STEFANIA DI MAURO NOTAIO



Via Portici Torlonia n.16 47822 SANTARCANGELO DI ROMAGNA

Ufficio Secondario - Piazza Cavour n. 16 47921 - RIMINI

Repertorio n. 57.918

Raccolta n. 15.014

Verbale di assemblea ordinaria della Società "MARR S.p.A.", con sede in	
Rimini.	
REPUBBLICA ITALIANA	Registrato all'Agenzia delle Entrate di Rimini
L'anno duemilaventidue, oggi giovedì ventotto del mese di aprile, alle ore	il 29 aprile 2022 n. 4497
dieci	
28 aprile 2022, h. 10,00	
In Santarcangelo di Romagna, in via Pasquale Tosi n. 1300, ove richiesto.	
Davanti a me dott.ssa Stefania DI MAURO , Notaio in Santarcangelo di Ro-	
magna ed iscritto al Collegio notarile dei Distretti riuniti di Forlì e Rimini,	
si è personalmente costituito il signor:	
= RAVANELLI UGO, nato a Montodine (CR) il 3 febbraio 1954 e domici-	
liato per la carica presso la sede sociale, codice fiscale RVN GUO 54B03	
F681H;	
cittadino italiano, della cui identità personale io Notaio sono certo.	
Il comparente premette:	
- che oggi in questo luogo ed ora, convocata con avviso pubblicato sul sito	
internet della Società in data 28 marzo 2022 (duemilaventidue), diffuso tra-	
mite il circuito SDIR (Sistema di Diffusione Informazioni Regolamentate),	
messo a disposizione sul sito di stoccaggio autorizzato	
www.emarketstorage.com e pubblicato in estratto sul quotidiano "La Repub-	
blica", è qui riunita l'assemblea ordinaria della Società:	
"MARR S.p.A.", con sede in Rimini, via Spagna n. 20, col capitale sociale	
deliberato di Euro 33.282.715,00 di cui sottoscritti e versati Euro	
33.262.560,00, avente codice fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Ri-	



n	nini della Camera di Commercio della Romagna - Forlì-Cesena e Rimini n.	
0	01836980365, partita I.V.A. n. 02686290400, R.E.A. di Rimini n. 276618,	
р	pec: marr@legalmail.it;	
p	per discutere e deliberare sul seguente Ordine del Giorno:	
1	. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021, Relazione degli Amministrato-	
ri	i, del Collegio Sindacale e della Società di revisione; deliberazioni inerenti	
e	conseguenti. Presentazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2021.	
2	2. Destinazione del risultato di esercizio; deliberazioni inerenti e conseguenti.	
3	3. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corri-	
S	posti	
a	Approvazione della prima sezione della Relazione ai sensi dell'art. 123 ter	
c	comma 3 bis D. Lgs. n. 58/1998.	
b	b) Deliberazione in merito alla seconda sezione della Relazione ai sensi	
d	lell'art. 123 ter comma 6 D.Lgs. n. 58/1998;	
4	. Integrazione dei compensi relativi all'incarico di revisione legale dei conti	
a	affidato alla società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A.; deliberazio-	
n	ni inerenti e conseguenti.	
5	5. Autorizzazione all'acquisto, all'alienazione e alla disposizione di azioni	
р	proprie; deliberazioni inerenti e conseguenti.	
	ciò premesso:	
i1	l comparente signor Ravanelli Ugo, assunta la presidenza dell'assemblea ai	
se	ensi dell'articolo 11.1 dello Statuto, dopo aver rivolto un saluto ai presenti,	
d	lichiara aperta la seduta e conferisce a me Notaio, ai sensi dell'articolo 12.2	
d	dello Statuto, l'incarico della verbalizzazione per atto pubblico.	
A	Aderendo a tale richiesta io Notaio dò atto che l'assemblea si svolge come se-	



gue.	
Il Presidente signor Ravanelli Ugo	
comunica:	
- che in relazione all'emergenza epidemiologica da COVID-19, in forza del-	
la disciplina eccezionale contenuta nel Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18	
convertito, con modificazioni, in legge 24 aprile 2020, n. 27 e prorogato con	
Decreto Legge 30 dicembre 2021 n. 228, convertito in legge 25 febbraio	
2022, n. 15, la Società si avvale della facoltà di prevedere che l'intervento in	
Assemblea avvenga esclusivamente tramite il Rappresentante Designato dal-	
la Società, ai sensi dell'articolo 135-undecies del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n.	
58 (TUF), individuato nella Società unipersonale "Computershare S.p.A.",	
con sede in Milano (il Rappresentante Designato); come consentito dall'art.	
106 del Decreto, al Rappresentante Designato possono essere conferite an-	
che deleghe o subdeleghe ai sensi dell'articolo 135-novies TUF;	
- che i rimanenti componenti del Consiglio di Amministrazione, i Sindaci e il	
Rappresentante Designato, nonché gli altri soggetti legittimati ai sensi di leg-	
ge, diversi da coloro ai quali spetta il diritto di voto, intervengono in Assem-	
blea mediante mezzi di telecomunicazione che ne consentano l'identificazio-	
ne;	
- di aver personalmente accertato l'identità e la legittimazione degli interve-	
nuti.	
Il Presidente signor Ravanelli Ugo	
constata e dà atto:	
- che intervengono all'assemblea:	
= per il Consiglio di Amministrazione, oltre al Presidente signor Ravanelli	



U	Jgo ed all'Amministratore Delegato signor Ospitali Francesco, presenti di	
р	persona, i signori:	
-	Cremonini Claudia – Consigliera; collegata in videoconferenza;	
-	Monterumisi Marinella – Consigliera; collegata in videoconferenza;	
-	Ferrari Paolo - Consigliere; collegato in videoconferenza;	
=	per il Collegio Sindacale i signori:	
-	Gatto Massimo - Presidente; collegato in videoconferenza;	
-	Foschi Andrea – Sindaco Effettivo; collegato in videoconferenza;	
-	Muratori Simona – Sindaca Effettiva; collegata in videoconferenza;	
	per il Rappresentante Designato "Computershare S.p.A.", con sede in Mila-	
n	no, il signor Lagotto Simone, nato a Torino il 27 agosto 1972 e domiciliato	
р	presso la sede sociale, collegato in videoconferenza;	
	per delega n. 238 (duecentotrentotto) soggetti aventi diritto di voto, rappre-	
S	sentanti n. 53.707.180 (cinquantatremilionisettecentosettemilacentottanta) a-	
z	zioni ordinarie, pari al 80,732181% (ottanta virgola settecentotrentaduemila-	
c	centottantuno per cento) delle n. 66.525.120 (sessantaseimilionicinquecento-	
V	venticinquemilacentoventi) azioni costituenti il capitale sociale.	
I	l Presidente signor Ravanelli Ugo	
	dichiara	
1:	a presente assemblea validamente costituita ed idonea a discutere e delibera-	
r	e sugli argomenti posti all'ordine del giorno.	
I	l Presidente signor Ravanelli Ugo porta a conoscenza dell'assemblea e dà at-	
to	o:	
-	che non è pervenuta alla Società alcuna richiesta di integrazione dell'ordine	
d	del giorno né di proposta di deliberazione su materie già all'ordine del gior-	



no ai sensi dell'art. 126 bis del D.Lgs 58/1998 da parte di Azionisti che, an-	
che congiuntamente, rappresentino almeno un quarantesimo del capitale so-	
ciale;	
- che, in considerazione della circostanza che l'intervento nella presente As-	
semblea è previsto esclusivamente tramite il Rappresentante Designato, la	
Società ha dato facoltà agli Azionisti di formulare proposte di deliberazione	
sugli argomenti all'ordine del giorno, entro il 13 aprile 2022 (duemilaventi-	
due) e che, nei termini previsti, non è pervenuta alla Società alcuna richiesta	
in tal senso;	
- che la Società ha inoltre dato facoltà agli Azionisti di porre domande sulle	
materie all'ordine del giorno prima dell'Assemblea ai sensi dell'art. 127 ter	
D.Lgs 58/1998, e che, nei termini previsti, non è pervenuto alla Società al-	
cun quesito;	
- che sono stati effettuati gli adempimenti informativi previsti dal Regola-	
mento CONSOB n. 11971/1999;	
- che, nei termini di legge e regolamentari, sono stati resi disponibili al pub-	
blico sul sito Internet della Società www.marr.it, sul sito di stoccaggio auto-	
rizzato www.emarketstorage.com, con congruo anticipo anche in lingua in-	
glese, nonché depositati presso la sede legale in Rimini, via Spagna n. 20 e	
presso gli Uffici Direzionali in Santarcangelo di Romagna (RN), via Pasqua-	
le Tosi n. 1300 i documenti inerenti ai punti all'ordine del giorno. Nell'ambi-	
to di detti documenti la Società ha reso disponibile anche il Bilancio di Soste-	
nibilità del Gruppo MARR al 31 dicembre 2021 (duemilaventuno), che assu-	
me anche la valenza di Dichiarazione consolidata di carattere non Finanzia-	
rio redatta ai sensi del D.Lgs. 254/2016, già esaminato ed approvato dal Con-	



si	glio di Amministrazione in data 15 marzo 2022 (duemilaventidue).	
11	Presidente signor Ravanelli Ugo, inoltre,	
	informa che:	
- 1	presso la sede della Società, nonché presso gli Uffici Direzionali in Santar-	
ca	angelo di Romagna (RN), sono stati depositati i dati essenziali dell'ultimo	
bi	ilancio delle società controllate e delle società collegate di cui all'art. 2429	
de	el codice civile;	
- :	le comunicazioni effettuate dagli intermediari autorizzati ai fini dell'inter-	
Ve	ento in assemblea sono state rilasciate ai sensi delle vigenti disposizioni;	
- 6	è stata verificata la rispondenza delle deleghe degli intervenuti;	
	come previsto dall'art. 2 del Regolamento delle assemblee, assiste all'as-	
se	emblea la signora Serra Lucia, nata a Rimini il 7 agosto 1961 e domiciliata	
pe	er la carica presso la sede sociale, codice fiscale SRR LCU 61M47 H294C,	
di	ipendente della Società e Segretario del Consiglio di Amministrazione e la	
si	gnora Basolu Michela, nata il 23 maggio 1982 a Nuoro e domiciliata pres-	
sc	o la sede sociale, incaricato tecnico di "Computershare S.p.A.", collegata in	
vi	ideoconferenza.	
11	Presidente signor Ravanelli Ugo dichiara inoltre:	
- (che il capitale sociale è di Euro 33.262.560,00 (trentatremilioniduecentoses-	
sa	antaduemilacinquecentosessanta), suddiviso in n. 66.525.120 (sessantasei-	
m	nilionicinquecentoventicinquemilacentoventi) azioni ordinarie del valore di	
nc	ominali Euro 0,50 (zero virgola cinquanta) ciascuna;	
11	Presidente signor Ravanelli Ugo comunica che:	
- :	il numero degli azionisti, in base all'ultima rilevazione del 26 aprile 2022	
(d	duemilaventidue), è di 4.254 (quattromiladuecentocinquantaquattro) di cui	



