

**VERBALE DELLA ASSEMBLEA ORDINARIA**  
**DEL 28 APRILE 2021**  
**DI PRYSMIAN S.P.A.**

\*\*\*\*\*

Alle ore 14,30 del 28 aprile 2021 si aprono i lavori dell'Assemblea Ordinaria di "**Prysmian S.p.A.**" (con sede legale in Milano, via Chiese n. 6, capitale sociale euro 26.814.424,60 interamente versato, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano-Monza Brianza-Lodi: 04866320965, iscritta al R.E.A. di Milano al n. 1777895, di seguito "**Prysmian S.p.A.**" o la "**Società**").

Ai sensi dell'art. 12 dello Statuto sociale, il Presidente del Consiglio di Amministrazione, **Claudio De Conto**, assume la presidenza dell'Assemblea. Quindi designa nella persona del Notaio prof. Carlo Marchetti (presente fisicamente presso la sede della Società insieme al Presidente, al Rappresentante Designato, all'Amministratore Delegato Valerio BATTISTA, al Consigliere e Chief Financial Officer Francesco FACCHINI e al Consigliere e Chief Operating Officer Massimo BATTAINI) il segretario della riunione ai sensi dell'art. 2371 primo comma del Codice Civile.

Il **Presidente** rende le comunicazioni di seguito riportate:

- a seguito dell'entrata in vigore del Decreto Legge n. 18 del 17 marzo 2020 come successivamente modificato e prorogato (il "**Decreto**") che ha introdotto alcune norme eccezionali legate all'emergenza COVID-19 applicabili alle assemblee delle società quotate, la Società, anche al fine di ridurre al minimo i rischi connessi all'emergenza sanitaria in corso, ha deciso di avvalersi della facoltà, stabilita dal Decreto, di prevedere nell'avviso di convocazione che l'intervento degli aventi diritto al voto in Assemblea avvenga esclusivamente tramite il rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies D.lgs. n.58/1998 ("**TUF**"), senza partecipazione fisica da parte dei soci;
- l'ordine del giorno dell'Assemblea è il seguente:

**Parte Ordinaria**

1. *Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020; relazione sulla Gestione; relazione del Collegio Sindacale; relazione della Società di Revisione.*
2. *Destinazione degli utili di esercizio e distribuzione del dividendo.*
3. *Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione.*
4. *Determinazione della durata in carica degli Amministratori.*
5. *Nomina degli Amministratori.*
6. *Determinazione del compenso degli Amministratori.*
7. *Conferimento al Consiglio di Amministrazione dell'autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del Codice Civile; deliberazioni inerenti e conseguenti.*
8. *Proroga del piano di partecipazione azionaria a favore di dipendenti del Gruppo Prysmian.*
9. *Approvazione della politica di remunerazione 2021.*
10. *Voto consultivo sui compensi corrisposti nell'esercizio 2020.*

**Parte Straordinaria**

*omissis;*

- è stata trasmessa a Consob e a Borsa Italiana S.p.A la prescritta documentazione ed è stata comunicata la data di convocazione dell'assemblea; nessun rilievo al riguardo è pervenuto;

- in data 15 marzo 2021 è stato pubblicato sul sito internet della Società e presso il meccanismo di stoccaggio centralizzato per il mantenimento delle informazioni regolamentate "eMarket Storage", l'avviso di convocazione della presente Assemblea degli Azionisti, pubblicato altresì per estratto su "Milano Finanza";
- non è pervenuta alla Società alcuna richiesta di integrazione dell'ordine del giorno, né alcuna proposta di delibera, ai sensi dell'art. 126-bis del TUF;
- ad oggi, il capitale sociale è pari ad euro 26.814.424,60 i.v. diviso in n. 268.144.246 azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,10 ciascuna e la Società possiede direttamente e indirettamente 4.759.433 azioni proprie;
- i soggetti legittimati all'intervento (Presidente, Amministratori, Sindaci, Segretario della riunione e lo stesso Rappresentante Designato) possono intervenire anche (o esclusivamente) mediante mezzi di telecomunicazione che ne garantiscano l'identificazione, secondo le modalità ad essi individualmente comunicate, nel rispetto delle disposizioni normative applicabili per tale evenienza, senza che sia in ogni caso necessario che il Presidente, il Segretario e il Notaio si trovino nello stesso luogo;
- assistono con mezzi di telecomunicazione ai lavori assembleari:
  - per il Consiglio di Amministrazione, i Consiglieri Paolo AMATO, Francesco GORI, Mimi KUNG e Maria Letizia MARIANI, mentre hanno giustificato la propria assenza i Consiglieri Joyce Victoria BIGIO, Maria Elena CAPPELLO, Monica DE VIRGILIIS e Fabio ROMEO;
  - per il Collegio Sindacale, Pellegrino LIBROIA, Presidente del Collegio Sindacale, Laura GUALTIERI e Paolo LAZZATI, Sindaci Effettivi;
- è inoltre presente personalmente l'avvocato Dario Trevisan per conto dello Studio Legale Trevisan & Associati, che ricordo essere stato individuato dalla Società quale Rappresentante Designato, ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF ("**Rappresentante Designato**").

Su invito del **Presidente**, il Rappresentante Designato, conferma di aver ricevuto deleghe ai sensi degli artt. 135-undecies e 135-novies del TUF e di aver fornito tutti i dettagli ai competenti uffici della Società ed agli altri soggetti indicatigli ai fini delle verifiche propedeutiche allo svolgimento della presente riunione.

Riprendendo la parola il **Presidente** invita il Rappresentante Designato a indicare, ove presenti e per ogni singola votazione, eventuali interessi ai sensi dell'art. 135-undecies, comma 4, TUF, ed a rendere le dichiarazioni richieste dalla disciplina vigente nel caso in cui, ricorrendone i presupposti, dovesse votare in modo difforme dalle istruzioni ricevute.

Il Rappresentante Designato conferma di aver ricevuto sia deleghe come Rappresentante Designato, ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF, sia deleghe ai sensi dell'art. 135-novies del TUF e di aver fornito tutti i dettagli ai competenti uffici della Società ed agli altri soggetti che gli sono stati indicati ai fini delle verifiche propedeutiche allo svolgimento della riunione. Dichiara espressamente di non esprimere voti difformi da quanto indicato nelle istruzioni di voto ricevute dagli azionisti che hanno rilasciato delega. Dichiara, altresì, l'insussistenza di situazioni di carenza di legittimazione al voto o di esclusione dal voto ai sensi delle disposizioni di legge, dei regolamenti vigenti e dello statuto, in relazione a tutte le votazioni, e di aver ricevuto tutte le istruzioni di voto per ciascun punto all'ordine del giorno. Dichiara altresì che non sono stati formulati interventi, domande e/o proposte diversi da quelli già ricevuti dalla Società da parte degli aventi diritto da lui rappresentati per ciascun punto all'ordine del giorno.

Riprendendo la parola, il **Presidente** rende le seguenti dichiarazioni:

- è stata accertata, da personale all'uopo incaricato dalla Società, la legittimazione all'intervento degli aventi diritto oggi rappresentati e le relative deleghe sono state acquisite agli atti sociali;
- l'elenco dei soci deleganti all'assemblea, con l'indicazione delle rispettive azioni, oltre all'indicazione della presenza per ciascuna votazione, nonché l'espressione del relativo voto, risulterà dal verbale dell'assemblea;
- un rendiconto sintetico delle votazioni contenente il numero di azioni rappresentate in assemblea e delle azioni per le quali è stato espresso il voto, la percentuale di capitale che tali azioni rappresentano, il numero di voti favorevoli e contrari alla delibera e il numero di astensioni, sarà reso disponibile sul sito internet della Società [www.prysmiangroup.com](http://www.prysmiangroup.com), entro cinque giorni dalla data odierna.

Alle ore 14,40, constatato che sono rappresentate n. 176.315.523 azioni, pari al 65,75% del capitale sociale, il **Presidente** dichiara validamente costituita l'assemblea in seduta ordinaria, in unica convocazione.

Prima di passare alla trattazione dei singoli argomenti posti all'ordine del giorno, al fine di ottemperare a quanto previsto dalla vigente normativa e dal regolamento assembleare di cui la Società è dotata, il **Presidente** informa che:

- alla Società non consta l'esistenza di patti parasociali aventi ad oggetto l'esercizio dei diritti inerenti le azioni o il trasferimento delle stesse;
- secondo le informazioni pubblicate dalla Consob, le notificazioni pervenute alla Società, nonché sulla base delle risultanze del Libro Soci, dispongono di azioni della Società in misura rilevante del capitale ordinario i seguenti soggetti:
  - BLACKROCK INC. – 5,012% del capitale sociale, e
  - T. Rowe Price Associates Inc. – 3,066% del capitale sociale;
- in conformità a quanto previsto dalle vigenti normative, ai sensi dell'art. 120 del TUF, coloro che detengono quote di partecipazione alla Società in misura significativa, ai sensi delle vigenti disposizioni di legge e di regolamento, devono darne comunicazione alla Società ed a CONSOB. In caso di omissione delle citate comunicazioni, non può essere esercitato il diritto di voto. Il **Presidente** invita pertanto il Rappresentante Designato, per conto degli aventi diritto eventualmente rientranti in tale condizione a farlo presente. Ciò, per tutte le votazioni;
- la documentazione relativa ai diversi argomenti all'ordine del giorno è stata pubblicata in ottemperanza alla disciplina applicabile, nonché resa disponibile sul sito internet della Società;
- in considerazione di tali adempimenti, si propone l'omissione della lettura della documentazione inerente tutti i punti dell'ordine del giorno, limitando la stessa alle sole proposte di delibera del Consiglio.
- le votazioni avranno luogo al termine della presentazione di ciascuno degli argomenti all'ordine del giorno e saranno effettuate per scrutinio palese mediante comunicazione, da parte del Rappresentante Designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute;
- per le operazioni di scrutinio il Presidente sarà coadiuvato dal personale di Spafid S.p.A., società che ci assiste anche nella registrazione delle votazioni;
- sono pervenute alcune domande prima dell'assemblea ai sensi dell'art. 127-ter del TUF, secondo le modalità indicate nell'avviso di convocazione. Al fine di ottemperare a quanto suggerito da Consob con la comunicazione n. 3 del 10 aprile 2020, le risposte sono state pubblicate sul sito internet della Società in data 26 aprile 2021 e saranno allegate al verbale;

- tenuto conto della connessione tra i punti numero 1 e 2 dell'ordine del giorno, relativi rispettivamente al bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020 ed alla destinazione degli utili, tra i punti da 3 a 6, relativi al rinnovo dell'organo amministrativo ed al compenso degli Amministratori e tra i punti 9 e 10, relativi alle due sezioni della "Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti", come consentito dall'art. 5 del Regolamento Assembleare, si propone che i predetti gruppi di punti siano discussi in un'unica soluzione, fermo restando che ciascun argomento sarà votato singolarmente.

\*\*\*

Accertata la validità della costituzione dell'assemblea e conclusa l'informativa sullo svolgimento dei lavori, il **Presidente** passa alla trattazione in un'unica soluzione dei **primi due punti (parte ordinaria) dell'ordine del giorno** (i.e. 1. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020; relazione sulla Gestione; relazione del Collegio Sindacale; relazione della Società di Revisione. 2. Destinazione degli utili di esercizio e distribuzione del dividendo.).

