

# BILANCIO DI ESERCIZIO

## Informazioni generali sull'impresa

### Dati anagrafici

Denominazione: KI GROUP HOLDING S.P.A.  
 Sede: VIA VARALLO 22 10156 TORINO TO  
 Capitale sociale: 2.470.889  
 Capitale sociale interamente versato: no  
 Codice CCIAA: Torino  
 Partita IVA: 03056000015  
 Codice fiscale: 03056000015  
 Numero REA:  
 Forma giuridica: SOCIETA' PER AZIONI  
 Settore di attività prevalente (ATECO): 642000 Attività delle società di partecipazione (holding)  
 Società in liquidazione: no  
 Società con socio unico: no  
 Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento: no  
 Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento:  
 Appartenenza a un gruppo: no  
 Denominazione della società capogruppo:  
 Paese della capogruppo:  
 Numero di iscrizione all'albo delle cooperative:

## Stato patrimoniale

	31-12-2021	31-12-2020
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	2.273	4.546
2) costi di sviluppo	0	0
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
5) avviamento	0	0
6) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
7) altre	0	0
Totale immobilizzazioni immateriali	2.273	4.546

II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	0	0
2) impianti e macchinario	0	0
3) attrezzature industriali e commerciali	2.914	0
4) altri beni	20.602	0
5) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
Totale immobilizzazioni materiali	23.516	0
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	10.000	4.401.878
b) imprese collegate	3.040.013	0
c) imprese controllanti	0	0
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
d-bis) altre imprese	0	0
Totale partecipazioni	3.050.013	4.401.878
2) crediti		
a) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	508.800
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	2.122.400
Totale crediti verso imprese controllate	0	2.631.200
b) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	355.000	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	2.222.870	0
Totale crediti verso imprese collegate	2.577.870	0
c) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso controllanti	0	0
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
d-bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	115.500	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	210.400	94.900
Totale crediti verso altri	325.900	94.900
Totale crediti	2.903.770	2.726.100
3) altri titoli	0	0
4) strumenti finanziari derivati attivi	0	0
Totale immobilizzazioni finanziarie	5.953.783	7.127.978
Totale immobilizzazioni (B)	5.979.572	7.132.524

<b>C) Attivo circolante</b>		
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	53.492	45.967
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso clienti	53.492	45.967
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	39.107
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese controllate	0	39.107
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	511.685	0
Totale crediti verso imprese collegate	511.685	0
4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	540.328
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso controllanti	0	540.328
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	151.610	187.256
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti tributari	151.610	187.256
5-ter) imposte anticipate	0	295.691
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	318.271	228.573
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso altri	318.271	228.573
Totale crediti	1.035.058	1.336.922
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	215	18.120
2) assegni	0	0
3) danaro e valori in cassa	8	84
Totale disponibilità liquide	223	18.204
Totale attivo circolante (C)	1.035.281	1.355.126
<b>D) Ratei e risconti</b>	10.487	57.229
<b>Totale attivo</b>	7.025.340	8.544.879
<b>Passivo</b>		

<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	890.648	728.980
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	3.640.472	1.721.490
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	142.018	142.018
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	0	0
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	0	0
Riserva azioni (quote) della società controllante	0	0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0	0
Versamenti in conto aumento di capitale	0	0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0	0
Versamenti in conto capitale	0	0
Versamenti a copertura perdite	0	0
Riserva da riduzione capitale sociale	0	0
Riserva avanzo di fusione	0	0
Riserva per utili su cambi non realizzati	0	0
Riserva da conguaglio utili in corso	0	0
Varie altre riserve	(1)	0
Totale altre riserve	(1)	0
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	388.053	2.212.430
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(3.573.598)	(1.824.377)
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(1.612.127)	(1.612.127)
Totale patrimonio netto	(124.535)	1.368.414
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
2) per imposte, anche differite	0	0
3) strumenti finanziari derivati passivi	0	0
4) altri	823.126	866.070
Totale fondi per rischi ed oneri	823.126	866.070
<b>D) Debiti</b>		
1) obbligazioni		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale obbligazioni	0	0
2) obbligazioni convertibili		
esigibili entro l'esercizio successivo	500.000	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-

Totale obbligazioni convertibili	500.000	0
3) debiti verso soci per finanziamenti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso soci per finanziamenti	0	0
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	329.229	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	2.029.720	2.346.709
Totale debiti verso banche	2.358.949	2.346.709
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso altri finanziatori	0	0
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale acconti	0	0
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	557.688	606.014
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso fornitori	557.688	606.014
8) debiti rappresentati da titoli di credito		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso imprese controllate	0	0
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso imprese collegate	0	0
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	258
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso controllanti	0	258
11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0

12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	639.283	631.047
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti tributari	639.283	631.047
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	149.244	134.357
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	149.244	134.357
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	864.474	785.018
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.006.800	1.646.400
Totale altri debiti	1.871.274	2.431.418
Totale debiti	6.076.438	6.149.803
<b>E) Ratei e risconti</b>	250.311	160.592
<b>Totale passivo</b>	<b>7.025.340</b>	<b>8.544.879</b>

## Conto economico

	31-12-2021	31-12-2020
<b>Conto economico</b>		
<b>A) Valore della produzione</b>		
5) altri ricavi e proventi		
altri	157.424	98.710
Totale altri ricavi e proventi	157.424	98.710
Totale valore della produzione	157.424	98.710
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.478	943
7) per servizi	686.536	688.694
8) per godimento di beni di terzi	135.318	148.342
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.273	2.273
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	2.919	0
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0	45.693
Totale ammortamenti e svalutazioni	5.192	47.966
12) accantonamenti per rischi	0	663.637
13) altri accantonamenti	250.000	0
14) oneri diversi di gestione	473.323	289.288
Totale costi della produzione	1.551.847	1.838.870
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>(1.394.423)</b>	<b>(1.740.160)</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
15) proventi da partecipazioni		

da imprese collegate	29.150	0
Totale proventi da partecipazioni	29.150	0
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	0	52.120
Totale proventi diversi dai precedenti	0	52.120
Totale altri proventi finanziari	0	52.120
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	173.457	126.401
Totale interessi e altri oneri finanziari	173.457	126.401
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(144.307)	(74.281)
<b>D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>		
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni	2.034.868	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	9.936
Totale svalutazioni	2.034.868	9.936
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	(2.034.868)	(9.936)
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)</b>	<b>(3.573.598)</b>	<b>(1.824.377)</b>
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	0	0
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(3.573.598)</b>	<b>(1.824.377)</b>

## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2021	31-12-2020
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	(3.573.598)	(1.824.377)
Imposte sul reddito	0	0
Interessi passivi/(attivi)	173.457	74.281
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(3.400.141)	(1.750.096)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	250.000	709.330
Ammortamenti delle immobilizzazioni	5.192	2.273
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie	0	0
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	0	0
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante	255.192	711.603

netto		
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	(3.144.949)	(1.038.493)
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	0	0
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(7.525)	(51.176)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(48.326)	119.097
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	46.742	(54.000)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	89.719	135.948
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(533.414)	(1.379.674)
Totale variazioni del capitale circolante netto	(452.804)	(1.229.805)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	(3.597.753)	(2.268.298)
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(173.457)	(74.281)
(Imposte sul reddito pagate)	305.524	0
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	(292.944)	(73.164)
Altri incassi/(pagamenti)	0	0
Totale altre rettifiche	(160.877)	(147.445)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(3.758.630)	(2.415.743)
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(26.435)	0
Disinvestimenti	0	0
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	0	(1)
Disinvestimenti	0	0
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	1.174.195	(609.547)
Disinvestimenti	0	0
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	0	0
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	1.147.760	(609.548)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	329.229	0
Accensione finanziamenti	183.011	2.286.709
(Rimborso finanziamenti)	0	0
Mezzi propri		



Aumento di capitale a pagamento	2.080.649	727.840
(Rimborso di capitale)	0	0
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	0	(1)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	2.592.889	3.014.548
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(17.981)	(10.743)
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	0	0
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	18.120	28.639
Assegni	0	0
Danaro e valori in cassa	84	308
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	18.204	28.947
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	215	18.120
Assegni	0	0
Danaro e valori in cassa	8	84
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	223	18.204
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0

## Nota integrativa, parte iniziale

### Principi di redazione

#### Struttura e contenuto del Bilancio di esercizio

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2021, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota integrativa, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto in ossequio alle disposizioni previste dagli artt. 2423 e 2423-bis del Codice Civile, nonché ai principi contabili ed alle raccomandazioni contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

Il Bilancio è stato redatto nel rispetto dei principi di chiarezza, veridicità e correttezza e del principio generale della rilevanza. Un dato od un'informazione sono considerati rilevanti quando una loro omissione od una loro errata indicazione potrebbero influenzare le decisioni prese dai destinatari dell'informazione di bilancio.

Il Bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale come meglio descritto nel seguito.

La struttura del Bilancio è conforme a quella delineata dal Codice Civile agli artt. 2424 e 2425, in base alle premesse poste dall'art. 2423-ter, mentre la Nota integrativa è conforme al contenuto previsto dagli artt. 2427, 2427-bis e da tutte le altre disposizioni che fanno riferimento ad essa.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico dell'esercizio, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

Ai sensi dell'art. 2423-ter del Codice Civile, per ogni voce viene indicato l'importo dell'esercizio precedente e, nel caso in cui la compensazione sia ammessa dalla legge, sono indicati, nella presente nota, gli importi lordi oggetto di compensazione.

Per quanto riguarda le informazioni relative all'andamento economico e finanziario della Società, si rimanda a quanto riportato nella Relazione sulla Gestione.

### **Principi contabili**

Conformemente al disposto dell'art. 2423-bis del Codice Civile, nella redazione del Bilancio sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle singole voci è stata fatta ispirandosi a principi di prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili effettivamente realizzati nell'esercizio;
- sono stati indicati i proventi e gli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla loro manifestazione numeraria;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci di Bilancio sono stati valutati distintamente.

I criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile sono stati mantenuti inalterati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente.

Il Bilancio di esercizio, come la presente Nota integrativa, sono redatti in unità di euro.

### **Criteri di valutazione applicati**

Nella redazione del presente Bilancio sono stati applicati i criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile.

## Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisizione o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

I relativi importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate sistematicamente con riferimento alle aliquote di seguito indicate, tenendo conto della loro residua possibilità di utilizzazione.

Descrizione	Aliquote o criteri applicati
Costi di impianto e ampliamento	20%

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore rispetto al valore come sopra determinato, sono iscritte a tale minore valore; con eccezione dell'avviamento, questo non è mantenuto nei successivi bilanci se sono venuti meno i motivi della rettifica effettuata.

## Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in Bilancio al costo di acquisto. Tale costo è comprensivo degli oneri accessori, nonché dei costi di diretta imputazione.

I relativi importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate sistematicamente con riferimento alle aliquote di seguito indicate, in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione prendendo in considerazione l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti.

Descrizione	Aliquote applicate
Attrezzature commerciali e industriali	15%
Autovetture	25%
Mobili e arredi	12%

Si precisa che per il primo anno di possesso l'aliquota di ammortamento viene dimezzata, come previsto dal principio contabile OIC 16.

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore rispetto al valore come sopra determinato, sono iscritte a tale minore valore; questo non è mantenuto nei successivi bilanci se sono venuti meno i motivi della rettifica effettuata.

## **Immobilizzazioni finanziarie**

---

Le immobilizzazioni finanziarie consistenti in partecipazioni in società controllate e collegate sono valutate secondo il metodo del costo, comprensivo degli oneri accessori; il valore di iscrizione in bilancio è determinato sulla base del prezzo di acquisto o di sottoscrizione o del valore attribuito ai beni conferiti.

