

**VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI
DELLA SOCIETA'
"EMAK S.P.A."**

Il venticinove aprile duemilaventidue (29 aprile 2022) in Reggio nell'Emilia, presso lo studio del Dott. Giovanni Aricò, in Piazza del 7 luglio n.3.

Il sig.:

- BELLAMICO FAUSTO, nato a Rio Saliceto (RE) il 21 dicembre 1949, interviene in qualità di Presidente del Consiglio di amministrazione della società:

"**EMAK S.P.A.**", con sede in Bagnolo in Piano (RE), Via Fermi n. 4, capitale sociale Euro 42.623.057,10 (quarantaduemilioneiscentoventitremilacinquantasette virgola dieci) interamente versato, Codice Fiscale, Partita Iva e numero di Iscrizione nel Registro delle Imprese di Reggio Emilia: 00130010358; domiciliato presso la sede sociale;

dichiara che è qui riunita, con le modalità di seguito precisate, in questo giorno alle ore quattordici e minuti trentaquattro in unica convocazione l'assemblea ordinaria della indicata società, per discutere e deliberare sul seguente

ORDINE DEL GIORNO

- 1) Presentazione del Bilancio di Esercizio e del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2021; relazioni del Consiglio di amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione:
 - 1.1) Approvazione della relazione sulla gestione e del bilancio di esercizio;
 - 1.2) Proposta di destinazione dell'utile di esercizio e di dividendo; deliberazioni inerenti e conseguenti.
- 2) Presentazione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti:
 - 2.1) Approvazione con deliberazione vincolante della prima sezione della relazione ai sensi dei commi 3-bis e 3-ter dell'art. 123-ter, D.Lgs. n. 58/98;
 - 2.2) Approvazione con deliberazione non vincolante della seconda sezione della relazione ai sensi del comma 6 dell'art. 123-ter, D.Lgs. n. 58/98.
- 3) Nomina del consiglio di amministrazione:
 - 3.1) Determinazione del numero dei componenti il consiglio di amministrazione;
 - 3.2) Determinazione della durata in carica del consiglio di amministrazione;
 - 3.3) Nomina dei componenti il consiglio di amministrazione;
 - 3.4) Determinazione del compenso massimo complessivo spettante ai componenti il consiglio di amministrazione.
- 4) Nomina del collegio sindacale:
 - 4.1) Nomina di tre sindaci effettivi e due supplenti;
 - 4.2) Nomina del Presidente;
 - 4.3) Determinazione del compenso dei componenti il collegio sindacale.
- 5) Proposta di autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie; deliberazioni inerenti e conseguenti.



Prende la parola il Presidente del Consiglio di Amministrazione sig. Bellamico Fausto, il quale, ai sensi dell'articolo 10 del vigente statuto sociale, assume la presidenza dell'assemblea ed esprime il benvenuto a tutti i presenti anche a nome del consiglio di amministrazione.

Dà atto che EMAK ha recepito ed applicato quanto disposto dall'art. 106, comma 2, D.L. 17/03/2020, n. 18, convertito con modificazioni dalla L. 24/04/2020, n. 27, e successive proroghe, allestendo, anche in difetto di espressa previsione statutaria, una piattaforma di audio – video conferenza che consente ad ogni intervenuto, fisicamente presente nella propria remota sede, di essere identificato, di seguire la discussione, di poter esaminare documenti, di intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti, nonché, in quanto avente diritto, di esprimere il proprio voto. Dell'idoneità del supporto tecnologico utilizzato abbiamo ottenuto conferma prima dell'apertura dei lavori dal presidente del collegio sindacale, Stefano Montanari.

Chiama quindi a fungere da segretario il Notaio dott. Giovanni Aricò, presso il cui studio in Reggio Emilia, Piazza Martiri del VII luglio, n. 3, questa assemblea è formalmente convocata. Chiede se qualcuno si oppone alla designazione del Notaio quale segretario dell'odierna assemblea.

Dà atto che nessuno si oppone e conferma la designazione del Notaio Aricò chiamandolo a verbalizzare.

Prima di dare luogo allo svolgimento dei diversi punti all'ordine del giorno, fornisce alcune notizie in ordine allo svolgimento di questa assemblea.

Dà atto di quanto segue:

- che l'assemblea ordinaria degli azionisti è stata convocata per questo giorno ed ora, in unica convocazione mediante avviso pubblicato ai sensi dell'art.125-bis, D. Lgs. 58/98 (d'ora innanzi indicato come "T.U.F.") e dell'art. 7 del vigente statuto sociale in data 18 marzo 2022:

- sul sito della società www.emakgroup.it;

- in estratto sul quotidiano "Il Sole 24 Ore", n. 76 del 18 marzo 2022, a pagina 35; nonché

- diffuso tramite SDIR e depositato presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE", depositato presso la sede sociale e reso disponibile nelle altre forme previste dalla normativa;

- che l'ordine del giorno dell'odierna assemblea, riunita in sessione ordinaria, è il seguente:

- 1) Presentazione del Bilancio di Esercizio e del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2021; relazioni del Consiglio di amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione:

- 1.1) Approvazione della relazione sulla gestione e del bilancio di esercizio;

- 1.2) Proposta di destinazione dell'utile di esercizio e di dividendo; deliberazioni inerenti e conseguenti.

- 2) Presentazione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti:

- 2.1) Approvazione con deliberazione vincolante della prima sezione della relazione ai sensi dei commi 3-bis e 3-ter dell'art. 123-ter, D.Lgs. n. 58/98;

- 2.2) Approvazione con deliberazione non vincolante della seconda sezione della relazione ai sensi del comma 6 dell'art. 123-ter, D.Lgs.

n. 58/98.

3) Nomina del consiglio di amministrazione:

- 3.1) Determinazione del numero dei componenti il consiglio di amministrazione;
- 3.2) Determinazione della durata in carica del consiglio di amministrazione;
- 3.3) Nomina dei componenti il consiglio di amministrazione;
- 3.4) Determinazione del compenso massimo complessivo spettante ai componenti il consiglio di amministrazione.

4) Nomina del collegio sindacale:

- 4.1) Nomina di tre sindaci effettivi e due supplenti;
- 4.2) Nomina del Presidente;
- 4.3) Determinazione del compenso dei componenti il collegio sindacale.

5) Proposta di autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie; deliberazioni inerenti e conseguenti;

- che non sono intervenute ex art. 126-bis, TUF, da parte degli Azionisti, richieste di integrazione dell'ordine del giorno né ulteriori proposte di deliberazione;
- che sono presenti mediante audio-video conferenza per il Consiglio di Amministrazione, oltre al Presidente, il Vice Presidente Aimone Burani, i consiglieri Francesca Baldi, Ariello Bartoli, Luigi Bartoli, Giuliano Ferrari, Elena Iotti, Alessandra Lanza, Massimo Livatino, Marzia Salsapariglia e Guerrino Zambelli;
- che ha giustificato la propria assenza il consigliere Vilmo Spaggiari;
- che è assente la consigliera Paola Becchi;
- che per il Collegio Sindacale sono presenti in audio-video conferenza il Presidente Stefano Montanari e l'effettivo Gianluca Bartoli;
- che è assente la sindaca Francesca Benassi;
- che per effetto dell'art. 106, comma 4, Decreto Legge n. 18 del 17/3/2020, convertito con modificazioni dalla Legge n. 27 del 24/4/2020, la cui applicabilità è stata da ultimo prorogata per effetto dell'art. 3, comma 1, Decreto Legge n. 228 del 30/12/2021, convertito con modificazioni dalla Legge n. 15 del 25/2/2022, è stata prevista la possibilità per le società con azioni quotate di prevedere, con disposizione contenuta nell'avviso di convocazione, che l'intervento in assemblea si svolga esclusivamente tramite il rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies, TUF; in conformità alle previsioni legislative è stabilito che al rappresentante designato possano essere altresì conferite deleghe o subdeleghe ai sensi dell'art. 135-novies, TUF, anche in deroga all'art. 135-undecies, comma 4, del medesimo decreto;
- che il consiglio di amministrazione si è avvalso di tale possibilità, prevedendo che gli Azionisti possano intervenire all'odierna assemblea esclusivamente tramite il rappresentante designato dalla Società ex art. 135-undecies, TUF, con le avvertenze e le particolarità di legge; tale avvertenza è stata esposta nell'avviso di convocazione di cui ha dato prima i riferimenti di pubblicazione;
- che al richiamato scopo, EMAK s.p.a. ha designato la <<Società per amministrazioni fiduciarie "SPAFID" S.P.A.>>, con sede in Milano, quale rappresentante designato ex art. 135-undecies, TUF, al quale gli aventi



Handwritten signature and initials.

diritto hanno potuto conferire delega con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno; il rappresentante designato è presente in collegamento audio – video in persona del dipendente di SPAFID S.p.A. Maurizio Ondeì, nato a Chiari (BS) il 10 giugno 1958, congiuntamente a quanto infra delegato in data 27 aprile 2022 dall'amministratore delegato, dott. Paolo Cappugi, e dalla dirigente e procuratrice, dott.ssa Regina Cinzia Debellis.

Il Presidente precisa inoltre:

- che l'elenco nominativo dei soggetti legittimati al voto, partecipanti per delega conferita al rappresentante designato, con la specificazione del numero delle azioni per le quali è stata effettuata la comunicazione dagli intermediari all'emittente ai sensi dell'art. 83-sexies, TUF, con l'indicazione del socio delegante, nonché i nominativi degli eventuali soggetti, parimenti votanti per delega, in qualità di creditori pignorati, riportatori ed usufruttuari ed il numero delle azioni corrispondenti ai diritti di ciascuno, verrà allegato al presente verbale, quale sua parte integrante, ai sensi di legge e di regolamento; detto elenco è stato posto a disposizione dei sindaci a mezzo trasmissione telematica;
- che per ragioni di servizio, assisteranno in collegamento telematico ai lavori dell'assemblea alcuni dipendenti, collaboratori e professionisti della società;
- che come raccomandato da Consob, è stato consentito di presenziare in audio conferenza ai rappresentanti di "Deloitte & Touche s.p.a"., società incaricata da EMAK della revisione contabile;

il Presidente dà atto:

- che il capitale sociale di Emak s.p.a. è di euro 42.623.057,10, suddiviso in n. 163.934.835 azioni ordinarie da nominali euro 0,26 cadauna;
- che in esecuzione di delibere assembleari precedenti, la società detiene attualmente in portafoglio numero 397.233 azioni proprie, corrispondenti allo 0,242% del capitale sociale complessivo.

Il Presidente:

- comunica inoltre che alla data odierna, per quanto conosciuto dalla Società, sulla base delle risultanze del libro soci, integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 del TUF e delle altre informazioni a disposizione, gli Azionisti di EMAK dotati di partecipazioni superiori al 5% sono:

Azionista	Partecipazioni	%
YAMA S.p.A.	- n. 106.855.000 az.	(65,181%);
F.M.R. LLC.	- n. 8.304.938 az.	(5,066%)

- comunica che non risulta alla società l'esistenza di patti parasociali rilevanti ai sensi dell'art. 122 TUF;
- dà atto che le relazioni del consiglio di amministrazione ex art. 125-ter, TUF, illustrative dei punti posti all'odierno ordine del giorno sono state rese disponibili al pubblico nelle forme e nei termini di legge, in particolare sul sito www.emakgroup.it, presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE", al sito www.emarketstorage.com, e presso la sede sociale, nonché rese disponibili a chiunque ne abbia fatto richiesta ed agli intervenuti all'odierna adunanza;
- dà atto che il progetto di bilancio d'esercizio al 31.12.2021 di EMAK S.p.A., corredato da:

- attestazione ex art. 154-bis, comma 5, TUF,
- relazione del consiglio di amministrazione sulla gestione,
- proposta di destinazione dell'utile di esercizio e di dividendo,
- relazioni del collegio sindacale e della società di revisione,
- bilancio consolidato, nonché da:
- relazione sul governo societario e gli assetti proprietari ex art. 123-bis, TUF, e
- relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ex art. 123-ter, TUF,
- dichiarazione consolidata di carattere non finanziario ex art. 4, D.Lgs. 254/2016;

è stato depositato nei termini e nelle forme di legge presso la sede sociale e pubblicato sul sito aziendale www.emakgroup.it, reso disponibile presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE", al sito www.emarketstorage.com, nonché inviato ai soci che ne abbiano fatto richiesta e reso disponibile con strumenti telematici a tutti i presenti;

- dà atto che il prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio delle società controllate incluse nel consolidamento e copia degli altri documenti afferenti le società partecipate, ai sensi dell'art. 2429, commi 3 e 5, codice civile, e dell'art. 15, "Regolamento Mercati" per delibera Consob n. 20249 del 28/12/2017, sono rimasti depositati presso la sede sociale a disposizione degli aventi diritto nei quindici giorni che hanno preceduto l'assemblea odierna;

- come anticipato, conferma che EMAK ha conferito incarico ai sensi dell'art. 135-undecies, TUF, a <<Società per amministrazioni fiduciarie "SPAFID" S.P.A.">>, con sede in Milano, quale rappresentante designato, per il ricevimento delle deleghe da soci, la partecipazione ed il voto in questa assemblea in loro rappresentanza; a tale società ha conferito altresì l'incarico di verificare l'identità e la legittimazione di ogni Azionista all'intervento ed al voto, mediante riscontro con le prescritte comunicazioni giunte dagli intermediari; tali evidenze sono state rese disponibili a lui Presidente, al presidente del collegio sindacale, al segretario e, a richiesta, ad ogni altro intervenuto all'odierna assemblea;

- dà atto che nei termini prescritti sono stati resi disponibili, sul sito www.emakgroup.it, e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE", al sito www.emarketstorage.com, i moduli di delega utilizzabili dagli azionisti per il conferimento di delega alla partecipazione ed al voto al rappresentante designato ex art. 135- novies ed undecies, TUF;

- dà atto che risultano presenti, per delega al rappresentante designato SPAFID S.p.A., complessivamente n.125.000.970 azioni ordinarie, regolarmente depositate ed aventi altrettanti voti, che rappresentano il 76,250% delle n. 163.934.835 azioni costituenti il capitale sociale;

- dà atto che il rappresentante designato ha ricevuto, valutato e rese disponibili all'ufficio di presidenza le deleghe di voto in rappresentanza degli Azionisti che per suo tramite sono presenti in assemblea a mezzo delega;

- dà atto che non risultano essere state promosse sollecitazioni di deleghe ex art. 136 e segg., TUF;

- dà atto che il rappresentante designato è chiamato a precisare il nome dell'azionista delegante in caso di interventi.

In forza di tutto quanto sopra, il Presidente dichiara l'assemblea



Handwritten signatures and initials.

validamente costituita in sessione ordinaria in unica convocazione e legittimata a deliberare sugli argomenti posti all'ordine del giorno.

Circa le modalità di svolgimento dell'odierna assemblea, il Presidente:

- riferisce che è stata attivata una registrazione audio-video della presente adunanza, al solo scopo di agevolare la verbalizzazione;

- informa che i dati personali acquisiti nel corso dei lavori verranno trattati dalla società per le sole finalità di legge, di regolamento e di statuto, in conformità a quanto previsto dalle norme vigenti e nel rispetto delle prerogative stabilite in favore degli interessati dagli artt. da 15 a 22, Regolamento UE 2016/679, esercitabili nei confronti di EMAK S.p.A., quale titolare del trattamento; l'informativa di legge è pubblicata sul sito aziendale nella sezione dedicata a questa assemblea;

- segnala che le votazioni saranno effettuate per scrutinio in forma palese mediante comunicazione, da parte del rappresentante designato, dei voti dallo stesso espressi in base alle istruzioni di voto ricevute;

- segnala che per le operazioni di scrutinio, il Presidente sarà coadiuvato dal personale di Spafid S.p.A., società che presta assistenza anche nella registrazione delle votazioni;

- segnala che ad ogni votazione, il rappresentante designato esprimerà in forma disgiunta i voti favorevoli, contrari, astenuti o non partecipanti al voto, rimandando, per l'individuazione degli azionisti e del numero di azioni da loro rispettivamente possedute o rappresentate, alle liste allegate come parte integrante al verbale, come da Regolamento Consob;

- segnala che coloro che vorranno interrompere, definitivamente oppure solo temporaneamente, il collegamento con l'adunanza sono invitati a segnalarlo;

- conferma che, ai sensi dell'art. 125-quater, secondo comma, TUF, un rendiconto sintetico delle votazioni verrà reso disponibile sul sito internet della società entro cinque giorni da oggi. Il rendiconto conterrà l'indicazione:

- * del numero di azioni rappresentate in assemblea e delle azioni per le quali è stato espresso il voto,

- * della percentuale di capitale che tali azioni rappresentano,

- * e, per ciascuna votazione, del numero di voti favorevoli, contrari, astenuti e del numero delle azioni non partecipanti al voto per ogni proposta di delibera;

- informa che il verbale di questa adunanza sarà reso disponibile nelle stesse forme entro trenta giorni da oggi;

- ricorda che i possessori di partecipazioni qualificate ai sensi dell'art. 120, TUF, ovvero i partecipanti a patti parasociali ex art. 122, TUF, che non abbiano ottemperato, nella rispettiva qualità, agli obblighi pubblicitari prescritti, non possono esercitare il diritto di voto.

In riferimento a tutte le possibili cause contemplate dalle vigenti disposizioni di legge, il Presidente

chiede

al rappresentante designato che gli eventuali deleganti in possesso di partecipazioni qualificate ovvero partecipanti a patti parasociali dichiarino suo tramite l'eventuale loro carenza di legittimazione al voto e ciò con riferimento a tutte ed a ciascuna delle odierne votazioni.

Il Presidente:

- dà atto che il rappresentante designato non ha nulla da dichiarare al

riguardo e che dunque non consta alcuna carenza di legittimazione in capo ad alcuno degli Azionisti rappresentati;

- riferisce che, nell'avviso di convocazione pubblicato, nelle forme già descritte, il 18 marzo 2022, EMAK ha reso noto che avrebbe pubblicato entro il 26 aprile 2022 le domande che fossero pervenute entro il 20 aprile 2022, e le correlative risposte, in apposita sezione del sito internet della società;

- riferisce che, ai sensi dell'articolo 127-ter, TUF, non sono giunte domande dagli azionisti prima dell'assemblea.

Con riferimento a tutti i punti posti all'odierno ordine del giorno, il Presidente considerato

- che, come sopra ricordato, tutte le formalità pubblicitarie inerenti

* le relazioni del consiglio di amministrazione per l'assemblea;

* la relazione sulla gestione, il bilancio di esercizio, il bilancio consolidato, le relazioni ex artt. 123-bis e 123-ter del TUF, la dichiarazione consolidata di carattere non finanziario ex art. 4, D.Lgs 254/2016; la relazione del collegio sindacale, le relazioni della società di revisione, nonché i restanti documenti sottoposti all'assemblea;

* tutti gli altri documenti prescritti a corredo;

sono state adempiute ai sensi di legge, di regolamento e di statuto;

- che il fascicolo contenente i bilanci e le relazioni è stato pubblicato ai sensi di legge sul sito della società, reso disponibile presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE", depositato presso la sede sociale e reso disponibile a chiunque ne abbia fatto richiesta;

- allo scopo di dare maggiore spazio alla eventuale discussione,

propone

di dare lettura esclusivamente delle proposte di deliberazione che vengono di volta in volta sottoposte al voto dell'assemblea, come formulate in relazione ai rispettivi punti all'ordine del giorno.

Chiede se qualcuno si oppone.

Il Presidente dà atto che nessuno si oppone e quindi dispone che non si dia lettura della documentazione sottoposta all'assemblea ma esclusivamente delle proposte di deliberazione.

Terminate le operazioni preliminari, il Presidente passa alla trattazione del **primo punto** posto all'ordine del giorno.

