



SPAFID  
CONNECT

Informazione Regolamentata n. 0205-25-2021	Data/Ora Ricezione 03 Agosto 2021 17:50:49	MTA
--	--	-----

Societa' : PININFARINA  
Identificativo : 150757  
Informazione  
Regolamentata  
Nome utilizzatore : PININFARINAN03 - Albertini  
Tipologia : REGEM  
Data/Ora Ricezione : 03 Agosto 2021 17:50:49  
Data/Ora Inizio : 03 Agosto 2021 17:50:50  
Diffusione presunta  
Oggetto : COMUNICATO SEMESTRALE

*Testo del comunicato*

In allegato invio il comunicato relativo all'approvazione dei dati consolidati al 30 giugno 2021 da parte del Consiglio di Amministrazione di Pininfarina tenutosi in data odierna.

Cordiali saluti

G.Albertini



**Semestrale Gruppo Pininfarina**  
**I mercati di riferimento, il Coronavirus e la continuità aziendale**  
**Informazioni richieste dalla Consob ai sensi dell'art. 114, D. Lgs. N.58/98**  
**Evoluzione prevedibile della gestione**

**Cambiano, 3 agosto 2021** – Il Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A., riunitosi in data odierna, ha approvato la Relazione finanziaria sull'andamento del Gruppo nel primo semestre del 2021. I principali dati economici e finanziari consolidati al 30 giugno 2021 confrontati con quelli dei primi sei mesi del 2020 sono i seguenti:

(Valori in milioni di Euro)	1°SEM. 2021	1°SEM. 2020	BILANCIO 31/12/2020	Variazioni Assolute*
Valore della produzione	31,9	32,5		-0,6
Margine operativo lordo	1,1	-5,8		6,9
Risultato operativo	-1,0	-7,4		6,4
Risultato netto	-1,7	-8,7		7,0
Posizione finanziaria netta	6,1	-14,9	2,4	3,7
Patrimonio netto	35,9	30,2	34,2	1,7

\* Le variazioni assolute dei dati patrimoniali semestrali sono calcolate rispetto a quelli del 31 dicembre 2020.

Il Margine Operativo Lordo equivale all'Utile/Perdita di gestione, al lordo degli ammortamenti e degli accantonamenti. Il Risultato Operativo equivale all'Utile/Perdita di gestione.

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari – Dott. Gianfranco Albertini – dichiara ai sensi del comma 2, art. 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

### **Il gruppo Pininfarina, il Coronavirus e i mercati di riferimento**

Il gruppo Pininfarina, nel primo semestre del 2021, si è confrontato con un mercato di riferimento le cui dinamiche sono risultate migliori rispetto a quelle viste nel corrispondente periodo del 2020.

Si è evidenziata una crescita delle attività di stile in tutte le società del Gruppo con un miglioramento dei margini generalizzato mentre le attività di ingegneria in Germania evidenziano un calo di circa il 6% rispetto al primo semestre 2020.

Si ricorda che le attività italiane di ingegneria, seguite dalla controllata Pininfarina Engineering S.r.l., sono cessate in seguito alla decisione di porre la società in liquidazione, fatto avvenuto il 26 di ottobre 2020 e il cui processo si prevede terminare nel corso del 2021.

Nel periodo in esame non si sono registrate chiusure o limitazioni all'attività indotte dalla pandemia del Covid-19.

### **L'andamento della liquidità**

Le disponibilità monetarie al 30 giugno 2021, pari a 31,7 milioni di euro, si sono incrementate di 3,2 milioni di euro rispetto a quelle del 31 dicembre 2020, principalmente per il contributo dell'aumento del capitale sociale della Pininfarina S.p.A. conclusosi il 25 giugno 2021.

Al termine dell'operazione i versamenti degli azionisti sono risultati complessivamente pari a 23,6 milioni di euro di cui 20 milioni di euro già erogati dall'azionista di maggioranza PF Holding B.V. nel novembre 2020. A questo importo vanno dedotte le spese sostenute per la procedura di aumento pari a circa 0,4 milioni di euro.



I debiti per scoperti bancari sono stati azzerati. Il debito a medio/lungo termine verso banche è aumentato di 0,4 milioni di euro sostanzialmente per effetto degli oneri figurativi sul debito della Pininfarina S.p.A. valutato con il metodo del costo ammortizzato.

## **Il debito finanziario della Pininfarina S.p.A.**

Pininfarina S.p.A. ha continuato e continua tuttora, senza particolari tensioni di cassa, a far fronte alle proprie obbligazioni tra cui quelle relative all'Accordo di riscadenziamento del debito in corso (2016-2025) con alcuni istituti di credito. Tale accordo prevede un unico covenant finanziario da rispettare, ossia un valore di patrimonio netto consolidato non inferiore a 30 milioni di euro, il rispetto o meno del covenant è valutato al 31 marzo di ogni anno sino alla scadenza del prestito. Alla data del 31 marzo 2021 il vincolo contrattuale è stato rispettato. Un eventuale sfioramento della soglia minima di patrimonio netto consolidato non comporterebbe comunque una risoluzione automatica dell'Accordo in quanto sono previsti specifici rimedi oltre al diritto degli istituti di credito a rinunciare ad ogni azione. Si ricorda inoltre che le obbligazioni finanziarie della Società, inerenti l'Accordo di riscadenziamento, sono totalmente garantite dal gruppo Mahindra.

## **Andamento economico e finanziario del gruppo Pininfarina**

Il primo semestre 2021 si chiude per il gruppo Pininfarina con un valore della produzione di 31,9 milioni di euro, sostanzialmente in linea rispetto al corrispondente periodo del 2020 (-1,5%). L'apporto dei settori nel confronto tra i due semestri è stato diverso, infatti a fronte di un calo del settore ingegneria di circa il 37% il settore stile è aumentato di circa il 24%. Si ricorda che il 26 ottobre 2020 la controllata Pininfarina Engineering S.r.l. è stata posta in liquidazione pertanto i dati al 30 giugno 2021 non contengono più il contributo della società al valore della produzione di gruppo, diversamente dal primo semestre 2020.

