	L2	2,319
176	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5,438	0,003	L2	5,436
177	1196 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,145	0,001	L2	2,145
178	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	333	0,000	L2	333
180	REMP. NIUE M	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	173,192	0,112	L2	173,182
181	ECHIQUEUR AOLLINE SMIC CAP EURO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	627,000	0,396	L2	627,000
182	REACTIF INVESTISSEMENT SR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	7,896	0,006	L2	7,896
183	ECHIQUEUR ENTREPRENEURS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,315,623	0,819	L2	1,315,623
184	ECHIQUEUR AGENOR EURO SRIMD CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	726,247	0,452	L2	726,247
185	ECHIQUEUR POSITIVE IMPACT EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	79,834	0,050	L2	79,834
186	SEB EUROPEANO SIA BOLAG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	899,994	0,554	L2	899,994
187	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	42,152	0,026	L2	42,152
188	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	59,287	0,037	L2	59,287
189	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	80,285	0,050	L2	80,285
190	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	34,617	0,022	L2	34,617
191	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	255,558	0,159	L2	255,558
192	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	219,800	0,137	L2	219,800
193	EIFE - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12,285	0,008	L2	12,285
194	EIFE - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	11,382	0,007	L2	11,382
195	SANCOI ACTIONS EUROPE PME-ETI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	41,064	0,025	L2	41,064
196	AMUNDI MULTISECTORIST PEA PME-P	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5,270	0,003	L2	5,270
197	AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	120,000	0,081	L2	120,000
198	AMUNDI VALORE ITALIA PIR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	320,000	0,199	L2	320,000
199	AMUNDI ACCUMULAZIONE ITALIA PIR 2023	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	124,000	0,077	L2	124,000
200	AMUNDI SGR SPA AMUNDI SVILUPPO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	800,000	0,498	L2	800,000
201	NOVA EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	105,387	0,086	L2	105,387
202	GOVERNMENT OF NORWAY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	643,415	0,401	L2	643,415
203	GOVERNMENT OF NORWAY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	334,236	0,206	L2	334,236
204	SEB EUROPEAN EQUITY SMALL CAPS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	326,000	0,202	L2	326,000
205	BERENBERG SUSTAINABLE WORLD EQUITIES	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	120,315	0,075	L2	120,315
206	BERENBERG EUROPEAN FOCUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	599,550	0,317	L2	599,550
207	BERENBERG EUROZONE FOCUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,8,265	0,074	L2	1,8,265
208	BERENBERG EUROPEAN SMALL CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	893,495	0,492	L2	893,495
209	UNIVERSAL INVESTMENT CONSEILSCHAF TAMM FOR BERENBERG 1990 STIFTUNG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	14,000	0,005	L2	14,000
210	BERENBERG 1950 TOTAL RETURN STRATEGIE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15,000	0,005	L2	15,000
211	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	981	0,006	L2	981
212	ISHARES MSCI EMV SMALL CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	166,421	0,097	L2	166,421
213	ISHARES MSCI EUROPE SMALL CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,805	0,003	L2	4,805
214	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	64,363	0,040	L2	64,363



216	ISHARES MSCI EUROPE IM INDEX ETF	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	759	0.000	L2	759
216	ISHARES VII PLC	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	65,373	0.014	L2	63,373
217	ISHARES VII PLC	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	19,113	0.012	L2	19,113
219	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	21,530	0.018	L2	21,630
219	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,390	0.003	L2	4,390
220	STICHTING PHILIPS PENSIONFONDS	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,351	0.003	L2	4,351
221	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	18,334	0.010	L2	18,324
222	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (VMSGBI)	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,594	0.002	L2	2,594
223	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	0,000	0.000	L2	0,000
224	INDANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	590	0.000	L2	590
225	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	46,700	0.009	L2	46,700
226	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (CAESVLEB)	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	13,225	0.006	L2	13,225
227	BLACKROCK MSCI EMU MID INDEX FUND B (EMUMIB)	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	38	0.000	L2	38
228	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	170,641	0.106	L2	170,641
229	F DELTA MANAGEMENT & RESEARCH COMPANY LLC	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,269	0.001	L1	1,269
230	MONTANARO EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	200,000	0.125	L1	200,000
231	MONTANARO EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	260,000	0.142	L1	260,000
232	ARTEMIS EUROPEAN OPPORTUNITES FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	133,738	0.083	L1	133,738
233	DNER & GERGE SMALL AND MICROCAP	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	135,000	0.084	A	135,000
234	NEW ZEAL AND SUPERANNUATION FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,722	0.002	L2	2,722
235	PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	69,328	0.041	L2	69,328
236	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	40,980	0.031	L2	40,980
237	URS FUND MGT (CH) AG	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,304	0.001	L2	2,304
238	URS FUND MGT (CH) AG	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15,959	0.010	L2	15,959
239	URS ETF	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	630	0.000	L2	630
240	URS ETF	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	8,250	0.005	L2	8,250
241	MERGER JCTS COMMON CONTRACTUAL FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	13,020	0.008	L2	13,020
242	RUSSELL INVESTMENTS YIELD OPPORTUNITES S.P.O.C.	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,467	0.003	L2	4,467
243	RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS LLC SUSTAINABLE MULTIASSET COR E PLUS FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	209,996	0.131	L2	209,896
244	RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS LLC SUSTAINABLE MULTIASSET COR E PLUS FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15,737	0.010	L2	15,737
245	RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS LLC SUSTAINABLE MULTIASSET COR E PLUS FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	23,658	0.014	L2	23,658
246	MULTI STYLE MULTI MANAGER FUND SFLC	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	27,772	0.017	L2	27,772
246	RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTISTRATEGIC INCOME FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	30,688	0.019	L2	30,688
247	RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTISTRATEGIC INCOME FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	25,142	0.016	L2	25,142
248	MIC VERNONT (A RECIPROCAL RISKRETENTION GROUP)	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	89,023	0.056	L2	89,023
249	RSS INV COMMINS LED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12,699	0.008	L2	12,699
250	FRANK RUSSELL INVESTMENT CO II PLC	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	34,725	0.022	L2	34,725
251	FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12,989	0.008	L2	12,989
252	DUKE ENERGY CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	110,634	0.069	L2	110,634
253	HUSMAN STRATEGIC INTERNATIONAL FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,000	0.001	A	2,000
254	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15,531	0.010	L2	15,531
255	LEGAL AND GENERAL JOAV	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,254	0.001	L2	2,254
256	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	696	0.000	L2	696
257	MERGER OF COF	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	6,776	0.004	L2	6,776
259	INDUSTRIES HOLDING B.V. VOTO MAGGIORATO	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	632,656	0.332	L1	632,656
259	INDUSTRIES HOLDING B.V. VOTO MAGGIORATO	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	8,800,000	5,481	L1	4,400,000

Numero	Descrizione	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	0,025	L2	39.800
260	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	19.800			
261	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	2.043	0,001	L2	2.043
262	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	7.877	0,005	L2	7.877
263	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	10.813	0,007	L2	10.813
264	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	9.675	0,006	L2	9.675
265	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	9.415	0,006	L2	9.415
266	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	13.008	0,008	L2	13.008
267	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	1.993	0,001	L2	1.993
268	MACKENZIE EUROPEAN MID-CAP EQUITY FUND	57.307	0,036	L2	57.307
269	MACKENZIE EUROPEAN MID-CAP EQUITY CLASS	40.000,014	24,5%	L1	209.400,007
270	MACKENZIE EUROPEAN SMALL-MIDCAP FUND	72.334,888	45,950	L1	361.974,433
271	LUIGI MALINI S.P.A. - VOTO MAGGIORATO				
272	LUIGI ROSSI LUCIANI S.P.A. - VOTO MAGGIORATO				

PARTE INTEGRANTE  
ALLIATO

% SUI PRESENTI

VOTI

LISTA1	122.262,481	63,804%
LISTA2	23.451,805	16,075%
ASTENUTO	137,000	0,094%
CONTRARIO A TUTTE LE LISTE	0	0,000%
NON VOTANTE	39.895	0,027%
TOTALE VOTI	145.891,181	100,000%

PARTE INTEGRANTE  
ALLIATO



**CAREL INDUSTRIES S.P.A.**

Assemblea straordinaria e ordinaria del 20 aprile 2021

## 2.3 Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione

**RISULTATO DELLA VOTAZIONE**

Voti rappresentati in Assemblea	145.891.181	100,000%
Voti per i quali e' stato espresso il voto	145.851.286	99,973%

	n. voti	% voti rappresentati in assemblea	% del capitale sociale con diritto di voto
Lista 1	122.262.481	83,804%	76,144%
Lista 2	23.451.805	16,075%	14,606%
Astenuto	137.000	0,094%	0,085%
Contrario a tutte le liste	0	0,000%	0,000%
Non Votanti	39.895	0,027%	0,025%
<b>Totale</b>	<b>145.891.181</b>	<b>100,000%</b>	<b>90,860%</b>

Comunicazione n. 1  
ore: 10:00

### CAREL INDUSTRIES S.P.A.

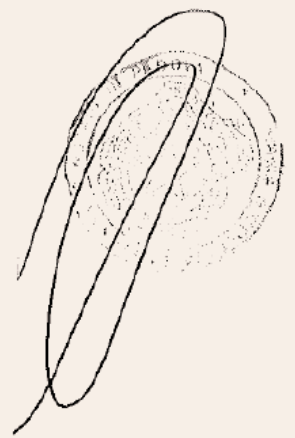
Assemblea straordinaria e ordinaria dei soci del 20 aprile 2021

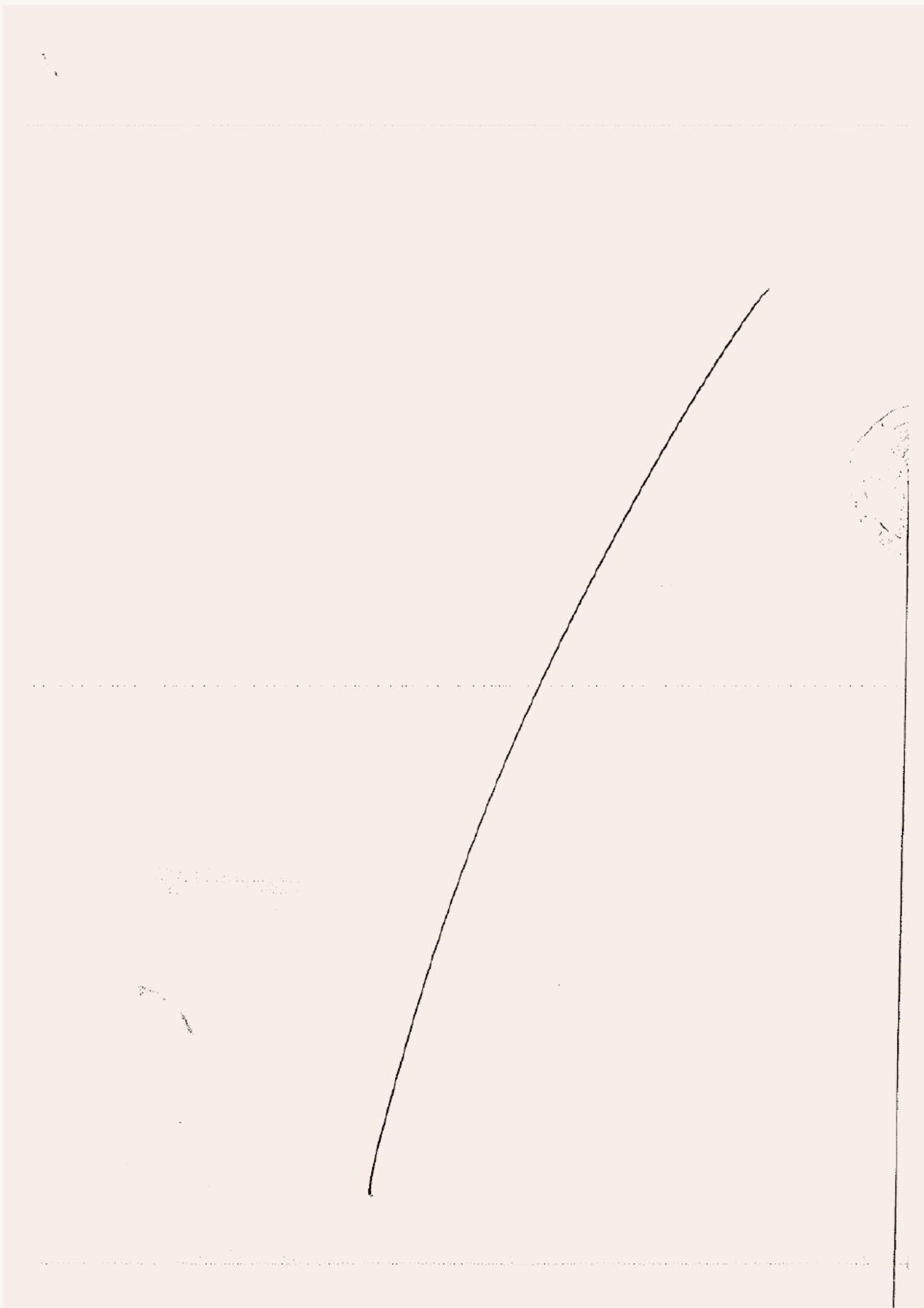
#### COMUNICAZIONE DEL PRESIDENTE ALL'ASSEMBLEA

Sono presenti n. 270 aventi diritto partecipanti all'Assemblea, per delega, per complessive n. 85.323.741 azioni, regolarmente depositate, che rappresentano il 85,324 % di n. 100.000.000 azioni costituenti il capitale sociale per complessivi n. 145.891.181 voti che rappresentano il 90,860 % di n. 160.567.440 voti.

Persone partecipanti all'assemblea: 1

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO





CAREL INDUSTRIES S.P.A.  
Assemblea straordinaria e ordinaria del 20 aprile 2021

ESITO VOTAZIONE  
2.4 a Nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione

N.	Azienda emittente	Rappresentante	Delega	Voti in proprio	Voti per delega	% sul capitale in diritto di voto	VOTI	Azioni in proprio	Azioni per delega
1	CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	39.537		0,25 F	F	39.537	
2	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.085		0,01 F	F	2.085	
3	TULX PAN EUROPEAN SMALL CAP OPPORTUNITIES COI UMBRA THREEDENCE INVESTMENTS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	714.244		0,44 F	F	714.244	
4	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.144		0,01 F	F	1.144	
5	IF ISTZ EUROPE S&MCTHREEDENCE		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	103.445		0,06 F	F	103.445	
6	WANGER INTERNATIONAL		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	233.487		0,14 F	F	233.487	
7	UNIVERSALINVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF CIRONUNIVERSAL-FONDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	33.582		0,02 F	F	33.582	
8	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	13.839		0,009 F	F	13.839	
9	CO. LUMBA ACORN EUROPEAN FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	110.051		0,059 F	F	110.051	
10	UNIVERSALINVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STRALIN-UNIVERSAL-FONDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.309		0,001 F	F	1.309	
11	WESPARTH FUNDS TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	143		0,001 F	F	143	
12	HIN PARAS JIFONDS 1 NV		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	104.981		0,065 F	F	104.981	
13	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	123.704		0,077 F	F	123.704	
14	WESPARTH FUNDS TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.259		0,001 F	F	1.259	
15	STARFUND ING NV		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	70.000		0,044 F	F	70.000	
16	CI WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	386		0,004 F	F	386	
17	CI WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	594		0,003 F	F	594	
18	CI WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVIDEND GROWTH VARIABLY HEDG. INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	243		0,001 F	F	243	
19	ALLIANCE AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	52.000		0,32 F	F	52.000	
20	NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL SMALL CAP MASTER FUND L.F.		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.025		0,001 F	F	1.025	
21	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	67.022		0,34 F	F	67.022	
22	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	62.533		0,38 F	F	62.533	
23	MERCK FINCK SRENTIFONDS U		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	52.000		0,32 F	F	52.000	
24	NEUBERGER BERMAN EQUITY FUNDS NB INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.776		0,01 F	F	1.776	
25	UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GQBH		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5.540		0,03 F	F	5.540	
26	IBM 401K PLUS PLAN TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4.559		0,003 F	F	4.559	
27	SUNSHINE SUPERANNUATION FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	64		0,000 F	F	64	
28	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FUND UK		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	543		0,003 F	F	543	
29	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.091		0,001 F	F	1.091	
30	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.002		0,001 F	F	1.002	
31	MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	507		0,004 F	F	507	
32	LAZARD ASSET MANAGEMENT, LLC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5.071		0,004 F	F	5.071	
33	WFS HERITAGE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	837.959		0,52 F	F	837.959	
34	ROYCE INTERNATIONAL PREMIER FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	837.959		0,52 F	F	837.959	

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO



38	ROYCE GLOBAL VALUE TRUSTING	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	51,600	0.032	F	51,600
39	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	43,088	0.025	F	43,088
37	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	8,839	0.036	F	8,839
36	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	30,605	0.019	F	30,605
35	SPDR SPORTS EUROPE ETF	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	509	0.000	F	509
40	ST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	29,887	0.019	F	29,887
41	SSE NASD EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	19,506	0.012	F	19,506
42	INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,600	0.021	F	1,600
43	LYP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,548	0.001	F	1,548
44	SSGA SPDR ETRS EUROPE II PUBLIC/UNLISTED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5,900	0.004	F	5,900
45	SSGA SPDR ETRS EUROPE II PUBLIC/UNLISTED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	281	0.000	F	281
46	SSGA SPDR ETRS EUROPE II PUBLIC/UNLISTED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,103	0.003	F	4,103
47	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,198	0.001	F	1,198
48	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL SMALL CAP FUND I	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	372	0.000	F	372
49	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3,095	0.002	F	3,095
50	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	196	0.000	F	196
51	VANGUARD DEVELOPED ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQUITY INDEX POOL ED	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	7,311	0.025	F	7,311
52	VALIC COMPANY INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	18,966	0.009	F	18,966
53	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3,417	0.003	F	3,417
54	WISDOMTREE WORLD EXUS GROWTH FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	46,805	0.029	F	46,805
55	WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	99,990	0.024	F	99,990
56	WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,441	0.001	F	1,441
57	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,355	0.037	F	1,355
58	STATE STREET GLOBAL ADV/SOFS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS PORTAX EXEMPT RETIREMENT P	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15,923	0.010	F	15,923
59	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	281,369	0.175	F	281,369
60	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,666	0.002	F	2,666
61	KASER FOUNDATION HOSPITALS	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,751	0.001	F	1,751
62	TRADERE QUANT INTERNATION CAP EQUITY FUND AL SMALL	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,877	0.002	F	2,877
63	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	179	0.000	F	179
64	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,331	0.003	F	4,331
65	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	16,883	0.010	F	16,883
66	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,083	0.001	F	1,083
67	TRUST I BRIGHTEHOUSE DIMENSIONAL INT SMALL COMPANY PORTFOLIO	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5,874	0.004	F	5,874
68	AMERICAN CENTURY ETF TRUST/AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	87,763	0.005	F	87,763
69	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,400	0.001	F	2,400
70	WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	83,043	0.059	F	83,043
71	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXID INDEX PORTFOLIO	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	211,146	0.132	F	211,146
72	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5,039	0.005	F	5,039
73	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15,303	0.010	F	15,303
74	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,423	0.012	F	2,423
75	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	9,474	0.006	F	9,474
76	CT RETIREMENT SAVINGS PLAN	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1	0.000	F	1
			29,785	0.019	F	29,785

90	UNIVERSITY OF WISCONSIN FOUNDATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	51,507	0,002	F	51,507
91	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,152	0,001	F	1,152
92	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	42	0,002	F	42
93	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,210	0,003	F	4,210
94	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1	0,000	F	1
95	TRACKERS NSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	99	0,990	F	99
96	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	65,941	0,004	F	65,941
97	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	469	0,000	F	469
98	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	250,000	0,199	F	250,000
99	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	130,000	0,084	F	130,000
99	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	20,000	0,072	F	20,000
99	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	11,900	0,007	F	11,900
99	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	216,000	0,135	F	215,000
99	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	80,000	0,050	F	80,000
99	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,540	0,001	F	1,540
99	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	6,813	0,004	F	6,813
99	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,814	0,001	F	1,814
99	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	48,298	0,031	F	48,298
99	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	154,328	0,098	F	154,328
99	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	75,827	0,047	F	75,827
99	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	19,990	0,012	F	19,990
99	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	48,000	0,031	F	48,000
99	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	169,674	0,102	F	169,674
99	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	771	0,000	F	771
99	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,614	0,001	F	1,614
99	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	11,000	0,069	F	11,000
99	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	214,859	0,124	F	214,859
99	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	11,000	0,089	F	11,000
99	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12,133	0,008	F	12,133
99	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	16,427	0,010	F	16,427
99	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,791	0,022	F	2,791
99	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	479,676	0,280	F	479,676
99	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	14,891	0,006	F	14,891
99	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	188,805	0,114	F	188,805
99	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	10	0,000	F	10
99	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,175	0,001	F	1,175
99	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	17,573	0,011	F	17,573
99	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	132,420	0,002	F	132,420
99	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	9,009	0,006	F	9,009
99	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	751	0,000	F	751
99	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3,587	0,002	F	3,587
99	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3,519,317	2,192	F	3,519,317
99	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	59,960	0,037	F	59,960
99	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	18,040	0,011	F	18,040
99	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,299	0,001	F	1,299
99	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,201	0,006	F	4,201

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO

125	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	21,388	0,073	F	21,388
126	T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND INC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	12,636	0,018	F	12,636
127	CIMAV EURO MID CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	285,000	0,177	F	285,000
128	NFS LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	5,005	0,003	F	5,005
129	ABU DHABI RETIREMENT PENSION AND BENEFITS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	6,698	0,004	F	6,698
130	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	3,247	0,022	F	3,247
131	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	465,875	0,103	F	465,875
132	DODD GENERATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	140,913	0,098	F	140,913
133	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	282,957	0,145	F	282,957
134	DISELECT. TACTICAL ASS. ALL EURO - ACC. KI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	3,505	0,002	F	3,505
135	EUROPA SMALL CAP KI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	172,941	0,108	F	172,941
136	DISELECT TACTICAL ASS. ALLOCATION DCDOR KI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	11,521	0,007	F	11,521
137	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	466,795	0,297	F	466,795
138	LO FUND - CONTINENTAL EUROPE FAMILY LEADERS 18.05.2017	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	87,319	0,054	F	87,319
139	LO FUND - CONTINENTAL EUROPE FAMILY LEADERS 18.05.2017	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	18,178	0,011	F	18,178
140	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	255,072	0,159	F	255,072
141	AAA ODDO TACTIQUE A-	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	95,334	0,053	F	95,334
142	ODDO A POLINE DIVERS POOHE EQUITY EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	24,196	0,015	F	24,196
143	DNCA ACTONS EURO FIVE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	476,000	0,109	F	476,000
144	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	2,600	0,002	F	2,600
145	BPI GLOBAL INVESTMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	2,292	0,001	F	2,292
146	DANSKE INVEST SELECT GLOBAL RESTRICTED KI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	6,074	0,004	F	6,074
147	DANSKE INVEST EUROPE SMALL CAP FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	106,205	0,085	F	106,205
148	INVESTIRINGSFORENINGEN NORDBA INVEST EUROPA SMALL CAP KI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	13,196	0,012	F	13,196
149	DISELECT TACTICAL ASSET ALL NORGE - ACC KI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	0,001	0,001	F	0,001
150	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	6,500	0,003	F	6,500
151	IHF INTL SMALL CO FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	6,235	0,001	F	6,235
152	DUPONT AND RELATED COMPANIES DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	17,530	0,011	F	17,530
153	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	37,196	0,023	F	37,196
154	CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	10,893	0,007	F	10,893
155	PEMBROKE INTERNATIONAL GROWTH FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	126,176	0,079	F	126,176
156	CREDIT SUISSE FUNDS AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	983	0,001	F	983
157	BAROVSTREET ADV ALPHA EXTENSION FUND III (CAYMAN) LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	14,324	0,009	F	14,324
158	RBCX AXEL DIVERSIFIE POOHE A	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	20,387	0,013	F	20,387
159	MULLYX FTSE IT ALL CAP PIR 20	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	2,502	0,002	F	2,502
160	LYXOR FUND - LYXOR MSCI EMU	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	19,974	0,012	F	19,974
161	ET PENSION SCHEME	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	57,500	0,036	F	57,500
162	ET PENSION SCHEME	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	27,171	0,017	F	27,171
163	NTG-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EXCLUS INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	903	0,001	F	903
164	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	3,987	0,002	F	3,987
165	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	8,869	0,006	F	8,869
166	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	101,642	0,063	F	101,642
167	JUPITER EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	43,572	0,027	F	43,572
168	VEROPARAFONDET KL P AKSIEGLOBAL SMALL CAP NORDEN I	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	5,276	0,003	F	5,276
169	ARKOVSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	12,082	0,006	F	12,082

170	DANSKE INVEST S.C.A.V. - EUROPE SMALL CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	170,423	0,106	F	170,423
171	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	19,200	0,011	F	19,200
172	MANIFEST AFFILIATED FUND MANAGERS S.A.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	38,895	0,025	N	39,885
173	PRAMERICA - MITO 50	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	20,000	0,012	N	20,000
174	PRAMERICA - MITO 25	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	10,000	0,006	N	10,000
175	KAROS INTERNATIONAL SICAV ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	35,000	0,022	N	35,000
176	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,318	0,001	C	2,318
177	SEU HEALTH CARE EMPLOYEES RETIREMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5,435	0,003	C	5,435
178	ILVA NATIONAL PENSION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,145	0,001	C	2,145
179	AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	303	0,000	F	303
180	TREMPIN P&I M	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	178,152	0,117	F	178,152
181	ECH-QUIER APOLINE SMID CAP EURO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	627,000	0,380	F	627,000
182	REACTIF INVESTISSEMENT SIR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	7,608	0,005	F	7,608
183	ECH-QUIER ENTREPRENEURS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,515,623	0,913	F	1,515,623
184	ECH-QUIER AGENOR EURO SRI FUND CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	726,247	0,452	F	726,247
185	ECH-QUIER POSITIVE IMPACT EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	75,934	0,050	F	75,934
186	SEB EUROPA FOND SIBABOLAG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	885,934	0,554	F	885,934
187	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	42,152	0,026	F	42,152
188	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	59,287	0,037	F	59,287
189	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 10	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	80,256	0,050	F	80,256
190	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	34,617	0,022	F	34,617
191	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	255,454	0,159	F	255,454
192	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	219,600	0,137	F	219,600
193	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12,286	0,008	F	12,286
194	ELIF - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	11,882	0,007	F	11,882
195	SANDH ACTIONS EUROPE PNE ET	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	41,054	0,026	F	41,054
196	AMUNDI MULTIGERANTS PEA PNE P	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5,270	0,003	F	5,270
197	AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	130,000	0,081	F	130,000
198	AMUNDI VALONE ITALIA PIR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	320,000	0,199	F	320,000
199	AMUNDI ACCUMULAZIONE ITALIA PIR 2023	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	124,000	0,077	F	124,000
200	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI SVILUPPO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	800,000	0,496	F	800,000
201	NOVA EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	105,387	0,066	F	105,387
202	GOVERNMENT OF NORWAY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	543,415	0,331	F	543,415
203	GOVERNMENT OF NORWAY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	334,235	0,206	F	334,235
204	SEB EUROPEAN EQUITY SMALL CAPS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	325,080	0,202	F	325,080
205	BERENBERG SUSTAINABLE WORLD ECURTES	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	120,315	0,075	F	120,315
206	BERENBERG EUROPEAN FOCUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	508,350	0,317	F	508,350
207	BERENBERG EUROZONE FOCUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	118,285	0,074	F	118,285
208	BERENBERG EUROPEAN SMALL CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	682,465	0,432	F	682,465
209	UNIVERSAL INVESTMENT GEBELLSCHAFTEN FOR BERENBERG - 390 STIFTUNG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	14,000	0,009	F	14,000
210	BERENBERG 1380 TOTAL RETURN STRATEGIE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15,000	0,009	F	15,000
211	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	961	0,006	F	961
212	SHARES MSCI EMV SMALL-CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	136,421	0,087	F	136,421
213	SHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,805	0,003	F	4,805
214	SHARES CORE MSCI EMV ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	64,869	0,040	F	64,869

PARTE INTEGRANTE  
ALLEGATO 2



215	ISHARES MSCI EUROPE IM INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	746	0.002	F	196
216	ISHARES VIE PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	65,373	0.041	F	65,373
219	ISHARES II PUBLIC UNITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	19,113	0.012	F	19,113
219	ISHARES II PUBLIC UNITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	21,530	0.013	F	21,530
220	STICHTING PHILIPS PENSIONFONDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	4,590	0.003	F	4,590
221	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	4,351	0.003	F	4,351
222	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (WMBESG)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	16,594	0.010	F	16,594
222	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (WMBESG)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	2,564	0.002	F	2,564
224	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	9,008	0.008	F	9,008
225	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	590	0.000	F	590
226	BLACKROCK MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUSMB)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	45,700	0.029	F	46,700
227	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	13,225	0.008	F	13,225
228	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	33	0.000	F	33
229	DELTA MANAGEMENT & RESEARCH COMPANY LLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	170,641	0.106	F	170,641
230	MONTANARO EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	1,288	0.001	F	1,288
231	MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	200,000	0.126	F	200,000
232	ARTEMIS EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	250,000	0.162	F	250,000
233	DODNER & GERGE SMALL AND MICROCAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	133,738	0.063	F	133,738
234	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	135,000	0.064	F	135,000
235	PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	2,722	0.002	C	2,722
235	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	62,623	0.041	A	62,623
237	JES FUND MGT (CH) AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	2,204	0.001	F	2,204
238	JES FUND MGT (CH) AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	15,956	0.010	F	15,956
239	UBS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	636	0.000	F	636
240	UBS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	8,290	0.005	F	8,290
241	MERGER LICHS CONTRACTUAL FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	13,020	0.008	F	13,020
242	RUSSELL INVESTMENTS YIELD OPPORTUNITIES POOL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	4,457	0.003	F	4,457
243	RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS LLC SUSTAINABLE MULTI ASSET CORE E PLUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	208,885	0.131	F	208,885
244	RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS LLC SUSTAINABLE MULTI ASSET CORE E PLUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	15,737	0.010	F	15,737
245	MULTI STYLE MULTIMANAGER FUNDSPIC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	28,058	0.014	F	28,058
246	RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTISTRATEGY INCOME FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	27,772	0.017	F	27,772
247	RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTISTRATEGY INCOME FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	30,696	0.019	F	30,696
248	MOVIC VERIZON (A RECIPROCAL RISK-RETENTION GROUP)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	25,142	0.016	F	25,142
249	RBS INV COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	89,623	0.056	F	89,623
250	FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	12,589	0.008	F	12,589
251	FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	34,725	0.022	F	34,725
252	DUKE ENERGY CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	110,834	0.069	F	110,834
253	RUSSEMAN STRATEGIC INTERNATIONAL FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	2,000	0.001	F	2,000
254	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSION MANAGEMENT LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	15,351	0.010	F	15,351
255	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	2,824	0.001	F	2,824
256	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	689	0.000	F	689
257	MERCER OIIF CCF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	6,778	0.004	F	6,778
258	INDUSTRIES HOLDING B.V.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	532,565	0.342	F	532,565
259	INDUSTRIES HOLDING B.V. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELEVA)	8,800,000	5.491	F	4,400,000

250	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPA/ED S.P.A. (PERANI ELENA)	39.800	0,025	C							39.800
251	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPA/ED S.P.A. (PERANI ELENA)	2.043	0,001	C							2.043
252	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPA/ED S.P.A. (PERANI ELENA)	7.877	0,005	F							7.877
253	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPA/ED S.P.A. (PERANI ELENA)	10.513	0,007	F							10.513
254	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPA/ED S.P.A. (PERANI ELENA)	9.875	0,006	F							9.875
255	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	RAPP. DESIGNATO SPA/ED S.P.A. (PERANI ELENA)	9.415	0,006	F							9.415
256	IS MACKENZIE EUROPEAN MID-CAP EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPA/ED S.P.A. (PERANI ELENA)	13.004	0,009	F							13.004
257	IS MACKENZIE EUROPEAN MID-CAP EQUITY CLASS	RAPP. DESIGNATO SPA/ED S.P.A. (PERANI ELENA)	1.843	0,001	F							1.843
258	MACKENZIE EUROPEAN SMALL-MIDCAP FUND	RAPP. DESIGNATO SPA/ED S.P.A. (PERANI ELENA)	57.307	0,039	F							57.307
259	LUIGI RUCSSI S.P.A. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPA/ED S.P.A. (PERANI ELENA)	40.000	24,572	F							40.000
270	LUIGI RUCSSI LUCIANI S.P.A. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPA/ED S.P.A. (PERANI ELENA)	72.334	46,850	F							72.334

VOTI % SUJI PRESENTI

FAVOREVOLI 145.605.505 99,804%  
 CONTRARI 120.793 0,083%  
 ASTENUTI 48.988 0,034%  
 NON VOTANTI 115.895 0,079%  
 TOTALE VOTI 145.891.181 100,000%

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO B

**CAREL INDUSTRIES S.P.A.**

Assemblea straordinaria e ordinaria del 20 aprile 2021

2.4.a Nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione

**RISULTATO DELLA VOTAZIONE**

Voti rappresentati in Assemblea	145.891.181	100,000%
Voti per i quali e' stato espresso il voto	145.775.286	99,921%

	n. voti	% voti rappresentati in assemblea	% del capitale sociale con diritto di voto
Favorevoli	145.605.505	99,804%	90,682%
Contrari	120.793	0,083%	0,075%
Astenuti	48.988	0,034%	0,031%
Non Votanti	115.895	0,079%	0,072%
<b>Totale</b>	<b>145.891.181</b>	<b>100,000%</b>	<b>90,860%</b>

Comunicazione n. 1  
ore: 10:00

## CAREL INDUSTRIES S.P.A.

Assemblea straordinaria e ordinaria dei soci del 20 aprile 2021

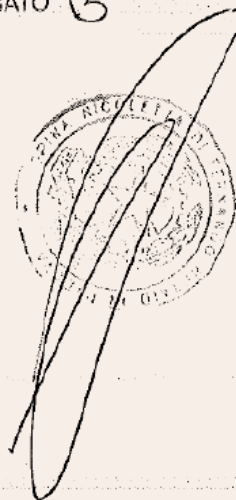
### COMUNICAZIONE DEL PRESIDENTE ALL'ASSEMBLEA

Sono presenti n. 270 aventi diritto partecipanti all'Assemblea, per delega, per complessive n. 85.323.741 azioni, regolatamente depositate, che rappresentano il 85,324 % di n. 100.000.000 azioni costituenti il capitale sociale per complessivi n. 145.891.181 voti che rappresentano il 90,860 % di n. 160.567.440 voti.

Persone partecipanti all'assemblea: 1



PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO B





Handwritten text in Malay script, appearing to be a formal letter or document. The text is arranged in several lines across the middle of the page. The handwriting is somewhat faded and difficult to read precisely.



CAREL INDUSTRIES S.P.A.  
Assemblea straordinaria e ordinaria del 20 aprile 2021

ESITO VOTAZIONE  
2.4.b Nomina del Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO 3

N°	Averdi diritto	Rappresentante	Delogato	Modalità di voto	Voti per delega	% sul capitale in diritto di voto	VOTI	Azioni in proprie	Voti per delega
1	CASSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		39.537	0,025	F		39.537
2	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		2.096	0,001	F		2.096
3	TRUX-PAN EUROPEAN SMALL CAP OPPORTUNITIES		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		711.244	0,443	F		711.244
4	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		1.144	0,001	F		1.144
5	IFSTZ-EUROPE SAIVC-THREANEEDLE		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		103.445	0,054	F		103.445
6	EWANGER INTERNATIONAL		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		233.487	0,145	F		233.487
7	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF ORON-UNIVERSAL-FONDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		33.582	0,021	F		33.582
8	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		13.839	0,008	F		13.839
9	COLUMBIA ACORN EUROPEAN FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		110.051	0,065	F		110.051
10	UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STRY-VW-UNIVERSAL-FONDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		1.399	0,001	F		1.399
11	WESPETH FUNDS TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		143	0,000	F		143
12	NN PARAP LIFONDS 1 N.V.		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		164.981	0,095	F		164.981
13	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		123.704	0,077	F		123.704
14	WESPETH FUNDS TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		1.209	0,001	F		1.209
15	STARFUND (ING I)		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		70.000	0,044	F		70.000
16	CI WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		339	0,002	F		339
17	CI WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVI GROWTH INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		594	0,003	F		594
18	CI WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVIDEND GROWTH VARIABLE HEDG INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		243	0,001	F		243
19	ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS IL STARS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		52.000	0,032	F		52.000
20	NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL SMALL CAP MASTER FUND L.P.		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		1.025	0,001	F		1.025
21	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		67.322	0,042	F		67.322
22	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		62.535	0,038	F		62.535
23	MERCK FINCK BRENT FOND 3 UI		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		52.300	0,032	F		52.300
24	NEUBERGER BERMAN EQUITY FUNDS NB INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		1.770	0,001	F		1.770
25	LINDEN INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		11.010	0,007	F		11.010
26	IBBY 401(K) PLUS PLAN TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		5.540	0,003	F		5.540
27	SUNSHINE SUPERANNUATION FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		4.569	0,003	F		4.569
28	VANGUARD ESS DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FUND UK		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		64	0,000	F		64
29	IFSTZ EUROPE SAIVC-THREANEEDLE		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		543	0,003	F		543
30	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		1.091	0,001	F		1.091
31	MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		1.002	0,001	F		1.002
32	LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		507	0,003	F		507
33	HERITAGE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		6.071	0,004	F		6.071
34	ROYCE INTERNATIONAL PREMIER FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		837.839	0,522	F		837.839

35	ROYCE GLOBAL VALUE TRUST INC	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	51,520	0.025	F	51,520
36	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	40,085	0.025	F	40,085
37	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	8,838	0.005	F	8,838
38	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	30,605	0.019	F	30,605
39	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	509	0.000	F	509
40	SST GLOBAL ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	28,937	0.019	F	28,937
41	SSB MSC EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FUND	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	19,505	0.012	F	19,505
42	INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	1,300	0.031	F	1,300
43	LIPI DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	1,549	0.001	F	1,549
44	SSGA SPDR ETRS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	5,900	0.004	F	5,900
45	SSGA SPDR ETRS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	281	0.000	F	281
46	SSGA SPDR ETRS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	4,103	0.003	F	4,103
47	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	1,185	0.001	F	1,185
48	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL SMALL CAP FUND I	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	3,563	0.002	F	3,563
49	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	373	0.000	F	373
50	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	3,065	0.002	F	3,065
51	VANGUARD DEVELOPED ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQUITY INDEX FOCUSED	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	195	0.000	F	195
52	VALIC COMPANY INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	7,311	0.005	F	7,311
53	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	13,595	0.009	F	13,595
54	WISDOMTREE WORLD EXUS GROWTH FUND	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	5,417	0.003	F	5,417
55	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	46,805	0.028	F	46,805
56	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	26,330	0.024	F	26,330
57	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	1,441	0.001	F	1,441
58	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	1,355	0.001	F	1,355
59	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	58,301	0.037	F	58,301
60	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	15,923	0.010	F	15,923
61	KAISER EDUCATION HOSPITALS	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	281,383	0.175	F	281,383
62	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	2,685	0.002	F	2,685
63	TRACREF QUANT INTERNATIONAL CAP EQUITY FUND AL SMALL	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	1,701	0.001	F	1,701
64	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	2,977	0.007	F	2,977
65	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	1,751	0.000	F	1,751
66	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	4,331	0.003	F	4,331
67	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	15,693	0.010	F	15,693
68	TRUST II BRIGHTHOUSE DIMENSIONAL INT SMALL COMPANY PORTFOLIO	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	1,083	0.001	F	1,083
69	INVS MERICAN FUNDS	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	5,874	0.004	F	5,874
70	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	87,793	0.055	F	87,793
71	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	2,400	0.001	F	2,400
72	WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	83,043	0.052	F	83,043
73	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	271,148	0.132	F	271,148
74	BOARD OF PENSIONERS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	15,300	0.010	F	15,300
75	BOARD OF PENSIONERS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	2,423	0.002	F	2,423
76	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	1	0.000	F	1
77	CTI RETIREMENT SAVINGS PLAN	RAPF DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	23,785	0.019	F	23,785

80	UNIVERSITY OF WISCONSIN FOUNDATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	51,507	0,003	F	51,507
81	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,152	0,001	F	1,152
82	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	42	0,000	F	42
83	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	42,0	0,003	F	42,0
84	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1	0,000	F	1
85	TRACKERS WSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	98	0,003	F	98
86	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	98,338	0,001	F	98,338
87	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,961	0,000	F	1,961
88	ARCA FOND SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	250,000	0,000	F	250,000
89	ARCA FOND SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	130,000	0,001	F	130,000
90	ARCA FOND SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 50	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	20,000	0,012	F	20,000
91	ARCA FOND SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 65	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	11,500	0,007	F	11,500
92	MEDICANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	210,000	0,105	F	210,000
93	MEDICANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	90,300	0,050	F	90,300
94	INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,640	0,001	F	1,640
95	NATVESTIS DER BNYM RM GLO EQ FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5,613	0,004	F	5,613
96	LAST ROWE PRICE DIVERSIFIED REAL GROWTH PORTFOLIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,814	0,001	F	1,814
97	ADVANCED SERIES TRUST LAST ROWE PRICE GROWTH OPPORTUNIT	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	49,259	0,031	F	49,259
98	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	154,328	0,080	F	154,328
99	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	75,827	0,047	F	75,827
100	SBC MASTER PENSION TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	49,300	0,012	F	49,300
101	DNCA INVEST SOUTH EUROPE OPPORTUNITIES	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	49,000	0,031	F	49,000
102	ONP DNCA EUROPE GROWTH	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	163,574	0,102	F	163,574
103	JOHN LEWIS PARTNERSHIP PENSIONS TRUST AS TRUSTEES OF THE JOHN LEWIS PARTNERSHIP TRUST FOR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	771	0,000	F	771
104	RYER AND MORGENTHAU LUNDBELL FUND PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,574	0,001	F	1,574
105	OMAM ENTREPRENEURS EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	111,000	0,088	F	111,000
106	TT ROWE PRICE FUNDS SICAV	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	274,959	0,154	F	274,959
107	DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION K	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12,193	0,008	F	12,193
108	EUROPA SMALL CAP - AKKUMULIRENDE KL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	16,427	0,010	F	16,427
109	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,791	0,002	F	2,791
110	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	479,075	0,298	F	479,075
111	DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION - AKKUMULIRENDE KL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	14,891	0,009	F	14,891
112	AMES INTERNATIONAL NEW DISCOVERY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	193,606	0,114	F	193,606
113	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX US FACTOR TILT INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	10	0,000	F	10
114	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,470	0,001	F	1,470
115	FOP SAKKARAH C	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	17,678	0,041	F	17,678
116	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE LIM GLOBAL PREMIER SMALL CAP EQUITY MOTHER FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	492,400	0,082	F	492,400
117	FIDELITY SAL EM STREET TRUST FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	8,058	0,005	F	8,058
118	DI SELECT TACTICAL ASS. ALL STRERGE - AOC KL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	751	0,002	F	751
119	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3,597	0,002	F	3,597
120	TT ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3,518,017	2,192	F	3,518,017
121	THE JUPITER GLOBAL FUND SICAV	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	50,656	0,037	F	50,656
122	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	18,040	0,041	F	18,040
123	WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,236	0,001	F	1,236
124	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX-EQU	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,201	0,003	F	4,201





123	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	21,388	0.013	F	21,388
124	T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND, INC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12,699	0.008	F	12,699
127	CIAMM EURO MID CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	285,600	0.177	F	285,600
128	NFS LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5,005	0.003	F	5,005
129	ABU DHABI PENSION FUND AND BENEFITS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5,668	0.004	F	5,668
130	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3,247	0.002	F	3,247
131	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	165,575	0.103	F	165,575
132	ODD GENERATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	140,913	0.086	F	140,913
133	BOHNINGER INTERNATIONAL SELECTION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	232,597	0.145	F	232,597
134	DI SELECT. TACTICAL ASS. ALL EURO - ACC KL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3,528	0.002	F	3,528
135	EUROPA SMALL CAP KL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	172,941	0.108	F	172,941
136	DI SELECT. TACTICAL ASS. ALLOCATION D.C. DIV. KL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	11,527	0.007	F	11,527
137	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	480,735	0.287	F	480,735
138	LO FUNDS - CONTINENTAL EUROPE FAMILY LEADERS 18.05.2017	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	97,319	0.054	F	97,319
139	LOVANIA AVENIR MID-CAP EURO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	18,178	0.011	F	18,178
140	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	269,072	0.158	F	269,072
141	P.A. ODDO TACTIQUE A	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	85,394	0.053	F	85,394
142	ODD APOLLINE DIVERS POCHÉ EQUITY EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	24,166	0.015	F	24,166
143	ODD ACTIONS EURO PAIE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	170,000	0.106	F	170,000
144	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,600	0.002	F	2,600
145	BT GLOBAL INVESTMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,282	0.001	F	2,282
146	DANSKE INVEST SELECT GLOBAL RESTRICTED KL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	6,074	0.004	F	6,074
147	DANSKE INVEST EUROPE SMALL CAP FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	156,289	0.095	F	156,289
148	INVESTIRINGSFONDEN NORDA INVEST EUROPA SMALL CAP KL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	19,148	0.012	F	19,148
149	SELECT TACTICAL ASSET ALL NORGE - ACC KL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	821	0.001	F	821
150	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5,380	0.003	F	5,380
151	JHR II INT. SMALL CO FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	6,235	0.004	F	6,235
152	CUPONT AND RELATED COMPANIES DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	17,330	0.011	F	17,330
153	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	37,103	0.023	F	37,103
154	CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	10,898	0.007	F	10,898
155	PEMBROKE INTERNATIONAL GROWTH FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	125,475	0.078	F	125,475
156	CREDIT S. JESSE FUNDS AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	983	0.001	F	983
157	ARROWSTREET ACMI ALPHA EXTENSION FUND II (CAYMAN) LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	14,354	0.009	F	14,354
158	ISCIC PDEL DIVERSIF. POCHÉ A	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	20,387	0.013	F	20,387
159	MUL-LTY FTSE IT ALL CAP PIR 20	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,802	0.002	F	2,802
160	LYXOR FUND - LYXOR INSCIEHJ	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	18,874	0.012	F	18,874
161	BT PENSION SCHEME	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	57,500	0.038	F	57,500
162	BT PENSION SCHEME	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	27,171	0.017	F	27,171
163	ING.COM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EXUS INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	503	0.001	F	503
164	CS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3,887	0.002	F	3,887
165	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	8,893	0.005	F	8,893
166	ILLINOIS MUNIC PAL RETIREMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	101,642	0.063	F	101,642
167	JUPITER EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	43,572	0.027	F	43,572
168	VERBODEN PONDEN K2 AXSIE GLOBAL SMALL CAP INDEX I	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	6,276	0.003	F	6,276
169	ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12,282	0.008	F	12,282

170	DANSKE INVEST SICAV - EUROPE SMALL CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	170,423	0,108	F	170,423
171	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	16,200	0,011	F	16,200
172	MANFRIST AFFILIATED FUND MANAGERS S.A.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	39,895	0,026	N	39,895
173	PRAMERICA -MTO 50	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	20,000	0,012	N	20,000
174	PRAMERICA -MTO 25	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	20,000	0,012	N	20,000
175	CAIROS INTERNATIONAL SICAV ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	36,000	0,022	N	36,000
176	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,318	0,001	F	2,318
177	1195 SEU HEALTH CARE EMPLOYEES RETIREMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5,436	0,003	F	5,436
178	JAM NATIONAL PENSION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,145	0,002	F	2,145
179	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	393	0,000	F	393
180	TREMPLE IN.PREM.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	179,152	0,126	F	179,152
181	ECHIQUEUR APOLINE SMID CAP EURO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	627,000	0,390	F	627,000
182	REACTIF INVESTMENT SR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	7,506	0,005	F	7,506
183	ECHIQUEUR ENTREPRENEURS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,315,623	0,619	F	1,315,623
184	ECHIQUEUR POSITIVE IMPACT EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	726,247	0,452	F	726,247
185	SEB EUROPEAN SMALLCAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	79,894	0,050	F	79,894
186	SEB EUROPEAN CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	869,094	0,584	F	869,094
187	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	42,152	0,026	F	42,152
188	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	59,267	0,037	F	59,267
189	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	80,268	0,050	F	80,268
190	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PAV ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	34,517	0,022	F	34,517
191	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PAV ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	255,559	0,159	F	255,559
192	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	219,600	0,137	F	219,600
193	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12,286	0,008	F	12,286
194	RIIF - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	11,882	0,007	F	11,882
195	SANCIATIONS EUROPE PNE-ETI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	41,084	0,026	F	41,084
196	AMUNDI MULTI-SECTORS PER.PNEP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5,270	0,003	F	5,270
197	AMUNDI DIVIDEND ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	130,000	0,081	F	130,000
198	AMUNDI VILORRE ITALIA PIR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	320,000	0,199	F	320,000
199	AMUNDI ACCUMULAZIONE ITALIA PIR 2023	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	124,000	0,077	F	124,000
200	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI STILUPPO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	930,000	0,598	F	930,000
201	NOVA EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	105,387	0,066	F	105,387
202	GOVERNMENT OF NORWAY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	643,415	0,401	F	643,415
203	GOVERNMENT OF NORWAY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	394,226	0,208	F	394,226
204	SEB EUROPEAN EQUITY SMALL CAPS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	325,090	0,202	F	325,090
205	BERENBERG SUSTAINABLE WORLD EQUITIES	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	120,315	0,075	F	120,315
206	BERENBERG EUROPEAN FOCUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	506,556	0,317	F	506,556
207	BERENBERG EUROZONE FOCUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	118,285	0,074	F	118,285
208	BERENBERG EUROPEAN SMALL CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	693,496	0,432	F	693,496
208	UNIVERSAL INVESTMENT GESSELLSCHAFT FÜR BERENBERG 1390 STIFTUNG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	14,000	0,009	F	14,000
210	BERENBERG 1990 TOTAL RETURN STRATEGIE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15,000	0,009	F	15,000
211	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	691	0,000	F	691
212	SHARES MSCI EMER SMALL-CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	196,421	0,087	F	196,421
213	SHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,806	0,003	F	4,806
214	SHARES CORE MSCI EMER ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	64,393	0,040	F	64,393



215	ISHARES MSCI EUROPE MINI INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	756	0,000	F	756
216	ISHARES VI PLG		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	55,373	0,041	F	63,913
217	ISHARES VII PLG		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	19,113	0,072	F	19,113
218	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	21,530	0,013	F	21,530
219	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWAB ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	4,590	0,023	F	4,590
220	STICHTING PHILIPS PENSIONFONDS		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	4,931	0,003	F	4,931
221	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	16,354	0,010	F	16,354
222	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (MSCESGB)		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	2,564	0,002	F	2,564
223	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	9,098	0,006	F	9,098
224	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	590	0,000	F	590
225	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	48,790	0,029	F	48,790
226	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	13,225	0,008	F	13,225
227	BLACKROCK MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUMIB)		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	33	0,000	F	33
228	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	179,641	0,109	F	179,641
229	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1,268	0,001	F	1,268
230	MONTANARO EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	200,000	0,125	F	200,000
231	MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	280,000	0,152	F	280,000
232	ARTEMIS EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	133,736	0,085	F	133,736
233	DONNER & GERBE SMALL AND MICROCAP		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	139,000	0,094	F	139,000
234	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	2,722	0,002	C	2,722
235	PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	66,325	0,041	C	66,325
236	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	48,989	0,031	A	48,989
237	USF FUNDWGT (CH)AS		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	2,204	0,001	F	2,204
238	USF FUND NOT (CH)AG		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	15,985	0,010	F	15,985
239	USF ETT		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	630	0,000	F	630
240	INVERCTCS COMMON CONTRACTUAL FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	0,280	0,005	F	0,280
241	RUSSELL INVESTMENTS YIELD OPPORTUNITIES POOL		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	13,020	0,008	F	13,020
242	RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS LLC SUSTAINABLE MULTI ASSET COR E PLUS FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	4,487	0,005	F	4,487
243	RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS LLC SUSTAINABLE MULTI ASSET GROWTH FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	209,865	0,131	F	209,865
244	MULTI STYLE W/LT MANAGER FUNDS PLC		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	15,737	0,010	F	15,737
245	RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTISTATEGY INCOME FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	23,059	0,014	F	23,059
246	RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTITASSET GROWTH STRATEGY FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	27,772	0,017	F	27,772
247	MIC VERMONT (A) RECIPIROCAL REINVESTMENT GROUP		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	30,093	0,018	F	30,093
248	FSS INV COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	25,142	0,016	F	25,142
249	FRANK RUSSELL INVESTMENT CO II PLC		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	89,623	0,056	F	89,623
250	FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	12,589	0,008	F	12,589
251	DUKE ENERGY CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	34,725	0,022	F	34,725
252	HUSSMAN STRATEGIC INTERNATIONAL FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	110,834	0,059	F	110,834
253	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSION'S MANAGEMENT LIMITED		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	2,000	0,001	F	2,000
254	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	15,531	0,010	F	15,531
255	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	2,254	0,001	F	2,254
256	WENGER QIF COF		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	698	0,000	F	698
257	INDUSTRIES HOLDING B.V.		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	6,776	0,004	F	6,776
258	INDUSTRIES HOLDING B.V. - VOTO MAGGIORATO		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	532,595	0,332	F	532,595
259	INDUSTRIES HOLDING B.V. - VOTO MAGGIORATO		RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	8,603,000	5,481	F	4,400,000

Numero	Descrizione	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	39.800	0,028	C	39.800
260	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.043	0,001	C	2.043
261	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	7.877	0,008	F	7.877
262	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	10.813	0,007	F	10.813
263	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	9.575	0,006	F	9.575
264	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	9415	0,006	F	9.415
265	LCS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	13.004	0,006	F	13.004
266	MACKENZIE EUROPEAN MID-CAP EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.900	0,001	F	1.900
267	MACKENZIE EUROPEAN MID CAP EQUITY CLASS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	57.307	0,006	F	57.307
268	MACKENZIE EUROPEAN SMALL-MIDCAP FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	40.000,014	0,006	F	40.000,014
268	LUIGI MALINI S.P.A. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	72.304.866	24,813	E	20.000,007
270	LUIGI ROSSI LUCIANI S.P.A. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)		45,050	F	38.167,459



VOTI % SUI PRESENTI

FAVOREVOLI 145.605.505 99,804%

CONTRARI 120.793 0,083%

ASTENUTI 48.988 0,034%

NON VOTANTI 115.896 0,079%

TOTALE VOTI 145.891.181 100,0000%

PARTE INTEGRANTE ALL'ALLEGATO



**CAREL INDUSTRIES S.P.A.**

Assemblea straordinaria e ordinaria del 20 aprile 2021

2.4.b Nomina del Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione

**RISULTATO DELLA VOTAZIONE**

Voti rappresentati in Assemblea	145.891.181	100,000%
Voti per i quali e' stato espresso il voto	145.775.286	99,921%

	n. voti	% voti rappresentati in assemblea	% del capitale sociale con diritto di voto
Favorevoli	145.605.505	99,804%	90,682%
Contrari	120.793	0,083%	0,075%
Astenuti	48.988	0,034%	0,031%
Non Votanti	115.895	0,079%	0,072%
<b>Totale</b>	<b>145.891.181</b>	<b>100,000%</b>	<b>90,860%</b>

Comunicazione n. 1  
ore: 10:00

## CAREL INDUSTRIES S.P.A.

Assemblea straordinaria e ordinaria dei soci del 29 aprile 2021

### COMUNICAZIONE DEL PRESIDENTE ALL'ASSEMBLEA

Sono presenti n. 270 aventi diritto partecipanti all'Assemblea, per delega, per complessive n. 85.323.741 azioni, regolarmente depositate, che rappresentano il 85,324 % di n. 100.000.000 azioni costituenti il capitale sociale per complessivi n. 145.891.181 voti che rappresentano il 90,860 % di n. 160.567.440 voti.

Persone partecipanti all'assemblea: 1



PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO B



1



Handwritten text in the middle section of the page, appearing to be a list or set of notes.

Handwritten text in the lower middle section of the page.

Handwritten text in the lower section of the page.

Handwritten text at the bottom of the page.

