



CEMBRE

Presentazione agli investitori

Risultati del Primo Semestre 2021

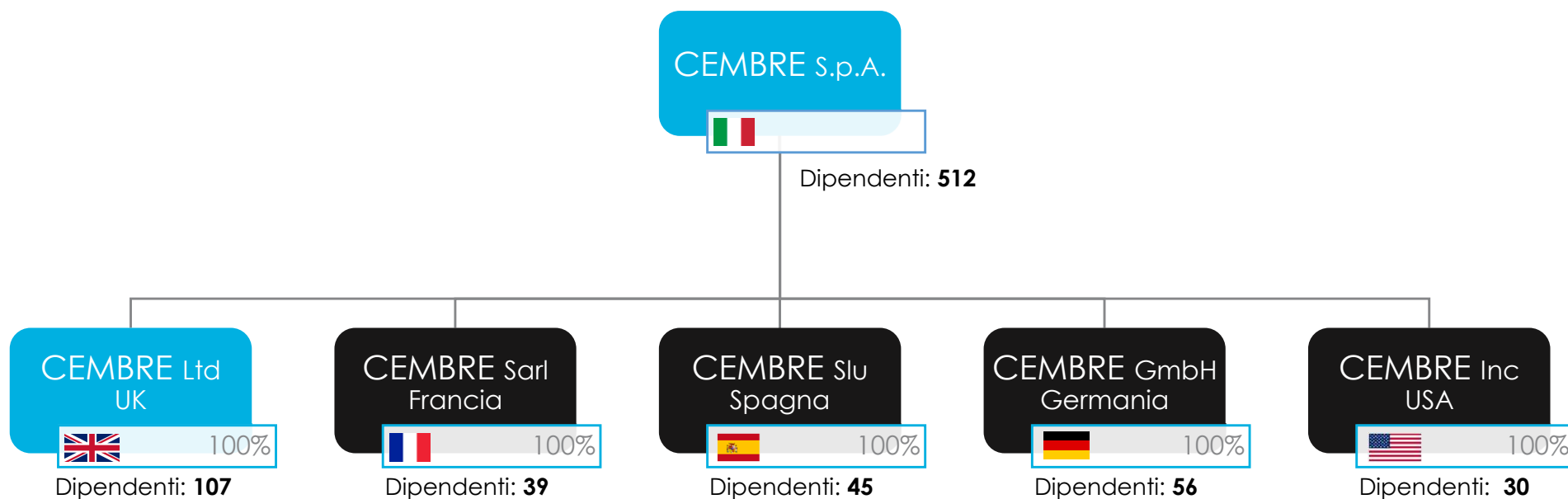
- CEMBRE in sintesi
- Management e struttura del gruppo
- Principali linee di prodotto e applicazioni
- Risultati del Primo Semestre 2021
- Andamento titoli e struttura azionaria
- Contatti

- Cembre è **leader in Europa** nella produzione di connettori elettrici a compressione e relativi utensili di installazione
- Le vendite del Gruppo sono cresciute negli ultimi 20 anni (dal 2001 al 2020) ad un tasso **CAGR del 4,8%**, passando da 56,0 milioni di euro nel 2001 a 137,1 milioni di euro nel 2020. Negli ultimi 5 anni la crescita è avvenuta ad un tasso **CAGR del 2,8%** (2016-2020)
- Cembre ha distribuito dividendi **con un payout ratio medio del 45,2% degli utili** ed un **dividend yield medio del 3,7%** (valori calcolati sugli ultimi 20 anni, dal 2001 al 2020). Negli ultimi 5 anni il **dividend yield medio** è stato del **4,3%** (2016-2020)
- Nel 2020 il Gruppo ha investito **8,0 milioni di euro**; gli investimenti totali nel quinquennio 2016-2020 sono stati pari a **58,6 milioni di euro**; nell'esercizio 2019 gli investimenti ammontavano a **11,7 milioni di euro**
- La gamma di prodotti (oltre 18 mila prodotti finiti venduti nel 2020) è offerta a circa 7 mila clienti sparsi nei vari continenti, tra i quali, i 10 maggiori, rappresentano circa il **18% del fatturato consolidato**

Cembre collabora con gli utilizzatori dei propri prodotti per sviluppare
le migliori soluzioni tecniche ed economiche
nell'ambito della **connessione elettrica**

- **Giovanni Rosani**
Chief Executive Officer (CEO)
- **Aldo Bottini Bongrani**
Member of the board
M&A and Special Projects
- **Claudio Bornati**
Chief Financial Officer (CFO)
- **Felice Albertazzi**
Member of the board
Chief Sales & Marketing Officer (CSMO)
- **Franco Celli**
Member of the board
Chief Operating Officer (COO)





-  Unità commerciali e produttive
-  Unità commerciali

Il Gruppo impiega **789 persone**
in tutto il mondo (dato al 30/06/2021)

**R&D**

•22

**Produzione**

•458

**Marketing, Vendite e
Distribuzione**

•222

**Amministrazione e servizi**

•87

CEMBRE ha una grande esperienza nel suo settore di riferimento e il suo **qualificato team di R&S**, le permette di rispondere rapidamente alle nuove esigenze del mercato.

La forte attenzione alle esigenze della clientela e **un'efficiente rete internazionale di vendita (124 venditori)** sono significativi vantaggi competitivi di CEMBRE.

CEMBRE è **leader in Europa** per la produzione di **connettori a compressione e relativi utensili di installazione**



