

N. 5047 DI REP.

N. 3410 PROGR.

VERBALE DI ASSEMBLEA
REPUBBLICA ITALIANA

L'anno 2021 duemilaventuno addì 14 quattordici del mese di maggio.

In Milano, negli uffici in Via Ciovassino n. 1.

Avanti a me Avv. MADDALENA FERRARI Notaio in Milano, iscritto presso il Collegio Notarile di Milano, è personalmente comparso il Signor:

Dr. RODOLFO DE BENEDETTI nato a Torino il 2 luglio 1961, domiciliato per la carica presso la sede della Società di cui infra, nella sua qualità di Presidente della Società

"CIR S.p.A. - COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE S.p.A."

con sede in Milano, Via Ciovassino n. 1, capitale sociale di euro 638.603.657, numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano, Monza Brianza, Lodi 01792930016, soggetta ad attività di direzione e coordinamento di "F.Ili De Benedetti S.p.A."

Detto Signore, della cui identità personale io Notaio sono certo, mi richiede di far constare con il presente verbale dello svolgimento dell'assemblea di parte straordinaria della Società di cui sopra tenutasi il giorno 30 aprile 2021 presso la sede della Società in Milano, Via Ciovassino n. 1.

Io Notaio aderisco alla richiesta e do atto di quanto segue:

Il Presidente

premette che:

- con avviso di convocazione pubblicato per esteso sul sito Internet della Società in data 30 marzo 2021 nonché per estratto sul quotidiano "La Repubblica" e diffuso tramite eMarket Storage è stata indetta in unica convocazione per il giorno 30 aprile 2021 l'assemblea della Società di cui sopra per discutere e deliberare sul seguente

ORDINE DEL GIORNO

Parte Straordinaria

1. Proposta in merito all'eliminazione dell'indicazione del valore nominale delle azioni e conseguente modifica dell'art. 4, comma 1, dello Statuto Sociale.

Parte Ordinaria

2. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020 e destinazione del risultato di esercizio. Presentazione bilancio consolidato al 31 dicembre 2020:

- a. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020;
- b. Destinazione del risultato di esercizio.

3. Proposta di autorizzazione ad acquistare e disporre di azioni proprie.

4. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti di cui all'art. 123-ter del TUF:

- a. Voto vincolante sulla Sez. I;
- b. Voto consultivo sulla Sez. II.

5. Proposta in merito all'approvazione del Piano di Stock Grant 2021.

6. Riduzione del numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione da 12 a 11.

Ciò premesso

il Comparsente, nell'indicata qualità, alle ore 11 (undici) assume la presidenza dell'assemblea e con il consenso unanime degli intervenuti mi chiama a fungere da Segretario.

Dà atto che, in considerazione dell'attuale perdurante emergenza sanitaria legata alla pandemia da Covid-19 e tenuto conto delle disposizioni contenute nell'art. 106 del Decreto Legge del 17 marzo 2020 n. 18, convertito con modificazioni nella

Legge 24 aprile 2020 n. 27 e come prorogato per effetto del comma 6 dell'art. 3 del Decreto Legge n. 183 del 31 dicembre 2020, convertito con modificazioni nella Legge 26 febbraio 2021 n. 21, finalizzate a ridurre al minimo gli spostamenti e gli assembramenti, è stato consentito l'intervento alla presente assemblea e l'esercizio del voto da parte degli aventi diritto esclusivamente conferendo delega o sub-delega al Rappresentante Designato "Studio Segre S.r.l.", ai sensi degli articoli 135-novies e 135-undecies del Testo Unico della Finanza.

Informa che è funzionante un sistema di registrazione dello svolgimento dell'assemblea al fine di agevolare la stesura del verbale della riunione.

In ottemperanza alle prescrizioni di cui alla delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni, informa che l'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea verrà allegato al verbale assembleare per farne parte sostanziale e integrante. Dallo stesso potranno essere desunti i dati concernenti l'azionista, il soggetto da questi delegato a partecipare ai lavori, nonché i partecipanti in qualità di creditori pignorati o usufruttuari.

L'elenco di coloro che hanno espresso voto favorevole, contrario o si sono astenuti su ciascuna delibera verrà allegato al verbale assembleare per farne parte integrante e sostanziale.

Informa che sono presenti in sala alcuni collaboratori per motivi di servizio nel rispetto delle necessarie misure di prevenzione legate alla nota emergenza sanitaria.

Segnala che non è consentito l'utilizzo di apparecchi di registrazione audio o video.

Stante le circostanze eccezionali di emergenza sanitaria, che hanno costretto a far partecipare i soci esclusivamente attraverso il rappresentante designato, non è stata autorizzata la partecipazione di esperti, analisti finanziari e giornalisti.

Dà atto che i dati dei partecipanti all'assemblea vengono raccolti e trattati dalla società nel rispetto dei disposti del Regolamento UE 679/2016 e del decreto legislativo n. 196/2003.

Premettendo che CIR rientra nella categoria delle PMI, come definita dall'art. 1 w-quater.1) del Testo Unico della finanza (TUF) e che pertanto, ai sensi dell'art. 120, comma 2, del citato Testo Unico devono essere comunicate alla Società solo le partecipazioni superiori al 5% dei diritti di voto, informa che – sulla base del libro soci aggiornato alla data dell'8 marzo 2021, delle comunicazioni ex art. 120 del TUF e delle altre informazioni a disposizione della società alla data del 29 aprile 2021 – i principali azionisti sono:

- F.lli De Benedetti S.p.A. che possiede direttamente n. 392.851.536 azioni pari al 30,758% del capitale sociale, ovvero n. 766.293.380 diritti di voto pari al 44,743% dei diritti di voto complessivi;
- COBAS ASSET MANAGEMENT SGIIC S.A. che possiede n. 168.631.329 azioni pari al 13,203% del capitale sociale, ovvero n. 185.478.281 diritti di voto pari al 10,829% dei diritti di voto complessivi;
- Bestinver Gestion SGIIC SA (SOCIETA' DI GESTIONE DISCREZIONALE DEL RISPARMIO) che possiede n. 168.505.127 azioni pari al 13,193% del capitale sociale, ovvero n. 168.505.127 diritti di voto pari al 9,839% dei diritti di voto complessivi.

Gli Azionisti iscritti a libro soci all'8 marzo 2021 erano 3.887.

Le azioni proprie possedute dalla Società alla data odierna sono n. 26.819.394 pari al 2,10% del capitale sociale.

Con riferimento agli adempimenti connessi all'incarico di revisione del bilancio e di controllo continuativo della regolare tenuta della contabilità, informa che KPMG S.P.A. ha fatturato un corrispettivo complessivo di euro 210.188 di cui:

* euro 37.677 a fronte di n. 401 ore di revisione impiegate per il bilancio separato della società;

* euro 72.466 a fronte di n. 836 ore di revisione impiegate per il bilancio consolidato del gruppo;

* euro 37.435 a fronte di n. 452 ore di revisione impiegate per la relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2020;

* euro 2.800 a fronte di n. 35 ore di revisione impiegate per i controlli continuativi;

* euro 27.000 a fronte di n. 298 ore di revisione impiegate per la dichiarazione di carattere non finanziario;

* euro 32.810 per spese (di cui euro 13.832 per il contributo di vigilanza Consob). Informa che nel fascicolo "Delibere assembleari e Corporate Governance" pubblicato nella sezione "Governance" del sito Internet della Società, alle pagine 63 e seguenti si trova la "Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari dell'esercizio 2020", di cui all'art. 123-bis del TUF.

Ricorda che nel fascicolo di bilancio pubblicato nella sezione "Governance" del sito Internet della Società, insieme alla Relazione e al bilancio della Società, vi è il bilancio consolidato di gruppo dell'esercizio 2020 che, pur non essendo oggetto di discussione e di approvazione da parte dell'assemblea, fornisce una più ampia e significativa informazione agli azionisti.

Rammenta inoltre che, in ossequio ai disposti del D.lgs. 254/2016, è stata pubblicata nella sezione "Governance" del sito Internet della Società la dichiarazione consolidata di carattere non finanziario dell'esercizio 2020.

Oltre al Presidente stesso e all'Amministratore Delegato Dr.ssa Monica Mondardini (presenti presso la sede della Società), partecipano mediante mezzi di comunicazione a distanza i Consiglieri: Dr. Philippe Bertherat, Prof.ssa Maristella Botticini, Sen. Franco Debenedetti, Dr. Edoardo De Benedetti, Dr. Marco De Benedetti, Prof.ssa Paola Dubini, Prof.ssa Silvia Giannini, Dr.ssa Francesca Pasinelli e Dr.ssa Maria Serena Porcari.

Sono inoltre collegati mediante mezzi di comunicazione a distanza i Sindaci: Dr. Francesco Mantegazza - Presidente del Collegio Sindacale, Dr.ssa Maria-Maddalena Gnudi e Dr. Gaetano Rebecchini.

Comunica che partecipano, altresì, mediante mezzi di comunicazione a distanza, per la Società di Revisione KPMG S.P.A. il Dr. Giovanni Rebay e la Dr.ssa Alessandra Ponzio.

Dà atto che i partecipanti all'assemblea mediante mezzi di comunicazione a distanza hanno confermato di essere in condizione di interagire liberamente nella discussione e nella votazione.

Precisa che il capitale sociale di CIR S.p.A., totalmente versato, ammonta a euro 638.603.657 rappresentato da n. 1.277.207.314 azioni del valore nominale di euro 0,50 cadauna, corrispondenti complessivamente a n. 1.712.652.763 diritti di voto, essendo maturato in capo ad alcuni azionisti il diritto al voto maggiorato previsto dall'art. 8 dello statuto sociale.

Comunica che intervengono tramite il Rappresentante Designato azionisti titolari complessivamente di n. 1.094.717.554 diritti di voto pari al 63,919 % dei n. 1.712.652.763 diritti di voto complessivi.

Dichiara che si è proceduto alla verifica della legittimazione all'esercizio dei diritti di voto in capo ai partecipanti all'assemblea a sensi di legge.

Infine, adempiute tutte le formalità prescritte dalla legge e dalla Consob, dichiara l'assemblea validamente costituita ai sensi di legge e di statuto e atta a discutere e

deliberare su tutti gli argomenti all'ordine del giorno.

Passando alla trattazione degli argomenti posti all'ordine del giorno, poiché di ogni punto del medesimo la relativa documentazione è stata messa a disposizione del pubblico con largo anticipo rispetto alla data dell'adunanza, con il consenso dell'assemblea ne omette la lettura.

Informa che l'azionista Dr. Marco Bava ha fatto pervenire un elenco di domande e che ai sensi dell'art. 127-ter del TUF, le risposte sono state fornite entro il termine indicato nell'avviso di convocazione dell'assemblea e, quindi, con anticipo rispetto alla data della presente riunione assembleare, mediante la pubblicazione del fascicolo contenente le domande e le relative risposte nella sezione "Governance" del sito Internet della Società e che verrà allegato al presente verbale.

Il Presidente in merito al punto 1) all'ordine del giorno comunica che nel fascicolo "Delibere assembleari e Corporate Governance" pubblicato nella Sezione "Governance" del sito Internet della Società, alle pagine 11 e seguenti, si trovano la relazione del Consiglio di Amministrazione e la proposta di delibera.

Premette che l'istituto delle azioni "senza valore nominale" rappresenta un utile strumento di flessibilità organizzativa ed operativa in una molteplicità di casi. In particolare, e a titolo esemplificativo, ricorda che, in mancanza di indicazione del valore nominale, la Società potrà annullare azioni proprie riducendo il numero di azioni ma senza variazione del capitale, procedere a riduzione del capitale in generale senza procedere a corrispondente riduzione del numero di azioni, aumentare gratuitamente il capitale senza emettere nuove azioni e così con incremento della cosiddetta parità contabile implicita. Si potrà addivenire ad aumenti di capitale a pagamento con prezzo di emissione anche inferiore alla parità contabile implicita per azione, restando ferma comunque la tutela dell'integrità del capitale, in quanto il valore dei conferimenti non potrà mai essere complessivamente inferiore all'ammontare globale del capitale sociale riveniente dall'emissione di nuove azioni.

Il Consiglio di Amministrazione ritiene, pertanto, che la modifica statutaria sottoposta all'approvazione dell'odierna assemblea risponda all'interesse sociale in quanto agevolerebbe un'ampia tipologia di operazioni che di tempo in tempo fossero ritenute necessarie e/o opportune.

Precisa infine che la modifica statutaria proposta non attribuisce il diritto di recesso in capo ai soci che non dovessero concorrere alla relativa approvazione.

Mette quindi in votazione la seguente proposta di delibera come sopra indicato riportata alle pagine 11 e seguenti del fascicolo "Delibere assembleari e Corporate Governance":

"L'Assemblea Straordinaria degli Azionisti di CIR S.p.A. - Compagnie Industriali Riunite:

- preso atto della proposta del Consiglio di Amministrazione

DELIBERA

1. di eliminare, ai sensi degli articoli 2328 e 2346 del Codice Civile, l'indicazione del valore nominale delle azioni, attualmente pari ad euro 0,50 (cinquanta cent);
2. di modificare, conseguentemente, l'art. 4, comma 1, dello Statuto sociale come segue:

"CAPITALE SOCIALE - AZIONI

Articolo 4

AMMONTARE DEL CAPITALE

Il capitale sociale è di Euro 638.603.657 (seicentotrentottomilioni seicentotremila seicentocinquantesette) costituito da numero 1.277.207.314 (un miliardo duecentosettantasettemilioni duecentosetteemila trecentoquattordici) azioni prive del valore

nominale.";

3. di conferire ogni più ampio potere al Consiglio di amministrazione e per esso al Presidente e all'Amministratore delegato in via tra loro disgiunta e con facoltà di subdelega per dare esecuzione alla presente deliberazione, compreso a titolo esemplificativo e non esaustivo il potere di adeguare ogni documento, delibera, piano societario che siano annessi e/o connessi a quanto sopra deliberato;

4. di dare mandato al Presidente dell'assemblea perché abbia ad introdurre nel testo del presente verbale e nello statuto sociale allegato tutte le modifiche, soppressioni od aggiunte di carattere formale e non sostanziale che fossero eventualmente richieste dalle competenti Autorità per l'iscrizione della presente deliberazione nel Registro delle Imprese".

Il Presidente mette quindi in votazione la sopra riportata proposta di delibera.