Il **Presidente** dà atto che l'Amministratore Delegato, ing. Valerio BATTISTA, ed il Consigliere e Chief Financial Officer, dott. Pier Francesco FACCHINI, hanno predisposto una presentazione che illustra i principali dati del Bilancio d'Esercizio della Società e del Bilancio Consolidato del Gruppo Prysmian, che è stata consegnata al Rappresentante Designato ed è allegata al presente verbale.

Prosegue informando l'Assemblea che le ore impiegate dalla Società di Revisione EY S.p.A. per la revisione legale del bilancio di Prysmian S.p.A., per la verifica della regolare tenuta della contabilità e per il rilascio delle attestazioni fiscali, sono state 2.220, per un corrispettivo di euro 143 mila, mentre, per la revisione legale del bilancio consolidato, sono state impiegate 6.285 ore, per un corrispettivo di euro 456 mila, esclusi IVA, contributo di vigilanza e spese.

Al termine, su invito del **Presidente**, il Segretario dà quindi lettura delle proposte di delibera come *infra* trascritte.

Il **Presidente**, nessuno intervenendo e invariati i presenti, pone quindi in votazione (alle ore 14,50), mediante comunicazione, da parte del Rappresentante Designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, precisandosi che le azioni per le quali è stato espresso il voto sono 175.496.517, pari al 99,54% del capitale sociale partecipante al voto, le proposte di cui è stata data lettura e di seguito trascritte:

Proposta di delibera relativa al punto 1. dell'ordine del giorno:

*"L'Assemblea degli Azionisti:*

- *preso atto della relazione del Consiglio di Amministrazione,*
- *preso atto delle relazioni del Collegio Sindacale e della società di revisione,*
- *esaminato il bilancio al 31 dicembre 2020, che chiude con un utile di euro 80.476.123,*

**delibera**

*di approvare:*

- *la relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione;*
- *il bilancio al 31 dicembre 2020;*

*così come presentati dal Consiglio di Amministrazione, nel loro complesso, nelle singole appostazioni, con gli stanziamenti proposti, che evidenziano un utile di euro 80.476.123".*

Proposta di delibera relativa al punto 2. dell'ordine del giorno:

*"L'Assemblea degli Azionisti,*

esaminato il bilancio al 31 dicembre 2020, che chiude con un utile di euro 80.476.123,

**delibera**

- di destinare l'utile netto di esercizio pari a euro 80.476.123 a dividendi;
- di attribuire a ciascuna azione ordinaria con diritto di voto (tenuto conto delle azioni proprie direttamente possedute) un dividendo lordo pari a euro 0,50, tratti dall'utile dell'esercizio e per 52 milioni di euro circa dalle seguenti riserve di utili disponibili: "Utili portati a nuovo".

Il dividendo sarà posto in pagamento a partire dal 26 maggio 2021, Record Date 25 maggio 2021 e data stacco il 24 maggio 2021".

Con riguardo alla proposta di delibera relativa al punto 1. dell'ordine del giorno:

L'Assemblea approva a maggioranza.

N. 175.250.737 azioni favorevoli.

N. 25.414 azioni contrarie.

N. 220.366 azioni astenute.

Con riguardo alla proposta di delibera relativa al punto 2. dell'ordine del giorno:

L'Assemblea approva a maggioranza.

N. 172.551.856 azioni favorevoli.

N. 2.809.657 azioni contrarie.

N. 135.004 azioni astenute.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il **Presidente** proclama il risultato e passa a trattare in un'unica soluzione i **punti dal terzo al sesto (parte ordinaria) dell'ordine del giorno** (i.e. 3. *Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione.* - 4. *Determinazione della durata in carica degli Amministratori.* - 5. *Nomina degli Amministratori.* - 6. *Determinazione del compenso degli Amministratori*).

Al riguardo il **Presidente** ricorda che con l'odierna Assemblea, viene a scadere il mandato del Consiglio di Amministrazione nominato dall'Assemblea del 12 aprile 2018 e che l'articolo 14 dello Statuto sociale prevede che la nomina del Consiglio di Amministrazione avvenga sulla base di liste presentate dal Consiglio di Amministrazione uscente e dagli Azionisti che da soli o insieme ad altri Azionisti rappresentino almeno l'1% del capitale sociale, soglia stabilita dalla Consob con Determinazione numero 44 del 29 gennaio 2021.

A tal proposito informa che sono state depositate due liste e precisamente:

LISTA NUMERO 1

In data 19 marzo 2021 il Consiglio di Amministrazione uscente ha depositato una lista di dieci candidati così composta:

1. Francesco Gori,
2. Maria Letizia Mariani,
3. Claudio De Conto,
4. Valerio Battista,
5. Jaska Marianne de Bakker,
6. Massimo Battaini,
7. Tarak Mehta,
8. Pier Francesco Facchini,
9. Ines Kolmsee,

10. Annalisa Stupenengo.

#### LISTA NUMERO 2

In data 2 aprile 2021 un gruppo di azionisti riconducibili a società di gestione del risparmio e investitori istituzionali (il cui elenco è contenuto nella documentazione depositata unitamente alla lista) ha depositato congiuntamente una lista di candidati così composta:

1. Paolo Amato,
2. Mimi Kung.

Il **Presidente** ricorda che la prevista documentazione relativa ai singoli candidati è stata messa a disposizione nei modi e termini di legge.

La nomina del Consiglio di Amministrazione avverrà nel modo seguente:

(A) dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti saranno tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, i cinque sestì degli amministratori da eleggere, con arrotondamento, in caso di numero frazionario, all'unità inferiore;

(B) i restanti amministratori è previsto che siano tratti dalle altre liste. Essendo state tuttavia presentate solamente due liste, gli ulteriori amministratori necessari a comporre il Consiglio di Amministrazione saranno tratti dalla lista che avrà ottenuto il minor numero di voti, non trovando infatti applicazione il metodo di elezione dei candidati mediante calcolo dei quozienti, come previsto dallo Statuto;

(C) qualora con i candidati eletti con le modalità sopra indicate non sia assicurata la composizione del Consiglio di Amministrazione conforme alla disciplina inerente all'equilibrio tra generi, ai sensi di Statuto il candidato del genere più rappresentato eletto come ultimo in ordine progressivo nella lista che ha riportato il maggior numero di voti dovrebbe essere sostituito dal primo candidato del genere meno rappresentato non eletto della stessa lista secondo l'ordine progressivo. Qualora detta procedura non assicuri il risultato da ultimo indicato, la sostituzione avverrà con delibera assunta dall'Assemblea a maggioranza relativa, previa presentazione di candidature di soggetti appartenenti al genere meno rappresentato.

A questo proposito, il **Presidente** ricorda che al genere meno rappresentato dovranno corrispondere almeno i due quinti degli Amministratori eletti.

Il **Presidente** ricorda inoltre che il Consiglio di Amministrazione uscente, come indicato nella relazione illustrativa per l'Assemblea, ha proposto di determinare in 12 il numero dei componenti il nuovo Consiglio di Amministrazione, di fissare in tre esercizi la durata del loro mandato, che pertanto si concluderebbe con l'assemblea che sarà convocata per l'approvazione del bilancio che chiuderà al 31 dicembre 2023 e di determinare in euro 1.030.000 l'importo da riconoscere all'intero Consiglio per ciascuno degli anni in cui rimarrà in carica.

Il **Presidente**, nessuno intervenendo e invariati i presenti, pone quindi in votazione (alle ore 14,55), mediante comunicazione, da parte del Rappresentante Designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute:

- con riferimento al punto 3, precisandosi che le azioni per le quali è stato espresso il voto sono 175.852.523, pari al 99,77% del capitale sociale partecipante al voto, la proposta di **determinare in 12 (dodici) il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione**: l'Assemblea approva a maggioranza.

N. 175.047.215 azioni favorevoli.

N. 670.304 azioni contrarie.

N. 135.004 azioni astenute;

- con riferimento al punto 4, precisandosi che le azioni per le quali è stato espresso il voto sono 175.852.523, pari al 99,77% del capitale sociale partecipante al voto, la proposta di  **fissare in tre esercizi la durata del mandato degli Amministratori nominati dall'Assemblea, che rimarrebbero pertanto in carica sino all'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio che chiuderà al 31 dicembre 2023:** l'Assemblea approva a maggioranza.

N. 174.909.462 azioni favorevoli.

N. 808.057 azioni contrarie.

N. 135.004 azioni astenute;

- con riferimento al punto 5, precisandosi che le azioni per le quali è stato espresso il voto sono 176.271.743, pari al 99,98% del capitale sociale partecipante al voto,  **la proposta relativa alla nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione mediante votazione delle liste di candidati depositate dagli aventi diritto** (precisandosi con riguardo a questa votazione che ciascuna lista è stata individuata mediante attribuzione di un numero, stabilito secondo l'ordine cronologico di deposito delle liste, e che ciascun avente diritto ha la facoltà di scegliere tra le seguenti opzioni di voto: (a) votare a favore di una sola delle liste presentate; (b) esprimersi in senso contrario a tutte le liste presentate; (c) astenersi; sono raccolti i seguenti risultati:

N. 150.688.909 azioni favorevoli alla lista 1.

N. 21.723.204 azioni favorevoli alla lista 2.

N. 0 azioni contrarie.

N. 3.859.630 azioni astenute.

In considerazione dell'esito della votazione, i cinque sestì degli Amministratori da eleggere sono tratti dalla Lista numero 1 nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa. Avendo l'Assemblea determinato in precedenza in dodici il numero degli amministratori, risultano eletti tutti i dieci componenti della Lista numero 1:

1. Francesco Gori (indipendente),
2. Maria Letizia Mariani (indipendente),
3. Claudio De Conto (indipendente),
4. Valerio Battista,
5. Jaska Marianne de Bakker (indipendente),
6. Massimo Battaini,
7. Tarak Mehta (indipendente),
8. Pier Francesco Facchini,
9. Ines Kolmsee (indipendente),
10. Annalisa Stupenengo (indipendente).

I restanti due amministratori da eleggere sono tratti dalla Lista numero 2:

11. Paolo Amato (indipendente),
12. Mimi Kung (indipendente).

Ad esito della votazione appena conclusa, appartengono al genere meno rappresentato cinque Amministratori sui dodici complessivamente nominati, risultando pertanto soddisfatto il requisito in base al quale al genere meno rappresentato devono appartenere almeno i due quinti degli Amministratori eletti.

Il **Presidente** rivolge al nuovo Consiglio eletto un sincero augurio di buon lavoro e ricorda che rimarrà in carica sino all'Assemblea che sarà convocata per l'approvazione del bilancio che chiuderà al 31 dicembre 2023;

- con riferimento al punto 6, precisandosi che le azioni per le quali è stato espresso il voto sono 175.496.517, pari al 99,54% del capitale sociale partecipante al voto, la proposta di **determinare in euro 1.030.000 l'importo da riconoscere all'intero Consiglio per ciascuno degli anni in cui rimarrà in carica - oltre al rimborso delle spese sostenute dagli Amministratori per l'esercizio delle loro funzioni - restando esclusi dall'importo lordo di cui sopra il trattamento economico riconosciuto agli Amministratori dipendenti del Gruppo Prysmian in virtù del rapporto di lavoro subordinato e l'eventuale ulteriore remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche ex art. 2389, 3° comma, del Codice Civile, che saranno stabiliti dal Consiglio, e riconoscendo al Consiglio stesso l'autorità di ripartire l'importo di cui sopra tra tutti o solo alcuni dei componenti del Consiglio di Amministrazione:** l'Assemblea approva a maggioranza.