388 (trecentottantotto) residenti all'estero;	
- gli Azionisti che partecipano, direttamente o indirettamente, in misura supe-	
riore al 3% (tre per cento) del capitale sociale sottoscritto, rappresentato da a-	
zioni con diritto di voto, secondo le risultanze del libro soci, integrate dalle	
comunicazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 del D. Lgs.58/1998, sono i se-	
guenti:	
AZIONISTA N. AZIONI %	
= Luigi Cremonini 33.544.533 50,424%	
per il tramite di "Cremonini S.p.A."	
= FMR LLC 3.319.603 4,990%	
- per il tramite di:	
Fidelity Management & Research Company LLC 2.122.666 3,191%	
FIAM LLC 404.906 0,609%	
Fidelity Institutional Asset Management Trust Company 506.139 0,761%	
Fidelity Management & Research (Japan) Limited 7.400 0,011%	
FMR Investment Management (UK) Limited 278.492 0,419%;	
- le votazioni dell'odierna Assemblea avranno luogo mediante comunicazio-	
ne, da parte del Rappresentante Designato, dei voti dallo stesso espressi sulla	
base delle istruzioni di voto ricevute; il Rappresentante Designato è invitato	
a rendere ogni dichiarazione richiesta dalla legge, anche in tema di carenza	
di legittimazione al voto;	
- saranno allegati al verbale dell'Assemblea:	
a) l'elenco nominativo dei soggetti partecipanti per delega all'assemblea con	
l'indicazione delle rispettive azioni;	
b) l'elenco nominativo dei soggetti che eventualmente esprimeranno voto	



contrario o si asterranno e il relativo numero di azioni possedute ai sensi	
dell'Allegato 3E al Regolamento CONSOB n. 11971/1999;	
- per quanto consta alla Società, non esistono patti para sociali come previsti	
dall'art. 122 del D.Lgs 58/1998.	
Il Presidente signor Ravanelli Ugo, passando alla trattazione del primo argo-	
mento posto all'ordine del giorno, in considerazione del fatto che tutta la do-	
cumentazione di bilancio è stata depositata a norma di legge e resa disponibi-	
le, con congruo anticipo anche in lingua inglese, all'interno della Relazione	
Finanziaria annuale, omette la lettura integrale del Bilancio di esercizio e dei	
relativi allegati nonché del Bilancio consolidato e del Bilancio di Sostenibi-	
lità del Gruppo MARR al 31 dicembre 2021 (duemilaventuno), che assume	
anche la valenza di Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario re-	
datta ai sensi del D.Lgs. 254/2016.	
Il Presidente ricorda che le relazioni della società di revisione "Pricewater-	
houseCoopers S.p.A." e del Collegio Sindacale sono anch'esse contenute nel-	
la Relazione finanziaria annuale pubblicata e che le stesse non riportano rilie-	
vi.	
Il Presidente segnala, quindi, in base alla specifica comunicazione CONSOB	
del 18/04/1996, che i corrispettivi per l'attività di revisione contabile del bi-	
lancio d'esercizio e consolidato nonché di revisione contabile limitata della	
relazione semestrale e della dichiarazione consolidata di carattere non finan-	
ziario sono di Euro 157.373,00 (centocinquantasettemilatrecentosettantatré)	
oltre al rimborso delle spese vive sostenute e del contributo Consob.	
Il Presidente infine dà lettura del numero di ore impiegate dalla Società "Pri-	
cewaterhouseCoopers S.p.A." in relazione ai predetti incarichi:	



- bilancio di esercizio: ore 1.224 (milleduecentoventiquattro);	
- bilancio consolidato: ore 615 (seicentoquindici);	
- relazione semestrale: ore 230 (duecentotrenta);	
- dichiarazione consolidata di carattere non finanziario: ore 289 (duecentot-	
tantanove);	
- per complessive: ore 2.358 (duemilatrecentocinquantotto).	
Il Presidente infine procede con la lettura della proposta del Consiglio di Am-	
ministrazione relativamente all'approvazione del bilancio:	
"Signori Azionisti,	
il Consiglio di Amministrazione della Società Vi ha convocati in Assemblea	
ordinaria per proporVi l'approvazione del Bilancio d'esercizio di MARR	
S.p.A. al 31 dicembre 2021.	
Il Bilancio dell'esercizio 2021, approvato dal Consiglio di Amministrazione	
in data 15 marzo 2022, chiude con un utile di Euro 31.930.334,00 (trentuno-	
milioninovecentotrentamilatrecentotrentaquattro).	
In pari data, il Consiglio di Amministrazione ha altresì approvato il Bilancio	
Consolidato del Gruppo MARR al 31 dicembre 2021 ed il Bilancio di Soste-	
nibilità del Gruppo MARR al 31 dicembre 2021 che assume anche la valen-	
za di Dichiarazione consolidata di carattere non Finanziario redatta ai sensi	
del D.Lgs. 254/2016.	
Per tutte le informazioni relative al Bilancio e al risultato di esercizio si rin-	
via alla Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2021 comprendente	
anche gli altri documenti di cui all'art. 154-ter del D.Lgs 58/1998. La Rela-	
zione Finanziaria Annuale e il Bilancio di Sostenibilità del Gruppo MARR	
al 31 dicembre 2021 vengono resi disponibili al pubblico presso la sede lega-	



le de	ella Società, sul sito Internet della Società all'indirizzo www.marr.it, sul	
meco	canismo di stoccaggio autorizzato www.emarketstorage.com nonché	
press	so gli Uffici Direzionali in Santarcangelo di Romagna, Via Pasquale To-	
si 13	300.	
II Co	onsiglio di Amministrazione, in considerazione di quanto sopra esposto,	
Vi ir	nvita ad adottare la seguente deliberazione:	
"L' <i>A</i>	Assemblea degli Azionisti, preso atto:	
- del	la Relazione sulla Gestione del Consiglio di Amministrazione;	
- del	le Relazioni del Collegio Sindacale e della società di revisione sul Bilan-	
cio c	di MARR S.p.A. al 31 dicembre 2021, del Bilancio consolidato del Grup-	
po N	MARR al 31 dicembre 2021 e delle relative relazioni;	
- del	Bilancio di Sostenibilità del Gruppo MARR al 31 dicembre 2021 che	
assu	me anche la valenza di Dichiarazione consolidata di carattere non Finan-	
ziari	o redatta ai sensi del D.Lgs. 254/2016,	
	delibera	
- di	approvare il Bilancio di esercizio di MARR S.p.A. al 31 dicembre 2021	
che o	chiude con un utile dell'esercizio di Euro 31.930.334,00 (trentunomilioni-	
nove	ecentotrentamilatrecentotrentaquattro)".".	
Il Pr	esidente signor Ravanelli Ugo, prima di passare alla votazione, chiede al	
Rapp	presentante Designato, ai fini del calcolo delle maggioranze, se in rela-	
zion	e alla presente proposta sia in possesso di istruzioni di voto per tutte le a-	
zion	i per le quali gli è stata conferita la delega.	
II Ra	appresentante Designato signor Lagotto Simone conferma che le istruzio-	
ni di	voto valgono per tutte le azioni per le quali gli è stata conferita la dele-	
ga.		



Dopo di che riprende la parola il Presidente signor Ravanelli Ugo il quale co-	
munica, pertanto, che sono presenti per delega n. 238 (duecentotrentotto)	
soggetti aventi diritto di voto, portatori di n. 53.707.180 (cinquantatremilioni-	
settecentosettemilacentottanta) azioni, pari al 80,732181% (ottanta virgola	
settecentotrentaduemilacentottantuno per cento) del capitale sociale.	
Il Presidente chiede, quindi, al Rappresentante Designato, di esplicitare le i-	
struzioni di voto ricevute in merito al punto all'ordine del giorno.	
Il Rappresentante Designato comunica che, sulla base della documentazione	
pervenuta relativa alle espressioni di voto degli Azionisti, il risultato della	
votazione è il seguente:	
- Voti favorevoli: (numero azioni 53.619.717 pari al 99,837148%	
del capitale sociale presente);	
- Voti contrari: (numero azioni 0 pari al 0%	
del capitale sociale presente);	
- Voti di astensione: (numero azioni 87.463 pari al 0,162852%	
del capitale sociale presente);	
- Non votanti: (numero azioni 0 pari al 0%	
del capitale sociale presente).	
Il Presidente signor Ravanelli Ugo comunica che l'assemblea, a maggioranza,	
delibera	
di approvare la proposta come sopra formulata dal Consiglio di Amministra-	
 zione.	
Il Presidente, passando alla trattazione del secondo argomento posto all'ordi-	
 ne del giorno, procede con la lettura della relazione predisposta dal Consi-	
glio di Amministrazione relativamente alla destinazione del risultato d'eserci-	



z	zio:	
44	'Signori Azionisti,	
ŗ	preso atto che il bilancio di esercizio dell'anno 2021 di MARR S.p.A., chiu-	
d	de con un utile di esercizio di Euro 31.930.334, Vi proponiamo di:	
a	a) destinare l'utile di esercizio di Euro 31.930.334 come segue:	
-	dividendo lordo di Euro 0,47 (zero virgola quarantasette) per ogni azione	
C	ordinaria avente diritto;	
_	accantonamento a Riserva straordinaria dell'importo residuo;	
ŀ	b) porre in pagamento il dividendo alla data del 25 maggio 2022 con stacco	
d	della cedola (n. 17) alla data del 23 maggio 2022 e record date alla data del	
2	24 maggio 2022, così come regolamentato da Borsa Italiana.	
I	l Consiglio di Amministrazione, quanto sopra premesso e considerato, pro-	
F	pone di approvare la seguente proposta di deliberazione	
٤٠	L'Assemblea degli Azionisti	
	delibera	
_	di assegnare un dividendo lordo di Euro 0,47 (zero virgola quarantasette)	
F	per ogni azione ordinaria avente diritto;	
_	di accantonare a Riserva straordinaria l'importo residuo;	
_	di porre in pagamento il dividendo alla data del 25 maggio 2022 con stacco	
d	della cedola (n. 17) alla data del 23 maggio 2022 e record date alla data del	
2	24 maggio 2022, così come regolamentato da Borsa Italiana".".	
I	l Presidente signor Ravanelli Ugo, prima di passare alla votazione, chiede al	
F	Rappresentante Designato, ai fini del calcolo delle maggioranze, se in rela-	
z	zione alla presente proposta sia in possesso di istruzioni di voto per tutte le a-	
z	zioni per le quali gli è stata conferita la delega.	