Il costo come sopra determinato viene ridotto in caso si accertino perdite durevoli di valore; qualora vengano meno i motivi della rettifica effettuata, il valore della partecipazione è ripristinato nel limite del costo di acquisizione.

Il valore così determinato non risulta superiore al valore che si sarebbe determinato applicando i criteri previsti dall'art. 2426, punto 4, del Codice Civile.

Le partecipazioni non destinate ad una permanenza durevole nel portafoglio della Società vengono classificate nell'attivo circolante tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

Le partecipazioni in altre imprese non controllate e/o collegate sono iscritte al costo di acquisto o ad un minor valore in presenza di riduzioni durevoli dello stesso rispetto al costo.

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

## **Crediti**

---

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo, mediante lo stanziamento di un apposito fondo di svalutazione, al quale viene accantonato annualmente un importo corrispondente al rischio di inesigibilità dei crediti rappresentati in bilancio, in relazione alle condizioni economiche generali e del settore di appartenenza, nonché alla provenienza del debitore.

I crediti con scadenza oltre 12 mesi sono iscritti con il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

## **Disponibilità liquide**

---

Nella voce trovano allocazione le disponibilità liquide di cassa e le giacenze monetarie risultanti dai conti intrattenuti dalla Società con enti creditizi, tutti espressi al loro valore nominale, e appositamente convertiti in valuta nazionale quando trattasi di conti in valuta estera.

## **Ratei e risconti**

---

I ratei e risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza temporale.

Per i risconti attivi si è considerato il beneficio futuro correlato a costi differiti.

## **Fondi per rischi e oneri**

---

I fondi sono stanziati per coprire perdite o passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla data di chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

## **Debiti**

---

I debiti sono espressi al loro valore nominale, al netto di premi, sconti, abbuoni, ed includono, ove applicabili, gli interessi maturati ed esigibili alla data di chiusura dell'esercizio.

I debiti con scadenza superiore ai 12 mesi sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

## **Contabilizzazione dei ricavi e dei costi**

---

I ricavi ed i proventi sono iscritti al netto di resi, sconti ed abbuoni, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi.

In particolare:

- i ricavi per prestazioni di servizi sono riconosciuti sulla base dell'avvenuta prestazione ed in accordo con i relativi contratti;
- eventuali ricavi per vendita di beni sono rilevati al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente coincide con la consegna o la spedizione del bene;
- i costi sono contabilizzati secondo il principio della competenza;
- gli accantonamenti a fondi rischi ed oneri sono iscritti per natura, ove possibile, nella classe pertinente del conto economico;
- i proventi e gli oneri di natura finanziaria sono rilevati in base al principio della competenza temporale.

## **Imposte sul Reddito**

---

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono stanziare in applicazione del principio di competenza, e sono determinate in applicazione delle norme di legge vigenti e sulla base della stima del reddito

imponibile; nello Stato Patrimoniale il debito è rilevato alla voce "Debiti tributari" ed il credito alla voce "Crediti tributari".

Con riferimento alla rilevazione degli effetti fiscali derivanti dalle differenze temporali tra esposizione in bilancio di componenti economici e momento di rilevanza fiscale dei medesimi si specifica quanto segue.

Le imposte differite sono calcolate sulla base delle differenze temporanee tassabili applicando l'aliquota di imposta che si ritiene in vigore nel momento in cui tali differenze temporanee genereranno delle variazioni in aumento della base imponibile.

In aderenza del principio della prudenza, le attività per imposte anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee deducibili applicando l'aliquota di imposta che si ritiene in vigore nel momento in cui tali differenze genereranno una variazione in diminuzione dell'imponibile, basandosi sul principio della ragionevole certezza dell'esistenza di imponibili fiscali futuri sufficienti a riassorbire le variazioni sopra menzionate.

L'ammontare delle imposte anticipate viene rivisto ogni anno al fine di verificare il permanere della ragionevole certezza di conseguire in futuro redditi imponibili fiscali tali da recuperare l'intero importo delle imposte anticipate.

L'ammontare delle imposte differite ed anticipate è soggetto a rideterminazione nell'ipotesi di variazione delle aliquote di tassazione originariamente considerate.

## **Altre informazioni**

### **Continuità aziendale**

Alla data del 31 dicembre 2021 la Società presenta:

- una posizione finanziaria netta di breve periodo negativa pari ad Euro 0,4 milioni;
- un attivo circolante pari ad Euro 1,1 milioni ed un passivo a breve termine/corrente entro l'esercizio successivo pari ad Euro 3,0 milioni (dei quali Euro 0,5 milioni convertibili in capitale);
- un valore del patrimonio netto negativo per Euro 0,1 milioni.

Si rammenta che in data 29 novembre 2021 il Consiglio di Amministrazione della Società ha approvato l'emissione di un prestito obbligazionario convertibile in azioni ordinarie della Società *cum warrant*, per un importo massimo di Euro 2,5 milioni, suddiviso in cinque tranche, ed un connesso aumento del capitale sociale della Società, di pari importo, a servizio della conversione

di detto prestito obbligazionario convertibile. Alla data del 31 dicembre 2021 il prestito obbligazionario convertibile risulta erogato per Euro 0,5 milioni.

Per maggiori informazioni relative alla descritta operazione si rimanda al comunicato stampa diffuso dalla Società al riguardo in data 29 novembre 2021.

Si segnala altresì che, in data 20 maggio 2022, gli Amministratori, preso atto di una situazione patrimoniale della Società aggiornata alla data del 30 aprile 2022, hanno accertato che a tale data il patrimonio netto della stessa ammonta ad Euro 768.711, grazie ai proventi derivanti dall'operazione di aumento di capitale descritta (a tale data risultano erogati complessivi Euro 1,0 milioni, interamente convertiti a capitale). Successivamente al 30 aprile 2022, risultano convertiti n. 12.379.880 Warrant A, per un controvalore pari ad Euro 111 migliaia; sempre in data 20 maggio 2022, la Società ha ricevuto comunicazione per l'emissione della terza tranche, pari ad Euro 500migliaia, di cui al prestito obbligazionario convertibile.

Alla data del 30 aprile 2022, pertanto, la Società non ricade più nella fattispecie di cui all'art. 2447 del Codice Civile, né in quella di cui all'art. 2446 del Codice Civile, e presenta:

- una posizione finanziaria netta di breve periodo negativa pari ad Euro 0,1 milioni;
- un attivo circolante pari ad Euro 1,1 milioni ed un passivo esigibile entro l'esercizio successivo pari ad Euro 2,4 milioni;
- un valore del patrimonio netto pari ad Euro 0,8 milioni;
- un residuo ammontare del prestito obbligazionario convertibile da incassare pari ad Euro 1,5 milioni.

Alla luce di quanto sopra esposto, gli Amministratori ritengono che la Società abbia la ragionevole aspettativa di poter continuare ad operare in un futuro prevedibile e, pertanto, sulla base dello scenario descritto, hanno redatto il Bilancio al 31 dicembre 2021 sulla base del presupposto della continuità aziendale per un arco temporale di 12 mesi.

## Riclassificazioni del bilancio

Al fine di evidenziare in modo organico e strutturato le variazioni più significative delle voci di Bilancio, si riportano i prospetti relativi alla situazione finanziaria ed economica della Società.

### Posizione finanziaria

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
a) Attività a breve			
Depositi bancari	18.120	-17.905	215
Danaro ed altri valori in cassa	84	-76	8

Crediti finanziari entro i 12 mesi	508.800	-38.300	470.500
DISPONIBILITA' LIQUIDE E TITOLI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE	527.004	-56.281	470.723
b) Passività a breve			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)	0	500.000	500.000
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	0	329.229	329.229
DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE	0	829.229	829.229
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI BREVE PERIODO	527.004	-885.510	-358.506
c) Attività di medio/lungo termine			
Crediti finanziari oltre i 12 mesi	2.217.300	215.970	2.433.270
TOTALE ATTIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE	2.217.300	215.970	2.433.270
d) Passività di medio/lungo termine			
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	2.346.709	-316.989	2.029.720
TOTALE PASSIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE	2.346.709	-316.989	2.029.720
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI MEDIO E LUNGO TERMINE	-129.409	532.959	403.550
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	397.595	-352.551	45.044

## Conto economico riepilogativo

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
Ricavi della gestione caratteristica	0		0	
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	943	n.c.	1.478	n.c.
Costi per servizi e godimento beni di terzi	837.036	n.c.	821.854	n.c.
VALORE AGGIUNTO	-837.979	n.c.	-823.332	n.c.
Ricavi della gestione accessoria	98.710	n.c.	157.424	n.c.
Altri costi operativi	289.288	n.c.	473.323	n.c.
MARGINE OPERATIVO LORDO	-1.028.557	n.c.	-1.139.231	n.c.
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	711.603	n.c.	255.192	n.c.
RISULTATO OPERATIVO	-1.740.160	n.c.	-1.394.423	n.c.
Proventi e oneri finanziari e rettif. di valore di attività finanziarie	-84.217	n.c.	-2.179.175	n.c.
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-1.824.377	n.c.	-3.573.598	n.c.
Utile (perdita) dell'esercizio	-1.824.377	n.c.	-3.573.598	n.c.

## Nota integrativa, attivo

### Immobilizzazioni

#### Immobilizzazioni immateriali

#### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Il seguente prospetto evidenzia i movimenti delle immobilizzazioni immateriali (art. 2427, punto 2 del Codice Civile).



	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio								
Costo	11.364	0	0	0	0	0	0	11.364
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	6.818	0	0	0	0	0	0	6.818
Svalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Valore di bilancio	4.546	0	0	0	0	0	0	4.546
Variazioni nell'esercizio								
Incrementi per acquisizioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Riclassifiche (del valore di bilancio)	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0	0	0	0	0	0	0	0
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0	0
Ammortamento dell'esercizio	2.273	0	0	0	0	0	0	2.273
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale variazioni	(2.273)	0	0	0	0	0	0	(2.273)
Valore di fine esercizio								
Costo	11.364	0	0	0	0	0	0	11.364
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	9.091	0	0	0	0	0	0	9.091
Svalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Valore di bilancio	2.273	0	0	0	0	0	0	2.273

## Immobilizzazioni materiali

### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Il prospetto che segue mette in evidenza le componenti che hanno concorso alla determinazione del valore netto contabile di Bilancio (art. 2427, punto 2 del Codice Civile).

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo	0	0	0	0	0	0
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	0	0	0	0	0
Svalutazioni	0	0	0	0	0	0
Valore di bilancio	0	0	0	0	0	0
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	0	0	3.150	23.285	0	26.435
Riclassifiche (del valore di bilancio)	0	0	0	0	0	0
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0	0	0	0	0	0
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0	0
Ammortamento dell'esercizio	0	0	236	2.683	0	2.919
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	0	0	0
Totale variazioni	0	0	2.914	20.602	0	23.516
Valore di fine esercizio						
Costo	0	0	3.150	23.285	0	26.435
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	0	236	2.683	0	2.919
Svalutazioni	0	0	0	0	0	0
Valore di bilancio	0	0	2.914	20.602	0	23.516

## Immobilizzazioni finanziarie

### Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della Società. Il loro valore al 31/12/2021 ammonta complessivamente ad Euro 3.050.013 (Euro 4.401.878 alla fine dell'esercizio precedente).

Il prospetto che segue mette in evidenza le componenti che hanno concorso alla determinazione del valore netto contabile di Bilancio (art. 2427, punto 2 del Codice Civile).