N. 171.407.434 azioni favorevoli.

N. 3.162.232 azioni contrarie.

N. 926.851 azioni astenute.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il **Presidente** proclama il risultato e passa alla trattazione del **settimo punto (parte ordinaria) dell'ordine del giorno** (i.e. 7. *conferimento al Consiglio di Amministrazione dell'autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del Codice Civile; deliberazioni inerenti e conseguenti.*).

Ricorda che, ai sensi di legge, è stata predisposta e resa pubblica nei termini e con le modalità previste, la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione di cui all'articolo 73 del regolamento emittenti Consob, che fornisce un'ampia descrizione della proposta di autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie.

Su invito del Presidente, il Segretario dà quindi lettura della proposta di delibera come *infra* trascritta.

Il **Presidente**, nessuno intervenendo e invariati i presenti, pone quindi in votazione (alle ore 15,03), mediante comunicazione, da parte del Rappresentante Designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, precisandosi che le azioni per le quali è stato espresso il voto sono 175.496.517, pari al 99,54% del capitale sociale partecipante al voto, la proposta di cui è stata data lettura e di seguito trascritta:

*"L'Assemblea,*

- *considerati gli articoli 2357 e 2357-ter del codice civile e l'articolo 132 del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58;*

- *preso atto della relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulla proposta di autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie e delle proposte ivi contenute;*

- *visto quanto risulta dall'ultimo bilancio approvato;*

***delibera***

***1. di autorizzare, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2357 del codice civile, il Consiglio di Amministrazione, per un periodo di 18 mesi a decorrere dalla data di assunzione della presente deliberazione, all'acquisto, da effettuarsi in una o più volte, di un numero massimo di azioni tale che, in***



qualsiasi momento tali azioni non superino complessivamente il 10% del capitale sociale. L'acquisto di azioni proprie potrà essere effettuato ad un prezzo minimo di acquisto non inferiore al 10% rispetto al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione di acquisto e ad un prezzo massimo di acquisto non superiore al 10% rispetto al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione di acquisto. Gli acquisti potranno essere effettuati, nei limiti degli utili distribuibili e delle riserve disponibili risultanti di volta in volta dall'ultimo bilancio annuale regolarmente approvato, sui mercati regolamentati organizzati e gestiti da Borsa Italiana secondo le modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione dei mercati stessi, che non consentano l'abbinamento diretto delle proposte di negoziazione in acquisto con predeterminate proposte di negoziazione in vendita, e comunque secondo le modalità previste dall'articolo 144-bis, comma 1, lettere a), b), d-bis) e d-ter) del Regolamento Consob 14 maggio 1999, n. 11971.

2. di autorizzare, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2357-ter del codice civile, il Consiglio di Amministrazione, al compimento, in una o più volte, senza limiti di tempo e anche prima di aver esaurito gli acquisti, di atti di disposizione di tutte o parte delle azioni proprie della Società acquistate in base alla presente deliberazione nonché di quelle già detenute. La vendita delle azioni proprie potrà essere effettuata ad un prezzo minimo non inferiore al 10% rispetto al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente al compimento di ogni singolo atto di disposizione e ad un prezzo massimo non superiore al 10% rispetto al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente al compimento di ogni singolo atto di disposizione. Il Consiglio di Amministrazione potrà stabilire di non applicare tali limiti di prezzo per l'utilizzo delle azioni nell'ambito di eventuali operazioni straordinarie, nel contesto di conversione di strumenti di debito o qualora la cessione di azioni avvenisse a servizio di eventuali piani di incentivazione azionaria riservati agli amministratori e/o ai dipendenti del Gruppo Prysmian.

3. di conferire al Consiglio di Amministrazione i poteri per:

- individuare le riserve da utilizzare per l'acquisto delle azioni proprie;
- stabilire modalità, tempi e i termini esecutivi ed accessori degli acquisti e degli atti di disposizione delle azioni proprie, purché nel rispetto delle condizioni e dei limiti di cui alla presente deliberazione e della disciplina pro tempore vigente, anche ove difforme da quella attualmente vigente;
- procedere ad ogni necessaria o semplicemente opportuna scrittura o appostazione contabile conseguente agli acquisti effettuati nell'osservanza delle disposizioni di legge vigenti e dei principi contabili applicabili;
- stipulare qualsiasi atto o documento o adempiere qualsiasi formalità, anche nei confronti di terzi, che siano ritenuti, nell'assoluta discrezionalità dello stesso, necessari o comunque opportuni in relazione all'esecuzione della presente deliberazione.”.

L'Assemblea approva a maggioranza.

N. 171.818.502 azioni favorevoli.

N. 3.543.011 azioni contrarie.

N. 135.004 azioni astenute.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il **Presidente** proclama il risultato e passa alla trattazione dell'**ottavo punto (parte ordinaria) dell'ordine del giorno** (i.e. 8. *Proroga del piano di partecipazione azionaria a favore di dipendenti del Gruppo Prysmian.*).

Precisa che si sottopone all'Assemblea, ai sensi dell'art. 114-bis, comma 1, del TUF, la proroga del piano di partecipazione azionaria basato su strumenti finanziari riservato a dipendenti di Prysmian S.p.A. e/o di sue controllate, ivi inclusi alcuni degli Amministratori della Società, già approvato con delibera assembleare del 13 aprile 2016 e successivamente modificato il 12 aprile 2018.

Tenuto conto dei buoni risultati legati all'adesione al citato piano, caratterizzato tra l'altro dall'obiettivo di rafforzare il senso di appartenenza al Gruppo, offrendo ai dipendenti l'opportunità di dividerne i successi in un'ottica di lungo periodo, il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato Remunerazioni e Nomine, propone di prorogarne la durata, in scadenza con l'esercizio in corso, sino a tutto il 2024 compreso, confermando peraltro in n. 600.000 le azioni proprie a disposizione del citato piano per l'intero periodo oggetto della proroga.

Per una descrizione del contenuto del piano si rinvia al documento informativo, predisposto ai sensi dell'art. 84-bis del regolamento adottato dalla Consob con delibera n. 11971/1999.

Su invito del Presidente, il Segretario dà quindi lettura della proposta di delibera come *infra* trascritta.

Il **Presidente**, nessuno intervenendo e invariati i presenti, pone quindi in votazione (alle ore 15,10), mediante comunicazione, da parte del Rappresentante Designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, precisandosi che le azioni per le quali è stato espresso il voto sono 175.496.517, pari al 99,54% del capitale sociale partecipante al voto, la proposta di cui è stata data lettura e di seguito trascritta:

*“L'Assemblea,*

*- esaminato il documento informativo predisposto ai sensi dell'art. 84-bis del regolamento adottato dalla Consob con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificato (il “Documento Informativo”),*

***delibera***

*di approvare la proroga sino a tutto il 2024 compreso, del piano di partecipazione azionaria basato su strumenti finanziari riservato a dipendenti di Prysmian S.p.A. e/o di sue controllate, ivi inclusi alcuni degli Amministratori della Società, confermando altresì in n. 600.000 le azioni proprie a disposizione del Piano per l'intero periodo oggetto della proroga, secondo quanto indicato nel Documento Informativo.”.*

L'Assemblea approva a maggioranza.

N. 171.859.324 azioni favorevoli.

N. 2.723.621 azioni contrarie.

N. 913.572 azioni astenute.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il **Presidente** proclama il risultato e passa a trattare in un'unica soluzione i **punti nono e decimo (parte ordinaria) dell'ordine del giorno** (i.e. 9. *Approvazione della politica di remunerazione 2021- 10. Voto consultivo sui compensi corrisposti nell'esercizio 2020*).

Sul punto il **Presidente** ricorda che la normativa in materia di trasparenza delle remunerazioni dei componenti degli organi di amministrazione, dei direttori generali, dei dirigenti con responsabilità strategiche e dei Sindaci di società quotate prevede che gli emittenti mettano a disposizione del pubblico una “Relazione

sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti” e che la medesima sia composta da due sezioni: (i) una politica di remunerazione, da sottoporre al voto vincolante dell'Assemblea almeno ogni 3 anni o prima in caso di modifiche, e (ii) una relazione sui compensi corrisposti, che deve essere sottoposta al voto consultivo all'Assemblea ogni anno.

Tale relazione è stata resa pubblica nei termini e con le modalità previste dalla legge.

Ricorda, peraltro, che, come previsto dal Regolamento Consob in materia di operazioni con parti correlate, così come recepito nella procedura interna adottata dalla Società, sottoporre al voto consultivo dell'Assemblea una relazione che illustri la politica di remunerazione esonera la Società dall'applicare la suddetta procedura per le operazioni con parti correlate nelle deliberazioni in materia di remunerazione degli amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche, sempreché queste ultime siano coerenti con tale politica di remunerazione.

Su invito del **Presidente**, il Segretario dà quindi lettura delle proposte di deliberare come *infra* trascritte.

Il Presidente, nessuno intervenendo e invariati i presenti, pone quindi in votazione (alle ore 15,14), mediante comunicazione, da parte del Rappresentante Designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, precisandosi che le azioni per le quali è stato espresso il voto sono 175.496.517, pari al 99,54% del capitale sociale partecipante al voto, le proposte di cui è stata data lettura e di seguito trascritte:

Proposta di delibera relativa al punto 9 dell'ordine del giorno:

*“L'Assemblea,*

- *esaminata la “Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti” come approvata dal Consiglio di Amministrazione,*
- *preso atto che l'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del D.lgs. 58/1998 chiede che la prima sezione della citata relazione venga sottoposta al voto vincolante dei soci,*

***delibera***

*di approvare la prima sezione della “Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti”.”.*

Proposta di delibera relativa al punto 10 dell'ordine del giorno:

*“L'Assemblea degli Azionisti, vista la “Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti, esprime un giudizio favorevole sulla seconda sezione della citata relazione relativa ai compensi corrisposti ai componenti del Consiglio di Amministrazione, al Direttore Generale, ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche ed ai componenti del Collegio Sindacale di Prysmian S.p.A.”.*

Con riguardo alla proposta di delibera relativa al punto 9 dell'ordine del giorno: l'Assemblea approva a maggioranza.

N. 153.205.734 azioni favorevoli.

N. 19.563.377 azioni contrarie.

N. 2.727.406 azioni astenute;

Con riguardo alla proposta di delibera relativa al punto 10 dell'ordine del giorno: l'Assemblea approva a maggioranza.

L'Assemblea approva a maggioranza.

N. 155.368.215 azioni favorevoli.

N. 16.586.880 azioni contrarie.

N. 3.541.422 azioni astenute.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il **Presidente** proclama il risultato e, alle ore 15,15, passa a trattare la parte straordinaria, oggetto di separato verbale.

Si allegano al presente verbale:

- l'elenco nominativo dei soggetti intervenuti per delega conferita al Rappresentante Designato, con l'indicazione delle azioni da ciascuno possedute, con il dettaglio delle votazioni, sotto "A";
- domande (e relative risposte) degli azionisti ai sensi dell'art. 127-ter del TUF, sotto "B".
- presentazione utilizzata per l'illustrazione dei principali dati del Bilancio d'Esercizio della Società e del Bilancio Consolidato del Gruppo Prysmian, sotto "C".

f.to Il Segretario

(Carlo Marchetti)

f.to Il Presidente

(Claudio De Conto)























Prysmian S.p.A.
Assemblea di parte ordinaria - 28 aprile 2021

F: Favorevole C: Contrario A: Astenuto
L1: Lista 1 L2: Lista 2 NV: Non Votato

Table with columns: Anagrafica, Tipo Part., Delegato, Voti, and Votazioni - punto numero: (1-10). Rows list various funds and their corresponding vote counts and preferences.













