

Roma, 20 maggio 2022

Prot. n. 179

**Banca Carige S.p.A.**  
**Cassa di Risparmio di Genova e Imperia**

Via Cassa di Risparmio n. 15  
16123 – Genova

*Alla cortese attenzione del Consiglio di Amministrazione*

**Oggetto: Deposito della lista dei candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Banca Carige S.p.A. – Cassa di Risparmio di Genova e Imperia e delle proposte di delibera in relazione al primo punto dell’ordine del giorno dell’Assemblea ordinaria dei soci convocata per il 15 giugno 2022**

Egregi Signori,

con riferimento al primo punto all’ordine del giorno dell’assemblea ordinaria dei soci di Banca Carige S.p.A. – Cassa di Risparmio di Genova e Imperia (“**Carige**”) convocata per il 15 giugno 2022 in unica convocazione, con la presente, il Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi (“**FITD**”) – quale titolare di complessive n. 604.154.459 azioni ordinarie, rappresentative del 79,418% del capitale sociale di Carige – provvede:

- A.** in relazione al punto 1.1 all’ordine del giorno, a proporre all’Assemblea di determinare in 9 (nove) il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione.
- B.** in relazione al punto 1.2 all’ordine del giorno, ai sensi di quanto previsto dall’art. 147-ter del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e dall’articolo 18 dello Statuto Carige, a presentare una lista di candidati alla carica di amministratore di Carige elencati in ordine progressivo e composta dai seguenti n. 9 (nove) candidati:

**Consiglio di Amministrazione**

1. Gianni Franco Papa, nato a Milano, il 6 aprile 1956, C.F. PPAGNF56D06F205K, candidato alla carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione;
2. Roberto Ferrari, nato a Reggio nell’Emilia, il 9 giugno 1966, C.F. FRRRRT66H09H223G, candidato alla carica di Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione;

3. Elvio Sonnino, nato a Bologna, il 30 agosto 1960, C.F. SNNLVE60M30A944L, candidato alla carica di Consigliere;
4. Mirca Marcelloni, nata a Modena, il 3 settembre 1965, C.F. MRCMRC65P43F257Y, candidata alla carica di Consigliere;
5. Sabrina Bruno, nata a Cosenza, il 30 gennaio 1965, C.F. BRNSRN65A70D086G, candidata alla carica di Consigliere, che, ai sensi dell'art. 18.4 dello Statuto sociale di Carige, si dichiara in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del DM n. 169/2020, dall'art. 148, comma 3, del TUF e dalla Raccomandazione 7 del Codice di *Corporate Governance*;
6. Paola Demartini, nata a Genova, il 31 maggio 1962, C.F. DMRPLA62E71D969A, candidata alla carica di Consigliere, che, ai sensi dell'art. 18.4 dello Statuto sociale di Carige, si dichiara in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del DM n. 169/2020, dall'art. 148, comma 3, del TUF e dalla Raccomandazione 7 del Codice di *Corporate Governance*;
7. Miro Fiordi, nato a Sondrio, il 20 novembre 1956, C.F. FRDMRI56S20I829T, candidato alla carica di Consigliere, che, ai sensi dell'art. 18.4 dello Statuto sociale di Carige, si dichiara in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del DM n. 169/2020, dall'art. 148, comma 3, del TUF e dalla Raccomandazione 7 del Codice di *Corporate Governance*;
8. Gaudiana Giusti, nata a Livorno, il 14 luglio 1962, C.F. GSTGDN62L54E625M, candidata alla carica di Consigliere, che, ai sensi dell'art. 18.4 dello Statuto sociale di Carige, si dichiara in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del DM n. 169/2020, dall'art. 148, comma 3, del TUF e dalla Raccomandazione 7 del Codice di *Corporate Governance*;
9. Francesco Micheli, nato a Roma, il 3 gennaio 1946, C.F. MCHFNC46A03H501D, candidato alla carica di Consigliere che, ai sensi dell'art. 18.4 dello Statuto sociale di Carige, si dichiara in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13 del DM n. 169/2020, dall'art. 148, comma 3, del TUF e dalla Raccomandazione 7 del Codice di *Corporate Governance*.

C. In relazione al medesimo punto 1.2 all'ordine del giorno, a depositare la seguente allegata documentazione, di cui si autorizza la pubblicazione da parte di Carige unitamente alla presente, nei termini e secondo le modalità di cui all'art. 144-octies del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 come successivamente modificato:

1. la certificazione comprovante la titolarità in capo a FITD del numero di azioni di Carige necessario alla presentazione della Lista;
2. le dichiarazioni con le quali i candidati sopra indicati hanno accettato la propria candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore di Carige se eletti e hanno attestato, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti previsti per la carica dalla legge o dai regolamenti, nonché l'eventuale menzione dell'idoneità a qualificarsi come amministratori indipendenti ai sensi dell'art. 18 dello Statuto di Carige;
3. i *curriculum vitae* dei candidati sopra indicati, contenenti un'informativa completa, aggiornata ed esaustiva in ordine alle caratteristiche personali e professionali dei candidati medesimi, comprensiva anche degli incarichi attualmente ricoperti in altre società, imprese o enti.



- D. In relazione al punto 1.3 all'ordine del giorno, a proporre all'Assemblea, in continuità con la remunerazione attualmente riconosciuta ai componenti del Consiglio di Amministrazione e approvata dall'assemblea dei soci di Carige il 21 aprile 2022 nell'ambito della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, di determinare per ciascuno dei tre esercizi di durata della carica ai sensi dell'art. 18, 3° comma, dello Statuto Carige, per ciascun Amministratore, un compenso annuo fisso pari a Euro 60.000,00 (sessantamila), un gettone di presenza per la partecipazione alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo, ove costituito, non cumulabile nella stessa giornata, pari a Euro 250,00 (duecentocinquanta), oltre, tra l'altro, al rimborso delle spese secondo il meccanismo del piè di lista, demandando al neo eletto Consiglio di Amministrazione la determinazione - ai sensi dell'articolo 2389, comma 3, cod. civ., nonché di quanto previsto dall'art. 23, comma 5, dello Statuto Carige - degli ulteriori compensi per il Presidente e il Vice Presidente, l'Amministratore Delegato, ove nominato, nonché per i componenti del Comitato Esecutivo, ove costituito, e dei Comitati interni al Consiglio di Amministrazione.

Si richiede pertanto a Carige di effettuare le necessarie comunicazioni al mercato al fine di rendere note la lista di candidati amministratori e le proposte sopra indicate.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale

(Alfredo Pallini)

**FONDO INTERBANCARIO  
di TUTELA dei DEPOSITI  
Il Direttore Generale**



**Allegato B1**

**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Post Trading**

**1. Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 06175 CAB

denominazione BANCA CARIGE SPA

**2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)

denominazione

**3. data della richiesta**

19-MAG-2022  
ggmmaaaa

**4. data di invio della comunicazione**

19-MAG-2022  
ggmmaaaa

**5. n.ro progressivo annuo**

2

**6. n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare <sup>2</sup>**

**7. causale della rettifica/revoca <sup>2</sup>**

**8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**9. titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione FONDO INTERBANCARIO DI TUTELA DEI DEPOSITI -FITD

Nome

codice fiscale 08060200584

comune di nascita provincia di nascita

data di nascita nazionalità ITALIANA  
ggmmaaaa

Indirizzo VIA DEL PLEBISCITO 102 00186

Città ROMA Stato ITALIA

**10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0005428195

Denominazione B.CARIGE SPA RAG. 2020

**11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

604.154.459,00

**12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

natura

Beneficiario vincolo

**13. data di riferimento**

19-MAG-2022  
ggmmaaaa

**14. termine di efficacia**

22-ago-2022  
ggmmaaaa

**15. diritto esercitabile**

DEP

**16. note**

Deposito di lista per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione

BANCA CARIGE SPA  
BACK OFFICE FINANZA




**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA E  
DI SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI STATUTO PER LA CARICA A PRESIDENTE DEL  
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Il sottoscritto Dott. **Gianni Franco Giacomo Papa**, C.F. PPAGNF56D06F205K, nato a Milano, il 06/04/1956, , cittadinanza italiana, in relazione alla sua eventuale designazione, da parte di BPER Banca S.p.A., alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione e di Presidente del Consiglio medesimo e alla sua eventuale nomina da parte dell'Assemblea di Banca Carige S.p.A. ("Carige") convocata per il giorno 15 giugno 2022, consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia

**DICHIARA**

- di accettare l'eventuale candidatura alla carica di Componente del Consiglio di Amministrazione di Carige e di Presidente del Consiglio medesimo e di accettare l'eventuale nomina a tali cariche;
- di non aver accettato e di non essere disposto ad accettare candidature da parte di altri soggetti titolati a presentare liste di candidati in vista della predetta Assemblea del 15 giugno;
- di non ricadere in alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e di incompatibilità a ricoprire la predetta carica;
- di essere in possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità prescritti dallo Statuto e dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione e, in particolare, dei requisiti e dei criteri in materia di onorabilità, correttezza, professionalità e competenza previsti dagli artt. 3, 4, 7 e 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("Regolamento in materia di requisiti e criteri di idoneità allo svolgimento dell'incarico degli esponenti aziendali delle banche, degli intermediari finanziari, dei confidi, degli istituti di moneta elettronica, degli istituti di pagamento e dei sistemi di garanzia dei depositanti") nonché, per effetto del richiamo contenuto nell'art. 147-*quinquies*, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (anche "TUF"), dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia di concerto con il Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 30 marzo 2000, n. 162 ("Regolamento recante norme per la fissazione dei requisiti di professionalità e onorabilità dei membri del collegio sindacale delle società quotate da emanare in base all'articolo 148 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58");
- tenuto conto degli ulteriori incarichi e/o attività, lavorative o professionali, svolti dal sottoscritto, e di ogni altro fatto in grado di incidere significativamente sulla propria disponibilità, di poter dedicare all'incarico il tempo sufficiente per adempiere alle proprie funzioni e responsabilità;
- di soddisfare i requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art. 15 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169, nonché di non trovarsi, direttamente o indirettamente (per il tramite di coniuge, convivente *more uxorio*, convivente, figlio, genitore o altro familiare con cui il sottoscritto condivide la stessa dimora) in una situazione di conflitto di interessi tale da pregiudicare la propria indipendenza di giudizio, tenuto conto di quanto indicato dal paragrafo 3.3 della Guida alla verifica dei requisiti di idoneità emanata da Banca Centrale Europea del dicembre 2021;

- con specifico riguardo ai requisiti di indipendenza previsti dall'art. 18, comma 4, dello Statuto sociale di Carige:
  - (eventuale) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza prescritti dall'art. 148, comma 3, del TUF in quanto richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del TUF;
  - (eventuale) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza prescritti dall'art. 13 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169;
  - (eventuale) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza definiti dal vigente Codice di *Corporate Governance* delle società quotate (ed. gennaio 2020);
- con specifico riguardo ai limiti al cumulo degli incarichi stabilito dall'art. 17 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169, tenuto conto di quanto precisato dagli artt. 18 e 19 dello stesso Decreto:
  - di non ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto;
  - oppure*
  - di ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto, impegnandosi a rinunciare all'incarico o agli incarichi che determinano il superamento del limite in tempo utile rispetto alla valutazione dell'idoneità degli esponenti da effettuarsi da parte del Consiglio di Amministrazione di Carige entro il termine indicato nell'art. 23, comma 7, del predetto Decreto;
- con specifico riguardo al c.d. divieto di *interlocking* di cui all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito dalla L. n. 214/2011):
  - di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;
  - oppure*
  - di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi a rinunciare ai suddetti incarichi entro il termine previsto dal predetto art. 36, fatto salvo il caso in cui le cariche detenute non diano luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni.

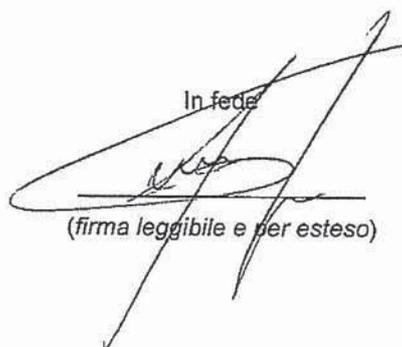
In aggiunta a quanto precede, il sottoscritto

#### DICHIARA INOLTRE

- di aver riportato nel *curriculum vitae* allegato alla presente dichiarazione un'informativa completa, aggiornata ed esaustiva in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali, comprensiva anche degli incarichi attualmente ricoperti in altre società, imprese o enti;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente a Carige ogni eventuale variazione delle informazioni rese nonché di impegnarsi a fornire, su richiesta di Carige, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati qui richiamati e a fornire ogni ulteriore informazione funzionale alla verifica del possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità per la carica, autorizzando sin d'ora Carige a rivolgersi direttamente ai competenti uffici per il rilascio dei certificati e della documentazione attestante il possesso dei requisiti;
- di essere consapevole che le informazioni contenute nella presente dichiarazione e nei relativi allegati sono raccolte da Carige nel rispetto della normativa vigente, autorizzando sin d'ora (i) il trattamento dei dati personali da parte di Carige, ai sensi della normativa vigente e (ii) in vista dell'Assemblea del 15 giugno 2022, la

pubblicazione delle predette informazioni da parte di Carige, fatta eccezione per quei dati personali la cui pubblicazione non sia strettamente necessaria.

Data, 11/05/2022

In fede  
  
(firma leggibile e per esteso)



## Gianni Franco Papa

Località: **Milano**

### Profilo professionale

---

Professionista di alto livello con esperienza nel settore bancario da 40 anni

Decision maker altamente analitico con una vasta esperienza internazionale - in Asia, Americhe ed Europa, con una comprovata storia di aumento della produttività e turn-around di situazioni complesse

Dal 2019 è Managing Partner di Advest S.r.l., società che opera in qualità di advisor finanziario in relazione ad operazioni di M&A, ristrutturazioni aziendali e corporate finance

Insignito della più alta onorificenza di Commendatore della Repubblica Italiana

### Competenze esecutive

---

- Leadership
- Raggiungimento obiettivi di crescita
- Clienti strategici / Relazioni istituzionali
- Sviluppo della trasformazione strategica
- Miglioramento della produttività e dell'efficienza
- Sviluppo delle persone

### Principali incarichi in corso

---

2019 – ad oggi

ADVEST S.r.l. - Managing Partner - Financial Advisory, Operazioni di M&A e di ristrutturazione finanziaria

04.2021 – ad oggi

BPER Banca SpA - Membro del Consiglio di Amministrazione, Presidente Comitato Controllo e Rischi, Componente del Comitato Parti Correlate

05.2020 – ad oggi

Relatech SpA - Vice Presidente Esecutivo

06.2019 – ad oggi

Casa di Cura la Madonnina SpA - Presidente del Consiglio di Amministrazione

### Riepilogo della carriera

---

03.2016 - 05.2019

UniCredit SpA, Milano - Advisor dell'Amministratore Delegato

Advisor per progetti speciali e per il completamento del piano strategico del Gruppo

09.2016 - 02.2019

UniCredit SpA, Milano – Direttore Generale del Gruppo

Responsabile di tutte le attività legate al business di tutto il Gruppo, con particolare attenzione allo sviluppo dell'offerta ai clienti, massimizzando la creazione di valore rettificata per il rischio e il cross selling sviluppando le sinergie interne, guidando al contempo la strategia digitale e il cambiamento del modello di servizio della banca

*Responsabilità chiave*

- Proporre e implementare la strategia di Gruppo in Italia, Germania, Austria e nell'Europa Centro-Orientale Commercial Banking, nel Corporate e Investment Banking nel Wealth Management
- Sviluppare iniziative di Asset Gathering in tutte le aree geografiche, affidandosi alle migliori pratiche e alle competenze specifiche disponibili (es. Fineco Bank SpA)
- Implementare le principali iniziative strategiche/key-messages in tutto il Gruppo
- Monitorare le performance aziendali e valutare le possibili azioni correttive
- Sviluppare e attuare iniziative di digitalizzazione

*Risultati/progetti chiave*

- Piano Strategico UniCredit "Transform 2019" in piena linea con gli obiettivi 2019
- Turn-around del Commercial Banking Italy come secondo contributore ai ricavi del Gruppo
- Partnership strategiche con i Top Player del mercato
- Leadership CIB nelle League Tables
- Implementazione del "Progetto Group Wealth Management" per rafforzare la proposta di business nel segmento
- Implementazione di "Growth Project" - strategia di crescita per Commercial Banking Germany

01.2015 - 08.2016

UniCredit SpA, Milano - Responsabile Divisione Corporate & Investment Banking e Vice Direttore Generale del Gruppo

Responsabile della massimizzazione della creazione di valore rettificata per il rischio nel business Corporate e Investment Banking, proponendo e implementando la strategia del Gruppo CIB e la relativa esecuzione

*Responsabilità chiave*

- Conto economico di CIB con riferimento ai relativi segmenti/mercati/aree geografiche dei clienti
- Guidare il business concentrandosi sulle strategie di gestione dei clienti, sviluppo del prodotto, marketing, vendite e distribuzione
- Guidare il business attraverso lo sviluppo dei modelli di servizio e di business, la gestione del branding, l'ottimizzazione del capitale finanziario allocato, la gestione e lo sviluppo del capitale umano allocato

*Risultati/progetti chiave*

- Raggiungimento obiettivi del "Progetto SQUARED" - sostenendo ricavi e profitti ben al di sopra dell'"evoluzione inerziale":
  - Sviluppo del franchising clienti con istituzioni aziendali e finanziarie
  - Sviluppo rete internazionale
  - Allargamento perimetro "Markets"
- Forte crescita di CIB nelle League Tables internazionali
- UniCredit "European Trade Finance Powerhouse"
- Implementazione della joint venture CIB-Commercial Banking per promuovere la vendita di prodotti di investimento a clienti commerciali aziendali

2010 - 2014

UniCredit SpA, Milano - Responsabile divisione CEE e Vice CEO Bank Austria

Responsabile della massimizzazione della creazione di valore dell'attività commerciale in CEE, concentrandosi sui ricavi, costi e rischi complessivi

*Responsabilità chiave*

- Proporre e implementare la strategia, concentrandosi principalmente sulle strategie di gestione del cliente, sullo sviluppo del prodotto, sul marketing, sulle vendite e sulla distribuzione
- Sviluppare i modelli di servizio e di business per rafforzare la posizione in CEE, promuovendo opportunità di business trasversali in varie aree geografiche
- Massimizzare le sinergie sfruttando le innovazioni di prodotto
- Fornire una forte supervisione e controllo dei costi diretti

*Risultati/progetti chiave*

- Successo del "progetto CEE 2020": 31 iniziative per garantire la continuità strategica in Corporate Investment Banking, Retail e Private Banking

- Aumento della quota di mercato e della redditività
- De-licensing di "AS UniCredit Bank" negli Stati baltici
- Fusione transfrontaliera Repubblica Ceca e Slovacchia

