

amplifon

Resoconto
intermedio di
Gestione al
30 settembre
2021



INDICE

PREMESSA	4
RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE AL 30 SETTEMBRE 2021	5
<i>HIGHLIGHTS</i> DEL PERIODO	6
PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI.....	8
INDICATORI	10
INFORMATIVA PER GLI AZIONISTI.....	12
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO	14
STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO	17
RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO SINTETICO	19
ANALISI DELLA SITUAZIONE ECONOMICA	21
ANALISI DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE	42
ACQUISIZIONI DI SOCIETA' E RAMI D'AZIENDA	53
EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	54
PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI E NOTE DI COMMENTO AL 30 SETTEMBRE 2021	56
SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA CONSOLIDATA	57
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	59
CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO	60
PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO.....	61
RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO	63
INFORMAZIONI SUPPLEMENTARI AL RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO	64

NOTE ESPLICATIVE	65
1. Informazioni generali	65
2. Impatti dell'emergenza COVID-19 sulla performance e sulla situazione finanziaria del gruppo	66
3. Acquisizioni e avviamento	67
4. Immobilizzazioni immateriali	70
5. Immobilizzazioni materiali	71
6. Attività per diritti d'uso	72
7. Capitale sociale ed azione proprie	73
8. Posizione finanziaria netta	74
9. Passività finanziarie	77
10. Fondi per rischi e oneri.....	81
11. Passività per <i>leasing</i>	82
12. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	82
13. Costi operativi, ammortamenti e svalutazioni, proventi e oneri finanziari e imposte	83
14. Performance Stock Grant	84
15. Eventi significativi non ricorrenti	84
16. Utile (perdita) per azione	85
17. Rapporti con imprese controllanti, collegate e altre parti correlate	86
18. Passività potenziali	87
19. Gestione dei rischi finanziari e strumenti finanziari	87
20. Conversione di bilanci delle imprese estere	88
21. Informativa settoriale.....	89
22. Criteri di valutazione	94
23. Eventi successivi	98
ALLEGATI	100
Area di consolidamento	100
Dichiarazione del dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari ai sensi delle disposizioni del comma 2 art. 154 – bis del D.Lgs. n. 58/1998 (Testo Unico della Finanza)	104

Disclaimer

Il presente documento contiene dichiarazioni previsionali ('Evoluzione Prevedibile della Gestione'), relative a futuri eventi e risultati operativi, economici e finanziari del Gruppo Amplifon. Tali previsioni hanno per loro natura una componente di rischiosità e incertezza, in quanto dipendono dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri. I risultati effettivi potranno discostarsi in misura anche significativa rispetto a quelli annunciati in relazione a una molteplicità di fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo.

PREMESSA

Il presente Resoconto Intermedio di Gestione è stato predisposto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali (IFRS) emessi dall'*International Accounting Standards Board* (IASB) e omologati dall'Unione Europea, e deve essere letto insieme all'informativa fornita nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2020 che include un approfondimento sui rischi e incertezze che possono influire sui risultati operativi o posizione finanziaria del Gruppo.

RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE

AL 30 SETTEMBRE 2021

HIGHLIGHTS DEL PERIODO

Nei primi nove mesi del 2021 Amplifon ha registrato un significativo incremento dei ricavi, con risultati positivi in tutte le sue aree geografiche, ed un miglioramento della redditività e della generazione di cassa (*free cash flow*) sia rispetto ai primi nove mesi del 2020, che non può essere considerato significativo come periodo comparativo in quanto i risultati erano stati influenzati dagli impatti dell'emergenza sanitaria Covid-19, sia rispetto al medesimo periodo del 2019, i cui dati vengono riportati e commentati nella presente Resoconto Intermedio al fine di consentire una più significativa comparabilità.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2021		Primi nove mesi 2020		Primi nove mesi 2019	
	Ricorrenti	Totale	Ricorrenti	Totale	Ricorrenti	Totale
Dati economici:						
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.418.589	1.418.589	1.042.122	1.042.122	1.224.741	1.224.741
Margine operativo lordo (EBITDA)	326.858	321.410	228.357	228.357	262.610	244.238
Risultato operativo (EBIT)	167.465	160.324	79.664	79.664	124.709	105.973
Risultato ante imposte	147.151	140.010	57.703	57.703	104.993	86.257
Risultato netto del Gruppo	106.002	100.743	41.107	41.107	75.682	61.663

I primi nove mesi dell'anno si sono pertanto chiusi con:

- un fatturato pari a Euro 1.418.589 migliaia, in aumento del 37,0% a cambi costanti e del 36,1% a cambi correnti rispetto al medesimo periodo dell'anno precedente. Il confronto con i primi nove mesi del 2019 segna un aumento del fatturato del 15,8% (+17,7% a cambi costanti), in linea con il percorso di crescita perseguito già prima della comparsa del Covid-19.
- un margine operativo lordo (EBITDA) pari a Euro 321.410 migliaia, in crescita rispetto ai primi nove mesi del 2020 del 40,7% (43,1% su base ricorrente), con un'incidenza sui ricavi pari al 22,7% (+0,7 p.p. rispetto al periodo comparativo). Rispetto ai primi nove mesi del 2019, si è registrato un incremento del margine operativo lordo pari a Euro 77.172 migliaia (+31,6%) con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni maggiore di +2,7 p.p. Tale miglioramento della redditività è riconducibile ad una maggiore efficienza operativa, anche dopo significativi investimenti nel *business*.
- un risultato netto positivo del Gruppo di Euro 100.743 in aumento di Euro 59.636 migliaia (+145,1%) rispetto ai primi nove mesi del 2020 e di Euro 39.080 migliaia (+63,4%) rispetto ai primi nove mesi del 2019 (+40,1% su base ricorrente).

L'indebitamento finanziario netto, escludendo le passività per leasing, si attesta a Euro 616.843 migliaia, in miglioramento rispetto al dato registrato a fine 2020 pari a Euro 633.665 migliaia, confermando la capacità del Gruppo di generazione di cassa operativa, con un *free cash flow* che è stato positivo per Euro 160.941 migliaia (rispetto a Euro 127.076 migliaia nei primi nove mesi del 2020 e a Euro 68.627 migliaia nell'analogo periodo del 2019) dopo aver assorbito

investimenti netti operativi per Euro 58.424 migliaia (Euro 28.070 migliaia nel periodo comparativo). Tale risultato ha consentito di finanziare esborsi netti per acquisizioni per un controvalore pari a Euro 67.204 migliaia (Euro 41.947 migliaia nel periodo comparativo), per il riavvio del programma di acquisto di azioni proprie (Euro 31.085 migliaia) e per la distribuzione dei dividendi agli azionisti (Euro 49.356 migliaia). Il flusso di cassa del periodo si attesta a positivi Euro 18.792 migliaia rispetto ad Euro 77.251 migliaia dei primi nove mesi del 2020.

Si segnala che in data 1° maggio 2021 è stato attuato il progetto di ridefinizione della struttura societaria di Amplifon S.p.A. approvato in via definitiva dal Consiglio di Amministrazione di Amplifon del 3 marzo 2021. Il progetto di ridefinizione ha previsto il conferimento in natura del ramo d'azienda afferente alle attività operative sul mercato italiano (il Ramo d'Azienda) a liberazione di un aumento di capitale riservato ad Amplifon S.p.A. da parte di Amplifon Italia S.p.A., una società il cui capitale sociale è interamente detenuto da Amplifon S.p.A. Si tratta di un'operazione intragruppo il cui obiettivo è rendere la struttura societaria di Amplifon S.p.A. coerente con l'evoluzione della struttura organizzativa e la natura multinazionale del gruppo. Nello specifico, Amplifon S.p.A. (che precedentemente svolgeva sia il ruolo di Capogruppo che quello operativo sul mercato italiano) dal 1° maggio 2021 si occupa della definizione e dello sviluppo dell'indirizzo strategico e dell'attività di coordinamento strategico per l'intero Gruppo, nonché degli acquisti centralizzati di Gruppo, mentre il presidio delle attività operative del mercato Italia è ora in capo ad Amplifon Italia S.p.A.

Si segnala inoltre che in data 29 luglio 2021 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di uscire dal business *wholesale* cessando le attività di Elite Hearing, LLC ("Elite") negli Stati Uniti. La cessazione del business di Elite, che rappresentava una separata "*major line of business*", sarà trattata come attività operativa cessata (cd. "*discontinued operation*") secondo il principio contabile IFRS 5 a partire dalla data di effettiva cessazione. La contribuzione di Elite ai dati riportati nella presente Relazione Finanziaria è ammontata ad Euro 38.716 migliaia con riferimento ai ricavi e ad Euro 662 migliaia con riferimento all'EBITDA (prima della allocazione dei costi centrali).

PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2021				Primi nove mesi 2020				Variazione % su ricorrenti
	Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale	% su ricavi ricorrenti	Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale	% su ricavi ricorrenti	
Dati economici:									
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.418.589	-	1.418.589	100,0%	1.042.122	-	1.042.122	100,0%	36,1%
Margine operativo lordo (EBITDA)	326.858	(5.448)	321.410	23,0%	228.357	-	228.357	21,9%	43,1%
Risultato operativo ante ammortamenti delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese (EBITA)	199.378	(7.141)	192.237	14,1%	109.089	-	109.089	10,5%	82,8%
Risultato operativo (EBIT)	167.465	(7.141)	160.324	11,8%	79.664	-	79.664	7,6%	110,2%
Risultato ante imposte	147.151	(7.141)	140.010	10,4%	57.703	-	57.703	5,5%	155,0%
Risultato netto del Gruppo	106.002	(5.259)	100.743	7,5%	41.107	-	41.107	3,9%	157,9%

(migliaia di Euro)	30/09/2021	31/12/2020	Variazione
Dati patrimoniali e finanziari:			
Capitale immobilizzato	2.360.080	2.299.443	60.637
Capitale investito netto	1.885.546	1.858.312	27.234
Patrimonio netto del Gruppo	836.274	800.883	35.391
Patrimonio netto totale	838.114	801.868	36.246
Indebitamento finanziario netto	616.843	633.665	(16.822)
Passività per <i>leasing</i>	430.589	422.779	7.810
Totale passività per <i>leasing</i> e indebitamento finanziario netto	1.047.432	1.056.444	(9.012)

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2021	Primi nove mesi 2020
Free cash flow	160.941	127.076
Flusso monetario netto generato (assorbito) da attività d'investimento da acquisizioni	(67.204)	(41.947)
(Acquisto) cessione altre partecipazioni e titoli	3.753	-
Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento	(78.698)	(7.878)
Flusso monetario netto di periodo	18.792	77.251
Effetto sulla posizione finanziaria netta della dismissione di attività	(52)	-
Effetto sulla posizione finanziaria netta della variazione dei cambi	(1.918)	(3.105)
Flusso monetario netto di periodo con effetto derivante dalla variazione dei cambi e dalla dismissione di attività	16.822	74.146

- **EBITDA** rappresenta il risultato operativo prima dell'ammortamento e delle svalutazioni delle immobilizzazioni materiali e immateriali e dei diritti d'uso derivanti dai contratti di locazione.
- **EBITA** rappresenta il risultato operativo prima dell'ammortamento e svalutazioni delle liste clienti, marchi, patti di non concorrenza ed altre immobilizzazioni contabilizzate con le aggregazioni d'impresе.
- **EBIT** rappresenta il risultato operativo prima degli oneri e proventi finanziari e delle imposte.
- Il **free cash flow** rappresenta il flusso monetario delle attività d'esercizio e d'investimento operativo prima dei flussi monetari impiegati in acquisizioni e pagamento di dividendi e dei flussi impiegati/generati dalle altre attività di finanziamento.

INDICATORI

	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2020
Indebitamento finanziario netto (migliaia di Euro)	616.843	633.665	712.552
Passività per <i>leasing</i> (migliaia di Euro)	430.589	422.779	423.241
Totale passività per <i>leasing</i> e indebitamento finanziario netto (migliaia di Euro)	1.047.432	1.056.444	1.135.793
Patrimonio netto (migliaia di Euro)	838.114	801.868	726.722
Patrimonio netto del Gruppo (migliaia di Euro)	836.274	800.883	725.757
Indebitamento finanziario netto/patrimonio netto	0,74	0,80	0,98
Indebitamento finanziario netto/patrimonio netto del Gruppo	0,74	0,80	0,98
Indebitamento finanziario netto/EBITDA	1,25	1,63	1,89
EBITDA/oneri finanziari netti	30,75	22,79	22,41
Utile (perdita) base per azione (EPS) (Euro)	0,44821	0,45132	0,18391
Utile (perdita) diluito per azione (EPS) (Euro)	0,44319	0,44556	0,18175
Utile (perdita) base <i>adjusted</i> per non ricorrenti e ammortamenti per allocazioni a attività materiali e immateriali per azione (EPS) (Euro)	0,57429	0,57806	0,28066
Patrimonio netto per azione (Euro)	3,720	3,563	3,234
Prezzo alla fine del periodo (Euro)	41,200	34,040	30,550
Prezzo massimo del periodo (Euro)	46,490	36,540	31,440
Prezzo minimo del periodo (Euro)	29,330	14,830	14,830
Prezzo azione/Patrimonio netto per azione	11,075	9,569	9,447
Capitalizzazione di mercato (milioni di Euro)	9.261,62	7.651,71	6.856,65
Numero di azioni in circolazione	224.796.665	224.785.974	224.440.189

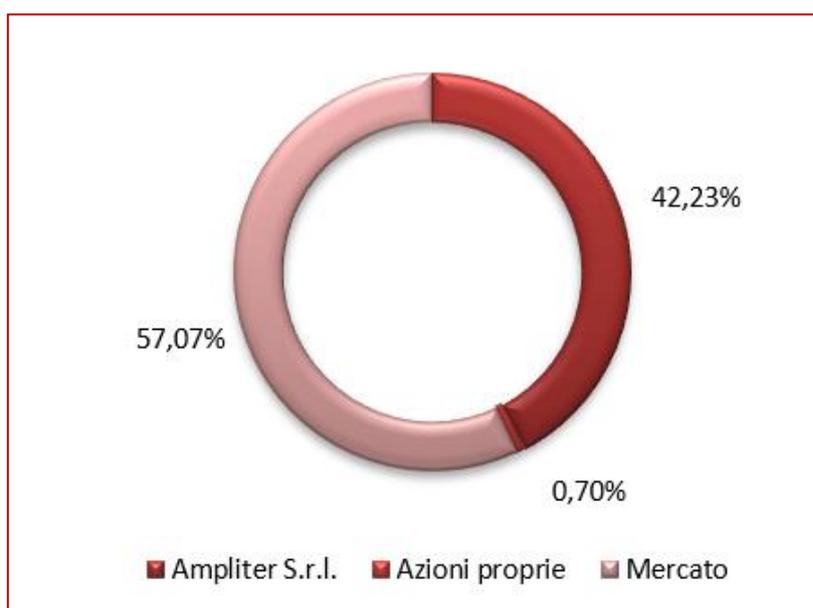
- L'indicatore **indebitamento finanziario netto/patrimonio netto** è il rapporto tra l'indebitamento finanziario netto, escluse le passività per *leasing* e gli investimenti a breve termine *non-cash equivalent*, e il patrimonio netto totale.
- L'indicatore **indebitamento finanziario netto/patrimonio netto di Gruppo** è il rapporto tra l'indebitamento finanziario netto, escluse le passività per *leasing* e gli investimenti a breve termine *non-cash equivalent* e il patrimonio netto di Gruppo.
- L'indicatore **indebitamento finanziario netto/EBITDA** è il rapporto tra l'indebitamento finanziario netto, escluse le passività per *leasing* e gli investimenti a breve termine *non-cash equivalent* e l'EBITDA degli ultimi quattro trimestri (determinato con riferimento alle sole operazioni ricorrenti e sulla base di dati ricalcolati in caso di significativa variazione di struttura del Gruppo).
- L'indicatore **EBITDA/oneri finanziari netti** è il rapporto tra l'EBITDA degli ultimi 4 trimestri (determinato con riferimento alle sole operazioni ricorrenti e sulla base di dati ricalcolati in caso di significativa variazione di struttura del Gruppo) e il saldo netto degli interessi attivi e passivi degli stessi ultimi 4 trimestri.
- L'**utile (base) per azione (EPS) (Euro)** è ottenuto dividendo l'utile netto del periodo attribuibile agli azionisti ordinari della Capogruppo per il numero medio ponderato delle azioni in circolazione durante l'anno, considerando gli acquisti e le vendite di azioni proprie rispettivamente come annullamenti ed emissioni di azioni.

- L'**utile (diluito) per azione (EPS) (Euro)** è ottenuto dividendo l'utile netto dell'anno attribuibile agli azionisti ordinari della Capogruppo per il numero medio ponderato delle azioni in circolazione nel periodo di riferimento, rettificato dagli effetti diluitivi delle azioni potenziali. Nel computo delle azioni in circolazione, gli acquisti e le vendite di azioni proprie sono considerati rispettivamente come annullamenti ed emissioni di azioni.
- L'**utile (base) *adjusted* per le operazioni non ricorrenti e ammortamenti per allocazioni a attività materiali e immateriali per azione (EPS) (Euro)** è ottenuto dividendo l'utile netto del periodo riferito alle operazioni ricorrenti attribuibile agli azionisti ordinari della Capogruppo rettificato per gli ammortamenti derivanti da allocazione del prezzo delle acquisizioni, per il numero medio ponderato delle azioni in circolazione nel periodo, considerando gli acquisti e le vendite di azioni proprie rispettivamente come annullamenti ed emissioni di azioni.
- Il **patrimonio netto per azione (Euro)** è il rapporto tra il patrimonio netto di Gruppo e il numero di azioni in circolazione.
- Il **prezzo alla fine del periodo (Euro)** è il prezzo di chiusura dell'ultima giornata di negoziazione del periodo.
- **Prezzo massimo (Euro) e prezzo minimo (Euro)** sono rispettivamente il prezzo massimo e il prezzo minimo dell'azione dal primo gennaio alla fine del periodo corrente.
- L'indicatore **prezzo azione/patrimonio netto per azione** è il rapporto tra il prezzo dell'azione alla chiusura del mercato dell'ultimo giorno del periodo e il patrimonio netto per azione.
- La **capitalizzazione di mercato** è il prodotto del corso dell'azione alla chiusura del mercato dell'ultimo giorno del periodo e il numero di azioni in circolazione.
- Il **numero di azioni in circolazione** è il numero di azioni rappresentanti il capitale sociale al netto delle azioni proprie.

INFORMATIVA PER GLI AZIONISTI

Principali Azionisti

I principali azionisti di Amplifon S.p.A. alla data del 30 settembre 2021 sono:



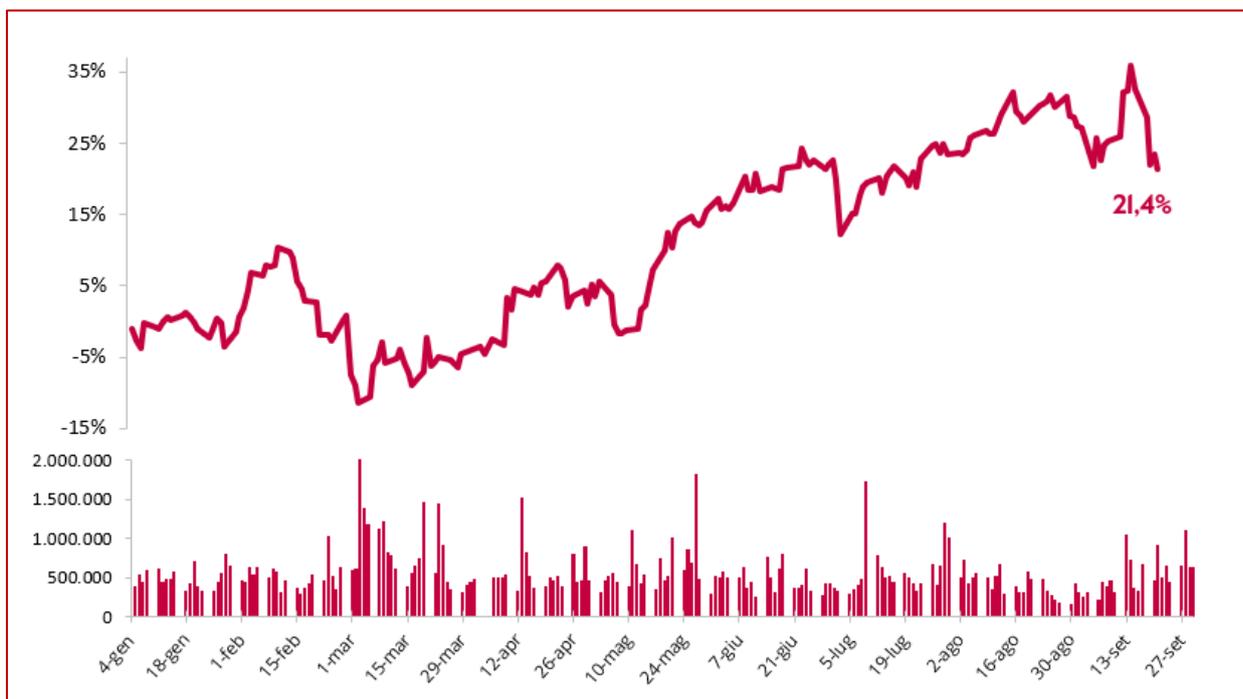
Socio	N. azioni	% sul capitale sociale	% sul totale del capitale in diritti di voto
Ampliter S.r.l.	95.604.369	42,23%	59,18%
Azioni proprie	1.591.955	0,70%	0,49%
Mercato	129.192.296	57,07%	40,33%
Totale	226.388.620 (*)	100,00%	100,00%

(*) Numero delle azioni relativo al capitale sociale iscritto al Registro delle Imprese il 30 settembre 2021

Ai sensi dell'art. 2497 c.c. s'informa che Amplifon S.p.A. non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento né da parte della controllante diretta Ampliter S.r.l. né da parte della controllante indiretta.

Le azioni della capogruppo Amplifon S.p.A. sono quotate al Euronext Milano (EXM) dal 27 giugno 2001 e dal 10 settembre 2008 sul segmento STAR. Inoltre, il titolo Amplifon fa parte dell'indice FTSE MIB e dell'indice Stoxx Europe 600.

Il grafico che segue evidenzia l'andamento del prezzo del titolo Amplifon e i relativi volumi di scambio dal 2 gennaio 2021 al 30 settembre 2021.



Al 30 settembre 2021 la capitalizzazione di borsa risulta pari a Euro 9.261,62 milioni.

La trattazione al Mercato Telematico Azionario delle azioni Amplifon nel periodo 2 gennaio 2021 – 30 settembre 2021, ha evidenziato:

- un controvalore medio giornaliero pari a Euro 20.967.698,73;
- un volume medio giornaliero di 556.487 azioni;
- un volume complessivo di scambi per 106.845.543 azioni, pari al 47,5% del totale delle azioni componenti il capitale sociale, al netto delle azioni proprie.

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2021				Primi nove mesi 2020				Variazione in % su ricorrenti
	Ricorrenti	Non ricorrenti (*)	Totale	% su ricavi ricorrenti	Ricorrenti	Non ricorrenti (*)	Totale	% su ricavi ricorrenti	
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.418.589	-	1.418.589	100,0%	1.042.122	-	1.042.122	100,0%	36,1%
Costi operativi	(1.095.428)	(5.183)	(1.100.611)	-77,3%	(826.925)	-	(826.925)	-79,4%	-32,5%
Altri proventi e costi	3.697	(265)	3.432	0,3%	13.160	-	13.160	1,3%	-71,9%
Margine operativo lordo (EBITDA)	326.858	(5.448)	321.410	23,0%	228.357	-	228.357	21,9%	43,1%
Ammortamenti operativi e svalutazioni di attività non correnti	(56.284)	(1.693)	(57.977)	-4,0%	(51.753)	-	(51.753)	-4,9%	-8,8%
Ammortamenti dei diritti d'uso	(71.196)	-	(71.196)	-4,9%	(67.515)	-	(67.515)	-6,5%	-5,5%
Risultato operativo ante ammortamenti delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese (EBITA)	199.378	(7.141)	192.237	14,1%	109.089	-	109.089	10,5%	82,8%
Ammortamenti e svalutazioni delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese	(31.913)	-	(31.913)	-2,3%	(29.425)	-	(29.425)	-2,9%	-8,5%
Risultato operativo (EBIT)	167.465	(7.141)	160.324	11,8%	79.664	-	79.664	7,6%	110,2%
Proventi, oneri, rivalutazione e svalutazione di attività finanziarie	931	-	931	0,1%	(438)	-	(438)	-0,1%	312,6%
Oneri finanziari netti	(21.284)	-	(21.284)	-1,5%	(22.083)	-	(22.083)	-2,1%	3,6%
Differenze cambio e strumenti di copertura non <i>hedge accounting</i>	39	-	39	0,0%	560	-	560	0,1%	-93,0%
Utile (perdita) prima delle imposte	147.151	(7.141)	140.010	10,4%	57.703	-	57.703	5,5%	155,0%
Imposte	(41.117)	1.882	(39.235)	-2,9%	(16.584)	-	(16.584)	-1,6%	-147,9%
Risultato economico del Gruppo e di terzi	106.034	(5.259)	100.775	7,5%	41.119	-	41.119	3,9%	157,9%
Utile (perdita) di terzi	32	-	32	0,0%	12	-	12	0,0%	166,7%
Utile (perdita) del Gruppo	106.002	(5.259)	100.743	7,5%	41.107	-	41.107	3,9%	157,9%

(*) il dettaglio delle operazioni non ricorrenti è riportato alla tabella a pag. 16.

(migliaia di Euro)	III Trimestre 2021				III Trimestre 2020				
	Ricorrenti	Non ricorrenti (*)	Totale	% su ricavi ricorrenti	Ricorrenti	Non ricorrenti (*)	Totale	% su ricavi ricorrenti	Variazione in % su ricorrenti
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	459.102	-	459.102	100,0%	428.223	-	428.223	100,0%	7,2%
Costi operativi	(365.415)	(1.027)	(366.442)	-79,6%	(333.230)	-	(333.230)	-77,8%	-9,7%
Altri proventi e costi	464	(129)	335	0,1%	2.065	-	2.065	0,5%	-77,5%
Margine operativo lordo (EBITDA)	94.151	(1.156)	92.995	20,5%	97.058	-	97.058	22,7%	-3,0%
Ammortamenti operativi e svalutazioni di attività non correnti	(17.337)	(1.693)	(19.030)	-3,8%	(17.523)	-	(17.523)	-4,2%	1,1%
Ammortamenti dei diritti d'uso	(24.498)	-	(24.498)	-5,3%	(21.550)	-	(21.550)	-5,0%	-13,7%
Risultato operativo ante ammortamenti delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese (EBITA)	52.316	(2.849)	49.467	11,4%	57.985	-	57.985	13,5%	-9,8%
Ammortamenti e svalutazioni delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese	(10.696)	-	(10.696)	-2,3%	(9.847)	-	(9.847)	-2,3%	-8,6%
Risultato operativo (EBIT)	41.620	(2.849)	38.771	9,1%	48.138	-	48.138	11,2%	-13,5%
Proventi, oneri, rivalutazione e svalutazione di attività finanziarie	102	-	102	0,0%	(182)	-	(182)	-0,1%	156,0%
Oneri finanziari netti	(7.128)	-	(7.128)	-1,6%	(7.864)	-	(7.864)	-1,8%	9,4%
Differenze cambio e strumenti di copertura non <i>hedge accounting</i>	716	-	716	0,2%	(172)	-	(172)	0,0%	516,3%
Utile (perdita) prima delle imposte	35.310	(2.849)	32.461	7,7%	39.920	-	39.920	9,3%	-11,5%
Imposte	(9.634)	773	(8.861)	-2,1%	(11.261)	-	(11.261)	-2,6%	14,4%
Risultato economico del Gruppo e di terzi	25.676	(2.076)	23.600	5,6%	28.659	-	28.659	6,7%	-10,4%
Utile (perdita) di terzi	2	-	2	0,0%	128	-	128	0,0%	-98,4%
Utile (perdita) del Gruppo	25.674	(2.076)	23.598	5,6%	28.531	-	28.531	6,7%	-10,0%

(*) il dettaglio delle operazioni non ricorrenti è riportato alla tabella a pag. 16.

