



our **power**, your **passion**

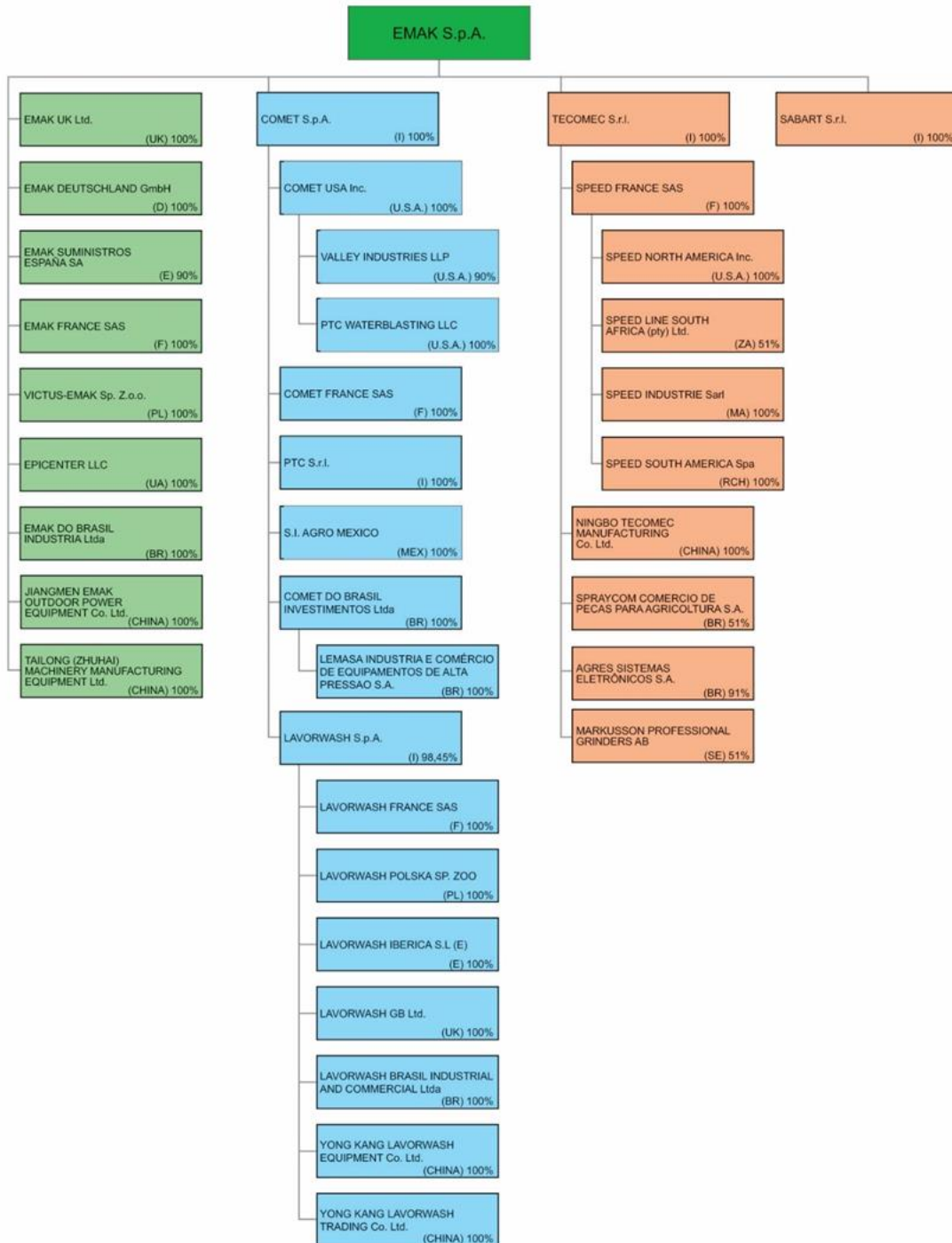


Resoconto intermedio di gestione al 30.09.2021

Indice

Organigramma del Gruppo Emak al 30 settembre 2021	3
Organi di Amministrazione e di Controllo di Emak S.p.A.	4
Principali dati economici e finanziari del Gruppo Emak.....	5
Osservazioni degli amministratori.....	6
Commento ai dati economici.....	7
Commento alla situazione patrimoniale e finanziaria consolidata	9
Sintesi dei dati consolidati suddivisi per settore operativo dei nove mesi 2021	12
Commento dei risultati economici per settore operativo.....	12
Evoluzione della gestione	14
Eventi successivi.....	14
Altre informazioni	14
Definizione degli indicatori alternativi di <i>performance</i>	15
Conto economico consolidato.....	16
Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata	17
Prospetto delle variazioni delle poste di patrimonio netto del Gruppo Emak al 31.12.2020 e al 30.09.2021	18
Note di commento ai prospetti contabili.....	19
Dichiarazione del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari a norma delle disposizioni dell'art.154-bis comma 2 del D. Lgs. 58/1998	21

Organigramma del Gruppo Emak al 30 settembre 2021



1. Valley Industries LLP è consolidata al 100% in virtù del “Put and Call Option Agreement” che regola l’acquisto del restante 10%.
2. Comet do Brasil Investimentos Ltda è posseduta per il 99,63% dalla Comet S.p.A. e per lo 0,37% dalla P.T.C. S.r.l.
3. Emak do Brasil è posseduta per il 99,98% dalla Emak S.p.A. e per lo 0,02% dalla Comet do Brasil.
4. Lavorwash Brasil Ind. Ltda è posseduta per il 99,99% da Lavorwash S.p.A. e per lo 0,01% dalla Comet do Brasil LTDA.
5. S.I.Agro Mexico è posseduta per il 97% dalla Comet S.p.A. e per il 3% dalla P.T.C. S.r.l.
6. Markusson Professional Grinders AB è consolidata al 100% in virtù del “Put and Call Option Agreement” che regola l’acquisto del restante 49%.
7. Agres Sistemas Eletrônicos S.A. è consolidata al 100% in virtù del “Put and Call Option Agreement” che regola l’acquisto del restante 9%.

Organi di Amministrazione e di Controllo di Emak S.p.A.

L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti della Capogruppo Emak S.p.A. del 30 aprile 2019 ha nominato il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale per gli esercizi 2019-2021.

Consiglio di Amministrazione

Presidente e Amministratore Delegato

Fausto Bellamico

Vice Presidente e Amministratore esecutivo

Aimone Burani

Amministratore esecutivo

Luigi Bartoli

Lead Independent Director

Massimo Livatino

Consiglieri indipendenti

Alessandra Lanza

Elena Iotti

Consiglieri non esecutivi

Francesca Baldi

Ariello Bartoli

Paola Becchi

Giuliano Ferrari

Vilmo Spaggiari

Guerrino Zambelli

Marzia Salsapariglia

Segretario del Consiglio di Amministrazione

Paolo Messarra

Comitato Controllo e Rischi, Comitato per la Remunerazione, Comitato Operazioni con Parti Correlate, Comitato per le nomine

Presidente

Massimo Livatino

Componenti

Alessandra Lanza

Elena Iotti

Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Aimone Burani

Organismo di Vigilanza ex D.Lgs 231/01

Presidente

Sara Mandelli

Componente effettivo

Roberto Bertuzzi

Collegio Sindacale

Presidente

Stefano Montanari

Sindaci effettivi

Gianluca Bartoli

Francesca Benassi

Sindaci supplenti

Maria Cristina Mescoli

Federico Cattini

Società di revisione

Deloitte & Touche S.p.A.