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in imprese controllanti	Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni	Altri titoli	Strumenti finanziari derivati attivi
Valore di inizio esercizio								
Costo	13.301.206	0	0	0	319.570	13.620.776	0	0
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Svalutazioni	8.899.328	0	0	0	319.570	9.218.898	0	0
Valore di bilancio	4.401.878	0	0	0	0	4.401.878	0	0
Variazioni nell'esercizio								
Incrementi per acquisizioni	616.922	66.081	0	0	0	683.003	0	0
Riclassifiche (del valore di bilancio)	(4.401.878)	4.401.878	0	0	0	0	0	0
Decrementi per alienazioni (del valore di bilancio)	0	0	0	0	0	0	0	0
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0	0
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	606.922	1.427.946	0	0	0	2.034.868	0	0
Altre variazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale variazioni	(4.391.878)	3.040.013	0	0	0	(1.351.865)	0	0
Valore di fine esercizio								

Costo	1.999.747	4.467.959	0	0	319.570	6.787.276	0	0
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Svalutazioni	1.989.747	1.427.946	0	0	319.570	3.737.263	0	0
Valore di bilancio	10.000	3.040.013	0	0	0	3.050.013	0	0

In data 31 agosto 2020, Umbria S.r.l. e Dani Immobiliare S.r.l., soci di Ki Group S.r.l. con una quota di partecipazione complessiva pari al 51,56% del capitale sociale di quest'ultima, hanno sottoscritto un patto parasociale relativo alla *governance* di Ki Group S.r.l.; poiché tale patto consente a tali soci, a partire dal 1 gennaio 2021, di esercitare il controllo su Ki Group S.r.l., il valore di bilancio di quest'ultima al 31 dicembre 2020 - pari ad Euro 4.401.878 - è stato oggetto di riclassifica al 31 dicembre 2021 dalla voce "Partecipazioni in imprese controllate" alla voce "Partecipazioni in imprese collegate".

Per ulteriori informazioni relative ai movimenti dell'esercizio, si rimanda a quanto *infra* descritto.

### Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

Il seguente prospetto evidenzia la formazione e la composizione dei crediti immobilizzati (art. 2427, punto 2 del Codice Civile), nonché gli importi con scadenza superiore a 5 anni (art. 2427, punto 6 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti immobilizzati verso imprese controllate	2.631.200	(2.631.200)	0	0	0	0
Crediti immobilizzati verso imprese collegate	0	2.577.870	2.577.870	355.000	2.222.870	2.141.600
Crediti immobilizzati verso imprese controllanti	0	0	0	0	0	0
Crediti immobilizzati verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0	0	0	0
Crediti immobilizzati verso altri	94.900	231.000	325.900	115.500	210.400	0
<b>Totale crediti immobilizzati</b>	<b>2.726.100</b>	<b>177.670</b>	<b>2.903.770</b>	<b>470.500</b>	<b>2.433.270</b>	<b>2.141.600</b>

Come riportato al paragrafo precedente, in data 31 agosto 2020, Umbria S.r.l. e Dani Immobiliare S.r.l., soci di Ki Group S.r.l. con una quota di partecipazione complessiva pari al 51,56% del capitale sociale di quest'ultima, hanno sottoscritto un patto parasociale relativo alla *governance* di Ki Group S.r.l.; poiché tale patto consente a tali soci, a partire dal 1 gennaio 2021, di esercitare il controllo su Ki Group S.r.l., il valore di bilancio dei crediti immobilizzati in essere verso quest'ultima al 31 dicembre 2020 - pari ad Euro 2.631.200 - è stato oggetto di riclassifica al 31 dicembre 2021

dalla voce "Crediti immobilizzati verso imprese controllate" alla voce "Crediti immobilizzati verso imprese collegate".

Con riferimento ai crediti immobilizzati verso imprese collegate in essere al 31 dicembre 2021, si dettaglia quanto segue:

- Euro 1.611.600 verso Ki Group S.r.l.. Con riferimento alla natura di tale credito, si rammenta che l'assemblea dei soci di Ki Group S.r.l. del 21 ottobre 2019 aveva deliberato di approvare la distribuzione di riserve disponibili per un ammontare complessivo pari ad Euro 2,4 milioni; il credito residuo al 31/12/2021 ammonta ad Euro 1.611.600 interamente scadenti oltre l'esercizio. Non si è applicato il criterio del costo ammortizzato per l'irrelevanza degli effetti;
- Euro 530.000 verso Ki Group S.r.l. per finanziamenti fruttiferi, al tasso annuo del 5,5%, erogati in esercizi precedenti a favore della partecipata. Tale credito, interamente esigibile oltre l'esercizio successivo, è stato oggetto di conversione per Euro 330.500 nel mese di gennaio 2022 a liberazione della quota di aumento di capitale della partecipata Ki Group S.r.l. sottoscritta dalla Società;
- Euro 81.270 verso Ki Group S.r.l. per interessi attivi complessivamente maturati al 31/12/2021 sul finanziamento sopra descritto. L'importo è esigibile oltre l'esercizio successivo;
- Euro 347.500 verso Ki Group S.r.l. per finanziamenti infruttiferi erogati nel corso dell'esercizio a favore della partecipata. Tale credito, interamente esigibile entro l'esercizio successivo, è stato interamente oggetto di conversione nel mese di gennaio 2022 a liberazione della quota di aumento di capitale della partecipata Ki Group S.r.l. sottoscritta dalla Società;
- Euro 7.500 verso Ki Coffee S.r.l. per crediti finanziari vantati nei confronti della partecipata ed esigibili entro l'esercizio successivo,

I crediti verso altri, pari ad Euro 325.900, si riferiscono, per Euro 94.000, ad una cauzione attiva versata a garanzia di un contratto di locazione di un immobile ad uso foresteria sito in Milano e, per Euro 231.000, ad un finanziamento fruttifero, al tasso annuo del 1,5%, concesso, nel corso dell'esercizio, alla correlata Umbria S.r.l.. Con riferimento a tale finanziamento, si precisa che lo stesso risulta esigibile entro l'esercizio successivo per Euro 115.500 ed oltre l'esercizio successivo per Euro 115.500.

### **Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate**

Le partecipazioni in imprese controllate sono valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Ai sensi dell'art. 2427, punto 5 del Codice Civile, di seguito vengono riportate le informazioni relative alle partecipazioni in imprese controllate, possedute direttamente o indirettamente, iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie.

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
La Fonte della vita Srl in Liquidazione	Torino	01890410044	10.000	10.000	100,00%	10.000
Totale						10.000

La controllata La Fonte della Vita S.r.l., società di prodotti vegetali sostitutivi di carne e formaggio, ha chiuso l'esercizio 2021 con ricavi di vendita pari ad Euro 969 migliaia (sostanzialmente invariato rispetto all'esercizio precedente) ed un EBITDA negativo per Euro 453 migliaia; al 31 dicembre 2021 la controllata presenta un valore del patrimonio netto negativo per Euro 228.394. Nel corso dell'esercizio sono stati erogati in conto copertura perdite complessivi Euro 617 migliaia al fine di sostenerne l'attività operativa.

In sede di assemblea straordinaria, in data 29 ottobre 2021 è stata deliberata la revoca della procedura di liquidazione della società per eliminazione delle cause di scioglimento; tale delibera ha assunto efficacia a partire dal mese di gennaio 2022. Nel corso della medesima assemblea straordinaria, ne è stata altresì deliberata la riduzione del capitale sociale da Euro 87.000,00 ad Euro 10.000,00.

Tenuto conto di quanto descritto, il valore di carico della partecipazione al 31/12/2021 è stato oggetto di svalutazione per Euro 606.922 al fine di allinearla al valore nominale del capitale sociale deliberato nel corso della citata assemblea.

Si segnala che nel corso dell'esercizio la Società ha ceduto alla correlata Umbria S.r.l. l'intera quota di partecipazione al capitale detenuta nella società Organic Food Retail S.r.l. in Liquidazione al valore simbolico di Euro 1; la società, inattiva ed in stato di liquidazione, presentava al 31 dicembre 2020 un valore del patrimonio netto negativo per Euro 200.158 e, di fatto, nessuna attività operativa. Dalla cessione di tale partecipazione la Società non ha rilevato plus/minusvalenze.

### **Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese collegate**

Le partecipazioni in imprese collegate sono valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Ai sensi dell'art. 2427, punto 5 del Codice Civile, di seguito vengono riportate le informazioni relative alle partecipazioni in imprese collegate, possedute direttamente o indirettamente, iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie.

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
Ki Group S.r.l.	Milano	12036780018	5.093.180	1.983.778	48,44%	3.025.013
Ki Coffee S.r.l.	Torino	12560460011	50.000	15.000	30,00%	15.000
Totale						3.040.013

Con riferimento al valore di iscrizione in Bilancio della quota di partecipazione detenuta dalla Società in Ki Group S.r.l., si segnala che lo stesso è stato oggetto di *impairment test* condotto per conto degli Amministratori da parte di un consulente terzo all'uopo incaricato. Ad esito di tale verifica è stata accertata la necessità di procedere ad una revisione del valore di iscrizione di detta partecipazione con rilevazione a conto economico al 31/12/2021 di una svalutazione del valore di carico pari ad Euro 1.427.946.

Di seguito vengono evidenziati i principali parametri utilizzati nella determinazione del valore recuperabile della partecipazione in Ki Group S.r.l..

#### Orizzonte temporale considerato

Per la proiezione dei flussi di cassa, è stato preso a riferimento un piano economico-finanziario triennale, relativo al periodo 2022-2024, elaborato dalla direzione di Ki Group S.r.l.; tale piano si basa su assunzioni ritenute dagli Amministratori ragionevolmente realizzabili, ad eccezione di impatti connessi a variabili esogene non controllabili.

#### Parametri economico finanziari

Di seguito si evidenziano i principali parametri di riferimento:

- *risk free rate*: 1,12%
- *Equity Risk Premium*: 6,42%
- *Beta relevered*: 0,56
- costo del capitale proprio: 4,70%
- costo del capitale di debito lordo: 2,71%
- struttura finanziaria  $D/(D+E)$ : 38,71%;
- WACC: 3,64%.

#### Principali risultati

L'analisi condotta, basata sull'applicazione del metodo dell'*Unlevered Discounted Cash Flow*, ha consentito di determinare il valore recuperabile della quota di partecipazione detenuta dalla Società in Ki Group S.r.l.; dal confronto tra il valore d'uso (*value in use*) della partecipazione così determinato ed il corrispondente valore contabile (*carrying value*) della stessa, è emersa una differenza negativa pari ad Euro 1.427.946 recepita dagli Amministratori nel progetto di Bilancio.

Si segnala che, a parità degli altri parametri utilizzati per la valutazione, la differenza tra il valore in uso ed il valore contabile della partecipazione risulterebbe positiva solo qualora si dovesse stimare almeno pari al 2,6% il tasso di crescita del flusso di cassa operativo medio normalizzato atteso nel periodo successivo a quello di proiezione esplicita (nella valutazione assunto pari al 2,30%).

\* \* \*

Sempre con riferimento alla partecipazione detenuta in Ki Group S.r.l., si segnala che in data 9 dicembre 2021 l'assemblea dei soci di quest'ultima ha deliberato di approvarne un'operazione di aumento del capitale sociale da Euro 4.095 migliaia ad Euro 5.600 migliaia, a titolo oneroso, senza alcun sovrapprezzo, da liberarsi in denaro mediante nuovi conferimenti spettanti ai singoli soci in proporzione alle quote sociali possedute, con obbligo per ciascun socio di effettuare per intero la sottoscrizione e termine ultimo entro il quale effettuarla 30 giugno 2022. In data 10 gennaio 2022 la Società ha sottoscritto la quota di propria competenza del descritto aumento di capitale (pari ad Euro 729.081) e, contestualmente, provveduto alla liberazione dello stesso per Euro 51.081 mediante compensazione con versamenti in conto futuro aumento di capitale effettuati nel corso dell'esercizio a favore della partecipata e per Euro 678.000 mediante rinuncia di parte dei crediti immobilizzati vantati nei confronti della partecipata.