La seguente tabella espone il dettaglio degli impatti delle operazioni non ricorrenti evidenziate nei prospetti precedenti che sono relativi a tre *stream* principali:

- costi relativi alla seconda fase dell'integrazione della acquisizione di GAES;
- prima parte dei costi relativi all'acquisizione di Bay Audio Pty, operazione che è stata perfezionata il 1° ottobre 2021;
- costi relativi al progetto di ridefinizione societaria di Amplifon S.p.A., approvato in via definitiva il 3 marzo 2021 e reso efficace dal 1 maggio 2021, il cui principale obiettivo è quello di rendere la struttura societaria del gruppo coerente con l'evoluzione della struttura organizzativa e la sua natura multinazionale. Nello specifico, Amplifon S.p.A. (che precedentemente svolgeva sia il ruolo di Capogruppo che quello operativo sul mercato Italiano) dal 1 maggio 2021 si occupa della definizione e dello sviluppo dell'indirizzo strategico e dell'attività di coordinamento strategico per l'intero Gruppo, nonché degli acquisti centralizzati di Gruppo, mentre il presidio delle attività operative del mercato Italia è ora in capo ad Amplifon Italia S.p.A.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2021	Primi nove mesi 2020
Costi relativi all'integrazione di GAES	(3.196)	-
Costi relativi alla ristrutturazione societaria di Amplifon S.p.A	(1.796)	-
Costi relativi all'acquisizione di Bay Audio Pty	(456)	-
Effetto delle poste non ricorrenti sul margine operativo lordo (EBITDA)	(5.448)	-
Ammortamenti accelerati di attività immobilizzate di GAES	(1.693)	-
Effetto delle poste non ricorrenti sul risultato operativo (EBIT)	(7.141)	-
Effetto delle poste non ricorrenti sull'utile prima delle imposte	(7.141)	-
Effetti delle poste sopra esposte sugli oneri fiscali dell'esercizio	1.882	-
Effetto delle poste non ricorrenti sul risultato netto	(5.259)	-

(migliaia di Euro)	III Trim. 2021	III Trim. 2020
Costi relativi all'integrazione di GAES	(530)	-
Costi relativi alla ristrutturazione societaria di Amplifon S.p.A	(170)	-
Costi relativi all'acquisizione di Bay Audio Pty	(456)	-
Effetto delle poste non ricorrenti sul margine operativo lordo (EBITDA)	(1.156)	-
Ammortamenti accelerati di attività immobilizzate di GAES	(1.693)	-
Effetto delle poste non ricorrenti sul risultato operativo (EBIT)	(2.849)	-
Effetto delle poste non ricorrenti sull'utile prima delle imposte	(2.849)	-
Effetti delle poste sopra esposte sugli oneri fiscali dell'esercizio	773	-
Effetto delle poste non ricorrenti sul risultato netto	(2.076)	-

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

Lo schema dello Stato Patrimoniale riclassificato aggrega i valori attivi e passivi dello schema legale di Stato Patrimoniale secondo i criteri della funzionalità alla gestione dell'impresa, suddivisa convenzionalmente nelle tre funzioni fondamentali: l'investimento, l'esercizio e il finanziamento.

(migliaia di Euro)	30/09/2021	31/12/2020	Variazione
Avviamento	1.335.378	1.281.609	53.769
Patti di non concorrenza, marchi, elenchi clienti e diritti di locazione	253.106	259.627	(6.521)
Software, licenze, altre immobilizzazioni immateriali, immobilizzazioni in corso e acconti	106.596	101.559	5.037
Immobilizzazioni materiali	176.535	177.616	(1.081)
Attività per diritti d'uso	415.783	409.338	6.445
Immobilizzazioni finanziarie (1)	38.000	38.125	(125)
Altre attività finanziarie non correnti (1)	34.682	31.569	3.113
Capitale immobilizzato	2.360.080	2.299.443	60.637
Rimanenze di magazzino	66.705	57.431	9.274
Crediti commerciali	151.186	169.060	(17.874)
Altri crediti	80.002	60.533	19.469
Attività di esercizio a breve (A)	297.893	287.024	10.869
Attività dell'esercizio	2.657.973	2.586.467	71.506
Debiti commerciali	(200.565)	(181.036)	(19.529)
Altri debiti (2)	(335.475)	(318.968)	(16.507)
Fondi rischi e oneri (quota corrente)	(2.328)	(3.560)	1.232
Passività di esercizio a breve (B)	(538.368)	(503.564)	(34.804)
Capitale di esercizio netto (A) - (B)	(240.475)	(216.540)	(23.935)
Strumenti derivati (3)	(3.802)	(5.908)	2.106
Attività per imposte differite	85.299	83.671	1.628
Passività per imposte differite	(96.022)	(95.150)	(872)
Fondi rischi e oneri (quota a medio-lungo termine)	(51.101)	(49.765)	(1.336)
Passività per benefici ai dipendenti (quota a medio-lungo termine)	(23.304)	(24.019)	715
Commissioni su finanziamenti (4)	6.507	7.941	(1.434)
Altri debiti a medio-lungo termine	(151.636)	(141.361)	(10.275)
CAPITALE INVESTITO NETTO	1.885.546	1.858.312	27.234
Patrimonio netto del Gruppo	836.274	800.883	35.391
Patrimonio netto di terzi	1.840	985	855
Totale patrimonio netto	838.114	801.868	36.246
Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine (4)	970.941	1.103.265	(132.324)
Indebitamento finanziario netto a breve termine (4)	(354.098)	(469.600)	115.502
Totale indebitamento finanziario netto	616.843	633.665	(16.822)
Passività per <i>leasing</i>	430.589	422.779	7.810
Totale passività per <i>leasing</i> e indebitamento finanziario netto	1.047.432	1.056.444	(9.012)
MEZZI PROPRI, PASSIVITA' PER LEASING E INDEB. FIN. NETTO	1.885.546	1.858.312	27.234

Note per la riconduzione dello stato patrimoniale riclassificato a quello obbligatorio:

- (1) Le voci “immobilizzazioni finanziarie” e “altre attività finanziarie non correnti” comprendono le partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto, attività finanziarie valutate a *fair value* a conto economico e altre attività non correnti;
- (2) La voce “altri debiti” comprende altri debiti, ratei e risconti passivi, la quota corrente delle passività per benefici ai dipendenti e debiti tributari;
- (3) La voce “strumenti derivati” comprende gli strumenti finanziari derivati *cash flow hedge* che non rientrano nella voce “indebitamento finanziario netto”;
- (4) La voce “commissioni su finanziamenti” è esposta nello Stato Patrimoniale a diretta deduzione delle voci “debiti finanziari” e “passività finanziarie” rispettivamente per la quota a breve e per quella a medio-lungo termine.

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO SINTETICO

Il presente rendiconto finanziario costituisce una versione sintetica dello schema di rendiconto riclassificato riportato nelle pagine successive della relazione e consente, partendo dal risultato operativo, di avere un'immediata indicazione dei flussi monetari generati o assorbiti dalle funzioni di esercizio, investimento e finanziamento.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2021	Primi nove mesi 2020
Risultato operativo (EBIT)	160.324	79.664
Ammortamenti e svalutazioni	161.085	148.693
Accantonamenti, altre poste non monetarie e plusvalenze/minusvalenze da alienazione	12.727	13.374
Oneri finanziari netti	(19.531)	(19.654)
Imposte pagate	(42.825)	(15.000)
Variazioni del capitale circolante	16.911	(1.653)
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'esercizio prima della variazione delle passività per leasing	288.691	205.424
Pagamento quota capitale dei debiti per leasing	(69.326)	(50.278)
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'esercizio (A)	219.365	155.146
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'investimento operative (B)	(58.424)	(28.070)
Free cash flow (A+B)	160.941	127.076
Flusso monetario netto generato (assorbito) da attività d'investimento da acquisizioni (C)	(67.204)	(41.947)
(Acquisto) cessione di altre partecipazioni e titoli (D)	3.753	-
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'investimento (B+C+D)	(121.875)	(70.017)
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'esercizio e da attività d'investimento	97.490	85.129
Commissioni pagate su finanziamenti a medio-lungo termine	-	(7.533)
Acquisto azioni proprie	(31.085)	-
Dividendi	(49.356)	-
Aumenti di capitale, contribuzioni di terzi, dividendi pagati a terzi dalle controllate	440	(272)
Variazione di altre attività immobilizzate e strumenti derivati	1.303	(73)
Flusso monetario netto di periodo	18.792	77.251
Indebitamento finanziario netto all'inizio del periodo	(633.665)	(786.698)
Effetto sulla posizione finanziaria netta della variazione dei cambi	(1.918)	(3.105)
Effetto sulla posizione finanziaria netta della dismissione di attività	(52)	-
Variazione della posizione finanziaria netta	18.792	77.251
Indebitamento finanziario netto alla fine del periodo	(616.843)	(712.552)

La seguente tabella riporta in forma sintetica l'impatto sul *free cash flow* del periodo delle operazioni non ricorrenti.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2021	Primi nove mesi 2020
Free cash flow	160.941	127.076
Flusso monetario da operazioni non ricorrenti (si veda nota a pag. 53)	(5.112)	(1.372)
Free cash flow relative alle sole operazioni ricorrenti	166.053	128.448

ANALISI DELLA SITUAZIONE ECONOMICA

Situazione economica consolidata per settore e area geografica (*)

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2021				
	EMEA	America	Asia e Oceania	Strutture centrali	Totale
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	984.146	262.976	171.467	-	1.418.589
Costi operativi	(716.563)	(204.019)	(121.752)	(58.277)	(1.100.611)
Altri proventi e costi	3.351	(300)	(332)	713	3.432
Margine operativo lordo (EBITDA)	270.934	58.657	49.383	(57.564)	321.410
Ammortamenti operativi e svalutazioni di attività non correnti	(30.482)	(8.126)	(8.528)	(10.841)	(57.977)
Ammortamenti dei diritti d'uso	(55.994)	(4.754)	(9.487)	(961)	(71.196)
Risultato operativo ante ammortamenti delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese (EBITA)	184.458	45.777	31.368	(69.366)	192.237
Ammortamenti e svalutazioni delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese	(24.686)	(2.171)	(5.056)	-	(31.913)
Risultato operativo (EBIT)	159.772	43.606	26.312	(69.366)	160.324
Proventi, oneri, rivalutazione e svalutazione di attività finanziarie					931
Oneri finanziari netti					(21.284)
Differenze cambio e strumenti di copertura non-hedge accounting					39
Utile (perdita) prima delle imposte					140.010
Imposte					(39.235)
Risultato economico del Gruppo e di terzi					100.775
Utile (perdita) di terzi					32
Utile (perdita) del Gruppo					100.743

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2021 – Sole operazioni ricorrenti				
	EMEA	America	Asia e Oceania	Strutture centrali	Totale
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	984.146	262.976	171.467	-	1.418.589
Margine operativo lordo (EBITDA)	274.416	58.657	49.383	(55.598)	326.858
Risultato operativo ante ammortamenti delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese (EBITA)	189.632	45.777	31.368	(67.399)	199.378
Risultato operativo (EBIT)	164.946	43.606	26.312	(67.399)	167.465
Utile (perdita) prima delle imposte					147.151
Utile (perdita) del Gruppo					106.002

(*) Ai fini della informativa sui dati economici per area geografica si specifica che le strutture centrali sono collocate nell'area EMEA.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2020				
	EMEA	America	Asia e Oceania	Strutture Centrali	Totale
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	740.652	174.163	127.307	-	1.042.122
Costi operativi	(571.272)	(137.023)	(83.190)	(35.440)	(826.925)
Altri proventi e costi	10.297	1.566	1.015	282	13.160
Margine operativo lordo (EBITDA)	179.677	38.706	45.132	(35.158)	228.357
Ammortamenti operativi e svalutazioni di attività non correnti	(30.728)	(4.976)	(9.088)	(6.961)	(51.753)
Ammortamenti dei diritti d'uso	(55.860)	(2.884)	(8.438)	(333)	(67.515)
Risultato operativo ante ammortamenti delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese (EBITA)	93.089	30.846	27.606	(42.452)	109.089
Ammortamenti e svalutazioni delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese	(23.702)	(971)	(4.752)	-	(29.425)
Risultato operativo (EBIT)	69.387	29.875	22.854	(42.452)	79.664
Proventi, oneri, rivalutazione e svalutazione di attività finanziarie					(438)
Oneri finanziari netti					(22.083)
Differenze cambio e strumenti di copertura non-hedge accounting					560
Utile (perdita) prima delle imposte					57.703
Imposte					(16.584)
Risultato economico del Gruppo e di terzi					41.119
Utile (perdita) di terzi					12
Utile (perdita) del Gruppo					41.107

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2020 – Sole operazioni ricorrenti				
	EMEA	America	Asia e Oceania	Strutture Centrali	Totale
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	740.652	174.163	127.307	-	1.042.122
Margine operativo lordo (EBITDA)	179.677	38.706	45.132	(35.158)	228.357
Risultato operativo ante ammortamenti delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese (EBITA)	93.089	30.846	27.606	(42.452)	109.089
Risultato operativo (EBIT)	69.387	29.875	22.854	(42.452)	79.664
Utile (perdita) prima delle imposte					57.703
Utile (perdita) del Gruppo					41.107

(migliaia di Euro)	III Trimestre 2021				
	EMEA	America	Asia e Oceania	Strutture centrali	Totale
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	310.192	90.683	58.227	-	459.102
Costi operativi	(231.915)	(71.548)	(42.563)	(20.416)	(366.442)
Altri proventi e costi	222	(342)	53	402	335
Margine operativo lordo (EBITDA)	78.499	18.793	15.717	(20.014)	92.995
Ammortamenti operativi e svalutazioni di attività non correnti	(9.700)	(2.272)	(3.319)	(3.739)	(19.030)
Ammortamenti dei diritti d'uso	(18.927)	(1.699)	(3.332)	(540)	(24.498)
Risultato operativo ante ammortamenti delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese (EBITA)	49.872	14.822	9.066	(24.293)	49.467
Ammortamenti e svalutazioni delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese	(8.333)	(683)	(1.680)	-	(10.696)
Risultato operativo (EBIT)	41.539	14.139	7.386	(24.293)	38.771
Proventi, oneri, rivalutazione e svalutazione di attività finanziarie					102
Oneri finanziari netti					(7.128)
Differenze cambio e strumenti di copertura non-hedge accounting					716
Utile (perdita) prima delle imposte					32.461
Imposte					(8.861)
Risultato economico del Gruppo e di terzi					23.600
Utile (perdita) di terzi					2
Utile (perdita) del Gruppo					23.598

(migliaia di Euro)	III Trimestre 2021 – Sole operazioni ricorrenti				
	EMEA	America	Asia e Oceania	Strutture centrali	Totale
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	310.192	90.683	58.227	-	459.102
Margine operativo lordo (EBITDA)	79.119	18.793	15.717	(19.478)	94.151
Risultato operativo ante ammortamenti delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese (EBITA)	52.184	14.822	9.066	(23.756)	52.316
Risultato operativo (EBIT)	43.851	14.139	7.386	(23.756)	41.620
Utile (perdita) prima delle imposte					35.310
Utile (perdita) del Gruppo					25.674

(*) Ai fini della informativa sui dati economici per area geografica si specifica che le strutture centrali sono collocate nell'area EMEA.

(migliaia di Euro)	III Trimestre 2020				
	EMEA	America	Asia e Oceania	Strutture Centrali	Totale
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	303.182	69.562	55.479	-	428.223
Costi operativi	(228.464)	(54.203)	(32.352)	(18.211)	(333.230)
Altri proventi e costi	2.093	641	(651)	(18)	2.065
Margine operativo lordo (EBITDA)	76.811	16.000	22.476	(18.229)	97.058
Ammortamenti operativi e svalutazioni di attività non correnti	(10.680)	(1.339)	(3.081)	(2.423)	(17.523)
Ammortamenti dei diritti d'uso	(17.620)	(915)	(2.897)	(118)	(21.550)
Risultato operativo ante ammortamenti delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese (EBITA)	48.511	13.746	16.498	(20.770)	57.985
Ammortamenti e svalutazioni delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese	(7.922)	(312)	(1.613)	-	(9.847)
Risultato operativo (EBIT)	40.589	13.434	14.885	(20.770)	48.138
Proventi, oneri, rivalutazione e svalutazione di attività finanziarie					(182)
Oneri finanziari netti					(7.864)
Differenze cambio e strumenti di copertura non-hedge accounting					(172)
Utile (perdita) prima delle imposte					39.920
Imposte					(11.261)
Risultato economico del Gruppo e di terzi					28.659
Utile (perdita) di terzi					128
Utile (perdita) del Gruppo					28.531

(migliaia di Euro)	III Trimestre 2020 – Sole operazioni ricorrenti				
	EMEA	America	Asia e Oceania	Strutture Centrali	Totale
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	303.182	69.562	55.479	-	428.223
Margine operativo lordo (EBITDA)	76.811	16.000	22.476	(18.229)	97.058
Risultato operativo ante ammortamenti delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese (EBITA)	48.511	13.746	16.498	(20.770)	57.985
Risultato operativo (EBIT)	40.589	13.434	14.885	(20.770)	48.138
Utile (perdita) prima delle imposte					39.920
Utile (perdita) del Gruppo					28.531

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2021	Primi nove mesi 2020	Variazione	Variazione %
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.418.589	1.042.122	376.467	36,1%

(migliaia di Euro)	III Trimestre 2021	III Trimestre 2020	Variazione	Variazione %
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	459.102	428.223	30.879	7,2%

I ricavi delle vendite e delle prestazioni consolidati dei primi nove mesi del 2021 sono stati pari a Euro 1.418.589 migliaia con un incremento pari a Euro 376.467 migliaia (+36,1%) rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente, che avendo risentito in maniera rilevante, degli impatti negativi della pandemia Covid-19, non può essere considerato significativo come periodo comparativo. Rispetto ai primi nove mesi del 2019, periodo pienamente comparabile, si registra un incremento pari a Euro 193.848 migliaia (+15,8%), dei quali Euro 146.104 migliaia (+11,9%) relativi alla crescita organica.

Con riferimento alla variazione rispetto ai primi nove mesi dell'anno 2020 l'incremento di Euro 376.467 migliaia (+36,1%) è da attribuirsi ad una crescita organica positiva per Euro 336.449 migliaia (+32,3%) e al contributo delle acquisizioni positivo per Euro 49.047 migliaia (+4,7%). Le variazioni dei tassi di cambio hanno inciso negativamente per Euro 9.029 migliaia (-0,9%) a causa dell'apprezzamento dell'euro rispetto al dollaro americano ed alle valute latino-americane.

L'andamento nel trimestre è stato positivo in tutte le aree nonostante la base di confronto sfidante principalmente nell'area EMEA che ha registrato una solida *performance*, guidata da una forte crescita organica principalmente in Francia, Spagna e Italia; nell'area AMERICA, il Nord America ha nuovamente registrato un'eccellente crescita organica, superiore al mercato, a cui si aggiunge il significativo contributo dell'acquisizione di PJC Hearing, unitamente a ottime *performance* in Canada e America Latina; l'APAC ha registrato una solida *performance*, superiore a quella del mercato, nonostante lockdown localizzati in Australia e Nuova Zelanda.

Nel terzo trimestre, i ricavi delle vendite e delle prestazioni consolidati sono stati pari a Euro 459.102 migliaia con un incremento pari a Euro 30.879 migliaia (+7,2%) rispetto al periodo comparativo, mentre, rispetto al terzo trimestre del 2019, periodo pienamente comparabile, si registra un incremento pari a Euro 66.396 migliaia (+16,9%), dei quali Euro 46.751 migliaia (+11,9%) relativi alla crescita organica.

Con riferimento alla variazione rispetto al terzo trimestre dell'anno 2020 l'incremento di Euro 30.879 migliaia (+7,2%) è da attribuirsi ad una crescita organica positiva per Euro 8.952 migliaia (+2,1%) e al contributo delle acquisizioni positivo per Euro 19.922 migliaia (+4,7%). Le variazioni dei tassi di cambio hanno inciso positivamente per Euro 2.005 migliaia (+0,4%).

Escludendo dal periodo in oggetto e dai periodi di confronto i dati di conto economico di Elite, i ricavi nei primi nove mesi del 2021 sarebbero stati pari a Euro 1.379.873 migliaia con un

incremento pari a Euro 375.868 migliaia (+37,4%) rispetto al 2020 e a Euro 206.301 migliaia (+17,6%) rispetto al 2019. Con riferimento al terzo trimestre i ricavi sarebbero stati pari a Euro 448.086 migliaia con un incremento pari a Euro 34.647 migliaia (+8,4%) rispetto al 2020 e ad Euro 72.214 migliaia (+19,2%) rispetto al 2019.

La tabella che segue mostra la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per *Region*.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2021	% per settore	Primi nove mesi 2020	% per settore	Variazione	Var. %	Effetto cambio	Var. % in valuta locale
EMEA	984.146	69,4%	740.652	71,1%	243.494	32,9%	(589)	33,0%
America	262.976	18,5%	174.163	16,7%	88.813	51,0%	(16.009)	60,2%
Asia e Oceania	171.467	12,1%	127.307	12,2%	44.160	34,7%	7.569	28,8%
Strutture Centrali	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	1.418.589	100,0%	1.042.122	100,0%	376.467	36,1%	(9.029)	37,0%

Europa, Medio Oriente e Africa

Periodo (migliaia di Euro)	2021	2020	Variazione	Variazione %
I trimestre	311.084	258.266	52.818	20,5%
II trimestre	362.870	179.204	183.666	102,5%
I semestre	673.954	437.470	236.484	54,1%
III trimestre	310.192	303.182	7.010	2,3%
Primi nove mesi	984.146	740.652	243.494	32,9%

I ricavi delle vendite e delle prestazioni dei primi nove mesi del 2021 sono stati pari a Euro 984.146 migliaia con un incremento pari a Euro 243.494 migliaia (+32,9%) rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente, che, avendo risentito in maniera rilevante degli impatti della pandemia Covid-19 soprattutto in mercati chiave quali Italia, Francia e Spagna, non può essere considerato significativo come periodo comparativo. Rispetto ai primi nove mesi del 2019, periodo pienamente comparabile, si registra un incremento dei ricavi delle vendite e delle prestazioni pari a Euro 106.319 migliaia (+12,1%), dei quali Euro 80.335 migliaia (+9,2%) relativi alla crescita organica.

Con riferimento alla variazione rispetto ai primi nove mesi dell'anno 2020 l'incremento di Euro 243.494 migliaia (+32,9%) è da attribuirsi ad una crescita organica positiva per Euro 229.925 migliaia (+31,1%). Il contributo delle acquisizioni è positivo per Euro 14.158 migliaia (+1,9%) e le variazioni dei tassi di cambio hanno inciso negativamente per Euro 589 migliaia (-0,1%).

Nell'area si è registrata una *performance* molto positiva, si segnala una crescita organica particolarmente forte in Francia, Spagna e Italia.

Nel terzo trimestre, i ricavi delle vendite e delle prestazioni consolidati sono stati pari a Euro 310.192 migliaia con un incremento pari a Euro 7.010 migliaia (+2,3%) rispetto al periodo comparativo, mentre, rispetto al terzo trimestre del 2019, periodo pienamente comparabile, si

registra un incremento pari a Euro 39.493 migliaia (+14,6%), dei quali Euro 30.469 migliaia (+11,3%) relativi alla crescita organica.

Con riferimento alla variazione rispetto al terzo trimestre dell'anno 2020 l'incremento di Euro 7.010 migliaia (+2,3%) è da attribuirsi al contributo delle acquisizioni positivo per Euro 6.249 migliaia (+2,1%) ad una crescita organica contenuta, positiva per Euro 129 migliaia (+0,0%) ed infine ad una variazione dei tassi di cambio positiva per Euro 632 migliaia (+0,2%).

America

Periodo (migliaia di Euro)	2021	2020	Variazione	Variazione %
I trimestre	77.172	64.355	12.817	19,9%
II trimestre	95.121	40.246	54.875	136,3%
I semestre	172.293	104.601	67.692	64,7%
III trimestre	90.683	69.562	21.121	30,4%
Primi nove mesi	262.976	174.163	88.813	51,0%

I ricavi delle vendite e delle prestazioni consolidati dei primi nove mesi del 2021 sono stati pari a Euro 262.976 migliaia con un incremento pari a Euro 88.813 migliaia (+51,0%) rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente, che avendo risentito degli impatti della pandemia Covid-19 non può essere considerato significativo come periodo comparativo. Rispetto ai primi nove mesi del 2019, periodo pienamente comparabile, si registra un incremento dei ricavi delle vendite e delle prestazioni pari a Euro 59.594 migliaia (+29,3%), dei quali Euro 53.530 migliaia (+26,3%) relativi alla crescita organica.

Con riferimento alla variazione rispetto ai primi nove mesi dell'anno 2020 l'incremento di Euro 88.813 migliaia (+51,0%) è da attribuire ad una crescita organica pari a Euro 73.322 migliaia (+42,1%) principalmente legata alla ottima *performance* di Miracle-Ear. Il contributo delle acquisizioni è positivo per Euro 31.500 migliaia (+18,1%) per via del consolidamento dei risultati economici di PJC Hearing mentre le variazioni dei tassi di cambio hanno contribuito negativamente per Euro 16.009 migliaia (-9,2%).

I ricavi dell'area in valuta locale hanno riportato un miglioramento del +60,2%. Si segnala la forte *performance* di Miracle Ear e di PJC Hearing così come quella del Canada e dell'America Latina, nonostante il forte effetto negativo dei cambi mentre è risultata debole quella di Elite in quanto impattata dal processo di cessazione delle attività attualmente in corso.

Nel terzo trimestre, i ricavi delle vendite e delle prestazioni consolidati sono stati pari a Euro 90.682 migliaia con un incremento pari a Euro 21.121 migliaia (+30,4%) rispetto al periodo comparativo, mentre, rispetto al terzo trimestre del 2019, periodo pienamente comparabile, si registra un incremento pari a Euro 19.185 migliaia (+26,8%), dei quali Euro 15.808 migliaia (+22,1%) relativi alla crescita organica.

Con riferimento alla variazione rispetto al terzo trimestre dell'anno 2020 l'incremento di Euro 21.121 migliaia (+30,4%) è da attribuirsi ad una crescita organica positiva per Euro 9.275 migliaia (+13,3%) e al contributo delle acquisizioni positivo per Euro 12.024 migliaia (+17,3%). Le variazioni dei tassi di cambio hanno inciso marginalmente per negativi Euro 178 migliaia (-0,2%).

Escludendo dal periodo in oggetto e dai periodi di confronto i dati di conto economico di Elite, i ricavi dell'area nei primi nove mesi del 2021 sarebbero stati pari a Euro 224.259 migliaia con un incremento pari a Euro 88.213 migliaia (+64,8%) rispetto al 2020 e a Euro 72.046 migliaia (+47,3%) rispetto al 2019. Con riferimento al terzo trimestre i ricavi sarebbero stati pari a Euro 79.666 migliaia con un incremento pari a Euro 24.889 migliaia (+45,4%) rispetto al 2020 e ad Euro 25.002 migliaia (+45,7%) rispetto al 2019.

Asia e Oceania

Periodo (migliaia di Euro)	2021	2020	Variazione	Variazione %
I trimestre	52.646	40.855	11.791	28,9%
II trimestre	60.594	30.973	29.621	95,6%
I semestre	113.240	71.828	41.412	57,7%
III trimestre	58.227	55.479	2.748	5,0%
Primi nove mesi	171.467	127.307	44.160	34,7%

I ricavi delle vendite e delle prestazioni dei primi nove mesi del 2021 sono stati pari a Euro 171.467 migliaia con un incremento pari a Euro 44.160 migliaia (+34,7%) rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente, che, avendo risentito in maniera severa degli impatti negativi della pandemia Covid-19 non può essere considerato significativo come periodo comparativo. Rispetto ai primi nove mesi del 2019, periodo pienamente comparabile, si registra un incremento dei ricavi delle vendite e delle prestazioni pari a Euro 31.249 migliaia (+22,3%), dei quali Euro 15.553 migliaia (+11,1%) relativi alla crescita organica.

Con riferimento alla variazione rispetto ai primi nove mesi dell'anno 2020 l'incremento di Euro 44.160 migliaia (+34,7%) è da attribuirsi ad una crescita organica positiva per Euro 33.202 migliaia (+26,1%). Il contributo delle acquisizioni è positivo per Euro 3.389 migliaia (+2,7%) così come le variazioni dei tassi di cambio che hanno inciso positivamente per Euro 7.569 migliaia (+5,9%).

I ricavi dell'area in valuta locale hanno riportato un miglioramento del +28,8%. La *performance* della *region* è stata molto positiva nonostante la base di confronto sfidante sia rispetto al terzo trimestre del 2020 che del 2019. Buona la *performance* di Cina e Australia nonostante il perdurare di misure restrittive in diverse aree del Paese, mentre la *performance* della Nuova Zelanda è stata negativa a causa dei *lockdown* che hanno imposto chiusure temporanee dei negozi nell'intero Paese.

Nel terzo trimestre, i ricavi delle vendite e delle prestazioni consolidati sono stati pari a Euro 58.227 migliaia con un incremento pari a Euro 2.748 migliaia (+5,0%) rispetto al periodo comparativo, mentre, rispetto al terzo trimestre del 2019, periodo pienamente comparabile, si registra un incremento pari a Euro 9.046 migliaia (+18,4%), dei quali Euro 1.802 migliaia (+3,7%) relativi alla crescita organica.