Principali dati economici e finanziari del Gruppo Emak

Dati economici (in migliaia di Euro)

Esercizio 2020		III trimestre 2021	III trimestre 2020	Novembre 2021	Novembre 2020
469.778	Ricavi netti	131.274	112.397	464.238	359.893
56.289	Ebitda prima degli oneri/proventi non ordinari	15.763	14.294	69.465	47.514
55.634	Ebitda (*)	15.896	13.852	69.735	46.816
32.942	Risultato operativo	9.868	8.179	52.048	29.992
19.612	Utile netto	6.132	4.847	37.740	15.759

Investimenti ed autofinanziamento (in migliaia di Euro)

Esercizio 2020		III trimestre 2021	III trimestre 2020	Novembre 2021	Novembre 2020
14.018	Investimenti in immobilizzazioni materiali	3.712	2.416	9.586	9.891
3.152	Investimenti in immobilizzazioni immateriali	832	806	2.694	2.271
44.448	Autofinanziamento gestionale (*)	12.160	11.909	55.427	33.972

Dati patrimoniali (in migliaia di Euro)

31.12.2020		30.09.2021		30.09.2020	
348.852	Capitale investito netto (*)		378.382		348.916
(126.552)	Posizione finanziaria netta (*)		(120.280)		(129.906)
222.300	Patrimonio netto del Gruppo e dei Terzi		258.102		219.010

Altri dati

Esercizio 2020		III trimestre 2021	III trimestre 2020	Novembre 2021	Novembre 2020
11,8%	Ebitda / Ricavi netti (%)	12,1%	12,3%	15,0%	13,0%
7,0%	Risultato operativo / Ricavi netti (%)	7,5%	7,3%	11,2%	8,3%
4,2%	Utile netto / Ricavi netti (%)	4,7%	4,3%	8,1%	4,4%
9,4%	Risultato operativo / Capitale investito netto (%)			13,8%	8,6%
0,57	PFN/PN			0,47	0,59
2.136	Dipendenti a fine periodo (numero)			2.208	2.022

Dati azionari e borsistici

31.12.2020		30.09.2021		30.09.2020	
0,118	Utile per azione (Euro)		0,227		0,095
1,098	Prezzo di riferimento (Euro)		1,74		0,83
1,13	Prezzo massimo telematico del periodo (Euro)		1,99		0,94
0,56	Prezzo minimo telematico del periodo (Euro)		1,08		0,56
180	Capitalizzazione borsistica (milioni di Euro)		285		136
163.934.835	Numero azioni che compongono il Capitale sociale		163.934.835		163.934.835
163.537.602	Numero medio di azioni in circolazione		163.537.602		163.537.602

(*) Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo "Definizione degli indicatori alternativi di performance"

Osservazioni degli amministratori

Informativa sull'emergenza Covid-19

Scenario macroeconomico

La situazione sanitaria ed economica è sicuramente migliorata negli ultimi mesi, sia a livello nazionale che internazionale. Nel nostro Paese, ciò è avvenuto grazie a misure preventive ben calibrate, alle misure di sostegno economico attuate dal Governo e, in misura crescente, all'avanzamento della campagna di vaccinazione contro il Covid-19.

Buone notizie sono anche giunte dai dati economici nazionali: la crescita del PIL reale nel primo semestre dell'anno in corso ha oltrepassato le previsioni e gli indicatori più aggiornati fanno ritenere che il terzo trimestre registrerà un altro balzo in avanti.

Come emerge dalla Nota di Aggiornamento del DEF del mese di settembre, ipotizzando un fisiologico rallentamento della crescita negli ultimi tre mesi dell'anno, la previsione annuale di aumento del PIL sale al 6,0%, dal 4,5% ipotizzato nel DEF in aprile.

A livello globale, nell'ultimo aggiornamento del suo Economic Outlook, l'OCSE ha sostanzialmente confermato le previsioni di crescita globale, mentre ha rivisto al rialzo quelle sull'area euro. Secondo l'OCSE l'economia globale prosegue nella ripresa, con una previsione sul 2022 di una crescita globale di più 4,5%, ma al tempo stesso "i rischi restano elevati" e in particolare si addensano preoccupazioni sull'inflazione.

Le prospettive di ulteriore recupero del PIL in Italia nei prossimi trimestri sono legate in primo luogo all'evoluzione della pandemia e della domanda mondiale, ma saranno anche influenzate dalle carenze di materiali e componenti e dai forti aumenti dei prezzi dell'energia registrati negli ultimi mesi, fattori che impattano anche sui costi di produzione delle imprese e possono ostacolarne i piani di produzione. L'elevata circolazione del Covid-19 a livello mondiale e i bassi tassi di vaccinazione in alcune aree geografiche potrebbero favorire l'emergere di varianti più contagiose o capaci di eludere gli attuali vaccini.

Gruppo Emak

Il Gruppo Emak segue costantemente gli sviluppi della diffusione della pandemia da COVID-19, adottando tempestivamente, presso tutte le proprie sedi a livello globale, tutte le prescrizioni locali in termini di controlli all'ingresso e tutte le misure di prevenzione, controllo e contenimento della stessa, volte alla tutela della salute dei propri dipendenti e collaboratori, quali smart working esteso, sanificazione dei locali, dispositivi di protezione individuale, misurazione della temperatura, regole di igiene e distanziamento sociale.

L'anno 2020, così come i primi nove mesi del 2021, sono stati caratterizzati dalla riscoperta degli spazi verdi, della piccola agricoltura e del "fai da te". L'interesse per il gardening, per l'orticoltura e per la manutenzione di case e spazi verdi è aumentato e con esso sono cresciuti gli acquisti collegati con riflessi positivi sul mercato delle macchine e delle attrezzature specifiche. L'affermarsi di nuovi stili di vita, indotti dalla pandemia, ha in parte contribuito positivamente sulla domanda.

La domanda è stata sostenuta anche da un'offerta di prodotti ampia e competitiva; un'elevata flessibilità operativa ha consentito di far fronte ad una domanda straordinaria che ha generato nei primi nove mesi un aumento del fatturato pari al 29% rispetto al pari periodo dell'esercizio precedente, che era stato in parte penalizzato dalle prime chiusure e dai rallentamenti delle attività produttive.

In tale contesto, caratterizzato da una forte tensione nella filiera logistica produttiva, per far fronte al picco della domanda, le attività del Gruppo si sono concentrate sull'ottimizzazione della capacità produttiva e su un'attenta gestione della supply chain.

L'aumento del costo delle materie prime, dei componenti e dei trasporti che si è manifestato nel corso dei nove mesi è stato in parte calmierato dal graduale adeguamento dei listini di vendita.

In considerazione della fluidità della situazione, il management monitorerà costantemente l'evoluzione del contesto al fine di gestire la dinamica dei costi, con l'obiettivo di limitarne l'impatto sulla marginalità.

In considerazione dello scenario attuale, il Management del Gruppo non ritiene di dover operare cambiamenti significativi al proprio modello di business in risposta alla pandemia, che proseguirà lungo le direttive dell'innovazione, della competitività, dell'ampliamento della gamma prodotti e del potenziamento degli attuali canali

distributivi; così come restano confermati gli obiettivi di crescita anche per linee esterne e di efficientamento della struttura operativa.