2008 - 2010

Ukrosotsbank, Ucraina - Direttore Generale

2005 - 2007

UniBanka, Slovacchia - Direttore Generale

2003 - 2005

UniCredit, New York - Direttore per le Americhe

2000 - 2002

UniCredit, Singapore - Direttore Asia

Diverse posizioni dirigenziali di alto livello svoltesi in Italia e all'estero

### Precedenti incarichi (tra gli altri):

---

- Amundi S.A. - Membro del Consiglio di Amministrazione
- UniCredit Bank Austria AG - Presidente del Consiglio di Vigilanza
- UniCredit Bank AG - Presidente del Consiglio di Vigilanza
- Associazione Bancaria Italiana (ABI) - Membro del Consiglio di Amministrazione / Membro del Comitato Esecutivo
- Anthemis EVO LLP - Presidente del Consiglio di Amministrazione
- UniCredit Advisory Board Italia - Presidente dell'Advisory Board
- FEBAF - Federazione delle Banche delle Assicurazioni e della Finanza e Federazione delle Finanze, Membro del Comitato Esecutivo
- Bank Pekao S.A - Membro del Consiglio di Amministrazione
- Koc Finansal Hizmetler AS - Membro del Consiglio di Amministrazione
- Yapi e Credit Bank AS - Vice Presidente
- UniCredit Bank Slovenia - Presidente del Consiglio di Amministrazione
- UniCredit Bank Russia - Membro del Consiglio di Sorveglianza

### Istruzione e qualifiche

---

- Laurea in Giurisprudenza - Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano
- Diploma di maturità classica - Liceo Ginnasio "Giovanni Berchet", Milano

### Riferimenti disponibili su richiesta

---

Dott. Gianni Franco Papa - incarichi attualmente ricoperti in società, imprese o enti

<i>Società / Ente / Associazione professionale</i>	<i>Eventuale gruppo societario</i>	<i>Carica, altra attività professionale svolta</i>	<i>Data di assunzione incarico</i>
BPER Banca S.p.A.	Gruppo BPER	Amministratore	21/04/2021
		Presidente del Comitato Controllo e Rischi	23/04/2021
		Componente del Comitato Parti Correlate	23/04/2021
Relatech S.p.A.	Gruppo Lambardi	Vice Presidente esecutivo	07/2019
Casa di Cura la Madonnina S.p.A.	Gruppo Policlinico San Donato Gastaldi - Rotelli	Presidente del Consiglio di amministrazione	24/06/2019
Istituto Clinico Villa Aprica S.p.A.	Gruppo Policlinico San Donato Gastaldi - Rotelli	Amministratore	25/06/2020
Istituti Clinici Zucchi S.p.A.	Gruppo Policlinico San Donato Gastaldi - Rotelli	Amministratore	24/06/2019
H San Raffaele Resnati S.r.l.	Gruppo Policlinico San Donato Gastaldi - Rotelli	Amministratore	25/06/2020
FIN.SE S.r.l.		Amministratore Unico	16/03/2021

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA E  
DI SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI STATUTO PER LA CARICA A VICE PRESIDENTE DEL  
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Il sottoscritto Dott. **Roberto Ferrari**, C.F. FRRRRT66H09H223G, nato a Reggio nell'Emilia, il 09/06/1966  
 \_\_\_\_\_, cittadinanza italiana, in relazione alla sua eventuale designazione, da parte di BPER Banca S.p.A., alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione e di Vice Presidente del Consiglio medesimo e alla sua eventuale nomina da parte dell'Assemblea di Banca Carige S.p.A. ("Carige") convocata per il giorno 15 giugno 2022, consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia

**DICHIARA**

- di accettare l'eventuale candidatura alla carica di Componente del Consiglio di Amministrazione di Carige e di Vice Presidente del Consiglio medesimo e di accettare l'eventuale nomina a tale carica;
- di non aver accettato e di non essere disposto ad accettare candidature da parte di altri soggetti titolati a presentare liste di candidati in vista della predetta Assemblea del 15 giugno;
- di non ricadere in alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e di incompatibilità a ricoprire la predetta carica;
- di essere in possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità prescritti dallo Statuto e dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione e, in particolare, dei requisiti e dei criteri in materia di onorabilità, correttezza, professionalità e competenza previsti dagli artt. 3, 4, 7 e 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("Regolamento in materia di requisiti e criteri di idoneità allo svolgimento dell'incarico degli esponenti aziendali delle banche, degli intermediari finanziari, dei confidi, degli istituti di moneta elettronica, degli istituti di pagamento e dei sistemi di garanzia dei depositanti") nonché, per effetto del richiamo contenuto nell'art. 147-*quinquies*, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (anche "TUF"), dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia di concerto con il Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 30 marzo 2000, n. 162 ("Regolamento recante norme per la fissazione dei requisiti di professionalità e onorabilità dei membri del collegio sindacale delle società quotate da emanare in base all'articolo 148 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58");
- tenuto conto degli ulteriori incarichi e/o attività, lavorative o professionali, svolti dal sottoscritto, e di ogni altro fatto in grado di incidere significativamente sulla propria disponibilità, di poter dedicare all'incarico il tempo sufficiente per adempiere alle proprie funzioni e responsabilità;
- di soddisfare i requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art. 15 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169, nonché di non trovarsi, direttamente o indirettamente (per il tramite di coniuge, convivente *more uxorio*, convivente, figlio, genitore o altro familiare con cui il sottoscritto condivide la



stessa dimora) in una situazione di conflitto di interessi tale da pregiudicare la propria indipendenza di giudizio, tenuto conto di quanto indicato dal paragrafo 3.3 della Guida alla verifica dei requisiti di idoneità emanata da Banca Centrale Europea del dicembre 2021;

- con specifico riguardo ai requisiti di indipendenza previsti dall'art. 18, comma 4, dello Statuto sociale di Carige:
  - (eventuale) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza prescritti dall'art. 148, comma 3, del TUF in quanto richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del TUF;
  - (eventuale) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza prescritti dall'art. 13 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169;
  - (eventuale) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza definiti dal vigente Codice di *Corporate Governance* delle società quotate (ed. gennaio 2020);
- con specifico riguardo ai limiti al cumulo degli incarichi stabilito dall'art. 17 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169, tenuto conto di quanto precisato dagli artt. 18 e 19 dello stesso Decreto:
  - di non ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto;

*oppure*

  - di ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto, impegnandosi a rinunciare all'incarico o agli incarichi che determinano il superamento del limite in tempo utile rispetto alla valutazione dell'idoneità degli esponenti da effettuarsi da parte del Consiglio di Amministrazione di Carige entro il termine indicato nell'art. 23, comma 7, del predetto Decreto;
- con specifico riguardo al c.d. divieto di *interlocking* di cui all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito dalla L. n. 214/2011):
  - di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;

*oppure*

  - di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi a rinunciare ai suddetti incarichi entro il termine previsto dal predetto art. 36, fatto salvo il caso in cui le cariche detenute non diano luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni.

In aggiunta a quanto precede, il sottoscritto

#### DICHIARA INOLTRE

- di aver riportato nel *curriculum vitae* allegato alla presente dichiarazione un'informativa completa, aggiornata ed esaustiva in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali, comprensiva anche degli incarichi attualmente ricoperti in altre società, imprese o enti;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente a Carige ogni eventuale variazione delle informazioni rese nonché di impegnarsi a fornire, su richiesta di Carige, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati qui richiamati e a fornire ogni ulteriore informazione funzionale alla verifica del possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità per la carica, autorizzando sin d'ora Carige a rivolgersi direttamente ai competenti uffici per il rilascio dei certificati e della documentazione attestante il possesso dei requisiti;

- di essere consapevole che le informazioni contenute nella presente dichiarazione e nei relativi allegati sono raccolte da Carige nel rispetto della normativa vigente, autorizzando sin d'ora (i) il trattamento dei dati personali da parte di Carige, ai sensi della normativa vigente e (ii) in vista dell'Assemblea del 15 giugno 2022, la pubblicazione delle predette informazioni da parte di Carige, fatta eccezione per quei dati personali la cui pubblicazione non sia strettamente necessaria.

Data, 12/05/22

In fede

Roberto Lenzi

(firma leggibile e per esteso)

**ROBERTO FERRARI**

Country: Italy  
Birth: 09.06.66  
Status: Married, two children

**WORK EXPERIENCE**

- Apr 2000-present **BPER Banca S.p.A., Modena**  
Chief Financial Officer  
Direzione Finanza e Pianificazione di Gruppo: in charge of asset-liability management of the banking book, short and long term funding, proprietary trading, treasury and capital management, strategic planning, plan & control, accounting and fiscal, investor relations.  
**Board Director** **Banco di Sardegna (apr 2022 – actual)**  
**Deputy Chair** **Optima SGR (apr 2021 – actual, Board Director jan 2001 – nov 2012)**  
**Board Director** **Bper Bank Luxembourg S.A. (jan 2013 – actual, Deputy Chair)**  
**Board Director** **Meliorbanca S.p.A. (apr 2009 - jul 2011)**  
**Board Director** **Dexia Crediop (mar 2012-dec 2019)**
- Gen 1999-Mar2000 **Commerzbank AG, Frankfurt**  
Senior trader  
Market making on Italy, Spain, Portugal: 3 bond traders  
Primary Dealer (Oevt), Portuguese market  
Dealer on MTS  
Member of Eurex working committee interest rate products
- Gen 1997-Gen 1999 **Società Générale, London**  
Senior trader  
Market making on italian fixed income: 2 bond traders, 1 repo trader  
Dealer on MTS
- Oct 1993-Gen 1997 **Epta Sim, Milano**  
Primary dealer MTS  
Market maker on fixed income, futures e options
- Ago1991- Ott 1993 **San Paolo Bank, London**  
In charge of the brokerage desk for futures and option LIFFE  
Trading on swaps and structured products
- Jul 1990- Jun1991 **Chartered Accountant**

**EDUCATION**

- Nov 1992 LIFFE course (5 days): Advanced bond trading
- Mar 1992 LIFFE course (5 days): Advanced option trading  
LIFFE course (5 days): Intermediate option trading
- Feb 1992 S.FA. Futures and Option Representative
- Mar 1991 Chartered Accountant
- Oct 86- Jul 90 Parma University, Economia e Commercio  
106/110; Doctoral Thesis: “Gli aspetti evolutivi del servizio di gestioni patrimoniali offerto dalle banche “
- 1980-1985 Reggio Emilia, Liceo Scientifico “Lazzaro Spallanzani” 44/60

**LANGUAGES** English, basic German

**COMPUTER** Bloomberg, Reuters, Windows7, Office

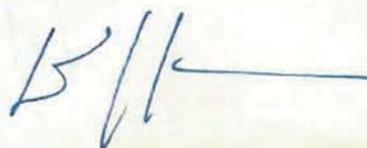
**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA E  
DI SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI STATUTO PER LA CARICA A CONSIGLIERE DI  
AMMINISTRAZIONE**

Il sottoscritto Dott. **Elvio Sonnino**, C.F. SNNLVE60M30A944L, nato a Bologna, il 30/08/1960

, cittadinanza italiana, in relazione alla sua eventuale designazione, da parte di BPER Banca S.p.A., alla carica di Consigliere di Amministrazione e alla sua eventuale nomina da parte dell'Assemblea di Banca Carige S.p.A. ("Carige") convocata per il giorno 15 giugno 2022, consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia

**DICHIARA**

- di accettare l'eventuale candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di Carige e di accettare l'eventuale nomina a tale carica;
- di non aver accettato e di non essere disposto ad accettare candidature da parte di altri soggetti titolati a presentare liste di candidati in vista della predetta Assemblea del 15 giugno;
- di non ricadere in alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e di incompatibilità a ricoprire la predetta carica;
- di essere in possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità prescritti dallo Statuto e dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione e, in particolare, dei requisiti e dei criteri in materia di onorabilità, correttezza, professionalità e competenza previsti dagli artt. 3, 4, 7 e 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("Regolamento in materia di requisiti e criteri di idoneità allo svolgimento dell'incarico degli esponenti aziendali delle banche, degli intermediari finanziari, dei confidi, degli istituti di moneta elettronica, degli istituti di pagamento e dei sistemi di garanzia dei depositanti") nonché, per effetto del richiamo contenuto nell'art. 147-*quinquies*, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (anche "TUF"), dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia di concerto con il Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 30 marzo 2000, n. 162 ("Regolamento recante norme per la fissazione dei requisiti di professionalità e onorabilità dei membri del collegio sindacale delle società quotate da emanare in base all'articolo 148 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58");
- tenuto conto degli ulteriori incarichi e/o attività, lavorative o professionali, svolti dal sottoscritto, e di ogni altro fatto in grado di incidere significativamente sulla propria disponibilità, di poter dedicare all'incarico il tempo sufficiente per adempiere alle proprie funzioni e responsabilità;
- di soddisfare i requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art. 15 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169, nonché di non trovarsi, direttamente o indirettamente (per il tramite di coniuge, convivente *more uxorio*, convivente, figlio, genitore o altro familiare con cui il sottoscritto condivide la stessa dimora) in una situazione di conflitto di interessi tale da pregiudicare la propria indipendenza di giudizio,



- tenuto conto di quanto indicato dal paragrafo 3.3 della Guida alla verifica dei requisiti di idoneità emanata da Banca Centrale Europea del dicembre 2021;
- con specifico riguardo ai requisiti di indipendenza previsti dall'art. 18, comma 4, dello Statuto sociale di Carige:
    - (eventuale) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza prescritti dall'art. 148, comma 3, del TUF in quanto richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del TUF;
    - (eventuale) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza prescritti dall'art. 13 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169;
    - (eventuale) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza definiti dal vigente Codice di *Corporate Governance* delle società quotate (ed. gennaio 2020);
  - con specifico riguardo ai limiti al cumulo degli incarichi stabilito dall'art. 17 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169, tenuto conto di quanto precisato dagli artt. 18 e 19 dello stesso Decreto:
    - di non ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto;  
*oppure*
    - di ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto, impegnandosi a rinunciare all'incarico o agli incarichi che determinano il superamento del limite in tempo utile rispetto alla valutazione dell'idoneità degli esponenti da effettuarsi da parte del Consiglio di Amministrazione di Carige entro il termine indicato nell'art. 23, comma 7, del predetto Decreto;
  - con specifico riguardo al c.d. divieto di *interlocking* di cui all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito dalla L. n. 214/2011):
    - di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;  
*oppure*
    - di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi a rinunciare ai suddetti incarichi entro il termine previsto dal predetto art. 36, fatto salvo il caso in cui le cariche detenute non diano luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni.

In aggiunta a quanto precede, il sottoscritto

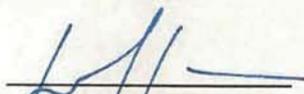
#### DICHIARA INOLTRE

- di aver riportato nel *curriculum vitae* allegato alla presente dichiarazione un'informativa completa, aggiornata ed esaustiva in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali, comprensiva anche degli incarichi attualmente ricoperti in altre società, imprese o enti;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente a Carige ogni eventuale variazione delle informazioni rese nonché di impegnarsi a fornire, su richiesta di Carige, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati qui richiamati e a fornire ogni ulteriore informazione funzionale alla verifica del possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità per la carica, autorizzando sin d'ora Carige a rivolgersi direttamente ai competenti uffici per il rilascio dei certificati e della documentazione attestante il possesso dei requisiti;
- di essere consapevole che le informazioni contenute nella presente dichiarazione e nei relativi allegati sono raccolte da Carige nel rispetto della normativa vigente, autorizzando sin d'ora (i) il trattamento dei dati personali

da parte di Carige, ai sensi della normativa vigente e (ii) in vista dell'Assemblea del 15 giugno 2022, la pubblicazione delle predette informazioni da parte di Carige, fatta eccezione per quei dati personali la cui pubblicazione non sia strettamente necessaria.

Data, ~~Mare NA~~ 12 MAG. 2022

In fede



(firma leggibile e per esteso)

## **Elvio Sonnino**

### **Dati Anagrafici**

- Nato a Bologna il 30/08/1960, sposato con tre figli

### **Percorso Professionale:**

**01/08/2021– oggi**

**Gruppo BPER Banca**

Vice Presidente di Banco di Sardegna S.p.A. dal 15/04/2022.

Vice Direttore Generale Vicario e Chief Operating Officer di BPER Banca S.p.A. dal 01/08/2021

**13/4/2021 – 12/07/2021**

**Gruppo Intesa San Paolo**

A seguito dell'incorporazione di UBI in Intesa San Paolo (ISP) ho mantenuto l'incarico di Amministratore Delegato di Ubi Sistemi e Servizi (UBISS) fino al 12/7/2021 data di incorporazione di UBISS in ISP ed ero uno dei 4 responsabili del programma di integrazione del Gruppo UBI in ISP.

**2000 – 12/4/2021**

**Gruppo UBI BANCA**

**Da inizio 2012** sono stato Vicedirettore Vicario e Chief Operating Officer del Gruppo con responsabilità diretta su Organizzazione, Cost Management, Risorse Umane e Amministratore Delegato di UBI Sistemi e Servizi (ICT, Back-office, Real Estate, Acquisti).

Durante questo periodo ho gestito diverse riorganizzazioni interne, le principali sono state:

- Numerose modifiche dell'assetto commerciale
- L'incorporazione di tre banche in UBI (Banca Etruria, Banca Marche, Cassa risparmio di Chieti)
- La trasformazione da Banca Federale a Banca Unica (da 7 Banche autonome ad un'unica Banca)
- L'integrazione tra IWB e UBI Private Investment che ha dato luogo all'attuale IWB (Banca specializzata in Trading on-line e consulenza finanziaria) e relativa migrazione verso il sistema informativo di Gruppo
- L'incorporazione di Centrobanca
- La ristrutturazione ed il rilancio di Prestitalia (CQS,CQP),Ubi Leasing e Ubi Factor contribuendo soprattutto mediante il rifacimento/sostituzione dei sistemi informativi e selezionando il nuovo management.

Nel ruolo di Responsabile dei costi del Gruppo (circa 2,5 mld di euro di costi operativi di cui 1,4 relativi al personale), ho conseguito una costante diminuzione di tutti gli oneri operativi che ha raggiunto picchi anche del 20%. Usando le nuove tecnologie, reingegnerizzando e digitalizzando i processi ho potuto ridurre la forza lavoro (circa del 20%) senza nessun impatto sociale. Pur diminuendo sempre anno su anno i costi totali ho mantenuto alto il livello di investimenti in tecnologia; negli ultimi 3 anni gli investimenti sul fronte ICT sono aumentati del 24% a fronte di una riduzione del 15% delle relative spese correnti.

**Dal 2009 al 2012**, per completare le mie esperienze sul versante commerciale, entro al Banco di Brescia (una delle Banche Commerciali del Gruppo con 3000 dipendenti, 380 sportelli e 35 mld di total assets), prima con l'incarico di Condirettore Generale e successivamente di Direttore Generale. Nel ruolo ho sempre conseguito gli obiettivi di budget.

**Dal 2007 al 2009** con la fusione tra BPU e Banca Lombarda e alla conseguente nascita di UBI Banca vengo nominato Amministratore Delegato di UBI Sistemi e Servizi e Vicedirettore Generale del Gruppo. In questo ruolo oltre gestire la crescita di UBISS porto a termine anche la diffusione del sistema informativo e dei processi su tutte le 7 banche del Gruppo nei tempi e nei costi stabiliti.

**Dal 2004 al 2007** assumo la carica di Vicedirettore Generale della Capogruppo (Banca Lombarda) con la responsabilità dell'area Risorse Umane e la supervisione della società di servizi (Lombarda Sistemi e Servizi) con il ruolo di Vicepresidente.

**Da inizio 2000 fino al 2004** sono responsabile delle operation (ICT, Back-Office, Real Estate, Acquisti e Organizzazione) del Gruppo Banca Lombarda, nel 2001 questa divisione diviene una società nella quale assumo il ruolo di Direttore Generale e Consigliere, (Lombarda Sistemi e Servizi oggi Ubi Sistemi e Servizi). In questo ruolo seguo le evoluzioni organizzative del Gruppo incluso la migrazione di tre banche verso il sistema informativo unico.