CARL INDUSTRIES S.P.A.  
Assemblea straordinaria e ordinaria del 20 aprile 2021

ESITO VOTAZIONE

2.5 Determinazione del compenso dei componenti del Consiglio di Amministrazione

N°	Avanti diritto	Rappresentante	Designato	Voti Proprio	Voti per delega	% sul capitale con diritto di voto	VOTI	Percentuale proprio	AZIONI DELEGATE
1	CASSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	39.537		0,025	F		39.537
2	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.096		0,001	F		2.096
3	FLEX FAN EUROPEAN SMALL CAP OPPORTUNITIES COLUMBIA THREADNEEDLE INVESTMENTS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	711.244		0,448	F		711.244
4	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.144		0,001	F		1.144
5	F.I.S.T.S. EUROPE SAAG-THREADEEDLE		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	103.445		0,064	F		103.445
6	WANGER INTERNATIONAL		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	233.487		0,145	F		233.487
7	UNIVERSAL INVESTMENT-GESSELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF OHION-UNIVERSAL-FONDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	33.982		0,021	F		33.982
8	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	13.893		0,009	F		13.893
9	COLUMBIA ACCORN EUROPEAN FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	110.051		0,069	F		110.051
10	UNIVERSAL INVESTMENT-GESSELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STYL-UNIVERSAL-FONDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.398		0,001	F		1.398
11	WESPATH FUNDS TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	743		0,000	F		143
12	NN PARAPLIFONDS - N.V.		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	104.981		0,065	F		104.981
13	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	123.704		0,071	F		123.704
14	WESPATH FUNDS TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.208		0,001	F		1.208
15	STARFUND (ING M)		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	70.000		0,044	F		70.000
16	WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	330		0,000	F		330
17	WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVIDEND GROWTH INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	594		0,000	F		594
18	WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVIDEND GROWTH VARIABLY HEDG INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	243		0,000	F		243
19	ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS UL STARS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	52.000		0,032	F		52.000
20	NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL SMALL CAP MASTER FUND L.P.		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.025		0,001	F		1.025
21	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	67.022		0,042	F		67.022
22	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	62.593		0,039	F		62.593
23	MEROCK FUND SRENTENFONDS UI		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	82.000		0,032	F		82.000
24	NEUBERGER BERMAN EQUITY FUNDS NB INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.773		0,001	F		1.773
25	INION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	11.010		0,007	F		11.010
26	IBM d(i) PLUS PLAN TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5.540		0,003	F		5.540
27	SUN SUPER SUPER INNOVATION FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4.969		0,003	F		4.969
28	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FUND UK		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	64		0,000	F		64
29	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	540		0,000	F		540
30	VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.021		0,001	F		1.021
31	MONETARY AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.002		0,001	F		1.002
32	Lazard Asset Management LLC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	507		0,000	F		507
33	MFS HERITAGE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	6.071		0,004	F		6.071
34	ROYCE INTERNATIONAL PREMIER FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	837.898		0,522	F		837.898

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO 5







80	UNIVERSITY OF WISCONSIN FOUNDATION	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	51.507	0,031	F	51.507
81	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	1.152	0,001	F	1.152
82	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	42	0,000	F	42
83	STOCHTING PENSIOENFONDS HOREKA & CATERING	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	4.210	0,003	F	4.210
84	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	1	0,000	F	1
85	STRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	99	0,000	F	60
86	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	436	0,000	F	446
87	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	290.000	0,136	F	250.000
88	ARCA FONDI SOGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE E BILANCIATO ITALIA 90	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	130.000	0,083	F	120.000
89	ARCA FONDI SOGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	20.000	0,012	F	20.000
90	ARCA FONDI SOGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE E BILANCIATO ITALIA 85	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	11.900	0,007	F	11.900
91	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SOGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	216.000	0,138	F	216.000
92	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SOGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	80.000	0,050	F	80.000
93	INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	1.640	0,001	F	1.640
94	NATWEST TOP 500 BIRMAI GLO EQ FUND	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	6.613	0,004	F	6.573
95	AST T ROWE PRICE DIVERSIFIED REAL GROWTH PORTFOLIO	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	1.814	0,001	F	1.814
96	ADVANCED SERIES TRUST AST T ROWE PRICE GROWTH OPPORTUNIT	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	46.286	0,031	F	49.289
97	VANGUARD FISE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	154.326	0,096	F	154.326
98	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	76.827	0,047	F	76.927
99	SBC MASTER SOUTH EUROPE OPPORTUNITIES	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	16.930	0,013	F	19.930
100	ONCA INVEST SOUTH EUROPE OPPORTUNITIES	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	46.000	0,031	F	49.300
101	CIP DICA EUROPE GROWTH	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	153.674	0,102	F	163.674
102	RIVER AND MERCHANTS UMBRELLA FUND PLC	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	771	0,000	F	771
103	DIAM ENTREPRENEURS EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	11.000	0,068	F	11.000
104	DANISKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION KL	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	214.696	0,134	F	214.965
105	EUROPA SMALL CAP - AKKUMULERENDE KL	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	12.193	0,008	F	12.193
106	STOCHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	16.427	0,010	F	16.427
107	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	2.731	0,002	F	2.731
108	DANISKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION - AKKUMULERENDE KL	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	479.076	0,288	F	479.076
109	MFS INTERNATIONAL NEW DISCOVERY FUND	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	14.691	0,009	F	14.691
110	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EXUS FACTOR TILT INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	193.006	0,114	F	193.006
111	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	10	0,000	F	10
112	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD RE LM GLOBAL PREMIER SMALL CAP EQUITY MOTHER FUND	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	1.176	0,001	F	1.176
113	FIDELITY GALAM STREET TRUST FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	17.678	0,011	F	17.678
114	STOCHTING TACTICAL ASS. ALL SVENIGE - AOC KL	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	132.400	0,082	F	132.400
115	STOCHTING SHELL PENSIOENFONDS	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	9.033	0,005	F	9.033
116	THE JUPITER GLOBAL FUND SCAY	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	751	0,000	F	751
117	THE JUPITER GLOBAL FUND SCAY	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	3.697	0,002	F	3.697
118	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	3.816.617	2,192	F	3.519.017
119	WILSHIRE MUTUAL FUNDS INC - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	58.686	0,037	F	58.686
120	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX COOL	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	16.046	0,011	F	16.046
121	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX COOL	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	1.286	0,001	F	1.286
122	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX COOL	RAPP. DESIGNATO SPARNO S.P.A. (PERMANI ELEVA)	4.201	0,003	F	4.201

PARTE IN EGGRANTE  
ALL'ALLEGATO



125	VANGUARD EDUCARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TR	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	21,368	0.013	F	21,388
126	I. ROME PRIDE GLOBAL ALLOCATION FUND, INC.	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	12,695	0.006	F	12,699
127	DIAMOND EURO MID CAP	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	285,000	0.177	F	285,000
128	NFS LIMITED	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	5,005	0.003	F	5,005
129	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	5,696	0.004	F	5,696
130	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	3,247	0.002	F	3,247
131	VANGUARD EDUCARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TR	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	165,575	0.103	F	165,575
132	ODDO GENERATION	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	140,913	0.086	F	140,913
133	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	202,567	0.145	F	202,567
134	DI SELECT TACTICAL ASS. ALL EURO - AOC. I/L	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	3,505	0.002	F	3,505
135	EUROPA SMALL CAP I/L	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	172,941	0.102	F	172,941
136	DI SELECT TACTICAL ASS. ALLOCATION DK DKK I/L	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	11,521	0.007	F	11,521
137	I. ROME PRIDE INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	460,795	0.287	F	460,795
138	LO FUND - CONTINENTAL EUROPE FAMILY LEADERS 18.05.2017	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	87,319	0.054	F	87,319
139	LOVIVA AVENIR MID-CAP EURO	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	18,178	0.011	F	18,178
140	LYXOR FISE ITALIA MID CAP FIR	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	253,072	0.158	F	253,072
141	A.V. ODDO TACTIQUE A	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	89,334	0.053	F	89,334
142	ODDO APOLINE DIVERS POCHÉ EQUITY EUROPE	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	24,166	0.015	F	24,166
143	INDIA ACTIONS EURO PHE	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	170,000	0.102	F	170,000
144	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	2,800	0.002	F	2,800
145	BT GLOBAL INVESTMENT FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	2,262	0.001	F	2,262
146	DANSKE INVEST SELECT GLOBAL RESTRICTED I/L	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	6,074	0.004	F	6,074
147	DANSKE INVEST EUROPE SMALL CAP FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	135,289	0.085	F	135,289
148	INVESTINGSHORENEN NORDEA INVEST EUROPA SMALL CAP I/L	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	19,156	0.012	F	19,156
149	DI SELECT TACTICAL ASSET ALL NORGE A-OC I/L	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	921	0.001	F	921
150	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	5,590	0.003	F	5,590
151	HF LIMIT SMALL CO FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	6,235	0.004	F	6,235
152	DUPONT AND RELATED COMPANIES DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	17,530	0.011	F	17,530
153	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENT COLLECTIVE FUNDS TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	37,106	0.023	F	37,106
154	CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	10,893	0.007	F	10,893
155	PERBROKE INTERNATIONAL GROWTH FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	126,178	0.079	F	126,178
156	CREDIT SUISSE FUNDS AG	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	983	0.001	F	983
157	ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND III (CAYMAN) LIMITED	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	14,354	0.009	F	14,354
158	KBC EXCEL DIVERSIFIE POCHÉ A	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	20,387	0.013	F	20,387
159	MUL-LYX FISE FT ALL CAP FIR 20	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	2,502	0.002	F	2,502
160	LYXOR FISE I/L	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	18,974	0.012	F	18,974
161	BT PENSION SCHEME	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	57,500	0.036	F	57,500
162	COMMON DAN V ALL COUNTRY WORLD EXUS INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	27,171	0.017	F	27,171
163	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	903	0.001	F	903
164	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENT COLLECTIVE FUNDS TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	3,887	0.002	F	3,887
165	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	8,893	0.006	F	8,893
166	JUPITER EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	101,642	0.063	F	101,642
167	VEQP PAPARONDI KLP AKSI GLOBAL SMALL CAP INDERS I	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	43,572	0.027	F	43,572
168	ARROWSTREET ADVI ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	5,276	0.003	F	5,276
169	ARROWSTREET ADVI ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	12,062	0.006	F	12,062

170	DANSIVE INVEST SICAV - EUROPE SMALL CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	170,423	0,108	F	170,423
171	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	18,200	0,011	F	18,200
172	KAMMERST APFUNDATED FUND MANAGERS S.A.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	39,895	0,025	F	39,895
173	PRAMERICA - AMTO 50	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	20,000	0,012	N	20,000
174	PRAMERICA - AMTO 25	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	20,000	0,012	N	20,000
175	KAROS INTERNATIONAL SICAV ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	35,000	0,022	N	36,000
176	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,319	0,001	F	2,319
177	1196 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5,495	0,005	F	6,435
178	INTERNATIONAL PENSION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,445	0,004	F	2,145
179	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3,323	0,000	F	3,323
180	REMP - INPIEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	178,152	0,112	F	178,152
181	ECHQUIER APOLLINE SIMD CAP EURO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	627,000	0,385	F	627,000
182	REACTIF INVESTISSEMENT ISR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	7,609	0,005	F	7,609
183	ECHQUIER ENTREPRENEURS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,315,623	0,819	F	1,315,623
184	ECHQUIER AGESNOR EURO SRIMD CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	728,247	0,442	F	728,247
185	ECHQUIER POSITIVE IMPACT EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	79,834	0,050	F	79,834
186	SEB EUROPEOND SMARTLOG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	889,984	0,554	F	889,984
187	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	42,152	0,026	F	42,152
188	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	59,287	0,037	F	59,287
189	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	80,285	0,040	F	80,285
190	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	34,617	0,022	F	34,617
191	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	255,559	0,159	F	255,559
192	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	210,600	0,137	F	210,600
193	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12,285	0,008	F	12,285
194	EUIF - EQUITY ITALY SMARTVOLATILITY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	11,882	0,007	F	11,882
195	SAOP ACTIONS EUROPE PME-ETI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	41,064	0,025	F	41,064
196	AMUNDI MULTIGRANIT'S PERA PNEP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5,270	0,003	F	5,270
197	AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	130,000	0,081	F	130,000
198	AMUNDI V.A. ONE ITALIA PIR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	282,000	0,199	F	282,000
199	AMUNDI ACCUMULAZIONE ITALIA PIR 2023	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	124,000	0,077	F	124,000
200	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI SVILUPPO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	800,000	0,498	F	800,000
201	NOVA EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	105,387	0,065	F	105,387
202	GOVERNMENT OF NORWAY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	643,415	0,401	F	643,415
203	GOVERNMENT OF NORWAY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	354,236	0,228	F	354,236
204	SEB EUROPEAN EQUITY SMALL CAPS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	325,050	0,202	F	325,050
205	BERENBERG SUSTAINABLE WORLD EQUITIES	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	150,315	0,075	F	150,315
206	BERENBERG EUROPEAN FOCUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	599,550	0,377	F	599,550
207	BERENBERG EUROPEAN FOCUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,8,285	0,074	F	1,18,285
208	BERENBERG EUROPEAN SMALL CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	632,495	0,432	F	632,495
209	UNIVERSAL INVESTMENTS SEI-SHAFINER FOR BERENBERG 1590 STIJUNG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	14,000	0,008	F	14,000
210	BERENBERG 1980 TOTAL RETURN STRATEGY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15,000	0,005	F	15,000
211	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	661	0,000	F	661
212	18SHARES ICSI EAFE SMALL-CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	166,421	0,097	F	166,421
213	18SHARES ICSI EUROPE SMALL-CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,805	0,003	F	4,805
214	18SHARES CORE MSCI EAFE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	64,363	0,040	F	64,363

PARTE INDEGRANTE  
ALL'ALLEGATO

219	ISHARES VSCI EUROPE INT INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	756	0.000	F	756
210	ISHARES VII PLC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	65,973	0.041	F	66,073
217	ISHARES VI PLC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	19,113	0.012	F	19,113
218	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	21,330	0.013	F	21,330
219	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,585	0.000	F	4,590
220	STICHTING PHILIPS PENSIONFONDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,351	0.008	F	4,351
221	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	16,343	0.010	F	16,352
222	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (VWERSGB)		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,584	0.002	F	2,582
223	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	9,008	0.006	F	9,008
224	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	390	0.000	F	390
225	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	49,700	0.029	F	49,730
226	BLACKROCK VSCI SAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EASVSMI B)		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	13,225	0.008	F	13,225
227	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	33	0.000	F	33
228	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	170,641	0.108	F	170,641
229	FIDELITY MANAGEMENT & RESEARCH COMPANY LLC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,288	0.001	F	1,298
230	MONTANARO EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	200,000	0.125	F	200,000
231	MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	260,000	0.182	F	260,000
232	ARTEMIS EUROPEAN OPPORTUNITES FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	130,738	0.083	F	131,738
233	DINER & GERGE SMALL AND MICROCAP		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	135,000	0.094	F	135,000
234	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,722	0.002	F	2,722
235	PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	65,329	0.041	F	66,329
236	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	48,988	0.031	F	49,988
237	UBS FUND MGT (CH) AG		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,204	0.001	F	2,204
238	UBS FUND MGT (CH) AG		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15,558	0.010	F	15,558
239	UBS ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	630	0.000	F	630
240	UBS ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	8,280	0.005	F	8,280
241	MENGER JILL'S COMMON CONTRACTUAL FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	13,020	0.006	F	13,020
242	RUSSELL INVESTMENTS YIELD OPPORTUNITES PQO.		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,487	0.003	F	4,487
243	RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS LLC SUSTAINABLE MULTI-ASSET CORP E PLUS FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	209,985	0.131	F	209,985
244	RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS LLC SUSTAINABLE MULTI-ASSET ASSET GROWTH FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15,737	0.010	F	15,737
245	MULTI-STYLE MULTI-MANAGER FUNDS PLC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	23,058	0.014	F	23,058
246	RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTISTRATEGY INCOME FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	27,772	0.017	F	27,772
247	RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTISSET GROWTH STRATEGY FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	30,889	0.019	F	30,889
248	MIC VERMONT (A RECIPROCAL RISIKREKTION GROUP)		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	25,142	0.016	F	25,142
249	KISS INV COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	89,823	0.056	F	90,823
250	FRANK RUSSELL INVESTMENT CO 1 PLC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12,588	0.008	F	12,588
251	FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	34,725	0.022	F	34,725
252	DUKE ENERGY CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	110,004	0.068	F	110,004
253	HUSSMAN STRATEGIC INTERNATIONAL FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,000	0.001	F	2,000
254	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15,531	0.010	F	15,531
255	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,954	0.001	F	2,954
256	MERGER DIF CORP		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	699	0.000	F	699
256	INDUSTRIES HOLDING S.V.		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5,773	0.004	F	5,773
256	INDUSTRIES HOLDING S.V. - VOTO MAGGIORATO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	532,395	0.332	F	532,395
256	INDUSTRIES HOLDING S.V. - VOTO MAGGIORATO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	8,300,000	5.441	F	8,300,000

250	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (FERANI ELENA)	39.300	0,025	F	39.300
251	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (FERANI ELENA)	2.243	0,001	F	2.243
252	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (FERANI ELENA)	7.877	0,006	F	7.877
253	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (FERANI ELENA)	10.813	0,007	F	10.813
254	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (FERANI ELENA)	9.575	0,006	F	9.575
255	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (FERANI ELENA)	13.004	0,008	F	13.004
256	MACKENZIE EUROPEAN MID-CAP EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (FERANI ELENA)	1.903	0,001	F	1.903
257	MACKENZIE EUROPEAN MID-CAP EQUITY CLASS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (FERANI ELENA)	57.307	0,036	F	57.307
258	MACKENZIE EUROPEAN SMALL-MIDCAP FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (FERANI ELENA)	40.000,014	24,973	F	20.000,007
259	LUIGI MALINI S.P.A. - VOTO MAGGIORATO		72.304,898	45,050	F	96.167,493
270	LUIGI ROSSI LUCIANI S.P.A. - VOTO MAGGIORATO					

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO

VOTI % SUI PRESENTI

FAVOREVOLI 145.766.193 99,914%  
 CONTRARI 0 0,000%  
 ASTENUTI 48.989 0,034%  
 NON VOTANTI 76.000 0,052%  
 TOTALE VOTI 145.891.181 100,000%

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO

**CAREL INDUSTRIES S.P.A.**

Assemblea straordinaria e ordinaria del 20 aprile 2021

2.5 Determinazione del compenso dei componenti del Consiglio di Amministrazione

**RISULTATO DELLA VOTAZIONE**

Voti rappresentati in Assemblea	145.891.181	100,000%
Voti per i quali e' stato espresso il voto	145.815.181	99,948%

	n. voti	% voti rappresentati in assemblea	% del capitale sociale con diritto di voto
Favorevoli	145.766.193	99,914%	90,782%
Contrari	0	0,000%	0,000%
Astenuti	48.988	0,034%	0,031%
Non Votanti	76.000	0,052%	0,047%
<b>Totale</b>	<b>145.891.181</b>	<b>100,000%</b>	<b>90,860%</b>

Comunicazione n. 1  
ore: 10:00

### CAREL INDUSTRIES S.P.A.

Assemblea straordinaria e ordinaria dei soci del 20 aprile 2021

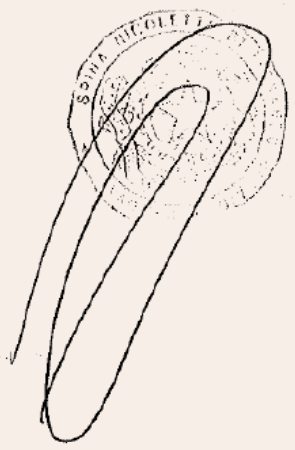
#### COMUNICAZIONE DEL PRESIDENTE ALL'ASSEMBLEA

Sono presenti n. 270 aventi diritto partecipanti all'Assemblea, per delega, per complessive n. 85.323.741 azioni, regolatamente depositate, che rappresentano il 85,324 % di n. 100.000.000 azioni costituenti il capitale sociale per complessivi n. 145.891.181 voti che rappresentano il 90,860 % di n. 160.567.440 voti.

Persone partecipanti all'assemblea: 1



PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO B







-----

-----

-----

CAREL INDUSTRIES S.P.A.  
Assemblea straordinaria e ordinaria del 20 aprile 2021

ESITO VOTAZIONE  
3.1 Nomina di tre Sindaci effettivi e di due Sindaci supplenti

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO B



N°	Azioni detenute	Rappresentante	Delegato	Voti in proprio	Voti per delega	% sul capitale in diritto di voto	VOTI	Azioni in proprio	Azioni per delega
1	CASSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC		RAPP. DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	39.537	0,025	0,001	L2	39.537	2.095
2	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		RAPP. DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	2.095	0,001	0,001	L2	2.095	711.244
3	FLUX PAX EUROPEAN SMALL CAP OPPORTUNITIES DOLUNDBA-THREADEEDEL INVESTMENTS		RAPP. DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	711.244	0,443	0,001	L2	711.244	1.144
4	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		RAPP. DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	1.144	0,001	0,001	L2	1.144	1.02.445
5	IF IST-EUROPE SMAC-THREADEEDEL		RAPP. DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	102.445	0,054	0,145	L2	102.445	233.487
6	WANGER INTERNATIONAL		RAPP. DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	233.487	0,145	0,021	L2	233.487	35.592
7	UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF ORION-UNIVERSAL-FONDS		RAPP. DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	35.592	0,021	0,009	L2	35.592	13.039
8	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		RAPP. DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	13.039	0,009	0,089	L2	13.039	1.10.051
9	COLUMBIA ASORN EUROPEAN FUND		RAPP. DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	1.10.051	0,689	0,001	L2	1.10.051	7.339
10	UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STB-VAN-UNIVERSAL-FONDS		RAPP. DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	7.339	0,001	0,001	L2	7.339	143
11	WESPAT FUND TRUST		RAPP. DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	143	0,001	0,066	L2	143	104.501
12	HN PARALIFONDS 1 NV		RAPP. DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	104.501	0,666	0,077	L2	104.501	123.704
13	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	123.704	0,777	0,042	L2	123.704	1.709
14	WESPAT FUND TRUST		RAPP. DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	1.709	0,001	0,044	L2	1.709	70.000
15	STARFUND (ING IM)		RAPP. DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	70.000	0,444	0,000	L2	70.000	339
16	CI WIDOWTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	339	0,000	0,000	L2	339	394
17	CI WIDOWTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVIDEND GROWTH VARIABLY HEDG INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	394	0,000	0,000	L2	394	249
18	CI WIDOWTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVIDEND GROWTH VARIABLY HEDG INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	249	0,000	0,032	L2	249	52.000
19	ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS		RAPP. DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	52.000	0,320	0,001	L2	52.000	1.025
20	NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL SMALL CAP MASTER FUND LP		RAPP. DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	1.025	0,001	0,042	L2	1.025	67.022
21	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	67.022	0,442	0,038	L2	67.022	62.333
22	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		RAPP. DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	62.333	0,388	0,032	L2	62.333	52.300
23	MERCK FUND-RENTENFONDS UI		RAPP. DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	52.300	0,320	0,001	L2	52.300	1.770
24	NEUBERGER BERMAN EQUITY FUNDS NB INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		RAPP. DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	1.770	0,001	0,000	L2	1.770	11.010
25	UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH		RAPP. DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	11.010	0,001	0,003	L2	11.010	5.540
26	BNL 401(K) PLUS PLAN TRUST		RAPP. DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	5.540	0,003	0,003	L2	5.540	4.569
27	SUNSLIPER SUPERANNUATION FUND		RAPP. DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	4.569	0,003	0,000	L2	4.569	64
28	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FUND UK		RAPP. DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	64	0,000	0,000	L2	64	543
29	VIF IVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		RAPP. DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	543	0,000	0,001	L2	543	1.091
30	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		RAPP. DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	1.091	0,001	0,001	L2	1.091	1.202
31	MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		RAPP. DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	1.202	0,001	0,000	L2	1.202	307
32	LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC		RAPP. DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	307	0,000	0,004	L2	307	5.071
33	MFS HERITAGE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		RAPP. DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	5.071	0,004	0,001	L2	5.071	837.859
34	ROYCE INTERNATIONAL PREMIER FUND		RAPP. DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELEVA)	837.859	0,522	0,001	L2	837.859	

56	ROYCE GLOBAL VALUE TRUST INC	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	51,600	0.032	L3		51,600
58	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	40,038	0.025	L3		40,038
57	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	8,836	0.005	L3		8,836
59	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	30,626	0.019	L2		30,626
58	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	508	0.000	L2		509
40	S&P 500 ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	29,837	0.019	L2		29,937
41	SSB MOSCOW SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMPANY FND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	19,505	0.043	L2		19,505
42	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	1,300	0.001	L2		1,300
43	UMP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	1,546	0.001	L2		1,549
44	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	5,500	0.004	L2		5,920
45	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	281	0.000	L2		281
46	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	4,100	0.008	L2		4,103
47	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	1,198	0.001	L2		1,189
48	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL SMALL CAP FUND I	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	3,583	0.002	L3		3,583
49	WANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP NEXEETF	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	373	0.000	L2		373
50	WANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX-NORTH AMERICA EQUITY INDEX-POOLED	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	3,095	0.002	L2		3,095
51	WANGUARD DEVELOPED ALL CAP EX-NORTH AMERICA EQUITY INDEX-POOLED	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	195	0.000	L2		195
52	VULC COMPANY INTERNATIONAL OPERATIVES FUND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	7,311	0.006	L2		7,311
53	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	13,886	0.006	L2		13,886
54	WISDOMTREE WORLD EXLIS GROWTH FUND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	5,417	0.003	L2		5,417
55	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	46,805	0.029	L2		46,805
56	WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	38,580	0.029	L2		38,580
57	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	1,441	0.001	L2		1,441
58	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	1,355	0.001	L2		1,355
59	STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FORTAX EXEMPT RETIREMENT	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	56,501	0.037	L2		59,921
60	WANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	16,823	0.010	L2		15,923
61	WANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	281,390	0.175	L2		281,393
62	Kaiser Foundation Hospitals	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	2,886	0.002	L2		2,886
63	Kaiser Permanente Group Trust	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	1,701	0.001	L2		1,701
64	TIAA-CREF QUANT INTERNATIONAL CAPABILITY FUND AL SMALL	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	2,827	0.002	L2		2,977
65	DETROIT EDISON QUALIFIED PENSION TRUST	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	178	0.000	L2		179
66	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	4,331	0.003	L2		4,331
67	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	16,892	0.010	L2		16,893
68	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	1,083	0.001	L2		1,083
69	TRUST I BRIGHTHOUSEDIMENSIONAL INT SMALL COMPANY PORTFOLIO	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	5,874	0.001	L2		5,974
70	MFS MERIDIAN FUNDS	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	87,793	0.055	L2		87,793
71	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	2,400	0.001	L2		2,400
72	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	80,045	0.052	L2		83,043
73	WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	211,148	0.132	L2		211,148
74	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	6,036	0.003	L2		6,036
75	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	15,303	0.010	L2		15,303
76	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	2,223	0.003	L2		2,423
77	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	8,474	0.005	L2		8,474
78	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	1	0.000	L2		1
79	CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN	RAPP DESIGNATO SPARD S.P.A. (PERANI ELENA)	29,756	0.019	L2		29,756

80	UNIVERSITY OF WISCONSIN FOUNDATION	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	\$1,507	0.032	L2	\$1,507
81	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,152	0.001	L2	1,152
82	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	42	0.000	L2	42
83	STICHTING NENISIDENT FONDS HOREKA & CATERING	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4210	0.008	L2	4,210
84	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1	0.000	L2	1
85	ATRA CREDITORS NSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	99	0.000	L2	99
86	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	85,941	0.004	L2	85,941
87	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	486	0.000	L2	486
88	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE E EQUITY ITALIA	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	290,000	0.000	L2	290,000
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE E BILANCIATO ITALIA 90	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	130,000	0.000	L2	130,000
90	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	20,000	0.000	L2	20,000
91	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE E BILANCIATO ITALIA 85	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	11,900	0.007	L2	11,900
92	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	216,000	0.135	L2	216,000
93	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	90,000	0.050	L2	90,000
94	INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,940	0.001	L2	1,940
95	NATWEST TOP DEP BUYINRM GLD EQ FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	6,619	0.004	L2	6,619
96	AST T ROWE PRICE DIVERSIFIED REAL GROWTH PORTFOLIO	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,914	0.001	L2	1,914
97	ADVANCED SERIES TRUST AST T ROWE PRGCE GROWTH OPPORTUNIT	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	48,200	0.031	L2	48,200
98	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	154,308	0.068	L2	154,308
99	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	75,827	0.047	L2	75,827
100	SBC MASTER PENSION TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	19,992	0.012	L2	19,992
101	DNCA INVEST SOUTH EUROPE OPPORTUNITIES	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	48,000	0.031	L2	48,000
102	CN DPCA EUROPE GROWTH	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	763,674	0.102	L2	1,536,424
103	JOHN LEWIS PARTNERSHIP PENSIONS TRUST AS TRUSTEES OF THE JOHN LEWIS PARTNERSHIP TRUST FOR	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	771	0.003	L2	771
104	RIVER AND MERCANTILE UMBRELLA FUND PLC	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,614	0.001	L2	1,614
105	DANAM ENTREPRENEURS EUROPE	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	11,000	0.069	L2	11,000
106	T ROWE PRICE FUND SICAV	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	214,889	0.134	L2	214,889
107	DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION NL	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12,133	0.008	L2	12,133
108	EUROPA SMALL CAP - AKKUMULERENDE KL	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	16,427	0.010	L2	16,427
109	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HULSHARTSEN	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,791	0.002	L2	2,791
110	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	479,076	0.299	L2	479,076
111	DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION - AKKUMULERENDE KL	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	14,891	0.009	L2	14,891
112	IFRS INTERNATIONAL NEW DISCOVERY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	183,005	0.114	L2	183,005
113	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EXLIS FACTOR TLT INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	10	0.000	L2	10
114	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,176	0.001	L2	1,176
115	SCP SAKGABAH C	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	17,678	0.011	L2	17,678
116	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE. LV GLOBAL PREMIER SMALL CAP EQUITY MOTHER FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	132,420	0.082	L2	132,420
117	FOLEY & SMITH STREET TRUST FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	8,058	0.006	L2	8,058
118	SELECT ACTUAL ASS. ALL SWEDGE - AOC KL	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	751	0.003	L2	751
119	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3,597	0.002	L2	3,597
120	T ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3,519,017	2.152	L2	3,519,017
121	THE JUPITER GLOBAL FUND SICAV	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	58,660	0.037	L2	58,660
122	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	18,040	0.011	L2	18,040
123	MILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - MILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,236	0.001	L2	1,236
124	INTEGRITY GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEGED) INDEXPOOL	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,201	0.003	L2	4,201

RAKI  
ALLIATO

125	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	21.989	0,012	L2	21.388
126	T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND, INC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	12.888	0,028	L2	12.684
127	OWAM EURO MID CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	285.000	0,177	L2	283.000
128	NFS LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	5.005	0,003	L2	5.005
129	BAU DUBAI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	5.965	0,004	L2	5.698
130	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	3.247	0,002	L2	3.247
131	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	165,973	0,103	L2	165,973
132	ODDQ GENERATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	140,913	0,096	L2	140,913
133	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	282.597	0,145	L2	282.597
134	ID SELECT TACTICAL ASS. ALL EURO - AGC. KL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	3.505	0,002	L2	3.505
135	EUROPA SMALL CAP KL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	172.941	0,108	L2	172.941
136	ID SELECT TACTICAL ASS. ALLOCATION DKDCK KL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	11.521	0,007	L2	11.521
137	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	460.735	0,287	L2	460.735
138	LO FUNDS - CONTINENTAL EUROPE FAMILY LEADERS - 18.02.2017	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	67.319	0,054	L2	67.319
139	LONVA AVENIR MID-CAP EURO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	18.173	0,011	L2	18.173
140	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	263.072	0,156	L2	263.072
141	J.A. ODDO TACTIQUE A-	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	85.334	0,058	L2	85.334
142	ODDO ABOLINE DIVERS POOL-EQUITY EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	24.165	0,015	L2	24.156
143	ONCA ACTIVOS EURO PNE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	170.000	0,106	L2	170.000
144	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	2.600	0,002	L2	2.600
145	BPI GLOBAL INVESTMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	2.286	0,001	L2	2.282
146	DANSKE INVEST SELECT GLOBAL RESTRICTED KL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	8.074	0,004	L2	8.074
147	DANSKE INVEST EUROPE SMALL CAP FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	138.288	0,086	L2	138.289
148	INVESTIERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST EUROPA SMALL CAP KL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	19.156	0,012	L2	19.156
149	ID SELECT TACTICAL ASSET ALL NORGE - AGC KL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	821	0,001	L2	821
150	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	5.590	0,003	L2	5.590
151	JHF II INT. SMALL CO FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	6.235	0,004	L2	6.235
152	DUPONT AND RELATED COMPANIES DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	17.530	0,011	L2	17.530
153	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	37.106	0,023	L2	37.106
154	CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	10.803	0,027	L2	10.803
155	PEMBROKE INTERNATIONAL GROWTH FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	126.175	0,078	L2	126.176
156	CREDIT SUISSE FUNDS AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	983	0,001	L2	983
157	ARROWSTREET AOMI ALPHA EXTENSION FUND II (CAYMAN) LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	14.354	0,009	L2	14.354
158	RCEC POOL DIVERSIFE POOL A	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	20.387	0,013	L2	20.387
159	MULLVY FTSE IT ALL CAP PIR 20	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	2.502	0,002	L2	2.502
160	LYXOR FUND - LYXOR NSCI EMU	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	18.974	0,012	L2	18.974
161	BT PENSION SCHEME	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	57.500	0,036	L2	57.500
162	BT PENSION SCHEME	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	27.171	0,017	L2	27.171
163	ING.COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EXUS INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	530	0,001	L2	503
164	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	3.887	0,002	L2	3.887
165	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	8.893	0,008	L2	8.893
166	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	101.542	0,060	L2	101.642
167	JUPITER EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	48.572	0,027	L2	48.572
168	VERBODPAPFOND ET KL PAKSJE GLOBAL SMALL CAP FUNDERS I	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	5.276	0,003	L2	5.276
169	ARROWSTREET AOMI ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMANI ELENA)	12.082	0,008	L2	12.082

170	DANSKE INVEST STRAY - EUROPE SMALL CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	170,423	0,108	L2	170,423
171	GOLD MANTAL GLOBAL EQUITY FUND UNLIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	18,200	0,011	L2	18,200
172	RAINIERI REAFFILIATED FUND MANAGERS S.A.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	36,895	0,025	N1	36,895
173	PERAMERICA - MTO 50	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	20,000	0,012	L2	20,000
174	PERAMERICA - MTO 25	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	20,000	0,012	L2	20,000
175	VARDS INTERNATIONAL SICAV ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	36,000	0,023	L2	36,000
176	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYERS RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	2,318	0,001	L2	2,318
177	1199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYERS PENSION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	5,435	0,003	L2	5,435
178	INTERNATIONAL PENSION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	2,145	0,001	L2	2,145
179	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AMANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	333	0,002	L2	333
180	TEMPERIN PAIE M	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	175,152	0,112	L2	175,152
181	ECHUIQUER AFOLLINE SMD CAP EURO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	627,000	0,380	L2	627,000
182	REACTIVE INVESTMENT SR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	7,605	0,003	L1	7,605
183	ECHUIQUER ENTREPRENEURS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	1,315,623	0,813	L1	1,315,623
184	ECHUIQUER AGENOR EURO SRI MID CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	720,297	0,452	L1	720,297
185	ECHUIQUER POSITIVE IMPACT EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	79,094	0,050	L1	79,094
186	SB8 EUROPE FOND SIMBOLOG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	880,094	0,554	L2	880,094
187	EURZON CAPITAL SGR - EURZON PIR ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	42,152	0,025	L2	42,152
188	EURZON CAPITAL SGR - EURZON PROGETTO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	59,257	0,037	L2	59,257
189	EURZON CAPITAL SGR - EURZON PROGETTO ITALIA 10	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	84,266	0,050	L2	84,266
190	EURZON CAPITAL SGR - EURZON AZIONI ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	34,671	0,022	L2	34,671
191	EURZON CAPITAL SGR - EURZON AZIONI ITALIA 40	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	255,558	0,159	L2	255,558
192	EURZON CAPITAL SGR - EURZON PROGETTO ITALIA 40	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	218,000	0,137	L2	218,000
193	EURZON CAPITAL SGR - EURZON PIR ITALIA AZIONI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	12,285	0,008	L2	12,285
194	EUR - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	1,882	0,007	L2	1,882
195	SANOFI ACTIONS EUROPE PNE-ETI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	4,094	0,025	L2	4,094
196	AMUNDI MULTIGERANTS PEA PME-2	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	5,270	0,033	L2	5,270
197	AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	130,000	0,081	L2	130,000
198	AMUNDI VALORE ITALIA PIR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	320,000	0,199	L2	320,000
199	AMUNDI AGGIUNTAZIONE ITALIA PIR 2023	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	124,000	0,077	L2	124,000
200	AMUNDI SCR SPA / AMUNDI SVILUPPO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	800,000	0,498	L2	800,000
201	NOVA EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	105,387	0,065	L2	105,387
202	GOVERNMENT OF NORWAY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	643,715	0,401	L2	643,715
203	GOVERNMENT OF NORWAY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	334,235	0,208	L2	334,235
204	SEER EUROPEAN EQUITY SMALL CAPS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	325,080	0,202	L2	325,080
205	BERENBERG SUSTAINABLE WORLD EQUITIES	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	120,315	0,075	L2	120,315
206	BERENBERG EUROPEAN FOCUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	609,550	0,374	L2	609,550
207	BERENBERG EUROZONE FOCUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	113,265	0,071	L2	113,265
208	BERENBERG EUROPEAN SMALL CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	693,495	0,432	L2	693,495
209	UNIVERSAL INVESTMENTS SELSCHAKTINH FOR BERENBERG 1590 STIFTUNG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	14,000	0,008	L2	14,000
210	BERENBERG 1590 TOTAL RETURN STRATEGIE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	15,000	0,009	L2	15,000
211	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	691	0,000	L2	691
212	SP-FARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	155,421	0,097	L2	155,421
213	SP-FARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	4,805	0,003	L2	4,805
214	SP-FARES CORE MSCI EAFE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	64,353	0,040	L2	64,353

PARTE...  
ALL'ALLEGATO



215	SHARES INSCI EUROPE (M) INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	756	0,000	L2	756
216	SHARES VI PLO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	65,373	0,041	L2	65,373
217	SHARES VI PLO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	19,113	0,012	L2	19,113
218	SHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	21,580	0,013	L2	21,580
219	JACKRÖCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF SHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,360	0,003	L2	4,360
220	STICHTING PHILIPS PENSION FUNDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,351	0,003	L2	4,351
221	JACKRÖCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	16,364	0,010	L2	16,364
222	INSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (VSNESG6)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,594	0,002	L2	2,594
223	JACKRÖCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	9,038	0,006	L2	9,038
224	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	590	0,000	L2	590
225	JACKRÖCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	46,700	0,029	L2	46,700
226	JACKRÖCK INSCIEAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMB)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	13,225	0,008	L2	13,225
227	JACKRÖCK INSCIEUMI INDEX FUND B (EUMIBB)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	33	0,000	L2	33
228	JACKRÖCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	170,641	0,106	L2	170,641
229	FIDELITY MANAGEMENT & RESEARCH COMPANY TRUST PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,268	0,001	L1	1,268
230	MONTANARO EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	200,000	0,126	L1	200,000
231	MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	260,000	0,162	L1	260,000
232	ARTEMIS EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	133,738	0,083	N	133,738
233	DINER 8 GERGE SMALL AND MICROCAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	135,000	0,096	A	135,000
234	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,722	0,002	L2	2,722
235	PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	66,329	0,041	L2	66,329
236	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	46,988	0,031	L2	46,988
237	UBS FUND MGT (CH) AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,201	0,001	L2	2,201
238	UBS FUND MGT (CH) AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15,958	0,010	L2	15,958
239	UBS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	630	0,000	L2	630
240	UBS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	6,290	0,006	L2	6,290
241	BERGER JOHNS COMMON CONTRACTUAL FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	13,020	0,008	L2	13,020
242	RUSSELL INVESTMENTS YIELD OPPORTUNITIES POOL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,497	0,003	L2	4,497
243	RUSSELL INVESTMENTS YIELD OPPORTUNITIES POOL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	209,865	0,131	L2	209,865
244	RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS LLC SUSTAINABLE MULTI-ASSET COR E PLUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15,737	0,010	L2	15,737
245	MULTI STYLE MULTI-MANAGER FUNDSPIC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	23,058	0,014	L2	23,058
246	RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTISTRATEGY INCOME FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	27,772	0,017	L2	27,772
247	RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTISTRATEGY GROWTH STRATEGY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	30,689	0,019	L2	30,689
248	MIC VERNONT VA REPROCAL RISKRETENTION GROUP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	25,142	0,016	L2	25,142
249	RSS INV COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	89,623	0,056	L2	89,623
250	FRANK RUSSELL INVESTMENT CO II PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12,593	0,008	L2	12,593
251	FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	34,725	0,022	L2	34,725
252	DUKE ENERGY CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	110,834	0,069	L2	110,834
253	HUSSMAN STRATEGIC INTERNATIONAL FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,000	0,001	A	2,000
254	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	13,331	0,010	L2	13,331
255	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,254	0,001	L2	2,254
256	MERCER OIP COF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	696	0,000	L2	696
257	MERCER OIP COF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	6,776	0,004	L2	6,776
258	INDUSTRIES HOLDING B.V. VOTRO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	532,595	0,332	L1	532,595
259	INDUSTRIES HOLDING B.V. VOTRO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	8,800,000	5,461	L1	4,400,000

NUMERO	DESCRIZIONE	RAPP. DESIGNATO	SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	0,025	C	39.800	0,001	C	39.800
260	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO	SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	0,005	L2	7.877	0,005	L2	7.877
261	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO	SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	0,007	L2	10.813	0,007	L2	10.813
262	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO	SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	0,005	L2	9.675	0,005	L2	9.675
263	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO	SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	0,005	L2	9.415	0,005	L2	9.415
264	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO	SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	0,004	N	13.004	0,004	N	13.004
265	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	RAPP. DESIGNATO	SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	0,004	N	1.693	0,004	N	1.693
266	IG MACKENZIE EUROPEAN MID-CAP EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO	SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	0,038	N	57.307	0,038	N	57.307
267	IG MACKENZIE EUROPEAN MID-CAP EQUITY CLASS	RAPP. DESIGNATO	SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	24,312	L1	40.000,014	24,312	L1	40.000,014
268	MACKENZIE EUROPEAN SMALL-MIDCAP FUND	RAPP. DESIGNATO	SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	45,092	N	72.334,696	45,092	N	72.334,696
269	LUIGINI S.A.P.A. - VOTO MAGGIORATO								
270	LUIGI, ROSSI, LUCIANI S.A.P.A. - VOTO MAGGIORATO								
271									
272									
273									
274									
275									
276									
277									
278									
279									
280									
281									
282									
283									
284									
285									
286									
287									
288									
289									
290									
291									
292									
293									
294									
295									
296									
297									
298									
299									
300									
301									
302									
303									
304									
305									
306									
307									
308									
309									
310									
311									
312									
313									
314									
315									
316									
317									
318									
319									
320									
321									
322									
323									
324									
325									
326									
327									
328									
329									
330									
331									
332									
333									
334									
335									
336									
337									
338									
339									
340									
341									
342									
343									
344									
345									
346									
347									
348									
349									
350									
351									
352									
353									
354									
355									
356									
357									
358									
359									
360									
361									
362									
363									
364									
365									
366									
367									
368									
369									
370									
371									
372									
373									
374									
375									
376									
377									
378									
379									
380									
381									
382									
383									
384									
385									
386									
387									
388									
389									
390									
391									
392									
393									
394									
395									
396									
397									
398									
399									
400									
401									
402									
403									
404									
405									
406									
407									
408									
409									
410									
411									
412									
413									
414									
415									
416									
417									
418									
419									
420									
421									
422									
423									
424									
425									
426									
427									
428									
429									
430									
431									
432									
433									
434									
435									
436									
437									
438									
439									
440									
441									
442									
443									
444									
445									
446									
447									
448									
449									



**CAREL INDUSTRIES S.P.A.**

Assemblea straordinaria e ordinaria del 20 aprile 2021

## 3.1 Nomina di tre Sindaci effettivi e di due Sindaci supplenti

**RISULTATO DELLA VOTAZIONE**

Voti rappresentati in Assemblea	145.891.181	100,000%
Voti per i quali e' stato espresso il voto	145.645.254	99,831%

	n. voti	% voti rappresentati in assemblea	% del capitale sociale con diritto di voto
<b>Lista 1</b>	125.064.538	85,725%	77,889%
<b>Lista 2</b>	20.401.873	13,984%	12,706%
<b>Astenuto</b>	137.000	0,094%	0,085%
<b>Contrario a tutte le liste</b>	41.843	0,029%	0,026%
<b>Non Votanti</b>	245.927	0,169%	0,153%
<b>Totale</b>	<b>145.891.181</b>	<b>100,000%</b>	<b>90,860%</b>

Comunicazione n. 1  
ore: 10:00

## CAREL INDUSTRIES S.P.A.

Assemblea straordinaria e ordinaria dei soci del 20 aprile 2021

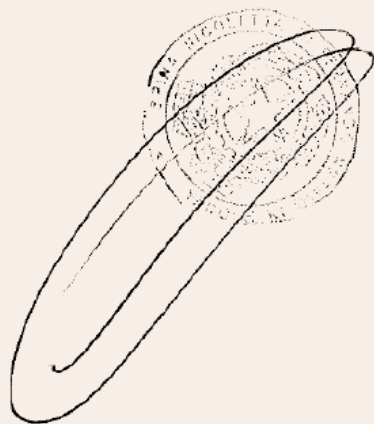
### COMUNICAZIONE DEL PRESIDENTE ALL'ASSEMBLEA

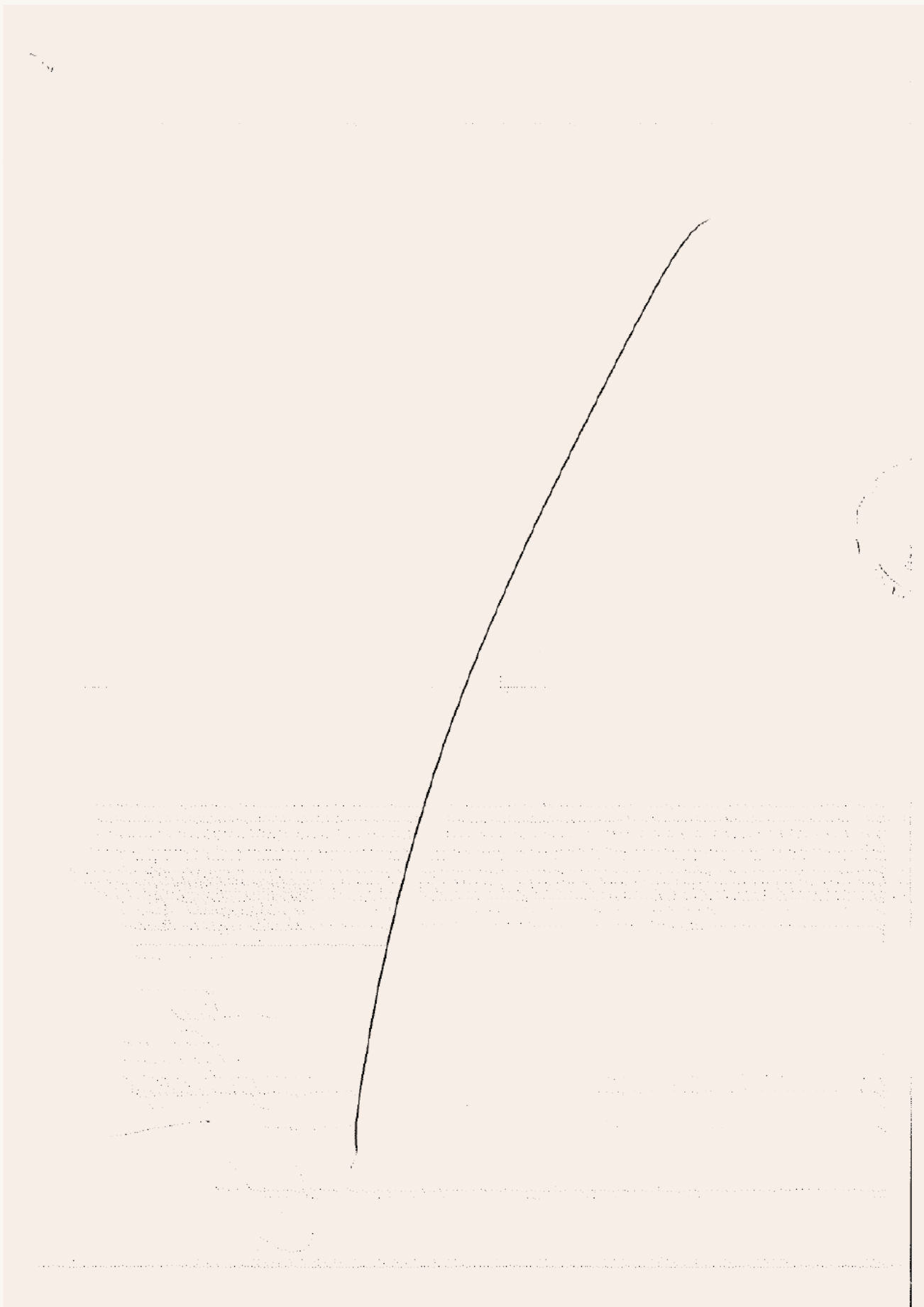
Sono presenti n. 270 aventi diritto partecipanti all'Assemblea, per delega, per complessive n. 85.323.741 azioni, regolatamente depositate, che rappresentano il 85,324 % di n. 100.000.000 azioni costituenti il capitale sociale per complessivi n. 145.891.181 voti che rappresentano il 90,860 % di n. 160.567.440 voti.

Persone partecipanti all'assemblea: 1



PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO B





CARTEL INDUSTRIES S.P.A.

Assemblea straordinaria e ordinaria del 20 aprile 2021

3.3 Determinazione del compenso dei componenti del Collegio Sindacale

ESITO VOTAZIONE

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO

N°	Avanti ordine	Rappresentanza	Designato	Voti in proprio	Voti per delega	% sul capitale per diritto di voto	Voti	Azioni in proprio	Azioni per delega
1	CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	36.537	0	0,025	F	0	99.577
2	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.096	0	0,001	F	0	2.096
3	TUX PAN EUROPEAN SMALL CAP OPPORTUNITIES COLUMBIA THREE-MONTHLY INVESTMENTS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	71.244	0	0,443	F	0	1.124
4	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.144	0	0,001	F	0	1.144
5	FTSE EUROPE SMIC-THREEMONTHLY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	103.445	0	0,094	F	0	103.445
6	WANGER INTERNATIONAL		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	233.487	0	0,145	F	0	233.487
7	UNIVERSAL INVESTMENT GESSELLSCHAFT NIBOX BEHALF OF ORION-UNIVERSAL-FONDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	33.592	0	0,021	F	0	33.592
8	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	13.899	0	0,009	F	0	13.899
9	COLUMBIA ACCORN EUROPEAN FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	110.051	0	0,091	F	0	110.051
10	UNIVERSAL INVESTMENT GESSELLSCHAFT NIBOX BEHALF OF STRYMON-UNIVERSAL-FONDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.339	0	0,001	F	0	1.339
11	WESPATH FUND TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	143	0	0,001	F	0	143
12	NIPARAPFONDS 1 N.V.		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	104.991	0	0,095	F	0	104.991
13	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	123.704	0	0,077	F	0	123.704
14	WESPATH FUND TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.209	0	0,001	F	0	1.209
15	STARFUND (ING MI)		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	70.030	0	0,044	F	0	70.030
16	CIMSPONTRREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	396	0	0,000	F	0	396
17	CIMSPONTRREE INTERNATIONAL QUALITY DIV GROWTH INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	994	0	0,000	F	0	994
18	CIMSPONTRREE INTERNATIONAL QUALITY DIV GROWTH VARIABLY HEDG INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	243	0	0,000	F	0	243
19	ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	52.000	0	0,032	F	0	52.000
20	NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL SMALL CAP MASTER FUND L.P.		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.025	0	0,001	F	0	1.025
21	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	67.022	0	0,042	F	0	67.022
22	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	92.593	0	0,069	F	0	92.593
23	MERCK FROCK SREINTEFONDS LI		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	92.000	0	0,062	F	0	92.000
24	NEUBERGER BERMAN EQUITY FUNDS NB INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.770	0	0,001	F	0	1.770
25	UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GWSH		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	11.010	0	0,007	F	0	11.010
26	IBAM 4010 PLUS PLAN TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5.540	0	0,003	F	0	5.540
27	SUNSHINE SUPERANNUATION FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4.989	0	0,003	F	0	4.989
28	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FUND UK		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	0	0	0,000	F	0	0
29	VIF VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4.091	0	0,001	F	0	4.091
30	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.002	0	0,001	F	0	1.002
31	MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	507	0	0,000	F	0	507
32	LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	6.071	0	0,004	F	0	6.071
33	HERITAGE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	637.003	0	0,332	F	0	637.003
34	ROYCE INTERNATIONAL PREMIER FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	637.003	0	0,332	F	0	637.003

36	ROYCE GLOBAL VALUE TRUST INC	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	51,000	0.032	F	51,000
36	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	42,098	0.025	F	42,092
37	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	8,828	0.026	F	8,828
38	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	30,855	0.019	F	30,805
39	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	509	0.000	F	502
40	SETI QLO3 ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	29,937	0.019	F	29,937
41	SS3 MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	19,335	0.012	F	19,305
42	IV INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	1,300	0.001	F	1,302
43	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	1,549	0.001	F	1,543
44	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	5,900	0.002	F	5,902
45	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	281	0.002	F	281
46	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	4,103	0.002	F	4,103
47	WARWICK STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	1,188	0.001	F	1,188
48	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL SMALL CAP FUND I	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	3,663	0.002	F	3,563
49	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	373	0.002	F	373
50	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	3,085	0.002	F	3,085
51	VANGUARD DEVELOPED ALL-CAP EX-NORTH AMERICA EQUITY INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	195	0.002	F	195
52	VALIC COMPANY INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	7,311	0.005	F	7,311
53	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	13,995	0.008	F	13,558
54	WISDOMTREE WORLD EXUS GROWTH FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	5,417	0.003	F	5,417
55	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALL CAP DIVIDEND FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	46,905	0.028	F	46,805
56	WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	39,390	0.024	F	39,390
57	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALL-CAP EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	1,441	0.001	F	1,441
58	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENTLY HEDGED INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	1,355	0.001	F	1,355
59	STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FORTAX EXEMPT RETIREMENT P	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	58,921	0.001	F	58,921
60	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	15,923	0.010	F	15,523
61	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	281,383	0.175	F	281,383
62	Kaiser Foundation Hospitals	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	2,885	0.002	F	2,885
63	Kaiser Permanente Group Trust	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	1,701	0.001	F	1,701
64	ITALY-ORF QUANT INTERNATIONAL CAP EQUITY FUND A SMALL	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	2,827	0.002	F	2,827
65	DETROIT EDSON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	179	0.000	F	179
66	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	4,331	0.003	F	4,291
67	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	18,883	0.010	F	18,883
68	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	1,083	0.001	F	1,083
69	TRUST II BRIGHTHOUSE DIMENSIONAL INT SMALL COMPANY PORTFOLIO	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	5,874	0.004	F	5,874
70	WFS MERRIAN FUNDS	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	87,793	0.056	F	87,793
71	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	2,401	0.001	F	2,402
72	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	83,043	0.032	F	83,043
73	WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	211,146	0.132	F	211,146
74	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	5,039	0.003	F	5,038
75	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	15,300	0.010	F	15,302
76	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	2,423	0.002	F	2,423
77	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	9,471	0.006	F	9,474
78	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	1	0.000	F	1
79	CM RETIREMENT SAVINGS PLAN	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	23,785	0.019	F	23,785

80	UNIVERSITY OF WISCONSIN FOUNDATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	31,507	0,002	F	31,507
81	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,152	0,001	F	1,152
82	ARCA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	42	0,003	F	42
83	STICHTING PENSIOENFONDS HOREKA & CATERING	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,210	0,003	F	4,210
84	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1	0,001	F	1
85	KRAKOWERS MSC EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	99	0,001	F	99
86	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	63,941	0,001	F	63,941
87	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	486	0,001	F	486
88	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 90	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	293,000	0,001	F	293,000
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 90	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	130,000	0,001	F	130,000
90	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	20,000	0,001	F	20,000
91	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 65	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	11,900	0,001	F	11,900
92	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	216,000	0,001	F	216,000
93	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	80,000	0,001	F	80,000
94	INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,640	0,001	F	1,640
95	NATWEST TDS DEP BUNNENW GLO EQ FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	6,615	0,004	F	6,615
96	JUST ROVIE PRICE DIVERSIFIED REAL GROWTH PORTFOLIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,814	0,001	F	1,814
97	ADVANCED SERIES TRUST ASST ROVIE PRICE GROWTH OPPORTUNIT	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	49,296	0,001	F	49,296
98	VANGUARD FTSE ALL WORL D EX US SMALL CAP INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	154,328	0,001	F	154,328
99	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	75,627	0,001	F	75,627
100	SPCM MASTER PENSIOEN TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	19,530	0,001	F	19,530
101	DNCA INVEST SOUTH EUROPE OPPORTUNITES	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	49,000	0,001	F	49,000
102	DNCA EUROPE GROWTH	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	163,074	0,001	F	163,074
103	JOHN LEWIS PARTNERSHIP PENSIOEN TRUST AS TRUSTEES OF THE JOHN LEWIS PARTNERSHIP TRUST FOND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	771	0,001	F	771
104	RIVER AND MERGANTILE UMBRELLA FUND PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,614	0,001	F	1,614
105	OMAW ENTREPRENEURS EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	111,000	0,001	F	111,000
106	ROVIE PRICE FUNDS SCAV	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	274,889	0,001	F	274,889
107	DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION KL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12,133	0,001	F	12,133
108	ROVIE PRICE FUNDS SCAV	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	16,427	0,001	F	16,427
109	EUROPA SMALL CAP - AKKUMULERENDE KL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,791	0,001	F	2,791
110	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	479,076	0,001	F	479,076
111	DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION - AKKUMULERENDE KL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	14,891	0,001	F	14,891
112	WFS INTERNATIONAL NEW DISCOVERY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	189,606	0,001	F	189,606
113	FLESHHARBS MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	10	0,001	F	10
114	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,776	0,001	F	1,776
115	FOR SAKKORAH C	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	17,676	0,001	F	17,676
116	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: LM GLOBAL PREMIER SMALL CAP EQUITY MOTHER FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	192,420	0,001	F	192,420
117	FIDELITY SAIEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	8,053	0,001	F	8,053
118	SELECT TACTICAL ASS. ALL SVENRIE - KOC KL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	751	0,001	F	751
119	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3,597	0,001	F	3,597
120	ROVIE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3,519,017	0,001	F	3,519,017
121	THE JUPITER GLOBAL FUND SICAV	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	59,690	0,001	F	59,690
122	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	18,040	0,001	F	18,040
123	WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,296	0,001	F	1,296
124	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEBGE) INDEXFOOT	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,201	0,001	F	4,201



PARTE III  
ALLEGATO G

125	VANGUARD EDUCARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TR	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	21.369	0,015	F	21.369
126	T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND, INC	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	12.659	0,038	F	12.093
127	OMAM EURO MID CAP	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	285.000	0,177	F	285.000
128	NFS LIMITED	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	5.005	0,036	F	5.005
129	MARU DHARI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	5.686	0,034	F	5.686
130	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	3.247	0,026	F	3.247
131	VANGUARD EDUCARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TR	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	105.575	0,108	F	155.575
132	COOQ GENERATION	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	140.919	0,096	F	140.919
133	BOURROER INTERNATIONAL SELECTION FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	232.567	0,145	F	232.567
134	DI SELECT TACTICAL ASS ALL EURO - AOC KL	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	3.905	0,079	F	3.905
135	EUROPA SMALL CAP KL	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	172.941	0,108	F	172.941
136	DI SELECT TACTICAL ASS. ALLOCATION DK,DKX KL	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	11.521	0,027	F	11.521
137	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	460.735	0,287	F	460.735
138	LD FUNDS - CONTINENTAL EUROPE FAMILY LEADERS 18.05.2017	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	67.319	0,034	F	67.319
139	CHIVA AVENIR MID-CAP EURO	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	18.178	0,014	F	18.178
140	LYXOR FISE ITALIA MID CAP PIR	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	263.072	0,158	F	253.072
141	AAA ODOD TACTIQUE A-	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	85.334	0,053	F	85.334
142	ODOD AQC LINE DIVERS POCHÉ EQUITY EUROPE	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	24.165	0,015	F	24.165
143	INDACTIONS EURO PAIE	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	170.000	0,106	F	170.000
144	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	2.600	0,022	F	2.600
145	BPI GLOBAL INVESTMENT FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	2.282	0,031	F	2.282
146	DANSKE INVEST SELECT GLOBAL RESTRICTED KL	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	6.074	0,034	F	6.074
147	DANSKE INVEST EUROPE SMALL CAP FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	136.289	0,085	F	139.289
148	INVESTENSGF DRENNINGEN NORDEA INVEST EUROPA SMALL CAP KL	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	19.155	0,012	F	19.155
149	D SELECT TACTICAL ASSET ALL NOROE AOC KL	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	821	0,001	F	821
150	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	5.590	0,003	F	5.590
151	JHF II INTL SMALL CO FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	6.235	0,004	F	6.235
152	DUFONT AND RELATED COMPANIES DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	17.630	0,011	F	17.530
153	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	37.105	0,023	F	37.105
154	CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	10.868	0,037	F	10.868
155	PENROCK INTERNATIONAL GROWTH FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	125.176	0,076	F	126.176
156	CREDIT SUISSE FUNDS AG	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	983	0,001	F	983
157	ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND II (CAYMAN) LIMITED	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	14.354	0,009	F	14.354
158	ICEG PIXEL DIVERSIFE POCHÉ A	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	20.387	0,013	F	20.387
159	MULLVA FTSE II ALL CAP PIR 20	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	2.292	0,002	F	2.502
160	LYXOR FUND - LYXOR NSCI BMU	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	13.974	0,012	F	16.974
161	BT PENSION SCHEME	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	57.300	0,036	F	57.300
162	BT PENSION SCHEME	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	27.171	0,017	F	27.171
163	INGIM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	903	0,001	F	903
164	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	3.897	0,022	F	3.897
165	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	8.893	0,006	F	8.893
166	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	101.642	0,069	F	101.642
167	JUPITER EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	43.572	0,027	F	43.572
168	VERDIPAPFOND ET RP AKJE GLOBAL SMALL CAP INDEX I	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	5.276	0,003	F	5.276
169	ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	12.062	0,009	F	12.062

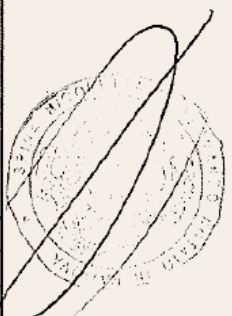
170	DABNE INVEST SICAV - EUROPE SMALL CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	170,423	0,006	F	170,423
171	OLD MONTIX GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	16,220	0,011	F	16,220
172	MA INVEST ASSET LTD FUND MANAGERS S.A.	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	39,995	0,025	F	39,995
173	PRAMERICA - MTO 50	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	20,000	0,012	F	20,000
174	PRAMERICA - MTO 25	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	20,000	0,025	F	20,000
175	KAROS INTERNATIONAL SICAV ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	2,319	0,001	F	2,319
176	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	5,436	0,002	F	5,436
177	1199 SEI-HEALTH CARE EMPLOYEES RETIREMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	2,146	0,001	F	2,146
178	INTERNATIONAL PENSION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	389	0,000	F	389
179	AMERICAN CENTURY ETF TRUSTAVANTS INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	179,152	0,115	F	179,152
180	TREPLIN PNE II	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	827,000	0,390	F	827,000
181	ECHQUIER APOLINE SMID CAP EURO	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	7,505	0,035	F	7,505
182	REACTIF INVESTISSEMENT SR	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1,315,523	0,819	F	1,315,523
183	ECHQUIER ENTREPRENEURS	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	726,247	0,452	F	726,247
184	ECHQUIER AGENON EURO SMID CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	79,034	0,050	F	79,034
185	ECHQUIER POSITIVE IMPACT EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	869,034	0,554	F	869,034
186	SEB EUROPAFOND SWABOLIG	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	42,152	0,026	F	42,152
187	EURZON CAPITAL SGR - EURZON PIR ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	69,267	0,037	F	69,267
188	EURZON CAPITAL SGR - EURZON PROGETTO ITALIA 20	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	80,269	0,050	F	80,269
189	EURZON CAPITAL SGR - EURZON PROGETTO ITALIA 70	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	34,517	0,022	F	34,517
190	EURZON CAPITAL SGR - EURZON AZIONI ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	255,558	0,159	F	255,558
191	EURZON CAPITAL SGR - EURZON AZIONI PNI ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	219,500	0,137	F	219,500
192	EURZON CAPITAL SGR - EURZON PROGETTO ITALIA 40	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	12,265	0,026	F	12,265
193	EURZON CAPITAL SGR - EURZON PIR ITALIA AZIONI	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	11,882	0,037	F	11,882
194	EIF - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	41,964	0,026	F	41,964
195	SANOFI ACTIONS EUROPE PME ET	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	5,270	0,023	F	5,270
196	AMUNDI LITIGANTS PERA PNEP	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	130,000	0,091	F	130,000
197	AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	320,000	0,198	F	320,000
198	AMUNDI VALDRE ITALIA PIR	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	134,000	0,077	F	134,000
199	AMUNDI ACCUMULAZIONE ITALIA PIR 2023	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	800,000	0,498	F	800,000
200	AMUNDI SGR SPA AMUNDI SWLUPD ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	115,387	0,096	F	115,387
201	NOVA EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	643,415	0,401	F	643,415
202	GOVERNMENT OF NORWAY	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	334,235	0,208	F	334,235
203	SEB EUROPEAN EQUITY SMALL CAPS	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	325,080	0,202	F	325,080
204	BERENBERG SUSTAINABLE WORLD EQUITIES	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	120,315	0,075	F	120,315
206	BERENBERG EUROPEAN FOCUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	508,550	0,317	F	508,550
207	BERENBERG EUROZONE FOCUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	119,285	0,074	F	119,285
208	BERENBERG EUROPEAN SMALL CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	693,496	0,432	F	693,496
209	UNIVERSAL INVESTMENT SERVICES SCHAFTMBH FOR BERENBERG - 550 SITTLING	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	14,000	0,026	F	14,000
210	BERENBERG 1580 TOTAL RETURN STRATEGIE	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	15,000	0,029	F	15,000
211	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	661	0,003	F	661
212	ISSUES IWSI EAFE SMALL-CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	136,421	0,037	F	136,421
213	ISSUES IWSI EUROPE SMALL-CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	4,905	0,003	F	4,905
214	ISSUES CORE MSCI EAFE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	64,363	0,040	F	64,363

PARTI  
 ALL'ALLEGATO 2



215	SHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	756	0,000	F	756
216	SHARES VI PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	65,373	0,041	F	65,373
217	SHARES VI PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	19,113	0,012	F	19,113
218	SHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	21,530	0,013	F	21,530
219	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF SHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	4,596	0,003	F	4,596
220	STICHTING FILIPS PENSIOENFONDS	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	4,357	0,003	F	4,357
221	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	16,054	0,010	F	16,354
222	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (VSMESGB)	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	2,654	0,002	F	2,654
223	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	9,008	0,006	F	9,008
224	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	590	0,001	F	590
225	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	46,720	0,029	F	46,720
226	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (VSMESGB)	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	13,225	0,008	F	13,225
227	BLACKROCK MSCI EMU IMI INDEX FUND B (VEMIMBI)	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	30	0,000	F	30
228	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	176,641	0,105	F	170,541
229	FIDELITY MANAGEMENT & RESEARCH COMPANY LLC	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	1,268	0,001	F	1,268
230	MONTANARO EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	200,000	0,125	F	200,000
231	MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	250,000	0,162	F	250,000
232	ARTEMIS EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	133,738	0,083	F	133,738
233	DINERS & GERGE SMALL AND MICO CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	135,000	0,084	F	135,000
234	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	2,722	0,002	F	2,722
235	PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	48,939	0,031	A	48,939
236	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	2,254	0,001	F	2,254
237	UBS FUND MGT (CHI,AG)	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	15,958	0,010	F	15,958
238	UBS FUND MGT (CHI, AG)	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	600	0,000	F	600
239	UBS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	6,290	0,005	F	6,290
240	UBS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	13,020	0,008	F	13,020
241	MERGER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	4,467	0,008	F	4,467
242	RUSSELL INVESTMENTS YIELD OPPORTUNITIES POOL	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	15,737	0,014	F	15,737
243	RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS LLC MULT ASSET CORE F PLUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	209,885	0,131	F	209,885
244	RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS LLC MULT ASSET CORE F PLUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	23,058	0,014	F	23,058
245	MULTI STYLE MULTIMANAGER FUNDS S.P.C	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	27,772	0,017	F	27,772
246	RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTISTRATEGY INDONE FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	30,598	0,018	F	30,598
247	RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTITASSET GROWTH STRATEGY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	25,142	0,016	F	25,142
248	MIC VERMONT (A RECIPICAL RISKRETIEN ON GROUP)	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	80,823	0,055	F	80,823
249	HS NY COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	12,589	0,008	F	12,589
250	FRANK RUSSELL INVESTMENT CO II PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	34,725	0,022	F	34,725
251	FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	110,824	0,069	F	110,824
252	CLIVE ENERGY CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	2,000	0,001	F	2,000
253	HUSMAN STRATEGIC INTERNATIONAL FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	15,351	0,010	F	15,351
254	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	2,254	0,001	F	2,254
255	LEGAL AND GENERAL ICAY	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	688	0,004	F	688
256	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	6,778	0,004	F	6,778
257	MERGER QIF COP	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	502,555	0,332	F	523,555
258	Z INDUSTRIES HOLDING B.V.	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	8,800,000	5,481	F	4,400,000
259	Z INDUSTRIES HOLDING B.V. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	8,800,000	5,481	F	4,400,000

Numero	Descrizione	RAPP. DESIGNATO	SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	38.800	0,025	F	38.800
260	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO	SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	38.800	0,025	F	38.800
261	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO	SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.043	0,001	F	2.043
262	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO	SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	7.877	0,005	F	7.877
263	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO	SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	10.813	0,007	F	10.813
264	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO	SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	9.675	0,006	F	9.675
265	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	RAPP. DESIGNATO	SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	9.415	0,006	F	9.415
266	IG MACKENZIE EUROPEAN MID-CAP EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO	SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	13.004	0,008	F	13.004
267	IG MACKENZIE EUROPEAN MID-CAP EQUITY CLASS	RAPP. DESIGNATO	SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.983	0,001	F	1.983
268	MACKENZIE EUROPEAN SMALL-MIDCAP FUND	RAPP. DESIGNATO	SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	57.307	0,036	F	57.307
269	LUIGI NALINI S.A.P.A. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO	SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	40.000,014	24,512	F	40.000,014
270	LUIGI ROSSILLUCIANI S.A.P.A. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO	SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	72.324,866	45,042	F	72.324,866



PARTI  
ALL'ALLEGATO

VOTI % SUI PRESENTI

FAVOREVOLI 145.842,193 99,966%

CONTRARI 0 0,000%

ASTENUTI 48.988 0,034%

NON VOTANTI 0 0,000%

TOTALE VOTI 145.891,181 100,000%

PARTI INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO

**CAREL INDUSTRIES S.P.A.**

Assemblea straordinaria e ordinaria del 20 aprile 2021

## 3.3 Determinazione del compenso dei componenti del Collegio Sindacale

**RISULTATO DELLA VOTAZIONE**

<b>Voti rappresentati in Assemblea</b>	<b>145.891.181</b>	<b>100,000%</b>
<b>Voti per i quali e' stato espresso il voto</b>	<b>145.891.181</b>	<b>100,000%</b>

	<b>n. voti</b>	<b>% voti rappresentati in assemblea</b>	<b>% del capitale sociale con diritto di voto</b>
<b>Favorevoli</b>	145.842.103	99,966%	90,829%
<b>Contrari</b>	0	0,000%	0,000%
<b>Astenuti</b>	48.988	0,034%	0,031%
<b>Non Votanti</b>	0	0,000%	0,000%
<b>Totale</b>	<b>145.891.181</b>	<b>100,000%</b>	<b>90,860%</b>

Comunicazione n. 1  
ore: 10:00

**CAREL INDUSTRIES S.P.A.**

Assemblea straordinaria e ordinaria dei soci del 20 aprile 2021

**COMUNICAZIONE DEL PRESIDENTE ALL'ASSEMBLEA**

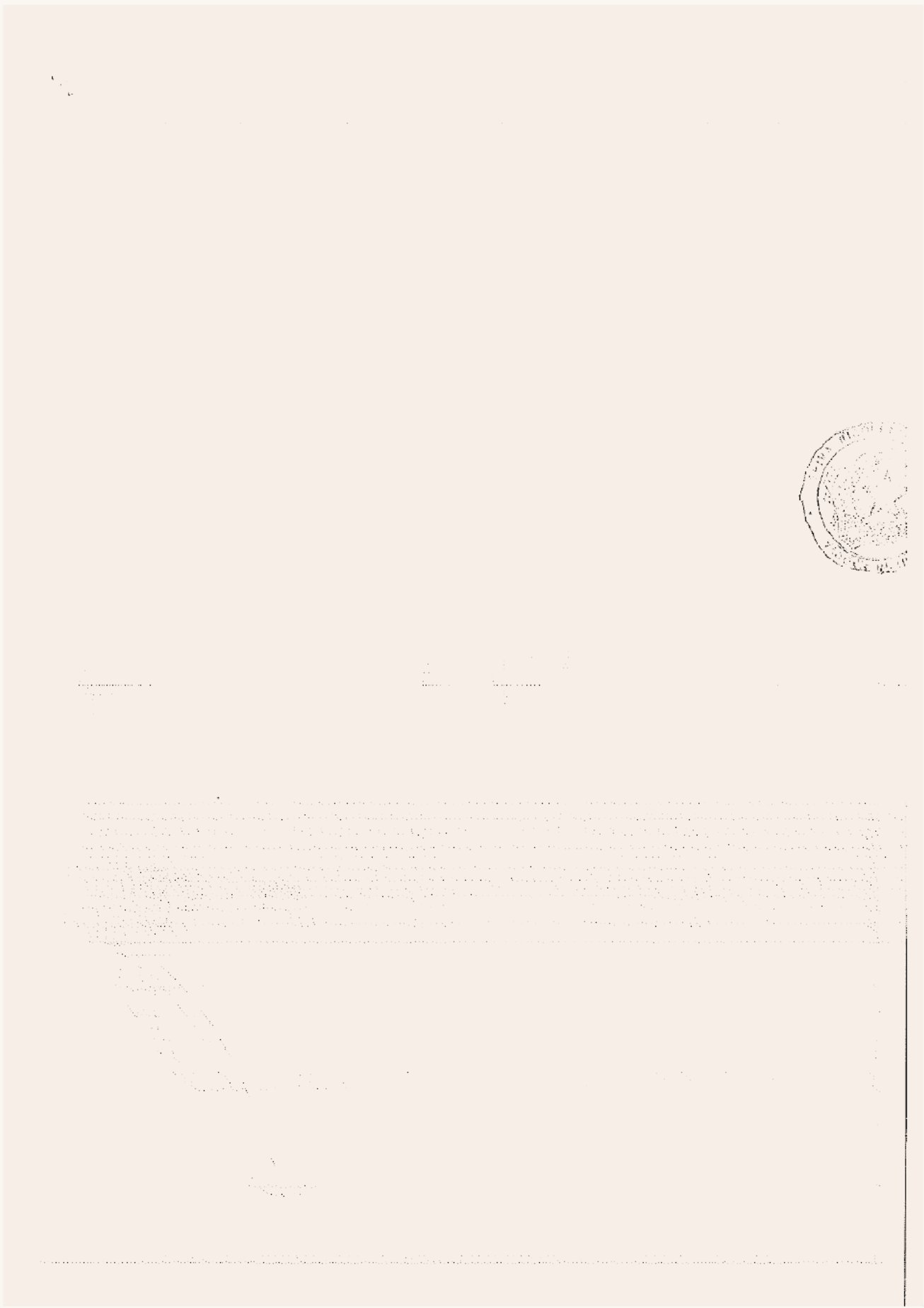
Sono presenti n. 270 aventi diritto partecipanti all'Assemblea, per delega, per complessive n. 85.323.741 azioni, regolatamente depositate, che rappresentano il 85,324 % di n. 100.000.000 azioni costituenti il capitale sociale per complessivi n. 145.891.181 voti che rappresentano il 90,860 % di n. 160.567.440 voti.