Con riferimento alla variazione rispetto al terzo trimestre dell'anno 2020 l'incremento di Euro 2.748 migliaia (+5,0%) è da attribuirsi ad un contributo delle acquisizioni positivo per Euro 1.649 migliaia e per le variazioni dei tassi di cambio che hanno inciso positivamente per Euro 1.551

migliaia (+2,8%), la crescita organica ha marginalmente inciso per negativi Euro 452 migliaia (-0,8%).

Margine operativo lordo (EBITDA)

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2021			Primi nove mesi 2020		
	Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale	Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale
Margine operativo lordo (EBITDA)	326.858	(5.448)	321.410	228.357	-	228.357

(migliaia di Euro)	III Trimestre 2021			III Trimestre 2020		
	Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale	Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale
Margine operativo lordo (EBITDA)	94.151	(1.156)	92.995	97.058	-	97.058

Il margine operativo lordo (EBITDA) dei primi nove mesi del 2021 è stato pari a Euro 321.410 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 93.053 migliaia (+40,7%), sul quale le oscillazioni dei tassi di cambio hanno inciso negativamente per Euro 1.588 migliaia. L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 22,7% con un incremento di +0,7 p.p. rispetto al periodo comparativo. Si segnala che i primi nove mesi del 2020 non possono essere considerati significativi come periodo comparativo in quanto hanno risentito in modo rilevante del minore assorbimento dei costi fissi a fronte del calo dei ricavi del periodo a causa dell'emergenza sanitaria Covid-19. Rispetto ai primi nove mesi del 2019, anno pienamente comparabile, si è registrato un incremento del margine operativo lordo pari a Euro 77.172 migliaia (+31,6%) con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni maggiore di +2,7 p.p.

Il risultato del periodo è stato influenzato per Euro 5.448 migliaia da costi di natura non ricorrente di cui Euro 1.796 migliaia relativi alla ristrutturazione societaria di Amplifon S.p.A, Euro 456 migliaia relativi all'acquisizione di Bay Audio Pty ed Euro 3.196 migliaia relativi all'integrazione di GAES.

Al netto di questa posta l'incremento della redditività, su base ricorrente, sarebbe stato pari a Euro 98.501 migliaia (+43,1%) rispetto ai primi nove mesi del 2020 e a Euro 64.248 migliaia (+24,5%) rispetto ai primi nove mesi del 2019 con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni maggiore rispettivamente di +1,1 p.p. e di +1,6 p.p. Tale miglioramento della redditività è principalmente riconducibile alla maggiore efficienza operativa e all'aumentata produttività derivante dalle azioni implementate nel 2020 per fronteggiare l'emergenza Covid-19, ed è stato peraltro conseguito a fronte di significativi investimenti nel business.

Con riferimento al terzo trimestre il margine operativo lordo (EBITDA) è stato pari a Euro 92.995 migliaia (20,3% dei ricavi delle vendite e delle prestazioni) con un decremento di Euro 4.063 migliaia (-4,2%) rispetto al periodo comparativo (che aveva beneficiato di proventi straordinari relativi all'emergenza Covid-19) e con un peggioramento della marginalità di -2,3 p.p., la variazione dei tassi di cambio è stata positiva per Euro 532 migliaia.

Rispetto al terzo trimestre del 2019, periodo pienamente comparabile, si è registrato un incremento del margine operativo lordo pari a Euro 29.517 migliaia (+46,5%) con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni maggiore di +4,1 p.p.

Il risultato del trimestre è stato influenzato per Euro 1.156 migliaia da costi di natura non ricorrente di cui Euro 170 migliaia relativi alla ristrutturazione societaria di Amplifon S.p.A, Euro 456 migliaia relativi all'acquisizione di Bay Audio Pty ed Euro 530 migliaia relativi all'integrazione di GAES.

Al netto di questa posta il decremento della redditività, su base ricorrente, sarebbe stato pari a Euro 2.907 migliaia (-3,0%) rispetto al terzo trimestre del 2020 con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni minore di -2,2 p.p., mentre rispetto al medesimo periodo del 2019 si avrebbe avuto un incremento pari a Euro 18.105 migliaia (+23,8%) con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni maggiore di +1,1 p.p.

Escludendo dal periodo in oggetto e dai periodi di confronto i dati di conto economico di Elite, il margine operativo lordo (EBITDA) nei primi nove mesi del 2021 sarebbe stato pari a Euro 320.748 migliaia con un incremento pari a Euro 96.780 migliaia (+43,2%) rispetto al 2020 e a Euro 84.440 migliaia (+35,7%) rispetto al 2019. Con riferimento al terzo trimestre il margine operativo lordo sarebbe stato pari a Euro 94.299 migliaia con un decremento pari a Euro 1.049 migliaia (-1,1%) rispetto al 2020 e un incremento pari ad Euro 33.500 migliaia (+55,1%) rispetto al 2019.

La tabella che segue mostra la ripartizione dell'EBITDA per settore.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2021	% su ricavi area	Primi nove mesi 2020	% su ricavi area	Variazione	Variazione %
EMEA	270.934	27,5%	179.677	24,3%	91.257	50,8%
America	58.657	22,3%	38.706	22,2%	19.951	51,5%
Asia e Oceania	49.383	28,8%	45.132	35,5%	4.251	9,4%
Strutture centrali (*)	(57.564)	-4,1%	(35.158)	-3,4%	(22.406)	-63,7%
Totale	321.410	22,7%	228.357	21,9%	93.053	40,7%

(migliaia di Euro)	III Trim. 2021	% su ricavi area	III Trim. 2020	% su ricavi area	Variazione	Variazione %
EMEA	78.499	25,3%	76.811	25,3%	1.688	2,2%
America	18.793	20,7%	16.000	23,0%	2.793	17,5%
Asia e Oceania	15.717	27,0%	22.476	40,5%	(6.759)	-30,1%
Strutture centrali (*)	(20.014)	-4,4%	(18.229)	-4,3%	(1.785)	-9,8%
Totale	92.995	20,3%	97.058	22,7%	(4.063)	-4,2%

(*) L'incidenza percentuale dei costi centrali è determinata con riferimento al fatturato totale del Gruppo.

La tabella che segue mostra la ripartizione dell'EBITDA per settore per le sole poste ricorrenti.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2021	% su ricavi area	Primi nove mesi 2020	% su ricavi area	Variazione	Variazione %
EMEA	274.416	27,9%	179.677	24,3%	94.739	52,7%
America	58.657	22,3%	38.706	22,2%	19.951	51,5%
Asia e Oceania	49.383	28,8%	45.132	35,5%	4.251	9,4%
Strutture centrali (*)	(55.598)	-3,9%	(35.158)	-3,4%	(20.440)	-58,1%
Totale	326.858	23,0%	228.357	21,9%	98.501	43,1%

(migliaia di Euro)	III Trim. 2021	% su ricavi area	III Trim. 2020	% su ricavi area	Variazione	Variazione %
EMEA	79.119	25,5%	76.811	25,3%	2.308	3,0%
America	18.793	20,7%	16.000	23,0%	2.793	17,5%
Asia e Oceania	15.717	27,0%	22.476	40,5%	(6.759)	-30,1%
Strutture centrali (*)	(19.478)	-4,2%	(18.229)	-4,3%	(1.249)	-6,9%
Totale	94.151	20,5%	97.058	22,7%	(2.907)	-3,0%

(*) L'incidenza percentuale dei costi centrali è determinata con riferimento al fatturato totale del Gruppo.

Europa, Medio Oriente e Africa

Il margine operativo lordo (EBITDA) dei primi nove mesi del 2021 è stato pari a Euro 270.934 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 91.257 migliaia (+50,8%). Il risultato è stato marginalmente influenzato da una variazione negativa dei tassi di cambio pari a Euro 268 migliaia. L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 27,5% con un incremento di +3,3 p.p. rispetto ai primi nove mesi del 2020 che non può essere considerato significativo come periodo comparativo in quanto influenzato dal calo dei ricavi dell'area e dal minore assorbimento dei costi fissi. Rispetto ai primi nove mesi del 2019, periodo pienamente comparabile, si è registrato un incremento del margine operativo lordo pari a Euro 83.887 migliaia (+44,8%) con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni maggiore di +6,2 p.p.

Si ricorda che il risultato del periodo è stato influenzato per Euro 3.482 migliaia da costi di natura non ricorrente di cui Euro 286 migliaia relativi alla ristrutturazione societaria di Amplifon S.p.A ed Euro 3.196 migliaia relativi all'integrazione di GAES.

Al netto di questa posta, l'incremento della redditività, su base ricorrente, sarebbe stato pari a Euro 94.739 migliaia (+52,7%) rispetto ai primi nove mesi del 2020 e a Euro 69.022 migliaia (+33,6%) rispetto ai primi nove mesi del 2019 con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni maggiore rispettivamente di +3,6 p.p. e di +4,5 p.p.

Con riferimento al terzo trimestre il margine operativo lordo (EBITDA) è stato pari a Euro 78.499 migliaia con un incremento di Euro 1.688 migliaia (+2,2%) rispetto al periodo comparativo (che aveva beneficiato di proventi straordinari relativi all'emergenza Covid-19). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 25,3%, in linea rispetto al trimestre di confronto, l'effetto delle oscillazioni dei tassi di cambio è positivo per Euro 97 migliaia. Rispetto ai primi nove mesi del 2019, periodo pienamente comparabile, si è registrato un incremento del margine

operativo lordo pari a Euro 32.943 migliaia (+72,3%) con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni maggiore di +8,5 p.p.

Si ricorda che il risultato del periodo è stato influenzato per Euro 620 migliaia da costi di natura non ricorrente di cui Euro 90 migliaia relativi alla ristrutturazione societaria di Amplifon S.p.A ed Euro 530 migliaia relativi all'integrazione di GAES.

Al netto di questa posta, l'incremento della redditività, su base ricorrente, sarebbe stato pari a Euro 2.309 migliaia (+3,0%) rispetto al terzo trimestre del 2020 e a Euro 2.997 migliaia (+36,1%) rispetto all'analogo periodo del 2019 con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni maggiore rispettivamente di +0,2 p.p. e di +4,0 p.p.

America

Il margine operativo lordo (EBITDA) dei primi nove mesi del 2021 è stato pari a Euro 58.657 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 19.951 migliaia (+51,5%). Il risultato riflette anche l'effetto negativo della variazione dei tassi di cambio pari a Euro 3.685 migliaia. L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 22,3%, con un incremento di +0,1 p.p. rispetto ai primi nove mesi del 2020 che, non possono essere considerati significativi come periodo comparativo in quanto influenzati dal calo dei ricavi e dal relativo minore assorbimento dei costi fissi. Rispetto ai primi nove mesi del 2019, anno pienamente comparativo, si è registrato un incremento del margine operativo lordo pari a Euro 13.905 migliaia (+31,1%) con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni maggiore di +0,3 p.p.

Con riferimento al terzo trimestre il margine operativo lordo (EBITDA) è stato pari a Euro 18.793 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 2.793 (+17,5%) inclusivo dell'impatto dei tassi di cambio negativo per Euro 7 migliaia.

L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 20,7%, con un decremento di 2,3 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Rispetto al terzo trimestre del 2019, periodo pienamente comparabile, si è registrato un incremento del margine operativo lordo pari a Euro 3.155 migliaia (+20,2%) con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni minore di -1,1 p.p.

Escludendo dal periodo in oggetto e dai periodi di confronto i dati di conto economico di Elite, il margine operativo lordo (EBITDA) dell'area nei primi nove mesi del 2021 sarebbe stato pari a Euro 57.995 migliaia con un incremento pari a Euro 23.678 migliaia (+69,0%) rispetto al 2020 e a Euro 21.173 migliaia (+57,5%) rispetto al 2019. Con riferimento al terzo trimestre il margine operativo lordo sarebbe stato pari a Euro 20.097 migliaia con un incremento pari a Euro 5.758 migliaia (+40,2%) rispetto al 2020 e ad Euro 7.140 migliaia (+55,1%) rispetto al 2019.

Asia e Oceania

Il margine operativo lordo (EBITDA) dei primi nove mesi del 2021 è stato pari a Euro 49.383 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 4.251 migliaia (+9,4%). Il risultato riflette anche l'effetto positivo della variazione dei tassi di cambio pari a Euro 2.363 migliaia. L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 28,8%, con un decremento di -6,7 p.p. rispetto ai primi nove mesi del 2020 che non possono essere considerati significativi come periodo comparativo in quanto influenzati dal calo dei ricavi e dal relativo minore assorbimento dei costi fissi.

Rispetto ai primi nove mesi del 2019, periodo pienamente comparativo, si è registrato un incremento del margine operativo lordo pari a Euro 7.730 migliaia (+18,6%) con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni minore di -0,9 p.p.

Con riferimento al terzo trimestre il margine operativo lordo (EBITDA) è stato pari a Euro 15.717 migliaia con un decremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 6.759 (-30,1%) inclusivo dell'impatto dei tassi di cambio positivo per Euro 444 migliaia.

L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 27,0%, con un decremento di -13,5 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Rispetto al terzo trimestre del 2019, periodo pienamente comparabile, si è registrato un incremento del margine operativo lordo pari a Euro 1.332 migliaia (+9,3%) con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni minore di -2,3 p.p.

Strutture Centrali

Nei primi nove mesi del 2021 i costi netti delle strutture di *Corporate* ovvero quelle funzioni centrali (organi sociali, direzione generale, sviluppo del *business*, *procurement*, tesoreria, affari legali, risorse umane, sistemi informativi, *global marketing* e *internal audit*) che non si qualificano come settori operativi ai sensi dell'IFRS 8, sono stati pari a Euro 57.564 migliaia (4,1% dei ricavi delle vendite e delle prestazioni del Gruppo) con un incremento di Euro 22.405 migliaia rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente e di Euro 28.350 migliaia rispetto ai primi nove mesi del 2019.

Si ricorda che il risultato del periodo è stato influenzato per Euro 1.966 migliaia da costi di natura non ricorrente di cui Euro 1.511 migliaia relativi alla ristrutturazione societaria di Amplifon S.p.A ed Euro 456 migliaia relativi all'acquisizione di Bay Audio.

Al netto di questa posta l'incremento dei costi sarebbe stato pari a Euro 20.440 migliaia (+58,1%) rispetto ai primi nove mesi del 2020 e a Euro 26.384 migliaia (+90,3%) rispetto ai primi nove mesi del 2019 con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni maggiore rispettivamente di +0,5 p.p. e di +1,5 p.p.

Nel terzo trimestre i costi delle strutture centrali sono pari a Euro 20.014 migliaia (4,4% dei ricavi delle vendite e delle prestazioni del Gruppo) con un incremento di Euro 1.785 migliaia (+9,8%) rispetto al terzo trimestre del 2020 e di 7.914 (+65,4%) rispetto al terzo trimestre 2019.

Si ricorda che il risultato del periodo è stato influenzato per Euro 536 migliaia da costi di natura non ricorrente di cui Euro 80 migliaia relativi alla ristrutturazione societaria di Amplifon S.p.A ed Euro 456 migliaia relativi all'acquisizione di Bay Audio.

Al netto di questa posta l'incremento dei costi sarebbe stato pari a Euro 1.249 migliaia (+6,9%) rispetto al terzo trimestre del 2020 con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni minore di -0,1 p.p. e a Euro 7.397 migliaia (+61,0%) rispetto all'analogo periodo del 2019 con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni maggiore di 1,2 p.p.

Risultato operativo (EBIT)

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2021			Primi nove mesi 2020		
	Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale	Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale
Margine operativo (EBIT)	167.465	(7.141)	160.324	79.664	-	79.664

(migliaia di Euro)	III Trimestre 2021			III Trimestre 2020		
	Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale	Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale
Margine operativo (EBIT)	41.620	(2.849)	38.771	48.138	-	48.138

Il risultato operativo (EBIT) dei primi nove mesi del 2021 è stato pari a Euro 160.324 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 80.660 migliaia (+101,3%) leggermente mitigato da una variazione negativa dei tassi di cambio pari a Euro 1.859 migliaia. L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 11,3% con un incremento di +3,7 p.p. rispetto al periodo comparativo. I primi nove mesi del 2020 non possono essere considerato significativo come periodo comparativo. Rispetto allo stesso periodo del 2019, anno pienamente comparabile, si è registrato un incremento del margine operativo pari a Euro 54.531 migliaia (+51,3%) con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni maggiore di +2,6 p.p.

Il periodo è stato influenzato per Euro 7.141 migliaia da costi di natura straordinaria, l'impatto si differenzia da quello descritto nella sezione relativa all'EBITDA per l'ammortamento accelerato di alcune attività non correnti relative all'integrazione di GAES. Al netto di questa posta l'incremento della redditività, su base ricorrente, sarebbe stato pari a Euro 87.801 migliaia (+110,2%) rispetto ai primi nove mesi del 2020 e a Euro 42.756 migliaia (+34,3%) rispetto ai primi nove mesi del 2019, con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni maggiore rispettivamente di +4,2 p.p. di +1,6 p.p.

Il risultato operativo rispetto al margine operativo lordo (EBITDA) risente dei maggiori ammortamenti derivanti dall'apertura di nuovi negozi, dagli investimenti nei sistemi informativi nonché dai maggiori ammortamenti da attività per diritti d'uso.

Con riferimento al terzo trimestre il risultato operativo (EBIT) è stato pari a Euro 38.771 migliaia (8,4% dei ricavi delle vendite e delle prestazioni) con un decremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 9.367 migliaia (-19,5%) sul quale le oscillazioni dei tassi di cambio hanno inciso positivamente per Euro 131 migliaia.

L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 8,4% con un decremento di 2,8 p.p. rispetto allo stesso periodo del 2020.

Rispetto al terzo trimestre del 2019, periodo pienamente comparabile, si è registrato un incremento del margine operativo pari a Euro 22.300 migliaia (+135,4%) con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni maggiore di +4,3 p.p.

Il risultato del periodo è stato influenzato per Euro 2.849 migliaia da costi di natura straordinaria, l'impatto si differenzia da quello descritto sopra nella sezione relativa all'EBITDA per l'ammortamento accelerato di alcune attività non correnti relative all'integrazione di GAES. Al netto di questa posta si avrebbe avuto un decremento della redditività, su base ricorrente, pari a Euro 6.518 migliaia (-13,5%) rispetto al terzo trimestre del 2020 e un incremento di Euro 12.282 migliaia (+41,9%) rispetto all'analogo periodo del 2019, con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni rispettivamente minore di -2,2 p.p. e maggiore di +1,6 p.p.

Escludendo dal periodo in oggetto e dai periodi di confronto i dati di conto economico di Elite, il risultato operativo (EBIT) nei primi nove mesi del 2021 sarebbe stato pari a Euro 159.678 migliaia con un incremento pari a Euro 84.372 migliaia (+112,0%) rispetto al 2020 e a Euro 61.576 migliaia (+62,8%) rispetto al 2019. Con riferimento al terzo trimestre il risultato operativo sarebbe stato pari a Euro 40.078 migliaia con un decremento pari a Euro 6.359 migliaia (-13,7%) rispetto al 2020 ed un incremento pari ad Euro 26.270 migliaia (+190,3%) rispetto al 2019.

La tabella che segue mostra la ripartizione dell'EBIT per settore.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2021	% su ricavi area	Primi nove mesi 2020	% su ricavi area	Variazione	Variazione %
EMEA	159.772	16,2%	69.387	9,4%	90.385	130,3%
America	43.606	16,6%	29.875	17,2%	13.731	46,0%
Asia e Oceania	26.312	15,3%	22.854	18,0%	3.458	15,1%
Strutture centrali (*)	(69.366)	-4,9%	(42.452)	-4,1%	(26.914)	-63,4%
Totale	160.324	11,3%	79.664	7,6%	80.660	101,3%

(migliaia di Euro)	III Trim. 2021	% su ricavi area	III Trim. 2020	% su ricavi area	Variazione	Variazione %
EMEA	41.539	13,4%	40.589	13,4%	950	2,3%
America	14.139	15,6%	13.434	19,3%	705	5,2%
Asia e Oceania	7.386	12,7%	14.885	26,8%	(7.499)	-50,4%
Strutture centrali (*)	(24.293)	-5,3%	(20.770)	-4,9%	(3.523)	-17,0%
Totale	38.771	8,4%	48.138	11,2%	(9.367)	-19,5%

(*) L'incidenza percentuale dei costi centrali è determinata con riferimento al fatturato totale del Gruppo.

La tabella che segue mostra la ripartizione dell'EBIT per settore per le sole poste ricorrenti.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2021	% su ricavi area	Primi nove mesi 2020	% su ricavi area	Variazione	Variazione %
EMEA	164.946	16,8%	69.387	9,4%	95.559	137,7%
America	43.606	16,6%	29.875	17,2%	13.731	46,0%
Asia e Oceania	26.312	15,3%	22.854	18,0%	3.458	15,1%
Strutture centrali (*)	(67.399)	-4,8%	(42.452)	-4,1%	(24.947)	-58,8%
Totale	167.465	11,8%	79.664	7,6%	87.801	110,2%

(migliaia di Euro)	III Trim. 2021	% su ricavi area	III Trim. 2020	% su ricavi area	Variazione	Variazione %
EMEA	43.851	14,1%	40.589	13,4%	3.262	8,0%
America	14.139	15,6%	13.434	19,3%	705	5,2%
Asia e Oceania	7.386	12,7%	14.885	26,8%	(7.499)	-50,4%
Strutture centrali (*)	(23.756)	-5,2%	(20.770)	-4,9%	(2.986)	-14,4%
Totale	41.620	9,1%	48.138	11,2%	(6.518)	-13,5%

(*) L'incidenza percentuale dei costi centrali è determinata con riferimento al fatturato totale del Gruppo.

Europa, Medio Oriente e Africa

Il risultato operativo (EBIT) dei primi nove mesi del 2021 è stato pari a Euro 159.772 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 90.385 migliaia (+130,3%), inclusivo di un impatto dei tassi di cambio leggermente negativo per Euro 196 migliaia. L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 16,2% (+6,8 p.p. rispetto ai primi nove mesi del 2020). Rispetto ai primi nove mesi del 2019, periodo pienamente comparabile, si è registrato un incremento del risultato operativo pari a Euro 78.773 migliaia (+97,3%) con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni maggiore di +7,0 p.p.

Il periodo è stato influenzato per Euro 5.175 migliaia da costi di natura straordinaria, l'impatto si differenzia da quello descritto nella sezione relativa all'EBITDA per l'ammortamento accelerato di alcune attività non correnti relative all'integrazione di GAES. Al netto di questa posta l'incremento della redditività, su base ricorrente, sarebbe stato pari a Euro 95.559 migliaia (+137,7%) rispetto ai primi nove mesi del 2020 e a Euro 65.235 migliaia (+65,4%) rispetto ai primi nove mesi del 2019, con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni maggiore rispettivamente di +7,4 p.p. e di +5,4 p.p.

Con riferimento al terzo trimestre il risultato operativo (EBIT) è stato pari a Euro 41.539 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 950 migliaia (+2,3%) inclusivo di una variazione marginale dei tassi di cambio positiva per Euro 33 migliaia. L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 13,4% in linea rispetto al periodo comparativo. Rispetto al terzo trimestre del 2019, periodo pienamente comparabile, si è registrato un incremento del risultato operativo pari a Euro 31.709 migliaia (+322,6%) con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni maggiore di +9,8 p.p.

Si ricorda che il risultato del trimestre è stato influenzato per Euro 2.312 migliaia da costi di natura straordinaria, l'impatto si differenzia da quello descritto nella sezione relativa all'EBITDA per l'ammortamento accelerato di alcune attività non correnti relative all'integrazione di GAES. Al netto di questa posta, l'incremento della redditività, su base ricorrente, sarebbe stato pari a Euro 3.263 migliaia (+8,0%) rispetto al terzo trimestre del 2020 e a Euro 21.155 migliaia (+93,2%) rispetto all'analogo periodo del 2019 con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni maggiore rispettivamente di +0,7 p.p. e di +5,8 p.p.

America

Il risultato operativo (EBIT) dei primi nove mesi del 2021 è stato pari a Euro 43.606 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 13.731 migliaia (+46,0%), risentendo di una variazione negativa dei tassi di cambio pari a Euro 2.928 migliaia. L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 16,6%, con un decremento di -0,6 p.p. rispetto ai primi nove mesi 2020 che non può essere considerato significativo come periodo comparativo. Rispetto allo stesso periodo del 2019, si è registrato un incremento del margine operativo pari a Euro 6.568 migliaia (+17,7%) con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni minore di -1,6 p.p.

Con riferimento al terzo trimestre il risultato operativo (EBIT) è stato pari a Euro 14.139 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 705 migliaia (+5,2%) inclusivo di una variazione dei tassi di cambio negativa per Euro 89 migliaia. L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 15,6% minore di -3,7 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Rispetto al terzo trimestre del 2019, periodo pienamente comparabile, si è registrato un incremento del risultato operativo pari a Euro 1.112 migliaia (+8,5%) con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni minore di -2,6 p.p.

Escludendo dal periodo in oggetto e dai periodi di confronto i dati di conto economico di Elite, il risultato operativo (EBIT) dell'area nei primi nove mesi del 2021 sarebbe stato pari a Euro 40.608 migliaia con un incremento pari a Euro 17.876 migliaia (+78,6%) rispetto al 2020 e a Euro 14.957 migliaia (+58,3%) rispetto al 2019. Con riferimento al terzo trimestre il risultato operativo sarebbe stato pari a Euro 15.083 migliaia con un incremento pari a Euro 4.229 migliaia (+39,0%) rispetto al 2020 e ad Euro 5.891 migliaia (+64,1%) rispetto al 2019.

Asia e Oceania

Il risultato operativo (EBIT) dei primi nove mesi del 2021 è stato pari a Euro 26.312 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 3.458 migliaia (+15,1%). La variazione dei tassi di cambio ha inciso positivamente per Euro 1.264 migliaia. L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 15,3%, con un decremento di -2,7 p.p. rispetto ai primi nove mesi del 2020 che, non può essere considerato significativo come periodo comparativo. Rispetto ai primi nove mesi del 2019 si è registrato un incremento del margine operativo pari a Euro 2.519 migliaia (+10,6%) con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni minore di -1,6 p.p.

Con riferimento al terzo trimestre il risultato operativo (EBIT) è stato pari a Euro 7.386 migliaia con un decremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 7.499 migliaia (-50,4%) inclusivo di una variazione dei tassi di cambio positiva per Euro 188 migliaia. L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 12,7% con un decremento di -14,1 p.p. rispetto al terzo trimestre del 2020.

Rispetto al terzo trimestre del 2019, periodo pienamente comparabile, si è registrato un decremento del risultato operativo pari a Euro 741 migliaia (-9,1%) con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni minore di -3,8 p.p.

Strutture Centrali

Gli oneri netti a livello di risultato operativo (EBIT) delle strutture di *Corporate* sono pari a Euro 69.366 migliaia nei primi nove mesi del 2021 (4,9% dei ricavi delle vendite e delle prestazioni del Gruppo) con un incremento di Euro 26.914 migliaia rispetto al periodo comparativo e di Euro 33.509 migliaia rispetto ai primi nove mesi del 2019.

Si ricorda che il risultato del periodo è stato influenzato per Euro 1.966 migliaia dai medesimi costi di natura non ricorrente descritti sopra nella sezione relativa all'EBITDA.

Al netto di questa posta l'incremento dei costi sarebbe stato pari a Euro 24.946 migliaia (+58,8%) rispetto ai primi nove mesi del 2020 e a Euro 31.543 (+88,0%) rispetto ai primi nove mesi del 2019, con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni maggiore rispettivamente di +0,7 p.p. e di +1,8 p.p.

Nel terzo trimestre i costi delle strutture centrali sono pari a Euro 24.293 migliaia (5,3% dei ricavi delle vendite e delle prestazioni del Gruppo) con un incremento di Euro 3.523 migliaia (+17,0%) rispetto al terzo trimestre del 2020 e di Euro 9.779 migliaia (+67,4%) rispetto al terzo trimestre 2019.

Si ricorda che il risultato del periodo è stato influenzato per Euro 536 migliaia dai medesimi costi di natura non ricorrente descritti sopra nella sezione relativa all'EBITDA.

Al netto di questa posta l'incremento dei costi sarebbe stato pari a Euro 2.986 migliaia (+14,4%) rispetto al terzo trimestre del 2020 con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni maggiore di +0,3 p.p. e a Euro 9.243 migliaia (+63,7%) rispetto all'analogo periodo del 2019 con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni maggiore 1,5 p.p.