Connettori



Utensili



Prodotti ferroviari



Sistemi di siglatura



Pressacavi, accessori e altro

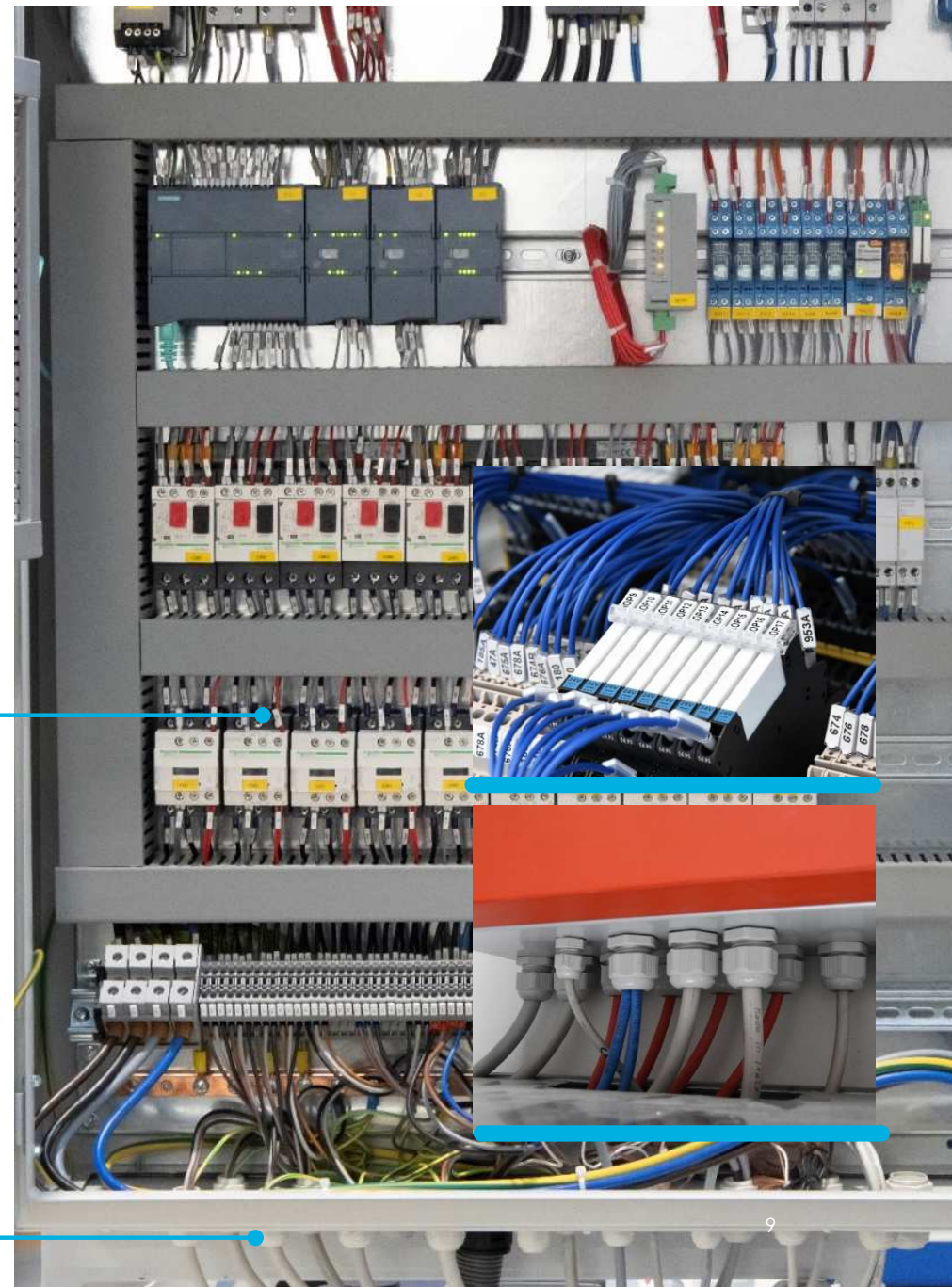


Connettori

Utensili

Siglatura

Pressacavi



DISTRIBUZIONE ENERGIA ELETTRICA

Trapano forarotaie



Trapano foratraverse in legno



APPLICAZIONI: FERROVIARIO

18.000 codici prodotto
venduti ogni anno

4.5 Milioni di connettori
elettrici venduti dal
Gruppo CEMBRE ogni
giorno lavorativo

22.800 codici prodotto
in pronta consegna

- Fondata nel 1969, CEMBRE progetta e realizza i propri prodotti nello **stabilimento situato a Brescia**
- Impianti ed uffici occupano un'area di **60.000 m²** su un totale di **121.000 m² di proprietà**
- Nel dicembre 2011 CEMBRE ha acquisito un'area industriale di 13.500 m² adiacente alla sede della società, con un investimento di 9.7 milioni di euro.



CEMBRE S.p.A. – Sede in Brescia (Italia)




- CEMBRE ha un'unità produttiva anche in Gran Bretagna, operante su un' **area di 8.800 m²**
- Sito in Birmingham, questo impianto produce in modo particolare **per il mercato locale**
- Le vendite della controllata britannica hanno rappresentato il **13% del fatturato consolidato** del primo semestre 2021



CEMBRE Ltd. – Stabilimento a Curdworth Birmingham (UK)

- CEMBRE è presente su tutto il territorio nazionale attraverso una **rete di venditori e rappresentanti** che forniscono un'assistenza tecnica costante e veloce alla clientela
- All'estero CEMBRE opera attraverso **4 società controllate** in Europa (UK, Francia, Spagna e in Germania) e **1 società controllata negli USA**



-  Aziende del Gruppo
-  Uffici regionali
-  Principali importatori

CEMBRE ha una **rete di importatori ed agenti** che forniscono **assistenza tecnica e commerciale** e garantiscono una **rapida distribuzione in tutto il mondo**

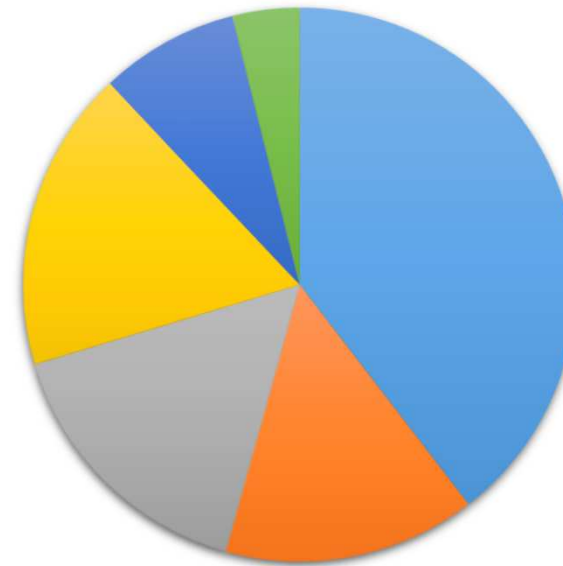


I Semestre 2021



■ Connettori elettrici ■ Utensili ■ Prodotti ferroviari
■ Siglatura ■ Pressacavi ■ Altri

I Semestre 2020



■ Connettori elettrici ■ Utensili ■ Prodotti ferroviari
■ Siglatura ■ Pressacavi ■ Altri