Il Rappresentante Designato comunica verbalmente le istruzioni di voto ricevute e precisamente:

- n. 209 azionisti e n. 1.089.597.554 voti favorevoli;
- n. 1 azionista e n. 5.120.000 voti contrari;
- nessun astenuto.

Il Presidente dichiara pertanto che la delibera sopra riportata risulta approvata a maggioranza con i voti sopra riportati e come risulta specificato nell'elenco allegato.

Il Comparente dà atto, ai fini della pubblicazione di cui all'art. 2436 C.C., che, a seguito della delibera come sopra assunta, lo statuto sociale, invariato in tutto il resto, viene a risultare come dal testo che, firmato dal Comparente stesso con me Notaio, si allega al presente verbale sotto la **lettera D**.

Il Comparente mi esibisce l'elenco degli azionisti intervenuti e l'elenco relativo alle votazioni, documenti che, firmati dal Comparente con me Notaio, si allegano al presente verbale sotto le **lettere A e B** rispettivamente.

Mi esibisce inoltre l'elenco delle domande formulate dall'azionista Bava e delle relative risposte, elenco che, firmato dal Comparente con me Notaio, si allega al presente verbale sotto la **lettera C**.

Dopo di che null'altro essendovi a deliberare in sede straordinaria, il Presidente alle ore 11,15 (undici e quindici) del giorno 30 aprile 2021 passa alla trattazione della parte ordinaria all'ordine del giorno, del che si fa constare con separato verbale.

Il presente atto viene pubblicato mediante lettura da me datane al Comparente che, approvandolo e confermandolo, lo firma con me Notaio in fine ed a margine degli altri fogli alle ore quindici e quindici; omessa la lettura degli allegati per espressa volontà del Comparente.

Consta di tre fogli scritti per dieci facciate sin qui da persona di mia fiducia e da me.

f) Rodolfo de Benedetti

f) Maddalena Ferrari Notaio

ALLEGATO A AL N. 5047 DI REP. - N. 3400 PROGR.
CIR S.P.A.-COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE

ASSEMBLEA STRAORDINARIA E ORDINARIA

DEL GIORNO 30/04/2021 - ORE 11:00

UNICA CONVOCAZIONE

Elenco delle presenze per numero di voti

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
F.LLI DE BENEDETTI S.P.A.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	63104	31				373.441.844	746.883.688	43,610		11:00
LAURENZA PAOLA	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	9100107				7.554.158	15.108.316	0,882		11:00
ARTIENE INVESTIMENTI S.R.L.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	9100111				5.920.000	11.840.000	0,691		11:00
BANDIERAMONTE STEFANO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	9100108				1.606.141	3.212.282	0,188		11:00
BANDIERAMONTE STEFANO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	9100110				1.598.683	3.197.366	0,187		11:00
GARANZIA di 3296 FIDEURAM - INTESA SANPAOLO voto a favore di STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G. PER BANDIERAMONTE STEFANO											
ARTIENE INVESTIMENTI S.R.L.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	9100113				1.080.000	2.160.000	0,126		11:00
GARANZIA di 3296 FIDEURAM - INTESA SANPAOLO voto a favore di STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G. PER ARTIENE INVESTIMENTI S.R.L.											
AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64581				763.519	1.527.038	0,089		11:00
BESTINFOND FI	STUDIO SEGRE S.R.L.	3069	24111576				40.570.365	40.570.365	2,369		11:00



Handwritten signature and initials.

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
BESTINVER PATRIMONIO FI	RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111577		38.458.969		38.458.969	2,246		11:00	
DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014942		20.682.145		20.682.145	1,208		11:00	
BESTINVER GLOBAL F.P.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111627		16.000.952		16.000.952	0,934		11:00	
GOVERNMENT OF NORWAY	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014828		14.303.495		14.303.495	0,835		11:00	
AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64697		13.092.529		13.092.529	0,764		11:00	
F.LLI DE BENEDETTI S.P.A.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	63104	33		11.351.280		11.351.280	0,663		11:00	
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64728		10.749.786		10.749.786	0,628		11:00	
RODOLFO DE BENEDETTI SOC. SEMPLICE	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24104988		10.452.000		10.452.000	0,610		11:00	
BUTTERFIELD BANK JERSEY LIMITED	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60684	3016621		9.830.595		9.830.595	0,574		11:00	
BESTVALUE FI	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111578		9.426.848		9.426.848	0,550		11:00	
F.LLI DE BENEDETTI S.P.A.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA	63104	32		8.058.412		8.058.412	0,471		11:00	

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
	G.										
THE MIRI STRATEGIC EMERGING MARKETS FUND LP	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64814		7.142.848			7.142.848	0,417	11:00	
ISHARES MSCI EAFE SMALL- CAP ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111633		6.953.204			6.953.204	0,406	11:00	
BESTINVER HEDGE VALUE FUND. FIL	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24112555		5.611.077			5.611.077	0,328	11:00	
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111640		5.608.088			5.608.088	0,327	11:00	
CSIF 2- CS (LUX) GLOBAL VALUE EQUITY FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	66327		5.120.000			5.120.000	0,299	11:00	
LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3307	10101813		4.880.091			4.880.091	0,285	11:00	
BESTINVER PLAN MIXTO FP	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111626		4.485.619			4.485.619	0,262	11:00	
RODOLFO DE BENEDETTI S.R.L.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24104987		4.020.000			4.020.000	0,235	11:00	
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111635		3.931.045			3.931.045	0,230	11:00	
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64802		3.651.363			3.651.363	0,213	11:00	
BLACKROCK INSTITUTIONAL	STUDIO SEGRE S.R.L.	3479	64153		3.429.755			3.429.755	0,200	11:00	

MA
Nobela R.

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	RAPPR. DAL DIP. MODENA G.										
BESTINVER SICAV	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64781		2.548.607			2.548.607	0,149	11:00	
VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60684	3016721		2.392.330			2.392.330	0,140	11:00	
HWIC QIAF CCF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3307	10101812		2.222.000			2.222.000	0,130	11:00	
DE BENEDETTI RODOLFO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	63041	1		2.025.569			2.025.569	0,118	11:00	
AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64735		1.958.566			1.958.566	0,114	11:00	
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64455		1.921.394			1.921.394	0,112	11:00	
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64310		1.668.056			1.668.056	0,097	11:00	
ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111589		1.517.758			1.517.758	0,089	11:00	
CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111653		1.504.599			1.504.599	0,088	11:00	
VANGUARD EUROPEAN	STUDIO SEGRE S.R.L.	60684	3016821		1.483.768			1.483.768	0,087	11:00	

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
STOCK INDEX FUND	RAPPR. DAL DIP. MODENA G.										
STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FORTAX EXEMPT RETIREMENT PLANS ONE	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111646		1.443.473			1.443.473	0,084	11:00	
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111636		1.302.456			1.302.456	0,076	11:00	
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111641		1.187.237			1.187.237	0,069	11:00	
BESTINVER SICAV	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64764		1.183.761			1.183.761	0,069	11:00	
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64163		1.162.258			1.162.258	0,068	11:00	
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111684		1.012.420			1.012.420	0,059	11:00	
WEST YORKSHIRE PENSION FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014936		1.005.000			1.005.000	0,059	11:00	
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014917		1.003.787			1.003.787	0,059	11:00	
ISHARES VII PLC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111585		903.967			903.967	0,053	11:00	
ACADIAN INTERNATIONAL	STUDIO SEGRE S.R.L.	60684			876.799			876.799	0,051	11:00	



 AM

Roberto R.

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TQT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
SMALL CAP FUND	RAPPR. DAL DIP. MODENA G.										
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014926		832.362		832.362	0,049		11:00	
AZ FUND 1 AZ EQUITY ITALIAN SMALL MID CAP	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64773		754.233		754.233	0,044		11:00	
CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111654		664.817		664.817	0,039		11:00	
ARROWSTREET GLOBAL MINIMUM VOLATILITY ALPHA EXTENSION TRUST FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111581		652.441		652.441	0,038		11:00	
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111680		635.069		635.069	0,037		11:00	
ARTIENE INVESTIMENTI S.R.L.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	9100112		580.000		580.000	0,034		11:00	
BANDIERAMONTE STEFANO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	9100109		530.000		530.000	0,031		11:00	
ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST ARROWSTREET INTERNA	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	50684	3017021		478.277		478.277	0,028		11:00	
BESTINVER EMPLEO F.P.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111628		472.174		472.174	0,028		11:00	
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014943		469.160		469.160	0,027		11:00	

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
UBS FUND MGT (CH) AG	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014825		446.493			446.493	0,026	11:00	
LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3307	10101815		433.199			433.199	0,026	11:00	
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64768		420.162			420.162	0,025	11:00	
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111681		415.049			415.049	0,024	11:00	
BESTINVER FUTURO PPS ATTN SERGIO GRANADOS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111630		408.915			408.915	0,024	11:00	
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	3018221		408.579			408.579	0,024	11:00	
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111677		393.084			393.084	0,023	11:00	
ISHARES VII PLC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111586		389.752			389.752	0,023	11:00	
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111644		384.820			384.820	0,022	11:00	
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64305		383.941			383.941	0,022	11:00	
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA	3479	64276		372.748			372.748	0,022	11:00	



AAA
Modena

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA			PROPRIO	DELEGA
COMPANY	G.								
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111639		356.743	356.743	0,021	11:00	
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64785		349.014	349.014	0,020	11:00	
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111683		341.551	341.551	0,020	11:00	
JHF II INT L SMALL CO FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014945		340.106	340.106	0,020	11:00	
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111658		336.649	336.649	0,020	11:00	
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONA LINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111679		315.684	315.684	0,018	11:00	
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64152		309.327	309.327	0,018	11:00	
ARR CAN INT DEVELOPED MARKET EX US ALPHA EXTENSION FND II	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111657		308.298	308.298	0,018	11:00	
BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64154		305.952	305.952	0,018	11:00	
MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111672		278.725	278.725	0,016	11:00	
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA	3069	24111638		254.586	254.586	0,015	11:00	

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
SYSTEM	G.										
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPP. DAL DIP. MODENA G.	3479	64156		243.889			243.889	0,014		11:00
WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPP. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014932		241.780			241.780	0,014		11:00
1199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPP. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014930		237.528			237.528	0,014		11:00
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPP. DAL DIP. MODENA G.	60685	3018521		236.245			236.245	0,014		11:00
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPP. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111637		234.278			234.278	0,014		11:00
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPP. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111659		231.883			231.883	0,014		11:00
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPP. DAL DIP. MODENA G.	60685	3018021		224.738			224.738	0,013		11:00
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPP. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111666		212.464			212.464	0,012		11:00
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPP. DAL DIP. MODENA G.	60685	3017521		212.149			212.149	0,012		11:00
UBS ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPP. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111580		190.227			190.227	0,011		11:00
SSGA SPDR ETFS EUROPE	STUDIO SEGRE S.R.L.	3069	24111551		178.167			178.167	0,010		11:00



AAA
Modena

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
II PUBLICLIMITED COMPANY	RAPPR. DAL DIP. MODENA G.										
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014929		171.229			171.229	0,010		11:00
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111652		168.969			168.969	0,010		11:00
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111685		154.322			154.322	0,009		11:00
SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD & COMMERCIAL WORKERS AND EMPLOYERS JOINT PENSION	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111649		146.003			146.003	0,009		11:00
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	3017921		145.684			145.684	0,009		11:00
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111660		144.988			144.988	0,008		11:00
FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	65162		143.676			143.676	0,008		11:00
BESTINVER EMPLEO II F.P.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111629		141.382			141.382	0,008		11:00
MERCK AND CO. INC. MASTER RETIREMENT TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60684	3016921		140.748			140.748	0,008		11:00
ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA	3479	65543		136.533			136.533	0,008		11:00

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
FUND	G.										
VERDIPAPIFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014937		136.031			136.031	0,008		11:00
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64584		131.627			131.627	0,008		11:00
DEKA-RAB	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64695		128.375			128.375	0,007		11:00
STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111664		128.279			128.279	0,007		11:00
UPS GROUP TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60885	3018821		127.902			127.902	0,007		11:00
NFS LIMITED	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	65542		119.849			119.849	0,007		11:00
THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24112554		117.480			117.480	0,007		11:00
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014918		116.638			116.638	0,007		11:00
ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64160		109.356			109.356	0,006		11:00
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60885	3018121		106.429			106.429	0,006		11:00
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	241192440		104.147			104.147	0,006		11:00

Angelo

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64167		101.575			101.575	0,006	11:00	
ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014939		100.138			100.138	0,006	11:00	
STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	3018421		98.461			98.461	0,006	11:00	
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111643		98.385			98.385	0,006	11:00	
COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60686	3018321		96.723			96.723	0,006	11:00	
MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (WSMESGB)	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64771		90.126			90.126	0,005	11:00	
MERCER QIF CCF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111669		89.877			89.877	0,005	11:00	
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111582		88.458			88.458	0,005	11:00	
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111668		84.335			84.335	0,005	11:00	
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014915		83.879			83.879	0,005	11:00	
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014933		83.491			83.491	0,005	11:00	

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64798		82.634			82.634	0,005	11:00	
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111673		81.273			81.273	0,005	11:00	
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111670		78.689			78.689	0,005	11:00	
NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014925		78.551			78.551	0,005	11:00	
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111661		75.852			75.852	0,004	11:00	
EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014927		75.808			75.808	0,004	11:00	
BLACKROCK ASSET MANAG. SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZ. SMALL CAP EQ.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111587		74.283			74.283	0,004	11:00	
BESTINVER EMPLEO III FP	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111625		72.218			72.218	0,004	11:00	
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111662		71.152			71.152	0,004	11:00	
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64767		66.545			66.545	0,004	11:00	
JHVIT INT L SMALL CO TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA	3566	21014944		60.979			60.979	0,004	11:00	



N/A
Robell

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
	G.										
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64763		56.566			56.566	0,003		11:00
GMO BENCHMARKFREE FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111588		55.960			55.960	0,003		11:00
NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64766		55.088			55.088	0,003		11:00
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111674		54.720			54.720	0,003		11:00
UBS FUND MGT (CH) AG	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014826		54.678			54.678	0,003		11:00
LEGAL AND GENERAL ICAV	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014935		54.451			54.451	0,003		11:00
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	3017821		53.556			53.556	0,003		11:00
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64693		50.987			50.987	0,003		11:00
MUL LYX FTSE IT ALL CAP PIR 20	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3307	10101814		50.196			50.196	0,003		11:00
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64157		48.772			48.772	0,003		11:00
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	3017421		47.612			47.612	0,003		11:00