1) Presentazione del Bilancio di Esercizio e del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2021; relazioni del Consiglio di amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione:

1.1) Approvazione della relazione sulla gestione e del bilancio di esercizio;

1.2) Proposta di destinazione dell'utile di esercizio e di dividendo; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Il Presidente:

ricorda che i dettagli dei corrispettivi di competenza dell'esercizio 2021 in relazione ai servizi di revisione contabile ed altri servizi diversi dalla revisione, riconosciuti alla società incaricata alla revisione legale Deloitte & Touche S.p.A. ed alla sua rete di appartenenza (Rete Deloitte & Touche S.p.A.), sono stati indicati nel prospetto riepilogativo allegato al fascicolo del bilancio consolidato e del bilancio separato, ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob, adottato con delibera n.



ad
S

11971 del 14 maggio 1999;

prega dunque il Notaio di dare lettura della proposta del consiglio di amministrazione in ordine ai punti 1.1 ed 1.2 all'ordine del giorno.

Il Consiglio di amministrazione di EMAK S.p.A. formula all'assemblea la seguente proposta di deliberazione:

<<L'Assemblea dei Soci di Emak S.p.A.,

con riguardo al punto 1.1 all'ordine del giorno:

delibera

a) di approvare la relazione sulla gestione ed il bilancio al 31 dicembre 2021, chiuso con un utile di esercizio di Euro 9.946.581,00;

con riguardo al punto 1.2 all'ordine del giorno:

delibera

a) di destinare l'utile di esercizio di Euro 9.946.581,00 come segue:

- a riserva legale per Euro 497.329,05;

- agli Azionisti, quale dividendo, l'importo di Euro 0,055 al lordo delle ritenute di legge, per ciascuna azione in circolazione, con esclusione delle azioni proprie detenute dalla società;

- a riserva straordinaria per tutto l'ammontare residuo;

b) di destinare agli Azionisti, quale dividendo, l'ulteriore importo di Euro 3.270.752,04 assegnando Euro 0,02, al lordo delle ritenute di legge, per ciascuna azione in circolazione, con esclusione delle azioni proprie detenute dalla società, prelevandolo dalla riserva "utili a nuovo", che si riduce pertanto da Euro 19.571.425,13 ad Euro 16.300.673,09;

c) di autorizzare il Presidente, qualora il numero di azioni proprie si modifichi prima della data stacco della cedola, a rettificare la consistenza della voce "utili a nuovo" per tener conto delle azioni proprie nel frattempo eventualmente cedute;

d) di mettere in pagamento il dividendo complessivo di Euro 0,075 per azione (cedola n. 24) il giorno 8 giugno 2022, con data stacco 6 giugno 2022 e record date 7 giugno 2022.>>

Il Presidente comunica che la discussione si svolgerà unitariamente in ordine al primo punto all'ordine del giorno con riferimento ad entrambe le proposte di deliberazione di cui il notaio ha dato lettura.

Il Presidente dichiara aperta la discussione in ordine al primo punto all'ordine del giorno.

Invita il rappresentante designato, se lo desidera, a prendere la parola, premettendo al suo intervento l'indicazione del nominativo dell'Azionista delegante nel cui interesse egli si esprime.

Il rappresentante designato non desidera prendere la parola, pertanto il Presidente dichiara chiusa la discussione.

Comunica che il rappresentante designato interviene in rappresentanza di n. 89 azionisti, titolari di diritti di voto per n. 125.000.970 azioni, pari al 76,250% del capitale sociale.

Pone, pertanto, in votazione la **proposta di approvazione della relazione sulla gestione e del bilancio di esercizio**, che il Notaio ha letto in apertura di trattazione del primo punto all'ordine del giorno.

Il rappresentante designato dichiara i voti espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, rimandando l'individuazione degli azionisti alla lista allegata al presente verbale.

Esperita la votazione, il Presidente proclama i risultati della votazione:

- favorevoli: n. 89 azionisti, per n. 125.000.970 azioni, corrispondenti al 76,250% del capitale sociale;
- contrari: n. 0 azionisti, per n. 0 azioni, corrispondenti allo 0% del capitale sociale;
- astenuti: n. 0 azionisti, per n.0 azioni, corrispondenti allo 0% del capitale sociale;
- non partecipanti al voto: n. 0 azionisti, per n. 0 azioni, corrispondenti allo 0% del capitale sociale.

La relazione sulla gestione ed il progetto di bilancio sono approvati all'unanimità.

Pone ora in votazione la **proposta di destinazione dell'utile di esercizio e di dividendo**, che il Notaio ha letto in apertura di trattazione del presente primo punto all'ordine del giorno

Il rappresentante designato dichiara i voti espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, rimandando l'individuazione degli azionisti alla lista allegata al presente verbale.

Esperita la votazione, il Presidente proclama i risultati:

- favorevoli: n. 89 azionisti, per n. 125.000.970 azioni, corrispondenti al 76,250% del capitale sociale azioni;
- contrari: n. 0 azionisti, per n. 0 azioni, corrispondenti allo 0% del capitale sociale;
- astenuti: n. 0 azionisti, per n. 0 azioni, corrispondenti allo 0% del capitale sociale;
- non partecipanti al voto: n. 0 azionisti, per n. 0 azioni, corrispondenti allo 0% del capitale sociale.

La proposta di destinazione dell'utile è approvata all'unanimità.

Il Presidente passa al successivo **secondo punto** all'ordine del giorno:

2) Presentazione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti:

2.1) Approvazione con deliberazione vincolante della prima sezione della relazione ai sensi dei commi 3-bis e 3-ter dell'art. 123-ter, D.Lgs. n. 58/98;

2.2) Approvazione con deliberazione non vincolante della seconda sezione della relazione ai sensi del comma 6 dell'art. 123-ter, D.Lgs. n. 58/98.

Il Presidente ricorda che la normativa stabilisce la struttura del documento da sottoporre all'assemblea nei termini di seguito descritti.

Nella prima sezione [comma 3, art. 123-ter, TUF], vengono illustrati:

- la politica della società in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione, dei direttori generali e dei dirigenti con responsabilità strategiche, con riferimento almeno all'esercizio successivo e, fermo restando quanto previsto dall'articolo 2402 del Codice civile, dei componenti degli organi di controllo;
- le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica.

Il D.Lgs n. 49/2019 ha modificato ed ampliato le previgenti disposizioni, prevedendo, tra l'altro, che la relazione illustri in modo chiaro e comprensibile la politica di remunerazione perseguita dalla società e come essa contribuisca alla strategia aziendale, al perseguimento degli obiettivi di lungo termine della società ed alla sua sostenibilità. Si prevede inoltre che la politica di remunerazione venga sottoposta a deliberazione



vincolante da parte dell'assemblea con la cadenza richiesta dalla durata della politica e comunque almeno ogni tre anni, ovvero in occasione della modifica di tale politica.

Nella seconda sezione [comma 4, art. 123-ter, TUF]:

nominativamente per i componenti degli organi di amministrazione e di controllo, i direttori generali e in forma aggregata, salvo quanto previsto dal regolamento emanato ai sensi dell'art. 123-ter, comma 8, TUF, per i dirigenti con responsabilità strategiche:

- a) si fornisce un'adeguata rappresentazione di ciascuna delle voci che compongono la remunerazione riconosciuta, compresi i trattamenti previsti in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto di lavoro, evidenziandone la coerenza con la politica della società in materia di remunerazione approvata nell'esercizio di riferimento;
- b) si illustrano analiticamente i compensi corrisposti nell'esercizio di riferimento [nella fattispecie il 2021] a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma dalla società e da società controllate e collegate, distinguendo le eventuali componenti dei suddetti compensi che sono riferibili ad attività svolte nell'esercizio in chiusura ovvero in esercizi precedenti ed evidenziando, altresì, i compensi da corrispondere in uno o più esercizi successivi a fronte dell'attività svolta nell'esercizio di riferimento, eventualmente indicando un valore di stima per le componenti non oggettivamente quantificabili nell'esercizio di riferimento;
- c) si illustra come la società ha tenuto conto del voto espresso l'anno precedente sulla seconda sezione della relazione.

Anche la seconda sezione della relazione dev'essere sottoposta all'approvazione dell'assemblea, con deliberazione questa volta di carattere non vincolante.

La descrizione della politica in materia di remunerazione proposta agli azionisti di Emak viene illustrata con le più puntuali indicazioni richieste dallo schema 7-bis in Allegato 3A al Regolamento Emittenti Consob approvato con delibera n. 11971 del 14/5/1999 e modificato da ultimo in data 10/12/2020, con delibera n. 21623.

Nella Relazione sono inoltre indicate, con i criteri stabiliti nell'Allegato 3A, schema 7-ter, del Regolamento Emittenti Consob, le informazioni relative alle partecipazioni detenute, nell'Emittente e nelle società controllate, dai componenti degli organi di amministrazione e controllo, dai direttori generali e dagli altri dirigenti con responsabilità strategiche, nonché dai coniugi non legalmente separati e dai figli minori, direttamente o per il tramite di società controllate, di società fiduciarie o per interposta persona, in conformità a quanto previsto dall'art. 84-quater, comma 4, del Regolamento Emittenti Consob.

Il Presidente ricorda che la procedura di determinazione dei compensi ai dirigenti con responsabilità strategiche si avvale delle esimenti previste dall'art. 13, comma 1 e comma 3, lett. b), del "Regolamento recante disposizioni in materia di operazioni con parti correlate – Delibera Consob n. 17221 del 12/3/2010", in quanto ricorrono tutti i presupposti ivi previsti.

Essendosi convenuto di omettere la lettura della relazione, il Presidente chiede al Notaio di dare lettura della sola proposta di deliberazione assembleare avanzata dal consiglio di amministrazione.

<<[Il Consiglio di amministrazione] propone [...] l'approvazione da parte

dell'Assemblea del seguente partito di deliberazione:

<<L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Emak S.p.A., vista la Relazione sulla remunerazione, predisposta dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 123-ter, D.Lgs. 58/98, nonché dell'art. 84-quater del Regolamento Emittenti, per delibera Consob n. 11971/1999, in relazione a quanto previsto dai commi 3-bis e 3-ter, art. 123-ter, D.Lgs. 58/98,

delibera

1. l'approvazione della prima sezione della relazione sulla remunerazione, predisposta ex art. 123-ter, D.Lgs. n. 58/98; in relazione a quanto previsto dal comma 6, art. 123-ter, D.Lgs. 58/98,

delibera

2. l'approvazione della seconda sezione della relazione sulla remunerazione, predisposta ex art. 123-ter, D.Lgs. n. 58/98. >>

Il Presidente dichiara aperta la discussione in ordine al secondo punto all'ordine del giorno.

Invita a questo punto il rappresentante designato, se lo desidera, ad intervenire, premettendo al suo intervento l'indicazione del nominativo dell'Azionista delegante

Il rappresentante designato non desidera prendere la parola ed il Presidente dichiara pertanto chiusa la discussione.

Il Presidente conferma che il rappresentante designato interviene in rappresentanza di n. 89 azionisti, titolari di diritti di voto per n. 125.000.970 azioni, pari al 76,250% del capitale sociale.

Il Presidente mette quindi ai voti la proposta del consiglio di amministrazione di approvazione della politica in materia di remunerazione, proposta che il Notaio ha letto poc'anzi, in relazione alla **prima sezione della relazione** ex art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, TUF.

Il rappresentante designato dichiara i voti espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, rimandando l'individuazione degli azionisti alla lista allegata al presente verbale.

Esperita la votazione, Il Presidente proclama i risultati:

- favorevoli: n. 76 azionisti, per n. 120.126.898 azioni, corrispondenti al 73,277% del capitale sociale;
- contrari: n. 13 azionisti, per n. 4.874.072 azioni, corrispondenti al 2,973% del capitale sociale;
- astenuti: n. 0 azionisti, per n. 0 azioni, corrispondenti al 0% del capitale sociale;
- non partecipanti al voto: n. 0 azionisti, per n. 0 azioni, corrispondenti allo 0% del capitale sociale.

La prima sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, come proposta dal consiglio di amministrazione, è approvata a maggioranza.

Il Presidente mette quindi ai voti la proposta del consiglio di amministrazione di approvazione della **seconda sezione della relazione** sulla remunerazione, che il Notaio ha letto in apertura di trattazione del presente secondo punto all'ordine del giorno, in relazione all' art. 123-ter, comma 6, TUF.

Il rappresentante designato dichiara i voti espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, rimandando l'individuazione degli azionisti alla



[Handwritten signature]

lista allegata al presente verbale.

Esperita la votazione, il Presidente proclama i risultati:

- favorevoli: n. 77 azionisti, per n. 120.161.698 azioni, corrispondenti al 73,298% del capitale sociale;
- contrari: n. 12 azionisti, per n. 4.839.272 azioni, corrispondenti al 2,952% del capitale sociale;
- astenuti: n. 0 azionisti, per n. 0 azioni, corrispondenti al 0% del capitale sociale;
- non partecipanti al voto: n. 0 azionisti, per n. 0 azioni, corrispondenti al 0% del capitale sociale.

La seconda sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, come da proposta del consiglio di amministrazione è approvata a maggioranza.

Il Presidente passa alla trattazione del successivo **terzo punto** all'ordine del giorno.

3) Nomina del consiglio di amministrazione:

- 3.1) Determinazione del numero dei componenti il consiglio di amministrazione;**
- 3.2) Determinazione della durata in carica del consiglio di amministrazione;**
- 3.3) Nomina dei componenti il consiglio di amministrazione;**
- 3.4) Determinazione del compenso massimo complessivo spettante ai componenti il consiglio di amministrazione.**

Il Presidente ricorda che, come a tutti noto, è giunto a scadenza il mandato del Consiglio di Amministrazione nominato in data 30 aprile 2019 e ricorre per l'assemblea l'incombenza di procedere al suo rinnovo.

Prima di lasciare spazio al seguito dei lavori, il Presidente desidera ringraziare a nome della società gli amministratori uscenti, ai quali va attribuito un plauso per la loro professionalità, il loro impegno ed il contributo reso, da ciascuno nel proprio ruolo, in favore di tutti gli stakeholders aziendali.

Come previsto dalle disposizioni di legge e regolamentari in materia, la nomina del Consiglio di amministrazione avviene con il procedimento del voto di lista, disciplinato dall'art. 12 dello statuto sociale, cui integralmente viene fatto rimando.

Il Presidente ricorda che, come reso noto al mercato, alla data del 4 aprile 2022, ultima utile, è stata presentata una sola lista di candidati, ad opera del socio YAMA S.p.A., titolare di 106.855.000 azioni, corrispondenti al 65,181% del capitale sociale complessivo, con le seguenti proposte:

- la composizione del rinnovato consiglio di tredici membri;
- la durata del nuovo mandato consiliare per tre esercizi, fino alla data di approvazione del bilancio di esercizio che si chiuderà al 31 dicembre 2024;
- la nomina a componenti del nuovo consiglio di amministrazione dei signori:
 - LANZA ALESSANDRA – INDIPENDENTE
 - GRAPPI SILVIA – INDIPENDENTE
 - IOTTI ELENA – INDIPENDENTE
 - BALDI FRANCESCA
 - BARTOLI ARIELLO

- BARTOLI LUIGI
- BECCHI PAOLA
- BECCHI CRISTIAN
- FERRARI GIULIANO
- LIVATINO MASSIMO
- SALSAPARIGLIA MARZIA
- SPAGGIARI VILMO
- ZAMBELLI PAOLO

YAMA S.p.A. propone altresì:

- di determinare, ai sensi dell'art. 16 dello statuto sociale, l'emolumento annuo lordo complessivo spettante al Consiglio di Amministrazione nella misura massima di euro 500.000,00 (cinquecentocentomila / 00), da suddividersi con successiva delibera dello stesso Consiglio di amministrazione tra i Consiglieri, in base agli incarichi da ciascuno di essi ricoperti;

- di determinare, ai sensi del medesimo articolo, un ulteriore compenso con finalità incentivante, da attribuire agli Amministratori esecutivi, a discrezione del Consiglio di amministrazione fino al limite massimo complessivo per tutto il triennio di vigenza della carica, di euro 1.200.000,00 (unmilione duecentomila / 00) globali, in correlazione agli obiettivi di creazione di valore per gli Azionisti, che verranno da Esso Consiglio prestabiliti ed attribuiti in funzione del loro eventuale conseguimento.

Il Presidente dà atto che la lista, regolarmente presentata:

- rispetta la riserva di genere prevista per legge, pari a due quinti dei candidati per ciascun genere;
- contiene il numero minimo richiesto di candidati indipendenti, anche tenuto conto dell'appartenenza di EMAK al segmento Euronext STAR Milan;
- è corredata da tutti i documenti prescritti ed
- è stata depositata a mezzo PEC in data 1° aprile 2022.

Il Presidente dà atto che in data 8 aprile 2022 la lista è stata messa a disposizione del pubblico con tutti i documenti a corredo sul sito www.emakgroup.it, sul meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket Storage e presso la sede sociale; è stata resa disponibile a tutti coloro che ne abbiano fatto richiesta.

Sulla base di quanto precedentemente stabilito, il Presidente omette la lettura della documentazione e dichiara quindi aperta la discussione in ordine al terzo argomento all'ordine del giorno, con riferimento a tutti i punti in deliberazione.

Il Presidente invita a questo punto il rappresentante designato, se lo desidera, ad intervenire, premettendo al suo intervento l'indicazione del nominativo dell'Azionista delegante.

Il rappresentante designato non desidera prendere la parola ed il Presidente dichiara pertanto chiusa la discussione.

Il Presidente comunica che il notaio darà lettura, in sequenza, delle proposte formulate dal socio YAMA S.p.A., corrispondenti ai diversi punti in votazione, relativi al terzo argomento all'ordine del giorno.

Il Presidente richiama il Punto 3.1 - **determinazione del numero dei componenti il consiglio di amministrazione** - pregando il Notaio di dare lettura della proposta al riguardo del socio YAMA S.p.A.

Proposta di deliberazione:



<<L'assemblea ordinaria di Emak S.p.A.

delibera

- di affidare l'amministrazione della società per il prossimo mandato ad un Consiglio di Amministrazione composto di tredici membri.>>

Il Presidente conferma che il rappresentante designato interviene in rappresentanza di n. 89 azionisti, titolari di diritti di voto per n. 125.000.970 azioni, pari al 76,250% del capitale sociale.

Il Presidente mette quindi ai voti la proposta del socio YAMA S.p.A.

Il rappresentante designato dichiara i voti espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, rimandando l'individuazione degli azionisti alla lista allegata al presente verbale.

Il Presidente proclama i risultati della votazione:

- favorevoli: n. 86 azionisti, per n. 124.932.901 azioni, corrispondenti al 76,209% del capitale sociale;
- contrari: n. 3 azionisti, per n. 68.069 azioni, corrispondenti al 0,042% del capitale sociale;
- astenuti: n. 0 azionisti, per n. 0 azioni, corrispondenti al 0% del capitale sociale;
- non partecipanti al voto: n. 0 azionisti, per n. 0 azioni, corrispondenti al 0% del capitale sociale.

La proposta è approvata a maggioranza.

L'amministrazione della società per il prossimo mandato è affidata ad un Consiglio di Amministrazione composto da tredici membri.

Il Presidente richiama il punto 3.2. - **determinazione della durata in carica del nuovo consiglio di amministrazione** - pregando il Notaio di dare lettura della proposta al riguardo del socio YAMA S.p.A.

Proposta di deliberazione:

<<L'assemblea ordinaria di Emak S.p.A.

delibera

- che il mandato del nuovo consiglio di amministrazione avrà durata per gli esercizi 2022-2024, e dunque fino alla data di approvazione del bilancio che chiuderà al 31/12/2024.>>

Il Presidente conferma che il rappresentante designato interviene in rappresentanza di n. 89 azionisti, titolari di diritti di voto per n. 125.000.970 azioni, pari al 76,250% del capitale sociale.

Il Presidente mette quindi ai voti la proposta del socio YAMA S.p.A.

Il rappresentante designato dichiara i voti espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, rimandando l'individuazione degli azionisti alla lista allegata al presente verbale.