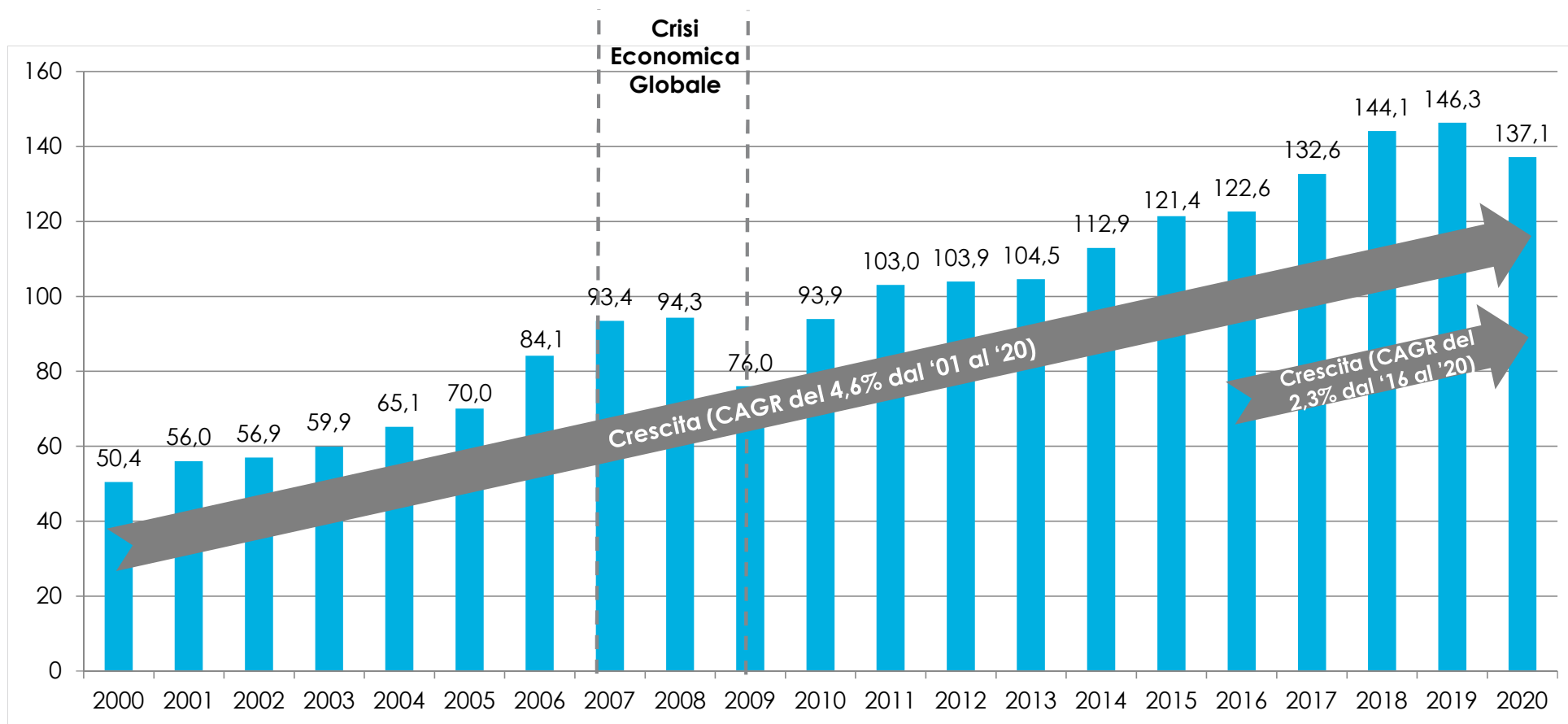
| | Connettori elettrici | Utensili | Prodotti ferroviari | Siglatura | Pressacavi | Altri | Totale |
|-------------------|----------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| I Semestre 2021 | 37.787 | 13.239 | 13.055 | 17.109 | 7.704 | 3.159 | 92.053 |
| | 41,05% | 14,38% | 14,18% | 18,59% | 8,37% | 3,43% | 100% |
| I Semestre 2020 | 27.523 | 10.272 | 11.154 | 12.249 | 5.653 | 2.718 | 69.569 |
| | 39,56% | 14,77% | 16,03% | 17,61% | 8,13% | 3,91% | 100% |
| Variazione | 37,29% | 28,88% | 17,04% | 39,68% | 36,28% | 16,23% | 32,32% |

| Italia | I Semestre 2021 | I Semestre 2020 | Δ |
|--------------|-----------------|-----------------|-------|
| Fatturato | 36,4 mn | 25,4 mn | 43,2% |
| % sul totale | 43,0% | 39,3% | |

| Europa (Italia esclusa) | I Semestre 2021 | I Semestre 2020 | Δ |
|----------------------------|-----------------|-----------------|-------|
| Fatturato | 39,6 mn | 30,4 mn | 30,2% |
| % sul totale | 46,8% | 47,0% | |

| Resto del mondo | I Semestre 2021 | I Semestre 2020 | Δ |
|-----------------|-----------------|-----------------|-------|
| Fatturato | 8,6 mn | 8,9 mn | -3,1% |
| % sul totale | 10,2% | 13,7% | |

€ Milioni



| Milioni di € | I Semestre 2021 | I Semestre 2020 | Var. % 2021-2020 | I Semestre 2019 | Var. % 2021-2019 |
|---|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|---------------------|
| Fatturato | 84,5 | 64,7 | 30,8% | 76,9 | 10,0% |
| EBITDA <i>% del fatturato</i> | 25,2 29,8% | 15,6 24,1% | 61,9% | 20,9 27,2% | 20,6% |
| EBIT <i>% del fatturato</i> | 19,6 23,2% | 10,2 15,8% | 92,1% | 16,2 21,0% | 21,2% |
| EBT <i>% del fatturato</i> | 19,7 23,3% | 10,2 15,8% | 92,9% | 16,0 20,9% | 22,7% |
| Risultato netto <i>% del fatturato</i> | 14,7 17,3% | 7,6 11,8% | 92,8% | 12,4 16,1% | 18,4% |
| Tax rate % | 25,5% | 25,5% | | 22,8% | |

La Capogruppo CEMBRE S.p.A., con la collaborazione dello Studio Societario e Tributario Deloitte, ha siglato nel dicembre 2017 un accordo con l'Agenzia delle Entrate per la definizione dei metodi di calcolo e dei criteri per la determinazione del contributo economico delle attività immateriali al fatturato per gli esercizi 2015-2019, secondo quanto definito dal regime «**Patent Box**». E' in corso la trattativa per il rinnovo dell'accordo per il periodo 2020-2024, tuttavia, alla data del presente documento, non è possibile stabilire l'esito e la data di conclusione di tale negoziazione.

| Milioni di € | Bilancio 2019 | Bilancio 2018 | Bilancio 2017 |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Beneficio fiscale | 1.7 | 1.8 | 1.6 |
| Beneficio fiscale esercizi 2015-2016 | - | - | 2.3 |
| Tax rate % | 19,5% | 19,8% | 14,5% |
| Tax rate normalizzato % | 26,0% | 26,2% | 29,2% |