Persone partecipanti all'assemblea: 1



PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO 6





CAREL INDUSTRIES S.P.A.  
Assemblea straordinaria e ordinaria del 20 aprile 2021

ESITO VOTAZIONE

4.1 Voto vincolante sulla politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2021 illustrata nella prima sezione della relazione delibera inerenti e conseguenti

PARTE INTEGRANTE  
ALLIGATO

N°	Avente diritto	Rappresentante	Delegato	Voti in proprio	Voti per delega	% sul capitale on diritto di voto	VOTI	Azioni in proprio	Azioni per delega
1	CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	35.537	2.096	0,025	C		39.537
2	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	711.244	1.144	0,001	C		711.244
3	PAN EUROPEAN SMALL CAP OPPORTUNITIES COLUMBIA THREADNEEDLE INVESTMENTS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	103.445	233.487	0,145	C		103.445
4	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	33.592	13.838	0,021	C		33.592
5	ISTZ EUROPE SAIC-THREADNEEDLE		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	110.051	1.339	0,001	C		110.051
6	MANGER INTERNATIONAL		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	143	-04.591	0,055	C		104.981
7	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF DRON-UNIVERSAL-FONDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	123.704	1.209	0,001	C		123.704
8	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	70.000	70.000	0,044	C		70.000
9	COLUMBIA ACCORN EUROPEAN FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	339	339	0,000	C		339
10	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STRY-VN-UNIVERSAL-FONDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	143	143	0,000	C		143
11	WSPATH FUNDS TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	-04.591	-04.591	0,055	C		104.981
12	UNIPAR-FONDS F.N.V.		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	123.704	1.209	0,001	C		123.704
13	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	70.000	70.000	0,044	C		70.000
14	WSPATH FUNDS TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	339	339	0,000	C		339
15	STARFUND (ING.M)		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	694	694	0,000	C		694
16	CIVISONOMY EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	243	243	0,000	C		243
17	CIVISONOMY INTERNATIONAL QUALITY DIVIDEND GROWTH YANJIANGLY HEDG INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	52.000	52.000	0,032	C		52.000
18	ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.025	1.025	0,001	C		1.025
19	ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	67.022	67.022	0,042	C		67.022
20	NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL SMALL CAP MASTER FUND L.P.		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	62.539	62.539	0,039	C		62.539
21	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	52.000	52.000	0,032	C		52.000
22	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.770	1.770	0,001	C		1.770
23	MEROCK FINCK SRENTENFONDS UI		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	11.010	11.010	0,007	C		11.010
24	NEUBERGER BERMAN EQUITY FUNDS NB INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5.540	5.540	0,003	F		5.540
25	UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL SMIDH		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4.569	4.569	0,003	F		4.569
26	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	64	64	0,000	F		64
27	SUNAMERICA SUPERANNUATION FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	949	949	0,000	F		949
28	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FUND UK		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.002	1.002	0,001	F		1.002
29	VIC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	507	507	0,000	F		507
30	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	8.071	8.071	0,004	F		8.071
31	MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	857.958	857.958	0,592	F		857.958
32	LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)				F		6.071
33	HERITAGE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)				F		6.071
34	ROYCE INTERNATIONAL PREMIER FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)				F		837.859

35	ROYCE GLOBAL VALUE TRUST INC	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	51.690	0.032	F	51.800
36	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	40.086	0.025	F	40.086
37	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	8.838	0.005	F	8.838
38	SABRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	30.505	0.019	F	30.825
39	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	595	0.000	F	593
40	SSST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	29.937	0.019	F	29.937
41	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECTOR FUND LENDING COMMON FND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	13.302	0.012	F	13.305
42	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1.300	0.001	F	1.300
43	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1.549	0.001	F	1.549
44	SSGA SPDR ETRS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	5.900	0.000	F	5.000
45	SSGA SPDR ETRS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	281	0.000	F	281
46	SSGA SPDR ETRS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	4.103	0.003	F	4.103
47	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1.188	0.001	F	1.188
48	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL SMALL CAP FUND I	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	3.953	0.002	F	3.953
49	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	373	0.000	F	373
50	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	3.085	0.002	F	3.085
51	VANGUARD DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA EQUITY INDEX POOLED	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1.95	0.000	F	1.95
52	WALIC COMPANY INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	7.311	0.035	F	7.311
53	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	13.985	0.005	F	13.985
54	WISDOMTREE WORLD EXLIS GROWTH FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	5.417	0.023	F	5.417
55	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	48.805	0.025	F	48.805
56	WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	39.380	0.024	F	39.390
57	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1.441	0.001	F	1.441
58	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1.355	0.001	F	1.355
59	STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FORTAX EXEMPT RETIREMENT F	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	58.901	0.007	F	58.901
60	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	15.923	0.010	F	15.923
61	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	281.383	0.175	F	281.383
62	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	2.966	0.002	F	2.966
63	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1.701	0.001	F	1.701
64	TRIA-GREIF QUANT INTERNATION CAP EQUITY FUND A SMALL	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	2.827	0.002	F	2.827
65	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	179	0.000	F	179
66	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	4.331	0.003	F	4.331
67	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	16.889	0.010	F	16.889
68	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1.099	0.001	F	1.083
69	TRUST II BRIGHTHOUSE DIMENSIONAL INT SMALL COMPANY PORTFOLIO	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	5.874	0.004	F	5.874
70	TDAM'S MENUDAN FUNDS	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	87.793	0.005	F	87.793
71	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANT'S INTERNATIONAL EQUITY ETF	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	2.400	0.001	F	2.400
72	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	88.043	0.052	F	89.043
73	WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	211.148	0.132	F	211.148
74	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXLIS INDEX PORTFOLIO	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	5.025	0.003	F	5.025
75	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	15.303	0.010	F	15.303
76	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	2.423	0.002	F	2.423
77	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	8.474	0.006	F	8.474
78	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1	0.000	F	1
79	CTI RETIREMENT SAVINGS PLAN	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	28.785	0.019	F	28.785

81	UNIVERSITY OF WISCONSIN FOUNDATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	51,301	0,032	F	51,297
82	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	1,152	0,001	F	1,152
83	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	42	0,000	F	42
84	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	4,210	0,008	F	4,210
85	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	99	0,001	F	99
86	THE BOBING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	65,941	0,001	F	65,941
87	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	486	0,000	F	486
88	ARCA FOND SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 90	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	250,000	0,000	F	250,000
89	ARCA FOND SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 90	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	130,000	0,000	F	130,000
90	ARCA FOND SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	20,000	0,012	F	20,000
91	ARCA FOND SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	11,506	0,007	F	11,506
92	ARCA FOND SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	216,000	0,135	F	216,000
93	ARCA FOND SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	80,000	0,050	F	80,000
94	INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	1,640	0,001	F	1,640
95	NATWEST 1235 DEP BINTK RM GLO EQ FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	0,013	0,004	F	0,013
96	AST ROWE PRICE DIVERSIFIED REAL GROWTH PORTFOLIO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	1,814	0,001	F	1,814
97	ADVANCED SERIES TRUST AST ROWE PRICE GROWTH OPPORTUNIT	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	49,289	0,031	F	49,289
98	VANGUARD FTSE ALL WORLD EXUS SMALL CAP INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	154,328	0,085	F	154,328
99	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	75,827	0,047	F	75,827
100	SBC MASTER PENSION TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	19,930	0,012	F	19,930
101	DINCA INVEST SOUTH EUROPE OPPORTUNITIES	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	49,000	0,031	F	49,000
102	CNE DPCA EUROPE GROWTH	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	103,074	0,102	F	103,074
103	JOHN LEWIS PARTNERSHIP PENSIONS TRUST AS TRUSTEES OF THE JOHN LEWIS PARTNERSHIP TRUST FOUN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	771	0,000	F	771
104	RIVER AND VEGANTILE UMBRELLA FUND PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	1,614	0,001	F	1,614
105	QUAM ENTREPRENEURS EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	111,000	0,059	F	111,000
106	QUAM ENTREPRENEURS EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	214,893	0,134	F	214,893
107	DANSE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION KI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	12,133	0,006	F	12,133
108	EUROPA SMALL CAP - AKKUMULERENDE KI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	16,427	0,010	F	16,427
109	EUROPA SMALL CAP - AKKUMULERENDE KI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	2,791	0,002	F	2,791
110	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	479,079	0,269	F	479,079
111	DANSE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION - AKKUMULERENDE KI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	14,891	0,009	F	14,891
112	INTERNATIONAL NEW DISCOVERY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	163,625	0,114	F	163,625
113	EXSHARES MORNINGSTAR DEUTSCHLAND MARKETS EXUS FACTOR TLT INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	10	0,000	F	10
114	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	1,176	0,001	F	1,176
115	SCB BANKKRAH C	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	17,578	0,011	F	17,578
116	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: LIA GLOBAL PREMIER SMALL CAP EQUITY MOTHER FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	132,420	0,032	F	132,420
117	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	0,053	0,006	F	0,053
118	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	791	0,000	F	791
119	STICHTING SMEL PENSIONFONDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	3,587	0,002	F	3,587
120	T ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	3,917	0,002	F	3,917
121	THE LUTHER GLOBAL FUND SICAV	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	89,960	0,037	F	89,960
122	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	18,040	0,011	F	18,040
123	WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	1,298	0,001	F	1,298
124	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEGDED) INDEXPOOL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN. ELENA)	4,201	0,003	F	4,201

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO



125	VANGUARD FUNDICRY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	21.398	0.013	F	21.388
126	T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND, INC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12.698	0.003	F	12.598
127	OWAM EURO MID CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	285.000	0.177	F	285.000
128	IFRS LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5.005	0.003	F	5.004
129	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5.688	0.004	F	5.908
130	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3.247	0.002	F	3.247
131	VANGUARD FUNDICRY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	155.575	0.103	F	165.575
132	ODDO GENERATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	140.913	0.088	F	140.913
133	SCHOLER INTERNATIONAL SELECTION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	232.587	0.145	F	232.587
134	DI SELECT. TACTICAL ASS. ALL EURO - ACC. RL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3.595	0.002	F	3.505
135	EUROPA SMALL CAP RL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	172.941	0.108	F	172.941
136	DI SELECT TACTICAL ASS. ALLOCATION DI ODKK RL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	11.521	0.007	F	11.521
137	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	480.795	0.287	F	460.735
138	IO FUNDS - CONTINENTAL EUROPE FAMILY LEADERS + 16.05.2017	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	87.319	0.054	F	87.319
139	LONVIA AVENIR MID-CAP EURO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	18.178	0.011	F	18.178
140	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	253.072	0.158	F	253.072
141	P.A. ODDO TACTIQUE -A-	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	65.394	0.053	F	65.394
142	ODDO APOLLINE DIVERS POCHE EQUITY EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	24.186	0.015	F	24.186
143	DNCA ACTIONS EURO PME	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	170.900	0.105	F	170.900
144	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.600	0.002	F	2.600
145	SPIC GLOBAL INVESTMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.282	0.001	F	2.282
146	DANSKE INVEST SELECT GLOBAL RESTRICTED RL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5.014	0.004	F	5.074
147	DANSKE INVEST EUROPE SMALL CAP FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	188.289	0.085	F	188.289
148	INVESTIRINGSFORRENINGEN NORDA INVEST EUROPA SMALL CAP RL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	19.186	0.012	F	19.186
149	CI SELECT TACTICAL ASSET ALL. NCRGE -ACC RL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	821	0.001	F	821
150	YANGJIA 3D INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5.580	0.005	F	5.600
151	JHF HINTL SMALL CO FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5.235	0.004	F	5.235
152	DUPONT AND RELATED COMPANIES DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	17.530	0.011	F	17.530
153	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	37.105	0.023	F	37.105
154	CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	11.083	0.007	F	11.083
155	PENROCK INTERNATIONAL GROWTH FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	128.176	0.075	F	128.176
156	CREDIT SUISSE FUNDS AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	985	0.001	F	985
157	ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND II (CAYMAN) LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	14.354	0.005	F	14.354
158	ROCK PIXEL DIVERSIFIE POCHE A	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	20.387	0.013	F	20.387
159	MULLYX FTSE IT ALL CAP PIR 20	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.502	0.002	F	2.502
160	LYXOR FUND - LYXOR MSC EMU	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	18.974	0.012	F	18.574
161	BT PENSION SCHEME	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	57.500	0.038	F	57.500
162	BT PENSION SCHEME	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	27.171	0.017	F	27.171
163	NTI-034 COMMON DAIL Y ALL COUNTRY WORLD EXCLD INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	303	0.001	F	303
164	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3.987	0.002	F	3.987
165	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	0.393	0.005	F	0.393
166	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	101.542	0.053	F	101.542
167	JUPITER EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	43.572	0.027	F	43.572
168	VERD PAMPONDET KLP AKSIEGLOBAL SMALL CAP INDENSI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5.275	0.003	F	5.275
169	ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12.082	0.008	F	12.082

170	DANSKE INVEST SICAV - EUROPE SMALL CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	170,423	0,108	F	170,423
171	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	18,200	0,011	F	18,200
172	MANIFEST AFFILIATED FUND MANAGERS S.A.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	30,695	0,025	F	30,695
173	PRAMERICA - AMTO 50	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	20,000	0,016	N	20,000
174	PRAMERICA - AMTO 25	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	20,000	0,016	N	20,000
175	KARLOS INTERNATIONAL SICAV ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	36,000	0,022	N	36,000
176	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,318	0,001	F	2,318
177	1195 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5,436	0,003	F	5,436
178	IRAVI NATIONAL PENSION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,145	0,000	F	2,145
179	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	393	0,000	F	393
180	TRERUP FUND M	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	179,152	0,142	F	179,152
181	ECHIQUEUR APOLLINE SMID CAP EURO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	627,000	0,390	F	627,000
182	FEACTIF INVESTISSEMENT ISR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	7,626	0,005	F	7,626
183	ECHIQUEUR ENTREPRENEURS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,315,623	0,819	F	1,315,623
184	ECHIQUEUR AGENOR EURO SRIMD CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	720,247	0,452	F	720,247
185	ECHIQUEUR POSITIVE IMPACT EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	79,894	0,050	F	79,894
186	SEB EUROFOND SIMBOLOS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	899,924	0,654	F	899,924
187	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	42,152	0,026	F	42,152
188	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	59,267	0,037	F	59,267
189	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	80,268	0,050	F	80,268
190	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	34,617	0,022	F	34,617
191	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	255,559	0,159	F	255,559
192	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	219,620	0,137	F	219,620
193	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12,286	0,008	F	12,286
194	EURIF - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	11,882	0,007	F	11,882
195	SANOFI ACTIONS EUROPE PME-STI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	41,064	0,026	F	41,064
196	AMUNDI MULTICORANTS PEA PNEP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5,270	0,033	F	5,270
197	AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	130,000	0,081	F	130,000
198	AMUNDI VALORE ITALIA PIR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	320,000	0,195	F	320,000
199	AMUNDI ACCUMULAZIONE ITALIA PIR 2023	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	124,000	0,077	F	124,000
200	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI SYLUPRO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	800,000	0,498	F	800,000
201	NOVA EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	105,387	0,036	F	105,387
202	GOVERNMENT OF NORWAY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	643,415	0,401	F	643,415
203	GOVERNMENT OF NORWAY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	334,236	0,208	F	334,236
204	SEB EUROPEAN EQUITY SMALL CAPS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	325,080	0,202	F	325,080
205	BERENBERG SUSTAINABLE WORLD EQUITIES	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	120,315	0,075	F	120,315
206	BERENBERG EUROPEAN FOCUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	608,560	0,317	F	608,560
207	BERENBERG EUROZONE FOCUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	118,265	0,074	F	118,265
208	BERENBERG EUROPEAN SMALL CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	693,496	0,432	F	693,496
209	LIVESTRIVE INVESTMENT SELECTIONS SCHAUMANN FOND BERENBERG 1500 STYLING	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	14,000	0,008	F	14,000
210	BERENBERG 1500 TOTAL RETURN STRATEGIC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15,000	0,009	F	15,000
211	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	691	0,000	F	691
212	SHARES MSCI EUROPE SMALL CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	196,421	0,037	F	196,421
213	SHARES MSCI EUROPE SMALL CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,805	0,003	F	4,805
214	SHARES CORE MSCI EAFE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	54,353	0,040	F	54,353

PARTE III - INDIRIZIONE  
ALL'ALLEGATO 3



215	IBSHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	736	0,003	F	736
216	ISHARES VII PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	56,973	0,041	F	65,973
217	ISHARES VI PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15,113	0,012	F	19,113
218	IBSHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	21,530	0,013	F	21,530
219	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWAB AG ON BEHALF OF IBSHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,580	0,008	F	4,580
220	STICHTING PHILIPS PENSIONFONDS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,351	0,003	F	4,351
221	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	16,364	0,010	F	16,364
222	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND 3 (MSIWSG3)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,564	0,002	F	2,564
223	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	9,008	0,006	F	9,008
224	IBDANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	590	0,000	F	950
225	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	46,700	0,025	F	46,700
226	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND 8 (EAFESML8)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	13,225	0,008	F	13,225
227	BLACKROCK MSCI EMU IMI INDEX FUND 8 (EMUIM8)	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	33	0,000	F	33
228	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	170,641	0,105	F	170,641
229	PIEULTI MANAGEMENT & RESEARCH COMPANY LTD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,288	0,001	F	1,288
230	MONTAVARO EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	200,000	0,125	F	200,000
231	MONTAVARO SMALLER COMPANIES P.F.C.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	289,000	0,182	F	260,000
232	ARTEMIS EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	133,758	0,083	F	193,730
233	DINER & GERBE SMALL AND MCRG CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	135,000	0,084	F	135,000
234	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,722	0,002	F	2,722
235	PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	66,329	0,041	F	68,329
236	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	46,966	0,001	F	49,985
237	UBS FUND MGT (CH) AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,264	0,001	F	2,204
238	UBS FUND MGT (CH) AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15,658	0,010	F	15,996
239	UBS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	630	0,000	F	630
240	UBS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	8,280	0,005	F	8,280
241	MERGER VCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3,920	0,008	F	14,020
242	RUSSELL INVESTMENTS YIELD OPPORTUNITIES POOL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,467	0,006	C	4,467
243	RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS LLC MULTI ASSET COR. E PLUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	209,065	0,131	C	209,865
244	RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS LLC SUSTAINABLE MULTI ASSET GROWTH FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15,737	0,010	C	15,737
245	MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDS PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	23,028	0,014	C	23,028
246	RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTITRAJECTORY INCOME FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	27,772	0,017	C	27,772
247	RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTITRAJECTORY GROWTH STRATEGY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	30,388	0,019	C	30,688
248	WOC VERMONT (A REGIONAL) RISKRETENMENT GROUP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	25,142	0,016	C	25,142
249	SSS INV COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	89,523	0,056	C	91,623
250	FRANK RUSSELL INVESTMENT CO II PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12,066	0,006	C	12,489
251	FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLD	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	24,725	0,022	C	24,725
252	DUKE ENERGY CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	110,334	0,069	C	110,634
253	RUSSELL STRATEGIC INTERNATIONAL FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,000	0,001	A	2,000
254	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15,331	0,010	C	15,631
255	LEGAL AND GENERAL, COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,264	0,001	C	2,264
256	LEGAL AND GENERAL, COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	899	0,000	C	898
257	MERGER OF COF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	6,778	0,004	C	6,778
258	7 INDUSTRIES HOLDING B.V. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	532,595	0,332	F	532,595
259	7 INDUSTRIES HOLDING B.V. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	8,800,000	5,481	F	4,400,000

280	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	36.800	0,026	C	36.800
281	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.043	0,001	C	2.043
282	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	7.877	0,005	F	7.877
283	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	10.813	0,007	F	10.813
284	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	9.875	0,006	F	9.875
285	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIAT	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	9.415	0,006	F	9.415
286	IG MACKENZIE EUROPEAN MD-CAP EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	13.004	0,008	C	13.004
287	IG MACKENZIE EUROPEAN MD-CAP EQUITY CLASS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.988	0,001	C	1.988
288	MACKENZIE EUROPEAN SMALL-MIDCAP FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	57.307	0,038	C	57.307
289	LUGINALINI S.P.A. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	40.000,074	24,972	F	20.000,007
270	LUIGI ROSSI LUCIANI S.P.A. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	72.334,866	45,080	F	36.167,425



PARTE INTEGRANTE  
ALLIEGATO

PARTE INTEGRANTE  
ALLIEGATO

VOTI % SUI PRESENTI

140.241.956 98,184%  
 2.522.235 1,729%  
 50.988 0,035%  
 76.000 0,052%  
 145.891.181 100,000%

FAVOREVOLI  
 CONTRARI  
 ASTENUTI  
 NON VOTANTI  
 TOTALE VOTI

**CAREL INDUSTRIES S.P.A.**

Assemblea straordinaria e ordinaria del 20 aprile 2021

4.1 Voto vincolante sulla politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2021 illustrata nella prima sezione della relazione; delibere inerenti e conseguenti

**RISULTATO DELLA VOTAZIONE**

<b>Voti rappresentati in Assemblea</b>	<b>145.891.181</b>	<b>100,000%</b>
<b>Voti per i quali e' stato espresso il voto</b>	<b>145.815.181</b>	<b>99,948%</b>

	<b>n. voti</b>	<b>% voti rappresentati in assemblea</b>	<b>% del capitale sociale con diritto di voto</b>
<b>Favorevoli</b>	143.241.958	98,184%	89,210%
<b>Contrari</b>	2.522.235	1,729%	1,571%
<b>Astenuti</b>	50.988	0,035%	0,032%
<b>Non Votanti</b>	76.000	0,052%	0,047%
<b>Totale</b>	<b>145.891.181</b>	<b>100,000%</b>	<b>90,860%</b>

Comunicazione n. 1  
ore: 10:00

## CAREL INDUSTRIES S.P.A.

Assemblea straordinaria e ordinaria dei soci del 20 aprile 2021

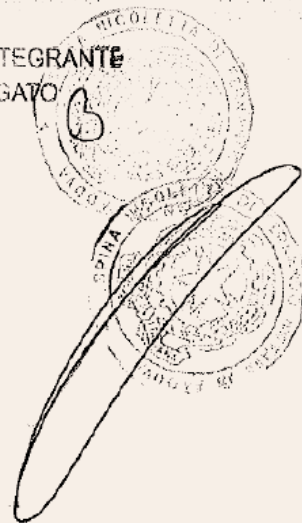
### COMUNICAZIONE DEL PRESIDENTE ALL'ASSEMBLEA

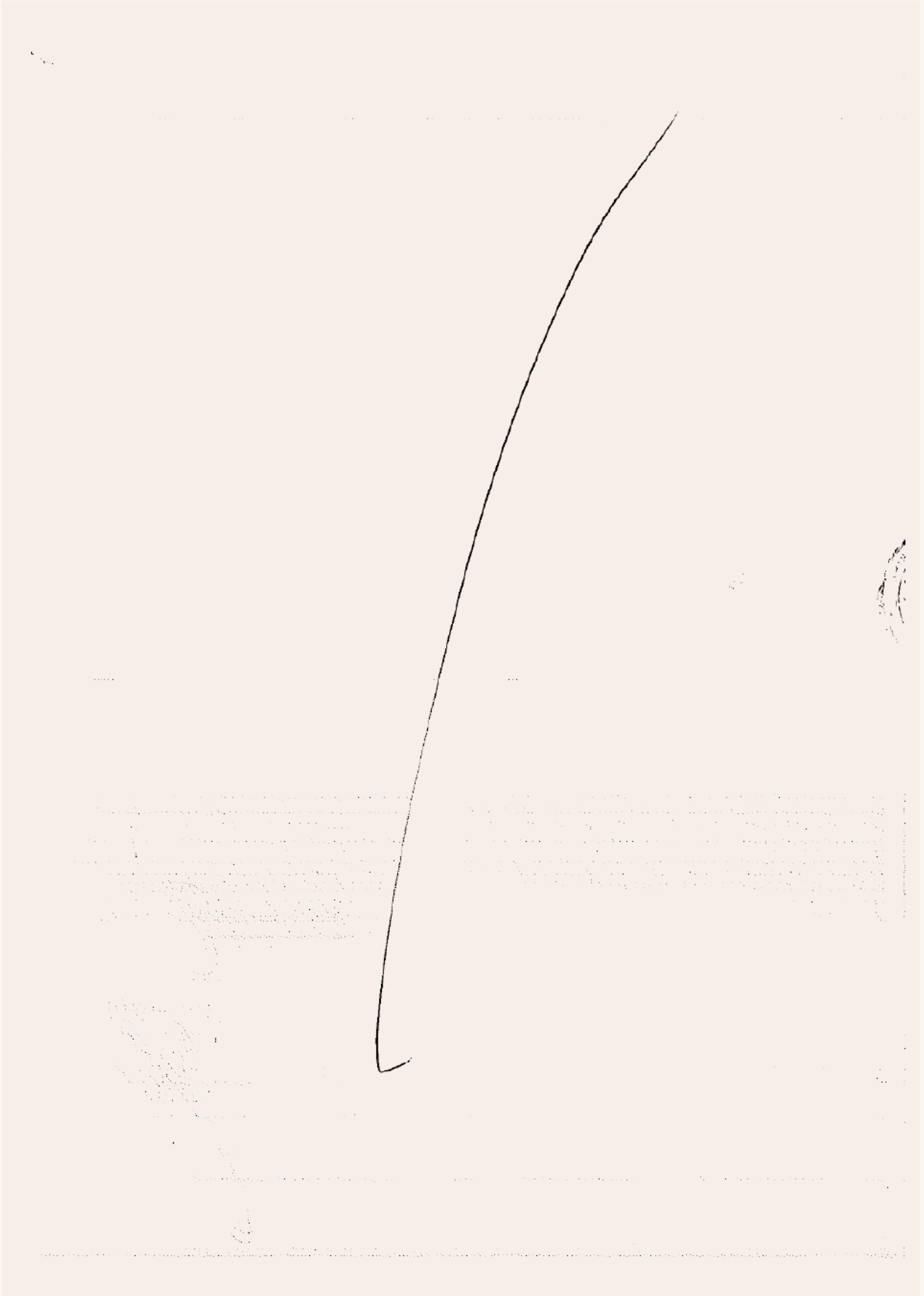
Sono presenti n. 270 aventi diritto partecipanti all'Assemblea, per delega, per complessive n. 85.323.741 azioni; regolarmen- te depositate, che rappresentano il 85,324 % di n. 100.000.000 azioni costituenti il capitale sociale per complessivi n. 145.891.181 voti che rappresentano il 90,860 % di n. 160.567.440 voti.

Persone partecipanti all'assemblea: 1



PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO





CARTEL INDUSTRIES S.P.A.  
Assemblea straordinaria e ordinaria del 20 aprile 2021

ESITO VOTAZIONE

4.2 Consultazione sulla seconda sezione della relazione avente ad oggetto i compensi corrisposti nell'esercizio 2020 o ad esso relativi, delibere inerenti e conseguenti

PARTI INTEGRANTE  
ALLA DELEGATO B

N°	Aventi diritto	Rappresentante	Delegato	Voti in proprio	Voti per delega	% sul capitale votato	Delegato	Delegato	Delegato
1	CAISSE DE RETRAITE HYDRO-QUEBEC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	39.597	2.096	0,025	C		41.693
2	PUBLIC EMP. JOYCES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.096	2.096	0,001	C		4.192
3	TLX PAN EUROPEAN SMALL CAP OPPORTUNITIES COLUMBIA THREADEEDLE INVESTMENTS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	711.244	711.244	0,443	C		1.422.488
4	PUBLIC EMP. JOYCES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.144	1.144	0,001	C		2.288
5	IF S12 EUROPE S&M3 THREADEEDLE		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	103.445	293.487	0,064	C		396.932
6	MANAGER INTERNATIONAL		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	293.487	293.487	0,145	C		586.974
7	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF ORION UNIVERSAL FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	33.592	13.593	0,021	C		47.185
8	PUBLIC EMP. JOYCES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	13.593	13.593	0,009	C		27.186
9	COLUMBIA ACORN EUROPEAN FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	110.051	110.051	0,069	C		220.102
10	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STYVIAN UNIVERSAL FUNDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.338	1.338	0,001	C		2.676
11	WESPAT FUND TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	143	143	0,000	C		286
12	FINI FUND TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	104.981	104.981	0,058	C		209.962
13	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	123.704	123.704	0,077	C		247.408
14	INTEGRAL FUND TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.209	1.209	0,001	C		2.418
15	STAR FUND (ING MI)		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	70.000	70.000	0,041	C		140.000
16	WISDOMTREE EUROPE FHEGEO EQUITY INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	339	339	0,002	C		678
17	WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVI GROWTH INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	694	694	0,003	C		1.388
18	WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVI GROWTH VARIABLY HEEDG INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	243	243	0,001	C		486
19	ALLIANZ AZIONALE ALL STARS LI STARS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	52.000	52.000	0,032	C		104.000
20	VEIBERGER BERMAN INTERNATIONAL SMALL CAP MASTER FUND L.P.		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.025	1.025	0,001	C		2.050
21	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	67.022	67.022	0,042	C		134.044
22	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	62.533	62.533	0,039	C		125.066
23	VEROCK FINCK SIRENTENFONDUS LI		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	52.000	52.000	0,032	C		104.000
24	NEUBERGER BERMAN EQUITY FUNDS NA INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.770	1.770	0,011	C		3.540
25	UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GROW		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	11.010	11.010	0,007	C		22.020
26	BM ASTRIS PLUS PLAN TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5.545	5.545	0,003	F		11.090
27	SUNSHINE SUPERANNUATION FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4.565	4.565	0,003	F		9.130
28	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FUND UK		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	64	64	0,000	F		128
29	VE VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	543	543	0,000	F		1.086
30	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.091	1.091	0,001	F		2.182
31	MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.002	997	0,000	F		1.999
32	LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	997	997	0,000	F		1.994
33	WFS HERITAGE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5.071	5.071	0,004	F		10.142
34	ROYCE INTERNATIONAL PREMIER FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	837.858	837.858	0,522	F		1.675.716



35	ROYCE GLOBAL VALUE TRUST INC	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	51.800	0.032	F	51.600
36	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	40.085	0.025	F	40.086
37	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	8.868	0.006	F	8.838
38	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	30.905	0.019	F	30.635
39	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	909	0.000	F	509
40	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	29.997	0.019	F	29.597
41	SSI MSU EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	19.505	0.012	F	19.505
42	IVP INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	1.300	0.001	F	1.300
43	IVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	1.545	0.001	F	1.549
44	SSGA SPDR ETRS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	5.900	0.004	F	5.900
45	SSGA SPDR ETRS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	281	0.000	F	281
46	SSGA SPDR ETRS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	4.103	0.003	F	4.103
47	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	1.189	0.001	F	1.188
48	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL SMALL CAP FUND I	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	3.589	0.002	F	3.589
49	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	373	0.000	F	373
50	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	3.095	0.002	F	3.095
51	VANGUARD DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA EQUITY INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	195	0.000	F	195
52	VANGUARD INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	7.311	0.005	F	7.311
53	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	13.995	0.008	F	13.995
54	WISDOMTREE WORLD EXUS GROWTH FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	5.417	0.003	F	5.417
55	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	46.885	0.028	F	46.885
56	WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	38.930	0.024	F	38.930
57	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	1.441	0.001	F	1.441
58	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENTLY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	1.355	0.001	F	1.355
59	STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FORTAX EXEMPT RETIREMENT F	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	58.901	0.037	F	58.901
60	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	15.923	0.010	F	15.923
61	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	281.989	0.175	F	281.989
62	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	2.885	0.002	F	2.885
63	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	1.701	0.001	F	1.701
64	TRIA-CREF QUANT INTERNATION CAP EQUITY FUND AL SMALL	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	2.927	0.002	F	2.927
65	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	179	0.000	F	179
66	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	4.301	0.003	F	4.331
67	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	18.699	0.010	F	18.693
68	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	1.089	0.001	F	1.083
69	TRUST II BRIGHTHOUSE DIMENSIONAL INT SMALL COMPANY PORTFOLIO	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	5.874	0.004	F	5.874
70	MFS MERIDIAN FUNDS	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	87.793	0.055	F	87.793
71	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	2.405	0.001	F	2.400
72	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	83.043	0.052	F	83.043
73	WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	271.148	0.132	F	271.148
74	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	5.699	0.003	F	5.395
75	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	15.903	0.010	F	15.903
76	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	2.423	0.002	F	2.425
77	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	9.474	0.006	F	9.474
78	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	1	0.000	F	1
79	CI RETIREMENT SAVINGS PLAN	RAPP DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERMANI ELENA)	29.755	0.019	F	29.755

80	UNIVERSITY OF WISCONSIN FOUNDATION	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	51.507	0,002	F	51.507
81	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	1.152	0,001	F	1.152
82	PLASA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	42	0,000	F	42
83	STICHTING PENSIONFOND S HOREGA & CATERING	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	42.0	0,003	F	42.0
84	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	1	0,000	F	1
85	TRACKERS MSCIEUR OZONE HEDGED EQUITY ETF	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	98	0,000	F	98
86	THE SEWING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	65.941	0,001	F	65.941
87	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	466	0,001	F	466
88	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	250.000	0,136	F	250.000
89	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	130.000	0,081	F	130.000
90	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	20.000	0,012	F	20.000
91	ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	11.900	0,007	F	11.900
92	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURE ITALIA	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	216.000	0,192	F	216.000
93	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	80.000	0,050	F	80.000
94	INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	1.640	0,001	F	1.640
95	NATWEST TIS DEP BNYM BM GS O EQ FUND	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	66.3	0,004	F	66.3
96	AST ROWE PRICE DIVERSIFIED REAL GROWTH PORTFOLIO	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	1.814	0,001	F	1.814
97	ADVANCED SERIES TRUST AST T ROWE PRICE GROWTH OPPORTUNIT	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	43.239	0,031	F	43.239
98	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	154.328	0,066	F	154.328
99	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	75.827	0,047	F	75.827
100	SBC MASTER PENSION TRUST	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	19.930	0,042	F	19.930
101	DNCA INVEST SOUTH EUROPE OPPORTUNITIES	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	49.000	0,031	F	49.000
102	DNCA INVEST SOUTH EUROPE OPPORTUNITIES	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	183.674	0,102	F	183.674
103	JOHN LEWIS PARTNERSHIP PENSION TRUST AS TRUSTEE OF THE JOHN LEWIS PARTNERSHIP TRUST FQ	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	771	0,000	F	771
104	RIVERLAND MERCANTILE UMBRELLA FUND PLC	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	1.614	0,001	F	1.614
105	OKAM ENTREPRENEURS EUROPE	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	111.000	0,069	F	111.000
106	T ROWE PRICE FUNDS SICAV	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	214.869	0,124	F	214.869
107	DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION KL	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	12.133	0,008	F	12.133
108	EUROPA SMALL CAP - AKKUMULERENDE KL	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	16.427	0,010	F	16.427
109	STICHTING PENSIONFOND S VOOR HUISARTSEN	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	2.791	0,002	F	2.791
110	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	479.075	0,258	F	479.075
111	DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION - AKKUMULERENDE KL	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	14.691	0,009	F	14.691
112	MPS INTERNATIONAL NEW DISCOVERY FUND	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	180.606	0,114	F	180.606
113	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EXUS FACTOR TLT INDEX FUND	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	10	0,000	F	10
114	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	1.178	0,001	F	1.178
115	POP SAKKARAH C	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	17.678	0,011	F	17.678
116	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RELIANT GLOBAL PREMIER SMALL CAP EQUITY MOTHER FUND	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	132.420	0,082	F	132.420
117	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	3.053	0,008	F	3.053
118	DI SELECT TACTICAL ASS. ALL SVERGE - ACC KL	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	751	0,000	F	751
119	STICHTING SHELL PENSIONFOND S	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	3.697	0,002	F	3.697
120	T ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FUND	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	3.519.017	2,192	F	3.519.017
121	THE JUPITER GLOBAL FUND SICAV	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	58.660	0,037	F	58.660
122	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	18.040	0,011	F	18.040
123	WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	1.286	0,001	F	1.286
124	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEGED) INDEX POOL	RAPP, DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELEVA)	4.201	0,003	F	4.201

128	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TR	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	21,388	0,013	F	21,388
128	I. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND, INC	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	12,898	0,008	F	12,898
127	OMAMA EURO MID CAP	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	265,000	0,177	F	265,000
128	NFS LIMITED	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	5,006	0,003	F	5,006
128	REUBARDI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	5,886	0,004	F	5,886
126	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	3,247	0,002	F	3,247
131	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TR	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	165,576	0,109	F	165,576
132	ODDQ GENERATION	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	140,913	0,088	F	140,913
130	SCIROGGI INTERNATIONAL SELECTION FUND	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	234,597	0,145	F	234,597
134	DISELECT. TACTICAL ASS. ALL EURO - ACC. KL	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	3,505	0,002	F	3,505
133	EUROPA SMALL CAP KL	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	72,841	0,108	F	72,841
136	DISELECT TACTICAL ASS. ALLOCATION DK,DKX KL	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	1,521	0,007	F	1,521
137	I. ROWE PRICE INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY TRUST	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	450,735	0,287	F	450,735
138	O FUND - CONTINENTAL EUROPE FAMILY LEADERS 18.05.2017	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	87,315	0,054	F	87,315
139	LONVA AVENIR MID-CAP EURO	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	18,178	0,011	F	18,178
140	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	254,072	0,158	F	254,072
141	P.A. ODDQ TACTIQUE A	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	65,504	0,039	F	65,504
142	ODDQ APOLINE DIVERS POCHÉ EQUITY EUROPE	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	24,166	0,015	F	24,166
143	DNCA ACTIONS EURO PIRE	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	170,000	0,108	F	170,000
144	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	2,800	0,002	F	2,800
145	SP1 GLOBAL INVESTMENT FUND	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	2,262	0,001	F	2,262
148	DANSKE INVEST SELECT GLOBAL RESTRICTED KL	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	5,074	0,004	F	5,074
147	DANSKE INVEST EUROPE SMALL CAP FUND	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	136,238	0,080	F	136,238
148	INVESTINGOSFORENINGEN NORDEA INVEST EUROPA SMALL CAP KL	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	19,156	0,012	F	19,156
149	DISELECT TACTICAL ASSET ALL NORGE - ACC KL	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	821	0,001	F	821
150	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	5,590	0,003	F	5,590
151	JPE INTL SMALL CO FUND	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	6,235	0,004	F	6,235
142	DUPONT FUND RELATED COMPANIES DEFINED CONTRIBUTION PLAN MAISTERS TRUST	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	17,530	0,011	F	17,530
153	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	37,106	0,023	F	37,106
154	CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	10,893	0,007	F	10,893
155	PEABROVE INTERNATIONAL GROWTH FUND	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	126,176	0,078	F	126,176
155	CREDIT SUISSE FUNDS AS	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	983	0,001	F	983
157	ARROWSTREET AQW ALPHA EXTENSION FUND II (CAYMAN) LIMITED	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	14,954	0,008	F	14,954
158	IRDEC PIXEL DIVERSIFE POCHE A	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	20,387	0,013	F	20,387
159	MULLYX FTSE IT ALL CAP PIR 20	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	2,402	0,002	F	2,402
159	MULLYX FTSE IT ALL CAP PIR 20	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	18,574	0,012	F	18,574
160	LYXOR FUND - LYXOR MSCI EMU	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	67,500	0,039	F	67,500
161	BT PENSION SCHEME	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	27,171	0,017	F	27,171
162	BT PENSION SCHEME	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	603	0,001	F	603
163	ING.COM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EXLUS INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	3,887	0,002	F	3,887
164	CS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	8,893	0,005	F	8,893
165	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	101,842	0,063	F	101,842
166	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	43,572	0,027	F	43,572
167	JUPITER EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	5,276	0,003	F	5,276
168	VERBIP AFIRFONDET KLP AKSJERGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)	12,052	0,008	F	12,052
169	ARROWSTREET AQW ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED	RAPP DESIGNATO SPATIO S.P.A. (PERANIE E.BNA)				

170	DANSKE INVEST SICAV - EUROPE SMALL CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	170,423	0,105	F	170,423
171	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	18,200	0,011	F	18,200
172	MANIFRASTAFILATED FUND MANAGERS S.A.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	39,895	0,026	F	39,895
173	PRAMERICA - MTO 50	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	20,000	0,012	F	20,000
174	PRAMERICA - MTO 25	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	20,000	0,012	F	20,000
175	KAROS INTERNATIONAL SICAV ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	36,000	0,023	F	36,000
176	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,418	0,001	F	2,418
177	SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5,435	0,003	F	5,435
178	NATIONAL PENSION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,145	0,001	F	2,145
179	AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	335	0,002	F	335
180	TEMPLE IN FIVE M	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	179,152	0,112	F	179,152
181	ECHOLIQUER APOLLINE SMID CAP EURO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	627,000	0,380	F	627,000
182	REACTIF INVESTSEMENT ISR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	7,606	0,005	F	7,606
183	ECHOLIQUER ENTREPRENEURS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,315,623	0,819	F	1,315,623
184	ECHOLIQUER AGENDR EURO SRIMID CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	728,247	0,452	F	728,247
185	ECHOLIQUER POSITIVE IMPACT EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	79,834	0,050	F	79,834
186	SEB EUROPAFOND SJABOLAG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	889,994	0,554	F	889,994
187	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	42,152	0,026	F	42,152
188	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	59,267	0,037	F	59,267
189	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 10	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	80,288	0,050	F	80,288
190	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	34,617	0,022	F	34,617
191	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PAUTALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	255,568	0,159	F	255,568
192	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	219,600	0,137	F	219,600
193	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12,286	0,008	F	12,286
194	EUF - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	11,882	0,007	F	11,882
195	SAATCHI ACTIONS EUROPE PME-ETI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	41,064	0,025	F	41,064
196	AMUNDI MULTI-SERANTS PEA PME-P	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5,270	0,003	F	5,270
197	AMUNDI OMNIBUS ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	130,005	0,081	F	130,005
198	AMUNDI VALORE ITALIA PIR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	320,000	0,199	F	320,000
199	AMUNDI ACCUMULAZIONE ITALIA PER 2023	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	124,000	0,077	F	124,000
200	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI SVILUPPO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	800,000	0,498	F	800,000
201	NOVA EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	105,387	0,066	F	105,387
202	GOVERNMENT OF NORWAY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	649,415	0,401	F	649,415
203	SEB EUROPEAN EQUITY SMALL CAPS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	329,236	0,206	F	329,236
204	BERENBERG SUSTAINABLE EVOROD EQUITIES	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	325,080	0,202	F	325,080
205	BERENBERG EUROPEAN FOCUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	120,315	0,075	F	120,315
206	BERENBERG EUROPEAN FOCUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	509,550	0,317	F	509,550
207	BERENBERG EUROPEAN FOCUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	118,285	0,014	F	118,285
208	BERENBERG EUROPEAN SMALL CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	659,456	0,432	F	659,456
209	UNIVERSAL INVESTMENTGEBELLSCHAFT FÜR BERGHEBERG 1699 STIFTUNG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	14,000	0,009	F	14,000
210	BERENBERG 1690 TOTAL RETURN STRATEGIE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15,000	0,009	F	15,000
211	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	631	0,004	F	631
212	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	155,421	0,097	F	155,421
213	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,805	0,003	F	4,805
214	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	64,363	0,040	F	64,363

PARTE INDEBITORANT  
ALL'ALLEGATO

215	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	795	0,00%	F	759
216	ISHARES VII PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	65,273	0,04%	F	65,373
217	ISHARES VI PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	19,113	0,01%	F	19,113
218	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	21,530	0,01%	F	21,530
219	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	4,560	0,03%	F	4,560
220	STICHTING PHILIPS PENSIONFONDS	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	4,331	0,03%	F	4,331
221	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	16,334	0,01%	F	16,334
222	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (VWSMSEB)	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	2,954	0,03%	F	2,954
223	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	9,008	0,03%	F	9,008
224	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	980	0,00%	F	980
225	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	46,700	0,02%	F	46,700
226	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (VWESMLB)	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	13,225	0,00%	F	13,225
227	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	33	0,00%	F	33
228	BLACKROCK MSCI EMI MI INDEX FUND B (VWEMIB)	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	170,641	0,10%	F	170,641
229	FIDELITY MANAGEMENT & RESEARCH COMPANY LLC	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1,268	0,01%	F	1,268
230	KONTAKAASO EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	200,000	0,12%	F	200,000
231	KONTAKAASO SMALLER COMPANIES TRUST PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	250,000	0,15%	F	250,000
232	ARTEMIS EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	133,739	0,08%	F	133,739
233	DINER & BERGE SMALL AND MICROCAP	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	155,000	0,09%	F	155,000
234	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	2,722	0,02%	F	2,722
235	PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	66,329	0,04%	F	66,329
236	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	48,988	0,03%	A	48,988
237	UBS FUNDMGT (C)-I-AG	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	2,204	0,00%	C	2,204
238	UBS FUND MGT (C)-I-AG	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	15,938	0,01%	C	15,938
239	UBS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	630	0,03%	C	630
240	UBS ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	8,280	0,05%	C	8,280
241	BERGER LICHTS COMMON CONTRACTUAL FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	13,020	0,09%	C	13,020
242	RUSSELL INVESTMENTS YIELD OPPORTUNITIES POOL	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	4,467	0,03%	C	4,467
243	RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS LLC MULTIASSET CORE PLUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	209,965	0,13%	C	209,965
244	RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS LLC SUSTAINABLE MULTI ASSET GROWTH FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	16,737	0,01%	C	16,737
245	MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDS PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	23,035	0,01%	C	23,035
246	RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTISTRATEGY INCOME FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	27,772	0,01%	C	27,772
247	RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTIASSET GROWTH STRATEGY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	30,586	0,01%	C	30,586
248	BOC VERMONT (A REGIONAL RETIREMENT GROUP)	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	26,442	0,01%	C	26,442
249	BOC INV COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	69,323	0,06%	C	69,323
250	FRANK RUSSELL INVESTMENT CO II PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	12,569	0,00%	C	12,569
251	FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	34,725	0,02%	C	34,725
252	DUKE ENERGY CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	110,934	0,06%	C	110,934
253	ALISSAMA STRATEGIC INTERNATIONAL FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	2,000	0,00%	A	2,000
254	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	16,251	0,01%	F	16,251
255	LEGAL AND GENERAL PAV	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	2,254	0,00%	F	2,254
256	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	998	0,00%	F	998
257	VERGER OIF COF	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	6,775	0,00%	F	6,775
258	T INDUSTRIES HOLDING B.V.	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	532,985	0,33%	F	532,985
259	T INDUSTRIES HOLDING B.V. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	8,900,000	5,49%	F	4,400,000

NUMERO	DESCRIZIONE	RAPP. DESIGNATO	SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	39.800	0,025	C	39.800
260	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO	SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	39.800	0,025	C	39.800
261	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO	SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.043	0,001	C	2.043
262	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO	SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	7.877	0,006	F	7.877
263	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO	SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	10.813	0,007	F	10.813
264	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO	SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	9.675	0,006	F	9.675
265	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	RAPP. DESIGNATO	SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3.415	0,006	F	3.415
266	IG MACKENZIE EUROPEAN MID-CAP EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO	SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	13.004	0,008	C	13.004
267	IG MACKENZIE EUROPEAN MID-CAP EQUITY CLASS	RAPP. DESIGNATO	SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.980	0,001	C	1.980
268	MACKENZIE EUROPEAN SMALL-MIDCAP FUND	RAPP. DESIGNATO	SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	57.307	0,036	C	57.307
269	LUIGI GALINI S.P.A. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO	SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	40.000,014	240,72	F	20.000,007
270	LUIGI ROSSI LUCIANI S.P.A. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO	SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	72.334,968	45,050	F	35.167,483



PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO

VOTI % SUI PRESENTI

FAVOREVOLI	143.227.147	98,174%
CONTRARI	2.537.046	1,739%
ASTENUTI	50.988	0,035%
NON VOTANTI	76.000	0,052%
TOTALE VOTI	145.891.181	100,000%

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO B

**CAREL INDUSTRIES S.P.A.**

Assemblea straordinaria e ordinaria del 20 aprile 2021

4.2 Consultazione sulla seconda sezione della relazione avente ad oggetto i compensi corrisposti nell'esercizio 2020 o ad esso relativi; deliberare inerenti e conseguenti

**RISULTATO DELLA VOTAZIONE**

<b>Voti rappresentati in Assemblea</b>	<b>145.891.181</b>	<b>100,000%</b>
<b>Voti per i quali e' stato espresso il voto</b>	<b>145.815.181</b>	<b>99,948%</b>

	<b>n. voti</b>	<b>% voti rappresentati in assemblea</b>	<b>% del capitale sociale con diritto di voto</b>
<b>Favorevoli</b>	143.227.147	98,174%	89,201%
<b>Contrari</b>	2.537.046	1,739%	1,580%
<b>Astenuti</b>	50.988	0,035%	0,032%
<b>Non Votanti</b>	76.000	0,052%	0,047%
<b>Totale</b>	<b>145.891.181</b>	<b>100,000%</b>	<b>90,860%</b>

Comunicazione n. 1  
ore: 10:00

### CAREL INDUSTRIES S.P.A.

Assemblea straordinaria e ordinaria dei soci del 20 aprile 2021

#### COMUNICAZIONE DEL PRESIDENTE ALL'ASSEMBLEA

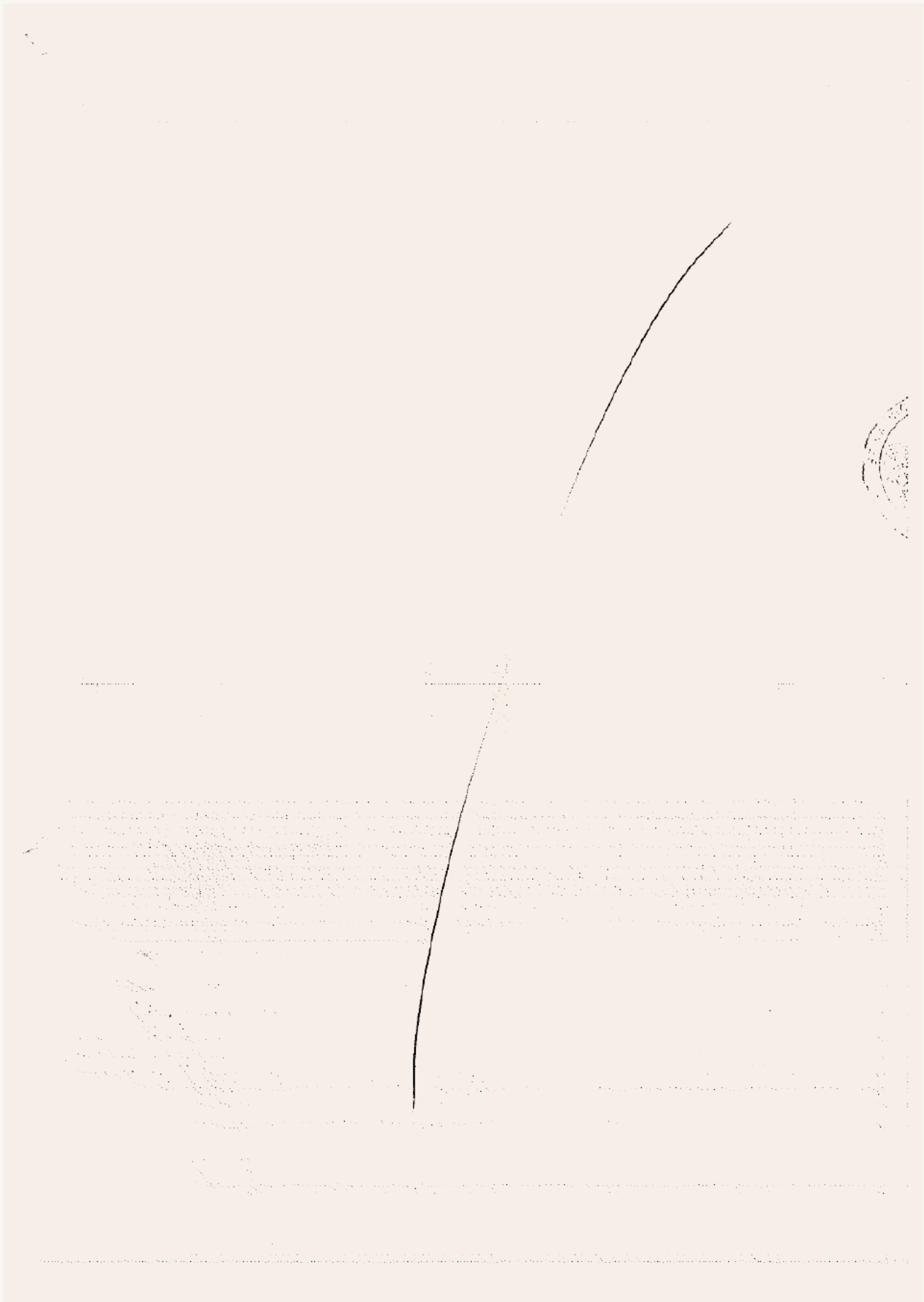
Sono presenti n. 270 aventi diritto partecipanti all'Assemblea, per delega, per complessive n. 85.323.741 azioni;  
regolarmente depositate, che rappresentano il 85,324 % di n. 100.000.000 azioni costituenti il capitale sociale per complessivi n. 145.891.181 voti che rappresentano il 90,860 % di n. 160.567.440 voti.