Ho ricoperto per conto di **UBI** le seguenti **cariche amministrative**:

- Consigliere e Segretario e del Consiglio di Gestione di UBI-BANCA dal 2013 al 2019.
- Vicepresidente di IWB dal maggio 2015 a dicembre 2020.
- sono tuttora Consigliere di UBI Academy e Amministratore Delegato di UBISS.
- Consigliere di ABI e membro per UBI del Comitato Affari Sindacali e del Lavoro (CASL) negli ultimi 5 anni.
- Consigliere di SIA e CartaSì per alcuni mandati prima dell'uscita da parte delle banche dalla governance delle due società.

**1997 – 2000**

#### **Cassa di Risp. Di Firenze**

**A fine 1997** entro nel Gruppo Cassa Di Risparmio di Firenze (allora autonoma) con la responsabilità della Direzione Organizzazione e Sistemi Informativi. Durante la mia permanenza oltre ad aver ridefinito l'assetto dell'intera Direzione, curando in particolare l'evoluzione del Sistema Informativo, ho concluso con successo la progettazione e realizzazione del passaggio della Banca verso la prima fase dell'euro, l'integrazione di tre banche acquisite e il passaggio al nuovo millennio.

**1996 -1997**

#### **Banco Ambrosiano Veneto**

**A gennaio del 1996** sono stato assunto dal Banco Ambrosiano Veneto come Responsabile dell'area Organizzazione e Sistemi Informativi relativi ai canali di vendita, ho curato il rifacimento delle applicazioni delle filiali e la sostituzione di tutta l'architettura tecnologia, successivamente mi sono occupato, come Responsabile, dell'area dei Sistemi di Sintesi e Governo.

**1985 – 1995**

#### **Arthur Andersen M.C. (oggi Accenture)**

Dopo la laurea in economia entro in Arthur Andersen management consulting (oggi Accenture) fino a diventare Senior Manager, nel corso di questi dieci anni ho seguito diversi progetti prevalentemente presso banche sia di grandi dimensioni che di medio piccole. Tali progetti hanno riguardato rifacimenti di importanti componenti del sistema informativo bancario incluse le architetture tecnologiche e la rivisitazione di diversi processi, con una forte specializzazione per i processi relativi alla rete di vendita. Sono stato per due anni il certificatore delle attività nella gestione riservata dei dati di CRIF.

Ho seguito anche diversi progetti interni alla società, tra i quali la valutazione di un intero sistema informativo sviluppato in Spagna da trasferire in Italia.

## Educazione e Lingue

- Laurea in Economia e Commercio (Università degli studi di Bologna)
- Partecipazione a numerosi corsi su tecnologia e innovazione
- Partecipazione a sessioni formative di tipo manageriale in funzione delle diverse responsabilità assunte
- Partecipazione alle sessioni formative previste come consigliere di amministrazione di una Banca vigilata, come previsto dalle normative BCE.
- Corsi per Mentor
- Sessioni di coaching con coach certificati
- Inglese ottimo livello

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA E  
DI SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI STATUTO PER LA CARICA A CONSIGLIERE DI  
AMMINISTRAZIONE**

La sottoscritta Dott.ssa **Mirca Marcelloni**, C.F. MRCMRC65P43F257Y, nata a Modena, il 03/09/1965  
, cittadina italiana, in relazione alla sua eventuale designazione, da parte di BPER Banca S.p.A., alla carica di Consigliere di Amministrazione e alla sua eventuale nomina da parte dell'Assemblea di Banca Carige S.p.A. ("Carige") convocata per il giorno 15 giugno 2022, consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia

**DICHIARA**

- di accettare l'eventuale candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di Carige e di accettare l'eventuale nomina a tale carica;
- di non aver accettato e di non essere disposto ad accettare candidature da parte di altri soggetti titolati a presentare liste di candidati in vista della predetta Assemblea del 15 giugno;
- di non ricadere in alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e di incompatibilità a ricoprire la predetta carica;
- di essere in possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità prescritti dallo Statuto e dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione e, in particolare, dei requisiti e dei criteri in materia di onorabilità, correttezza, professionalità e competenza previsti dagli artt. 3, 4, 7 e 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("Regolamento in materia di requisiti e criteri di idoneità allo svolgimento dell'incarico degli esponenti aziendali delle banche, degli intermediari finanziari, dei confidi, degli istituti di moneta elettronica, degli istituti di pagamento e dei sistemi di garanzia dei depositanti") nonché, per effetto del richiamo contenuto nell'art. 147-*quinquies*, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (anche "TUF"), dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia di concerto con il Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 30 marzo 2000, n. 162 ("Regolamento recante norme per la fissazione dei requisiti di professionalità e onorabilità dei membri del collegio sindacale delle società quotate da emanare in base all'articolo 148 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58");
- tenuto conto degli ulteriori incarichi e/o attività, lavorative o professionali, svolti dalla sottoscritta, e di ogni altro fatto in grado di incidere significativamente sulla propria disponibilità, di poter dedicare all'incarico il tempo sufficiente per adempiere alle proprie funzioni e responsabilità;
- di soddisfare i requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art. 15 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169, nonché di non trovarsi, direttamente o indirettamente (per il tramite di coniuge, convivente *more uxorio*, convivente, figlio, genitore o altro familiare con cui la sottoscritta condivide la stessa dimora) in una situazione di conflitto di interessi tale da pregiudicare la propria indipendenza di

- giudizio, tenuto conto di quanto indicato dal paragrafo 3.3 della Guida alla verifica dei requisiti di idoneità emanata da Banca Centrale Europea del dicembre 2021;
- con specifico riguardo ai requisiti di indipendenza previsti dall'art. 18, comma 4, dello Statuto sociale di Carige:
    - (eventuale) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza prescritti dall'art. 148, comma 3, del TUF in quanto richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del TUF;
    - (eventuale) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza prescritti dall'art. 13 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169;
    - (eventuale) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza definiti dal vigente Codice di *Corporate Governance* delle società quotate (ed. gennaio 2020);
  - con specifico riguardo ai limiti al cumulo degli incarichi stabilito dall'art. 17 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169, tenuto conto di quanto precisato dagli artt. 18 e 19 dello stesso Decreto:
    - di non ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto;  
*oppure*
    - di ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto, impegnandosi a rinunciare all'incarico o agli incarichi che determinano il superamento del limite in tempo utile rispetto alla valutazione dell'idoneità degli esponenti da effettuarsi da parte del Consiglio di Amministrazione di Carige entro il termine indicato nell'art. 23, comma 7, del predetto Decreto;
  - con specifico riguardo al c.d. divieto di *interlocking* di cui all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito dalla L. n. 214/2011):
    - di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;  
*oppure*
    - di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi a rinunciare ai suddetti incarichi entro il termine previsto dal predetto art. 36, fatto salvo il caso in cui le cariche detenute non diano luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni.

In aggiunta a quanto precede, la sottoscritta

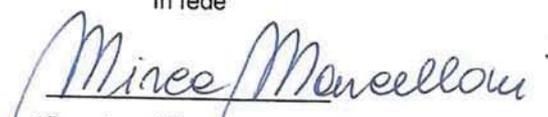
#### DICHIARA INOLTRE

- di aver riportato nel *curriculum vitae* allegato alla presente dichiarazione un'informativa completa, aggiornata ed esaustiva in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali, comprensiva anche degli incarichi attualmente ricoperti in altre società, imprese o enti;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente a Carige ogni eventuale variazione delle informazioni rese nonché di impegnarsi a fornire, su richiesta di Carige, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati qui richiamati e a fornire ogni ulteriore informazione funzionale alla verifica del possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità per la carica, autorizzando sin d'ora Carige a rivolgersi direttamente ai competenti uffici per il rilascio dei certificati e della documentazione attestante il possesso dei requisiti;
- di essere consapevole che le informazioni contenute nella presente dichiarazione e nei relativi allegati sono raccolte da Carige nel rispetto della normativa vigente, autorizzando sin d'ora (i) il trattamento dei dati personali

da parte di Carige, ai sensi della normativa vigente e (ii) in vista dell'Assemblea del 15 giugno 2022, la pubblicazione delle predette informazioni da parte di Carige, fatta eccezione per quei dati personali la cui pubblicazione non sia strettamente necessaria.

Data, 12/05/2022

In fede

  
(firma leggibile e per esteso)

# Curriculum Vitae Europass

## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **Marcelloni Mirca**

Cittadinanza Italiana

Data di nascita 3 SETTEMBRE 1965

## ESPERIENZA LAVORATIVA

Date (da – a) **03/01/2022 - OGGI**

Nome e indirizzo del datore di lavoro BPER CREDIT MANAGEMENT – in distacco da Bper Banca – Modena

Tipo di azienda o settore Società consortile del Gruppo Bper

Tipo impiego Direttore Generale

Principali mansioni e Responsabilità Direzione della società consortile

Date (da – a) **01/01/2016 – 03/01/2022**

Nome e indirizzo del datore di lavoro BPER CREDIT MANAGEMENT – in distacco da Bper Banca – Modena

Tipo di azienda o settore Società consortile del Gruppo Bper

Tipo impiego Responsabile Servizio Asset Management

Principali mansioni e Responsabilità Coordinamento della struttura di Asset Management dislocate in 16 unità locali su tutto il territorio nazionale (circa 100 risorse) e gestione delle posizioni a sofferenza affidate dalle società consorziate a BCM.

Attività di cessione crediti, sia massive che single names, cartolarizzazioni, due diligence, allineamento informativo e organizzativo del consorzio, progettualità societaria e normativa

Date (da – a) **marzo 2014/dicembre 2015**

Nome e indirizzo del datore di lavoro Banca Popolare dell'Emilia Romagna - Modena

Tipo di azienda o settore Bancario

Tipo impiego Responsabile (prima come Vice e poi come Titolare) del Servizio Contenzioso di Gruppo

Principali mansioni e Responsabilità Gestione del personale e dei crediti appostati a sofferenza di tutte le Legal Entity bancarie del Gruppo Bper Banca

Date (da – a) **2009/2014**

Nome e indirizzo del datore di lavoro Banca Popolare dell'Emilia Romagna - Modena

Tipo di azienda o settore Bancario

Tipo impiego Responsabile (prima come Vice poi come Titolare) dell'Ufficio Legale Contenzioso di Bper

Principali mansioni e Responsabilità Gestione del personale e dei crediti appostati a sofferenza di Bper Banca (allora Banca Popolare dell'Emilia Romagna)

Date (da – a)	<b>1991/2014</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Banca Popolare dell'Emilia Romagna - Modena
Tipo di azienda o settore	Bancario
Tipo impiego	Gestore Ufficio Legale Contenzioso
Principali mansioni e Responsabilità	Gestione di portafogli crediti a sofferenza
Date (da – a)	<b>1989/1991</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Banca Popolare dell'Emilia Romagna - Modena
Tipo di azienda o settore	Bancario
Tipo impiego	Segreteria Contratti
Principali mansioni e Responsabilità	Gestione contrattuale di rapporti di convenzionamento con soggetti o istituzioni, finanziamenti in pool, rapporti con enti locali

### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date	2018
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	EXECUTIVE PROGRAM SDA BOCCONI MILANO
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Cessione del Credito, Valutazioni Immobiliari, Crisi di Impresa e Piani di Risanamento, l'Analisi del merito creditizio , lettura e analisi del bilancio, la gestione dei crediti deteriorati

Date	1/11/1984-29/6/1988
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Facoltà di Giurisprudenza quadriennale presso la Facoltà di Modena
Principali materie/decisionali oggetto dello studio	Laurea in Giurisprudenza conseguita con la votazione di 110/110 lode

Date	1/9/1979-30/7/1984
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Liceo Scientifico Formiggini – Sassuolo (MO)
Principali materie/decisionali oggetto dello studio	Diploma di Maturità Scientifica conseguita con la votazione di 51/60

### CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Madrelingua	<b>Italiano</b>
Altra lingua	<b>Inglese</b>
• Capacità di lettura	Buono
Capacità di scrittura	Buono
Capacità di espressione orale	Buono

**ULTERIORI INFORMAZIONI** Membro del Cda di UnipolBanca da Agosto a Novembre del 2019

## DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA E

### DI SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI STATUTO PER LA CARICA A CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE

La sottoscritta Prof. Avv. **Sabrina Bruno**, C.F. BANSEN65A70D086G, nata a COSENZA, il 30-1-1965 e residente in ITALIANA, in relazione alla sua eventuale designazione, da parte di BPER Banca S.p.A., alla carica di Consigliere di Amministrazione e alla sua eventuale nomina da parte dell'Assemblea di Banca Carige S.p.A. ("Carige") convocata per il giorno 15 giugno 2022, consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia

### DICHIARA

- di accettare l'eventuale candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di Carige e di accettare l'eventuale nomina a tale carica;
- di non aver accettato e di non essere disposto ad accettare candidature da parte di altri soggetti titolati a presentare liste di candidati in vista della predetta Assemblea del 15 giugno;
- di non ricadere in alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e di incompatibilità a ricoprire la predetta carica;
- di essere in possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità prescritti dallo Statuto e dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione e, in particolare, dei requisiti e dei criteri in materia di onorabilità, correttezza, professionalità e competenza previsti dagli artt. 3, 4, 7 e 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("Regolamento in materia di requisiti e criteri di idoneità allo svolgimento dell'incarico degli esponenti aziendali delle banche, degli intermediari finanziari, dei confidi, degli istituti di moneta elettronica, degli istituti di pagamento e dei sistemi di garanzia dei depositanti") nonché, per effetto del richiamo contenuto nell'art. 147-*quinquies*, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (anche "TUF"), dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia di concerto con il Ministro del Tesoro,

- del Bilancio e della Programmazione Economica del 30 marzo 2000, n. 162 ("Regolamento recante norme per la fissazione dei requisiti di professionalità e onorabilità dei membri del collegio sindacale delle società quotate da emanare in base all'articolo 148 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58");
- tenuto conto degli ulteriori incarichi e/o attività, lavorative o professionali, svolti dalla sottoscritta, e di ogni altro fatto in grado di incidere significativamente sulla propria disponibilità, di poter dedicare all'incarico il tempo sufficiente per adempiere alle proprie funzioni e responsabilità;
  - di soddisfare i requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art. 15 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169, nonché di non trovarsi, direttamente o indirettamente (per il tramite di coniuge, convivente *more uxorio*, convivente, figlio, genitore o altro familiare con cui la sottoscritta condivide la stessa dimora) in una situazione di conflitto di interessi tale da pregiudicare la propria indipendenza di giudizio, tenuto conto di quanto indicato dal paragrafo 3.3 della Guida alla verifica dei requisiti di idoneità emanata da Banca Centrale Europea del dicembre 2021;
  - con specifico riguardo ai requisiti di indipendenza previsti dall'art. 18, comma 4, dello Statuto sociale di Carige:
    - (eventuale) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza prescritti dall'art. 148, comma 3, del TUF in quanto richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del TUF;
    - (eventuale) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza prescritti dall'art. 13 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169;
    - (eventuale) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza definiti dal vigente Codice di *Corporate Governance* delle società quotate (ed. gennaio 2020);
  - con specifico riguardo ai limiti al cumulo degli incarichi stabilito dall'art. 17 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169, tenuto conto di quanto precisato dagli artt. 18 e 19 dello stesso Decreto:
    - di non ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto;  
*oppure*
    - di ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto, impegnandosi a rinunciare all'incarico o agli incarichi che determinano il superamento del limite in tempo utile rispetto alla valutazione dell'idoneità degli esponenti da effettuarsi da parte del Consiglio di Amministrazione di Carige entro il termine indicato nell'art. 23, comma 7, del predetto Decreto;
  - con specifico riguardo al c.d. divieto di *interlocking* di cui all'art.



36 del D.L. n. 201/2011 (convertito dalla L. n. 214/2011):

di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;

oppure

di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi a rinunciare ai suddetti incarichi entro il termine previsto dal predetto art. 36, fatto salvo il caso in cui le cariche detenute non diano luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni.

In aggiunta a quanto precede, la sottoscritta

**DICHIARA INOLTRE**

- . di aver riportato nel *curriculum vitae* allegato alla presente dichiarazione un'informativa completa, aggiornata ed esaustiva in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali, comprensiva anche degli incarichi attualmente ricoperti in altre società, imprese o enti;
- . di impegnarsi a comunicare tempestivamente a Carige ogni eventuale variazione delle informazioni rese nonché di impegnarsi a fornire, su richiesta di Carige, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati qui richiamati e a fornire ogni ulteriore informazione funzionale alla verifica del possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità per la carica, autorizzando sin d'ora Carige a rivolgersi direttamente ai competenti uffici per il rilascio dei certificati e della documentazione attestante il possesso dei requisiti;
- . di essere consapevole che le informazioni contenute nella presente dichiarazione e nei relativi allegati sono raccolte da Carige nel rispetto della normativa vigente, autorizzando sin d'ora (i) il trattamento dei dati personali da parte di Carige, ai sensi della normativa vigente e (ii) in vista dell'Assemblea del 15 giugno 2022, la pubblicazione delle predette informazioni da parte di Carige, fatta eccezione per quei dati personali la cui pubblicazione non sia strettamente necessaria.