Il Presidente proclama i risultati della votazione:

- favorevoli: n. 86 azionisti, per n. 124.932.901 azioni, corrispondenti al 76,209% del capitale sociale;
- contrari: n. 3 azionisti, per n. 68.069 azioni, corrispondenti al 0,042% del capitale sociale;
- astenuti: n. 0 azionisti, per n. 0 azioni, corrispondenti al 0% del capitale sociale;
- non partecipanti al voto: n. 0 azionisti, per n. 0 azioni, corrispondenti al 0% del capitale sociale.

La proposta è approvata a maggioranza.

Il mandato del nuovo consiglio di amministrazione avrà durata per gli

esercizi 2022-2024, e dunque fino alla data di approvazione del bilancio che chiuderà al 31/12/2024.

Il Presidente richiama il punto 3.3. - **nomina dei componenti il nuovo consiglio di amministrazione** - pregando il Notaio di dare lettura della proposta al riguardo del socio YAMA S.p.A.

Proposta di deliberazione:

<<L'assemblea ordinaria di Emak S.p.A.

delibera

- di nominare per gli esercizi 2022-2024, e dunque fino alla data di approvazione del bilancio che chiuderà al 31/12/2024, quali componenti il consiglio di amministrazione, i signori:

- **LANZA ALESSANDRA – indipendente**, nata a Torino il giorno 11/12/1971 e residente a Milano, in Viale Coni Zugna, n. 36, C.F. LNZ LSN 71T51 L219V;
- **GRAPPI SILVIA – indipendente**, nata a Bolzano il 25/03/1976 e residente a Modena, in via Gian Maria Barbieri, n. 4, C.F. GRP SLV 76C65 A952A;
- **IOTTI ELENA – indipendente**, nata a Reggio Emilia il 15/10/1979 ed ivi residente in via San Carlo, n. 2/1, C.F. TTI LNE 79R55 H223E;
- **BALDI FRANCESCA**, nata a Reggio Emilia il 16/03/1969 ed ivi residente in Via Emilia San Pietro, n. 44, C.F. BLD FNC 69C56 H223L;
- **BARTOLI ARIELLO**, nato a Bagnolo in Piano (RE) il 20/06/1937 ed ivi residente in Via XX Settembre, n. 6, C.F. BRT RLL 37H20 A573U;
- **BARTOLI LUIGI**, nato a Reggio Emilia il 28/08/1966 e residente a Bagnolo in Piano (RE), in Via Don G. Barbieri, n. 11, C.F. BRT LGU 66M28 H223C;
- **BECCHI PAOLA**, nata a Reggio Emilia il 17/09/1967 e residente a Cesena (FO), in Via Sacchi, n. 25, C.F. BCC PLA 67P57 H223Q;
- **BECCHI CRISTIAN**, nato a Reggio Emilia il 23/06/1973 e residente a Correggio (RE), in Via Terranova, n. 10, C.F. BCC CST 73H23 H223D;
- **FERRARI GIULIANO**, nato a Cadelbosco di Sopra (RE) il 21/09/1950 e residente a Reggio Emilia, in Via Beethoven, n. 163, C.F. FRR GLN 50P21 B328E;
- **LIVATINO MASSIMO**, nato a Parma il 05/08/1964 ed ivi residente in Vicolo dei Mulini, n. 3, C.F. LVT MSM 64M05 G337C;
- **SALSAPARIGLIA MARZIA**, nata a Reggio Emilia il 14/05/1961 e residente a Foggia, in viale Europa, n. 32/5, C.F. SLS MRZ 61E54 H223K;
- **SPAGGIARI VILMO**, nato a Bagnolo in Piano (RE) il 25/02/1940 e residente a Novellara, in Strada Santa Maria, n. 4, C.F. SPG VLM 40B25 A573A;
- **ZAMBELLI PAOLO**, nato a Reggio Emilia il 10/04/1973 e residente a Bagnolo in Piano (RE), Via Veronica Gambarà, n. 12, C.F. ZMB PLA 73D10 H223A.

Il Presidente conferma che il rappresentante designato interviene in rappresentanza di n. 89 azionisti, titolari di diritti di voto per n. 125.000.970 azioni, pari al 76,250% del capitale sociale.

Il Presidente mette quindi ai voti la proposta del socio YAMA

Il rappresentante designato dichiara i voti espressi sulla base delle



istruzioni di voto ricevute, rimandando l'individuazione degli azionisti alla lista allegata al presente verbale.

Il Presidente proclama i risultati della votazione:

- favorevoli: n. 21 azionisti, per n. 120.052.909 azioni, corrispondenti al 73,232% del capitale sociale;
- contrari: n. 68 azionisti, per n. 4.948.061 azioni, corrispondenti al 3,018% del capitale sociale;
- astenuti: n. 0 azionisti, per n. 0 azioni, corrispondenti al 0% del capitale sociale;
- non partecipanti al voto: n. 0 azionisti, per n. 0 azioni, corrispondenti al 0% del capitale sociale.

La proposta è approvata a maggioranza.

Sono nominati componenti il nuovo consiglio di amministrazione, composto da tredici membri ed in carica per tre esercizi, fino alla data di approvazione del bilancio che chiuderà al 31/12/2024, i signori:

- ALESSANDRA LANZA – INDIPENDENTE
- SILVIA GRAPPI – INDIPENDENTE
- ELENA IOTTI – INDIPENDENTE
- FRANCESCA BALDI
- ARIELLO BARTOLI
- LUIGI BARTOLI
- PAOLA BECCHI
- CRISTIAN BECCHI
- GIULIANO FERRARI
- MASSIMO LIVATINO
- MARZIA SALSAPARIGLIA
- VILMO SPAGGIARI
- PAOLO ZAMBELLI

Il Presidente richiama il punto 3.4. - **determinazione del compenso massimo complessivo spettante ai componenti il consiglio di amministrazione** - pregando il Notaio di dare lettura della proposta al riguardo del socio YAMA S.p.A.

Proposta di deliberazione:

<<L'assemblea ordinaria di Emak S.p.A.

delibera

- di determinare, ai sensi dell'art. 16 dello statuto sociale, l'emolumento annuo lordo complessivo spettante al Consiglio di Amministrazione nella misura massima di euro 500.000,00 (cinquecentocentomila / 00), da suddividersi con successiva delibera dello stesso Consiglio di amministrazione tra i Consiglieri, in base agli incarichi da ciascuno di essi ricoperti;
- di determinare, ai sensi del medesimo articolo, un ulteriore compenso con finalità incentivante, da attribuire agli Amministratori esecutivi, a discrezione del Consiglio di amministrazione fino al limite massimo complessivo per tutto il triennio di vigenza della carica, di euro 1.200.000,00 (unmilione duecentomila / 00) globali, in correlazione agli obiettivi di creazione di valore per gli Azionisti, che verranno da Esso Consiglio prestabiliti ed attribuiti in funzione del loro eventuale conseguimento.>>

Il Presidente conferma che il rappresentante designato interviene in rappresentanza di n. 89 azionisti, titolari di diritti di voto per n. 125.000.970

azioni, pari al 76,250% del capitale sociale.

Il Presidente mette quindi ai voti la proposta del socio YAMA S.p.A.

Il rappresentante designato dichiara i voti espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, rimandando l'individuazione degli azionisti alla lista allegata al presente verbale.

Esperita la votazione, il Presidente proclama i risultati:

- favorevoli: n. 89 azionisti, per n. 125.000.970 azioni, corrispondenti al 76,250% del capitale sociale;
- contrari: n. 0 azionisti, per n. 0 azioni, corrispondenti al 0% del capitale sociale;
- astenuti: n. 0 azionisti, per n. 0 azioni, corrispondenti al 0% del capitale sociale;
- non partecipanti al voto: n. 0 azionisti, per n. 0 azioni, corrispondenti al 0% del capitale sociale.

La proposta del socio YAMA S.p.A., recante la determinazione dei compensi massimi spettanti al Consiglio di Amministrazione, è approvata all'unanimità.

Il Presidente ricorda che, ai sensi dell'art. 13 dello statuto sociale, la designazione del Presidente e del Vice Presidente avverrà a cura del nuovo consiglio di amministrazione.

Il Presidente passa alla trattazione del successivo **quarto punto** all'ordine del giorno

4) Nomina del collegio sindacale:

4.1) Nomina di tre sindaci effettivi e due supplenti;

4.2) Nomina del Presidente;

4.3) Determinazione del compenso dei componenti il collegio sindacale.

Il Presidente ricorda che, come a tutti noto, è giunto a scadenza il mandato del Collegio sindacale nominato in data 30 aprile 2019 e ricorre per l'assemblea l'incombenza di procedere al suo rinnovo.

Prima di lasciare spazio al seguito dei lavori, il Presidente desidera ringraziare a nome della società i sindaci uscenti per l'opera da essi svolta nell'interesse della società e dei suoi stakeholders.

Il Presidente ricorda che:

come previsto dalle disposizioni di legge e regolamentari in materia, anche la nomina del Collegio sindacale avviene con il procedimento del voto di lista, come disciplinato dall'art. 19 dello statuto sociale;

come reso noto al mercato con comunicati stampa del 4 aprile e dell'8 aprile 2022, è stata presentata una sola lista di candidati ad opera del socio YAMA S.p.A., titolare di n. 106.855.000 azioni, corrispondenti al 65,181% del capitale sociale complessivo.

Tale lista è così composta:

Prima sezione: Candidati alla carica di sindaco effettivo:

- Dott. MONTANARI STEFANO
- Dott.ssa LABANTI ROBERTA
- Dott. PASQUETTI LIVIO

Seconda sezione: Candidati alla carica di sindaco supplente:

- Dott.ssa RINALDI ROSSANA
- Dott. LIBERATORE GIOVANNI

YAMA S.p.A. propone altresì:



- la designazione di Stefano Montanari a Presidente del Collegio sindacale;
- di determinare il compenso annuo spettante al Collegio sindacale nella misura di euro 22.000 (ventiduemila / 00) annui per ciascuno degli Effettivi e di euro 33.000 (trentatremila / 00) annui per il Presidente.

Il Presidente ricorda che il nuovo Collegio resterà in carica per tre esercizi (2022-2024), fino alla data di approvazione del bilancio che chiuderà al 31 dicembre 2024.

Il Presidente dà atto:

- che tutte le formalità pubblicitarie previste dalla legge inerenti alla relazione del consiglio di amministrazione al presente quarto punto all'ordine del giorno sono state adempiute;
- che l'elezione del collegio sindacale avviene, in base alle disposizioni di legge e di statuto, sulla base di liste di candidati presentate dagli azionisti che, da soli o congiuntamente, rappresentino almeno il 2,5% del capitale sociale;
- che alla data del 4 aprile 2022, entro l'ordinario termine dei venticinque giorni precedenti l'assemblea, era stata presentata, ai sensi del vigente art. 19 dello statuto sociale, una sola lista da parte del socio YAMA S.p.A., trasmessa a mezzo PEC in data 1° aprile 2022, munita di tutta la documentazione prescritta e rispettosa dei requisiti di professionalità, di onorabilità, di genere e di indipendenza stabiliti dalle norme vigenti per i candidati;
- che della presentazione dell'unica lista è stata data comunicazione pubblica in pari data 4 aprile 2022, a mezzo comunicato diffuso nelle forme di legge, con l'avviso della possibilità, da parte di soci che rappresentassero, anche congiuntamente, almeno la percentuale dell'1,25% del capitale sociale, di presentare a loro volta liste di candidati entro il giorno 7 aprile 2022;
- che nel suddetto più ampio termine, stabilito ai sensi dell'art. 144-sexies, comma 5, Regolamento Emittenti Consob approvato con delibera n. 11971 del 14/5/1999, e dall'art. 19 dello statuto sociale, non sono state presentate liste di minoranza e che di questo è stata data notizia con comunicato dell'8 aprile 2022;
- che il socio YAMA S.p.A. ha presentato altresì una proposta in merito alla presidenza del Collegio sindacale, nonché una proposta di determinazione del compenso destinato ai membri del Collegio sindacale;
- che la lista presentata dal socio YAMA S.p.A., unitamente ai relativi allegati ed alle predette proposte, è stata pubblicata in data 8 aprile 2022 nei termini e nelle forme di legge, nonché resa disponibile a tutti coloro che ne abbiano fatto richiesta;
- che essendo stata presentata una sola lista di candidati, tutti gli eletti dovranno essere tratti dalla medesima.

Ai sensi di quanto previsto all'art. 2400 c.c., in tema di altre cariche ricoperte in altre società dai candidati al collegio sindacale, il Presidente riferisce che non si sono verificate variazioni successive rispetto a quanto da ciascuno dichiarato in sede di accettazione della carica.

Sulla base di quanto precedentemente stabilito, il Presidente omette la lettura della relazione predisposta dal Consiglio di amministrazione, della lista del socio YAMA S.p.A. e della relativa documentazione allegata, e dichiara quindi aperta la discussione in ordine al quarto argomento

all'ordine del giorno, con riferimento a tutti i punti in deliberazione.

Il Presidente invita a questo punto il rappresentante designato, se lo desidera, ad intervenire, premettendo al suo intervento l'indicazione del nominativo dell'Azionista delegante.

Il rappresentante designato non desidera prendere la parola. Il Presidente dichiara pertanto chiusa la discussione.

Il Presidente chiede al Notaio di dare lettura, in sequenza, delle proposte formulate dal socio YAMA S.p.A., corrispondenti ai diversi punti in votazione, relativi al quarto argomento all'ordine del giorno.

Il Presidente richiama il punto 4.1. - **nomina di tre sindaci effettivi e due supplenti** - pregando il Notaio di dare lettura della proposta al riguardo del socio YAMA S.p.A..

Proposta di deliberazione:

<<L'assemblea ordinaria di Emak S.p.A.
delibera

- di nominare membri effettivi del Collegio sindacale per gli esercizi 2022-2024, e dunque fino alla data di approvazione del bilancio che chiuderà al 31/12/2024, i signori:

- **Dott. MONTANARI STEFANO**, nato a Reggio Emilia il 18/06/1970 e residente a Rubiera (RE), in via Giuseppe Ungaretti, n. 7, C.F. MNT SFN 70H18 H223I;

- **Dott.ssa LABANTI ROBERTA**, nata a Reggio Emilia il 03/05/1974 e residente a Reggio Emilia, in Via Podgora, n. 16/1, C.F. LBN RRT 74E43 H223B;

- **Dott. PASQUETTI LIVIO**, nato a La Spezia (SP) l'11/06/1969 e residente a Firenze, in via Nino Bixio, n. 14, C.F. PSQ LVI 69H11 E463U;

- di nominare membri supplenti del Collegio sindacale, per gli esercizi 2022-2024 e dunque fino alla data di approvazione del bilancio che chiuderà al 31/12/2024, i signori:

- **Dott.ssa RINALDI ROSSANA**, nata a Reggio Emilia il 07/05/1968 e residente a Scandiano (RE), in via Montanara, n. 5, C.F. RNL RSN 68E47 H223L;

- **Dott. LIBERATORE GIOVANNI**, nato a Firenze il 31/12/1964 e residente a Firenze, in via G. Modena, n. 10, C.F. LBR GNN 64T31 D612I.>>

Il Presidente conferma che il rappresentante designato interviene in rappresentanza di n. 89 azionisti, titolari di diritti di voto per n. 125.000.970 azioni, pari al 76,250% del capitale sociale.

Il Presidente mette quindi ai voti la proposta del socio YAMA S.p.A.

Il rappresentante designato dichiara i voti espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, rimandando l'individuazione degli azionisti alla lista allegata al presente verbale.

Il Presidente proclama i risultati della votazione:

- favorevoli: n. 89 azionisti, per n. 125.000.970 azioni, corrispondenti al 76,250% del capitale sociale;

- contrari: n. 0 azionisti, per n. 0 azioni, corrispondenti al 0% del capitale sociale;

- astenuti: n. 0 azionisti, per n. 0 azioni, corrispondenti al 0% del capitale sociale;

- non partecipanti al voto: n. 0 azionisti, per n. 0 azioni, corrispondenti al



0% del capitale sociale.

La proposta del socio YAMA S.p.A. di nomina del nuovo Collegio sindacale è approvata all'unanimità.

Sono nominati componenti del Collegio sindacale di EMAK S.p.A. per gli esercizi 2022-2024, fino alla data di approvazione del bilancio che chiuderà al 31 dicembre 2024, i signori:

STEFANO MONTANARI – EFFETTIVO

LABANTI ROBERTA - EFFETTIVO

PASQUETTI LIVIO – EFFETTIVO

RINALDI ROSSANA – SUPPLENTE

LIBERATORE GIOVANNI – SUPPLENTE.

Il Presidente richiama il punto 4.2. – **nomina del Presidente** - pregando il Notaio di dare lettura della proposta al riguardo del socio YAMA S.p.A.

Proposta di deliberazione:

<<L'assemblea ordinaria di Emak S.p.A.

- preso atto dell'avvenuta nomina del Collegio sindacale che resterà in carica per tre esercizi, fino all'approvazione del bilancio che chiuderà al 31 dicembre 2024,

delibera

di nominare Presidente del collegio sindacale il dott. Stefano Montanari.>>

Il Presidente conferma che il rappresentante designato interviene in rappresentanza di n. 89 azionisti, titolari di diritti di voto per n. 125.000.970 azioni, pari al 76,250% del capitale sociale.

Il Presidente mette quindi ai voti la proposta del socio YAMA S.p.A.

Il rappresentante designato dichiara i voti espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, rimandando l'individuazione degli azionisti alla lista allegata al presente verbale.

Il Presidente proclama i risultati della votazione:

- favorevoli: n. 89 azionisti, per n. 125.000.970 azioni, corrispondenti al 76,250% del capitale sociale;

- contrari: n. 0 azionisti, per n. 0 azioni, corrispondenti al 0% del capitale sociale;

- astenuti: n. 0 azionisti, per n. 0 azioni, corrispondenti al 0% del capitale sociale;

- non partecipanti al voto: n. 0 azionisti, per n. 0 azioni, corrispondenti al 0% del capitale sociale.

La proposta del socio YAMA S.p.A. è approvata all'unanimità.

È nominato Presidente del Collegio sindacale di EMAK S.p.A. per gli esercizi 2022-2024, fino alla data di approvazione del bilancio che chiuderà al 31 dicembre 2024, il dott. Stefano Montanari.

Il Presidente richiama il punto 4.3.- **determinazione del compenso dei componenti il collegio sindacale** - pregando il Notaio di dare lettura della proposta al riguardo del socio YAMA S.p.A.

Proposta di deliberazione:

<<L'assemblea ordinaria di Emak S.p.A.

- preso atto dell'avvenuta nomina del Collegio sindacale che resterà in carica per tre esercizi, fino all'approvazione del bilancio che chiuderà al 31 dicembre 2024,

delibera

- di determinare il compenso annuo spettante al collegio sindacale nella

misura di euro 22.000 (ventiduemila / 00) annui per ciascuno degli Effettivi e di euro 33.000 (trentatremila / 00) annui per il Presidente.>>

Il Presidente conferma che il rappresentante designato interviene in rappresentanza di n. 89 azionisti, titolari di diritti di voto per n. 125.000.970 azioni, pari al 76,250% del capitale sociale.

Il Presidente mette quindi ai voti la proposta del socio YAMA S.p.A.

Il rappresentante designato dichiara i voti espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, rimandando l'individuazione degli azionisti alla lista allegata al presente verbale.

Il Presidente proclama i risultati della votazione:

- favorevoli: n. 89 azionisti, per n. 125.000.970 azioni, corrispondenti al 76,250% del capitale sociale;
- contrari: n. 0 azionisti, per n. 0 azioni, corrispondenti allo 0% del capitale sociale;
- astenuti: n. 0 azionisti, per n. 0 azioni, corrispondenti allo 0% del capitale sociale;
- non partecipanti al voto: n. 0 azionisti, per n. 0 azioni, corrispondenti allo 0% del capitale sociale.