Persone partecipanti all'assemblea: 1



PARTE INTEGRANTE  
ALL'ESERCIZIO





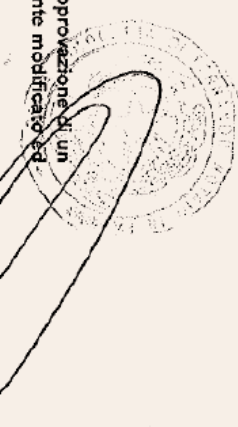
CAREL INDUSTRIES S.P.A.  
Assemblea straordinaria e ordinaria del 20 aprile 2021

ESITO VOTAZIONE

5. Proposta di approvazione di un piano di compensi basato su strumenti finanziari ai sensi dell'art. 114-bis del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, con successive modificazioni integrate; delibere inerenti e conseguenti

N°	Avanti diritto	Rappresentante	Delegato	Voti in proprio	Voti per delega	% sui capitali in diritto di voto	VOTTI	Azioni in proprio	Azioni per delega
1	CAISSE DE RETRAITE HYDRO-QUEBEC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	38.537	2.098	0,205	C		38.537
2	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	711.244	1.144	0,443	C		711.244
3	TUX PAN EUROPEAN SMALL CAP OPPORTUNITIES COLUMBIA THREADDENEDLE INVESTMENTS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	103.445	233.437	0,061	C		103.415
4	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	103.445	233.437	0,061	C		103.415
5	FIATZ EUROPE SALIC-THREADDENEDLE		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	103.445	233.437	0,061	C		103.415
6	WANGER INTERNATIONAL		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	103.445	233.437	0,061	C		103.415
7	UNIVERSAL INVESTMENT GESSELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF DRON UNIVERSAL FONDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	110.051	1.339	0,059	C		110.051
8	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	110.051	1.339	0,059	C		110.051
9	COLUMBIA INVESTMENT GESSELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STUY-UNIVERSAL FONDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	110.051	1.339	0,059	C		110.051
10	UNIVERSAL INVESTMENT GESSELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STUY-UNIVERSAL FONDS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	110.051	1.339	0,059	C		110.051
11	WESPETH FUNDS TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	143	1.43	0,003	C		143
12	NN PARAPLIFONDS 1 N.V		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	104.691	0,058	0,058	C		104.691
13	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	123.704	0,077	0,077	C		123.704
14	WESPETH FUNDS TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	1.209	0,071	0,071	C		1.209
15	STARFUND (ING MI)		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	70.000	0,044	0,044	C		70.000
16	DIVISCOM TREES EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	339	0,003	0,003	C		339
17	DIVISCOM TREES INTERNATIONAL QUALITY DIVIDEND GROWTH VARIAN Y HEDG INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	394	0,003	0,003	C		394
18	DIVISCOM TREES INTERNATIONAL QUALITY DIVIDEND GROWTH VARIAN Y HEDG INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	246	0,003	0,003	C		246
19	ALLIANZ ADINI ITALIA ALL STARS U. STARS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	52.000	0,032	0,032	C		52.000
20	NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL SMALL CAP MASTER FUND LP		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	1.025	0,001	0,001	C		1.025
21	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	67.022	0,042	0,042	C		67.022
22	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	62.533	0,039	0,039	C		62.533
23	VEROCK FINCK SPENTENFONDS UI		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	62.000	0,032	0,032	C		62.000
24	NEUBERGER BERMAN EQUITY FUNDS NB INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	1.770	0,001	0,001	C		1.770
25	UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	11.010	0,007	0,007	C		11.010
26	BN 407(K) PLUS PLAN TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	3.540	0,003	0,003	C		3.540
27	SUN SUPER SUPERANNUATION FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	4.569	0,003	0,003	C		4.569
28	KANGIANGARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FUND UK		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	64	0,000	0,000	C		64
29	VIF DVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	543	0,000	0,000	C		543
30	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	1.091	0,001	0,001	C		1.091
31	CONVENTARY AUTHORITY OF SINGAPORE		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	1.002	0,001	0,001	C		1.002
32	AZARD ASSET MANAGEMENT LLC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	607	0,000	0,000	C		607
33	WFS HERITAGE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	5.071	0,004	0,004	C		5.071
34	ROYCE INTERNATIONAL PREMIER FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERAVI ELENA)	637.858	0,522	0,522	C		637.858

PARTE INTEGRANTE  
DELLA  
DELEGATO



35	ROYCE GLOBAL VALUE TRUSTING	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	51,620	0.032	C	51,000
36	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	40,085	0.025	C	40,086
37	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	8,538	0.066	C	8,638
38	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	30,505	0.019	C	30,605
39	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	509	0.000	C	508
40	SST QLO8 ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	29,397	0.019	C	29,397
41	SSB MISC. EPHE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FUND	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	10,665	0.012	C	10,505
42	INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1,300	0.001	C	1,300
43	IVR DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1,345	0.001	C	1,545
44	SSGA SPDR ETRS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	5,805	0.004	C	5,905
45	SSGA SPDR ETRS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	291	0.000	C	291
46	SSGA SPDR ETRS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	4,103	0.009	C	4,103
47	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1,189	0.001	C	1,189
48	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL SMALL CAP FUND I	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	3,583	0.032	C	3,683
49	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	373	0.000	C	373
50	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	3,095	0.002	C	3,095
51	VANGUARD DEVELOPED ALL-CAP EX-NORTH AMERICA EQUITY INDEX FOCUSED	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	195	0.000	C	195
52	VALIC COMPANY INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	7,311	0.005	C	7,311
53	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	13,995	0.009	C	13,995
54	WISDOMTREE WORLD EXAS GROWTH FUND	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	5,417	0.009	C	5,417
55	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	45,805	0.025	C	46,805
56	WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	39,395	0.024	C	39,395
57	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1,441	0.001	C	1,441
58	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1,355	0.001	C	1,355
59	STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FORTX EXEMPT RETIREMENT	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	55,901	0.037	C	56,901
60	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	15,929	0.010	C	15,929
61	VANGUARD DEVELOPED MARKET'S INDEX FUND	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	281,395	0.115	C	281,395
62	KASER FOUNDATION HOSPITALS	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	2,885	0.002	C	2,890
63	KASER PERMANENT GROUP TRUST	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1,701	0.001	C	1,701
64	TYLACRET QUANT INTERNATIONALEQUITY FUND AL SMALL	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	2,827	0.002	C	2,827
65	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	179	0.000	C	175
66	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	4,331	0.003	C	4,331
67	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	16,693	0.010	C	16,693
68	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1,093	0.001	C	1,085
69	TRUST II BRIGHT-COURSE DIMENSIONAL INT SMALL COMPANY PORTFOLIO	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	5,874	0.004	C	5,874
70	MFS MERIDIAN FUNDS	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	87,793	0.055	C	87,793
71	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	2,400	0.001	C	2,400
72	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	63,043	0.052	C	63,043
73	WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	211,148	0.132	C	211,148
74	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	5,699	0.003	C	5,036
75	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	15,503	0.010	C	15,303
76	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	2,421	0.002	C	2,423
77	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	9,474	0.006	C	9,474
78	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1	0.000	C	1
79	CHIRETIREMENT SAVINGS PLAN	RAPF DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	29,755	0.019	C	29,755

80	UNIVERSITY OF WISCONSIN FOUNDATION	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	51,907	0,002	C	51,907
81	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,152	0,001	C	1,152
82	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	42	0,001	C	42
83	STOCHTING PENSIONFONDS HOREDA & CATENING	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,210	0,002	C	4,210
84	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1	0,000	C	1
85	STRACHERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY EIT	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	98	0,001	C	98
86	THE BOENIG COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	85,641	0,004	C	85,641
87	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	486	0,001	C	486
88	ARCA FONDI IGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	9,156	0,001	C	9,156
89	ARCA FONDI IGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA 30	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	134,000	0,001	C	134,000
90	ARCA FONDI IGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	26,000	0,012	C	26,000
91	ARCA FONDI IGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA 65	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	11,900	0,007	C	11,900
92	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI IGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	216,000	0,135	C	216,000
93	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI IGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	80,000	0,050	C	80,000
94	INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,640	0,001	C	1,640
95	NATWEST TDS DEP BNTMTRM GLO EQ FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	6,613	0,004	C	6,613
96	AST ROWE PRICE DIVERSIFIED REAL GROWTH PORTFOLIO	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,614	0,001	C	1,614
97	ADVANCED SERIES TRUST AST ROWE PRCE GROWTH OPPORTUNIT	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	48,296	0,001	C	48,296
98	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	154,328	0,006	C	154,328
99	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	75,827	0,007	C	75,827
100	SEC MASTER PENSION TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	19,930	0,012	C	19,930
101	DINCA INVEST SOUTH EUROPE OPPORTUNITIES	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	48,000	0,031	C	48,000
102	DINCA EUROPE GROWTH	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	163,674	0,102	C	163,674
103	JOHN LENINS PARTNERSHIP PENSIONS TRUST AS TRUSTEES OF THE JOHN LENINS PARTNERSHIP TRUST FOR	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	771	0,000	C	771
104	RIVER AND MERCANTILE UMBRELLA FUND PLC	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,614	0,001	C	1,614
105	OMAM ENTREPRENEURS EUROPE	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	111,000	0,009	C	111,000
106	ROWE PRCE FUNDS SICAV	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	214,869	0,134	C	214,869
107	DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION KI	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12,133	0,008	C	12,133
108	EURDPA SMALL CAP - AKKUMULERENDE KI	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	16,427	0,010	C	16,427
109	STOCHTING PENSIONFONDS VOORHUISARTSEN	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,731	0,002	C	2,731
110	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	479,076	0,289	C	479,076
111	DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION - AKKUMULERENDE KI	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	14,091	0,009	C	14,091
112	WFS INTERNATIONAL NEW DISCOVERY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	183,606	0,114	C	183,606
113	ELESHSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EXLIS FACTOR TILT INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	10	0,000	C	10
114	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,176	0,001	C	1,176
115	EQC SAKKARAH C	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	17,678	0,011	C	17,678
116	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: JN GLOBAL PREMIER SMALL CAP EQUITY MOTHER FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	192,420	0,002	C	192,420
117	FIDELITY QUALIM STREET TRUST FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	9,059	0,005	C	9,059
118	SELECT TACTICAL ASS ALL SWERCE - AOC KI	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	751	0,000	C	751
119	STOCHTING SWEL PENSIONFONDS	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3,597	0,002	C	3,597
120	ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3,519,017	2,192	C	3,519,017
121	THE JUPITER GLOBAL FUND SICAV	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	59,660	0,037	C	59,660
122	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	19,140	0,011	C	19,140
123	WILSHIRE MUTUAL FUNDS, INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,236	0,001	C	1,236
124	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEGED) INDEXPOOL	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,201	0,003	C	4,201

120	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TR	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	21.398	0.013	C	21.398
121	T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND, INC	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12.899	0.008	C	12.899
122	CIAM EURO MID CAP	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	295.000	0.177	C	295.000
128	NFS LIMITED	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5.005	0.003	C	5.005
129	SBI DHAJ RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5.995	0.004	C	5.995
130	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3.247	0.002	C	3.247
131	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TR	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	155.075	0.103	C	155.075
132	ODD GENERATION	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	140.913	0.088	C	140.913
133	CHARROER INTERNATIONAL SELECTION FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	232.597	0.145	C	232.597
134	D. SELECT TACTICAL ASS. ALL EURO - ACC. KL	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3.505	0.002	C	3.505
135	EUROPA SMALL CAP KL	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	172.941	0.108	C	172.941
136	D. SELECT TACTICAL ASS. ALLOCATION DIKDK KL	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	11.521	0.007	C	11.521
137	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	490.735	0.287	C	490.735
138	LO FUNDS - CONTINENTAL EUROPE FAMILY LEADERS - 18.05.2017	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	87.319	0.054	C	87.319
139	LOVIA AVERIA MID-CAP EURO	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	18.173	0.014	C	18.173
140	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	253.072	0.158	C	253.072
141	AL. ODDO TACTIQUE Y.	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	95.394	0.053	C	95.394
142	ODDO APOLINE DIVERS POCHÉ EQUITY EUROPE	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	24.166	0.015	C	24.166
143	DNCA ACTIONS EURO PAIE	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	170.000	0.108	C	170.000
144	S. TATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.000	0.002	C	2.000
145	BPI GLOBAL INVESTMENT FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.262	0.001	C	2.262
146	DANSKE INVEST SELECT GLOBAL RESTRICTED KL	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	6.073	0.004	C	6.073
147	DANSKE INVEST EUROPE SMALL CAP FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	155.285	0.068	C	155.285
148	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST. EUROPA SMALL CAP KL	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	19.156	0.012	C	19.156
148	D. SELECT TACTICAL ASSET ALL. NORGE. ACC. KL	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	821	0.001	C	821
149	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5.595	0.003	C	5.595
151	JPM II INT. SMALL CO FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5.235	0.004	C	5.235
152	DUPONT AND RELATED COMPANIES DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	17.535	0.011	C	17.535
153	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	37.105	0.023	C	37.105
154	CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	10.893	0.007	C	10.893
155	PEMBROKE INTERNATIONAL GROWTH FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	128.176	0.078	C	128.176
156	CREDIT SUISSE FUNDS AG	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	903	0.001	C	903
157	ARROWSREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND II (CAYMAN) LIMITED	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	14.354	0.009	C	14.354
158	CEC P&L OVERSHEE POCHE A	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	20.987	0.013	C	20.987
159	MUL-LUYA FTSE II ALL CAP PR 20	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.802	0.002	C	2.802
160	LYXOR FUND - LYXOR NSCI EMU	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	18.974	0.012	C	18.974
161	BT PENSION SCHEME	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	57.500	0.036	C	57.500
162	BT PENSION SCHEME	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	27.171	0.017	C	27.171
163	GLOBAL COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EXLUS INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	903	0.001	C	903
164	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3.897	0.002	C	3.897
165	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	8.893	0.006	C	8.893
166	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	101.643	0.068	C	101.643
167	EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	43.572	0.027	C	43.572
168	VERIPAPERFONDET KLK AKSJE GLOBAL SMALL CAP INDEX I	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5.278	0.003	C	5.278
169	ARROWSREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12.052	0.008	C	12.052

170	DANISE INVEST SICAV - EUROPE SMALL CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	170,423	0,108	C	170,423
171	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	18,200	0,011	C	18,200
172	HANMERST REFINANCED FUND MANAGERS S.A.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	38,885	0,028	F	38,885
173	PRAMERICA - MTO 50	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	20,000	0,012	N	20,000
174	PRAMERICA - MTO 25	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	20,000	0,012	N	20,000
175	KAROS INTERNATIONAL SICAV ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	36,000	0,022	N	36,000
176	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,818	0,002	C	2,818
177	11599 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5,436	0,003	C	5,436
178	NATIONAL PENSION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,145	0,001	C	2,145
179	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-VANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	338	0,001	C	338
180	TRAMPIN BIE M	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	178,132	0,112	C	179,132
181	ECHIUQUER APOLINE SMID CAP EURO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	827,000	0,580	C	827,000
182	REACTIF INVESTMENT ISR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	7,606	0,005	C	7,606
183	ECHIUQUER ENTREPRENEURS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,315,623	0,819	C	1,315,623
184	ECHIUQUER AGENOR EURO SRI MID CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	726,247	0,452	C	726,247
185	ECHIUQUER POSITIVE IMPACT EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	79,894	0,051	C	79,894
186	SEB EUROPAFOND SMAGOLAG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	889,594	0,554	F	889,594
187	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	42,152	0,026	F	42,152
188	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 50	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	50,257	0,027	F	50,257
189	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	80,288	0,051	F	80,288
190	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 90	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	34,617	0,022	F	34,617
191	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	255,558	0,159	F	255,558
192	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	219,620	0,137	F	219,620
193	EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12,285	0,008	F	12,285
194	EUROPEAN SMART VOLATILITY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	11,882	0,007	F	11,882
195	LANORI ACTIONS EUROPE PISE ETI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	41,054	0,023	F	41,054
198	AMUNDI MULTI-GERANTS PEA PIVE P	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5,276	0,003	F	5,276
197	AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	130,000	0,081	F	130,000
198	AMUNDI VALORE ITALIA PIR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	320,000	0,199	F	320,000
199	AMUNDI ACCUMULAZIONE ITALIA FIR 2023	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	124,000	0,077	F	124,000
200	AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SYLUPPO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	800,000	0,499	F	800,000
201	NOVA EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	105,387	0,066	F	105,387
202	GOVERNMENT OF NORWAY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	643,415	0,401	F	643,415
203	GOVERNMENT OF NORWAY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	394,295	0,248	F	394,295
204	SEB EUROPEAN EQUITY SMALL CAPS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	325,060	0,202	F	325,060
205	BERENBERG SUSTAINABLE WORLD EQUITIES	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	120,515	0,075	F	120,515
206	BERENBERG EUROPEAN FOCUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	509,550	0,317	F	509,550
207	BERENBERG EUROZONE FOCUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	110,265	0,074	F	110,265
208	BERENBERG EUROPEAN SMALL CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	693,485	0,432	F	693,485
209	JUNESSALINVESTMENTGESSELLSCHAFTBHF FOR BERENBERG 1520 STIFTUNGS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	14,000	0,009	F	14,000
210	BERENBERG 1520 TOTAL RETURN STRATEGIE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15,000	0,009	F	15,000
211	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	851	0,003	C	851
212	SHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	156,421	0,097	C	156,421
213	SHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,805	0,003	C	4,805
214	SHARES CORE MSCI EAFE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	54,363	0,040	C	54,363



Numero	Descrizione	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	39.800	0,025	C	39.800
260	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	39.800	0,025	C	39.800
261	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	2.043	0,001	C	2.043
262	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	7.877	0,005	C	7.877
263	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	10.813	0,007	C	10.813
264	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	9.875	0,006	C	9.875
265	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	9.415	0,006	C	9.415
266	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	13.004	0,008	C	13.004
267	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1.893	0,001	C	1.893
268	MACKENZIE EUROPEAN MID-CAP EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	57.307	0,004	C	57.307
269	MACKENZIE EUROPEAN MID-CAP EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	40.000,014	24,912	E	20.000,007
270	MACKENZIE EUROPEAN MID-CAP EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	72.334,865	45,950	F	36.187,428



PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO B

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO B

	VOTI	% SUI PRESENTI
FAVOREVOLI	128.465.310	88,065%
CONTRARI	17.258.883	11,857%
ASTENUTI	50.988	0,035%
NON VOTANTI	76.000	0,052%
TOTALE VOTI	145.891.181	100,000%



**CAREL INDUSTRIES S.P.A.**

Assemblea straordinaria e ordinaria del 20 aprile 2021

5. Proposta di approvazione di un piano di compensi basato su strumenti finanziari ai sensi dell'art. 114-bis del D.5.  
Proposta di approvazione di un piano di compensi basato su strumenti finanziari ai sensi dell'art. 114-bis del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, come successivamente modificato ed integrato; delibere inerenti e conseguenti

**RISULTATO DELLA VOTAZIONE**

<b>Voti rappresentati in Assemblea</b>	<b>145.891.181</b>	<b>100,000%</b>
<b>Voti per i quali e' stato espresso il voto</b>	<b>145.815.181</b>	<b>99,948%</b>

	<b>n. voti</b>	<b>% voti rappresentati in assemblea</b>	<b>% del capitale sociale con diritto di voto</b>
<b>Favorevoli</b>	128.465.310	88,056%	80,007%
<b>Contrari</b>	17.298.883	11,857%	10,774%
<b>Astenuti</b>	50.988	0,035%	0,032%
<b>Non Votanti</b>	76.000	0,052%	0,047%
<b>Totale</b>	<b>145.891.181</b>	<b>100,000%</b>	<b>90,860%</b>

Comunicazione n. 1  
ore: 10:00

## CAREL INDUSTRIES S.P.A.

Assemblea straordinaria e ordinaria dei soci del 20 aprile 2021

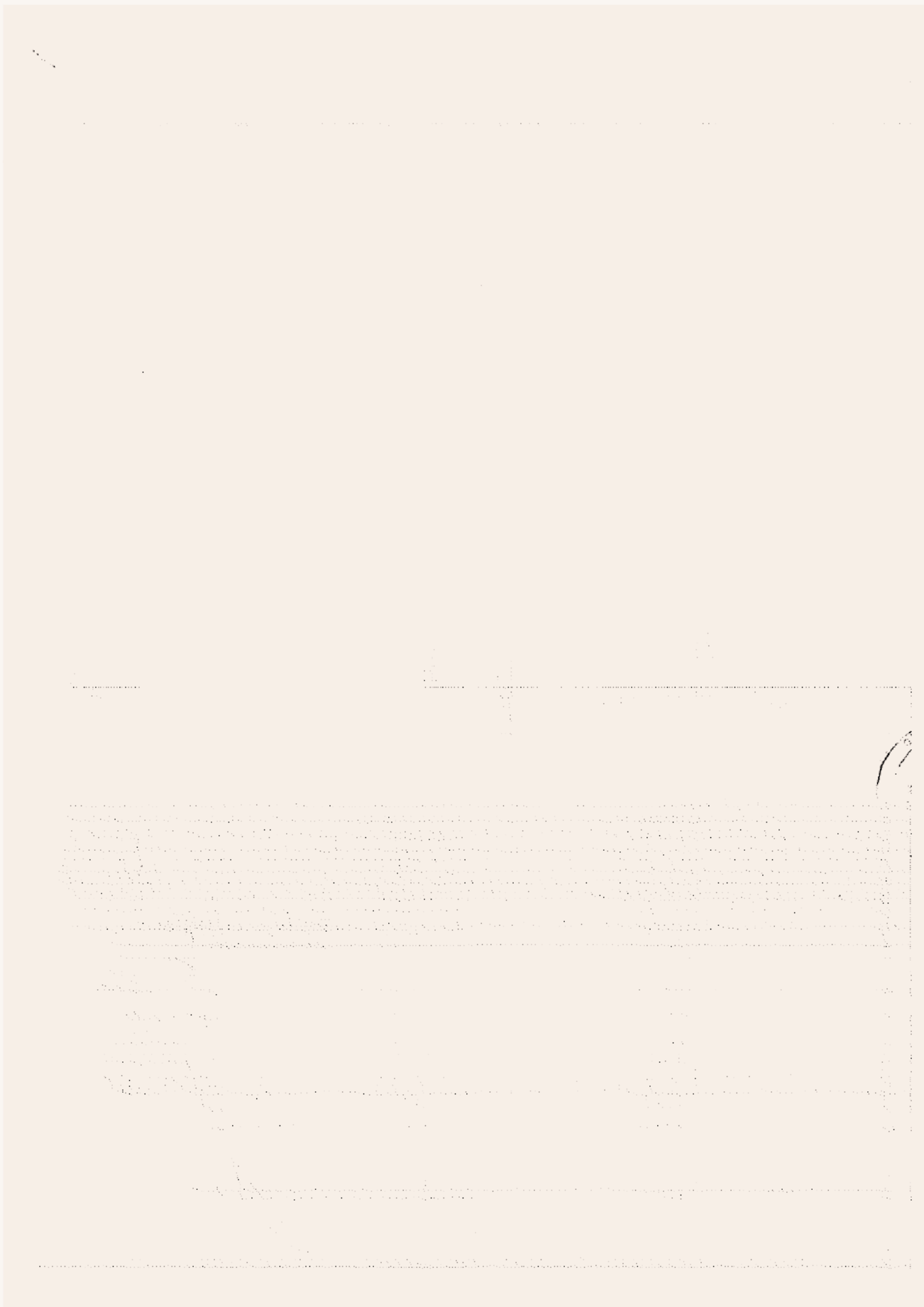
### COMUNICAZIONE DEL PRESIDENTE ALL'ASSEMBLEA

Sono presenti n. 270 aventi diritto partecipanti all'Assemblea, per delega, per complessive n. 85.323.741 azioni, regolarmente depositate, che rappresentano il 85,324 % di n. 100.000.000 azioni costituenti il capitale sociale per complessivi n. 145.891.181 voti che rappresentano il 90,860 % di n. 160.567.440 voti.

Persone partecipanti all'assemblea: 1



PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO



CARREL INDUSTRIES S.P.A.  
Assemblea straordinaria e ordinaria del 20 aprile 2021

ESITO VOTAZIONE

6. Proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti in data 20 aprile 2020; deliberare inerenti e conseguenti

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO

N°	Avv. diritto	Rappresentante	Diligente	Voti in proprio	Voti per delega	% sul capitale on diritto di voto	VOTI	Azioni in proprio	Azioni per delega
1	CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELENA)		36.537	0,028	F		39.537
2	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELENA)		2.006	0,001	F		2.006
3	TULX PAN EUROPEAN SMALL CAP OPPORTUNITIES COLUMBIA THREADNEEDLE INVESTMENTS		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELENA)		711.244	0,448	F		711.244
4	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELENA)		1.144	0,001	F		1.144
5	F. S.12 EUROPE SSIMC-THREADNEEDLE		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELENA)		108.445	0,084	F		108.445
6	WANGER INTERNATIONAL		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELENA)		233.487	0,145	F		233.487
7	UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF ORION UNIVERSAL-FONDS		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELENA)		33.582	0,021	F		33.582
8	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELENA)		13.638	0,009	F		13.638
9	COLUMBIA ACORN EUROPEAN FUND		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELENA)		110.051	0,069	F		110.051
10	UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STERNA UNIVERSAL-FONDS		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELENA)		1.586	0,001	F		1.586
11	WESPAT FUND TRUST		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELENA)		42	0,000	F		42
12	IN PASADENA FUND IN V		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELENA)		104.981	0,065	F		104.981
13	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELENA)		123.704	0,077	F		123.704
14	WESPAT FUND (ING IM)		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELENA)		1.205	0,001	F		1.205
15	WESPAT FUND (ING IM)		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELENA)		70.000	0,044	F		70.000
16	WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELENA)		336	0,002	F		336
17	WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIV GROWTH INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELENA)		694	0,003	F		694
18	WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIV GROWTH VAR ABLY HEDG INDEX ETF		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELENA)		245	0,002	F		245
19	ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELENA)		59.030	0,037	F		59.030
20	NEUBERGER BERMAN INTERNATIONAL SMALL CAP MASTER FUND LP		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELENA)		1.026	0,001	F		1.026
21	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELENA)		67.022	0,042	F		67.022
22	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELENA)		62.539	0,039	F		62.539
23	NEUBERGER BERMAN EQUITY FUNDS NB INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELENA)		62.000	0,032	F		62.000
24	NEUBERGER BERMAN EQUITY FUNDS NB INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELENA)		1.770	0,001	F		1.770
25	UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELENA)		11.010	0,007	C		11.010
26	3M 401(A) PUGS PLAN TRUST		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELENA)		5.540	0,003	F		5.540
27	SUNSLIPPER SUPERANNUATION FUND		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELENA)		4.658	0,003	F		4.658
28	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FUND UK		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELENA)		94	0,000	F		94
29	VIF IVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELENA)		649	0,000	F		649
30	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELENA)		1.091	0,001	F		1.091
31	MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELENA)		1.002	0,001	F		1.002
32	LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELENA)		537	0,000	F		537
33	MRS. HERITAGE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELENA)		6.071	0,004	F		6.071
34	ROYCE INTERNATIONAL PREMIER FUND		RAPP. DESIGNATO SPARID S.P.A. (PERANI ELENA)		837.898	0,521	F		837.898



36	ROYCE GLOBAL VALUE TRUST INC	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	51,600	0.028	F	51,600
36	COLLEGE RETIREMENT EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	40,086	0.025	F	40,086
37	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	8,898	0.005	F	8,898
38	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	30,605	0.019	F	30,605
39	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	508	0.003	F	508
40	SST QLOZ ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	29,937	0.019	F	29,937
41	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	18,506	0.012	F	18,506
42	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	1,300	0.001	F	1,300
43	VIN DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	1,546	0.001	F	1,546
44	SSGA SPFR ETRS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	5,900	0.004	F	5,900
45	SSGA SPFR ETRS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	281	0.000	F	281
46	SSGA SPFR ETRS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	4,103	0.003	F	4,103
47	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	1,196	0.001	F	1,196
48	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL SMALL CAP FUND I	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	3,585	0.002	F	3,585
49	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	373	0.000	F	373
50	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	3,095	0.002	F	3,095
51	VANGUARD DEVELOPED ALL CAP EX-NORTH AMERICA EQUITY INDEX POOLED	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	195	0.000	F	195
52	VALIC COMPANY INTERNATIONAL OPPORTUNITES FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	7,311	0.005	F	7,311
53	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	13,956	0.009	F	13,956
54	WISDOMTREE WORLD EXLIS GROWTH FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	5,417	0.003	F	5,417
55	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALL CAP DIVIDEND FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	46,805	0.028	F	46,805
56	WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	39,330	0.024	F	39,330
57	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	1,441	0.001	F	1,441
58	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	1,355	0.001	F	1,355
59	STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FORTIX EXEMPT RETIREMENT PLAN	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	58,901	0.027	F	58,901
60	STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FORTIX EXEMPT RETIREMENT PLAN	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	15,923	0.010	F	15,923
61	VANGUARD DEVELOPED MARKET INDEX FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	281,383	0.115	F	281,383
62	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	2,695	0.002	F	2,695
63	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	1,701	0.001	F	1,701
64	TRIA-CREF QUANT INTERNATION CAPABILITY FUND AL SMALL	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	2,827	0.002	F	2,827
65	DETROIT EISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	178	0.000	F	178
66	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	4,331	0.003	F	4,331
67	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	18,993	0.010	F	18,993
68	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	1,093	0.001	F	1,093
69	TRUST I BRIGHTHOUSE DIMENSIONAL INT SMALL COMPANY PORTFOLIO	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	5,874	0.004	F	5,874
70	MF 3 MERICAN FUNDS	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	87,793	0.055	F	87,793
71	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	2,400	0.001	F	2,400
72	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	88,343	0.052	F	88,343
73	WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	211,148	0.132	F	211,148
74	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXLIS INDEX PORTFOLIO	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	5,035	0.003	F	5,035
75	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	15,305	0.010	F	15,305
76	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	2,423	0.002	F	2,423
77	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	8,474	0.006	F	8,474
78	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	1	0.000	F	1
79	CTI RETIREMENT SAVINGS PLAN	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERMAN ELEM)	29,785	0.019	F	29,785

80	UNIVERSITY OF WISCONSIN FOUNDATION	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	51,597	0,032	F	51,507
81	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,152	0,001	F	1,152
82	MUSKIEVA PERMANENT FUND CORPORATION	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	42	0,000	F	42
83	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,210	0,008	F	4,210
84	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1	0,000	F	1
85	KITACKERS MSC EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	95	0,000	F	95
86	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	95,941	0,001	F	95,941
87	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	486	0,000	F	486
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	282,000	0,282	F	282,000
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	130,000	0,081	F	130,000
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA 30	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	22,000	0,003	F	22,000
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA 30	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	11,900	0,007	F	11,900
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA 30	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	215,000	0,135	F	215,000
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA 30	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	60,000	0,050	F	60,000
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA 30	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,640	0,001	F	1,640
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA 30	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	6,613	0,004	F	6,613
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA 30	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,614	0,001	F	1,614
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA 30	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	49,299	0,031	F	49,299
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA 30	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	154,328	0,098	F	154,328
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA 30	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	75,827	0,047	F	75,827
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA 30	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	18,930	0,002	F	18,930
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA 30	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	49,000	0,021	F	49,000
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA 30	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	163,674	0,122	F	163,674
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA 30	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	77	0,000	F	77
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA 30	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,614	0,001	F	1,614
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA 30	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	111,000	0,059	F	111,000
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA 30	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	274,889	0,194	F	274,889
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA 30	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12,133	0,009	F	12,133
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA 30	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	16,427	0,010	F	16,427
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA 30	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,701	0,002	F	2,701
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA 30	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	479,076	0,298	F	479,076
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA 30	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	14,891	0,009	F	14,891
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA 30	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	183,606	0,114	F	183,606
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA 30	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	10	0,000	F	10
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA 30	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,176	0,001	F	1,176
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA 30	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	17,676	0,011	F	17,676
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA 30	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	132,406	0,082	F	132,406
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA 30	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	9,055	0,006	F	9,055
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA 30	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	751	0,003	F	751
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA 30	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3,597	0,002	F	3,597
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA 30	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3,519,071	2,192	F	3,519,071
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA 30	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	54,000	0,007	F	54,000
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA 30	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	18,046	0,011	F	18,046
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA 30	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,266	0,001	F	1,266
89	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA 30	RAPP DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,201	0,009	F	4,201

PARTE INTEGRANTE  
ALIANZA



125	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	21.388	0,013	F	21.389
126	T. ROVIE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND - NC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12.688	0,008	F	12.688
127	CM AM EURO MID CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	285.000	0,177	F	285.000
128	NFS LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5.000	0,003	F	5.000
129	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5.666	0,004	F	5.666
130	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3.247	0,002	F	3.247
131	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	165.675	0,109	F	165.675
132	ODDO GENERATION	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	140.813	0,089	F	140.813
133	GIRODERE INTERNATIONAL SELECTION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	292.567	0,145	F	292.567
134	DISELECT - TACTICAL ASS. ALLEURO - ACC. MI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3.504	0,002	F	3.505
135	EUROPA SMALL CAP MI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	172.941	0,108	F	172.941
136	DISELECT - TACTICAL ASS. ALLOCATION DKDKX MI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	11.521	0,007	F	11.521
137	T. ROVIE PRICE INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	490.735	0,287	F	490.735
138	LO FUNDS - CONTINENTAL EUROPE FAMILY LEADERS 18.05.2017	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	97.919	0,054	F	97.919
139	LOVIVA AVENIR MID-CAP EURO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	18.178	0,011	F	18.178
140	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	253.072	0,158	F	253.072
141	A. ODDO TACTIQUE -A-	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	85.334	0,053	F	85.334
142	ODDO APOLLINE DIVERS POOHE EQUITY EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	24.166	0,015	F	24.166
143	ONCA ACTIONS EURO PME	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	170.000	0,106	F	170.000
144	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.600	0,002	F	2.600
145	BPI GLOBAL INVESTMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.202	0,001	F	2.202
146	DANSKE INVEST SELECT GLOBAL RESTRICTED MI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3.074	0,004	F	3.074
147	DANSKE INVEST EUROPE SMALL CAP FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	135.295	0,085	F	135.295
148	INVESTIERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST EUROPA SMALL CAP MI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	19.156	0,012	F	19.156
149	D SELECT TACTICAL ASSET ALL. NORGE -ACC MI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	821	0,001	F	821
150	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5.990	0,003	F	5.990
151	JPM II INTL SMALL CO FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	8.225	0,004	F	8.225
152	CUPONT AND RELATED COMPANIES DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	47.530	0,01	F	47.530
153	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	37.105	0,023	F	37.105
154	CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	10.893	0,007	F	10.893
155	PENROCK INTERNATIONAL GROWTH FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	129.175	0,079	F	129.175
156	CREDIT SUISSE FUNDS AG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	995	0,001	F	995
157	ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND III (CAYMAN) LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	14.394	0,008	F	14.394
158	ICEC PIXEL DIVERSIFE POOHE A	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	20.397	0,013	F	20.397
159	MULTI-VIA FTSE IT ALL CAP PIR 20	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.592	0,002	F	2.592
160	LYXOR FUND - LYXOR MSCI EMU	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	18.974	0,012	F	18.974
161	BT PENSION SCHEME	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	57.500	0,036	F	57.500
162	BT PENSION SCHEME	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	27.171	0,017	F	27.171
163	INGSDIOM COMMON DIAL Y ALL COUNTRY WORLD EXCLD INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	303	0,001	F	303
164	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	3.967	0,002	F	3.967
165	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	8.380	0,005	F	8.380
166	ILINOS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	101.642	0,063	F	101.642
167	LUPITER EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	43.572	0,027	F	43.572
168	VEROPARAFONDETI KL P AKS-EGLOBAL SMALL CAP INDEX I	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5.276	0,003	F	5.276
169	KAROVSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12.062	0,008	F	12.062

170	DANSKE INVEST SKAN - EUROPE SMALL CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	170,423	0,105	F	170,423
171	DOMINION GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	18,260	0,011	F	18,260
172	MANFIRST AFFILIATED FUND MANAGERS S.A.	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	39,095	0,025	F	39,095
173	PRAMERICA - AMTO 50	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	20,000	0,000	N	20,000
174	PRAMERICA - AMTO 25	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	20,000	0,000	N	20,000
175	KAROS INTERNATIONAL SICAV ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	26,000	0,000	N	26,000
176	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,218	0,001	F	2,318
177	1198 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5,436	0,000	A	5,436
178	AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2,146	0,001	F	2,146
179	AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	330	0,000	F	330
180	PREMIUM SHARE M	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	179,152	0,177	F	179,152
181	ECHIQUEL APOLINE SMID CAP EURO	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	527,000	0,350	F	827,000
182	REACTIF INVESTISSEMENT ISR	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	7,696	0,005	F	7,696
183	ECHIQUEL ENTREPRENEURS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1,315,623	0,819	F	1,315,623
184	ECHIQUEL ASSESSOR EURO SKIMD CAP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	726,247	0,452	F	726,247
185	ECHIQUEL POSITIVE IMPACT EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	79,834	0,050	F	79,834
186	SEB EUROPEAN FOND SMOBOLAC	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	609,094	0,254	F	609,094
187	EURZON CAPITAL SGR - EURZON PIR ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	42,152	0,026	F	42,152
188	EURZON CAPITAL SGR - EURZON PROGETTO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	59,267	0,027	F	59,267
189	EURZON CAPITAL SGR - EURZON PROGETTO ITALIA 30	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	80,266	0,050	F	80,266
190	EURZON CAPITAL SGR - EURZON PROGETTO ITALIA 70	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	34,617	0,027	F	34,617
191	EURZON CAPITAL SGR - EURZON AZIONI ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	255,556	0,159	F	255,556
192	EURZON CAPITAL SGR - EURZON PROGETTO ITALIA 40	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	219,600	0,137	F	219,600
193	EURZON CAPITAL SGR - EURZON PROGETTO ITALIA 40	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12,206	0,008	F	12,206
194	EUPE - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	11,882	0,007	F	11,882
195	SANOFI ACTIONS EUROPE PNE-ETI	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	41,064	0,026	F	41,064
196	AMUNDI MIBERANTS PEA PNEP	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5,270	0,003	F	5,270
197	AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	130,000	0,081	F	130,000
199	AMUNDI ALCUMULAZIONE ITALIA PIR 2023	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	320,000	0,199	F	320,000
200	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI SVILUPPO ITALIA	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	124,000	0,077	F	124,000
201	NOVA EUROPE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	600,000	0,469	F	600,000
202	GOVERNMENT OF NORWAY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	105,987	0,066	F	105,987
203	GOVERNMENT OF NORWAY	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	648,415	0,401	F	648,415
204	SEB EUROPEAN EQUITY SMALL CAPS	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	394,236	0,206	F	394,236
205	BERENBERG SUSTAINABLE WORLD EQUITIES	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	325,080	0,202	F	325,080
206	BERENBERG EUROPEAN FOCUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	120,315	0,075	F	120,315
207	BERENBERG EUROPEAN FOCUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	509,550	0,317	F	509,550
208	BERENBERG EUROPEAN FOCUS FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	118,285	0,074	F	118,285
209	UNIVERSAL INVESTMENT GESSELLSCHAFT FÜR BERENBERG 1590 STIFTUNG	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	692,486	0,432	F	692,486
210	BERENBERG 1590 TOTAL RETURN STRATEGIE	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	14,000	0,009	F	14,000
211	INTERNATIONAL MONETARY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15,000	0,009	F	15,000
212	SHARES MSCI EUROPE SMALL CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	661	0,000	C	661
213	SHARES MSCI EUROPE SMALL CAP ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	156,421	0,097	C	156,421
214	SHARES CORE MSCI EUROPE ETF	RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4,805	0,000	C	4,805
		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	64,303	0,040	C	64,303



210	SHARES NSCI EUROPE MI INDEX ETR		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	755	0,00%	C	755
216	SHARES VII PLC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	55.873	0,04%	C	55.373
217	SHARES VI PLC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	19.113	0,01%	C	19.113
218	SHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	21.590	0,01%	C	21.530
219	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SPANZEL AG ON BEHALF OF SHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4.580	0,03%	C	4.580
220	STICHTING PHILIPS PENSION FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4.351	0,03%	C	4.351
221	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	16.354	0,01%	C	16.354
222	WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (VSNESGB)		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.954	0,02%	C	2.954
223	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	9.006	0,06%	C	9.006
224	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	950	0,00%	C	950
225	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	46.700	0,02%	C	46.700
226	BLACKROCK NSCI EMU MI INDEX FUND B (FEFEMLE)		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	13.225	0,08%	C	13.225
227	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	33	0,00%	C	33
228	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	170.541	0,10%	C	170.541
229	DEUTZ MANAGEMENT & RESEARCH COMPANY LLC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	1.289	0,01%	F	1.289
230	MONTANARO EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	200.000	0,13%	F	200.000
231	MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	260.000	0,16%	F	260.000
232	ARTEMIS EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	130.730	0,08%	F	130.730
233	DODNER & SERGE SMALL AND MICROCAP		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	135.000	0,08%	F	135.000
234	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.722	0,02%	F	2.722
235	PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	66.325	0,04%	F	66.325
236	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALY EQUITY		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	48.989	0,03%	A	48.989
237	UBS FUND MGT (CH) AG		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.204	0,01%	F	2.204
238	UBS FUND MGT (CH) AG		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15.959	0,10%	F	15.959
239	UBS ETT		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	830	0,00%	F	830
240	UBS ETT		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	0.200	0,00%	F	0.200
241	MERGER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	13.020	0,08%	F	13.020
242	RUSSELL INVESTMENTS YIELD OPPORTUNITIES POOL		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	4.457	0,03%	F	4.457
243	RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS LLC MULT-ASSET CORP PLUS FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	209.865	0,13%	F	209.865
244	RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS LLC SUSTAINABLE MULTI-ASSET GROWTH FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15.737	0,10%	F	15.737
245	STRYLE MULTI-MANAGER FUNDS PLC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	23.058	0,01%	F	23.058
246	RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTISTRATEGY INCOME FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	27.772	0,07%	F	27.772
247	RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTIASSET GROWTH STRATEGY FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	30.685	0,01%	F	30.685
248	MIC VERMONT (A RECIPROCAL REBRETION GROUP)		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	25.142	0,01%	F	25.142
249	RSS INV COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	89.523	0,05%	F	89.523
250	FRANK RUSSELL INVESTMENT CO II PLC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	12.589	0,08%	F	12.589
251	FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	34.725	0,02%	F	34.725
252	DUKE ENERGY CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	110.834	0,09%	F	110.834
253	HUSSMAN STRATEGIC INTERNATIONAL FUND		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.005	0,01%	C	2.005
254	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	15.591	0,01%	F	15.591
255	LEGAL AND GENERAL ICAV		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	2.254	0,00%	F	2.254
256	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	686	0,00%	F	686
257	MERGER CIF COF		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	5.773	0,04%	F	5.773
258	T INDUSTRIES HOLDING B.V.		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	532.995	0,33%	F	532.995
259	T INDUSTRIES HOLDING B.V. - VOTO MAGGIORATO		RAPP. DESIGNATO SPAFID S.P.A. (PERANI ELENA)	8.300.000	5,44%	F	4.400.000

250	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	39.800	0,025	F	39.800
251	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	2.543	0,001	F	2.543
252	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	7.977	0,005	F	7.977
253	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	10.913	0,007	F	10.913
254	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	9.979	0,006	F	9.979
255	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	9.415	0,006	F	9.415
256	IG MACKENZIE EUROPEAN MID-CAP EQUITY FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	13.004	0,008	F	13.004
257	IG MACKENZIE EUROPEAN MID-CAP EQUITY CLASS	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	1.989	0,001	F	1.989
258	MACKENZIE EUROPEAN SMALL-MIDCAP FUND	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	57.307	0,036	F	57.307
259	LUIGI NAJMI S.A.P.A. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	40.000,014	2,678	F	40.000,014
270	LUIGI ROSSI LUCIANI S.A.P.A. - VOTO MAGGIORATO	RAPP. DESIGNATO SPAFD S.P.A. (PERANI ELENA)	72.334,898	48,050	F	72.334,898

PARTE INTEGRANTE  
ALLEGATO

VOTI % SUI PRESENTI

FAVOREVOLI 145.142.216 99,487%  
 CONTRARI 614.078 0,421%  
 ASTENUTI 58.887 0,040%  
 NON VOTANTI 76.000 0,052%  
 TOTALE VOTI 145.891.181 100,000%

PARTE INTEGRANTE

**CAREL INDUSTRIES S.P.A.**

Assemblea straordinaria e ordinaria del 20 aprile 2021

6. Proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti in data 20 aprile 2020; delibere inerenti e conseguenti

**RISULTATO DELLA VOTAZIONE**

Voti rappresentati in Assemblea	145.891.181	100,000%
Voti per i quali e' stato espresso il voto	145.815.181	99,948%

	n. voti	% voti rappresentati in assemblea	% del capitale sociale con diritto di voto
Favorevoli	145.142.216	99,487%	90,393%
Contrari	614.078	0,421%	0,382%
Astenuti	58.887	0,040%	0,037%
Non Votanti	76.000	0,052%	0,047%
<b>Totale</b>	<b>145.891.181</b>	<b>100,000%</b>	<b>90,860%</b>

Comunicazione n. 1  
ore: 10:00

**CAREL INDUSTRIES S.P.A.**

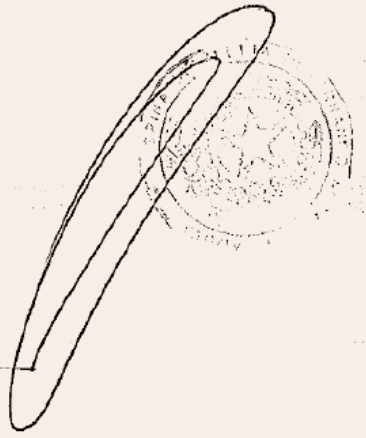
Assemblea straordinaria e ordinaria dei soci del 20 aprile 2021

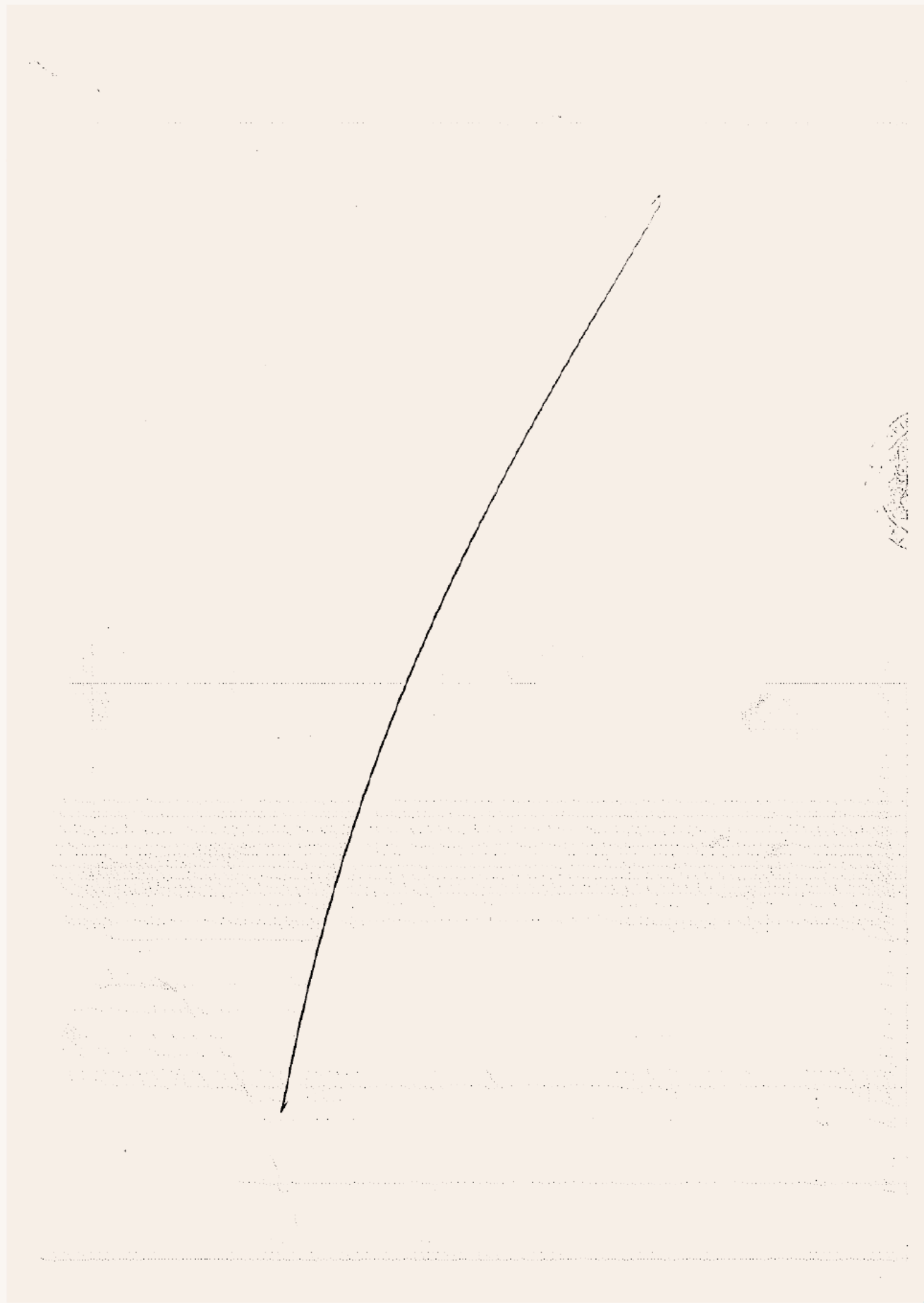
**COMUNICAZIONE DEL PRESIDENTE ALL'ASSEMBLEA**

Sono presenti n. 270 aventi diritto partecipanti all'Assemblea, per delega, per complessive n. 85.323.741 azioni, regolarmente depositate, che rappresentano il 85,324 % di n. 100.000.000 azioni costituenti il capitale sociale per complessivi n. 145.891.181 voti che rappresentano il 90,860 % di n. 160.567.440 voti.

Persone partecipanti all'assemblea: 1

PARTE INTEGRANTE  
L'ALLEGATO





Allegato C al n. 101 di raccolta

----- STATUTO -----

----- DENOMINAZIONE, SEDE, OGGETTO E DURATA -----

**Articolo 1.) Denominazione.** -----

E' costituita una società per azioni denominata "CAREL INDUSTRIES S.p.A."  
(la "Società"). -----

**Articolo 2.) Sede.** -----

La Società ha sede in Brugine (PD). -----

Il consiglio di amministrazione può istituire e sopprimere, in Italia e all'estero, sedi secondarie, uffici direzionali e operativi, agenzie, rappresentanze e uffici corrispondenti, nonché trasferire la sede della Società nel territorio nazionale. -----

**Articolo 3.) Oggetto.** -----

La Società ha per oggetto: -----

- la progettazione, lo sviluppo, la realizzazione e la produzione di prototipi e di apparecchiature elettroniche, elettriche e meccaniche in genere; -----

- la commercializzazione e il commercio di apparecchiature elettroniche, elettriche e meccaniche in genere sia di produzione propria sia di produzione altrui; -----

- l'assistenza tecnica e la manutenzione di apparecchiature elettroniche, elettriche e meccaniche in genere; -----

- lo sviluppo, la produzione e la commercializzazione di tecnologie e di software; -----

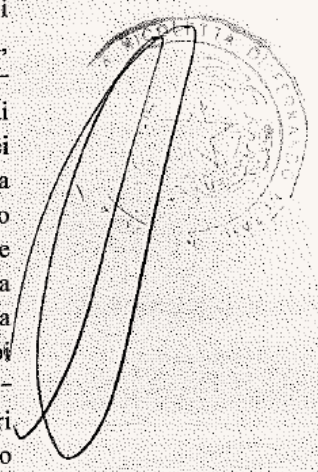
- l'acquisto, la vendita, la permuta, la conduzione, la lottizzazione, la costruzione, la locazione e la sublocazione, l'amministrazione e la gestione di terreni e fabbricati civili, industriali, commerciali, direzionali, rustici urbani, impianti sportivi, di intrattenimento e di ogni altro genere e di qualsiasi altro immobile e manufatto, per conto proprio e nonché l'assunzione dei relativi appalti, contratti e convenzioni anche per la loro gestione, senza esclusione di sorta, con enti pubblici e privati nessuno escluso; -----

- la realizzazione, il commercio e la rappresentanza di servizi di qualsiasi genere, compresa la promozione, l'organizzazione e la realizzazione di convegni e simili, nonché il commercio e il noleggio di macchine elettroniche e di autovetture, di ogni genere; -----

- l'esercizio, nei limiti e con le modalità previste dalla legge, delle attività di assunzione e gestione di partecipazioni in altre società e imprese, nonché di concessione di finanziamenti in qualsiasi forma a favore delle società e imprese facenti parte del medesimo gruppo, e pertanto non nei confronti del pubblico, oltre al coordinamento tecnico, amministrativo e finanziario delle partecipate, nonché alle altre attività finanziarie esercitabili ai sensi di legge ed alle attività strumentali e connesse, ivi compreso il rilascio di garanzie reali e personali a favore di terzi, purché in via residuale e strumentale all'oggetto sociale. -----

Potrà inoltre prestare a favore delle società partecipate e consociate servizi di consulenza tecnica, commerciale ed amministrativa ed attività per la soluzione dei problemi nelle aree finanziarie, quali prestare avalli, fidejussioni ed ogni garanzia reale, effettuare sia versamenti fatti sotto qualsiasi forma, quali versamenti in conto futuri aumenti di capitale, in conto capitale, senza diritto alla restituzione delle somme versate e/o a copertura delle perdite, sia finanziamenti nel rispetto della normativa prevista per la trasparenza bancaria in materia e comunque con espressa esclusione di quelle attività per il cui esercizio sia necessaria l'iscrizione in Albi Professionali. -----

La Società può in ogni caso compiere tutte le operazioni commerciali, immobiliari e finanziarie che saranno ritenute utili dagli amministratori per il conseguimento



dell'oggetto sociale, con esclusione di attività riservate ai sensi di legge. -----

**Articolo 4.) Durata.** -----

La durata della Società è fissata sino al 31 (trentuno) dicembre 2100 (duemilacento). -----

**CAPITALE E AZIONI** -----

**Articolo 5.) Capitale sociale e azioni.** -----

Il capitale sociale ammonta a euro 10.000.000,00 (dieci milioni) ed è diviso in n. 100.000.000 (cento milioni) azioni senza indicazione del valore nominale ("Azioni"). -----

Le Azioni sono soggette al regime di dematerializzazione ai sensi degli articoli 83-bis e seguenti del d. lgs. 58/1998 ("TUF"). -----

Le Azioni attribuiscono i medesimi diritti sia patrimoniali che amministrativi stabiliti dalla legge e dal presente statuto, salvo quanto previsto dal successivo Articolo 13 (Voto maggiorato). -----

**Articolo 6.) Conferimenti. Aumenti di capitale.** -----

I conferimenti dei soci possono avere a oggetto somme di denaro, beni in natura o crediti, secondo le deliberazioni dell'assemblea. I soci possono altresì effettuare a favore della Società finanziamenti fruttiferi o infruttiferi, in conformità alle vigenti disposizioni normative e regolamentari. -----

L'assemblea può attribuire al consiglio di amministrazione la facoltà di aumentare il capitale sociale e di emettere obbligazioni convertibili, fino ad un ammontare determinato e per un periodo massimo di cinque anni dalla data della deliberazione assembleare di delega. -----

Ai sensi dell'articolo 2441, comma 4, secondo periodo, del codice civile, la Società può deliberare aumenti del capitale sociale con esclusione del diritto d'opzione, nel limite del dieci per cento del capitale preesistente, a condizione che il prezzo di emissione corrisponda al valore di mercato delle azioni e che ciò sia confermato in apposita relazione da un revisore legale o da una società di revisione. -----

**Articolo 7.) Trasferibilità delle azioni.** -----

Le Azioni sono liberamente trasferibili. -----

**Articolo 8.) Recesso.** -----

Il diritto di recesso spetta agli azionisti esclusivamente nelle ipotesi previste da norme inderogabili di legge. -----

**ASSEMBLEA** -----

**Articolo 9.) Convocazione.** -----

L'assemblea si riunisce in Italia, anche fuori dal Comune in cui si trova la sede sociale. -----

L'assemblea è convocata, nei termini di legge, con avviso pubblicato sul sito internet della Società e con le altre modalità previste dalle vigenti disposizioni normative e regolamentari. -----

L'assemblea sia in sede ordinaria sia in sede straordinaria si tiene in unica convocazione, ai sensi dell'articolo 2369, comma 1, del codice civile. -----

Il Consiglio di Amministrazione può, qualora ne ravvisi l'opportunità e dandone espressa indicazione nell'avviso di convocazione, prevedere che l'assemblea (ordinaria e/o straordinaria) si tenga in più convocazioni, applicandosi in tal caso le maggioranze previste dalla legge per le assemblee in più convocazioni di società con azioni negoziate sui mercati regolamentati. -----

La competenza a convocare l'assemblea spetta al consiglio di amministrazione, fermo restando il potere del collegio sindacale ovvero di almeno due membri dello stesso di procedere alla convocazione, ai sensi dell'articolo 151 del TUF e delle

alt  
Aa  
La  
Sc  
su  
gi  
pe  
leg  
Cc  
rap  
ess  
me  
nel  
del  
La  
nel  
con  
con  
L'e  
dis  
e i  
con  
l'id  
del  
al s  
di v  
e a  
sia  
pre  
sim  
Art  
Ai  
mon  
cent  
ad c  
non  
Art  
Ogn  
dell  
La  
med  
pros  
perta  
Arti  
Ai s  
med  
dece  
attril  
rinut  
deter

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO C

altre vigenti disposizioni normative e regolamentari.

**Articolo 10.) Intervento.**

La legittimazione all'intervento in assemblea è attestata da una comunicazione alla Società, effettuata dall'intermediario abilitato alla tenuta dei conti ai sensi di legge, sulla base delle evidenze delle proprie scritture contabili relative al termine della giornata contabile del settimo giorno di mercato aperto precedente alla data fissata per l'assemblea in unica convocazione, e pervenuta alla Società nei termini di legge.

Coloro i quali sono legittimati all'intervento in assemblea possono farsi rappresentare per delega ai sensi di legge. La notifica elettronica della delega può essere effettuata, con le modalità indicate nell'avviso di convocazione, mediante messaggio indirizzato alla casella di posta elettronica certificata riportata nell'avviso medesimo ovvero mediante utilizzo di apposita sezione del sito internet della Società.

La Società può designare, per ciascuna assemblea, con indicazione contenuta nell'avviso di convocazione, un soggetto al quale i soci possano conferire delega con istruzioni di voto su tutte o alcune proposte all'ordine del giorno, nei termini e con le modalità previste dalla legge.

L'assemblea può svolgersi con intervenuti dislocati in più luoghi, contigui o distanti, audio/video collegati, a condizione che siano rispettati il metodo collegiale e i principi di buona fede e di parità di trattamento dei soci, ed in particolare a condizione che: (a) sia consentito al presidente dell'assemblea di accertare l'identità e la legittimazione degli intervenuti, regolare lo svolgimento dell'adunanza, constatare e proclamare i risultati della votazione; (b) sia consentito al soggetto verbalizzante di percepire adeguatamente gli eventi assembleari oggetto di verbalizzazione; (c) sia consentito agli intervenuti di partecipare alla discussione e alla votazione simultanea sugli argomenti all'ordine del giorno; (d) tale modalità sia prevista dall'avviso di convocazione dell'assemblea che indichi, altresì, i luoghi presso cui presentarsi. La riunione si considera tenuta nel luogo ove sono presenti, simultaneamente, il presidente e il soggetto verbalizzante.

**Articolo 11.) Identificazione degli azionisti.**

Ai sensi dell'art. 83-duodecies del TUF, la Società può chiedere, in qualsiasi momento e con oneri a proprio carico, agli intermediari, tramite un depositario centrale, i dati identificativi degli azionisti e il numero di azioni registrate sui conti ad essi intestate, nei limiti e con le modalità consentiti dalle vigenti disposizioni normative e regolamentari.

**Articolo 12.) Voto.**

Ogni Azione attribuisce il diritto a un voto nelle assemblee ordinarie e straordinarie della Società, salvo quanto previsto dal successivo Articolo 13 (Voto maggiorato).

La legittimazione all'esercizio del diritto di voto è riconosciuta in base alle medesime disposizioni dettate per la legittimazione all'intervento in assemblea. Nel prosieguo dello statuto, il riferimento al voto esercitato dai "soci" deve intendersi pertanto riferito ai soggetti legittimati in forza di dette disposizioni.

**Articolo 13.) Voto maggiorato.**

Ai sensi dell'articolo 127-quinquies del TUF, a ciascuna Azione appartenuta al medesimo soggetto per un periodo continuativo di almeno ventiquattro mesi a decorrere dalla data di iscrizione nell'elenco previsto dal successivo paragrafo sono attribuiti n. 2 (due) voti. Colui al quale spetta il diritto di voto può irrevocabilmente rinunciare, in tutto o in parte, al voto maggiorato per le Azioni dal medesimo detenute.





Fermo restando quanto previsto al precedente paragrafo, l'accertamento dei presupposti ai fini dell'attribuzione del voto maggiorato viene effettuato dall'organo amministrativo – e per esso dal Presidente o da consiglieri all'uopo delegati, anche avvalendosi di ausiliari appositamente incaricati – sulla base delle risultanze di un apposito elenco ("Elenco") tenuto a cura della Società, nel rispetto della vigente disciplina normativa e regolamentare, cui dovrà iscriversi l'azionista che intenda beneficiare della maggiorazione del diritto di voto allegando o inviando altresì la certificazione prevista dall'articolo 83-quinquies, comma 3, del TUF.

La Società potrà definire la disciplina di dettaglio delle modalità di iscrizione, tenuta ed aggiornamento dell'Elenco, nominare l'incaricato della gestione dell'Elenco e definire i criteri di tenuta dell'Elenco (se del caso, anche soltanto su supporto informatico).

La Società provvede alle iscrizioni e all'aggiornamento dell'Elenco secondo una periodicità trimestrale – 31 marzo, 30 giugno, 30 settembre e 31 dicembre – ovvero secondo una diversa periodicità eventualmente prevista dalla normativa di settore e, in ogni caso, entro la c.d. record date.

Sebbene anteriormente ricevute, le richieste di iscrizione produrranno effetto solo con l'intervenuto aggiornamento dell'Elenco da parte della Società, che vi provvede entro la prima data utile secondo la periodicità definita con le modalità sopra indicate.

La cessione delle azioni a titolo oneroso o gratuito, ivi comprese le operazioni di costituzione o alienazione di diritti parziali sulle azioni in forza delle quali l'azionista iscritto nell'Elenco risulti privato del diritto di voto, ovvero la cessione diretta o indiretta di partecipazioni di controllo in società o enti che detengono azioni a voto maggiorato in misura superiore alla soglia prevista dall'articolo 120, comma 2, del TUF, comporta la perdita della maggiorazione del voto.

Il diritto di voto maggiorato:

- è conservato in caso di successione per causa di morte e in caso di fusione e scissione del titolare delle azioni;
- si estende alle azioni di nuova emissione in caso di aumento di capitale ai sensi dell'articolo 2442 del codice civile;
- può spettare anche alle azioni assegnate in cambio di quelle a cui è attribuito voto maggiorato, in caso di fusione o di scissione, qualora ciò sia previsto dal relativo progetto;
- si estende proporzionalmente alle azioni emesse in esecuzione di un aumento di capitale mediante nuovi conferimenti.

La maggiorazione del diritto di voto si computa anche per la determinazione dei quorum costitutivi e deliberativi che fanno riferimento ad aliquote del capitale sociale, ma non ha effetto sui diritti, diversi dal voto, spettanti in forza del possesso di determinate aliquote di capitale.

Ai sensi dell'articolo 127-quinquies, comma 7, del TUF, ai fini della maturazione del periodo di possesso continuativo necessario per la maggiorazione del voto, relativamente alle azioni esistenti prima del provvedimento di ammissione alla negoziazione sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. ("MTA"), è computato anche il possesso maturato anteriormente a tale momento e pertanto anteriormente alla data di iscrizione nell'Elenco.

Anche in deroga alla periodicità trimestrale o alla diversa periodicità eventualmente prevista dalla normativa di settore e applicabile ai sensi del quarto paragrafo del presente Articolo, ove un azionista dovesse richiedere l'iscrizione

ne  
isc  
all  
isc  
ma  
di  
pro  
Ar  
L'  
di  
no  
dal  
Fu  
Ar  
L'a  
ris  
L'a  
dal  
Ar  
Il  
al  
Ne  
opp  
dal  
Il v  
del  
Ar  
La  
mir  
del  
am  
Gli  
sup  
per  
Gli  
eleg  
non  
-  
con  
rich  
La  
sull  
segu  
di le  
Poss  
mor  
un  
appl

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO C

nell'Elenco in ragione del computo del possesso maturato anteriormente a tale iscrizione ai sensi del paragrafo precedente del presente articolo 13, l'iscrizione all'Elenco da parte della Società dovrà avvenire nella stessa data della richiesta di iscrizione da parte dell'azionista e produrrà immediatamente effetto. La maggiorazione del voto relativamente alle azioni esistenti prima del provvedimento di ammissione alla negoziazione sul MTA si intenderà maturata a decorrere dal provvedimento di ammissione alla negoziazione delle azioni sul MTA. -----

**Articolo 14.) Presidente.** -----

L'assemblea è presieduta dal Presidente del consiglio di amministrazione. In caso di sua assenza o impedimento, l'assemblea è presieduta dal Vice Presidente, se nominato, oppure, in caso di sua assenza o impedimento, dalla persona designata dall'assemblea. -----

Funzione, poteri e doveri del Presidente sono regolati dalla legge. -----

**Articolo 15.) Competenze e maggioranze.** -----

L'assemblea delibera, in sede ordinaria e straordinaria, sulle materie a essa riservate dalla legge e dal presente statuto. -----

L'assemblea delibera, in sede ordinaria e straordinaria, con le maggioranze stabilite dalla legge. -----

**Articolo 16.) Verbalizzazione.** -----

Il Presidente è assistito da un segretario designato dall'assemblea, su sua proposta, al quale è assegnata la funzione di verbalizzare la riunione. -----

Nelle assemblee straordinarie e quando il Presidente lo ritenga comunque opportuno il ruolo di segretario è affidato a un notaio, ai sensi di legge, designato dal Presidente. -----

Il verbale della riunione è redatto in conformità all'articolo 2375 del codice civile e delle altre vigenti disposizioni normative e regolamentari. -----

**CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE** -----

**Articolo 17.) Composizione, durata, requisiti e nomina.** -----

La Società è amministrata da un consiglio di amministrazione composto da un minimo di 5 (cinque) a un massimo di 13 (tredici) membri, determinato con deliberazione dell'assemblea ordinaria in sede di nomina del consiglio di amministrazione o modificato con successiva deliberazione. -----

Gli amministratori durano in carica per un periodo, stabilito dall'assemblea, non superiore a tre esercizi e cessano dalla carica alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica. -----

Gli amministratori devono essere in possesso dei seguenti requisiti: -----

– tutti gli amministratori devono essere in possesso dei requisiti di eleggibilità, professionalità ed onorabilità previsti dalla vigente disciplina normativa e regolamentare; -----

– almeno un amministratore (ovvero due amministratori se il consiglio sia composto da più di sette componenti) deve possedere i requisiti di indipendenza richiesti dall'articolo 147-ter, comma 4, del TUF ("Requisiti di Indipendenza"). --

La nomina del consiglio di amministrazione è effettuata dall'assemblea ordinaria sulla base di liste presentate dai soci, secondo la procedura di cui alle disposizioni seguenti, salvo quanto diversamente o ulteriormente previsto da inderogabili norme di legge o regolamentari. -----

Possono presentare una lista per la nomina degli amministratori i soci che, al momento della presentazione della lista, siano titolari, da soli o congiuntamente, di un numero di Azioni almeno pari alla quota determinata dalla Consob ai sensi delle applicabili disposizioni normative e regolamentari. La titolarità della quota minima

A large, stylized handwritten signature in black ink is written over a circular stamp. The stamp contains some illegible text, possibly a company name or official seal.



PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO C

che hanno presentato o con coloro che hanno votato la Lista di Maggioranza ("Lista di Minoranza"), viene tratto un consigliere, in persona del candidato indicato col primo numero nella lista medesima; -----

- non si tiene tuttavia conto delle liste che non abbiano conseguito un numero di voti almeno pari alla metà del numero di azioni corrispondente alla quota richiesta per la presentazione delle liste; -----

- in caso di parità di voti tra liste, si procede a una nuova votazione da parte dell'assemblea, con riguardo esclusivamente alle liste in parità, risultando prevalente la lista che ottiene il maggior numero di voti; -----

- se, con le modalità sopra indicate, non risultano rispettate le disposizioni in materia di Requisiti di Indipendenza, si procede come segue: il candidato non in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dalla legge per Amministratori di società quotate in Borsa eletto come ultimo in ordine progressivo nella lista che ha riportato il maggior numero di voti sarà sostituito dal primo candidato in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dalla legge per Amministratori di società quotate in Borsa non eletto della stessa lista secondo l'ordine progressivo. Qualora infine detta procedura non assicuri la presenza del numero necessario di Amministratori in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dalla legge per Amministratori di società quotate in Borsa, la sostituzione avverrà con delibera assunta dall'Assemblea a maggioranza, previa presentazione di candidature di soggetti in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dalla legge per Amministratori di società quotate in Borsa. -----

- se, con le modalità sopra indicate, non risultano rispettate le disposizioni in materia di equilibrio tra generi sopra stabilite, i candidati del genere più rappresentato eletti come ultimi in ordine progressivo dalla Lista di Maggioranza sono sostituiti con i primi candidati non eletti, tratti dalla medesima lista, appartenenti all'altro genere; nel caso in cui non sia possibile attuare tale procedura di sostituzione, al fine di garantire il rispetto delle disposizioni sopra stabilite in materia di riparto tra generi, gli amministratori mancanti saranno eletti dall'assemblea con le modalità e maggioranze ordinarie, senza applicazione del meccanismo del voto di lista. -----

B) Qualora sia stata presentata una sola lista, l'assemblea esprime il proprio voto su di essa e, qualora la stessa ottenga la maggioranza relativa dei voti, tutti i componenti del consiglio di amministrazione sono tratti da tale lista, nel rispetto delle disposizioni di legge e regolamentari pro tempore vigenti, di volta in volta vigenti, nonché delle disposizioni in materia di equilibrio tra generi sopra stabilite.