Si segnala altresì che la quota di partecipazione detenuta in Ki Group S.r.l. è oggetto di pegno a favore di Idea Team S.r.l., a garanzia del rimborso del debito, di cui all'accordo transattivo sottoscritto nel mese di dicembre 2019; al 31/12/2021 tale debito residua in complessivi Euro 1.787.200, esigibili entro l'esercizio successivo per Euro 780.400 ed oltre l'esercizio successivo per Euro 1.006.800.

## **Attivo circolante**

### **Crediti iscritti nell'attivo circolante**

#### **Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante**

Di seguito viene evidenziata la composizione, la variazione e la scadenza dei crediti presenti nell'attivo circolante (art. 2427, punti 4 e 6 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5
--	----------------------------	---------------------------	--------------------------	----------------------------------	----------------------------------	--



						anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	45.967	7.525	53.492	53.492	0	0
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	39.107	(39.107)	0	0	0	0
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante	0	511.685	511.685	0	511.685	0
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	540.328	(540.328)	0	0	0	0
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	187.256	(35.646)	151.610	151.610	0	0
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	295.691	(295.691)	0			
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	228.573	89.698	318.271	318.271	0	0
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	1.336.922	(301.864)	1.035.058	523.373	511.685	0

I crediti sono interamente riferibili a soggetti residenti sul territorio nazionale.

### Crediti verso imprese collegate

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Ki Group S.r.l.	0	511.685	511.685
Totale crediti verso imprese collegate	0	511.685	511.685

Si segnala che nel corso dell'esercizio la Società ha ceduto a Ki Group S.r.l. il credito, vantato nei confronti della controllante Bioera S.p.A. ed ammontare a complessivi Euro 511.685, derivante dai rapporti di consolidato fiscale in essere sino al 31 dicembre 2019. Tale credito è esigibile oltre l'esercizio successivo.

### Crediti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Crediti IRES/IRPEF	11.787	0	11.787
Crediti IVA	175.469	-35.646	139.823
Totali	187.256	-35.646	151.610

### Altri crediti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Crediti verso altri esig. entro esercizio	228.573	318.271	89.698
Depositi cauzionali in denaro	129	129	0
Altri crediti:			

- altri	228.444	318.142	89.698
Altri crediti:			
Totale altri crediti	228.573	318.271	89.698

Gli altri crediti, iscritti in bilancio per Euro 318.271, sono composti come segue:

- Imposte anticipate per Euro 295.691, relative a maggiori perdite fiscali determinate sugli esercizi 2012-2013-2014, per le quali la Società ha presentato istanza IPEC nel corso dell'esercizio 2018. Considerando che la Società non ha ancora ricevuto un riscontro favorevole dall'Agenzia delle Entrate, tale importo non presenta ancora i requisiti per essere iscritto nelle imposte anticipate;

- Anticipi a fornitori per Euro 22.451;

- Cauzioni attive diverse per Euro 129.

## Disponibilità liquide

Il saldo come sotto dettagliato rappresenta l'ammontare e le variazioni delle disponibilità monetarie esistenti alla chiusura dell'esercizio (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	18.120	(17.905)	215
Assegni	0	0	0
Denaro e altri valori in cassa	84	(76)	8
Totale disponibilità liquide	18.204	(17.981)	223

## Ratei e risconti attivi

La composizione e le variazioni della voce in esame sono così dettagliate (art. 2427, punto 7 del Codice Civile):

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	0	0	0
Risconti attivi	57.229	(46.742)	10.487
Totale ratei e risconti attivi	57.229	(46.742)	10.487

I risconti attivi, iscritti in bilancio per Euro 10.487, si riferiscono a spese su domini per Euro 104, costi di noleggio di un parcheggio auto per Euro 374, e per Euro 10.000 da costi concernenti l'Euronext Growth Advisor.

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

## Patrimonio netto

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Il Patrimonio Netto esistente alla chiusura dell'esercizio -124.535 e ha registrato le seguenti movimentazioni nel corso dell'esercizio (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	728.980	0	0	161.668	0	0		890.648
Riserva da soprapprezzo delle azioni	1.721.490	0	0	1.918.982	0	0		3.640.472
Riserve di rivalutazione	0	0	0	0	0	0		0
Riserva legale	142.018	0	0	0	0	0		142.018
Riserve statutarie	0	0	0	0	0	0		0
Altre riserve								
Riserva straordinaria	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	0	0	0	0	0	0		0
Riserva azioni o quote della società controllante	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti in conto aumento di capitale	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti in conto capitale	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti a copertura perdite	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da riduzione capitale sociale	0	0	0	0	0	0		0
Riserva avanzo di fusione	0	0	0	0	0	0		0
Riserva per	0	0	0	0	0	0		0

utili su cambi non realizzati								
Riserva da conguaglio utili in corso	0	0	0	0	0	0		0
Varie altre riserve	0	0	0	(1)	0	0		(1)
Totale altre riserve	0	0	0	(1)	0	0		(1)
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0	0	0	0	0		0
Utili (perdite) portati a nuovo	2.212.430	0	0	(1.824.377)	0	0		388.053
Utile (perdita) dell'esercizio	(1.824.377)	0	(1.824.377)	0	0	0	(3.573.598)	(3.573.598)
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0	0	0	0	0		0
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(1.612.127)	0	0	0	0	0		(1.612.127)
Totale patrimonio netto	1.368.414	0	(1.824.377)	256.272	0	0	(3.573.598)	(124.535)

### Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
Altre riserve	(1)
Totale	(1)

Al 31/12/2021 il capitale sociale, deliberato per Euro 2.470.889, risulta sottoscritto e versato per Euro 890.648.

Nel corso dell'esercizio il capitale sociale si è incrementato di Euro 161.668 in forza della delibera di aumento di capitale di cui all'assemblea straordinaria degli Azionisti del 12 novembre 2020 e del contratto di investimento sottoscritto con Negma Group Limited in data 16 ottobre 2020 a supporto di un aumento di capitale della Società per complessivi massimi Euro 5,0 milioni, a fronte dell'avvenuta emissione di n. 50.000.000 warrant destinati alla sottoscrizione da parte di Negma Group Limited. Contestualmente, la riserva sovrapprezzo azioni si è incrementata nel corso dell'esercizio per complessivi Euro 1.918.982 a fronte delle conversioni effettuate da Negma Group Limited. Per maggiori informazioni riguardanti il contratto di investimento, si rimanda ai comunicati stampa diffusi dalla Società al riguardo in data 21 ottobre e 12 e 26 novembre 2020.

Con riferimento al valore negativo del patrimonio netto della Società alla data del 31/12/2021, si rammenta che in data 29/11/2021 gli Amministratori hanno approvato l'emissione di un prestito

obbligazionario convertibile in azioni ordinarie della Società *cum warrant*, per un importo massimo di Euro 2,5 milioni, suddiviso in cinque tranches, ed un connesso aumento del capitale sociale della Società, di pari importo, a servizio della conversione di detto prestito obbligazionario convertibile; alla data del 31 dicembre 2021 il prestito obbligazionario convertibile risulta erogato per Euro 0,5 milioni. Per maggiori informazioni relative alla descritta operazione si rimanda al comunicato stampa diffuso dalla Società al riguardo in data 29 novembre 2021.

Si segnala altresì che, in data 20 maggio 2022, gli Amministratori, preso atto di una situazione patrimoniale della Società aggiornata alla data del 30 aprile 2022, hanno accertato che a tale data il patrimonio netto della stessa ammonta ad Euro 768.711, grazie ai proventi derivanti dall'operazione di aumento di capitale descritta (a tale data risultano erogati complessivi Euro 1,0 milioni). Alla data del 30 aprile 2022, pertanto, la Società non ricade più nella fattispecie di cui all'art. 2447 del Codice Civile, né in quella di cui all'art. 2446 del Codice Civile.

## Fondi per rischi e oneri

La composizione e la movimentazione delle singole voci è rappresentata dalla seguente tabella (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	0	0	0	866.070	866.070
Variazioni nell'esercizio					
Accantonamento nell'esercizio	0	0	0	250.000	250.000
Utilizzo nell'esercizio	0	0	0	154.944	154.944
Altre variazioni	0	0	0	(138.000)	(138.000)
Totale variazioni	0	0	0	(42.944)	(42.944)
Valore di fine esercizio	0	0	0	823.126	823.126

La voce "Altri fondi" iscritta per un importo pari ad Euro 813.126 è composta:

- quanto ad Euro 53.333, dalla quantificazione della tassa rifiuti di competenza della Società, le cui richieste di pagamento non sono ancora pervenute;
- quanto ad Euro 9.793, dalla stima di sanzioni relative a debiti verso Erario e Istituti di Previdenza ad oggi scaduti e non versati;
- quanto ad Euro 760.000, in relazione al contenzioso in essere con il Fallimento Bionature S.r.l., meglio descritto di seguito.

*Contenzioso fallimento BioNature S.r.l. in liquidazione*

Con atto ricevuto in data 13 febbraio 2018, la curatela del fallimento di BioNature S.r.l. in liquidazione ha citato in giudizio la Società al fine di ottenere il risarcimento di un asserito danno, quantificato nell'importo di Euro 2,6 milioni, oltre ad interessi e rivalutazione, derivante, secondo parte attrice, dall'inadempimento dell'obbligo assunto dalla Società a sostenere economicamente e finanziariamente fino al 31 dicembre 2013 la (ai tempi) controllata BioNature S.r.l., impegno che la Società avrebbe assunto con una lettera del 23 aprile 2013.

In data 26 ottobre 2020 il Tribunale ordinario di Milano ha pronunciato sentenza, sfavorevole alla Società, in parziale accoglimento delle richieste della parte attrice, condannando la Società al risarcimento della somma di Euro 1,5 milioni, oltre interessi e rivalutazione ed alla rifusione delle spese di lite, nonché ponendo definitivamente a carico della Società stessa le spese di c.t.u..

In data 22 ottobre 2021 la Corte di Appello di Milano ha depositato sentenza, con la quale è stato rigettato nel merito il gravame proposto dalla Società e confermata la sentenza di condanna di primo grado che aveva già visto parzialmente accolte le pretese risarcitorie formulate dalla parte attorea. A tale riguardo, si sottolinea che, con atto di citazione in appello, la Società aveva convenuto la curatela del fallimento BioNature S.r.l. dinanzi la Corte di Appello per la riforma integrale della sentenza di primo grado, sull'assunto di un'errata ricostruzione in fatto, e conseguentemente in diritto, oltre che di una motivazione illogica e contraddittoria, che avrebbe determinato ed indotto il Giudice di primo grado a pronunciare l'impugnata sentenza, senza valutare correttamente la documentazione in atti oltreché le deduzioni e le argomentazioni proposte dalla Società stessa.

Gli Amministratori, preso atto della pronuncia sopra descritta, ritengono che la stessa non renda giustizia delle diverse argomentazioni utilizzate dalla Società per contestare la richiesta avanzata dalla curatela del fallimento BioNature S.r.l. ed attraverso le quali, di fatto, si ritiene che la lettera rilasciata dalla Società stessa, in realtà, non sia produttiva di effetti obbligatori, e, per conseguenza, non possa determinare l'insorgenza del diritto ad ottenere il richiesto risarcimento del danno, contrariamente a quanto affermato dalla sentenza di primo, pur confermata dalla stessa Corte d'Appello. Pertanto, in forza delle considerazioni sopra accennate in merito alle criticità della sentenza, nonché alla luce delle rilevanze documentali, del percorso logico giuridico operato dalla Corte d'Appello di Milano nella motivazione e degli orientamenti giurisprudenziali, la Società, con il supporto dei propri legali, ha proposto ricorso in Cassazione per vedere riconosciute le proprie ragioni.