Il Margine operativo lordo – negativo di 5,8 milioni di euro nel 2020 – è risultato positivo di 1,1 milioni di euro nel semestre in esame. Il sensibile miglioramento del dato è conseguente al ritorno alla marginalità positiva nel settore stile sommato alla forte riduzione delle perdite consuntivate nel 2021, rispetto a quelle indotte nel 2020, dal settore ingegneria, principalmente in conseguenza della chiusura delle attività di fornitura di servizi di sviluppo di vetture complete precedentemente gestite dalla Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione.

Il miglioramento del margine operativo lordo si è riflesso sul Risultato operativo che al 30 giugno 2021 risulta negativo di 1 milione di euro rispetto alla perdita di 7,4 milioni di euro del 2020.

La gestione finanziaria evidenzia al 30 giugno 2021 oneri netti per 0,6 milioni di euro, in miglioramento di circa 0,3 milioni di euro rispetto al primo semestre 2020 principalmente per una sopravvenienza finanziaria che ha interessato Pininfarina of America. In particolare, nell'ambito degli aiuti messi in campo dal governo americano per contrastare gli effetti economici negativi della pandemia del Covid-19, la controllata americana ha chiesto ed ottenuto dall'Amministrazione USA la rinuncia alla restituzione di un finanziamento concesso da un Ente governativo (valore della sopravvenienza di circa 0,2 milioni di euro).

Le imposte di periodo sono risultate pari a 0,2 milioni di euro rispetto al valore di 0,3 milioni del 30 giugno 2020.

Per effetto di quanto precede, il risultato netto del primo semestre 2021 risulta negativo per 1,7 milioni di euro e si confronta con una perdita netta del 2020 pari a 8,7 milioni di euro.

Il patrimonio netto al 30 giugno 2021 ammonta a 35,9 milioni di euro con un incremento di 1,7 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2020 principalmente per l'effetto combinato dell'aumento del capitale sociale (al netto delle spese) e la perdita del periodo.

La posizione finanziaria netta è positiva per 6,1 milioni di euro rispetto al valore positivo di 2,4 milioni di euro del 31 dicembre 2020, anche il miglioramento di questo indicatore dipende sostanzialmente dagli effetti finanziari dell'aumento di capitale della Capogruppo.



Il personale al 30 giugno 2021 si riduce di 175 unità passando dai 694 dipendenti del 30 giugno 2020 agli attuali 529 (-24%) principalmente per le operazioni di ristrutturazione che hanno riguardato la Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione e la Pininfarina Deutschland GmbH.

## Valutazione della continuità aziendale a seguito della pandemia Covid-19

### Gli effetti stimati del Covid-19 sul primo semestre 2021

Con riferimento al periodo gennaio-giugno 2021 il Gruppo non ha riscontrato riduzioni di attività e/o cancellazione di ordini ascrivibili al Coronavirus. Le aspettative per l'intero esercizio 2021 – che già sono state formulate sulla base del debole andamento dei mercati di riferimento visto nel 2020 – non incorporano al momento significativi effetti peggiorativi dovuti al Covid-19, rimanendo tuttavia del tutto impossibile prevedere quella che sarà l'effettiva evoluzione della pandemia e degli eventuali ulteriori effetti economici e finanziari che potrà avere nei mesi a venire.

### L'andamento attuale e prospettico del gruppo Pininfarina e la continuità aziendale

In occasione del commento ai dati del 2020, gli amministratori avevano evidenziato come l'andamento negativo dei mercati di riferimento del gruppo Pininfarina fosse la risultante tra due componenti: il perdurare del ciclo economico negativo della filiera automotive a livello mondiale e la pandemia indotta dal Covid-19 che ha bloccato ulteriormente le iniziative commerciali rallentando l'acquisizione di nuove commesse e/o modificando al ribasso le marginalità attese.

In questo contesto di debolezza dei mercati di riferimento e di aspettative future, Pininfarina sta affrontando tre temi tra loro strettamente connessi:

- il mantenimento di risorse monetarie adeguate alle necessità del Gruppo;
- la salvaguardia del livello di patrimonializzazione richiesto dalle normative e dagli accordi con gli istituti di credito;
- la creazione delle condizioni per il ritorno all'equilibrio economico in modo da conseguire al più presto marginalità positive.

Per quanto riguarda l'aspetto del rafforzamento della liquidità e della patrimonializzazione si ricorda l'intervento dell'azionista di maggioranza PF Holdings B.V., che a novembre 2020 erogò un contributo irrevocabile alla Riserva per futuro aumento di capitale di 20 milioni di euro e la realizzazione dell'aumento di capitale stesso (per cui la Società ha iscritto ulteriori circa 3,2 milioni di euro nel suo patrimonio netto) deliberato dall'Assemblea degli azionisti del 16 marzo 2021 e conclusosi il 25 giugno 2021. A livello operativo si evidenzia un importante incasso, dovuto alla cessione di un immobile posseduto dalla controllata Pininfarina Deutschland Holding GmbH, per un importo di circa 4,1 milioni di euro avvenuto nel primo trimestre 2021. Il budget di cassa elaborato dagli Amministratori per i 12 mesi successivi alla chiusura del primo semestre 2021 evidenzia che le attuali risorse finanziarie disponibili nella capogruppo e nel gruppo al 30 giugno 2021 risulterebbero adeguate a far fronte alle uscite di cassa prevedibili per l'atteso assorbimento di cassa operativa previsto ancora per il 2021 anche se significativamente inferiore rispetto al 2020, alle uscite di cassa necessarie per far fronte alle spese per la chiusura del processo di liquidazione della Pininfarina Engineering, alle azioni di ristrutturazione previste per la società capogruppo nonché alle uscite di cassa necessarie al pagamento delle quote in scadenza a breve dei finanziamenti a medio lungo termine.