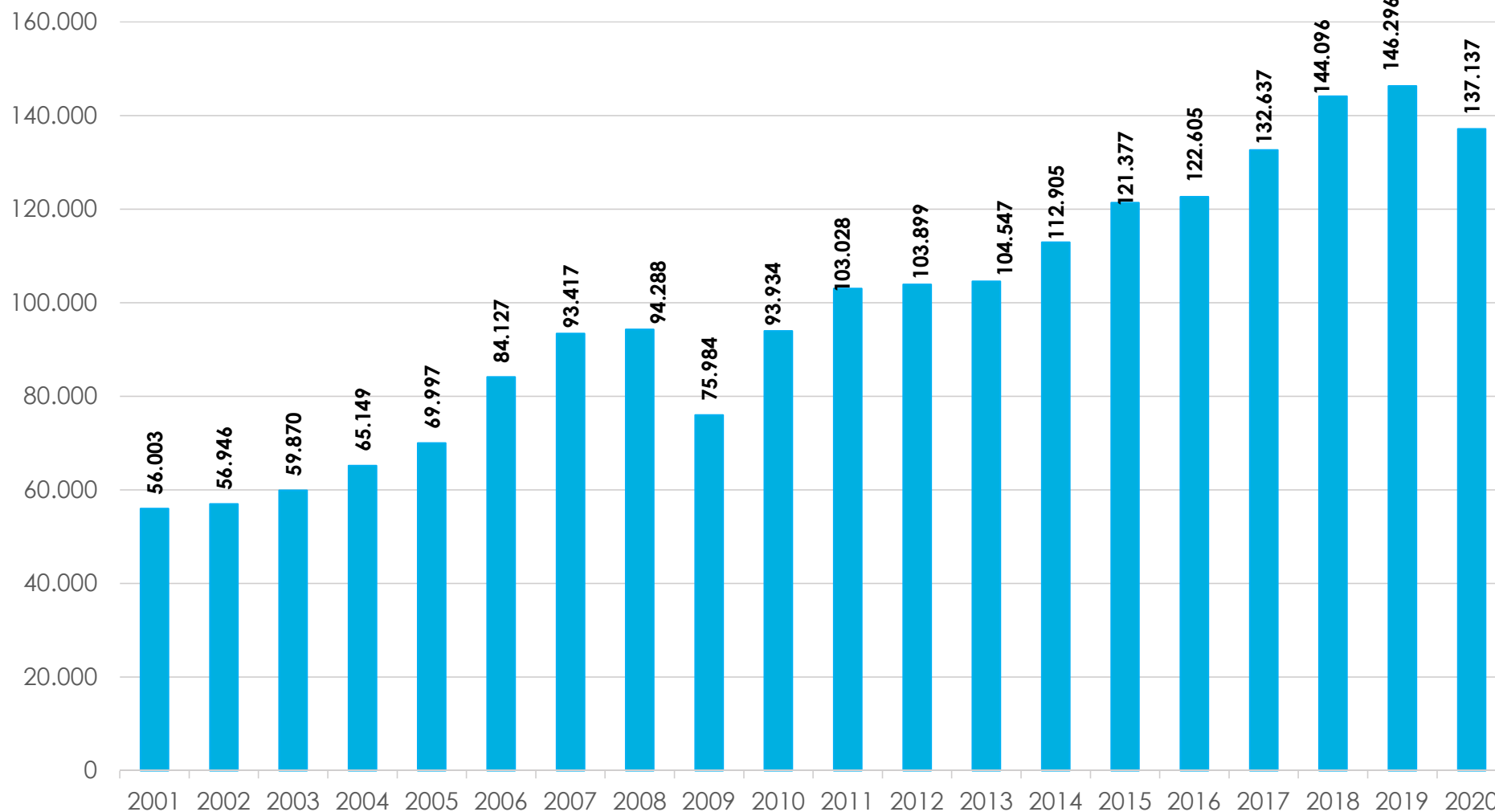
| Società (migliaia di euro) | I Semestre 2021 | I Semestre 2020 | Variazione % | I Semestre 2019 |
|-------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------|--------------------|
| CEMBRE S.p.A. (Italia) | 46.948 | 33.279 | 41,1% | 40.361 |
| CEMBRE Ltd. (UK) | 10.983 | 7.642 | 43,7% | 10.401 |
| CEMBRE S.a.r.l. (Francia) | 5.956 | 4.309 | 38,2% | 5.633 |
| CEMBRE España S.L.U. (Spagna) | 6.548 | 5.495 | 19,2% | 6.045 |
| CEMBRE GmbH (Germania)** | 9.335 | 7.956 | 17,3% | 7.689 |
| CEMBRE Inc. (USA) | 4.777 | 5.975 | -20,1% | 6.749 |
| CEMBRE Group | 84.547 | 64.656 | 5,0% | 76.878 |

* al netto delle vendite infragruppo

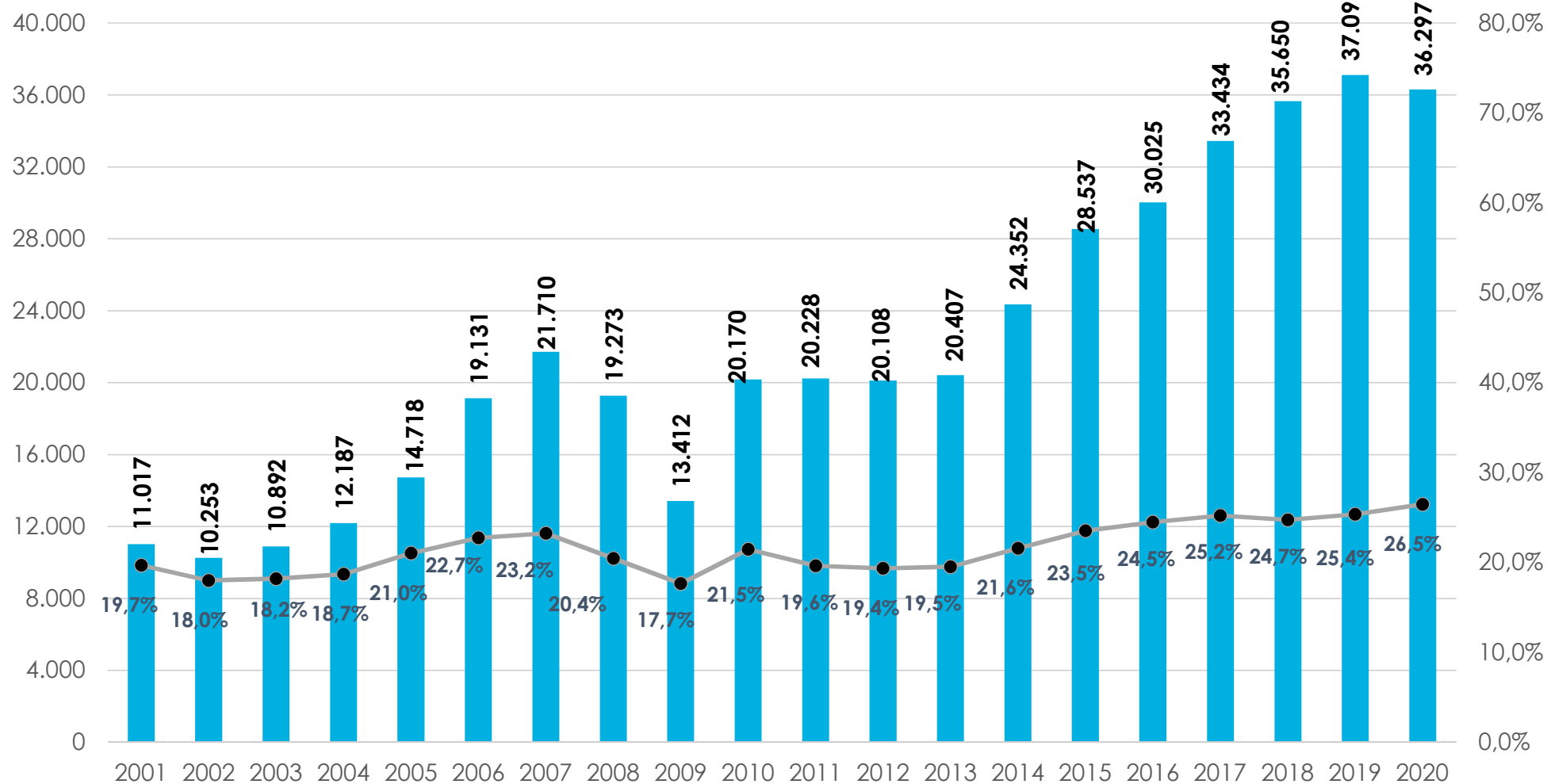
** il dato del 2019 include le vendite di IKUMA KG

| | Milioni di Euro | 30 Giu. 2021 | 31 Dic. 2020 | 30 Giu. 2020 |
|---|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| a | Capitale circolante netto operativo <i>% sulle vendite</i> | 63,2 40,8% | 56,2 41,0% | 59,2 45,8% |
| b | Attivo fisso netto | 105,4 | 104,3 | 103,8 |
| c | Attività non correnti disponibili alla vendita | - | - | - |
| d | TFR e altri fondi personale | 2,1 | 2,2 | 2,2 |
| e | Fondi per rischi e oneri | 0,3 | 0,2 | 1,0 |
| f | Imposte differite | 3,1 | 2,9 | 2,8 |
| | Capitale investito netto (a+b+c-d-e-f) | 163,1 | 155,2 | 157,0 |
| g | Patrimonio netto | 164,4 | 163,6 | 152,3 |
| h | Posizione finanziaria netta (disponibilità) | (1,3) | (8,4) | 4,7 |
| | Totale fonti di finanziamento (g+h) | 163,1 | 155,2 | 157,0 |

