



GRUPPO PININFARINA

Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2021

Pininfarina S.p.A. - Capitale sociale Euro 56.481.931,72 interamente versato - Sede sociale in Torino Via Montecuccoli 9
Codice fiscale e numero iscrizione Registro Imprese - Ufficio di Torino - 00489110015

Il Resoconto intermedio di gestione al 30/09/2021 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 12 novembre 2021.

Consiglio di amministrazione

Presidente *	Paolo	Pininfarina
Amministratore Delegato	Silvio Pietro	Angori (4)
Amministratori	Manoj	Bhat
	Romina	Guglielmetti (2) (3)
	Chander Prakash	Gurnani
	Jay	Iitzkowitz (1) (2) (3)
	Licia	Mattioli (1)
	Sara	Miglioli (2) (3)
	Antony	Sheriff (1)

(1) Componente del Comitato Nomine e Remunerazioni

(2) Componente del Comitato Controllo e Rischi

(3) Componente del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

(4) Amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi

Collegio sindacale

Presidente	Massimo	Miani
Sindaci effettivi	Francesca	Golfetto
	Claudio	Battistella
Sindaci supplenti	Luciana	Dolci
	Fausto	Piccinini

Segretario del consiglio e Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Gianfranco	Albertini
------------	-----------

Società di revisione

KPMG S.p.A.

*Poteri

Il Presidente ha per statuto (art.22) la legale rappresentanza della Società di fronte ai terzi ed in giudizio.

INDICE

Relazione intermedia sulla gestione del gruppo Pininfarina	pag.	7
Andamento economico e finanziario del gruppo Pininfarina	pag.	8
Le Società del Gruppo	pag.	13
Conto Economico Consolidato Riclassificato	pag.	14
Raccordo tra risultato e patrimonio netto della Capogruppo con i dati consolidati	pag.	15
Situazione Patrimoniale-Finanziaria Consolidata Riclassificata	pag.	16
Posizione Finanziaria Netta Consolidata	pag.	16
Indebitamento Finanziario Netto Consolidato	pag.	17
Gruppo Pininfarina – Prospetti economico-finanziari consolidati al 30 settembre 2021	pag.	19
Situazione Patrimoniale-Finanziaria Consolidata	pag.	20
Prospetto dell’Utile (Perdita) Consolidato	pag.	22
Prospetto delle altre componenti del Conto Economico Complessivo Consolidato	pag.	23
Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto Consolidato	pag.	24
Rendiconto Finanziario Consolidato	pag.	25
Prospetto dell’Utile (Perdita) Consolidato – terzo trimestre	pag.	26
Prospetto delle altre componenti del Conto Economico Complessivo Consolidato – terzo trimestre	pag.	27
Note illustrative	pag.	28
Altre informazioni	pag.	62
Pininfarina S.p.A. – Prospetti economico-finanziari al 30 settembre 2021	pag.	67
Situazione Patrimoniale-Finanziaria	pag.	68
Prospetto dell’Utile (Perdita)	pag.	70
Prospetto delle altre componenti del Conto Economico Complessivo	pag.	71
Conto Economico Riclassificato	pag.	72
Situazione Patrimoniale-Finanziaria Riclassificata	pag.	73
Posizione Finanziaria Netta	pag.	73
Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto	pag.	74
Rendiconto Finanziario	pag.	75
Altre informazioni	pag.	76

Il Gruppo Pininfarina Relazione intermedia sulla gestione

Il gruppo Pininfarina, il Coronavirus e i mercati di riferimento

Il gruppo Pininfarina, nei primi nove mesi del 2021, si è confrontato con un mercato di riferimento le cui dinamiche sono risultate migliori rispetto a quelle viste nel corrispondente periodo del 2020.

Le attività di stile sono in crescita in tutte le società del Gruppo con un miglioramento dei margini generalizzato mentre il volume delle attività di ingegneria in Germania è allineato a quello del corrispondente periodo 2020 con una riduzione significativa delle perdite operative.

Si ricorda che le attività italiane di ingegneria, seguite dalla controllata Pininfarina Engineering S.r.l., sono cessate in seguito alla decisione di porre la società in liquidazione, fatto avvenuto il 26 di ottobre 2020.

Nel periodo in esame non si sono registrate chiusure o limitazioni all'attività indotte dalla pandemia del Covid-19.

Le iniziative per la gestione della pandemia indotta dal Covid-19

Sin dall'inizio dell'emergenza sanitaria la Pininfarina S.p.A. ha istituito un Comitato Covid-19 incaricato di valutare e decidere tutte le iniziative per fronteggiare le problematiche connesse alla salute dei lavoratori e la gestione operativa delle attività. Il Comitato si riunisce in caso di necessità definendo tutte le misure da adottarsi per essere allineati con le prescrizioni di volta in volta emanate dal Governo (la sanificazione degli ambienti, la disponibilità di sistemi di protezione individuali, l'organizzazione delle riunioni da remoto, specifiche norme per l'utilizzo della mensa, distanziamento sociale, la gestione delle trasferte indispensabili a garanzia del business, il controllo dei green pass ecc.). Nei primi nove mesi dell'anno si è continuato ad incentivare il più possibile, compatibilmente con le attività da effettuare, il lavoro agile (smart working) coinvolgendo il 72% dei dipendenti a rotazione nella Capogruppo.

I costi sostenuti al 30 settembre 2021 dal Gruppo per l'acquisto di materiali e per la compliance alle norme di sicurezza inerenti l'emergenza sanitaria sono risultati pari a circa 30 mila euro.

L'andamento della liquidità

Le disponibilità monetarie al 30 settembre 2021, pari a 32,5 milioni di euro, si sono incrementate di 4 milioni di euro rispetto a quelle del 31 dicembre 2020, principalmente per il contributo dell'aumento del capitale sociale della Pininfarina S.p.A. conclusosi il 25 giugno 2021.

I debiti per scoperti bancari sono stati azzerati. Il debito a medio/lungo termine verso banche è aumentato di 0,8 milioni di euro per effetto degli oneri figurativi sul debito della Pininfarina S.p.A. valutato con il metodo del costo ammortizzato.

Il debito finanziario della Pininfarina S.p.A.

Pininfarina S.p.A. ha continuato e continua tuttora, senza particolari tensioni di cassa, a far fronte alle proprie obbligazioni tra cui quelle relative all'Accordo di riscadenziamento del debito in corso (2016-2025) con alcuni istituti di credito. Tale accordo prevede un unico covenant finanziario da rispettare, ossia un valore di patrimonio netto consolidato non inferiore a 30 milioni di euro, il rispetto o meno del covenant è valutato al 31 marzo di ogni anno sino alla scadenza del prestito. Alla data del 31 marzo 2021 il vincolo contrattuale è stato rispettato. Un eventuale sfioramento della soglia minima di patrimonio netto consolidato non comporterebbe comunque una risoluzione automatica dell'Accordo in quanto sono previsti specifici rimedi oltre al diritto degli istituti di credito a rinunciare ad ogni azione. Si ricorda inoltre che le obbligazioni finanziarie della Società, inerenti l'Accordo di riscadenziamento, sono totalmente garantite dal gruppo Mahindra.

Andamento economico e finanziario del gruppo Pininfarina

Al 30 settembre 2021 il valore della produzione del gruppo Pininfarina ammonta a 49 milioni di euro, sostanzialmente in linea rispetto al corrispondente periodo del 2020 (49,4 milioni di euro). L'apporto dei settori nel confronto tra i due periodi è stato diverso, infatti a fronte di un calo del settore ingegneria di circa il 30%, il settore stile è aumentato di circa il 16%. Si ricorda che il 26 ottobre 2020 la controllata Pininfarina Engineering S.r.l. è stata posta in liquidazione pertanto i dati al 30 settembre 2021 non contengono più il contributo della società al valore della produzione di gruppo diversamente dai dati dei primi nove mesi del 2020.

Il Margine operativo lordo – negativo di 6,2 milioni di euro nel 2020 – è risultato positivo di 2,5 milioni di euro nel periodo in esame. Il sensibile miglioramento del dato è conseguente al ritorno alla marginalità positiva nel settore stile sommato alla forte riduzione delle perdite consuntivate nel 2021, rispetto a quelle indotte nel 2020, dal settore ingegneria, principalmente in conseguenza della chiusura delle attività di fornitura di servizi di sviluppo di vetture complete precedentemente gestite dalla Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione.

Il miglioramento del margine operativo lordo si è riflesso sul Risultato operativo che al 30 settembre 2021 risulta negativo di 0,6 milioni di euro rispetto alla perdita di 9,1 milioni di euro del 2020.

La gestione finanziaria evidenzia al 30 settembre 2021 oneri netti per 1 milione di euro, in miglioramento di circa 0,4 milioni di euro rispetto ai primi nove mesi del 2020 principalmente per una sopravvenienza finanziaria che ha interessato Pininfarina of America e per la riduzione degli oneri finanziari sul debito verso gli Istituti di credito. In particolare, nell'ambito degli aiuti messi in campo dal governo americano per contrastare gli effetti economici negativi della pandemia del Covid-19, la controllata americana ha chiesto ed ottenuto dall'Amministrazione USA la rinuncia alla restituzione di un finanziamento concessole da un Ente governativo (valore della sopravvenienza di circa 0,2 milioni di euro).

Le imposte di periodo sono risultate pari a 0,2 milioni di euro rispetto al valore di 0,3 milioni del 30 settembre 2020.

Per effetto di quanto precede, il risultato netto dei primi nove mesi 2021 risulta negativo per 1,8 milioni di euro e si confronta con una perdita netta del 2020 pari a 10,8 milioni di euro.

Il patrimonio netto al 30 settembre 2021 ammonta a 35,9 milioni di euro con un incremento di 1,7 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2020 principalmente per l'effetto combinato dell'aumento del capitale sociale (al netto delle spese) e la perdita del periodo.

La posizione finanziaria netta è positiva per 6,8 milioni di euro rispetto al valore positivo di 2,4 milioni di euro del 31 dicembre 2020, anche il miglioramento di questo indicatore dipende sostanzialmente dagli effetti finanziari dell'aumento di capitale della Capogruppo.

Il personale al 30 settembre 2021 si riduce di 168 unità passando dai 683 dipendenti del 30 settembre 2020 agli attuali 515 (-25%) principalmente per le operazioni di ristrutturazione che hanno riguardato la Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione e la Pininfarina Deutschland GmbH.

Andamento settoriale

Settore Stile

Il settore accoglie, oltre alle attività di stile auto e non auto in tutte le sue accezioni, i servizi di architettura, i proventi derivanti dalla licenza del marchio Pininfarina, i servizi di aerodinamica ed aeroacustica, e i costi associati alla gestione del patrimonio immobiliare della capogruppo Pininfarina S.p.A.. Il valore della produzione è risultato pari a 36,4 milioni di euro in aumento di circa il 16% rispetto ai 31,4 milioni di euro del 30 settembre 2020.

Il risultato operativo di settore è positivo per 0,3 milioni di euro rispetto alla perdita di 7,6 milioni di euro consuntivata nel 2020. Il miglioramento è conseguente all'aumento dei volumi e della marginalità di tutte le società del gruppo ed in particolare della Pininfarina S.p.A..

Settore Ingegneria

Il settore, che raggruppa le attività di ingegneria in Germania, mostra un valore della produzione pari a 12,6 milioni di euro, in diminuzione rispetto ai 18 milioni di euro del 30 settembre 2020 (-30%). Si ricorda che i dati 2021 non comprendono più le attività della controllata Pininfarina Engineering S.r.l., posta in liquidazione nel mese di ottobre 2020.

Il risultato operativo di settore mostra una perdita di 0,9 milioni di euro in miglioramento rispetto alla perdita di 1,5 milioni di euro del 2020, è opportuno ricordare che nel 2020 la società tedesca aveva realizzato una importante plusvalenza immobiliare.

Misure di sostegno e agevolazioni cui il Gruppo ha avuto accesso

In ottemperanza alle raccomandazioni dell'ESMA, pubblicate con il Public Statement ESMA 32-63-972 del 20 maggio 2020, illustriamo di seguito le agevolazioni e le misure di sostegno cui il Gruppo ha avuto accesso nei primi nove mesi del 2021 e le misure cui intende accedere:

- in Italia, la Cassa Integrazione Guadagni ordinaria – Covid è stata adottata dalle società italiane e ha interessato 70 dipendenti per un totale di 22.741 ore.

- In Germania, la Cassa Integrazione Guadagni (Kurzarbeit) ha interessato 60 persone per un totale di 21.897 ore.

- In USA, la controllata Pininfarina of America Corp. ha ricevuto nel 2020 un finanziamento pari a circa 0,2 milioni di euro, al tasso dell'1% annuo e con restituzione mensile, a partire dal gennaio 2021 per 18 mesi.

Il 23 aprile 2021 la società ha avuto notizia dell'accoglimento della richiesta presentata alla Small Business Administration in merito alla rinuncia al credito da parte dell'Ente governativo quale possibilità prevista nel quadro degli aiuti alle imprese per il superamento degli effetti negativi indotti dalla pandemia del Coronavirus.

Per il 2021 si prevede di continuare l'utilizzo degli ammortizzatori sociali che verranno proposti dal Governo in Italia e Germania.

Informazioni richieste dalla Consob ai sensi dell'art. 114, comma 5 del D. Lgs. N.58/98

1) La posizione finanziaria netta del gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A., con l'evidenziazione delle componenti a breve separatamente da quelle a medio-lungo termine sono esposte rispettivamente a pag. 16 ed a pag. 73 del presente documento;

2) non risultano posizioni debitorie scadute del gruppo Pininfarina (di natura commerciale, finanziaria, tributaria e previdenziale). Non risultano eventuali iniziative di reazioni dei creditori del Gruppo;

3) i rapporti verso parti correlate del gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A. sono esposti a pag. 62 ed a pag. 76 del presente documento. Rispetto alla situazione evidenziata nel bilancio semestrale della Pininfarina S.p.A. e nel bilancio semestrale consolidato al 30 giugno 2021, non si registrano particolari variazioni, si evidenzia un'unica operazione commerciale di maggiore rilevanza (fornitura di servizi di stile e ingegneria) in essere tra la Pininfarina S.p.A. e la collegata Automobili Pininfarina GmbH le cui attività sono proseguite nel periodo. Il rapporto tra il Valore della produzione consolidato verso parti correlate nei primi nove mesi del 2021 rispetto al totale del Valore della produzione consolidato è stato pari al 6,7% rispetto al 7,1% del primo semestre 2021;

4) l'Accordo di riscadenziamento in essere tra la Pininfarina S.p.A. e gli Istituti bancari prevede un unico covenant finanziario costituito da un livello minimo di patrimonio netto consolidato (30 milioni di euro) da verificarsi annualmente a partire dal 31 marzo 2018; alla data di verifica 31 marzo 2021 il covenant è stato rispettato. Non risultano altri indebitamenti del Gruppo con clausole comportanti limiti all'utilizzo delle risorse finanziarie;

5) In data 12 maggio 2021, in occasione dell'approvazione del Rendiconto intermedio di gestione al 31 marzo, si comunicò al mercato un riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione per l'anno 2021 che indicava un Valore della produzione in linea con quanto consuntivato nel 2020, un risultato operativo e un risultato netto ancora negativi anche se in miglioramento rispetto al dato 2020. In base ai dati consolidati al 30 settembre 2021 tale valutazione è ritenuta ancora attuale. Pininfarina S.p.A. non ha comunicato al pubblico alcuna informazione previsionale a carattere economico-finanziario ulteriore rispetto alla citata informazione relativa all'evoluzione prevedibile della gestione per l'anno 2021.

Valutazione della continuità aziendale a seguito della pandemia Covid-19

Gli effetti stimati del Covid-19 sul periodo 1° gennaio – 30 settembre 2021

Con riferimento al periodo gennaio-settembre 2021 il Gruppo non ha riscontrato riduzioni di attività e/o cancellazione di ordini ascrivibili al Coronavirus. Le aspettative per l'intero esercizio 2021 – che già sono state formulate sulla base del debole andamento dei mercati di riferimento visto nel 2020 – non incorporano al momento effetti peggiorativi dovuti al Covid-19, rimanendo tuttavia del tutto impossibile prevedere quella che sarà l'effettiva evoluzione della pandemia e degli eventuali ulteriori effetti economici e finanziari che potrà avere nei mesi a venire.

L'andamento attuale e prospettico del gruppo Pininfarina e la continuità aziendale

In occasione del commento ai dati del 2020, gli amministratori avevano evidenziato come l'andamento negativo dei mercati di riferimento del gruppo Pininfarina fosse la risultante tra due componenti: il perdurare del ciclo economico negativo della filiera automotive a livello mondiale e la pandemia indotta dal Covid-19 che aveva bloccato ulteriormente le iniziative commerciali rallentando l'acquisizione di nuove commesse e/o modificando al ribasso le marginalità attese.

In questo contesto di debolezza dei mercati di riferimento e di aspettative future, Pininfarina sta affrontando tre temi tra loro strettamente connessi:

- il mantenimento di risorse monetarie adeguate alle necessità del Gruppo;
- la salvaguardia del livello di patrimonializzazione richiesto dalle normative e dagli accordi con gli istituti di credito;
- la creazione delle condizioni per il ritorno all'equilibrio economico in modo da conseguire al più presto marginalità positive.

Per quanto riguarda l'aspetto del rafforzamento della liquidità e della patrimonializzazione si ricorda la conclusione positiva dell'aumento di capitale deliberato dall'Assemblea degli azionisti del 16 marzo 2021 e conclusosi il 25 giugno 2021. A livello operativo si evidenzia un importante incasso, dovuto alla cessione di un immobile posseduto dalla controllata Pininfarina Deutschland Holding GmbH, per un importo di circa 4,1 milioni di euro avvenuto nel primo trimestre 2021 e il soddisfacente andamento del capitale circolante. In base alle evidenze attuali gli Amministratori ritengono che le attuali risorse finanziarie disponibili nella capogruppo e nel gruppo risultino adeguate a far fronte alle uscite di cassa nei prossimi 12 mesi.

Oltre che per necessità di compliance con le norme del codice civile in materia di salvaguardia del capitale sociale, la Società deve attentamente monitorare il livello di patrimonio netto consolidato, il cui valore minimo di 30 milioni di euro costituisce l'unico covenant finanziario presente nel vigente accordo di ristrutturazione con gli Istituti finanziari la cui verifica contrattuale è valutata al 31 marzo di ogni anno (alla data del 31 marzo 2021 il covenant è stato rispettato). Occorre comunque sempre ricordare che le obbligazioni finanziarie della Società, inerenti l'Accordo di riscadenziamento, sono totalmente garantite dal gruppo Mahindra.

Sotto l'aspetto del rafforzamento patrimoniale abbiamo già ricordato l'aumento di capitale recentemente concluso.

Per quanto riguarda gli aspetti economici, ed in particolare il ritorno all'utile di esercizio, la Società ed il Gruppo - vista la situazione degli ultimi due esercizi e le prospettive di mercato ad oggi prevedibili - hanno adottato diverse contromisure nel 2020 tra cui ricordiamo: la messa in liquidazione della controllata Pininfarina Engineering S.r.l., il cui contesto di mercato non consentiva più il mantenimento dell'equilibrio economico e finanziario; la realizzazione di un piano di ristrutturazione del personale operante presso la Pininfarina Deutschland GmbH con la riduzione di 46 unità (circa il 20% della forza lavoro); la riduzione nel 2020 e nel 2021 di personale diretto e indiretto, operante presso la capogruppo Pininfarina S.p.A., per riallineare le professionalità ed il numero di risorse adeguate alle attuali richieste del mercato; nonché un piano di riduzione dei costi operativi e di struttura anche incrementando l'utilizzo dell'outsourcing in alcuni settori.

Con riferimento alla messa in liquidazione della controllata Pininfarina Engineering S.r.l., il fondo ristrutturazione stanziato a bilancio al 31 dicembre 2020 era stato costituito al fine di coprire a pieno gli impegni ragionevolmente allora prevedibili sulla base degli accordi sindacali collettivi, delle previsioni di legge, degli accordi individuali sottoscritti e, considerata la naturale evoluzione di queste procedure, l'eventuale mancata adesione al piano previsto dagli accordi collettivi da parte dei lavoratori che manifestassero la propria contrarietà all'accordo. Il processo di liquidazione è proseguito durante i primi nove mesi del 2021, la maggior parte del personale interessato dal piano di ristrutturazione ha interrotto il proprio rapporto lavorativo secondo le direttrici principalmente delineate in sede di costituzione del fondo. E' da sottolineare che tuttavia il processo di liquidazione e le rischiosità ad esso legate non è concluso e pertanto al 30 settembre 2021 residua iscritto in bilancio il fondo ristrutturazione non ancora utilizzato.

Con riferimento al piano di ristrutturazione che prevedeva la riduzione di 46 unità operanti presso la Pininfarina Deutschland GmbH, si informa che alla data del 30 settembre 2021 è stata sottoscritta la totalità degli accordi individuali relativi ai trattamenti economici previsti per l'implementazione del piano di ristrutturazione alla data di bilancio 2020.

I dati consuntivi dei primi nove mesi del 2021 evidenziano un significativo miglioramento dei margini gestionali rispetto a quelli del corrispondente periodo del 2020 e testimoniano la correttezza delle azioni intraprese nell'esercizio scorso al fine di migliorare la gestione operativa. Per quanto riguarda l'andamento dei mercati sembra, al momento, che si sia raggiunta una certa stabilità nelle opportunità di business e nei prezzi offerti in linea con quanto immaginato dagli Amministratori per l'esercizio in corso.

Nella Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2020, si era dato conto di come la situazione di mercato nell'anno di riferimento - riflesso delle difficoltà sociali ben note in tutto il mondo - fosse una delle più difficili degli ultimi decenni, in particolare per i segmenti di mercato in cui opera il gruppo Pininfarina. Ad oggi la domanda di servizi continua ad essere presente per le attività connesse al design (molto meno nel settore della pura ingegneria basata su deliverables tecnici), certamente non si riscontrano più le tendenze ribassiste dei prezzi offerti dalla clientela viste nel 2020.

In questa situazione la Società ed il Gruppo, tramite le sopra elencate contromisure, sta rapidamente riorientando le sue risorse disponibili verso quelle attività ritenute a più alta probabilità di profitto.

In questo scenario gli Amministratori hanno verificato che le simulazioni precedentemente elaborate - circa l'effetto positivo delle azioni di ristrutturazione e rifocalizzazione intraprese dal gruppo a partire dal 2020 e l'assorbimento di cassa operativa ancora nell'esercizio 2021 - siano ad oggi ancora valide. Le simulazioni indicano la possibilità di un ritorno all'equilibrio economico in concomitanza con una attesa ripresa parziale dei volumi di vendita rispetto ai volumi oggi osservabili, che ci si attende restino tali almeno nel brevissimo periodo. Si ritiene inoltre che la continuità aziendale - nel contesto delineato - implichi significative sfide in termini di volume delle vendite così come contenimento dei costi e prezzi di ottenimento dei contratti.

Secondo gli amministratori, a causa delle circostanze sopra evidenziate, sussiste una rilevante incertezza con riferimento al raggiungimento degli obiettivi di volume della produzione e marginalità, dipendenti dalla ripresa nei prossimi anni del mercato in cui operano la Società ed il Gruppo e dal buon esito delle azioni poste in essere necessarie alla creazione delle condizioni per il ritorno a marginalità positive, la quale può far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo e della Società di continuare ad operare sulla base del presupposto della continuità aziendale.