Data, 12/5/2022

In fede

Sabrina Bruno  
(firma leggibile e per esteso)

Prof. Avv. Sabrina Bruno  
Ordinario Diritto Privato Comparato e Diritto Commerciale  
Unical - Luiss G. Carli  
M.Litt. (Oxford University), Phd. (Italy)  
2019 Visiting Scholar Stanford Law School (MA, USA)  
2010 Fulbright Visiting Scholar Harvard Law School (MA, USA)  
[sbruno@luiss.it](mailto:sbruno@luiss.it)

## Prof. Avv. Sabrina Bruno

(Nata a Cosenza, 30 gennaio 1965)

### CURRICULUM VITAE ET STUDIORUM

#### Qualifiche correnti

- |          |  |
|----------|--|
| Dal 2017 | Professore Ordinario di Diritto Privato Comparato e Diritto Commerciale, Università della Calabria, Corso di Laurea in Giurisprudenza. |
| Dal 2006 | Professore a contratto di <i>Law and Economics</i> , LUISS G. Carli, Roma, Corso di Laurea di <i>Economics and Business</i> .          |
| Dal 2021 | Professore a contratto di Diritto Commerciale, Università di Perugia, Corso di Laurea in Giurisprudenza.                               |
| Dal 2001 | Docente dei Master e Corsi di specializzazione in “Diritto societario” presso LUISS School of Law e Business School, Roma.             |
| 2016     | Abilitazione nazionale, Professore Ordinario di Diritto Commerciale.   |
| 2013     | Abilitazione nazionale, Professore Ordinario di Diritto Privato Comparato  |

#### Qualifiche precedenti

- |           |  |
|-----------|--|
| 2002-2017 | Professore associato di Diritto commerciale, Università della Calabria, Corso di Laurea in Giurisprudenza. Ha tenuto inoltre l'insegnamento di Legislazione bancaria, della borsa e del risparmio (2002-2004). |
| 2006-2008 | Docente di Diritto commerciale europeo, LUISS G. Carli, Roma, Facoltà di Giurisprudenza.   |
| 2004-2006 | Docente di Diritto privato comparato, LUISS G. Carli, Roma, Facoltà di Giurisprudenza.   |
| 2004-2008 | Docente di Diritto dell'economia e dei mercati bancari e assicurativi, LUMSA, Roma, Facoltà di Giurisprudenza, Laurea specialistica.   |
| 2003-2006 | Docente di Diritto bancario, LUMSA, Roma, Facoltà di Lettere, corso di laurea in Scienze Economiche e Aziendali.   |

Prof. Avv. Sabrina Bruno  
 Ordinario Diritto Privato Comparato e Diritto Commerciale  
 Unical - Luiss G. Carli  
 M.Litt. (Oxford University), Phd. (Italy),  
 2019 Visiting Scholar Stanford Law School (MA, USA)  
 2010 Fulbright Visiting Scholar Harvard Law School (MA, USA)  
[sbruno@luiss.it](mailto:sbruno@luiss.it)

- |           |  |
|-----------|--|
| 2000-2003 | Docente di Diritto commerciale comunitario, Università degli studi del Sannio, Benevento, Facoltà di Economia.   |
| 2012      | Docente del Master II livello in Diritto Privato Europeo e della Cooperazione dell'Università La Sapienza, Roma.   |
| 2005      | Docente del Master Universitario di II livello su “Globalizzazione, Economia, Finanza e Diritto”, Università di Genova.  |
| 2000-2007 | Docente del Master inter-universitario e-Mgierre in “Gestione del risparmio” e del Corso di specializzazione per “Financial Advisor”, Università “Tor Vergata”, Roma; progettazione scientifica del Master, area tematica “Analisi ambientale e regolamentazione”. |
| 2000-2004 | Docente del Corso di specializzazione in “Diritto dei consumatori” Università “La Sapienza”, Roma.   |
| 1993-2001 | Ricercatore di Diritto commerciale, Università della Calabria, Facoltà di Economia. Ha insegnato inoltre Legislazione bancaria, della borsa e del risparmio (1998-2001).   |
| Dal 1991  | Avvocato, iscritta nell’Albo Speciale del Consiglio dell’Ordine di Roma.   |

#### Cariche sociali correnti

- |          |  |
|----------|--|
| Dal 2022 | GESTORE DEI MERCATI ENERGETICI, Presidente del Collegio Sindacale.   |
| Dal 2021 | LUX VIDE S.p.a., Presidente del Collegio Sindacale.  |
| Dal 2020 | BANCA CARIGE S.p.a., Amministratore non esecutivo e membro dei Comitati Remunerazione e Nomine, <i>Governance</i> e Sostenibilità. Giudicata “ <i>Fit and Proper</i> ” dalla Banca Centrale Europea il 20 luglio 2020. |

#### Cariche sociali precedenti

- |           |  |
|-----------|--|
| 2013-2019 | SNAM S.p.a., Amministratore non esecutivo, indipendente e membro del Comitato Controllo e Rischi e, dal 2016, Presidente del Comitato Sostenibilità. |
|-----------|--|

Prof. Avv. Sabrina Bruno  
Ordinario Diritto Privato Comparato e Diritto Commerciale  
Unical - Luiss G. Carli  
M.Litt. (Oxford University), Phd. (Italy).  
2019 Visiting Scholar Stanford Law School (MA, USA)  
2010 Fulbright Visiting Scholar Harvard Law School (MA, USA)  
[sbruno@luiss.it](mailto:sbruno@luiss.it)

- 2016-2019 BANCA APULIA S.p.a. (gruppo INTESA SAN PAOLO),  
Amministratore non esecutivo e membro del Comitato  
Amministratori Indipendenti. Giudicata “*Fit and Proper*” dalla Banca  
Centrale Europea il 23 marzo 2017.
- 2013-2019 Edizioni Master S.p.a. (società non quotata, settore editoriale),  
Amministratore non esecutivo.
- 2016-2017 VENETO BANCA S.p.A., Amministratore non esecutivo,  
indipendente e Presidente del Comitato Nomine, nominata dal  
Fondo Atlante e giudicata “*Fit and Proper*” dalla Banca Centrale  
Europea.
- 2012-2015 BANCA PROFILO S.p.a., Amministratore non esecutivo,  
indipendente, Presidente del Comitato Controlli e Rischi, e Membro  
del Comitato Remunerazione.
- 2012 TELECOM ITALIA S.p.a., Sindaco effettivo.
- 1999-2002 A.M.A.CO. (Azienda per la mobilità cosentina) S.p.a.,  
Amministratore con delega per le questioni di diritto societario.

### Titoli

- 1992-1995 Dottorato di ricerca in Diritto privato comparato e diritto della  
Comunità Europea, Università consorziate di Roma “La Sapienza”, LUISS  
G. Carli, Macerata. Tesi: “La risarcibilità dei danni cagionati al pubblico da  
amministratori e revisori che diffondono informazioni sociali false o inesatte  
in diritto inglese ed italiano”. Commissione giudicatrice: Proff. G. Ponzanelli,  
G. Ajani, R. Aluffi Beck Peccoz.
- 1990-1994 *Degree of Master of Letters* (M.Litt.) in Diritto commerciale, *University of  
Oxford, Linacre College* (U.K.). Tesi: “Directors' personal liability to outsiders  
(creditors, individual shareholders, investors). A comparative study in  
English and Italian law”. Supervisor: Prof. D.D. Prentice. Commissione  
giudicatrice: Proff. P. Davies, G. Ferrarini. Borse di studio vinte, a seguito di  
pubblica selezione, nel periodo: *British Council, the Chevening Scholarship* (1990-  
91); Università degli studi della Calabria (1991-92); Consiglio Nazionale delle  
Ricerche (1992-93).
- 1983-1987 Laurea in Giurisprudenza, LUISS, Roma. Tesi in Diritto privato  
comparato: “Il Codice di Condotta ONU per le società multinazionali”.  
Votazione: 110/110 *cum laude*. Relatore: Prof. D. Corapi.

Prof. Avv. Sabrina Bruno  
Ordinario Diritto Privato Comparato e Diritto Commerciale  
Unical - Luiss G. Carli  
M.Litt. (Oxford University), Phd. (Italy),  
2019 Visiting Scholar Stanford Law School (MA, USA)  
2010 Fulbright Visiting Scholar Harvard Law School (MA, USA)  
[sbruno@luiss.it](mailto:sbruno@luiss.it)

### Attività di ricerca

2019 *Visiting Scholar* presso la *Stanford Law School* (CA, USA) con il progetto di ricerca "Climate change and corporate directors' duties and liabilities: a comparison between EU and US jurisdictions". Sponsoring faculty member: Professor Joseph A. Grundfest. Giugno-settembre.

2010 Vincitrice della *Fulbright Scholarship* come *Visiting Scholar* presso la *Harvard Law School* (MA, USA) con il progetto di ricerca "Shareholders' voting power in corporations: comparison between UE and US jurisdictions through the eyes of history". Host Professor Mark Ramsayer. È stata assegnataria inoltre della borsa di studio per la ricerca della *Kaufmann Foundation of the Harvard Law School*, Cambridge, MA. Maggio-novembre.

2005-2010 Responsabile scientifico per l'Università degli studi della Calabria del progetto "La società per azioni e i sistemi finanziari: modelli nazionali nell'integrazione europea" selezionato dal MIUR nell'ambito dei Programmi per l'Incentivazione del processo di Internazionalizzazione del Sistema Universitario e coordinato dalla LUISS G. Carli, Roma, Facoltà di Giurisprudenza (proff. G. Visentini- A. Nuzzo). Altre Università partners del progetto: *University of Oxford* (U.K.), *Paris I* (France), *Humboldt* (Germany), *Brooklyn Law School* (U.S.A.). *Visiting Scholar* presso *University of Oxford* (U.K.) nell'ambito del programma di mobilità previsto dal progetto: luglio-agosto 2008; luglio-agosto 2006. I risultati della ricerca internazionale sono stati presentati l'11 dicembre 2009 presso la Fondazione della Cassa di Risparmio di Orvieto.

2005-2008 Responsabile scientifico per l'Università degli studi della Calabria, unità locale, del Programma interuniversitario di Ricerca Scientifica di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN) dal titolo "La responsabilità degli esponenti dei mercati" coordinato dalla LUISS G. Carli, Roma, Facoltà di Giurisprudenza (prof. G. Visentini). I risultati della ricerca sono stati presentati presso l'Università di Perugia, 6-7 giugno 2008.

2004 *Visiting Scholar, University of Oxford* (U.K.) (luglio-agosto).

2002 *Visiting Scholar, University of Oxford* (U.K.). Borsa di studio dell'Università della Calabria, programma "Giovani Ricercatori", vinta a seguito di pubblica selezione, per il progetto di ricerca "Il patrimonio separato o autonomo nei servizi di *asset management*" (ottobre).

1997 - 2001 Coordinamento per la LUISS G. Carli del progetto inter-universitario Socrates-Erasmus, finanziato dalla Commissione Europea, su "Introduzione ai Sistemi Giuridici Nazionali", pubblicato su <http://www.luiss.it/erasmuslaw/>. Partners della LUISS G. Carli: *University of Glasgow*, *University of Essex* (U.K.), *Lyon 3* (Francia), *Deusto Bilbao* (Spagna), *Berlino Freie* (Germania), *Nijmegen* (Paesi Bassi). Dal 1997 al 2001 è stata docente presso la LUISS G. Carli, Facoltà di Giurisprudenza, del

Prof. Avv. Sabrina Bruno  
Ordinario Diritto Privato Comparato e Diritto Commerciale  
Unical - Luiss G. Carli  
M.Litt. (Oxford University), Phd. (Italy),  
2019 Visiting Scholar Stanford Law School (MA, USA)  
2010 Fulbright Visiting Scholar Harvard Law School (MA, USA)  
[sbruno@luiss.it](mailto:sbruno@luiss.it)

corso intensivo “Introduzione al diritto italiano” istituito nell’ambito del progetto e destinato agli studenti Socrates-Erasmus.

1998-2000 Ha fatto parte del gruppo di lavoro e di ricerca interuniversitario su “Economistes et Juristes à la recherche d’efficacité et de sécurité dans l’elaboration et l’application des normes: la prise en compte des préjudices”. Altre Università partecipanti al progetto: LUISS G. Carli, *Université Catholique de Louvain-La-Neuve*, Paris I, Roma “La Sapienza”.

1997-1998, 1998-1999, 1999-2000 Responsabile scientifico e coordinatrice, in quanto titolare di fondi MURST, di un gruppo di ricerca presso l’Università degli studi della Calabria per i seguenti progetti: “Regole di *corporate governance*: ordinamenti italiano, inglese e americano a confronto”; “Responsabilità civile per false informazioni sul mercato finanziario”; “Il ruolo degli investitori istituzionali nella *corporate governance*”.

1988-1990 e 1994-2001 Cultore della materia, cattedra di Diritto commerciale (prof. G. Visentini), LUISS G. Carli, Roma, Facoltà di Giurisprudenza; ha tenuto seminari di approfondimento ed esercitazioni per gli studenti.

1999 *Visiting Scholar, University of Oxford* (U.K.) (luglio-agosto).

1998 *Visiting Scholar, School of Law, Southern Methodist University*, Dallas (U.S.A.). Borsa di studio del Consiglio Nazionale delle Ricerche nell’ambito del programma “Mobilità di breve durata”, vinta a seguito di pubblica selezione (maggio-ottobre).

1996 *Visiting scholar, University of Oxford* (U.K.) (luglio-agosto).

1995 *Visiting scholar, University of California, Davis* (U.S.A.) (luglio-agosto).

1989 Ha seguito il corso estivo introduttivo al Diritto americano, *University of Philadelphia* (U.S.A.), *Summer Campus in Rome* (luglio)

1989 Ha seguito il corso estivo introduttivo al *Common law* inglese, *City of London Polytechnic*, Londra (U.K.) (luglio).

1988-1990 LUISS Guido Carli – Ceradi (Centro di ricerca per il Diritto dell’Impresa). Borsa di studio per la Ricerca e la Didattica "Associazione Amici della LUISS", vinta a seguito di pubblica selezione. Ha lavorato su vari progetti di ricerca in materia di: informatica e diritto; polizze assicurative sulla responsabilità degli amministratori; operazioni fiduciarie e *trust*. È stata membro del comitato di redazione del Bollettino CERADI.

Prof. Avv. Sabrina Bruno  
Ordinario Diritto Privato Comparato e Diritto Commerciale  
Unical - Luiss G. Carli  
M.Litt. (Oxford University), Phd. (Italy),  
2019 Visiting Scholar Stanford Law School (MA, USA)  
2010 Fulbright Visiting Scholar Harvard Law School (MA, USA)  
[sbruno@luiss.it](mailto:sbruno@luiss.it)

### **Memberships, attività volontarie e professionali**

- |            |  |
|------------|--|
| Dal 2021   | Member of the International Governing Board of the <i>Climate Governance Initiative</i> in collaborazione con il <i>World Economic Forum</i>   |
| Dal 2017   | Membro Co-Fondatore dello Steering Committee di <i>Chapter Zero Italy - Climate Governance Initiative</i> in collaborazione con il <i>World Economic Forum</i> - e dal 2019 al 2021 <i>Chair</i> |
| Dal 2015   | Associata di <i>NED Community</i>  |
| Dal 2014   | <i>Academic Member of the European Corporate Governance Institute (ECGI)</i> , Brussels.   |
| Dal 2012   | Membro dell'Associazione Italiana di Diritto Comparato.  |
| Dal 2010   | Membro dell'Associazione dei Professori di Diritto Commerciale "Orizzonti del diritto commerciale".  |
| Dal 2010   | Membro del Comitato Scientifico della Fondazione Bruno Visentini.  |
| Dal 1995   | Membro della <i>Italian Linacre Society</i> e vicepresidente (2014-2016).  |
| 2012-2018  | Membro dell'elenco degli Arbitri tenuto dalla Camera di Conciliazione e Arbitrato presso la CONSOB.  |
| 2007-2009  | Studio legale Lana – Lagostena Bassi, Roma, <i>of counsel</i> per il diritto societario.   |
| 2002-2005  | Membro della Camera Arbitrale "Costantino Mortati", Camera di Commercio, Cosenza.  |
| 1993 -1997 | Studio legale Beltramo, Roma, <i>of counsel</i> per il diritto societario e finanziario.   |

Prof. Avv. Sabrina Bruno  
 Ordinario Diritto Privato Comparato e Diritto Commerciale  
 Unical - Luiss G. Carli  
 M.Litt (Oxford University), Phd. (Italy),  
 2019 Visiting Scholar Stanford Law School (MA, USA)  
 2010 Fulbright Visiting Scholar Harvard Law School (MA, USA)  
[sbruno@luiss.it](mailto:sbruno@luiss.it)

## Publicazioni

### MONOGRAFIE:

1. *Il ruolo dell'assemblea di s.p.a. nella corporate governance*, CEDAM, 2012;
2. *L'azione di risarcimento per danni da informazione non corretta sul mercato finanziario*, Edizioni Scientifiche Italiane, 2000.

### PUBBLICAZIONI SU LIBRI E RIVISTE INTERNAZIONALI:

1. Advisory Boards in USA, in AA.VV., *Advisory Boards in Medium-Sized Companies*, De Gruyter ed., 2021, p. 215-221;
2. The World Economic Forum Principles on “Climate Governance on Corporate Boards”: Can Soft Law Help to Face Climate Change around the World?, in *Corporate Governance and Research & Development Studies*, 2019, p. 37-55;
3. Climate Corporate Governance: Europe vs USA?, in *European Company and Financial Law Review*, 2019, 1-37;
4. F. Bianconi – S. Bruno – F. Surace, One-tier model and list of candidates from the outgoing board: better corporate governance for Italian market or just xenophilia?, in *Challenges and Opportunities in Italian Corporate Governance*, ed. Virtus Interpress, 2019, p. 129-145;
5. The ‘Enlightened Shareholder Value’ in UK Companies Ten Years Later: What the European Directive N. 2014/95/EC Can Do, in AA.VV., *Le droit compare des affaires au XXI siècle. Mélanges à la mémoire de Claude Ducouloux-Favard*, ed. Bruylant, 2017, p. 315-327, anche su <http://ssrn.com/abstract=2674706>;
6. Legal Rules, Shareholders and Corporate Governance. The European Shareholder Rights Directive and its Impact on Corporate Governance of Italian Listed Companies: the Telecom S.p.a. case, in *Journal of Corporate Ownership and Control*, 2015, vol. 12, issue 2, p. 401;
7. Directors’ Versus Shareholders’ Primacy in US Corporations Through the Eyes of History: Is Directors’ Power “Inherent”?, in *European Company and Financial Review*, 2012, p. 421-445;
8. S. Bruno – E. Ruggiero, Introduction; Chapter 2: Italy, in (eds. S. Bruno – E. Ruggiero), AA.VV., *Public Companies and the Role of Shareholders. National Models towards Global Integration*, Kluwer Law International, 2011, p. 1-11; 55-95; Introduction anche in <http://ssrn.com/author=1349038>;
9. Personal liability of corporate directors under English common law and Italian civil law, in *University of California Davis Journal of International Law and Policy*, Davis California (U.S.A.), 1996, vol. 2 No. 1, pp. 39-109.

### SAGGI, ARTICOLI SU RIVISTE ITALIANE:

1. Cambiamento climatico e organizzazione delle società di capitali a seguito del nuovo testo dell’art. 2086 c.c., in *Banca, Impresa e Società*, 2020, p. 47-66;
2. Le *initial coin offerings* in una prospettiva comparatistica, in *Rivista del Notariato*, 2019, II, p. 1307-1314;

3. Dichiarazione non finanziaria e obblighi degli amministratori, in *Rivista delle Società*, 2018, n. 4, p. 974-1020;
4. S. Bruno – F. Bianconi, Il voto assembleare sulle politiche di remunerazione degli amministratori: procedura, risultati, prospettive, in *Rivista delle Società*, 2014, p. 1269-1307;
5. I poteri di iniziativa assembleare degli azionisti, in *Giurisprudenza Commerciale*, 2010, p. 736-757;
6. Il ruolo del *trustee* nei prestiti obbligazionari: a proposito di una sentenza della *House of Lords*, in *Trusts e attività fiduciarie*, 2009, fasc. 5, p. 525-530;
7. La (nuova?) responsabilità da prospetto, in *Banca, borsa e titoli di credito*, 2008, p. 785-797;
8. La responsabilità da prospetto, in *Diritto e pratica delle società*, n. 3 / 2005, pp.58-69;
9. Profili del diritto societario inglese alla luce della riforma, in *Rivista delle società*, 2004, pp. 897-961;
10. Efficienza e modelli di amministrazione e controllo, in *Rivista del diritto commerciale*, 2004, pp. 1021-1052; pubblicato pure in, *Nuovo diritto societario e analisi economica del diritto*, a cura di Marchetti P., Ventoruzzo M., EGEA, 2005;
11. Il ramo d'azienda: definizione e disciplina, in *Diritto e pratica delle società*, n. 5 / 2004, pp. 28-32;
12. L'azione per danni da informazione non corretta sul mercato finanziario: diritto comune e legislazione speciale, in *Contratto e impresa*, 2001, pp. 1287-1344;
13. La circolazione del *trust* nei paesi di *civil law*: l'esperienza del SudAfrica, in *Corriere giuridico*, 1996, pp. 346-351;
14. Limiti all'esercizio del diritto di voto dell'azionista: aspetti comparatistici (commento ad Alta Corte di Giustizia – Chancery Division, 18 dicembre 1991), in *Le Società*, 1994, pp. 138-140;
15. Gli obblighi di gestione degli amministratori di s.p.a.: aspetti comparatistici (commento a App. Londra 11 febbraio 1993), *Le Società*, 1994, pp. 1009-1011;
16. Direzione sociale e responsabilità degli amministratori: aspetti comparatistici, in *Le Società*, 1993, pp. 846-848;
17. Sul rischio assicurabile della responsabilità degli amministratori di società per azioni, in *Rivista di diritto dell'impresa*, 1991, pp. 31-58;
18. A proposito di: Principles of Corporate Insolvency Law di R.M. Goode, in *Rivista di diritto dell'impresa*, 1991, pp. 589-595;
19. Questioni in tema di responsabilità degli amministratori di s.p.a. verso la società (in nota a Cass. 22 giugno 1990 No. 6278), in *La Nuova Giurisprudenza Civile Commentata*, 1991, pp. 381-399;
20. Sul potere di rappresentanza dei direttori generali di s.p.a. (in nota a Cass. 12 gennaio 1989 No. 92), in *La Nuova Giurisprudenza Civile Commentata*, 1990, pp. 154-169;
21. Diritto di informazione del correntista nei confronti della banca (in nota a Trib. Verona, 23 marzo 1988), in *Giurisprudenza italiana*, 1989, I, c. 3-9.