Oltre che per necessità di compliance con le norme del codice civile in materia di salvaguardia del capitale sociale, la Società deve attentamente monitorare il livello di patrimonio netto consolidato, il cui valore minimo di 30 milioni di euro costituisce l'unico covenant finanziario presente nel vigente accordo di ristrutturazione con gli Istituti finanziari la cui verifica contrattuale è valutata al 31 marzo di ogni anno (alla data del 31 marzo 2021 il covenant è stato rispettato). Occorre comunque sempre ricordare che le obbligazioni finanziarie della Società, inerenti l'Accordo di riscadenziamento, sono totalmente garantite dal gruppo Mahindra.

Sotto l'aspetto del rafforzamento patrimoniale abbiamo già ricordato l'aumento di capitale recentemente concluso.



Per quanto riguarda gli aspetti economici, ed in particolare il ritorno all'utile di esercizio, la Società ed il Gruppo – vista la situazione degli ultimi due esercizi e le prospettive di mercato ad oggi prevedibili – hanno adottato diverse contromisure nel 2020 tra cui ricordiamo: la messa in liquidazione della controllata Pininfarina Engineering S.r.l., il cui contesto di mercato non consentiva più il mantenimento dell'equilibrio economico e finanziario; la realizzazione di un piano di ristrutturazione del personale operante presso la Pininfarina Deutschland GmbH con la riduzione di 46 unità (circa il 20% della forza lavoro); la riduzione nel 2020 e nel primo semestre 2021 di personale diretto e indiretto, operante presso la capogruppo Pininfarina S.p.A., per riallineare le professionalità ed il numero di risorse adeguate alle attuali richieste del mercato; nonché un piano di riduzione dei costi operativi e di struttura anche incrementando l'utilizzo dell'outsourcing in alcuni settori.

Con riferimento alla messa in liquidazione della controllata Pininfarina Engineering S.r.l., il fondo ristrutturazione stanziato a bilancio al 31 dicembre 2020 era stato costituito al fine di coprire a pieno gli impegni ragionevolmente allora prevedibili sulla base degli accordi sindacali collettivi, delle previsioni di legge, degli accordi individuali sottoscritti e, considerata la naturale evoluzione di queste procedure, l'eventuale mancata adesione al piano previsto dagli accordi collettivi da parte dei lavoratori che manifestassero la propria contrarietà all'accordo. Il processo di liquidazione è proseguito durante il primo semestre 2021, parte del personale interessato dal piano di ristrutturazione ha interrotto il proprio rapporto lavorativo secondo le direttrici principalmente delineate in sede di costituzione del fondo. E' da sottolineare che tuttavia il processo di liquidazione e le rischiosità ad esso legate non è concluso e pertanto al 30 giugno 2021 residua iscritto in bilancio il fondo ristrutturazione non ancora utilizzato.

Con riferimento al piano di ristrutturazione che prevedeva la riduzione di 46 unità operanti presso la Pininfarina Deutschland GmbH, si informa che alla data del 30 giugno 2021 è stata sottoscritta la quasi totalità degli accordi individuali relativi ai trattamenti economici previsti per l'implementazione del piano di ristrutturazione alla data di bilancio 2020.

I dati consuntivi del primo semestre 2021 paiono evidenziare un significativo miglioramento dei margini gestionali rispetto a quelli del corrispondente periodo del 2020 e testimoniano la correttezza delle azioni intraprese nell'esercizio scorso al fine di migliorare la gestione operativa. Per quanto riguarda l'andamento dei mercati nel 2021 sembra, al momento, che si sia raggiunta una certa stabilità nelle opportunità di business e nei prezzi offerti in linea con quanto immaginato dagli Amministratori per l'esercizio in corso.

Nella Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2020, si era dato conto di come la situazione di mercato nell'anno di riferimento – riflesso delle difficoltà sociali ben note in tutto il mondo – fosse una delle più difficili degli ultimi decenni, in particolare per i segmenti di mercato in cui opera il gruppo Pininfarina. Ad oggi la domanda di servizi continua ad essere presente per le attività connesse al design (molto meno nel settore della pura ingegneria basata su deliverables tecnici), certamente non si riscontrano più le tendenze ribassiste dei prezzi offerti dalla clientela viste nel 2020.

In questa situazione la Società, tramite le sopra elencate contromisure sta rapidamente riorientando le sue risorse disponibili verso quelle attività ritenute a più alta probabilità di profitto. Infatti, all'esito delle operazioni di contenimento costi e ristrutturazione del personale sopra citate e già intraprese dal Gruppo, unitamente al completamento delle residue contromisure prospettate, la Società capogruppo ed il Gruppo avranno una nuova impronta strategica, focalizzata sul settore del design che si ritiene abbia maggiori potenzialità in termini di marginalità e di volumi nel medio periodo.

Pare utile ricordare che l'attuale situazione di incertezza legata all'emergenza pandemica e le turbolenze del mercato automotive influenzino negativamente le prospettive di breve periodo, ciononostante lo sforzo in atto nel gruppo Pininfarina è quello di farsi trovare pronto a cogliere le prospettive di mercato che inevitabilmente saranno migliori di quelle attuali, una volta che la pandemia sia cessata.