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111647		45.414			45.414	0,003	11:00	
TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111648		45.141			45.141	0,003	11:00	
GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111671		44.632			44.632	0,003	11:00	
THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	3017721		43.871			43.871	0,003	11:00	
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111667		42.425			42.425	0,002	11:00	
EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014924		41.121			41.121	0,002	11:00	
CREDIT SUISSE FUNDS AG	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014827		39.878			39.878	0,002	11:00	
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64275		38.678			38.678	0,002	11:00	
1199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014931		38.222			38.222	0,002	11:00	
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	3018721		37.098			37.098	0,002	11:00	
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	21014933		35.608			35.608	0,002	11:00	
UNIVERSAL INVESTMENT	STUDIO SEGRE S.R.L.	3479	21014904		29.055			29.055	0,002	11:00	



AAA
Annibale

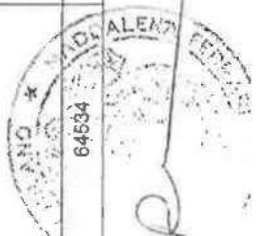
AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW- UNIVERSAL-FONDS	RAPPR. DAL DIP. MODENA G.										
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014921		28.674		28.674	0,002		11:00	
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111655		27.172		27.172	0,002		11:00	
M INTERNATIONAL EQUITY FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111682		27.159		27.159	0,002		11:00	
MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64161		26.813		26.813	0,002		11:00	
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111656		22.083		22.083	0,001		11:00	
INTERNATIONAL PAPER COMPANY COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111642		20.856		20.856	0,001		11:00	
PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014922		18.504		18.504	0,001		11:00	
NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX- US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014919		17.056		17.056	0,001		11:00	
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111645		16.885		16.885	0,001		11:00	
STICHTING PENSIOENFONDS APF.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA	3566	21014916		16.747		16.747	0,001		11:00	

AZIONISTA	DELEGA/ RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111631		16.463			16.463	0,001		11:00
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014928		16.150			16.150	0,001		11:00
CC&L GLOBAL EQUITY FUND	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24112553		16.059			16.059	0,001		11:00
LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014946		15.170			15.170	0,001		11:00
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014934		14.914			14.914	0,001		11:00
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111675		13.406			13.406	0,001		11:00
ACADIAN CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24112552		12.247			12.247	0,001		11:00
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111650		12.100			12.100	0,001		11:00
UBS ETF	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111579		11.613			11.613	0,001		11:00
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111688		11.381			11.381	0,001		11:00
ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	3017221		11.057			11.057	0,001		11:00

MILANO
60684
NA
Nella

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
	G.										
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111676		10.844			10.844	0,001		11:00
POLICEMEN S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014920		9.181			9.181	0,001		11:00
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111584		8.441			8.441	0,000		11:00
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN 400	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60684	3017321		7.839			7.839	0,000		11:00
LGT SELECT FUNDS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014941		7.065			7.065	0,000		11:00
CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014949		6.705			6.705	0,000		11:00
NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111687		6.295			6.295	0,000		11:00
ISHARES ALL COUNTRY EQUITY INDEX FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64770		6.210			6.210	0,000		11:00
EXELON CORPORATION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014923		6.173			6.173	0,000		11:00
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111665		5.453			5.453	0,000		11:00

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	3018621		5.095			5.095	0,000	11:00	
NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111686		3.743			3.743	0,000	11:00	
DES ALL CNTRY GBL ALPHA EXT	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64586		3.032			3.032	0,000	11:00	
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64446		2.962			2.962	0,000	11:00	
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111583		2.917			2.917	0,000	11:00	
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111663		2.512			2.512	0,000	11:00	
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24111632		2.188			2.188	0,000	11:00	
D. E. SHAW ALL COUNTRY - PM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64541		2.092			2.092	0,000	11:00	
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	3017621		1.805			1.805	0,000	11:00	
CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014938		1.534			1.534	0,000	11:00	
CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014948		1.496			1.496	0,000	11:00	
D. E. SHAW ALL COUNTRY	STUDIO SEGRE S.R.L.	3479	64534		1.433			1.433	0,000	11:00	



Handwritten signature

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
GLoba.	RAPPR. DAL DIP. MODENA G.										
CC AND L Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64813		1.286			1.286	0,000		11:00
DE SHAW WORLD ALPHA EXT PORT	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64582		832			832	0,000		11:00
CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014947		735			735	0,000		11:00
CC L Q US EQTY EXTNSN FD-PM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64583		575			575	0,000		11:00
CC&L Q 140/40 FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21014940		524			524	0,000		11:00
CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64812		416			416	0,000		11:00
BLACKROCK MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUMIB)	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	64799		346			346	0,000		11:00
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	2411678		289			289	0,000		11:00

TOTALE GENERALE DEI VOTI 0 310.788.864 0 391.964.345 1.094.717,5 63,919

54

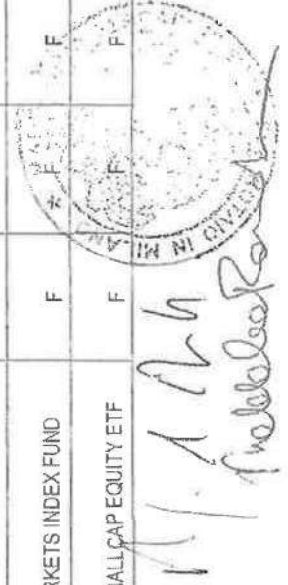
Handwritten signature and stamp

ALLEGATO B AL N. **Sol7** DI REP. - N. **3410** PROGR.

N° voci	Denominazione	E.1. ELIM. IND. VAL. NOM. AZ.	O.2.a BIL.	O.2.b DEST. RIS. ES.	O.3. AUT. ACQ. AZ. PROP.	O.4.a REL. REM. - I SEZ.	O.4.b REL. REM. - II SEZ.	O.5. APPR. PIANO DI STOCK G. 2021	O.6. RID. COMP. CDA A 11
746.883.688	F.LLI DE BENEDETTI S.P.A.	F	F	F	F	F	F	F	F
15.108.316	LAURENZA PAOLA	F	F	F	F	F	F	F	F
11.840.000	ARTIENE INVESTIMENTI S.R.L.	F	F	F	F	F	F	F	F
3.212.282	BANDIERAMONTE STEFANO	F	F	F	F	F	F	F	F
3.197.366	BANDIERAMONTE STEFANO								
	garanzia di 3296 Fideuram - Intesa Sanpaolo	F	F	F	F	F	F	F	F
2.160.000	ARTIENE INVESTIMENTI S.R.L.								
	garanzia di 3296 Fideuram - Intesa Sanpaolo	F	F	F	F	F	F	F	F
11.351.280	F.LLI DE BENEDETTI S.P.A.	F	F	F	F	F	F	F	F
10.452.000	RODOLFO DE BENEDETTI SOC. SEMPLICE	F	F	F	F	F	F	F	F
8.058.412	F.LLI DE BENEDETTI S.P.A.	F	F	F	F	F	F	F	F
4.020.000	RODOLFO DE BENEDETTI S.R.L.	F	F	F	F	F	F	F	F
2.025.569	DE BENEDETTI RODOLFO	F	F	F	F	F	F	F	F
580.000	ARTIENE INVESTIMENTI S.R.L.	F	F	F	F	F	F	F	F
530.000	BANDIERAMONTE STEFANO	F	F	F	F	F	F	F	F
7.839	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN 400	F	F	F	F	C	C	C	F
	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	F	F	F	F	C	C	C	F
2.392.330	INDEX FUND	F	F	F	F	C	C	C	F
1.483.768	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	F	F	F	F	C	C	C	F
	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	F	F	F	F	C	C	C	F
96.723	SCHOOL EMPLOYEES RETIR	F	F	F	F	C	C	C	F
5.095	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	C	C	C	F
	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	C	C	C	F
83.879	SYSTEM	F	F	F	F	C	C	C	F



1,003.787	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
116.638	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
83.491	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
6,953.204	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
104.147	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
3,931.045	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
1,302.456	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
234.278	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
16.463	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
2.188	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
1,504.599	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
45.141	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
12.100	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
98.385	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
356.743	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
5,608.068	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
1,187.237	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F

M. A. Chhabra
Probbles


82.634	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
420.162	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
2.092	D. E. SHAW ALL COUNTRY - PM	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
832	DE SHAW WORLD ALPHA EXT PORT	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
1.527.038	AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
1.958.566	AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
1.286	CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
27.159	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
55.088	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
2.548.607	BESTINVER SICAV	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
1.183.761	BESTINVER SICAV	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
348.014	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
416	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
13.082.529	AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
3.032	DES ALL ONTRY GLBL ALPHA EXT	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
56.566	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
754.233	AZ FUND 1 AZ EQUITY ITALIAN SMALL MID CAP	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
128.375	DEKA-RAB	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
575	CC L Q US EQTY EXTNSN FD-PM	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
131.627	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
50.987	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
1.433	D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBA	F	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F

35.608	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	F	F
1.921.394	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	F	F
652.441	ARROWSTREET GLOBAL MINIMUM VOLATILITY ALPHA EXTENSION TRUST FUND	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	F	F
1.517.758	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	F	F
55.960	GMO BENCHMARKFREE FUND	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	F	F
109.356	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	F	F
154.322	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA INTERNATIONAL PAPER COMPANY COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	F	F
20.856	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD & COMMERCIAL WORKERS AND EMPLOYERS JOINT PENSION	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	F	F
146.003	ARR CAN INT DEVELOPED MARKET EX US ALPHA EXTENSION FND II	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	F	F
308.296	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	F	F
13.406	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	F	F
10.844	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	F	F
393.084	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	F	F
289	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	F	F



A-1-17-11
Haddad

315.684	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	F
44.632	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	F
54.720	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	F
42.425	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	F
84.335	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	F
89.877	MERCER QIF CCF	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	F
78.689	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	F
2.512	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	F
128.279	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	F
54.451	LEGAL AND GENERAL ICAY	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	F
75.808	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	F
237.528	1199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	F
38.222	1199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	F
241.780	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	F
136.031	VERDIPAPIFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	C	F

16.000.952	BESTINVER GLOBAL F.P.	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
472.174	BESTINVER EMPLEO F.P.	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
141.382	BESTINVER EMPLEO II F.P.	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
408.915	BESTINVER FUTURO PPS ATTN SERGIO GRANADOS	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
72.218	BESTINVER EMPLEO III FP	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
11.613	UBS ETF	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
190.227	UBS ETF	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
117.480	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
16.747	STICHTING PENSIOENFONDS APF.	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
9.181	POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
28.674	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
18.504	PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
6.173	EXELON CORPORATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
41.121	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
78.551	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
408.579	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
236.245	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
127.902	UPS GROUP TRUST	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
446.493	UBS FUND MGT (CH) AG	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
54.678	UBS FUND MGT (CH) AG	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
39.878	CREDIT SUISSE FUNDS AG	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F

140.748	MERCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST	F	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
478.277	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	F	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
876.799	ARROWSTREET INTERNA	F	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
11.057	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	F	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
47.612	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	F	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
212.149	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	F	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
1.805	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	F	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
43.871	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	F	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
53.556	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	F	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
145.684	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	F	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
224.738	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	F	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
7.142.848	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	F	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
136.533	THE MIRI STRATEGIC EMERGING MARKETS FUND LP	F	F	F	F	F	A	A	A	A	A	A	F
119.849	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	F	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
143.676	NFS LIMITED	F	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
106.429	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	F	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
37.096	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	F	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
14.914	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	F	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
278.725	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	F	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F
	MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	F	F	F	F	F	C	C	C	C	C	C	F

N. A. M.

Neelkumar

81.273	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F	F
336.649	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F	F
178.167	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F	F
168.969	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F	F
384.820	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F	F
16.885	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F	F
1.443.473	STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FORTAX EXEMPT RETIRE	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F	F
11.381	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F	F
636.069	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F	F
415.049	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	F	F	F	F	F	F	F	C	C	F	F
5.120.000	CSIF 2- CS (LUX) GLOBAL VALUE EQUITY FUND	C	F	F	F	F	F	C	C	C	C	F
3.743	NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
6.295	NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
2.222.000	HWIC QIAF CCF	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
9.830.595	BUTTERFIELD BANK JERSEY LIMITED	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
98.461	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	F	F	F	F	F	F	C	F	F	F	F

832.362	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	F	F	F	C	F	F	F	F
17.056	NTG-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	F	F	F	C	F	F	F	F
16.150	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	F	F	F	C	F	F	F	F
171.229	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	F	F	F	C	F	F	F	F
8.441	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	F	F	F	C	F	F	F	F
14.303.495	GOVERNMENT OF NORWAY	F	F	F	F	F	F	C	F
1.005.000	WEST YORKSHIRE PENSION FUND	F	F	F	C	A	A	C	F
664.817	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	C	F	C	F
45.414	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	C	F	C	F
5.453	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	F	A	F	C	C	C	C	F
212.464	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	F	A	F	C	C	C	C	F
231.883	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	F	A	F	C	C	C	C	F
144.988	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	F	A	F	C	C	C	C	F
75.852	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	F	A	F	C	C	C	C	F
71.152	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	F	A	F	C	C	C	C	F
27.172	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	F	A	F	C	C	C	C	F
22.083	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	F	A	F	C	C	C	C	F
1.012.420	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	F	F	F	F	F	F	C	F

M. A. Au

(Handwritten signature)