## SAGGI, PARTI DI LIBRO ITALIANI:

1. Fondamenti di diritto commerciale, in *Fondamenti di diritto italiano per studenti stranieri*, a cura di S. Bruno, ESI, 2021, p. 333 – 353;
2. La raccolta del risparmio mediante emissione di cripto-attività: le *initial coin offerings*, in AA.VV., *Banche, intermediari e fintech. Nuovi strumenti digitali in ambito finanziario*, Giuffrè Francis Lefebvre, 2021, p. 271-294;
3. Impegno degli azionisti in materia di sostenibilità secondo la Direttiva n. 2017/828/UE: il cambiamento climatico, in A.A.V.V., *Disciplina delle società e legislazione bancaria. Studi in onore di Gustavo Visentini*, Luiss University Press, 2020, p. 95-123;
4. La catena di intermediazione nella detenzione di strumenti finanziari: *share ownership* ed obblighi fiduciari. Dal *Kay Review* britannico alla Proposta di modifica della Direttiva n. 2007/36/CE, in AA.VV., *Persona e attività economica tra libertà e regola. Studi dedicati a Diego Corapi*, ESI, 2016, vol. II, p. 1495-1524;
5. Democrazia azionaria e sovranità dell'assemblea: dai codici di commercio al codice civile del 1942, in AA.VV., *Studi in onore di Ermanno Bocchini*, CEDAM, 2016;
6. La disciplina delle strategie e delle politiche di voto per gli investitori istituzionali in Gran Bretagna, USA, Francia, e Italia: breve confronto, in LUISS G. Carli-Georgeson, *FTSE MIB. Proxy Season 2010. Evoluzione degli assetti proprietari e attivismo assembleare delle minoranze*, Roma, 2011, p. 99-115;
7. Commento sub art. 2361 c.c., in *Codice commentato delle società*, a cura di G. Bonfante, D. Corapi, L. De Angelis, V. Napoleoni, R. Rordorf, V. Salafia, Ipsoa Wolters Kluwer, 2011, pp. 571-580;
8. La Direttiva 2007/36/CE relativa all'“Esercizio di alcuni diritti degli azionisti di società quotate” recepita con il d.lgs. 27 gennaio 2010 n. 27, in AA.VV., LUISS G. Carli-Georgeson, *FTSE MIB Evoluzione degli assetti proprietari e attivismo assembleare delle minoranze*, Roma, 2010, p. 60-82;
9. *Fair trade* e *Community Interest Company* in Inghilterra, in AA.VV., *Il commercio equo e solidale. Principi-Regole-Modelli organizzativi*, Collana del Dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università del Molise, Edizioni Scientifiche Italiane, 2009, p. 185-194;
10. Commenti sub artt. 2380, 2380-bis, 2381 c.c., in *Commentario alla disciplina delle s.p.a.*, a cura di G. Fauceglia - G. Schiano di Pepe, UTET, 2007, p. 621 - 640;
11. Le disposizioni in materia di redazione, approvazione e pubblicità del bilancio, in AA.VV., *Contabilità e bilancio. Fondamenti e disciplina*, a cura di G. Fabbrini - A. Musaio, Franco Angeli, 2004, pp. 253-258;
12. La tutela del risparmiatore: il patrimonio separato o autonomo, in AA.VV., *La tutela dell'investitore nella gestione del risparmio*, Bancaria, 2002, pp. 139-161;
13. Amministratori “fiduciari” della trasparenza del mercato finanziario? Un confronto tra diritto inglese ed italiano, in AA.VV., *Amministratori fiduciari: di chi?*, collana L'Alambicco del comparatista, vol. 3, dir. da M. Lupoi, Giuffrè, 2001, pp. 153-179;
14. Diritto commerciale, in AA.VV., *Elementi di diritto italiano per stranieri*, Giuffrè, 2001, pp. 109-139;
15. Commenti sub artt. 2381-2383 c.c., 2385-2389 c.c., in *Codice civile ipertestuale*, a cura di G. Bonilini, M. Confortini, C. Granelli, Utet, 2000, pp. 3850-3857, 3865-3871;

16. Le obbligazioni - Le modificazioni dell'atto costitutivo, in AA.VV., *Esercitazioni di diritto commerciale*, Giuffrè, 1999;
17. The legal forces influencing corporate governance in Italy: the institutional investors, in *Archivio Ceradi*, ed. LUISS Guido Carli, 1999, pp. 1-10;
18. *Corporate governance*. Il dibattito nel Regno Unito: proposte di riforma e prime valutazioni del loro impatto sull'assetto societario, in *Archivio Ceradi*, ed. LUISS Guido Carli, Roma, 1997, pp. 95-112;
19. Voci in tema di 'Amministratori di societa' di capitali', in AA.VV., *Dizionario delle societa'*, a cura di R. Lener, IPSOA 1997;
20. La responsabilità dei revisori nei confronti del pubblico per negligente certificazione del bilancio: diritto giurisprudenziale inglese ed italiano a confronto, in AA.VV., *Working papers. Diritto dell'impresa*, No. 13, ed. Quasar, 1996, pp. 139-155;
21. Osservazioni in tema di responsabilità civile degli amministratori di una *company* inglese nei confronti dei singoli azionisti, in AA.VV., *Saggi di diritto commerciale europeo*, a cura di D. Corapi, Edizioni Scientifiche Italiane, 1995, pp. 29-45;
22. Commento alla legge No. 77 del 23 marzo 1983 sui Fondi comuni di investimento mobiliare aperti, in *Commentario breve al Codice Civile. Leggi complementari*, a cura di G. Alpa- P. Zatti, Cedam, 1995, pp. 2333-2363;
23. Commento al d.lgs. No. 84 del 25 gennaio 1992 sulle Società di investimento a capitale variabile (sicav), in *Commentario breve al Codice Civile. Leggi complementari*, a cura di G. Alpa- P. Zatti, Cedam, 1995, pp. 2561-2580;
24. La responsabilità degli amministratori di società per azioni: in diritto britannico, tedesco e in diritto statunitense, in AA.VV., *Working papers. Diritto dell'impresa*, ed. Quasar, 1995, pp. 85-94 [I. Diritto britannico];
25. L'investimento collettivo in valori mobiliari di tipo aperto a seguito dell'introduzione dei decreti legislativi del 25 gennaio No. 83 e No. 84, in AA.VV., *Working papers. Diritto dell'impresa*, ed. Quasar, 1994, pp. 1-40;
26. L'operatività delle attività fiduciarie nei principali ordinamenti europei; Osservazioni sulla tecnica giuridica del trust nell'ordinamento britannico; La Convenzione de l'Aja sulla legge applicabile ai *trusts* e sul loro riconoscimento, in AA.VV., *Ricerca sulle attività e sulle società fiduciarie. I materiali*, dir. da G. Visentini, vol. I, ed. Luiss-Ceradi, 1994, pp. 61-92; 103-111;
27. Prefazione a *Corporate Law in the United Kingdom* di S. Leader, in *Corporate law. An international overview*, Bancaria, 1993, pp. 1-8.

#### PUBBLICAZIONI ON-LINE:

1. Say on Pay in Italian General Meetings: Results and Future Perspectives, in <http://ssrn.com/abstract=2559070>; e <http://blogs.law.harvard.edu/corpgov/2015/02/24/>;
2. Direttiva n. 36/2007/CE e assemblee italiane. Il voto vincolante sulle politiche di remunerazione in U.K., in LUISS G. Carli Ceradi – Georgeson, FTSE MIB. *Proxy Season 2013*. Evoluzione degli assetti proprietari ed attivismo assembleare delle minoranze, p. 42-54, 2013, in <http://www.luiss.it/archivioceradi>;
3. The Allocation of Powers between the General Meeting and the Board of Directors; General Meeting and Managerial Powers: Historical Background and the New

Prof. Avv. Sabrina Bruno  
 Ordinario Diritto Privato Comparato e Diritto Commerciale  
 Unical - Luiss G. Carli  
 M.Litt (Oxford University), Phd (Italy).  
 2019 Visiting Scholar Stanford Law School (MA, USA)  
 2010 Fulbright Visiting Scholar Harvard Law School (MA, USA)  
[sbruno@luiss.it](mailto:sbruno@luiss.it)

- Regime, in European Corporate Law Study Group (AA.VV.), Supervisors A. Nuzzo-G. Visentini, Editors S. Bruno – E. Ruggiero, *Report on Italy*, p. 11-19, 2008, in <http://www.luiss.it/archivioceradi>;
4. La private company inglese: lineamenti di disciplina e prospettive di riforma”, 2000, in <http://www.luiss.it/archivioceradi>;
  5. Introduzione a *Il diritto inglese dei trusts* di K. e J. Standley, 1992, in <http://www.luiss.it/archivioceradi>.

#### ALTRI ARTICOLI:

1. Più spazio al ruolo dei soci, (con Eugenio Ruggiero) in *Il Sole 24 ore*, 7 dicembre 2009, p. 8;
2. Per l'azione del socio <<visto>> del tribunale, in *Il Sole 24 ore*, 19 novembre 2006, p.21, Sezione “Osservatorio a cura del Ceradi - Luiss G. Carli”;
3. La *class action* non parla italiano, in *Il Sole 24 ore*, 21 marzo 2004, p. 19, Sezione “Osservatorio a cura del Ceradi - Luiss G. Carli”.

#### Relazioni presentate in seminari e conferenze

2021 *Associazione Italiana del Diritto Comparato, XXVI Colloquio Biennale, Comparative Law in Times of Emergencies*. Ha presentato la relazione “Comparative Corporate Law and Climate Change”, Università di Bologna.

2020 *Orizzonti del Diritto Commerciale, XI Convegno Nazionale, Organizzazione, riorganizzazione e ristrutturazione dell'impresa nel diritto nazionale e transnazionale*. Ha presentato la relazione “Cambiamento climatico e organizzazione delle società di capitali a seguito del nuovo testo dell'art. 2086 c.c.”, Università Roma Tre.

2019 *Methodologies and Tools to Evaluate the Financial Impact of Climate-Related Risks and Opportunities*, Speaker, Fondazione Enrico Mattei, Milano

2019 *La disclosure climatica delle imprese e le aspettative degli investitori*, Speaker, Fondazione Enrico Mattei, Milano

2019 *Il board alla prova del voto degli investitori: gestione del rischio, executive compensation e sostenibilità*, Panelist alla tavola rotonda “Rischio e Sostenibilità: binomio da gestire o subire?”, Università La Sapienza, Roma

2018 *Climate Governance on Boards: Insights into the Legal Aspects*. Panelist su “Climate Disclosure & Legal Implications”, Baker McKenzie, London.

2018 *Le raccomandazioni della Task Force on Climate-related Financial Disclosures. Analisi di scenario e impatti finanziari per le imprese*. Ha presentato la relazione “Non-financial disclosure e rischi climatici”, Fondazione ENI Enrico Mattei, Milano.

Prof. Avv. Sabrina Bruno  
Ordinario Diritto Privato Comparato e Diritto Commerciale  
Unical - Luiss G. Carli  
M.Litt. (Oxford University), Phd. (Italy),  
2019 Visiting Scholar Stanford Law School (MA, USA)  
2010 Fulbright Visiting Scholar Harvard Law School (MA, USA)  
[sbruno@luiss.it](mailto:sbruno@luiss.it)

2018 *Make Integrated Thinking Happen. Aligning Corporate Purpose with Sustainable Strategy*, Panelist at the Round Table “Integrated Thinking: A New Leadership Model for Board Members”, LUISS G. Carli, Roma.

2018 *Shareholder Activism. US and Italian Perspectives*, Panelist, organizzato da Morrow Sodali e Jones Day, Università Bocconi, Milano.

2018 *Corporate Governance, Ownership and Control*, Panelist at the Round Table “Stewardship, Engagement and Activism: New Perspective For Corporate Governance”, organizzato da Morrow Sodali, Università Roma, La Sapienza.

2017 *L’informativa non finanziaria ex d.lgs. 254 del 30 dicembre 2016. Quale nuova leadership per gli amministratori indipendenti?*, Panelist, organizzato da Nedcommunity e UBI Banca, Milano.

2016 *Capital Markets & Investor Relation Seminar*, Panelist su “A Well-Functioning Board: Foundation for Success and Protection from Disaster”, Bank of New York Mellon, London.

2016 *Integrated Governance Conference*, Milano, Panelist su “Integrated Governance e consiglieri indipendenti”, organizzata da Eticanews e Top Legal.

2015 *Board Diversity and Corporate Governance across Jurisdictions*, Panelist della Tavola Rotonda a commento del volume "Challenging Boardroom Homogeneity", Cambridge University Press di Aaron A. Dhir, Luiss G. Carli, Roma e Università L. Bocconi, Milano.

2015 *Business Systems Laboratory 3rd International Symposium*, ha presentato la relazione “Legal Rules, Shareholders and Corporate Governance. The Shareholder Rights’ Directive and its impact on corporate governance of Italian listed companies: the Telecom S.p.a. case”, Università per gli stranieri, Perugia.

2014 *Assemblea e Corporate Governance: proxy season 2014*, ha presentato la relazione “Whitewash per le politiche di remunerazione?”, Enel Auditorium Milano, Convegno.

2014 *Il rinnovamento delle infrastrutture giuridiche del Sistema-Italia*, è stata *discussant* per la relazione su “La funzionalità delle assemblee di s.p.a.”, Camera dei Deputati, Palazzo Marini, Roma.

2013 *Assemblea e Corporate Governance: proxy season 2013. Partecipazione, attivismo delle minoranze, Say on Pay, EU Action Plan 2012*, ha presentato e commentato la ricerca Luiss Ceradi - Georgeson “FTSE MIB. Proxy season 2013. Evoluzione degli assetti proprietari ed attivismo assembleare delle minoranze”, Luiss G. Carli, Roma.

Prof. Avv. Sabrina Bruno  
Ordinario Diritto Privato Comparato e Diritto Commerciale  
Unical - Luiss G. Carli  
M.Litt. (Oxford University), Phd. (Italy).  
2019 Visiting Scholar Stanford Law School (MA, USA)  
2010 Fulbright Visiting Scholar Harvard Law School (MA, USA)  
[sbruno@luiss.it](mailto:sbruno@luiss.it)

2013 *Corso di Alta Formazione su Quote di genere e società di capitali*, ha presentato la relazione “Gli organi di controllo. Nomina, doveri e poteri dei sindaci. Revisione contabile”, Università Europea di Roma.

2012 *Effetti della Shareholder's Rights Directive sulle prime due stagioni assembleari italiane (2011-2012)*, ha presentato i primi risultati della ricerca Luiss Ceradi – Georgeson, Luiss G. Carli, Roma.

2012 *Orizzonti del Diritto Commerciale, III Convegno Nazionale, La protezione dei soggetti deboli tra equità ed efficienza*. Ha presentato la relazione “Exit, voice ed efficienza: ma cosa vuol dire efficienza?”, in <http://www.orizzontideldirittocommerciale.net/pubblicazioni>, Università di Roma Tre.

2011 *Le deleghe di voto*, ha coordinato l'incontro di studio con Consob, Associazione dei piccoli azionisti, Assogestioni, Georgeson. Fondazione Bruno Visentini - Ceradi.

2011 *Società di persone, società di capitali e Governance*. Ha presentato la relazione “Il ruolo dell'assemblea dei soci nelle società quotate nell'esperienza italiana”, Fondazione Banco di Sicilia, Palermo.

2011 *Orizzonti del Diritto Commerciale, II Convegno Nazionale, Le clausole generali nel diritto commerciale e industriale*, ha presentato la relazione “Iniziativa assembleare dei soci tra business judgment rule e abuso del diritto”, in <http://www.orizzontideldirittocommerciale.net/pubblicazioni>, Università di Roma Tre

2010 *Il recepimento della Direttiva 2007/36/CE relativa all'esercizio di alcuni diritti degli azionisti: quali cambiamenti per le minoranze nelle assemblee italiane?*, presieduto dal prof. Gustavo Visentini, ha presentato la relazione “I poteri di iniziativa dei soci e il diritto di porre domande”, Luiss G. Carli – Georgeson, Roma.

2009 *Public companies and financial systems*, presieduto e moderato dal prof. Klaus Hopt. Ha presentato la relazione “General meeting and insider systems: the Italian case”. Cassa di Risparmio di Orvieto, incontro di studio organizzato dalla Luiss G. Carli.

2009 Berlin (Germany), Freie Universität, Faculty of Law. Ha tenuto la lezione “Models of Corporate Governance across Europe: the Italian case”

2008 Università degli studi di Perugia, incontro di studio “La responsabilità degli esponenti nei mercati. Amministrazione e controllo nelle società; altri servizi al mercato”. Ha presentato la relazione “La responsabilità da prospetto verso il pubblico”. Coordinamento scientifico: prof. Enrico Tonelli.

2007 Università degli studi del Molise, Isernia, seminario “Il commercio equo e solidale. Principi-Regole-Modelli organizzativi”. Ha presentato la relazione “Fair trade

Prof. Avv. Sabrina Bruno  
Ordinario Diritto Privato Comparato e Diritto Commerciale  
Unical - Luiss G. Carli  
M.Lit. (Oxford University), Phd. (Italy),  
2019 Visiting Scholar Stanford Law School (MA, USA)  
2010 Fulbright Visiting Scholar Harvard Law School (MA, USA)  
[sbruno@luiss.it](mailto:sbruno@luiss.it)

e *Community Interest Company in Inghilterra*". Coordinamento scientifico: prof. Diego Corapi.

2004 Università Commerciale L. Bocconi, Milano, seminario "Riforma del diritto societario e *law and economics*". Ha presentato la relazione "*Efficienza e modelli di amministrazione e controllo*". Coordinamento scientifico: prof. Piergaetano Marchetti.

2000 Università degli studi di Genova, l'Alambicco del Comparatista su "Amministratori: fiduciari – ma di chi?". Ha presentato le relazioni in materia di "*Conflitto di interessi dell'amministratore*"; "*Utilizzo di informazioni a proprio vantaggio*"; "*Comunicazioni destinate ad azionisti e terzi*". Coordinamento scientifico: prof. M. Lupoi.

2000 Università degli studi di Cassino, seminario di studi su "La riforma delle società non quotate in Europa". Ha presentato la relazione "*La private company inglese: lineamenti di disciplina e prospettive di riforma*", in <http://www.luiss.it/archivioceradi>  
Coordinamento scientifico: prof. Diego Corapi.