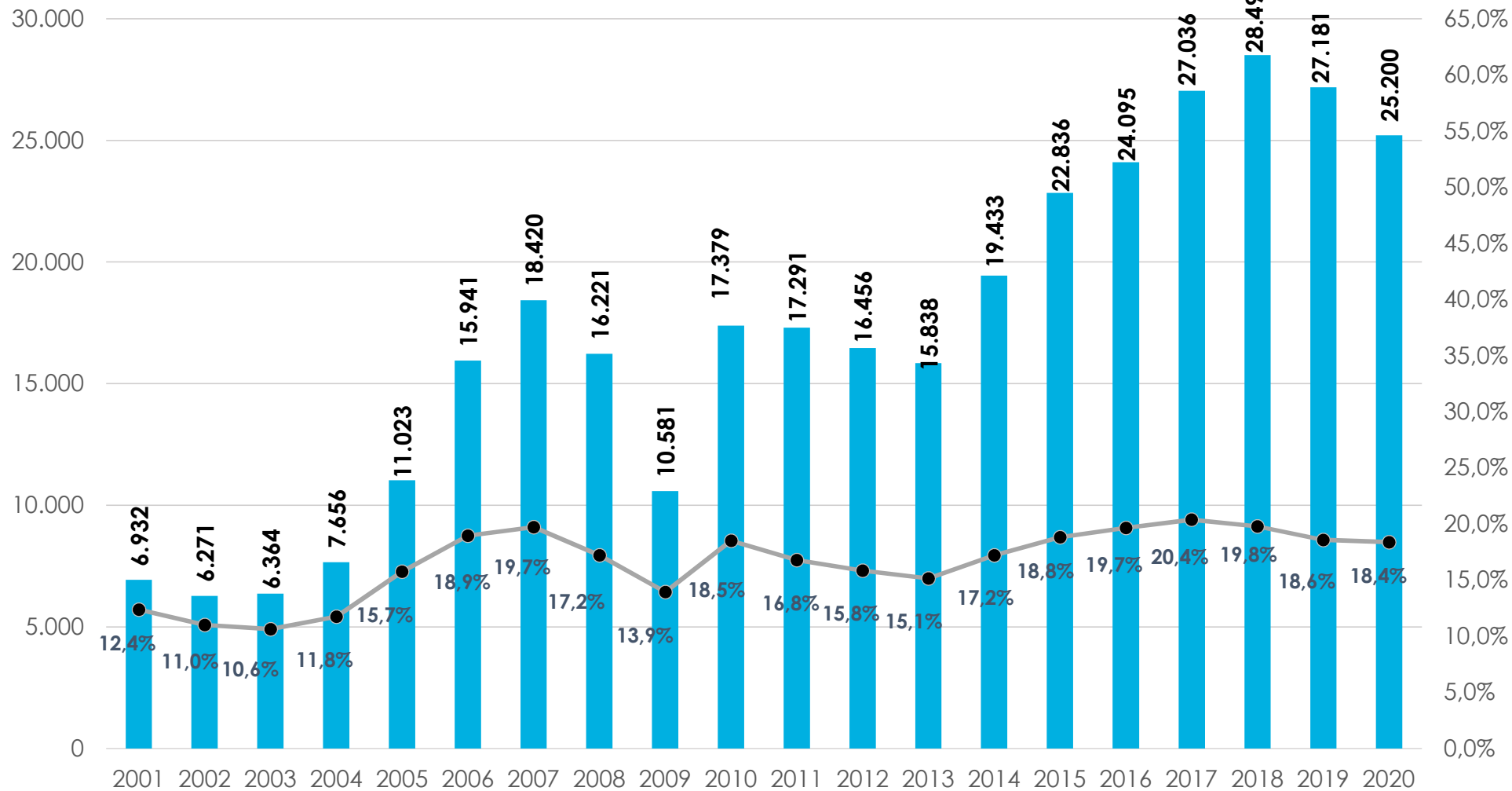
Fatturato



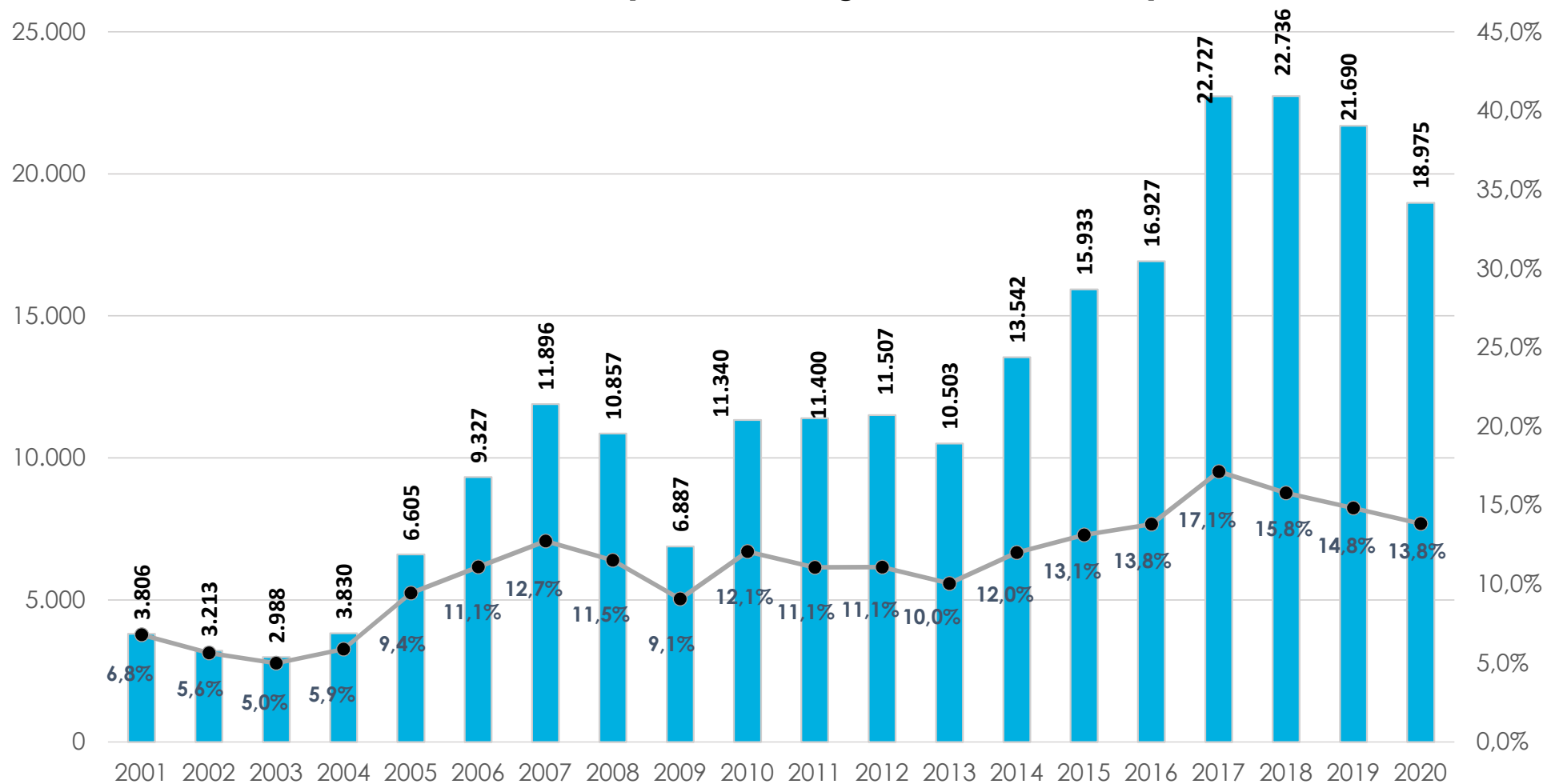
Ebitda (valore e margine % sulle vendite)