Risposte alle domande poste dall'azionista Marco Bava

#	Domanda	Risposta
	Estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it	Ai sensi dell'art. 2422 c.c. il socio ha diritto di consultare il Libro Soci ed ottenerne estratti a sue spese. Fatta questa premessa, si evidenzia che il Libro Soci non è un libro sistematico ma cronologico ed è elaborato sulla base dei disposti del Regio Decreto 239 del 29/03/1942, della Legge 1745 del 29/12/1962, del D. Lgs 58/98 (TUF), del D.L. 213/98 (Decreto Euro) e di tutta la normativa più aggiornata vigente (compreso il Provvedimento congiunto Banca d'Italia - CONSOB nonché il Regolamento Emittenti). Pertanto, qualunque estratto non può che contenere le registrazioni effettuate in un determinato lasso di tempo e in nessun caso è possibile "estrarre" i primi 100 azionisti dal Libro Soci
1	<p>VISTO CHE AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare - le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o sub deleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perché' discrimina gli azionisti delle società quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea. Le premesse poste dall'art.106 del decreto "Cura Italia" sono anticostituzionali per la violazione dell'art.3 e 47 della Costituzione, uguaglianza fra i cittadini, e quindi per la partecipazione alle assemblee di tutti gli azionisti, al fine sia di votare ma soprattutto di intervenire, come è garantito sia dall'art.47 della Costituzione sia dall'art.2372 cc. Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si terranno con mezzi elettronici, perché le assemblee delle società quotate no? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza ha è stato confermato in molti crack finanziari, porche si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale , da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perché':</p> <p>a) L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee ;</p> <p>b) Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria può essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio;</p> <p>c) Quindi non è possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.</p> <p>d) Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea attraverso la causa chiederò' al giudice il ricorso incidentale alla Corte Costituzionale.</p> <p>Poiché' non avete fatto l'assemblea ONLINE su piattaforma internet come prevede lo stesso decreto per tutte le società di capitali, società cooperative e</p>	<p>La Società, in ragione della eccezionale emergenza sanitaria COVID-19, tenuto conto delle vigenti misure di "distanziamento sociale", ha ritenuto di avvalersi della facoltà di cui al IV comma dell'art. 106 del D.L.18/2020 consentendo la partecipazione degli Azionisti in Assemblea esclusivamente attraverso il Rappresentante Designato, che ha facoltà di partecipare personalmente o attraverso mezzi di telecomunicazione. Con il conferimento della delega al Rappresentante Designato gli azionisti esercitano per il suo tramite il proprio diritto di intervento e di voto: inoltre nei termini e con la modalità previste nell'avviso di convocazione possono formulare domande. Peraltro, in una ottica di collaborazione verso gli azionisti, si è previsto di fornire risposta alle domande eventualmente pervenute, prima della scadenza del termine per attribuire delega al Rappresentante Designato, così che gli Azionisti siano posti in condizione di formulare le istruzioni di voto avendo piena conoscenza delle risposte e dei chiarimenti richiesti. Tanto esposto, riteniamo che la suddetta modalità di partecipazione prevista per l'Assemblea (esclusivamente tramite Rappresentante Designato), adottata in circostanze eccezionali di emergenza sanitaria e nell'ottica di tutela della salute e sicurezza delle persone, sia rispettosa dei diritti degli azionisti e, pertanto, non è stata attuata una diversa forma di partecipazione per gli Azionisti</p>

M. Bava

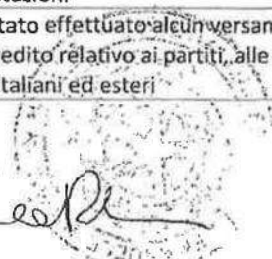
M. Bava

	<p>mutue assicuratrici, di prevedere con avviso di convocazione delle assemblee ;espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza ed intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche laddove l'utilizzo di tale strumento non sia previsto negli statuti. È possibile prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto.</p> <p>Se Non La Fate Voi L'Assemblea Online Chi La Dovrebbe Fare?</p> <p>Ho Sostenuto L'Esame Da Dottore Commercialista Online E Voi Non Potete Fare Un'Assemblea?</p> <p>Chiedo Che Venga Messa Al Voto L'Azione Di Responsabilità Nei Confronti Del Cda.</p>	
2	I Certificatori Di Bilancio Fanno Anche Una Consulenza Fiscale?	A pag. 128 del fascicolo di bilancio sono riportati i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi di revisione e per quelli diversi dalla revisione, resi al Gruppo da KPMG S.p.A. e da altre entità appartenenti alla sua rete. Non vi sono compresi servizi di consulenza fiscale.
3	Quando Usciremo Da GEDI? Perché Ci Siamo Entrati?	Nel corso del 2020 è stata ceduta la quota di controllo di GEDI a EXOR, secondo accordi che già prevedevano il reinvestimento da parte di CIR per mantenere una quota del 5% GEDI, nell'ottica di favorire la transizione verso il nuovo assetto azionario
4	L'Industria Dell'Auto Sarà Sempre Meno Reddiziosa Cosa Prevediamo Di Fare?	CIR è impegnata attivamente nel supporto di Sogefi, al fine di rafforzarne la posizione competitiva e la profittabilità. Nel corso dell'anno sono state attivate diverse misure, sia temporanee che strutturali, di riduzione costi al fine di ridurre il "break-even" point della società; riteniamo che queste, coniugate con lo sviluppo di nuove tecnologie, la visione e le capacità del nuovo Management della società, possano in uno scenario di ripresa dei volumi, portare Sogefi a superare la crisi di mercato legata alla pandemia, riportandone la profittabilità in linea con le aspettative del mercato
5	Come Cambiano Le Vs Strategie Dopo Il Covid?	Il gruppo non ha cambiato le proprie strategie a seguito della pandemia Covid-19, che già prevedevano di concentrare le proprie disponibilità e l'impegno manageriale verso i settori e le attività "core"
6	Avete Avuto Attacchi Ai Dati Con Richiesta Di Riscatti Dagli Hacker?	No
7	Quanto Avete Investito In Cybersecurity?	La Società è dotata di tutti gli strumenti per difendere computer, server, dispositivi mobili, sistemi elettronici, reti e dati dagli attacchi dannosi.
8	Avete Adottato La Iso 37001 Ed I Sistemi Di Gestione Anti-Corruzione?	Le Società (sia CIR che COFIDE) sino dall'anno 2003 hanno adottato un Codice Etico, che viene regolarmente aggiornato e hanno implementato specifiche misure in materia di politiche di anticorruzione che sono in costante aggiornamento in linea con le <i>best practices</i> internazionali. Al momento non è prevista la certificazione ISO 37001
9	Il Presidente Crede Nel Paradiso?	Domanda non pertinente
10	Sono State Contestate Multe Internazionali?	Non sono state contestate multe internazionali
11	Sono State Fatte Operazioni Di Ping-Pong Sulle Azioni Proprie Chuse Entro Il 31.12? Con Quali Risultati Economici Dove Sono Iscritti A Bilancio?	La società nel corso dell'esercizio 2020 non ha acquistato azioni proprie
12	A Chi Bisogna Rivolgersi Per Proporre L'Acquisto Di Cioccolatini Promozionali, Brevetti, Marchi E Startup?	La domanda non è pertinente rispetto ai punti all'ordine del giorno
13	Avete Intenzione Di Realizzare Iniziative In Favore Degli Azionisti Come I Centri Medici Realizzati Dalla Banca D'Alba?	Non è previsto

14	Tir: Tasso Interno Di Redditività Medio E Wacc = Tasso Interessi Passivi Medio Ponderato?	Si rimanda a pag. 20 e a pag. 101 del fascicolo di bilancio.
15	Avete Intenzione Di Certificarvi Benefit Corporation Ed Iso 37001?	Non è previsto
16	Avete Intenzione Di Fare Le Assemblee Anche Via Internet?	Non è previsto
17	A Quanto Sono Ammontati I Fondi Europei Per La Formazione E Per Cosa Li Avete Usati?	CIR S.p.A. non ha utilizzato fondi europei per la formazione
18	Avete In Progetto Nuove Acquisizioni E/O Cessioni?	Il Gruppo CIR valuta di volta in volta le opportunità che si presentano dando le doverose e opportune comunicazioni al mercato
19	Il Gruppo Ha Cc In Paesi Ad Alto Rischio Extra Euro?	No
20	Avete Intenzione Di Trasferire La Sede Legale In Olanda E Quella Fiscale In Gb? Se Lo Avete Fatto Come Pensate Di Comportarvi Con L'Uscita Della Gb Dall'Eu?	No
21	Avete Intenzione Di Proporre Le Modifiche Statutarie Che Raddoppiano Il Voto?	Il voto maggiorato è già previsto in base allo statuto della società
22	Avete Call Center All'Estero? Se Si Dove, Con Quanti Lavoratori, Di Chi È La Proprietà?	No
23	Siete Iscritti A Confindustria? Se Si Quanto Costa? Avete Intenzione Di Uscirne?	No
24	Come È Variato L'Indebitamento E Per Cosa?	<p>Come descritto nella relazione sulla gestione, la posizione finanziaria netta consolidata al 31 dicembre 2020, prima dell'applicazione del principio IFRS16, ammontava a € 100,0 milioni, in riduzione rispetto a € 327,6 milioni al 31 dicembre 2019; le principali variazioni per società sono descritte di seguito:</p> <ul style="list-style-type: none"> - un'eccedenza finanziaria di CIR e controllate non industriali di € 391,7 milioni (€ 296,2 milioni al 31 dicembre 2019), in crescita di circa € 96 milioni grazie all'incasso netto derivante dalla cessione di GEDI; - un indebitamento complessivo netto delle controllate industriali di € 491,7 milioni, in diminuzione di circa € 132 milioni rispetto a € 623,8 milioni al 31 dicembre 2019, riconducibile al decremento del debito della controllata KOS (€ 167,2 milioni), per effetto, oltre che della già citata operazione Medipass, anche della vendita di alcuni immobili; Sogefi ha registrato un incremento dell'indebitamento netto di € 35,1 milioni, derivante in buona parte dall'evoluzione del capitale circolante causato dalle particolari circostanze dell'esercizio appena chiuso. <p>I debiti finanziari per diritti d'uso, in base al principio IFRS 16, al 31 dicembre 2020 ammontavano a € 796,8 milioni, dando luogo ad un indebitamento finanziario netto consolidato complessivo pari a € 896,8 milioni.</p>
25	A Quanto Ammontano Gli Incentivi Incassati Come Gruppo Suddivisi Per Tipologia Ed Entità?	Le società del gruppo usufruiscono di incentivi di varia natura (per l'ambiente, per il sociale, per la ricerca e sviluppo,..) erogati da diversi soggetti (da enti locali, regionali, nazionali ed europei) e con diverse classificazioni bilancistiche / contabili (come ricavi, come minori costi,...); questi inoltre spesso risultano di importi molto limitati nel quadro di un gruppo quale CIR; pertanto questa informazione non viene monitorata a livello consolidato, seppur ove rilevante ne viene data informativa nel bilancio consolidato
26	Da Chi È Composto L'Odv Con Nome Cognome E Quanto Ci Costa?	L'informazione sulla composizione è reperibile sul sito www.cirgroup.it sezione "Governance"
27	Quanto Costa La Sponsorizzazione Il Meeting Di Rimini Di Ci Ed Expo 2015 O Altre? Per Cosa E Per Quanto?	Non vi è stata alcuna sponsorizzazione né di altre manifestazioni
28	Potete Fornirmi L'Elenco Dei Versamenti E Dei Crediti Ai Partiti, Alle Fondazioni Politiche, Ai Politici Italiani Ed Esteri?	Non è stato effettuato alcun versamento e non si detiene alcun credito relativo ai partiti, alle fondazioni politiche, ai politici italiani ed esteri

11.12.20

Roberto



29	Avete Fatto Smaltimento Irregolare Di Rifiuti Tossici?	Non risulta. Il Gruppo produce rifiuti tossici in misura molto contenuta e provvede al loro smaltimento in base alla normativa vigente nel luogo di produzione
30	Qual'E' Stato L' Investimento Nei Titoli Di Stato, Gdo, Titoli Strutturati?	CIR S.p.A. e le holding finanziarie controllate nel corso del 2020 hanno avuto la seguente esposizione: - Titoli di Stato e GDO € 0 milioni - Titoli Strutturati 11 milioni fino a ottobre 2020, poi zero
31	Quanto È Costato Lo Scorso Esercizio Il Servizio Titoli? E Chi Lo Fa?	Il servizio titoli è svolto dallo Studio Segre S.r.l. Per ovvi motivi di riservatezza non si possono fornire ulteriori dati
32	Sono Previste Riduzioni Di Personale, Ristrutturazioni? Delocalizzazioni?	Il Gruppo è costantemente impegnato nel contenimento dei costi di struttura e nell'efficienza gestionale; la società CIR non ha previsto operazioni di ristrutturazione o delocalizzazione; le partecipate KOS e Sogefi hanno ciascuna piani differenti in funzione dell'andamento dei mercati in cui operano e delle proprie aspettative
33	C'E' Un Impegno Di Riacquisto Di Prodotti Da Clienti Dopo Un Certo Tempo? Come Viene Contabilizzato?	Non siamo al corrente di tali operazioni nell'ambito del nostro Gruppo
34	Gli Amministratori Attuali E Del Passato Sono Indagati Per Reati Ambientali, Riciclaggio, Autoriciclaggio O Altri Che Riguardano La Società? Con Quali Possibili Danni Alla Società'?	Si fa rinvio a quanto illustrato nelle Note Esplicative al Bilancio Consolidato, paragrafo 25 "Attività (passività) potenziali"
35	Ragioni E Modalità Di Calcolo Dell'Indennità Di Fine Mandato Degli Amministratori.	L'indennità di fine mandato è prevista per il Presidente come si rileva dalla Relazione sulla remunerazione: Sezione II Compensi
36	Chi Fa La Valutazione Degli Immobili? Quanti Anni Dura L'Incarico?	La valutazione degli immobili di CIR S.p.A. viene aggiornata periodicamente (quale valore di confronto) da valutazioni interne o da esperti incaricati di volta in volta
37	Esiste Una Assicurazione D&O (Garanzie Offerte Importi E Sinistri Coperti, Soggetti Attualmente Coperti, Quando È Stata Deliberata E Da Che Organo, Componente Di Fringe-Benefit Associato, Con Quale Broker È Stata Stipulata E Quali Compagnie La Sottoscrivono, Scadenza Ed Effetto Scissione Su Polizza) E Quanto Ci Costa?	Come precisato nella Relazione sulla Remunerazione nel Gruppo è stipulata, in linea con le <i>best practices</i> , una polizza assicurativa (Directors & Officers) a fronte della responsabilità civile verso terzi degli Organi sociali e dei Dirigenti nell'esercizio delle loro funzioni con l'obiettivo di tenere indenne il Gruppo dagli oneri derivanti da eventuali risarcimenti, con esclusione dei casi di dolo e colpa grave. La polizza di durata annuale è stipulata con primarie compagnie assicuratrici. Il costo è informazione riservata
38	Sono State Stipulate Polizze A Garanzia Dei Prospetti Informativi (Relativamente Ai Prestiti Obbligazionari)?	CIR SpA non ha emesso prestiti obbligazionari. A livello di Gruppo non sono state stipulate polizze a fronte dei prestiti obbligazionari in essere
39	Quali Sono Gli Importi Per Assicurazioni Non Finanziarie E Previdenziali (Differenziati Per Macroarea, Differenziati Per Stabilimento Industriale, Quale Struttura Interna Delibera E Gestisce Le Polizze, Broker Utilizzato E Compagnie)?	La Società ha attivato polizze assicurative nelle aree di rischio "Property" (danni materiali diretti a fabbricati e apparecchiature) e "Third Party Liability" responsabilità civile verso terzi). Il broker utilizzato è Gossi & Malfa. La gestione delle polizze è effettuata dalla Direzione Amministrativa. Le polizze di CIR SPA nel 2020 sono le seguenti: Amministratori/Sindaci € 16 mila Immobili € 36 mila Autovetture € 10 mila
40	Vorrei Sapere Quale È L'Utilizzo Della Liquidità (Composizione Ed Evoluzione Mensile, Tassi Attivi, Tipologia Strumenti, Rischi Di Controparte, Reddito Finanziario Ottenuto, Politica Di Gestione, Ragioni Dell'Incomprimibilità, Quota Destinata Al Tfr E Quali Vincoli, Giuridico Operativi, Esistono Sulla Liquidità)	Il portafoglio di attivi finanziari gestiti da CIR SpA e dalle sue holding finanziarie controllate al 100% e' passato da circa Euro 294 milioni a fine 2019 a circa Euro 392 milioni a fine 2020, principalmente per effetto dei proventi della dismissione di GEDI. L'allocazione media degli investimenti nel corso dell'anno e' stata la seguente: - liquidità 10% - strumenti obbligazionari 72% - azionario 3% - hedge funds 15% il rendimento sul capitale medio investito nel corso dell'anno è stato del 5,3%.