1998 Fondation Universitaire, Brussels, conferenza organizzata dall'Università Catholique de Louvain-la-Neuve su "Corporate governance and proceduralisation". Ha presentato la relazione "*The legal forces influencing corporate governance in Italy: the institutional investors*".

1998 Visiting professor, Law Department, University of Essex (U.K.), nell'ambito del programma Socrates-Erasmus di mobilità docenti, ha tenuto il seminario "*Introduction to Italian Company Law*".

1998 LUISS G. Carli - Scuola di Management, Roma, corso di master su "Tax planning internazionale". Ha tenuto un seminario su "*Il trust di diritto inglese: profili civilistici*".

1998 Teatro Comunale A. Rendano, Cosenza, conferenza organizzata dal Comune di Cosenza sul tema "I BOC". Ha presentato la relazione "*La disciplina dei BOC: rendimento e negoziabilità dell'investimento*".

1997 Sala Convegni CARICAL, Cosenza, corso per curatori fallimentari organizzato dal Centro studi di diritto societario e fallimentare. Ha presentato la relazione "*Poteri, obblighi e responsabilità del curatore fallimentare*".

1995 Università di Cagliari, "Il diritto giurisprudenziale in Italia e nel mondo", Colloquio dell'Associazione italiana di diritto comparato, Sezione di diritto commerciale. Ha presentato la relazione: "*La responsabilità dei revisori nei confronti del pubblico per negligente certificazione del bilancio: diritto giurisprudenziale inglese ed italiano a confronto*".

Prof. Avv. Sabrina Bruno  
Ordinario Diritto Privato Comparato e Diritto Commerciale  
Unical - Luiss G. Carli  
M.Litt. (Oxford University), Phd. (Italy),  
2019 Visiting Scholar Stanford Law School (MA, USA)  
2010 Fulbright Visiting Scholar Harvard Law School (MA, USA)  
[sbruno@luiss.it](mailto:sbruno@luiss.it)

1993 Università di Sassari, "Sul ruolo della comparazione giuridica nella formazione, studio e applicazione del diritto europeo", Colloquio dell'Associazione italiana di diritto comparato, Sezione di diritto commerciale. Ha presentato la relazione: "*Osservazioni in tema di responsabilità degli amministratori di una company inglese nei confronti dei singoli azionisti*".

1992 Università "Ca' Foscari" di Venezia, conferenza organizzata dall'Assofiduciaria su "L'attività fiduciaria: sviluppo e prospettive". Ha presentato la relazione: "*L'operatività dell'attività fiduciaria nei principali ordinamenti giuridici*".

1990 LUISS, Roma, seminario di studi su "Polizze assicurative della responsabilità degli amministratori di società per azioni", organizzato dal CERADI e dalle Assicurazioni Generali S.p.A. Ha presentato la relazione: "*Polizze assicurative della responsabilità degli amministratori di s.p.a.*".

### Lingue

Eccellente conoscenza della lingua inglese. Ha studiato il francese (tre annualità) ed il tedesco (un'annualità).

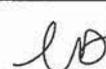
**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA E  
DI SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI STATUTO PER LA CARICA A CONSIGLIERE DI  
AMMINISTRAZIONE**

La sottoscritta Prof.ssa **Paola Demartini**, C.F. DMRPLA62E71D969A, nata a GENOVA, il 31/05/1962

cittadinanza Italiana, in relazione alla sua eventuale designazione, da parte di BPER Banca S.p.A., alla carica di Consigliere di Amministrazione e alla sua eventuale nomina da parte dell'Assemblea di Banca Carige S.p.A. ("Carige") convocata per il giorno 15 giugno 2022, consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia

**DICHIARA**

- di accettare l'eventuale candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di Carige e di accettare l'eventuale nomina a tale carica;
- di non aver accettato e di non essere disposto ad accettare candidature da parte di altri soggetti titolati a presentare liste di candidati in vista della predetta Assemblea del 15 giugno;
- di non ricadere in alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e di incompatibilità a ricoprire la predetta carica;
- di essere in possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità prescritti dallo Statuto e dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione e, in particolare, dei requisiti e dei criteri in materia di onorabilità, correttezza, professionalità e competenza previsti dagli artt. 3, 4, 7 e 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("Regolamento in materia di requisiti e criteri di idoneità allo svolgimento dell'incarico degli esponenti aziendali delle banche, degli intermediari finanziari, dei confidi, degli istituti di moneta elettronica, degli istituti di pagamento e dei sistemi di garanzia dei depositanti") nonché, per effetto del richiamo contenuto nell'art. 147-*quinquies*, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (anche "TUF"), dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia di concerto con il Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 30 marzo 2000, n. 162 ("Regolamento recante norme per la fissazione dei requisiti di professionalità e onorabilità dei membri del collegio sindacale delle società quotate da emanare in base all'articolo 148 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58");
- tenuto conto degli ulteriori incarichi e/o attività, lavorative o professionali, svolti dalla sottoscritta, e di ogni altro fatto in grado di incidere significativamente sulla propria disponibilità, di poter dedicare all'incarico il tempo sufficiente per adempiere alle proprie funzioni e responsabilità;
- di soddisfare i requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art. 15 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169, nonché di non trovarsi, direttamente o indirettamente (per il tramite di coniuge, convivente *more uxorio*, convivente, figlio, genitore o altro familiare con cui la sottoscritta condivide la stessa dimora) in una situazione di conflitto di interessi tale da pregiudicare la propria indipendenza di



giudizio, tenuto conto di quanto indicato dal paragrafo 3.3 della Guida alla verifica dei requisiti di idoneità emanata da Banca Centrale Europea del dicembre 2021;

- con specifico riguardo ai requisiti di indipendenza previsti dall'art. 18, comma 4, dello Statuto sociale di Carige:
  - X di essere in possesso dei requisiti di indipendenza prescritti dall'art. 148, comma 3, del TUF in quanto richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del TUF;
  - X di essere in possesso dei requisiti di indipendenza prescritti dall'art. 13 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169;
  - X di essere in possesso dei requisiti di indipendenza definiti dal vigente Codice di *Corporate Governance* delle società quotate (ed. gennaio 2020);
- con specifico riguardo ai limiti al cumulo degli incarichi stabilito dall'art. 17 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169, tenuto conto di quanto precisato dagli artt. 18 e 19 dello stesso Decreto:
  - X di non ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto;
  - oppure*
  - di ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto, impegnandosi a rinunciare all'incarico o agli incarichi che determinano il superamento del limite in tempo utile rispetto alla valutazione dell'idoneità degli esponenti da effettuarsi da parte del Consiglio di Amministrazione di Carige entro il termine indicato nell'art. 23, comma 7, del predetto Decreto;
- con specifico riguardo al c.d. divieto di *interlocking* di cui all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito dalla L. n. 214/2011):
  - X di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;
  - oppure*
  - di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi a rinunciare ai suddetti incarichi entro il termine previsto dal predetto art. 36, fatto salvo il caso in cui le cariche detenute non diano luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni.

In aggiunta a quanto precede, la sottoscritta

#### DICHIARA INOLTRE

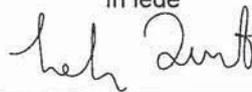
- di aver riportato nel *curriculum vitae* allegato alla presente dichiarazione un'informativa completa, aggiornata ed esaustiva in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali, comprensiva anche degli incarichi attualmente ricoperti in altre società, imprese o enti;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente a Carige ogni eventuale variazione delle informazioni rese nonché di impegnarsi a fornire, su richiesta di Carige, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati qui richiamati e a fornire ogni ulteriore informazione funzionale alla verifica del possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità per la carica, autorizzando sin d'ora Carige a rivolgersi direttamente ai competenti uffici per il rilascio dei certificati e della documentazione attestante il possesso dei requisiti;
- di essere consapevole che le informazioni contenute nella presente dichiarazione e nei relativi allegati sono raccolte da Carige nel rispetto della normativa vigente, autorizzando sin d'ora (i) il trattamento dei dati personali



da parte di Carige, ai sensi della normativa vigente e (ii) in vista dell'Assemblea del 15 giugno 2022, la pubblicazione delle predette informazioni da parte di Carige, fatta eccezione per quei dati personali la cui pubblicazione non sia strettamente necessaria.

Data, li 12 Maggio 2022

In fede



*(firma leggibile e per esteso)*

# CV Paola Demartini

(Maggio 2022)

*Professore Ordinario di Economia Aziendale presso l'Università Roma Tre, dove ho sviluppato progetti di ricerca in tema di sostenibilità, innovazione e competitività delle Aziende. Attualmente consigliere indipendente di Banca CARIGE, per quasi un triennio Presidente di Banca Widiba S.p.A, la banca digitale del Gruppo MPS (già Vice-presidente nel triennio precedente). Ho maturato esperienze in qualità di membro del Consiglio di Amministrazione della Capogruppo MPS dal 2012 a fine 2014. Nominata nel Consiglio dell'Associazione Bancaria Italiana (ABI) dal 2013 al 2018 in rappresentanza del Gruppo MPS.*

<i>Esperienze professionali</i>	
<b>Banca CARIGE</b>	<p>[Febbraio 2020- in corso]  <b>Amministratore indipendente e membro del Comitato Rischi</b></p>
<b>Università Politecnica delle Marche</b>	<p>[Novembre 2021- in corso]  <b>Membro del Nucleo di Valutazione dell'Ateneo</b> per la supervisione e il monitoraggio delle strategie e della gestione dell'Ateneo</p>
<b>Widiba</b>	<p>[luglio 2017- Aprile 2020]  <b>Presidente Banca Widiba S.p.A.</b> (Gruppo MPS), Milano</p> <p>[Novembre 2014 – Aprile 2017]  <b>Vice-presidente Banca Widiba S.p.A.</b></p> <p>Ho seguito il progetto di banca Widiba fin da quando ero membro del Consiglio di Amministrazione della Capogruppo e ne ho visto il lancio sul mercato (Novembre 2014), così come le successive fasi di sviluppo. Oggi Widiba ha 350k clienti, 600 Consulenti Finanziari ed una piattaforma completa con offerta bancaria e di investimenti più volte premiata a livello italiano ed internazionale.</p>
<b>MPS Capital Service Banca per le Imprese</b>	<p>[Aprile 2017-Aprile 2020]  <b>-Membro del Consiglio di Amministrazione di MPS Capital Service</b>          (Gruppo MPS), Firenze  <b>-Amministratore Indipendente e membro del Comitato A.I.</b>  <b>-Responsabile Organismo di Vigilanza</b></p> <p>[Novembre 2014-Aprile 2017]  <b>Vice Presidente</b></p> <p>MPS Capital Service Banca per le imprese è un centro specialistico e di eccellenza per la soluzione di un'ampia gamma di problematiche finanziarie e creditizie che gode di una ottima reputazione nel settore. In qualità di membro del Consiglio di Amministratore e Responsabile OdV ho potuto maturare esperienze di supervisione strategica e di monitoraggio del business bancario focalizzato sui prodotti di credito a medio e lungo termine e di tipo specialistico, sull'attività di corporate finance e sui prodotti di capital markets e di finanza strutturata. In qualità di membro del Comitato Amministratori</p>

<p><b>MPS Leasing &amp; Factoring</b></p>	<p>Indipendenti sono stata coinvolta preventivamente per la disamina delle Operazioni con Parti correlate.</p> <p>[Aprile 2017-Aprile 2020]  <b>Membro del Consiglio di Amministrazione di MPS Leasing &amp; Factoring</b>          (Gruppo MPS), Siena  <b>Amministratore Indipendente e membro del Comitato A.I.</b></p> <p>La Banca è il centro specializzato del gruppo MPS nell'ambito del leasing e del factoring. In qualità di membro del Consiglio di amministrazione ho potuto maturare esperienze di supervisione strategica e di monitoraggio in questi specifici segmenti di business. Particolarmente interessanti sono stati anche i progetti di cessione dei Non Performing Loans (NPL) e di riorganizzazione aziendale di cui è stato interessato il CdA. In qualità di membro del Comitato Amministratori Indipendenti sono stata coinvolta preventivamente per la disamina delle Operazioni con Parti correlate.</p>
<p><b>Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.</b></p>	<p>[Aprile 2012- Settembre 2014]  <b>Membro del Consiglio di Amministrazione</b>  <b>Membro del Comitato Controlli e Rischi</b>  <b>Membro del Comitato Parti Correlate</b>  <b>Membro dell'Organismo di Vigilanza</b></p> <p>L'esperienza maturata in qualità di Membro del Consiglio di Amministrazione è stata particolarmente intensa e ha ricoperto diversi ambiti. In considerazione del mio background di competenze ho potuto approfondire, in particolare, tematiche afferenti al mondo dei controlli. In tale ambito ho partecipato all'audit annuale della filiale di Shanghai nel 2014.</p>
<p><b>Associazione Bancaria Italiana</b></p>	<p>[Aprile 2013- Luglio 2018]  <b>Membro del Consiglio dell'ABI</b>          (Dapprima in rappresentanza della Capogruppo Banca Monte dei Paschi di Siena e successivamente in qualità di Vice Presidente- Presidente di Banca Widiba S.p.A.)</p> <p>Nel periodo indicato ho preso parte a tutte le sedute del Consiglio, talvolta anche con delega da parte di altri Esponenti Aziendali del Gruppo Monte dei Paschi di Siena</p>
<p><b>Università degli Studi Roma Tre</b></p>	<p>[Dicembre 2009- oggi]  <b>-Professore Ordinario di Economia Aziendale</b>  <b>-Direttore dell'Osservatorio/Laboratorio Corporate Governance Lab</b>  <b>-Direttore della Collana Corporate Governance e Scenari di Settore (Roma TrE Press)</b></p> <p>Nel periodo indicato, ho avuto la titolarità dei seguenti insegnamenti: Economia Aziendale, Tecnica professionale, Risk and Accounting, Bilancio, Analisi e contabilità dei costi, Corporate Governance and Business scenarios (in lingua inglese). Ho assunto anche ruoli gestionali, facendo parte della Commissione Programmazione del Dipartimento di Studi Aziendali.</p>

<p><b>Università Telematica Uninettuno (Roma)</b></p> <p><b>Università degli Studi di Urbino</b></p> <p><b>Metis, Società di Consulenza Direzionale (Genova)</b></p> <p><b>Arthur Andersen, Società di Revisione Contabile</b></p> <p><b>Chase Manhattan Bank (Milano)</b></p>	<p>Visiting Scholar presso la Macquarie University (Sydney), la Open University (UK), la Boston University (USA) e la Juraj Dobrila University of Pula (Croazia).</p> <p>Nell'ambito dell'attività di ricerca ho pubblicato più di 100 contributi scientifici (articoli e libri) in materia di Economia aziendale, alcuni dei quali hanno ricevuto riconoscimenti internazionali. Ho partecipato e relazionato anche in qualità di guest speaker a numerosi convegni ed eventi nazionali ed internazionali. Sono stata leader e/o membro di team di Ricerca di progetti finanziati da Organismi Nazionali e Internazionali, quali il MIUR, il TEKES (Ministero per la Ricerca e l'Innovazione Finlandese), il Ministero per l'Istruzione, la Ricerca e il Turismo Croato, l'Unione Europea (progetto H2020 in corso).</p> <p>[2012 -oggi] <b>-Professore incaricato</b> Nel periodo indicato titolare dapprima dell'insegnamento di analisi e Contabilità dei costi delle imprese turistiche e successivamente dell'insegnamento di Economia Aziendale (Business Administration) in lingua Inglese</p> <p>[1990-2009] <b>-Professore Associato</b> <b>-Ricercatore</b> Titolare dei seguenti insegnamenti: Ragioneria generale e applicata I, Ragioneria generale e applicata II, Ragioneria Internazionale, Principi contabili internazionali. E' stata responsabile/membro di vari gruppi di ricerca sull'economia delle Piccole e Medie Imprese</p> <p>[1988-1990] <b>Junior Consultant</b>, coinvolta su progetti di pianificazione e controllo, molti dei quali relativi ad aziende delle partecipazioni pubbliche genovesi</p> <p>[1986-1987] <b>Revisore Junior</b> Membro del team di revisione del Bilancio di Ilva</p> <p>[Luglio- Ottobre 1985] <b>Stage</b> di 4 mesi prima della Laurea presso il Credit Department e l'Investment Banking Department</p>
<p><b>Altri Incarichi Istituzionali presso il Ministero dell'Istruzione, Istruzione, Università e Ricerca (MIUR), l'Università e la Comunità Accademica</b></p>	<p><b>Iscritta all'albo degli esperti scientifici istituito presso il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca per la sezione: Ricerca di base</b> per la valutazione dei progetti di ricerca finanziati dal MIUR.</p> <p><b>Nel 2016</b> Membro della Giunta del Dipartimento di Studi Aziendali dell'Università Roma TRE</p> <p><b>Dal 2015</b> Responsabile Scientifico della Collana Corporate Governance e dell'Osservatorio Corporate Governance Lab (Università di Roma Tre)</p> <p><b>Dal 2015</b> Membro del Consiglio del Master in Management-Promozione-Innovazioni Tecnologiche nella Gestione dei Beni Culturali, Università Roma Tre</p> <p><b>Dal 2009 al 2018</b> è Vice President Country Italy per European Council for</p>

	<p>Small Business and Entrepreneurship (ECSB)  <b>Nel 2009</b> è Vice direttore del Dipartimento di studi aziendali e giuridici dell'Università di Urbino  <b>Dal 2007</b> è Responsabile Editoriale della rivista Internazionale Piccola Impresa/Small Business, e dal 2018 Condirettore.  <b>Dal 2000</b> membro del Collegio scientifico di Dottorato, attualmente di dottorato di ricerca di Roma Tre in Mercati, Impresa e Consumatori.  <b>Dal 2001 al 2006.</b> Membro della Giunta del corso di Laurea in Gestione informatica d'impresa della Facoltà di Economia dell'Università di Urbino "Carlo Bo".  <b>Dal 2002 al 2009.</b> Responsabile della qualità (ai fini ISO 9001) della Facoltà di Economia dell'Università degli studi di Urbino.  <b>2001.</b> Nominata membro di un gruppo di esperti con l'incarico di rivedere il sistema informativo contabile dell'Università degli Studi di Urbino "Carlo Bo"</p>
<p><b>Comunità Scientifica/Professionale di riferimento</b></p>	<p><b>Membro delle seguenti Comunità Scientifiche</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA).</li> <li>- Società Italiana dei Docenti di Ragioneria ed Economia Aziendale (SIDREA)</li> <li>- Associazione per lo Studio della Piccola Impresa (ASPI)</li> <li>- European Accounting Association (EAA).</li> <li>- European Academy of Management (EURAM),</li> <li>- European Council for Small Business and Entrepreneurship (ECSB). Nel 2009 è nominata Vice President Country Italia dal Board ECSB.</li> <li>- Membro Comitato scientifico EY sulla Corporate Governance</li> </ul> <p><b>Member of Editorial boards of International Journals:</b>          Piccola Impresa-Small Business (executive editor)          Chinese Business Review,          China-USA Business Review,          Economic Research (Ekonomiska Istrazivanja), Intellectual Economics,          Journal of International Business and Economics (JABE),          Business Ethics and Leadership (Sumy State University, Ucraina)</p>
<p><b>Formazione</b></p>	<p>Studi post Lauream in Financial Management presso Georgetown University (Washington D.C.) e borsa di studio Master Assolombarda presso ISTUD.</p> <p>1986- Laurea in Economia e Commercio conseguita presso l'Università degli studi di Genova (110 e lode). Tesi di Laurea in Economia Internazionale sul sistema dei pagamenti internazionali.</p> <p>Maturità scientifica (60/60)</p>
<p><b>Lingue straniere</b></p>	<p><i>Inglese:</i> fluente parlato e scritto, <i>Francese:</i> fluente parlato e scritto  <i>Tedesco:</i> scolastico parlato e scritto</p>
<p><b>Dati personali</b></p>	<p>Data di nascita: 31/05/1962          Luogo di nascita: Genova          Coniugata con un figlio          Residenza: Genova, Viale Gandolfi 67/7 16146 GENOVA</p>

## Elenco delle Pubblicazioni degli ultimi 5 anni per tematiche

L'elenco completo delle pubblicazioni prevede più di 100 titoli. I progetti di ricerca in corso di pubblicazione 2022, qui non riportati, vertono su tematiche riguardanti **la valutazione d'impatto economico-sociale-ambientale degli investimenti e la valutazione degli ESG risks per le imprese.**

*Filone di ricerca 1: Sostenibilità, Innovazione, Cultura e Territorio (eco-sistemi territoriali, smart & creative cities)*

- Demartini, P. et al. (2021). Resilience Reporting for Sustainable Development in **Cities**. *Sustainability*, 13(14), 7824.
- Demartini, P. et al. (2021). *Cultural Initiatives for Sustainable Development*. Springer International Publishing.
- Demartini, P. et al. (2021). Cultural heritage through the "youth eyes": Towards participatory governance and management of UNESCO sites. Springer, Cham.
- Demartini, P et al. (2020). Understanding orchestrated participatory cultural initiatives: Mapping the dynamics of governance and participation. *Cities*, 96, 102459.
- Demartini, P. et al. (2019), *Knowledge Ecosystems and Growth Proceedings 14th International Forum on Knowledge Asset Dynamics - Italy Institute of Knowledge Asset Management (IKAM) Arts for Business Institute, University of Basilicata.*
- Demartini, P., et al. (2019). The management of participatory cultural initiatives: learning from the discourse on intellectual capital. *Journal of Management and Governance*, 23(2), 435-458.
- Demartini, P. et al. (2019). Participatory governance for sustainable regional development: How much does the 'genius loci' matter? *Corporate Governance: Search for the Advanced Practices* (pp. 31-34). Virtues Interpress.
- Demartini, P. et al. (2017). Dalle politiche europee ai progetti del Governo locale per una responsabilità sociale di territorio. *Argomenti*, (5), 105-133.