Ciononostante gli Amministratori ritengono che siano state predisposte tutte le misure per limitare l'assorbimento di cassa operativa e le azioni possibili per il contenimento dei costi, hanno valutato la visibilità sul portafoglio progetti in essere e potenziali alla luce dei contatti commerciali con i clienti, hanno infine valutato le disponibilità finanziarie e patrimoniali del Gruppo. Dopo avere effettuato le necessarie verifiche ed avere valutato le incertezze sopra descritte, anche alla luce dei dati al 30 settembre 2021, la direzione ha la ragionevole aspettativa che la Società ed il Gruppo abbiano a disposizione adeguate risorse per continuare l'esistenza operativa in un prevedibile futuro, così come previsto dai principi contabili di riferimento. Per le ragioni sopra esposte, gli Amministratori ritengono corretto l'utilizzo del presupposto della continuità aziendale nella predisposizione del presente Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2021.

Evoluzione prevedibile della gestione

Le previsioni per il 2021, in base alle attuali evidenze dei settori di business in cui il gruppo Pininfarina si trova ad operare, indicano un Valore della produzione in linea con quanto consuntivato nel 2020, un risultato operativo e un risultato netto ancora negativi anche se in miglioramento rispetto al dato 2020.

12 novembre 2021

L'Amministratore Delegato
(Dott. Silvio Pietro Angori)



Le società del Gruppo

Pininfarina S.p.A.

€/Milioni	30.09.2021	30.09.2020	Variazioni	31.12.2020
Valore della Produzione	30,9	28,0	2,9	
Risultato Operativo	(0,9)	(7,1)	6,2	
Risultato Netto	(2,0)	(8,3)	6,3	
Posizione Finanziaria netta	6,2	(7,9)	14,1	4,7
Patrimonio netto	46,4	46,9	(0,5)	45,2
Dipendenti (n.ro)	246	259	(13)	246

Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione

€/Milioni	30.09.2021	30.09.2020	Variazioni	31.12.2020
Valore della Produzione	0,6	11,5	(10,9)	
Risultato Operativo	0,0	0,0	0,0	
Risultato Netto	0,0	0,0	0,0	
Posizione Finanziaria netta	1,1	(3,9)	5,0	0,3
Patrimonio netto	14,0	12,1	1,9	9,0
Dipendenti (n.ro)	29	140	(111)	127

Gruppo Pininfarina Deutschland

€/Milioni	30.09.2021	30.09.2020	Variazioni	31.12.2020
Valore della Produzione	12,5	12,3	0,2	
Risultato Operativo	(0,9)	(1,5)	0,6	
Risultato Netto	(1,0)	(2,0)	1,0	
Posizione Finanziaria netta	(3,4)	(6,4)	3,0	(4,0)
Patrimonio netto	10,5	13,7	(3,2)	11,4
Dipendenti (n.ro)	174	233	(59)	215

Pininfarina Shanghai Co Ltd

€/Milioni	30.09.2021	30.09.2020	Variazioni	31.12.2020
Valore della Produzione	5,8	3,1	2,7	
Risultato Operativo	0,4	(0,6)	1,0	
Risultato Netto	0,4	(0,5)	0,9	
Posizione Finanziaria netta	1,0	0,6	0,4	0,4
Patrimonio netto	1,6	1,3	0,3	1,2
Dipendenti (n.ro)	46	38	8	38

Pininfarina of America Corp.

€/Milioni	30.09.2021	30.09.2020	Variazioni	31.12.2020
Valore della Produzione	3,1	1,9	1,2	
Risultato Operativo	0,9	0,1	0,8	
Risultato Netto	0,9	0,1	0,8	
Posizione Finanziaria netta	1,9	0,8	1,1	0,9
Patrimonio netto	2,5	1,6	0,9	1,5
Dipendenti (n.ro)	20	13	7	13

Conto economico consolidato riclassificato

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al					Dati al
	30.09.2021	%	30.09.2020	%	Variazioni	2020
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	48.661	99,31	48.345	97,89	316	65.485
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti	(23)	(0,05)	2	0,00	(25)	11
Altri ricavi e proventi	365	0,74	1.042	2,11	(677)	1.500
Valore della produzione	49.003	100,00	49.389	100,00	(386)	66.996
Plus./(minus.) nette su cessioni immob.	1	-	947	1,92	(946)	948
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(19.946)	(40,70)	(20.674)	(41,86)	728	(25.946)
Variazione rimanenze materie prime	17	0,03	154	0,31	(137)	78
Valore aggiunto	29.075	59,33	29.816	60,37	(741)	42.076
Costo del lavoro (**)	(26.620)	(54,32)	(36.054)	(73,00)	9.434	(49.148)
Margine operativo lordo	2.455	5,01	(6.238)	(12,63)	8.693	(7.072)
Ammortamenti	(2.331)	(4,76)	(3.134)	(6,34)	803	(4.106)
(Accantonamenti), riduzioni fondi e (svalutazioni)	(698)	(1,42)	312	0,63	(1.010)	(10.370)
Risultato operativo	(574)	(1,17)	(9.060)	(18,34)	8.486	(21.548)
Proventi / (oneri) finanziari netti	(1.253)	(2,56)	(1.438)	(2,92)	185	(1.941)
Provento da estinzione delle passività finanziarie	209	0,43	-	-	209	-
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	58	0,12	15	0,03	43	13
Risultato lordo	(1.560)	(3,18)	(10.483)	(21,23)	8.923	(23.476)
Imposte sul reddito	(230)	(0,47)	(343)	(0,69)	113	(962)
Utile / (perdita) del periodo	(1.790)	(3,65)	(10.826)	(21,92)	9.036	(24.438)

(*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 42,6 euro/migliaia nel 2020 e per 19,4 euro migliaia nel 2021 e degli utilizzi del fondo ristrutturazione per 188 euro/migliaia nel 2021, nessun utilizzo nel 2020.

(**) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 1.109 euro/migliaia nel 2021 e nessun utilizzo nel 2020.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
- La voce **Ammortamenti** è composta dalle voci Ammortamenti materiali e Ammortamenti immateriali.
- La voce **(Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni)** comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino
- La voce **Proventi (Oneri) finanziari netti** è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.

Raccordo tra risultato e patrimonio netto della Capogruppo con i dati consolidati

Si riporta il prospetto di raccordo tra il risultato del periodo ed il patrimonio netto al 30 settembre 2021 della Pininfarina S.p.A. con gli analoghi valori del gruppo Pininfarina.

	Risultato del periodo		Patrimonio netto	
	30.09.2021	30.09.2020	30.09.2021	30.09.2020
Bilancio del periodo Pininfarina SpA	(2.011.842)	(8.319.121)	46.401.582	46.854.084
- Contribuzione società controllate	221.536	(2.506.890)	(7.807.685)	(12.134.956)
- Storno licenza d'uso marchio in Germania	-	-	(6.749.051)	(6.749.051)
- Fondo Passività per controllata in liquidazione	-	-	4.041.532	-
Bilancio del periodo consolidato	(1.790.306)	(10.826.011)	35.886.378	27.970.077

Situazione Patrimoniale – Finanziaria Consolidata Riclassificata

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	30.09.2021	31.12.2020	Variazioni	30.09.2020
Immobilizzazioni nette (A)				
Immobilizzazioni immateriali nette	5.890	5.590	300	6.078
Immobilizzazioni materiali nette	31.721	32.952	(1.231)	39.591
Attività per diritto d'uso	3.010	3.557	(547)	4.897
Partecipazioni	925	867	58	869
Totale A	41.546	42.966	(1.420)	51.435
Capitale di esercizio (B)				
Rimanenze di magazzino	442	448	(6)	516
Attività derivanti da contratto	6.026	4.576	1.450	5.034
Crediti commerciali netti e altri crediti	17.195	20.951	(3.756)	25.146
Attività destinate alla vendita	-	5.156	(5.156)	-
Imposte anticipate	18	17	1	538
Debiti verso fornitori	(15.273)	(16.831)	1.558	(16.511)
Passività derivanti da contratto	(6.905)	(6.061)	(844)	(5.493)
Fondi per rischi ed oneri	(5.741)	(6.787)	1.046	(2.885)
Altre passività (*)	(5.436)	(9.347)	3.911	(8.227)
Totale B	(9.674)	(7.878)	(1.796)	(1.882)
Capitale investito netto (C=A+B)	31.872	35.088	(3.216)	49.553
Fondo trattamento di fine rapporto (D)	2.787	3.239	(452)	4.749
Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)	29.085	31.849	(2.764)	44.804
Patrimonio netto (F)	35.886	34.236	1.650	27.970
Posizione finanziaria netta (G)				
Debiti finanziari a m/l termine	21.166	20.949	217	25.183
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(27.967)	(23.336)	(4.631)	(8.349)
Totale G	(6.801)	(2.387)	(4.414)	16.834
Totale come in E (H=F+G)	29.085	31.849	(2.764)	44.804

(*) La voce "Altre passività" si riferisce alle seguenti voci di stato patrimoniale: imposte differite, altri debiti, fondo imposte correnti e altre passività.

Posizione finanziaria netta consolidata

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	30.09.2021	31.12.2020	Variazioni	30.09.2020
Cassa e disponibilità liquide	32.535	28.529	4.006	15.748
Debiti correnti per scoperti bancari	-	(41)	41	(2.498)
Passività per diritto d'uso	(974)	(1.521)	547	(1.253)
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(3.594)	(3.631)	37	(3.648)
Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)	27.967	23.336	4.631	8.349
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate	550	550	-	550
Passività per diritto d'uso a medio lungo	(2.438)	(3.025)	587	(4.049)
Debiti a medio-lungo verso banche	(19.278)	(18.474)	(804)	(21.684)
Debiti finanziari a m/l termine	(21.166)	(20.949)	(217)	(25.183)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	6.801	2.387	4.414	(16.834)

Indebitamento Finanziario Netto Consolidato

(Orientamento ESMA 32-382-1138 del 4 marzo 2021)

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	30.09.2021	31.12.2020	Variazioni	30.09.2020
A. Disponibilità liquide	(32.535)	(28.529)	(4.006)	(15.748)
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-	-	-
C. Altre attività finanziarie correnti	-	-	-	-
D. Totale liquidità (A+B+C)	(32.535)	(28.529)	(4.006)	(15.748)
E. Debiti finanziari correnti	-	41	(41)	2.498
F. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	3.594	5.152	(1.558)	3.648
G. Indebitamento finanziario corrente (E+F)	3.594	5.193	(1.599)	6.146
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)	(28.941)	(23.336)	(5.605)	(9.602)
I. Debiti finanziari non correnti	19.278	21.499	(2.221)	21.684
J. Strumenti di debito	-	-	-	-
K. Debiti commerciali e altri debiti correnti	3.412	-	3.412	5.302
L. Indebitamento finanziario netto non corrente (I+J+K)	22.690	21.499	1.191	26.986
M. Indebitamento finanziario netto (H+L)	(6.251)	(1.837)	(4.414)	17.384

Il prospetto dell'“Indebitamento Finanziario Netto” è sopra presentato nel formato suggerito dagli Orientamenti 32-82-1138 in materia di obblighi di informativa ai sensi del Regolamento UE 2017/1129 pubblicati dall'ESMA ed entrati in vigore il 5 maggio 2021. Tale prospetto, avendo come oggetto l'“Indebitamento Finanziario Netto”, evidenzia le attività con segno negativo e le passività con segno positivo. Nel prospetto sulla “Posizione Finanziaria Netta”, alla pagina precedente, le attività sono invece presentate con segno positivo e le passività con segno negativo.

La differenza tra il valore della “Posizione Finanziaria Netta” e dell'“Indebitamento Netto” è imputabile al fatto che l'“Indebitamento Finanziario Netto” non include i finanziamenti attivi e i crediti finanziari a medio-lungo termine. Tali differenze, alle rispettive date di riferimento, ammontano complessivamente a:

- Al 30 settembre 2020: euro 550 migliaia
- Al 31 dicembre 2020: euro 550 migliaia
- Al 30 settembre 2021: euro 550 migliaia

Si rammenta che l'indebitamento Finanziario Netto al 30 settembre 2021 include l'effetto della applicazione del principio IFRS 16 per un importo complessivo di circa 3,4 milioni di euro contro un valore al 30 settembre 2020 pari a 5,3 milioni di euro.

Gruppo Pininfarina
Prospetti economico-finanziari consolidati
al 30 settembre 2021

Situazione Patrimoniale – Finanziaria Consolidata

	Note	30.09.2021	31.12.2020
Terreni e fabbricati	1	27.101.966	27.892.366
Terreni		5.365.936	5.365.936
Fabbricati		21.736.030	22.526.430
Impianti e macchinari	1	3.678.414	4.183.712
Macchinari		69.081	76.672
Impianti		3.609.333	4.107.040
Arredi, attrezzature varie, altre immobilizzazioni	1	940.612	790.592
Arredi e attrezzature		451.415	549.714
Hardware e software		422.427	146.016
Altre immobilizzazioni, inclusi veicoli		66.770	94.862
Immobilizzazioni in corso		-	84.880
Immobilizzazioni materiali		31.720.992	32.951.550
Investimenti immobiliari	2	-	-
Avviamento		-	-
Licenze e marchi	3	309.319	-
Altre	3	5.580.300	5.590.176
Immobilizzazioni immateriali		5.889.619	5.590.176
Attività per diritto d'uso	4	3.010.306	3.557.340
Imprese controllate		-	-
Imprese collegate	5	673.409	615.145
Joint ventures		-	-
Altre imprese	6	252.017	252.017
Partecipazioni		925.426	867.162
Imposte anticipate	18	18.187	17.161
Finanziamenti e crediti	7	550.000	550.000
Verso terzi		-	-
Verso parti correlate		550.000	550.000
Attività non correnti possedute per la vendita		-	-
Attività finanziarie non correnti		550.000	550.000
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI		42.114.530	43.533.389
Materie prime		305.686	288.235
Prodotti finiti		136.730	160.040
Magazzino	8	442.416	448.275
Attività derivanti da contratto verso terzi		6.026.459	4.575.923
Attività derivanti da contratto verso parti correlate		-	-
Attività derivanti da contratto	9	6.026.459	4.575.923
Crediti verso clienti	10	13.555.886	15.695.121
Verso terzi		13.071.751	13.541.112
Verso parti correlate		484.135	2.154.009
Altri crediti		3.639.540	5.256.337
Verso terzi	11	3.639.540	5.256.337
Verso parti correlate		-	-
Crediti commerciali e altri crediti		17.195.426	20.951.458
Denaro e valori in cassa		8.687	8.821
Depositi bancari a breve termine		32.526.365	28.520.350
Disponibilità liquide	12	32.535.052	28.529.171
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI		56.199.353	54.504.827
Attività destinate alla vendita	2	-	5.155.582
TOTALE ATTIVITA'		98.313.883	103.193.798

Situazione Patrimoniale – Finanziaria Consolidata

	Note	30.09.2021	31.12.2020
Capitale sociale	13	56.465.974	54.271.170
Riserva sovrapprezzo azioni	13	22.911.991	2.053.660
Riserva azioni proprie	13	175.697	175.697
Riserva legale	13	10.854.234	10.854.234
Riserva per stock option	13	2.216.799	2.216.799
Riserva di conversione	13	86.842	(125.477)
Altre riserve	13	8.078.983	27.923.223
Utili / (perdite) portate a nuovo	13	(63.113.836)	(38.695.810)
Utile / (perdita) del periodo		(1.790.306)	(24.437.689)
PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO		35.886.378	34.235.807
Patrimonio netto di terzi		-	-
PATRIMONIO NETTO		35.886.378	34.235.807
Passività per diritto d'uso	4	2.438.334	3.024.798
Altri debiti finanziari		19.278.235	18.474.109
Verso terzi		19.278.235	18.474.109
Verso parti correlate		-	-
Debiti finanziari non correnti	14	21.716.569	21.498.907
Trattamento di fine rapporto - TFR		2.786.706	3.239.401
Altri fondi di quiescenza		-	-
Trattamento di fine rapporto	15	2.786.706	3.239.401
TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI		24.503.275	24.738.308
Debiti per scoperti bancari		-	41.132
Passività per diritto d'uso		973.755	1.521.454
Altri debiti finanziari		3.593.699	3.630.554
Verso terzi		3.593.699	3.630.554
Verso parti correlate		-	-
Debiti finanziari correnti	14	4.567.454	5.193.140
Salari e stipendi, verso il personale		3.550.804	6.234.200
Verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		416.598	961.593
Debiti verso altri		946.930	1.568.955
Altri debiti	16	4.914.332	8.764.748
Terzi		14.784.228	14.845.034
Parti correlate		260.502	560.460
Altre passività terzi		228.531	1.425.105
Altre passività parti correlate		-	-
Debiti verso fornitori	16	15.273.261	16.830.599
Terzi		5.981.290	4.613.710
Parti correlate		923.519	1.447.011
Passività derivanti da contratto	9	6.904.809	6.060.721
Imposte dirette		258.598	20.181
Altre imposte		265.083	562.836
Debiti per imposte correnti	18	523.681	583.017
Fondo garanzia		53.236	53.236
Fondo ristrutturazione		5.198.182	6.495.647
Altri fondi		489.275	238.575
Fondi per rischi e oneri	17	5.740.693	6.787.458
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI		37.924.230	44.219.683
TOTALE PASSIVITA'		62.427.505	68.957.991
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO		98.313.883	103.193.798

Ai sensi della Delibera Consob n.15519 del 27 luglio 2006 non è stato predisposto uno schema di Stato Patrimoniale ad hoc in quanto le operazioni con le parti correlate sono già evidenziate nello schema di Bilancio. Per i rapporti con altre parti correlate quali Amministratori e Sindaci, nella voce " Debiti verso fornitori terzi" relativamente agli accertamenti dei debiti per gli emolumenti di competenza del periodo sono compresi Euro 103.573 di competenza della Pininfarina S.p.A..

Prospetto dell'Utile (Perdita) consolidato

	Note	30.09.2021	di cui parti correlate	30.09.2020	di cui parti correlate
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	19	48.661.257	3.289.895	48.344.746	10.358.503
Incrementi d'immobilizzazioni per lavori interni		-		-	
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti		(23.310)		2.080	
Altri ricavi e proventi		364.691	-	1.042.381	-
Valore della produzione		49.002.638	3.289.895	49.389.207	6.702.640
Plusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni / partecipazioni		962		947.400	
<i>Di cui plusvalenza su dismissione di partecipazioni</i>		-		-	
Materie prime e componenti	20	(4.635.458)	(14.796)	(2.887.487)	(39.404)
Variazione delle rimanenze di materie prime		17.451		153.996	
Accantonamento per obsolescenza / lenta movimentazione di magazzino		-		-	
Costi per materie prime e di consumo		(4.618.007)	(14.796)	(2.733.491)	(39.404)
Materiali di consumo		(394.832)	(128)	(458.189)	
Costi di manutenzione esterna		(790.510)		(957.397)	
Altri costi variabili di produzione		(1.185.342)	(128)	(1.415.586)	-
Servizi di engineering variabili esterni	21	(7.883.377)	(131.073)	(7.521.900)	(328.500)
Operai, impiegati e dirigenti		(25.728.760)		(34.985.364)	
Collaboratori esterni e lavoro interinale		-		-	
Costi previdenziali e altri benefici post impiego		(891.580)		(1.068.953)	
Retribuzioni e contributi	22	(26.620.340)	-	(36.054.317)	-
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali		(1.556.637)		(1.895.827)	
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali		(78.845)		(136.467)	
Ammortamento delle attività per diritto d'uso		(696.054)		(1.101.807)	
Minusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni / partecipazioni (Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni)	23	(698.216)		312.267	
Ammortamenti e svalutazioni		(3.029.752)	-	(2.821.834)	-
Plusvalenze / (minusvalenze) su cambi		30.655		(40.101)	
Spese diverse	24	(6.271.573)	(27)	(8.809.047)	(2.231)
Utile / (perdita) di gestione		(574.136)		(9.059.669)	
Proventi / (oneri) finanziari netti	25	(1.252.843)		(1.438.647)	
Provento da estinzione delle passività finanziarie	14	208.693		-	
Dividendi		-		-	
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto		58.264		14.918	
Utile / (perdita) ante imposte		(1.560.022)		(10.483.398)	
Imposte sul reddito	18	(230.284)		(342.613)	
Utile / (perdita) del periodo		(1.790.306)		(10.826.011)	
Di cui:					
- Utile / (perdita) del periodo di competenza del Gruppo		(1.790.306)		(10.826.011)	
- Utile / (perdita) del periodo di competenza di terzi		-		-	
Utile base / diluito per azione:					
- Utile / (perdita) del periodo del Gruppo		(1.790.306)		(10.826.011)	
- N. d'azioni ordinarie nette		78.657.878		54.271.170	
- Utile / (perdita) base / diluito per azione		(0,02)		(0,20)	

Prospetto delle altre componenti del Conto Economico Complessivo Consolidato

	30.09.2021	30.09.2020
Utile / (perdita) del periodo	(1.790.306)	(10.826.011)
Altre componenti del risultato complessivo:		
Componenti che non saranno in seguito riclassificate nell'Utile/ (perdita) del periodo:		
- Utili / (perdite) attuariali piani per dipendenti a benefici definiti - IAS 19	19.663	(111.558)
- Imposte sul reddito riferite alle altre componenti del risultato complessivo	-	-
- Altro	-	-
Totale altri Utili / (perdite) complessivi che non saranno in seguito riclassificate nell'Utile/(perdita) del periodo, al netto dell'effetto fiscale:	19.663	(111.558)
Componenti che saranno o potrebbero essere in seguito riclassificate nell'Utile / (perdita) del periodo:		
- Utili / (perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci delle partecipate - IAS 21	212.319	(93.694)
- Altro	-	-
Totale altri Utili / (perdite) complessivi che saranno in seguito riclassificate nell'Utile/(perdita) del periodo, al netto dell'effetto fiscale:	212.319	(93.694)
Totale altre componenti del risultato complessivo al netto dell'effetto fiscale	231.982	(205.252)
Utile / (perdita) del periodo complessiva	(1.558.324)	(11.031.263)
Di cui:		
- Utile / (perdita) del periodo di competenza del Gruppo	(1.558.324)	(11.031.263)
- Utile / (perdita) del periodo di competenza di terzi	-	-
Di cui:		
- Utile / (perdita) del periodo delle continuing operation	(1.558.324)	(11.031.263)
- Utile / (perdita) del periodo delle discontinued operation	-	-

Ai sensi della delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 gli effetti dei rapporti con parti correlate sul conto economico del gruppo Pininfarina sono stati evidenziati nel prospetto sopra esposto e alle note "Altre informazioni".

Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto Consolidato

	31.12.2019	Utile / (perdita) del periodo complessiva	Destinazione risultato consolidato dell'esercizio precedente	30.09.2020
Capitale sociale	54.271.170	-	-	54.271.170
Riserva sovrapprezzo azioni	2.053.660	-	-	2.053.660
Riserva azioni proprie	175.697	-	-	175.697
Riserva legale	10.854.234	-	-	10.854.234
Riserva per stock option	2.216.799	-	-	2.216.799
Riserva di conversione	42.613	(93.694)	-	(51.081)
Altre riserve	7.923.223	-	-	7.923.223
Utili / (perdite) portate a nuovo	(15.461.391)	(111.558)	(23.074.665)	(38.647.614)
Utile / (perdita) del periodo	(23.074.665)	(10.826.011)	23.074.665	(10.826.011)
PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO	39.001.340	(11.031.263)	-	27.970.077
Patrimonio netto di terzi	-	-	-	-
PATRIMONIO NETTO	39.001.340	(11.031.263)	-	27.970.077

	31.12.2020	Utile / (perdita) del periodo complessiva	Destinazione risultato consolidato dell'esercizio precedente	Versamento soci per aumento di capitale	Spese per aumento di capitale	Aumento di capitale	30.09.2021
Capitale sociale	54.271.170	-	-	-	-	2.194.804	56.465.974
Riserva sovrapprezzo azioni	2.053.660	-	-	-	(358.105)	21.216.436	22.911.991
Riserva azioni proprie	175.697	-	-	-	-	-	175.697
Riserva legale	10.854.234	-	-	-	-	-	10.854.234
Riserva per stock option	2.216.799	-	-	-	-	-	2.216.799
Riserva di conversione	(125.477)	212.319	-	-	-	-	86.842
Altre riserve	27.923.223	-	-	3.567.000	-	(23.411.240)	8.078.983
Utili / (perdite) portate a nuovo	(38.695.810)	19.663	(24.437.689)	-	-	-	(63.113.836)
Utile / (perdita) del periodo	(24.437.689)	(1.790.306)	24.437.689	-	-	-	(1.790.306)
PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO	34.235.807	(1.558.324)	-	3.567.000	(358.105)	-	35.886.378
Patrimonio netto di terzi	-	-	-	-	-	-	-
PATRIMONIO NETTO	34.235.807	(1.558.324)	-	3.567.000	(358.105)	-	35.886.378

Rendiconto Finanziario Consolidato

	30.09.2021	30.09.2020
Utile / (perdita) del periodo	(1.790.306)	(10.826.011)
<i>Rettifiche:</i>		
- Imposte sul reddito	230.284	342.613
- Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.556.637	1.895.827
- Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	78.845	136.467
- Ammortamento attività per diritto d'uso	696.054	1.101.807
- Svalutazioni / accantonamenti / (utilizzi) / (revisione di stime)	(598.639)	(5.693.838)
- (Plusvalenze) / minusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni	(962)	(947.400)
- Oneri finanziari	1.263.255	1.481.532
- Proventi finanziari	(211.006)	(42.885)
- (Dividendi)	-	-
- Adeguamento delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	(58.264)	(14.918)
- Altre rettifiche	231.302	(205.252)
Totale rettifiche	3.187.506	(1.946.047)
<i>Variazioni nel capitale d'esercizio:</i>		
- (Incrementi) / decrementi magazzino	38.757	(156.076)
- (Incrementi) / decrementi attività derivanti da contratto	(1.450.536)	(417.139)
- (Incrementi) / decrementi attività derivanti da contratto verso parti correlate	-	-
- (Incrementi) / decrementi crediti commerciali e altri crediti	1.605.134	19.245.127
- (Incrementi) / decrementi crediti verso parti correlate	1.669.874	303.530
- Incrementi / (decrementi) debiti verso fornitori, altri debiti e altre passività	(4.465.901)	(2.732.505)
- Incrementi / (decrementi) debiti, altre passività verso parti correlate	(299.958)	303.438
- Incrementi / (decrementi) passività derivanti da contratto	1.367.580	(8.392.313)
- Incrementi / (decrementi) passività derivanti da contratto Verso parti correlate	(523.492)	(739.203)
- Incrementi / (decrementi) passività derivanti da diritto d'uso	(1.284.416)	(1.122.377)
- Altre variazioni	(563.950)	542.709
Totale variazioni nel capitale d'esercizio	(3.906.908)	6.835.191
Flusso di cassa lordo derivante dall'attività operativa	(2.509.708)	(5.936.867)
- (Interessi passivi)	(125.704)	(167.506)
- (Imposte)	(289.620)	(375.187)
FLUSSO DI CASSA NETTO DERIVANTE DALL'ATTIVITA' OPERATIVA	(2.925.032)	(6.479.560)
- (Acquisto d'immobilizzazioni / partecipazioni)	(683.968)	(1.150.889)
- Vendita d'immobilizzazioni / partecipazioni	4.206.797	2.779.553
- Proventi finanziari	10.412	42.885
- Dividendi incassati	-	-
- Altre variazioni	(50.209)	226.043
FLUSSO DI CASSA DERIVANTE DALL'ATTIVITA' D'INVESTIMENTO	3.483.032	1.897.592
- Versamento soci per aumento di capitale	3.567.000	-
- Sottoscrizione di leasing finanziari e altri debiti finanziari verso terzi	(41.132)	130.041
- Sottoscrizione di altri debiti finanziari verso parti correlate	-	-
- (Rimborso di leasing finanziari e altri debiti finanziari verso terzi)	(36.855)	(45.000)
- (Rimborso di altri debiti finanziari verso parti correlate)	-	-
- (Dividendi pagati)	-	-
FLUSSO DI CASSA DERIVANTE DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	3.489.013	85.041
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO	4.047.013	(4.496.927)
Disponibilità liquide nette iniziali	28.488.039	17.746.956
Disponibilità liquide nette finali	32.535.052	13.250.029
<i>Di cui:</i>		
- Disponibilità liquide	32.535.052	15.748.242
- Debiti per scoperti bancari	-	(2.498.213)

Ai sensi della Delibera Consob n.15519 del 27 luglio 2006 gli effetti derivanti dalle operazioni con parti correlate del gruppo Pininfarina si riferiscono a rapporti con la controllante PF Holdings B.V., con le società del gruppo Mahindra e con le collegate Goodmind S.r.l. e Signature S.r.l. e sono esposti nella nota illustrativa ai paragrafi 5, 7, 10 e 16.

Prospetto dell'Utile (Perdita) consolidato – terzo trimestre

	3° Trimestre 2021	3° Trimestre 2020
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	17.060.040	16.708.631
Incrementi d'immobilizzazioni per lavori interni	-	-
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti	(33.020)	(24.834)
Altri ricavi e proventi	49.635	248.323
Valore della produzione	17.076.655	16.932.120
Plusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni / partecipazioni	-	-
<i>Di cui plusvalenza su dismissione di partecipazioni</i>	-	-
Materie prime e componenti	(1.922.164)	(840.437)
Variazione delle rimanenze di materie prime	779	(25.588)
Accantonamento per obsolescenza / lenta movimentazione di magazzino	-	-
Costi per materie prime e di consumo	(1.921.385)	(866.025)
Materiali di consumo	(134.021)	(80.643)
Costi di manutenzione esterna	(333.597)	(286.150)
Altri costi variabili di produzione	(467.618)	(366.793)
Servizi di engineering variabili esterni	(2.751.967)	(1.792.579)
Operai, impiegati e dirigenti	(8.118.954)	(11.132.545)
Costi previdenziali e altri benefici post impiego	(262.754)	(353.570)
Retribuzioni e contributi	(8.381.708)	(11.486.115)
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(500.969)	(624.423)
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(30.639)	(47.343)
Ammortamento delle attività per diritto d'uso	(229.909)	(365.736)
Minusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni / partecipazioni (Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni)	-	-
	(177.187)	(193.943)
Ammortamenti e svalutazioni	(938.704)	(1.231.445)
Plusvalenze / (minusvalenze) su cambi	12.224	(22.773)
Spese diverse	(2.247.738)	(2.791.172)
Utile / (perdita) di gestione	379.759	(1.624.782)
Proventi / (oneri) finanziari netti	(402.907)	(493.313)
Provento da cancellazione passività finanziaria	1.575	-
Dividendi	-	-
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	19.228	8.146
Utile / (perdita) ante imposte	(2.345)	(2.109.949)
Imposte sul reddito	(69.326)	(25.363)
Utile / (perdita) del periodo	(71.671)	(2.135.312)

Prospetto delle altre componenti del Conto Economico Complessivo Consolidato – terzo trimestre

	3° Trimestre 2021	3° Trimestre 2020
Utile / (perdita) del periodo	(71.671)	(2.135.312)
Altre componenti del risultato complessivo:		
Componenti che non saranno in seguito riclassificate nell'Utile/ (perdita) del periodo:		
- Utili / (perdite) attuariali piani per dipendenti a benefici definiti - IAS 19	(44.114)	(49.752)
- Imposte sul reddito riferite alle altre componenti del risultato complessivo	-	-
- Altro	-	-
Totale altri Utili / (perdite) complessivi che non saranno in seguito riclassificate nell'Utile/(perdita) del periodo, al netto dell'effetto fiscale:	(44.114)	(49.752)
Componenti che saranno o potrebbero essere in seguito riclassificate nell'Utile/ (perdita) del periodo:		
- Utili / (perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci delle partecipate - IAS 21	95.280	(93.276)
- Altro	-	-
Totale altri Utili / (perdite) complessivi che saranno in seguito riclassificate nell'Utile/(perdita) del periodo, al netto dell'effetto fiscale:	95.280	(93.276)
Totale altre componenti del risultato complessivo al netto dell'effetto fiscale	51.166	(143.028)
Utile / (perdita) del periodo complessiva	(20.505)	(2.278.340)
Di cui:		
- Utile / (perdita) del periodo di competenza del Gruppo	(20.505)	(2.278.340)
- Utile / (perdita) del periodo di competenza di terzi	-	-
Di cui:		
- Utile / (perdita) del periodo delle continuing operation	(20.505)	(2.278.340)
- Utile / (perdita) del periodo delle discontinued operation	-	-

Note illustrative

INFORMAZIONI GENERALI

Premessa

Il Gruppo Pininfarina (di seguito il “Gruppo”) ha il proprio “*core-business*” nella collaborazione articolata con i costruttori nel settore automobilistico. Esso si pone nei loro confronti come partner globale, offrendo un apporto completo per lo sviluppo dei nuovi prodotti, attraverso le fasi di design, progettazione, sviluppo, industrializzazione e produzione, fornendo queste diverse attività anche separatamente, con grande flessibilità.

La capogruppo Pininfarina S.p.A., quotata alla Borsa Italiana, ha la propria sede sociale a Torino in Via Raimondo Montecuccoli 9. Il 21,16% del suo capitale sociale è detenuto dal “mercato”, il restante 78,84% è di proprietà dei seguenti soggetti:

- PF Holdings B.V. 78,82%
- Azioni proprie in portafoglio alla Pininfarina S.p.A. 0,02%.

In data 5 luglio 2021, a seguito dell’iscrizione presso il registro delle imprese di Torino della attestazione di avvenuta esecuzione dell’aumento di Capitale Sociale, la quota di partecipazione di PF Holdings B.V., azionista di controllo della Società, è passata da 76,15% a 78,82%.

Alla data di chiusura del resoconto intermedio consolidato, PF Holdings B.V. è controllata da Tech Mahindra Limited, titolare di una partecipazione pari al 60% del capitale sociale. Il restante 40% è di titolarità di Mahindra & Mahindra Limited.

Tech Mahindra Limited, società indiana quotata presso il National Stock Exchange di Mumbai (India), è una public company, specializzata in servizi e soluzioni IT, non soggetta al controllo di alcun azionista rilevante, partecipata inter alia da Mahindra & Mahindra Limited in misura pari al 26% alla data di chiusura del resoconto intermedio consolidato.

Mahindra & Mahindra Limited è una società di diritto indiano, con sede legale in India, le cui azioni sono quotate presso la borsa indiana (National Stock Exchange), specializzata nella produzione di autovetture, veicoli commerciali, autobus e trattori.

La Pininfarina S.p.A., pur essendo controllata direttamente da PF Holdings B.V., la quale fa parte del Gruppo Mahindra, non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di quest’ultima, ai sensi degli articoli 2497 e seguenti del Codice Civile. PF Holdings B.V. è una mera società veicolo di diritto olandese, priva di qualsiasi struttura operativa; non esiste alcuna procedura autorizzativa o informativa della Società nei rapporti con la controllante e, pertanto, la Società definisce in piena autonomia i propri indirizzi strategici ed operativi disponendo (i) di un’articolata organizzazione in grado di assolvere a tutte le attività aziendali; (ii) di un proprio, distinto, processo di pianificazione strategica e finanziaria; (iii) di capacità propositiva propria in ordine all’attuazione e all’evoluzione del business.

Gli elenchi delle società appartenenti al Gruppo, comprensivi della ragione sociale e dell’indirizzo, sono riportati nelle pagine successive.

Il resoconto intermedio consolidato del Gruppo è presentato in Euro, valuta funzionale e di rappresentazione della Capogruppo, presso la quale è concentrata la maggior parte delle attività e del fatturato consolidati, e delle principali società controllate.

I valori sono presentati in unità di euro ove non diversamente specificato.

Il presente resoconto intermedio consolidato è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A. del 12 novembre 2021. La pubblicazione è stata autorizzata secondo i termini di legge.

Schemi di bilancio

Il resoconto intermedio consolidato adotta gli stessi prospetti di bilancio della capogruppo Pininfarina S.p.A., in accordo allo IAS 1 - Presentazione del bilancio, costituiti da:

- “Situazione patrimoniale - finanziaria consolidata”, predisposta classificando le attività e le passività secondo il criterio corrente/non corrente.
- “Prospetto degli utili e delle perdite consolidato” e dalle “Altre componenti del Conto economico complessivo consolidato”, predisposti in due prospetti separati classificando i costi in base alla loro natura.
- “Rendiconto finanziario consolidato”, determinato attraverso il metodo indiretto previsto dallo IAS 7 - Rendiconto finanziario.
- “Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato”.
- Note illustrative.

I suddetti prospetti presentano ai fini comparativi gli importi riferiti all'esercizio precedente (o al corrispondente periodo).

Inoltre, in ottemperanza a quanto richiesto dalla delibera Consob n. 15519 del 28 luglio 2006, il Gruppo rappresenta in prospetti contabili separati:

- L'ammontare della posizione finanziaria netta, dettagliata nelle sue principali componenti con indicazione delle posizioni di debito e di credito verso parti correlate, contenuta nella Relazione intermedia sulla gestione a pagina 16.
- Gli effetti degli eventi o delle operazioni il cui accadimento risulta non ricorrente ovvero di quelle operazioni o di quei fatti che non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento dell'attività (pagine 64-65).

I rapporti con parti correlate non sono stati inclusi in prospetti separati poiché sono evidenziati in apposite voci della situazione patrimoniale – finanziaria consolidata contenuta alle pagine 20-21.

Principi contabili

Il resoconto intermedio consolidato è redatto nel presupposto della continuità aziendale, ritenuto appropriato dagli amministratori.

Il resoconto intermedio consolidato al 30 settembre 2021 è redatto in conformità ai Principi Contabili Internazionali (“IFRS”) emessi dall’*International Accounting Standards Board* (“IASB”) e omologati dall’Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell’art. 9 del D.Lgs n. 38/2005. Per IFRS s’intendono gli *International Financial Reporting Standards*, gli *International Accounting Standards* (“IAS”), tutte le interpretazioni dell’*International Financial Reporting Interpretations Committee* (“IFRIC”), precedentemente denominate *Standing Interpretation Committee* (“SIC”), omologati dalla Commissione Europea alla data del Consiglio di Amministrazione che approva il resoconto intermedio consolidato e contenuti nei relativi Regolamenti dell’Unione Europea pubblicati a tale data.

Il resoconto intermedio consolidato è predisposto secondo il principio generale del costo storico, con l’eccezione delle voci di bilancio che secondo gli IFRS devono essere rilevate al *fair value*, indicate nel paragrafo “criteri di valutazione”.

I principi contabili adottati per la redazione del resoconto intermedio consolidato al 30 settembre 2021 sono gli stessi adottati nella redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2020 tenuto conto di quanto indicato nel paragrafo successivo.

La valutazione attuariale per la determinazione del Trattamento di Fine Rapporto viene elaborata in occasione della relazione semestrale e del bilancio annuale.

Nuovi principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS applicati dal 1° gennaio 2021

Dal 1° gennaio 2021 sono divenuti applicabili, i seguenti principi, interpretazioni e modifiche ai principi esistenti in relazione ai quali non si segnalano effetti significativi sul resoconto intermedio consolidato:

Modifiche agli IFRS 7, IFRS 9 e IAS 39: Riforma del benchmark dei tassi di interesse

La modifica si è resa necessaria a seguito della riforma dell'IBOR. Lo IASB ha pubblicato il documento al fine di tenere conto delle conseguenze della riforma sull'informativa finanziaria e in modo che le imprese possano continuare a rispettare le disposizioni presumendo che gli indici di riferimento per la determinazione dei tassi di interesse esistenti non siano modificati a seguito della riforma dei tassi interbancari. Le modifiche all'IFRS 9 e allo IAS 39 Strumenti finanziari: Rilevazione e Valutazione forniscono una serie di espedienti, che si applicano a tutte le relazioni di copertura che sono direttamente interessate dalla riforma del benchmark dei tassi di interesse. Una relazione di copertura è influenzata se la riforma genera incertezze sulla tempistica e/o sull'entità dei flussi di cassa basati su parametri di riferimento dell'elemento coperto o dello strumento di copertura. Tali modifiche non hanno avuto alcun impatto sul presente resoconto intermedio consolidato del Gruppo in quanto il Gruppo non ha in essere operazioni di copertura dei tassi di interesse.

Nuovi principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS pubblicati ma non ancora adottati in via anticipata dal Gruppo al 30 settembre 2021

- Contratti onerosi – Costi di adempimento di un contratto (modifiche allo IAS 37) Miglioramenti agli IFRS (ciclo 2018–2020) – Modifiche all'IFRS 1, all'IFRS 9, esempi illustrativi relativi a IFRS 16 e IAS 41
- Immobili, impianti e macchinari: proventi prima dell'utilizzo inteso dalla direzione aziendale (modifiche allo IAS 16) Riferimenti al quadro concettuale negli IFRS (modifiche all'IFRS 3)
- Classificazione delle passività come correnti o non correnti (modifiche allo IAS 1)
- IFRS 17 Contratti assicurativi
- Definizione di stima contabile – Modifiche allo IAS 8
- Disclosures dei principi contabili (modifiche allo IAS 1 e all'IFRS Practice Statement 2)

CRITERI DI VALUTAZIONE

Resoconto intermedio consolidato

Il resoconto intermedio consolidato comprende tutti i bilanci di tutte le imprese controllate, dalla data in cui il Gruppo ne assume il controllo e fino al momento in cui tale controllo cessa d'esistere. Le joint ventures (qualora presenti) e le imprese collegate sono contabilizzate con il metodo del patrimonio netto.

I costi, i ricavi, i crediti, i debiti, i guadagni e le perdite realizzati tra le società appartenenti al Gruppo sono eliminati nel processo di consolidamento.

Ove necessario, i principi contabili delle società controllate, collegate e joint ventures sono modificati per renderli omogenei a quelli della capogruppo.

(a) Società controllate, aggregazioni aziendali

Segue l'elenco delle imprese consolidate con il metodo integrale:

Ragione sociale	Sede sociale	% possesso Gruppo	Detenuta tramite	Valuta	Capitale sociale
Pininfarina of America Corp.	501 Brickell Key Drive, Suite 200, Miami FL 33131 USA	100%	Pininfarina SpA	USD	10.000
Pininfarina Engineering Srl in liquidazione	Via Raimondo Montecuccoli 9, Torino, Italia	100%	Pininfarina SpA	Euro	100.000
Pininfarina Deutschland Holding GmbH	Riedwiesenstr. 1, Leonberg, Germania	100%	Pininfarina Engineering Srl in liquidazione	Euro	3.100.000
Pininfarina Deutschland GmbH	Frankfurter Ring 81, Monaco, Germania	100%	Pininfarina Deutschland Holding GmbH	Euro	25.000
Pininfarina Shanghai Co. Ltd	Unit 1, Building 3, Lane 56, Antuo Road, Anting, 201805, Jiading district, Shanghai, Cina	100%	Pininfarina SpA	CNY	3.702.824

La data di chiusura dell'esercizio delle società controllate coincide con la data di chiusura della capogruppo Pininfarina S.p.A..

Come precedentemente illustrato, il 26 ottobre 2020 l'assemblea dei soci della Pininfarina Engineering S.r.l. ha deliberato la messa in liquidazione della società.

(b) Acquisizione/cessione di quote di partecipazione successive all'acquisizione del controllo

Le acquisizioni e le cessioni d'ulteriori quote di partecipazione, successive all'acquisizione del controllo e tali da non determinare una perdita del controllo stesso, sono contabilizzate alla stregua di una transazione con i soci.

In caso d'acquisto, la differenza tra il prezzo pagato e il pro-quota del valore contabile delle attività nette acquisite, è contabilizzata nel patrimonio netto. In caso di vendita la plusvalenza o la minusvalenza è anch'essa contabilizzata direttamente nel patrimonio netto.

Quando il Gruppo cessa di detenere il controllo o l'influenza significativa, le interessenze minoritarie sono ri-misurate al loro fair value, iscrivendo a conto economico la differenza positiva o negativa rispetto al loro valore contabile.

(c) Società collegate

Segue l'elenco delle società collegate:

Ragione sociale	Sede sociale	% possesso Gruppo	Detenuta tramite	Valuta	Capitale sociale
Goodmind Srl	Corso Vittorio Emanuele II 12, Torino, Italia	20%	Pininfarina SpA	Euro	20.000
Signature Srl	Via Paolo Frisi 6, Ravenna, Italia	24%	Pininfarina SpA	Euro	10.000

(d) Altre imprese

Le partecipazioni in altre imprese costituenti attività finanziarie disponibili per la vendita sono valutate al fair value, se determinabile; gli utili e le perdite derivanti da variazioni nel fair value sono imputati direttamente al patrimonio netto fino alla cessione della partecipazione, momento in cui gli utili o le perdite complessivi rilevati in precedenza nel patrimonio netto, sono imputati al conto economico dell'esercizio.

Se le partecipazioni non sono quotate in un mercato regolamentato e il loro fair value non può essere attendibilmente determinato, le stesse sono valutate al costo rettificato per perdite di valore, non ripristinabili.

Conversione delle poste in valuta

(a) Valuta di presentazione, conversione dei bilanci redatti in moneta diversa dall'Euro

La valuta di presentazione adottata dal Gruppo è l'Euro.

Nella tabella seguente sono indicati i cambi utilizzati per la conversione dei bilanci espressi in una valuta funzionale diversa da quella di presentazione:

Euro contro valuta	30.09.2021	2021	30.09.2020	2020
Dollaro USA - USD	1,16	1,20	1,17	1,12
Renminbi (yuan) Cina - CNY	7,48	7,74	7,97	7,86

(b) Attività, passività e transazioni in valuta diversa dall'Euro

Le transazioni in valuta diversa dall'Euro sono rilevate, inizialmente, al tasso di cambio in essere alla data dell'operazione.

Alla data di chiusura del resoconto intermedio le attività e le passività monetarie in valuta sono convertite in euro usando il tasso di cambio in vigore a tale data. Tutte le differenze cambio sono rilevate nel conto economico, ad eccezione delle differenze derivanti da finanziamenti in valuta estera aventi finalità di copertura di una partecipazione in una società estera, ove presenti, rilevate direttamente a patrimonio netto, al netto del relativo effetto fiscale; solamente al momento della dismissione della partecipazione tali differenze cambio cumulate sono imputate a conto economico.

Le poste non monetarie, contabilizzate al costo storico, sono convertite in euro utilizzando il tasso di cambio in vigore alla data di rilevazione iniziale della transazione. Le poste non monetarie iscritte al fair value sono convertite utilizzando il tasso di cambio in vigore alla data di determinazione di tale valore.

Nessuna società appartenente al Gruppo esercita la propria attività in economie caratterizzate da elevata inflazione.

Uso di stime e valutazioni

Nell'ambito della redazione del resoconto intermedio, la direzione aziendale ha dovuto formulare stime e valutazioni che influenzano l'applicazione dei principi contabili e gli importi delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi rilevati in resoconto intermedio. Tuttavia, va segnalato che, trattandosi di stime, non necessariamente i risultati ottenuti saranno gli stessi rappresentati nel presente resoconto intermedio.

Tali stime e le sottostanti ipotesi sono riviste regolarmente. Le eventuali variazioni derivanti dalla revisione delle stime contabili sono rilevate prospetticamente.