C) Qualora non sia stata presentata alcuna lista o qualora sia presentata una sola lista e la medesima non ottenga la maggioranza relativa dei voti o qualora il numero dei consiglieri eletti sulla base delle liste presentate sia inferiore al numero dei componenti da eleggere o qualora non debba essere rinnovato l'intero consiglio di amministrazione o qualora non sia possibile per qualsiasi motivo procedere alla nomina del consiglio di amministrazione con le modalità previste dal presente Articolo, i membri del consiglio di amministrazione sono nominati dall'assemblea con le modalità e maggioranze ordinarie, senza applicazione del meccanismo del voto di lista, fermo restando il numero minimo di amministratori in possesso dei Requisiti di Indipendenza e il rispetto delle disposizioni in materia di equilibrio tra generi, sopra stabilite. -----

In caso di cessazione di amministratori, si applicano le disposizioni di legge, senza obbligo di voto di lista, fermo restando il numero minimo di amministratori in possesso dei Requisiti di Indipendenza e il rispetto delle disposizioni in materia di



equilibrio tra generi, sopra stabilite.

La perdita dei Requisiti di Indipendenza da parte di un amministratore comporta la sua cessazione dalla carica, ai sensi dell'articolo 147-ter, comma 4, del TUF, solo qualora in virtù di ciò venisse meno il numero minimo degli amministratori in possesso dei Requisiti di Indipendenza stabilito dalla norma medesima.

**Articolo 18.) Presidente, Vice Presidente, organi delegati e comitati.**

Il consiglio, qualora non vi provveda l'assemblea, elegge fra i suoi membri, per la medesima durata del consiglio di amministrazione, il Presidente ed eventualmente un Vice Presidente.

Ove sia nominato, il Vice Presidente svolge funzione vicaria del Presidente e ha i medesimi poteri in ogni caso di assenza o impedimento del Presidente.

Il consiglio di amministrazione nomina al suo interno uno o più Amministratori Delegati fissandone i relativi poteri di gestione e di rappresentanza, nei limiti di legge e del presente statuto. I poteri di gestione e di rappresentanza, limitatamente a determinati atti o categorie di atti o funzioni, possono essere altresì delegati ad altri componenti del consiglio di amministrazione.

Il consiglio può delegare parte delle proprie attribuzioni a un Comitato Esecutivo, composto da un minimo di 3 (tre) a un massimo di 5 (cinque) amministratori, determinando i limiti della delega, il numero dei componenti e le modalità di funzionamento del comitato.

Il consiglio di amministrazione non può delegare – né a ciascun Amministratore Delegato, né a singoli consiglieri, né al Comitato Esecutivo – le decisioni di cui all'articolo 2381 del codice civile, nonché le altre decisioni che per legge o regolamento debbono essere assunte con votazione collegiale dell'intero consiglio.

Il consiglio di amministrazione può costituire uno o più comitati con funzioni consultive, propositive o di controllo in conformità alle applicabili disposizioni legislative e regolamentari, nonché ai codici di autodisciplina e alla best practice.

**Articolo 19.) Convocazione e adunanze.**

Il consiglio di amministrazione si riunisce, sia nella sede della Società, sia altrove, purché nei paesi dell'Unione Europea, in Svizzera o nel Regno Unito.

Il consiglio di amministrazione è convocato dal Presidente tutte le volte che egli lo giudichi opportuno o quando ne sia fatta domanda da almeno due dei suoi membri. In caso di assenza o impedimento del Presidente, il consiglio è convocato dal Vice Presidente, se nominato, ovvero, in mancanza di quest'ultimo, dall'Amministratore Delegato più anziano.

Il potere di convocare il consiglio di amministrazione spetta altresì, ai sensi dell'articolo 151 del TUF, al collegio sindacale o anche individualmente a ciascun sindaco effettivo.

La convocazione del consiglio di amministrazione è effettuata mediante avviso da inviarsi – mediante lettera, telegramma, telefax o posta elettronica con prova del ricevimento – al domicilio di ciascun amministratore e sindaco effettivo almeno tre giorni prima di quello fissato per l'adunanza. In caso di urgenza, la convocazione del consiglio di amministrazione può essere effettuata il giorno prima di quello fissato per l'adunanza. Le adunanze del consiglio e le sue deliberazioni sono valide, anche senza formale convocazione, quando intervengono tutti i consiglieri in carica e i sindaci effettivi in carica.

In caso di assenza o impedimento del Presidente, la presidenza della riunione consiliare è assunta dal Vice Presidente, se nominato, ovvero, in caso di sua assenza o impedimento, dall'Amministratore Delegato più anziano presente alla riunione consiliare, ovvero, in caso sua assenza o impedimento, dal consigliere più

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO C

anziano.

Le riunioni del consiglio di amministrazione si possono svolgere anche per audio conferenza o video conferenza, a condizione che: (i) siano presenti nello stesso luogo il Presidente ed il segretario della riunione, che provvederanno alla formazione e sottoscrizione del verbale, dovendosi ritenere svolta la riunione in detto luogo; (ii) che sia consentito al Presidente della riunione di accertare l'identità degli intervenuti, regolare lo svolgimento della riunione, constatare e proclamare i risultati della votazione; (iii) che sia consentito al soggetto verbalizzante di percepire adeguatamente gli eventi della riunione oggetto di verbalizzazione; e (iv) che sia consentito agli intervenuti di partecipare alla discussione ed alla votazione simultanea sugli argomenti all'ordine del giorno, nonché di visionare, ricevere o trasmettere documenti.

Le deliberazioni del consiglio di amministrazione sono assunte con la presenza della maggioranza dei consiglieri in carica e con il voto favorevole della maggioranza dei consiglieri presenti. In caso di parità prevale il voto di colui che presiede la riunione.

#### Articolo 20.) Poteri.

La gestione dell'impresa sociale spetta in via esclusiva al consiglio di amministrazione, il quale è investito dei più ampi poteri per il compimento di tutti gli atti ritenuti necessari od opportuni per l'attuazione dell'oggetto sociale.

Gli amministratori riferiscono tempestivamente, in occasione delle riunioni del Consiglio di Amministrazione ovvero con apposita relazione, con periodicità almeno trimestrale, al collegio sindacale sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale, effettuate dalla Società o dalle società controllate; in particolare, riferiscono sulle operazioni nelle quali essi abbiano un interesse, per conto proprio o di terzi, o che siano influenzate dall'eventuale soggetto che dovesse esercitare l'attività di direzione e coordinamento.

Il consiglio di amministrazione, ai sensi dell'articolo 2365, comma 2, del codice civile è inoltre competente ad assumere le seguenti deliberazioni, ferma restando la competenza dell'assemblea: (i) fusione e scissione nei casi previsti dagli articoli 2505 e 2505-bis, del codice civile; (ii) istituzione o soppressione di sedi secondarie; (iii) riduzione del capitale in caso di recesso di uno o più soci; (iv) adeguamento dello statuto a disposizioni normative; (v) trasferimento della sede sociale nel territorio nazionale.

#### Articolo 21.) Rappresentanza.

La rappresentanza della Società spetta al Presidente del consiglio di amministrazione, nonché, in caso di sua assenza o impedimento, al Vice Presidente, se nominato.

La rappresentanza della Società spetta altresì, nei limiti del potere di gestione di volta in volta delegato, a ciascun Amministratore Delegato, al Presidente del Comitato Esecutivo e ai consiglieri cui siano stati delegati determinati atti o categorie di atti o funzioni.

Il potere di rappresentanza spetta altresì al Direttore Generale, ove nominato, e agli altri eventuali rappresentanti commerciali, ai sensi di legge, nonché ai terzi cui siano conferite procure per determinati atti o categorie di atti.

#### Articolo 22.) Remunerazione.

A tutti i membri del consiglio di amministrazione spetta un compenso fisso annuo per indennità di carica, determinato complessivamente dall'assemblea e ripartito dal consiglio stesso tra i propri membri, anche in dipendenza della partecipazione



agli eventuali comitati costituiti dal consiglio al proprio interno. -----  
Oltre al compenso annuo per indennità di carica, il consiglio di amministrazione può riconoscere – ai sensi dell'articolo 2389, comma 3, del codice civile, e previo parere del collegio sindacale – una remunerazione agli amministratori investiti di particolari cariche, entro il limite massimo eventualmente determinato in via preventiva dall'assemblea. -----

Agli amministratori spetta altresì il rimborso delle spese sostenute in ragione del loro ufficio, secondo modalità e criteri stabiliti dal consiglio di amministrazione. -----

#### ----- COLLEGIO SINDACALE -----

##### **Articolo 23.) Composizione, durata, nomina e sostituzione.** -----

Il collegio sindacale è composto da 3 (tre) sindaci effettivi e 2 (due) supplenti. ---

I componenti del collegio sindacale devono essere in possesso dei requisiti di onorabilità, professionalità, indipendenza e relativi al limite di cumulo degli incarichi previsti dalla normativa anche regolamentare pro tempore vigente. Ai fini dall'articolo 1, comma 2, lettere b) e c), del decreto del Ministro della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162, si considerano strettamente attinenti all'ambito di attività della Società le materie inerenti il diritto commerciale, il diritto societario, il diritto tributario, l'economia aziendale, la finanza aziendale, le discipline aventi oggetto analogo o assimilabile, nonché infine le materie e i settori inerenti al settore di attività della Società. -----

I sindaci durano in carica tre esercizi, sono rieleggibili e scadono alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio della carica. -----

I sindaci sono nominati dall'assemblea sulla base di liste presentate dai soci, secondo le procedure di cui agli articoli seguenti, fatte comunque salve diverse ed ulteriori disposizioni previste da inderogabili norme di legge o regolamentari pro tempore vigenti. -----

Possono presentare una lista per la nomina dei sindaci i soci che, al momento della presentazione della lista, siano titolari, da soli o congiuntamente, di un numero di Azioni almeno pari alla medesima quota determinata dalla Consob, ai sensi delle applicabili disposizioni normative e regolamentari, ai fini della presentazione delle liste per la nomina del consiglio di amministrazione di società con azioni negoziate in mercati regolamentati (articoli 144-quater e 144-sexies della delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999). La titolarità della quota minima è determinata avendo riguardo alle Azioni che risultano registrate a favore del socio nel giorno in cui la lista è depositata presso la Società, fermo restando che la relativa certificazione può essere prodotta anche successivamente al deposito purché entro il termine previsto per la pubblicazione della lista medesima. -----

Le liste sono depositate presso la sede sociale, secondo le modalità prescritte dalla disciplina vigente, almeno 25 (venticinque) giorni prima di quello previsto per l'assemblea chiamata a deliberare sulla nomina degli amministratori. Le liste devono essere messe a disposizione del pubblico a cura della Società almeno 21 (ventun) giorni prima di quello previsto per la predetta assemblea secondo le modalità prescritte dalla disciplina vigente. -----

Nel caso in cui alla data di scadenza del termine di presentazione delle liste sia stata depositata una sola lista, possono essere presentate ulteriori liste, sino al terzo giorno successivo a tale data, da parte di soci che, al momento della presentazione della lista, siano titolari, da soli o congiuntamente, di un numero di Azioni almeno pari alla metà della quota minima richiesta dal presente Articolo. -----

Ciascuna lista: -----

I  
F  
C  
/  
li  
c  
•  
d  
("'  
cc  
su  
nc  
co  
di  
ele  
spe  
("S  
• li  
del  
pre  
• se  
e re  
com  
regc

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO C

- deve recare i nominativi di uno o più candidati alla carica di sindaco effettivo e di uno o più candidati alla carica di sindaco supplente, contrassegnati in ciascuna sezione (sezione "sindaci effettivi", sezione "sindaci supplenti") da un numero progressivo, in numero non superiore ai componenti dell'organo da eleggere; -----
  - deve indicare, ove contenga un numero di candidati complessivamente pari o superiore a 3 (tre), un elenco di candidati in entrambe le sezioni tale da garantire che la composizione del collegio sindacale, sia nella componente effettiva sia nella componente supplente, rispetti le disposizioni di legge e regolamentari, di volta in volta vigenti, in materia di equilibrio tra generi, maschile e femminile, fermo restando che qualora dall'applicazione del criterio di riparto tra generi non risulti un numero intero, questo deve essere arrotondato nel rispetto di quanto previsto dalla normativa – anche regolamentare – di volta in volta applicabile; -----
  - deve contenere in allegato i seguenti documenti: (i) le informazioni relative all'identità dei soci che le hanno presentate, con l'indicazione della percentuale di partecipazione complessivamente detenuta; (ii) la dichiarazione dei soci diversi da quelli che detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa, attestante l'assenza di rapporti di collegamento con questi ultimi secondo la vigente normativa regolamentare; (iii) un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali dei candidati, nonché una dichiarazione dei medesimi candidati attestante il possesso dei requisiti previsti dalla legge, e accettazione della candidatura, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo dagli stessi ricoperti presso altre società; (iv) ogni altra ulteriore o diversa dichiarazione, informativa e/o documento previsti dalla legge e dalle norme regolamentari applicabili. -----
- Ciascun socio, nonché i soci appartenenti ad un medesimo gruppo societario e i soci aderenti ad un patto parasociale rilevante ai sensi dell'articolo 122 del TUF, non possono presentare o concorrere alla presentazione, neppure per interposta persona o società fiduciaria, di più di una lista né possono votare liste diverse. ---
- Ciascun candidato può essere presente in una sola lista, a pena di ineleggibilità. --
- A. Qualora siano state presentate due o più liste, si procede alla votazione delle liste presentate e alla formazione del collegio sindacale in base alle disposizioni che seguono: -----
- risultano eletti i candidati delle due liste che abbiano ottenuto il maggior numero di voti, con i seguenti criteri: i. dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti ("Lista di Maggioranza per il Collegio") sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista, 2 (due) sindaci effettivi e 1 (un) sindaco supplente; ii. dalla seconda lista che ha ottenuto il maggior numero di voti e che non sia collegata neppure indirettamente con i soci che hanno presentato o con coloro che hanno votato la Lista di Maggioranza per il Collegio ai sensi delle disposizioni applicabili, sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista, il terzo sindaco effettivo ("Sindaco di Minoranza"), al quale spetta la presidenza del collegio sindacale, e il secondo sindaco supplente ("Sindaco Supplente di Minoranza"); -----
  - in caso di parità di voti tra liste, si procede a una nuova votazione da parte dell'assemblea, con riguardo esclusivamente alle liste in parità, risultando prevalente la lista che ottiene il maggior numero di voti; -----
  - se, con le modalità sopra indicate, non risultano rispettate le disposizioni di legge e regolamentari, di volta in volta vigenti, in materia di equilibrio tra generi, ivi compreso l'arrotondamento nel rispetto di quanto previsto dalla normativa – anche regolamentare – di volta in volta applicabile nel caso in cui dall'applicazione del





criterio di riparto tra generi non risulti un numero intero, viene escluso il candidato alla carica di sindaco effettivo o supplente del genere più rappresentato eletto come ultimo in ordine progressivo dalla Lista di Maggioranza per il Collegio e sarà sostituito dal candidato alla carica di sindaco effettivo o supplente successivo, tratto dalla medesima lista, appartenente all'altro genere. -----

B. Qualora sia stata presentata una sola lista, l'assemblea esprime il proprio voto su di essa e qualora la stessa ottenga la maggioranza dei voti, risultano eletti tre sindaci effettivi e due supplenti indicati nella lista come candidati a tali cariche, in conformità alle disposizioni normative e regolamentari di volta in volta vigenti, anche in materia di equilibrio tra generi, ivi compreso l'arrotondamento nel rispetto di quanto previsto dalla normativa – anche regolamentare – di volta in volta applicabile nel caso in cui dall'applicazione del criterio di riparto tra generi non risulti un numero intero. -----

C. In mancanza di liste, ovvero qualora non sia possibile per qualsiasi motivo procedere alla nomina del collegio sindacale con le modalità previste nel presente Articolo, i tre sindaci effettivi e i due sindaci supplenti sono nominati dall'assemblea con le ordinarie maggioranze previste dalla legge, in conformità alle disposizioni normative e regolamentari, di volta in volta vigenti anche in materia di equilibrio tra generi, ivi compreso l'arrotondamento nel rispetto di quanto previsto dalla normativa – anche regolamentare – di volta in volta applicabile nel caso in cui dall'applicazione del criterio di riparto tra generi non risulti un numero intero. -----

In caso di cessazione dalla carica, per qualsiasi causa, di un sindaco effettivo, fermo restando il rispetto delle disposizioni di legge e regolamentari di volta in volta vigenti in materia di equilibrio tra generi, si procede come segue: (i) qualora cessasse dalla carica un sindaco effettivo tratto dalla Lista di Maggioranza per il Collegio, a questo subentra il sindaco supplente tratto dalla Lista di Maggioranza per il Collegio, (ii) qualora cessasse il Sindaco di Minoranza, nonché presidente del collegio, egli è sostituito dal Sindaco Supplente di Minoranza, che assume la carica di presidente. Ove per qualsiasi motivo non sia possibile procedere nei termini sopra indicati, deve essere convocata l'assemblea, affinché la stessa provveda all'integrazione del collegio con le modalità e maggioranze ordinarie, senza applicazione del meccanismo del voto di lista, fermo restando il rispetto delle disposizioni di legge e regolamentari di volta in volta vigenti in materia di equilibrio tra generi (maschile e femminile). -----

**Articolo 24.) Convocazione, adunanze e deliberazioni.** -----

Il collegio sindacale si riunisce su iniziativa di uno qualsiasi dei sindaci. Esso è validamente costituito con la presenza della maggioranza dei sindaci e delibera con il voto favorevole della maggioranza assoluta dei presenti.

Le riunioni del collegio sindacale possono essere tenute con intervenuti dislocati in più luoghi, contigui o distanti, audio o video collegati, alle medesime condizioni stabilite per il consiglio di amministrazione. -----

**Articolo 25.) Parti correlate.** -----

La Società approva le operazioni con parti correlate in conformità alle previsioni di legge e regolamentari vigenti, alle disposizioni dello Statuto sociale e alle procedure adottate in materia. -----

Le procedure adottate dalla Società in relazione alle operazioni con parti correlate potranno prevedere l'esclusione dal loro ambito di applicazione delle operazioni urgenti, anche di competenza assembleare, nei limiti di quanto consentito dalle disposizioni di legge e regolamentari applicabili. -----

Qualora sussistano ragioni di urgenza in relazione ad operazioni con parti correlate che non siano di competenza dell'assemblea o che non debbano da questa essere autorizzate, il consiglio di amministrazione potrà approvare tali operazioni con parti correlate, da realizzarsi anche tramite società controllate, in deroga alle usuali disposizioni procedurali previste nella procedura interna per operazioni con parti correlate adottate dalla Società, purché nel rispetto e alle condizioni previste dalla medesima procedura.

Qualora sussistano ragioni d'urgenza collegate a situazioni di crisi aziendale in relazione ad operazioni con parti correlate di competenza dell'assemblea o che debbano da questa essere autorizzate, l'assemblea potrà approvare tali operazioni in deroga alle usuali disposizioni procedurali previste nella procedura interna per operazioni con parti correlate adottata dalla Società, purché nel rispetto e alle condizioni previste dalla medesima procedura. Qualora le valutazioni del collegio sindacale sulle ragioni dell'urgenza siano negative, l'assemblea delibererà, oltre che con le maggioranze richieste dalla legge, anche con il voto favorevole della maggioranza dei soci non correlati che partecipano all'assemblea, sempre che gli stessi rappresentino, al momento della votazione, almeno il 10 (dieci) per cento del capitale sociale con diritto di voto della Società. Qualora i soci non correlati presenti in assemblea non rappresentino la percentuale di capitale votante richiesta, sarà sufficiente, ai fini dell'approvazione dell'operazione, il raggiungimento delle maggioranze di legge.

#### BILANCIO, RISERVE E UTILI

##### Articolo 26.) Esercizi sociali e bilancio.

Gli esercizi sociali si chiudono al 31 dicembre di ogni anno.

L'assemblea ordinaria per l'approvazione del bilancio può essere convocata, ricorrendo i presupposti previsti dall'articolo 2364, comma 1, del codice civile, entro centottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale, fermo il disposto dell'articolo 154-ter del TUF.

##### Articolo 27.) Dirigente preposto.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, previsto dall'articolo 154-bis del TUF ("Dirigente Preposto"), svolge i controlli e redige le relazioni, dichiarazioni e attestazioni, in materia di bilancio, documenti contabili e relazioni finanziarie, in conformità a quanto stabilito dalla vigente disciplina normativa e regolamentare.

Il Dirigente Preposto deve essere in possesso dei requisiti di professionalità caratterizzati da una qualificata esperienza di almeno tre anni nell'esercizio di attività di amministrazione e controllo, o nello svolgimento di funzioni dirigenziali o di consulenza, nell'ambito di società quotate e/o dei relativi gruppi di imprese, o di società, enti e imprese di dimensioni e rilevanza significative, anche in relazione alla funzione di redazione e controllo dei documenti contabili e societari. Il dirigente preposto deve essere in possesso anche dei requisiti di onorabilità previsti per i sindaci dalle vigenti disposizioni di legge.

Il Dirigente Preposto è nominato, previo parere del collegio sindacale, dal consiglio di amministrazione, il quale deve altresì conferirgli adeguati mezzi e poteri per l'espletamento dei compiti allo stesso attribuiti.

##### Articolo 28.) Revisione legale dei conti.

La revisione legale dei conti è esercitata, ai sensi delle applicabili disposizioni di legge, da un revisore legale o da una società di revisione legale, aventi i requisiti previsti dalla normativa vigente.

##### Articolo 29.) Dividendi.



Gli utili risultanti dal bilancio approvato dall'assemblea, previa deduzione della quota destinata a riserva legale, possono essere distribuiti ai soci o destinati a riserva, secondo la deliberazione dell'assemblea stessa, nei limiti di quanto stabilito nel prosieguo del presente Articolo.

In presenza delle condizioni e dei presupposti richiesti dalla legge, la Società può distribuire acconti sui dividendi, salvo il rispetto delle disposizioni che seguono.

#### **SCIoglIMENTO**

##### **Articolo 30.) Scioglimento e liquidazione.**

La Società si scioglie nei casi previsti dalla legge.

Il consiglio di amministrazione è competente, ai sensi dell'articolo 2484, comma 4, del codice civile, ad accertare il verificarsi della causa di scioglimento e a eseguire gli adempimenti pubblicitari di legge.

Verificatasi una qualsiasi causa di scioglimento, l'assemblea determina le modalità della liquidazione e nomina un liquidatore, fissandone i poteri e il compenso.

##### **Articolo 31.) Clausola transitoria.**

Il presente statuto entra in vigore, conformemente a quanto stabilito dalla deliberazione dell'assemblea straordinaria della Società in data 27 febbraio 2018, a decorrere dal provvedimento di ammissione alla negoziazione delle azioni sul MTA ("Entrata in Vigore dello Statuto").

Ai sensi dell'art. 106, comma 3-quater, del TUF, l'obbligo di offerta pubblica totalitaria previsto dall'art. 106, comma 3, lett. b), del TUF non trova applicazione nel periodo decorrente dall'Entrata in Vigore dello Statuto sino alla data di inizio delle negoziazioni sul MTA.



**CAREL**

BILANCIO  
SEPARATO

2020



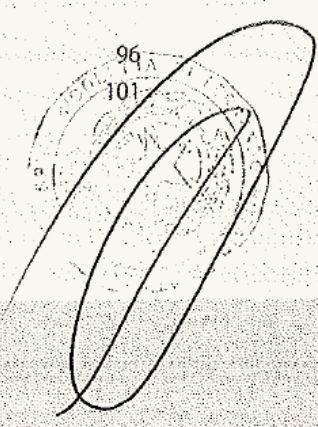
Cap. sociale Euro 10.000.000,00 - interamente versato  
Iscritta al Registro delle Imprese Padova 04359090281 Iscritta alla CCIAA di Padova al N. 383236  
Codice Fiscale e PIVA 04359090281

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO D



# Indice

Organi sociali	5
Prospetti di bilancio e note esplicative	7
Situazione patrimoniale e finanziaria	8
Conto Economico	9
Rendiconto finanziario	10
Variazioni del patrimonio netto	12
Note esplicative	14
Note alla situazione patrimoniale e finanziaria	35
Note al conto economico	69
Altre informazioni	81
Allegati al Bilancio Separato	95
Relazione della società di Revisione al bilancio separato	96
Relazione del Collegio Sindacale al Bilancio Separato	101



[The main body of the document contains extremely faint and illegible text, likely bleed-through from the reverse side of the page. A large, dark, curved scribble is present across the center of the page.]



PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO D

## Organi sociali



### Consiglio di Amministrazione

<i>Presidente</i>	<i>Luigi Rossi Luciani</i>
<i>Vice Presidente</i>	<i>Luigi Nalini</i>
<i>Amministratore Delegato</i>	<i>Francesco Nalini</i>
<i>Consigliere</i>	<i>Carlotta Rossi Luciani</i>
<i>Consigliere</i>	<i>Cinzia Donalisio</i>
<i>Consigliere</i>	<i>Marina Manna</i>
<i>Consigliere</i>	<i>Giovanni Costa</i>

### Collegio Sindacale

<i>Presidente</i>	<i>Saverio Bozzolan</i>
<i>Sindaco effettivo</i>	<i>Claudia Civolani</i>
<i>Sindaco effettivo</i>	<i>Paolo Ferrin</i>
<i>Sindaco supplente</i>	<i>Fabio Gallio</i>
<i>Sindaco supplente</i>	<i>Giovanni Fonte</i>

### Società di Revisione

*Deloitte & Touche SpA*

### Comitato Controllo e Rischi

<i>Presidente</i>	<i>Marina Manna</i>
<i>Membro</i>	<i>Cinzia Donalisio</i>
<i>Membro</i>	<i>Giovanni Costa</i>

### Comitato Remunerazione

<i>Presidente</i>	<i>Cinzia Donalisio</i>
<i>Membro</i>	<i>Marina Manna</i>
<i>Membro</i>	<i>Giovanni Costa</i>

### Organismo di vigilanza ex DLgs 231/2001

<i>Presidente Odv</i>	<i>Fabio Pinelli</i>
<i>Componente Odv</i>	<i>Alessandro Grassotto</i>
<i>Componente Odv</i>	<i>Arianna Giglio</i>





PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO D

# Prospetti di Bilancio Separato e Note Esplicative

**al 31 dicembre 2020**



## Situazione patrimoniale – finanziaria

(valori in Euro)	NOTA	31.12.2020	31.12.2019
Attività materiali	1	25.020.848	12.054.056
Attività immateriali	2	12.027.142	11.574.187
Partecipazioni	3	117.497.857	120.767.229
Altre attività non correnti	4	9.884.981	11.973.821
Attività fiscali differite	5	1.771.274	1.546.845
<b>Attività non correnti</b>		<b>166.202.102</b>	<b>157.916.138</b>
Crediti commerciali	6	36.782.785	37.195.194
Rimanenze	7	18.821.530	18.527.217
Crediti tributari	8	1.552.727	650.168
Crediti diversi	9	5.222.898	3.693.654
Attività finanziarie correnti	10	7.522.254	3.341.258
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	11	70.705.564	25.585.386
<b>Totale Attivo Circolante</b>		<b>140.607.758</b>	<b>88.992.877</b>
<b>TOTALE ATTIVITÀ</b>		<b>306.809.860</b>	<b>246.909.015</b>
Patrimonio netto	12	89.915.930	81.334.813
<b>Patrimonio netto</b>		<b>89.915.930</b>	<b>81.334.813</b>
Passività finanziarie non correnti	13	101.994.987	75.620.774
Fondi rischi	14	1.042.510	1.168.540
Piani a benefici definiti	15	5.140.774	5.255.600
Passività fiscali differite	16	241.861	310.707
<b>Passività non correnti</b>		<b>108.420.132</b>	<b>82.355.621</b>
Passività finanziarie correnti	13	55.763.973	40.705.154
Debiti commerciali	17	37.634.976	29.649.513
Debiti tributari	18	118.958	201.393
Fondi rischi	14	2.103.893	2.098.105
Altre passività correnti	19	12.851.998	10.564.416
<b>Passività correnti</b>		<b>108.473.798</b>	<b>83.218.581</b>
<b>TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>306.809.860</b>	<b>246.909.015</b>

PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO 0

Prospetti di Bilancio Separato e

9

## Conto economico

	NOTA	2020	2019
Ricavi	20	180.367.359	176.045.594
Altri ricavi	21	4.667.811	4.490.304
Acquisti materie prime, di consumo e merci e variazione rimanenze	22	(94.417.153)	(90.423.975)
Costi per servizi	23	(26.281.340)	(25.791.844)
Costi di sviluppo capitalizzati	24	1.856.559	2.489.141
Costi del personale	25	(42.172.501)	(39.368.440)
Altri proventi / (oneri)	26	(538.652)	(1.108.750)
Ammortamenti e svalutazioni	27	(8.244.653)	(7.374.442)
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>		<b>15.237.430</b>	<b>18.957.588</b>
Proventi / (oneri) finanziari	28	13.900.532	9.010.722
Utile/(Perdite) su cambi	29	(428.062)	(24.122)
Rettifiche di valore attività finanziarie	30	(3.284.372)	237.313
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>25.425.528</b>	<b>28.181.501</b>
Imposte sul reddito	31	(4.529.610)	(5.473.041)
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>20.895.918</b>	<b>22.708.460</b>

## Conto economico complessivo

	NOTA	2020	2019
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>20.895.918</b>	<b>22.708.460</b>
<b>Altre componenti di reddito che si riverseranno a conto economico in periodi successivi:</b>			
Variazione della riserva di cash flow edge	12	(96.130)	(355.126)
Variazione della riserva di cash flow edge - effetto fiscale	12	23.071	85.230
<b>Totale altre componenti di reddito che si riverseranno a conto economico in periodi successivi</b>		<b>(73.059)</b>	<b>(269.896)</b>
<b>Altre componenti di reddito che non si riverseranno a conto economico in periodi successivi:</b>			
IAS 19 - Utile/(perdita) da attualizzazione Fondo TFR	12	(76.186)	(75.573)
IAS 19 - Utile/(perdita) da attualizzazione Fondo TFR - effetto fiscale	12	1.247	76.884
IAS 19 - Utile/(perdita) da attualizzazione Fondo TFM	12	23.556	(65.330)
IAS 19 - Utile/(perdita) da attualizzazione Fondo TFM - effetto fiscale	12	(39.598)	18.727
<b>Totale altre componenti di reddito che non si riverseranno a conto economico in periodi successivi</b>		<b>(70.951)</b>	<b>(245.791)</b>
<b>RISULTATO COMPLESSIVO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>20.751.908</b>	<b>22.192.773</b>



## Rendiconto finanziario

(valori in Euro)	2020	2019
Utile/(perdita) netto	20.895.918	22.708.460
Aggiustamenti per:		
Ammortamenti e svalutazioni	11.529.025	7.137.129
Accantonamento e utilizzo fondi	1.706.965	1.150.946
Cneri (proventi) finanziari netti non monetari	(13.998.823)	(9.057.299)
Imposte	3.268.767	5.750.387
(Plusvalenze)/minusvalenze su cessioni di immobilizzazioni	(1.505)	(8.426)
	<b>23.400.347</b>	<b>27.681.197</b>
Movimenti di capitale circolante:		
Variatione crediti commerciali e altri crediti correnti	(517.127)	(930.542)
Variatione magazzino	(942.584)	3.292.401
Variatione debiti commerciali e altri debiti correnti	9.827.478	(5.917.453)
Variatione passività non correnti	(394.171)	(260.347)
<b>Flusso di cassa da attività operative</b>	<b>31.373.943</b>	<b>23.865.256</b>
Interessi netti pagati	(978.052)	(995.576)
Imposte pagate	(3.536.632)	(12.088.666)
<b>Flusso di cassa netto da attività operative</b>	<b>26.859.259</b>	<b>10.781.014</b>
Investimenti in attività materiali	(3.760.667)	(3.722.890)
Investimenti in attività immateriali	(4.226.321)	(5.319.786)
Disinvestimenti in attività materiali e immateriali	98.685	38.532
Investimenti in partecipazioni	(15.000)	(1.825.640)
<b>Flusso di cassa da attività di investimento</b>	<b>(7.903.303)</b>	<b>(10.829.784)</b>
Acquisizione azioni proprie	(957.622)	(807.278)
Dividendi agli azionisti	(11.979.815)	(9.991.667)
Dividendi incassati	14.944.286	10.075.319
Interessi incassati	41.802	69.258
Accensione passività finanziarie	74.072.395	50.447.806
Rimborsi passività finanziarie	(44.971.375)	(52.660.263)
Rimborsi passività per canoni di leasing	(1.446.634)	(1.381.963)
Accensione attività finanziarie	(7.500.023)	(1.807.086)
Rimborsi attività finanziarie	4.011.208	7.683.806



(valori in Euro)

**Flusso di cassa da attività di finanziamento**

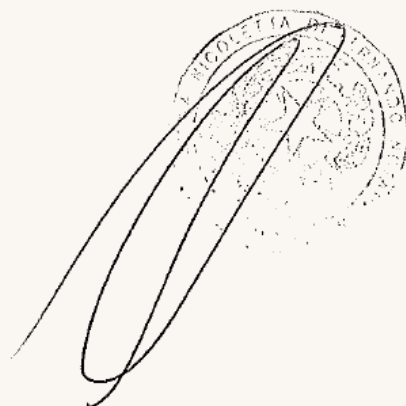
**Variazione nelle disponibilità e mezzi equivalenti**

**Disponibilità liquide e mezzi equivalenti - iniziali**

**Disponibilità liquide e mezzi equivalenti - finali**

2020	2019
26.164.222	1.627.932
45.120.178	1.579.162
25.585.386	24.006.224
70.705.564	25.585.386

Le voci accensione e rimborso di attività finanziarie correnti che nel 2019 erano iscritte nella sezione Flusso di cassa da attività di investimento (investimenti per 1.126 migliaia di Euro e rimborsi 5.875 migliaia di Euro), sono stati riclassificati nella sezione Flusso di cassa da attività di finanziamento al fine di meglio rappresentare la dinamica finanziaria della Società.





## Prospetto delle variazioni di patrimonio netto

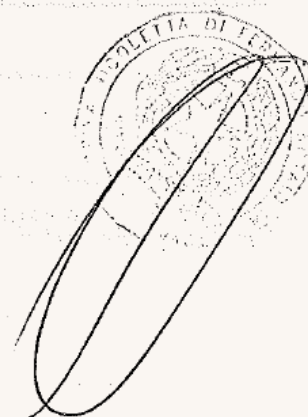
	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva di Cash Flow Hedge	Riserva IAS 19	Riserve di utili e altre riserve
<b>Saldo al 31 dicembre 2018</b>	<b>10.000.000</b>	<b>2.000.000</b>	<b>(92.802)</b>	<b>25.394</b>	<b>20.584.887</b>
Destinazione risultato dell'esercizio precedente					
- distribuzione di dividendi					
- altre destinazioni					13.995.391
Movimenti stock grant					
Acquisto azioni proprie					
Risultato del periodo					
Altre componenti del Conto economico complessivo			(269.896)	(245.791)	
<b>Saldo al 31 dicembre 2019</b>	<b>10.000.000</b>	<b>2.000.000</b>	<b>(362.698)</b>	<b>(220.397)</b>	<b>34.580.278</b>
Destinazione risultato dell'esercizio precedente					
- distribuzione di dividendi					
- altre destinazioni					10.728.645
Movimenti stock grant					
Acquisto azioni proprie					
Risultato del periodo					
Altre componenti del Conto economico complessivo			(73.059)	(70.951)	
<b>Saldo al 31 dicembre 2020</b>	<b>10.000.000</b>	<b>2.000.000</b>	<b>(435.757)</b>	<b>(291.348)</b>	<b>45.308.923</b>



PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO D

Prospetti di Bilancio Separato e | 13

Riserve di capitale	Riserva IAS	Azioni proprie	Riserva per stock grant	Utile (perdite) a nuovo	Utile (perdite) d'esercizio	Patrimonio Netto
10.397.335	2.145.495	-	77.257	476.149	23.987.058	69.600.773
					(9.991.667)	(9.991.667)
					(13.995.391)	-
			340.212			340.212
		(807.278)				(807.278)
					22.708.460	22.708.460
					-	(515.687)
10.397.335	2.145.495	(807.278)	417.469	476.149	22.708.460	81.334.813
					(11.979.815)	(11.979.815)
					(10.728.645)	-
			766.646			766.646
		(957.622)				(957.622)
					20.895.918	20.895.918
					-	(144.010)
10.397.335	2.145.495	(1.764.900)	1.184.115	476.149	20.895.918	89.915.930







# Note esplicative al bilancio separato al 31 dicembre 2020

## Contenuto e forma del bilancio separato

CAREL INDUSTRIES S.p.A. (o la "Società"), società per azioni costituita in Italia ha sede legale in Brugine (PD), via Dell'Industria 11 ed è iscritta presso il registro delle imprese di Padova.

CAREL INDUSTRIES S.p.A. opera come fornitore di strumenti di controllo per i mercati del condizionamento dell'aria, della refrigerazione commerciale e industriale, nella produzione di sistemi per l'umidificazione dell'aria.

Il bilancio separato annuale IFRS al 31 dicembre 2020 riguarda il periodo finanziario dal 1 gennaio 2020 al 31

dicembre 2020.

La Società ha adottato i principi IFRS omologati dall'Unione Europea con data di transizione 1 gennaio 2015 per la predisposizione del bilancio d'esercizio e consolidato.

Il bilancio separato al 31 dicembre 2020 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione di CAREL INDUSTRIES S.p.A. in data 04 marzo 2021.

Il bilancio separato è redatto secondo le scritture contabili aggiornate.

## Dichiarazione di conformità e criteri di redazione

Il bilancio separato della Società al 31 dicembre 2020 è stato predisposto secondo gli International Financial Reporting Standards (IFRS) emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) e adottati dalla Commissione Europea secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002.

Per IFRS si intendono tutti gli IFRS, tutte le interpretazioni dell'International Financial Reporting Standards Interpretations Committee (IFRS IC), precedentemente denominate Standing Interpretations Committee (SIC), omologati dall'Unione Europea alla data del bilancio e contenuti nei relativi Regolamenti UE pubblicati a tale data. Esso è costituito dai prospetti della situazione patrimoniale-finanziaria, conto economico, conto economico complessivo, movimenti del patrimonio netto, rendiconto finanziario e dalle presenti note esplicative. Il

bilancio è stato redatto sulla base del principio del costo storico, e sul presupposto della continuità aziendale. In riferimento a tale ultimo presupposto, la Società ha valutato, anche in virtù del forte posizionamento competitivo, della elevata redditività e della solidità della struttura patrimoniale e finanziaria, di operare in base al presupposto della continuità aziendale ai sensi dei paragrafi 25 e 26 del Principio IAS 1.

Il presente bilancio è redatto in unità di Euro, che rappresenta la moneta "funzionale" e "di presentazione" della Società secondo quanto previsto dallo IAS 21, tranne quando diversamente indicato.

La Società si è avvalsa dell'opzione prevista dall'art. 40 del D.Lgs n. 127 del 9 aprile 1991 comma 2 bis come modificato dal D.Lgs n. 32 del 2 febbraio 2007 che prevede la predisposizione di un'unica Relazione per il Bilancio Consolidato e separato della CAREL INDUSTRIES S.p.A.



## Schemi di bilancio

**Situazione patrimoniale-finanziaria.** Nella situazione patrimoniale e finanziaria è stata adottata la distinzione delle attività e passività tra correnti e non correnti secondo quanto previsto dal paragrafo 60 e seguenti dello IAS 1.

Un'attività/passività è classificata come corrente quando soddisfa uno dei seguenti criteri:

- si aspetta che sia realizzata/estinta o si prevede che sia venduta o utilizzata nel normale ciclo operativo, oppure
- è posseduta principalmente per essere negoziata, oppure
- si prevede che si realizzi/estingua entro dodici mesi dalla data di chiusura del bilancio.

In mancanza di tutte e tre le condizioni, le attività/passività sono classificate come non correnti.

**Conto economico.** La Società ha scelto come schema di presentazione del conto economico la classificazione per "natura di spesa" in quanto più rappresentativa delle operazioni avvenute nel corso dell'esercizio e della propria struttura di business rispetto alla classificazione "per funzione". Tale struttura è conforme alle modalità di reporting gestionale interno ed in linea con la prassi internazionale per il settore. Con l'adozione dello IAS 1 Rivisto, la Società ha deciso di presentare il conto economico complessivo in due prospetti separati.

**Conto economico complessivo.** Il "conto economico complessivo", redatto secondo i principi contabili internazionali IAS, evidenzia le altre componenti di conto economico che transitano direttamente nel patrimonio netto.

**Rendiconto finanziario.** Il rendiconto finanziario è stato redatto applicando il metodo indiretto. Le disponibilità liquide e i mezzi equivalenti inclusi nel rendiconto

finanziario comprendono i saldi patrimoniali alla data di riferimento. I proventi e i costi relativi ad interessi, dividendi ricevuti e imposte sul reddito sono inclusi nei flussi finanziari generati dalla gestione operativa ad eccezione degli interessi maturati sui titoli disponibili per la vendita, inclusi nei flussi finanziari generati dalla gestione finanziaria. Nello schema adottato dalla Società sono evidenziati separatamente i flussi di cassa derivanti dalle attività operative, da attività di investimento, la variazione nelle posizioni finanziarie non corrente e dei debiti a breve nonché le attività finanziarie correnti. Ove non specificato, gli utili e le perdite su cambi sono classificati tra attività operative in quanto si riferiscono alla traduzione in Euro di crediti e debiti commerciali.

**Prospetto delle variazioni di patrimonio netto.** Il prospetto delle variazioni di patrimonio netto illustra le variazioni intervenute nelle voci del patrimonio netto relative a:

- destinazione dell'utile di periodo della Società ad azionisti terzi;
- ammontari relativi ad operazioni con gli azionisti (acquisto e vendita di azioni proprie);
- ciascuna voce di utile e perdita al netto di eventuali effetti fiscali che, come richiesto dagli IFRS è alternativamente imputata direttamente a patrimonio netto (utili o perdite da compravendita di azioni proprie) o ha contropartita in una riserva di patrimonio netto (pagamenti basati su azioni per piani di stock option);
- movimentazione delle riserve da valutazione degli strumenti derivati a copertura dei flussi di cassa futuri al netto dell'eventuale effetto fiscale;
- l'effetto derivante da eventuali cambiamenti dei principi contabili.



## Aggregazioni aziendali

Le aggregazioni aziendali sono rilevate secondo l'*acquisition method*. Secondo tale metodo il corrispettivo trasferito in un'aggregazione aziendale è valutato al *fair value*, calcolato come la somma dei *fair value* delle attività trasferite e delle passività assunte dalla Società alla data di acquisizione e degli strumenti di capitale emessi in cambio del controllo dell'impresa acquisita. Gli oneri accessori alla transazione sono generalmente rilevati nel conto economico nel momento in cui sono sostenuti.

Le attività e le passività acquisite sono rilevate al *fair value* alla data di acquisizione; costituiscono un'eccezione le seguenti poste, che sono invece valutate secondo il loro principio di riferimento:

- imposte differite attive e passive;
- attività e passività per benefici ai dipendenti;
- passività o strumenti di capitale relativi a pagamenti basati su azioni dell'impresa acquisita o pagamenti basati su azioni relativi alla Società emessi in sostituzione di contratti dell'impresa acquisita;
- attività destinate alla vendita e attività e passività discontinue.

L'avviamento è determinato come l'eccedenza tra la somma dei corrispettivi trasferiti nell'aggregazione aziendale, del valore del patrimonio netto di pertinenza di terzi e del *fair value* dell'eventuale partecipazione precedentemente detenuta nell'impresa acquisita rispetto al *fair value* delle attività nette acquisite e passività assunte

alla data di acquisizione. Se il valore delle attività nette acquisite e passività assunte alla data di acquisizione eccede la somma dei corrispettivi trasferiti, del valore del patrimonio netto di pertinenza di terzi e del *fair value* dell'eventuale partecipazione precedentemente detenuta nell'impresa acquisita, tale eccedenza è rilevata immediatamente nel conto economico come provento derivante dalla transazione conclusa.

Le quote del patrimonio netto di pertinenza di terzi, alla data di acquisizione, sono al pro-quota del valore delle attività nette riconosciute per l'impresa acquisita.

Eventuali corrispettivi sottoposti a condizioni previste dal contratto di aggregazione aziendale sono valutati al *fair value* alla data di acquisizione ed inclusi nel valore dei corrispettivi trasferiti nell'aggregazione aziendale ai fini della determinazione dell'avviamento. Eventuali variazioni successive di tale *fair value*, che sono qualificabili come rettifiche sorte nel periodo di misurazione, sono incluse nell'avviamento in modo retrospettivo. Le variazioni di *fair value* qualificabili come rettifiche sorte nel periodo di misurazione sono quelle che derivano da maggiori informazioni su fatti e circostanze che esistevano alla data di acquisizione, ottenute durante il periodo di misurazione (che non può eccedere il periodo di un anno dall'aggregazione aziendale). Eventuali variazioni successive del corrispettivo pagato sono contabilizzate nel conto economico.



## Sintesi dei principi contabili applicati

Il bilancio separato dell'esercizio 2020 è stato redatto in conformità agli International Financial Reporting Standard (IFRS) emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) omologati dalla Commissione Europea e in vigore alla data di chiusura dell'esercizio. È presentato in Euro, la valuta funzionale della Società in quanto moneta corrente nelle economie in cui la stessa opera principalmente, arrotondando gli importi alle unità.

Il bilancio riflette la situazione economica e patrimoniale della CAREL INDUSTRIES S.p.A., in conformità ai principi contabili internazionali, con riferimento al 31 dicembre 2020.

Il bilancio separato è costituito dalla situazione patrimoniale e finanziaria, dal conto economico e dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle presenti Note



esplicative che fanno parte integrante del bilancio stesso. Il bilancio separato è stato predisposto in applicazione del criterio del costo ad eccezione degli strumenti di finanza derivata a copertura del rischio tasso e cambio e dei titoli disponibili valutati al *fair value* secondo quanto previsto dallo IFRS 9 "Strumenti Finanziari: rilevazione e valutazione". La predisposizione del bilancio separato in conformità con gli IAS/IFRS richiede al *management* di effettuare delle stime ed assunzioni che hanno impatto sugli importi riportati negli schemi di bilancio e nelle relative

note; i risultati consuntivi potrebbero differire dalle stime effettuate. Si rinvia al paragrafo "Utilizzo di stime" per una descrizione delle aree di bilancio più soggette all'uso di stime.

Ai fini della predisposizione del bilancio separato al 31 dicembre 2020, la Società a seguito della decisione di adottare i principi IFRS a partire dal bilancio chiuso al 31 dicembre 2017, ha utilizzato il set di principi IFRS in vigore a partire dal 1 gennaio 2017, in conformità con quanto richiesto dal principio IFRS 1.

#### PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IFRS APPLICATI DAL 1 GENNAIO 2020

I seguenti principi contabili, emendamenti e interpretazioni IFRS sono stati applicati per la prima volta dalla Società a partire dal 1° gennaio 2020:

- In data 31 ottobre 2018 lo IASB ha pubblicato il documento "**Definition of Material (Amendments to IAS 1 and IAS 8)**". Il documento ha introdotto una modifica nella definizione di "rilevante" contenuta nei principi IAS 1 - *Presentation of Financial Statements* e IAS 8 - *Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors*. Tale emendamento ha l'obiettivo di rendere più specifica la definizione di "rilevante" e introdotto il concetto di "*obscured information*" accanto ai concetti di informazione omessa o errata già presenti nei due principi oggetto di modifica. L'emendamento chiarisce che un'informazione è "*obscured*" qualora sia stata descritta in modo tale da produrre per i primari lettori di un bilancio un effetto simile a quello che si sarebbe prodotto qualora tale informazione fosse stata omessa o errata. L'adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul bilancio sul bilancio separato della Società.
- In data 29 marzo 2018, lo IASB ha pubblicato un emendamento al "**References to the Conceptual Framework in IFRS Standards**". L'emendamento è efficace per i periodi che iniziano il 1° gennaio 2020 o successivamente, ma è consentita un'applicazione anticipata. Il *Conceptual Framework* definisce i concetti fondamentali per l'informativa finanziaria e guida il Consiglio nello sviluppo degli standard IFRS. Il

documento aiuta a garantire che gli Standard siano concettualmente coerenti e che transazioni simili siano trattate allo stesso modo, in modo da fornire informazioni utili a investitori, finanziatori e altri creditori. Il *Conceptual Framework* supporta le aziende nello sviluppo di principi contabili quando nessuno standard IFRS è applicabile ad una particolare transazione e, più in generale, aiuta le parti interessate a comprendere ed interpretare gli Standard. L'adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul bilancio separato della Società.

- Lo IASB, in data 26 settembre 2019, ha pubblicato l'emendamento denominato "**Amendments to IFRS 9, IAS 39 and IFRS 7: Interest Rate Benchmark Reform**". Lo stesso modifica l'IFRS 9 - *Financial Instruments* e lo IAS 39 - *Financial Instruments: Recognition and Measurement* oltre che l'IFRS 7 - *Financial Instruments: Disclosures*. In particolare, l'emendamento modifica alcuni dei requisiti richiesti per l'applicazione dell'*hedge accounting*, prevedendo deroghe temporanee agli stessi, al fine di mitigare l'impatto derivante dall'incertezza della riforma dell'IBOR sui flussi di cassa futuri nel periodo precedente il suo completamento. L'emendamento impone inoltre alle società di fornire in bilancio ulteriori informazioni in merito alle loro relazioni di copertura che sono direttamente interessate dalle incertezze generate dalla riforma e a cui applicano le suddette deroghe. L'adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul bilancio separato della Società.
- In data 22 ottobre 2018 lo IASB ha pubblicato il



documento **"Definition of a Business (Amendments to IFRS 3)"**. Il documento fornisce alcuni chiarimenti in merito alla definizione di business ai fini della corretta applicazione del principio IFRS 3. In particolare, l'emendamento chiarisce che mentre un business solitamente produce un output, la presenza di un output non è strettamente necessaria per individuare un business in presenza di un insieme integrato di attività/processi e beni. Tuttavia, per soddisfare la definizione di business, un insieme integrato di attività/processi e beni deve includere, come minimo, un input e un processo sostanziale che assieme contribuiscono in modo significativo alla capacità di creare un output. A tal fine, lo IASB ha sostituito il termine "capacità di creare output" con "capacità di contribuire alla creazione di output" per chiarire che un business può esistere anche senza la presenza di tutti gli input e processi necessari per creare un output. L'emendamento ha inoltre introdotto un test ("*concentration test*"), opzionale, che permette di escludere la presenza di un business se il prezzo corrisposto è sostanzialmente

riferibile ad una singola attività o gruppo di attività. Le modifiche si applicano a tutte le *business combination* e acquisizioni di attività successive al 1° gennaio 2020, ma è consentita un'applicazione anticipata. L'adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul bilancio separato della Società.

- In data 28 maggio 2020 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato **"Covid-19 Related Rent Concessions (Amendment to IFRS 16)"**. Il documento prevede per i locatari la facoltà di contabilizzare le riduzioni dei canoni connesse al Covid-19 senza dover valutare, tramite l'analisi dei contratti, se è rispettata la definizione di *lease modification* dell'IFRS 16. Pertanto i locatari che applicano tale facoltà potranno contabilizzare gli effetti delle riduzioni dei canoni di affitto direttamente a conto economico alla data di efficacia della riduzione.

L'adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul bilancio separato della Società.

**PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IFRS E IFRIC OMOLOGATI DALL'UNIONE EUROPEA, NON ANCORA OBBLIGATORIAMENTE APPLICABILI E NON ADOTTATI IN VIA ANTICIPATA DALLA SOCIETÀ AL 31 DICEMBRE 2020**

- In data 27 agosto 2020 lo IASB ha pubblicato, alla luce della riforma sui tassi di interesse interbancari quale l'IBOR, il documento **"Interest Rate Benchmark Reform — Phase 2"** che contiene emendamenti ai seguenti standard:
  - IFRS 9 *Financial Instruments*;
  - IAS 39 *Financial Instruments: Recognition and Measurement*;

- IFRS 7 *Financial Instruments: Disclosures*;
- IFRS 4 *Insurance Contracts*;
- IFRS 16 *Leases*.

Tutte le modifiche entreranno in vigore il 1° gennaio 2021. Gli Amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio separato della Società dall'adozione di tale emendamento.



## PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IFRS NON ANCORA OMOLOGATI DALL'UNIONE EUROPEA

Alla data di riferimento del presente bilancio separato gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'adozione degli emendamenti e dei principi sotto descritti.

- In data 23 gennaio 2020 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato **"Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current"**. Il documento ha l'obiettivo di chiarire come classificare i debiti e le altre passività a breve o lungo termine. Le modifiche entrano in vigore dal 1° gennaio 2023; è comunque consentita un'applicazione anticipata. Gli Amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio separato della Società dall'adozione di questo principio.
- In data 14 maggio 2020 lo IASB ha pubblicato i seguenti emendamenti denominati:
  - **Amendments to IFRS 3 Business Combinations:** le modifiche hanno lo scopo di aggiornare il riferimento presente nell'IFRS 3 al *Conceptual Framework* nella versione rivista, senza che ciò comporti modifiche alle disposizioni del principio IFRS 3.
  - **Amendments to IAS 16 Property, Plant and Equipment:** le modifiche hanno lo scopo di non consentire di dedurre dal costo delle attività materiali l'importo ricevuto dalla vendita di beni prodotti nella

fase di test dell'attività stessa. Tali ricavi di vendita e i relativi costi saranno pertanto rilevati nel conto economico.

- **Amendments to IAS 37 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets:** l'emendamento chiarisce che nella stima sull'eventuale onerosità di un contratto si devono considerare tutti i costi direttamente imputabili al contratto. Di conseguenza, la valutazione sull'eventuale onerosità di un contratto include non solo i costi incrementali (come ad esempio, il costo del materiale diretto impiegato nella lavorazione), ma anche tutti i costi che l'impresa non può evitare in quanto ha stipulato il contratto (come ad esempio, la quota del costo del personale e dell'ammortamento dei macchinari impiegati per l'adempimento del contratto).
- **Annual Improvements 2018-2020:** le modifiche sono state apportate all'IFRS 1 *First-time Adoption of International Financial Reporting Standards*, all'IFRS 9 *Financial Instruments*, allo IAS 41 *Agriculture* e agli *Illustrative Examples* dell'IFRS 16 *Leases*.

Tutte le modifiche entreranno in vigore il 1° gennaio 2022. Gli Amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio separato della Società dall'adozione di tali emendamenti.

## Criteri di valutazione

### Ricavi e costi.

I ricavi sono misurati in base al corrispettivo previsto contrattualmente con il cliente e non includono gli ammontari riscossi per conto di terzi. La Società iscrive i ricavi al momento del trasferimento al cliente del controllo sui beni o servizi promessi. I ricavi sono rilevati nella misura in cui è probabile che alla Società affluiranno dei benefici economici e il loro ammontare può essere determinato in modo attendibile. La maggior parte dei contratti con

i clienti prevedono sconti commerciali e sconti basati su volumi che vanno a rettificare il valore dei ricavi stessi; la Società, nella definizione dell'ammontare del corrispettivo variabile che può essere incluso nel prezzo della transazione calcola, ad ogni data di bilancio, l'ammontare dei corrispettivi variabili che non possono ancora essere ritenuti realizzati.

I ricavi per vendita di prodotti e servizi HVAC sono riferiti a vendite di prodotti per il controllo e l'umidificazione



dell'aria nel segmento industriale, residenziale e commerciale (*heat ventilation e air conditioning*) mentre i ricavi Refrigeration sono riferiti a vendite destinate al *food retail e food service*. Le vendite in entrambi i mercati possono essere ulteriormente suddivise nei seguenti tre macro canali: (i) OEM (*Original Equipment Manufacturer*), (ii) distributori (*Dealers*) e (iii) singoli progetti specifici (*Projects*). I ricavi *No Core* sono caratterizzati sempre da prodotti che tuttavia non rientrano nel *Core business* della Società.

Le garanzie relative a queste categorie di prodotti sono garanzie per riparazioni di carattere generale e nella maggior parte dei casi la Società non fornisce garanzie estese e pertanto la Società contabilizza le garanzie in conformità allo IAS 37 *Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets*.

Non vi sono significative prestazioni di servizi che hanno durata prolungata nel tempo.

I costi di pubblicità e ricerca, in accordo con lo IAS 38 "Attività Immateriali", sono integralmente imputati a conto economico. I ricavi da prestazioni di servizi sono rilevati quando i servizi sono resi.

#### **Interessi.**

I ricavi e gli oneri sono rilevati per competenza sulla base degli interessi maturati sul valore netto delle relative attività e passività finanziarie, utilizzando il tasso di interesse effettivo.

#### **Dividendi.**

Sono rilevati quando sorge il diritto degli Azionisti a ricevere il pagamento che normalmente corrisponde alla delibera assembleare di distribuzione dei dividendi. La distribuzione di dividendi viene quindi registrata come passività nel bilancio del periodo in cui la distribuzione degli stessi viene approvata dall'Assemblea degli Azionisti.

#### **Imposte sul reddito.**

Le imposte riflettono una stima realistica del carico fiscale, determinata applicando la normativa vigente; il debito per imposte correnti viene contabilizzato nella situazione patrimoniale e finanziaria al netto di eventuali acconti di imposta pagati.

Le imposte anticipate e le imposte differite riflettono le differenze temporanee esistenti tra il valore attribuito ad una attività o ad una passività secondo i criteri dettati dai principi internazionali IAS/IFRS ed il valore attribuito alle stesse ai fini fiscali, valorizzate sulla base delle aliquote fiscali ragionevolmente stimate per gli esercizi futuri. In particolare, le imposte anticipate sono iscritte solo se esiste la probabilità della loro recuperabilità, mentre le imposte differite sono sempre rilevate in ottemperanza a quanto richiesto dallo IAS 12 "Imposte". La Società non effettua compensazioni tra le imposte anticipate e le imposte differite. Le imposte differite sulle riserve in sospensione di imposta sono iscritte nell'esercizio in cui viene contabilizzata la passività relativa al pagamento del dividendo.

Le imposte sul reddito relative ad esercizi precedenti includono gli oneri e i proventi rilevati nell'esercizio per imposte sul reddito relative ad esercizi precedenti.

#### **Criteri di conversione delle poste in valuta.**

I crediti ed i debiti espressi originariamente in valuta estera sono convertiti in Euro ai cambi della data di effettuazione delle operazioni che li hanno originati. Le differenze cambio realizzate in occasione dell'incasso dei crediti e del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte al conto economico.

I ricavi ed i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono iscritti al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta. A fine esercizio le attività e le passività espresse in valuta estera, ad eccezione delle immobilizzazioni (che rimangono iscritte al valore di cambio della data di transazione), sono iscritte al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio ed i relativi utili e perdite su cambi sono imputati al conto economico.

#### **Attività materiali.**

Le attività materiali sono rilevate al costo storico, comprensivo dei costi accessori direttamente imputabili e necessari alla messa in funzione del bene per l'uso per cui è stato acquistato.

Le spese di manutenzione e riparazione, che non siano suscettibili di valorizzare e/o prolungare la vita residua dei



beni, sono spese nell'esercizio in cui sono sostenute, in caso contrario vengono capitalizzate.

Le attività materiali sono esposte al netto dei relativi ammortamenti accumulati e di eventuali perdite di valore determinate secondo le modalità descritte nel seguito. L'ammortamento è calcolato in quote costanti in base alla

vita utile stimata del bene per l'impresa, che è riesaminata con periodicità annuale ed eventuali cambiamenti, se necessari, sono apportati con applicazione prospettica.

Le aliquote di ammortamento delle principali classi di immobilizzazioni materiali sono le seguenti:

Categoria di cespiti	Aliquote %
<b>Fabbricati:</b>	
- Costruzioni leggere	10,00%
- Fabbricati industriali	3,00%
<b>Impianti e macchinario:</b>	
- Impianti generici	10,00%
- Macchine operatrici automatiche	10,00%-15,50%
Attrezzature industriali e commerciali	25,00%
<b>Altre immobilizzazioni materiali:</b>	
- Mobili ed attrezzature d'ufficio	12,00%-20,00%
- Hardware	20,00%
- Autoveicoli	25,00%
- Sistemi di telecomunicazione	20,00%
- Altre immobilizzazioni materiali	20,00%
- Diritti d'uso	Durata contratto

I terreni sono a vita utile indefinita e pertanto non sono soggetti ad ammortamento.

Le attività possedute mediante contratti di lease, sono riconosciute come attività al valore attuale dei pagamenti minimi dovuti per il leasing.

La corrispondente passività verso il locatore è rappresentata in bilancio tra i debiti finanziari. I beni sono ammortizzati secondo la durata dei rispettivi contratti.

Pei contratti la cui durata è inferiore ai 12 mesi (*short term lease*) o il cui valore si configura come *low-value asset*, i relativi costi sono rilevati a conto economico lungo la durata del contratto.

Al momento della vendita o quando non sussistono benefici economici futuri, attesi dall'uso di un bene, esso viene eliminato dal bilancio e l'eventuale perdita o

utile (calcolata come differenza tra il valore di cessione ed il valore di carico) viene rilevata a conto economico nell'anno della suddetta eliminazione.

Per le migliorie non economicamente separabili su cespiti in uso e non di proprietà, l'ammortamento è calcolato in base al periodo di utilità futura delle spese sostenute, a partire dal momento del loro sostenimento o dell'effettiva utilizzazione economica.

#### Attività immateriali.

Sono attività non monetarie identificabili, prive di consistenza fisica, sottoposte al controllo dell'impresa, in grado di far affluire alla società benefici economici futuri. Sono inizialmente rilevate al costo quando esso può essere determinato in modo attendibile secondo le stesse





modalità indicate per le attività materiali.

Tali attività sono successivamente iscritte al netto dei relativi ammortamenti accumulati e di eventuali perdite di valore. La vita utile viene riesaminata con periodicità ed eventuali cambiamenti, se necessari, sono apportati con applicazione prospettica. Eventuali immobilizzazioni immateriali generate internamente sono capitalizzate, nei limiti e alle condizioni previste dallo IAS 38.

La vita utile stimata media è compresa tra i 3 e i 10 anni.

Gli utili o le perdite derivanti dall'alienazione di una attività immateriale sono determinati come differenza tra il valore di dismissione ed il valore di carico del bene e sono rilevati a conto economico al momento dell'alienazione.

#### Avviamento.

Rappresenta la differenza tra i) il corrispettivo trasferito per un'acquisizione aziendale, l'importo di qualsiasi partecipazione di minoranza e il *fair value* alla data di acquisizione di interessenza precedentemente possedute, e ii) il *fair value* alla data di acquisizione delle attività identificabili e delle passività assunte. L'avviamento non viene ammortizzato ma è soggetto a verifica annuale di perdita di valore ovvero qualora si verificano eventi che ne fanno presupporre una riduzione (*"Impairment test"*). Al fine dell'*impairment test*, l'avviamento è allocato a ciascuna *cash generating unit* della Società (o a gruppi di *cash generating unit*) che si prevede ottengano i benefici derivanti dalle sinergie delle aggregazioni aziendali.