In questo scenario gli Amministratori hanno elaborato delle simulazioni circa l'andamento prospettico che indicano come le azioni di ristrutturazione e rifocalizzazione intraprese dal gruppo - a partire dal 2020 - comporteranno assorbimenti di cassa operativa ancora nell'esercizio 2021 in concomitanza con una attesa di volumi di vendita simili a quelli registrati nel 2020.

Le attese nel prevedibile futuro del valore della produzione sono state elaborate considerando in modo prudente la probabile evoluzione del portafoglio ordini in essere. I costi prospettici tengono conto del nuovo



posizionamento di costo a valle delle operazioni di ristrutturazione intraprese, della razionalizzazione delle risorse interne volte ad eliminare le sacche di inefficienza rispetto alla aggiornata struttura del Gruppo nonché all'utilizzo della leva dell'outsourcing a prezzi competitivi di parte delle attività di ingegneria a supporto del design e del mercato dell'ingegneria servito dalla controllata tedesca, quale strumento di ulteriore diminuzione dei costi e aumento conseguente della marginalità. Le simulazioni indicano la possibilità di un ritorno all'equilibrio economico in concomitanza con una attesa ripresa parziale dei volumi di vendita rispetto ai volumi oggi osservabili, che ci si attende restino tali almeno nel brevissimo periodo. Si ritiene che la continuità aziendale – nel contesto delineato - implichi significative sfide in termini di volume delle vendite così come contenimento dei costi e prezzi di ottenimento dei contratti.

Secondo gli amministratori, a causa delle circostanze sopra evidenziate, sussiste una rilevante incertezza con riferimento al raggiungimento degli obiettivi di volume della produzione e marginalità, dipendenti dalla ripresa nei prossimi anni del mercato in cui operano la Società ed il Gruppo e dal buon esito delle azioni poste in essere necessarie alla creazione delle condizioni per il ritorno a marginalità positive, la quale può far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo e della Società di continuare ad operare sulla base del presupposto della continuità aziendale.

Ciononostante gli Amministratori ritengono che siano state predisposte tutte le misure per limitare l'assorbimento di cassa operativa e le azioni possibili per il contenimento dei costi, hanno valutato la visibilità sul portafoglio progetti in essere e potenziali alla luce dei contatti commerciali con i clienti, hanno infine valutato le disponibilità finanziarie e patrimoniali del Gruppo. Dopo avere effettuato le necessarie verifiche ed avere valutato le incertezze sopra descritte, anche alla luce dei dati al 30 giugno 2021, la direzione ha la ragionevole aspettativa che la Società ed il Gruppo abbiano a disposizione adeguate risorse per continuare l'esistenza operativa in un prevedibile futuro, così come previsto dai principi contabili di riferimento. Per le ragioni sopra esposte, gli Amministratori ritengono corretto l'utilizzo del presupposto della continuità aziendale nella predisposizione della presente Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2021.

### **Informazioni richieste dalla Consob ai sensi dell'art. 114, comma 5 del D. Lgs. N.58/98**

- 1) La posizione finanziaria netta del gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A., con l'evidenziazione delle componenti a breve separatamente da quelle a medio-lungo termine sono esposte negli allegati al presente comunicato;
- 2) non risultano posizioni debitorie scadute del gruppo Pininfarina (di natura commerciale, finanziaria, tributaria e previdenziale). Non risultano eventuali iniziative di reazioni dei creditori del Gruppo;
- 3) i rapporti verso parti correlate del gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A. sono esposti negli allegati al presente comunicato. Rispetto alla situazione evidenziata nel bilancio della Pininfarina S.p.A. e nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2020, non si registrano particolari variazioni, si evidenzia un'unica operazione commerciale di maggiore rilevanza (fornitura di servizi di stile e ingegneria) in essere tra la Pininfarina S.p.A. e la collegata Automobili Pininfarina GmbH le cui attività sono proseguite nel semestre. Il rapporto tra il Valore della produzione consolidato verso parti correlate nel primo semestre 2021 rispetto al totale del Valore della produzione consolidato è stato pari al 7,1% rispetto al 20,7% dell'esercizio 2020;
- 4) l'Accordo di riscadenziamento in essere tra la Pininfarina S.p.A. e gli Istituti bancari prevede un unico covenant finanziario costituito da un livello minimo di patrimonio netto consolidato (30 milioni di euro) da verificarsi annualmente a partire dal 31 marzo 2018; alla data di verifica 31 marzo 2021 il covenant è stato rispettato. Non risultano altri indebitamenti del Gruppo con clausole comportanti limiti all'utilizzo delle risorse finanziarie;
- 5) in data 12 maggio 2021, in occasione dell'approvazione del Rendiconto intermedio di gestione al 31 marzo, si comunicò al mercato un riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione per l'anno 2021 che indicava un Valore della produzione in linea con quanto consuntivato nel 2020, un risultato operativo e un risultato netto ancora negativi anche se in miglioramento rispetto al dato 2020. In base ai dati consolidati del primo semestre



2021 tale valutazione è ritenuta ancora attuale. Pininfarina S.p.A. non ha comunicato al pubblico alcuna informazione previsionale a carattere economico-finanziario ulteriore rispetto alla citata informazione relativa all'evoluzione prevedibile della gestione per l'anno 2021.

### Misure di sostegno e agevolazioni cui il Gruppo ha avuto accesso

In ottemperanza alle raccomandazioni dell'ESMA, pubblicate con il Public Statement ESMA 32-63-972 del 20 maggio 2020, illustriamo di seguito le agevolazioni e le misure di sostegno cui il Gruppo ha avuto accesso nel primo semestre 2021 e le misure cui intende accedere:

- in Italia, la Cassa Integrazione Guadagni ordinaria – Covid è stata adottata dalle società italiane e ha interessato 69 dipendenti per un totale di 22.653 ore.
- In Germania, la Cassa Integrazione Guadagni (Kurzarbeit) ha interessato 60 persone per un totale di 16.073 ore.
- In USA, la controllata Pininfarina of America Corp. ha ricevuto nel 2020 un finanziamento pari a circa 0,2 milioni di euro, al tasso dell'1% annuo e con restituzione mensile, a partire dal gennaio 2021 per 18 mesi.