Sulla base dei risultati ad oggi ottenuti dal Gruppo e degli indicatori di carattere finanziario, gestionale e operativo, il Management ritiene che, pur in presenza di un incerto contesto economico e finanziario globale, non sussistono incertezze sulla continuità aziendale, né criticità circa la capacità del Gruppo di far fronte alle proprie obbligazioni.

Rispetto alla prevedibile evoluzione sulla gestione, si rimanda ad apposito capitolo della presente relazione.

Area di consolidamento

Rispetto al 31 dicembre 2020 non vi sono variazioni di area; con riferimento al 30 settembre 2020 la società Agres Sistemas Eletrônicos SA è passata da collegata a controllata, essendosi incrementata la quota di partecipazione di Tecomec S.r.l. al 91% e la società svedese Markusson Professional Grinders AB è stata consolidata nei primi nove mesi 2020 a partire dal 31 gennaio.

Commento ai dati economici

Ricavi

Il fatturato del terzo trimestre 2021 è pari a 131.274 migliaia di Euro contro 112.397 migliaia di Euro del pari periodo dell'esercizio precedente, in aumento del 16,8%.

Il Gruppo Emak ha realizzato nei nove mesi un fatturato consolidato pari a 464.238 migliaia di Euro, rispetto a 359.893 migliaia di Euro dello scorso esercizio, in aumento del 29%. L'incremento deriva dalla crescita organica per il 27,7%, dalla variazione dell'area di consolidamento per il 3%, mentre è penalizzato dall'effetto negativo dei cambi di traduzione per l'1,7%.

Va segnalato che il pari periodo del 2020 era stato impattato in parte dall'avvento della pandemia da Covid-19; tuttavia anche nel confronto con i nove mesi 2019 si registra una crescita del 33,6% (a parità di area).

La crescita è stata consistente in tutti i segmenti in cui opera il Gruppo (Outdoor Power Equipment, Pumps & High Pressure Water Jetting, Components & Accessories) concentrata soprattutto nelle aree Europa e Americas. In generale, nei paesi in cui vanta una presenza diretta, il Gruppo ha aumentato le proprie quote di mercato.

Il cambiamento delle abitudini di consumo conseguenti al contesto post Covid-19, nonché il miglioramento dell'offerta in termini di innovazione e di ampiezza di gamma, hanno senz'altro contribuito all'aumento delle vendite. Il Gruppo è riuscito a far fronte all'aumento della domanda grazie alla elevata flessibilità della struttura operativa, all'impegno straordinario di tutta l'organizzazione, catena di fornitura inclusa.

EBITDA

L'Ebitda del terzo trimestre 2021 ammonta a 15.896 migliaia di Euro, rispetto a 13.852 migliaia di Euro del corrispondente trimestre dello scorso esercizio.

L'Ebitda dei primi nove mesi 2021 ammonta a 69.735 migliaia di Euro (15% dei ricavi) a fronte di 46.816 migliaia di Euro (13% dei ricavi) del corrispondente periodo dello scorso esercizio.

Nel corso dei nove mesi 2021 sono stati contabilizzati oneri non ordinari per 792 migliaia di Euro (724 migliaia di Euro nel 2020) e proventi non ordinari per 1.062 migliaia di Euro (26 migliaia di Euro nel 2020).

L'Ebitda depurato dalle componenti non ordinarie è pari a 69.465 migliaia di Euro (15% dei ricavi) rispetto a 47.514 migliaia di Euro nel pari periodo dell'esercizio precedente (13,2% dei ricavi).

L'applicazione del principio IFRS 16 ha comportato un effetto positivo sull'Ebitda dei primi nove mesi 2021 per 4.830 migliaia di Euro, rispetto a un effetto positivo di 4.669 migliaia di Euro nei nove mesi 2020.

L'Ebitda dei nove mesi ha beneficiato del significativo incremento dei volumi di vendita; di contro si registra una leggera contrazione dei margini dell'ultimo trimestre derivante principalmente dall'aumento generalizzato dei costi delle materie prime e dei trasporti.

Il costo del personale è in aumento rispetto al pari periodo per 11.484 migliaia di Euro, principalmente a seguito della maggior necessità di forza lavoro per far fronte ai maggiori volumi produttivi. Nei primi nove mesi 2020 si era fatto ricorso agli ammortizzatori sociali, attivati durante il periodo del lockdown, per l'emergenza Covid-19 per un ammontare di 1.480 migliaia di Euro.

Il numero di risorse mediamente impiegate dal Gruppo, considerando anche gli interinali impiegati nel periodo e il diverso perimetro di consolidamento, è stato pari a 2.450 rispetto a 2.190 nel pari periodo dell'esercizio precedente.

Risultato operativo

Il risultato operativo del terzo trimestre 2021 è pari a 9.868 migliaia di Euro, contro 8.179 migliaia di Euro del corrispondente trimestre dell'esercizio precedente.

Il risultato operativo dei primi nove mesi 2021 è pari a 52.048 migliaia di Euro con un'incidenza sui ricavi pari al 11,2%, contro 29.992 migliaia di Euro (8,3% dei ricavi) del corrispondente periodo dell'esercizio precedente.

Svalutazioni ed ammortamenti si attestano a 17.687 migliaia di Euro, contro 16.824 migliaia di Euro del pari periodo dell'esercizio precedente.

L'incidenza, non annualizzata, del risultato operativo sul capitale investito netto si attesta al 13,8%, rispetto all'8,6% del pari periodo dell'esercizio precedente.

Risultato netto

L'utile netto del terzo trimestre 2021 è pari a 6.132 migliaia di Euro, contro 4.847 migliaia di Euro del pari periodo dell'esercizio precedente.

L'utile netto dei primi nove mesi 2021 è pari a 37.740 migliaia di Euro, contro 15.759 migliaia di Euro del pari periodo dell'esercizio precedente.

La gestione valutaria dei primi nove mesi 2021 è positiva per 1.032 migliaia di Euro contro un valore negativo di 3.226 migliaia di Euro del pari periodo. Nei nove mesi la gestione cambi ha risentito positivamente della rivalutazione del dollaro statunitense rispetto all'Euro che ha più che compensato l'andamento negativo del Real brasiliano rispetto al dollaro statunitense, e in generale delle valute sudamericane.

La voce "Risultato da partecipazioni in società collegate" nei primi nove mesi 2020 includeva una minusvalenza derivante dalla cessione del 30% del capitale sociale di Cifarelli S.p.A. per un importo di 1.389 migliaia di Euro, avvenuta tramite l'esercizio di un'opzione *put* sulla partecipazione minoritaria detenuta.

Il *tax rate* effettivo è pari al 24,3% contro il 28,5% del pari periodo dell'esercizio precedente che aveva risentito in modo negativo della prudenziale mancata iscrizione, da parte di alcune società del Gruppo, di imposte differite attive su perdite fiscali. Per contro, il *tax rate*, nei primi nove mesi 2021 risente positivamente della contabilizzazione delle imposte differite attive registrate a fronte dei benefici derivanti dalle operazioni di riallineamento fiscale, ex DL. 104/2020, applicate sui valori di avviamento di talune controllate italiane.

Si segnala che, in base all'art. 160 del disegno di legge di bilancio dello Stato per il 2022, gli effetti economici conseguenti alle operazioni di rivalutazione e di riallineamento dei valori di marchi e di avviamento, effettuati in precedenza ai sensi dell'art. 110, DL 104/2020, potrebbero ridursi o annullarsi per effetto di restrizioni in corso di introduzione da parte del legislatore.