#### Costi di sviluppo.

I costi di sviluppo per la realizzazione di nuovi prodotti o il miglioramento dei prodotti esistenti e per lo sviluppo o il miglioramento dei processi produttivi, sono capitalizzate in base allo IAS 38 se dalle innovazioni introdotte si realizzano processi tecnicamente realizzabili e/o prodotti commercializzabili a condizione che sussistano l'intenzione di completare il progetto di sviluppo, le risorse necessarie al completamento e che i costi e benefici economici provenienti da tali innovazioni siano misurabili in maniera attendibile. Le spese che sono capitalizzate includono i costi di progettazione interna ed esterna (inclusivi delle spese per il personale e dei costi per servizi e materiali utilizzati) ragionevolmente imputabili ai

progetti. Le spese di sviluppo, essendo immobilizzazioni immateriali a vita definita, sono ammortizzate in relazione al periodo di ottenimento dei benefici economici che ne derivano, generalmente individuato in cinque anni e sono rettificata per le perdite di valore che dovessero emergere successivamente alla prima iscrizione. L'ammortamento inizia a decorrere dal momento in cui i prodotti risultano disponibili per l'utilizzazione economica. La vita utile viene riesaminata e modificata al mutare delle previsioni sull'utilità futura.

#### Perdite di valore delle attività non finanziarie.

Le attività che hanno una vita utile indefinita non vengono sottoposte ad ammortamento ma vengono sottoposte almeno annualmente ad *impairment test* volto a verificare se il valore contabile delle stesse si sia ridotto.

Il Consiglio di Amministrazione ha adottato una policy che definisce i criteri di esecuzione dell'*impairment test*, i controlli da porre in essere per garantire l'affidabilità del processo e l'iter approvativo del test, in linea con la raccomandazione Consob 0003907 del 15.01.2015.

Le attività soggette ad ammortamento vengono sottoposte ad *impairment test* qualora vi siano eventi o circostanze indicanti che il valore contabile non può essere recuperato (*trigger event*). In entrambi i casi l'eventuale perdita di valore è contabilizzata per l'importo del valore contabile che eccede il valore recuperabile. Quest'ultimo è dato dal maggiore tra il *fair value* dell'*asset* al netto dei costi di vendita ed il suo valore d'uso. Qualora non sia possibile determinare il valore d'uso di una attività individualmente, occorre determinare il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi finanziari (*"cash generating units"* o CGU) cui l'attività appartiene. Gli *assets* sono raggruppati al più piccolo livello per il quale ci sono flussi finanziari indipendenti e la Società provvede poi al computo del valore attuale dei flussi finanziari futuri stimati per la CGU applicando un tasso di sconto che riflette le valutazioni correnti di mercato del valore temporale del denaro e dei rischi dell'attività.

Successivamente, se una perdita su attività, diverse dall'avviamento, viene meno o si riduce, il valore contabile dell'attività o dell'unità generatrice di flussi finanziari è



incrementato sino alla nuova stima del valore recuperabile che, tuttavia, non può eccedere il valore che si sarebbe determinato se non fosse stata rilevata alcuna perdita per riduzione di valore.

Il ripristino di una perdita di valore è iscritto immediatamente a conto economico secondo quanto previsto dal modello di determinazione del valore dello IAS 16 "Immobili, Impianti e macchinari".

### Partecipazioni.

Le partecipazioni in società controllate e collegate sono iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie in base al criterio del costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, che viene rettificato in presenza di perdite di valore in base a quanto disposto dallo IAS 36. In particolare, in presenza di indicatori di potenziale perdita di valore, si procede all'esecuzione dell'*impairment test*.

Il valore di carico è rettificato mediante svalutazioni, se risultanti dal test di *impairment*, il cui effetto è riconosciuto nel Conto economico, a riduzione del valore dell'attività. Qualora tali perdite vengano meno o si riducano, il valore contabile esistente viene incrementato per adeguarlo al nuovo valore recuperabile, che non può eccedere il costo originario. Il ripristino di valore è iscritto nel Conto economico.

### Attività finanziarie.

Sono iscritte inizialmente al loro *fair value* e successivamente valutate secondo il loro costo ammortizzato. Inizialmente tutte le attività finanziarie sono rilevate al *fair value*, aumentato, nel caso di attività diverse da quelle al *fair value* con variazioni a conto economico, degli oneri accessori. Al momento della sottoscrizione, la Società valuta se un contratto contiene derivati impliciti. I derivati impliciti sono scorporati dal contratto ospite se questo non è valutato al *fair value* quando l'analisi evidenzia che le caratteristiche economiche ed i rischi del derivato implicito non sono strettamente correlati a quelli del contratto ospite.

La Società determina la classificazione delle proprie attività finanziarie dopo la rilevazione iniziale e, ove adeguato e consentito, rivede tale classificazione alla chiusura del periodo di rendicontazione.

Tutti gli acquisti e vendite di attività finanziarie sono rilevati

alla data di negoziazione, ovvero alla data in cui la Società assume l'impegno di acquistare l'attività.

Tutte le attività finanziarie rilevate che rientrano nell'ambito di applicazione dell'IFRS 9 sono rilevate al costo ammortizzato o al *fair value* sulla base del modello di business per la gestione delle attività finanziarie e delle caratteristiche relative ai flussi finanziari contrattuali dell'attività finanziaria.

Specificamente:

- strumenti di debito detenuti nel quadro di un modello di business il cui obiettivo è il possesso di attività finanziarie finalizzato alla raccolta dei flussi di cassa contrattuali, e che hanno flussi di cassa rappresentati unicamente da pagamenti del capitale e da interessi sull'importo del capitale da restituire, sono successivamente valutati al costo ammortizzato;
- strumenti di debito detenuti nel quadro di un modello di business il cui obiettivo è conseguito sia mediante la raccolta dei flussi finanziari contrattuali che mediante la vendita di attività finanziarie, e che hanno flussi di cassa rappresentati unicamente da pagamenti del capitale e da interessi sull'importo del capitale da restituire, sono successivamente valutati al *fair value* con variazioni rilevate nelle altre componenti del conto economico complessivo (FVTOCI);
- tutti gli altri strumenti di debito e gli investimenti in strumenti rappresentativi di capitale sono successivamente valutati al *fair value*, con variazioni rilevate nell'utile (perdita) d'esercizio (FVTPL).

Quando un investimento in uno strumento di debito misurato come FVTOCI è eliminato, l'utile (perdita) cumulato riconosciuto in precedenza tra le altre componenti del conto economico complessivo è riclassificato dal patrimonio netto all'utile (perdita) d'esercizio tramite una rettifica da riclassificazione. Al contrario, quando un investimento in uno strumento rappresentativo di capitale designato come valutato FVTOCI è eliminato, l'utile (perdita) cumulato riconosciuto in precedenza tra le altre componenti del conto economico complessivo è successivamente trasferito negli utili portati a nuovo senza transitare dal conto economico.

Gli strumenti di debito successivamente valutati al costo



ammortizzato o FVTOCI sono assoggettati ad impairment. Eventuali perdite da impairment sono contabilizzate a conto economico previo utilizzo dell'eventuale riserva di *fair value* precedentemente accantonata. L'eventuale successivo ripristino di valore è rilevato a conto economico salvo per i titoli azionari per i quali è rilevato nella riserva di patrimonio netto.

La Società ha in essere alcuni contratti di *Cash Pooling* zero balance con società europee del Gruppo. Si tratta di strumenti per la gestione ottimale dei flussi finanziari che consentono una gestione centralizzata del fabbisogno finanziario del Gruppo mediante il trasferimento a una società cosiddetta «tesoriera» (o «pooler»), ossia CAREL INDUSTRIES S.p.A., dei saldi attivi e passivi dei singoli c/c intestati alle varie società del Gruppo. Lo scopo principale è quello di utilizzare le eccedenze di cassa di una o più società del Gruppo per azzerare o quanto meno limitare l'esposizione debitoria delle altre società nei confronti di una banca. A seguito di trasferimento dei saldi sul pool account, le singole società partecipanti devono rilevare in contropartita un debito nell'ipotesi di un trasferimento di un saldo passivo o un credito nell'ipotesi di un trasferimento di un saldo attivo. Successivamente la società «pooler» contabilizza le singole operazioni di addebitamento e accredito inviando periodicamente alle varie società aderenti un estratto conto. Alla scadenza pattuita la Società «pooler» effettua tutte le liquidazioni dei saldi attivi/passivi.

Le società aderenti al cash pooling sono le seguenti: CAREL INDUSTRIES S.p.A. (pooler), le società controllate Carel U.K. Ltd, Carel France s.a.s., Carel Deutschland GmbH, Carel Control Iberica Sl; Carel Adriatic D.o.o., Alfaco Polska Sp.z.o.o e HygroMatik GmbH.

#### **Rimanenze.**

Le rimanenze di magazzino sono iscritte al minore tra il costo di acquisto e/o di produzione, determinato secondo il metodo del costo medio ponderato, ed il valore netto di realizzo. Il costo di acquisto è inclusivo degli oneri accessori; il costo di produzione comprende i costi di diretta imputazione ed una quota dei costi indiretti, ragionevolmente imputabili ai prodotti.

Per quanto riguarda i prodotti in corso di lavorazione, la valorizzazione è stata effettuata al costo medio effettivo dell'esercizio, tenendo conto dello stato di avanzamento delle lavorazioni eseguite.

Le rimanenze obsolete e/o di lento rigiro sono svalutate in relazione alla loro presunta possibilità di utilizzo o di realizzo futuro, mediante l'iscrizione di un apposito fondo rettificativo del valore delle rimanenze.

La svalutazione viene eliminata negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della stessa.

#### **Crediti commerciali.**

I crediti sono iscritti inizialmente al *fair value*, che, generalmente, corrisponde al valore nominale e, successivamente, valutati al costo ammortizzato e ridotti in caso di perdite di valore. Inoltre, sono adeguati al loro presumibile valore di realizzo mediante l'iscrizione di un apposito fondo rettificativo.

I crediti in valuta diversa dalla moneta di conto sono iscritti al tasso di cambio del giorno dell'operazione e, successivamente, convertiti al cambio di fine anno. L'utile o la perdita derivante dalla conversione viene imputato a conto economico.

#### **Disponibilità liquide.**

Comprendono i valori numerari, ossia quei valori che possiedono i requisiti della disponibilità a vista od a brevissimo termine (durata originaria fino a tre mesi), del buon esito e dell'assenza di spese per la riscossione.

#### **Benefici ai dipendenti.**

Rientrano in tale voce il Trattamento di fine rapporto ("TFR") e gli altri fondi per benefici ai dipendenti previsti dallo IAS 19 "Benefici ai dipendenti". Il TFR, in qualità di piano a benefici definiti, è rilevato sulla base di valutazioni effettuate alla fine di ogni esercizio da parte di attuari indipendenti. La passività iscritta nello stato patrimoniale rappresenta il valore attuale dell'obbligazione erogabile al termine del rapporto di lavoro, che i dipendenti hanno maturato alla data di bilancio calcolato tenendo conto dei risultati ottenuti dall'applicazione del metodo della proiezione unitaria del credito. Per effetto della legge n. 296/06 che ha modificato il sistema dei trattamenti



erogabili ai dipendenti, le quote del trattamento di fine rapporto in maturazione dal 1 gennaio 2007 vanno ora a formare un Piano a contribuzione definita (*defined contribution plan*), usando la terminologia prevista dallo IAS 19), sia in caso di destinazione al fondo di tesoreria presso l'INPS, sia nel caso di opzione per la previdenza complementare. Il fondo maturato fino al 31 dicembre 2006 rimane un "piano a benefici definiti" con la conseguente necessità di effettuare conteggi attuariali che però dovranno escludere la componente relativa agli incrementi salariali futuri. Si precisa che non vi sono attività a servizio del piano. Gli utili e le perdite attuariali sono rilevati interamente nel periodo in cui sorgono e secondo quanto previsto dallo IAS 19 modificato, a partire dal 2015 tali utili e perdite sono rilevate direttamente nel conto economico complessivo.

#### Fondi per rischi.

In accordo con lo IAS 37 "Accantonamenti, passività e attività potenziali", gli accantonamenti sono contabilizzati quando (i) esiste un'obbligazione, legale o implicita, nei confronti di terzi risultante da un evento passato, (ii) è probabile che si renda necessario l'impiego di risorse per adempiere all'obbligazione e (iii) può essere effettuata una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa. Le variazioni di stima tra un esercizio ed il successivo sono imputate a conto economico.

Se l'effetto finanziario legato al tempo risulta essere significativo e le date di pagamento dell'obbligazione sono attendibilmente stimabili, l'accantonamento è esposto al valore attuale. La successiva variazione legata al passare del tempo è iscritta al conto economico tra i componenti finanziari.

Per i rischi possibili ma non probabili, non viene effettuato alcuno stanziamento ma viene fornita adeguata descrizione nelle Note Esplicative.

#### Debiti commerciali ed altre passività correnti.

I debiti commerciali e le altre passività correnti, le cui scadenze rientrano nei normali termini commerciali, sono iscritte inizialmente al costo, identificato dal valore nominale, e non sono attualizzate. Qualora la scadenza non rientri nei normali termini commerciali, la componente

finanziaria viene scorporata impiegando un idoneo tasso di mercato.

#### Passività finanziarie.

Sono classificate fra le passività correnti a meno che la Società non abbia un diritto incondizionato di differire il loro pagamento per almeno dodici mesi dopo la data di bilancio, e vengono rimosse dal bilancio al momento della loro estinzione nel momento in cui la Società ha trasferito tutti i rischi e gli oneri relativi allo strumento stesso. Sono iscritte inoltre al *fair value* iniziale e poi misurate successivamente con il metodo dell'*amortized cost*.

#### Strumenti finanziari derivati.

Gli strumenti finanziari derivati sono utilizzati solamente con l'intento di copertura dei rischi finanziari relativi alle variazioni dei tassi di cambio sulle transazioni commerciali in valuta e dei tassi di interesse sull'indebitamento a medio/lungo termine.

Gli strumenti finanziari derivati sono rilevati in bilancio e successivamente valutati al *fair value* applicando i seguenti trattamenti contabili:

*Fair value hedge* - se uno strumento finanziario derivato è designato come copertura dell'esposizione alle variazioni del valore corrente di una attività o di una passività di bilancio che può determinare effetti sul conto economico, l'utile o la perdita derivante dalle successive valutazioni del valore corrente dello strumento di copertura sono rilevati a conto economico, come pure l'utile o la perdita sulla posta coperta.

*Cash flow hedge* - se uno strumento finanziario derivato è designato come copertura dell'esposizione alla variabilità dei flussi di cassa di una attività o di una passività di bilancio o di un'operazione prevista altamente probabile e che potrebbe avere effetti sul conto economico, la porzione efficace degli utili o delle perdite sullo strumento finanziario è rilevata nel patrimonio netto; l'utile o la perdita cumulati sono stornati dal patrimonio netto e contabilizzati a conto economico nello stesso periodo in cui viene rilevata l'operazione oggetto di copertura; l'utile o la perdita associati ad una copertura o a quella parte della copertura diventata inefficace, sono iscritti a conto



economico quando l'inefficienza è rilevata. Qualora non ricorrano le condizioni per l'applicazione dell'*hedge accounting*, gli effetti derivanti dalla valutazione al *fair value* dello strumento finanziario derivato sono imputati direttamente a conto economico.

### Utilizzo di stime.

La predisposizione del bilancio separato ha richiesto agli Amministratori l'applicazione di principi e metodologie contabili che, in talune circostanze, si basano su difficili e soggettive valutazioni ovvero sull'esperienza storica o su assunzioni che vengono di volta in volta considerate ragionevoli e realistiche in funzione delle relative circostanze. L'applicazione di tali stime ed assunzioni influenza gli importi riportati negli schemi di bilancio, quali la situazione patrimoniale e finanziaria, il conto economico ed il rendiconto finanziario, nonché l'informativa fornita. I risultati finali delle valutazioni per le quali sono state utilizzate le suddette stime ed assunzioni possono differire da quelli riportati nei bilanci a causa dell'incertezza che caratterizza le assunzioni e le condizioni sulle quali si basano. Le stime eseguite hanno tenuto conto, come dettagliato in seguito, delle incertezze generate dal perdurare della pandemia COVID19, anche oltre il 31 dicembre 2020.

Le voci che data la loro natura, hanno previsto un maggior ricorso da parte degli Amministratori all'uso di stime e per le quali un cambiamento nelle condizioni sottostanti le assunzioni utilizzate può avere un impatto sul bilancio separato sono:

- **Fondo svalutazione crediti:** rappresenta la migliore stima del *management* sulle potenziali perdite sul portafoglio crediti verso i clienti finali. La stima si basa sulle perdite previste determinate in base alle perdite storiche per crediti simili, all'andamento dei crediti scaduti, alla valutazione della qualità del credito e alla proiezione delle condizioni economiche e di mercato. La stima eseguita dagli Amministratori, sebbene basata su dati storici e di mercato, può essere soggetta ai mutamenti nell'ambiente competitivo o di mercato in cui la Società opera, in particolare in un contesto economico ancora influenzato dal perdurare della

pandemia COVID19, sebbene al 31 dicembre 2020 la Società non abbia un rilevato deterioramento delle posizioni creditorie;

- **Fondo obsolescenza magazzino:** le giacenze di materie prime e prodotti finiti a lenta rotazione sono periodicamente analizzate sulla base dei dati storici e sulla possibilità di vendita delle stesse a valori inferiori rispetto alle normali transazioni di mercato. Se da queste analisi risulta la necessità di ridurre il valore delle giacenze, viene contabilizzato un apposito fondo svalutazione. Come per il fondo svalutazione crediti, anche la determinazione del fondo obsolescenza magazzino è determinato sulla base di dati storici e di mercato, potenzialmente accentuati nel contesto di incertezza generata dalla pandemia; eventuali cambiamenti negli scenari di riferimento e nell'andamento del mercato possono modificare in maniera anche significativa i criteri utilizzati per la determinazione delle stime sottostanti;
- **Leases:** la determinazione del valore dei diritti d'uso emergenti da contratti di lease, e le relative passività finanziarie, costituisce una stima significativa da parte del *management*. In particolare, un elevato livello di giudizio è esercitato nella determinazione del *lease-term*, e nel calcolo dell'*incremental borrowing rate*. La determinazione del *lease term* tiene in considerazione le scadenze del contratto sottoscritto nonché delle eventuali clausole di rinnovo che la Società ritiene ragionevolmente certe nel loro esercizio. L'*incremental borrowing rate* è costruito considerando la tipologia di *asset* oggetto del contratto di lease, la giurisdizione nella quale lo stesso viene acquisito e la valuta in cui è denominato il contratto. Eventuali cambiamenti negli scenari di riferimento e nell'andamento del mercato potrebbero richiedere la rivisitazione delle componenti descritte. Il perdurare della pandemia potrebbe influenzare le stime relative ai contratti di lease modificando le decisioni degli Amministratori in merito alla determinazione del *lease term*, nonché condizionando l'*incremental borrowing rate*.



### Impairment test.

Qualora siano identificati elementi esogeni o endogeni che possano comportare una perdita di valore, la Società esegue "l'*impairment test*" a verifica del valore degli *asset* materiali e immateriali e delle partecipazioni. Ai fini di tale verifica, il valore recuperabile generato dalle unità generatrici di flussi finanziari è stato determinato come valore d'uso tramite il metodo del "*discounted cash flow*". Nell'applicare tale metodo la Società utilizza varie assunzioni, inclusa la stima dei futuri incrementi nelle vendite, dei costi operativi, del tasso di crescita dei valori terminali, degli investimenti, delle variazioni nel capitale di funzionamento e del costo medio ponderato del capitale (tasso di sconto).

Al variare delle principali stime ed assunzioni effettuate nella predisposizione del piano, e quindi del test di *impairment*, potrebbe modificarsi il valore d'uso ed il risultato che effettivamente verrà raggiunto circa il valore di realizzo delle attività iscritte.

L'esecuzione dell'*impairment test* ha tenuto in considerazione gli effetti della pandemia COVID19, in particolare per quanto riguarda la stima dei flussi di cassa prospettici, la quale è stata eseguita utilizzando le informazioni a disposizione degli Amministratori in merito alle condizioni di mercato e alle prospettive di ripresa dalla crisi.

### Stima del fair value.

L'IFRS 13 rappresenta un'unica fonte di riferimento per la valutazione al *fair value* e per la relativa informativa quando tale valutazione è richiesta o consentita da altri principi contabili. Nello specifico, il principio riunisce la definizione di *fair value* stabilendo che è il prezzo che si percepirebbe per la vendita di un'attività ovvero che si pagherebbe per il trasferimento di una passività in una regolare operazione tra operatori di mercato alla data di valutazione. Inoltre, il nuovo principio sostituisce e amplia l'informativa di bilancio richiesta relativamente alle valutazioni al *fair value* dagli altri principi contabili, compreso l'IFRS 7 "Note esplicative".

L'IFRS13 stabilisce una gerarchia che classifica in livelli gli input delle tecniche di valutazione adottate per misurare il *fair value*. I livelli previsti, disposti in ordine gerarchico,

sono i seguenti:

- input di livello 1: sono prezzi quotati (non rettificati) in mercati attivi per attività e passività identiche a cui l'entità può accedere alla data di valutazione;
- input di livello 2: sono variabili diverse dai prezzi quotati inclusi nel livello 1 osservabili direttamente o indirettamente per le attività o per le passività;
- input di livello 3: sono variabili non osservabili per le attività o per le passività.

La metodologia utilizzata per tale stima è stata la seguente:

- il *fair value* dei titoli quotati disponibili per la vendita è calcolato sulla base delle quotazioni di borsa (livello 1);
- il *fair value* dei contratti a copertura del rischio cambio, calcolato sulla base dell'attualizzazione della differenza tra il prezzo a termine a scadenza ed il prezzo a termine per la durata residua alla data di valutazione (fine esercizio) ad un tasso di interesse senza rischio (livello 2);
- il *fair value* dei derivati a copertura del rischio tasso è basato su quotazioni degli intermediari. Tale valore è comunque calcolato sulla base del valore attuale dei flussi di cassa futuri sulla base dei tassi di interesse alla data di bilancio (livello 2).

Il *fair value* degli strumenti finanziari non quotati in un mercato regolamentato viene determinato sulla base delle tecniche di valutazione generalmente adottate nel settore finanziario ed in particolare:

- il *fair value* degli *interest rate swap* (IRS) è calcolato sulla base del valore corrente dei flussi di cassa futuri;
- il *fair value* dei contratti *forward* a coperture del rischio cambio è calcolato sulla base del valore corrente della differenza tra il tasso di cambio *forward* contrattualizzato e il tasso di cambio spot alla data di bilancio;
- il *fair value* delle opzioni sottoscritte a coperture del rischio cambio è calcolato sulla base di modelli matematici che considerano il tasso di cambio *forward* contrattualizzato, il tasso di cambio spot alla data di bilancio ed il costo sostenuto per sottoscrivere l'opzione;
- in relazione al *fair value* degli investimenti temporanei di liquidità si rimanda alla nota esplicativa [10].



Per ulteriori informazioni sulle assunzioni utilizzate per la determinazione dei valori si rinvia alle specifiche note

riportate nei commenti dell'attività o passività.

## Informativa sui rischi e strumenti finanziari

Il principio contabile internazionale IFRS 7, prescrive alle società di fornire in bilancio informazioni integrative che consentano agli utilizzatori di valutare:

- la rilevanza degli strumenti finanziari con riferimento alla situazione patrimoniale e finanziaria e al risultato economico delle società stesse;
- la natura e l'entità dei rischi derivanti dagli strumenti finanziari cui le società siano esposte nel corso dell'esercizio e alla data di riferimento del bilancio, e il modo in cui questi vengono gestiti.

I criteri contenuti nel presente principio integrano i criteri per la rilevazione, la valutazione e l'esposizione in bilancio delle attività e passività finanziarie contenute nello IAS 32 "Strumenti finanziari: esposizione nel bilancio e informazioni integrative" e nello IFRS 9 "Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione".

Nella presente sezione viene quindi riportata l'informativa supplementare prevista dall'IFRS 7.

I principi contabili applicati nella preparazione del bilancio separato relativamente agli strumenti finanziari sono descritti nella sezione "Criteri di valutazione".

L'attività della Società è esposta ad una serie di rischi finanziari suscettibili di influenzare la situazione

patrimoniale/finanziaria, il risultato economico ed i flussi finanziari attraverso il relativo impatto sulle operazioni in strumenti finanziari poste in essere.

Tali rischi sono così riassumibili:

- a. rischio di credito;
- b. rischio di liquidità;
- c. rischio di mercato (rischio valutario, rischio di tasso d'interesse e altri rischi di prezzo).

La responsabilità complessiva per la creazione e la supervisione di un sistema di gestione dei rischi finanziari della Società compete al Consiglio di Amministrazione cui fanno capo le diverse unità organizzative responsabili funzionalmente della gestione operativa delle singole tipologie di rischio.

Tali unità definiscono, nell'ambito delle linee-guida tracciate dall'organo direttivo e per ciascun rischio specifico, gli strumenti e i tecnicismi atti alla relativa copertura e/o trasferimento a terzi (assicurazione) ovvero valutano i rischi non coperti né assicurati.

Nel seguito viene commentato il grado di significatività dell'esposizione della Società alle varie categorie di rischio finanziario individuate.

## Rischio di credito

La Società opera su diversi mercati nazionali con un elevato numero di clienti di medie e grandi dimensioni rappresentati principalmente dai distributori regionali/locali. Di conseguenza la Società è esposta ad un rischio di credito collegato alla capacità dei clienti di ottenere finanziamenti dal sistema bancario.

La Società applica una politica basata sull'attribuzione di

rating, limiti di acquisto e azioni legali per la sua base di clienti e al rilascio periodico di report standard, al fine di raggiungere un alto grado di controllo sul recupero crediti. La Società si occupa, attraverso un credit manager, del recupero dei crediti sulle vendite effettuate nei rispettivi mercati. Il coordinamento tra le società del Gruppo che operano nello stesso mercato (ad esempio, le società



italiane) si basa sullo scambio elettronico di informazioni relative ai clienti comuni e attraverso il coordinamento sull'eventuale blocco delle consegne o l'avvio di azioni legali.

Il fondo svalutazione crediti è iscritto al valore nominale della quota inesigibile dopo aver dedotto la parte del credito assistito da garanzie bancarie. Tutte le garanzie devono essere valutate criticamente riguardo l'esigibilità. La svalutazione è effettuata in base ad un'analisi puntuale delle partite scadute, dei clienti per i quali si abbiano notizie di difficoltà finanziarie e dei crediti per i quali è stata iniziata un'azione legale.

Gli Amministratori non hanno osservato, in conseguenza della diffusione del Covid 19, una modifica negativa nella qualità dei crediti né nelle tempistiche di incasso, come riscontrabile anche dal dettaglio per scadenza indicato nella tabella sottostante. Inoltre, non sono state modificate le condizioni di pagamento applicate ai clienti né le politiche di gestione del rischio di credito, mentre è stato prudenzialmente elevato il livello di monitoraggio delle posizioni nei confronti dei clienti.

La seguente tabella mostra la ripartizione per fascia di scaduto dei crediti commerciali e del relativo fondo svalutazione:

(valori in Euro)

Crediti a scadere

Crediti scaduti < 6 mesi

Crediti scaduti > 6 mesi e < 12 mesi

Crediti scaduti > 12 mesi

**Totale**

	31.12.2020		31.12.2019	
	Crediti	Fondo	Crediti	Fondo
Crediti a scadere	35.405.508	(111.791)	36.012.869	(109.260)
Crediti scaduti < 6 mesi	1.214.514	(3.957)	928.554	(4.296)
Crediti scaduti > 6 mesi e < 12 mesi	303.559	(25.048)	345.118	(10.611)
Crediti scaduti > 12 mesi	331.121	(331.121)	378.898	(346.078)
<b>Totale</b>	<b>37.254.702</b>	<b>(471.917)</b>	<b>37.665.439</b>	<b>(470.245)</b>

## Rischi di liquidità

La Società presenta un elevato livello di liquidità e un indebitamento finanziario netto contenuto. Nel corso dell'esercizio, pur nel difficile contesto originato nel 2020 dalla diffusione della pandemia Covid 19, ha avuto facile accesso a fonti di finanziamento aggiuntive, senza costi addizionali, anche durante i mesi di *lockdown*. Il business della Società, nonostante la temporanea significativa contrazione nel secondo trimestre dell'esercizio, si è

dimostrato stabilmente profittevole e capace di generare liquidità in misura significativa; non si ritiene, pertanto, che tale rischio sia stato innalzato dalla pandemia.

La Società tratta principalmente con clienti noti ed affidabili; è policy sottoporre a procedure di affidamento e di costante monitoraggio le posizioni di clienti che richiedono dilazioni di pagamento.





Come richiesto dall'IFRS 7, la seguente tabella riepiloga i flussi finanziari relativi alle passività finanziarie per scadenza:

31.12.2020 (in Euro)	TOTALE	Totale Flussi	Entro 1 anno	Da 1 a 5 anni	Oltre 5 anni
- Debiti finanziari non correnti verso banche al costo ammortizzato	86.908.727	87.593.024	-	87.593.024	-
- Debiti finanziari non correnti per contratti di lease	13.635.510	14.040.611	-	4.941.958	9.098.653
- Strumenti finanziari derivati designati per la copertura ed efficaci	578.334	578.334	-	578.334	-
- Debiti finanziari non correnti verso altri finanziatori al costo ammortizzato	872.416	890.172	-	791.264	98.908
<b>Passività finanziarie non correnti</b>	<b>101.994.987</b>	<b>103.102.141</b>	<b>-</b>	<b>93.904.580</b>	<b>9.197.561</b>
- Finanziamenti bancari a breve termine al costo ammortizzato	42.462.870	42.946.044	42.946.044	-	-
- Debiti finanziari correnti per contratti di lease	1.351.377	1.405.679	1.405.679	-	-
- Debiti finanziari correnti verso altri finanziatori al costo ammortizzato	314.653	323.131	323.131	-	-
- Strumenti finanziari derivati di negoziazione al fair value con imputazione a conto economico	2.744	2.744	2.744	-	-
- Passività finanziarie verso società del Gruppo	11.632.329	11.632.329	11.632.329	-	-
<b>Passività finanziarie correnti</b>	<b>55.763.973</b>	<b>56.309.927</b>	<b>56.309.927</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

31.12.2019 (in Euro)	TOTALE	Totale Flussi	Entro 1 anno	Da 1 a 5 anni	Oltre 5 anni
- Debiti finanziari non correnti verso banche al costo ammortizzato	72.538.335	73.319.759	-	73.319.759	-
- Debiti finanziari non correnti per contratti di lease	1.382.711	1.403.682	-	1.379.203	24.479
- Strumenti finanziari derivati designati per la copertura ed efficaci	512.658	512.658	-	512.658	-
- Debiti finanziari non correnti verso altri finanziatori al costo ammortizzato	1.187.070	1.213.302	-	1.114.394	98.908
<b>Passività finanziarie non correnti</b>	<b>75.620.774</b>	<b>76.449.401</b>	<b>-</b>	<b>76.326.014</b>	<b>123.387</b>
- Finanziamenti bancari a breve termine al costo ammortizzato	34.312.949	34.854.755	34.854.755	-	-
- Debiti finanziari correnti per contratti di lease	1.272.420	1.293.886	1.293.886	-	-
- Debiti finanziari correnti verso altri finanziatori al costo ammortizzato	438.148	449.383	449.383	-	-
- Strumenti finanziari derivati di negoziazione al fair value con imputazione a conto economico	14.366	14.366	14.366	-	-
- Passività finanziarie verso società del Gruppo	4.667.271	4.667.271	4.667.271	-	-
<b>Passività finanziarie correnti</b>	<b>40.705.154</b>	<b>41.279.661</b>	<b>41.279.661</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



Si riporta inoltre la ripartizione delle attività e passività finanziarie alle date di riferimento, secondo le categorie previste dall'IFRS 9 confrontate anche con il relativo *fair value*.

31.12.2020 (in Euro)	Categoria IFRS 9	Valore contabile	Fair value		
			Livello 1	Livello 2	Livello 3
Altre attività finanziarie	Crediti e finanziamenti	415			415
Attività finanziarie verso il Gruppo	Crediti e finanziamenti	160.000			160.000
<b>Altre attività finanziarie non correnti</b>		<b>160.415</b>			
Altre attività finanziarie correnti	Strumenti Finanziari Disponibili per la vendita	7.520.536		7.520.536	
Attività finanziarie verso il Gruppo	Crediti e finanziamenti	1.718			1.718
<b>Altre attività finanziarie a breve termine</b>		<b>7.522.254</b>			
<b>Crediti commerciali</b>	Crediti e finanziamenti	<b>36.782.785</b>			36.782.785
<b>Totale attività finanziarie</b>		<b>44.465.454</b>			
di cui:	<b>Strumenti Finanziari Disponibili per la vendita</b>	<b>7.520.536</b>	-	<b>7.520.536</b>	-
	<b>Crediti e finanziamenti</b>	<b>36.944.918</b>	-	-	<b>36.944.918</b>
Debiti finanziari verso banche	Passività al costo ammortizzato	(86.908.727)		(86.908.727)	
Debiti finanziari verso altri finanziatori	Passività al costo ammortizzato	(872.416)		(872.416)	
Debiti finanziari non correnti contratti di lease	Passività al costo ammortizzato	(13.635.510)			(13.635.510)
Strumenti finanziari derivati ed efficaci	Strumenti finanziari derivati	(578.334)		(578.334)	
<b>Passività finanziarie non correnti</b>		<b>(101.994.987)</b>			
Finanziamenti bancari a breve termine	Passività al costo ammortizzato	(42.462.870)		(42.462.870)	
Debiti finanziari verso altri finanziatori	Passività al costo ammortizzato	(314.653)		(314.653)	
Debiti finanziari correnti contratti di lease	Passività al costo ammortizzato	(1.351.377)			(1.351.377)
Strumenti finanziari derivati ed efficaci	Strumenti finanziari derivati	(2.744)		(2.744)	
Passività finanziarie verso società del Gruppo	Passività al costo ammortizzato	(11.632.329)			(11.632.329)
<b>Passività finanziarie correnti</b>		<b>(55.763.973)</b>			
<b>Debiti commerciali</b>	Passività al costo ammortizzato	<b>(37.634.976)</b>			(37.634.976)
<b>Totale passività finanziarie</b>		<b>(195.393.936)</b>			
di cui:	<b>Passività al costo ammortizzato</b>	<b>(194.812.858)</b>	-	<b>(130.558.666)</b>	<b>(64.254.192)</b>
	<b>Strumenti finanziari derivati</b>	<b>(581.078)</b>	-	<b>(581.078)</b>	



31.12.2019 (in Euro)	Categoria IFRS 9	Valore contabile	Fair value		
			Livello 1	Livello 2	Livello 3
Altre attività finanziarie	Crediti e finanziamenti	415			415
Attività finanziarie verso il Gruppo	Crediti e finanziamenti	841.290			841.290
<b>Altre attività finanz. non correnti</b>		<b>841.705</b>			
Titoli	Strumenti Finanziari Disponibili per la vendita	-			-
Strumenti finanziari derivati attivi	Strumenti Finanziari detenuti per la negoziazione	9.644		9.644	
Attività finanziarie verso il Gruppo	Crediti e finanziamenti	3.331.614			3.331.614
<b>Altre attiv. finanz. a breve termine</b>		<b>3.341.258</b>			
<b>Crediti commerciali</b>	Crediti e finanziamenti	<b>37.195.194</b>			<b>37.195.194</b>
<b>Totale attività finanziarie</b>		<b>41.378.157</b>			
di cui:	<b>Strumenti Finanziari Disponibili per la vendita</b>	-	-	-	-
	<b>Strumenti Finanziari detenuti per la negoziazione</b>	<b>9.644</b>	-	<b>9.644</b>	-
	<b>Crediti e finanziamenti</b>	<b>41.368.513</b>	-	-	<b>41.368.513</b>
Debiti finanziari verso banche	Passività al costo ammortizzato	(72.538.335)		(72.538.335)	
Debiti finanziari verso altri finanziatori	Passività al costo ammortizzato	(1.187.070)		(1.187.070)	
Debiti finanziari non correnti contratti di lease	Passività al costo ammortizzato	(1.382.711)			(1.382.711)
Strumenti finanziari derivati ed efficaci	Strumenti finanziari derivati	(512.658)		(512.658)	
<b>Passività finanziarie non correnti</b>		<b>(75.620.774)</b>			
Finanziamenti bancari a breve termine	Passività al costo ammortizzato	(34.312.949)		(34.312.949)	
Debiti finanziari verso altri finanziatori	Passività al costo ammortizzato	(438.148)		(438.148)	
Debiti finanziari correnti contratti di lease	Passività al costo ammortizzato	(1.272.420)			(1.272.420)
Strumenti finanziari passivi	Strumenti Finanziari detenuti per la negoziazione	(14.366)		(14.366)	
Passività finanziarie verso società del Gruppo	Passività al costo ammortizzato	(4.667.271)			(4.667.271)
<b>Passività finanziarie correnti</b>		<b>(40.705.154)</b>			
<b>Debiti commerciali</b>	Passività al costo ammortizzato	<b>(29.649.513)</b>			<b>(29.649.513)</b>
<b>Totale passività finanziarie</b>		<b>(145.975.441)</b>			
di cui:	<b>Passività al costo ammortizzato</b>	<b>(145.448.417)</b>	-	<b>(108.476.502)</b>	<b>(36.971.915)</b>
	<b>Strumenti Finanziari detenuti per la negoziazione</b>	<b>(14.366)</b>	-	<b>(14.366)</b>	-
	<b>Strumenti finanziari derivati</b>	<b>(512.658)</b>	-	<b>(512.658)</b>	-



## Rischio di mercato

### Rischi legati al tasso di cambio

La Società, svolgendo le proprie attività attraverso la vendita in vari paesi del mondo, è esposto al rischio derivante dalla fluttuazione del rapporto di cambio. Il rischio di cambio è prevalentemente derivante dalle transazioni di vendita e di acquisto aventi quali valute di riferimento il dollaro statunitense, lo zloty polacco e lo yen giapponese. In considerazione delle oscillazioni valutarie a cui è esposto la Società nelle transazioni in valuta, vengono poste in essere operazioni di copertura per definire il tasso di cambio sulla base delle previsioni dei volumi di vendite e acquisti. Le operazioni di copertura vengono effettuate sulle esposizioni nette attraverso strumenti quali le vendite e acquisti a termine di valuta per la copertura del rischio transattivo e/o opzioni *plain vanilla* per la copertura del rischio economico, nel rispetto della Policy Finanziaria di Gruppo. Il rischio coperto rappresenta una parte del rischio globale e l'approccio alla copertura è di tipo non speculativo.

### Rischio tasso di interesse

Il rischio di tasso d'interesse consiste nel rischio che il valore di uno strumento finanziario, e/o il livello dei flussi finanziari da esso generati, vari in seguito alle fluttuazioni dei tassi d'interesse di mercato.

L'esposizione al rischio di tasso di interesse deriva dalla necessità di finanziare le attività operative, sia nella loro componente industriale che in quella finanziaria di acquisizione delle stesse attività, oltre che di impiegare la liquidità disponibile. La variazione dei tassi di interesse di mercato può avere un impatto negativo o positivo sul risultato economico della Società, influenzando indirettamente i costi e i rendimenti delle operazioni di finanziamento e di investimento. La Società valuta regolarmente la propria esposizione al rischio di variazione dei tassi di interesse e gestisce tali rischi attraverso l'utilizzo di strumenti finanziari derivati, secondo quanto stabilito nelle proprie politiche di gestione dei rischi. Nell'ambito di tali politiche l'uso di strumenti finanziari derivati è riservato esclusivamente alla gestione dell'esposizione

alle fluttuazioni dei tassi di interesse connessi con i flussi monetari e non sono poste in essere né consentite attività di tipo speculativo. Gli strumenti utilizzati a tale scopo sono esclusivamente *interest rate swap* (IRS), *cap* e *collar*. L'indebitamento della Società è prevalentemente concentrato sul tasso variabile. Per la gestione di tali rischi, se ritenuti significativi, la Società ha posto in essere strumenti di copertura in grado di neutralizzare la variabilità dei tassi assicurando in tal modo un onere futuro certo arrivando a coprire anche il 100% dei flussi futuri. In virtù dell'elevato livello di liquidità disponibile, la Società presenta un limitato rischio con riferimento alle scadenze a breve termine e pertanto il rischio legato all'oscillazione dei tassi di interesse è principalmente legato ai finanziamenti a medio lungo termine. Durante il 2020, nonostante le difficili condizioni di mercato generate dal Covid 19, la Società ha potuto avere accesso al credito, anche in misura significativa, a tassi di interesse contenuti; si ritiene pertanto che il rischio relativo all'oscillazione dei tassi di interesse non sia incrementato nel corso dell'esercizio.

Gli strumenti finanziari derivati utilizzati a copertura di tale rischio sono normalmente designati a copertura dei flussi di cassa con l'obiettivo di predeterminare l'interesse pagato sui finanziamenti, per raggiungere un mix predefinito ottimale tra tassi variabili e tassi fissi nella struttura dei finanziamenti. Le controparti di tali contratti sono primarie istituzioni finanziarie. Gli strumenti derivati sono rilevati al loro *fair value*.

### Altri rischi di mercato e/o prezzo

La Società è esposta ad una crescente pressione competitiva derivante dall'ingresso di nuovi operatori rappresentati da grossi gruppi internazionali prima assenti nel mondo OEM, dallo sviluppo di nuovi mercati organizzati che provocano continue spinte verso il basso sul lato dei prezzi del prodotto specialmente nel settore dell'elettronica. La domanda dei prodotti del Gruppo è inoltre influenzata da fluttuazioni che coinvolgono i canali di destinazione dei prodotti e delle applicazioni vendute



che, come noto, sono rappresentati in misura rilevante da OEM operanti indirettamente nel settore dell'edilizia e da operatori legati al settore della distribuzione alimentare (per il business della refrigerazione). I rischi di business che derivano dalla naturale partecipazione a mercati che presentano queste caratteristiche, sono stati fronteggiati con una strategia spinta alla sempre maggiore innovazione tecnologica, alla diversificazione e all'espansione geografica che fanno di CAREL un Gruppo internazionale presente in tutti i continenti con filiali dirette proprie o distributori terzi esclusivi (affiliati). Sul fronte industriale il potenziamento del sito produttivo in Cina e Stati Uniti, cui si aggiungono i *plant* in Croazia e Brasile, risponde alla scelta strategica di ottimizzazione delle fonti produttive nonché garantisce una fonte di potenziale *disaster recovery* a fronte di eventi "catastrofici" che potrebbero comportare l'interruzione dell'attività produttiva nel sito principale in Italia dove ha sede la Società. La strategia seguita inoltre è quella della vicinanza della produzione ai mercati e ai clienti nell'ottica di fornire sempre più un miglior servizio in termini di *time to market* e allo scopo di aumentare la capacità produttiva per servire i mercati in forte sviluppo. La strategia di razionalizzazione degli assetti produttivi attualmente in corso, la conseguente ottimizzazione della struttura dei costi, la politica di diversificazione geografica e, non per ultimo, il continuo impegno nella ricerca di soluzioni tecnologiche innovative aiutano il Gruppo nel fronteggiare i potenziali effetti derivanti dal contesto competitivo. Nel corso dell'esercizio 2020, l'andamento della domanda dei prodotti del Gruppo Carel non ha subito complessivamente significativi rallentamenti indotti dalla pandemia Covid 19. Le dinamiche dei

diversi mercati, sia nella loro dimensione geografica che per famiglia di prodotti, inclusi gli interventi legislativi, sono costantemente monitorate, sia al fine di adeguare le politiche commerciali, di approvvigionamento e di produzione, sia al fine di individuare opportunità di sviluppo dell'offerta di nuovi prodotti.

### Climate change e possibili impatti sulla Società e sul Gruppo Carel Industries

La sempre maggiore attenzione alle tematiche ambientali e ai cambiamenti climatici posta dalle principali istituzioni globali nonché la crescente sensibilizzazione della popolazione mondiale degli impatti sul clima che le industrie hanno sia a livello produttivo sia a livello di utilizzo dei propri prodotti da parte dei consumatori, hanno indotto gli Amministratori a valutare i possibili rischi e opportunità che tali cambiamenti potrebbero comportare nella gestione del business. Le attività relative alla gestione degli aspetti ambientali sono presidiate da risorse dedicate nella Società, in Hygromatik e in CAREL Electronic (Suzhou) Co. Ltd., in quanto tali siti sono certificati secondo la norma internazionale ISO 14001:2015 e ai fini della stessa presentano delle specifiche politiche ambientali che vanno ad affiancarsi alla Politica definita a livello di Gruppo. Dal punto di vista degli impatti che i cambiamenti climatici possono avere sugli *asset* della Società e del Gruppo, gli Amministratori non ritengono che attualmente ci possano essere rischi specifici tali da essere considerati ad esempio nelle valutazioni prospettiche basate sugli *impairment test* non essendovi siti produttivi e commerciali in zone ad alto rischio.





## Note alla situazione patrimoniale e finanziaria

Le variazioni di seguito riportate sono state calcolate rispetto ai saldi al 31 dicembre 2019 in relazione alle voci patrimoniali e rispetto ai valori 2019 in relazione alle voci

economiche. Come già anticipato in precedenza, i valori riportati sono espressi in Euro.

### Attività materiali (nota 1)

Si fornisce di seguito l'analisi dei movimenti delle immobilizzazioni materiali intervenute nel corso dei periodi:

(valori in Euro)	Fabbricati	Costruzioni leggere	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti	Totale
Costo Storico	3.433.121	7.095	12.243.180	27.002.536	8.245.895	460.050	51.391.877
Fondi Ammortamento e svalutazioni	(1.041.241)	(4.808)	(9.902.376)	(22.156.177)	(6.233.219)	-	(39.337.821)
<b>Saldo al 31 dicembre 2019</b>	<b>2.391.880</b>	<b>2.287</b>	<b>2.340.804</b>	<b>4.846.359</b>	<b>2.012.676</b>	<b>460.050</b>	<b>12.054.056</b>
<b>Movimenti 2020</b>							
Investimenti	253.798	3.614	957.096	1.472.269	359.521	679.224	3.725.522
Investimenti in diritti d'uso	639.705	-	-	-	313.922	-	953.627
Rideterminazione dei diritti d'uso	12.814.584	-	-	-	6.381	-	12.820.965
Capitalizzazione costi interni	-	-	-	-	-	-	-
Riclassifiche	-	-	-	436.941	-	(436.941)	-
Chiusura investimenti in diritti d'uso	-	-	-	-	(89.023)	-	(89.023)
Disinvestimenti costo	-	-	-	(58.987)	(72.647)	-	(131.634)
Disinvestimenti fondo ammortamento	-	-	-	28.381	71.959	-	100.340
Ammortamenti	(12.815)	(878)	(422.466)	(2.115.445)	(492.293)	-	(3.043.897)
Ammortamenti diritti d'uso	(1.143.112)	-	-	-	(284.278)	-	(1.427.390)
Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-
Chiusura investimenti in diritti d'uso-Fdo	-	-	-	-	58.282	-	58.282
<b>Totale Movimenti</b>	<b>12.552.160</b>	<b>2.736</b>	<b>534.630</b>	<b>(236.841)</b>	<b>(128.176)</b>	<b>242.283</b>	<b>12.966.792</b>
<b>Saldo al 31 dicembre 2020</b>	<b>14.944.040</b>	<b>5.023</b>	<b>2.875.434</b>	<b>4.609.518</b>	<b>1.884.500</b>	<b>702.333</b>	<b>26.020.848</b>
di cui:							
Costo Storico	17.141.208	10.709	13.200.276	28.852.759	8.764.049	702.333	68.671.334
Fondi Ammortamento e svalutazioni	(2.197.168)	(5.686)	(10.324.842)	(24.243.241)	(6.879.549)	-	(43.650.486)



Le variazioni di costo storico della voce "Fabbricati" riguardano:

- rideterminazione del diritto d'uso sui contratti di lease legati a locazioni di immobili relativi agli stabilimenti dove la Società svolge la propria attività produttiva per complessivi 12.812 migliaia di Euro. Gli Amministratori, in ragione delle stime effettuate e dei dati ad oggi disponibili, hanno ritenuto ragionevole considerare un periodo di ulteriore rinnovo contrattuale rispetto a quello già esistente aggiornando al 2033 il *lease term* dei contratti relativi agli stabilimenti di Brugine, il primo e principale dei quali avente scadenza nel 2021. Nessun effetto è stato rilevato nel conto economico dell'esercizio;
- nuovi contratti di lease per 640 migliaia di Euro stipulati nel corso dell'esercizio riguardanti la locazione di immobili ad uso ufficio;
- migliorie non economicamente separabili effettuate sugli immobili luogo dell'attività dell'impresa in uso e non di proprietà per 254 migliaia di Euro.

Nella voce "Impianti e macchinario" sono compresi impianti generici e specifici relativi a linee produttive per un valore netto di 535 migliaia di Euro. Fra gli incrementi dell'esercizio negli impianti generici, si segnalano 159 migliaia di Euro per nuovo impianto di condizionamento, 25 migliaia di Euro per nuovo impianto di ricambio aria e 39 migliaia di Euro per miglioramento impianto antincendio. Fra gli incrementi dell'esercizio negli impianti specifici si segnala l'acquisto di un sistema di posizionamento ad alta efficienza modulare per 418 migliaia di Euro e un sistema di saldatura laser per 204 migliaia di Euro.

L'incremento nella voce "Attrezzature industriali e commerciali" è composto principalmente da stampi, macchine di collaudo e altra attrezzatura di produzione. Fra gli altri si segnalano 215 migliaia di Euro per l'acquisto di stampi, 113 migliaia di Euro per postazioni pressatura, 105 migliaia di Euro per l'acquisto di un forno per processo conformal coating, 110 migliaia di Euro per l'acquisto di un sistema di collaudo compact steam, 50 migliaia di Euro per l'acquisto della linea di montaggio sensori e 45 migliaia di

Euro per l'acquisto di un robot con laser scanner.

Nella voce attrezzatura si segnalano dismissioni per 59 migliaia di Euro, principalmente rottamazioni di beni obsoleti e in disuso (attrezzature di collaudo, unità saldanti, test di collaudo).

L'incremento nella voce "Altre immobilizzazioni materiali" comprende oltre all'iscrizione di nuovi diritti d'uso sugli autoveicoli in lease per 314 migliaia di Euro, mobili e arredi per 31 migliaia di Euro, macchine d'ufficio ed elettroniche per 320 migliaia di Euro, mezzi di trasporto interni per 3 migliaia di Euro e sistemi telefonici per 5 migliaia di Euro.

La diminuzione nella voce è riconducibile principalmente alla sostituzione di macchine elettroniche d'ufficio (prevalentemente effettuata nell'ambito dell'adeguamento dei sistemi informativi aziendali), di autovetture di proprietà e sistemi telefonici.

La voce "Immobilizzazioni in corso" riguarda acconti e investimenti in corso per macchinari costruiti in economia, non conclusi al 31 dicembre 2020.

Gli ammortamenti imputati nell'esercizio ammontano a complessivamente a 4.471 migliaia di Euro, e sono stati calcolati su tutti i cespiti ammortizzabili al 31 dicembre 2020 applicando i criteri le aliquote indicate nel paragrafo "Immobilizzazioni materiali".

Alla data del 31 dicembre 2020 le immobilizzazioni materiali non sono gravate da vincoli di ipoteca o da privilegi. Le immobilizzazioni materiali sono adeguatamente coperte, con polizze assicurative contratte con primarie compagnie, dai rischi derivanti da perdita e/o danneggiamento dei beni.

Si segnala, infine, analogamente con gli esercizi precedenti non sono stati imputati oneri finanziari ai cespiti sopraesposti.



IN ACCORDO CON  
L'ALLEGATO D

## Attività immateriali (nota 2)

Si fornisce di seguito l'analisi dei movimenti delle immobilizzazioni immateriali intervenute nel corso dei periodi.

(valori in Euro)	Costi di sviluppo	Software	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale
Costo Storico	22.357.388	14.832.657	358.592	2.798.791	80.216	40.427.644
Fondi Ammortamento e svalutazioni	(17.147.870)	(11.568.508)	-	(92.887)	(44.192)	(28.853.457)
<b>Saldo al 31 dicembre 2020</b>	<b>5.209.518</b>	<b>3.264.149</b>	<b>358.592</b>	<b>2.705.904</b>	<b>36.024</b>	<b>11.574.187</b>
<b>Movimenti 2020</b>						
Investimenti	-	2.117.358	-	1.934.019	-	4.051.377
Capitalizzazione costi interni	210.089	-	-	-	-	210.089
Riclassifiche	865.447	164.800	-	(1.030.247)	-	-
Cessioni	-	-	-	(35.145)	-	(35.145)
Ammortamenti	(1.756.321)	(2.004.531)	-	-	(125.14)	(3.773.366)
<b>Totale Movimenti</b>	<b>(680.785)</b>	<b>277.627</b>	<b>-</b>	<b>868.627</b>	<b>(12.514)</b>	<b>452.955</b>
<b>Saldo al 31 dicembre 2020</b>	<b>4.528.733</b>	<b>3.541.776</b>	<b>358.592</b>	<b>3.574.531</b>	<b>23.510</b>	<b>12.027.142</b>
di cui:						
Costo Storico	23.432.924	17.114.815	358.592	3.667.418	80.216	44.653.965
Fondi Ammortamento e svalutazioni	(18.904.191)	(13.573.039)	-	(92.887)	(56.706)	(32.626.823)

"Costi di sviluppo": nel corso del 2020 sono stati capitalizzati costi relativi a progetti sviluppati internamente dalla Società per un importo pari a 1.075 migliaia di Euro, di cui 210 migliaia di Euro fanno riferimento a costi dell'anno 2020 e 865 migliaia di Euro sono relativi a progetti che erano in corso al 31.12.2019 e conclusisi nel corso del 2020. L'ammortamento avviene secondo la vita utile stimata in 5 anni. L'attività di sviluppo capitalizzata è totalmente riferibile allo sviluppo di progetti per la realizzazione di prodotti innovativi o per miglioramenti sostanziali di prodotti esistenti. La capitalizzazione dei costi è effettuata sulla base di studi di fattibilità e piani economico finanziari approvati dalla Direzione.

La voce "Software" riguarda programmi gestionali ed applicazioni di rete. Nel corso dell'esercizio sono stati acquistati nuovi software gestionali a supporto dell'attività delle varie funzioni aziendali. Si segnalano 507 migliaia di Euro per nuove implementazioni ed evolutive del sistema gestionale Oracle, 325 migliaia di Euro per il software di previsione vendita e pianificazione produzione a lungo

termine, 135 migliaia di Euro per miglioramenti per il service help desk, 115 migliaia di Euro per l'acquisto di migliorie ed evolutive sul sistema HFM (Hyperion Finance Management), 56 migliaia di Euro per l'acquisto software CAD e 51 migliaia di Euro per potenziamento e rafforzamento della protezione in materia di cyber security. La voce "Avviamento" riguarda il disavanzo emerso in sede di fusione per incorporazione della società interamente controllata Carel Applico S.r.l. avvenuta in data 1 settembre 2015.

L'incremento della voce "Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti" si riferisce a:

- per 1.622 migliaia di Euro a costi dell'esercizio capitalizzati per lo sviluppo di prodotti innovativi non completati al 31 dicembre 2020;
  - per 312 migliaia di Euro ad acconti versati a fornitori per implementazione ed avvio di nuovi software gestionali.
- Infine, si precisa che le immobilizzazioni immateriali non sono state oggetto di alcuna rivalutazione nell'esercizio corrente né in quelli passati, e che nel valore delle acquisizioni non sono compresi oneri finanziari.



## Partecipazioni (nota 3)

Sono così composte:

(valori in Euro)	Partecipazioni in imprese controllate	Altre Partecipazioni (collegate e altre)	Totale
<b>Saldo al 31 dicembre 2019</b>	<b>120.606.109</b>	<b>161.120</b>	<b>120.767.229</b>
<b>Movimenti 2020</b>			
Costo originario:			
Incrementi	-	15.000	15.000
Ripristini di valore	479.960	-	479.960
Svalutazioni	(3.721.974)	(42.358)	(3.764.332)
<b>Totale Movimenti</b>	<b>(3.242.014)</b>	<b>(27.358)</b>	<b>(3.269.372)</b>
<b>Saldo al 31 dicembre 2020</b>	<b>117.364.095</b>	<b>133.762</b>	<b>117.497.857</b>

I movimenti del valore di carico delle partecipazioni avvenuti nel corso del 2020 sono riferibili alle seguenti società partecipate:

(in Euro)	2020
Partecipazioni in imprese collegate e altre	
Smact Società Consortile per azioni	15.000
<b>Totale incrementi</b>	<b>15.000</b>

Dal confronto tra valore di carico delle partecipazioni e la quota di patrimonio netto di pertinenza di ciascuna partecipata, gli Amministratori per le società per le quali il valore di carico era stato in precedenza svalutato ed

in presenza di un differenziale positivo, hanno ritenuto di ripristinare il valore della partecipazione, ritenendo consolidati i risultati positivi conseguiti per le seguenti partecipate:

(in Euro)	2019
Partecipazioni in imprese controllate	
Carel Asia Ltd	211.555
Carel Controls Iberica SL	268.405
<b>Totale incrementi</b>	<b>479.960</b>

Per le controllate Hygromatik e Recuperator, del valore di acquisto rispettivamente pari a 57.216 migliaia di Euro e 25.744 migliaia Euro, gli Amministratori hanno ritenuto esistere le condizioni per l'esecuzione dell'*impairment test* ai sensi dello IAS 36. Ciò in particolare considerazione del rallentamento nella crescita prevista delle due società,

causato dalla diffusione del Covid 19, che ha indotto gli Amministratori a rimodularne le proiezioni finanziarie, pur non modificando le strategie e gli obiettivi di lungo termine.

Il valore recuperabile degli avviamenti di ciascuna CGU è



determinato dal calcolo del "valore in uso".  
Le metodologie e le assunzioni generali alla base degli *impairment test* delle diverse CGU sono state:

- flussi di cassa derivanti dai piani industriali, utilizzando un periodo di piano (proiezione esplicita) di tre / quattro anni a cui è aggiunto il *terminal value*. In particolare, il *management* ha utilizzato quali driver per le predisposizioni dei piani il *gross margin* sulla base delle *performance* storiche e delle proprie aspettative sugli sviluppi del mercato in cui operano le partecipate;
- il tasso "g" di crescita per la determinazione dei flussi di cassa oltre il periodo esplicito è stato determinato in maniera specifica per singola CGU oggetto di analisi;
- il tasso di attualizzazione utilizzato per scontare i flussi di cassa operativi è il tasso WACC assunto al lordo delle imposte. Il costo del capitale è stato determinato sulla base dei diversi rendimenti di mercato relativi a titoli

di Stato a media-lunga scadenza (10 anni) dei paesi/ mercati cui si riferiscono le CGU osservati negli ultimi 6 mesi, aggiustati dal *market risk premium* di ciascun paese di riferimento che riflette il rischio di investimento.

Con riferimento alla CGU Recuperator, il piano utilizzato per l'esecuzione dell'*impairment test* si riferisce al periodo 2021-2024 ed è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione della controllata in data 17 febbraio 2021. Con riferimento a Hygromatik, il piano utilizzato per l'esecuzione dell'*impairment test* si riferisce al periodo 2021-2024 ed è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione della controllata in data 11 febbraio 2021.

Di seguito si riportano i principali parametri utilizzati per lo svolgimento dei test per ciascuna CGU:

CGU	Periodo di piano	Tasso g	WACC
Recuperator	2021-2024	1,96%	8,08%
Hygromatik	2021-2024	2,00%	7,89%

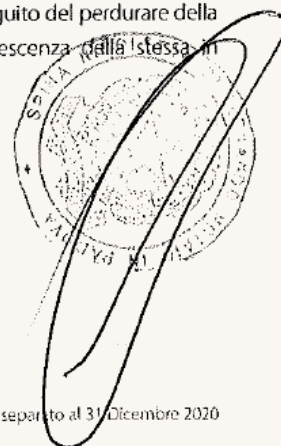
Si evidenzia che, come richiesto dalle linee guida definite da *regulators*, i parametri finanziari non sono stati modificati a causa del Covid-19, quando le incertezze relative al protrarsi della pandemia siano già state riflesse nelle previsioni dei flussi di cassa.

I valori d'uso determinati, basati sui flussi di cassa attualizzati, hanno evidenziato relativamente all'*equity value*:

- per la partecipata Hygromatik il mantenimento del valore della partecipazione iscritta in bilancio. In particolare si segnala che il test evidenzia una copertura pari a 6,3 milioni di Euro;
- per la partecipata Recuperator, ad esito del test è risultato necessario apportare una svalutazione di 3.700 migliaia di Euro al valore della partecipazione iscritta in bilancio. Tale differenziale di valore, generatosi principalmente per l'effetto della distribuzione di dividendi effettuata in esercizi precedenti, non risulta recuperabile ad esito del test di *impairment*, in ragione del rallentamento causato dalla diffusione del Covid 19 nella crescita prevista, pur

evidenziando *performance* positive della partecipata negli anni futuri.

Nonostante gli Amministratori ritengano che le assunzioni utilizzate siano ragionevoli e rappresentino gli scenari più probabili sulla base delle informazioni disponibili, il risultato del test potrebbe essere differente qualora alcune delle assunzioni sopra descritte varino significativamente, in particolare le stime di crescita previste potrebbero subire anche significative variazioni a seguito del perdurare della pandemia o nel caso di recrudescenza (dalla stessa in specifiche aree geografiche).





Conseguentemente sono stati elaborati degli stress test con riferimento alla partecipata Hygromatik ed in particolare:

- all'EBITDA stimato nel periodo esplicito dei piani, ipotizzando che il possibile deterioramento del quadro macro economico si possa riflettere su tale periodo;
- ad alcune variabili, quali il rendimento dei titoli di stato ed il *market risk premium*, utilizzate per la determinazione del tasso di attualizzazione WACC.

Da tali stress test emerge che per la CGU Hygromatik il

test risulta superato anche nell'ipotesi di un aumento del WACC di 0,65% o di riduzione dell'EBITDA, nel periodo esplicito, del 50%.

Dalle analisi svolte pertanto non sono emersi elementi tali da richiedere svalutazioni della partecipata Hygromatik. Per quanto riguarda la CGU Recuperator alla luce dell'esito del test di impairment non è stato effettuato lo stress test. Le società partecipate per le quali dal confronto tra valore di carico delle partecipazioni e la quota di patrimonio netto di pertinenza è emerso un differenziale negativo ritenuto durevole sono:

(in Euro)	2020
<i>Partecipazioni in imprese controllate</i>	
Recuperator S.p.A.	(3.700.000)
Carel Middle East DWC Llc	(21.974)
<i>Partecipazioni in imprese collegate</i>	
Arion S.r.l.	(42.358)
<b>Totale incrementi</b>	<b>(3.764.332)</b>

Si segnala che al 31 dicembre 2020 la Società non ha stanziato alcun fondo rischi su partecipazioni, esposto tra i fondi a medio e lungo termine, a fronte di obblighi di ricapitalizzazione delle partecipate.

Il Gruppo ha valutato l'impairment delle partecipazioni in base ai dati disponibili e ai risultati delle analisi di stress test. Le partecipazioni sono state classificate in base al grado di rischio e alla possibilità di recupero. Le partecipazioni sono state classificate in base al grado di rischio e alla possibilità di recupero.

Il Gruppo ha valutato l'impairment delle partecipazioni in base ai dati disponibili e ai risultati delle analisi di stress test. Le partecipazioni sono state classificate in base al grado di rischio e alla possibilità di recupero. Le partecipazioni sono state classificate in base al grado di rischio e alla possibilità di recupero.