Le voci del resoconto intermedio più significative interessate da talune situazioni di incertezza sono i Ricavi per avanzamenti di Attività derivanti da contratto, le Partecipazioni in imprese controllate, le attività per imposte anticipate, i Fondi per rischi e oneri e i Crediti commerciali.

VALUTAZIONI CHE INFLUENZANO IL BILANCIO

Il gruppo Pininfarina, il Coronavirus e i mercati di riferimento

Il gruppo Pininfarina, nei primi nove mesi del 2021, si è confrontato con un mercato di riferimento le cui dinamiche sono risultate migliori rispetto a quelle viste nel corrispondente periodo del 2020.

Si è evidenziata una crescita delle attività di stile in tutte le società del Gruppo con un miglioramento dei margini generalizzato mentre il volume delle attività di ingegneria in Germania è allineato a quello del corrispondente periodo 2020 con una riduzione significativa delle perdite operative.

Si ricorda che le attività italiane di ingegneria, seguite dalla controllata Pininfarina Engineering S.r.l., sono cessate in seguito alla decisione di porre la società in liquidazione, fatto avvenuto il 26 di ottobre 2020.

Nel periodo in esame non si sono registrate chiusure o limitazioni all'attività indotte dalla pandemia del Covid-19.

Valutazione della continuità aziendale a seguito della pandemia Covid-19

Gli effetti stimati del Covid-19 sul periodo 1° gennaio – 30 settembre 2021

Con riferimento al periodo gennaio-settembre 2021 il Gruppo non ha riscontrato riduzioni di attività e/o cancellazione di ordini ascrivibili al Coronavirus. Le aspettative per l'intero esercizio 2021 – che già sono state formulate sulla base del debole andamento dei mercati di riferimento visto nel 2020 – non incorporano al momento effetti peggiorativi dovuti al Covid-19, rimanendo tuttavia del tutto impossibile prevedere quella che sarà l'effettiva evoluzione della pandemia e degli eventuali ulteriori effetti economici e finanziari che potrà avere nei mesi a venire.

L'andamento attuale e prospettico del gruppo Pininfarina e la continuità aziendale

In occasione del commento ai dati del 2020, gli amministratori avevano evidenziato come l'andamento negativo dei mercati di riferimento del gruppo Pininfarina fosse la risultante tra due componenti: il perdurare del ciclo economico negativo della filiera automotive a livello mondiale e la pandemia indotta dal Covid-19 che aveva bloccato ulteriormente le iniziative commerciali rallentando l'acquisizione di nuove commesse e/o modificando al ribasso le marginalità attese.

In questo contesto di debolezza dei mercati di riferimento e di aspettative future, Pininfarina sta affrontando tre temi tra loro strettamente connessi:

- il mantenimento di risorse monetarie adeguate alle necessità del Gruppo;
- la salvaguardia del livello di patrimonializzazione richiesto dalle normative e dagli accordi con gli istituti di credito;
- la creazione delle condizioni per il ritorno all'equilibrio economico in modo da conseguire al più presto marginalità positive.

Per quanto riguarda l'aspetto del rafforzamento della liquidità e della patrimonializzazione si ricorda la conclusione positiva dell'aumento di capitale deliberato dall'Assemblea degli azionisti del 16 marzo 2021 e conclusosi il 25 giugno 2021. A livello operativo si evidenzia un importante incasso, dovuto alla cessione di un immobile posseduto dalla controllata Pininfarina Deutschland Holding GmbH, per un importo di circa 4,1 milioni di euro avvenuto nel primo trimestre 2021 e il soddisfacente andamento del capitale circolante. In base alle evidenze attuali gli Amministratori ritengono che le attuali risorse finanziarie disponibili nella capogruppo e nel gruppo risultino adeguate a far fronte alle uscite di cassa nei prossimi 12 mesi.

Oltre che per necessità di compliance con le norme del codice civile in materia di salvaguardia del capitale sociale, la Società deve attentamente monitorare il livello di patrimonio netto consolidato, il cui valore minimo di 30 milioni di euro costituisce l'unico covenant finanziario presente nel vigente accordo di ristrutturazione con gli Istituti finanziari la cui verifica contrattuale è valutata al 31 marzo di ogni anno (alla data del 31 marzo 2021 il covenant è stato rispettato). Occorre comunque sempre ricordare che le obbligazioni finanziarie della Società, inerenti l'Accordo di riscadenziamento, sono totalmente garantite dal gruppo Mahindra.

Sotto l'aspetto del rafforzamento patrimoniale abbiamo già ricordato l'aumento di capitale recentemente concluso.

Per quanto riguarda gli aspetti economici, ed in particolare il ritorno all'utile di esercizio, la Società ed il Gruppo - vista la situazione degli ultimi due esercizi e le prospettive di mercato ad oggi prevedibili - hanno adottato diverse contromisure nel 2020 tra cui ricordiamo: la messa in liquidazione della controllata Pininfarina Engineering S.r.l., il cui contesto di mercato non consentiva più il mantenimento dell'equilibrio economico e finanziario; la realizzazione di un piano di ristrutturazione del personale operante presso la Pininfarina Deutschland GmbH con la riduzione di 46 unità (circa il 20% della forza lavoro); la riduzione nel 2020 e nel 2021 di personale diretto e indiretto, operante presso la capogruppo Pininfarina S.p.A., per riallineare le professionalità ed il numero di risorse adeguate alle attuali richieste del mercato; nonché un piano di riduzione dei costi operativi e di struttura anche incrementando l'utilizzo dell'outsourcing in alcuni settori.

Con riferimento alla messa in liquidazione della controllata Pininfarina Engineering S.r.l., il fondo ristrutturazione stanziato a bilancio al 31 dicembre 2020 era stato costituito al fine di coprire a pieno gli impegni ragionevolmente allora prevedibili sulla base degli accordi sindacali collettivi, delle previsioni di legge, degli accordi individuali sottoscritti e, considerata la naturale evoluzione di queste procedure, l'eventuale mancata adesione al piano previsto dagli accordi collettivi da parte dei lavoratori che manifestassero la propria contrarietà all'accordo. Il processo di liquidazione è proseguito durante i primi nove mesi del 2021, la maggior parte del personale interessato dal piano di ristrutturazione ha interrotto il proprio rapporto lavorativo secondo le direttrici principalmente delineate in sede di costituzione del fondo. E' da sottolineare che tuttavia il processo di liquidazione e le rischiosità ad esso legate non è concluso e pertanto al 30 settembre 2021 residua iscritto in bilancio il fondo ristrutturazione non ancora utilizzato.

Con riferimento al piano di ristrutturazione che prevedeva la riduzione di 46 unità operanti presso la Pininfarina Deutschland GmbH, si informa che alla data del 30 settembre 2021 è stata sottoscritta la totalità degli accordi individuali relativi ai trattamenti economici previsti per l'implementazione del piano di ristrutturazione alla data di bilancio 2020.

I dati consuntivi dei primi nove mesi del 2021 evidenziano un significativo miglioramento dei margini gestionali rispetto a quelli del corrispondente periodo del 2020 e testimoniano la correttezza delle azioni intraprese nell'esercizio scorso al fine di migliorare la gestione operativa. Per quanto riguarda l'andamento dei mercati sembra, al momento, che si sia raggiunta una certa stabilità nelle opportunità di business e nei prezzi offerti in linea con quanto immaginato dagli Amministratori per l'esercizio in corso.

Nella Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2020, si era dato conto di come la situazione di mercato nell'anno di riferimento - riflesso delle difficoltà sociali ben note in tutto il mondo - fosse una delle più difficili degli ultimi decenni, in particolare per i segmenti di mercato in cui opera il gruppo Pininfarina. Ad oggi la domanda di servizi continua ad essere presente per le attività connesse al design (molto meno nel settore della pura ingegneria basata su deliverables tecnici), certamente non si riscontrano più le tendenze ribassiste dei prezzi offerti dalla clientela viste nel 2020.

In questa situazione la Società ed il Gruppo, tramite le sopra elencate contromisure sta rapidamente riorientando le sue risorse disponibili verso quelle attività ritenute a più alta probabilità di profitto.

In questo scenario gli Amministratori hanno verificato che le simulazioni precedentemente elaborate - circa l'effetto positivo delle azioni di ristrutturazione e rifocalizzazione intraprese dal gruppo a partire dal 2020 e l'assorbimento di cassa operativa ancora nell'esercizio 2021 - siano ad oggi ancora valide. Le simulazioni indicano la possibilità di un ritorno all'equilibrio economico in concomitanza con una attesa ripresa parziale dei volumi di vendita rispetto ai volumi oggi osservabili, che ci si attende restino tali almeno nel brevissimo periodo. Si ritiene inoltre che la continuità aziendale - nel contesto delineato - implichi significative sfide in termini di volume delle vendite così come contenimento dei costi e prezzi di ottenimento dei contratti.

Secondo gli amministratori, a causa delle circostanze sopra evidenziate, sussiste una rilevante incertezza con riferimento al raggiungimento degli obiettivi di volume della produzione e marginalità, dipendenti dalla ripresa nei prossimi anni del mercato in cui operano la Società ed il Gruppo e dal buon esito delle azioni poste in essere necessarie alla creazione delle condizioni per il ritorno a marginalità positive, la quale può far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo e della Società di continuare ad operare sulla base del presupposto della continuità aziendale.

Ciononostante gli Amministratori ritengono che siano state predisposte tutte le misure per limitare l'assorbimento di cassa operativa e le azioni possibili per il contenimento dei costi, hanno valutato la visibilità sul portafoglio progetti in essere e potenziali alla luce dei contatti commerciali con i clienti, hanno infine valutato le disponibilità finanziarie e patrimoniali del Gruppo. Dopo avere effettuato le necessarie verifiche ed avere valutato le incertezze sopra descritte, anche alla luce dei dati al 30 settembre 2021, la direzione ha la ragionevole aspettativa che la Società ed il Gruppo abbiano a disposizione adeguate risorse per continuare l'esistenza operativa in un prevedibile futuro, così come previsto dai principi contabili di riferimento. Per le ragioni sopra esposte, gli Amministratori ritengono corretto l'utilizzo del presupposto della continuità aziendale nella predisposizione del presente Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2021.

Accantonamenti al fondo per rischi e oneri, passività e attività potenziali

I fondi per rischi e oneri sono delle passività rilevate nel bilancio, di scadenza e ammontare incerti. La loro quantificazione dipende dalle stime degli Amministratori sui costi da sostenere alla data di chiusura del bilancio, per estinguere l'obbligazione.

Le passività e le attività potenziali non sono contabilizzate in bilancio, in accordo rispettivamente ai paragrafi n. 27 e n. 31 dello IAS 37 - Accantonamenti, passività e attività potenziali.

Le passività potenziali derivano da un'obbligazione possibile, frutto di fatti passati e la cui esistenza sarà confermata solo dal verificarsi, o dal non verificarsi, di uno o più fatti futuri incerti, non totalmente sotto il controllo dell'impresa, oppure da un'obbligazione attuale che deriva da fatti passati ma non è rilevata perché non è probabile un esborso o perché l'importo di quest'ultima non può essere attendibilmente determinato.

Le attività potenziali sono delle attività possibili non rilevate in bilancio, che derivano da eventi passati e la cui esistenza sarà confermata solamente al verificarsi, o dal non verificarsi, di uno o più fatti futuri incerti non totalmente sotto il controllo dell'impresa.

Nell'effettuare le proprie stime, gli Amministratori si avvalgono, ove ritenuto necessario, anche dei pareri di consulenti legali ed esperti.

Impairment

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, Il Gruppo aveva condotto, con l'ausilio di esperti esterni appositamente ingaggiati allo scopo, impairment test sulla base delle aggiornate proiezioni di medio lungo termine che si erano rese necessarie a causa del rallentamento del mercato che aveva afflitto in maniera significativa il settore automotive già a partire dal secondo semestre del 2019.

Si ricorda che i settori oggetto di reporting del Gruppo Pininfarina sono i seguenti:

- il settore Stile;
- il settore Ingegneria.

In questo senso, il gruppo Pininfarina si è dotato di una procedura per l'effettuazione dell'*impairment* test ai sensi dello IAS 36, approvata dal Consiglio di Amministrazione il 17/02/2020.

Nell'ambito del settore Stile, ai fini dell'effettuazione dell'*impairment* test sono state individuate le seguenti CGU/attività:

- "Altre attività connesse allo Stile". Si tratta di tutte le altre attività relative allo Stile, effettuate attualmente dalla Pininfarina S.p.A. A tale CGU era attribuito anche l'avviamento;
- attività connesse alla società partecipata Pininfarina Shanghai Co Ltd;
- attività connesse alla società partecipata Pininfarina of America Corp.;
- attività riferibili alla "Galleria del vento";
- immobile e attività relative al sito di Bairo Canavese, attualmente in attesa di essere riutilizzato a scopi produttivi dopo la conclusione il 31 dicembre 2019 di un contratto di affitto di ramo di azienda;
- immobile e attività relative al sito di San Giorgio, attualmente inutilizzato;

- altri immobili minori.

Nell'ambito del settore Ingegneria, le CGU/attività identificate sono le seguenti:

- Ingegneria Italia, rappresentata dalla Pininfarina Engineering in liquidazione (di seguito anche PF ENG);
- Ingegneria Germania, costituita dalle attività svolte in Germania dalla controllata tedesca Pininfarina Deutschland GmbH.

In occasione dell'impairment effettuato ai fini del bilancio chiuso al 31 dicembre 2020, i risultati di budget 2021 ed i dati consuntivi dell'anno, avevano determinato che le CGU "Altre attività connesse allo Stile", "Ingegneria Italia" ed "Ingegneria Germania" dovessero essere sottoposte ad impairment in quanto si ravvisava la presenza di uno dei trigger events previsti dallo IAS 36, par. 12, in quanto era evidente dall'informativa interna che "l'andamento economico di un'attività è, o sarà, peggiore di quanto previsto". Dal test di impairment condotto sulle attività investite nette delle sopramenzionate CGU, erano emerse perdite di valore per circa 0,6 milioni di euro.

Le CGU del Settore Stile "altre attività connesse allo stile", "attività connesse alla società partecipata Pininfarina Shanghai Co Ltd", "attività connesse alla società partecipata Pininfarina of America Corp." e "attività riferibili alla "Galleria del vento" non presentano al 30 settembre 2021 particolari indicatori di impairment.

Relativamente al sito industriale di Bairo Canavese, la Società ha confrontato il valore contabile dell'asset con il proprio fair value determinato tenuto conto degli esiti di una valutazione tecnico estimativa dello stabilimento. Il valore determinato all'interno della perizia tecnico estimativa recente (dicembre 2020), confermato dal medesimo perito in occasione della chiusura semestrale 2021, era risultato allineato a quello di libro e pertanto non si era proceduto a registrare alcun impairment sul valore di iscrizione del sito industriale in parola.

Relativamente al sito industriale di San Giorgio Canavese si ricorda che lo stabilimento è stato messo in stato di inattività a fine 2015. Il valore contabile di iscrizione del sito industriale è stato confrontato con il proprio fair value determinato tenuto conto degli esiti di una valutazione tecnico estimativa dello stabilimento (dicembre 2020) e confermata dal medesimo perito in occasione della chiusura semestrale 2021, non evidenziando riduzioni del valore recuperabile.

Per quanto riguardava le CGU Ingegneria Italia e Germania:

- la CGU Ingegneria Italia non ha un corrispondente valore di utilizzo in quanto in liquidazione, le relative attività e passività sono state desunte a valori di liquidazione;
- la CGU Ingegneria Germania era stata sottoposta a test di impairment all'esito del quale non si era reso necessario effettuare una svalutazione delle attività nette consolidate. Ai fini del resoconto intermedio consolidato al 30 settembre 2021, le performance economiche della CGU sui primi nove mesi del 2021 non determinano una necessità di effettuare impairment test.

Stima e gerarchia del fair value degli strumenti finanziari

L'IFRS 7 - Strumenti finanziari: informazioni integrative, richiede che la classificazione degli strumenti finanziari al fair value sia determinata in base alla qualità delle fonti usate nella loro valutazione. La loro classificazione in accordo all'IFRS 7 comporta la seguente gerarchia nell'ambito del fair value:

- Livello 1: determinazione del fair value in base a prezzi quotati in mercati attivi per identiche attività e passività. Rientrano in questa categoria le attività finanziarie contenute nella categoria "attività correnti destinate alla negoziazione", composte prevalentemente da titoli di Stato e da obbligazioni ad elevato rating.
- Livello 2: determinazione del fair value in base a input diversi dai prezzi quotati inclusi nel Livello 1, che sono però osservabili direttamente o indirettamente. Non sono al momento presenti in bilancio strumenti finanziari così valutati.

- Livello 3: determinazione del fair value in base a modelli di valutazione i cui input non sono basati su dati di mercato osservabili. Non sono al momento presenti in bilancio strumenti finanziari così valutati.

Imposte correnti e differite

Il conteggio delle imposte correnti rappresenta la miglior stima del carico fiscale. La stima è determinata applicando le aliquote fiscali e la normativa vigente, o sostanzialmente emanata, alla data di riferimento del bilancio.

La valutazione delle imposte anticipate e differite è frutto delle stime sulle modalità con le quali la Società e il Gruppo attendono di recuperare o estinguere il valore contabile delle sue attività e passività, conseguentemente dalla probabilità di un reddito imponibile o tassabile futuro. Le attività e le passività fiscali differite sono valutate con le aliquote fiscali che si prevede saranno applicabili nell'esercizio nel quale saranno realizzate le attività o estinte le passività, quindi sulla base delle aliquote fiscali in vigore alla data di riferimento del bilancio e sulla base delle modifiche fiscali approvate a tale data.

Contabilizzazione del Fondo Trattamento di Fine Rapporto

Il Fondo Trattamento di Fine Rapporto, per la parte maturata prima del 1 gennaio 2007, a seguito della riforma della previdenza complementare, rientra nei piani a benefici definiti previsti dallo IAS 19 - Benefici per i dipendenti. Tali piani definiscono l'ammontare del beneficio pensionistico spettante al lavoratore al momento della cessazione del rapporto di lavoro, il quale dipende da diversi fattori quali l'età, gli anni di servizio e il salario. Le stime di tali parametri, pur prudenti e comprovati da serie storiche di dati aziendali, possono essere soggetti a cambiamenti.

La passività del Fondo Trattamento di Fine Rapporto è determinata dagli Amministratori con l'ausilio di un esperto indipendente iscritto all'Albo nazionale degli attuari.

Piani di Stock option

Il Piano di stock option è destinato ad alcuni managers della Società Capogruppo con responsabilità strategiche al fine di incentivare il conseguimento degli obiettivi aziendali e di aumentare la fidelizzazione nei confronti della Società.

Ai fini della valutazione delle opzioni è stato usato il Black-Sholes valuation approach.

TIPOLOGIE DI STRUMENTI FINANZIARI E GERARCHIA DEL FAIR VALUE

Gli strumenti finanziari detenuti dal Gruppo comprendono:

- Le disponibilità liquide
- Le attività finanziarie correnti valutate al *fair value* rilevato nell'utile (perdita) d'esercizio
- I finanziamenti a medio e lungo termine
- I crediti e i debiti commerciali, i crediti verso parti correlate, le attività e le passività derivanti da contratto
- Altre attività e passività finanziarie correnti

In accordo con quanto richiesto dall'IFRS 7, si riportano in tabella le tipologie di strumenti finanziari presenti nel resoconto intermedio consolidato, con l'indicazione dei criteri di valutazione adottati:

	Strumenti finanziari al fair value con variazioni di fair value iscritte a:		Gerarchia del fair value	Strumenti finanziari al costo ammortizzato	Partecipazioni valutate al costo	Valore al 30.09.2021	Valore al 31.12.2020
	conto economico	patrimonio netto					
Attività:							
Partecipazioni in altre imprese	-	-		-	252.017	252.017	252.017
Finanziamenti e crediti	-	-		550.000	-	550.000	550.000
Attività derivanti da contratto	-	-		6.026.459	-	6.026.459	4.575.923
Crediti commerciali e altri crediti	-	-		17.195.426	-	17.195.426	20.951.458
Passività:							
Passività derivanti da contratto	-	-		6.904.809	-	6.904.809	6.060.721
Altri debiti finanziari	-	-		26.284.023	-	26.284.023	26.692.047
Debiti verso fornitori e altre passività	-	-		16.220.191	-	16.220.191	18.399.554

Inoltre le disponibilità liquide nette sono valutate al *fair value* che normalmente coincide con il valore nominale.

L'IFRS 7 - Strumenti finanziari: informazioni integrative, richiede che la classificazione degli strumenti finanziari al *fair value* sia determinata in base alla qualità delle fonti usate nella loro valutazione. La loro classificazione in accordo all'IFRS 7 comporta la seguente gerarchia nell'ambito del *fair value*:

- Livello 1: determinazione del *fair value* in base a prezzi quotati in mercati attivi per identiche attività e passività.
- Livello 2: determinazione del *fair value* in base a input diversi dai prezzi quotati inclusi nel Livello 1, che sono però osservabili direttamente o indirettamente. Non sono al momento presenti in bilancio strumenti finanziari così valutati.
- Livello 3: determinazione del *fair value* in base a modelli di valutazione i cui input non sono basati su dati di mercato osservabili. Non sono al momento presenti in bilancio strumenti finanziari così valutati.

POLITICHE DI GESTIONE DEL RISCHIO FINANZIARIO

I fattori di rischio finanziario, identificati dall'IFRS 7 - Strumenti finanziari: informazioni integrative, sono descritti di seguito. Rischio di:

- Mercato: rappresenta il rischio che il *fair value* o i flussi finanziari futuri di uno strumento finanziario fluttuino in seguito a variazioni dei prezzi di mercato. Il rischio di mercato incorpora le seguenti altre tipologie di rischio: rischio di valuta, rischio di tasso d'interesse e rischio di prezzo.
- Valuta: il rischio che il *fair value* o i flussi finanziari futuri di uno strumento finanziario fluttuino in seguito a variazioni dei tassi di cambio.
- Tasso d'interesse: rappresenta il rischio che il *fair value* o i flussi finanziari futuri di uno strumento finanziario fluttuino in seguito a variazioni dei tassi d'interesse sul mercato.
- Prezzo: è il rischio che il *fair value* o i flussi finanziari futuri di uno strumento finanziario fluttuino in seguito a variazioni dei prezzi di mercato (diverse dalle variazioni determinate dal rischio di tasso d'interesse o dal rischio di valuta), sia nel caso in cui le variazioni siano determinate da fattori specifici legati allo strumento finanziario o al suo emittente, sia nel caso in cui esse siano dovute a fattori che influenzano tutti gli strumenti finanziari simili negoziati sul mercato.
- Credito: è il rischio che una delle parti origini una perdita finanziaria all'altra parte non adempiendo un'obbligazione.
- Liquidità: rappresenta il rischio che un'entità abbia difficoltà ad adempiere alle obbligazioni associate alle passività finanziarie.

(a) Rischio di valuta

Il Gruppo ha sottoscritto la maggior parte dei propri strumenti finanziari in Euro, moneta che corrisponde alla sua valuta funzionale e di presentazione. Pur operando in un ambiente internazionale, esso è limitatamente esposto alle fluttuazioni dei tassi di cambio delle seguenti valute contro l'Euro: il Dollaro statunitense (USD) e lo Yuan Cinese (CNY).

(b) Rischio di tasso d'interesse

L'Accordo di Ristrutturazione sottoscritto dalla Pininfarina S.p.A. con gli Istituti Finanziatori, efficace dal 30 maggio 2016 al 31 dicembre 2025, ha definito un tasso contrattuale pari a 0,25% per anno, base 360 gg.