Il 23 aprile 2021 la società ha avuto notizia dell'accoglimento della richiesta presentata alla Small Business Administration in merito alla rinuncia al credito da parte dell'Ente governativo quale possibilità prevista nel quadro degli aiuti alle imprese per il superamento degli effetti negativi indotti dalla pandemia del Coronavirus.

Per il 2021 si prevede di continuare l'utilizzo degli ammortizzatori sociali che verranno proposti dal Governo in Italia e Germania.

Di seguito sono esposti i principali dati relativi alla capogruppo Pininfarina S.p.A.:

(Valori in milioni di Euro)	1°SEM. 2021	1°SEM. 2020	BILANCIO 31/12/2020	Variazioni Assolute*
Valore della produzione	20,2	17,3		2,9
Margine operativo lordo	0,4	-3,7		4,1
Risultato operativo	-1,3	-5,9		4,6
Risultato netto	-2,0	-6,7		4,7
Posizione finanziaria netta	6,4	-8,6	4,7	1,7
Patrimonio netto	46,5	48,6	45,2	1,3

\* Le variazioni assolute dei dati patrimoniali semestrali sono calcolate rispetto a quelli del 31 dicembre 2020.

Il Margine operativo lordo equivale all'Utile/Perdita di gestione, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi. Il Risultato operativo equivale all'Utile/Perdita di gestione.

### Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del semestre

In data 5 luglio 2021 il registro delle imprese di Torino ha rilasciato ricevuta di iscrizione della attestazione di avvenuta esecuzione dell'aumento di Capitale Sociale della Pininfarina S.p.A.

Non si registrano altri fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del periodo.



## **Evoluzione prevedibile della gestione**

Le previsioni per il 2021, in base alle attuali evidenze dei settori di business in cui il gruppo Pininfarina si trova ad operare, indicano un Valore della produzione in linea con quanto consuntivato nel 2020, un risultato operativo e un risultato netto ancora negativi anche se in miglioramento rispetto al dato 2020.

### **Contatti:**

#### **Pininfarina:**

Gianfranco Albertini, Direttore Finanza e Investor Relations, tel. 011.9438367

Francesco Fiordelisi, Responsabile Comunicazione Corporate e Prodotto, tel. 335.7262530, f.fiordelisi@pininfarina.it

#### **Carolina Mailander Comunicazione:**

Carolina Mailander, carolina.mailander@cmailander.it

Stella Casazza, tel. 349.3579552, stella.casazza@cmailander.it





## **PROSPETTI DI BILANCIO RICLASSIFICATI (\*)**

(\*) I prospetti di bilancio riclassificati raggruppano i dati esposti nei prospetti previsti dalla normativa vigente per una più immediata comprensione senza modificarne la logica espositiva.

Si precisa che i termini “margine operativo lordo” e “risultato operativo” utilizzati nei prospetti riclassificati, hanno la stessa valenza di “utile (perdita) di gestione al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi” e “utile (perdita) di gestione” utilizzati nei prospetti IAS/IFRS.

**GRUPPO PININFARINA**  
**Conto economico consolidato riclassificato**  
(espressi in migliaia di euro)

	I° Semestre 2021		Dati al I° Semestre 2020		Variazioni	Dati al
		%		%		2020
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	31.601	98,98	31.636	97,47	(35)	65.485
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti	10	0,03	27	0,08	(17)	11
Altri ricavi e proventi	315	0,99	794	2,45	(479)	1.500
<b>Valore della produzione</b>	<b>31.926</b>	<b>100,00</b>	<b>32.457</b>	<b>100,00</b>	<b>(531)</b>	<b>66.996</b>
<b>Plus./minus.) nette su cessioni immob.</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>947</b>	<b>2,92</b>	<b>(946)</b>	<b>948</b>
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(12.568)	(39,36)	(14.860)	(45,79)	2.292	(25.946)
Variazione rimanenze materie prime	17	0,05	180	0,55	(163)	78
<b>Valore aggiunto</b>	<b>19.376</b>	<b>60,69</b>	<b>18.724</b>	<b>57,69</b>	<b>652</b>	<b>42.076</b>
Costo del lavoro (**)	(18.239)	(57,13)	(24.568)	(75,69)	6.329	(49.148)
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>1.137</b>	<b>3,56</b>	<b>(5.844)</b>	<b>(18,01)</b>	<b>6.981</b>	<b>(7.072)</b>
Ammortamenti	(1.570)	(4,92)	(2.097)	(6,46)	527	(4.106)
(Accantonamenti), riduzioni fondi e (svalutazioni)	(521)	(1,63)	506	1,56	(1.027)	(10.370)
<b>Risultato operativo</b>	<b>(954)</b>	<b>(2,99)</b>	<b>(7.435)</b>	<b>(22,91)</b>	<b>6.481</b>	<b>(21.548)</b>
Proventi / (oneri) finanziari netti	(850)	(2,66)	(945)	(2,91)	95	(1.941)
Provento da estinzione delle passività finanziarie	207	0,65	-	0,00	207	-
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	39	0,12	7	0,02	32	13
<b>Risultato lordo</b>	<b>(1.558)</b>	<b>(4,88)</b>	<b>(8.373)</b>	<b>(25,80)</b>	<b>6.815</b>	<b>(23.476)</b>
Imposte sul reddito	(161)	(0,50)	(318)	(0,98)	157	(962)
<b>Utile / (perdita) del periodo</b>	<b>(1.719)</b>	<b>(5,38)</b>	<b>(8.691)</b>	<b>(26,78)</b>	<b>6.972</b>	<b>(24.438)</b>

(\*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 33,5 euro/migliaia nel 2020 e per 19,4 euro migliaia nel 2021 e degli utilizzi del fondo ristrutturazione per 168 euro/migliaia nel 2021, nessun utilizzo nel 2020.