Il Rappresentante Designato signor Lagotto Simone conferma che le istruzio-	
ni di voto valgono per tutte le azioni per le quali gli è stata conferita la dele-	
ga.	
Dopo di che riprende la parola il Presidente signor Ravanelli Ugo il quale co-	
munica, pertanto, che sono presenti per delega n. 238 (duecentotrentotto)	
soggetti aventi diritto di voto, portatori di n. 53.707.180 (cinquantatremilioni-	
settecentosettemilacentottanta) azioni, pari al 80,732181% (ottanta virgola	
settecentotrentaduemilacentottantuno per cento) del capitale sociale.	
Il Presidente chiede, quindi, al Rappresentante Designato, di esplicitare le i-	
struzioni di voto ricevute in merito al punto all'ordine del giorno.	
Il Rappresentante Designato comunica che, sulla base della documentazione	
pervenuta relativa alle espressioni di voto degli Azionisti, il risultato della	
votazione è il seguente:	
- Voti favorevoli: (numero azioni 53.707.180 pari al 100%	
del capitale sociale presente);	
- Voti contrari: (numero azioni 0 pari al 0%	
del capitale sociale presente);	
- Voti di astensione: (numero azioni 0 pari al 0%	
del capitale sociale presente);	
- Non votanti: (numero azioni 0 pari al 0%	
del capitale sociale presente).	
Il Presidente signor Ravanelli Ugo comunica che l'assemblea, all'unanimità	
dei presenti,	
delibera	
di approvare la proposta come sopra formulata dal Consiglio di Amministra-	



zione.	
Il Presidente signor Ravanelli Ugo, proseguendo con la trattazione del terzo	
argomento posto all'ordine del giorno, procede con la lettura della relazione	
predisposta dal Consiglio di Amministrazione sull'argomento in esame:	
"Signori Azionisti,	
il Consiglio di Amministrazione presenta e sottopone alla vostra attenzione	
la "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corri-	
sposti" (di seguito anche "Relazione"), approvata dal Consiglio stesso in da-	
ta 15 marzo 2022 e redatta allo scopo di fornire agli azionisti di MARR e al	
mercato, un'informativa ampia e dettagliata sulla Politica in materia di Re-	
munerazione e sui compensi corrisposti con riferimento ai componenti degli	
organi di amministrazione e controllo e ai dirigenti con responsabilità strate-	
giche, ai sensi dell'art. 123 ter del D.lgs. 58/1998 e in conformità agli schemi	
richiamati dall'art. 84 quater del Regolamento Emittenti adottato da Consob	
con delibera n. 11971/1999.	
La Relazione viene resa disponibile al pubblico presso la sede legale della	
Società, sul sito Internet della Società all'indirizzo www.marr.it, sul meccani-	
smo di stoccaggio autorizzato www.emarketstorage.com nonché presso gli	
Uffici Direzionali in Santarcangelo di Romagna, Via Pasquale Tosi 1300.	
La Relazione è articolata in due sezioni:	
- nella Prima Sezione viene illustrata la Politica della Società in materia di re-	
munerazione, che entrerà in vigore dall'esercizio 2023 e le procedure previ-	
ste per l'adozione e l'attuazione di tale Politica;	
- nella Seconda Sezione vengono presentate, nominativamente, per ogni	
membro degli organi di amministrazione e controllo, le singole voci che co-	



stituiscono la remunerazione dell'esercizio 2021.	
Si precisa che per l'esercizio 2022 la Società continuerà ad applicare la Politi-	
ca di Remunerazione approvata dall'Assemblea in data 28 aprile 2020, cosi	
come illustrata nelle precedenti Relazioni sulla politica in materia di remune-	
razione e sui compensi corrisposti.	
Tutto ciò premesso in ottemperanza alla normativa vigente:	
1. il Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3 bis,	
D.Lgs. n. 58/1998, intende sottoporre al voto vincolante dell'Assemblea de-	
gli Azionisti la Politica in materia di remunerazione della Società come de-	
scritta nella "Prima Sezione" della Relazione e di approvare la seguente pro-	
posta di deliberazione:	
"L'Assemblea degli Azionisti	
delibera	
- di approvare la Politica in materia di remunerazione della Società come de-	
scritta nella "Prima Sezione" della Relazione sulla politica in materia di re-	
munerazione e sui compensi corrisposti."	
2. il Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del	
D. Lgs. n. 58/1998, intende sottoporre al voto non vincolante dell'Assemblea	
degli Azionisti, la "Seconda Sezione" della Relazione e di approvare la se-	
guente proposta di deliberazione:	
"L'Assemblea degli Azionisti	
delibera	
- di approvare la "Seconda Sezione" della Relazione sulla politica in materia	
di remunerazione e sui compensi corrisposti.""	
Viene quindi portata in votazione la proposta del Consiglio di Amministra-	



zione in merito al punto 3 lettera a) all'ordine del giorno "Approvazione	
della prima sezione della Relazione ai sensi dell'art. 123 ter comma 3 bis	
D. Lgs. n. 58/1998.".	
Il Presidente signor Ravanelli Ugo, prima di passare alla votazione, chiede al	
Rappresentante Designato, ai fini del calcolo delle maggioranze, se in rela-	
zione alla presente proposta sia in possesso di istruzioni di voto per tutte le a-	
zioni per le quali gli è stata conferita la delega.	
Il Rappresentante Designato signor Lagotto Simone conferma che le istruzio-	
ni di voto valgono per tutte le azioni per le quali gli è stata conferita la dele-	
ga.	
Dopo di che riprende la parola il Presidente signor Ravanelli Ugo il quale co-	
munica, pertanto, che sono presenti per delega n. 238 (duecentotrentotto)	
soggetti aventi diritto di voto, portatori di n. 53.707.180 (cinquantatremilioni-	
settecentosettemilacentottanta) azioni, pari al 80,732181% (ottanta virgola	
settecentotrentaduemilacentottantuno per cento) del capitale sociale.	
Il Presidente chiede, quindi, al Rappresentante Designato, di esplicitare le i-	
struzioni di voto ricevute in merito al punto all'ordine del giorno.	
Il Rappresentante Designato comunica che sulla base della documentazione	
pervenuta relativa alle espressioni di voto degli Azionisti, il risultato della	
votazione è il seguente:	
- Voti favorevoli: (numero azioni 37.639.346 pari al 70,082522%	
del capitale sociale presente);	
- Voti contrari: (numero azioni 16.067.834 pari al 29,917478%	
del capitale sociale presente);	
- Voti di astensione: (numero azioni 0 pari al 0%	



del capitale sociale presente);	
- Non votanti: (numero azioni 0 pari al 0%	
del capitale sociale presente).	
Il Presidente signor Ravanelli Ugo comunica che l'assemblea, a maggioranza,	
delibera	
di approvare la proposta come sopra formulata dal Consiglio di Amministra-	
zione.	
Viene quindi portata in votazione la proposta del Consiglio di Amministra-	
zione in merito al 3 lettera b) all'ordine del giorno "Deliberazione in me-	
rito alla seconda sezione della Relazione ai sensi dell'art. 123 ter comma	
6 D.Lgs. n. 58/1998".	
Il Presidente signor Ravanelli Ugo, prima di passare alla votazione, chiede al	
Rappresentante Designato, ai fini del calcolo delle maggioranze, se in rela-	
zione alla presente proposta sia in possesso di istruzioni di voto per tutte le a-	
zioni per le quali gli è stata conferita la delega.	
Il Rappresentante Designato signor Lagotto Simone conferma che le istruzio-	
ni di voto valgono per tutte le azioni per le quali gli è stata conferita la dele-	
ga.	
Dopo di che riprende la parola il Presidente signor Ravanelli Ugo il quale co-	
munica, pertanto, che sono presenti per delega n. 238 (duecentotrentotto)	
soggetti aventi diritto di voto, portatori di n. 53.707.180 (cinquantatremilioni-	
settecentosettemilacentottanta) azioni, pari al 80,732181% (ottanta virgola	
settecentotrentaduemilacentottantuno per cento) del capitale sociale.	
Il Presidente chiede, quindi, al Rappresentante Designato, di esplicitare le i-	
struzioni di voto ricevute in merito al punto all'ordine del giorno.	