Qualora l'Euribor 6M nel relativo periodo di interessi sia superiore al 4%, il tasso contrattuale sarà maggiorato della differenza tra l'Euribor 6M e il 4%.

Segue la scomposizione dell'indebitamento tra tasso fisso e tasso variabile:

	30.09.2021	%	31.12.2020	%
- A tasso fisso	22.871.934	100,0%	22.052.198	99,6%
- A tasso variabile	-	0,0%	93.597	0,4%
Indebitamento finanziario lordo verso terzi	22.871.934	100,0%	22.145.795	100,0%

(c) Rischio di prezzo

Il Gruppo, fornendo prevalentemente servizi di Stile e Ingegneria, data la tipologia prevalente di acquisti, non è esposta al rischio di prezzo sulle commodities in maniera significativa.

(d) Rischio di credito

Il Gruppo risulta esposto al rischio di credito, definito come la probabilità che si verifichi una riduzione di valore di una posizione creditizia verso controparti commerciali e finanziarie. Con riferimento alle operazioni commerciali, i programmi più significativi del Gruppo hanno come controparte un numero contenuto di clienti, la maggior parte dei quali qualificabili come di primario standing creditizio. A livello di Gruppo, risulta una particolare concentrazione di rischio di credito nell'area asiatica (Iran, India e Cina).

I rischi legati alla controparte, per i contratti con Paesi con i quali non esistono usuali rapporti commerciali, vengono analizzati e valutati in sede di offerta al fine di evidenziare e mitigare eventuali rischi di solvibilità.

Nonostante la pandemia globale relativa al Covid-19, il Gruppo, operando principalmente con controparti di elevato *standing* creditizio, non ha sofferto e non sta riscontrando un significativo incremento del *credit risk* sulle proprie posizioni aperte di crediti commerciali. Si segnala infatti un'unica posizione oggetto di copertura specifica a fondo svalutazione crediti per 193 migliaia di Euro sulla controllata cinese Pininfarina Shanghai.

Il Gruppo opera in mercati che sono o sono stati recentemente interessati da tensioni di carattere geopolitico o finanziario. In particolare, con riferimento alla situazione al 30 settembre 2021, si segnalano i seguenti rapporti verso i Paesi considerati a rischio solvibilità:

(migliaia di Euro)	Iran
Attività	3.040
Passività derivanti da contratto	1.468
Esposizione netta	1.572

Per maggiori informazioni relative alla suddivisione dei crediti per area geografica si rinvia alle Note Illustrative.

(e) Rischio di liquidità

L'Accordo di Riscadenziamento entrato in vigore il 30 maggio 2016 in sintesi ha comportato:

- il pagamento a saldo e stralcio del 56,74% del valore nominale dell'esposizione relativa agli Istituti Finanziatori aderenti a tale opzione oltre agli interessi maturati sino alla data di entrata in vigore;
- il riscadenziamento dal 2016 al 2025 del valore nominale dell'esposizione relativa agli Istituti Finanziatori aderenti a tale opzione per complessivi 41,5 milioni di euro;
- l'applicazione di un tasso d'interesse fisso pari allo 0,25% per anno, base 360 gg, maggiorato della differenza tra quest'ultimo e l'Euribor 6M nel caso in cui l'Euribor 6M sia superiore al 4%.

Ne consegue che il rischio di liquidità è direttamente correlato nel medio/lungo periodo alla realizzazione degli obiettivi di tale nuovo Piano Industriale e Finanziario.

La tabella seguente evidenzia il valore contrattuale dei debiti finanziari:

	Valore contabile 30.09.2021	Flussi finanziari contrattuali	Di cui: entro 1 anno	Di cui: tra 1 e 5 anni	Di cui: oltre 5 anni
Finanziamenti a termine	22.871.934	27.174.706	3.593.699	23.581.007	-
Debiti finanziari verso terzi	22.871.934	27.174.706	3.593.699	23.581.007	-

Il Gruppo detiene disponibilità liquide pari a 32,5 milioni di euro.

(f) Rischio di default e “covenant” sul debito

Il rischio in esame attiene alla possibilità che il nuovo Accordo di Riscadenziamento tra la Pininfarina S.p.A. e gli Istituti Finanziatori efficace dal 30 maggio 2016, contenga delle disposizioni che legittimino le controparti a chiedere al debitore, al verificarsi di determinati eventi, l'immediato rimborso delle somme prestate, generando conseguentemente un rischio di liquidità.

Nell'Accordo di Riscadenziamento sottoscritto è previsto che, a partire dalla data di verifica che cade il 31 marzo di ogni anno, il parametro finanziario dovrà essere almeno pari al Patrimonio Netto Minimo Consolidato equivalente a 30 milioni di euro. Tale verifica dovrà essere effettuata sino al termine del finanziamento previsto nel 2025.

Il gruppo Mahindra ha emesso fidejussione a prima richiesta a favore degli Istituti Finanziatori nel caso in cui la Pininfarina S.p.A. non fosse in grado di adempiere alle proprie obbligazioni.

Alla data del 31 marzo 2021 il parametro finanziario sopra citato risultava rispettato. Si ricorda comunque che un eventuale sfioramento della soglia minima di patrimonio netto consolidato – riscontrato al 31 marzo 2021 – non comporterebbe una risoluzione automatica dell'Accordo in quanto sono previsti specifici rimedi oltre al diritto degli istituti di credito a rinunciare ad ogni azione.

(g) Rischio di business/mercato

L'andamento dei settori/mercati in cui il gruppo opera è stato nel 2020 negativamente influenzato dalla presenza contemporanea di due problemi che si sono sovrapposti:

- il perdurare del ciclo economico negativo della filiera “automotive” a livello mondiale;
- la pandemia indotta dal Covid-19 che ha bloccato ulteriormente i mercati di riferimento del Gruppo, rallentando l'acquisizione di nuove commesse e/o modificando al ribasso le marginalità attese.

Per quanto riguarda l'andamento dei mercati nel 2021 si faccia riferimento a quanto indicato all'interno del paragrafo “Valutazione della continuità aziendale a seguito della pandemia Covid-19”.

INFORMATIVA DI SETTORE

Criteria per l'identificazione dei settori

Il Gruppo ha i seguenti due settori operativi oggetto di informativa, come dettagliato in seguito, che corrispondono ai settori di attività strategici.

I settori operativi sono determinati in coerenza con i paragrafi dal n. 5 al n. 10 dell'IFRS 8 - Settori operativi.

Settore Stile

Il settore accoglie, oltre alle attività di stile auto e non auto in tutte le sue accezioni, i servizi di architettura, i proventi derivanti dalla licenza del marchio Pininfarina, i servizi di aerodinamica ed aeroacustica, e i costi associati alla gestione del patrimonio immobiliare della capogruppo Pininfarina S.p.A..

Le CGU/attività incluse nel settore Stile sono:

- "Altre attività connesse allo Stile". Si tratta di tutte le altre attività relative allo Stile, effettuate attualmente dalla Pininfarina S.p.A. A tale CGU era attribuito anche l'avviamento;
- attività connesse alla società partecipata Pininfarina Shanghai Co Ltd;
- attività connesse alla società partecipata Pininfarina of America Corp.;
- attività riferibili alla "Galleria del vento";
- immobile e attività relative al sito di Bairo Canavese, attualmente in attesa di essere riutilizzato a scopi produttivi dopo la conclusione il 31 dicembre 2019 di un contratto di affitto di ramo di azienda;
- immobile e attività relative al sito di San Giorgio, attualmente inutilizzato;
- altri immobili minori.

Settore Ingegneria

Il settore raggruppa servizi automotive di ingegneria.

La CGU identificata è quella dell'Ingegneria Germania, costituita dalle attività svolte in Germania dalla controllata tedesca Pininfarina Deutschland GmbH.

I settori di business in cui opera il Gruppo non sono condizionati da fenomeni di stagionalità.

In accordo al paragrafo n. 4 dell'IFRS 8, il Gruppo presenta l'informativa di settore con riferimento alla sola situazione consolidata.

Gli oneri e i proventi finanziari, così come le imposte, non sono allocati ai settori oggetto d'informativa poiché le decisioni in merito sono prese dalla direzione su base settoriale aggregata. Le transazioni infra-settoriali sono effettuate alle normali condizioni di mercato.

Segue l'informativa di settore al 30 settembre 2021, confrontata con il periodo precedente. I valori sono espressi in migliaia di euro.

	30 Settembre 2021			30 Settembre 2020		
	Stile	Ingegneria	Totale	Stile	Ingegneria	Totale
	A	B	A + B	A	B	A + B
Valore della produzione (Valore della produzione infrasettoriale)	39.753 (3.337)	13.124 (537)	52.877 (3.874)	32.998 (1.626)	23.771 (5.754)	56.769 (7.380)
Valore della produzione verso terzi	36.416	12.587	49.003	31.372	18.017	49.389
Utile / (perdita) di gestione	314	(888)	(574)	(7.576)	(1.484)	(9.060)
Proventi / (oneri) finanziari netti			(1.253)			(1.438)
Provento da cancellazione passività finanziaria			209			-
Valutazione delle partecipazioni al patrimonio netto	58	-	58	15	-	15
Utile / (perdita) ante imposte	-	-	(1.560)	-	-	(10.483)
Imposte	-	-	(230)	-	-	(343)
Utile / (perdita) del periodo da attività in continuità	-	-	(1.790)	-	-	(10.826)
<i>Altre informazioni richieste da IFRS 8:</i>						
- Ammortamenti	(1.671)	(660)	(2.331)	(1.692)	(1.442)	(3.134)
- Svalutazioni	(519)	(43)	(562)	(10)	-	(10)
- Accantonamenti / revisione di stime	(136)	-	(136)	(2.263)	2.585	322
- Plus./(minus.) nette su cessioni immobilizzazioni	-	1	1	22	925	947

Il settore Stile ed il settore Ingegneria rappresentano gli aggregati i cui risultati operativi sono rivisti periodicamente al più alto livello decisionale operativo dell'entità ai fini della adozione delle decisioni in merito alle risorse da allocare al settore e della valutazione dei rispettivi risultati.

La tabella sottostante evidenzia la distribuzione dei ricavi per area geografica:

	30.09.2021	30.09.2020
Italia	5.886	17.152
UE	16.904	18.702
Extra UE	24.531	12.450
Variazione attività derivanti da contratto	1.341	41
Ricavi delle vendite e prestazioni	48.662	48.345

NOTE AL BILANCIO

1. Immobilizzazioni materiali

Il valore netto delle immobilizzazioni materiali al 30 settembre 2021 ammonta a 31,7 milioni di euro, in diminuzione rispetto al valore dell'esercizio precedente, pari a 33 milioni di euro.

La CGU "Altre attività connesse allo Stile", che accoglie il capitale investito netto della Società, escluse le attività di Bairo Canavese, San Giorgio Canavese, la Galleria del Vento, gli altri immobili minori e le partecipazioni, era stata sottoposta ad impairment test in quanto i risultati dell'esercizio 2020 erano risultati negativi ed il budget 2021 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 11/01/2021 prevedeva ulteriori risultati negativi.

Dal test di impairment condotto sulle attività investite nette della CGU "Altre attività connesse allo Stile" della Società al 31 dicembre 2020, era emerso un valore recuperabile inferiore al valore contabile e, pertanto, si era reso necessario svalutare gli asset. In accordo con lo IAS 36, era stato quindi necessario attribuire la svalutazione proporzionalmente agli assets della CGU. A tal proposito, occorre ricordare che l'asset principale della CGU è costituito dai terreni e dagli immobili di Cambiano. Per tali terreni ed immobili (e per gli impianti in essi contenuti), una recente perizia datata dicembre 2020 aveva valutato i fair value complessivamente superiori ai relativi valori contabili.

Con riferimento alle assunzioni alla base del test di impairment si informa che l'andamento della CGU "Altre attività connesse allo stile" sono risultati complessivamente tali da mantenere attuali le considerazioni allora determinate con il test di impairment condotto al 31 dicembre 2020.

Con riferimento alla perizia estimativa del sito di Cambiano, nel corso dei primi nove mesi del 2021 non vi sono indicazioni che la perizia tecnico estimativa predisposta a dicembre e confermata dal perito esterno in occasione della chiusura del primo semestre 2021 non sia, nelle assunzioni principali alla sua base, attuale anche con riferimento al 30 settembre 2021.

Seguono le tabelle di movimentazione in euro e i commenti alle voci che compongono le immobilizzazioni materiali.

	Terreni	Fabbricati	Totale
Costo storico	12.001.743	65.002.802	77.004.545
Fondo ammortamento e impairment	(6.635.807)	(42.476.372)	(49.112.179)
Valore netto al 31 dicembre 2020	5.365.936	22.526.430	27.892.366
Ammortamento	-	(790.400)	(790.400)
Riclassifiche	-	(753)	(753)
Altri movimenti	-	753	753
Valore netto al 30 settembre 2021	5.365.936	21.736.030	27.101.966

Di cui:

Costo storico	12.001.743	65.002.049	77.003.792
Fondo ammortamento e impairment	(6.635.807)	(43.266.019)	(49.901.826)

La categoria "Terreni e fabbricati" accoglie il valore contabile dei complessi immobiliari costituiti dagli stabilimenti di produzione localizzati a Bairo Canavese in via Castellamonte n. 6 (TO), a San Giorgio Canavese, strada provinciale per Caluso (TO), dal centro stile e ingegneria di Cambiano, via Nazionale n. 30 (TO) e da una proprietà localizzata a Beinasco (TO).

Relativamente al sito industriale di Bairo Canavese, iscritto ad un valore contabile pari a 11,8 milioni di euro, di cui 10,1 per terreni e fabbricati e 1,7 per impianti e altre attività materiali, si ricorda che lo stabilimento è inutilizzato dalla conclusione del contratto di locazione avvenuta al 31 dicembre 2019. Il valore contabile di iscrizione del sito industriale è stato pertanto confrontato con il proprio fair value determinato tenuto conto degli esiti di una valutazione tecnico estimativa dello stabilimento. Il valore

determinato all'interno della perizia tecnico estimativa predisposta a dicembre 2020 è risultato allineato a quello di libro, nel corso dei primi nove mesi del 2021 non vi sono indicazioni che la perizia tecnico estimativa predisposta a dicembre 2020 e confermata dal medesimo perito esterno in occasione della chiusura semestrale 2021 non sia, nelle assunzioni principali alla sua base, attuale anche con riferimento al 30 settembre 2021 e pertanto non si è proceduto a registrare alcun impairment sul valore di iscrizione del sito industriale in parola.

Relativamente al sito industriale di San Giorgio Canavese si ricorda che lo stabilimento è stato messo in stato di inattività a fine 2015. Il valore contabile di iscrizione del sito industriale, pari a 4,1 milioni di euro, è stato confrontato con il proprio fair value determinato tenuto conto degli esiti di una valutazione tecnico estimativa dello stabilimento. Il valore determinato all'interno della perizia tecnico estimativa predisposta a dicembre 2020 è risultato allineato a quello di libro. Nel corso dei primi nove mesi 2021 non vi sono indicazioni che la perizia tecnico estimativa predisposta a dicembre 2020 e confermata dal medesimo perito esterno in occasione della chiusura semestrale 2021 non sia, nelle assunzioni principali alla sua base, attuale anche con riferimento al 30 settembre 2021 e pertanto non si è proceduto a registrare alcun impairment sul valore di iscrizione del sito industriale in parola.

I terreni e i fabbricati localizzati in Italia sono tutti di proprietà della capogruppo Pininfarina S.p.A..

	Macchinari	Impianti	Totale
Costo storico	7.081.027	86.417.512	93.498.539
Fondo ammortamento e impairment	(7.004.355)	(82.310.472)	(89.314.827)
Valore netto al 31 dicembre 2020	76.672	4.107.040	4.183.712
Investimenti	-	9.345	9.345
Disinvestimenti Costo storico	-	(1.950)	(1.950)
Disinvestimenti F.do amm.to e impairment	-	300	300
Ammortamento	(7.591)	(505.402)	(512.993)
Valore netto al 30 settembre 2021	69.081	3.609.333	3.678.414

Di cui:

Costo storico	7.081.027	86.424.907	93.505.934
Fondo ammortamento e impairment	(7.011.946)	(82.815.574)	(89.827.520)

La categoria degli "Impianti e dei macchinari" al 30 settembre 2021 accoglie gli impianti e i macchinari presso il sito di Cambiano e gli impianti dello stabilimento di Bairo Canavese, rappresentati da impianti elettrici e di riscaldamento.

	Arredi e attrezzature	Hardware e software	Altre immobilizz.	Totale
Costo storico	4.029.436	7.168.360	1.280.152	12.477.948
Fondo ammortamento e impairment	(3.479.722)	(7.022.344)	(1.185.290)	(11.687.356)
Valore netto al 31 dicembre 2020	549.714	146.016	94.862	790.592
Investimenti	29.261	334.055	17.899	381.215
Disinvestimenti Costo storico	(48.603)	(479)	(16.785)	(65.867)
Disinvestimenti F.do amm.to e impairment	-	479	16.785	17.264
Ammortamento	(80.531)	(65.110)	(50.601)	(196.242)
Riclassifiche	6.656	35.491	2.377	44.524
Altri movimenti	(5.082)	(28.025)	2.233	(30.874)
Valore netto al 30 settembre 2021	451.415	422.427	66.770	940.612

Di cui:

Costo storico	4.016.750	7.537.427	1.283.643	12.837.820
Fondo ammortamento e impairment	(3.565.335)	(7.115.000)	(1.216.873)	(11.897.208)

Gli investimenti effettuati nell'esercizio alla categoria hardware e software si riferiscono all'acquisto di apparecchi informatici per rinnovamento tecnologico prevalentemente di competenza della Capogruppo.

2. Attività non correnti possedute per la vendita

Le attività non correnti possedute per la vendita nel precedente esercizio si riferivano ad un immobile di proprietà della Pininfarina Deutschland Holding GmbH sito a Renningen (Germania) la cui vendita ad un prezzo equivalente al valore di libro si è completata nel corso del primo trimestre.

3. Immobilizzazioni immateriali

Il valore netto delle immobilizzazioni immateriali al 30 settembre 2021 ammonta a 5,9 milioni di euro, in lieve aumento rispetto al valore dell'esercizio precedente.

	Licenze	Altre immobilizz.	Totale
Costo storico	7.392.521	8.191.269	16.627.285
Fondo ammortamento e impairment	(7.392.521)	(2.601.093)	(11.037.109)
Valore netto al 31 dicembre 2020	-	5.590.176	5.590.176
Investimenti	346.853	31.435	378.288
Ammortamento	(37.534)	(41.311)	(78.845)
Valore netto al 30 settembre 2021	309.319	5.580.300	5.889.619
<i>Di cui:</i>			
Costo storico	7.739.374	8.222.704	17.005.573
Fondo ammortamento e impairment	(7.430.055)	(2.642.404)	(11.115.954)

All'interno delle altre immobilizzazioni trova iscrizione il valore capitalizzato relativo ad un contratto di consulenza sottoscritto nell'ambito di una commessa di ingegneria di durata pluriennale di competenza della Capogruppo.

L'immobilizzazione immateriale è stata rilevata nell'esercizio 2018 in misura pari al debito registrato nei confronti del fornitore (vedasi nota n. 16), rilevato come il valore attualizzato del piano di pagamenti contrattualmente previsto con il fornitore stesso. L'ammortamento, così come i pagamenti contrattuali previsti con il fornitore, è stato sospeso coerentemente con la sospensione della commessa di ingegneria cui l'attività si riferisce, in attesa di una evoluzione della situazione con il cliente finale.

4. Attività e passività per diritto d'uso

La voce, derivante dall'applicazione del principio IFRS 16, rappresenta il diritto d'uso dei beni sottostanti i contratti di affitto sottoscritti dalle società del Gruppo prevalentemente per immobili ad uso ufficio.

(a) Attività per diritto d'uso

	30.09.2021		31.12.2020	
	Vetture e altri beni	Terreni e Fabbricati	Vetture e altri beni	Terreni e Fabbricati
Valore netto al 01 gennaio	108.937	3.448.403	482.522	5.302.493
Incremento di attività per il diritto d'uso	22.207	105.860	328.707	402.549
Ammortamento dell'esercizio	(74.836)	(627.133)	(328.699)	(1.093.486)
Impairment di attività per il diritto d'uso	-	-	(206.247)	-
Derecognition Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione	-	-	(136.547)	(1.159.035)
Riclassifiche	256	26.612	(30.799)	(4.118)
Valore netto al 30 settembre	56.564	2.953.742	108.937	3.448.403

(b) Importi rilevati nell'utile/(perdita) del periodo

	30.09.2021	30.09.2020
Ammortamenti di Attività per diritto d'uso	(696.054)	(1.101.807)
Interessi passivi sulle passività del leasing	(132.832)	(210.662)
Costi relativi ai leasing a breve termine o di modesto valore	(71.326)	(65.339)
Totale	(900.212)	(1.377.808)

(c) Importi rilevati nel prospetto dei flussi finanziari

	30.09.2021	30.09.2020
Totale dei flussi finanziari in uscita per i leasing	917.247	1.331.490

(d) Passività per il diritto d'uso

La tabella seguente illustra le scadenze delle passività del leasing:

	Valore contabile 30.09.2021	Flussi finanziari contrattuali	Di cui: entro 1 anno	Di cui: tra 1 e 5 anni	Di cui: oltre 5 anno
Passività per diritto d'uso	3.412.089	3.786.269	1.317.995	2.468.274	-

5. Partecipazioni in collegate

Le partecipazioni detenute in imprese collegate sono le seguenti:

	30.09.2021	31.12.2020
Goodmind Srl	137.105	126.705
Signature Srl	536.304	488.440
Partecipazioni in imprese collegate	673.409	615.145

La variazione delle partecipazioni si riferisce al risultato del periodo di competenza del Gruppo.

6. Partecipazioni in altre imprese

Le partecipazioni in altre imprese, invariate rispetto al precedente esercizio, sono le seguenti:

	<u>30.09.2021</u>
Midi Plc	251.072
Idroenergia Soc. Cons. a.r.l.	516
Volksbank Region Leonberg	300
Unionfidi S.c.r.l.p.A. Torino	129
Partecipazioni in altre imprese	<u>252.017</u>

7. Finanziamenti e crediti

La voce si riferisce al credito di competenza della Pininfarina S.p.A. per il finanziamento infruttifero erogato alla collegata Signature S.r.l per finanziarne la fase di *start up*.

8. Magazzino

Il magazzino Materie Prime contiene prevalentemente i materiali vari utilizzati nelle produzioni di vetture e prototipi realizzati presso il sito di Cambiano; il magazzino Prodotti Finiti è riferito ai prodotti a marchio Pininfarina e ai ricambi di vetture di produzione del Gruppo che vengono venduti alle case automobilistiche.

Di seguito la tabella di dettaglio dei magazzini e dei relativi fondi svalutazione:

	<u>30.09.2021</u>	<u>31.12.2020</u>
Materie prime	574.828	590.275
Fondo svalutazione	(269.142)	(302.040)
Prodotti finiti	916	121
Prodotti finiti store	135.814	159.919
Fondo svalutazione	-	-
Magazzino	<u>442.416</u>	<u>448.275</u>

Fondo svalutaz. materie prime	<u>30.09.2021</u>	<u>31.12.2020</u>
Valore al 1° gennaio	<u>302.040</u>	<u>331.075</u>
Accantonamento	-	-
Utilizzo	(32.898)	(29.035)
Altri movimenti	-	-
Valore al 30 settembre	<u>269.142</u>	<u>302.040</u>

Il fondo svalutazione magazzino materie prime è stato contabilizzato a fronte del rischio d'obsolescenza e lenta movimentazione dei materiali.