(\*\*) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 1.033 euro/migliaia nel 2021 e nessun utilizzo nel 2020.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
- La voce **Ammortamenti** è composta dalle voci Ammortamenti materiali e Ammortamenti immateriali.
- La voce **(Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni)** comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino
- La voce **Proventi (Oneri) finanziari netti** è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.



## GRUPPO PININFARINA

## Situazione Patrimoniale – Finanziaria Consolidata Riclassificata

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	30.06.2021	31.12.2020	Variazioni	30.06.2020
<b>Immobilizzazioni nette (A)</b>				
Immobilizzazioni immateriali nette	5.883	5.590	293	6.084
Immobilizzazioni materiali nette	32.158	32.952	(794)	39.828
Attività per diritto d'uso	3.127	3.557	(430)	5.283
Partecipazioni	906	867	39	861
<b>Totale A</b>	<b>42.074</b>	<b>42.966</b>	<b>(892)</b>	<b>52.056</b>
<b>Capitale di esercizio (B)</b>				
Rimanenze di magazzino	475	448	27	566
Attività derivanti da contratto	5.394	4.576	818	4.625
Crediti commerciali netti e altri crediti	19.586	20.951	(1.365)	32.089
Attività destinate alla vendita	0	5.156	(5.156)	-
Imposte anticipate	18	17	1	539
Debiti verso fornitori	(15.933)	(16.831)	898	(16.075)
Passività derivanti da contratto	(6.996)	(6.061)	(935)	(12.685)
Fondi per rischi ed oneri	(5.886)	(6.787)	901	(2.525)
Altre passività (*)	(6.037)	(9.347)	3.310	(8.563)
<b>Totale B</b>	<b>(9.379)</b>	<b>(7.878)</b>	<b>(1.501)</b>	<b>(2.029)</b>
<b>Capitale investito netto (C=A+B)</b>	<b>32.695</b>	<b>35.088</b>	<b>(2.393)</b>	<b>50.027</b>
<b>Fondo trattamento di fine rapporto (D)</b>	<b>2.895</b>	<b>3.239</b>	<b>(344)</b>	<b>4.928</b>
<b>Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)</b>	<b>29.800</b>	<b>31.849</b>	<b>(2.049)</b>	<b>45.099</b>
<b>Patrimonio netto (F)</b>	<b>35.910</b>	<b>34.236</b>	<b>1.674</b>	<b>30.248</b>
<b>Posizione finanziaria netta (G)</b>				
Debiti finanziari a m/l termine	20.964	20.949	15	25.524
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(27.074)	(23.336)	(3.738)	(10.673)
<b>Totale G</b>	<b>(6.110)</b>	<b>(2.387)</b>	<b>(3.723)</b>	<b>14.851</b>
<b>Totale come in E (H=F+G)</b>	<b>29.800</b>	<b>31.849</b>	<b>(2.049)</b>	<b>45.099</b>

(\*) La voce "Altre passività" si riferisce alle seguenti voci di stato patrimoniale: imposte differite, altri debiti, fondo imposte correnti e altre passività.

## GRUPPO PININFARINA

## Posizione finanziaria netta consolidata

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	30.06.2021	31.12.2020	Variazioni	30.06.2020
Cassa e disponibilità liquide	31.657	28.529	3.128	17.187
Attività correnti possedute per negoziazione	-	-	-	-
Debiti correnti per scoperti bancari	-	(41)	41	(1.793)
Passività per diritto d'uso	(986)	(1.521)	535	(1.083)
Debiti finanz. v.so parti correlate e joint ventures	-	-	-	-
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(3.597)	(3.631)	34	(3.638)
<b>Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)</b>	<b>27.074</b>	<b>23.336</b>	<b>3.738</b>	<b>10.673</b>
Finanziamenti e crediti a medio lungo v.so terzi	-	-	-	-
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate	550	550	-	550
Attività non correnti possedute fino a scadenza	-	-	-	-
Passività per diritto d'uso a medio lungo	(2.581)	(3.025)	444	(4.759)
Debiti a medio-lungo verso banche	(18.933)	(18.474)	(459)	(21.315)
<b>Debiti finanziari a m/l termine</b>	<b>(20.964)</b>	<b>(20.949)</b>	<b>(15)</b>	<b>(25.524)</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>6.110</b>	<b>2.387</b>	<b>3.723</b>	<b>(14.851)</b>