Si precisa al riguardo che il gruppo EMAK, con riferimento ai valori di marchio e di avviamento, si è avvalso delle facoltà di legge ed ha rilevato complessivamente imposte differite attive nella misura di euro 1.536 migliaia con effetto sul risultato di esercizio 2020 e di ulteriori euro 880 migliaia, con effetto sul risultato della frazione di esercizio 2021, qui documentata.

Gli effetti delle possibili restrizioni, non ancora approdate in un testo legislativo, verranno considerate dalla società non appena la normativa che le dispone sarà compiutamente definita ed approvata dalle Camere e dopo che il consiglio di amministrazione di EMAK avrà preso posizione sulle diverse opzioni offerte dalla normativa stessa.

Commento alla situazione patrimoniale e finanziaria consolidata

31.12.2020	Dati in migliaia di Euro	30.09.2021	30.09.2020
183.197	Attivo fisso netto (*)	189.361	176.183
165.655	Capitale circolante netto (*)	189.021	172.733
348.852	Totale capitale investito netto (*)	378.382	348.916
220.137	Patrimonio netto del Gruppo	255.409	217.005
2.163	Patrimonio netto di terzi	2.693	2.005
(126.552)	Posizione finanziaria netta (*)	(120.280)	(129.906)

(*) Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo "Definizione degli indicatori alternativi di performance"

Attivo fisso netto

Nel corso dei primi nove mesi 2021 il Gruppo Emak ha investito in immobilizzazioni materiali e immateriali un ammontare di 12.280 migliaia di Euro così dettagliati:

- innovazione, miglioramento e adeguamento tecnologico dei prodotti per 3.893 migliaia di Euro;
- adeguamento della capacità produttiva e innovazione di processo per 4.541 migliaia di Euro;
- potenziamento dei sistemi informativi per 1.871 migliaia di Euro;
- lavori di adeguamento di fabbricati industriali per 951 migliaia di Euro;
- altri investimenti di funzionamento gestionale per 1.024 migliaia di Euro.

Gli investimenti per area geografica sono suddivisi in:

- Italia per 5.743 migliaia di Euro;
- Europa per 2.279 migliaia di Euro;
- Americas per 2.965 migliaia di Euro;
- Asia, Africa e Oceania per 1.293 migliaia di Euro.

Capitale circolante netto

Il Capitale circolante netto, rispetto al 31 dicembre 2020, coerentemente alla stagionalità del business, aumenta di 23.366 migliaia di Euro, passando da 165.655 migliaia di Euro a 189.021 migliaia di Euro.

Nella tabella seguente si evidenzia la variazione del Capitale circolante netto al 30 settembre 2021 comparata con il pari periodo dell'esercizio precedente:

Dati in migliaia di Euro	Nove mesi 2021	Nove mesi 2020
Capitale circolante netto iniziale	165.655	171.478
Aumento/(diminuzione) delle rimanenze	20.928	(10.631)
Aumento/(diminuzione) dei crediti commerciali	16.960	7.102
(Aumento)/diminuzione dei debiti commerciali	(2.397)	8.775
Variazione area di consolidamento	-	592
Altre variazioni	(12.125)	(4.583)
Capitale circolante netto finale	189.021	172.733

Le rimanenze sono in aumento a partire dal terzo trimestre in preparazione alla stagione 2022 e per far fronte al perdurare delle criticità sulla catena di fornitura e al conseguente aumento dei tempi di consegna.

I crediti commerciali risultano in aumento coerentemente con la dinamica di crescita del fatturato. Non si ravvisano significativi segnali di deterioramento della qualità del credito.

Posizione finanziaria netta

La posizione finanziaria netta passiva si attesta a 120.280 migliaia di Euro al 30 settembre 2021 contro 126.552 migliaia di Euro al 31 dicembre 2020.

Di seguito si espongono i movimenti della posizione finanziaria netta nei primi 9 mesi del 2021 raffrontata col pari periodo dell'esercizio precedente:

Dati in migliaia di Euro	Nove mesi 2021	Nove mesi 2020
PFN iniziale	(126.552)	(146.935)
Ebitda	69.735	46.816
Proventi e oneri finanziari	(3.242)	(3.341)
Risultato da partecipazioni in società collegate	-	(1)
Utile o perdite su cambi	1.032	(3.226)
Imposte	(12.098)	(6.276)
Cash flow da operazioni derivanti dalla gestione operativa, escludendo le variazioni di attività e passività operative	55.427	33.972
Variazioni di attività e passività derivanti dalla gestione operativa	(24.878)	(5.224)
Cash flow da gestione operativa	30.549	28.748
Variazioni di investimenti e disinvestimenti	(11.725)	(8.948)
Variazioni diritti d'uso IFRS 16	(6.068)	(4.409)
Distribuzione dividendi	(7.413)	-
Altre variazione nei mezzi propri	-	(4)
Variazione da effetto cambio e riserva di conversione	929	5.187
Variazione area di consolidamento	-	(3.545)
PFN finale	(120.280)	(129.906)

L'autofinanziamento gestionale dei primi nove mesi del 2021 è pari a 55.427 migliaia di Euro, rispetto ai 33.972 migliaia di Euro del pari periodo dell'esercizio precedente. Il "risultato da partecipazioni in società collegate" al 30 settembre 2020 non includeva la minusvalenza generata dall'esercizio dell'opzione Put sulla partecipazione del 30% di Cifarelli S.p.A che è ricompresa nella voce "variazioni di investimenti e disinvestimenti".

Il cash flow da gestione operativa è positivo per 30.549 migliaia di Euro rispetto a 28.748 migliaia di Euro del pari periodo dell'esercizio precedente.

Il Gruppo nel corso del 2021 ha distribuito dividendi per un ammontare di 7.413 migliaia di Euro, mentre nello scorso esercizio, a seguito delle misure intraprese per la gestione del rischio liquidità, l'Assemblea aveva deliberato di non procedere alla distribuzione dei dividendi.

Il dettaglio della composizione della posizione finanziaria netta è il seguente:

Dati in migliaia di Euro	30.09.2021	31.12.2020	30.09.2020
A. Disponibilità liquide	87.183	99.287	102.015
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-	-
C. Altre attività finanziarie correnti	843	735	684
D. Liquidità (A+B+C)	88.026	100.022	102.699
E. Debito finanziario corrente	(15.637)	(16.319)	(25.501)
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	(56.686)	(51.549)	(49.042)
G. Indebitamento finanziario corrente (E + F)	(72.323)	(67.868)	(74.543)
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G - D)	15.703	32.154	28.156
I. Debito finanziario non corrente	(136.977)	(159.514)	(159.992)
J. Strumenti di debito	-	-	-
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-	-
L. Indebitamento finanziario non corrente (I + J + K)	(136.977)	(159.514)	(159.992)
M. Totale indebitamento finanziario (H + L) (ESMA)	(121.274)	(127.360)	(131.836)
N. Crediti finanziari non correnti	994	808	1.930
O. Posizione Finanziaria Netta (M-N)	(120.280)	(126.552)	(129.906)
Effetto IFRS 16	30.834	28.874	30.343
Posizione Finanziaria Netta senza effetti IFRS 16	(89.446)	(97.678)	(99.563)

La posizione finanziaria netta al 30 settembre 2021 include debiti finanziari attualizzati relativi al pagamento dei canoni di noleggio e di affitto futuri, in applicazione del principio contabile IFRS 16, pari a complessivi 30.834 migliaia di Euro, di cui 5.028 migliaia di Euro scadenti entro 12 mesi, mentre al 31 dicembre 2020 ammontavano a complessivi 28.874 migliaia di Euro, di cui 4.816 migliaia di Euro scadenti entro 12 mesi.