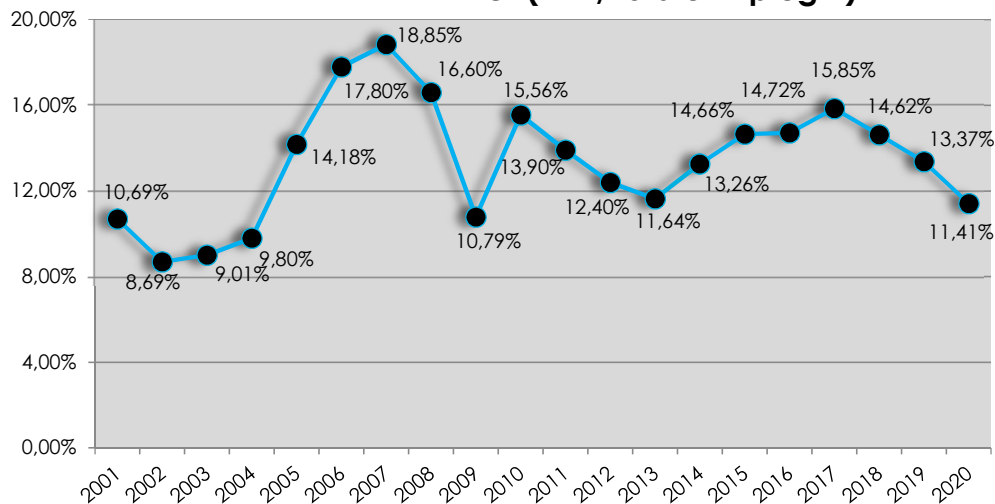
Ebit (valore e margine % sulle vendite)



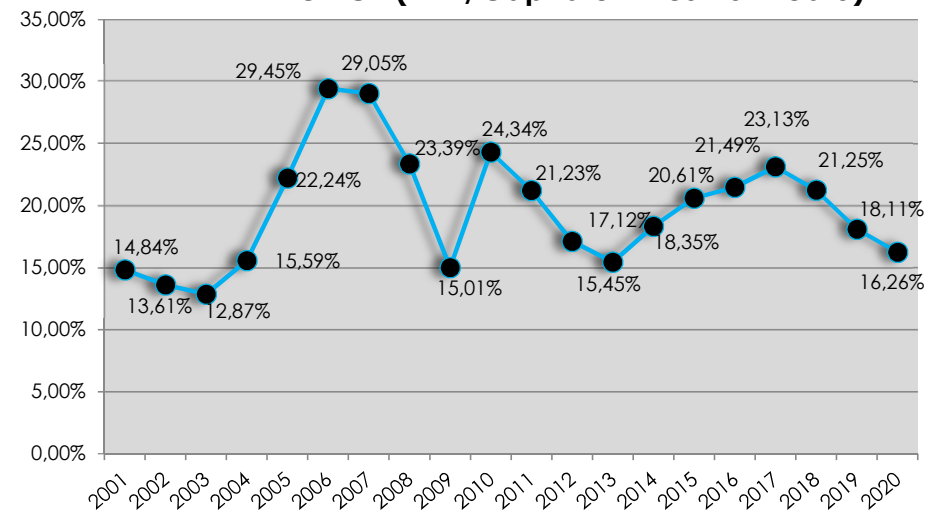
Utile netto (valore e margine % sulle vendite)



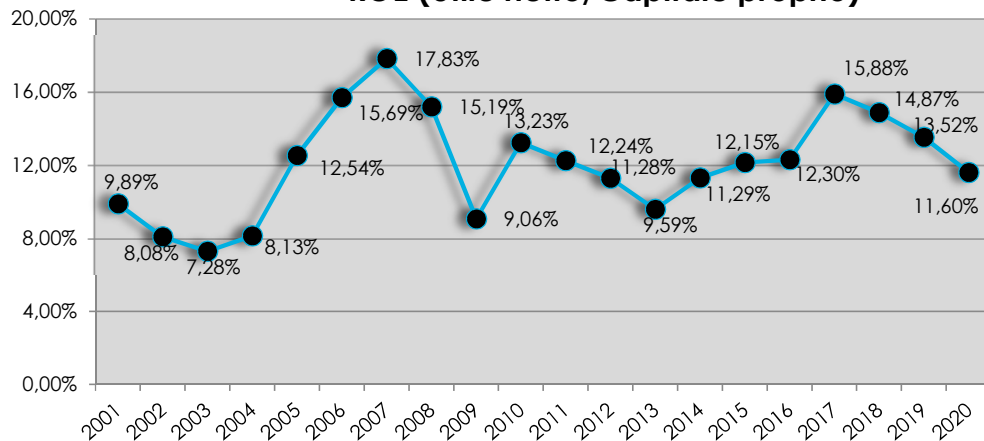
ROI (EBIT/Totale impieghi)



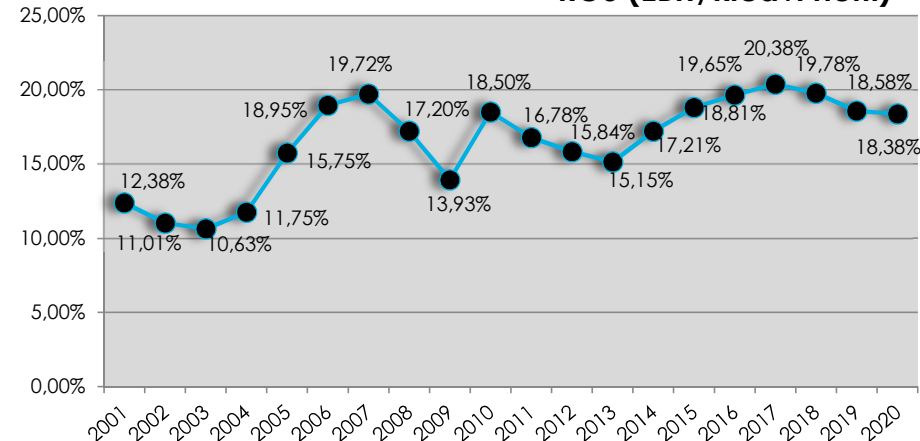
ROACE (EBIT/Capitale investito medio)