Preso atto di quanto sopra descritto, premesso che, a giudizio degli Amministratori, la passività scaturente dal contenzioso in oggetto sia da qualificarsi come "*possibile*", e che, pertanto, non si renderebbe necessario lo stanziamento di alcun fondo per rischi ed oneri al riguardo, né tantomeno l'iscrizione di un debito (conformemente a quanto già avvenuto in precedenza), pur ritenendo che la richiesta avanzata dalla curatela del fallimento di BioNature S.r.l. non sia

produttiva di effetti per la Società stessa, in via del tutto prudente hanno ritenuto di confermare la stima del fondo rischi appostato già nel bilancio di esercizio al 31/12/2020 nell'importo complessivo di Euro 510 migliaia, pari alla somma di: (i) Euro 489 migliaia quale miglior stima, in linea con il piano economico/finanziario di BioNature S.r.l., della perdita di periodo per l'esercizio 2013 indicata nella lettera del 23 aprile 2013; ed (ii) Euro 21 migliaia quale miglior stima, sempre in via prudente, di spese legali connesse al contenzioso in corso, integrando detto accantonamento al 31/12/2021 per un ulteriore importo di Euro 250 migliaia a titolo meramente prudente.

#### *Contenzioso tributario*

Nel corso dell'esercizio 2017, l'Agenzia delle Entrate (Direzione Provinciale II di Torino), ha notificato alla Società n. 7 atti impositivi riguardanti:

- ritenute, IVA e IRAP per gli anni di imposta 2012, 2013, 2014 e 2015, rispetto ai quali risultavano accertati: (i) una maggiore IVA per Euro 0,2 milioni; (ii) maggiori ritenute per Euro 0,5 milioni; (iii) una maggiore IRAP per Euro 15 migliaia; ed irrogate sanzioni per Euro 0,4 milioni;
- IRES per gli anni di imposta 2012, 2013 e 2014, rispetto ai quali era stata accertata una maggiore imposta pari ad Euro 0,4 milioni, ed irrogate sanzioni per ulteriori Euro 0,4 milioni.

In estrema sintesi, l'Agenzia delle Entrate aveva:

- disconosciuto gli accordi di reversibilità in capo a due amministratori, in quanto, ad avviso della stessa, tra questi e le società "riversate" non vi sarebbe stato alcun rapporto di collaborazione o di dipendenza e, pertanto, la Società "*avrebbe dovuto elaborare le buste paga effettuando le prescritte ritenute fiscali sulle somme corrisposte*". Su queste basi, quindi, per le annualità in contestazione aveva accertato maggiori ritenute;
- disconosciuto la detrazione IVA esposta nelle fatture emesse dalle società c.d. "riversate" per i compensi spettanti agli amministratori della Società, poiché "*trattandosi di emolumenti corrisposti a fronte di prestazioni effettuate da persone fisiche che non esercitano attività di lavoro autonomo e non sono titolari di partita IVA, gli stessi sono esclusi dalla base imponibile IVA*";
- accertato una maggiore IRAP avendo la Società, per la sola annualità 2015, fatto partecipare alla determinazione della base imponibile IRAP anche gli emolumenti di pertinenza di soggetti non esercenti attività di lavoro autonomo, sebbene fatturati da società terze sulla base di accordi di reversibilità;

- contestato ai fini delle imposte sui redditi la deducibilità di taluni costi poiché relativi a beni acquistati presso fornitori residenti in paesi c.d. “*black list*”.

A seguito della notifica dei predetti atti, la Società, nel mese di dicembre 2017, esclusivamente in un’ottica deflattiva del contenzioso, aveva presentato istanza di accertamento con adesione, procedura conclusasi con esito negativo nel mese di aprile 2018; la Società aveva pertanto proposto ricorso avverso gli avvisi di accertamento ricevuti.

Con riferimento alle contestazioni inerenti gli accordi di reversibilità ed, in specie, per ciò che concerne l’accertamento di ritenute, la Società aveva sin da subito ritenuto che il rischio di una passività fiscale potenziale fosse qualificabile come possibile; pertanto nessun fondo rischi era stato appostato nel bilancio di esercizio della Società; le argomentazioni a favore riguardavano la sussistenza di validi accordi di reversibilità e di un rapporto organico o collaborativo, comprovabile documentalmente, degli amministratori della Società con le società riversate. In data 5 settembre 2019 è stata depositata la sentenza emessa dalla Commissione Tributaria Provinciale di Torino con la quale la commissione ha accolto i ricorsi presentati dalla Società avverso gli avvisi di accertamento per ritenute ed IVA; con appello notificato in data 18 novembre 2019, l’Agenzia delle Entrate ha impugnato la sentenza di primo grado favorevole alla Società che si è, quindi, tempestivamente costituita avanti alla Commissione Tributaria Regionale di Torino con atto di controdeduzioni. Nel mese di novembre 2020, la Commissione Tributaria Regionale del Piemonte ha comunicato sentenza con la quale ha: (i) respinto l’appello promosso dall’Agenzia delle Entrate di Torino avverso la sentenza di primo grado favorevole alla Società emessa dalla Commissione Tributaria Provinciale di Torino, confermando l’annullamento delle pretese relative alle presunte omesse ritenute ai fini IRPEF relative ai compensi reversibili degli amministratori (valore pari ad Euro 0,5 milioni, oltre sanzioni ed interessi); (ii) accolto l’appello promosso dall’Agenzia delle Entrate di Torino avverso la sentenza di primo grado, favorevole alla Società, emessa dalla Commissione Tributaria Provinciale di Torino in relazione alla contestazione per illegittima detrazione IVA sui suddetti compensi reversibili (valore pari ad Euro 0,2 milioni, oltre sanzioni ed interessi), confermando però l’annullamento delle sanzioni IVA irrogate, stante “*l’assenza di danno erariale*”. A seguito del deposito della sentenza di secondo grado, l’Agenzia delle Entrate ha conseguentemente: (i) notificato alla Società gli atti di presa in carico con i quali è stata richiesta la maggiore IVA accertata a mezzo dei predetti avvisi di accertamento, oltre agli interessi maturati, per un carico complessivo pari ad Euro 281 migliaia; (ii) proposto ricorso in cassazione, in data 12 maggio 2021, avverso la parte di sentenza alla medesima sfavorevole. La Società si è tempestivamente costituita in giudizio con atto di controricorso ed ha, inoltre, proposto ricorso incidentale per la parte della sentenza di secondo grado per cui è risultata soccombente.

In relazione alla passività fiscale derivante dalla contestazione relativa all’indeducibilità dei costi *black list*, la Società aveva ritenuto sin da subito ragionevole ritenere che non fosse necessario



effettuare nessun accantonamento nel bilancio di esercizio, trattandosi di un rischio remoto. In data 13 novembre 2019 è stata depositata la sentenza emessa dalla Commissione Tributaria Provinciale di Torino con la quale la commissione ha accolto i ricorsi presentati dalla Società avverso gli avvisi di accertamento per IRES; con appello notificato in data 6 dicembre 2019, l'Agenzia delle Entrate ha impugnato la sentenza di primo grado favorevole alla Società che si è, quindi, tempestivamente costituita avanti alla Commissione Tributaria Regionale di Torino con atto di controdeduzioni. Nel mese di marzo 2021, la Commissione Tributaria Regionale del Piemonte ha comunicato sentenza con la quale ha respinto l'appello promosso dall'Agenzia delle Entrate di Torino avverso la sentenza di primo grado favorevole alla Società emessa dalla Commissione Tributaria Provinciale di Torino, confermando l'annullamento delle pretese relative alla presunta indeducibilità di taluni costi (valore pari ad Euro 0,4 milioni, oltre sanzioni ed interessi); avverso tale sentenza di secondo grado l'Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso in cassazione il 26 gennaio 2022. La Società si è tempestivamente costituita in giudizio con atto di controricorso. In considerazione di quanto sopra, il rischio relativo a tale contestazione è qualificato dagli Amministratori come "remoto", tenuto altresì conto delle sentenze di primo e secondo grado favorevoli alla Società, e, pertanto, nessun fondo per rischi ed oneri a riguardo è stanziato nel Bilancio al 31/12/2021.

## Debiti

### Variazioni e scadenza dei debiti

La composizione dei debiti, le variazioni delle singole voci, e la suddivisione per scadenza sono rappresentate nel seguente prospetto (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Obbligazioni	0	0	0	0	0	0
Obbligazioni convertibili	0	500.000	500.000	500.000	0	0
Debiti verso soci per finanziamenti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso banche	2.346.709	12.240	2.358.949	329.229	2.029.720	515.036
Debiti verso altri finanziatori	0	0	0	0	0	0
Acconti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso fornitori	606.014	(48.326)	557.688	557.688	0	0
Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese controllate	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese collegate	0	0	0	0	0	0

Debiti verso controllanti	258	(258)	0	0	0	0
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0	0	0	0
Debiti tributari	631.047	8.236	639.283	639.283	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	134.357	14.887	149.244	149.244	0	0
Altri debiti	2.431.418	(560.144)	1.871.274	864.474	1.006.800	0
<b>Totale debiti</b>	<b>6.149.803</b>	<b>(73.365)</b>	<b>6.076.438</b>	<b>3.039.918</b>	<b>3.036.520</b>	<b>515.036</b>

## Debiti verso banche

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Debiti verso banche esig. entro esercizio	0	329.229	329.229
Mutui	0	329.229	329.229
Altri debiti:			
b) Debiti verso banche esig. oltre esercizio	2.346.709	2.029.720	-316.989
Mutui	2.346.709	2.029.720	-316.989
Altri debiti:			
<b>Totale debiti verso banche</b>	<b>2.346.709</b>	<b>2.358.949</b>	<b>12.240</b>

Il debito si riferisce ai due finanziamenti sottoscritti nel mese di febbraio 2020 con Banca Progetto S.p.A.: il debito alla data del 31 dicembre 2021, valutato secondo il criterio del costo ammortizzato, ammonta ad Euro 2.358.949, dei quali Euro 329.229 in scadenza entro l'esercizio successivo.

Si specifica che la quota residua del debito verso banche, di durata superiore a 5 anni, è pari ad Euro 515.036.

## Debiti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Debito IRAP	0	9.833	9.833
Erario c.to IVA	169.922	-94.155	75.767
Erario c.to ritenute dipendenti	129.306	-1.920	127.386
Erario c.to ritenute professionisti/collaboratori	48.678	71.228	119.906
Erario c.to ritenute agenti	25.437	-25.437	0
Erario c.to ritenute altro	27.718	-27.718	0
Debiti per altre imposte	229.987	76.404	306.391
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>631.047</b>	<b>8.236</b>	<b>639.283</b>

Tra i debiti per altre imposte sono iscritti debiti nei confronti dell'Erario per 297.289 Euro, relativi al debito IVA dovuto dalla Società per gli anni 2012-2015, oltre ad interessi e sanzioni.

## Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
-------------	----------------------	--------------------	------------

Debito verso Inps	134.357	149.088	14.731
Debiti verso Inail	0	156	156
Totale debiti previd. e assicurativi	134.357	149.244	14.887

## Altri debiti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Altri debiti entro l'esercizio	785.018	864.474	79.456
Debiti verso dipendenti/assimilati	1.510	0	-1.510
Debiti verso amministratori e sindaci	332	7.623	7.291
Debiti verso soci	776.138	4.997	-771.141
Altri debiti:			
- altri	7.038	851.854	844.816
b) Altri debiti oltre l'esercizio	1.646.400	1.006.800	-639.600
Debiti verso soci	1.646.400	1.006.800	-639.600
Totale Altri debiti	2.431.418	1.871.274	-560.144

La voce debiti verso soci include l'importo residuo del debito verso Idea Team S.r.l, pari ad Euro 1.787.200, di cui all'accordo transattivo sottoscritto nel mese di dicembre 2019; tale debito risulta esigibile entro l'esercizio successivo per Euro 780.400 ed oltre l'esercizio successivo per Euro 1.006.800.

## Suddivisione dei debiti per area geografica

Si fornisce, inoltre, un prospetto informativo sulla ripartizione dei debiti in base alle aree geografiche di operatività del soggetto creditore.