Risultato prima delle imposte

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2021			Primi nove mesi 2020		
	Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale	Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale
Risultato prima delle imposte	147.151	(7.141)	140.010	57.703	-	57.703

(migliaia di Euro)	III Trimestre 2021			III Trimestre 2020		
	Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale	Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale
Risultato prima delle imposte	35.310	(2.849)	32.461	39.920	-	39.920

Il risultato prima delle imposte dei primi nove mesi del 2021 è stato pari a Euro 140.010 migliaia in aumento rispetto al periodo comparativo per Euro 82.307 migliaia (+142,6%), l'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 9,9% (+4,3 p.p. rispetto al periodo comparativo). I primi nove mesi del 2020 non possono essere considerati significativi come periodo comparativo a causa degli effetti della pandemia Covid-19. Rispetto allo stesso periodo del 2019 il risultato prima delle imposte presenta un incremento pari a Euro 53.753 migliaia (+62,3%).

Si ricorda che il risultato del periodo è stato influenzato per Euro 7.141 migliaia dai medesimi costi di natura non ricorrente descritti sopra nella sezione relativa all'EBIT. Al netto di questa posta l'incremento, su base ricorrente, sarebbe stato pari a Euro 89.448 migliaia (+155,0%) rispetto ai primi nove mesi del 2020 e a Euro 42.157 migliaia (+40,2%) rispetto ai primi nove mesi del 2019, con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni in aumento rispettivamente di +4,8 p.p e di +1,8 p.p.

Si segnala un miglioramento della gestione finanziaria rispetto ai primi nove mesi del 2020 principalmente riconducibile alla plusvalenza realizzata sulla cessione di Amplifon Ireland Ltd e ad una minore incidenza degli interessi finanziari.

Con riferimento al solo terzo trimestre il risultato prima delle imposte è pari a Euro 32.461 migliaia con un decremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 7.459 migliaia (-18,7%), l'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 7,1% (-2,3 p.p. rispetto al periodo comparativo). Rispetto al terzo trimestre 2019, periodo pienamente comparativo, il risultato prima delle imposte presenta un incremento Euro 22.891 migliaia (+239,2%) con una incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni maggiore di 4,6 p.p.

Si ricorda che il risultato del terzo trimestre 2021 è stato influenzato per Euro 2.849 migliaia dai medesimi costi di natura non ricorrente descritti sopra nella sezione relativa all'EBITDA. Al netto di questa posta ci sarebbe stato un decremento pari a Euro 4.610 migliaia (-11,5%) rispetto al terzo trimestre del 2020 e un incremento pari a Euro 12.874 migliaia (+57,4%) rispetto all'analogo periodo del 2019, con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni rispettivamente in diminuzione di -1,6 p.p e in aumento di + 2,0 p.p.

Risultato netto del Gruppo

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2021			Primi nove mesi 2020		
	Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale	Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale
Risultato netto del Gruppo	106.002	(5.259)	100.743	41.107	-	41.107

(migliaia di Euro)	III Trimestre 2021			III Trimestre 2020		
	Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale	Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale
Risultato netto del Gruppo	25.674	(2.076)	23.598	28.531	-	28.531

Il risultato netto del Gruppo dei primi nove mesi del 2021 è stato pari a Euro 100.743 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 59.636 migliaia (+145,1%), ed un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni che si è attestata al 7,1% (+3,2 p.p. rispetto al periodo comparativo). I primi nove mesi del 2020 non possono essere considerati significativi come periodo comparativo per via degli impatti della pandemia Covid-19. Rispetto ai primi nove mesi del 2019 si è assistito ad un incremento del risultato netto pari a Euro 39.080 migliaia (+63,4%).

Si ricorda che il risultato del periodo è stato influenzato per Euro 5.259 migliaia dai medesimi costi di natura non ricorrente descritti sopra nella sezione relativa all'EBITDA al netto del relativo effetto fiscale. Con riferimento alle sole operazioni ricorrenti, l'incremento sarebbe stato pari a Euro 64.895 migliaia (+157,9%) rispetto ai primi nove mesi del 2020 e a Euro 30.319 migliaia rispetto ai primi nove mesi del 2019, con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni in aumento rispettivamente di +3,5 p.p. e di 1,3 p.p.

Il *tax rate* del periodo si è attestato al 28,0% rispetto al 28,7% registrato nei primi nove mesi del 2020 e al 28,5% registrato nei primi nove mesi del 2019.

Con riferimento al solo terzo trimestre il risultato netto di Gruppo è stato pari a Euro 23.598 migliaia (5,1% dei ricavi delle vendite e delle prestazioni) con un decremento pari a Euro 4.933 migliaia (-17,3%) rispetto al periodo comparativo ed un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni in diminuzione di 1,5 p.p. Rispetto al terzo trimestre 2019, periodo pienamente comparativo, il risultato netto presenta un incremento Euro 16.427 migliaia (+229,0%) con una incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni maggiore di 3,3 p.p. Al netto dei costi non ricorrenti pari ad Euro 2.076 migliaia, si avrebbe avuto un decremento pari a Euro 2.857 (-10,0%) rispetto al 2020 e un incremento pari a Euro 9.355 migliaia (+57,3%) rispetto al 2019.

ANALISI DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE

Situazione patrimoniale consolidata per area geografica (*)

(migliaia di Euro)	30/09/2021				
	EMEA	America	Asia e Oceania	Elisioni	Totale
Avviamento	890.616	161.517	283.245	-	1.335.378
Patti di non concorrenza, marchi, elenchi clienti e diritti di locazione	202.415	19.100	31.591	-	253.106
Software, licenze, altre imm. immat., immobilizzazioni in corso e acconti	74.328	23.207	9.061	-	106.596
Immobilizzazioni materiali	139.470	11.099	25.967	-	176.536
Attività per diritti d'uso	359.216	20.969	35.598	-	415.783
Immobilizzazioni finanziarie	3.813	34.187	-	-	38.000
Altre attività finanziarie non correnti	31.948	1.615	1.118	-	34.681
Capitale immobilizzato	1.701.806	271.694	386.580	-	2.360.080
Rimanenze di magazzino	52.098	8.053	6.554	-	66.705
Crediti commerciali	132.448	21.915	15.773	(18.950)	151.186
Altri crediti	63.988	9.704	7.050	(740)	80.002
Attività di esercizio a breve (A)	248.534	39.672	29.377	(19.690)	297.893
Attività dell'esercizio	1.950.340	311.366	415.957	(19.690)	2.657.973
Debiti commerciali	(158.825)	(39.640)	(21.050)	18.950	(200.565)
Altri debiti	(275.038)	(28.625)	(32.553)	740	(335.476)
Fondi rischi e oneri (quota corrente)	(1.851)	(477)	-	-	(2.328)
Passività di esercizio a breve (B)	(435.714)	(68.742)	(53.603)	19.690	(538.369)
Capitale di esercizio netto (A) - (B)	(187.180)	(29.070)	(24.226)	-	(240.476)
Strumenti derivati	(3.802)	-	-	-	(3.802)
Attività per imposte differite	71.449	6.288	7.562	-	85.299
Passività per imposte differite	(67.219)	(19.602)	(9.200)	-	(96.021)
Fondi rischi e oneri (quota a medio-lungo termine)	(21.050)	(29.234)	(817)	-	(51.101)
Passività per benefici ai dipendenti (quota a medio-lungo termine)	(22.460)	(140)	(705)	-	(23.305)
Commissioni su finanziamenti	6.508	-	-	-	6.508
Altri debiti a medio-lungo termine	(137.186)	(11.750)	(2.700)	-	(151.636)
CAPITALE INVESTITO NETTO	1.340.866	188.186	356.494	-	1.885.546
Patrimonio netto del Gruppo					836.274
Patrimonio netto di terzi					1.840
Totale patrimonio netto					838.114
Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine					970.941
Indebitamento finanziario netto a breve termine					(354.098)
Totale indebitamento finanziario netto					616.843
Passività per <i>leasing</i>	369.407	23.300	37.882	-	430.589
Totale passività per <i>leasing</i> e indebitamento finanziario netto					1.047.432
MEZZI PROPRI, PASSIVITA' PER LEASING E INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO					1.885.546

(*) Le poste patrimoniali sono oggetto di analisi da parte dell'Amministratore Delegato e dal *Top Management* per area geografica senza separazione delle Strutture Centrali che restano nativamente incluse nell'area EMEA

(migliaia di Euro)	31/12/2020				
	EMEA	America	Asia e Oceania	Elisioni	Totale
Avviamento	856.130	147.527	277.952	-	1.281.609
Patti di non concorrenza, marchi, elenchi clienti e diritti di locazione	204.674	19.261	35.692	-	259.627
Software, licenze, altre imm. immat., immobilizzazioni in corso e acconti	70.030	22.381	9.148	-	101.559
Immobilizzazioni materiali	139.426	10.286	27.904	-	177.616
Attività per diritti d'uso	350.449	20.586	38.303	-	409.338
Immobilizzazioni finanziarie	4.075	34.050	-	-	38.125
Altre attività finanziarie non correnti	29.493	1.144	932	-	31.569
Capitale immobilizzato	1.654.277	255.235	389.931	-	2.299.443
Rimanenze di magazzino	46.209	8.003	3.219	-	57.431
Crediti commerciali	132.556	32.883	16.921	(13.300)	169.060
Altri crediti	91.990	4.855	2.404	(38.716)	60.533
Attività di esercizio a breve (A)	270.755	45.741	22.544	(52.016)	287.024
Attività dell'esercizio	1.925.032	300.976	412.475	(52.016)	2.586.467
Debiti commerciali	(132.707)	(39.462)	(22.167)	13.300	(181.036)
Altri debiti	(258.705)	(64.861)	(34.118)	38.716	(318.968)
Fondi rischi e oneri (quota corrente)	(3.075)	(485)	-	-	(3.560)
Passività di esercizio a breve (B)	(394.487)	(104.808)	(56.285)	52.016	(503.564)
Capitale di esercizio netto (A) - (B)	(123.732)	(59.067)	(33.741)	-	(216.540)
Strumenti derivati	(5.908)	-	-	-	(5.908)
Attività per imposte differite	70.451	6.262	6.958	-	83.671
Passività per imposte differite	(65.876)	(18.783)	(10.491)	-	(95.150)
Fondi rischi e oneri (quota a medio-lungo termine)	(20.175)	(28.734)	(856)	-	(49.765)
Passività per benefici ai dipendenti (quota a medio-lungo termine)	(23.185)	(135)	(699)	-	(24.019)
Commissioni su finanziamenti	7.941	-	-	-	7.941
Altri debiti a medio-lungo termine	(128.363)	(10.562)	(2.436)	-	(141.361)
CAPITALE INVESTITO NETTO	1.365.430	144.216	348.666	-	1.858.312
Patrimonio netto del Gruppo					800.883
Patrimonio netto di terzi					985
Totale patrimonio netto					801.868
Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine					1.103.265
Indebitamento finanziario netto a breve termine					(469.600)
Totale indebitamento finanziario netto					633.665
Passività per <i>leasing</i>	359.143	22.885	40.751	-	422.779
Totale passività per <i>leasing</i> e indebitamento finanziario netto					1.056.444
MEZZI PROPRI, PASSIVITA' PER LEASING E INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO					1.858.312

Capitale immobilizzato

Il capitale immobilizzato al 30 settembre 2021 è pari a Euro 2.360.080 migliaia con un incremento di Euro 60.637 migliaia rispetto al valore di Euro 2.299.443 migliaia registrato al 31 dicembre 2020.

Le variazioni del periodo sono dovute a (i) investimenti operativi per Euro 60.876 migliaia; (ii) attività per diritti d'uso dei beni in locazione acquisiti nel periodo per Euro 69.919 migliaia; (iii) incrementi per acquisizioni pari a Euro 79.471 migliaia; (iv) ammortamenti e svalutazioni per Euro 161.052 migliaia che includono gli ammortamenti relativi alle attività per diritti d'uso dei beni in locazione di cui sopra; (v) ad altre variazioni positive di Euro 11.423 migliaia principalmente dovute a oscillazioni positive dei tassi di cambio.

La tabella che segue mostra la ripartizione del capitale immobilizzato netto per area geografica.

(migliaia di Euro)	30/09/2021	31/12/2020	Variazione
EMEA			
Avviamento	890.616	856.130	34.486
Patti di non concorrenza, marchi, elenchi clienti e diritti di affitto	202.415	204.674	(2.259)
Software, licenze, altre imm. imm., in corso e acconti	74.328	70.030	4.298
Immobilizzazioni materiali	139.470	139.426	44
Attività per diritti d'uso	359.216	350.449	8.767
Immobilizzazioni finanziarie	3.813	4.075	(262)
Altre attività finanziarie non correnti	31.948	29.493	2.455
Capitale immobilizzato	1.701.806	1.654.277	47.529
America			
Avviamento	161.517	147.527	13.990
Patti di non concorrenza, marchi, elenchi clienti e diritti di affitto	19.100	19.260	(160)
Software, licenze, altre imm. imm., in corso e acconti	23.207	22.381	826
Immobilizzazioni materiali	11.099	10.286	813
Attività per diritti d'uso	20.969	20.585	384
Immobilizzazioni finanziarie	34.187	34.051	136
Altre attività finanziarie non correnti	1.615	1.145	470
Capitale immobilizzato	271.694	255.235	16.459
Asia e Oceania			
Avviamento	283.245	277.952	5.293
Patti di non concorrenza, marchi, elenchi clienti e diritti di affitto	31.591	35.692	(4.101)
Software, licenze, altre imm. imm., in corso e acconti	9.061	9.148	(87)
Immobilizzazioni materiali	25.967	27.904	(1.937)
Attività per diritti d'uso	35.598	38.303	(2.705)
Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-
Altre attività finanziarie non correnti	1.118	932	186
Capitale immobilizzato	386.580	389.931	(3.351)
Totale	2.360.080	2.299.443	60.637

Europa, Medio Oriente e Africa

Il capitale immobilizzato al 30 settembre 2021 è pari a Euro 1.701.806 migliaia con un incremento di Euro 47.529 migliaia rispetto al valore di Euro 1.654.277 migliaia registrato al 31 dicembre 2020.

Tale variazione è dovuta a:

- incrementi per acquisizioni effettuate nel periodo per Euro 61.465 migliaia;
- investimenti in immobilizzazioni materiali per Euro 25.927 migliaia, relativi principalmente all'apertura di negozi e al rinnovamento di quelli esistenti;
- investimenti in immobilizzazioni immateriali per Euro 20.694 migliaia, relativi alle implementazioni richieste per il nuovo ERP *cloud* di *business transformation* per le funzioni di *backoffice* (Risorse Umane, Amministrazione e Finanza e Procurement, per il quale sono in atto degli investimenti finalizzati alla sua gestione centralizzata), oltre che per i sistemi di CRM e *digital marketing*;
- attività per diritti d'uso dei beni in locazione acquisiti nel periodo per Euro 60.899 migliaia;
- ammortamenti e svalutazioni per Euro 122.930 migliaia che includono gli ammortamenti relativi alle attività per diritti d'uso di cui sopra;
- altre variazioni positive per Euro 1.474 migliaia principalmente relative a variazioni dei tassi di cambio.

America

Il capitale immobilizzato al 30 settembre 2021 è pari a Euro 271.694 migliaia con un incremento di Euro 16.459 migliaia rispetto al valore di Euro 255.235 migliaia registrato al 31 dicembre 2020.

Tale variazione è dovuta a:

- incrementi per acquisizioni effettuate nel periodo per Euro 9.091 migliaia;
- investimenti in immobilizzazioni materiali per Euro 2.235 migliaia;
- investimenti in immobilizzazioni immateriali per Euro 5.406 migliaia;
- attività per diritti d'uso dei beni in locazione acquisiti nell'anno per Euro 3.472 migliaia;
- ammortamenti per Euro 15.051 migliaia che includono gli ammortamenti relativi alle attività per diritti d'uso di cui sopra;
- altre variazioni positive per Euro 11.306 migliaia relative principalmente a oscillazioni dei tassi di cambio.

Asia e Oceania

Il capitale immobilizzato al 30 settembre 2021 è pari a Euro 386.580 migliaia con un decremento di Euro 3.351 migliaia rispetto al valore di Euro 389.931 migliaia registrato al 31 dicembre 2020.

Tale decremento è dovuto a:

- incrementi per acquisizioni effettuate nel periodo per Euro 8.915 migliaia, principalmente relativi alle acquisizioni di due società attive sul mercato cinese;
- investimenti in immobilizzazioni materiali per Euro 4.624 migliaia;
- investimenti in immobilizzazioni immateriali per Euro 1.990 migliaia, prevalentemente relativi al nuovo *ERP cloud* di *business transformation*;
- attività per diritti d'uso dei beni in locazione acquisiti nell'anno per Euro 5.548 migliaia;
- ammortamenti per Euro 23.071 migliaia che includono gli ammortamenti relativi alle attività per diritti d'uso di cui sopra;
- altre variazioni negative per Euro 1.357 migliaia relative principalmente a oscillazioni negative dei tassi di cambio.

Capitale investito netto

Il capitale investito netto al 30 settembre 2021 è pari a Euro 1.885.546 migliaia con un incremento di Euro 27.234 migliaia rispetto al valore di Euro 1.858.312 migliaia registrato al 31 dicembre 2020.

Tale incremento è derivato dalla variazione del capitale immobilizzato sopra descritta parzialmente compensato da una variazione negativa del capitale circolante.

La tabella che segue mostra la ripartizione del capitale investito netto per area geografica.

(migliaia di Euro)	30/09/2021	31/12/2020	Variazione
EMEA	1.340.866	1.365.430	(24.564)
America	188.186	144.216	43.970
Asia e Oceania	356.494	348.666	7.828
Totale	1.885.546	1.858.312	27.234

Europa, Medio Oriente e Africa

Il capitale investito netto al 30 settembre 2021 è pari a Euro 1.340.866 migliaia con un decremento di Euro 24.564 migliaia rispetto al valore di Euro 1.365.430 migliaia registrato al 31 dicembre 2020. L'incremento del capitale immobilizzato sopra descritto è stato più che compensato da una variazione negativa del capitale circolante. La riduzione del capitale circolante è ascrivibile principalmente all'incremento dei debiti commerciali e altri debiti e al decremento degli altri crediti, tra i quali è da segnalare la riduzione dei crediti dovuta al pagamento di dividendi provenienti da società dell'area America, i quali vengono eliminati ai fini del consolidato come si evince dalla tabella a pag.42.

Le operazioni di cessione pro-soluto effettuate nei primi nove mesi del 2021 hanno riguardato crediti commerciali per un valore nominale di Euro 46.607 migliaia (Euro 50.102 migliaia nello stesso periodo dell'anno precedente).

America

Il capitale investito netto al 30 settembre 2021 è pari a Euro 188.186 migliaia con un incremento di Euro 43.970 migliaia rispetto al valore di Euro 144.216 migliaia registrato al 31 dicembre 2020. Alla variazione del capitale immobilizzato sopra descritta si aggiunge una variazione positiva del capitale circolante. L'aumento del capitale circolante, rispetto a dicembre 2020, è dovuto essenzialmente al decremento dei debiti per il pagamento di dividendi effettuato nei confronti della controllante nell'area "Europa, Medio Oriente e Africa", i quali vengono eliminati ai fini del consolidato come si evince dalla tabella a pag. 42, oltre che al decremento dei crediti commerciali.

Asia e Oceania

Il capitale investito netto al 30 settembre 2021 è pari a Euro 356.494 migliaia con un incremento di Euro 7.828 migliaia rispetto al valore di Euro 348.666 migliaia registrato al 31 dicembre 2020. La variazione negativa del capitale immobilizzato sopra descritta è stata più che compensata da una variazione positiva del capitale circolante.

Indebitamento finanziario netto

(migliaia di Euro)	30/09/2021	31/12/2020	Variazione
Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	970.941	1.103.265	(132.324)
Indebitamento finanziario netto a breve termine	167.707	75.427	92.280
Disponibilità liquide	(521.805)	(545.027)	23.222
Indebitamento finanziario netto (A)	616.843	633.665	(16.822)
Passività per <i>leasing</i> – quota corrente	91.147	85.429	5.718
Passività per <i>leasing</i> – quota non corrente	339.442	337.350	2.092
Passività per <i>leasing</i> (B)	430.589	422.779	7.810
Totale passività per <i>leasing</i> e indebitamento finanziario netto (A+B) (C)	1.047.432	1.056.444	(9.012)
Patrimonio netto di Gruppo (D)	836.274	800.883	35.391
Patrimonio netto di terzi	1.840	985	855
Patrimonio netto (E)	838.114	801.868	36.246
Rapporto indebitamento/patrimonio netto di Gruppo (A/D)	0,74	0,80	
Rapporto indebitamento/patrimonio netto (A/E)	0,74	0,80	
Rapporto indebitamento/EBITDA (*)	1,25	1,63	

(*) L'indicatore indebitamento finanziario netto/EBITDA è il rapporto tra l'indebitamento finanziario netto, escluse le passività per *leasing* e gli investimenti a breve termine *non-cash equivalent* e l'EBITDA degli ultimi quattro trimestri (determinato con riferimento alle sole operazioni ricorrenti e sulla base di dati ricalcolati in caso di significativa variazione di struttura del Gruppo).

L'indebitamento finanziario netto al 30 settembre 2021, ad esclusione delle passività per *leasing*, ammonta a Euro 616.843 migliaia con un decremento di Euro 16.822 migliaia rispetto al 31 dicembre 2020.

La gestione operativa ordinaria ha confermato un ottimo livello di generazione di cassa (*free cash flow*) che è stato positivo per Euro 160.941 migliaia (Euro 127.076 migliaia nei primi nove mesi dell'esercizio precedente) dopo aver assorbito investimenti operativi netti per Euro 58.424 migliaia (Euro 28.070 migliaia nei primi nove mesi del 2020), investimenti in acquisizioni per Euro 67.204 migliaia, oltre a esborsi per il riavvio del programma di acquisto di azioni proprie per Euro 31.085 migliaia e per la distribuzione dei dividendi agli azionisti per Euro 49.356 migliaia.

Al 30 settembre il Gruppo può contare su disponibilità liquide pari ad Euro 521.805 migliaia a fronte di un indebitamento finanziario netto complessivo che, ad esclusione delle passività per *leasing*, è pari a Euro 616.843 migliaia.

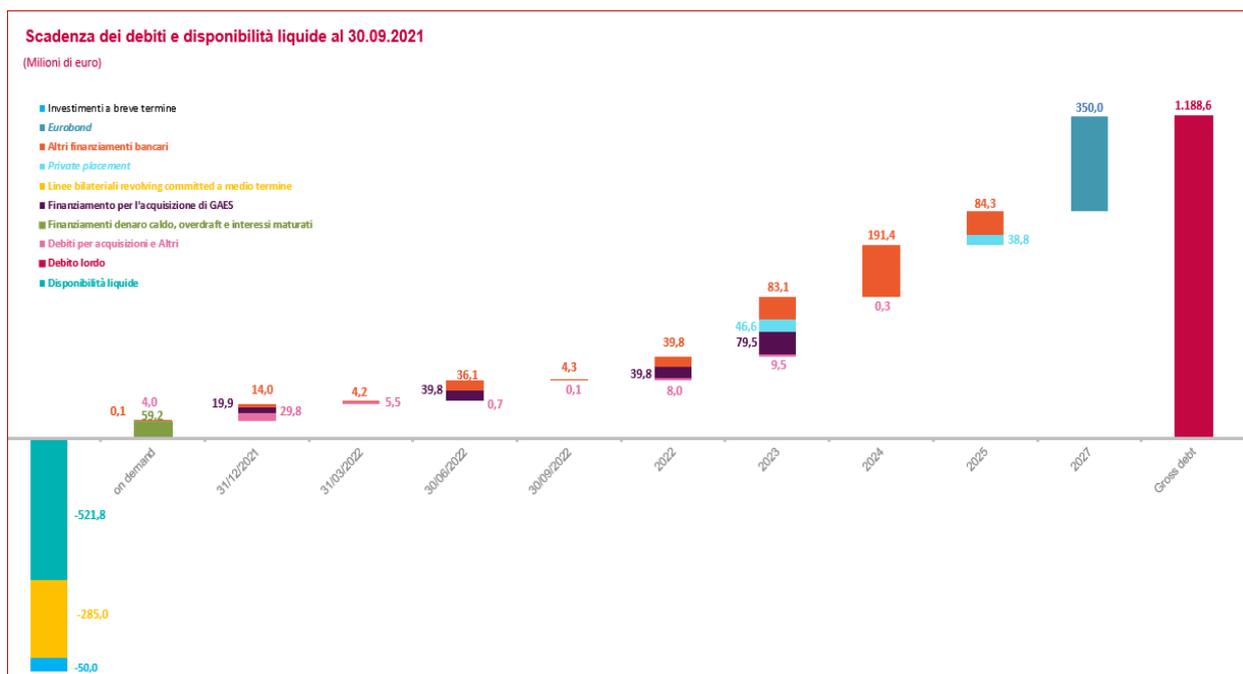
La componente a medio lungo termine del debito è pari a Euro 970.941 migliaia, dei quali Euro 17.759 migliaia si riferiscono a debiti per pagamenti differiti a lungo termine sulle acquisizioni effettuate. La diminuzione del periodo è principalmente relativa alla riclassifica a breve termine di altri finanziamenti bancari a lungo termine e debiti per acquisizioni.

La componente a breve termine del debito è pari a Euro 167.707 migliaia e registra un incremento pari a Euro 92.280 migliaia rispetto al 31 dicembre 2020. La componente a breve termine include principalmente le quote a breve del prestito sindacato per l'acquisizione di GAES

(Euro 59.265 migliaia), la quota a breve di altri finanziamenti bancari a lungo termine (Euro 56.602 migliaia), i ratei interessi sull'Eurobond (Euro 2.483 migliaia), sul *private placement* (Euro 724 migliaia), e sugli altri finanziamenti bancari ed infine la miglior stima dei debiti per pagamenti differiti su acquisizioni (Euro 37.995 migliaia) e gli scaduti su conto correnti e finanziamenti denaro caldo (Euro 55.643 migliaia) al netto degli investimenti in fondi monetari per la gestione della liquidità a brevissimo termine (Euro 49.952 migliaia).

La variazione dell'indebitamento finanziario netto a breve termine (Euro 92.280 migliaia) è dovuta prevalentemente alle riclassifiche da lungo a breve di quote di debiti bancari (Euro 87.709 migliaia), ai rimborsi delle quote correnti di debiti finanziari non correnti (Euro 65.078 migliaia), alle aperture in conto corrente di denaro caldo (Euro 50.000 migliaia), all'incremento dei debiti per acquisizioni (Euro 31.302 migliaia) e ad altre variazioni minori.

Il grafico sotto riportato evidenzia le scadenze del debito raffrontate con le disponibilità liquide pari a Euro 522 milioni e le linee di credito irrevocabili il cui ammontare non ancora utilizzato è pari a complessivi Euro 285 milioni. Le altre linee di credito *uncommitted* ammontano ad Euro 232 milioni.



Con riferimento alle linee bilaterali revolving committed a medio termine, in data 30 settembre 2021 Amplifon ha sottoscritto una nuova linea di credito revolving "sustainability-linked" per un ammontare di 100 milioni di euro e durata di cinque anni. Tale linea di credito (che si inserisce nel piano di rifinanziamento ed ampliamento delle revolving credit facilities esistenti), legata ad alcuni indicatori del Piano di Sostenibilità di Amplifon, permetterà sia un'ulteriore diversificazione delle fonti di finanziamento che un'estensione della scadenza del debito di Amplifon.

Gli interessi passivi sostenuti a fronte dei debiti finanziari al 30 settembre 2021 sono pari a Euro 13.176 migliaia, rispetto al dato di Euro 13.579 migliaia al 30 settembre 2020.

Gli interessi passivi sui *leases* contabilizzati in base all'IFRS16 sono pari ad Euro 7.743 migliaia rispetto al dato di Euro 7.930 migliaia al 30 settembre 2020.

Gli interessi attivi da depositi bancari al 30 settembre 2021 sono pari a Euro 94 migliaia, rispetto al dato di Euro 131 migliaia al 30 settembre 2020.

Le ragioni delle variazioni della posizione finanziaria netta sono illustrate al successivo paragrafo sul rendiconto finanziario.

RENDICONTO FINANZIARIO RICLASSIFICATO

Lo schema di rendiconto finanziario riclassificato espone la variazione dell'indebitamento finanziario netto tra inizio e fine periodo.