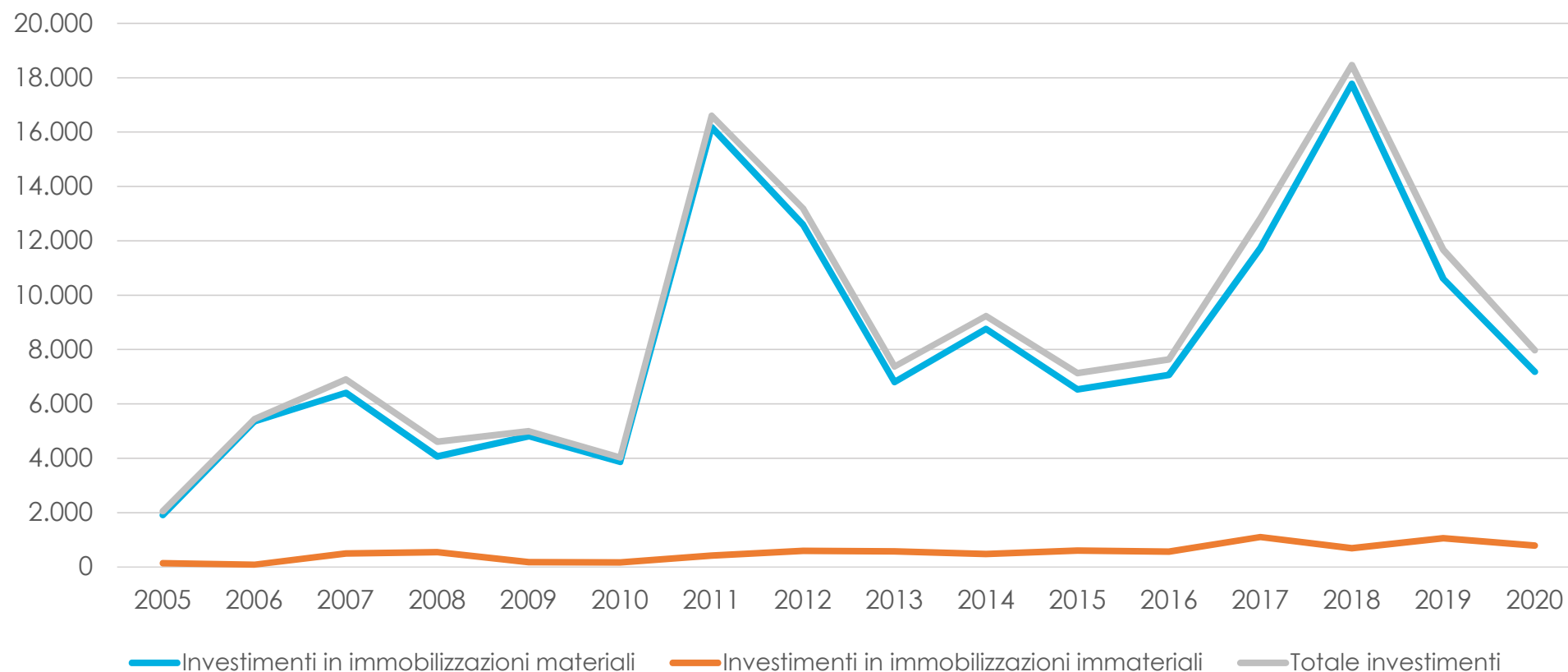


ROE (Utile netto/Capitale proprio)



ROS (EBIT/Ricavi netti)





| € '000 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| Investimenti in immob. materiali | 1.910 | 5.353 | 6.404 | 4.064 | 4.815 | 3.863 | 16.183 | 12.591 | 6.802 | 8.759 | 6.534 | 7.064 | 11.732 | 17.775 | 10.609 | 7.181 |
| Investimenti in immob. immateriali | 142 | 87 | 500 | 544 | 182 | 169 | 418 | 597 | 573 | 477 | 601 | 569 | 1.101 | 691 | 1.057 | 793 |
| Totale investimenti | 2.052 | 5.440 | 6.904 | 4.608 | 4.997 | 4.032 | 16.601 | 13.188 | 7.375 | 9.236 | 7.135 | 7.633 | 12.833 | 18.466 | 11.666 | 7.974 |

Emergenza sanitaria dovuta alla pandemia di COVID-19

- Nel **2020** il Gruppo Cembre ha sostenuto i seguenti costi aggiuntivi:

| Importo | Descrizione |
|------------------|--|
| 196.000 € | adozione misure di prevenzione della pandemia (acquisto dispositivi di protezione, prodotti igienizzanti, sanificazione ambienti, test sierologici e vaccinazione antinfluenzali dipendenti) |
| 18.000 € | attrezzature (sistemi controllo temperatura) |
| 410.800 € | integrazione salariale (a parziale copertura della riduzione di stipendio dovuta alla cassa integrazione durante il periodo di lockdown) e premio presenza per coloro che hanno lavorato «in presenza» durante il periodo 23/3-17/4/2020 |
| 98.000 € | donazioni ad enti impegnati nella lotta contro la pandemia |
| 722.800 € | SPESA COMPLESSIVA |

- La cassa integrazione è stata effettuata per la prima volta nella storia del Gruppo Cembre, tuttavia non sono mai state interrotte le consegne, in quanto il Gruppo è fornitore di enti ferroviari, enti elettrici e di altre attività di interesse primario.

Cembre si è focalizzata sui seguenti obiettivi:

- **Sviluppo del business** grazie a:
 - Un **rafforzamento del vantaggio competitivo** di Cembre attraverso lo sviluppo di **nuovi prodotti e il continuo rinnovamento di gamma**, attraverso un **intenso lavoro di ricerca**
 - Aumento dei canali distributivi nei Paesi esteri
 - Una **maggiore penetrazione nei mercati esteri**, in particolare quello statunitense e quello tedesco
 - Un'attività commerciale focalizzata sui **prodotti a maggiore potenziale di crescita**
- **Controllo dei costi** attraverso una migliore efficienza operativa grazie ad economie di scala e ad innovazioni di processo;
- **Rafforzamento della struttura produttiva** attraverso investimenti in macchinari altamente tecnologici ed automatizzati

Dal gennaio 2013 è operativo il **magazzino automatizzato**, ospitato in un fabbricato industriale di **4.800 m²** costruito nel 2012.

Questo impianto è **3 volte più efficiente** ed ha una capacità di stoccaggio superiore del 50% rispetto al vecchio magazzino che è stato convertito in magazzino di stoccaggio delle materie prime.

Nel 2018 è entrato in uso un altro **fabbricato industriale**, adiacente al magazzino, di **9.600 m²**, distribuiti su due piani, che ha consentito di ampliare ulteriormente le aree produttive e di parcheggio.



Nel Gennaio 2021 CEMBRE ha siglato un accordo per ulteriori 15.000 m² di area dedicata alla futura espansione della produzione.