Area geografica	Italia	Europa	Resto del Mondo	Totale
Obbligazioni	-	-	-	0
Obbligazioni convertibili	-	-	500.000	500.000
Debiti verso soci per finanziamenti	-	-	-	0
Debiti verso banche	2.358.949	-	-	2.358.949
Debiti verso altri finanziatori	-	-	-	0
Acconti	-	-	-	0
Debiti verso fornitori	554.647	3.041	-	557.688
Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-	0
Debiti verso imprese controllate	-	-	-	0
Debiti verso imprese collegate	-	-	-	0
Debiti verso imprese controllanti	-	-	-	0
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-	0
Debiti tributari	639.283	-	-	639.283
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	149.244	-	-	149.244
Altri debiti	1.871.274	-	-	1.871.274

Debiti	5.573.397	3.041	500.000	6.076.438
--------	-----------	-------	---------	-----------

## Ratei e risconti passivi

Si fornisce l'indicazione della composizione e dei movimenti della voce in esame (art. 2427, punto 7 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	160.592	89.719	250.311
Risconti passivi	0	0	0
Totale ratei e risconti passivi	160.592	89.719	250.311

I ratei passivi, iscritti in bilancio per Euro 250.000, sono relativi a interessi passivi maturati per gli esercizi 2020 e 2021 su n. 2 finanziamenti erogati da Banca Progetto S.p.A. nel corso del 2020, pari rispettivamente ad Euro 400.000,00 ed Euro 2.000.000,00.

## Nota integrativa, conto economico

### Valore della produzione

Si fornisce l'indicazione della composizione del valore della produzione, nonché le variazioni intervenute nella voce, rispetto all'esercizio precedente:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Altri ricavi e proventi	98.710	157.424	58.714	59,48
Totali	98.710	157.424	58.714	

### Costi della produzione

Nel prospetto che segue viene evidenziata la composizione e la movimentazione della voce "Costi della produzione".

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	943	1.478	535	56,73
Per servizi	688.694	686.536	-2.158	-0,31
Per godimento di beni di terzi	148.342	135.318	-13.024	-8,78
Ammortamenti e svalutazioni:				
a) immobilizzazioni immateriali	2.273	2.273	0	0
b) immobilizzazioni materiali	0	2.919	2.919	n.c.
d) svalut.ni crediti att. circolante	45.693	0	-45.693	-100,00

Accantonamento per rischi	663.637	250.000	-413.637	-62,28
Oneri diversi di gestione	289.288	473.323	184.035	63,62
<b>Totali</b>	<b>1.838.870</b>	<b>1.551.847</b>	<b>-287.023</b>	

## Proventi e oneri finanziari

### Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 12) dell'art. 2427 del Codice Civile si fornisce il dettaglio relativo all'ammontare degli interessi e degli altri oneri finanziari relativi a prestiti obbligazionari, debiti verso banche ed altri debiti.

	Interessi e altri oneri finanziari
Prestiti obbligazionari	0
Debiti verso banche	146.073
Altri	27.384
<b>Totale</b>	<b>173.457</b>

## Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Nel prospetto che segue vengono evidenziate la composizione e la movimentazione della voce "Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie".

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Svalutazioni:			
a) di partecipazioni	0	2.034.868	2.034.868
b) di immobilizzazioni finanziarie	9.936	-9.936	0
<b>Totali</b>	<b>-9.936</b>	<b>-2.024.932</b>	<b>-2.034.868</b>

Le svalutazioni operate nel corso dell'esercizio si riferiscono al valore della quota di partecipazione detenuta dalla Società nella controllata La Fonte della Vita S.r.l. per Euro 606.922, al fine di adeguarne il valore di carico al valore nominale, ed al valore della quota di partecipazione detenuta dalla Società nella collegata Ki Group S.r.l. per Euro 1.427.946, al fine di adeguarne il valore di carico al risultato dell'*impairment test* effettuato sullo stesso

## Nota integrativa, rendiconto finanziario

Come evidenziato dallo schema del rendiconto finanziario, predisposto con il metodo indiretto, nell'esercizio si è registrato un decremento della liquidità pari ad Euro 17.981.

I flussi finanziari più rilevanti sono commentati di seguito:

- Flusso finanziario dell'attività operativa  
(3.758.630);
- Flusso finanziario dell'attività di investimento  
1.147.760;
- Flusso finanziario dell'attività di finanziamento  
2.592.889.

## Nota integrativa, altre informazioni

### Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Il seguente prospetto evidenzia i compensi, le anticipazioni, nonché i crediti concessi agli Amministratori ed ai membri del Collegio Sindacale, nonché gli impegni assunti dalla Società per loro conto per l'esercizio al 31/12/2021, come richiesto dal punto 16 dell'art. 2427 del Codice Civile.

	Amministratori	Sindaci
Compensi	303.960	26.000
Anticipazioni	0	0
Crediti	0	0
Impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie prestate	0	0

### Compensi al revisore legale o società di revisione

Ai sensi dell'art. 2427, punto 16-bis del Codice Civile, si fornisce di seguito il dettaglio dei corrispettivi spettanti al revisore legale (società di revisione) per le prestazioni rese, distinte tra servizi di revisione legale ed altri servizi.

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	33.787
Altri servizi di verifica svolti	0
Servizi di consulenza fiscale	0
Altri servizi diversi dalla revisione contabile	0
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	33.787

### Categorie di azioni emesse dalla società

Come prescritto dal punto 17 dell'art. 2427 del Codice Civile, i dati sulle azioni che compongono il capitale sociale ed il numero ed il valore nominale delle azioni sottoscritte nel corso dell'esercizio sono desumibili dal prospetto che segue.

Descrizione	Consistenza iniziale, valore nominale	Azioni sottoscritte nell'esercizio, valore nominale	Consistenza finale, valore nominale
Ordinarie	728.980	161.668	890.648
Totale	728.980	161.668	890.648

### Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

In ottemperanza al disposto del punto 19 dell'art. 2427 del Codice Civile, si comunica che al 31.12.2021 la Società non ha emesso strumenti finanziari partecipativi.

### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427 n. 9 del Codice Civile, si segnala l'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale, con indicazione della natura delle garanzie reali prestate; gli impegni esistenti in materia di trattamento di quiescenza e simili, nonché gli impegni assunti nei confronti di imprese controllate, collegate, nonché controllanti ed imprese sottoposte al controllo di quest'ultime, sono distintamente indicate.

	Importo
Impegni	0
di cui in materia di trattamento di quiescenza e simili	0
di cui nei confronti di imprese controllate	0
di cui nei confronti di imprese collegate	0
di cui nei confronti di imprese controllanti	0
di cui nei confronti di imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0
Garanzie	2.244.792
di cui reali	2.244.792
Passività potenziali	0

Descrizione	31/12/2021
Fonte della Vita - Leasing Albaleasing	171.873
Organic Food Retail -Fideiussione Leasing UBI	265.618
Organic Food Retail -Leasing Albaleasing	307.301
KI Group S.r.l. - Fideius."Specifica" a favore Banco Popolare	1.500.000
Totale	2.244.792

Si segnala che la quota di partecipazione detenuta in Ki Group S.r.l. è oggetto di pegno a favore di Idea Team S.r.l., a garanzia del rimborso del debito, di cui all'accordo transattivo sottoscritto nel mese di dicembre 2019; al 31/12/2021 tale debito residua in complessivi Euro 1.787.200, esigibili entro l'esercizio successivo per Euro 780.400 ed oltre l'esercizio successivo per Euro 1.006.800.

### Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Ai sensi dell'art. 2427, punto 22-bis del Codice Civile, si segnala che nel corso dell'esercizio le operazioni effettuate con parti correlate sono state effettuate a normali condizioni di mercato. In ogni caso nella tabella seguente vengono riepilogati i dati relativi alle operazioni con parti correlate al 31/12/2021:

KI Group Holding	Umbria	Servizi Societari	Bioera	KI Group srl	MEDITALIA S.R.L	KI Coffe srl	Canio Mazzaro
Rapporti commerciali e diversi							
Crediti		-	-	-	5.569		47.923
Ricavi		-		-			7.471
Costi		264.000	25.383	15.000			
Rapporti finanziari							
Crediti	231.000	-	-	3.082.056			
Proventi				29.150			
Altri crediti		-	-		-	7.500	

### Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427 punto 22-ter del Codice Civile, si segnala che non risultano accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale che presentino rischi o benefici rilevanti e che siano necessari per valutare la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della Società.

### Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427, n. 22-quater del Codice Civile, dopo la chiusura dell'esercizio non sono avvenuti fatti di rilievo da segnalare.

### Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile



Ai sensi dell'art. 2427-bis, comma 1, numero 1) del Codice Civile, si informa che la Società non utilizza strumenti derivati.

## Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

### Copertura della perdita d'esercizio

Si segnala che, in data 23 maggio 2022, gli Amministratori, preso atto di una situazione patrimoniale della Società aggiornata alla data del 30 aprile 2022, hanno accertato che a tale data il patrimonio netto della stessa ammonta ad Euro 768.711, grazie ai proventi derivanti dall'operazione di aumento di capitale descritta (a tale data risultano erogati complessivi Euro 1,0 milioni). Alla data del 30 aprile 2022, pertanto, la Società non ricade più nella fattispecie di cui all'art. 2447 del Codice Civile, né in quella di cui all'art. 2446 del Codice Civile.

Ai sensi dell'art. 2427, n. 22-septies del Codice Civile, si propone all'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio la copertura della perdita di esercizio, pari ad Euro 3.573.598, come segue:

Descrizione	Valore
Copertura Perdita dell'esercizio con:	
- Riporto a nuovo	3.573.598
Totale	3.573.598

### Dichiarazione di conformità del bilancio

TORINO, 23 maggio 2022

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Davide Mantegazza

Il sottoscritto Davide Mantegazza, ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

# KI GROUP HOLDING S.P.A.

Sede in Torino, Via Varallo, 22

Capitale sociale deliberato Euro 2.470.889,00, di cui sottoscritto e versato Euro 1.084.366,57

Codice fiscale 03056000015

R.E.A. di Torino n. 725099 – Partita IVA 03056000015

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO AL 31 dicembre 2021

Signori Azionisti,

a corredo del progetto di bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, forniamo la presente Relazione sulla Gestione, redatta ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile, con l'obiettivo di rendere un quadro informativo fedele, equilibrato ed esauriente in merito alla situazione della Vs. Società, all'andamento ed al risultato della gestione, nonché alle attività svolte dalla Società nel corso dell'esercizio; vengono altresì fornite le informazioni sui rischi a cui la Società è esposta.

L'esercizio 2021 chiude con un risultato netto negativo di Euro 3.573.598. Tale risultato, assieme alle perdite conseguite negli esercizi precedenti, comporta che al 31 dicembre 2021 la Società presenti un valore del patrimonio netto negativo per Euro 124.535. A tale riguardo, si segnala che gli Amministratori, preso atto di una situazione patrimoniale aggiornata alla data del 30 aprile 2022, hanno accertato che a tale data il patrimonio netto della Società ammonta ad Euro 768.711, grazie ai proventi derivanti dall'operazione di aumento di capitale da complessivi Euro 2,5 milioni deliberata lo scorso 29 novembre 2021, non ricadendo pertanto più la Società, a tale data, nella fattispecie di cui all'art. 2447 del Codice Civile, né in quella di cui all'art. 2446 del Codice Civile. Alla luce di ciò, nonché tenuto conto dell'operazione di aumento di capitale in corso, nonché di quanto previsto dal D.L. 23/2020, così come modificato dal D.L. 228/21, non vi è necessità di procedere con gli urgenti provvedimenti di cui ai citati articoli del Codice Civile.

Il progetto di bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 è sottoposto all'assemblea degli azionisti nel maggior termine dei 180 giorni di cui all'art. 2364 secondo comma del Codice Civile e dell'art. 13.1 del vigente statuto sociale in considerazione della necessità di predisporre il bilancio consolidato del Gruppo facente capo alla Società.