Il Rappresentante Designato comunica che sulla base della documentazione	
pervenuta relativa alle espressioni di voto degli Azionisti, il risultato della	
votazione è il seguente:	
- Voti favorevoli: (numero azioni 48.917.856 pari al 91,082526%	
del capitale sociale presente);	
- Voti contrari: (numero azioni 4.697.143 pari al 8,745838%	
del capitale sociale presente);	
- Voti di astensione: (numero azioni 92.181 pari al 0,171636%	
del capitale sociale presente);	
- Non votanti: (numero azioni 0 pari al 0%	
del capitale sociale presente).	
Il Presidente signor Ravanelli Ugo comunica che l'assemblea, a maggioran-	
za,	
delibera	
di approvare la proposta come sopra formulata dal Consiglio di Amministra-	
zione.	
Il Presidente signor Ravanelli Ugo, proseguendo con la trattazione del quarto	
argomento posto all'ordine del giorno, procede con la lettura della relazione	
predisposta dal Consiglio di Amministrazione sull'argomento in esame:	
"Signori Azionisti,	
il Consiglio di Amministrazione Vi ha convocati in Assemblea ordinaria per	
sottoporVi l'approvazione della proposta motivata formulata dal Collegio	
Sindacale in merito all'integrazione dei compensi dell'incarico di revisione	
legale di MARR S.p.A., conferito dall'Assemblea degli Azionisti del 28 apri-	
le 2016 alla società PricewaterhouseCoopers S.p.A. per gli esercizi 2016 –	



2024.	
Con due distinte comunicazioni, PricewaterhouseCoopers S.p.A., rispettiva-	
mente in data 3 marzo 2022 ed in data 4 marzo 2022, ha proposto:	
1) l'integrazione degli onorari per la revisione contabile del bilancio consoli-	
dato per un importo pari ad Euro 12.000,00 (dodicimila) per ciascuno degli e-	
sercizi in chiusura al 31 dicembre 2021, 2022, 2023 e 2024, motivata da un	
maggior impegno professionale per svolgere specifiche procedure di revisio-	
ne sui bilanci o fascicoli di consolidamento, semestrali ed annuali delle so-	
cietà Antonio Verrini S.r.l. e Chef S.r.l. Unipersonale, acquisite da MARR	
S.p.A. nel 2021;	
2) l'integrazione degli onorari per un importo pari ad Euro 10.000,00 (dieci-	
mila) per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, motivata dalla necessità di	
eseguire procedure di revisione aggiuntive al fine di poter esprimere il giudi-	
zio sulla conformità al Regolamento Delegato (UE) 2019/815, che ha intro-	
dotto specifiche disposizioni riguardanti la predisposizione delle relazioni fi-	
nanziarie delle società quotate secondo il formato elettronico unico di comu-	
nicazione ESEF ("European Single Electronic Format").	
In considerazione di quanto sopra riportato, il Consiglio di Amministrazione	
sottopone all'approvazione dell'Assemblea la proposta motivata, di seguito	
allegata, formulata dal Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 13, comma 1, del	
D. Lgs 39/2010 in merito all'integrazione del compenso a Pricewaterhouse-	
Coopers S.p.A"	
Il Presidente signor Ravanelli Ugo, in considerazione del fatto che la propo-	
sta motivata formulata dal Collegio Sindacale in data 14 marzo 2022 (duemi-	
laventidue) è allegata alla relazione predisposta dal Consiglio di Amministra-	



zione sull'argomento in esame e resa disponibile, con congruo anticipo an-	
che in lingua inglese, nei tempi e modalità previste dalla normativa, dà evi-	
denza della sola proposta di delibera omettendone la lettura integrale.	
"L'Assemblea degli Azionisti, esaminata la proposta motivata del Collegio	
Sindacale contenente i termini delle proposte della società di revisione Price-	
waterhouseCoopers S.p.A.,	
delibera	
di approvare l'integrazione dei compensi relativi all'incarico di revisione le-	
gale dei conti affidato alla società di revisione PricewaterhouseCoopers	
S.p.A. nei termini indicati nella proposta motivata del Collegio Sindacale ai	
sensi dell'art. 13, comma 1, del D. Lgs 39/2010, ferme restando tutte le altre	
modalità e condizioni di cui alla originaria proposta per la revisione legale di	
conti."	
Il Presidente signor Ravanelli Ugo, prima di passare alla votazione, chiede al	
Rappresentante Designato, ai fini del calcolo delle maggioranze, se in rela-	
zione alla presente proposta sia in possesso di istruzioni di voto per tutte le a-	
zioni per le quali gli è stata conferita la delega.	
Il Rappresentante Designato signor Lagotto Simone conferma che le istruzio-	
ni di voto valgono per tutte le azioni per le quali gli è stata conferita la dele-	
ga.	
Dopo di che riprende la parola il Presidente signor Ravanelli Ugo il quale co-	
munica, pertanto, che sono presenti per delega n. 238 (duecentotrentotto)	
soggetti aventi diritto di voto, portatori di n. 53.707.180 (cinquantatremilioni-	
settecentosettemilacentottanta) azioni, pari al 80,732181% (ottanta virgola	
settecentotrentaduemilacentottantuno per cento) del capitale sociale.	



Il Presidente chiede, quindi, al Rappresentante Designato, di esplicitare le i-	
struzioni di voto ricevute in merito al punto all'ordine del giorno.	
Il Rappresentante Designato comunica che sulla base della documentazione	
pervenuta relativa alle espressioni di voto degli Azionisti, il risultato della	
votazione è il seguente:	
- Voti favorevoli: (numero azioni 53.141.948 pari al 98,947576%	
del capitale sociale presente);	
- Voti contrari: (numero azioni 565.232 pari al 1,052433%	
del capitale sociale presente);	
- Voti di astensione: (numero azioni 0 pari al 0%	
del capitale sociale presente);	
- Non votanti: (numero azioni 0 pari al 0%	
del capitale sociale presente).	
Il Presidente signor Ravanelli Ugo comunica che l'assemblea, a maggioran-	
za,	
delibera	
di approvare la proposta come sopra formulata dal Consiglio di Amministra-	
zione, su proposta motivata del Collegio Sindacale.	
Il Presidente signor Ravanelli Ugo, concludendo con la trattazione del quinto	
argomento posto all'Ordine del Giorno, in considerazione del fatto che la re-	
lazione predisposta dal Consiglio di Amministrazione sull'argomento in esa-	
me è stata resa disponibile, con congruo anticipo anche in lingua inglese, nei	
tempi e modalità previste dalla normativa, dà evidenza della sola proposta di	
delibera omettendone la lettura integrale.	
"Signori Azionisti,	



al	lla luce di quanto sopra illustrato, il Consiglio di Amministrazione Vi propo-	
n	ne di assumere le seguenti deliberazioni:	
(6)	L'Assemblea degli Azionisti:	
_	esaminata e discussa la relazione illustrativa predisposta del Consiglio di	
A	Amministrazione;	
	preso atto che, alla data della suddetta relazione, la Società non detiene a-	
zi	ioni in portafoglio e nessuna società controllata dalla Società detiene azioni	
d	li MARR;	
_	visto il bilancio dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2021, approvato	
d	all'odierna Assemblea;	
_	preso atto dell'ammontare complessivo delle riserve disponibili risultanti	
d	lal bilancio di esercizio di MARR S.p.A. al 31 dicembre 2021, approvato in	
d	lata odierna, pari a 256.357 migliaia di Euro;	
	preso atto delle proposte di deliberazione presentate;	
	delibera	
-	di autorizzare, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2357 e ss. del Codice Ci-	
V	rile e dell'articolo 132 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, l'acquisto di azio-	
n	ni proprie della Società, in una o più volte, per un periodo non superiore a 18	
m	nesi a decorrere dalla data della presente delibera nel rispetto e dei seguenti	
te	ermini e condizioni:	
i.	l'acquisto potrà essere effettuato:	
(٤	a) per compiere attività di promozione della liquidità e gestione della volati-	
li	ità del corso borsistico delle azioni della Società e, in particolare, interveni-	
re	e nel contesto di contingenti situazioni di mercato, facilitando gli scambi sul	
ti	itolo in momenti di scarsa liquidità sul mercato e favorendo l'andamento re-	



golare delle contrattazioni;	
(b) conservazione per successivi utilizzi, ivi inclusi: corrispettivo in operazio-	
ni straordinarie, anche di scambio o cessione di partecipazioni da realizzarsi	
mediante permuta, conferimento o altro atto di disposizione e/o utilizzo, con	
altri soggetti, inclusa la destinazione al servizio di prestiti obbligazionari con-	
vertibili in azioni della Società o prestiti obbligazionari con warrant.	
ii. l'acquisto sarà effettuato in osservanza delle prescrizioni di legge e, in par-	
ticolare, dell'art. 132 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 144-bis	
del Regolamento Consob 11971/1999, ed eventualmente anche in ottempe-	
ranza al Regolamento delegato (UE) n. 1052 dell'8 marzo 2016 e alle prassi	
di mercato di cui all'art. 180, comma 1, lett. c) del D. Lgs. 24 febbraio 1998,	
n. 58, approvate con delibera Consob n. 16839 del 19 marzo 2009;	
iii. il prezzo di acquisto di ciascuna azione non potrà essere superiore al 10%	
(dieci per cento) e inferiore al 10% (dieci per cento) del prezzo di riferimen-	
to rilevato sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa	
Italiana S.p.A. ("MTA") nella seduta precedente ogni singola operazione, fer-	
ma restando l'applicazione delle condizioni e termini di cui agli artt. 5 del	
Regolamento (UE) n. 596 del 16 aprile 2014 e 3 del Regolamento Delegato	
(UE) n. 1052 dell'8 marzo 2016;	
iv. il numero massimo delle azioni acquistate non potrà avere un valore no-	
minale complessivo eccedente il 5% (cinque per cento) del capitale sociale	
della Società alla data della presente delibera;	
- di autorizzare il Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357-ter	
del Codice Civile, ad alienare, disporre, utilizzare in tutto e/o in parte, senza	
limiti di tempo, delle azioni proprie acquistate anche prima di aver esaurito	



gli acquisti, stabilendo il prezzo e le modalità di disposizione ed effettuando	
ogni registrazione contabile necessaria o opportuna, nel rispetto delle disposi-	
zioni di legge e di regolamento e dei principi contabili di volta in volta appli-	
cabili, fermo restando che il prezzo di vendita delle azioni non potrà essere	
inferiore all'85% (ottantacinque per cento) della media dei prezzi ufficiali	
delle contrattazioni registrate sul Mercato Telematico Azionario negli ultimi	
due giorni precedenti la vendita;	
- di conferire al Consiglio di Amministrazione, con facoltà di attribuire appo-	
site deleghe, ogni più ampio potere necessario od opportuno per effettuare	
gli acquisti e le vendite di azioni proprie, nonché per il compimento degli atti	
di alienazione, disposizione e/o utilizzo di tutte o parte delle azioni proprie	
acquistate e comunque per dare attuazione alle deliberazioni che precedono,	
anche approvando e dando corso a ogni e qualsiasi disposizione esecutiva	
dei relativi programmi di acquisto, inclusi i programmi di riacquisto ai sensi	
e per gli effetti del Regolamento Delegato e ottemperando a quanto eventual-	
mente richiesto dalle Autorità competenti.""	
Il Presidente signor Ravanelli Ugo, prima di passare alla votazione, chiede al	
Rappresentante Designato, ai fini del calcolo delle maggioranze, se in rela-	
zione alla presente proposta sia in possesso di istruzioni di voto per tutte le a-	
zioni per le quali gli è stata conferita la delega.	
Il Rappresentante Designato signor Lagotto Simone conferma che le istruzio-	
ni di voto valgono per tutte le azioni per le quali gli è stata conferita la dele-	
ga.	
Dopo di che riprende la parola il Presidente signor Ravanelli Ugo il quale co-	
munica, pertanto, che sono presenti per delega n. 238 (duecentotrentotto)	