La proposta del socio YAMA S.p.A. di determinazione del compenso del Collegio sindacale è approvata all'unanimità.

Il Presidente passa alla trattazione del successivo **quinto punto** all'ordine del giorno

5) Proposta di autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Il Presidente chiede al Notaio di dare lettura, come stabilito, esclusivamente della proposta del consiglio di amministrazione.

Il Notaio legge la proposta di seguito riportata:

Signori Azionisti, il Consiglio di amministrazione di Emak S.p.A. Vi propone di assumere la seguente deliberazione:

<<L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Emak S.p.A., vista la Relazione del Consiglio di Amministrazione,

delibera

1) di revocare, a decorrere dalla data della presente delibera e per la parte non ancora eseguita, la delibera di autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie adottata dall'Assemblea ordinaria degli azionisti del 29 aprile 2021;

2) di autorizzare, ai sensi dell'art. 2357, comma 2, C.C., all'acquisto, in una o più volte, per un periodo di 18 mesi dalla data della presente deliberazione, di azioni proprie, in numero complessivamente non superiore a 9.000.000 (nove milioni), rappresentative di circa il 5,490% dell'attuale capitale sociale, tenendo conto anche delle azioni proprie già in portafoglio, e comunque in misura tale che in qualunque momento il numero massimo delle azioni proprie possedute dalla Società non abbia mai a superare la quinta parte del capitale sociale, né il loro controvalore superare l'importo della quota disponibile della riserva sovrapprezzo azioni, tenuto conto anche delle azioni eventualmente possedute dalle società controllate, ad un corrispettivo unitario non inferiore al prezzo di riferimento registrato presso il Sistema Telematico della Borsa Valori del giorno precedente a quello di acquisto, diminuito del 10% e non superiore al prezzo di riferimento



registrato sul Sistema Telematico della Borsa Valori del giorno precedente a quello di acquisto, aumentato del 10%;

(3) di dare mandato al Consiglio di Amministrazione e per esso al Presidente, al Vice Presidente, all'Amministratore Delegato e al CFO di Gruppo pro tempore, in via disgiunta tra loro ed anche a mezzo di delegati, di procedere all'acquisto delle azioni alle condizioni sopra esposte, con la gradualità ritenuta opportuna nell'interesse della Società, sui mercati regolamentati, nel rispetto della normativa vigente ed in particolare di quanto previsto dal Regolamento (UE) n. 596/2014 del 16 aprile 2014 e relative disposizioni di attuazione, ove applicabili, dall'art. 132 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, e secondo le modalità di cui all'art. 144-bis, comma primo, lett. b) e, laddove applicabile, lett. d-ter), Regolamento Emittenti, nonché in ottemperanza agli obblighi informativi prescritti dalla normativa; ciò per la finalità di sostenere la liquidità del titolo della Società, ovvero per la finalità di costituire un magazzino titoli che renda possibili eventuali operazioni quali la vendita, il conferimento, la permuta di azioni proprie, nell'ambito di progetti coerenti con le linee strategiche che la Società intende perseguire; ovvero di costituire un magazzino titoli che renda possibile l'esecuzione di eventuali piani di stock option che dovessero in futuro essere approvati dall'Assemblea;

4) di iscrivere nel passivo del bilancio ai sensi dell'art. 2357-ter, ultimo comma, c.c., una specifica voce di patrimonio netto avente segno negativo, pari all'importo delle azioni proprie in portafoglio;

5) di autorizzare, ai sensi dell'art. 2357-ter C.C., il Consiglio di Amministrazione e/o il Presidente e/o il Vice Presidente e/o l'Amministratore Delegato e/o il CFO di Gruppo pro tempore, in via disgiunta tra loro ed anche a mezzo di delegati, a disporre, in qualsiasi momento ed a propria discrezione, in tutto o in parte, in una o più volte, anche prima di avere esaurito gli acquisti, delle azioni proprie in portafoglio, in attuazione delle finalità definite dalle presenti deliberazioni, attribuendo agli stessi Amministratori la facoltà di definire ed attuare, nel rispetto delle disposizioni di legge e regolamentari, termini, modalità e condizioni che riterranno più opportuni, fermo restando che il prezzo unitario delle azioni oggetto di alienazione non dovrà essere inferiore all'80% del prezzo di riferimento del titolo nella seduta di Borsa precedente ogni singola operazione. L'autorizzazione di cui al presente punto è concessa senza limiti temporali.>>

Il Presidente dichiara aperta la discussione in ordine al quinto punto all'ordine del giorno.

Invita a questo punto il rappresentante designato, se lo desidera, ad intervenire, premettendo al suo intervento l'indicazione del nominativo dell'Azionista delegante.

Il rappresentante designato non desidera prendere la parola. Il Presidente dichiara pertanto chiusa la discussione sul quinto punto all'ordine del giorno.

Il Presidente conferma che il rappresentante designato interviene in rappresentanza di n. 89 azionisti, titolari di diritti di voto per n. 125.000.970 azioni, pari al 76,250% del capitale sociale.

Il Presidente mette quindi ai voti la proposta di deliberazione avanzata dal consiglio di amministrazione, che il Notaio ha letto in apertura di trattazione del presente quinto punto all'ordine del giorno.

Il rappresentante designato dichiara i voti espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, rimandando l'individuazione degli azionisti alla lista allegata al presente verbale.

Il Presidente proclama i risultati della votazione:

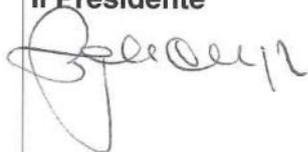
- favorevoli: n. 88 azionisti, per n. 124.985.871 azioni, corrispondenti al 76,241% del capitale sociale;
- contrari: n. 0 azionisti, per n. 0 azioni, corrispondenti al 0% del capitale sociale;
- astenuti: n. 1 azionista, per n. 15.099 azioni, corrispondenti al 0,009% del capitale sociale;
- non partecipanti al voto: n. 0 azionisti, per n. 0 azioni, corrispondenti al 0% del capitale sociale.

La proposta del consiglio di amministrazione di autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie e delle relative modalità è approvata a maggioranza.

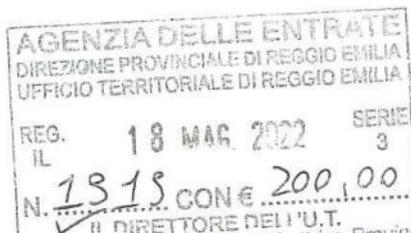
Null'altro essendovi a deliberare, il Presidente dichiara chiusa l'assemblea alle ore quindici e minuti cinquanta e ringrazia tutti gli intervenuti.

Il presente verbale viene sottoscritto a norma di legge dal Presidente dell'Assemblea e dal Segretario.

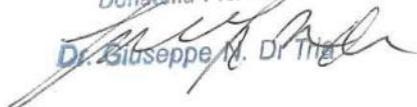
Il Presidente



Il Segretario



Il DIRETTORE DELL'U.T.
(*) firma su delega della Direttrice Provinciale
Donatella Pierleoni



EMAK

Assemblea Ordinaria

29 aprile 2022



Elenco dei censiti partecipanti all'assemblea per il tramite del Rappresentante Designato Spafid S.p.A. nella persona del Dottor Maurizio Ondeì

Codice	Anagrafica	CF/PI	Azioni	% sul C.S.
24157024	3M CANADA COMPANY MASTER TRUST		32.307	0,020%
1098422	3M PENSION AND LIFE ASSURANCE SCHEME		11.894	0,007%
97437	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT		12.696	0,008%
1097122	ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND		17.405	0,011%
1097022	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND		19.321	0,012%
1097422	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC		26.774	0,016%
1096922	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		65.379	0,040%
97436	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND		104.708	0,064%
1097322	ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC		243.972	0,149%
22011899	ACADIAN NON-US SMALL-CAP LONG-SHORT EQUITY FUND LLC		15.579	0,010%
1098122	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		2.324	0,001%
1098222	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		14.126	0,009%
1098322	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		30.591	0,019%
97723	ALLIANZGI-FONDS DSPT		34.800	0,021%
97725	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST		14.310	0,009%
24158579	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND		11.086	0,007%
22011894	ANNE RAY FOUNDATION		95.900	0,058%
98967	AS INTL EQ EAFE AEF NON FLIP		23.228	0,014%
98280	AZ FUND 1		280.000	0,171%
98513	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30		15.000	0,009%
98279	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70		220.000	0,134%
98281	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A		80.000	0,049%
24158575	BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC		76.143	0,046%
1098622	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA		918	0,001%
1098522	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA		48.551	0,030%
22011908	CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN		20.765	0,013%
98622	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD		14.620	0,009%
98623	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND		3.639	0,002%
98624	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II		2.398	0,001%
98625	CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II		24	0,000%
22011901	CC&L ALL STRATEGIES FUND		1	0,000%
22011912	CC&L MULTI-STRATEGY FUND		567	0,000%
22011902	CC&L Q 130/30 FUND II		174	0,000%
22011914	CC&L Q 140/40 FUND		470	0,000%
22011911	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.		180	0,000%
22011910	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND		2.558	0,002%
22011909	CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND		144	0,000%
22011913	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND		1	0,000%
22011900	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II		181	0,000%
22011907	CHARLES STEWART MOTT FOUNDATION		88.600	0,054%
22011888	COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND 1.		9.743	0,006%
22011889	CONSTELLATION PECO RETIREE MEDICAL TRUST		4.314	0,003%
22011905	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC		1.488.429	0,908%
1097222	DIVERSIFIED TRUST COMPANY INTERNATIONAL EQUITY COMMON TRUST FUND		26.758	0,016%
22016041	DNCA ACTIONS EURO MICRO CAPS		400.000	0,244%

Codice	Anagrafica	CF/PI	Azioni	% sul C.S.
1098022	ENSIGN PEAK ADVISORS INC.		140.091	0,085%
100502	FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS		589.861	0,360%
24158581	FIDELITY NORTHSTAR FUND .		2.000.000	1,220%
1097922	FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW PRICED STOCK K6 FUND		348.503	0,213%
100500	FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND		4.164.262	2,540%
24158568	FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY FLEX INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND		3.041	0,002%
100501	FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY SERIES INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND		1.200.000	0,732%
22011891	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND		53.224	0,032%
24156619	ISHARES VII PLC		50.280	0,031%
22011904	JHF II INTL SMALL CO FUND		28.372	0,017%
22011906	KIA F509-ACADIAN		15.784	0,010%
22011903	LGT SELECT FUNDS		13.231	0,008%
24158576	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		9.453	0,006%
22011892	MARGARET A. CARGILL FOUNDATION		68.400	0,042%
24158578	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		4.248	0,003%
22011898	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST		17.176	0,010%
24158577	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS		374	0,000%
24156621	NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND		26.394	0,016%
24156620	NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND		26.576	0,016%
97722	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND		18.597	0,011%
1097622	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES		30.611	0,019%
1096822	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP		6.460	0,004%
24158569	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		10.930	0,007%
24156622	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		27.413	0,017%
22011895	PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST		5.750	0,004%
98282	PHILADELPHIA GAS WORKS PENSION PLAN		44.462	0,027%
100768	PRICOS		824.241	0,503%
100766	PRICOS DEFENSIVE		25.987	0,016%
100767	PRICOS SRI		89.439	0,055%
22011896	PRODUCER-WRITERS GUILD OF AMERICA PENSION PLAN		10.337	0,006%
97318	QUAERO CAPITAL FUNDS (LUX) - ARGONAUT		4.074.082	2,485%
22011887	RETIREMENT PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUTHORITY EMPLOYEES		85.900	0,052%
24158574	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		10.613	0,006%
24158573	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		22.649	0,014%
10201733	SEI ACADIAN EUROPE EX-UK EQUIT		18.375	0,011%
97435	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY EX-US FUND		7.542	0,005%
24158570	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM		2.321	0,001%
22011893	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY		2.802	0,002%
1097822	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION		16.760	0,010%
1097522	THE GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		19.882	0,012%
24158580	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		23.063	0,014%
22011897	UTAH RETIREMENT SYSTEMS		13.110	0,008%
22011890	VB SELECT EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND LP		262.534	0,160%
97724	VERMONT PENSION INVESTMENT COMMITTEE		15.099	0,009%
1097722	VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		17.529	0,011%
24158567	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND		14.660	0,009%
24158572	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND		14.833	0,009%
24158571	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND		110.141	0,067%
1201588	YAMA SPA	00638290353	50.542.500	30,831%
10000001	YAMA SPA	00638290353	56.312.500	34,351%

TOTALE

EMAK

Assemblea Ordinaria

29 aprile 2022



Punto 1.1 dell'ordine del giorno.

Presentazione del Bilancio di Esercizio e del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2021; relazioni del Consiglio di amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione; Approvazione della relazione sulla gestione e del bilancio di esercizio;

	n. azioni	% azioni rappresentate in assemblea	% del Capitale Sociale
Quorum costitutivo assemblea	125.000.970	100%	76,250%
Azioni per le quali il RD dispone di istruzioni per l'OdG in votazione (quorum deliberativo):	125.000.970	100,000%	76,250%
Azioni per le quali il RD non disponeva di istruzioni:	0	0,000%	0,000%

	n. azioni	% partecipanti al voto	% del Capitale Sociale
Favorevole	125.000.970	100,000%	76,250%
Contrario	0	0,000%	0,000%
Astenuto	0	0,000%	0,000%
Non Votante	0	0,000%	0,000%
Totali			

[Handwritten signature]



EMAK Assemblea Ordinaria 29 aprile 2022

Punto 1.1 dell'ordine del giorno.

Presentazione del Bilancio di Esercizio e del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2021; relazioni del Consiglio di amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione: Approvazione della relazione sulla gestione e del bilancio di esercizio;

*Elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Spafid S.p.A. nella persona del
Dottor Maurizio Ondeì*

Codice	Anagrafica	CF/PI	Azioni	% su Votanti	Voto
24157024	3M CANADA COMPANY MASTER TRUST		32.307	0,026%	F
1098422	3M PENSION AND LIFE ASSURANCE SCHEME		11.894	0,010%	F
97437	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT		12.696	0,010%	F
1097122	ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND		17.405	0,014%	F
1097022	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND		19.321	0,015%	F
1097422	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC		26.774	0,021%	F
1096922	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		65.379	0,052%	F
97436	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND		104.708	0,084%	F
1097322	ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC		243.972	0,195%	F
22011899	ACADIAN NON-US SMALL-CAP LONG-SHORT EQUITY FUND LLC		15.579	0,012%	F
1098122	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		2.324	0,002%	F
1098222	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		14.126	0,011%	F
1098322	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		30.591	0,024%	F
97723	ALLIANZGI-FONDS DSPT		34.800	0,028%	F
97725	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST		14.310	0,011%	F
24158579	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND		11.086	0,009%	F
22011894	ANNE RAY FOUNDATION		95.900	0,077%	F
98967	AS INTL EQ EAFE AEF NON FLIP		23.228	0,019%	F
98280	AZ FUND 1		280.000	0,224%	F
98513	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30		15.000	0,012%	F
98279	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70		220.000	0,176%	F
98281	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A		80.000	0,064%	F
24158575	BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC		76.143	0,061%	F
1098522	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA		48.551	0,039%	F
1098622	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA		918	0,001%	F
22011908	CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN		20.765	0,017%	F
98622	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD		14.620	0,012%	F
98623	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND		3.639	0,003%	F
98624	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II		2.398	0,002%	F
98625	CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II		24	0,000%	F
22011901	CC&L ALL STRATEGIES FUND		1	0,000%	F
22011912	CC&L MULTI-STRATEGY FUND		567	0,000%	F
22011902	CC&L Q 130/30 FUND II		174	0,000%	F
22011914	CC&L Q 140/40 FUND		470	0,000%	F
22011911	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.		180	0,000%	F
22011910	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND		2.558	0,002%	F
22011909	CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND		144	0,000%	F
22011913	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND		1	0,000%	F
22011900	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II		181	0,000%	F
22011907	CHARLES STEWART MOTT FOUNDATION		88.600	0,071%	F
22011888	COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND 1.		9.743	0,008%	F
22011889	CONSTELLATION PECO RETIREE MEDICAL TRUST		4.314	0,003%	F
22011905	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC		1.488.429	1,191%	F
1097222	DIVERSIFIED TRUST COMPANY INTERNATIONAL EQUITY COMMON TRUST FUND		26.758	0,021%	F

Codice	Anagrafica	CF/PI	Azioni	% su Votanti	Voto
22016041	DNCA ACTIONS EURO MICRO CAPS		400.000	0,320%	F
1098022	ENSIGN PEAK ADVISORS INC.		140.091	0,112%	F
100502	FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS		589.861	0,472%	F
24158581	FIDELITY NORTHSTAR FUND .		2.000.000	1,600%	F
1097922	FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW PRICED STOCK K6 FUND		348.503	0,279%	F
100500	FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND		4.164.262	3,331%	F
24158568	FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY FLEX INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND		3.041	0,002%	F
100501	FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY SERIES INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND		1.200.000	0,960%	F
22011891	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND		53.224	0,043%	F
24156619	ISHARES VII PLC		50.280	0,040%	F
22011904	JHF II INT'L SMALL CO FUND		28.372	0,023%	F
22011906	KIA F509-ACADIAN		15.784	0,013%	F
22011903	LGT SELECT FUNDS		13.231	0,011%	F
24158576	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		9.453	0,008%	F
22011892	MARGARET A. CARGILL FOUNDATION		68.400	0,055%	F
24158578	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		4.248	0,003%	F
22011898	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST		17.176	0,014%	F
24158577	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS		374	0,000%	F
24156621	NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND		26.394	0,021%	F
24156620	NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND		26.576	0,021%	F
97722	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND		18.597	0,015%	F
1097622	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES		30.611	0,024%	F
1096822	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP		6.460	0,005%	F
24156622	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		27.413	0,022%	F
24158569	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		10.930	0,009%	F
22011895	PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST		5.750	0,005%	F
98282	PHILADELPHIA GAS WORKS PENSION PLAN		44.462	0,036%	F
100768	PRICOS		824.241	0,659%	F
100766	PRICOS DEFENSIVE		25.987	0,021%	F
100767	PRICOS SRI		89.439	0,072%	F
22011896	PRODUCER-WRITERS GUILD OF AMERICA PENSION PLAN		10.337	0,008%	F
97318	QUAERO CAPITAL FUNDS (LUX) - ARGONAUT		4.074.082	3,259%	F
22011887	RETIREMENT PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUTHORITY EMPLOYEES		85.900	0,069%	F
24158573	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		22.649	0,018%	F
24158574	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		10.613	0,008%	F
10201733	SEI ACADIAN EUROPE EX-UK EQUIT		18.375	0,015%	F
97435	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY EX-US FUND		7.542	0,006%	F
24158570	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM		2.321	0,002%	F
22011893	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY		2.802	0,002%	F
1097822	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION		16.760	0,013%	F
1097522	THE GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		19.882	0,016%	F
24158580	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		23.063	0,018%	F
22011897	UTAH RETIREMENT SYSTEMS		13.110	0,010%	F
22011890	VB SELECT EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND LP		262.534	0,210%	F
97724	VERMONT PENSION INVESTMENT COMMITTEE		15.099	0,012%	F
1097722	VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		17.529	0,014%	F
24158567	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND		14.660	0,012%	F
24158572	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND		14.833	0,012%	F
24158571	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND		110.141	0,088%	F
1201588	YAMA SPA	00638290353	50.542.500	40,434%	F
10000001	YAMA SPA	00638290353	56.312.500	45,050%	F

Totale votanti

Legenda

F - Favorevole
C - Contrario
A - Astenuto
Lx - Lista x
NV - Non votante
NE - Non espresso

Codice	Anagrafica	CF/PI	Azioni	% su Votanti	Voto
--------	------------	-------	--------	--------------	------

206

EMAK

Assemblea Ordinaria

29 aprile 2022



Punto 1.2 dell'ordine del giorno.