9. Attività e passività derivanti da contratto

Il saldo tra il valore lordo dei lavori in corso su ordinazione e gli acconti ricevuti, è iscritto nell'attivo corrente alla voce attività derivanti da contratto.

La variazione del periodo è imputabile all'avanzamento di alcune commesse di ingegneria e stile relative a clienti UE ed Extra UE.

Le passività derivanti da contratto rappresentano l'obbligazione di trasferire al cliente beni o servizi per i quali la Società ha ricevuto (o per i quali è dovuto) un corrispettivo dal cliente.

Si rinvia al paragrafo 19. Ricavi per il dettaglio e la movimentazione delle voci Attività e passività derivanti da contratto.

10. Crediti verso clienti, parti correlate

Al 30 settembre 2021 il saldo dei crediti verso clienti, confrontato con il saldo del precedente esercizio, è il seguente:

	30.09.2021	31.12.2020
Crediti Italia	837.390	2.556.317
Crediti UE	3.084.947	2.469.335
Crediti extra UE	9.862.330	9.313.475
(Fondo svalutazione)	(712.916)	(798.015)
Crediti verso clienti terzi	13.071.751	13.541.112
Signature S.r.l.	78.917	100.650
Gruppo Mahindra&Mahindra	148.619	809.034
Gruppo Tech Mahindra	104.651	117.225
Automobili Pininfarina GmbH	151.948	1.127.100
Crediti verso parti correlate	484.135	2.154.009
Crediti verso clienti	13.555.886	15.695.121

Le principali controparti del Gruppo sono primarie case automobilistiche con standing creditizio elevato. Non esistendo contratti d'assicurazione dei crediti, la massima esposizione al rischio di credito per il Gruppo è rappresentata dal loro valore contabile al netto del fondo svalutazione. Si precisa che il Gruppo non ha effettuato alcuna cessione di credito e che il saldo dei crediti verso clienti è composto prevalentemente da saldi in euro.

Segue la movimentazione del fondo svalutazione:

Saldo al 1° gennaio	798.015
Accantonamento	250.319
Utilizzo / Revisione di stima	(368.926)
Altri movimenti	33.508
Saldo al 30 settembre	712.916

11. Altri crediti

Al 30 settembre 2021 il saldo degli “Altri crediti”, confrontato con il saldo del precedente esercizio, è così composto:

	30.09.2021	31.12.2020
Credito IVA	1.525.160	3.140.621
Credito Ires e ritenute d'acconto	353.509	349.322
Acconto Irap	553.727	553.727
Ratei / risconti attivi	494.304	519.119
Anticipi a fornitori	142.521	84.462
Crediti verso Inail e Inps	52.122	11.839
Crediti verso dipendenti	168.366	221.415
Altri crediti	349.831	375.832
Altri verso terzi	3.639.540	5.256.337
Altri verso parti correlate	-	-
Altri crediti	3.639.540	5.256.337

Il Credito IVA è prevalentemente di competenza della Capogruppo.

Il perdurare di una situazione di crisi dei mercati di riferimento ha determinato l'insorgere di una incertezza significativa sulla continuità aziendale della società capogruppo ed il Gruppo. In tale contesto di incertezza, i Crediti per ritenute d'acconto estere, che risultano secondo normativa recuperabili nella circostanza di futuri utili imponibili riconducibili ad attività svolte nel paese di origine in cui tali ritenute sono state versate, sono stati completamente svalutati per un valore complessivo di Euro 558 mila nel primo semestre 2021. Resta impregiudicata la possibilità della società a poterli utilizzare qualora in futuro si ripresentassero le condizioni per il loro utilizzo considerando che la scadenza di tali crediti ha un orizzonte sino al 2029. Si specifica che le ritenute d'acconto estere non valorizzate in bilancio la cui possibilità di utilizzo resta impregiudicata ammontano ad Euro 5.183 mila.

12. Disponibilità liquide

Segue il confronto con il precedente esercizio e la composizione della liquidità del rendiconto finanziario:

	30.09.2021	31.12.2020
Denaro e valori in cassa	8.687	8.821
Depositi bancari a breve termine	32.526.365	28.520.350
Disponibilità liquide	32.535.052	28.529.171
(Debiti per scoperti bancari)	-	(41.132)
Disponibilità liquide nette	32.535.052	28.488.039

Si rinvia al rendiconto finanziario consolidato per l'illustrazione dettagliata dei flussi di cassa del periodo.

13. Patrimonio netto

(a) Capitale sociale

	30.09.2021		31.12.2020	
	Valore	Nr.	Valore	Nr.
Azioni ordinarie emesse (Azioni proprie)	56.481.932 (15.958)	78.673.836 (15.958)	54.287.128 (15.958)	54.287.128 (15.958)
Capitale sociale	56.465.974	78.657.878	54.271.170	54.271.170

Il capitale sociale della capogruppo Pininfarina S.p.A. al 30 settembre 2021 è composto da n. 78.673.836 azioni ordinarie prive di valore nominale. Non sono presenti altre categorie di azioni. Le azioni proprie sono detenute nel rispetto dei limiti imposti dall'art. 2357 del Codice Civile. Il dettaglio degli azionisti è riportato nelle informazioni generali delle note illustrative.

Si ricorda che in data 25 giugno 2021 si è conclusa l'offerta in opzione di n. 27.135.585 azioni ordinarie di nuova emissione rivenienti dall'aumento di capitale in forma scindibile e a pagamento deliberato dal Consiglio di Amministrazione della società in data 24 maggio 2021, in esecuzione della delega allo stesso attribuita ai sensi dell'art. 2443 del Codice Civile dall'Assemblea degli azionisti del 16 marzo 2021.

Si riepilogano di seguito le fasi principali per la realizzazione dell'aumento di capitale:

In data 24 maggio 2021 il Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A. ha deliberato:

- di stabilire l'ammontare definitivo dell'Aumento di Capitale in euro 26.050.161,60 e di determinare il numero complessivo massimo delle azioni da emettere in n. 27.135.585, prive di valore nominale espresso, ad un prezzo di emissione di euro 0,96 cadauna, di cui euro 0,87 a titolo di sovrapprezzo e il conseguente rapporto di sottoscrizione in n.1 nuova azione ogni n. 2 azioni possedute;
- di stabilire che i diritti di opzione sarebbero stati esercitati nel periodo di offerta compreso tra il 31 maggio 2021 ed il 21 giugno 2021 inclusi e che i detti sarebbero stati negoziabili in Borsa nel periodo compreso tra il 31 maggio 2021 ed il 21 giugno 2021 inclusi. Entro il mese successivo alla fine del periodo di offerta gli eventuali diritti in opzione non esercitati sarebbero stati offerti in Borsa dalla Società per almeno cinque sedute, ai sensi dell'art. 2441, comma 3, del Codice Civile;

In data 26 maggio la Consob ha approvato la pubblicazione del Documento di Registrazione, della Nota Informativa sugli strumenti finanziari e della Nota di Sintesi ed il 31 maggio successivo è iniziato il processo di offerta. In data 25 giugno 2021, dopo la conclusione dell'asta dei diritti rimasti inoperti svoltasi il 23 e 24 giugno, Pininfarina S.p.A. ha comunicato la conclusione dell'aumento di capitale nell'ambito del quale è stato sottoscritto l'89,87% delle nuove azioni offerte, per un controvalore complessivo (incluso di sovrapprezzo) pari a 23.411.239,68. PF Holdings B.V., azionista di controllo della Società, ha contribuito all'operazione per un importo complessivo di euro 19.844.239; relativamente alle 78.673.836 azioni costituenti il nuovo capitale sociale la sua quota di partecipazione è pari al 78,82%.

In data 5 luglio 2021 a seguito dell'iscrizione presso il registro delle imprese di Torino della attestazione di avvenuta esecuzione dell'aumento di Capitale Sociale, quest'ultimo ha registrato un incremento pari a euro 2.194.804 per effetto della riclassifica dalla voce altre riserve del versamento relativo all'aumento di Capitale Sociale.

(b) Riserva sovrapprezzo azioni

In data 5 luglio 2021 a seguito dell'iscrizione presso il registro delle imprese di Torino della attestazione di avvenuta esecuzione dell'aumento di Capitale Sociale, la riserva si è incrementata di

euro 20.858.331 per la riclassifica dalle altre riserve della quota di sovrapprezzo relativa all'aumento di Capitale Sociale pari a euro 21.216.436 al netto degli oneri accessori per euro 358.105.

(c) Riserva azioni proprie

Invariata, rispetto all'esercizio precedente, ammonta a 175.697 euro ed è iscritta in ossequio all'art. 2357 del Codice Civile.

(d) Riserva legale

La riserva legale, invariata rispetto al precedente esercizio, è pari a euro 10.854.234 e secondo quanto previsto dall'art. 2430 del Codice Civile, è disponibile per eventuali coperture perdite.

(e) Riserva per stock option

In data 21 novembre 2016 l'Assemblea ha approvato, ai sensi dell'art. 114-bis del TUF, un Piano di incentivazione (Piano di Stock Option) che prevede l'attribuzione gratuita di diritti di opzione per la sottoscrizione di azioni ordinarie a dipendenti della Capogruppo nel rapporto di un'azione per ogni diritto di opzione, al fine di incentivare il conseguimento degli obiettivi aziendali e di aumentare la fidelizzazione nei confronti della Società. La proposta del Piano prevede che il numero complessivo massimo di Azioni da assegnare ai Beneficiari per l'esecuzione del Piano sia pari a 2.225.925 e che l'esercizio delle Opzioni sarà soggetto al pagamento del prezzo di esercizio delle Azioni, pari ad euro 1,10 ciascuna. La durata del piano è prevista in 7 anni (2016-2023).

La riserva è invariata rispetto al precedente esercizio.

Ai fini della valutazione delle opzioni è stato utilizzato il Black-Sholes valuation approach, il modello fa riferimento alle seguenti ipotesi:

1. Volatilità: 80% (media 3 anni)
2. Tasso Free risk: -0,41% (valore medio delle tre tranche considerate)
3. Dividendi: non sono stati previsti dividendi per la durata del piano
4. Prezzo medio azioni: 1,10
5. Condizioni di maturazione: esistenza del contratto di lavoro
6. Metodo di regolamento: strumenti rappresentativi di capitale
7. Costo dell'esercizio: il costo del piano è stato interamente accantonato negli esercizi dal 2016 al 2019.
8. Valore contabile a fine esercizio: Euro 2.216.799

(f) Riserva di conversione

La riserva di conversione accoglie l'effetto cumulato delle differenze di cambio derivanti dalla conversione dei bilanci delle imprese la cui valuta funzionale è differente dall'euro, valuta di presentazione del Gruppo. Tali imprese sono Pininfarina Shanghai Co Ltd e Pininfarina of America Corp.

(g) Altre riserve

La voce altre riserve è diminuita di euro 19.844.240 rispetto al precedente esercizio come risultante della riclassifica a Capitale Sociale per euro 2.194.804, a Riserva sovrapprezzo azioni per euro 21.216.436 e del versamento soci per futuro aumento di capitale avvenuto nel corso dell'esercizio pari a euro 3.567.000.

(h) Utili (perdite) portate a nuovo

Al 30 settembre 2021 le perdite portate a nuovo ammontano a euro 63.113.836, con una variazione in aumento di complessivi euro 24.418.026 rispetto al 31 dicembre 2020 dovuta a:

- destinazione della perdita consolidata dell'esercizio 2020 per euro 24.437.689;
- all'effetto del periodo relativo all'applicazione del principio IAS 19 revised positivo per euro 19.663.

Si rimanda alla Relazione intermedia sulla gestione per il prospetto di raccordo del risultato del periodo e del patrimonio netto di Pininfarina S.p.A. con i valori del bilancio consolidato.

14. Debiti finanziari

(a) Accordo di Riscadenziamento

Il 30 maggio 2016 è divenuto efficace il nuovo Accordo di Riscadenziamento (l'“Accordo”) tra la Pininfarina S.p.A. e i propri Istituti Finanziatori che in sintesi ha comportato quanto segue:

- il pagamento a saldo e stralcio del 56,74% del valore nominale dell'esposizione relativa agli Istituti Finanziatori aderenti a tale opzione oltre agli interessi maturati sino alla data di entrata in vigore;
- il riscadenziamento al 2025 del valore nominale dell'esposizione relativa agli Istituti Finanziatori aderenti a tale opzione per complessivi 41,5 milioni di euro;
- l'applicazione di un tasso d'interesse fisso pari allo 0,25% per anno, base 360 gg, maggiorato della differenza tra quest'ultimo e l'Euribor 6M nel caso in cui l'Euribor 6M sia superiore al 4%.

(b) Il fair value dei debiti ristrutturati

Il fair value dei debiti ristrutturati è stato determinato, al 30 maggio 2015, attualizzando i flussi finanziari quali risultanti dall'Accordo di Riscadenziamento a un tasso del 6,5%, determinato con l'ausilio di un advisor finanziario estraneo all'Accordo di Riscadenziamento, come somma 1) della remunerazione degli investimenti privi di rischio e 2) di un “credit spread” attribuito alla Pininfarina S.p.A..

La seguente tabella sintetizza la movimentazione dei debiti finanziari:

	31.12.2020	Oneri figurativi	Rimborsi / Eliminazione passività	30.09.2021
Altri debiti finanziari	18.474.109	1.004.720	(200.594)	19.278.235
Parte non corrente	18.474.109	1.004.720	(200.594)	19.278.235
Debiti per scoperti bancari	41.132	-	(41.132)	-
Altri debiti finanziari	3.630.554	-	(36.855)	3.593.699
Parte corrente	3.671.686	-	(77.987)	3.593.699
Parte corrente e non corrente	22.145.795	1.004.720	(278.581)	22.871.934

La colonna Rimborsi Eliminazione di passività evidenzia l'estinzione del debito verso Centennial Bank pari a 200.594 euro (246.149 USD) relativo ad un finanziamento in capo alla Pininfarina of America rientrante tra le misure messe in atto Small Business Administration per fronteggiare gli effetti del Covid-19. Al finanziamento è applicato un tasso di interesse fisso del 1%. In data 23 aprile 2021 l'Istituto finanziatore ha rinunciato alla totalità del credito a favore della società.

La voce Provento da cancellazione di passività finanziaria del conto economico si riferisce a tale rinuncia.

La variazione dei Debiti per scoperti bancari è dovuta alla conclusione dell'utilizzo delle linee di credito da parte della Pininfarina Deutschland GmbH.

La voce Altri debiti finanziari accoglie i debiti verso gli Istituti Finanziatori di Pininfarina S.p.A., sottoscrittori dell'Accordo, a fronte dei contratti di mutuo e finanziamento sottoscritti.

L'analisi per scadenza dei flussi finanziari contrattuali è riportata nel paragrafo Politiche di gestione del rischio finanziario al punto (e).

Si allega la movimentazione per singolo istituto:

	31.12.2020	Oneri figurativi	Rimborsi / Estinzioni	30.09.2021
Intesa Sanpaolo Spa	14.145.408	650.395	-	14.795.803
Banca Nazionale del Lavoro Spa	832.645	38.285	-	870.930
Ubi Banca SpA (ex Banca Regionale Europea Spa)	3.325.011	152.881	-	3.477.892
Selmabipiemme Leasing Spa	3.548.540	163.159	-	3.711.699
Volksbank Region Leonberg (GER)	52.465	-	(36.855)	15.610
Centennial Bank	200.594	-	(200.594)	-
Altri debiti finanziari	22.104.663	1.004.720	(237.449)	22.871.934

Il debito verso Volksbank Region Leonberg (GER) pari a 15.610 euro è in capo a Pininfarina Deutschland Holding GmbH.

Il Gruppo non ha debiti finanziari soggetti al rischio di valuta.

Per l'Indebitamento Finanziario Netto Consolidato (ESMA) si rinvia al prospetto esposto nella Relazione intermedia sulla Gestione.

15. Trattamento di fine rapporto

Il saldo della voce trattamento di fine rapporto accoglie il valore attuale della passività verso i dipendenti in accordo all'art. 2120 del Codice Civile. In conseguenza dei cambiamenti normativi avvenuti negli scorsi anni le somme maturate anteriormente al 1 gennaio 2007 verso i dipendenti della Società sono contabilizzate come un piano a benefici definiti ai sensi dello IAS 19 - Benefici per i dipendenti; quelle maturate successivamente a tale data sono invece contabilizzate come un piano a contribuzione definita.

Si allega la movimentazione del periodo:

	30.09.2021	31.12.2020
TFR all'inizio dell'esercizio	3.239.401	4.243.045
Costo per interessi riconosciuto a conto economico	(680)	13.531
Costo del servizio corrente riconosciuto a conto economico	-	-
(Utili) perdite attuariali riconosciute nelle altre componenti di conto economico complessivo	(19.663)	159.754
Pagamenti effettuati	(432.352)	(739.922)
Trasferimento per conclusione affitto ramo d'azienda Stabilimento Bairo	-	830.629
Altri movimenti	-	(139.698)
Riclassifica	-	(1.127.938)
TFR alla fine dell'esercizio	2.786.706	3.239.401

La voce Altri movimenti nel precedente esercizio accoglie l'effetto derivante dalla disapplicazione del principio IAS 19-R rilevato dalla Pininfarina Engineering S.r.l. in seguito alla messa in liquidazione della società.

La voce Riclassifica nel precedente esercizio è relativa al valore del TFR di competenza della Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione riclassificato alla voce Altri debiti.

16. Debiti commerciali, altri debiti e altre passività

(a) Debiti commerciali

	30.09.2021	31.12.2020
Terzi	14.784.228	14.845.034
Parti correlate	260.502	560.460
Altre passività terzi	228.531	1.425.105
Debiti verso fornitori	15.273.261	16.830.599

La voce debiti commerciali verso terzi comprende il debito di circa 5,8 milioni di euro derivante da un contratto di consulenza relativo ad una commessa pluriennale di competenza della Capogruppo.

Tale debito relativo al sopracitato contratto di consulenza è stato rilevato in misura pari al valore attualizzato del piano di pagamenti originariamente contrattualmente previsto con il fornitore.

Tale debito, risulta al 30 settembre 2021 "sospeso" coerentemente con la sospensione della commessa di ingegneria cui l'obbligazione si riferisce, in attesa di una evoluzione della situazione con il cliente finale.

Il saldo al 30 settembre 2021 si riferisce a debiti che saranno pagati entro 12 mesi dalla data di chiusura del periodo ad esclusione del debito sopra citato la cui estinzione avverrà secondo il ciclo operativo della relativa commessa.

(b) Altri debiti

	30.09.2021	31.12.2020
Salari e stipendi, verso il personale	3.550.804	6.234.200
Verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	416.598	961.593
Debiti verso altri	946.930	1.568.955
Altri debiti	4.914.332	8.764.748

17. Fondi per rischi e oneri, passività potenziali, contenzioso

(a) Fondi per rischi e oneri

Si allega di seguito la movimentazione dei fondi per rischi e oneri, seguita dai commenti alle principali variazioni:

	31.12.2020	Acc.ti	Utilizzi	Rilasci / Altri movimenti	30.09.2021
Fondo garanzia	53.236	-	-	-	53.236
Fondo ristrutturazione	6.495.647	-	(1.297.464)	(1)	5.198.182
Altri fondi	238.575	471.497	(194.132)	(26.665)	489.275
Fondi per rischi e oneri	6.787.458	471.497	(1.491.596)	(26.666)	5.740.693

Il Fondo garanzia, invariato a fine esercizio, copre la miglior stima che la società ha assunto per contratto e per legge a copertura degli oneri connessi alla garanzia su alcuni componenti dei veicoli prodotti, per un certo periodo decorrente dalla loro vendita al cliente finale. La stima è determinata con riferimento all'esperienza della società, agli specifici contenuti contrattuali e tecnici del prodotto, ai dati sulla difettosità provenienti dai sistemi di rilevazione statistica del cliente.

Il Fondo ristrutturazione, accantonato nel precedente esercizio, rappresenta la miglior stima delle passività derivanti dalle operazioni di ristrutturazioni relative alla Pininfarina S.p.A. (al 30 settembre 2021 per euro 741.879), alla Pininfarina Deutschland GmbH (al 30 settembre 2021 per euro 177.262) e dalla liquidazione della Pininfarina Engineering S.r.l. (al 30 settembre 2021 per euro 4.279.041). Quest'ultimo fondo, in particolare, accoglie gli impegni ragionevolmente prevedibili ad oggi sulla base degli accordi sindacali collettivi delle previsioni di legge, degli accordi individuali sottoscritti e, considerata la naturale evoluzione di queste procedure e l'eventuale mancata adesione al piano previsto dagli accordi collettivi da parte dei lavoratori che manifestassero la propria contrarietà all'accordo. Il processo di liquidazione è proseguito durante i primi nove mesi del 2021, parte del personale interessato dal piano di ristrutturazione ha interrotto il proprio rapporto lavorativo secondo le direttrici principalmente delineate in sede di costituzione del fondo. E' da sottolineare che tuttavia il processo di liquidazione e le rischiosità ad esso legate non è concluso e pertanto al 30 settembre 2021 residua iscritto in bilancio il fondo ristrutturazione non ancora utilizzato.

La movimentazione del periodo nella colonna utilizzi si riferisce alla Pininfarina Deutschland GmbH per euro 821.009, alla Pininfarina Engineering S.r.l. per euro 418.334 ed alla Pininfarina S.p.A. per euro 58.121.

Il dettaglio della voce Altri fondi è il seguente:

	31.12.2020	Acc.ti	Utilizzi	Rilasci / Altri movimenti	30.09.2021
Fondo vertenze ex dipendenti	2.785	-	-	-	2.785
Fondo perdite a finire	235.790	471.497	(194.132)	(26.665)	486.490
Totale Altri fondi	238.575	471.497	(194.132)	(26.665)	489.275

Il Fondo vertenze ex dipendenti accoglieva le passività derivanti da potenziali contenziosi con ex dipendenti.

Il Fondo perdite a finire accoglie gli effetti derivanti dalla valutazione delle perdite a finire su commesse pluriennali.

(b) Passività potenziali e contenzioso

Alla fine del periodo non sussistono passività potenziali o contenziosi da segnalare.

18. Tassazione corrente e differita

(a) Tassazione differita

Segue il dettaglio delle attività per imposte anticipate e delle passività per imposte differite stanziato in bilancio:

	<u>30.09.2021</u>	<u>31.12.2020</u>
Imposte anticipate	18.187	17.161
(Imposte differite)	-	-
Saldo netto	18.187	17.161

Il saldo delle imposte anticipate nel bilancio consolidato si origina in capo alla Pininfarina of America.

(b) Imposte correnti

Segue il dettaglio della voce del conto economico imposte sul reddito:

	<u>30.09.2021</u>	<u>30.09.2020</u>
Imposte sul reddito	(230.284)	3.650
Riduzione/(incremento) accant. esercizio precedente	-	(46.263)
Imposte correnti	(230.284)	(42.613)
Variazione delle imposte anticipate	-	(300.000)
Imposte anticipate / differite	-	(300.000)
Imposte sul reddito	(230.284)	(342.613)

19. Ricavi delle vendite e delle prestazioni

a) Flussi di ricavi

I ricavi del Gruppo derivano principalmente dalla fornitura di servizi di stile e di ingegneria, nonché dalla vendita di ricambi e prototipi.