Negli schemi di bilancio è inserito il rendiconto finanziario basato sulle disponibilità liquide come previsto dal Principio Contabile IAS 7 che evidenzia la variazione delle stesse tra inizio e fine periodo.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2021	Primi nove mesi 2020
ATTIVITA' DI ESERCIZIO		
Risultato di Gruppo	100.743	41.107
Risultato di Terzi	31	12
<i>Ammortamenti e svalutazioni:</i>		
- delle immobilizzazioni immateriali	53.245	45.493
- delle immobilizzazioni materiali	36.296	35.685
- delle attività per diritti d'uso	71.544	67.515
Totale ammortamenti e svalutazioni	161.085	148.693
Accantonamenti, altre poste non monetarie e plusvalenze/minusvalenze da alienazione	12.728	13.374
Quota di risultato di società collegate	(18)	404
Proventi e oneri finanziari	20.332	21.557
Imposte correnti e differite	39.235	16.584
<i>Variazioni di attività e passività:</i>		
- Utilizzi fondi	(6.232)	(7.033)
- (Incremento) decremento delle rimanenze	(6.800)	(2.802)
- Decremento (aumento) dei crediti commerciali	22.027	41.527
- Aumento (decremento) dei debiti commerciali	16.307	(26.025)
- Variazione degli altri crediti e altri debiti	(8.391)	(7.320)
Totale variazioni di attività e passività	16.911	(1.653)
Dividendi incassati	-	-
Interessi passivi netti	(19.531)	(19.654)
Imposte pagate	(42.825)	(15.000)
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'esercizio prima della variazione delle passività per leasing	288.691	205.424
Pagamento quota capitale dei debiti per leasing	(69.326)	(50.278)
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'esercizio	219.365	155.146
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO:		
Acquisto di immobilizzazioni immateriali	(28.090)	(16.715)
Acquisto di immobilizzazioni materiali	(32.786)	(13.967)
Prezzo realizzato dalla cessione di immobilizzazioni	2.452	2.612
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'investimento operative	(58.424)	(28.070)
Flusso monetario generato da attività di esercizio e di investimento operative (Free Cash Flow)	160.941	127.076
Aggregazioni di imprese (*)	(67.204)	(41.947)
(Acquisto) cessione di altre partecipazioni e titoli	3.753	-
Flusso monetario netto generato da attività di investimento da acquisizioni	(63.451)	(41.947)
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'investimento	(121.875)	(70.017)

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2021	Primi nove mesi 2020
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO:		
Commissioni pagate su finanziamenti a medio lungo termine	-	(7.533)
Altre attività non correnti e contratti derivati	1.303	(73)
Acquisto azioni proprie	(31.085)	-
Dividendi distribuiti	(49.356)	-
Aumenti (rimborsi) di capitale, contribuzioni di terzi nelle controllate e dividendi pagati a terzi dalle controllate	440	(272)
Flusso monetario generato (assorbito) da attività di finanziamento	(78.698)	(7.878)
Variazioni dell'indebitamento finanziario netto	18.792	77.251
Indebitamento netto all'inizio dell'esercizio	(633.665)	(786.698)
Effetto sulla posizione finanziaria netta della dismissione di attività	(52)	-
Effetto sulla posizione finanziaria netta della variazione nei cambi	(1.918)	(3.105)
Variazioni dell'indebitamento netto	18.792	77.251
Indebitamento netto alla fine del periodo	(616.843)	(712.552)

(*) La voce si riferisce ai flussi di cassa netti assorbiti dalle acquisizioni dei rami aziendali e delle partecipazioni.

La variazione complessiva dell'indebitamento finanziario netto è pari a Euro 18.792 migliaia ed è dovuta:

(i) Alle seguenti attività d'investimento:

- spese per investimenti operativi in immobilizzazioni materiali e immateriali per un ammontare di Euro 60.876 migliaia e relative essenzialmente al nuovo sistema di *business transformation* per le funzioni di *backoffice* (Risorse Umane, *Procurement* e Amministrazione e Finanza), a investimenti in sistemi di *front office* e di *customer experience* e ad aperture di nuovi *store*, attività di rinnovamento e riposizionamento dei negozi in base alla nuova *brand image* di Amplifon);
- investimenti per acquisizioni per Euro 67.204 migliaia comprensivi della posizione finanziaria netta acquisita e della miglior stima della variazione netta degli *earn-out* dipendenti dal raggiungimento di obiettivi di fatturato e redditività da corrispondersi nei prossimi anni.
- corrispettivo per cessione di alcuni punti vendita ritenuti non strategici per Euro 3.754 migliaia.
- introiti netti per cessione di immobilizzazioni per Euro 2.452 migliaia.

(ii) Alle seguenti attività di esercizio:

- spese per interessi passivi sui debiti finanziari e altri oneri finanziari netti per Euro 19.531 migliaia;
- pagamento di imposte per Euro 42.825 migliaia;
- pagamento delle quote capitale dei debiti per *leasing* per Euro 69.326 migliaia;
- al flusso di cassa generato dalla gestione corrente pari a Euro 351.047 migliaia.

(iii) Alle seguenti attività di finanziamento:

- pagamento di dividendi agli azionisti per Euro 49.356 migliaia;
- esborsi per acquisto di azioni proprie per Euro 31.085 migliaia;
- introiti netti di altre attività finanziarie per Euro 1.303 migliaia principalmente relativi a rimborsi su finanziamenti attivi;
- incrementi di capitale per Euro 681 migliaia, dividendi pagati a terzi dalle controllate per Euro 249 migliaia, altri movimenti per Euro 8 migliaia;

(iv) L'indebitamento netto ha altresì risentito dell'impatto negativo delle oscillazioni dei tassi di cambio per Euro 1.918 migliaia.

Nel corso dei primi nove mesi del 2021 si è registrato sul *cash flow* del periodo un impatto negativo delle operazioni non ricorrenti per Euro 5.112 migliaia di cui Euro 3.893 migliaia per costi relativi all'integrazione di GAES, Euro 79 migliaia per costi relativi all'acquisizione di Bay Audio ed Euro 1.140 migliaia per costi relativi alla ristrutturazione societaria di Amplifon S.p.A.

ACQUISIZIONI DI SOCIETA' E RAMI D'AZIENDA

Prosegue la crescita per via esterna del Gruppo che nel corso dei primi nove mesi del 2021 ha acquisito 206 punti vendita per un investimento complessivo netto pari a Euro 67.204 migliaia, comprensivo della posizione finanziaria netta acquisita, della miglior stima della variazione netta degli *earn-out* dipendenti dal raggiungimento di obiettivi di fatturato e redditività da corrispondersi nei prossimi anni.

Complessivamente nei primi nove mesi:

- in Italia sono stati acquistati 73 nuovi punti vendita di cui 24 in *franchising*;
- in Francia sono stati acquistati 15 punti vendita;
- in Germania sono stati acquistati 38 punti vendita;
- in Polonia sono stati acquistati 2 punti vendita;
- in Israele è stato acquistato 1 punto vendita;
- negli Stati Uniti sono stati acquistati 29 punti vendita in precedenza appartenenti al canale indiretto e 1 *service center*;
- in Canada sono stati acquistati 2 punti vendita;
- in Cina sono stati acquistati 45 punti vendita.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

La Società è molto positiva per l'esercizio 2021 alla luce degli ottimi risultati conseguiti nei primi nove mesi e dell'andamento favorevole atteso per l'ultimo trimestre. Per il quarto trimestre, infatti, nonostante una base di confronto sfidante, la Società prevede un continuo andamento favorevole del mercato grazie all'efficacia delle campagne vaccinali nel mitigare ulteriori significative onde pandemiche e all'atteso allentamento delle misure restrittive in Australia e Nuova Zelanda.

Si segnala inoltre che il consolidamento di Bay Audio, a partire dal 1° ottobre 2021, contribuirà ai ricavi consolidati attesi per l'esercizio 2021 precedentemente comunicati per ulteriori circa Euro 15 milioni.

La Società infine prevede di continuare a procedere a ritmo sostenuto nell'esecuzione del proprio piano strategico al 2023 con l'obiettivo di rafforzare ulteriormente la propria leadership in tutti i mercati chiave a livello globale, grazie ad una forte crescita organica e ad acquisizioni mirate, ad una *customer proposition* unica e ineguagliabile che permetterà ad Amplifon di crescere più rapidamente rispetto al mercato di riferimento, re-investendo al contempo nel business per uno sviluppo profittevole e sostenibile di lungo termine.

Milano, 27 ottobre 2021

per il Consiglio di Amministrazione
l'Amministratore Delegato

Enrico Vita



PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI E NOTE DI COMMENTO

AL 30 SETTEMBRE 2021

SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA CONSOLIDATA (*)

(migliaia di Euro)		30/09/2021	31/12/2020	Variazione
ATTIVO				
Attività non correnti				
Avviamento	Nota 3	1.335.378	1.281.609	53.769
Immobilizzazioni immateriali a vita definita	Nota 4	359.703	361.185	(1.482)
Immobilizzazioni materiali	Nota 5	176.535	177.616	(1.081)
Attività per diritti d'uso	Nota 6	415.783	409.338	6.445
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto		2.025	2.002	23
Strumenti di copertura		9.734	4.327	5.407
Attività per imposte differite		85.299	83.671	1.628
Attività per costi contrattuali differiti		9.273	7.777	1.496
Altre attività		61.383	59.916	1.467
Totale attività non correnti		2.455.113	2.387.441	67.672
Attività correnti				
Rimanenze		66.705	57.432	9.273
Crediti verso clienti		151.186	169.060	(17.874)
Attività per costi contrattuali differiti		4.735	5.051	(316)
Altri crediti		75.250	55.464	19.786
Altre attività finanziarie		49.982	8.997	40.985
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	Nota 8	521.805	545.027	(23.222)
Totale attività correnti		869.663	841.031	28.632
TOTALE ATTIVO		3.324.776	3.228.472	96.304

(migliaia di Euro)		30/09/2021	31/12/2020	Variazione
PASSIVO				
Patrimonio netto				
Capitale sociale	Nota 7	4.528	4.528	-
Riserva da sovrapprezzo delle azioni		202.712	202.712	-
Azioni proprie		(32.624)	(14.281)	(18.343)
Altre riserve		(33.285)	(40.562)	7.277
Utile (perdite) portati a nuovo		594.200	547.482	46.718
Utile (perdita) dell'esercizio		100.743	101.004	(261)
Patrimonio netto del Gruppo		836.274	800.883	35.391
Patrimonio netto di Terzi		1.840	985	855
Patrimonio netto del Gruppo e di Terzi		838.114	801.868	36.246
Passività non correnti				
Passività finanziarie	Nota 9	957.857	1.069.321	(111.464)
Passività per <i>leasing</i>	Nota 11	339.442	337.350	2.092
Fondi per rischi e oneri	Nota 10	51.101	49.765	1.336
Passività per benefici ai dipendenti		23.305	24.019	(714)
Strumenti di copertura		3.726	5.963	(2.237)
Passività per imposte differite		96.022	95.150	872
Debiti per acquisizioni		17.759	32.262	(14.503)
Passività contrattuali		138.501	130.016	8.485
Altri debiti		13.135	11.344	1.791
Totale passività non correnti		1.640.848	1.755.190	(114.342)
Passività correnti				
Debiti verso fornitori		200.565	181.036	19.529
Debiti per acquisizioni		37.995	6.693	31.302
Passività contrattuali		105.489	102.999	2.490
Debiti tributari		55.279	62.089	(6.810)
Altre passività		171.744	150.741	21.003
Strumenti di copertura		181	112	69
Fondi per rischi e oneri	Nota 10	2.328	3.560	(1.232)
Passività per benefici ai dipendenti		4.435	3.139	1.296
Passività finanziarie	Nota 9	176.651	75.615	101.036
Passività per <i>leasing</i>	Nota 11	91.147	85.430	5.717
Totale passività correnti		845.814	671.414	174.400
TOTALE PASSIVO		3.324.776	3.228.472	96.304

(*) Si specifica che non sono esposti separatamente i rapporti con le parti correlate poiché essi sono sia unitariamente che complessivamente irrilevanti. Per un dettaglio dei rapporti con parti correlate si rimanda alla nota n. 17.

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO (*)

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2021			Primi nove mesi 2020			Variazione
	Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale	Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale	
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.418.589	-	1.418.589	1.042.122	-	1.042.122	376.467
Costi operativi	(1.095.428)	(5.183)	(1.100.611)	(826.925)	-	(826.925)	(273.686)
Altri proventi e costi	3.697	(265)	3.432	13.160	-	13.160	(9.728)
Margine operativo lordo (EBITDA)	326.858	(5.448)	321.410	228.357	-	228.357	93.053
Ammortamenti e svalutazioni							
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(52.948)	-	(52.948)	(45.480)	-	(45.480)	(7.468)
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(33.564)	(1.693)	(35.257)	(35.065)	-	(35.065)	(193)
Ammortamento delle attività per diritti d'uso	(71.196)	-	(71.196)	(67.515)	-	(67.515)	(3.681)
Ripristini (svalutazioni) di valore di attività non correnti	(1.685)	-	(1.685)	(633)	-	(633)	(1.051)
	(159.393)	(1.693)	(161.086)	(148.693)	-	(148.693)	(12.393)
Risultato operativo	167.465	(7.141)	160.324	79.664	-	79.664	80.660
Proventi, oneri finanziari e rettifiche di valore di attività finanziarie							
Quota risultati delle partecipazioni in imprese collegate valutate secondo il metodo del patrimonio netto e plus/minusvalenze su cessioni di partecipazioni	(562)	-	(562)	(404)	-	(404)	(124)
Altri proventi, oneri, rivalutazioni e svalutazioni di attività finanziarie	1.493	-	1.493	(34)	-	(34)	1.493
Interessi attivi e passivi	(13.083)	-	(13.083)	(13.448)	-	(13.448)	365
Interessi passivi su debiti per <i>leasing</i>	(7.743)	-	(7.743)	(7.930)	-	(7.930)	187
Altri proventi e oneri finanziari	(458)	-	(458)	(705)	-	(705)	247
Differenze cambio attive e passive	(73)	-	(73)	554	-	554	(627)
Utile (perdita) da attività valutate al <i>fair value</i>	112	-	112	6	-	6	106
	(20.314)	-	(20.314)	(21.961)	-	(21.961)	1.647
Risultato prima delle imposte	147.151	(7.141)	140.010	57.703	-	57.703	82.307
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti e differite							
Imposte correnti	(44.584)	1.882	(42.702)	(20.194)	-	(20.194)	(22.508)
Imposte differite	3.467	-	3.467	3.610	-	3.610	(143)
	(41.117)	1.882	(39.235)	(16.584)	-	(16.584)	(22.651)
Risultato economico del Gruppo e di Terzi	106.034	(5.259)	100.775	41.119	-	41.119	59.656
Utile (perdita) di pertinenza di Terzi	32	-	32	12	-	12	20
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo	106.002	(5.259)	100.743	41.107	-	41.107	59.636

(*) Si specifica che non sono esposti separatamente i rapporti con le parti correlate poiché essi sono sia unitariamente che complessivamente irrilevanti. Per un dettaglio dei rapporti con parti correlate si rimanda alla nota n. 17.

Utile (perdita) per azione (Euro per azione)	Nota 16	Primi nove mesi 2021	Primi nove mesi 2020
Utile (perdita) per azione:			
- base		0,44821	0,18391
- diluito		0,44319	0,18175

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2021	Primi nove mesi 2020
Risultato netto del periodo	100.775	41.119
Altri utili/(perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:		
Rimisurazione sui piani a benefici definiti	2.012	1.715
Effetto fiscale relativo agli altri utili/(perdite) che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio	(216)	(458)
Totale altri utili/(perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio, al netto dell'effetto fiscale (A)	1.796	1.257
Altri utili/(perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:		
Utili/(perdite) su strumenti di <i>cash flow hedge</i>	477	2.483
Utili/(perdite) derivanti da <i>Foreign Currency Basis Spread</i> su strumenti derivati	173	137
Utili/(perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	3.504	(25.196)
Effetto fiscale relativo agli altri utili/(perdite) che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio	(69)	(629)
Totale altri utili/(perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio, al netto dell'effetto fiscale (B)	4.085	(23.205)
Totale altri utili (perdite) consolidati complessivi (A)+(B)	5.881	(21.948)
Utile (perdita) complessivo del periodo	106.656	19.171
Attribuibile a Gruppo	106.476	19.271
Attribuibile a Terzi	180	(100)

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

(migliaia di Euro)	Capitale sociale	Riserva sovrapp. azioni	Riserva legale	Altre riserve	Riserva azioni proprie	Riserva stock option e stock grant
Saldo al 1° gennaio 2020	4.528	202.712	934	3.636	(29.131)	34.963
Destinaz. del ris.econ. dell'es. 2019						
Aumento di capitale						
Azioni proprie						
Distribuzione dividendi						
Costo figurativo stock option e stock grant						12.499
Altre variazioni					11.768	(13.195)
- Stock Grant					11.768	(13.195)
- altre variazioni						
Utile/(perdita) complessivo del periodo						
- Hedge accounting						
- Utili/(perdite) attuariali						
- Differenza di conversione						
- Risultato economico al 30 settembre 2020						
Saldo al 30 settembre 2020	4.528	202.712	934	3.636	(17.363)	34.267

(migliaia di Euro)	Capitale sociale	Riserva sovrapp. azioni	Riserva legale	Altre riserve	Riserva azioni proprie	Riserva stock option e stock grant
Saldo al 1° gennaio 2021	4.528	202.712	934	3.636	(14.281)	34.780
Destinaz. del ris.econ. dell'es. 2020						
Aumento di capitale						
Azioni proprie					(31.085)	
Distribuzione dividendi						
Costo figurativo stock option e stock grant						12.817
Altre variazioni					12.742	(11.187)
- Stock Grant					12.742	(11.187)
- Inflation accounting						
- altre variazioni						
Utile/(perdita) complessivo del periodo						
- Hedge accounting						
- Utili/(perdite) attuariali						
- Differite iscritte a PN						
- Differenza di conversione						
- Risultato economico al 30 settembre 2021						
Saldo al 30 settembre 2021	4.528	202.712	934	3.636	(32.624)	36.410

Riserva da cash flow hedge	Riserva Foreign Curr. Basis Spread	Utili/(perdite) attuariali	Utili esercizi precedenti	Differenza conversione valuta	Risultato dell'esercizio Utile/(perdita)	Totale patrimonio del Gruppo	Patrimonio netto di azionisti Terzi	Totale patrimonio netto
(5.462)	(748)	(11.048)	432.925	(46.944)	108.666	695.031	1.084	696.115
			108.666		(108.666)	-		-
						-		-
						-		-
						12.499		12.499
			383			(1.044)	(19)	(1.063)
			1.427			-		-
			(1.044)			(1.044)	(19)	(1.063)
1.887	104	1.257		(25.084)	41.107	19.271	(100)	19.171
1.887	104					1.991		1.991
		1.257				1.257		1.257
				(25.084)		(25.084)	(112)	(25.196)
					41.107	41.107	12	41.119
(3.575)	(644)	(9.791)	541.974	(72.028)	41.107	725.757	965	726.722

Riserva da cash flow hedge	Riserva Foreign Curr. Basis Spread	Utili/(perdite) attuariali	Utili esercizi precedenti	Differenza conversione valuta	Risultato dell'esercizio Utile/(perdita)	Totale patrimonio del Gruppo	Patrimonio netto di azionisti Terzi	Totale patrimonio netto
(2.893)	(1.122)	(9.783)	547.482	(66.114)	101.004	800.883	985	801.868
			101.004		(101.004)	-		-
						-		-
						(31.085)		(31.085)
			(49.356)			(49.356)		(49.356)
						12.817		12.817
			(5.016)			(3.461)	675	(2.786)
			(1.555)			-		-
			3.172			3.172		3.172
			(6.633)			(6.633)	675	(5.958)
363	132	1.796	86	3.356	100.743	106.476	180	106.656
363	132					495		495
		1.796				1.796		1.796
			86			86		86
				3.356		3.357	148	3.505
					100.743	100.743	32	100.775
(2.530)	(990)	(7.987)	594.200	(62.758)	100.743	836.274	1.840	838.114

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO (*)

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2021	Primi nove mesi 2020
ATTIVITA' DI ESERCIZIO		
Risultato dell'esercizio	100.775	41.119
<i>Ammortamenti e svalutazioni:</i>		
- delle immobilizzazioni immateriali	53.245	45.493
- delle immobilizzazioni materiali	36.296	35.685
- dei diritti d'uso su beni in locazione	71.544	67.515
- degli avviamenti	-	-
Accantonamenti, altre poste non monetarie e (plusvalenze) minusvalenze da alienazione	12.728	13.374
Quota di risultato di società collegate	(18)	404
Proventi e oneri finanziari	20.331	21.557
Imposte correnti, differite e anticipate	39.235	16.584
Flusso di cassa del risultato operativo prima della variazione del capitale circolante	334.136	241.731
Utilizzi di fondi	(6.232)	(7.033)
(Incremento) decremento delle rimanenze	(6.800)	(2.802)
Decremento (incremento) dei crediti commerciali	22.027	41.527
Incremento (decremento) dei debiti commerciali	16.307	(26.025)
Variazione degli altri crediti e altri debiti	(8.391)	(7.320)
Totale variazioni di attività e passività	16.911	(1.653)
Dividendi incassati	-	-
Interessi incassati (pagati)	(20.125)	(15.051)
Imposte pagate	(42.825)	(15.000)
Flusso monetario generato (assorbito) da attività di esercizio (A)	288.097	210.027
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO:		
Acquisto di immobilizzazioni immateriali	(28.090)	(16.715)
Acquisto di immobilizzazioni materiali	(32.786)	(13.967)
Prezzo realizzato dalla cessione di immobilizzazioni	2.451	2.612
Flusso monetario generato (assorbito) da attività di investimento operative (B)	(58.425)	(28.070)
Acquisto di partecipazioni in società controllate e di rami aziendali al netto delle disponibilità liquide acquisite e dismesse	(67.204)	(44.830)
Incremento (decremento) di debiti per acquisizioni	15.922	1.115
(Acquisto) cessione altre partecipazioni e titoli	3.753	-
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'investimento da acquisizioni (C)	(47.529)	(43.715)
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'investimento (B+C)	(105.954)	(71.785)
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO:		
Incremento (decremento) debiti finanziari	(17.640)	244.058
(Incremento) decremento crediti finanziari	(40.740)	-
Strumenti derivati di copertura e altre attività non correnti	-	(705)
Commissioni pagate su finanziamenti a medio lungo termine	-	(7.533)
Pagamento quota capitale dei debiti per <i>leasing</i>	(69.326)	(50.278)
Altre attività e passività non correnti	1.303	632
Distribuzione dividendi	(49.356)	-
Acquisto azioni proprie	(31.085)	-
Aumenti di capitale, contribuzioni di terzi e dividendi pagati a terzi dalle controllate	440	(272)
Flusso monetario generato (assorbito) da attività di finanziamento (D)	(206.404)	185.902
Flussi di disponibilità liquide (A+B+C+D)	(24.261)	324.144

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2021	Primi nove mesi 2020
Disponibilità liquide all'inizio del periodo	545.027	138.371
Effetto sulle disponibilità liquide della variazione nei cambi	1.039	(2.768)
Disponibilità liquide acquisite	-	2.883
Flussi di disponibilità liquide	(24.261)	324.144
Disponibilità liquide a fine periodo	521.805	462.630

(*) Si specifica che non sono esposti separatamente i rapporti con le parti correlate poiché essi sono sia unitariamente che complessivamente irrilevanti. Per un dettaglio dei rapporti con parti correlate si rimanda alla nota n. 17.

I rapporti con le entità correlate sono legati a canoni di locazione per la sede e per alcuni negozi, al riaddebito di quote di costi di manutenzione e servizi generali relativi agli stessi stabili, a rapporti commerciali, a costi del personale e finanziamenti. Tali rapporti sono descritti nella Nota 17. L'incidenza di tali rapporti sui flussi finanziari del Gruppo non è significativa.

Inoltre, si segnala che gli impatti sul rendiconto finanziario relativi al Covid-19 sono dettagliati nella successiva Nota 2.

INFORMAZIONI SUPPLEMENTARI AL RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

Il *fair value* di attività e passività acquisite è sintetizzato nel prospetto che segue.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2021	Primi nove mesi 2020
- avviamento	47.713	36.695
- elenchi clienti	20.817	5.737
- marchi e patti di non concorrenza	-	5.110
- altre immobilizzazioni immateriali	302	369
- immobilizzazioni materiali	3.712	2.411
- attività per diritti d'uso	6.700	4.741
- immobilizzazioni finanziarie	-	-
- attività correnti	6.789	4.800
- fondi per rischi e oneri	(1.050)	(737)
- passività correnti	(11.290)	(7.428)
- altre attività e passività non correnti	(10.980)	(6.856)
- patrimonio netto di Gruppo e di Terzi	5.251	-
Totale investimenti	67.964	44.842
Debiti finanziari netti acquisiti	2.259	(12)
Totale aggregazioni di imprese	70.223	44.830
(Incremento) decremento di debiti per acquisizioni	(15.922)	(1.115)
Acquisto (cessione) altre partecipazioni e titoli	(3.753)	-
Flusso monetario assorbito (generato) da attività d'investimento da acquisizioni	50.548	43.715
(Disponibilità nette acquisite)	(3.019)	(2.883)
Flusso monetario netto assorbito (generato) da attività d'investimento da acquisizioni	47.529	40.832

NOTE ESPLICATIVE

1. Informazioni generali

Il Gruppo Amplifon è *leader* mondiale nella distribuzione di soluzioni acustiche e nel loro adattamento e personalizzazione alle esigenze degli utilizzatori.

La Capogruppo Amplifon S.p.A. è domiciliata a Milano in via Ripamonti 133. Il Gruppo è controllato direttamente da Ampliter S.r.l. (42,23% al 30 settembre 2021), la cui quota di maggioranza (100% al 30 settembre 2021) è in capo ad Amplifin S.p.A., interamente posseduta da Susan Carol Holland.

Il bilancio consolidato intermedio abbreviato al 30 settembre 2021 è stato redatto in osservanza di quanto previsto dall'art. 154-ter del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (Testo Unico della Finanza – TUF) e successive modifiche ed in conformità ai principi contabili internazionali nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs. del 28 febbraio 2005 n. 38. Tali principi comprendono l'insieme dei principi IAS e IFRS emessi dall'*International Accounting Standard Board*, nonché le interpretazioni SIC e IFRIC emesse dall'*International Financial Reporting Interpretations Committee*, che siano stati omologati secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n. 1606 del 19 luglio 2002 entro il 30 settembre 2021. I principi contabili internazionali eventualmente omologati dopo tale data e prima di quella di redazione del presente bilancio sono utilizzati nella preparazione del bilancio consolidato solo se l'adozione anticipata è consentita dal Regolamento di omologa e dal principio contabile oggetto di omologa e nel caso il Gruppo si sia avvalso di tale facoltà.

Il bilancio consolidato intermedio abbreviato al 30 settembre 2021 non comprende tutte le informazioni integrative richieste nel bilancio annuale e deve essere letto congiuntamente con il bilancio annuale del Gruppo al 31 dicembre 2020.

Il bilancio consolidato intermedio abbreviato al 30 settembre 2021 del Gruppo Amplifon è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione tenutosi in data 27 ottobre 2021, che ne ha disposto la diffusione al pubblico.

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, si precisa che nel corso dei primi nove mesi del 2021 il Gruppo non ha posto in essere operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalla Comunicazione stessa.

2. Impatti dell'emergenza COVID-19 sulla performance e sulla situazione finanziaria del gruppo

Nonostante diverse misure restrittive abbiano impattato la *performance* durante la prima parte dell'anno, il terzo trimestre ha risentito in misura minore degli effetti della pandemia grazie al progressivo avanzamento delle campagne vaccinali ed il conseguente allentamento delle misure restrittive, si segnalano tuttavia alcuni *lockdown* localizzati in Australia e Nuova Zelanda.

L'andamento dei primi nove mesi del 2021 è stato estremamente positivo in tutte le aree geografiche confermando la resilienza del *business* ed il forte posizionamento competitivo, grazie anche all'efficacia delle iniziative intraprese sin dall'inizio dell'emergenza Covid-19.

Il Gruppo ha continuato a beneficiare, seppure in misura molto contenuta, di contributi ed agevolazioni da parte delle diverse autorità governative e di concessioni relative ai contratti di locazione e, di contro ha continuato a sostenere una serie di spese direttamente riferibili all'emergenza.

La seguente tabella illustra gli impatti del periodo registrati nel conto economico e nel *cash flow* per tipologia di beneficio/spesa.

(migliaia di Euro)	Impatto Covid-19 primi nove mesi 2021	
	Conto Economico	Rendiconto Finanziario
CONTRIBUTI RICEVUTI/COSTI SOSTENUTI		
Contributi ricevuti da autorità governative ed altri enti pubblici	2.308	5.837
Sul costo del lavoro	1.026	2.928
Altro supporto al <i>business</i>	346	(166)
Crediti di imposta, altre esenzioni e posticipi di pagamenti fiscali e contributivi	936	3.075
Concessioni relative ai contratti di locazioni ottenute dai locatori	177	(818)
Costi direttamente riferibili all'emergenza	(758)	(620)
Costi per dispositivi di protezione individuale	(607)	(352)
Spese per sanificazione di negozi ed uffici	(55)	(55)
Spese per consulenze (virologi ed altri esperti, lavoro da remoto, <i>social plan</i>)	(13)	(83)
Spese per pubblicità e comunicazioni <i>ad hoc</i> ai clienti	(62)	(111)
Spese di logistica	(21)	(19)

3. Acquisizioni e avviamento

Nei primi nove mesi del 2021 il Gruppo ha proseguito la propria crescita esterna con una serie di acquisizioni con la finalità di incrementare la copertura territoriale: in dettaglio sono stati acquistati 129 punti vendita nell'area Europa, Medio Oriente e Africa, 32 nell'area Americas e 45 nell'area Asia e Oceania.