Nell'indebitamento finanziario corrente sono compresi principalmente:

- i conti correnti passivi ed i conti correnti autoliquidanti;
- le rate dei mutui scadenti entro il 30 settembre 2022;
- i debiti verso altri finanziatori scadenti entro il 30 settembre 2022;
- debiti per acquisto di partecipazioni per un importo di 2.717 migliaia di Euro.

I debiti finanziari per l'acquisto delle residue quote di partecipazione di minoranza sono pari a 6.158 migliaia di Euro, di cui 3.441 migliaia di Euro a medio-lungo termine, e si riferiscono alle seguenti società:

- Markusson per un ammontare di 2.046 migliaia di Euro;
- Agres per un ammontare di 1.395 migliaia di Euro;
- Valley LLP per un ammontare di 2.717 migliaia di Euro.

Patrimonio netto

Il patrimonio netto complessivo è pari a 258.102 migliaia di Euro contro 222.300 migliaia di Euro al 31 dicembre 2020. L'utile per azione al 30 settembre 2021 è pari a Euro 0,227 contro Euro 0,095 del pari periodo dell'esercizio precedente.

In data 29 aprile 2021, l'Assemblea degli Azionisti ha autorizzato il programma di acquisto e vendita di azioni proprie per un periodo di 18 mesi a partire da tale data; è autorizzato l'acquisto sino ad un massimo di n. 9.000.000 di

azioni, corrispondenti al 5,490% dell'attuale capitale sociale, tenendo conto delle azioni proprie già in portafoglio, attualmente in numero di 397.233. Le operazioni che potranno realizzarsi in attuazione della delega dovranno rispettare le modalità operative previste dai regolamenti vigenti.

Nel corso dei nove mesi del 2021 e fino alla data di chiusura del presente documento non si sono registrati movimenti né in acquisto né in vendita di azioni proprie, lasciando inalterati i saldi di inizio esercizio.

Sintesi dei dati consolidati suddivisi per settore operativo dei nove mesi 2021

	OUTDOOR POWER EQUIPMENT		POMPE E HIGH PRESSURE WATER JETTING		COMPONENTI E ACCESSORI		Altri non allocati / Elisioni		Consolidato	
	30.09.2021	30.09.2020	30.09.2021	30.09.2020	30.09.2021	30.09.2020	30.09.2021	30.09.2020	30.09.2021	30.09.2020
€/'000										
Ricavi verso terzi	162.963	123.927	180.581	144.997	120.694	90.969			464.238	359.893
Ricavi Intra-settoriali	275	494	2.259	1.888	7.905	6.763	(10.439)	(9.145)		
Totale Ricavi	163.238	124.421	182.840	146.885	128.599	97.732	(10.439)	(9.145)	464.238	359.893
Ebitda	16.689	8.481	29.287	22.940	26.533	17.002	(2.774)	(1.607)	69.735	46.816
Ebitda/Totale Ricavi %	10,2%	6,8%	16,0%	15,6%	20,6%	17,4%			15,0%	13,0%
Ebitda prima degli oneri e proventi non ordinari	16.762	8.830	28.677	23.006	26.800	17.285	(2.774)	(1.607)	69.465	47.514
Ebitda prima degli oneri e proventi non ordinari/Totale Ricavi %	10,3%	7,1%	15,7%	15,7%	20,8%	17,7%			15,0%	13,2%
Risultato operativo	10.616	2.739	23.665	16.951	20.541	11.909	(2.774)	(1.607)	52.048	29.992
Risultato operativo/Totale Ricavi %	6,5%	2,2%	12,9%	11,5%	16,0%	12,2%			11,2%	8,3%
Risultato della gestione finanziaria (1)									(2.210)	(7.957)
Utile prima delle imposte									49.838	22.035
Imposte sul reddito									(12.098)	(6.276)
Utile d'esercizio consolidato									37.740	15.759
Utile d'esercizio consolidato/Totale Ricavi %									8,1%	4,4%
(1) Il "Risultato della gestione finanziaria" include proventi e oneri finanziari, gli utili/perdite su cambi ed i proventi da rivalutazione partecipazioni di società controllate.										
SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA	30.09.2021	31.12.2020	30.09.2021	31.12.2020	30.09.2021	31.12.2020	30.09.2021	31.12.2020	30.09.2021	31.12.2020
Posizione Finanziaria Netta	145	10.780	89.399	87.031	30.848	28.741	(112)	0	120.280	126.552
Patrimonio Netto	187.788	178.820	81.519	66.031	66.413	55.096	(77.618)	(77.647)	258.102	222.300
Totale Patrimonio Netto e PFN	187.933	189.600	170.918	153.062	97.261	83.837	(77.730)	(77.647)	378.382	348.852
Attività non correnti nette (2)	128.252	130.336	88.906	86.970	47.688	41.397	(75.485)	(75.506)	189.361	183.197
Capitale Circolante Netto	59.681	59.264	82.012	66.092	49.573	42.440	(2.245)	(2.141)	189.021	165.655
Totale Capitale Investito Netto	187.933	189.600	170.918	153.062	97.261	83.837	(77.730)	(77.647)	378.382	348.852
(2) Le attività non correnti nette del settore Outdoor Power Equipment include l'ammontare delle Partecipazioni in società controllate per 76.074 migliaia di Euro										
ALTRI INDICATORI	30.09.2021	31.12.2020	30.09.2021	31.12.2020	30.09.2021	31.12.2020	30.09.2021	31.12.2020	30.09.2021	31.12.2020
Dipendenti a fine periodo	762	738	818	777	620	613	8	8	2.208	2.136
ALTRE INFORMAZIONI	30.09.2021	30.09.2020	30.09.2021	30.09.2020	30.09.2021	30.09.2020	30.09.2021	30.09.2020	30.09.2021	30.09.2020
Ammortamenti e perdite di valore	6.073	5.742	5.622	5.989	5.992	5.093			17.687	16.824
Investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali	2.899	3.457	3.036	2.259	6.345	6.446			12.280	12.162

Commento dei risultati economici per settore operativo

Nel prospetto che segue è riportata la suddivisione dei "Ricavi verso terzi" del terzo trimestre e dei primi nove mesi del 2021 per segmento e area geografica, confrontata con quella del pari periodo dell'esercizio precedente.