*Filone di ricerca 2: Innovazione, sostenibilità e controllo delle imprese*

- Demartini, P et al. (2020). The Impact of Big Data on Board Level Decision Making. In *Knowledge in Digital Age*. Matera: Arts for Business Institute University of Basilicata University of Rome Tre Chinese Culture University Institute of Knowledge Asset Management (IKAM).
- Demartini, P. et al. (2019). Building Sustainable Intellectual Capital: Insight from a Company Included in the Dow Jones Sustainability Index. *Qualitative Research in Intangibles, Intellectual Capital and Integrated Reporting Practices*, Roma TrE-Press.
- Demartini et al. (2019). Assurance on integrated reporting: a critical perspective. In *Integrated Reporting*, pp. 199-217. Springer, Cham, 2019.
- Demartini et al. (2018). A management control system for environmental and social initiatives: An intellectual capital approach. *The Routledge Companion to Intellectual Capital*. Routledge.
- Demartini et al. (2018), Shared value reporting & assurance, in *Nuove Frontiere del Reporting Aziendale, La comunicazione agli stakeholders tra vincoli normativi e attese informative*, (596-612)., FrancoAngeli s.r.l., Milano, Italy.
- Demartini, et al. (2017). Workers' buyout Corporate Governance e sistemi di controllo. *Workers' buyout Corporate Governance e sistemi di controllo*, Uniroma TRE press
- Demartini, et al. (2017). Intellectual capital and financial performance. Evidences from Italian firms. *Global Business and Economics Review*, 19(4), 468-484.
- Demartini, et al. (2017). Women in business and social media: Implications for female entrepreneurship in emerging countries. *African Journal of Business Management*, 11(14), 316-326.
- Demartini, et al. (2017). Occupational health and safety management system effectiveness: reflections from theory and insights from practice. *International Journal of Environment and Health*, 8(2), 164-184.

*Filone di ricerca n.3: Università, Ricerca, Start-ups*

- **Demartini, et al., (2020).** Knowledge transfer and translation in cultural ecosystems. *Management Decision*, 2020.
- **Demartini, et al., (2019).** Born to Be Alive? Female Entrepreneurship and Innovative Start-Ups. In IPAZIA Workshop on Gender Issues (pp. 219-235). Springer, Cham.
- **Demartini P., et al. (2019)** "Relational capital and knowledge transfer in universities", *Business Process Management Journal*, Vol. 25 Issue: 1, pp.185-201.
- **Demartini P. et al. (2019)**, Financial and societal value creation in cultural startups: the role of Entrepreneurial Universities In *Knowledge Ecosystems and Growth Proceedings 14th International Forum on Knowledge Asset Dynamics*, 5-7 June 2019 Matera - Italy Institute of Knowledge Asset Management (IKAM) Arts for Business Institute, University of Basilicata, ISBN 978-88-96687-12-3 ISSN 2280-787X
- **Demartini, P., (2018).** Innovative Female-Led Startups. Do Women in Business Underperform? *Administrative Sciences*, 8(4), p.70.

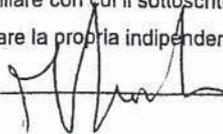
**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA E  
DI SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI STATUTO PER LA CARICA A CONSIGLIERE DI  
AMMINISTRAZIONE**

Il sottoscritto Gr.Uff: Miro Fiordi, C.F. FRDMRI56S20I829T, nato a SONDRIO, il 20/11/1956

cittadinanza italiana, in relazione alla sua eventuale designazione, da parte di BPER Banca S.p.A., alla carica di Consigliere di Amministrazione e alla sua eventuale nomina da parte dell'Assemblea di Banca Carige S.p.A. ("Carige") convocata per il giorno 15 giugno 2022, consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia

**DICHIARA**

- di accettare l'eventuale candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di Carige e di accettare l'eventuale nomina a tale carica;
- di non aver accettato e di non essere disposto ad accettare candidature da parte di altri soggetti titolati a presentare liste di candidati in vista della predetta Assemblea del 15 giugno;
- di non ricadere in alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e di incompatibilità a ricoprire la predetta carica;
- di essere in possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità prescritti dallo Statuto e dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione e, in particolare, dei requisiti e dei criteri in materia di onorabilità, correttezza, professionalità e competenza previsti dagli artt. 3, 4, 7 e 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("Regolamento in materia di requisiti e criteri di idoneità allo svolgimento dell'incarico degli esponenti aziendali delle banche, degli intermediari finanziari, dei confidi, degli istituti di moneta elettronica, degli istituti di pagamento e dei sistemi di garanzia dei depositanti") nonché, per effetto del richiamo contenuto nell'art. 147-*quinquies*, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (anche "TUF"), dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia di concerto con il Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 30 marzo 2000, n. 162 ("Regolamento recante norme per la fissazione dei requisiti di professionalità e onorabilità dei membri del collegio sindacale delle società quotate da emanare in base all'articolo 148 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58");
- tenuto conto degli ulteriori incarichi e/o attività, lavorative o professionali, svolti dal sottoscritto, e di ogni altro fatto in grado di incidere significativamente sulla propria disponibilità, di poter dedicare all'incarico il tempo sufficiente per adempiere alle proprie funzioni e responsabilità;
- di soddisfare i requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art. 15 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169, nonché di non trovarsi, direttamente o indirettamente (per il tramite di coniuge, convivente *more uxorio*, convivente, figlio, genitore o altro familiare con cui il sottoscritto condivide la stessa dimora) in una situazione di conflitto di interessi tale da pregiudicare la propria indipendenza di giudizio,



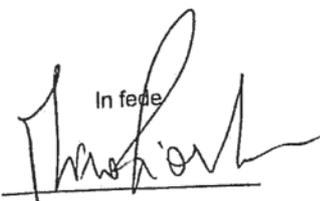
- tenuto conto di quanto indicato dal paragrafo 3.3 della Guida alla verifica dei requisiti di idoneità emanata da Banca Centrale Europea del dicembre 2021;
- con specifico riguardo ai requisiti di indipendenza previsti dall'art. 18, comma 4, dello Statuto sociale di Carige:
    - di essere in possesso dei requisiti di indipendenza prescritti dall'art. 148, comma 3, del TUF in quanto richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del TUF;
    - di essere in possesso dei requisiti di indipendenza prescritti dall'art. 13 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169;
    - di essere in possesso dei requisiti di indipendenza definiti dal vigente Codice di *Corporate Governance* delle società quotate (ed. gennaio 2020);
  - con specifico riguardo ai limiti al cumulo degli incarichi stabilito dall'art. 17 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169, tenuto conto di quanto precisato dagli artt. 18 e 19 dello stesso Decreto:
    - di non ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto;
  - con specifico riguardo al c.d. divieto di *interlocking* di cui all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito dalla L. n. 214/2011):
    - di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;

In aggiunta a quanto precede, il sottoscritto

#### DICHIARA INOLTRE

- di aver riportato nel *curriculum vitae* allegato alla presente dichiarazione un'informativa completa, aggiornata ed esaustiva in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali, comprensiva anche degli incarichi attualmente ricoperti in altre società, imprese o enti;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente a Carige ogni eventuale variazione delle informazioni rese nonché di impegnarsi a fornire, su richiesta di Carige, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati qui richiamati e a fornire ogni ulteriore informazione funzionale alla verifica del possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità per la carica, autorizzando sin d'ora Carige a rivolgersi direttamente ai competenti uffici per il rilascio dei certificati e della documentazione attestante il possesso dei requisiti;
- di essere consapevole che le informazioni contenute nella presente dichiarazione e nei relativi allegati sono raccolte da Carige nel rispetto della normativa vigente, autorizzando sin d'ora (i) il trattamento dei dati personali da parte di Carige, ai sensi della normativa vigente e (ii) in vista dell'Assemblea del 15 giugno 2022, la pubblicazione delle predette informazioni da parte di Carige, fatta eccezione per quei dati personali la cui pubblicazione non sia strettamente necessaria.

Data, 12/05/2022

In fede  
  
(firma leggibile e per esteso)

## CURRICULUM RAG. MIRO FIORDI

---

### **DATI PERSONALI**

Nato a Sondrio il 20.11.1956  
Diploma di ragioniere conseguito nel 1975

Coniugato, 4 figli  
Giornalista Pubblicista, iscritto all'Ordine dei Giornalisti dal 1989  
Onoreficenze: Grande Ufficiale Ordine al Merito della Repubblica Italiana

### **Percorso lavorativo**

- ✓ 03/1982 – 04/2016 Credito Valtellinese S.c.
- ✓ 01/1980 – 02/1982 Cefor SpA
- ✓ 03/1976 – 12/1979 Credito Italiano SpA

### **Cariche ricoperte 2016/2022**

Consigliere di Amministrazione Banca Carige SpA (società quotata Borsa Milano) dal 2/2020 ad oggi

Presidente del Comitato endoconsiliare Rischi di Banca Carige SpA dal 5/2020 ad oggi

- ✓ Presidente del Credito Valtellinese SpA (società quotata Borsa Milano dal 1° maggio 2016 al 10/2018
- ✓ Presidente della Fondazione Gruppo Credito Valtellinese dal 05/2016 al 01/2019
- ✓ Vice Presidente ABI – Associazione Bancaria Italiana dal 7/2014 al 7/2016 e dal 07/2018 al 10/2018
- ✓ Vice Presidente Fondazione per l'Educazione Finanziaria e del Risparmio dal 12/2014 al 10/2018
- ✓ Membro del Comitato Esecutivo dell'Associazione Bancaria Italiana dal 07/2010 al 10/2018
- ✓ Consigliere di Amministrazione dell'Associazione Bancaria Italiana dal 07/2008 al 10/2018
- ✓ Consigliere e membro comitato Fondo Interbancario Tutela dei depositi dal 02/2016 al 10/2018

### **Altri incarichi ricoperti presso Credito Valtellinese S.c.**

- ✓ Amministratore Delegato del Credito Valtellinese dal 17 aprile 2010 al 23 aprile 2016
- ✓ Direttore Generale del Credito Valtellinese dal 1 maggio 2003 al 30 aprile 2016
- ✓ Vice Direttore Generale Vicario dal 7 agosto 2001
- ✓ Vice Direttore Generale dal 19 maggio 1999
- ✓ Dirigente dal 1996
- ✓ Funzionario dal 1984

### **Altri incarichi attualmente ricoperti**

Presidente Fondazione Sant'Ambrogio per la cultura cristiana  
(Chiesa Cattolica – Curia Arcivescovile di Milano) da 4/2022

### **Cariche ricoperte in passato**

- ✓ 10/2012 – 10/2015 Membro del Comitato Esecutivo della Confédération Internationale des Banques Populaire
- ✓ 07/2010 –12/2015 Consigliere Cartasi SpA
- ✓ 06/2009 –12/2011 Consigliere Si Holding SpA
- ✓ 05/2009 – 04/2010 Vice Presidente Global Assicurazioni SpA
- ✓ 04/2009 –12/2011 Consigliere Carifano Cassa di Risparmio di Fano SpA
- ✓ 10/2008 –12/2012 Consigliere Consorzio Patti Chiari
- ✓ 05/2008 –12/2015 Consigliere ICBPI SpA (ora NEXI SpA)
- ✓ 04/2006 – 03/2010 Vice Presidente Credito Siciliano SpA
- ✓ 03/2006 – 05/2010 Presidente Bancaperta SpA
- ✓ 01/2006 – 05/2006 Vice Presidente Creval Banking SpA
- ✓ 03/2005 – 04/2006 Vice Presidente Bancaperta SpA
- ✓ 04/2004 – 01/2009 Consigliere Banca di Cividale SpA
- ✓ 03/2004 – 03/2005 Consigliere Stelline SpA
- ✓ 03/2004 - 04/2010 Vice Presidente Vicario Global Assicurazioni SpA
- ✓ 12/2003 – 01/2011 Membro Comitato Direttivo Consorzio Patti Chiari
- ✓ 02/2003 – 05/2006 Consigliere Creval Banking SpA
- ✓ 07/2002 – 03/2010 Consigliere Credito Siciliano SpA
- ✓ 04/2002 – 05/2002 Consigliere Equitalia Sondrio SpA
- ✓ 04/2002 – 06/2003 Vice Presidente Equitalia Sondrio SpA
- ✓ 09/2001 –09/2003 Consigliere Euros Consulting SpA
- ✓ 05/2001 – 04/2007 Consigliere Credito Artigiano SpA (società quotata Borsa Milano)
- ✓ 03/2001 –12/2003 Consigliere Banca Popolare Santa Venera SpA
- ✓ 07/2000 – 05/2003 Consigliere Consulting SpA
- ✓ 02/2000 - 05/2006 Vice Presidente Global Assicurazioni SpA
- ✓ 12/1999 – 04/2010 Consigliere Global Assicurazioni SpA
- ✓ 07/1999 – 03/2003 Presidente Deltas SpA
- ✓ 03/1998 – 03/2003 Consigliere Bankadati SpA

- ✓ 01/1998 – 07/1999 Amministratore Delegato Deltas SpA
- ✓ 03/1999 – 05/2010 Consigliere Bancaperta SpA
- ✓ 12/1997 – 01/1998 Consigliere Deltas SpA
- ✓ 04/1997 – 09/1999 Consigliere Sogepo Società di Gestione del Risparmio della Banca Popolare di Novara SpA
- ✓ 04/1995 – 08/2008 Amministratore Consulting SpA

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA E  
DI SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI STATUTO PER LA CARICA A CONSIGLIERE DI  
AMMINISTRAZIONE**

La sottoscritta Avv. **Gaudiana Giusti**, C.F. GSTGDN62L54E625M, nata a Livorno, il 14/07/1962

cittadinanza Italiana, in relazione alla sua eventuale designazione, da parte di BPER Banca S.p.A., alla carica di Consigliere di Amministrazione e alla sua eventuale nomina da parte dell'Assemblea di Banca Carige S.p.A. ("Carige") convocata per il giorno 15 giugno 2022, consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia

**DICHIARA**

- di accettare l'eventuale candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di Carige e di accettare l'eventuale nomina a tale carica;
- di non aver accettato e di non essere disposto ad accettare candidature da parte di altri soggetti titolati a presentare liste di candidati in vista della predetta Assemblea del 15 giugno;
- di non ricadere in alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e di incompatibilità a ricoprire la predetta carica;
- di essere in possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità prescritti dallo Statuto e dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione e, in particolare, dei requisiti e dei criteri in materia di onorabilità, correttezza, professionalità e competenza previsti dagli artt. 3, 4, 7 e 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("Regolamento in materia di requisiti e criteri di idoneità allo svolgimento dell'incarico degli esponenti aziendali delle banche, degli intermediari finanziari, dei confidi, degli istituti di moneta elettronica, degli istituti di pagamento e dei sistemi di garanzia dei depositanti") nonché, per effetto del richiamo contenuto nell'art. 147-*quinquies*, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (anche "TUF"), dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia di concerto con il Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 30 marzo 2000, n. 162 ("Regolamento recante norme per la fissazione dei requisiti di professionalità e onorabilità dei membri del collegio sindacale delle società quotate da emanare in base all'articolo 148 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58");
- tenuto conto degli ulteriori incarichi e/o attività, lavorative o professionali, svolti dalla sottoscritta, e di ogni altro fatto in grado di incidere significativamente sulla propria disponibilità, di poter dedicare all'incarico il tempo sufficiente per adempiere alle proprie funzioni e responsabilità;
- di soddisfare i requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art. 15 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169, nonché di non trovarsi, direttamente o indirettamente (per il tramite di coniuge, convivente *more uxorio*, convivente, figlio, genitore o altro familiare con cui la sottoscritta condivide la stessa dimora) in una situazione di conflitto di interessi tale da pregiudicare la propria indipendenza di

- giudizio, tenuto conto di quanto indicato dal paragrafo 3.3 della Guida alla verifica dei requisiti di idoneità emanata da Banca Centrale Europea del dicembre 2021;
- con specifico riguardo ai requisiti di indipendenza previsti dall'art. 18, comma 4, dello Statuto sociale di Carige:
    - (eventuale)* di essere in possesso dei requisiti di indipendenza prescritti dall'art. 148, comma 3, del TUF in quanto richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del TUF;
    - (eventuale)* di essere in possesso dei requisiti di indipendenza prescritti dall'art. 13 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169;
    - (eventuale)* di essere in possesso dei requisiti di indipendenza definiti dal vigente Codice di *Corporate Governance* delle società quotate (ed. gennaio 2020);
  - con specifico riguardo ai limiti al cumulo degli incarichi stabilito dall'art. 17 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169, tenuto conto di quanto precisato dagli artt. 18 e 19 dello stesso Decreto:
    - di non ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto;
    - oppure*
      - di ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto, impegnandosi a rinunciare all'incarico o agli incarichi che determinano il superamento del limite in tempo utile rispetto alla valutazione dell'idoneità degli esponenti da effettuarsi da parte del Consiglio di Amministrazione di Carige entro il termine indicato nell'art. 23, comma 7, del predetto Decreto;
  - con specifico riguardo al c.d. divieto di *interlocking* di cui all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito dalla L. n. 214/2011):
    - di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;
    - oppure*
      - di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi a rinunciare ai suddetti incarichi entro il termine previsto dal predetto art. 36, fatto salvo il caso in cui le cariche detenute non diano luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni.