	30.09.2021	30.09.2020
Vendite Italia	488.267	1.754.660
Vendite UE	326.475	518.586
Vendite extra UE	2.589.287	736.142
Prestazioni di servizi Italia	4.444.793	14.513.902
Prestazioni di servizi UE	16.499.122	18.144.341
Prestazioni di servizi extra UE	21.343.964	11.481.727
Royalties Italia	953.164	905.584
Royalties UE	78.256	41.540
Royalties extra UE	597.361	207.153
Variazione delle attività derivanti da contratto	1.340.568	41.111
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	48.661.257	48.344.746

Tra le altre fonti di ricavi figurano i proventi elencati nella tabella sottostante:

	30.09.2021	30.09.2020
Canoni di locazione	72.133	486.450
Contributi per ricerca e formazione	8.803	47.254
Sopravvenienze attive	87.365	275.894
Indennizzi assicurativi	21.129	3.536
Altri diversi	58.015	105.955
Rifatturazioni	117.246	123.292
Altri ricavi e proventi	364.691	1.042.381

La voce canoni di locazione è relativa ai corrispettivi derivanti dal contratto di affitto di un immobile di proprietà della controllata Pininfarina Deutschland Holding GmbH alienato nel mese di febbraio 2021.

Le sopravvenienze attive accolgono le sopravvenienze e le insussistenze relative a valori stimati, che non derivino da errori, causate dal normale aggiornamento di stime compiute in esercizi precedenti.

b) Disaggregazione dei ricavi provenienti da contratti con clienti

Nella tabella seguente i ricavi provenienti da contratti con i clienti sono disaggregati per mercato geografico principale, principali linee di prodotti/servizi e tempistica per la rilevazione dei ricavi. La tabella presenta anche una riconciliazione dei ricavi disaggregati con i settori oggetto di informativa del Gruppo:

	<u>Stile</u>	<u>Ingegneria</u>	<u>Totale</u>
<u>Mercato geografico</u>			
Italia	5.781.518	104.706	5.886.224
UE	6.178.628	12.481.631	18.660.259
Extra-UE	24.456.155	-	24.456.155
Totale	36.416.301	12.586.337	49.002.638
<u>Principali linee di prodotti/servizi</u>			
Servizi di stile	34.739.308	-	34.739.308
Servizi di ingegneria	-	12.293.168	12.293.168
Royalties	1.628.781	-	1.628.781
Canoni di locazione attivi	-	72.133	72.133
Altro	48.212	221.036	269.248
Totale	36.416.301	12.586.337	49.002.638
<u>Tempistica per la rilevazione dei ricavi</u>			
Prodotti trasferiti in un determinato momento	3.174.468	221.036	3.395.504
Prodotti e servizi trasferiti nel corso del tempo	33.241.833	12.365.301	45.607.135
Totale	36.416.301	12.586.337	49.002.638

c) Saldi di bilancio relativi ai contratti

La tabella seguente fornisce informazioni sui crediti, sulle attività e sulle passività derivanti da contratto.

	<u>30.09.2021</u>	<u>01.01.2021</u>
Crediti inclusi nella voce "Crediti commerciali"	14.268.802	16.493.136
Attività derivanti da contratto	6.026.459	4.575.923
Passività derivanti da contratto	(6.904.809)	(6.060.721)

Le attività derivanti da contratto sono rappresentate principalmente dal diritto della Società di ricevere il corrispettivo per il lavoro completato ma non ancora fatturato alla data di chiusura dell'esercizio per prodotti/servizi su ordinazione.

Nel corso del periodo, tali attività hanno registrato una perdita per riduzione di valore pari a euro 194.132. Tali attività sono riclassificate tra i crediti quando il diritto diviene incondizionato. Ciò avviene solitamente quando la Società emette la fattura al cliente.

Le passività derivanti da contratto rappresentano l'obbligazione di trasferire al cliente beni o servizi per i quali la Società ha ricevuto (o per i quali è dovuto) un corrispettivo dal cliente.

d) Performance obligation e criteri di contabilizzazione dei ricavi

I ricavi sono valutati tenendo conto del corrispettivo specificato nel contratto con il cliente. Il Gruppo rileva i ricavi quando trasferisce il controllo dei beni o dei servizi.

La tabella seguente descrive la natura e il momento in cui le *performance obligation* contenute nei contratti con i clienti sono adempiute, comprese le condizioni di pagamento significative e i criteri per la contabilizzazione dei relativi ricavi.

<u>Principali linee di prodotti/servizi</u>	<u>Natura e termini per l'adempimento delle obbligazioni di fare ('performance obligation') e condizioni di pagamento significative</u>	<u>Ricavi contabilizzati in conformità all'IFRS 15</u>
Servizi di stile, ingegneria e operations	Il Gruppo ha stabilito che, nel caso dei prodotti in corso su ordinazione, il cliente controlla tutti i semilavorati durante la fase di realizzazione dei prodotti, in quanto, nell'ambito di questi contratti, i prodotti/servizi vengono realizzati secondo le specifiche del cliente e se il cliente decide di interrompere il contratto, il Gruppo ha diritto a richiedere il rimborso dei costi sostenuti fino a quel momento, incrementati di un margine ragionevole. Le fatture sono emesse secondo le condizioni contrattuali e sono di norma esigibili a 30 giorni. Gli importi non fatturati sono rilevati tra le attività derivanti da contratto.	I ricavi e i relativi costi sono rilevati nel corso del tempo, ossia prima che i beni/servizi siano resi disponibili al cliente. I progressi realizzati sono valutati secondo il metodo del cost-to-cost. I costi di ottenimento del contratto, qualora incrementali secondo IFRS 15, sono capitalizzati e ammortizzati secondo il trasferimento del controllo del prodotto/servizio cui si riferiscono
Servizi di architettura e design	Il Gruppo ha stabilito che, nel caso di servizi di design, la rilevazione del ricavo avviene "at a point in time" in quanto, sebbene i prodotti/servizi siano realizzati secondo le specifiche del cliente, le clausole contrattuali non permettono una remunerazione fino alla performance completata. Rilevazione ricavo fino al lavoro consegnato e accettato dal cliente, in corrispondenza dell'enforceable right al pagamento.	Rilevazione del ricavo in un determinato momento, coincidente con l'accettazione da parte del cliente. Il Gruppo applica l'espedito pratico previsto per i costi di ottenimento del contratto relativi a progetti la cui durata è inferiore ai 12 mesi. Tali costi non sono pertanto capitalizzati.
Royalties	Il Gruppo ha stabilito che le royalties sono sostanzialmente legate alla concessione di licenza d'uso del marchio Pininfarina su prodotti di design realizzati dal Gruppo. Sebbene il cliente non abbia il controllo del marchio, egli beneficia economicamente dall'apposizione del brand "Pininfarina". Il beneficio economico condiviso ha condotto il Gruppo a ritenere che si tratti di accesso e non utilizzo del marchio e pertanto la contabilizzazione debba essere "over time".	Rilevazione dei ricavi nel corso del tempo
Canoni di locazione attivi	Il Gruppo ha stabilito che nell'ambito dei servizi di locazione attivi, il cliente simultaneamente riceve e utilizza i benefici derivanti dalle prestazioni man mano che il Gruppo le effettua. Pertanto tali obbligazioni di fare sono rilevate "over time".	Rilevazione dei ricavi nel corso del tempo
Altro	Per quanto riguarda gli altri ricavi minori, il Gruppo stabilisce caso per caso il metodo di rilevazione più adeguato	Rilevazione dei ricavi nel corso del tempo / in un determinato momento

20. Materie prime e componenti

La voce "Materie prime e componenti" comprende prevalentemente gli acquisti di attrezzature e materiali impiegati nelle commesse di stile e ingegneria e gli acquisti dei ricambi commercializzati dalla Capogruppo.

21. Servizi di engineering variabili esterni

Il valore dei Servizi di engineering variabili esterni si riferisce principalmente ai servizi di progettazione e prestazioni tecniche.

22. Retribuzioni e contributi

	30.09.2021	30.09.2020
Salari e stipendi	(21.632.358)	(27.745.747)
Oneri sociali	(5.205.366)	(7.239.617)
Utilizzo fondo ristrutturazione	1.108.964	-
Operai, impiegati e dirigenti	(25.728.760)	(34.985.364)
TFR - Piano a contribuzione definita	(891.580)	(1.068.953)
Retribuzioni e contributi	(26.620.340)	(36.054.317)

Il saldo della voce TFR – Piano a contribuzione definita accoglie il costo del fondo trattamento di fine rapporto, sia per la parte di piano a benefici definiti che per la parte di piano a contribuzione definita.

Segue il dettaglio della forza puntuale al 30 settembre 2021 e il numero medio dei dipendenti ex art. 2427 del Codice Civile, calcolato come semisomma dei dipendenti all’inizio e alla fine del periodo.

	30.09.2021		30.09.2020	
	puntuale	medio	puntuale	medio
Dirigenti	22	22	29	29
Impiegati	465	493	612	624
Operai	28	31	42	43
Totale	515	546	683	696

23. Accantonamenti, riduzioni di fondi, svalutazioni

	30.09.2021	30.09.2020
Acc.to/utilizzo fondo svalutazione perdite su crediti	(246.106)	(9.916)
Fondo svalutazione crediti revisione di stima	356.868	-
Accantonamento fondo perdite a finire	(471.497)	(5.545.853)
Fondo per rischi e oneri, utilizzo e revisione di stima	220.796	5.868.036
Svalutazione crediti per ritenute estere	(558.277)	-
Acc.ti, riduzioni di fondi, svalutazioni	(698.216)	312.267

La voce fondo svalutazione crediti revisione di stime accoglie la riduzione del fondo appostato nel precedente esercizio e relativo ad un cliente della controllata cinese.

Per le voci accantonamento al fondo perdite e fondo per rischi e oneri, utilizzo e revisione di stima a finire si rimanda alla nota 17.

Per la voce svalutazione crediti per ritenute estere si rimanda alla nota 11.

24. Spese diverse

	30.09.2021	30.09.2020
Spese viaggio	(222.031)	(511.248)
Noleggi	(686.187)	(978.767)
Compensi amministratori e sindaci	(493.424)	(494.065)
Servizi e consulenze	(1.958.074)	(3.002.634)
Altri per il personale	(524.904)	(762.200)
Spese postelegrafoniche	(268.887)	(316.747)
Pulizie e smaltimento rifiuti	(216.839)	(229.855)
Spese di pubblicità e comunicazione	(326.363)	(593.925)
Imposte indirette e tasse	(494.087)	(634.223)
Assicurazioni	(302.445)	(357.280)
Contributi associativi	(63.342)	(98.398)
Soprawenienze passive	(6.342)	(1.918)
Servizi generali e altre spese	(708.648)	(827.787)
Spese diverse	(6.271.573)	(8.809.047)

La voce servizi e consulenze include prevalentemente gli oneri per consulenze informatiche, amministrative e commerciali.

La voce servizi generali e altre spese include i costi per i servizi generali, i costi per garanzie e per le spese per conciliazioni giudiziali.

Si precisa che la voce noleggi accoglie prevalentemente il costo dei leasing operativi su macchine EDP esclusi dallo scope IFRS 16 o per mancanza di diritto d'uso o per effetto dell'applicazione dell'espediente pratico sui contratti di breve termine o su beni avente modico valore unitario.

25. Proventi (oneri) finanziari netti

	30.09.2021	30.09.2020
Interessi passivi e commissioni - Linee di credito	(74.442)	(108.082)
Interessi passivi - Diritto d'Uso	(132.831)	(210.663)
Interessi passivi - Finanziamenti	(1.055.972)	(1.162.787)
Interessi passivi - Debiti verso fornitori	(10)	-
Oneri finanziari	(1.263.255)	(1.481.532)
Interessi attivi - Bancari	1.737	2.314
Interessi attivi - Finanziamenti e crediti vs terzi	8.067	40.571
Proventi vendita diritti inoptati	608	-
Proventi finanziari	10.412	42.885
Proventi / (oneri) finanziari netti	(1.252.843)	(1.438.647)

Gli interessi passivi e commissioni si riferiscono a interessi sulle linee di credito e a spese bancarie.

Gli interessi passivi relativi a passività per diritto d'uso sono relativi alla valutazione al costo ammortizzato della passività derivante dai contratti di locazione come previsto dal principio IFRS 16.

Gli interessi passivi sui finanziamenti a medio e lungo termine, pari a 1.055.590 euro sono composti: per 1.004.720 euro dalla valutazione della passività con il costo ammortizzato, per 51.251 dagli interessi contabilizzati secondo le condizioni previste dall'Accordo in vigore, il residuo è imputabile alle società controllate.

Gli interessi attivi bancari sono maturati sui saldi attivi di conto corrente.

ALTRE INFORMAZIONI

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del periodo.

In merito al processo di liquidazione della controllata Pininfarina Engineering S.r.l. - iniziato in data 26 ottobre 2020 - si segnala che la società ha provveduto il 2 novembre 2021 a cessare il rapporto di lavoro con le ultime 8 persone (sulle 135 iniziali) che, a quella data, non avevano ancora lasciato la società durante il periodo di liquidazione. Dal 3 novembre 2021 la Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione non ha di conseguenza più personale in forza.

Non si registrano altri fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del periodo.

Rapporti con parti correlate – Gruppo Pininfarina

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Signature S.r.l.	78.917	5.994	550.000	-	125.667	19.001	-	-
Tech Mahindra Ltd	91.037	254.508	-	-	143.037	127.023	-	-
Tech Mahindra GmbH	13.614	-	-	-	158.632	-	-	-
Mahindra&Mahindra Ltd	148.619	52.924	-	-	772.778	-	-	-
Automobili Pininfarina GmbH	151.948	870.595	-	-	2.089.781	-	-	-
Totale	484.135	1.184.021	550.000	-	3.289.895	146.024	-	-

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento e contratti di prestazioni di servizi professionali e di stile di competenza di Pininfarina S.p.A., acquisto di beni da parte di Pininfarina S.p.A.;
- Tech Mahindra Ltd: contratti di prestazioni di servizi con Pininfarina Deutschland GmbH; contratto di prestazioni di servizio di competenza di Pininfarina S.p.A.;
- Tech Mahindra GmbH: contratto di prestazioni di servizio di competenza della Pininfarina Deutschland GmbH;
- Mahindra&Mahindra Ltd: contratto di brand licence e contratti di prestazioni di stile di competenza della Pininfarina S.p.A.;
- Automobili Pininfarina GmbH: contratto di prestazioni di stile ed ingegneria di competenza della Pininfarina S.p.A..

In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala l'attività di assistenza legale svolta nei confronti della Pininfarina S.p.A. dallo Studio Starclax – Studio Legale Associato Guglielmetti, riconducibile all'amministratore Avv. Romina Guglielmetti per un importo maturato pari a 9.667 euro; l'incarico si è concluso nel mese di aprile 2021.

La capogruppo Pininfarina S.p.A., ha concluso con Automobili Pininfarina GmbH (di seguito anche "AP") sette contratti successivi riconducibili allo stesso progetto (rispettivamente in data 29 giugno 2018, 26 marzo 2019, 31 maggio 2019, 22 luglio 2019, 9 dicembre 2019, 23 marzo 2021, 5 agosto 2021) per la fornitura di servizi di stile e ingegneria aventi ad oggetto lo sviluppo di un progetto concernente, in sintesi: lo stile degli interni e degli esterni di una nuova vettura, la progettazione dei "sistemi upper body" della scocca, l'integrazione della scocca con i principali sistemi operativi e la realizzazione delle performances richieste di un nuovo veicolo AP basato su una sua nuova piattaforma.

Il corrispettivo totale pattuito dalle parti, a fronte dei Servizi di cui sopra ammonta complessivamente a Euro 21.504.953, per una durata complessiva prevista per l'esecuzione dei Contratti da giugno 2018 a novembre 2021. L'importo complessivo sopra menzionato è tale da configurare l'operazione come "operazione di maggiore rilevanza" ai sensi della normativa applicabile. Le prestazioni previste sono erogate nell'ambito dell'"attività ordinaria della società" e a "condizioni di mercato". Alla data del 30 settembre 2021 il valore dei servizi erogati al Cliente era complessivamente pari a Euro 20.808.897 di cui Euro 1.865.581 di pertinenza dell'esercizio.

Compensi Amministratori e Sindaci

(migliaia di Euro)	30.09.2021	30.09.2020
Amministratori	413	412
Sindaci	80	83
Totale	493	495

Operazioni significative non ricorrenti

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, gli effetti derivanti da eventi o operazioni il cui accadimento risulta non essere ricorrente, ovvero di quelle operazioni o fatti che non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento dell'attività aziendale sono evidenziate nelle seguenti tabelle:

	30.09.2021	Vendita fabbricato Pininfarina Deutschland	Aumento di Capitale Pininfarina SpA	30.09.2021 al netto delle operazioni significative non ricorrenti
Immobilizzazioni materiali	31.720.992	-	-	31.720.992
Investimenti immobiliari	0	-	-	-
Immobilizzazioni immateriali	5.889.619	-	-	5.889.619
Attività per diritto d'uso	3.010.306	-	-	3.010.306
Partecipazioni	925.426	-	-	925.426
Imposte anticipate	18.187	-	-	18.187
Attività finanziarie non correnti	550.000	-	-	550.000
ATTIVITA' NON CORRENTI	42.114.530	-	-	42.114.530
Magazzino	442.416	-	-	442.416
Attività derivanti da contratto	6.026.459	-	-	6.026.459
Crediti commerciali e altri crediti	17.195.426	-	-	17.195.426
Disponibilità liquide	32.535.052	(4.156.264)	(3.208.895)	25.169.893
ATTIVITA' CORRENTI	56.199.353	(4.156.264)	(3.208.895)	48.834.194
Attività destinate alla vendita	-	5.155.582	-	5.155.582
TOTALE ATTIVITA'	98.313.883	999.318	(3.208.895)	96.104.306
Capitale sociale e riserve	37.676.684	-	(3.208.895)	34.467.789
Utile / (perdita) del periodo	(1.790.306)	(682)	-	(1.790.988)
PATRIMONIO NETTO	35.886.378	(682)	(3.208.895)	32.676.801
Debiti finanziari non correnti	21.716.569	-	-	21.716.569
Trattamento di fine rapporto e altri fondi	2.786.706	-	-	2.786.706
PASSIVITA' NON CORRENTI	24.503.275	-	-	24.503.275
Debiti finanziari correnti	4.567.454	-	-	4.567.454
Altri debiti	4.914.332	-	-	4.914.332
Debiti verso fornitori	15.273.261	1.000.000	-	16.273.261
Passività derivanti da contratto	6.904.809	-	-	6.904.809
Debiti per imposte correnti	523.681	-	-	523.681
Fondi per rischi ed oneri	5.740.693	-	-	5.740.693
PASSIVITA' CORRENTI	37.924.230	1.000.000	-	38.924.230
TOTALE PASSIVITA'	62.427.505	1.000.000	-	63.427.505
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	98.313.883	999.318	(3.208.895)	96.104.306

	30.09.2021	Vendita fabbricato Pininfarina Deutschland	Aumento di Capitale Pininfarina SpA	30.09.2021 al netto delle operazioni significative non ricorrenti
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	48.661.257	-	-	48.661.257
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti	(23.310)	-	-	(23.310)
Altri ricavi e proventi	364.691	-	-	364.691
VALORE DELLA PRODUZIONE	49.002.638	-	-	49.002.638
Plusvalenze/(minusvalenze) su cessioni immob./ partecipazioni	962	(682)	-	280
Costi per materie prime e di consumo	(4.618.007)	-	-	(4.618.007)
Altri costi variabili di produzione	(1.185.342)	-	-	(1.185.342)
Servizi di engineering variabili esterni	(7.883.377)	-	-	(7.883.377)
Retribuzioni e contributi	(26.620.340)	-	-	(26.620.340)
Ammortamenti, svalutazioni, accantonamenti	(3.029.752)	-	-	(3.029.752)
Plusvalenze/(minusvalenze) su cambi	30.655	-	-	30.655
Spese diverse	(6.271.573)	-	-	(6.271.573)
UTILE / (PERDITA) DI GESTIONE	(574.136)	(682)	-	(574.818)
Proventi / (oneri) finanziari netti	(1.252.843)	-	-	(1.252.843)
Provento da cancellazione passività finanziaria	208.693	-	-	208.693
Dividendi	-	-	-	-
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	58.264	-	-	58.264
UTILE / (PERDITA) ANTE IMPOSTE	(1.560.022)	(682)	-	(1.560.704)
Imposte sul reddito	(230.284)	-	-	(230.284)
UTILE / (PERDITA) DEL PERIODO	(1.790.306)	(682)	-	(1.790.988)

Le operazioni identificate come significative e non ricorrenti sono riferite al completamento della vendita del secondo immobile situato a Renningen, in Germania di proprietà della Pininfarina Deutschland Holding GmbH ed all'aumento di capitale della Capogruppo.

Operazioni atipiche e inusuali

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, si precisa che nel corso del periodo il Gruppo Pininfarina non ha effettuato operazioni atipiche o inusuali, così come definito dalla Comunicazione stessa, secondo la quale le operazioni atipiche e/o inusuali sono quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza delle informazioni in bilancio, al conflitto di interessi, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza.

Pininfarina S.p.A.

Prospetti economico-finanziari al 30 settembre 2021

Situazione Patrimoniale – Finanziaria

	30.09.2021	31.12.2020
Terreni e fabbricati	27.101.966	27.892.366
Terreni	5.365.936	5.365.936
Fabbricati	21.736.030	22.526.430
Impianti e macchinari	3.678.414	4.183.712
Macchinari	69.081	76.672
Impianti	3.609.333	4.107.040
Arredi, attrezzature varie, altre immobilizzazioni	261.759	14.688
Arredi e attrezzature	1.755	2.019
Hardware e software	260.004	12.669
Altre immobilizzazioni, inclusi veicoli	-	-
Immobilizzazioni in corso	-	77.640
Immobilizzazioni materiali	31.042.139	32.168.406
Investimenti immobiliari	-	-
Licenze e marchi	309.319	-
Altre	5.449.674	5.449.674
Immobilizzazioni immateriali	5.758.993	5.449.674
Attività per diritto d'uso	371.799	396.959
Imprese controllate	19.018.212	19.018.212
Imprese collegate	673.409	615.145
Joint ventures	-	-
Altre imprese	251.717	251.717
Partecipazioni	19.943.338	19.885.074
Imposte anticipate	-	-
Attività possedute sino alla scadenza	-	-
Finanziamenti e crediti	2.051.422	2.050.991
Verso terzi	-	-
Verso parti correlate	2.051.422	2.050.991
Attività non correnti possedute per la vendita	-	-
Attività finanziarie non correnti	2.051.422	2.050.991
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI	59.167.691	59.951.104
Materie prime	305.686	288.235
Prodotti in corso di lavorazione	-	-
Prodotti finiti	136.730	160.040
Magazzino	442.416	448.275
Attività derivanti da contratto verso terzi	1.066.634	701.744
Attività derivanti da contratto verso parti correlate	-	-
Attività derivanti da contratto	1.066.634	701.744
Attività correnti destinate alla negoziazione	-	-
Finanziamenti e crediti	-	-
Verso terzi	-	-
Verso parti correlate	-	-
Attività correnti possedute per la vendita	-	-
Attività finanziarie correnti	-	-
Strumenti finanziari derivati	-	-
Crediti verso clienti	10.367.760	13.178.694
Verso terzi	8.441.219	10.590.289
Verso parti correlate	1.926.541	2.588.405
Altri crediti	2.689.226	4.300.820
Verso terzi	2.689.226	4.300.820
Verso parti correlate	-	-
Crediti commerciali e altri crediti	13.056.986	17.479.514
Denaro e valori in cassa	6.420	6.658
Depositi bancari a breve termine	27.664.031	25.357.950
Disponibilità liquide	27.670.451	25.364.608
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI	42.236.487	43.994.141
TOTALE ATTIVITA'	101.404.178	103.945.245

Situazione Patrimoniale – Finanziaria

	30.09.2021	31.12.2020
Capitale sociale	56.465.974	54.271.170
Riserva sovrapprezzo azioni	22.911.991	2.053.660
Riserva azioni proprie	175.697	175.697
Riserva legale	10.854.234	10.854.234
Riserva per stock option	2.216.799	2.216.799
Altre riserve	8.078.983	27.923.223
Utili / (perdite) portate a nuovo	(52.290.254)	(22.369.774)
Utile / (perdita) del periodo	(2.011.842)	(29.940.143)
PATRIMONIO NETTO	46.401.582	45.184.866
Passività per diritto d'uso	478.696	575.332
Altri debiti finanziari	19.278.235	18.273.515
Verso terzi	19.278.235	18.273.515
Verso parti correlate	-	-
Debiti finanziari non correnti	19.756.931	18.848.847
Trattamento di fine rapporto - TFR	2.786.706	3.239.401
Altri fondi di quiescenza	-	-
Trattamento di fine rapporto	2.786.706	3.239.401
TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI	22.543.637	22.088.248
Debiti per scoperti bancari	-	-
Passività per diritto d'uso	134.886	171.654
Altri debiti finanziari	3.650.787	3.650.787
Verso terzi	3.578.089	3.578.089
Verso parti correlate	72.698	72.698
Debiti finanziari correnti	3.785.673	3.822.441
Salari e stipendi, verso il personale	2.876.986	2.787.276
Verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	352.219	612.721
Debiti verso altri	530.192	841.950
Altri debiti	3.759.397	4.241.947
Terzi	12.579.506	11.978.575
Parti correlate	89.030	435.174
Altre passività terzi	-	-
Altre passività parti correlate	-	-
Debiti verso fornitori	12.668.536	12.413.749
Terzi	5.981.290	4.613.640
Parti correlate	938.140	1.447.011
Passività derivanti da contratto	6.919.430	6.060.651
Imposte dirette	-	-
Altre imposte	-	-
Debiti per imposte correnti	-	-
Fondo garanzia	53.236	53.236
Fondo ristrutturazione	741.879	800.000
Altri fondi	4.530.808	9.280.107
Fondi per rischi e oneri	5.325.923	10.133.343
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI	32.458.959	36.672.131
TOTALE PASSIVITA'	55.002.596	58.760.379
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	101.404.178	103.945.245

Ai sensi della Delibera Consob n.15519 del 27 luglio 2006 non è stato predisposto uno schema di Stato Patrimoniale ad hoc in quanto le operazioni con le parti correlate sono già evidenziate nello schema di Bilancio. Per i rapporti con altre parti correlate quali Amministratori e Sindaci, nella voce "Debiti verso fornitori terzi" sono compresi Euro 103.573 relativamente agli accertamenti dei debiti per gli emolumenti di competenza del periodo.