La tabella che segue mostra la composizione delle partecipazioni alla data di riferimento:

	31.12.2020			31.12.2019		
	Costo storico	Fondo svalutazione	Valore netto in bilancio	Costo storico	Fondo svalutazione	Valore netto in bilancio
<b>Controllate:</b>						
Recuperator S.p.A.	25.743.625	(3.700.000)	22.043.625	25.743.625	-	25.743.625
Carel Deutschland GmbH	138.049	-	138.049	138.049	-	138.049
Carel Adriatic d.o.o.	7.370.289	-	7.370.289	7.370.289	-	7.370.289
C.R.C. S.r.l.	1.600.000	-	1.600.000	1.600.000	-	1.600.000
HygroMatik GmbH	57.216.335	-	57.216.335	57.216.335	-	57.216.335
Carel France Sas	91.469	-	91.469	91.469	-	91.469
Carel Sud America Ltda	5.396.848	(1.983.740)	3.413.108	5.396.848	(1.983.740)	3.413.108
Carel U.K. Ltd	1.624.603	-	1.624.603	1.624.603	-	1.624.603
Carel Asla Ltd	1.761.498	(285.396)	1.476.102	1.761.498	(496.951)	1.264.547
Carel Electronic (Suzhou) Co. Ltd	9.276.379	-	9.276.379	9.276.379	-	9.276.379
Carel Controls Iberica SL	4.330.149	(1.210.720)	3.119.429	4.330.149	(1.479.125)	2.851.024
Carel RUS LLC	160.936	-	160.936	160.936	-	160.936
Carel Usa LLC	5.466.439	-	5.466.439	5.466.439	-	5.466.439
Carel Nordic AB	60.798	-	60.798	60.798	-	60.798
Carel Middle East	1.060.614	(1.004.601)	56.013	1.060.614	(982.627)	77.987
Alfacco Polska Sp.z.o.o.	3.820.413	-	3.820.413	3.820.413	-	3.820.413
Carel Japan Co. Ltd	475.003	(44.895)	430.108	475.003	(44.895)	430.108
Totale	125.593.447	(8.229.352)	117.364.095	125.593.447	(4.987.338)	120.606.109
<b>Collegate:</b>						
Arion S.r.l.	140.000	(42.358)	97.642	140.000	-	140.000
Totale	140.000	(42.358)	97.642	140.000	-	140.000
<b>Altre imprese minori:</b>						
CONAI	45	-	45	45	-	45
Smact Società Consortile per azioni	36.075	-	36.075	21.075	-	21.075
Totale	36.120	-	36.120	21.120	-	21.120
<b>Totale Partecipazioni</b>	<b>125.769.567</b>	<b>(8.271.710)</b>	<b>117.497.857</b>	<b>125.754.567</b>	<b>(4.987.338)</b>	<b>120.767.229</b>



La tabella che segue riepiloga le informazioni riguardanti le partecipazioni al 31 dicembre 2020 richieste dall'art. 2427 del Codice Civile:

(valori in Euro)	Sede	Valuta	Capitale sociale (in valuta)
<b>Controllate:</b>			
Carel Deutschland GmbH	Francoforte-DE	EUR	25.565
Carel Adriatic d.o.o.	Labin-HR	HRK	54.600.000
CRC S.r.l.	Bologna-IT	EUR	98.800
Carel France Sas	St. Priest, Rhone-FR	EUR	100.000
Carel Sud America Instrumentacao Eletronica Ltda	San Paolo-BR	BRL	31.149.059
Carel U.K. Ltd	Londra-GB	GBP	350.000
Carel Asia Ltd	Honk Kong-HK	HKD	15.900.000
Carel Electronic (Suzhou) Co. Ltd	Suzhou-RC	CNY	75.019.566
Carel Controls Iberica SL	Barcelona (Es)	EUR	3.005
Carel RUS Llc	St. Petersburg-RU	RUB	6.600.000
Carel Usa Llc	Wilmington Delaware-USA	USD	5.000.000
Carel Nordic AB	Höganäs-SE	SEK	550.000
Carel Middle East	Dubai-UAE	AED	4.333.878
Alfaco Polska Sp.z.o.o.	Wroclaw-PL	PLN	420.000
Recuperator S.p.A.	Rescaldina-IT	EUR	500.000
HygroMatik GmbH	Henstedt-Ulzburg-DE	EUR	639.115
Carel Japan Co. Ltd	Tokyo-JP	JPY	60.000.000
<b>Totale</b>			
<b>Collegate:</b>			
Arion S.r.l (*)	Brescia-IT	EUR	100.000
<b>Totale</b>			
<b>Altre imprese minori:</b>			
CONAI		EUR	
SMACT Società Consortile per azioni		EUR	
<b>Totale</b>			
<b>Totale Partecipazioni</b>			

(\*) amounts at 31.12.2019.



PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO 6  
43

Prospetti di Bilancio Separato e

Patrimonio netto (Euro)	Risultato dell'esercizio (Euro)	Quota posseduta		Valore netto bilancio (Euro)	Differenza PN pro quota e valore di bilancio (Euro)
		Diretta	Indiretta		
1.904.739	1.105.460	100,00%		138.049	1.766.690
21.889.546	7.680.717	100,00%		7.370.289	14.519.257
4.024.158	564.583	100,00%		1.600.000	2.424.158
2.004.589	406.458	100,00%		91.469	1.913.120
5.432.291	1.057.697	53,02%	46,98%	3.413.108	(532.907)
2.663.398	1.132.770	100,00%		1.624.603	1.038.795
1.476.102	336.342	100,00%		1.476.102	-
42.867.443	6.267.260	100,00%		9.276.379	33.591.064
3.119.429	768.405	100,00%		3.119.429	-
1.000.397	963.081	99,00%	1,00%	160.936	829.457
18.979.354	2.749.057	100,00%		5.466.439	13.512.915
586.006	208.364	100,00%		60.798	525.208
56.013	(7.067)	100,00%		56.013	-
7.517.198	2.628.957	100,00%		3.820.413	3.696.785
7.888.488	674.619	100,00%		22.043.625	(14.155.137)
7.187.297	2.868.867	100,00%		57.216.335	(50.029.038)
247.033	23.252	100,00%		430.108	(183.075)
				117.364.095	
244.105	(33.598)	40,00%		97.642	
				97.642	

	45
	36.075
	36.120
	<b>117.497.857</b>





## Altre attività non correnti (nota 4)

Ammontano a 9.885 migliaia di Euro e sono così analizzabili:

(valori in Euro)	Variazioni dell'esercizio				
	31.12.2020	Accensioni/ Incrementi	Riclassifica	Rimborsi/ Decrementi	31.12.2019
Verso imprese controllate				(681.290)	681.290
Verso imprese collegate	160.000	-	-	-	160.000
Imposta sostitutiva per affrancamento	8.905.693		(2.226.423)	-	11.132.116
Altri crediti d'imposta	818.873	757.641	61.232	-	-
Verso altri	415	-	-	-	415
<b>Totale</b>	<b>9.884.981</b>	<b>757.641</b>		<b>(681.290)</b>	<b>11.973.821</b>

La variazione dei crediti verso imprese controllate riguarda il rimborso avvenuto nel corso dell'esercizio da parte della partecipata Carel USA Inc. del saldo residuo del finanziamento concesso a gennaio 2019 di originari 1.500 migliaia di USD, fruttifero e con scadenza gennaio 2022.

I crediti verso imprese collegate, pari a 160 migliaia di Euro, fanno interamente riferimento ad un finanziamento infruttifero a lungo termine (scadenza 31 dicembre 2022) concesso alla società collegata Arion S.r.l.

Il credito per imposta sostitutiva per affrancamento riguarda la scelta fatta dagli Amministratori nel 2019, supportati dai propri consulenti, per il riconoscimento fiscale dei maggiori valori iscritti in sede di acquisizione a titolo oneroso da terzi, avvenute a dicembre 2018, della totalità delle partecipazioni rispettivamente nelle società

Recuperator S.p.A. (Italia) e Hygromatik GmbH (Germania) - art. 15 c. 10-bis, D.L. n. 185/2008. La movimentazione del periodo riguarda la riclassifica a breve della quota di imposta di competenza dell'anno d'imposta 2021.

Gli altri crediti d'imposta riguardano le quote di crediti d'imposta maturati nel corso dell'esercizio ("Industria 4.0 - L. 160/2019"; "Maxiammortamento - L. 178/2020; "Ecobonus - L. 296/2006; "Credito di imposta per attività di ricerca e sviluppo - L. 178/2020") che saranno compensati con altri tributi e contributi a partire dall'esercizio 2022 secondo le tempistiche previste dalle singole leggi di riferimento.

I crediti verso altri riguardano depositi vincolati a cauzione per utenze.

## Attività fiscali differite (nota 5)

Le attività per imposte anticipate al 31 dicembre 2020 sono generate dalle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività secondo la normativa civilistica e secondo la normativa fiscale determinate facendo riferimento alle aliquote presunte delle imposte che graveranno sul reddito degli esercizi in cui le stesse differenze si riverseranno.

La Società ha ritenuto opportuno rilevare in bilancio le imposte anticipate derivanti dalle differenze temporanee di seguito indicate, in quanto vi è la ragionevole certezza del loro realizzo tramite adeguati redditi imponibili negli esercizi in cui tali differenze temporanee deducibili si riverseranno.



(valori in Euro)	31.12.2020		31.12.2019	
	Imponibile	Imposte Anticipate	Imponibile	Imposte Anticipate
F.do svalutazione magazzino	2.001.840	480.442	1.353.569	324.857
F.do garanzia prodotti	222.599	62.105	214.635	59.883
F.do reclami	2.130.392	594.379	2.297.804	641.087
F.do indennità supplett. e meritocratica	74.026	17.766	74.026	17.766
Differenze cambio non realizzate	305.078	73.219	78.635	18.872
Compensi deducibili per cassa	286.333	68.720	108.817	26.116
Ammortamento avviamenti da conferimento	79.217	22.101	81.667	22.786
Imposta sostitutiva affrancamento avviamenti (16%)	79.217	12.676	81.667	13.067
Ammortamento avviamenti da fusione	231.484	64.584	238.643	66.581
Imposta sostitutiva affrancamento avviamenti (12%)	231.484	27.796	238.643	28.637
Ammortamento avviamenti acquisto ramo azienda	3.822	1.067	3.940	1.100
Attualizzazione TFR e TFM	530.194	147.923	562.776	157.013
Delta ammortamenti IAS/Fiscale	213.958	59.696	175.842	49.061
Fair value derivati	578.334	138.800	500.081	120.019
<b>Totale</b>	<b>6.967.978</b>	<b>1.771.274</b>	<b>6.010.745</b>	<b>1.546.845</b>

La movimentazione delle imposte anticipate è riportata di seguito:

(valori in Euro)	31.12.2020	Effetto a conto economico	Effetto a altre componenti conto economico complessivo	31.12.2019
F.do svalutazione magazzino	480.442	155.585	-	324.857
F.do garanzia prodotti	62.105	2.222	-	59.883
F.do reclami	594.379	(46.708)	-	641.087
F.do indennità supplett. e meritocratica	17.766	-	-	17.766
Differenze cambio non realizzate	73.219	54.347	-	18.872
Compensi deducibili per cassa	68.720	42.604	-	26.116
Ammortamento avviamenti da conferimento	22.101	(685)	-	22.786
Imposta sostitutiva affrancamento avviamenti (16%)	12.676	(391)	-	13.067
Ammortamento avviamenti da fusione	64.584	(1.997)	-	66.581
Imposta sostitutiva affrancamento avviamenti (12%)	27.796	(841)	-	28.637





(valori in Euro)	31.12.2020	Effetto a conto economico	Effetto a altre componenti conto economico complessivo	31.12.2019
Ammortamento avviamenti acquisto ramo azienda	1.067	(33)	-	1.100
Attualizzazione TFR e TFM	147.923	9.261	(18.351)	157.013
Delta ammortamenti IAS/Fiscate	59.696	10.635	-	49.061
Fair value derivati	138.800	-	18.781	120.019
<b>Totale</b>	<b>1.771.274</b>	<b>223.999</b>	<b>430</b>	<b>1.546.845</b>

## Crediti commerciali (nota 6)

Ammontano complessivamente a 36.783 migliaia di Euro (37.195 migliaia di Euro nel 2019) e sono così composti:

(valori in Euro)	31.12.2020	Variazione 2020	31.12.2019
Crediti verso clienti terzi	23.293.781	361.349	22.932.432
Crediti verso imprese controllanti	-	-	-
Crediti verso imprese controllate	13.941.115	(772.355)	14.713.470
Crediti verso imprese collegate	-	-	-
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	15.256	(1.231)	16.487
Crediti verso imprese correlate	4.550	1.500	3.050
Totale crediti commerciali	37.254.702	(410.737)	37.665.439
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	<b>(471.917)</b>	<b>(1.672)</b>	<b>(470.245)</b>
<b>Totale</b>	<b>36.782.785</b>	<b>(412.409)</b>	<b>37.195.194</b>

I crediti commerciali in valuta estera sono stati valutati rispetto al cambio di fine esercizio adeguandone il relativo controvalore. I crediti commerciali si riferiscono, al lordo del fondo svalutazione crediti, alle seguenti aree geografiche:

(valori in Euro)	31.12.2020	31.12.2019
Europa, Medio Oriente e Africa	29.793.221	30.091.587
APAC	4.538.265	4.303.822
Nord America	2.186.076	2.500.307
Sud America	737.140	769.723
<b>Totale</b>	<b>37.254.702</b>	<b>37.665.439</b>



Normalmente non sono addebitati interessi di mora sui crediti scaduti. Per la suddivisione dei crediti a scadere e/o scaduti si rinvia al paragrafo di informativa su rischi e strumenti finanziari.

La Società non presenta una significativa concentrazione dei crediti. Non ci sono clienti terzi che rappresentino singolarmente oltre il 5% del saldo dei crediti a ciascuna scadenza.

Il fondo svalutazione crediti riflette la stima del management circa le perdite che si riferiscono al portafoglio di crediti

verso la clientela finale e verso la rete di vendita. La stima del fondo svalutazione crediti è basata sulle perdite attese da parte della Società, determinate in funzione dell'esperienza passata per crediti simili, degli scaduti correnti e storici, delle perdite e degli incassi, dell'attento monitoraggio della qualità del credito e delle proiezioni circa le condizioni economiche e di mercato.

Di seguito si riporta il dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti alla data di riferimento:

(valori in Euro)	Variazioni dell'esercizio				31.12.2019
	31.12.2020	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	
Fondo svalutazione crediti	471.917	82.164	(80.492)	-	470.245
<b>Totale</b>	<b>471.917</b>	<b>82.164</b>	<b>(80.492)</b>	<b>-</b>	<b>470.245</b>

Il dettaglio dei crediti commerciali che la Società ha nei confronti delle società del Gruppo è di seguito riportato.

(valori in Euro)	31.12.2020	31.12.2019
C.R.C. S.r.l.	117.696	152.756
Recuperator SpA.	38.750	36.716
Carel U.K. Ltd	1.394.281	1.249.590
Carel France s.a.s.	1.204.874	1.345.547
Carel Asia Ltd	780.675	1.203.439
Carel Sud America Instrumentacao Eletronica Ltda	585.251	567.038
Carel Usa LLC	2.096.757	2.442.734
Carel Australia Pty. Ltd		19.485
Carel Deutschland GmbH	747.070	2.338.715
Carel Electronic (Suzhou) Co Ltd	2.174.835	1.864.539
Carel Controls Iberica S.L.	1.281.806	1.841.450
Carel ACR Systems India (Pvt) Ltd	621.301	674.389
Carel Controls South Africa (Pty) Ltd	1.313	5.250
Carel Rus LLC	61.830	
Carel Korea Ltd	140.664	123.945
Carel Nordic AB	1.000	487
Carel Japan Co. Ltd	10.907	10.819



(valori in Euro)	31.12.2020	31.12.2019
Carel Mexicana S.De.RL	89.319	57.573
Carel Middle East DWC Llc	72.500	37.005
Alfaco Polska Sp.z.o.o	1.769.833	1.179.254
Carel Adriatic D.o.o.	744.744	762.739
HygroMatik GmbH	5.710	-
<b>Crediti verso imprese controllate</b>	<b>13.941.115</b>	<b>14.713.470</b>
Eurotest Laboratori S.r.l.	10.681	10.662
Arianna S.p.A.	4.575	5.825
<b>Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>	<b>15.256</b>	<b>16.487</b>
RN Real Estate S.r.l	3.050	3.050
Tre Valli S.r.l. Società Agricola	1.500	-
<b>Crediti verso imprese correlate</b>	<b>4.550</b>	<b>3.050</b>

## Rimanenze (nota 7)

Ammontano a 18.822 migliaia di Euro. Sono costi composte, al netto delle svalutazioni relative alle rimanenze che presentano lenta rotazione o che sono obsolete:

(valori in Euro)	31.12.2020	Variazione 2020	31.12.2019
Materie prime sussidiarie e di consumo	12.701.870	1.509.496	11.192.374
Fondo obsolescenza	(1.407.065)	(513.343)	(893.722)
<b>Totale Materie prime, sussidiarie e di consumo</b>	<b>11.294.805</b>	<b>996.153</b>	<b>10.298.652</b>
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	1.965.276	567.209	1.398.067
Fondo obsolescenza	(77.055)	(4.486)	(72.569)
<b>Totale Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati</b>	<b>1.888.221</b>	<b>562.723</b>	<b>1.325.498</b>
Prodotti finiti e merci	6.119.703	(1.145.187)	7.264.890
Fondo obsolescenza	(517.720)	(130.442)	(387.278)
<b>Totale Prodotti finiti e merci</b>	<b>5.601.983</b>	<b>(1.275.629)</b>	<b>6.877.612</b>
Acconti	36.521	11.066	25.455
<b>Rimanenze</b>	<b>18.821.530</b>	<b>294.313</b>	<b>18.527.217</b>



Le rimanenze di magazzino, al lordo dei fondi svalutazione, aumentano per complessivi 932 migliaia di Euro. Ciò è dovuto all'effetto combinato di un aumento delle giacenze di materie prime e semilavorati (2.077 migliaia di Euro) al fine di limitare eventuali criticità legate allo *shortage* dei componenti nella prima parte del 2021 e di una riduzione delle giacenze di prodotti finiti (1.145 migliaia di Euro) grazie al costante impegno della Società volto a ridurre il livello di tali giacenze.

A fronte delle rimanenze obsolete o a lento rigiro è iscritto un fondo svalutazione che riflette il differenziale tra il valore di costo e quello di presumibile realizzo di materie prime e prodotti finiti obsoleti. L'accantonamento a conto economico è classificato all'interno della voce "Acquisti materie prime, consumo, merci e variazione rimanenze". Si segnala che le rimanenze non sono gravate da vincoli o da altre restrizioni del diritto di proprietà.

## Crediti tributari (nota 8)

Ammontano complessivamente a 1.557 migliaia di Euro e sono così composti:

(valori in Euro)	31.12.2020	Variazione 2020	31.12.2019
Credito per imposta IRES	1.176.871	679.665	497.206
Credito per imposta IRAP	375.856	222.894	152.962
<b>Totale</b>	<b>1.552.727</b>	<b>902.559</b>	<b>650.168</b>

Nel dettaglio i crediti tributari sono così composti:

- credito IRES per 839 migliaia di Euro risultante dal conteggio delle imposte per l'anno 2020;
- credito IRES per 338 migliaia di Euro relativo al recupero del costo del lavoro dell'anno 2012 chiesto a rimborso nel 2015, invariato rispetto all'esercizio precedente;
- credito IRAP per 327 migliaia di Euro risultante dal conteggio delle imposte per l'anno 2020
- credito IRAP per 49 migliaia di Euro relativo al recupero del costo del lavoro dell'anno 2012 chiesto a rimborso nel 2015, invariato rispetto all'esercizio precedente;

## Crediti diversi (nota 9)

Ammontano complessivamente a 5.223 migliaia di Euro (3.694 migliaia di Euro nel 2019) e sono così composti:

(valori in Euro)	31.12.2020	Variazione 2020	31.12.2019
Altri crediti tributari	3.366.904	1.831.366	1.535.538
Altri crediti	1.855.994	(302.122)	2.158.116
<b>Totale</b>	<b>5.222.898</b>	<b>1.529.244</b>	<b>3.693.654</b>



La composizione degli "Altri crediti tributari" alla fine dell'esercizio è la seguente:

(valori in Euro)	31.12.2020	Variazione 2020	31.12.2019
Crediti verso erario per I.V.A.	743.383	150.833	592.550
Crediti d'imposta	397.098	(545.890)	942.988
Imposta sostitutiva per affrancamento	2.226.423	2.226.423	-
<b>Totale</b>	<b>3.366.904</b>	<b>1.831.366</b>	<b>1.535.538</b>

I "Crediti verso Erario per Iva" sono relativi al credito I.V.A. maturato alla chiusura dell'esercizio.

La voce "Imposta sostitutiva per affrancamento" è relativa alla quota di competenza dell'anno d'imposta 2021 dell'imposta sostitutiva versata per il riconoscimento fiscale dei maggiori valori iscritti in sede di acquisizione a titolo oneroso da terzi, avvenute a dicembre 2018, della totalità delle partecipazioni rispettivamente nelle società Recuperator S.p.A. (Italia) e Hygromatik GmbH (Germania)

- art. 15 c. 10-bis, D.L. n. 185/2008.

La voce "Crediti d'imposta" riguarda la quota recuperabile nel 2021, in compensazione con altri tributi e contributi, di crediti d'imposta maturati nel corso dell'esercizio, fra cui si segnalano: "Industria 4.0 – L. 160/2019" per Euro 50 migliaia di Euro; "Maxiammortamento – L. 178/2020 per Euro 52 migliaia di Euro; "Ecobonus – L. 296/2006 per 9 miglia di Euro; "Credito di imposta per attività di ricerca e sviluppo – L. 178/2020" per 252 migliaia di Euro.

La composizione degli "Altri crediti" alla fine dell'esercizio è la seguente:

(valori in Euro)	31.12.2020	Variazione 2020	31.12.2019
Anticipi a fornitori	158.885	(55.970)	214.855
Altri crediti diversi	316.296	(435.189)	751.485
Altri ratei attivi		(5)	5
Risconti attivi pluriennali	43.028	(15.249)	58.277
Altri risconti attivi	1.337.785	204.291	1.133.494
<b>Totale</b>	<b>1.855.994</b>	<b>(302.122)</b>	<b>2.158.116</b>

Gli "Anticipi a fornitori" sono riferibili ad acconti corrisposti su prestazioni di servizi.

Con riferimento al credito di 750 miglia di Euro per indennizzo assicurativo iscritto a bilancio nel 2019 alla voce "Altri crediti diversi", nel corso dell'esercizio la compagnia di assicurazione ha rimborsato 430 migliaia di Euro a titolo di acconto sulla scorta della documentazione presensata e accettata dai periti dell'assicurazione. Il saldo sarà versato ad ultimazione delle attività di ricondizionamento delle unità che hanno manifestato una perdita di funzionalità ed invio della documentazione dei costi sostenuti ai periti

incaricati dall'assicurazione.

Tutti i ratei e i risconti misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Da segnalare, tra gli "Altri risconti attivi" costi di competenza dell'esercizio successivo per 582 migliaia di Euro riguardanti canoni di manutenzione software; 508 migliaia di Euro di premi assicurativi e 61 migliaia di Euro per mostre e fiere.



## Attività finanziarie correnti (nota 10)

Ammontano a 7.522 migliaia di Euro (3.341 migliaia di Euro nel 2019) e sono così composte:

(valori in Euro)	31.12.2020	Variazione 2020	31.12.2019
Verso imprese controllate		(1.564.876)	1.564.876
Altre attività finanziarie	7.520.536	7.520.536	-
Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	1.718	(1.765.020)	1.766.738
Strumenti finanziari derivati attivi		(9.644)	9.644
<b>Altre attività finanziarie a breve termine</b>	<b>7.522.254</b>	<b>4.180.996</b>	<b>3.341.258</b>

Si segnala che le partecipate HygroMatik GmbH, C.R.C. S.r.l. e Carel USA Inc hanno rimborsato le rate in scadenza nel corso dell'esercizio dei finanziamenti loro concessi e precisamente:

- HygroMatik GmbH Euro 609 migliaia di Euro;
- C.R.C S.r.l. Euro 502 migliaia di Euro;

- Carel USA Inc Euro 454 migliaia di Euro.

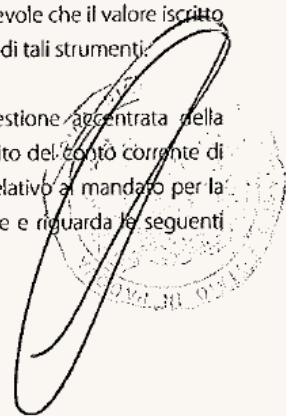
Le "Altre attività finanziarie" riguardano depositi temporanei a breve di liquidità, comprensivi degli interessi attivi maturati al lordo delle ritenute fiscali, presso istituti di credito e precisamente:

Controparte	Nozionale	Scadenza	Saldo al 31/12/2020	Totale flussi	Entro 1 anno	Da 1 a 5 anni	Oltre 5 anni
Banca Vasabbina S.C.p.A.	2.000.000	08.02.2021	2.005.638	2.007.134	2.007.134		
Banca Vasabbina S.C.p.A.	2.000.000	06.08.2021	2.008.860	2.022.000	2.022.000		-
Intesa San Paolo Private Banking S.p.A.	3.500.000	02.02.2021	3.506.041	3.509.199	3.509.199		-
<b>Titoli disponibili per la vendita</b>			<b>7.520.539</b>	<b>7.538.333</b>	<b>7.538.333</b>		-

Tali depositi temporanei a breve di liquidità, comprensivi degli interessi attivi maturati al lordo delle ritenute fiscali, sono stati sottoscritti al fine di impiegare parte della temporanea eccedenza di liquidità della Società. Gli stessi non hanno un mercato attivo in cui possono essere negoziati e sono prontamente liquidabili in breve tempo, senza alcun onere aggiuntivo a carico. Il valore di rimborso dei depositi risulta pari al capitale investito più quota parte degli interessi in corso di maturazione. A seguito dell'assenza di un mercato attivo e del meccanismo di determinazione del valore di rimborso definito sulla base delle clausole contrattuali, gli Amministratori hanno

inizialmente iscritto gli investimenti ad un valore pari al capitale investito, aumentando tale valore per l'importo degli interessi maturati e non ancora liquidati alla data di riferimento del bilancio. Per tali ragioni sopra esposte, gli Amministratori ritengono ragionevole che il valore iscritto in bilancio approssimi il *fair value* di tali strumenti.

Le "Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria" accoglie il saldo a credito del conto corrente di corrispondenza (cash pooling) relativo al mandato per la gestione della tesoreria aziendale e riguarda le seguenti società del Gruppo:





(valori in Euro)	31.12.2020	31.12.2019
Alfaco Polska Sp.z.o.o.	1.696	1.596.262
Carel France s.a.s.		170.476
HygroMatik GmbH	22	-
<b>Totale</b>	<b>1.718</b>	<b>1.766.738</b>

Alla fine dell'esercizio la Società non ha in essere "Strumenti finanziari derivati attivi". La tabella sottostante riclassifica

i derivati attivi per tipologia di strumento finanziario confrontati con l'esercizio precedente.

	31.12.2020				31.12.2019			
	Fair value **	Valore nominale **	Acquisto valuta*	Vendita valuta*	Fair value **	Valore nominale **	Acquisto valuta*	Vendita valuta*
Forward USD	-	-	-	-	9.644	1.078.053	-	1.200.000
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9.644</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

\* Importi in unità di valuta

\*\* Importi in unità di Euro

## Disponibilità liquide e mezzi equivalenti (nota 11)

Ammontano a 70.706 migliaia di Euro ed evidenziano le consistenze temporanee presso le banche nonché le disponibilità liquide presso le casse sociali.

(valori in Euro)	31.12.2020	Variazione 2020	31.12.2019
Depositi bancari	70.700.353	45.124.087	25.576.266
Denaro e valori in cassa	5.211	(3.909)	9.120
<b>Totale</b>	<b>70.705.564</b>	<b>45.120.178</b>	<b>25.585.386</b>

Le disponibilità liquide non sono soggette ad alcun vincolo o restrizione all'utilizzo da parte della Società.

Per un maggiore dettaglio sulla movimentazione di tale voce si rimanda al rendiconto finanziario.



## Patrimonio netto (nota 12)

La composizione e le variazioni delle voci del patrimonio netto sono le seguenti:

(valori in Euro)	Saldi al 31.12.2020	Variazioni dell'esercizio				Saldo al 31.12.2019
		Totale variazioni	Destinazione risultato esercizio precedente	Riclas- sifica	Dividendi	
Capitale Sociale	10.000.000	-				10.000.000
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	867.350	-				867.350
Riserve di rivalutazione	3.424.658	-				3.424.658
Riserva legale	2.000.000	-				2.000.000
Azioni proprie	(1.764.900)	(957.622)			(957.622)	(807.278)
Riserva Cash Flow Hedge	(435.757)	(73.059)			(73.059)	(362.698)
Altre riserve						
- Riserva straordinaria	45.191.666	10.638.744	10.638.744	-	-	34.552.922
- Riserva sovrapprezzo da conferimento	6.105.327	-				6.105.327
- Riserva per utili su cambi non realizzati	117.257	89.901	89.901	-		27.356
- Riserva per adozione principi contabili IAS	2.145.495	-				2.145.495
- Riserva per stock grant	1.184.115	766.646			766.646	417.469
- Riserva attualizzazione benefici maturati	(291.348)	(70.951)			(70.951)	(220.397)
Utili (perdite) portati a nuovo	476.149	-				476.149
Risultato di periodo	20.895.918	(1.812.542)	(10.728.645)		(11.979.815)	20.895.918
<b>Patrimonio netto</b>	<b>89.915.930</b>	<b>8.581.117</b>	-		<b>(11.979.815)</b>	<b>20.560.932</b>
						<b>81.334.813</b>

Il "Capitale sociale", interamente sottoscritto e versato, è costituito da 100.000.000 azioni prive di valore nominale per un valore pari a 10.000.000 Euro. Si segnala che le azioni della Società non sono gravate da garanzie o privilegi.

La "Riserva da sovrapprezzo delle azioni" accoglie il netto contabile derivante dall'incorporazione in capo alla Società della parte industriale e commerciale dell'ex Samos S.r.l. avvenuta nel 2013.

La "Riserva di rivalutazione" accoglie la rivalutazione, al netto

della fiscalità, delle immobilizzazioni materiali acquisite nel 2009 a seguito del conferimento del ramo d'azienda produttivo da parte dell'ex controllante nella Società.

La "Riserva legale" ha raggiunto il limite minimo previsto dall'art. 2430 del c.c.

Le "Azioni proprie" riguardano n. 168.209 azioni proprie. Nel corso dell'esercizio sono state acquistate ulteriori n. 84.874 azioni nei limiti e per gli scopi deliberati dall'Assemblea dei soci del 15 aprile 2019.





La "Riserva Cash Flow Hedge" accoglie la variazione di *fair value*, al netto dell'effetto fiscale differito, della quota efficace di cinque derivati di copertura dei tassi di interesse contratti a copertura del rischio tasso su finanziamenti a

medio-lungo termine a tasso variabile stipulati nel corso del 2016, del 2018, del 2019 e nel corso del 2020, la cui movimentazione nel corso dell'esercizio è rappresentata nella tabella che segue:

(valori in Euro)

<b>Valore al 31.12.2019</b>	<b>(362.698)</b>
Variazione nell'esercizio	
Decrementi per variazione di <i>fair value</i>	(96.130)
Effetto fiscale differito	23.071
Totale Movimenti	(73.059)
<b>Valore al 31.12.2020</b>	<b>(435.757)</b>

La variazione della "Riserva straordinaria" deriva dalla delibera dell'Assemblea dei soci del 20 aprile 2020 che ha approvato il bilancio chiuso al 31 dicembre 2019.

La "Riserva sovrapprezzo da conferimento" accoglie il saldo residuo della riserva formata a maggio 2009 a seguito del conferimento ramo d'azienda operativo da parte dell'ex controllante nella Società.

"Riserva per utili su cambi non realizzati": con delibera dell'Assemblea dei soci del 20 aprile 2020 che ha approvato il bilancio chiuso al 31 dicembre 2019, si è preso atto dell'adeguamento della riserva di patrimonio netto non distribuibili ai sensi dell'art. 2426 n. 8 bis del c.c.

La "Riserva per adozione principi contabili IAS" si è formata in sede di adozione dei principi contabili internazionali IAS/IFRS con riferimento al 01 gennaio 2015.

La "Riserva per stock grant" accoglie il *fair value* al 31 dicembre 2020 dell'esercizio del piano di incentivazione basato su strumenti finanziari avente ad oggetto l'assegnazione gratuita di azioni ordinarie della Società approvato dall'Assemblea dei soci in data 7 settembre

2018. Per un maggiore dettaglio relativo al piano si rimanda al paragrafo "Piani retributivi sotto forma di partecipazione al capitale" alla nota 32.

Si segnala che a servizio del piano di incentivazione è stato autorizzato dall'Assemblea dei soci l'acquisto di azioni proprie, fino ad un massimo di 5.000.000 di azioni, pari al 5% del capitale sociale della Società. Alla data di chiusura dell'esercizio la Società ha in portafoglio n. 168.209 azione proprie acquistate per un valore complessivo di 1.765 migliaia di Euro.

La "Riserva attualizzazione benefici maturati" deriva dagli effetti dell'attualizzazione dei fondi di trattamento di fine rapporto dei dipendenti e trattamento di fine mandato degli amministratori.

Gli "Utili portati a nuovo" si sono formati in sede di adozione dei principi contabili internazionali IAS/IFRS e riguardano gli esercizi 2015 e 2016.

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti:


**Prospetto ex art. 2427 n. 7-bis c.c.**

(valori in Euro)

Natura /Descrizione	Importo	Possibilità utilizzo	Quota disponibile	Quota distribubile	Utilizzazioni nei tre precedenti esercizi	
					Copertura perdite	Distribuzione riserve
Capitale Sociale	10.000.000					
<b>Riserve di capitale:</b>						
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	867.350	A, B, C	867.350	867.350		
Riserve di rivalutazione	3.424.658	A, B, C	3.424.658	3.424.658		
Riserva da sovrapprezzo da conferimento	6.105.327	A, B, C	6.105.327	6.105.327		
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(1.764.900)					
<b>Riserve di utili:</b>						
Riserva legale	2.000.000	B	2.000.000			
Riserva straordinaria	45.191.666	A, B, C	43.426.766	35.638.708		30.000.000
Riserva utili su cambi non realizzati	117.257	A, B	117.257			
Riserva per adozione principi contabili IAS	2.145.495	B	2.145.495			
Riserva attualizzazione benefici maturati	(291.348)		(291.348)			
Riserva Cash Flow Hedge	(435.757)		(435.757)			
Riserva per stock grant	1.184.115	B	1.184.115			
Utili (perdite) portati a nuovo	476.149	B	476.149			
<b>Totale anno 2020 (al netto dell'utile/perdita)</b>	<b>69.020.012</b>		<b>59.020.012</b>	<b>46.036.043</b>	-	<b>30.000.000</b>
Utile/(perdita) anno 2020	20.895.918					
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>89.915.930</b>					

Si precisa che ai sensi dell'art. 2426 punto 5 del C.C. "i costi di impianto e di ampliamento e i costi di sviluppo aventi utilità pluriennale possono essere iscritti nell'attivo con il consenso, ove esistente, del Collegio Sindacale e devono essere ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni.

Fino a che l'ammortamento non è completato possono essere distribuiti dividendi solo se residuano riserve disponibili sufficienti a coprire l'ammontare dei costi non ammortizzati."

Al 31 dicembre 2020 i costi di sviluppo non ancora ammortizzati ammontano a 7.788.058 Euro.



Il prospetto che segue da indicazione del regime fiscale 31 dicembre 2020 in caso di loro rimborso o distribuzione: cui sono soggetti il capitale sociale e le riserve in essere al

(valori in Euro)	Ammontare complessivo delle riserve ed utili non distribuibili	Capitale e riserve che formano reddito per la Società	Capitale e riserve che formano reddito per il Socio	Capitale e riserve che non formano reddito né per la Società né per il Socio	Totale
Capitale Sociale				10.000.000	10.000.000
Riserva da sovrapprezzo delle azioni				867.350	867.350
Riserve di rivalutazione				3.424.658	3.424.658
Riserva legale	2.000.000				2.000.000
Azioni proprie	(1.764.900)				(1.764.900)
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(435.757)				(435.757)
Altre riserve					-
- Riserva straordinaria			45.191.666		45.191.666
- Riserva utili su cambi non realizzati			117.257		117.257
- Riserva sovrapprezzo da conferimento				6.105.327	6.105.327
- Riserva per adozione principi contabili IAS	2.145.495				2.145.495
- Riserva per stock grant	1.184.115				1.184.115
- Riserva attualizzazione benefici maturati	(291.348)				(291.348)
Utili (perdite) portati a nuovo	476.149				476.149
<b>Totale</b>	<b>3.313.754</b>	<b>45.308.923</b>	<b>20.397.335</b>	<b>69.020.012</b>	

### Utile o (perdita) per azione

L'utile (perdita) per azione è stato calcolato dividendo l'utile netto (perdita netta) di pertinenza degli azionisti della Società per la media ponderata del numero di azioni ordinarie in circolazione. Al 31 dicembre 2020 a seguito del sopracitato acquisto di azioni proprie, la media ponderata

di azioni ordinarie in circolazione ammonta a 99.851.068. Di seguito sono esposti il risultato ed il numero delle azioni ordinarie utilizzati ai fini del calcolo del risultato per azione base e diluito, determinati secondo la metodologia prevista dal principio contabile IAS 33:

(valori in Euro)	31.12.2020	31.12.2019
Utile / (perdita) destinato alle azioni ordinarie	20.895.918	22.708.460
Numero medio azioni ordinarie	99.851.068	99.928.615
<b>Utile / (perdita) per azione di base</b>	<b>0,2093</b>	<b>0,2272</b>

Si precisa che per la società l'utile base e l'utile per azione diluito coincidono.



## Passività finanziarie non correnti e correnti (nota 13)

La composizione dei debiti per finanziamenti non correnti è la seguente:

(valori in Euro)	31.12.2020	Variazione 2020	31.12.2019
Debiti finanziari verso banche al costo ammortizzato	86.908.727	14.370.392	72.538.335
Debiti finanziari non correnti per contratti lease	13.635.510	12.252.799	1.382.711
Debiti finanziari non correnti verso altri finanziatori al costo ammortizzato	872.416	(314.654)	1.187.070
Strumenti finanziari derivati designati per la copertura ed efficaci	578.334	65.676	512.658
<b>Passività finanziarie non correnti</b>	<b>101.994.987</b>	<b>26.374.213</b>	<b>75.620.774</b>

La composizione dei debiti per finanziamenti correnti è la seguente:

(valori in Euro)	31.12.2020	Variazione 2020	31.12.2019
Finanziamenti bancari a breve termine al costo ammortizzato	42.462.870	8.149.921	34.312.949
Debiti finanziari correnti per contratti di lease	1.351.377	78.957	1.272.420
Debiti finanziari correnti verso altri finanziatori al costo ammortizzato	314.653	(123.495)	438.148
Strumenti finanziari derivati di negoziazione al fair value con imputazione a conto economico	2.744	(11.622)	14.366
Passività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	11.632.329	6.965.058	4.667.271
<b>Passività finanziarie correnti</b>	<b>55.763.973</b>	<b>15.058.819</b>	<b>40.705.154</b>

La voce "Debiti finanziari per contratti di lease" si riferisce alle passività finanziarie iscritte a seguito dell'adozione del principio contabile IFRS 16. La variazione della voce risente della rideterminazione delle passività per lease riguardanti i contratti relativi allo stabilimento di Brugine, di proprietà della correlata RN Real Estate S.r.l. Si rinvia a quanto in commento alla nota 32 della presente Nota Informativa

per maggiori dettagli.

Con riferimento ai "Debiti finanziari v/s banche al costo ammortizzato", al netto della quota d'interessi maturati alla fine dell'esercizio e della quota residua di costo ammortizzato, si riporta di seguito il dettaglio delle principali caratteristiche per scadenza alle date di riferimento:

Composizione finanziamenti al 31.12.2020 (valori in Euro)	Valuta	Importo originario	Scadenza	Tasso contrattuale	Debito residuo in Euro	Entro 1 anno	Oltre 1 anno
Finanziamento Intesa San Paolo	EUR	6.000.000	02/2021	Fisso	6.000.000	6.000.000	
Finanziamento Medio Credito Italiano (Intesa San Paolo)	EUR	15.000.000	06/2021	Variabile	1.666.227	1.666.227	
Finanziamento BNL (BNP Paribas) n. 280971	EUR	10.000.000	09/2021	Fisso	10.000.000	10.000.000	
Finanziamento Unicredit S.p.A.	EUR	20.000.000	04/2023	Fisso	11.111.111	4.444.444	6.666.667
Finanziamento Unicredit S.p.A.	EUR	20.000.000	04/2023	Variabile	16.666.667	6.666.667	10.000.000



Composizione finanziamenti al 31.12.2020 (valori in Euro)	Valuta	Importo originario	Scadenza	Tasso contrattuale	Debito residuo in Euro	Entro 1 anno	Oltre 1 anno
Finanziamento BNL (BNP Paribas) n. 6141372	EUR	20.000.000	04/2023	Variabile	19.973.961	-	19.973.961
Finanziamento BNL (BNP Paribas) n. 6139218	EUR	30.000.000	05/2023	Variabile	21.371.198	8.571.429	12.799.769
Finanziamento Mediobanca - Banca di Credito Finanziario S.p.A.	EUR	25.000.000	08/2023	Variabile	24.964.091	-	24.964.091
Finanziamento Intesa San Paolo	EUR	10.000.000	03/2024	Fisso	8.734.724	2.486.260	6.248.464
Finanziamento Crédit Agricole FriulAdria S.p.A.	EUR	10.000.000	04/2024	Fisso	8.739.539	2.483.764	6.255.775
<b>Totale</b>					<b>129.227.518</b>	<b>42.318.791</b>	<b>86.908.727</b>

I finanziamenti sottoscritti sono tutti negoziati a tassi inferiori all'1%.

Nel corso dell'esercizio la Società ha:

- nel mese di marzo acceso un finanziamento chirografario con BNL (BNP Paribas) di 10.000 migliaia di Euro della durata di 18 mesi.
- nel mese di marzo acceso un finanziamento chirografario con Intesa San Paolo S.p.A. di 10.000 migliaia di Euro della durata di 48 mesi.
- nel mese di aprile acceso un finanziamento chirografario con Crédit Agricole FriulAdria S.p.A. di 10.000 migliaia di Euro della durata di 48 mesi.
- nel mese di agosto estinto anticipatamente il finanziamento chirografario acceso a dicembre 2018 con Mediobanca - Banca di Credito Finanziario S.p.A. di originari 30.000 migliaia di Euro a tasso fisso della durata di 36 mesi, versando l'importo residuo di 18.000 migliaia di Euro oltre gli interessi maturati alla data.

Contestualmente è stato acceso un nuovo finanziamento chirografario, sempre con Mediobanca - Banca di Credito Finanziario S.p.A., di 25.000 migliaia di Euro della durata di 36 mesi. A copertura del rischio di variazione del tasso d'interesse del finanziamento la Società ha stipulato un contratto derivato IRS della durata di 36 mesi.

- nel mese di settembre ottenuto un'anticipazione di conto corrente con Intesa San Paolo S.p.A. di 6.000 migliaia di Euro con scadenza febbraio 2021.

I seguenti contratti di finanziamento prevedono il rispetto di covenant finanziari:

- Mediobanca (finanziamento da 25.000 migliaia di Euro): il contratto prevede il rispetto dei seguenti impegni finanziari da verificarsi con cadenza semestrale al 31 dicembre e 30 giugno di ogni anno a partire dal 30 giugno 2020 e sulla base dei dati risultanti dal bilancio consolidato:
  - Posizione Finanziaria Netta / EBITDA < 3,50x;
  - Oneri Finanziari Netti / EBITDA > 5,00x
- BNN - BNP Paribas (finanziamento n. 6141372 da 20.000 migliaia di Euro): il contratto prevede il rispetto dei seguenti impegni finanziari da verificarsi al 31 dicembre di ogni anno a partire dal 31 dicembre 2019 e sulla base dei dati risultanti dal bilancio consolidato:
  - Posizione Finanziaria Netta / EBITDA < 3,50x.

Con riferimento al 31 dicembre 2020 tali parametri risultano rispettati.

Infine, con riferimento al finanziamento chirografario concesso da BNL (BNP Paribas) a novembre 2018, di originari 30.000 migliaia di Euro, la Società ha ottenuto dalla banca finanziatrice la moratoria di 6 mesi sul rimborso della sola quota capitale in conseguenza degli eccezionali eventi dell'anno 2020 connessi alla pandemia legata al Covid-19. Ciò ha comportato un allungamento della durata del finanziamento, portando la scadenza originaria fissata a novembre 2022 a maggio 2023.



Con riferimento ai "Debiti finanziari v/s altri al costo ammortizzato" si riporta di seguito il dettaglio delle

principali caratteristiche per scadenza alle date di riferimento:

Composizione finanziamenti al 31.12.2020 (valori in Euro)	Valuta	Importo originario	Scadenza	Tasso contrattuale	Debito residuo in Euro	Entro	Oltre
Mutui Simest S.p.A. Prog. Middle East n. 5063	EUR	1.000.025	06/2021	Fisso	125.003	125.003	-
Mediocredito Centrale Progetto Horizon 2020	EUR	1.489.851	06/2026	Fisso	1.062.066	189.650	872.416
<b>Totale</b>					<b>1.187.069</b>	<b>314.653</b>	<b>872.416</b>

Il finanziamento erogato da Simest S.p.A. (Società italiana per le imprese all'estero) riguarda un programma di inserimento commerciale negli Emirati Arabi Uniti.

comunitario "Horizon 2020".

Il finanziamento erogato da Mediocredito Centrale verte su un progetto di ricerca e sviluppo ammesso dal Ministero dello Sviluppo Economico (MISE) che ricade negli ambiti tecnologici identificati dal Programma quadro

Gli "Strumenti finanziari derivati designati per la copertura ed efficaci", inclusi nelle passività finanziarie non correnti, includono il fair value dei contratti derivati IRS sottoscritto a copertura del rischio di variazione del tasso di interesse dei finanziamenti e precisamente:

Finanziatore (valori in Euro)	Strumento	Nozionale	Tasso variabile	Tasso fisso	Scadenza	Fair value negativo
Finanziamento BNL (BNP Paribas)	Interest rate swap	30.000.000	"Euribor 6m se > -0,78% -0,78% se ≤ Euribor 6m"	-0,11%	21.11.2022	135.400
Finanziamento BNL (BNP Paribas)	Interest rate swap	20.000.000	"Euribor 3m se ≥ -0,98% -0,98% se < Euribor 3m"	-0,02%	30.04.2023	261.620
Finanziamento UNICREDIT	Interest rate swap	20.000.000	"Euribor 3m se > -0,92% -0,92% se ≤ Euribor 3m"	-0,04%	30.04.2023	113.396
Finanziamento MEDIOBANCA	Interest rate swap	25.000.000	"Euribor 3m se > -0,95% -0,95% se ≤ Euribor 3m"	-0,42%	04.08.2023	67.918
<b>Totale</b>						<b>578.334</b>

Gli "Strumenti finanziari derivati di negoziazione al fair value con imputazione a conto economico", inclusi nelle passività finanziarie correnti, includono il fair value dei contratti

derivati IRS sottoscritto a copertura del rischio di variazione del tasso di interesse dei finanziamenti che si concludono nel corso del 2021.

Finanziatore (valori in Euro)	Strumento	Nozionale	Tasso variabile	Tasso fisso	Scadenza	Fair value negativo
Medio Credito Italiano	Interest rate swap	15.000.000	Euribor 3m se > -0,55% -0,55% se ≤ Euribor 3m	-0,10%	30.06.2021	2.744
<b>Totale</b>						<b>2.744</b>



Si segnala che alla data del 31 dicembre 2020 la Società non ha in essere contratti *forward* e opzioni su tassi di cambio stipulati con finalità di copertura delle transazioni

commerciali. La tabella sottostante riclassifica i derivati in essere per tipologia di strumento finanziario confrontati con l'esercizio precedente.

	31.12.2020				31.12.2019			
	Fair value **	Valore nominale **	Acquisto valuta*	Vendita valuta*	Fair value **	Valore nominale **	Acquisto valuta*	Vendita valuta*
Forward JPY	-	-	-	-	463	36.806	4.430.950	-
Forward PLN	-	-	-	-	13.903	1.600.776	-	6.920.604
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>14.366</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

\* Importi in unità di valuta

\*\* Importi in unità di Euro

Le "Passività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria" accoglie il saldo a debito del conto corrente di corrispondenza (cash pooling) relativo al mandato per la

gestione della tesoreria aziendale e riguarda le seguenti società del Gruppo:

(valori in Euro)	31.12.2020	31.12.2019
Carel U.K. Ltd	1.298.799	1.271.363
Carel France s.a.s.	371.262	-
Carel Deutschland GmbH	2.118.983	1.956.251
Carel Controls Iberica Sl	1.596.962	700.158
Carel Adriatic Doo	6.246.323	739.499
<b>Totale</b>	<b>11.632.329</b>	<b>4.667.271</b>

Le tabelle successive dettagliano la variazione nelle passività finanziarie non correnti e correnti e nelle passività

finanziarie per contratti di *lease*, rappresentando sia i movimenti monetari che quelli non monetari.

(valori in Euro)	31.12.2020	Cash flow netto	Variazione fair value	Riclassifica	31.12.2019
Debiti finanziari verso banche al costo ammortizzato	86.908.727	31.435.438	-	(17.065.046)	72.538.335
Debiti finanziari non correnti verso altri finanziatori al costo ammortizzato	872.416	-	-	(314.654)	1.187.070
Strumenti finanziari derivati designati per la copertura ed efficaci	578.334	(220.550)	298.804	(12.578)	512.658
<b>Passività finanziarie non correnti</b>	<b>88.359.477</b>	<b>31.214.888</b>	<b>298.804</b>	<b>(17.392.278)</b>	<b>74.238.063</b>



(valori in Euro)	31.12.2020	Cash flow netto	Variazione fair value	Riclassifica	31.12.2019
Debiti finanziari verso banche al costo ammortizzato	42.462.870	(8.915.125)	-	17.065.046	34.312.949
Debiti finanziari verso altri finanziatori al costo ammortizzato	314.653	(438.149)	-	314.654	438.148
Strumenti finanziari derivati di negoziazione al fair value con imputazione a conto economico	2.744	(25.848)	1.648	12.578	14.366
Passività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	11.632.329	6.965.058	-	-	4.667.271
<b>Passività finanziarie correnti</b>	<b>54.412.596</b>	<b>(2.414.064)</b>	<b>1.648</b>	<b>17.392.278</b>	<b>39.432.734</b>

(valori in Euro)	31.12.2020	Incrementi	Ridetermini debiti finanziari	Rimborsi	Interessi	Chiusura contratti	31.12.2019
<b>Debiti finanziari per contratti di lease</b>	<b>14.986.887</b>	<b>930.450</b>	<b>12.844.143</b>	<b>(1.446.634)</b>	<b>37.029</b>	<b>(33.232)</b>	<b>2.655.131</b>

## Fondi rischi non correnti e correnti (nota 14)

La composizione e movimentazione dei fondi rischi non correnti e correnti è la seguente:

(valori in Euro)	Variazione 2020						
	31.12.2020	Benefici attuariali	Accantonamenti	Rilasci	Utilizzi	Riclassifiche	31.12.2019
Fondo indennità quiescenza agenti	793.410	23.552	26.273	-	(10.619)	-	754.204
Fondo garanzia prodotti	222.600	-	84.531	-	(76.567)	-	214.636
Fondo reclami commerciali	26.500	-	-	(168.200)	(5.000)	-	199.700
<b>Fondi per rischi - non correnti</b>	<b>1.042.510</b>	<b>23.552</b>	<b>110.804</b>	<b>(168.200)</b>	<b>(92.186)</b>	-	<b>1.168.540</b>
Fondo rischi legali e fiscali	125.000	-	125.000	-	-	-	250.000
Fondo reclami commerciali	1.978.893	-	1.080.456	(1.034.107)	(165.561)	-	2.098.105
<b>Fondi per rischi - correnti</b>	<b>2.103.893</b>	-	<b>1.205.456</b>	<b>(1.034.107)</b>	<b>(165.561)</b>	-	<b>2.098.105</b>
<b>Totale Fondi rischi</b>	<b>3.146.403</b>	<b>23.552</b>	<b>1.316.260</b>	<b>(1.202.307)</b>	<b>(257.747)</b>	-	<b>3.266.645</b>





Il "Fondo indennità quiescenza agenti", stanziato a fronte di eventuali rischi di rescissione di contratti di agenzia, tiene conto delle prevedibili passività connesse ai contratti in essere alla fine dell'esercizio.

Il Fondo indennità di quiescenza agenti è sottoposto a calcolo attuariale da parte di un perito indipendente effettuato a gruppo chiuso sulla base del principio IAS 37. Le valutazioni sono state condotte quantificando i futuri pagamenti tramite proiezione delle provvigioni maturate alla data di valutazione degli agenti operanti per la Società fino al presumibile momento (aleatorio) di interruzione del rapporto contrattuale con la stessa.

Relativamente alle ipotesi demografiche è stata considerata la tavola di sopravvivenza RG48 sviluppata dalla Ragioneria Generale dello Stato, per l'inabilità le tavole INPS distinte per età e sesso mentre per l'età di pensionamento il requisito del raggiungimento secondo quanto previsto da ENASARCO.

Per quanto attiene la possibilità di uscita degli agenti per interruzione del rapporto con la Società o altre cause, sono state utilizzate delle stime delle frequenze annue sulla base dei dati aziendali del 2,50% per dimissioni volontarie e del 2,00% per motivi societari.

Le ipotesi finanziarie riguardano invece essenzialmente il tasso di attualizzazione che alla data del 31 dicembre 2020 si è scelto essere il rendimento ricavabile dall'indice Iboxx AA Corporate coerente con la durata del collettivo oggetto di valutazione corrispondente al -0,02%.

Il "Fondo garanzia prodotti" è relativo alla quota non corrente delle passività, ragionevolmente stimabili sulla base delle garanzie contrattualmente rilasciate ai clienti e della passata esperienza, connesse ai costi per ricambi e manodopera che la Società dovrà sostenere nei futuri esercizi per interventi in garanzia sui prodotti i cui ricavi di vendita sono già stati riconosciuti nel conto economico dell'esercizio o di esercizi precedenti.

Il "Fondo reclami commerciali" si riferisce allo stanziamento prudenziale per i costi da sostenere per i reclami commerciali verso clienti relativamente ai prodotti venduti. Il fondo si incrementa nel corso dell'esercizio a fronte delle stime dei maggiori costi che la Società potrebbe sostenere a seguito della definizione di alcuni reclami con i clienti.

Con riferimento al fondo in essere al 31 dicembre 2019 a fronte della stima dei maggiori costi che la Società avrebbe dovuto sostenere a seguito del possibile ricondizionamento di alcuni prodotti che hanno evidenziato una perdita di funzionalità su alcuni componenti, per cause correlate alle caratteristiche tecniche della rete elettrica in cui sono state installate, sono state riviste le stime dei costi da sostenere e, conseguentemente, è stato rilasciato parte del fondo per un ammontare netto di 504 migliaia di Euro.

L'utilizzo avvenuto nel corso dell'esercizio riguarda reclami specifici riconosciuti a clienti.

Il "Fondo rischi legali e fiscali" rappresenta la miglior stima da parte del *management* delle passività derivanti da procedimenti legali sorti nel corso dell'ordinaria attività operativa, stimate anche con il supporto di consulenti legali.



## Piani a benefici definiti (nota 15)

La voce riguarda le passività per il Trattamento di fine rapporto e il Trattamento di fine mandato degli Amministratori che si qualificano come piani a benefici definiti secondo quanto previsto dallo IAS 19, e pertanto le passività sono state sottoposte a calcolo attuariale da parte di un perito indipendente effettuato a gruppo chiuso e realizzato in base alla metodologia dei "benefici maturati" mediante il criterio "project unit credit method"

previsto dallo IAS 19.

Come descritto nei Principi contabili e criteri di valutazione, la componente attuariale è rilevata in un'apposita riserva di patrimonio netto con il riconoscimento immediato a Conto economico complessivo.

La composizione e movimentazione dei piani a benefici definiti è la seguente:

(valori in Euro)	31.12.2020	Variazione 2020	31.12.2019
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (TFR)	4.434.495	(192.098)	4.626.593
Trattamento di fine mandato degli amministratori (TFM)	706.279	77.272	629.007
<b>Totale</b>	<b>5.140.774</b>	<b>(114.826)</b>	<b>5.255.600</b>

Il "Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (TFR)" alla fine del periodo è il seguente:

(valori in Euro)	31.12.2020	31.12.2019
Saldo iniziale	4.626.593	4.486.581
Accantonamento	1.746.099	1.693.590
Versamenti a fondi previdenziali	(1.736.070)	(1.680.963)
Costo per interessi	33.731	52.913
Benefici erogati a dipendenti	(301.985)	(188.473)
Imposta sostitutiva	(10.029)	(12.627)
(Utili) / Perdite attuariali	76.156	275.572
<b>Saldo finale</b>	<b>4.434.495</b>	<b>4.626.593</b>

Per effetto della legge n. 296/06, che ha modificato il sistema dei trattamenti erogabili ai dipendenti, le quote del trattamento di fine rapporto in maturazione costituiscono un cd. "piano a contribuzione definita" (*defined contribution plan*) sia in caso di destinazione al fondo di tesoreria presso l'INPS, sia nel caso di opzione per la previdenza complementare. Il TFR maturato fino al

31 dicembre 2006 rimane invece un cd. "piano a benefici definiti" con la conseguente necessità di effettuare conteggi attuariali che però escludono la componente relativa agli incrementi salariali futuri.

Il "Trattamento di fine mandato degli amministratori (TFM)" alla fine del periodo è il seguente:

(valori in Euro)	31.12.2020	31.12.2019
Saldo iniziale	629.007	492.907
Accantonamento	97.951	74.979
Costo per interessi	4.897	3.838



(valori in Euro)	31.12.2020	31.12.2019
Benefici erogati ad amministratori	-	(8.047)
(Utili) / Perdite attuariali	(23.556)	65.330
<b>Saldo finale</b>	<b>706.279</b>	<b>629.007</b>

Per entrambe le passività sono state inoltre effettuate le analisi di sensitività per tener conto delle variazioni ritenute ragionevoli alle principali assunzioni delle rispettive valutazioni attuariali effettuate. In particolare è

stata ipotizzata una variazione del tasso di attualizzazione pari a +/- 0,25% e, sulla base di tali variazioni, la passività avrebbe avuto una variazione ritenuta non significativa.

## Passività fiscali differite (nota 16)

Il Fondo per imposte differite al 31 dicembre 2020 è generato dalle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività secondo la normativa civilistica e secondo la normativa fiscale determinate facendo riferimento alle aliquote presunte delle imposte che

graveranno sul reddito degli esercizi in cui le stesse differenze si riverseranno.

Le imposte differite rilevate in bilancio riguardano le differenze temporanee di seguito indicate:

(valori in Euro)	31.12.2020		31.12.2019	
	Imponibile	Imposte differite	Imponibile	Imposte differite
Differenze cambio non realizzate	297.820	71.477	105.694	25.367
Fair value derivati	4.970	1.193	22.847	5.483
Delta ammortamenti IAS/OIC FTA	188.696	52.646	265.684	74.126
Delta ammortamenti IAS/OIC anno 2015	187.914	52.428	410.514	114.533
Delta ammortamenti IAS/OIC anno 2016	140.197	39.115	213.706	59.624
Attualizzazione FISC	89.618	25.002	113.170	31.574
<b>Totale</b>	<b>909.215</b>	<b>241.861</b>	<b>1.131.615</b>	<b>310.707</b>

La movimentazione delle passività per imposte differite è la seguente:

(valori in Euro)	31.12.2020	Effetto a conto economico	Effetto a altre componenti conto economico complessivo	31.12.2019
Differenze cambio non realizzate	71.477	46.110	-	25.367
Fair value derivati	1.193	-	(4.290)	5.483



(valori in Euro)	31.12.2020	Effetto a conto economico	Effetto e altre componenti conto economico complessivo	31.12.2019
Delta ammortamenti IAS/OIC FTA	52.646	(21.480)	-	74.126
Delta ammortamenti IAS/OIC anno 2015	52.428	(62.105)	-	114.533
Delta ammortamenti IAS/OIC anno 2016	39.115	(20.509)	-	59.624
Attualizzazione FISC	25.002	(6.572)	-	31.574
<b>Totale</b>	<b>241.861</b>	<b>(64.556)</b>	<b>(4.290)</b>	<b>310.707</b>

## Debiti commerciali (nota 17)

Ammontano complessivamente a 37.635 migliaia di Euro (29.650 migliaia di Euro nel 2019) e sono così composti:

(valori in Euro)	31.12.2020	Variazione 2020	31.12.2019
Acconti da clienti	720.016	409.634	310.382
Debiti verso fornitori terzi	23.902.078	3.576.561	20.325.517
Debiti verso imprese controllate	12.860.620	4.055.972	8.804.648
Debiti verso imprese collegate	55.493	55.493	-
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	83.865	(13.489)	97.354
Debiti verso imprese correlate	12.904	(98.708)	111.612
<b>Totale</b>	<b>37.634.976</b>	<b>7.985.463</b>	<b>29.649.513</b>

Gli acconti ricevuti da clienti riguardano anticipi, interamente percepiti, su contratti di fornitura che prevedono consegne differite nel tempo.

I debiti commerciali sono relativi a transazioni verso fornitori per acquisto di materie prime, componenti, lavorazioni e servizi. Tali attività rientrano nella normale gestione degli approvvigionamenti. La variazione registrata nell'esercizio

è legata alle normali dinamiche commerciali combinate alla crescita del business. I debiti commerciali in valuta estera sono stati valutati al cambio in essere alla fine dell'esercizio adeguandone il relativo controvalore.

I debiti commerciali si riferiscono alle seguenti aree geografiche:

(valori in Euro)	31.12.2020	31.12.2019
Europa, Medio Oriente e Africa	31.614.447	26.036.776
APAC	5.832.372	7.252.485
Nord America	234.750	328.262
Sud America	53.407	37.990
<b>Totale</b>	<b>37.634.976</b>	<b>29.649.513</b>



Il dettaglio dei debiti commerciali che la Società ha nei confronti delle società del Gruppo è di seguito riportato.

(valori in Euro)	31.12.2020	31.12.2019
C.R.C. Srl	43.361	51.057
Recuperator S.p.A.	2.013	-
Carel U.K. Ltd	45.000	54.071
Carel France Sas	29.422	73.787
Carel Asia Ltd	13.946	18.829
Carel Sud America Instrumentacao Eletronica Ltda	45.482	33.439
Carel Usa Llc	15.027	114.957
Carel Australia Pty Ltd	5.120	90.932
Carel Deutschland GmbH	13.940	14.078
Carel Electronic (Suzhou) Co Ltd	5.455.811	2.675.206
Carel Controls Iberica Sl	2.068	1.648
Carel ACR Systems India (Pvt) Ltd	92.003	122.551
Carel Controls South Africa (Pty) Ltd	966	1.104
Carel Rus Llc	336.210	362.010
Carel Korea Ltd	10.311	69.941
Carel Nordic AB	334.660	251.230
Carel Japan Co. Ltd	3.038	2.797
Carel Mexicana S.De.RL	3.810	4.161
Carel Middle East DWC Llc	120.044	143.383
Alfaco Polska Sp.z.o.o	7.571	11.246
Carel Adriatic Doo	6.280.817	4.708.221
<b>Debiti verso imprese controllate</b>	<b>12.860.620</b>	<b>8.804.648</b>
Arion S.r.l.	55.493	-
<b>Debiti verso imprese collegate</b>	<b>55.493</b>	<b>-</b>
Eurotest Laboratori S.r.l.	73.023	82.938
Nastrificio Victor S.p.A.	9.221	12.798
Panther S.r.l.	1.621	1.618
<b>Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>	<b>83.865</b>	<b>97.354</b>
RN Real Estate S.r.l.	-	95.107
Altre correlate minori	12.904	16.505
<b>Debiti verso imprese correlate</b>	<b>12.904</b>	<b>111.612</b>



PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO 9  
Prospecti di Bilancio Separato e

## Debiti tributari (nota 18)

Ammontano a 119 migliaia di Euro e sono così composti:

(valori in Euro)	31.12.2020	Variazione 2020	31.12.2019
Debiti per imposte anni precedenti	118.958	(82.435)	201.393
<b>Totale</b>	<b>118.958</b>	<b>(82.435)</b>	<b>201.393</b>

I debiti per imposte anni precedenti riguardano il piano di pagamento conseguente all'accordo di adesione per l'anno d'imposta 2013 sottoscritto fra la Società e la Direzione Regionale delle Entrate di Venezia a seguito

della definizione del Processo Verbale di Costatazione (PVC) emesso a giugno 2018 a conclusione della verifica per gli esercizi fiscali 2013, 2014, 2015 e 2016.