**PININFARINA S.p.A.**  
**Conto economico riclassificato**  
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al					
	1° Semestre 2021	%	1° Semestre 2020	%	Variazioni	2020
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	20.131	99,85	17.105	98,75	3.026	38.866
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti	10	0,05	27	0,16	(17)	11
Altri ricavi e proventi	21,00	0,10	188,00	1,09	(167)	220
<b>Valore della produzione</b>	<b>20.162</b>	<b>100,00</b>	<b>17.320</b>	<b>100,00</b>	<b>2.842</b>	<b>39.097</b>
<b>Plus./(minus.) nette su cessioni immob.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>22</b>	<b>0,13</b>	<b>( 22)</b>	<b>22</b>
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(9.382)	(46,53)	(11.840)	(68,36)	2.458	(21.997)
Variazione rimanenze materie prime	17	0,08	180	1,04	(163)	78
<b>Valore aggiunto</b>	<b>10.797</b>	<b>53,55</b>	<b>5.682</b>	<b>32,81</b>	<b>5.115</b>	<b>17.200</b>
Costo del lavoro (**)	(10.371)	(51,43)	(9.378)	(54,15)	(993)	(20.171)
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>426</b>	<b>2,11</b>	<b>(3.696)</b>	<b>(21,34)</b>	<b>4.122</b>	<b>(2.971)</b>
Ammortamenti	(915)	(4,54)	(919)	(5,30)	4	(1.849)
(Accantonamenti), riduzioni fondi, (svalutazioni) e ripristini di valore	(768)	(3,81)	( 1.247)	( 7,21)	479	(23.871)
<b>Risultato operativo</b>	<b>(1.257)</b>	<b>(6,23)</b>	<b>(5.862)</b>	<b>(33,85)</b>	<b>4.605</b>	<b>(28.691)</b>
Proventi / (oneri) finanziari netti	(753)	(3,73)	(753)	(4,34)	-	(1.043)
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	39	0,19	7	0,04	32	13
<b>Risultato lordo</b>	<b>(1.971)</b>	<b>(9,78)</b>	<b>(6.608)</b>	<b>(38,15)</b>	<b>4.637</b>	<b>(29.721)</b>
Imposte sul reddito	-	-	(46)	( 0,27)	46	(219)
<b>Utile / (perdita) del periodo</b>	<b>(1.971)</b>	<b>(9,78)</b>	<b>(6.654)</b>	<b>(38,42)</b>	<b>4.683</b>	<b>(29.940)</b>

(\*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 33,5 euro/migliaia nel 2020 e per 19,4 euro migliaia nel 2021.

(\*\*) La voce **Costo del lavoro**: è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 45,3 euro/migliaia nel 2021 e nessun utilizzo nel 2020.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
- La voce **Ammortamenti** è composta dalle voci Ammortamenti materiali e Ammortamenti immateriali.
- La voce **(Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni)** comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino
- La voce **Proventi (Oneri) finanziari netti** è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.

**PININFARINA S.p.A.**  
**Situazione Patrimoniale – Finanziaria Riclassificata**  
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	30.06.2021	31.12.2020	Variazioni	30.06.2020
<b>Immobilizzazioni nette (A)</b>				
Immobilizzazioni immateriali nette	5.739	5.450	289	5.514
Immobilizzazioni materiali nette	31.466	32.168	(702)	32.771
Attività per diritto d'uso	380	397	(17)	197
Partecipazioni	19.924	19.885	39	22.238
<b>Totale A</b>	<b>57.509</b>	<b>57.900</b>	<b>(391)</b>	<b>60.720</b>
<b>Capitale di esercizio (B)</b>				
Rimanenze di magazzino	475	448	27	566
Attività derivanti da contratto	861	702	159	1.477
Crediti commerciali netti e altri crediti	14.767	17.480	(2.713)	25.206
Attività destinate alla vendita	-	-	-	-
Imposte anticipate	-	-	-	-
Debiti verso fornitori	(12.976)	(12.414)	(562)	(11.621)
Passività derivanti da contratto	(7.279)	(6.061)	(1.218)	(8.879)
Fondi per rischi ed oneri	(6.387)	(10.133)	3.746	(2.081)
Altre passività	(4.031)	(4.242)	211	(4.547)
<b>Totale B</b>	<b>(14.570)</b>	<b>(14.220)</b>	<b>(350)</b>	<b>121</b>
<b>Capitale investito netto (C=A+B)</b>	<b>42.939</b>	<b>43.680</b>	<b>(741)</b>	<b>60.841</b>
<b>Fondo trattamento di fine rapporto (D)</b>	<b>2.895</b>	<b>3.239</b>	<b>(344)</b>	<b>3.661</b>
<b>Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)</b>	<b>40.044</b>	<b>40.441</b>	<b>(397)</b>	<b>57.180</b>
<b>Patrimonio netto (F)</b>	<b>46.489</b>	<b>45.185</b>	<b>1.304</b>	<b>48.553</b>
<b>Posizione finanziaria netta (G)</b>				
Debiti finanziari a m/l termine	17.390	16.798	592	16.212
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(23.835)	(21.542)	(2.293)	(7.585)
<b>Totale G</b>	<b>(6.445)</b>	<b>(4.744)</b>	<b>(1.701)</b>	<b>8.627</b>
<b>Totale come in E (H=F+G)</b>	<b>40.044</b>	<b>40.441</b>	<b>(397)</b>	<b>57.180</b>

**PININFARINA S.p.A.**  
**Posizione finanziaria netta**  
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	30.06.2021	31.12.2020	Variazioni	30.06.2020
Cassa e disponibilità liquide	27.636	25.365	2.271	12.993
Passività per diritto d'uso	(150)	(172)	22	(147)
Debiti finanz. v.so parti correlate	(73)	(73)	-	(1.683)
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(3.578)	(3.578)	-	(3.578)
<b>Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)</b>	<b>23.835</b>	<b>21.542</b>	<b>2.293</b>	<b>7.585</b>
Finanziamenti e crediti a medio lungo v.so terzi	-	-	-	-
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate	2.051	2.051	-	5.111
Passività per diritto d'uso a medio lungo	(508)	(575)	67	(228)
Debiti a medio-lungo verso banche	(18.933)	(18.274)	(659)	(21.095)
<b>Debiti finanziari a m/l termine</b>	<b>(17.390)</b>	<b>(16.798)</b>	<b>(592)</b>	<b>(16.212)</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>6.445</b>	<b>4.744</b>	<b>1.701</b>	<b>(8.627)</b>