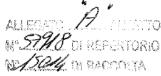
soggetti aventi diritto di voto, portatori di n. 53.707.180 (cinquantatremilioni-	
settecentosettemilacentottanta) azioni, pari al 80,732181% (ottanta virgola	
settecentotrentaduemilacentottantuno per cento) del capitale sociale.	
Il Presidente chiede, quindi, al Rappresentante Designato, di esplicitare le i-	
struzioni di voto ricevute in merito al punto all'ordine del giorno.	
Il Rappresentante Designato comunica che sulla base della documentazione	
pervenuta relativa alle espressioni di voto degli Azionisti, il risultato della	
votazione è il seguente:	
- Voti favorevoli: (numero azioni 53.699.158 pari al 99,985063%	
del capitale sociale presente);	
- Voti contrari: (numero azioni 0 pari al 0%	
del capitale sociale presente);	
- Voti di astensione: (numero azioni 8.022 pari al 0,014937%	
del capitale sociale presente);	
- Non votanti: (numero azioni 0 pari al 0%	
del capitale sociale presente).	
Il Presidente signor Ravanelli Ugo comunica che l'assemblea, a maggioran-	
za,	
delibera	
di approvare la proposta come sopra formulata dal Consiglio di Amministra-	
zione.	
0 0 0	
Il Presidente mi consegna:	
- l'elenco nominativo dei soggetti partecipanti all'assemblea;	
- l'elenco nominativo dei soggetti aventi diritto di voto, in proprio o per dele-	



ga, che hanno espresso voto contrario o si sono astenuti;	
ed io Notaio li allego al presente verbale, per formarne parte integrante e so-	
stanziale, distinti rispettivamente con le lettere "A" e "B" previa sottoscri-	
zione del comparente e di me Notaio ed omessane la lettura per espressa di-	
spensa avutane dal comparente stesso.	
0 0 0	
Le spese del presente atto e conseguenti sono a carico della Società.	
0 0 0	
A questo punto, esauriti gli argomenti posti all'ordine del giorno e nessuno	
chiedendo la parola, il Presidente signor Ravanelli Ugo dichiara sciolta l'as-	
semblea essendo le ore dieci e minuti quaranta (h. 10,40).	
Richiesto, io Notaio ho ricevuto il presente verbale e ne ho dato lettura al	
comparente che lo ha approvato ed agli altri intervenuti in assemblea. Datti-	
loscritto da persona di mia fiducia e da me integrato a mano su otto fogli per	
pagine ventinove con la presente e viene sottoscritto alle ore undici e minuti	
cinque (h. 11,05).	
F.to: UGO RAVANELLI - Dott.ssa STEFANIA DI MAURO, Notaio.	







Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare Tipo Ra		Ordinaria
2	CO	MPUTERSHARE SPA RAPPR, DESIGNATO IN QUALITÀ DI	0
-		BDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI	v
		MONE LAGOTTO	
104	D	1199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	6.771
61	D	1975 IRREV TRUST OF C D WEYERHAEUSER	641
23	D	ABU DHABI PENSION FUND	3.162
130	D	ACADIAN BWGI MULTI-STRATEGY FUND	799
55	D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	1.522
135	D	AEGON CUSTODY B.V	23.613
80	D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	1.632
227	D	AMCWMNT INTERNATIONAL SMALLMID CAP FUND	227.360
229	D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	4.760
230	D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	738
223	D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	14
228	D	AMERICAN CENTURY RETIREMENT DATE TRUST	36.973
222	Đ	AMERICAN CENTURY S.A.A. INC STRATEGIC ALLOCATION AGGRESSIVE FUND	3.534
232	D	AMERICAN CENTURY S.A.A.INC, STRATEGIC ALLOCATION MODERATE FUNDC	3.491
231	D	AMERICAN CENTURY S.A.A.INC, STRATEGIC ALLOCATION CONSERVATIVE FUN	772
89	D	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	139,113
90	D	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI SVILUPPO ITALIA	151.773
147	D	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT L.P. CO AQR	9.061
147	D	CAPITAL MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER	2.001
38	D	ARAMCO US RETIREMENT INCOME PLAN TRUST	2.132
60	D	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	5.655
68	D	AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	130.000
167	D	AXA WORLD FUNDS	190.000
122	D	BARINGS INVESTMENT FUNDS PLC.	32.161
131	Đ	BELLEVUE FUNDS (LUX) - BB ENTREPRENEUR EUROPE SMALL	231.260
158	D	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	3.670
123	D	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	4.228
36	D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	194.535
72	D	BLACKROCK LIFE LTD	1.125
24	D	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB	9.275
93	D	BLK MAGI FUND A SERIES TRUST	42
189	D	BMO GLOBAL SMALL CAP FUND	91.217
25	D	BMO GLOBAL SMALLER COMPANIES PLC	206.368
166	D	BMO INVESTMENTS (LUX) I FUND	18.030
197	D	BMO INVESTMENTS III (IRELAND) PLC	21.468
13	D	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	6.646
16	D	BNPP MODERATE - FOCUS ITALIA	85.535
18	D	BROWN ADVISORY - WMC STRATEGIC EUROPEAN EQUITY FUND	33.467

yo Rout Febre

28/04/2022

MARR S.p.a. 28/04/2022

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare		
	Tipo Rap	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
14	D	CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	67,329
203	D	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	36.209
220	D	CALVERT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	299.958
53	D	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF	3.106
00	_	OPERATIN ICIPATING EMPLOYERS	
132	D	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND	180.000
204	D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	87.463
103	D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT	1.251
		SYSTEM	
56	D	CLEARBRIDGE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	25.060
234	D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	42.620
172	D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	184
79	D	COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF	177.536
		COOK COUNTY	
128	D	CUBIST CORE INVESTMENTS, L.P. C/O POINT72	6.174
17	D	DEKA-RAB	1.438
226	D	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING	567
		TRUST	
159	D	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS EUROPEAN	263.261
		OPPORTUNITIES	
168	D	DWS MULTI ASSET PIR FUND	19.902
216	D	EATON VANCE GLOBAL SMALLCAP EQUITY FUND	11.466
215	Ð	EATON VANCE INTERNATIONAL SMALLCAP FUND	43.722
74	D	EATON VANCE MANAGEMENT	469
51	D	EATON VANCE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT	25.233
		TRUST	
52	D	EATON VANCE TRUST COMPANY INTERNATIONAL SMALL	17.023
		CAP COMMON TR	
32	D	EUROPEAN ASSETS TRUST PLC	718.026
26	D	F&C INVESTMENT TRUST PLC	51.628
20	D	FAM SERIES UCITS ICAV	24.851
66	D	FEDERATED HERMES GLOBAL SMALL CAP FUND	1.674
121	D	FEDERATED HERMES INVESTMENT FUNDS PUBLIC LIMITED	1.235.885
		COMPANY	
65	D	FEDERATED HERMES SDG ENGAGEMENT EQUITY FUND	26.697
8	D	FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	311.600
3	D	FIAM SELECT INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND,	37.300
		LLC	
10	D	FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND 11 - FIDELITY	1.231
		EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN)	
133	D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI	10.499
		INTERNATIONAL S	
154	D	FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT INC	7.962
48	D	FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW PRICED STOCK K6	11.086
		FUND	
155	D	FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY FLEX INTRINSIC	1.742
		OPPORTUNITIES FUND	
45	D	FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY SERIES INTRINSIC	750.000
	_	OPPORTUNITIES FUND	
5	D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL	12.543
	_	INTERNATIONAL INDEX FUND	
111	D	FIDELITY SECURITIES FUND FIDELITY OTC PORTFOLIO	278.382/
			· 2/ 3

Upp Rovalle Sofgud

MARR S.p.a. Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare		
	Tipo Rar	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
126	D	FIDELITY SECURITIES FUND: FIDELITY FLEX LARGE CAP	1.117.227
		GROWTH FUND	
217	D	FII HOLDINGS, INC.	140
78	D	FIRST SENTIER INVESTORS ICVC FIRST SENTIER	70.000
		RESPONSIBLE LI FUND	
37	D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	1.155
112	D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	1.080
88	D	FRANKLIN GLOBAL TRUST FRANKLIN INTERNATIONAL	54.190
		SMALL CAP FUND	
75	D	GLOBAL CURRENTS INVESTMENT TRUST INTL SMALL CAP	1.674
		OPPORTUNITY EQUITY PO DELAWARE CORPORATE CENTER II	
146	D	GLOBAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND	42.250
		(CAYMAN) L.P. C/O OGIER GLOBAL (CAYMAN) LIMITED	
170	D	GOLDMAN SACHS FUNDS II	14.668
100	D	GOVERNMENT OF NORWAY	492.853
150	D	GOVERNORS OF THE UNIVERSITY OF ALBERTA	39.782
109	D	HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	14.244
233	D	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	6.036
153	D	IG MACKENZIE EUROPEAN MID CAP EQUITY CLASS	2.731
151	D	IG MACKENZIE EUROPEAN MID-CAP EQUITY FUND	17.932
120	D	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	96.820
86	D	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	842
181	D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	3.170
43	D	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT	1.527
		TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK	
		AKKUMULERENDE KL	
44	D	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT	20
		TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	
46	D	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT	227
		TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMULATING KL	
70	D	INVESTERINGSFORENINGEN LAEGERNES INVEST LI AKTIER	4.702
		EUROPA	
175	D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	248.804
177	D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	5.863
176	D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	49.866
157	D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	10.327
173	D	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	161.057
178	D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	754
174	D	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	3.474
156	D	ISHARES VII PLC	68.815
101	D	JUPITER EUROPEAN INCOME FUND.	44.958
102	D	JUPITER EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND.	58.952
187	D	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	2.078
71	D	KAPITALFÖRENINGEN LAEGERNES INVEST KLI AKTIER EUROPA	13.821
136	D	KIA F509-ACADIAN	20.378
124	D	LEGAL & GENERAL ICAV.	1.153
138	D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	13.695 Sec.
76	D	LEGG MASON FUNDS ICVC LEGG MASON IF CLEARBRIDGE	15,000
		GLOBAL EQ	