### ANDAMENTO DELLA GESTIONE

A partire dal 1 marzo 2019 la Società esercita attività di *holding* di partecipazioni nel settore della distribuzione, produzione e commercializzazione di prodotti biologici e naturali.

#### Aspetti generali - Mercato dei prodotti biologici e naturali

Le vendite alimentari di prodotti biologici nel mercato italiano sono aumentate del +5% rispetto al 2020, raggiungendo un valore di 4,6 miliardi di euro, con un incremento che ha interessato tutti i canali di vendita e che certifica la crescente fiducia da parte dei consumatori, che del biologico premiano i valori di eticità e di sostenibilità ambientale, privilegiando tra i criteri di scelta l'origine italiana o ancor meglio locale delle materie prime.

Le vendite di prodotti biologici hanno registrato in soli dieci anni una crescita significativa (+133% confrontando i valori 2021 rispetto a quelli del 2011), con i consumi domestici che rappresentano il

segmento più importante della fruizione di prodotti bio (con quasi 3,9 miliardi di euro di vendite e un incremento del +4% rispetto al 2020). Numeri positivi anche per i consumi fuori casa, che hanno beneficiato delle progressive riaperture della ristorazione e dei pubblici esercizi, del ritorno alla mobilità e della diminuzione dello *smart working*: nel 2021 si è registrato un +10% rispetto allo stesso periodo dello scorso anno ed una dimensione di poco sopra i 700 milioni di euro.

All'interno del mercato domestico la Distribuzione Moderna è il canale d'acquisto prevalente che "veicola" il 56% del totale dei consumi *at home* (+2% rispetto al 2020) ed un valore pari a 2,2 miliardi di euro di vendite (fonte: Nielsen, anno terminante luglio 2021). Tra i canali di acquisto, segue la rete dei negozi biologici specializzati (26% del totale delle vendite), con percentuali in crescita (+8% rispetto all'anno precedente) ed un valore che sfiora il miliardo di euro (996 milioni di euro). Terzo posto, ma in espansione, per gli altri canali di vendita (negozi di vicinato, farmacia, parafarmacie, mercatini che registrano un incoraggiante +5% rispetto al 2020 e vendite per oltre 720 milioni di euro).

Esaminando più da vicino le vendite di prodotti biologici in Distribuzione Moderna, il canale Iper+Super detiene la *leadership* del mercato con 1,4 miliardi di euro di vendite, stabile rispetto al 2020. Cresce il peso, invece, del canale Discount (205 milioni di euro; +11%), dell'e-Commerce (75 milioni di euro; +67%) e degli Specialisti Drug che, nonostante rappresentino una quota marginale (2 milioni di euro), segnano un deciso +63% rispetto allo scorso anno.

È la drogheria alimentare la prima categoria per vendite a valore di prodotti biologici nel canale della Distribuzione Moderna, con un'incidenza pari al 57% del totale (fonte: Nielsen, anno terminante luglio 2021). Pasta, prodotti da forno, conserve e sughi precedono il Fresco (formaggi, salumi, yogurt, uova), fermo al 21%, l'Ortofrutta (12%), le Bevande (6%), le Carni e il Freddo (entrambe al 2%). Entrando nel dettaglio, uova, confetture e spalmabili a base frutta e bevande vegetali sono i prodotti più venduti.

L'andamento della spesa alimentare biologica evidenzia una crescita diffusa di quasi tutti i comparti sopra menzionati (Drogheria, Ortofrutta, Bevande, ecc) ad eccezione del Freddo e del Fresco, che segnano una flessione comunque contenuta (-0,2% il primo e -2,6% il secondo).

Sono soprattutto le Carni e la Drogheria Alimentare Bio, nella Distribuzione Moderna, a registrare una crescita maggiore del biologico rispetto all'alimentare totale, rispettivamente del +16% contro il +10% per le prime, e del +3% contro il +1% per la seconda. In linea con la crescita compatta del comparto biologico le bevande (+8%) e l'ortofrutta (+5%).

Decisamente positive anche le performance dell'export bio Made in Italy. Nel 2021 le vendite di prodotti agroalimentari biologici sui mercati internazionali hanno toccato quota 2,91 miliardi di euro mettendo a segno un incremento del +11% rispetto al 2020, in linea con il trend dell'export agroalimentare nel suo complesso (+10% nei primi sei mesi dell'anno).

L'export bio rappresenta oggi il 6% dell'export agroalimentare italiano (che nel 2020 ha raggiunto 44,6 miliardi di euro) e ha dimensioni tali da farlo annoverare tra le più significative eccellenze del Made in Italy agroalimentare (a titolo comparativo l'export bio ha già raggiunto il 76% delle esportazioni di prodotti a denominazione di origine DOP ed IGP ed il 42% delle esportazioni di vino). Riconoscimento e reputazione che hanno permesso all'Italia di piazzarsi nel 2021 al secondo posto nella classifica globale dei paesi esportatori di prodotti bio, subito dopo gli Stati Uniti (leader con 2,98 miliardi di euro) e molto distante da tutti gli altri competitor, che non raggiungono il miliardo di euro (Spagna, Cina e Francia).

La crescita dei consumi domestici di prodotti agroalimentari biologici riflette innanzitutto l'ampliamento della *consumer base*: l'89% delle famiglie italiane, infatti, nel 2021 ha avuto almeno un'occasione di acquisto di prodotti biologici negli ultimi dodici mesi. Un dato estremamente rilevante se consideriamo che nel 2012 la percentuale era di poco sopra il 50%: in 9 anni il numero di famiglie acquirenti di prodotti biologici è aumentato di circa 10 milioni (da 13 a 23).

Il biologico, comunque, non è certo una moda passeggera: per il 54% delle famiglie italiane, infatti, cibo e bevande biologiche si consumano almeno una volta a settimana e per il 50% dei responsabili degli acquisti alimentari il biologico nel carrello è la prima scelta, specie quando si tratta di frutta e verdura fresca (26%), uova (17%) e prodotti per la colazione (13%). Fra le motivazioni d'acquisto ci sono le garanzie sulla qualità ed i benefici per la salute (64%), la curiosità (57%) ed il rispetto per l'ambiente (42%).

Diversi i fattori che incidono sull'interesse verso i prodotti biologici e permettono di identificare il profilo del *frequent user bio* (54% sul totale della popolazione): in primis il reddito ed il titolo di studio (la quota di consumatori abituali di prodotti biologici è maggiore dove i responsabili degli acquisti hanno un reddito mensile ed un titolo di studio medio-alti), seguiti dalla composizione del nucleo familiare. Dove ci sono figli, infatti, in particolare minori di 12 anni, la percentuale di *user* abituali cresce fino al 62%. Non ultimo, le abitudini alimentari: nelle famiglie in cui ci sono vegetariani o vegani il tasso di *frequent user bio* sale al 76%.

I numeri dall'Osservatorio SANA 2021 curato da Nomisma confermano la fiducia degli italiani per il biologico: il 52% dei consumatori si dichiara soddisfatto dell'offerta a scaffale. Nemmeno la pandemia ha modificato le abitudini d'acquisto, anzi: il 62% degli *user bio* continua a comprare prodotti biologici come prima del Covid ed il 25% ha addirittura aumentato la propria spesa in questa direzione, sostenuti da motivazioni ambientali, di sostenibilità e legati alla salute, con un saldo positivo del 18% rispetto a quanti, invece, hanno ridotto il valore del biologico nel proprio carrello.

Fra i criteri di acquisto primeggia la provenienza: il 57% dichiara di comprare un prodotto biologico se gli ingredienti sono di origine italiana ed il 37% se la sua provenienza è locale od a km 0.

Ma tra i motivi per cui i consumatori abituali continuano a scegliere il bio, mantengono una forte capacità attrattiva i valori etici che il biologico incorpora, primo fra tutti la sostenibilità: per il 39% di questi il rispetto delle biodiversità, del suolo, del benessere animale ed il giusto compenso dei lavoratori sono buoni motivi per comprare un prodotto alimentare biologico.

Fra le leve per mantenere ed accrescere il successo del biologico sul mercato agroalimentare rientra con un ruolo di rilievo il *packaging*. Per il 69% dei consumatori la confezione dei prodotti biologici incorpora e trasmette perfettamente i valori del bio. Nel dettaglio, il *pack* deve essere sostenibile: riciclabile al 100% per il 28% dei consumatori, totalmente compostabile per un altro 10%. Importante, inoltre, che l'imballaggio sia fatto con materiali riciclati (11%), carta riciclata (4%) o plastica riciclata (3%). La transizione verso un *packaging* più sostenibile, intrapresa da molte imprese italiane del *food&beverage*, va dunque incontro alle esigenze ed alle nuove richieste dei consumatori, sempre più attenti alla sostenibilità dei propri acquisti.

Sul mercato interno ci sono ancora ampi spazi di crescita della domanda di prodotti biologici: il consumo pro-capite annuo è pari a 60 euro, in Francia ed in Germania rispettivamente 174 euro e 144 euro nel 2019 (Fonte: Fibl).

Per sfruttare appieno il patrimonio valoriale del biologico la comunicazione ha oggi un ruolo determinante. Maggiori informazioni devono rivolgersi innanzitutto alle nuove generazioni e devono partire dalla scuola, luogo privilegiato per trasferire l'importanza della sostenibilità (per il 24% degli intervistati) e per incrementare la consapevolezza del ruolo dei consumi alimentari per la salvaguardia del pianeta e per il raggiungimento degli obiettivi di neutralità climatica.

Sentita è la necessità di avviare una campagna istituzionale di informazione che possa chiarire i benefici del metodo di produzione dell'agricoltura biologica per il pianeta e dei suoi prodotti per la salute e per gli aspetti nutrizionali (23%).

Fra i valori da comunicare con più incisività, i valori della tracciabilità del prodotto (per il 25%), dei benefici per la salute (24%) e delle garanzie di sicurezza sottostanti la certificazione (23%).

Dal punto di vista delle aziende, invece, le azioni più efficaci a supporto dello sviluppo del biologico nei prossimi anni dovranno mirare a stimolare la domanda e la fiducia dei consumatori (47%), sostenere l'offerta e quindi la conversione e la produzione (29%) e chiarire il contributo dell'agricoltura biologica alla sostenibilità (24%).

#### Andamento 2021 delle società controllate

La controllata La Fonte della Vita S.r.l., società di prodotti vegetali sostitutivi di carne e formaggio, ha chiuso l'esercizio 2021 con ricavi di vendita pari ad Euro 1,0 milioni (sostanzialmente invariato rispetto all'esercizio precedente) ed un EBITDA negativo per Euro 0,5 milioni (rispetto al dato negativo per Euro 0,3 milioni dell'esercizio precedente); al 31 dicembre 2021 la controllata presenta un valore del patrimonio netto negativo per Euro 0,2 milioni. Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati versati in conto copertura perdite per complessivi Euro 0,6 milioni al fine di sostenerne l'attività operativa.

In sede di assemblea straordinaria, in data 29 ottobre 2021 è stata deliberata la revoca della procedura di liquidazione della società per eliminazione delle cause di scioglimento; tale delibera ha assunto efficacia a partire dal mese di gennaio 2022. Nel corso della medesima assemblea straordinaria, ne è stata altresì deliberata la riduzione del capitale sociale da Euro 87.000 ad Euro 10.000.

La controllata Organic Food Retail S.r.l. è stata ceduta in data 23 giugno 2021 al valore simbolico di 1 euro; la controllata, inattiva ed in stato di liquidazione, presentava al 31 dicembre 2020 un valore del patrimonio netto negativo per Euro 0,2 milioni e, di fatto, nessuna attività operativa. Dalla cessione di tale partecipazione la Società non ha rilevato plus/minusvalenze.