Prysmian S.p.A.  
Assemblea di parte ordinaria - 28 aprile 2021

F: Favorevole C: Contrario A: Astenuto  
L1: Lista 1 L2: Lista 2 NV: Non Vu

Table with columns: Anagrafica, Tipo Part., Delegato, Voti, and Votazioni - punto numero (1-10). The table lists various investment funds and their voting results.





**Prysmian S.p.A.**  
**Assemblea di parte ordinaria - 28 aprile 2021**

F: Favorevole C: Contrario A: Astenuto  
L1: Lista 1 L2: Lista 2 NV: Non Votato

Anagrafica	Tipo Part.	Delegato	Voti	Votazioni - punto numero:										
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL FACTORS FUND	R. Design.	TREVISAN DARIO	32.458	F	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F
VT DOWNING INVESTOR FUNDS ICVC - VT DOWNING EUROPEAN UNCONST	R. Design.	TREVISAN DARIO	90.908	F	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F
WINKA SONDERVERMGEN	R. Design.	TREVISAN DARIO	30.415	F	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F
WAM INVESTMENTS, LLC	R. Design.	TREVISAN DARIO	248	F	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	R. Design.	TREVISAN DARIO	86.647	F	F	F	F	L1	F	F	F	C	C	C
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	R. Design.	TREVISAN DARIO	2.426	F	F	F	F	L1	F	F	F	C	C	C
WEALTHSIMPLE DEVELOPED MAEX N ORTH AMERICA SOCIALLY RESPONSIBLEI NDEX ETF	R. Design.	TREVISAN DARIO	36.941	F	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F
WEISS ALTERNATIVE BALANCED RISK FUND	R. Design.	TREVISAN DARIO	6.744	F	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F
WEISS INSURANCE PARTNERS (CAYMAN) LTD C/O WEISS MULTI-STRAT ADVISERS	R. Design.	TREVISAN DARIO	77.292	F	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F
WEISS MULTI-STRATEGY PARTNERS LLC CO WEISS MULTI-STRATEGY ADVISERS LLC	R. Design.	TREVISAN DARIO	80.191	F	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F
WELLS FARGO BANK NA	R. Design.	TREVISAN DARIO	33.040	F	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F
WELLS FARGO BK DECL OF TRUST ESTABL INVEST FUNDS EMPLOYEE BEN TR	R. Design.	TREVISAN DARIO	30.286	F	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F
WELLS FARGO FACTOR ENHANCED INTERNATIONAL PORTFOLIO	R. Design.	TREVISAN DARIO	8.809	F	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F
WELLS FARGO INTERNATIONAL EQUITY FUND	R. Design.	TREVISAN DARIO	54.014	F	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F
WELLS FARGO VT INTERNATIONAL EQUITY FUND	R. Design.	TREVISAN DARIO	12.493	F	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F
WEST YORKSHIRE PENSION FUND	R. Design.	TREVISAN DARIO	169.998	F	F	F	L2	C	C	C	A	A	A	A
WHEELS COMMON INVESTMENT FUND TRUSTEES LIMITED	R. Design.	TREVISAN DARIO	6.296	F	F	F	L1	F	F	F	C	C	C	C
WHIRLPOOL CORPORATION AND SUBSIDIARY EMPLOYEES RETIREMENT TRUST 200 N M	R. Design.	TREVISAN DARIO	2.472	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F	F
WHOLESALE GLOBAL EQUITY - VALUE FUND	R. Design.	TREVISAN DARIO	15.460	F	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F
WHOLESALE INTERNATIONAL CORE EQUITIES	R. Design.	TREVISAN DARIO	1.350	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F	F
WHOLESALE UNIT TRUST MSCI GLOBAL INDEX SHARE FUND	R. Design.	TREVISAN DARIO	1.707	F	F	F	L2	F	F	F	F	F	F	F
WIF-EUROPE DISCOVERY FUND	R. Design.	TREVISAN DARIO	52.247	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F	F
WILMINGTON TRUST COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	R. Design.	TREVISAN DARIO	37.432	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F	F
WINDWISE MSCI EAFE INDEX NON-LENDING, FUND FOR EXEMPT ORG.	R. Design.	TREVISAN DARIO	11.393	F	F	F	L1	F	F	F	C	C	C	C
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	R. Design.	TREVISAN DARIO	5.683	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAPDIVIDEND	R. Design.	TREVISAN DARIO	4.525	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F	F
WITAN INVESTMENT TRUST PLC	R. Design.	TREVISAN DARIO	413.371	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F	F
WORLD EQUITIES	R. Design.	TREVISAN DARIO	486	F	F	F	L2	F	F	F	C	C	C	C
WORLD TRADE ORGANIZATION PENSION PLAN	R. Design.	TREVISAN DARIO	2.536	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F	F
WSSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST	R. Design.	TREVISAN DARIO	108.520	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F	F
WYOMING RETIREMENT SYSTEM	R. Design.	TREVISAN DARIO	7.335	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F	F
XANTNUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	R. Design.	TREVISAN DARIO	155	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F	F
XTRACKERS	R. Design.	TREVISAN DARIO	73.580	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F	F
XTRACKERS	R. Design.	TREVISAN DARIO	27.408	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F	F
XTRACKERS	R. Design.	TREVISAN DARIO	43.019	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F	F
XTRACKERS	R. Design.	TREVISAN DARIO	5.607	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F	F
XTRACKERS	R. Design.	TREVISAN DARIO	1.039	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F	F
XTRACKERS	R. Design.	TREVISAN DARIO	111.811	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F	F
XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	R. Design.	TREVISAN DARIO	6.319	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F	F
XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	R. Design.	TREVISAN DARIO	33.796	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F	F
XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	R. Design.	TREVISAN DARIO	26.765	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F	F
XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	R. Design.	TREVISAN DARIO	23.937	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F	F
XTRACKERS EUROZONE EQUITY ETF	R. Design.	TREVISAN DARIO	129	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F	F
XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US COMPREHENSIVE FACTOR ETF	R. Design.	TREVISAN DARIO	6.620	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F	F
XTRACKERS MSCI ALL WORLD EXEC US HEDGED EQUITY ETF	R. Design.	TREVISAN DARIO	1.164	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F	F
XTRACKERS MSCI EAFE HEDGED EQUITY ETF	R. Design.	TREVISAN DARIO	54.510	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F	F
XTRACKERS MSCI EUROPE HEDGED EQUITY ETF	R. Design.	TREVISAN DARIO	11.697	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F	F
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	R. Design.	TREVISAN DARIO	563	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F	F
XTRACKERS MSCI KOKUSAI EQUITY ETF	R. Design.	TREVISAN DARIO	3.558	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F	F
YORKTOWN GROWTH FUND	R. Design.	TREVISAN DARIO	6.900	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F	F
ZCA GLOBAL EQUITY STRATEGY LP	R. Design.	TREVISAN DARIO	13.896	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F	F
ZIRULIA JACOPO	R. Design.	TREVISAN DARIO	2.010	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F	F
ZOMA FOUNDATION	R. Design.	TREVISAN DARIO	529	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F	F
ZURICH INVEST ICAV	R. Design.	TREVISAN DARIO	32.863	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F	F
ZURICH INVEST ICAV	R. Design.	TREVISAN DARIO	1.134	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F	F
ZURICH INVEST ICAV	R. Design.	TREVISAN DARIO	688	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F	F
ZURICH LIFE ASSURANCE PLC	R. Design.	TREVISAN DARIO	172.923	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F	F
ZVK DEAM SPK	R. Design.	TREVISAN DARIO	9.000	F	F	F	L1	F	F	F	F	F	F	F



## ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA DI PRYSMIAN S.P.A. DEL 28 APRILE 2021, IN UNICA CONVOCAZIONE ("l'Assemblea")

*Risposte alle domande pervenute prima dell'Assemblea  
ai sensi dell'art. 127-ter del D.lgs. n. 58/1998 ("TUF")*

Il presente documento riporta le domande pervenute a Prysmian S.p.A. (la "Società") da alcuni azionisti, con indicazione, per ciascuna domanda, della relativa risposta della Società ai sensi dell'art. 127-ter del TUF.

\*\*\*

### DOMANDE PERVENUTE DALL'AZIONISTA TOMMASO MARINO

- 1) Perché il dott. Battista è anche Direttore Generale, non c'era nessun altro che potesse essere incaricato? Quante polizze cumulo nel doppio ruolo? Come vengono tassati gli introiti del dott. Battista, con quale metodo? Vorrei conoscere il netto 2020 di tutte le competenze del dott. Battista. Vorrei conoscere quale auto ha in dotazione il dott. Battista e con quanti autisti  
**Risposta: Il fatto che l'ingegner Battista abbia ricoperto il ruolo di Amministratore Delegato e di Direttore Generale è stato funzionale al trasferimento della direzione strategica del Consiglio nelle attività di gestione quotidiana e ordinaria. L'ing. Battista nel corso del 2020 ha ricevuto un compenso per il ruolo di Direttore Generale, avendo espressamente rinunciato al compenso come Amministratore Delegato. Tale compenso, riportato nella Sezione II della Relazione sulla Remunerazione 2021, è stato assoggettato a tasse e contributi previsti per il lavoro dipendente in Italia. L'ing. Battista ha in dotazione, quando in servizio, un'auto del pool con autista e un'ulteriore auto a disposizione come benefit per uso promiscuo modello BMW serie 5.**
- 2) Vorrei conoscere i potenziali conflitti d'interesse di ciascun amministratore di Gruppo?  
**Risposta: Allo stato attuale nessun amministratore di Gruppo ha interessi personali o professionali in contrasto con l'imparzialità richiesta dalla carica ricoperta.**
- 3) Quali sono i consiglieri che hanno perso l'indipendenza?  
**Risposta: Nessun consigliere indipendente ha perso i requisiti per qualificarsi come tale. Nella riunione del 10 marzo 2021 il Consiglio di Amministrazione della Società ha verificato il permanere dei requisiti di indipendenza dei propri componenti non esecutivi.**
- 4) Perché il cumulo massimo d'incarichi rileva per gli amministratori e non già per i sindaci?  
**Risposta: Come previsto all'art.148-bis, del TUF, Consob ha definito una modalità di calcolo per stabilire un limite al cumulo degli incarichi di amministrazione e controllo che i Sindaci di società quotate, possono assumere presso tutte le società di cui al libro V, titolo V, capi V, VI e VII, del Codice Civile. In ogni caso, non possono assumere la carica di sindaco di una società quotata coloro i quali ricoprono la medesima carica in cinque società quotate.**

- 5) Vi sono parenti di sindaci che lavorino quali consulenti o dipendenti, ovvero incaricati, per conto del Gruppo?

**Risposta: non ci risultano parenti di sindaci che lavorino quali consulenti o dipendenti.**

- 6) Quanti sono i parenti di consiglieri d'amministrazione di Gruppo che lavorano al suo interno, ovvero ne risultino fornitori?

**Risposta: un parente di un consigliere è nostro fornitore di foresterie (appartamento in affitto destinato uso dipendenti).**

- 7) A quanto ammontano le spese effettuate dal Collegio Sindacale in ragione del proprio mandato? Il Collegio Sindacale si è avvalso di consulenti? Quale ne è il budget?