28/04/2022



MARR S.p.a. 28/04/2022

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare Tipo Raj	p. Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
114	D	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT	16
114	D	TRUST	10
118	D	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	3.242
211	D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	2.917
96	D	LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU	11.551
97	D	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	140.381
209	D	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	15
207	D	MERCER QIF CCF	5.244
212	D	MERCER QIF CCF	185.327
213	D	MERCER QIF CCF	265.767
206	D	MERCER QIF FUND PLC	3.019
214	D	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	4.763
54	D	MGTS AFH DA EUROPEAN EQUITY FUND	29.115
81	D	MINISTRY OF DEFENSE PENSION FUND OF THE SULTANATE OF OMAN	3.587
129	D	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST	10.377
119	D	MISSOURI LOCAL GOVERNMENT EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	74.275
208	D	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	40.410
73	D	MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC	450.000
107	D	MORGAN STANLEY DEFINED CONTRIBUTION MASTER TRUST	33.200
34	D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	1.396
27	D	MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUIMIB)	13
95	D	MUL- LYX FTSE IT ALL CAP PIR	1.556
28	D	NFS LIMITED	24.893
7	D	NN (L) SICAV	1.124
85	D	NN PARAPLUFONDS 1 NV	90.000
39 113	D D	NORDEA EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE	55.489
		FUNDS TRUST	34.457
106	D	NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	4.864
108	D	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US	919
		INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	
137	D	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED	38.859
139 42	D D	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	72.885
		ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	1.609
218	D	ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	51.200
201	D	PAN EUROPEAN SMALL CAP EQUITY, L.P	6.425
63	D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	8.695
161	D	PEOPLE'S BANK OF CHINA	15.634
205	D	PES:PIMCO RAFI DYNAMIC MULTI-FACTOR INTERNATIONAL EQUITY ETF	1.399
198	D	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	55.834
15	D	PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI	23.000
67	D	PRINCIPAL FUNDS INC GLOBAL MULTI STRATEGY FUND	2.541
165	D	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	901
105	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	4.103
84	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	13.179
149	D	QUADRIGE EUROPE MIDCAPS	128.8884
148	D	QUADRIGE PATRIMOINE	6.588

Upo Povalle La Guale



MARR S.p.a. 28/04/2022

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare		
	Tipo Rap	b. Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
182	D	RSS INV COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	1,181
210	Ď	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	33.245
180	Ď	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY	39.206
	-	INDEX ETF	37.200
9	Đ	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY	9.264
179	n	INDEX FUND SOLWAR INTERNATIONAL SMALL CAR FOLLITY FTE	54.056
225	D D	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF SCPMG KEOGH PLAN	54.856 5.195
94	D	SEI WELLINGTON INTERNATIONAL	18.936
57	Ď	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	408
58	Ď	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	119
144	D	SLIC ER EX UK SM CM FD XESC	21.370
236	Ď	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	597
235	D	SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	14.268
237	D	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING	10.054
		COMMON FND	701001
202	D	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	9.571
183	D	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	75.501
2	D	STARFUND (ING IM)	320.000
47	D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	137.603
62	D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	672
219	D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX	3.554
0.2	Б	PORTFOLIO	0.434
82	D	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING	3.531
22	D D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN STOCK SMALL CAPS OPF	5.113
160	D	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	694.643
117	D	SUPERANNUATION ARRANGEMENTS OF THE UNIVERSITY OF	2.197 8 3.148
117	D	LONDON KING'S ARMS	05.140
40	D	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	43.000
35	Đ	TEMPLETON INSTITUTIONAL FUNDS - FOREIGN SMALLER	295,251
22	ь	COMPANIES SERIES	475.451
115	D	TEMPLETON INTERNATIONAL SMALLER COMPANIES FUND.	289.339
196	D	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	133.894
162	D	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	907
110	D	THE HIGHCLERE INTERNATIONAL INVESTORS SMALLER	1.099.619
		COMPANIES FUND	
134		THE JUPITER GLOBAL FUND SICAV	429.048
6	D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: FIDELITY	1.579
00	Б	SELECT GLOBAL SMALL CAP FUND PPIT FOR TAX EXEMPT QII	200 111
92		THE NOMURA TRUST AND BANKING	399,444
221	D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	23.113
142 141	D	THREADNEEDLE (LUX)	1.193.762
141	D	THREADNEEDLE (LUX) COLUMBIA THREADNEEDLE INVESTMENTS	588.730
143	D	THREADNEEDLE INVESTMENT FUNDS ICVC	355.687
140		TLUX PAN EUROPEAN SMALL CAP OPPORTUNITIES	321.091
		COLUMBIA THREADNEEDLE INVESTMENTS	
77	D	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY	308.124
224		INVESTMENT	and the second
224	D	UBS (US) GROUP TRUST	838

Up, Zwall Lefstem

Lefstenn



MARR S.p.a. 28/04/2022

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare		
	Tipo Raj	p. Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
99	D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG,	8.552
98	D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	5.403
171	Ð	UBS LUX FUND SOLUTIONS	7.903
59	D	UNISYS MASTER TRUST	638
87	D	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF AEKSAAR MASTERFONDS	700
21	D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	1.218
19	D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UI-GKR-FONDS	21.587
12	D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF	1.400
116	D	OF WMB-UNIVERSAL-FONDS	1010
116	D	UTAH RETIREMENT SYSTEMS	1.910
186	D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	235.267
163	D	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	292
41	Ð	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	1.358
50	D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	71.907
184	D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	1.039
30	D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	19.235
33	D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	155.713
49	D	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX	111.375
200	D	FUND VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA	3.244
100	r ₂	INDEX ETF	200
199	D	VANGUARD FISE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	380
11	D	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	46
29	D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	4.904
4	D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	16.101
31	D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	451.248
185	D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	13.886
127	Đ	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS	4.923
83	D	VERIZON MASTER SAVINGS TRUST	6.985
164	Ð	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	504
64	D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	337
191	D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	9.057
152	D	WELLINGTON - IG GLOBAL EQUITY HEDGE POOL	11.972
145	D	WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP INTERNATIONAL RESEARCH EQU	106.575
190	D	WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (IRELAND) PLC	267.667
125	D	WEST YORKSHIRE PENSION FUND	150.000
195	D	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED	2.246
		INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	
194	D	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	3.058
192	D	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	38.285
193	D	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	61.919
91	D	WMC EUR EQ FD	9.979
188	D	WTCN MULTIPLE COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST II	24.259





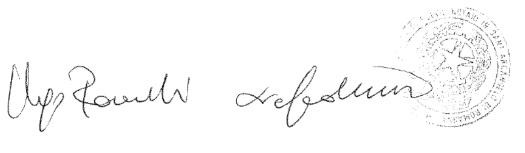
MARR S.p.a.

28/04/2022

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare		
	Tipo Rap	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
169	D	XTRACKERS	16.302
69	D	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	73
		Totale azioni	20.162.647 30,308321%
1	DI D	MPUTERSHARE SPA RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITÀ DELEGATO 135-UNDECIES TUF IN PERSONA DI SIMONE DOTTO	0
1	D	CREMONINI SPA	
•	_		33.544.533
		Totale azioni	33.544.533
			50,423859%
		Totale azioni in proprio	0
		Totale azioni in delega	53.707.180
		Totale azioni in rappresentanza legale	0
		TOTALE AZIONI	53.707.180
			80,732181%
		Totale azionisti in proprio	0
		Totale azionisti in delega	238
		Totale azionisti in rappresentanza legale	
			0
		TOTALE AZIONISTI	238
		TOTALE PERSONE INTERVENITE	2





Pagina 2

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazzione effettuata alla postazione assistita)

1 Teste: 0 Azionisti in delega:

Azionisti: Azionisti in proprio:

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra insticata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 28 aprile 2022

Oggetto: (punto 1) Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021 LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Cognome
2 COMPUTERSHARE SPA RAPPR, DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISANI IN PERSONA DI SIHONE LAGOTTO
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST

87.463 0,162852 0,131474 Percentuale votanti % Percentuale Capitale % Totale voti

ASTENUTI

Tot. Voti

97.463

Proprio

87,463

Delega

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: (punto 3.a) Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti CONTRARI