L'investimento complessivo, comprensivo della posizione finanziaria netta acquisita e della miglior stima della variazione netta degli *earn-out* dipendenti dal raggiungimento di obiettivi di fatturato e redditività da corrispondersi nei prossimi anni, è stato pari a Euro 67.204 migliaia.

La movimentazione dell'avviamento e degli importi iscritti a tale titolo a seguito delle acquisizioni perfezionate nel periodo, suddivisi per *Gruppi di Cash Generating Units*, sono indicati nella seguente tabella.

(migliaia di Euro)	Saldo al 31/12/2020	Acquisizioni del periodo	Alienazioni	Svalutazioni	Altre variazioni nette	Saldo al 30/09/2021
EMEA	856.130	34.638	(579)	-	427	890.616
AMERICAS	147.528	6.108	-	-	7.881	161.517
APAC	277.951	6.967	-	-	(1.673)	283.245
Totale	1.281.609	47.713	(579)	-	6.635	1.335.378

La voce "acquisizioni del periodo" si riferisce all'allocazione provvisoria ad avviamento della porzione di prezzo pagato, comprensivo della componente differita e di *contingent consideration (earn-out)*, non direttamente riferibile al *fair value* delle attività e passività bensì relativa alle aspettative di ottenere un contributo positivo in termini di *cash flow* per un periodo indefinito. La voce "alienazioni" è riferita alla quota di avviamento appartenente alla società Irlandese venduta nel periodo.

La voce "altre variazioni nette" è sostanzialmente riferita a differenze su cambi.

Determinazione dei *Gruppi di Cash Generating Units*

Ai fini del monitoraggio del valore recuperabile, l'avviamento complessivo scaturente dall'allocazione del costo sostenuto per un'aggregazione aziendale è allocato a *Gruppi di Cash Generating Units*; tali *Gruppi di Cash Generating Units* sono individuati a livello di *Region* e beneficiano di sinergie e politiche comuni e sono autonomi nella gestione e allocazione delle risorse al proprio interno.

La suddivisione delle attività in *Gruppi di Cash Generating Units* ed i criteri di identificazione degli stessi sono confermati rispetto al Bilancio chiuso al 31 dicembre 2020 ed al 31 dicembre 2019.

I Gruppi di Cash Generating Units individuati sono:

- o EMEA che include (Italia, Francia, Olanda, Germania, Belgio e Lussemburgo, Svizzera, Spagna, Portogallo, UK, Ungheria, Polonia, Israele ed Egitto);

- AMERICA che include i singoli differenti business con i quali si opera nel mercato Statunitense (Franchising, Managed Care e Wholesales) e i paesi (Canada, Argentina, Chile, Messico, Panama, Ecuador e Colombia);
- ASIA E OCEANIA che include (Australia, Nuova Zelanda, India e Cina).

Il valore recuperabile dell'avviamento è determinato con riferimento al *value in use*, o qualora questo fosse inferiore al valore di carico, con riferimento al *fair value*. Al 31 dicembre 2020 il management ha effettuato le proprie valutazioni utilizzando il *value in use*. Il *test di impairment* effettuato al 31 dicembre 2020 non aveva evidenziato perdite di valore.

Il Gruppo verifica l'esistenza di una perdita di valore dell'avviamento regolarmente una volta l'anno ed ogni qualvolta si manifestino indicatori di *impairment*.

Al 30 settembre 2021 sono stati consuntivati risultati superiori al *budget* in tutti i gruppi di cash generating units, non sono emersi quindi indicatori di *impairment* e pertanto non è stato eseguito uno specifico *test di impairment*.

La sintesi dei valori contabili e dei *fair value* delle attività e passività, derivanti dall'allocazione provvisoria del prezzo pagato a seguito di operazioni di aggregazione aziendale e dell'acquisto di quote di terzi in società già controllate, è dettagliato nella seguente tabella.

(migliaia di Euro)	EMEA	America	Asia e Oceania	Totale
Costo per acquisizioni del periodo	49.762	5.407	12.794	67.963
Att. Pass. Acq. - Valori contabili				
Attività correnti	3.846	(489)	413	3.770
Passività correnti	(4.251)	(585)	(1.169)	(6.005)
Capitale circolante netto	(405)	(1.074)	(756)	(2.235)
Altre immobilizzazioni immateriali, materiali e diritti d'uso	8.336	1.446	934	10.716
Fondi per rischi e oneri	(1.043)	-	(7)	(1.050)
Altre attività e passività a lungo termine	(2.870)	(1.192)	(322)	(4.384)
Attività e passività a lungo termine	4.423	254	605	5.282
Capitale investito netto	4.018	(820)	(151)	3.047
Patrimonio netto di Terzi	-	-	5.251	5.251
Posizione finanziaria netta	487	2	271	760
PATRIMONIO NETTO ACQUISITO - VALORI CONTABILI	4.505	(818)	5.371	9.058
DIFFERENZA DA ALLOCARE	45.257	6.225	7.423	58.905
ALLOCAZIONI				
Marchi	-	-	-	-
Patti di non concorrenza	-	-	-	-
Elenchi clienti	18.346	1.500	971	20.817
Passività contrattuali a breve e lungo termine	(5.934)	(1.146)	(349)	(7.429)
Imposte differite attive	4.726	123	2	4.851
Imposte differite passive	(6.519)	(360)	(168)	(7.047)
Totale allocazioni	10.619	117	456	11.192
TOTALE AVVIAMENTO	34.638	6.108	6.967	47.713

4. Immobilizzazioni immateriali

Le seguenti tabelle mostrano la movimentazione delle immobilizzazioni immateriali.

(migliaia di Euro)	Costo storico al 31/12/2020	Amm. e sval. cumulate al 31/12/2020	Valore netto contabile al 31/12/2020	Costo storico al 30/09/2021	Amm. e sval. cumulate al 30/09/2021	Valore netto contabile al 30/09/2021
Software	180.253	(118.676)	61.577	177.994	(106.482)	71.512
Licenze	22.638	(18.172)	4.466	16.624	(14.304)	2.320
Patti di non concorrenza	10.451	(7.376)	3.075	8.990	(6.146)	2.844
Elenchi clienti	391.110	(191.905)	199.205	413.390	(215.973)	197.417
Marchi e concessioni	86.668	(29.755)	56.913	86.474	(34.036)	52.438
Altre	27.343	(12.025)	15.318	25.255	(12.552)	12.703
Immobilizzazioni in corso e acconti	20.631	-	20.631	20.469	-	20.469
Totale	739.094	(377.909)	361.185	749.196	(389.493)	359.703

(migliaia di Euro)	Valore netto al 31/12/2020	Investim.	Alienazioni	Ammortamenti	Aggregazioni di imprese	Svalutaz.	Altre variazioni nette	Valore netto al 30/09/2021
Software	61.577	13.486	(748)	(18.098)	142	(10)	15.163	71.512
Licenze	4.465	209	-	(2.607)	20	-	233	2.320
Patti di non concorrenza	3.075	704	-	(1.451)	-	-	516	2.844
Elenchi clienti	199.205	-	(202)	(23.321)	20.817	(226)	1.144	197.417
Marchi e concessioni	56.914	-	-	(4.430)	1	-	(47)	52.438
Altre	15.318	255	(163)	(3.041)	140	(8)	202	12.703
Immobilizzazioni in corso e acconti	20.631	13.436	-	-	-	(53)	(13.545)	20.469
Totale	361.185	28.090	(1.113)	(52.948)	21.120	(297)	3.666	359.703

La variazione della voce "aggregazioni di imprese" si compone:

- per Euro 18.648 migliaia all'allocazione provvisoria del prezzo relativo alle acquisizioni effettuate nell'area EMEA;
- per Euro 1.500 migliaia all'allocazione provvisoria del prezzo relativo alle acquisizioni effettuate nell'area America;
- per euro 972 migliaia all'allocazione provvisoria del prezzo relativo alle acquisizioni effettuate nell'area APAC.

Gli incrementi del periodo delle immobilizzazioni immateriali sono principalmente riconducibili ad investimenti nell'area dell'*information technology* sia sul fronte dei processi operativi e di *back office* sia sul fronte operativo. In particolare, quest'ultimo è stato impattato dal progressivo *roll-out* dell'*Amplifon Product Experience*, che ha ridefinito l'intero *customer journey* del cliente Amplifon, determinando investimenti sia sul fronte delle infrastrutture tecnologiche sia dei sistemi di negozio. Gli investimenti nei processi operativi e i sistemi di *back office*, invece, hanno riguardato principalmente l'implementazione di un nuovo sistema ERP basato sulla nuova tecnologia "*cloud*" da rilasciare progressivamente in tutto il Gruppo (a beneficio delle funzioni

Risorse Umane, *Procurement* ed Amministrazione e Finanza) e l'impiego di avanzate tecnologie di *business intelligence*.

Le "altre variazioni nette" sono attribuibili principalmente all'allocazione alle relative voci di bilancio delle immobilizzazioni in corso completate nell'esercizio e all'oscillazione dei cambi occorsa nel periodo.

Dalla verifica effettuata circa la recuperabilità delle attività intangibili/diritti d'uso non si segnalano indicazioni che le attività possano aver subito una riduzione di valore.

5. Immobilizzazioni materiali

Le seguenti tabelle mostrano la movimentazione delle immobilizzazioni materiali.

(migliaia di Euro)	Costo storico al 31/12/2020	Amm. e sval. cumulate al 31/12/2020	Valore netto contabile al 31/12/2020	Costo storico al 30/09/2021	Amm. e sval. cumulate al 30/09/2021	Valore netto contabile al 30/09/2021
Terreni	205	-	205	211	-	211
Fabbricati, costruzioni e migliorie su beni di terzi	267.451	(180.675)	86.776	280.164	(194.505)	85.659
Impianti e macchinari	58.805	(42.985)	15.820	56.890	(43.160)	13.730
Attrezzature industriali e commerciali	51.429	(40.054)	11.375	58.555	(45.154)	13.401
Automobili e mezzi di trasporto interni	2.439	(2.108)	331	2.473	(2.113)	360
Computer e macchine da ufficio	65.385	(52.248)	13.137	67.653	(55.177)	12.476
Mobili e arredi	109.800	(77.178)	32.622	114.579	(83.096)	31.483
Altre immobilizzazioni materiali	3.213	(1.086)	2.127	3.143	(1.270)	1.873
Immobilizzazioni in corso e acconti	15.223	-	15.223	17.342	-	17.342
Totale	573.950	(396.334)	177.616	601.010	(424.475)	176.535

(migliaia di Euro)	Valore netto al 31/12/2020	Investim.	Alienazioni	Ammortamenti	Aggregazioni di imprese	Svalutaz.	Altre variazioni nette	Valore netto al 30/09/2021
Terreni	205	-	-	-	-	-	6	211
Fabbricati, costruzioni e migliorie su beni di terzi	86.776	12.126	(534)	(17.789)	2.238	(446)	3.288	85.659
Impianti e macchinari	15.820	1.679	-	(2.724)	396	(95)	(1.346)	13.730
Attrezzature industriali e commerciali	11.375	2.330	(30)	(2.783)	270	9	2.230	13.401
Automobili e mezzi di trasporto interni	331	181	(32)	(100)	63	(18)	(65)	360
Computer e macchine da ufficio	13.137	3.242	(57)	(5.518)	39	(6)	1.639	12.476
Mobili e arredi	32.622	3.717	(3)	(6.047)	445	(81)	830	31.483
Altre immobilizzazioni materiali	2.127	30	(3)	(296)	7	-	8	1.873
Immobilizzazioni in corso e acconti	15.223	9.481	72	-	254	(402)	(7.286)	17.342
Totale	177.616	32.786	(587)	(35.257)	3.712	(1.039)	(696)	176.535

Gli investimenti del periodo sono da ricondurre principalmente all'ampliamento del *network* con aperture di negozi e al programma di rinnovo dei negozi esistenti sulla base della nuova *brand image* del Gruppo.

Le svalutazioni del periodo si riferiscono alle attività di efficientamento del *network* e a rottamazioni di altri cespiti.

La variazione della voce "aggregazioni di imprese" si compone:

- per Euro 3.494 migliaia all'allocazione provvisoria del prezzo relativo alle acquisizioni effettuate nell'area EMEA;
- per Euro 218 migliaia all'allocazione provvisoria del prezzo relativo alle acquisizioni effettuate nell'area America.

Le "altre variazioni nette" sono principalmente attribuibili all'oscillazione dei cambi occorsa nel periodo, all'allocazione alle relative voci di bilancio delle immobilizzazioni in corso completate nel periodo e ad altre riclassifiche tra voci diverse ricomprese in "altre variazioni nette".

6. Attività per diritti d'uso

Le attività per diritti d'uso sono di seguito rappresentate:

(migliaia di Euro)	Costo storico al 31/12/2020	Amm. e sval. cumulate al 31/12/2020	Valore netto contabile al 31/12/2020	Costo storico al 30/09/2021	Amm. e sval. cumulate al 30/09/2021	Valore netto contabile al 30/09/2021
Negozi e uffici	559.664	(160.341)	399.323	627.627	(221.659)	405.968
Autovetture	19.142	(9.511)	9.631	21.419	(12.086)	9.333
Macchine elettroniche	687	(303)	384	803	(321)	482
Totale	579.493	(170.155)	409.338	649.849	(234.066)	415.783

(migliaia di Euro)	Valore netto al 31/12/2020	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Aggregazioni di imprese	Svalutaz.	Altre variazioni nette	Valore netto al 30/09/2021
Negozi e uffici	399.323	74.636	(8.261)	(67.024)	6.456	(348)	1.186	405.968
Autovetture	9.631	3.483	(170)	(3.975)	244	-	120	9.333
Macchine elettroniche	384	484	(191)	(197)	-	-	2	482
Totale	409.338	78.603	(8.622)	(71.196)	6.700	(348)	1.308	415.783

La variazione della voce "aggregazioni di imprese" si compone:

- per Euro 4.538 migliaia all'allocazione provvisoria del prezzo relativo alle acquisizioni effettuate nell'area EMEA;
- per Euro 1.228 migliaia all'allocazione provvisoria del prezzo relativo alle acquisizioni effettuate nell'area America
- per euro 934 migliaia all'allocazione provvisoria del prezzo relativo alle acquisizioni effettuate nell'area APAC.

Le “altre variazioni nette” sono principalmente attribuibili all’oscillazione dei cambi occorsa nel periodo.

7. Capitale sociale ed azione proprie

Al 30 settembre 2021 il capitale sociale è costituito da n. 226.388.620 azioni del valore nominale di Euro 0,02 interamente sottoscritto e versato, invariato rispetto al 31 dicembre 2020.

Nel periodo sono stati esercitati 850.691 diritti di *performance stock grant*, per i quali la Società ha consegnato ai beneficiari un pari numero di azioni proprie.

Nel corso del periodo sono state acquistate 840.000 azioni proprie sulla base di quanto deliberato dall’assemblea degli azionisti del 23 aprile 2021.

Il totale complessivo delle azioni proprie in portafoglio al 30 settembre 2021 è pari a 1.591.955 azioni, corrispondenti al 0,703% del capitale sociale della Società.

Di seguito sono riportate le informazioni relative alle azioni proprie in portafoglio.

	N. azioni proprie	Valore medio di acquisto (Euro)	Valore totale (migliaia di Euro)
		Valore cessione (Euro)	
Totale al 31 dicembre 2020	1.602.646	8,911	14.281
Acquisti	840.000	37,006	31.085
Cessioni per esercizio <i>performance stock grant</i>	(850.691)	14,979	(12.742)
Totale al 30 settembre 2021	1.591.955	20,493	32.624

Nel corso del periodo è stata deliberata la distribuzione di un dividendo agli azionisti pari a Euro 49.356 migliaia sulla base di quanto deliberato dall’assemblea degli azionisti del 23 aprile 2021.

8. Posizione finanziaria netta

Il seguente schema della posizione finanziaria netta del Gruppo è redatto secondo quanto richiesto dall'orientamento ESMA 32-382-1138 del 4 marzo 2021 e dal richiamo di attenzione Consob n. 5/21 del 29 aprile 2021.

(migliaia di Euro)	Saldo al 30/09/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazione
Disponibilità liquide (A)	521.805	545.027	(23.223)
Mezzi equivalenti a disponibilità liquide (B)	-	-	-
Altre attività finanziarie correnti (C)	49.964	8.980	40.984
Liquidità (A+B+C) (D)	571.769	554.007	17.762
Debito finanziario corrente (inclusi gli strumenti di debito, ma esclusa la parte corrente del debito finanziario non corrente) (E)	173.870	71.483	102.387
- <i>Debiti bancari</i>	118.345	65.715	52.630
- <i>Debiti bancari per scoperti di conto corrente</i>	847	1.820	(973)
- <i>Altri Debiti (tra cui Debiti per dividendi)</i>	54.678	3.836	50.842
- <i>Strumenti derivati di copertura</i>	-	112	(112)
Quota corrente del debito finanziario non corrente (F)	134.948	98.354	36.594
- <i>Rate e risconti passivi finanziari</i>	5.806	6.231	(425)
- <i>Debiti per acquisizioni</i>	37.995	6.693	31.302
- <i>Passività per leasing – quota corrente</i>	91.147	85.430	5.717
Indebitamento finanziario corrente (E+F) (G)	308.818	169.837	138.981
Indebitamento finanziario corrente netto (G-D) (H)	(262.951)	(384.170)	121.219
Debito finanziario non corrente (I)	875.013	1.005.245	(130.232)
- <i>Debiti Bancari a medio-lungo termine</i>	517.812	635.633	(117.821)
- <i>Debiti per acquisizioni a medio-lungo termine</i>	17.759	32.262	(14.503)
- <i>Passività per leasing – quota non corrente</i>	339.442	337.350	2.092
Strumenti di debito (J)	445.000	439.642	5.358
- <i>Eurobond 2020-2027</i>	350.000	350.000	-
- <i>Private placement 2013-2025</i>	95.000	89.642	5.358
Debiti commerciali e altri debiti non correnti (K)	(9.629)	(4.272)	(5.357)
- <i>Strumenti derivati di copertura</i>	(9.629)	(4.272)	(5.357)
Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K) (L)	1.310.384	1.440.615	(130.231)
Totale indebitamento finanziario (H+L) (M)	1.047.433	1.056.445	(9.012)

Al netto delle passività per leasing (Euro 430.589 migliaia al 30 settembre 2021), l'indebitamento finanziario netto ammonta a Euro 616.843 migliaia al 30 settembre 2021 ed è ripartito come in tabella sotto.

(migliaia di Euro)	Saldo al 30/09/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazione
Disponibilità liquide	521.805	545.027	(23.222)
Altre attività finanziarie correnti	49.964	8.980	40.984
Liquidità	571.769	554.007	17.762
Indebitamento finanziario corrente al netto di passività di leasing	217.671	84.407	133.264
Posizione finanziaria netta a breve termine (al netto di passività di leasing)	354.098	469.600	(115.502)
Indebitamento finanziario non corrente al netto di passività di leasing	970.941	1.103.265	(132.324)
Totale indebitamento finanziario (al netto di passività di leasing)	616.843	633.665	(16.822)

L'**indebitamento finanziario non corrente**, ad esclusione delle passività per *leasing*, pari a Euro 970.941 migliaia al 30 settembre 2021 e Euro 1.103.265 migliaia al 31 dicembre 2020 evidenzia una riduzione pari a Euro 132.324 migliaia. La diminuzione del periodo è principalmente relativa alle riclassifiche a breve termine di debiti bancari e debiti per acquisizioni a lungo termine.

La **posizione finanziaria netta a breve termine**, ad esclusione delle passività per *leasing*, ha registrato una variazione negativa pari a Euro 133.264 migliaia passando da Euro 84.407 migliaia al 31 dicembre 2020 a Euro 217.671 migliaia al 30 settembre 2021. La componente a breve termine include principalmente le quote a breve del prestito sindacato per l'acquisizione di GAES (Euro 59.265 migliaia), la quota a breve di altri finanziamenti bancari a lungo termine (Euro 55.602 migliaia), altri debiti bancari tra i quali operazioni di denaro caldo effettuate a supporto delle attività di tesoreria e scoperti di conto corrente (Euro 55.643 migliaia), i ratei interessi sull'Eurobond (Euro 2.483 migliaia), sul *private placement* (Euro 724 migliaia), e sugli altri finanziamenti bancari ed infine la miglior stima dei debiti per pagamenti differiti su acquisizioni (Euro 37.995 migliaia) al netto della liquidità pari ad Euro 571.769 migliaia. La liquidità include Euro 521.805 migliaia di disponibilità liquide e Euro 49.964 migliaia di altre attività finanziarie prontamente liquidabili. Tali attività finanziarie si riferiscono a quote di fondi di investimento appartenenti alla categoria di fondi monetari con valore stabile stipulati con primari istituti finanziari.

Ai fini della riconduzione delle voci sopra indicate allo schema di Stato Patrimoniale si specifica la composizione delle voci seguenti.

I finanziamenti bancari, *Eurobond 2020-2027* e il *private placement 2013-2025* sono esposti nello schema principale dello stato patrimoniale:

a. nella voce “passività finanziarie” per la parte non corrente.

(migliaia di Euro)	Saldo al 30/09/2021
<i>Private placement 2013-2025</i>	95.000
<i>Eurobond 2020-2027</i>	350.000
Prestito sindacato per l’acquisizione di GAES	119.250
Altri finanziamenti bancari a medio-lungo termine	398.562
Commissioni su <i>Eurobond 2020-2027</i> , finanziamenti bancari, <i>private placement 2013-2025</i> e prestito sindacato per l’acquisizione di GAES	(4.955)
Passività finanziarie – non correnti	957.857

b. nella voce “passività finanziarie” per la parte corrente.

(migliaia di Euro)	Saldo al 30/09/2021
Debiti per scoperti di conto corrente e verso altri finanziatori a breve termine (inclusa quota corrente dei debiti verso finanziatori a medio-lungo termine)	172.398
Altri debiti finanziari	5.806
Commissioni su <i>Eurobond 2020-2027</i> , finanziamenti bancari, <i>private placement 2013-2025</i> e prestito sindacato per l’acquisizione di GAES	(1.553)
Passività finanziarie - correnti	176.651

La voce “Altri Debiti” nella tabella dell’indebitamento finanziario netto include Euro 1.472 migliaia relativi a debiti per dividendi la cui distribuzione, seppur già deliberata, non era stata ancora effettuata al 30 settembre 2021.

Le altre voci presenti nella tabella dell’indebitamento finanziario netto sono facilmente riconducibili allo schema di bilancio.

9. Passività finanziarie

Le passività finanziarie sono di seguito dettagliate.

(migliaia di Euro)	Saldo al 30/09/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazione
<i>Private placement</i> 2013-2025	95.000	89.642	5.358
<i>Eurobond</i> 2020-2027	350.000	350.000	-
<i>Prestito sindacato per l'acquisizione di GAES</i>	119.250	159.000	(39.750)
Altri finanziamenti bancari a medio-lungo termine	398.562	476.633	(78.071)
Commissioni su <i>Eurobond</i> 2020-2027, finanziamenti bancari, <i>private placement</i> 2013-2025 e <i>prestito sindacato per l'acquisizione di GAES</i>	(4.955)	(5.954)	999
Totale passività finanziarie a lungo termine	957.857	1.069.321	(111.464)
Passività finanziarie a breve termine	176.651	75.615	101.036
- di cui quota a breve del finanziamento per l'acquisizione di GAES	59.625	39.750	19.875
- di cui quota a breve altri finanziamenti bancari a breve termine	58.690	25.964	32.726
- di cui commissioni su finanziamenti bancari, <i>private placement</i> 2013-2025 e <i>prestito sindacato per l'acquisizione di GAES</i>	(1.553)	(1.987)	434
Totale passività finanziarie a breve termine	176.651	75.615	101.036
Totale passività finanziarie	1.134.508	1.144.936	(10.428)

Le principali passività finanziarie sono di seguito dettagliate.

- *Eurobond* 2020-2027

Si tratta di un prestito obbligazionario non convertibile per un importo pari a Euro 350.000 migliaia, quotato sul mercato non regolamentato della borsa del Lussemburgo, che ha una durata di 7 anni e corrisponde una cedola fissa annuale dell'1,125%.

Decorrenza	Debitore	Scadenza	Valore nominale (€/000)	Fair Value (€/000)	Livello Gerarchico Fair Value secondo IFRS 13	Tasso nominale (*)	Tasso dopo la copertura
13/02/2020	Amplifon S.p.A.	13/02/2027	350.000	358.756	1	1,125%	N/A
Totale in Euro			350.000	358.756			

(*) Il tasso nominale indicato è costituito dal *mid swap* più il margine.

- *Private placement* 2013-2025

Si tratta di un *private placement* obbligazionario per originari 130 milioni di Dollari USA emesso sul mercato americano da Amplifon USA.

Decorrenza	Debitore	Scadenza	Valuta	Valore nominale (USD/000)	Debito Residuo (USD/000)	Fair value (USD/000)	Livello Gerarchico Fair Value secondo IFRS 13	Tasso nominale in USD (*)	Tasso Euro dopo la copertura (**)
30/05/2013	Amplifon USA	31/07/2023	USD	8.000	8.000	8.663	1	4,46%	3,90%
31/07/2013	Amplifon USA	31/07/2023	USD	52.000	52.000	56.364	1	4,51%	3,90%-3,94%
31/07/2013	Amplifon USA	31/07/2025	USD	50.000	50.000	57.602	1	4,66%	4,00%-4,05%
Totale				110.000	110.000	122.629			

(*) Il valore riportato rappresenta il tasso nominale in dollari USA dell'emissione.

(**) Gli strumenti di copertura che determinano i tassi sopra evidenziati fissano anche il tasso di cambio a 1,2885 con un conseguente controvalore del prestito pari a Euro 85.371 migliaia.

- *Prestito sindacato per l'acquisizione di GAES*

Si tratta di un finanziamento bancario sindacato *unsecured* negoziato con cinque primarie banche per la acquisizione di GAES, originariamente articolato in due linee da Euro 265 milioni ciascuna di cui una interamente rimborsata nel febbraio 2020 con i proventi dell'emissione dell'Eurobond sopra menzionato.

Decorrenza	Debitore	Scadenza	Valore Nominale (Eur/000)	Debito Residuo (Eur/000)	Fair value (Eur/000)	Livello Gerarchico Fair Value secondo IFRS 13	Tasso Nominale (*)	Tasso dopo la Copertura (**)
18/12/2018	Amplifon S.p.A.	28/09/2023	265.000	178.875	163.274	1	0,437%	1,082%
Totale in Euro			265.000	178.875	163.274	1		

(*) Il tasso nominale indicato è costituito dall'*Euribor* a 6 mesi più il margine.

(**) Il tasso variabile *Euribor* è stato convertito in un tasso fisso pari allo 0,132%.

I margini applicabili dipendono dal rapporto tra indebitamento finanziario netto escluse le passività per leasing ed EBITDA del Gruppo degli ultimi 4 trimestri (determinato con riferimento alle sole operazioni ricorrenti e sulla base di dati ricalcolati in caso di significativa variazione di struttura del Gruppo)

La seguente tabella riporta i margini applicabili alla Facility in essere:

Rapporto tra indebitamento finanziario netto escluse le passività per leasing ed EBITDA del Gruppo	
Maggiore di 2,85x	1,65%
Minore o uguale a 2,85x ma maggiore di 2,44x	1,45%
Minore o uguale a 2,44x ma maggiore di 2,04x	1,25%
Minore o uguale a 2,04x ma maggiore di 1,63x	1,10%
Minore o uguale a 1,63x	0,95%

Il margine, rilevato sulla base del Rapporto tra indebitamento finanziario netto ed EBITDA del Gruppo, è applicabile dal periodo di interessi successivo a quello in cui viene rilevato l'indice.

Il margine al 30 settembre 2021 è di 0,95%.

- *Finanziamenti bancari*

Si tratta di principali finanziamenti bancari bilaterali e in *pool* la cui situazione è dettagliata nella seguente tabella.