Prospetto dell'Utile (Perdita)

	30.09.2021	Di cui parti correlate	30.09.2020	Di cui parti correlate
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	30.876.251	6.243.238	27.779.449	8.776.156
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti	(23.310)		2.080	
Altri ricavi e proventi	22.675		214.778	
Valore della produzione	30.875.616	6.243.238	27.996.307	8.776.156
Plusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni / partecipazioni	280		22.131	
<i>Di cui plusvalenza su dismissione di partecipazioni</i>	-		-	
Materie prime e componenti	(3.617.014)	(14.796)	(2.423.638)	(39.404)
Variazione delle rimanenze di materie prime	17.451		153.996	-
Accantonamento per obsolescenza / lenta movimentazione di magazzino	-		-	
Costi per materie prime e di consumo	(3.599.563)	(14.796)	(2.269.642)	(39.404)
Materiali di consumo	(394.467)	(128)	(439.187)	-
Costi di manutenzione esterna	(523.807)		(706.801)	
Altri costi variabili di produzione	(918.274)	(128)	(1.145.988)	-
Servizi di engineering variabili esterni	(6.412.691)	(263.984)	(8.983.113)	(5.628.039)
Operai, impiegati e dirigenti	(13.742.500)		(13.370.537)	
Collaboratori esterni e lavoro interinale	(433.329)	(433.329)	-	
Costi previdenziali e altri benefici post impiego	(714.160)		(679.416)	
Retribuzioni e contributi	(14.889.989)	(433.329)	(14.049.953)	-
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(1.319.087)		(1.336.770)	
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(37.534)		(8.311)	
Ammortamento delle attività per diritto d'uso	(25.160)		(36.141)	
Minusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni / partecipazioni	-		-	
(Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni), ripristini di valore	(769.813)		(2.060.874)	
Ammortamenti e svalutazioni	(2.151.594)	-	(3.442.096)	-
Plusvalenze / (minusvalenze) su cambi	(2.895)		(19.477)	
Spese diverse	(3.849.416)	(879)	(5.253.375)	(16.237)
Utile / (perdita) di gestione	(948.526)		(7.145.206)	
Proventi / (oneri) finanziari netti	(1.121.580)	6.563	(1.142.570)	46.910
Dividendi	-		-	
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	58.264		14.918	
Utile / (perdita) ante imposte	(2.011.842)		(8.272.858)	
Imposte sul reddito	-		(46.263)	
Utile / (perdita) del periodo	(2.011.842)		(8.319.121)	

Prospetto delle altre componenti del Conto Economico Complessivo

	30.09.2021	30.09.2020
Utile / (perdita) del periodo	(2.011.842)	(8.319.121)
Altre componenti del risultato complessivo:		
Componenti che non saranno in seguito riclassificate nell'Utile/ (perdita) del periodo:		
- Utili / (perdite) attuariali piani per dipendenti a benefici definiti - IAS 19	19.663	(96.058)
- Imposte sul reddito riferite alle altre componenti del risultato complessivo	-	-
- Altro	-	-
Totale altri Utili / (perdite) complessivi che non saranno in seguito riclassificate nell'Utile/(perdita) del periodo, al netto dell'effetto fiscale:	19.663	(96.058)
Componenti che saranno o potrebbero essere in seguito riclassificate nell'Utile / (perdita) del periodo:		
- Utili / (perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci delle partecipate - IAS 21	-	-
- Altro	-	-
Totale altri Utili / (perdite) complessivi che saranno in seguito riclassificate nell'Utile/(perdita) del periodo, al netto dell'effetto fiscale:	-	-
Totale altre componenti del risultato complessivo al netto dell'effetto fiscale	19.663	(96.058)
Utile / (perdita) del periodo complessiva	(1.992.179)	(8.415.179)

Ai sensi della delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 gli effetti dei rapporti con parti correlate sul conto economico del gruppo Pininfarina sono stati evidenziati nel prospetto sopra esposto e alle note "Altre informazioni".

Conto economico riclassificato

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al					
	30.09.2021	%	30.09.2020	%	Variazioni	2020
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	30.876	100,00	27.779	99,22	3.097	38.866
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti	(23)	(0,07)	2	0,01	(25)	11
Altri ricavi e proventi	23	0,07	215	0,77	(192)	220
Valore della produzione	30.876	100,00	27.996	100,00	2.880	39.097
Plus./(minus.) nette su cessioni immob.	-	-	22	0,08	(22)	22
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(14.800)	(47,94)	(17.825)	(63,67)	3.025	(21.997)
Variazione rimanenze materie prime	17	0,06	154	0,55	(137)	78
Valore aggiunto	16.093	52,12	10.347	36,96	5.746	17.200
Costo del lavoro (**)	(14.890)	(48,22)	(14.050)	(50,19)	(840)	(20.171)
Margine operativo lordo	1.203	3,90	(3.703)	(13,23)	4.906	(2.971)
Ammortamenti	(1.382)	(4,48)	(1.381)	(4,92)	(1)	(1.849)
(Accantonamenti), riduzioni fondi, (svalutazioni) e ripristini di valore	(770)	(2,49)	(2.061)	(7,37)	1.291	(23.871)
Risultato operativo	(949)	(3,07)	(7.145)	(25,52)	6.196	(28.691)
Proventi / (oneri) finanziari netti	(1.121)	(3,64)	(1.143)	(4,08)	22,00	(1.043)
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	58	0,19	15	0,05	43	13
Risultato lordo	(2.012)	(6,52)	(8.273)	(29,55)	6.261	(29.721)
Imposte sul reddito	-	-	(46)	(0,16)	46	(219)
Utile / (perdita) del periodo	(2.012)	(6,52)	(8.319)	(29,71)	6.307	(29.940)

(*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 42,6 euro/migliaia nel 2020 e per 32,9 euro migliaia nel 2021.

(**) La voce **Costo del lavoro**: è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 58,1 euro/migliaia nel 2021 e nessun utilizzo nel 2020.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
- La voce **Ammortamenti** è composta dalle voci Ammortamenti materiali e Ammortamenti immateriali.
- La voce **(Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni)** comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino
- La voce **Proventi (Oneri) finanziari netti** è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.

Situazione Patrimoniale – Finanziaria Riclassificata

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	30.09.2021	31.12.2020	Variazioni	30.09.2020
Immobilizzazioni nette (A)				
Immobilizzazioni immateriali nette	5.759	5.450	309	5.549
Immobilizzazioni materiali nette	31.042	32.168	(1.126)	32.699
Attività per diritto d'uso	372	397	(25)	183
Partecipazioni	19.943	19.885	58	22.246
Totale A	57.116	57.900	(784)	60.677
Capitale di esercizio (B)				
Rimanenze di magazzino	442	448	(6)	516
Attività derivanti da contratto	1.067	702	365	1.024
Crediti commerciali netti e altri crediti	13.057	17.480	(4.423)	21.909
Attività destinate alla vendita	-	-	-	-
Imposte anticipate	-	-	-	-
Debiti verso fornitori	(12.669)	(12.414)	(255)	(13.046)
Passività derivanti da contratto	(6.919)	(6.061)	(858)	(5.481)
Fondi per rischi ed oneri	(5.326)	(10.133)	4.807	(2.885)
Altre passività	(3.757)	(4.242)	485	(4.452)
Totale B	(14.105)	(14.220)	115	(2.415)
Capitale investito netto (C=A+B)	43.011	43.680	(669)	58.262
Fondo trattamento di fine rapporto (D)	2.787	3.239	(452)	3.465
Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)	40.224	40.441	(217)	54.797
Patrimonio netto (F)	46.402	45.185	1.217	46.854
Posizione finanziaria netta (G)				
Debiti finanziari a m/l termine	17.706	16.798	908	14.435
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(23.884)	(21.542)	(2.342)	(6.492)
Totale G	(6.178)	(4.744)	(1.434)	7.943
Totale come in E (H=F+G)	40.224	40.441	(217)	54.797

Posizione finanziaria netta

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	30.09.2021	31.12.2020	Variazioni	30.09.2020
Cassa e disponibilità liquide	27.670	25.365	2.305	11.898
Passività per diritto d'uso	(135)	(172)	37	(145)
Debiti finanz. v.so parti correlate	(73)	(73)	-	(1.683)
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(3.578)	(3.578)	-	(3.578)
Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)	23.884	21.542	2.342	6.492
Finanziamenti e crediti a medio lungo v.so terzi	-	-	-	-
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate	2.051	2.051	-	7.231
Passività per diritto d'uso a medio lungo	(479)	(575)	96	(193)
Debiti a medio-lungo verso banche	(19.278)	(18.274)	(1.004)	(21.473)
Debiti finanziari a m/l termine	(17.706)	(16.798)	(908)	(14.435)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	6.178	4.744	1.434	(7.943)

Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto

	31.12.2019	Utile / (perdita) del periodo complessiva	Destinazione risultato dell'esercizio precedente	Spese aumento di capitale	Versamento soci per futuro aumento di capitale	Aumento di capitale	30.09.2020
Capitale sociale	54.271.170	-	-	-	-	-	54.271.170
Riserva sovrapprezzo azioni	2.053.660	-	-	-	-	-	2.053.660
Riserva azioni proprie	175.697	-	-	-	-	-	175.697
Riserva legale	10.854.234	-	-	-	-	-	10.854.234
Riserva per stock option	2.216.799	-	-	-	-	-	2.216.799
Altre riserve	7.923.223	-	-	-	-	-	7.923.223
Utili / (perdite) portate a nuovo	(5.676.124)	(96.058)	(16.549.396)	-	-	-	(22.321.578)
Utile / (perdita) del periodo	(16.549.396)	(8.319.121)	16.549.396	-	-	-	(8.319.121)
PATRIMONIO NETTO	55.269.263	(8.415.179)	-	-	-	-	46.854.084

	31.12.2020	Utile / (perdita) del periodo complessiva	Destinazione risultato dell'esercizio precedente	Spese per aumento di capitale	Versamento soci per futuro aumento di capitale	Aumento di capitale	30.09.2021
Capitale sociale	54.271.170	-	-	-	-	2.194.804	56.465.974
Riserva sovrapprezzo azioni	2.053.660	-	-	(358.105)	-	21.216.436	22.911.991
Riserva azioni proprie	175.697	-	-	-	-	-	175.697
Riserva legale	10.854.234	-	-	-	-	-	10.854.234
Riserva per stock options	2.216.799	-	-	-	-	-	2.216.799
Altre riserve	27.923.223	-	-	-	3.567.000	(23.411.240)	8.078.983
Utili / (perdite) portate a nuovo	(22.369.774)	19.663	(29.940.143)	-	-	-	(52.290.254)
Utile / (perdita) del periodo	(29.940.143)	(2.011.842)	29.940.143	-	-	-	(2.011.842)
PATRIMONIO NETTO	45.184.866	(1.992.179)	-	(358.105)	3.567.000	-	46.401.582

Rendiconto Finanziario

	30.09.2021	30.09.2020
Utile / (perdita) del periodo	(2.011.842)	(8.319.121)
<i>Rettifiche:</i>		
- Imposte sul reddito	-	46.263
- Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.319.087	1.336.770
- Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	37.534	8.311
- Ammortamento diritto d'uso	25.160	36.141
- Svalutazioni / accantonamenti / (utilizzi) / (revisione di stime)	678.794	(938)
- (Plusvalenze) / minusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni	(280)	(22.131)
- Oneri finanziari	1.136.818	1.230.051
- Proventi finanziari	(15.238)	(87.481)
- (Dividendi)	-	-
- Altre rettifiche	(58.944)	(14.918)
Totale rettifiche	3.122.931	2.532.068
<i>Variazioni nel capitale d'esercizio:</i>		
- (Incrementi) / decrementi magazzino	38.757	(156.076)
- (Incrementi) / decrementi Attività derivanti da contratto	(364.890)	(70.222)
- (Incrementi) / decrementi crediti commerciali e altri crediti	3.241.552	8.882.923
- (Incrementi) / decrementi crediti verso parti correlate	661.864	881.840
- Incrementi / (decrementi) debiti verso fornitori, altri debiti e altre passività	(239.724)	374.770
- Incrementi / (decrementi) debiti, altre passività verso parti correlate	(346.144)	27.554
- Incrementi / (decrementi) Passività derivanti da contratto Verso terzi	1.367.650	(3.409.111)
- Incrementi / (decrementi) Passività derivanti da contratto Verso parti correlate	(508.871)	(767.638)
- Incrementi / (decrementi) Passività derivanti da diritto d'uso	(133.404)	(111.203)
- Altre variazioni	(456.399)	818.598
Totale variazioni nel capitale d'esercizio	3.260.391	6.471.435
Flusso di cassa lordo derivante dall'attività operativa	4.371.480	684.382
- (Oneri finanziari)	(108.051)	(114.790)
- (Imposte sul reddito)	-	(46.263)
FLUSSO DI CASSA NETTO DERIVANTE DALL'ATTIVITA' OPERATIVA	4.263.429	523.329
- (Acquisto d'immobilizzazioni / partecipazioni)	(541.323)	(1.020.840)
- (Liquidità versata per Liquidazione PF Engineering)	(5.000.000)	-
- Vendita d'immobilizzazioni / partecipazioni	1.930	312.131
- Sottoscrizione di finanziamenti e crediti verso parti correlate	-	(5.000.000)
- Rimborso di finanziamenti e crediti verso parti correlate	6.132	7.304
- Proventi finanziari	8.675	40.571
- Dividendi incassati	-	-
FLUSSO DI CASSA DERIVANTE DALL'ATTIVITA' D'INVESTIMENTO	(5.524.586)	(5.660.834)
- Versamento soci per aumento di capitale	3.567.000	-
- (Rimborso di leasing finanziari e altri debiti finanziari verso terzi)	-	-
- (Rimborso di altri debiti finanziari verso parti correlate)	-	-
FLUSSO DI CASSA DERIVANTE DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	3.567.000	-
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO	2.305.843	(5.137.505)
Disponibilità liquide nette iniziali	25.364.608	17.035.646
Disponibilità liquide nette finali	27.670.451	11.898.141
<i>Di cui:</i>		
- Disponibilità liquide	27.670.451	11.898.141
- Debiti per scoperti bancari	-	-

Ai sensi della Delibera Consob n.15519 del 27 luglio 2006 gli effetti derivanti dalle operazioni con parti correlate sono esposti nel paragrafo Altre informazioni

ALTRE INFORMAZIONI

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del periodo

Non si registrano fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del periodo.

Rapporti con parti correlate

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Signature Srl	78.917	5.994	550.000	-	125.667	19.001	-	-
Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione	20.054	24.197	-	72.698	23.163	491.723	-	-
Pininfarina Deutschland GmbH	413.000	34.007	1.501.422	-	1.297.379	46.040	6.563	-
Pininfarina Shanghai Co. Ltd	871.146	24.860	-	-	1.075.579	101.156	-	-
Pininfarina of America Corp.	220.357	14.593	-	-	784.391	55.196	-	-
Tech Mahindra Ltd	22.500	-	-	-	74.500	-	-	-
Mahindra&Mahindra Limited	148.619	52.924	-	-	772.778	-	-	-
Automobili Pininfarina GMBH	151.948	870.595	-	-	2.089.781	-	-	-
Totale	1.926.541	1.027.170	2.051.422	72.698	6.243.238	713.116	6.563	-

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento, contratto di prestazioni di servizio, acquisto di beni;
- Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione: contratti di distacco;
- Pininfarina Deutschland GmbH: contratto di finanziamento e prestazioni di stile;
- Pininfarina Shanghai Co. Ltd: contratti di prestazioni di servizio e stile, contratto di distacco e cost sharing agreement;
- Pininfarina of America Corp.: contratto di distacco, cost sharing agreement, prestazioni di servizi di stile, riaddebito costi;
- Tech Mahindra Ltd: contratto di prestazioni di stile;
- Mahindra&Mahindra Ltd: contratto di brand licence e contratti di prestazioni di stile;
- Automobili Pininfarina GmbH: contratto di prestazioni di stile ed ingegneria.

In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala l'attività di assistenza legale svolta nei confronti della Pininfarina S.p.A. dallo Studio Starcllex – Studio Legale Associato Guglielmetti, riconducibile all'amministratore Avv. Romina Guglielmetti per un importo maturato pari a 9.667 euro; l'incarico si è concluso nel mese di aprile 2021.

Compensi Amministratori e Sindaci

(migliaia di Euro)	30.09.2021	30.09.2020
Amministratori	413	412
Sindaci	74	75
Totale	487	487

Il valore complessivo del costo sostenuto al 30 settembre 2021 per i compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche della Pininfarina S.p.A. è pari a circa 0,7 milioni di Euro.

Operazioni significative non ricorrenti

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, gli effetti derivanti da eventi o operazioni il cui accadimento risulta non essere ricorrente, ovvero di quelle operazioni o fatti che non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento dell'attività aziendale sono evidenziate nelle seguenti tabelle:

	30.09.2021	Aumento di capitale	Contributi per liquidazione PF ENG	30.09.2021 al netto delle operazioni significative non ricorrenti
Immobilizzazioni materiali	31.042.139	-	-	31.042.139
Immobilizzazioni immateriali	5.758.993	-	-	5.758.993
Attività per diritti d'uso	371.799	-	-	371.799
Partecipazioni	19.943.338	-	-	19.943.338
Imposte anticipate	-	-	-	-
Attività finanziarie non correnti	2.051.422	-	-	2.051.422
ATTIVITA' NON CORRENTI	59.167.691	-	-	59.167.691
Magazzino	442.416	-	-	442.416
Attività derivanti da contratto	1.066.634	-	-	1.066.634
Attività finanziarie correnti	-	-	-	-
Crediti commerciali e altri crediti	13.056.986	-	-	13.056.986
Disponibilità liquide	27.670.451	(3.208.895)	5.000.000	29.461.556
ATTIVITA' CORRENTI	42.236.487	(3.208.895)	5.000.000	44.027.592
TOTALE ATTIVITA'	101.404.178	(3.208.895)	5.000.000	103.195.283
Capitale sociale e riserve	48.413.424	(3.208.895)	-	45.204.529
Utile / (perdita) del periodo	(2.011.842)	-	-	(2.011.842)
PATRIMONIO NETTO	46.401.582	(3.208.895)	-	43.192.687
Debiti finanziari non correnti	19.756.931	-	-	19.756.931
Imposte differite	-	-	-	-
Trattamento di fine rapporto e altri fondi	2.786.706	-	-	2.786.706
PASSIVITA' NON CORRENTI	22.543.637	-	-	22.543.637
Debiti finanziari correnti	3.785.673	-	-	3.785.673
Altri debiti	3.759.397	-	-	3.759.397
Debiti verso fornitori	12.668.536	-	-	12.668.536
Passività derivanti da contratto	6.919.430	-	-	6.919.430
Debiti per imposte correnti	-	-	-	-
Fondi per rischi e oneri	5.325.923	-	5.000.000	10.325.923
PASSIVITA' CORRENTI	32.458.959	-	5.000.000	37.458.959
TOTALE PASSIVITA'	55.002.596	-	5.000.000	60.002.596
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	101.404.178	(3.208.895)	5.000.000	103.195.283

	30.09.2021	Aumento di capitale	Contributi per liquidazione PF ENG	30.09.2021 al netto delle operazioni significative non ricorrenti
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	30.876.251	-	-	30.876.251
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti	(23.310)	-	-	(23.310)
Altri ricavi e proventi	22.675	-	-	22.675
Valore della produzione	30.875.616	-	-	30.875.616
Plusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni / partecipazioni	280	-	-	280
Costi per materie prime e di consumo	(3.599.563)	-	-	(3.599.563)
Altri costi variabili di produzione	(918.274)	-	-	(918.274)
Servizi di engineering variabili esterni	(6.412.691)	-	-	(6.412.691)
Retribuzioni e contributi	(14.889.989)	-	-	(14.889.989)
Ammortamenti, accant. e svalutazioni	(2.151.594)	-	-	(2.151.594)
Plusvalenze / (minusvalenze) su cambi	(2.895)	-	-	(2.895)
Spese diverse	(3.849.416)	-	-	(3.849.416)
Utile / (perdita) di gestione	(948.526)	-	-	(948.526)
Proventi / (oneri) finanziari netti	(1.121.580)	-	-	(1.121.580)
Dividendi	-	-	-	-
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	58.264	-	-	58.264
Utile / (perdita) ante imposte	(2.011.842)	-	-	(2.011.842)
Imposte sul reddito	-	-	-	-
Utile / (perdita) del periodo	(2.011.842)	-	-	(2.011.842)

Le operazioni identificate come significative e non ricorrenti sono relative all'aumento di capitale ed ai contributi versati alla controllata Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione per far fronte agli oneri di liquidazione. Si ricorda che l'impatto economico relativo a tali oneri è stato accantonato nel precedente esercizio.

Operazioni atipiche e inusuali

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, si precisa che nel corso del periodo il Gruppo Pininfarina non ha effettuato operazioni atipiche o inusuali, così come definito dalla Comunicazione stessa, secondo la quale le operazioni atipiche e/o inusuali sono quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza delle informazioni in bilancio, al conflitto di interessi, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza.