

Verbale della Assemblea ordinaria del 26 aprile 2022 di Italgas S.p.A.

Alle ore 10,30 del 26 aprile 2022, ai sensi dell'art. 11.2 dello Statuto sociale, Alberto Dell'Acqua, in qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione, assume la presidenza dell'Assemblea ordinaria di "Italgas S.p.A.", con sede legale in Milano, via Carlo Bo n. 11, capitale sociale rivio sottoscritto e versato Euro 1.002.608.186,28 i.v., codice fiscale, partita IVA e numero di iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano-Monza-Brianza-Lodi: 09540420966, iscritta al R.E.A. di Milano al n. 2097057 (di seguito "Italgas S.p.A." o la "Società") e chiama a svolgere le funzioni di segretario il Notaio Carlo Marchetti che accetta.

Quindi il Presidente comunica e informa che:

- ai sensi dell'art. 106 del D.L. "recante misure di potenziamento del servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", la Società si è avvalsa della facoltà di prevedere nell'avviso di convocazione che l'intervento in Assemblea si svolga esclusivamente tramite il Rappresentante designato **Georgeson S.r.l.**, presente in Assemblea mediante mezzi di telecomunicazione in persona del Dott. Alberto D'Aroma, nonché della facoltà di prevedere che gli Amministratori e i Sindaci, nonché gli altri soggetti legittimati ai sensi di legge, diversi da coloro ai quali spetta il diritto di voto (i quali appunto dovevano conferire delega al Rappresentante designato come più avanti precisato), possano intervenire in Assemblea mediante mezzi di telecomunicazione che ne garantiscano altresì l'identificazione;
- sono presenti alla riunione mediante mezzi di telecomunicazione:
- -- per il Consiglio di Amministrazione, oltre al Presidente del Consiglio di Amministrazione, i Consiglieri Silvia Stefini, Qinjing Shen, Giandomenico Magliano, Paola Annamaria Petrone e Andrea Mascetti. Assenti i Consiglieri Veronica Vecchi e Maurizio Dainelli:
- -- per il Collegio Sindacale, è presente il Presidente del Collegio Sindacale, Pierluigi Pace, assenti giustificati i Sindaci Effettivi Marilena Cederna e Maurizio Di Marcotullio;
- sono presenti a Torino, Largo Regio Parco 9, oltre al Presidente e al Notaio, il Segretario del Consiglio di Amministrazione, Avv. Alessio Minutoli, l'Amministratore Delegato, Ing. Paolo Gallo.
- Il **Presidente** chiede a tutti i partecipanti di impostare i dispositivi in modalità muta e raccomanda a chi voglia intervenire di disattivare tale modalità prima del proprio intervento.

Quindi ricorda che:

- è stato costituito, ai sensi dell'art. 5.2 del Regolamento delle Assemblee degli azionisti di Italgas S.p.A., l'Ufficio di Presidenza del quale fa parte l'Avv. Alessio Minutoli, segretario del Consiglio di Amministrazione, assistito dall'Avv. Valentina Piacentini, presente anch'essa a Torino, Largo Regio Parco 9; e
- con il consenso del Presidente possono assistere all'Assemblea, sempre mediante mezzi di telecomunicazione, dirigenti o dipendenti della Società, rappresentanti della società di revisione,



nonché professionisti, consulenti, esperti, analisti finanziari e giornalisti qualificati accreditati per la singola Assemblea.

Il **Presidente** conferma di aver personalmente accertato l'identità e la legittimazione degli intervenuti, nonché la facoltà di tutti di partecipare alla discussione e alla votazione.

Quindi comunica che:

-l'Assemblea è stata convocata per discutere sul seguente

ordine del giorno

- Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021 di Italgas S.p.A., Relazione Annuale Integrata al 31 dicembre 2021, Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di revisione. Deliberazioni necessarie e conseguenti.
- 2. Destinazione dell'utile di esercizio e distribuzione del dividendo.
- Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti.
 1 approvazione della politica di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-bis, del D.Lgs. n. 58/1998;
 - 3.2 deliberazioni sulla "seconda sezione" della relazione, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998.
- 4. Nomina del Consiglio di Amministrazione. 4.1 Determinazione della durata in carica degli Amministratori. 4.2 Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione. 4.3 Nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione. 4.4 Determinazione del compenso degli Amministratori.
- Nomina del Collegio Sindacale. 5.1 Nomina dei componenti del Collegio Sindacale. 5.2
 Nomina del Presidente del Collegio Sindacale. 5.3 Determinazione del compenso del Presidente del Collegio Sindacale e dei Sindaci Effettivi;
- l'avviso di convocazione dell'Assemblea è stato pubblicato in data 17 marzo 2022 sul sito internet della Società e per estratto sui quotidiani Sole 24 Ore e Financial Times in data 17 marzo 2022, nonché diffuso con le altre modalità prescritte dalla disciplina vigente;
- non è pervenuta alla Società alcuna richiesta di integrazione dell'ordine del giorno e sono pervenute due proposte di delibera, ai sensi e con le modalità di cui all'art. 126-bis, comma 1, penultimo periodo, del D.Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 e s.m.i. ("TUF") e con le ulteriori modalità indicate nell'avviso di convocazione, in relazione alle quali preciseremo più avanti in merito alla nomina delle cariche sociali;
- il capitale sociale è di Euro 1.002.608.186,28 i.v., diviso in n. 810.245.718 azioni ordinarie, senza indicazione del valore nominale. Ogni azione dà diritto a un voto nelle assemblee ordinarie e straordinarie della Società. Si precisa che non esistono categorie di azioni diverse da quelle ordinarie e che alla data odierna la Società non detiene azioni proprie;
- ai sensi dell'art. 13-bis del Regolamento (EU) n. 679/2016 sulla protezione e sulla libera circolazione dei dati personali delle persone fisiche, comunico che i dati personali (nome, cognome, luogo di nascita, residenza e qualifiche professionali) dei partecipanti all'Assemblea sono stati e saranno trattati da Italgas S.p.A. quale Titolare del trattamento dei dati nelle forme e nei limiti collegati agli obblighi, ai compiti e alle finalità previsti dalla vigente normativa.

CERTII

Gli intervenuti risultano quindi essere attualmente 756 per complessive n. 621.450.942 azioni ordinarie rappresentanti il 76,699071% del capitale sociale.

Il **Presidente** ricorda che l'elenco nominativo dei soggetti partecipanti in proprio o per delega, con l'indicazione delle azioni da ciascuno possedute, nonché i nominativi dei soggetti votanti in qualità di creditori pignoratizi e di usufruttuari è a disposizione degli intervenuti e viene allegato al verbate dell'Assemblea sotto "A".

Il **Presidente** dichiara, pertanto, l'Assemblea regolarmente costituita in sede ordinaria ed discutere e deliberare sugli argomenti di cui al relativo ordine del giorno.

Il Presidente comunica che:

- la documentazione relativa a tutti i punti all'ordine del giorno è stata fatta oggetto degli adempimenti pubblicitari contemplati dalla disciplina applicabile, nonché pubblicata sul sito internet della Società ed è contenuta nel fascicolo presente sul sito internet della Società;
- secondo le risultanze del Libro dei Soci integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 del TUF e dalle altre informazioni a disposizione, possiedono, direttamente o indirettamente, azioni con diritto di voto in misura significativa, ai sensi delle vigenti disposizioni di legge e di regolamento: Dichiarante: CDP Azionista Diretto: CDP Reti Quota % sul capitale ordinario: 26,01 Quota % su capitale votante: 26,01 Azionista Diretto: Snam Quota % sul capitale ordinario: 13,48 Quota % su capitale votante: 13,48 Totale: 39,49.

Dichiarante: Lazard Llc - Azionista Diretto: Lazard Llc - Quota % sul capitale ordinario: 9,2 - Quota % su capitale votante: 9,2.

Dichiarante: Romano Minozzi - Azionista Diretto: Granitifiandre S.p.A. - Quota % sul capitale ordinario: 0,025 - Quota % su capitale votante: 0,025 - Azionista Diretto: Finanziaria Ceramica Castellarano S.p.A. - Quota % sul capitale ordinario: 0,22 - Quota % su capitale votante: 0,22 - Azionista Diretto: Iris Ceramica Group S.p.A. - Quota % sul capitale ordinario: 1,89 - Quota % su capitale votante: 1,89 - Azionista Diretto: Romano Minozzi - Quota % sul capitale ordinario: 2,14 - Quota % su capitale votante: 2,14 - Totale: 4,29.

Dichiarante: Blackrock Inc. - Azionista Diretto: Blackrock Inc. - Quota % sul capitale ordinario: 4,8 - Quota % su capitale votante: 4,8.

Dichiarante: Credit Agricole S.A. - Azionista Diretto: Credit Agricole S.A. - Quota % sul capitale ordinario: 3,4- Quota % su capitale votante: 3,4.

Per quanto concerne le pattuizioni parasociali rilevanti ai sensi dell'art. 122 del TUF, il **Presidente** rileva quanto segue.

La Società è a conoscenza del patto parasociale sottoscritto in data 20 ottobre 2016 tra CDP Reti S.p.A. e Snam S.p.A., avente ad oggetto tutte le azioni che ciascuna di queste sarebbe venuta a detenere in Italgas S.p.A., in conseguenza e con efficacia a partire dalla data di efficacia della scissione parziale e proporzionale di Snam in favore di Italgas e della contestuale ammissione a quotazione delle azioni di Italgas. Il Patto, che è entrato in vigore dal 7 novembre 2016 disciplina, *inter alia*: (i) l'esercizio dei diritti di voto connessi alle azioni sindacate; (ii) l'istituzione di un comitato di consultazione; (iii) gli obblighi e le modalità di presentazione di una lista congiunta per la



nomina dei membri del Consiglio di Amministrazione della Società; e (iv) alcune restrizioni alla vendita e acquisto di azioni Italgas.

Tale Patto è stato comunicato alla Consob ai sensi dell'art. 122 del TUF e pubblicato, ai sensi di legge, sul sito internet della Società (sezione investitori/azionariato/patti-parasociali).

Infine, il Presidente:

- fa presente che è in funzione un impianto di registrazione degli interventi, al solo fine di agevolare la verbalizzazione. Sarà possibile seguire l'evento in diretta *streaming* sul sito *web* della Società;
- popone che, dal momento che la documentazione inerente tutti i punti all'ordine del giorno è stata oggetto degli adempimenti pubblicitari sopra ricordati ed è a disposizione di tutti gli intervenuti, in assenza di opposizioni, di ometterne la lettura, limitando la stessa alle proposte di delibera contenute nella Relazione del Consiglio di Amministrazione, ove presenti;
- ricorda che, prima dell'odierna assemblea, sono pervenute domande ai sensi dell'art. 127 ter del TUF. L'elenco delle domande e delle risposte è stato pubblicato sul sito internet della Società in data 20 aprile 2022; e
- informa che le votazioni dell'odierna Assemblea avranno luogo mediante comunicazione, da parte del Rappresentante designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute e che, con riguardo a ciascuna votazione il Rappresentante designato è invitato a rendere ogni dichiarazione richiesta dalla legge, anche in tema di carenza di legittimazione al voto.

Passando alla trattazione del **primo punto all'ordine del giorno** (*Bilancio di esercizio*), il **Presidente** informa, in ossequio a quanto richiesto da Consob, secondo quanto dichiarato da Deloitte &Touche S.p.A., che la Società di revisione ha impiegato n. 1.175 ore per un corrispettivo di Euro 70.079 per la revisione del bilancio di esercizio e per le verifiche periodiche e n. 260 ore per un corrispettivo di Euro 17.020 per la revisione del bilancio consolidato.

Il Presidente dà quindi lettura della lettera agli Azionisti e agli Stakeholder qui trascritta:

"Signori Azionisti e Stakeholder, se il 2020 è stato l'anno della netta cesura tra il mondo come lo conoscevamo e quello modellato dall'emergenza sanitaria, il 2021 – con la ripresa dell'economia e dei consumi – passerà probabilmente alla storia per quello che, da più parti, è stato associato a un nuovo "shock energetico". Una crisi continentale, non ancora superata, che ha costretto i governi a intervenire d'urgenza per mitigare gli effetti sulle bollette e a interrogarsi sulle soluzioni da adottare nel medio-lungo periodo per essere pronti ad affrontare eventuali situazioni analoghe.

Questa "tempesta perfetta", benché frutto di una serie di contingenze, ha origini molto profonde. E le questioni geopolitiche, legate all'entrata in esercizio del North Stream 2, sono solo la punta dell'iceberg. Sussistono infatti tematiche di tipo industriale che hanno spinto in alto il costo della materia prima gas, fino a farlo più che triplicare, e richiedono di essere affrontate in maniera strutturale. Tra le altre, la netta contrazione nella produzione da fonti rinnovabili registrata sul finire dell'anno, l'azione speculativa di alcuni Paesi europei (ad eccezione dell'Italia) per il riempimento degli stoccaggi e l'aumento della domanda di gas da parte dell'Asia che ha accentuato ulteriormente il fenomeno che vedeva dirottare verso Oriente molti carichi di gas naturale liquefatto altrimenti



destinati all'Europa. Un'unica soluzione al caro-energia non esiste. Esistono scelte strategiche che, inserite in un piano organico, possono rendere il nostro continente meno esposto alle oscillazioni del mercato. L'introduzione di una policy a livello europeo per regolamentare il riempimento flegli stoccaggi e il ricorso a una maggiore diversificazione delle fonti di approvvigionamento sono die tra le ipotesi più urgenti e dibattute. In tema di diversificazione, è sempre più centrale il ruolo dei gus rinnovabili, sia per il raggiungimento dei target di decarbonizzazione sia per una sostanziale riduzione delle importazioni. Basti pensare al biometano che, con il 5% della domanda di gas dell'Unione europea, rappresenta oggi la fonte di origine rinnovabile più significativa, ma ancora ben lontana dal suo reale potenziale di impiego che in diversi studi viene fissato a oltre il 10% dei consumi in Italia e tra il 25 e il 30% in Europa al 2030. È per questo che le reti del gas rappresentano un volano strategico della transizione energetica, nonché un patrimonio - parliamo di circa 2 milioni di chilometri di infrastrutture in Europa, 200.000 dei quali in Italia – da valorizzare ulteriormente attraverso la loro completa digitalizzazione. Questa visione è ormai ampiamente condivisa anche dalla Commissione europea. L'infrastruttura del gas, infatti, è considerata una potente leva in grado di assicurare flessibilità al sistema energetico con la duplice funzione di stoccaggio e vettore di energia. Una rete digitale, intelligente e flessibile è in grado di accogliere, gestire e riconoscere i diversi flussi di gas, ricevere ed eseguire istruzioni da remoto, ottimizzare gli assetti; insieme con la sua notevole capillarità fungere anche da forte stimolo per una maggiore produzione di biometano e idrogeno verde.

Questa svolta nel pensiero comune si deve anche all'intensa attività di advocacy sviluppata negli ultimi anni da GD4S, l'Associazione che rappresenta con Italgas i principali DSO della distribuzione del gas in Europa, che ha contribuito al superamento ideologico della dicotomia tra fonti energetiche e ha sottolineato l'importanza di un approccio olistico per il raggiungimento dell'obiettivo net zero. La collaborazione con associazioni quali Eurogas, Geode e Cedec ha permesso poi di rappresentare sui tavoli della Commissione europea la voce del 90% degli operatori del nostro settore e, per il suo tramite, di portare a un livello ulteriore l'impegno a tradurre in realtà il sector coupling e quindi la collaborazione tra elettrico e gas come principale via per un futuro a emissioni zero.

Quello delle emissioni è un altro ambito nel quale la digitalizzazione diventa un prezioso alleato. Ridurle fino ad azzerarle è una sfida fondamentale per l'ambiente. E Italgas la sta vincendo grazie anche all'adozione di Picarro Surveyor, la tecnologia più all'avanguardia nel campo del monitoraggio preventivo delle reti del gas. Dotata di una sensibilità di mille volte superiore alle tecnologie tradizionali (parti per miliardo Vs parti per milione), dal 2018 a oggi ha permesso alla nostra Società di rendere prossime allo zero (0,087%) le dispersioni registrate sul network. E proprio in virtù di questo impegno e degli importanti risultati raggiunti abbiamo scelto di aderire alla Oil & Gas Methane Partnership 2.0: nell'ambito dell'iniziativa promossa da Nazioni Unite (UNEP), Commissione Europea, Climate & Clean Air Coalition ed Environmental Defense Fund, per contribuire a sensibilizzare il mondo sul tema della riduzione delle emissioni e mettere a fattor comune le esperienze, abbiamo attenuto il riconoscimento Gold Standard.

È opinione comune che non si possa gestire ciò che non si può misurare. Risponde a questa logica la scelta di rafforzare ulteriormente la rendicontazione delle nostre azioni adottando indicatori di



performance finanziaria e non finanziaria. Anche quest'anno abbiamo scelto di pubblicare la Relazione Annuale Integrata con l'intento di fornire una rappresentazione quanto più possibile efficace e trasparente della capacità del Gruppo di creare valore nel tempo, nonché dei legami sottesi tra le priorità strategiche, le scelte di governance, la gestione dei rischi, le performance finanziarie con il contesto sociale, ambientale ed economico nel quale opera. I principi della sostenibilità sono ormai costitutivi della struttura aziendale, delle scelte strategiche e dei processi operativi; e non potrebbe essere diversamente in un contesto in cui per poter concorrere al raggiungimento di un traguardo comune l'azione di singoli, delle imprese e delle organizzazioni deve rispondere a criteri di responsabilità ambientale e sociale.

La sostenibilità è al centro della pianificazione di ogni ambito. Noi come DSO siamo chiamati a soddisfare i bisogni energetici dei nostri 7,76 milioni di clienti in modo sostenibile, attraverso processi e tecnologie ispirate ai più alti standard di protezione ambientale, sicurezza ed efficienza. Il nostro obiettivo è quello di continuare a guidare l'evoluzione del nostro settore ed essere riconosciuti come un benchmark globale per la capacità di creare innovazione e giocare un ruolo di primo piano nel raggiungimento dei target di decarbonizzazione. Obiettivo che trova concretezza nelle cinque direttrici principali su cui poggia il Piano strategico 2021-2027: (i) trasformazione digitale e innovazione tecnologica; (ii) repurposing, upgrade dell'infrastruttura per accogliere e distribuire gas rinnovabili e sua estensione anche attraverso M&A e gare ATEM; (iii) nuove opportunità di crescita valorizzando le competenze del Gruppo nei settori dell'efficienza energetica, idrico e dei servizi IT; (iv) insourcing di competenze core, ulteriore impulso alle attività di reskilling e upskilling delle persone (v) struttura finanziaria solida ed efficiente.

In questo contesto, la Sardegna resta emblematicamente uno dei principali campi di applicazione del nostro Piano: sull'isola abbiamo vinto nel giro di due anni la sfida del metano dotando peraltro i nostri bacini delle reti più all'avanguardia del Paese, in grado di distribuire, oltre al gas naturale, anche biometano, metano sintetico e idrogeno verde. Proprio all'idrogeno verde è dedicato un altro importante progetto di Italgas in quella regione. In Sardegna stiamo realizzando la prima vetrina tecnologica dell'intera filiera che consentirà di produrre e stoccare idrogeno, utilizzarlo per la mobilità pubblica e per l'industria locale e le utenze residenziali. Un progetto che consentirà di giocare d'anticipo sulla creazione di un mercato europeo dell'idrogeno, per contribuire al quale Italgas ha anche aderito all'iniziativa "Ready4H2" che riunisce 90 operatori della distribuzione del gas naturale provenienti da 17 paesi europei.

Il nostro "modello Sardegna" sarà, su scala maggiore, il benchmark che ci permetterà di affiancare con grande efficacia l'azione del governo greco per il raggiungimento degli obiettivi di decarbonizzazione. Lo scorso dicembre, infatti, abbiamo sottoscritto il contratto d'acquisto del 100% di DEPA Infrastructure S.A., principale operatore della distribuzione del gas in Grecia. Un traguardo che ci permette di tornare a operare all'estero dopo circa 20 anni e che rappresenta, allo stesso tempo, il riconoscimento della nostra leadership tecnica e tecnologica, partner strategico per affrontare in maniera rapida e concreta il processo di phase-out da carbone e lignite puntando sulle reti del gas.

ANUR

CERTIFIED S

Con le reti, un altro settore strategico per il raggiungimento dei target ambientali è quello dell'efficienza energetica. E Italgas ha scelto da tempo di porsi quale soggetto consolidatore di un mercato ancora molto frammentato. Nell'ultimo anno la controllata Seaside si è arricchita di competenze specifiche acquisendole dalla fusione di Toscana Energia Green e dall'acquisizione di Ceresa, storico operatore piemontese. Operazioni volte anche a razionalizzare e concentrare il know-how in un unico soggetto in grado di proporsi sul mercato con un ampio portafoglio di servici Analoghe motivazioni hanno ispirato la costituzione di Bludigit, la società in cui abbiamo concentrato tutte le attività di Information Technology del Gruppo e la Digital Factory. Una scelta che rappresenta la naturale evoluzione del percorso di trasformazione digitale e che permette di ottenere ulteriore efficienza e controllo dei costi sviluppando nuove sinergie all'interno e all'esterno del Gruppo, il tutto in una logica di service provider. L'attenzione ai temi ambientali, sociali ed etici di Italgas si è tradotta anche nella scelta di introdurre nell'ultimo Piano Strategico presentato al mercato precisi target di riduzione delle emissioni e di efficienza energetica, sviluppo di competenze e valorizzazione delle risorse per rendere effettivo il cambiamento: chiari impegni che vengono periodicamente rendicontati e rispetto ai quali troverete, nella presente Relazione, l'ulteriore avanzamento degli importanti risultati raggiunti già in questo primo anno. Un approccio che ha contribuito ad accrescere la considerazione di investitori e analisti nei confronti di Italgas e con essa anche la conferma della crescita del Gruppo nei principali indici di sostenibilità mondiali, dal FTSE4Good al Dow Jones Sustainability Index World ed Europe (per la prima volta), dal Carbon Disclosure Project al Sustainability Yearbook di S&P Global.

I risultati raggiunti, grazie al contributo di tutte le persone di Italgas, che hanno coniugato cambiamento, innovazione e miglioramento, ci permettono di proporre la distribuzione di un dividendo di 0,295 in aumento dell'6,5% rispetto al 2020 per la soddisfazione dei nostri Azionisti oltre ad un valore economico generato dal Gruppo pari a 2.247,2 milioni di euro, di cui distribuito pari a 1.681,1 milioni di euro (+8,0% rispetto al 2020)".

Il **President**e invita quindi l'Amministratore Delegato ad illustrare i risultati consolidati 2021 mediante illustrazione e commento delle *slides* allegate al presente verbale sotto "B".

Al termine il **Presidente**, ringraziato l'Amministratore Delegato, invita il Dott. Pierluigi Pace, Presidente del Collegio Sindacale, e la Dott.ssa Paola Mariateresa Rolli, Socia di Deloitte & Touche S.p.A., a dare lettura rispettivamente (i) delle conclusioni della Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea degli azionisti ai sensi dell'art. 153 D.Lgs. n. 58 del 1998 e dell'art. 2429 del Codice civile; e (ii) delle conclusioni della Relazione della Società di revisione sul bilancio di esercizio, di seguito trascritte:

"Il Collegio Sindacale, sulla base dell'attività di vigilanza svolta, non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 e alla proposta di destinazione del risultato netto dell'esercizio, così come formulata dal Consiglio di Amministrazione nella Relazione Annuale Integrata dell'esercizio 2021.";

"Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di Italgas S.p.A., costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2021, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni nelle voci del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario



per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio che includono anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/05.".

Al termine, su invito del **Presidente**, il Segretario dà lettura della proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione come *infra* trascritta.

Il **Presidente**, nessuno intervenendo e invariati i presenti, pone quindi in votazione (alle ore 11,15), mediante comunicazione, da parte del Rappresentante designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, la proposta di cui è stata data lettura e di seguito trascritta:

"Signori Azionisti, preso atto delle Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione e della Relazione Annuale Integrata al 31 dicembre 2021, siete invitati ad approvare il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021 di Italgas S.p.A. che chiude con un utile di 239.588.775,34 euro.".

L'Assemblea approva a maggioranza.

N. 620.634.367 azioni favorevoli.

N. 0 azioni contrarie.

N. 816.575 azioni astenute.

N. 0 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il **Presidente** proclama il risultato e passa alla trattazione del **secondo punto all'ordine del giorno** (*utile di esercizio e distribuzione del dividendo*).

Su invito del **Presidente**, il Segretario dà lettura della proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione come *infra* trascritta.

Il **Presidente**, nessuno intervenendo e invariati i presenti, pone quindi in votazione (alle ore 11,20), mediante comunicazione, da parte del Rappresentante designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, la proposta di cui è stata data lettura e di seguito trascritta:

"Signori Azionisti, il Consiglio di Amministrazione Vi propone di:

- destinare agli Azionisti, a titolo di dividendo per azione, euro 0,295 in ragione delle azioni che risulteranno in circolazione alla data di stacco della cedola, utilizzando l'utile di esercizio di euro 239.588.775,34 risultante dal bilancio di esercizio di Italgas S.p.A. al 31 dicembre 2021,
- mettere in pagamento il dividendo di 0,295 euro per azione a partire dal 25 maggio 2022, con stacco della cedola fissato al 23 maggio 2022 e "record date" il 24 maggio 2022.".

L'Assemblea approva a maggioranza.



N. 611.453.921 azioni favorevoli.

N. 9.904.622 azioni contrarie.

N. 92.399 azioni astenute.

N. 0 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato e passa alla trattazione del terzo punto all'ordine del giorno (Relazione sulla remunerazione), ricordando, sul presente punto, che gli Azionisti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-bis, del TUF, saranno chiamati (i) ad approvare la Sezione I della Relazione sulla Remunerazione, con deliberazione vincolante ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del TUF e (ii) ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del TUF, a deliberare in senso favorevole o contrario sulla Sezione II della Relazione sulla Remunerazione, con deliberazione non vincolante.

Quindi il Presidente passa la parola al Presidente del Comitato Nomine e Remunerazione, Avv. Andrea Mascetti, affinché dia lettura della lettera agli stakeholder predisposta dal Comitato Nomine e Remunerazione qui trascritta:

"Egregi Azionisti,

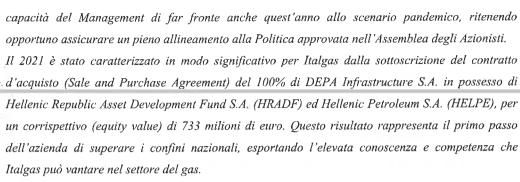
sono lieto di presentare la Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione 2022 e sui Compensi Corrisposti per il 2021, documento attraverso il quale ci proponiamo non solo di comunicare in modo trasparente e completo le politiche di remunerazione di Italgas ed il loro legame con la strategia di business e di sostenibilità, ma anche di rafforzare sempre di più il costruttivo dialogo con tutti gli stakeholder.

Il Comitato Nomine e Remunerazione, costituito a seguito dell'Assemblea degli Azionisti del 4 aprile 2019 e composto, oltre che dal sottoscritto, dai Consiglieri Silvia Stefini e Maurizio Dainelli, è giunto al termine del proprio mandato triennale. Nel corso del triennio il Comitato ha portato avanti un percorso finalizzato ad assicurare che la Politica sulla Remunerazione del Gruppo rappresenti un elemento cardine per il conseguimento degli obiettivi di business e di sostenibilità nel medio lungo termine e per la creazione di valore per gli azionisti, garantendo al contempo la massima trasparenza e comunicazione verso tutti gli stakeholder.

Le attività e le decisioni del Comitato Nomine e Remunerazione per la presente Politica sulla Remunerazione mirano quindi, da un lato, ad assicurare il pieno allineamento con il Piano Strategico 2021-2027, in ottica di sviluppo sostenibile, recependone le indicazioni emerse in seguito all'Assemblea degli Azionisti dello scorso anno, dall'altro a sottoporre all'approvazione degli azionisti un documento coerente con il percorso svolto nell'ultimo triennio a garanzia di continuità per tutte le componenti chiave della Politica stessa.

Il 2021 è stato segnato dalla pandemia da Covid-19 a cui Italgas ha risposto mantenendo tutte le iniziative dirette a sostenere i dipendenti e a permettere ai tecnici della Società di operare in sicurezza su tutto il territorio nazionale, attività già avviate nel corso del 2020. Il Comitato ha monitorato attentamente potenziali impatti a livello di Politica Retributiva 2021, rilevando la





La presente Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti mira quindi, da un lato, a mantenere un costante allineamento tra l'evoluzione di business di Italgas e la Politica sulla Remunerazione e, dall'altro, a migliorare ulteriormente la trasparenza ed il livello di rappresentazione di tutte le informazioni utili, con un focus significativo sul legame tra remunerazione, sostenibilità e strategia di business.

In particolare, credo sia rilevante evidenziare il mantenimento e la costante ricerca verso una scheda societaria di performance bilanciata tra indicatori economico-finanziari che rimangono la chiave per misurare i risultati in termini di gestione aziendale, e gli indicatori ESG, fondamentali nel percorso di sviluppo sostenibile intrapreso dalla Società e dal mercato.

Proprio per questo il documento è stato ulteriormente rinnovato, dando particolare evidenza al legame tra performance e remunerazione, soprattutto in ottica di sviluppo sostenibile, con focus sui principali risultati raggiunti in termini di sostenibilità, di diversità e di inclusione.

Viene, inoltre, data evidenza delle numerose iniziative svolte in favore di tutte le persone Italgas, grazie anche a strumenti di ascolto come l'indagine di clima.

La Politica sulla Remunerazione 2022 è definita in continuità rispetto alla precedente e trae origine da alcuni principi cardine fortemente strutturati in Azienda:

- COERENZA: le attività di benchmarking interno ed esterno sono proseguite per tutto il 2021 allo scopo di assicurare un pieno allineamento rispetto alle principali prassi di mercato e di governance, fornendo quindi la miglior rappresentazione possibile al nuovo Consiglio di Amministrazione. Il Comitato ha condotto approfondite analisi di mercato italiano ed estero con il supporto di advisor specializzati per quanto riguarda i compensi previsti per l'Amministratore Delegato, il Consiglio di Amministrazione ed i relativi Comitati Endoconsiliari, il Collegio Sindacale e il Top Management.
- ASCOLTO: tramite un costante e approfondito dialogo con tutti gli stakeholder interni ed esterni al fine di assicurare la piena corrispondenza della Politica sulla Remunerazione con i key driver del piano strategico e la creazione di valore per gli azionisti. Il Comitato ha accolto favorevolmente l'incremento delle votazioni positive dell'Assemblea degli Azionisti 2021 e ha condotto, con il supporto della funzione HRO, una analisi approfondita in merito alle principali evidenze emerse al fine di identificare le principali aree di miglioramento su cui intervenire.

Ritengo inoltre estremamente rilevante segnalare la realizzazione dell'indagine di clima "La tua voce conta", condotta nel 2021 allo scopo di raccogliere le opinioni e i consigli di tutte le persone di Italgas, così da mettere in atto iniziative ad alto valore aggiunto. Ha partecipato ben l'87% dei

E-MARKET SDIR CERTIFIED

15

ANUF

dipendenti, risultato che, oltre a posizionarci tra le prime società per livelli di partecipazione, ha permesso di ascoltare nel profondo la voce delle persone che costituiscono Italgas.

• SOSTENIBILITA' E INCLUSIONE: assicurando, oltre al collegamento della remunerazione di obiettivi di medio e lungo termine e al legame con il titolo azionario, una costante e crescente attenzione, già avviata negli scorsi anni, a tutte le tematiche ESG. Tutto ciò trova riscontro, ad esempio, nei piani di incentivazione diretti al Top Management dove la componente ESG assume sempre maggiore rilevanza tramite l'utilizzo di obiettivi quantitativi chiaramente definiti, garantendo un forte allineamento alla matrice di materialità e alla strategia di sostenibilità di Italgas. Tale coerenza è anche assicurata da uno strutturato processo di assegnazione di obiettivi all'interno delle diverse funzioni aziendali, che determina un elevato commitment al conseguimento degli obiettivi di sostenibilità previsti dal Piano Strategico di Italgas, in relazione alle tematiche ambientali, sociali e di governance, ivi incluso la sicurezza della rete su cui da sempre la Società pone estrema attenzione. La presente Relazione evidenzia e mette in luce, tra l'altro, i principali risultati raggiunti nel 2021, sia sotto un profilo di sostenibilità ambientale, sia in termini di inclusione e diversità.

Riteniamo che questo approccio possa essere valutato positivamente e rispecchi le attese di tutti gli stakeholders di Italgas, assicurando allo stesso tempo una Politica sulla Remunerazione allineata con le best practices nazionali e internazionali.

Colgo l'occasione per ringraziare i colleghi consiglieri e membri del Comitato Nomine e Remunerazione, Silvia Stefini e Maurizio Dainelli, per il minuzioso e appassionato lavoro svolto insieme in questo triennio.

Con l'augurio che la presente Relazione possa fornire un quadro efficace ed esaustivo della Politica Retributiva di Italgas, desidero ringraziare fin da ora per la disponibilità al confronto e per il sostegno durante l'Assemblea degli Azionisti in un'ottica di continuo e proficuo dialogo volto al conseguimento di obiettivi comuni ed ambiziosi.".

Al termine, ringraziato il Presidente del Comitato Nomine e Remunerazione, Avv. Andrea Mascetti, su invito del **Presidente**, il Segretario dà lettura delle proposte di delibere contenute nella Relazione del Consiglio di Amministrazione come *infra* trascritte.

Il **Presidente**, nessuno intervenendo e invariati i presenti, pone quindi in votazione (alle ore 11,30), mediante comunicazione, da parte del Rappresentante designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, le proposte di cui è stata data lettura e di seguito trascritte:

Proposta di delibera relativa al punto 3.1 dell'ordine del giorno:

"L'Assemblea ordinaria di Italgas S.p.A., esaminata la relazione del Consiglio di Amministrazione redatta ai sensi dell'articolo 123-ter del D.Lgs. n. 58/1998 e successive modificazioni, per gli effetti stabiliti dal comma 3-ter della norma predetta, e quindi con deliberazione vincolante,

delibera

- di approvare la politica di remunerazione illustrata nella prima sezione della "Politica sulla Remunerazione e sui compensi corrisposti" redatta ai sensi dell'articolo 123-ter D.Lgs. n. 58/1998 e successive modificazioni e della ulteriore normativa applicabile.".

Proposta di delibera relativa al punto 3.2 dell'ordine del giorno:



"L'Assemblea ordinaria di Italgas S.p.A., esaminata la relazione del Consiglio di Amministrazione redatta ai sensi dell'articolo 123-ter del D.Lgs. n. 58/1998 e successive modificazioni, per gli effetti stabiliti dal comma 6 della norma predetta, e quindi con deliberazione non vincolante,

delibera

- di approvare la seconda sezione della "Politica sulla Remunerazione e sui compensi corrisposti" redatta ai sensi dell'articolo 123-ter D.Lgs. n. 58/1998 e successive modificazioni e della ulteriore normativa applicabile.".

Con riguardo alla proposta di delibera relativa al punto 3.1 dell'ordine del giorno:

L'Assemblea approva a maggioranza.

N. 606.218.756 azioni favorevoli.

N. 14.894.394 azioni contrarie.

N. 337.792 azioni astenute.

N. 0 azioni non votanti.

Con riguardo alla proposta di delibera relativa al punto 3.2 dell'ordine del giorno:

L'Assemblea approva a maggioranza.

N. 608.522.387 azioni favorevoli.

N. 8.536.496 azioni contrarie.

N. 4.392.059 azioni astenute.

N. 0 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il **Presidente** proclama il risultato e passa a trattare il **quarto punto all'ordine del giorno** (*Nomina del Consiglio di Amministrazione*).

Il **Presidente** ricorda che con l'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021 giunge a scadenza il mandato conferito agli Amministratori in carica. Si rende pertanto necessario procedere alla nomina di un nuovo Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei componenti e della durata in carica dello stesso.

Il **Presidente** chiede al Segretario di illustrare all'Assemblea le liste per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società che sono state presentate dagli Azionisti.

Il Segretario informa l'Assemblea che per la nomina degli Amministratori sono state presentate, nei termini di legge, due liste.

1) Gli azionisti CDP Reti S.p.A. e Snam S.p.A., rappresentanti complessivamente il 39,491% del capitale di Italgas, hanno depositato congiuntamente n. 1 lista dei candidati alla carica di membri del Consiglio di Amministrazione: 1. Benedetta Navarra (Presidente) (*) 2. Paolo Gallo (**) 3. Qinjing Shen 4. Maria Sferruzza 5. Manuela Sabbatini 6. Claudio De Marco (*) 7. Lorenzo Parola (***) 8. Antonella Guglielmetti (*) 9. Maurizio Santacroce (*). I seguenti simboli indicano: (*) Candidato che ha dichiarato di possedere i requisiti di indipendenza ai sensi degli articoli 147-ter,

comma 4, e 148, comma 3, del TUF e dell'articolo 2 del Codice di Corporate Governance. (**) Candidato in possesso delle competenze professionali specifiche per la carica di amministratore delegato. (***) Candidato che ha dichiarato di possedere i requisiti di indipendenza ai sensi degli articoli 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, del TUF.

- 2) L'Azionista Inarcassa (Cassa Nazionale di Previdenza ed Assistenza per gli Ingegneti ed Architetti Liberi Professionisti), rappresentante l'1,3745% del capitale di Italgas, ha depositato n. Il lista dei candidati alla carica di membri del Consiglio di Amministrazione. La lista dei candidati alla carica di membri del Consiglio di Amministrazione presentata da Inarcassa è composta da:
- 1. Fabiola Mascardi (*) 2. Gianmarco Montanari (*). Il seguente simbolo indica: (*) Candidato che ha dichiarato di possedere i requisiti di indipendenza ai sensi degli articoli 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, del TUF e dell'articolo 2 del Codice di Corporate Governance. Inarcassa ha dichiarato, anche ai sensi della Comunicazione Consob n. DEM/9017893 del 26.02.2009, l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative con i soci che detengono anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa.

L'azionista CDP Reti S.p.A. ha inoltre presentato una proposta di deliberazione, ai sensi dell'art. 126bis, comma 1, penultimo periodo del TUF, con riferimento al punto 4, sub 4.3, all'ordine del giorno. Di quanto sopra si è data pubblicità ai sensi della disciplina applicabile.

Su invito del **Presidente**, il Segretario dà lettura della proposta di delibera <u>relativa al punto 4.1</u> <u>dell'ordine del giorno</u> contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione come *infra* trascritta.

Il **Presidente**, nessuno intervenendo e invariati i presenti, pone quindi in votazione (alle ore 11,35), mediante comunicazione, da parte del Rappresentante designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, la proposta di delibera relativa al punto 4.1 dell'ordine del giorno di cui è stata data lettura e di seguito trascritta:

"In relazione al punto 4.1 "Determinazione della durata in carica degli Amministratori": siete invitati ad approvare la proposta di fissare la durata in carica degli Amministratori da nominare in tre esercizi, con scadenza alla data dell'Assemblea che sarà convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024.".

L'Assemblea approva a maggioranza.

N. 619.426.028 azioni favorevoli.

N. 1.932.515 azioni contrarie.

N. 92.399 azioni astenute.

N. 0 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato.

Su invito del **Presidente**, il Segretario dà lettura della clausola statutaria relativa alla nomina del Consiglio di seguito trascritta.

Ai sensi dell'art. 13.5 dello Statuto "Alla elezione degli amministratori si procederà come segue: a) dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti espressi dagli Azionisti (la "Lista di Maggioranza") saranno tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa,





sette amministratori; b) i restanti due amministratori saranno tratti dalle altre liste che non siano collegate in alcun modo, neppure indirettamente, con i soci che hanno presentato o votato la lista risultata prima per numero di voti (le "Liste di Minoranza"); a tal fine, i voti ottenuti dalle liste stesse saranno divisi successivamente per uno e due. I quozienti così ottenuti saranno assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna di tali liste, secondo l'ordine dalle stesse rispettivamente previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste verranno disposti in unica graduatoria decrescente. Risulteranno eletti coloro che avranno ottenuto i quozienti più elevati. Nel caso in cui più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulterà eletto il candidato della lista che non abbia ancora eletto alcun amministratore o che abbia eletto il minor numero di amministratori. Nel caso in cui nessuna di tali liste abbia ancora eletto un amministratore ovvero tutte abbiano eletto lo stesso numero di amministratori, nell'ambito di tali liste risulterà eletto il candidato di quella che abbia ottenuto il maggior numero di voti. In caso di parità di voti di lista e sempre a parità di quoziente, si procederà a nuova votazione da parte dell'intera Assemblea risultando eletto il candidato che ottenga la maggioranza semplice dei voti.".

Il **Presidente**, nessuno intervenendo e invariati i presenti, pone quindi in votazione (alle ore 11,40), mediante comunicazione, da parte del Rappresentante designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute.

Favorevoli alla Lista CDP Reti S.p.A. e Snam S.p.A., n. 367.090.234 azioni.

Favorevoli alla Lista INARCASSA, n. 251.128.118 azioni.

Contrarie n. 320.155 azioni.

Astenute n. 2.804.435 azioni.

Non votanti n. 108.000 azioni.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama eletti:

dalla Lista di Maggioranza

1. Benedetta Navarra 2. Paolo Gallo 3. Qinjing Shen 4. Maria Sferruzza 5. Manuela Sabbatini 6. Claudio De Marco 7. Lorenzo Parola

dalla Lista di Minoranza

1. Fabiola Mascardi 2. Gianmarco Montanari

confermando che la composizione è coerente con le disposizioni di legge e di statuto e segnalando che al genere meno rappresentato risulta assicurata una presenza di quattro membri su nove.

Su invito del **Presidente**, il Segretario dà lettura della proposta di delibera <u>relativa al punto 4.3</u> <u>dell'ordine del giorno</u> presentata dall'azionista CDP Reti S.p.A. – disponendo che, in presenza di una proposta dell'azionista, la stessa sia posta in votazione prima di quella del Consiglio di Amministrazione - come *infra* trascritta.

Il **Presidente**, nessuno intervenendo e invariati i presenti, pone quindi in votazione (alle ore 11,45), mediante comunicazione, da parte del Rappresentante designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, la proposta di delibera relativa al punto 4.3 dell'ordine del giorno di cui è stata data lettura e di seguito trascritta:



"L'azionista CDP Reti S.p.A. ha presentato una proposta di deliberazione, ai sensi dell'art. 126-bis, comma 1, penultimo periodo del TUF, con riferimento al punto 4, sub 4.3, all'ordine del giorno "Nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione", proponendo di "nominare Benedera".

L'Assemblea approva a maggioranza.

Navarra quale Presidente del Consiglio di Amministrazione".".

N. 599.911.672 azioni favorevoli.

N. 4.827.870 azioni contrarie.

N. 16.711.400 azioni astenute.

N. 0 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il **Presidente** proclama il risultato.

Su invito del **Presidente**, il Segretario dà lettura della proposta di delibera <u>relativa al punto 4.4</u> dell'ordine del giorno contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione come *infra* trascritta.

Il **Presidente**, nessuno intervenendo e invariati i presenti, pone quindi in votazione (alle ore 11,50), mediante comunicazione, da parte del Rappresentante designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, la proposta di delibera relativa al punto 4.4 dell'ordine del giorno di cui è stata data lettura e di seguito trascritta:

"In relazione al punto 4.4 "Determinazione del compenso degli Amministratori": siete invitati ad approvare la proposta di determinare il compenso annuo lordo spettante a ciascun amministratore in euro 50.000 oltre al rimborso delle spese sostenute in relazione al loro ufficio.".

L'Assemblea approva a maggioranza.

N. 621.313.150 azioni favorevoli.

N. 45.393 azioni contrarie.

N. 92.399 azioni astenute.

N. 0 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il **Presidente** proclama il risultato e passa alla trattazione del **quinto e ultimo punto all'ordine del giorno** (*Nomina Sindaci*).

Il **Presidente** ricorda che con l'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021 giunge a scadenza il mandato conferito ai Sindaci in carica. Si rende pertanto necessario procedere alla nomina di un nuovo Collegio sindacale.

Il **Presidente** chiede al Segretario di illustrare all'Assemblea le liste per l'elezione del Collegio Sindacale della Società che sono state presentate dagli Azionisti.

Il Segretario informa l'Assemblea che per la nomina dei Sindaci sono state presentate, nei termini di legge, due liste.

1.) L'azionista CDP Reti S.p.A., rappresentante il 26,009% del capitale di Italgas, ha depositato n. 1 lista dei candidati:

per la carica di Sindaco Effettivo 1. Paola Maria Maiorana (*)(**) 2. Maurizio Di Marcotullio (*)(**)



per la carica di Sindaco Supplente 1. Stefano Fiorini(*)(**). I seguenti simboli indicano: (*) Candidato iscritto nel registro dei revisori legali, che ha dichiarato di aver esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni. (**) Candidato che ha dichiarato di possedere anche i requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 2 del Codice di Corporate Governance.

2.) L'Azionista Inarcassa (Cassa Nazionale di Previdenza ed Assistenza per gli Ingegneri ed Architetti Liberi Professionisti), rappresentante l'1,3745% del capitale di Italgas, ha depositato una lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale di Italgas contenente un candidato alla carica di Sindaco Effettivo (Giulia Pusterla (*)(**)) e un candidato alla carica di Sindaco Supplente (Simone Montanari(*)(**)) I seguenti simboli indicano: (*) Candidato che ha dichiarato di essere iscritto nel registro dei revisori legali e di aver esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni. (**) Candidato che ha dichiarato di possedere anche i requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 2 del Codice di Corporate Governance.

Tuttavia, appresa la sopravvenuta indisponibilità del candidato dott. Simone Montanari ad assumere la carica di Sindaco Supplente in Italgas, Inarcassa ha quindi formulato, ai sensi dell'art. 126-bis, comma 1, penultimo periodo del TUF, la proposta di deliberare la nomina della dott.ssa Barbara Cavalieri(*)(**) alla carica di Sindaco Supplente di Italgas. I seguenti simboli indicano: (*) Candidato che ha dichiarato di essere iscritto nel registro dei revisori legali e di aver esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni. (**) Candidato che ha dichiarato di possedere anche i requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 2 del Codice di Corporate Governance.

Inarcassa ha dichiarato, anche ai sensi della Comunicazione Consob n. DEM/9017893 del 26.02.2009, l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative con i soci che detengono anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa.

Di quanto sopra si è data pubblicità ai sensi della disciplina applicabile.

Su invito del **Presidente**, il Segretario dà lettura della clausola statutaria relativa alla nomina del Collegio di seguito trascritta.

"Dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti saranno tratti due sindaci effettivi e un sindaco supplente. L'altro sindaco effettivo e l'altro sindaco supplente sono nominati con le modalità previste dall'art. 13.5 lettera b) da applicare distintamente a ciascuna delle sezioni in cui le altre liste sono articolate. L'Assemblea nomina Presidente del Collegio Sindacale il sindaco effettivo eletto con le modalità previste dall'art. 13.5 lettera b). Qualora l'applicazione della procedura di cui sopra non consenta, per i sindaci effettivi, il rispetto della normativa sull'equilibrio tra i generi, viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dalle sezioni dei sindaci effettivi delle diverse liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; il candidato del genere più rappresentato con il quoziente più basso tra i candidati tratti da tutte le liste è sostituito dall'appartenente al genere meno rappresentato eventualmente indicato, con il numero d'ordine successivo più alto, nella stessa sezione dei sindaci effettivi della lista del candidato sostituito, ovvero, in subordine, nella sezione dei sindaci supplenti della stessa lista del candidato sostituito (il quale in tal caso subentra nella posizione del candidato



supplente che sostituisce), altrimenti, se ciò non consente il rispetto della normativa sull'equilibrio tra i generi, è sostituito dalla persona nominata dall'Assemblea con le maggioranze di legge, in modo tale da assicurare una composizione del Collegio Sindacale conforme alla legge e allo statuto. Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Sindaci ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che ha ottenuto meno voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione. Per la nomina di sindaci, per qualsiasi ragione, non nominati secondo le procedure sopra previste, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge, in modo tale da assicurare una composizione del Collegio Sindacale conforme alla legge e allo statuto.".

Il **Presidente** precisa che in forza della predetta clausola, si procederà con due votazioni: una sulle liste presentate (con l'avvertenza che la lista INARCASSA verrà votata limitatamente al candidato tuttora disponibile) e una sulla proposta che Inarcassa ha formulato, ai sensi dell'art. 126-bis, comma 1, penultimo periodo del TUF.

Il **Presidente**, nessuno intervenendo e invariati i presenti, pone quindi in votazione (alle ore 11,55), mediante comunicazione, da parte del Rappresentante designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute.

Favorevoli alla Lista CDP Reti S.p.A., n. 369.329,266 azioni.

Favorevoli alla Lista INARCASSA, n. 250.531.387 azioni.

Contrarie n. 257.362 azioni.

Astenute n. 150.691 azioni.

Non votanti n. 1.182.236 azioni.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama eletti:

dalla Lista di Maggioranza

per la carica di Sindaco Effettivo 1. Paola Maria Maiorana 2. Maurizio Di Marcotullio per la carica di Sindaco Supplente 1. Stefano Fiorini

dalla Lista di Minoranza

Sindaco Effettivo e Presidente Giulia Pusterla.

Con riguardo alla proposta di delibera integrativa formulata da Inarcassa, ai sensi dell'art. 126-bis, comma 1, penultimo periodo del TUF, di nominare la dott.ssa Barbara Cavalieri alla carica di Sindaco Supplente di Italgas, rispetto alla quale il Rappresentante designato dichiara che hanno partecipato alla votazione n. 730 Azionisti per delega per complessive n. 252.140.984 azioni ordinarie pari al 31,119076% del capitale sociale ordinario: l'Assemblea approva a maggioranza.

N. 250.550.695 azioni favorevoli.

N. 257.362 azioni contrarie.

N. 150.691 azioni astenute.

N. 1.182.236 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il **Presidente** proclama eletti:



dalla Lista di Maggioranza

per la carica di Sindaco Effettivo 1. Paola Maria Maiorana 2. Maurizio Di Marcotullio

per la carica di Sindaco Supplente 1. Stefano Fiorini

dalla Lista di Minoranza

Sindaco Effettivo e Presidente Giulia Pusterla

dall'assemblea

Sindaco Supplente Barbara Cavalieri,

confermando che la composizione è coerente con le disposizioni di legge e di statuto e ricordando che la Presidenza spetta per legge al Sindaco tratto dalla Lista di Minoranza, ragione per cui non si darà corso alla votazione.

Su invito del **Presidente**, il Segretario dà lettura della proposta di delibera <u>relativa al punto 5.3</u> <u>dell'ordine del giorno</u> contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione come *infra* trascritta.

Il Presidente, nessuno intervenendo, pone quindi in votazione (alle ore 12), mediante comunicazione, da parte del Rappresentante designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, la proposta di delibera relativa al punto 5.3 dell'ordine del giorno - <u>rispetto alla quale il</u>

Rappresentante designato dichiara che hanno partecipato alla votazione n. 756 Azionisti per delega per complessive n. 621.450.942 azioni ordinarie pari al 76,699071% del capitale sociale ordinario - di cui è stata data lettura e di seguito trascritta:

"In relazione al punto 5.3 "Determinazione del compenso del Presidente del Collegio Sindacale e dei Sindaci Effettivi": siete invitati a determinare il compenso annuo lordo spettante al Presidente del Collegio Sindacale e a ciascun Sindaco Effettivo, rispettivamente in euro 70.000 ed euro 45.000 oltre al rimborso delle spese sostenute.".

L'Assemblea approva a maggioranza.

N. 621.313.150 azioni favorevoli.

N. 0 azioni contrarie.

N. 137.792 azioni astenute.

N. 0 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il **Presidente** proclama il risultato e, esauriti gli argomenti posti all'ordine del giorno, ringrazia gli intervenuti e dichiara chiusa l'Assemblea alle ore 12,05.

Si allegano al presente verbale:

- l'elenco nominativo dei soggetti intervenuti per delega conferita al Rappresentante designato, con l'indicazione delle azioni da ciascuno possedute, con il dettaglio delle votazioni, sotto "A";
- slides illustrative dei risultati consolidati 2021, sotto "B".

Il Segretario

Il Presidente

Albert Dr. Agre

18

E-MARKET SDIR
CERTIFIED
<u> </u>

ITALGAS S.P.A. Assemblea Ordinaria del 26/04/2022	//04/2022	
ELENCO PARTECIPANTI	INTI	
NOMINATIVO PARTECIPANTE		Ordinaria
DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale Totale	1234567891011
GEORGESON SRL RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES TUF (ST. TREVISAN) IN PERSONA DI ALBERTO D'AROMA - PER DELEGA DI	0	
1199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	103.634	대 대 대 대 대 대 대 대 대 대 대 대 대 대 대 대 대 대 대
1973 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAEUSER	263	FFFFFFFFFF
1975 IRREV TRUST OF C D WEYERHAEUSER	207	F F F Z F F Z F F
AA NATIXIS ACTIONS MIN VAR	1.160.257	FFFF2FF2 FF
AB BOND FUND INC AB ALL MARKETREAL RETURN PORTFOLIO	12.219	[14]
AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	2,091	14 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15
ABN AMRO FUNDS	722.812	E4
ABU DHABI PENSION FUND	76.308	[14] [14] [15] [14] [15] [15] [15] [15] [15] [15] [15] [15
ACADIAN ALL COUNTRY WORLD MANAGED VOLATILITY EQUITY FUND LLC	118.961	E
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	36.026	[H.]
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	397.920	14 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND	164.346	[14] C [1
ACTIAM DUURZAAM EUROPEES AANDELENFONDS	17.800	FF FF C FF 2 FF F
ADVANCE PLANNING LIMITED	1.210	F F F F F F F F F F F F F F F F F F F
ADVANCED SERIES TRUST AST BLACKROCK GLOBAL STRATEGIES POR	23.579	8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8
ADVANCED SERIES TRUST AST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO	491.767	FFFC2AF2 FF
AGFIQ ENHANCED GLOBAL INFRASTRUCTURE ETF	257,226	F
AGFIQ GLOBAL INFRASTRUCTURE ETF	4.836	4 2442444
AHL EVOLUTION LTD SHARMAINE BERKELEY ARGONAUT LTD	229.803	F F F F F F F F F F F F F F F F F F F
AHL GENESIS 2 LIMITED C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	59.451	H H H H H Z A H Z H H H
AHL GENESIS LIMITED	129,133	FFFF72AF2 FF
AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	21.771	14 2 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14
ALAMOSA LLC	593	F F F F F F F F F F F F F F F F F F F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	975.663	· N R 2 R R R R R
ALBERTA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	1.537.021	FFFFFFFFFFFFFF
ALICE L. WALTON CHARITABLE LLC	230.398	FFFF72FF7
ALLEANZA ASSICURAZIONI SPA	417.012	FFFF1AF1 Q F
ALLEANZA OBBLIGAZIONARIO	594.466	FFFF1AF1 Q F
ALLIANZ CGI SUBFONDS EQUITIES	45.810	FFCAF2FF2 F F
ALLIANZ CHOICE BEST STYLES EUROPE	113,485	FFCAF2FF2 F F
ALLIANZ EUROPEAN PENSION INVESTMENTS	1.088.454	FECAF2FF2 F F
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	1.106,123	FECAF2FF2 F F

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R; Voti revocati; Q: Vota



NOMINATIVO PARTECIPANTE			Ordinate VOLAZIONI	AZIONI
			Ordinaria	1 - 4 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 -
DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	1234567891011	
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	76.135		FFCAF2FF2 F F	
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGI-FONDS SFT MASTER	3.609		FFCAF2FF2 FF	
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR CONVEST 21 VL	36.236		FFC A F 2 F F 2 F F	
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR FONDIS	22.591		FFCAF2FF2 FF	0
ALLIANZ VGI I FONDS AGI EQUITIES	80.530		FFC AFZFFZ FF	
ALLIANZGI S AKTIEN	310.159		FFCAF2FF2 FF	
ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-NAPO	59.180		医牙口科氏乙甲氏 甲甲	
ALLIANZGI-FONDS DUNHILL	12.740		FFCAF2FF2 FF	
ALLIANZGI-FONDS GANO 2	15,370		FFCAF2FF2 FF	
ALLIANZGI-FONDS PF1 SEGMENT PF1-AA2-E_EUA	755,356		FFCAF2FF2 FF	
ALLIANZGI-FONDS PTV2 SEGMENT PTV2-GM1-G_MA	55.092		FFCAF2FF2 F F	
ALLIANZGI-FONDS RBB SEGMENT RBB AKTIEN	54.805		FECAF2FF2 F F	
ALLIANZGI-H SEGMENT EFK	46.220		FFCAF2FF2 FF	
ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	280.570		14 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15	
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	93.109		野野野野 2 野野 2 田 田	
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	7,481		14 C 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14	
AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC.	830		F F F F F F F F F F F F F F F F F F F	
AMP CAPITAL GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND (UNHEDGED)	862.523		7	
AMP CAPITAL GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND	334.064		F F F F Z F F F F	
AMP GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE INDEX FUND HEDGED	177.978		FFFFFFF F F	
AMP GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE MARKET INDEX FUND HEDGED	191.673		FFFFFFFFFFFFF	
AMUNDI EQUITY EURO CONSERVATIV	345.647		FCFF2FF2 FF	
AMUNDI FUNDS - EUROPEAN EQUITY CONSERVATIVE	1.046.531		FCFF2FF7	
AMUNDI FUNDS - EUROPEAN EQUITY DYNAMIC MULTI FACTORS	13.183		FCFFF2FF2FF	
AMUNDI FUNDS DYNAMIC MULTI FACTORS EURO	432.371		第 C 所 所 2 2 5 7 7 7 7 8 7 8 7 8 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9	
AMUNDI FUNDS DYNAMIC MULTI FACTORS GLOBAL EQUITY - EUROPE	2.399		FCFF2FF2FF	
AMUNDI IPSA ACTIONS	996.79		FCFF2FF2 FF	
AMUNDI STOXX EUROPE 600	9.081		FCFF2FF7 FF	
A QR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP	429.714		14 C 14 C 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14	
AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CARE OF AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	139.273		E E E E E E E E E	
AQR EQUITY MARKET NEUTRAL GLOBAL VALUE FUND L.P.	528.798		FFFFFFFFFFFFFFF	
AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	9.298		E E E E E E E E	
A QR FUNDS A QR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	53.981		F F F Z F F Z F F F F F F F F F F F F F	
AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	140.730		FFFFFFFFFFFFF	
AQR FUNDSAQR MULTIASSET FUND	1,537		FFF2F2FF	
AQR GLOBAL ALTERNATIVE PREMIA MASTER ACCOUNT LP CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	56.809		FFFFFFFFFFFFF	

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R; Voti revocati; Q: Voti esclusi dal quorum



I
Z
7
虿
~
⋖
4
0
$^{\circ}$
7
F-3
بخر
\rightarrow
+

		DISH TATE AND A STORY	
NOMINATIVO PARTECIPANTE	a	Ordinaria	
DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale Totale	1234567891011	
AQR INNOVATION FUND L.P.	2.486	2	
AQR STOCK SELECTION II MASTER ACCOUNT L.P. C/O AQR MANAGEMENT LLC	5.224		
AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	102.465	# Z # # # # #	
AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	68.396		
ARAMCO US RETIREMENT INCOME PLAN TRUST	1.998	[44 	
ARBEJDSMARKEDETS TILLAEGSPENSION	1.626.497	[2] [2] [3] [4] [4] [4]	÷l
ARIEL INTERNATIONAL DM / EM LLC	1.082.710	F F F F F F F F F F F F F F F F F F F	
ARIEL INTERNATIONAL FUND	785.424	F E S E E E E	
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	134.377	F F F F Z F F Z F F	
ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL SMALL CAP FUND I	19.007	FFFF7F7 F7	
ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF	672.996	野野 八 八 野 田 田 日 田 田	
ASSURDIX	8.141	F C F F F 2 F F 2	
ATIVO INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	78.550	FFFF2FF2 FF	
ATOUT EUROLAND HAUT RENDEMENT	45,463	F C F F Z F F Z F F	
ATOUT EUROPE HAUT RENDEMENT	28.974	F C F F F 2 F F 7	
AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERANNUATION AND RETIREMENT FUND	8.186	FFFF2FF2FF	
AUSTRALIANSUPER	276.310	F F F Z A F Z F F	
AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	7.684	F C C F 2 F F F F	
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND	7,344	FE C C FE 2 FE 7	
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	75.168	F F C F 2 F F F F F	
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	24.639	F C C F 2 F F F F F F F F F F F F F F F	
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	99.222	年 5 C 元 2 子 元 元 元	
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	120.695	F F C F 2 F F F F F F F F F F F F F F F	
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	8.428	F F C F 2 F F 2 F F	
AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	236.819	FE C C FE 2 FE	
AWARE SUPER	828	[24 [25] [24] [25] [26] [26] [27]	
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	10.984	F F F F F F F F F F F F F F F F F F F	
B S PENSION FUND TRUSTEE LIMITED TRUSTEE FOR THE BRITISH STEEL PENSION SCHEME	622.894	14 2 14 15 14 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15	
BAILLIE GIFFORD DIVERSIFIED GROWTH FUND	5.732.712	F F F F F F F F F F F F F F F F F F F	
BAILLIE GIFFORD MULTI ASSET FUND	14.210	3 C 1 3 3 1 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	
BAILLIE GIFFORD MULTI ASSET GROWTH FUND	4.004.834	3 O 1 1 2 1 2 2 2 2 2 3 2 3 3 3 3 3 3 3 3 3	
BAILLIE GIFFORD MULTI ASSET INCOME FUND	291,310	3 O 1 3 3 1 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	
BAILLIE GIFFORD WORLDWIDE FUNDS PLC - BAIL GIFF WW DIVERSIFIED RETURN EUR FD	24.569	4 O 1 4 4 1 4 4 4 4	
BAILLIE GIFFORD WORLDWIDE FUNDS PLC - BAILLE GIFF WORLD DIVERS RTN US DOL FD	269.974	E E E E E E E E E E E E E E E E E E E	/:
BAILLIE GIFFORD WORLDWIDE FUNDS PLC - BG WORLDWIDE DIVERSIFIED RETURN YEN FUND	333.196	A C LEGITARE	100
			-

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R; Voti revocati; Q: 🙌



ELENCO PARI ECIPAN I			
THIN A BY DEFEND ON THE MIMON		RISULTATI ALLE VOTAZIONI	3.7
DEFCANT DAMPERATE			4
DELEGANIE ANTRESENTAL	Farziale Lotale	123456789101	4 200
BANCOPOSTA KINASCIMENTO	23.061	F F F F F F F F F F F F F F F F F F F	
BANK OF KOREA	_	FFFFFFFFFFFFFFF	
BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION	862	FE FE C FE	·
BEST INVESTMENT CORPORATION	2.382	E E E E E E E E E E E E E E E E E E E	
BETTER BE GOOD LLC	186	F F F F F Z F F F F	
BFT PARTNERS VIA EQUITY EUROPE SRI	96.315	FE C FE C FE C FE C FE FE C FE	
BLACKROCK - IG INTERNATIONALEQUITY POOL	37.117	14 C 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15	
BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	214.326	14 2 14 2 14 14 14 14	
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP FOUITY	61.260	E	
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	305.844	14 14 2 14 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15	
BLACKROCK CDN GLOBAL INFRASTRUCTURE EQUITY INDEX FUND	787.499	F1	
BLACKROCK DEFENSIVE ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	17.820	14 2 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14	
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	341.400	计 医	
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	2.001	THE SEE 2 THE PER SEE THE PER	
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	3.974.331	8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8	
BLACKROCK LIFE LIMITED	20.991	TEFFEZFEZ F F	
BLACKROCK LIFE LTD	219.798	FFFF7 FF7 FF	
BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB	114.832	FFFF72FF7	
BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	3,210	F F F F F F F F F F F	
BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS	1.130	FFFF2F7 F F	
BLK MAGI FUND A SERIES TRUST	717	FFFF77F7F	
BNP PARIBAS EASY - ECPI GLOBAL ESG INFRASTRUCTURE	484.535	FECF2FF2 F F	
BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	161.496	FECF2FF2 F F	
BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC	1.872.905	FFFF2FF2 F F	
BNY MELLON GLOBAL INFRASTRUCTURE INCOME FUND	221.918	FFFFFFF F F	
BNY MELLON STOCK FUNDS BNY MELLON INTERNATIONAL SMALL CAP	157.244	FFFFFFF F F	
BNYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	1	FFFF7 FF	
BNYM MELLON PE NSL INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	62.680	FFFFF7 FF	
BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	23.387	FFFF2F7 F F	
BOILERMAKER BLACKSMITH NATIONAL PENSION TRUST	26.350	FFFC2FF2 F F	
BOMBARDIER TRUST (CANADA) - GLOBAL EQUITIES FUND	120,262	FFCFF2FF F	
BROCKEN-UI-FONDS	672.619	FFCCF2FF2 F F	
BRUNSWICK UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR	3.076	FFFFFFF F F	
BUMA-UNIVERSAL-FONDS I	1.061.454	FFFF2AF2 F F	
BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	3.610,448	F F F Z F F Z F F F F F F F F F F F F F	
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	2.516	FFCAF2FF2 FF	
			Pagina: 4

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R; Voti revocati; Q: Voti esclusi dal quorum

1

Ξ
Z
TECIP
PAR
ENCO
ΕĽ

ELENCO PAKIECIPANII	-		
NOMINATIVO PÄRTECIPANTE		RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria	
DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale Totale	1234567891011	
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	142.988	F F F F F F F F F F	
CALCIUM QUANT	97.469	F C F F F Z F F F	
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	995.382	市市市 C 2 A 市 2 下 市	
CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT ONE QUALIFIED FUND	4.800	FFFF2AF2 FF	
CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN.	252,604	E E E E E E E E E	
CARE SUPER	33.412	[24] [24] [25] [24] [25] [26] [26] [27] [26] [27] [27] [27] [27] [27] [27] [27] [27	
CARNELIAN INVESTMENT MANAGEMENT LLC	17.842	F F F Z A F Z F F	_
CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPI C	100.000	14 C 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15	
CARROLL AVENUE PARTNERS LLC.	481	FFFF2F72 F F	
CDIL WHITEHELM CAP LS CR INFS FD	315.799	FFF72F72 FF	
CENTRAL PENSION FUND OF THE INT UNION OF OPERATING ENGINEERS AND PARTICIPATING EMPLOYERS	56.360	[H [H [H [H [H [H [H [H 	
CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATIN ICIPATING EMPLOYERS	27.482	E	
CF DIVERSE EQUITY OPPORTUNITIES	42.170	E	
CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	16.002	F F F F Z A F Z F F	
CHEVRON UK PENSION PLAN.	3.055	F F F F Z F F F F	
CHRISTOPHER J MILLERCHIP	253	FE F	
CIS GLOBAL EQUITY FUND LP	12.899	FFFFAFFA F	
CITIGROUP PENSION PLAN	183.890	E	
CITITRUST LIMITED	18.000	FC FF2 FF2 FF	
CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	412	FFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFF	
CITY OF AUSTIN EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	36.791	FFFC2FF2 F F	
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	724.176	AFFFFFFFFFFF	
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	108.104	H H H H C Z H H Z H H	
CLEARBRIDGE RARE INFRASTRUCTURE INCOME FUND - HEDGED	291.663	E	
CLEARBRIDGE RARE INFRASTRUCTURE INCOME FUND UNHEDGED	68.167	E E Z E E E E E	
CO-OPERATIVE SUPERANNUATION SOCIETY PENSION PLAN	126.214	E	
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	493.410	T E Z E E E E E E	
COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	11.082	E E Z E E E E E	
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 63	133.401	FE C C FE 2 FE	
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED	1.134.500	FFCCF2FF2 FF	
COMMISSION DE LA CAISSE COMMUNE	154.778	F F F F F F F F F F F F F F F F F F F	
COMMONWEALTH GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND 6.	210.692	FFCCF2FF2 F F	
COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	548.099	FFFF2AF2 F F	
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	1.432	E E C E E E E E	
CONSTELLATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR MANAGEMENT EMPLOY	10.475	F F F F F F F F F F F F F F F F F F F	
CONSTELLATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES	26.172	FREEZEEZ F F	
			Pagina. 5

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R; Voti revocati; Q:



NOMINATIVO PARTECIPANTE		Ordinaria
DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale Totale	e 1234567891011
CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	. 149	FFFF7FF7F
CONSTRUCTION INDUSTRY LABORERS PENSION FUND	242.350	Ext.
COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY	249.597	FF FF F Z FF Z FF FF
CPR CONSOMMATEUR ACTIONNAIRE P	229.625	FC FF F Z FF F FF
CPR EUROLAND ESG	292.370	明 C 野 野 Z 野 野 野 野
CPR EUROLAND PREMIUM ESG	98.119	F C F F F F F F F F F F F F F F F F F F
CPR INVEST HYDROGEN	1.942.034	FCFF2F2 FF
CREDIT SUISSE FUNDS AG	18.084	[14
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	208,445	FFCF2F2 FF
CRN AMUNDI ACTIONS	61.865	11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11
CUBIST CORE INVESTMENTS, L.P. C/O POINT72	146.140	FFFFFFFFFF
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD	232.600	E
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR SMTB INVESCO GLOBAL ESG INSIGHT INDEX MOTHER FUND	2.052	F F F F F F F F F F F F F F F F F F F
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR SUMITOMO MITSUI TRUST BANK, LIMITED AS TRUSTEE FOR ANCHOR MFG WORLD	17.965	# # # # # 2 # # 2 # #
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMTB MFS LOW VOLATILITY GLOBAL EQUITY EX-JAPAN MOTHER FUND I	12.108	F E C F F F F F F F F F F F F F F F F F
D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS L.L.C.	2.635	E
DBI-FONDS EBB	16.305	所 所 所 の み 所 る の の の の の の の の の の の の の の の の の の
DBI-STIFTUNGSFONDS WISSENSCHAFT	8.261	F F C P F Z F F F F F F F F F F F F F F F F F
DE SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	5.123	
DE SHAW WORLD ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	35.845	11 12 2 13 13 13 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14
DEKA-MASTER HAEK I	61,421	野哥CC 野 2 野 野 野
DEKA-RAB	26,581	FRCCF2FF2 F F
DESJARDINS GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	2.494.365	H H Z H H H H H H H H
DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	15.857	F F F F F F F F F F F F F F F F F F F
DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)	3.298	FFFFF77 FF
DEVELOPED INTERNATIONAL EQUITY SELECT ETF	3.380	F F F F F F F F F F F F F F F F F F F
DFI LP EQUITY (PASSIVE	_	8 E 2 E E E E E E
DIGNITY PRE ARRANGEMENT LIMITED	1.708	FFFFFFFFFFFFFFFFF
DOMINION ENERGY INC. DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	10.997	F F F F F F F F F F F F F F F F F F F
DOW RETIREMENT GROUP TRUST	177.507	明明 12 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15
DT EQUITY	17.490	FFFF77F7
EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL BUYWRITE OPPORTUNITIES FUND	35.014	班野野野野子野野之 野野
EATON VANCE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT	1.600	异甲甲异乙甲异乙甲甲
ECOFI IA RESPONSABLE	55.483	E
ECOFI OPTIM VARIANCE	119.497	新野CC野2野野2 新町

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R; Voti revocati; Q: Voti esclusi dal quorum

_
F
7
ਹ
Ξ
R
⋖
<u>-</u>
2
¥
氫
\Box
(T)

PERIOD I ANI ECH AIN	ILAM			
NOMINATIVO PARTECIPANTE		Ordinaria	RISULTATI ALLE VOTAZION	
DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale Totale	12345	8 9 10 11	
EHP GUARDIAN INTERNATIONAL ALTERNATIVE FUND	.200	Est Est Est Est	2	
ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	60.928	E E E E E	<u> </u>	
EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS.	42.370	F 2 F F F 2 F	E1 C1	
EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS.	127.552	(4) (5) (5) (5) (5) (5) (5) (5) (5) (5) (5	F 2 F F	
EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF BALTIMORE COUNTY	52.710	FFFFFF	F2FF	
EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE	89.251	E 2 E E E	F 2 F F	
ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED	2,053	3 2 3 3 3 3	F 2 F F	
ENERGY INVESTMENT FUND	148.481	F F F F F Z F	E4	
ENSIGN PEAK ADVISORS INC	43,972	E E E E E	FE 22 FE FE	
EPS	3.582	E E E E E A	13. 13.	
ERS PUBLIC EQUITY EMERGING MANAGER II LP	47.380	F F F F F Z F	FE 2	
ETOILE ACTIONS US POCHE ACTION	160.445	F C F F F 2	F1 2 F1 F1	
EVA VALLEY MAI LLC.	901	14 14 14 15 15 16 16 17 17 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18	[24 (24 (24)	
EXELON CORPORATION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR MANAGEMENT E	6,703	FE F	; Ex	lt
EXELON CORPORATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES	44.033	H H H H Z H	E4 2 E4	
EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	144.289	1 C E E E E E E E E E E E E E E E E E E	1 E4	
FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	14.362	E	E4 E4	
FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	8.286	14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 1	E4 E4 E4	
PCA CANADA INC. ELECTED MASTER TRUST	50,214	3 2 3 3 3 3	F1 51	
FCA US LLC DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	108,436	R	F 2 F F F F F F F F F F F F F F F F F F	
FCA US LLC MASTER RETIREMENT TRUST	261.028	F F F F F F	F 2 F F	
FEDERATED HERMES INTERNATIONAL DIVIDEND STRATEGY PORTFOLIO	448.502	F F F F F Z F	F 2 F	
FEDERATED HERMES INTERNATIONAL STRATEGIC VALUE DIVIDEND FUND	1.530.895	F 2 F F F F	F 2 F F F F F F F F F F F F F F F F F F	
FIDDLER PARTNERS LLC.	429	3 2 3 3 3 3	F 2 F F	
FIDELITY CONCORD STREET TRUST; FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	154.305	3 5 5 5 5 E	F 2 F	
FIDELITY FUNDS - EUROPEAN SMALLER COMPANIES 4 POOL	740.934	FFCFF2F	F 2 F F	
FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY POOL	608	FFCFF2F	F 2 F F	
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL QUALITY INDEX FUND	76.941	F F F F F F F	F 2 F	
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL VALUE INDEX FUND	464.212	3 2 3 3 3 3	F 2 F F F F F F F F F F F F F F F F F F	
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	148.604	H H H H Z H	F1 C1 F1	
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND	56.243	FFFFF	F1 F1 F1	
FIDELITY UCITS ICAY - FIDELITY SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY UCITS ETF	65.793	F F C F F 2 F	F1 F1 F1	
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	23.628	FFFFF7F	F 2 F	
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	113.185	E E E E E	F 2 F F	
FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC FIRST TRUST IPOX EUROPE EQUITY OPPORTUNITIES UCITS ETF	2.440	R S R R R R R	F2 F C	f.
FIRST TRUST IPOX EUROPE EQUITY OPPORTUNITIES ETF	7,130	F F F F Z F	F 2 E E	
			えばればいる。	141

F: Favozevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R; Voti revocati;



			COLUMN TO A STATE OF THE PERSON OF THE PERSO	100000
NOMINATIVO PARTECIPANTE			Ordinaria Ordinaria	JAN COLON
DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	1234567891011	32
FISHER INVESTMENTS INSTITUTIONAL GROUP ALL FOREIGN SMALL CAP	4.224		14 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15	100
FJARDE AP-FONDEN.	1.488.269		FFFFFFFFFFFFF	>
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	806'9		8 2 2 5 5 5 5 E	
FLEXSHARES STOXX GLOBAL ESG SELECT INDEX FUND	3.975		4 2 3 4 5 4 4 4 4	
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	498.051		E E E E E E E E E E E E E E E E E E E	
FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	573.032			
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	16.857		E	
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	3.178		FFFFFFFFFFFF	
FORD PENSION UNIVERSAL	3.752		H H B H B B B B H B B H B B H B B H B B H B B H B B H B B H B B H B B H B	
FOURTH AVENUE INVESTMENT COMPANY	4.794		E E Z E E E E E E	_
FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	4.698		E E E E E E E E E E E E E E E E E E E	
FRANCISCAN ALLIANCE INC	84,394		E E E E E E E E E E E E E E E E E E E	
FRANK RUSSELL INVESTMENT CO II PLC	17.202		FFFF7 AF2 FF	
FRANKLIN CLEARBRIDGE SUSTAINABLE GLOBAL INFRASTRUCTURE INCOME FUND	32,249		FFFFFFFFFFFF	
FRANKLIN FTSE EUROPE EX U.K. INDEX ETF	4.071		FFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFF	
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	8.602		FFFFFFFFFFF	
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE HEDGED ETF	948		FFFFFFF FF	_
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE ITALY ETF	4.884		FFFFFFFFFFFFF	
FRONTIER MFG CORE INFRASTRUCTURE FUND	895.412		FFFF2FF2 F F	
FUJIFILM BUSINESS INNOVATION CORP.	197.199		FFFF2FF2 F F	
G.AFUND-B - EURO EQUITIES	136.632		FFFF2FF2FF	
GARD UNIT TRUST	7.264		FFFF2AF2 F F	
GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE	370.076		FFFF2FF2 F F	
GENERALI ITALIA SPA	97.643		FFFF1AF1 Q F	
GLG EUROPEAN LONG-SHORT FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMIT	7.605		FFFF2AF2 F F	
GLG EUROPEAN LONG/SHORT FUND	13,035		FFFF2AF2 F F	
GLOBAL ALPHA TILTS FUND B (ACWITILTB)	3.291		FFFF2FF2 F F	
GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	20.418		FFFFFFF FF	
GLOBAL EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B (ACWITLB)	35.597		FFFFF72FF2 FF	
GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	36.845		FFFF2AF2 F F	
GLOBEFLEX INTERNATIONAL ALL CAP COMMINGLED TRUST	175.411		FFFF 2 FF 2 FF	
GMO BENCHMARKFREE FUND	147.629		FFFF2FF2 F F	
GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL EQUITYALLOCATION INVESTMENT FUND	9.703		FFFF2FF2FF	
GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	123.572		FFFFFFFFFF	
GMO IMPLEMENTATION FUND	422.536		FFFF7F7 F	
CMO INTERNATIONAL FOILITY FILID	448.319		F F F F F F F F F F F F F F F F F F F	_

F: Favorevole; C: Contrazio; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R; Voti revocati; Q: Voti esclusi dal quorum

Z
⋖
П
$\overline{}$
Œ
\simeq
\triangleleft
Д.
0
_
$_{2}$
Z
国
(T)

	ELENCO PARTECIPANTI	BINITATIA I TATE UNITED	
NOMINATIVO PARTECIPANTE		Ordinaria	
DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale Totale	1234567891011	
GMO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND	30.261	FF2FF2	
GMO TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITIES FUND	8.252	F F F F Z F F F F	
GOLDMAN SACHS FUNDS	5.105	FFFFFFFFFFF	
GOVERNMENT EMPLOYEES SUPERANNUATION BOARD.	74.615	F F F F Z F F F F F F F F F F F F F F F	
GOVERNMENT OF NORWAY	3.857.866	[24 [25] [26] [27] [27]	
GOVERNMENT OF THE REPUBLIC OF SINGAPORE	51.358	14 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15	
CUIDESTONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY FUND	88,617	FE TO FE	
HANSJOERG WYSS REVOCABLE TRUST UAD 12/16/1994	60.718	F F F F F Z F F F	
HARRIS UNIT I QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	1.354	E E E E E E	
HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF	506,896	F F Z F F Z F F F	
HASLAM FAMILY INVESTMENT PARTNERSHIP C/O HF CAPITAL	167	1	
HAWTHORN EQ LLC	12.318	BFFFFFFFFFFF	
HEITMAN GLOBAL PRIMES INFRASTRUCTURE SEED INVESTORS LLC	3,971	FFFFF F Z F F F	
HELIUM ALPHA	7.993	14 2 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4	
HI AKTIEN EUROPA 2-FONDS	154.421	A 14 2 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14	
HI-17291S-FONDS	9,463	F F F F Z A F Z F F	
HI-AKTIEN EUROPA 3-FONDS	518.958		
HI-AKTIEN GLOBAL 2-FONDS	119.935	FFFF77F7	
HI-GLE-BR-FONDS	3.090	FFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFF	
HI-LVE-ACAD-FONDS	34.477	F F F F Z F F F	
HIGHMARK INC	105.634	F F F F Z F F F F F	
HONEYWELL SAVINGS AND OWNERSHIP PLAN MASTER TRUST	47.486	BEF2FF2 F	
HOTCHKIS AND WILEY INTERNATION	5.000	FFFFFF F F	
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1.	2,962	F F F Z F F F	
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 2.	2.867	14 14 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15	
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5.	2.120	F F F F F F F F F	
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6.	2.144	开 好 年 五 2 年 年 2 年 年	
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 10.	3.809	Feb 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12	
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11.	40.900	F F F Z F F Z F F F	
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12,	3.888	[24	
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7.	2.980	E	
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8.	64.262	E E E E E E E E E E E E E E E E E E E	
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9.	2.356	F F Z F F Z F F F	
HRW TRUST NO 1 UAD 01/17/03.	2.207	E	
HRW TRUST NO 2 UAD 01/17/03.	1,175	班 正 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5	
HRW TRUST NO 3 UAD 01/17/03.	43,964	野野野野 2 野野 2 田 田	
		NALL WILLIAM	

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R; Voti revocati; Q:



NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI		Outling	
DELEGANTI E RAPPRESENTATI		C) Ulitaria	
	Parziale To	Totale 1234567891011	
HRW TRUST NO 4 UAD 01/17/03	52.337	F F Z F F F F F F F F F F F F F F F F F	
HSBC BANK SSB AUT EU SCREEN EX CONTROVERSIES CW INDEX EQ FND	304.130	8	
HSBC EUROPE EQUITY INCOME	242.749	FE C FE C FE	
HSBC EUROPEAN INDEX FUND	229.283	F F C F F Z F F F F	
HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS ICVC	31.107	FFCFF2FF2FF	
HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	6.495	F F F F F F F F F F F F F F F F F F F	
HSBC POOLED INVESTMENT FUND -HSBC POOLED EUROPEAN EQUITY FUND	30.950	F F F F F F F F F F F F F F F F F F F	
IAM NATIONAL PENSION FUND	34.441	E E E C C S E E E	
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	92.151	3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	
ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	167.260	E E E E E E E E	
ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	443.046	F F F F Z A F Z F F	
INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	11.058	医	
ING DIRECT SICAV	26.626		
INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR ENTSORGUNGSFONDS	244.827	FFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFF	
INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR LHPRIVATRENTEAKTIEN	20.000	医医医医医医 医 医	
INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND B (INTLTB)	41.542	FFFFFFF FF FF	
INTERNATIONAL EQUITY FUND	52.388	8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8	
INTERNATIONAL EQUITY FUND	44.788	H H H H H H S H H H H	
INTERNATIONAL MONETARY FUND	72.261	F F Z F F Z F F F F F	
INTERNATIONAL MONETARY FUND RETIRED STAFF BENEFITS INVESTMENT ACCOUNT	44.109	FFFF2FFFFFF	
INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN	182.401	FFFFFFFFFFFFFFF	
INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	50.863	FFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFF	
INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT NBH	21.957	FFFF2AF2 F F	
INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	416.587	FFCCF2FF2 F F	
INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR ACCOUNT OF BPT	17.324	FFFF2AF2 F F	
INVESCO FTSE INTERNATIONAL LOW BETA EQUAL WEIGHT ETF	881	FFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFF	
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	2.282	FFFFFFFF F F	
INVESCO FTSE RAFI EMERGING MARKETS UCITS ETF	48.641	FFFF2FFFF	
INVESCO GLOBAL LOW VOLATILITY EQUITY YIELD FUND	1.634	FFFFFFFF F F	
INVESCO INTERNATIONAL DEVELOPED DYNAMIC MULTIFACTOR ETF	10.456	FFFFFFFFFFFFF	
INVESCO MARKETS III PLC	516	FFFF7FF7 FF	
INVESCO PUREBETA FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA ETF	2.700	FFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFF	
INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	77.447	FFFFF7F7 FF	
INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	37.622	FFFFFFFFFFFFFF	
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	67.347	FFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFF	

F: Favorevole; C: Contrazio; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R; Voti revocati; Q: Voti esclusi dal quozum

E-MARKET SDIR
CERTIFIED
V

Ēυ ᡆ

F F F F F F F E F F F F Z F F Z

358,905

JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY ETF

	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria	e 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11	11 12 13 13 13 13 13 13 13 13 13 13 13 13 13	14 C C C C C C C C C C C C C C C C C C C	B B B B 2 B B 2 B B	14 14 15 14 15 14 15 14 15 14 15 14 15 15 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16	15 	# # 2 # # # # # # # # # # # # # # # # #	F F F F F F F F	11 12 2 13 13 13 13 13 13 13 13 13 13 13 13 13	E	Text	[H. 12]	F F F Z F F F Z F F F F F F F F F F F F	E E E E E E E E E	FE C FE	F F F F F F F F F F F F F F F F F F F	FFFF7 F F	F F F Z F F Z F F	E	E	Fr C 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	[H H H H H H H H H H H H H H H H H H H	E		E	E	14 2 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14	14 2 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14	F F F F F F F F F F F F F F F F F F F	E	14 2 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14	FFAACCCA A A	E E E E E E E E E E E E E E E E E E E	E4	
IPANTI		Parziale Totale	26.593	186.100	181.479	192.780	1.791	2.688,931	140.484	325.128	156.645	495.286	40.350	201.265	46.452	465.137	158.973	3,792	6.745.698	2.208.666	14.570	53.814	993.600	314.894	443.347	380.472	879.648	6.940	179.397	24.861	13.812	8.261	45.393	1,685	804	
ELENCO PARTECIPANTI	NOMINATIVO PARTECIPANTE	DELEGANTI E RAPPRESENTATI	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA SMALL CAP KL ID SPARINVEST A S FILIAL AF SPARINVEST S A	IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	IPAC SPECIALIST INVESTMENT STRATEGIES - LISTED GLOBAL INFRASTRUCTURE	IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	ISHARES DOW JONES EUROZONE SUSTAINABILITY SCREENED UCITS ETF DE	ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	ISHARES GLOBAL MONTHLY DIVIDENDINDEX ETF (CAD-HEDGED)	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	ISHARES INTERNATIONAL SELECT DIVIDEND ETF	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	ISHARES STOXX EUROPE 600 UTILITIES UCITS ETF DE	ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	ISHARES VII PLC	JANUS HENDERSON HORIZON FUND GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND	JHF II INT'L SMALL CO FUND	JHVIT INT'L SMALL CO TRUST	JNL/BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	JOHN E FETZER INSTITUTE INC	JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	JOHN LEWIS PARTNERSHIP PENSIONS TRUST AS TRUSTEES OF THE JOHN LEWIS PARTNERSHIP TRUST FOR PENSIONS	

F: Favorevole, C: Contrario, A: Astenuto, 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R; Voti revocati; Q: Vo



E
-
-
_
=
\circ
[2]
\simeq
< ₹
Д
0
Ö
7
-
_
压

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI JPMORGAN FUND ICVC - JPM MULTI-ASSET INCOME FUND JPMORGAN GLOBAL CORE REAL ASSETS LIMITED JPMORGAN INCOME BUILDER FUND JPMORGAN INSURANCE TRUST INCOME BUILDER PORTFOLIO	Parziale Totale	Ordinaria 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11	N.
IE FUND		2345678910	
JPMORGAN FUND ICVC - JPM MULTI-ASSET INCOME FUND JPMORGAN GLOBAL CORE REAL ASSETS LIMITED JPMORGAN INCOME BUILDER FUND JPMORGAN INSURANCE TRUST INCOME BUILDER PORTFOLIO			
JPMORGAN GLOBAL CORE REAL ASSETS LIMITED JPMORGAN INCOME BUILDER FUND JPMORGAN INSURANCE TRUST INCOME BUILDER PORTFOLIO	13.970	FFFFFFF F F	
JPMORGAN INCOME BUILDER FUND JPMORGAN INSURANCE TRUST INCOME BUILDER PORTFOLIO	25.528	F F F F Z F F F F	\
JPMORGAN INSURANCE TRUST INCOME BUILDER PORTFOLIO	430.331	F F F F F F F F F F F F F F F F F F F	
	3,579	B B C B B B B B B B B B B B B B B B B B	
JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	947.589	F	
JPMORGAN MULTI BALANCED FUND	12.152	E	
JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02.	30.055	e a 2 a a 2 a a a a	
KAISER FOUNDATION HOSPITALS	3.413	THE ST	
KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	24.981	E E C E E E E E	11
KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO - GBL LARGE CAP MARKET NEU EQ C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	297.323	E4 C4	
KBI FUNDS ICAV	1.857	F F F Z F F Z F F	
KIA F509-ACADIAN	152.877	[H]	
LA FRANCAISE SYSTEMATIC GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE	79.410	F F C F F C F F F	
LAKE AVENUE INVESTMENTS LLC	2.610	F F C F F F F F F F F F F F F F F F F F	
LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND	9,743	H H H H H H H H H H H H H H H H H H H	
LAZARD ESC GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE PORTFOLIO	99,015	(a) (a) (b) (b) (c) (c) (c) (c) (c) (c) (c) (c) (c) (c	
LAZARD EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	786.942	14 C 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14	
LAZARD GLOBAL ACTIVE FUNDS PLC LAZARD GLOBAL SMALL CAP FUND	127.391	E	
LAZARD GLOBAL ACTIVE FUNDS PLC LAZARD PAN EUROPEAN SMALL	241.534	F F F F F F F F F F	
LAZARD GLOBAL ACTIVE FUNDS PUBLIC LTD CO	8.821.356	F F F F F F F F F F F F F F F F F F F	
LAZARD GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE (CANADA) FUND	2.536.720	FFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFF	
LAZARD GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND	5.661.648	FFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFF	
LAZARD GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE PORTFOLIO	32,272.345	FFFFFFF F F	
LAZARD GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE TRUST	1.498.701	FFFFFFF F F	
LAZARD GLOBAL SMALL CAP EQUITY (CANADA) FUND	1.082.671	FFFFFFF F F	
LAZARD GLOBAL SMALL CAP FUND	540.885	FFFFFFF F F	
LAZARD INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY PORTFOLIO	55.748	FFFFFFF FF	
LAZARD REAL ASSETS PORTFOLIO	44.911	FFFFFFFFFF	
LEGAL & GENERAL CCF	50.631	FFFF 2 FF 2 F F	
LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD CLIMATE CHANGE EQUITY FACTORS I	1.628	F F Z F F Z F F F F	
LEGAL & GENERAL GLOBAL INFRASTRUCTURE INDEX FUND	236.648	F F F F F F F F F F F F F F F F F F F	
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	4.976.401	F F F F F F F F F F F F F F F F F F F	
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED	3.221	FFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFF	
LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	2.391.125	FFFFFFFFFFFFFF	
LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	253.820	F F F F F F F F F F F F F F F F F F F	

quorum F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R; Voti revocati; Q: Voti esclusi dal

E-MARKET SDIR
CERTIFIED

ANTI
2
Q
TE
2
PA
20
Ž
ঘ
딥

NOMINATIVO PARTECIPANTE		Ordinaria Ordinaria	
DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale Totale	1234567891011	
LEGAL AND GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	1651	EFF2FF2F	
LEGAL AND GENERAL ICAV.	22.547	T E E E E E E	
LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	6,431	8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8	
LEGG MASON FUNDS ICVC LEGG MASON IF RARE GLOBAL INFRASTRUCTURE INCOME FUND	853.873	FFF2FF2 FF	
LEGG MASON GLOBAL FUNDS PLC LEGG MASON CLEARBRIDGE GLOBAL LEGG MASON GLOBAL FUNDS PLC LEGG MASON CLEARBRIDGE GLOBAL	123.488	14	
LEGG MASON INTERNATIONAL LOW VOLATILITY HIGH DIVIDEND ETF	40,336	F F F F F F F F F F F F F F F F F F F	
LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	113,713	FECCESFE F	
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	236	FFFF2FFF	
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	48.430	F F F F Z F F F F	
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	29.049	FFFC2FF2 FF	
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	26.577	FFFF2F7 F	
LVUI EQUITY EUROPE	54.620	FFFF2AF2 F	
LYX IND FD-LYXOR CORE STOXX	244.488	所 で 所 に 形 に に に に に に に に に に に に に に に に に	
LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU	168.589	FCFF2FF- F	
LYXOR FTSE MIB UCITS ETF	637.635	FCFF2F2FF	
M INTERNATIONAL EQUITY FUND	7.345	F F F Z F F F F F F F F F F F F F F F F	
M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 2 FCP - M&G (LUX) EUROPE EX UK INDEX FUND	38,188	计可用证据 医原乙烯 医	
MACQUARIE TRUE INDEX GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND	279,962	[14] [24] [24] [24] [24] [24] [25] [25] [25] [25] [25] [25] [25] [25	
MAGELLAN FUTUREPAY	7.380	[H] [H] [H] [H] [H] [H] [H] [H]	
MAN DESERTWOOD FUND LIMITED C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN LIMITED)	252.045	F F F Z A F Z F F	
MAN FUNDS XII SPC-MAN 1783 I SP C/O MAPLES SECRETARIES (CAYMAN) LIMITED	16.876	F F F Z A F Z F F	
MAN FUNDS XII SPC-MAN 1783 II SP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	12.768	F F S F F F F F F F F F F F F F F F F F	
MAN GLG EUROPEAN EQUITY ALTERNATIVE	136.074	F F F Z A F Z F F	
MAN MULTI-STRATEGY MASTER FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITES	10.764	F F F Z A F Z F F F F F F F F F F F F F	
MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVCINTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND	1.508	14 2 14 15 14 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15	
MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	48.094	12	
MANAGEMENT BOARD PUBLIC SERVICE PENSION FUND	38.677	FFCAF2FF2 FF	
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	236.653	12	
MASTERS I LLC	1.636	14 2 4 4 5 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14	
MEBA PENSION TRUST DEFINED BENEFIT PLAN	47.295	E	
MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	6.027	FFFFFFFFFFF	
MERCER GLOBAL ENHANCED LOW VOLATILITY SHARES FUND	147.353	E E E E E E E E E E E E E E E E E E E	
MERCER GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	499.199	E E Z E E E E E	
MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	477.784	FFFF7F7 FF	
MERCER PRIVATE WEALTH REAL ASSETS POOL	13.233	FEFF2F2 F F	7
MERCER QIF CCF	433.897	PEFFZEEZ F F	100
			* Pagina: 13

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R; Voti revocati; Q:



		RISULTATI ALLE VOTAZIONI	E VOTAZIONI
NOMINATIVO PARTECIPANTE		Ordinaria	10 A
DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale 1234567891011	はなります。
MERCER QIF CCF	618,260.1	FFFFFFF OF	100
MERCER QIF FUND PLC	45.221	1 4 5 4 4 5 4 4 4	
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	448.747	4 2 4 4 2 4 4 4 4	
MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST	307.251	E E E E E E E E	
MERIAN EUROPEAN EQUITY (EX UK) FUND	16.655	3 4 2 5 5 5 5 5 5 E	
METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND	83.643		
METZLER ASSET MANAGEMENT GMBH FOR MIFONDS 415	166.961	FFCCF2FF2 FF	
MF INTERNATIONAL FUND LLC	160	14 C 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14	
MFG CORE INFRASTRUCTURE FUND	305.342	4 2 2 3 3 5 5 5 5 5	
MFS DEVELOPMENT FUNDS, LLC	3.339	E E E E E E E	
MFS GLOBAL ALTERNATIVE STRATEGY FUND	21.230	14 2 14 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15	
MFS HERITAGE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	619.830	4 2 4 4 5 4 4 4	
MFS INTERNATIONAL NEW DISCOVERY FUND	5.939.723		
MFS INVESTMENT FUNDS	636.254	3 2 3 3 3 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4	
MFS LOW VOLATILITY GLOBAL EQUITY FUND	1.097.446	R R C R R C R R R R	
MFS MERIDIAN FUNDS	1.158.109	4 2 3 4 5 4 4 4	
MG INVESTMENT FUNDS (1) MG EUROPEAN INDEX TRACKER FUND	6.526	14 2 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14	
MGI FUNDS PLC	1.118,845	H H B H B B B B B B B B B B B B B B B B	
MICHELIN NORTH AMERICA INC. MASTER RETIREMENT TRUST	135,005	E E E E E E E E E	
MINISTRY OF DEFENSE PENSION FUND OF THE SULTANATE OF OMAN	202.593	FFFFFFFFFFFFF	
MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE	13.725	FFFFFFF F F	
MIR	130.000	FFFF2AF2 F F	
MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED	12.910	FFFF7AF2 F F	
MOBIUS LIFE LIMITED.	38.376	FFFFFFFFFFFFF	
MOMENTUM GLOBAL FUNDS	100,910	FFFFZAF2 F F	
MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	9.301	FFFFFFF F F	
MOTOROLA SOLUTIONS RETIREMENT TRUST	27.692	FFFFFFFFFFFFFFFF	
MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	37.803	FFFFFFFFFFFFFF	
MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUIMIB)	324	FFFFFFF F F	
MUL- LYX FTSE IT ALL CAP	9.311	所 C 所 所 B Z 形 F F ー 「 所	
MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	148.047	FFFFFFFFFFFFF	
MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	110.191	FFFFFFFFFFFFFF	
NATIONAL BANK FINANCIAL INC	7.365.298	FFFFFFFFFFFF	
NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN		FFFC2FF2 F F	
NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	437.989	FFFF2AF2 F F	
NATIXISTOR ACTIONS FIRO ESG	141.936	E E E E E E E E E E E E	

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R; Voti revocati; Q: Voti esclusi dal quorum

E-MARKET SDIR
CERTIFIED

_	ı
-	
~	
< <	
Δ.	
_	
7	ì
_	
7	
Е	
-	į
~	
◂	
_	
_	
0	
02	
NCO	
ENCO	
ENCO	
LENCO	
ELENCO	
ELENCO	

		Ċ		
NOMINATIVO PARTECIPANTE			RISULTATI ALLE VOTAZION Ordinaria	ING
DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale T.	Totale	1 2 3 4 5 6 7 9 9 111	
NATWEST PENSION TRUSTEE LTD	527	1		
NATWEST ST JAMES'S PLACE RALANCED HANGED HAIT TRIBEST	400.332		F C C F Z	
NATWING THIS OF ANY DEPOSIT AND ANY OFFICE AND ANY	1.405.620		F F F F F F F F F	
THE THE STATE AND DEPOSIT ARY SERVICES LIMITED AS TRUSFEE O	13.348		FFFFFFF F F	
NBI GLOBAL REAL ASSETS INCOME ETF	287.860		# F F F F F F F F F F F F F F F F F F F	
NBIMC PUBLIC INFRASTRUCTURE (2017) FUND.	19.225		F F F Z Z Z Z F F F	
NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	1.055.758		Ta	
NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	610.512			
NEXTERA ENERGY DUANE ARNOLD LLC QUALIFIED DECOMMISSIONING THE DUANE ARNOLD ENERGY CENTER NUCLEAR POWER PLANT	610		Eq.	
NFS LIMITED	249.588		14 CO	
NINE MILE POINT NDT QUALIFIED PARTNERSHIP	3,300			
NISSAN NORTH AMERICA INC. EMPLOYEE RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	142.035		# F F F F F F F F F F F F F F F F F F F	
NORDEA 2 SICAV	629.354		E	
NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	86.829		F F F F Z F F Z	
NORGES BANK	120,682		E E E E E E E E E E E E E E E E E E E	
NORTHERN MULTI MANAGER GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND	1,415,432		1 E E E E E E E E E E E E E E E E E E E	
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	517.514		1	
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	69.242		E	
NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST	89.206		E4 E4 E4 E4 E4 E4 E4 E4	
NTGI-QM CONIMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	14.804	100	F F F F F F F F F F F F F F F F F F F	
NUVEEN REAL ASSET INCOME & GROWTH FUND	399.375		E E E E E E E E E E E E E E E E E E E	
NUVEEN REAL ASSET INCOME FUND	903.903		121 CH 12	
OHIO NATIONAL FUND, INC ON INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	92.399		AAAAAAAA	
OLD MUTUAL GLOBAL INVESTORS	16.141		E4 E4 E4 E4 E4 E4 E4 E4	
ONEPATH GLOBAL SHARES - GLOBAL INFRASTRUCTURE (HEDGED) INDEX POOL	146.222	11.770	F F F F Z F F Z F F	
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	22.274		FFFFFFF F	
ONTARIO POWER GENERATION INC.	218.938		F F F F F F F F F F F F F F F F F F F	
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	421.507	14,340	PEFF2AF2 F F	
P3-EQ LLC	1.206		F F F F F F F F F F F F F F F F F F F	
PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND	24.300		14 C 15 C	
PARTNERS GROUP PRIVATE EQUITY (MASTER FUND), LLC	239.023		FFFFZAF2 F F	
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	385.532		F F F F F F F F F F F F F F F F F F F	
PENTEGRA DEFINED BENEFIT PLAN FOR FINANCIAL INSTITUTIONS	112.579		F F F F F F F F F F F F F F F F F F F	
PEPCO HOLDINGS INC. VEBA TRUST	22.902		FFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFF	
PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC	2.912		FFFFFFFFFFF	
PERTUBUHAN KESELAMATAN SOSIAL	58.199		F F F Z F F Z F F F	/: -
			12	Contract of the Contract of th

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R; Voti revocati; Q:



NOMINATIVO PARTECIPANTE

RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria

DELEGANTI E RAPPRESENTATI PGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Parziale Totale	123456789101
PGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	9000	1 4 4 1 1 1 1
	7.070	FFFC2AF2 FF
PGIM STRATEGIC INVESTMENTS, INC.	23.058	B B B C 2 A B 2 B B
PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND,	62.200	E
POINT72 LONDON INVESTMENTS LTD	1.356.315	F
POLICE AND FIRE RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF DETROIT	46.060	
POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	12.210	
PPI NR 30	11,174	FFFFFFFFFFF
PRESIMA GLOBAL REAL ESTATE SECURITIES ENHANCED YIELD FUND (TAXABLE)	22.500	
PRINCIPAL DIVERSIFIED REAL ASSET CIT	112,783	£4 £4 £4 £4 £4 £4 £4 £4 £4 £4 £4 £4 £4 £
PRINCIPAL FUNDS INC DIVERSIFIED REAL ASSET FUND	344.974	E4 C E4 E4 E4 E4 E4
PRO-GEN INVESTMENTS LLC	187	14 E
PROSHARES DJ BROOKFIELD GLOBAL INFRASTRUCTURE_ETF	56.797	F F F F F F F F F
PRUDENTIAL PENSIONS LIMITED	18.025	F F F F F F F F F F F F F F F F F F F
PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE ANNUITY COMPANY	19,117	FFFC2AF2 FF
PSEG NUCLEAR LLC QUALIFIED MASTER DECOMMISSIONING TRUST	152.907	计
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	13,724	14 14 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	228,857	FFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFF
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	2.834	F F F F Z F F Z F F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	1.589	F F F F F F F F F F F F F F F F F F F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	651.850	所可可可了C可2 所
PUBLIC EMPLOYEES' LONG TERM CARE FUND	985.272	FFF2CF2 F F
PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	26.989	F F F F F F F F F F F F F F F F F F F
PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	86.109	13
PZENA INVESTMENT MANAGEMENT LLC EUROPE EX-UK FOCUSED VALUE	4.179	FFFFFF OF
QUALITY EDUCATION FUND	877	FFFF7F7 FF
R.E. GINNA NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND	2.480	FFFF2AF2 F F
RARE GLOBAL INFRASTRUCTURE VALUE FUND	51,003	FFFFFFFFFFFF
RDM LIQUID LLC	11.560	FFFFFFFFFFFF
REASSURE LIMITED	157.872	F F F F F F F F F F F F F F F F F F F
REGIME DE RETRAITE DE LA CONFEDERATION DES SYNDICATS NATIONAUX	17,400	可有可能 CC F F 1 Q F
RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATIONTRUST	200.393	FFFF72 F
RETURN TO WORK CORPORATION OF SOUTH AUSTRALIA	233.955	5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5
ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	1,117.873	FFFFFFFFFFF
ROBECO INSTITUTIONAL UMBRELLA FUND	54.998	FFFF2AF2 F F
ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	2.674	F F Z F F Z F F F F F F F F F F F F F F
ROPS EURO P	43.892	FIC FF FF 2 FF FF FF

F: Favorevole, C: Contrario, A: Astenuto, 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R; Voti revocati; Q: Voti esclusi dal quorum



	91.448 231.091 377.639 3.385 548.904 263.377 290 23.200 5.017 5.617 12.800 184.000 154.835
1 E E E E E E E E E E E E E E E E E E E	
4 E	37.402
FCCF2FF2 F	
FFF2FFF	817
FCFF27F77F	154.835
	104,000
	184 000
FFF2FF2 F	12.800
	56,617
	5.017
FFCCF2FF2 F F	23,200
	290
E E	7/5:207
G G G	263 377
100	548.904
	3.385
म म म	377.639
B F F F 2	231.091
FFF2FF2 F	91.448
FFF2AF2 F	
FFFFFFFFFFFFF	686.467
T T T T T T T T T T T T T T T T T T T	124.605
	124.605
FFFF2FF2 F	517,556 124,605 686,467
FFF2FF2 F	151.601 517.556 124.605 686.467
FFFFFFFFFFF	205.491 151.601 517.556 124.605 686.467
[4 [4	75,421 205,491 151,601 517,556 124,605 686,467
4 F	75,421 205,491 151,601 517,556 124,605 686,467
	770 75,421 205,491 151.601 517,556 124.605 686,467
FFFF2	8.726 770 75.421 205.491 151.601 517.556 124.605 686.467
FFFF73 FF	156,535 8.726 770 75,421 205,491 151.601 517,556 124.605 686,467
FFFF77 FF	5.999 156,535 8.726 770 75,421 205,491 151.601 517,556 124.605 686,467
¥ 7 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	94.483 5.999 156,535 8.726 770 75,421 205.491 151.601 517,556 124.605 686,467
6 C E	94.483 5.999 156.535 8.726 770 75.421 205.491 151.601 517.556 124.605 686.467
FFFF2AF2 F	1.564.429 94.483 5.999 156.535 8.726 770 75.421 205.491 151.601 517.556 124.605 686.467
F F F F F F F F F F F F F F F F F F F	9,576 1,564,429 94,483 5,999 1,56,535 8,726 770 75,421 205,491 151,601 517,556 124,605 686,467
AFZFF2 F	29.821 9.576 1.564.429 94.483 5.999 156,535 8.726 770 75,421 205.491 151.601 517,556 124.605 686,467
4 C C C C C C C C C C C C C C C C C C C	29.821 9.576 1.564.429 94.483 5.999 156,535 8.726 770 75,421 205.491 151.601 517,556 124.605 686.467
FF2AF2F	106.613 29.821 9.576 1.564.429 94.483 5.999 156.535 8.726 770 75.421 205.491 151.601 517.556 124.605 686.467
	65.391 106.613 29.821 9.576 1.564.429 94.483 5.999 156.535 8.726 770 75.421 205.491 151.601 517.556 124.605
14 C	755.189 65.391 106.613 29.821 94.483 5.999 156.535 8.726 770 75.421 205.491 151.601 517.556 124.605
123456789101 FCFF77777	5.1189 5.613 5.613 5.613 5.821 5.576 5.429 5.939 5.939 5.939 5.935 5.949 5.94 5.956 6.605
123456789101 FCFF77F7	Parziale 755.189 755.189 65.391 106.613 29.821 9.576 1.564.429 94.483 5.999 156.535 8.726 770 75.421 205.491 151.601 517.556 124.605

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R; Voti revocati; Q:



RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE		RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria
DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale Totale	1234567891011
SPDR PORTFOLIO MSCI GLOBAL STOCK MARKET ETF	5.478	F F F F F F F F F F F F F F F F F F F
SPDR S&P INTERNATIONAL DIVIDENDETF	821.738	E
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	24,448	E
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	208.536	E & Z E E E E
SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	1,098	E E Z E E E E
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	376.318	E E E E E E E E E
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	1.168.055	14 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15
STAGECOACH GROUP PENSION SCHEME	4.373	H H Z H H Z H H H H H
STATE OF CONNECTICUT RETIREMENTPLANS + TRUST FUNDS	154.547	F F F F F F F F F F F F F F F F F F F
STATE OF MINNESOTA	78.835	E
STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	200.541	E
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	63.449	F F F F Z F F Z F F
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	141.485	第 C C F Z F F F F F F F F F F F F F F F F
STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	10.875	E E E E E E E E E E E E E E E E E E E
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	76.134	H H H H H H S H H H H H H H H H H H H H
STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	46.025	H I Z II I I I I I I I I I I I I I I I I
STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM	394.680	FFFF2AF2 F F
STEELWORKERS PENSION TRUST	213.866	F F F F F F F F F F F F F F F F F F F
STELLAR INSURANCE, LTD.	21.358	14 2 2 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE DETAILHANDEL	158.660	明明 C C 形 2
STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	628.462	FFCCF2FF2 F F
STICHTING ING CDC PENSIOENFONDS	7.360	FFFF2FF2FF
STICHTING NN CDC PENSIOENFONDS	6.936	FFFF2F7 FF
STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING	46.310	FFFF2FF2FF
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	32.730	FFFF2 FF2 FF
STICHTING PGGM DEPOSITARY	2.380.558	第 C 形 形 B B B B B B B
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	327.177	FFFF2FF2 F F
STICHTING RABOBANK PENSIOENFONDS	86.549	FFFF2AF2 F F
STP NUCLEAR OPERATING COMPANY RETIREMENT TRUST.	28.322	13 12 13 13 13 13 13 13 13 13 13 13 13 13 13
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	11.919	F F F F F F F F F F F F F F F F F F F
STRUCTURA - ALTERNATIVE RISK PREMIA ARP EQUITY STY	78.305	FCFF72FF2 F F
SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	79.268	FI FI S FI
SUN LIFE MFS LOW VOLATILITY GLOBAL EQUITY FUND	112.518	1
SUN LIFE MFS LOW VOLATILITY INTERNATIONAL EQUITY FUND	26.776	H H H H H S B B B B B B B B B B B B B B
SUN LIFE REAL ASSETS PRIVATE POOL	1,384.217	E E C E E E E E
SUNAMERICA SERIES TRUST SA BLACKROCK VCP GLOBAL MULTI ASSET PORT	3.582	FEFFFF S F F
		Pagina 18

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto, 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alia votazione; N: Voti non computati; R; Voti revocati; Q: Voti esciusi dal quorum

E-MARKET SDIR
CERTIFIED

28

NOMINATIVO PARTECIPANTE		Ordinaria	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Iria	
DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale Totale	1234567891011		
SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	233.846	FFFFFFFFFFFFFF		
SUPER DIRECTIONS FUND	83.474	F F F F F F F F F F F F F F F F F F F		
SUZUKA INKA	193.312	FFFF2AF2 FF		
TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITYPORTFOLIO	7,381	F F F Z F F Z F F F F F F F F F F F F F		
TELSTRA SUPERANNUATION SCHEME	43.834	14 14 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15		
TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	1.103.282	FFFFFFFF PF OF		
THE BANK OF IRELAND STAFF PENSIONS FUND	83.193	H		
THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	3,027	E		
THE BARCLAYS BANK UK RETTREMENTFUND	1,422	E		
THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE	43.230			7.7
THE BOMBARDIER TRUST (UK)	53.191			
THE CBF CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND	54,694			
THE CHANCELLOR, MASTERS AND SCHOLARS OF THE UNIVERSITY OF CAMBRIDGE	12.937			
THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	248	4 2 4 4 5 4 4 4		
THE LF ACCESS POOL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	60,645	4 2 4 4 5 4 4 4		
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD.	29,369			
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND 400,045837	33.704	E E E E E E E E E E E E E E E E E E E		
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR NATIONAL PENSION FUND ASSOCIATION 400037061	6.363	F F F F Z F F Z F F F		
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST)	52.433	8 8 8 8 8 8 8 8 8		
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX ESG-X (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST)	6.778			
THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	256.284	FFFF77F7		
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	407.769	FFFF2FF2 FF		
THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	276,074	FFFF77 FF		
THE YES I CAN HOLDING COMPANY PTE. LTD. C/O UBS TRUSTEE SINGAPORE LTD	2.340	3 3 3 1 3 3 3 3 B		
THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	100.431	8		
THRIVENT GLOBAL STOCK FUND	106.323			
THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO	75.525	T I Z E E Z E E E		
THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	126.940	FFFFFFFFFFFFFFFFFF		
THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	239.891	3 E C E E E E E E		
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	151.950	H H H H H H H H H H H H H H H H H H H		
TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC.	8.796	BEFFFFFFFFFFFFF	0	
UBS (US) GROUP TRUST	29.079	FFFFFFF F F		
UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	100.896	FFFFFFFFFFFFFFF	MILLA	10
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	21.003	FFFFFFFFFFFFF	引くや	
			The Party of the P	

ELENCO PARTECIPANTI

E: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R; Voti revocati; Oy



ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE

RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria

DELEGANTI E RAPPRESENTATI UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. UBS LUX FUND SOLUTIONS ULSTER BANK PENSION TRUSTEES LTD	Parziale Totale 330.837	1234567891011	
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. UBS LUX FUND SOLUTIONS ULSTER BANK PENSION TRUSTEES LTD		14 C	
UBS LUX FUND SOLUTIONS ULSTER BANK PENSION TRUSTEES LTD			して子の人に見る間ではたいかった
ULSTER BANK PENSION TRUSTEES LTD	122.566	F C F F C F F F F F F F F F F F F F F F	
	176.864	计可许分词 医 图 图	1
ULSTER BANK PENSION TRUSTEES R I LTD	161.661	14 C 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14	
UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY	4.267	14 2 14 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15	
UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR AQUILAIUNIVERSALFONDS	11.100	FFFF7 AF2 FF	
UNIVERSAL INVESTMENT GMBH	407.158	14 14 2 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15	
UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR CHOM CAPIT	108.000		
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A3-FONDS	1.731.485	FFCCF2FF2 FF	
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS	17.957	FFFF A E A F F F	
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN PROTECT ESG	46.900	F F F F Z A F Z F F F	
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	14,345	3 2 3 3 3 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4	
UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND - CMI CONTINENTAL EURO	37.670	R R R R R R R R R	
UPS GROUP TRUST	324,101	T 4 2 4 4 5 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4	
UTAH RETIREMENT SYSTEMS	102.452	FFFFFFFFFFFFF	
VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	131,531	H H L H L H H H H H H H H H H H H H H H	
VALIC COMPANY IIINTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	201.190	FFFFFFFFFFFFFFF	
VALUE QUEST PARTNERS LLC - EUROPEAN FOCUSED VALUE	13.454	FFFFFF OF	
VANECK VECTORS FTSE GLOBAL INFRASTRUCTURE (HEDGED) ETF GOLD FIELD HOUSE	96.170	FFFF2AF2 F F	
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	3.547.943	FFFFFFFFFFFFF	
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	5.258	FFFFFFFF F F	
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	22.082	FFFFFFF F F	
VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	26.256	FFFFFFFFFFFFF	
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	1.049.618	FFFFFFF F F	
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	15.460	FFFFFFF F F	
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	299.199	FFF2FF2 FF	
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	2.651.115	FFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFF	
VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND	958.305	H H H H H S H H H H H	
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	57.145	FFFFFFFF FF	
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	6.463	FFFFFFF F F	
VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	2.925	FFFF2FF2 F F	
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	411.224	FFFFFFFFFFF	
VANGUARD GLOBAL INFRASTRUCTURE INDEX FUND	218.117	医 医	
VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	428.920	FFFF2AF2 F F	
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	83,231	14 2 14 15 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14	

E: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R; Voti revocati; Q: Voti esclusi dal quorum



ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE

RISULTATI ALLE VOTAZION
Ordinaria

		1	The party of the p	
DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale Totale	e	1234567891011	
VANGUARD INTL HIGH DIV YLD INDEX FD	167.011		E 14 C 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14	
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	251.291		ſ.	
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD-VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	52.571		4 G 4 E 6 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DEVELOPED WRLD CMMN CONT FD	10.150			
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DVLPD WRLD EX UK CMN CNT FD	8.628			
VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX U.K. EQUITY INDEX FUND	112.392		E E E E E E E E E E	
VANGUARD INVESTMENTS II CCF - VANGUARD FTSE DEVELOPED WORLD II CCF	12.917		F F F F F F F F F F F F F F F F F F F	
VANGUARD INVESTMENTS II CCF/VANGUARD SRI FTSE DEVELOPED EUROPE II CCF	2,723		F F F F Z F F F F F	
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	6.303.447		14 E	
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	216.074		F F F F F F F F F F F F F F F F F F F	
VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	6.875		14 2 14 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15	
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP FLERFAKTOR	145.034	-	F	
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	124.641		F	
VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	250.811		F F F F F F F F F F F F F F F F F F F	
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	14.564	H	FFFFFFFFFFF	
VILLIERS ACTIONS EUROPE SYST AGI	178.460		FCCCF2FF2 F F	
VILLIERS ACTIONS EUROPE SYST ROBECO	257.362		F C C F C F C F F F F F F F F F F F F F	
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	202	144	FFFFFFFFFF	
VWLAKH MASTER	170.000	14	6 F F F 2 A F 2 F F	
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	153.901		1	
WESLEYAN AUTHORISED UNIT TRUST - WESLEYAN LOW RISK/REWARD GROWTH FUND	9.582	,,,,	FFFFFFFFFFFF	
WEST YORKSHIRE PENSION FUND	200.000	щ	FEAAF2FF2 F F	
WHITEHELM LISTED CORE INFRASTRUCTURE FUND - UNHEDGED	1.955	щ	8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8	
WHOLESALE INTERNATIONAL CORE EQUITIES	1.499	14	F F F F Z F F Z	
WHOLESALE INTERNATIONAL CORE EQUITIES (NZ HEDGED	814	IH	FFFFFFFFFF	
WIF-LAZARD GBL PFD LISTED INFRA FD	1.402.209		H H C T H C T H H H	
WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	13,973		H H Z H H Z H H H H	
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	166.541	14	FFFFFFFFFF	
WISDOMTREE GLOBAL HIGH DIVIDENDFUND	3,791		H H H H H H H H H H H H H H H H H H H	
WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITYFUND	105.710	н	H H B B B B B B B B B B B B B B B B B B	
WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	42.080	<u> </u>	4 4 2 4 4 5 4 4 4 4	
WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAPDIVIDEND	64.522	124	8 8 2 8 B B B B B B B B B B B B B B B B	
WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B	3.273	144	FFFFFFFFFFFF	
WTCN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU	310,850	E4	F F F Z A F Z F F F	
XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	17,988	144	3 2 E E E E E E	(
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	1.083	E4	E E E E E E E E E	(E) 11 446 (E)
			1.7.7	ノングライ

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R; Voti revocati; Q: Voti

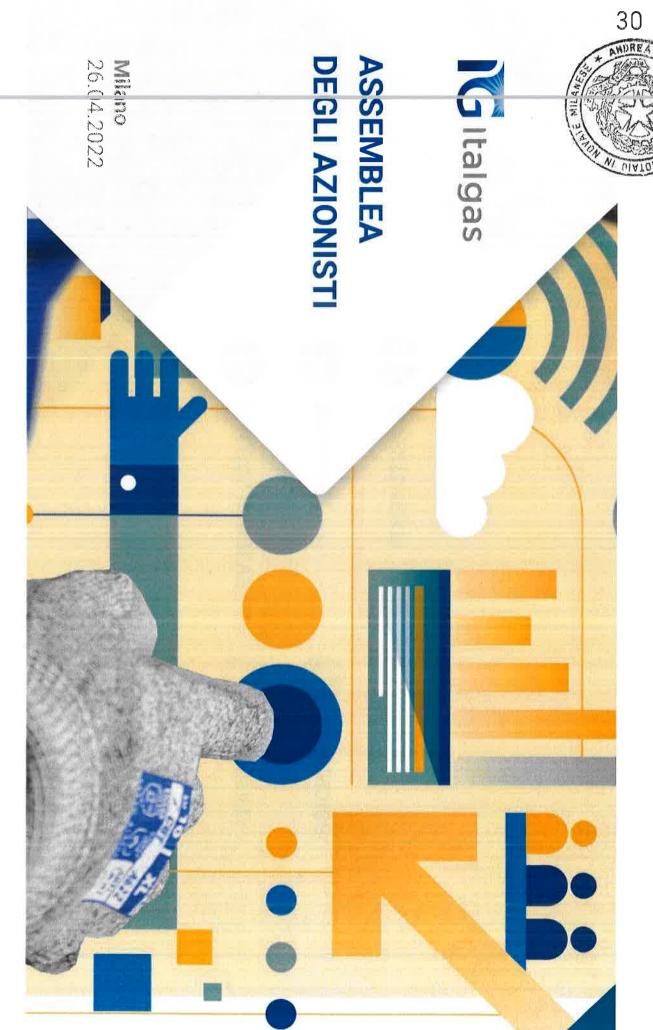
Pagina: 22

E
7
F
\Box
Ĕ
Σ
5
PA
0
Ü
Z
딋
H

	ELENCO PARTECIPANTI					
NOMINATIVO PARTECIPANTE				RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria	EVOLAZIONI	
DELEGANTI E RAPPRESENTATI		Parziale	Totale	1234567891011		
ZWITSERLEVEN BELEGGINGSFONDSEN - ZWITSERLEVEN EUROPEES AANDELENFONDS	ANDELENFONDS	3.127.555	255.248.248	说 11		
GEORGESON SRL RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO 13 ALBERTO D'AROMA - PER DELEGA DI	GATO 135-NOVIES TUF IN PERSONA DI	0			and the second	
CDP RETISPA		210.738.424		F F F F 1 F F 1 O F		
FINANZIARIA CERAMICA CASTELLARANO S P A		1.821.744		FFFF1FF1 O F		
GRANITIFIANDRE SOCIETA' PER AZIONI		202.335		F F F F 1 F F 1 Q F		
IRIS CERAMICA GROUP SOCIETA` PER AZIONI		15.316.210		F F F F 1 F F 1 O F		
di cui 1.160,000 azioni in garanzia a :UNICREDIT S.P.A.;						
di cui 1.320.000 azioni in garanzia a :UNICREDIT S.P.A.;						
MINOZZI ROMANO		17.366.242		FFFFFT Q F		
di cui 2,650.000 azioni in garanzia a :INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING;						
di cui 3,913.670 azioni in garanzia a :UNICREDIT S.P.A.;						
			245.444.955			
GEORGESON SRL RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITA` DI DELEGATO 1. DI ALBERTO D'AROMA - PER DELEGA DI	GATO 135-UNDECIES TUF IN PERSONA	0				
BERGAMINI DAVIDE		10.000		3 O 1 3 3 1 3 3 4 4 4		
BOSATQ PAOLO		10.308		3 2 1 3 3 1 3 3 3 3 3		
GALLO PAOLO		350.862		FFFFFFF OF		
INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER		11.137.076		FFFFFFFFFFFFF		
IORIO ANTONELLA		2.000		FFFF1FF1 OF		
PISANTI ALBERTO		5.200		FFFF1FF1 OF		
ROMANETTO ENRICA		9.000		FFFFF1FF1 F F		
SNAM S.P.A.		109.233.293	120.757.739	# # # # # # # # # # # # # # # # # # #		
	2 Destinazione dell'utile di esercizio e distribuzio 5 Determinazione della durata in carica degli Ammini	distribuzio legli Ammini	3 Appr 6 Nomi	3 Approvazione della politica di remunerazione a. se 6 Nomina dei componenti del Consiglio di Amministraz	di remunerazione a. se nnsiglio di Amminis raz	
7 Nomina del Presidente del Consiglio di Amministraz 8 10 Proposta di Inarcassa- nomina Sindaco Supplente 11	8 Determinazione del compenso degli Amministratori 11 Determinazione del compenso del Presidente del Col	nstratorn dente del Col	THON D	Nomina dei componenti dei Collegio Sindacale	Sindacare	

F: Favorevole, C: Contraxio; A: Astenuto, 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R; Voti revocati; Q: Voti esclusi da quorum







AGENDA

ω ITALGAS IN BREVE

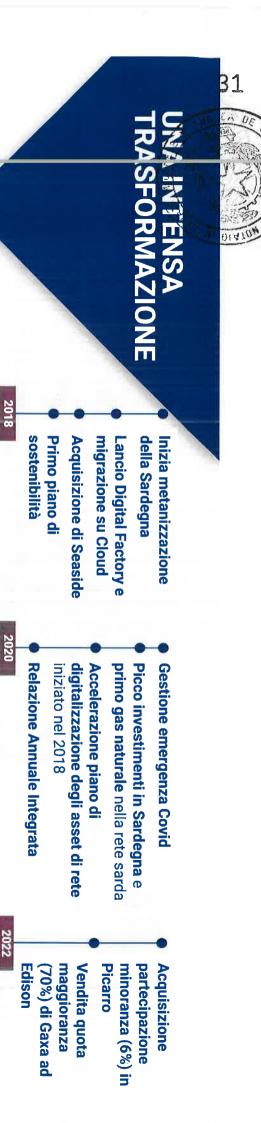
SCENARIO

APPENDICE

INVESTIMENTI

- 23 RISULTATI





E-MARKET SDIR CERTIFIED

Riorganizzazione
 operations, inizia la fase
 di cost efficiency

Novembre 201

List ng

Piano di sostituzione contatori iniziato nel

Prime acquisizioni

nella distribuzione gas

2014 diventa massivo

Piano di sostituzione contatori raggiunge il picco

Accordo di partnership con Picarro

Marguerite entra nel capitale di Medea e Gaxa

Consolidamento di Toscana Energia

Assegnazione prime gare d'ambito

Preferred bidder DEPA Infrastructure in Grecia

Crescita business ESCO con acquisizione di Ceresa

13 transazioni completate a partire dal 2016, prevalentemente M&A nella distribuzione

Prosegue digitalizzazione della rete, attesa concludersi nel 2022



PRINCIPALI IND CATORI

	FILE	RAT	OTA		1
	110	PERATIVI	3	1	
	U			2	ON THE REAL PROPERTY.
4 2 2	Jaray	5	2	IOSNC	
No.	TAGE		2	IDAT	1
֡	ADTECIDATE	NON POLICE	NON	ONSOLIDATE	

o ₹ 74.397 km 7,757 mln 3.966 1.898 35% 0,153 mln 1.894 km 0,1% 62 61

Contani

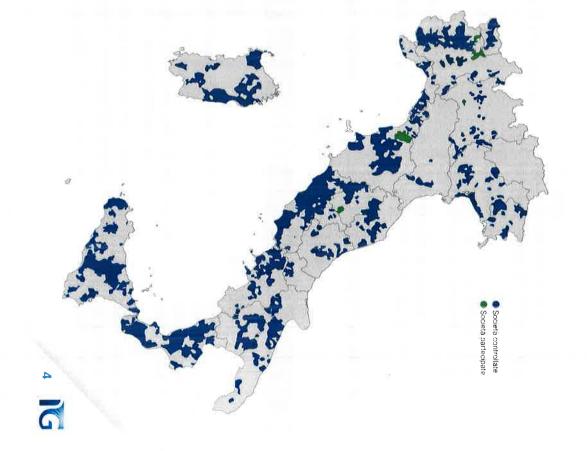
ruighezza della rete

Ouota di mercato*

Tipe Lace

Contatori attivi

(*) Calcolata per co itatori attivi; dati al 31 dicembre 2021



E-MARKET SDIR CERTIFIED

32

quotazione di Italgas TSR* da

Snam

Terna

Enagas

Euro Stoxx Utilities Red Electrica

FTSE Mib

Italgas

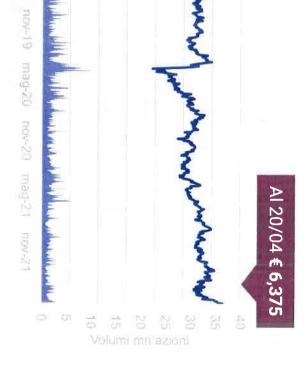
78,4%

100,6%

20,4%

39,4%

76,2%



Andamento

50

del titolo

euro 3 4 5 6

(*) Total Shareholde is' Return, hanno staccato acconto sul dividendo 2021 Snam (€0,1048 per azione il 24/01/22), Terna (€0,0982 per azione il 22/11/2021), Enagas (0,68 per azione il 17/12/2021) e Red i lectrica (€0,2727 il 5/01/2022)

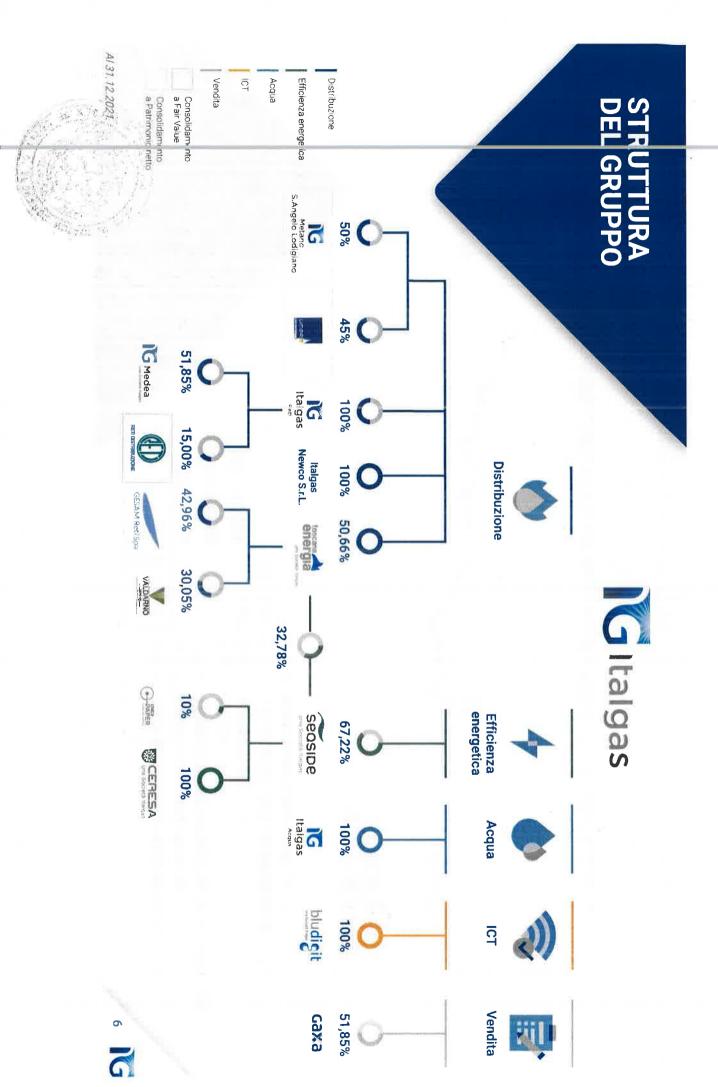
Volumi

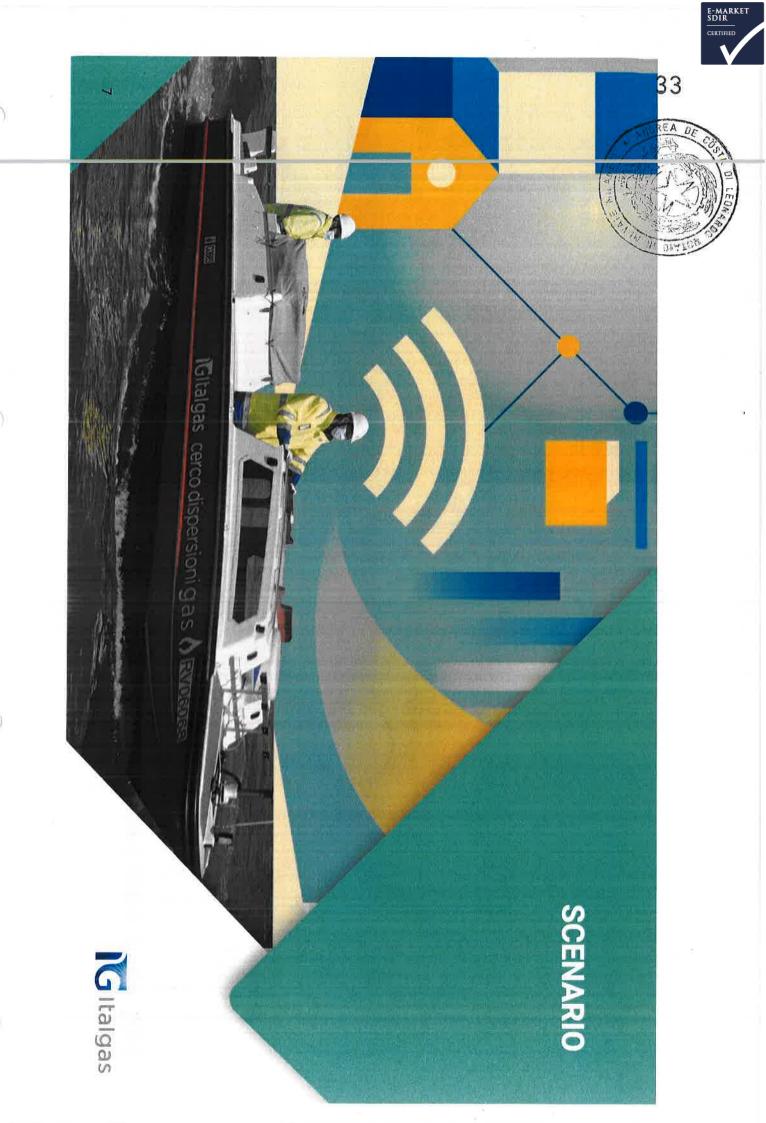
170V-16

mag-17 nov-17 Prezzi

mag-18 nov-18 mag-19



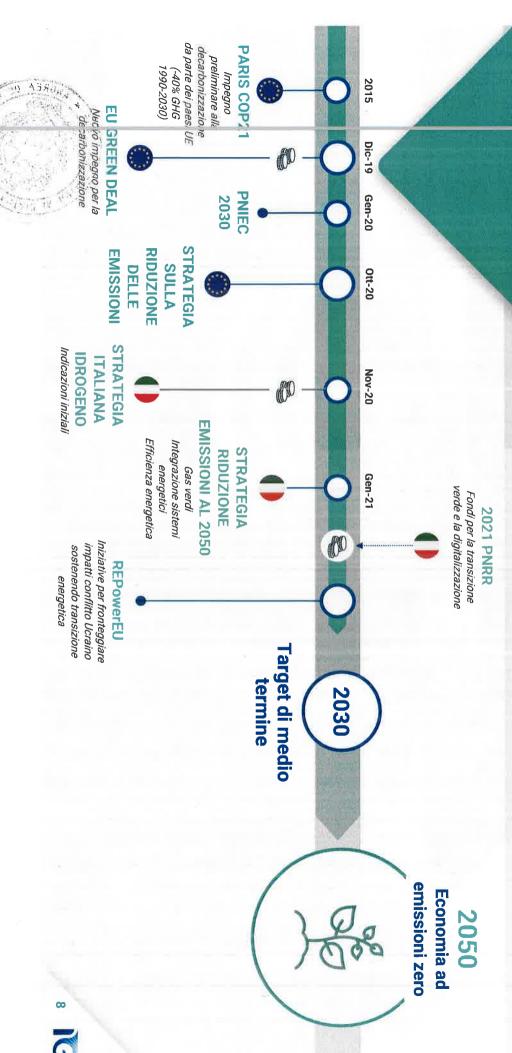






PRINCIPALI EVENT

Impegno UE ad azzerare le emissioni nette entro il 2050





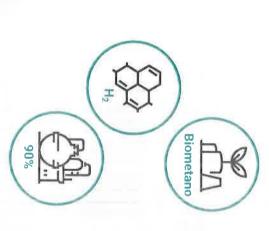




- Flussi gas non hanno subito finora impatti
- Stagionalità favorevole con consumi in calo
- Utente domestico protetto dalla regolazione
- delle importazioni dalla Russia e mitigare Governo Italiano attivo per ridurre la dipendenza l'impatto aumento dei prezzi



incluso programma REPowerEU Lancio di numerose iniziative



e diversificazione degli

approvvigionamenti

sono temi centrali

nel contesto attuale

Sicurezza energetica

- Accelerazione programma sui gas verdi, duplicato target (triplicato piano Fitx55) biometano al 2030 (35bcm) e 20ton di idrogeno totali
- cap prezzo del gas paesi per il riempimento dei medesimi + discussione price il 90% a fine estate e supporto ad azioni coordinate tra Proposta obbligo riempimento degli stoccaggi ad almeno
- Supporto ad accordi per la diversificazione delle importazioni
- su consumatori e industrie Azioni di mitigazione aumento prezzi
- Azioni a supporto rinnovabili e uso idrogeno nell'industria





TRANSIZIONE ENERGETICA PRINCIPALI TARGET UE

€175-290mld di investimenti aggiuntivi all'anno necessari per la decarbonizzazione. Fondamentale è il contributo di tutti i settori

Taglio emissioni CO2

vs 1990

100%

55%

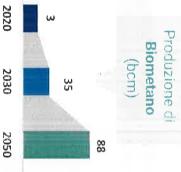
55%

2030

2050

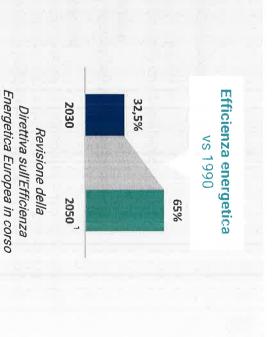
L'UE si è impegnata a ridurre le emissioni di CO2 arrivando alla

neutralità nel 2050.

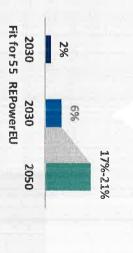


Il progetto REPowerEU vede un ruolo crescente dei gas verdi nel garantire la sicurezza energetica dell'Europa

e: Contenission I Europea, EBA, Entsog; Dati efficienza energetica al 2050 basati su scenario IEA



Idrogeno nel mix energetico UE
 ~ 400 GW di elettrolizzatori entro
 il 2050



L'idrogeno potrebbe essere trasportato mediante adattamento dei gasdotti esistenti la costruzione di nuovi





35 ZIONE VERDE

Biometano pesa per il 5% della domanda Europea di gas.

ma ancora al di sotto del suo potenziale

È la fonte di gas verdi più significativa

CAPACITÀ IN CRESCITA **EUROPA**

+112%

numero degli impianti di biometano in 3 anni*

ELE

operativi sulla rete gas italiana Oltre 50 punti di iniezione di biometano

PROSPETTIVE SONO SOLIDE ANCHE IN ITALIA

> producono da rifiuti organici e da fonti di scarto agroalimentare ~90% degli impianti di biometano lo

incentivazione economica ("DM biometano") Atteso ulteriore rinforzo al quadro di



produzione ITALIA 2018

2020

2021

483

729

1023

~8 bcm al 2030

potenziale**

* EBA, ** EN E, Snar

produzione attuale ORGANICO 67%

25%

4%

AGROALIMENTAR SCARTI

TO TO

INDUSTRIA AGROALIMENTARE

0000000

TRATT AMENTO DELLE ACQUE

11 る





2030-40 IDROGENO CRESCENTE FOCUS

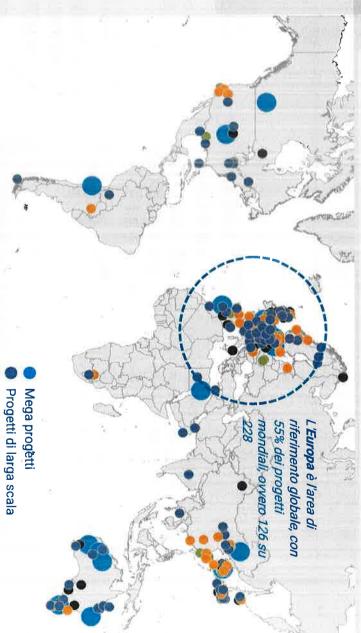
Più di 200 progetti per oltre \$80mld annunciati su scala globale

L'UE è l'area di riferimento mondiale, anche in terrrini normativi

costi di produzione devono ridus i

per

Rendere
l'idrogeno verde
competitivo
prima del
2030



Fonte: McKinsey, Hydrogen Insights Report 2021



Progetti infrastrutturali

Economie integrate con H2

Trasporti



DISTRIBUTORI GAS NUCVE SFIDE E OPPORTUNITÀ

sup portare l'efficienza energetica e ridure le emissioni Rep uposing delle let i necessario p erdist ibuile nuovi gas, I dist ibutori devono adat are le p pp re strateg ie





Ruolo prominente nell'economia circolare grazie alla contiguità con i clienti finali e con la filiera di produzione di gas verdi Processo di

responsabilizzazione; riduzione delle emissioni, anche alla luce di più stringenti normative

dei processi operativi e implementazione di

strumenti smart

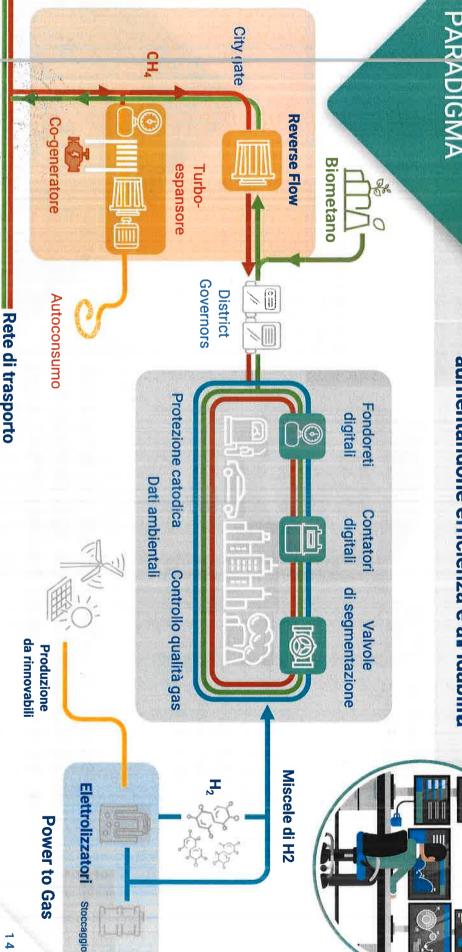
Digitalizzazione





Il repurp osing delle let i, unitamente alla digitalizzazione, permeterà la distribuzione di gas verd i e la riduzione dei costi, aumentandone efficienza e affidabilità

Centro di controllo











PIÙ CHE RADDOPPIATI N 6 ANNI

Totale investimenti 2016-2021 €3,8mld.