Presentazione del Bilancio di Esercizio e del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2021; relazioni del Consiglio di amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione: Proposta di destinazione dell'utile di esercizio e di dividendo; deliberazioni inerenti e conseguenti;

	n. azioni	% azioni rappresentate in assemblea	% del Capitale Sociale
Quorum costitutivo assemblea	125.000.970	100%	76,250%
Azioni per le quali il RD dispone di istruzioni per l'OdG in votazione (quorum deliberativo):	125.000.970	100,000%	76,250%
Azioni per le quali il RD non disponeva di istruzioni:	0	0,000%	0,000%

	n. azioni	% partecipanti al voto	% del Capitale Sociale
Favorevole	125.000.970	100,000%	76,250%
Contrario	0	0,000%	0,000%
Astenuto	0	0,000%	0,000%
Non Votante	0	0,000%	0,000%
Totali			



EMAK Assemblea Ordinaria 29 aprile 2022

Punto 1.2 dell'ordine del giorno.

Presentazione del Bilancio di Esercizio e del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2021; relazioni del Consiglio di amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione: Proposta di destinazione dell'utile di esercizio e di dividendo; deliberazioni inerenti e conseguenti;

Elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Spafid S.p.A. nella persona del Dottor Maurizio Ondeì

Codice	Anagrafica	CF/PI	Azioni	% su Votanti	Voto
24157024	3M CANADA COMPANY MASTER TRUST		32.307	0,026%	F
1098422	3M PENSION AND LIFE ASSURANCE SCHEME		11.894	0,010%	F
97437	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT		12.696	0,010%	F
1097122	ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND		17.405	0,014%	F
1097022	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND		19.321	0,015%	F
1097422	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC		26.774	0,021%	F
1096922	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		65.379	0,052%	F
97436	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND		104.708	0,084%	F
1097322	ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC		243.972	0,195%	F
22011899	ACADIAN NON-US SMALL-CAP LONG-SHORT EQUITY FUND LLC		15.579	0,012%	F
1098122	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		2.324	0,002%	F
1098222	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		14.126	0,011%	F
1098322	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		30.591	0,024%	F
97723	ALLIANZGI-FONDS DSPT		34.800	0,028%	F
97725	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST		14.310	0,011%	F
24158579	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND		11.086	0,009%	F
22011894	ANNE RAY FOUNDATION		95.900	0,077%	F
98967	AS INTL EQ EAFE AEF NON FLIP		23.228	0,019%	F
98280	AZ FUND I		280.000	0,224%	F
98513	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30		15.000	0,012%	F
98279	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70		220.000	0,176%	F
98281	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A		80.000	0,064%	F
24158575	BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC		76.143	0,061%	F
1098522	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA		48.551	0,039%	F
1098622	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA		918	0,001%	F
22011908	CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN		20.765	0,017%	F
98622	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD		14.620	0,012%	F
98623	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND		3.639	0,003%	F
98624	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II		2.398	0,002%	F
98625	CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II		24	0,000%	F
22011901	CC&L ALL STRATEGIES FUND		1	0,000%	F
22011912	CC&L MULTI-STRATEGY FUND		567	0,000%	F
22011902	CC&L Q 130/30 FUND II		174	0,000%	F
22011914	CC&L Q 140/40 FUND		470	0,000%	F
22011911	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.		180	0,000%	F
22011910	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND		2.558	0,002%	F
22011909	CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND		144	0,000%	F
22011913	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND		1	0,000%	F
22011900	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II		181	0,000%	F
22011907	CHARLES STEWART MOTT FOUNDATION		88.600	0,071%	F
22011888	COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND 1.		9.743	0,008%	F
22011889	CONSTELLATION PECO RETIREE MEDICAL TRUST		4.314	0,003%	F
22011905	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC		1.488.429	1,191%	F
1097222	DIVERSIFIED TRUST COMPANY INTERNATIONAL EQUITY COMMON TRUST FUND		26.758	0,021%	F

Codice	Anagrafica	CF/PI	Azioni	% su Votanti	Voto
22016041	DNCA ACTIONS EURO MICRO CAPS		400.000	0,320%	F
1098022	ENSIGN PEAK ADVISORS INC.		140.091	0,112%	F
100502	FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS		589.861	0,472%	F
24158581	FIDELITY NORTHSTAR FUND .		2.000.000	1,600%	F
1097922	FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW PRICED STOCK K6 FUND		348.503	0,279%	F
100500	FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND		4.164.262	3,331%	F
24158568	FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY FLEX INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND		3.041	0,002%	F
100501	FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY SERIES INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND		1.200.000	0,960%	F
22011891	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND		53.224	0,043%	F
24156619	ISHARES VII PLC		50.280	0,040%	F
22011904	JHF II INT'L SMALL CO FUND		28.372	0,023%	F
22011906	KIA F509-ACADIAN		15.784	0,013%	F
22011903	LGT SELECT FUNDS		13.231	0,011%	F
24158576	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		9.453	0,008%	F
22011892	MARGARET A. CARGILL FOUNDATION		68.400	0,055%	F
24158578	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		4.248	0,003%	F
22011898	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST		17.176	0,014%	F
24158577	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS		374	0,000%	F
24156621	NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND		26.394	0,021%	F
24156620	NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND		26.576	0,021%	F
97722	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND		18.597	0,015%	F
1097622	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES		30.611	0,024%	F
1096822	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP		6.460	0,005%	F
24156622	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		27.413	0,022%	F
24158569	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		10.930	0,009%	F
22011895	PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST		5.750	0,005%	F
98282	PHILADELPHIA GAS WORKS PENSION PLAN		44.462	0,036%	F
100768	PRICOS		824.241	0,659%	F
100766	PRICOS DEFENSIVE		25.987	0,021%	F
100767	PRICOS SRI		89.439	0,072%	F
22011896	PRODUCER-WRITERS GUILD OF AMERICA PENSION PLAN		10.337	0,008%	F
97318	QUAERO CAPITAL FUNDS (LUX) - ARGONAUT		4.074.082	3,259%	F
22011887	RETIREMENT PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUTHORITY EMPLOYEES		85.900	0,069%	F
24158573	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		22.649	0,018%	F
24158574	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		10.613	0,008%	F
10201733	SEI ACADIAN EUROPE EX-UK EQUIT		18.375	0,015%	F
97435	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY EX-US FUND		7.542	0,006%	F
24158570	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM		2.321	0,002%	F
22011893	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY		2.802	0,002%	F
1097822	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION		16.760	0,013%	F
1097522	THE GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		19.882	0,016%	F
24158580	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		23.063	0,018%	F
22011897	UTAH RETIREMENT SYSTEMS		13.110	0,010%	F
22011890	VB SELECT EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND LP		262.534	0,210%	F
97724	VERMONT PENSION INVESTMENT COMMITTEE		15.099	0,012%	F
1097722	VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		17.529	0,014%	F
24158567	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND		14.660	0,012%	F
24158572	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND		14.833	0,012%	F
24158571	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND		110.141	0,088%	F
1201588	YAMA SPA	00638290353	50.542.500	40,434%	F
10000001	YAMA SPA	00638290353	56.312.500	45,050%	F

Totale votanti

Legenda
F - Favorevole
C - Contrario
A - Astenuto
Lx - Lista x
NV - Non votante
NE - Non espresso

Codice	Anagrafica	CF/PI	Azioni	% su Votanti	Voto
--------	------------	-------	--------	--------------	------

[Handwritten signature] *[Handwritten mark]*

EMAK

Assemblea Ordinaria

29 aprile 2022



Punto 2.1 dell'ordine del giorno.

Presentazione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: Approvazione con deliberazione vincolante della prima sezione della relazione ai sensi dei commi 3-bis e 3-ter dell'art. 123-ter, D.Lgs. n. 58/98.

	n. azioni	% azioni rappresentate in assemblea	% del Capitale Sociale
Quorum costitutivo assemblea	125.000.970	100%	76,250%
Azioni per le quali il RD dispone di istruzioni per l'OdG in votazione (quorum deliberativo):	125.000.970	100,000%	76,250%
Azioni per le quali il RD non disponeva di istruzioni:	0	0,000%	0,000%

	n. azioni	% partecipanti al voto	% del Capitale Sociale
Favorevole	120.126.898	96,101%	73,277%
Contrario	4.874.072	3,899%	2,973%
Astenuto	0	0,000%	0,000%
Non Votante	0	0,000%	0,000%
Totali			

EMAK

Assemblea Ordinaria

29 aprile 2022



Punto 2.1 dell'ordine del giorno.

Presentazione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: Approvazione con deliberazione vincolante della prima sezione della relazione ai sensi dei commi 3-bis e 3-ter dell'art. 123-ter, D.Lgs. n. 58/98.

Elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Spafid S.p.A. nella persona del Dottor Maurizio Ondei

Codice	Anagrafica	CF/PI	Azioni	% su Votanti	Voto
24157024	3M CANADA COMPANY MASTER TRUST		32.307	0,026%	F
1098422	3M PENSION AND LIFE ASSURANCE SCHEME		11.894	0,010%	F
97437	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT		12.696	0,010%	F
1097122	ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND		17.405	0,014%	F
1097022	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND		19.321	0,015%	F
1097422	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC		26.774	0,021%	F
1096922	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		65.379	0,052%	F
97436	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND		104.708	0,084%	F
1097322	ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC		243.972	0,195%	F
22011899	ACADIAN NON-US SMALL-CAP LONG-SHORT EQUITY FUND LLC		15.579	0,012%	F
1098122	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		2.324	0,002%	F
1098222	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		14.126	0,011%	F
1098322	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		30.591	0,024%	F
97725	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST		14.310	0,011%	F
24158579	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND		11.086	0,009%	F
98967	AS INTL EQ EAFE AEF NON FLIP		23.228	0,019%	F
98280	AZ FUND I		280.000	0,224%	F
98513	AZ FUND I AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30		15.000	0,012%	F
98279	AZ FUND I AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70		220.000	0,176%	F
98281	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A		80.000	0,064%	F
24158575	BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC		76.143	0,061%	F
1098522	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA		48.551	0,039%	F
1098622	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA		918	0,001%	F
22011908	CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN		20.765	0,017%	F
98622	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD		14.620	0,012%	F
98623	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND		3.639	0,003%	F
98624	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II		2.398	0,002%	F
98625	CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II		24	0,000%	F
22011901	CC&L ALL STRATEGIES FUND		1	0,000%	F
22011912	CC&L MULTI-STRATEGY FUND		567	0,000%	F
22011902	CC&L Q 130/30 FUND II		174	0,000%	F
22011914	CC&L Q 140/40 FUND		470	0,000%	F
22011911	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.		180	0,000%	F
22011910	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND		2.558	0,002%	F
22011909	CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND		144	0,000%	F
22011913	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND		1	0,000%	F
22011900	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II		181	0,000%	F
22011888	COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND 1.		9.743	0,008%	F
22011889	CONSTELLATION PECO RETIREE MEDICAL TRUST		4.314	0,003%	F
22011905	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC		1.488.429	1,191%	F
1097222	DIVERSIFIED TRUST COMPANY INTERNATIONAL EQUITY COMMON TRUST FUND		26.758	0,021%	F
22016041	DNCA ACTIONS EURO MICRO CAPS		400.000	0,320%	F
1098022	ENSGN PEAK ADVISORS INC.		140.091	0,112%	F
100502	FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS		589.861	0,472%	F

Codice	Anagrafica	CF/PI	Azioni	% su Votanti	Voto
24158581	FIDELITY NORTHSTAR FUND .		2.000.000	1,600%	F
1097922	FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW PRICED STOCK K6 FUND		348.503	0,279%	F
100500	FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND		4.164.262	3,331%	F
24158568	FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY FLEX INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND		3.041	0,002%	F
100501	FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY SERIES INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND		1.200.000	0,960%	F
24156619	ISHARES VII PLC		50.280	0,040%	F
22011904	JHF II INT'L SMALL CO FUND		28.372	0,023%	F
22011906	KIA F509-ACADIAN		15.784	0,013%	F
22011903	LGT SELECT FUNDS		13.231	0,011%	F
24158576	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		9.453	0,008%	F
24158578	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		4.248	0,003%	F
22011898	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST		17.176	0,014%	F
24158577	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS		374	0,000%	F
24156621	NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND		26.394	0,021%	F
24156620	NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND		26.576	0,021%	F
97722	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND		18.597	0,015%	F
1097622	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES		30.611	0,024%	F
1096822	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP		6.460	0,005%	F
22011895	PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST		5.750	0,005%	F
98282	PHILADELPHIA GAS WORKS PENSION PLAN		44.462	0,036%	F
100768	PRICOS		824.241	0,659%	F
100766	PRICOS DEFENSIVE		25.987	0,021%	F
100767	PRICOS SRI		89.439	0,072%	F
22011896	PRODUCER-WRITERS GUILD OF AMERICA PENSION PLAN		10.337	0,008%	F
24158570	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM		2.321	0,002%	F
22011893	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY		2.802	0,002%	F
1097822	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION		16.760	0,013%	F
1097522	THE GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		19.882	0,016%	F
24158580	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		23.063	0,018%	F
97724	VERMONT PENSION INVESTMENT COMMITTEE		15.099	0,012%	F
1097722	VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		17.529	0,014%	F
24158567	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND		14.660	0,012%	F
24158572	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND		14.833	0,012%	F
24158571	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND		110.141	0,088%	F
1201588	YAMA SPA	00638290353	50.542.500	40,434%	F
10000001	YAMA SPA	00638290353	56.312.500	45,050%	F
97723	ALLIANZGI-FONDS DSPT		34.800	0,028%	C
22011894	ANNE RAY FOUNDATION		95.900	0,077%	C
22011907	CHARLES STEWART MOTT FOUNDATION		88.600	0,071%	C
22011891	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND		53.224	0,043%	C
22011892	MARGARET A. CARGILL FOUNDATION		68.400	0,055%	C
24156622	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		27.413	0,022%	C
24158569	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		10.930	0,009%	C
97318	QUAERO CAPITAL FUNDS (LUX) - ARGONAUT		4.074.082	3,259%	C
22011887	RETIREMENT PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUTHORITY EMPLOYEES		85.900	0,069%	C
24158573	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		22.649	0,018%	C
24158574	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		10.613	0,008%	C
10201733	SEI ACADIAN EUROPE EX-UK EQUIT		18.375	0,015%	C
97435	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY EX-US FUND		7.542	0,006%	C
22011897	UTAH RETIREMENT SYSTEMS		13.110	0,010%	C
22011890	VB SELECT EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND LP		262.534	0,210%	C

Totale votanti

Legenda

F - Favorevole
C - Contrario
A - Astenuto
Lx - Lista x
NV - Non votante
NE - Non espresso

Codice	Anagrafica	CF/PI	Azioni	% su Votanti	Voto
--------	------------	-------	--------	--------------	------

26

EMAK

Assemblea Ordinaria

29 aprile 2022



Punto 2.2 dell'ordine del giorno.

Presentazione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: Approvazione con deliberazione non vincolante della seconda sezione della relazione ai sensi del comma 6 dell'art. 123-ter, D.Lgs. n. 58/98.

	n. azioni	% azioni rappresentate in assemblea	% del Capitale Sociale
Quorum costitutivo assemblea	125.000.970	100%	76,250%
Azioni per le quali il RD dispone di istruzioni per l'OdG in votazione (quorum deliberativo):	125.000.970	100,000%	76,250%
Azioni per le quali il RD non disponeva di istruzioni:	0	0,000%	0,000%

	n. azioni	% partecipanti al voto	% del Capitale Sociale
Favorevole	120.161.698	96,129%	73,298%
Contrario	4.839.272	3,871%	2,952%
Astenuto	0	0,000%	0,000%
Non Votante	0	0,000%	0,000%
Totali			



EMAK Assemblea Ordinaria 29 aprile 2022

Punto 2.2 dell'ordine del giorno.

Presentazione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: Approvazione con deliberazione non vincolante della seconda sezione della relazione ai sensi del comma 6 dell'art. 123-ter, D.Lgs. n. 58/98.

Elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Spafid S.p.A. nella persona del Dottor Maurizio Ondei

Codice	Anagrafica	CF/PI	Azioni	% su Votanti	Voto
24157024	3M CANADA COMPANY MASTER TRUST			32.307	0,026% F
1098422	3M PENSION AND LIFE ASSURANCE SCHEME			11.894	0,010% F
97437	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT			12.696	0,010% F
1097122	ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND			17.405	0,014% F
1097022	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND			19.321	0,015% F
1097422	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC			26.774	0,021% F
1096922	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND			65.379	0,052% F
97436	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND			104.708	0,084% F
1097322	ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC			243.972	0,195% F
22011899	ACADIAN NON-US SMALL-CAP LONG-SHORT EQUITY FUND LLC			15.579	0,012% F
1098122	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION			2.324	0,002% F
1098222	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION			14.126	0,011% F
1098322	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION			30.591	0,024% F
97723	ALLIANZGI-FONDS DSPT			34.800	0,028% F
97725	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST			14.310	0,011% F
24158579	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND			11.086	0,009% F
98967	AS INTL EQ EAFE AEF NON FLIP			23.228	0,019% F
98280	AZ FUND 1			280.000	0,224% F
98513	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30			15.000	0,012% F
98279	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70			220.000	0,176% F
98281	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A			80.000	0,064% F
24158575	BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC			76.143	0,061% F
1098522	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA			48.551	0,039% F
1098622	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA			918	0,001% F
22011908	CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN			20.765	0,017% F
98622	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD			14.620	0,012% F
98623	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND			3.639	0,003% F
98624	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II			2.398	0,002% F
98625	CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II			24	0,000% F
22011901	CC&L ALL STRATEGIES FUND			1	0,000% F
22011912	CC&L MULTI-STRATEGY FUND			567	0,000% F
22011902	CC&L Q 130/30 FUND II			174	0,000% F
22011914	CC&L Q 140/40 FUND			470	0,000% F
22011911	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.			180	0,000% F
22011910	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND			2.558	0,002% F
22011909	CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND			144	0,000% F
22011913	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND			1	0,000% F
22011900	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II			181	0,000% F
22011888	COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND 1.			9.743	0,008% F
22011889	CONSTELLATION PECO RETIREE MEDICAL TRUST			4.314	0,003% F
22011905	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC			1.488.429	1,191% F
1097222	DIVERSIFIED TRUST COMPANY INTERNATIONAL EQUITY COMMON TRUST FUND			26.758	0,021% F
22016041	DNCA ACTIONS EURO MICRO CAPS			400.000	0,320% F
1098022	ENSIGN PEAK ADVISORS INC.			140.091	0,112% F

Codice	Anagrafica	CF/PI	Azioni	% su Votanti	Voto
100502	FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS		589.861	0,472%	F
24158581	FIDELITY NORTHSTAR FUND .		2.000.000	1,600%	F
1097922	FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW PRICED STOCK K6 FUND		348.503	0,279%	F
100500	FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND		4.164.262	3,331%	F
24158568	FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY FLEX INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND		3.041	0,002%	F
100501	FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY SERIES INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND		1.200.000	0,960%	F
24156619	ISHARES VII PLC		50.280	0,040%	F
22011904	JHF II INT'L SMALL CO FUND		28.372	0,023%	F
22011906	KIA F509-ACADIAN		15.784	0,013%	F
22011903	LGT SELECT FUNDS		13.231	0,011%	F
24158576	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		9.453	0,008%	F
24158578	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		4.248	0,003%	F
22011898	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST		17.176	0,014%	F
24158577	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS		374	0,000%	F
24156621	NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND		26.394	0,021%	F
24156620	NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND		26.576	0,021%	F
97722	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND		18.597	0,015%	F
1097622	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES		30.611	0,024%	F
1096822	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP		6.460	0,005%	F
22011895	PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST		5.750	0,005%	F
98282	PHILADELPHIA GAS WORKS PENSION PLAN		44.462	0,036%	F
100768	PRICOS		824.241	0,659%	F
100766	PRICOS DEFENSIVE		25.987	0,021%	F
100767	PRICOS SRI		89.439	0,072%	F
22011896	PRODUCER-WRITERS GUILD OF AMERICA PENSION PLAN		10.337	0,008%	F
24158570	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM		2.321	0,002%	F
22011893	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY		2.802	0,002%	F
1097822	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION		16.760	0,013%	F
1097522	THE GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		19.882	0,016%	F
24158580	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		23.063	0,018%	F
97724	VERMONT PENSION INVESTMENT COMMITTEE		15.099	0,012%	F
1097722	VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		17.529	0,014%	F
24158567	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND		14.660	0,012%	F
24158572	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND		14.833	0,012%	F
24158571	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND		110.141	0,088%	F
1201588	YAMA SPA	00638290353	50.542.500	40,434%	F
10000001	YAMA SPA	00638290353	56.312.500	45,050%	F
22011894	ANNE RAY FOUNDATION		95.900	0,077%	C
22011907	CHARLES STEWART MOTT FOUNDATION		88.600	0,071%	C
22011891	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND		53.224	0,043%	C
22011892	MARGARET A. CARGILL FOUNDATION		68.400	0,055%	C
24156622	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		27.413	0,022%	C
24158569	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		10.930	0,009%	C
97318	QUAERO CAPITAL FUNDS (LUX) - ARGONAUT		4.074.082	3,259%	C
22011887	RETIREMENT PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUTHORITY EMPLOYEES		85.900	0,069%	C
24158573	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		22.649	0,018%	C
24158574	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		10.613	0,008%	C
10201733	SEI ACADIAN EUROPE EX-UK EQUIT		18.375	0,015%	C
97435	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY EX-US FUND		7.542	0,006%	C
22011897	UTAH RETIREMENT SYSTEMS		13.110	0,010%	C
22011890	VB SELECT EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND LP		262.534	0,210%	C

Totale votanti

Legenda
F - Favorevole
C - Contrario
A - Astenuto
Lx - Lista x
NV - Non votante
NE - Non espresso

Codice	Anagrafica	CF/PI	Azioni	% su Votanti	Voto
--------	------------	-------	--------	--------------	------

E ✓

EMAK

Assemblea Ordinaria

29 aprile 2022



Punto 3.1 dell'ordine del giorno.

Nomina del consiglio di amministrazione: Determinazione del numero dei componenti il consiglio di amministrazione;

	n. azioni	% azioni rappresentate in assemblea	% del Capitale Sociale
Quorum costitutivo assemblea	125.000.970	100%	76,250%
Azioni per le quali il RD dispone di istruzioni per l'OdG in votazione (quorum deliberativo):	125.000.970	100,000%	76,250%
Azioni per le quali il RD non disponeva di istruzioni:	0	0,000%	0,000%

	n. azioni	% partecipanti al voto	% del Capitale Sociale
Favorevole	124.932.901	99,946%	76,209%
Contrario	68.069	0,054%	0,042%
Astenuto	0	0,000%	0,000%
Non Votante	0	0,000%	0,000%
Totali			

EMAK

Assemblea Ordinaria

29 aprile 2022



Punto 3.1 dell'ordine del giorno.

Nomina del consiglio di amministrazione: Determinazione del numero dei componenti il consiglio di amministrazione;

Elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Spafid S.p.A. nella persona del Dottor Maurizio Ondei

Codice	Anagrafica	CF/PI	Azioni	% su Votanti	Voto	
24157024	3M CANADA COMPANY MASTER TRUST			32.307	0,026%	F
1098422	3M PENSION AND LIFE ASSURANCE SCHEME			11.894	0,010%	F
97437	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT			12.696	0,010%	F
1097122	ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND			17.405	0,014%	F
1097022	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND			19.321	0,015%	F
1097422	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC			26.774	0,021%	F
1096922	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND			65.379	0,052%	F
97436	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND			104.708	0,084%	F
1097322	ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC			243.972	0,195%	F
22011899	ACADIAN NON-US SMALL-CAP LONG-SHORT EQUITY FUND LLC			15.579	0,012%	F
1098122	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION			2.324	0,002%	F
1098222	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION			14.126	0,011%	F
1098322	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION			30.591	0,024%	F
97723	ALLIANZGI-FONDS DSPT			34.800	0,028%	F
97725	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST			14.310	0,011%	F
24158579	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND			11.086	0,009%	F
22011894	ANNE RAY FOUNDATION			95.900	0,077%	F
98967	AS INTL EQ EAFE AEF NON FLIP			23.228	0,019%	F
98280	AZ FUND 1			280.000	0,224%	F
98513	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30			15.000	0,012%	F
98279	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70			220.000	0,176%	F
98281	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A			80.000	0,064%	F
24158575	BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC			76.143	0,061%	F
1098522	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA			48.551	0,039%	F
1098622	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA			918	0,001%	F
22011908	CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN			20.765	0,017%	F
98622	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD			14.620	0,012%	F
98623	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND			3.639	0,003%	F
98624	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II			2.398	0,002%	F
98625	CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II			24	0,000%	F
22011901	CC&L ALL STRATEGIES FUND			1	0,000%	F
22011912	CC&L MULTI-STRATEGY FUND			567	0,000%	F
22011902	CC&L Q 130/30 FUND II			174	0,000%	F
22011914	CC&L Q 140/40 FUND			470	0,000%	F
22011911	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.			180	0,000%	F
22011910	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND			2.558	0,002%	F
22011909	CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND			144	0,000%	F
22011913	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND			1	0,000%	F
22011900	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II			181	0,000%	F
22011907	CHARLES STEWART MOTT FOUNDATION			88.600	0,071%	F
22011888	COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND 1.			9.743	0,008%	F
22011889	CONSTELLATION PECO RETIREE MEDICAL TRUST			4.314	0,003%	F
22011905	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC			1.488.429	1,191%	F
1097222	DIVERSIFIED TRUST COMPANY INTERNATIONAL EQUITY COMMON TRUST FUND			26.758	0,021%	F
22016041	DNCA ACTIONS EURO MICRO CAPS			400.000	0,320%	F

Codice	Anagrafica	CF/PI	Azioni	% su Votanti	Voto
1098022	ENSIGN PEAK ADVISORS INC.		140.091	0,112%	F
100502	FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS		589.861	0,472%	F
24158581	FIDELITY NORTHSTAR FUND .		2.000.000	1,600%	F
1097922	FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW PRICED STOCK K6 FUND		348.503	0,279%	F
100500	FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND		4.164.262	3,331%	F
24158568	FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY FLEX INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND		3.041	0,002%	F
100501	FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY SERIES INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND		1.200.000	0,960%	F
22011891	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND		53.224	0,043%	F
24156619	ISHARES VII PLC		50.280	0,040%	F
22011904	JHF II INT'L SMALL CO FUND		28.372	0,023%	F
22011906	KIA F509-ACADIAN		15.784	0,013%	F
22011903	LGT SELECT FUNDS		13.231	0,011%	F
24158576	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		9.453	0,008%	F
22011892	MARGARET A. CARGILL FOUNDATION		68.400	0,055%	F
24158578	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		4.248	0,003%	F
22011898	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST		17.176	0,014%	F
24158577	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS		374	0,000%	F
97722	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND		18.597	0,015%	F
1097622	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES		30.611	0,024%	F
1096822	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP		6.460	0,005%	F
24156622	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		27.413	0,022%	F
24158569	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		10.930	0,009%	F
22011895	PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST		5.750	0,005%	F
98282	PHILADELPHIA GAS WORKS PENSION PLAN		44.462	0,036%	F
100768	PRICOS		824.241	0,659%	F
100766	PRICOS DEFENSIVE		25.987	0,021%	F
100767	PRICOS SRI		89.439	0,072%	F
22011896	PRODUCER-WRITERS GUILD OF AMERICA PENSION PLAN		10.337	0,008%	F
97318	QUAERO CAPITAL FUNDS (LUX) - ARGONAUT		4.074.082	3,259%	F
22011887	RETIREMENT PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUTHORITY EMPLOYEES		85.900	0,069%	F
24158573	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		22.649	0,018%	F
24158574	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		10.613	0,008%	F
10201733	SEI ACADIAN EUROPE EX-UK EQUIT		18.375	0,015%	F
97435	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY EX-US FUND		7.542	0,006%	F
24158570	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM		2.321	0,002%	F
22011893	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY		2.802	0,002%	F
1097822	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION		16.760	0,013%	F
1097522	THE GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		19.882	0,016%	F
24158580	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		23.063	0,018%	F
22011897	UTAH RETIREMENT SYSTEMS		13.110	0,010%	F
22011890	VB SELECT EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND LP		262.534	0,210%	F
1097722	VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		17.529	0,014%	F
24158567	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND		14.660	0,012%	F
24158572	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND		14.833	0,012%	F
24158571	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND		110.141	0,088%	F
1201588	YAMA SPA	00638290353	50.542.500	40,434%	F
10000001	YAMA SPA	00638290353	56.312.500	45,050%	F
24156621	NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND		26.394	0,021%	C
24156620	NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND		26.576	0,021%	C
97724	VERMONT PENSION INVESTMENT COMMITTEE		15.099	0,012%	C

Totale votanti

Legenda
F - Favorevole
C - Contrario
A - Astenuto
Lx - Lista x
NV - Non votante
NE - Non espresso

EMAK

Assemblea Ordinaria

29 aprile 2022



Punto 3.2 dell'ordine del giorno.

Nomina del consiglio di amministrazione: Determinazione della durata in carica del consiglio di amministrazione;

	n. azioni	% azioni rappresentate in assemblea	% del Capitale Sociale
Quorum costitutivo assemblea	125.000.970	100%	76,250%
Azioni per le quali il RD dispone di istruzioni per l'OdG in votazione (quorum deliberativo):	125.000.970	100,000%	76,250%
Azioni per le quali il RD non disponeva di istruzioni:	0	0,000%	0,000%

	n. azioni	% partecipanti al voto	% del Capitale Sociale
Favorevole	124.932.901	99,946%	76,209%
Contrario	68.069	0,054%	0,042%
Astenuto	0	0,000%	0,000%
Non Votante	0	0,000%	0,000%
Totali			

Handwritten signature or mark.

EMAK

Assemblea Ordinaria

29 aprile 2022



Punto 3.2 dell'ordine del giorno.

Nomina del consiglio di amministrazione: Determinazione della durata in carica del consiglio di amministrazione;

Elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Spafid S.p.A. nella persona del Dottor Maurizio Ondei

Codice	Anagrafica	CF/PI	Azioni	% su Votanti	Voto	
24157024	3M CANADA COMPANY MASTER TRUST			32.307	0,026%	F
1098422	3M PENSION AND LIFE ASSURANCE SCHEME			11.894	0,010%	F
97437	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT			12.696	0,010%	F
1097122	ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND			17.405	0,014%	F
1097022	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND			19.321	0,015%	F
1097422	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC			26.774	0,021%	F
1096922	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND			65.379	0,052%	F
97436	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND			104.708	0,084%	F
1097322	ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC			243.972	0,195%	F
22011899	ACADIAN NON-US SMALL-CAP LONG-SHORT EQUITY FUND LLC			15.579	0,012%	F
1098122	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION			2.324	0,002%	F
1098222	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION			14.126	0,011%	F
1098322	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION			30.591	0,024%	F
97723	ALLIANZGI-FONDS DSPT			34.800	0,028%	F
97725	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST			14.310	0,011%	F
24158579	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND			11.086	0,009%	F
22011894	ANNE RAY FOUNDATION			95.900	0,077%	F
98967	AS INTL EQ EAFE AEF NON FLIP			23.228	0,019%	F
98280	AZ FUND I			280.000	0,224%	F
98513	AZ FUND I AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30			15.000	0,012%	F
98279	AZ FUND I AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70			220.000	0,176%	F
98281	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A			80.000	0,064%	F
24158575	BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC			76.143	0,061%	F
1098522	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA			48.551	0,039%	F
1098622	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA			918	0,001%	F
22011908	CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN			20.765	0,017%	F
98622	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD			14.620	0,012%	F
98623	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND			3.639	0,003%	F
98624	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II			2.398	0,002%	F
98625	CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II			24	0,000%	F
22011901	CC&L ALL STRATEGIES FUND			1	0,000%	F
22011912	CC&L MULTI-STRATEGY FUND			567	0,000%	F
22011902	CC&L Q 130/30 FUND II			174	0,000%	F
22011914	CC&L Q 140/40 FUND			470	0,000%	F
22011911	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.			180	0,000%	F
22011910	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND			2.558	0,002%	F
22011909	CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND			144	0,000%	F
22011913	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND			1	0,000%	F
22011900	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II			181	0,000%	F
22011907	CHARLES STEWART MOTT FOUNDATION			88.600	0,071%	F
22011888	COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND I.			9.743	0,008%	F
22011889	CONSTELLATION PECO RETIREE MEDICAL TRUST			4.314	0,003%	F
22011905	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC			1.488.429	1,191%	F
1097222	DIVERSIFIED TRUST COMPANY INTERNATIONAL EQUITY COMMON TRUST FUND			26.758	0,021%	F
22016041	DNCA ACTIONS EURO MICRO CAPS			400.000	0,320%	F

Codice	Anagrafica	CF/PI	Azioni	% su Votanti	Voto
1098022	ENSIGN PEAK ADVISORS INC.		140.091	0,112%	F
100502	FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS		589.861	0,472%	F
24158581	FIDELITY NORTHSTAR FUND .		2.000.000	1,600%	F
1097922	FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW PRICED STOCK K6 FUND		348.503	0,279%	F
100500	FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND		4.164.262	3,331%	F
24158568	FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY FLEX INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND		3.041	0,002%	F
100501	FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY SERIES INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND		1.200.000	0,960%	F
22011891	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND		53.224	0,043%	F
24156619	ISHARES VII PLC		50.280	0,040%	F
22011904	JHF II INT'L SMALL CO FUND		28.372	0,023%	F
22011906	KIA F509-ACADIAN		15.784	0,013%	F
22011903	LGT SELECT FUNDS		13.231	0,011%	F
24158576	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		9.453	0,008%	F
22011892	MARGARET A. CARGILL FOUNDATION		68.400	0,055%	F
24158578	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		4.248	0,003%	F
22011898	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST		17.176	0,014%	F
24158577	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS		374	0,000%	F
97722	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND		18.597	0,015%	F
1097622	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES		30.611	0,024%	F
1096822	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP		6.460	0,005%	F
24156622	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		27.413	0,022%	F
24158569	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		10.930	0,009%	F
22011895	PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST		5.750	0,005%	F
98282	PHILADELPHIA GAS WORKS PENSION PLAN		44.462	0,036%	F
100768	PRICOS		824.241	0,659%	F
100766	PRICOS DEFENSIVE		25.987	0,021%	F
100767	PRICOS SRI		89.439	0,072%	F
22011896	PRODUCER-WRITERS GUILD OF AMERICA PENSION PLAN		10.337	0,008%	F
97318	QUAERO CAPITAL FUNDS (LUX) - ARGONAUT		4.074.082	3,259%	F
22011887	RETIREMENT PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUTHORITY EMPLOYEES		85.900	0,069%	F
24158573	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		22.649	0,018%	F
24158574	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		10.613	0,008%	F
10201733	SEI ACADIAN EUROPE EX-UK EQUIT		18.375	0,015%	F
97435	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY EX-US FUND		7.542	0,006%	F
24158570	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM		2.321	0,002%	F
22011893	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY		2.802	0,002%	F
1097822	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION		16.760	0,013%	F
1097522	THE GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		19.882	0,016%	F
24158580	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		23.063	0,018%	F
22011897	UTAH RETIREMENT SYSTEMS		13.110	0,010%	F
22011890	VB SELECT EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND LP		262.534	0,210%	F
1097722	VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		17.529	0,014%	F
24158567	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND		14.660	0,012%	F
24158572	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND		14.833	0,012%	F
24158571	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND		110.141	0,088%	F
1201588	YAMA SPA	00638290353	50.542.500	40,434%	F
10000001	YAMA SPA	00638290353	56.312.500	45,050%	F
24156621	NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND		26.394	0,021%	C
24156620	NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND		26.576	0,021%	C
97724	VERMONT PENSION INVESTMENT COMMITTEE		15.099	0,012%	C

Totale votanti

Legenda
F - Favorevole
C - Contrario
A - Astenuto
Lx - Lista x
NV - Non volante
NE - Non espresso

EMAK

Assemblea Ordinaria

29 aprile 2022



Punto 3.3 dell'ordine del giorno.

Nomina del consiglio di amministrazione: Nomina dei componenti il consiglio di amministrazione;

	n. azioni	% azioni rappresentate in assemblea	% del Capitale Sociale
Quorum costitutivo assemblea	125.000.970	100%	76,250%
Azioni per le quali il RD dispone di istruzioni per l'OdG in votazione (quorum deliberativo):	125.000.970	100,000%	76,250%
Azioni per le quali il RD non disponeva di istruzioni:	0	0,000%	0,000%

	n. azioni	% partecipanti al voto	% del Capitale Sociale
Lista 1	120.052.909	96,042%	73,232%
Contrario	4.948.061	3,958%	3,018%
Astenuto	0	0,000%	0,000%
Non Votante	0	0,000%	0,000%
Totale			

(Firma)

EMAK

Assemblea Ordinaria

29 aprile 2022



Punto 3.3 dell'ordine del giorno.

Nomina del consiglio di amministrazione: Nomina dei componenti il consiglio di amministrazione;

Elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Spafid S.p.A. nella persona del Dottor Maurizio Ondei

Codice	Anagrafica	CF/PI	Azioni	% su Votanti	Voto
22011894	ANNE RAY FOUNDATION		95.900	0,077%	L1
22011907	CHARLES STEWART MOTT FOUNDATION		88.600	0,071%	L1
100502	FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS		589.861	0,472%	L1
24158581	FIDELITY NORTHSTAR FUND .		2.000.000	1,600%	L1
1097922	FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW PRICED STOCK K6 FUND		348.503	0,279%	L1
100500	FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND		4.164.262	3,331%	L1
24158568	FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY FLEX INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND		3.041	0,002%	L1
100501	FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY SERIES INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND		1.200.000	0,960%	L1
22011891	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND		53.224	0,043%	L1
22011892	MARGARET A. CARGILL FOUNDATION		68.400	0,055%	L1
24156621	NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND		26.394	0,021%	L1
24156620	NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND		26.576	0,021%	L1
24156622	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		27.413	0,022%	L1
24158569	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		10.930	0,009%	L1
97318	QUAERO CAPITAL FUNDS (LUX) - ARGONAUT		4.074.082	3,259%	L1
22011887	RETIREMENT PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUTHORITY EMPLOYEES		85.900	0,069%	L1
24158573	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		22.649	0,018%	L1
24158574	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		10.613	0,008%	L1
10201733	SEI ACADIAN EUROPE EX-UK EQUIT		18.375	0,015%	L1
97435	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY EX-US FUND		7.542	0,006%	L1
22011897	UTAH RETIREMENT SYSTEMS		13.110	0,010%	L1
22011890	VB SELECT EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND LP		262.534	0,210%	L1
1201588	YAMA SPA	00638290353	50.542.500	40,434%	L1
10000001	YAMA SPA	00638290353	56.312.500	45,050%	L1
24157024	3M CANADA COMPANY MASTER TRUST		32.307	0,026%	C
1098422	3M PENSION AND LIFE ASSURANCE SCHEME		11.894	0,010%	C
97437	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT		12.696	0,010%	C
1097122	ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND		17.405	0,014%	C
1097022	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND		19.321	0,015%	C
1097422	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC		26.774	0,021%	C
1096922	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		65.379	0,052%	C
97436	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND		104.708	0,084%	C
1097322	ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC		243.972	0,195%	C
22011899	ACADIAN NON-US SMALL-CAP LONG-SHORT EQUITY FUND LLC		15.579	0,012%	C
1098122	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		2.324	0,002%	C
1098222	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		14.126	0,011%	C
1098322	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		30.591	0,024%	C
97723	ALLIANZGI-FONDS DSPT		34.800	0,028%	C
97725	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST		14.310	0,011%	C
24158579	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND		11.086	0,009%	C
98967	AS INTL EQ EAFE AEF NON FLIP		23.228	0,019%	C
98280	AZ FUND 1		280.000	0,224%	C
98513	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30		15.000	0,012%	C
98279	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70		220.000	0,176%	C
98281	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A		80.000	0,064%	C

20 b

Codice	Anagrafica	CF/PI	Azioni	% su Votanti	Voto
24158575	BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC		76.143	0,061%	C
1098522	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA		48.551	0,039%	C
1098622	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA		918	0,001%	C
22011908	CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN		20.765	0,017%	C
98622	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD		14.620	0,012%	C
98623	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND		3.639	0,003%	C
98624	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II		2.398	0,002%	C
98625	CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II		24	0,000%	C
22011901	CC&L ALL STRATEGIES FUND		1	0,000%	C
22011912	CC&L MULTI-STRATEGY FUND		567	0,000%	C
22011902	CC&L Q 130/30 FUND II		174	0,000%	C
22011914	CC&L Q 140/40 FUND		470	0,000%	C
22011911	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.		180	0,000%	C
22011910	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND		2.558	0,002%	C
22011909	CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND		144	0,000%	C
22011913	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND		1	0,000%	C
22011900	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II		181	0,000%	C
22011888	COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND 1.		9.743	0,008%	C
22011889	CONSTELLATION PECO RETIREE MEDICAL TRUST		4.314	0,003%	C
22011905	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC		1.488.429	1,191%	C
1097222	DIVERSIFIED TRUST COMPANY INTERNATIONAL EQUITY COMMON TRUST FUND		26.758	0,021%	C
22016041	DNCA ACTIONS EURO MICRO CAPS		400.000	0,320%	C
1098022	ENSIGN PEAK ADVISORS INC.		140.091	0,112%	C
24156619	ISHARES VII PLC		50.280	0,040%	C
22011904	JHF II INT'L SMALL CO FUND		28.372	0,023%	C
22011906	KIA F509-ACADIAN		15.784	0,013%	C
22011903	LGT SELECT FUNDS		13.231	0,011%	C
24158576	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		9.453	0,008%	C
24158578	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		4.248	0,003%	C
22011898	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST		17.176	0,014%	C
24158577	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS		374	0,000%	C
97722	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND		18.597	0,015%	C
1097622	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES		30.611	0,024%	C
1096822	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP		6.460	0,005%	C
22011895	PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST		5.750	0,005%	C
98282	PHILADELPHIA GAS WORKS PENSION PLAN		44.462	0,036%	C
100768	PRICOS		824.241	0,659%	C
100766	PRICOS DEFENSIVE		25.987	0,021%	C
100767	PRICOS SRI		89.439	0,072%	C
22011896	PRODUCER-WRITERS GUILD OF AMERICA PENSION PLAN		10.337	0,008%	C
24158570	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM		2.321	0,002%	C
22011893	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY		2.802	0,002%	C
1097822	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION		16.760	0,013%	C
1097522	THE GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		19.882	0,016%	C
24158580	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		23.063	0,018%	C
97724	VERMONT PENSION INVESTMENT COMMITTEE		15.099	0,012%	C
1097722	VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		17.529	0,014%	C
24158567	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND		14.660	0,012%	C
24158572	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND		14.833	0,012%	C
24158571	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND		110.141	0,088%	C

Totale votanti

Legenda
F - Favorevole
C - Contrario
A - Astenuto
Lx - Lista x
NV - Non votante
NE - Non espresso

EMAK

Assemblea Ordinaria

29 aprile 2022



Punto 3.4 dell'ordine del giorno.

Nomina del consiglio di amministrazione: Determinazione del compenso massimo complessivo spettante ai componenti il consiglio di amministrazione.

	n. azioni	% azioni rappresentate in assemblea	% del Capitale Sociale
Quorum costitutivo assemblea	125.000.970	100%	76,250%
Azioni per le quali il RD dispone di istruzioni per l'OdG in votazione (quorum deliberativo):	125.000.970	100,000%	76,250%
Azioni per le quali il RD non disponeva di istruzioni:	0	0,000%	0,000%

	n. azioni	% partecipanti al voto	% del Capitale Sociale
Favorevole	125.000.970	100,000%	76,250%
Contrario	0	0,000%	0,000%
Astenuto	0	0,000%	0,000%
Non Votante	0	0,000%	0,000%
Totali			

[Firma manoscritta]

EMAK

Assemblea Ordinaria

29 aprile 2022



Punto 3.4 dell'ordine del giorno.

Nomina del consiglio di amministrazione: Determinazione del compenso massimo complessivo spettante ai componenti il consiglio di amministrazione.

Elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Spafid S.p.A. nella persona del Dottor Maurizio Ondeì

Codice	Anagrafica	CF/PI	Azioni	% su Votanti	Voto	
24157024	3M CANADA COMPANY MASTER TRUST			32.307	0,026%	F
1098422	3M PENSION AND LIFE ASSURANCE SCHEME			11.894	0,010%	F
97437	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT			12.696	0,010%	F
1097122	ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND			17.405	0,014%	F
1097022	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND			19.321	0,015%	F
1097422	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC			26.774	0,021%	F
1096922	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND			65.379	0,052%	F
97436	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND			104.708	0,084%	F
1097322	ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC			243.972	0,195%	F
22011899	ACADIAN NON-US SMALL-CAP LONG-SHORT EQUITY FUND LLC			15.579	0,012%	F
1098122	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION			2.324	0,002%	F
1098222	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION			14.126	0,011%	F
1098322	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION			30.591	0,024%	F
97723	ALLIANZGI-FONDS DSPT			34.800	0,028%	F
97725	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST			14.310	0,011%	F
24158579	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND			11.086	0,009%	F
22011894	ANNE RAY FOUNDATION			95.900	0,077%	F
98967	AS INTL EQ EAFE AEF NON FLIP			23.228	0,019%	F
98280	AZ FUND I			280.000	0,224%	F
98513	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30			15.000	0,012%	F
98279	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70			220.000	0,176%	F
98281	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A			80.000	0,064%	F
24158575	BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC			76.143	0,061%	F
1098522	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA			48.551	0,039%	F
1098622	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA			918	0,001%	F
22011908	CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN			20.765	0,017%	F
98622	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD			14.620	0,012%	F
98623	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND			3.639	0,003%	F
98624	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II			2.398	0,002%	F
98625	CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II			24	0,000%	F
22011901	CC&L ALL STRATEGIES FUND			1	0,000%	F
22011912	CC&L MULTI-STRATEGY FUND			567	0,000%	F
22011902	CC&L Q 130/30 FUND II			174	0,000%	F
22011914	CC&L Q 140/40 FUND			470	0,000%	F
22011911	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.			180	0,000%	F
22011910	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND			2.558	0,002%	F
22011909	CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND			144	0,000%	F
22011913	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND			1	0,000%	F
22011900	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II			181	0,000%	F
22011907	CHARLES STEWART MOTT FOUNDATION			88.600	0,071%	F
22011888	COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND 1.			9.743	0,008%	F
22011889	CONSTELLATION PECO RETIREE MEDICAL TRUST			4.314	0,003%	F
22011905	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC			1.488.429	1,191%	F
1097222	DIVERSIFIED TRUST COMPANY INTERNATIONAL EQUITY COMMON TRUST FUND			26.758	0,021%	F

Codice	Anagrafica	CF/PI	Azioni	% su Votanti	Voto
22016041	DNCA ACTIONS EURO MICRO CAPS		400.000	0,320%	F
1098022	ENSIGN PEAK ADVISORS INC.		140.091	0,112%	F
100502	FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS		589.861	0,472%	F
24158581	FIDELITY NORTHSTAR FUND .		2.000.000	1,600%	F
1097922	FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW PRICED STOCK K6 FUND		348.503	0,279%	F
100500	FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND		4.164.262	3,331%	F
24158568	FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY FLEX INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND		3.041	0,002%	F
100501	FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY SERIES INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND		1.200.000	0,960%	F
22011891	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND		53.224	0,043%	F
24156619	ISHARES VII PLC		50.280	0,040%	F
22011904	JHF II INT'L SMALL CO FUND		28.372	0,023%	F
22011906	KIA F509-ACADIAN		15.784	0,013%	F
22011903	LGT SELECT FUNDS		13.231	0,011%	F
24158576	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		9.453	0,008%	F
22011892	MARGARET A. CARGILL FOUNDATION		68.400	0,055%	F
24158578	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		4.248	0,003%	F
22011898	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST		17.176	0,014%	F
24158577	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS		374	0,000%	F
24156621	NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND		26.394	0,021%	F
24156620	NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND		26.576	0,021%	F
97722	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND		18.597	0,015%	F
1097622	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES		30.611	0,024%	F
1096822	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP		6.460	0,005%	F
24156622	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		27.413	0,022%	F
24158569	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		10.930	0,009%	F
22011895	PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST		5.750	0,005%	F
98282	PHILADELPHIA GAS WORKS PENSION PLAN		44.462	0,036%	F
100768	PRICOS		824.241	0,659%	F
100766	PRICOS DEFENSIVE		25.987	0,021%	F
100767	PRICOS SRI		89.439	0,072%	F
22011896	PRODUCER-WRITERS GUILD OF AMERICA PENSION PLAN		10.337	0,008%	F
97318	QUAERO CAPITAL FUNDS (LUX) - ARGONAUT		4.074.082	3,259%	F
22011887	RETIREMENT PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUTHORITY EMPLOYEES		85.900	0,069%	F
24158573	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		22.649	0,018%	F
24158574	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		10.613	0,008%	F
10201733	SEI ACADIAN EUROPE EX-UK EQUIT		18.375	0,015%	F
97435	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY EX-US FUND		7.542	0,006%	F
24158570	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM		2.321	0,002%	F
22011893	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY		2.802	0,002%	F
1097822	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION		16.760	0,013%	F
1097522	THE GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		19.882	0,016%	F
24158580	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		23.063	0,018%	F
22011897	UTAH RETIREMENT SYSTEMS		13.110	0,010%	F
22011890	VB SELECT EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND LP		262.534	0,210%	F
97724	VERMONT PENSION INVESTMENT COMMITTEE		15.099	0,012%	F
1097722	VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		17.529	0,014%	F
24158567	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND		14.660	0,012%	F
24158572	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND		14.833	0,012%	F
24158571	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND		110.141	0,088%	F
1201588	YAMA SPA	00638290353	50.542.500	40,434%	F
10000001	YAMA SPA	00638290353	56.312.500	45,050%	F

Totale votanti

Legenda
F - Favorevole
C - Contrario
A - Astenuto
Lx - Lista x
NV - Non votante
NE - Non espresso

Codice	Anagrafica	CF/PI	Azioni	% su Votanti	Voto
--------	------------	-------	--------	--------------	------

26

EMAK

Assemblea Ordinaria

29 aprile 2022



Punto 4.1 dell'ordine del giorno.

Nomina del collegio sindacale: Nomina di tre sindaci effettivi e due supplenti;

	n. azioni	% azioni rappresentate in assemblea	% del Capitale Sociale
Quorum costitutivo assemblea	125.000.970	100%	76,250%
Azioni per le quali il RD dispone di istruzioni per l'OdG in votazione (quorum deliberativo):	125.000.970	100,000%	76,250%
Azioni per le quali il RD non disponeva di istruzioni:	0	0,000%	0,000%

	n. azioni	% partecipanti al voto	% del Capitale Sociale
Lista 1	125.000.970	100,000%	76,250%
Contrario	0	0,000%	0,000%
Astenuto	0	0,000%	0,000%
Non Votante	0	0,000%	0,000%
Totale			

Handwritten signature

EMAK Assemblea Ordinaria 29 aprile 2022



Punto 4.1 dell'ordine del giorno.

Nomina del collegio sindacale: Nomina di tre sindaci effettivi e due supplenti;

Elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Spafid S.p.A. nella persona del Dottor Maurizio Ondeì

Codice	Anagrafica	CF/PI	Azioni	% su Votanti	Voto	
24157024	3M CANADA COMPANY MASTER TRUST			32.307	0,026%	L1
1098422	3M PENSION AND LIFE ASSURANCE SCHEME			11.894	0,010%	L1
97437	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT			12.696	0,010%	L1
1097122	ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND			17.405	0,014%	L1
1097022	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND			19.321	0,015%	L1
1097422	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC			26.774	0,021%	L1
1096922	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND			65.379	0,052%	L1
97436	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND			104.708	0,084%	L1
1097322	ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC			243.972	0,195%	L1
22011899	ACADIAN NON-US SMALL-CAP LONG-SHORT EQUITY FUND LLC			15.579	0,012%	L1
1098122	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION			2.324	0,002%	L1
1098222	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION			14.126	0,011%	L1
1098322	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION			30.591	0,024%	L1
97723	ALLIANZGI-FONDS DSPT			34.800	0,028%	L1
97725	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST			14.310	0,011%	L1
24158579	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND			11.086	0,009%	L1
22011894	ANNE RAY FOUNDATION			95.900	0,077%	L1
98967	AS INTL EQ EAFE AEF NON FLIP			23.228	0,019%	L1
98280	AZ FUND I			280.000	0,224%	L1
98513	AZ FUND I AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30			15.000	0,012%	L1
98279	AZ FUND I AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70			220.000	0,176%	L1
98281	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A			80.000	0,064%	L1
24158575	BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC			76.143	0,061%	L1
1098522	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA			48.551	0,039%	L1
1098622	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA			918	0,001%	L1
22011908	CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN			20.765	0,017%	L1
98622	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD			14.620	0,012%	L1
98623	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND			3.639	0,003%	L1
98624	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II			2.398	0,002%	L1
98625	CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II			24	0,000%	L1
22011901	CC&L ALL STRATEGIES FUND			1	0,000%	L1
22011912	CC&L MULTI-STRATEGY FUND			567	0,000%	L1
22011902	CC&L Q 130/30 FUND II			174	0,000%	L1
22011914	CC&L Q 140/40 FUND			470	0,000%	L1
22011911	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.			180	0,000%	L1
22011910	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND			2.558	0,002%	L1
22011909	CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND			144	0,000%	L1
22011913	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND			1	0,000%	L1
22011900	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II			181	0,000%	L1
22011907	CHARLES STEWART MOTT FOUNDATION			88.600	0,071%	L1
22011888	COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND I.			9.743	0,008%	L1
22011889	CONSTELLATION PECO RETIREE MEDICAL TRUST			4.314	0,003%	L1
22011905	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC			1.488.429	1,191%	L1
1097222	DIVERSIFIED TRUST COMPANY INTERNATIONAL EQUITY COMMON TRUST FUND			26.758	0,021%	L1
22016041	DNCA ACTIONS EURO MICRO CAPS			400.000	0,320%	L1

EMAK

Codice	Anagrafica	CF/PI	Azioni	% su Votanti	Voto
1098022	ENSIGN PEAK ADVISORS INC.		140.091	0,112%	L1
100502	FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS		589.861	0,472%	L1
24158581	FIDELITY NORTHSTAR FUND .		2.000.000	1,600%	L1
1097922	FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW PRICED STOCK K6 FUND		348.503	0,279%	L1
100500	FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND		4.164.262	3,331%	L1
24158568	FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY FLEX INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND		3.041	0,002%	L1
100501	FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY SERIES INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND		1.200.000	0,960%	L1
22011891	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND		53.224	0,043%	L1
24156619	ISHARES VII PLC		50.280	0,040%	L1
22011904	JHF II INT'L SMALL CO FUND		28.372	0,023%	L1
22011906	KIA F509-ACADIAN		15.784	0,013%	L1
22011903	LGT SELECT FUNDS		13.231	0,011%	L1
24158576	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		9.453	0,008%	L1
22011892	MARGARET A. CARGILL FOUNDATION		68.400	0,055%	L1
24158578	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		4.248	0,003%	L1
22011898	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST		17.176	0,014%	L1
24158577	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS		374	0,000%	L1
24156621	NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND		26.394	0,021%	L1
24156620	NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND		26.576	0,021%	L1
97722	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND		18.597	0,015%	L1
1097622	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES		30.611	0,024%	L1
1096822	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP		6.460	0,005%	L1
24156622	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		27.413	0,022%	L1
24158569	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		10.930	0,009%	L1
22011895	PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST		5.750	0,005%	L1
98282	PHILADELPHIA GAS WORKS PENSION PLAN		44.462	0,036%	L1
100768	PRICOS		824.241	0,659%	L1
100766	PRICOS DEFENSIVE		25.987	0,021%	L1
100767	PRICOS SRI		89.439	0,072%	L1
22011896	PRODUCER-WRITERS GUILD OF AMERICA PENSION PLAN		10.337	0,008%	L1
97318	QUAERO CAPITAL FUNDS (LUX) - ARGONAUT		4.074.082	3,259%	L1
22011887	RETIREMENT PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUTHORITY EMPLOYEES		85.900	0,069%	L1
24158573	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		22.649	0,018%	L1
24158574	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		10.613	0,008%	L1
10201733	SEI ACADIAN EUROPE EX-UK EQUIT		18.375	0,015%	L1
97435	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY EX-US FUND		7.542	0,006%	L1
24158570	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM		2.321	0,002%	L1
22011893	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY		2.802	0,002%	L1
1097822	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION		16.760	0,013%	L1
1097522	THE GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		19.882	0,016%	L1
24158580	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		23.063	0,018%	L1
22011897	UTAH RETIREMENT SYSTEMS		13.110	0,010%	L1
22011890	VB SELECT EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND LP		262.534	0,210%	L1
97724	VERMONT PENSION INVESTMENT COMMITTEE		15.099	0,012%	L1
1097722	VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		17.529	0,014%	L1
24158567	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND		14.660	0,012%	L1
24158572	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND		14.833	0,012%	L1
24158571	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND		110.141	0,088%	L1
1201588	YAMA SPA	00638290353	50.542.500	40,434%	L1
10000001	YAMA SPA	00638290353	56.312.500	45,050%	L1

Totale votanti

Legenda

F - Favorevole
C - Contrario
A - Astenuto
Lx - Lista x
NV - Non votante
NE - Non espresso

EMAK

Assemblea Ordinaria

29 aprile 2022



Punto 4.2 dell'ordine del giorno.

Nomina del collegio sindacale: Nomina del Presidente;

	n. azioni	% azioni rappresentate in assemblea	% del Capitale Sociale
Quorum costitutivo assemblea	125.000.970	100%	76,250%
Azioni per le quali il RD dispone di istruzioni per l'OdG in votazione (quorum deliberativo):	125.000.970	100,000%	76,250%
Azioni per le quali il RD non disponeva di istruzioni:	0	0,000%	0,000%

	n. azioni	% partecipanti al voto	% del Capitale Sociale
Favorevole	125.000.970	100,000%	76,250%
Contrario	0	0,000%	0,000%
Astenuto	0	0,000%	0,000%
Non Votante	0	0,000%	0,000%
Totali			

EMAK Assemblea Ordinaria 29 aprile 2022



Punto 4.2 dell'ordine del giorno.