		Non esistono vincoli giuridici e operativi sulla liquidità e sugli strumenti finanziari
41	Vorrei Sapere Quali Sono Gli Investimenti Previsti Per Le Energie Rinnovabili, Come Verranno Finanziati Ed In Quanto Tempo Saranno Recuperati Tali Investimenti.	La Capogruppo CIR S.p.A. non effettua tali tipologie di investimenti. A livello di gruppo sono previste iniziative di efficientamento energetico di alcuni edifici che comprendono anche l'installazione di co-generatori e/o pannelli solari, al fine di aumentare il ricorso a energia rinnovabile ed autoprodotta; il "payback" di tali investimenti è solitamente compreso tra 1 e 3 anni. Si tratta di investimenti di ammontare molto ridotto rispetto agli investimenti complessivi del gruppo, che saranno finanziati principalmente con mezzi propri (non è prevista alcuna forma di finanziamento dedicato specifica); l'ammontare al momento non può essere indicato, in quanto la situazione epidemiologica non consente di programmare esattamente gli interventi nelle suddette strutture
42	Vi È Stata Retrocessione In Italia/Estero Di Investimenti Pubblicitari/Sponsorizzazioni?	Non risulta
43	Come Viene Rispettata La Normativa Sul Lavoro Dei Minori?	Tutte le società del gruppo sono molto sensibili al tema dei diritti umani e in particolare del lavoro minorile, come espresso nel Codici Etici di gruppo, che guida l'operato delle società e dei dipendenti nel rispetto dei Diritti Umani. In generale, il gruppo non fa ricorso al lavoro minorile. I giovani ammessi (solitamente con contratti di stage o apprendistato professionalizzante in Italia o con forme simili all'estero) al lavoro beneficiano di condizioni di lavoro appropriate alla loro età e sono protetti contro lo sfruttamento economico o contro ogni lavoro che possa minarne la sicurezza, la salute, lo sviluppo fisico, psichico, morale o sociale o che possa mettere a rischio la loro istruzione. Esistono diversi controlli e livelli di controllo circa l'impiego di minori al lavoro, che dipendono però da come le normative di ogni singolo paese in cui il gruppo opera hanno incorporato questo tema
44	È Fatta O È Prevista La Certificazione Etica Sa8000 Enas?	Non è prevista per il momento
45	Finanziamo L'Industria Degli Armamenti?	No
46	Vorrei Conoscere Posizione Finanziaria Netta Di Gruppo Alla Data Dell'Assemblea Con Tassi Medi Attivi E Passivi Storici.	L'indebitamento finanziario netto di Gruppo alla data dell'assemblea è disponibile aggiornato al 31 dicembre 2020. Non sono disponibili altri dati ufficiali
47	A Quanto Sono Ammontate Le Multe Consob, Borsa Ecc Di Quale Ammontare E Per Cosa?	Non risultano pervenute a CIR S.p.A. né a società controllate dirette ed indirette multe da Consob e/o da Borsa Italiana.
48	Vi Sono State Imposte Non Pagate? Se Si A Quanto Ammontano? Gli Interessi? Le Sanzioni?	La Società ha adempiuto regolarmente al pagamento delle imposte, pertanto, non ci sono state sanzioni e interessi
49	Vorrei Conoscere: Variazione Partecipazioni Rispetto Alla Relazione In Discussione.	Non sono intervenute variazioni significative rispetto alla Relazione in discussione
50	Vorrei Conoscere Ad Oggi Minusvalenze E Plusvalenze Titoli Quotati In Borsa All'Ultima Liquidazione Borsistica Disponibile	Al momento la società non detiene titoli quotati in borsa, ad eccezione della partecipazione in Sogefi SpA
51	Vorrei Conoscere Da Inizio Anno Ad Oggi L'Andamento Del Fatturato Per Settore.	L'andamento del fatturato consolidato per settore è disponibile nel fascicolo di Bilancio alla data del 31 dicembre 2020. Non vi sono altri dati ufficiali
52	Vorrei Conoscere Ad Oggi Trading Su Azioni Proprie E Del Gruppo Effettuato Anche Per Interposta Società O Persona Sensi Art.18 Drp.30/86 In Particolare Se È Stato Fatto Anche Su Azioni D'Altre Società, Con Intestazione A Banca Estera Non Tenuta A Rivelare Alla Consob Il Nome Del Proprietario, Con Riporti Sui Titoli In Portafoglio Per Un Valore Simbolico, Con Azioni In Portage	Al 31 dicembre 2020 le azioni proprie in portafoglio di CIR SpA erano numero 26,957,393 pari al 2,11% del capitale per un valore complessivo di euro 15,2 milioni, rispetto a n. 27.214.899 azioni proprie al 31 dicembre 2019. La variazione è dovuta ad esercizio di Stock Grant da parte dei beneficiari dei piani di incentivazione
53	Vorrei Conoscere Prezzo Di Acquisto Azioni Proprie E Data Di Ogni Lotto, E Scostamento % Dal Prezzo Di Borsa	Non sono state acquistate azioni proprie nel corso dell'esercizio 2020
54	Vorrei Conoscere Nominativo Dei Primi 20 Azionisti Presenti In Sala Con Le Relative % Di Possesso, Dei	Le informazioni saranno disponibili nel verbale dell'Assemblea

M. A. Lu



	Rappresentanti Con La Specifica Del Tipo Di Procura O Delega.	
55	Vorrei Conoscere In Particolare Quali Sono I Fondi Pensione Azionisti E Per Quale Quota?	Le informazioni saranno disponibili nel verbale dell'Assemblea
56	Vorrei Conoscere Il Nominativo Dei Giornalisti Presenti In Sala O Che Seguono L'Assemblea Attraverso Il Circuito Chiuso Delle Testate Che Rappresentano E Se Fra Essi Ve Ne Sono Che Hanno Rapporti Di Consulenza Diretta Ed Indiretta Con Societa' Del Gruppo Anche Controllate E Se Comunque Hanno Ricevuto Denaro O Benefit Direttamente O Indirettamente Da Societa' Controllate, Collegate, Controllanti. Qualora Si Risponda Con "Non È Pertinente", Denuncio Il Fatto Al Collegio Sindacale Ai Sensi Dell'Art.2408 Cc.	Il nominativo dei giornalisti presenti alla riunione assembleare sarà disponibile nel verbale dell'Assemblea. CIR non intrattiene alcun rapporto di consulenza con giornalisti e non eroga denaro né benefit
57	Vorrei Conoscere Come Sono Suddivise Le Spese Pubblicitarie Per Gruppo Editoriale, Per Valutare L'Indice D'Indipendenza? Vi Sono Stati Versamenti A Giornali O Testate Giornalistiche Ed Internet Per Studi E Consulenze?	CIR S.p.A. non sostiene spese pubblicitarie con la sola eccezione degli annunci finanziari obbligatori
58	Vorrei Conoscere Il Numero Dei Soci Iscritti A Libro Soci, E Loro Suddivisione In Base A Fasce Significative Di Possesso Azionario, E Fra Residenti In Italia Ed All'Estero	L'informazione relativa al numero dei soci iscritti al Libro soci sarà disponibile con il verbale dell'Assemblea. Si riporta in calce il dettaglio della suddivisione in base alle fasce di possesso azionario e alla nazionalità.
59	Vorrei Conoscere Sono Esistiti Nell'Ambito Del Gruppo E Della Controllante E O Collegate Dirette O Indirette Rapporti Di Consulenza Con Il Collegio Sindacale E Societa' Di Revisione O Sua Controllante. A Quanto Sono Ammontati I Rimborsi Spese Per Entrambi?	Nel corso dell'esercizio non vi sono stati rapporti di consulenza con il Collegio Sindacale. I rapporti con la società di revisione sono riportati, ai sensi dell'art.149 duodecies del regolamento Emittenti CONSOB, alla pagina 128 del fascicolo di bilancio
60	Vorrei Conoscere Se Vi Sono Stati Rapporti Di Finanziamento Diretto O Indiretto Di Sindacati, Partiti O Movimenti Fondazioni Politiche (Come Ad Esempio Italiani Nel Mondo), Fondazioni Ed Associazioni Di Consumatori E/O Azionisti Nazionali O Internazionali Nell'Ambito Del Gruppo Anche Attraverso Il Finanziamento Di Iniziative Specifiche Richieste Direttamente?	No
61	Vorrei Conoscere Se Vi Sono Tangenti Pagate Da Fornitori? E Come Funziona La Retrocessione Di Fine Anno All'Ufficio Acquisti E Di Quanto E'?	Non risulta
62	Vorrei Conoscere Se Si Sono Pagate Tangenti Per Entrare Nei Paesi Emergenti In Particolare Cina, Russia E India?	Non risulta
63	Vorrei Conoscere Se Si È Incassato In Nero?	Non risulta
64	Vorrei Conoscere Se Si È Fatto Insider Trading?	Non risulta
65	Vorrei Conoscere Se Vi Sono Dei Dirigenti E/O Amministratori Che Hanno Interessenze In Societa' Fornitrici? Amministratori O Dirigenti Possiedono Direttamente O Indirettamente Quote Di Societa' Fornitrici?	La Società ha approvato nel corso del 2010 e aggiornato nel 2017 la procedura per operazioni con parti correlate come previsto dal Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010. Sono state altresì predisposte procedure organizzative di gestione al fine di evidenziare fattispecie quali quelle menzionate. Sulla base dei rilievi effettuati non si sono evidenziati casi di amministratori o dirigenti che possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrici
66	Quanto Hanno Guadagnato Gli Amministratori Personalmente Nelle Operazioni Straordinarie?	Non sono stati erogati compensi agli amministratori per operazioni straordinarie avvenute nell'esercizio
67	Vorrei Conoscere Se Totale Erogazioni Liberali Del Gruppo E Per Cosa Ed A Chi?	Erogazioni liberali esercizio 2020: erogato da CIR SpA alla Fondazione Rodolfo De Benedetti un importo di euro 300.000 e erogazioni alla onlus Epsilon (supporto a progetti di sviluppo nel terzo mondo) e alla Santo Stefano Sport (squadra attiva nel campionato di basket in carrozzina) da parte di Kos, oltre ad altre iniziative locali delle società del gruppo Sogefi nei paesi in cui opera. Inoltre, Kos ha effettuato diverse donazioni al pubblico per contrastare gli effetti della pandemia Covid19 (alcuni ventilatori di ultima