In aggiunta a quanto precede, la sottoscritta

#### **DICHIARA INOLTRE**

- di aver riportato nel *curriculum vitae* allegato alla presente dichiarazione un'informativa completa, aggiornata ed esaustiva in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali, comprensiva anche degli incarichi attualmente ricoperti in altre società, imprese o enti;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente a Carige ogni eventuale variazione delle informazioni rese nonché di impegnarsi a fornire, su richiesta di Carige, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati qui richiamati e a fornire ogni ulteriore informazione funzionale alla verifica del possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità per la carica, autorizzando sin d'ora Carige a rivolgersi direttamente ai competenti uffici per il rilascio dei certificati e della documentazione attestante il possesso dei requisiti;
- di essere consapevole che le informazioni contenute nella presente dichiarazione e nei relativi allegati sono raccolte da Carige nel rispetto della normativa vigente, autorizzando sin d'ora (i) il trattamento dei dati personali

da parte di Carige, ai sensi della normativa vigente e (ii) in vista dell'Assemblea del 15 giugno 2022, la pubblicazione delle predette informazioni da parte di Carige, fatta eccezione per quei dati personali la cui pubblicazione non sia strettamente necessaria.

Data, 11/05/2022

In fede



\_\_\_\_\_  
(firma leggibile e per esteso)

## GAUDIANA GIUSTI



Gaudiana Giusti è avvocato ed ha concentrato la propria attività professionale nel settore del diritto societario, dei mercati di capitali e bancario, con una particolare focalizzazione nel campo delle operazioni di mercato, della finanza straordinaria e dell'intermediazione bancaria e finanziaria. Ha una notevole esperienza in tema di *corporate governance*, adempimenti, *compliance* e sistemi dei controlli e di remunerazione, relativamente a società quotate e/o regolamentate.

Ha inoltre sviluppato un'esperienza specifica nell'identificazione di rischi e opportunità legati alle tematiche ESG e relativa pianificazione strategica, ed ha attivamente collaborato a processi di trasformazione digitale, innovazione e revisione dei modelli di *business* nelle aziende in cui ha rivestito posizioni consiliari.

Nelle istituzioni di cui ha fatto parte ha costantemente promosso equilibrio di genere e cultura inclusiva, lavorando attivamente ai relativi progetti.

E' attualmente *Of Counsel* presso lo Studio Legale Bastianini Carnelutti, *in an alliance* with Schiavello & Co.

E' inoltre amministratore indipendente e Presidente del Comitato Parti Correlate di Banca Carige S.p.A., amministratore indipendente di A2A S.p.A. e membro del Comitato Controllo e Rischi, Lead Independent Director e membro del Comitato Controllo e Rischi e del Comitato Remunerazione e Nomine di Saes Getters S.p.A.. E' membro dell'Organismo di Vigilanza ex Decreto 231 di alcune entità del gruppo Credit Suisse in Italia e all'estero e di Saes Getters S.p.A.

È stata amministratore indipendente e Presidente del Comitato Controllo e Rischi di Unipol Banca S.p.A e amministratore indipendente e Presidente del Comitato Rischi di Banca Farmafactoring. E' stata amministratore indipendente *ad interim* di Trevi Finanziaria Industriale S.p.A.

Nel 2016 ha ricoperto una posizione di General Counsel presso Veneto Banca per poi tornare, a partire dal 2017, alla professione legale.

Tra il 2012 e il 2016 è stata *of counsel* presso lo studio Gianni, Origoni, Grippo, Cappelli & Partners, studio di cui ha fatto parte in precedenza come socio fino al 2007.

Tra il 2007 e il 2012 ha lavorato presso Credit Suisse (Italia) quale *Head of General Counsel Country Coverage*. Ha fatto parte dell'Italian Management Committee, incaricato della gestione strategica delle attività italiane per le divisioni Investment Banking, Private Banking e Asset Management. Ha inoltre presieduto il *Diversity and Philanthropy Council* per l'Italia.

Ha collaborato e collabora nel contesto di corsi di laurea e specializzazione presso l'Università Commerciale "Luigi Bocconi", Università LUISS "Guido Carli" e Università di Pisa.  
Ha collaborato con riviste italiane e straniere.

Parla italiano, inglese e francese.

NAZIONALITÀ: Italiana

DATI PERSONALI: Via Carlo Poma 61, 20129 Milano

TITOLI DI STUDIO: Università di Pisa: 1987  
Maxima cum laude, votazione 110/110

Université Libre de Bruxelles, Bruxelles, Belgio: 1989  
Licence speciale en droit européen, *avec distinction*

ABI: Percorso introduttivo per consiglieri di nuova nomina di istituti finanziari (2014); Percorso di Alta Formazione per il Consiglio di Amministrazione (2021).

In the Boardroom: percorso formativo per consiglieri e *key executives* – un progetto congiunto di Linklaters and Egon Zehnder sponsorizzato da Valore D e supportato da GE Capital.  
Classe V – Milano -2015.

Induction sessions per amministratori e sindaci di società quotate.  
Assogestioni – Assonime.  
Roma (Febbraio 2017) e Milano (Febbraio 2019).

QUALIFICHE PROFESSIONALI Avvocato abilitato in Italia dal 1988

LINGUE: Italiano - madrelingua  
Inglese - ottima conoscenza  
Francese - buona conoscenza

CARICHE IN ORGANI GESTIONALI O DI CONTROLLO

E' amministratore indipendente e Presidente del Comitato Parti Correlate di Banca Carige S.p.A. (a partire da Febbraio 2020).

È amministratore indipendente e membro del Comitato Controllo e Rischi presso A2A S.p.A. (a partire da Aprile 2017).

E' Lead Independent Director e membro del Comitato Controllo e Rischi e del Comitato Remunerazione e Nomine presso Saes Getters S.p.A. (a partire da aprile 2015).

E' membro dell'Organismo di Vigilanza ex Decreto 231 di alcune entità giuridiche in Italia ed all'estero appartenenti al gruppo Credit Suisse (a partire da aprile 2021).

E' stata amministratore indipendente di Domus Italia S.p.A.

E' stata amministratore indipendente e Presidente del Comitato Rischi presso Banca Farmafactoring.

E' stata amministratore indipendente di Trevi Finanziaria Industriale S.p.A..

ATTIVITA' ACCADEMICA

Ha collaborato e collabora nel contesto di corsi di laurea e specializzazione presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi, l'Università LUISS Guido

Carli e l'Università di Pisa. Ha pubblicato articoli collaborando con riviste di settore e contribuito alla redazione di testi giuridici.

ESPERIENZE  
PROFESSIONALI:

**DA MAGGIO 2022**

**Studio Legale Bastianini Carnelutti *in an alliance* with Schiavello & Co.**

Of Counsel

Corporate Finance  
Corporate Governance & ESG  
Banking & Capital markets

**DA DICEMBRE 2016 A DICEMBRE 2019**

**Studio Legale Schiavello & Co.**

Of counsel

**DA APRILE 2016 a DICEMBRE 2016**

**Veneto Banca**

**General Counsel**

Responsabile per il coordinamento della Direzione Affari Societari e Legale con un team di 40 persone.

**DA MAGGIO 2012 Gianni, Origoni, Grippo, Cappelli & Partners  
A APRILE 2016 (Milano)**

**Of counsel**

*Corporate finance*, servizi di investimento, mercato dei capitali.

**DA GIUGNO 2007  
A APRILE 2012**

**CREDIT SUISSE  
(Milano)**

**Head of General Counsel Country Coverage (Italy) (2011 – 2012):** responsabile per il coordinamento delle funzioni Legal and Compliance con un team di 20 persone.

**Head of Legal (Italy) (2007 – 2012):**

- Investment Banking;
- Private Banking
- Asset Management.

Membro dell'**Italian Management Committee**, organo responsabile della gestione strategica delle attività italiane per le tre divisioni.

Parte dell'**EMEA Country Heads Conference** (General Counsel Country Coverage) rivolta a coordinare l'attività nei paesi EMEA.  
Fondatrice e Presidente del **Diversity and Philanthropy Council** per l'Italia, rivolto a promuovere a livello di Gruppo una cultura di rispetto per le differenze individuali e la creazione di un ambiente di lavoro improntato all'inclusione.

**DA SETTEMBRE 1995 Gianni, Origoni, Grippo & Partners  
A GIUGNO 2007 (Roma)**

**Partner da gennaio 2001 nel dipartimento di *Corporate finance* e mercati dei capitali**

Operazioni di sollecitazione all'investimento sul mercato primario e secondario, aumenti di capitale e altre operazioni di finanza straordinaria effettuate da società quotate; operazioni di finanza strutturata; emissioni di strumenti ibridi; privatizzazioni. Ampia esperienza in operazioni di M&A e finanziamento.

Clienti: banche d'investimento, clienti societari e governativi.

Responsabile per la gestione dei rapporti con le istituzioni (CONSOB, Banca d'Italia, Ministero dell'Economia e delle Finanze) competenti per la vigilanza delle entità coinvolte nelle singole transazioni.

Co- responsabile del gruppo specializzato nei mercati dei capitali, con tre uffici - Milano, Roma e Londra - e un team di 25 persone con responsabilità quanto alla pianificazione, strategia di marketing, politica del personale, formazione degli associati e attività accademica.

**DA GIUGNO 1990 A  
SETTEMBRE 1995**

**STUDIO LEGALE BISCONTI  
(Londra -Milano)**

Associate. Ingresso originariamente nella sede di Londra, con successivo trasferimento nel settembre 1993 in quella di Milano.

Consulenza sugli aspetti di diritto italiano in operazioni *cross - border* di M&A, operazioni di leveraged buyout (LBO) e management buyout (MBO) e garanzie regolate dal diritto italiano rilasciate nel contesto di operazioni di ristrutturazione finanziaria.

**DA NOVEMBRE 1987  
A GIUGNO 1990**

**PRATICA LEGALE**

**Da marzo 1990  
a giugno 1990**

**Ashurst Morris Crisp  
(Londra)**

Associate (contratto di 3 mesi)

**Da settembre 1989  
a marzo 1990**

**LOEFF CLAEYS VERBEKE  
(Bruxelles)**

Stagista nel dipartimento responsabile per le questioni di diritto comunitario (contratto di 6 mesi).

**Da marzo 1988  
a settembre 1988**

**COMMISSIONE CEE  
DIREZIONE GENERALE  
(Bruxelles)**

Stagista (con contratto di 6 mesi + 3 mesi)  
Servizio di consulenza su questioni di antitrust relative a norme e disposizioni CEE.

DA NOVEMBRE 1987  
A MARZO 1988

CAMERA ARBITRALE NAZIONALE  
E INTERNAZIONALE  
(Milano)

ALTRI AMBITI  
D'INTERESSE

**Associazioni**

- NedCommunity
- InTheBoardroom
- Women Corporate Directors
- Minima MoraliaM&M
- Canova

SPORTS

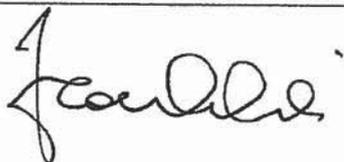
Sci e navigazione a vela.

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA E  
DI SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI STATUTO PER LA CARICA A CONSIGLIERE DI  
AMMINISTRAZIONE**

Il sottoscritto Dott. **Francesco Micheli**, C.F. MCHFNCH46A03H501D, nato a ROMA, il 03/04/1946 e residente in ROMA, cittadinanza ITALIANA, in relazione alla sua eventuale designazione, da parte di BPER Banca S.p.A., alla carica di Consigliere di Amministrazione e alla sua eventuale nomina da parte dell'Assemblea di Banca Carige S.p.A. ("Carige") convocata per il giorno 15 giugno 2022, consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia

**DICHIARA**

- di accettare l'eventuale candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di Carige e di accettare l'eventuale nomina a tale carica;
- di non aver accettato e di non essere disposto ad accettare candidature da parte di altri soggetti titolati a presentare liste di candidati in vista della predetta Assemblea del 15 giugno;
- di non ricadere in alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e di incompatibilità a ricoprire la predetta carica;
- di essere in possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità prescritti dallo Statuto e dalla normativa vigente per ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione e, in particolare, dei requisiti e dei criteri in materia di onorabilità, correttezza, professionalità e competenza previsti dagli artt. 3, 4, 7 e 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("Regolamento in materia di requisiti e criteri di idoneità allo svolgimento dell'incarico degli esponenti aziendali delle banche, degli intermediari finanziari, dei confidi, degli istituti di moneta elettronica, degli istituti di pagamento e dei sistemi di garanzia dei depositanti") nonché, per effetto del richiamo contenuto nell'art. 147-*quinquies*, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (anche "TUF"), dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia di concerto con il Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 30 marzo 2000, n. 162 ("Regolamento recante norme per la fissazione dei requisiti di professionalità e onorabilità dei membri del collegio sindacale delle società quotate da emanare in base all'articolo 148 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58");
- tenuto conto degli ulteriori incarichi e/o attività, lavorative o professionali, svolti dal sottoscritto, e di ogni altro fatto in grado di incidere significativamente sulla propria disponibilità, di poter dedicare all'incarico il tempo sufficiente per adempiere alle proprie funzioni e responsabilità;
- di soddisfare i requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art. 15 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169, nonché di non trovarsi, direttamente o indirettamente (per il tramite di coniuge, convivente *more uxorio*, convivente, figlio, genitore o altro familiare con cui il sottoscritto condivide la stessa dimora) in una situazione di conflitto di interessi tale da pregiudicare la propria indipendenza di giudizio,

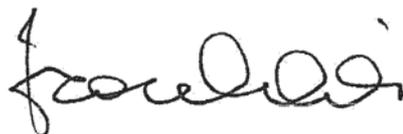


- tenuto conto di quanto indicato dal paragrafo 3.3 della Guida alla verifica dei requisiti di idoneità emanata da Banca Centrale Europea del dicembre 2021;
- con specifico riguardo ai requisiti di indipendenza previsti dall'art. 18, comma 4, dello Statuto sociale di Carige:
    - (eventuale) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza prescritti dall'art. 148, comma 3, del TUF in quanto richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del TUF;
    - (eventuale) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza prescritti dall'art. 13 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169;
    - (eventuale) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza definiti dal vigente Codice di *Corporate Governance* delle società quotate (ed. gennaio 2020);
  - con specifico riguardo ai limiti al cumulo degli incarichi stabilito dall'art. 17 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169, tenuto conto di quanto precisato dagli artt. 18 e 19 dello stesso Decreto:
    - di non ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto;  
oppure
    - di ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto, impegnandosi a rinunciare all'incarico o agli incarichi che determinano il superamento del limite in tempo utile rispetto alla valutazione dell'idoneità degli esponenti da effettuarsi da parte del Consiglio di Amministrazione di Carige entro il termine indicato nell'art. 23, comma 7, del predetto Decreto;
  - con specifico riguardo al c.d. divieto di *interlocking* di cui all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito dalla L. n. 214/2011):
    - di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;  
oppure
    - di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi a rinunciare ai suddetti incarichi entro il termine previsto dal predetto art. 36, fatto salvo il caso in cui le cariche detenute non diano luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni.

In aggiunta a quanto precede, il sottoscritto

#### DICHIARA INOLTRE

- di aver riportato nel *curriculum vitae* allegato alla presente dichiarazione un'informativa completa, aggiornata ed esaustiva in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali, comprensiva anche degli incarichi attualmente ricoperti in altre società, imprese o enti;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente a Carige ogni eventuale variazione delle informazioni rese nonché di impegnarsi a fornire, su richiesta di Carige, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati qui richiamati e a fornire ogni ulteriore informazione funzionale alla verifica del possesso dei requisiti e dei criteri di

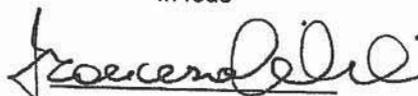


idoneità per la carica, autorizzando sin d'ora Carige a rivolgersi direttamente ai competenti uffici per il rilascio dei certificati e della documentazione attestante il possesso dei requisiti;

- di essere consapevole che le informazioni contenute nella presente dichiarazione e nei relativi allegati sono raccolte da Carige nel rispetto della normativa vigente, autorizzando sin d'ora (i) il trattamento dei dati personali da parte di Carige, ai sensi della normativa vigente e (ii) in vista dell'Assemblea del 15 giugno 2022, la pubblicazione delle predette informazioni da parte di Carige, fatta eccezione per quei dati personali la cui pubblicazione non sia strettamente necessaria.

Data, 12/05/2022

In fede

  
(firma leggibile e per esteso)

Francesco Micheli

Curriculum vitae e professionale

Informazioni personali

Nato a Roma il 3 gennaio 1946 ed ivi residente

Laurea magistrale in Sociologia conseguita con il massimo dei voti e la Lode presso l'Università degli Studi La Sapienza di Roma.

Esperienze professionali

2018 - Giugno 2019, Chief Corporate Affair di NTV/Italo, responsabile di Risorse Umane, Organizzazione, It, Acquisti e Legale.

2016 - 2017, Responsabile dei Progetti Speciali di Gruppo e Direttore delle Risorse Umane, Organizzazione e It di Telecom/Tim.

2015, collaboratore di Fondi di Private Equity impegnati in operazioni di acquisizione di società nei settori bancario e assicurativo.

2012 - 2014, Chief Operating Officer del Gruppo Intesa San Paolo, Amministratore Delegato e Direttore Generale di Intesa Group Service e Consigliere di Amministrazione della Capo Gruppo.

2009 - 2010, Consigliere di amministrazione di Cassa di Risparmio di Bologna

2009 - 2010, Consigliere di amministrazione di Cassa di Risparmio del Veneto

2008 - 2010, Consigliere di amministrazione di Cassa di Risparmio di Firenze

2008 - 2011, Direttore Generale e Responsabile della Banca dei Territori (rete) del Gruppo Intesa San Paolo.

2002 - 2008, Direttore Generale e Direttore delle Risorse Umane, dell'Organizzazione del Gruppo Intesa San Paolo.

1998- 2002, Direttore della Rete Territoriale e Direttore delle Risorse Umane e dell'Organizzazione di Poste Italiane.

1997- 1998, Direttore delle Relazioni Industriali, dello Sviluppo delle risorse e dell'Organizzazione del Gruppo Banca di Roma.

1993 -1997, Direttore delle risorse Umane e Tecniche del Gruppo Banco di Sardegna.

1990 -1993, Direttore Generale di Optikon Oftalmologia.

1986 – 1990, Direttore del Personale e dell'Organizzazione di Gucci.

1976 – 1985, Direttore del Personale e degli Affari Generali di Tirrena Assicurazioni.

1970 – 1976, Responsabile delle Relazioni Industriali e poi Direttore del Personale di Technicolor S.p.A.

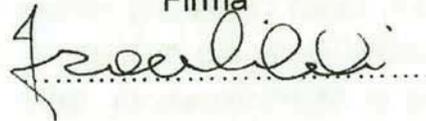
#### Cariche Associate

Membro del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Direttivo di ABI dal 2008 al 2014; Vice presidente vicario di ABI dal 2012 al 2014; Presidente del Comitato Affari Sindacali e del lavoro di ABI dal 2010 al 2014.

Membro del Consiglio Generale e Vice Presidente di ASSTEL dal 2016 al 2017.

Data 24/12/2019

Firma

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'F. Scuderi', written over a dotted line.