Decor.	Debitore	Tipologia	Scadenza	Valore Nominale (Eur/000)	Debito Residuo (Eur/000)	Fair Value (Eur/000)	Livello Gerarchico Fair Value secondo IFRS 13	Tasso in uso (*)	Importo Nozionale coperto con IRS	Tasso dopo la copertura (**)
30/04/ 2020	Amplifon S.p.A.	<i>Amortizing</i>	30/04/2023	30.000	26.272	26.757	1	0,553%		
07/04/ 2020	Amplifon S.p.A.	<i>Bullet</i>	22/03/2024	60.000	60.000	62.340	1	0,931%	30.000	1,559%
06/04/ 2020	Amplifon S.p.A.	<i>Amortizing</i>	06/04/2025	50.000	50.000	51.332	1	0,705%	50.000	1,012%
07/04/ 2020	Amplifon S.p.A.	<i>Amortizing</i>	07/04/2025	150.000	150.000	154.122	1	0,533%	100.000	1,17%
28/04/ 2020	Amplifon S.p.A.	<i>Amortizing</i>	28/04/2025	50.000	50.000	51.629	1	0,536%	50.000	1,530%
29/04/ 2020	Amplifon S.p.A.	<i>Amortizing</i>	29/04/2025	78.000	78.000	80.776	1	1,132%	54.600	1,540%
23/04/ 2020	Amplifon S.p.A.	<i>Amortizing</i>	30/06/2025	35.000	35.000	35.914	1	0,387%	35.000	0,990%
03/08/ 2020	Amplifon S.p.A.	<i>Amortizing</i>	30/06/2025	10.000	7.549	7.707	1	1,050%		
Totale				463.000	456.821	470.577			319.600	

(*) Il tasso nominale indicato è costituito dal tasso di riferimento (*Euribor a 3 mesi per i finanziamenti con decorrenza 06/04/2020 e 03/08/2020, Euribor a 6 mesi per il resto dei finanziamenti bancari*) più il margine applicabile.

(**) Questi finanziamenti sono stati coperti da rischio tasso tramite *Interest Rate Swap*. Il tasso dopo la copertura è l'IRS più margine.

Sui seguenti finanziamenti:

- private placement 2013-2025 di 110 milioni di Dollari USA (per un controvalore di Euro 85,4 milioni, comprensivo del fair value degli strumenti derivati che fissano il cambio verso l'Euro a 1,2885);
 - finanziamenti bilaterali a medio-lungo termine con primari istituti bancari ammontanti a Euro 294 milioni;
 - linee di credito "irrevocabili" con primari istituti bancari ammontanti a Euro 155 milioni;
- sono in essere i seguenti covenant finanziari:
- il rapporto Indebitamento Finanziario Netto escluse passività per leasing /Patrimonio Netto di Gruppo non deve superare il valore di 1,65;
 - il rapporto Indebitamento Finanziario Netto escluse passività per leasing/EBITDA degli ultimi 4 trimestri (determinato escludendo il fair value dei pagamenti in azioni e con riferimento alle sole operazioni ricorrenti e sulla base di dati ricalcolati in caso di significativa variazione di struttura del Gruppo) non deve superare il valore di 2,85.

Tali rapporti, in caso di acquisizioni rilevanti, possono essere incrementati sino rispettivamente a 2,20 e 3,26 per un periodo non superiore a 12 mesi, per 2 volte nella vita dei rispettivi finanziamenti.

Sul prestito sindacato negoziato per l'acquisizione di GAES, ammontante a originari Euro 530 milioni e che vede un debito residuo al 30 settembre 2021 di Euro 178.875 migliaia, su un finanziamento bancario ammontante a Euro 50 milioni e scadente nel 2025 e su una linea di credito rotativa irrevocabile di Euro 15 milioni sono in essere i seguenti *covenant* finanziari:

- il rapporto Indebitamento Finanziario Netto escluse passività per *leasing*/EBITDA degli ultimi 4 trimestri (determinato escludendo il *fair value* dei pagamenti in azioni e con riferimento alle sole operazioni ricorrenti e sulla base di dati ricalcolati in caso di significativa variazione di struttura del Gruppo) non deve superare il valore di 2,85;
- il rapporto tra l'EBITDA degli ultimi 4 trimestri (determinato escludendo il *fair value* dei pagamenti in azioni e con riferimento alle sole operazioni ricorrenti e sulla base di dati ricalcolati in caso di significativa variazione di struttura del Gruppo) e gli interessi passivi netti degli stessi 4 trimestri deve essere superiore al valore di 4,9.
Tale ultimo *covenant*, in quanto costituisce una condizione di miglior favore concessa dalle banche, si estende anche al *private placement*.

Su finanziamenti bancari ammontanti a Euro 78 milioni e Euro 35 milioni e scadenti nel 2025, su una linea di credito rotativa di Euro 15 milioni, oltre che sulla nuova linea di credito rotativa concessa il 30 settembre 2021 per un ammontare di Euro 100 milioni sono in essere i seguenti *covenant* finanziari:

- il rapporto Indebitamento Finanziario Netto escluse passività per *leasing*/Patrimonio Netto di Gruppo non deve superare il valore di 1,65;
- il rapporto Indebitamento Finanziario Netto escluse passività per *leasing*/EBITDA degli ultimi 4 trimestri (determinato escludendo il *fair value* dei pagamenti in azioni e con riferimento alle sole operazioni ricorrenti e sulla base di dati ricalcolati in caso di significativa variazione di struttura del Gruppo) non deve superare il valore di 2,85;
- il rapporto tra l'EBITDA degli ultimi 4 trimestri (determinato escludendo il *fair value* dei pagamenti in azioni e con riferimento alle sole operazioni ricorrenti e sulla base di dati ricalcolati in caso di significativa variazione di struttura del Gruppo) e gli interessi passivi netti degli stessi 4 trimestri deve essere superiore al valore di 4,9.

I primi due indici, in caso di acquisizioni rilevanti, possono essere incrementati sino rispettivamente a 2,20 e 3,26 per un periodo non superiore a 12 mesi, per 2 volte nella vita dei rispettivi finanziamenti.

Al 30 settembre 2021 il valore degli indici che conferma il rispetto dei *covenant* è il seguente:

	Valore al 30/09/2021
Indebitamento finanziario netto escluse le passività per leasing/patrimonio netto di Gruppo	0,74
Indebitamento finanziario netto escluse le passività per leasing/EBITDA degli ultimi quattro trimestri	1,25
EBITDA degli ultimi quattro trimestri/Interessi Passivi Netti	30,75

Nella determinazione dei rapporti sopra riportati, il valore dell'EBITDA è stato determinato sulla base di dati ricalcolati per tener conto delle principali variazioni di struttura e normalizzati.

(migliaia di Euro)	Valore al 30/09/2021
EBITDA del Gruppo primi nove mesi 2021	321.410
EBITDA Ottobre-Dicembre 2020	142.610
Fair value dei pagamenti in azioni	16.697
EBITDA relativo alla normalizzazione dei dati relativi alle acquisizioni ed alle cessioni effettuate	6.773
Costi per acquisizioni e non ricorrenti	7.019
EBITDA totale per la determinazione dei <i>covenant</i>	494.509

Con riferimento agli stessi contratti sono previsti altri *covenant*, tipici nella prassi internazionale, che pongono dei limiti alla possibilità di rilasciare garanzie, concludere operazioni di *sale and lease back* ed effettuare operazioni straordinarie di cessioni di attività.

10. Fondi per rischi e oneri

Al 30 settembre 2021 i fondi per rischi e oneri ammontano complessivamente a Euro 53.429 migliaia, sostanzialmente in linea con il saldo al 31 dicembre 2020 (Euro 53.325 migliaia).

Per un dettaglio dei fondi rischi al 30 settembre 2021 si veda la seguente tabella:

(migliaia di Euro)	Saldo al 30/09/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazione
Fondo garanzia prodotti	1.463	1.337	126
Fondo rischi contrattuali	4.756	4.766	(10)
Fondo indennità suppletiva di clientela e fondi equivalenti	42.890	41.638	1.252
Altri fondi rischi	1.992	2.024	(32)
Totale fondi rischi e oneri a lungo termine	51.101	49.765	1.336
Fondo garanzia prodotti	398	386	12
Altri fondi rischi	1.930	3.174	(1.244)
Totale fondi rischi e oneri a breve termine	2.328	3.560	(1.232)
Totale fondi rischi e oneri	53.429	53.325	104

11. Passività per *leasing*

Le passività per *leasing* derivano dai contratti di *leasing*. Tali passività rappresentano il valore attuale dei pagamenti futuri del *leasing* durante il *lease term*.

Le passività per *leasing* finanziario sono espone nello stato patrimoniale come segue:

	30/09/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazione
Passività per <i>leasing</i> finanziario a breve termine	91.147	85.430	5.717
Passività per <i>leasing</i> finanziario a lungo termine	339.442	337.350	2.092
Totale passività per <i>leasing</i>	430.589	422.780	7.809

Nel corso del periodo in oggetto, sono stati registrati i seguenti oneri a conto economico:

	30/09/2021
Interessi relativi a beni in <i>leasing</i>	(7.743)
Ammortamenti dei diritti d'uso	(71.196)
Costi relativi a <i>leasing</i> di breve termine e beni di modico valore	(7.893)

12. Ricavi delle vendite e delle prestazioni

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2021	Primi nove mesi 2020	Variazione
Ricavi per cessione di beni	1.236.914	898.851	338.063
Ricavi da prestazione di servizi	181.675	143.271	38.404
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.418.589	1.042.122	376.467
Beni e servizi trasferiti in un momento specifico	1.236.914	898.851	338.063
Beni e servizi trasferiti nel corso del tempo	181.675	143.271	38.404
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.418.589	1.042.122	376.467

I ricavi delle vendite e delle prestazioni consolidati dei primi nove mesi del 2021 sono stati pari a Euro 1.418.589 migliaia con un incremento pari a Euro 376.467 migliaia (+36,1%) rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente, che era impattato negativamente dalla pandemia di Covid-19.

13. Costi operativi, ammortamenti e svalutazioni, proventi e oneri finanziari e imposte

I costi operativi relativi ai primi nove mesi 2021 ammontano a Euro 1.100.611 migliaia; mentre nello stesso periodo del 2020 ammontavano a Euro 826.925 migliaia. La differenza è principalmente ascrivibile agli impatti della pandemia globale da Covid-19. Tra i costi operativi al 30 settembre 2021, le svalutazioni di magazzino ammontano a Euro 2.887 migliaia.

Al 30 settembre 2021, la voce “Ammortamenti e svalutazioni” è pari a Euro 161.086 migliaia (dei quali Euro 71.196 migliaia relativi a diritti d’uso).

La voce “Proventi e oneri finanziari e rettifiche di valore di attività finanziarie” si attesta a Euro 20.314 migliaia nei primi nove mesi del 2021, in leggero diminuzione rispetto al dato registrato nei primi nove mesi del 2020 (Euro 21.961 migliaia). Tale differenza è principalmente ascrivibile al valore delle plusvalenze da realizzo su partecipazioni (al netto delle minusvalenze) e, in misura minore, alla contrazione di interessi passivi su finanziamenti e su contratti di leasing.

Nei primi nove mesi del 2021, le imposte correnti e differite ammontano a Euro 39.235 migliaia in aumento di Euro 22.651 migliaia rispetto al dato registrato nei primi nove mesi del 2020 (Euro 16.584 migliaia). Tale incremento è dovuto al cospicuo incremento dell’utile ante imposte dei primi nove mesi del 2021 rispetto allo stesso periodo 2020, negativamente influenzato dall’emergenza Covid-19.

Il *tax rate* del periodo si è attestato al 28,0% rispetto al 28,7% registrato nei primi nove mesi del 2020.

14. Performance Stock Grant

In data 29 aprile 2021, sono stati assegnati a dipendenti e collaboratori del Gruppo, diritti di assegnazione gratuita di azioni pari a 373.600 diritti (subordinati alle condizioni generali del “Nuovo Piano di *Performance Stock Grant*” dettagliato nella informativa fornita nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2020) al termine del periodo di maturazione che è stato fissato in 3 anni.

Il *fair value* unitario di tali *stock grant* assegnate nel periodo è pari a Euro 35,21.

Le assunzioni adottate nella determinazione del *fair value* sono le seguenti:

Modello di valutazione	Albero Binomiale (metodo Cox-Ross-Rubinstein)
Prezzo alla data di assegnazione	35,92 €
Soglia	0 €
Prezzo di esercizio	0,00
Volatilità (3 anni)	33,62%
Tasso d'interesse senza rischio	0,000%
Maturazione (in anni)	3
Data di maturazione	3 mesi dopo la data di approvazione da parte del Consiglio del progetto di Bilancio Consolidato al 31.12.23 (i.e. giugno 2024).
Dividendo atteso	0,68%

Il costo figurativo di tale ciclo di assegnazione registrato nel conto economico al 30 settembre 2021 ammonta a Euro 2.155 migliaia.

15. Eventi significativi non ricorrenti

La gestione del periodo ha risentito delle seguenti operazioni non ricorrenti:

(migliaia di Euro)		Primi nove mesi 2021	Primi nove mesi 2020
	Costi relativi all'integrazione del gruppo GAES	(3.196)	-
Costi operativi	Costi relativi alla ristrutturazione societaria di Amplifon S.p.A (*)	(1.796)	-
	Costi relativi all'integrazione di Bay Audio Pty (**)	(456)	-
Margine operativo lordo		(5.448)	-
Ammortamenti	Ammortamenti accelerati di attività immobilizzate di GAES	(1.693)	-
Risultato prima delle imposte		(7.141)	-
Imposte	Effetto fiscale delle poste sopra riportate	1.882	-
Totale		(5.259)	-

(*) In data 1° maggio 2021 è divenuto operativo il progetto di ridefinizione della struttura societaria di Amplifon S.p.A. approvato dal Consiglio di Amministrazione del 3 marzo 2021, il cui principale obiettivo è rendere la struttura societaria del gruppo coerente con l'evoluzione della struttura organizzativa e la sua natura multinazionale. Nello specifico, Amplifon S.p.A. (che precedentemente svolgeva sia il ruolo di Capogruppo che quello operativo sul mercato italiano) dal 1° maggio 2021 si occupa della definizione e dello sviluppo dell'indirizzo strategico e dell'attività di coordinamento strategico per l'intero Gruppo, nonché degli acquisti centralizzati di Gruppo, mentre il presidio delle attività operative del mercato Italia è ora in capo ad Amplifon Italia S.p.A.

(**) Costi relativi all'acquisizione di Bay Audio Pty, operazione che verrà perfezionata il 1° ottobre 2021;

16. Utile (perdita) per azione

Utile (perdita) base per azione

L'utile (perdita) base per azione si ottiene dividendo l'utile netto dell'anno attribuibile agli azionisti ordinari della Capogruppo per il numero medio ponderato delle azioni in circolazione durante il periodo, considerando gli acquisti e le vendite di azioni proprie rispettivamente come annullamenti ed emissioni di azioni.

L'utile (perdita) per azione è stato determinato come segue.

Utile per azione	Primi nove mesi 2021	Primi nove mesi 2020
Utile netto attribuibile agli azionisti ordinari (migliaia di Euro)	100.743	41.107
Numero medio di azioni in circolazione durante il periodo	224.769.694	223.513.959
Utile medio per azione (Euro)	0,44821	0,18391

Utile (perdita) diluito per azione

L'utile (perdita) diluito per azione si ottiene dividendo l'utile netto del periodo attribuibile agli azionisti ordinari della Capogruppo per il numero medio ponderato delle azioni in circolazione durante il periodo, rettificato dagli effetti diluitivi delle azioni potenziali. Nel computo delle azioni in circolazione, gli acquisti e le vendite di azioni proprie sono considerati rispettivamente come annullamenti ed emissioni di azioni.

Le categorie di azioni ordinarie potenziali derivano dalla possibile conversione delle *stock option* attribuite a dipendenti del Gruppo e dall'attribuzione di *stock grant*. Nella determinazione del numero medio di azioni potenziali in circolazione è utilizzato il *fair value* medio delle azioni nel periodo e sono escluse dal calcolo le *stock option* e *stock grant* che hanno effetti anti-diluitivi.

Numero medio ponderato diluito di azioni in circolazione	Primi nove mesi 2021	Primi nove mesi 2020
Numero medio di azioni in circolazione durante il periodo	224.769.694	223.513.959
Media ponderata delle azioni ordinarie potenziali e dilutive	2.545.155	2.660.007
Media ponderata azioni potenzialmente oggetto di opzione nel periodo	227.314.849	226.173.966

L'utile (perdita) diluito per azione è stato determinato come segue:

Utile diluito per azione	Primi nove mesi 2021	Primi nove mesi 2020
Utile netto attribuibile agli azionisti ordinari (migliaia di Euro)	100.743	41.107
Numero medio di azioni in circolazione durante il periodo	227.314.849	226.173.966
Utile medio per azione diluito (Euro)	0,44319	0,18175

17. Rapporti con imprese controllanti, collegate e altre parti correlate

La capogruppo Amplifon S.p.A. è domiciliata a Milano in via Ripamonti 133. Il Gruppo è controllato direttamente da Ampliter S.r.l, la cui quota di maggioranza (100% al 30 settembre 2021) è in capo ad Amplifin S.p.A., interamente posseduta da Susan Carol Holland.

Le operazioni effettuate con le parti correlate, ivi comprese le transazioni infragruppo, non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali e rientrano nell'ordinario corso di attività delle società del Gruppo. Tali operazioni sono regolate a normali condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati.

Nella tabella che segue sono evidenziati gli importi dei rapporti posti in essere con parti correlate.

(migliaia di Euro)	30/09/2021		Primi nove mesi 2021			
	Crediti comm.	Debiti comm.	Altri crediti	Ricavi delle vendite e delle prestaz.	(Costi) Ricavi operativi	Interessi attivi e passivi
Amplifin S.p.A.	-	-	1.120	-	(73)	18
Totale – Società controllante	-	-	1.120	-	(73)	18
Comfoor BV (Olanda)	7	37	-	61	(1.896)	-
Comfoor GmbH (Germania)	-	1	-	-	(8)	-
Ruti Levinson Institute Ltd (Israele)	110	-	-	75	-	-
Afik - Test Diagnosis & Hearing Aids Ltd (Israele)	206	-	-	454	-	-
Totale – Società collegate	323	38	-	590	(1.904)	-
Totale parti correlate	323	38	1.120	590	(1.977)	18
Totale voce di bilancio	151.186	200.565	75.249	1.418.588	(1.100.611)	(13.083)
Incidenza % sulla voce di bilancio	0,21%	0,02%	1,49%	0,04%	0,18%	

I crediti commerciali, gli altri crediti e i ricavi delle vendite e delle prestazioni verso parti correlate si riferiscono principalmente:

- a crediti per il recupero di costi di manutenzione e di spese condominiali verso Amplifin S.p.A.;
- a crediti per la quota di competenza di Amplifin S.p.A. della ristrutturazione dell'*Headquarter* secondo moderni ed efficienti canoni di utilizzo degli spazi lavorativi;
- a crediti commerciali e rispettivi ricavi verso società collegate (principalmente in Israele) che svolgono attività di rivendita e alle quali il Gruppo fornisce gli apparecchi acustici.

I debiti commerciali e i costi operativi si riferiscono principalmente a rapporti commerciali con Comfoor BV e Comfoor GmbH, joint venture dalle quali vengono acquistati prodotti di protezione uditiva poi commercializzati nei negozi del Gruppo.

Si ricorda che con l'applicazione dell'IFRS 16 i costi per l'affitto della sede di Milano (locata ad Amplifon dalla controllante Amplifin) non sono più esposti come costi operativi e debiti ma sono riportati in bilancio nelle voci ammortamenti dei diritti d'uso per Euro 1.351 migliaia, interessi passivi per *leasing* per Euro 261 migliaia e debiti per *leasing* per Euro 15.603 migliaia.

18. Passività potenziali

Il Gruppo non è al momento soggetto a particolari rischi, incertezze o contenziosi legali eccedenti gli importi già accantonati in bilancio evidenziati alla nota 9. Si segnalano usuali verifiche fiscali che rientrano nelle attività periodiche di monitoraggio e al momento non sono emersi rilievi di particolare rilevanza ed in ogni caso il Gruppo è confidente nella correttezza del proprio operato.

19. Gestione dei rischi finanziari e strumenti finanziari

Poiché il bilancio consolidato intermedio abbreviato non include tutte le informazioni integrative richieste nel bilancio annuale relativamente alla gestione dei rischi finanziari si rimanda al bilancio annuale del Gruppo al 31 dicembre 2020 per una dettagliata analisi della gestione dei rischi finanziari.

20. Conversione di bilanci delle imprese estere

I tassi di cambio utilizzati per la conversione in Euro dei bilanci delle società estere sono stati i seguenti:

	30 settembre 2021		2020	30 settembre 2020	
	Cambio medio	Cambio al 30 settembre	Cambio al 31 dicembre	Cambio medio	Cambio al 30 settembre
Balboa panamense	1,1962	1,1579	1,1422	1,125	1,1708
Dollaro australiano	1,5770	1,6095	1,6549	1,6627	1,6438
Dollaro canadese	1,4968	1,4750	1,53	1,5218	1,5676
Dollaro neozelandese	1,6816	1,6858	1,7561	1,7622	1,7799
Dollaro singaporesse	1,6020	1,5760	1,5742	1,5635	1,6035
Dollaro USA	1,1962	1,1579	1,1422	1,125	1,1708
Fiorino ungherese	356,50	360,19	351,2494	348,127	365,53
Franco svizzero	1,0904	1,0830	1,0705	1,068	1,0804
Lira egiziana	18,7730	18,1910	18,0654	17,8449	18,442
Nuovo sheqel israeliano	3,8941	3,7363	3,9258	3,9091	4,0277
Peso argentino	114,2144	114,2144	103,2494	89,1232	89,1232
Peso cileno	882,540	937,410	903,14	901,52	920,47
Peso colombiano	4.426,230	4.441,330	4.217,06	4.167,09	4.550,37
Peso messicano	24,0772	23,7439	24,5194	24,5232	26,1848
Real brasiliano	6,3764	6,2631	5,8943	5,71	6,6308
Renminbi cinese	7,7376	7,4847	7,8747	7,8659	7,972
Rupia indiana	88,0420	86,0766	84,6392	83,496	86,299
Sterlina inglese	0,8636	0,8605	0,8897	0,88509	0,91235
Zloty polacco	4,5473	4,6197	4,443	4,422	4,5462

(*) L'Argentina è un paese ad alta inflazione; pertanto, in applicazione dello IAS 29 le poste di conto economico sono state convertite al cambio di fine periodo.

Il valore del cambio medio del peso argentino al 30 settembre 2021 è pari a 111,5844 e di 76,0339 al 30 settembre 2020.

21. Informativa settoriale

In applicazione del principio IFRS 8 “*Operating Segments*”, di seguito sono riportati gli schemi relativi all’informativa di settore.

L’attività del Gruppo Amplifon (distribuzione e personalizzazione di soluzione uditive) è organizzata in tre specifiche aree di responsabilità manageriale che costituiscono i settori operativi del Gruppo: Europa, Medio Oriente e Africa - EMEA - (Italia, Francia, Olanda, Germania, Regno Unito, Spagna, Portogallo, Svizzera, Belgio, Lussemburgo, Ungheria, Egitto, Polonia e Israele), America (USA, Canada, Cile, Argentina, Ecuador, Colombia, Panama e Messico) e Asia e Oceania (Australia, Nuova Zelanda, India e Cina).

Inoltre, il Gruppo opera tramite strutture di *Corporate* ovvero quelle funzioni centrali (organi sociali, direzione generale, sviluppo del *business*, *procurement*, tesoreria, affari legali, risorse umane, sistemi informativi, *global marketing* e *internal audit*) che non si qualificano come settori operativi ai sensi dell'IFRS 8.

Tali aree di responsabilità, che coincidono con le aree geografiche (dove le funzioni di *Corporate* sono collocate tutte nell’area geografica EMEA), sono rappresentativi delle modalità attraverso le quali il *management* gestisce il Gruppo e l’articolazione dell’informativa riportata corrisponde alla struttura della reportistica periodicamente analizzata dall’Amministratore Delegato e dal *Top Management*.

Più in dettaglio, a livello di settore operativo/area geografica sono misurate e monitorate le *performance* economiche fino al risultato operativo comprensivo degli ammortamenti (EBIT), oltre che la quota di risultato delle partecipazioni in imprese collegate valutate secondo il metodo del patrimonio netto. Non sono monitorati gli oneri finanziari in quanto strettamente dipendenti dalle scelte effettuate centralmente sulle modalità di finanziamento di ciascuna area (capitale proprio o di terzi) e di conseguenza le imposte. Le poste patrimoniali sono oggetto di analisi per area geografica senza separazione delle Strutture Centrali che restano nativamente incluse nell’area EMEA. Tutte le informazioni economiche e patrimoniali sono determinate utilizzando i medesimi criteri e principi contabili utilizzati nella redazione del bilancio consolidato.

Situazione Patrimoniale – Finanziaria al 30 settembre 2021 (*)

(migliaia di Euro)	EMEA	AMERICA	ASIA e OCEANIA	ELISIONI	CONSOLIDATO
ATTIVO					
Attività non correnti					
Avviamento	890.617	161.516	283.245	-	1.335.378
Immobilizzazioni immateriali a vita definita	276.743	42.307	40.653	-	359.703
Immobilizzazioni materiali	139.471	11.098	25.966	-	176.535
Attività per diritti d'uso	359.216	20.969	35.598	-	415.783
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	2.025	-	-	-	2.025
Strumenti di copertura	9.734	-	-	-	9.734
Attività per imposte differite	71.449	6.288	7.562	-	85.299
Attività per costi contrattuali differiti	8.419	772	82	-	9.273
Altre attività	25.318	35.030	1.035	-	61.383
Totale attività non correnti					2.455.113
Attività correnti					
Rimanenze	52.098	8.053	6.554	-	66.705
Crediti	192.278	31.100	22.748	(19.690)	226.436
Attività per costi contrattuali differiti	4.140	520	75	-	4.735
Altre attività finanziarie					49.982
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti					521.805
Totale attività correnti					869.663
TOTALE ATTIVO					3.324.776
PASSIVO					
Patrimonio netto					838.114
Passività non correnti					
Passività finanziarie					957.857
Passività per <i>leasing</i>	295.841	17.486	26.115	-	339.442
Fondi per rischi e oneri	21.050	29.234	817	-	51.101
Passività per benefici ai dipendenti	22.460	140	705	-	23.305
Strumenti di copertura	3.726	-	-	-	3.726
Passività per imposte differite	67.220	19.602	9.200	-	96.022
Debiti per acquisizioni	6.733	11.026	-	-	17.759
Passività contrattuali	125.628	10.173	2.700	-	138.501
Altri debiti	11.558	1.577	-	-	13.135
Totale passività non correnti					1.640.848
Passività correnti					
Debiti verso fornitori	158.825	39.640	21.050	(18.950)	200.565
Debiti per acquisizioni	33.189	4.806	-	-	37.995
Passività contrattuali	87.140	10.346	8.003	-	105.489
Altri debiti e debiti tributari	187.379	18.119	22.265	(740)	227.023
Strumenti di copertura	181	-	-	-	181
Fondi per rischi e oneri	1.851	477	-	-	2.328
Passività per benefici ai dipendenti	1.990	161	2.284	-	4.435
Passività finanziarie					176.651
Passività per <i>leasing</i>	73.566	5.814	11.767	-	91.147
Totale passività correnti					845.814
TOTALE PASSIVO					3.324.776

(*) Le poste patrimoniali sono oggetto di analisi da parte dell'Amministratore Delegato e dal *Top Management* per area geografica senza separazione delle Strutture Centrali che restano nativamente incluse nell'area EMEA.

Situazione Patrimoniale – Finanziaria al 31 dicembre 2020 (*)

(migliaia di Euro)	EMEA	AMERICA	ASIA e OCEANIA	ELISIONI	CONSOLIDATO
ATTIVO					
Attività non correnti					
Avviamento	856.130	147.528	277.951	-	1.281.609
Immobilizzazioni immateriali a vita definita	274.704	41.641	44.840	-	361.185
Immobilizzazioni materiali	139.426	10.286	27.904	-	177.616
Attività per diritti d'uso	350.450	20.585	38.303	-	409.338
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	2.002	-	-	-	2.002
Strumenti di copertura	4.327	-	-	-	4.327
Imposte differite attive	70.451	6.262	6.958	-	83.671
Attività per costi contrattuali differiti	7.047	677	53	-	7.777
Altre attività	24.519	34.518	879	-	59.916
Totale attività non correnti					2.387.441
Attività correnti					
Rimanenze	46.210	8.003	3.219	-	57.432
Crediti	219.976	37.304	19.260	(52.016)	224.524
Attività per costi contrattuali differiti	4.553	433	65	-	5.051
Altre attività finanziarie					8.997
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti					545.027
Totale attività correnti					841.031
TOTALE ATTIVO					3.228.472
PASSIVO					
Patrimonio netto					
Passività non correnti					
Passività finanziarie					1.069.321
Passività per <i>leasing</i>	290.960	17.075	29.315	-	337.350
Fondi per rischi e oneri	20.175	28.734	856	-	49.765
Passività per benefici ai dipendenti	23.185	135	699	-	24.019
Strumenti di copertura	5.963	-	-	-	5.963
Imposte differite passive	65.875	18.783	10.492	-	95.150
Debiti per acquisizioni	22.253	10.009	-	-	32.262
Passività contrattuali	117.351	10.229	2.436	-	130.016
Altri debiti	11.011	333	-	-	11.344
Totale passività non correnti					1.755.190
Passività correnti					
Debiti verso fornitori	132.707	39.462	22.167	(13.300)	181.036
Debiti per acquisizioni	2.536	4.157	-	-	6.693
Passività contrattuali	83.802	10.046	9.151	-	102.999
Altri debiti e debiti tributari	174.043	54.709	22.794	(38.716)	212.830
Strumenti di copertura	112	-	-	-	112
Fondi per rischi e oneri	3.075	485	-	-	3.560
Passività per benefici ai dipendenti	860	106	2.173	-	3.139
Debiti finanziari					75.615
Passività per <i>leasing</i>	68.183	5.810	11.437	-	85.430
Totale passività correnti					671.414
TOTALE PASSIVO					3.228.472

(*) Le poste patrimoniali sono oggetto di analisi da parte dell'Amministratore Delegato e dal *Top Management* per area geografica senza separazione delle Strutture Centrali che restano nativamente incluse nell'area EMEA.