**Risposta: Il Collegio Sindacale non ha addebitato a Prysmian rimborsi spese e non si è avvalso di consulenti. Il corrispettivo per le attività del Collegio, così come approvato dall'Assemblea, è pari a complessivi 175.000 euro annui (75.000 euro per il Presidente e 50.000 euro per ciascuno dei due sindaci effettivi).**

- 8) Quali interessenze vi sono nel Gruppo da parte di Clubtre spa e viceversa?

**Risposta: Clubtre S.p.A. è stata azionista rilevante di Prysmian S.p.A., ai sensi degli articoli 120 del TUF e 117 del Regolamento Emittenti Consob. Con dichiarazione ricevuta dalla Società il 13 gennaio 2021 ha da ultimo comunicato il completamento dell'operazione di cessione di 10 milioni di azioni di Prysmian S.p.A., riducendo la propria partecipazione al capitale sociale dal 5,06% all'1,334%, e comunicando il proprio impegno, per un periodo di 90 giorni, al lock up sui rimanenti titoli detenuti.**

- 9) Paolo Francesco Lazzati, come fa a trovare il tempo di occuparsi di altri 50 incarichi? Potete declinarceli, considerato che non li avete inseriti nella Relazione sul Governo Societario, approvata dagli stessi sindaci? A quante sedute ha partecipato, di persona, Paolo Lazzati? Quante volte vi ha preso parte da Remoto? Quante assenze ha maturato? In quanti comitati del Gruppo e fuori di esso trovasi Paolo Lazzati? Quante volte vi ha preso parte da Remoto? Quante assenze ha maturato? Quante presenza ha svolto di persona?

**Risposta: Paolo Lazzati ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale ed all'Assemblea tenutesi nel 2020. Ha inoltre partecipato alla più parte dei Comitati endoconsigliari. La partecipazione è avvenuta di persona quando previsto e prima delle restrizioni dovute all'emergenza pandemica. Successivamente, ha preso parte alle riunioni mediante collegamenti in audio/video conferenza resi disponibili dalla Società.**

**Molti degli incarichi ricoperti sono relativi a gruppi (ad esempio Feltrinelli) articolati in diverse società di piccole dimensioni che hanno, per lo più, gli stessi referenti ovvero in società di piccole dimensioni organizzative (holding o immobiliari), che non assorbono molto tempo, così da consentirgli di avere il tempo sufficiente per prepararsi alle riunioni e aggiornarsi in merito all'evoluzione normativa.**

- 10) In relazione alla conversione del prestito e all'ADC all'ordine del giorno, quali ripercussioni avrà tale scelta sul valore delle azioni ordinarie in Borsa? Per quali

motivi e quando ci siamo indebitati con detto prestito obbligazionario? Perché dopo l'ADC il patrimonio netto dovrebbe aumentare?

**Risposta: La conversione delle obbligazioni in azioni ordinarie non avrà un impatto sul valore delle azioni in borsa (la conversione avrebbe un impatto di diluizione marginale, inferiore al 5%).**

**Il prestito obbligazionario è stato emesso il 2 febbraio 2021 dato il favorevole momento di mercato per rifinanziare il prestito convertibile di euro 500 milioni emesso nel 2017 e in scadenza a gennaio 2022 e per finalità generali del Gruppo Prysmian.**

**L'ADC ("Aumento di Capitale") è proposto in approvazione all'Assemblea Straordinaria a servizio esclusivo della conversione delle Obbligazioni. Il patrimonio netto dovrebbe aumentare a scadenza del prestito qualora, ricorrendo i presupposti di conversione, gli obbligazionisti eserciteranno in tutto od in parte il diritto di conversione dei titoli obbligazionari con nuove azioni emesse dalla Società.**

11) Nel Gruppo quante sono le donne nel ruolo dirigenziale?

**Risposta: con riferimento al Gruppo Prysmian nel suo complesso è corretto considerare l'intero cluster di donne in posizioni "Executive" (grade 20 e superiori): oggi sono 52 su 392 posizioni, ovvero il 13,3%. Le donne con qualifica di Dirigente in Italia sono 9, con altre due nomine programmate entro il 2021.**

12) Quali sono le interessenze con fornitori di consiglieri di Gruppo e dirigenti con responsabilità strategiche?

**Risposta: Allo stato attuale nessun consigliere di Gruppo o dirigente con responsabilità strategiche ha alcuna interessenza con fornitori.**

13) Chi sono i membri del CDA in conflitto d'interessi?

**Risposta: La Società non è a conoscenza di conflitti di interesse con i propri componenti del Consiglio di Amministrazione.**

14) Elettrodotto Western Link: che tipo di guasto è stato individuato? Quali erano quelli precedenti? L'elettrodotto collega la Scozia al Galles: Quanti danni ci sono stati richiesti? Quali sono stati i danni d'immagine? L'elettrodotto era difettoso al momento della consegna? Il Galles quindi dipende dalla Scozia per quanto riguarda il rifornimento dell'energia elettrica?

**Risposta: Il guasto è avvenuto su una pezzatura di circa 1 km posata nel tratto terrestre a sud del collegamento. Stiamo collaborando con il cliente per identificare la migliore risoluzione permanente del problema.**

15) A dimostrazione che noi soci dobbiamo essere trasparenti, anche per insegnarlo ai grandi azionisti e alle relative parti correlate, vorrei sapere quali delle persone fisiche o giuridiche che lo scorso anno hanno presentato domande pre-assembleari, abbiano ricevuto incarichi e/o consulenze. Penso infatti che non si debba essere fornitori e soci al tempo stesso, se non si vuole rischiare di non riuscire bene in uno dei due campi.

**Risposta: Nessuna delle persone fisiche o giuridiche che lo scorso anno hanno presentato domande pre-assembleari hanno ricevuto incarichi e/o consulenze.**

16) Da quali azionisti abbiamo rilevato EHC Global?

**Risposta: EHC Global è stata rilevata da tre azionisti: The Ball Family Trust, Mr. Jenö Eppel e Jede & Kids Inc.**

17) In Sicilia dove abbiamo progetti in via di sviluppo?

**Risposta: Per quanto riguarda il business Telecom, il Gruppo Prysmian è fornitore di cavi nel piano Banda Larga di TIM/FiberCop che comprende la costruzione dell'infrastruttura ottica in Sicilia.**

**Per quanto riguarda il business Energy, le attività del Gruppo Prysmian sono omogeneamente diffuse a livello regionale, con una interazione giornaliera con gli operatori di riferimento sia a supporto delle attività di distribuzione e rivendita di materiale elettrico, sia verso quelle di fornitura diretta a contrattisti, installatori, operatori industriali e gestori della rete regionale, oltre ad attività specifiche di intervento ed assistenza nei cantieri Terna per manutenzione rete 150kV da Cabina Primaria Misterbianco a Cabina Primaria Villabellini (zona Catania) ed, a breve, sul cantiere in apertura a Brancaccio-Mulini (zona Palermo).**

**Per quanto riguarda il business Energy Projects, siamo stati inviati dal TSO italiano Terna alla gara per il progetto Thyrrenian Link che collegherà con cavi sottomarini ad alta tensione l'isola alla penisola italiana nella zona di Battipaglia, e la medesima con un altro collegamento alla Sardegna, questo collegamento faciliterà la resilienza energetica della Sicilia.**

18) Qual è stato il costo del 51% della società indiana di Ravin Cables Limited? Considerato che i suoi grandi azionisti non hanno rispettato l'accordo di compravendita che prevedeva il nostro controllo societario e che per questo intendiamo ora rilevarla del tutto, cosa ci fa pensare che la società sia nelle condizioni preesistenti? Intendo dire, potremmo fare un secondo sbaglio a rilevarla in toto, dopo quanto successo?

**Risposta: Non sappiamo quali siano le reali condizioni attuali della società indiana e non le conosceremo con certezza fino al momento in cui potremo avervi fisicamente accesso. Abbiamo deciso di intentare l'azione legale anni fa, secondo quanto previsto dagli accordi tra azionisti per la risoluzione delle controversie. Nonostante l'opposizione del socio di minoranza, abbiamo vinto in tutti i gradi di giudizio, ottenuto una sentenza definitiva favorevole a Prysmian e, a fronte del mancato spontaneo adempimento da parte del socio di minoranza alle prescrizioni di questa, abbiamo da ultimo avviato un procedimento per ottenerne l'esecuzione forzata.**

**Alla luce delle conoscenze attuali sulla società, pensiamo che essa sia tuttora un asset interessante per entrare nel mercato indiano.**

19) Perché, dopo l'arrivo del covid, formalmente nel marzo 2021, non è stato sospeso il piano d'incentivazione alla dirigenza, approvato nel gennaio 2021? Si rammenta che peraltro nessun freno sembra esserci stato sulle incentivazioni, nonostante la diminuzione del patrimonio per 179 milioni di euro!

**Risposta: L'opportunità di attivare un sistema incentivante rivolto al gruppo dirigente di Prysmian si conferma, a nostro parere, anche e soprattutto nel perdurante contesto della pandemia, per mantenere alta la motivazione verso il raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari e operativi, sulla base dei quali saranno eventualmente erogati gli incentivi. Inoltre, riteniamo importante confermare la componente variabile della remunerazione collegata alla performance effettivamente conseguita: in coerenza con questo approccio, la remunerazione variabile erogata con riferimento al 2020**

***è significativamente inferiore a quella corrisposta con riferimento al 2019. L'incentivo inoltre non riguarda solo la dirigenza, ma le persone chiave all'interno del gruppo che hanno permesso grazie al loro impegno il raggiungimento del risultato attuale in un periodo di grande difficoltà.***

20) Nel Gruppo quali arbitri abbiamo nominato nel 2020? Come si chiamano? Quanti e quali sono gli arbitrati in essere?

***Risposta: Ad oggi le società del Gruppo Prysmian sono coinvolte in 3 arbitrati. Un primo arbitrato presso la Korean Commercial Arbitration Board e riguarda una fornitura di prodotti effettuati da una società statunitense del Gruppo che nel 2020 ha designato Mr David Bateson come arbitro. Gli altri due arbitrati vedono coinvolte due società cinesi del Gruppo e riguardano rispettivamente il recupero di un credito derivante da una fornitura ed un indennizzo assicurativo. In questi ultimi arbitrati le società coinvolte non hanno designato nessun arbitro nel 2020.***

21) Con quali compagnie d'assicurazione abbiamo stipulato polizze?

***Risposta: il Gruppo Prysmian opera con i principali assicuratori operanti sul mercato internazionale dei rischi "large corporates" fra i quali Allianz, Assicurazioni Generali, AIG, AXA, HDI, Swiss Re, Zurich.***

22) Qual è il tasso d'interesse applicato ai 100 milioni di euro presi a prestito da Mediobanca? Quanto avremo pagato alla fine del prestito? Idem per 150 milioni ottenuti da Intesa? Come abbiamo utilizzato i suddetti finanziamenti?