Fatturato del terzo trimestre:

	OUTDOOR POWER EQUIPMENT			POMPE E HIGH PRESSURE WATER JETTING			COMPONENTI E ACCESSORI			CONSOLIDATO		
	3Q 2021	3Q 2020	Var. %	3Q 2021	3Q 2020	Var. %	3Q 2021	3Q 2020	Var. %	3Q 2021	3Q 2020	Var. %
Europa	37.306	31.331	19,1	27.218	23.463	16,0	16.670	15.630	6,7	81.194	70.424	15,3
Americas	2.199	1.717	28,1	17.383	16.126	7,8	13.629	8.094	68,4	33.211	25.937	28,0
Asia, Africa e Oceania	5.292	5.837	(9,3)	7.330	6.085	20,5	4.247	4.114	3,2	16.869	16.036	5,2
Totale	44.797	38.885	15,2	51.931	45.674	13,7	34.546	27.838	24,1	131.274	112.397	16,8

Fatturato dei primi nove mesi:

€/000	OUTDOOR POWER EQUIPMENT			POMPE E HIGH PRESSURE WATER JETTING			COMPONENTI E ACCESSORI			CONSOLIDATO		
	9M2021	9M2020	Var. %	9M2021	9M2020	Var. %	9M2021	9M2020	Var. %	9M2021	9M2020	Var. %
Europa	140.148	103.947	34,8	98.694	75.426	30,8	65.360	53.218	22,8	304.202	232.591	30,8
Americas	7.039	4.434	58,8	58.509	51.405	13,8	39.704	25.764	54,1	105.252	81.603	29,0
Asia, Africa e Oceania	15.776	15.546	1,5	23.378	18.166	28,7	15.630	11.987	30,4	54.784	45.699	19,9
Totale	162.963	123.927	31,5	180.581	144.997	24,5	120.694	90.969	32,7	464.238	359.893	29,0

Outdoor Power Equipment

Le vendite in Europa hanno registrato una significativa crescita, con particolare riferimento ai mercati italiano, francese e polacco.

Nell'area Americas l'aumento delle vendite è stato generalizzato, con crescita significativa nei mercati dell'America Latina.

Le vendite nell'area Asia, Africa e Oceania sono risultate in crescita in particolare nelle aree Far East e Cina, mentre si è registrato un rallentamento nel mercato turco nel terzo trimestre.

L'EBITDA dei nove mesi è pari a 16.689 migliaia di Euro in crescita del 96,8% rispetto al 30 settembre 2020 grazie alla leva operativa generata dall'incremento delle vendite, le politiche commerciali messe in campo, unitamente ad un mix prodotto e mercato favorevoli.

La posizione finanziaria netta passiva è pari a 145 migliaia di Euro, in miglioramento rispetto a 10.780 migliaia di Euro al 31 dicembre 2020 e a 16.594 migliaia di Euro al 30 settembre 2020, grazie principalmente ai flussi di cassa generati dalla gestione operativa.

Pompe e High Pressure Water Jetting

Le vendite in Europa hanno segnato una significativa crescita, trainata dai mercati italiano, francese, polacco, spagnolo, britannico e russo. In forte aumento si sono confermate le vendite tramite il canale on-line.

Il buon andamento dei ricavi nell'area Americas è da ricondursi alle controllate statunitensi e brasiliane nonché dalla buona performance sul mercato cileno.

I ricavi dell'area Asia, Africa e Oceania sono in crescita principalmente nelle aree Cina, Far East e Oceania.

L'EBITDA dei nove mesi è pari a 29.287 migliaia di Euro, in crescita del 27,7% rispetto al 30 settembre 2020, grazie all'effetto leva operativa generatasi dalla forte crescita di fatturato, parzialmente attenuato dall'effetto dell'aumento dei costi delle materie prime e dei trasporti, che si è accentuato nella seconda metà dell'anno ed in parte recuperato da azioni di aumento di prezzi di vendita.

I nove mesi 2021 hanno beneficiato del provento straordinario contabilizzato, a fronte dello storno del finanziamento per un controvalore di 613 migliaia di Euro, dalla società controllata Valley (USA) ed iscritto tra i proventi non ricorrenti, la cui richiesta è stata avviata nel 2020 come sostegno per la pandemia da Covid-19.

La posizione finanziaria netta passiva pari a 89.399 migliaia di Euro è in aumento rispetto a 87.031 migliaia di Euro al 31 dicembre 2020 a seguito dell'incremento del capitale circolante netto per effetto dell'aumento del fatturato nel corso dei nove mesi e della stagionalità del *business*.

Componenti e Accessori

La crescita dei ricavi in Europa è imputabile alle maggiori vendite realizzate in tutte le linee di prodotto, in particolare dalle società italiane, francese e svedese.

Nell'area Americas si registra una forte crescita grazie alla performance delle società controllate che producono e distribuiscono direttamente sul mercato, oltre che per il contributo derivante dal consolidamento della società brasiliana Agres.

La forte crescita nell'area Asia, Africa e Oceania è imputabile alle maggiori vendite nei mercati cinesi e australiani.

L'EBITDA dei nove mesi 2021 pari a 26.533 migliaia di Euro, in crescita del 56,1% rispetto al 30 settembre 2020, ha beneficiato dell'aumento dei volumi di vendita e della variazione dell'area di consolidamento.

L'aumento della posizione finanziaria netta passiva, pari a 30.848 migliaia di Euro, rispetto alla fine dell'esercizio 2020, è da ricondursi all'incremento del capitale circolante netto legato alla crescita del fatturato e alla stagionalità del *business*.

Evoluzione della gestione

La domanda continua ad essere sostenuta, con il mese di ottobre in crescita di circa il 9% rispetto al pari periodo dello scorso anno e di circa il 30% rispetto allo stesso mese del 2019. Anche il portafoglio ordini è superiore alla media del periodo sostenuto da una situazione di scorte relativamente basse presso le reti di distribuzione.

Questo consente di posizionare il fatturato atteso a fine anno nella parte alta della *guidance* comunicata in precedenza che prevedeva una crescita compresa in una forchetta fra il 17% e il 21%.

Il graduale intervento sui listini di vendita applicato nei mesi scorsi ha in gran parte compensato l'impatto dell'aumento del costo delle materie prime, dei componenti e dei trasporti; l'effetto leva generato dalla forte crescita del fatturato porta comunque ad un miglioramento dell'Ebitda *margin* a fine esercizio stimato in crescita nell'intorno di 150 *basis points*.

Per quanto riguarda il 2022 la visibilità rimane positiva per la prima parte dell'anno, nonostante il permanere dei rischi legati alla catena di fornitura. La scelta di mantenere le scorte più alte rispetto alla media del periodo è finalizzata a mitigare tale rischio.

Eventi successivi

Non si segnalano eventi, salvo l'evoluzione relativa all'acquisizione della società Poli S.r.l., come descritto nel paragrafo specifico delle note.

Altre informazioni

Operazioni significative: deroga agli obblighi di pubblicazione

La società ha deliberato di avvalersi, con effetto dal 31 gennaio 2013, della facoltà di derogare agli obblighi di pubblicazione dei documenti informativi prescritti in occasione di operazioni significative di fusione, scissione, aumento di capitale mediante conferimento di beni in natura, acquisizioni e cessioni, ai sensi dell'art. 70, comma 8, e 71, comma 1-bis, del Regolamento Emittenti Consob, approvato con delibera n.11971 del 14/5/1999 e successive modificazioni ed integrazioni.

Definizione degli indicatori alternativi di *performance*

Di seguito sono forniti, in linea con la raccomandazione ESMA/201/1415 pubblicata il 5 ottobre 2015, i criteri utilizzati per la costruzione dei principali indicatori di *performance* che il management ritiene utili al fine del monitoraggio dell'andamento del Gruppo.