Future strutture

Magazzino automatizzato





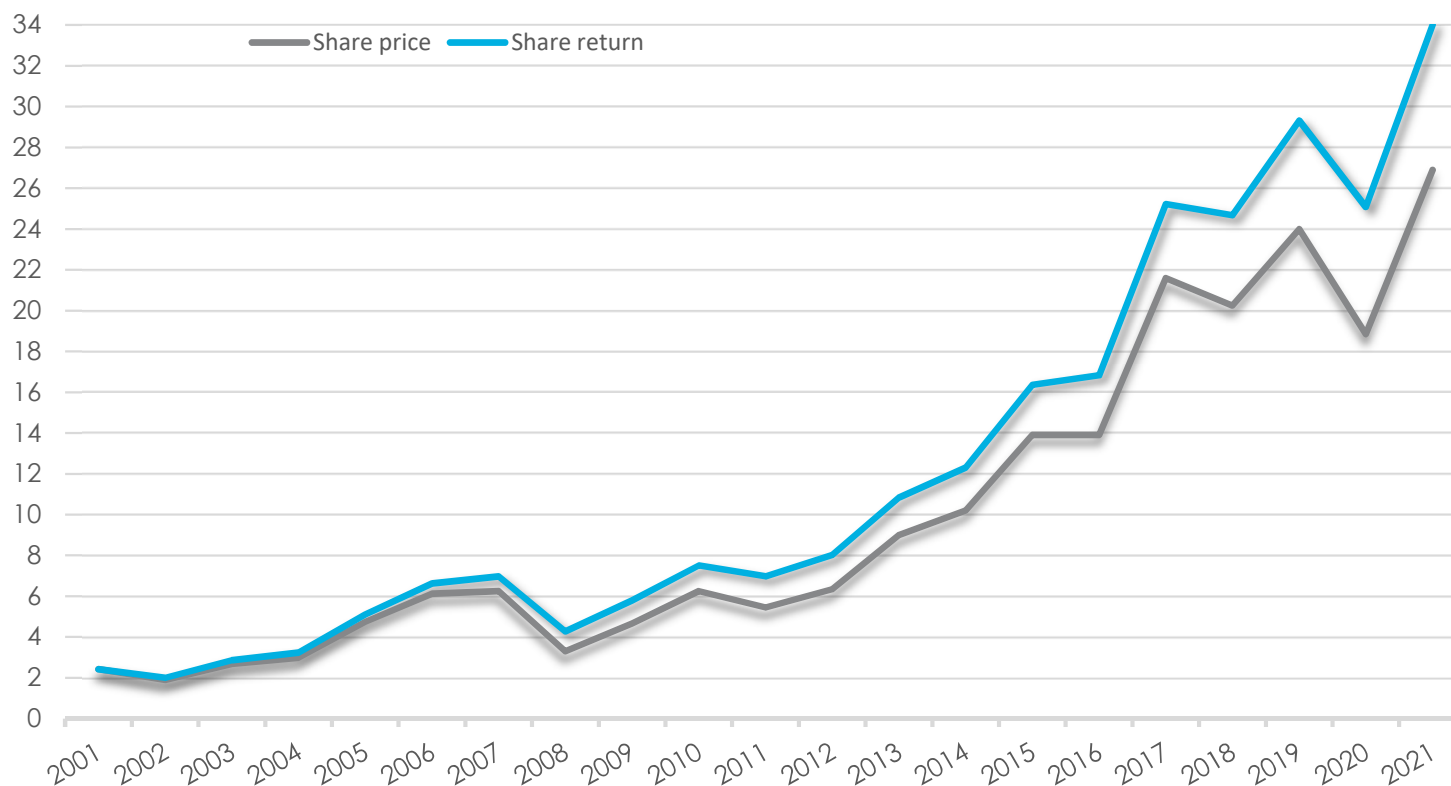
CEMBRE è quotata in borsa dal 1997, e fa parte del segmento STAR dal Settembre 2001.

| Azionisti | Share |
|-------------------|--------|
| LYSNE Spa | 52,39% |
| Sara Rosani | 8,65% |
| Giovanni Rosani | 8,53% |
| Anna Maria Onofri | 0,71% |
| Altri | 29,72% |

| | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|-----------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Dividendi per azione (€) | 0,10 | 0,08 | 0,07 | 0,10 | 0,15 | 0,22 | 0,26 | 0,16 | 0,12 | 0,26 | 0,16 | 0,16 | 0,26 | 0,36 | 0,46 | 0,70 | 0,80 | 0,90 | 0,90 | 0,90 |
| Payout Ratio ¹ | 44% | 42% | 41% | 41% | 39% | 40% | 37% | 25% | 30% | 39% | 24% | 24% | 42% | 45% | 49% | 70% | 59% | 66% | 69% | 79% |
| Dividend Yield ² | 4,1% | 4,4% | 2,9% | 3,3% | 3,2% | 3,6% | 4,2% | 4,8% | 2,6% | 4,2% | 2,9% | 2,5% | 2,9% | 3,5% | 3,3% | 5,0% | 3,7% | 4,4% | 3,8% | 4,8% |

¹ Payout sull'utile consolidato

² Utilizzando la quotazione di fine anno



Total return* 2001-2021
+14,1%
CAGR

Performance 2001-2021**
+12,8%
CAGR

* Per **Total Return** si intende la variazione percentuale del 'Valore Complessivo'
** Per **Performance** si intende la variazione percentuale del 'Prezzo dell'azione'

| | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------------------|
| A) Prezzo dell'azione¹ | 2,42 | 1,90 | 2,68 | 2,99 | 4,75 | 6,12 | 6,25 | 3,30 | 4,66 | 6,25 | 5,45 | 6,34 | 8,99 | 10,21 | 13,90 | 13,90 | 21,60 | 20,25 | 24,00 | 18,85 | 26,90 ² |
| Variazione annua prezzo | | -21,5% | 41,1% | 11,6% | 58,9% | 28,8% | 2,1% | -47,2% | 41,2% | 34,1% | -12,8% | 16,3% | 41,8% | 13,6% | 36,1% | 0,0% | 55,4% | -6,3% | 18,5% | -21,5% | 42,7% |
| Dividendo incassato | | 0,10 | 0,08 | 0,07 | 0,10 | 0,15 | 0,22 | 0,26 | 0,16 | 0,12 | 0,26 | 0,16 | 0,16 | 0,26 | 0,36 | 0,46 | 0,70 | 0,80 | 0,90 | 0,90 | 0,90 |
| B) Dividendi cumulati | | 0,10 | 0,18 | 0,25 | 0,35 | 0,50 | 0,72 | 0,98 | 1,14 | 1,26 | 1,52 | 1,68 | 1,84 | 2,10 | 2,46 | 2,92 | 3,62 | 4,42 | 5,32 | 6,22 | 7,12 |
| Valore complessivo (A+B) | 2,42 | 2,00 | 2,86 | 3,24 | 5,10 | 6,62 | 6,97 | 4,28 | 5,80 | 7,51 | 6,97 | 8,02 | 10,83 | 12,31 | 16,36 | 16,82 | 25,22 | 24,67 | 29,32 | 25,07 | 34,02 |
| di cui prezzo dell'azione | 100,0% | 95,0% | 93,7% | 92,3% | 93,1% | 92,4% | 89,7% | 77,1% | 80,3% | 83,2% | 78,2% | 79,1% | 83,0% | 82,9% | 85,0% | 82,6% | 85,6% | 82,1% | 81,9% | 75,2% | 79,1% |
| di cui dividendi | 0,0% | 5,0% | 6,3% | 7,7% | 6,9% | 7,6% | 10,3% | 22,9% | 19,7% | 16,8% | 21,8% | 20,9% | 17,0% | 17,1% | 15,0% | 17,4% | 14,4% | 17,9% | 18,1% | 24,8% | 20,9% |

¹ valutazione a fine esercizio

² prezzo di chiusura 08.09.2021

Grazie

Claudio Bornati
CFO & IR

Via Serenissima 9 • 25135 Brescia (BS) ITALY
ph. +39 030 36921
claudio.bornati@cembre.com
cembre.com

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Claudio Bornati, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nella presentazione corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.