Nomina del collegio sindacale: Nomina del Presidente;

Elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Spafid S.p.A. nella persona del Dottor Maurizio Ondei

Codice	Anagrafica	CF/PI	Azioni	% su Votanti	Voto	
24157024	3M CANADA COMPANY MASTER TRUST			32.307	0,026%	F
1098422	3M PENSION AND LIFE ASSURANCE SCHEME			11.894	0,010%	F
97437	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT			12.696	0,010%	F
1097122	ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND			17.405	0,014%	F
1097022	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND			19.321	0,015%	F
1097422	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC			26.774	0,021%	F
1096922	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND			65.379	0,052%	F
97436	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND			104.708	0,084%	F
1097322	ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC			243.972	0,195%	F
22011899	ACADIAN NON-US SMALL-CAP LONG-SHORT EQUITY FUND LLC			15.579	0,012%	F
1098122	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION			2.324	0,002%	F
1098222	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION			14.126	0,011%	F
1098322	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION			30.591	0,024%	F
97723	ALLIANZGI-FONDS DSPT			34.800	0,028%	F
97725	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST			14.310	0,011%	F
24158579	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND			11.086	0,009%	F
22011894	ANNE RAY FOUNDATION			95.900	0,077%	F
98967	AS INTL EQ EAFE AEF NON FLIP			23.228	0,019%	F
98280	AZ FUND I			280.000	0,224%	F
98513	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30			15.000	0,012%	F
98279	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70			220.000	0,176%	F
98281	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A			80.000	0,064%	F
24158575	BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC			76.143	0,061%	F
1098522	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA			48.551	0,039%	F
1098622	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA			918	0,001%	F
22011908	CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN			20.765	0,017%	F
98622	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD			14.620	0,012%	F
98623	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND			3.639	0,003%	F
98624	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II			2.398	0,002%	F
98625	CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II			24	0,000%	F
22011901	CC&L ALL STRATEGIES FUND			1	0,000%	F
22011912	CC&L MULTI-STRATEGY FUND			567	0,000%	F
22011902	CC&L Q 130/30 FUND II			174	0,000%	F
22011914	CC&L Q 140/40 FUND			470	0,000%	F
22011911	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.			180	0,000%	F
22011910	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND			2.558	0,002%	F
22011909	CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND			144	0,000%	F
22011913	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND			1	0,000%	F
22011900	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II			181	0,000%	F
22011907	CHARLES STEWART MOTT FOUNDATION			88.600	0,071%	F
22011888	COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND 1.			9.743	0,008%	F
22011889	CONSTELLATION PECO RETIREE MEDICAL TRUST			4.314	0,003%	F
22011905	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC			1.488.429	1,191%	F
1097222	DIVERSIFIED TRUST COMPANY INTERNATIONAL EQUITY COMMON TRUST FUND			26.758	0,021%	F
22016041	DNCA ACTIONS EURO MICRO CAPS			400.000	0,320%	F

E

Codice	Anagrafica	CF/PI	Azioni	% su Votanti	Voto
1098022	ENSIGN PEAK ADVISORS INC.		140.091	0,112%	F
100502	FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS		589.861	0,472%	F
24158581	FIDELITY NORTHSTAR FUND .		2.000.000	1,600%	F
1097922	FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW PRICED STOCK K6 FUND		348.503	0,279%	F
100500	FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND		4.164.262	3,331%	F
24158568	FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY FLEX INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND		3.041	0,002%	F
100501	FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY SERIES INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND		1.200.000	0,960%	F
22011891	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND		53.224	0,043%	F
24156619	ISHARES VII PLC		50.280	0,040%	F
22011904	JHF II INT'L SMALL CO FUND		28.372	0,023%	F
22011906	KIA F509-ACADIAN		15.784	0,013%	F
22011903	LGT SELECT FUNDS		13.231	0,011%	F
24158576	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		9.453	0,008%	F
22011892	MARGARET A. CARGILL FOUNDATION		68.400	0,055%	F
24158578	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		4.248	0,003%	F
22011898	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST		17.176	0,014%	F
24158577	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS		374	0,000%	F
24156621	NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND		26.394	0,021%	F
24156620	NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND		26.576	0,021%	F
97722	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND		18.597	0,015%	F
1097622	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES		30.611	0,024%	F
1096822	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP		6.460	0,005%	F
24156622	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		27.413	0,022%	F
24158569	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		10.930	0,009%	F
22011895	PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST		5.750	0,005%	F
98282	PHILADELPHIA GAS WORKS PENSION PLAN		44.462	0,036%	F
100768	PRICOS		824.241	0,659%	F
100766	PRICOS DEFENSIVE		25.987	0,021%	F
100767	PRICOS SRI		89.439	0,072%	F
22011896	PRODUCER-WRITERS GUILD OF AMERICA PENSION PLAN		10.337	0,008%	F
97318	QUAERO CAPITAL FUNDS (LUX) - ARGONAUT		4.074.082	3,259%	F
22011887	RETIREMENT PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUTHORITY EMPLOYEES		85.900	0,069%	F
24158573	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		22.649	0,018%	F
24158574	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		10.613	0,008%	F
10201733	SEI ACADIAN EUROPE EX-UK EQUIT		18.375	0,015%	F
97435	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY EX-US FUND		7.542	0,006%	F
24158570	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM		2.321	0,002%	F
22011893	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY		2.802	0,002%	F
1097822	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION		16.760	0,013%	F
1097522	THE GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		19.882	0,016%	F
24158580	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		23.063	0,018%	F
22011897	UTAH RETIREMENT SYSTEMS		13.110	0,010%	F
22011890	VB SELECT EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND LP		262.534	0,210%	F
97724	VERMONT PENSION INVESTMENT COMMITTEE		15.099	0,012%	F
1097722	VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		17.529	0,014%	F
24158567	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND		14.660	0,012%	F
24158572	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND		14.833	0,012%	F
24158571	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND		110.141	0,088%	F
1201588	YAMA SPA	00638290353	50.542.500	40,434%	F
10000001	YAMA SPA	00638290353	56.312.500	45,050%	F

Totale votanti

Legenda
F - Favorevole
C - Contrario
A - Astenuto
Lx - Lista x
NV - Non votante
NE - Non espresso

EMAK

Assemblea Ordinaria

29 aprile 2022



Punto 4.3 dell'ordine del giorno.

Nomina del collegio sindacale: Determinazione del compenso dei componenti il collegio sindacale.

	n. azioni	% azioni rappresentate in assemblea	% del Capitale Sociale
Quorum costitutivo assemblea	125.000.970	100%	76,250%
Azioni per le quali il RD dispone di istruzioni per l'OdG in votazione (quorum deliberativo):	125.000.970	100,000%	76,250%
Azioni per le quali il RD non disponeva di istruzioni:	0	0,000%	0,000%

	n. azioni	% partecipanti al voto	% del Capitale Sociale
Favorevole	125.000.970	100,000%	76,250%
Contrario	0	0,000%	0,000%
Astenuto	0	0,000%	0,000%
Non Votante	0	0,000%	0,000%
Totale			



EMAK Assemblea Ordinaria 29 aprile 2022

Punto 4.3 dell'ordine del giorno.

Nomina del collegio sindacale: Determinazione del compenso dei componenti il collegio sindacale.

Elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Spafid S.p.A. nella persona del Dottor Maurizio Ondeì

Codice	Anagrafica	CF/PI	Azioni	% su Votanti	Voto
24157024	3M CANADA COMPANY MASTER TRUST		32.307	0,026%	F
1098422	3M PENSION AND LIFE ASSURANCE SCHEME		11.894	0,010%	F
97437	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT		12.696	0,010%	F
1097122	ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND		17.405	0,014%	F
1097022	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND		19.321	0,015%	F
1097422	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC		26.774	0,021%	F
1096922	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		65.379	0,052%	F
97436	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND		104.708	0,084%	F
1097322	ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC		243.972	0,195%	F
22011899	ACADIAN NON-US SMALL-CAP LONG-SHORT EQUITY FUND LLC		15.579	0,012%	F
1098122	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		2.324	0,002%	F
1098222	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		14.126	0,011%	F
1098322	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		30.591	0,024%	F
97723	ALLIANZGI-FONDS DSPT		34.800	0,028%	F
97725	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST		14.310	0,011%	F
24158579	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND		11.086	0,009%	F
22011894	ANNE RAY FOUNDATION		95.900	0,077%	F
98967	AS INTL EQ EAFE AEF NON FLIP		23.228	0,019%	F
98280	AZ FUND I		280.000	0,224%	F
98513	AZ FUND I AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30		15.000	0,012%	F
98279	AZ FUND I AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70		220.000	0,176%	F
98281	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A		80.000	0,064%	F
24158575	BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC		76.143	0,061%	F
1098522	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA		48.551	0,039%	F
1098622	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA		918	0,001%	F
22011908	CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN		20.765	0,017%	F
98622	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD		14.620	0,012%	F
98623	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND		3.639	0,003%	F
98624	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II		2.398	0,002%	F
98625	CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II		24	0,000%	F
22011901	CC&L ALL STRATEGIES FUND		1	0,000%	F
22011912	CC&L MULTI-STRATEGY FUND		567	0,000%	F
22011902	CC&L Q 130/30 FUND II		174	0,000%	F
22011914	CC&L Q 140/40 FUND		470	0,000%	F
22011911	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.		180	0,000%	F
22011910	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND		2.558	0,002%	F
22011909	CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND		144	0,000%	F
22011913	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND		1	0,000%	F
22011900	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II		181	0,000%	F
22011907	CHARLES STEWART MOTT FOUNDATION		88.600	0,071%	F
22011888	COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND 1.		9.743	0,008%	F
22011889	CONSTELLATION PECO RETIREE MEDICAL TRUST		4.314	0,003%	F
22011905	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC		1.488.429	1,191%	F
1097222	DIVERSIFIED TRUST COMPANY INTERNATIONAL EQUITY COMMON TRUST FUND		26.758	0,021%	F
22016041	DNCA ACTIONS EURO MICRO CAPS		400.000	0,320%	F

Codice	Anagrafica	CF/PI	Azioni	% su Votanti	Voto
1098022	ENSIGN PEAK ADVISORS INC.		140.091	0,112%	F
100502	FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS		589.861	0,472%	F
24158581	FIDELITY NORTHSTAR FUND		2.000.000	1,600%	F
1097922	FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW PRICED STOCK K6 FUND		348.503	0,279%	F
100500	FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND		4.164.262	3,331%	F
24158568	FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY FLEX INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND		3.041	0,002%	F
100501	FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY SERIES INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND		1.200.000	0,960%	F
22011891	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND		53.224	0,043%	F
24156619	ISHARES VII PLC		50.280	0,040%	F
22011904	JHF II INT'L SMALL CO FUND		28.372	0,023%	F
22011906	KIA F509-ACADIAN		15.784	0,013%	F
22011903	LGT SELECT FUNDS		13.231	0,011%	F
24158576	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		9.453	0,008%	F
22011892	MARGARET A. CARGILL FOUNDATION		68.400	0,055%	F
24158578	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		4.248	0,003%	F
22011898	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST		17.176	0,014%	F
24158577	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS		374	0,000%	F
24156621	NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND		26.394	0,021%	F
24156620	NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND		26.576	0,021%	F
97722	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND		18.597	0,015%	F
1097622	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES		30.611	0,024%	F
1096822	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP		6.460	0,005%	F
24156622	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		27.413	0,022%	F
24158569	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		10.930	0,009%	F
22011895	PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST		5.750	0,005%	F
98282	PHILADELPHIA GAS WORKS PENSION PLAN		44.462	0,036%	F
100768	PRICOS		824.241	0,659%	F
100766	PRICOS DEFENSIVE		25.987	0,021%	F
100767	PRICOS SRI		89.439	0,072%	F
22011896	PRODUCER-WRITERS GUILD OF AMERICA PENSION PLAN		10.337	0,008%	F
97318	QUAERO CAPITAL FUNDS (LUX) - ARGONAUT		4.074.082	3,259%	F
22011887	RETIREMENT PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUTHORITY EMPLOYEES		85.900	0,069%	F
24158573	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		22.649	0,018%	F
24158574	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		10.613	0,008%	F
10201733	SEI ACADIAN EUROPE EX-UK EQUIT		18.375	0,015%	F
97435	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY EX-US FUND		7.542	0,006%	F
24158570	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM		2.321	0,002%	F
22011893	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY		2.802	0,002%	F
1097822	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION		16.760	0,013%	F
1097522	THE GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		19.882	0,016%	F
24158580	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		23.063	0,018%	F
22011897	UTAH RETIREMENT SYSTEMS		13.110	0,010%	F
22011890	VB SELECT EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND LP		262.534	0,210%	F
97724	VERMONT PENSION INVESTMENT COMMITTEE		15.099	0,012%	F
1097722	VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		17.529	0,014%	F
24158567	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND		14.660	0,012%	F
24158572	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND		14.833	0,012%	F
24158571	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND		110.141	0,088%	F
1201588	YAMA SPA	00638290353	50.542.500	40,434%	F
10000001	YAMA SPA	00638290353	56.312.500	45,050%	F

Totale votanti

Legenda
F - Favorevole
C - Contrario
A - Astenuto
Lx - Lista x
NV - Non votante
NE - Non espresso

EMAK

Assemblea Ordinaria

29 aprile 2022



Punto 5 dell'ordine del giorno.

Proposta di autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie; deliberazioni inerenti e conseguenti.

	n. azioni	% azioni rappresentate in assemblea	% del Capitale Sociale
Quorum costitutivo assemblea	125.000.970	100%	76,250%
Azioni per le quali il RD dispone di istruzioni per l'OdG in votazione (quorum deliberativo):	125.000.970	100,000%	76,250%
Azioni per le quali il RD non disponeva di istruzioni:	0	0,000%	0,000%

	n. azioni	% partecipanti al voto	% del Capitale Sociale
Favorevole	124.985.871	99,988%	76,241%
Contrario	0	0,000%	0,000%
Astenuto	15.099	0,012%	0,009%
Non Votante	0	0,000%	0,000%
Totali			

EMAK

Assemblea Ordinaria

29 aprile 2022



Punto 5 dell'ordine del giorno.

Proposta di autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Spafid S.p.A. nella persona del Dottor Maurizio Ondeì

Codice	Anagrafica	CF/PI	Azioni	% su Votanti	Voto
24157024	3M CANADA COMPANY MASTER TRUST			32.307	0,026% F
1098422	3M PENSION AND LIFE ASSURANCE SCHEME			11.894	0,010% F
97437	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US VALUE EQUITY CIT			12.696	0,010% F
1097122	ACADIAN GLOBAL EQUITY FUND			17.405	0,014% F
1097022	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND			19.321	0,015% F
1097422	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC			26.774	0,021% F
1096922	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND			65.379	0,052% F
97436	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND			104.708	0,084% F
1097322	ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC			243.972	0,195% F
22011899	ACADIAN NON-US SMALL-CAP LONG-SHORT EQUITY FUND LLC			15.579	0,012% F
1098122	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION			2.324	0,002% F
1098222	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION			14.126	0,011% F
1098322	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION			30.591	0,024% F
97723	ALLIANZGI-FONDS DSPT			34.800	0,028% F
97725	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST			14.310	0,011% F
24158579	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND			11.086	0,009% F
22011894	ANNE RAY FOUNDATION			95.900	0,077% F
98967	AS INTL EQ EAFE AEF NON FLIP			23.228	0,019% F
98280	AZ FUND I			280.000	0,224% F
98513	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30			15.000	0,012% F
98279	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70			220.000	0,176% F
98281	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A			80.000	0,064% F
24158575	BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC			76.143	0,061% F
1098522	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA			48.551	0,039% F
1098622	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA			918	0,001% F
22011908	CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN			20.765	0,017% F
98622	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD			14.620	0,012% F
98623	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND			3.639	0,003% F
98624	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II			2.398	0,002% F
98625	CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II			24	0,000% F
22011901	CC&L ALL STRATEGIES FUND			1	0,000% F
22011912	CC&L MULTI-STRATEGY FUND			567	0,000% F
22011902	CC&L Q 130/30 FUND II			174	0,000% F
22011914	CC&L Q 140/40 FUND			470	0,000% F
22011911	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.			180	0,000% F
22011910	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND			2.558	0,002% F
22011909	CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND			144	0,000% F
22011913	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND			1	0,000% F
22011900	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II			181	0,000% F
22011907	CHARLES STEWART MOTT FOUNDATION			88.600	0,071% F
22011888	COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND 1.			9.743	0,008% F
22011889	CONSTELLATION PECO RETIREE MEDICAL TRUST			4.314	0,003% F
22011905	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC			1.488.429	1,191% F
1097222	DIVERSIFIED TRUST COMPANY INTERNATIONAL EQUITY COMMON TRUST FUND			26.758	0,021% F
22016041	DNCA ACTIONS EURO MICRO CAPS			400.000	0,320% F

Codice	Anagrafica	CF/PI	Azioni	% su Votanti	Voto
1098022	ENSIGN PEAK ADVISORS INC.		140.091	0,112%	F
100502	FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS		589.861	0,472%	F
24158581	FIDELITY NORTHSTAR FUND .		2.000.000	1,600%	F
1097922	FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW PRICED STOCK K6 FUND		348.503	0,279%	F
100500	FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND		4.164.262	3,331%	F
24158568	FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY FLEX INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND		3.041	0,002%	F
100501	FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY SERIES INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND		1.200.000	0,960%	F
22011891	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND		53.224	0,043%	F
24156619	ISHARES VII PLC		50.280	0,040%	F
22011904	JHF II INT'L SMALL CO FUND		28.372	0,023%	F
22011906	KIA F509-ACADIAN		15.784	0,013%	F
22011903	LGT SELECT FUNDS		13.231	0,011%	F
24158576	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		9.453	0,008%	F
22011892	MARGARET A. CARGILL FOUNDATION		68.400	0,055%	F
24158578	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		4.248	0,003%	F
22011898	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST		17.176	0,014%	F
24158577	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS		374	0,000%	F
24156621	NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND		26.394	0,021%	F
24156620	NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND		26.576	0,021%	F
97722	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND		18.597	0,015%	F
1097622	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES		30.611	0,024%	F
1096822	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP		6.460	0,005%	F
24156622	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		27.413	0,022%	F
24158569	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		10.930	0,009%	F
22011895	PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST		5.750	0,005%	F
98282	PHILADELPHIA GAS WORKS PENSION PLAN		44.462	0,036%	F
100768	PRICOS		824.241	0,659%	F
100766	PRICOS DEFENSIVE		25.987	0,021%	F
100767	PRICOS SRI		89.439	0,072%	F
22011896	PRODUCER-WRITERS GUILD OF AMERICA PENSION PLAN		10.337	0,008%	F
97318	QUAERO CAPITAL FUNDS (LUX) - ARGONAUT		4.074.082	3,259%	F
22011887	RETIREMENT PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUTHORITY EMPLOYEES		85.900	0,069%	F
24158573	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		22.649	0,018%	F
24158574	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		10.613	0,008%	F
10201733	SEI ACADIAN EUROPE EX-UK EQUIT		18.375	0,015%	F
97435	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY EX-US FUND		7.542	0,006%	F
24158570	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM		2.321	0,002%	F
22011893	TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY		2.802	0,002%	F
1097822	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION		16.760	0,013%	F
1097522	THE GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		19.882	0,016%	F
24158580	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		23.063	0,018%	F
22011897	UTAH RETIREMENT SYSTEMS		13.110	0,010%	F
22011890	VB SELECT EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND LP		262.534	0,210%	F
1097722	VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		17.529	0,014%	F
24158567	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND		14.660	0,012%	F
24158572	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND		14.833	0,012%	F
24158571	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND		110.141	0,088%	F
1201588	YAMA SPA	00638290353	50.542.500	40,434%	F
10000001	YAMA SPA	00638290353	56.312.500	45,050%	F
97724	VERMONT PENSION INVESTMENT COMMITTEE		15.099	0,012%	A

Totale votanti

Legenda
F - Favorevole
C - Contrario
A - Astenuto
Lx - Lista x
NV - Non votante
NE - Non espresso