- EBITDA prima degli oneri e dei proventi non ordinari: si ottiene depurando l'EBITDA dagli oneri e proventi per contenziosi e contributi, spese correlate ad operazione M&A e oneri di riorganizzazione dell'organico e ristrutturazioni.
- EBITDA: è calcolato sommando le voci "Risultato Operativo" e "Svalutazioni ed ammortamenti".
- AUTOFINANZIAMENTO GESTIONALE: è calcolato sommando le voci "Utile Netto" e "Svalutazioni ed ammortamenti" al netto di plusvalenze/minusvalenze da realizzo delle partecipazioni consolidate al PN.
- CAPITALE CIRCOLANTE NETTO: include le voci "Crediti commerciali", le "Rimanenze di magazzino", "altri Crediti" di natura non finanziari correnti al netto dei "Debiti commerciali" e degli "altri Debiti" di natura non finanziaria correnti.
- ATTIVO FISSO NETTO: include le Attività non correnti di natura non finanziaria al netto delle Passività non correnti di natura non finanziaria.
- CAPITALE INVESTITO NETTO: si ottiene sommando il "Capitale circolante netto" e l'"Attivo fisso netto".
- POSIZIONE FINANZIARIA NETTA: Si ottiene sommando i saldi finanziari attivi e sottraendo i saldi finanziari passivi, così come identificati secondo i criteri dell'Esma (in base alla comunicazione Consob n. 5/21 del 29 aprile 2021).

Prospetti contabili consolidati

Conto economico consolidato

Dati in migliaia di Euro

Esercizio 2020	CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	III trimestre 2021	III trimestre 2020	Nove mesi 2021	Nove mesi 2020
469.778	Ricavi	131.274	112.397	464.238	359.893
4.152	Altri ricavi operativi	1.525	1.082	3.676	2.178
9.996	Variazione nelle rimanenze	13.741	533	18.210	(5.246)
(258.006)	Materie prime e di consumo	(81.668)	(60.098)	(261.866)	(186.605)
(84.588)	Costo del personale	(22.371)	(19.851)	(72.690)	(61.206)
(85.698)	Altri costi operativi	(26.605)	(20.211)	(81.833)	(62.198)
(22.692)	Svalutazioni ed ammortamenti	(6.028)	(5.673)	(17.687)	(16.824)
32.942	Risultato operativo	9.868	8.179	52.048	29.992
727	Proventi finanziari	74	63	440	224
(5.164)	Oneri finanziari	(801)	(1.036)	(3.682)	(3.565)
(3.547)	Utili e perdite su cambi	(697)	(997)	1.032	(3.226)
(2.144)	Risultato da partecipazioni in società collegate	-	123	-	(1.390)
22.814	Utile/(Perdita) prima delle imposte	8.444	6.332	49.838	22.035
(3.202)	Imposte sul reddito	(2.312)	(1.485)	(12.098)	(6.276)
19.612	Utile netto/(Perdita netta) (A)	6.132	4.847	37.740	15.759
(312)	(Utile netto)/Perdita netta di pertinenza di terzi	(63)	(88)	(540)	(183)
19.300	Utile netto/(Perdita netta) di pertinenza del Gruppo	6.069	4.759	37.200	15.576
0,118	Utile/(Perdita) base per azione	0,037	0,029	0,227	0,095
0,118	Utile/(Perdita) base per azione diluito	0,037	0,029	0,227	0,095

Esercizio 2020	PROSPETTO DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO	Nove mesi 2021	Nove mesi 2020
19.612	Utile netto/(Perdita netta) (A)	37.740	15.759
(8.787)	Utili/(Perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	5.475	(8.277)
(64)	Utili/(Perdite) attuariali da piani a benefici definiti (*)	-	-
18	Effetto fiscale relativo agli altri componenti (**)	-	-
(8.833)	Totale altre componenti da includere nel conto economico complessivo (B)	5.475	(8.277)
10.779	Utile netto/(Perdita netta) complessivo (A)+(B)	43.215	7.482
(147)	(Utile netto)/Perdita netta complessivo di pertinenza dei terzi	(584)	28
10.632	Utile netto/(Perdita netta) complessivo di pertinenza del Gruppo	42.631	7.510

(*) Voci non riclassificabili a Conto Economico

Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata

Dati in migliaia di Euro

31.12.2020	ATTIVITA'	30.09.2021	30.09.2020
	Attività non correnti		
76.409	Immobilizzazioni materiali	77.486	75.459
23.069	Immobilizzazioni immateriali	21.919	20.947
27.925	Diritti d'uso	29.781	29.551
67.464	Aviamento	68.523	61.061
8	Partecipazioni	8	8
-	Partecipazioni in società collegate	-	2.971
9.063	Attività fiscali per imposte differite attive	9.987	8.310
808	Altre attività finanziarie	994	1.930
57	Altri crediti	58	57
204.803	Totale attività non correnti	208.756	200.294
	Attività correnti		
163.602	Rimanenze	184.530	148.143
111.082	Crediti commerciali e altri crediti	128.043	112.949
7.516	Crediti tributari	7.212	5.164
229	Altre attività finanziarie	55	186
506	Strumenti finanziari derivati	788	498
99.287	Cassa e disponibilità liquide	87.183	102.015
382.222	Totale attività correnti	407.811	368.955
587.025	TOTALE ATTIVITA'	616.567	569.249
31.12.2020	PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	30.09.2021	30.09.2020
	Patrimonio netto		
220.137	Patrimonio netto di Gruppo	255.409	217.005
2.163	Patrimonio netto di terzi	2.693	2.005
222.300	Totale patrimonio netto	258.102	219.010
	Passività non correnti		
135.456	Passività finanziarie	111.171	134.596
24.058	Passività derivante da lease	25.806	25.396
6.465	Passività fiscali per imposte differite passive	6.423	7.988
7.608	Benefici per i dipendenti	7.454	7.873
2.382	Fondi per rischi ed oneri	2.487	2.343
4.343	Altre passività	2.036	3.976
180.312	Totale passività non correnti	155.377	182.172
	Passività correnti		
110.554	Debiti commerciali e altre passività	120.914	86.872
4.764	Debiti tributari	8.209	5.346
62.032	Passività finanziarie	66.795	68.709
4.816	Passività derivante da lease	5.028	4.947
1.020	Strumenti finanziari derivati	500	887
1.227	Fondi per rischi ed oneri	1.642	1.306
184.413	Totale passività correnti	203.088	168.067
587.025	TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	616.567	569.249

Prospetto delle variazioni delle poste di patrimonio netto del Gruppo Emak al 31.12.2020 e al 30.09.2021

Dati in migliaia di Euro	CAPITALE SOCIALE	SOVRAPPREZZO AZIONI	ALTRE RISERVE					UTILI ACCUMULATI		TOTALE GRUPPO	PATRIMONIO NETTO DI TERZI	TOTALE GENERALE
			Riserva legale	Riserva di rivalutazione	Riserva per differenze di conversione	Riserva IAS 19	Altre riserve	Utili/(perdite) a nuovo	Utile del periodo			
Saldo al 31.12.2019	42.519	40.529	3.489	1.138	733	(1.274)	31.702	77.710	12.949	209.495	2.037	211.532
Destinazione utile e distribuzione dei dividendi			122					12.827	(12.949)	-	(4)	(4)
Altri movimenti e riclassifiche		(941)		3.215				(2.264)		10	(17)	(7)
Utile netto complessivo del periodo					(8.622)	(46)			19.300	10.632	147	10.779
Saldo al 31.12.2020	42.519	39.588	3.611	4.353	(7.889)	(1.320)	31.702	88.273	19.300	220.137	2.163	222.300
Destinazione utile e distribuzione dei dividendi			138				184	11.619	(19.300)	(7.359)	(54)	(7.413)
Altri movimenti e riclassifiche										-	-	-
Utile netto complessivo del periodo					5.431				37.200	42.631	584	43.215
Saldo al 30.09.2021	42.519	39.588	3.749	4.353	(2.458)	(1.320)	31.886	99.892	37.200	255.409	2.693	258.102