***Risposta: Per entrambi i finanziamenti citati, i tassi d'interesse applicati sono parametrati al grado di indebitamento finanziario del Gruppo Prysmian rilevato semestralmente. Il tasso d'interesse applicato al finanziamento di euro 100 milioni di Mediobanca è attualmente pari a 1,25% p.a. Considerando costante tale tasso per la vita residua del finanziamento il costo totale ammonterà a circa euro 6,9 milioni. Il tasso d'interesse applicato al finanziamento di euro 150 milioni di Intesa è attualmente pari a 0,90% p.a. Considerando costante tale tasso per la vita residua del finanziamento il costo totale ammonterà a circa euro 7,6 milioni. Entrambi i finanziamenti sono stati utilizzati per finalità generali del Gruppo Prysmian.***

23) Il Gruppo spagnolo Endesa, che importo complessivo di danni ci ha richiesto? Dalla relazione tale dato è tutt'altro che evidente.

***Risposta: Il Gruppo spagnolo Endesa ha allo stato quantificato il danno in complessivi euro 60,8 milioni circa. Tale pretesa è stata avanzata nei confronti di società del Gruppo Prysmian e delle società Cabelte Incasa Industria Navarra De Cables SA e Solidal Conductores Electricos SA, in via tra loro solidale.***

24) Controlliamo società di fatto?

***Risposta: No.***

25) Quali sono le interessenze dei consiglieri e di loro famigliari, anche per il tramite di società ad essi facenti capo, con società del Gruppo?

***Risposta: La Società non è a conoscenza di interessenze tra le società del Gruppo Prysmian ed i propri componenti del Consiglio di Amministrazione, i rispettivi famigliari e le società ad essi riconducibili.***

26) Ci sono stati rischi d'infiltrazioni terroristiche in società del Gruppo?

**Risposta: *Allo stato attuale non sono stati riscontrati rischi d'infiltrazioni terroristiche in società del Gruppo.***

27) Sasb Report 2020: perché è disponibile solo in inglese?

**Risposta: *Il SASB (Sustainability Accounting Standards Board) è uno standard di ESG reporting volontario, non obbligatorio, raccomandato in particolare dagli investitori istituzionali americani. I principi SASB sono pubblicati solo in inglese e quindi il report pubblicato da Prysmian è in inglese, anche per assicurare aderenza con il wording utilizzato all'interno del SASB stesso.***

28) Abbiamo subito sanzioni internazionali? Quali?

**Risposta: *Capiamo che il riferimento sia alle sanzioni subite dal Gruppo Prysmian da parte di autorità della concorrenza relativamente ad asserite condotte anti-concorrenziali nel mercato dei cavi sottomarini e terrestri ad alta tensione. In proposito, si precisa che nel corso del 2020:***

- ***il Gruppo Prysmian è stato condannato a pagare una sanzione pari a BRL 10,2 milioni (pari ad euro 1,8 milioni circa) da parte dell'autorità della concorrenza brasiliana;***
- ***la Corte di Giustizia dell'Unione Europea ha confermato in via definitiva la decisione della Commissione Europea dell'aprile 2014, che aveva ritenuto Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l., unitamente a Pirelli & C. S.p.A., responsabili dell'infrazione contestata per il periodo 18 febbraio 1999 – 28 luglio 2005 condannandole al pagamento della sanzione pecuniaria di euro 67.310.000 e aveva ritenuto Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l., unitamente a Prysmian S.p.A. e a The Goldman Sachs Group Inc., responsabili dell'infrazione contestata per il periodo 29 luglio 2005 – 28 gennaio 2009 condannandole al pagamento della sanzione pecuniaria di euro 37.303.000.***

29) Dalla relazione della Funzione Investor Relations emerge che vengano organizzati incontri con gli investitori, anche on line. Perché ciò non è mai avvenuto con l'istante, che pure ha sempre dimostrato interesse per codesto prestigioso Gruppo?

**Risposta: *Prysmian promuove il dialogo con i propri azionisti, gli investitori istituzionali e i gestori di attivi, al fine di garantire un'adeguata informativa, acquisire opinioni e proposte, nonché in generale mantenere un adeguato canale di comunicazione con tali soggetti. La gestione dei rapporti con gli azionisti è rimessa alla funzione Investor Relations, che anche durante il 2020 ha mantenuto relazioni continue con il mercato finanziario, attraverso oltre 500 conference call e incontri one-to-one o di gruppo realizzati prevalentemente in modo virtuale a causa della pandemia da Covid-19. La Società ha anche partecipato a numerose conferenze di settore organizzate dai principali broker internazionali (incontri virtuali a partire da marzo), nonché a roadshow tematici (per esempio focalizzati su Energy Transition, prospettive del business Telecom, Innovazione, Sostenibilità). Riguardo le modalità di svolgimento del dialogo, la Società può essere contattata attraverso l'Investor Relator, il quale rappresenta il primo interlocutore con i soggetti Interessati, scrivendo una mail a [Investor.Relations@prysmiangroup.com](mailto:Investor.Relations@prysmiangroup.com).***

30) Quali risultati ha conseguito l'investor relator nel 2020?

**Risposta: La funzione Investor Relations è responsabile del rapporto con gli investitori istituzionali del Gruppo Prysmian e cura la comunicazione finanziaria dello stesso (predisposizione presentazione agli analisti, comunicati stampa finanziari, etc.). Il bilancio di esercizio, la relazione sulla corporate governance, la dichiarazione non finanziaria forniscono informazioni dettagliate al riguardo.**

31) Con quanti azionisti di maggioranza si è rapportato? Con quanti di minoranza?

**Risposta: La struttura dell'azionariato di Prysmian è riconducibile al modello della public company, ed è priva di un azionista di riferimento o di maggioranza. Prysmian può contare su un azionariato diffuso, distribuito geograficamente e per tipologia di investitore. Dettagli sulla struttura dell'azionariato di Prysmian sono disponibili sul sito internet della Società, nel bilancio societario e nella dichiarazione non finanziaria (pubblicati sul sito internet della Società). Si rimanda alla risposta del quesito precedente per la numerosità degli incontri con gli investitori istituzionali.**

\*\*\*

#### DOMANDE PERVENUTE DALL'AZIONISTA BIAGIO PICCOLO

1) Il contratto siglato da Prysmian Group con Rwe Renewables da 200 milioni di euro quali vantaggi anche in termini di prestigio porta alla Società?

**Risposta: Il contratto è sicuramente un motivo di orgoglio e prestigio. Il primo collegamento in corrente continua della storia per collegare il più grande parco eolico al mondo. Grazie alla nostra eccellenza su questa gamma di prodotti e all'eccellenza tecnologica della nostra nuova nave posacavi (Leonardo Da Vinci) potremo realizzare questo collegamento senza giunti in un'unica campagna di posa.**

2) In data 22 luglio 2020, il Gruppo Prysmian ha comunicato di aver siglato un accordo per l'acquisizione del 100% di EHC Global per un valore di CAD 130 milioni. Quali sono le motivazioni che hanno portato la Società a procedere a questa acquisizione?

**Risposta: Le motivazioni che hanno condotto Prysmian ad effettuare l'acquisizione sono le seguenti:**

- **Coerenza con la strategia di crescita e rafforzamento dei business ad alto valore aggiunto del Gruppo Prysmian.**
- **Acquisizione di una società leader a livello globale nel suo settore (componentistica/servizi per scale mobili).**
- **Completamento del portafoglio prodotti di Draka Elevator (BU focalizzata su componentistica per ascensori), aggiungendo una vasta gamma di prodotti/servizi relativi alle scale mobili (prodotti complementari).**
- **Rafforzamento della presenza di Draka Elevator nel mercato cinese.**
- **Rafforzamento delle relazioni con i principali clienti (grandi OEM del settore Elevator & Escalator, ad esempio Kone, OTIS, Schindler, TKE ...).**
- **Sinergie commerciali (cross-selling di prodotti elevator-escalator) e di costo (ottimizzazione footprint, razionalizzazione struttura).**

3) In data 27 novembre 2020 il Gruppo Prysmian ha annunciato di aver attivato una procedura giudiziaria nei confronti di Emtelle UK Limited ai fini di accertare la violazione di alcuni suoi brevetti in UK. A che punto è tale procedura? Sono stati

effettivamente violati alcuni brevetti? E se sì, quali? A quanto ammonta in termini monetari la violazione subita?

**Risposta: La procedura giudiziaria è in corso. Prysmian rivendica che i prodotti FibreFlow di Emtelle violano le designazioni nel Regno Unito dei brevetti Europei di Prysmian EP (UK) 1,420,279 B1 e EP (UK) 1,668,392B1 per cavi in fibra ottica. Ad oggi non c'è una quantificazione, in termini monetari, della violazione.**

- 4) La riduzione dei ricavi nelle principali aree geografiche in cui opera il gruppo sono da imputare solo alla pandemia da Covid-19 oppure sono frutto di altri fattori o scelte strategiche sbagliate?

**Risposta: L'andamento dei risultati del Gruppo Prysmian, sia su base trimestrale, sia annuale trova analisi e spiegazione di dettaglio nelle comunicazioni finanziarie della Società: il bilancio di esercizio, la presentazione dei risultati trimestrali, il resoconto intermedio di gestione ai quali si rimanda.**

**Si segnala a questo proposito quanto segue.**

**La variazione dei ricavi del 2020 può essere scomposta nei seguenti fattori principali:**

- **diminuzione legata alla variazione organica delle vendite, negativa e pari a euro 1.185 milioni (-10,3%);**
- **diminuzione legata allo sfavorevole andamento dei tassi di cambio pari a euro 324 milioni (-2,8%).**

**Nel 2020 i risultati del Gruppo Prysmian sono stati impattati negativamente dalla pandemia da Covid-19. In particolare, nel corso del 2020:**

- **il business Energy & Infrastructure ha registrato una crescita organica negativa pari a -7,5% con effetti negativi riconducibili al Covid-19, soprattutto nel secondo trimestre, ma con un miglioramento progressivo nel secondo semestre.**
- **Il business Projects ha risentito di inefficienze nella produzione e installazione dovute al Covid-19. Il mix sfavorevole di progetti e il sottoutilizzo della capacità produttiva per la tecnologia estrusa hanno determinato un impatto negativo sui risultati del segmento.**
- **Il business Telecom ha subito un declino in parte atteso per effetto della dinamica competitiva del settore, appesantito dagli effetti della pandemia che ha rallentato le attività di installazione.**

**Nel complesso il Gruppo Prysmian ha confermato una buona resilienza al contesto macroeconomico, nonostante abbia risentito anche degli effetti negativi derivanti dai tassi di cambio, grazie all'adozione di azioni tempestive e mirate, volte al contenimento dei costi sia fissi che variabili e al miglioramento del business mix, consentendo di mantenere stabili i propri margini.**

- 5) In quanto tempo si punta a far sì che lo stabilimento di Pikkala utilizzi il 100% di energia rinnovabile per le proprie attività? Il Gruppo intende espandere tale modello anche agli altri stabilimenti?