		generazione, l'una piattaforma analitica semi-automatica per l'estrazione di acidi nucleici e kit per l'esecuzione di tamponi)
68	Vorrei Conoscere Se Ci Sono Giudici Fra Consulenti Diretti Ed Indiretti Del Gruppo Quali Sono Stati I Magistrati Che Hanno Composto Collegi Arbitrali E Qual'E' Stato Il Loro Compenso E Come Si Chiamano?	Non risulta che vi siano giudici che hanno avuto rapporti di consulenza diretta o indiretta con CIR S.p.A. e sue controllate
69	Vorrei Conoscere Se Vi Sono Cause In Corso Con Varie Antitrust?	Non vi sono cause in corso
70	Vorrei Conoscere Se Vi Sono Cause Penali In Corso Con Indagini Sui Membri Attuali E Del Passato Del Cda E O Collegio Sindacale Per Fatti Che Riguardano La Società.	Si fa rinvio alla domanda n. 35
71	Vorrei Conoscere Se A Quanto Ammontano I Bond Emessi E Con Quale Banca (Credit Suisse First Boston, Goldman Sachs, Mongan Stanley E Citigroup, Jp Morgan, Merrill Lynch, Bank Of America, Lehman Brothers, Deutsche Bank, Barclays Bank, Canadia Imperial Bank Of Commerce -Cibc-)	CIR S.p.A. non ha emesso bond che siano ancora in circolazione. I gruppi KOS e Sogefi hanno in circolazione prestiti obbligazionari (convertibili e non). Si veda nota 10.a del bilancio 2020.
72	Vorrei Conoscere Dettaglio Costo Del Venduto Per Ciascun Settore.	La struttura del Conto Economico Consolidato è stata impostata "per natura" e non per destinazione; conseguentemente la rappresentazione del costo del venduto non è disponibile
73	Vorrei Conoscere A Quanto Sono Ammontate Le Spese Per: <ul style="list-style-type: none"> • Acquisizioni E Cessioni Di Partecipazioni. • Risanamento Ambientale • Quali E Per Cosa Sono Stati Fatti Investimenti Per La Tutela Ambientale? 	Con riferimento all'esercizio 2020 l'analisi della variazione delle partecipazioni di CIR S.p.A. è riportata al paragrafo 7 (p.85) del bilancio consolidato 2020. L'analoga variazione per CIR SpA è al paragrafo 3.e del bilancio separato (pag. 160). Con riferimento alle politiche di risanamento ambientale e la sua tutela, il Gruppo segue in modo rigoroso la vigente normativa. Non è previsto, a livello consolidato, un conto che accolga queste spese, che peraltro possono ricadere sotto diverse voci del conto economico e dello stato patrimoniale, pertanto non è possibile fornire l'informativa richiesta nei tempi disponibili. Sono disponibili diverse informazioni circa il tema nella Dichiarazione Consolidata di Carattere non Finanziario, nel capitolo "Impegno verso l'ambiente"
74	Vorrei Conoscere A. I Benefici Non Monetari Ed I Bonus Ed Incentivi Come Vengono Calcolati?B. Quanto Sono Variati Mediamente Nell'Ultimo Anno Gli Stipendi Dei Managers E Degli A.D Illuminati, Rispetto A Quello Degli Impiegati E Degli Operai?C. Vorrei Conoscere Rapporto Fra Costo Medio Dei Dirigenti/E Non.D. Vorrei Conoscere Numero Dei Dipendenti Suddivisi Per Categoria, Ci Sono State Cause Per Mobbing, Per Istigazione Al Suicidio, Incidenti Sul Lavoro E Con Quali Esiti? Personalmente Non Posso Accettare Il Dogma Della Riduzione Assoluta Del PersonaleE. Quanti Sono Stati I Dipendenti Inviati In Mobilità Pre Pensionamento E Con Quale Età Media	Le politiche retributive di CIR S.p.A. sono riportate in dettagliata analisi nella "Relazione sulla remunerazione" per il 2020. Le informazioni sul personale sono fornite alla nota 10 delle Note Esplicative del fascicolo di Bilancio di esercizio. Per motivi di riservatezza non si possono fornire ulteriori dati. Si evidenzia che non esistono cause legali in corso riguardanti personale dipendente di CIR S.p.A. Non vi sono dipendenti CIR SPA inviati in mobilità prepensionamento. Nell'ultimo anno gli stipendi dei manager (dirigenti) non hanno subito variazioni
75	Vorrei Conoscere Se Si Sono Comperate Opere D'Arte? Da Chi E Per Quale Ammontare?	CIR S.p.A. non ha acquistato nel 2020 opere d'arte.
76	Vorrei Conoscere In Quali Settori Si Sono Ridotti Maggiormente I Costi, Esclusi I Vs Stipendi Che Sono In Costante Rapido Aumento.	La riduzione dei costi dell'anno ha riguardato principalmente il costo del personale e il costo delle materie del settore "automotive" (Sogefi), sia grazie ad azioni temporanee e strutturali di contenimento / riduzione degli stessi che in seguito alla riduzione della produzione causata dagli impatti della pandemia Covid-19. Il costo del lavoro di CIR S.p.A. nel 2019 (incorporata) inclusi i costi figurativi dei piani di incentivazione era di €5,6m mentre quello del 2020 di CIR S.p.A. (ex-Cofide) risulta di € 5,0m, in riduzione dell'11%.
77	Vorrei Conoscere. Vi Sono Societa' Di Fatto Controllate (Sensi C.C) Ma Non Indicate Nel Bilancio Consolidato?	No. Il Bilancio Consolidato viene redatto sulla base dei principi contabili internazionali ed è oggetto di revisione legale obbligatoria

M. A. V.



78	Vorrei Conoscere. Chi Sono I Fornitori Di Gas Del Gruppo Qual'E' Il Prezzo Medio.	Il Fornitore di CIR SpA è Sorgenia SpA. L'informazione a livello consolidato non è disponibile data l'estensione, la composizione e la localizzazione del Gruppo. I prezzi medi, comunque, sono ritenuti informazione riservata e non divulgabile
79	Vorrei Conoscere Se Sono Consulenti Ed A Quanto Ammontano Le Consulenze Pagate A Società Facenti Capo Al Dr. Bragiotti, Erede, Trevisan E Berger?	Non sono state pagate consulenze alle società indicate
80	Vorrei Conoscere. A Quanto Ammonta La % Di Quota Italiana Degli Investimenti In Ricerca E Sviluppo?	Le informazioni relative alle attività di ricerca e sviluppo sono riportate all'interno della Relazione sulla gestione alla pagina 35 del fascicolo.
81	Vorrei Conoscere I Costi Per Le Assemblee E Per Cosa?	Il costo per l'assemblea 2020 è di circa euro 30 mila e riguarda, in particolare, le inserzioni per convocazioni ed avvisi, la stampa dei fascicoli, i costi notarili
82	Vorrei Conoscere I Costi Per Valori Bollati	Nel corso dell'esercizio 2020 CIR S.p.A. ha sostenuto costi per imposte di bollo pari a euro 48 mila circa
83	Vorrei Conoscere La Tracciabilità Dei Rifiuti Tossici.	CIR S.p.A., in quanto holding di partecipazioni, non produce rifiuti tossici. Le società del gruppo che ne producono seguono le normative nazionali e locali per il trattamento e lo smaltimento degli stessi
84	Quali Auto Hanno Il Presidente E L'Ad E Quanto Ci Costano Come Dettaglio Dei Benefits Riportati Nella Relazione Sulla Remunerazione?	Nel 2020 le auto aziendali a disposizione del Presidente e dell'AD erano tre (Audi A6, Mercedes e VW Tuareg)
85	Dettaglio Per Utilizzatore Dei Costi Per Uso O Noleggio Di Elicotteri Ed Aerei Quanti Sono Gli Elicotteri Utilizzati Di Che Marca E Con Quale Costo Orario Ed Utilizzati Da Chi?	CIR S.p.A. non dispone di e non ha noleggiato aerei o elicotteri aziendali
86	Se Le Risposte Sono "Le Altre Domande Non Sono Pertinenti Rispetto Ai Punti All'Ordine Del Giorno "Denuncio Tale Reticenza Al Collegio Sindacale Ai Sensi Dell'Art.2408 Cc.	
86	A Quanto Ammontano I Crediti In Sofferenza?	L'analisi del rischio di credito a livello consolidato viene riportata alla pagina 112 del fascicolo di bilancio
87	Ci Sono Stati Contributi A Sindacati E O Sindacalisti Se Si A Chi A Che Titolo E Di Quanto?	La Società non ha versato contributi a sindacati o sindacalisti a nessun titolo
88	C'E' E Quanto Costa L'Anticipazione Su Cessione Crediti %?	CIR S.p.A. non ricorre all'anticipazione su cessione di crediti.
89	C'E' Il Preposto Per Il Voto Per Delega E Quanto Costa? Se La Risposta E': "Il Relativo Costo Non È Specificamente Eneucleabile In Quanto Rientra In Un Più Ampio Insieme Di Attività Correlate All'Assemblea Degli Azionisti." Oltre Ad Indicare Gravi Mancanze Nel Sistema Di Controllo, La Denuncio Al Collegio Sindacale Ai Sensi Dell'Art.2408 Cc.	L'incarico di Rappresentante designato è stato conferito allo Studio Segre Srl, che si occupa del servizio titoli e, quindi, la risposta è ricompresa in quella fornita per la domanda n. 31
90	A Quanto Ammontano Gli Investimenti In Titoli Pubblici?	Al 31 dicembre 2020 CIR S.p.A. e le holding finanziarie controllate al 100% non detenevano titoli di stato
91	Quanto È L'Indebitamento Inps E Con L'Agenzia Delle Entrate?	L'indebitamento di CIR S.p.A. nei confronti dell'INPS al 31 dicembre 2020 ammontava a circa € 177 mila mentre i debiti tributari al 31 dicembre 2020 ammontavano a € 429 mila. Entrambi gli importi sono stati pagati nel mese di gennaio 2021.
92	Se Si Fa Il Consolidato Fiscale E A Quanto Ammonta E Per Quali Aliquote?	CIR S.p.A. predispone il Consolidato Fiscale Nazionale attraverso il consolidamento delle società del Gruppo che hanno i requisiti per parteciparvi. Il consolidato fiscale viene effettuato sulla base di un contratto concordato tra le varie società. Le aliquote fiscali sono quelle applicabili in Italia
93	Quanto È Il Margine Di Contribuzione Dello Scorso Esercizio?	Il margine di contribuzione risulta molto differente per le società del gruppo (quindi non monitorato o presentato a livello consolidato). Inoltre, per KOS, data la natura del business e la sua struttura di costi, il margine di contribuzione non risulta una metrica appropriata, quale

	<p>invece l'EBITDA o l'EBIT risultano essere. Nella relazione sulla gestione trova i valori e adeguati commenti all'andamento del margine operativo lordo (EBITDA) e al risultato operativo (EBIT) sia a livello consolidato che per settore di attività (Sogefi e KOS).</p> <p>Per quanto concerne Sogefi, il margine di contribuzione è una metrica rilevante e adeguata, e il suo valore si attesta al 30,8% del fatturato nel 2020 (rispetto al 30,2% del 2019) (si veda la relazione sulla gestione per ulteriori approfondimenti)</p>
--	---

Suddivisione azionisti in base alle fasce di possesso azionario e alla nazionalità (allegato per domanda 58)

CIP S.p.A. - COMP. IND. RIUNITE

SUDDIVISIONE PER CLASSI DI POSSESSO

RIEPILOGO GENERALE
Situazione al 08 MARZO 2021.

CLASSI DA A	TITOLI	ITALIA		ESTERO		TOTALE	
		Azionisti	Possessori	Azionisti	Possessori	Azionisti	Possessori
Azionisti senza voto			24/2/				
1	100	110	2.421	5	97	115	2.520
101	1000	549	449.190	7	3.978	556	452.168
1001	10000	2145	10.742.170	10	179.928	2255	10.922.108
10001	50000	553	12.185.168	44	1.178.093	597	13.363.261
50001	100000	16	6.125.435	40	1.113.972	126	7.239.407
100001	500000	10	17.727.104	54	11.253.152	114	28.980.256
500001	ALTRE	28	24.004.024	56	400.415.871	84	424.419.895
Totale		3651	571.501.322	216	528.764.931	3007	1.100.266.253
MONTE TITOLI S.p.A.		ex D. Lgs. 24/2/99, n. 58				1.276.598.603	
Titoli assegnati ai singoli azionisti in M.T.						999.014.718	
TOTALE						1.267.251.018	

M. A. M.
Abderr...

ALLEGATO D AL N. 5047 DI REP.

N. 3410 Progr.

STATUTO SOCIALE

TITOLO I

DENOMINAZIONE - SEDE - OGGETTO

Articolo 1

DENOMINAZIONE

E' costituita una società per azioni denominata:

"CIR S.p.A. - COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE"

siglabile "CIR S.p.A."

Articolo 2

SEDE

1. La società ha sede in Milano.
2. Possono, per deliberazione del Consiglio di Amministrazione, essere istituite, modificate o soppresse, sia in Italia sia all'estero, sedi secondarie, filiali, succursali, rappresentanze, agenzie e dipendenze di ogni genere.

Articolo 3

OGGETTO

1. La società ha per oggetto l'assunzione di partecipazioni in altre società, il finanziamento ed il coordinamento tecnico e finanziario delle società nelle quali partecipa, l'acquisto e la vendita di titoli azionari ed obbligazionari tanto in proprio come per conto di terzi, nonché in genere l'attività di locazione finanziaria (leasing) sia per beni mobili che immobili.
2. La società potrà procedere all'acquisto, alla vendita, alla permuta, in genere, alla gestione e alla conduzione di immobili in genere; potrà stipulare o assumere mutui fondiari o ipotecari. La società potrà inoltre svolgere direttamente od indirettamente, attività industriali e commerciali di qualsiasi genere, ivi comprese quelle comunque ad esse collegate sotto il profilo sia produttivo che finanziario, nonché quelle relative alla commercializzazione, al noleggio, alla pubblicità ed alla diffusione dei prodotti dei vari settori interessati, siano essi beni di consumo, macchine, attrezzature od impianti.
3. La società potrà pertanto compiere ogni operazione industriale, commerciale, finanziaria, mobiliare ed immobiliare comunque connessa con il raggiungimento dello scopo sociale.
4. In dettaglio:
 - a) l'assunzione di partecipazioni in altre società, il finanziamento ed il coordinamento tecnico, amministrativo e finanziario delle società o enti nei quali partecipa;
 - b) l'acquisto e la vendita di titoli azionari e obbligazionari anche di società bancarie e fiduciarie tanto in proprio come per conto di terzi, nonché, in genere, la compravendita, il possesso, la gestione ed il collocamento di titoli pubblici o privati e qualsiasi operazione di natura mobiliare;
 - c) l'attività di locazione finanziaria (leasing) sia per beni mobili che immobili;
 - d) l'acquisto, la locazione, la vendita, la permuta, la rivendita e, in genere, la gestione e la conduzione di immobili, con facoltà di stipulare o assumere mutui fondiari o ipotecari;
 - e) tutte quelle operazioni finanziarie, compreso il rilascio di garanzie reali e personali a favore e nell'interesse di terzi, e commerciali, mobiliari ed immobiliari necessarie per il conseguimento dell'oggetto sociale;
 - f) l'impianto e l'esercizio, direttamente o indirettamente, di attività industriali e commerciali di qualsiasi genere, ivi comprese quelle comunque ad esse ricollegate sotto il profilo sia produttivo che finanziario, nonché quelle relative alla commer-

cializzazione, al noleggio, alla pubblicità ed alla diffusione dei prodotti dei vari settori interessati, siano essi beni di consumo, macchine, attrezzature o impianti;

g) la promozione o la partecipazione alla costituzione di società.

5. E' ammessa la raccolta del risparmio nei limiti e con le modalità consentite dall'art. 11 del Testo Unico delle leggi in materia bancaria e creditizia e dalla correlata normativa secondaria, ovvero nei limiti e con le modalità previsti dalla normativa vigente pro-tempore.

6. E' vietata l'attività bancaria, l'esercizio professionale nei confronti del pubblico dei servizi di investimento e, in genere, l'esercizio di quelle attività che la legge destina in esclusiva a soggetti specifici, nonché quelle vietate dalla legislazione vigente.

TITOLO II

CAPITALE SOCIALE - AZIONI

Articolo 4

AMMONTARE DEL CAPITALE

Il capitale sociale è di Euro 638.603.657 (seicentotrentottomilioni seicentotremila seicentocinquantesette) costituito da numero 1.277.207.314 (un miliardo duecentosettantasettemilioni duecentosetteemila trecentoquattordici) azioni prive del valore nominale.