## Altre passività correnti (nota 19)

Ammontano a 12.852 migliaia di Euro e sono così composti:

(valori in Euro)	31.12.2020	Variazione 2020	31.12.2019
Altri debiti per imposte	1.482.347	15.353	1.466.994
Debiti previdenziali	3.699.786	576.861	3.122.925
Altri debiti	7.318.576	1.442.528	5.876.048
Ratei e risconti passivi	351.289	252.840	98.449
<b>Totale</b>	<b>12.851.998</b>	<b>2.287.582</b>	<b>10.564.416</b>

Gli "Altri debiti per imposte" sono così composti:

(valori in Euro)	31.12.2020	Variazione 2020	31.12.2019
Ritenute operate da versare	1.482.347	15.353	1.466.994
<b>Totale</b>	<b>1.482.347</b>	<b>15.353</b>	<b>1.466.994</b>



I "Debiti previdenziali" sono così composti:

(valori in Euro)	31.12.2020	Variazione 2020	31.12.2019
Debiti verso INPS	2.396.381	352.233	2.044.148
Debiti previdenziali su retribuzioni differite	746.726	48.851	697.875
Debiti verso ENASARCO	13.183	1.030	12.153
Debiti verso altri enti	114.907	239	114.668
Debiti verso fondi previdenza integrativa	428.589	174.508	254.081
<b>Totale</b>	<b>3.699.786</b>	<b>576.861</b>	<b>3.122.925</b>

Gli "Altri debiti" sono così composti:

(valori in Euro)	31.12.2020	Variazione 2020	31.12.2019
Debiti verso dipendenti	7.255.318	1.470.669	5.784.649
Debiti verso amministratori	57.110	(4.019)	61.129
Altri debiti minori	6.148	(24.122)	30.270
<b>Totale</b>	<b>7.318.576</b>	<b>1.442.528</b>	<b>5.876.048</b>

I "Debiti verso dipendenti" comprendono 5,854 migliaia di Euro relativi a premi e ferie maturate ma non godute alla data del 31 dicembre 2020 e per il residuo riguardano le retribuzioni dovute per il mese di dicembre.

La voce "Ratei e risconti passivi" riguarda poste rettificative di proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo

Si segnalano altri risconti passivi riguardanti la quota sui crediti d'imposta maturati che sarà imputata a Conto Economico come di seguito dettagliato:

Anno	Importo
2021	92.791
2022	92.791
2023	56.178
2024	21.853
2025	17.275
2026	17.275
2027	17.274
2028	17.274
2029	8.527
<b>Totale</b>	<b>341.238</b>



## Note al conto economico

### Ricavi (nota 20)

La composizione della voce alla fine dell'esercizio è la seguente:

(valori in Euro)	2020	Variazione	2019
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	180.367.359	4.321.765	176.045.594
<b>Totale</b>	<b>180.367.359</b>	<b>4.321.765</b>	<b>176.045.594</b>

I "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" esposti al netto di sconti e abbuoni, riguardano essenzialmente il fatturato della Società per le vendite di prodotti a terzi e a società

del Gruppo e gli addebiti per i servizi resi alle società del Gruppo in relazione all'attività di coordinamento amministrativo-commerciale-finanziario e precisamente:

(valori in Euro)	2020	Variazione	2019
Ricavi delle vendite e delle prestazioni verso terzi	98.437.194	671.870	97.765.324
Ricavi delle vendite e delle prestazioni verso società del Gruppo	81.930.165	3.649.895	78.280.270
<b>Totale</b>	<b>180.367.359</b>	<b>4.321.765</b>	<b>176.045.594</b>

Si rinvia all'informativa sui rapporti con le parti correlate contenuta nella nota 32 per un dettaglio della composizione e della natura dei ricavi realizzati verso le società controllate.

Del totale, i ricavi per vendite beni e prestazioni di servizi verso terzi ammontano a 98.437 migliaia di Euro in aumento rispetto a 97.765 migliaia di Euro del 2019.

Di seguito si riporta la suddivisione dei ricavi per mercato di riferimento:

(valori in Euro)	2020	2019
Ricavi HVAC	62.383.707	61.710.331
Ricavi REF	34.606.204	34.454.812
Ricavi No core	1.447.283	1.600.181
<b>Totale</b>	<b>98.437.194</b>	<b>97.765.324</b>





La ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica è la seguente:

(valori in Euro)	2020	Composizione %	2019	Composizione %
Europa, Medio Oriente e Africa	153.506.140	85,11%	149.271.178	82,76%
APAC	15.689.687	8,70%	13.934.843	7,72%
Nord America	8.297.769	4,60%	9.957.352	5,52%
Sud America	2.873.763	1,59%	2.882.221	1,60%
<b>Totale</b>	<b>180.367.359</b>	<b>100,00%</b>	<b>176.045.594</b>	<b>97,60%</b>

Per un commento sull'andamento dei ricavi si rinvia alla Relazione sulla gestione del Bilancio consolidato.

## Altri ricavi (nota 21)

La composizione della voce alla fine dell'esercizio è la seguente:

(valori in Euro)	2020	Variazione	2019
Contributi in conto esercizio	876.689	20.959	855.730
Canoni per licenze	2.114.028	101.483	2.012.545
Recupero costi varia natura	1.404.496	192.736	1.211.760
Risarcimenti attivi	19.354	8.322	11.032
Recupero costi mensa aziendale	63.452	(61.633)	125.085
Altri ricavi e proventi	189.792	(84.360)	274.152
<b>Totale</b>	<b>4.667.811</b>	<b>177.507</b>	<b>4.490.304</b>

La voce "Contributi in conto esercizio" si riferisce ai crediti d'imposta maturati nel corso dell'esercizio ("Industria 4.0 - L. 160/2019"; "Maxiammortamento - L. 178/2020; "Ecobonus - L. 296/2006; "Credito di imposta per attività di ricerca e sviluppo - L. 178/2020") e iscritti a Conto Economico per competenza in base alla voce di spesa che

ha maturato il credito d'imposta.

La voce "Canoni per licenze" si riferisce a royalties attive percepiti interamente da società del Gruppo.

La voce "Recupero costi varia natura" riguarda principalmente il recupero di costi di trasporto da clienti terzi e società del Gruppo.



## Acquisti materie prime, di consumo e merci e variazione rimanenze (nota 22)

La composizione della voce alla fine dell'esercizio è la seguente:

(valori in Euro)

	2020	Variazione	2019
Acquisto materie prime, consumo e merci	(93.303.698)	(8.204.649)	(85.099.049)
Acquisto materiale di consumo	(1.396.702)	260.690	(1.657.392)
Variazione rimanenze di materie prime e merci	996.153	2.808.035	(1.811.882)
Variazione rimanenze di prodotti finiti e semilavorati	(712.906)	1.142.746	(1.855.652)
<b>Totale</b>	<b>(94.417.153)</b>	<b>(3.993.178)</b>	<b>(90.423.975)</b>

La voce "Acquisto materie prime, consumo e merci" accoglie gli acquisti di beni inerenti la normale attività produttiva della Società ed è così composta:

(valori in Euro)

	2020	Variazione	2019
Acquisti di materie prime, semilavorati	(46.627.605)	(6.101.543)	(40.526.062)
Acquisti di merci destinate alla rivendita	(44.637.501)	(2.702.882)	(41.934.619)
Acquisti di altri materiali	(2.143.483)	677.776	(2.821.259)
<b>Totale</b>	<b>(93.408.589)</b>	<b>(8.126.649)</b>	<b>(85.281.940)</b>
Resi, ribassi, abbuoni, sconti	104.891	(78.000)	182.891
<b>Totale acquisto materie prime, consumo e merci</b>	<b>(93.303.698)</b>	<b>(8.204.649)</b>	<b>(85.099.049)</b>

Gli acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci riferibili a società del Gruppo sono stati, nel corso del 2020, pari a 38.114 migliaia di Euro (nel 2019 pari a 35.832 migliaia di Euro).

La variazione dei costi per materie prime, sussidiarie di consumo e merci è direttamente correlata all'andamento delle vendite.

La "Variazione rimanenze di materie prime e merci" è rappresentativa degli acquisti di beni destinati principalmente alla trasformazione, non consumati, al netto delle svalutazioni effettuate per tenere conto dell'obsolescenza e della ridotta utilizzabilità dei materiali. La "Variazione rimanenze di prodotti finiti e semilavorati" è così composta:

(valori in Euro)

	2020	Variazione	2019
Prodotti in corso di lavorazione	191.826	185.487	6.339
Prodotti semilavorati	370.897	848.168	(477.211)
Prodotti finiti	(1.275.629)	109.151	(1.384.780)
<b>Totale</b>	<b>(712.906)</b>	<b>1.142.746</b>	<b>(1.855.652)</b>



## Costi per servizi (nota 23)

La composizione della voce alla fine dell'esercizio è la seguente:

(valori in Euro)	2020	Variazione	2019
Spese per servizi	(25.571.241)	(523.274)	(25.047.967)
Godimento beni di terzi	(710.099)	33.778	(743.877)
<b>Costi per servizi</b>	<b>(26.281.340)</b>	<b>(489.496)</b>	<b>(25.791.844)</b>

La composizione delle "Spese per servizi" è la seguente:

(valori in Euro)	2020	Variazione	2019
Costi di trasporto	(4.398.641)	(917.708)	(3.480.933)
Consulenze	(2.802.659)	797.892	(3.600.551)
Viaggi e trasferte	(195.454)	905.675	(1.101.129)
Manutenzioni e riparazioni	(3.091.504)	(548.701)	(2.542.803)
Spese di marketing e pubblicità	(513.473)	(51.305)	(462.168)
Lavorazioni esterne	(4.403.815)	(478.147)	(3.925.668)
Contratti di agenzia	(4.674.942)	(549.339)	(4.125.603)
Utenze	(659.897)	140.800	(800.697)
Compensi ad amministratori, sindaci e revisori	(1.459.375)	138.644	(1.598.019)
Assicurazioni	(653.540)	(253.640)	(399.900)
Spese di telefonia e connessioni	(788.748)	45.051	(333.799)
Certificazioni	(818.474)	(82.311)	(736.163)
Spese per il personale e lavoro interinale	(782.716)	360.513	(1.143.229)
Altri costi per servizi	(828.003)	(30.698)	(797.305)
<b>Spese per servizi</b>	<b>(25.571.241)</b>	<b>(523.274)</b>	<b>(25.047.967)</b>

Le variazioni più significative hanno riguardato la riduzione della voce "Viaggi e trasferte" per effetto delle azioni poste in essere dal *management* al contenimento dei costi e per effetto delle limitazioni agli spostamenti imposte dai diversi governi.

Anche i costi relativi alle consulenze si riducono per effetto delle azioni sopracitate.

Per contro si segnala maggiori costi per lavorazioni esterne e costi di trasporto resesi necessari per fronteggiare la

ridotta capacità produttiva di alcuni plant nel primo semestre dell'esercizio e per mitigare l'allungamento dei tempi di consegna di prodotti e materie prime dovute al fermo della Cina.

Le prestazioni di servizi includono costi da imprese del Gruppo per complessivi 5.092 migliaia di Euro (nel 2019 pari a 4.552 migliaia di Euro), di cui 3.719 migliaia di Euro per attività di agenzia e servizio di assistenza alla vendita e 617 migliaia di Euro per servizi amministrativi.



Infine, si segnala che nel corso dell'esercizio la Società ha sostenuto costi per servizi di natura non ricorrente per complessivi 172 migliaia di Euro e connessi all'attività di

supporto per operazioni di *merger & acquisition*.

La composizione dei costi per "Godimento beni di terzi" alla fine dell'esercizio è la seguente:

(valori in Euro)

Canoni di affitto e noleggio autoveicoli

Royalties su brevetti e marchi

Altri canoni per il godimento di beni di terzi

**Godimento beni di terzi**

2020	Variazione	2019
(267.849)	(17.310)	(250.539)
(133.191)	83.520	(216.711)
(309.059)	(32.432)	(276.627)
<b>(710.099)</b>	<b>33.778</b>	<b>(743.877)</b>

La voce "Canoni di affitto e noleggio autoveicoli" accoglie principalmente l'ammontare degli oneri accessori relativi ai contratti di locazione degli autoveicoli.

Gli "Altri canoni per il godimento di beni di terzi" fanno riferimento principalmente al noleggio di mezzi di trasporto interno e macchine elettroniche d'ufficio che

non ricadono nell'ambito di applicazione del principio contabile IFRS16 in quanto *short-term lease* o *low value lease*.

Si segnala che i contratti di locazione degli immobili sono interamente verso società del Gruppo.

## Costi di sviluppo capitalizzati (nota 24)

La voce si riferisce ai costi dell'esercizio 2020 relativi a progetti di sviluppo capitalizzati tra le immobilizzazioni immateriali ed ammortizzati in un periodo di 5 anni per i progetti completati entro la chiusura dell'esercizio, alternativamente sospesi nelle immobilizzazioni in corso,

nonché ad attrezzature e macchinari costruiti internamente e capitalizzati tra le immobilizzazioni materiali.

La composizione della voce alla fine dell'esercizio è la seguente:

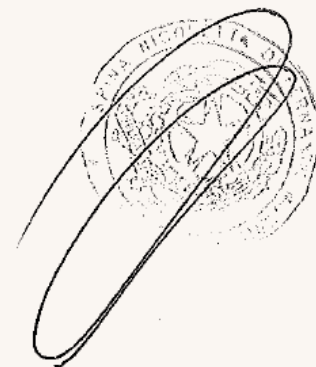
(valori in Euro)

Costi di sviluppo

Lavori in economia attrezzature industriali e commerciali

**Totale**

2020	Variazione	2019
1.832.402	(625.261)	2.457.663
24.157	(7.321)	31.478
<b>1.856.559</b>	<b>(632.582)</b>	<b>2.489.141</b>





## Costi del personale (nota 25)

La composizione dei costi per il personale alla fine dell'esercizio è la seguente:

(valori in Euro)	2020	Variazione	2019
Salari e stipendi	(31.504.365)	(2.244.412)	(29.259.953)
Oneri sociali	(8.922.037)	(507.140)	(8.414.897)
Costi per piani a benefici definiti	(1.746.099)	(52.509)	(1.693.590)
<b>Costi del personale</b>	<b>(42.172.501)</b>	<b>(2.804.061)</b>	<b>(39.368.440)</b>

La voce "Salari e stipendi" comprende l'intera spesa per il personale subordinato ivi compresi i miglioramenti di merito, piani retributivi sotto forma di partecipazione al capitale, i passaggi di categoria, il costo delle ferie maturate e non godute, gli accantonamenti di legge e di contratto di lavoro. Per l'importo di 1.475 migliaia di Euro si riferiscono a costo del lavoro interinale (nel 2019 pari a 1.207 migliaia di Euro).

Gli "Oneri sociali" si riferiscono alle assicurazioni sociali

e ai contributi integrativi, al netto della fiscalizzazione, e all'assicurazione infortuni. La variazione della voce è direttamente correlata all'andamento della voce "Salari e Stipendi".

I "Costi per piani a benefici definiti" sono relativi all'accantonamento di competenza come previsto dallo IAS 19.

La composizione dell'organico al 31 dicembre 2019 e la sua variazione nel corso dell'esercizio è di seguito evidenziata:

Categoria	31.12.2019	Entrate	Uscite	Passaggi qualifica	31.12.2020	Media 2020	Media 2019
Dirigenti	27	1	(2)	1	27	27	25
Quadri	52	2	(3)	8	59	55	46
Impiegati	373	26	(21)	(8)	370	376	378
Operai	228	3	(4)	(1)	226	227	229
<b>Totale</b>	<b>680</b>	<b>32</b>	<b>(30)</b>	<b>-</b>	<b>682</b>	<b>685</b>	<b>678</b>



## Altri proventi / (oneri) (nota 26)

La composizione della voce alla fine dell'esercizio è la seguente:

(valori in Euro)

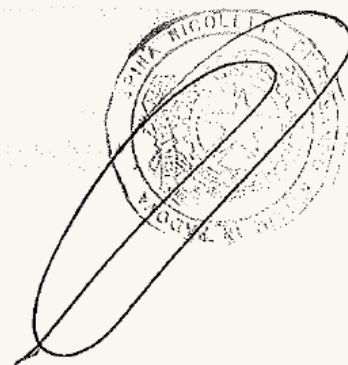
	2020	Variazione	2019
Plusvalenze da alienazione cespiti	3.353	(5.986)	9.339
Sopravvenienze attive	1.378.170	922.778	455.392
<b>Altri proventi</b>	<b>1.381.523</b>	<b>916.792</b>	<b>464.731</b>
Minusvalenze da alienazione cespiti	(1.848)	(935)	(913)
Sopravvenienze passive	(258.962)	32.214	(291.176)
Altre imposte e tasse	(103.081)	(4.765)	(98.316)
Accantonamento a fondo svalutazione crediti	(82.164)	(82.164)	-
Accantonamento a fondi rischi	(1.289.987)	(642.895)	(647.092)
Contributi associativi	(169.821)	314.362	(484.183)
Indennizzi e risarcimenti	(5.354)	31.704	(37.058)
Altri costi	(8.958)	5.785	(14.743)
<b>Altri oneri</b>	<b>(1.920.175)</b>	<b>(346.694)</b>	<b>(1.573.481)</b>
<b>Altri proventi / (oneri)</b>	<b>(538.652)</b>	<b>570.098</b>	<b>(1.108.750)</b>

La voce "Sopravvenienze attive" riguarda l'insussistenza di partite debitorie e la rilevazione di componenti di reddito positivi di competenza di esercizi precedenti, di cui 175 migliaia di Euro soggette a tassazione, e 1.203 migliaia di Euro non imponibili fiscalmente e fanno principalmente riferimento alla revisione delle stime dei costi da sostenere riguardanti il fondo rischi per reclami commerciali, rinviando a quanto in commento alla voce "Fondo reclami commerciali" alla nota 14 della presente Nota Informativa per maggiori dettagli.

La voce "Sopravvenienze passive" riguarda l'insussistenza di partite creditorie e la rilevazione di componenti di reddito

negativi di competenza di esercizi precedenti.

La voce "Accantonamenti per rischi" riguardano principalmente lo stanziamento prudenziale per i costi da sostenere per i reclami commerciali verso clienti relativamente ai prodotti venduti per 1.080 migliaia di Euro. La voce "Contributi associativi" registra un decremento dovuto al fatto che corso del 2019 la Società ha pagato un contributo una tantum di 315 migliaia di Euro a CONSOB a seguito della quotazione sul Mercato Telematico Azionario (MTA) segmento STAR gestito da Borsa Italiana S.p.A. avvenuta a giugno 2018.





## Ammortamenti e svalutazioni (nota 27)

La composizione della voce alla fine dell'esercizio è la seguente:

(valori in Euro)	2020	Variazione	2019
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(3.773.366)	(639.117)	(3.134.249)
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(4.471.287)	(252.759)	(4.218.528)
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		21.665	(21.665)
<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>(8.244.653)</b>	<b>(870.211)</b>	<b>(7.374.442)</b>

Nella voce "Ammortamento delle immobilizzazioni materiali" si segnalano 1.427 migliaia di Euro (1.396 migliaia di Euro nel 2019) di ammortamenti dei diritti d'uso iscritti tra le attività materiali per effetto dell'adozione del principio contabile IFRS16.

Per quanto riguarda gli ammortamenti e le svalutazioni dei beni materiali e immateriali si rinvia a quanto sopra esposto nei Criteri di valutazione relativamente alle immobilizzazioni.

## Proventi / (oneri) finanziari (nota 28)

La composizione della voce alla fine dell'esercizio è la seguente:

(valori in Euro)	2020	Variazione	2019
Proventi da partecipazioni in imprese controllate	14.944.286	4.868.967	10.075.319
Proventi da crediti iscritti nelle immobilizzazioni verso controllate	15.589	(48.361)	63.950
Altri proventi finanziari	86.363	(30.096)	116.459
<b>Proventi finanziari</b>	<b>15.046.238</b>	<b>4.790.510</b>	<b>10.255.728</b>
Interessi ed altri oneri finanziari relativi ad imprese controllate	(46.419)	(11.031)	(35.388)
Interessi ed altri oneri finanziari verso altri	(1.090.287)	110.331	(1.209.618)
<b>Oneri finanziari</b>	<b>(1.145.706)</b>	<b>99.300</b>	<b>(1.245.006)</b>
<b>Proventi / (oneri) finanziari</b>	<b>13.900.532</b>	<b>4.889.810</b>	<b>9.010.722</b>

I "Proventi da partecipazione in imprese controllate" si riferiscono ai dividendi interamente deliberati ed incassati nel corso dell'esercizio per:

- 11.724 migliaia di Euro dalla società partecipata Carel Electronic (Suzhou) Co Ltd;
- 832 migliaia di Euro dalla partecipata Carel U.K. Ltd;
- 554 migliaia di Euro dalla partecipata Alfaco Polska Sp.z.o.o;

- 500 migliaia di Euro dalla partecipata Carel Controls Iberica SL;
- 400 migliaia di Euro dalla partecipata Carel Adriatic d.o.o.;
- 357 migliaia di Euro dalla partecipata Carel Usa LLC;
- 326 migliaia di Euro dalla partecipata Carel Rus LLC;
- 251 migliaia di Euro dalla partecipata Carel Nordic AB.

Gli "Altri proventi finanziari" sono così composti:



PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO D

Prospetti di Bilancio Separato e | 77

(valori in Euro)

	2020	Variazione	2019
Interessi attivi da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	43.814	43.814	-
Interessi attivi da cash pooling da imprese controllate	11.904	(78.625)	90.529
Interessi attivi bancari	2.934	(1.998)	4.932
Proventi da strumenti derivati	27.711	15.164	12.547
Altri interessi attivi		(8.451)	8.451
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>86.363</b>	<b>(30.096)</b>	<b>116.459</b>

- Gli "Interessi attivi da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni" riguardano gli interessi maturati sui depositi temporanei a breve di liquidità presso istituti di credito, rinviando a quanto in commento alla voce "Attività finanziarie correnti" alla nota 10 della presente Nota Informativa per maggiori dettagli.
- Gli interessi attivi da cash pooling riguardano gli interessi maturati sul saldo creditorio del conto corrente di corrispondenza (cash pooling) in essere con società del Gruppo.

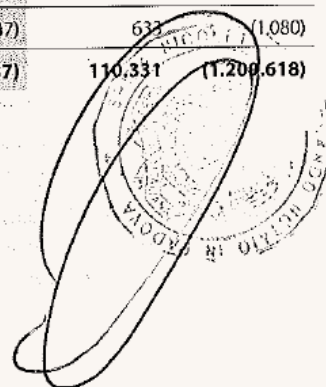
- La voce "Proventi da strumenti derivati" riguarda la quota di inefficacia dell'IRS sottoscritto a copertura del rischio del tasso di interesse su un finanziamento, calcolata quale differenziale fra la variazione dall'inizio della copertura del fair value del derivato e del corrispondente derivato ipotetico.

Gli "Interessi ed altri oneri finanziari relativi ad imprese controllate" riguardano gli interessi maturati sul saldo debitorio del conto corrente di corrispondenza (cash pooling) in essere con società del Gruppo.

Gli "Interessi ed altri oneri finanziari verso altri" sono così composti:

(valori in Euro)

	2020	Variazione	2019
Interessi passivi ed altri oneri finanz. su debiti a breve termine verso banche	(620)	3.617	(4.237)
Interessi passivi ed altri oneri finanziari su debiti a medio e lungo termine	(908.303)	50.922	(959.225)
Oneri da contratti a termine	(19.100)	26.540	(45.640)
Interessi passivi per contratti di lease	(34.539)	5.810	(40.349)
Oneri finanziari attualizzazione passività	(38.629)	18.122	(56.751)
Oneri e spese bancarie	(97.649)	4.687	(102.336)
Altri interessi passivi	(447)	633	(1.080)
<b>Totale Oneri finanziari</b>	<b>(1.099.287)</b>	<b>110.331</b>	<b>(1.209.618)</b>







## Utile/(perdite) su cambi (nota 29)

La composizione degli utili e perdite su cambi alla fine dell'esercizio è la seguente:

(valori in Euro)	2020	Variazione	2019
Utile su cambi realizzato	1.143.594	663.067	480.527
Utile su cambi da valutazione	306.444	58.964	247.480
<b>Utile su cambi</b>	<b>1.450.038</b>	<b>722.031</b>	<b>728.007</b>
Perdita su cambi realizzata	(1.158.396)	(536.490)	(621.906)
Perdita su cambi da valutazione	(719.704)	(589.481)	(130.223)
<b>Perdita su cambi</b>	<b>(1.878.100)</b>	<b>(1.125.971)</b>	<b>(752.129)</b>
<b>Utile / (Perdita) su cambi</b>	<b>(428.062)</b>	<b>(403.940)</b>	<b>(24.122)</b>
<i>Utile / (Perdita) su cambi realizzato</i>	<i>(14.802)</i>	<i>126.577</i>	<i>(141.379)</i>
<i>Utile / (Perdita) su cambi da valutazione</i>	<i>(413.260)</i>	<i>(530.517)</i>	<i>117.257</i>

Il saldo degli utili e delle perdite su cambi rientra nel normale svolgimento dell'attività caratteristica della Società.

Gli utili e le perdite su cambi non realizzati si riferiscono alle differenze rilevate in sede di adeguamento delle poste monetarie in valuta principalmente legate all'andamento del USD, JPY e PLN.

La componente valutativa non realizzata evidenzia un risultato negativo per 413 migliaia di Euro, ossia eccedenza delle perdite su cambi non realizzate rispetto agli utili su cambi non realizzati (nel 2019 la componente valutativa

non realizzata era positiva per 117 migliaia di Euro).

In sede di destinazione dell'utile dell'esercizio 2019 è stata adeguata la riserva di patrimonio netto non distribuibile costituita ai sensi dell'art. 2426 n 8-bis del c. c. a Euro 117 mila, da mantenersi fino al momento del successivo realizzo.

Stante che, il saldo della componente valutativa non realizzata al 31 dicembre 2020 è negativo, vengono meno i presupposti che hanno imposto la costituzione della riserva di patrimonio netto non distribuibile che può essere riclassificata a una riserva liberamente distribuibile.

## Rettifiche di valore attività finanziarie (nota 30)

La voce, negativa per 3.284 migliaia di Euro, si riferisce a:

- svalutazione per 3.700 migliaia di Euro della partecipazione nella controllata Recuperator S.p.A. acquisita nell'esercizio 2018, commentata in Nota 3;
- svalutazione per 22 migliaia di Euro della partecipazione nella controllata Carel Middle East DWC Llc che al 31 dicembre 2020 risulta avere un valore di carico ritenuto non recuperabile in relazione ai risultati e alle prospettive reddituali della partecipata;
- svalutazione per 42 migliaia di Euro della partecipazione

nella collegata Arion S.r.l al fine di adeguare il valore di carico alla quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato in quanto si ritiene tale perdita di valore al 31 dicembre 2020 non recuperabile in relazione ai risultati e alle prospettive reddituali della partecipata;

- ripristino per 212 migliaia di Euro della svalutazione effettuata nei precedenti esercizi relativamente alla partecipazione nella società Carel Asia Ltd. La svalutazione era stata effettuata al fine di riflettere



nel bilancio della Società le perdite conseguite dalla partecipata e ritenute durevoli. Con il nuovo piano industriale e commerciale la partecipata ha incrementato la propria redditività, confermata dagli utili conseguiti nell'ultimo triennio, e conseguentemente il proprio patrimonio netto. Pertanto si è ritenuto opportuno riversare le svalutazioni operate nel passato per un ammontare pari alla differenza tra il valore della partecipazione al netto delle svalutazioni e la rispettiva frazione di patrimonio;

- ripristino per 268 migliaia di Euro della svalutazione effettuata nei precedenti esercizi relativamente alla partecipazione nella società Carel Controls Iberica SL.

La svalutazione era stata effettuata in quanto il valore di carico era ritenuto non recuperabile in relazione ai risultati e alle prospettive reddituali della partecipata. Gli utili conseguiti negli ultimi anni dalla partecipata hanno permesso alla stessa sia di erogare dividendi alla Società nonché di incrementare il proprio patrimonio netto. Pertanto si è ritenuto opportuno riversare le svalutazioni operate nel passato per un ammontare pari alla differenza tra il valore della partecipazione al netto delle svalutazioni e la rispettiva frazione di patrimonio. Per maggiori dettagli in merito agli effetti della valutazione a patrimonio netto delle partecipazioni si rinvia alla precedente nota 3.

## Imposte sul reddito (nota 31)

La composizione delle imposte sul reddito dell'esercizio è la seguente:

(valori in Euro)	2020	Variazione	2019
Imposte correnti	(5.018.972)	448.330	(5.467.302)
Imposte anticipate	223.999	(123.066)	347.065
Imposte differite	64.556	(68.300)	132.856
Imposte anni precedenti	200.807	686.467	(485.660)
<b>Totale</b>	<b>(4.529.610)</b>	<b>943.431</b>	<b>(5.473.041)</b>

Per quanto riguarda la fiscalità differita si rinvia a quanto illustrato nei Criteri di valutazione e a quanto specificato relativamente ai crediti per imposte anticipate (nota 5) e

alle passività per imposte differite (nota 16).

Si fornisce di seguito la riconciliazione dell'onere fiscale teorico con quello effettivo:

(valori in Euro)	2020	2019
Risultato ante imposte	25.425.528	28.181.502
<b>Imposte teoriche IRES</b>	<b>6.102.127</b>	<b>6.763.560</b>
<i>Minori imposte:</i>		
- sopravvenienze diverse	(168.456)	(1.097)
- costi personale e fondi integrativi	(46.100)	(2.380)
- dividendi da partecipazione e plusvalenza cessione partecipazioni	(3.407.397)	(2.327.173)
- maxiammortamento e iperammortamento	(330.107)	(280.402)
- ammortamento avviamento	(4.066)	-



(valori in Euro)	2020	2019
- rivalutazione partecipazioni	(115.190)	(110.238)
- patent box	(211.004)	(651.706)
- utilizzo fondi rischi e oneri	(59.071)	(137.165)
- credito imposta ricerca e sviluppo	(208.531)	(205.375)
- altro	(98.241)	(69.651)
<b>Maggiori imposte:</b>		
- ammortamenti indeducibili	127.024	163.685
- accantonamento a fondi	187.795	155.302
- sopravvenienze passive	2.380	21.579
- svalutazione partecipazioni	903.440	53.283
- svalutazione magazzino	155.585	84.031
- altri costi indeducibili	65.939	87.651
- altro	119.381	335.727
- imposte withholding tax non utilizzate	1.250.043	586.897
<b>Totale imposte sul reddito (IRES)</b>	<b>4.265.652</b>	<b>4.426.528</b>
<b>IRAP</b>	<b>753.320</b>	<b>1.040.774</b>
<b>Imposte anni precedenti</b>	<b>(200.807)</b>	<b>485.660</b>
<b>Fiscaltà anticipata/differita</b>	<b>(288.555)</b>	<b>(479.921)</b>
<b>TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO</b>	<b>4.529.610</b>	<b>5.473.041</b>

Nel dettaglio le imposte anni precedenti al 31 dicembre 2020 sono così composte:

(valori in Euro)	2020
Maggiore (Minore) IRES e IRAP per integrativa Patent Box anno imposta 2018	(50.685)
Maggiore (Minore) IRES e IRAP per integrativa Patent Box anno imposta 2019	(141.374)
Altre imposte anni precedenti	(8.748)
<b>Imposte anni precedenti</b>	<b>(200.807)</b>



## Altre informazioni (nota 32)

### Implicazioni della pandemia COVID-19 sulla Società e sul Gruppo Carel Industries

Il 2020 è stato caratterizzato dalla diffusione, a livello globale, della pandemia c.d. COVID-19. La pandemia e soprattutto le politiche di *lockdown* imposte dai vari governi hanno avuto ripercussioni estese in molti settori dell'economia mondiale inclusi quelli in cui opera il Gruppo; ciononostante grazie alla diversificazione di prodotti offerti e alla presenza in numerose nicchie di mercato, il Gruppo è riuscito, nel secondo semestre dell'anno, a recuperare la contrazione del volume d'affari registrato al 30 giugno 2020 grazie alla continua focalizzazione delle azioni commerciali in quei settori il cui andamento è stato meno impattato dal diffondersi della pandemia.

Gli effetti della diffusione del virus hanno inciso in maniera differente, in termini di tempistiche e significatività, sui diversi stabilimenti e società del Gruppo incidendo sulla loro operatività soprattutto nel corso del primo semestre dell'esercizio; in particolare:

- il plant cinese ha subito, nel corso del mese di febbraio, uno stop produttivo di circa una settimana; tuttavia, a seguito delle restrizioni imposte dalle autorità locali che hanno drasticamente limitato la mobilità delle persone, il recupero della piena efficienza produttiva è avvenuta solamente verso la fine del mese di marzo. A seguito del rallentamento produttivo il Gruppo ha prontamente trasferito parte delle produzioni previste nel periodo ad altri plants. Nei mesi di aprile e maggio, con l'acuirsi della pandemia negli altri continenti ed in particolare in Europa, lo stabilimento ha recuperato la piena capacità produttiva saturando internamente le linee produttive a supporto della domanda di prodotti anche al di fuori dell'area asiatica; sono state infine attivate nuove linee produttive e la produzione è continuata in maniera regolare per tutto il secondo semestre dell'esercizio al fine di controbilanciare il rallentamento della produzione dello stabilimento italiano;
- i plant italiani, siti a Brugine (PD) e a Rescaldina (MI), hanno subito uno stop produttivo a seguito del *lockdown* imposto dal Governo Italiano; per quanto riguarda

il sito di Brugine il fermo è durato circa 2 settimane. Successivamente a tale data la produzione è ripartita solamente per soddisfare gli ordini di prodotti rientranti nelle forniture essenziali così come disposte dalle Autorità; per tutto il mese di aprile pertanto la capacità produttiva è stata limitata e parte della produzione è stata trasferita presso lo stabilimento croato. A partire dal mese di maggio la capacità produttiva dello stabilimento di Brugine (PD) è stata saturata. Il sito di Rescaldina (MI) ha potuto operare con una capacità produttiva di circa il 30% durante il periodo di *lockdown* grazie alla fornitura di prodotti definiti come essenziali dalla normativa in vigore. A partire dal mese di maggio anche questo stabilimento è tornato operativo con una capacità produttiva in linea con quella pianificata;

- il plant brasiliano non ha subito fermi significativi nel periodo anche se la capacità produttiva è limitata a seguito del perdurare della diffusione della pandemia in tutto il continente sudamericano e delle restrizioni poste in essere presso lo stabilimento al fine di contenere la diffusione dei contagi;
- il plant americano e tedesco non hanno subito alcuno stop produttivo nei primi sei mesi dell'esercizio;
- per supportare i diversi rallentamenti produttivi e per fronteggiare l'aumento della domanda di prodotti soprattutto nella seconda metà dell'esercizio, il plant croato, nel rispetto delle normative di distanziamento sociale imposte dal governo locale, ha aumentato la propria capacità produttiva passando da 2 turni di 8 ore a 3 turni di 8 ore per 5 giorni a settimana.

Alla data del presente documento tutti i plant sono operativi.

Per quanto concerne le filiali commerciali il diffondersi della pandemia ha comportato la necessità di estendere in maniera significativa il ricorso al c.d. *smart working* al fine di consentire la prosecuzione delle attività, in particolare quelle commerciali.

Nel proseguo si riepilogano i principali impatti che il COVID-19 ha avuto sui processi della Società e del Gruppo.



### Supply Chain e Logistica

Nel corso dei primi tre mesi dell'esercizio alcune forniture di materie prime, principalmente provenienti dalla Cina, hanno subito alcuni rallentamenti a seguito del prolungato lockdown del paese; questo fenomeno ha spinto il Gruppo ad accelerare il processo, già in atto da alcuni anni, delle c.d. "doppie sorgenti" ovvero dell'omologazione di un secondo fornitore rispetto all'omologazione primaria. Tale processo tenderà quindi di mitigare il rischio di *disruption* significative nei processi di approvvigionamento realizzando anche per la *supply chain* un sistema di regionalizzazione. Attualmente infatti i principali plant hanno una quota di acquisti regionali che è superiore al 75%.

Parallelamente a questo processo, il Gruppo sta proseguendo l'implementazione del c.d. "*mirroring*" produttivo, ovvero la duplicazione di processi e tecnologie in più plant al fine di consentire, per il maggior numero di prodotti, la *business continuity*.

Dal punto di vista logistico, il forte rallentamento alla mobilità delle persone e delle merci, ha richiesto un maggiore ricorso all'utilizzo dei vettori aerei rispetto a quelli marittimi al fine di ridurre i tempi di consegna di prodotti sia infragruppo sia verso i clienti finali con conseguente aumento dei costi di trasporto che hanno inciso in maniera negativa nell'esercizio rispetto al periodo precedente.

### Salute e Sicurezza

Essendo la Salute e la Sicurezza dei lavoratori valori fondamentali per il Gruppo, durante l'emergenza COVID-19 è stata posta la massima attenzione alla gestione di tutti i processi lavorativi nei diversi plant produttivi al fine di mitigare efficacemente il rischio di contagio.

A tal fine sono state messe in atto una serie di misure, identificate in seguito ad un'analisi del rischio, di carattere organizzativo, strutturale e comportamentale, di fatto anticipando le indicazioni contenute nei Protocolli Nazionali. A livello "strutturale", ad esempio, è stato reso obbligatorio l'uso delle mascherine protettive nelle aree lavorative, il distanziamento sociale rivedendo alcune postazioni di lavoro, l'utilizzo di prodotti igienizzanti per

le mani, la sanificazione dell'area di lavoro a fine turno e la sanificazione con atomizzazione di prodotto nei diversi locali, la segregazione degli accessi con il controllo della temperatura mediante termoscanner e un utilizzo contingentato di sale comuni. Infine, pur operando in un contesto di continua aspirazione dell'aria per i processi interni, è stato favorito il ricambio dell'aria in tutti i luoghi di lavoro. A livello "organizzativo" si è fatto ampio uso del c.d. *smart working*, si è posto un limite alle riunioni in presenza e si sono bloccate tutte le trasferte nazionali e internazionali. Grazie ad un piano comunicativo, avviato dalle prime fasi emergenziali, le filiali commerciali e i plant all'estero sono stati indirizzati mediante delle comuni "Golden Rules" di prevenzione al contagio nel rispetto della normativa locale.

### Effetti Economici e Finanziari, utilizzo di misure di sostegno

La Società e il Gruppo, nel periodo in esame, ha fatto ricorso agli strumenti messi a disposizione dai governi locali per mitigare gli effetti del deterioramento dello scenario economico mondiale; tali misure sono rappresentate principalmente da contributi a fondo perduto che sono stati ricevuti dalle diverse società, secondo le normative locali, ma il loro impatto sui dati economici e finanziari non risulta essere significativo né singolarmente né a livello aggregato. Si segnala che le società del Gruppo sono risultate pienamente eleggibili per l'ottenimento delle misure di supporto, le quali non sono soggette al rispetto di ulteriori condizioni nei periodi futuri.

Infine, si rinvia alla Relazione sulla gestione del Bilancio consolidato per una overview degli effetti della pandemia sui mercati in cui opera la Società ed il Gruppo.

### **Accordo su definizione calcolo contributo economico uso diretto beni immateriali**

A dicembre 2018 la Società ha sottoscritto con la competente Direzione Regionale dell'Agenzia delle Entrate (DRE) un accordo per la definizione del regime di tassazione agevolata del reddito d'impresa derivante dall'utilizzo diretto dei beni immateriali (*patent box*) con riferimento al periodo d'imposta 2015 e ai quattro periodi successivi.



In data 15 Dicembre 2020 la Società ha sottoscritto presso la competente DRE l'integrazione all'accordo preventivo per la definizione dei metodi e dei criteri di calcolo del contributo economico in caso di utilizzo diretto dei beni immateriali siglato a Dicembre 2018. L'integrazione prevede l'inclusione nel calcolo dell'agevolazione per gli anni d'imposta 2018 e 2019 dei brevetti, del software protetto da *copyright* e delle informazioni aziendali e le esperienze tecnico-industriali (cd. "know-how").

Conseguentemente la Società ha prontamente presentato le dichiarazioni integrative IRES e IRAP per il biennio di imposta 2018-2019 rilevando maggiori crediti di imposta per complessivi 211 migliaia di Euro iscritti a bilancio alla voce "Crediti Tributarî".

Infine, l'istanza di rinnovo dell'accordo concernente la procedura connessa all'utilizzo di beni immateriali per il periodo d'imposta 2020 ed ai quattro successivi presentata ad Ottobre 2019 alla data odierna risulta ancora pendente presso il competente ufficio della DRE.

### Piani retributivi sotto forma di partecipazione al capitale

Il "Piano di performance share 2018-2022" approvato dall'Assemblea in data 07 settembre 2018 è un piano di incentivazione basato su strumenti finanziari del tipo "equity-settled" avente ad oggetto l'assegnazione gratuita a membri degli organi di amministrazione e/o dipendenti della Società. Il piano è suddiviso in tre cicli di attribuzione rolling (*vesting period*), ciascuno di durata triennale per i periodi 2018-2020, 2019-2021 e 2020-2022, al termine dei quali si procederà ad assegnare le azioni previa verifica del raggiungimento degli obiettivi di *performance* ed in base alla data della delibera del Consiglio di Amministrazione.

Il numero di azioni assegnate è subordinato al raggiungimento di obiettivi di *performance* basati su EBITDA Adjusted e Cash Conversion; gli obiettivi di *performance* sono tra loro indipendenti e saranno consuntivati in modo separato per ciascun *vesting period*.

Secondo quanto stabilito dall'IFRS 2 - Pagamenti basati su azioni - il *fair value* delle assegnazioni determinato alla data di assegnazione applicando il metodo "Balck & Scholes" è rilevato a conto economico tra i costi del

personale/amministratori in quote costanti lungo il periodo intercorrente tra la data di assegnazione gratuita delle azioni e quella di maturazione, con contropartita riconosciuta direttamente a patrimonio netto.

In relazione a quanto descritto, nel conto economico dell'esercizio 2020 è stato rilevato un onere pari a 766 migliaia di Euro e pari importo è stato portato in aumento del patrimonio netto. Tale importo rappresenta la quota parte attribuibile a:

- primo ciclo 2018-2020 del piano per 307 migliaia di Euro, il cui *fair value* complessivo ammonta a 691 migliaia di Euro;
- secondo ciclo 2019-2021 del piano per 411 migliaia di Euro, il cui *fair value* complessivo ammonta a 855 migliaia di Euro;
- terzo ciclo 2020-2022 del piano per 48 migliaia di Euro, il cui *fair value* complessivo ammonta a 865 migliaia di Euro.

### Acquisto azioni proprie

L'Assemblea dei soci del 20.04.2020 ha deliberato, fra l'altro, l'autorizzazione al Consiglio di Amministrazione di acquistare e disporre azioni proprie al fine di:

- adempiere a obblighi derivanti da piani di incentivazione azionaria e rivolti a membri degli organi di amministrazione e/o dipendenti della Società;
- compiere azioni a sostegno della liquidità del mercato;
- realizzare operazioni di vendita, scambio, permuta conferimento o altro atto di disposizione delle azioni proprie che rientrano negli obiettivi di espansione della Società.

L'acquisto di azione proprie può avvenire in una o più volte fino ad un massimo non superiore a n. 5.000.000 di azioni, pari al 5% del capitale sociale della Società, nei limiti dell'utile distribuibile e delle riserve disponibili risultanti dall'ultimo bilancio regolarmente approvato, per un periodo pari a 18 mesi a far data dalla delibera assembleare di autorizzazione.

Alla data di chiusura dell'esercizio la Società ha acquistato n. 168.209 azioni proprie, pari allo 0,1682% delle azioni componenti il capitale sociale, per un valore complessivo di 1.765 migliaia di Euro.



### Rideterminazione delle attività e delle passività finanziarie in base al principio IFRS16

Nel corso del mese di dicembre la Società, in osservanza dell'Agenda Decision dell'IFRIC di novembre 2019 che fa riferimento alle disposizioni previste dal principio contabile IFRS16, nonché alle raccomandazioni dell'ESMA, ha ritenuto necessario rideterminare le attività e le relative passività finanziarie legate ad alcuni contratti di lease, in particolari quelli legati a locazioni di immobili presso cui la Società svolge la propria attività produttiva; nella rideterminazione del *lease term* di tali contratti è stata valutata non soltanto la data di scadenza contrattuale bensì il c.d. *enforceable period*, ovvero il periodo nel quale sia il locatore sia il locatario hanno la possibilità di terminare il contratto senza che vi siano penalità o altri costi di entità rilevante.

In ragione delle stime effettuate e dei dati ad oggi disponibili, gli Amministratori hanno ritenuto ragionevole considerare un periodo di ulteriore rinnovo contrattuale rispetto a quello già esistente. Pertanto è stato aggiornato al 2033 il *lease term* dei contratti relativi allo stabilimento di Brugine, il primo e principale dei quali avente scadenza nel 2021. La modifica ha comportato l'incremento delle attività non correnti sui diritti d'uso e le relative passività

finanziarie per complessivi 12.812 migliaia di Euro. Nessun effetto è stato rilevato nel conto economico dell'esercizio.

### Informativa di settore

L'IFRS 8 richiede che l'informativa di settore sia predisposta in modo da fornire le informazioni necessarie a consentire una valutazione della natura e degli effetti sul bilancio delle attività operate e dei contesti economici di riferimento. In base alla reportistica interna e alle attività societarie operative generatrici di ricavi e costi, i cui risultati sono rivisti periodicamente al più alto livello decisionale operativo ai fini dell'adozione di decisioni in materia di allocazione delle risorse e di valutazione dei risultati, non sono stati identificati segmenti operativi diversi dal Gruppo nel suo complesso.

### Compensi corrisposti agli Amministratori, Sindaci e Dirigenti con Responsabilità Strategica

A seguire si riepilogano i compensi, al netto degli oneri, corrisposti agli Amministratori, ai Sindaci, e ai Dirigenti con responsabilità strategica nel corso dell'esercizio:

(valori in Euro)	2020	2019
<b>Amministratori</b>		
- Retribuzioni e compensi a breve termine	1.256.378	1.091.553
- Altri benefici non monetari	16.198	16.709
- <i>Fair value</i> di compensi basati su azioni	307.989	149.150
<b>Totale compensi ad Amministratori</b>	<b>1.580.565</b>	<b>1.257.412</b>
<b>Sindaci</b>		
- Compensi fissi per la partecipazione a comitati	90.000	90.000
<b>Totale compensi a Sindaci</b>	<b>90.000</b>	<b>90.000</b>
<b>Dirigenti con responsabilità strategica</b>		
- Retribuzioni e compensi a breve termine	1.170.643	889.660
- Altri benefici non monetari	21.538	22.894



(valori in Euro)

- Fair value di compensi basati su azioni

- Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro <sup>(2)</sup>

**Totale compensi Dirigenti con responsabilità strategica**

2020	2019
318.357	150.688
26.069	-
<b>1.536.607</b>	<b>1.063.242</b>

(2) Dato per cassa

### Informazioni ai sensi dell'art 149-duodecies del Regolamento Emittenti CONSOB

Il seguente prospetto, evidenzia i corrispettivi di competenza degli esercizi per i servizi di revisione e per quelli diversi dalla revisione resi dalla stessa società di revisione:

(valori in Euro)

Revisione contabile

Servizi attestazione

**Totale**

2020	2019
204.750	194.510
41.000	42.000
<b>245.750</b>	<b>236.510</b>

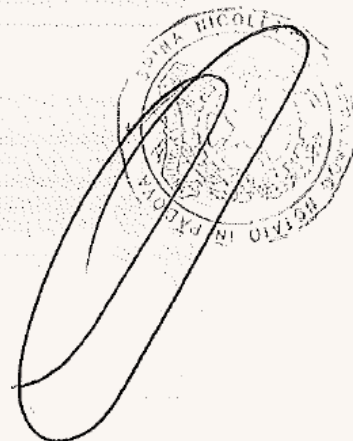
### Obblighi di trasparenza previsti dalla Legge n. 124 del 2017 - (Legge annuale per il mercato e la concorrenza)

Si espone di seguito l'elenco delle sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere ricevuti dalle pubbliche amministrazioni

e dagli soggetti così come definiti dall'Art. 1 c, 125 Legge 124 del 2017, che la Società ha ricevuto nel corso del 2020: D.L. n. 34/2020, convertito in L. n. 77/2020, relativo al credito d'imposta nella misura pari al 60% delle spese sostenute nel 2020 per la sanificazione degli ambienti e degli strumenti utilizzati, nonché per l'acquisto di dispositivi di protezione individuale e di altri dispositivi atti a garantire la salute dei lavoratori e degli utenti per 28.297 Euro.

### Impegni, garanzie non risultanti dallo stato patrimoniale

Al 31 dicembre 2020 la Società ha in essere garanzie per complessivi 2.151 migliaia di Euro relativi a fidejussioni prestate di cui 132 migliaia di Euro in favore di controllate. La Società, al fine di limitare gli adempimenti amministrativi in capo ad alcune partecipate, si fa garante dei debiti verso terzi iscritti nei bilanci delle controllate Carel Deutschland GmbH e HygroMatik GmbH, come richiesto dalla disciplina locale nella fattispecie.







## Società partecipate indirettamente

Di seguito il dettaglio delle partecipate possedute indirettamente al 31 dicembre 2020:

(valori in Euro)	Sede	Controllante	Valuta
<b>Controllate:</b>			
Carel Australia Pty. Ltd	SYDNEY-AU	Carel Electronic (Suzhou) Co Ltd	AUD
Carel ACR Systems India (Pvt) Ltd	MUMBAI-IN	Carel Electronic (Suzhou) Co Ltd Carel France s.a.s.	INR
Carel Controls South Africa (Pty) Ltd	JOHANNESBURG-ZA	Carel Electronic (Suzhou) Co Ltd	ZAR
Carel HVAC&R Korea Ltd	SEOUL-KR	Carel Electronic (Suzhou) Co Ltd	KRW
Carel South East Asia Pte. Ltd.	SINGAPORE-SG	Carel Asia Ltd	SGD
Carel Mexicana S.De.RL	Guerra, Tlalpan-MX	Carel Usa LLC	MXN
Carel (Thailand) CO Ltd	BANGKOK-TH	Carel Electronic (Suzhou) Co Ltd Carel Australia Pty. Ltd	THB
Carel Ukraine LLC	Kiev-UA	Alfaco Polska Sp.z.o.o.	UAH
Enersol Inc	Beloil (Quebec)-CA	Carel Usa LLC	CAD

## Operazioni con parti correlate

Al fine di soddisfare l'esigenza informativa prevista dall' Art. 2427 comma 1 punto 22 bis del Codice Civile, si precisa che:

a. le operazioni infragruppo e con parti correlate, intervenute nel corso dell'esercizio, hanno dato luogo a rapporti di natura commerciale, finanziaria o di consulenza e sono state eseguite, alle condizioni di mercato, nell'interesse economico delle singole società partecipanti alle operazioni;

b. i tassi di interesse e le condizioni applicate (attive e passive) nei rapporti finanziari tra le varie società sono in linea con le condizioni di mercato.

Nelle tabelle di seguito riportate, è fornito il dettaglio per società degli importi riguardanti le transazioni economiche avvenute nel corso dell'esercizio e dei saldi patrimoniali in essere al 31 dicembre 2020.

31.12.2020 (valori in Euro)	Rapporti finanziari e commerciali			
	Crediti finanziari	Crediti comm. li/diversi	Debiti finanziari	Debiti comm.li/diversi
<b>Controllate</b>				
C.R.C. S.r.l.	-	117.696	-	43.361
Recuperator S.p.A.	-	38.750	-	2.013
Carel U.K. Ltd	-	1.394.281	1.298.799	45.000



Capitale sociale (in valuta)	Patrimonio netto (Euro)	Risultato dell'esercizio (Euro)	Quota indiretta
100	3.312.688	441.974	100,00%
			99,99%
1.665.340	776.492	66.270	0,01%
4.000.000	1.255.633	112.713	100,00%
550.500.000	329.399	(20.519)	100,00%
100.000	303.044	72.516	100,00%
12.441.149	708.018	(150.973)	100,00%
			79,994%
10.000.000	1.531.234	26.246	0,006%
700.000	(144.943)	(100.649)	100,000%
100	136.916	(206.465)	100,000%

Rapporti economici								
Vendita prodotti	Vendita servizi	Altri ricavi	Acquisti di beni e materiali	Acquisto servizi	Altri acquisti	Proventi da partecipazioni	Proventi finanziari	Costi e oneri finanziari
224.037	53.143	6.168	172.474	1.631	-	-	-	-
943	155.000	30.636	500	-	-	-	-	-
7.394.349	162.064	144.478	-	180.317	7.718	832.408	-	4.264



31.12.2020 (valori in Euro)	Rapporti finanziari e commerciali			
	Crediti finanziari	Crediti comm. li/diversi	Debiti finanziari	Debiti comm.li/diversi
Carel France s.a.s.	-	1.204.874	371.262	29.422
Carel Asia Ltd	-	780.675	-	13.946
Carel Sud America Instrumentacao Eletronica Ltda	-	585.251	-	45.482
Carel Usa Llc	-	2.096.757	-	15.027
Carel Australia Pty. Ltd	-	-	-	5.120
Carel Deutschland GmbH	-	747.070	2.118.983	13.940
Carel Electronic (Suzhou) Co Ltd	-	2.174.835	-	5.455.811
Carel Controls Iberica S.L.	-	1.281.805	1.596.962	2.068
Carel ACR Systems India (Pvt) Ltd	-	621.301	-	92.003
Carel Controls South Africa (Pty) Ltd	-	1.313	-	967
Carel Rus Llc	-	61.830	-	336.210
Carel Korea Ltd	-	140.664	-	10.312
Carel Nordic AB	-	1.000	-	334.660
Carel Japan Co. Ltd	-	10.907	-	3.038
Carel Mexicana S.De.RL	-	89.319	-	3.810
Carel Middle East DWC Llc	-	72.500	-	120.045
Alfaco Polska Sp.z.o.o.	1.696	1.769.833	-	7.571
Carel Adriatic d.o.o.	-	744.744	6.246.323	6.280.817
HygroMatik GmbH	23	5.710	-	-
<b>Totale Controllate</b>	<b>1.719</b>	<b>13.941.115</b>	<b>11.632.329</b>	<b>12.860.623</b>
<i>Collegate</i>				
Arion S.r.l.	160.000	-	-	55.493
<b>Totale Collegate</b>	<b>160.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>55.493</b>
<i>Controllate da controllanti</i>				
Eurotest Laboratori S.r.l.	-	10.681	-	73.023
Arianna S.p.A.	-	4.575	-	-
Nastrificio Victor S.p.A.	-	-	-	9.221
Panther S.r.l.	-	-	-	1.621
<b>Totale Controllate da controllanti</b>	<b>-</b>	<b>15.256</b>	<b>-</b>	<b>83.865</b>



PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO 89  
Prospetti di Bilancio Separato e

Rapporti economici								
Vendita prodotti	Vendita servizi	Altri ricavi	Acquisti di beni e materiali	Acquisto servizi	Altri acquisti	Proventi da partecipazioni	Proventi finanziari	Costi e oneri finanziari
10.573.795	33.468	137.345	1.016	12.532	15.000	-	104	3.531
5.242.332	18.380	3.471	23.274	26.553	-	-	-	-
1.833.886	76.784	-	356.676	115.390	-	-	-	-
7.740.442	240.122	592.340	364.207	210.703	-	356.729	11.790	-
9.930	-	-	-	7.314	108.132	-	-	-
21.370.878	39.423	465.706	28.450	9.132	-	-	-	18.468
5.204.503	364.292	1.171.786	12.708.451	269.434	-	11.723.984	-	-
6.910.779	44.555	18.072	180	-	-	500.000	-	7.176
906.605	337	1.319	2.470	256.065	-	-	-	-
-	5.250	-	-	-	-	-	-	-
149.541	-	-	-	1.643.800	-	326.549	-	-
657.652	59.851	-	7.042	-	-	-	-	-
6.204	2.000	1.863	-	1.306.016	-	250.703	-	-
189.260	45	68	353	-	-	-	-	-
312.744	-	-	-	-	-	-	-	-
1.363	145.000	500	227	549.796	-	-	-	-
5.858.596	8.572	3.184	3.953	12.313	-	553.913	10.651	-
5.729.559	130.000	496.603	22.979.115	122.274	18.113	400.000	1.149	12.980
13.570	15.750	16.274	79.119	4.879	-	-	3.353	1
<b>80.330.968</b>	<b>1.554.036</b>	<b>3.089.813</b>	<b>36.727.507</b>	<b>4.728.149</b>	<b>148.963</b>	<b>14.944.286</b>	<b>27.494</b>	<b>46.420</b>
394	-	611	1.563.479	23.100	-	-	-	-
<b>394</b>	<b>-</b>	<b>611</b>	<b>1.563.479</b>	<b>23.100</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
167	34.600	3.172	-	291.459	4.949	-	-	-
-	5.000	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	27.795	-	-	-	-	-
-	-	-	4.523	-	-	-	-	-
<b>167</b>	<b>39.600</b>	<b>3.172</b>	<b>32.318</b>	<b>291.459</b>	<b>4.949</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



31.12.2020 (valori in Euro)	Rapporti finanziari e commerciali			
	Crediti finanziari	Crediti comm.//diversi	Debiti finanziari	Debiti comm.//diversi
<i>Correlate</i>				
RN Real Estate S.r.l.	-	3.050	14.385.088	-
Altre correlate minori	-	1.500	-	12.904
<b>Totale Correlate</b>	<b>-</b>	<b>4.550</b>	<b>14.385.088</b>	<b>12.904</b>
<b>TOTALE</b>	<b>161.719</b>	<b>13.960.921</b>	<b>26.017.417</b>	<b>13.012.885</b>

**Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

I primi mesi dell'esercizio 2021 sono ancora influenzati dal perdurare della pandemia in molti dei mercati in cui la Società e il Gruppo opera; ciononostante le misure messe in atto hanno garantito la normale attività produttiva in tutti i plant.

Non si segnalano ulteriori fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

*[Faint, illegible text, likely bleed-through from the reverse side of the page]*

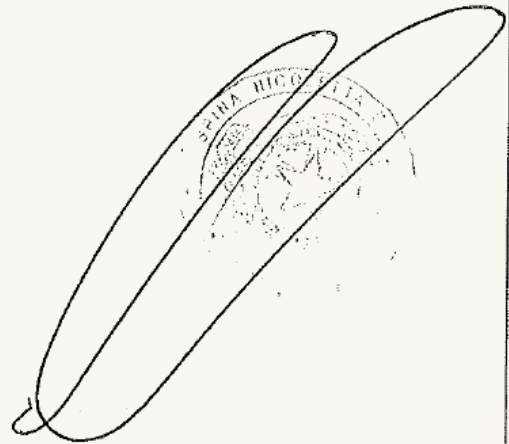


PARTE INTEGRANTE  
ALL'ALLEGATO

Prospetti di Bilancio Separato e

197

Rapporti economici								
Vendita prodotti	Vendita servizi	Altri ricavi	Acquisti di beni e materiali	Acquisto servizi	Altri acquisti	Proventi da partecipazioni	Proventi finanziari	Costi e oneri finanziari
-	5.000	15.100	-	-	-	-	-	8.539
-	-	2.946	2.952	48.957	-	-	-	-
-	<b>5.000</b>	<b>18.046</b>	<b>2.952</b>	<b>48.957</b>	-	-	-	<b>8.539</b>
<b>80.331.529</b>	<b>1.598.636</b>	<b>3.111.642</b>	<b>38.326.256</b>	<b>5.091.665</b>	<b>153.912</b>	<b>14.944.286</b>	<b>27.494</b>	<b>54.959</b>





### Convocazione dell'assemblea e proposta di destinazione dell'utile di esercizio

Signori Azionisti,

il bilancio della CAREL INDUSTRIES S.p.A. al 31 dicembre 2020 evidenzia un utile di 20.895.918 Euro.

Si segnala che:

- la Riserva Legale ha raggiunto il limite previsto all'articolo 2430 c.c.;
- i costi di sviluppo non ammortizzati al 31 dicembre 2020 ammontano a 7.788.058 Euro e pertanto ai sensi dell'art. 2426 n. 5 del c.c. fino a che l'ammortamento non è completato possono essere distribuiti dividendi solo se residuano riserve disponibili sufficienti a coprire l'ammontare dei costi non ammortizzati.

Vi invitiamo ad approvare il bilancio e:

- destinare l'utile di esercizio come segue:
  - agli azionisti a titolo di dividendo l'importo di 0,12 Euro per ciascuna delle azioni che risulteranno in circolazione alla data di stacco cedola, escluse le azioni proprie in portafoglio a quella data. Il valore complessivo dell'ammontare dei dividendi, tenuto

conto delle azioni in circolazione alla data del 04 marzo 2021 (n. 99.831.791) è stimato in 11.979.814,92 Euro;

- di mettere in pagamento, al lordo delle ritenute di legge, il dividendo di 0,12 Euro per azione con data di stacco cedola il 23 giugno 2021, con data di legittimazione al pagamento del dividendo, ai sensi dell'art. 83-terdecies del TUF, il 24 giugno 2021 e con data di pagamento il 25 giugno 2021;
- destinare l'utile residuo a riserva straordinaria;
- riclassificare la riserva di patrimonio netto non distribuibile ai sensi dell'art. 2426 n. 8-bis del c.c. di 117.257 Euro a una riserva liberamente distribuibile in quanto il saldo dei differenziali di cambio non realizzati alla chiusura dell'esercizio è negativo e quindi vengono meno i presupposti che hanno imposto la costituzione della riserva di patrimonio netto non distribuibile.



*Amministratore Delegato*

\_\_\_\_\_  
Francesco Nalini



**Attestazione del bilancio d'esercizio ai sensi dell'art. 154-bis del D.Lgs 58/1998 e dell'art. 81-ter del Regolamento CONSOB n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche ed integrazioni.**

1. I sottoscritti Francesco Nalini, Amministratore Delegato, e Nicola Biondo, Dirigente Preposto alla redazione di documenti contabili societari della CAREL INDUSTRIES S.p.A., attestano, tenuto conto di quanto previsto dall'art. 154-bis commi 3 e 4 del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58:
  - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
  - l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio nel corso dell'esercizio 2020.
2. Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo da segnalare.
3. Si attesta, inoltre, che:
  - 3.1 il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020:
    - a. è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
    - b. corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
    - c. è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.
  - 3.2 La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui il Gruppo è esposto.

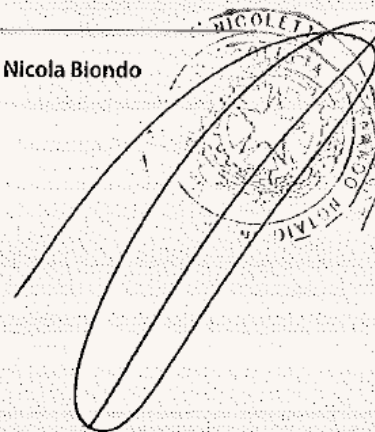
Brugine, 04 marzo 2021

*L'Amministratore Delegato*

*Il Dirigente Preposto alla redazione di documento societari*

\_\_\_\_\_  
**Francesco Nalini**

\_\_\_\_\_  
**Nicola Biondo**





MAKUP



Io sottoscritta dott.ssa Nicoletta Spina, Notaio in Padova, iscritto al Distretto Notarile di Padova, certifico ai sensi dell'art. 22 D.Lgs. 7 marzo 2005 n. 82 e dell'art. 68 ter, L. 16 febbraio 1913 n. 89, mediante apposizione al presente file della mia firma digitale (dotata di certificato di validità valido rilasciato dal Consiglio Nazionale del Notariato Certification Authority), che la presente copia su supporto informatico è conforme al documento originale cartaceo conservato nella mia raccolta. Padova il giorno 28 aprile 2021