**Risposta: Lo stabilimento di Pikkala, che accoglie 500 persone ed è dedicato alla produzione di cavi sottomarini per le offshore wind farms e le interconnessioni, sarà il primo stabilimento a zero emissioni nette e il 100% dell'energia utilizzata sarà ottenuto da fonti rinnovabili certificate. Il sistema di riscaldamento a biomasse presente all'interno del sito ridurrà le emissioni annuali di CO2 grazie all'utilizzo di legno riciclato da varie fonti, incluse le**



***bobine Prysmian impiegate per trasportare i cavi e ormai non più fruibili per uso industriale.***

***I rilievi e i lavori di preparazione per il nuovo sistema di riscaldamento a biomasse dello stabilimento sono iniziati nei primi mesi del 2021 e il nuovo impianto dovrebbe essere pronto nel primo trimestre del prossimo anno.***

***Rispetto agli obiettivi di Climate Change del Gruppo Prysmian, in data 10 marzo 2021 Prysmian ha sottoscritto la Business Ambition Initiative 1.5C e si è impegnata al conseguimento di obiettivi di riduzione delle emissioni in linea con gli Science Base Targets. Più in dettaglio la Società si è posta l'obiettivo di raggiungere il Net Zero tra il 2035 e il 2040 con riferimento al proprio perimetro di attività (Scope 1 e Scope 2) ed entro il 2050 con riferimento all'intera catena di fornitura (Scope 3).***

***Il raggiungimento di tali obiettivi comporterà investimenti per circa 100 milioni di euro nei prossimi 10 da dedicare ai 130 siti produttivi del Gruppo (impianti di produzione e centri di ricerca e sviluppo).***

\*\*\*

## **DOMANDE PERVENUTE DALL'AZIONISTA D&C GOVERNANCE TECHNOLOGIES S.R.L.**

- 1) L'avviso di convocazione indica che gli Amministratori e i Sindaci, nonché gli altri soggetti legittimati ai sensi di legge, diversi da coloro ai quali spetta il diritto di voto potranno intervenire in Assemblea mediante mezzi di telecomunicazione che ne consentano l'identificazione, quali presidi di sicurezza sono stati previsti per garantire la partecipazione esclusivamente ai soggetti indicati? Quale strumento tecnologico sarà utilizzato per la connessione video/audio?

***Risposta: Al fine di tutelare la sicurezza e la salute di tutti i partecipanti all'Assemblea e garantire il rispetto della normativa emergenziale, sanitaria e di ordine pubblico emanata dalle competenti Autorità, la Società si è avvalsa delle modalità di svolgimento e partecipazione all'assemblea previste dall'art. 106 del D.L. 18/2020. Il numero limitato di presenze consentirà il rispetto di un adeguato distanziamento fra coloro che interverranno fisicamente presso il luogo di tenuta della riunione. In aggiunta al distanziamento e all'uso di adeguati DPI (es.: mascherine FFP2), verranno messe in atto misure aggiuntive di sicurezza come ad esempio (ma non solo): misurazione della temperatura, Triage medico, ecc., per individuare potenziali situazioni di rischio.***

***I soggetti legittimati all'intervento che interverranno mediante mezzi di telecomunicazione, accederanno all'evento tramite piattaforma di audio/video conferenza con invito diretto e personale che ne permetterà l'identificazione.***

- 2) Per le riunioni del Consiglio di Amministrazione convocate per deliberare sul bilancio e sulle relazioni semestrali – che di norma prevede una documentazione da analizzare più corposa – tale documentazione viene inviata ai consiglieri con un anticipo maggiore o uguale rispetto alle altre riunioni consiliari?

***Risposta: I documenti relativi agli argomenti trattati nelle riunioni del Consiglio di Amministrazione sono messi a disposizione dei Consiglieri e dei Sindaci con scadenze diverse a seconda della materia da trattare e, generalmente, non meno di due giorni prima della relativa riunione, salvo i casi di urgenza o quando vi sia la necessità di salvaguardare particolari***

**esigenze di riservatezza. In tale circostanza è comunque assicurata un'approfondita trattazione degli argomenti.**

**In occasione dell'esame da parte del Consiglio di documenti finanziari quali ad es. bilancio annuale e relazione finanziaria semestrale, i documenti in approvazione sono sempre accompagnati da documenti di sintesi che agevolano l'analisi e l'esame che vengono svolti in sede consiliare.**

- 3) Visto l'andamento prolungato della pandemia la società ha valutato la possibilità di ricorrere a strumenti di partecipazione a distanza per lo svolgimento dell'assemblea?
1. Qualora la risposta fosse "Sì" si chiede inoltre come mai non si è perseguita questa opzione? Tale decisione è stata presa nell'ambito di una specifica discussione di Consiglio di Amministrazione?
  2. Qualora la risposta fosse No si chiede inoltre, non essendo al momento prevedibile in tempi brevi la fine dello stato di emergenza, se il Consiglio intende prendere in esame questa possibilità per l'assemblea di bilancio 2021 e garantire una più diretta forma di partecipazione per i soci?

**Risposta: La situazione emergenziale in atto che si è protratta oltre i tempi previsti ha indotto la Società – al fine di tutelare la sicurezza e la salute di tutti i partecipanti all'Assemblea e garantire il rispetto della normativa emergenziale, sanitaria e di ordine pubblico emanata dalle competenti Autorità – ad avvalersi delle modalità di svolgimento e partecipazione all'assemblea previste dall'art. 106 del D.L. 18/2020. La Società valuterà, tenuto conto delle circostanze e nel rispetto della normativa pro tempore vigente, la possibilità di consentire la partecipazione dei soci alle prossime Assemblee tramite strumenti di partecipazione a distanza.**

- 4) Dalla lettura dell'avviso di convocazione sembrerebbe evidente che l'unica modalità consentita ai soci di porre domande in relazione all'assemblea convocata è tramite le domande "pre-assembleari", è così? Tuttavia, già nelle assemblee dell'anno scorso di tante società quotate era stata inserita la possibilità di porre domande tramite il rappresentante delegato (nell'ambito della delega ex art.135-novies -). Questa opzione è esclusa o meno per l'assemblea in oggetto?
- Qualora la risposta fosse "Sì, è esclusa" si chiede inoltre:
    - o Come ritiene la società di rispettare il diritto del socio che il suo delegato lo rappresenti in pieno in assemblea non prevedendo la possibilità che il socio possa chiedere al rappresentante designato di porre domande in corso di assemblea (eventualmente come replica o ulteriore chiarimento rispetto a quanto già posto nelle domande pre-assembleari)?
    - o Tale scelta è stata oggetto di deliberazione da parte del Consiglio di Amministrazione?
  - Qualora la risposta fosse "No, è consentito porre domande tramite il Rappresentante Designato" si chiede inoltre:
    - o Quali sono le modalità per trasmettere le domande al Rappresentante Designato?
    - o Perché non si è evidenziata tale opzione nell'avviso di convocazione?

**Risposta: Le modalità di presentazione delle domande prima dell'Assemblea sono descritte nell'avviso di convocazione. È stato deciso, anche a seguito della comunicazione CONSOB n. 3 del 10 aprile 2020, che l'unica modalità di presentazione delle domande fosse in forma pre-assembleare, con risposte fornite dalla Società mediante pubblicazione sul proprio sito internet prima**

**dell'Assemblea. In merito alla possibilità di formulare domande direttamente in sede assembleare tramite il Rappresentante Designato si fa rinvio alla Comunicazione Consob sopra citata la quale, tra le altre cose, precisa che "...in mancanza di un'adunanza assembleare con la partecipazione dei soci, delle risposte fornite durante lo svolgimento della stessa assemblea non potrebbe beneficiare alcun azionista".**

- 5) Che tipo di interventi di supporto ai dipendenti è stato offerto per affrontare questa particolare fase di crisi sanitaria?

**Risposta: In un 2020 fortemente segnato dalla crisi da Covid-19, l'impegno di Prysmian nei confronti dei propri collaboratori si è concretizzato in numerosi sforzi orientati alla protezione, alla salute e alla sicurezza delle persone.**

**In particolare:**

- **non sono state operate ristrutturazioni aziendali che abbiano comportato il licenziamento di lavoratori a tempo indeterminato;**
- **sono stati utilizzati ammortizzatori sociali, ove applicabili, esclusivamente di natura temporanea ed in modo mirato e circoscritto;**
- **è stato fatto un ampio utilizzo di strumenti di flessibilizzazione dell'orario di lavoro, incluse specifiche previsioni nelle politiche di maternità;**
- **è stato stabilito un rigoroso blocco dei viaggi di lavoro a partire da febbraio 2020;**
- **è stato effettuato un massiccio ricorso a modalità di smart working per circa 8.000 dipendenti del Gruppo, con investimenti mirati nell'upgrade delle piattaforme tecnologiche e dei device utilizzati;**
- **sono stati effettuati ingenti investimenti nella somministrazione di test sierologici e tamponi e nella fornitura di dispositivi di protezione individuale;**
- **in diversi Paesi sono state organizzate campagne di vaccinazione anti-influenzale rivolte ai dipendenti locali e ai loro nuclei familiari;**
- **sono stati avviati progetti pilota di assistenza psicologica, fornita gratuitamente ai collaboratori;**
- **sono state acquistate circa 500 e-bike per i dipendenti della sede di Milano, con l'obiettivo di rendere il commuting più sicuro e sostenibile.**

- 6) Quante riunioni, se non tutte, del CdA si sono svolte con collegamento da remoto nel 2020?

**Risposta: tre delle sette riunioni complessivamente tenute dal Consiglio di Amministrazione nel corso del 2020 si sono svolte esclusivamente mediante mezzi di audio/video conferenza. Nelle rimanenti quattro riunioni è stato possibile scegliere di intervenire di persona oppure mediante collegamento in audio/video conferenza.**

- 7) L'informativa pre-consiliare quanto tempo prima delle adunanze è stata messa a disposizione degli amministratori? È stato stabilito un termine fisso? E se sì, questo è stato sempre rispettato?

**Risposta: Si veda risposta alla precedente domanda n.2).**

- 8) Chi è l'Advisor scelto dal Consiglio che ha prestato la propria assistenza nell'ambito dell'attività di autovalutazione svolta dal Consiglio sia nel corso del 2019, sia nel corso dell'Esercizio? A quanto ammonta il suo compenso?

**Risposta: L'advisor scelto dal Consiglio per le attività di autovalutazione è**

**Egon Zehnder, che per tali servizi ha percepito un compenso di € 115.000.**

- 9) Quale è stato l'incremento percentuale rispetto al 2019 della presenza femminile nelle posizioni apicali del management?

**Risposta: Con riferimento al cluster di donne in posizioni "Executive" (grade 20 e superiori) siamo passati dal 12% a fine 2019 al 13,3% attuale.**

- 10) Nel corso del 2020 quanti dipendenti si sono potuti avvalere della modalità Smart working? Che percentuale rispetto al totale? Per quanti dipendenti si prevede che l'opzione Smart working rimanga valida anche al termine dell'emergenza covid?

**Risposta: È stato effettuato un massiccio ricorso a modalità di smart working per circa 8.000 dipendenti del Gruppo, pari a circa il 30% del totale, con riferimento ai ruoli professionali compatibili con una modalità di lavoro da remoto (cc.dd. "desk workers").**

- 11) Quante richieste di informazioni ex art. 115 D.lgs. 58/1998 da parte di Consob sono state ricevute dalla Società nel corso dell'esercizio? Quale è stato l'oggetto della richiesta?

**Risposta: È stata ricevuta una sola richiesta ex art. 115 TUF da parte di Consob, finalizzata alla richiesta di informazioni in merito alla tenuta dell'elenco di cui all'art. 19, comma 5, del Regolamento (UE) 596/2014 ("MAR"), il quale dispone che "Gli emittenti o i partecipanti al mercato delle quote di emissioni redigono un elenco di tutti coloro che esercitano funzioni di amministrazione, di controllo o di direzione e delle persone a loro strettamente associate".**

- 12) Le decisioni degli amministratori, nel corso dell'esercizio 2020, sono state assunte sempre all'unanimità? Se no, su quali argomenti vi sono stati consiglieri contrari o astenuti?