\* \* \* \* \*

A mezzo dei prospetti che seguono Vi forniamo una rappresentazione riepilogativa della situazione patrimoniale e dell'andamento economico della gestione aziendale della Società nel corso dell'esercizio, evidenziando i fattori sopra esposti:

Descrizione	31.12.2020	31.12.2021	Variazione
Immobilizzazioni	7.132.524	5.979.572	(1.152.952)
Attivo circolante	1.355.126	1.035.281	(319.845)
Ratei e risconti	57.229	10.487	(46.742)
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>8.544.879</b>	<b>7.025.340</b>	<b>(1.519.539)</b>
Patrimonio netto:	1.368.414	(124.535)	(1.492.949)
- di cui utile (perdita) di esercizio	(1.824.377)	(3.573.598)	(1.749.221)

Fondi rischi ed oneri futuri	866.070	823.126	(42.944)
TFR	0	0	0
Debiti a breve termine	2.156.694	3.039.918	883.224
Debiti a lungo termine	3.993.109	3.036.520	(956.589)
Ratei e risconti	160.592	250.311	89.719
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>8.544.879</b>	<b>7.025.340</b>	<b>(1.519.539)</b>

## ASPETTI FINANZIARI DELLA GESTIONE

Si fornisce di seguito il prospetto della Posizione Finanziaria Netta.

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
a) Attività a breve			
Depositi bancari	18.120	-17.905	215
Danaro ed altri valori in cassa	84	-76	8
Crediti finanziari entro i 12 mesi	508.800	-38.300	470.500
DISPONIBILITA' LIQUIDE E TITOLI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE	527.004	-56.281	470.723
b) Passività a breve			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)	0	500.000	500.000
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	0	329.229	329.229
DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE	0	829.229	829.229
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI BREVE PERIODO	527.004	-885.510	-358.506
c) Attività di medio/lungo termine			
Crediti finanziari oltre i 12 mesi	2.217.300	134.700	2.433.270
TOTALE ATTIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE	2.217.300	134.700	2.433.270
d) Passività di medio/lungo termine			
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	2.346.709	-316.989	2.029.720
TOTALE PASSIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE	2.346.709	-316.989	2.029.720
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI MEDIO E LUNGO TERMINE	-129.409	451.689	403.550
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	397.595	-433.821	45.044

I seguenti prospetti forniscono, invece, una riclassificazione dello Stato Patrimoniale sulla base degli impieghi e delle fonti della liquidità.

Impieghi	31.12.2020	31.12.2021
Liquidità immediate	18.204	223
Liquidità differite	1.394.151	1.045.545
Magazzino	0	0
<b>Totale attivo corrente</b>	<b>1.412.355</b>	<b>1.045.768</b>
Immobilizzazioni immateriali	4.546	2.273
Immobilizzazioni materiali	0	23.516
Immobilizzazioni finanziarie	7.127.978	5.953.783
<b>Totale attivo immobilizzato</b>	<b>7.132.524</b>	<b>5.979.572</b>
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>8.544.879</b>	<b>7.025.340</b>

Fonti	31.12.2019	31.12.2021
Passività correnti	2.797.626	3.290.229
Passività consolidate	2.286.000	3.859.646
<b>Totale capitale di terzi</b>	<b>5.083.626</b>	<b>7.149.875</b>
Capitale sociale	710.089	890.648
Riserve e utili (perdite) a nuovo	-7.547.881	2.558.415
Utile (perdita) d'esercizio	9.302.744	(3.573.598)
<b>Totale capitale proprio</b>	<b>2.464.952</b>	<b>(124.535)</b>
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>7.548.578</b>	<b>7.025.340</b>

## INFORMAZIONI ATTINENTI AL PERSONALE

La Società non ha personale dipendente.

## INFORMAZIONI EX ART. 2428 N. 6 BIS

La Vostra Società al 31 dicembre 2021 non detiene strumenti finanziari derivati.

## DESCRIZIONE DEI PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE A CUI LA SOCIETÀ È ESPOSTA

Ai sensi dell'art. 2428, n. 1 del Codice Civile ed in riferimento ai rischi non finanziari cui la Società è esposta, non si segnalano situazioni significative; in ogni caso si segnala che la Società adotta adeguate politiche per una continua riduzione dei rischi stessi.

### *Rischi non finanziari*

I principali rischi non finanziari cui è sottoposta l'attività della Società sono di seguito analizzati.

#### Rischi connessi alle condizioni di mercato ed alla situazione macroeconomica

L'attività della Società è esposta a rischi legati alle condizioni generali dell'economia; nonostante i segnali di ripresa registrati dall'economia italiana negli ultimi anni, qualora non dovessero mutare le incertezze relative all'attuale congiuntura economica ed all'emergenza epidemiologica da COVID-19, l'attività e le strategie della Società potrebbero esserne negativamente condizionate.

#### Rischi connessi all'attività della Società

La Società opera quale *holding* di partecipazioni di società operanti nel settore della distribuzione, produzione e commercializzazione di prodotti biologici e naturali, società che stanno combattendo la crisi dei consumi nel canale dello Specializzato Biologico rafforzando sia la propria presenza nei canali Farmacia, GDO ed Export, sia il proprio portafoglio prodotti/fornitori, rafforzando la cooperazione con i produttori dei marchi distribuiti e sottoscrivendo con gli stessi nuovi contratti di distribuzione, anche in esclusiva, nonché lanciando sul mercato nuovi prodotti con marchi di proprietà.

#### Rischi connessi all'alta competitività nel settore

Il successo dell'attività dipende dalla capacità delle società controllate e partecipate di mantenere ed incrementare le proprie quote nei mercati in cui operano attraverso le iniziative precedentemente

descritte; al fine di rafforzare la propria posizione nel settore, le controllate e partecipate, pertanto, intendono procedere con il potenziamento della gamma di prodotti distribuiti ed un continuo miglioramento del livello di servizio offerto alla clientela.

\* \* \*

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, n. 6-bis del Codice Civile, di seguito si forniscono informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria della Società.

### ***Rischi finanziari***

La Società ha un profilo di rischio finanziario moderato in quanto il *management* aziendale ha adottato, e continua ad adottare, politiche e criteri per misurare, monitorare e controllare i rischi finanziari; più precisamente, gli obiettivi del *management* aziendale, le politiche ed i criteri utilizzati per misurare, monitorare e controllare i rischi finanziari sono i seguenti:

#### *Rischio di credito*

Si deve ritenere che le attività finanziarie della Società abbiano una buona qualità creditizia; nel bilancio in oggetto non sono iscritte attività finanziarie ritenute di dubbia recuperabilità, ovvero tali attività sono state opportunamente svalutate al fine di esporre il valore di presumibile realizzo delle stesse.

#### *Rischio di liquidità*

Da un punto di vista operativo, la Società controlla il rischio di liquidità utilizzando la pianificazione annuale, con dettaglio mensile, dei flussi degli incassi e dei pagamenti attesi; sulla base dei risultati della pianificazione finanziaria si individuano i fabbisogni e, quindi, le risorse necessarie per la relativa copertura.

## **RISULTATI CONSEGUITI TRAMITE SOCIETÀ CONTROLLATE**

Informazioni sull'andamento delle società controllate nell'esercizio 2021 sono esposte nel precedente paragrafo "Andamento della gestione".

Si segnala che, per le sole finalità di pubblicazione previste dal Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., la Società redige il bilancio consolidato a cui si rimanda per maggiori dettagli.

## **ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO**

Nel corso dell'esercizio la Società non ha svolto significative attività di ricerca e di sviluppo.

## **RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI E CONSOCIATE**

Nella Nota Integrativa sono esposti i rapporti intercorsi con la società controllante, le società controllate e con eventuali società correlate; con riferimento ai rapporti instaurati, si precisa che le operazioni sono effettuate a condizioni di mercato.



## INFORMATIVA SULL'ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

La Società non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di alcun soggetto.

## AZIONI PROPRIE E AZIONI DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

In ottemperanza al disposto dei punti 3) e 4), comma 2, dell'art. 2428 del Codice Civile, si segnala che al 31 dicembre 2021 la Società detiene n.130.754 azioni proprie e non possiede azioni di società controllanti.

## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Premesso che Ki Group Holding S.p.A. ("Emittente" o la "Società") ha assunto da circa 3 anni la struttura di società di gestione di partecipazioni, inizialmente tramite l'operazione di conferimento di tutte le proprie attività operative nella società interamente controllata Ki Group S.r.l. ("Ki Group") - operazione che ha comportato la facoltà di recesso a favore degli azionisti - successivamente focalizzandosi su partecipazioni di minoranza (per effetto della diluizione nel capitale della controllata stessa, lasciando ad altri la facoltà di esercitare aumenti di capitale, e così scendendo al di sotto di una quota di controllo), nel corso del 2022 la Società è previsto porti a compimento la generale riorganizzazione delle proprie attività al fine di rafforzare il business condotto per il tramite delle proprie partecipate.

Nel corso del 2020-21, anche a causa della pandemia, l'andamento della partecipata Ki Group S.r.l. ha evidentemente richiesto ulteriori interventi finanziari dell'Emittente a favore della stessa e, ad oggi, non sono ragionevolmente ipotizzabili flussi di rientro nel breve termine. Tuttavia, la natura dell'emittente - e il suo oggetto sociale - di assunzione e gestione di partecipazioni in altre società costituite ed operanti in Italia e all'estero, per finalità di stabile investimento, non sono mutate, pure in un contesto finanziario che non ne permetteva una facile applicazione.

La strategia di investimento dell'Emittente, ripresa dal nuovo Consiglio d'Amministrazione (in carica da circa 2 mesi) prevede la spinta alla realizzazione degli scopi societari nella naturale direzione di, appunto, "assunzione e gestione di partecipazioni", con una focalizzazione su operazioni Private Investment in Public Equity e operazioni di Private Equity.

Il mondo delle PMI italiane, componente essenziale del dinamismo dell'economia nazionale, nonché motore di crescita decisivo per la competitività complessiva del Paese rappresenta il mercato in cui deve operare la Società, che si focalizzerà sulle PMI italiane, appartenenti ai settori dell'industria e dei servizi ricercando, tra queste, le imprese dotate di adeguata redditività attuale e attesa e di una potenzialità concreta di creazione di valore.

L'Emittente si propone quindi di apportare il proprio contributo nell'implementazione di strategie distintive volte a favorire la crescita, l'internazionalizzazione e la continua ricerca di soluzioni innovative, nonché a rafforzare la capacità di generare flussi di cassa e di remunerare il capitale investito, consolidando, in definitiva, un vantaggio competitivo dell'impresa sostenibile nel tempo.

L'Emittente è consapevole che il successo di ogni investimento è in gran parte dovuto alla qualità morale e professionale delle persone che vi lavorano. Per questo motivo la conoscenza approfondita dei key manager è una condizione indispensabile. L'attenzione della Società si concentrerà su attività industriali e di servizi in cui l'Italia vanta una tradizione di specializzazione e di leadership a livello internazionale.

Partendo dalle assunzioni di cui sopra, l'Emittente ritiene importante poter valutare nuove opportunità di financing, a sostegno dello sviluppo della suddetta strategia.

## **USO DI STRUMENTI FINANZIARI RILEVANTI PER LA VALUTAZIONE DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA E DEL RISULTATO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO**

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che la Società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla realtà aziendale.

## **SEDI SECONDARIE**

La Società non dispone di sedi secondarie.

## **CONCLUSIONI**

Signori Azionisti, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, vi invitiamo a:

- approvare il progetto di bilancio della Società per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 unitamente alla Nota Integrativa ed alla presente Relazione sulla Gestione che lo accompagnano;
- destinare il risultato di esercizio in conformità alla proposta formulata nella Nota Integrativa.

Torino, 23 maggio 2022

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

**Davide Mantegazza**

**Firmato in originale da Davide Mantegazza**