Conome	+ 0 22 + 0 E	3 4 4 5 5 6	2 2 2 2
COMP		or redors	ممتصر
STOCK SMALL CAPS OPF	694,643	0	654,643
	320.000	0	320,600
	37,300	0	37,300
VANGUARD INVESTMENT SERIES FUBLIC LIMITED COMPANY	16.101	0	16,101
*** FLEELIT AGENT TRUET TOTAL INTERACTIONAL INDEX FUND	12.543	6	12,543
I THE MASTER THUST BANK OF LAREN, MID, RET FIDELLIT SELECT GLOBAL SWALL CAP FUND PPIT FOR TAX EXEMPT QIT *I THE MASTER OF TAX	2.576	c (1.579
** STILL SPORT FOR EMPTYPE BENEFIT DIAMS	5 C	= 0	\$35°1
	377,000	5 6	311,600
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	102+1	. c	70
	6 545) C	90
	0.00 to 0.00 t	o C	0.00 to
**D FIR EQUITY AXA ASSICURAZION!	23.000	o c	53 005
**D BNPP MODERATE - FDCUS XTALIA	\$5.00 \$5.00 \$5.00 \$5.00		200 to 00
**I) DEKA-RAB	1.438		1.438
**D FAM SERIES UCITS ICAV	24.851	c	24.851
	50.50	0 -	- CT)
**D ABU DHABI FENSION FUND	3,162	0	9.167
**D BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB	9,275	. 0	9,275
	206,368	0	206,368
	51.628	0	51,628
**D MSCI EMU IMIEX FUND B (EMUIMIB)	13	<u>e</u>	13
	4.904	0	4.904
	19,235	0	19.235
	451,248	0	451,248
	718.626	0	718.026
	155.713	0	155.713
	1.396	0	1,396
TEMPLETON INSTITUTIONAL FUNDS - FOREIGN SMALLER COMPANIES SER	295,251	0	295,251
	194.535	0	194.535
	55.489	0	55,489
	43.000		43,000
	1.358	5	1.358
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAF (UNHEDGED) INDEXPOOL	1,609	D	1.609
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION	1.527	0	1.527
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOC	20	0	20
	750.000	0	750,000
++ POTATE DE MANAGENERALMENT BANGASE TRANSPORTED MAJENCHE MODEL CHEMOLOGIEGN PORCE - MAJENIATING EN ++ POTATE DE MANAGENERALMENT BANGASE TRANSPORTED MAJENCHE MODEL CHEMOLOGIEGN PORCE - MAJENIATING EN	127	ο.	22.7
	137,603	0 4	137,603
	977.77	21	11.086
	111.375	0 (111.575
	71.907	> 0	10.407
	25.233	> <	20,233
*** CENTRAL PENSION FUND OF THE LITERAL INTO NO PROPERTY INTO PENSION FRO	17.023		17,023
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	901.6	0	3,106
**D CLEARBRIDGE INTERNACIONAL SMALL CAP FUND	1000	50	1.050
**D SHELL CANNON 2007 PENSION FILM		> =	25.050
**D ONISYS MASTER TRUST	638		000000000000000000000000000000000000000
TO ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	5.655	: C	o an O an O an O an
TO 1975 IRREV TRIST OF C D WEYERHARDSER	K	° 0	
		,	4 7 2
Pagina I			

Azionisti in proprio: Azionisti:

190 Teste: 0 Azionisti in delega:

Pagina 1

DE* delega alla persona fisica sopra indicuia con il numero delia scheda magnetica (votazione effetuata alla postazione assistita)

***D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effetuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica



LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: (punto 3.a) Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti CONTRARI

Countries			
ANACO MINIMATERIA DE MACES CARA	TOT. VOLI	Proprio	Delega
	672	0	675
TO PENSION MESSAVES INVESTMENT (ROST FOND	8.695	0	8,695
O VINCTIVIA RETIREMENT STATEMENT OF THE PROPERTY OF THE PROPER	537	0	337
	26.697	0	26.697
	1.674	0	1.674
** A WEBSTREE MACHINES AND VERY TO CONTROL WEBSTREE MACHINE THE	1.30,000	0	130,000
	67	0 (73
	2011 th	0	4,702
	100.0T	: :	70 e
	US 1 . A. C.	⇒ «	1.125
	000.004	> <	450,000
	3: e		469
LEGERAL OF STREET AND	2.00.0	÷ (3.6.4
	10.00	÷ (15.000
COUNTY EMPLOYEES ANNUTTY AND BENEFIT FIND OF COOK COUNTY	000*07		173 595
	0000	> 0	000.77
	H 46		200.1
	000.00	0	0000
**D INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	2000		20,000
**D FRANKLIN GLOBAL TRUST FRANKLIN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	54.340		56.100
**D AMONDE SGR SPA / AMUNDE HISPARMIG TTALIA	134.25	0	139,113
	151.773	. 0	151,773
	844.448	. 0	200 C
++D BIK MAGI FUND A SERIES TRUST	24	C	42
**D MOL- LYX FISE IT ALL CAP PIR	1.556	c	855.
+*D LXXINDX F9ND - JXXOR MSCI EMU	11.551	, 0	11.551
**D LYXGR FTSE ITALIA MID CAP PIR	140.381		140,381
**D USS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	E04-2	. 0	5.403
	9.552	0	0 cc
	492,853	.0	492.833
	44,958	C	80 . C. C
	156.85	0	58,952
	1.251	0	1,251
**D 1199 SETU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	6,771	0	6,771
	33,200	0	33.200
	14.244	0	14.244
	1.099.619	0	1,099,619
15 DEBELLIT SECURITIES FUND FIDELTY OF PARTOLS	278,382	Ð	278.382
4-82 DOCUMENT PROTECTION TO THE TOTAL RESIDENCE THE TRUES.	16	G	16
IDMINISTRA KNIEGRALIONAL OMBELEG COMPENSES FUND. Chopparantautes apparecheng of but materials of former carees	289,333		289,339
	83.148	0	B3.148
**U DOS ANGELES DATA ENPLOATERS REALINGMENTS YESTERS **TO DOS ANGELS DATA ENPLOATERS REPITEMBENT SYSTEM **TO MISSIETT LOCAL GOVERNMENT MAINTENANCE REPITEMBENT SYSTEM	J. 17.45	6	3,242
**D TUNING WINDS MINDS TO CONSTRUCT THE PROPERTY OF THE PROPER	0.7.5.7.5	= 4	74,275
**D FEDERALD HERMES INVESTMENT OF LIMITED LIMITED COMPANY	96.820	0 (06.850
**D DARINGS INVESTMENT FUNDS PLC.	7	0	1.235,885
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME 1	4.238	> c	12, 101 4,238
** U LEGAL, 6 GENERAL ICAV.	○第7 (4)	0	1.153
TO WEST TORKSHIRE PENSON	٠	0	156,000
*** OF FIGURE AS SECRET TEST STORY TO THE TEST AS SECURITY TO THE TEST AS A SECURITY TO THE TEST	724.67	0	1,117,227
The supplementation of	4.923	0	4.923
Pagina 2 Control	27		
A viscosity			

Azionisti: Azionisti in proprio:

190 Teste:0 Azionisti in delega:

Pagina 2

Defendeça alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Defendeça alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica



LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: (punto 3.a) Relazione sulla política in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti CONTRARI

	X X			
Codbome	E	+00+1	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
**DOMEST CORE TAYRETMENTS I D 0.00 BOINDIO			01110011	Delega V
		6.1.4	٥	6.174
		70.377	0	10.377
44P BELLEVIT THAN CITY . BE EMPERODOUS DIDONS CHAIT		20 to 10 to	0 +	55/
PINCHES CONDOES CONDERS SOURCES DIRECTOR OF THE CONDOES CONDESS DIRECTORS		231.280	٥.	231.260
		30.499	φ i	10.499
		429, 1145	٥	429.048
**************************************		53.633	0	23,613
		20.378	0	20.378
		38,859	0	38.828
		13.695	0	13,695
		72,885	0	72,885
		21.370	0	21.370
	HOER	9.061	0	9.061
		6.588	G	5.588
**D COARTENANCE DERVISE MILICARS*		128,88B	0	128,888
		14, 782	0	39,782
		7,102	00	296.7
ISBABES VII PLO		25-47		25/.5
		10.327	> 0	30.010
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SWALL CAP EQUITY	P COULTY	3.670	ا ت	3.670
DAS INVESTMENT CABH FOR DAS EUROPEAN OPPORTUNITIES		263.261	0	263,261
		2.197	0	2.197
		903	0	507
VANGUARD		292	0	292
		504	0	504
		1.8.030	0	18,030
		190,000	0	190,000
THE DESCRIPTION MOUNT ASSET FIX FUND		19,902	0	19,902
		16.302	0	16.302
THE CONNECTION OF THE CONTROL OF THE		7,903	0	7.903
+** TCHARTE MOST TARK OMAIL-OND FOR		780	0	184
		160.101	0 0	161,057
TSHARES CORE		0.4.4.4 0.00 0.4.0		0,00 0,00 0,00
		900.042	5 6	40.804
		5,863	200	24,000 24,000 25,000 25,000
**D ISHARIS MSCI BUROPE IMI INDEX ETF		154		754
		3.170		3.170
		75,501	C	75,501
		1.039	0	1.039
		13,886	0	13.886
		235,267	0 0	235,267
		0.00	2 (8707E
		91.21.V	ο (91,217
WISDOMIREE		75.55 20 20 50 5		9.057
WISDOMTREE		50,200	0 0	38.285
**D WISDOMTREE ENROPE HEDGED SWALLCAP EQUITY FUND	ALL STATES OF THE STATES OF TH	3.058		01.419 0.050
**D WISDONTREE UYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND		0.50	0	2.246
THE PRINCIPLE OF THE PETTERNEY SYSTEM	- CANAL C	133.894	0	133,894
The brid investments iii (ingland) PCC	しているとうとし	21.468	0	21,468
Doctored				
Azionisti: 190 Teste: 190 Teste: DE* delega alla persona fi	Fagina 3. Program indicate con il numero della especiale.			

Azionisti: Azionisti in proprio:

190 Teste:0 Azionisti in delega:

- <u>8</u>

Pagina 3

DE* detega alla persona fixica sepra indicata con il numero della scheda magnetica
**D detega alla persona fixica sepra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettutta alla postazione assistita)
R1.* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica



LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: (punto 3.a) Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti CONTRARI