**Rapporti con parti correlate relative al gruppo Pininfarina al 30.06.2021**

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Signature S.r.l.	78.493	8.887	550.000	-	81.083	14.088	-	-
Tech Mahindra Ltd	68.962	226.503	-	-	68.562	99.018	-	-
Tech Mahindra GmbH	7.280	-	-	-	126.392	-	-	-
Mahindra&Mahindra Ltd	499.946	215.135	-	-	465.794	-	-	-
Automobili Pininfarina GmbH	261.994	1.057.902	-	-	1.510.954	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>916.675</b>	<b>1.508.427</b>	<b>550.000</b>	<b>-</b>	<b>2.252.785</b>	<b>113.106</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento e contratti di prestazioni di servizi professionali e di stile di competenza di Pininfarina S.p.A., acquisto di beni da parte di Pininfarina S.p.A.;
- Tech Mahindra Ltd: contratti di prestazioni di servizi con Pininfarina Deutschland GmbH; contratto di prestazioni di servizio di competenza di Pininfarina S.p.A.;
- Tech Mahindra GmbH: contratto di prestazioni di servizio di competenza della Pininfarina Deutschland GmbH;
- Mahindra&Mahindra Ltd: contratto di brand licence e contratti di prestazioni di stile e ingegneria di competenza della Pininfarina S.p.A.;
- Automobili Pininfarina GmbH: contratto di prestazioni di stile ed ingegneria di competenza della Pininfarina S.p.A..

In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala:

- l'attività di assistenza legale svolta nei confronti della Pininfarina S.p.A. dallo Studio Starcllex – Studio Legale Associato Guglielmetti, riconducibile all'amministratore Avv. Romina Guglielmetti per un importo maturato pari a 9.667 euro; l'incarico si è concluso nel mese di aprile 2021.

La capogruppo Pininfarina S.p.A., ha concluso con Automobili Pininfarina GmbH (di seguito anche "AP") sei contratti successivi riconducibili allo stesso progetto (rispettivamente in data 29 giugno 2018, 26 marzo 2019, 31 maggio 2019, 22 luglio 2019, 9 dicembre 2019, 23 marzo 2021) per la fornitura di servizi di stile e ingegneria aventi ad oggetto lo sviluppo di un progetto concernente, in sintesi: lo stile degli interni e degli esterni di una nuova vettura, la progettazione dei "sistemi upper body" della scocca, l'integrazione della scocca con i principali sistemi operativi e la realizzazione delle performances richieste di un nuovo veicolo AP basato su una sua nuova piattaforma.

Il corrispettivo totale pattuito dalle parti, a fronte dei Servizi di cui sopra ammonta complessivamente a Euro 20.868.110, per una durata complessiva prevista per l'esecuzione dei Contratti da giugno 2018 a agosto 2021. L'importo complessivo sopra menzionato è tale da configurare l'operazione come "operazione di maggiore rilevanza" ai sensi della normativa applicabile. Le prestazioni previste sono erogate nell'ambito dell'"attività ordinaria della società" e a "condizioni di mercato". Alla data del 30 giugno 2021 il valore dei servizi erogati al Cliente era complessivamente pari a Euro 20.352.526 di cui Euro 1.409.209 di pertinenza dell'esercizio.

**Compensi Amministratori e Sindaci**

(migliaia di Euro)	<u>1° Semestre 2021</u>	<u>1° Semestre 2020</u>
Amministratori	276	275
Sindaci	58	55
<b>Totale</b>	<b>334</b>	<b>330</b>

**Rapporti con parti correlate relative alla Pininfarina S.p.A.**

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Signature Srl	78.493	8.887	550.000	-	81.083	14.088	-	-
Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione	9.352	34.410	-	72.698	14.391	487.389	-	-
Pininfarina Deutschland GmbH	797.700	309.580	1.501.306	-	811.075	26.655	5.141	-
Pininfarina Shanghai Co. Ltd	648.045	9.480	-	-	639.313	76.296	-	-
Pininfarina of America Corp.	204.999	3.183	-	-	593.688	26.654	-	-
Tech Mahindra Ltd	22.500	-	-	-	22.500	-	-	-
Mahindra&Mahindra Limited	499.946	215.135	-	-	465.794	-	-	-
Automobili Pininfarina GMBH	261.994	1.057.902	-	-	1.510.954	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>2.523.029</b>	<b>1.638.577</b>	<b>2.051.306</b>	<b>72.698</b>	<b>4.138.798</b>	<b>631.082</b>	<b>5.141</b>	<b>-</b>

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento, contratto di prestazioni di servizio, acquisto di beni;
- Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione: contratti di distacco;
- Pininfarina Deutschland GmbH: contratto di finanziamento e prestazioni di stile;
- Pininfarina Shanghai Co. Ltd: contratti di prestazioni di servizio e stile, contratto di distacco e cost sharing agreement;
- Pininfarina of America Corp.: contratto di distacco, cost sharing agreement, prestazioni di servizi di stile, riaddebito costi;
- Tech Mahindra Ltd: contratto di prestazioni di stile;
- Mahindra&Mahindra Ltd: contratto di brand licence e contratti di prestazioni di stile;
- Automobili Pininfarina GmbH: contratto di prestazioni di stile ed ingegneria.

In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala l'attività di assistenza legale svolta nei confronti della Pininfarina S.p.A. dallo Studio Starclax – Studio Legale Associato Guglielmetti, riconducibile all'amministratore Avv. Romina Guglielmetti per un importo maturato pari a 9.667 euro.

**Compensi Amministratori e Sindaci**

(migliaia di Euro)	<u>1° Semestre 2021</u>	<u>1° Semestre 2020</u>
Amministratori	276	275
Sindaci	54	50
<b>Totale</b>	<b>330</b>	<b>325</b>

Il valore complessivo del costo sostenuto al 30 giugno 2021 per i compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche della Pininfarina S.p.A. è pari a circa 0,5 milioni di Euro.

Fine Comunicato n.0205-25

Numero di Pagine: 16