**Risposta: Le decisioni sono state sempre prese con voto unanime degli amministratori votanti.**

- 13) Nel 2020 sono stati erogati bonus ad hoc/una tantum agli amministratori esecutivi non legati a criteri e parametri predeterminati o predeterminabili ex ante?

**Risposta: No.**

- 14) A quanto ammontano, se ci sono state, le donazioni liberali per progetti volti a fronteggiare l'emergenza COVID19? E quali sono?

**Risposta: Sono state effettuate donazioni in denaro da parte della Società per euro 390.000 a favore di diverse istituzioni, ed è stato donato anche materiale di supporto alle diverse comunità locali.**

- 15) Quale è l'impatto sul business derivante dalla crisi sanitaria COVID-19?

**Risposta: I ricavi del 2020, comparati con i ricavi del corrispondente periodo del precedente esercizio, si sono ridotti del 13 %, pari ad Euro 1.503 milioni. La Direzione del Gruppo ha stimato che parte di tale riduzione, pari approssimativamente al 67%, sia riconducibile al decremento delle vendite rispetto alle previsioni del periodo effettuate antecedentemente alla diffusione della pandemia, per fattori riconducibili al rinvio dell'assegnazione di contratti ed al calo della domanda nei business più legati all'andamento macroeconomico, nonché a vincoli imposti da alcuni governi alle attività produttive.**

**Prysmian**  
Group

Linking  
the Future

Allegato "C" al verbale di parte ordinaria  
dell'Assemblea del 28 aprile 2021



---

# Risultati finanziari 2020

Assemblea degli  
Azionisti

Milano – 28 Aprile 2021

**Risultati  
finanziari  
Prismian S.p.A.**

**Risultati  
consolidati di  
Gruppo**

**Destinazione  
Utile Netto  
Prismian S.p.A.**

# Conto Economico - Prysmian SpA

Migliaia di Euro

	2020	2019
Ricavi ed altri proventi	193.553	199.140
Costi operativi e altri costi	(182.901)	(95.589)
Ammortamenti e svalutazioni	(22.893)	(19.845)
<b>Risultato operativo</b>	<b>(12.241)</b>	<b>83.706</b>
Proventi/(oneri) finanziari netti	(28.046)	(33.773)
Proventi netti su partecipazioni	111.941	112.555
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>71.654</b>	<b>162.488</b>
Imposte	8.822	16.194
<b>Risultato netto</b>	<b>80.476</b>	<b>178.682</b>

# Situazione patrimoniale e finanziaria – Prysmian SpA

## Migliaia di Euro

	31 Dec 2020	31 Dec 2019
<b>Immobilizzazioni nette</b>	<b>5.581.515</b>	<b>5.493.222</b>
di cui Partecipazioni	5.367.294	5.285.632
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>(149.097)</b>	<b>(141.081)</b>
<b>Fondi</b>	<b>(13.672)</b>	<b>(15.063)</b>
<b>Capitale investito netto</b>	<b>5.418.746</b>	<b>5.337.078</b>
<b>Fondi del personale</b>	<b>7.253</b>	<b>7.043</b>
<b>Patrimonio netto totale</b>	<b>2.208.983</b>	<b>2.160.980</b>
<b>Indebitamento finanziario netto</b>	<b>3.202.509</b>	<b>3.169.055</b>
<b>Totale patrimonio netto e fonti di finanziamento</b>	<b>5.418.746</b>	<b>5.337.078</b>



**Prismian**  
Group

Linking  
the Future

---

**Risultati  
finanziari  
Prismian S.p.A.**

---

**Risultati  
consolidati di  
Gruppo**

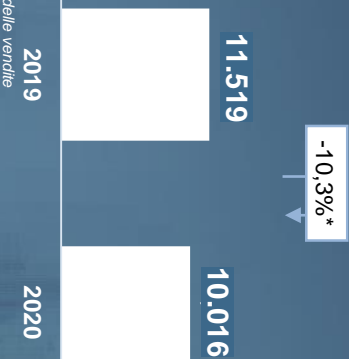
---

**Destinazione Utile  
Netto Prismian  
S.p.A.**

# Principali Dati Finanziari 2020

Milioni di Euro, % sui Ricavi

## RICAVI



## EBITDA RETTIFICATO (1)



## CAPITALE CIRCOLANTE NETTO OPERATIVO (2)



## INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO

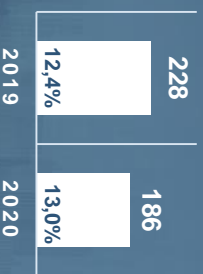


# Ricavi & EBITDA rettificato per business

Milioni di Euro, % sui Ricavi

## Projects

1.844	1.438	-20,6%
		-34,4%



### HIGHLIGHTS

Mix di progetti sfavorevoli e sottoutilizzo della capacità estrusa impattano l'andamento dei sottomarcati

Le inefficienze dovute al Covid-19 impattano produzione e installazione HV nel primo semestre, ripresa nel Q4

## Energy

8.027	7.207	-7,1%
		-4,9%

E&I	
5.285	4.735
	-7,5%
	-4,0%



### HIGHLIGHTS

Declino organico dovuto principalmente al T&I, parzialmente compensato dal PD (Nord America) e Overhead

Redditività resiliente grazie al mix geografico e di business e alle azioni tempistiche di efficienza

## Telecom

1.648	1.371	-14,1%
		-3,8%

Industrial & NWC	
2.492	2.252
	-7,0%
	-7,2%



### HIGHLIGHTS

Crescita organica positiva nei Renewables, resilienti Elevators, negativi Automotive, O&G and Avio

Trend in miglioramento nei volumi dei cavi ottici in particolare nel quarto trimestre (soprattutto in Nord America)

Efficienze nei costi contrastano parzialmente il calo dei volumi e pressione sui prezzi

## TOTALE

11.519	10.016	-10,3%
		-10,9%



FY 2020 variazione organica delle vendite

Q4 2020 variazione organica delle vendite

Quota dell'utile netto

EBITDA rettificato

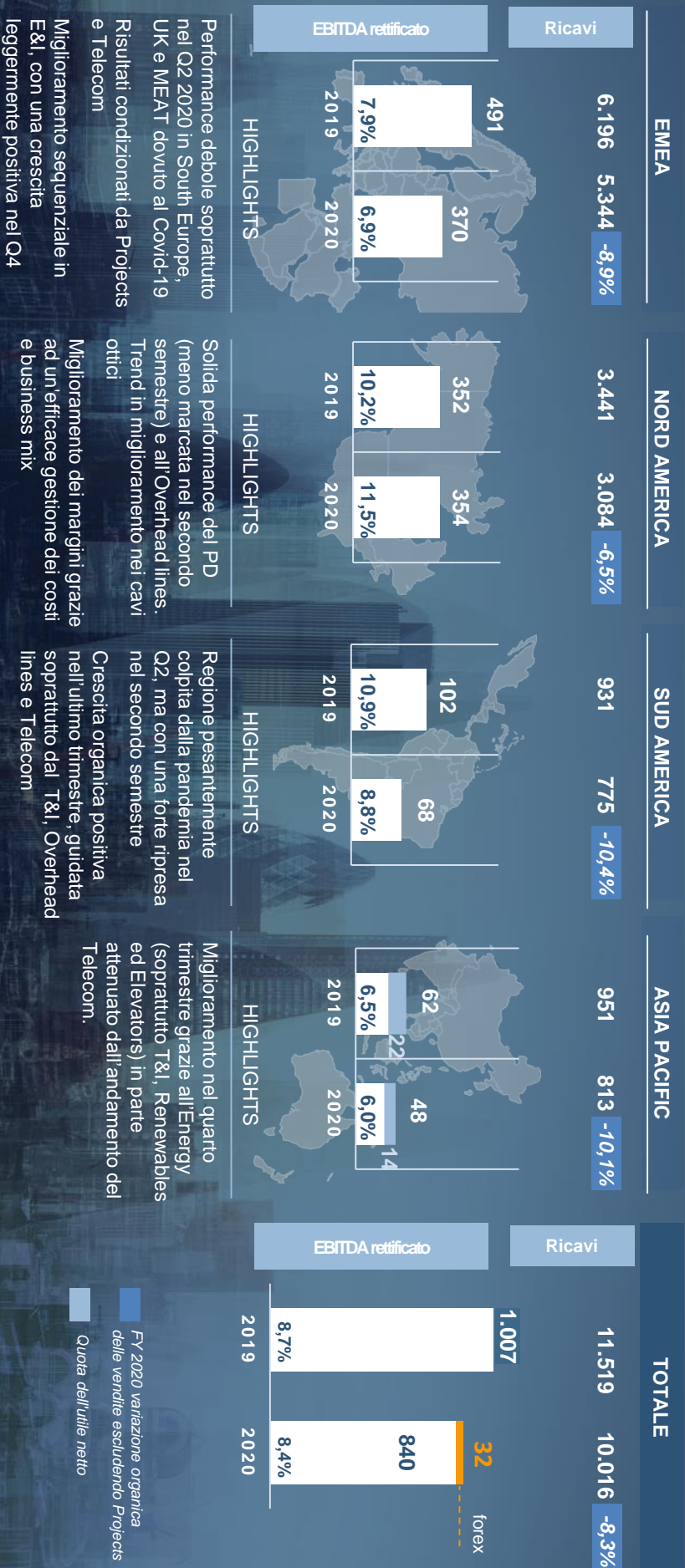
Ricavi

EBITDA rettificato

Ricavi

# Ricavi & EBITDA rettificato per area geografica

Milioni di Euro, % sui Ricavi



## HIGHLIGHTS

Performance debole soprattutto nel Q2 2020 in South Europe, UK e MEAT dovuto al Covid-19

Risultati condizionati da Projects e Telecom

Miglioramento sequenziale in E&I, con una crescita leggermente positiva nel Q4

## HIGHLIGHTS

Solida performance del PD (meno marcata nel secondo semestre) e all'Overhead lines. Trend in miglioramento nei cavi ottici

Miglioramento dei margini grazie ad un'efficace gestione dei costi e business mix

## HIGHLIGHTS

Regione pesantemente colpita dalla pandemia nel Q2, ma con una forte ripresa nel secondo semestre

Crescita organica positiva nell'ultimo trimestre, guidata soprattutto dal T&I, Overhead lines e Telecom

## HIGHLIGHTS

Miglioramento nel quarto trimestre grazie all'Energy (soprattutto T&I, Renewables ed Elevators) in parte attenuato dall'andamento del Telecom.



---

**Risultati  
finanziari  
Prismian S.p.A.**

---

**Risultati  
consolidati di  
Gruppo**

---

**Destinazione Utile  
Netto Prismian  
S.p.A.**

# Prismian Spa Destinazione Utile Netto Prismian S.p.A. e Distribuzione Dividendo

- Destinazione utile netto Prismian S.p.A. pari a Euro 80.476.123:
  - Dividendi *circa Euro 132 milioni*
    - di cui
      - dall'utile di esercizio *circa Euro 80 milioni*
      - dalle riserve di utili disponibili: "Utili portati a nuovo" *circa Euro 52 milioni*
- Dividendo lordo pari a Euro 0,50 per azione
  - Totale azioni 268.144.246 – Azioni proprie detenute direttamente e indirettamente 4.748.764\* = 263.395.482 azioni con diritto al dividendo
- Data di pagamento del dividendo
  - Se approvato dall'assemblea, il dividendo sarà posto in pagamento a partire dal 26 Maggio 2021, record date 25 Maggio 2021, e data stacco il 24 Maggio 2021