Articolo 5

AUMENTO DEL CAPITALE

1. L'aumento del capitale sociale può avvenire mediante emissione di azioni aventi diritti diversi da quelli delle azioni già emesse.

2. Le deliberazioni di emissione sia di nuove azioni aventi le stesse caratteristiche di quelle in circolazione, sia di azioni aventi diritti diversi, non richiedono ulteriori approvazioni di assemblee speciali dei soci delle singole categorie di azioni.

Articolo 6

RIDUZIONE DEL CAPITALE

L'assemblea potrà deliberare la riduzione del capitale sociale nei casi e con le modalità stabilite dalla legge.

Articolo 7

RECESSO

1. Il recesso potrà essere esercitato dagli aventi diritto nei casi e con le modalità previste dalla legge.

2. Non compete tuttavia il diritto di recesso a coloro che non hanno concorso all'approvazione delle deliberazioni riguardanti la proroga del termine di durata della Società e/o l'introduzione o la rimozione di vincoli alla circolazione delle azioni.

3. Chi intende esercitare il diritto di recesso dovrà darne comunicazione a mezzo lettera raccomandata A.R. indirizzata alla Società indicante, tra l'altro, gli estremi del deposito della certificazione di appartenenza al sistema di gestione accentrata in regime di dematerializzazione per le azioni per le quali esercita il recesso presso un intermediario abilitato con vincolo di indisponibilità finalizzato al recesso.

4. Il diritto di recesso avrà effetto nei confronti della Società il quindicesimo giorno successivo alla data in cui è stata ricevuta la raccomandata A.R. inviata dal recedente a norma del terzo capoverso del presente articolo, fermo quanto disposto dall'art. 2437 bis terzo comma Codice Civile.

TITOLO III

ASSEMBLEE

Articolo 8

ASSEMBLEE

1. Il diritto di intervento in assemblea e di delega sono regolati dalla normativa applicabile.
2. La delega può essere notificata alla Società a mezzo di Posta Elettronica Certificata entro l'inizio dei lavori assembleari all'indirizzo che verrà indicato nell'avviso di convocazione.
3. La partecipazione in Assemblea ed il voto con mezzi elettronici sono consentiti quando siano previsti nell'avviso di convocazione con indicazione delle modalità e dei requisiti richiesti dalla normativa applicabile.
4. Spetta al Presidente dell'assemblea constatare la regolarità delle deleghe ed il diritto degli intervenuti a partecipare all'assemblea.
5. Ogni azione dà diritto ad un voto.
6. In deroga a quanto previsto dal comma precedente, ciascuna azione dà diritto a due voti ove siano soddisfatti congiuntamente i seguenti presupposti:
 - a) il diritto di voto sia spettato al medesimo soggetto in forza di un diritto reale legitimante (piena proprietà con diritto di voto, nuda proprietà con diritto di voto o usufrutto con diritto di voto) per un periodo continuativo non inferiore a quarantotto mesi;
 - b) la ricorrenza del presupposto sub a) sia attestata dall'iscrizione continuativa, per un periodo non inferiore a quarantotto mesi, nell'elenco di cui al Libro Soci Stabili ("Libro") appositamente istituito, tenuto e aggiornato a cura della Società.
7. La Società iscrive nel Libro ciascun azionista che ne faccia richiesta per il tramite di un intermediario, come definito dall'Art. 1 del Regolamento recante la disciplina dei servizi di gestione accentrata, di liquidazione, dei sistemi di garanzia e delle relative società di gestione, emanato congiuntamente da Banca d'Italia e Consob ("Provvedimento").
8. La richiesta può riguardare tutte o anche solo una parte delle azioni appartenenti all'azionista e, salvo quanto previsto al comma 13, comporterà, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 143-quater del Regolamento Emittenti emanato da Consob, l'automatica iscrizione nell'apposita sezione dell'elenco di cui al Libro, al decorso del termine di quarantotto mesi dall'iscrizione nel Libro stesso.
9. La richiesta deve essere trasmessa unitamente a una certificazione/comunicazione contenente le informazioni di cui all'art. 21 del Provvedimento avente clausola "fino a revoca".
10. La Società provvede alle iscrizioni e all'aggiornamento del Libro mensilmente, il primo giorno lavorativo del mese successivo a quello in cui le perviene la richiesta e la certificazione/comunicazione.
11. Ai fini dell'esercizio del voto maggiorato l'azionista dovrà richiedere, in occasione di ciascuna assemblea, l'emissione di una certificazione/comunicazione rilasciata ai sensi del Provvedimento, attestante altresì la durata di ininterrotta appartenenza delle azioni per le quali il diritto di voto è oggetto di maggiorazione.
12. Ferme restando le disposizioni normative in tema di trasferimento di partecipazioni di controllo in società ed enti titolari di azioni con voto maggiorato, l'intestazione o disintestazione fiduciaria non rilevano, purché non vi sia stata una modifica del fiduciante e ciò venga attestato dal fiduciario prima dell'inizio di ciascuna Assemblea.
13. Colui cui spetta il diritto di voto maggiorato può in ogni tempo rinunciare irrevocabilmente, per tutte o solo alcune delle sue azioni; alla rinuncia consegue automaticamente la cancellazione dal Libro delle azioni per le quali il diritto di voto maggiorato è stato rinunciato. Resta fermo il diritto del medesimo azionista di

richiedere nuovamente l'iscrizione nel Libro al fine di far decorrere un nuovo periodo continuativo per le azioni per le quali il diritto di voto maggiorato è stato rinunciato.

14. Il diritto di voto maggiorato è conservato in caso di successione per causa di morte nonché in caso di fusione e scissione del titolare delle azioni.

15. Il diritto di voto maggiorato si estende proporzionalmente alle azioni di nuova emissione in caso di aumento del capitale ai sensi dell'art. 2442 del Codice Civile.

In caso di aumento di capitale sociale mediante nuovi conferimenti la maggioranza del voto spetterà alle nuove azioni emesse in esercizio di diritti proporzionalmente spettanti e sino a concorrenza degli stessi.

16. Il Consiglio di Amministrazione può approvare un Regolamento per la disciplina di dettaglio relativa alla tenuta e conservazione del Libro.

17. L'Assemblea sia Ordinaria sia Straordinaria, anche in unica convocazione qualora il Consiglio ne ravvisi l'opportunità, è costituita e delibera secondo le norme di legge fermo il rispetto della Disciplina delle Operazioni con Parti Correlate.

Articolo 9

CONVOCAZIONE

1. L'assemblea è convocata presso la sede sociale o altrove, in Italia, mediante pubblicazione di avviso sul sito internet della Società nonché sul quotidiano "La Repubblica", secondo i termini e le modalità previsti dalla normativa vigente.

2. L'assemblea ordinaria deve essere convocata almeno una volta l'anno entro centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale.

3. Qualora ricorrano le condizioni di legge il termine può essere elevato a centotanta giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale.

4. L'assemblea straordinaria è convocata nei casi previsti dalla legge e quando il consiglio ne ravvisa l'opportunità.

5. L'Assemblea Ordinaria potrà assumere le delibere richieste dalla Disciplina delle Operazioni con Parti Correlate adottata dalla Società.

Articolo 10

PRESIDENZA DELL'ASSEMBLEA

1. L'assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione o, in sua assenza, da persona designata dall'assemblea.

2. Il Presidente è assistito da un Segretario che è il Segretario del Consiglio di Amministrazione o, in sua assenza, da persona designata dall'assemblea.

3. L'assistenza del Segretario non è necessaria quando il verbale dell'assemblea è redatto da un Notaio.

4. Il modo di votazione sui singoli argomenti è stabilito dal Presidente.

TITOLO IV

AMMINISTRAZIONE E RAPPRESENTANZA

Articolo 11

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

1. La Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione costituito da cinque a ventuno componenti, anche non soci, che durano in carica per il periodo determinato dall'Assemblea, in ogni caso non superiore a tre esercizi, e sono rieleggibili.

2. L'Assemblea determinerà il numero dei componenti il Consiglio, numero che rimarrà fermo fino a sua diversa deliberazione.

3. Agli Azionisti di minoranza è riservata la nomina di un componente il Consiglio di Amministrazione.

4. Il Consiglio di Amministrazione è nominato dall'Assemblea sulla base di liste

presentate dagli Azionisti nelle quali i candidati devono essere elencati mediante un numero progressivo; le liste di candidati, sottoscritte dagli Azionisti che le presentano, devono essere depositate nei termini e con le modalità previste dalla normativa applicabile.

5. Hanno diritto di presentare le liste soltanto gli Azionisti che, da soli o insieme ad altri azionisti, rappresentino almeno un quarantesimo del capitale sociale o quella diversa percentuale che venisse determinata a sensi di legge o di regolamento, con onere di comprovare la titolarità del numero di azioni richiesto entro il termine e con le modalità previste dalla normativa applicabile.

6. Le liste che presentano un numero di candidati pari o superiore a tre devono includere candidati appartenenti ad entrambi i generi, almeno nella proporzione prescritta dalla normativa vigente in materia di equilibrio fra i generi.

7. Le liste presentate senza l'osservanza delle disposizioni che precedono sono considerate come non presentate.

8. Nessun Azionista può presentare o concorrere a presentare, neppure per interposta persona o società fiduciaria, più di una lista; gli Azionisti che siano assoggettati a comune controllo ai sensi dell'art. 93 del Testo Unico delle disposizioni in materia di Intermediazione Finanziaria o quelli che partecipano ad uno stesso sindacato di voto possono presentare o concorrere a presentare una sola lista.

9. Ogni Azionista può votare una sola lista.

10. Ogni candidato può presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.

11. Unitamente alla presentazione della lista, e nello stesso termine, sono depositate le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la candidatura e attestano sotto la propria responsabilità l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalla legge e l'esistenza dei requisiti prescritti dalla legge e dai regolamenti vigenti per i componenti del Consiglio di Amministrazione nonché un curriculum vitae riguardante le caratteristiche personali e professionali con l'indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società ed eventualmente dell'idoneità a qualificarsi come Amministratore indipendente a sensi di legge o di regolamento.

12. Eventuali incompletezze o irregolarità relative a singoli candidati comporteranno l'eliminazione del nominativo del candidato dalla lista che verrà messa in votazione.

13. Per poter conseguire la nomina dei candidati indicati, le liste presentate e messe in votazione devono ottenere una percentuale di voti almeno pari alla metà di quella richiesta ai sensi del presente articolo per la presentazione delle liste stesse; in difetto, di tali liste non verrà tenuto conto.

14. All'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione si procederà come segue:

a) dalla lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero di voti sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista, tanti consiglieri che rappresentino la totalità di quelli da eleggere meno uno;

b) dalla seconda lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero di voti e che non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con i soci che hanno presentato o votato la lista risultata prima per numero di voti, è tratto il restante consigliere, nella persona del candidato elencato al primo posto di tale lista.

Qualora l'applicazione della procedura di cui alle lettere a) e b) non consenta il rispetto dell'equilibrio fra i generi prescritto dalla normativa vigente, l'ultimo eletto della lista che ha ottenuto il maggior numero di voti appartenente al genere più rappresentato decade ed è sostituito dal primo candidato non eletto della stessa

lista appartenente al genere meno rappresentato, nel rispetto dei requisiti di legge. In mancanza l'assemblea integra l'organo amministrativo con le maggioranze di legge assicurando il rispetto dei requisiti di legge.

15. Tutti i Consiglieri eletti dovranno essere in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità richiesti dalla normativa vigente. Il difetto di tali requisiti determina la decadenza dalla carica.

16. Nel caso in cui sia stata presentata o ammessa al voto una sola lista, tutti i consiglieri sono tratti da tale lista.

17. Nel caso in cui non sia stata presentata alcuna lista oppure risulti eletto un numero di amministratori inferiore al numero determinato dall'assemblea, l'assemblea stessa dovrà essere riconvocata per la nomina dell'intero Consiglio di Amministrazione.

18. Qualora per dimissioni o per altre cause vengano a mancare uno o più amministratori, si provvederà ai sensi dell'art. 2386 C.C., assicurando il rispetto dei requisiti applicabili.

Articolo 12

CARICHE SOCIALI

1. Il Consiglio di Amministrazione, ove l'assemblea non vi abbia provveduto, nomina fra i suoi componenti un Presidente e, se lo ritiene opportuno, uno o più Vice Presidenti.

2. Può altresì conferire tutti o parte dei propri poteri a sensi dell'art. 2381 C.C. a uno o più Amministratori Delegati attribuendo loro, individualmente o collettivamente, la firma sociale.

3. Il Consiglio di Amministrazione può designare un segretario anche all'infuori dei suoi componenti.

Articolo 13

RIUNIONI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

1. Il Consiglio di Amministrazione si riunisce, su convocazione del Presidente o di chi ne fa le veci, anche fuori della sede sociale, di norma trimestralmente e, comunque, ogni qualvolta gli interessi della società lo esigano, anche su richiesta della maggioranza degli Amministratori, o di un Amministratore Delegato.

2. Il Consiglio si riunisce altresì su convocazione di almeno un Sindaco effettivo, previa comunicazione al Presidente del Consiglio di Amministrazione.

3. La convocazione avviene con lettera raccomandata, telegramma, fax, o posta elettronica, e dovrà pervenire almeno cinque giorni prima di quello fissato per la riunione, oppure, in casi di urgenza, almeno un giorno prima.

4. Le riunioni sono presiedute dal Presidente o, in caso di sua assenza, dal Vice Presidente più anziano di nomina e, a parità, da quello più anziano di età.

5. In mancanza, la presidenza è assunta da altro Amministratore designato dal Consiglio di Amministrazione.

6. E' ammessa la possibilità che le riunioni del Consiglio di Amministrazione si tengano per videoconferenza o teleconferenza a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e sia loro consentito di seguire la discussione, di intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti affrontati e di ricevere, trasmettere o visionare documenti.

7. Verificandosi tali presupposti, il Consiglio si considera tenuto nel luogo in cui si trova il Presidente.

8. Le riunioni del Consiglio e le sue deliberazioni sono valide, anche senza convocazione formale, quando intervenga anche per teleconferenza e/o videoconferenza la maggioranza degli Amministratori in carica e dei Sindaci effettivi, tutti gli aventi

diritto ad intervenire siano stati preventivamente informati della riunione ed i partecipanti siano sufficientemente informati sugli argomenti da trattare.