Nuovi massimi raggiunti nel 2021,
trainati dalla trasformazione digitale
e dagli sforzi di *repurposing* ed estensione della rete



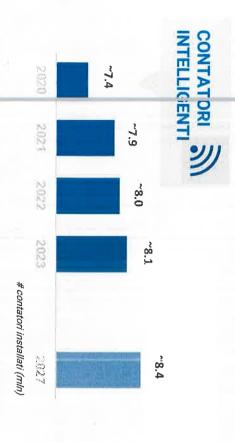




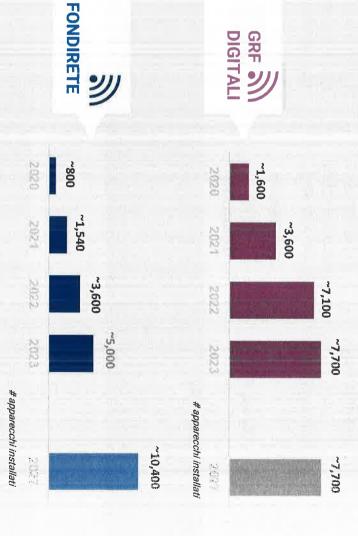
DIG TALSZZAZIONE ASSET

~**€1.4mld**)
CAPEX 2021-27

Prossimi al completamento piano installazione contatori digitali



Accelerazione nel processo di digitalizzazione



+5.000 apparecchi digitali,

compresi gas cromatografi, valvole di sezionamento e stazioni di odorizzazione

17 **G**



PIANO D NVESTIMENTI GITALIZZAZIONE CENTR ODEL

la distribuzione del gas sotto molteplici aspetti La digitalizzazione supporta













sicurezza **Aumento**

L'aumento della continuità del migliora la sicurezza Servizio

consumo Dati di

strategie proattive Dati più accurati e e manutenzione supportano predittiva aggiornati

Recuperi di efficienza

opex e capex efficienza su I recuperi di trasferiti in risparmi di verranno sistema

Controllo

Cruciale per il emissioni

decarbonizzazione raggiungimento dei target di

Gas Verdi

delle

e a basso/zero gas rinnovabili Indispensabile l'iniezione di contenuto carbonico



39

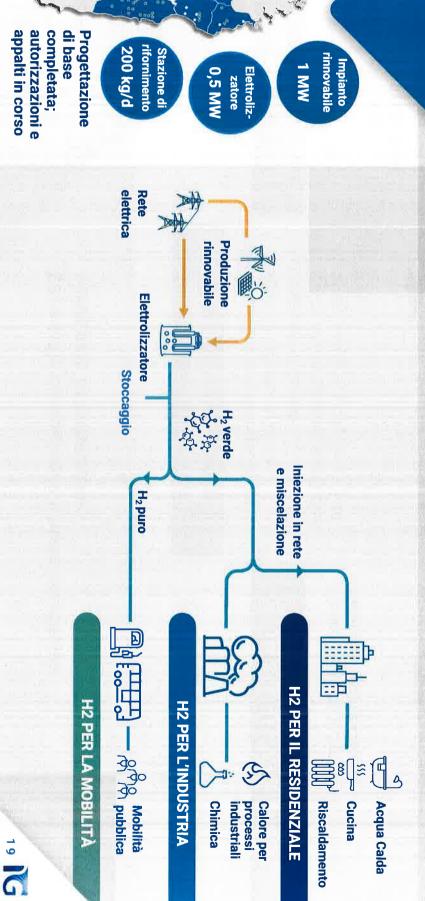
POWER TO GAS

Comuni

Gas Naturale Gas Naturale

Aria Propanata

sulle apparecchiature e sui materiali di rete del valore dell'idrogeno verde, comprese le implicazioni Progetto volto a testare l'intera catena







NUOVE OPPORTUNITÀ PER CRESCERE

Leva sulle competenze e sulle eccellenze sviluppate internamente

BLUDIGIT

- Raggruppa tutte le attività ICT del gruppo Italgas
- Acceleratore dell'innovazione tecnologica e della digitalizzazione
- Potenziale di vendita di soluzioni sviluppate o servizi a terzi



EFFICIENZA ENERGETICA

- Seaside e Toscana Energia Green integrate in un'unica società
- Acquisizione di Ceresa
- Supporto alla transizione energetica fornendo servizi al gruppo e a clienti esterni





ITALGAS ACQUA

 Società di distribuzione acqua attiva nella provincia di Caserta







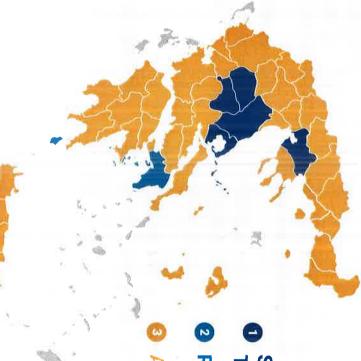
DEPA INFRASTRUCTURE IN S NTESI

regime di monopolio nelle rispettive aree. 3 distriputori operano in

prossim anni crescere fortemente nei distribuzione gas è atteso di penetrazione della mercato Greco, dove il tasso Insieme, coprono tutto il

Thessaloniki - Thessalia Ga Distribution S.A.
 Attiki Natural Gas Distribution Single Member Compa ry S.A.
 Public Gas Distribution Networks S.A.

distribuzione gas EDA Thess¹, EDA Attikis² e DEDA³ in Grecia DEPA Infrastructure è la capogruppo delle 3 società di



- Tessaglia Salonicco e regione della
- Regione dell'Attica
- Altre aree

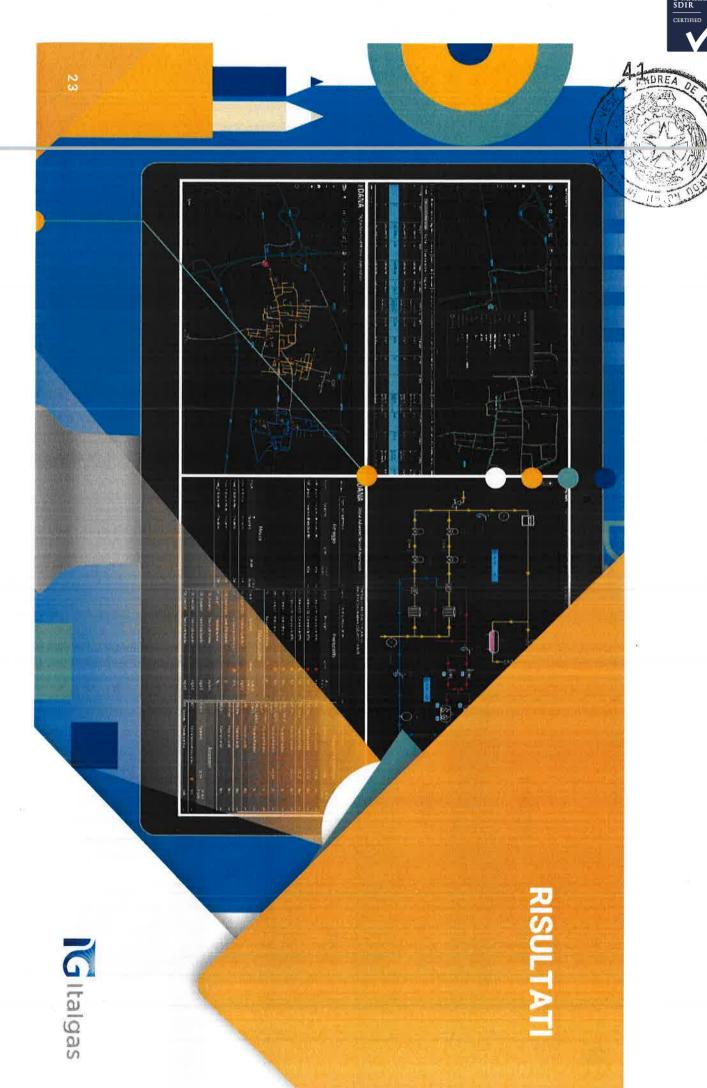




RAZIONALE DELLA

- Perfetto allineamento con la visione strategica di lungo termine e il profilo regolato del lausiness di Italgas
- Opportunità unica di diversificazione geografica e regolatoria, e possibilità di servire l'intoro mercato della distribuzione gas in Grecia
- Unico operatore in Grecia per i prossimi decenni, grazie alle concessioni di lunga durata (fino al 2043 + 20/30 anni di potenziale estensione)
- Qua dro regolatorio consolidato
 e trasparente, con interessante potenziale

- Elevato **profilo di crescita** supportato dallo sviluppo della rete e dalla crescente penetrazione del gas
- Opportunità di trasferire le **conoscenze** in termini di digitalizzazione e il **know-how** acquisito per supportare la transizione energetica e digitale
- **Ulteriori opportunità di business** offerte dalla fibra ottica e impianti LNG di piccola taglia







A CRESCITA

N		P	
ě			١
2			y
		34	
- ,-	3		



fissati per il 2021 EBITDA per la prima volta Superati obiettivi operativi

sopra €1 miliardo

operativa in crescita Flussi di cassa da attività

Capex

Utile Netto adj

Utile Operativo adj

a copertura dei maggiori investim€nti

Crescita Debito Netto

Ricavi	
~	
15	
(1)	
ш	
D	
CI I	
_	
<u>d</u>	
<u> </u>	

€ mln

1.370,8

2,8%

			×
		7	
	8	a۱)
		_	4
		,	
	K	1)
		-	7
1			
			,
		7	
	В.	ч	,
		-	
	7		1
	٠		J
	5	=	7
		_	,
	-7	4	•
	-	T.	•
		-	8
	-	n	1
	-	-	•
			•
	г		
			4
	١,		ч
	м		,
		=	_
	-		١
		_	_
			8
			•
	B		-
	-		١.
	- '	-	
	1		
	-	ч.	,
		_	
		-	4
	-		••

1.008,9

4,1%

583,2

6,2%

6,0%

367,7

865,1

11,5%

831,9

4.980,0

5,1%

Flusso di cassa attività operative**

11,4%

in linea con lo scorso anno

Debito Netto***

(*) 2020 restated (*) Comprensivo degli effetti deriva tti dall'applicazione del principio conta ble IFRS 16; (***) include debiti fina iziari ex IFRS 16 per €70,0mln

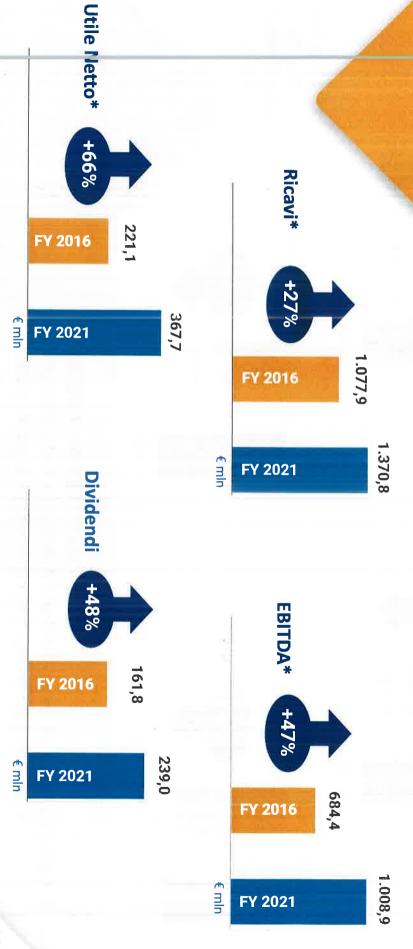






RISULTATI 2021 vs 2016

Crescita guidata dall'aumento della RAB, dei servizi alla clientela, delle ESCO e dal controllo dei costi, nonostante l'impatto negativo della delibera 570







Struttura finanziaria solida trasformazione digitale, dal repurposing ed estensione della rete. Investimenti ai nuovi massimi storici, trainati dalla





anzian ex IFRS 16 per €70mln nel 2021





DI VALORE

Sottoscritti 2 prestiti ESG-linked

a tasso fisso per €500mln con scadenza 2024

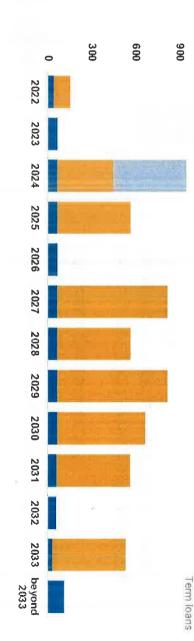
Buffer di liquidità di ~€1,4mld

Costo de debito ai minimi di settore circa 1% nel 2021

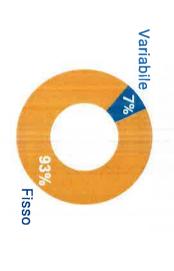
Esigenze di rifinanziamento limitate, bassa esposizione alla volatilità dei tassi di interesse e lunga durata del debito

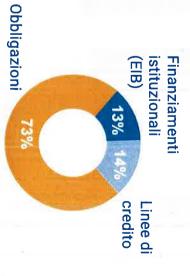
Scadenze del debito al 31/12/2021

Obbligazioni



FY 2021 struttura debito lordo







MBIENTE

-30% target 2020-27



Scopo I e II* emissioni GHG Riduzione

103t CO2 eq



FY 2027

FY 2027

di energia*

Τj

FY 2020

FY 2021

Consumi netti

592,1

597,2

-25% target 2020-27

impegno per l'ambiente Emissioni in calo del 7,3% nel 2021, importante passo avanti nel nostro

specifiche, rese possibili anche dalla Per i target 2027, individuate iniziative digitalizzazione

Picarro «guida» la riduzione delle emissioni

(*) Perimetro mvari

io, es. escluse M&A, DEPA Infrastructure e gare d'appalto



Donne sulla forza lavoro

%

FY 2020

15,1%

FY 2021

16,4%

Donne in

16,7%

22,2 %

responsabilità posizioni di

FY 2020

FY 2021

fo mazione Migliaia di ore Ore di +48% 75,9 FY 2020 112,4 FY 2021 digitalizzazione

25mila ore dedicate alla Di cui

Indice di frequenza infortuni*

FY 2020

Dipendenti e appaltatori

1,07 FY 2021

1,41 -24%

29

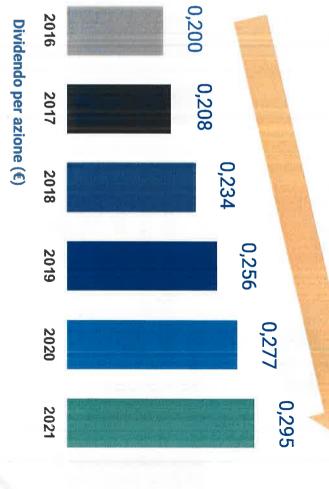


POLITICA DEI DIVIDENDI

consente agli investitori di beneficiare direttamente della crescita e del valore generato La politica dei dividendi

Proposta dividendo 2021* implica

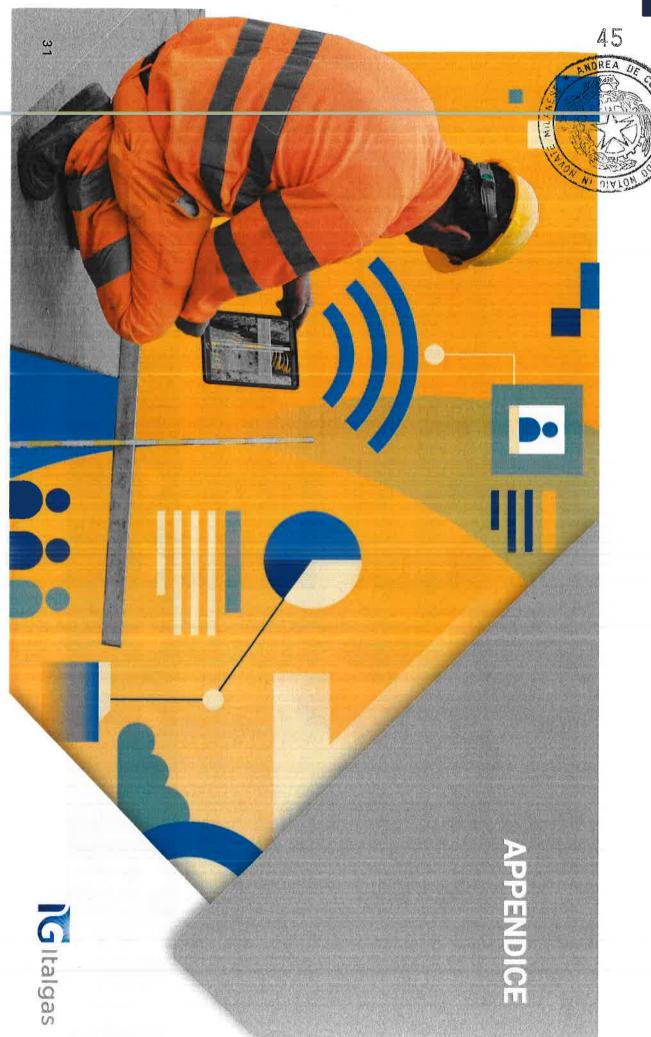
- 65% payout
- **6,5**% crescita vs 2020
- **15,2**% crescita vs 2019



rre il 25 maggio 2022 (record date 24 maggio 2022) con data di stacco della cedola 23 maggio 2022









RISIJLTATI 2016 - 2021

Dividendi Totali 161,8 1	Leverage (%)*** 59,0% 59	RAB (€bn) 6,0	Debito Netto** 3.617,4 3.7	Flusso di cassa attività operative** 498,5 5	Capex 378,0 5	Utile Netto Adj 221,1 2	Utile Operativo Adj 358,8 4	Ammortamenti -325,6 -3	Margine Operativo Lordo 684,4 7	Costi operativi adj -393,5 -3	Ricavi adj 1.077,9 1.1	2016 2017
168,3 189,3	59,4% 58,7%	6,1 6,4	3.720,3 3.864,2	549,4 718,7	521,9 522,7	296,4 315,5	422,9 456,0	-358,3 -386,0	781,2 842,0	-343,0 -336,1	1.124,2 1.178,1	2018
207,1	60,6%	7,4	4.485,3	714,4	740,0	345,2	516,0	-391,5	907,5	-350,4	1.257,9	2019
224,3	61,1%	7,8	4.736,5	746,6	775,7	347,0	549,1	-420,5	969,6	-364,2	1.333,8	2020*
239,0 48%	61,7% 5%	8,2 37%	4.980,0 38%	831,9 67%	865,1 129 %	367,7 66%	583,2 63%	-425,7 31%	1.008,9 47%	-361,9 -8%	1.370,8 27%	2021 Variazione 2016-21

Nota € min salvo di versa indicazione; (*) Il Gruppo ha riclassificato retrospetticamente tra i costi operativi del 2020 gli oneri relativi alle verifiche periodiche ex-lege dei dispositivi di conversione dei voli imi in conformità ai principi contabili vigenti. (**) Inclusi oneri finanziari ex IFRS16 nel flusso di cassa 2019-21, IFRS16 nell'indebitamento finanziario netto 2018-21 (***) Inclusi IFR\$16, TFR in debito e lavon in corso nella RAB

46