Conto Economico – Primi nove mesi 2021 (*)

(migliaia di Euro)	EMEA	AMERICA	ASIA e OCEANIA	STRUTTURE CENTRALI	ELISIONI	CONSOLIDATO
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	984.146	262.976	171.467	-	-	1.418.589
Costi operativi	(716.563)	(204.019)	(121.752)	(58.277)	-	(1.100.611)
Altri proventi e costi	3.351	(300)	(332)	713	-	3.432
Margine operativo lordo (EBITDA)	270.934	58.657	49.383	(57.564)	-	321.410
Ammortamenti e svalutazioni						
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(28.182)	(7.801)	(8.217)	(8.748)	-	(52.948)
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(25.998)	(2.269)	(5.352)	(1.638)	-	(35.257)
Ammortamento delle attività per diritti d'uso	(55.994)	(4.754)	(9.487)	(961)	-	(71.196)
Ripristini (svalutazioni) di valore di attività non correnti	(988)	(227)	(15)	(455)	-	(1.685)
	(111.162)	(15.051)	(23.071)	(11.802)	-	(161.086)
Risultato operativo	159.772	43.606	26.312	(69.366)	-	160.324
Proventi, oneri finanziari e rettifiche di valore di attività finanziarie						
Quota risultati delle part. in imprese collegate valutate secondo il metodo del patrimonio netto e plus/minusvalenze su cessione di partecipazioni	(562)	-	-	-	-	(562)
Altri proventi, oneri, rivalutazioni e svalutazioni di attività finanziarie						1.493
Interessi attivi e passivi						(13.083)
Interessi passivi su debiti per <i>leasing</i>						(7.743)
Altri proventi e oneri finanziari						(458)
Differenze cambio attive e passive						(73)
Utile (perdita) da attività valutate al <i>fair value</i>						112
						(20.314)
Risultato prima delle imposte						140.010
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti e differite						
Imposte correnti						(42.702)
Imposte differite						3.467
						(39.235)
Risultato economico del Gruppo e di Terzi						100.775
Utile (perdita) di pertinenza di Terzi						32
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo						100.743

(*) Ai fini della informativa sui dati economici per area geografica si specifica che le strutture centrali sono collocate nell'area EMEA. I dati dei settori operativi sono al netto delle elisioni *intercompany*.

Conto Economico – Primi nove mesi 2020 (*)

(migliaia di Euro)	EMEA	AMERICA	ASIA e OCEANIA	STRUTTURE CENTRALI	ELISIONI	CONSOLIDATO
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	740.652	174.163	127.307	-	-	1.042.122
Costi operativi	(571.272)	(137.023)	(83.190)	(35.440)	-	(826.925)
Altri proventi e costi	10.297	1.566	1.015	282	-	13.160
Margine operativo lordo (EBITDA)	179.677	38.706	45.132	(35.158)	-	228.357
Ammortamenti e svalutazioni						
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(27.741)	(4.338)	(7.638)	(5.763)	-	(45.480)
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(26.099)	(1.609)	(6.159)	(1.198)	-	(35.065)
Ammortamento di attività per diritti d'uso	(55.860)	(2.884)	(8.438)	(333)	-	(67.515)
Ripristini (svalutazioni) di valore di attività non correnti	(590)	-	(43)	-	-	(633)
	(110.290)	(8.831)	(22.278)	(7.294)	-	(148.693)
Risultato operativo	69.387	29.875	22.854	(42.452)	-	79.664
Proventi, oneri finanziari e rettifiche di valore di attività finanziarie						
Quota risultati delle part. in imprese collegate valutate secondo il metodo del patrimonio netto	(404)	-	-	-	-	(404)
Altri proventi, oneri, rivalutazioni e svalutazioni di attività finanziarie						(34)
Interessi attivi e passivi						(13.448)
Interessi passivi su debiti per <i>leasing</i>						(7.930)
Altri proventi e oneri finanziari						(705)
Differenze cambio attive e passive						554
Utile (perdita) da attività valutate al <i>fair value</i>						6
						(21.961)
Risultato prima delle imposte						57.703
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti e differite						
Imposte correnti						(20.194)
Imposte differite						3.610
						(16.584)
Risultato economico del Gruppo e di Terzi						41.119
Utile (perdita) di pertinenza di Terzi						12
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo						41.107

(*) Ai fini della informativa sui dati economici per area geografica si specifica che le strutture centrali sono collocate nell'area EMEA. I dati dei settori operativi sono al netto delle elisioni *intercompany*.

22. Criteri di valutazione

20.1. Presentazione del bilancio

Il bilancio consolidato trimestrale abbreviato al 30 settembre 2021 è stato redatto sulla base del criterio del costo storico con l'eccezione degli strumenti finanziari derivati, di alcuni investimenti finanziari che sono valutati a *fair value* e delle attività e passività oggetto di copertura, come di seguito meglio precisato, nonché sul presupposto della continuità aziendale.

Con riguardo agli schemi di bilancio si precisa quanto segue:

- situazione patrimoniale-finanziaria: il Gruppo distingue attività e passività non correnti e attività e passività correnti;
- conto economico: il Gruppo presenta una classificazione dei costi per natura che si ritiene più rappresentativa delle attività prevalentemente commerciali e di distribuzione del Gruppo;
- conto economico complessivo: include oltre al risultato netto dell'esercizio, gli effetti delle variazioni dei cambi, della riserva di *cash flow hedge*, della riserva da *foreign currency basis spread* su strumenti derivati e degli utili e perdite attuariali che sono state iscritti direttamente a variazione del patrimonio netto, tali poste sono suddivise a seconda che esse possano o meno essere riclassificate successivamente a conto economico;
- prospetto delle variazioni del patrimonio netto: il Gruppo include tutte le variazioni di patrimonio netto, ivi incluse quelle derivanti da transazioni con gli azionisti (distribuzioni di dividendi e aumenti di capitale sociale);
- rendiconto finanziario: è stato predisposto adottando il metodo indiretto per la determinazione dei flussi di cassa derivanti dall'attività di esercizio.

Si segnala che i contributi pubblici ricevuti nel corso del terzo trimestre 2021 sono presentati a riduzione della voce di costo di riferimento o sono esposti tra gli altri ricavi/proventi ove non direttamente attribuibili ad una voce di costo specifica, tenuto conto della natura del contributo stesso.

20.2. Uso di stime nella redazione del bilancio

La redazione dei prospetti di bilancio e delle relative note esplicative ha richiesto l'utilizzo di stime e di assunzioni con particolare riferimento alle seguenti voci:

- riconoscimento dei ricavi dei servizi resi *over time* riconosciuti sulla base degli sforzi o degli *input* impiegati dall'entità per adempiere l'obbligazione di fare;
- accantonamenti ai fondi svalutazione, effettuati sulla base del presunto valore di realizzo dell'attività a cui essi si riferiscono;
- accantonamenti ai fondi rischi, effettuati in base alla ragionevole previsione dell'ammontare della passività potenziale, anche con riferimento alle eventuali richieste della controparte;
- accantonamenti per svalutazione del magazzino per obsolescenza, al fine di adeguare il valore di carico dello stesso al valore di presunto realizzo;
- accantonamenti per benefici ai dipendenti, riconosciuti sulla base delle valutazioni attuariali effettuate;

- ammortamenti dei beni materiali e immateriali, riconosciuti sulla base della stima della vita utile residua e del loro valore recuperabile;
- imposte sul reddito sono riconosciute sulla base della miglior stima dell'aliquota attesa per l'intero esercizio;
- strumenti finanziari derivati sui tassi e sulle valute (strumenti non quotati sui mercati ufficiali) valutati sulla base dei rispettivi *mark to market* alla data della relazione, determinati internamente sulla base delle curve dei tassi e dei cambi di mercato e integrati da un *credit/debit value adjustment*. Tali *credit/debit value adjustment* sono supportati da quotazioni di mercato;
- significatività delle modifiche contrattuali derivanti dalla rinegoziazione di passività finanziarie a lungo termine valutata applicando il tasso di mercato aggiornato all'ultima negoziazione, quando i tassi risultano essere rappresentativi dei tassi di mercato;
- durata del *leasing* determinata sulla base del singolo contratto e composta dal periodo "non cancellabile" unitamente agli effetti di eventuali estensioni o terminazioni anticipate il cui esercizio è stato ritenuto ragionevolmente certo e considerando le clausole del contratto stesso;
- tasso di attualizzazione (*incremental borrowing rate*) determinato come il tasso privo di rischio di ogni Paese, con scadenze commisurate alla durata dello specifico contratto di affitto, aumentato dello specifico *Credit spread* della capogruppo ed eventuali costi per garanzie aggiuntive.

Le stime sono riviste periodicamente e l'eventuale rettifica, a seguito di mutamenti nelle circostanze sulle quali la stima si era basata o in seguito a nuove informazioni, è rilevata nel conto economico. L'impiego di stime ragionevoli è parte essenziale della preparazione del bilancio e non ne pregiudica la complessiva attendibilità.

Il Gruppo verifica l'esistenza di una perdita di valore dell'avviamento almeno una volta l'anno ovvero nel momento in cui dovessero manifestarsi indicatori di *impairment*.

La verifica di perdita di valore è determinata a livello dei gruppi di unità generatrici di flussi finanziari cui l'avviamento è riferibile e sulla base del quale il Gruppo valuta, direttamente o indirettamente, il ritorno dell'investimento che include l'avviamento stesso.

20.3. Principi IFRS e interpretazioni

Principi IFRS/Interpretazioni approvati dallo IASB e omologati in Europa

La seguente tabella indica gli IFRS/Interpretazioni approvati dallo IASB e omologati per l'adozione in Europa e applicati per la prima volta nell'esercizio in corso.

Descrizione	Data di omologa	Pubblicazione in G.U.C.E.	Data di efficacia prevista dal principio	Data di efficacia per Amplifon
Modifiche allo IFRS 4 <i>"Insurance Contracts – deferral of IFRS 9"</i> (emesso il 25 Giugno 2020)	15 Dic '20	16 Dic '20	1 Gen '21	1 Gen '21
Modifiche allo IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 e IFRS 16 <i>"Interest Rate Benchmark Reform – Phase 2"</i> (emesso il 27 Agosto 2020)	1 Gen '21	13 Gen '21	14 Gen '21	1 Gen '21
Modifiche a: <ul style="list-style-type: none"> IFRS 3 <i>Business Combinations</i> IAS 16 <i>Property, Plant and Equipment</i> IAS 37 <i>Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets</i> <i>Annual Improvements 2018-2020</i> (emesse tutte il 14 Maggio 2020)	1 Gen '22	28 Giu '21	2 Lug '21	1 Gen '22
Modifiche allo IFRS 16 <i>"Covid-19-Related Rent Concessions beyond 30 June 2021"</i> (emesso il 31 Marzo 2021)	1 Apr '21	30 Ago '21	31 Ago '21	1 Gen '21

Con riferimento ai principi e alle interpretazioni sopra dettagliati, già efficaci alla data del bilancio, l'adozione non ha comportato impatti materiali nella valutazione delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi del Gruppo.

Il 31 marzo 2021 lo IASB ha emanato il documento *Covid-19-Related Rent Concessions beyond 30 June 2021 (Amendments to IFRS 16)* con il quale estende di un anno il periodo di applicazione dell'emendamento all'IFRS 16, emesso nel 2020, relativo alla contabilizzazione delle agevolazioni concesse, a causa del Covid-19, ai locatari.

Con riferimento ai principi con data di efficacia al 1° gennaio 2022, non si prevede che gli stessi abbiano impatti materiali.

Principi contabili ed interpretazioni di futura efficacia

Principi IFRS/Interpretazioni approvati dallo IASB e non omologati in Europa

Di seguito sono indicati i principi contabili internazionali, le interpretazioni, le modifiche a esistenti principi contabili e interpretazioni, ovvero specifiche previsioni contenute nei principi e nelle interpretazioni approvati dallo IASB che non sono ancora state omologate per l'adozione in Europa alla data del 18 ottobre 2021.

Descrizione	Data di efficacia prevista dal principio
IFRS 17 "Insurance Contracts" (emesso il 18 Maggio 2017); incluse le Modifiche a IFRS 17 (emesse il 25 Giugno 2020)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 Gen '23
Modifiche allo IAS 1: "Presentation of Financial Statements – Classification of liabilities as current or non-current" e "Classification of Liabilities as Current or Non-current - Deferral of Effective Date" (emesso il 23 Gennaio 2020 e 15 Luglio 2020 rispettivamente)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 Gen '23
Modifiche allo IAS1: "Presentation of Financial Statements and IFRS Practice Statement 2: Disclosure of Accounting Policies" (emesso il 12 Febbraio 2021)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 Gen '23
Modifiche alle IAS 8: "Accounting policies, Changes in Accounting Estimates and Errors: Definition of Accounting Estimates" (emesso il 12 Febbraio 2021)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 Gen '23
Modifiche allo IAS 12 "Income Taxes: Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction" (emesso il 7 Maggio 2021)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 Gen '23

Con riferimento ai principi e alle interpretazioni sopra dettagliati, non si prevede che l'adozione comporti impatti materiali nella valutazione delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi del Gruppo.

23. Eventi successivi

Successivamente alla chiusura dei primi nove mesi è stato perfezionato il *closing* per l'acquisizione di Bay Audio Pty Limited in Australia ("Bay Audio"), per un controvalore di 550 milioni di dollari australiani (circa Euro 340 milioni), operazione interamente finanziata tramite cassa disponibile. L'acquisizione di Bay Audio rappresenta un'operazione di carattere strategico per il Gruppo e risulta perfettamente allineata alla strategia di crescita della Società per rafforzare ulteriormente la propria posizione nel mercato chiave australiano.

Inoltre, sempre nel corso del mese di ottobre, il Gruppo ha avviato il roll-out dell'Amplifon Product Experience nel mercato chiave spagnolo ed ha aperto il primo negozio Amplifon a Shanghai.

Si segnala peraltro che, in data 18 ottobre 2021, Amplifon è stata inclusa nel nuovo indice MIB ESG lanciato da Euronext e Borsa Italiana, dedicato alle 40 blue-chip italiane che attuano le migliori pratiche ambientali, sociali e di governo d'impresa (Environment, Social & Governance). L'inclusione nell'indice rappresenta un'ulteriore conferma dell'impegno della Società nel perseguimento di una crescita sostenibile di lungo termine.

Infine, è proseguito durante e successivamente la chiusura del trimestre, il processo di cessazione del business di Elite negli Stati Uniti, che sarà trattata come attività operativa discontinuata (cd. "discontinued operation") secondo il principio contabile IFRS 5 a partire dalla data di effettiva cessazione. In particolare, i dati di conto economico di Elite saranno esclusi dai dati economici consolidati del Gruppo e dagli esercizi a confronto a partire dal momento in cui la cessazione sarà effettiva, con il risultato da discontinued operation indicato nella voce di conto economico "Utile netto da attività operative cessate". Ad oggi Amplifon stima il potenziale onere associato all'attività operativa cessata di Elite nell'ordine di circa Euro 10 milioni principalmente relativi a svalutazioni di attività (crediti, altre attività finanziarie ed avviamento). Attualmente si prevede che l'effettiva chiusura di Elite venga perfezionata entro la fine del 2021.

Nel 2020 Elite ha riportato ricavi ed EBITDA (prima della allocazione dei costi centrali) pari rispettivamente a Euro 52.285 migliaia e a Euro 5.134 migliaia (Euro 69.881 migliaia e Euro 11.965 migliaia per l'esercizio 2019). Nei primi nove mesi del 2021 Elite ha riportato ricavi ed EBITDA (prima dell'allocazione dei costi centrali) pari rispettivamente a Euro 38.716 migliaia ed Euro 662 migliaia (Euro 51.168 migliaia e Euro 7.930 migliaia nei primi nove mesi del 2019).

Sempre successivamente al 30 settembre 2021 sono proseguiti gli esercizi di *performance stock grant* a fronte dei quali al 25 ottobre 2021 la Società ha consegnato ai beneficiari n. 17.910 azioni proprie. Alla data della presente relazione il totale complessivo delle azioni proprie in portafoglio è quindi pari a 1.574.045 azioni, corrispondenti allo 0,695% del capitale sociale della Società.

Milano, 27 ottobre 2021

per il Consiglio di Amministrazione
l'Amministratore Delegato

Enrico Vita

Allegati

Allegato I

Area di consolidamento

In conformità a quanto disposto dagli articoli 38 e 39 del D. Lgs.127/91 e dall'articolo 126 della deliberazione Consob n.11971 del 14 maggio 1999, modificata con deliberazione n.12475 del 6 aprile 2000, è fornito di seguito l'elenco delle imprese incluse nell'area di consolidamento di Amplifon S.p.A. al 30 settembre 2021.

Capogruppo:

Denominazione sociale	Sede legale	Valuta	Capitale sociale
Amplifon S.p.A.	Milano (Italia)	EUR	4.527.772

Società controllate consolidate con il metodo integrale:

Denominazione sociale	Sede legale	Partecipazione Diretta/Indiretta	Valuta	Capitale Sociale	% possesso 30/09/2021
Amplifon Italia S.p.A	Milano (Italia)	D	EUR	100.000	100,0%
Amplifon Rete	Milano (Italia)	I	EUR	19.250	4,35%
Otohub S.r.l.	Napoli (Italia)	D	EUR	28.571	100,0%
Audibel S.r.l (in liquidazione)	Roma (Italia)	D	EUR	70.000	100,0%
Amplifon France SAS	Arcueil (Francia)	D	EUR	98.550.898	100,0%
SCI Eliot Leslie	Lyon (Francia)	I	EUR	610	100,0%
Amplifon France Holding	Arcueil (Francia)	D	EUR	1	100,0%
Lomaco SAS	Lorient (Francia)	I	EUR	425.400	100,0%
Akoute Sas	Reims (Francia)	I	EUR	10.000	100,0%
Le Sens de l'Ecoute Sas	Châlons en Champagne (Francia)	I	EUR	1.000	100,0%
I Audiogram Sas	Châlons en Champagne (Francia)	I	EUR	1.000	100,0%
Centre Audio Sas	Chartres (Francia)	I	EUR	7.500	100,0%
Audition 85 Sas	La Roche-sur-Yon (Francia)	I	EUR	1.000	100,0%
Zhida Sas	La Roche-sur-Yon (Francia)	I	EUR	30.000	100,0%
Amplifon Iberica SA	Zaragoza (Spagna)	D	EUR	26.578.809	100,0%
Microson S.A.	Barcelona (Spagna)	D	EUR	61.752	100,0%
Amplifon LATAM Holding S.L.	Barcelona (Spagna)	I	EUR	3.000	100,0%
Auditiva 2014 S.A.	Andorra la Vella (Andorra)	I	EUR	3.000	100,0%
Amplifon Portugal SA	Lisboa (Portogallo)	I	EUR	15.520.187	100,0%
Amplifon Magyarország Kft	Budapest (Ungheria)	D	HUF	723.500.000	100,0%
Amplibus Magyarország Kft	Budaörs (Ungheria)	I	HUF	3.000.000	100,0%
Amplifon AG	Baar (Svizzera)	D	CHF	1.000.000	100,0%
Amplifon Nederland BV	Doesburg (Olanda)	D	EUR	74.212.052	100,0%
Auditech BV	Doesburg (Olanda)	I	EUR	22.500	100,0%
Electro Medical Instruments BV	Doesburg (Olanda)	I	EUR	16.650	100,0%

Denominazione sociale	Sede legale	Partecipazione Diretta/Indiretta	Valuta	Capitale Sociale	% possesso 30/09/2021
Beter Horen BV	Doesburg (Olanda)	I	EUR	18.000	100,0%
Amplifon Customer Care Service BV	Elst (Olanda)	I	EUR	18.000	100,0%
Amplifon Belgium NV	Bruxelles (Belgio)	D	EUR	495.800	100,0%
Amplifon Luxemburg Sarl	Lussemburgo (Lussemburgo)	I	EUR	50.000	100,0%
Amplifon RE SA	Lussemburgo (Lussemburgo)	D	EUR	3.700.000	100,0%
Amplifon Deutschland GmbH	Hamburg (Germania)	D	EUR	6.026.000	100,0%
Focus Hören AG	Willroth (Germania)	I	EUR	485.555	100,0%
Focus Hören Deutschland GmbH	Willroth (Germania)	I	EUR	25.000	100,0%
Amplifon Poland Sp. z o.o.	Lodz (Polonia)	D	PLN	3.345.460	100,0%
Amplifon UK Ltd	Manchester (Regno Unito)	D	GBP	130.951.168	100,0%
Amplifon Ltd	Manchester (Regno Unito)	I	GBP	1.800.000	100,0%
Ultra Finance Ltd	Manchester (Regno Unito)	I	GBP	75	100,0%
Amplifon Cell	Ta' Xbiex (Malta)	D	EUR	2.500.125	100,0%
Medtechnica Ortophone Ltd (*)	Tel Aviv (Israele)	D	ILS	1.100	80,0%
Amplifon Middle East SAE	Cairo (Egitto)	D	EGP	3.000.000	51,0%
Miracle Ear Inc.	St. Paul (USA)	I	USD	5	100,0%
Elite Hearing, LLC	Minneapolis (USA)	I	USD	1.000	100,0%
Amplifon USA Inc.	Dover (USA)	D	USD	52.500.010	100,0%
Amplifon Hearing Health Care, Inc.	St. Paul (USA)	I	USD	10	100,0%
Ampifon IPA, LLC	New York (USA)	I	USD	-	100,0%
ME Pivot Holdings LLC	Minneapolis (USA)	I	USD	2.000.000	100,0%
ME Flagship LLC	Wilmington (USA)	I	USD	-	100,0%
METX LLC	Waco (USA)	I	USD	-	100,0%
MEFL LLC	Waco (USA)	I	USD	-	100,0%
METAMPA LLC	Waco (USA)	I	USD	-	100,0%
MENM LLC	Waco (USA)	I	USD	-	100,0%
Miracle Ear Canada Ltd.	Vancouver (Canada)	I	CAD	69.301.200	100,0%
2829663 Ontario Inc	Milton (Canada)	I	CAD	-	100,0%
Ossicle Fort McMurray Inc	Fort McMurray (Canada)	I	CAD	-	100,0%
Amplifon South America Holding LTDA	São Paulo (Brasile)	D	BRL	940.966	100,0%
GAES S.A.	Santiago de Chile (Cile)	D	CLP	1.901.686.034	100,0%
GAES Servicios Corporativo de Latinoamerica Spa	Santiago de Chile (Cile)	I	CLP	10.000.000	100,0%
Audiosonic Chile S.A.	Santiago de Chile (Cile)	I	CLP	1.000.000	100,0%
GAES S.A.	Buenos Aires (Argentina)	I	ARS	120.542.331	100,0%
GAES Colombia SAS	Bogotá (Colombia)	I	COP	21.803.953.043	100,0%
Soluciones Audiologicas de Colombia SAS	Bogotá (Colombia)	I	COP	45.000.000	100,0%
Audiovital S.A.	Quito (Ecuador)	I	USD	430.337	100,0%
Centros Auditivos GAES Mexico sa de cv	Ciudad de México (Messico)	I	MXN	164.838.568	100,0%
Compañía de Audiología y Servicios Medicos sa de cv	Aguascalientes (Messico)	I	MXN	43.306.212	66,4%

Denominazione sociale	Sede legale	Partecipazione Diretta/Indiretta	Valuta	Capitale Sociale	% possesso 30/09/2021
GAES Panama S.A.	Panama (Panama)	I	PAB	510.000	100,0%
Amplifon Australia Holding Pty Ltd	Sydney (Australia)	D	AUD	392.000.000	100,0%
National Hearing Centres Pty Ltd	Sydney (Australia)	I	AUD	100	100,0%
National Hearing Centres Unit Trust	Sydney (Australia)	I	AUD	-	100,0%
Attune Hearing Pty Ltd	Brisbane (Australia)	D	AUD	14.771.093	100,0%
Attune Workplace Hearing Pty Ltd	Brisbane (Australia)	I	AUD	1	100,0%
Ear Deals Pty Ltd	Brisbane (Australia)	I	AUD	300.000	100,0%
Otohub Unit Trust (in liquidazione)	Brisbane (Australia)	D	AUD	-	100,0%
Otohub Australasia Pty Ltd	Brisbane (Australia)	D	AUD	10	100,0%
Amplifon Asia Pacific Pte Limited	Singapore (Singapore)	I	SGD	1.000.000	100,0%
Amplifon NZ Ltd	Takapuna (Nuova Zelanda)	I	NZD	130.411.317	100,0%
Bay Audiology Ltd	Takapuna (Nuova Zelanda)	I	NZD	-	100,0%
Dilworth Hearing Ltd	Auckland (Nuova Zelanda)	I	NZD	-	100,0%
Amplifon India Pvt Ltd	Gurgaon (India)	I	INR	1.770.000.000	100,0%
Beijing Amplifon Hearing Technology Center Co. Ltd (**)	Běijīng (Cina)	D	CNY	2.143.685	100,0%
Tianjin Amplifon Hearing Technology Co. Ltd (**)	Tianjin (Cina)	I	CNY	3.500.000	100,0%
Shijiazhuang Amplifon Hearing Technology Co. Ltd (**)	Shijiazhuang (Cina)	I	CNY	100.000	100,0%
Shanghai Amplifon Hearing Aid Co. Ltd	Shanghai (Cina)	D	CNY	46.000.000	100,0%
Hangzhou Amplifon Hearing Aid Co. Ltd (***)	Hangzhou (Cina)	D	CNY	11.000.000	60,0%
Zhengzhou Yuanjin Hearing Technology Co., Ltd. (***)	Zhengzhou (Cina)	I	CNY	-	60,0%

(*) Medtechnica Ortophone Ltd pur essendo posseduta da Amplifon all'80%, è tuttavia consolidata al 100% senza esposizione d'interessenze di terzi per effetto della put-call option esercitabile dal 2019 e relativa all'acquisto del restante 20%.

(**) Beijing Amplifon Hearing Technology Center Co. Ltd (così come le sue controllate Tianjin Amplifon Hearing Technology Co. Ltd e Shijiazhuang Amplifon Hearing Technology Co. Ltd), pur essendo posseduta da Amplifon al 51%, è tuttavia consolidata al 100% senza esposizione d'interessenze di terzi per effetto della put-call option esercitabile dal 2022 e relativa all'acquisto del restante 49%.

(***) Hangzhou Amplifon Hearing Aid Co., Ltd. e la sua controllata Zhengzhou Yuanjin Hearing Technology Co., Ltd. (insieme Soundbridge) vengono consolidate con il metodo integrale, con una quota di Gruppo pari al 60% in virtù del possesso diretto del 51% e della put-call option su un ulteriore 9%.

Società valutate con il metodo del patrimonio netto:

Denominazione sociale	Sede legale	Partecipazione Diretta/Indiretta	Valuta	Capitale Sociale	% possesso 30/09/2021
Comfoor BV (*)	Doesburg (Olanda)	I	EUR	18.000	50,0%
Comfoor GmbH (*)	Emmerich am Rhein (Germania)	I	EUR	25.000	50,0%
Ruti Levinson Institute Ltd (**)	Ramat HaSharon (Israele)	I	ILS	105	16,0%
Afik - Test Diagnosis & Hearing Aids Ltd (**)	Jerusalem (Israele)	I	ILS	100	16,0%
Lakeside Specialist Centre Ltd (**)	Mairangi Bay (Nuova Zelanda)	I	NZD	-	50,0%

(*) Joint Venture

(**) Società Collegate

Dichiarazione del dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari ai sensi delle disposizioni del comma 2 art. 154 – bis del D.Lgs. n. 58/1998 (Testo Unico della Finanza)

Il sottoscritto Gabriele Galli, *Chief Financial Officer* del Gruppo Amplifon, in qualità di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari dichiara che il bilancio consolidato intermedio al 30 settembre 2021 corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Milano, 27 ottobre 2021

**Il Dirigente Preposto alla redazione
dei documenti contabili societari**

Gabriele Galli