9. Il verbale, ove non redatto da un notaio, verrà redatto dal Segretario e sottoscritto dal Presidente e dal Segretario senza ritardo.

Articolo 14

DELIBERAZIONI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

1. Per la validità delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione è necessaria la presenza della maggioranza degli Amministratori in carica.

2. Le deliberazioni sono prese a maggioranza dei voti dei presenti fermo il rispetto della Disciplina delle Operazioni con Parti Correlate. In caso di parità prevale il voto di chi presiede la riunione.

Articolo 15

DOVERI DI INFORMAZIONE

Gli amministratori devono riferire al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale con periodicità almeno trimestrale in occasione delle riunioni del Consiglio di Amministrazione, oppure, qualora particolari esigenze di tempestività lo rendano preferibile, anche in via diretta, in forma scritta o verbale e/o telefonicamente sull'attività svolta e su quant'altro richiesto dalla legge.

Articolo 16

POTERI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

1. Il Consiglio è investito dei più ampi poteri per l'amministrazione della Società. Può compiere qualsiasi atto ritenga opportuno per il raggiungimento dello scopo sociale, sia di ordinaria, sia di straordinaria amministrazione, niente escluso e niente eccettuato, tranne ciò che dalla legge o dal presente statuto è riservato inderogabilmente alla competenza dell'assemblea.

2. Il Consiglio di Amministrazione potrà pertanto deliberare la riduzione del capitale sociale in caso di recesso dei soci, l'adeguamento dello statuto a disposizioni normative, il trasferimento della sede legale nell'ambito del territorio nazionale nonché la fusione per incorporazione di una società interamente posseduta o partecipata in misura almeno pari al 90% del suo capitale, nel rispetto delle previsioni di cui agli articoli 2505 e 2505-bis Codice Civile.

3. In occasione della redazione del bilancio d'esercizio e ogni qualvolta lo ritenga opportuno, il Consiglio di Amministrazione stabilirà l'ammontare da destinare a istituzioni benefiche, scientifiche e culturali in genere e, specificamente, alla Fondazione Ing. Rodolfo Debenedetti e ne informerà gli azionisti in occasione dell'assemblea di approvazione del bilancio.

Articolo 17

DELEGHE AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

1. Il Consiglio di Amministrazione ha la facoltà, per il periodo di cinque anni dalla data di iscrizione nel Registro delle Imprese della deliberazione dell'Assemblea Straordinaria dell'8 giugno 2020, di aumentare, in una o più volte, il capitale sociale per un massimo di Euro 500.000.000 (cinquecentomilioni) di valore nominale, in via gratuita e/o a pagamento, con o senza sovrapprezzo, anche con esclusione o limitazione del diritto d'opzione ai sensi dell'art. 2441 IV e V comma C.C., con facoltà agli amministratori di stabilire, di volta in volta, la categoria delle azioni, il prezzo di emissione delle azioni stesse (comprensivo dell'eventuale sovrapprezzo), il godimento, l'eventuale destinazione dell'aumento del capitale sociale al servizio della conversione di obbligazioni emesse anche da terzi sia in Italia che all'estero, nonché al servizio di buoni di sottoscrizione (warrant) e di determinare le riserve ed i fondi disponibili da imputare a capitale ed il loro ammontare. Più in generale,

definire modalità, termini e condizioni dell'aumento del capitale sociale.

2. Il Consiglio di Amministrazione ha la facoltà, per il periodo di cinque anni dalla data di iscrizione nel Registro delle Imprese della deliberazione dell'Assemblea Straordinaria dell'8 giugno 2020, di emettere in una o più volte obbligazioni convertibili, anche in valuta estera, se ammesse dalla legge, con correlativo aumento del capitale sociale fino ad un ammontare massimo di euro 500.000.000 (cinquecentomilioni). Più in generale definire modalità, termini e condizioni dell'emissione del prestito obbligazionario ed il suo regolamento.

Articolo 18

COMITATO ESECUTIVO

1. Il Consiglio di Amministrazione può delegare le proprie attribuzioni, escluse quelle riservate espressamente dalla legge alla propria competenza, ad un Comitato Esecutivo formato da Amministratori, determinandone la composizione ed i limiti della delega.

2. Per il funzionamento del Comitato Esecutivo valgono le stesse norme previste per il Consiglio di Amministrazione.

Articolo 19

RAPPRESENTANZA LEGALE

1. Il Presidente del Consiglio di Amministrazione ha la rappresentanza legale della società.

2. La rappresentanza legale è inoltre affidata ai Vice Presidenti, agli Amministratori Delegati e ai Direttori Generali e a chi altro designato dal Consiglio di Amministrazione, disgiuntamente, nei limiti dei poteri loro conferiti singolarmente, congiuntamente con altro soggetto avente poteri abbinati, negli altri casi.

TITOLO V

DIREZIONE

Articolo 20

DIREZIONE

1. Il Consiglio può nominare Direttori Generali, previo accertamento del possesso dei requisiti di onorabilità normativamente prescritti, designandoli anche fra i componenti del Consiglio. Il difetto dei requisiti di onorabilità determina la decadenza dalla carica.

2. Il Consiglio può inoltre nominare Procuratori, con firma individuale o collettiva, determinandone i poteri e le attribuzioni, nonché mandatarî in genere per determinati atti o categorie di atti.

3. La nomina dei Direttori, Vice Direttori e Procuratori con la determinazione delle rispettive retribuzioni e attribuzioni può anche essere dal Consiglio deferita al Presidente o a chi ne fa le veci, agli Amministratori Delegati e ai Direttori Generali.

4. Il Consiglio può costituire al proprio interno comitati con funzioni consultive e propositive su specifiche materie, determinandone le attribuzioni e le facoltà.

Articolo 21

DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE

DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI

1. Il Consiglio di Amministrazione, su proposta dell'Amministratore Delegato e d'intesa con il Presidente e previo parere del Collegio Sindacale, nomina il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, il quale dovrà possedere una adeguata esperienza in materia contabile e finanziaria.

2. Il Consiglio di Amministrazione vigila inoltre affinché il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari disponga di adeguati poteri e mezzi per

l'esercizio dei compiti a lui attribuiti nonché sul rispetto effettivo delle procedure amministrative e contabili.

TITOLO VI COLLEGIO SINDACALE

Articolo 22 SINDACI

1. Il Collegio Sindacale è composto da tre Sindaci effettivi e tre supplenti che durano in carica tre esercizi e sono rieleggibili.
2. Agli Azionisti di minoranza è riservata l'elezione di un sindaco effettivo e di un supplente.
3. Il Collegio Sindacale è nominato dall'Assemblea sulla base di liste presentate dagli Azionisti composte da due sezioni: una per i candidati alla carica di Sindaco effettivo, l'altra per i candidati alla carica di Sindaco supplente ed, in ciascuna sezione, i candidati sono elencati in ordine progressivo. Le liste che presentano un numero di candidati pari o superiore a tre devono includere in ciascuna sezione candidati appartenenti ad entrambi i generi.
4. Le liste di candidati, sottoscritte dagli Azionisti che le presentano, devono essere depositate nei termini e con le modalità previste dalla normativa applicabile.
5. Hanno diritto a presentare le liste soltanto gli Azionisti che, da soli o insieme ad altri, rappresentino almeno il 2,5% del capitale sociale o quella diversa percentuale che venisse determinata a sensi di legge o di regolamento, con onere di comprovare la titolarità del numero di azioni richiesto, entro i termini e con le modalità di legge.
6. Le liste presentate senza l'osservanza delle disposizioni che precedono sono considerate come non presentate.
7. Nessun Azionista può presentare o concorrere a presentare, neppure per interposta persona o società fiduciaria, più di una lista; gli Azionisti che siano assoggettati a comune controllo ai sensi dell'art. 93 del Testo Unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria o quelli che partecipano ad uno stesso sindacato di voto possono presentare o concorrere a presentare una sola lista.
8. Ogni Azionista può votare una sola lista.
9. Ogni candidato può presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.
10. Non possono essere inseriti nelle liste candidati che ricoprano già incarichi di Sindaco effettivo in altre cinque società o enti, i cui titoli siano ammessi alle negoziazioni di un mercato regolamentato iscritto nell'elenco previsto dagli articoli 63 e 67 del D.Lgs. 58/1998, o che non siano in possesso dei requisiti di onorabilità, professionalità e indipendenza stabiliti dalla normativa applicabile o che non rispettino i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti ai sensi di legge o di regolamento.
11. Unitamente a ciascuna lista, entro il termine sopra indicato, sono depositate le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, e l'esistenza dei requisiti prescritti dalla legge e dai regolamenti vigenti per i componenti del Collegio Sindacale.
12. Le liste sono altresì accompagnate da un curriculum vitae riguardante le caratteristiche personali e professionali, con l'indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società.
13. Eventuali incompletezze o irregolarità relative a singoli candidati comporteranno l'esclusione del nominativo del candidato dalla lista messa in votazione.
14. All'elezione dei componenti il Collegio Sindacale si procede come segue:
 - 1) dalla lista che ha ottenuto in assemblea il maggior numero di voti sono tratti, in

base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, due componenti effettivi e due supplenti;

- 2) dalla seconda lista che ha ottenuto in assemblea il maggior numero di voti ("lista di minoranza") e che non sia collegata, neppure indirettamente con i soci che hanno presentato o votato la lista risultata prima per numero di voti, sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, l'altro componente effettivo e l'altro componente supplente;
- 3) in caso di presentazione di una sola lista, tutti i Sindaci effettivi e supplenti sono tratti da tale lista.

Qualora l'applicazione della procedura di cui ai precedenti punti 1), 2) e 3) non consenta il rispetto dell'equilibrio fra i generi prescritto dalla normativa vigente, l'ultimo eletto della sezione della lista che ha ottenuto il maggior numero di voti del genere più rappresentato decade ed è sostituito dal primo candidato non eletto della stessa lista e della stessa sezione del genere meno rappresentato. In mancanza l'assemblea integra il Collegio Sindacale con le maggioranze di legge, assicurando il rispetto del requisito.

15. La presidenza del Collegio Sindacale spetta al candidato della lista di minoranza che ha ottenuto il maggior numero di voti. In caso di presentazione di una sola lista, la presidenza del Collegio Sindacale spetta al candidato alla carica di Sindaco effettivo elencato al primo posto in tale lista.

16. Nel caso vengano meno i requisiti normativamente e statutariamente richiesti il sindaco decade dalla carica.

17. In caso di sostituzione di un sindaco effettivo, subentra il supplente appartenente alla medesima lista di quello cessato assicurando il rispetto dei requisiti di legge e di Statuto, tenendo specificamente conto dell'obbligo di equilibrio tra i generi.

18. La retribuzione per i Sindaci effettivi viene stabilita dall'assemblea.

19. Le riunioni del Collegio Sindacale possono svolgersi anche con mezzi di telecomunicazione nel rispetto delle seguenti condizioni:

- a) che sia consentito ai partecipanti di visionare, ricevere o trasmettere tutta la documentazione necessaria;
- b) che sia consentita la partecipazione in tempo reale alla discussione nel rispetto del metodo collegiale.

20. Le riunioni si tengono nel luogo in cui si trova il Presidente o, in sua assenza, il Sindaco più anziano di età.

21. Il Collegio Sindacale può, previa comunicazione al Presidente, convocare l'Assemblea, il Consiglio di Amministrazione e il Comitato Esecutivo. Il potere di convocazione del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo può essere esercitato individualmente da ciascun componente il Collegio Sindacale; quello di convocazione dell'Assemblea da almeno due componenti il Collegio Sindacale.

Articolo 23

REVISIONE LEGALE DEI CONTI

La revisione legale dei conti è esercitata a norma di legge.

TITOLO VII

BILANCIO ED UTILI

Articolo 24

ESERCIZI SOCIALI

L'esercizio sociale chiude al 31 dicembre di ogni anno.

Articolo 25

RIPARTIZIONE DEGLI UTILI

1. L'utile netto, risultante dal bilancio annuale, è assegnato nella misura del 5% alla riserva legale fino a quando questa abbia raggiunto il quinto del capitale.
2. Dopo aver effettuato gli eventuali ulteriori accantonamenti previsti da norme di legge e salvo diversa delibera dell'assemblea circa accantonamenti a riserve facoltative, l'utile rimanente è ripartito tra tutti i soci tenuto conto dei diritti delle eventuali varie categorie di azioni.

Articolo 26

DIVIDENDI

1. Potranno essere distribuiti acconti sui dividendi nel rispetto delle norme di legge.
2. I dividendi saranno pagati presso la sede della società o gli istituti di credito da questa incaricati; quelli non riscossi entro un quinquennio si intenderanno prescritti a favore della Società, per essere destinati alla riserva straordinaria.

TITOLO VIII

DISPOSIZIONI FINALI

Articolo 27

DOMICILIO DEI SOCI

Il domicilio dei soci, relativamente a tutti i rapporti con la Società, è quello risultante dal libro dei soci.

TITOLO IX

DURATA

Articolo 28

DURATA

La durata della Società è fissata fino al trentuno dicembre duemilacinquanta (31.12.2050).

Articolo 29

RINVIO ALLE NORME DI LEGGE

Per tutto quanto non previsto nel presente statuto valgono le disposizioni di legge.

- f) Rodolfo de Benedetti
- f) Maddalena Ferrari Notaio

Registrato all'Agenzia delle Entrate - Ufficio Territoriale di Milano I in data 19 maggio 2021
al n. 42100 Serie IT - con euro 356,00 di cui euro 156,00 per imposta di bollo.

* * * * *

Certificazione di conformità di copia digitale a documento originale analogico

(art. 23 D.Lgs. 7 marzo 2005 n. 82 - art. 68-ter, Legge 16 febbraio 1913 n. 89)

Certifico io sottoscritta Avv. MADDALENA FERRARI Notaio in Milano, iscritto presso il Collegio Notarile di Milano, mediante apposizione al presente file della mia firma digitale (dotata di certificato di validità fino al 18 settembre 2023, rilasciato dal Consiglio Nazionale del Notariato Certification Authority), che la presente copia, composta di n. 58 pagine, è conforme al documento originale analogico a mio rogito firmato a norma di legge.

Ai sensi dell'art. 23, D.Lgs. 7 marzo 2005 n. 82, l'esecuzione e la produzione della presente copia di documento analogico formata su supporto informatico "sostituisce quella originale".

Milano, 19 maggio 2021

File firmato digitalmente dal Notaio Maddalena Ferrari