	CONTRAKI			
Cognome		Tot. Voti	Proprio	
**D VANGUARD FIRE DEVELOPED EUROPE ALL, CAP INDEX RIF	PE ALL, CAP INDEX SIF	OBE	<	
**D VANGUARD FISE DSVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA	APER NORTH AMERICA INDEX PER	0 000	0	
AND GENERAL CONTRACT TO BUYONS SAME GOOD BOOK OFF		हा के विश्व के किया के किया के किया क	> .	
THE RECURS OF A PROCESS OF A	CALCAL A CONTINUE OF CONTINUE	9,571	0	
**P CALIURNIA STATE TRACHERS RETIREMENT SYSTEM	STREMENT SYSTEM	36,209	С	
**D CLIY OF NEW YORK GROUP TRUST		87.463	0	
**D PES:PIMCO RAFI DYNAMIC MULTI-FACTOR INTERNATIONAL	FACTOR INTERNATIONAL EQUITY ETF	1,399	0	
**D MERCER DIF FUND PLC		3,019	0	
**D MERCER DIF CCF		5.264	0	
** I MONTANA BOARD OF INVESTMENTS		40,410	C	
**D MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	MISTEN SYSTEM	5.1	• 0	
**D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSUCIATI	RETIREMENT ASSOCIATI	2.917	: 0	
**D MERCER QIF CCF		265,767	0	
**D MERCER DCITS COMMON CONTRACTUALETAND	PALFIND	4.763	c	
**D SATON VANCE INTERNATIONAL SMALLCAR FUND	TICAR FUND	43.722	0	
**D EATON VANCE GLOBAL SMALLCAR EQUITY FUND	QUITY FUND	11.466	c	
** FII HOLDENGS, INC.		140	С	
**D ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	FEMENT SYSTEM	51,200	. c	
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	QUITY EXUS INDEX PORTPOLIO	40.00	; a	
**D CALVERT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	NITIES FUND	299,958	. 0	
**D THE REGENTS OF THE GNIVERSITY OF CALIFORNIA	OF CALIFORNIA	23,113	.0	
**D AMERICAN CENTURY S.A.A. INC STRATEGIC ALLOCATION	TRATEGIC ALLOCATION AGGRESSIVE FUND	3.534	c	
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AM	**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	14	0	
**D UBS (US) GROUP TRUST		පිළිති	٥	
**D SCPMG KEOGH PLAN		5,195	٥	
**DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING	EAR DECOMMISSIONING TRUST	267	0	
**D AMCMMNI INTERNATIONAL SMALLMID CAP FUND	ID CAP FUND	227.360	0	
**D AMERICAN CENTURY RETIREMENT DATE TRUST	ATE TRUST	36.973	ර	
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVABILIS INTERNATIONAL	ANTERNATIONAL EQUITY ETF	4.760		
**D AMERICAN CENTURY ETF IRUST-AVANTIS INTERNATIONAL		138	Ċ	
**D AMERICAN CENTURY S.A.A.INC, STRATEGIC ALLOCATION C	PRATEGIC ALLOCATION CONSERVATIVE PUN	272	. 6	
**D AMERICAN CENTURY S.A.A.INC, STRATEGIC ALLOCATION	TRATEGIC ALLOCATION MODERATE FUNDS	3,491	٥	
**D ISM 401(K) PLUS PLAN TRUST		90.036	0	
**D SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	CAP ETF	14,268	Ó	
**D SPDR FORTFOLIO EUROPE ETF		597	Ċ	
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECORITIES LENDING	(SECORITES LENDING COMMON FND	10.054	0	
Totale voil 16,067,834 Percentuale votanti % 29,917478 Percentuale Capitale % 24,153033	7.834 7478 3033			

3.244 3.653 3.653 3.633 3.033 3.033 4.063 4.063 4.763 4.763 5.186 5.186 5.186 5.186 5.186 5.186 5.186 6.036 6.036 10.058

190 Teste:0 Azionisti in delega:

Azionisti: Azionisti in proprio:

Pagina 4

1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il diffidebi de ligi scheda magnetica 90 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effetunta alla postazione assigita) 26

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica



Oggetto: (punto 3.b) Deliberazione in merito alla seconda sezione della Relazione LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

CONTRAR!			
	Tot. Voti	Proprio	Delega
COMPUTERSHARE SPA RAPPR, DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI	SIMONE LAGOTTO 0	0	0
** STARFOND ING IM)	320,000	0	326,000
AND STATE OF THE PROPERTY OF T	1.124	c	1.124
** D. THERDORAL INTERCRET FOUND SWALLD SMALL STATES.	4,264	0 (9.264
	1.400 67 720		1.400
**D BROWN ADVISORY - WAS STRATEGIS EUROPEAN ECHTYY FIND	U.S.C. 100		33 467
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MGH ON BEHALF OF UI-GKR-FONDS	21,58	0	21.583
	812*	0	0000
**D NFS LIMITED	24,893	С	24.893
**D ARANCO US RETIREMENT INCOME PLAN INCST	2.132	0	2,132
	29.115	0	29.115
*** O FATALLEME FUNDS TO THE GENERAL MILET'S STATEMENT FUNDS TO STATEMENT OF THE CONTROL OF THE	27.543	0	2,543
	308.128	00	308,134
	000 CT	c	13,139
NN PARAPLUFONDS 1 NV	000.06	c	90.000
	700	0	700
	626*6	0	9.579
	18,936	0	18.936
**N PUBLIC APPLOYMENT SUBMINIT ASSOCIATION OF COLUMNATO **N PUBLIC BETTERMENT ASSOCIATION OF COLUMNATOR	4,103	01	4.103
UIME KELLKEMENT DIBIENS CHEBERTAMENETAL REPRESENDENCES OF MUD. INTERPOSITED OF TANKOG CREES	076*1	0	1.910
**D SUBERANDALIZE MARKANDARINENIS OF THE UNITERSITY OF DUNDON KING S ARMS **TO SUPERANDALIZE DENGINE CHARA	B 400 .	a (യ ദ പ്ര
	100 1001 100 1001	300	180-020
	351-061	0	321 131
	086,930	, 0	588,730
**D THREADNEEDLE (LUX)	1.193.762	0	1,193,762
	355,687	C	355,687
**D WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY I.E. PINTERNATIONAL RESERVED BOOM	106.575	0	106.575
	057.250	2	42,250
	779-11	0 0	11 979
**D IG MACKENZIE EUROPEAN MID CAP EQUITY CLASS	2,731	٥	2,731
+*D FECFLE'S BANK DF CHINA	15.634	6	15.634
	14.668	01	14.668
". D SCHWAB FUNDAMENTAL SMALLACE MOUTH FOR SALL COMPANY INDEX FIF	54.856 20 206	00	54.856 30.256
**D RSS INV COMMINGED EMPLOYEE BENEFIT FINDS TRUST	181		200
	24.259		24.259
**D WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (IREEAND) PIC	267,667	0	267,667
**D FAN EUROPEAN SWALL CAP EQUITY, I.P	6,425	0	6.425
**U CALLEDNIA STATE TERETREAS FETTE STATEMENT SYSTEM **N CALLEDNIA STATE TERETREAS FOR STATEMENT SYSTEM	36,209	0	36,209
A NUMBER OF THE PARTY CANADAM FULL	0.00 MAIN TO 10 MAIN T	0 (33,245
The state of the s	180.527	⇒	185.327
Fercentuale Capitale % 7,060706	ANG		

Azionisti: Azionisti in proprio:

Pagina 1
Pag

Pagina 1

De" delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

44 "O delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (volazione effettuata alla postazione assistia)

OF ROMAGE

RL* rappresentanza legale alla persona fixica sopra indicata con il numero della selleda magnetica

E-MARKET SDIR CERTIFIED

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE Oggetto: (punto 3.b) Deliberazione in merito alla seconda sezione della Relazione

	LAGOTTO			
	HONE			
	10			
	ERSONA			
	a NE			
	(ST. TREVISAN) IN PERSONE DI SIMONE LAGOT			
	135			
	RE SPA RAPPR, DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES			
	E C			
	QUALITÀ			
	NI (
	DESIGNATO	S ITALIA	LIA	
	RAPPR,	T POCUE	AUTI SUCK	
	SPA	OULTY	<u> </u>	
Cognone	COMPUTERSHARE	**D BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	BNPP MODERATE - FOCUS	
	N	1.4	?	

92.181 0.171636 0.138566 Percentuale votanti % Percentuale Capitale % Totale voti

ASTENUTI

0.646 85.535 Delega Proprio 0 6.646 85.535 Tot. Voti

Azionisti: Azionisti in proprio:

Pagina 2
DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
2 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata cen il numero della scheda magnetica

E-MARKET SDIR CERTIFIED

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

CONTRARI Oggetto: (punto 4) Integrazione dei compensi relativi all'incarico di revisione legale

Cognome		Tot. Voti
2 COMPUTERSHARE SPA RAPPR,	PPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI SIMONE LACOTTO	
**D DWS INVESTMENT CMBH FOR	FOR DWS EUROPEAN OPPORTUNITIES	263,261
**D DWS MOLTI ASSET PIR FUND	FOND	19,902
** D XTRACKERS		16.302
**P MERCER QIF CCF		265,767
Totale voti Percentuale votanti %	\$65.232 1,052433	

0,849652

Percentuale Capitale %

263.261 19.902 16.302 265,767

Delega

Proprio

4 Teste:

A Azionisti in delega:

A ***D delega alla p

Azionisti: Azionisti in proprio:

Pagina 1

DE* delega alla parsona fisica sopra indicata cen il numero della scheda magnetica

**D delega alla parsona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: (punto 5) Autorizzazione all'acquisto, all'alienazione e alla disposizione di azioni proprie ASTENUTI

	(ST.TREVISA	
	135-NOVIES	
	SSEDELEGATO	CEMENT SYSTEM
	QUALITÀ DI	RETIREMENT
	OMPUTERSHAKE SFA KAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISA	IIY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIRE
	SPA KAPPR.	SLPBIA PUBL
codinome	PUTERSHARE :	V OF PHILADE
	8	E

SAN) IN PERSONA DI SIMONE LAGOTTO 2 COMBUTERSHARE SPA RAPER, DESIGNATO IN QUALITY **D CITY OF BHILADELBHA PUBLIC EMPLOYEES RETIREM **D 1199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND

8.022 0,014937 0,012059 Percentuale votanti % Percentuale Capitate % Totale voti

Proprio 1,251 Tot. Voti

1,251

Delega

2 Teste: 0 Azionisti in delega:

Azionisti: Azionisti in proprio:

Pagina 2

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della schedu magnetica

***D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effetuata alla postazione assistita)

RL* rappresentarza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

E-MARKET SDIR CERTIFIED



Certificazione di conformità	
di copia informatica a originale analogico	
(art. 22, d. lgs. 7 /3/2005, n. 82 - art 68-ter, legge.	
89/1913)	
Certifico io sottoscritta Dott.ssa Stefania Di Mauro, Notaio	
in Santarcangelo di Romagna, iscritto al Collegio Notarile	
dei Distretti Riuniti di Forlì e Rimini, mediante apposizio-	
ne al presente file della mia firma digitale (dotata di cer-	
tificato di vigenza fino al 1 settembre 2023, rilasciato da	
Consiglio Nazionale del Notariato Certification Autority),	
che la presente copia su supporto informatico, è conforme al	
documento originale analogico nei miei rogiti, firmato a nor-	
ma di legge.	
Santarcangelo di Romagna, nel mio studio al n. 16 di via Por-	
tici Torlonia, lì 29 aprile 2022	
F.to Digitalmente dalla Dott.ssa STEFANIA DI MAURO, Notaio.	