Il capitale sociale è esposto al netto dell'ammontare del valore nominale delle azioni proprie in portafoglio pari a 104 migliaia di Euro
 La riserva sovrapprezzo azioni è esposta al netto del valore del sovrapprezzo delle azioni proprie in portafoglio pari a 1.925 migliaia di Euro

Note di commento ai prospetti contabili

Il presente resoconto intermedio di gestione è stato redatto secondo criteri di continuità informativa, comparabilità, *best practice* internazionale e trasparenza verso il mercato. Pur in mancanza di obbligo di legge, il Consiglio di Amministrazione di Emak S.p.A. ha infatti deliberato, anche in ragione della sua appartenenza al segmento STAR del MTA, di proseguire nella redazione e pubblicazione sistematica dei resoconti intermedi di gestione, in conformità all'art. 2.2.3, comma 3, lett. a), del Regolamento dei Mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A.. I resoconti vengono resi disponibili al pubblico nelle consuete forme del deposito presso la sede sociale, il sito aziendale ed il meccanismo di stoccaggio "eMarket Storage".

In relazione a quanto sopra, si conferma che i principi contabili di riferimento ed i criteri scelti dal Gruppo nella predisposizione dei prospetti contabili consolidati del trimestre sono conformi a quelli adottati in sede di redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2020, con le particolarità di seguito descritte.

Nel presente resoconto intermedio di gestione non si applica lo IAS 19 limitatamente alla quantificazione della variazione delle differenze attuariali maturate nel periodo. Inoltre, nel quadro di un'informativa di carattere sintetico ed essenziale, non si osservano tutte le prescrizioni di dettaglio dello IAS 34, ogni qualvolta si valuti che la relativa applicazione non apporti informazioni significative.

Si puntualizza che:

- quando non è stato possibile ottenere la fatturazione da fornitori per le prestazioni di servizio e le consulenze, si è proceduto ad una ragionevole stima di tali costi basata sullo stato di avanzamento;
- le imposte correnti e differite sono state calcolate sulla base delle aliquote fiscali previste nei singoli paesi nell'esercizio in corso;
- il resoconto intermedio di gestione non è oggetto di revisione contabile;
- i valori esposti sono in migliaia di Euro, se non diversamente indicato.

Tassi di cambio utilizzati per la conversione dei bilanci espressi in valute estere:

31.12.2020	Ammontare di valuta estera per 1 Euro	Medio 9 mesi 2021	30.09.2021	Medio 9 mesi 2020	30.09.2020
0,90	Sterlina (Inghilterra)	0,86	0,86	0,89	0,91
8,02	Renminbi (Cina)	7,74	7,48	7,87	7,97
1,23	Dollari (Usa)	1,20	1,16	1,13	1,17
4,56	Zloty (Polonia)	4,55	4,62	4,42	4,55
18,02	Zar (Sud Africa)	17,42	17,56	18,81	19,71
34,77	Uah (Ucraina)	32,86	30,79	29,88	33,16
6,37	Real (Brasile)	6,38	6,26	5,71	6,63
10,92	Dirham (Marocco)	10,68	10,48	10,81	10,83
24,42	Peso Messicano (Messico)	24,08	23,74	24,52	26,18
872,52	Peso Cileno (Cile)	882,54	937,41	901,52	920,47
10,03	Corona Svedese (Svezia)	10,15	10,17	10,56	10,57

Operazioni di natura significativa e non ricorrente o atipica e inusuale

Acquisizione di Poli S.r.l.

In data 28 giugno 2021 la controllata Comet S.p.A. ha sottoscritto un accordo vincolante per l'acquisto del controllo di Poli S.r.l., società con sede a Colorno (PR), attiva nella produzione e commercializzazione di motospazzatrici. La società ha realizzato nel 2020 vendite per circa 4 milioni di Euro, un EBITDA normalizzato del 24% circa, con cassa positiva pari a circa 2 milioni di Euro.

Il 4 ottobre 2021, Comet S.p.A. ha completato l'acquisizione dell'80% della società ad un prezzo iniziale pari a 5,7 milioni di Euro, inclusa la cassa di circa 2 milioni di Euro, e sarà oggetto di aggiustamento sulla base dei risultati di Poli S.r.l. al 31 dicembre 2021.

Sulla rimanente quota del 20%, che sarà detenuta dal fondatore della società, sono state concordate opzioni put e call con scadenza a partire dal terzo ed entro il quinto anno dal *closing*.

Con questa operazione, il Gruppo acquisisce un *know-how* specifico che si integra perfettamente nella propria gamma ed amplia il proprio catalogo *cleaning*, rafforzando ulteriormente la propria posizione di fornitore chiave nel settore.

Riallineamento dei valori fiscali di talune attività immateriali ai corrispondenti valori contabili

I Consigli di Amministrazione delle società Tecomec S.r.l., Comet S.p.A. e Ptc S.r.l., nel corso del primo semestre 2021, hanno deliberato di avvalersi dell'opportunità, offerta da una recente normativa, di riallineamento del valore fiscale a quello contabile per taluni valori di avviamento esposti nei rispettivi bilanci, in origine non riconosciuti fiscalmente.

Il riallineamento, per un importo complessivo di 3.441.219 Euro, sarà oggetto di opzione a sensi dell'art. 110, D.L. 104/2020, conv.to in legge n. 126/2020, come integrato dall'art. 1, comma 83, l. 178/2020, e comporterà la liquidazione di imposte sostitutive per complessivi 103.237 Euro.

Il riallineamento comporta a sensi di legge l'apposizione di un vincolo su riserve di netto patrimoniale per complessivi 3.337.982 Euro, come illustrato dalla tabella che segue.

Dati in Euro				
Società	Valore riallineato	Imposta sostitutiva	Riserva di riallineamento	Riserva utilizzata
TECOMEC s.r.l.	1.069.656	32.090	1.037.566	Riserva Straordinaria
COMET s.p.a.	1.973.344	59.200	1.914.144	Riserva Straordinaria
PTC s.r.l.	398.219	11.947	386.272	Riserva utili a nuovo
TOTALE	3.441.219	103.237	3.337.982	

Si ricorda che l'eventuale distribuzione della riserva di riallineamento ex art. 110, DL 104/2020 è soggetta alle procedure previste dall'art. 2445 c.c. e comporta l'assoggettamento a tassazione della medesima tanto in capo alla società, quanto in capo al socio percipiente.

Si richiama quanto precisato sopra, in materia di *tax rate*, nel paragrafo "Risultato netto" a pag. 8.

Bagnolo in Piano (RE), 12 novembre 2021

p. Il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Fausto Bellamico

Dichiarazione del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari a norma delle disposizioni dell'art.154-bis comma 2 del D. Lgs. 58/1998

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di EMAK S.p.A. Aimone Burani, sulla base delle proprie conoscenze,

dichiara,

ai sensi e per gli effetti di quanto previsto dal secondo comma dell'art. 154-bis, D.Lgs 58/98, che l'informativa contabile contenuta nel Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2021, sottoposto all'esame e all'approvazione del Consiglio di Amministrazione della società in data odierna, corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

In fede
Bagnolo in Piano (RE), lì 12 novembre 2021

Aimone Burani
Dirigente Preposto
alla redazione dei documenti
Contabili societari